

# ความสำเร็จ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากความมุ่งมั่นของเรา



- ★ ผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ จาก DJSI ★
- ★ รางวัลเกียรติยศด้านความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ★

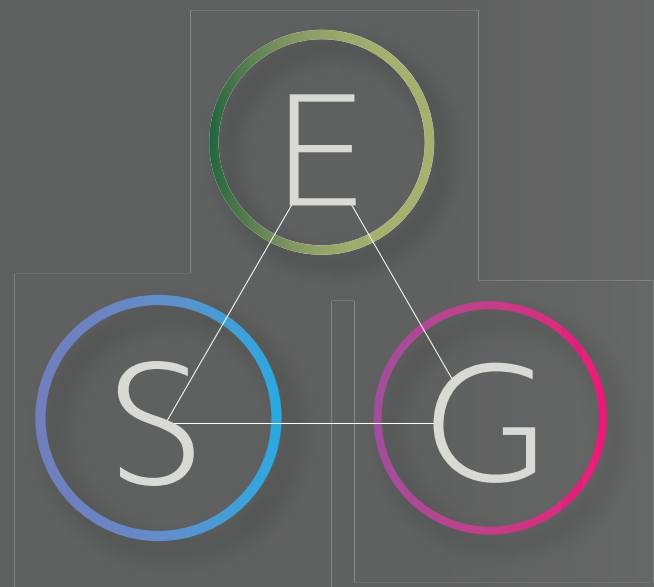




# สารบัญ

008	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	096	โครงสร้างองค์กร
010	สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ	098	คณะผู้บริหาร
014	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	102	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และโครงสร้างการจัดการ
017	รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	126	ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร
020	รายงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	134	การควบคุมภายในของบริษัทฯ
022	รายงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	139	รายงานการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการ
024	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ของกลุ่มไทยออยล์	166	ความรับผิดชอบต่อสังคม ของกลุ่มไทยออยล์
026	สรุปความสำเร็จในการดำเนินการ ปี 2562	168	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
032	ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2562	178	โครงสร้างธุรกิจ ของกลุ่มไทยออยล์
039	สรุปภาวะตลาด ปี 2562 ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต	180	โครงสร้างรายได้
052	กระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	182	คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงิน และผลการ ดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
068	โครงการในอนาคต	188	รายการระหว่างกัน
072	การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร	195	รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
076	คณะกรรมการบริษัทฯ	196	งบการเงิน





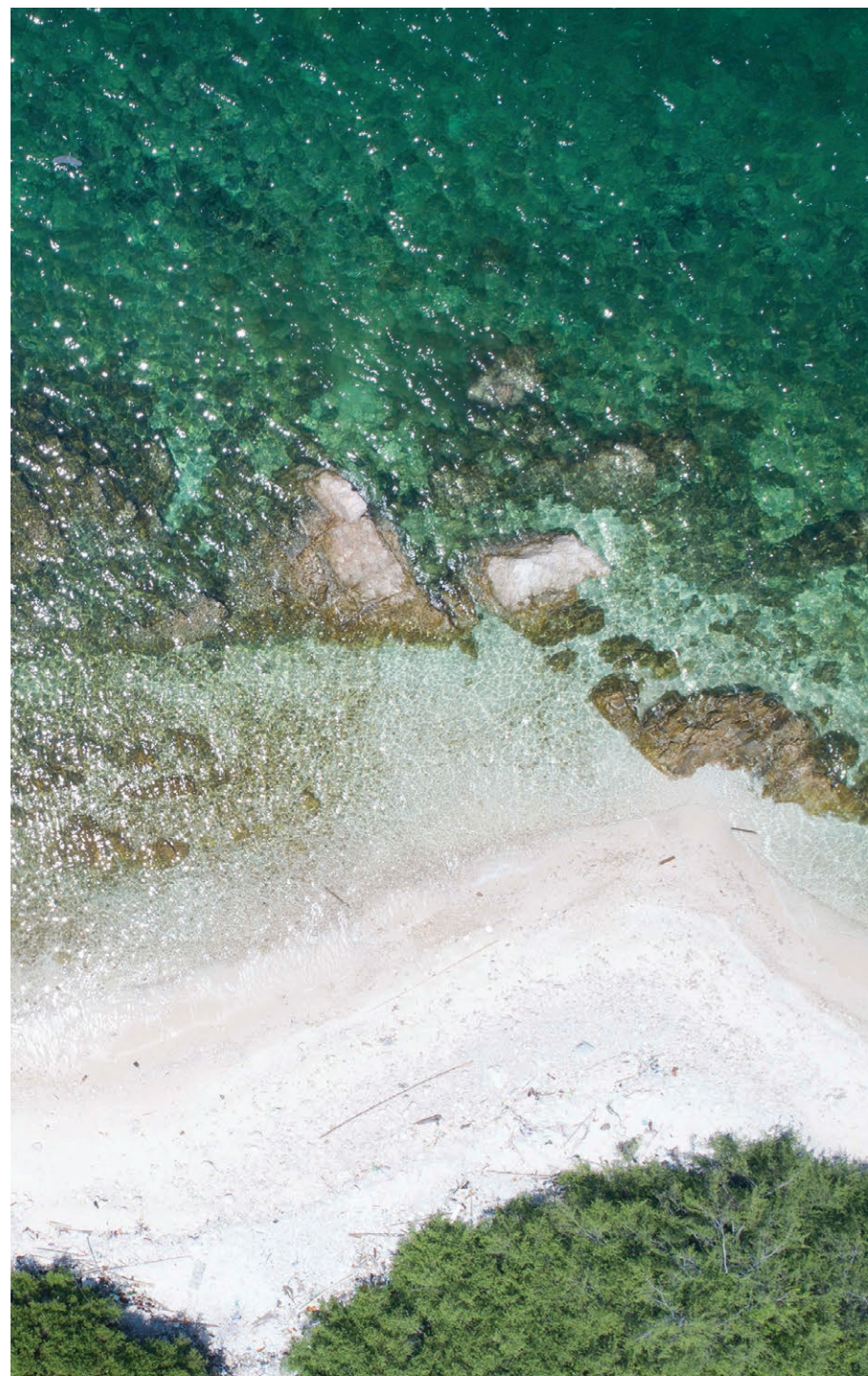
# ความสำเร็จ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากความมุ่งมั่นของเรา

เส้นทางสู่ความยั่งยืนของไฮออยส์เกิดจากมุมมองและเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อมไปจนถึงสังคมและบรรษัทภิบาล จากประสบการณ์กว่า 58 ปีในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ทำให้ไฮออยส์มีประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญและความพร้อมที่จะตอบสนองต่อทิศทางและกระแสแห่งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ ด้วยการจับเคื่อนองค์กรเพื่อมุ่งสู่การสร้างสรรค์ ท่อยอด และคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มศักยภาพองค์กร ยกกระดับนวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยี ควบคู่ไปกับการส่งเสริมคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสังคม



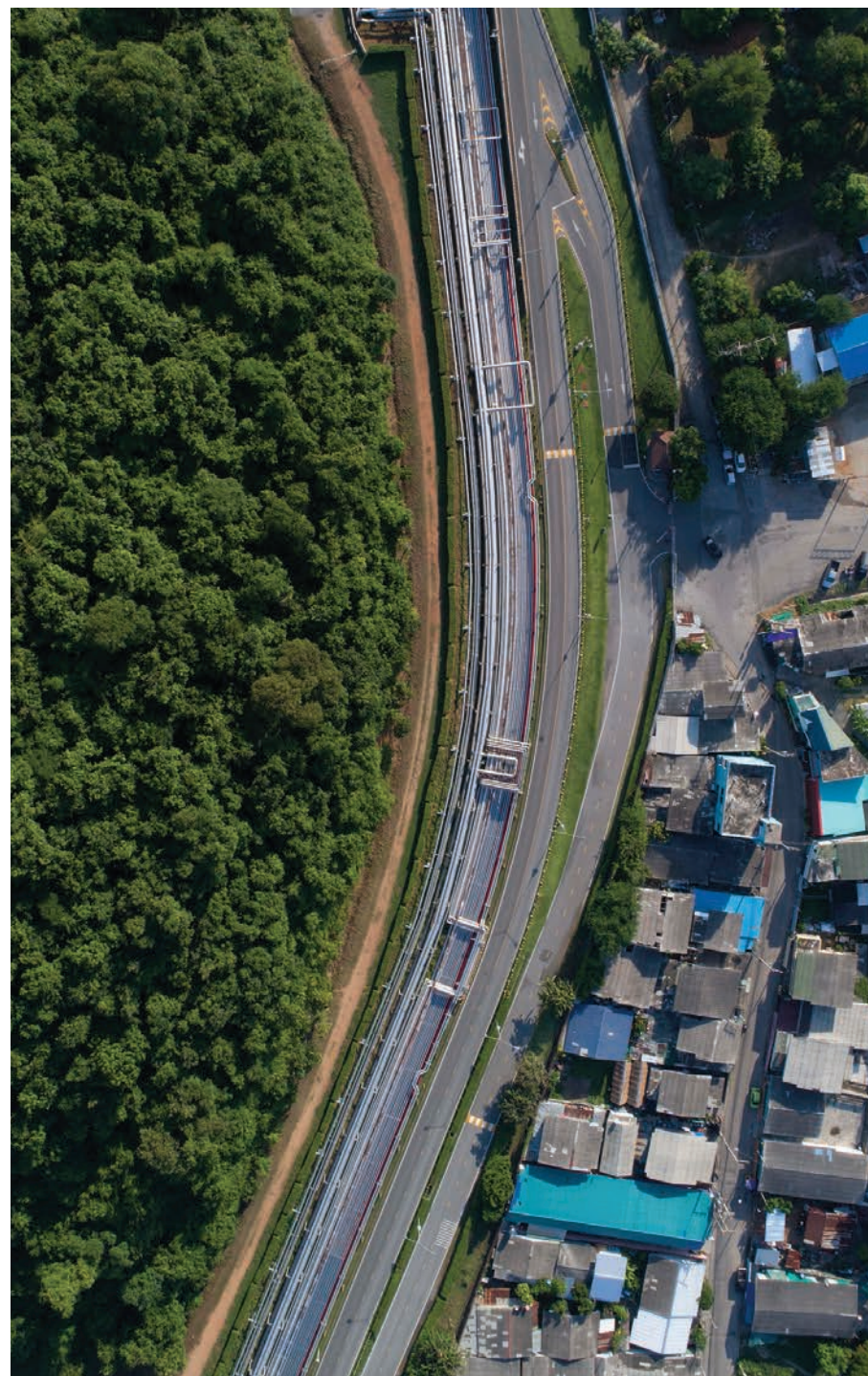
## สิ่งแวดล้อม (Environmental)

ไฮออยส์ให้ความสำคัญกับการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนใช้พลังงาน ที่เว้นแต่การจัดหาวัตถุดิบ การควบคุมกระบวนการผลิต โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงไปจนถึงการรีไซเคิลผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ตลอดจนการมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



## สังคม (Social)

ไฮออยส์มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการตอบแทนคืนสู่ชุมชนบริเวณข้างเคียงโรงเรียน และสังคมผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ซึ่งมีจุดหมายเพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อม ยกกระดับคุณภาพชีวิตของสมาชิกในชุมชนและสังคม ทั้งทางด้านการศึกษา การสาธารณสุข ตลอดจนการส่งเสริม และอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีและเอกลักษณ์ของท้องถิ่น ฯลฯ



## บรรษัทภิบาล (Governance)

ไฮออยส์ยึดถือการดำเนินงานธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เสมอภาคและเป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยโครงสร้างการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันผลกระทบต่อองค์กรในทุกมิติ







## Environmental

สิ่งแวดล้อม

### ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐศาสตร์

เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ควบคุม และบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### เศรษฐกิจหมุนเวียน

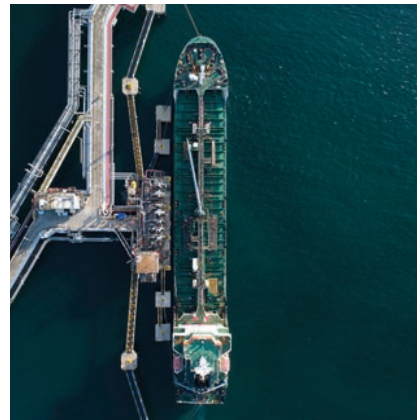
ยกระดับการใช้ทรัพยากรในทุกกระบวนการ ดำเนินธุรกิจ (Business Process) ให้คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

### ผลิตภัณฑ์สีเขียว

เพิ่มสัดส่วนรายได้จากนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ และผลิตภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพ



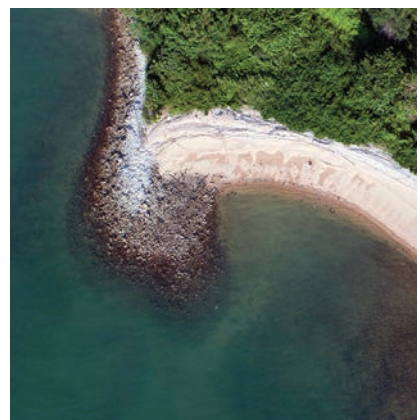
ประสิทธิภาพ  
เชิงนิเวศเศรษฐศาสตร์



ผลิตภัณฑ์  
สีเขียว



เศรษฐกิจ  
หมุนเวียน







## Social สังคม

### การเป็นองค์กรที่ดีของสังคม

การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการยกระดับคุณภาพชีวิตและพัฒนาศักยภาพของทุกคนในชุมชนและสังคมเพื่อการเติบโตร่วมกัน

### อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เสริมสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานและยกระดับการควบคุมกระบวนการผลิตให้ปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานและชุมชน

### การพัฒนาบุคลากร

พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร



### การเป็นองค์กรที่ดีของสังคม



### การพัฒนาบุคลากร



### อาชีวอนามัยและความปลอดภัย





### การบริหารจัดการความเสี่ยง

ประเมิน วิเคราะห์และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อป้องกันผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

### จรรยาบรรณธุรกิจ

ยึดมั่นและปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### การต่อต้านคอร์รัปชัน

สร้างระบบและปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ปราศจากกรณีทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ





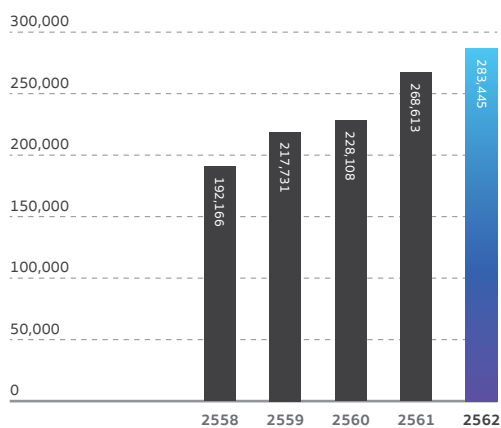
## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



สินทรัพย์รวม

ล้านบาท

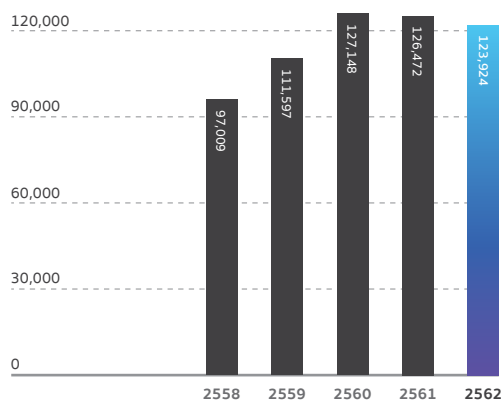
283,445



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ล้านบาท

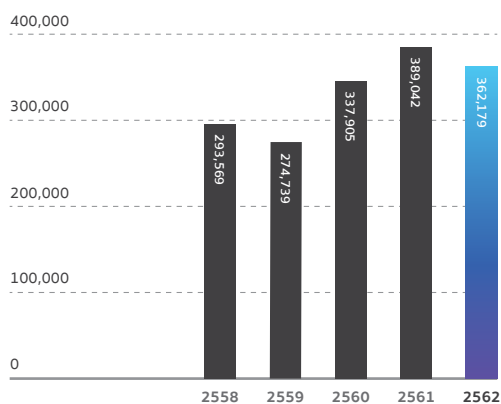
123,924



รายได้จากการขาย

ล้านบาท

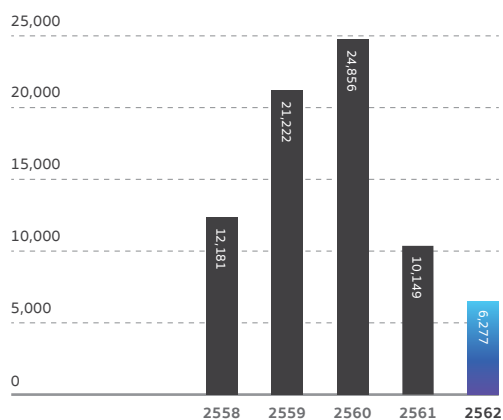
362,179



กำไรสุทธิ

ล้านบาท

6,277





		2562	2561	2560	2559	2558
<strong>ผลการดำเนินงาน</strong>						
รายได้จากการขาย <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	362,179	389,042	337,905	274,739	293,569
EBITDA	"	13,833	20,239	36,925	32,675	25,492
กำไรสุทธิ	"	6,277	10,149	24,856	21,222	12,181
กำไรต่อหุ้น	บาท/หุ้น	3.08	4.97	12.18	10.40	5.97
<strong>ฐานะการเงิน</strong>						
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	283,445	268,613	228,108	217,731	192,166
หนี้สินรวม	"	159,521	142,141	100,960	106,134	95,157
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	"	123,924	126,472	127,148	111,597	97,009
<strong>อัตราส่วนทางการเงิน</strong>						
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	4.2	5.1	11.2	9.4	7.4
อัตราส่วนสภาพคล่อง	"	3.5	4.3	3.8	3.4	5.0
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.3	-	-	0.1	0.2
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	5.2	8.3	21.7	21.3	13.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	"	2.4	4.2	11.4	10.5	6.5
<strong>ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน</strong>						
ราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	บาท/หุ้น	68.26	86.88	84.23	66.70	53.52
มูลค่าตลาดรวม	ล้านบาท	139,252	177,238	171,832	136,070	109,182
เงินปันผล	บาท/หุ้น	1.50 <sup>(2)</sup>	2.65	5.25	4.50	2.70
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล <sup>(3)</sup>	ร้อยละ	2.2	3.1	6.2	6.7	5.0
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท/หุ้น	58.81	59.66	59.91	52.38	45.28

**หมายเหตุ**

<sup>(1)</sup> ปรับปรุงตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบจากการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับปี 2561 และปี 2560

<sup>(2)</sup> รวมเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2562 จำนวน 1.00 บาท/หุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.50 บาท/หุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

<sup>(3)</sup> คำนวณจากราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี



สารจาก  
คณะกรรมการบริษัทฯ



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์  
ประธานกรรมการ

นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

แม้ว่าปัจจัยทางธุรกิจที่ไม่เอื้ออำนวยหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยภายนอกที่เกิดจากสภาพเศรษฐกิจโลกและภาวะอุตสาหกรรมที่ไม่สดใสนัก รวมไปถึงปัจจัยภายในอันเกิดจากความจำเป็นที่โรงกลั่นต้องหยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามวาระ จะเป็นอุปสรรคและความท้าทายอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2562 แต่ด้วยความมุ่งมั่นของพนักงาน ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ร่วมกันกำหนดมาตรการเพื่อรับมือกับความผันผวนดังกล่าว และร่วมมือกันนำมาปฏิบัติจนประสบผลสำเร็จ จึงทำให้กลุ่มไทยออยล์ยังมีผลการดำเนินงานในระดับที่น่าพึงพอใจอย่างยิ่ง โดยเฉพาะพิจารณาเปรียบเทียบกับภาวะทางธุรกิจที่กล่าวถึงข้างต้น ซึ่งทำให้องค์กรต่างๆ ที่อยู่ใต้อุตสาหกรรมล้วนได้รับผลกระทบไปในทิศทางเดียวกันแล้ว กลุ่มไทยออยล์ยังคงมีผลการดำเนินงานคิดเป็นกำไรสุทธิที่ 6,277 ล้านบาท

## ปัจจัยความท้าทายและมาตรการเชิงรุก

อัตราการเติบโตของสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกาได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องมาถึงความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ซึ่งเมื่อผนวกเข้ากับกำลังการผลิตใหม่ขนาดใหญ่ที่ทยอยเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง จึงกลายเป็นปัจจัยสำคัญที่กดดันให้ค่าการกลั่นอ่อนตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวแล้ว ไทยออยล์ยังต้องหยุดเดินเครื่องหน่วยกลั่นหลักหลายหน่วยครั้งใหญ่เพื่อทำการซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ตามวาระ (Major Turnaround) เป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน ส่งผลให้อัตราการเดินเครื่องเฉลี่ยของโรงกลั่นลดลงต่ำกว่าระดับปกติอีกด้วย เพื่อบรรเทาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มไทยออยล์จึงได้มีการกำหนดมาตรการและแผนงานเชิงรุกที่จะมุ่งเน้นประสิทธิภาพสูงสุดในทุกๆ กระบวนการทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มผลกำไรและควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งผลจากมาตรการดังกล่าวสามารถสร้างประโยชน์ก่อนเกษียณร่วมกันได้มากกว่า 5 พันล้านบาท ตัวอย่างมาตรการ เช่น การเลือกใช้น้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ที่มีราคาถูก การเข้าทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit - 2) ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงในสัดส่วนที่สูงขึ้น เป็นต้น ซึ่งแนวทางในการดำเนินมาตรการเชิงรุกในลักษณะดังกล่าวถือเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งของไทยออยล์ที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานเพื่อความเป็นเลิศ (Operational Excellence)

“แนวทางในการดำเนินมาตรการเชิงรุกในลักษณะดังกล่าวถือเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งของไทยออยล์ที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานเพื่อความเป็นเลิศ (Operational Excellence) ที่บุคลากรของไทยออยล์ยึดถือมาโดยตลอดและมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างประโยชน์ส่วนเพิ่มให้กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เสมอมา”



**“ด้วยพันธกิจที่มุ่งเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียและมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืน ด้วยโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการชั้นนำ โดยมุ่งเน้นความสมดุลทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance)”**

ที่บุคลากรของไทยออยล์ยึดถือมาโดยตลอดและมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างประโยชน์ส่วนเพิ่มให้กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เสมอมา

#### **ความคืบหน้าของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project หรือ CFP) และโครงการลงทุนอื่นๆ**

โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ที่ท่านผู้ถือหุ้นได้ให้การสนับสนุน โดยอนุมัติการลงทุนไว้ ถือเป็นโครงการเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญอย่างยิ่งของไทยออยล์ที่จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยในปี 2562 โครงการ CFP มีความคืบหน้าเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณลงทุนที่กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการลงทุนในสัญญาขายหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการให้ กับบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี ยูนิท จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)) รวมถึงสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติไว้เช่นเดียวกัน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวทำให้ไทยออยล์สามารถลดงบประมาณลงทุนโครงการ CFP ลงได้ประมาณ 757 ล้านบาทหรือร้อยละ 100 ในส่วนของการดำเนินโครงการก็มีความคืบหน้าในหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นงานออกแบบกระบวนการผลิตซึ่งแล้วเสร็จเรียบร้อยแล้วและอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม งานสั่งซื้ออุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้ระยะเวลาจัดส่งนาน การส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้กับผู้รับเหมาโครงการเพื่อเริ่มงานโยธา ได้แก่ การเตรียมพื้นที่ และงานเสาเข็ม เป็นต้น

สำหรับโครงการลงทุนอื่นๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและระบบสนับสนุนกระบวนการกลั่น มีโครงการที่แล้วเสร็จ 2 โครงการ ได้แก่ โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อ ความมั่นคงด้านการกลั่น และโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริเวณอาคารสำนักงานเดิม เพื่อรองรับโครงการในอนาคต ส่วนโครงการอื่นๆ ได้แก่ โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และ หมายเลข 8 และโครงการก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา ก็มีความคืบหน้ากว่าร้อยละ 90 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1/2563 ซึ่งเมื่อโครงการทั้งหมดเหล่านี้แล้วเสร็จจะช่วยสนับสนุนให้กลุ่มไทยออยล์มีศักยภาพในการแข่งขันเชิงธุรกิจที่สูงขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติการลงทุนโครงการปรับปรุงหน่วยกลั่น เพื่อให้ไทยออยล์สามารถผลิตน้ำมันมาตรฐาน ยูโร 5 ได้ทั้งหมด เพื่อสนับสนุนนโยบายของภาครัฐในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

#### **การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์**

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและขยายธุรกิจสู่ธุรกิจใหม่ตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายการลงทุนในประเทศที่มี อัตราการเติบโตในระดับสูง โดยในปี 2562 บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท PT. Tirta Surya Raya (TSR) ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนี้ ยังได้มีความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อร่วมกันศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจต่างๆ การลงทุนในโครงการ Corporate Venture Capital ตลอดจนการสร้างนวัตกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนา (R & D) เพื่อนำมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

### การบริหารจัดการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ด้วยพันธกิจที่มุ่งเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียและมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการชั้นแนวหน้า โดยมุ่งเน้นความสมดุลทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance) บริษัทฯ จึงมีการยกระดับการบริหารจัดการในด้านต่างๆ ตัวอย่างเช่น การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance) การดำเนินกิจกรรมและโครงการด้านสังคมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์และดำรงอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน การดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดของเสียที่ต้องส่งไปกำจัดน้อยที่สุด โดยในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหลายโครงการ ทำให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงได้ถึง 84,265 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ยังได้รับการรับรองจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทยว่า สามารถลดก๊าซเรือนกระจกและรับรองคาร์บอนเครดิตได้กว่า 300,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีอีกด้วย

### จากความมุ่งมั่นสู่ความเชื่อมั่นและรางวัลความสำเร็จ

การประสพผลสำเร็จอย่างดียิ่งจากการเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 565 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในช่วงปลายปี 2562 ซึ่งได้รับความสนใจจากนักลงทุนอย่างล้นหลามด้วยยอดการจองซื้อมากถึง 6.5 เท่าของจำนวนที่เสนอขาย สะท้อนถึงมุมมองที่ดีและความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีให้กับกลุ่มไทยออยล์ เช่นเดียวกันกับการได้รับการรับรองและรับมอบรางวัลเกียรติยศในสาขาต่างๆ อย่างมากมายจากองค์กรและสถาบันที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเปรียบเสมือนสิ่งยืนยันเป็นอย่างดีถึงความสำเร็จของกลุ่มไทยออยล์ในการนำนโยบายและแผนกลยุทธ์มาปฏิบัติอย่างจริงจัง และได้ผลในเชิงประจักษ์ อาทิ การได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 โดยมีคะแนนประเมินสูงสุดในอุตสาหกรรม การตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Refining & Marketing) รางวัลองค์กรโปร่งใส ประจำปี 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) และรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน 3 ปีซ้อนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์อย่างดียิ่งมาโดยตลอดและจะขอตอบแทนความไว้วางใจที่ได้รับ ด้วยการมุ่งมั่นและทุ่มเทที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อวางรากฐานให้กลุ่มไทยออยล์เติบโตอย่างมั่นคงด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อเสริมสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์พลังงานและคุณค่าให้แก่สังคมไทยอย่างสมดุล



## รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

นายคณิต สีห์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีนายคณิต สีห์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ และนายประไพสิทธิ์ ดันท์เกียร เป็นกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านบริหารธุรกิจ ด้านบริหารองค์กร การกำกับดูแลกิจการ นิติศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ ความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี วิศวกรรมศาสตร์ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีใหม่ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนเมษายน 2562 โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี แผนงานสอบบัญชี ระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน ความร่วมมือกับผู้บริหาร ตลอดจนการทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลและการให้ความสำคัญกับเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters : KAM) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยการซักถามและพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ สมมติฐาน

ที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วและรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

## 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทในกลุ่มตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีความเห็นว่า บริษัท และบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ พร้อมทั้งเปิดเผยสารสนเทศให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด โดยรายการได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท ก่อนทำรายการแล้ว

## 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ การทำธุรกรรมที่โปร่งใส การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการ กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน ร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย และการรายงานผลการตรวจสอบภายในจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้บริษัทติดตามร่างกฎหมายที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการประกาศ

ใช้ใหม่ และมุ่งเน้นการทำงานเชิงรุกในการเข้าร่วมรับฟังและแสดงความคิดเห็นก่อนจะประกาศใช้อย่างเป็นทางการ การทบทวนและสื่อสารมาตรการการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสให้ชัดเจนเหมาะสม การสร้างความตระหนักรู้เรื่อง การควบคุมภายใน การให้ความสำคัญกับการจัดทำแบบประเมินระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self - Assessment) ของกระบวนการหลักที่สำคัญและการพัฒนาแบบประเมินฯ ไปยังบริษัทในกลุ่ม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ความสำคัญเรื่องแนวป้องกัน 3 ชั้น (Three Lines of Defense) ร่วมกับแนวคิดการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Integrated Governance, Risk and Compliance : GRC) เพื่อให้เกิดการบูรณาการการป้องกันเชิงรุก การนำระบบ SAP GRC มาใช้เพื่อช่วยกลั่นกรองและตรวจติดตามรายการความผิดปกติและป้องกันการทุจริตอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจนถึงการชำระเงิน (Procure to Pay) การควบคุมทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Control) กระบวนการขายจนถึงการรับเงิน (Order to Cash) และกระบวนการบริหารเงินเดือน (Payroll) ตลอดจนให้ความเห็นชอบผลการประเมินตามแบบการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ต. กำหนดว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานผลการประเมินตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่แสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

นอกจากการสอบทานแผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี และระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบและการติดตามปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่สคัญสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษา การปฏิบัติงานเชิงรุก (Proactive) โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการพลังงานสะอาด (CFP) ที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ โดยได้



มุ่งเน้นให้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานเชิงรุกควบคู่ไปกับการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ผู้ปฏิบัติงานจะปรับปรุงแก้ไขได้ทันที นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังเล็งเห็นว่า ในปี 2563 - 2564 เรื่องความปลอดภัยในการก่อสร้างโครงการ CFP ที่ดำเนินการบนพื้นที่หน่วยผลิตปัจจุบันเป็นเรื่องสำคัญยิ่ง ซึ่งพนักงานและผู้รับเหมาจะต้องเคร่งครัดในการปฏิบัติงานตามระเบียบ ต้องได้รับการอบรมและมีความตระหนักในเรื่องข้อกำหนดด้านความปลอดภัยในการทำงานอยู่เสมอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องทำงานอย่างใกล้ชิดกับโครงการ CFP ทั้งการเตรียมพร้อมสรรพกำลังพลและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้มีความรู้ความสามารถและดำเนินการตรวจสอบให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล การสนับสนุนการนำระบบ Digitalization มาใช้ในกระบวนการตรวจสอบ เพื่อพัฒนาไปสู่ Audit automation รวมถึงการกำกับให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ส่งเสริมให้พนักงานมีวุฒิบัตรเพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพ และก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานสากลวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

## 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทนการสอบบัญชี รวมทั้งต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2563

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย ความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ คณะกรรมการตรวจสอบมี

ความเห็น ว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดการทางการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญแก่โครงการ CFP เป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงและมีความสำคัญต่อธุรกิจ โดยมุ่งเน้นเรื่องความถูกต้อง โปร่งใสและไม่ให้เกิดความล่าช้าหรือส่งผลกระทบต่องบประมาณ ตลอดจนเน้นย้ำในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยพนักงานและผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้องต้องได้รับการฝึกอบรมและตระหนักถึงข้อกำหนดด้านความปลอดภัย มีการปฏิบัติงานตามขั้นตอนด้านความปลอดภัยอย่างมืออาชีพ เพื่อให้โครงการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในระดับ 5 ดีเลิศ (เป็นแบบอย่างที่ดี)

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2562 ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายคณิต สีนี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

**พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์**  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยมี กระผม พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีกรรมการอีก 2 คน ได้แก่ นายยงยุทธ จันทโรทัย และพลเอก กุ๊เกียรติ ศรีนาคา เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามแผนการประชุมที่กำหนดไว้ โดยกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ รวมถึงมีการสรุปผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการพิจารณาอนุมัติและให้ความเห็นชอบกิจกรรมและแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

### 1. การพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นควรให้ทบทวนหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนของกรรมการบริษัทฯ จากเดิมกำหนดให้กรรมการบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 บริษัทเป็นไม่เกิน 3 บริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย เพื่อเป็นการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน อันจะสร้างความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และนโยบายดังกล่าวข้างต้นได้มีผลบังคับใช้แล้ว โดยได้เผยแพร่ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังเห็นชอบให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2562 โดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระภายนอก ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แนะนำให้ มีผู้ประเมินอิสระมาเป็นผู้ดำเนินกระบวนการดังกล่าวทุกๆ 2 - 3 ปี



## 2. ด้านการกำกับดูแล ส่งเสริมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะแผนการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการกำกับดูแลกิจการ เช่น ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แผนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ให้คำแนะนำและเห็นชอบแผนพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชันและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ประจำปี รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการสื่อสาร การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความโปร่งใส (Integrity) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม โดยตัวอย่างกิจกรรมสำคัญที่ได้ดำเนินการในปี 2562 ได้แก่ การจัดทำและเผยแพร่คลิปีวิดีโอ Integrity the Series เพื่อส่งเสริมและสร้างความรู้ความเข้าใจภายในองค์กรเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม การเห็นชอบแบบประเมินเพื่อขอต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption : CAC) การอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าโดยการออกหนังสือค้ำประกันอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบบล็อกเชน (Blockchain) การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้ในการรับและส่งใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ผ่านระบบจัดซื้อจัดจ้างออนไลน์ เป็นต้น

## 3. ด้านการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งครอบคลุมทั้งการบริหารงานชุมชนรอบโรงกลั่นและการพัฒนาสังคมระดับประเทศ นอกจากกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนบริเวณรอบโรงกลั่น ทั้งด้าน

การศึกษา สุขภาวะชุมชน ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณี และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งไทยออยล์ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องและเพิ่มความเข้มข้นมาโดยตลอด ในปี 2562 ไทยออยล์ได้ส่งมอบ “อาคารไทยออยล์” ให้กับโรงพยาบาลแหลมฉบัง เพื่อเป็นศูนย์กลางการรักษาพยาบาลผู้ป่วยจากอุบัติเหตุและผู้ป่วยฉุกเฉิน และได้จัดทำโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนบ้านห้วยตง อำเภอหนองปีตา จังหวัดนครศรีธรรมราช โรงพยาบาลธัญญารักษ์แม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน และโรงพยาบาลเกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี เพื่อแก้ไขปัญหาระบบไฟฟ้าและเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานไฟฟ้าในการให้การรักษาพยาบาล ลดภาระค่าไฟฟ้า และยังได้ร่วมกับบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เปิดทำการร้านกาแฟเพื่อการสร้างโอกาส (Café Amazon for Chance) สาขาโรงพยาบาลแหลมฉบัง ซึ่งมีกรจำผู้บกพร่องทางการได้ยินในอำเภอศรีราชาเป็นผู้ให้บริการ

ในส่วนของงานด้านความยั่งยืน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์และตัววัดความสำเร็จด้านความยั่งยืน ทั้งในระยะสั้น (ปี 2566) และระยะยาว (ปี 2571) ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านบรรษัทภิบาล (ESG) และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ โดยได้ติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในประเด็นสำคัญ (Material Issues) ให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมาย ปี 2562

ผลจากความมุ่งมั่นและความตั้งใจในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารจัดการความยั่งยืน ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับการยอมรับทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศอย่างมากมาย อาทิ การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 โดยได้รับการประเมินให้เป็นผู้นำด้วยคะแนนสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนทั่วโลก ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ (Industry Leader) การได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใสจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ การได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี

2562 ในระดับ “ดีเลิศ” (90 - 100 คะแนน) ซึ่งเป็นระดับสูงสุด ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 และรางวัล SET Awards 2019 - Sustainability Excellence ประเภทรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดที่มอบให้เป็นเกียรติแก่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระดับยอดเยี่ยมอย่างต่อเนื่อง 3 ปีขึ้นไป เป็นต้น

ความสำเร็จเหล่านี้แสดงให้เห็นเป็นประจักษ์ถึงมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน อันเกิดจากบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ด้วยเหตุนี้เอง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ไทยออยล์สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่น สามารถสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

วันที่ 17 มกราคม 2563

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



## รายงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการส่วนใหญ่ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กฎหมายกำหนด

โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์ (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ โดยมีรองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ (กรรมการอิสระ) และนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เป็นกรรมการ

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

และกรรมการสรรหาฯ ทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้นได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง (ข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 112)

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี 2562 มีดังนี้

1. ทบทวนกรอบโครงสร้างคุณสมบัติโดยรวม (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มกระแสธุรกิจในอนาคต (Global Trend)
2. ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2562 โดยปรับสัดส่วนค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ด้วยการเพิ่มสัดส่วนเบี้ยประชุมและลดสัดส่วนค่าตอบแทนรายเดือนลง ทั้งนี้ เพื่อให้เชื่อมโยงกับการเข้าร่วมปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน พร้อมทั้งเปลี่ยนวิธีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง จากเดิมที่เป็นค่าตอบแทนรายเดือนเปลี่ยนเป็นเบี้ยประชุมแทน โดยในส่วนของเบี้ยประชุมจะจ่ายให้เฉพาะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้อง

เท่านั้น ซึ่งโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่ปรับปรุงใหม่นี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เรียบร้อยแล้ว

3. ทบทวนแนวทางการสรรหากรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาเพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่จะไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติหรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ ในการสรรหาคัดเลือกกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสากล
4. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อ คณะกรรมการบริษัท หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ได้นำข้อมูลบัญชีรายชื่อกรรมการ รัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพ ในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director) มาร่วมประกอบการสรรหา รวมทั้งพิจารณาองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการ บริษัท ทั้งในภาพรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสม กับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลาย ของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติที่นำมา พิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ กฎหมายและบริษัท กำหนด
5. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท เข้าเป็น คณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือ ครบวาระ

6. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แทนตำแหน่ง ที่ว่างลง
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท และพิจารณาอัตราการ ปรับขึ้นเงินเดือน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
8. ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอวาระและรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ บริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท

วันที่ 9 มกราคม 2563

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 4 คน ดังนี้

- |                               |                                  |
|-------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์      | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร     | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์อิฎฐ | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 4. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต      | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

### ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สำหรับในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ความเสี่ยงองค์กร มาตรการป้องกันและรองรับความเสี่ยง ดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนทบทวนแผนงานบริหารความเสี่ยงขององค์กร



2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์และราคาเป้าหมาย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการสำคัญต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ได้แก่
  - 3.1 แผนบริหารความเสี่ยงการจัดหาผู้ลงทุนหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU)
  - 3.2 แผนบริหารความเสี่ยงโครงการขออนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
  - 3.3 แผนบริหารความเสี่ยงการออกและเสนอขายหุ้นกู้ผ่านบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
  - 3.4 แผนบริหารความเสี่ยงโครงการผลิตน้ำมัน มาตรฐานยูโร 5
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการพลังงานสะอาด
5. ติดตามและให้คำแนะนำผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประจำปีไตรมาสที่ 1/2562 - ไตรมาสที่ 4/2562
6. ติดตามและให้คำแนะนำผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ (Oil Hedging) ประจำปีไตรมาสที่ 4/2561 และไตรมาสที่ 1/2562 - ไตรมาสที่ 3/2562
7. ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของโครงการต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 โครงการเตรียมพื้นที่เพื่อรองรับการก่อสร้างหน่วยผลิตพลังงาน (ERU) ของโครงการพลังงานสะอาด และโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริเวณอาคารสำนักงานเดิม เพื่อรองรับโครงการในอนาคต
8. รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันที่ ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ของกลุ่มไทยออยล์

ตลอด 58 ปีแห่งความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นกล้าเรียนรู้และประสบการณ์ที่สั่งสมมายาวนาน เพื่อคงไว้ซึ่งการเป็นองค์กรที่เปี่ยมศักยภาพ ทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมพลังงาน และพร้อมที่จะต่อยอดสู่การเป็นองค์กร 100 ปีอย่างเต็มภาคภูมิ

ในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่น **วิสัยทัศน์** ในการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายที่จะส่งเสริมการเติบโตขององค์กร สร้างผลตอบแทนการลงทุนในระดับชั้นนำ ลดความผันผวนของผลกำไรผ่านการสร้างความหลากหลายเชิงธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน รวมถึงดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความยั่งยืนของเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย **พันธกิจ** ที่จะเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียและมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีและโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการชั้นแนวหน้าและความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ในการเป็นโรงกลั่นชั้นนำระดับโลกที่มีสัดส่วนธุรกิจปิโตรเคมีที่ครบวงจรและแข่งขันได้ กลุ่มไทยออยล์จึงตั้งเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

## 01

### การเสริมสร้าง ความแข็งแกร่งให้ธุรกิจหลัก (Strengthen the Core)

เพื่อมุ่งเน้นในธุรกิจพลังงานที่  
กลุ่มไทยออยล์มีความเชี่ยวชาญ  
โดยแบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจ ได้แก่

**ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน** เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นโรงกลั่นและโรงผลิตปิโตรเคมีชั้นนำในภูมิภาค ควบคู่ไปกับการสนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรให้อยู่ในระดับชั้นนำ

**ธุรกิจไฟฟ้า** โดยมุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภค เพื่อสนับสนุนความมั่นคงด้านไฟฟ้าและสร้างรายได้ที่มั่นคงให้แก่กลุ่มไทยออยล์

## 02

### การสร้างสมรรถนะ เพื่อยขยายห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Enhancement)

เพื่อต่อยอดจากธุรกิจการกลั่นและ  
เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ทุกโมเลกุล  
ที่กลุ่มไทยออยล์ผลิตได้ โดย  
แบ่งออกเป็น 4 ธุรกิจ ได้แก่

**ธุรกิจปิโตรเคมี** โดยมุ่งเน้นการขยายห่วงโซ่คุณค่าสู่ธุรกิจปลายน้ำผ่านการขยายธุรกิจการกลั่นไปยังธุรกิจโอเลฟินส์และอะโรมาติกส์ โดยแสวงหาโอกาสในการต่อยอดธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

**ธุรกิจสารหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialties)** เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialties) ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงเป็นการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

**ธุรกิจจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์** เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชีย โดยมุ่งเน้นการเพิ่มชนิดผลิตภัณฑ์และพื้นที่ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้น รวมถึงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

**การใช้ประโยชน์สูงสุดตลอดห่วงโซ่อุปทาน** อันประกอบด้วย

- **ธุรกิจขนส่งทางเรือ** เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในกลุ่มไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. ด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ในระยะยาว
- **การพัฒนาด้านโลจิสติกส์ สาธารณูปโภคและที่ดิน** เพื่อรองรับโครงการลงทุนในปัจจุบันและโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

## 03

### การแสวงหา โอกาสทางธุรกิจใหม่ (Seed the Options)

เพื่อเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ  
เชิงนวัตกรรม โดยแบ่งออกเป็น  
2 ธุรกิจ ได้แก่

**ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** เพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับธุรกิจชีวภาพในอนาคตและตอบสนองกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

**ธุรกิจใหม่** เพื่อเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่จากนวัตกรรมผ่านการลงทุนในกองทุนร่วม (Venture Capital Fund) และการลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ เทคโนโลยีการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการผลิตและการบริหารจัดการ (Manufacturing Technology) เทคโนโลยีเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์ (Green & Human Technology) และเทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้พลังงานปิโตรเลียมในระยะยาว (Hydrocarbon Disruption Technology) นอกจากนี้ ยังมีการสร้างนวัตกรรมด้านงานวิจัยและการพัฒนา (R & D) และการผลักดันเพื่อนำนวัตกรรมที่สร้างขึ้นมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (Commercialization) เพื่อเสริมสร้างการเติบโต เพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย และเพิ่มผลตอบแทนของโครงการต่างๆ ให้ได้ตามเป้าหมาย

เพื่อสนับสนุนให้กลยุทธ์ของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ กลุ่มไทยออยล์จึงได้เตรียมกลยุทธ์เพื่อพัฒนาศักยภาพองค์กรและพนักงาน ด้วยการพัฒนาบุคลากรควบคู่กับการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อให้กลุ่มไทยออยล์บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง



## สรุปความสำเร็จ ในการดำเนินงาน ปี 2562



### 1. ผลการดำเนินงานจากความพยายามและการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน

ปี 2562 เป็นปีแห่งความร่วมมือร่วมใจของกลุ่มไทยออยล์ และเป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มไทยออยล์เน้นการบริหารงานเชิงรุก ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนและท้าทาย เนื่องจากความขัดแย้งของประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง และมาตรการคว่ำบาตรประเทศอิหร่านและประเทศเวเนซุเอลาของประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบในช่วงต้นปีปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงช่วงต้นไตรมาสที่ 2/2562 ก่อนจะปรับลดลงหลังจากอุปทานน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาปรับตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลงจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้นักลงทุนยังคงกังวลต่อสภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและขาดเสถียรภาพ ส่งผลให้

ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปรับลดลง ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่น รวมผลกระทบบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Refinery Margin : Accounting GRM) อยู่ที่ 3.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล สำหรับธุรกิจอะโรเมติกส์ ในปีนี้อยู่ในสภาวะกดดันอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการผลิตใหม่เข้ามาในตลาดจำนวนมาก เช่นเดียวกับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่ชะลอตัวลง เนื่องจากการผลิตใหม่ของน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 และกลุ่ม 3 เข้ามาในตลาด ขณะที่ความต้องการน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 1 ปรับลดลง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการผลิตทั้งกลุ่ม รวมผลกระทบบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Integrated Margin : Accounting GIM) อยู่ที่ 5.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิรวม 6,277 ล้านบาท

ท่ามกลางความผันผวนในตลาดน้ำมันและอุตสาหกรรมการกลั่น กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นเลิศ (Business Excellence) ด้วยการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลตอบแทนทางธุรกิจ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ ดังสะท้อนให้เห็นจากผลสำเร็จด้านประสิทธิภาพในการผลิต การบริหารความพร้อมหน่วยผลิต การดำเนินงานและการบริหารห่วงโซ่คุณค่าในทุกธุรกิจ และการบริหารสินค้าคงคลัง ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำของโลกอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในปี 2562 ซึ่งบริษัทฯ มีการปิดซ่อมบำรุงตามวาระ (Major Turnaround) ครั้งที่ใหญ่ที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท โดยมีการปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตที่สำคัญหลายหน่วยพร้อมกัน แต่ด้วยการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษามาตรฐานการดำเนินงานที่ดี ทั้งยังสามารถรักษามาตรฐานการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index) ไว้ในระดับชั้นนำ (1<sup>st</sup> Quartile) รวมถึงยังคงรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้ มีการใช้กำลังการกลั่น (Refinery Utilization) ในระดับสูงถึงร้อยละ 107 ซึ่งเป็นระดับที่สูงกว่าโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและในภูมิภาค นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเรื่องความปลอดภัยเพื่อเป็นหลักในการดำเนินงาน โดยมีสถิติด้านความปลอดภัยดีเยี่ยม เมื่อเทียบกับบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งมั่นในการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์ (Commercial Excellence) ด้วยการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Customer Focus) การขยายฐานลูกค้าใหม่และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเชิงรุก เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของส่วนต่างระหว่างราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ และที่สำคัญ กลุ่มไทยออยล์ยังเป็นผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงหลักของประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายถึงร้อยละ 32 ของความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปรวมในประเทศ ทำให้กลุ่มไทยออยล์สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Cash Cost) ให้อยู่ในระดับเพียง 2.43 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำ เมื่อเทียบกับองค์กรระดับแนวหน้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน



## 2. ความสำเร็จในการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืนในระดับประเทศและระดับสากล

แม้สภาวะแวดล้อมของอุตสาหกรรมจะเปลี่ยนแปลงไป ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมียังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยท้าทายหลัก ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่ส่งผลกระทบในวงกว้างและนำมาสู่การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ อาทิ ภาวะภัยด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น การเติบโตของความต้องการใช้พลังงานทดแทน เช่น การผลิตน้ำมันดีเซล B 10 รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค (Disruptive Technology) เช่น การพัฒนารถยนต์พลังงานไฟฟ้าอย่างรวดเร็ว เทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการใช้เทคโนโลยีของผู้บริโภค

ดังนั้น เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มโลกที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน รวมถึงการแข่งขันที่เข้มข้น ในปี 2562 บริษัทฯ จึงได้บูรณาการกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) และด้านบรรษัทภิบาล (Governance) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยกำหนดเป็นกลยุทธ์และตัวชี้วัดความสำเร็จทั้งในระยะสั้น (ปี 2566) และระยะยาว (ปี 2573) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการเติบโตที่สมดุลในทุกด้านอย่างยั่งยืน

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีการวางรากฐานด้วยการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance) มาใช้ในองค์กร เพื่อบริหารประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสนับสนุนการเคารพสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านคอร์รัปชัน และขยายการดำเนินการดังกล่าวไปสู่คู่ค้าตลอดสายโซ่อุปทาน

ด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างรัดกุมเพื่อรองรับโครงการขยายกำลังการผลิตในพื้นที่การผลิต โดยในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจำนวน 15 โครงการ ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ถึง 1.4 ล้านกิกะจูล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงได้ถึง 84,265 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 239 เมกะวัตต์ของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ยังได้รับการรับรองจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T - VER) ประเภทการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน โดยการใช้เชื้อเพลิงที่สะอาดและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในระดับสากล ส่งผลให้สามารถลดก๊าซเรือนกระจกและรับรองคาร์บอนเครดิตได้กว่า 300,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ซึ่งมียุทธศาสตร์คาร์บอนเครดิตของโครงการ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2568 เป็นเวลา 7 ปี ตามข้อกำหนดของโครงการ

จากความสำเร็จในการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืนข้างต้น บริษัทฯ จึงได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยได้รับการประเมิน Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประจำปี 2562 ให้เป็นผู้นำอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซด้วยคะแนนสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนทั่วโลกในอุตสาหกรรมเดียวกัน (Industry Leader) และเป็นสมาชิกในกลุ่ม Emerging Markets ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 รวมถึงได้รับรางวัล SET Awards ประจำปี 2562 สาขา Sustainability Excellence ประเภทรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดเป็นบริษัทที่อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน (SET THSI Index)” นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส ประจำปี 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ จากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รวมถึงการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบอีกด้วย

### 3. ความสำเร็จจากการผลิตที่เป็นเลิศและการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) ระหว่างธุรกิจการกลั่น ธุรกิจโพลิเมอร์ ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Linear Alkyl Benzene : LAB) เพื่อเชื่อมโยงหน่วยงานต่างๆ โดยมีการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกัน ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและคุณภาพสูงกว่าโรงกลั่นแบบพื้นฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ทั้งยังเชื่อมโยงกับธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีทางเรือ และธุรกิจสารทำละลาย เพื่อสร้างความแข็งแกร่งตลอดห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์

การเพิ่มมูลค่ากำไรขั้นต้น (Margin Improvement) เป็นกลยุทธ์สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2562 โดยมีการดำเนินการผ่านโครงการสำคัญต่างๆ เช่น โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management Review) ซึ่งประโยชน์ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มาจากการกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ (Unconventional



Crude) ที่หลากหลายขึ้น การปรับกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการผลิต และการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงโครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra) และโครงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Symphony) เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น การบริหารอัตราค่าคลังพล การปรับปรุงกระบวนการทำงาน การใช้กลยุทธ์จัดซื้อเชิงรุกเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองในการจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การลดค่าใช้จ่ายจากการจ่ายดอกเบี้ย การเพิ่มมูลค่าเงินสดส่วนเกิน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Digitalization) ที่นำเทคโนโลยีและระบบดิจิทัลมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินงาน (Odyssey) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เพิ่มความถูกต้องในการใช้ข้อมูลเป็นเครื่องมือสำหรับการควบคุมกระบวนการภายใน รวมทั้งสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องและลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานอีกด้วย

#### 4. ความสำเร็จจากกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกและการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาด โดยให้ความสำคัญของความสำเร็จ คือ การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและเป็นมืออาชีพ ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ดีตรงตามมาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงเวลา ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การบริการและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ ประกอบกับมาตรฐานความปลอดภัยในการรับสินค้า ทำให้มีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 88 ของกำลังการผลิต และสามารถเพิ่มยอดจำหน่ายจากการขยายตลาดสู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2562 ได้มีการพัฒนาระบบดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้กับลูกค้า ผ่านแอปพลิเคชันต่างๆ เช่น TOP Energy ซึ่งเป็นการสื่อสารข้อมูลข่าวสารด้านพลังงาน TOP Tracking ซึ่งเป็นการสื่อสารข้อมูล

ข่าวสารและการแจ้งเตือนที่จำเป็นให้กับลูกค้า และ TOP IR ซึ่งเป็นศูนย์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่นักลงทุนและคู่ค้า

ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มไทยออยล์ยังประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจสารทำละลาย (Solvents) ทั้งในและต่างประเทศ โดยเน้นการขยายตลาดในประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศเมียนมา พร้อมเติบโตสู่การเป็นผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์ (Chemical Distributor) ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท PT. Tirta Surya Raya (TSR) ซึ่งประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย ถือเป็นก้าวสำคัญในการขยายธุรกิจไปยังประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจสูงในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งยังเป็นการเตรียมพร้อมในการขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นๆ ต่อไป นอกจากนี้ ยังมีจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มอุตสาหกรรม 4 กลุ่ม ได้แก่ ส่วนประกอบอาหาร (Food Ingredients) อาหารสัตว์ (Animals Feeds) ส่วนประกอบยา (Pharmaceutical) และวัตถุดิบสำหรับการทำเรซิน (Raw Material for Resin)

ในด้านการบริหารความเสี่ยง กลุ่มไทยออยล์ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ จึงเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก โดยได้ติดตามประเมินความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินโครงการ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งด้านการบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) และอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange) เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากความผันผวนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

#### 5. ความสำเร็จของโครงการและการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ (Strategic Focused Organization) และมีการทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ตลาด การแข่งขันและปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

อย่างรวดเร็ว ทำให้การทบทวนกลยุทธ์ต้องมีความชัดเจน เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ในการ**สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน**

ในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน 7 โครงการหลัก ได้แก่ 1) โครงการเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (CFP Early Works) 2) การหาผู้ลงทุนในหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) 3) โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อความมั่นคงด้านการกลั่น 4) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริเวณอาคารสำนักงานเดิมเพื่อรองรับโครงการในอนาคต 5) โครงการขยายธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ไปยังประเทศอินโดนีเซีย 6) การลงทุนในรูปแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญในการหา New S - Curve สำหรับกลุ่มไทยออยล์ โดยในปี 2562 บริษัท มีการลงทุนในกองทุน Venture Capital Fund จำนวน 1 กองทุน และ 7) การสร้างนวัตกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนาเพื่อนำมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (R & D Commercialization)

ทั้งนี้ บริษัท ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 275,000 บาร์เรลต่อวัน เป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น ทำให้บริษัท สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ก่อให้เกิดการประหยัดด้านขนาด (Economies of Scale) สามารถลดต้นทุนวัตถุดิบ โดยปัจจุบัน โครงการ CFP อยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม การทบทวนเรื่องความปลอดภัยในการออกแบบหน่วยกลั่น การจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์หลัก ตลอดจนการพัฒนากระบวนการและกระบวนการทำงานต่างๆ และการดำเนินการก่อสร้าง เพื่อให้พร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2566 รวมถึงได้ลงนามสัญญากับบริษัท เอนเนอจี ร็อคฟเวอร์ยูนิต จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอริยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ถือหุ้นร้อยละ 100) เพื่อขายและโอนกรรมสิทธิ์หน่วยผลิตพลังงาน และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง ทำให้สามารถลดเงินลงทุนโครงการ CFP ลงได้ประมาณ 757 ล้านบาทสหรัฐฯ

นอกจากนั้น บริษัท ยังได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการลงทุนเพื่อปรับปรุงหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลเพื่อรองรับการบังคับใช้น้ำมันมาตรฐานยูโร 5 ของภาครัฐที่จะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

