



มั่นคงด้วยคนที่มุ่งมั่น
กลั่นพลัง สร้างสรรค์คุณค่า

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2561

สร้างสรรค์ คุณภาพชีวิต

ด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน

พลังงาน

นวัตกรรม

สู่วันใหม่

ด้วยพลังแห่งการสร้างสรรค์

เคมีภัณฑ์

สารบัญ

004	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	094	โครงสร้างองค์กร
006	สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ	096	คณะผู้บริหาร
010	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	100	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และโครงสร้างการจัดการ
013	รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	122	ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร
016	รายงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	128	การควบคุมภายในของบริษัทฯ
018	รายงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	133	รายงานการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการ
020	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ของกลุ่มไทยออยล์	160	ความรับผิดชอบต่อสังคม ของกลุ่มไทยออยล์
022	สรุปความสำเร็จในการดำเนินการ ปี 2561	162	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
028	ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2561	170	โครงสร้างธุรกิจ ของกลุ่มไทยออยล์
037	สรุปภาวะตลาด ปี 2561 ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต	172	โครงสร้างรายได้
050	กระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	174	คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงิน และผลการ ดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
064	โครงการในอนาคต	180	รายการระหว่างกัน
068	การพัฒนารัฟฟากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร	187	รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
074	คณะกรรมการบริษัทฯ	188	งบการเงิน



เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียและมอบ
ผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีและ
โครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่งภายใต้การบริหารจัดการ
ชั้นแนวหน้า และความรับผิดชอบต่อด้านการกำกับดูแล
กิจการที่ดี



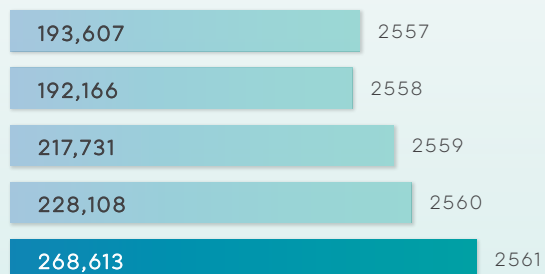
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



สินทรัพย์รวม

268,613

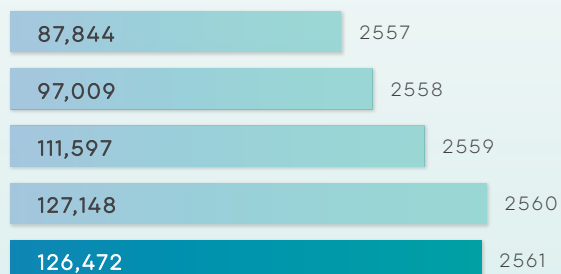
ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

126,472

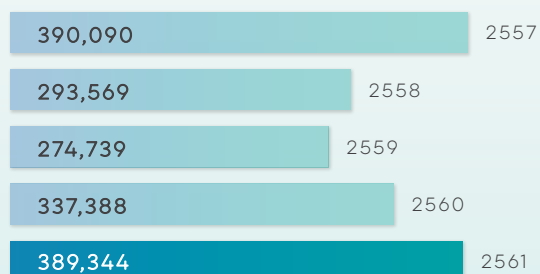
ล้านบาท



รายได้จากการขาย

389,344

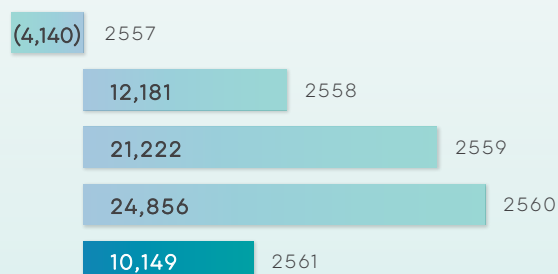
ล้านบาท



กำไรสุทธิ

10,149

ล้านบาท



		2561	2560	2559	2558	2557 ⁽¹⁾
ผลการดำเนินงาน						
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	389,344	337,388	274,739	293,569	390,090
EBITDA	"	20,239	36,925	32,675	25,492	2,651
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ	"	10,149	24,856	21,222	12,181	(4,140)
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	4.97	12.18	10.40	5.97	(2.03)
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	268,613	228,108	217,731	192,166	193,607
หนี้สินรวม	"	142,141	100,960	106,134	95,157	105,763
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	"	126,472	127,148	111,597	97,009	87,844
อัตราส่วนทางการเงิน						
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.1	11.2	9.4	7.4	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่อง	"	4.3	3.8	3.4	5.0	2.7
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	-	-	0.1	0.2	0.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	8.3	21.7	21.3	13.9	(4.7)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	"	4.2	11.4	10.5	6.5	(1.9)
ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน						
ราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	บาท/หุ้น	86.88	84.23	66.70	53.50	50.40
มูลค่าตลาดรวม	ล้านบาท	177,238	171,832	136,070	109,141	102,817
เงินปันผล	บาท/หุ้น	2.65 ⁽²⁾	5.25	4.50	2.70	1.16
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล ⁽³⁾	ร้อยละ	3.1	6.2	6.7	5.0	2.3
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท/หุ้น	59.66	59.91	52.38	45.28	40.88

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีผลทำให้เกิดการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

⁽²⁾ รวมเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2561 จำนวน 1.50 บาท/หุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 1.15 บาท/หุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

⁽³⁾ คำนวณจากราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี

สารจาก คณะกรรมการบริษัทฯ



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
ประธานกรรมการ

นายอริคม เต็บศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 ที่ผ่านไป นับเป็นช่วงเวลาที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์อีกปีหนึ่ง เนื่องจากเป็นปีที่ทิศทางและแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคตของไทยออยล์มีความคืบหน้าและชัดเจนขึ้นเป็นอย่างยิ่ง เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ซึ่งถือเป็นโครงการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญที่จะช่วยตอบสนองแนวโน้มความต้องการของตลาดและเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการสร้างประโยชน์ให้กับประเทศ โดยก่อให้เกิดการจ้างงานและขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ขอใช้โอกาสนี้ขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างสูงที่มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนโครงการนี้อย่างดียิ่ง

วิสัยทัศน์เพื่อเป้าหมายองค์กรที่ต่อเนื่องและท้าทายยิ่งขึ้น

ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ด้วยศักยภาพของโครงการพลังงานสะอาด ซึ่งมีความชัดเจนและคืบหน้าอย่างมีนัยสำคัญดังกล่าว จะทำให้ไทยออยล์สามารถบรรลุวิสัยทัศน์เดิมขององค์กรที่ตั้งเป้าหมายจะเป็น “ผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก” ได้ เมื่อโครงการแล้วเสร็จในปี 2566 ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนองค์กรมีกรอบเป้าหมายที่ชัดเจนและท้าทายอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เห็นชอบวิสัยทัศน์ใหม่ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจในอนาคตโดยการ **“สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน”** โดยถือเป็นพันธกิจที่จะเชื่อมโยงและมุ่งเน้น **“การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียและมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีและโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการชั้นแนวหน้าและความรับผิดชอบต่อด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี”**

“สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน” โดยถือเป็นพันธกิจที่จะเชื่อมโยงและมุ่งเน้น **“การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียและมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีและโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการชั้นแนวหน้าและความรับผิดชอบต่อด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี”**

แนวทางในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพสูงสุดอยู่เสมอ

สำหรับภาพรวมการดำเนินธุรกิจในปี 2561 สภาพเศรษฐกิจโลกที่เปราะบางและอ่อนไหวจากผลกระทบที่เกิดจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ได้ส่งผลกระทบต่อเนื้อให้ภาคอุตสาหกรรมธุรกิจการกลั่นปิโตรเลียมมีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยทิศทางราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวจากทิศทางขาขึ้นในช่วงแรก โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3/2561 กลับอ่อนตัวลงอย่างรวดเร็วในช่วงปลายปีเช่นเดียวกับค่าการกลั่น อย่างไรก็ตาม ด้วยนโยบายและแนวทางในการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในด้านการเพิ่มผลกำไรและการควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งไทยออยล์ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติมาโดยตลอด ไม่ว่าปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ จะเอื้ออำนวยหรือไม่ก็ตาม ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ยังสามารถรักษาผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ดีได้ ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ผันผวนดังกล่าว โดยมีกำไรสุทธิที่ 10,149 ล้านบาท

การวางรากฐานเตรียมความพร้อมสู่อนาคตที่ท้าทาย

ความสำเร็จในปี 2561 ที่มีความสำคัญอย่างยิ่งอีกประการหนึ่งที่จะต้องกล่าวถึง คือ การที่ไทยออยล์สามารถบรรลุข้อตกลงกับกรมธนารักษ์ในการลงนามสัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่ ซึ่งมีระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดในปี 2595 โดยนอกจากจะเป็นการสร้าง ความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาวและเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ของไทยออยล์แล้ว ยังเป็นการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน และสร้างรายได้ อีกทั้งให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับประเทศอีกด้วย

นอกเหนือจากโครงการพลังงานสะอาดที่ได้กล่าวถึงข้างต้นแล้ว โครงการลงทุนต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการเพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตและระบบสนับสนุนกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงรองรับโครงการพลังงานสะอาด ก็มีความคืบหน้าตามแผนงาน ภายใต้งบประมาณลงทุนที่กำหนดไว้ ไม่ว่าจะเป็นโครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบ โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และ 8 โครงการก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้ในพื้นที่และกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งเมื่อโครงการทั้งหมดนี้แล้วเสร็จจะมีส่วนสนับสนุนให้ไทยออยล์มีศักยภาพในการแข่งขันเชิงธุรกิจที่สูงขึ้นทั้งสิ้น ในด้านความพร้อมของงานสนับสนุนโครงการลงทุนต่างๆ ข้างต้น ไทยออยล์ได้เตรียมความพร้อมในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นการจัดโครงสร้างบริหารโครงการ การดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในช่วงจังหวะที่ภาวะตลาดเอื้ออำนวยที่ประสบผลสำเร็จอย่างยิ่งและได้รับความสนใจจากนักลงทุนอย่างมาก ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นและมุมมองที่ดีของนักลงทุนที่มีให้กับกลุ่มไทยออยล์

ความสำเร็จทางธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ภารกิจสำคัญประการหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท คือ การปลูกฝังและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดำเนินการต่างๆ เพื่อจุดมุ่งหมายทางธุรกิจ ซึ่งในรอบปี 2561 ก็ได้มีการดำเนินกิจกรรมหลายประการ อาทิ การริเริ่มโครงการเชิดชูเกียรติพนักงานที่ประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างด้านจริยธรรมเกียรติคุณ “พลังอันดี” การยกระดับการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล ในสายโซ่อุปทานผ่านโครงการ ESG Plus Verification ร่วมกับคู่ค้าหลัก การประกาศนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย เป็นต้น

ไทยออยล์กำหนดเป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงาน การรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ให้เป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดผลการดำเนินการขององค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ส่งผลให้สถิติด้านความปลอดภัยของไทยออยล์ได้รับการจัดอยู่ในระดับชั้นนำของโลก นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งยังมีการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงมีการต่อยอดงานวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และด้วยนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์และดำรงอยู่ร่วมกับชุมชน ไทยออยล์ก็ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการด้านสังคมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อพัฒนาชุมชน ครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา สุขภาพอนามัย ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี รวมถึงการสื่อสารเชิงรุกเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับโครงการต่างๆ ของกลุ่มไทยออยล์ ส่งผลให้ผลการสำรวจความผูกพันของชุมชนต่อกลุ่มไทยออยล์ (Community Engagement) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระออกมาอยู่ในระดับที่พึงพอใจอย่างยิ่ง

สำหรับการดำเนินการด้านการวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งไทยออยล์ได้เริ่มงานมาระยะหนึ่งก็เริ่มปรากฏผลงานเป็นรูปธรรม เช่น อุปกรณ์ฝาครอบวาล์วเพื่อยืดอายุการใช้งาน (Motor Operating Valve Protection : MOV) และอุปกรณ์หนุนแรงในการเปิด - ปิดวาล์ว (K - 2 Gate Valve Device) ซึ่งมีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ (Commercialization) แล้ว

จากความภาคภูมิใจสู่พลังขับเคลื่อนองค์กรสู่อนาคต

การได้รับการยอมรับจากองค์กรและสถาบันที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศจากการได้รับการรับรองและรับมอบรางวัลเกียรติยศในสาขาต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น การเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียน

ด้านความยั่งยืน และรางวัลยอดเยี่ยม “บริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอื่นๆ ล้วนเป็นเครื่องยืนยันเป็นอย่างดีถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ที่สามารถสร้างความสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และธรรมชาติ นำนามาซึ่งความภาคภูมิใจให้กับพนักงาน ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พร้อมร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรท่ามกลางความท้าทายต่างๆ ในอนาคต เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมทั้งสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของไทยออยล์ด้วยดีเสมอมา และจะขอตอบแทนความไว้วางใจที่ได้รับด้วยการมุ่งมั่นและทุ่มเทที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อนำไทยออยล์สู่เป้าหมายความสำเร็จยิ่งขึ้นไปอย่างยั่งยืน



รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยมีนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร เป็นประธานคณะกรรมการ รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ และนายเจน นำชัยศิริ เป็นกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 คนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านบริหารธุรกิจด้านการตรวจสอบ ด้านวิศวกรรม ด้านอุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ระหว่างปี มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ โดยนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 และ พลเอก ธนากร เกิดในมงคล ได้แจ้งขอลาออก ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการที่มีคุณสมบัติ สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทาง

ปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินความร่วมมือจากผู้บริหารและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนแผนการสอบบัญชีและการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลและการให้ความสำคัญกับเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters : KAM) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยการซักถามและพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่

ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทในกลุ่มตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีความเห็นว่า บริษัท และบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยรายการได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท ก่อนทำรายการแล้ว

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ การทำธุรกรรมที่โปร่งใส การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน ร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี การรายงานผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยงจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย และการรายงานผลการตรวจสอบภายในจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้บริษัท ติดตามร่างกฎหมายที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการประกาศใช้ใหม่ และมุ่งเน้นการทำงานเชิงรุกในการเข้าร่วมรับฟังและแสดงความคิดเห็นก่อนจะประกาศใช้อย่างเป็นทางการ การทบทวน

และสื่อสารมาตรการการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสให้ชัดเจนเหมาะสม แนะนำการเอาระบบ Online Training มาใช้เพื่อผลักดันให้เกิดการสร้างความรู้เรื่องการควบคุมภายใน เป็นการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอและวัดผลอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งเน้นย้ำให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ความสำคัญเรื่องแนวป้องกัน 3 ชั้น (Three Lines of Defense) ร่วมกับแนวคิดการบูรณาการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Integrated Governance, Risk Management and Compliance) เพื่อให้เกิดการบูรณาการการป้องกันเชิงรุก โดยการใช้ระบบ SAP GRC เพื่อช่วยกันกรองและตรวจติดตามรายการความผิดปกติและป้องกันการทุจริตอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (Procure to Pay) การควบคุมทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Control) กระบวนการขาย (Order to Cash) และกระบวนการบริหารเงินเดือน (Payroll) ตลอดจนให้ความเห็นชอบผลการประเมินตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ต. กำหนดว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

นอกจากการสอบทานแผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี และระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบและการติดตามปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบยังผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษา การปฏิบัติงานเชิงรุก (Proactive) การเตรียมพร้อมทั้งสรรพกำลังพลและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้มีความรู้ความสามารถและดำเนินการตรวจสอบให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล สนับสนุนการนำเทคโนโลยีมาใช้และพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในงานตรวจสอบ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุค Digitalization การกำกับให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพเพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพ และก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานสากลวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน การสอบบัญชี รวมทั้งต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท พริชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2562

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย ความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2561 ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นางสาวจุฬารัตน์ สุวัชร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ถือเป็นหนึ่งในพันธกิจสำคัญของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เนื่องจากพิจารณาว่า เป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรสามารถประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนในอนาคตและเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการที่จะพัฒนาการบริหารจัดการธุรกิจของไทยออยล์ ให้ได้รับการยอมรับ มีมาตรฐานสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับดูแล ติดตาม และส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยมี กระหม พลดารวเอก เอก อังสนานนท์ (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ นายยงยุทธ จันทโรทัย และนายคณิต สีห์ (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการในรอบปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งและได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน

ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและได้รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการ

ไทยออยล์ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนฉบับล่าสุด ปี 2560 (CG Code 2017) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาประเมินความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ปฏิบัติอยู่ โดยพบว่า ส่วนใหญ่มีความสอดคล้องใกล้เคียงกัน ในส่วนที่ยังไม่ได้ระบุไว้ก็ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติเพิ่มเติม ได้แก่ การกำหนดอัตราส่วนขั้นต่ำในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกำหนดให้ “กรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี” ซึ่งมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเพื่อถือปฏิบัติ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2561

2. ด้านการกำกับดูแล ส่งเสริมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชันและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ประจำปี รวมถึงการให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารนำไปปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการสื่อสาร การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความโปร่งใส (Integrity) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยตัวอย่างกิจกรรมสำคัญที่ได้ริเริ่มดำเนินการในปี 2561 ได้แก่ **การจัดทำโครงการเชิดชูเกียรติพนักงานที่ประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างด้านจริยธรรมเกียรตินิยม “พลังอัคนี” ประจำปี 2561** เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีให้พนักงานกลุ่มไทยออยล์ การเป็นเจ้าภาพจัดกิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2561 ร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อเป็นการกระตุ้นเตือนพนักงานให้เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งเป็นการประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับคู่ค้า ลูกค้าของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน **การจัดทำโครงการ ESG Plus Verification** เป็นโครงการทวนสอบการดำเนินงานของคู่ค้าในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Governance) เพื่อให้คู่ค้าเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวปฏิบัติของกลุ่มไทยออยล์ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะแผนการดำเนินงานที่สำคัญเกี่ยวข้องโดยตรงกับการกำกับดูแลกิจการ เช่น แผนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 การพิจารณาให้ความเห็นชอบในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2560 และการให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 เป็นต้น

3. ด้านการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ซึ่งครอบคลุมทั้งการบริหารงานชุมชนรอบโรงงาน การพัฒนาสังคมระดับประเทศ และแผนพัฒนาด้านความยั่งยืน (Sustainable Development : SD) นอกจากกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนบริเวณรอบโรงงาน ซึ่งไทยออยล์ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา สุขภาวะชุมชน ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณี และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว ในปี 2561 ไทยออยล์ยังได้ริเริ่มโครงการเพื่อสร้างอาชีพให้ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ โดยสนับสนุนบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในกลุ่ม ปตท. จัดทำ **ร้านกาแฟเพื่อการสร้างโอกาส (Café Amazon for Chance) สาขาโรงพยาบาลแหลมฉบัง** ขึ้น เพื่อว่าจ้างผู้บกพร่องทางการได้ยินในพื้นที่อำเภอสัตหีบเป็นผู้ให้บริการ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ในปี 2562 นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ดำเนิน **โครงการประชารัฐ (ด้านการศึกษา)** เพื่อพัฒนาผู้บริหารและส่งเสริมครูผู้รุ่นใหม่ในสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ขยายขอบเขตการดำเนินการออกไปอีก 4 โรงเรียนรอบโรงงานรวมเป็นทั้งสิ้น 10 โรงเรียน ซึ่งภายใต้โครงการนี้ นอกจากจะเป็นการพัฒนาศักยภาพของครูผู้สอนแล้ว ยังมีการจัดทำโครงการย่อย ได้แก่ **โครงการ Light for a Better Life** ที่นำองค์ความรู้เชิงวิศวกรรมไฟฟ้าและประสบการณ์ของบุคลากรไทยออยล์ไปพัฒนาสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดเพลิงไหม้ในโรงเรียนอีกด้วย

สำหรับงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งไทยออยล์ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ในปี 2561 ได้มีการปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยกำหนด **กรอบการประเมินความสำเร็จ (Measurement) ด้านความยั่งยืนให้ชัดเจนยิ่งขึ้น** เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร มีการจัดทำ **แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Improvement Plan)** ซึ่งส่งผลให้สามารถ

ลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยถือเป็นโครงการเพื่อสนับสนุน “โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก” (Low Emission Support Scheme : LESS) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) อีกด้วย

การได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ให้อยู่ในกลุ่มผู้นำทั้งระดับประเทศและระดับภูมิภาค รวมทั้งการได้รับการยอมรับจากสถาบันจัดอันดับด้านความยั่งยืนระดับโลก เป็นผลมาจากความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่ดี และแสดงให้เห็นเป็นที่ประจักษ์ถึงมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืนที่เกิดจากความร่วมมือของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ไทยออยล์จะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สามารถสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจ อันจะส่งผลดีต่อประเทศชาติในภาพรวมต่อไป

วันที่ 16 มกราคม 2562

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

พล.ท.อ. เอก อังสนานนท์

(พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์

ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักอยู่เสมอว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นผู้ที่มีบทบาทอย่างยิ่งในการกำกับดูแลและขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น กระบวนการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจึงเป็นกระบวนการหนึ่งที่มีความสำคัญต่อผลสัมฤทธิ์ของบริษัทฯ และต้องดำเนินการอย่างเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ขึ้น เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กฎหมายกำหนด

ไทยออยล์กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และส่วนใหญ่ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ได้แก่ กระผม พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์ (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่

ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร (กรรมการอิสระ) และนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เป็นกรรมการ

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ อย่างครบถ้วน มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และกรรมการสรรหาฯ ทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้นได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง (ข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 111)

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี 2561 มีดังนี้

1. ดำเนินการสรรหา คัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ โดยได้นำข้อมูลบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(Thai Institute of Directors : IOD Chartered Director) มาร่วมประกอบการสรรหา รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในภาพโดยรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของบริษัท กำหนด

2. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท เข้าเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือครบวาระ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 เพื่อนำเสนอขออนุมัติตามขั้นตอนของกฎหมาย ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับผลงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท และการนำข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนชั้นนำต่างๆ ในอุตสาหกรรมพลังงาน/ปิโตรเลียม/ปิโตรเคมีเป็นเกณฑ์สำคัญมาพิจารณาประกอบ รวมถึงสภาวการณ์ทางธุรกิจโดยรวมด้วย
4. ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่และมอบเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท และพิจารณาอัตรา การปรับขึ้นเงินเดือน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา โดยผลการประเมินได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ

วันที่ 17 มกราคม 2562

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทริยงค์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 4 คน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายณพล ปิ่นสุภา | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางสาวพรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายอติคม เติบศิริ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2561

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สำหรับในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ความเสี่ยงองค์กร มาตรการป้องกันและรองรับความเสี่ยง ดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนทบทวนแผนงานบริหารความเสี่ยงองค์กร
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ และราคาเป้าหมาย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการสำคัญต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่

3.1 แผนบริหารความเสี่ยงการดำเนินโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

3.2 แผนบริหารความเสี่ยงการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อสนับสนุนการก่อสร้างโครงการ CFP ผ่านบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

3.3 แผนบริหารความเสี่ยงการจัดหาผู้ลงทุนหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit : ERU)

3.4 กรอบการบริหารหนี้สิน (Liability Management) ภายใต้โปรแกรม Global Medium Term Note (GMTN)

3.5 การบริหารแนวการลงทุนโครงการ Helium ของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และแนวทางให้บริษัทฯ และบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด เห็นชอบการสนับสนุนการลงทุนในโครงการ Helium

3.6 แผนบริหารความเสี่ยงโครงการ Corporate Venture Capital (CVC) ของบริษัทฯ

3.7 แผนบริหารความเสี่ยงแนวทางดำเนินการเพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเอทานอล ระยะที่ 2 (Project Diet)

4. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. ติดตามและให้คำแนะนำผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประจำปีไตรมาสที่ 1/2561 - ไตรมาสที่ 4/2561

6. ติดตามและให้คำแนะนำผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Oil Hedging) ประจำปีไตรมาสที่ 4/2560 ประจำเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2561 และประจำปีไตรมาสที่ 1/2561 - ไตรมาสที่ 4/2561

7. ติดตามความเสี่ยงของโครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินงานและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ ได้แก่ ความเป็นไปได้ในการบริหารความเสี่ยงโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และ

หมายเลข 8 โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อความมั่นคงด้านการกลั่น และโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริเวณอาคารสำนักงานโรงกลั่น

8. รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2561

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำเพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันทั่วทั้งที่ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

วันที่ 16 พฤศจิกายน 2561

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นายอรรถพล เทกะพิบูลย์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ของกลุ่มไทยออยล์

ตลอด 57 ปีแห่งความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นก่อกำเนิดความรู้และประสบการณ์ที่สั่งสมมายาวนาน เพื่อคงไว้ซึ่งการเป็นองค์กรที่เปี่ยมศักยภาพ ทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมพลังงาน และพร้อมที่จะต่อยอดสู่การเป็นองค์กร 100 ปีอย่างเต็มภาคภูมิ

ในปี 2561 เพื่อสานต่อการเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategic Focused Organization) กลุ่มไทยออยล์จึงมีการทบทวนวิสัยทัศน์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มไทยออยล์มีกลยุทธ์ที่พร้อมและทันต่อบัณฑิตภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ยกระดับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคตมากยิ่งขึ้น ดังนี้

วิสัยทัศน์

สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน

โดยมีเป้าหมายที่จะส่งเสริมการเติบโตขององค์กร

สร้างผลตอบแทนการลงทุนในระดับชั้นนำ ลดความผันผวนของผลกำไร

ผ่านการสร้างความหลากหลายเชิงธุรกิจ

โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

รวมถึงสร้างความยั่งยืนของเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสีย

และมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยี

และโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการชั้นแนวหน้า

และความรับผิดชอบต่อสังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ กลุ่มไทยออยล์จึงตั้งเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

01 การเสริมสร้าง ความแข็งแกร่งให้ธุรกิจหลัก (Strengthen the Core)

เพื่อมุ่งเน้นในธุรกิจพลังงานที่กลุ่มไทยออยล์มีความเชี่ยวชาญ โดยแบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจ ได้แก่ **ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน** เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นโรงกลั่นและโรงผลิตปิโตรเคมีชั้นนำในภูมิภาค ควบคู่ไปกับการสนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรให้อยู่ในระดับชั้นนำ

ธุรกิจไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนความมั่นคงด้านไฟฟ้าและสร้างรายได้ที่มั่นคงให้แก่กลุ่มไทยออยล์

02 การสร้างสมรรถนะ เพื่อต่อขยายห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Enhancement)

เพื่อต่อยอดจากธุรกิจการกลั่นไปยังธุรกิจเคมีที่หลากหลายและมีมูลค่าสูง โดยแบ่งออกเป็น 4 ธุรกิจ ได้แก่

ธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งมุ่งเน้นการขยายห่วงโซ่คุณค่าสู่ธุรกิจปลายน้ำผ่านการขยายธุรกิจการกลั่นไปยังธุรกิจโพลีเอทิลีนและอะโรเมติกส์ โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product) และเคมีภัณฑ์ชนิดใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

ธุรกิจจัดจำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชีย โดยมุ่งเน้นการเพิ่มชนิดผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายมากขึ้น การขยายพื้นที่ในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product) โดยเพิ่มการลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

ธุรกิจขนส่งทางเรือ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในกลุ่มไทยออยล์ ด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ในระยะยาว

03 การแสวงหา โอกาสทางธุรกิจใหม่ (Seed the Options)

เพื่อเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เติบโตนวัตกรรม โดยแบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจ ได้แก่

ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับธุรกิจชีวภาพในอนาคตและตอบสนองกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

ธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่จากนวัตกรรมผ่านการลงทุนในกองทุนร่วม (Venture Capital Fund) และการลงทุนโดยตรงในสตาร์ทอัพ รวมถึงการสร้างนวัตกรรมด้านงานวิจัยและการพัฒนา (R & D) และการผลักดันเพื่อนำนวัตกรรมที่สร้างขึ้นมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (Commercialization) เพื่อเสริมสร้างการเติบโต เพิ่มพูนรายได้ ลดค่าใช้จ่าย และเพิ่มผลตอบแทนของโครงการต่างๆ ให้ได้ตามเป้าหมาย

เพื่อสนับสนุนให้กลยุทธ์ของบริษัท ประสบผลสำเร็จ กลุ่มไทยออยล์จึงได้เตรียมกลยุทธ์ด้านการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาศักยภาพโดยรวมขององค์กร และเตรียมความพร้อมในการพัฒนาสมรรถนะหลัก ทั้งในด้านความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการและการบริหารการลงทุน (Operational and Project Excellence) ความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์ (Commercial Excellence) ความเป็นเลิศด้านการจัดการห่วงโซ่อุปทานและโลจิสติกส์ (Value Chain and Logistics Excellence) การสร้างภาวะผู้นำ (Leadership) ความคล่องตัว (Agility) นวัตกรรม (Innovation) และการปรับปรุงกระบวนการด้วยดิจิทัล (Digitalization) เพื่อให้กลุ่มไทยออยล์บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

สรุปความสำเร็จ ในการดำเนินการ ปี 2561



1. ผลการดำเนินงานจากความพยายามและการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศในเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน

ปี 2561 เป็นปีแห่งความร่วมมือร่วมใจของกลุ่มไทยออยล์ และเป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มไทยออยล์เน้นการบริหารงานเชิงรุก ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนและท้าทาย เนื่องจากเศรษฐกิจของทวีปยุโรปและประเทศญี่ปุ่นชะลอตัวลงจากอุปสงค์ที่เติบโตไม่เต็มที่ แม้ว่าเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน จะขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากภาคการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน รวมถึงความขัดแย้งของประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบในช่วงต้นปีปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงช่วงต้นไตรมาสที่ 4/2561 ก่อนจะปรับลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงปลายปี หลังจากอุปทานของประเทศสหรัฐอเมริกาปรับเพิ่มขึ้น แม้ว่ากลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันหรือกลุ่มโอเปก (OPEC) และประเทศนอกกลุ่มโอเปก (Non - OPEC) จะบรรลุข้อตกลงลดกำลังการผลิตในช่วงปลายปี 2561 เพื่อให้ตลาดน้ำมันดิบเข้าสู่ภาวะสมดุล แต่นักลงทุนยังคงกังวลต่อสภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและขาดเสถียรภาพ ส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปรับลดลง และส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นรวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Refinery Margin : Accounting GRM) อยู่ที่ 4.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล สำหรับธุรกิจอะโรมาติกส์ แม้ว่าในปีนี้มีกำลังการผลิตใหม่เข้ามาในตลาด แต่ด้วยการดำเนินการผลิตที่ยังไม่เต็มที่ ประกอบกับอุปสงค์ที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ภาวะอุตสาหกรรมอะโรมาติกส์ปรับตัวดีขึ้น ส่วนธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานชะลอตัวลง เนื่องจากมีกำลังการผลิตใหม่เข้ามาในตลาด ขณะที่ความต้องการน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานปรับลดลง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการผลิตทั้งกลุ่ม รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Integrated Margin : Accounting GIM) อยู่ที่ 6.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิรวม 10,149 ล้านบาท

ท่ามกลางความผันผวนในตลาดน้ำมันและอุตสาหกรรมการกลั่น กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operational Excellence) ซึ่งเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ ดังสะท้อนให้เห็นจากผลสำเร็จด้านประสิทธิภาพในการผลิต การบริหารความพร้อมหน่วยผลิต การดำเนินงานและการบริหารห่วงโซ่อุปทานในทุกธุรกิจ การบริหารสินค้าคงคลัง ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำของโลก โดยเฉพาะการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index) ที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง และการรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้ โดยบริษัทฯ มีการใช้กำลังการผลิต (Refinery Utilization) ในระดับสูงถึงร้อยละ 113 ซึ่งเป็นระดับที่สูงกว่าโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและในภูมิภาค นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเรื่องความปลอดภัยเป็นหลักในการดำเนินงาน โดยมีสถิติด้านความปลอดภัย (Total Recordable Case Frequency : TRCF) ดีเยี่ยม เมื่อเทียบกับบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ



ใช้กำลังการผลิต
ในระดับสูงถึง

ร้อยละ 113



สถิติด้านความปลอดภัย

Total Recordable Case Frequency : TRCF

ดีเยี่ยม

รวมทั้งมีการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Customer Focus) การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเชิงรุก และที่สำคัญ กลุ่มไทยออยล์ ยังเป็นผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงหลักของประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายถึงร้อยละ 30 ของความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปรวมในประเทศ ทำให้กลุ่มไทยออยล์สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Cash Cost) ให้อยู่ในระดับเพียง 1.92 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำ เมื่อเทียบกับองค์กรระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมเดียวกัน

2. ความสำเร็จในการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืนในสาขาพลังงานในระดับสากล ด้วยการได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่ม Emerging Markets ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รวมถึงการได้รับรางวัล SET Sustainability Awards of Honor ประจำปี 2561 จากการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระดับยอดเยี่ยมต่อเนื่อง 4 ปี จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดเป็นบริษัทที่อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน (SETTHSI Index)” อีกด้วย

เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มโลกที่เปลี่ยนแปลงและการแข่งขันที่เข้มข้น บริษัทฯ มีการทบทวนแผนแม่บทด้านความยั่งยืน ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการตลอดสายโซ่อุปทาน โดยให้ความสำคัญกับการรักษาคุณค่าทางธุรกิจ การต่อยอดและพัฒนาคุณค่าทางธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และการสร้างสรรค์คุณค่าที่ยั่งยืนเพื่อการเติบโตร่วมกันของธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

ทั้งนี้ ความสำเร็จด้านเศรษฐกิจของกลุ่มไทยออยล์มาจากความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นระบบ เป็นธรรม โปร่งใส ชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ ผ่านการส่งเสริมพนักงานต้นแบบด้านจริยธรรมในโครงการเกียรตินิยมพลังอันนี้ การยกระดับการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาลในสายโซ่อุปทาน ผ่านโครงการ ESG Plus Verification ร่วมกับคู่ค้าหลัก 12 ราย การยกระดับเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน

และการต่อต้านคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งการสื่อสารและสร้างความเข้าใจในเรื่องผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อแสดงความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนการสนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตผ่านกิจกรรมต่างๆ

ด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างรัดกุมเพื่อรองรับโครงการขยายกำลังการผลิตในพื้นที่การผลิต โดยในปี 2561 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ถึง 562,075 กิโลวัตต์ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงได้ถึง 32,151 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี นอกจากนี้ยังมีการต่อยอดงานวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การผลิตสารไซโคลเพนเทน 80 (Cyclopentane 80) เพื่อใช้แทนสารคลอโรฟลูโอโรคาร์บอน (Chlorofluorocarbons : CFC) และสารไฮโดรคลอโรฟลูโอโรคาร์บอน (Hydro chlorofluorocarbon : HCFC) ซึ่งเป็นสารที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตโฟมเพื่อใช้เป็นฉนวนกันความร้อนและเป็นหนึ่งในสารที่ก่อให้เกิดปรากฏการณ์เรือนกระจก

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทั้งในเรื่องการดูแลคุณภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ทำงาน การสร้างโอกาสเติบโตในอาชีพ และสายงานเฉพาะทาง การพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมดิจิทัลตามแผนแม่บท Digital Transformation (สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561)

3. ความสำเร็จจากการผลิตที่เป็นเลิศ และการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) ระหว่างธุรกิจการกลั่น ธุรกิจอะโรเมติกส์ ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Linear Alkyl Benzene : LAB) เพื่อเชื่อมโยงหน่วยงานต่างๆ โดยมีการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกัน ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและคุณภาพสูงกว่าโรงกลั่นแบบพื้นฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ทั้งยังเชื่อมโยงกับธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีทางเรือ และธุรกิจสารทำละลาย เพื่อสร้างความเข้มแข็งตลอดห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์

การเพิ่มมูลค่ากำไรขั้นต้น (Margin Improvement) เป็นกลยุทธ์สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2561 โดยมีการดำเนินการผ่านโครงการสำคัญต่างๆ เช่น โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management Review) ซึ่งประโยชน์ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มาจากการกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ (Unconventional Crude) ที่หลากหลายขึ้น การปรับกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการผลิต และการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศและภูมิภาคอาเซียน รวมถึงโครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra) โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน การใช้กลยุทธ์จัดซื้อเชิงรุกเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองในการจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังมีโครงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Symphony) โดยการลดค่าใช้จ่ายจากการจ่ายดอกเบี้ย และการเพิ่มมูลค่าเงินสดส่วนเกิน เป็นต้น

4. ความสำเร็จจากกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกและการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาด โดยหัวใจสำคัญของความสำเร็จ คือ การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศอย่างมืออาชีพ ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามมาตรฐาน

การจัดส่งที่ตรงเวลา ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การบริการและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วแม่นยำ ประกอบกับมาตรฐานความปลอดภัยในการรับสินค้า ทำให้มีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 86 ของกำลังการผลิต และสามารถเพิ่มยอดจำหน่ายจากการขยายตลาดสู่ภูมิภาคอาเซียน

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2561 ได้มีการพัฒนาระบบดิจิทัล (Digitalization) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้กับลูกค้า และมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการท่าเรือ (Jetty Scheduling System : JSS) เพื่อบริหารจัดการการขนส่งทางเรือให้เหมาะสมที่สุด ทำให้ลูกค้าได้รับข้อมูลข่าวสารและการแจ้งเตือนที่จำเป็นผ่านทางแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาโปรแกรม Commercial Excellence เพื่อสร้างศูนย์ข้อมูลสำหรับการดำเนินงานด้านการพาณิชย์ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานภายในองค์กร และลูกค้า ทั้งนี้ การดำเนินงานข้างต้นส่งผลให้คะแนนความผูกพันของลูกค้า (Customer Engagement) ในปีนี้สูงถึงร้อยละ 96

ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มไทยออยล์ยังประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจสารทำละลาย (Solvents) ทั้งในและต่างประเทศ โดยเน้นการขยายตลาดในประเทศเมียนมาและภาคเหนือของประเทศเวียดนาม และเติบโตสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ (Chemical Distributor) ด้วยการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ของ TOP Solvent (Vietnam) LLC. (TSV) รวมถึงเพิ่มการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงอื่นๆ เพื่อรองรับความต้องการของตลาด โดยในปี 2561 TSV สามารถเพิ่มปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในภาคเหนือของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ยังมีการขยายขอบเขตการส่งออกไปยังประเทศอังกฤษ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศแอฟริกาใต้ และประเทศแทนซาเนียอีกด้วย

ในด้านการบริหารความเสี่ยง กลุ่มไทยออยล์ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ จึงเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก โดยได้ติดตามประเมินความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและการลงทุน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินโครงการ ด้านธรรมาภิบาล รวมทั้ง



การบริหารความเสี่ยงทางด้านราคา (Oil Hedging) และการบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk Management) เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

5. ความสำเร็จของโครงการและการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategic Focused Organization) และมีการทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ตลาด การแข่งขันและปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้การทบทวนกลยุทธ์ต้องมีความชัดเจน เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ในการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน

ในปี 2561 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน 6 โครงการหลัก ได้แก่ 1) การลงนามสัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่กับกรมธนารักษ์ ระยะเวลา 30 ปี (2565 - 2595) 2) โครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายน้ำมันอากาศยาน เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและลดต้นทุนการขนส่งของกลุ่ม ปตท. 3) โครงการสร้างศูนย์กระจายสินค้าของ TSV เพื่อรองรับความต้องการผลิตภัณฑ์

ในประเทศเวียดนามที่ปรับเปลี่ยนสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งยังช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อขยายตลาดในอนาคต และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีกด้วย 4) โครงการขยายธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ไปยังประเทศเป้าหมาย โดยสามารถขยายขอบเขตการส่งออกไปยังประเทศอังกฤษ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศแอฟริกาใต้ และประเทศแทนซาเนีย 5) การปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อรองรับอุปสงค์จากกิจกรรมการผลิตและขุดเจาะน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่เปลี่ยนแปลงไป และ 6) การลงทุนในรูปแบบ Corporate Venture Capital (CVC) เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานใหม่ เพื่อแสวงหาและคัดสรรกองทุน (Venture Capital Fund) ที่เกี่ยวข้องกับวิทยาศาสตร์ประยุกต์และวิศวกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่บริษัทฯ ให้ความสนใจ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เริ่มลงทุนในกองทุน Venture Capital Fund จำนวน 1 กองทุน

นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การสร้างหน่วยกลั่นที่ทำหน้าที่เปลี่ยนน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลและ

น้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้น และขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 275,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น ทำให้บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายมากยิ่งขึ้นก่อให้เกิดการประหยัดด้านขนาด (Economies of Scale) สามารถลดต้นทุนวัตถุดิบ ทั้งนี้ โครงการ CFP ได้รับการอนุมัติการลงทุนมูลค่าประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อเดือนสิงหาคม 2561 ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง Engineering, Procurement and Construction (EPC) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และอยู่ในขั้นตอนการเตรียมการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการก่อสร้างในปี 2562 โดยคาดว่าจะพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2566

ในส่วนของโครงการลงทุนด้านโลจิสติกส์และสาธารณูปโภค ประกอบด้วยโครงการก่อสร้างถึงเก็บน้ำมันดิบ เพื่อรองรับการเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายและสร้างความยืดหยุ่นในการผลิต โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน ลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงรองรับการใช้เรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นในการขนส่งสินค้าและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต ทั้งยังมีโครงการเตรียมพื้นที่ก่อสร้างเพื่อโครงการในอนาคต และโครงการก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา เพื่อเพิ่มความปลอดภัยแก่พนักงานและรองรับการขยายงาน ซึ่งปัจจุบันโครงการทั้งหมดอยู่ในระหว่างการดำเนินการ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังอยู่ระหว่างศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจและลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นประเทศที่มีการเติบโตทางด้านความต้องการปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในระดับสูง

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาวผ่านโครงการบริหารพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สามารถสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานในอนาคต รวมทั้งพัฒนาโครงการของสายงานสนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาบุคลากร การเงิน การคลัง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรมด้านงานวิจัย โดยในปี 2561 กลุ่มไทยออยล์ได้เริ่มนำนวัตกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนาไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (Commercialization) จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ สารไฮโดรไลซิส 80 อุปกรณ์ฝาครอบวาล์ว (Motor Operating Valve Protection : MOV) และอุปกรณ์หุ่นแรงในการเปิด - ปิดวาล์ว (K - 2 Gate Valve Device)

6. ความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากความมุ่งมั่นสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) ผู้บริหารระดับสูงยังส่งเสริมให้กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการทางธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ ทำให้ได้รับการยอมรับจากภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมในวงกว้าง

กลุ่มไทยออยล์ยังตระหนักและให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงานและชุมชนโดยรอบ ส่งผลให้สถิติความปลอดภัยของบริษัทฯ อยู่ในระดับชั้นนำของโลก และกลุ่มไทยออยล์มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า การเติบโตอย่างยั่งยืนนั้นต้องเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านการบริหารงานอย่างมีเป้าหมาย ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม

ในปี 2561 มีโครงการเพื่อความยั่งยืนที่สำคัญ ได้แก่ โครงการ “Café Amazon for Chance” ร้านกาแฟเพื่อการสร้างโอกาสสาขาโรงพยาบาลแหลมฉบัง ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทสถานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โครงการทุนการศึกษาเยาวชนดีเด่น “บัณฑิตรักถิ่น” โครงการก่อสร้างอาคารไทยออยล์โรงพยาบาลแหลมฉบัง โครงการ “CONNEXT ED” พัฒนาผู้นำภายใต้โครงการสถานพลังประชารัฐ โดยจัดกิจกรรมอบรม STEM กิจกรรม Light for a Better Life และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นเพื่อปลูกฝังความรู้แก่เด็กนักเรียน

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นในการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงานกว่าครึ่งศตวรรษ ประกอบกับการดำเนินการที่เป็นเลิศและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเยี่ยม พร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชน และการสร้างความพึงพอใจสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้มีความแข็งแกร่ง เคียงคู่กับสังคมและประเทศไทยอย่างยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำต่างๆ จำนวนมาก ดังรายละเอียดในประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2561

ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2561

02

กุมภาพันธ์

RobecoSAM Sustainability Award ประจำปี 2561

ไทยออยล์สามารถรักษาตำแหน่งอันดับ 1 ของโลกในระดับ Gold Class ด้านความยั่งยืนของอุตสาหกรรมการกลั่น การตลาดน้ำมัน และก๊าซของโลก ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 จากการประกาศผลของ RobecoSAM Sustainability Award ประจำปี 2561 โดยเป็นบริษัทเดียวที่ได้รับการประเมินระดับสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัททั่วโลกในอุตสาหกรรมเดียวกันที่ได้รับเชิญจาก RobecoSAM



ROBECOSAM
Sustainability Award
Gold Class 2018

ความสำเร็จในการปรับโครงสร้าง เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม

บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ประสบความสำเร็จในการรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (Inter - Company Loan) วงเงิน 8,500 ล้านบาทที่กู้ยืมจากบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้า และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเงินกู้ และต้นทุนการกู้ยืม หลังจากก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จ ตลอดจนเป็นการเตรียมความพร้อมด้านเงินทุนของกลุ่มไทยออยล์เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคต



ความสำเร็จในการจัดหาเงินกู้ของ TOP Solvent (Vietnam) LLC.

TOP Solvent (Vietnam) LLC. ประสบความสำเร็จในการจัดหาเงินกู้วงเงินประมาณ 13.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ระยะเวลา 10 ปี จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขา Ho Chi Minh City เพื่อลงทุนก่อสร้างโครงการขยายคลังเก็บสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม ซึ่งสัญญาเงินกู้ดังกล่าวถือเป็นสัญญาเงินกู้ระยะยาวครั้งแรกของกลุ่มไทยออยล์ในประเทศเวียดนาม

03

มีนาคม

การเปิดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างเป็นทางการของบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด

บริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด เปิดจำหน่ายสารทำละลาย 3040WC และ WS3060 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างเป็นทางการ โดยผลิตภัณฑ์ 3040WC มีการใช้ในอุตสาหกรรมทินเนอร์ ยางธรรมชาติ และยางมะตอย ขณะที่ผลิตภัณฑ์ WS3060 ใช้ในการผลิตสารทำละลายสำหรับธุรกิจเหมืองแร่

รางวัล “นักบริหารดีเด่นแห่งปี” สาขาพลังงาน ประจำปี 2561

นายอติคม เตบศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับรางวัล “นักบริหารดีเด่นแห่งปี” สาขาพลังงาน ประจำปี 2561 จากโครงการหนึ่งล้านกล้าความดี ตอบแทนคุณแผ่นดิน ซึ่งจัดโดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทยร่วมกับสถาบันพัฒนาศักยภาพท้องถิ่น เพื่อยกย่องผู้ที่ประสบผลสำเร็จในการบริหารจัดการ สามารถขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบผลสำเร็จและเป็นที่ประจักษ์ สร้างประโยชน์สูงสุดได้ตามนโยบาย รวมถึงอุทิศตนเป็นประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และประเทศชาติ



รางวัล Thailand ICT Excellence Awards 2018

ไทยออยล์รับรางวัลดีเด่น ประเภทโครงการขับเคลื่อนธุรกิจ (Business Enabler Project) จาก Thailand ICT Excellence Awards 2018 จากโครงการ TOP Data Communication Center (TOP DCC) ซึ่งเป็นระบบการรับส่งข้อมูลการขายอัตโนมัติระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วถึง ซึ่งโครงการดังกล่าวถือเป็นโครงการนำร่องที่มีเป้าหมายสู่ความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์ (Commercial Excellence)



04

เมษายน



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561

ไทยออยล์จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 โดยมีผู้ถือหุ้นให้ความสนใจเข้าร่วมประชุมจำนวนมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน แผนงานและสภาพธุรกิจ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ นอกเหนือจากที่ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ สะท้อนถึงความโปร่งใสของการดำเนินงาน ทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น

รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและ ความปลอดภัย ประจำปี 2560

บริษัท ศักดิ์ชัยสิทธิ จำกัด รับรางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ประเภทธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม - ดาวเขียว และประเภทธรรมาภิบาลความปลอดภัย - ดาวทอง ซึ่งมอบให้แก่บริษัทที่มีการรักษามาตรฐานในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมต่อเนื่อง 6 ปี จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

05

พฤษภาคม



รางวัล Best Cash Management Solution

ไทยออยล์และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมรับรางวัล “Best Cash Management Solution” จากนิตยสาร The Asset นิตยสารชั้นนำด้านการเงินและการลงทุนของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในงาน The Asset Triple A Treasury, Trade, Supply Chain and Risk Management Awards 2018

06

มิถุนายน

รางวัล “ซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย” และ
รางวัล “นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม”

ไทยออยล์รับรางวัลยอดเยี่ยม 2 สาขาจากงานประกาศรางวัล Asian Excellence Awards 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia สื่อชั้นนำของฮ่องกงและทวีปเอเชีย โดยมีรายละเอียดรางวัล ดังนี้

- >> รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO - Investor Relations) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 โดยพิจารณาจากผู้นำองค์กรที่มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพสามารถนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม เพื่อให้องค์กรมีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
- >> รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations by Company) ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 โดยพิจารณาจากองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ความสำเร็จในการดำเนินธุรกรรม
บริหารหนี้สิน

ไทยออยล์และบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ประสบความสำเร็จในการบริหารหนี้สิน (Liability Management) ด้วยการออกหุ้นกู้ต่างประเทศ เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้ต่างประเทศที่มีอยู่ ภายใต้โปรแกรม Global Medium Term Note (GMTN) ทั้งนี้ GMTN นับเป็นกิจกรรมการจัดหาเงินกู้ของกลุ่มไทยออยล์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในด้านต้นทุนและความพร้อม เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

07

กรกฎาคม

รางวัล The Asset Asian Awards 2018

ไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มร่วมรับรางวัลในงาน The Asset Asian Awards 2018 จำนวน 2 รางวัล ได้แก่

- >> บริษัทฯ และบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด รับรางวัล The Asset Triple A Asia Infrastructure Awards ประจำปี 2561 ประเภท Power Deal of the Year Thailand จากการปรับโครงสร้างเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ ของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด จำนวน 8,500 ล้านบาท สะท้อนถึงความสามารถในการบริหารจัดการทางธุรกิจและการเงินเชิงบูรณาการเพื่อสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงให้กับกลุ่มไทยออยล์
- >> บริษัทฯ รับรางวัล The Asset Triple A Asia Infrastructure Awards ประจำปี 2561 ประเภท Power Deal of the Year - Highly Commended Thailand ในฐานะผู้ถือหุ้นจากการออกหุ้นกู้จำนวน 5,000 ล้านบาทของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการออกหุ้นกู้ในเวลาที่เหมาะสม ทำให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี 2561

ไทยออยล์จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี 2561 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2 รอบ รอบละ 100 ท่าน ในวันที่ 2 และ 4 กรกฎาคม 2561 โดยกิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจและมั่นใจในธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ตลอดจนสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส และวิสัยทัศน์ของผู้บริหารในการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน



รางวัล Money & Banking Awards 2018

ไทยออยล์ได้รับการประกาศให้เป็นบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2561 (Best Public Company of the Year 2018) กลุ่มทรัพยากร จากงานประกาศรางวัลเกียรติยศตลาดเงินตลาดทุนไทย Money & Banking Awards 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยวารสารการเงินธนาคาร ทั้งนี้ รางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการรวมยอดเยี่ยมในรอบปี จากการประเมินปัจจัย 4 ด้าน ได้แก่ ขนาดของบริษัท ความสามารถในการแสวงหากำไร ผลตอบแทนจากการลงทุน และสภาพคล่องในการลงทุน

08

สิงหาคม

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561

ไทยออยล์จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ขึ้น เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์



รางวัล CSR - DIW Continuous Award ประจำปี 2561

ไทยออยล์รับรางวัลและเกียรติบัตรโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ในงาน CSR - DIW Award ประจำปี 2561 โดยในปีนี้เป็นปีที่ 11 ที่บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR - DIW ประเภท Continuous Award โดยรางวัลดังกล่าวพิจารณาจากบริษัทที่มีผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องตามเกณฑ์ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

งาน PTT Group CG Day 2018

กลุ่ม ปตท. ร่วมจัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2018 ภายใต้แนวคิด Born to be Real โดยนำเทคโนโลยีมาช่วยในการสื่อสารเพื่อรณรงค์ ส่งเสริมและกระตุ้นให้ผู้บริหารและพนักงานมุ่งนำหลักการกำกับดูแลกิจการมาใช้ในการปฏิบัติงาน สะท้อนถึงการเป็น “ตัวจริง” ของกลุ่ม ปตท. ที่มุ่งพัฒนาองค์กรให้เป็น CG 4.0 ตามยุทธศาสตร์ของประเทศ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท. มีการจัดกิจกรรม PTT Group CG Day ขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยครั้งนี้เป็นครั้งที่ 10



09

กันยายน

รางวัล The Alpha Southeast Asia's 12th Annual Best FI Awards & 8th Annual Corporate - II Awards 2018

ไทยออยล์รับรางวัลจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ในงาน The Alpha Southeast Asia's 12th Annual Best FI Awards & 8th Annual Corporate - II Awards 2018 โดยได้รับรางวัลชนะเลิศระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้าน “พันธกิจ สู่ความยั่งยืนด้านพลังงาน” (The Strongest Commitment to Sustainable Energy in Southeast Asia) เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน รวมถึงยังได้รับมอบรางวัลระดับประเทศอีก 2 รางวัล ดังนี้

- >> รางวัลผู้บริหารระดับสูงที่ส่งเสริมงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุด (Best Senior Management IR Support)
- >> รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุด (Best Strategic Corporate Social Responsibilities) ติดต่อกันเป็นปีที่ 5



ใบประกาศเกียรติคุณ กิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจกในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2561

ไทยออยล์รับมอบใบประกาศเกียรติคุณ ภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS) ในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2561 ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการดำเนินกิจกรรม



ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

ไทยออยล์จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2,040,027,873 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,060 ล้านบาท ในวันที่ 28 กันยายน 2561

การรับรองเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ติดต่อกัน 6 ปี

RobecoSAM ผู้ประเมินดัชนีนี้ให้กับ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประกาศรับรองให้บริษัทฯ เป็นสมาชิก DJSI 2018 ในอุตสาหกรรมการกลั่นและการตลาดน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Refining & Marketing) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ซึ่งถือเป็นการได้รับความเชื่อมั่นในระดับสากลต่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจภายใต้วิกฤตเศรษฐกิจโลก โดยมุ่งสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านกรอบธรรมาภิบาลและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

10

ตุลาคม

รางวัล SET Sustainability Awards 2018 และรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI)

ไทยออยล์รับรางวัลด้านความยั่งยืนในงาน SET Sustainability Awards 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 รางวัล ดังนี้

- >> รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดที่มอบให้แก่บริษัทที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (THSI 2018) โดยพิจารณาจากบริษัทจดทะเบียนที่สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อให้เป็นข้อมูลแก่ผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนในหุ้นที่มีคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว
- >> รางวัล Thailand Sustainability Investment Awards (THSI) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (THSI 2018) โดยพิจารณาจากบริษัทจดทะเบียนที่สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อให้เป็นข้อมูลแก่ผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนในหุ้นที่มีคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว



11

พฤศจิกายน

รางวัล TOP ASEAN PLCs

ไทยออยล์ได้รับรางวัล “TOP ASEAN PLCs (TOP 11 - 30)” ในงาน The 2nd ASEAN Corporate Governance Award Ceremony 2018 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อยกย่องบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียนที่มีความมุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

รางวัล SET Awards 2018

ไทยออยล์ได้รับรางวัลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร ในงาน SET Awards 2018 จำนวน 3 รางวัล ดังนี้

- >> รางวัลยอดเยี่ยม “บริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน (Best Company Performance Awards)” กลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตามราคาตลาด (Market Capitalization) สูงกว่า 1 แสนล้านบาท โดยรางวัลดังกล่าวพิจารณาจากบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในปี 2560
- >> รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น (Outstanding CEO Awards)
- >> รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards)



รางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2018

ไทยออยล์ได้รับรางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence) ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน/ความรับผิดชอบต่อสังคม (Sustainable Development/CSR Excellence) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน



รางวัล Best Energy Corporate Governance - Thailand 2018

ไทยออยล์ได้รับรางวัล Best Energy Corporate Governance - Thailand 2018 จากนิตยสาร Capital Finance International (cfi.co) ประเทศอังกฤษ ในฐานะบริษัทที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในระดับสากล

การออกและเสนอขายหุ้นกู้
1,000 ล้านบาท

บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้แก่กลุ่มทุนสถาบันต่างประเทศ ซึ่งไทยออยล์เป็นผู้รับประกันหุ้นกู้จำนวนรวม 1,000 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 400 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.625 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 30 ปี จำนวน 600 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.375 ต่อปี ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกุดังกล่าวดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561

12

ธันวาคม

คณะกรรมการบริษัทฯ เยี่ยมชมกิจการ พร้อมติดตามความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าเยี่ยมชมกิจการของกลุ่มไทยออยล์ พร้อมติดตามความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เช่น โครงการพลังงานสะอาด โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา เป็นต้น โดยมีคณะผู้บริหารให้การต้อนรับ



รางวัล IR Magazine Awards & Conference - South East Asia 2018

ไทยออยล์ได้รับรางวัล Best IR in Energy Sector - South East Asia ในงาน IR Magazine Awards & Conference - South East Asia 2018 โดย IR Magazine เป็นสื่อที่ให้ความรู้และนำเสนองานวิจัยด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับสากล

รางวัลรายงานความยั่งยืน ปี 2561

ไทยออยล์ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 (Sustainability Report Award 2018) ประเภทรางวัลยอดเยี่ยม ซึ่งจัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ เพื่อส่งเสริมและยกระดับการทำรายงานความยั่งยืนให้มีคุณภาพและมีการพัฒนาเนื้อหาให้สมบูรณ์ตามประเด็นที่ต้องเปิดเผยอย่างต่อเนื่องทุกปี



รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2561



01. ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) 2018 ซึ่งถือเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ในอุตสาหกรรมกลั่นและการตลาดน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Refining & Marketing) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets)
02. ได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนในระดับ Gold Class ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 จาก RobecoSAM Sustainability Awards 2018 ในอุตสาหกรรมกลั่น การตลาดน้ำมัน และก๊าซ
03. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น จากงาน SET Awards 2018
04. รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน และรางวัล Thailand Sustainability Investment Awards (THSI) จากงาน SET Sustainability Awards 2018
05. รางวัล "TOP ASEAN PLCs (TOP 11 - 30)" จากงาน the 2nd ASEAN Corporate Governance Awards Ceremony 2018
06. รางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ และรางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน/ความรับผิดชอบต่อสังคม จากงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2018
07. รางวัล Best Energy Corporate Governance - Thailand 2018 จากนิตยสาร Capital Finance International (cfi.co) ประเทศอังกฤษ
08. รางวัลชนะเลิศระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้าน "พันธกิจสู่ความยั่งยืนด้านพลังงาน" จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia
09. รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2561 กลุ่มทรัพยากร จากงานประกาศรางวัลเกียรติยศตลาดเงินตลาดทุนไทย โดยวารสารการเงินธนาคาร
10. รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 ประเภทรางวัลยอดเยี่ยม จากงาน Sustainability Report Awards 2018
11. รางวัลนักบริหารดีเด่นแห่งปี สาขาพลังงาน ประจำปี 2561 จากโครงการ "หนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน"
12. รางวัล The Asset Triple A Asia Infrastructure Award ประจำปี 2561 ประเภท Power Deal of the Year Thailand และประเภท Power Deal of the Year-Highly Commended Thailand จากงาน the Asset Asian Awards 2018
13. รางวัลดีเด่น ประเภทโครงการขับเคลื่อนธุรกิจ (Business Enabler Project) จากงาน Thailand ICT Excellence Awards 2018

สรุปภาวะตลาด ปี 2561 ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต

สรุปภาวะตลาด ปี 2561

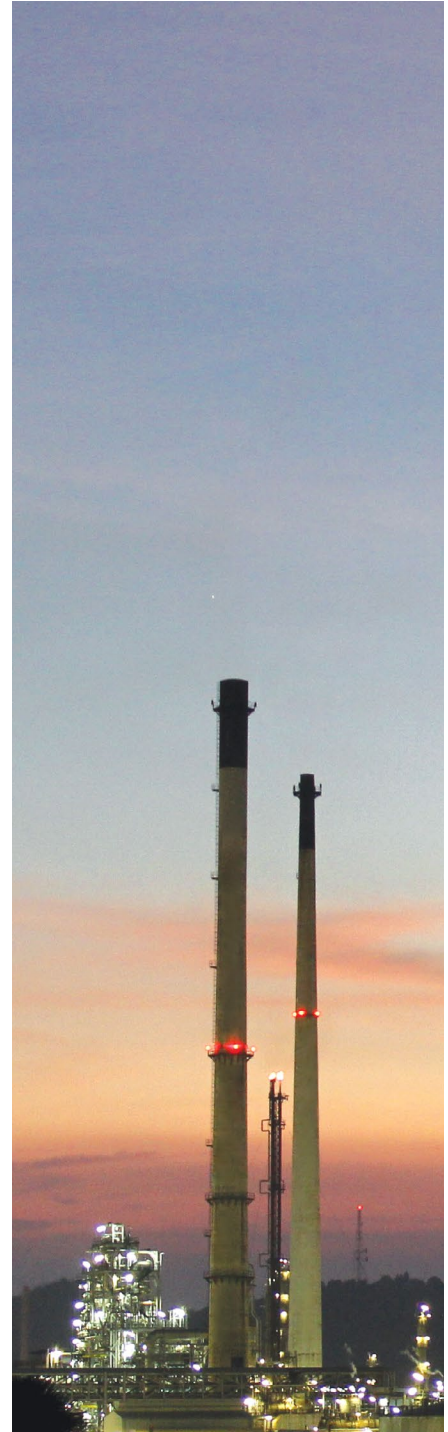
ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลก ปี 2561 จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.7 (รายงาน ณ เดือนตุลาคม 2561) หรือทรงตัวอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องจากปี 2560 ที่ขยายตัวที่ร้อยละ 3.7 เช่นกัน โดยได้รับแรงขับเคลื่อนหลักจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาที่เติบโตในระดับสูงอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.7 โดยเฉพาะการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดีย ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 7.3 จากการลงทุนในประเทศที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นและอัตราการเติบโตด้านอุปโภคบริโภคภาคเอกชนที่อยู่ในระดับดี เศรษฐกิจของประเทศบราซิลที่ขยายตัวกว่าร้อยละ 2.4 จากการบริโภคภาคเอกชนในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น และเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลางที่ปรับตัวดีขึ้นจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงการขยายตัวของการลงทุนนอกอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศซาอุดีอาระเบีย อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจของประเทศจีนมีทิศทางการขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลงจากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนที่ยังไร้ข้อสรุป รวมถึงการปฏิรูปเศรษฐกิจของประเทศจีนที่เน้นการเติบโตในประเทศแทนการลงทุนและการส่งออก

สำหรับเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วยังคงขยายตัวในระดับที่ดีที่ร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ขยายตัวที่ร้อยละ 2.3 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ขยายตัวกว่าร้อยละ 2.9 หลังจากรัฐบาลยังคงใช้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกาได้เริ่มนโยบายการเงินแบบหดตัว หลังมีการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยกว่า 4 ครั้ง ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 2.5

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมการกลั่น

ราคาน้ำมันดิบในปี 2561 เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 69.7 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2560 ที่ 53.1 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล หลังกลุ่มผู้ผลิตทั้งในและนอกกลุ่มโอเปกปรับลดปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2561 ส่งผลให้ตลาดน้ำมันดิบเข้าสู่ภาวะขาดดุล ประกอบกับราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงหนุนจากการปรับลดปริมาณการผลิตและส่งออกน้ำมันจากประเทศอิหร่านและประเทศลิเบีย โดยเฉพาะประเทศอิหร่านที่ถูกคว่ำบาตรจากประเทศสหรัฐอเมริกาในเดือนพฤศจิกายน 2561 ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและส่งออกน้ำมันดิบปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 4/2561 ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันอย่างหนัก หลังผู้ผลิตทั้งในและนอกกลุ่มโอเปกบรรลุข้อตกลงปรับเพิ่มกำลังการผลิตราว 1 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนมิถุนายน 2561 เพื่อชดเชย



ปริมาณการส่งออกที่ปรับลดลง หลังจากมีการออกมาตรการคว่ำบาตรประเทศอิหร่าน ประกอบกับปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาปรับเพิ่มสูงขึ้นจากช่วงต้นปีที่ระดับ 10 ล้านบาร์เรลต่อวันมาแต่ระดับ 11.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนพฤศจิกายน 2561 นอกจากนั้น ประเทศสหรัฐอเมริกา ยังประกาศผ่อนผันให้ประเทศผู้นำเข้าน้ำมันดิบจากประเทศอิหร่าน 8 ประเทศ สามารถนำเข้าน้ำมันดิบได้ในช่วง 180 วันแรก หลังการประกาศมาตรการคว่ำบาตร ส่งผลให้ตลาดน้ำมันดิบอยู่ในภาวะล้นตลาดและปริมาณน้ำมันดิบคงคลังปรับเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนยังเป็นปัจจัยกดดันอุปสงค์น้ำมันดิบ โดยทบวงการพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) ปรับลดการคาดการณ์อุปสงค์น้ำมันดิบในปี 2561 จากเดิมที่ 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวันมาอยู่ที่ระดับ 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมโรงกลั่นในปี 2561 อ่อนตัวลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา หลังราคาน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นต้นทุนของโรงกลั่น ปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับตลาดน้ำมันเบนซินเผชิญภาวะอุปทานล้นตลาด เนื่องจากโรงกลั่นทั่วโลกปรับเพิ่มอัตราการผลิตเพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงอุปทานน้ำมันดิบชนิดเบาในตลาดที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ได้ผลผลิตเป็นน้ำมันเบนซินมากขึ้น ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินปรับลดลงจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ตลาดน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานในปี 2561 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัว

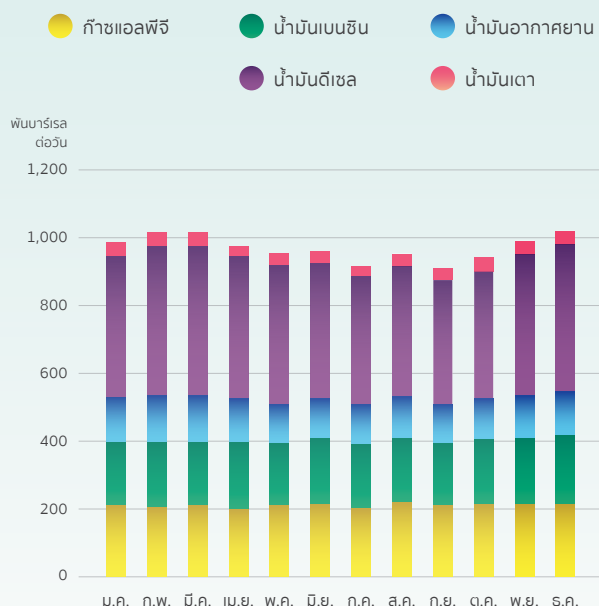
ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวถึงร้อยละ 4.2 หรือสูงกว่าปี 2560 ที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 3.9 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากอัตราการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวดีในตลาดส่งออกที่สำคัญทุกแห่งและเกือบทุกหมวดสินค้า สอดคล้องกับอุปสงค์จากต่างประเทศที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการฟื้นตัวของการค้าโลก ประกอบกับรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน กลุ่มประเทศ

อาเซียน และกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป โดยคาดว่า จะมีจำนวนนักท่องเที่ยวถึง 38 ล้านคน หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2560 ที่ 35.5 ล้านคน ประกอบกับการส่งออกชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสินค้าเกษตรกรรมปรับเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้เศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงหนุนจากการบริโภคภาคเอกชนนำโดยหมวดยานพาหนะที่มียอดขายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.2 จากปีก่อนหน้า โดยปรับเพิ่มขึ้นจากจำนวน 871,650 คันมาอยู่ที่ 1,039,158 คัน (เดือนมกราคม - ธันวาคม 2561)

ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศขยายตัวประมาณร้อยละ 2.6 ตามการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปมีความผันผวนสูงตามทิศทางราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยกลุ่มน้ำมันเบนซินมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 โดยเฉพาะความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากส่วนต่างราคา

ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ
เดือนมกราคม - ธันวาคม 2561



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กรมสรรพสามิต

ระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 และออกเทน 91 อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน รวมถึงความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ปรับเพิ่มขึ้นจากการปรับเปลี่ยนส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 ตามภาวะเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ส่วนความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 ตามจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศจีนและกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันเตาปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 ตามการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันเตาสำหรับเรือเดินทะเล แม้ว่าความต้องการใช้น้ำมันเตาในภาคอุตสาหกรรมและการผลิตไฟฟ้ายังคงปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง

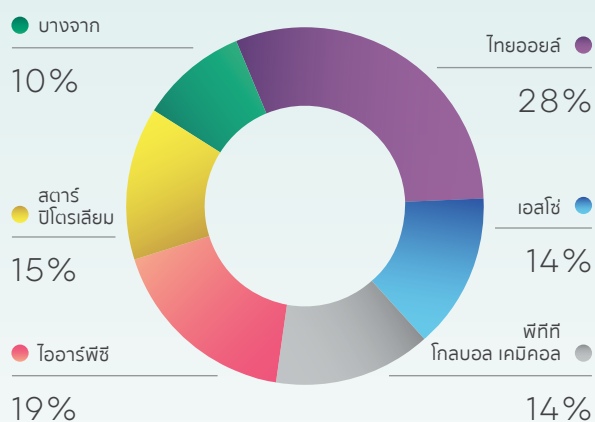
ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 1,058,845 บาร์เรล

ต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 1,021,450 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นประจำปีลดลงจากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตน้ำมันของไทยออยล์ยังมีสัดส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศเมื่อเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ โดยอยู่ที่ร้อยละ 28 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดของประเทศ

ภาวะตลาดอะโรมาติกส์

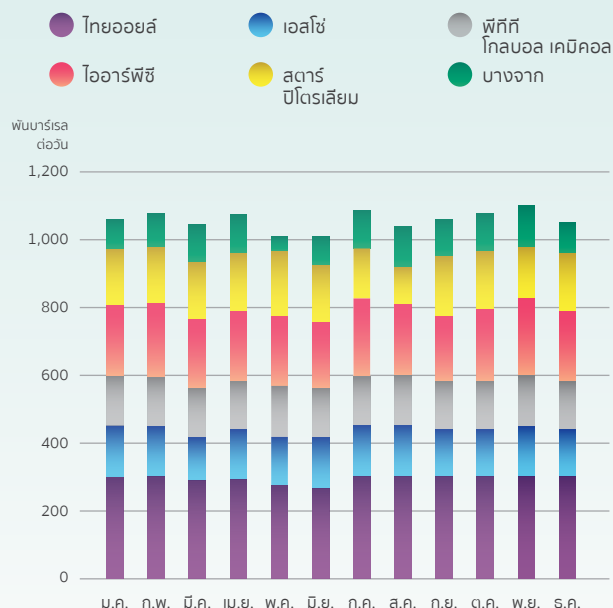
ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2561 ปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น โดยในช่วงต้นปีได้รับแรงหนุนจากนโยบายลดการนำเข้าขยะพลาสติกสำหรับรีไซเคิลของประเทศไทย ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2561 เป็นปีแรก ส่งผลให้ความต้องการใช้สารพาราไซลีนเพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนพลาสติกที่หายไป ประกอบกับความต้องการใช้สารโพลีเอสเตอร์เพื่อใช้ทำเส้นใยเสื้อผ้ายังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คาดการณ์ว่า อุปสงค์สารพาราไซลีน

สัดส่วนปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม
เดือนมกราคม - ธันวาคม 2561



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศ
เดือนมกราคม - ธันวาคม 2561



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ของโลกในปี 2561 จะเติบโตราว 4.0 ล้านตันต่อปี ขณะที่อุปทานจะเติบโตเพียง 2.2 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ โรงผลิตแห่งใหม่ในประเทศซาอุดีอาระเบีย (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 1,340,000 ตันต่อปี) ที่เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนเมษายน 2561 และโรงผลิตแห่งใหม่ในประเทศเวียดนาม (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 700,000 ตันต่อปี) ที่เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2561 ยังไม่สามารถเดินเครื่องการผลิตได้เต็มกำลังการผลิตจากปัญหาทางเทคนิค ส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานขาดตลาดในช่วงไตรมาสที่ 3/2561 และส่งผลให้ตลาดสารพาราไซลีนปรับตัวดีขึ้น

ตลาดสารเบนซีนในปี 2561 อ่อนตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2560 แม้ว่าจะได้รับแรงหนุนจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น และอุปสงค์ที่คาดว่าจะเติบโตราว 1.6 ล้านตันต่อปี ซึ่งสูงกว่าอุปทานที่คาดว่าจะเติบโตราว 1.3 ล้านตันต่อปี เนื่องจากสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ปลายน้ำที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพลาสติก รวมถึงสารสไตรีนมอนอเมอร์ชะลอตัวลง โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี นอกจากนั้น ปัจจัยที่ส่งผลให้ตลาดสารเบนซีนอ่อนตัวลงอย่างมากในไตรมาสที่ 3/2561 - ไตรมาสที่ 4/2561 ได้แก่ การที่โรงอะโรเมติกส์มีการเร่งผลิตสารพาราไซลีนเพื่อชดเชยอุปทานที่ขาดหายไปจากการที่โรงผลิตในประเทศซาอุดีอาระเบียและประเทศเวียดนามไม่สามารถดำเนินการผลิตได้เต็มที่ ส่งผลให้อุปทานสารเบนซีนอยู่ในภาวะล้นตลาด ขณะที่ปริมาณการนำเข้าสารเบนซีนจากประเทศจีนไม่มากนัก เนื่องจากปริมาณสารเบนซีนคงคลังทรงตัวอยู่ในระดับสูง และอุปสงค์สารสไตรีนมอนอเมอร์และสารฟีนอลชะลอตัวลง หลังจากอุปทานสารเบนซีนใหม่ทั้งในประเทศซาอุดีอาระเบียและประเทศเวียดนาม ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ เป็นปัจจัยที่ไม่อาจสนับสนุนให้ตลาดฟื้นตัว

ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2561 อ่อนตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากอุปทานใหม่ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชีย จากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่น Luberef ประเทศซาอุดีอาระเบีย (กำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 จำนวน 720,000 ตันต่อปี) ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2561 และมีการขยายกำลังการผลิต Bright Stock จำนวน 170,000 ตันต่อปีในเดือนสิงหาคม 2561 การกลับมาดำเนินการผลิตของโรงกลั่น TonenGeneral ประเทศญี่ปุ่น (กำลังการผลิต 360,000 ตันต่อปี) ในเดือนเมษายน 2561 หลังปิดซ่อมบำรุงจากเหตุเพลิงไหม้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 รวมถึงอุปทานน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 และกลุ่ม 3 ที่ปรับเพิ่มขึ้นในประเทศจีน ขณะที่มีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานเพียง 1,484,000 ตันต่อปี ซึ่งปรับลดลงจากปี 2560 ที่มีการปิดซ่อมบำรุงรวม 2,166,000 ตันต่อปี ส่งผลให้ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้รับแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกิน นอกจากนั้น อัตราการเติบโตของอุปสงค์ทั่วโลกปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 0.3 จากปี 2560 ที่เติบโตถึงร้อยละ 0.5 จากราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์การใช้น้ำมันหล่อลื่นปรับลดลงตามการขยายยานพาหนะที่ลดลง





ตลาดยางมะตอยในภูมิภาคเอเชียอ่อนตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2560 แม้ราคาจะปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ และอุปทานในประเทศ มาเลเซียปรับลดลงในเดือนกรกฎาคม 2561 หลังจากโรงกลั่น แห่งหนึ่งเกิดเพลิงไหม้ถังเก็บน้ำมัน ส่งผลให้กำลังการผลิต ยางมะตอยปรับลดลง ประกอบกับอุปทานในภูมิภาคปรับลดลง หลังผู้ผลิตบางราย อาทิ ผู้ผลิตในประเทศสิงคโปร์ ประเทศ เกาหลีใต้ และประเทศไทย ปรับเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันเตา แทนการผลิตยางมะตอย เนื่องจากส่วนต่างราคาระหว่าง น้ำมันเตาและน้ำมันดิบปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2561 อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ในภูมิภาคปรับเพิ่มขึ้นไม่มากนัก จากสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะเศรษฐกิจ ในประเทศจีน รวมถึงสภาพอากาศที่แปรปรวนตลอดทั้งปี โดยเฉพาะพายุที่หนักและยาวนานในประเทศอินโดนีเซีย เป็นปัจจัยกดดันความต้องการใช้ยางมะตอยเพื่อทำถนน นอกจากนี้ ปริมาณยางมะตอยคงคลังของแต่ละประเทศยังคง อยู่ในระดับสูง

ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ราคาสาร LAB ในปี 2561 ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยได้รับแรงหนุนจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ ในช่วงไตรมาสที่ 3/2561 ถึงช่วงต้นไตรมาสที่ 4/2561 ที่ราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก ประกอบกับอุปสงค์ในภูมิภาค เอเชียเติบโตตามอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและจำนวน ประชากร นอกจากนั้น ยังไม่มีโรงผลิตสาร LAB แห่งใหม่ใน ภูมิภาคเปิดดำเนินการผลิต ขณะที่อัตราการปิดซ่อมบำรุง ในประเทศอินเดียและประเทศเกาหลีใต้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยระหว่างสาร LAB และสารตั้งต้นปรับลดลง เมื่อเทียบกับปี 2560 หลังจากค่าเงินของประเทศต่างๆ ในภูมิภาค อ่อนตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะประเทศอินเดีย ซึ่งเป็น ผู้นำเข้าสาร LAB รายหลักในภูมิภาค เนื่องจากการปรับเพิ่มอัตรา ดอกเบี้ยเชิงนโยบายของธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้อัตราการนำเข้าสาร LAB ของประเทศอินเดียเติบโตใน ขอบเขตที่จำกัด

ภาวะตลาดสารทำละลาย

ในปี 2561 แม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศมีทิศทางที่ดีขึ้นจากการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวและภาคบริการ แต่ตลาดอุตสาหกรรมสารทำละลายกลับไม่เติบโตตามเศรษฐกิจ เนื่องจากภาคก่อสร้างมีทรัพย์สินอยู่ในภาวะล้นตลาด อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ก็ชะลอตัวลง การใช้สีเพื่อทาที่อยู่อาศัยและในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ใช้สารทำละลายมีอัตราการเติบโตแบบถดถอย นอกจากนั้น ในช่วงต้นปี ประเทศจีนยังมีมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti - dumping Policy) สำหรับผลิตภัณฑ์สารทำละลายบางประเภท เพื่อช่วยเหลือผู้ผลิตภายในประเทศ ส่งผลให้การนำเข้าผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนปรับลดลง รวมถึงผู้ผลิตทั้งในและนอกประเทศจีนจำเป็นต้องส่งออกผลิตภัณฑ์มายังประเทศในภูมิภาคอาเซียนเป็นการทดแทน ทำให้มีผู้แทนจำหน่ายหรือผู้นำเข้ารายใหม่เกิดขึ้นหลายราย ขณะเดียวกัน ด้วยภาวะการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทชั้นนำบางแห่งไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ จึงได้ลดบทบาทการเป็นผู้แทนจำหน่ายในประเทศไทย และผู้ผลิตในประเทศบางรายจำเป็นต้องลดกำลังการผลิต เนื่องจากอุปสงค์ในประเทศและในภูมิภาคปรับลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัท คักดีไฮเลทิก จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตสารทำละลายในกลุ่มไฮโดรคาร์บอนโซลเว้นท์ (HCS) ไม่ได้ปรับลดกำลังการผลิต เนื่องจากมีการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เพื่อทดแทนอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ปรับลดลง

สำหรับผู้ผลิตสารทำละลายกลุ่มโทลูอีน - ไซลีน - ไวท์สปีรिट (TXW) ในประเทศไทย จำเป็นจะต้องปรับลดปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศลงเช่นกัน เนื่องจากอุปสงค์ของภาคอุตสาหกรรมที่ใช้สารทำละลายไม่ปรับเพิ่มขึ้นตามที่คาดการณ์ ส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานล้นตลาด จึงต้องมีการส่งออกผลิตภัณฑ์เพื่อปรับสมดุลระหว่างอุปทานและอุปสงค์

ด้วยเหตุผลข้างต้น การแข่งขันทางด้านราคาของสารทำละลายทั้งในและต่างประเทศจึงปรับเพิ่มสูงขึ้นและรุนแรงตลอดทั้งปี เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ซึ่งเศรษฐกิจภายในประเทศเริ่มชะลอตัวลงอย่างเห็นได้ชัด โดยภาคการท่องเที่ยวชะลอตัวลง แม้จะเป็นช่วง

ฤดูกาลท่องเที่ยว โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีนที่ปรับลดลงจากปัญหาภาคใต้ ขณะที่ราคาสินค้าเกษตรกรรม เช่น ข้าว ยางพารา ปาล์ม เป็นต้น ยังไม่ปรับเพิ่มขึ้น ทำให้การจับจ่ายใช้สอยปรับลดลง ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิต ธุรกิจสารทำละลายจึงไม่เติบโตมากนัก

ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปี 2561 ในภาพรวมดีขึ้นจากสภาพเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวและราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง ประกอบกับปริมาณการนำเข้าผลิตภัณฑ์ของประเทศเพื่อนบ้านที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้เรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีปรับเพิ่มขึ้นเช่นกัน สำหรับอัตราค่าขนส่งเรือ VLCC ในปี 2561 ปรับลดลงในช่วงต้นปี เนื่องจากมีเรือลำใหม่เข้ามาในตลาด แต่อัตราค่าขนส่งยังคงสูงกว่าในช่วงปลายปี 2560 เนื่องจากประเทศสหรัฐอเมริกาประกาศมาตรการคว่ำบาตรประเทศอิหร่าน ส่งผลให้ประเทศอิหร่านมีการสำรองน้ำมันคงคลัง ประกอบกับมีเรือปลดประจำการและขายเป็นซาก เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมตามมาตรฐานของ IMO ส่วนความต้องการใช้เรือสนับสนุนการปฏิบัติการสำรวจและขุดเจาะในทะเล (เรือ Crew Boat) ยังคงอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับผลกระทบจากการเลื่อนการประกาศสัมปทาน รอบที่ 21 มาเป็นช่วงปลายปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้เรือ Offshore อย่างมาก โดยเฉพาะเรือ Offshore Supporting Vessels ซึ่งรวมถึงเรือ Crew Boat

ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ภายในประเทศในปี 2561 ยังคงปรับเพิ่มสูงขึ้นโดยปริมาณการใช้เอทานอลในปี 2561 อยู่ที่ระดับ 4.2 ล้านลิตรต่อวัน หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปที่อยู่ในระดับที่ผู้บริโภคมองพอใจ หลังได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับการใช้มาตรการจูงใจผู้บริโภคของภาครัฐ ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์เกรดต่างๆ รวมถึงมีจำนวน

รถยนต์รุ่นใหม่ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ออกสู่ท้องตลาดเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน จำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้น

อุปทานเอทานอลในประเทศปี 2561 อยู่ในภาวะล้นตลาด เนื่องจากปริมาณเอทานอลคงคลัง ปี 2561 ปรับเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 68.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ประกอบกับการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลเพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่ปรับลดลง เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบจากกากน้ำตาลในประเทศปรับเพิ่มสูงขึ้นตามปริมาณอ้อยเข้าหีบในปี 2561 ที่สูงถึง 135 ล้านตัน ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 45.2 เนื่องจากปริมาณฝนที่อยู่ในระดับที่ดีส่งผลให้ปริมาณอ้อยเข้าหีบปรับเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับราคาเอทานอลในปี 2561 ปรับลดลงไม่มากนักเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากอุปสงค์ยังคงเติบโตอยู่ในระดับที่ดี อย่างไรก็ตาม ราคาเอทานอลได้รับแรงกดดันจากปริมาณกากน้ำตาลในประเทศซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเอทานอล ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 40.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

การใช้ไฟฟ้าโดยรวมในปี 2561 ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยว ภาคการส่งออก และการลงทุนของภาคเอกชน

ทั้งนี้ ในปี 2561 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตในระบบไฟฟ้าทั้งหมด 43,433.25 เมกะวัตต์ โดยแบ่งออกเป็นกำลังการผลิตของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ร้อยละ 37.87 และกำลังผลิตจากแหล่งอื่น ร้อยละ 62.13 ซึ่งกำลังการผลิตทั้งหมดเป็นกำลังการผลิตของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กร้อยละ 20.02 อย่างไรก็ตาม หากคำนวณตามสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริงจะพบว่า สัดส่วนการผลิตของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยคิดเป็นประมาณร้อยละ 34.06 และสัดส่วนการซื้อไฟฟ้าจากภาคเอกชนคิดเป็นร้อยละ 65.94 โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า สำหรับความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2561 เกิดขึ้นในเดือนเมษายน โดยมีปริมาณอยู่ที่ 34,317 เมกะวัตต์

สรุปภาวะตลาด ปี 2562

ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2562 จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.65 จากปีก่อน (รายงาน ณ เดือนตุลาคม 2561) เนื่องจากได้รับานิสงค์จากการเติบโตของเศรษฐกิจทั้งกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วและกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา โดยคาดว่า เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วจะเติบโตร้อยละ 2.1 จากปีก่อนหน้า หลังจากเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการบริโภคภายในประเทศที่ปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราการขยายตัวของตลาดแรงงานและการลงทุนภาคเอกชน ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาคาดว่า จะเติบโตร้อยละ 4.7 จากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดียที่คาดว่า จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งถึงร้อยละ 7.4 หลังจากรัฐบาลออกนโยบายสนับสนุนการลงทุนในประเทศอย่างต่อเนื่อง และอัตราการเติบโตด้านอุปโภคบริโภคของภาคเอกชนที่ทรงตัวอยู่ในระดับที่ดี อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศจีนมีแนวโน้มชะลอตัวลงจากร้อยละ 6.6 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.2 จากการปฏิรูปเศรษฐกิจของประเทศจีนที่เน้นการเติบโตในประเทศแทนการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมและการส่งออก

อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปี 2562 มีแนวโน้มที่จะเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการชะลอตัวได้แก่ 1) สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนที่ยังคงไม่ยุติ แม้จะมีความคืบหน้าในการเจรจา 2) ภาวะการเงินที่ตึงตัวจากอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น หลังธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกาส่งสัญญาณปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง และ 3) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยเฉพาะในคาบสมุทรเกาหลีและภูมิภาคตะวันออกกลาง

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมโรงกลั่น

ภาวะตลาดน้ำมันดิบ

ในปี 2562 คาดว่า ราคาน้ำมันดิบดูไบจะเฉลี่ยอยู่ในระดับ 55 - 65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์

น้ำมันที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างแข็งแกร่งที่ 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน (ทบวงการพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) รายงาน ณ เดือนพฤศจิกายน 2561) ตามอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ขณะที่อุปทานน้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่จำกัด หลังจากผู้ผลิตน้ำมันทั้งในและนอกกลุ่มโอเปกร่วมมือกันปรับลดกำลังการผลิตในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562 จากระดับการผลิตในเดือนตุลาคม 2561 โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม รวมราว 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพื่อรักษาเสถียรภาพของราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม ประเทศอิหร่าน ประเทศเวเนซุเอลา และประเทศลิเบีย จะได้รับช้อยกเว้นจากข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิตดังกล่าว เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ โดยเฉพาะประเทศอิหร่านที่ได้รับมาตรการคว่ำบาตรจากประเทศสหรัฐอเมริกาตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและส่งออกน้ำมันดิบปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าประเทศสหรัฐอเมริกาจะประกาศผ่อนผันให้ประเทศผู้นำเข้าน้ำมันดิบจากประเทศอิหร่าน 8 ประเทศ สามารถนำเข้าน้ำมันดิบได้ในช่วง 180 วันแรก หลังการประกาศมาตรการคว่ำบาตรก็ตาม นอกจากนั้น ราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงหนุนจากการปรับลดกำลังการผลิตของประเทศแคนาดาลงเหลือร้อยละ 8.7 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของประเทศ หรือประมาณ 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน จนกว่าปริมาณน้ำมันดิบคงคลังของประเทศแคนาดาจะปรับลดลงสู่ระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับขีดความสามารถของท่อขนส่งน้ำมันดิบ จากนั้น จะปรับลดกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องที่ 0.1 ล้านบาร์เรลต่อวันจนถึงสิ้นปี 2562

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบในปี 2562 ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยแรก คือ ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นกว่า 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันจากปีก่อนหน้า หลังจากคาดว่า โครงการท่อขนส่งน้ำมันจำนวน 4 โครงการที่จะนำน้ำมันดิบจากแหล่ง Permian ไปยังอ่าวเม็กซิโก จะแล้วเสร็จภายในครึ่งหลังของปี 2562 ส่งผลให้กำลังการขนส่งน้ำมันดิบทางท่อปรับเพิ่มขึ้นจาก 3.3 ล้านบาร์เรลต่อวันมาอยู่ที่ระดับ 4.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ปัจจัยที่สอง คือ กลุ่มผู้ผลิตน้ำมันทั้งในและนอกกลุ่มโอเปกอาจไม่ขยายเวลาในการปรับลดกำลังการผลิตที่จะสิ้นสุดลงในเดือนมิถุนายน 2562 ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นมาก

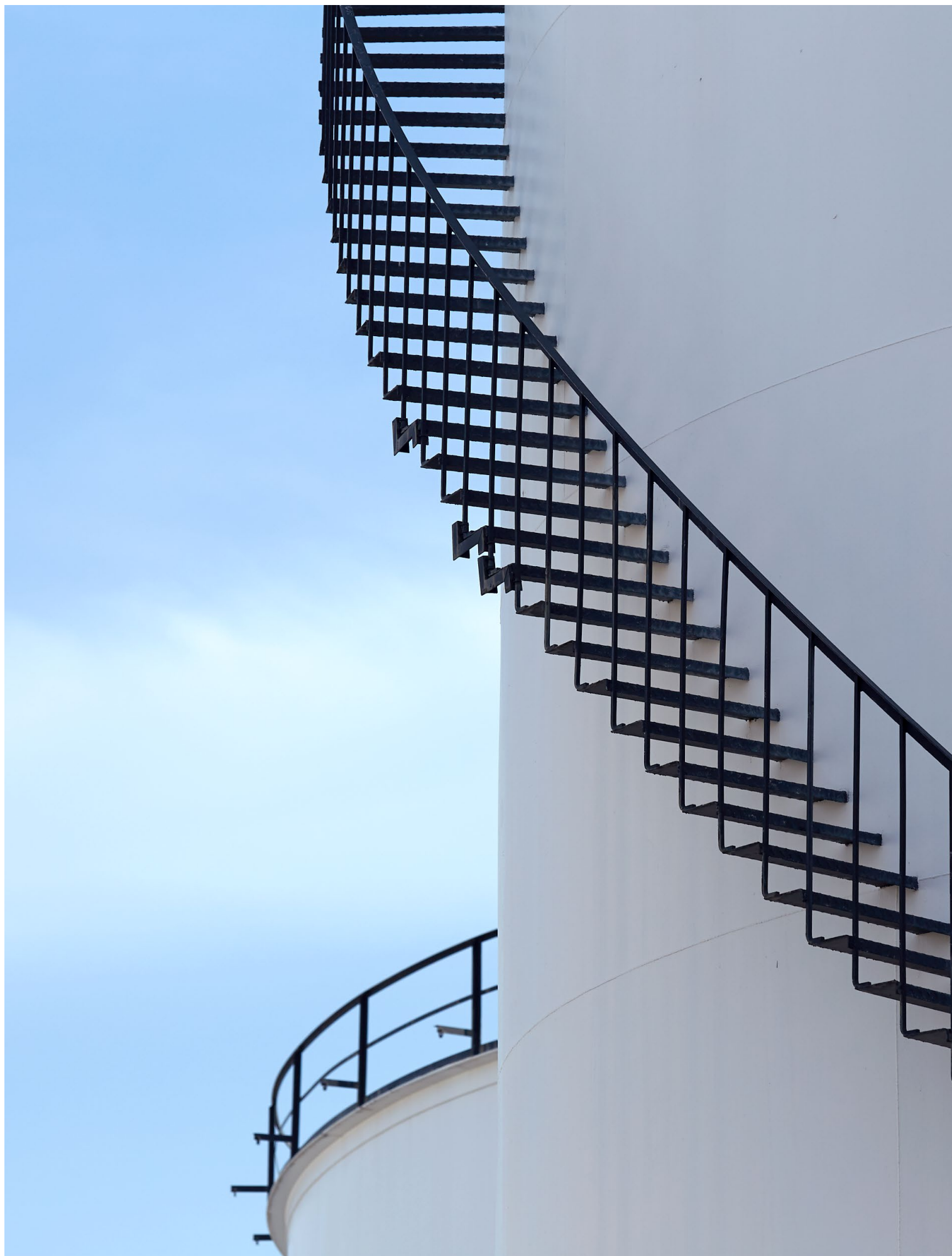
และปัจจัยสุดท้าย คือ อุปสงค์น้ำมันดิบที่อาจปรับลดลงจากที่คาดการณ์ไว้จากสภาพเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอนค่อนข้างสูงจากสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนที่ยังไม่ยุติ แม้จะมีความคืบหน้าในการเจรจาประกอบกับการส่งสัญญาณปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งอาจส่งผลให้การบริโภคและการลงทุนมีแนวโน้มชะลอตัวลง

ภาวะอุตสาหกรรมการกลั่น

แนวโน้มอุตสาหกรรมการกลั่นในปี 2562 คาดว่า จะยังคงได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน (IEA รายงาน ณ เดือนพฤศจิกายน 2561) ซึ่งมากกว่ากำลังการกลั่นใหม่สุทธิของโลกที่คาดว่า จะปรับเพิ่มขึ้นเพียง 0.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน นำโดยโรงกลั่นในประเทศมาเลเซีย ประเทศจีน และประเทศซาอุดีอาระเบียที่จะเริ่มเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2/2562 ไตรมาสที่ 3/2562 และไตรมาสที่ 4/2562 ตามลำดับ ขณะที่อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปคาดว่าจะได้รับแรงหนุนหลักจากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานที่ปรับเพิ่มขึ้นตามเศรษฐกิจโลก ประกอบกับส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานกับน้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการบังคับใช้อนุสัญญาขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ที่จะเริ่มบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2563 ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันดีเซลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการเดินเรือปรับเพิ่มสูงขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2562 อย่างไรก็ตาม ตลาดน้ำมันเบนซินยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นมากกว่าอุปสงค์ นอกจากนั้นตลาดน้ำมันเตายังมีแนวโน้มชะลอตัวลงจากอุปสงค์ภาคการเดินเรือที่ปรับลดลงจากการบังคับใช้อนุสัญญาของ IMO

ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2562 จะขยายตัวที่ร้อยละ 4.2 (ณ เดือนพฤศจิกายน 2561) โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการขยายตัวของภาคการบริโภคภาคครัวเรือนที่มีแนวโน้มขยายตัว การลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มดีขึ้น แม้ว่าการส่งออกที่เป็น



ปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยอาจจะลดการเติบโต โดยคาดว่า ภาคการส่งออกจะขยายตัวร้อยละ 4.6 ขณะที่ภาคการนำเข้าคาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 6.5

ประมาณการการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศในปี 2562 คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 2.4 หรือปรับลดลงจากปี 2561 ที่ประมาณการร้อยละ 3.4 โดยหากพิจารณาตามการใช้น้ำมันรายประเภทจะพบว่า กลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเตามีการขยายตัวที่ร้อยละ 3.8, 3.1, 3.7 และ 0.6 ตามลำดับ ขณะที่การใช้ก๊าซแอลพีจีจะปรับลดลงร้อยละ 1.1

ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2562 มีแนวโน้มจะได้รับแรงกดดันจากการเปิดดำเนินการของโรงผลิตแห่งใหม่ในประเทศจีน ได้แก่ โรง Fujian Fuhai Line 2 (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 800,000 ตันต่อปี) และโรง Hengli (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 2,250,000 ตันต่อปี) รวมถึงกำลังการผลิตที่เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2561 และคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตได้ต่อเนื่องมากขึ้น ในปี 2562 ได้แก่ โรง PetroRabigh ประเทศซาอุดีอาระเบีย (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 1,340,000 ตันต่อปี) โรง Nhgi Son ประเทศเวียดนาม (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 700,000 ตันต่อปี) และโรง TPPI ประเทศอินโดนีเซีย (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 550,000 ตันต่อปี) อย่างไรก็ตาม ในภาพรวมจะเห็นว่า กำลังการผลิตรวม (Effective Capacity) ในปี 2562 จะปรับเพิ่มขึ้นถึง 3.3 ล้านตันต่อปี ขณะที่อุปสงค์คาดว่าจะเติบโตราว 1.4 ล้านตัน ซึ่งจะส่งผลให้อัตราการผลิตโลกปรับลดลงจากร้อยละ 88 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 87 ในปี 2562

ส่วนตลาดสารเบนซินมีแนวโน้มอ่อนตัวลงจากปี 2561 จากกำลังการผลิตที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นราว 1.2 ล้านตันจากกำลังการผลิตทั้งหมดที่เปิดดำเนินการในปี 2561 ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องมากขึ้นในปี 2562 รวมถึงกำลังการผลิตจากโรงผลิตแห่งใหม่ในประเทศจีนและประเทศเกาหลีใต้ เช่น โรง Hengli (กำลังการผลิตสารเบนซิน 650,000 ตันต่อปี) และโรง Fujian Fuhai Line 2 (กำลังการผลิตสารเบนซิน 115,000 ตันต่อปี) เป็นต้น ขณะที่คาดว่า อุปสงค์จะเติบโตราว 1.5 ล้านตัน

ซึ่งมากกว่ากำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ยังคงส่งผลให้เกิดการชะลอการซื้อ - ขายสารเบนซินและผลิตภัณฑ์ปลายน้ำบางประเภทระหว่างทวีป ประกอบกับส่วนต่างราคาระหว่างสารพาราไซลีนและวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในช่วงไตรมาสที่ 3/2561 และไตรมาสที่ 4/2561 ส่งผลให้สารเบนซิน ซึ่งมีการผลิตออกมาพร้อมกับสารพาราไซลีน อยู่ในสภาวะล้นตลาด ส่งผลให้ตลาดซบเซาและต้องใช้เวลาหลายเดือนในการจัดการอุปทานสารเบนซินดังกล่าว นอกจากนั้น ในปี 2562 จะมีโรงผลิตภัณฑ์ปลายน้ำแห่งใหม่ เช่น สารสไตรีนมอนอเมอร์ เปิดดำเนินการเพียง 2 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 280,000 ตันต่อปี) ในประเทศจีนและประเทศเกาหลีใต้ จึงสนับสนุนตลาดสารเบนซินไม่มากนัก

ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2562 คาดการณ์ว่า จะทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2561 จากอุปทานที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการเปิดดำเนินการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 และกลุ่ม 3 (กำลังการผลิตรวม 3.4 ล้านตันต่อปี) เช่น โรง Hengli (กำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปี) โรง ExxonMobil (กำลังการผลิต 500,000 ตันต่อปี) โรง Lub-rref Bangladesh (กำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี) โรง Hainan (กำลังการผลิต 1,000,000 ตันต่อปี) เป็นต้น ส่งผลให้ตลาดน้ำมันหล่อลื่นมีการแข่งขันด้านราคามากขึ้น อย่างไรก็ตาม อุปสงค์น้ำมันหล่อลื่นยังคงเติบโตตามเศรษฐกิจโลก โดยคาดว่า ความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 1 ทั่วโลกจะสูงกว่าร้อยละ 40 ของอุปสงค์ทั้งหมด ทั้งนี้ อุปสงค์ส่วนใหญ่จะเป็นความต้องการใช้ในภาคการผลิตน้ำมันเครื่องเพื่อใช้ในภาคอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลหนักและเรือขนส่งทางทะเล

ส่วนตลาดยางมะตอยคาดการณ์ว่า จะทรงตัวจากอุปทานที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นในช่วงปลายปี เนื่องจากในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 ผู้ผลิตน้ำมันเตาบางส่วนจะหันมาผลิตยางมะตอยแทนจากผลกระทบของอนุสัญญาของ IMO อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่า อุปสงค์จะปรับเพิ่มสูงขึ้นตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ในภูมิภาค ซึ่งยังคงเน้นการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการก่อสร้างและซ่อมแซมถนน

ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ตลาดสาร LAB ในปี 2562 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นตามเศรษฐกิจโลก และปริมาณประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นปัจจัยสนับสนุนปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างให้มากขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์สาร LAB โดยรวมของภูมิภาคเอเชียและภูมิภาคตะวันออกกลางยังคงเติบโตในระดับที่ดี ขณะที่ยังไม่มีโรงผลิตสาร LAB แห่งใหม่เปิดดำเนินการ

ภาวะตลาดสารทำลาย

ธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักวิจัยทางเศรษฐกิจของประเทศประเมินว่า เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2562 จะเติบโตจากการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนที่มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ สถานการณ์ของตลาดสารทำลายสามารถจำแนกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

>> กลุ่มไฮโดรคาร์บอน (HCS) คาดว่า จะยังคงมีภาวะอุปทานส่วนเกินของผลิตภัณฑ์บางประเภทจากกลุ่มประเทศในทวีปเอเชียตะวันออก เช่น ประเทศจีน ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น และได้หวัน เป็นต้น เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา และการแข่งขันน่าจะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่มาจากประเทศจีน เนื่องจากปัญหาสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนยังคงไม่มีบทสรุปที่แน่ชัด ดังนั้น อาจมีการส่งออกผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนมายังประเทศในกลุ่มอาเซียนเพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนการส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น และได้หวัน มีการขยายกำลังการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2561 ส่งผลให้ปัญหาอุปทานส่วนเกินยังคงเป็นปัญหาหลักที่จะส่งผลต่อราคาส่งออกและผลกำไรของผู้ผลิต ส่วนการแข่งขันทางการค้าในกลุ่มประเทศแถบภูมิภาคเอเชียใต้ ภูมิภาคตะวันออกกลาง และทวีปแอฟริกันนั้นขึ้นอยู่กับราคาของวัตถุดิบในทวีปยุโรป เนื่องจากในปี 2561 ราคาวัตถุดิบในทวีปยุโรปมีราคาต่ำกว่าราคาวัตถุดิบในภูมิภาคเอเชียตะวันออก ส่งผลให้ผู้ผลิตจากทวีปยุโรปสามารถส่งผลิตภัณฑ์มาแข่งขันกับผู้ผลิตจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกได้ นอกจากนี้ ค่าเงินสกุลยูโรที่อ่อนค่ากว่าค่าเงินในภูมิภาคเอเชียตะวันออกบางประเทศ ส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขัน

กับผู้ผลิตในทวีปยุโรปปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ตลาดในภูมิภาคเอเชียยังคงเป็นตลาดที่น่าสนใจมากที่สุด เนื่องจากยังคงมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดี เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเมียนมา เป็นต้น โดยคาดว่าจะมีความต้องการใช้สารทำลายกลุ่ม HCS ในอุตสาหกรรมต่างๆ จะปรับตัวเพิ่มขึ้นตามอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ

สำหรับตลาดในประเทศไทย คาดว่า การแข่งขันด้านราคาจะยังคงรุนแรง เนื่องจากอุปสงค์ในประเทศใกล้เคียงกับปี 2561 ประกอบกับมีแนวโน้มจะมีการนำเข้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากประเทศจีน ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากปัญหาสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน นอกจากนั้น ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่ม HCS ในประเทศบางรายมีการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้มีการผลิตผลิตภัณฑ์บางประเภทมากขึ้น ประกอบกับผลิตภัณฑ์บางประเภทมีราคาขายในประเทศต่ำกว่าตลาดต่างประเทศ เนื่องจากมีอุปทานสูงกว่าอุปสงค์ ผู้ผลิตจึงพยายามจะส่งออกผลิตภัณฑ์บางประเภทแทนการจำหน่ายในประเทศ เพราะสามารถทำกำไรได้ดีกว่า และมีการแข่งขันน้อยกว่า

>> กลุ่มไทลูอิน - ไซลีน - ไวท์สปีริท (TXW) คาดว่า ผู้ผลิตในประเทศจะยังคงควบคุมปริมาณการจำหน่ายสารไทลูอินและไซลีนในประเทศเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากต้องการให้เกิดภาวะสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในประเทศ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ลดลง อย่างไรก็ตาม อุปสงค์และอุปทานสารพาราไซลีนในตลาดโลกส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้เช่นกัน เนื่องจากหากราคาสารพาราไซลีนทรงตัวอยู่ในระดับสูงและตลาดมีความต้องการสูง จะส่งผลให้อุปทานสารไทลูอินและไซลีนปรับลดลงเช่นกัน ทั้งนี้ คาดการณ์ว่า จะมีผู้ผลิตสารพาราไซลีนเพิ่มขึ้น เช่น ประเทศจีน ประเทศซาอุดีอาระเบีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้ปริมาณสารไทลูอินปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่สภาพเศรษฐกิจของประเทศจีนชะลอตัวลง ทำให้ความต้องการใช้สารไทลูอินปรับลดลง ผู้ผลิตที่เคยส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่าย

ยังประเทศจีนอาจจำเป็นต้องหันมาส่งออกปตลาตอื่นแทน เช่น ประเทศในภูมิภาคอาเซียน เป็นต้น ส่งผลให้การแข่งขันทางการค้าทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น

>> กลุ่มเคมีคอล โซลเว้นท์ (ChemSol) คาดว่า อุปทานจะอยู่ในภาวะล้นตลาด โดยเฉพาะอุปทานจากประเทศจีน เนื่องจากผู้ผลิตจากประเทศจีนเริ่มเข้ามาเจรจากับผู้แทนในแต่ละประเทศเพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์ ประกอบกับผู้ผลิตบางรายที่ไม่เคยส่งออกผลิตภัณฑ์ก็พร้อมจะส่งออกและทำสัญญาซื้อ - ขายรายปี เป็นสัญญาถาวรซึ่งจะมีการส่งออกผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนมายังประเทศในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้นและส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาในปี 2562 มีแนวโน้มจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้รัฐบาลของประเทศจีนยังมีมาตรการทางภาษีเพื่อสนับสนุนผู้ส่งออกให้สามารถหาตลาดที่จะมาทดแทนตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกาได้ เนื่องจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนอาจทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น

>> กลุ่มอื่นๆ (Specialty Product, Cleaning Product and Others) คาดว่า จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะความต้องการผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอาหาร (Food Ingredient) ยาเวชภัณฑ์ (Pharmaceutical) เครื่องสำอาง (Cosmetic Ingredient) เป็นต้น ซึ่งมีอัตราการเติบโตที่ดีกว่ากลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยอุตสาหกรรมอาหารถือเป็นอุตสาหกรรมส่งออกที่สำคัญที่สุดของประเทศ เนื่องจากมีความพร้อมทั้งด้านวัตถุดิบ แรงงานและเทคโนโลยีแปรรูปที่เชื่อมโยงเข้ากับอุตสาหกรรมเกษตรดั้งเดิม ทั้งนี้ ในระยะ 2 ปีที่ผ่านมา ภาครัฐได้พยายามผลักดันให้กลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) กลายเป็น Smart Farmer และ Smart SME มากขึ้น เช่น Future Food ซึ่งเป็นเทรนด์อาหารในอนาคต โดยเป็นการเปลี่ยนผ่านจากอุตสาหกรรมเดิมที่มีการส่งออกในรูปวัตถุดิบไปสู่อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มในระดับสูงด้วยการพัฒนาสินค้าใหม่เข้าสู่ตลาดมากขึ้น เช่น อาหารสำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ อาหารตามหลักศาสนา อาหารเสริมสุขภาพ (Functional Food) เป็นต้น คาดว่า กลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและอาหารเสริม

จะมีอัตราการเติบโตมากกว่าร้อยละ 5 โดยมีตลาดที่สำคัญ คือ กลุ่มประเทศในภูมิภาคอาเซียน ประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีนตามลำดับ

ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปี 2562 คาดว่า ความต้องการใช้เรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีขนาดเล็กจะปรับลดลง เนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นหลายแห่งในประเทศ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจในระดับภูมิภาคและระดับโลกที่ปรับตัวดีขึ้น จะส่งผลให้มีความต้องการใช้เรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีขนาดเล็กอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ความต้องการใช้เรือ VLCC เพื่อขนส่งน้ำมันดิบมีแนวโน้มจะปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากอุปสงค์และอุปทานเรือ VLCC เริ่มเข้าสู่ภาวะสมดุล ส่งผลให้คาดการณ์ว่า อัตราค่าขนส่งของเรือ VLCC จะยังทรงตัวอยู่ในระดับสูงเช่นเดียวกับในปลายปี 2561 แม้ว่าจะมีเรือใหม่เข้าประจำการจำนวนมาก เนื่องจากคาดว่าจะมีเรือปลดประจำการในจำนวนที่ใกล้เคียงกัน เพราะใกล้ที่จะเข้าสู่การบังคับใช้น้ำมันก๊าดเป็นเชื้อเพลิงและการติดตั้งระบบบำบัดน้ำดิบเจือเรือ (Ballast Water Management System) ซึ่งเรือที่มีอายุมากจะไม่คุ้มทุนในการติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าว ประกอบกับปริมาณการส่งออกน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ อาจส่งผลให้มีความต้องการใช้เรือเพิ่มขึ้น สำหรับความต้องการใช้เรือ Offshore ในปี 2562 คาดว่า จะปรับเพิ่มขึ้นจากการประกาศสัมปทานรอบที่ 21 ซึ่งส่งผลให้มีความต้องการเรือถอนแท่นขุดเจาะเดิม ประกอบกับมีแนวโน้มที่จะมีกิจกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมในภูมิภาคเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจเรือ Offshore จะเติบโตขึ้นตามลำดับ

ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในประเทศ ปี 2562 คาดว่า จะเติบโตอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซลีนที่มีสัดส่วนเอทานอลในน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น โดยการปรับเพิ่มส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซลีนออกเทน 95 เมื่อเทียบกับน้ำมันแก๊สโซลีน E20 และส่วนต่างราคาระหว่าง

กับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 เพื่อจูงใจให้ผู้บริโภคหันมาใช้ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่มีสัดส่วนเอทานอลในน้ำมันเชื้อเพลิงมากขึ้น นอกจากนี้ จำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ที่ปรับเปลี่ยนขึ้น ยังเป็นอีกปัจจัยที่สนับสนุนความต้องการใช้เอทานอลในประเทศให้ปรับเปลี่ยนสูงขึ้น