ในส่วนของโครงการลงทุนด้านโลจิสติกส์ โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ประกอบด้วยโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน ลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงรองรับการใช้เรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นในการขนส่งสินค้าและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต ทั้งยังมีโครงการก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำบางพระ เพื่อเพิ่มความสามารถและความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบที่จะใช้สนับสนุนโครงการต่างๆ ในอนาคต โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อรองรับโครงการ CFP และโครงการก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา เพื่อเพิ่มความปลอดภัยแก่พนักงานและรองรับการขยายงาน ซึ่งปัจจุบัน โครงการทั้งหมดอยู่ในระหว่างดำเนินการ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังอยู่ระหว่างศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจและลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในกลุ่ม ปตท. และประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งล้วนเป็นประเทศที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในระดับสูง

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาวผ่านโครงการบริหารพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานในอนาคต รวมทั้งพัฒนาโครงการของสายงานสนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาบุคลากร การเงิน การคลัง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรมด้านงานวิจัย โดยในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์ได้ต่อยอดการนำนวัตกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนามาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (R & D Commercialization) จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ สารไฮโดรไลเซนซิง 80 อุปกรณ์ฝากรอบวาล์ว (Motor Operating Valve Protection : MOV) และอุปกรณ์ท่อนแรงในการเปิด - ปิดวาล์ว (K - 2 Gate Valve Device) นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและวิจัยในโครงการอื่นๆ เช่น การพัฒนาสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล (Gasoil Hydrodesulphurization Unit) เพื่อผลิตน้ำมันดีเซล

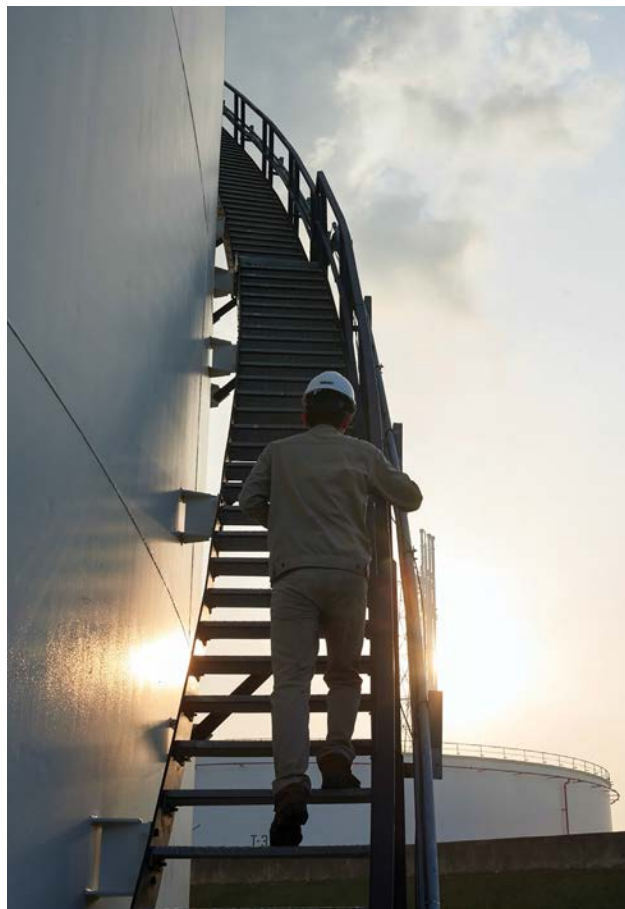
คุณภาพมาตรฐาน ยูโร 5 ร่วมกับพันธมิตร การสร้างหน่วยทดลอง (Pilot Plant) การแตกตัวน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยใช้ ไฮโดรเจน (Residue Hydrocracker : RHCU) สำหรับโครงการ CFP และการทดสอบการตกตะกอนของน้ำมันเตาจากการผสม ส่วนประกอบต่างๆ ภายหลังจากโครงการ CFP เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อกำหนดแนวทางในการเลือกซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ

## 6. ความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากความมุ่งมั่นสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) ผู้บริหารระดับสูงยังส่งเสริมให้กลุ่มไทยออยล์ เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการทางธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ ทำให้ได้รับการยอมรับจากภาคประชาชน ภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมในวงกว้าง

กลุ่มไทยออยล์ยังตระหนักและให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย ทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงานและชุมชนโดยรอบ ส่งผลให้ สถิติความปลอดภัยของบริษัทฯ อยู่ในระดับชั้นนำของโลก และกลุ่มไทยออยล์มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า การเติบโตอย่างยั่งยืนนั้นต้องเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านการบริหารงานอย่างมีเป้าหมาย ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม

ในปี 2562 มีโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ ได้แก่ การส่งมอบและเปิดดำเนินการของ “อาคารไทยออยล์” อาคารอุบัติเหตุและฉุกเฉินให้แก่โรงพยาบาลแหลมฉบัง และการเปิดร้านกาแฟ “Café Amazon for Chance” โรงพยาบาลแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ภายใต้งานดำเนินงานของบริษัทฯ สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เพื่อสร้างโอกาสในการทำงานแก่ผู้พิการทางการได้ยิน รวมถึงการสนับสนุนการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานอาทิตย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐราษฎร์แม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน โรงพยาบาลเกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี และศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนบ้านห้วยตง จังหวัดนครศรีธรรมราช นอกจากนี้ ยังมีการปลูกป่าที่จังหวัดชลบุรีอีกด้วย



กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นในการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงานกว่าครึ่งศตวรรษ ประกอบกับการดำเนินการที่เป็นเลิศและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเยี่ยม พร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการสร้างความพึงพอใจสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้มีความแข็งแกร่ง เคียงคู่กับสังคมและประเทศไทยอย่างยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำต่างๆ จำนวนมาก ดังรายละเอียดในรางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2562



## ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2562

### มกราคม



ไทยออยล์จำหน่ายและร่วมมอบสินค้านวัตกรรมภายใต้ชื่อ K-2 Device ซึ่งเป็นอุปกรณ์ช่วยเปิดปิดวาล์วขนาดใหญ่ ให้แก่บริษัท พีทีที แห้วงค์ เฮอร์มิเนส จำกัด ลูกค้ารายแรก



ไทยออยล์บริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยพายุปากบัก ผ่านรายการพิเศษ “รวมน้ำใจไทย ช่วยวาตภัยใต้” และร่วมกับกลุ่ม ปตท. แจกถุงยังชีพจำนวน 6,000 ถุง เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับบาดเจ็บหรือร้อน



ไทยออยล์จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ให้ความรู้เรื่องพลังงานแก่เยาวชน ณ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่และศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้กลุ่มไทยออยล์ฟอซซัมชน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

### กุมภาพันธ์



ไทยออยล์รับรางวัล RebecoSAM Sustainability Award 2019 (Silver Class) ด้านความยั่งยืนของอุตสาหกรรมกลั่น การตลาด น้ำมัน และก๊าซของโลก



ไทยออยล์และกรมเจ้าท่าร่วมจัดกิจกรรม “รักษ์โลกร่วมใจใช้ถุงผ้ากับไทยออยล์และกรมเจ้าท่า” เพื่อรณรงค์การใช้ถุงผ้าและให้ความรู้เรื่องขยะทะเล ณ บริเวณท่าเทียบเรือเกาะลอย อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี



### มีนาคม



ไทยออยล์รับมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ประจำปี 2562 (NACC Integrity Awards ครั้งที่ 8) จาก พล.ต.อ. วัชรพล ประสารราชกิจ ประธานกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ



ไทยออยล์รับรางวัล Thailand Top Company Awards 2019 ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน จากศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี จัดโดยนิตยสาร Business+ และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



ไทยออยล์รับ “รางวัลสุริยาศาสตร์” ครั้งที่ 39 จากการประกวดปฏิทินตั้งแต่ชุด “ศรีราชา...บ้านของเร” จากพลอากาศเอก ชลิต พุกผาสุข องคมนตรี จัดโดยสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

## เมษายน



ไทยออยล์จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 โดยมีผู้ถือหุ้นให้ความสนใจเข้าร่วมประชุม และซักถามเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



หิอป โซลเวนท์จัดพิธีเปิดคลังเก็บสารहालေးและเคมีภัณฑ์ ณ เมืองไฮฟอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดเก็บและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารहालေးทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม โดยได้รับเกียรติจากคุณธานี แสงรัตน์ เอกอัครราชทูตไทย ณ นครฮานอย ประเทศเวียดนาม เป็นประธานในพิธี

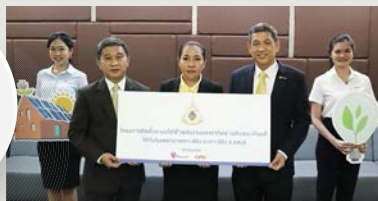


## พฤษภาคม



ไทยออยล์ - บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี่ ยูนิท จำกัด (ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ร้อยละ 100) ลงนามสัญญาซื้อขายหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) โดยมี ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ให้เกียรติเป็นประธานในพิธี

## มิถุนายน



ไทยออยล์ ร่วมกับ GPSC ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับโรงพยาบาลเกาะสีชัง เพื่อสร้างเสถียรภาพด้านพลังงาน อีกทั้งยังช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายด้านกระแสไฟฟ้าของโรงพยาบาลฯ ในระยะยาว



ไทยออยล์จัดพิธีวางศิลาฤกษ์ อาคารสำนักงานไทยออยล์ศรีราชาแห่งใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ที่ดินบริเวณโรงกลั่น รองรับโครงการลงทุนในอนาคต



ไทยออยล์คว้า 3 รางวัลยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย จาก 9<sup>th</sup> Asian Excellence Awards 2019 ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia นิตยสารชั้นนำของฮ่องกงและเอเชียที่เน้นการนำเสนอข่าวสารด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2562 (ต่อ)

### กรกฎาคม



กิจกรรมผู้ถือหุ้นรายย่อย ประจำปี 2562 ร่วมรับฟังบรรยายสรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ และเยี่ยมชมสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)



คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รับฟังบรรยายสรุปผลการดำเนินงานและเยี่ยมชมการทำงานในระหว่างช่วงหยุดซ่อมบำรุงตามวาระ (Major Turnaround)



ไทยออยล์ร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากร จัดแสดงผลงานนิทรรศการภาพพิมพ์จากโครงการ “ประกวดศิลปกรรมไทยออยล์ ครั้งที่ 1 ประจำปี 2562” ในหัวข้อ “ความสุขของคนไทย” ณ หอศิลป์ บ้านเจ้าพระยา

### สิงหาคม



ไทยออยล์และ CHPP (บริษัทในกลุ่ม GPSC) ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Private PPA เพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับอาคารสำนักงานไทยออยล์ศรีราชา แห่งใหม่



ไทยออยล์รับรางวัล Drive Award 2019 Excellence สาขา Resources จัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



พิธีส่งมอบหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) ระหว่างนายอัครมน เต็มศิริ และนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร

### กันยายน

MEMBER OF  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM



ไทยออยล์ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และเป็นผู้นำ (Industry Leader) ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ



ไทยออยล์บริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในภาคเหนือและอีสาน ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ผ่านรายการ “ร่วมใจ พี่น้องไทย ช่วยภัยน้ำท่วม” โดยมิตินายกรัฐมนตรี เป็นผู้รับมอบ



ไทยออยล์รับรางวัลชนะเลิศระดับภูมิภาคฯ “พันธกิจสู่ความยั่งยืนด้านพลังงาน” จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และรางวัลระดับประเทศอีก 3 รางวัล





ไทยออยล์ทำพิธีเปิดและร่วมมอบ “อาคารไทยออยล์” ให้กับโรงพยาบาลแหลมถวฬ เพื่อใช้เป็น ศูนย์กลางการรักษาพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุและฉุกเฉิน โดยมีนายภัคธรณ์ เทียนไชย ผู้ว่าราชการ จังหวัดชลบุรี เป็นประธานในพิธี



ไทยออยล์และบริษัท หีอปป เอสพีพี จำกัด รับมอบโล่เกียรติคุณและประกาศเกียรติคุณ ในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” จัดโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



ไทยออยล์รับรางวัล CSR - DIW Continuous ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 จากกระทรวงอุตสาหกรรม



ไทยออยล์ร่วมมอบระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ให้แก่ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดน บ้านห้วยตว จังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อแก้ไขปัญหาาระบบไฟฟ้าที่ขาดเสถียรภาพ



ไทยออยล์จัดพิธีเปิดหน้าดินโครงการ พลังงานสะอาด (CFP Ground Breaking Ceremony)

## ตุลาคม



ไทยออยล์ประสบความสำเร็จในการออกและ เสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 565 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีผู้สนใจ เข้าจองซื้ออย่างล้นหลาม ด้วยอัตราดอกเบี้ย ที่ต่ำเป็นประวัติการณ์



ไทยออยล์เปิดให้บริการหนังสือคำประกัน อิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบบล็อกเชน ซึ่งเป็น นวัตกรรมรูปแบบใหม่ เพื่ออำนวยความสะดวก ให้แก่ลูกค้าด้วยความรวดเร็ว ปลอดภัย โปร่งใส และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ



ไทยออยล์ร่วมสนับสนุนนโยบายส่งเสริมการใช้ น้ำมันดีเซล B10 ของกระทรวงพลังงาน

## ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2562 (ต่อ)

### พฤศจิกายน



ไทยออยล์ได้รับรางวัลเกียรติยศด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รางวัลกลุ่มทุนสัมพันธ์ดีเด่น และหุ้นยั่งยืน ในงาน SET Sustainability Awards 2019 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ไทยออยล์ได้รับรางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2019



ไทยออยล์ และ GPSC ร่วมสนับสนุนโครงการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับโรงพยาบาลรัฐญารักษ์แม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน



ไทยออยล์ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. สนับสนุนงบประมาณดำเนินการให้กับโรงเรียนกำเนิดวิทย์ และสถาบันวิทยสิริเมธี

## ธันวาคม



ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าเฝ้าสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อรับพระราชทานเข็มที่ระลึก ในโอกาสร่วมสมทบทุนสร้าง “อาคารศรีสวรินทิราอนุสรณ์ 150 ปี”



บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด รับรางวัลขีดชูเกียรติ สถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์ธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม



ไทยออยล์รับรางวัลระดับเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูล ความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์



ไทยออยล์จัดกิจกรรมวิ่งการกุศล Thai Oil Charity Run 2019 ที่อ่างเก็บน้ำบางพระ โดยนำรายได้บริจาคให้แก่สาธารณชนกุศลในพื้นที่ อำเภอกอสุริยา



## รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2562

## รางวัลด้านความยั่งยืน



**01**  
สมาชิก Dow Jones Sustainability Indices 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และเป็นอันดับ 1 ของอุตสาหกรรมการตลาด และการขนส่งน้ำมันและก๊าซ (Industry Leader)



**02**  
ได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนในระดับ Silver Class จาก RobecoSAM Sustainability Awards 2019 ในอุตสาหกรรม การขนส่งการตลาด น้ำมันและก๊าซ



**03**  
รางวัลเกียรติยศ บริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จาก SET Sustainability Award 2019



**04**  
รางวัลเกียรติคุณ การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award 2019 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์



**05**  
รางวัลบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จาก Thailand Sustainability Investment Awards 2019 (THSI)



**06**  
รางวัลชนะเลิศระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้าน “พันธกิจสู่ความยั่งยืนด้านพลังงาน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จาก Alpha Southeast Asia Awards 2019

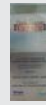
## รางวัลด้านการบริหารจัดการ



**07**  
รางวัล Asian Excellence Awards ครั้งที่ 9 จาก Corporate Governance Asia Magazine  
- รางวัล CEO ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย  
- รางวัล CFO ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย  
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6)



**08**  
รางวัล Thailand Top Company Awards 2019 ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน จาก นิตยสาร Business+



**09**  
รางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล จาก Thailand Corporate Excellence Awards 2019



**10**  
รางวัล Drive Award Excellence สาขา Resources จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**11**  
รางวัล Gold and Silver Award จากงาน PTT Group OpEx and Innovation Awards 2019

## รางวัลด้านสิ่งแวดล้อม



**12**  
รางวัลประกาศเกียรติคุณองค์กรต้นแบบลดก๊าซเรือนกระจกจากงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน”



**13**  
ประกาศเกียรติคุณ “โครงการภาคีสันติชนป่าชุมชนลดโลกร้อน” จากกรมป่าไม้



**14**  
TMS รับรางวัล SSHE Excellence ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากงาน PTTEP SSHE Forum 2019

**15**  
SAKC รับรางวัล Gold Award ด้านการบริหารจัดการสารเคมี ด้วยความรับผิดชอบ จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



**16**  
Labix รับรางวัลสถานประกอบการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม โดยกระทรวงอุตสาหกรรม

## รางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์และรางวัลด้านอื่นๆ



**17**  
รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น จาก SET Sustainability Award 2019



**18**  
รางวัลผู้บริหารระดับสูงที่ส่งเสริมงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุดจาก Alpha Southeast Asia Awards 2019

**19**  
รางวัลสุริยศมิตร ครั้งที่ 39 จากการประกวดปฏิทินตั้งโต๊ะชุด “ศรีราชา...บ้านของเรา” จากสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย



**20**  
รางวัลองค์กรโปร่งใสจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ



**21**  
รางวัลการยึดมั่นในบรรษัทภิบาลสูงสุดและรางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยมจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia



**22**  
รางวัลโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR - DIW Continuous) ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 11 จากกระทรวงอุตสาหกรรม

## สรุปภาวะตลาด ปี 2562 ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต



### สรุปภาวะตลาด ปี 2562

#### ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลก ปี 2562 จะขยายตัวต่ำที่สุดในรอบ 10 ปีที่ร้อยละ 3.0 (รายงาน ณ เดือนตุลาคม 2562) ซึ่งปรับลดลงค่อนข้างมาก เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ขยายตัวที่ร้อยละ 3.6 เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากการค้าระหว่างประเทศที่ชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญ หลังจากการผลิตในภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ เศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงเกิดขึ้นทั้งในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วและประเทศกำลังพัฒนา โดยคาดว่า เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วจะเติบโตที่ร้อยละ 1.7 หรือปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่เติบโตร้อยละ 2.3 เนื่องจากการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมของประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรปชะลอตัวลง ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา คาดว่า จะเติบโตที่ร้อยละ 3.9 หรือปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่เติบโตร้อยละ 4.5 หลังจากเศรษฐกิจของประเทศจีนและประเทศ

อินเดียชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเติบโตช้าที่สุดในรอบ 27 ปีและ 6 ปี ตามลำดับ เนื่องจากผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ความกังวลเกี่ยวกับเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารกลางของหลายประเทศออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อสนับสนุนอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลก นำโดยธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีการดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายเป็นพิเศษ โดยมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งแรกในรอบ 10 ปี ทั้งยังมีการเข้าซื้อพันธบัตรอีกครั้ง หลังจากยุติการดำเนินมาตรการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2556

#### ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมการกลั่น

ราคาน้ำมันดิบในปี 2562 เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 63.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล หรือปรับลดลงจากราคาเฉลี่ยในปี 2561 ที่ 69.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันชะลอตัวลงตามเศรษฐกิจโลก โดยสำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency : IEA) คาดการณ์ว่า อัตราการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันโลกในปี 2562 จะอยู่ที่ระดับ 1.0

ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ระดับ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่ปริมาณการผลิตและส่งออกน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกา ยังคงปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนพฤศจิกายน 2562 กำลังการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ที่ระดับ 12.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 และปริมาณการส่งออกน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นเฉลี่ยที่ระดับ 2.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือปรับเพิ่มขึ้น 0.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 48.4 เมื่อเทียบกับปี 2561 จากการเปิดดำเนินการท่อขนส่งน้ำมันเส้นใหม่ อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงสนับสนุนจากความร่วมมือในการปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปก และประเทศพันธมิตรที่ระดับ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ประกอบกับปริมาณน้ำมันดิบของประเทศอิหร่านและประเทศเวเนซุเอลา ปรับลดลง 1.2 ล้านบาร์เรล และ 0.6 ล้านบาร์เรล ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากมาตรการคว่ำบาตรการส่งออกน้ำมันจากประเทศสหรัฐอเมริกา

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นในปี 2562 มีแนวโน้มอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากตลาดน้ำมันเบนซินได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูง หลังจากประเทศสหรัฐอเมริกาปรับเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบชนิดเบาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ได้ผลผลิตเป็นน้ำมันเบนซินมากขึ้น ประกอบกับปริมาณการส่งออกน้ำมันเบนซินจากประเทศจีนปรับเพิ่มขึ้นจากการเริ่มดำเนินการผลิตของโรงกลั่นขนาดใหญ่ 2 แห่งในประเทศจีน ส่วนตลาดน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานได้รับแรงกดดันจากอัตราการเติบโตของอุปสงค์ที่ชะลอตัวลงตามสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังคงยืดเยื้อ ประกอบกับในช่วงฤดูหนาวสภาพอากาศในภูมิภาคเอเชียเหนือและทวีปยุโรปหนาวน้อยกว่าปกติ สำหรับตลาดน้ำมันเตากำมะถันสูงได้รับแรงกดดันหลังจากความต้องการใช้น้ำมันเตากำมะถันสูงในภาคการเดินเรือปรับลดลง เพื่อรองรับการบังคับใช้อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษทางเรือขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO)

## ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

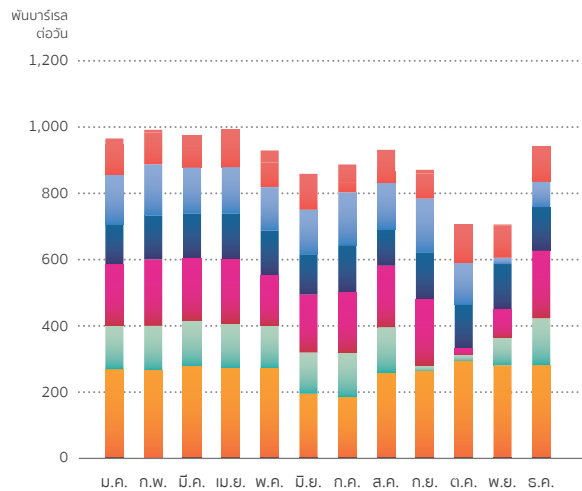
สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2562 จะขยายตัวเพียงร้อยละ 2.6 หรือต่ำกว่าปี 2561 ที่ขยายตัวถึงร้อยละ 4.1 เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากอัตราการส่งออกสินค้าที่ลดลงร้อยละ 2.6 โดยเฉพาะหมวดสินค้าที่สำคัญ เช่น ชิ้นส่วนและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ ข้าว ยาง มันสำปะหลัง เป็นต้น ประกอบกับดัชนีผลผลิตภาคอุตสาหกรรมและภาคการเกษตร ปรับลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงตามสภาวะเศรษฐกิจของคู่ค้า อันเป็นผลจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงการค้าขายสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในตลาดโลกยังคงปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติปรับลดลงเหลือเพียง 39.8 ล้านคน หรือมีอัตราการเติบโตเพียงร้อยละ 4.2 ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 ที่มีอัตราการเติบโตร้อยละ 7.3 ตามจำนวนนักท่องเที่ยวที่ปรับลดลง โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 27.6 ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด แม้ว่าจะได้รับการสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐ อาทิ การขยายระยะเวลาการยกเว้นการเก็บค่าธรรมเนียมการตรวจลงตรา ณ ด่านตรวจคนเข้าเมือง (Visa On Arrival) ออกไปจนถึงสิ้นเดือนเมษายน 2563 และการยกเว้นการตรวจลงตรา (Visa) เพื่อการท่องเที่ยวให้แก่นักท่องเที่ยวจากประเทศจีนและประเทศอินเดีย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนรวม ซึ่งคาดว่า จะยังคงขยายตัวที่ร้อยละ 4.3 และร้อยละ 2.7 ตามลำดับ จากปัจจัยสนับสนุนต่างๆ เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการว่างงานที่ทรงตัวในระดับต่ำ นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและมาตรการดูแลผู้มีรายได้น้อยของรัฐบาล



ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศขยายตัวประมาณร้อยละ 1.0 โดยมีอัตราการเติบโตของน้ำมันเบนซิน ซึ่งขยายตัวตามอัตราการเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนเป็นหลัก ประกอบกับได้รับแรงสนับสนุนจากราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปที่ยังคงทรงตัวอยู่ในระดับต่ำตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยกลุ่มน้ำมันเบนซินมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 โดยเฉพาะความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 ที่ปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 และออกเทน 91 อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน รวมถึงความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ปรับเพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ขณะที่อัตราการเติบโตของน้ำมันดีเซลปรับเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.2 เนื่องจากการผลิตภาคอุตสาหกรรมและการส่งออกสินค้าชะลอตัวลง ส่วนอัตราการเติบโตของน้ำมันอากาศยานปรับเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.8 จากอัตราการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวที่ชะลอตัวลง อันเป็นผลสืบเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจในหลายประเทศที่ชะลอตัวและเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น แม้รัฐบาลจะมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ให้นักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

#### ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศ ปี 2562

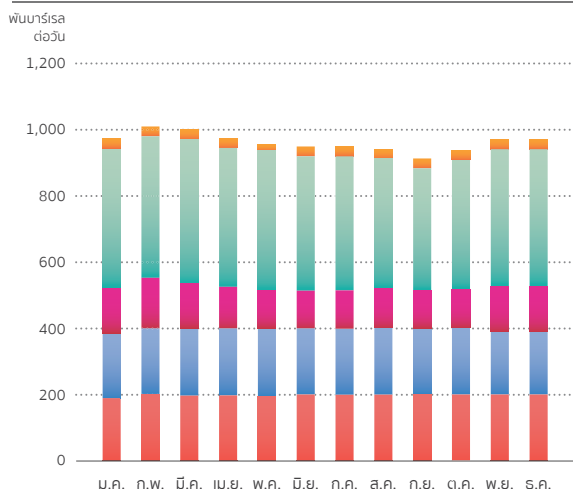
ไทยออยล์    เอสโซ่    ฟิสิกส์ โกลบอล เคมิคอล  
ไออาร์พีซี    สตาร์ ปิโตรเลียม    บางจาก



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กรมกรวพลังงาน

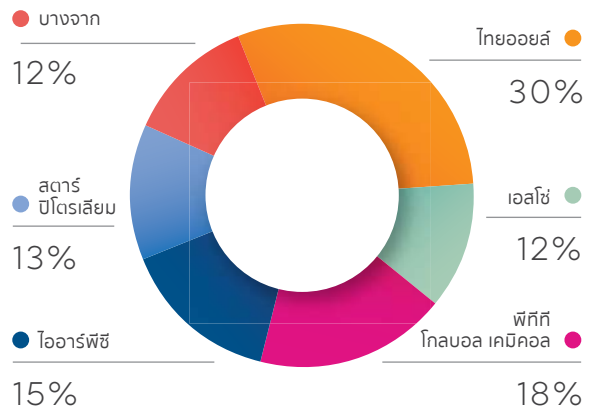
#### ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2562

แก๊สแอลพีจี    น้ำมันเบนซิน    น้ำมันอากาศยาน  
น้ำมันดีเซล    น้ำมันเตา



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กรมกรวพลังงาน

#### สัดส่วนปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปี 2562



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กรมกรวพลังงาน



มีการใช้จ่ายมากขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน ประเทศอินเดีย และประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สำหรับอัตราการเติบโตของน้ำมันเตาปรับลดลงร้อยละ 10.5 ตามความต้องการใช้น้ำมันเตาสำหรับเรือเดินทะเล รวมถึงภาคอุตสาหกรรมและการผลิตไฟฟ้าที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความต้องการใช้น้ำมันเตาในปี 2562 กลับสู่สภาวะปกติ หลังจากความต้องการน้ำมันเตาของประเทศเพื่อนบ้าน ในปี 2561 ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากประเทศสิงคโปร์ประสบปัญหาน้ำมันเตามีคุณสมบัติไม่ตรงตามมาตรฐาน

ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศไทยปี 2562 อยู่ที่ 911,339 บาร์เรลต่อวัน ปรับลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 1,002,720 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นประจำปี อย่างไรก็ตาม ไทยออยล์ยังคงมีส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศ เมื่อเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ โดยอยู่ที่ร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดของประเทศ

### ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2562 ชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2561 แม้ว่าในไตรมาสที่ 1/2562 สภาพตลาดสารพาราไซลีนจะอยู่ในระดับที่ดี เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนจากภาวะอุปทานตึงตัวต่อเนื่องจากปี 2561 อย่างไรก็ตาม หลังจากโรงผลิตปิโตรเคมีแห่งใหม่ในประเทศจีน ซึ่งเป็นโรงกลั่นที่เน้นการผลิตปิโตรเคมีด้วยเทคโนโลยี Crude - to - Chemical เริ่มเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2/2562 และโรงผลิตปิโตรเคมีแห่งใหม่ในประเทศจีนและประเทศบรูไนเริ่มเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 4/2562 ส่งผลให้ในปี 2562 มีอุปทานจากโรงผลิตปิโตรเคมีแห่งใหม่เพิ่มขึ้นสูงสุดเป็นประวัติการณ์ถึง 6.1 ล้านตันต่อปี เป็นปัจจัยกดดันให้โรงผลิตปิโตรเคมีที่มีต้นทุนสูงต้องทยอยปรับลดกำลังการผลิตหรือปิดหน่วยผลิตบางหน่วย แต่อัตราการปรับลดกำลังการผลิตดังกล่าวยังคงช้ากว่าที่นักวิเคราะห์คาดการณ์ ส่งผลให้ตลาดต้องเผชิญกับภาวะอุปทานล้นตลาดอย่างหนักในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 ขณะที่อุปสงค์เติบโตราว 2.3 ล้านตันต่อปี

หรือปรับลดลงจากปีก่อนหน้าที่เติบโตราว 3.7 ล้านตันต่อปี เนื่องจากในปี 2561 ประเทศจีนเริ่มใช้นโยบายลดการนำเข้าขยะพลาสติกสำหรับการรีไซเคิลเป็นปีแรก ส่งผลให้มีอุปสงค์สารพาราไซลีนเพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนพลาสติกจากการรีไซเคิล รวมถึงในช่วงเวลาดังกล่าว อุปสงค์สารโพลีเอสเตอร์เพื่อใช้ทำเส้นใยเสื้อผ้ามียอดการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ตลาดสารเบนซีนในปี 2562 ชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2561 จากภาวะอุปทานล้นตลาดสะสม หลังจากส่วนต่างราคาระหว่างสารพาราไซลีนและน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ทรงตัวอยู่ในระดับสูง ตั้งแต่ปลายปี 2561 จนถึงไตรมาสที่ 1/2562 ทำให้ผู้ผลิตเพิ่มกำลังการผลิตสารพาราไซลีน โดยมีสารเบนซีนเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ จึงมีปริมาณสารเบนซีนมากกว่าความต้องการใช้ ส่งผลให้ตลาดสารเบนซีนอ่อนตัวลงอย่างหนักในช่วงครึ่งปีแรก อย่างไรก็ตาม การผลิตสารเบนซีนปรับลดลงตามสภาพตลาดสารพาราไซลีนที่ชะลอตัวลง ประกอบกับการส่งออกสารเบนซีนไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรปในไตรมาสที่ 3/2562 ส่งผลให้อุปทานสารเบนซีนเริ่มเข้าสู่ภาวะสมดุล แม้ว่าประเทศจีนจะปรับลดปริมาณการนำเข้าสารเบนซินลง เมื่อโรงผลิตปิโตรเคมีแห่งใหม่ในประเทศจีนเริ่มเปิดดำเนินการ และตลาดในประเทศจีนฟื้นตัวไม่มากนัก เมื่อเทียบกับตลาดต่างประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2562 อุปทานสารเบนซีนโลกปรับเพิ่มขึ้นถึง 2.1 ล้านตัน ขณะที่อุปสงค์มีการเติบโตเพียง 1.1 ล้านตัน เนื่องจากผลิตภัณฑ์ปลายน้ำได้รับผลกระทบจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา

### ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2562 ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 และกลุ่ม 3 ที่ปรับเพิ่มขึ้นกว่า 2.3 ล้านตัน จากโรงกลั่นแห่งใหม่ในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะในประเทศจีน ประเทศบังกลาเทศ และประเทศสิงคโปร์ แม้ว่าจะมีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประมาณ 1.64 ล้านตันต่อปี หรือมากกว่าปี 2561 ที่มีการปิดซ่อมบำรุงประมาณ 1.48 ล้านตันต่อปี และมีอัตราการเติบโตของอุปสงค์ทั่วโลกอยู่ที่ร้อยละ 0.4 ซึ่งใกล้เคียงกับระดับเดิมในปี 2561 ที่เติบโตร้อยละ 0.3

ตลาดยางมะตอยในภูมิภาคเอเชียดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากอุปสงค์ที่เติบโตตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ในภูมิภาค ซึ่งยังคงเน้นการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค โดยมีการสร้างและซ่อมแซมถนนอย่างต่อเนื่อง แม้จะมีข้อจำกัดจากภาวะเศรษฐกิจ หลังเศรษฐกิจในภูมิภาคชะลอตัวลงจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบกับส่วนต่างราคาระหว่างยางมะตอยและน้ำมันเตากำมะถันสูงปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุจากอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามที่กล่าวข้างต้น ขณะที่ราคาน้ำมันเตาปรับลดลงจากการเตรียมพร้อมสำหรับการรองรับการบังคับใช้อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษทางเรือของ IMO ในปี 2563

### ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ราคาสาร LAB ในปี 2562 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ตามราคาสารตั้งต้น ซึ่งได้รับแรงกดดันจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลัก มีการนำเข้าสาร LAB จากทวีปยุโรปและประเทศอียิปต์เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาระหว่างสาร LAB และสารตั้งต้นปรับเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากอุปสงค์ในภูมิภาคเอเชียยังคงเติบโตตามจำนวนประชากรและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา ประกอบกับโรงผลิตสาร LAB ในประเทศญี่ปุ่น (กำลังการผลิต 90,000 ตันต่อปี) ปิดดำเนินการถาวรตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม 2562 รวมถึงมีการปิดซ่อมบำรุงโรงผลิตสาร LAB ในประเทศอินเดีย ประเทศจีน และประเทศซาอุดีอาระเบียเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3/2562 และไตรมาสที่ 4/2562 ส่งผลให้อุปทานในภูมิภาคเอเชียปรับลดลง

### ภาวะตลาดสารกำมะถัน

ปี 2562 เศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง ส่งผลให้อุปสงค์สารทำละลายในอุตสาหกรรมต่างๆ ปรับลดลง ประกอบกับอุปทานสารทำละลายในประเทศและต่างประเทศยังอยู่ในภาวะล้นตลาดตั้งแต่ปี 2561 ส่งผลให้การแข่งขันทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นในปี 2562 โดยเฉพาะหลังจากเกิดสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้



อุปสงค์สารทำละลายในประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ซื้อรายใหญ่ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ปรับลดลง ผู้ผลิตในประเทศจีนจึงไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศได้และจำเป็นต้องส่งออกผลิตภัณฑ์มาจำหน่ายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้น ซึ่งสูงกว่าปริมาณการส่งออกในปี 2561 นอกจากนี้ยังส่งผลให้ผู้ผลิตสารทำละลายในประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น และไต้หวัน มีการส่งออกผลิตภัณฑ์มาจำหน่ายในภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นเช่นกัน

สำหรับประเทศไทย หลังจากผู้ผลิตในประเทศบางรายนำเข้าผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนและไต้หวันมาจำหน่ายในประเทศตั้งแต่ช่วงกลางปี 2561 ส่งผลให้อุปทานสารทำละลายอยู่ในภาวะล้นตลาดและทำให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทผู้นำเข้าในปี 2561 ไม่ดีนัก บริษัทผู้นำเข้าจึงจำเป็นต้องลดปริมาณการนำเข้าสารละลายในไตรมาสที่ 1/2562 เพื่อลดภาระการขาดทุน ส่งผลให้อุปทานที่อยู่ในภาวะล้นตลาดปรับลดลงและทำให้การแข่งขันด้านราคาของธุรกิจสารทำละลายในประเทศไทยชะลอความรุนแรงลง ผลประกอบการของทุกบริษัทในไตรมาสที่ 1/2562 จึงปรับเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 อย่างไรก็ตาม ในช่วงระยะเวลาที่เหลือของปี 2562 ภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้ปริมาณการใช้สารทำละลายโดยรวม เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 ปรับลดลง และทำให้การแข่งขันด้านราคาทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น โดยราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางรายการต่ำกว่าต้นทุน ทุกบริษัทจึงจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ทางการตลาดตลอดเวลา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

ส่วนตลาดต่างประเทศก็ประสบปัญหาเช่นเดียวกับตลาดในประเทศ เนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น เนื่องจากอุปทานในภูมิภาคเอเชียอยู่ในภาวะล้นตลาด โดยเฉพาะประเทศจีนและประเทศเกาหลีใต้ ส่งผลให้การส่งออกสารทำละลายจากประเทศไทยไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือเป็นไปได้ยาก เนื่องจากมีการแข่งขันด้านราคาสูงกว่าการส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้ ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่งผลให้การส่งออกผลิตภัณฑ์ของประเทศไทยประสบภาวะยากลำบาก

มากขึ้นเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ตลาดในประเทศเวียดนามมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยมียอดจำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2562 เนื่องจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้บริษัทต่างชาติหันมาลงทุนในประเทศเวียดนาม เพื่อเป็นฐานการผลิตสินค้าไปจำหน่ายยังประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสารทำละลายในประเทศเวียดนามก็ประสบปัญหาการแข่งขันทางด้านราคาเหมือนกับประเทศอื่นๆ เช่นกัน

### ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปี 2562 พบว่า ความต้องการใช้เรือในประเทศลดลงจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นหลายแห่ง ประกอบกับเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคที่ชะลอตัว ส่งผลกดดันความต้องการใช้เรือในภูมิภาคและอัตราค่าขนส่งอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ตลาดเรือขนส่งน้ำมันดิบ (เรือ VLCC) ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงครึ่งปีหลังจากความต้องการใช้เรือที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ปริมาณเรือ VLCC ลดลงจากปัจจัยต่างๆ เช่น ปัญหาสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา การคว่ำบาตรกองเรือ COSCO ของประเทศจีน การคว่ำบาตรการส่งออกน้ำมันของประเทศอิหร่านจากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งทำให้มีการนำเรือ VLCC ไปใช้ในการจัดเก็บน้ำมันดิบกลางทะเล (Floating Storage) มากขึ้น เหตุการณ์ความรุนแรงในคาบสมุทรเปอร์เซีย การโจมตีโรงกลั่นของประเทศซาอุดีอาระเบียและเรือบรรทุกน้ำมันของประเทศอิหร่าน เป็นต้น สำหรับความต้องการใช้เรือสนับสนุนการปฏิบัติการสำรวจและขุดเจาะในทะเล โดยเฉพาะเรือ Offshore Supporting Vessels ซึ่งรวมถึงเรือ Crew Boat มีแนวโน้มความต้องการเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

### ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ในปี 2562 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซลีนภายในประเทศยังคงปรับเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยปริมาณการใช้เอทานอลในปี 2562 อยู่ที่ระดับ 4.4 ล้านลิตรต่อวัน หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่ปรับเพิ่มขึ้น

อย่างต่อเนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปที่อยู่ในระดับที่ผู้บริโภคพึงพอใจ หลังได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการใช้เอทานอล ซึ่งเป็นหนึ่งในพลังงานทดแทน รวมถึงมีรถยนต์รุ่นใหม่ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ออกสู่ท้องตลาดเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน จำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้น

อุปทานเอทานอลในประเทศ ปี 2562 อยู่ในภาวะล้นตลาด เนื่องจากปริมาณเอทานอลคงคลัง ปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อันเป็นผลจากการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลในระดับสูง โดยเมื่อสิ้นสุดฤดูการผลิต ปี 2562 มีปริมาณอ้อยเข้าหีบรวม 131 ล้านตันอ้อย ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ซึ่งมีปริมาณอ้อยเข้าหีบ 135 ล้านตันอ้อย ประกอบกับมีปริมาณน้ำมันสำปะหลังที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลมากขึ้น หลังจากปริมาณการส่งออกน้ำมันสำปะหลังในประเทศไทย โดยเฉพาะมันเส้น มีแนวโน้มปรับลดลง เนื่องจากประเทศจีนซึ่งเป็นประเทศนำเข้าหลัก ลดปริมาณการนำเข้าจากมาตรการระบายข้าวโพดในคลัง ทั้งยังมีกฎระเบียบการนำเข้าฉบับใหม่ที่เข้มงวดมากขึ้น นอกจากนี้ ประเทศคู่แข่งอย่างประเทศเวียดนามยังเข้ามาตีตลาดน้ำมันสำปะหลังอีกด้วย

สำหรับราคาเอทานอลในปี 2562 ปรับลดลงมาแตะระดับ 22.0 บาทต่อลิตร หรือลดลงร้อยละ 7.1 เมื่อเทียบกับปี 2561 ตามต้นทุนวัตถุดิบและราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง

## ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัญญาในระบบไฟฟ้า (ไม่รวมกำลังการผลิตของผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง และ/หรือ ขายตรง (Independent Power Supply)) รวมทั้งสิ้น 47,260 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยแบ่งออกเป็นกำลังการผลิตของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ร้อยละ 31 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ร้อยละ 32 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) ร้อยละ 20 และแหล่งอื่น ร้อยละ 17

สำหรับการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของประเทศสำหรับระยะเวลา 9 เดือนแรกของปี 2562 (ไม่รวมกำลังการผลิตของผู้ผลิตไฟฟ้า

เพื่อใช้เอง และ/หรือ ขายตรง (Independent Power Supply)) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 เนื่องจากภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจมีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยส่วนหนึ่งมีสาเหตุจากอุณหภูมิที่ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน และเหตุประท้วงที่ยืดเยื้อ ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมมีการใช้ไฟฟ้าน้อยลง เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าลดลงตามความต้องการของตลาดส่งออก ซึ่งลดลงจากผลของสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศในปี 2562 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 โดยมีปริมาณอยู่ที่ 32,273 เมกะวัตต์

## สรุปภาวะตลาด ปี 2563

### ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะฟื้นตัวจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวต่ำที่สุดในรอบ 10 ปี โดยจะเติบโตร้อยละ 3.4 (รายงาน ณ เดือนตุลาคม 2562) เนื่องจากได้รับอานิสงส์จากการเติบโตของเศรษฐกิจโลก หลังธนาคารกลางหลายแห่งทั่วโลกมีการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย โดยการปรับลดอัตราดอกเบี้ยและการเข้าซื้อพันธบัตรเพื่อเพิ่มปริมาณเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ ทั้งนี้ การเติบโตของเศรษฐกิจโลกจะเกิดจากทั้งกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วและกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา โดยคาดว่า เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วจะเติบโตที่ร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีแนวโน้มจะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการบริโภคภายในประเทศที่ปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราการขยายตัวของตลาดแรงงานที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาคาดว่า จะเติบโตที่ร้อยละ 4.6 จากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดียที่คาดว่า จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งถึงร้อยละ 7.0 แม้ว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีนยังมีแนวโน้มจะชะลอตัวลงจากร้อยละ 6.2 ในปี 2562 ลงเหลือเพียงร้อยละ 5.8 เนื่องจากการปฏิรูปเศรษฐกิจของประเทศจีน รวมถึงอัตราการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมที่ยังคงชะลอตัวลง

อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปี 2563 มีแนวโน้มที่จะเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการชะลอตัว ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังมีความไม่แน่นอนค่อนข้างมาก แม้จะมีความคืบหน้าในการเจรจา และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะในภูมิภาคตะวันออกกลาง

## ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมโรงกลั่น

### ภาวะตลาดน้ำมันดิบ

ในปี 2563 คาดว่า ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบจะอยู่ที่ระดับ 55 - 65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันโลกที่มีแนวโน้มขยายตัวที่ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน (สำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency : IEA) รายงาน ณ เดือนธันวาคม 2562) ตามอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวร้อยละ 3.4 จากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีแนวโน้มดีขึ้น หลังมีการเจรจาการค้าระยะแรก เมื่อเดือนธันวาคม 2562 และคาดการณ์ว่า จะมีการเจรจาระยะต่อไปภายในปี 2563 ซึ่งจะส่งผลให้เศรษฐกิจฟื้นตัวขึ้น ประกอบกับผู้ผลิตกลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตรร่วมกันการปรับลดกำลังการผลิตเพิ่มเติมจากข้อตกลงเดิมที่ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน สู่ระดับ 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงไตรมาสที่ 1/2563 เพื่อรักษาเสถียรภาพของราคาน้ำมันดิบ นอกจากนี้ กำลังการผลิตของประเทศอิหร่านและประเทศเวเนซุเอลายังคงอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีการจำกัดปริมาณการส่งออกน้ำมันจากมาตรการคว่ำบาตรของประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงยังคงมีความกังวลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านอุปทานน้ำมันจากเหตุความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลาง

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบในปี 2563 ยังได้รับแรงกดดันเนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบโลกมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก ซึ่งคาดการณ์ว่า จะขยายตัวราว 1.8 - 2.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศนอร์เวย์ ประเทศแคนาดา และประเทศบราซิล ทั้งนี้ คาดว่า ปริมาณการผลิตน้ำมันของประเทศสหรัฐอเมริกาจะปรับเพิ่มขึ้นราว 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับเพิ่มกำลังการผลิตของแหล่งผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale

Oil) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตทั้งหมดของประเทศ หลังมีการเปิดดำเนินการท่อขนส่งน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นในปี 2562 และปี 2563 และปริมาณการส่งออกน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาจะปรับเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ระดับ 3.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือปรับเพิ่มขึ้น 0.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบกับปี 2562 ขณะที่ปริมาณการผลิตน้ำมันของประเทศนอร์เวย์จะปรับเพิ่มขึ้น 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน หลังจากแหล่งผลิตน้ำมันดิบในทะเลเหนือเริ่มดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง

### ภาวะอุตสาหกรรมการกลั่น

แนวโน้มอุตสาหกรรมการกลั่นในปี 2563 คาดว่า จะได้รับแรงหนุนจากมาตรการบังคับใช้อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษทางเรือขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ที่กำหนดให้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้เติมเรือขนส่งต้องมีกำมะถันไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งจะส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตากำมะถันต่ำปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่อุปทานน้ำมันเบนซิน คาดว่า จะปรับลดลง เนื่องจากโรงกลั่นอาจปรับเปลี่ยนสัดส่วนการผลิตไปผลิตน้ำมันดีเซล ซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาดมากกว่า โดยส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันเตาและน้ำมันดิบดูไบมีแนวโน้มปรับลดลงตามอุปสงค์ที่ปรับลดลงจากการบังคับใช้อนุสัญญาของ IMO อย่างไรก็ตาม ค่าการกลั่นยังคงมีแนวโน้มที่จะได้รับแรงกดดันเนื่องจากประเทศซาอุดีอาระเบียและประเทศจีนมีแผนจะเปิดดำเนินการโรงกลั่นแห่งใหม่ในปี 2563 ส่งผลให้อัตราการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปและอุปทานใกล้เคียงกันที่ราว 1.2 - 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน

## ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2563 จะขยายตัวที่ร้อยละ 2.7 - 3.7 (รายงาน ณ เดือนพฤศจิกายน 2562) โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการขยายตัวของการบริโภคภาคครัวเรือน การลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ รวมถึงได้รับแรงสนับสนุนจากการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลให้อัตราการเติบโตของภาคการส่งออกและภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มที่ดีขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจโลก และการปรับตัวเกี่ยวกับมาตรการกีดกันทางการค้า ซึ่งคาดว่า





ภาคการส่งออกจะขยายตัวร้อยละ 2.3 ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.7 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ

ประมาณการการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศในปี 2563 คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 2.0 โดยหากพิจารณาตามการใช้น้ำมันรายประเภทจะพบว่า กลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเตามีการขยายตัวที่ร้อยละ 3.3, 2.2, 2.3 และ 5.0 ตามลำดับ ขณะที่การใช้ก๊าซแอลพีจีจะปรับลดลงร้อยละ 2.4

### ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2563 มีแนวโน้มจะได้รับแรงกดดันอย่างต่อเนื่องจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโรงผลิตแห่งใหม่ในปี 2562 และปี 2563 โดยในปี 2563 คาดการณ์ว่า โรงผลิตปิโตรเคมีแห่งใหม่ในประเทศจีนและประเทศซาอุดีอาระเบียจะเริ่มเปิดดำเนินการ เช่น โรง Zhejian PC Line 2 (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 2,000,000 ตันต่อปี) และโรง Saudi Aramco Jizan (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 800,000 ตันต่อปี) เป็นต้น ทั้งนี้ คาดว่า กำลังการผลิตรวม (Effective Capacity) ในปี 2563 จะปรับเพิ่มขึ้นราว 8.2 ล้านตัน ขณะที่อุปสงค์คาดว่าจะเติบโตราว 1.4 ล้านตัน เนื่องจากโรงผลิตสารพีทีเอแห่งใหม่เปิดดำเนินการมากถึง 5.3 ล้านตันต่อปี ซึ่งจะช่วยสนับสนุนตลาดสารพาราไซลีนได้บ้าง จะส่งผลให้อัตราการผลิตสารพาราไซลีนโลกปรับลดลงจากร้อยละ 80.6 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 74.3 ในปี 2563

ส่วนตลาดสารเบนซินมีแนวโน้มทรงตัวจากปี 2562 เนื่องจากได้รับแรงกดดันต่อเนื่องจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโรงผลิตแห่งใหม่ในปี 2562 และปี 2563 เช่นเดียวกับตลาดสารพาราไซลีน จึงคาดการณ์ว่า อุปทานใหม่ในปี 2563 จะอยู่ที่ระดับ 3.4 ล้านตัน ขณะที่อุปสงค์จะเติบโตที่ 1.2 ล้านตัน ซึ่งจะส่งผลให้อัตราการผลิตโลกปรับลดลงจากร้อยละ 75.7 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 73.8 ในปี 2563 อย่างไรก็ตาม หน่วยผลิตสารพาราไซลีนที่มีต้นทุนการผลิตสูงและมีสารเบนซินเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ยังไม่มีความคุ้มค่าจะกลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้ง เนื่องจากยังไม่อยู่ในภาวะคุ้มทุน ซึ่งจะ

ช่วยให้อุปทานบางส่วนยังคงหายไป ทั้งนี้ ยังคงต้องติดตามสถานการณ์สงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกาอย่างใกล้ชิดว่า จะยังคงส่งผลให้มีการชะลอการซื้อ - ขายสารเบนซินและผลิตภัณฑ์ปลายน้ำระหว่างทวีปอย่างต่อเนื่องหรือไม่

### ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2563 คาดว่า จะทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากการเปิดดำเนินการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 2 และกลุ่ม 3 (กำลังการผลิตรวม 1.2 ล้านตันต่อปี) เช่น โรงกลั่น Hill ประเทศคาซัคสถาน (กำลังการผลิต 250,000 ตันต่อปี) โรงกลั่น Hainan Handi ประเทศจีน (กำลังการผลิต 1,000,000 ตันต่อปี) ขณะที่อุปสงค์เติบโตค่อนข้างน้อย อย่างไรก็ตาม การแข่งขันจากน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 2 จะลดความรุนแรงลง เนื่องจากวัตถุดิบของน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 2 อ้างอิงราคาน้ำมันดีเซล ซึ่งจะปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการบังคับใช้อนุสัญญาของ IMO เป็นปัจจัยสนับสนุนราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 2 ให้ปรับเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 1 ไม่ได้รับแรงกดดันมากนัก

ส่วนตลาดยางมะตอยคาดว่าจะชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากอุปทานที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น หลังจากผู้ผลิตน้ำมันเตาบางรายอาจหันมาผลิตยางมะตอยมากขึ้น โดยมีสาเหตุจากราคาน้ำมันเตาปรับลดลงจากการบังคับใช้อนุสัญญาของ IMO เป็นปัจจัยกดดันส่วนต่างราคากระหว่างยางมะตอยและน้ำมันเตา อย่างไรก็ตาม อุปสงค์จะปรับเพิ่มสูงขึ้นตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ในภูมิภาค ซึ่งยังคงเน้นการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการก่อสร้างและซ่อมแซมถนน

### ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ตลาดสาร LAB ในปี 2563 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยตามเศรษฐกิจโลก และปริมาณประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นปัจจัยสนับสนุนให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างมากขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์สาร LAB โดยรวมของภูมิภาคเอเชียและภูมิภาคตะวันออกกลางยังคงเติบโตในระดับที่ดี ประกอบกับในช่วง

ครึ่งปีแรกคาดว่า ตลาดสาร LAB ยังคงอยู่ในภาวะตึงตัวจากการปิดซ่อมบำรุงโรงผลิตสาร LAB ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังคาดว่า ตลาดสาร LAB จะได้รับแรงกดดันจากการเริ่มดำเนินการผลิตของโรงผลิตสาร LAB แห่งใหม่ในประเทศซาอุดีอาระเบีย (กำลังการผลิต 120,000 ตันต่อปี) ซึ่งคาดว่า จะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 3/2563

### ภาวะตลาดสารทำละลาย

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจของประเทศไทย ในปี 2563 จะมีอัตราการเติบโตลดลงเหลือเพียงร้อยละ 3.3 จากเดิมที่เคยคาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 3.8 โดยมีปัจจัยเสี่ยง ได้แก่ ความไม่แน่นอนทางการเมือง ความล่าช้าในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังไม่มีข้อยุติ ส่งผลให้ภาคการส่งออกของประเทศชะลอตัวลงและส่งผลกระทบต่อการลงทุนของภาคเอกชน นอกจากนี้ ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นยังเป็นอุปสรรคต่อความสามารถในการแข่งขันด้านการส่งออกและการท่องเที่ยวของประเทศไทย ทั้งนี้ สถานการณ์ของตลาดสารทำละลายสามารถจำแนกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

- >> กลุ่มไฮโดรคาร์บอน (HCS) คาดการณ์ว่า อุปทานสารทำละลายกลุ่มไฮโดรคาร์บอนในภูมิภาคเอเชียจะปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอุปทานจากผู้ผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น ไต้หวัน เป็นต้น ซึ่งจะมีการเพิ่มกำลังการผลิตตามอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น แม้ว่าเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียจะชะลอตัวลง ส่งผลให้อุปทานจะอยู่ในภาวะล้นตลาด ประกอบกับสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังไม่มีบทสรุปที่แน่ชัด ทำให้อุปสงค์ของประเทศจีนไม่สามารถเติบโตได้มากนักและจำเป็นต้องมีการส่งออกผลิตภัณฑ์มาจำหน่ายยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น เพื่อทดแทนการส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ ยังส่งผลให้ผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี และไต้หวันจะต้องแสวงหาตลาดใหม่เพื่อทดแทนตลาดในประเทศจีน เช่น ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นต้น
- สำหรับตลาดในประเทศ คาดการณ์ว่า อุปสงค์สารทำละลายกลุ่มไฮโดรคาร์บอนจะปรับเพิ่มสูงขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจ แม้ว่าในปี 2562 กลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้สาร

ทำละลายจะชะลอตัวลงและภาคการส่งออกมีอัตราการเติบโตในเชิงลบ แต่มีการคาดการณ์ว่า ในปี 2563 การส่งออกรถยนต์ อะไหล่และชิ้นส่วนรถยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ จะมีอัตราการเติบโตที่ดีขึ้น ส่งผลให้มีการใช้สารทำละลายกลุ่มไฮโดรคาร์บอนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุปทานที่มีปริมาณมากกว่าอุปสงค์อาจส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น

- >> กลุ่มโทลูอีน - ไซลีน - ไวท์สปีริท (TXW) เป็นกลุ่มสารทำละลายที่จัดอยู่ในกลุ่มไฮโดรคาร์บอน (HCS) เช่นกัน แต่เนื่องจากตลาดของสารทำละลายทั้ง 3 ประเภทมีขนาดใหญ่ จึงจำแนกออกมาเพื่อสะท้อนภาพตลาดที่ชัดเจนมากขึ้น โดยอุปสงค์และอุปทานของสารทำละลายกลุ่มโทลูอีน - ไซลีน - ไวท์สปีริท จะขึ้นอยู่กับการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้เพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเชื้อเพลิง และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งคาดว่า อุปทานจะปรับเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากสารพาราไซลีนอยู่ในภาวะล้นตลาดอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 หลังจากผู้ผลิตพาราไซลีนรายใหม่ในประเทศจีนเริ่มดำเนินการ และอาจส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโทลูอีน - ไซลีน - ไวท์สปีริท อยู่ในภาวะล้นตลาดเช่นกัน แม้ว่าในช่วงต้นปี 2563 อุปสงค์การนำสารทำละลายกลุ่มโทลูอีน - ไซลีน - ไวท์สปีริท มาใช้เพื่อเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเชื้อเพลิง จะปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่คาดว่า จะเป็นอุปสงค์ระยะสั้นก่อนที่จะชะลอตัวลงในช่วงกลางปี ส่งผลให้อุปทานอาจจะเข้ามาในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมากขึ้น