ส่วนอุปทานของเอทานอลในปี 2562 คาดการณ์ว่า จะอยู่ที่ 6.08 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่ 5.59 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากจะมีโรงงานเอทานอลแห่งใหม่ที่ใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบจำนวน 2 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 0.39 ล้านลิตรต่อวัน) และโรงงานผลิตเอทานอลที่ใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบจำนวน 1 แห่ง (กำลังการผลิต 0.10 ล้านลิตรต่อวัน)

สภาวะราคาเอทานอลในปี 2562 มีแนวโน้มปรับลดลง เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากคาดการณ์ว่า ราคากากน้ำตาลจะยังคงอยู่ในระดับต่ำตามการเคลื่อนไหวของราคาน้ำตาลดิบในตลาดโลก ประกอบกับปริมาณกากน้ำตาลในประเทศที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ขณะที่ราคามันสำปะหลังคาดว่าจะปรับลดลง เมื่อเทียบกับปี 2561 หลังจากอุปทานมันสำปะหลังในประเทศปรับเปลี่ยนขึ้นจากการที่

เกษตรกรต่างหันมาปลูกมันสำปะหลังในช่วงที่ราคาปรับเพิ่มสูงขึ้น และปัญหาอุปทานมันสำปะหลังตึงตัวในประเทศเพื่อนบ้าน มีแนวโน้มคลี่คลายลง ส่งผลให้อุปทานมันสำปะหลังในภูมิภาคปรับเปลี่ยนสูงขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ในปี 2562 คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศจะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จะมีการลงทุนใหม่ของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเกิดขึ้นเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าที่จะสิ้นสุดสัญญาในปี 2560 - 2568 ซึ่งภาครัฐได้เปิดให้มีการต่อสัญญาเพื่อผลิตไฟฟ้าและโอนน้ำจํานายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำหรับไฟฟ้าส่วนเกินจะจำหน่ายให้กับลูกค้าในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมหรือสวนอุตสาหกรรมเท่านั้น

ทั้งนี้ กระทรวงพลังงานอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ (PDP 2018) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2561 - 2580 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนไป โดยร่างแผน PDP 2018 คาดว่า จะมีการประกาศใช้อย่างเป็นทางการในช่วงต้นปี 2562

กระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



กำลังการกลั่นรวม

310,000

บาร์เรลต่อวัน

กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต

ในปี 2561 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) กลั่นน้ำมันดิบและ
วัตถุดิบอื่น โดยมีกำลังการกลั่นรวมประมาณ 310,000 บาร์เรล
ต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 113 ของกำลังการกลั่นสูงสุด ขณะที่บริษัท
ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
ได้อย่างต่อเนื่องประมาณ 225,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 84
ของกำลังการผลิตสูงสุด และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด สามารถ
ผลิตสารอะโรเมติกส์ได้ประมาณ 745,000 ตันต่อปี คิดเป็น
ร้อยละ 89 ของกำลังการผลิตสูงสุด สำหรับบริษัท ลาปิภักซ์ จำกัด
สามารถผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด
(LAB) ได้ประมาณ 124,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 104
ของกำลังการผลิตสูงสุด

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการผลิตภายใต้แผนการผลิตร่วมกัน
เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งสามารถสรุปกิจกรรมต่างๆ ได้ดังนี้

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- >> ได้รับใบประกาศเกียรติคุณโครงการสนับสนุนกิจกรรมลด
ก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS)
จากกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
(องค์การมหาชน)
- >> ดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) จาก
โครงการเพิ่มผลกำไรเบื้องต้น (Profitability Improvement)
โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra)
และโครงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Symphony)
โดยสร้างผลประโยชน์รวมถึง 1.40 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

หรือประมาณ 5,234 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก โดยมีโครงการที่ประสบผลสำเร็จ เช่น การจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม การปรับปรุงกระบวนการผลิต การอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสียน้ำมัน เป็นต้น

>> ดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสียน้ำมัน โดยมีประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Solomon's Energy Intensity Index) สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ด้วยการดำเนินโครงการต่างๆ กว่า 15 โครงการ ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 17.8 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้ประมาณ 172 ล้านบาทต่อปี เช่น

- บริหารจัดการเครื่องจักรผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ โดยการเพิ่มกำลังการผลิตเครื่องจักรผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าและหยุดเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่มีประสิทธิภาพต่ำกว่า
- ปรับอุณหภูมิเข้าเครื่องปฏิกรณ์ (Reactor) ของหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1/2)
- ปรับปรุงการล้างอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนชนิดแผ่นในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit - 3)
- ปรับลดการดึงองค์ประกอบเบาออกจากน้ำมันดีเซลที่หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 และหน่วย 3 (Gasoil Hydrodesulphurization Unit - 2/3)
- ฉีดไอน้ำในอากาศก่อนนำเข้าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าระบบกังหันก๊าซ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า
- ปรับปรุงประสิทธิภาพของเตาให้ความร้อน โดยการลดปริมาณอากาศส่วนเกินที่เตาเผาของหน่วยผลิตกำมะถัน หน่วยที่ 5 (Sulphur Recovery Unit - 5)

>> หยุดซ่อมบำรุงหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 3 (Gasoil Hydrodesulphurization Unit - 3) พร้อมเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยา เพื่อให้มีอายุการใช้งานนานขึ้นประมาณร้อยละ 25 ซึ่งสามารถดำเนินการแล้วเสร็จเร็วกว่าแผนที่กำหนด

>> หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 1 (Crude Distillation Unit - 1) และหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยา (Fluidized

Catalytic Cracking Unit) เพื่อให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในเชิงคุณภาพผลิตภัณฑ์และการอนุรักษ์พลังงาน

>> เปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยา (Fluidized Catalytic Cracking Unit) ทำให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูงได้มากขึ้น ทั้งยังช่วยลดการเกิดถ่านโค้กบนสารเร่งปฏิกิริยา

>> ปรับปรุงการวางแผนการล้างอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนที่ให้ความร้อนแก่น้ำมันดิบในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 (Crude Distillation Unit - 1/2)

>> นำสารเคมีป้องกันสิ่งสกปรกอุดตันในอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Anti-foulant) มาใช้ในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit - 3) โดยนำมาผสมเข้ากับน้ำมันดิบเพื่อรักษาประสิทธิภาพของการแลกเปลี่ยนความร้อนให้อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้สามารถลดการใช้เชื้อเพลิงที่เตาเผา ลดความถี่ในการทำทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน และเพิ่มขีดความสามารถให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายชนิดยิ่งขึ้น

>> เปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาที่หน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 1 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1) ส่งผลให้สามารถผลิตสารอะโรเมติกส์เพิ่มขึ้น ขณะที่มีการใช้พลังงานในการผลิตลดลง นอกจากนี้ยังได้นำวิธีการใหม่มาใช้ในการเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาชนิดใหม่ครั้งนี้ โดยเป็นการเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยา ขณะที่หน่วยผลิตยังดำเนินการผลิต ส่งผลให้การเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในครั้งนี้ไม่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) ของหน่วยผลิต

>> สามารถเดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit - 2) อย่างเต็มประสิทธิภาพและต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้มีประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) ดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันเป็นผลจากการใช้อุปกรณ์กรองตะกอนขนาดเล็ก (Deep Bed Filter) ดักจับตะกอนขนาดเล็กก่อนเข้าเครื่องปฏิกรณ์ (Reactor) ตั้งแต่วันแรกหลังจากการเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยา ประกอบกับการเปลี่ยน

สารเร่งปฏิกิริยาส่วนแรก (Top Bed) แทนสารเร่งปฏิกิริยาเดิม
ที่หมดอายุการใช้งานเมื่อปี 2560

- >> ปรับลดอัตราการเกิดผลิตภัณฑ์หลัก (Conversion) ของหน่วย
แตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 2
(Hydrocracking Unit - 2) เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ (Hydrowax) ที่ใช้
เป็นสารตั้งต้นให้กับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยา
(Fluidized Catalytic Cracking Unit) ทำให้หน่วยผลิต
ดังกล่าวสามารถรับสารตั้งต้นชนิดหนัก (Deep Cut Waxy)
จากหน่วยกลั่นสุญญากาศ (High Vacuum Unit) ได้เพิ่มขึ้น
ซึ่งถือเป็นการลดต้นทุนการผลิตอีกทางหนึ่ง
- >> นำเข้าสารป้อน (Long Residue) ที่จะส่งเข้าสู่กระบวนการกลั่น
ของหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 2 และหน่วยที่ 3 (High
Vacuum Unit - 2/3) ตลอดทั้งปี เพื่อเพิ่มปริมาณสารตั้งต้นของ
หน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม
หน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit - 1/2) ส่งผลให้
หน่วยผลิตดังกล่าวสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มประสิทธิภาพ
- >> เลือกใช้เชื้อเพลิงภายในโรงกลั่นให้สอดคล้องกับการ
เปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบและโครงสร้างราคาเชื้อเพลิง
ชนิดต่างๆ เพื่อให้มีค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ต่ำที่สุดอยู่เสมอ
- >> พัฒนาระบบเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคลังจ่ายน้ำมัน
(Terminal Automation Management : TAM) โดยเป็น
นวัตกรรมที่นำมาใช้ในเชิงพาณิชย์อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อ
สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ตลอดจนสามารถลด
ระยะเวลาที่ใช้ในการจ่ายน้ำมันด้วยระบบการตรวจสอบ
คำสั่งซื้อ การจัดลำดับการรับน้ำมันที่รวดเร็วและแม่นยำ
การติดตามตำแหน่งรถยนต์ขนส่ง เป็นต้น
- >> ปรับปรุงกระบวนการผสมสารเติมแต่ง (Additive) สำหรับ
น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซล เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับ
ลูกค้าและเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ
- >> ดำเนินโครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบจำนวน 5 ใบ ความจุรวม
250 ล้านลิตร เพื่อความมั่นคงด้านการกลั่นและรองรับปริมาณ
การจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นในอนาคต
ทั้งนี้ คาดว่า จะแล้วเสร็จเพื่อรองรับการใช้งานในปี 2562
- >> ดำเนินการก่อสร้างโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และ
หมายเลข 8 เพื่อลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน และเพิ่ม

ความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือด้วยการรองรับ
เรือขนส่งผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งนี้ คาดว่า โครงการจะ
แล้วเสร็จพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2562

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

- >> จัดซื้อสารป้อน (Long Residue) ชนิดใหม่ที่มีความคุ้มค่าทาง
เศรษฐศาสตร์มากกว่า เพื่อใช้ในการผลิต ส่งผลให้บริษัทฯ
สามารถลดต้นทุนการผลิตลงได้
- >> ผลิตยางมะตอยเกรดพิเศษเพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความ
ต้องการของลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ
- >> ศึกษาเกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน โดยมีแผน
ที่จะดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิต
ต่างๆ ในปี 2562 ซึ่งจะช่วยให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายด้าน
พลังงานเพิ่มขึ้น

บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

- >> ดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพ
ด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ
100.6 ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมาย ทั้งยังสามารถยืดระยะเวลา
การผลิตของหน่วยสกัดแยกสารอะโรเมติกส์ (ED Sulfolane
Unit) ทำให้เลื่อนกำหนดการหยุดซ่อมบำรุงออกไปได้
- >> เพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตสารอะโรเมติกส์จากร้อยละ 83
ในปี 2560 มาเป็นร้อยละ 89 ในปี 2561 โดยมีการนำเข้า
สารมิกซ์ไซลีน (Mixed Xylene) และโทลูอีน (Toluene) รวมถึง
เดินเครื่องหน่วยผลิต PxMax เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิต
สารพาราไซลีนที่มีมูลค่าสูงตามสถานการณ์ของตลาด
- >> ปรับปริมาณสารสกัดที่ใช้ในหน่วย Parex ให้เหมาะสม ส่งผลให้
ประสิทธิภาพการใช้พลังงานปรับเพิ่มขึ้น

บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

- >> สามารถเดินเครื่องการผลิตได้ตามแผน ส่งผลให้ประสิทธิภาพ
ด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึง
ร้อยละ 100
- >> ประสบความสำเร็จในการดำเนินการปรับปรุงและควบคุม
การผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของสารเร่งปฏิกิริยา
ให้มีอายุการใช้งานที่นานขึ้น ส่งผลให้มีสัดส่วนสารตั้งต้น
สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (LAB) เพิ่มขึ้น

- >> ดำเนินโครงการลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับลดความดันของหอกลิ้นแยกน้ำมันก๊าด (Kerosene) และหอแยกน้ำมัน (Stripper)
- >> จัดหาสารตั้งต้น (n - Paraffin) เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (LAB)
- >> ปรับปรุงสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถยนต์ เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นสารทำละลาย (Molex Raffinate) แล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

- >> สามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Utilization) ได้มากกว่าแผนการผลิตที่กำหนดไว้
- >> ดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าตามแผนที่กำหนด เช่น การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในห้องเผาไหม้ (Combustion Inspection) การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในส่วนที่ก๊าซร้อนไหลผ่าน (Hot Gas Path Inspection) เพื่อรักษาความมั่นคงในการผลิต (Plant Reliability) และประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ จากการวางแผนการซ่อมบำรุงที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้สามารถลดระยะเวลาในการซ่อมบำรุงให้น้อยกว่าแผนที่กำหนดไว้
- >> ดำเนินการตรวจวัดอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิต (Heat Rate) ของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ และทำความสะอาดคอมเพรสเซอร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิตให้อยู่ในระดับที่ดี ส่งผลให้สามารถควบคุมประสิทธิภาพของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซได้ดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด
- >> เพิ่มเป้าหมายในการลดการปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) สู่บรรยากาศ เนื่องจากเล็งเห็นถึงความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม โดยตลอดปีที่ผ่านมา สามารถควบคุมการปล่อย NO_x ให้อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ทิออป เอสพีพี จำกัด

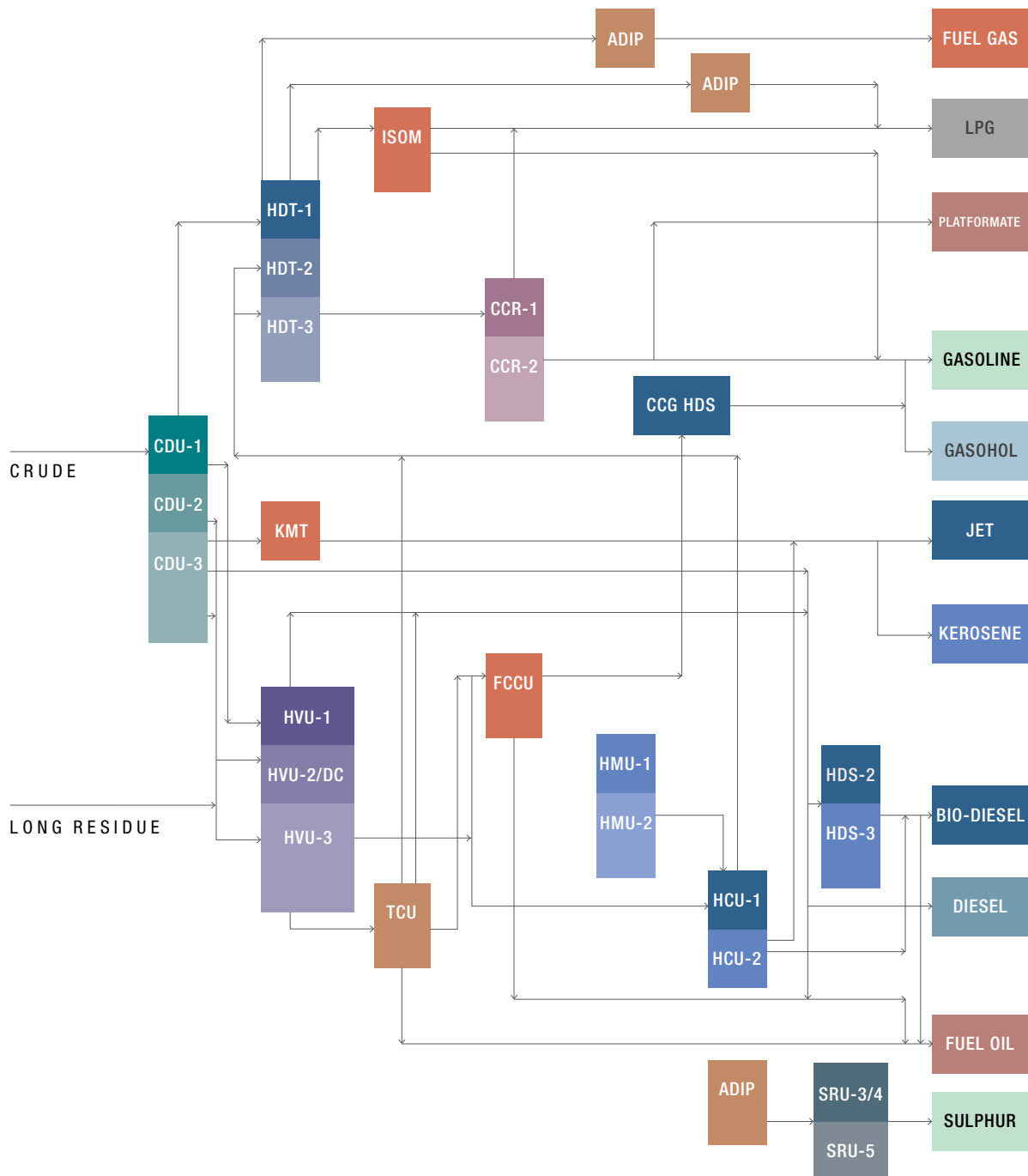
- >> สามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Utilization) ได้มากกว่าแผนการผลิตที่กำหนดไว้ และสามารถควบคุมประสิทธิภาพของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซได้ดีกว่าค่าเป้าหมาย

- >> หยุดเดินเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในห้องเผาไหม้ (Combustion Inspection) ซึ่งเป็นมาตรการเพื่อเพิ่มความมั่นใจเกี่ยวกับความเชื่อถือได้ของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ นอกจากนั้น จากการวางแผนการซ่อมบำรุงที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้สามารถลดระยะเวลาในการซ่อมบำรุงให้น้อยกว่าแผนที่กำหนดไว้
- >> บริหารจัดการหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยปรับปรุงเครื่องจักรผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำชนิดควบแน่นในโครงการที่ 2 ให้สามารถผลิตไอน้ำความดันสูงเพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- >> จัดให้หน่วยงานกลางเข้ามาตรวจวัดดัชนีชี้วัดความสามารถในการใช้พลังงานปฐมภูมิในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อนร่วมกัน (PES) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งพบว่าหน่วยผลิตไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการมีดัชนี PES สูงกว่าค่าที่คาดการณ์ ส่งผลให้ได้รับค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (FS) ในอัตราสูงสุด
- >> กำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงานและการลดค่าใช้จ่าย เช่น
 - เพิ่มรอบการใช้งานของหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมีในการฟื้นฟูประสิทธิภาพหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ
 - ลดปริมาณไอน้ำความดันต่ำส่วนเกินที่ใช้ในหน่วยกำจัดออกซิเจนในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ ทำให้สามารถลดค่าไอน้ำความดันต่ำที่นำเข้ามาเพิ่มเติมได้

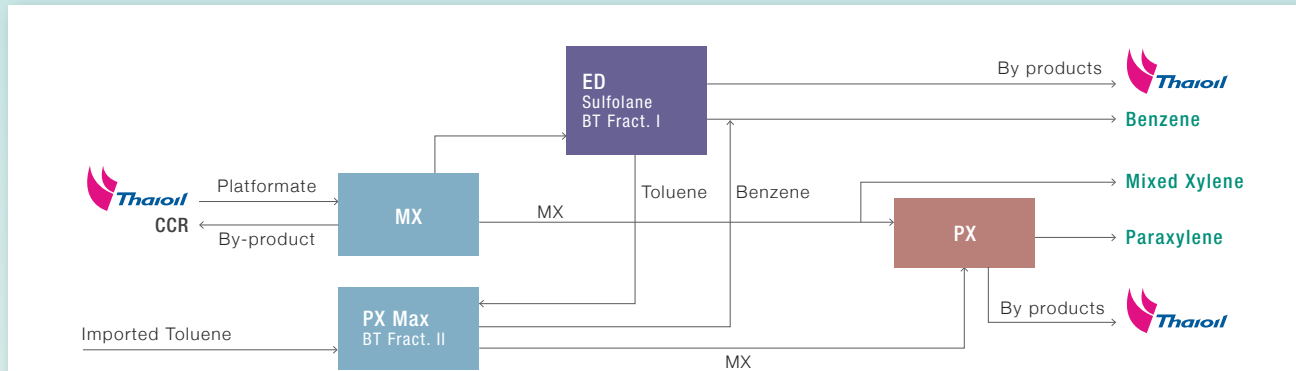
การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

ปี 2561 กลุ่มไทยออยล์ยังคงสามารถรักษาสรรถนะด้านการกลั่นน้ำมันได้ในระดับดีเยี่ยม โดยสามารถกลั่นน้ำมันได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ (Plant Utilization) และมีประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Solomon's Energy Intensity Index) ดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ กล่าวได้ว่า กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพด้านการกลั่นน้ำมันปีต่อปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาการเป็นโรงกลั่นระดับผู้นำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

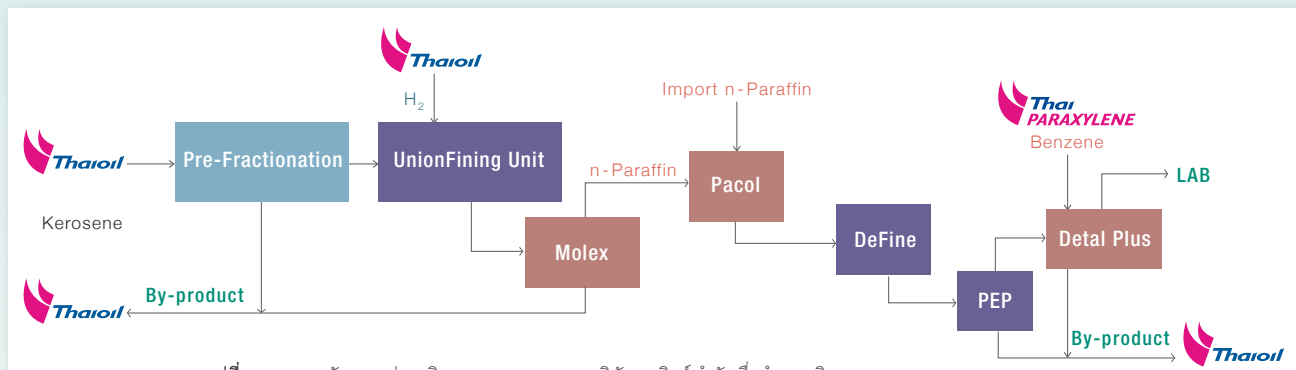
กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ
รวมถึงกระบวนการผลิตปิโตรเคมี และการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานของกลุ่มไทยออยล์



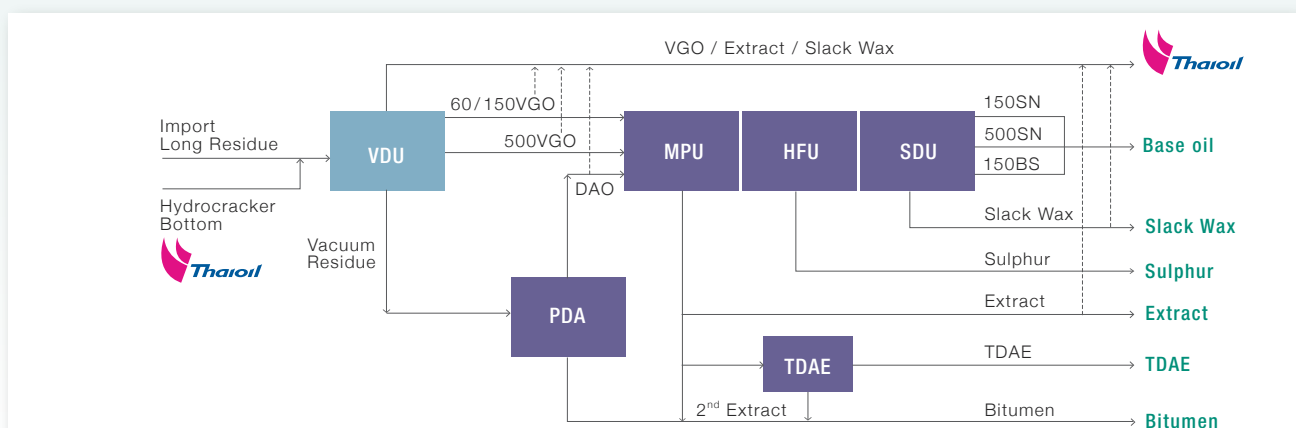
รูปที่ 1 แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ภายในโรงกลั่นไทยออยล์



รูปที่ 2 แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ซึ่งทำการผลิตสารอะโรมาติกส์ เพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลายต่อไป



รูปที่ 3 แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ซึ่งทำการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)



รูปที่ 4 แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของบริษัท ไทยอู๊ปเบส จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้วางแนวทางการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ (QSHE) เป็นกรอบในการดำเนินการ ภายใต้กลยุทธ์ TOP - GET - BEST - PLUS เพื่อขับเคลื่อนการบริหารจัดการภายในกลุ่มไทยออยล์สู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยมีการจัดทำระบบการจัดการแบบบูรณาการ ดังนี้

1. ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ตามมาตรฐาน มอก. 9001 : 2015
2. ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน มอก. 14001 : 2015
3. ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก. 18001
4. Occupational Health and Safety Management System BS OHSAS 18001
5. ระบบการจัดการเชิงบูรณาการ (Integrated Management Systems : IMS)
6. ระบบการจัดการว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ (ISO/IEC 17025)
7. มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000) ภายใต้โครงการ CSR - DIW
8. ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูล (ISO/IEC 27001)
9. ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001
10. ระบบการจัดการ Operational Excellence Management System (OEMS)

ตั้งแต่ปี 2539 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาและพัฒนาระบบการจัดการทุกระบบอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ซึ่งครอบคลุมถึง

- >> การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การบริการที่ตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ด้วยระบบการจัดการ

ที่ได้มาตรฐาน สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของราชการ มาตรฐาน และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- >> การวางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทั้งในด้านกายภาพ (Physical) เคมี (Chemical) ชีวภาพ (Biological) และจิตสังคม (Psychosocial) เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนปกป้องชีวิต ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และข้อมูลองค์กร โดยตระหนักถึงภัยคุกคามด้านความมั่นคงและระดับความเสี่ยง
- >> การกำหนดแผนงาน เป้าหมาย และการนำไปปฏิบัติ เพื่อควบคุมและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานสากล ทั้งทางน้ำ อากาศ เสียง ความร้อน ขยะมูลฝอย กากของเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการพลังงานและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน การประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งมีการทบทวน ติดตามและตรวจสอบเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- >> การสนับสนุนด้านทรัพยากรและสารสนเทศอย่างเพียงพอในการปฏิบัติตามนโยบายและการดำเนินธุรกิจ โดยในการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์และการบริการ ได้พิจารณาถึงประสิทธิภาพและการปรับปรุงด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญด้านการใช้แรงงานอย่างเหมาะสม
- >> การส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีการใช้และอนุรักษ์พลังงาน สถานการณ์สิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลง
- >> การส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ผู้มีส่วนได้เสียตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาและยกระดับคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารแนวปฏิบัติให้เป็นที่ยอมรับทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนมีการเผยแพร่สู่สาธารณะ

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดกลยุทธ์ Safe White Green เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงได้ต่อยอดกลยุทธ์ Safe White Green สู่อุปกรณ์ QSHE Roll Out โดยใช้กลยุทธ์เชิงรุกมากขึ้น และมีการกำหนดแผนการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการเข้าถึง รวมถึงการรณรงค์ส่งเสริมจิตสำนึกด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของผู้ปฏิบัติงานหรือภายในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อขยายขอบเขตให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอดจนขยายขอบเขตการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานภายใต้กิจกรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ณ ขณะนั้น ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะนำระบบการจัดการต่างๆ ที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

ทั้งนี้ จะมีการรายงานผลของการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ข้างต้นให้ผู้บริหารได้รับทราบเป็นประจำ นอกจากนี้ ในแต่ละปี จะมีการทบทวน (Management Review) เพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงและแผนงานประจำปี และมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

การจัดการด้านความมั่นคง

กลุ่มไทยออยล์ดำเนินมาตรการการรักษาความมั่นคง โดยมุ่งเน้นการพิทักษ์รักษาทรัพย์สิน บุคลากร ข้อมูลและภาพลักษณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านชื่อเสียงและความปลอดภัย ซึ่งครอบคลุมตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threats) ที่เกี่ยวข้องกับสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และภัยธรรมชาติ ได้แก่

>> การทบทวนการประเมินภัยคุกคามด้านความมั่นคง รวมถึงกำหนดและทบทวนแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับมาตรการด้านความมั่นคงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงหรือภัยคุกคาม ทั้งยังมีการเชื่อมโยงแผนและสนธิกำลังกับเครือข่ายด้านการข่าว (ภาครัฐและเอกชน) และหน่วยงานสนับสนุนจากภายนอก ตลอดจนมีการฝึกซ้อมทีมปฏิบัติการตอบโต้เหตุฉุกเฉิน เพื่อประเมินและปรับปรุงแผนงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด



- >> การควบคุมและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือความมั่นคงปลอดภัยสำหรับพนักงานกลุ่มไทยออยล์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตให้ปลอดภัย ทั้งระหว่างปฏิบัติงานและในชีวิตประจำวัน
- >> การบริหารจัดการความมั่นคงผ่านกลยุทธ์ Safe White Green เพื่อให้เป็นองค์กรที่ปลอดสารเสพติด (White) โดยให้บริษัทผู้รับเหมาและบริษัทคู่ค้าเข้ามามีส่วนร่วม ตั้งแต่การจัดทำนโยบาย การวางแผนงานด้านความมั่นคงในการรณรงค์และป้องกันสารเสพติดและสิ่งผิดกฎหมายทุกชนิด รวมถึงการป้องกันการละเมิดกฎระเบียบทางด้านความมั่นคง

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้นำหลักการบริหาร Defense in Depth มาใช้เป็นกลยุทธ์เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง โดยวางรูปแบบการพิจารณาขอบข่ายพื้นที่ในการดูแลออกเป็นพื้นที่ชั้นในและชั้นกลาง ซึ่งมีระบบการป้องกันภัยคุกคาม ระบบควบคุม และระบบบริหารจัดการภายในกลุ่มไทยออยล์ รวมทั้งกำหนดแนวทางการสร้างเครือข่ายภาคีสำหรับบริหารจัดการพื้นที่ชั้นนอก ซึ่งอยู่ติดกับชุมชนและบริษัทใกล้เคียง ตลอดจนบูรณาการกลยุทธ์ด้านความมั่นคงกับหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดชลบุรี กองทัพเรือ (กองทัพเรือ ภาคที่ 1 อำเภอสัตหีบ) กองทัพบก (มณฑลทหารบกที่ 14 จังหวัดชลบุรี) สำนักงานตำรวจภูธรแหลมฉบัง กองพันต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง เป็นต้น

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

“การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ ทั้งในส่วนของพนักงานผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง” คือ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งผู้บริหารได้แสดงเจตจำนงและความมุ่งมั่น รวมถึงให้การสนับสนุนทรัพยากรผ่านแผนงาน 5 ปี ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤต โดยมีหน่วยงานเฉพาะเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว ทั้งยังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมประธานกรรมการ) ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อแจ้งข่าวสาร พร้อม

ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานในอนาคต เป็นต้น ซึ่งในปี 2561 ได้มีการทบทวนระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ระบบใบอนุญาตในการทำงาน และกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงสูงและมีศักยภาพก่อให้เกิดอุบัติเหตุ ทั้งยังมีการจัดทำวิธีปฏิบัติงาน แบบรายการตรวจสอบความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และการประเมินความเสี่ยง ซึ่งได้มีการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประสิทธิผล มีการวิเคราะห์ผลการปฏิบัติและการเรียนรู้จากอุบัติเหตุร้ายแรงที่เคยเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสอบความสอดคล้องและกำหนดตัวชี้วัดเชิงรุก เพื่อติดตามและเฝ้าระวังความสอดคล้องตามวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการทบทวนผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยโดยผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น วัฒนธรรมความปลอดภัยถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายข้างต้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและมีการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาและยกระดับจิตสำนึกและวุฒิภาวะความปลอดภัยในการทำงานผ่านกลยุทธ์ Safe White Green อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้ต่อยอดกลยุทธ์ Safe White Green ไปสู่กิจกรรม QSHE Roll Out ซึ่งจัดหมุนเวียนไปในพื้นที่ปฏิบัติงานและพื้นที่โครงการต่างๆ ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง เพื่อรณรงค์และส่งเสริมจิตสำนึกของผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ ทั้งยังเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานภายใต้กิจกรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงานจริง

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่สำคัญ ดังนี้

- >> ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างจิตสำนึกเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีการมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงนำเสนอนโยบายและประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความปลอดภัยทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงมาตรการด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

- >> การรณรงค์ให้พนักงานและผู้รับเหมาศึกษาและเรียนรู้จากอุบัติเหตุร้ายแรง (Learning from Incident) และแนวปฏิบัติที่ดีเลิศ (Best Practice) โดยนำความรู้ที่ได้มาทบทวนและปรับปรุงความปลอดภัยในกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของบริษัทฯ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ทั้งยังเป็นการพัฒนาการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตให้ก้าวสู่ระดับสากล
- >> การรณรงค์ให้เขียนรายงาน Potential Incident Report (PIR) โดยมุ่งเน้นถึงการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Act) และสภาพการณ์ที่มีศักยภาพจะก่อให้เกิดอุบัติเหตุ (Unsafe Condition) ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันก่อนเกิดเหตุ
- >> การพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย ให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับความเสี่ยง
- >> การเยี่ยมผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะผู้บริหารระดับสูง ทั้งในระหว่างการปฏิบัติงานตามปกติและการหยุดซ่อมบำรุง หน่วยงานอื่น เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและสนับสนุนความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงเป็นตัวอย่งที่ดีด้านภาวะผู้นำความปลอดภัย
- >> การทบทวนการบริหารจัดการและจัดทำแผนงาน เพื่อพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตของกลุ่มไทยออยล์ให้เทียบเคียงมาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นการป้องกันการเกิดเหตุร้ายแรง ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนและเป็นองค์กรที่มีความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่ของการดำเนินงาน
- >> การบ่งชี้และประเมินจุดเสี่ยงที่มีศักยภาพจะก่อให้เกิดการรั่วไหล (Loss of Primary Containment : LOPC) ในแต่ละพื้นที่ พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกัน รวมถึงมีการจัดทำบัญชีความเสี่ยง LOPC และตรวจติดตามประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมและป้องกันอย่างต่อเนื่อง การตรวจสอบความปลอดภัยในกระบวนการผลิต การวิเคราะห์และเสนอแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ นอกจากนั้น ผู้บริหารยังมีการทบทวนผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตเป็นประจำทุกเดือน

- >> การขยายขอบข่ายการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพให้ครอบคลุมพื้นที่ของบริษัท ลาบกซ์ จำกัดและบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด รวมถึงพื้นที่นอกหน่วยกลั่น เช่น อาคารสำนักงาน เป็นต้น
- >> การประเมินดัชนีชี้วัดสมรรถนะด้านสุขภาพ (Health Performance Indicators) ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของ International Association of Oil and Gas Producers (IOGP) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล โดยได้รับคะแนนการประเมินในปี 2561 ที่ 3.70 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน
- >> การจัดทำกฎความปลอดภัยพื้นฐาน 12 ข้อ (12 Life Saving Rules) พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานและพนักงานผู้รับเหมานำไปปฏิบัติ
- >> การประเมินความเสี่ยงร้ายแรงและทบทวนมาตรการควบคุมและป้องกันด้านความปลอดภัย โดยกำหนดแผนและมาตรการความมั่นคงและความปลอดภัยเชิงป้องกันในระดับต่างๆ (Defense in Depth) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงร้ายแรง โดยเฉพาะการรั่วไหลของสารเคมี ขณะที่มีการขนถ่ายทางเรือ โดยมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินในระดับต่างๆ และต่อยอดการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินไปสู่ระดับการบริหารจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management) ร่วมกับหน่วยงานภายนอกและหน่วยราชการในพื้นที่ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มไทยออยล์ยังคงบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงร้ายแรงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตลอดเวลา

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

คะแนนการประเมินดัชนีความยั่งยืนของกลุ่มอุตสาหกรรม (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ โดยในด้านสิ่งแวดล้อมนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน ด้วยการขับเคลื่อนภายใต้กรอบการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan) โดยในปี 2561 กลุ่มไทยออยล์มีการทบทวนและจัดทำแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อมฉบับปี 2560 - 2564 (Environmental Master Plan ปี 2560 - 2564) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นระยะเวลา 5 ปี

กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่คำนึงถึงคุณภาพด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ (Triple Bottom Line) ขึ้นภายใต้แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับปี 2560 - 2564 เพื่อให้สามารถตอบสนองความท้าทายจากผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ อาทิ ความคาดหวังที่เพิ่มสูงขึ้นของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ความเข้มงวดของหน่วยงานอนุญาตและกฎหมาย ทิศทางและแผนธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ทิศทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ประกอบกับการใช้จุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่สั่งสมมากกว่า 57 ปีจัดทำเป็นแผนพัฒนาในรูปแบบ Environmental Master Plan เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วยโครงการพัฒนา 9 แผนงาน อันได้แก่

1. Governance Structure กลุ่มไทยออยล์ยังคงใช้แนวทาง ISO 14001 : 2015 กำกับและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ได้นำกรอบการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (Eco Industry) Global Reporting Initiative (GRI) และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) มาประยุกต์ใช้ เพื่อวางแนวทางในการดำเนินการให้ครอบคลุมทุกมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนประยุกต์ใช้มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000) ภายใต้โครงการ CSR - DIW

2. Technical Procedures มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักเกณฑ์ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Standard Specification) อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมข้อกำหนดและมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ กฎหมายหน่วยงานอนุญาต หน่วยงานสากลและแนวปฏิบัติสากลที่เป็นเลิศ เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การเริ่มศึกษาและออกแบบโครงการขยายต่างๆ การดำเนินการก่อสร้าง ตลอดจนการเริ่มดำเนินการผลิต ภายใต้หลักเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะสามารถลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรจากการดำเนินงานทุกรูปแบบ และสามารถตอบสนองต่อข้อกำหนดและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. Climate Strategy กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะเชื้อเพลิงและพลังงาน ซึ่งเป็นแหล่งต้นทุนหลักทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ โดยมีการจัดตั้งคณะทำงาน Energy and Loss Committee (E & L) เพื่อวางแผนดำเนินงาน ติดตามตรวจสอบ และหาแนวทางปรับปรุงพัฒนาด้านการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดเป้าหมายเพื่อก้าวขึ้นสู่ 1st Quartile ของกลุ่มโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในด้านการใช้พลังงาน อันส่งผลโดยตรงต่อสภาพบรรยากาศโลกจากการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ทั้งนี้ จากความสำเร็จในการเข้าร่วมเป็นอุตสาหกรรมนำร่องในโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร กับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในปีที่ผ่านมา กลุ่มไทยออยล์ ภายใต้แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับปี 2560 - 2564 ยังได้ร่วมมือกับสถาบันนวัตกรรม ปตท. อย่างต่อเนื่อง เพื่อศึกษาวิจัยโครงการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment : LCA) โดยการศึกษาคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของแต่ละผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และมีการศึกษาเพื่อกำหนดเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในรูปแบบต่างๆ ขององค์กรและภาครัฐ

4. Water Resource Management มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต และป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ ตลอดจนมีความพร้อมในการรายงานปริมาณการใช้น้ำต่อสาธารณชน ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้วางกรอบการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำตามหลัก 3Rs (Reduce Reuse Recycle) ทั้งในส่วนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต และการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า เป็นต้น โดยมีการศึกษาและวางแผนแม่บทด้านการจัดหาน้ำ Water Master Plan ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอ มีการดำเนินงาน

ร่วมกับคณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Water Committee) พื้นที่ภาคตะวันออก เพื่อประเมินความเสี่ยงและวางมาตรการป้องกันเพื่อรับมือสภาวะการขาดแคลนน้ำ ทั้งยังมีหน่วยกลั่นน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Unit) เพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำจืดและเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีการศึกษาโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มความสามารถและเสถียรภาพในการบริหารจัดการน้ำ อาทิ การศึกษาโครงการสร้างท่อใต้ดินใหม่ การศึกษาโครงการก่อสร้างบ่อกักเก็บน้ำพร้อมระบบสูบน้ำใหม่ เป็นต้น รวมถึงมีการบริหารจัดการน้ำท่วมทั้งภายในองค์กรและพื้นที่โดยภาพรวม โดยได้มีการพัฒนาแผนแม่บททั้งด้านโครงการป้องกันปัญหาและมาตรการแก้ไข อาทิ โครงการปรับปรุงรางระบายน้ำสาธารณะ โครงการสร้างรางระบายน้ำฝนระบายออกทะเล เป็นต้น

5. Eco - efficiency Performance นอกจากการดูแลและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และการดำเนินการตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วนแล้ว กลุ่มไทยออยล์ยังคำนึงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิตต่างๆ อันใส่ใจต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- >> **มลภาวะทางอากาศ** มีการบริหารจัดการ ตั้งแต่การออกแบบ การวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงตั้งแต่ต้นทาง กลยุทธ์การเลือกใช้สัดส่วนของเชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะต่ำมากกว่าเชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะสูง การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การเลือกใช้เทคโนโลยีการเผาไหม้ที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนในระดับต่ำ เช่น Ultra - Low No_x Burner ตลอดจนมีการควบคุมอัตราการระเหย และการตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่องของกลุ่มไทยออยล์
- >> **มลภาวะทางน้ำ** ดำเนินการบริหารจัดการเพื่อลดปริมาณและการแยกสายการบำบัดน้ำตั้งแต่ต้นทางตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) อันเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า รวมไปถึงการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการติดตามค่าปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (Chemical Oxygen Demand : COD) ตลอด 24 ชั่วโมง
- >> **กากอุตสาหกรรม** ดำเนินการบริหารจัดการตั้งแต่การจัดทำบัญชี (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บ การขนส่ง และส่งกำจัดกากอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัย เป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการเพิ่มมูลค่าการจัดการสารเร่งปฏิกิริยาที่ใช้แล้ว (Spent Catalyst) ด้วยการสกัดโลหะเพื่อผลิตเม็ดสีเซรามิก (Metal Recovery from Spent Catalyst to Ceramic Pigment) และกลุ่มไทยออยล์ยังมีความมุ่งมั่นที่จะลดปริมาณการฝังกลบกากอุตสาหกรรมให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2563



เลือกใช้สัดส่วนของเชื้อเพลิง
ที่ปล่อยมลภาวะต่ำ



ติดตามค่าปริมาณออกซิเจน
ที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลาย
สารอินทรีย์ ตลอด 24 ชั่วโมง



มุ่งมั่นที่จะลดปริมาณการฝังกลบกากอุตสาหกรรมให้เป็นศูนย์
ภายในปี 2563

นอกจากนั้น การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment : LCA) ถือเป็นอีกหนึ่งโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษา โดยผลการศึกษาจะสามารถระบุแหล่งที่มาของผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดสายโซ่ของกระบวนการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการปรับปรุงเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อไป

6. Biodiversity จากความรับผิดชอบต่อนิเวศที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติรอบโรงกลั่น กลุ่มไทยออยล์ยังคงดำเนินการประเมินผลกระทบต่อนิเวศของโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป็นมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อนิเวศตลอดจนได้มีการศึกษา Baseline & Sensitivity Area ของระบบนิเวศทางทะเลโดยนำมาประยุกต์กับการพัฒนาแผนการตรวจวัดที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากขึ้น และนำไปสู่การจัดทำแผนป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินงาน โดยในปี 2561 ได้ดำเนินการศึกษาระดับต้นๆ ความอ่อนไหวของทรัพยากรบริเวณอ่าวไทย ตัว ก. แล้วเสร็จ

7. Supplier and Contractor Program การบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นปัจจัยหลักที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของไทยออยล์ ทั้งยังเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารจัดการผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา ดังนั้น ไทยออยล์จึงกำหนดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม (รวมถึงด้านสังคม) ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้รับเหมามีการดำเนินงานตามข้อกำหนดของกลุ่มไทยออยล์ภายใต้โครงการ Safe White Green รวมทั้งยังได้เข้าร่วมโครงการ CSR - DIW อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงเจตจำนงที่ชัดเจนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และร่วมกับหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างวางกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า เพื่อให้มีแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยขณะนี้ อยู่ในขั้นตอนการพัฒนาโครงการ

8. Environmental Audit จากการดำเนินการภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) อย่างจริงจัง และปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดมา ทำให้กลุ่มไทยออยล์ไม่มี

ข้อบกพร่องหลัก (NC Major = 0) จากการตรวจสอบโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (สรอ.) รวมทั้งอยู่ระหว่างการวางแผนการตรวจสอบ (Audit) และการรับรอง (Assurance) รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiative (GRI) การรับรองข้อมูล ทั้งด้านการจัดการและผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การประเมินด้านความยั่งยืน DJSI โดยได้มีการพัฒนาระบบการเก็บและทวนสอบข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดข้อผิดพลาดในการส่งถ่ายข้อมูลและเพื่อความสะดวกในการรับรองข้อมูล

9. Management Information Solutions การจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบสามารถส่งผลให้เกิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ภายใต้แผนแม่บทการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มไทยออยล์ได้พัฒนาและต่อยอด Dashboard Monitoring เพื่อให้เกิดการสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้องต่างๆ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Database Center) อันประกอบด้วยการตรวจวัดคุณภาพอากาศ การจัดการกากอุตสาหกรรม การจัดการด้านอุบัติการณ์ และการจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลแบบรวมศูนย์กลาง อันนำมาสู่การวิเคราะห์และจัดทำโครงการปรับปรุงต่างๆ การวางรากฐานการสื่อสารกับชุมชนและหน่วยงานภาครัฐ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดทำโครงการระบบบริหารจัดการข้อมูล เพื่อรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม (TOP Green Tracking EIA Monitor Web Application) แล้วเสร็จ และได้มีการพัฒนาโปรแกรม Green Track เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหาความน่าจะเป็นของแหล่งที่มา หากมีการแจ้งประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วขึ้น ถือเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสีย อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดจรรยาบรรณเกี่ยวกับแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม พร้อมทั้ง

ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในองค์กรและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการออกแบบและพัฒนาหลักสูตร ซึ่งมุ่งให้ความสำคัญในการสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการให้ความรู้แก่พนักงาน ตั้งแต่เริ่มต้นเข้าทำงานในช่วงการปฐมนิเทศ โดยเฉพาะพนักงานสายปฏิบัติการ ช่างเทคนิค และวิศวกร ซึ่งเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดูแลผลกระทบและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ได้แก่ การอบรมหลักสูตร STA.1 - Safety, Security and Environment in Refinery การจัดกิจกรรมสัปดาห์ QSHE ภายใต้กลยุทธ์ Safe White Green การจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การอบรมหลักสูตรผู้จัดการ ผู้ควบคุม ผู้ปฏิบัติการประจำระบบควบคุมมลพิษน้ำ กากอุตสาหกรรม อากาศ การอบรมหลักสูตรด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยส่งวิศวกรที่รับผิดชอบหน่วยผลิตต่างๆ เข้ารับการอบรมด้านเทคนิคของกระบวนการผลิตจากบริษัทเจ้าของเทคโนโลยีกว่า 20 หลักสูตร เป็นต้น



โครงการ ในอนาคต

ไทยออยล์วางแผนกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มไทยออยล์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการลงทุนที่ได้รับการยกระดับในปี 2561 และเพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน ดังนั้น การลงทุนจึงมุ่งสู่การสร้างสรรคคุณค่าชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน ผ่านการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ และลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการขยายกำลังการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการแข่งขัน การเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค การขยายขอบเขตการลงทุนสู่ประเทศที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศในภูมิภาคอาเซียน เพื่อเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้น ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์ และสาธารณูปโภค รวมถึงการปรับปรุงแบบการดำเนินธุรกิจและแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมุ่งเน้นแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งมีแนวโน้มจะนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไทยออยล์จึงดำเนินการพัฒนาโครงการ CFP เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การสร้างหน่วยกลั่นที่ทำหน้าที่เปลี่ยนน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้น และขยายกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นจาก 275,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น ทำให้บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้จำนวนมากและมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น

ก่อให้เกิดการประหยัดด้านขนาด (Economies of Scale) สามารถลดต้นทุนวัตถุดิบ นอกจากนั้น ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาวอีกด้วย

ทั้งนี้ โครงการ CFP ได้รับการอนุมัติการลงทุนมูลค่าประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 และได้ลงนามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง Engineering, Procurement and Construction (EPC) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในเดือนตุลาคม 2561 ปัจจุบัน อยู่ในช่วงขั้นตอนการเตรียมการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการก่อสร้างในปี 2562 โดยคาดว่าจะพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2566 นอกจากนั้น เพื่อลดภาระเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการจัดหาผู้สนใจเข้าลงทุนในหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit : ERU) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CFP โดยหากดำเนินการได้ตามแผนงาน จะทำให้วงเงินลงทุนของบริษัทฯ ปรับลดลงเหลือเพียงไม่เกิน 4,174 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อความมั่นคงด้านการกลั่น

เพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารการกลั่นให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง และเพื่อรองรับการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง ไทยออยล์จึงได้ดำเนินการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบ 5 ใบบนพื้นที่ของบริษัทฯ บริเวณใกล้เคียงคลังก๊าซเขาบ่อยาของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยโครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 2,424 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบ รวมถึงติดตั้งท่อและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะสามารถรองรับน้ำมันดิบได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1/2562

โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8

เพื่อลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงรองรับการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ไทยออยล์จึงมีโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 โดยจะสามารถ



ขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น

400,000

บาร์เรลต่อวัน



ขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8

50,000

ตันบรรทุก

รองรับเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดสูงสุดถึง 50,000 ตันบรรทุก จากเดิมที่สามารถรองรับเรือได้สูงสุดที่ขนาด 5,300 ตันบรรทุก ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการจ่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า นอกจากนี้ ยังสามารถรองรับการจ่าย ผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ในอนาคตอีกด้วย โดยโครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 3,830 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่า โครงการ จะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2562

โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา

เพื่อเป็นการปรับปรุงการใช้พื้นที่ภายในโรงกลั่นให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด เพิ่มความปลอดภัยแก่พนักงาน และรองรับการขยายธุรกิจ ในอนาคต ไทยออยล์จึงมีโครงการย้ายอาคารสำนักงาน อาคาร ปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ อาคารวิศวกรรมและคลังพัสดุ ออกจากพื้นที่หน่วยผลิต โดยก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา

แห่งใหม่ ซึ่งแบ่งออกเป็นประตูทางเข้าหลัก อาคารสำนักงาน อาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ อาคารวิศวกรรมและ คลังพัสดุ โดยโครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 2,740 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปัจจุบัน การก่อสร้างกลุ่มอาคารวิศวกรรมและคลังพัสดุ ได้แล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่เดือนกันยายน 2561 ขณะที่ในส่วนของอาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์และอาคาร สำนักงานอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่า จะแล้วเสร็จพร้อมให้เข้าปฏิบัติงานในช่วงไตรมาสที่ 2/2562 และไตรมาสที่ 4/2562 ตามลำดับ

โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริเวณอาคารสำนักงานเดิม เพื่อรองรับโครงการในอนาคต

เพื่อจัดระเบียบการใช้พื้นที่ในโรงกลั่นให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุดและเพิ่มพื้นที่รองรับโครงการในอนาคตไทยออยล์จึงได้ดำเนิน โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริเวณอาคารสำนักงานเดิม



เพื่อรองรับโครงการในอนาคต ประกอบด้วย การรื้อถอนอาคารสำนักงานโรงกลั่น อาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ อาคารซ่อมบำรุงและคลังพัสดุเดิม ขณะเดียวกัน ได้สร้างระบบสาธารณูปโภคใหม่ เช่น บ่อพักน้ำดิบ ระบบไฟฟ้าแรงสูง และระบบสื่อสาร ในพื้นที่เดิม โดยโครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 1,048 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ และคาดว่าจะโครงการจะแล้วเสร็จภายในปี 2562

การร่วมลงทุนแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ผ่านหน่วยงาน TOP Ventures

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท จัดตั้งหน่วยงาน TOP Ventures เพื่อดำเนินการร่วมลงทุนแบบ CVC ซึ่งเป็นหนึ่งในเครื่องมือสำหรับการแสวงหารูขุมทรัพย์ในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ (Step Out) และการสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจใหม่ (New S - Curve) ให้แก่กลุ่มไทยออยล์ โดยมุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจ 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) เทคโนโลยีการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการผลิตและการบริหารจัดการ (Manufacturing Technology) 2) เทคโนโลยีเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์ (Green and Human Technology) และ 3) เทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้พลังงานปิโตรเลียมในระยะยาว (Hydrocarbon Disruption Technology)

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัท เริ่มการลงทุนในกองทุนเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านวิทยาศาสตร์ประยุกต์และวิศวกรรม (Applied Science and Engineering) ซึ่งครอบคลุมกลุ่มธุรกิจทั้ง 3 กลุ่มข้างต้น และอยู่ในระหว่างการพิจารณาการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

โครงการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product)

ไทยออยล์มีแผนกลยุทธ์ที่จะต่อยอดการดำเนินธุรกิจจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product) เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์เดิม และยังเป็น การเปิดตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเฉพาะอีกด้วย โดยกลุ่มไทยออยล์ได้ศึกษาแนวทางในการพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) เดิม ทั้งในส่วนผลิตภัณฑ์

เบา (Light End) และผลิตภัณฑ์หนัก (Heavy End) ไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product) เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าใหม่ในอุตสาหกรรมชั้นปลายที่มีความต้องการเฉพาะ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา เครื่องสำอาง สารทำละลาย ผลิตภัณฑ์ยาง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เป็นต้น

โครงการขยายกองเรือของบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำด้านกองเรือขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. และในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดพลังงานปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทั้งในประเทศและภูมิภาค โดยมีแผนปรับปรุงและขยายกองเรือให้มีความเหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังตลาดเปิดใหม่ในต่างประเทศ เพื่อเป็นฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์และกลุ่ม ปตท.