สำหรับตลาดในประเทศ ความต้องการใช้สารทำละลายกลุ่มโทลูอีน - ไซลีน - ไวท์สปีริทในปี 2562 ปรับลดลง เนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์ชะลอตัวลง และมีการลดปริมาณการส่งออกอะไหล่และชิ้นส่วน ส่งผลให้มีการใช้สารทำละลายเพื่อผลิตสีพ่นรถยนต์ ยางรถยนต์ เบาะที่นั่ง กาวและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ปรับลดลงเช่นกัน อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่า ในปี 2563 ความต้องการใช้สารทำละลายกลุ่มโทลูอีน - ไซลีน - ไวท์สปีริททั้งในประเทศและต่างประเทศจะปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่คาดการณ์ว่า ผู้ผลิตในประเทศจะมีการควบคุมปริมาณการจำหน่ายเช่นเดียวกับปี 2562 เพื่อให้ตลาดเข้าสู่ภาวะสมดุล จึงคาดการณ์ว่า การแข่งขันด้านราคาจะไม่รุนแรงเท่ากับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอื่นๆ



>> กลุ่มเคมีคอลโซลเวนต์ (ChemSol) คาดการณ์ว่า อุปทานจะอยู่ในสภาวะล้นตลาดเช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่นๆ เนื่องจากมีผู้ผลิตรายใหม่เกิดขึ้นทั้งในประเทศจีนและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประกอบกับหากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกายังคงไม่ยุติ อุปทานจากประเทศจีนจะมีการส่งออกมาจำหน่ายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เช่นเดียวกับหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้การแข่งขันในตลาด โดยเฉพาะด้านราคา จะทวีความรุนแรงเช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่นๆ แม้ว่าในปี 2563 ผู้ผลิตหลายรายมีแผนจะปิดซ่อมบำรุง (Maintenance) แต่ก็ไม่ส่งผลกระทบต่อตลาดมากนัก

สำหรับประเทศไทย ซึ่งมีการนำเข้าสารทำละลายกลุ่มเคมีคอลโซลเวนต์เกือบทั้งหมด การขยายกำลังการผลิตและการสร้างโรงงานแห่งใหม่ โดยเฉพาะในประเทศจีน จะส่งผลให้อุปทานอยู่ในภาวะล้นตลาดมากยิ่งขึ้น ขณะที่อัตราการใช้ของเศรษฐกิจของแต่ละประเทศก็มีแนวโน้มจะต่ำกว่าที่คาดการณ์ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาทวีความรุนแรงอย่างยิ่ง ดังนั้น ปี 2562 บริษัทผู้นำเข้าในประเทศบางรายจึงลดบทบาทหรือยกเลิกการนำเข้าสารทำละลายบางรายการในกลุ่มเคมีคอลโซลเวนต์ เนื่องจากไม่สามารถทำกำไรในระยะยาวได้ อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่า ในปี 2563 จะมีผู้จำหน่ายสารทำละลายในประเทศเพิ่มขึ้นหลายราย เนื่องจากผู้ผลิตบางรายมีความสนใจตลาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น โดยเฉพาะประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงมีความต้องการย้ายฐานการจำหน่ายจากประเทศจีน หลังจากอุปสงค์ชะลอตัวลง จึงไม่สามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคาในปี 2563 ได้

>> กลุ่มเคมีภัณฑ์อื่นๆ (Non - Solvent) และผลิตภัณฑ์กลุ่มพิเศษ (Food Ingredient and Cleaning) คาดว่า แม้ว่าปริมาณการส่งออกจะปรับลดลงในปี 2562 และส่งผลกระทบต่อเชิงลบในเกือบทุกอุตสาหกรรม แต่กลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มยังคงสามารถเติบโตได้ทั้งในประเทศและการส่งออก เนื่องจากเป็นสิ่งที่จำเป็นและเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีพ ขณะที่ความต้องการใช้วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

ในโรงงานก็มีส่วนสม่ำเสมอ ประกอบกับประเทศไทยมีความได้เปรียบทางการแข่งขันสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการส่งออก เนื่องจากมีความอุดมสมบูรณ์ มีผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่หลากหลายและสามารถแข่งขันในตลาดได้เป็นอย่างดี ดังนั้น อุปทานและอุปสงค์สารทำละลายในกลุ่มอุตสาหกรรมส่วนผสมที่ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตอาหาร (Food Ingredient) และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด (Cleaning) ในประเทศจะยังคงเติบโตตามอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ แม้อาจจะปรับลดลงบ้าง แต่ยังคงสูงกว่าการเติบโตของอุตสาหกรรมสารทำละลาย จึงเป็นเป้าหมายที่บริษัทจะขยายตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ในปี 2563 อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของความอุดมสมบูรณ์ของน้ำ โดยในปี 2562 ประเทศไทยประสบทั้งภาวะแห้งแล้งและเหตุการณ์น้ำท่วม ส่งผลให้ไม่สามารถผลิตสินค้าสำเร็จรูปได้ตามความต้องการของตลาดในบางช่วง เนื่องจากขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต และทำให้ความต้องการใช้สารทำละลายกลุ่มนี้ปรับลดลงเช่นกัน

### ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปี 2563 คาดการณ์ว่า อัตราค่าขนส่งจะปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากการบังคับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีกำมะถันไม่เกินร้อยละ 0.5 ของ IMO ส่งผลให้ต้นทุนของเจ้าของเรือปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่อัตราค่าขนส่งเรือ VLCC จะปรับลดลงเล็กน้อยจากปลายปี 2562 จากการที่อุปสงค์และอุปทานของเรือเริ่มเข้าสู่ภาวะสมดุล แม้จะมีเรือลำใหม่เข้าประจำการจำนวนมาก เนื่องจากคาดการณ์ว่า จะมีเรือปลดประจำการในจำนวนที่ใกล้เคียงกัน เพราะใกล้ที่จะเข้าสู่ระยะเวลาที่มีการบังคับให้เรือติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Management System) ซึ่งจะไม่คุ้มทุนสำหรับเรือที่มีอายุมาก ประกอบกับปริมาณการส่งออกน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบอาจส่งผลให้มีความต้องการใช้เรือเพิ่มขึ้น สำหรับความต้องการใช้เรือ Offshore คาดการณ์ว่า จะปรับเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการรื้อถอนแท่นขุดเจาะเดิม ประกอบกับกิจกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมในภูมิภาคมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น จึงคาดการณ์ว่าธุรกิจเรือ Offshore จะเติบโตขึ้นตามลำดับ

## ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในประเทศ ปี 2563 คาดการณ์ว่า จะเติบโตอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่มีสัดส่วนเอทานอลในน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มมากขึ้น โดยกรมธุรกิจพลังงานมีแผนจะยกเลิกน้ำมันกลุ่มเบนซิน 1 ชนิด และผลักดันให้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันพื้นฐาน รวมถึงการปรับส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 เมื่อเทียบกับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เมื่อเทียบกับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ล้วนเป็นปัจจัยที่สนับสนุนให้ความต้องการใช้เอทานอลในประเทศปรับเพิ่มสูงขึ้น

ส่วนอุปทานของเอทานอลในปี 2563 คาดการณ์ว่า จะปรับเพิ่มขึ้นโดยกำลังการผลิตโดยรวมจะยังคงมีปริมาณสูงกว่าความต้องการใช้ในประเทศ เนื่องจากในไตรมาสที่ 3/2563 โรงงานเอทานอลที่ใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ 1 แห่งจะมีการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้มีปริมาณเอทานอลเพิ่มสูงขึ้น 200,000 ลิตรต่อวัน ส่งผลให้กำลังการผลิตเอทานอลรวมต่อระดับ 6.08 ล้านลิตรต่อวันในปี 2563 หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จากปี 2562

สภาวะราคาเอทานอลในปี 2563 มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากคาดการณ์ว่า จะมีผลผลิตอ้อยประจำฤดูการผลิต ปี 2562/2563 เข้าหีบประมาณ 111 ล้านตันอ้อย หรือปรับลดลงจากฤดูการผลิตปีก่อนที่มีอ้อยเข้าหีบทั้งสิ้น 131 ล้านตันอ้อย ซึ่งเป็นผลจากสภาพอากาศที่แปรปรวนและสภาพอากาศที่ร้อนจัด ทำให้แหล่งเพาะปลูกอ้อยหลายพื้นที่ประสบปัญหาภัยแล้ง ทั้งนี้ ปริมาณผลผลิตอ้อยเข้าหีบที่ปรับลดลงทำให้สัดส่วนการใช้กากน้ำตาลเพื่อผลิตเอทานอลมีแนวโน้มปรับลดลงเช่นกัน ขณะที่ปริมาณผลผลิตมันสำปะหลังที่เริ่มออกสู่ตลาดตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 - เดือนกันยายน 2563 คาดการณ์ว่าจะมีปริมาณผลผลิตโดยรวมลดลงมาอยู่ที่ระดับ 30.5 ล้านตัน จากระดับ 30.9 ล้านตันในฤดูการผลิตปีก่อนหน้า เนื่องจากสภาพอากาศที่แห้งแล้งกว่าปกติ (El Niño) และการระบาดของโรคใบด่างบริเวณ 15 จังหวัดในภาคตะวันออก ทั้งนี้ ปริมาณผลผลิตที่ปรับลดลงส่งผลให้ราคามันสำปะหลังปรับเพิ่มขึ้น แม้ว่าจะได้รับแรงกดดันเล็กน้อยจากปริมาณ

น้ำฝนที่สูงกว่าปกติในช่วงเดือนสิงหาคม - เดือนกันยายน 2562 และการเก็บเกี่ยวมันสำปะหลังก่อนอายุ ซึ่งทำให้มันสำปะหลังตอนช่วงต้นฤดูเก็บเกี่ยวมีปริมาณเชื้อแป้งในหัวมันสำปะหลังในระดับต่ำก็ตาม จากทั้ง 2 ปัจจัยข้างต้นส่งผลทำให้ราคาเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น

## ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ในปี 2563 คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศจะขยายตัวเล็กน้อยตามประมาณการผลิตภาคมวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) อย่างไรก็ตาม จะมีการลงทุนใหม่ของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าที่จะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในช่วงปี 2560 - 2568 ซึ่งภาครัฐได้เปิดให้มีการต่อสัญญาเพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำหรับไฟฟ้าส่วนเกินจะจำหน่ายให้กับลูกค้าในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมหรือสวนอุตสาหกรรมเท่านั้น

ทั้งนี้ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP 2018) จะให้ความสำคัญกับระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีความมั่นคงรายพื้นที่ การสร้างสมดุลระบบไฟฟ้าตามรายภูมิภาค การพิจารณาความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม การเพิ่มความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าต้นทุนต่ำจากพลังงานทดแทน การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด (Smart Grid) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เป็นทั้งผู้ใช้และผู้ผลิต (Prosumer) ทั้งนี้ คาดการณ์ว่า จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าปลายแผน ปี 2580 ที่ 77,211 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น และค่าไฟฟ้าจะมีระดับราคาไม่สูงกว่าในปัจจุบัน

## กระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



### กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต

ในปี 2562 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) กลั่นน้ำมันดิบและ  
วัตถุดิบอื่นรวมประมาณ 295,261 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 107  
ของกำลังการกลั่นสูงสุด ขณะที่บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)  
สามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้อย่างต่อเนื่องประมาณ  
221,545 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 83 ของกำลังการผลิตสูงสุด  
และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด สามารถผลิตสารอะโรเมติกส์  
ได้ประมาณ 589,398 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 70 ของกำลังการผลิต  
สูงสุด สำหรับบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด สามารถผลิตสารตั้งต้นสำหรับ  
การผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (LAB) ได้ประมาณ  
134,689 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 113 ของกำลังการผลิตสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีการหยุดเดินเครื่องจักร  
ในเดือนมิถุนายนและเดือนสิงหาคม เพื่อตรวจสอบและ

ซ่อมบำรุงหน่วยผลิตต่างๆ ซึ่งสามารถดำเนินการได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพและความ  
สามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อ  
เพิ่มประสิทธิภาพหน่วยผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิต เพื่อ  
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสามารถสรุปกิจกรรมต่างๆ ได้ดังนี้

### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

>> ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability  
Indices (DJSI) ประจำปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และเป็น  
อันดับ 1 ของอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมัน  
และก๊าซ (Industry Leader) จากการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ  
สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนในระดับสากล

>> ได้รับใบประกาศเกียรติคุณโครงการสนับสนุนกิจกรรม  
ลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme :



LESS) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) จากกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- >> ดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) จากโครงการเพิ่มผลกำไรเบื้องต้น (Margin Improvement) โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra) และโครงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Symphony) โดยสร้างผลประโยชน์ก่อนภาษีจำนวน 5,441 ล้านบาท<sup>(1)</sup> ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีโครงการที่ประสบผลสำเร็จ เช่น การจัดหาน้ำมันดิบและลงเรสิดิวชนิดใหม่ที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม การปรับปรุงกระบวนการผลิต การอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสียน้ำมัน เป็นต้น
- >> ดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสียน้ำมัน โดยมีประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Solomon's Energy Intensity Index) ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ด้วยการดำเนินโครงการต่างๆ กว่า 10 โครงการ ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 34.8 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้ประมาณ 260 ล้านบาทต่อปี เช่น
  - ปรับปรุงการล้างอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 1/2/3 (Crude Distillation Unit - 1/2/3) เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและสามารถดำเนินการกลั่นได้เต็มกำลังการผลิตอยู่เสมอ
  - ซีดสารด้านการตกตะกอน (Anti - foulant) ในอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit - 3) เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง
  - ลดปริมาณไฮโดรเจนที่ใช้ในเครื่องปฏิกรณ์เพื่อลดการใช้พลังงานที่หน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 1 (Hydrocracking Unit - 1)
  - เปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาที่หน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 1 และ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1/2) และปรับปรุงหน่วยผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสูงสุดประมาณร้อยละ 5 ทำให้สามารถผลิตสารพลัตฟอร์มเมตเพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันเบนซินและสารอะโรเมติกส์ได้เพิ่มขึ้น ขณะที่มีการใช้พลังงานในการผลิตลดลง
  - เปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 1 และ 2

(Hydrocracking Unit - 1/2) ในช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ ทำให้สามารถผลิตน้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซลคุณภาพสูงได้มากขึ้น ขณะที่มีการใช้พลังงานในการผลิตลดลง

- เปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาที่หน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม (Isomerization Unit) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ขณะที่มีการใช้พลังงานในการผลิตลดลง
- >> ดำเนินการซ่อมบำรุงหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาหน่วยที่ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 2) เสร็จเร็วกว่าแผนงานที่วางไว้เป็นเวลา 5.1 วัน ส่งผลให้สามารถผลิตสารอะโรเมติกส์เพิ่มขึ้น
- >> ดำเนินการซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 3 (High Vacuum Unit - 3) โดยเปลี่ยนชนิดวัสดุของท่อภายในให้สามารถรองรับลงเรสิดิวที่มีปริมาณกำมะถันสูงในอนาคต
- >> เปลี่ยนสารดูดซับในหน่วยเพิ่มความบริสุทธิ์ของก๊าซไฮโดรเจน หน่วยที่ 1 และ 2 (Pressure Swing Adsorption - 1/2) ในช่วงหยุดซ่อมบำรุง ทำให้สามารถผลิตไฮโดรเจนเพิ่มขึ้นจากการลดการสูญเสียไฮโดรเจนระหว่างการแยกก๊าซไฮโดรเจนบริสุทธิ์
- >> เปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 และ 3 (Gasoil Hydrodesulphurization Unit - 2/3) ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถผลิตน้ำมันดีเซลได้มากขึ้น และส่งผลให้สารเร่งปฏิกิริยามีอายุการใช้งานยาวนานขึ้น
- >> ดำเนินการก่อสร้างและย้ายบ่อเก็บน้ำสำรองใหม่ให้มีความจุมากขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของโครงการพลังงานสะอาด รวมถึงทำการย้ายระบบน้ำดับเพลิงและหน่วยกรองน้ำดิบมายังบ่อเก็บน้ำสำรองใหม่
- >> ปรับปรุงกระบวนการผสมไบโอดีเซลสำหรับน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B 10 และ B 20 เพื่อส่งเสริมการใช้น้ำมันไบโอดีเซล (B 100) ตามมาตรการของกระทรวงพลังงานในการบังคับใช้น้ำมันดีเซล B 10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐาน และน้ำมันดีเซล B 20 เป็นน้ำมันทางเลือก
- >> เริ่มใช้งานถังน้ำมันดิบใหม่จำนวน 5 ใบ ความจุรวม 250 ล้านลิตร เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านการกลั่นและรองรับปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศที่ปรับเปลี่ยนขึ้นในอนาคต

<sup>(1)</sup> คิดเป็นผลประโยชน์หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 4,353 ล้านบาท

- >> ดำเนินการผลิตน้ำมันสำหรับเรือเดินทะเลที่มีปริมาณกำมะถันไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเป็นการปรับปรุงคุณภาพจากเดิมที่มีปริมาณกำมะถันไม่เกินร้อยละ 3.5 เพื่อเป็นการลดมลภาวะทางอากาศตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (MARPOL Annex VI) โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งไทยออยล์มีการเตรียมพร้อมและเริ่มดำเนินการผลิต ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562
- >> ดำเนินการก่อสร้างโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และ หมายเลข 8 เพื่อลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน และเพิ่มความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือด้วยการรองรับเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2563
- >> ดำเนินโครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบจำนวน 9 ใบ ความจุรวม 700 ล้านลิตร เพื่อรองรับการกลั่นและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นในอนาคตจากโครงการพลังงานสะอาด ทั้งนี้ คาดว่า โครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จเพื่อรองรับการใช้งานในปี 2564
- >> ดำเนินโครงการปรับปรุงหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลหน่วยที่ 2 และ 3 (Gasoil Hydrodesulphurization Unit - 2/3) เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันดีเซลคุณภาพมาตรฐานยูโร 5 ตามที่ภาครัฐกำหนด ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

#### บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

- >> ดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเริ่มเดินเครื่องหน่วยผลิตได้เร็วกว่าแผนงานที่วางไว้ หลังจากหยุดการเดินเครื่องเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการปรับปรุงการใช้เครื่องรีดิวที่หน่วยผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ส่งผลให้ความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 100
- >> ศึกษาและดำเนินโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน เช่น
  - ติดตั้งเครื่องทำสุญญากาศ (Ejector) ชุดใหม่ที่มีขนาดเล็กลงที่หน่วยกลั่นสุญญากาศ ทำให้สามารถลดการใช้ไอน้ำความดันปานกลางได้ 1 ตันต่อชั่วโมง
  - ติดตั้งหัวเผา (Burner) ชุดใหม่ที่เตาให้ความร้อนกับน้ำมันร้อน ทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานเพิ่มขึ้น
- >> จัดซื้อเครื่องรีดิวชนิดใหม่ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์มากกว่า เพื่อใช้ในการผลิต ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนการผลิตลงได้

- >> ผลิตยางมะตอยเกรดพิเศษเพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

- >> ดำเนินการซ่อมบำรุงหน่วยผลิตของบริษัทฯ ทุกหน่วย เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพผลิตภัณฑ์ และการอนุรักษ์พลังงาน
- >> เปลี่ยนสารดูดซับที่หน่วยผลิตสารพาราไซลีน (Parex Unit) และเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยไอโซเมอร์ไรเซชัน (Isomar Unit) ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตสารพาราไซลีนได้มากขึ้นด้วยการลดการสูญเสียสารไซลีนจากกระบวนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้วยการลดปริมาณสารสกัดที่ใช้ในหน่วยผลิตสารพาราไซลีน (Parex unit)

#### บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

- >> ดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 100
- >> ดำเนินการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อให้ได้สารตั้งต้นสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด (LAB) มากขึ้น โดย
  - ปรับปรุงและควบคุมการผลิตในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันก๊าด (Union Fining Unit) และหน่วยแยกสารพาราฟิน (Molex Unit) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของสารดูดซับ (Molex Adsorbent) และเพิ่มการผลิตสารพาราฟินภายใน ส่งผลให้ได้กำไรมากขึ้น
  - ดำเนินการปรับปรุงและควบคุมการผลิตในหน่วยเปลี่ยนโครงสร้างโมเลกุลของพาราฟินให้เป็นโมโนโอเลฟินส์ (Pacol Unit) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของสารเร่งปฏิกิริยาให้มีอายุการใช้นานขึ้น
  - จัดหาสารตั้งต้น (n - Paraffin) เพิ่มเติมจากภายนอก
- >> ดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นสารทำละลาย (Molex Raffinate) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์พลอยได้ (Molex Raffinate) ที่ได้จากหน่วยแยกสารพาราฟิน (Molex Unit)

#### บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

- >> สามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Utilization) และมีความพร้อมใช้งานเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Availability) ได้มากกว่าแผนการผลิตที่กำหนดไว้

- >> ดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าตามแผนที่กำหนด เช่น การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในห้องเผาไหม้ (Combustion Inspection) การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในส่วนที่ก๊าซร้อนไหลผ่าน (Hot Gas Path Inspection) เพื่อรักษาความเชื่อถือได้ (Reliability) และประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้อยู่ในระดับสูง
- >> ดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าในช่วงระยะเวลาเดียวกับการซ่อมบำรุงของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้ไม่เสียโอกาสในการขายไฟฟ้าตามปริมาณที่ลูกค้าต้องการ
- >> ดำเนินการตรวจวัดอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิต (Heat Rate) ของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ และทำความสะอาดคอมเพรสเซอร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิตให้อยู่ในระดับที่ดี ส่งผลให้สามารถควบคุมประสิทธิภาพของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซได้ดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด
- >> เพิ่มเป้าหมายในการลดการปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจน ( $\text{NO}_x$ ) สู่บรรยากาศ เนื่องจากเล็งเห็นถึงความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม โดยตลอดปีที่ผ่านมา สามารถควบคุมการปล่อย  $\text{NO}_x$  ให้อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

#### บริษัท ทีโอพี เอสพี จำกัด

- >> ได้รับโล่เกียรติคุณโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction : T-VER) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมขนาด 239 เมกะวัตต์
- >> สามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Utilization) ได้มากกว่าแผนการผลิตที่กำหนดไว้
- >> หยุดเดินเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซตามแผนงานที่กำหนดไว้ เช่น การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในห้องเผาไหม้ (Combustion Inspection) การตรวจสอบอุปกรณ์ส่วนที่ก๊าซร้อนไหลผ่าน (Hot Gas Path Inspection) ซึ่งเป็นมาตรการเพื่อเพิ่มความเชื่อถือได้ (Reliability) ของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ และเพิ่มประสิทธิภาพอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิต (Heat Rate)

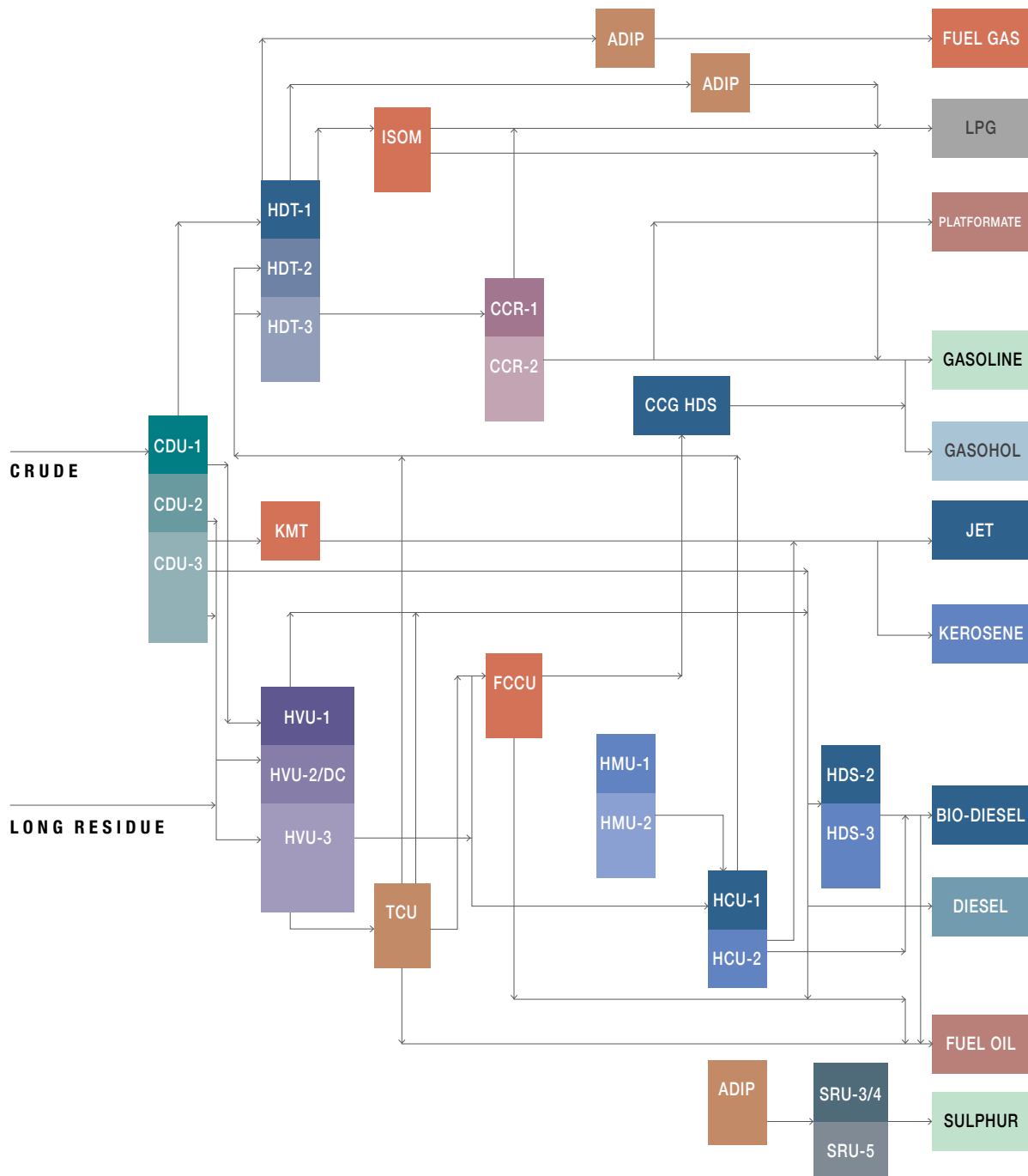
- >> จัดให้หน่วยงานกลางเข้ามาตรวจวัดดัชนีวัดความสามารถในการใช้พลังงานปฐมภูมิในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อนร่วมกัน (PES) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งพบว่า หน่วยผลิตไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการมีดัชนี PES สูงกว่าค่าที่คาดการณ์ ส่งผลให้ได้รับค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (FS) ในอัตราสูงสุด
- >> ดำเนินโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่าย เช่น
  - ใช้เครื่องกำเนิดไอน้ำจากความร้อนทิ้งจากเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Heat Recovery Steam Generator) เพื่อผลิตไอน้ำความดันสูงพิเศษแทนเครื่องกำเนิดไอน้ำชนิดความดันสูงพิเศษจากเชื้อเพลิงโดยตรง
  - เพิ่มรอบการใช้งานของหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมีในการฟื้นฟูประสิทธิภาพหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ

#### การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

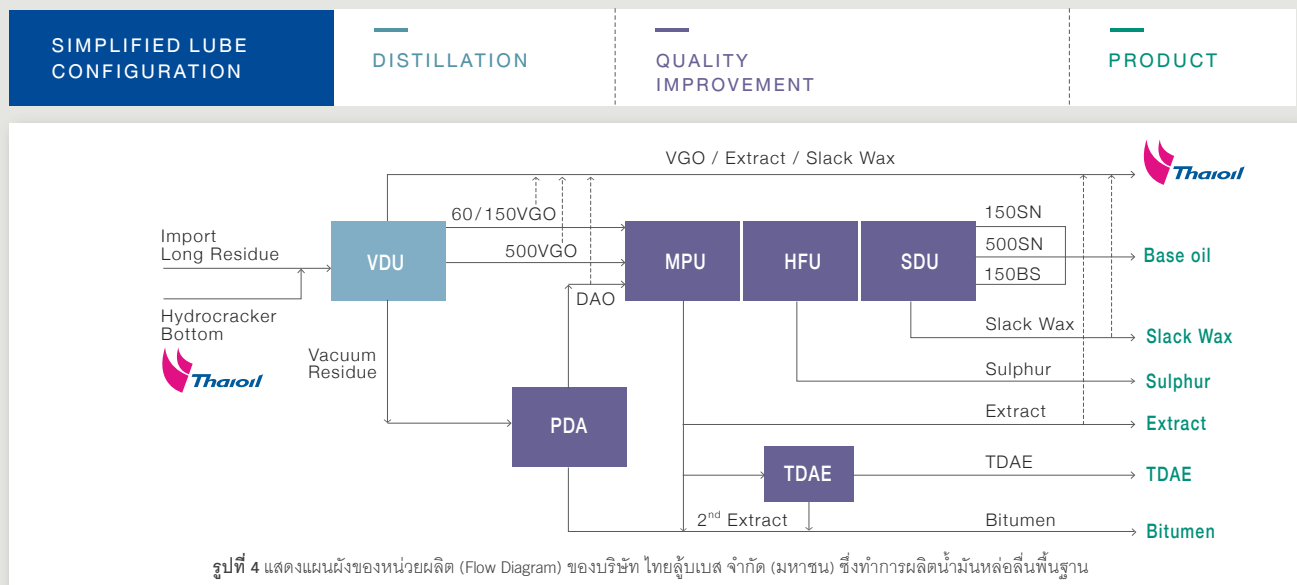
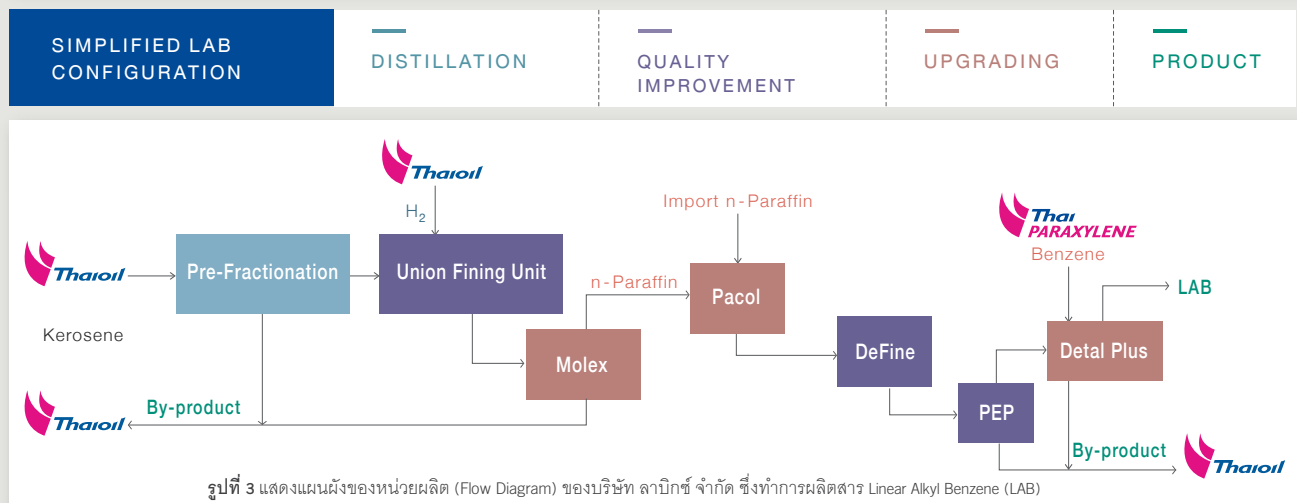
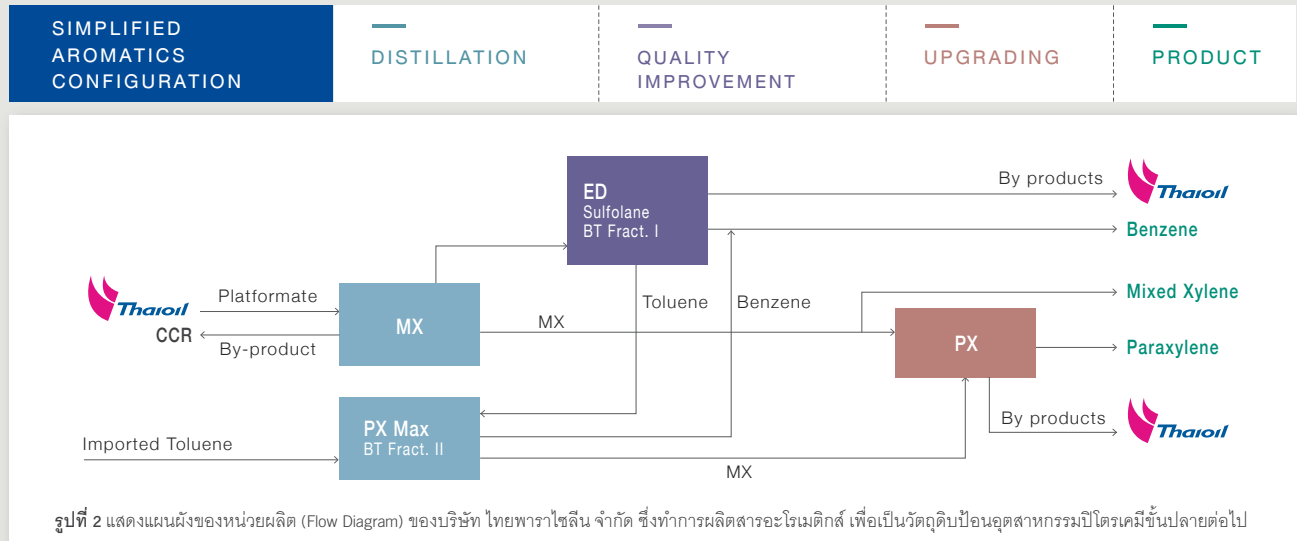
จากผลการดำเนินงานข้างต้น กลุ่มไทยออยล์สามารถรักษาสมรรถนะด้านการกลั่นน้ำมันได้ในระดับดีเยี่ยม โดยสามารถกลั่นน้ำมันได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ (Plant Utilization) และมีความพร้อมใช้งานของหน่วยผลิต (Operational Availability) อยู่ในระดับสูงมาก สำหรับประสิทธิภาพด้านพลังงานจากรายงานผลการเทียบสมรรถนะ (Solomon Benchmarking) ปี 2561 พบว่า บริษัทฯ สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Energy Efficiency) อยู่ในกลุ่ม 2<sup>nd</sup> Quartile เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ หลังจากโครงการพลังงานสะอาดแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อมุ่งสู่ Top Quartile ขณะที่บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Energy Efficiency) อยู่ในกลุ่ม 1<sup>st</sup> Quartile เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ทั่วโลก จึงกล่าวได้ว่ากลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาศักยภาพด้านการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสถานภาพความเป็นโรงกลั่นระดับชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ  
รวมถึงกระบวนการผลิตปิโตรเคมีและการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานของกลุ่มไทยออยล์



รูปที่ 1 แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ภายในโรงกลั่นไทยออยล์



## การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้วางแนวทางการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ (QSHE) เป็นกรอบในการดำเนินการ ภายใต้กลยุทธ์ TOP Group QSHE Excellence 2019 - 2023 เพื่อขับเคลื่อนและเสริมสร้างศักยภาพของกลุ่มไทยออยล์ให้บรรลุความเป็นเลิศด้าน QSHE อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีการจัดทำระบบการจัดการแบบบูรณาการ ดังนี้

1. ระบบบริหารงานด้านคุณภาพตามมาตรฐาน มอก. 9001 : 2015
2. ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน มอก. 14001 : 2015
3. ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001
4. Occupational Health and Safety Management System BS OHSAS 18001 : 2007
5. ระบบการจัดการเชิงบูรณาการ (Integrated Management Systems : IMS)
6. ระบบการจัดการว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการ ทดสอบ (ISO/IEC 17025)
7. มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000) ภายใต้โครงการ CSR - DIW
8. ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูล (ISO/IEC 27001 : 2013)
9. ระบบการจัดการพลังงาน (ISO 5000 : 2011)
10. ระบบการจัดการ Operational Excellence Management System (OEMS)
11. ระบบการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management)

ตั้งแต่ปี 2539 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาและพัฒนา ระบบการจัดการทุกระบบอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งครอบคลุมถึง

>> การกำหนดแผนงาน เป้าหมาย และการนำไปปฏิบัติ เพื่อควบคุมและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานสากล ทั้งทางน้ำ อากาศ เสียง ความร้อน ขยะมูลฝอย กากของเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการพลังงาน และส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมทั้งมีการทบทวน ติดตามและตรวจสอบเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

>> การวางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินภาวะวิกฤต เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่อง ทั้งในด้านกายภาพ (Physical) เคมี (Chemical) ชีวภาพ (Biological) และจิตสังคม (Psychosocial) เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสีย หรืออาจส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนปกป้องทรัพย์สินและข้อมูลองค์กร โดยตระหนักถึงภัยคุกคามด้านความมั่นคงและระดับความเสี่ยง

>> การส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ผู้มีส่วนได้เสียตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาและยกระดับคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนให้ความสำคัญด้านการใช้แรงงานอย่างเหมาะสม โดยสื่อสารแนวปฏิบัติให้เป็นที่เข้าใจทั่วทั้งองค์กร และมีการเผยแพร่สู่สาธารณะ

>> การส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี การใช้และอนุรักษ์พลังงาน สถานการณ์สิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงส่งเสริมให้มีการนำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

>> การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การบริการที่ตอบสนองความต้องการและความคาดหวัง ทั้งยังสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ด้วยระบบการจัดการแบบบูรณาการของกลุ่มไทยออยล์ การบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศที่ได้มาตรฐาน สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของราชการ รวมถึงมาตรฐานและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



>> การสนับสนุนด้านทรัพยากร ระบบงานดิจิทัลสารสนเทศ และนวัตกรรมอย่างเพียงพอในการปฏิบัติตามนโยบายและการดำเนินธุรกิจ โดยการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์และการบริการ จะมีการพิจารณาถึงประสิทธิภาพและการปรับปรุงด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์มีการปรับแผนกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ (House of Business Excellence) เพื่อเตรียมพร้อมขับเคลื่อนโรงกลั่นชั้นนำระดับโลกในอีก 4 ปีข้างหน้า โดยความปลอดภัยถือเป็นหนึ่งในเสาหลักที่จะต้องได้รับการพัฒนาและยกระดับ นอกจากนั้น เพื่อให้ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลก (World Class) กลุ่มไทยออยล์ได้มีการปรับเป้าหมายความปลอดภัยระดับองค์กรใหม่ คือ No Harm, No Leak, Goal Zero ซึ่งส่งผลให้มีการปรับแผนกลยุทธ์ระดับปฏิบัติการจากเดิม Safe White Green เป็น

All SAFE White Green เพื่อพัฒนาและยกระดับจิตสำนึกและภาวะผู้นำด้านความปลอดภัยในการทำงานให้สูงขึ้น โดยมี ความหมายต่อไปนี้

- All : พนักงานและผู้รับเหมาทุกคน
- S : การปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน (Standard of Works)
- A : การตระหนักถึงอันตรายและการประเมินความเสี่ยง (Awareness on Hazards and Risk Assessment)
- F : การปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามมาตรฐานความปลอดภัย และมีการควบคุมการปฏิบัติที่เหมาะสม (Full Compliance to Work Standard with Proper Site Supervision)
- E : ความมั่นใจว่ามีการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง (Ensure continuous improvement)
- White : การปลอดสารเสพติด
- Green : การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานหรือกลยุทธ์เชิงรุกผ่านกิจกรรม QSHE Roll Out โดยมุ่งเน้นการเข้าถึง รวมถึงการรณรงค์ส่งเสริมจิตสำนึกด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของผู้ปฏิบัติงานหรือภายในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อขยายขอบเขตให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติงานและการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานภายใต้กิจกรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ณ ขณะนั้น ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะนำระบบการจัดการต่างๆ ที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

ทั้งนี้ จะมีการรายงานผลของการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ชำรงต้นให้ผู้บริหารได้รับทราบและร่วมหาแนวทางการแก้ไขเป็นประจำ รวมถึงจะมีกระบวนการทบทวน (Management Review) เป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงและจัดทำแผนงานประจำปีต่อไป พร้อมทั้งมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบเป็นระยะ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิผลต่อไป

### การจัดการด้านความมั่นคง

กลุ่มไทยออยล์ดำเนินมาตรการการรักษาความมั่นคง โดยมุ่งเน้นการพิทักษ์รักษาทรัพย์สิน บุคลากร ข้อมูล และภาพลักษณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านชื่อเสียงและความปลอดภัย ซึ่งครอบคลุมตามปณิญาสากล่าวด้วยสิทธิมนุษยชน โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threats) ที่เกี่ยวข้องกับสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และภัยธรรมชาติ ได้แก่

>> การทบทวนการประเมินภัยคุกคามด้านความมั่นคง รวมถึงกำหนดและทบทวนแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับมาตรการด้านความมั่นคงทั้งด้านกายภาพ (Physical Security) และระบบการจัดการด้านความมั่นคง (Security Management) ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงหรือภัยคุกคามตามสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งยังมีการเชื่อมโยงแผนและสนธิกำลังกับเครือข่ายด้านการข่าว (ภาครัฐและเอกชน) และหน่วยงานสนับสนุนจากภายนอก ตลอดจนมีการฝึกซ้อมทีมปฏิบัติการตอบโต้เหตุฉุกเฉิน เพื่อประเมินและปรับปรุงแผนงานให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

>> การนำเทคโนโลยี (Digitalization) มาใช้ในการบริหารจัดการด้านความมั่นคงในช่วงปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตในปี 2562 เช่น การระบุข้อมูลสิ่งต่างๆ โดยใช้คลื่นความถี่วิทยุ (Radio Frequency Identification) ระบบการจดจำใบหน้า (Face Recognition) เป็นต้น

>> การควบคุมและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือความมั่นคง ปลอดภัยสำหรับพนักงานกลุ่มไทยออยล์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตให้ปลอดภัย ทั้งระหว่างปฏิบัติงานและในชีวิตประจำวัน

>> การบริหารจัดการด้านความมั่นคงผ่านกลยุทธ์ All SAFE White Green เพื่อให้เป็นองค์กรที่ปลอดสารเสพติดและอุบัติเหตุด้านความมั่นคง ซึ่งเป็นนิยามของคำว่า “White” โดยให้บริษัทผู้รับเหมาและบริษัทคู่ค้าเข้ามามีส่วนร่วม ตั้งแต่การจัดทำนโยบาย การวางแผนงานด้านความมั่นคงในการรณรงค์ และป้องกันสารเสพติดและสิ่งผิดกฎหมายทุกชนิด รวมถึงการป้องกันการละเมิดกฎระเบียบทางด้านความมั่นคง

>> การบูรณาการระบบการบริหารจัดการความมั่นคงร่วมกับผู้รับเหมาโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ทั้งด้านกายภาพ (Physical Security) และระบบการจัดการด้านความมั่นคง (Security Management) เพื่อให้การบริหารจัดการความมั่นคงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

>> การฝึกซ้อมแผนความมั่นคงปลอดภัยท่าเทียบเรือ (The International Ship and Port Facility Security Code or ISPS Exercise) ร่วมกับหน่วยงานราชการในพื้นที่ เพื่อให้ทีมปฏิบัติการมีการทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการทบทวนมาตรการควบคุมป้องกันและการตอบโต้ภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่อาจเกิดขึ้น

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้นำหลักการบริหารตามพื้นที่ควบคุม (Defense in Depth) มาใช้เป็นกลยุทธ์เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง โดยวางรูปแบบการพิจารณาขอบข่ายพื้นที่ในการดูแลออกเป็นพื้นที่ควบคุมเข้มงวด (Restricted Zone) และพื้นที่ควบคุม (Semi - Restricted Zone) ซึ่งมีระบบการป้องกันภัยคุกคาม ระบบควบคุม และระบบบริหารจัดการ

ภายในกลุ่มไทยออยล์ รวมทั้งกำหนดแนวทางการสร้างภาคีเครือข่ายสำหรับบริหารจัดการพื้นที่ชั้นนอก ซึ่งอยู่ติดกับชุมชนและบริษัทใกล้เคียง ตลอดจนบูรณาการกลยุทธ์ด้านความมั่นคงกับหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดชลบุรี กองทัพบก (มณฑลทหารบกที่ 14 จังหวัดชลบุรี) สำนักงานตำรวจภูธรแหลมฉบัง กลุ่มงานเก็บกู้และตรวจพิสูจน์วัตถุระเบิด กองบังคับการตำรวจปฏิบัติการพิเศษ กองทัพเรือ (กองทัพเรือ ภาคที่ 1 อำเภอสัตหีบ) กองพันต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง กองประดาน้ำและถอดทำลายอมmunition (Ammunition) กองทัพเรือ เป็นต้น

#### การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

“การเป็นองค์กรที่ปราศจากผู้ได้รับบาดเจ็บ (No Harm) ทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง” คือเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งผู้บริหารได้แสดงเจตจำนงและความมุ่งมั่น รวมถึงให้การสนับสนุนทรัพยากรผ่านแผนงาน 5 ปี ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤต โดยมีหน่วยงานเฉพาะเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว ทั้งยังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมประธานกรรมการ) ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อแจ้งข่าวสาร พร้อมติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน และแผนการดำเนินงานในอนาคต เป็นต้น ซึ่งในปี 2562 ได้มีการปรับเป้าหมายความปลอดภัยระดับองค์กรใหม่เป็น No Harm, No Leak, Goal Zero รวมถึงมีการทบทวนแผนงาน 5 ปี ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤตให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระดับองค์กรใหม่ นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ระบบใบอนุญาตในการทำงาน และกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงสูงและมีศักยภาพก่อให้เกิดอุบัติเหตุ รวมทั้งมีการจัดทำวิธีปฏิบัติงาน แบบรายการตรวจสอบความปลอดภัย ก่อนเริ่มปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง การยกระดับความรู้

ความสามารถของผู้ทำหน้าที่เฉพาะตามระบบใบอนุญาตในการทำงานและผู้ทำหน้าที่เฉพาะอื่นๆ ซึ่งได้มีการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประสิทธิผล มีการวิเคราะห์ผลการปฏิบัติ และการเรียนรู้จากอุบัติเหตุร้ายแรงที่เคยเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ตลอดจนมีการตรวจสอบความสอดคล้องและกำหนดตัวชี้วัดเชิงรุก เพื่อติดตามและเฝ้าระวังความสอดคล้องตามวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงจะมีการทบทวนผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

สำหรับวัฒนธรรมความปลอดภัย ซึ่งถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายข้างต้น บริษัทฯ ได้รับแผนกลยุทธ์ระดับปฏิบัติการจากเดิม Safe White Green เป็น All SAFE White Green เพื่อพัฒนาและยกระดับจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานและผู้รับเหมาในทุกระดับผ่านกิจกรรม QSHE Roll Out ซึ่งจัดหมุนเวียนไปในพื้นที่ปฏิบัติงานต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงระหว่างการปิดซ่อมบำรุงประจำปี และพื้นที่โครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ทั้งยังเป็นการรณรงค์ ส่งเสริมจิตสำนึก และการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ภายใต้กิจกรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงานจริง

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่สำคัญ ดังนี้

- >> ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างจิตสำนึกเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีการมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงนำเสนอกรณีศึกษาและประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความปลอดภัยทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงมาตรการด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- >> การเยี่ยมผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะผู้บริหารระดับสูง ทั้งในระหว่างการปฏิบัติงานตามปกติ การหยุดซ่อมบำรุงหน่วยผลิต



และงานโครงการก่อสร้าง เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและสนับสนุนความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงเป็นตัวอย่งที่ดีด้านภาวะผู้นำความปลอดภัย

- >> การปรับแผนกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ (House of Business Excellence) เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะขับเคลื่อนโรงงานขึ้นนาระดับโลกในอีก 4 ปีข้างหน้า โดยความปลอดภัยถือเป็นหนึ่งในเสาหลักที่จะต้องได้รับการพัฒนาและยกระดับ นอกจากนั้น เพื่อให้ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลก (World Class) กลุ่มไทยออยล์จึงมีการปรับเป้าหมายความปลอดภัยระดับองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใหม่ดังกล่าว คือ No Harm, No Leak, Goal Zero
- >> การทบทวนแผนงาน 5 ปี ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤตให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระดับองค์กรใหม่
- >> การทบทวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงที่มีศักยภาพจะก่อให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกัน และมีการตรวจติดตามประสิทธิผลของมาตรการควบคุมและป้องกันอย่างต่อเนื่อง การตรวจสอบความปลอดภัย การวิเคราะห์ รวมถึงเสนอแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ ทั้งนี้ ผู้บริหารจะมีการทบทวนผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกเดือน
- >> การทบทวนระบบใบอนุญาตในการทำงาน (Permit to Work System) โดยเฉพาะใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อนหรือประกายไฟ (Hot Work) ให้สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศในระดับสากล (International Best Practice)
- >> การพัฒนาและประเมินความรู้ความสามารถของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตตามบทบาทหน้าที่ ผ่านกระบวนการ Competency Assurance System

>> การจัดโครงการ All SAFE MTA ในช่วงปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตตามวาระในปี 2562

>> การจัดโครงการ 90 วันปราศจากอุบัติเหตุ (90 Days No Harm) ในช่วงปลายปี 2562 เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุจากการทำงาน ซึ่งเป็นการเน้นย้ำและกระตุ้นให้พนักงานและผู้รับเหมาเกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานอย่างเข้มข้น โดยมีเป้าหมาย คือ ไม่มีผู้ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นต้องเข้ารับการรักษายาบาลทางการแพทย์ (Medical Treatment Case : MTC) ซึ่งบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการเสริมด้านความปลอดภัยเพิ่มเติม ดังนี้

- บริษัทผู้รับเหมา : มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการความปลอดภัยเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อจัดทำแผนป้องกันและลดอุบัติเหตุ รวมถึงทบทวนวิธีปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และมีการประเมินความเสี่ยงทั้งหมดใหม่ มีการสื่อสารให้พนักงานผู้รับเหมาทราบ ตลอดจนทบทวนและเพิ่มจำนวนผู้ควบคุมงานให้เพียงพอกับปริมาณงาน
- หัวหน้างานผู้รับเหมา : มีการกำหนดแบบฟอร์มและหัวข้อในการทำ Toolbox Talk พร้อมกำหนดให้จัดทำรายงานประจำวัน โดยเน้นการทำ Checklist สำหรับงานที่มีความเสี่ยงสูง 8 ประเภท การตรวจสอบเครื่องมือให้พร้อมใช้งาน และควบคุมพนักงานผู้รับเหมาให้สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล ครบร้อยละ 100
- ผู้ปฏิบัติงาน : มุ่งเน้นการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติงานที่ปลอดภัย และสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้ถูกต้องตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- ผู้ควบคุมงาน : ฝ่ายการกลั่น ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร มุ่งเน้นการตรวจสอบความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน รวมถึงมีการตรวจสอบความสอดคล้องในการปฏิบัติ และสั่งหยุดงานเมื่อพบว่า การปฏิบัติงานไม่ปลอดภัย
- กิจกรรมรณรงค์ โดยการเผยแพร่ QSHE Newsletter (Countdown) เป็นประจำทุกวัน จัดทำป้ายรณรงค์ในพื้นที่

ปฏิบัติงานให้เพียงพอ และมีการจัดรถประชาสัมพันธ์ไปตามพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อสื่อสารเรื่องความปลอดภัย

- >> การรณรงค์ให้พนักงานและผู้รับเหมาศึกษาและเรียนรู้จากอุบัติเหตุร้ายแรง (Learning from Incident) และแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) โดยนำความรู้ที่ได้มาทบทวนและปรับปรุงความปลอดภัยในกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของบริษัท เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ทั้งยังเป็นการพัฒนาการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤติให้ก้าวสู่ระดับสากล
- >> การเสริมสร้างการตระหนักถึงอันตราย และการปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยพื้นฐาน 12 ข้อ (12 Life Saving Rules) อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งรณรงค์ให้มีการเขียนรายงาน Potential Incident Report (PIR) โดยมุ่งเน้นถึงการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Act) และสภาพการณ์ที่มีศักยภาพจะก่อให้เกิดอุบัติเหตุ (Unsafe Condition) ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันก่อนเกิดเหตุ
- >> การทบทวนการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพในช่วงปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตประจำปี โดยมุ่งเน้นมาตรการเชิงรุกหรือการป้องกันก่อนเกิดโรคจากการทำงาน รวมถึงมีการตรวจสอบและเฝ้าติดตามประสิทธิผลของมาตรการควบคุมและป้องกันดังกล่าวโดยแพทย์และทีมผู้เชี่ยวชาญอาชีวอนามัย นอกจากนั้นยังมีการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงและการตรวจสอบสุขภาพสำหรับผู้ปฏิบัติงานที่เฉพาะที่มีความเสี่ยงสูง การวิเคราะห์และเสนอแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำอย่างเป็นระบบ
- >> การประเมินดัชนีชี้วัดสมรรถนะด้านสุขภาพ (Health Performance Indicators) ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของ International Association of Oil and Gas Producers (IOGP) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล โดยได้รับคะแนนการประเมินในปี 2562 ที่ 3.36 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน พร้อมจัดทำแผนงานปรับปรุงแก้ไขระบบการบริหารจัดการให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของ IOGP
- >> การทบทวนแผนฉุกเฉินและภาวะวิกฤติ รวมถึงแผนเผชิญเหตุล่วงหน้า ให้สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศในระดับสากล (International Best Practice) ตลอดจนปรับปรุงศูนย์ควบคุม

เหตุฉุกเฉิน (Emergency Control Center) ให้ทันสมัยและพร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ

- >> การปรับปรุงระบบน้ำดับเพลิงและบ่อน้ำดับเพลิงให้สามารถตอบโต้เหตุฉุกเฉินหรือดับเพลิง ครอบคลุมทุกสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น ทั้งในพื้นที่กระบวนการผลิตและถังเก็บผลิตภัณฑ์ รวมถึงจัดหาปืนฉีดน้ำประสิทธิภาพสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดับเพลิงของกลุ่มไทยออยล์
- >> การประเมินความเสี่ยงร้ายแรงและทบทวนมาตรการควบคุมและป้องกันด้านความปลอดภัย โดยกำหนดแผนและมาตรการความมั่นคงและความปลอดภัยเชิงป้องกันในระดับต่างๆ (Defense in Depth) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงร้ายแรง โดยเฉพาะการรั่วไหลของสารเคมี ขณะที่มีการขนถ่ายทางเรือ โดยมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินในระดับต่างๆ และต่อยอดการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินไปสู่ระดับการบริหารจัดการภาวะวิกฤติ (Crisis Management) ร่วมกับหน่วยงานภายนอกและหน่วยงานราชการในพื้นที่ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มไทยออยล์ยังคงบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงร้ายแรงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตลอดเวลา

#### การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต

การดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องโดยปราศจากการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนหรือสารเคมีอันตราย (Loss of Primary Containment : LOPC) หรือปราศจากเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตจนนำไปสู่การสูญเสียชีวิตทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อมและชื่อเสียงของกลุ่มไทยออยล์ คือเป้าหมายหลักที่สำคัญในการดำเนินงาน ดังนั้น ระบบการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management : PSM) จึงเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญ ทั้งยังช่วยขับเคลื่อนและเสริมสร้างศักยภาพของกลุ่มไทยออยล์ ให้บรรลุเป้าหมาย No Harm, No Leak, Goal Zero เพื่อความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต โดยตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานความปลอดภัยด้านเทคนิค (Technical Safety) เพื่อพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตของกลุ่มไทยออยล์

ให้เทียบเคียงมาตรฐานสากล (OSHA) โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนและเป็นองค์กรที่มีความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่ของการดำเนินงาน

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้มีการดำเนินการด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตที่สำคัญ ดังนี้

- >> การทบทวนสถานะการบริหารจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิตในปัจจุบันกับข้อกำหนดของระบบการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิตตามมาตรฐานสากล (OSHA) และการปฏิบัติที่เป็นเลิศในระดับสากล (International Best Practice)
- >> การจัดทำแผนงาน 5 ปี ด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศในระดับสากล (International Best Practice) เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลก (World Class) ผ่านเป้าหมาย No Harm, No Leak, Goal Zero
- >> การพัฒนาและยกระดับกระบวนการความปลอดภัยในกระบวนการผลิตที่สำคัญ อันประกอบด้วยการบริหารจัดการอันตรายและความเสี่ยง (Hazard Effect Management Process : HEMP) การตัดแยกกระบวนการ (Process Isolation) ความน่าเชื่อถือได้ของอุปกรณ์ (Mechanical Integrity) รวมถึงการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติ รายการตรวจสอบ (Checklist) และบันทึกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระบวนการผลิต
- >> การปรับปรุงการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ และความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Incident Management) รวมถึงการเรียนรู้จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น
- >> การเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตด้วยกฎความปลอดภัยในกระบวนการผลิตพื้นฐาน 10 ข้อ (10 Process Safety Fundamental) และ Process Safety Management and Bearer Thinking

>> การตรวจสอบความปลอดภัยในกระบวนการผลิต โดยมีการกำหนดแผนการตรวจสอบ รายการตรวจสอบ (Checklist) การรายงาน การตรวจติดตามการแก้ไข และวิเคราะห์ผลอย่างเป็นระบบ

>> การกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Leading and Lagging) ตามข้อกำหนดของ American Petroleum Institute Recommended Practice 746 (ARI RP 746) เช่น การรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนหรือสารเคมีอันตราย ระดับ 1 และระดับ 2 (LOPC Tier 1 and 2) เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้บริหารจะมีการทบทวนผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกสัปดาห์

### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการบริหารจัดการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ 3 ด้านหลัก คือ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) และด้านบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ในการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้กลยุทธ์ Partner for Life เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและความสุขของชุมชนอย่างยั่งยืน

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังมีการประเมินผลการดำเนินงานด้วยดัชนีความยั่งยืนของกลุ่มอุตสาหกรรม (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ซึ่งถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ โดยในด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน ด้วยการขับเคลื่อนภายใต้กรอบการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan) 5 ปี

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่คำนึงถึงคุณภาพด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และ



เศรษฐกิจ (Triple Bottom Line) ขึ้น ภายใต้แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยฉบับปัจจุบัน คือ ฉบับปี 2560 - 2564 เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ อาทิ ความคาดหวังที่เพิ่มสูงขึ้นของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ความเข้มงวดของหน่วยงานอนุญาตและกฎหมาย ทิศทางและแผนธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ทิศทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ประกอบกับการใช้จุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่สั่งสมมากกว่า 58 ปี จัดทำเป็นแผนพัฒนาในรูปแบบ Environmental Master Plan เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วยโครงการพัฒนาต่างๆ ดังนี้

**1. Governance Structure** โดยกลุ่มไทยออยล์ยังคงใช้แนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ISO 14001 : 2015 กรอบการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (Eco Industry) Global Reporting Initiative (GRI) DJSI และมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000) ภายใต้โครงการ CSR - DIW ซึ่งแนวทางการบริหารจัดการข้างต้นนี้เป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนให้บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ผ่านการรับรองโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับบริษัทที่มีเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมดีเลิศ ในปี 2562

**2. Technical Procedures** มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักเกณฑ์ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Standard Specification) เพิ่มเติม เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานในส่วนโครงการก่อสร้างที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อข้อกำหนดและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2562 ภายใต้การบริหารจัดการ ESG บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาคู่มือ (Guideline) และแผนการควบคุมและลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตและโครงการขยายต่อสิ่งแวดล้อม เช่น Monitoring IMO RFO Firing Guideline, Green Construction Guideline, Traffic Management เป็นต้น

**3. Climate Strategy** กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะเชื้อเพลิงและพลังงาน ซึ่งเป็นแหล่งต้นทุนหลักทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ โดยมีคณะทำงาน Energy and Loss Committee (E & L) เป็นผู้วางแผนการดำเนินงาน ติดตามตรวจสอบ และหาแนวทางปรับปรุงพัฒนาด้านการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดเป้าหมายเพื่อก้าวขึ้นสู่ 1<sup>st</sup> Quartile ของกลุ่มโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในด้านการใช้พลังงาน อันส่งผลโดยตรงต่อสภาพบรรยากาศโลกจากการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้เข้าร่วมและผ่านการประเมินเพื่อรับรองขึ้นทะเบียนและขอรับรองคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) กว่า 327,884 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) จากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction : T - VER) ภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined - Cycle Co - Generation Power Plant) ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำแบบโคเจนเนอเรชัน โดยใช้เชื้อเพลิงที่สะอาดและใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในระดับสากล

**4. Water Resource Management** มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต และป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ ตลอดจนมีความพร้อมในการรายงานปริมาณการใช้น้ำต่อสาธารณชน ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนในการบริหารจัดการน้ำ กรณีขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต รวมถึงร่วมกับคณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Water Committee) พื้นที่ภาคตะวันออก และคณะทำงานศูนย์ปฏิบัติการน้ำ (Water War Room) ภาคตะวันออก เพื่อประเมินความเสี่ยงและวางมาตรการป้องกันเพื่อรับมือสภาวะการขาดแคลนน้ำ ทั้งยังมีหน่วยกลั่นน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Unit) เพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำจืดและเพิ่มศักยภาพในการบริหาร

จัดการน้ำในระยะยาว โดยในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่จะเพิ่มความสามารถและเสถียรภาพในการบริหารจัดการน้ำ อาทิ โครงการสร้างท่อน้ำดิบใหม่ โครงการก่อสร้างบ่อกักเก็บน้ำพร้อมระบบสูบน้ำใหม่ เป็นต้น รวมถึงมีการดำเนินโครงการปรับปรุงวางระบบน้ำ เพื่อบริหารจัดการน้ำท่วมในพื้นที่โรงกลั่นและพื้นที่โดยภาพรวม

**5. Eco - efficiency Performance** นอกจากการดูแลและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และการดำเนินการตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วนแล้ว กลุ่มไทยออยล์ยังคำนึงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิตต่างๆ อันใส่ใจต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้แก่

>> **มลภาวะทางอากาศ** มีการบริหารจัดการ ตั้งแต่การออกแบบการวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิง ตั้งแต่ต้นทาง กลยุทธ์การเลือกใช้สัดส่วนของเชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะต่ำมากกว่าเชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะสูง การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การเลือกใช้เทคโนโลยีการเผาไหม้ที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนในระดับต่ำ เช่น Ultra - Low NO<sub>x</sub> Burner ตลอดจนมีการควบคุมอัตราการระบาย และการตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง และในปี 2562 ได้มีการดำเนินโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ภายใต้การบริหารจัดการ ESG เช่น

- การทบทวนแหล่งกำเนิดของผลกระทบด้านกลิ่นที่สำคัญ (Smell Potential Sources Review) เพื่อระบุแหล่งกำเนิดและกำหนดมาตรการในการควบคุมผลกระทบด้านกลิ่นต่อชุมชน
- โครงการ Breathe The Better (PM 2.5 Crisis) ซึ่งมีการใช้แนวคิด 4C คือ ควบคุม (Control) จำกัด (Contain) ทำให้สะอาด (Clean) และตรวจสอบ (Check) ในการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่แหล่งกำเนิด ตลอดจนมีการดำเนินมาตรการลดฝุ่นละอองบริเวณพื้นที่ชุมชน

และเป็นหนึ่งในองค์กรที่สนับสนุนการจัดการฝุ่นละอองของหน่วยงานราชการ

>> **มลภาวะทางน้ำ** ดำเนินการบริหารจัดการเพื่อลดปริมาณและการแยกสายการบำบัดน้ำตั้งแต่ต้นทางตามหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) อันเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า รวมไปถึงการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการติดตามค่าปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (Chemical Oxygen Demand : COD) ตลอด 24 ชั่วโมง

>> **กากอุตสาหกรรม** ดำเนินการบริหารจัดการตั้งแต่การจัดทำบัญชี (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บ การขนส่ง และส่งไปกำจัดกากอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัย เป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะลดปริมาณการฝังกลบกากอุตสาหกรรมให้เป็นศูนย์ภายในปี 2563

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ได้ศึกษาและนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้โครงการ TOP Circular Economy เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดของเสียที่ต้องส่งไปกำจัดน้อยที่สุดเพื่อการเติบโตขององค์กรควบคู่กับสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน

**6. Biodiversity** จากความรับผิดชอบต่องานที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติรอบโรงกลั่น กลุ่มไทยออยล์ยังคงดำเนินการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป็นมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนได้มีการศึกษา Baseline & Sensitivity Area ของระบบนิเวศน์ทางทะเลอย่างต่อเนื่อง โดยนำมาประยุกต์กับการพัฒนาแผนการตรวจวัดที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากขึ้น และนำไปสู่การจัดทำแผนป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินงาน

**7. Supplier and Contractor Program** เนื่องจากการบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นปัจจัยหลักที่มีความสำคัญต่อ

ความยั่งยืนของไทยออยล์ ทั้งยังเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารจัดการผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา ดังนั้น กลุ่มไทยออยล์จึงกำหนดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงด้านสังคม ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้รับเหมามีการดำเนินงานตามข้อกำหนดของกลุ่มไทยออยล์ ภายใต้โครงการ All SAFE White Green รวมทั้งยังได้เข้าร่วมโครงการ CSR - DIW อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงเจตจำนงที่ชัดเจนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และร่วมกับฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างวางกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า เพื่อให้มีแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน

**8. Environmental Audit** จากการดำเนินการภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2105) อย่างจริงจัง และปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดมา ทำให้กลุ่มไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลัก (NC Major = 0) จากการตรวจสอบโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (สรอ.) รวมทั้งอยู่ระหว่างการวางแผนทาง การตรวจสอบ (Audit) และการรับรอง (Assurance) รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiative (GRI) การรับรองข้อมูล ทั้งด้านการจัดการและผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การประเมินด้านความยั่งยืน (DJSI) โดยได้มีการพัฒนาระบบจัดเก็บและทวนสอบข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดข้อผิดพลาดในการส่งถ่ายข้อมูลและเพื่อความสะดวกในการรับรองข้อมูล

**9. Management Information Solutions** โดยมีการจัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Database Center) อันประกอบด้วย การตรวจวัดคุณภาพอากาศ การจัดการกากอุตสาหกรรม การจัดการด้านอุบัติการณ์ และการจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลแบบรวมศูนย์ ซึ่งในปี 2562 ได้มีการศึกษาและพัฒนาเครื่องมือการรายงานผลการปลดปล่อยและเคลื่อนย้ายมลพิษ (Pollutant Release and Transfer Registers : PRTR) ตามแนวทางของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดจรรยาบรรณเกี่ยวกับแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในองค์กรและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการออกแบบและพัฒนาหลักสูตร ซึ่งมุ่งให้ความสำคัญในการสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการให้ความรู้แก่พนักงาน ตั้งแต่เริ่มต้นเข้าทำงานในช่วงการปฐมนิเทศ โดยเฉพาะพนักงานสายปฏิบัติการ ช่างเทคนิค และวิศวกร ซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดูแลผลกระทบและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้แก่ การอบรมหลักสูตร STA-1 - Safety, Security and Environment in Refinery การจัดกิจกรรมสัปดาห์ QSHE ภายใต้กลยุทธ์ All SAFE White Green การจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การอบรมหลักสูตรผู้จัดการ ผู้ควบคุม ผู้ปฏิบัติการประจำระบบควบคุมมลพิษทางน้ำ กากอุตสาหกรรม มลพิษทางอากาศ การอบรมหลักสูตรด้านการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม โดยส่งวิศวกรที่รับผิดชอบหน่วยผลิตต่างๆ เข้ารับการอบรมด้านเทคนิคของกระบวนการผลิตจากบริษัทเจ้าของเทคโนโลยีกว่า 20 หลักสูตร เป็นต้น



## โครงการ ในอนาคต

แผนกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มไทยออยล์มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน ขณะเดียวกัน ก็ต้องตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางกลยุทธ์ ดังนั้น การลงทุนจึงมุ่งเน้นการสร้างสรรคคุณค่าชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืนผ่านการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจหลักที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ ทั้งยังเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และลดความเสี่ยงในธุรกิจหลักด้วยการต่อยอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงการขยายกำลังการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการแข่งขัน การเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค การขยายขอบเขตการลงทุนสู่ประเทศที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้น ตลอดจนมีการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์ โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค รวมถึงปรับปรุงแบบการดำเนินธุรกิจและแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) และธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมุ่งเน้นแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกด้วย

### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

#### โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งมีแนวโน้มการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไทยออยล์จึงดำเนินการพัฒนาโครงการ CFP เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการสร้างหน่วยกลั่นที่สามารถเปลี่ยนน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยาน และขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 275,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการกลั่น

และสามารถรับน้ำมันดิบที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ก่อให้เกิดการประหยัดด้านขนาด (Economies of Scale) และลดต้นทุนวัตถุดิบ นอกจากนี้ ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน และสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาวอีกด้วย

สำหรับโครงการ CFP มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยปัจจุบัน อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2566 นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดหาผู้สนใจเข้าลงทุนในหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติการขายทรัพย์สินและโอนกรรมสิทธิ์หน่วย ERU ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CFP และการเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) หรือบริษัทย่อยของ GPSC ซึ่ง GPSC จัดตั้งขึ้นและถือหุ้นร้อยละ 100 โดยในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัท เอนเนอร์ยี่ รีคอปเวอรี่ ยูนิค จำกัด (บริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายหน่วย ERU และสัญญาที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน โครงการ ERU อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมกับโครงการ CFP ในปี 2566

ทั้งนี้ การดำเนินการซื้อขายหน่วย ERU ส่งผลให้วงเงินลงทุนของโครงการ CFP ลดลงประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และทำให้โครงการ CFP มีมูลค่าการลงทุนไม่เกิน 4,174 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

#### โครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5

ตามที่ภาครัฐมีนโยบายปรับเปลี่ยนมาตรฐานน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 บริษัทฯ จึงดำเนินโครงการปรับปรุงหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล เพื่อผลิตน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 ที่ภาครัฐกำหนด โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ทันกำหนดการบังคับใช้ของภาครัฐ



การเตรียมพื้นที่เพื่อก่อสร้างโครงการ CFP

### โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8

เพื่อลดความหนาแน่นของท่าเรือในปัจจุบัน รวมถึงรองรับการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ไทยออยล์จึงมีโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อให้สามารถรองรับเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดสูงสุดถึง 50,000 ตันบรรทุก จากเดิมที่สามารถรองรับเรือได้สูงสุดที่ขนาด 5,300 ตันบรรทุก ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการจ่ายผลิตภัณฑ์เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า นอกจากนี้ ยังสามารถรองรับการจ่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ในอนาคตอีกด้วย โดยโครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 3,830 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 1/2563

### โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา

เพื่อเป็นการปรับปรุงการใช้พื้นที่ภายในโรงกลั่นให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพิ่มความปลอดภัยแก่พนักงาน และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต ไทยออยล์จึงมีโครงการย้ายอาคารสำนักงาน อาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์และวิจัยพัฒนา อาคารวิศวกรรมและคลังพัสดุออกจากพื้นที่หน่วยผลิต โดยก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชาแห่งใหม่ โครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 2,740 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปัจจุบัน การก่อสร้างกลุ่มอาคารวิศวกรรมและคลังพัสดุ รวมถึงอาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์และวิจัยพัฒนา แล้วเสร็จ และพนักงานเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ดังกล่าวแล้ว ขณะที่อาคารสำนักงานอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมให้พนักงานเข้าปฏิบัติงานในไตรมาสที่ 1/2563

### การร่วมลงทุนแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ผ่านบริษัท ทีโอป เวนเจอร์ส จำกัด

ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานเพื่อดำเนินการร่วมลงทุนแบบ CVC ซึ่งเป็นหนึ่งในกลไกสำหรับการแสวงหารูขี้อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ (Step Out) และการสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจใหม่ (New S - Curve) ให้แก่กลุ่มไทยออยล์ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) เทคโนโลยีการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการผลิต และการบริหารจัดการ (Manufacturing Technology) 2) เทคโนโลยีเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์ (Green and Human Technology) และ 3) เทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้พลังงานปิโตรเลียมในระยะยาว (Hydrocarbon Disruption Technology)

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีการลงทุนในกองทุนเกี่ยวกับเทคโนโลยีการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการผลิตและการบริหาร





โครงการก่อสร้างถังน้ำดิบ  
เพื่อความมั่นคงด้านถารกลั่น



โครงการกลุ่มอาคาร  
โรงกลั่นศรีราชา



จัดการ (Manufacturing Technology) ซึ่งสามารถเชื่อมโยงกับกลุ่มธุรกิจทั้ง 3 กลุ่มข้างต้นแล้ว และอยู่ในระหว่างการพิจารณาการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคต

## โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

### โครงการโรงผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในพื้นที่ศรีราชา

เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP - PPA) ของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) จะสิ้นสุดลงในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์จึงมีการศึกษาความเป็นไปได้ในการสร้างหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้างดงแล้ว ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงและรองรับการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มไทยออยล์ในพื้นที่โรงกลั่น

### โครงการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมี

เพื่อขยายห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มไทยออยล์ บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีเพื่อเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน โดยการศึกษาเบื้องต้นแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการศึกษาด้านเลือกการลงทุนที่เหมาะสม คาดว่า จะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2/2563

### โครงการขยายธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์

บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด มีเป้าหมายที่จะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของกลุ่มผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศ ทั้งยังมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าไปสู่ประเทศเป้าหมายใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูงด้วยการร่วมทุน (Joint Venture) และการควบรวมกิจการ (Acquisition) ตลอดจนมีการร่วมมือกับผู้ผลิตที่เป็นพันธมิตร เพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษที่มีมูลค่าสูง (High Value Product)

### โครงการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product)

ไทยออยล์มีแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) เดิม ทั้งในส่วนผลิตภัณฑ์เบา (Light End) และผลิตภัณฑ์หนัก (Heavy End) ไปสู่ผลิตภัณฑ์

ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product) เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าใหม่ในอุตสาหกรรมชั้นปลายที่มีความต้องการเฉพาะ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา เครื่องสำอาง สารทำละลาย ผลิตภัณฑ์ยาง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เป็นต้น

### โครงการขยายกองเรือของบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำด้านกองเรือขนาดใหญ่ในกลุ่ม ปตท. และในระดับภูมิภาคเพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดพลังงาน ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทั้งในประเทศและภูมิภาค โดยมีแผนที่จะปรับโครงสร้างและรูปแบบธุรกิจ รวมถึงขยายกองเรือให้มีความเหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่ม ปตท. และลูกค้า ตลอดจนมีการขยายธุรกิจไปยังตลาดเปิดใหม่ในต่างประเทศ เพื่อเป็นฐานสำคัญในการสนับสนุนและรองรับการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์และกลุ่ม ปตท.

### โครงการศึกษาการลงทุนในกลุ่มธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เพื่อสานต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันศึกษาเพื่อต่อยอดธุรกิจชีวภาพและพลังงานทดแทน รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุล ทั้งด้านผลตอบแทนทางการเงิน การสร้างมูลค่าเพิ่ม และการสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เพื่อเร่งขยายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังมีแผนในการศึกษาความเป็นไปได้ในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับพันธมิตรธุรกิจรายอื่นด้วย

### โครงการขยายธุรกิจอื่นๆ

ภายใต้สภาวะการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน การขยายธุรกิจหรือการหารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง โดยเฉพาะเรื่องการใช้พลังงานในอนาคต มีความจำเป็นอย่างยิ่ง ไทยออยล์จึงมีแผนงานที่จะศึกษาโอกาสในการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งแสวงหาพันธมิตรร่วมลงทุน ตลอดจนการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition : M & A) โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่จะสามารถผสานประโยชน์ (Synergy) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) และสร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป



## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร



กลุ่มไทยออยล์เชื่อมั่นว่า ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยยึดถือคำมั่นที่ว่า “มันคงด้วยคนที่มุ่งมั่น กลั่นพลังสร้างสรรค์คุณค่า” บริษัทฯ ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมุ่งพัฒนาระบบบริหารบุคลากรให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงเร่งสร้างและพัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่ง ดี รักองค์กร เพื่อนำพาองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกัน ก็มีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อมกับองค์กร

ท่ามกลางความท้าทายในการดำเนินธุรกิจและบริบทที่เปลี่ยนแปลงต่างๆ ในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งพัฒนาพนักงานผ่าน

โครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมทั้งเชิงปริมาณ (Capacity) คุณภาพ (Capability) และการดูแลส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน (Well - Being) อย่างเป็นระบบและควบคู่กัน อย่างสมดุล เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต เช่น การเตรียมความพร้อมของพนักงานเพื่อรองรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาสร้างประสบการณ์ใหม่ให้แก่ผู้สมัครและพนักงาน (Automation Recruitment Process) รวมทั้งการขยายขีดความสามารถในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร เพื่อรองรับการเคลื่อนย้ายแรงงานระหว่างประเทศ (Global Recruitment) ด้วยการผสมผสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา (Inspiring and Creating Candidates Experience) การปรับปรุงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกให้มีความคล่องตัว (Lean Recruitment Process) นอกจากนั้น

ยังผลักดันให้เกิดแรงบันดาลใจในกลุ่มเป้าหมาย ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้เกิดความผูกพันกับองค์กร (Employer Branding) ซึ่งกลุ่มไทยออยล์สามารถสรรหาพนักงานเพื่อรองรับการดำเนินโครงการ CFP ได้ถึงร้อยละ 94 ตามแผนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีการเตรียมความพร้อมด้านระบบการบริหารบุคลากร เพื่อรองรับพนักงานในโครงการ CFP ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานในต่างประเทศ (International HR System) โดยการจัดระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานรองรับ โดยในปี 2562 บริษัทฯ สามารถจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงานต่างประเทศได้ครบร้อยละ 100 ตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้นอกจากนั้น เพื่อสนับสนุนโครงการต่อยอดจากการกลั่นผ่านการขยายห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Enhancement) ภายใต้กลยุทธ์การควบรวมกิจการในต่างประเทศ (International M & A) บริษัทฯ มีการสร้างและพัฒนาระบบการบริหารบุคลากรที่เป็นมาตรฐานชัดเจน และสอดคล้องกับบริบทของกลุ่มไทยออยล์ตามแผนงานที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การออกแบบโครงสร้างและสายบังคับบัญชา (Organization Structure) ระบบการบริหารจัดการบุคลากร (People Management System) รวมถึงการมอบหมายพนักงานให้ไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ (Staff Mobilization) ตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพของพนักงานในการแข่งขันและตอบสนองต่อกลยุทธ์องค์กรในอนาคตผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง (Workforce Productivity Improvement) โดยบริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานได้ครบทุกฝ่าย (ร้อยละ 100) ตามแผนงานที่วางไว้

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อคุณค่าของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุด โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานด้านทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. ยกระดับประสบการณ์การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่วันแรกจนถึงวันสุดท้ายของชีวิตการทำงาน (Hire to Retire) ผ่านโครงการ AGILE Lifelong Learning Experience โดยนำ

เทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ในการจัดทำสื่อการเรียนรู้ที่มีความทันสมัยและหลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการในการเรียนรู้ของแต่ละวัยอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดดังนี้

**A (Attract) —** เพื่อดึงดูดและจูงใจผู้สมัครที่มีศักยภาพสูงให้มาร่วมงานกับบริษัทฯ ผ่านการให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียน นักศึกษา และการร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อแบ่งปันความรู้ในเชิงเทคนิคต่างๆ

**A (Adapt) —** เพื่อช่วยให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวและเริ่มต้นการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่านการสร้างความรู้พื้นฐานและการเรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร

**G (Groom) —** เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถและส่งเสริมให้พนักงานมีผลงานที่ดีขึ้นผ่านการพัฒนาตามชุดสมรรถนะ GREAT และ DANCE\* และการให้ทุนการศึกษากับพนักงาน

**I (Inspire) —** เพื่อผลักดันศักยภาพของพนักงานที่มีศักยภาพสูงและมีความเป็นผู้นำให้พร้อมรองรับการเติบโตของธุรกิจผ่านการพัฒนาอย่างเข้มข้น รวมทั้งการพัฒนาตามโครงการพัฒนาสายอาชีพแบบข้ามสายงาน (Dynamic Career Management) โครงการพัฒนาขีดความสามารถเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในต่างประเทศ (Mobility Development) และโครงการพัฒนาผู้นำตามชุดสมรรถนะ GREAT (Great Leadership Development)

**L (Lifelong Learning) —** เพื่อสร้างประสบการณ์เรียนรู้ให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนสำคัญขององค์กรและมีความผูกพันต่อองค์กรอย่างยั่งยืนผ่านการพัฒนาบนสื่อการเรียนรู้ดิจิทัล (Digital Learning Platform) และโครงการพัฒนาจิตใจ (Mindful Development)

**E (Exit) —** เพื่อส่งมอบคุณค่าและถ่ายทอดความรู้สึกที่ดีขององค์กรให้แก่พนักงาน (Employee Value Propositions) ผ่านการถ่ายทอดความรู้จากรุ่นสู่รุ่น (Gen 2 Gen Knowledge Transfer) และการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงาน (Well - Being Development) เพื่อเตรียมความพร้อมสู่วัยเกษียณ

2. การพัฒนาการเรียนรู้โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจผ่านเครื่องมือและสื่อเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อทำให้เกิดความสนุกสนานและความรวดเร็วในการเรียนรู้ เช่น TOP Academy แหล่งข้อมูลการเรียนรู้แบบออนไลน์ (Online Learning) ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัท มีการพัฒนาและออกแบบหลักสูตรให้พนักงานได้เรียนรู้ถึง 494 หลักสูตร การจัดทำสื่อการเรียนรู้เฉพาะเรื่อง (Micro - Learning) จำนวน 35 หลักสูตร รวมถึงนาระบบดิจิทัล การเรียนรู้เสมือนจริง (AR Learning) และ Gamification มาใช้ เพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้รูปแบบใหม่ให้แก่พนักงานทุกคน ส่งผลให้พนักงานได้รับความสะดวกในการเรียนรู้แบบทุกที่ทุกเวลามากขึ้น
3. การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยบริษัท ให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมหรือแนวคิดใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล จึงมีโครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรผ่านรูปแบบการประกวดแนวคิด “Idea Challenge Contest” โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์แนวคิดใหม่ๆ ผ่านการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความรู้กับวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในรูปแบบ 70 : 20 : 10 Learning Methodology<sup>(1)</sup> ซึ่งเป็นมาตรฐานในการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
4. การพัฒนาสายอาชีพแบบข้ามสายงาน (Dynamic Career Management) เพื่อสร้างพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้มีสมรรถนะ (Competency) ที่เพียงพอและทันต่อการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยในปี 2562 บริษัท สามารถพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูงจำนวน 15 คน ได้ครบถ้วน (ร้อยละ 100) ตามแผนงานที่วางไว้

สำหรับการดูแลส่งเสริมคุณภาพชีวิตของบุคลากร กลุ่มไทยออยล์ ได้จัดโครงการและกิจกรรม Well - Being ทั้ง 4 มิติ คือ สุขภาพ (Physical Well - being) จิตใจ (Mental Well - being) การเงิน (Financial Well - being) และสังคม (Social Well - being) เช่น การส่งเสริมสุขภาพของพนักงานผ่าน TOP Well - being Application ให้พนักงานออกกำลังกายด้วยการวิ่ง เพื่อสุขภาพที่แข็งแรง ควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์และการทำงานเป็นทีม

ระหว่างพนักงานในกลุ่มไทยออยล์ โครงการพัฒนาจิตใจบุคลากร (Emotional Intelligence Leader) เพื่อสร้างเสริมและยกระดับจิตใจของพนักงานให้แข็งแกร่ง โครงการพัฒนา Collaboration Application (PLAY Application) เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารและส่งเสริมความร่วมมือภายในองค์กร รวมทั้งยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ตลอดจนจัดโครงการให้ความรู้ในการบริหารจัดการด้านการเงินของพนักงานที่เหมาะสมตามช่วงอายุ (Financial Planning) ตั้งแต่เริ่มปฏิบัติงาน ระหว่างการปฏิบัติงาน จนถึงก่อนเกษียณอายุ

ด้วยการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ผ่านมา ทำให้ปี 2562 บริษัท ได้รับรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association) ซึ่งเป็นรางวัลอันทรงคุณค่าที่ยืนยันคุณภาพด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

สำหรับปี 2563 บริษัท ยังคงเผชิญกับความท้าทายทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นความท้าทายจากการแข่งขันในตลาดแรงงานเพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีศักยภาพสูง ซึ่งนับวันจะยิ่งทวีความรุนแรงขึ้น การเปลี่ยนแปลงของทักษะที่ต้องการ เพื่อให้องค์กรสามารถแข่งขันและตอบสนองต่อเป้าหมายทางธุรกิจได้ ประกอบกับความต้องการพนักงานที่มีคุณภาพจำนวนมาก เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตและทดแทนพนักงานที่จะเกษียณอายุภายในระยะเวลา 10 ปีข้างหน้า ล้วนเป็นแรงผลักดันที่ส่งผลให้บริษัท จำเป็นต้องมีการปรับตัวและส่งเสริมการพัฒนาพนักงานในด้านต่างๆ กลุ่มไทยออยล์จึงเตรียมปรับแผนการดำเนินงานในปี 2563 เพื่อรับมือกับความท้าทายดังกล่าวด้วยแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากรและองค์กร (People & Organization Strategy) โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างองค์กรและการวางแผนกำลังพล เพื่อรองรับการขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ด้านการต่อยอดจากการกลั่นผ่านการขยายห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain Enhancement) ผ่านโครงการ Workforce Productivity



Improvement ด้วยการวางกรอบการออกแบบโครงสร้างและวางแผนกำลังพลสำหรับโครงการโอเลฟินส์และอะโรเมติกส์ รวมถึงขับเคลื่อนการรักษาระดับความสามารถในการแข่งขันด้านกำลังพล (Workforce Productivity Initiative) ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนการรองรับกลยุทธ์เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรม (Seed the Options) ผ่านโครงการเตรียมความพร้อมระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ระบบการพัฒนาสายอาชีพและพัฒนาบุคลากร ระบบค่าตอบแทน และสวัสดิการ ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น

2. การเตรียมความพร้อมด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถตามสมรรถนะหลัก โดยผ่านโครงการที่สำคัญ เช่น การพัฒนาบุคลากรให้มีทัศนคติและแนวคิดเชิงบวก มีความยืดหยุ่น เชื่อมั่นในศักยภาพ และพร้อมสนับสนุนให้องค์กรขับเคลื่อนและบรรลุตามเป้าหมายองค์กรได้อย่างมั่นคง (GREAT Mindset)<sup>(2)</sup> การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้พร้อมรองรับแผนการขยายธุรกิจในยุคดิจิทัลให้พนักงานมีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น (DANCE<sup>+</sup> Development)<sup>(3)</sup> การพัฒนาบุคลากรตั้งแต่ก่อนปฏิบัติงานจนถึงก่อนเกษียณอายุ ทั้งการเตรียมความพร้อมด้านความรู้ ความสามารถสำหรับทักษะในอนาคต การเตรียมความพร้อมสำหรับกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพ การเปิดโอกาสให้พนักงานพัฒนาเนื้อหาความรู้ด้วยตนเอง รวมถึงการแลกเปลี่ยนเนื้อหาต่างๆ เพื่อต่อยอดความรู้และประสบการณ์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจตามกลยุทธ์ รวมถึงการพัฒนาพนักงานผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform) เพื่อสร้างประสบการณ์เรียนรู้แบบมีส่วนร่วมโดยเชื่อมโยงกันผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือและเว็บไซต์ (Digital Learning)

3. การยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานทั้ง 4 ด้าน (สุขภาพ จิตใจ การเงิน และสังคม) ผ่านโครงการ Well - being @ TOP เพื่อสร้างความสมดุลในชีวิต การงาน รวมถึงสร้างความผูกพันต่อองค์กร ได้แก่ โครงการสวัสดิการทางเลือก (Flexible Benefits) โดยพนักงานสามารถนำสวัสดิการที่ไม่ได้ใช้มาแลกเปลี่ยนเป็นสิทธิประโยชน์ด้านอื่นตามรูปแบบการดำเนินชีวิต (Lifestyle) ส่วนบุคคล โครงการดูแลสุขภาพร่างกายเชิงป้องกัน (Health Meter) เป็นการพัฒนาโปรแกรมด้านสุขภาพ (Medical Software Program) เพื่อทำนายความเสี่ยงของการเกิดโรค พร้อมให้คำแนะนำเรื่องการดูแลสุขภาพที่เหมาะสม โครงการพัฒนาช่องทางการสื่อสารภายในของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล รวมกลุ่มตามความสนใจ ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวไทยออยล์และเชื่อมโยงกันมากขึ้น (Connect & Collaborate) ตลอดจนการส่งเสริมดูแลสุขภาพที่ดีให้แก่พนักงานผ่านกิจกรรมและแอปพลิเคชัน Well Being การพัฒนา Chat Bot (Rhino Bot) เพื่อตอบโจทย์คนรุ่นใหม่ให้สามารถเข้าถึงการให้บริการด้านข้อมูลและสิทธิประโยชน์ด้านต่างๆ ได้สะดวกผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ (Mobile Application) โครงการดูแลด้านจิตใจ (Mental Well - Being) เพื่อสร้างความตระหนักรู้และดูแลจิตใจตนเองให้แก่พนักงานผ่านการจัดกิจกรรมที่หลากหลายเพื่อผ่อนคลายความเครียด และโครงการ i - TOP<sup>(4)</sup> เพื่อมุ่งเน้นการสร้างให้พนักงานเกิดค่านิยมในการทำงานด้านดิจิทัลและนวัตกรรม (Digitalization and Innovation) มากขึ้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ของธุรกิจในอนาคต

#### หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> 70 : 20 : 10 : วิธีการพัฒนาผ่านการเรียนรู้จากประสบการณ์ (Experience) ร้อยละ 70

Learning Methodology การปฏิบัติ (Exposure) ร้อยละ 20 และการเรียนรู้ ร้อยละ 10

<sup>(2)</sup> GREAT Mindset : ชุดสมรรถนะ (Competency) เพื่อการพัฒนาผู้นำของกลุ่มไทยออยล์ ประกอบด้วย Goal Achievement, Relationship and Result, Expert and Execution, Attribute และ Transformation and Change

<sup>(3)</sup> DANCE<sup>+</sup> Development : ชุดสมรรถนะ (Competency) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ ประกอบด้วย Diversity, Adaptability, Negotiation, Collective Leader และ Execution

<sup>(4)</sup> i - TOP<sup>+</sup> : ค่านิยมของกลุ่มไทยออยล์ที่มุ่งเน้นค่านิยมสำคัญ เพื่อตอบโจทย์การขยายธุรกิจ ประกอบด้วย Integrity, Teamwork and Collaboration, Professionalism และ Innovation and Digitalization

## คณะกรรมการ บริษัทฯ

**ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กฟส ศิริสัมพันธ์**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานกรรมการ  
อายุ 59 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555 : 2 ปี 11 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 3 ปี)
- >> ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
(เลือกตั้ง 7 เมษายน 2560 : 1 ปี และต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 4 เดือน)
- >> ประธานกรรมการ และกรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (23 สิงหาคม 2561 : 1 ปี 4 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2555 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 2 ปี 10 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 31 สิงหาคม 2556 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 1 ปี 8 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 7 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 2 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 2 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 22 กรกฎาคม 2558 และลาออกจากตำแหน่งประธานฯ 19 สิงหาคม 2559 : 1 ปี 1 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 19 เมษายน 2559 : 1 ปี)
- >> สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย (กรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน) เนื่องจากได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ (7 เมษายน 2560)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบาย การบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 80/2006
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) รุ่นที่ 30/2006
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Corporate Governance : Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> Chairman Forum ในหัวข้อ "The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight"
- >> การสัมมนา Global Anti - Corruption and Integrity Forum 2018, OECD, ปารีส ประเทศฝรั่งเศส
- >> การสัมมนา "How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era" คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 2556 - 2557               | เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา (กกอ.)              |
| 2557 - ก.ย. 2559          | ที่ปรึกษาประจำสำนักนายกรัฐมนตรี                     |
| ค.ค. 2559 - 28 มิ.ย. 2561 | เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)         |
| 29 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน  | เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) |

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)**
  - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2. **บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
3. **บริษัทจำกัด** - ไม่มี -
4. **องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (5)**
  - >> เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
  - >> กรรมการและประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - >> กรรมการ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (องค์การมหาชน)
  - >> กรรมการกฤษฎีกา
5. **รัฐวิสาหกิจ (1)**
  - >> ประธานกรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

- |  |           |
|--|-----------|
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ            | - ไม่มี - |
| การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ                    | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | - ไม่มี - |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง | - ไม่มี - |

นายคณิต สี่ห์  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 69 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 26 มกราคม 2561 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2561 : 1 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 : 1 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 31 พฤษภาคม 2562 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 3 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 3 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 20 กันยายน 2562 : 3 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA) (Finance & Quantitative Method), University of New Orleans ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) รุ่นที่ 5/2003
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 35/2019

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Global Leadership Development Program (GLDP) International Centre of Leader in Finance (ICLIF) 2004
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon
- >> การสัมมนา Audit Committee Forum : "Strategic Audit Committee : Beyond Figure and Compliance"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2538 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (2)

- >> กรรมการ บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ บริษัท ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

##### 3. บริษัทจำกัด (1)

- >> กรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (โดยคู่สมรส)

จำนวน 20,000 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00098)

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



**นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 65 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (20 กันยายน 2562 : 3 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 3 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 12 กุมภาพันธ์ 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 2 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 2 ปี)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 10 พฤษภาคม 2561 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 4 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 3 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท Master of Development Studies, Economic Policy and Planning, Institute of Social Studies ประเทศเนเธอร์แลนด์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2005
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72/2006
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) รุ่นที่ 28/2006
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 10/2010
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 39/2012
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2012
- >> หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 4/2012
- >> หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 3/2012
- >> หลักสูตร Anti - Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 10/2014
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 15/2014

- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015
- >> หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20/2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017
- >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2017
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 6/2018

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักรับการระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 41 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> Training in Development Assistance ประเทศแคนาดา
- >> หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg Executive Program, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักรับการระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธุรกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การสัมมนา "Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End"
- >> การสัมมนา "PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge"
- >> การบรรยายในหัวข้อ "Resource Revolution : Another Chapter in the 4<sup>th</sup> Industrial Revolution"
- >> การสัมมนา "เรียนรู้เพื่อพัฒนา KAM ให้เป็นประโยชน์ต่อตลาดทุนอย่างแท้จริง"
- >> การเสวนา EY Center for Board Matters ในหัวข้อ "Top Priorities in Digitalization : The Next Move"
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon
- >> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ "Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM"
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"
- >> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - 2557	กรรมการและประธานอนุกรรมการลงทุน สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2554 - 2557	กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ
2555 - 2557	กรรมการ ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคราชมสิน
2555 - 2557	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
2557 - 2558	กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีและผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
    - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  - บริษัทจำกัด (1)
    - >> กรรมการอิสระ บริษัท ดี.ที.ซี. เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
  - องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
    - >> ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านเศรษฐกิจศาสตร์) คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
  - รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 10,000 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00049)
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

**รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 51 ปี**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

&gt;&gt; กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 1 ปี 8 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

&gt;&gt; กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 : 1 ปี 8 เดือน)

>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล  
20 กันยายน 2562 : 3 เดือน)**ประวัติการศึกษา**>> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย>> ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA),  
University of Colorado (Boulder) ประเทศสหรัฐอเมริกา>> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Management of Technology,  
School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

&gt;&gt; หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015

&gt;&gt; หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 280/2019

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย>> การสัมมนา Audit Committee Forum :  
"Strategic Audit Committee : Beyond Figure and Compliance"**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**2536 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2554 - มี.ค. 2562 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน****1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)**>> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)>> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)>> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา  
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)**2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)**

&gt;&gt; กรรมการอิสระ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

**3. บริษัทจำกัด (1)**

&gt;&gt; กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท วอริกซ์ สपोर्ट จำกัด

**4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)**

&gt;&gt; กรรมการ โรงเรียนสถานสอนภาษาสมาคมนักเรียนเก่าสหรัฐอเมริกา (เอยูเอ)

**5. รัฐวิสาหกิจ**

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายประไพสิทธิ์ ดัชนีเกตุ  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 64 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 1 กันยายน 2562 : 4 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 4 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต สาขาธุรกิจประยุกต์ทางธุรกิจ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Florida State University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 249/2017  
>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018  
>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2018  
>> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 7/2019  
>> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> การสัมมนาด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ผู้บริหารของสถาบันการเงิน รุ่นที่ 3/6  
ธนาคารแห่งประเทศไทย  
>> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล  
(Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - 2561 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท มาบุญครองเรียลเอสเตท จำกัด  
2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โป๊ตเอน์สหัวหิน จำกัด  
2557 - ปัจจุบัน หัวหน้าที่ปรึกษา บริษัท เจ ดับบลิว เอส คอนสตรัคชั่น จำกัด

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลกิจการ  
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (1)

>> อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์  
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อักษรียงค์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 62 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 1 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 2 ปี 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 1 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 พฤศจิกายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 5 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 28 เมษายน 2560 : 2 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 17 พฤษภาคม 2560 : 2 ปี 7 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน โรงเรียนนายเรืออากาศ กองทัพอากาศ
- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต แขนงความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการเมือง การปกครองเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 31/2018
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 267/2018

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรศิษย์การบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรนริภัยการบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรเส้นทางการบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรการทัพอากาศ กองทัพอากาศ
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- >> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ "Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 ผู้ช่วยเสนาธิการทหารอากาศ ฝ่ายยุทธการ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 รองเสนาธิการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 ผู้บัญชาการ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ กองทัพอากาศ
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2560 - ก.ย. 2561 รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด กองบัญชาการกองทัพไทย

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)**
    - >> กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  2. **บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
  3. **บริษัทจำกัด** - ไม่มี -
  4. **องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)**
    - >> ตุลาการศาลทหารสูงสุด
  5. **รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

### นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 54 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 1 ปี)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 มีผล 1 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 : 6 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 มีผล 1 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 : 6 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 11 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 : 6 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 31 พฤษภาคม 2562 : 6 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 31 พฤษภาคม 2562 : 6 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 11 มิถุนายน 2562 : 6 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- >> Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University ประเทศอังกฤษ (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 14/2005
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 173/2013

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา รุ่นที่ 2
- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- พ.ย. 2556 - ก.ย. 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน และวิศวกรรมโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)**
    - >> กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทมหาชนจำกัด (1)**
    - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทจำกัด (1)**
    - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
  - องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)**
    - >> กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



**พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 64 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2560 : 2 ปี 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 2 ปี 7 เดือน)  
>> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 มิถุนายน 2560 : 2 ปี 6 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
>> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> เนติบัณฑิตไทย สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา  
>> Certificate of Senior Police Command, Police College Bramshill, ประเทศอังกฤษ

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2008  
>> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2017  
>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 42/2018  
>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019  
>> หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 22/2019  
>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 34/2019

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 4414 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7  
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 8 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 34 วิทยาลัยการปกครอง  
>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
>> หลักสูตรการสืบสวนสอบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 50 โรงเรียนสืบสวนสอบสวน สำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
>> หลักสูตรนักบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 14 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
>> หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1) วิทยาลัยพัฒนามหานคร

>> หลักสูตรบริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา  
>> หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยศาสตร์รัฐธรรมนูญ  
>> หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง (ก.พ.ร.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน (AseanEx) รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงการต่างประเทศ และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่นที่ 1 สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> หลักสูตรวิทยากรประกั้นภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกั้นภัย  
>> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon  
>> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ "Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM"  
>> การสัมมนา Thailand's 10<sup>th</sup> National Conference 2019 : Collective Action against Corruption "Innovation in the Fight against Corruption"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - 2558 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
2558 - 2559 ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบโรงแรมรอยัลลอร์ดคิด ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (2)

>> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (3)

>> คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาการศึกษาไทย  
>> คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง  
>> กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายงยุทธ จันทรโรทัย**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 60 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 2 เมษายน 2557 : 3 ปี)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 2 ปี 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 25 เมษายน 2557 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 3 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 2 ปี 7 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่นที่ 5/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 237/2017
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2018
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 59 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง (บงส.) รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง
- >> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 1 พ.ย. 2556 - 16 พ.ย. 2557 ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน
- 17 พ.ย. 2557 - 25 ต.ค. 2558 รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 26 ต.ค. 2558 - 15 ก.ย. 2560 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- 16 ต.ค. 2560 - 11 ต.ค. 2561 รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 12 ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
- 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ - ไม่มี -
- 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**พลเอก ภูมิเกียรติ ศรีนาคา**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 59 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 23 พฤศจิกายน 2561 และมีผล 1 มกราคม 2562 : 4 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 19 กรกฎาคม 2562 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 2 เดือน)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 3 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 275/2019

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> วิทยาลัยเสนาธิการทหาร (วสท.) รุ่นที่ 48

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2556	ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
2558	รองแม่ทัพภาคที่ 1
2559	แม่ทัพน้อยที่ 1
2560	แม่ทัพภาคที่ 1
2561 - ก.ย. 2562	ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงกลาโหม

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
- 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
- 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 59 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 15 กุมภาพันธ์ 2562 : 10 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 218/2016
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- >> หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 4/2017
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2018
- >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 8/2018
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 32/2019
- >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2019

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และบริษัท ACI Consultants
- >> หลักสูตรวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 45
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 55 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56
- >> หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 27
- >> หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid)
- >> การบรรยายพิเศษ 2019 PTIT Special Lecture :  
Revisiting the Resource Revolution Arsenal & Defining Thailand's Destiny"
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ต.ค. 2551 - ก.พ. 2557 ผู้อำนวยการสำนัก (อำนวยการเฉพาะด้าน (วิศวกรรม) สูง) สำนักพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ก.พ. 2557 - ต.ค. 2557 รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ต.ค. 2557 - ส.ค. 2558 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- ส.ค. 2558 - ต.ค. 2559 รองปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- ต.ค. 2559 - ต.ค. 2561 อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)  
>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด
3. บริษัทจำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ
5. รัฐวิสาหกิจ

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



**นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ริกุล**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 55 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล  
1 ตุลาคม 2561 : 1 ปี 3 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล  
1 ตุลาคม 2561 : 1 ปี 3 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 279/2019

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24  
>> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP)  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ รุ่นที่ 6  
>> หลักสูตร CMA - Greater Mekong Subregion (CMA - GMS)  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1  
>> หลักสูตร PTT - HBS Leadership Development Program (HBS) II,  
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program (ELP),  
The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX - PSM) รุ่นที่ 3  
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง  
>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.  
>> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์การเงินและนโยบายการเงิน  
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)  
2557 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร  
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)  
ม.ค. 2559 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ปฏิบัติงานตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี  
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562 รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -  
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -  
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -  
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายปรีชา โคตระวนวัฒน์  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 59 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2562 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต และบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2018

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II 2557 ประเทศจีน
- >> หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA) รุ่นที่ 4/2558  
วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- >> หลักสูตรนักบริหารกลยุทธ์ศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.)  
รุ่นที่ 8/2560 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III 2561 ประเทศสิงคโปร์
- >> หลักสูตร IRDP Leadership & Effective Corporate Culture Program 2561  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP) 3 Level 13 - 14  
Business Management
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - 2558	Vice President, Finance, Account and Corporate Support บริษัท เอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด
2558 - ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (2)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิส เซลล์โลแอนด์ จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท บีซีเนิส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นางสาวดวงพร เกียรติวัฒนธรรมา**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 58 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 7 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Chemical Engineering, The University of British Columbia ประเทศแคนาดา
- >> ปริญญาโท Master of Business Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 135/2010
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 8/2010
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 8/2019
- >> หลักสูตร Director Development Program (DDP) รุ่นที่ 1/2019 (หลักสูตรภายในของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric นิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Enterprise Risk Management Framework, PricewaterhouseCoopers
- >> หลักสูตร Strategic Marketing Management, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World
- >> การบรรยายพิเศษ 2019 PTIT Special Lecture : Revisiting the Resource Revolution Arsenal & Defining Thailand's Destiny

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2556 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือหน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. - ก.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - มี.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เม.ย. - ธ.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. - ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สถาบันนวัตกรรม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เม.ย. - ต.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (1)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

จำนวน 600 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00003)

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

## นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ  
อายุ 57 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 21 มิถุนายน 2562 และมีผล  
1 กันยายน 2562 : 4 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 21 มิถุนายน 2562 และมีผล  
1 กันยายน 2562 : 4 เดือน)

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท Master of Business Administration (Financial Management),  
Pennsylvania State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001  
>> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38/2012  
>> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 5/2015  
>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 2556  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 2  
สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์  
>> หลักสูตรการเมื่อการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.)  
รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13  
สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.)  
รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม  
>> หลักสูตรหลักนิเทศเพื่อประชาธิปไตยฯ (นธป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาสตร์ธรรมนุญ  
>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
>> หลักสูตร Advanced Management Program, INSEAD Business School,  
INSEAD Executive Education, ประเทศฝรั่งเศส  
>> หลักสูตร Advanced Management Program รุ่น 184, Harvard Business School,  
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> หลักสูตร GE Global Customer Summit Crotonville

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2548 - เม.ย. 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
พ.ค. 2557 - ก.ย. 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ต.ค. 2559 - ส.ค. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น  
และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ปฏิบัติงานตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

>> กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
>> ประธานเจ้าหน้าที่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

#### 3. บริษัทจำกัด (6)

>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราเซล จำกัด  
>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ลาภิรักษ์ จำกัด  
>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด  
>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด  
>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด  
>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



**นายสุชาติ สุมาลย์**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 มกราคม 2562)

อายุ 61 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 24 พฤศจิกายน 2560 และมีผล 1 ธันวาคม 2560 : 5 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 8 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

- ไม่มี -

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 142/2017
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 255/2018

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้ตรวจราชการกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรผู้บริหารด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- |                  |   |
|------------------|---|
| 2556 - 2558      | รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน |
| 2558 - 2560      | ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน                              |
| 2560 - ก.ย. 2561 | หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน                       |

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. บริษัทมหาชนจำกัด
3. บริษัทจำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ
5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -  
- ไม่มี -  
- ไม่มี -  
- ไม่มี -  
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

## นายพดล ปิ่นสุภา

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 31 มกราคม 2562)  
อายุ 55 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 : 7 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 : 2 ปี 9 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 มีผล 1 ตุลาคม 2558 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 : 7 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 2 ปี 9 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 12 ธันวาคม 2560 มีผล 1 มกราคม 2561 และลาออกจากตำแหน่งประธานฯ มีผล 11 ตุลาคม 2561 : 10 เดือน)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2011
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 12/2011

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 22
- >> หลักสูตร G - 20 Y Summit 2015 ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Mitsui - HBS Global Management Academy 2015 ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรายุทธวิธีระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.
- >> โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives (BPSE), International Leading Business School (IMD) โลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) ปี 2560 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| 2555 - 2557           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  |
| ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)   |
| ก.ย. 2558 - ม.ค. 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)   |
| ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการ บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

#### 3. บริษัทจำกัด (6)

- >> กรรมการและรองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีโอล จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท โอเพอริเมอริ จำกัด

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายเจน นำชัยศิริ**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) และกรรมการตรวจสอบ  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 10 พฤษภาคม 2562)  
อายุ 63 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2560 : 2 ปี 1 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 : 1 ปี 1 เดือน)

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล และวิศวกรรมอุตสาหกรรม Stanford University แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 138/2010 และประกาศนียบัตรชั้นสูง
- >> หลักสูตร Diploma Examination Program (EXAM) รุ่นที่ 30/2011
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 32/2019
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23
- >> หลักสูตรเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (MMP) รุ่นที่ 3
- >> หลักสูตร Internal Accounting Control Seminar, SGV - Arthur Anderson
- >> หลักสูตร Cooperate Finance, Institute for International Research, SGV - Arthur Anderson
- >> หลักสูตร Activity Based Costing, Institute for International Research, SGV - Arthur Anderson
- >> หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันพัฒนาธุรกิจยั่งยืน
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ศิริโฮลดิ้ง จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการ บริษัท เจน แอน จูล จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอเซียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
    - >> กรรมการและผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอเซียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี-
  3. บริษัทจำกัด (2)
    - >> กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ศิริโฮลดิ้ง จำกัด
    - >> กรรมการและผู้จัดการ บริษัท เจน แอน จูล จำกัด
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (5)
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน) สังกัดกระทรวงพลังงาน
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารธุรกิจ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
    - >> คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
    - >> สมาชิกวุฒิสภา
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี-
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี-
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี-
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี-

## นายอริคม เต็บศิริ

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 กันยายน 2562)  
อายุ 57 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 1 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และมีผล 1 ตุลาคม 2557 : 6 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 3 ปี)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 1 ปี 5 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และมีผล 1 ตุลาคม 2557 : 4 ปี 11 เดือน)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ เกียรตินิยมระดับ High Distinction, Armstrong University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 125/2009
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 4/2016
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 41/2017

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17
- >> Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยาย เรื่อง "Anti - corruption : Leadership Role of the Board"
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World
- >> การบรรยาย PTIT Public Lecture on "Global Oil & Gas Markets in Turmoil - Implications for Thailand"

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2556 - ก.ย. 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2557 - ส.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน

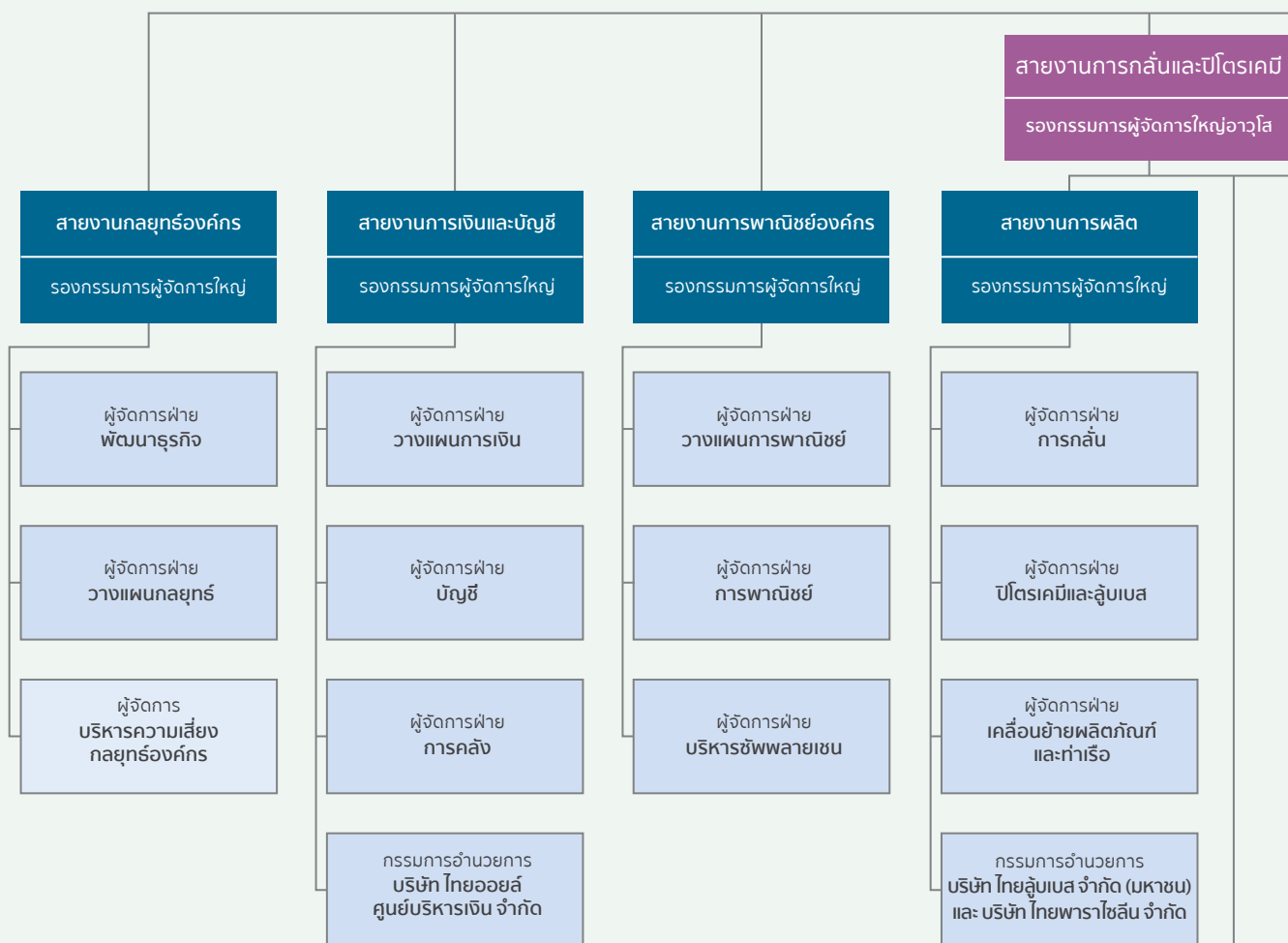
### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