โครงการศึกษาการลงทุนในกลุ่มธุรกิจสีเขียว

เพื่อสานต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันศึกษาการต่อยอดธุรกิจชีวภาพ เพื่อสร้างความสมดุล ทั้งด้านผลตอบแทนทางการเงิน การสร้างมูลค่าเพิ่ม และสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ยังมีการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายกำลังการผลิตเอทานอลผ่านกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด เพื่อรองรับความต้องการเอทานอลที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

โครงการขยายธุรกิจอื่นๆ

ภายใต้สภาวะการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน การขยายธุรกิจ หรือการหารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง โดยเฉพาะเรื่องการใช้พลังงานในอนาคต มีความจำเป็นอย่างยิ่ง ไทยออยล์จึงมีแผนงานที่จะศึกษาโอกาสในการลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งแสวงหาพันธมิตรร่วมลงทุน ตลอดจนการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition : M & A) โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่สามารถประสานประโยชน์ (Synergy) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) และสร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร



การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บุคลากรของกลุ่มไทยออยล์ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนธุรกิจ เนื่องจากกลุ่มไทยออยล์มีความเชื่อมั่นว่า ความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีคุณภาพ ทั้งยังยึดมั่นในพันธสัญญา “มันคงด้วยคนที่มุ่งมั่น กลั่นพลัง สร้างสรรค์คุณค่า” ดังนั้นกลุ่มไทยออยล์จึงมีนโยบายพัฒนาระบบบริหารบุคลากรให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเร่งสร้างและพัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่ง ดี รักร่องค์กร เพื่อให้พนักงานเป็นพลังขับเคลื่อนหลักในการพัฒนาองค์กรให้ก้าวสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance and Healthy Organization) และเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2561 กลุ่มไทยออยล์มุ่งพัฒนาโครงการด้านบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรอย่างเป็นระบบ ทั้งในเชิงปริมาณ (Capacity) และคุณภาพ (Capability) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต เช่น การเตรียมบุคลากรรองรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ด้วยการวางแผนอัตรากำลังที่รัดกุม การวางแผนการบริหารความเสี่ยงในหลากหลายสถานการณ์ (Scenario - based Manpower Planning) และกลยุทธ์การสรรหาแบบ 4B (Build, Buy, Borrow, Bring - in) อันประกอบด้วย การรับและพัฒนานักงานที่เพิ่งจบการศึกษา (Build) พนักงานที่มีประสบการณ์และศักยภาพสูง (Buy) การยืมบุคลากรแบบมีกำหนดระยะเวลา (Temporary) ผ่านการ Borrow และ Bring - in โดยผสานความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และกลุ่มบริษัทในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เพื่อสรรหาและคัดเลือกผู้สมัครที่มีประสบการณ์ พร้อมปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการดำเนินโครงการในระยะก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction : EPC) และการดำเนินการปกติ (Normal Operation) ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์สามารถสรรหาบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินโครงการในระยะก่อสร้างได้ถึงร้อยละ 86 ของแผนการสรรหาบุคลากร

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีการเตรียมความพร้อมของระบบการบริหารบุคลากร เพื่อรองรับพนักงานในโครงการ CFP ที่ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ (International HR System) โดยมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานรองรับในทุกช่วงเวลา ได้แก่

- >> **ระยะเตรียมความพร้อม (Pre - assignment)** ได้แก่ การวางแผนอัตรากำลัง การคัดเลือกพนักงาน การฝึกอบรมด้านภาษาและวัฒนธรรม (Cross - cultural Program)
- >> **ระยะเตรียมการเดินทาง (Relocation)** ได้แก่ การเตรียมความพร้อมสำหรับการเดินทางของพนักงานและครอบครัว การดำเนินการด้านเอกสารต่างๆ สำหรับการปฏิบัติงานในต่างประเทศ (Immigration)
- >> **ระหว่างปฏิบัติงาน (On - going Assignment)** ได้แก่ การจ่ายค่าตอบแทน การบริหารผลการปฏิบัติงาน และการพัฒนาสายอาชีพ
- >> **ระยะเสร็จสิ้นการปฏิบัติงาน (Post - Assignment)** ได้แก่ การเตรียมความพร้อมสู่การปฏิบัติงานในหน่วยงานต้นสังกัดและการสร้างความผูกพัน

การพัฒนาพนักงานตามแผน
พัฒนารายบุคคลสูงถึง

ร้อยละ

99

สรรหาบุคลากร เพื่อรองรับ
โครงการระยะก่อสร้างได้ถึง

ร้อยละ

86

ผลจากการวางแผนและเตรียมความพร้อม ทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพ รวมถึงระบบการบริหารบุคลากรข้างต้น ส่งผลให้ กลุ่มไทยออยล์สามารถจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อดำเนิน โครงการ CFP ได้ตามแผนงานปี 2561 ที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม นอกจากการเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อ รองรับโครงการ CFP แล้ว กลุ่มไทยออยล์ยังเร่งเตรียมความพร้อม ของบุคลากรเพื่อรองรับการลงทุนอื่นๆ ในอนาคต เช่น โครงการ พัฒนาบุคลากรยุคใหม่เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในยุค ดิจิทัล ขณะเดียวกัน ก็มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยปรับปรุง กระบวนการเรียนรู้ที่น่าสนใจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนา บุคลากร เช่น การเรียนรู้แบบสั้นและรวดเร็ว (Micro Learning) การเรียนรู้เสมือนจริง (AR Learning) รวมถึงมีการนำเทคโนโลยี Gamification มาสร้างความสนุกสนานในการเรียนรู้ เพื่อสร้าง ประสบการณ์เรียนรู้ที่รวดเร็วและทันสมัย ส่งผลให้การเรียนรู้ ของพนักงานในปี 2561 มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถ ลดค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมและค่าวิทยากร ทั้งยังส่งผลให้ การพัฒนาพนักงานตามแผนพัฒนารายบุคคลสูงถึงร้อยละ 99 เมื่อเทียบกับแผนงานที่วางไว้ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปี 2560

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังได้จัดโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิต และความผูกพันของบุคลากรหลายโครงการ เช่น โครงการส่งเสริม สุขภาพพนักงาน (Health Campaign) เพื่อให้มีสุขภาพแข็งแรง โครงการพัฒนาจิตใจพนักงาน (Mindful Development) เพื่อให้ สามารถนำหลักธรรมคำสอนมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน และการทำงาน โครงการเกียรติคุณพลังอันนี้ เพื่อเชิดชูเกียรติ พนักงานที่ประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างด้านจริยธรรมและ สร้างความตระหนักถึงการปฏิบัติงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล

สำหรับปี 2562 ยังคงมีความท้าทายที่ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ ต้องเร่งปรับตัวเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากร เช่น การแข่งขัน ในตลาดแรงงานที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น เพื่อให้ได้บุคลากรที่มี ศักยภาพสูง ความต้องการบุคลากรคุณภาพจำนวนมากเพื่อรองรับ การขยายธุรกิจในอนาคตและทดแทนบุคลากรที่จะเกษียณอายุ ภายใน 10 ปีนี้ กลุ่มไทยออยล์จึงได้เตรียมแผนงานเพื่อรองรับ ความท้าทายดังกล่าวด้วยแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากร (HR Strategy) ที่สำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีการบริหารจัดการบุคลากร (Hire to Retire) ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับธุรกิจในปัจจุบันและ อนาคต โดยใช้นโยบาย Digitization และเทคโนโลยี ได้แก่ IoT Platforms, Big Data Analytics และ Artificial Intelligence มาช่วยในการบริหารจัดการผ่านระบบบริหารทรัพยากรบุคคล

>> **โครงการ Anytime Learning** เพื่อสร้างโอกาสในการเรียนรู้ ของพนักงานผ่านสื่อที่ทันสมัย หลากหลาย และเข้าถึง ได้ทุกที่ทุกเวลาบนคอมพิวเตอร์และโทรศัพท์มือถือ เช่น การเรียนรู้แบบสั้นและรวดเร็ว (Micro Learning) การเรียนรู้ เสมือนจริง (AR Learning) การเรียนรู้แบบออนไลน์ (e - Learning, Web - based Learning) ในห้องเรียน เสมือนจริง (Virtual Classroom)

>> **โครงการ Employee Portal** เพื่อให้พนักงานเข้าถึงบริการ ด้านบุคลากรอย่างรวดเร็ว (Self - service at finger tips) ผ่านระบบออนไลน์ เช่น การขออนุมัติลาหยุด การขออนุมัติ ทำงานล่วงเวลา การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น

>> **โครงการ Rhino Bot (Chatbot)** เพื่อให้พนักงานสามารถ เข้าถึงการให้บริการด้านข้อมูลและสิทธิประโยชน์ด้าน บุคลากรได้อย่างสะดวกผ่านแอปพลิเคชันในโทรศัพท์มือถือ

>> **โครงการ Well - being @ TOP** เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ ด้านจิตใจ (Mental Well - being) สุขภาพ (Health Well - being) การเงิน (Financial Well - being) สังคม (Social Well - being) และความสมดุลในชีวิตการทำงาน (Work Life Well - being) ซึ่งพนักงานสามารถเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ผ่านแอปพลิเคชันในโทรศัพท์มือถือได้ทุกที่ทุกเวลา

2. การยกระดับประสบการณ์การเรียนรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่วันแรกจนถึงวันสุดท้ายของชีวิตการทำงานผ่านโครงการ AGILE Digital Learning Experience โดยนำเทคโนโลยี ดิจิทัลมาประยุกต์ในการจัดทำสื่อการเรียนรู้ที่ทันสมัยและ หลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการในการเรียนรู้ของแต่ละวัย อย่างเหมาะสม (Gen Z, Gen Y, Gen X, Baby Boom) โดยมี รายละเอียดดังต่อไปนี้

- >> A (Attract) : เพื่อดึงดูดและจูงใจผู้ที่มีศักยภาพสูงให้มาร่วมงานกับ บริษัทฯ ผ่านการให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียน นักศึกษา รวมถึงร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อแบ่งปันความรู้เชิง เทคนิคต่างๆ
 - >> A (Adapt) : เพื่อช่วยให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวและเริ่มต้นการทำงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการสร้างความรู้พื้นฐานและ การเรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร
 - >> G (Groom) : เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถ และส่งเสริมให้พนักงาน มีผลงานที่ดียิ่งขึ้น ผ่านการพัฒนาตามชุดสมรรถนะ GREAT และ DANCE⁺ และการให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน
 - >> I (Inspire) : เพื่อเพิ่มศักยภาพของผู้นำและพนักงานที่มีศักยภาพสูง ให้พร้อมรับการเติบโตของธุรกิจ ผ่านการพัฒนาอย่างเข้มข้น รวมทั้งการพัฒนาตามโครงการพัฒนาสายอาชีพแบบ ข้ามสายงาน (Dynamic Career Management) โครงการ พัฒนาขีดความสามารถเพื่อเตรียมความพร้อมสู่การปฏิบัติงาน ในต่างประเทศ (Mobility Development) และโครงการพัฒนา ผู้นำตามชุดสมรรถนะ GREAT (GREAT Leader Development)
 - >> L (Lifelong Learning) : เพื่อสร้างประสบการณ์ให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนสำคัญของ องค์กรและมีความผูกพันต่อองค์กรอย่างยั่งยืน ผ่านการพัฒนา บนสื่อการเรียนรู้ดิจิทัล (Digital Learning Platform) และ โครงการพัฒนาจิตใจ (Mindful Development)
 - >> E (Exit) : เพื่อส่งมอบคุณค่าและถ่ายทอดความรู้สึกที่ดีต่อองค์กร ให้แก่พนักงาน (Employee Value Propositions) ผ่านการ ถ่ายทอดความรู้จากรุ่นสู่รุ่น (Gen 2 Gen Knowledge Transfer) และการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงาน (Well - being Development) เพื่อเตรียมความพร้อมสู่วัยเกษียณ
3. การยกระดับโครงสร้างการให้บริการงานด้านบุคลากรแบบ One Stop Service เพื่อตอบสนอง ต่อความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเพิ่มขีดความสามารถ การให้บริการแบบมืออาชีพ โดยปรับเปลี่ยนบทบาทมาสู่การเป็น 1) เพื่อนคู่คิดทางธุรกิจ (Business Partner) ให้แก่ผู้บังคับบัญชา (Line Manager) 2) ผู้สนับสนุนและให้บริการ เชิงปฏิบัติการ (Shared Service Center) แก่พนักงานทุกระดับ และ 3) นักคิด นักวางแผน ในการบริหารจัดการคนและองค์กร (Center of Excellence) เพื่อนำแนวคิดเชิงกลยุทธ์ มาสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

พนักงานเป็นพลังขับเคลื่อนหลัก
ในการพัฒนาองค์กรให้ก้าวสู่
การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง
(High Performance and
Healthy Organization)



การพัฒนาองค์กร (Organization Development)

ความท้าทายจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท เช่น ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ความกดดันจากกฎหมายสิ่งแวดล้อมเพื่อคุ้มครองสังคมและชุมชน การพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicles) อย่างก้าวกระโดด และการนำดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินธุรกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เป็นต้น ส่งผลให้การปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรจึงมีความสำคัญอย่างมาก เพื่อให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาองค์กรได้ ดังนี้

1. การออกแบบโครงสร้างองค์กรและการวางแผนกำลังพลเชิงกลยุทธ์ (Organization Design and Strategic Workforce Planning)

บริษัทฯ มีการทบทวนและออกแบบโครงสร้างองค์กรในระดับมหภาค (Macro Organization Structure) เพื่อรองรับกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมและการปรับปรุงกระบวนการด้วยดิจิทัล (Innovation and Digitalization) อย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพื่อให้การกำกับ ควบคุมและดำเนินงานโปร่งใสและเป็นธรรมตามกรอบและแนวทางการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) รวมถึงการออกแบบโครงสร้างโครงการพลังงานสะอาด (CFP) ในระยะการออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering Phase) จนถึงระยะก่อสร้าง (Construction Phase) เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการแข่งขัน เมื่อเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน

2. การสร้างประสบการณ์ทำงานด้านดิจิทัล (Digitization Mindset and Awareness)

การเข้าสู่ยุคดิจิทัลส่งผลให้ธุรกิจต่างๆ ต้องปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ จึงดำเนินโครงการ Odyssey เพื่อพลิกโฉมองค์กรให้เป็น Digital Company ภายในปี 2564 ด้วยการนำเทคโนโลยีและดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้ในทุกภาคส่วน ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ระดับรากฐาน กระบวนการทำงาน จนถึงกระบวนการส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้า โดยมีการรณรงค์และส่งเสริมให้บุคลากรเข้าใจและตระหนักถึงประโยชน์ของ

การนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการปฏิบัติงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น PTT Group & Thailoil Digital Day ซึ่งจัดขึ้นเพื่อให้พนักงานได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และมีประสบการณ์ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรม นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการเปิด Odyssey Official เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้านดิจิทัล รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างการตระหนักรู้ด้านดิจิทัล ทั้งยังมีการนำเสนอผลงานหรือความสำเร็จของโครงการนำร่อง (Quick Win) และโครงการทดสอบความเป็นไปได้ของเทคโนโลยี (Proof of Concept) ในปี 2561 ตามวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และแผนแม่บทด้านดิจิทัล

3. การจัดเก็บความรู้ที่สำคัญและส่งต่อจากรุ่นสู่รุ่น (The Readiness of Critical Knowledge through G2G)

จากการวิเคราะห์ข้อมูล การเกษียณอายุงานของบุคลากรในอีก 10 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มสูงขึ้น ขณะที่บุคลากรรุ่นใหม่เข้ามาปฏิบัติงานจำนวนมาก ส่งผลให้เกิดช่องว่างของการถ่ายทอดความรู้ บริษัทฯ จึงรวบรวมความรู้ที่สำคัญของทุกสายงานในองค์กรในรูปแบบ Knowledge Architecture Map ซึ่งมีการระบุนวัตกรรมที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติงาน โดยเชื่อมโยงกับ Functional Competency เพื่อยกระดับการพัฒนาพนักงานให้มีความสามารถที่สูงขึ้น นอกจากนั้น เพื่อให้ถ่ายทอดความรู้จากรุ่นสู่รุ่นเป็นรูปธรรม บริษัทฯ มีแหล่งจัดเก็บความรู้ เช่น KM Portal, Shared Folder และอินทราเน็ต เป็นต้น เพื่อให้สามารถสืบค้นข้อมูลได้อย่างเป็นระบบ

4. การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและพฤติกรรม i - TOP (Leader Drive Culture focusing on i - TOP Core Values)

บริษัทฯ มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและการแสดงออกของพฤติกรรม i - TOP (Integrity, Teamwork and Collaboration, Ownership and Commitment, Professionalism) อย่างต่อเนื่องผ่านบุคลากรในทุกระดับชั้น โดยผู้บริหารทุกฝ่ายได้เข้าร่วมการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Management Workshop) เพื่อสร้างสรรคและผลักดันการสร้างวัฒนธรรมองค์กรดังกล่าวให้ตอบสนองต่อทิศทางและวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมถึงมีการสร้างกลุ่มสนับสนุน (Energizer) เพื่อผลักดันให้เกิดการปฏิบัติงานแบบ i - TOP นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังจัดโครงการเกียรติคุณพลังอันนี้ เพื่อค้นหาพนักงานต้นแบบที่มีพฤติกรรม i - TOP ที่จะเป็นแบบอย่างให้แก่บุคลากรในองค์กร



คณะกรรมการ บริษัทฯ



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กศพร ศิริสัมพันธ์
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานกรรมการ
อายุ 58 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555 : 2 ปี 11 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 3 ปี)
- >> ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (เลือกตั้ง 7 เมษายน 2560 : 1 ปี และต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 4 เดือน)
- >> ประธานกรรมการและกรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (23 สิงหาคม 2561 : 4 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2555 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 2 ปี 10 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 31 สิงหาคม 2556 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 1 ปี 8 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 7 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 2 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 2 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 22 กรกฎาคม 2558 และลาออกจากตำแหน่งประธานฯ 19 สิงหาคม 2559 : 1 ปี 1 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 19 เมษายน 2559 : 1 ปี)
- >> สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย (กรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน) เนื่องจากได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ (7 เมษายน 2560)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบาย การบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 80/2006
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่นที่ 30/2006
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Corporate Governance : Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> Chairman Forum ในหัวข้อ "The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight"
- >> การสัมมนา Global Anti - corruption and Integrity Forum 2018, OECD, Paris, ประเทศฝรั่งเศส

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2545 - 2556	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
2556 - 2557	เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา (กกอ.)
2557 - 30 ก.ย. 2559	ที่ปรึกษาประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
ต.ค. 2559 - 28 มิ.ย. 2561	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
29 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- ไม่มี -

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (6)

- >> เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- >> กรรมการและประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> กรรมการกฤษฎีกา
- >> กรรมการ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (องค์การมหาชน)
- >> นายกสิณคมน์นักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษาในพระบรมราชูปถัมภ์

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ 64 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 3 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 12 กุมภาพันธ์ 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 2 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 2 ปี)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 8 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 : 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 10 พฤษภาคม 2561 : 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท Master of Development Studies, Economic Policy and Planning Institute of Social Studies ประเทศเนเธอร์แลนด์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2005
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72/2006
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่นที่ 28/2006
- >> หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 10/2010
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 39/2012
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2012
- >> หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 4/2012
- >> หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 3/2012
- >> หลักสูตร Anti - Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 10/2014
- >> หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 15/2014
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

- >> หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20/2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017
- >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2017
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 6/2018

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 41 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> Training in Development Assistance ประเทศแคนาดา
- >> หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg Executive Program, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การสัมมนา "Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End"
- >> การสัมมนา "PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge"
- >> การบรรยายในหัวข้อ "Resource Revolution : Another Chapter in the 4th Industrial Revolution"
- >> การสัมมนา "เรียนรู้เพื่อพัฒนา KAM ให้เป็นประโยชน์ต่อตลาดทุนอย่างแท้จริง"
- >> การเสวนา EY Center for Board Matters ในหัวข้อ "Top Priorities in Digitalization : The Next Move"
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - 2557	กรรมการและประธานอนุกรรมการลงทุน สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2554 - 2555	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
2554 - 2557	กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ
2555 - 2557	กรรมการ ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารออมสิน
2555 - 2557	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
2557 - 2558	กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีและผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชน จำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)

- >> ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
(องค์การมหาชน)
- >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านเศรษฐศาสตร์)
คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	จำนวน 10,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00049)
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	- ไม่มี -



นายเจน นำชัยศิริ
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 62 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2560 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 : 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล และวิศวกรรมอุตสาหกรรม Stanford University, California ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 138/2010 และประกาศนียบัตรชั้นสูง
- >> หลักสูตร Diploma Examination Program (EXAM) รุ่นที่ 30/2011

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23
- >> หลักสูตรเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (MMP) รุ่นที่ 3
- >> หลักสูตร Internal Accounting Control Seminar, SGV - Arthur Anderson
- >> หลักสูตร Cooperate Finance, Institute for International Research, SGV - Arthur Anderson
- >> หลักสูตร Activity Based Costing, Institute for International Research, SGV - Arthur Anderson
- >> หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันพัฒนาธุรกิจยั่งยืน
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ซีโอดี จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการ บริษัท เจน แอน จูล จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอเชียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)**
 - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการและผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอเชียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
 - บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
 - บริษัทจำกัด (2)**
 - >> กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ซีโอดี จำกัด
 - >> กรรมการและผู้จัดการ บริษัท เจน แอน จูล จำกัด
 - องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (5)**
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน) สังกัดกระทรวงพลังงาน
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารธุรกิจ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
 - >> สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - >> คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
 - รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 50 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 : 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), University of Colorado (Boulder) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Management of Technology, School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2547 - 2554 ผู้ช่วยอธิการบดี (ด้านยุทธศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2550 - 2554 หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2554 - ปัจจุบัน คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการอิสระ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด (1)

- >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท วอริกซ์ สปอร์ต จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)

- >> คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> กรรมการ โรงเรียนสถานสอนภาษาสมาคมนักเรียนเกาส์สหรัฐอเมริกา (เอยูเอ)

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อักษรียงค์
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
อายุ 61 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 1 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 1 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 พฤศจิกายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 5 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 28 เมษายน 2560 : 1 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 17 พฤษภาคม 2560 : 1 ปี 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน โรงเรียนนายเรืออากาศ กองทัพอากาศ
- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต แขนงความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการเมือง การปกครองเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 31/2018
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 267/2018

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรศิษย์การบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรนิรภัยการบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรเสนาธิการกองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรการทัพอากาศ กองทัพอากาศ
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ต.ค. 2555 - ก.ย. 2556 เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 ผู้ช่วยเสนาธิการทหารอากาศ ฝ่ายยุทธการ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 รองเสนาธิการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 ผู้บัญชาการ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ กองทัพอากาศ
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2560 - ก.ย. 2561 รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด กองบัญชาการกองทัพไทย

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - >> กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (2)
 - >> สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - >> ตุลาการศาลทหารสูงสุด
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
 การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



นายอรรถพล อุทัยวุฒิ

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
อายุ 53 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 3 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 3 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 11 ตุลาคม 2561 : 3 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- >> Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University ประเทศอังกฤษ (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 173/2013
- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 14/2005

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (TIJ Executive Program on Rule of Law and Development : RoLD) รุ่นที่ 2
- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2556 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2556 - ก.ย. 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน และวิศวกรรมโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด (1)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)

- >> กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



พลตำรวจเอก เอก อังสนอนนท์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ 63 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2560 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 1 ปี 7 เดือน)

>> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 มิถุนายน 2560 : 1 ปี 6 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

>> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> เนติบัณฑิตไทย สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา

>> Certificate of Senior Police Command, Police College Bramshill ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2008

>> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2017

>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 42/2018

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 4414
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7

>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 8
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

>> หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 34 วิทยาลัยการปกครอง

>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.)
รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า

>> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ
และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน

>> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3
สำนักงานศาลปกครอง

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

>> หลักสูตรการสืบสวนสอบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 50 โรงเรียนสืบสวนสอบสวน
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

>> หลักสูตรนักบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 14 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

>> หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 2
สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 1
วิทยาลัยพัฒนามหานคร

- >> หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 1
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- >> หลักสูตรหลักนิทรรศน์เพื่อประชาธิปไตย (นอปล.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- >> หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับ
นักบริหารระดับสูง (ก.พ.ร.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน (AseanEx) รุ่นที่ 2
โดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กระทรวงการต่างประเทศ และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่นที่ 1
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการกำกับ
และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era &
The Transition to High Noon

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - 2558 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2558 - 2559 ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)**
 - >> กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2. **บริษัทมหาชนจำกัด (1)**
 - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท ปิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. **บริษัทจำกัด** - ไม่มี -
4. **องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (3)**
 - >> สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - >> คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาภาษีไทย
 - >> คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง
5. **รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



นายยงยุทธ จันทรโรทัย
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 59 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 2 เมษายน 2557 : 3 ปี)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 25 เมษายน 2557 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 3 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 1 ปี 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่นที่ 5/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 237/2017
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2018

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 59 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง (บงส.) รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง
- >> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|--------------------------|---|
| 18 มี.ค. - ต.ค. 2556 | หัวหน้าสำนักงาน (ผู้อำนวยราชการ) สำนักงานรัฐมนตรี
กระทรวงพลังงาน |
| พ.ย. 2556 - 16 พ.ย. 2557 | ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน |
| 17 พ.ย. 2557 - ก.ย. 2558 | รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
กระทรวงพลังงาน |
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560 | ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน |
| ต.ค. 2560 - 7 ต.ค. 2561 | รองปลัดกระทรวงพลังงาน |
| 8 ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน | อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
กระทรวงพลังงาน |

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
>> อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



นายคณิต สีห์
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 69 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
(แต่งตั้ง 26 มกราคม 2561 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2561 : 11 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 : 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA)
(Finance & Quantitative Method), University of New Orleans ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) รุ่นที่ 5/2003

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Global Leadership Development Program (GLDP)
International Centre of Leader in Finance (ICLIF) 2004
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era &
The Transition to High Noon

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2538 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
และกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด (2)

- >> กรรมการ บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ บริษัท ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด (2)

- >> กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- >> กรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (โดยคู่สมรส)

จำนวน 20,000 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00098)

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายบพดล ปันสุภา

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 54 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
(แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 : 7 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 : 2 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 : 7 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 2 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 12 ธันวาคม 2560 และมีผล 1 มกราคม 2561 และลาออกจากตำแหน่งประธานฯ และมีผล 11 ตุลาคม 2561 : 10 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2011
- >> หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 12/2011

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 22
- >> หลักสูตร G - 20 Y Summit 2015 ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Mitsui - HBS Global Management Academy 2015 ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.
- >> โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives (BPSE), International Leading Business School (IMD), Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- >> หลักสูตร Financial Statements For Directors บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย เรื่อง "Anti - corruption : Leadership Role of the Board"
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด (1)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 54 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
(แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 3 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง
(แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 3 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> ปริญญาโท พานิชศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24
>> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP)
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ รุ่นที่ 6
>> หลักสูตร CMA - Greater Mekong Subregion (CMA - GMS)
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1
>> หลักสูตร PTT - HBS Leadership Development Program (HBS) II,
Harvard Business School
>> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program (ELP),
The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX - PSM) รุ่นที่ 3
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III,
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์การเงินและนโยบายการเงิน
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน
ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน วิชาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
>> วิชาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายสุชาติ สุบาลย์
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
(แต่งตั้ง 24 พฤศจิกายน 2560 และมีผล 1 ธันวาคม 2560 : 5 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 142/2017
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 255/2018

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้ตรวจราชการกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรผู้บริหารด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 4
สถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6
สำนักงานศาลปกครอง

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - 2556	ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี กระทรวงพลังงาน
2556 - 2558	รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2558 - 2560	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
2560 - ก.ย. 2561	หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการและกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นางสาวดวงพร เกียรติวัฒนธรร
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
(แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 3 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท Master of Chemical Engineering, The University of British Columbia, ประเทศแคนาดา
>> ปริญญาโท Master of Business Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 135/2010
>> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 8/2010

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> หลักสูตร Enterprise Risk Management Framework, PricewaterhouseCoopers
>> หลักสูตร Strategic Marketing Management, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2556 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ม.ค. - ก.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - มี.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความร่วมมือ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2560 - ธ.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ม.ค. - ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สถาบันนวัตกรรม บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
>> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด (1)

>> กรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

จำนวน 600 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00003)

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายอริคม เท็บศิริ

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ
อายุ 56 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 1 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และมีผล 1 ตุลาคม 2557 : 6 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 3 ปี)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง
(แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และมีผล 1 ตุลาคม 2557 : 4 ปี 3 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารการเงิน)
มหาวิทยาลัยอีสต์ลัมซีย์
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ
เกียรตินิยมระดับ High Distinction, Armstrong University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 125/2009
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 4/2016
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 41/2017

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 5
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1
สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17
- >> Executive Education Program, Harvard Business School,
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยาย เรื่อง "Anti - corruption : Leadership Role of the Board"
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture :
Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|----------------------|--|
| 2554 - 2556 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติงานตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - ก.ย. 2557 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ค.ค. 2557 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติงานตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด (7)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ลาปิซ จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ ซิลเวอร์ จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ท็อป ซิลเวอร์ จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (10)

- >> กรรมการผู้แทนบริษัท สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- >> กรรมการ มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- >> กรรมการสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> อุปนายก สมาคมว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> คณะทำงานเพื่อพิจารณารายงานที่อาจเข้าข่ายการเข้าจดทะเบียนกับ
ตลาดหลักทรัพย์โดยอ้อม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายสรัญ รังคศิริ

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 มกราคม 2561)
อายุ 61 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 8 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)
>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)
>> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 11 พฤษภาคม 2559 : 1 ปี 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท M.S. Management, Polytechnic Institute of New York
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 8/2004
>> หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005
>> หลักสูตร Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่นที่ 19/2005

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.)
รุ่นที่ 1/2013
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5
สถาบันวิทยาการพลังงาน
>> Thirty Fourth Oxford Energy Seminar, St. Catherine's College, Oxford University
ประเทศอังกฤษ
>> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program 2009,
The Wharton School of the University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> การบรรยาย เรื่อง "Anti - corruption : Leadership Role of the Board"

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2554 - 2556 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 - ก.ย. 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2561 ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด
3. บริษัทจำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ
5. รัฐวิสาหกิจ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -



นางสุวิมล กตัญญาเกียรณ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) และกรรมการตรวจสอบ
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561)
อายุ 67 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559
และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 2 ปี 2 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559
และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 2 ปี 2 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 92/2007
>> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 36/2011
>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 27/2017
>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 10/2017

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรอบรมประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1
สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
>> หลักสูตรวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIAT) รุ่นที่ 1
สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
>> หลักสูตร Balanced Scorecard คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง "ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้"
>> การสัมมนา "PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge"
>> การบรรยายในหัวข้อ "Resource Revolution :
Another Chapter in the 4th Industrial Revolution"
>> การสัมมนา "เรียนรู้เพื่อพัฒนา KAM ให้เป็นประโยชน์ต่อตลาดทุนอย่างแท้จริง"
>> หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ ไปรุ่งใส ด้านภัยทุจริต รุ่นที่ 1/2561

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

>> กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด (4)

>> กรรมการผู้จัดการ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
>> กรรมการบริหาร บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด
>> กรรมการ บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ยงสมใจ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (6)

>> กรรมการ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
>> กรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
>> กรรมการวิชาการ สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> กรรมการ มูลนิธิเพื่อสนับสนุนการพัฒนาวิชาการทางนิติศาสตร์
คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิ ยงสมใจ สันติวัฒนา
>> กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



พลเอก สุนาकर เกิดใบมงคล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 พฤษภาคม 2561)
อายุ 62 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2559 : 2 ปี)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ
(แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และลาออก 16 พฤษภาคม 2560 : 1 ปี 1 เดือน)
>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 1 ปี)
>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 24 พฤศจิกายน 2560 : 5 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 227/2016
>> หลักสูตร Boards That Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 4/2017

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรชั้นนายร้อย
>> หลักสูตรชั้นนายพัน
>> หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 65
>> หลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 13
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรการตรวจสอบภายในผู้บริหารระดับสูง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ต.ค. 2554 - มี.ค. 2558 ผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจสอบภายในทหารบก กองทัพบก
เม.ย. 2558 - มี.ค. 2559 รองหัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการ ประจำผู้บังคับบัญชา
สำนักงานผู้บังคับบัญชากองทัพบก
เม.ย. - ก.ย. 2559 ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. บริษัทมหาชนจำกัด
3. บริษัทจำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ
5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) และกรรมการบริหารความเสี่ยง
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 ตุลาคม 2561)
อายุ 61 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
(แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 : 7 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 : 2 ปี 6 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง
(แต่งตั้ง 15 ธันวาคม 2560 และมีผล 1 มกราคม 2561 : 9 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับสอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M & A) รุ่นที่ 1/2011
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 160/2012
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2018

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร The Strategy Challenge (TSC) Program ปี 2010, IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร INSEAD Business School ปี 2010, INSEAD Executive Education ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Advance Management Program (AMP) รุ่นที่ 183/2012 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Strategic Marketing Management ปี 2014, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 25

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|-----------------------|--|
| 2554 - ก.ย. 2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติงานตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานการตลาดและพาณิชย์
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2561 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------------------------|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด | - ไม่มี - |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ | - ไม่มี - |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | - ไม่มี - |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีซ้อนหลัง

- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -



นางนิริมา เกพวงงกูร

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 ตุลาคม 2561)
อายุ 61 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 ตุลาคม 2559 : 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 1 ปี 6 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 1 ปี 4 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(แต่งตั้ง 15 ธันวาคม 2560 และมีผล 1 มกราคม 2561 : 9 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารการเงิน
(เกียรตินิยมเรียนดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 126/2009
- >> หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 3/2014
- >> หลักสูตร Anti Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 18/2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 3/2016

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program,
The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2554 - เม.ย. 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2557 - พ.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. - ก.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - มี.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2560 - 30 ก.ย. 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (1)
>> กรรมการ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทรดดิง จำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

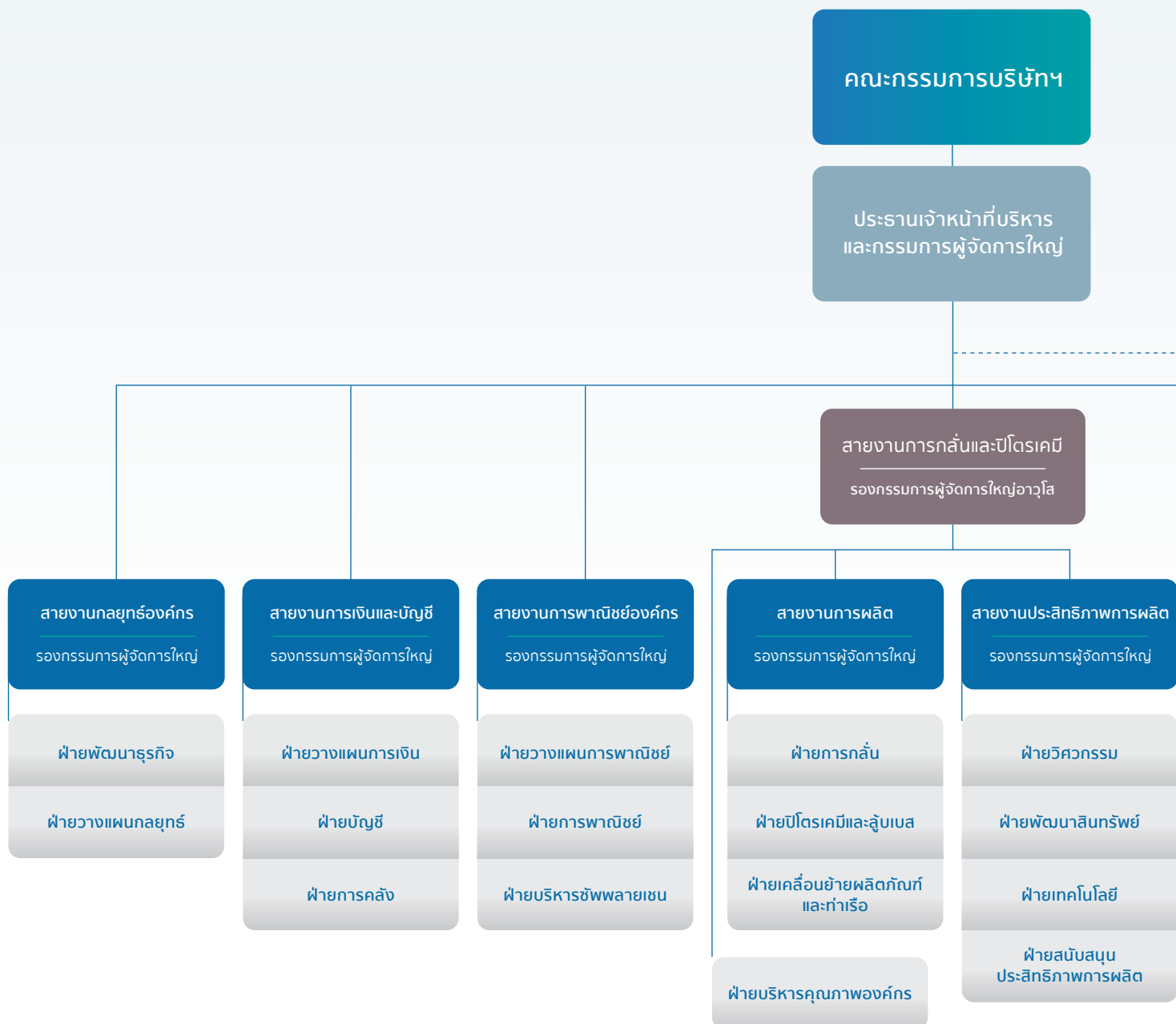
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 2,000 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00010)

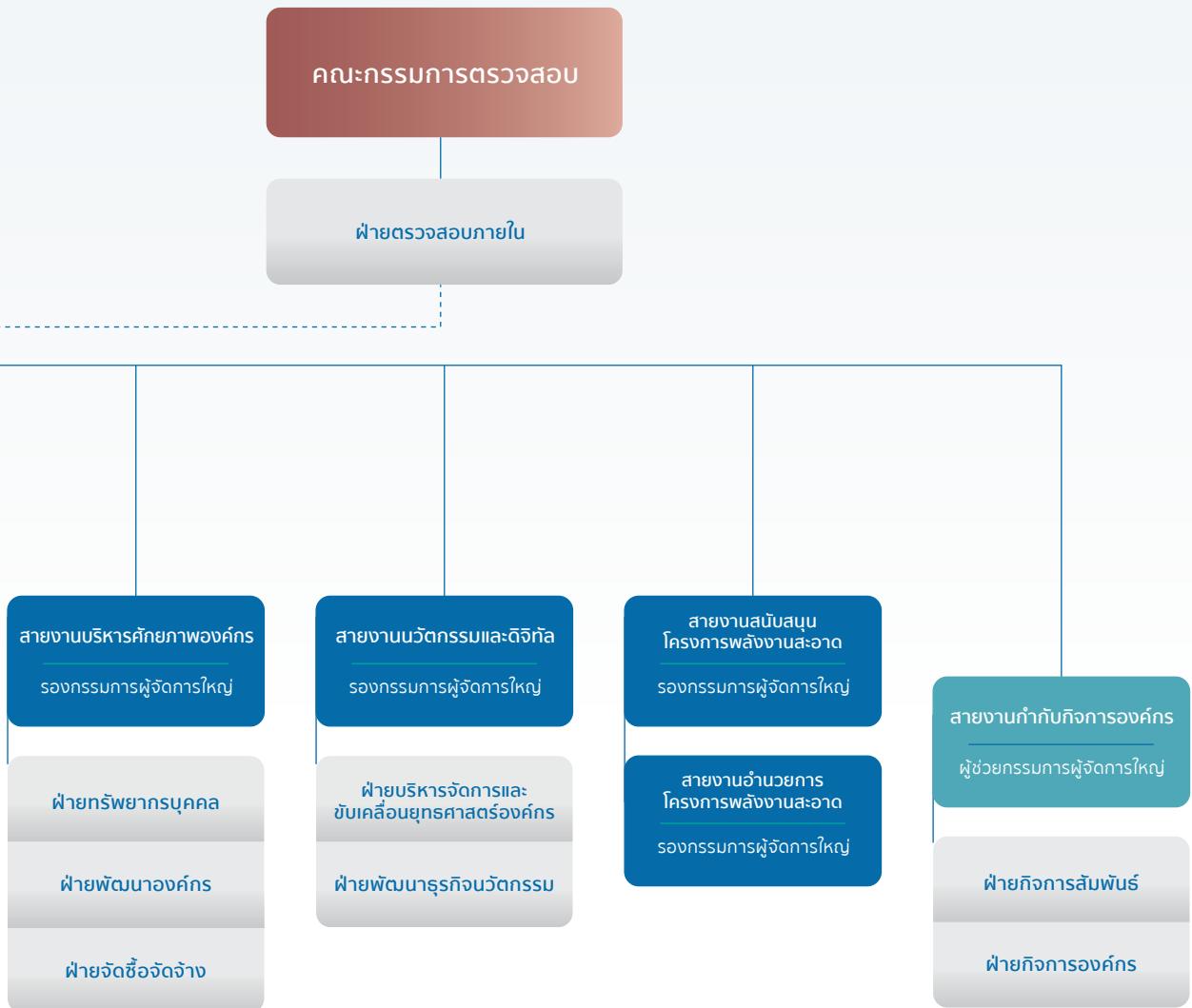
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

โครงสร้าง องค์กร





คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



01



02



03



04



05



06



07



08



09

01 นายวิชัย เทือกทรรค์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

02 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต อีกหน้าที่หนึ่ง

03 นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการกลั่น อีกหน้าที่หนึ่ง

04 นายจตุรฐาพงศ์ วัชรนาถ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร

05 นายชาลี บาลมงคล

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด

06 นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง

07 นางสาวภัทรสุดา สว่างแสง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - วางแผนการเงิน และกรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง

08 นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ทรัพยากรบุคคล และกรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง



10



11



12



13



14



15



16



17



18

09 นายสุรัชย์ แสงสำราญ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด

10 นายวิโรจน์ มีนะพันธ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร
และเลขานุการบริษัท

11 นายณรงค์ศักดิ์ เอวิญภพ

ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ อีกหน้าที่หนึ่ง

12 นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

13 นางสาวทอแสง ไชยประวัตติ์

ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
อีกหน้าที่หนึ่ง

14 นายเทอดชาติ พดุงรัตน์

ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์

15 นายนิคม ข้องนอก

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

16 นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

17 นางประพิณ ทองเนียม

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

18 นายประเสริฐ เรือวานิชย์

ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการ - ความปลอดภัย อาชีวอนามัย
สิ่งแวดล้อม และชุมชน โครงการพลังงานสะอาด อีกหน้าที่หนึ่ง



19



20



21



22



23



24



25



26



27

19 นายภูมิจิตร กัศนประเสริฐ

ผู้จัดการฝ่ายเคสชั่นย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ

20 นายมงคล จันทรชูเกียรติ

ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต

21 นางสาวรุ่งกัญญ์ มณีสารชุน

ผู้จัดการฝ่ายการค้า

22 นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ

ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี

23 นายศรัณย์ หะรินสุต

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

24 นายศรัณยู ลิ้มวงศ์

ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลูปเบส

และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง**25 นางสาวสมพร USSลือศรีเรือง**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน

26 นายสันติ วาสนศิริ

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม

27 นางสาวดาตา ติชัยะ

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร



28



29



30



31



32



33



34

28 นายสุชาติ มัญยานนท์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส -
ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการ - วิศวกรรมโครงการพลังงานสะอาด

29 นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล

ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์

30 นางสาวสุวิมล จolvattang

รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร

31 นายอนวัช จันทรศักดิ์สูง

ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์

32 นางสาวอังกรีย์ ทิยากรณ์

ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง

33 นายอุดม วงศ์ศิรินพกุล

ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
และบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง

34 นายอำพล สิงห์ศักดิ์

ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ Advisor to SAKC - MD
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และโครงสร้างการจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 14 กันยายน 2561 ไทยออยล์มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,400,278,730 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 20,400,278,730 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 14 กันยายน 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ⁽¹⁾	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	979,765,183	48.027 %
2. STATE STREET EUROPE LIMITED	68,187,462	3.342 %
3. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	45,982,939	2.254 %
4. สำนักงานประกันสังคม	32,251,200	1.581 %
5. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	25,035,505	1.227 %
6. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	17,561,283	0.861 %
7. GIC PRIVATE LIMITED	14,697,800	0.720 %
8. CHASE NOMINEES LIMITED	12,696,153	0.622 %
9. SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	11,666,090	0.572 %
10. EAST FOURTEEN LIMITED - DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	10,281,700	0.504 %
รวม	1,218,125,315	59.710 %

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ไม่นับรวมผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุน โดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

⁽²⁾ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จึงมีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นกรรมการ และ/หรือ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 14 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้เดิม และเสนอขายหุ้นกู้ใหม่ ออกโดยบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ค้าประกันภาระหนี้หุ้นกู้ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดการดำเนินการ ดังนี้

1. บริษัทฯ ซื้อคืนหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 611 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งออกเป็นหุ้นกู้ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2566 จำนวน 284 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากเงินต้นทั้งหมด 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และหุ้นกู้ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2586 จำนวน 327 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากเงินต้นทั้งหมด 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
2. TTC ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 611 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งแบ่งออกเป็นหุ้นกู้ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2566 จำนวน 284 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และหุ้นกู้ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2586 จำนวน 327 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้าประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 TTC ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 2 ชุด อายุ 10 ปี และ 30 ปี มูลค่ารวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งออกเป็นหุ้นกู้อายุ 10 ปี ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นปี 2571 จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และหุ้นกู้อายุ 30 ปี ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นปี 2591 จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้าประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ดังกล่าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มไทยออยล์มีหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งสิ้นจำนวน 6 ชุด มูลค่ารวม 2,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยแบ่งออกเป็นหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกัน ออกโดยบริษัทฯ จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 389 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2566 จำนวน 216 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และในปี 2586 จำนวน 173

ล้านเหรียญสหรัฐฯ รวมถึงหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกัน ออกโดย TTC จำนวน 4 ชุด มูลค่ารวม 1,611 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2566 จำนวน 284 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ปี 2571 จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ปี 2586 จำนวน 327 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และปี 2591 จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้าประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกัน และไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวม 23,500 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2562 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 7,000 ล้านบาท และปี 2570 จำนวน 7,500 ล้านบาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในแต่ละปีตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้นแล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2555	2556 ⁽¹⁾	2557 ⁽¹⁾	2558	2559	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	6.04	4.57	(2.03)	5.97	10.40	12.18
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.70	2.30	1.16	2.70	4.50	5.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	45.0	50.0	N/A	45.0	43.0	43.0

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวมที่ออกและปรับปรุงใหม่ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีผลทำให้เกิดการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- >> คณะกรรมการบริษัท
- >> คณะกรรมการชุดย่อยที่ช่วยกลั่นกรองเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- >> คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการ จำนวน 14 คน ประกอบด้วย
- >> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 13 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน
 - >> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ กรรมการและประธานกรรมการ	11 เมษายน 2561 (ต่อวาระ) 7 เมษายน 2560 23 สิงหาคม 2561
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร ⁽²⁾	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	11 เมษายน 2561 (ต่อวาระ) 11 เมษายน 2561 27 เมษายน 2561 10 พฤษภาคม 2561
3. นายเจน นำชัยศิริ ⁽³⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	7 เมษายน 2560 27 เมษายน 2561
4. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์ ⁽⁴⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	11 เมษายน 2561 27 เมษายน 2561

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
5. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	7 เมษายน 2560 (ต่อวาระ) 28 เมษายน 2560 17 พฤษภาคม 2560
6. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ⁽⁵⁾	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	11 เมษายน 2561 28 กันยายน 2561 28 กันยายน 2561 11 ตุลาคม 2561
7. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 เมษายน 2560 26 พฤษภาคม 2560 21 มิถุนายน 2560
8. นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 เมษายน 2560 (ต่อวาระ) 26 พฤษภาคม 2560
9. นายคณิต สีห์ ⁽⁶⁾	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	1 กุมภาพันธ์ 2561 27 เมษายน 2561
10. นายนพดล ปิ่นสุภา ⁽⁷⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	7 เมษายน 2559 (ต่อวาระ) 27 เมษายน 2559 1 มกราคม 2561 11 ตุลาคม 2561 (ลาออก)
11. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล ⁽⁸⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ตุลาคม 2561 1 ตุลาคม 2561
12. นายสุชาติ สุมาลย์ ⁽⁹⁾	กรรมการ	11 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)
13. นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม ⁽¹⁰⁾	กรรมการ	1 ตุลาคม 2561
14. นายอริคม เติบศิริ ⁽⁹⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ	11 เมษายน 2561 (ต่อวาระ) 1 ตุลาคม 2557 1 ตุลาคม 2557

- (1) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 จากนั้น ครบวาระกรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2561 ตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้กรรมการอิสระต้องไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง (โดยเริ่มนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติหลักเกณฑ์ คือ วันที่ 23 สิงหาคม 2555)
- (2) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นัดพิเศษ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 รวมถึงได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561
- (3) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
- (4) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
- (5) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 รวมถึงได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561
- (6) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
- (7) ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2561 และลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลวันที่ 11 ตุลาคม 2561
- (8) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2561
- (9) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561
- (10) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2561

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2561

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	เหตุผลที่ออก
1. นายสรวิทย์ รัชคศิริ	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2561
2. นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561
3. พล.อ. ธนาถกร เกิดในมงคล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2561

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	เหตุผลที่ออก
4. นางศวีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2561
5. นางนิธิตา เทพวงษ์กูร	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2561

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์ในปี 2561
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
1. ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000 -	10,000 -	- -
3. นายเจน นำชัยศิริ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A
5. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
6. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A
7. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
8. นายยงยุทธ จันทโรทัย โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
9. นายคณิต สีห์ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- 20,000	N/A N/A
10. นายนพดล ปิ่นสุภา โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
11. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์วิกุล	N/A	-	N/A
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A
12. นายสุชาติ สุมาลย์	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13. นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม	N/A	600	N/A
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A
14. นายอริคม เตบศิริ	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
กรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2561			
1. นายสรัญ รังคศิริ	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. พล.อ.ธนากร เกิดในมงคล	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นางศรีวรรณ เขียมรุ่งโรจน์	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นางนิธิตา เทพวันนุกุล	2,000	2,000	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
ผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์			
1. นายอริคม เตบศิริ	-	-	-
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	7,200	7,200	-
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -			
ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่ง			
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -			
ด้านประสิทธิภาพการผลิต อีกหน้าที่หนึ่ง			
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นายจิรวัดณ์ พัฒนสมสิทธิ์	N/A	-	N/A
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -			
ด้านการผลิต			
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A

รายชื่อผู้บริหารระดับสูง	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
4. นายจักรฐาพงศ์ วัฒนการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	97,400	97,400	-
5. นายชาลี บาลมงคล รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A
6. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่ง รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล อีกหน้าที่หนึ่ง โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	17,100	17,100	-
7. นางสาวภัทรลดา สง่าแสง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี และปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - วางแผนการเงิน อีกหน้าที่หนึ่ง โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายวิโรจน์ วงศ์ธีรยาคุณ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	21,600	N/A
9. นายสุรัชย์ แสงสำราญ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	98,500	98,500	-
10. นายนิคม ช้องนอก ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11. นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์ ผู้จัดการฝ่ายการคลัง โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการ/ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง ครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือลาออก
ระหว่างปี 2561

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การแต่งตั้งกรรมการ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่มากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัท ทั้งนี้ ในรอบปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หน้า 137)

การถอดถอนและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวน

กรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัท นั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรรมกรผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ได้กำหนดกรรมกรซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) กรรมกรอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมกรบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมกรซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้

คณะกรรมกรบริษัท ในการประชุมคณะกรรมกรบริษัท ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันศุกร์ที่ 28 กันยายน 2561 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมกรซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายอริคม เตบศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม นายนพดล ปิ่นสุภา นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ กรรมกรสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมกรบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมกรบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมกรบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัท จึงกำหนดบทบาท หน้าที่และหลักปฏิบัติของคณะกรรมกรบริษัท เพื่อเป็นแบบอย่างให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและรับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว และมีแผนการพัฒนาพนักงานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ทบทวนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานใดๆ ที่กฎหมายกำหนดรวมทั้งเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดีปฏิบัติตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ
4. ให้ความมั่นใจว่า ระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้
5. ให้มีการกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมกรบริษัท โดยการรายงานผ่านคณะกรรมกรตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส บริษัท จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
6. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ กำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
7. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมกร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัท ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมกรจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
8. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมกรผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมกรผู้จัดการใหญ่

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ
ตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
ประธานกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่
เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุม
ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัท มี
เวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้อง
ในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้
เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาส
ให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตาม
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การแสดงตน การงดออกเสียง
ลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณา
ระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และ
ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อควบคุมการประชุมให้มี
ประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต
อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
ตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่
บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ
ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการ
ดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตาม
แผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุด
แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมี
ผลประโยชน์ลักษณะขัดแย้งกับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
โดยหน้าที่และความรับผิดชอบประกอบด้วย

1. จัดทำและเสนอแผนธุรกิจ 5 ปี และ 10 ปี ตลอดจนกลยุทธ์
ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท
2. จัดหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่
คณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลอื่นที่คณะกรรมการบริษัท
ต้องการ
3. บริหารงานของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การ
ดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
4. จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางที่
คณะกรรมการบริษัท ให้คำแนะนำ
5. พิจารณาบททวนวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ (POSITIVE)
เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงาน
เฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบ
ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ
บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
8. จัดทำและเสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อ
คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง
การจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท
ต้องการ
9. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2561

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประชุม บริษัท	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาแต่งตั้ง	ประชุม คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ บริษัท	ประชุม คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น (AGM)	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	ประชุม คณะกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประชุม กรรมการ
1 ศ.พิเศษ ดร. พศพร ศิริสัมพันธ์ ⁽¹⁾	กรรมการและประธานกรรมการ	16/16					1/1	1/1	1/1	1/1
2 นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร ⁽²⁾	กรรมการอิสระ	15/16	7/7	5/5			1/1	1/1	2/2	1/1
3 นายเจน นัยศิริ ⁽³⁾	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง	16/16	4/5				1/1	1/1	2/2	1/1
4 รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์ ⁽⁴⁾	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	11/13	5/5				1/1	1/1	1/2	1/1
5 พล.อ.สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาแต่งตั้ง	16/16		5/5			1/1	1/1	2/2	1/1
6 นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ⁽⁵⁾	กรรมการ	13/13		1/1		2/2	1/1	1/1		1/1
7 พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง	16/16				5/5	1/1	1/1	2/2	1/1
8 นายยงยุทธ จันทร์เจริญ	กรรมการอิสระ	15/16				5/5	1/1	1/1		1/1
9 นายณิธิสิทธิ์ ⁽⁶⁾	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	15/15				3/3	1/1	1/1	2/2	1/1
10 นายหนัด ปันสุภา ⁽⁷⁾	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14/16				7/7	1/1	1/1		1/1
11 นางสาวพรรณนลินี มหามงคิวิกุล ⁽⁸⁾	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3				2/2	N/A	N/A		1/1
12 นายสุชาติ สุมามาลย์ ⁽⁹⁾	กรรมการ	16/16					1/1	1/1		1/1
13 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนะธรรม ⁽¹⁰⁾	กรรมการ	3/3					N/A	N/A		1/1
14 นายอดิคม เติบศิริ ⁽¹¹⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ	16/16				7/7	1/1	1/1		1/1
กรรมการที่ควรใบ้การดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2561										
1 นายสรวิชัย รัตศิริ	กรรมการ	N/A		N/A		N/A	N/A	N/A		N/A
2 นางสาวณิศา กฤตยาภิเษย์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561)	3/3	2/2				1/1	N/A	N/A	N/A
3 พล.อ.ธนากร เกิดไธสง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561)	5/5	2/2			2/2	1/1	N/A	N/A	N/A
4 นางสาวศรชน เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	11/13		4/4		5/5	1/1	1/1		N/A
5 นางนิมา เทพวันังกู	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง	11/13				5/5	1/1	1/1		N/A

หมายเหตุ :

N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง ครัววากรรมการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2561

- (1) ครัววากรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 จากนั้น ครัววากรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2561 ตามผู้มีสิทธิการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้กรรมการอิสระต้องไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง (โดยเริ่มนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติหลักเกณฑ์ คือ วันที่ 23 สิงหาคม 2555)
- (2) ครัววากรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 รวมถึงได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561
- (3) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
- (4) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
- (5) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 รวมถึงได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561
- (6) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
- (7) ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2561 และลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลวันที่ 11 ตุลาคม 2561
- (8) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2561
- (9) ครัววากรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561
- (10) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2561

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อ	บริษัทย่อย								บริษัทอย่างง่อม								กิจการที่ควบคุมกัน ของบริษัทย่อย					บริษัทร่วม				บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์		บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์	บมจ. ไทย ออยล์

หมายเหตุ * = ประธานกรรมการ

★ = กรรมการ

☑ = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้อำนวยการ หรือกรรมการผู้จัดการ

☑ = ผู้บริหาร * เกษียณอายุ 31 ธันวาคม 2561

(1) บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน ก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 เป็นบริษัทของ บมจ. ไทยออยล์ โดย บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(2) บจ. ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส เป็นบริษัทของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100 (หลังจากเข้าถือหุ้นจากผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 45 แล้วเสร็จในวันที่ 21 มิถุนายน 2561)

(3) TOP - NTL Pte. Ltd. และ TOP - NTL Shipping Trust เป็นกิจการร่วมทุนร่วมทุนของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ บริษัททั้ง 2 แห่งไม่มีผู้แทนระดับผู้บริหารของบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

(4) บจ. ทรีฟลิปส์ กรุ๊ป เอ็นเนอร์ยี่ ก่อตั้งเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 เป็นกิจการร่วมทุนร่วมทุนของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 50

(5) บมจ. อูบล ไบโอ เอทานอล จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561

ผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดิคม เตบศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายบัณฑิต ธรรมประจําจิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต อีกหน้าที่หนึ่ง
3. นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการกลั่น อีกหน้าที่หนึ่ง
4. นายจักรฐาพงศ์ วัฒนการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร
5. นายชาติ บาลมงคล	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านอํานวยการโครงการพลังงานสะอาด
6. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง
7. นางสาวภัทลดา สง่าแสง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - วางแผนการเงิน และกรรมการอํานวยการ บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
8. นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ทรัพยากรบุคคล และกรรมการอํานวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
9. นายสุรัชย์ แสงสำราญ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด
10. นายวิโรจน์ มีนะพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท
11. นายณรงค์ศักดิ์ เฉยียงภ	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ อีกหน้าที่หนึ่ง
12. นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอํานวยการ บริษัท ลาภิกซ์ จำกัด
13. นางสาวทอแสง ไชยประวัติ	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอํานวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
14. นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
15. นายนิคม ช้องนอก	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
16. นายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอํานวยการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด
17. นางประพิน ทองเนียม	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
18. นายประเสริฐ เริ่มวานิชย์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการ - ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน โครงการพลังงานสะอาด อีกหน้าที่หนึ่ง

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
19. นายภูมิจิตร ทศนประเสริฐ	ผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ
20. นายมงคล จันทรชูเกียรติ	ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต
21. นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์	ผู้จัดการฝ่ายการคลัง
22. นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
23. นายศรัณย์ หะรินสุต	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
24. นายศรัณยู ลิ้มวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและล้บเบส และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยล้บเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
25. นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง	ผู้จัดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน
26. นายสันติ วาสนศิริ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม
27. นางสาวดา ดิษฐ์ยะ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร
28. นายสุชาติ มัณยานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการ - วิศวกรรมโครงการพลังงานสะอาด
29. นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์
30. นางสาวสุวิมล ฉลวยดำรง	รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร
31. นายอนวัช จันทรศักดิ์สูง	ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์
32. นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์	ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
33. นายอุดม วงศ์ศิริพคุณ	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
34. นายอำพล สิงห์ศักดิ์ดา	ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ Advisor to SAKC - MD บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุม

ผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2561

ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล นายวิโรจน์ มีนะพันธ์
วุฒิการศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

พ.ศ. 2552 - ธ.ค. 2555 ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการอำนวยการ
และเลขานุการบริษัท
ม.ค. - เม.ย. 2556 รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกำกับกิจการองค์กร
และเลขานุการบริษัท
พ.ศ. 2556 - ม.ค. 2558 รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกำกับกิจการองค์กร
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
รักษาการ ผู้จัดการแผนกกิจการเพื่อสังคม
และภาพลักษณ์องค์กร
และเลขานุการบริษัท
ก.พ. - เม.ย. 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกำกับกิจการองค์กร
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
รักษาการ ผู้จัดการแผนกกิจการเพื่อสังคม
และภาพลักษณ์องค์กร
และเลขานุการบริษัท
พ.ศ. 2558 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกำกับกิจการองค์กร
ต.ค. - ธ.ค. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกำกับกิจการองค์กร
และเลขานุการบริษัท

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 31/2009
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 185/2014
- อื่นๆ
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II ปี 2561

- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ
นักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคม
บริษัทจดทะเบียนไทย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน :

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ - นามสกุล นางประพิน ทองเนียม
วุฒิการศึกษา >> ปริญญาตรี สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG)
รุ่นที่ 46/2018
- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 21/2016
- อื่นๆ
- >> โครงการอบรมการป้องกันความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์
ครั้งที่ 17 : Cyber Defense Initiative Conference 2018
(CDIC 2018)
- >> หลักสูตร Digital Forensics Foundation
- >> หลักสูตร IT Risk Management Using Concept from CRISC
- >> หลักสูตร Enterprise IT Governance for Internal Auditor
- >> หลักสูตร Quality Assurance and Improvement Program
(QAIP)
- >> หลักสูตร Practical Fraud Detection Investigation and
Litigation (คดีพนักงานทุจริต)
- >> การสัมมนา PwC Thailand 2018 Symposium : Managing
Challenges to Unleash Corporate Growth
- >> การเข้าร่วมฟังบรรยายวิชาการ Value Creation and
Enhancement for Listed Company with the New COSO
2017 Enterprise Risk Management

- >> การเข้าร่วมฟังบรรยาย Crossover Thailand 4.0
- >> การเข้าร่วมฟังบรรยาย IA Day : Connecting the World
- >> การเข้าร่วมฟังบรรยาย CAE Forum 2018 : Digitalization Empower IA New Gen
- >> การสัมมนา Transforming IA for the Digital Age
- >> หลักสูตร Cyber Security สำหรับผู้ตรวจสอบและนักบัญชีในยุค 4.0
- >> หลักสูตร Cyber Security Fundamental
- >> หลักสูตร CRISC® Preparation Program
- >> หลักสูตร Audit Program Development
- >> หลักสูตร Sampling for Internal Auditors
- >> การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Leading Culture with Adaptive Mindset Workshop
- >> หลักสูตร Using COSO 2013 in Practice, IA Profession Practice, Risk - Based IA Plan, Proactive & Updated Techniques
- >> หลักสูตร Internal Audit Methodology, Transforming IA and Challenges in Oil and Gas Industry and Experience Sharing in Best Practice
- >> หลักสูตร Practical Fraud Prevention, Detection and Investigation Strategies
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Financial Executive Development Program (FINEX)
- >> ศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทมหาชนชั้นนำ

นางประพิณฯ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 โดยเป็นผู้มีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงาน ตลอดจนได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้เข้าร่วมการฝึกอบรมในหลายหลักสูตร

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คำตอบแทนของกรรพยและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่องเป็นรายเดือน และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอนุมัติเงินโบนัสซึ่งสะท้อนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

องค์ประกอบคำตอบแทน ปี 2561

คำตอบแทนรายเดือนกรรมการบริษัท (บาท/เดือน)

ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	75,000
รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ⁽¹⁾	67,500
กรรมการ	60,000
โบนัสกรรมการทั้งคณะ ⁽²⁾	50 ล้านบาท/ปี

คำตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง

(ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	31,250
กรรมการ	25,000

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

(เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	25,000 บาท/ครั้ง
รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ⁽¹⁾	22,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	20,000 บาท/ครั้ง

หมายเหตุ:

(1) ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

(2) โบนัสสำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2560 รวมทั้งกรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2560 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน และให้ประธานกรรมการบริษัท ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2561 จำนวน 22 ราย ซึ่งรวมกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างปี 2561 เป็นระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และกรรมการที่ครบวาระ/ลาออกระหว่างปี 2561 เท่ากับ 18.52 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัทฯ จำนวน 10.24 ล้านบาท ค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการชุดย่อย จำนวน 4.17 ล้านบาท และเบี้ยประชุม 4.11 ล้านบาท และค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในรูปเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2560 จำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานและบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และสถานการณ์ของธุรกิจโดยรวม และเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทฯ ได้จัดหารถสำหรับประธานกรรมการให้ใช้ในการดำรงตำแหน่ง

คำตอบแทนกรมการแพทย์ ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คำตอบแทน รวม	เงินปันผลสำหรับ ผลการดำเนินงาน ปี 2560 ⁽¹⁾ (จ่ายในเดือนเมษายน 2561)
1	ค. พิเศษ ดร.พรพร ศิริสัมพันธ์ ⁽²⁾	กรรมการและประธานกรรมการ	380,000.00	900,000.00	-	-	-	-	1,280,000.00	3,982,117.34
2	นางสาวจุฑาทิพย์ สุทธิธร ⁽³⁾	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	280,000.00	720,000.00	356,727.14	300,000.00	-	-	1,656,727.14	3,364,520.44
3	นายเจน นวัชรศิริ ⁽⁴⁾	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	300,000.00	720,000.00	203,333.33	-	-	-	1,223,333.33	2,470,387.61
4	รศ. ดร. พศ. เศรษฐมิตร ⁽⁵⁾	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	205,000.00	518,000.00	203,333.33	-	-	-	926,333.33	-
5	พล.อ. สุวัจน์ ลิปตพัลลภ ⁽⁶⁾	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	300,000.00	720,000.00	-	375,000.00	-	-	1,395,000.00	3,364,520.44
6	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ⁽⁶⁾	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	240,000.00	518,000.00	-	75,000.00	-	91,733.87	924,733.87	-
7	พล.อ. เอก อรรถนามนท์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	300,000.00	720,000.00	-	-	375,000.00	-	1,395,000.00	2,470,387.61
8	นายอภัยพร จันทร์ใหญ่	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	285,000.00	720,000.00	-	-	300,000.00	-	1,305,000.00	3,364,520.44
9	นายคณิต ชูชีพ ⁽⁷⁾	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	280,000.00	660,000.00	-	-	203,333.33	-	1,143,333.33	-
10	นายพนพล ปิณฑาก ⁽⁸⁾	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	265,000.00	720,000.00	-	-	-	358,266.13	1,343,266.13	3,364,520.44
11	นางสาวพรพรรณสินี มหาวงศ์กุล ⁽⁹⁾	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	60,000.00	180,000.00	-	-	-	75,000.00	315,000.00	-
12	นายสุชาติ สมนาคย์ ⁽¹⁰⁾	กรรมการ	300,000.00	720,000.00	-	-	-	-	1,020,000.00	285,753.80
13	นางสาวดวงพร เขียววิลัยธรรม ⁽¹¹⁾	กรรมการ	60,000.00	180,000.00	-	-	-	-	240,000.00	-
14	นายอศิม เดบศิริ ⁽¹⁰⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ	300,000.00	720,000.00	-	-	-	300,000.00	1,320,000.00	3,364,520.44
กรรมการที่ควรวาระการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2561										
1	นายเสรีบุ รัตติสี	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561)	-	-	-	-	-	-	-	3,364,520.44
2	นางสุวิมล กฤดากรเกียรติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ควรวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561)	60,000.00	202,000.00	84,166.67	-	-	-	346,166.67	3,364,520.44
3	พล.อ. ธนาสาร กิติยาภมรกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561)	100,000.00	240,000.00	100,000.00	-	100,000.00	-	540,000.00	3,364,520.44
4	นางศิริวรรณ อิ่มมั่งใจรัตน์	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	185,000.00	540,000.00	-	-	-	225,000.00	950,000.00	3,364,520.44
5	นางนิมิตา พทวนังกูร	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	205,000.00	540,000.00	-	225,000.00	-	225,000.00	1,195,000.00	3,364,520.44
กรรมการที่ควรวาระการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2560										
1	นายสุรจิต นาคกรพร	กรรมการและประธานกรรมการ (ควรวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)	-	-	-	-	-	-	-	1,117,666.04
2	นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560)	-	-	-	-	-	-	-	2,949,716.55
3	นางสาวณัฏฐา กังสดาวิชิต	กรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560)	-	-	-	-	-	-	-	3,078,766.65
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			4,105,000.00	10,238,000.00	947,560.47	975,000.00	978,333.33	1,275,000.00	18,518,893.80	50,000,000.00

หมายเหตุ:

1) เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2560 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัท ในวันที่ 27 เมษายน 2561

[illegible]

๓) การจะทำการอ้างถึงบทกฎหมาย และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการหรือจะต่ออีกว่าหนึ่งในกรรมการผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาการดําเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 รวมถึงได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

⁴⁾ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในทางระดมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

๓) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอธิบดีการประมงสมัยผู้เลือกตั้ง ปีระจำที่ 261 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการฯตลอดในการประชุมคณะกรรมการปีระจำที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

๔) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้เลือกตั้ง ปีระจำที่ 261 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการฯและพิจารณาข้อเสนองาน และกรรมการบริหารฯและในการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 รวมถึงได้รับเลือกตั้งเป็นประธาน

คณะกรรมการบริหารความเสียหายในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสียหาย ครั้งที่ 52561 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561

ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอธิบดีกรมการศึกษานานาชาติ ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561

๓) ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสียง โดยได้ลงมติ 11 ตุลาคม 2561

๙) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2561

¹⁰⁾ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561

⁽¹¹⁾ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 โดยมีแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

คำตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวม 31 ราย เท่ากับ 247.46 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน และเบี้ยเลี้ยง จำนวน 151.21 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษ จำนวน 53.69 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 16.2 ล้านบาท และเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 17.54 ล้านบาท และอื่นๆ 8.82 ล้านบาท

หมายเหตุ

>> คำตอบแทนของผู้บริหาร 31 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานนอกบริษัทฯ ดังนี้
นายนิทัศน์ ครองวานิชกุล
นายอำพล สิงห์ศักดิ์ดา
นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์
นางสาวดวงพร อธิภาพไพสิฐ
นายสุชาติ มั่นยานนท์
(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นายชาลี บาลมงคล
(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นายวิโรจน์ วงศ์สิทธิ์คุณ
(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นายศรัณยู ลิ้มวงศ์
(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นางสาวทอแสง ไชยประวัติน
(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นายอุดม วงศ์ศิริคุณ
(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ปี 2561 มีปัจจัยท้าทายหลายประการที่ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ต้องเร่งปรับตัว ไม่ว่าจะเป็นการอนุมัติการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) การดำเนินโครงการการนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพ (Digital Transformation) เป็นต้น ดังนั้น เพื่อรองรับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความไม่แน่นอน รวมถึงเพื่อลดผลกระทบที่จะมีต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ไทยออยล์จึงได้นำแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ตามรูปแบบของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission มาตรฐาน AS/NZS 4360 : 2004 และแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล หรือ ISO 31000 : 2009 (Risk Management Principles and Guidelines) มาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ภายใต้ “กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)” ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงานและการลงทุน (Performance and Investment) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Occupational Health and Environment) ด้านชื่อเสียงองค์กร (Reputation) และด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption) โดยเชื่อมโยงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการวางแผนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กร ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร จากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) และนำมากำหนดมาตรการและแผนงานรองรับในทุกปัจจัย ตลอดจนกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk) และดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) แบบเตือนล่วงหน้า (Early Warning Indicator) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหาร

ความเสี่ยง (Risk Management Steering Committee : RMSC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ของผู้บริหาร กรรมการอำนวยการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์อีกด้วย

ปัจจุบัน ไทยออยล์ได้เตรียมการเพื่อรองรับภัยคุกคาม รวมถึงสถานการณ์ภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก โดยกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ครอบคลุมในทุกกระบวนการที่สำคัญ (Critical Process) และกระบวนการสนับสนุน (Support Process) ที่สำคัญ ตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2012 รวมถึงกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่างๆ เพื่อให้มีการฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้และทัศนคติที่ดีที่จะพัฒนาศักยภาพการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้พร้อมรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ โดยได้จัดให้มีการประเมินความรู้และทัศนคติของพนักงานทุกคนอย่างครบถ้วนตามมาตรฐานสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ จากผลการประเมินล่าสุดพบว่า พนักงานมีความเชื่อมั่นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในระดับสูง ซึ่งสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และช่วยเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงต่อไป

ความเสี่ยงระดับองค์กร และมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยง

ไทยออยล์ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงและประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ

และได้นำเสนอความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2561 มาตรการ
บริหารความเสี่ยง รวมทั้งผลการติดตามการบริหารความเสี่ยง
ที่สำคัญตาม KRI ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้
ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการ
แบ่งกลุ่มความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ออกเป็น 5 ด้าน
จำนวน 8 ความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงาน
ป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้
การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

ด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1. ความเสี่ยงจากการสูญเสียความได้เปรียบในการแข่งขัน เชิงธุรกิจ (Loss of Competitiveness Risk)

ธุรกิจการกลั่นน้ำมันมีสภาวะการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิต
สูง อันเป็นผลจากเทคโนโลยีการกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
การขยายกำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพ
(Digital Transformation) ดังนั้น ไทยออยล์จึงมีการพัฒนา
ศักยภาพด้านการผลิต ควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนอย่างมี
ประสิทธิภาพ โดยมีมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายผ่านการดำเนิน
โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra
Project) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะยังคงความได้เปรียบในการ
แข่งขัน เมื่อเทียบกับผู้นำในอุตสาหกรรมการกลั่นปิโตรเลียม
ในภูมิภาค นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะเพิ่มศักยภาพ
ด้วยการปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็น Digital Refinery ด้วยการนำ
เครื่องมือด้านดิจิทัลมาช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและตอบสนองต่อความคาดหวังของ
ลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

2. ความเสี่ยงจากการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Business Growth Risk)

ไทยออยล์ได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อขยายกิจการและ
แสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านโครงการ
เชิงกลยุทธ์ด้านต่างๆ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตและความยั่งยืน
ให้กับธุรกิจภาพรวม โดยในปีที่ผ่านมา ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการลงทุน
โครงการ CFP และในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้ลงนาม

สัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง Engineering, Procurement and
Construction (EPC) เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าว
นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการดำเนินโครงการขยายท่าเรือเพื่อ
เพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการจ่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะ
ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า ทั้งยังสามารถรองรับการจ่าย
ผลิตภัณฑ์ใหม่อันเกิดจากการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์
ในอนาคต โดยคาดว่า ท่าเทียบเรือดังกล่าวจะสามารถเปิด
ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2562 ตลอดจนมี
โครงการเชิงกลยุทธ์อื่นๆ เพื่อรองรับการเจริญเติบโต อาทิ
การลงทุนในโครงการ Corporate Venture Capital (CVC)
เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ จากธุรกิจสตาร์ทอัพ

ด้านการพาณิชย์ (Commercial Risk)

3. ความเสี่ยงทางการค้าและการบริหารความผันผวนของ ราคาน้ำมัน (Market/Commercial risk)

ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันสำเร็จรูปและ
น้ำมันดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามารถ
ในการทำกำไรของบริษัทฯ ยังคงมีความผันผวนอย่างรุนแรง
และต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากค่าพรีเมียมของน้ำมันดิบ (Crude
Premium) ที่เพิ่มขึ้นและค่าการกลั่นพื้นฐานที่ลดลง ไทยออยล์
จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Oil Hedging)
ในเชิงรุกมากขึ้น โดยทำการป้องกันความเสี่ยงจากส่วนต่าง
ราคา (Crack Spread) และความเสี่ยงของราคาน้ำมันและสินค้า
คงเหลือ (Stock Loss) รวมถึงการบริหารน้ำมันคงคลังให้อยู่
ในระดับที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรอง
และร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการทำ
ธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหาร
ความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ
เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้มากที่สุด

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังพัฒนาการตอบสนองความต้องการ
และอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีการนำ
นวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน
เพื่อก้าวสู่ระบบดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ อาทิ การจัดทำแอปพลิเคชัน

TOP ENERGY เพื่อรายงานสถานการณ์ราคาน้ำมันตลอด 24 ชั่วโมง แอปพลิเคชัน TOP TRACKING เพื่อติดตามสถานะของสินค้า ทั้งการเข้ารับน้ำมันและการส่งออกน้ำมันทางเรือ

ด้านการเงิน (Financial Risk)

4. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange) และอัตราดอกเบี้ยล้วนแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากไทยออยล์มีการชำระต้นทุนการผลิตที่สำคัญ คือ น้ำมันดิบหรือวัตถุดิบ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างหนี้ของกลุ่มไทยออยล์ให้มีสัดส่วนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับธุรกรรมการค้า การเบิกและชำระคืนเงินกู้ที่เหมาะสมกับภาระรับจ่ายจริง (Forward Contracts) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังมีการจัดตั้งบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) เพื่อสร้างมูลค่าและนวัตกรรมใหม่ทางการเงินด้วยวิธีการบริหารเงินในลักษณะรวมศูนย์ (Centralized) ซึ่งช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกรรมทางการเงินระหว่างประเทศ การบริหารความเสี่ยง และการจัดหาแหล่งเงินทุนที่ดีที่สุดให้แก่กลุ่มไทยออยล์ อันก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งในด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงินและสิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยในปี 2561 TTC สามารถออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อรองรับการลงทุนตามแผนงาน รวมถึงเป็นเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายทั่วไปในการดำเนินงาน

ด้านการผลิต (Operations Risk)

5. ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ หรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption Risk)

ความเสี่ยงของสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption) อันเกิดจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threat) ภัยคุกคามต่อระบบสารสนเทศ การหยุดเดินเครื่องการผลิตนอกแผน (Unplanned Shutdown) เนื่องจากอุปกรณ์ชำรุด (Equipment Breakdown) อุบัติภัย

ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนเป็นวงกว้าง อาทิ การรั่วไหลของน้ำมัน อุบัติภัยร้ายแรง เป็นต้น สามารถส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ รวมถึงชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไทยออยล์จึงได้เตรียมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการเพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งชุมชนใกล้เคียงและหน่วยงานราชการท้องถิ่น เพื่อติดตามการดำเนินงาน การป้องกันอุบัติเหตุ รวมถึงสร้างความร่วมมือด้านอุปกรณ์และทรัพยากร เพื่อลดผลกระทบจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีการซ้อมแผนฉุกเฉินและแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ทบทวนและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง และพัฒนาการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ตามแนวทางมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301 : 2012) นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาแนวทางการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วยการจัดประชุม และสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงาน ทั้งยังติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามวิธีการและขั้นตอนที่กำหนดไว้ เพื่อประเมินความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมสำหรับงานที่มีความเสี่ยงสูง ก่อนการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง

สำหรับภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threat) ไทยออยล์ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยราชการ ตำรวจ ทหารและหน่วยงานส่วนท้องถิ่น เพื่อติดตามข่าวสารและสถานการณ์ความมั่นคงทั้งในและนอกพื้นที่ รวมถึงเข้าร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางป้องกันด้านความมั่นคงร่วมกัน ทั้งในระดับนโยบายและระดับพื้นที่ ตลอดจนเพื่อติดตามและพัฒนามาตรการเพิ่มเติมจากแผนบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงที่มี โดยมีเป้าหมายให้การดำเนินธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการปกป้องชีวิตและทรัพย์สินของโรงงานและชุมชนใกล้เคียง

ด้านภัยคุกคามต่อระบบสารสนเทศ บริษัทฯ ได้เพิ่มมาตรการความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก อาทิ การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยของข้อมูล (ISO 27001) การติดตามและตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารมาตรการและแนวปฏิบัติให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การทดสอบระบบป้องกันโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นประจำ เพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องและแสวงหาแนวทางการป้องกันเพิ่มเติม ทั้งยังมีการตรวจประเมินระดับความมั่นคงของระบบสารสนเทศ (Security Maturity Level) ตามมาตรฐานของ Gartner โดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

6. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ (Regulation/Legislative Change and Compliance Risk)

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน การขยายงาน และการลงทุนในโครงการใหม่ตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ ดังนั้น ไทยออยล์จึงมีการแต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Working Team) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบ และคำสั่งของภาครัฐที่มีผลผูกพันในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็นระบบ ทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโรงกลั่น มาตรฐานทางบัญชีและกฎหมายภาษีใหม่ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับมือได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ทั้งยังจัดทำประเมินตนเอง (Self - Assessment) เพื่อสอบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความสอดคล้องระหว่างการดำเนินธุรกิจของ

บริษัทฯ กับนโยบายภาครัฐ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่นำมาปฏิบัติ

7. ความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนจากชุมชนรอบโรงกลั่นและผู้มีส่วนได้เสีย (Communities and Stakeholders Risk)

ปัจจุบัน ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน ให้มีชีวิตที่ดีขึ้นผ่านโครงการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ทั้งพื้นที่ชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ห่างไกล โดยเฉพาะด้านการศึกษา การอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “การเป็นองค์กรซึ่งได้รับการชื่นชม ยอมรับ และไว้วางใจจากชุมชนและสังคม” โดยมีโครงการที่สำคัญ เช่น โครงการก่อสร้างอาคารไทยออยล์ โรงพยาบาลแหลมฉบัง โครงการ “Our Khung Bang Kachao” พัฒนาพื้นที่สีเขียว รักษาคุ้งบางกะเจ้า โครงการ “Café Amazon for Chance” ร้านกาแฟเพื่อการสร้างโอกาส สาขาโรงพยาบาลแหลมฉบัง โครงการ “CONNEXT ED” พัฒนาผู้นำภายใต้โครงการสานพลังประชารัฐ ด้านการศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ (E5) ร่วมกับกลุ่ม ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารงานผ่านกลยุทธ์ 3 ประสาน (ไทยออยล์ ชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่น) 5 ร่วม คือ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมเรียนรู้และร่วมพัฒนา เพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์โดยมีเป้าหมายเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังปฏิบัติตามกระบวนการรับเรื่องแจ้งเหตุผลกระทบสิ่งแวดล้อม หากการดำเนินงานส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่าไทยออยล์มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ทั้งยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันตลอดมาผ่านนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

ด้านบริหารองค์กร (Corporate Risk)

8. ความเสี่ยงด้านบริหารจัดการบุคลากร (Human Capital Risk)
ปี 2561 ถือเป็นความท้าทายในการเตรียมความพร้อมทั้งด้านโครงสร้างและจำนวนบุคลากร โดยเฉพาะโครงสร้างกำลังคนเพื่อ

รองรับโครงการ CFP และการสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ (New S - Curve) สนับสนุนและผลักดันให้กลยุทธ์การขยายธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ ไทยออยล์จึงมีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว เช่น การยกระดับกลยุทธ์การสรรหาบุคลากรเชิงรุกเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อเตรียมรับแผนการขยายธุรกิจในยุคดิจิทัลด้วยกลยุทธ์การพัฒนา “คนสายพันธุ์ใหม่” (People 4.0) ให้พร้อมด้วยทักษะ (Competency) ความชำนาญ (Skill) ความรู้ (Knowledge) และคุณลักษณะเฉพาะ (Personal Characteristic) ภายใต้ชุดสมรรถนะ “DANCE⁺” (Diversity, Adaptability, Negotiation, Collective Leader, Execution) การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความผูกพันของบุคลากรด้วยการจัดทำ Digital Workplace เพื่อปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้คล่องตัว ทันสมัย ตอบโจทย์บุคลากรยุค Millennial เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและออกแบบองค์การให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ โดยมีการทบทวนโครงสร้างองค์กรระดับมหภาค (Macro Structure) เพื่อสร้างบุคลากรตามโครงการผู้นำต้นแบบ “GREAT Leader Model” (Goal Achievement, Relationship and Result, Expert and Execution, Attribute, Transform and Change) รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน (Human Rights) ด้วยการประเมินความเสี่ยงและมีมาตรการติดตามเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนในสถานที่ปฏิบัติงานอีกด้วย

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

จากปัจจัยการเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจและมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่ในอนาคต (Emerging Risk) ได้แก่

1. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกได้ทวีความสำคัญมากขึ้น สะท้อนได้จากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 23

ระหว่างวันที่ 6 - 17 พฤศจิกายน 2560 เพื่อกำหนดกฎ ระเบียบ กติกาและกรอบการดำเนินงานใหม่ๆ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 - 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการติดตาม ทบทวน และส่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโลกร้อน ทุก 5 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 6 เมษายน 2561 สำนักนายกรัฐมนตรีได้ประกาศ “แผนการปฏิรูปประเทศ” ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องพัฒนากฎหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีผลบังคับใช้ภายใน 3 ปี และภายใน 5 ปี จะต้องกำหนดกลไกที่เหมาะสมในการสร้างแรงจูงใจเชิงเศรษฐศาสตร์ให้ภาคเอกชนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงมาตรการส่งเสริมให้ประชาชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตประจำวันเพื่อร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าว เช่น การพัฒนาและส่งเสริมระบบขนส่งมวลชน เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจึงถือเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจ (Business Transition Risk) จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ซึ่งยังไม่มี ความชัดเจน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง : ไทยออยล์วางแผนงานรองรับและเริ่มปรับตัว ทั้งในส่วนของการดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการลงทุนในอนาคตผ่านการจัดทำ Market re - segmentation โดยมีแผนปรับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 and 2) ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และการลงทุนในโครงการ CFP ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง สามารถปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซล และเพิ่มศักยภาพในการใช้น้ำมันดิบหนัก (Heavy Crude) ในการผลิต ควบคู่ไปกับการหยุดการเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบเดิมที่มีอายุกว่า 50 ปี ซึ่งจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งจากแผนการดำเนินธุรกิจในกรณีปกติ (Business as Usual : BAU) และการจัดทำ Market re - segmentation โดยปรับลดการผลิตน้ำมันเบนซินและเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องกับความต้องการในอนาคต เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีกำหนดเป้าหมายต่างๆ เช่น การวางแผน

และเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว โดยเทียบกับแผนการดำเนินธุรกิจในการนี้ปกติ เพื่อนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายการลดการใช้พลังงานประจำปีและเป้าหมายในระยะยาวตามดัชนีชี้วัดของ Solomon (Energy Intensity Index : EII) รวมถึงติดตามและมีส่วนร่วมในการวางแผนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศร่วมกับกลุ่ม ปตท. การจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Life Cycle Inventory) ร่วมกับสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย รวมถึงการติดตามและศึกษาการพัฒนาภาวะเปื้อนและกลไกทางเศรษฐศาสตร์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ เพื่อประเมินแสวงหาแนวปฏิบัติ และนำมาปรับปรุงแผนงาน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้จัดทำ Portfolio Restructure เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - refining) และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะต่อไป

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมัน

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันมีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงาน โดยปัจจุบัน มีการพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตพลังงานทางเลือกในรูปแบบต่างๆ อย่างรวดเร็ว เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงไฮโดรเจน ฯลฯ รวมถึงในปี 2561 บริษัทผลิตรถยนต์ในทวีปยุโรปบางบริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะลดหรือระงับการผลิตรถยนต์สันดาปภายใน นอกจากนี้ ภาครัฐยังมีการออกกฎระเบียบต่างๆ ที่ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันอีกด้วย สำหรับประเทศไทย ภาครัฐมีแผนส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น เช่น การสนับสนุนการจัดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า เพื่อรองรับและสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น ทั้งนี้ หากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนพฤติกรรมไปใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลายและรวดเร็ว อาจส่งผลให้อุตสาหกรรมน้ำมันไม่สามารถปรับตัวได้ทันและส่งผลกระทบต่อรายได้และการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

แนวทางการบริหารความเสี่ยง : ไทยออยล์ได้เริ่มดำเนินโครงการ CFP เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยเน้นการผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานมากขึ้น ซึ่งมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2566 รวมถึงมีการจัดทำ Portfolio Restructure เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจ Non - refining ให้มากขึ้นในระยะยาว ทั้งยังแสวงหาโอกาสลงทุนใหม่ๆ เช่น การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตอบสนองแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคต โดยริเริ่มพัฒนากลยุทธ์ New S - Curve เช่น การลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพผ่านการลงทุน CVC โดยมีเป้าหมายการลงทุนในการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ธุรกิจและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และธุรกิจและเทคโนโลยีที่จะทดแทนไฮโดรคาร์บอน เป็นต้น ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนใน CVC บางส่วนและแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อรักษาอัตราการเติบโตของรายได้ของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission 2013 (COSO 2013) รวมถึงการนำแนวทาง “ปรากฏการณ์ 3 ด้านในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Three Lines of Defense)” ซึ่งประกอบด้วยผู้มีหน้าที่โดยตรงในการออกแบบการปฏิบัติงาน วิเคราะห์ความเสี่ยง และกำหนดกิจกรรมควบคุม (1st Line) ผู้มีหน้าที่ในการประสานงาน อำนาจการ และควบคุมดูแลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน (2nd Line) และผู้มีหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน (3rd Line) มาปรับใช้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่น และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการกำหนดให้มีการควบคุมภายในในหน่วยงาน นอกจากนี้ยังเป็นการให้ความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน “การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” โดยแผนกบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรมีหน้าที่ดำเนินการติดตามและทบทวน ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไทยออยล์มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งยังสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ โดยสาระสำคัญขององค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ไทยออยล์มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการดำเนินธุรกิจภายใต้

หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการบริหารจัดการที่สำคัญ ดังนี้

1.1 การกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงกำหนดจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมุ่งเน้นการปฏิบัติด้วยความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้ารับการประเมินการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) เป็นประจำทุกปี โดยปี 2561 บริษัทฯ ได้รับคะแนนระดับดีเลิศ (Excellent) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดติดต่อกันเป็นปีที่ 10 นอกจากนี้ ยังได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) 2018 ของอุตสาหกรรมการกลั่นและการตลาดน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Refining & Marketing) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 อีกด้วย

1.2 การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี รวมถึงมีการกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยความซื่อตรงทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับรายงานความซื่อตรงทางผลประโยชน์ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นย้ำจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานประพฤติปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

1.3 การยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยในปี 2561 บริษัทฯ

ได้ยกระดับความโปร่งใสภายในองค์กรด้วยการดำเนินโครงการเกียรติคุณพลังค์นี้ เพื่อสรรหาพนักงานที่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย จึงได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายของกลุ่มไทยออยล์ เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 ทั้งยังมีนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

1.4 การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท เป็นอิสระจากผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ นอกจากนี้ ยังกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.5 การจัดโครงสร้างขององค์กร โดยมุ่งเน้นการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีการถ่วงดุลอำนาจด้วยการแบ่งสายงานสำคัญออกจากกัน โดยอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของทุกสายงานจะไม่ขึ้นตรงต่อกัน และแต่ละสายงานจะมีผู้บริหารสูงสุดดูแลรับผิดชอบโดยตรง ทั้งยังมีการทบทวนโครงสร้างขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังออกแบบให้มีหน่วยงานเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลความสอดคล้องในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการถ่วงดุลและการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงาน

1.6 การกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Policy) เพื่อยกระดับให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอย่างเป็นระบบและยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติการสรรหา (Attract) พัฒนา (Develop) และรักษา (Retain and Engage) บุคลากร

อย่างเหมาะสม ทั้งยังมีการบริหารผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม สะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติงานตามเป้าหมายและดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เพิ่มดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของกระบวนการต่างๆ ในระดับสายงาน ทั้งในด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) และการดำเนินงานตามมาตรการป้องกันและรองรับความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนกลยุทธ์การสรรหาบุคลากรให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการประเมินความพร้อมของพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) ในระดับผู้บริหารและผู้จัดการแผนกอย่างครบถ้วน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเกิดความมั่นใจว่า จะบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งยังมีคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งมีหน้าที่ทบทวน ติดตาม และตรวจสอบผลการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับการดำเนินงานและการเจริญเติบโตทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ สภาวะเศรษฐกิจโลก กฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายของรัฐบาล ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น รวมถึงมีการกำหนดดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อช่วยในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานและ

องค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ตลอดจนมีการติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการนำเสนอความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2561 สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ และสถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม ได้ทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานของระบบบริหารงานคุณภาพ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานของบริษัทฯ ด้วย

ไทยออยล์ยังมีการทบทวนและเพิ่มเติมมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) การบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบคงคลัง (Inventory Hedging) และมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีการทบทวนมาตรการควบคุมภายในเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงข้างต้น

นอกจากนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ ยังได้พัฒนา Internal Control Checklist ขึ้น เพื่อให้เจ้าของกระบวนการปฏิบัติงานแต่ละรายสำรวจว่า มีปัจจัยแวดล้อมใดที่เปลี่ยนแปลงและอาจส่งผลกระทบต่อการควบคุมภายในที่มี เพื่อนำมาวางแผนพัฒนาปรับปรุงหรือเพิ่มเติมการควบคุมให้สอดคล้องและเป็นปัจจุบัน

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ไทยออยล์ได้กำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

3.1 นโยบายการควบคุมภายใน ระเบียบ คู่มือและขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน รวมถึงมีระเบียบกำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures : CAP) เพื่อกำหนดขนาดวงเงินและลำดับขั้นผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมเรื่องงบประมาณ การบริหารงานบุคคล การ

จัดซื้อจัดหาพัสดุ การจัดจ้าง บริหารสัญญา การพาณิชย์ การเงินและการคลัง การบัญชี ตลอดจนการโอนย้ายและตัดบัญชีทรัพย์สิน

3.2 มาตรการควบคุมภายใน โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมที่ดี เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การอนุมัติ การสอบทาน การจัดเก็บเอกสาร เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานมีความเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สำหรับปี 2561 บริษัทฯ ได้พัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตัวเอง (Control Self - Assessment : CSA) ของกระบวนการประเมินเครดิตลูกค้าและกระบวนการสรรหาบุคลากร ทั้งยังมีการพัฒนา CSA ไปยังบริษัทในกลุ่ม เพื่อใช้ในการติดตามความเพียงพอและเหมาะสมของการควบคุมภายใน

3.3 กิจกรรมควบคุมแบบป้องกันและติดตาม ทั้งการดำเนินงานด้วยตนเอง (Manual) และระบบอัตโนมัติ (Automated) ที่แฝงหรือแทรกอยู่ในกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ยังมีการนำระบบตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control and Monitoring System : CCMS) มาใช้ เพื่อป้องกันและติดตามการควบคุมแบบอัตโนมัติ

3.4 การพัฒนากิจกรรมควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี โดยมีการนำมาตรฐานและแนวทางการดำเนินงานในระดับสากลมาใช้ในองค์กร เช่น การนำแนวปฏิบัติของ National Institute of Standard Technology (NIST) มาบริหารจัดการด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security) การประเมินโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศผ่าน Gartner Maturity Model รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อดูแลความมั่นคงปลอดภัยของระบบผ่าน Gartner IT Score for Information Security เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้นและได้มีการทดสอบส่ง e-Mail

ปลอม (Phishing Drill) ไปยังพนักงาน เพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ของพนักงานทั่วทั้งองค์กร ทั้งยังมีการประเมินความเสี่ยงระบบสารสนเทศด้วยการตรวจสอบหาจุดบกพร่องของระบบสารสนเทศภายในองค์กร (Vulnerability Assessment) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการจัดตั้งคณะกรรมการดิจิทัล (Digital Steering Committee) ซึ่งจะมีผู้บริหารระดับสูงเข้ามากำกับดูแลการจัดทำแผนพัฒนาระบบดิจิทัล (Digital Roadmap) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

- 3.5 การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TOP Group Affiliates Management : TAM) และ TOP Way of Conduct เพื่อให้การบริหารงานของกลุ่มไทยออยล์เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยร่วมกันพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญต่างๆ รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปทำหน้าที่บริหารจัดการในตำแหน่งกรรมการอำนวยการหรือผู้จัดการ และได้แต่งตั้งผู้แทนเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทำให้ไทยออยล์มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการบริหารจัดการ และการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารภายในองค์กร ซึ่งพนักงานควรได้รับทราบข่าวสารอย่างรวดเร็ว ครบถ้วนและ

ถูกต้อง บริษัทฯ จึงได้จัดทำคู่มือการสื่อสารภายในองค์กรขึ้นเพื่อกำกับดูแลการสื่อสารภายในองค์กรให้เหมาะสม ตลอดจนกำหนดแนวทางบริหารจัดการเนื้อหาและช่องทางที่ใช้ในการสื่อสารในเชิงปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) การส่งข่าวผ่าน e - Newspaper และวารสารภายในองค์กร (วารสารอัคนี) นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม

สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีการสื่อสารความเคลื่อนไหวผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์และโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ ภาพยนตร์โฆษณา ซึ่งรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในปี 2561 ยังมีการเพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ต่างๆ เช่น Facebook เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

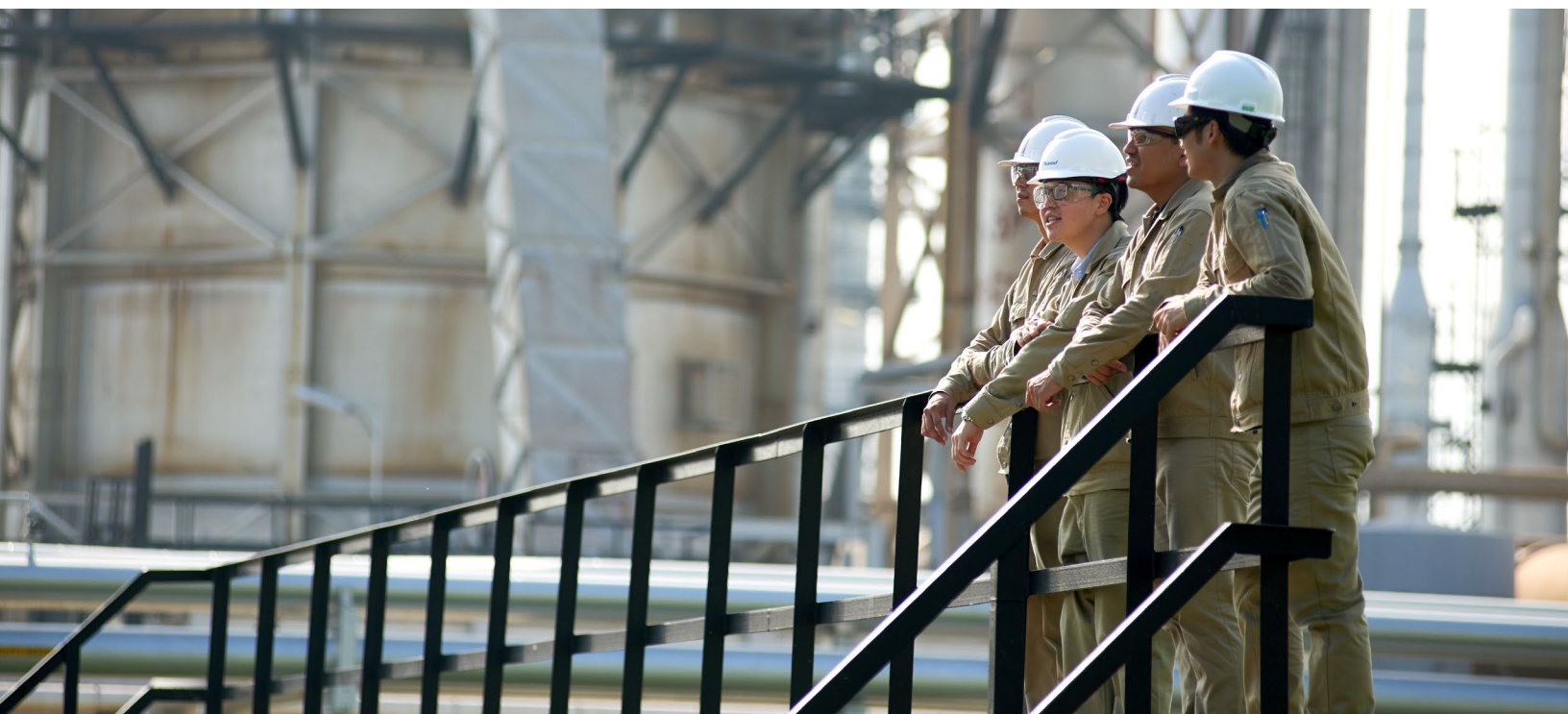
นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล ตลอดจนมีการระบุช่องทางการร้องเรียนที่ชัดเจน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ การทุจริต หรือการกระทำใดๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ไทยออยล์กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีความมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม

ทั้งนี้ แผนบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรได้ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร ซึ่งผู้บริหารได้ทำการประเมินผ่านแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และระดับกระบวนการ ซึ่งเจ้าของกระบวนการจะทำการประเมินผ่าน CSA เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและเหมาะสมต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงได้ นอกจากนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานหรือกระบวนการทำงานระหว่างปี แผนบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรจะทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและมาตรการควบคุม

ให้เป็นปัจจุบัน ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มขึ้นของกระบวนการ/ระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ (ถ้ามี) เพื่อสอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในในแต่ละกิจกรรม สำหรับในปี 2561 ไทยออยล์มีการพัฒนาระบบ CCMS ในกระบวนการสรรหาพนักงานและการดูแลพนักงานจนเกษียณอายุ (Hiring to Retire - H2R) และอยู่ในระหว่างการพัฒนา ระบบ CCMS ในกระบวนการขายผลิตภัณฑ์ (Order to Cash - O2C) เพื่อช่วยในการติดตามจุดควบคุมที่อยู่ในระบบ



รายงานการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นปัจจัยพื้นฐานและหลักปฏิบัติที่สำคัญเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้รับการยอมรับ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของไทยออยล์ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำกับดูแลให้มีการประเมินเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์ มีการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม อันนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้กับกิจการได้อย่างยั่งยืน โดยล่าสุด ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน 2560 (Corporate Governance Code : CG Code 2017) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาพิจารณาประเมินเปรียบเทียบ ซึ่งนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2544 ซึ่งกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มไทยออยล์ที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายฯ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำกับดูแล รักษามาตรฐาน รวมถึงทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยไทยออยล์ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการ และแนวปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaioilgroup.com เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้

นอกจากนั้น เพื่อให้ง่ายต่อการสื่อสาร ไทยออยล์ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ (REACT + E) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
2. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม (Equitable Treatment)
3. มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง และของผู้อื่นที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
4. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
6. มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)

2. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ อันประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเคารพวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณี เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติโดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

2.2 การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

ในปี 2561 ไทยออยล์จัดให้มีกิจกรรมการสื่อสารและการส่งเสริมในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์และผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 อันประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติที่ดีต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้ส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน และเมื่อทุกคนได้รับคู่มือแล้ว ต้องทำการศึกษารายละเอียดและลงนามใน “ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ” เพื่อเป็นพันธสัญญาว่าจะยึดถือเป็นหลักในการดำเนินงาน และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังได้เผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก

ระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG e - Learning)

ไทยออยล์จัดทำระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG e - Learning) เพื่อให้พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์สามารถเรียนรู้หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันได้ตลอดเวลา โดยมีการจัดทำครั้งแรกในปี 2550 และได้ปรับปรุงเป็นระยะๆ โดยในปัจจุบันเป็น CG e - Learning เวอร์ชัน 3 ซึ่งครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีรูปแบบการเรียนรู้ผ่านเกมที่สนุกสนาน มีการทดสอบก่อนและหลังการเรียนรู้ เพื่อให้ทราบถึงระดับความเข้าใจที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งยังมีการนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่อไป

การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรม การจัดกิจกรรม และการสื่อสาร

ไทยออยล์มีการสื่อสารให้พนักงานใหม่ทุกคนยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่เริ่มทำงานวันแรก รวมถึงปลูกฝังจิตสำนึกและย้ำเตือนพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมและการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ตลอดทั้งปี 2561 อาทิ โครงการเชิดชูเกียรติพนักงานที่ประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างด้านจริยธรรมเกียรติคุณ “พลังอันนี้” ประจำปี 2561 ที่จัดขึ้นเพื่อยกย่อง เชิดชู ประกาศเกียรติคุณ สร้างขวัญและกำลังใจแก่ผู้ได้รับการคัดเลือกให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่พนักงานกลุ่มไทยออยล์ การร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดกิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2561 ภายใต้แนวคิดมุ่งเน้นส่งเสริมวินัย พอเพียง สุจริต จิตอาสา (Integrity) ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล (4.0) โดยมีการเชิญตัวแทนคู่ค้าและลูกค้าของแต่ละบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมครั้งนี้ด้วย การจัดงาน KM Together We Share ในหัวข้อ “Integrity ในการนำข้อมูลไปใช้งาน” เป็นต้น อีกทั้งมีการสื่อสารข้อมูลและความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ e - Newspaper แก่พนักงานเป็นประจำตลอดทั้งปี

2.3 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ และมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจผ่านมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานกระทำความผิดหลักการกำกับดูแลกิจการ จะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่า ผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ ไทยออยล์จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับ จรรยาบรรณธุรกิจที่มีได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของ ไทยออยล์ สามารถตั้งคำถามที่เกี่ยวกับการกระทำนั้นกับตนเอง ตามแนวทางที่ไทยออยล์ได้กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

- 1) การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่
- 2) การกระทำนั้นขัดต่อนโยบาย หรือจรรยาบรรณ หรือ ส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของไทยออยล์หรือไม่
- 3) การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อผู้มีส่วนได้เสียของไทยออยล์ อย่างร้ายแรงหรือไม่
- 4) การกระทำนั้นเป็นที่ยอมรับ และสามารถเปิดเผยต่อ สังคมได้หรือไม่

การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ
ไทยออยล์จัดให้มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของ แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจ ของไทยออยล์ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตามกฎหมาย (Compliance Working Team) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน การดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ให้สอดคล้องกับ กฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบ และคำสั่งของหน่วยงาน ราชการที่มีผลผูกพันในการดำเนินธุรกิจ โดยดำเนินงานอย่าง เป็นระบบ มีการติดตามสอบทานอย่างเพียงพอและเหมาะสม (Compliance Assurance) เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัท อีกทั้ง ได้จัดทำและประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมายของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทในกลุ่ม (Compliance Policy) อย่างเป็นทางการ เพื่อเป็น แนวทางให้ผู้ปฏิบัติงานให้กลุ่มไทยออยล์ทุกคนและทุกระดับ ยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน

2.4 มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ไทยออยล์ได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้ง เบาะแส โดยเผยแพร่ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มช่วยติดตาม

ดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานกลุ่มไทยออยล์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการค้ากับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และไม่กระทำการ ใดๆ ที่อาจส่งถึงการทุจริต

ผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์ ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รวมถึง บุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส สามารถแจ้งผ่านทาง ช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่า เป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้



ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการ บริษัท

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



cgcoordinate@thaioilgroup.com

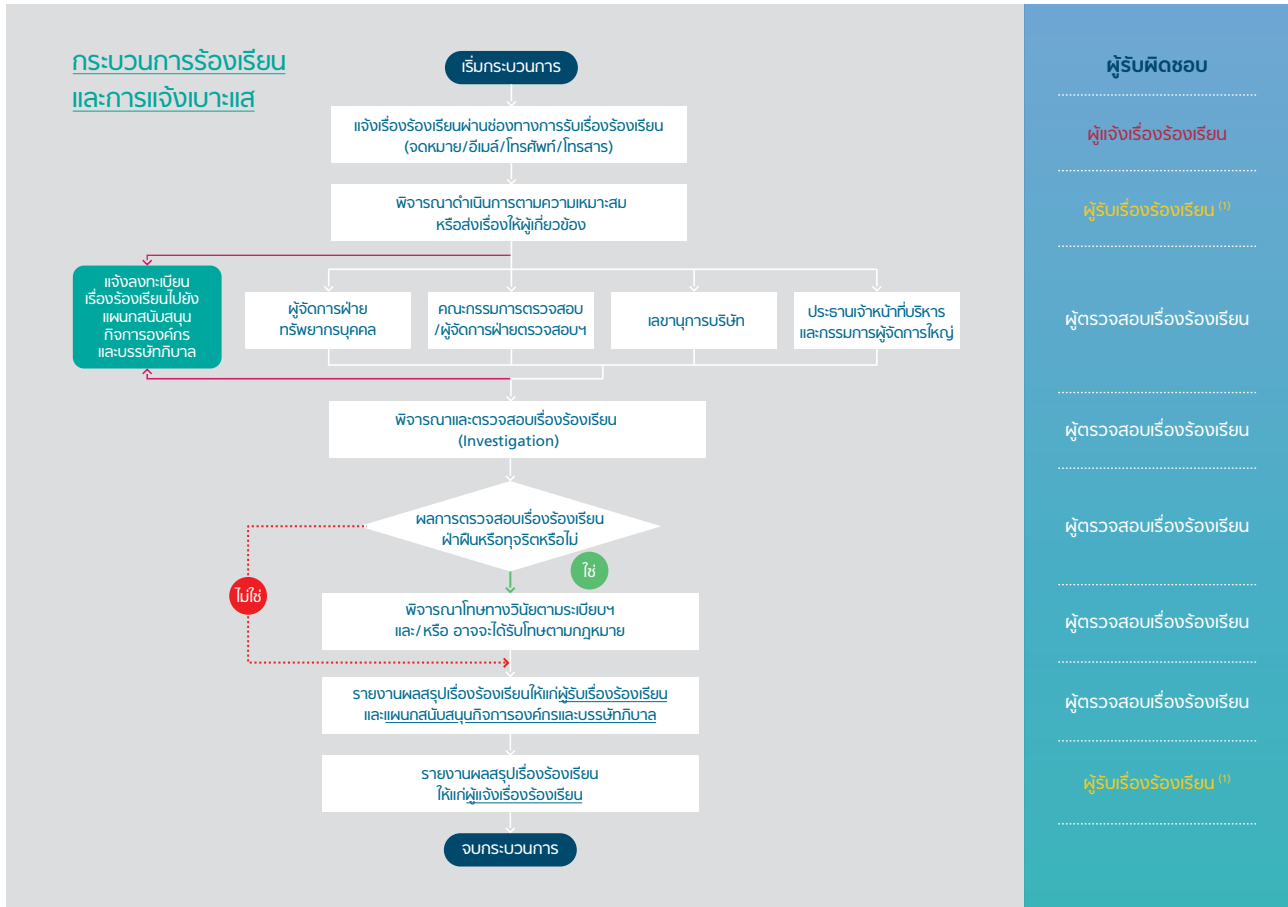
(ผู้จัดการแผนกสนับสนุนกิจการองค์กรและบรรษัทภิบาล เป็นผู้รับเรื่องเพื่อส่งต่อให้ผู้รับเรื่องร้องเรียนข้างต้น)



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2900, 0 - 2797 - 2999,
0 - 2299 - 0000 ต่อ 7318 - 7319



โทรสาร 0 - 2797 - 2973



หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากไทยออยล์ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ช่มชู้ ครอบงำ การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ไทยออยล์จะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

โดยในปี 2561 ไทยออยล์ได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางตามมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสรวมทั้งสิ้น 4 เรื่อง

ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่กำหนดแล้วเสร็จทั้ง 4 เรื่อง โดยทุกกรณีไม่พบการฝ่าฝืนข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อตกลง หรือสัญญาต่างๆ ซึ่งทำให้ต้องมีการชำระค่าปรับหรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน และไม่พบการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยได้แจ้งผลการพิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงให้แก่ผู้ร้องเรียนแล้ว พร้อมทั้งได้นำข้อสังเกตที่ได้จากการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนไปปรับปรุงระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำต่อไป

3. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงดูแลให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ตามกฎหมายที่ผู้ถือหุ้น

พึงได้รับ นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังส่งเสริมการใช้สิทธิของ
ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐาน อาทิ การเปิดโอกาส
ให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ
เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้า
ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการ
การดำเนินธุรกิจที่สำคัญและทันต่อเหตุการณ์ แม้ว่าจะไม่ได้อยู่
ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย เป็นต้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561

ไทยออยล์ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อ
วันพุธที่ 11 เมษายน 2561 เวลา 09.30 น. ณ ห้องบางกอก
คอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวกทั้งทางรถยนต์ไฟฟ้าใต้ดิน
และรถขนส่งสาธารณะต่างๆ ทั้งนี้ ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ทุกครั้ง ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมิน
คุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคม
ส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. โดย
ในปี 2561 ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน สะท้อนให้เห็น
ถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน
และหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างสูงสุด

นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังจัดให้มีการประเมินคุณภาพการ
จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้น
เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะมาพัฒนาการจัดประชุมฯ
ให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและ
เสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็น
กรรมการบริษัทฯ โดยไทยออยล์ได้ประกาศหลักเกณฑ์และ
ขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ
เว็บไซต์ของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 29 กันยายน 2560 ถึงวันที่
31 ธันวาคม 2560 สำหรับระเบียบวาระและรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ
ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ามาจะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์
ที่ไทยออยล์กำหนดไว้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระการประชุม

และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็น
กรรมการมายังไทยออยล์

>> แจ้งข่าวต่อ ตลท. เพื่อเผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่อง
การกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ให้ผู้ถือหุ้น
ทราบทันทีภายหลังการประชุมฯ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561
>> เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี
2561 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์
ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม (วันที่ 6 มีนาคม
2561) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้ง
เอกสารประกอบการประชุม รายงานประจำปี และรายงาน
ความยั่งยืน ประจำปี 2560 ในรูปแบบซีดีรอม ให้ผู้ถือหุ้น
ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม (วันที่ 14 มีนาคม 2561)
พร้อมทั้งประกาศลงหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษา
อังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อเป็นการ
บอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า
เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมฯ

สำหรับนักลงทุนสถาบัน ไทยออยล์ได้ติดต่อกับนักลงทุน
สถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะ
ให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก
ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ด้วยตนเองและ
ประสงค์ที่จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน
สามารถมอบฉันทะ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่ง
ไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แนบ
ประวัติ ข้อมูลการทำงาน และรายงานการมีส่วนได้เสีย
ในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ ของกรรมการอิสระทั้ง
8 ท่าน เพื่อประกอบการพิจารณาในการมอบฉันทะให้กรรมการ
อิสระเข้าร่วมประชุมแทนได้ อันเป็นอีกทางเลือกในการ
มอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดใหญ่เพียงพอสำหรับรองรับ
ผู้ถือหุ้น และมีแผนรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อเพิ่ม
ความมั่นใจและเพื่อรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย

นอกจากนั้น มีการจัดแสดงนิทรรศการเพื่อแสดงข้อมูลที่สำคัญ
ของไทยออยล์ รวมทั้งจัดมมนักลงทุนสัมพันธ์ บริเวณโดยรอบ
งานประชุมฯ และมีการจัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้
รับรองผู้เข้าร่วมประชุมฯ อย่างเพียงพอ

>> นำเทคโนโลยีและระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้สำหรับ
การลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อความรวดเร็ว
ถูกต้อง และแม่นยำในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียง
โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม
2 ชั่วโมง และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วม
ประชุมฯ แม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้ว สามารถออกเสียง
ลงคะแนนได้ในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและ
ยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่
เข้าร่วมประชุมฯ เป็นต้นไป

>> ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบ**หนึ่งหุ้นต่อ
หนึ่งเสียง** และเพื่อความสะดวกในการลงและนับคะแนนเสียง
บริษัทฯ ได้จัดทำใบลงคะแนนเสียงแยกแต่ละระเบียบวาระ
สำหรับการลงคะแนนเสียง โดยเฉพาะ**ระเบียบวาระการ
แต่งตั้งกรรมการ ไทยออยล์ให้สิทธิผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง
แต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล** รวมทั้งเปิดโอกาสให้
ผู้ถือหุ้นอาสาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และจัด
ให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระตรวจสอบการนับคะแนนเสียง
เพื่อความโปร่งใสในการลงและนับคะแนนเสียง

>> กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบจำนวน 14 ท่าน รวมทั้ง
ผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย
อิสระเข้าร่วมประชุมฯ อย่างพร้อมเพรียง โดยก่อนเริ่มประชุม
ประธานกรรมการ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ประธานที่ประชุมฯ จะชี้แจง
หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมฯ ทั้งหมด อาทิ การออกเสียง
ลงคะแนน เป็นต้น

>> ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ใน
หนังสือเชิญประชุมที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการ
เปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้
ที่ประชุมฯ พิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ใน
หนังสือเชิญประชุม เนื่องจากไทยออยล์ไม่มีนโยบายเพิ่ม
ระเบียบวาระในที่ประชุมฯ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

>> ประสานที่ประชุมฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่าง
เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใน
ที่ประชุมฯ ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมใน
แต่ละระเบียบวาระ โดยได้บันทึกประเด็นคำถามและ
ข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น
สามารถตรวจสอบภายหลังได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น
ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่ระบุไว้ในหนังสือ
เชิญประชุม

>> เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ ไทยออยล์
ได้จัดเจ้าหน้าที่เพื่อเป็นล่ามแปลภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษ
สำหรับการถามตอบข้อซักถามและการแสดงความคิดเห็นของ
ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงใน
ช่วงเย็นของวันประชุมฯ โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำรายงานการประชุม
สามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งระบุรายชื่อ
กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม คำชี้แจง
ที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม/คำตอบอย่างครบถ้วน โดยแจ้งผ่าน
ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลาดฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม
(วันที่ 25 เมษายน 2561) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ผู้ถือหุ้นทุกรายควรได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐาน
อย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ทั้งผู้ถือหุ้น
ชาวไทยและชาวต่างชาติ

>> มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย
นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ สามารถเสนอแนะ แสดง
ความคิดเห็น หรือสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้โดยตรงทาง
อีเมล : ir@thaioilgroup.com หรือทางโทรศัพท์ที่เบอร์โทร
0 - 2797 - 2961 (สายตรง) ซึ่งมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์
เป็นผู้รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูล

>> จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นของ
บริษัทฯ ได้แก่ การจัดโครงการผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงกลั่น

ณ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี รวมถึงการพบปะผู้ถือหุ้น
ผ่านการจัดกิจกรรมอื่นๆ ของ ตลท. อาทิ งาน “SET in the City
2018” กิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity
Day) ซึ่งจะจัดหลังจากการประกาศงบการเงินทุกๆ ไตรมาส

3.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงผลกระทบ
และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้
กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ใน “คู่มือ
หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ” ซึ่งสามารถ
ศึกษาและดาวน์โหลดผ่านเว็บไซต์ของไทยออยล์ได้

นอกจากนั้น ไทยออยล์ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability
Report) ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) และ
ตัวชี้วัดเพิ่มเติมสำหรับองค์กรในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil
and Gas Sector Disclosure) อีกทั้งได้ผนวกมุมมองบางส่วน
ตามแนวทางของ Integrated Reporting <IR> เพื่อแสดงถึง
ความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ขององค์กร ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม
และสิ่งแวดล้อม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส
เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบแยกต่างหากจากรายงานประจำปี

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ตลอดปี 2561 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้จัดกิจกรรมและโครงการ
ต่างๆ ตามนโยบายและแผนงานให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

นอกจากรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ใน “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ
“การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” แล้ว ในปี 2561 ที่ผ่านมา
ไทยออยล์ได้สื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
ของ ตลท. และเว็บไซต์ของไทยออยล์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึง
จัดกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส
(Analyst Meeting) การพบปะนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day
ของ ตลท. ทุกไตรมาส และจดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์
นักลงทุนสัมพันธ์รายไตรมาส (IR e - Newsletter) รวมถึงรายงาน
สถานการณ์น้ำมันและสถานะอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้น เมื่อมี
เหตุการณ์สำคัญ

ลูกค้า

ไทยออยล์มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่
ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการ
ของลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญาอย่างโปร่งใส ครบถ้วนถูกต้อง รวมทั้ง
รักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนระหว่างลูกค้าและไทยออยล์
ผ่านกิจกรรมที่หลากหลายในปี 2561 อาทิ การเปิดใช้ระบบ
จัดลำดับการเข้ารับผลิตภัณฑ์แบบอัตโนมัติ (Terminal Automation
Management : TAM) การเยี่ยมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้าง
ความสัมพันธ์ที่ดีและรับข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุง รายงาน
สถานการณ์ตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การสำรวจ
ความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปีและนำผลสำรวจมา
จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อระดม
สมองในการเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า และกิจกรรม
เสริมสร้างความสัมพันธ์ Sport Day ร่วมกับลูกค้า โดยจัดแข่งขัน
กีฬาแบดมินตัน แทรกบอล วิ่งมาราธอน เป็นต้น

ทั้งนี้ ไทยออยล์จัดให้มี “แผนกลูกค้าสัมพันธ์” ทำหน้าที่ดูแล
และสื่อสารโดยตรงกับลูกค้า ซึ่งหากเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรม
หรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการของบริษัทฯ ลูกค้า
สามารถร้องเรียนได้โดยตรงผ่านทางอีเมล: crm@thaioilgroup.com

คู่ค้า

ไทยออยล์ได้กำหนดและปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติการ
จัดหาพัสดุและการบริการอย่างเคร่งครัด และมีการจัดทำนโยบาย
การจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อใช้ในการบริหาร
จัดการของบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เริ่มตั้งแต่
ขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้าที่มีกระบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์
ด้านคุณสมบัติ คุณลักษณะและมีการกำหนดเกณฑ์การประเมิน
ศักยภาพคู่ค้าอย่างชัดเจน วิธีการคัดเลือก และการบันทึกผล
อย่างเป็นระบบตามที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดทำแนวทางการดำเนิน
ธุรกิจของคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์ (Supplier Code of Conduct) และ
จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อ
จัดจ้างเป็นไปอย่างมีอาชีพ โปร่งใส เป็นธรรม

นอกจากนั้น ไทยออยล์มีการตั้ง “แผนกคู่ค้าสัมพันธ์” ทำหน้าที่
ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับคู่ค้าของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งได้มีการ

สานสัมพันธ์กับคู่ค้าผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ โครงการ ESG Plus Verification เป็นโครงการทวนสอบการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Governance) ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อสำรวจความคิดเห็นของคู่ค้า รับทราบมุมมองต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของคู่ค้ากับกลุ่มไทยออยล์ และการเชิญคู่ค้าเข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2018 เป็นต้น

พนักงาน

พนักงานจัดเป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหนึ่งที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร บริษัทฯ จึงกำหนดระเบียบปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านแรงงานต่างๆ รวมทั้งยึดหลักสิทธิมนุษยชนสากลบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเท่าเทียม เพื่อดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ เร่งพัฒนาโครงการเพื่อพัฒนาขีดความสามารถ รวมถึงการดูแลพนักงานทุกกลุ่มในองค์กร เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ที่ดีและความสุขในการปฏิบัติงาน ครอบคลุมทั้งชีวิตการทำงาน (Professional Life) และชีวิตส่วนตัว (Personal Life) ดังแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญต่อไปนี้

>> ไทยออยล์ปฏิบัติต่อบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพและความเสมอภาค และมีการกำหนด “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน” เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และมีการกำหนด “นโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับคู่ค้า” เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์จะครอบคลุมสังคม ชุมชน ตลอดจนผู้ค้าในสายโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์ด้วย

>> ไทยออยล์มีนโยบายในการให้คำตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม เทียบเคียงได้กับองค์กรในธุรกิจเดียวกัน เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยมีการทบทวน

โครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คำตอบแทนของไทยออยล์สามารถรักษาระดับสูงสุด (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ และเพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ไทยออยล์กำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ Balance Scorecard ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ มิติทางการเงิน มิติด้านผู้มีส่วนได้เสีย มิติด้านกระบวนการภายใน และมิติด้านการเรียนรู้และพัฒนา มาใช้ในการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และถ่ายทอดมาเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของพนักงาน (Individual KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว การประเมินดังกล่าวส่งผลให้คำตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดการจ่าย Variable Bonus ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปี และยังเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (เฉพาะพนักงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป) เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้นๆ

ทั้งนี้ เพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้องค์กรสามารถดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางไว้ในระยะยาว ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนต่างๆ เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี รวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการกำหนดอัตราที่บริษัท สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงาน นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม สมาคมสโมสรไทยออยล์ สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า เป็นต้น

>> ไทยออยล์มีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ โดยสนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยปี 2561 พนักงานกลุ่มไทยออยล์มีชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย 60.56 ชั่วโมงต่อคน

ต่อไป รวมถึงมีการให้เงินสนับสนุนเพื่อศึกษาภาษาอังกฤษเพิ่มเติมนอกเวลาทำงาน และการให้ทุนไปศึกษาต่อต่างประเทศในระดับปริญญาโทแก่พนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานให้ทันและสอดคล้องกับการขยายกิจการของไทยออยล์ตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่วางไว้

โดยรายละเอียดการบริหารทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติม ปรากฏในหัวข้อ “การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กร” หน้า 68

เจ้าหน้าที่

ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพและมีวินัย โดยปฏิบัติตามเจ้าหน้าที่ตามสัญญา มีความรับผิดชอบในเงื่อนไขการค้าประกันต่างๆ และรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ถูกต้องและตรงเวลา ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดวิธีการจัดการในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ โดยจะแจ้งและเจรจากับเจ้าหน้าที่ล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

คู่แข่งทางการค้า

ไทยออยล์ปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้า โดยสอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ภาครัฐ หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของภาครัฐ เพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาต สัมปทานอย่างถูกต้องครบถ้วนตามขั้นตอน หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดให้มีการประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ และติดตามการประกาศบังคับใช้กฎหมายใหม่นอกจากนั้น ยังแลกเปลี่ยนข้อมูล ความรู้ ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจกับหน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้องเสมอ เมื่อ

ได้รับการขอความอนุเคราะห์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อประเทศและส่วนรวมเสมอมา

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ด้วยความโปร่งใสและมีจริยธรรมอย่างเคร่งครัด รายละเอียดตามหัวข้อ “การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม” หน้า 56

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ไทยออยล์มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงานของไทยออยล์ ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้เคียงและชุมชนที่อยู่ไกลภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อสังคม 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษา พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต

(รายละเอียดการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2561)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องดังกล่าวตามที่ระบุไว้ใน “จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา” โดยต้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในทุกประเทศที่เข้าไปลงทุน รวมถึงข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ โดยจะไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ในทางที่ผิด โดยบุคลากรของไทยออยล์มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้าและป้องกันมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล รวมถึงต้องเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่นำผลงานของผู้อื่นแม้เพียงบางส่วนไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว โดยไม่ได้

รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของงานเสียก่อน และเพื่อให้ครอบคลุมถึงลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ซึ่งไทยออยล์มีนโยบายห้ามติดตั้งหรือใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ในสำนักงานโดยเด็ดขาด และยังมีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร” อีกด้วย

การต่อต้านคอร์รัปชัน

ไทยออยล์ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของไทยออยล์ และหลักสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับไทยออยล์ เนื่องจากไทยออยล์ตระหนักว่า การคอร์รัปชันถือเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว รวมทั้งเป็นปัญหาต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ จึงได้อนุมัติให้กำหนด “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” และได้กำหนดค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ โดยมีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางสำคัญในการปฏิบัติ ทั้งนี้ มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนโยบายแล้ว ไทยออยล์ยังกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น ซึ่งนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณข้างต้นนั้นได้รับการบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีการส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้าไปศึกษาและดาวน์โหลดได้

ไทยออยล์ได้นำนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการด้านการต่อต้านคอร์รัปชันมาดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

>> สื่อสารให้ความรู้ และฝึกอบรมด้านการต่อต้านคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ภายใน การปฐมนิเทศพนักงาน การอบรมพนักงานผ่าน CG e - Learning กิจกรรม PTT Group CG Day 2018 ภายใต้แนวคิดมุ่งเน้นส่งเสริมวินัย พอเพียง สุจริต จิตอาสา (Integrity) ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล (4.0) การจัดงาน KM Together We Share ในหัวข้อ “Integrity ในการนำข้อมูลไปใช้งาน” การสื่อสาร “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” เพื่อรณรงค์การงดรับของขวัญ หรือของกำนัลทุกประเภทผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ e - Newsletter เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ติดตั้งตามจุดต่างๆ ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพและโรงงานศรีราชา รวมถึง e - Newsletter หรือบทความในวารสารภายในของไทยออยล์ เพื่อให้ความรู้แก่ทุกคนในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

ภายนอก จัดส่งหนังสือขอความร่วมมือองคมนตรีให้ของขวัญหรือของกำนัลแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มไทยออยล์แก่คู่ค้า ลูกค้า สถาบันทางการเงิน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อสื่อสารให้บุคคลภายนอกทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ รวมถึงเชิญบริษัทคู่ค้า/ลูกค้าเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจต่างๆ อาทิ โครงการ CAC SME Certification งาน PTT Group CG Day 2018 เป็นต้น

>> ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อนำมาศึกษาเป็นแนวทางปฏิบัติ ทบทวนและพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชันในกลุ่มไทยออยล์อย่างสม่ำเสมอ อาทิ

- หลักสูตร “การจัดทำกระดาดะทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ร่วมกับ CAC
- หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management)”

>> กำหนดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการปฏิบัติการ

ในทุกๆ ด้าน รวมถึงด้านคอร์รัปชันด้วย โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ ภายใต้ “กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)” ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน และการลงทุน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านชื่อเสียงองค์กร และด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยไทยออยล์มีการกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) และใช้ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณาทิศทางความเสี่ยงและเป็นเครื่องมือในการส่งสัญญาณเตือนความเสี่ยงล่วงหน้า (Early Warning) ผ่านการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

>> กำหนดให้มีระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน อาทิ การจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ และกิจกรรมสำคัญทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติและการควบคุมอย่างแท้จริง การกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้ทุกบริษัทในกลุ่มไทยออยล์มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างในทิศทางเดียวกัน เป็นต้น

>> ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหาร ทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมด้านการพาณิชย์ การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำรายงานทางการเงิน เป็นต้น รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานว่า เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนดกฎระเบียบและข้อบังคับ และให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันโอกาสในการทุจริตและคอร์รัปชัน

เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในองค์กรแล้ว ไทยออยล์ยังได้เข้าร่วมภาคี การรับรองเป็นสมาชิก และเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

- >> ไทยออยล์เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ตั้งแต่ปี 2555 และได้นำหลักการทั้ง 10 ประการของ “ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ” ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลในการส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ
- >> ไทยออยล์ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) (Certified Company) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 และได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิก ต่อเนื่อง เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 การรับรองดังกล่าวถือเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีและยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียด้วย
- >> ผู้บริหารและพนักงานร่วมแสดงพลังในงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2561” ภายในแนวคิด “คนไทย ตื่นรู้สู้โกง” จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 และงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล” ภายใต้แนวคิด “Zero Tolerance คนไทยไม่ทนต่อการทุจริต” จัดโดยรัฐบาลร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561

3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีการกำหนดแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีสาระสำคัญครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ เชื่อถือได้ รวดเร็ว ตรงไปตรงมา โปร่งใส ด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย

กระชับ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaioilgroup.com) ซึ่งเว็บไซต์ดังกล่าวมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษของบริษัทฯ ได้แก่

- >> ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- >> แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) และรายงานประจำปี (แบบ 56 - 2)
- >> เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaioilgroup.com)
- >> สื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร บทสัมภาษณ์ผู้บริหาร สกู๊ปข่าวในหนังสือพิมพ์ ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นต้น
- >> ผู้บริหารให้สัมภาษณ์แก่สื่อมวลชน และมีการจัดงานขอบคุณสื่อมวลชนร่วมกับกลุ่ม ปตท. (PTT Group Thank Press) เป็นประจำทุกปี

นักลงทุนสัมพันธ์

ไทยออยล์จัดให้มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งนักลงทุนสถาบันและรายย่อย รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน

ในปี 2561 ผู้บริหารได้มีโอกาสดพบปะและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และนักลงทุนในโอกาสต่างๆ สรุปได้ดังนี้

การพบปะนักลงทุน/ผู้ถือหุ้น

พบปะนักลงทุนในประเทศ (Company Visit)	6 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนในประเทศ	5 ครั้ง
Roadshow ในประเทศ	8 ครั้ง
พบปะนักลงทุนต่างชาติ (Company Visit)	30 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนต่างชาติ	14 ครั้ง
Roadshow ต่างประเทศ	5 ครั้ง
งาน Opportunity Day จัดโดย ตลท.	4 ครั้ง
SET in the City	1 ครั้ง
งานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4 ครั้ง
Knowledge Sharing Session - CFP Project	1 ครั้ง
การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์ (เฉลี่ยต่อวัน)	5 ครั้ง

การพบสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

Annual Review (S&P's, Moody's,	3 ครั้ง
Fitch Ratings)	(บริษัทละ 1 ครั้ง)
Conference Call	15 ครั้ง
	(บริษัทละ 4 ครั้ง +
	CFP Project บริษัทละ 1 ครั้ง)

การเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของ ตลท.	23 ครั้ง
รายงานนำเสนอประจำเดือน (Monthly Presentation)	12 ฉบับ
IR e - Newsletter	2 ฉบับ

การจัดกิจกรรม

งานผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงกลั่น	2 ครั้ง
งานนักลงทุนเยี่ยมชมโรงกลั่น	2 ครั้ง

ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจ ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยออยล์ โดยติดต่อผ่านช่องทางดังต่อไปนี้



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) หรือ 0 - 2797 - 2999
หรือ 0 - 2299 - 0000 ต่อ 7370 - 4



โทรสาร 0 - 2797 - 2977 - 8

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องในระเบียบวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย จะต้องออกจากที่ประชุมในการพิจารณา เว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ ให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ พร้อมกันนี้ เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะจดบันทึกความเกี่ยวข้องของกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณาเรื่องลักษณะดังกล่าวอีกด้วย

นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ และได้จัดทำ “แบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์” (Conflict of Interest Disclosure Electronic Form) ซึ่งกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่แรกเข้ามาเป็นบุคลากร รวมถึงรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกต้นปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุ สำหรับผลของการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี 2561 พนักงานกลุ่มไทยออยล์รายงานครบร้อยละ 100 โดยพบกรณีที่ไม่แน่ใจว่า อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวน 4 กรณี เช่น การถือครองหุ้นบริษัทในกลุ่ม ปตท. การเคยเป็นที่ปรึกษาในบริษัทผู้รับเหมาในอดีต เป็นต้น ซึ่งไทยออยล์ได้ดำเนินการตรวจสอบและพบว่าประเด็นทั้งหมดไม่ได้เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และการรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ไทยออยล์จึงกำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนต่อไทยออยล์ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และเป็นประจำทุกไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวเก็บไว้ใช้ภายในไทยออยล์เท่านั้น

รวมถึงมีการกำหนดให้กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์) ทุกครั้ง ภายใน 3 วันทำการ ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการประชุมฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวทั้งต้นปีและปลายปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี (แสดงไว้ในหัวข้อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ในปี 2561 หน้า 105)

การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

ไทยออยล์ตระหนักดีว่า การดูแลการให้ข้อมูลภายในมีความสำคัญ และจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกบริษัทจดทะเบียน ไทยออยล์จึงให้

ความสำคัญในการดูแลในเรื่องดังกล่าวมาโดยตลอด เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หลักเล็งการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางที่ผิด โดยไทยออยล์มีการดำเนินการดังนี้

- >> มีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน” โดยบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
- >> แต่งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ แจ้งผ่านวาระประธานแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง เป็นต้น
- >> มีการจัดทำ “สัญญาการรักษาความลับส่วนบุคคล (Personal Non - disclosure Agreement)” ระหว่างไทยออยล์กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ และยังไม่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ให้ระมัดระวังการใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญเหล่านั้น
- >> ส่งหนังสือแจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาด. ในแต่ละไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของไทยออยล์ ว่าด้วยนโยบายด้านการซื้อหรือขายหลักทรัพย์และความเท่าเทียมกันในเรื่องการเข้าถึงข้อมูล

3.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในฐานะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และควบคุมดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่มอบหมายไว้ด้วยความยุติธรรม โปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายต่างๆ รวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ และต้องเป็นอิสระจากผู้บริหาร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารที่ชัดเจน ผ่านการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่ปรากฏในหน้า 109 โดยมีบทบาทที่สำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- **การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ**
คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และแผนงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งผ่านการประชุม Strategic Thinking Session (STS) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงได้แสดงความเห็นและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและแผนกลยุทธ์ ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาวให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินกิจการ สถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต

นอกจากนี้ เพื่อติดตามความคืบหน้าการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของโครงการต่างๆ ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้บริหารรายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

- **การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด อันช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง กำกับดูแล ติดตาม และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ แนวปฏิบัติที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น

- **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของไทยออยล์ มีการกำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” หน้า 145

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่างๆ ของไทยออยล์ ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับของไทยออยล์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดกรอบอำนาจการอนุมัติระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน เช่น ด้านการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี เป็นต้น

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งผ่านการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติครบ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วย ความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ และความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม ด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านบริหารธุรกิจและการจัดการ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านนิติศาสตร์ ด้านรัฐศาสตร์ ด้านสังคมศาสตร์ ด้านความมั่นคง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งต้องมีความเป็นอิสระตามที่ไทยออยล์กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ ซึ่งสอดคล้องและเข้มงวดที่กำหนดในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนตามที่ปรากฏในหน้า 148 และมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันไทยออยล์มีจำนวนกรรมการอิสระเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 13 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 คน กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน ตามรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ที่แสดงไว้ในหัวข้อ คณะกรรมการบริษัท หน้า 74 และบริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้าที่และความรับผิดชอบ แสดงไว้ในหัวข้อกรรมการชุดย่อย หน้า 148 และจำนวนครั้ง การประชุมและจำนวนกรรมการที่เข้าประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการแต่ละคนแสดงไว้ในหัวข้อการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท หน้า 111

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกและพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด ไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติหรือถิ่นกำเนิดมาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอิสระของกรรมการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีกับไทยออยล์ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท ในภาพรวม โดยได้จัดทำ Board Skill Matrix ตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการสำหรับใช้ประกอบการพิจารณา เพื่อให้คณะกรรมการมีความเชี่ยวชาญหลากหลาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงการตรวจสอบและค้นหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมรายชื่อบุคคลที่มี

ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการบริษัท 8 คน จาก 14 คน ที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

ไทยออยล์ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องและเข้มงวดที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด (ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ) โดยระบุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และกำหนดให้กรรมการอิสระ จะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีความสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอ เพื่อที่จะแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรีในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น ยังกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของไทยออยล์ว่า ต้องไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง (โดยให้เริ่มนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติหลักการนี้ คือวันที่ 23 สิงหาคม 2555)

กระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

• **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ** ไทยออยล์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและตามที่ไทยออยล์กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศในเว็บไซต์ของไทยออยล์ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น จากนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล โดยไทยออยล์จะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกบุคคลที่ต้องการเป็นกรรมการอย่างแท้จริง

• **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

• **การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแทนตำแหน่งกรรมการชุดย่อยที่ว่างลง ตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาก่อนอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการชุดย่อย

ไทยออยล์ได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินผลการปฏิบัติงาน ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณากลับกรองงานด้านต่างๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยคณะกรรมการชุดย่อย

ทุกคณะจะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการชุดย่อยของไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัท รายการทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการระหว่างกัน รวมทั้งรายงานความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ) ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. นายเจน นำชัยศิริ	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
3. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ) ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

โดยมีนางประพิณ ทองเนียม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายในของไทยออยล์ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมภายใน สอบทาน

ให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลงเลือกเข้ามาใหม่และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณและบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 10

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการโดยส่วนใหญ่ ต้องเป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องไม่เป็นประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.อ.อ.สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
3. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน **ด้านการสรรหา** ทำหน้าที่พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม และรายบุคคลที่เหมาะสมในการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด และคัดเลือกกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง รวมถึงพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง และจัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนและเสนอรูปแบบตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 16

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
2. นายคณิต สีห์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
3. นายยงยุทธ จันทร์โรทัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ด้านการบริหารความยั่งยืนและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบันหรือองค์กรกำกับบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ได้แก่ ตลท. และ ก.ล.ต. ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นชอบผลการประเมินฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หน้า 13

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายณพดล ปิ่นสุภา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวพรณนลิน มหาวงศ์ฤกษ์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอริคม เต็บศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมีนายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์ การดำเนินงาน แผนธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สันนิษฐานและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งพัฒนาเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานการบริหารความเสี่ยงในองค์กร กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงาน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้ง

ให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 18

การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยปกติส่วนใหญ่จะมีการประชุมเดือนละครั้งทุกวันศุกร์สุดท้ายของเดือน รวมปีละ 12 ครั้ง โดยได้แจ้งกำหนดตารางการประชุมฯ ประจำปี 2561 ให้กรรมการทราบในเดือนพฤศจิกายน 2560 เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ไทยออยล์จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมร่างรายงานการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมประกอบการตัดสินใจ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท รู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยในขณะที่ยังดำเนินการประชุม คณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างมีอิสระและเปิดเผย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ โดยการประชุมทุกครั้งต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น ยกเว้น กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องดำเนินการประชุม มิฉะนั้น จะก่อให้เกิดความเสียหายกับไทยออยล์ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วนหรือกรณีอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควร

ในปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 16 ครั้ง การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง

และการประชุมกรรมการอิสระ 2 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/กรรมการอิสระแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่ออภิปรายประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัท ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” หน้า 111

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของไทยออยล์ ผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น สภาวะการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และให้อยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ สามารถเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม และผู้ที่ประธานอาจได้รับคำตอบแทนเพิ่มจากที่กรรมการได้รับ โดยทุกปี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนดังกล่าว โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ได้มีการพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการบริษัท” หน้า 118 และได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2561” หน้า 120

การพัฒนากรรมการ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ไทยออยล์ได้จัดให้มีการบรรยายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และจัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ (Welcome Package for TOP's New Board of Director) เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่างๆ อาทิ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ประวัติความเป็นมาและธุรกิจของไทยออยล์ แนวทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ ผลการดำเนินงานล่าสุด คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย คู่มือกรรมการอิสระ (สำหรับกรรมการอิสระ) เป็นต้น

การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหลักสูตรและการสัมมนาอื่นๆ การเข้าร่วมการสัมมนาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น ยังมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ที่เป็นที่สนใจในขณะนั้นมาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและบรรยายให้แก่คณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมที่โรงกลั่นหรือเยี่ยมชม ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงานและติดตามความคืบหน้าโครงการสำคัญต่างๆ ที่โรงกลั่น เป็นต้น ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าอบรมหลักสูตรของคณะกรรมการบริษัทตามที่ปรากฏในหน้า 156

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำทำการประเมินใน 3 รูปแบบ คือ แบบประเมินตนเอง แบบประเมินทั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทบทวนและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้แบบประเมินมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน สอดคล้องกับความเหมาะสมของสภาวะการณ์ในขณะนั้นๆ เมื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นชอบ ไทยออยล์จะส่งแบบประเมินดังกล่าวให้แก่กรรมการทุกท่านเพื่อทำการประเมินและส่งกลับมายังบริษัท เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมิน

จากนั้น ไทยออยล์ได้นำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ เพื่อรับทราบและนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผลมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและดียิ่งขึ้นต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบ ครอบคลุมประเด็นสำคัญในการประเมิน ดังนี้

- 1) นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)
- 2) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Board Composition and Qualification)
- 3) การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)
- 4) แนวปฏิบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Practices, Roles, Duties and Responsibilities of the Board) ซึ่งประกอบด้วยเรื่องความพร้อมของคณะกรรมการ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงิน การดำเนินงานการสรรหา การพิจารณา คำตอบแทน และการประเมินผลงาน

โดยแบ่งเป็นเกณฑ์ระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2561 สรุปได้ดังนี้

ตารางแสดงผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทฯ	2561 (%)	เกณฑ์
แบบที่ 1 : ประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	99	ดีเยี่ยม
แบบที่ 2 : ประเมินทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย	99	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	99	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ	99	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	100	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	100	ดีเยี่ยม

ตารางแสดงผลการประเมินการปฏิบัติงาน 2561 เกณฑ์
ของคณะกรรมการบริษัทฯ (%)

แบบที่ 3 : ประเมินรายบุคคล (ประเมิน กรรมการท่านอื่น)	99	ดีเยี่ยม
โดยบริษัทฯ จะใช้วิธีการจับสลาก เพื่อสุ่มเลือกกรรมการผู้ประเมิน และผู้ถูกประเมิน		

สรุปโดยรวมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2561 พบว่า ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับ “ร้อยละ 99” ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การสรรหาแต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่งและแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารระดับสูงสุด) แทนตำแหน่งที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ และเสนอชื่อแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติ

นอกจากนั้น ไทยออยล์ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นเพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้สามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งจะมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนว่า การดำเนินงานของไทยออยล์จะได้รับการสานต่ออย่างต่อเนื่อง

ในการไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่บริษัทอื่น คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน นอกจากนี้ สำหรับองค์กรอื่นนอกเหนือจากบริษัทในกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนด “หลักการในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญให้ไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่นๆ” ซึ่งระบุ

ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารระดับสูงสุด) ของไทยออยล์ต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว สำหรับผู้บริหารและพนักงานของไทยออยล์ต้องเสนอเรื่องเพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณีต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงกลุ่มไทยออยล์เช่นเดียวกัน

การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ไทยออยล์ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็น 2 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนมีสัดส่วนที่ต่างกัน) ดังนี้

ส่วนที่ 1 - การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน
(Corporate KPI)

ส่วนที่ 2 - การประเมินด้านความเป็นผู้นำ
(Leadership Competency)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ

ผู้จัดการใหญ่ล่วงหน้า ถึงเกณฑ์การประเมินที่เป็นรูปธรรมตามแนวทางที่ได้กล่าวไปข้างต้น ผลประเมินข้างต้นจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ และหลังจากคณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ ประธานกรรมการจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ โดยไทยออยล์มีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในสิ่งที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถสูงใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำ Balance Scorecard ทั้ง 4 มิติ ประกอบด้วยมิติทางการเงิน มิติด้านผู้มีส่วนได้เสีย มิติด้านกระบวนการภายใน และมิติด้านการเรียนรู้และพัฒนา มาใช้ในการกำหนดดัชนีชี้วัดผลระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของไทยออยล์ และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนั้น ไทยออยล์ได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Affiliates Management : TAM) เพื่อเป็นแนวทางในการมอบหมายให้บุคลากรของไทยออยล์ เป็นผู้แทนบริษัทเข้าไปดูแลและบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาวและเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งนโยบายดังกล่าวประกอบด้วยหน้าที่ของผู้แทนบริษัทในการบริหารกิจการบริษัทในกลุ่ม และหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TAM) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ต้องนำไปปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TAM) เช่นกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

ไทยออยล์มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. รวมทั้งตรงตามมาตรฐานการบัญชี และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และจัดให้บุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา โดยความเห็นที่ได้นั้นจะนำไปเสนอประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ไทยออยล์หรือบริษัทย่อย* ของไทยออยล์มีรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของไทยออยล์ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. เกิดขึ้น ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามที่ ตลท. กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของไทยออยล์ ซึ่งการขอความเห็นต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

(* บริษัท ซึ่งไทยออยล์เข้าถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงติดตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับประเทศและระดับสากลมาโดยตลอด โดยมีการนำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ประโยชน์ต่อไทยออยล์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ยกตัวอย่างแนวปฏิบัติที่ดีที่ไทยออยล์ได้นำมาปรับใช้ อาทิ การกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกำหนดให้

กรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี การกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของไทยออยล์ต้องไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ โดยกำหนดให้การประชุมทุกครั้งต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เป็นต้น

ในบางกรณีไทยออยล์เห็นควรกำหนดแนวปฏิบัติให้เหมาะสมกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจ อาทิ จำนวนกรรมการบริษัทฯ ซึ่งตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 - 12 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 14 คน เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของไทยออยล์ ซึ่งกำหนดให้กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน ทั้งนี้ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ การกำหนดการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งตามข้อบังคับของไทยออยล์กำหนดให้เลือกกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ อย่างไรก็ตาม ไทยออยล์ได้ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the			Financial Statements for Directors (FSD)	Others
					Role of the Compensation Committee (RCC)	Nomination and Governance Committee (RNG)	Role of the Chairman Program (RCP)		
1 ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการและประธานกรรมการ	DCP 80/2006							FND 30/2006 DCPU 4/2015
2 นางสาวจุฑารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	DCP 72/2006	DAP 40/2005	ACP 39/2012	RCC 20/2015	RNG 3/2012	RCP 28/2012	FSD 10/2010	FND 28/2006 FGP 4/2012 ACEP 10/2014 AAP 15/2014 DCPU 4/2015 ELP 7/2017 BNCP 1/2017 BMT 6/2018
3 นายเจน น้าชัยศิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 138/2010	DAP 11/2004						EXAM 30/2011
4 รศ. ดร. พศุ เดชธีรพันธุ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ		DAP 121/2015						
5 พล.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	DCP 267/2018	DAP 114/2015					FSD 37/2018	AACP 31/2018
6 นายอรุณพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	DCP 173/2013							CSP 14/2005
7 พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 111/2008					RCP 42/2018		BMT 4/2017
8 นายธงชัย จันทน์วิทย์	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 237/2017						FSD 31/2016	CGE 5/2015 BMT 5/2018
9 นายณิศร์ สี่สี	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 28/2003							FND 5/2003
10 นายมงคล ปิ่นสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 146/2011						FSD 12/2011	
11 นางสาวพรณลินี มหาวงศ์วิจิตร	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง								
12 นายสุชาติ สุมาลย์	กรรมการ	DCP 255/2018	DAP 142/2017						
13 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนะธรรม	กรรมการ	DCP 135/2010						FSD 8/2010	
14 นายอัฒม์ เติบศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ	DCP 125/2009					RCP 41/2017		RCL 4/2016

กรรมการ	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the			Financial Statements for Directors (FSD)	Others
					Nomination and Governance Committee (RNG)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Chairman Program (RCP)		
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561									
1 นายสร้อย รังสรรค์	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561)	DCP 61/2005						CSP 8/2004 FND 19/2005	
2 นางสุวิมล กุญชรเกียรติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561)	DCP 92/2007		ACP 36/2011				AACP 27/2017 ELP 10/2017	
3 พล.อ. ธนากร บัณฑิตมงคล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561)	DCP 227/2016						BMD 4/2017	
4 นางศรีวรรณ เขื่อนรุ่งโรจน์	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)	DCP 160/2012	DAP 145/2018					M & A 1/2011	
5 นางนิริมา เทพวันกูร	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)	DCP 126/2009						RMP 3/2014 ACPG 18/2015 ELP 3/2016	

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2561

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2561
1	ศ. ดร. พิเศษ ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการและประธานกรรมการ	>> การสัมมนา Global Anti - corruption and Integrity Forum 2018, OECD, Paris, ประเทศฝรั่งเศส
2	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	>> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 6/2018 >> การเสวนา EY Center for Board Matters ในหัวข้อ “Top Priorities in Digitalization : The Next Move” >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon
3	นายเจน นำชัยศิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World
4	รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
5	พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	>> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018 >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 31/2018 >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 267/2018
6	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน >> หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรม และการพัฒนา (TIJ Executive Program on Rule of Law and Development : RoLD) รุ่นที่ 2

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2561
7	พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 42/2018 >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon
8	นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2018
9	นายคณิต สีห์	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon
10	นายพนพล ปิ่นสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III
11	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์วิกุล	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III
12	นายสุชาติ สุมาลย์	กรรมการ	>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 255/2018
13	นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม	กรรมการ	>> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World
14	นายอิศริม เดบศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ	>> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561

1	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ ไปรุ่งใส ต้านภัยทุจริต รุ่นที่ 1/2561
2	นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ ⁽²⁾	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2018

หมายเหตุ

⁽¹⁾นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561

⁽²⁾นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561

ความรับผิดชอบต่อสังคม ของกลุ่มไทยออยล์



ไทยออยล์เปิดเผยการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ไว้ในรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2561

ในการจัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 ไทยออยล์ใช้กรอบการรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Reporting Framework) โดยคัดเลือกประเด็นสำคัญตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standard) ควบคู่กับแนวทางการรายงานข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (GRI Oil and Gas Sector Disclosure) พร้อมทั้งนำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ของสหประชาชาติ ซึ่งรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 ได้รับการรับรองความน่าเชื่อถือของข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยโดยหน่วยงานอิสระจากภายนอก (Third Party Assurance)

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์

01 | การระบุประเด็นที่สำคัญ

พิจารณาประเด็นสำคัญของธุรกิจประจำปี 2561 ผ่านการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ (SWOT) ขององค์กร ทิศทางกลยุทธ์ ความเสี่ยงองค์กร และวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ได้แก่ แนวทางการรายงานสากลด้านความยั่งยืน (Global Reporting Initiative : GRI) การประเมินด้านความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) เป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ของสหประชาชาติ แนวโน้มของโลก (Global Mega Trends) และประเด็นคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder's Expectation)

02 | การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

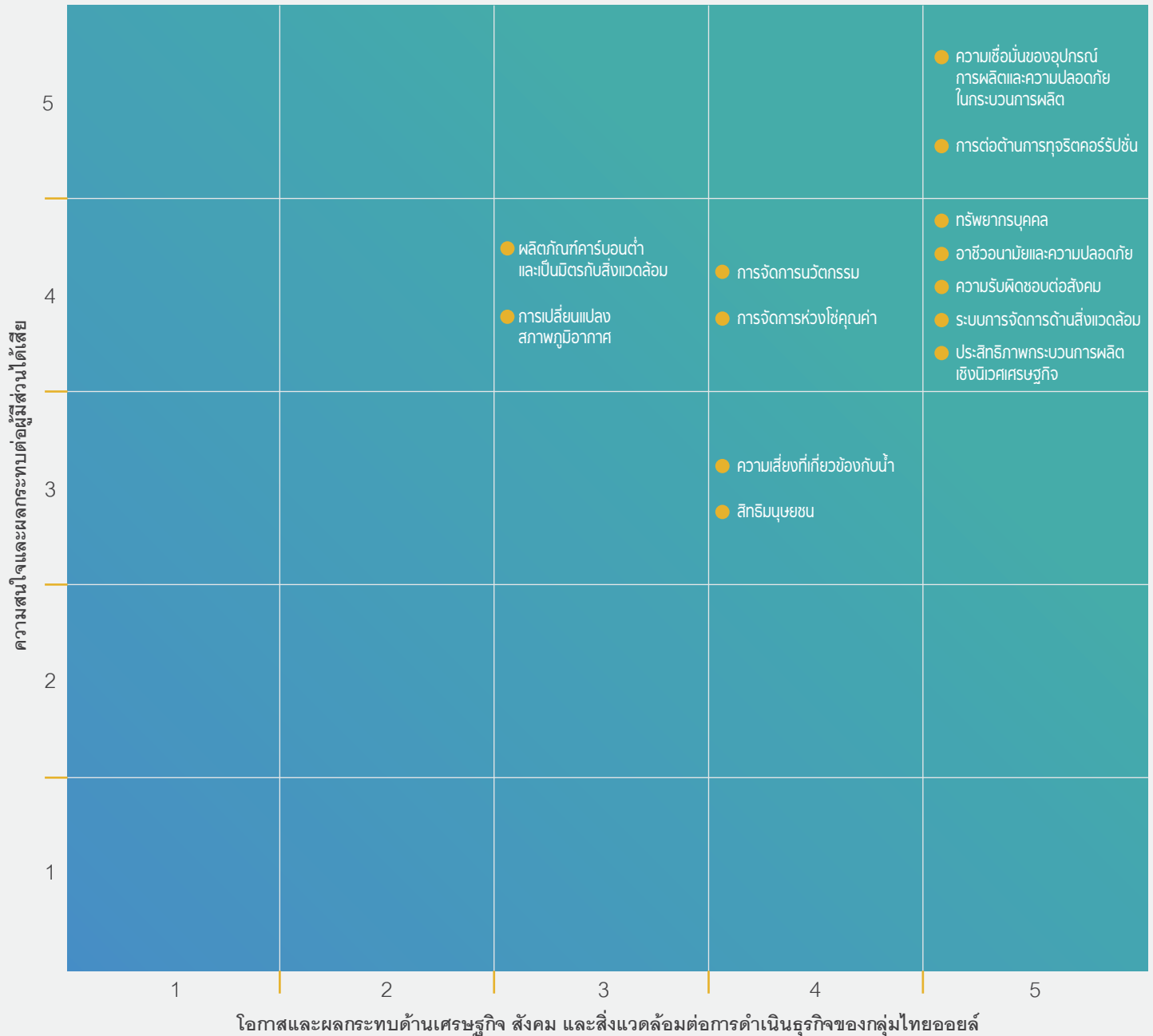
จัดลำดับความสำคัญประเด็นด้านความยั่งยืนของปี 2561 ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาความสำคัญใน 2 มิติ คือ 1) ผลกระทบและโอกาสที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ และ 2) ประเด็นที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

03 | การทวนสอบประเด็นที่สำคัญ

ทวนสอบความครบถ้วนและความเหมาะสมในประเด็นที่มีความสำคัญระดับสูง กลาง และต่ำ โดยหน่วยงานการจัดการความยั่งยืน แล้วจึงนำเสนอต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง กลุ่มไทยออยล์ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานการประชุม เพื่อพิจารณาอนุมัติและยืนยันประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญภายใต้ขอบเขตผลกระทบทั้งภายในและภายนอกองค์กร

นอกจากนี้ กระบวนการประเมินสาระสำคัญนี้ได้รับการตรวจสอบโดยหน่วยงานอิสระจากภายนอก ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง ชัดเจนและครบถ้วน

ผลการประเมิน ปี 2561



ทั้งนี้ ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2561 มีประเด็นที่ได้รับการยกระดับความสำคัญจากปีก่อนหน้า ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อสังคม การจัดการนวัตกรรม และสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ ยังมีประเด็นสำคัญเพิ่มเติมจากปีก่อนหน้า ได้แก่ ผลิตก๊าซคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	<p>ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน</p> <p>นอกจากนี้ ไทยออยล์มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจบริการจัดเก็บน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงินเพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์</p>
ทุนจดทะเบียน	<p>20,400,278,730 บาท</p> <p>ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท</p>
จำนวนพนักงาน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	<p>สังกัด บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 682 คน</p> <p>สังกัด บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 802 คน</p>
สถานที่ตั้ง	<p>สำนักงานกรุงเทพ</p> <p>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000</p> <p>โทรสาร : 0 - 2797 - 2970</p> <p>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน</p> <p>42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3840 - 9000</p> <p>โทรสาร : 0 - 3835 - 1554, 0 - 3835 - 1444</p>
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	<p>โทรศัพท์ : 0 - 2797- 2961</p> <p>e - Mail : ir@thaioilgroup.com</p>

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในกลุ่ม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	01075390000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
ธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด 105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878 โทรสาร : 0 - 3835 - 1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556110246	ผลิตและจำหน่ายสาร LAB (สารตั้งต้นสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอกและ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง)	4,654,965,000	สามัญ	465,496,500	10	75 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยพาราไซีน)
บริษัท ไทยออยล์ ไทลเวนท์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิต ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์)
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0003, 0 - 2797 - 2993 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดประเภท ไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
TOP Solvent (Vietnam) LLC. Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : + 84 - 83827 - 9030 - 4 โทรสาร : + 84 - 83827 - 9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	373,520,000,000 ดอง	สามัญ	-	-	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
ธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัท ไทยออยล์เพาวเวอร์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105539103296	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	2,810,000,000	สามัญ	281,000,000	10	73.99

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600 โทรสาร : 0 - 2140 - 4601	0107557000411	ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการผลิตและส่ง พัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจไฟฟ้า	14,983,008,000	สามัญ	1,498,300,800	10	8.91 (และ ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์ 20.79)
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556198933	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	3,500,000,000	สามัญ	350,000,000	10	100
ธุรกิจขนส่งน้ำมัน บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด 223/97 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสุรวงศ์ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0105541047578	ให้บริการขนส่งน้ำมัน ปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ทางเรือ	970,000,000	สามัญ	97,000,000	10	100
Thaioil Marine International Pte. Ltd. 391 A Orchard Road # 12 - 01104, # 12 - 05 & 12 - 10 Ngee Ann City Tower A, Singapore 238873 โทรศัพท์ : + 65 - 6734 - 6540 โทรสาร : + 65 - 6734 - 3397, + 65 - 6734 - 5801	201021606H (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	9,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มาร์ติน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. 1 Harbourfront Place # 13 - 01, Harbourfront Tower One, Singapore 098633 โทรศัพท์ : + 65 - 6290 - 8405 โทรสาร : + 65 - 6293 - 2080	201104774G (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	18,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	18,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน Thaioil Marine International Pte. Ltd.)
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด 223/97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0115554017087	ให้บริการเดินเรือ รับส่งลูกเรือและ สัมภาระทางทะเล ในอ่าวไทย	520,000,000	สามัญ	5,200,000	100	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
บริษัท ที.ไอ. เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด 223/18 - 20 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 8 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2745 - 7711 โทรสาร : 0 - 2745 - 7713	0105551087343	ให้บริการบริหาร จัดการเรือ และพัฒนา กองเรือในระดับสากล และเป็นที่ปรึกษา และ พัฒนาบุคลากรด้านการ ปฏิบัติการ ด้านเทคนิค และด้านคุณภาพ ในธุรกิจขนส่งทางเรือ	3,000,000	สามัญ	30,000	100	33.3 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
TOP - NTL Pte. Ltd. 6 Temasek Boulevard # 32 - 03 Suntec Tower Four Singapore 038986 โทรศัพท์ : + 65 - 6361 - 0382 โทรสาร : + 65 - 6361 - 0377	201202478W (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการ บริหารจัดการ Business Trust	20,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	20,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
TOP - NTL Shipping Trust 6 Temasek Boulevard # 32 - 03 Suntec Tower Four Singapore 038986 โทรศัพท์ : + 65 - 6361 - 0382 โทรสาร : + 65 - 6361 - 0377	2012002 (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	1,894,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	1,894,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด 88 ซอยบางนา - ตราค 30 ถนนบางนา - ตราค แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2331 - 0080 - 5 โทรสาร : 0 - 2331 - 0086	0105556123275	ให้บริการจัดเก็บและ ขนส่งน้ำมันดิบ ฟีดสต็อกและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยเรือขนาดใหญ่	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	35 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน) 30 (ถือหุ้นผ่าน TOP - NTL Shipping Trust)
บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด 2/8 หมู่ที่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 - 2034 - 9199 โทรสาร : 0 - 2533 - 2687	0105534002696	บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูปทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9.19
ธุรกิจอื่นๆ บริษัท ไทยออยล์ โอนเนอรีย์ เซอร์วิส จำกัด 555/1 ศูนย์โอนเนอรีย์ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105550078006	ให้บริการ บริหารจัดการ ด้านการสรรหาและ คัดเลือกบุคลากร	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด 555/1 ศูนย์โอนเนอรีย์ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5 โทรสาร : 0 - 2233 - 0441	0105539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ทรูพิททิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด 49 หมู่ที่ 6 ตำบลนิคมลำนารายณ์ อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี 15130 โทรศัพท์ : 036 - 462 - 438 โทรสาร : 038 - 462 - 475	0165561000615	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	20,000,000	สามัญ	2,000,000	10	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ทรูพิททิพย์)
บริษัท อูบไบ เอทานอล จำกัด (มหาชน) 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี 34160 โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777 โทรสาร : 045 - 252 - 776	0345550000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	2,740,000,000	สามัญ	2,740,000	1,000	21.28 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000 โทรสาร : 0 - 2140 - 2999	0105549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด 888 ถนนมาบพิตร - แหยมสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 - 3897 - 8300 โทรสาร : 0 - 3897 - 8333	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษา และอื่นๆ ด้านเทคนิค วิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105560167273	ให้บริการจัดการ ด้านการเงินของ กลุ่มไทยออยล์	10,000,000	สามัญ	1,000,000	10	100
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2537 - 2984 โทรสาร : 0 - 2537 - 2978	0105560151628	สนับสนุน การค้าเริ่มกิจการ ด้านวิสาหกิจ เพื่อสังคม	10,000,000	สามัญ	250,000	10	15

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call center)
โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายปฏิบัติการตัวแทนหลักทรัพย์และสนับสนุนกองทุน
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 A ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 1824, 0 - 2299 - 1825, 0 - 2299 - 1830
โทรสาร : 0 - 2242 - 3270

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

The Registrar and Debenture Holders' Representative
333 ธนาคารกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1
ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0 - 2230 - 1478, 0 - 2230 - 2895
โทรสาร : 0 - 2230 - 1983

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคย์ สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 0 - 2677 - 2000
โทรสาร : 0 - 2677 - 2222

อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย/ การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)

Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

หรือ

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call Center)
โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

โครงสร้างธุรกิจ ของกลุ่มไทยออยล์

ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน



บมจ. ไทยออยล์

กำลังการกลั่น
275,000 บาร์เรล/วัน

แพลตฟอร์ม
1.8 ล้านตัน/ปี

ธุรกิจปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

100 %



บจ. ไทยพาราโซลีน

สารอะโรมาติกส์
กำลังการผลิต :

พาราโซลีน
527,000 ตัน/ปี

มิทซีโซลีน
52,000 ตัน/ปี

เบนซีน
259,000 ตัน/ปี

รวม
838,000 ตัน/ปี

100 %



บมจ. ไทยอู๋เบส

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
กำลังการผลิต :

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
267,015 ตัน/ปี

ยางมะตอย
350,000 ตัน/ปี

น้ำมันยางมลพิษต่ำ
67,520 ตัน/ปี

75 %

บจ. ลาภิรักษ์

ผลิตและจำหน่ายสาร LAB
กำลังการผลิต : 120,000 ตัน/ปี

25 % บจ. มิตซูบิ แอนด์ คัมปะนี

100 % บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์

100 %

บจ. ท็อป โซลเว้นท์

จัดจำหน่ายสารทำละลายในประเทศไทย

80.5 %

100 %

บจ. สกดีโซลิกธิ

ผลิตสารทำละลาย
กำลังการผลิต :
141,000 ตัน/ปี

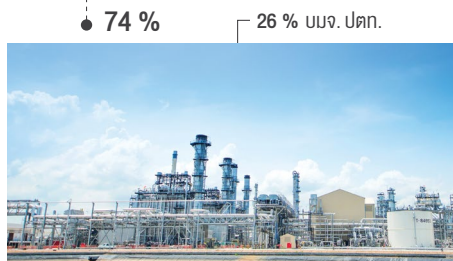
TOP Solvent (Vietnam) LLC.