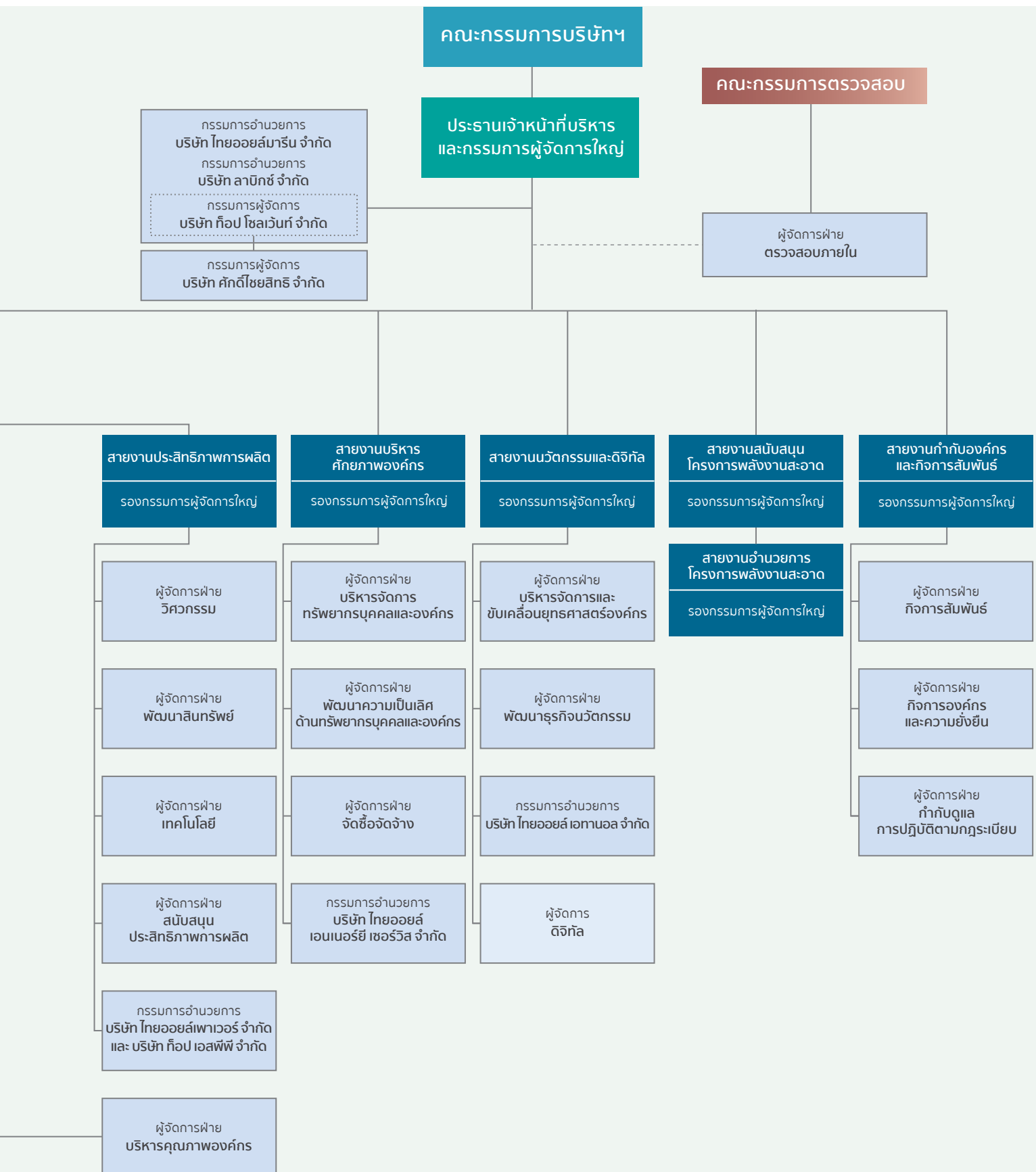
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
  - >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (2)
  - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
  - >> กรรมการและประธานกรรมการ Sakari Resources Limited
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



## โครงสร้างองค์กร





## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



01



02



03



04



05



06



07



08



09

### 01 นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### 02 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านประสิทธิภาพการผลิต

### 03 นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการผลิต และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น

### 04 นายจัตราพงศ์ วงษนากร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการพาณิชย์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์

### 05 นายชาลี บาลมงคล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด

### 06 นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกลยุทธ์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล

### 07 นางสาวกัทธดา สง่าแสง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี

### 08 นายวิโรจน์ มีนะพันธ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท

### 09 นายวิโรจน์ วงศ์สักรียาคุณ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านบริหารศักยภาพองค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร และผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด



10



11



12



13



14



15



16



17



18

**10 นายสุรัชย์ แสงสำราญ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด

**11 นายจุมพล ฐาปะนพงศ์**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร

**12 นายเชษฐ โปรงจิตต์**

ผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ

**13 นายณรงค์ศักดิ์ เจริญภพ**

ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

**14 นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

**15 นายณัฐพล มีฤทธิ์**

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ  
ซึ่งปฏิบัติงานในตำแหน่ง CFP Process Manager

**16 นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด

**17 นางสาวกอบแสง ไชยประวัติ**

ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์  
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด

**18 นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา**

ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน



**19 นายนิคม ช้องนง**

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

**20 นายนิทัศน์ ครองวานิชกุล**ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด**21 นางประพิน ทองเนียม**

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

**22 นายภูมิจิตร กัสนประเสริฐ**ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร  
และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ  
ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต**23 นายมงคล จันทร์ชูเกียรติ**

ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง

**24 นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารคุน**

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง

**25 นางรุ่งนภา จันทร์ชูเกียรติ**

ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี

**26 นายศรัณยู ล้มวงศ์**ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลูปเบส  
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)  
และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด**27 นางสาวสมพร อัสสิริเรือง**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน



**28 นายสันติ วาสนสิริ**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม

**29 นางสาวชฎา ดิษยยะ**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร

**30 นางสาวสุภารัตน์ อรรถนสกุล**

ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

**31 นางสาวสุวิมล ฉลวยดำรง**

ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน

**32 นายอนวัช จันทรศักดิ์สูง**

ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์

**33 นางสาวอจรรย์ ตียากรณ์**

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด  
และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด

**34 นายอุดม วงศ์ศิริพคุณ**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์  
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด  
และบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และโครงสร้างการจัดการ

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

##### หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 13 กันยายน 2562 ไทยออยล์มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,400,278,730 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 20,400,278,730 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

##### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว) ณ วันที่ 13 กันยายน 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>	969,565,183	47.527 %
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(2)</sup>	186,051,902	9.120 %
3. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	80,998,540	3.970 %
4. STATE STREET EUROPE LIMITED	78,459,654	3.846 %
5. สำนักงานประกันสังคม	33,528,000	1.644 %
6. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	20,037,542	0.982 %
7. THE BANK OF NEW YORK MELLON	19,112,200	0.937 %
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	18,456,477	0.905 %
9. GIC PRIVATE LIMITED	13,247,800	0.649 %
10. กองทุนเปิดกรุงศรี หุ้นระยะยาวปันผล	10,933,600	0.536 %
<b>รวม</b>	<b>1,430,390,898</b>	<b>70.116 %</b>

#### หมายเหตุ :

- <sup>(1)</sup> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงาน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นกรรมการ และ/หรือ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 15 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
- <sup>(2)</sup> บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุน โดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

## การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกันจำนวน 1 ชุด อายุ 30 ปี มูลค่า 565 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2592 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มไทยออยล์มีหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกันทั้งสิ้นจำนวน 7 ชุด มูลค่ารวม 2,565 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยแบ่งออกเป็นหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 389 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2566 จำนวน 216 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และปี 2586 จำนวน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และมีหุ้นกู้ที่ออกโดย TTC จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวม 2,176 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2566 จำนวน 284 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ปี 2571 จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ปี 2586 จำนวน 327 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ปี 2591 จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และปี 2592 จำนวน 565 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 4 ชุด มูลค่ารวม 20,500 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2564 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 7,000 ล้านบาท และปี 2570 จำนวน 7,500 ล้านบาท

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนระยะยาวในการลงทุน การขยายธุรกิจ การชำระหนี้ และ/หรือ เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และอื่นๆ ของกลุ่มไทยออยล์

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับ

ของบริษัทฯ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในแต่ละปีตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกالدังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2556 <sup>(1)</sup>	2557 <sup>(1)</sup>	2558	2559	2560	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	4.57	(2.03)	5.97	10.40	12.18	4.97
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.30	1.16	2.70	4.50	5.25	2.65
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	50.0	N/A	45.0	43.0	43.0	53.0

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีผลทำให้เกิดการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- >> คณะกรรมการบริษัท
- >> คณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- >> คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

## คณะกรรมการบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการ จำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- >> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 14 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน
- >> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
1. ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ	25 พฤษภาคม 2555 3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 11 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)
	กรรมการและประธานกรรมการ	23 สิงหาคม 2561
2. นายคณิต สีห์	กรรมการอิสระ	1 กุมภาพันธ์ 2561
	และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	10 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)
3. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ	20 กันยายน 2556 3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 11 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)
	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	20 กันยายน 2562
4. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	11 เมษายน 2561
	และกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง	
5. นายประไพสิทธิ์ ดันท์เกียร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	1 กันยายน 2562
6. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา	1 กุมภาพันธ์ 2559
	และพิจารณาแต่งตั้ง	7 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)
7. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ	11 เมษายน 2561
	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)
	และกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง	

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
8. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 เมษายน 2560
9. นายยงยุทธ จันทรโรทัย	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	2 เมษายน 2557 7 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)
10. พล.อ. กุ้เกียรติ ศรีนาคา	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	1 มกราคม 2562 10 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)
11. นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	กรรมการ	15 กุมภาพันธ์ 2562
12. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ตุลาคม 2561
13. นายปรีชา โภคะธนวัฒน์	กรรมการ	10 เมษายน 2562
14. นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม	กรรมการ	1 ตุลาคม 2561 10 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)
15. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขาธิการคณะกรรมการ	1 กันยายน 2562

หมายเหตุ :

(1) สิ้นสุดคุณสมบัติความเป็นกรรมการอิสระในวันที่ 22 สิงหาคม 2561

(2) สิ้นสุดคุณสมบัติความเป็นกรรมการอิสระในวันที่ 20 กันยายน 2562

ทั้งนี้ ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” ในหน้า 76

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2562

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	เหตุผลที่ออก
1. นายสุชาติ สุมาลย์	กรรมการ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2562
2. นายนพดล ปิ่นสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	ลาออก โดยมีผลวันที่ 31 มกราคม 2562
3. นายเจน นำชัยศิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 10 พฤษภาคม 2562
4. นายอริคม เตบศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 กันยายน 2562

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์ในปี 2562  
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
1. ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายคณิต สีห์	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	20,000	20,000	-
3. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	10,000	10,000	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร	N/A	-	N/A
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A
6. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทริยงค์	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9. นายยงยุทธ จันทโรทัย	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10. พล.อ. กู้เกียรติ ศรีนาคา	N/A	-	N/A
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A
11. นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	N/A	-	N/A
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A
12. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล	-	-	-
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13. นายปรีชา โกตะธนวัฒน์	N/A	-	N/A
โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
14. นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	600 -	600 -	- -
15. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A
<b>กรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2562</b>			
1. นายสุชาติ สุมาลย์ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
2. นายนพดล ปิ่นสุภา โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
3. นายเจน นำชัยศิริ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. นายอริคม เตบศิริ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
<b>ผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์</b>			
1. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A
2. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่ง รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านประสิทธิภาพการผลิต โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	7,200 -	7,200 -	- -
3. นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการผลิต โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการพาณิชย์องค์กร โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	97,400 -	97,400 -	- -



รายชื่อผู้บริหารระดับสูง	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
5. นายชาติ บาลมงคล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
6. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่ง รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	17,100 -	17,100 -	- -
7. นางสาวภัทรดา สง่าแสง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
8. นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A
9. นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารศักยภาพองค์กร โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	21,600 -	21,600 -	- -
10. นายสุรชัย แสงสำราญ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	98,500 -	98,500 -	- -
11. นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A
12. นายนินคม ษ์นอก ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
13. นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์ ผู้จัดการฝ่ายการคลัง โดยคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการ/ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง ครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือลาออก  
จากตำแหน่งระหว่างปี 2562

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

## การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### การแต่งตั้งกรรมการ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัท ทั้งนี้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการ หน้า 139)

### การถอดถอนและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวน

กรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัท นั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้คือ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ (2) กรรมการอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 21 มิถุนายน 2562 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม นางสาวพรรณณลิน มหาวงศ์ธิกุล นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยมีผล เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดบทบาทหน้าที่และหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นแบบอย่างให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและรับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว และมีแผนการพัฒนานักงานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน

และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ทบทวนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ
4. ให้ความมั่นใจว่า ระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้
5. ให้มีการกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการรายงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
6. สอดส่อง ควบคุมและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ กำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
7. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
8. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**  
ตามค้มีอหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ  
ประธานกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยส่งหนังสือ นัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการ บริษัทฯ มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจรณา และตัดสินใจ อย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้ เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาส ให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุม ประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การแสดงตน การงด ออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมี การพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อควบคุมการประชุมให้มี ประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการ ดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผน

และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่าง เคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ ลักษณะขัดแย้งกับบริษัทฯ และบริษัทฯในกลุ่ม โดยหน้าที่และ ความรับผิดชอบประกอบด้วย

1. จัดทำและเสนอแผนธุรกิจ 5 ปี และ 10 ปี ตลอดจนกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ
2. จัดหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลอื่นที่คณะกรรมการ บริษัทฯ ต้องการ
3. บริหารงานของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนิน ธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
4. จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้คำแนะนำ
5. พิจารณาบททวนวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ (POSITIVE) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงาน เฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
8. จัดทำและเสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง การจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการ
9. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก



การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2562

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรการ บริษัทฯ	ประชุม คณะกรรการ ตรวจสอบ	ประชุม สรรหาและ พิจารณาผู้ตอบแทน	ประชุม กักัดดูแลกิจการ	ประชุม บริหารความเส้ียง	ประชุม ผู้ถือหุ้น (AGM)	ประชุม กรรการอิสระ	ประชุม กรรการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร
		ประชุม 12 ครั้ง	ประชุม 8 ครั้ง	ประชุม 5 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1 ศ.พิเศษ ดร. พศร ศิริสัมพันธ์	กรรการและประธานกรรการ	12/12					1/1		1/1
2 นายคณิศร์ สี่ห์ <sup>(1)</sup>	กรรการอิสระและประธานคณะกรรการตรวจสอบ	12/12	3/3		3/3		1/1	1/1	1/1
3 นางสาวพัชรินทร์ สุธีธร <sup>(2)</sup>	กรรการและกรรการบริหารความเส้ียง	11/12	5/5	5/5		2/2	1/1	1/1	1/1
4 รศ. ดร. พลุ เศษรินทร์ <sup>(3)</sup>	กรรการอิสระ กรรการตรวจสอบ และกรรการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน	10/12	8/8	0/0			1/1	0/1	0/1
5 นายประพัลพัธ ดันท์ใหญ่ <sup>(4)</sup>	กรรการอิสระและกรรการตรวจสอบ	4/4	3/3				N/A		1/1
6 พล.อ. สุทธิพงษ์ อินธิรงค์	กรรการอิสระและประธานคณะกรรการสรรหา และพิจารณาผู้ตอบแทน	12/12		5/5			1/1	1/1	1/1
7 นายอรุณพล ฤกษ์พิบูลย์ <sup>(5)</sup>	กรรการ ประธานคณะกรรการบริหารความเส้ียง และกรรการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน	11/12		5/5		6/6	1/1		1/1
8 พล.ต.อ. เอก อังคนานนท์	กรรการอิสระและประธานคณะกรรการกักัดดูแลกิจการ	12/12			6/6		1/1	1/1	1/1
9 นายยุทธ จันทโรทัย	กรรการและกรรการกักัดดูแลกิจการ	11/12			6/6		1/1		1/1
10 พล.อ. ฎีเกียรติ ศรีนาคา <sup>(6)</sup>	กรรการอิสระและกรรการกักัดดูแลกิจการ	11/12	2/2		3/3		1/1	0/1	1/1
11 นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ <sup>(7)</sup>	กรรการ	10/11					1/1		1/1
12 นางสาวพรณณลิน มหาวงศ์อิฏกุล	กรรการและกรรการบริหารความเส้ียง	12/12				6/6	1/1		1/1
13 นายธีรชา โกตะฉนวนันต์ <sup>(8)</sup>	กรรการ	8/8					N/A		1/1
14 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนะธรรม	กรรการ	12/12					1/1		1/1
15 นายวิรัตน์ เตือนเมือมิต <sup>(9)</sup>	กรรการ กรรการบริหารความเส้ียง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรการ	4/4				3/3	N/A		
กรรการที่ลาออกระหว่างปี 2562									
1 นายสุชาติ สุมะกาลย์	กรรการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562)	N/A					N/A		
2 นายมพล ปิ่นสุภา	กรรการและกรรการบริหารความเส้ียง (ลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562)	1/1				1/1	N/A	N/A	N/A
3 นายเจน น้ายศิริ	กรรการอิสระและกรรการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562)	3/3	3/3				1/1	N/A	N/A
4 นายอิทธิคม เตบศิริ	กรรการ กรรการบริหารความเส้ียง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562)	8/8				3/3	1/1	N/A	N/A
อัตราเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)		100	100	100	100	100	100		

**หมายเหตุ :**

N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งชั่วคราวตั้งแต่ช่วงระหว่างปี 2562

- (1) "ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 และพ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 จากนั้น ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 โดยมิได้ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562
- (2) "สิ้นสุดคุณสมบัติความเป็นกรรมการอิสระในวันที่ 20 กันยายน 2562 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสียหายในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562
- (3) "ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและพิจารณาการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562
- (4) "ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 และมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 และวันที่ 20 กันยายน 2562 ตามลำดับ
- (5) "ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จากนั้น ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารและพิจารณาการดำเนินงานและกรรมการบริหารความเสียหายในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสียหายในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสียหาย ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2562
- (6) "ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการและได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จากนั้น ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 และพ้นจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 วันที่ 30 สิงหาคม 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562
- (7) "ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562
- (8) "ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562
- (9) "ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการบริหารความเสียหาย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562



ตารางแสดงข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อ	บริษัทไทย										บริษัทต่างชาติ										กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อย										บริษัทร่วม					บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	บมจ. ไทยยูเนี่ยน	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย	บมจ. ไทยแอร์เอเชีย

หมายเหตุ ☆ = ประธานกรรมการ \* = กรรมการ \* = กรรมการผู้ช่วยกรรมการ หรือกรรมการผู้ช่วยกรรมการ \* = ผู้บริหาร

(1) บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ศูนย์บริหารเงิน ก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บมจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(2) บจ. ท็อป โซลเว้นท์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(3) บจ. คัทตี้ไฮลิกซ์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป โซลเว้นท์ โดย บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52

(4) TOP Solvent Vietnam LLC. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป โซลเว้นท์ โดย บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(5) PT. Tira Surya Raya เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป โซลเว้นท์ โดย บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 67

(6) บจ. ทรีพีทรี เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 50

(7) บจ. ทรีพีทรี กัน เอนเออจี เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ทรีพีทรี โดย บจ. ทรีพีทรี ถือหุ้นร้อยละ 100

(8) Thaioli Marine International Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(9) บจ. ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 75

(10) บจ. ท็อป เวนเจอร์ส เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ศูนย์บริหารเงิน ถือหุ้นร้อยละ 100

(11) บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ศูนย์บริหารเงิน โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ศูนย์บริหารเงิน ถือหุ้นร้อยละ 100

(12) TOP Ventures Hong Kong Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ศูนย์บริหารเงิน โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(13) TOP Ventures America LLC. เป็นบริษัทย่อยของ TOP Ventures Hong Kong Ltd. โดย TOP Ventures Hong Kong Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100

(14) TOP - NTL Pte. Ltd. และ TOP - NTL Shipping Trust เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 50

(15) บจ. ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 35

(16) บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ศูนย์บริหารเงิน โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 35

(17) TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ Thaioli Marine International Pte. Ltd. (TOMI) โดย TOMI ถือหุ้นร้อยละ 50

(18) บมจ. โกลบอล พาเวอร์ ซินเนอจี จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557

(19) บมจ. อุบล ไม้โอ เอทานอล เป็นบริษัทมหาชน โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ เอทานอล โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 21.28 แปลสภาพเป็น บมจ. เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561

(20) บจ. คัทตี้ไฮลิกซ์ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของ บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 33

(21) บจ. ซานพลัง วิทยาศาสตร์ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของ บมจ. ไทยไฮดรอลิคส์ โดย บมจ. ไทยไฮดรอลิคส์ ถือหุ้นร้อยละ 15



## ผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านประสิทธิภาพการผลิต
3. นายจีรวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการผลิต และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น
4. นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการพาณิชย์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์
5. นายชาติ บาลมงคล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด
6. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกลยุทธ์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล
7. นางสาวภัทรลดา สง่าแสง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี
8. นายวิโรจน์ มีนะพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ ปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
9. นายวิโรจน์ วงศ์สถิรยาคุณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านบริหารศักยภาพองค์กร ปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร และผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
10. นายสุรัชย์ แสงสำราญ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด
11. นายจุมพล ฐาปะนพงศ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร
12. นายเชษฐา ไปร่งจิตต์	ผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ
13. นายณรงค์ศักดิ์ เฉยียงภพ	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
14. นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
15. นายณัฐพล มีฤทธิ์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ ซึ่งปฏิบัติงานในตำแหน่ง CFP Process Manager
16. นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด
17. นางสาวทอแสง ไชยประวัตติ	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
18. นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
19. นายนิคม ช้องนอ	ผู้จ้ดการฝ่ายบัญชี
20. นายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล	ผู้จ้ดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
21. นางประพิน ทองเนียม	ผู้จ้ดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
22. นายภูมิจิตร ทศนประเสริฐ	ผู้จ้ดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการ ผู้จ้ดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต
23. นายมงคล จันทรชูเกียรติ	ผู้จ้ดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง
24. นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารทนต์	ผู้จ้ดการฝ่ายการคลัง
25. นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ	ผู้จ้ดการฝ่ายเทคโนโลยี
26. นายศรันธญ ลิ้มวงศ์	ผู้จ้ดการฝ่ายปิโตรเคมีและล้บเบส และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จ้ดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยล้บเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
27. นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง	ผู้จ้ดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน
28. นายสันติ วาสนสิริ	ผู้จ้ดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม
29. นางสาวดา ดิษฐ์ยะ	ผู้จ้ดการฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร
30. นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล	ผู้จ้ดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
31. นางสาวสุวิมล ฉลวยดำรง	ผู้จ้ดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน
32. นายอนวัช จันทรศักดิ์สูง	ผู้จ้ดการฝ่ายการพาณิชย์
33. นางสาวอัจฉรีย์ ตียามรณ	ผู้จ้ดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด และกรรมการผู้จ้ดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
34. นายอุดม วงศ์ศิริพนคุณ	ผู้จ้ดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จ้ดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

**ประวัติโดยย่อ**

ชื่อ - นามสกุล	นายวิโรจน์ มีนะพันธ์
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

พ.ค. 2556 - ม.ค. 2558	รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ รักษาการ ผู้จัดการแผนก กิจการเพื่อสังคมและภาพลักษณ์องค์กร และเลขานุการบริษัท
ก.พ. - เม.ย. 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ รักษาการ ผู้จัดการแผนก กิจการเพื่อสังคมและภาพลักษณ์องค์กร และเลขานุการบริษัท
พ.ค. 2558 - ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร
ต.ค. - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท
ม.ค. 2562	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
ก.พ. 2562 - มิ.ย. 2562	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท

**ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท****สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 31/2009
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 185/2014
- >> งานสัมมนา Thailand's 10<sup>th</sup> National Conference 2019 :  
Collective Action against Corruption "Innovation in the  
Fight against Corruption"
- >> งานสัมมนา Company Secretary Forum 2019 : Role of the  
Company Secretary in Shaping Corporate Culture

**อื่นๆ**

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II ปี 2561
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ  
นักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคม  
บริษัทจดทะเบียนไทย

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน :** ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรง  
ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้อง  
ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้ง  
ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงาน  
ตรวจสอบภายใน ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม  
2557 ครั้งที่ 12/2557 ได้แต่งตั้งนางประพิน ทองเนียม ให้ดำรง  
ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมี  
ความเห็นว่ามีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติ  
การทำงาน ตลอดจนการบริหารจัดการ และผลการปฏิบัติงาน  
ที่เหมาะสมที่จะเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

## ประวัติโดยย่อ

ชื่อ - นามสกุล นางประพิน ทองเนียม

วุฒิการศึกษา >> ปริญญาตรี สาขาบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยบูรพา

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

## ประวัติการอบรม

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 21/2016
- >> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 46/2018

### อื่นๆ

- >> การบรรยาย Security Bangkok 2019 : Cyber Security and Risk Summit
- >> หลักสูตร Data Governance Framework and Guidelines (DGF) by ACIS
- >> การบรรยาย IIA Thailand Annual Conference 2019 - Indispensable IA : Insightful Agile and Innovation สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- >> การบรรยาย Asian Confederation of Institutes of IA (ACIIA 2019) - Towards Sustainable Management in a new ERA ประเทศญี่ปุ่น
- >> การบรรยาย ISACA Annual Conference 2019 - Crafting the Cybersecurity Excellence
- >> การบรรยาย Enterprise AI Conference 2019
- >> โครงการอบรมการป้องกันความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ ครั้งที่ 17 : Cyber Defense Initiative Conference 2018 (CDIC 2018)
- >> หลักสูตร Digital Forensics Foundation
- >> หลักสูตร IT Risk Management Using Concept from CRISC
- >> หลักสูตร Enterprise IT Governance for Internal Auditor
- >> หลักสูตร Quality Assurance and Improvement Program (QAIP)
- >> หลักสูตร Practical Fraud Detection Investigation and Litigation (คดีพนักงานทุจริต)
- >> การสัมมนา PwC Thailand 2018 Symposium : Managing Challenges to Unleash Corporate Growth
- >> การบรรยายวิชาการ Value Creation and Enhancement for Listed Company with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management
- >> การบรรยาย Crossover Thailand 4.0
- >> การบรรยาย IA Day : Connecting the World
- >> การบรรยาย CAE Forum 2018 : Digitalization Empower IA New Gen
- >> การสัมมนา Transforming IA for the Digital Age
- >> หลักสูตร Cyber Security สำหรับผู้ตรวจสอบและนักบัญชีในยุค 4.0
- >> หลักสูตร Cyber Security Fundamental
- >> หลักสูตร CRISC® Preparation Program
- >> หลักสูตร Audit Program Development
- >> หลักสูตร Sampling for Internal Auditors
- >> การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Leading Culture with Adaptive Mindset Workshop
- >> หลักสูตร Using COSO 2013 In Practice, IA Profession Practice, Risk - Based IA Plan, Proactive & Updated Techniques
- >> หลักสูตร Internal Audit Methodology, Transforming IA and Challenges in Oil and Gas Industry and Experience Sharing In Best Practice
- >> หลักสูตร Practical Fraud Prevention, Detection & Investigation Strategies
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
- >> หลักสูตร Financial Executive Development Program (FINEX)
- >> ศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทมหาชนชั้นนำ



**หัวหน้างาน Compliance :** ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งจะดูแลรับผิดชอบงานกฎหมายและงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

#### ประวัติโดยย่อ

**ชื่อ - นามสกุล** นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล  
**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
>> ปริญญาโท  
Master of Business Administration  
(International Program)  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ม.ค. 2558 - ธ.ค. 2561 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์  
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 249/2017
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)  
รุ่นที่ 36/2018

##### อื่นๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II ปี 2561

**ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ของบริษัทฯ**

**ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน :**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี

#### ประวัติโดยย่อ

**ชื่อ - นามสกุล** นางสาวภัทลดา สง่าแสง  
**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี สาขาบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท Mini MBA  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ม.ค. 2556 - ม.ค. 2558 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์  
ก.พ. 2558 - ก.ย. 2558 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - วางแผนการเงิน  
ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านการเงินและบัญชี

#### ประวัติการอบรมและวิทยากร

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 151/2011
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)  
รุ่นที่ 39/2016
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM)  
รุ่นที่ 1/2017

##### อื่นๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรนักบริหารการคลัง สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจ  
และการคลัง
- >> หลักสูตร IMD - TLCA Leadership Development Program (LDP)

- >> หลักสูตร PTT - HBS Leadership Development Program (HBS)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตร Global Leadership Business
- >> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- >> วิทยากร หลักสูตร Certification in Investor Relation 2019 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> วิทยากร หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2019 หัวข้อ Beyond Accounting : Strategies to improve performance and financial management for sustainable success สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> วิทยากร หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 8 หัวข้อ CFO and Investor Relations, Sustainability Issues ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- >> วิทยากร หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 8 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

**ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี :** ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

**ชื่อ - นามสกุล** นายนิคม ส่องนอก

**วุฒิการศึกษา** >>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
>>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
การเงินและการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.ค. 2556 - ม.ค. 2558 ผู้จัดการ - บริหารผลตอบแทน  
และระบบข้อมูลทรัพยากรบุคคล  
ก.พ. 2558 - ส.ค. 2558 วิชาการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 244/2017
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)  
รุ่นที่ 29/2018
- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)  
รุ่นที่ 88/2018
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate  
Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)  
รุ่นที่ 45/2019

#### อื่นๆ

- >> หลักสูตร Mergers and Acquisitions 2016 - Financial,  
Legal, Tax & Commercial Strategies
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากรและภาษีอากร  
ระหว่างประเทศ
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร CFO (Chief Financial Officer  
Certification Program)
- >> หลักสูตรโครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน  
รุ่นที่ 25 (FINEX XXV)
- >> หลักสูตร LDP I & II โดย บมจ.ไทยออยล์
- >> หลักสูตร Synergy for Management รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันวิจัย  
และพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- >> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง  
กรมบัญชีกลาง (บงส.) รุ่นที่ 6
- >> หลักสูตร Advanced Management Program II (AMPII)  
โดย PTT / CELEMI
- >> หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP)  
2018 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่ต่อ  
การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน สำนักงาน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- >> หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting class 2/2018 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 26 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้ผ่านหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนดไว้ ซึ่งต้องมีคุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี ไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ได้มีมติปรับสัดส่วนคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมให้เหมาะสม โดยเชื่อมโยงกับการเข้าร่วมปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับองค์กรอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนี้

### องค์ประกอบคำตอบแทน

#### คำตอบแทนกรรมการบริษัท

##### คำตอบแทนประจำ

ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>	62,500 บาท/เดือน
รองประธานกรรมการ (หากมี) <sup>(1)</sup>	56,250 บาท/เดือน
กรรมการ	50,000 บาท/เดือน

##### เบี้ยประชุม

##### (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>	50,000 บาท/ครั้ง
รองประธานกรรมการ (หากมี) <sup>(1)</sup>	45,000 บาท/ครั้ง
กรรมการ	40,000 บาท/ครั้ง

#### คำตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง

[กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน/

กรรมการกำกับดูแลกิจการ/

กรรมการบริหารความเสี่ยง

และกรรมการเฉพาะเรื่องอื่น (หากมี)]

ประธานกรรมการเฉพาะเรื่อง <sup>(1)</sup>	56,250 บาท/ครั้ง
กรรมการเฉพาะเรื่อง	45,000 บาท/ครั้ง

เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) <sup>(2)</sup> 35 ล้านบาท

#### หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

<sup>(2)</sup> โบนัสสำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2561 รวมทั้งกรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2561 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน และให้ประธานกรรมการบริษัท ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2562 จำนวน 23 ราย ซึ่งรวมกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างปี 2562 เป็นระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และกรรมการที่ครบวาระ/ลาออกระหว่างปี 2562 เท่ากับ 18.91 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัทฯ จำนวน 9.24 ล้านบาท ค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 3.78 ล้านบาท และเบี้ยประชุม 5.89 ล้านบาท และค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในรูปเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2561 จำนวน 35 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานและบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และสถานการณ์ของธุรกิจโดยรวม และเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทฯ ได้จัดหารถสำหรับประธานกรรมการให้ใช้ในการดำรงตำแหน่ง



คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2562

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าตอบแทนรวม	เงินปันผลสำหรับปี 2561 <sup>(1)</sup>
(จำแนกเดือนเมษายน 2562)										
1	ศ. ศิเศษ ตระ พิศาล	กรรมการและประธานกรรมการ	525,000.00	791,666.67	-	-	-	-	1,316,666.67	3,077,275.13
2	นายณิชาต สิริ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	420,000.00	633,333.33	168,750.00	-	128,333.33	-	1,350,416.67	2,252,734.02
3	นางสาววราภรณ์ สุธีระ <sup>(3)</sup>	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	420,000.00	633,333.33	272,916.67	218,333.33	-	90,000.00	1,634,583.33	2,461,820.11
4	ดร. ดร. พุฒ ตรีรัตน์ <sup>(4)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	300,000.00	633,333.33	353,333.33	-	-	-	1,286,666.67	1,780,604.13
5	นายประไพสิทธิ์ ดันทุญญ์ <sup>(5)</sup>	และกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	160,000.00	200,000.00	135,000.00	-	-	-	495,000.00	-
6	พล.อ. สุทธิพงษ์ อินทร์ <sup>(6)</sup>	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการ	633,333.33	633,333.33	-	272,916.67	-	-	1,326,250.00	2,461,820.11
7	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูล <sup>(6)</sup>	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการ	380,000.00	633,333.33	-	218,333.33	-	385,416.67	1,617,083.33	1,780,604.13
8	พล.อ. เอก อังสนาสนนท์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	420,000.00	633,333.33	-	-	329,166.67	-	1,382,500.00	2,461,820.11
9	นายณัฐพร จันทะโรจ	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	380,000.00	633,333.33	-	-	263,333.33	-	1,276,666.67	2,461,820.11
10	พล.อ. ไกยสิทธิ์ ตรีรัตน์ <sup>(7)</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	380,000.00	633,333.33	90,000.00	-	135,000.00	-	1,238,333.33	-
11	นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ <sup>(8)</sup>	กรรมการ	380,000.00	543,333.33	-	-	-	-	923,333.33	-
12	นางสาวพรรณสินี มหาวงศ์ศิริ	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	420,000.00	633,333.33	-	-	-	308,333.33	1,361,666.67	620,513.56
13	นายริศา โศคนวัฒน์ <sup>(9)</sup>	กรรมการ	360,000.00	433,333.33	-	-	-	-	793,333.33	-
14	นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม	กรรมการ	420,000.00	633,333.33	-	-	-	-	1,053,333.33	620,513.56
15	นายวิรัตน์ เอื้อนุมีดี <sup>(10)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ	160,000.00	200,000.00	-	-	-	135,000.00	495,000.00	-
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562										
1	นายสุชาติ สุมามาตย์	กรรมการ (ลาออกเมื่อ 1 มกราคม 2562)	-	-	-	-	-	-	-	2,461,820.11
2	นายพนดก นิลสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกเมื่อ 31 มกราคม 2562)	20,000.00	58,064.52	-	-	-	24,193.55	102,258.07	2,461,820.11
3	นายเจน นัยศิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อ 10 พฤษภาคม 2562)	60,000.00	249,462.37	128,333.33	-	-	-	437,795.70	2,461,820.11
4	นายอติคม เดิษฐ์	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ (ลาออกเมื่อ 1 กันยายน 2562)	260,000.00	433,333.33	-	-	-	128,333.33	821,666.67	2,461,820.11
กรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 (รับเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2561)										
1	นายสุวิทย์ รังคศิริ	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561)	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นางสุวิมล กฤษณากัญจน์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 (ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561)	-	-	-	-	-	-	-	681,215.97
3	พล.อ. ธนากร เกิดนิมิต	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)	-	-	-	-	-	-	-	809,365.52
4	นางนิลิกา ทพวงนังกู	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)	-	-	-	-	-	-	-	1,841,306.55
5	นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			5,885,000.00	9,242,526.89	1,148,333.33	709,583.33	855,833.33	1,071,276.88	18,912,553.77	1,841,306.55
										35,000,000.00

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> เงินปันผลได้รับผลการดำเนินงาน ปี 2561 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 10 เมษายน 2562 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัท ในวันที่ 30 เมษายน 2562

<sup>(2)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 และพ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 จากนั้น ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562

<sup>(3)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 และได้ผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562

<sup>(4)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 และได้ผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562

<sup>(5)</sup> ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 จากนั้น ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 และได้ผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562

<sup>(6)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 และได้ผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 และได้ผลตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2562 และพ้นจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562

<sup>(7)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 และได้ผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 และได้ผลตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2562

<sup>(8)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>(9)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562

<sup>(10)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 และได้ผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562

## ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย/ร่วม ประจำปี 2562

(บาท)					
ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>	บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด <sup>(2)</sup>	บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด <sup>(3)</sup>
1	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร <sup>(4)</sup>	กรรมการ และประธานกรรมการ	76,050.00	75,300.00	115,625.00
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			263,550.00	262,800.00	365,625.00

### กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562

2	นายอริคม เติบศิริ <sup>(5)</sup>	กรรมการ และประธานกรรมการ	187,500.00	187,500.00	250,000.00
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			263,550.00	262,800.00	365,625.00

#### หมายเหตุ:

- (1) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562 โดยให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนจำนวน 22,500 บาทต่อเดือน และกรรมการได้รับค่าตอบแทน 18,000 บาทต่อเดือน
- (2) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562 โดยให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนจำนวน 22,500 บาทต่อเดือน และกรรมการได้รับค่าตอบแทน 18,000 บาทต่อเดือน
- (3) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562 โดยให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนจำนวน 31,250 บาทต่อเดือน และกรรมการได้รับค่าตอบแทน 25,000 บาทต่อเดือน
- (4) นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562
- (5) นายอริคม เติบศิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด และบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562

## ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวม 32 ราย เท่ากับ 241.92 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง จำนวน 152.97 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษ จำนวน 47.08 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 16.74 ล้านบาท และเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 15.96 ล้านบาท และอื่นๆ 9.17 ล้านบาท

#### หมายเหตุ

>> ค่าตอบแทนของผู้บริหาร 32 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานนอกบริษัท ดังนี้

นายวิโรจน์ วงศ์สิทธิ์ยาคุณ	(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ	
นางสาวทอแสง ไชยประวัตติ	(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นายนิทัศน์ ครอบงวนิชยกุล	
นายศรัณยู ลิ้มวงศ์	(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นางสาวอัจฉรีย์ ตียามภรณ์	
นายอุดม วงศ์ศิริินพคุณ	(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

## ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในปี 2562 ถือเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างมากของกลุ่มไทยออยล์ เนื่องจากปัจจัยต่างๆ มีความไม่แน่นอนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ทำให้กลุ่มไทยออยล์ต้องปรับตัวเพื่อรับมือกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างรายได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเหนือคู่แข่ง ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือลดผลกระทบต่อองค์กร กลุ่มไทยออยล์ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ รวมถึงมีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงองค์กรตามรูปแบบของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management 2017 (COSO ERM) และ ISO 31000 : 2018 (Risk Management Principles and Guidelines) ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ทั้ง 7 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงานและการลงทุน (Performance and Investment) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Occupational Health and Environment) ด้านชื่อเสียงองค์กร (Reputation) ด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption) ด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (ICT Security) และด้านการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) พร้อมทั้งเชื่อมโยงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการวางแผนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร รวมถึงให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) และนำมากำหนดมาตรการและแผนงานรองรับในทุกปัจจัย ตลอดจนกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk)

และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) แบบเตือนล่วงหน้า (Early Warning Indicator) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยง กลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ของผู้จัดการฝ่าย กรรมการอำนวยการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่มอีกด้วย

ปัจจุบัน ภัยคุกคามหลายประเภทมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน ก็อาจเกิดสถานการณ์และภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ ที่ส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก บริษัทฯ จึงเตรียมการเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ (Critical Process) และกระบวนการสนับสนุน (Support Process) ที่สำคัญตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2012 รวมถึงกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่างๆ เพื่อฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้และทัศนคติที่ดีที่จะพัฒนาศักยภาพการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้พร้อมรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ โดยได้จัดให้มีการประเมินความรู้และทัศนคติของพนักงานทุกคนอย่างครบถ้วนตามมาตรฐานสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ จากผลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ล่าสุดพบว่า พนักงานมีความเชื่อมั่นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในระดับสูง ซึ่งสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย

ที่วางไว้และช่วยเหลือหลอมให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงต่อไปในอนาคต

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการพัฒนางค์กรให้มีระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance: GRC) เพื่อให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมีจริยธรรมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร

## ความเสี่ยงระดับองค์กร และมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยง

ไทยออยล์ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงและประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ และได้นำเสนอความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ มาตรการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตาม KRI ในปี 2562 เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกลุ่มไทยออยล์มีการแบ่งความเสี่ยงที่สำคัญออกเป็น 5 ด้าน จำนวน 8 ความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงานป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

### ด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### 1. ความเสี่ยงจากการสูญเสียความได้เปรียบในการแข่งขัน (Loss of Competitiveness Risk)

ธุรกิจการกลั่นน้ำมันมีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะด้านต้นทุนการผลิต อันเป็นผลจากเทคโนโลยีการกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น การขยายกำลังการกลั่นของโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมถึงการนำเทคโนโลยีและดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพ (Digital Transformation) ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าไทยออยล์จะสามารถยืนหยัดและคงความได้เปรียบในการแข่งขัน เมื่อเทียบกับผู้นำในอุตสาหกรรมการกลั่นปิโตรเลียมในภูมิภาค จึงต้องมีการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิตด้วย

การดำเนินโครงการเพิ่มมูลค่ากำไรขั้นต้น (Margin Improvement) เช่น โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management Review) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการผลิต การเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นต้น ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายด้วยโครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra) และโครงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Symphony) เช่น การบริหารอัตราค่าจ้าง การปรับปรุงกระบวนการทำงาน การใช้กลยุทธ์จัดซื้อเชิงรุกเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองในการจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การลดค่าใช้จ่ายจากดอกเบี้ย และการเพิ่มมูลค่าเงินสดส่วนเกิน เป็นต้น นอกจากนี้ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้นยังส่งผลให้บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะยกระดับศักยภาพด้วยการปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็น Digital Refinery เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รองรับการเปลี่ยนแปลง และตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วด้วยการนำเครื่องมือดิจิทัลเข้ามาสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ

#### 2. ความเสี่ยงจากการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Business Growth Risk)

ไทยออยล์ได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อขยายกิจการและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทั้งในธุรกิจการกลั่น (Refining) และธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) ผ่านโครงการเชิงกลยุทธ์ด้านต่างๆ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตและความยั่งยืนให้กับธุรกิจภาพรวม โดยในปีที่ผ่านมา หลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการโครงการ CFP โดยอยู่ในระหว่างการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การออกแบบทางวิศวกรรม การจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์หลัก การเตรียมความพร้อมต่างๆ และการส่งมอบพื้นที่ให้แก่ผู้รับเหมา เพื่อเริ่มการก่อสร้าง ทั้งนี้ เนื่องจากโครงการ CFP เป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญต่อการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโครงการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งครอบคลุมถึงชุมชนรอบโรงกลั่น ด้านระยะเวลาการดำเนินโครงการ ด้านการบริหารเงิน



ลงทุน และด้านคุณภาพ ซึ่งในปีที่ผ่านมาพบว่า โครงการ CFP มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการบริหารความเสี่ยงร่วมกับบริษัทผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการขายทรัพย์สินและโอนกรรมสิทธิ์หน่วยผลิตพลังงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CFP และการเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) หรือบริษัทย่อยของ GPSC ที่ GPSC จัดตั้งขึ้นและถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจไฟฟ้า ส่งผลให้สามารถรักษาระดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน (Credit Rating) ของบริษัท ไว้ในกลุ่มที่นำลงทุน (Investment Grade) ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าว

สำหรับโครงการลงทุนด้านโลจิสติกส์ โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค บริษัทฯ ได้มีการดำเนินโครงการก่อสร้างถึงเก็บน้ำมันดิบเพื่อรองรับการเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายและสร้างความยืดหยุ่นในการผลิตเรียบร้อยแล้ว ขณะที่โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน ลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงรองรับการใช้เรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นในการขนส่งสินค้าและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการเชิงกลยุทธ์เพื่อรองรับการเติบโตอื่นๆ เช่น การลงทุนในธุรกิจ Corporate Venture Capital (CVC) และธุรกิจสตาร์ทอัพ

## ด้านการพาณิชย์ (Commercial Risk)

### 3. ความเสี่ยงทางการค้าและการบริหารความผันผวนของราคาน้ำมัน (Market/Commercial Risk)

ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ยังคงมีความผันผวนอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากค่าพรีเมียมของน้ำมันดิบ (Crude Premium) ที่เพิ่มขึ้นและค่าการกลั่นพื้นฐานที่ลดลง ไทยออยล์จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) ในเชิงรุกมากขึ้น โดยทำการป้องกันความเสี่ยงจากส่วนต่างราคา (Crack Spread) และความเสี่ยงของราคาน้ำมัน

และสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) รวมถึงการบริหารน้ำมันคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวให้มากที่สุด

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้ระดมความคิดในการแสวงหาแผนงานที่จะช่วยสร้างกำไรส่วนเพิ่ม รวมทั้งมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพื่อรองรับความผันผวนด้านราคาและรักษาระดับกำไรขั้นต้นจากการผลิตทั้งกลุ่ม (Gross Integrated Margin : GIM)

## ด้านการเงิน (Financial Risk)

### 4. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange) ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากไทยออยล์มีการชำระต้นทุนในการผลิตที่สำคัญ คือ น้ำมันดิบหรือวัตถุดิบ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างหนี้ของกลุ่มไทยออยล์ให้มีสัดส่วนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับธุรกรรมการค้า การเบิกเงินกู้และการชำระคืนเงินกู้ให้เหมาะสมกับภาระรับจ่ายจริง (Forward Contracts) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการออกหุ้นกู้จำนวน 565 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายใต้โปรแกรม Global Medium - Term Note (GMTN) ผ่านบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ซึ่งเป็นทางเลือกหนึ่งในการจัดหาเงินกู้ระยะยาวและเป็นการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถใช้ประโยชน์จากมาตรการส่งเสริมของภาครัฐ ทั้งนี้ การจัดตั้ง TTC ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกรรมทางการเงินระหว่างประเทศ การบริหารความเสี่ยงค่าเงิน และการจัดหาแหล่งเงินทุนที่ดีที่สุดให้แก่กลุ่มไทยออยล์ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ ทั้งในด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงินและด้านสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่รัฐบาลให้การส่งเสริม

## ด้านการผลิต (Operations Risk)

### 5. ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ หรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption Risk)

ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ หรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) อันเกิดจาก ทั้งปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามด้าน ความมั่นคง (Security Threat) ภัยคุกคามต่อระบบสารสนเทศ เป็นต้น และปัจจัยภายใน เช่น การหยุดเดินเครื่องการผลิตนอกแผน (Unplanned Shutdown) เนื่องจากอุปกรณ์ชำรุด (Equipment Breakdown) อุบัติภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน เป็นวงกว้าง อาทิ การรั่วไหลของน้ำมัน อุบัติภัยร้ายแรง เป็นต้น นอกจากจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ยังส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไทยออยล์จึงจัดเตรียมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการเพิ่มมาตรการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งชุมชนใกล้เคียงและหน่วยงานราชการท้องถิ่น เพื่อติดตาม การดำเนินงาน การป้องกันอุบัติเหตุ รวมทั้งสร้างความร่วมมือด้าน อุปกรณ์และทรัพยากร เพื่อลดผลกระทบจากอุบัติเหตุที่อาจ จะเกิดขึ้น ตลอดจนมีการซ้อมแผนฉุกเฉินและแผน BCP มีการ ทบทวนและปรับปรุงแผนฉุกเฉิน และพัฒนาการบริหารความ ต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ตามแนวทาง ISO 22301 : 2012 นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนา แนวทางการสื่อสารและการสร้างความเข้าใจกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง ด้วยการจัดประชุมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) อย่างต่อเนื่อง และมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้น ในเรื่องของการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) ให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานและ มีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่าง ปลอดภัยและต่อเนื่อง

สำหรับภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threat) บริษัทฯ ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยราชการ ตำรวจ ทหารและ

หน่วยงานส่วนท้องถิ่น เพื่อติดตามข่าวสารและสถานการณ์ ความมั่นคงทั้งในและนอกพื้นที่ รวมถึงเข้าร่วมประชุมกับ กลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางป้องกันด้านความมั่นคงร่วมกัน ทั้งใน ระดับนโยบายและระดับพื้นที่ ตลอดจนเพื่อติดตามและพัฒนา มาตรการเพิ่มเติมจากแผนบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคง ที่มี โดยมีเป้าหมายให้การดำเนินธุรกิจสามารถดำเนินการ ได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการปกป้องชีวิตและทรัพย์สินของ โรงกลั่นและชุมชนใกล้เคียง

นอกจากนี้ ในด้านภัยคุกคามต่อระบบสารสนเทศ บริษัทฯ มีการ เพิ่มมาตรการความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกัน ภัยคุกคามจากภายนอก อาทิ การปฏิบัติตามมาตรฐานด้าน ความปลอดภัยของข้อมูล (ISO 27001) การติดตามและตรวจสอบ ระบบอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารมาตรการและแนวปฏิบัติให้แก่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การทดสอบระบบป้องกันโดยผู้เชี่ยวชาญจาก ภายนอกเป็นประจำ เพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องและแสวงหา แนวทางการป้องกันเพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังมีการตรวจประเมิน ระดับความมั่นคงของระบบสารสนเทศ (Security Maturity Level) ตามมาตรฐานของ Gartner รวมทั้งมีการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญจาก ภายนอกเข้ามาประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ ด้วยการ ตรวจสอบหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) ตลอดจนมีการ ซ้อมแผน BCP ในการวางแผนกู้คืนระบบ (IT Disaster Recovery Plan) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่าง ต่อเนื่อง โดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### 6. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ (Regulation Risk)

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญ ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชนและ สิ่งแวดล้อม ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน และการ ขยายงานและการลงทุนในโครงการใหม่ตามแผนกลยุทธ์ของ กลุ่มไทยออยล์ ดังนั้น ไทยออยล์จึงจัดตั้งคณะทำงานกำกับดูแล และการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance Working Team)

เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบ และคำสั่งของภาครัฐที่มีผลผูกพันในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็นระบบ ซึ่งรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน มาตรฐานทางบัญชีและกฎหมายภาษีใหม่ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บริษัท สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทัน รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ทั้งยังมีการประเมินตนเอง (Self - Assessment) เพื่อทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความสอดคล้องระหว่างการดำเนินธุรกิจของบริษัท กับนโยบายภาครัฐ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่นำมาปฏิบัติ

นอกจากนั้น บริษัท ยังมีการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การบริหารองค์กรแบบบูรณาการอย่างมีคุณค่า มีคุณธรรมในการบริหารองค์กร (Business Integrity) สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆ ในเชิงรุกและเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่องค์กรมากขึ้น

## 7. ความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนจากชุมชนรอบโรงกลั่นและผู้มีส่วนได้เสีย (Communities and Stakeholders Risk)

ปัจจุบันไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนให้มีมาตรฐานชีวิตที่ดีขึ้น ด้วยการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) บริเวณพื้นที่ชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ห่างไกล ทั้งด้านการศึกษา การอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “การเป็นองค์กรซึ่งได้รับการชื่นชม ยอมรับ และไว้วางใจจากชุมชนและสังคม” โดยมีโครงการที่สำคัญ เช่น การเปิดและส่งเสริมและเปิดดำเนินการของ “อาคารไทยออยล์” อาคารอุบัติเหตุและฉุกเฉินให้แก่โรงพยาบาลแหลมฉบัง โครงการระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อชีวิต (Solar Power for Life) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน อำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช โครงการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้า

พลังงานอาทิตย์ขนาด 40 กิโลวัตต์ให้แก่โรงพยาบาล ราษฎร์รักษ์แม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน โครงการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานอาทิตย์ขนาด 53 กิโลวัตต์ให้แก่โรงพยาบาลเกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี โครงการรณรงค์ร่วมใจใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท ยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารงานผ่านกลยุทธ์ 3 ประสาน (ไทยออยล์ ชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่น) 5 ร่วม คือ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมเรียนรู้และร่วมพัฒนา เพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์โดยมีเป้าหมายเดียวกัน ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกระบวนการรับเรื่องแจ้งเหตุผลกระทบสิ่งแวดล้อม หากการดำเนินงานส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของชุมชน รวมถึงมีการจัดตั้ง CFP Support Center เพื่อประสานและรับเรื่องราวร้องทุกข์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ CFP จากชุมชนโดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ทั้งยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันตลอดมาผ่านนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

## ด้านบริหารองค์กร (Corporate Risk)

### 8. ความเสี่ยงด้านบริหารจัดการบุคลากร (Human Capital Risk)

บริษัท มีการปรับโครงสร้างและจำนวนบุคลากร เพื่อรองรับโครงการ CFP และการขยายตัวของธุรกิจใหม่ (New S - Curve) ในอนาคต รวมถึงมีการปรับกลยุทธ์ในการสรรหาบุคลากรและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการขององค์กรโดยมีการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยง เช่น การสรรหาบุคลากรเชิงรุก โดยเน้นการเข้าถึงแหล่งทรัพยากรบุคคลอย่างครบวงจรและยั่งยืน การวางแผนพัฒนาบุคลากรที่ตอบโจทย์ความต้องการของบริษัท ในอนาคตด้วยการออกแบบองค์ความรู้ที่จำเป็นและเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง การนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนการสื่อสารข้อมูลและการสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร ซึ่งช่วยยกระดับประสิทธิภาพการสื่อสารและตอบโต้บุคลากรทุกระดับ การปรับเปลี่ยนการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรให้ยืดหยุ่นและคล่องตัวมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัท รวมถึงสนับสนุนการ

ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนในสถานที่ปฏิบัติงาน ด้วยการประเมินความเสี่ยงและมีมาตรการติดตามเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนในสถานที่ปฏิบัติงานอีกด้วย

## ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

จากปัจจัยการเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ และมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่กับองค์กรในอนาคต (Emerging Risk) ได้แก่

### 1. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกได้ทวีความสำคัญมากขึ้น สะท้อนได้จากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 23 ระหว่างวันที่ 6 - 17 พฤศจิกายน 2560 เพื่อกำหนดกฎ ระเบียบ กติกาและกรอบการดำเนินงานใหม่ๆ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 - 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการติดตาม ทบทวน และส่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโลกร้อน ทุก 5 ปี ต่อมา เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2561 สำนักนายกรัฐมนตรี ได้ประกาศ “แผนการปฏิรูปประเทศ” ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องพัฒนากฎหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีผลบังคับใช้ภายใน 3 ปี และภายใน 5 ปี จะต้องกำหนดกลไกที่เหมาะสมในการสร้างแรงจูงใจเชิงเศรษฐศาสตร์ ให้ภาคเอกชนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงมาตรการส่งเสริมให้ประชาชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตประจำวันเพื่อร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าว เช่น การพัฒนาและส่งเสริมระบบขนส่งมวลชน การลดการใช้ถุงพลาสติก เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งยังไม่มี ความชัดเจนทั้งด้านกลไกและวิธีการบังคับใช้ จึงถือเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจ (Business Transition Risk)