จัดจำหน่ายสารทำละลาย
ในประเทศเวียดนาม

ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน

นอกจากนี้ ไทยออยล์มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจบริการจัดเก็บน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์

ธุรกิจไฟฟ้า



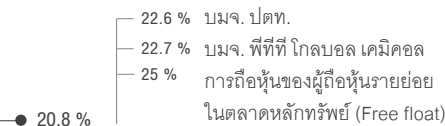
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์

ขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับกลุ่มไทยออยล์

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม
(ก๊าซธรรมชาติ)
กำลังการผลิต :
ไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์
ไอน้ำ 216 ตัน/ชั่วโมง

● 100 % บจ. ท็อป เอสพีพี

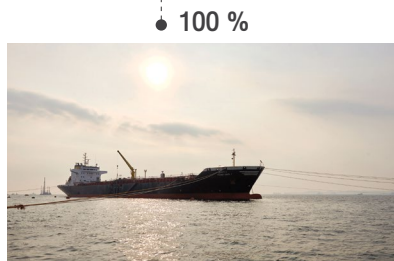
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) 2 โรง
กำลังการผลิตรวม :
ไฟฟ้า 239 เมกะวัตต์
ไอน้ำ 497 ตัน/ชั่วโมง



● 8.9 % บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
กำลังการผลิต :
ไฟฟ้า 1,922 เมกะวัตต์
ไอน้ำ 1,582 ตัน/ชั่วโมง
น้ำเพื่ออุตสาหกรรม 2,080 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง
น้ำเย็น 12,000 ตันความเย็น

ธุรกิจขนส่งและธุรกิจอื่นๆ

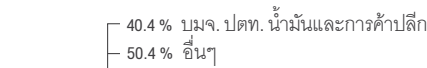


บจ. ไทยออยล์มารีน

เรือขนส่งปิโตรเลียม/ปิโตรเคมี 5 ลำ
กำลังการขนส่งรวม : 22,800 ตันบรรทุก
เรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ 3 ลำ
กำลังการขนส่งรวม : 881,050 ตันบรรทุก
เรือรับส่งลูกเรือ/สัมภาระ 14 ลำ
กำลังการขนส่ง : 120 ตันบรรทุกต่อลำ

เรือขนาดใหญ่ 2 ลำ เพื่อดำเนินธุรกิจ
ให้บริการจัดเก็บ/ขนส่ง น้ำมันดิบ
ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
กำลังการจัดเก็บ/ขนส่งรวม : 200,000 ตันบรรทุก

ให้บริการทางด้านการบริหารจัดการเรือ
และพัฒนากองเรือ



● 9.2 % บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย

ท่อขนส่งปิโตรเลียม
กำลังการขนส่ง : 26,000 ล้านลิตร/ปี

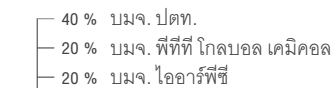


บจ. ไทยออยล์ เอทานอล

● 50 % บจ. กรัฟฟิตี้พ้อย
เอทานอลจากมันสำปะหลัง
กำลังการผลิต : 200,000 ลิตร/วัน
57.4 % 21.3 %
อื่นๆ บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น
● 21.3 % บมจ. อุบล ไลฟ์ เอทานอล
เอทานอลจากมันสำปะหลังและกากน้ำตาล
กำลังการผลิต : 400,000 ลิตร/วัน

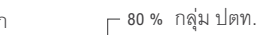
บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส 100 % ●

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการสรรหา
และคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์



บจ. พิกโก้ เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ 20 % ●

ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาบริการ
ด้านเทคนิควิศวกรรม



บจ. พิกโก้ ดิจิตอล โซลูชัน 20 % ●

ให้บริการด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศและการสื่อสาร



บจ. สาขพล้ง วิทยาศาสตร์เพื่อสังคม 15 % ●

ดำเนินธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อสังคม
ของกลุ่ม ปตท.

บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน 100 % ●

ดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ
ในการบริหารจัดการทางการเงิน
ของกลุ่มไทยออยล์

โครงสร้าง รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอลและอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

ดำเนิน % การถือหุ้น การโดย ⁽¹⁾ ของบริษัทฯ			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2561		2560		2559	
			จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ก. ขายสุทธิ								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	405,130	104	349,829	102	283,293	103
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	20,959	5	18,662	5	13,536	5
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	66,701	17	57,881	17	48,384	17
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	11,734	3	10,929	4	9,131	3
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	621	-	801	-	878	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	9,992	3	9,182	3	7,630	3
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1,477	-	1,620	-	1,539	1
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	1,925	-	985	-	900	-
หัก รายการระหว่างกัน			(129,195)	(33)	(112,501)	(33)	(90,552)	(33)
รวม			389,344	99	337,388	98	274,739	99
ข. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	430	-	2,882	1	372	-
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	14	-	-	-	10	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	159	-	333	-	58	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	3	-	1	-	5	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	10	-	(7)	-	(3)	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	11	-	(29)	-	6	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	-	-	1	-	(2)	-
รวม			627	-	3,181	1	446	-

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2561		2560		2559	
			จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ดำเนินการโดย ⁽¹⁾	การถือหุ้น ของบริษัทฯ							
ค. รายได้อื่น ⁽²⁾								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	3,705	1	3,272	1	2,926	1
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	87	-	93	-	82	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	299	-	235	-	196	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	26	-	21	-	10	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	45	-	32	-	28	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	16	-	14	-	54	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	6	-	6	-	8	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	2	-	1	-	1	-
หัก รายการระหว่างกัน			(2,467)	-	(2,484)	-	(2,186)	-
รวม			1,719	1	1,190	1	1,119	1
รวมรายได้ (ก. - ค.)			391,690	100	341,759	100	276,304	100

หมายเหตุ

⁽¹⁾ TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)

TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

TOP SPP หมายถึง บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

TM หมายถึง บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท Thaioil Marine International Pte. Ltd. และบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด

TOS หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด

และ TOP Solvent (Vietnam) LLC.

TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด

TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด

TTC หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

⁽²⁾ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือน้ำลึก ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน เป็นต้น

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน - จบการเงินรวม

		2561	2560	+ / (-)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ⁽¹⁾	เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	6.9	9.1	(2.2)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ⁽¹⁾	"	6.6	9.9	(3.3)
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	389,344	337,388	51,956
กำไร/(ขาดทุน) จากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	"	(821)	(133)	(688)
EBITDA	"	20,239	36,925	(16,686)
ต้นทุนทางการเงิน	"	(3,511)	(3,285)	(226)
ต้นทุนทางการเงินจากการซื้อหุ้นคืน	"	(431)	-	(431)
กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	"	627	3,182	(2,555)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	"	(1,983)	(5,529)	3,546
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ ⁽²⁾	"	10,149	24,856	(14,707)
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	4.97	12.18	(7.21)
ผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน	ล้านบาท	(1,315)	3,343	(4,658)
รายการปรับลด/กลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมัน				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (NRV)	"	(1,314)	73	(1,387)
กำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันและ NRV ⁽³⁾	"	12,777	21,441	(8,664)

หมายเหตุ

- (1) กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม (Gross Integrated Margin) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของโรงกลั่นไทยออยล์ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิซ จำกัด
- (2) รวมเงินปันผลรับจากบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ในปี 2561 จำนวน 154 ล้านบาท และในปี 2560 จำนวน 158 ล้านบาท
- (3) ไม่รวมผลกำไร/(ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันก่อนภาษี และรายการปรับลด/กลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับก่อนภาษี โดยรายการดังกล่าวบันทึกรวมอยู่ในรายการต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการในงบการเงิน

ในปี 2561 กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาการผลิตได้ในระดับสูง โดยโรงกลั่นไทยออยล์มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ร้อยละ 113 ขณะที่ธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์ ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และธุรกิจผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีอัตราการผลิตที่ร้อยละ 89 ร้อยละ 104 และร้อยละ 84 ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 389,344

ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51,956 ล้านบาท จากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันปรับลดลง 2.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 6.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากค่าการกลั่นที่ปรับลดลงจากแรงกดดันของ Crude Premium ที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก รวมถึงส่วนต่างราคาระหว่าง

น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลปรับลดลง แม้ว่าส่วนต่างราคาระหว่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานจะปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยกับน้ำมันเตาปรับลดลง เนื่องจากอุปทานน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานปรับเพิ่มขึ้นและอุปสงค์ยางมะตอยชะลอตัวลง ประกอบกับในปี 2561 กลุ่มไทยออยล์มีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมันและรายการปรับลดมูลค่าทางบัญชีของสินค้าคงเหลือน้ำมันให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับรวม 2,628 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรจากสต็อกน้ำมันและการกลับรายการปรับลดมูลค่าทางบัญชีของสินค้าคงเหลือน้ำมันให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับรวม 3,416 ล้านบาท ในปี 2560 ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) 20,239 ล้านบาท ลดลง 16,686 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อหักต้นทุนทางการเงิน ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายทางบัญชีคร่าวๆ จากการตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้รอตัดจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการบริหารหนี้สิน ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว ในปี 2561 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 10,149 ล้านบาท หรือ 4.97 บาทต่อหุ้น ลดลง 14,707 ล้านบาทจากปีก่อน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ จำนวนรวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อเตรียมความพร้อมทางการเงินรองรับการลงทุนตามแผนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) และในวันเดียวกัน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด (TMS) (บริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM) บริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 250 ล้านบาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 270 ล้านบาทเป็น 520 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างเงินทุนของ TMS ให้สอดคล้องกับสถานะทางธุรกิจ

ผลการดำเนินงานแยกขายบริษัทในปี 2561

โรงกลั่นไทยออยล์ (ไทยออยล์) มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นร้อยละ 113 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน โดยในปีนี้มีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศร้อยละ 86 กลุ่มประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน (Indochina) ร้อยละ 9 และส่งออก

ร้อยละ 5 ทั้งนี้ โรงกลั่นไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 405,130 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55,301 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากตามราคาน้ำมันดิบและปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยรวมที่ปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 4.7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 2.0 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากราคาน้ำมันดิบและ Crude Premium ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก ประกอบกับส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันเบนซินกับน้ำมันดิบปรับลดลง แม้ว่าส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยานและน้ำมันก๊าดกับน้ำมันดิบจะปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงปลายปี ส่งผลให้โรงกลั่นไทยออยล์มีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 0.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือ 1,315 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรจากสต็อกน้ำมัน 3,343 ล้านบาทในปี 2560 นอกจากนี้ ยังมีผลขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ 237 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 109 ล้านบาท ทำให้โรงกลั่นไทยออยล์มี EBITDA 10,050 ล้านบาท ลดลง 14,458 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 430 ล้านบาท ลดลง 2,452 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ โรงกลั่นไทยออยล์จะมีกำไรสุทธิ 3,983 ล้านบาท ลดลง 13,631 ล้านบาทจากปี 2560 (หากรวมเงินปันผลรับ ปี 2561 โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 8,240 ล้านบาท)

บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX) มีรายได้จากการขาย 48,743 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,135 ล้านบาทจากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและปริมาณการจำหน่ายสารอะโรเมติกส์ที่ปรับเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยมี Product - to - Feed Margin 121 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้น 22 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เนื่องจากส่วนต่างราคาระหว่างสารพาราไซลีนกับน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากอุปทานที่อยู่ในภาวะตึงตัว ขณะที่อุปสงค์ปรับเพิ่มขึ้นไปอยู่ในระดับที่ดีจากการนำสารพาราไซลีนไปผลิตพลาสติกและเส้นใยโพลีเอสเตอร์ อย่างไรก็ตาม เมื่อรวมผลขาดทุนจากการประกันความเสี่ยงสุทธิของส่วนต่างระหว่างราคาสารพาราไซลีนกับน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 จำนวน 546 ล้านบาท ส่งผลให้ TPX

มี EBITDA 4,777 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27 ล้านบาทจากปี 2560 นอกจากนั้น TPX ยังมีค่าตัดจำหน่ายสารดูดซับเพิ่มขึ้น 241 ล้านบาทจากการปรับปรุงประมาณการอายุการใช้งาน ขณะที่ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 93 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 29 ล้านบาทในปี 2560 ทั้งนี้ เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้แล้ว TPX มีกำไรสุทธิ 2,664 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54 ล้านบาทจากปีก่อน

บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX) มีรายได้จากการขาย 19,117 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,708 ล้านบาท เนื่องจากราคาสาร LAB ที่ปรับ เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและปริมาณการจำหน่ายสาร LAB ที่ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13 อย่างไรก็ตาม ราคาสารตั้งต้น ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วกว่าราคาลิโธแกม เป็นปัจจัยกดดัน กำไรขั้นต้น ทำให้ LABIX มี EBITDA ลดลง 68 ล้านบาท มาอยู่ที่ 709 ล้านบาท ประกอบกับ LABIX มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 67 ล้านบาท ลดลง 295 ล้านบาทจากปีก่อน เมื่อหักค่าเสื่อมราคา และต้นทุนทางการเงินแล้ว LABIX มีผลขาดทุนสุทธิ 178 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิ 161 ล้านบาทในปี 2560

สำหรับปี 2561 กลุ่มธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์ (รวมสัดส่วน การถือหุ้นใน LABIX ร้อยละ 75) มีรายได้จากการขายรวม 66,701 ล้านบาท EBITDA 5,486 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิรวม 2,530 ล้านบาท

บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) มีอัตราการผลิตน้ำมัน หล่อลื่นพื้นฐาน ร้อยละ 84 ลดลงร้อยละ 4 จากปี 2560 และมี รายได้จากการขาย 20,959 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,297 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้งเพิ่มขึ้นและ ระดับราคาลิโธแกมที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ โดย TLB มี Product - to - Feed Margin 84 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน ลดลง 28 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน เนื่องจากส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมัน หล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยกับน้ำมันเตาอ่อนตัวลง จากอุปทาน ของน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่ปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่อุปสงค์ของ ยางมะตอยชะลอตัว ประกอบกับราคาน้ำมันเตา ซึ่งเป็นวัตถุดิบ ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ รวมทั้งต้นทุนค่าไฟฟ้าและ เชื้อเพลิงปรับเพิ่มขึ้นตามราคาก๊าซธรรมชาติ ทำให้ TLB มี EBITDA 1,447 ล้านบาท ลดลง 1,247 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม

TLB มีค่าเสื่อมราคาลดลง 323 ล้านบาท เนื่องจากสินทรัพย์ ส่วนใหญ่ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดลงในไตรมาสที่ 4/2560 เมื่อหัก ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ทำให้ TLB มีกำไรสุทธิ 1,079 ล้านบาท ลดลง 733 ล้านบาทจากปี 2560

บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) มีรายได้จากการขาย 4,409 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 259 ล้านบาทจากปี 2560 เนื่องจาก ราคาขายเฉลี่ยของไฟฟ้าและไอน้ำปรับเพิ่มขึ้นตามราคา ก๊าซธรรมชาติ ประกอบกับปริมาณจำหน่ายไฟฟ้าปรับเพิ่มขึ้น ตามความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ตาม ต้นทุนราคาน้ำมันเตา ที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก ส่งผลให้ TP มี EBITDA 766 ล้านบาท ลดลง 72 ล้านบาทจากปี 2560 เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TP มีกำไรสุทธิ 403 ล้านบาท ลดลง 98 ล้านบาทจากปีก่อน (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการ ลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน))

บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP) มีรายได้จากการขาย 7,325 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 546 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจาก ราคาขายเฉลี่ยของไฟฟ้าและไอน้ำปรับเพิ่มขึ้นตามราคา ก๊าซธรรมชาติ ประกอบกับปริมาณจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำที่ ปรับเพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ตาม ต้นทุน ราคาน้ำมันเตาที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก ส่งผลให้ TOP SPP มี EBITDA 1,886 ล้านบาท ลดลง 108 ล้านบาทจากปีก่อน เมื่อหักค่าเสื่อม ราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TOP SPP มีกำไรสุทธิ 1,069 ล้านบาท ลดลง 131 ล้านบาทจากปี 2560

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (เฉพาะส่วนของ กลุ่มบริษัท) รวม 816 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45 ล้านบาทจากปี 2560 ดังนั้น ในปี 2561 กลุ่มไทยออยล์รับรู้ ผลกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า 2,183 ล้านบาท ลดลง 158 ล้านบาทจากปีก่อน

บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด (TOS) มีอัตราการผลิต สารทำละลายอยู่ที่ร้อยละ 112 ลดลงร้อยละ 11 จากปีก่อน และ มีปริมาณจำหน่ายสารทำละลายลดลงประมาณ 11,000 ตัน โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ พลอยได้ลดลง ประกอบกับปริมาณการส่งออกสารทำละลาย ในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ปรับลดลง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ขาดตลาด

อย่างไรก็ตาม ราคาขายสารทำละลายเฉลี่ยต่อหน่วยที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบระหว่างปี 2561 ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 9,992 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 810 ล้านบาทจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นปรับลดลงจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากอุปทานส่วนเกินและความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ โดยเฉพาะในช่วงปลายปี ส่งผลให้มีรายการปรับลดมูลค่าทางบัญชีของสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ 21 ล้านบาท ทำให้กลุ่มธุรกิจมี EBITDA 437 ล้านบาท ลดลง 253 ล้านบาทจากปี 2560 เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว กลุ่มธุรกิจไทยออยล์ โซลเว้นท์มีกำไรสุทธิ 123 ล้านบาท ลดลง 186 ล้านบาทจากปีก่อน

บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM) มีรายได้รวมจากการให้บริการ 621 ล้านบาท ลดลง 180 ล้านบาทจากปี 2560 เนื่องจากการจำหน่ายสินทรัพย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และกองเรือของบริษัท ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด (TMS) ยังได้รับแรงกดดันจากสภาวะธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ยังคงชะลอตัว ทำให้ TM มี EBITDA 78 ล้านบาท ลดลง 75 ล้านบาท ทั้งนี้ TM มีส่วน

แบ่งกำไรจากการลงทุนใน TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. ลดลง 6 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน TOP - NTL Pte. Ltd., TOP - NTL Shipping Trust บริษัท ท็อป นอติคอลลสตาร์ จำกัด และบริษัท ที. ไอ. เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด รวมเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TM มีผลขาดทุนสุทธิ 44 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 486 ล้านบาทจากปี 2560

บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) รับรู้รายได้จากการขายจากบริษัท ทรียทิพย์ จำกัด 1,477 ล้านบาท ลดลง 143 ล้านบาทจากปี 2560 โดยมี EBITDA 143 ล้านบาท ลดลง 325 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากราคาเอทานอลเฉลี่ยต่อหน่วยและปริมาณจำหน่ายเอทานอลปรับลดลงจากปีก่อน ประกอบกับราคาวัตถุดิบที่ยังคงอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ TET มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 14 ล้านบาท ลดลง 52 ล้านบาท เนื่องจากราคาและปริมาณการจำหน่ายเอทานอลที่ปรับลดลง ส่งผลให้ในภาพรวม TET มีกำไรสุทธิ 4 ล้านบาท ลดลง 259 ล้านบาทจากปีก่อน

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - งบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2560	+ / (-)
สินทรัพย์รวม	268,613	228,108	40,505
หนี้สินรวม	142,141	100,960	41,181
ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ	126,472	127,148	(676)

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มไทยออยล์มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 268,613 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 40,505 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.8 เนื่องจากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 39,321 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการระดมเงินสดที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานในปี 2561 และมีเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ ขณะที่มีการลงทุนในโครงการต่างๆ และการจ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายนและเดือนกันยายน 2561 ประกอบกับลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 2,031

ล้านบาทจากปริมาณการขายเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2561 ที่สูงกว่าเดือนธันวาคม 2560 ขณะที่สินค้าคงเหลือลดลง 4,102 ล้านบาท ตามราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2561 ที่ปรับลดลงจากเดือนธันวาคม 2560 นอกจากนี้ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1,972 ล้านบาท เนื่องจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,317 ล้านบาทจากการลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนงาน ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 2,850 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าจำนวน 2,962 ล้านบาท ตามสัญญาพร้อมลงทุนเช่าที่ราชพัสดุ ซึ่งได้ลงนามในสัญญาเช่า

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ขณะที่เงินลงทุนเพื่อขายลดลง 2,743 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจัดประเภทรายการใหม่เป็นเงินลงทุนชั่วคราว เนื่องจากเงินลงทุนดังกล่าวจะครบกำหนดในปี 2562

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มไทยออยล์มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 142,141 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 41,181 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.8 โดยมีสาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การดำเนินงานเพิ่มขึ้น 2,881 ล้านบาท เนื่องจากมีเจ้าหนี้การดำเนินงานที่ครบกำหนดชำระในเดือนมกราคมปีถัดไปเพิ่มสูงขึ้น และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 396 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเจ้าหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราภาษีสรรพสามิตและปริมาณการจำหน่ายในเดือนธันวาคม 2561 ที่เพิ่มขึ้นจากเดือนธันวาคม 2560 ขณะที่ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 3,014 ล้านบาท ตามกำไรสุทธิที่ปรับลดลง นอกจากนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เพิ่มขึ้น 39,169 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก TTC ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่นักลงทุนสถาบันต่างประเทศจำนวนรวม 1,000 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 โดยไทยออยล์เป็นผู้ค้ำประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ ซึ่งหุ้นกุดังกล่าวแบ่งออกเป็นหุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 400 ล้านเหรียญสหรัฐ และหุ้นกู้อายุ 30 ปี จำนวน 600 ล้านเหรียญสหรัฐ รวมถึง TOP SPP ได้กู้ยืมเงินสกุลเงินบาทจำนวน 8,500 ล้านบาทในไตรมาสที่ 1/2561 เพื่อรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (Inter - Company Loan) ที่กู้ยืมจากไทยออยล์ โดยเริ่มจ่ายชำระคืนตามกำหนดตั้งแต่ไตรมาสที่ 2/2561 และ TOP Solvent (Vietnam) LLC. (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด) ได้กู้ยืมเงินสกุลดอลลาร์ เทียบเท่าประมาณ 319 ล้านบาทในปี 2561 เพื่อลงทุนในโครงการสร้างศูนย์กระจายผลิตภัณฑ์สารทำลายในประเทศเวียดนาม ขณะที่ LABIX (ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TPX) จ่ายชำระคืนเงินกู้สกุลเงินบาทตามกำหนดชำระ จำนวน 400 ล้านบาท และเงินกู้สกุลเงินบาทที่มีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ตามกำหนดชำระ จำนวน 454 ล้านบาท รวมถึง TM และ TMS

(ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TM) ชำระคืนเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท จำนวน 487 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มไทยออยล์มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 126,472 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 676 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 มาจากผลกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 จำนวน 10,330 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายของกลุ่มไทยออยล์รวม 11,006 ล้านบาท

วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 34,041 ล้านบาท และมีเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 73,221 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 18,313 ล้านบาท จากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 ขณะที่มีการจ่ายชำระภาษีเงินได้ ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตามสัญญา รวมลงทุนเช่าที่ราชพัสดุที่ได้ลงนามในสัญญาเช่า เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 25,846 ล้านบาท โดยเป็นการซื้อเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 21,597 ล้านบาท และมีการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 7,864 ล้านบาท แบ่งเป็นการลงทุนของไทยออยล์จำนวน 6,976 ล้านบาท โดยมีโครงการหลัก เช่น โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อความมั่นคงด้านการกลั่น โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 รวมถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนของบริษัทในกลุ่มอีก 888 ล้านบาทในโครงการต่างๆ เช่น โครงการสร้างศูนย์กระจายผลิตภัณฑ์สารทำลายในประเทศเวียดนามของ TOP Solvent (Vietnam) LLC.

อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 25,566 ล้านบาท โดยมีเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น 1,504 ล้านบาท เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาว 6,937 ล้านบาท และเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้จำนวน 31,558 ล้านบาท ขณะที่มีการจ่ายต้นทุนทางการเงินและจ่ายเงินปันผล 3,428 ล้านบาท และ 11,006 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ รายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 18,032 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งยังมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่มีผลต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 386 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มไทยออยล์จึงมีเงินสด

และรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 34,041 ล้านบาท และเมื่อรวม เงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 73,221 ล้านบาท ทำให้กลุ่มไทยออยล์ มีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 107,262 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

		2561	2560	+ / (-)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราส่วนความสามารถการทำกำไร	ร้อยละ	5	11	(6)
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	"	6	12	(6)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	"	3	7	(4)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.3	3.8	0.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	"	3.5	2.7	0.8
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.1	0.8	0.3
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	-	-	-
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.8	0.5	0.3
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	"	5.1	11.2	(6.1)
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	ร้อยละ	45	34	11

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถการทำกำไร (ร้อยละ)	= EBITDA/รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	= กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) (ร้อยละ)	= กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) สำหรับปี/รายได้รวม
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	= สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	= (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้การค้า)/หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้เงินกู้ระยะยาว/ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้เงินกู้ระยะยาว	= เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน + หนี้กู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	= EBITDA/ต้นทุนทางการเงิน ⁽¹⁾
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว (ร้อยละ)	= หนี้เงินกู้ระยะยาว/เงินทุนระยะยาว
เงินทุนระยะยาว	= หนี้เงินกู้ระยะยาว + ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้สินสุทธิ	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว

หมายเหตุ ⁽¹⁾ รวมต้นทุนทางการเงินที่บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นกู้

รายการ ระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชีปี 2561 บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือมีกรรมกร่วมกัน สามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาด หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	>> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 48.03
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมกร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด คือ นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต และนายศรันธู ลิ้มวงศ์
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมกร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) คือ นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต นายฉัตรฐาพงศ์ วังธนกร นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารขุนทด และนายศรันธู ลิ้มวงศ์
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 26.01 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.99 >> มีกรรมกร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด คือ นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ และนายอุดม วงศ์ศิริินพคุณ
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมกร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด คือ นายนิคม ห่องนอก และนายอุดม วงศ์ศิริินพคุณ
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมกร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด คือ นายฉัตรฐาพงศ์ วังธนกร นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารขุนทด และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 80.52 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด คือ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ นายฉัตรฐาพงศ์ วังธนากร นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นายสุรัชย์ แสงสำราญ นายนิคม ส่องนอก และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP Solvent (Vietnam) LLC. คือ นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารขุนทด นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นายสุรัชย์ แสงสำราญ และนายศรัณย์ หะรินสุต
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด คือ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ และนายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล
บริษัท ลาปิซ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 75 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เติบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ลาปิซ จำกัด คือ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นายศรัณย์ ลิ้มวงศ์ และนางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.40 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.19 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100
PTT International Trading London Ltd.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 65.29
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 48.18
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 48.05
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 72.29

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2561 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	<p>>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ซื่อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p>เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ทำบันทึกการเปลี่ยนตัวคู่สัญญาภายใต้สัญญาฉบับนี้ เพื่อโอนสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบบางส่วนให้แก่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป</p>	82,490
	<p>>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ซื่อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p>>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2557 - 2566) และระยะเวลา 15 ปี (2550 - 2565) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ</p>	134,494

รายการระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2561 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,698
	>> บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 5 ปี ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	579
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี (2541 - 2565) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	2,635
บริษัท ทิอป เอสพีพี จำกัด	>> บริษัท ทิอป เอสพีพี จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี (2559 - 2584) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	4,470
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2554 - 2564) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	355
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	>> บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2558 - 2568) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	690

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2561 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักร บำรุงรักษา ซ่อมแซม และให้บริการสนับสนุนอื่น และจัดหาวัตถุดิบและอะไหล่ รวมไปถึง น้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง ระยะเวลา 24 ปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2541 โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติของธุรกิจ	911
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน กับบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 24 ปี นับแต่วันที่ 1 เมษายน 2541 โดยบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด จะต้องจ่าย ค่าใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เดือนในอัตราร้อยละ 2 ของ รายได้รายเดือนของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 25 ปี (2541 - 2565) ตามปริมาณที่ตกลงไว้ โดยราคาค่าไฟฟ้าและค่าพลังงานไอน้ำเป็นไปตามราคาตลาด	1,719
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน : บริษัทฯ ได้ทำบันทึกการเปลี่ยนตัว คู่สัญญาบางส่วน ภายใต้สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์ น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขาย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนด ปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	90,200
	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	155
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	>> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	154
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	>> ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเพื่อใช้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร โดยค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญา มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี	177
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจาก บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,063

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2561 หน่วย (ล้านบาท)
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ PTT International Trading Pte. Ltd. เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,317
PTT International Trading London Ltd.	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ PTT International Trading London Ltd. เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	3,543
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	144
	>> ค่าใช้จ่ายตามสัญญาบริการถึงเก็บน้ำมันดิบกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญา มีระยะเวลา 2 ปี	205
	>> การซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	1,668

รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2561 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	1,212
	บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี 2565 เพื่อจำหน่าย ไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	630
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	140
	บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ให้บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,495

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2561 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยพาราไคลน จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ >> ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,309 165
	PTT International Trading Pte. Ltd.	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	5,374
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ >> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	107 1,448
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	255
	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	166
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญากำหนดระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี 2561	287
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญาจะดำเนินต่อไปจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร	2,303
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	797
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอล จะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลา 10 ปี สิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564	368
บริษัท ท็อป มาร์ทีม เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ท็อป มาร์ทีม เซอร์วิส จำกัด ให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระในอ่าวไทย	111

รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์)
ประธานกรรมการ



(นายอริคม เต็บศิริ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 16

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

TOP Solvent (Vietnam) Limited Liability Company (“TSV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจในอดีตเป็นจำนวนเงิน 585 ล้านบาท ค่าความนิยมต้องมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และผู้บริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในปัจจุบัน

เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณอย่างมากเกี่ยวกับการพิจารณาสมมติฐานที่ใช้สนับสนุนการพิจารณามูลค่าของค่าความนิยม และจำนวนเงินของค่าความนิยมนั้นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- การทำความเข้าใจและการประเมินวิธีการจัดทำประมาณการทางการเงินและงบประมาณของกลุ่มบริษัท การทดสอบหลักการและความถูกต้องของการคำนวณและการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ อัตราคิดลด และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับเงินทุนหมุนเวียน โดยเปรียบเทียบกับประมาณการทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ข้อมูลภายนอกกิจการ และวิจารณญาณของข้าพเจ้า
- การประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการโดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 10

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

สินค้าคงเหลือต้องแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญ และประกอบไปด้วยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีความผันผวนของราคา อาจทำให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุน เนื่องจากเรื่องดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- การทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ ตลอดจนการทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- การประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ณ วันสิ้นปี การประเมินความสมเหตุสมผลของราคาขายโดยเปรียบเทียบกับราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ และการทดสอบการคำนวณ
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และเงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับธุรกิจขนส่งทางทะเล

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 5 11 และ 15

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทมีเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสารบางลำที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่ เนื่องจากธุรกิจสำรวจปิโตรเลียมมีการชะลอตัวจากราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือและความต้องการใช้เรือขนส่งทางทะเลลดลงตามไปด้วย สถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับธุรกิจขนส่งทางทะเลดังกล่าว

ดังนั้น เพื่อพิจารณาการด้อยค่ากลุ่มบริษัทจึงได้ประเมิน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยใช้มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า

เนื่องจากต้องใช้วิจารณญาณอย่างมากเกี่ยวกับการพิจารณาสมมติฐานที่ใช้สนับสนุนการพิจารณามูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อย และมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- การทำความเข้าใจการพิจารณาการด้อยค่า การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดทำประมาณการทางการเงินและงบประมาณของกลุ่มบริษัท และทดสอบหลักการและความถูกต้องของการคำนวณและประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราค่าระวางเรือและอัตราการใช้เรือ อัตราคิดลด และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับเงินทุนหมุนเวียน โดยเปรียบเทียบกับประมาณการทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ข้อมูลภายนอกกิจการ และวิจารณ์ฐานของข้าพเจ้า
- การพิจารณาแหล่งข้อมูลและปัจจัยถ่วงน้ำหนักที่ผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามวิธีราคาตลาดเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาขายสินทรัพย์
- การประเมินความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท
- การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญที่ว่าจ้างโดยเคพีเอ็มจีในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินราคาของผู้ประเมินราคาอิสระใช้รวมถึงรายงานการประเมินมูลค่า
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

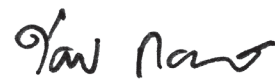
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



วัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 19	34,041,471,033	15,623,426,718	29,868,078,023	11,914,509,851
เงินลงทุนชั่วคราว	7, 19	73,220,568,315	52,318,064,256	73,027,317,304	51,897,422,875
ลูกหนี้การค้า	5, 8	24,359,024,864	22,327,840,296	25,193,925,665	24,241,795,223
ลูกหนี้อื่น	5, 9	1,381,634,279	1,170,683,073	1,443,680,409	1,126,898,197
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	45,000,000	90,000,000	4,274,000,000	15,650,500,000
สินค้าคงเหลือ	5, 10	28,738,502,329	32,840,901,647	24,423,642,318	28,094,465,957
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		937,573,494	59,703,747	860,134,701	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		630,751,760	751,588,384	36,760,012	-
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		1,388,932,491	1,029,053,483	1,388,932,491	1,029,053,483
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		-	126,927	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		164,743,458,565	126,211,388,531	160,516,470,923	133,954,645,586
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	7	360,515,845	3,103,250,531	360,515,845	3,103,250,531
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	14,555,419,002	14,555,419,002
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	624,895,464	541,978,290	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	14,315,601,209	13,825,697,677	1,260,604,927	1,260,604,927
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	779,871,900	779,871,900	779,871,900	779,871,900
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	400,000,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	102,520,270	102,520,270	1,100,443,418	1,100,443,418
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15, 19	79,929,021,500	78,612,409,186	39,989,649,341	36,082,112,102
ค่าความนิยม	16	584,726,509	601,368,612	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	2,460,315,414	2,590,047,381	529,008,978	530,131,630
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	629,338,970	507,431,217	515,758,780	481,089,961
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	4,082,687,830	1,232,329,261	3,837,325,375	958,875,127
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		103,869,494,911	101,896,904,325	63,328,597,566	58,851,798,598
รวมสินทรัพย์		268,612,953,476	228,108,292,856	223,845,068,489	192,806,444,184

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19	2,391,675,227	968,802,956	-	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 20	21,844,262,665	18,963,172,436	23,516,749,444	21,060,997,897
เจ้าหนี้อื่น	5, 21	3,871,803,863	3,475,927,189	3,575,377,315	2,909,892,064
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 19	-	-	1,506,552,107	503,218,068
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	19	1,548,627,370	1,592,435,944	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	3,000,000,000	-	3,000,000,000	-
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		4,814,818,139	4,784,895,265	4,814,818,139	4,784,895,265
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		548,624,898	3,562,808,719	-	2,886,929,511
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		238,733	-	238,733	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		38,020,050,895	33,348,042,509	36,413,735,738	32,145,932,805
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	5, 19	15,054,311,238	8,068,138,044	52,028,386,444	-
หุ้นกู้	19	85,065,238,416	55,838,586,219	33,008,687,149	55,838,586,219
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	37,020,089	8,980,502	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	22	3,586,980,032	3,510,907,406	3,183,164,072	3,161,123,920
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		376,974,231	185,392,041	524,495,928	494,853,398
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		104,120,524,006	67,612,004,212	88,744,733,593	59,494,563,537
รวมหนี้สิน		142,140,574,901	100,960,046,721	125,158,469,331	91,640,496,342

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น		303,596,612	203,040,571	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873
ทุนสำรองอื่น		244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		96,400,250,174	96,975,466,730	73,487,768,327	75,955,969,926
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(132,892,315)	(96,098,367)	57,762,737	68,909,822
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		121,712,022,565	122,223,477,028	98,686,599,158	101,165,947,842
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	4,760,356,010	4,924,769,107	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		126,472,378,575	127,148,246,135	98,686,599,158	101,165,947,842
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		268,612,953,476	228,108,292,856	223,845,068,489	192,806,444,184

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2561	2560	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5, 25	389,343,525,761	337,387,694,059	405,130,578,690	349,828,812,257
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	5, 10	(373,127,967,756)	(305,385,582,808)	(398,208,441,819)	(328,442,071,503)
กำไรขั้นต้น		16,215,558,005	32,002,111,251	6,922,136,871	21,386,740,754
เงินปันผลรับ	5	157,371,998	157,889,657	4,257,840,783	11,125,418,007
ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ		(820,524,349)	(133,218,287)	(236,862,872)	(127,593,664)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		626,683,439	3,181,552,556	430,095,814	2,881,989,819
รายได้อื่น	5, 26	1,718,921,457	1,190,071,115	3,704,131,833	3,271,699,114
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5	(423,970,790)	(491,804,822)	(72,892,487)	(188,744,447)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 27	(2,357,752,867)	(2,969,440,802)	(2,435,738,911)	(2,493,162,306)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	13	1,192,891,937	1,196,663,512	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		16,309,178,830	34,133,824,180	12,568,711,031	35,856,347,277
ต้นทุนทางการเงิน	5, 30	(3,510,847,618)	(3,285,063,447)	(2,942,417,762)	(2,863,593,581)
ต้นทุนทางการเงินจากการซื้อคืนหุ้นกู้	19, 30	(431,099,841)	-	(431,099,841)	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		12,367,231,371	30,848,760,733	9,195,193,428	32,992,753,696
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(1,982,789,060)	(5,529,487,003)	(954,711,119)	(4,253,115,118)
กำไรสำหรับปี		10,384,442,311	25,319,273,730	8,240,482,309	28,739,638,578
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่ เป็นของ					
ส่วนของบริษัทใหญ่		10,149,038,048	24,856,198,552	8,240,482,309	28,739,638,578
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	235,404,263	463,075,178	-	-
กำไรสำหรับปี		10,384,442,311	25,319,273,730	8,240,482,309	28,739,638,578
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	33	4.97	12.18	4.04	14.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2561	2560	
กำไรสำหรับปี	10,384,442,311	25,319,273,730	8,240,482,309	28,739,638,578	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ					
เงินลงทุนเพื่อขาย	(11,147,085)	147,378,167	(11,147,085)	147,378,167	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก					
การแปลงค่าบการเงิน	(30,790,007)	(120,752,573)	-	-	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
จากการลงทุนในบริษัทร่วม	5,355,995	(16,205,521)	-	-	
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(36,581,097)	10,420,073	(11,147,085)	147,378,167	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	22	(412,747)	(323,414,348)	-	(291,993,637)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
จากการลงทุนในบริษัทร่วม	(17,600,081)	-	-	-	
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(18,012,828)	(323,414,348)	-	(291,993,637)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
- สุทธิจากภาษี	(54,593,925)	(312,994,275)	(11,147,085)	(144,615,470)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	10,329,848,386	25,006,279,455	8,229,335,224	28,595,023,108	
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ					
ส่วนของบริษัทใหญ่	10,096,673,404	24,546,308,167	8,229,335,224	28,595,023,108	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	233,174,982	459,971,288	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	10,329,848,386	25,006,279,455	8,229,335,224	28,595,023,108	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บทแสดงการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง อื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงใน			
						มูลค่ายุติธรรมของ	เงินลงทุนเพื่อขาย	ของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	56,687,731,314	(78,468,345)	81,750,331,063		
เงินปันผล 34	-	-	-	-	(9,179,406,329)	-	(9,179,406,329)		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	28,739,638,578	-	28,739,638,578		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(291,993,637)	147,378,167	(144,615,470)		
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	28,447,644,941	147,378,167	28,595,023,108		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	75,955,969,926	68,909,822	101,165,947,842		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	75,955,969,926	68,909,822	101,165,947,842		
เงินปันผล 34	-	-	-	-	(10,708,683,908)	-	(10,708,683,908)		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	8,240,482,309	-	8,240,482,309		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(11,147,085)	(11,147,085)		
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	8,240,482,309	(11,147,085)	8,229,335,224		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	73,487,768,327	57,762,737	98,686,599,158		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	10,384,442,311	25,319,273,730	8,240,482,309	28,739,638,578
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน)				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(กลับรายการ) ปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,350,443,972	(93,066,711)	1,313,858,368	(72,798,534)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29 7,263,783,285	7,641,956,999	3,787,642,038	3,956,228,840
ต้นทุนทางการเงิน	30 3,510,847,618	3,285,063,447	2,942,417,762	2,863,593,581
ต้นทุนทางการเงินจากการซื้อคืนหุ้นกู้	19, 30 431,099,841	-	431,099,841	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	428,191,957	(2,335,144,065)	427,512,032	(2,013,562,075)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
และบริษัทร่วม	13 (1,192,891,937)	(1,196,663,512)	-	-
เงินปันผลรับ	5 (157,371,998)	(157,889,657)	(4,257,840,783)	(11,125,418,007)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	15 -	546,355,384	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(1,523,522)	33,223,606	(1,523,522)	71,850,322
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	2,808,995	20,392,717	1,622,872	27,991
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน				
และอื่นๆ รับล่วงหน้า	(24,758,209)	(24,475,755)	(147,874,075)	(143,187,307)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31 1,982,789,060	5,529,487,003	954,711,119	4,253,115,118
	23,977,861,373	38,568,513,186	13,692,107,961	26,529,488,507

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(2,061,153,981)	(2,791,694,120)	(963,003,532)	(3,396,869,165)
ลูกหนี้อื่น	(559,425,087)	(524,254,021)	(630,982,298)	(430,974,011)
สินค้าคงเหลือ	2,751,955,346	441,048,195	2,356,965,271	974,328,151
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	120,836,623	190,443,380	(36,760,012)	41,899,088
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(359,879,008)	(864,928,898)	(359,879,008)	(864,928,899)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,951,945,960)	(157,942,426)	(2,977,634,638)	42,690,633
เจ้าหนี้การค้า	2,977,035,656	(927,669,858)	2,550,746,871	(1,498,321,028)
เจ้าหนี้อื่น	142,307,634	671,588,852	1,050,028,233	357,425,364
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	29,922,874	3,335,282,422	29,922,874	3,335,282,422
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	220,682,015	(381,726,948)	68,138,049	(154,795,864)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,288,197,485	37,558,659,764	14,779,649,771	24,935,225,198
จ่ายภาษีเงินได้	(5,975,151,623)	(3,141,476,623)	(4,736,444,150)	(1,986,846,267)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	18,313,045,862	34,417,183,141	10,043,205,621	22,948,378,931

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับเงินปันผล	772,443,637	740,393,772	4,257,840,783	11,125,418,007
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(21,597,119,763)	(23,423,007,008)	(21,824,510,133)	(23,458,465,627)
ซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(5,010,249)	(3,016,015,165)	(5,010,249)	(3,016,015,165)
ขายเงินลงทุนเพื่อขาย	2,737,427,082	150,575,691	2,737,427,082	150,575,691
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 13	-	50,625,000	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย 11	-	-	-	(10,000,000)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	-	-	(310,000,000)	(7,220,500,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	-	-	11,686,500,000	4,153,500,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	-	-	(400,000,000)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	45,000,000	-	-	-
เงินสดรับสุทธิสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	45,991,743	21,989,620	45,991,743	21,989,620
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(375,000)	-	(375,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,863,692,892)	(3,679,007,164)	(6,975,873,167)	(3,257,293,377)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	128,649,619	1,936,392	16,400	15,700
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(130,835,947)	(920,624,370)	(82,816,383)	(96,526,356)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	20,867,660	(18,874,068)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(25,846,279,110)	(30,092,382,300)	(10,870,433,924)	(21,607,676,507)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2561	2560	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(3,371,009,367)	(3,364,337,657)	(3,374,795,938)	(2,946,483,285)	
จ่ายต้นทุนทางการเงินจากการซื้อคืนหุ้นกู้	(56,631,225)	-	(56,631,225)	-	
จ่ายเงินปันผล	(11,005,715,946)	(9,455,337,338)	(10,708,683,908)	(9,179,406,329)	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	29,126,652,825	3,571,377,956	18,990,292,661	-	
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(27,622,780,554)	(3,470,000,000)	(18,990,292,661)	-	
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	1,003,334,040	(27,955,034)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	51,606,332,137	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	14,943,975,491	110,052,978	-	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(8,006,998,447)	(1,685,992,899)	-	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	51,634,496,961	-	-	-	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(20,076,405,723)	(4,931,799,674)	(20,076,405,723)	(4,931,799,674)	
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)					
กิจกรรมจัดหาเงิน	25,565,584,015	(19,226,036,634)	18,393,149,383	(17,085,644,322)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น					
(ลดลง) สุทธิ	18,032,350,767	(14,901,235,793)	17,565,921,080	(15,744,941,898)	
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลต่อเงินสด					
และรายการเทียบเท่าเงินสด	385,693,548	(596,099,490)	387,647,092	(580,525,685)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,623,426,718	31,120,762,001	11,914,509,851	28,239,977,434	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	34,041,471,033	15,623,426,718	29,868,078,023	11,914,509,851
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	567,076,652	391,724,053	496,162,798	350,450,144	
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	243,155,260	202,242,529	-	-	
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์ค้างจ่าย					
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	49,839,374	-	49,839,374	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	22	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	23	ทุนเรือนหุ้น
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	24	ส่วนเกินทุนและสำรอง
4	การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	รายได้อื่น
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
7	เงินลงทุนอื่น	28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
8	ลูกหนี้การค้า	29	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
9	ลูกหนี้อื่น	30	ต้นทุนทางการเงิน
10	สินค้าคงเหลือ	31	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	32	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	33	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
13	เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	34	เงินปันผล
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	35	เครื่องมือทางการเงิน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	37	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38	นโยบายประกันภัย
18	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	39	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	40	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
20	เจ้าหนี้การค้า		
21	เจ้าหนี้อื่น		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานและโรงกลั่นที่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย
สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทใหญ่ของบริษัท โดยมีอัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48.03 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (31 ธันวาคม 2560: ร้อยละ 49.1)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมันและการจำหน่ายน้ำมัน รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพาราไซลีน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์เคมีเหลวทางเรือ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเอทานอลและผลิตภัณฑ์ ในกลุ่มพลังงานทางเลือก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	73.99	73.99
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ให้บริการจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	ไทย	80.52	80.52
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	เวียดนาม	100.00	100.00
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	ไทย	50.00	50.00
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก ก๊าซชีวภาพ	ไทย	50.00	-
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการเดินเรือรับส่งลูกเรือและ สัมภาระทางทะเลในอ่าวไทย	ไทย	99.99	55.00
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารลิเเนียร์แอลคิลเบนซีน	ไทย	75.00	75.00

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 40

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 22

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10	ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลังให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 11 และ 16	การทดสอบการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและฐานข้อมูลลูกค้า - ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	การกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของกลุ่มสินทรัพย์ ส่วนงานธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล โดยใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	การวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยตรงต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35	เครื่องมือทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัทยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่จะระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ ระบุเป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุงหรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้เจ้าของ

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมร่วม หรือความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในระหว่างงวด

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ผูกพันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมหรืออิทธิพลที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าธรรมเนียมส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในอนาคต สิ้นทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีการป้องกันความเสี่ยงโดยสัญญาแลกเปลี่ยน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาและจะถูกวัดค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนผลต่างที่ได้รับหรือจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบันทึกปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขาย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ข) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้างเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกผลการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรง ในส่วนของผู้ถือหุ้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการซื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันกลุ่มบริษัทได้บันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 - 25 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 - 20 ปี
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์ (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2537 บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาโรงกลั่นน้ำมันตามอายุการใช้งานโดยประมาณที่เหลืออยู่)	20 - 35 ปี
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 - 20 ปี
โรงผลิตปิโตรเคมี	10 - 25 ปี
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20 - 25 ปี
ระบบสายส่งไฟฟ้า	25 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20 ปี
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 - 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

ฐานข้อมูลลูกค้า

ฐานข้อมูลลูกค้าวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าสิทธิ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และค่าสิทธิบัตร

ค่าสิทธิ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และค่าสิทธิบัตรที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าสิทธิ	10 - 25 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 - 10 ปี
ค่าสิทธิบัตร	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่

ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฐ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน

(ฑ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฒ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทนี้รับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าผู้บริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ต) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายการภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา

รายการในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานที่ที่เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ถ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือกำไรขาดทุนทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการซึ่งเป็นอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษี หน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ธ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงหรือรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (“TM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ขาย”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอกรายในบริษัท ทิอป มาร์ทีม ซีเอวีส จำกัด (“TMS”) (บริษัทย่อยทางอ้อม) เพื่อทำข้อตกลงจะซื้อจะขายหุ้นของ TMS

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 รายการดังกล่าวดำเนินการแล้วเสร็จ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ TM ใน TMS เปลี่ยนสัดส่วนจากร้อยละ 55 เป็นร้อยละ 99.99 โดยมีมูลค่าการซื้อขายรวม 81 ล้านบาท แบ่งเป็นการซื้อหุ้นสามัญ TMS สัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนในราคา 1 บาท ซึ่งเป็นการพิจารณาจากฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และความต้องการใช้เงินทุนในอนาคต และเป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 81 ล้านบาท ที่ TMS กู้ยืมมาจากผู้ขายตามสัญญาแปลงหนี้ใหม่ โดยแบ่งจ่ายปีละ 27 ล้านบาทเป็นเวลา 3 ปีนับจากวันที่กำหนดในสัญญา พร้อมจ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 2.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือ 54 ล้านบาท การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวสอดคล้องกับภาพรวมกลยุทธ์ของบริษัทและคาดการณ์แนวโน้มอุตสาหกรรม

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ TMS ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 223 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 100 ล้านบาทไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกร
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกร
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกร
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกร
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกร
บริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกร
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
TOP-NTL Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
TOP-NTL Shipping Trust	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกร
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือ มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกร
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกร
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อูบ ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกร
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม.ซีพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกร

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
PTT International Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading London Ltd.	อังกฤษ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เวเนคอเร็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท จีซี โกลคอลล จำกัด ⁽⁴⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร

(1) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้จัดตั้งบริษัท ทรีพีทีพี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด

(2) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

(3) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างบริษัท โดยการโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“PTTOR”) ทั้งนี้ ปตท. และ PTTOR ได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 และปตท. ได้เริ่มดำเนินการกระบวนการโอนสินทรัพย์และหนี้สินต่างๆ ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่ PTTOR ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561

(4) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 บริษัท ทีโอซี โกลคอลล จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อนิติบุคคลเป็น บริษัท จีซี โกลคอลล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	
รายได้ค่าเช่า ซื้อมันน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตั้งตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตั้งตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามจำนวนที่ได้รับอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	84,544	151,356	82,490	147,470
ซื้อมันน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	142,972	108,358	134,494	100,709
รายได้อื่น	9	13	9	13
ค่าใช้จ่ายอื่น	118	130	117	129
ซื้อสินทรัพย์	3	-	-	-
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	75,109	64,717
ซื้อมันน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	-	-	49,740	44,165
ดอกเบี้ยรับ	-	-	276	492
รายได้เงินปันผล	-	-	3,917	10,798
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	72	68
รายได้อื่น	-	-	2,334	1,614
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	927	17
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1,022	1,105
ซื้อสินทรัพย์	-	-	41	8

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การร่วมค้า				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	91	-	91
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,263	1,101	1,263	1,101
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	10	5	6	2
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	623	619	622	619
รายได้เงินปันผล	-	-	183	169
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	8	8	8	8
รายได้อื่น	21	32	19	30
ค่าใช้จ่ายอื่น	289	287	270	259
ซื้อสินทรัพย์	63	89	63	89
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	100,564	4,677	91,517	285
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	10,424	5,690	4,905	1,098
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ				
เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	1,668	-	1,668	-
รายได้เงินปันผล	154	158	154	158
รายได้อื่น	7	2	7	2
ค่าใช้จ่ายอื่น	368	257	318	202
ค่าตอบแทนกรรมการ	79	77	69	69

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	85	10,416	85	10,188
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	2,959	3,552
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	-	-	1,254	1,237
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	-	-	39	37
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	-	-	75	45
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	-	-	-	37
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	-	-	2,163	1,841
บริษัทร่วม				
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	5	5	5	2
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	10,592	-	10,346	-
PTT International Trading Pte. Ltd.	1,077	36	431	36
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	7	142	33	-
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	10	16	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	35	11	-	-
บริษัท เวนคอเรจ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	2	-	-
บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1	-	-	-
	11,812	10,628	17,390	16,975
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	11,812	10,628	17,390	16,975
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1	4	1	4
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	148	40
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	-	-	7	6
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	-	-	11	78
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	-	-	5	14
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	-	-	1	6
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	-	-	2	6
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	-	-	31	30
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	-	-	51	76
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	-	-	4	13
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	-	-	5	6
บริษัท ลาปิक्ซ์ จำกัด	-	-	27	40
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	-	-	32	-
บริษัท ทวีปทิพย์ จำกัด	-	-	3	-
บริษัทร่วม				
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	1	5	1	5
บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	-	43	-	-
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม.ซีพี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	5	-	-
รวม	2	57	329	324

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	3,500	5,500
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด*	-	-	300	210
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	-	-	362	1,008
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	-	-	112	433
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	-	-	-	8,500
รวม	-	-	4,274	15,651

* โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 การพิจารณาการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมและของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2561 และ 2560 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยตลาดเงินสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้น โดยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่ม และมีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ตัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด ตามลำดับ

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	90	15,651	12,584
เพิ่มขึ้น	-	-	310	7,221
ลดลง	-	(90)	(11,687)	(4,154)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	4,274	15,651

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญากู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศไทยหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 8,500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม เพื่อให้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 8,209 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: ไม่มี)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมให้ผู้ถือหุ้นเดิม ดังนั้นในงบการเงินรวมสำหรับปี 2560 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทบัญชีใหม่โดยเปลี่ยนจากบัญชี “เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” จำนวนเงิน 90 ล้านบาท เป็นบัญชี “เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น” โดยมีเงื่อนไขและข้อตกลงอื่นๆ เป็นไปตามสัญญาเดิม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด*	-	-	400	-
รวม	-	-	400	-

* โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 การพิจารณาการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมและของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท จำนวน 400 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อใช้ในการสนับสนุนการปรับโครงสร้างทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยตลาดเงินสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้น อ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่ม สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 3 ปี นับจากวันลงนามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	9,546	10,928	8,093	9,773
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	1,829	2,270
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	-	-	389	252
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	-	-	17	12
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	-	-	153	129
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	-	-	273	228
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	-	-	6	10
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	-	-	17	14
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	-	-	1,232	1,099
บริษัทร่วม				
บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	23	32	23	32
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม.ซีพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	4	4	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	159	-	158	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	138	148	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	178	178	-	-
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	10	31	-	-
บริษัท จีซี โกลคอลล จำกัด	1	-	-	-
PTT International Trading London Ltd.	489	-	489	-
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	47	68	47	68
รวม	10,595	11,389	12,726	13,887

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	5	5	2	4
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	1	-
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	-	-	1	6
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด	-	-	73	60
บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด	-	-	3	2
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	-	-	-	2
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	-	-	627	-
บริษัทร่วม				
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	25	62	25	61
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	26	26	26	26
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม.ซีพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	5	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	2	-	-	-
PTT International Trading Pte. Ltd.	-	1	-	-
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	1	1	1	1
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	18	8	18	8
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	1	2	-	-
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	1	-	-	-
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	5	2	5	2
รวม	84	112	782	172

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	1,076	226
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	-	-	422	261
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	-	-	8	16
รวม	-	-	1,506	503

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2561 และ 2560 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยตลาดเงินสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้น โดยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่ม และมีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ตัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด ตามลำดับ

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	503	531
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	1,003	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,506	503

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	-	-	52,197	-
หัก ต้นทุนการกู้ยืมที่ลดหย่อนภาษี	-	-	(169)	-
รวม	-	-	52,028	-

สัญญาเงินกู้ระยะยาว

ณ วันที่ 11 เมษายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับบริษัทจากเงินที่ได้สุทธิจากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวน 283.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่า 9,250 ล้านบาท ครอบคลุมถึงก่อนปี 2023 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.09 ต่อปี และจำนวน 327.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่า 10,684 ล้านบาท ครอบคลุมถึงก่อนปี 2043 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.35 ต่อปี ทั้งนี้เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องของบริษัทต่อไป

ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับบริษัทจากเงินที่ได้สุทธิจากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวน 396.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่า 13,140 ล้านบาท ครอบคลุมถึงก่อนปี 2028 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.22 ต่อปี และจำนวน 593.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่า 19,676 ล้านบาท ครอบคลุมถึงก่อนปี 2048 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.96 ต่อปี ทั้งนี้เพื่อนำไปใช้พัฒนาโครงการการลงทุน รวมถึงใช้ในกิจการทั่วไป เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต

สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 16 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2563 หรือจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะตกลงยินยอมยกเลิกสัญญาร่วมกัน

สัญญาให้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสาร

บริษัทมีสัญญาให้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสารกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2563 สัญญานี้จะต่ออายุออกไปเป็นคราวๆ ตามระยะเวลาที่คู่สัญญาได้ตกลงร่วมกัน จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 180 วันก่อนวันครบกำหนดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันกับบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 90,000 ตัน (31 ธันวาคม 2560: ไม่มี)

สัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูป

บริษัทมีสัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูปกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดย (ก) บริษัทจะขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมซึ่งผลิตจากโรงกลั่น และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะเป็นผู้รับซื้อในปริมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน และ (ข) บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะจัดหาและบริษัทจะรับซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและ/หรือวัตถุดิบเพื่อรองรับโรงกลั่นที่การผลิตร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน ระยะเวลาการจ่ายชำระค่าน้ำมันปิโตรเลียมดิบเป็นไปตามข้อตกลงที่ตกลงร่วมกัน

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ได้ทำบันทึกการเปลี่ยนตัวคู่สัญญาภายใต้สัญญาฉบับนี้ เพื่อโอนสิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบบางส่วนให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง นับตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทมีสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2557 หรือเมื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสามารถต่ออายุสัญญาได้

บริษัทมีสัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มให้บริการ และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะจัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 10 ถึง 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2565 ถึง 2584

สัญญาซื้อขายต้นทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายต้นทุนกับบริษัทเพื่อซื้อขายต้นทุนการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและเพื่อมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าว ท่อส่งน้ำ และการใช้ประโยชน์ที่ดินสำหรับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าเพื่อเชื่อมโยงระบบของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเหล่านั้น บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายซื้อขายต้นทุนการลงทุนที่เกิดขึ้นให้กับบริษัทตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 25 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวทำไว้กับ กฟผ. แล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน

สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยหลายแห่ง (“ผู้ขาย”) มีสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับบริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งเป็นเวลา 24 และ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 ปี 2570 และปี 2583 โดยผู้ขายจะขายกระแสไฟฟ้าให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายพลังงานไอน้ำ

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาซื้อขายพลังงานไอน้ำระหว่างกันเป็นเวลา 20 และ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 ปี 2570 และปี 2583 โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายพลังงานไอน้ำจะเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาบริการและจัดหา

บริษัทย่อยหลายแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งมีสัญญาบริการและจัดหา กับบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะให้บริการเกี่ยวกับการดำเนินงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การบริหาร การควบคุมและการจัดการ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งน้ำมันทางท่อ การบำบัดน้ำเสียและสาธารณูปโภค การให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคลแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 5 ปี หรือ 28 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำไว้กับบริษัทแล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทร่วมทำไว้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยหลายแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทเพื่อเช่า/เช่าช่วงที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2565 เดือนพฤษภาคม 2584 และเดือนสิงหาคม 2586 โดยค่าเช่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 5 ปี

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยหลายแห่งเพื่อเช่าที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2589 โดยค่าเช่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 5 ปี

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อเช่าที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2569 โดยค่าเช่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา หากบริษัทไม่แจ้งยกเลิกสัญญาภายใน 1 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง สัญญาจะถูกต่ออายุออกไปอีก 15 ปี

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

บริษัทย่อยทางอ้อมสองแห่งมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1 ปี ถึง 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2562 และ ปี 2568

สัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางด้านเทคนิค

บริษัทร่วมหนึ่งแห่งมีสัญญาให้บริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีกับบริษัทโดยค่าบริการจะเป็นตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมา กับบริษัท บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี 5 ปี และ 8 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2562 ปี 2563 และปี 2567

การร่วมค้าหลายแห่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมา กับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2564 ปี 2565 และปี 2567

สัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระ

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2562 และ 2563

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่และบริการสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าเช่าและค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2564 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอล

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัท โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2562 ทั้งนี้จะต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดแจ้งยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564 และสามารถต่อสัญญาได้โดยให้แจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

สัญญาบริการ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการด้านบุคลากรกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้จะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2562

บริษัทมีสัญญาให้บริการด้านบุคลากรกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้จะสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคมและธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาให้บริการถึงเก็บน้ำมันดิบ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการถึงเก็บน้ำมันดิบกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2562 และธันวาคม 2562

สัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมีสัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มให้บริการ และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

สัญญากู้ยืมเงิน

บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อใช้บริหารสภาพคล่องของบริษัท ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้น ชนิดไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกันโดยมีวงเงินกู้ยืมและวงเงินให้กู้ยืมจำนวนวงละไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยระยะสั้น BIBOR หรือ LIBOR บวกส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย โดยค่านึงถึงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น อัตราผลตอบแทนเงินลงทุนระยะสั้น และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทและของคู่สัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2562

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดในมือ	6	37	1	2
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	14,431	7,998	10,262	4,325
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	36	84	36	84
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ				
(ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน)	19,569	4,888	19,569	4,888
บัตรเงินฝาก (ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน)	-	2,616	-	2,616
รวม	34,042	15,623	29,868	11,915

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากประจำ (ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน) ที่นำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 จำนวนเงิน 1,772 ล้านบาท (2560: 54 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

7 เงินลงทุนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	60,596	43,140	60,403	42,719
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	721	-	721	-
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	11,903	9,178	11,903	9,178
	73,220	52,318	73,027	51,897
เงินลงทุนเผื่อขาย				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	361	363	361	363
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	2,740	-	2,740
	361	3,103	361	3,103
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	780	780	780	780
	780	780	780	780
รวม	74,361	56,201	74,168	55,780

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินฝากธนาคารประเภทประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารประเภทประจำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 จำนวนเงิน 540 ล้านบาท (2560: 421 ล้านบาท)

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ลงทุนในกองทุนเปิดซีไอเอ็มบี-พริન્ซิเพิล ดัชนีธุรกิจพลังงานและธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ (CIMB - PRINCIPAL EPIF) โดยมีนโยบายการลงทุนเพื่อลงทุนในหุ้นที่ออกโดยบริษัทธุรกิจพลังงาน ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ซื้อหน่วยลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.85 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นเงินลงทุน 300 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 361 ล้านบาท (2560 : 364 ล้านบาท)

ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทจัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระหลายแห่ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 11,939 ล้านบาท (2560 : 12,002 ล้านบาท) (รวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ ตามที่เปิดเผย ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่ถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ประเภท	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	เงินปันผลรับ		
ของธุรกิจ	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	9.19	9.19	8,479	8,479	779	154
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	15.00	15.00	3	3	1	-
					780	154
					780	158

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

8 ลูกหนี้การค้า

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	11,812	10,628	17,390
กิจการอื่น		12,547	11,700	7,804
รวม		24,359	22,328	25,194
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-
สุทธิ		24,359	22,328	25,194
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		-	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าแสดงได้ดังนี้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		11,812	10,628	17,390
		11,812	10,628	17,390
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-
สุทธิ	5	11,812	10,628	17,390
กิจการอื่น				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		12,545	11,699	7,804
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้ไม่น้อยกว่า 3 เดือน	2	1	-	-
		12,547	11,700	7,804
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-
สุทธิ		12,547	11,700	7,804
รวม		24,359	22,328	25,194

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

9 ลูกหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	601	571	500	452
ลูกหนี้อื่น	256	362	502	469
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี อื่นๆ	34	37	34	37
	491	201	408	169
รวม	1,382	1,171	1,444	1,127

10 สินค้าคงเหลือ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	9,874	12,016	8,835	10,796
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,560	1,479	1,115	1,027
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	6,995	8,820	4,245	5,812
สินค้าระหว่างทาง				
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	11,652	10,533	11,541	10,458
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	16	1	2	1
	30,097	32,849	25,738	28,094
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,358	8	1,314	-
สุทธิ	28,739	32,841	24,424	28,094

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินค้าคงเหลือข้างต้นบริษัทได้รวมสินค้าคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 10,413 ล้านบาท (2560: 10,829 ล้านบาท)

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	369,354	303,821	396,894	328,515
- (กลับรายการ) ปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ	1,350	(93)	1,314	(73)
สุทธิ	370,704	303,728	398,208	328,442

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,555	14,545
ซื้อเงินลงทุน	-	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,555	14,555

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด เพื่อบริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท พร้อมทั้งชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนธันวาคม 2560

ภายใต้สัญญาการให้การสนับสนุนทางการเงินกับสถาบันการเงินหลายแห่ง บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง มีภาระผูกพันตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การพิจารณาการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

บริษัทได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด โดยพิจารณาจากประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ ปริมาณการให้บริการขนส่ง ราคาค่าบริการขนส่ง ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ที่อัตราร้อยละ 8.2 การประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงไม่ต้องรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดในอัตราที่มากกว่าร้อยละ 2.2 จะทำให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ท็อป มารีน โทม เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ท็อป มารีน โทม เซอร์วิส จำกัด ("TMS") ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 250 ล้านบาท เป็น 520 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 270 ล้านบาท การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TMS ได้กระทำการแล้วเสร็จภายในสิ้นเดือนพฤศจิกายน 2561 โดยวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนครั้งนี้ เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ของ TMS ให้สอดคล้องกับสถานะทางธุรกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนใหม่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ
2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561
(ร้อยละ)		(ล้านบาท)				
บริษัทย่อย						
บริษัท ไทยพาราไครน์ จำกัด	99.99	2,572	2,572	2,161	2,161	1,029
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	99.99	1,758	1,758	1,979	1,979	1,318
บริษัท ไทยออยล์มีริน จำกัด	99.99	970	970	970	970	-
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	99.99	40	40	40	40	60
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	99.99	1,250	1,250	1,250	1,250	-
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	99.99	1,450	1,450	1,450	1,450	-
บริษัท ไทยออยล์เฟาเวอร์ จำกัด	73.99	2,810	2,810	3,195	3,195	520
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด	99.99	3,500	3,500	3,500	3,500	1,435
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	99.99	10	10	10	10	-
รวม		14,360	14,360	14,555	14,555	3,917
						10,798

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณะ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายการของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ลาภิรักษ์ จำกัด		บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ		รวม
	31 ธันวาคม	2560	31 ธันวาคม	2560	31 ธันวาคม	2560	
	2561		2561		2561		2560
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.01	26.01	25	25			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,196	927	2,615	2,628			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,381	10,304	11,371	12,008			
หนี้สินหมุนเวียน	(630)	(675)	(3,573)	(3,986)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(5,994)	(6,053)			
สินทรัพย์สุทธิ	10,947	10,556	4,419	4,597			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,847	2,746	1,105	1,149	808	1,030	4,760
							4,925

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)					
	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด			บริษัท ไทยออยล์ จำกัด		
	31 ธันวาคม	2560	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	2560	รวม
	2561		2561	2561	2560	31 ธันวาคม 2561
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,409	4,150	19,117	15,409		
กำไร (ขาดทุน)	1,101	1,160	(178)	161		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1	(11)	-	-		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	1,102	1,149	(178)	161		
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	286	302	(45)	40		463
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	284	299	(45)	40		460
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	671	890	1,345	1,516		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	390	339	157	(840)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(871)	(1,222)	(1,163)	(938)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	190	7	339	(262)		
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	183	270	-	-		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

13 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,368	13,866	1,261	1,261
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,193	1,197	-	-
ขายเงินลงทุน	-	(12)	-	-
เงินปันผลรับ	(605)	(625)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(3)	(42)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(12)	(16)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,941	14,368	1,261	1,261

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท แม่สอพลังงานสะอาด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมให้ผู้ถือหุ้นเดิม

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (“GLOW”) เพื่อทำข้อตกลงจะซื้อขายหุ้นของ GLOW ณ ปัจจุบัน การซื้อขายหุ้นดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินรวม									
สัดส่วน		มูลค่ายุติธรรม สำหรับหลักทรัพย์							
ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	จดทะเบียน	จดทะเบียน	จดทะเบียน	จดทะเบียน	เงินปันผลรับ	
2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
การร่วมค้า									
TOP-NTL Pte. Ltd.	50.00	50.00	1	1	-	16	11	-	-
TOP-NTL Shipping Trust	50.00	50.00	48	48	24	67	43	-	-
บริษัท ท็อป นอติคอลล สตาร์ จำกัด	35.00	35.00	150	150	53	110	66	-	-
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	50.00	50.00	548	548	274	432	422	-	33
			747	747	351	625	542	33	34

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2561

งบการเงินรวม										
สัดส่วน				มูลค่ายุติธรรม						
ความเป็นเจ้าของ				ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	สำหรับหลักทรัพย์		
					2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ร้อยละ)							(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม										
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด				20.00	20.00	150	150	30	368	319
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด				20.00	20.00	150	150	30	48	51
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์										
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)				29.70	29.70	14,983	14,983	3,855	13,081	12,652
									26,026	32,032
บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)				21.28	21.28	2,740	2,740	769	819	804
บริษัท ที. เอ. เอ็ม. ดีพี แมนเนจเม้นท์ จำกัด				33.33	33.33	3	3	1	-	-
									-	-
						18,026	18,026	4,685	14,316	13,826
						18,773	18,773	5,036	14,941	14,368
รวม										
									572	591
									605	625

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ			ทุนชำระแล้ว			วิธีราคาทุน		มูลค่ายุติธรรมสำหรับ หลักทรัพย์จดทะเบียนฯ		เงินปันผลรับ
	เจ้าของ										
	2561	2560	(ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	
									(ล้านบาท)		
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	20.00	20.00		150	150	30	30	-	-	-	16
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00		150	150	30	30	-	-	-	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	8.91	8.91		14,983	14,983	1,201	1,201	7,808	9,610	167	153
รวม				15,283	15,283	1,261	1,261			183	169

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การร่วมค้าและบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้าและบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

(ล้านบาท)

	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560
รายได้	24,235	19,325
กำไรสุทธิ	3,889	3,340
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(41)	(55)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,848	3,285
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	530	165
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	3,318	3,120
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,164	9,918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	52,275	50,050
หนี้สินหมุนเวียน	(4,727)	(4,087)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(17,363)	(15,507)
สินทรัพย์สุทธิ	42,349	40,374
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,357	1,827
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	39,992	38,547
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	12,652	12,236
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	985	927
เงินปันผลระหว่างปี	(556)	(511)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันสิ้นปี	13,081	12,652
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,081	12,652

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(ล้านบาท)

	การร่วมค้า ที่ไม่มีสาระสำคัญ		บริษัทร่วม ที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า และบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	625	542	1,235	1,174
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	118	113	77	141
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(35)	(42)	-	-
- กำไรเบ็ดเสร็จรวม	83	71	77	141

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	103	94	1,111	1,097
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	9	-	14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	103	103	1,111	1,111
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	(11)	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	(11)	(11)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	103	94	1,100	1,086
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	103	103	1,100	1,100

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่ง โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันและวิธีรายได้ ราคาประเมินสำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 273 ล้านบาท และ 1,764 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 273 ล้านบาท และ 1,764 ล้านบาทตามลำดับ)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดินที่สุดหรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า	<ul style="list-style-type: none">ค่าเช่าคำนวณมูลค่าตามที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (9%)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก <ul style="list-style-type: none">อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม													(ล้านบาท)
ราคาทุน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ ที่เข้า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	โรงผลิต ระบบ สายส่ง ไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เรือบรรทุก น้ำมันและ ผลิตภัณฑ์ เรือขนส่ง ผู้โดยสาร	เครื่อง ตกแต่ง ตัดแต่ง เครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,194	1,935	211	102,781	34,683	17,360	193	6,158	4,543	821	23	3,589	178,491
เพิ่มเติม	52	-	-	136	25	-	-	15	23	24	4	3,567	3,846
โอน - สุทธิ	-	78	-	1,754	175	28	-	68	-	68	-	(2,171)	-
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อ													
การลงทุน-สุทธิ (หมายเหตุ 14)	(9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(21)	-	-	(5)	-	(2)	(9)	-	(37)
ผลต่างจากการแปลงค่าใน													
การจัดทำงบการเงินรวม	-	(2)	-	-	-	-	-	(14)	-	-	-	-	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560													
และ 1 มกราคม 2561	6,237	2,011	211	104,671	34,862	17,388	193	6,222	4,566	911	18	4,985	182,275
เพิ่มเติม	302	1	-	200	6	-	-	54	35	16	1	7,412	8,027
โอน - สุทธิ	-	726	-	14	62	32	-	353	-	15	-	(1,202)	-
ตัดจำหน่าย	-	(47)	-	(133)	-	-	-	(4)	(1,246)	(4)	(1)	-	(1,435)
ผลต่างจากการแปลงค่าใน													
การจัดทำงบการเงินรวม	-	(1)	-	-	-	-	-	(4)	-	-	-	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,539	2,690	211	104,752	34,930	17,420	193	6,621	3,355	938	18	11,195	188,862

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม																	(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เข้า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	โรงผลิตปิโตรเคมี	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสารและอื่นๆ	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม						
-	1,266	8	72,637	13,051	4,373	150	3,043	1,024	595	21	-	96,168					
-	73	8	3,699	1,822	729	6	341	209	71	-	-	6,958					
-	-	-	-	-	-	-	(5)	-	(2)	(7)	-	(14)					
-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	-	(7)					
ค่าเสื่อมราคา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560																	
-	1,339	16	76,336	14,873	5,102	156	3,372	1,233	664	14	-	103,105					
-	83	8	3,178	2,018	722	6	349	149	72	1	-	6,586					
-	(46)	-	(131)	-	-	-	(3)	(600)	(3)	(1)	-	(784)					
ผลต่างจากการแปลงค่าใน																	
-	-	-	-	-	-	-	(3)	-	-	-	-	(3)					
การจัดทำงบการเงินรวม																	
-	1,376	24	79,383	16,891	5,824	162	3,715	782	733	14	-	108,904					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561																	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม											
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ ที่เช่า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	ระบบ สายส่ง ไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เรือบรรทุก น้ำมันและ ผลิตภัณฑ์ เคมีเหลวและ เรือขนส่ง ผู้โดยสาร	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ ก่อสร้าง รวม	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์											
11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560											
11	-	-	-	-	-	-	-	547	-	-	558
และ 1 มกราคม 2561											
11	-	-	-	-	-	-	-	18	-	-	29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561											
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
6,183	669	203	30,144	21,632	12,987	43	3,115	3,519	226	2	82,312
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560											
และ 1 มกราคม 2561											
6,226	672	195	28,335	19,989	12,286	37	2,850	2,786	247	4	78,612
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560											
6,528	1,314	187	25,369	18,039	11,596	31	2,906	2,555	205	4	79,929
และ 1 มกราคม 2561											

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							(ล้านบาท)
		ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มเติม	3,830	844	94,578	1,235	492	4	3,255	104,238
	โอน - สุทธิ	40	-	136	4	9	-	3,250	3,439
	โอนไปก่อสร้างทรัพย์สิน-สุทธิ	-	-	1,739	19	56	-	(1,814)	-
	(หมายเหตุ 14)	(14)	-	-	-	-	-	-	(14)
	ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560									
และ 1 มกราคม 2561	เพิ่มเติม	3,856	844	96,453	1,257	557	4	4,691	107,662
	โอน - สุทธิ	298	-	200	27	13	-	6,584	7,122
	โอนไปก่อสร้างทรัพย์สิน-สุทธิ	-	642	14	2	2	-	(660)	-
	ตัดจำหน่าย	-	(47)	(132)	(2)	-	-	-	(181)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,154	1,439	96,535	1,284	572	4	10,615	114,603

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(ล้านบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์			รวม	
							ระหว่าง ก่อสร้าง				
ค่าเสื่อมราคา											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	706	66,144	974	338	4	-	-	-	68,166	
ค่าเสื่อมราคาลำห้ปี	-	20	3,290	61	44	-	-	-	-	3,415	
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560											
และ 1 มกราคม 2561	-	726	69,434	1,034	382	4	-	-	-	71,580	
ค่าเสื่อมราคาลำห้ปี	-	28	3,078	61	45	-	-	-	-	3,212	
ตัดจำหน่าย	-	(46)	(131)	(2)	-	-	-	-	-	(179)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	708	72,381	1,093	427	4	-	-	-	74,613	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,830	138	28,434	261	154	-	-	3,255	-	36,072	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561											
	3,856	118	27,019	223	175	-	-	4,691	-	36,082	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,154	731	24,154	191	145	-	-	10,615	-	39,990	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 56,387 ล้านบาท (2560: 49,402 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงิน 47,894 ล้านบาท (2560: 41,010 ล้านบาท)

บริษัทย่อยหลายแห่งได้จำนองที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสาร เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสารดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงิน 21,373 ล้านบาท (2560: 11,672 ล้านบาท)

การพิจารณาการด้อยค่าของเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร

ในระหว่างปี 2560 และ 2561 บริษัทย่อยหลายแห่งมีเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสารที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่เนื่องจากธุรกิจสำรวจปิโตรเลียมมีการชะลอตัวจากราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือและความต้องการใช้เรือขนส่งทางทะเลลดลงตามไปด้วย สถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระจึงได้ทำการประเมินราคายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยใช้วิธีราคาตลาดซึ่งเมื่อนำมาหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจึงได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 547 ล้านบาท ในปี 2560 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปี 2561 บริษัทย่อยไม่ได้มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติม เนื่องจากราคายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าว เมื่อนำมาหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่ของบริษัทย่อยประเมินโดยผู้บริหารของบริษัทย่อยและผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่ ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีราคาตลาด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร် ซอฟต์แวร์	ฐานข้อมูล ลูกค้า	ค่าความ นิยม	ค่า สิทธิบัตร	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,013	759	205	655	-	4,632
เพิ่มขึ้น	261	96	-	-	1	358
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	-	-	-	(54)	-	(54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ						
1 มกราคม 2561	3,274	855	205	601	1	4,936
เพิ่มขึ้น	58	73	-	-	-	131
ปรับปรุงรายการ	(79)	-	-	-	-	(79)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	-	-	-	(16)	-	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,253	928	205	585	1	4,972
ค่าตัดจำหน่าย						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,210	316	-	-	-	1,526
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	154	65	-	-	-	219
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ						
1 มกราคม 2561	1,364	381	-	-	-	1,745
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	122	67	-	-	-	189
ปรับปรุงรายการ	(7)	-	-	-	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,479	448	-	-	-	1,927
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,803	443	205	655	-	3,106
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
และ 1 มกราคม 2561	1,910	474	205	601	1	3,191
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,774	480	205	585	1	3,045

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์นั้น โดยกระแสเงินสดดังกล่าวได้มาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายขายที่จำเป็น รวมถึงการใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่คาดการณ์โดยอ้างอิงการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่สินทรัพย์ดำเนินกิจการอยู่และประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร

จากการทดสอบการด้อยค่าโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ที่อัตราร้อยละ 8.9 และ 8.8 สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามลำดับ การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่ต้องรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

	ค่าความนิยม	ฐานข้อมูลลูกค้า (ร้อยละ)
การเปลี่ยนแปลงที่จะทำให้มูลค่าตามบัญชีเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน		
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้น	1.0	18.2

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	คอมพิวเตอร์		ค่าสิทธิบัตร	
	ค่าสิทธิ	ซอฟต์แวร์		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	838	613	-	1,451
เพิ่มขึ้น	-	95	1	96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	838	708	1	1,547
เพิ่มขึ้น	17	66	-	83
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	855	774	1	1,630
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	750	184	-	934
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	25	58	-	83
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	775	242	-	1,017
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	25	59	-	84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	800	301	-	1,101
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	88	429	-	517
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	63	466	1	530
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	55	473	1	529

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
รวม	792	725	(200)	(227)
การหักกลบรายการของภาษี	(163)	(218)	163	218
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	629	507	(37)	(9)

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
รวม	708	695	(192)	(214)
การหักกลบรายการของภาษี	(192)	(214)	192	214
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	516	481	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2561 และ 2560 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 31)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	703	14	-	717
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	-	-	2
อื่นๆ	20	53	-	73
รวม	725	67	-	792
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(204)	51	-	(153)
ต้นทุนการทำรายการหุ้นกู้	-	(28)	-	(28)
อื่นๆ	(23)	4	-	(19)
รวม	(227)	27	-	(200)
สุทธิ	498	94	-	592

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 31)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	658	(36)	81	703
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	-	-	2
อื่นๆ	5	15	-	20
รวม	665	(21)	81	725
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(211)	7	-	(204)
อื่นๆ	(23)	-	-	(23)
รวม	(234)	7	-	(227)
สุทธิ	431	(14)	81	498

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 31)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	693	13	-	706
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	-	-	2
รวม	695	13	-	708
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(204)	51	-	(153)
ต้นทุนการทำรายการเงินกู้ยืม	-	(34)	-	(34)
อื่นๆ	(10)	5	-	(5)
รวม	(214)	22	-	(192)
สุทธิ	481	35	-	516

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 31)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	651	(31)	73	693
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	-	-	2
รวม	653	(31)	73	695
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(211)	7	-	(204)
อื่นๆ	(9)	(1)	-	(10)
รวม	(220)	6	-	(214)
สุทธิ	433	(25)	73	481

บริษัทย่อยหลายแห่งไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของขาดทุนสะสมทางภาษีในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 474 ล้านบาทซึ่งจะสิ้นอายุในระหว่างปี 2562 - 2566 (2560: 224 ล้านบาท) เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและค่าธรรมเนียม การจดทะเบียนสัญญาเช่าที่ดิน				
รอดัดบัญชี - สุทธิ	36	3,244	221	3,169
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ ของพนักงาน		538	583	538
ค่าสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ				
ท่อส่งน้ำและการใช้ประโยชน์ที่ดิน				
รอดัดบัญชี - สุทธิ		64	77	41
ค่าใช้จ่ายรอดัดบัญชีอื่นๆ - สุทธิ		112	310	22
เงินมัดจำและอื่นๆ		125	41	67
รวม		4,083	1,232	3,837
				959

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

19หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,365	595	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,027	374	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	1,506	503
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	863	1,112	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	685	480	-	-
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน	3,000	-	3,000	-
	6,940	2,561	4,506	503
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	13,587	6,235	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,468	1,833	52,028	-
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน	85,065	55,839	33,009	55,839
	100,120	63,907	85,037	55,839
รวม	107,060	66,468	89,543	56,342

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	6,940	2,561	4,506	503
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	18,495	15,460	13,031	9,000
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	81,625	48,447	72,006	46,839
รวม	107,060	66,468	89,543	56,342

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดของหลักประกัน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝาก				
ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	6	1,772	54	-
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ	7	540	421	-
ที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี				
เครื่องจักรและเรือขนส่งผู้โดยสาร				
- ราคาตามบัญชี	15	21,373	11,672	-
รวม	23,685	12,147	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	หุ้นกู้	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	969	8,068	55,839	64,876
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,504	6,937	31,558	39,999
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	-	1,598	343	1,941
การเปลี่ยนแปลงอื่น	(81)	-	325	244
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,392	16,603	88,065	107,060

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	หุ้นกู้	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	503	-	55,839	56,342
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,003	51,606	(20,076)	32,533
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	-	422	(75)	347
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	-	321	321
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,506	52,028	36,009	89,543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะยาวซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 6,039 ล้านบาท และ 4,700 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 5,069 ล้านบาท และ 5,000 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,392	969	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	1,506	503
เงินกู้ยืมระยะยาว	16,603	9,660	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	52,028	-
หุ้นกู้	88,065	55,839	36,009	55,839
รวม	107,060	66,468	89,543	56,342

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท				
1) เงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจากเงิน ที่ได้สุทธิจากการออกหุ้นกู้ วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,600.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หมายเหตุ 5)	-	-	52,028	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย				
2) เงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2555	688	737	-	-
3) เงินกู้ยืมจำนวน 324 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2555	-	117	-	-
4) เงินกู้ยืมจำนวน 228 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2556	-	95	-	-
5) เงินกู้ยืมจำนวน 365 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557	-	280	-	-
6) เงินกู้ยืมจำนวน 365 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557	-	292	-	-
7) เงินกู้ยืมจำนวน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2558	125	175	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557	-	164	-	-
9) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558	804	1,020	-	-
10) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	-	3,065	-	-
11) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	-	3,027	-	-
12) วงเงินกู้ยืมจำนวน 420 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559	-	400	-	-
13) วงเงินกู้ยืมจำนวน 141 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560	72	72	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
14) วงเงินกู้ยืมจำนวน 8,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561	8,209	-	-	-
15) วงเงินกู้ยืมจำนวน 800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563	796	-	-	-
16) วงเงินกู้ยืมจำนวน 5,400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562	5,374	-	-	-
17) วงเงินกู้ยืมจำนวน 434 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.40 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562	319	-	-	-
18) วงเงินกู้ยืมจำนวน 217 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขในสัญญา	216	216	-	-
รวม	16,603	9,660	52,028	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หุ้นกู้	88,729	56,347	36,180	56,347
หัก ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	(664)	(508)	(171)	(508)
รวม	88,065	55,839	36,009	55,839

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หุ้นกู้	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนปี	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ/ปี)	การชำระดอกเบี้ย	กำหนดไถ่ถอน
บริษัท						
BhtBond-1/2553	บาท	3,000	12	4.80	ทุกงวดหกเดือน	เดือนเมษายน 2565
BhtBond-1/2555	บาท	7,500	15	5.05	ทุกงวดหกเดือน	เดือนมีนาคม 2570
Bond USD-1/2556	เหรียญสหรัฐอเมริกา	216.4	10	3.625	ทุกงวดหกเดือน	เดือนมกราคม 2566
Bond USD-1/2556	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	30	4.875	ทุกงวดหกเดือน	เดือนมกราคม 2586
BhtBond-1/2557	บาท	3,000	5	4.13	ทุกงวดหกเดือน	เดือนมีนาคม 2562
BhtBond-1/2557	บาท	3,000	7	4.61	ทุกงวดหกเดือน	เดือนมีนาคม 2564
BhtBond-1/2557	บาท	7,000	10	4.84	ทุกงวดหกเดือน	เดือนมีนาคม 2567
บริษัทย่อย						
Bond USD-1/2556	เหรียญสหรัฐอเมริกา	283.6	10	3.625	ทุกงวดหกเดือน	เดือนมกราคม 2566
Bond USD-1/2556	เหรียญสหรัฐอเมริกา	327.6	30	4.875	ทุกงวดหกเดือน	เดือนมกราคม 2586
Bond USD-1/2561	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	10	4.625	ทุกงวดหกเดือน	เดือนพฤศจิกายน 2571
Bond USD-1/2561	เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	30	5.375	ทุกงวดหกเดือน	เดือนพฤศจิกายน 2591

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การซื้อคืนหุ้นกู้เดิมและการเสนอขายหุ้นกู้ที่ออกใหม่

บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นกู้ของบริษัทจำนวน 2 ชุด คือ หุ้นกู้ชื่อ US\$500,000,000 3.625% Senior Unsecured Notes due 2023 (“หุ้นกู้ชุดปี 2023”) และหุ้นกู้ชื่อ US\$500,000,000 4.875% Senior Unsecured Notes due 2043 (“หุ้นกู้ชุดปี 2043” และรวมกับหุ้นกู้ชุดปี 2023 เรียกว่า “หุ้นกู้ชุดเดิม”) จากผู้ลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้ชุดปี 2023 คิดเป็นจำนวนเงินต้นทั้งสิ้น 283.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้ชุดปี 2043 คิดเป็นจำนวนเงินต้นทั้งสิ้น 327.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิมทั้งสองชุดดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 และบริษัทตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้อุดมคติและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อคืนหุ้นกู้เดิม คิดเป็นจำนวนเงินรวม 431.1 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 10 เมษายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด คือ หุ้นกู้ชื่อ US\$283,619,000 3.625% Senior Unsecured Notes due 2023 (“หุ้นกู้ใหม่ชุดที่ 1”) มีเงินต้นจำนวน 283.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2023 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.625 ต่อปี และหุ้นกู้ชื่อ US\$327,587,000 4.875% Senior Unsecured Notes due 2043 (“หุ้นกู้ใหม่ชุดที่ 2”) มีเงินต้นจำนวน 327.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2043 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.875 ต่อปี ทั้งนี้หุ้นกู้ใหม่ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ใหม่ชุดที่ 2 รวมเรียกว่า “หุ้นกู้ชุดใหม่” ซึ่งเป็นการออกและเสนอขายตามโครงการหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยบริษัทได้ให้การรับประกันการชำระหนี้ตามหุ้นกู้ชุดใหม่

ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ ให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ จำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งหุ้นกูดังกล่าวแบ่งเป็นหุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.625 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 30 ปี จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.375 ต่อปี โดยบริษัทเป็นผู้รับประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

20 เจ้าหนี้การค้า

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	10,595	11,389	12,726
กิจการอื่น		11,249	7,574	10,791
รวม		21,844	18,963	23,517

21 เจ้าหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์ค้างจ่าย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	50	-	50
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	103	327	39	67
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	517	104	517	104
เจ้าหนี้อื่น	1,739	1,491	2,133	1,289
อื่นๆ	1,513	1,504	886	1,400
รวม	3,872	3,476	3,575	2,910

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

22 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,511	3,297	3,161	3,003
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	305	286	244	238
กำไรจากการประมาณตามหลักการ				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	-	(66)	-	(40)
	305	220	244	198
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	1	404	-	365
	1	404	-	365
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(230)	(410)	(222)	(405)
	(230)	(410)	(222)	(405)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,587	3,511	3,183	3,161

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1	13	-	(3)
ข้อสมมติทางการเงิน	-	(34)	-	(19)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	425	-	387
รวม	1	404	-	365

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(ร้อยละต่อปี)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560
อัตราคิดลด	อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว	อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.0-10.0	5.0-10.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0-2.1	0.0-2.1

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 19 ปี (2560: 19 ปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(299)	350	(247)	285
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือย (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	403	(354)	362	(319)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

การเพิ่มผลประโยชน์พนักงาน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 368.6 ล้านบาท และ 294.6 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

23 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท / ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400

24 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

25 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานที่รายงานดังนี้

ส่วนงานที่	1	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
ส่วนงานที่	2	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
ส่วนงานที่	3	ธุรกิจปิโตรเคมี
ส่วนงานที่	4	ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
ส่วนงานที่	5	ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล
ส่วนงานที่	6	ธุรกิจสารทำละลาย
ส่วนงานที่	7	ธุรกิจเอทานอล
ส่วนงานที่	8	ธุรกิจอื่นๆ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ผู้จำหน่าย)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561									
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน หล่อลื่น	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขายและ การให้บริการ									
- ลูกค้าภายนอก	330,063	15,671	4,839	354	9,851	983	-	-	389,344
- ระหว่างส่วนงาน	75,067	5,288	6,895	267	141	494	1,925	(129,195)	-
ต้นทุนขายและ ต้นทุนการให้บริการ	(398,208)	(19,533)	(9,795)	(616)	(9,193)	(1,381)	(1,846)	130,220	(373,128)
กำไรขั้นต้น	6,922	1,426	1,939	5	799	96	79	1,025	16,216
เงินปันผลรับ	4,258	-	-	-	-	-	-	(4,101)	157
ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อ ประกันความเสี่ยงสุทธิ	(237)	-	(584)	-	-	-	-	-	(821)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	430	14	3	10	11	-	-	-	627
รายได้อื่น	3,705	87	26	45	16	6	2	(2,467)	1,719
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(73)	(97)	-	-	(291)	(19)	-	263	(424)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,436)	(76)	(34)	(122)	(279)	(77)	(40)	824	(2,358)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในกรรร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	-	997	118	-	15	-	63	1,193
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน ทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	12,569	1,354	2,931	56	256	21	41	(4,393)	16,309

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561										
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน	โครงการ		บริการ		โรงผลิต		การ	
			ปิโตรเคมี	ไฟฟ้า	ขนส่ง	ทางทะเล	การ	สารทำ	เอทานอล	อื่นๆ
กำไร (ขาดทุน)										
ก่อนต้นทุนทางการเงิน										
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,569	1,354	3,474	2,931	56	256	21	41	(4,393)	16,309
ต้นทุนทางการเงิน	(3,374)	(4)	(409)	(321)	(123)	(76)	(17)	-	382	(3,942)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน	9,195	1,350	3,065	2,610	(67)	180	4	41	(4,011)	12,367
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้										
(ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์	(955)	(271)	(581)	(140)	1	(40)	-	3	-	(1,983)
ภาษีเงินได้										
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	8,240	1,079	2,484	2,470	(66)	140	4	44	(4,011)	10,384
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ										
ส่วนของบริษัทใหญ่	8,240	1,079	2,530	2,470	(43)	123	4	44	(4,298)	10,149
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(46)	-	(23)	17	-	-	287	235
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	8,240	1,079	2,484	2,470	(66)	140	4	44	(4,011)	10,384

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560									
	โรงกลั่น		โรงกลั่น		โรงผลิต		บริการ		รวม
	น้ำมัน	หล่อลื่น	น้ำมัน	หล่อลื่น	ไฟฟ้า	กระแส	ขนส่ง	สาขา	
							ทางทะเล	लय	อื่นๆ
								เอทานอล	ระหว่างกัน
รายได้จากการขายและ									
การให้บริการ									
- ลูกค้านอก	285,137	15,044	22,082	4,561	9,046	1,045	-	-	337,388
- ระหว่างส่วนงาน	64,692	3,618	35,799	6,368	136	575	985	(112,501)	-
ต้นทุนขายและ									
ต้นทุนการให้บริการ	(328,442)	(16,310)	(54,238)	(8,772)	(8,184)	(1,212)	(898)	113,446	(305,386)
กำไรขั้นต้น	21,387	2,352	3,643	2,157	998	408	87	945	32,002
เงินปันผลรับ	11,125	-	-	-	-	-	-	(10,967)	158
ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อ	(128)	-	(5)	-	-	-	-	-	(133)
ประกันความเสี่ยงสุทธิ									
กำไร (ขาดทุน) จาก									
อัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	2,882	-	333	1	(7)	(29)	1	-	3,181
รายได้อื่น	3,272	93	235	21	32	14	6	(2,484)	1,190
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(189)	(95)	(217)	-	-	(257)	(19)	285	(492)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,493)	(84)	(148)	(70)	(664)	(254)	(18)	785	(2,969)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน									
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	-	-	943	113	-	75	66	1,197
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน									
ทางการเงินและค่าใช้จ่าย									
ภาษีเงินได้	35,856	2,266	3,841	3,052	472	453	65	(11,370)	34,134

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560										
	โรงกลั่น		โรงกลั่น		โรงผลิต		บริการ		บริการ	
	น้ำมัน	น้ำมัน	น้ำมัน	น้ำมัน	กระแสไฟฟ้า	ปิโตรเคมี	ขนส่ง	สารทำละลาย	เอทานอล	อื่นๆ
		หกล้าน		ล้าน			ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35,856	2,266	3,841	3,052	472	453	65	(11,370)	34,134	
ต้นทุนทางการเงิน	(2,863)	(1)	(418)	(302)	(77)	(29)	-	508	(3,285)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	32,993	2,265	3,423	2,750	395	424	65	(10,862)	30,849	
ภาษีเงินได้	(4,253)	(453)	(653)	(107)	(57)	2	(12)	-	(5,530)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	28,740	1,812	2,770	2,643	338	426	53	(10,862)	25,319	
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ										
ส่วนของบริษัทใหญ่	28,740	1,812	2,730	2,643	309	263	53	(11,164)	24,856	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	40	-	29	163	-	302	463	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	28,740	1,812	2,770	2,643	338	426	53	(10,862)	25,319	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561										
	โรงกลั่น		โรงผลิต		บริการ		การค้า		อื่น ๆ	
	น้ำมัน	หกล้าน	ปิโตรเคมี	ไฟฟ้า	ขนส่ง	ทางทะเล	ตลาด	เอทานอล	รวม	รวม
ลูกหนี้การค้า	25,194	1,547	5,098	1,482	55		1,491	114	697	24,359
สินค้าคงเหลือ	24,423	1,865	1,347	113	33		738	245	-	28,738
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	110,899	809	2,170	2,506	204		990	92	203	111,645
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,555	-	-	-	-		-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	625		-	-	-	625
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,261	-	-	9,115	-		-	819	-	14,316
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,990	1,301	18,609	11,753	2,707		2,341	1,366	-	79,929
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,523	639	1,910	84	7		1,366	7	52,223	9,001
รวมสินทรัพย์	223,845	6,161	29,134	25,053	3,631		6,926	2,643	53,123	268,613
เจ้าหนี้การค้า	23,517	1,362	5,419	1,514	31		640	39	626	21,844
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	535	288	150		535	40	-	1,548
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,000	-	-	-	-		-	-	-	3,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,897	715	4,706	144	456		1,435	426	106	11,627
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	52,028	-	5,054	7,921	1,459		589	32	-	15,055
หนี้สิน	33,009	-	-	-	-		-	-	51,793	85,065
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,708	46	256	17	477		62	12	442	4,002
รวมหนี้สิน	125,159	2,123	15,970	9,884	2,573		3,261	549	52,967	142,141

ความสำคัญของการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560										
โครงการ น้ำมัน	โครงการ น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ		สต็อก ละลาย	เอทานอล	รายการ ระหว่างกัน	รวม
					ขนส่ง	อื่นๆ				
24,242	1,272	4,848	1,268	84	1,479	113	60	(11,038)	22,328	
28,094	2,083	1,631	102	40	703	214	-	(26)	32,841	
81,618	618	1,580	2,072	367	852	392	120	(16,577)	71,042	
14,555	-	-	-	-	-	-	-	(14,555)	-	
-	-	-	-	542	-	-	-	-	542	
1,261	-	-	8,814	-	-	804	-	2,947	13,826	
36,082	1,582	20,523	12,394	2,799	2,152	1,423	-	1,657	78,612	
6,954	463	1,906	159	6	1,415	3	372	(2,361)	8,917	
192,806	6,018	30,488	24,809	3,838	6,601	2,949	552	(39,953)	228,108	
จำนวนสินทรัพย์	21,061	1,331	5,558	1,200	131	795	19	(11,132)	18,963	
	-	-	1,030	164	142	216	40	-	1,592	
	11,085	369	6,806	8,671	460	1,167	650	(16,498)	12,793	
	-	-	5,278	-	1,954	804	32	-	8,068	
	55,839	-	-	-	-	-	-	-	55,839	
3,656	41	108	15	21	59	9	357	(561)	3,705	
91,641	1,741	18,780	10,050	2,708	3,041	750	440	(28,191)	100,960	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทสองรายเป็นเงิน 176,610 ล้านบาท (2560 : รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งเป็นเงิน 151,356 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัท

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

(ล้านบาท)

	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2561	2560	2561	2560
ไทย	344,795	296,837	102,794	101,145
ประเทศอื่น ๆ	44,549	40,551	1,075	752
รวม	389,344	337,388	103,869	101,897

26 รายได้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ดอกเบี้ยรับ	1,381	915	1,618	1,369
รายได้จากการให้เช่าที่ดิน	20	18	92	87
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	318	257	1,994	1,816
รวม	1,719	1,190	3,704	3,272

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าที่ปรึกษาและกฎหมาย	203	99	178	91
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,020	1,007	838	836
ค่าเสื่อมราคา	65	65	35	37
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	547	-	-
อื่นๆ	1,070	1,251	1,385	1,529
รวม	2,358	2,969	2,436	2,493

28 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	223	210	170	159
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	21	19	16	14
เงินสมทบกองทุนเงินบำนาญ	17	10	17	10
อื่นๆ	126	124	113	111
	387	363	316	294
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	2,464	2,462	1,385	1,454
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	142	137	99	101
เงินสมทบกองทุนเงินบำนาญ	148	146	144	146
อื่นๆ	439	360	360	290
	3,193	3,105	1,988	1,991
รวม	3,580	3,468	2,304	2,285

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนนี้ได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	2,400	(55)	2,112	469
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	282,928	222,268	323,252	257,399
ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป	10,677	8,946	2,214	1,322
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,580	3,468	2,304	2,285
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,264	7,642	3,788	3,956
ภาษีสรรพสามิต	57,313	56,924	57,256	56,665

30 ต้นทุนทางการเงิน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวกับสถาบันการเงินและอื่นๆ	3,426	3,265	2,883	2,846
ต้นทุนทางการเงินจากการซื้อคืนหุ้นกู้	431	-	431	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	96	23	60	18
	3,953	3,288	3,374	2,864
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ				
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(11)	(3)	-	-
สุทธิ	3,942	3,285	3,374	2,864

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

31 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	2,078	5,518	991	4,228
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(1)	(2)	(1)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(94)	14	(35)	25
รวม	1,983	5,530	955	4,253

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,367	30,849	9,195	32,993
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,473	6,170	1,839	6,599
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(517)	(729)	(896)	(2,363)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	29	137	13	17
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(1)	(46)	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(1)	(2)	(1)	-
รวม	1,983	5,530	955	4,253

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงรวมของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คือร้อยละ 16.03 และร้อยละ 17.92 ตามลำดับ อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงน้อยกว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเนื่องจาก

- (ก) กำไรสุทธิในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากธุรกรรมดังกล่าวได้รับการลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้ และ
- (ข) ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรายปีก่อน และได้ถูกนำมาใช้เพื่อลดจำนวนกำไรที่ต้องเสียภาษีในปีปัจจุบัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินธุรกิจในประเทศของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

(ล้านบาท)

ประเทศ	รายได้ ⁽¹⁾	กำไรก่อน	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
		ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	
ไทย	389,166	16,298	1,983
เวียดนาม	2,681	(62)	- ⁽²⁾
สิงคโปร์	-	73	- ⁽³⁾
รวม	391,847	16,309	1,983

หมายเหตุ:

- (1) รายได้ที่ต้องเสียภาษีประกอบด้วย รายได้จากการขายและการให้บริการ เงินปันผลรับ กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ และรายได้จากดอกเบี้ยรับ สัญญาเช่าที่ดิน บริการอื่นๆ เป็นต้น
- (2) ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจาก มีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรายปีก่อน
- (3) ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจาก เป็นธุรกิจที่ได้รับยกเว้นการเก็บภาษีจากรัฐบาลประเทศสิงคโปร์

32 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี การผลิตผลิตภัณฑ์เคมี การผลิตเอทานอล การให้บริการขนส่งทางเรือ การให้บริการทูลรับน้ำมันดิบกลางทะเล และเขตอุตสาหกรรม ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นหรือระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริมและ
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	2561	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	2560	รวม
		กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม			กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	
ขายต่างประเทศ	5,195	39,574	44,769	15,830	25,082	40,912
ขายในประเทศ	28,922	449,511	478,433	274,609	138,446	413,055
ตัดรายการระหว่างกัน			(133,858)			(116,579)
รวมรายได้			389,344			337,388

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	2561	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	2560	รวม
		กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม			กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	
ขายต่างประเทศ	-	16,838	16,838	13,056	3,916	16,972
ขายในประเทศ	-	388,292	388,292	252,235	80,622	332,857
รวมรายได้			405,130			349,829

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

33 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

(ล้านบาท/ล้านหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่	10,149	24,856	8,240	28,740
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	2,040	2,040	2,040	2,040
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	4.97	12.18	4.04	14.09

34 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 3,060 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 5.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 10,710 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2560 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 3.75 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 7,650 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2561

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 3,060 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,180 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2559 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 3.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 6,120 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

35 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่อยู่ในอันดับการลงทุนที่น่าเชื่อถือเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และระยะที่ครบกำหนดรับชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2561				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์				
ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	34	538	572
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	1	6	7
รวม		35	544	579
ปี 2560				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์				
ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	37	583	620
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	-	6	6
รวม		37	589	626

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2561				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	BIBOR ระยะ 3 เดือน			
	BIBOR 3M บวกอัตราส่วนเพิ่ม	4,274	-	4,274
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	BIBOR ระยะ 3 เดือน			
	BIBOR 3M บวกอัตราส่วนเพิ่ม	-	400	400
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์				
ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	34	538	572
รวม		4,308	938	5,246
ปี 2560				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ตัวเฉลี่ยของ			
	ธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	15,651	-	15,651
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์	MLR หักอัตราส่วนลด	37	583	620
ออมทรัพย์ของพนักงาน				
รวม		15,688	583	16,271

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาท ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 6,241 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: ไม่มี) โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THBFIX 3M บวกส่วนเพิ่ม เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อไป สัญญามีระยะเวลาดังแต่เดือนเมษายน 2561 ถึง มีนาคม 2571

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในระยะสั้นตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,548	5,657	17,062	5,243
เงินลงทุนอื่น	39,076	10,889	39,076	10,889
ลูกหนี้การค้า	3,004	2,345	983	693
ลูกหนี้อื่น	165	184	162	177
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(64,706)	(35,920)	(64,706)	(32,339)
เจ้าหนี้การค้า	(4,425)	(1,810)	(4,128)	(1,546)
เจ้าหนี้อื่น	(1,016)	(355)	(104)	(95)
	(10,354)	(19,010)	(11,655)	(16,978)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สกุลอื่น ๆ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	38	70	-	-
ลูกหนี้การค้า	327	276	-	-
ลูกหนี้อื่น	18	10	4	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(576)	(50)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(13)	(14)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(98)	(30)	(15)	(6)
	(304)	262	(11)	(6)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(10,658)	(18,748)	(11,664)	(16,984)
สัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศ	2,806	233	2,806	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	(3,581)	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(7,852)	(22,096)	(8,858)	(16,984)

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อคือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าอื่นๆ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มของบริษัท

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นปกติในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่ตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	

31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง

การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	361	361	-	-	361
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย					
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	11,903	-	11,903	-	11,903

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง

การเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรม

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	721	-	721	-	721
หุ้นกู้	(85,065)	-	(89,035)	-	(89,035)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(24)	-	(9)	-	(9)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	(278)	-	(278)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	(112)	-	(112)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	364	364	-	-	364
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย					
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	11,918	-	11,918	-	11,918
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	(55,839)	-	(60,546)	-	(60,546)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(14)	-	(12)	-	(12)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	40	-	40
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	185	-	201	-	201

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2561				
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง				
การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	361	361	-	361
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย				
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	11,903	-	11,903	11,903
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง				
การเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	721	-	721	721
เงินกู้ยืมระยะยาว	(52,028)	-	(51,652)	(51,652)
หุ้นกู้	(36,009)	-	(37,624)	(37,624)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(24)	-	(9)	(9)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน				
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	(33)	(33)
31 ธันวาคม 2560				
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง				
การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	364	364	-	364
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย				
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	11,918	-	11,918	11,918
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง				
การเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	(55,839)	-	(60,546)	(60,546)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน				
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	37	37

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้/เงินกู้ยืมระยะยาว	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึงราคาเสนอซื้อขาย ในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับตราสารที่คล้ายคลึงกันในตลาด
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า/สัญญาแลกเปลี่ยน ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า/สัญญา แลกเปลี่ยนสกุลเงินและ อัตราดอกเบี้ย/สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขาย สะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

36 การผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	4,162	6,013	4,051	4,388
สัญญาอื่นๆ	-	21	-	-
รวม	4,162	6,034	4,051	4,388
การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	238	250	231	231
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	1,418	880	1,390	852
ภายหลังจากห้าปี	17,724	140	17,591	-
รวม	19,380	1,270	19,212	1,083
การผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	2,007	2,019	1,426	1,428
สัญญาการสั่งซื้อน้ำมันดิบ	44,543	47,706	44,543	47,706
รวม	46,550	49,725	45,969	49,134

การลงทุนโครงการพลังงานสะอาด

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการลงนามสัญญาจ้างผู้รับเหมาหลายแห่งสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (“CFP”) ซึ่งบริษัทได้รับการอนุมัติการลงทุนจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 โดยมีมูลค่าโครงการไม่เกิน 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 160,279 ล้านบาท ซึ่งรวมมูลค่าโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit, “ERU”) ซึ่งมีกำลังผลิตกระแสไฟฟ้า 250 เมกะวัตต์และไอน้ำเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการ CFP

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 มีมติให้บริษัทจะร่วมทำสัญญาการรับโอนสิทธิและหน้าที่และสัญญาอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการขายทรัพย์สินเพื่อโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ให้กับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“GPSC”) หรือบริษัทย่อยของ GPSC ซึ่ง GPSC ถือหุ้นร้อยละ 100 และให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ซึ่งมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อลดภาระเงินลงทุนโครงการ CFP เพิ่มสภาพคล่องและรองรับการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

เงินลงทุน Corporate Venture Capital

ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2561 บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาลงทุนในกองทุน Venture Capital เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 97 ล้านบาท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงสร้างโอกาสในการพัฒนารูปร่างใหม่ ซึ่งบริษัทจะทยอยจ่ายเงินลงทุนตามการเรียกเก็บเงินของคู่สัญญา

สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) มีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับบริษัทย่อยสองแห่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 และ 2584 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ในฐานะที่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นคู่สัญญากับ กฟผ. บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาร่วมลงทุนเช่าที่ราชพัสดุ

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกระทรวงการคลัง ซึ่งบริษัทต้องจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามกำหนดอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2565 ถึงปี 2595

ณ วันที่มีการลงนามในสัญญา บริษัทได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวน 2,962 ล้านบาท

37 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 1.1 ล้านบาร์เรล (2560: 5.5 ล้านบาร์เรล)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

38 นโยบายประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ทำกรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภทรวมถึงการชดเชยการสูญเสียรายได้กับกลุ่มผู้รับประกันและผู้รับประกันต่อ โดยมีวงเงินประกันรวม 15,168 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2560: 9,699 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) กรมธรรม์ดังกล่าวมีการต่ออายุทุกปีโดยบริษัทย่อยบางแห่งได้โอนสิทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินกู้

39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 2.65 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5,406 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2561 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.15 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 2,346 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2562 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 10 เมษายน 2562

40 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนที่รับรู้และเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ วันที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และพบว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี 2561

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ไทยออยล์ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 8,603,000 บาท (แปดล้านหกแสนสามพันบาทถ้วน)

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non - Audit Fee)

ไทยออยล์และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนค่าบริการอื่นๆ ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนและค่าธรรมเนียมในการจัดทำ The Updated Offering Memorandum of the Global Medium Term Notes Program ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 5,980,000 บาท (ห้าล้านเก้าแสนแปดหมื่นบาทถ้วน)



Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

Ownership and Commitment

ความรักผูกพันและ
เป็นเจ้าขององค์กร

Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น
ในความถูกต้องและเป็นธรรม

Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

Initiative

ความริเริ่มสร้างสรรค์

Vision Focus

การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์

Excellence Striving

การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ



สำนักงานกรุงเทพ

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0-2797-2999, 0-2797-2900, 0-2299-0000
โทรสาร : 0-2797-2970

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน

42/1 หมู่ที่1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ : 0-3840-8500, 0-3835-9000
โทรสาร : 0-3835-1554, 0-3835-1444

www.thaioilgroup.com



รายงานประจำปี 2561