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง :** ไทยออยล์วางแผนงานรองรับ และเริ่มปรับตัว ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการลงทุนในอนาคต ผ่านการจัดทำ Market re - segmentation โดยมีแผนปรับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต ทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 and 2) ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และการลงทุนก่อสร้างหน่วยกลั่นน้ำมันดิบใหม่ในโครงการ CFP ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงสามารถปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซล และเพิ่มศักยภาพในการใช้น้ำมันดิบหนัก (Heavy Crude) ในการผลิต ควบคู่ไปกับการหยุดการเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบเดิมที่มีอายุกว่า 50 ปี ซึ่งจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งจากแผนการดำเนินธุรกิจในการนี้ปกติ (Business as Usual : BAU) และการจัดทำ Market re - segmentation ซึ่งให้ความสำคัญกับธุรกิจอากาศยานและการขนส่งมากขึ้น โดยปรับลดการผลิตน้ำมันเบนซินและเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องกับความต้องการในอนาคต เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดเป้าหมายต่างๆ เช่น การวางแผนและเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว โดยเทียบกับแผนการดำเนินธุรกิจในการนี้ปกติ เพื่อนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายการลดการใช้พลังงานประจำปีและเป้าหมายในระยะยาวตามดัชนีชี้วัดของ Solomon (Energy Intensity Index : EII) การติดตามและมีส่วนร่วมในการวางแผนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศร่วมกับกลุ่ม ปตท. การจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Life Cycle Inventory) ร่วมกับสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลในการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ของผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งศึกษาแนวทางและวิธีการของโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T - VER) เพื่อเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประเมินและแสวงหาแนวปฏิบัติที่เหมาะสมพิจารณาการกำหนดราคาคาร์บอนและการรับรองคาร์บอนเครดิตเพื่อเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต จากนั้น นำมาปรับปรุงแผนงาน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซ



เรือนกระจก ซึ่งในปี 2562 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 239 เมกะวัตต์ของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้รับการรับรองจากโครงการ T - VER ประเภทการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน โดยการใช้เชื้อเพลิงที่สะอาดและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในระดับสากล ส่งผลให้สามารถลดก๊าซเรือนกระจกและรับรองคาร์บอนเครดิตได้กว่า 300,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ซึ่งมีระยะเวลาคิดคาร์บอนเครดิตของโครงการ เป็นเวลา 7 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2568 ตามข้อกำหนดของโครงการ นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้มีการปรับพอร์ตการลงทุน (Portfolio Restructure) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะต่อไป

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมัน

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันมีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงาน โดยปัจจุบัน มีการพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตพลังงานทางเลือกในรูปแบบต่างๆ มาทดแทนน้ำมันอย่างรวดเร็ว เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงไฮโดรเจน เป็นต้น รวมถึงในปี 2561 บริษัทผลิตรถยนต์ในทวีปยุโรปบางบริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะลดหรือระงับการผลิตรถยนต์สันดาปภายใน นอกจากนี้ ภาครัฐยังมีการออกกฎระเบียบต่างๆ ที่ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันอีกด้วย สำหรับประเทศไทย ภาครัฐมีแผนส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้นผ่านแผนบูรณาการพลังงานระยะยาวของประเทศไทย (Thailand Integrated Energy Blueprint : TIEB 2015) ภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan : EEP 2015) เช่น การสนับสนุนการจัดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้า การจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับยานยนต์ไฟฟ้า ทั้งสถานีให้บริการและอุปกรณ์กักเก็บพลังงานไฟฟ้า โดยนักลงทุนจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นต้น ปัจจุบัน ภาครัฐมีการให้การสนับสนุนการสร้างโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนและลิเทียมซัลเฟอร์ (กำลังผลิต 500 ก้อนต่อวัน) ของภาคเอกชน

ซึ่งจะนำไปทดสอบกับยานพาหนะต่างๆ ทั้งทางบกและทางน้ำ ขณะที่รถขนส่งสาธารณะบางประเภทมีการนำร่องเปลี่ยนมาใช้ระบบไฟฟ้า ดังนั้น หากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนพฤติกรรมไปใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลายและรวดเร็ว อาจส่งผลให้อุตสาหกรรมน้ำมันไม่สามารถปรับตัวได้ทันและส่งผลกระทบต่อรายได้และการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** ไทยออยล์ได้เริ่มดำเนินโครงการ CFP เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยเน้นการผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานมากขึ้น ซึ่งมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2566 รวมถึงมีการปรับพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) ให้มากขึ้นในระยะยาว โดยตั้งเป้าหมายที่จะมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจดังกล่าวร้อยละ 50 ทั้งยังแสวงหาโอกาสลงทุนใหม่ๆ เช่น การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตอบสนองแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคตด้วยกลยุทธ์ New S - Curve เช่น การลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพผ่านกองทุน Venture Capital โดยมีเป้าหมายในกองทุนที่ลงทุนในการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการผลิตและการบริหารจัดการ เทคโนโลยีเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์ และเทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้พลังงานปิโตรเลียมในระยะยาว ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนใน CVC บางส่วนและอยู่ในระหว่างการแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อรักษาอัตราการเติบโตของรายได้ของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

## 3. ความเสี่ยงจากการขยายตัวของความเป็นเมือง (Urbanization)

โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายหลักในการส่งเสริมการลงทุน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมของประเทศไทยให้สามารถแข่งขันและทำให้เกิดการเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะยาว โดยระยะแรกเป็นการยกระดับพื้นที่ 3 จังหวัด คือ จังหวัดชลบุรี จังหวัดระยอง และจังหวัดฉะเชิงเทรา ก่อให้เกิดการขยายตัวของชุมชนรอบโรงงาน การเคลื่อนย้ายแรงงาน และการขยายตัวของความเป็นเมือง ส่งผลให้เกิดการเบียดบังการใช้ทรัพยากรระหว่างบริษัทฯ และ

ชุมชน รวมถึงอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือข้อร้องเรียนเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง :** เพื่อลดผลกระทบข้างต้น ตลอดจนเพื่อให้องค์กรเติบโตเคียงข้างชุมชนอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นโรงกลั่นชั้นนำในอีก 4 ปีข้างหน้าด้วยระบบการบริหารจัดการระดับสากล เทคโนโลยีที่ทันสมัย และทีมงานมืออาชีพ โดยในปี 2562 ได้มีการดำเนินโครงการ Refinery in the City โดยมุ่งพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) และด้านบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ด้วยแผนระยะยาว ซึ่งประกอบด้วย

1. **การบริหารจัดการชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Environmental and Community Management)** ด้วยระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มแข็ง เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย

2. **การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (QSHE Governance Compliance)** ด้วยการยกระดับและเสริมสร้างความเข้มแข็งของการดำเนินการและการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่จำเป็นในอนาคต รวมถึงประสานความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

3. **การเสริมสร้างความผูกพันกับชุมชน (Community Engagement)** การดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ผ่านโครงการต่างๆ ได้แก่ การวางรูปแบบการสื่อสารสู่สาธารณะ การจัดกิจกรรมที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และการสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value : CSV) ที่สอดคล้องกับกิจกรรมวิถีชุมชนโดยรอบ รวมทั้งผลักดันให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ตลอดจนการเสริมสร้างชุมชนสีเขียว (Green Society)

## การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่องตามกรอบมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission 2013 (COSO 2013) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ติดตามและทบทวนระบบการควบคุมภายในผ่านแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทาน แล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน โดยสาระสำคัญขององค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ไทยออยล์มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการบริหารจัดการที่สำคัญ ดังนี้

1.1 การกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมถึงจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมุ่งเน้นการปฏิบัติด้วยความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการประเมินการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) เป็นประจำทุกปี โดยปี 2562 บริษัทฯ ได้รับคะแนนระดับดีเลิศ (Excellent) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดติดต่อกันเป็นปีที่ 11 ทั้งยังได้รับการประกาศรับรองให้เป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) 2019 ของอุตสาหกรรมกลั่นและการตลาดน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Refining and Marketing) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 อีกด้วย

1.2 การกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ โดยให้พนักงานทุกระดับรายงานความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และยังเน้นย้ำจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานประพฤติปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

1.3 การยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายผ่านนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายของกลุ่มไทยออยล์ พัฒนาขั้นตอนการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายใหม่และกฎหมายที่ประกาศใช้ในปัจจุบัน (Integrated Corporate External Compliance Process) รวมถึงจัดทำแบบประเมินผลกระทบกรณีที่มีกฎหมายใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายฉบับเดิม (CSA Law Assessment) เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมาย

- 1.4 การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท เป็นอิสระจากผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ นอกจากนั้น ยังกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 1.5 การจัดโครงสร้างองค์กร โดยมุ่งเน้นการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีการถ่วงดุลอำนาจด้วยการแบ่งสายงานสำคัญออกจากกัน โดยอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของทุกสายงานจะไม่ขึ้นตรงต่อกัน และแต่ละสายงานจะมีผู้บริหารสูงสุดดูแลรับผิดชอบโดยตรง ทั้งยังมีการทบทวนโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังออกแบบให้มีแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นการเฉพาะเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลความสอดคล้องในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการถ่วงดุลและการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงาน
- 1.6 การกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Policy) เพื่อยกระดับให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอย่างเป็นระบบและยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติการสรรหา (Attract) การพัฒนา (Develop) และการรักษา (Retain and Engage) บุคลากรอย่างเหมาะสม ทั้งยังมีกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม สะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) และเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของกระบวนการต่างๆ ในระดับสายงานและด้านการดำเนินงานตามมาตรการป้องกันและรองรับความเสี่ยง นอกจากนี้

ยังมีการทบทวนกลยุทธ์การสรรหาพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการประเมินความพร้อมของพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) ในระดับผู้บริหารและผู้จัดการแผนกอย่างครบถ้วน

- 1.7 การมุ่งเน้นที่จะพัฒนาองค์กรให้มีระบบบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล รวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติงาน ครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและให้เกิดความมั่นใจว่า จะบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในส่วนการบริหารจัดการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) ซึ่งประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการอำนวยการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ทบทวน ติดตาม และตรวจสอบผลการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มไทยออยล์มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับการดำเนินงาน และการเจริญเติบโตทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ



แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ สถานะเศรษฐกิจโลก กฎหมาย กฎระเบียบนโยบายของรัฐบาล และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น รวมถึงมีการกำหนดกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ครอบคลุม 7 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงานและการลงทุน (Performance and Investment) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Occupational Health and Environment) ด้านชื่อเสียงองค์กร (Reputation) ด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption) ด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (ICT Security) และด้านการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ตลอดจนกำหนดดัชนีวัดประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อช่วยในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานและองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ตลอดจนมีการติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแผนจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยง และมีการฝึกซ้อมด้วยการจำลองสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการนำเสนอความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยนำระบบ Risk Management Information System (RMIS) มาใช้ในการกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk) มาตรการจัดการ (Risk Mitigation) และดัชนีวัดประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง (KRI) ทั้งยังมีการพัฒนาระบบ Performance and Risk Online (PRO) เพื่อรวม KPI และ KRI ไว้ในฐานข้อมูล (Database) เดียวกัน ขณะเดียวกัน เพื่อตอบสนองเกี่ยวกับความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ

ยังมีการทบทวนและเพิ่มเติมมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) ด้านราคาน้ำมันดิบคงคลัง (Inventory Hedging) และด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange) โดยมีการทบทวนมาตรการควบคุมภายในเพื่อรองรับความผันผวนข้างต้น

ในแต่ละปี เจ้าของกระบวนการปฏิบัติงานจะต้องทำการสำรวจปัจจัยแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงและอาจส่งผลกระทบต่อ การควบคุมภายในที่มีด้วยการประเมิน Internal Control Checklist เพื่อนำมาวางแผนพัฒนาปรับปรุงหรือเพิ่มเติมการควบคุมให้สอดคล้องและเป็นปัจจุบัน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ริเริ่มการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ก่อนส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. ให้การตอบแบบประเมินฯ สอดคล้องกับการดำเนินการในปัจจุบัน

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ไทยออยล์ได้กำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

3.1 นโยบายการควบคุมภายใน ระเบียบ คู่มือ และขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน รวมถึงมีระเบียบกำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures : CAP) เพื่อกำหนดขนาดวงเงินและลำดับขั้นผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมเรื่องงบประมาณ การบริหารงานบุคคล การจัดซื้อ จัดหาพัสดุ การบริหารสัญญา การพาณิชย์ การเงินและการคลัง การบัญชี ตลอดจนการโอนย้ายและตัดบัญชีทรัพย์สิน

3.2 มาตรการควบคุมภายใน โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมที่ดี เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การอนุมัติ การสอบทาน การจัดเก็บเอกสาร เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานมีความเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีการพัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA)

ในกระบวนการที่สำคัญให้แก่บริษัทในกลุ่มตามบริบทของ  
บริษัทนั้นๆ เพื่อใช้ในการติดตามความเพียงพอและเหมาะสม  
ของการควบคุมภายใน

3.3 มาตรการควบคุมในการติดตามการทำความสุจริตของ  
คณะกรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนด  
แนวปฏิบัติให้คณะกรรมการและผู้บริหารแจ้งความประสงค์  
ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของตนเอง คู่สมรส  
หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ  
ภาวะต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ  
และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ  
บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

3.4 กิจกรรมควบคุมแบบป้องกันและติดตาม ทั้งการดำเนินงาน  
ด้วยตนเอง (Manual) และระบบอัตโนมัติ (Automated) ที่แฝง  
หรือแทรกอยู่ในกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหาร  
ทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและ  
ตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ  
และถูกต้องตามระเบียบ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม  
รัดกุม และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ยังมีการนำ  
ระบบตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control and  
Monitoring System : CCMS) มาใช้ เพื่อป้องกันและติดตาม  
การควบคุมแบบอัตโนมัติ

3.5 การพัฒนากิจกรรมควบคุมทางด้านเทคโนโลยี โดยกำหนด  
นโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและแนวทางการ  
รักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Framework)  
ให้สอดคล้องกับกรอบการทำงานของหน่วยงาน National  
Institute of Standards and Technology (NIST) ของประเทศ  
สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีการใช้อย่างแพร่หลายและเป็นมาตรฐาน  
สากล รวมถึงกำหนดคู่มือการปฏิบัติงาน นโยบายการบริหาร  
จัดการการเก็บรักษาข้อมูล ทั้งในรูปแบบดิจิทัลและเอกสาร  
ตามมาตรฐานของ ISO 27001 ตลอดจนมีการแต่งตั้ง  
คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่มบริษัทไทยออยล์ (Thaioil Group  
Digital Steering Committee) ซึ่งทำหน้าที่กำหนดทิศทาง  
นโยบาย ขับเคลื่อนการบริหารงาน และการบริหารจัดการ  
เชิงกลยุทธ์ด้านดิจิทัลให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง

มีการจัดทำโครงการ Digital Transformation เพื่อเพิ่ม  
ประสิทธิภาพของการดำเนินงานในปัจจุบันด้วยการนำระบบ  
ดิจิทัลเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานและเพื่อรองรับการเติบโต  
ในอนาคต นอกจากนั้น ยังตระหนักถึงภัยคุกคามทางด้าน  
ไซเบอร์ โดยจัดให้มีการฝึกซ้อมกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติทาง  
ไซเบอร์ ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนการบริหารความต่อเนื่องทาง  
ธุรกิจ (Business Continuity Planning : BCP) เพื่อให้มั่นใจว่า  
หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ บริษัทฯ จะสามารถ  
ปกป้อง รับมือกับเหตุการณ์ และป้องกันผลกระทบต่อธุรกิจได้

3.6 การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์  
(TOP Group Affiliates Management : TAM) และ TOP Way  
of Conduct เพื่อให้การบริหารงานในกลุ่มไทยออยล์เป็นไปใน  
ทิศทางเดียวกัน โดยร่วมกันพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญ  
ต่างๆ รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย  
หรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้ผู้บริหารของ  
ไทยออยล์เข้าไปทำหน้าที่บริหารจัดการในตำแหน่งกรรมการ  
อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการ และได้แต่งตั้ง  
ผู้แทนเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและ  
บริษัทร่วม ทำให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย  
รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผล  
การดำเนินงานที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อระบบข้อมูลสารสนเทศและ  
การสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการ  
การบริหารจัดการ และการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ  
เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหาร และ  
เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้กำหนดนโยบายและระเบียบ  
วิธีปฏิบัติในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้  
อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาการบริหารจัดการเอกสาร  
สำคัญผ่านระบบ Important Document Management System  
เพื่อรวบรวมเอกสารสำคัญขององค์กรไว้ในที่เดียวกัน พร้อมทั้งมี  
มาตรการควบคุมการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ โดยต้องได้รับการ  
อนุมัติจากผู้ดูแลเอกสารทุกครั้ง

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารภายในองค์กร ซึ่งพนักงานควรได้รับทราบข่าวสารอย่างรวดเร็ว ครบถ้วนและถูกต้อง บริษัทฯ จึงได้จัดทำคู่มือการสื่อสารภายในองค์กรขึ้น เพื่อกำกับดูแลการสื่อสารภายในองค์กรให้เหมาะสม ตลอดจนกำหนดแนวทางบริหารจัดการเนื้อหาและช่องทางที่ใช้ในการสื่อสารในเชิงปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) การส่งข่าวผ่าน e - Newspaper และวารสารภายในองค์กร (วารสารอัคนี) นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม

สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีการสื่อสารความเคลื่อนไหวผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์และโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์วิทยุ ภาพยนตร์โฆษณา ซึ่งรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ต่างๆ เช่น Facebook เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ทั้งยังตระหนักถึงการสื่อสารกรณีเกิดภาวะวิกฤต โดยจะมีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสื่อสารในภาวะวิกฤต เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างรวดเร็วและเหมาะสม เมื่อเกิดเหตุ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล ตลอดจนมีการระบุช่องทางการร้องเรียนที่ชัดเจน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกกรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ การทุจริต หรือการกระทำใดๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ไทยออยล์กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมถึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment : SSHE) ด้วยการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดความสูญเสียด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน ผู้รับเหมา รวมถึงกระบวนการผลิต

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้องโปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด แผนกบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรได้ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร ซึ่งผู้บริหารจะทำการประเมินผ่านแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. และระดับกระบวนการ ซึ่งเจ้าของกระบวนการจะทำการประเมินผ่านระบบ CSA โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานหรือกระบวนการทำงานระหว่างปี แผนกบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรจะทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและมาตรการควบคุมให้เป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการควบคุมภายในผ่านระบบ CCMS เพื่อตรวจสอบความผิดปกติของรายการที่เกิดขึ้นในระบบ ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มขึ้นของกระบวนการ/ระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ (ถ้ามี) ซึ่งปี 2562 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในในแต่ละกิจกรรม

## รายงานการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ อันเป็นสิ่งที่ช่วยส่งเสริมให้ไทยออยล์สามารถบรรลุพันธกิจที่ว่า “เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสีย และมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืน ด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีและโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการชั้นแนวหน้า และความรับผิดชอบต่อสังคมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และเป็นรากฐานที่สำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ส่งเสริมไทยออยล์เติบโตได้อย่างยั่งยืน และสามารถปรับตัวได้ ภายใต้การเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อก่อนนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตลอดโดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อให้สามารถรักษามาตรฐานให้มีการปฏิบัติที่ดีตามกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล ทั้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code 2017) โดยมีรายละเอียดนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์ ดังต่อไปนี้

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ไทยออยล์ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ตั้งแต่ปี 2544 โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มไทยออยล์ทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการ

กำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 ได้มีการทบทวน การศึกษากฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. หลักการและเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงพัฒนาของสถาบันต่างๆ ในช่วงปีที่ผ่านมา พบว่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ จึงทำให้นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการยังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม

อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ที่ผ่านมานี้ ไทยออยล์มีการทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติ ได้แก่

- >> ทบทวนหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จดทะเบียนของกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดตามหน้า 153)
- >> กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย (รายละเอียดตามหน้า 151)

นอกจากนั้น ไทยออยล์ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ (REACT + E) เพื่อให้ง่ายต่อการสื่อสารไปสู่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
2. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม (Equitable Treatment)
3. มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง และของผู้อื่นที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
4. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
6. มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)



## 2. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

### 2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ อันประกอบด้วย หลักการและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งมุ่งเน้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเคารพวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียม ประเพณี เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

### 2.2 การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

ตลอดปี 2562 ไทยออยล์จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของกลุ่มไทยออยล์ทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเข้าใจ และสามารถนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจไปใช้ปฏิบัติ ดังนี้

#### คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เล่มแรกเมื่อปี 2547 ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 อันประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติที่ดีต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้แจกให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน ซึ่งเมื่อได้รับคู่มือฯ แล้ว ทุกคนต้องศึกษารายละเอียดและลงนามใน “ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ” ก่อนส่งกลับมายังฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่สนใจสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก

#### การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรม การจัดกิจกรรม และการสื่อสาร

ไทยออยล์จัดให้มีการให้ความรู้ เพื่อปลูกฝังเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานใหม่ทุกคนตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาเป็นสมาชิกของกลุ่มไทยออยล์ นอกจากนั้น เพื่อย้ำเตือนให้เกิดความตระหนักอย่างต่อเนื่อง จึงจัดกิจกรรมและการสื่อสารในรูปแบบอื่น เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันตลอดปี 2562 อาทิ การเผยแพร่ Integrity the Series ละครสั้น 6 ตอน ได้แก่ ความซื่อสัตย์ ความถูกต้องเป็นธรรม การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ความเป็นมืออาชีพ ความมุ่งมั่นในการทำงาน และการให้เกียรติ เพื่อส่งเสริมและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมภายในองค์กรให้เกิดการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร การจัดกิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2562 ภายใต้แนวคิด “Digitalization : Challenge for the Governance” ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยเชิญตัวแทนคู่ค้าและลูกค้าเข้าร่วมกิจกรรมด้วย การบรรยายและจัดนิทรรศการด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านคอร์รัปชัน ในงานสัมมนาคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์ ประจำปี 2562 (SRM Seminar 2019) เป็นต้น รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลเรื่องการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ e - Newspaper แก่พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์เป็นประจำตลอดทั้งปี

### 2.3 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์กำหนดเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ และมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจผ่านมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานกระทำผิดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่า ผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ

และข้อบังคับของภาครัฐ ไทยออยล์จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจที่มีได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ สามารถตั้งคำถามที่เกี่ยวกับการกระทำนั้นกับตนเองตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

- 1) การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่
- 2) การกระทำนั้นขัดต่อนโยบาย หรือจรรยาบรรณ หรือส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของไทยออยล์หรือไม่
- 3) การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อผู้มีส่วนได้เสียของไทยออยล์อย่างร้ายแรงหรือไม่
- 4) การกระทำนั้นเป็นที่ยอมรับ และสามารถเปิดเผยต่อสังคมได้หรือไม่

#### **การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ**

ไทยออยล์จัดให้มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับ โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance Working Team) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบ และคำสั่งของหน่วยงานราชการที่มีผลผูกพันในการดำเนินธุรกิจโดยดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการติดตามสอบทานอย่างเพียงพอและเหมาะสม (Compliance Assurance) เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ อีกทั้งได้จัดทำและประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (Compliance Policy) อย่างเป็นทางการ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ปฏิบัติงานในกลุ่มไทยออยล์ทุกคนและทุกระดับยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน

เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีระบบบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับกับการปฏิบัติ

ตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance : GRC) ไทยออยล์จึงได้จัดตั้งคณะทำงานโครงการ GRC ในปี 2562 เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาปรับปรุงการบูรณาการกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การบริหารจัดการความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพตามหลัก GRC

#### **2.4 มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส**

ไทยออยล์ได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เพื่อรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงการกระทำที่อาจส่งถึงการทุจริต โดยเผยแพร่ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส สามารถแจ้งข้อมูลการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสโดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับผ่านช่องทางดังต่อไปนี้



**ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขาธิการบริษัท**

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



cgcoordinate@thaioilgroup.com

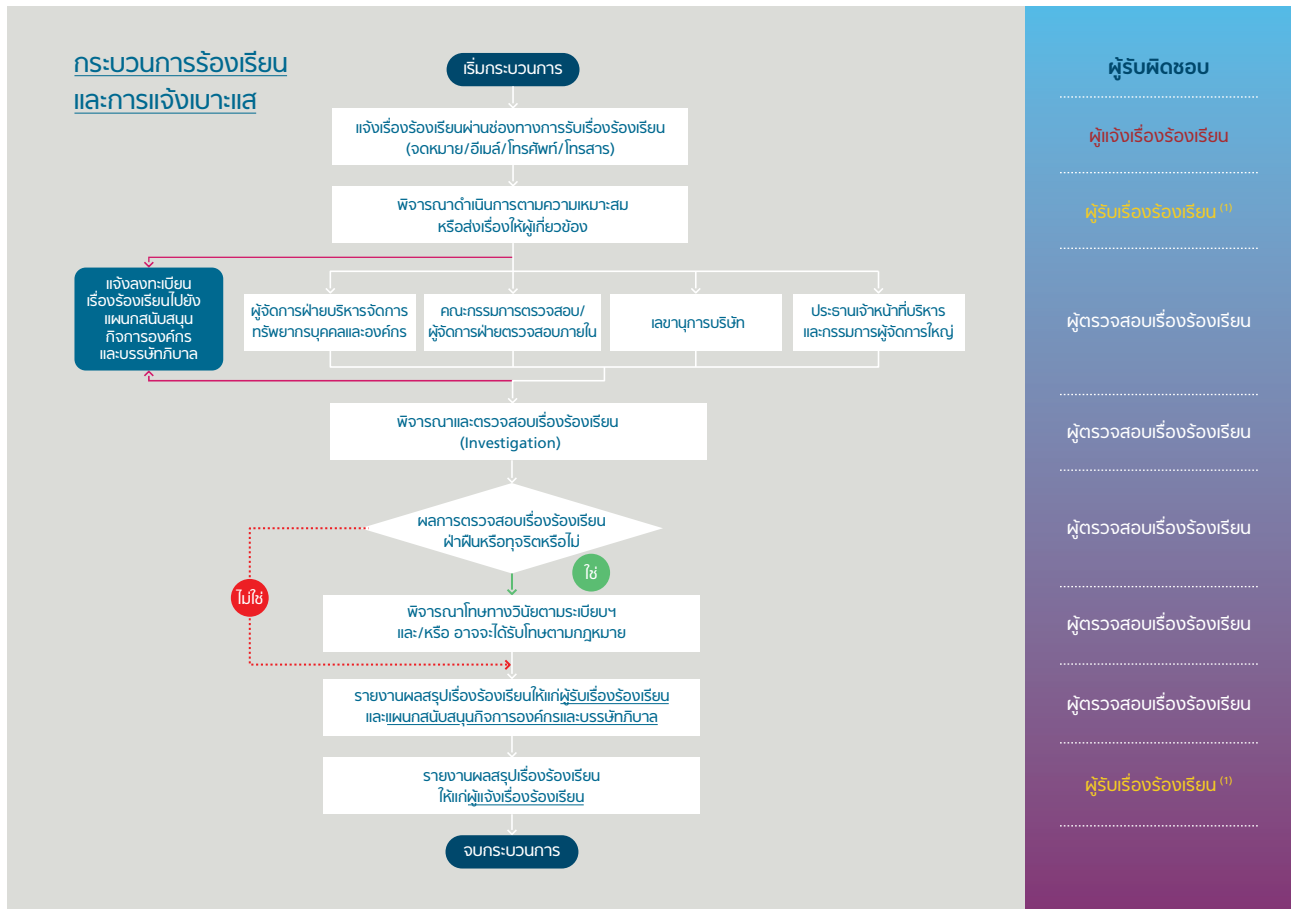
(ผู้จัดการแผนกสนับสนุนกิจการองค์กรและบรรษัทภิบาลเป็นผู้รับเรื่องเพื่อส่งต่อให้ผู้รับเรื่องร้องเรียนข้างต้น)



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2900, 0 - 2797 - 2999,  
0 - 2299 - 0000 ต่อ 7318 - 7319



โทรสาร 0 - 2797 - 2973



หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท

### การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากไทยออยล์ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ช่มชู้ ครอบงำ การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ไทยออยล์จะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ในปี 2562 ไทยออยล์ได้รับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางตามมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

รวมทั้งสิ้น 3 เรื่อง แบ่งเป็นเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ 2 เรื่อง และเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับกระบวนการภายในของบริษัทฯ 1 เรื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่กำหนดแล้วเสร็จทั้งหมด ในส่วนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการแก้ไขและกำหนดมาตรการป้องกันเพิ่มเติมและแจ้งให้ผู้ร้องเรียนทราบเรียบร้อยแล้ว ส่วนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกระบวนการภายในของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง และไม่พบประเด็นเกี่ยวข้องกับการประพฤติผิดระเบียบหรือการทุจริต อย่างไรก็ตาม ได้นำข้อสังเกตจากการตรวจสอบไปปรับปรุงกระบวนการทำงานให้รัดกุมยิ่งขึ้นต่อไป

### 3. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่แทนตน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงดูแลให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ตามกฎหมายที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ นอกจากนั้น **ไทยออยล์ยังส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐาน** อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นต้น

#### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

ไทยออยล์ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันพุธที่ 10 เมษายน 2562 เวลา 09.30 น. ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวกทั้งทางรถยนต์ไฟฟ้าได้ดินและรถขนส่งสาธารณะต่างๆ ทั้งนี้ ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. โดยในปี 2562 ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสูงสุด นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังจัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้น เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะมาพัฒนาการจัดประชุมฯ ให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 28 กันยายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับระเบียบวาระ และรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการเสนอเข้ามา จะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ไทยออยล์กำหนดไว้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม

ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว

>> แจ้งข่าวต่อ ตลท. เพื่อเผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ให้ผู้ถือหุ้นทราบทันที ภายหลังการประชุมฯ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

>> เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม (วันที่ 6 มีนาคม 2562) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 ในรูปแบบคิวอาร์โค้ด (QR Code) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม (วันที่ 18 มีนาคม 2562) พร้อมทั้งประกาศลงหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 22 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมฯ

สำหรับนักลงทุนสถาบัน ไทยออยล์ได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ด้วยตนเองและประสงค์ที่จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนสามารถมอบฉันทะ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แนบประวัติ และรายงานการมีส่วนได้เสียในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ ของกรรมการอิสระทั้ง 7 ท่าน เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนได้

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดใหญ่เพียงพอสำหรับรองรับผู้ถือหุ้น สะดวกต่อการเดินทาง และมีแผนรองรับกรณีเกิดเหตุ



ฉุกเฉิน เพื่อเพิ่มความมั่นใจและเพื่อรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ มีการจัดแสดงนิทรรศการเพื่อแสดงข้อมูลที่สำคัญของไทยออยล์ รวมทั้งจัดมุนักลงทุนสัมพันธ์ และมีการจัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้รับรองผู้เข้าร่วมประชุมฯ อย่างเพียงพอ

>> นำเทคโนโลยีและระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้สำหรับการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อความรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียง โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมฯ แม้จะเริ่มการประชุมฯ แล้ว

>> ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และจัดทำใบลงคะแนนเสียงแยกแต่ละระเบียบวาระสำหรับการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกในการลงและนับคะแนนเสียง โดยเฉพาะระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการ ไทยออยล์ให้สิทธิผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระตรวจสอบการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการลงและนับคะแนนเสียง

>> เมื่อถึงเวลาเริ่มประชุมฯ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกชุด กรรมการทั้ง 14 ท่าน รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมฯ อย่างพร้อมเพรียง โดยก่อนเริ่มประชุม ประธานกรรมการ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมฯ ได้ชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมฯ ทั้งหมด อาทิ การออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น

>> ดำเนินการประชุมฯ ตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมฯ พิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เนื่องจากไทยออยล์ไม่มีนโยบายเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมฯ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

>> ประสานที่ประชุมฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมฯ ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมฯ ในแต่ละระเบียบวาระ โดยได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบภายหลังได้

>> เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ ไทยออยล์ได้จัดเจ้าหน้าที่เพื่อเป็นล่ามแปลภาษาไทย - อังกฤษสำหรับการถามตอบข้อซักถามและการแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติด้วย

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในช่วงเย็นของวันประชุมฯ โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งระบุรายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม/คำตอบ มติที่ประชุมฯ และคะแนนเสียงอย่างครบถ้วน โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม (วันที่ 24 เมษายน 2562) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

#### 3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ผู้ถือหุ้นทุกรายควรได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ไทยออยล์ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

>> มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้โดยตรงทางอีเมล: ir@thaioilgroup.com หรือทางโทรศัพท์ที่เบอร์โทร 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) ซึ่งมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูล

>> จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่ การจัดโครงการผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมสถาบันวิทยสิริเมธี

อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง รวมถึงการพบปะผู้ถือหุ้น ผ่านการจัดกิจกรรมอื่นๆ ของ ตลท. อาทิ งาน “SET in the City 2019” กิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) ซึ่งจะจัดหลังจากการประกาศงบการเงินทุกๆ ไตรมาส

### 3.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ไทยออยล์ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงผลกระทบและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ไทยออยล์จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ใน “คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ” ซึ่งสามารถดาวน์โหลดผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้

นอกจากนั้น ไทยออยล์ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Integrated Report) ตามกรอบการรายงานของ International Integrated Reporting Council (IIRC) ควบคู่กับการคัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและเปิดเผยเนื้อหาตามหลักการกำหนดเนื้อหาของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standard) และแนวทางการรายงานข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (GRI Oil and Gas Sector Disclosure) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ซึ่งครอบคลุมกลยุทธ์ แนวทางการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบแยกต่างหากจากรายงานประจำปี

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้จัดกิจกรรมและโครงการต่างๆ ตามนโยบายและแผนงานให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสรุปได้ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

นอกจากรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ใน “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” แล้ว ในปี 2562 ไทยออยล์จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ อาทิ การจัดการบรรยายทิศทางเชิงกลยุทธ์ (Strategic Direction) การจัดประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส (Analyst Meeting)

การพบปะนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day ของ ตลท. ทุกไตรมาส เป็นต้น และได้สื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้เพิ่มช่องทาง “TOP IR Mobile Application” เพื่อให้การเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสะดวก รวดเร็ว และทันสมัย

#### ลูกค้า

ไทยออยล์มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญาอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนระหว่างลูกค้าและไทยออยล์ โดยมี “แผนกลูกค้าสัมพันธ์” ทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับลูกค้า ซึ่งหากเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรมหรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการ ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้โดยตรงผ่านทางอีเมล [crm@thaioilgroup.com](mailto:crm@thaioilgroup.com) และได้ดำเนินกิจกรรมที่หลากหลายตลอดปี 2562 เพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า อาทิ การออกหนังสือคำประกันอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบบล็อกเชน (Letter of Guarantee on Blockchain) การนำลูกค้าเยี่ยมชมโรงกลั่น การเยี่ยมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและรับข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุง การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปีและนำผลสำรวจมาจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดมสมองกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาการทำงานและยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า และจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ต่างๆ ร่วมกับลูกค้า เช่น การแข่งขันกีฬา และกิจกรรม CSR เป็นต้น

#### คู่ค้า

ไทยออยล์ได้กำหนดและปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติการจัดหาพัสดุและการบริการอย่างเคร่งครัด และมีการจัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการของบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้าที่มีกระบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์ด้านคุณสมบัติ คุณลักษณะ และมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินศักยภาพคู่ค้าอย่างชัดเจน กำหนดวิธีการคัดเลือก

และการบันทึกผลการคัดเลือกอย่างเป็นระบบตามที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดทำแนวทางการดำเนินธุรกิจของคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์ (Supplier Code of Conduct) และจรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างมีอาชีพ โปร่งใส เป็นธรรม

นอกจากนั้น มีการสำรวจความคิดเห็นของคู่ค้าหลักของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้ทราบถึงมุมมองในภาพรวม และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อนำไปปรับปรุงการทำงานร่วมกัน และมีการตั้ง “แผนกคู่ค้าสัมพันธ์” ทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับคู่ค้า และมีการสานสัมพันธ์กับคู่ค้าผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ โครงการ ESG Plus Verification ซึ่งเป็นโครงการทวนสอบการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ให้กับคู่ค้าที่ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และการสัมมนาคู่ค้าไทยออยล์ ประจำปี 2562 เป็นต้น

### พนักงาน

ไทยออยล์มุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างจริงจัง โดยเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดีและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจและขวัญกำลังใจแก่บุคลากรในการปฏิบัติงานกับกลุ่มไทยออยล์ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านแรงงานต่างๆ รวมทั้งยึดหลักสิทธิมนุษยชนสากล บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเท่าเทียม เพื่อดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงดังแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

>> ไทยออยล์ปฏิบัติต่อบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพและความเสมอภาค และมีการกำหนด “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน” เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้นและมีการกำหนด “นโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับคู่ค้า” เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจตามหลัก

สิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์จะครอบคลุมสังคม ชุมชน ตลอดจนผู้ค้าในสายโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์ด้วย

>> ไทยออยล์มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม เทียบเคียงได้กับองค์กรในธุรกิจเดียวกัน เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของไทยออยล์สามารถรักษาระดับสูงสุด (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ และเพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ กำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ Balance Scorecard ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงินและความยั่งยืนขององค์กร ด้านผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการดำเนินงานภายใน และด้านสมรรถนะขององค์กร และบุคลากร มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และถ่ายทอดมาเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานของพนักงาน (Individual KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว การประเมินดังกล่าวส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและกลยุทธ์ของไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ยังกำหนดการจ่าย Variable Bonus ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละปี และยังเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (ตั้งแต่พนักงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป) เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

ทั้งนี้ เพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้องค์กรสามารถดำเนินงานไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ในระยะยาว ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนต่างๆ เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี รวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการกำหนดอัตราที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงาน นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม สมาคมสโมสรไทยออยล์ สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า เป็นต้น

>> ไทยออยล์มีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ โดยสนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงมีการสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อการศึกษาภาษาอังกฤษเพิ่มเติมนอกเวลาทำงาน และการให้ทุนไปศึกษาต่อต่างประเทศในระดับปริญญาโทแก่พนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานให้ทันและสอดคล้องกับการขยายกิจการตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยปี 2562 พนักงานกลุ่มไทยออยล์มีชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย 67.30 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

โดยรายละเอียดการบริหารทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติม ปรากฏในหัวข้อ “การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กร” หน้า 72

### เจ้านี่

ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจอย่างมีอาชีพและมีวินัย โดยปฏิบัติตามเจ้านี่ตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ มีความรับผิดชอบต่อเงินปันผล การค้าประกันต่างๆ และรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้านี่ด้วยความถูกต้องและตรงเวลา ทั้งยังกำหนดวิธีการจัดการในกรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ โดยจะแจ้งและเจรจากับเจ้านี่ล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

### คู่แข่งทางการค้า

ไทยออยล์ปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าด้วยความเสมอภาค ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าและกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

### ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของสังคม

ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ด้วยความโปร่งใสและมีจริยธรรมอย่างเคร่งครัด รายละเอียดตามหัวข้อ “การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม” หน้า 58

**ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)** ไทยออยล์มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อชุมชน อันเกิดจากการทำงานของไทยออยล์ ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้เคียงและชุมชนที่อยู่ไกล ภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อสังคม 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษา พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต

(รายละเอียดการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Integrated Report) ประจำปี 2562)

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในทุกประเทศที่เข้าไปลงทุน รวมถึงข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ โดยจะไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องไปใช้ในทางที่ผิด โดยบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า จะต้องรักษาความลับนั้นๆ ให้ปลอดภัยที่สุด และป้องกันมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่นำผลงานของผู้อื่นแม้เพียงบางส่วนไปใช้เป็นประโยชน์ส่วนตนโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของงานเสียก่อน โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องดังกล่าวไว้ใน “จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา” และยังมีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร” เพื่อให้ครอบคลุมถึงลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ซึ่งไทยออยล์มีนโยบายห้ามติดตั้งหรือใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ในสำนักงานโดยเด็ดขาด



### การต่อต้านคอร์รัปชัน

ไทยออยล์ยึดมั่นในการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับไทยออยล์ เนื่องจากตระหนักว่า การคอร์รัปชันถือเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัติให้กำหนด “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” ซึ่งกำหนดค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ โดยมีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางสำคัญในการปฏิบัติ ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับปี 2562 นั้นพบว่า กฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยยะสำคัญ จึงทำให้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของไทยออยล์ยังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม

นอกจากนโยบายแล้ว ไทยออยล์ยังกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น ซึ่งนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณข้างต้นนั้นบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้าไปศึกษาและดาวน์โหลดได้

ไทยออยล์ได้นำนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการด้านการต่อต้านคอร์รัปชันมาดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

#### >> สื่อสาร ให้ความรู้ และฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

ภายใน การประชุมพิเศษพนักงาน การเผยแพร่ Integrity the Series ละครสั้น 6 ตอน เพื่อส่งเสริมและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรม การต่อต้านคอร์รัปชันภายใน

องค์กร กิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2562 ภายใต้แนวคิด “Digitalization : Challenge for the Governance” การสื่อสาร “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” เพื่อรณรงค์การงดรับของขวัญหรือของกำนัลทุกประเภทผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ e - Newsletter เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ติดตั้งตามจุดต่างๆ นอกจากนั้น ยังสื่อสารผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ e - Newspaper แก่พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์เป็นประจำตลอดทั้งปี

ภายนอก จัดส่งหนังสือขอความร่วมมืองดให้ของขวัญหรือของกำนัลแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มไทยออยล์แก่คู่ค้า ลูกค้า สถาบันทางการเงิน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อสื่อสารและขอความร่วมมือจากบุคคลภายนอก รวมถึงเชิญบริษัทคู่ค้า/ลูกค้าเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจต่างๆ อาทิ โครงการ CAC SME Certification และงาน PTT Group CG Day 2019 เป็นต้น

#### >> ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อนำมาศึกษาเป็นแนวทางปฏิบัติ ทบทวนและพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชันในกลุ่มไทยออยล์อย่างสม่ำเสมอ อาทิ

- หลักสูตร “Corruption Risk & Control : Technical Update (CRC)” จัดโดย โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน การต่อต้านการทุจริต
- หลักสูตร “Fraud Risk Management” จัดโดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบรรยายโดย บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอปียเอเอส จำกัด

#### >> กำหนดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการปฏิบัติการในทุกๆ ด้าน รวมถึงด้านคอร์รัปชันด้วย โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ ภายใต้ “ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)” ทั้ง 7 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงานและการลงทุน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านชื่อเสียงองค์กร ด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และด้าน

การลงทุนโครงการพลังงานสะอาด โดยไทยออยล์มีการกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) และใช้ดัชนีวัดประสิทธิผล การบริหารความเสี่ยงในการพิจารณาทิศทางความเสี่ยงและ เป็นเครื่องมือในการส่งสัญญาณเตือนความเสี่ยงล่วงหน้า (Early Warning) ผ่านการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและ ผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

>> **กำหนดให้มีระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสี่ยง ต่อการเกิดคอร์รัปชัน** อาทิ กำหนดอำนาจอนุมัติรายการ ธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures) ไว้อย่างชัดเจน เพื่อใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐานในการอนุมัติรายการธุรกิจ ต่างๆ การจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ การทำงานของหน่วยงานต่างๆ และกิจกรรมสำคัญทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติ และการควบคุมอย่างแท้จริง การกำหนดนโยบายการจัดซื้อ จัดจ้างของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้ทุกบริษัทมีมาตรฐาน การจัดซื้อจัดจ้างเดียวกัน เป็นต้น

>> **ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้าน คอร์รัปชัน** ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมด้านการพาณิชย์ การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำรายงานทางการเงิน เป็นต้น รวมทั้ง ตรวจสอบการปฏิบัติงานว่า เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับ และให้คำแนะนำในการ พัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานและระบบการควบคุม ภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันโอกาสในการทุจริต และคอร์รัปชัน

เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในฐานะ บริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มี ส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในองค์กร แล้ว ไทยออยล์ยังได้เข้าร่วมภาคี การรับรองเป็นสมาชิก และ เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

>> ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส จากโครงการมอบรางวัลองค์กร โปร่งใส ครั้งที่ 8 ดำเนินการโดยสำนักงานคณะกรรมการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

>> ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) Certified Company เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 และได้รับการต่ออายุ การรับรองเป็นสมาชิก ต่อเนื่อง โดยในไตรมาสที่ 4/2562 ได้ยื่นเอกสารเพื่อพิจารณาขอต่ออายุการรับรองอีกครั้ง การรับรองดังกล่าวถือเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส อันเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี และยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียด้วย

>> ผู้บริหารและพนักงานร่วมแสดงพลังในงาน “วันต่อต้าน คอร์รัปชัน ประจำปี 2562” ภายในแนวคิด “รวมพลัง...อาสา สู้งาน” จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 และงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล” ภายใต้ แนวคิด “Zero Tolerance คนไทยไม่ทนต่อการทุจริต” จัดโดย รัฐบาลร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562

### 3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และ สารสนเทศต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย มีการกำหนดแนวทางในการ เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ ทางการเงินให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีสาระสำคัญครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวดเร็ว ตรงไปตรงมา ด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย โดยมีช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

- >> ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- >> แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) และรายงาน ประจำปี (แบบ 56 - 2)
- >> เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaioilgroup.com)
- >> สื่อสารณะต่างๆ อาทิ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร บทสัมภาษณ์ ผู้บริหาร สกู๊ปข่าวในหนังสือพิมพ์ ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นต้น

>> การจัดงานพบปะพูดคุยกับสื่อมวลชน (Media Briefing) และนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) และการให้สัมภาษณ์แก่สื่อมวลชนโดยผู้บริหาร

### นักลงทุนสัมพันธ์

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรม นักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูลข่าวสาร แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งนักลงทุนสถาบันและรายย่อย รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านกิจกรรมและช่องทางการเผยแพร่ที่หลากหลาย

ในปี 2562 ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลและจัดกิจกรรมเพื่อพบและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่างๆ สรุปได้ดังนี้

#### การพบปะนักลงทุน/ผู้ถือหุ้น

พบปะนักลงทุนในประเทศ (Company Visit)	4 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนในประเทศ	5 ครั้ง
Roadshow ในประเทศ	10 ครั้ง
พบปะนักลงทุนต่างชาติ (Company Visit)	24 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนต่างชาติ	15 ครั้ง
Roadshow ต่างประเทศ	7 ครั้ง
งาน Opportunity Day จัดโดย ตลท.	6 ครั้ง
(ภาษาไทย 4 ครั้ง / ภาษาอังกฤษ 2 ครั้ง)	
SET in the City	1 ครั้ง
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4 ครั้ง
Knowledge Sharing Session – ERU Project	1 ครั้ง
การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์ (เฉลี่ยต่อวัน)	5 ครั้ง

#### การพบสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

Annual Review (S&P's, Moody's, Fitch Ratings)	3 ครั้ง (ปีละ 1 ครั้ง)
Conference Call	15 ครั้ง (ปีละ 5 ครั้ง)

#### การเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของ ตลท.	30 ครั้ง
รายงานนำเสนอประจำเดือน (Monthly Presentation)	12 ฉบับ

#### การจัดกิจกรรม

งานผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมสถาบันวิทยสิริเมธี	3 ครั้ง
งานนักลงทุนเยี่ยมชมโรงกลั่น	2 ครั้ง

ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจ ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยออยล์ โดยติดต่อผ่านช่องทางดังต่อไปนี้



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) หรือ 0 - 2797 - 2999  
หรือ 0 - 2299 - 0000 ต่อ 7370 - 4



โทรสาร 0 - 2797 - 2977 - 8

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ไทยออยล์ได้กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ และได้จัดทำ “แบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์” (Conflict of Interest

Disclosure Electronic Form) ซึ่งบุคลากรทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตั้งแต่แรกเข้ามาเป็นบุคลากร รวมถึงรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกต้นปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุ สำหรับผลของการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี 2562 พนักงานกลุ่มไทยออยล์ รายงานครบร้อยละ 100 โดยพบกรณีที่ไม่แน่ใจว่า อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวน 2 กรณี ซึ่งได้ดำเนินการตรวจสอบ และพบว่า ประเด็นทั้งหมดไม่ได้เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องในระเบียบวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย จะต้องแจ้งต่อที่ประชุม และออกจากที่ประชุมในการพิจารณาในระเบียบวาระดังกล่าว เว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ ให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ พร้อมกันนี้ เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ จะจดบันทึกความเกี่ยวข้องของกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณาเรื่องลักษณะดังกล่าวอีกด้วย

#### นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และการรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ไทยออยล์กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายในสายงานบัญชีและการเงิน) จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนต่อไทยออยล์ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และจัดทำรายงานใหม่ทุกปี ซึ่งจะมีการจัดส่งเพื่อให้บทวนเป็นประจำทุกไตรมาสอีกด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวจะเก็บไว้ใช้ภายในบริษัท เท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

รวมถึงมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของ ก.ล.ต. มีหน้าที่แจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ไทยออยล์ ทั้งของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่ยู้งินด้วยกันจนสามารภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อเลขานุการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์) ทุกครั้ง ภายใน 3 วันทำการ ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการประชุมฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว ทั้งต้นปีและปลายปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี (แสดงไว้ในหัวข้อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ในปี 2562 หน้า 106)

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ไทยออยล์ตระหนักดีว่า การดูแลการใช้ข้อมูลภายในมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกบริษัทจดทะเบียนจึงให้ความสำคัญในการดูแลในเรื่องดังกล่าวมาโดยตลอด เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางที่ผิด โดยไทยออยล์มีการดำเนินการ ดังนี้

- >> **แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ** ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ แจ้งผ่านวาระประธานแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง เป็นต้น
- >> มีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน” โดยบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
- >> มีการจัดทำ “สัญญาการรักษาความลับส่วนบุคคล (Personal Non - disclosure Agreement)” ระหว่างไทยออยล์กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและยังไม่มีเปิดเผยต่อสาธารณะ ให้ระมัดระวังการใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญเหล่านั้น



>> **ส่งหนังสือแจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน** ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาด. ในแต่ละไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์ ว่าด้วยนโยบายด้านการซื้อหรือขายหลักทรัพย์และความเท่าเทียมกันในเรื่องการเข้าถึงข้อมูล

### 3.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการในฐานะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่เข้ามาดูแลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่างๆ ของไทยออยล์ให้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม ซึ่งต้องมีความเป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัทฯ โดย**มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารที่ชัดเจน** ผ่านการกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่ปรากฏในหน้า 110 โดยมีบทบาทที่สำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### • การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ในการพัฒนา ปรับปรุงและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดี รวมถึงส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกด้วย

• **การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ**  
คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณและแผนงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งผ่านการประชุม Strategic Thinking Session (STS) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงได้แสดงความเห็นและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและแผนกลยุทธ์ ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาวให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินกิจการ สถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อติดตามความคืบหน้าการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของโครงการต่างๆ ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้บริหารรายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส

#### • การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของไทยออยล์ มีการกำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” หน้า 150

#### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่างๆ ของไทยออยล์ ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดกรอบอำนาจการอนุมัติระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน เช่น ด้านการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี เป็นต้น

#### โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งผ่านการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ทั้งนี้ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วย ความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ และองค์ประกอบสมรรถนะของคณะกรรมการบริษัท (Competency Matrix) อาทิ ด้านพลังงาน ปีโตรเลียม ปีโตรเคมี ด้านวิศวกรรมศาสตร์

ด้านบัญชี การเงิน ด้านความมั่นคง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล ด้านบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร กำกับดูแลกิจการ ด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งต้องมีความเป็นอิสระตามที่ไทยออยล์กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ ซึ่งสอดคล้องและเข้มงวดกว่าที่กำหนดในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนตามที่ปรากฏในหน้า 153 และมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันไทยออยล์มีจำนวนกรรมการอิสระเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนั้น เพื่อให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจากเดิมกำหนดให้กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ได้ไม่เกิน 5 บริษัท เป็นไม่เกิน 3 บริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาหลักปฏิบัติของบริษัท ให้สอดคล้องกับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 14 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ตามรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ที่แสดงไว้ในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท หน้า 76 และบริษัท มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้าที่ และความรับผิดชอบแสดงไว้ในหัวข้อกรรมการเฉพาะเรื่อง หน้า 154 จำนวนครั้งการประชุมและจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม และการเข้าประชุมของคณะกรรมการแต่ละคนแสดงไว้ในหัวข้อการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หน้า 112

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น

รายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด ไม่นำความแตกต่างทางเพศเผ่าพันธุ์เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ นอกจากนั้น ยังให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอิสระของกรรมการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีกับไทยออยล์ รวมถึงความหลากหลายของความสามารถ ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท ในภาพรวม โดยได้จัดทำ Board Skill Matrix ตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อให้คณะกรรมการมีความเชี่ยวชาญหลากหลาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงการตรวจสอบและค้นหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกรรมการบริษัท 7 คน จาก 15 คนที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

ไทยออยล์กำหนดให้กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท มีความสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจ บริษัท รวมทั้งธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอ เพื่อที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างเสรีในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

ไทยออยล์ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องและเข้มงวดกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด (ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ) โดยระบุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีการเผยแพร่

คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของไทยออยล์ นอกจากนั้น ยังกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต้อง ไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

**กระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท**

• **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ** ไทยออยล์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอ รายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและตามที่ไทยออยล์ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยจะ ประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น จากนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือก และเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและ หลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียง เห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่ มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงผ่านการลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง เป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคล คนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียง ให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

• **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเลือกบุคคล เข้าเป็นกรรมการแทนด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการ แทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

• **การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือก กรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง แทนตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ว่างลงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ

เฉพาะเรื่องแต่ละชุด และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

**คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง**

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อพิจารณากลับกรองงานด้านต่างๆ ตามขอบเขตที่ได้รับ มอบหมายของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ และได้กำหนด คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การประเมินผลการ ปฏิบัติงานไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ทุกคณะจะรายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

**1) คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายคณิต สีห์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ) ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอ ในการสอบทานความน่าเชื่อถือ ของงบการเงิน
2. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
3. นายประไพสิทธิ์ ตันต์เกียรติ	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ) ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอ ในการสอบทานความน่าเชื่อถือ ของงบการเงิน

โดยมีนางประพิณ ทองเนียม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายในของไทยออยล์ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการ กระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลงกลับมาใหม่และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณและบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 14

## 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทริยงค์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
2. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
3. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทั้งด้านการสรรหา และด้านการพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ด้านการสรรหา ทำหน้าที่พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมและรายบุคคลที่เหมาะสมในการเสนอชื่อเป็นกรรมการ และคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง รวมถึงพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้ผู้สืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ



เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประเมินผล การปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่ เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน หน้า 20

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน อย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติ ตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
2. พล.อ. กุ๊เกียรติ ศรีนาคา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
3. นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่รักษาการเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่กำหนดนโยบายและ แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงาน ที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ด้านการบริหารความยั่งยืนและ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบันหรือองค์กรกำกับบริษัท จดทะเบียนต่างๆ ได้แก่ ตลท. และ ก.ล.ต. ตลอดจนหน่วยงานหรือ องค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับ สากล รวมถึงกำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการ

ดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งให้ความเห็นชอบ ผลการประเมินฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หน้า 17

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และ มีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็น กรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมีนายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดและทบทวน กรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและ

มีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางการดำเนินงาน แผนธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สนับสนุนและพัฒนา การบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งพัฒนา เครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริม การพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงที่สำคัญ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 22

### การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการกำหนดตาราง การประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยได้แจ้งกำหนดการประชุมฯ ประจำปี 2563 ให้กรรมการทราบในเดือนพฤศจิกายน 2562 เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ไทยออยล์จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ร่างรายงานการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน โดยในขณะที่ยังดำเนินการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธาน ในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปราย และแสดงความคิดเห็นได้อย่างมีอิสระและเปิดเผย และให้ ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมประกอบการตัดสินใจ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็น ประโยชน์ต่อการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนด องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงขณะที่ คณะกรรมการจะลงมติ โดยการประชุมทุกครั้งต้องมีกรรมการ เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น ยกเว้น กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องดำเนินการประชุม มิฉะนั้น จะก่อให้เกิด ความเสียหายกับไทยออยล์ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วน หรือ กรณีอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร

ในปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 12 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ 1 ครั้ง ทั้งนี้ มีอัตราการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉลี่ย ของกรรมการทั้งคณะที่ร้อยละ 96 นอกจากนี้ ยังมีการประชุม กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง และ การประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร/กรรมการอิสระแลกเปลี่ยนความคิดเห็น อย่างอิสระ เพื่ออภิปรายประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหาร จัดการของบริษัทฯ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการ ร่วมด้วย รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการเข้าร่วมประชุม ของกรรมการแต่ละคนเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 112

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการ เฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบ ของกรรมการ ผลการดำเนินงานของไทยออยล์ ผลประโยชน์ที่ สร้างให้กับผู้ถือหุ้น สภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และเทียบเคียง กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทน อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวเป็น ประจำทุกปี จากนั้น นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา อนุมัติต่อไป ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ได้ พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ” หน้า 122 และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2562” หน้า 124

### การพัฒนากรรมการ

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ไทยออยล์ได้จัดให้มีการบรรยายจากผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับ ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลที่จำเป็นและมี ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และจัดทำเอกสารปฐมนิเทศ สำหรับกรรมการใหม่ (Welcome Package for TOP's New Board of Directors) เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการ

ปฏิบัติงานให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ อาทิ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประวัติความเป็นมาและธุรกิจของไทยออยล์ แนวทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ ผลการดำเนินงานล่าสุด คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการเฉพาะเรื่องคู่มือกรรมการอิสระ (สำหรับกรรมการอิสระ) เป็นต้น

### การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหลักสูตรและการสัมมนาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมี การเชิญผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ที่เป็นที่สนใจในขณะนั้น มาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและบรรยายให้แก่คณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมที่โรงกลั่นหรือเยี่ยมชมปิละ 1 ครั้ง เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงานและติดตามความคืบหน้าโครงการสำคัญต่างๆ ที่โรงกลั่น ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าอบรมหลักสูตรของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในหน้า 162

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่

- 1) การประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง
- 2) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- 3) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นชอบให้บริษัทที่ปรึกษาอิสระ ได้แก่ บริษัท เอออน ฮิววิท (ประเทศไทย) จำกัด มาดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ดังกล่าวตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดย ก.ล.ต. ที่แนะนำให้มีการดำเนินการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี ทั้งนี้ เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับมาปรับใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ต่อไป

### กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้แบบประเมินมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน สอดคล้องกับความเหมาะสมของสถานการณ์ในขณะนั้น ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ให้ความเห็นชอบแบบประเมินฯ ประจำปี 2562 ซึ่งจัดทำโดยบริษัทที่ปรึกษา ก่อนจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้แก่กรรมการทุกท่าน เพื่อทำการประเมินและเพื่อให้การประเมินและวิเคราะห์ผลมีประสิทธิภาพและแม่นยำยิ่งขึ้น บริษัทที่ปรึกษาได้ดำเนินการสัมภาษณ์กรรมการรายบุคคล เพื่อนำความเห็นและข้อมูลที่ได้รับมาประกอบการประมวลผลด้วยบริษัทที่ปรึกษาได้นำรายงานสรุปผลการประเมินฯ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อขอความเห็นชอบและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบตามลำดับ

### หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบ ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วน อาทิ โครงสร้างและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ องค์ประกอบของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การกำกับดูแล การรายงานและการเปิดเผยข้อมูล การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การพัฒนากรรมการ เป็นต้น โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- ระดับคะแนน 1 หมายถึง ต้องปรับปรุงอย่างมาก
- ระดับคะแนน 2 หมายถึง ต้องปรับปรุง
- ระดับคะแนน 3 หมายถึง ดีตามความคาดหวัง
- ระดับคะแนน 4 หมายถึง ดีมากเกินความคาดหวัง
- ระดับคะแนน 5 หมายถึง ดีเลิศ (เป็นแบบอย่างที่ดี)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2562 สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน	ปี 2562
ส่วนที่ 1 : คณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (รวม)	4.8
- คณะกรรมการตรวจสอบ	5.0
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	4.9
- คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	5.0
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4.9
ส่วนที่ 2 : กรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	4.6
ส่วนที่ 3 : กรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	4.6
คะแนนเฉลี่ย (ส่วนที่ 1 - 3)	4.7

หมายเหตุ : ผลการประเมินข้างต้นดำเนินการโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระ ซึ่งใช้แบบประเมินคนละชุดกับปีที่ผ่านมา ดังนั้น จึงไม่ควรนำผลคะแนนประเมินในอดีตมาเปรียบเทียบกัน

สรุปโดยรวมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2562 พบว่า ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ “4.7”

### การสรรหา แต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่ง และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) แทนตำแหน่งที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีความเหมาะสม ประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเสนอชื่อแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนั้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนว่า การดำเนินงานของไทยออยล์จะได้รับการสานต่ออย่างต่อเนื่อง

ไทยออยล์ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่อยู่ในแผนสืบทอดตำแหน่งสามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ในการไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่บริษัทอื่น คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน นอกจากนี้ สำหรับองค์กรอื่น นอกเหนือจากบริษัทในกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนด “หลักการในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญให้ไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่นๆ” ซึ่งระบุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ผู้บริหารระดับสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) ของไทยออยล์ต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว สำหรับผู้บริหารและพนักงานของ ไทยออยล์ ต้องเสนอเรื่องเพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณีต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มไทยออยล์ เช่นเดียวกัน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนต่างกัน) ดังนี้

ส่วนที่ 1 - การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI)

ส่วนที่ 2 - การประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency)



ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตรา การปรับขึ้นค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นรูปธรรมและ ตกลงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ ล่วงหน้า โดยคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อเสนอให้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา จากนั้น ประธาน กรรมการจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฯ ทราบ โดยไทยออยล์มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงาน ตามกลยุทธ์ที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อเป็นการ วางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจ และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรม เดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำ Balance Scorecard ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงินและ ความยั่งยืนขององค์กร ด้านผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการดำเนินงาน ภายใน และด้านสมรรถนะขององค์กรและบุคลากร มาใช้ ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมินผล การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ

อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กล่าวไปข้างต้นทั้ง 5 หมวดนั้น ในบางกรณี ไทยออยล์ เห็นควรกำหนดแนวปฏิบัติให้เหมาะสมกับลักษณะและ สภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจ อาทิ การกำหนดการ ลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งตาม ข้อบังคับของไทยออยล์กำหนดให้เลือกกรรมการโดยวิธี คะแนนเสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ

จำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ อย่างไรก็ตาม ไทยออยล์ได้ดูแลสิทธิของ ผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย สามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ได้ล่วงหน้า จำนวนกรรมการบริษัทฯ ซึ่งตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีกำหนดให้คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 - 12 คน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 15 คน เป็นไปตาม ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของไทยออยล์ ซึ่งกำหนดให้กรรมการ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน ทั้งนี้ เพื่อให้มี จำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของ ธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของไทยออยล์ และ บริษัทในกลุ่มไทยออยล์

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนั้น ไทยออยล์ได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ไทยออยล์ (Thaioil Group Affiliates Management : TAM) เพื่อเป็นแนวทางในการมอบหมายให้บุคลากรของไทยออยล์ เป็นผู้แทนบริษัทฯ เข้าไปดูแลและบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มให้ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาวและ เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งนโยบายดังกล่าวประกอบด้วยหน้าที่ของ ผู้แทนบริษัทฯ ในการบริหารกิจการบริษัทในกลุ่ม และหน้าที่และ ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารจัดการ บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TAM) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแล กิจการและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ได้รับการกำหนด ให้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ ต้องนำไปปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการบริษัทใน กลุ่มไทยออยล์ (TAM) เช่นกัน

#### การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

ไทยออยล์มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยได้ กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจ การค้า (Fair and at Arm's Length) ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. รวมทั้งตรงตามมาตรฐานการบัญชี และ

**กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา โดยความเห็นที่ได้นั้น จะนำไปเสนอประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี**

ในกรณีที่ไทยออยล์หรือบริษัทย่อย\* ของไทยออยล์มีรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. เกิดขึ้น ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามที่ ตลท. กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของไทยออยล์ ซึ่งต้องได้รับคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

( \* บริษัทที่ไทยออยล์ถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Others
1 ศ.พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการและประธานกรรมการ	DCP 80/2006							FND 30/2006 DCPU 4/2015
2 นายคณิศร สีหิ	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	DCP 28/2003							FND 5/2003 ELP 16/2019 AAP 35/2019
3 นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 72/2006	DAP 40/2005	ACP 39/2012	RNG 3/2012	RCC 20/2015	RCP 28/2012	FSD 10/2010	FND 28/2006 FGP 4/2012 ACEP 10/2014 AAP 15/2014 DCPU 4/2015 ELP 7/2017 BNCP 1/2017 BMT 6/2018
4 รศ. ดร. พลุ เศรษฐบุตร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน	DCP 280/2019	DAP 121/2015						
5 นายประไพสิทธิ์ ตันไพจิตร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 249/2017					RCP 43/2018		AACP 29/2018 BMT 7/2019 BNCP 7/2019
6 พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อิมศิริวงศ์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน	DCP 267/2018	DAP 114/2015					FSD 37/2018	AACP 31/2018
7 นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน	DCP 173/2013							CSP 14/2005
8 พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 111/2008					RCP 42/2018		BMT 4/2017 ELP 16/2019 CGI 22/2019 AAP 34/2019
9 นายอรรถพร จันทริกรักษ์	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 237/2017						FSD 31/2016	CGE 5/2015 BMT 5/2018 ELP 16/2019
10 พล.อ. ใบบัวดิ ศรีนาคา	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 275/2019							
11 นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	กรรมการ	DCP 218/2016						FSD 31/2016	BMD 4/2017 RCL 13/2018 ITG 8/2018 AAP 32/2019 SFE 31/2019
12 นางสาวพรพรรณสินี มหาวงค์ศิริกุล	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 279/2019							
13 นายวิชา โภคะธนวัฒน์	กรรมการ	DCP 261/2018							
14 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนะธรรม	กรรมการ	DCP 135/2010						FSD 8/2010	BMT 8/2019 DDP 1/2019 (PTT In-house course)
15 นายวิรัตน์ เอี่ยมมัต	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการคณะกรรมการ	DCP 8/2001							ACP 38/2012 DCPU 5/2015 ELP 7/2017

กรรมการ	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Others
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562									
1 นายสุชาติ สุมงคลย์	กรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562)	DCP 255/2018	DAP 142/2017						
2 นายพนพล ปิ่นสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562)	DCP 146/2011						FSD 12/2011	
3 นายเจน นันทศิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562)	DCP 138/2010	DAP 11/2004					EXAM 30/2011 AACP 32/2019 RCL 16/2019	
4 นายอดิคม เดิศจิ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562)	DCP 125/2009					RCP 41/2017	RCL 4/2016	



## หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2562

ลำดับ ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2562
1 ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการและประธานกรรมการ	>> การสัมมนา “How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era” คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2 นายคณิต สีห์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019 >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 35/2019 >> การสัมมนา Audit Committee Forum : “Strategic Audit Committee : Beyond Figure and Compliance”
3 นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ “Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM” >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ “Board of the Future” >> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบ ธุรกิจประกันภัย
4 รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 280/2019 >> การสัมมนา Audit Committee Forum : “Strategic Audit Committee : Beyond Figure and Compliance”
5 นายประไพสิทธิ์ ดันต์เกตุ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 7/2019 >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019
6 พล. อ. อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน >> หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ >> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ “Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM”
7 พล. ต. อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019 >> หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 22/2019 >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 34/2019 >> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ “Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM” >> การสัมมนา Thailand's 10 <sup>th</sup> National Conference on Collective Action against Corruption “Innovation in the Fight against Corruption”

ลำดับ ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2562
8 นายยงยุทธ จันทร์โรทัย	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019
9 พล.อ. กุ๊เกียรติ ศรีนาคา	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 275/2019
10 นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	กรรมการ	>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 32/2019 >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2019 >> การบรรยายพิเศษ 2019 PTIT Special Lecture : "Revisiting the Resource Revolution Arsenal & Defining Thailand's Destiny" >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
11 นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ศิริกุล	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 279/2019 >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"
12 นายปรีชา โภคะธนะวัฒน์	กรรมการ	>> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"
13 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม	กรรมการ	>> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 8/2019 >> หลักสูตร Director Development Program (DDP) รุ่นที่ 1/2019 (หลักสูตรภายในของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) >> การบรรยายพิเศษ 2019 PTIT Special Lecture : "Revisiting the Resource Revolution Arsenal & Defining Thailand's Destiny"

#### กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562

1 นายนพดล ปิ่นสุภา <sup>(1)</sup>	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
2 นายเจน นำชัยศิริ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 32/2019 >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019
3 นายอริคม เดิบศิริ <sup>(3)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการ	>> การบรรยาย PTIT Public Lecture on "Global Oil & Gas Markets in Turmoil - Implications for Thailand"

#### หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> นายนพดล ปิ่นสุภา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562

<sup>(2)</sup> นายเจน นำชัยศิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562

<sup>(3)</sup> นายอริคม เดิบศิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ของกลุ่มไทยออยล์



ไทยออยล์เปิดเผยการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Integrated Report) ประจำปี 2562

ในการจัดทำรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2562 ไทยออยล์ใช้กรอบการรายงานความยั่งยืนสากลแบบบูรณาการ (Integrated Reporting) ของ International Integrated Reporting Council (IIRC) โดยคัดเลือกประเด็นสำคัญตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standard) ระดับพื้นฐาน (Core) ควบคู่กับแนวทางการรายงานข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (GRI Oil and Gas Sector Disclosure) พร้อมทั้งนำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals : SDGs)

### การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์

#### 01 | กระบวนการประเมินที่สำคัญ

พิจารณาประเด็นสำคัญของธุรกิจประจำปี 2562 ผ่านการวิเคราะห์**ปัจจัยภายใน** ได้แก่ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ (SWOT) ขององค์กร ความเสี่ยงองค์กร ทิศทางกลยุทธ์องค์กร ระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว และประเด็นสำคัญเดิมของปีก่อนหน้า รวมถึงวิเคราะห์**ปัจจัยภายนอก** ได้แก่ ประเด็นความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) เป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) แนวโน้มของโลกและประเทศ (Global & National Mega Trends) และประเด็นที่ได้รับจากการสัมภาษณ์ตัวแทนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักทั้งหมด 6 กลุ่ม

#### 02 | การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

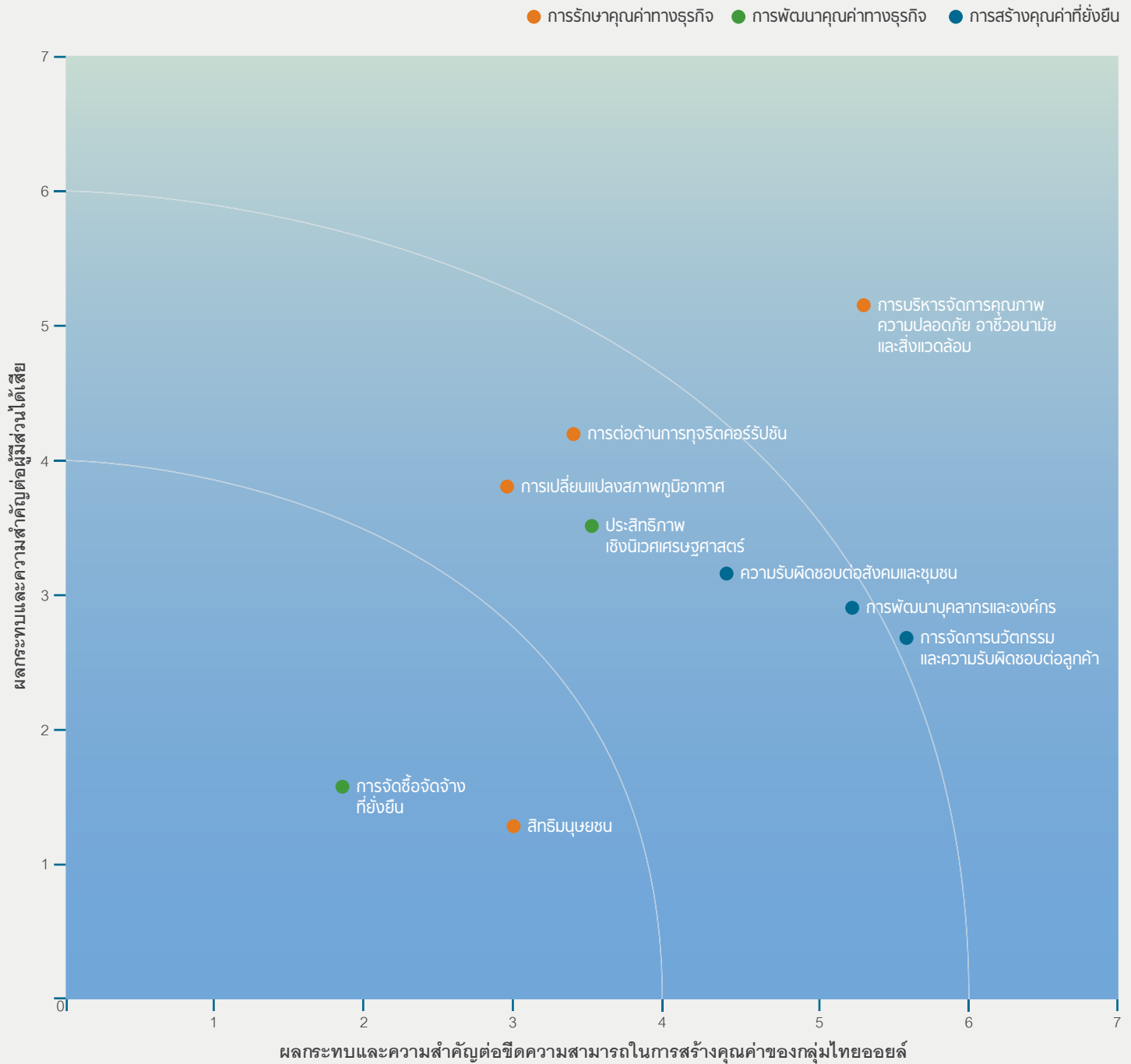
จัดลำดับความสำคัญประเด็นด้านความยั่งยืนของปี 2562 ด้วยการสัมภาษณ์ตัวแทนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักทั้งหมด 6 กลุ่ม และตัวแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่ม โดยแบ่งการพิจารณาความสำคัญเป็น 7 ระดับใน 2 มิติ คือ 1) ผลกระทบและความสำคัญต่อขีดความสามารถในการสร้างคุณค่าของกลุ่มไทยออยล์ และ 2) ผลกระทบและความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### 03 | การทวนสอบประเด็นที่สำคัญ

ทวนสอบความครบถ้วนและความเหมาะสมในประเด็นที่มีความสำคัญในระดับต่างๆ โดยแผนการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อพิจารณาอนุมัติและยืนยันประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญภายใต้ขอบเขตผลกระทบทั้งภายในและภายนอกองค์กร

นอกจากนี้ กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญนี้ยังได้รับการตรวจสอบโดยหน่วยงานอิสระจากภายนอก ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของไทยออยล์ เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลมีความถูกต้อง ชัดเจนและครบถ้วน

## ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปี 2562





## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	<p>ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน</p> <p>นอกจากนี้ ไทยออยล์มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์</p>
ทุนจดทะเบียน	20,400,278,730 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
จำนวนพนักงาน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	สังกัด บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 658 คน สังกัด บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 980 คน
สถานที่ตั้ง	<p><b>สำนักงานกรุงเทพ</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970</p> <p><b>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน</b> 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3835 - 9000 โทรสาร : 0 - 3835 - 1554, 0 - 3835 - 1444</p>
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0 - 2797- 2961 e - Mail : ir@thaioilgroup.com

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในกลุ่ม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน</b> <b>บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	01075390000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
<b>ธุรกิจปิโตรเคมี</b> <b>บริษัท ไทยพาราไคลน จำกัด</b> 105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878 โทรสาร : 0 - 3835 - 1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
<b>บริษัท ลาปิซ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556110246	ผลิตและจำหน่ายสาร LAB (สารตั้งต้นสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอกและ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง)	4,654,965,000	สามัญ	465,496,500	10	75 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยพาราไคลน)
<b>บริษัท ไทยออยล์ ไทลเวนท์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์)
<b>บริษัท คัดไฮลิตทิจ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0003, 0 - 2797 - 2993 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	01055527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดประเภท ไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
<b>TOP Solvent (Vietnam) LLC.</b> Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : + 84 - 83827 - 9030 - 4 โทรสาร : + 84 - 83827 - 9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	373,520,000,000 ดอง	สามัญ	-	-	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
<b>PT. Tirta Surya Raya</b> Synergy Building Lt. 12 unit 09 Jl. Jalur Sutra Barat No.17, Kel. Panunggan Timur, Kec. Pinang Kota Tangerang, Banten Province, Indonesia โทรศัพท์ : + 62 - 21808 - 21308 โทรสาร : + 62 - 21808 - 21307	9120102163812 (จดทะเบียนที่ ประเทศ อินโดนีเซีย)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ อินโดนีเซีย	23,000,000,000 รูเปียห์	สามัญ	23,000	1,000,000 รูเปียห์/หุ้น	67 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</b> <b>บริษัท ไทยออยล์เพาวเวอร์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105539103296	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	2,810,000,000	สามัญ	281,000,000	10	73.99
<b>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600 โทรสาร : 0 - 2140 - 4601	0107557000411	ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนและ พัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจไฟฟ้า	28,197,293,710	สามัญ	2,819,729,367	10	8.91 และ ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์ 20.78
<b>บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556198933	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	3,500,000,000	สามัญ	350,000,000	10	100
<b>ธุรกิจขนส่งน้ำมัน</b> <b>บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด</b> 223/97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสุรพาวรุฒ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0105541047578	ให้บริการขนส่งน้ำมัน ปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ทางเรือ	970,000,000	สามัญ	97,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>Thaioil Marine International Pte. Ltd.</b> 391 Orchard Road # 12 - 01104, # 12 - 05 & 12 - 10 Ngee Ann City Tower A, Singapore 238873 โทรศัพท์ : + 65 - 6734 - 6540 โทรสาร : + 65 - 6734 - 3397, + 65 - 6734 - 5801	201021606H (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	9,000,000 เหรียญสหรัฐฯ	สามัญ	9,000,000	1 เหรียญ สหรัฐฯ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
<b>TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd.</b> 1 Harbourfront Place # 13 - 01, Harbourfront Tower One, Singapore 098633 โทรศัพท์ : + 65 - 6290 - 8405 โทรสาร : + 65 - 6293 - 2080	201104774G (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	18,000,000 เหรียญสหรัฐฯ	สามัญ	18,000,000	1 เหรียญ สหรัฐฯ/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน Thaioil Marine International Pte. Ltd.)
<b>บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด</b> 223/97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0115554017087	ให้บริการเดินเรือ รับส่งลูกเรือและ สัมภาระทางทะเล	520,000,000	สามัญ	5,200,000	100	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
<b>บริษัท ที.ไอ.เอ็ม.ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด</b> 223/18 - 20 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 8 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2745 - 7711 โทรสาร : 0 - 2745 - 7713	0105551087343	ให้บริการบริหาร จัดการเรือ และพัฒนา กองเรือในระดับสากล และเป็นพี่เลี้ยง และ พัฒนาบุคลากรด้านการ ปฏิบัติการ ด้านเทคนิค และด้านคุณภาพ ในธุรกิจขนส่งทางเรือ	3,000,000	สามัญ	30,000	100	33.3 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)



ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>TOP - NTL Pte. Ltd.</b> 6 Temasek Boulevard # 32 - 03 Suntec Tower Four Singapore 038986 โทรศัพท์ : + 65 - 6361 - 0382 โทรสาร : + 65 - 6361 - 0377	201202478W (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการ บริหารจัดการ Business Trust	20,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	20,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
<b>TOP - NTL Shipping Trust</b> 6 Temasek Boulevard # 32 - 03 Suntec Tower Four Singapore 038986 โทรศัพท์ : + 65 - 6361 - 0382 โทรสาร : + 65 - 6361 - 0377	2012002 (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	1,894,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	1,894,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
<b>บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด</b> 88 ซอยบางนา - ตราด 30 ถนนบางนา - ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2331 - 0080 - 5 โทรสาร : 0 - 2331 - 0086	01055556123275	ให้บริการจัดเก็บและ ขนส่งน้ำมันดิบ ฟีดสต็อกและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยเรือขนาดใหญ่	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	35 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน) 30 (ถือหุ้นผ่าน TOP - NTL Shipping Trust)
<b>บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด</b> 2/8 หมู่ที่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 - 2034 - 9199 โทรสาร : 0 - 2533 - 2687	0105534002696	บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูปทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9.19

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>ธุรกิจอื่นๆ</b> <b>บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105550078006	ให้บริการ บริหารจัดการ ด้านการสรรหาและ คัดเลือกบุคลากร	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100
<b>บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด</b> 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5 โทรสาร : 0 - 2233 - 0441	0105539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b> 49 หมู่ที่ 6 ตำบลโคกกลางราษฎร์ อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี 15130 โทรศัพท์ : 036 - 462 - 438 โทรสาร : 038 - 462 - 475	0165561000615	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	25,000,000	สามัญ	2,500,000	10	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ทรัพย์ทิพย์)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท อูบไบ โอเพนอล จำกัด (มหาชน)</b> หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยี๋ย จังหวัดอุบลราชธานี 34160 โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777 โทรสาร : 045 - 252 - 776	0345550000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	2,740,000,000	สามัญ	2,740,000	1,000	21.28 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000 โทรสาร : 0 - 2140 - 2999	01055549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
<b>บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด</b> 888 ถนนมาบชလุด - แหยมสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 - 3897 - 8300 โทรสาร : 0 - 3897 - 8333	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษา และอื่นๆ ด้านเทคนิค วิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20
<b>บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105560167273	ให้บริการจัดการ ด้านการเงินของ กลุ่มไทยออยล์	956,200,000	สามัญ	46,939,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105562147342	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	35,000,000	สามัญ	875,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)
<b>TOP Ventures Hong Kong Limited</b> 18 <sup>th</sup> Floor, One Exchange Square 8 Connaught Place, Central, Hong Kong โทรศัพท์ : + 852 - 2582 - 2912 โทรสาร : + 852 - 2912 - 2600	2860983 (จดทะเบียนที่ ฮ่องกง)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง	สามัญ	1	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)
<b>TOP Ventures America LLC.</b> The Corporation Trust Company 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801 โทรศัพท์ : + 1 (888) 724 - 9870	7559091 (จดทะเบียนที่ ประเทศ สหรัฐอเมริกา)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	1 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	1	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน TOP Ventures Hong Kong Limited)
<b>บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2537 - 2971 โทรสาร : 0 - 2537 - 2978	0105560151628	สนับสนุน การค้าเป็นกิจการ ด้านวิสาหกิจ เพื่อสังคม	10,000,000	สามัญ	1,000,000	10	15

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

### นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์และสนับสนุนกองทุน

3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 A ถนนพหลโยธิน

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 1830

โทรสาร : 0 - 2242 - 3270

### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

The Registrar and Debenture Holders' Representative

333 ธนาคารกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 - 2230 - 1478, 0 - 2230 - 2895

โทรสาร : 0 - 2230 - 1893

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด

179/74 - 80 ชั้น 15 อาคารบางกอกซีดี ทาวเวอร์

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0 - 2844 - 1000

โทรสาร : 0 - 2286 - 2666

### อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย/ การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)

Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

หรือ

### ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991



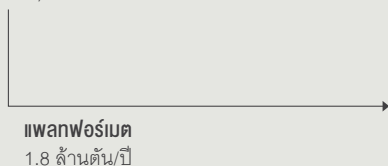
## โครงสร้างธุรกิจ ของกลุ่มไทยออยล์

### ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน



#### บมจ. ไทยออยล์

กำลังการกลั่น  
275,000 บาร์เรล/วัน



### ธุรกิจปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

100 %



#### บจ. ไทยพาราโซลีน

สารอะโรมาติกส์  
กำลังการผลิต :

พาราโซลีน  
527,000 ตัน/ปี

มิทโซลีน  
52,000 ตัน/ปี

เบนซีน  
259,000 ตัน/ปี

รวม  
838,000 ตัน/ปี

100 %



#### บมจ. ไทยลูบเบส

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  
กำลังการผลิต :

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  
267,015 ตัน/ปี

ยางมะตอย  
350,000 ตัน/ปี

น้ำมันยางมลพิษต่ำ  
67,520 ตัน/ปี

75 % บจ. ลาปิกซ์

ผลิตและจำหน่ายสาร LAB  
กำลังการผลิต : 120,000 ตัน/ปี

25 % บจ. มิตรชัย แอนด์ คัมปนี

100 % บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์

100 %

#### บจ. กิ๊อป โซลเว้นท์

จัดจำหน่ายสารทำละลายในประเทศไทย

80.5 %

100 %

67 %

#### บจ. ศักดิ์โสธร

ผลิตสารทำละลาย  
กำลังการผลิต :  
141,000 ตัน/ปี

#### TOP Solvent (Vietnam) LLC.

จัดจำหน่ายสารทำละลาย  
และเคมีภัณฑ์  
ในประเทศเวียดนาม

#### PT. Tirta Surya Raya

จัดจำหน่ายสารทำละลาย  
และเคมีภัณฑ์  
ในประเทศอินโดนีเซีย

ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน

นอกจากนี้ ไทยออยล์มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์

## ธุรกิจไฟฟ้า

● 74 % 26 % บมจ. ปตท.



### บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์

#### ขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับกลุ่มไทยออยล์

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)  
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม  
(ก๊าซธรรมชาติ)  
กำลังการผลิต :  
ไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 216 ตัน/ชั่วโมง

#### ● 100 % บจ. กิ๊ปปิเอสพีพี

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) 2 โรง  
กำลังการผลิตรวม :  
ไฟฟ้า 239 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 497 ตัน/ชั่วโมง

● 20.8 %  
22.6 % บมจ. ปตท.  
22.7 % บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล  
25 % การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย  
ในตลาดหลักทรัพย์ (Free Float)

#### ● 8.9 % บมจ. ไกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.  
กำลังการผลิต :  
ไฟฟ้า 5,026 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 2,876 ตัน/ชั่วโมง  
น้ำเพื่ออุตสาหกรรม 7,372 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง  
น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น

## ธุรกิจขนส่งและธุรกิจอื่นๆ

● 100 %



### บจ. ไทยออยล์มารีน

เรือขนส่งปิโตรเลียม/ปิโตรเคมี 5 ลำ  
กำลังการขนส่งรวม : 22,800 ตันบรรจุทุก

เรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ 3 ลำ  
กำลังการขนส่งรวม : 881,050 ตันบรรจุทุก

เรือรับส่งลูกเรือ/สัมภาระ 13 ลำ  
กำลังการขนส่ง : 120 ตันบรรจุทุกต่อลำ

เรือขนาดใหญ่ 2 ลำ เพื่อดำเนินธุรกิจ  
ให้บริการจัดเก็บ/ขนส่ง น้ำมันดิบ  
ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม  
กำลังการจัดเก็บ/ขนส่งรวม : 200,000 ตันบรรจุทุก

ให้บริการทางด้านการบริหารจัดการเรือ  
และพัฒนากองเรือ

● 40.4 % บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก  
● 50.4 % อื่นๆ

#### ● 9.2 % บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย

ท่อขนส่งปิโตรเลียม  
กำลังการขนส่ง : 26,000 ล้านลิตร/ปี

● 100 %



### บจ. ไทยออยล์ เอทานอล

● 50 % บจ. กรัฟทิพย์  
เอทานอลจากมันสำปะหลัง  
กำลังการผลิต : 200,000 ลิตร/วัน  
57.4 % 21.3 %  
อื่นๆ บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น  
● 21.3 % บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล  
เอทานอลจากมันสำปะหลังและกากน้ำตาล  
กำลังการผลิต : 400,000 ลิตร/วัน

#### บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส 100 % ●

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการสรรหา  
และคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์

40 % บมจ. ปตท.  
20 % บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล  
20 % บมจ. ไออาร์พีซี

#### บจ. พิกี้ เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ 20 % ●

ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาบริการ  
ด้านเทคนิควิศวกรรม

80 % กลุ่ม ปตท.

#### บจ. พิกี้ ดิจิตอล โซลูชัน 20 % ●

ให้บริการด้านเทคโนโลยี  
สารสนเทศและการสื่อสาร

85 % กลุ่ม ปตท.

#### บจ. สานพลัง วิทยาศาสตร์เพื่อสังคม 15 % ●

ดำเนินธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อสังคม  
ของกลุ่ม ปตท.

#### บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน 100 % ●

ดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ  
ในการบริหารจัดการทางการเงิน  
ของกลุ่มไทยออยล์ และบริหารเงินลงทุน  
ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture  
Capital : CVC) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ

โครงสร้าง  
รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอลและอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2562		2561		2560	
					(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
ดำเนิน	% การถือหุ้น		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
การโดย <sup>(1)</sup>	ของบริษัทฯ							
<b>ก. ขายสุทธิ</b>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	377,547	102	407,952	104	352,356	102
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	18,243	5	20,959	5	18,662	5
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	52,198	14	66,701	17	57,881	17
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	11,770	4	11,734	3	10,929	4
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	660	-	621	-	801	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	9,102	3	9,992	3	9,182	3
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1,473	-	1,477	-	1,620	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	4,295	1	1,925	-	985	-
หัก รายการระหว่างกัน			(110,962)	(30)	(129,195)	(33)	(112,501)	(33)
<b>รวม</b>			<b>364,326</b>	<b>99</b>	<b>392,166</b>	<b>99</b>	<b>339,915</b>	<b>98</b>
<b>ข. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ <sup>(2)</sup></b>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	-	-	-	-	-	-
2. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	569	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>569</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ค. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ</b>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	1,847	-	430	-	2,882	1
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	1	-	14	-	-	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	22	-	159	-	333	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	4	-	3	-	1	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	-	-	10	-	-	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	-	-	11	-	-	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	2	-	-	-	1	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	8	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>1,884</b>	<b>-</b>	<b>627</b>	<b>-</b>	<b>3,217</b>	<b>1</b>

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2562		2561		2560	
					(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
การดำเนินงาน	การดำเนินงาน	% การถือหุ้น	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
การโดย (1)	ของ บริษัท							
<b>ง. รายได้อื่น (3)</b>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	3,467	1	3,705	1	3,272	1
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	83	-	87	-	93	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	316	-	299	-	235	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	31	-	26	-	21	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	26	-	45	-	32	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	19	-	16	-	14	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	3	-	6	-	6	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	1	-	2	-	1	-
หัก รายการระหว่างกัน			(2,369)	-	(2,467)	-	(2,484)	-
<b>รวม</b>			<b>1,577</b>	<b>1</b>	<b>1,719</b>	<b>1</b>	<b>1,190</b>	<b>1</b>
<b>รวมรายได้ (ก. - ง.)</b>			<b>368,356</b>	<b>100</b>	<b>394,512</b>	<b>100</b>	<b>344,322</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ

- (1) TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
 TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)  
 TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาปิกรี จำกัด  
 TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด  
 TOP SPP หมายถึง บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด  
 TM หมายถึง บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท Thailoil Marine International Pte. Ltd. และบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด  
 TOS หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด  
 TOP Solvent (Vietnam) LLC. และ PT. Tirta Surya Raya  
 TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด  
 TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด  
 TTC หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- (2) ในปี 2562 ธุรกิจปิโตรเคมีมีกำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ แต่ปี 2560 และ 2561 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจปิโตรเคมีขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ
- (3) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือลำเล็ก ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน กำไรจากการขายเงินลงทุน กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นต้น

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงาน - จบการเงินรวม

		2562	2561	+ / (-)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>	เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล	4.7	6.9	(2.2)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>	"	5.2	6.6	(1.4)
รายได้จากการขาย <sup>(2)</sup>	ล้านบาท	362,179	389,042	(26,863)
กำไร/(ขาดทุน) จากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	"	359	(821)	1,180
EBITDA	"	13,833	20,239	(6,406)
กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ <sup>(3)</sup>	"	1,775	627	1,148
ต้นทุนทางการเงิน	"	(3,307)	(3,942)	635
กลับรายการ/(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	"	(1,239)	(1,983)	744
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ <sup>(4)</sup>	"	6,277	10,149	(3,872)
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	3.08	4.97	(1.89)
กำไร/(ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	ล้านบาท	1,581	(1,315)	(2,896)
กลับรายการ/(รายการปรับลด) มูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป <sup>(5)</sup>	"	659	(449)	1,108

#### หมายเหตุ

(1) กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม (Gross Integrated Margin) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของโรงกลั่นไทยออยล์ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาภิรักษ์ จำกัด

(2) ปรับปรุงตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบจากการจัดประเภทรายการใหม่

(3) รวมกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในปี 2562 และปี 2561 จำนวน 1,607 ล้านบาท และ 890 ล้านบาท ตามลำดับ

(4) รวมเงินปันผลรับจากบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ในปี 2562 จำนวน 160 ล้านบาท และปี 2561 จำนวน 154 ล้านบาท

(5) ประกอบด้วย กลับรายการ/(รายการขาดทุน) มูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และกลับรายการ/(รายการปรับลด) มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือตามราคาทุน ทั้งนี้ ไม่รวมกลับรายการ/(รายการขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันสำเร็จรูปให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาการผลิตได้ในระดับสูง โดยโรงกลั่นไทยออยล์มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นที่ร้อยละ 107 ขณะที่ธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์ ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และธุรกิจผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีอัตราการผลิตที่ร้อยละ 70 ร้อยละ 113 และ

ร้อยละ 83 ตามลำดับ สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 กลุ่มไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 362,179 ล้านบาท ลดลง 26,863 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับลดลงจากการปิดซ่อมบำรุงตามวาระ และราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ปรับลดลงตาม



ราคาน้ำมันดิบ ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง ส่วนต่างระหว่างราคาสารอะโรเมติกส์ทั้งสารพาราไซลีนและสารเบนซีนกับน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 รวมถึงส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกับน้ำมันเตา ซึ่งปรับลดลงจากอุปทานที่อยู่ในภาวะล้นตลาด ทำให้กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันลดลง 2.2 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 4.7 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม ระดับราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นทำให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 1,581 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มี EBITDA 13,833 ล้านบาท ลดลง 6,406 ล้านบาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงตามวาระจำนวน 1,066 ล้านบาท และกำไรจากอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงสุทธิ 359 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 1,775 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,148 ล้านบาท จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น และมีต้นทุนทางการเงิน 3,307 ล้านบาท ลดลง 635 ล้านบาท เนื่องจากมีการรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมบางส่วนเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ขณะที่ปี 2561 มีต้นทุนทางการเงินค่อนข้างสูงจากการซื้อคืนหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 384 ล้านบาท จากการรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมสำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากเดิมที่ 300 วัน ทั้งนี้ ในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 6,277 ล้านบาท ลดลง 3,872 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิอายุ 30 ปี ให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศจำนวนรวม 565 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อพัฒนาโครงการลงทุนรวมถึงใช้ในกิจการทั่วไป และเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในอนาคต

## ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัทในปี 2562 เทียบกับปี 2561

**โรงกลั่นไทยออยล์ (ไทยออยล์)** มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นร้อยละ 107 ขณะที่ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยรวม

ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยแบ่งเป็นสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศร้อยละ 88 กลุ่มประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน (Indochina) ร้อยละ 9 และส่งออกร้อยละ 3 โดยโรงกลั่นไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 375,401 ล้านบาท ลดลง 29,428 ล้านบาท ตามราคาขายเฉลี่ยที่ปรับลดลง ทั้งนี้ โรงกลั่นมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 3.1 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ลดลงถึง 1.6 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 0.5 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล หรือ 1,581 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 1,315 ล้านบาทในปี 2561 นอกจากนี้ โรงกลั่นไทยออยล์มีการกลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 659 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 449 ล้านบาทในปีก่อน ประกอบกับมีผลขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงสุทธิลดลง 26 ล้านบาท มาอยู่ที่ 211 ล้านบาท เมื่อหักค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงตามวาระ ส่งผลให้มี EBITDA 5,902 ล้านบาท ลดลง 4,148 ล้านบาท ประกอบกับมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 1,847 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,417 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งยังมีต้นทุนทางการเงินลดลง 634 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมบางส่วนเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ขณะที่ในปี 2561 มีต้นทุนทางการเงินที่สูงจากการซื้อคืนหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 โรงกลั่นไทยออยล์มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 305 ล้านบาทจากการรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ เมื่อหักค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 2,161 ล้านบาท ลดลง 1,822 ล้านบาท (หากรวมเงินปันผลรับในปี 2562 โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 4,655 ล้านบาท)

**บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX)** มีอัตราการผลิตสารอะโรเมติกส์ ร้อยละ 70 ลดลงร้อยละ 19 จากการหยุดซ่อมบำรุงตามวาระในช่วงกลางเดือนมิถุนายนจนถึงปลายเดือน

กรกฎาคม 2562 ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 35,598 ล้านบาท ลดลง 13,145 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับลดลง โดยมี Product - to - Feed Margin 81 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน ลดลง 40 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน จากราคาและส่วนต่างระหว่างราคาสารอะโรเมติกส์และน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ที่ปรับลดลงจากอุปทานที่ล้นตลาด หลังมีโรงอะโรเมติกส์แห่งใหม่เริ่มเปิดดำเนินการ อย่างไรก็ตาม TPX มีผลกำไรจากอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงสุทธิ 566 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงสุทธิ 546 ล้านบาทในปี 2561 ทั้งนี้ เมื่อหักค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงตามวาระ TPX มี EBITDA 2,692 ล้านบาท ลดลง 2,085 ล้านบาท และมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 2 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 93 ล้านบาทในปี 2561 เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้แล้ว TPX มีกำไรสุทธิ 1,009 ล้านบาท ลดลง 1,655 ล้านบาทจากปี 2561

**บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (Labix)** มีอัตราการผลิตรถยนต์ตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (LAB) ร้อยละ 113 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และมีปริมาณการขายสาร LAB เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ระดับราคาสาร LAB ที่ปรับลดลงตามราคาสารตั้งต้น ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 17,473 ล้านบาท ลดลง 1,643 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นและรายได้อื่นที่ปรับเพิ่มขึ้นส่งผลให้ Labix มี EBITDA 772 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63 ล้านบาท เมื่อรวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 24 ล้านบาท ซึ่งปรับลดลงจากปีก่อน 42 ล้านบาท และหักค่าเสื่อมราคาและต้นทุนทางการเงิน Labix มีผลขาดทุนสุทธิ 131 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 178 ล้านบาทในปี 2561

สำหรับปี 2562 กลุ่มธุรกิจผลิตรถอะโรเมติกส์ (รวมสัดส่วนการถือหุ้นใน Labix ร้อยละ 75) มีรายได้จากการขายรวม 52,198 ล้านบาท EBITDA 3,464 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวม 911 ล้านบาท

**บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)** มีรายได้จากการขาย 18,243 ล้านบาท ลดลง 2,716 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยและปริมาณการขายรวมที่ลดลง อย่างไรก็ตาม TLB มี Product - to - Feed Margin 89 เหรียญสหรัฐ

ต่อตัน เพิ่มขึ้น 5 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน เนื่องจากส่วนต่างระหว่างราคายางมะตอยกับน้ำมันเตาปรับตัวดีขึ้น จากอุปสงค์ในภูมิภาคที่ยังเติบโต รวมถึงราคาน้ำมันเตาที่ปรับลดลง ส่งผลให้ในภาพรวม TLB มี EBITDA 1,443 ล้านบาท ลดลง 4 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TLB มีกำไรสุทธิ 1,067 ล้านบาท ลดลง 12 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP)** มีรายได้จากการขาย 4,391 ล้านบาท ลดลง 18 ล้านบาทจากปริมาณจำหน่ายที่ลดลงจากการหยุดซ่อมบำรุงตามวาระของกลุ่มไทยออยล์ ประกอบกับต้นทุนก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ TP มี EBITDA 681 ล้านบาท ลดลง 85 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ TP มีกำไรสุทธิ (โดยไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)) 253 ล้านบาท ลดลง 150 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)** มีรายได้จากการขาย 7,379 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54 ล้านบาท จากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายที่ลดลงจากการหยุดซ่อมบำรุงตามวาระของกลุ่มไทยออยล์และการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนของ TOP SPP ประกอบกับต้นทุนก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักและค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ TOP SPP มี EBITDA 1,723 ล้านบาท ลดลง 163 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ TOP SPP มีกำไรสุทธิ 865 ล้านบาท ลดลง 204 ล้านบาทจากปีก่อน

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน GPSC (เฉพาะส่วนของกลุ่มบริษัท) รวม 986 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 170 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 กลุ่มไทยออยล์รับรู้ผลกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า 2,036 ล้านบาท ลดลง 147 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS)** มีอัตราการผลิตรถทำความสะอาด ร้อยละ 118 โดยมีปริมาณจำหน่ายสารทำความสะอาดเพิ่มขึ้นประมาณ 8,000 ตัน อย่างไรก็ตาม ราคาจำหน่ายสารทำความสะอาดเฉลี่ยต่อหน่วยปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบที่อ่อนตัวลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 9,102

ล้านบาท ลดลง 890 ล้านบาท และมี EBITDA 430 ล้านบาท ลดลง 7 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2562 TOS มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 106 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับปรุงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย (TOP Solvent (Vietnam) LLC.) จำนวน 82 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 11 ล้านบาทในปีก่อน ดังนั้น เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแล้ว TOS มีกำไรสุทธิ 25 ล้านบาท ลดลง 98 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM)** มีรายได้จากการให้บริการ 660 ล้านบาท (ซึ่งรวมรายได้จากบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่ง TM ถือหุ้นร้อยละ 100) เพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากการจัดซื้อเรือเพิ่มขึ้น 1 ลำ ซึ่งเริ่มให้บริการตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งมาจากการเข้าอยู่แห่งของเรือบางลำของกองเรือ TM ส่งผลให้ TM มี EBITDA ลดลง 10 ล้านบาท มาอยู่ที่ 68 ล้านบาท ทั้งนี้ TM มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. ลดลง 38 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน

TOP - NTL Pte. Ltd., TOP - NTL Shipping Trust บริษัท ท็อป นอติคอลล สตาร์ จำกัด และบริษัท ที. ไอ. เอ็ม. ซีพี แมนเนจเม้นท์ จำกัด รวมลดลง 51 ล้านบาท ประกอบกับการรับรู้ผลขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ของบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด เพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ TM มีผลขาดทุนสุทธิ 216 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 172 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET)** รับรู้รายได้การขายจากบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด 1,473 ล้านบาท ลดลง 4 ล้านบาท เนื่องจากราคาจำหน่ายเอทานอลที่ปรับลดลงตั้งแต่ต้นปี 2562 อย่างไรก็ตาม TET มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากการใช้วัตถุดิบทดแทนเพื่อผลิตเอทานอล รวมไปถึงค่าใช้จ่ายโรงงานที่ลดลงจากจำนวนวันปิดซ่อมบำรุงที่ปรับลดลง ส่งผลให้ TET มี EBITDA 160 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม TET มีส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท อุบล ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) 9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งกำไร 14 ล้านบาทในปี 2561 จากราคาจำหน่ายเอทานอลที่ลดลง TET มีผลขาดทุนสุทธิ 10 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรสุทธิ 4 ล้านบาทจากปีก่อน

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - จบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	+/(-)
สินทรัพย์รวม	283,445	268,613	14,832
หนี้สินรวม	159,521	142,141	17,380
ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ	123,924	126,472	(2,548)

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มไทยออยล์มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 283,445 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 14,832 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 30,325 ล้านบาท จากการชำระคืนหุ้นกู้สกุลเงินบาทตามกำหนดชำระ การจ่ายต้นทุนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการลงทุน

ในโครงการต่างๆ ตามแผนงาน ประกอบกับลูกหนี้การค้าลดลง 1,894 ล้านบาทจากปริมาณการขายเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งปรับลดลงจากเดือนธันวาคม 2561 อย่างไรก็ตาม สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,554 ล้านบาทตามราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2562 ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากเดือนธันวาคม 2561 นอกจากนี้ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 44,899 ล้านบาท เนื่องจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิ 26,630

ด้านबाटจากการลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนงานและเงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้น 18,126 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นใน GPSC

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มไทยออยล์มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 159,521 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 17,380 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.2 โดยมีสาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้ำเพิ่มขึ้น 3,171 ล้านบาท ตามราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยและปริมาณซื้อน้ำมันดิบในเดือนธันวาคม 2562 ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากเดือนธันวาคม 2561 และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 5,234 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้จากการก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ขณะที่ภาษีสรรพสามิตค้ำจ่ายลดลง 3,397 ล้านบาท เนื่องจากการปรับลดอัตราภาษีสรรพสามิตน้ำมันและมีภาษีเงินได้ค้ำจ่ายลดลง 334 ล้านบาท ตามกำไรสุทธิที่ลดลง นอกจากนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เพิ่มขึ้น 11,955 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 30 ปีให้แก่นักลงทุนสถาบันต่างประเทศจำนวน 565 ล้านเหรียญสหรัฐ ในเดือนตุลาคม 2562 โดยโรงกลั่นไทยออยล์เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน อีกทั้ง TP ได้กู้ยืมเงินกู้ระยะยาวจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,999 ล้านบาท เพื่อใช้ในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ GPSC ในเดือนตุลาคม 2562 อย่างไรก็ตาม หุ้นกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐ ของโรงกลั่นไทยออยล์และ TTC ลดลง 888 ล้านบาท และ 3,334 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นจากสิ้นปี 2561 ประกอบกับโรงกลั่นไทยออยล์มีการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้สกุลเงินบาทตามกำหนดชำระจำนวน 3,000 ล้านบาทในเดือนมีนาคม 2562 รวมถึง Labix (ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TPX) และ TOP SPP จ่ายชำระคืนเงินกู้สกุลเงินบาทตามกำหนดชำระจำนวน 540 ล้านบาท และ 295 ล้านบาท ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มไทยออยล์มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 123,924 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

จำนวน 2,548 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จากผลกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 จำนวน 6,545 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อธุรกิจ 13 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายของกลุ่มไทยออยล์รวม 4,626 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม 4,481 ล้านบาท

### วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 13,087 ล้านบาท โดยมาจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 และมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน 23,343 ล้านบาทจากการขายเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ 72,285 ล้านบาท ขณะที่มีการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 27,531 ล้านบาท ซึ่งแบ่งออกเป็นการลงทุนของโรงกลั่นไทยออยล์จำนวน 26,017 ล้านบาท โดยมีโครงการหลัก เช่น โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อความมั่นคงด้านการกลั่น โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 รวมถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการ CFP เป็นต้น ทั้งยังมีการลงทุนของบริษัทในกลุ่มอีก 1,514 ล้านบาท เช่น การซื้อสารดูดซับสำหรับการซ่อมบำรุงตามวาระของหน่วยผลิตสารอะโรเมติกส์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีเงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 21,972 ล้านบาทจากการจ่ายชำระเงินตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ GPSC

อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 8,129 ล้านบาท โดยมีเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาว 2,845 ล้านบาท และเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้จำนวน 13,982 ล้านบาท ขณะที่มีการจ่ายต้นทุนทางการเงินและจ่ายเงินปันผล 3,257 ล้านบาท และ 4,626 ล้านบาท ตามลำดับ ขณะที่มีเงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น 816 ล้านบาท

จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 44,560 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นอกจากนี้

กลุ่มไทยออยล์มีผลขาดทุนจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3,447 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มไทยออยล์จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 74,854 ล้านบาท เมื่อรวมเงินฝากสถาบันการเงิน

ที่ใช้เป็นหลักประกันและเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 325 ล้านบาท และ 1,757 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มไทยออยล์มีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 76,937 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

		2562	2561	+ / (-)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร	ร้อยละ	4	5	(1)
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	"	4	6	(2)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	"	2	3	(1)
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.5	4.3	(0.8)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	"	2.6	3.5	(0.9)
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.3	1.1	0.2
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.3	-	0.3
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.9	0.8	0.1
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>(1)</sup>	"	4.2	5.1	(0.9)
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	ร้อยละ	48	45	3

### การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)	= EBITDA/รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	= กำไรขั้นต้น <sup>(2)</sup> /รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) (ร้อยละ)	= กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) สำหรับปี/รายได้รวม
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	= สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	= (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า)/หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้เงินกู้ระยะยาว/ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้เงินกู้ระยะยาว	= เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน + หนี้กู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	= EBITDA/ต้นทุนทางการเงิน <sup>(3)</sup>
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว (ร้อยละ)	= หนี้เงินกู้ระยะยาว/เงินทุนระยะยาว
เงินทุนระยะยาว	= หนี้เงินกู้ระยะยาว + ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้สินสุทธิ	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว

### หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> ปรับปรุงการรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมบางส่วนเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ย้อนหลัง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

<sup>(2)</sup> ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

<sup>(3)</sup> รวมต้นทุนทางการเงินที่บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นกู้



## รายการ ระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชี ปี 2562 บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน สามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	>> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 47.53
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด คือ นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต และนายศรันยู ลิ้มวงศ์
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) คือ นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต นายฉัตรสุภาพงษ์ วังธนากร นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์ และนายศรันยู ลิ้มวงศ์
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 26.01 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.99 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด คือ นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ และนายอุดม วงศ์ศิริินพคุณ
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด คือ นายนิคม ห่องนอก และนายอุดม วงศ์ศิริินพคุณ
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด คือ นายฉัตรสุภาพงษ์ วังธนากร นายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์ และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 80.52</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด คือ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ นายฉัตรฐาพงศ์ วังธนากร นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นายสุรัชย์ แสงสำราญ นายนิคม ส่องนอก และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์</li> </ul>
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP Solvent (Vietnam) LLC. คือ นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารขุนทด นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์</li> </ul>
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นางสาวภัทลดา สง่าแสง และนางสาวทอแสง ไชยประวัติ</li> </ul>
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด คือ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ และนายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล</li> </ul>
บริษัท ลาปิซ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 75</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ลาปิซ จำกัด คือ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นายศรัณยู ลิ้มวงศ์ และนางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ</li> </ul>
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.4</li> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.19</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์</li> </ul>
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20</li> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์</li> </ul>
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์</li> </ul>
PTT International Trading Pte. Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100</li> </ul>
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 65.29</li> </ul>

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 47.68
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 48.05
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 72.29

### รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

#### รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2562 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	<p>&gt;&gt; รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p>เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ทำบันทึกการเปลี่ยนตัวคู่สัญญาภายใต้สัญญานี้ เพื่อโอนสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบบางส่วนให้แก่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป</p>	1,929
	<p>&gt;&gt; ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติ : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p>&gt;&gt; บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2557 - 2566) และระยะเวลา 15 ปี (2550 - 2565) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ</p>	116,149

รายการระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2562 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 9 ปี 9 เดือน (2560 - 2569) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	495
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี (2541 - 2565) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	2,717
บริษัท ทิออป เอสพีพี จำกัด	>> บริษัท ทิออป เอสพีพี จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี (2559 - 2584) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	4,661
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	>> บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2558 - 2568) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	673

## รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2562 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักร บำรุงรักษา ซ่อมแซม และให้บริการสนับสนุนอื่น และจัดหาวัตถุดิบและอะไหล่ รวมไปถึง น้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง ระยะเวลา 24 ปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2541 โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติของธุรกิจ	851
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน กับ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 24 ปี นับแต่วันที่ 1 เมษายน 2541 โดยบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด จะต้องจ่ายค่าใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคทุกๆ เดือนในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้รายเดือนของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 25 ปี (2541 - 2565) ตามปริมาณที่ตกลงไว้ โดยราคาค่าไฟฟ้าและค่าพลังงานไอน้ำเป็นไปตามราคาตลาด	1,730
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน : บริษัทฯ ได้ทำบันทึกการเปลี่ยนตัวคู่สัญญาบางส่วน ภายใต้สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	164,543
	>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	259
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	>> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	160
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	>> ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเพื่อใช้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร โดยค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 2 ปี (2562 - 2563)	229
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	484



ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2562 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,225
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ PTT International Trading Pte. Ltd. เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	325
	>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจาก PTT International Trading Pte. Ltd. เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	11,133
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ค่าใช้จ่ายตามสัญญาบริการถึงเก็บน้ำมันดิบกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญา มีระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดปี 2562	177
	>> การซื้อขายน้ำมันดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย	2,240

#### รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2562 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี 2565 เพื่อจำหน่าย ไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำโดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	1,094
	บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี 2565 เพื่อจำหน่าย ไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	651
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	192
	บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ให้บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	2,690

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2562 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	596
	PTT International Trading Pte. Ltd.	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	4,496
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,100
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	174
	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	119
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญา กำหนดระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี 2562	324
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญาจะดำเนินต่อไปจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร	2,104
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	680
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอล จะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลา 10 ปี สิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564	720
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด ให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระในอ่าวไทย	111

## รายงานความรับผิดชอบต่อของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม  
ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้น  
ตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535  
พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 และ  
ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 11 ตุลาคม  
พ.ศ. 2559 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่ง  
พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐาน  
การรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ  
บริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงิน  
ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบันทึก  
ข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้  
ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่  
ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน  
ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติ  
โดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุ  
ประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงิน  
ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงาน  
ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์)  
ประธานกรรมการ



(นายวิรัตน์ เอี่ยมณิmitt)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการ และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 17 เรื่องค่าความนิยม

กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าทางบัญชีจำนวน 546.44 ล้านบาท ที่เกิดจากการซื้อธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์และปิโตรเคมีในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามในอดีต

ผู้บริหารมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย

- อัตราการเติบโตของรายได้ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และอัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธุรกิจนั้น ที่นำมาใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด
- อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งคำนวณจากโครงสร้างเงินลงทุน ความเสี่ยงของอุตสาหกรรม และค่าเบต้าจากข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม

จากผลการทดสอบการด้อยค่าดังกล่าว ผู้บริหารไม่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวในระหว่างปี พ.ศ. 2562

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยม เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก (เช่น อัตราเติบโตของรายได้ ประมาณการเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายที่อาจจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง และอัตราคิดลด) อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าดำเนินงานตรวจสอบตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอัตราการเติบโตของรายได้ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และอัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอก และแผนธุรกิจของผู้บริหารที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2562 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด เช่น อัตราการเติบโตระยะยาว อัตราคิดลด เพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่มีกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า โดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การประเมินการด้อยค่าสำหรับธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ข้อ 4.3 เรื่อง ประมาณการการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้อ 13 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย และ ข้อ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการมีเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสาร (รวมเรียกว่า เรือขนส่งทางทะเล) ซึ่งเรือบางลำมีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่เนื่องจากธุรกิจสำรวจปิโตรเลียมมีการชะลอตัว ซึ่งส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือและความต้องการใช้เรือขนส่งทางทะเลลดลงตามไปด้วย ผู้บริหารพิจารณาว่าสถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเรือขนส่งทางทะเลของธุรกิจบริการขนส่งทางทะเลซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 2,455 ล้านบาท ในงบการเงินรวม รวมถึงเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัท ไทยออยล์ มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 590 ล้านบาท และ 970 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยผู้บริหารไม่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าในระหว่างปี พ.ศ. 2562

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของเรือขนส่งทางทะเลในงบการเงินรวม และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายกับมูลค่าจากการใช้ ผู้บริหารระบุมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้วิธีการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย

- อัตราค่าระวางเรือ อัตราการใช้เรือ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และอัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธุรกิจนั้น
- อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งคำนวณจากโครงสร้างเงินลงทุน ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมและค่าเบต้าจากข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าดำเนินการตรวจสอบตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเรือขนส่งทางทะเลในงบการเงินรวม และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเรือขนส่งทางทะเล เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหาร
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าระวางเรือ อัตราการใช้เรือ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และอัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือได้ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2562 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด เช่น ประมาณการรายได้ และอัตราคิดลด เพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การประเมินการด้อยค่าสำหรับธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือขนส่งทางทะเล เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีสาระสำคัญและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่สำคัญเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

## วิธีการตรวจสอบ

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่กระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า โดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

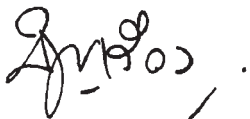
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



**นุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	74,854,227,157	33,741,253,152	71,042,494,404	29,868,078,023
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	8	325,490,108	300,217,881	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	9	1,757,198,402	73,220,568,315	1,757,147,380	73,027,317,304
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	10	22,465,507,253	24,359,024,864	23,633,527,215	25,193,925,665
ลูกหนี้อื่น	11	1,287,783,429	1,381,634,279	1,173,423,156	1,443,680,409
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	3,220,801,950	4,274,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		-	45,000,000	-	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	12	30,292,424,978	28,738,502,329	26,657,406,141	24,423,642,318
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		1,268,667,630	937,573,494	1,146,450,472	860,134,701
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		752,487,659	630,751,760	243,487,143	36,760,012
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		1,672,503,239	1,388,932,491	1,672,503,239	1,388,932,491
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		134,676,289,855	164,743,458,565	130,547,241,100	160,516,470,923
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	382,545,317	360,515,845	382,545,317	360,515,845
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	15,014,809,002	14,555,419,002
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	617,494,075	624,895,464	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	32,441,826,592	14,315,601,209	7,852,111,863	1,260,604,927
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	820,475,807	779,871,900	820,475,807	779,871,900
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	11,781,334,798	400,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	15	102,520,270	102,520,270	1,141,368,248	1,100,443,418
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	16	106,559,156,720	79,929,021,500	68,321,456,357	39,989,649,341
ค่าความนิยม	17	765,013,432	790,085,313	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	2,386,881,501	2,254,956,610	649,079,255	529,008,978
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	670,855,534	629,338,970	556,743,979	515,758,780
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินรอตัดบัญชี สุทธิ		3,217,652,692	3,244,406,394	3,154,138,346	3,169,006,005
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		803,815,608	838,281,436	649,600,879	668,319,370
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		148,768,237,548	103,869,494,911	110,323,663,851	63,328,597,566
รวมสินทรัพย์		283,444,527,403	268,612,953,476	240,870,904,951	223,845,068,489

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<strong>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</strong>				
<strong>หนี้สินหมุนเวียน</strong>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	1,576,140,678	2,391,675,227	-
เจ้าหนี้การค้า	21	25,015,153,158	21,844,262,665	27,134,381,690
เจ้าหนี้อื่น	22	9,106,115,537	3,871,803,863	8,530,649,715
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	2,467,426,531
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	23	1,335,895,120	1,548,627,370	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอน				
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	24	-	3,000,000,000	-
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		1,417,726,777	4,814,818,139	1,417,726,777
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		215,015,835	548,624,898	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		652,238	238,733	652,238
<strong>รวมหนี้สินหมุนเวียน</strong>		<strong>38,666,699,343</strong>	<strong>38,020,050,895</strong>	<strong>39,550,836,951</strong>
<strong>หนี้สินไม่หมุนเวียน</strong>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	23	13,884,311,639	14,837,873,738	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	23	219,437,500	216,437,500	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	3,998,847,362	-	65,366,055,503
หุ้นกู้ สุทธิ	24	97,184,200,848	85,065,238,416	32,129,435,098
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	124,916,226	37,020,089	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	4,586,029,274	3,586,980,032	3,954,907,138
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		856,576,209	376,974,231	1,149,139,617
<strong>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</strong>		<strong>120,854,319,058</strong>	<strong>104,120,524,006</strong>	<strong>102,599,537,356</strong>
<strong>รวมหนี้สิน</strong>		<strong>159,521,018,401</strong>	<strong>142,140,574,901</strong>	<strong>142,150,374,307</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญจำนวน 2,040,027,873 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญจำนวน 2,040,027,873 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น		(3,361,230,760)	303,596,612	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873
- ทุนสำรองอื่น		244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		97,996,594,207	96,400,250,174	73,513,426,297	73,487,768,327
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		196,306,468	(132,892,315)	66,036,253	57,762,737
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		119,972,738,009	121,712,022,565	98,720,530,644	98,686,599,158
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13.3, 28	3,950,770,993	4,760,356,010	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		123,923,509,002	126,472,378,575	98,720,530,644	98,686,599,158
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		283,444,527,403	268,612,953,476	240,870,904,951	223,845,068,489

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6	362,179,344,650	389,042,328,430	375,400,619,826	404,829,381,359
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		2,147,366,790	3,123,231,734	2,147,366,790	3,123,231,734
รายได้รวม		364,326,711,440	392,165,560,164	377,547,986,616	407,952,613,093
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(355,756,268,016)	(375,950,002,159)	(374,844,362,993)	(401,030,476,222)
กำไรขั้นต้น		8,570,443,424	16,215,558,005	2,703,623,623	6,922,136,871
เงินปันผลรับ		167,106,044	157,371,998	2,493,896,889	4,257,840,783
กำไร (ขาดทุน) จากอนุพันธ์					
เพื่อป้องกันความเสี่ยง สุทธิ		358,864,902	(820,524,349)	(210,628,354)	(236,862,872)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ		1,775,101,504	626,683,439	1,847,435,026	430,095,814
รายได้อื่น	29	1,576,664,491	1,718,921,457	3,466,515,162	3,704,131,833
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(404,947,419)	(423,970,790)	(60,645,947)	(72,892,487)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,279,280,408)	(2,357,752,867)	(2,398,584,521)	(2,435,738,911)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					
และบริษัทร่วม	14	1,299,352,036	1,192,891,937	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน					
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		11,063,304,574	16,309,178,830	7,841,611,878	12,568,711,031
ต้นทุนทางการเงิน		(3,307,491,913)	(3,510,847,618)	(2,660,072,989)	(2,942,417,762)
ต้นทุนทางการเงินจากการซื้อคืนหุ้นกู้		-	(431,099,841)	-	(431,099,841)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		7,755,812,661	12,367,231,371	5,181,538,889	9,195,193,428
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	(1,239,408,164)	(1,982,789,060)	(526,174,798)	(954,711,119)
กำไรสุทธิสำหรับปี		6,516,404,497	10,384,442,311	4,655,364,091	8,240,482,309
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		6,276,681,543	10,149,038,048	4,655,364,091	8,240,482,309
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		239,722,954	235,404,263	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		6,516,404,497	10,384,442,311	4,655,364,091	8,240,482,309
กำไรสุทธิต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	34	3.08	4.97	2.28	4.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรสุทธิสำหรับปี	6,516,404,497	10,384,442,311	4,655,364,091	8,240,482,309
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ				
เงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	8,273,516	(11,147,085)	8,273,516	(11,147,085)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	350,031,914	(30,790,007)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(35,645,251)	5,355,995	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	322,660,179	(36,581,097)	8,273,516	(11,147,085)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้สุทธิจากภาษีเงินได้	(291,305,681)	(412,747)	(243,658,190)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(3,254,228)	(17,600,081)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(294,559,909)	(18,012,828)	(243,658,190)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี	28,100,270	(54,593,925)	(235,384,674)	(11,147,085)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,544,504,767	10,329,848,386	4,419,979,417	8,229,335,224
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	6,311,590,747	10,096,673,404	4,419,979,417	8,229,335,224
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	232,914,020	233,174,982	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,544,504,767	10,329,848,386	4,419,979,417	8,229,335,224

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2562

งบการเงิน

209

(บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย			
			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย			
ยอดคงเหลือต้นปี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	75,955,969,926	68,909,822	101,165,947,842
เงินปันผล	-	-	-	-	(10,708,683,908)	-	(10,708,683,908)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	8,240,482,309	-	8,240,482,309
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(11,147,085)	(11,147,085)	(11,147,085)
ยอดคงเหลือปลายปี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	73,487,768,327	57,762,737	98,686,599,158
ยอดคงเหลือต้นปี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	73,487,768,327	57,762,737	98,686,599,158
เงินปันผล	35	-	-	-	(4,386,047,931)	-	(4,386,047,931)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	4,655,364,091	-	4,655,364,091
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	(243,658,190)	8,273,516	(235,384,674)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-			
ยอดคงเหลือปลายปี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	73,513,426,297	66,036,253	98,720,530,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

				(บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสุทธิสำหรับปี		6,516,404,497	10,384,442,311	4,655,364,091	8,240,482,309
รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสด:					
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการวัดมูลค่าสินค้า					
คงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	12	(1,255,176,302)	1,350,443,972	(1,312,869,399)	1,313,858,368
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31	7,084,549,254	7,263,783,285	3,747,128,900	3,787,642,038
ต้นทุนทางการเงิน		3,307,491,913	3,510,847,618	2,660,072,989	2,942,417,762
ต้นทุนทางการเงินจากการซื้อคืนหุ้นกู้		-	431,099,841	-	431,099,841
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(1,807,557,284)	428,191,957	(1,792,848,621)	427,512,032
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม		(1,299,352,036)	(1,192,891,937)	-	-
เงินปันผลรับ		(167,106,044)	(157,371,998)	(2,493,896,889)	(4,257,840,783)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(3,781,987)	(1,523,522)	(3,781,987)	(1,523,522)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทร่วม		2,919,431	-	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน	15,16	(11,656,205)	-	(11,656,205)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์					
ที่ถือไว้เพื่อขาย		43,807,963	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		(5,568,040)	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		65,561,345	2,808,995	14,131,797	1,622,872
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน					
และอื่นๆ รับล่วงหน้า		(23,617,059)	(24,758,209)	(149,412,722)	(147,874,075)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,239,408,164	1,982,789,060	526,174,798	954,711,119
		13,686,327,610	23,977,861,373	5,838,406,752	13,692,107,961

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>				
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	1,919,573,276	(2,061,153,981)	1,557,142,564	(963,003,532)
ลูกหนี้อื่น	(270,545,044)	(559,425,087)	(119,831,888)	(630,982,298)
สินค้าคงเหลือ	(294,655,513)	2,751,955,346	(920,894,425)	2,356,965,271
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(121,735,899)	120,836,623	(206,727,131)	(36,760,012)
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(283,570,748)	(359,879,008)	(283,570,748)	(359,879,008)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(52,878,187)	(2,951,945,960)	(34,583,680)	(2,977,634,638)
เจ้าหนี้การค้า	3,102,215,624	2,977,035,656	3,562,917,307	2,550,746,871
เจ้าหนี้อื่น	(519,542,174)	142,307,634	(401,256,824)	1,050,028,233
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	(3,397,091,362)	29,922,874	(3,397,091,362)	29,922,874
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,121,296,638	220,682,015	1,108,784,005	68,138,049
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,889,394,221	24,288,197,485	6,703,294,570	14,779,649,771
จ่ายภาษีเงินได้	(1,802,196,337)	(5,975,151,623)	(809,070,284)	(4,736,444,150)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>13,087,197,884</b>	<b>18,313,045,862</b>	<b>5,894,224,286</b>	<b>10,043,205,621</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>				
เงินสดรับจากเงินปันผล	763,067,614	772,443,637	2,493,896,889	4,257,840,783
เงินสดจ่ายจากเงินฝากสถาบันการเงิน				
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	(25,272,227)	(300,217,881)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ	72,284,629,882	(21,597,119,763)	72,091,429,893	(21,824,510,133)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(5,010,249)	-	(5,010,249)
เงินสดรับจากเงินลงทุนเพื่อขาย	-	2,737,427,082	-	2,737,427,082
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(40,603,906)	-	(40,603,907)	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	(1,029,395,550)	(310,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	2,078,500,000	11,686,500,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการอื่น	45,000,000	45,000,000	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	(11,381,334,798)	(400,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	11,799,334	45,991,743	11,799,334	45,991,743
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	63,691,076	128,649,619	523,832	16,400
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(27,530,693,950)	(7,863,692,892)	(26,016,560,982)	(6,975,873,167)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(217,724,051)	(130,835,947)	(213,474,741)	(82,816,383)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อย	13, 40	(38,779,966)	(459,390,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	14	(21,971,689,097)	(6,591,506,936)	-
<strong>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</strong>	<strong>23,343,424,709</strong>	<strong>(26,167,364,651)</strong>	<strong>30,943,883,034</strong>	<strong>(10,870,433,924)</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		(บาท)			
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน		(3,256,810,814)	(3,371,009,367)	(2,703,069,927)	(3,374,795,938)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินจาก					
การซื้อคืนหุ้นกู้		-	(56,631,225)	-	(56,631,225)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(4,386,047,931)	(10,708,683,908)	(4,386,047,931)	(10,708,683,908)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่					
ไม่มีอำนาจควบคุม		(239,969,054)	(297,032,038)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	20	6,990,241,219	29,126,652,825	-	18,990,292,661
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	20	(7,805,775,768)	(27,622,780,554)	-	(18,990,292,661)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	960,874,423	1,003,334,040
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	3,998,847,362	-	17,061,833,572	51,606,332,137
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน	23	111,889,243	14,943,975,491	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน	23	(1,265,388,254)	(8,006,998,447)	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	24	17,037,010,000	51,634,496,961	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	24	(54,750,129)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	24	(3,000,000,000)	(20,076,405,723)	(3,000,000,000)	(20,076,405,723)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		8,129,245,874	25,565,584,015	7,933,590,137	18,393,149,383
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		44,559,868,467	17,711,265,226	44,771,697,457	17,565,921,080
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		33,741,253,152	15,623,426,718	29,868,078,023	11,914,509,851
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		(3,446,894,462)	406,561,208	(3,597,281,076)	387,647,092
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ปลายปี	7	74,854,227,157	33,741,253,152	71,042,494,404	29,868,078,023
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		6,224,952,259	567,076,652	6,035,121,780	496,162,798
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		344,437,751	243,155,260	3,800	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานและโรงกลั่นที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักด้านการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม รวมถึงธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

### 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้กลุ่มกิจการใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 4

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ซึ่งงบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

##### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า และการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติ

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน

#### 2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสิ่งตอบแทน ที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ขายที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินรวมถึงหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระหนี้ภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

### 2.3.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และส่วนแบ่งในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

### 2.3.3 การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะหยุดรวมบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม และวัดมูลค่าใหม่ของส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทรวม การรวมค่า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.3.4 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้แก่หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมาและตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เช่น ค่าธรรมเนียมวิชาชีพจ่ายที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาอื่นในการรวมธุรกิจ ค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียน รวมถึงรายจ่ายในการจัดเตรียมข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น รับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบการเงินรวมในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวม แสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

### 2.3.5 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

### 2.3.6 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

#### การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

### 2.3.7 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของ บริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ที่เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.3.8 งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### 2.4.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ให้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ให้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### 2.4.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.4.3 กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ให้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ให้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

### 2.6 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้าเป็นเงินลงทุน 4 ประเภท คือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

1. เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด
3. เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง
4. เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่ หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย

### 2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งบันทึกตามเกณฑ์การดำเนินงานตาม



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 2.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

### 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดินที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า

กลุ่มกิจการจัดประเภทที่ดินที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สัญญาเช่าดำเนินงานนั้นจะถูกรับรู้เสมือนว่าเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการขายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วยราคาซื้อ อกรขาเข้า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกลุ่มกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคาร	10 - 25
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 - 20
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	20 - 35
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 - 20
โรงผลิตปิโตรเคมี	10 - 25
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20 - 25
ระบบสายส่งไฟฟ้า	25
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 - 25
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่น ๆ	5 - 10
ยานพาหนะ	5

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุฯ ข้อ 2.14)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

### 2.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 2.3.1) จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีรายการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ค่าความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

### 2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าสิทธิ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิบัตร

ค่าสิทธิ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิบัตรที่กลุ่มกิจการซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) วิธีตัดจำหน่ายจะใช้วิธีเส้นตรง เพื่อบั่นส่วนต้นทุนตามอายุประมาณการให้ประโยชน์ตามตาราง ดังนี้

	จำนวนปี
ค่าสิทธิ	10 - 25
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
ค่าสิทธิบัตร	10

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัดผลกระทบของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.15 สัญญาเช่าระยะยาว

#### กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

#### กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันของกลุ่มกิจการ รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนทุนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลากู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้เงินกู้ยืมจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้เจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้เจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มิได้มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 2.18.1 โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงิน กลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

#### 2.18.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 2.18.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มกิจการที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.18.4 ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะจ่ายเมื่อบริษัทยกเลิกการจ้างงานก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือเสนอที่จะให้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง เพื่อสนับสนุนการออกจากงานด้วยความสมัครใจของพนักงาน บริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเฉพาะเมื่อวันใดวันหนึ่งเกิดขึ้นก่อน 1) เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอมอบให้ผลประโยชน์ และ 2) เมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่อยู่ภายในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 และเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ในส่วนของการเสนอที่จะให้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างด้วยความสมัครใจนั้นจะคำนวณจากจำนวนพนักงานที่คาดว่าจะยอมรับข้อเสนอมอบให้ผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

### 2.18.5 ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### 2.19 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.21 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติทางธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระ เมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการจะแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และจะปันส่วนราคาของรายการในสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### การขายสินค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่เป็นการขายสินค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลายและธุรกิจเอทานอล จะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ คือการส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้แก่ลูกค้า ผ่านทางเรือบรรทุกทางรถบรรทุก และทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งการส่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวโดยปกติเกิดขึ้นพร้อมกันกับการโอนกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายและเมื่อลูกค้าได้ครอบครองสินค้าทางกายภาพแล้ว ซึ่งในกรณีนี้กลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

#### การให้บริการ

รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล จะรับรู้เมื่อมีการให้บริการ โดยกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตลอดช่วงเวลานั้น

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 2.22 การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนการรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและกลุ่มกิจการจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งกลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

กลุ่มกิจการได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแยกออกจากรายได้จากการขาย

### 2.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

### 2.24 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มกิจการไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมระยะยาว และ หนี้กู้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในระยะสั้นตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<strong>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</strong>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	53,162	17,548	52,250	17,062
เงินลงทุนระยะสั้น	1,757	39,076	1,757	39,076
ลูกหนี้การค้า	1,808	3,004	481	983
ลูกหนี้อื่น	19	165	16	162
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	(142,820)	(64,706)	(77,252)	(64,706)
เจ้าหนี้การค้า	(6,834)	(4,425)	(6,635)	(4,128)
เจ้าหนี้อื่น	(4,924)	(1,016)	(4,013)	(104)
	(97,832)	(10,354)	(33,396)	(11,655)
<strong>สกุลอื่นๆ</strong>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86	38	-	-
ลูกหนี้การค้า	384	327	-	-
ลูกหนี้อื่น	27	18	-	4
เงินกู้ยืม	(480)	(576)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(34)	(13)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(1,561)	(98)	(1,532)	(15)
	(1,578)	(304)	(1,532)	(11)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(99,410)	(10,658)	(34,928)	(11,666)
สัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศ	3,296	2,806	3,296	2,806
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(96,114)	(7,852)	(31,632)	(8,860)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่อยู่ในอันดับการลงทุนที่น่าเชื่อถือเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 และระยะที่ครบกำหนดรับชำระมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ร้อยละต่อปี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์	MLR หักอัตรา			
ออมทรัพย์ของพนักงาน	ส่วนลดคงที่	32	526	558
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตรา			
	ส่วนลดคงที่	-	6	6
รวม		32	532	564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์	MLR หักอัตรา			
ออมทรัพย์ของพนักงาน	ส่วนลดคงที่	34	538	572
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตรา			
	ส่วนลดคงที่	1	6	7
รวม		35	544	579

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ร้อยละต่อปี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	BIBOR ระยะ 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	3,221	-	3,221
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	BIBOR ระยะ 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	-	11,781	11,781
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตรา ส่วนลดคงที่	32	526	558
รวม		3,253	12,307	15,560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	BIBOR ระยะ 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	4,274	-	4,274
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	BIBOR ระยะ 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	-	400	400
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตรา ส่วนลดคงที่	34	538	572
รวม		4,308	938	5,246

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 23 และข้อ 24 ตามลำดับ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มกิจการตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าอื่น ๆ ทำให้กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มกิจการ

### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

### การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าธรรมเนียมส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญา

### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในอนาคต สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีการป้องกันความเสี่ยงโดยสัญญาแลกเปลี่ยน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาและจะถูกวัดค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนผลต่างที่ได้รับหรือจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบันทึกปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

### สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ความแตกต่างของระดับข้อมูลแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่อิงตลาดมีราคาตามบัญชีที่ใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงเครื่องมือทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นของกลุ่มกิจการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า และความแตกต่างของระดับข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

(ล้านบาท)				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<strong>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</strong>				
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเผื่อขาย	383	-	-	383
<strong>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</strong>				
หุ้นกู้	-	(108,498)	-	(108,498)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	137	-	137
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	(413)	-	(413)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า</b>				
<b>ด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	361	-	-	361
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย				
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	11,903	-	11,903
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	721	-	721
หุ้นกู้	-	(89,035)	-	(89,035)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(9)	-	(9)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน				
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	(278)	-	(278)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	(112)	-	(112)

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า</b>				
<b>ด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	383	-	-	383
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(73,011)	-	(73,011)
หุ้นกู้	-	(35,748)	-	(35,748)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน				
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	124	-	124

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	361	-	-	361
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย				
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	11,903	-	11,903
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน				
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	721	-	721
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(51,652)	-	(51,652)
หุ้นกู้	-	(37,624)	-	(37,624)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(9)	-	(9)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน				
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	(33)	-	(33)

### เทคนิคการประเมินมูลค่า

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้/เงินกู้ยืมระยะยาว	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึงราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับตราสารที่คล้ายคลึงกันในตลาด
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า/สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย/สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน

กลุ่มกิจการไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และได้ใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### 4.1 ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 2.12 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในการคำนวณมูลค่าปัจจุบัน ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้แก่ อัตราการเจริญเติบโต อัตราคิดลดซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงของหน่วยสินทรัพย์นั้น (หมายเหตุฯ ข้อ 17) การกำหนดข้อสมมติฐานมีความสำคัญต่อการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

##### 4.2 ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเปรียบเทียบจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายต้องอาศัยดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รวมถึงรายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขาย ส่วนมูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยกระแสเงินสดดังกล่าวได้มาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่จำเป็นรวมถึงการใช้อัตราดอกเบี้ยโตในระยะยาวที่คาดการณ์ โดยอ้างอิงการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินกิจการอยู่และประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 4.3 ประเมินการการค้าขายค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการทดสอบการค้าขายค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด และประมาณการการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

### 4.4 มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ และเครื่องมือทางการเงินอื่น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดที่ไม่ได้จัดตั้งอย่างเป็นทางการ) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 3.3

### 4.5 ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 25

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 5    การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มกิจการคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

### 6    ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

#### ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มกิจการเสนอส่วนงานที่รายงานดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
ส่วนงานที่ 3	ธุรกิจปิโตรเคมี
ส่วนงานที่ 4	ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
ส่วนงานที่ 5	ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล
ส่วนงานที่ 6	ธุรกิจสารทำละลาย
ส่วนงานที่ 7	ธุรกิจเอทานอล
ส่วนงานที่ 8	ธุรกิจอื่น ๆ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนธุรกิจในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562												(ล้านบาท)
	โรงกลั่น	โรงกลั่น	โรงกลั่น	โรงผลิต	บริการ	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	ขนส่ง ทางทะเล	การทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ ระหว่างกัน	ตัดรายการ รวม	
	น้ำมัน	ปิโตรเคมี	น้ำมัน	ปิโตรเคมี								
รายได้จากการขายและการให้บริการ												
- ลูกค้านอก	314,333	13,755	18,801	4,970	411	9,000	909	-	-	-	362,179	
- ระหว่างส่วนงาน	61,067	4,488	33,397	6,800	249	102	564	4,295	(110,962)	-	-	
เงินอุดหนุนจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	2,147	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,147	
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(374,844)	(16,803)	(51,357)	(10,089)	(654)	(8,282)	(1,374)	(4,055)	111,702	(355,756)		
กำไรขั้นต้น	2,703	1,440	841	1,681	6	820	99	240	740	8,570		
เงินปันผลรับ	2,494	-	-	-	-	-	-	-	(2,327)	167		
กำไร(ขาดทุน)จากอนุพันธ์เพื่อ ประกันความเสี่ยง สุทธิ	(210)	-	569	-	-	-	-	-	-	359		
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	1,847	1	22	4	(3)	(106)	2	8	-	1,775		
รายได้ก่อน	3,467	83	316	31	26	19	3	1	(2,369)	1,577		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(60)	(106)	(166)	-	-	(285)	(19)	-	231	(405)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,398)	(80)	(164)	(28)	(163)	(309)	(60)	(48)	971	(2,279)		
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จาก เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	-	-	844	29	-	(9)	-	435	1,299		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,843	1,338	1,418	2,532	(105)	139	16	201	(2,319)	11,063		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562											(ล้านบาท)
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง	การทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม	
ต้นทุนทางการเงิน	(2,661)	(4)	(297)	(452)	(112)	(85)	(18)	-	322	(3,307)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,182	1,334	1,121	2,080	(217)	54	(2)	201	(1,997)	7,756	
(ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	(527)	(267)	(244)	(121)	1	(31)	-	(10)	(41)	(1,240)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	4,655	1,067	877	1,959	(216)	23	(2)	191	(2,038)	6,516	
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เบี่ยงของ											
- บริษัทใหญ่	4,655	1,067	910	1,959	(216)	25	(10)	191	(2,305)	6,276	
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(33)	267	-	(2)	8	-	-	240	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	4,655	1,067	877	2,226	(216)	23	(2)	191	(2,305)	6,516	
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้											
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ											
เสร็จสิ้น (point in time)	4,655	1,067	877	2,226	-	23	(2)	191	(2,305)	6,732	
- ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตาม											
ภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	-	-	-	(216)	-	-	-	-	(216)	
รวมรายได้	4,655	1,067	877	2,226	(216)	23	(2)	191	(2,305)	6,516	



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561										(ล้านบาท)
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน	ปิโตรเคมี	ไฟฟ้า	กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ต้นทุนทางการเงิน	(3,374)	(4)	(409)	(321)	(123)	(76)	(17)	-	382	(3,942)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,195	1,350	3,065	2,610	(67)	180	4	41	(4,011)	12,367	
(ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	(955)	(271)	(581)	(140)	1	(40)	-	3	-	(1,983)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	8,240	1,079	2,484	2,470	(66)	140	4	44	(4,011)	10,384	
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ											
- บริษัทใหญ่	8,240	1,079	2,530	2,470	(43)	123	4	44	(4,298)	10,149	
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(46)	287	(23)	17	-	-	-	235	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	8,240	1,079	2,484	2,757	(66)	140	4	44	(4,298)	10,384	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562									
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน หล่อลื่น	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม	
ลูกหนี้การค้า	23,634	1,022	3,950	61	1,249	98	850	(9,836)	22,466	
สินค้าคงเหลือ	26,657	1,314	1,298	27	568	291	-	(26)	30,292	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	80,257	1,935	1,928	141	911	53	1,056	(6,401)	81,919	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15,015	-	-	-	-	-	-	(15,015)	-	
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	617	-	-	-	-	617	
เงินลงทุนในบริษัทรวม	7,852	-	-	3	-	810	-	2,008	32,442	
เงินกู้ยืมระยะยาวให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,781	-	-	-	-	-	76,123	(87,904)	-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68,321	1,275	18,093	2,498	2,190	1,362	-	1,800	106,559	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,354	633	1,786	8	1,307	11	711	(2,760)	9,150	
รวมสินทรัพย์	240,871	6,179	27,055	3,355	6,225	2,625	78,740	(118,134)	283,445	
เจ้าหนี้การค้า	27,134	863	4,556	46	613	48	779	(9,805)	25,015	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,468	-	3,157	534	777	331	256	(5,947)	1,576	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	536	179	254	55	-	-	1,336	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,949	254	510	54	116	47	80	(494)	10,739	
เงินกู้ยืมระยะยาว	65,366	-	4,522	1,680	654	39	11,128	(88,275)	18,103	
หุ้นกู้	32,129	-	-	-	-	-	65,055	-	97,184	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,104	44	247	60	81	14	693	(771)	5,568	
รวมหนี้สิน	142,150	1,161	13,528	2,553	2,495	534	77,991	(105,292)	159,521	



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561									
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	การทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ลูกหนี้การค้า	25,194	1,547	5,098	1,482	55	1,491	114	697	(11,319)	24,359
สินค้าคงเหลือ	24,423	1,865	1,347	113	33	738	245	-	(26)	28,738
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	110,899	809	2,170	2,506	204	990	92	203	(6,228)	111,645
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,555	-	-	-	-	-	-	-	(14,555)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	625	-	-	-	-	625
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,261	-	-	9,115	-	-	819	-	3,121	14,316
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,990	1,301	18,609	11,753	2,707	2,341	1,366	-	1,862	79,929
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,523	639	1,910	84	7	1,366	7	52,223	(54,758)	9,001
รวมสินทรัพย์	223,845	6,161	29,134	25,053	3,631	6,926	2,643	53,123	(81,903)	268,613
เจ้าหนี้การค้า	23,517	1,362	5,419	1,514	31	640	39	626	(11,304)	21,844
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	535	288	150	535	40	-	-	1,548
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,897	715	4,706	144	456	1,435	426	106	(6,258)	11,627
เงินกู้ยืมระยะยาว	52,028	-	5,054	7,921	1,459	589	32	-	(52,028)	15,055
หุ้นกู้	33,009	-	-	-	-	-	-	51,793	263	85,065
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,708	46	256	17	477	62	12	442	(1,018)	4,002
รวมหนี้สิน	125,159	2,123	15,970	9,884	2,573	3,261	549	52,967	(70,345)	142,141

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### ลูกค้ายาใหญ่

รายได้จากลูกค้ายาใหญ่ของกลุ่มกิจการสองรายเป็นจำนวนเงิน 235,580 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 รายได้จากลูกค้าสามรายเป็นจำนวนเงิน 242,664 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายและการให้บริการของกลุ่มกิจการ

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	(ล้านบาท)			
	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ไทย	334,593	344,949	147,362	102,794
ประเทศอื่น ๆ	29,733	47,217	1,406	1,075
รวม	364,326	392,166	148,768	103,869

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินสดในมือ	3	6	-	1
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวันและออมทรัพย์	27,400	14,130	23,591	10,262
- ออมทรัพย์ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	36	-	36
- ฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	47,451	19,569	47,451	19,569
รวม	74,854	33,741	71,042	29,868

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี (พ.ศ. 2561 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 3.09 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 2.62 ต่อปี (พ.ศ. 2561 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 2.94 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 89 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการจำนวน 1,170 ล้านบาท ได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (พ.ศ. 2561 จำนวน 1,472 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการสามารถเบิกถอนบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกันดังกล่าวได้ตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มกิจการได้ (หมายเหตุฯ ข้อ 23)

### 8 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้นเป็นเงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มกิจการจำนวน 325 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 300 ล้านบาท) ซึ่งได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 23 โดยมีข้อจำกัดในการใช้เพื่อจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระในช่วงถัดไป

### 9 เงินลงทุนอื่น

(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<strong>เงินลงทุนระยะสั้น</strong>				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	1,757	60,596	1,757	60,403
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	721	-	721
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	11,903	-	11,903
	1,757	73,220	1,757	73,027
<strong>เงินลงทุนเพื่อขาย</strong>				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	383	361	383	361
	383	361	383	361
<strong>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</strong>				
ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	820	780	820	780
	820	780	820	780
รวม	2,960	74,361	2,960	74,168

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### เงินฝากธนาคารประเภทประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินฝากธนาคารประเภทประจำที่นำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 23 (พ.ศ. 2561 จำนวน 540 ล้านบาท)

### ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้ลงทุนในกองทุนเปิดซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล ดัชนีธุรกิจพลังงานและธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ (CIMB - PRINCIPAL EPIF) โดยมีนโยบายการลงทุนเพื่อลงทุนในหุ้นที่ออกโดยบริษัทธุรกิจพลังงาน ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ซื้อหน่วยลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.85 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นเงินลงทุน 300 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 383 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 361 ล้านบาท)

### ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย

บริษัทจัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระหลายแห่ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 0.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวนรวม 11,939 ล้านบาท) (รวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 7) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่ถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

ประเภท ของธุรกิจ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		เงินปันผลรับ
	2562	2561	2562	2561	
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.19		8,479		2562
	15.00		10		2561
	15.00		3		2562
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	9.19		8,479		160
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	15.00		10		-
			781		154

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท RVP II, L.P. คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 39 ล้านบาท



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

10 ลูกหนี้การค้า

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ ข้อ 39)	9,484	11,812	14,241	17,390
กิจการอื่น	12,982	12,547	9,393	7,804
รวม	22,466	24,359	23,634	25,194
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	22,466	24,359	23,634	25,194

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าแสดงได้ดังนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	9,484	11,812	14,241	17,390
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	9,484	11,812	14,241	17,390
กิจการอื่น				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	12,942	12,545	9,393	7,804
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	40	2	-	-
	12,982	12,547	9,393	7,804
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	12,982	12,547	9,393	7,804
รวม	22,466	24,359	23,634	25,194

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มกิจการมีระยะเวลาดังตั้ง 7 วัน ถึง 90 วัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

11   ลูกหนี้อื่น

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	647	601	467	500
ลูกหนี้อื่น	219	256	417	502
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	34	33	34
อื่น ๆ	389	491	256	408
รวม	1,288	1,382	1,173	1,444

12   สินค้าคงเหลือ สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	11,678	9,874	10,656	8,835
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,573	1,560	1,078	1,115
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	8,300	6,995	6,189	4,245
สินค้าระหว่างทาง				
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	8,759	11,652	8,733	11,541
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	85	16	2	2
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
- น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	(1)	(769)	(1)	(769)
- ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	(102)	(589)	-	(545)
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	30,292	28,739	26,657	24,424

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สินค้าคงเหลือข้างต้นได้รวมสินค้าคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นมูลค่า 11,321 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 มูลค่า 10,413 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	(ล้านบาท)			
- ต้นทุนขาย	229,647	274,923	266,840	315,367
- (กลับรายการ) ปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,255)	1,350	(1,313)	1,314
สุทธิ	228,392	276,273	265,527	316,681

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### 13.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,555	14,555
การซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	460	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,015	14,555

#### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง

##### บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 94.62 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 946.20 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียนหลังเพิ่มทุนทั้งสิ้นเป็นจำนวน 956.20 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดและได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วในเดือนกรกฎาคมและตุลาคม พ.ศ. 2562 เป็นจำนวนเงินรวม 460 ล้านบาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562 TTC ได้ลงทุนและถือหุ้นตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศไทย โดยบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3.50 ล้านหุ้น มีมูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท ซึ่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงินรวม 8.75 ล้านบาท และ TTC ได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562

#### TOP Ventures Hong Kong Limited

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562 TTC ได้ลงทุนและถือหุ้นตรงในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ TOP Ventures Hong Kong Limited (TVHK) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นใหม่ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง โดย TVHK มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่ง TTC ได้ชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562

#### TOP Ventures America LLC

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562 TVHK ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้ลงทุนและถือหุ้นตรงในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ TOP Ventures America LLC ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย TOP Venture America LLC มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น มูลค่า 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่ง TVHK ได้ชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562

#### PT.Tirta Surya Raya

เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด (TS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ซื้อหุ้นเพื่อร่วมทุนใน PT.Tirta Surya Raya (TSR) จากผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ TSR ในสัดส่วนร้อยละ 67 โดยเป็นการซื้อหุ้นจำนวน 15,410 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 40.24 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 40

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

13.2 รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วน		เงินปันผลรับ			
		การถือหุ้นทางตรง	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	ระหว่างปี		
		พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
บริษัท ไทยพาราไธลีน จำกัด และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่าย พาราไธลีน	99.99	99.99	2,572	2,161	514	1,029
- บริษัทย่อย							
บริษัท ลาบีท จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สารลิเนียร์ แอลคิลเบนซีน	75.00	75.00	4,655	-	-	-
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมัน หล่อลื่นพื้นฐาน	99.99	99.99	1,758	1,979	88	1,318
บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด และบริษัทย่อย	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ น้ำมันปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์เคมีเหลวทางเรือ	99.99	99.99	970	970	-	-
- บริษัทย่อย							
บริษัท ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการเดินเรือรับส่ง ลูกเรือและสัมภาระทาง ทะเลในอ่าวไทย	99.99	99.99	520	-	-	-
Thaiol Marine International Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ ขนส่งน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	100.00	100.00	274	-	-	-
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากรบุคคล	99.99	99.99	40	40	40	-



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		สัดส่วน		เงินปันผลรับ				
		การถือหุ้นทางตรง	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีราคาทุน	วิธีราคาทุน		
สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ
บริษัท ไทยออยล์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	99.99	99.99	1,250	1,250	1,250	1,250	-
- บริษัทย่อย								
บริษัท ทิพย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	99.99	99.99	1,200	1,200	-	-	-
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	ประเทศไทย	80.52	80.52	190	190	-	-	-
TOP Solvent (Vietnam) LLC	ประเทศเวียดนาม	100.00	100.00	634	634	-	-	-
PT.Tirta Surya Raya	ประเทศอินโดนีเซีย	67.00	-	50	-	-	-	-
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	99.99	99.99	1,450	1,450	1,450	1,450	-
- บริษัทย่อย								
บริษัท ทริพย์ทิพย์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	50.00	50.00	800	800	-	-	-
บริษัท ทริพย์ทิพย์ กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	99.99	99.99	25	20	-	-	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง		ทุนชำระแล้ว	วิธีคำนวณ	เงินปันผลรับระหว่างปี
			พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2561 ล้านบาท	
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	73.99	73.99	2,810	3,195	676 520
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	99.99	99.99	3,500	3,500	858 1,050
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารการเงิน จำกัด และบริษัทย่อย - บริษัทย่อย	ประเทศไทย	ให้บริการจัดการด้านการเงินของกลุ่มกิจการ	99.99	99.99	470 10	470 10	- -
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในกองทุน Venture Capital และ/หรือ ธุรกิจสตาร์ทอัพ	99.99	-	9	-	- -
TOP Ventures Hong Kong Limited และ บริษัทย่อย	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	ลงทุนในกองทุน Venture Capital และ/หรือ ธุรกิจสตาร์ทอัพ	100.00	-	-	-	- -
TOP Ventures America LLC	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในกองทุน Venture Capital และ/หรือ ธุรกิจสตาร์ทอัพ	100.00	-	-	-	- -
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					15,015	14,555	2,136 3,917

บริษัทไม่ถือเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### การพิจารณาการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

บริษัทได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด โดยพิจารณาจากประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราค่าระวางเรือ อัตราการใช้เรือ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายต่างๆ อัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ที่อัตราร้อยละ 7.61 การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงไม่ต้องรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่มีนัยสำคัญซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

	ร้อยละ
ประมาณการรายได้ลดลง	3.82
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้น	3.61

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อการลงทุนที่เปิดเผย  
สำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ดูหมายเหตุฯ ข้อ 28 สำหรับรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

#### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท		บริษัท		บริษัทย่อยอื่นที่		รวม
	ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด		ลาบิกซ์ จำกัด		ไม่มีสาระสำคัญ		
	พ.ศ.2562	พ.ศ.2561	พ.ศ.2562	พ.ศ.2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ.2561	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.01	26.01	25.00	25.00			
สินทรัพย์หมุนเวียน	977	1,196	1,600	2,615			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	22,824	10,381	10,962	11,371			
หนี้สินหมุนเวียน	(446)	(630)	(2,774)	(3,573)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,458)	-	(5,500)	(5,994)			
สินทรัพย์สุทธิ	7,897	10,947	4,288	4,419			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,054	2,847	1,072	1,105	825	808	3,951
							4,760

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	(ล้านบาท)				
	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ลาบิรท์ จำกัด		บริษัทไทยออยล์ที่ ไม่มีสาระสำคัญ รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ.2562	พ.ศ.2561	พ.ศ.2562	พ.ศ.2561	พ.ศ.2562 พ.ศ.2561
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,391	4,409	17,473	19,117	
กำไร (ขาดทุน)	1,026	1,101	(131)	(178)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(26)	1	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	1,000	1,102	(131)	(178)	
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	267	286	(33)	(45)	6 (6) 240 235
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	260	284	(33)	(45)	6 (6) 233 233
งบกระแสเงินสดโดยสรุป					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	313	671	364	1,345	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(14,973)	390	190	157	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	14,467	(871)	(795)	(1,163)	
เงินสดและรายการเทียบเท่า					
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(193)	190	(241)	339	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	617	427	392	54	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	(1)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	424	617	151	392	
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	237	183	-	-	

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 14 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

#### 14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,941	14,368	1,261	1,261
การซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทร่วม	21,971	-	6,591	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	1,299	1,193	-	-
เงินปันผลรับ	(596)	(605)	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน	(69)	(3)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(3)	(12)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทร่วม	(3)	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	(4,481)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	33,059	14,941	7,852	1,261



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

#### บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (GLOW) เพื่อทำข้อตกลงซื้อขายหุ้นของ GLOW การซื้อขายหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทร่วมถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 69.11 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

ต่อมาในระหว่างปีบริษัทร่วมดังกล่าวได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (tender offer) จากผู้ถือหุ้นรายย่อยครั้งแรก การซื้อหุ้นดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.72 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ส่งผลให้บริษัทร่วมเข้าถือหุ้นใน GLOW รวมเป็นร้อยละ 99.83 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และ GPSC ได้จัดประเภทเงินลงทุนใน GLOW เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน GLOW จำนวน 4,452 ล้านบาทในส่วนของเจ้าของ

ทั้งนี้คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งเพิกถอนหุ้นสามัญของ GLOW จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ GPSC ซึ่งได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิได้ การเพิ่มทุนของ GPSC ในครั้งนี้ส่งผลให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 29.70 เป็นร้อยละ 29.69 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมจำนวน 3 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทั้งนี้ การออกหุ้นเพิ่มทุนของ GPSC มีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นจำนวน 95 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มกิจการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิในบริษัทร่วมอันเนื่องมาจากส่วนได้เสียในค่าใช้จ่ายดังกล่าวจำนวน 29 ล้านบาทในส่วนของเจ้าของ

# การพัฒนาระบบการดูแลสุขภาพ

บริษัท "ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

## 14.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม					
สถานที่ประกอบ ธุรกิจประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ	เงินปันผลรับ					
		ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ ระหว่างปี		
			พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลักษณะของธุรกิจ							
TOP-NTL Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ให้บริหารจัดการ กองทุนธุรกิจ	50.00	50.00	-	18	16
	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ ขนส่งน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	50.00	50.00	24	73	67
บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนจัดหาเรือเพื่อดำเนิน ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและ ขนส่งน้ำมันดิบ วัดฤดูบั้งต้น และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยเรือขนาดใหญ่	35.00	35.00	53	120	110
	ประเทศสิงคโปร์	ให้บริการขนส่งน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	50.00	50.00	274	406	432
	TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.						
รวมเงินทุนในการร่วมค้า			351	351	617	625	-
							33

ในการร่วมค้าข้างต้นทั้งหมดเป็นบริษัทฯ และผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่มีส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ  
ในการร่วมค้า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

	สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	งบการเงินรวม					เงินปันผลรับ ระหว่างปี			
			สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย						
			พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562		
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยี	20.00	20.00	30	30	428	368	18	16	
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ประเทศไทย	สารสนเทศและการสื่อสาร	20.00	20.00	30	30	42	48	-	-	
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ให้บริการทางเทคนิคและ การดำเนินงาน	29.69	29.70	19,235	3,855	31,159	13,081	578	556	
บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	21.28	21.28	769	769	810	819	-	-	
บริษัท ที. เอ. เอ็ม. จีพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตภัณฑ์เอทานอล	33.33	33.33	1	1	3	-	-	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม											572

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โกลบอล จำกัด	20.00	20.00	30	30	18	16
บริษัท พีทีที เอ็มเนอร์ยี โกลบอล จำกัด	20.00	20.00	30	30	-	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	8.91	8.91	7,792	1,201	174	167
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			7,852	1,261	192	183

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการและบริษัทในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 71,794 ล้านบาท และ 21,538 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 23,188 ล้านบาท และ 6,956 ล้านบาท)

บริษัทร่วมอื่น ๆ เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(ล้านบาท)	
	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์	
	ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	38,919	12,164
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	213,097	52,275
หนี้สินหมุนเวียน	(36,748)	(4,727)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(105,092)	(17,363)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>110,176</b>	<b>42,349</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,283	2,357
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	100,893	39,992

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้	66,562	24,880
กำไรสุทธิ	6,001	3,889
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(151)	(41)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	5,850	3,848
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,914	530
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	3,936	3,318

### การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

(ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	13,081	12,652
การซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทร่วม	21,971	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการ	1,169	985
เงินปันผลรับระหว่างปี	(578)	(556)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม	(3)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	(4,481)	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันสิ้นปี	31,159	13,081
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,159	13,081



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

(ล้านบาท)

	การร่วมค้าที่แต่ละราย ไม่มีสาระสำคัญ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	617	625
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	26	118
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(34)	(35)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(8)	83
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,283	1,235
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	67	77
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	65	77

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>				
ราคาทุน	103	103	1,111	1,111
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(11)	(11)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	103	103	1,100	1,100
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	103	103	1,100	1,100
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ				
(หมายเหตุฯ ข้อ 16)	-	-	30	-
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	11	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	103	103	1,141	1,100
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาทุน	103	103	1,141	1,111
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(11)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	103	103	1,141	1,100
มูลค่ายุติธรรม	458	273	2,682	1,764

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการและบริษัท จำนวน 458 ล้านบาท และ 2,682 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 จำนวน 273 ล้านบาท และ 1,764 ล้านบาท ตามลำดับ) ถูกประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับ การรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพ โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันและวิธีรายได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
- การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดหรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าเช่าคำนวณมูลค่าตามที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่</li><li>• อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (6%-7%)</li></ul>	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก <ul style="list-style-type: none"><li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li><li>• อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)</li></ul>
- วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้ค่าเช่า	8	8	44	44

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

งบการเงินรวม													(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เข้า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตปิโตรเคมี	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561													
ราคาทุน	6,237	2,011	211	104,671	34,862	17,388	193	6,222	911	18	4,985	182,275	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,339)	(16)	(76,336)	(14,873)	(5,102)	(156)	(3,372)	(664)	(14)	-	(103,105)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11)	-	-	-	-	-	-	-	(547)	-	-	(558)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	6,226	672	195	28,335	19,989	12,286	37	2,850	247	4	4,985	78,612	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561													
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	6,226	672	195	28,335	19,989	12,286	37	2,850	247	4	4,985	78,612	
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	(2)	
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	302	1	-	200	6	-	-	54	16	1	7,412	8,027	
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	726	-	14	62	32	-	353	-	-	(1,202)	-	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(1)	-	(2)	-	-	-	(1)	(1)	-	-	(651)	
ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี	-	(83)	(8)	(3,178)	(2,018)	(722)	(6)	(349)	(72)	(1)	-	(6,586)	
กลับค่าเผื่อการด้อยค่า สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	529	-	-	529	
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	6,528	1,314	187	25,369	18,039	11,596	31	2,906	205	4	11,195	79,929	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561													
ราคาทุน	6,539	2,690	211	104,752	34,930	17,420	193	6,621	938	18	11,195	188,862	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,376)	(24)	(79,383)	(16,891)	(5,824)	(162)	(3,715)	(733)	(14)	-	(108,904)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11)	-	-	-	-	-	-	-	(18)	-	-	(29)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	6,528	1,314	187	25,369	18,039	11,596	31	2,906	205	4	11,195	79,929	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม												
ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง สินทรัพย์ ที่เช่า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	ระบบ สายส่ง ไฟฟ้า	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เรือบรรทุก น้ำมันและ ผลิตภัณฑ์ เคมีเหลวและ เรือขนส่ง ผู้โดยสาร	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562												
6,528	1,314	187	25,369	18,039	11,596	31	2,906	2,555	205	4	11,195	79,929
-	(6)	-	-	-	-	-	(19)	-	-	-	(4)	(29)
505	26	-	916	1,060	-	-	76	19	19	-	30,574	33,195
-	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	3
-	915	-	2,229	299	40	-	338	173	72	-	(4,066)	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
-	(6)	-	(6)	(51)	-	-	-	(101)	-	-	-	(164)
-	(160)	(8)	(3,068)	(1,841)	(716)	(8)	(347)	(159)	(77)	(1)	-	(6,385)
11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11
7,044	2,083	180	25,440	17,506	10,920	23	2,954	2,487	221	3	37,698	106,559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

7,044	3,523	212	104,280	35,958	17,460	193	6,972	3,416	1,012	14	37,698	217,782
-	(1,440)	(32)	(78,840)	(18,452)	(6,540)	(170)	(4,018)	(911)	(791)	(11)	-	(111,205)
-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	-	-	-	(18)
7,044	2,083	180	25,440	17,506	10,920	23	2,954	2,487	221	3	37,698	106,559



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	844	96,453	1,257	557	4	4,691	107,662			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(726)	(69,434)	(1,034)	(382)	(4)	-	(71,580)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	118	27,019	223	175	-	4,691	36,082			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	118	27,019	223	175	-	4,691	36,082			
ซื้อสินทรัพย์ในระยะหว่างปี	-	200	27	13	-	6,584	7,122			
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	642	14	2	2	-	(660)	-			
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(1)	(1)	-	-	-	-	(2)			
ค่าเสื่อมราคาในระยะหว่างปี	(28)	(3,078)	(61)	(45)	-	-	(3,212)			
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	731	24,154	191	145	-	10,615	39,990			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	1,439	96,535	1,284	572	4	10,615	114,603			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(708)	(72,381)	(1,093)	(427)	(4)	-	(74,613)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	731	24,154	191	145	-	10,615	39,990			

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์		รวม	
						ระหว่าง	ก่อสร้าง		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
4,154	731	24,154	191	145	-	-	10,615	39,990	
505	21	916	33	13	-	-	30,071	31,559	
-	834	2,228	76	32	-	-	(3,170)	-	
(30)	-	-	-	-	-	-	-	(30)	
-	(5)	(6)	-	-	-	-	-	(11)	
-	(103)	(2,967)	(67)	(50)	-	-	-	(3,187)	
4,629	1,478	24,325	233	140	-	-	37,516	68,321	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
4,629	2,197	96,063	1,357	604	-	-	37,516	142,366	
-	(719)	(71,738)	(1,124)	(464)	-	-	-	(74,045)	
4,629	1,478	24,325	233	140	-	-	37,516	68,321	

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีจำนวน 53,767 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 56,387 ล้านบาท) และ 44,191 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 47,894 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยหลายแห่งได้นำที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสารไปจำนอง เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 23 ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสารดังกล่าวมีจำนวน 20,304 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 21,373 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 1,592 ล้านบาทสำหรับกลุ่มกิจการ และ 1,722 ล้านบาทสำหรับบริษัท เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเฉพาะสำหรับโครงการพลังงานสะอาด โดยกลุ่มกิจการและบริษัทใช้อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 4.625 ถึง ร้อยละ 5.375 ต่อปี และ อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 5.22 ถึง ร้อยละ 5.96 ต่อปี ตามลำดับ ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์โดยรวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี

เรือขนส่งผู้โดยสารของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งซึ่งเป็นสินทรัพย์ของส่วนงานบริการขนส่งทางทะเลและได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 ด้วยมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย นับตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจำนวน 43.81 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุน กลุ่มกิจการใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นไม่ประจำนี้ และถือเป็นการประเมินมูลค่ายุติธรรมในระดับ 2 ของระดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายเป็นไปตามกลยุทธ์ในการบริหารและข้อผูกมัดในการขายของผู้บริหารของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ทั้งนี้การขายได้เสร็จสิ้นแล้วในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2562

### การพิจารณาการด้อยค่าของเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยหลายแห่งมีเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสารที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่ เนื่องจากธุรกิจสำรวจปิโตรเลียมมีการชะลอตัว และส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือและความต้องการใช้เรือขนส่งทางทะเลลดลงตามไปด้วย สถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้คำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายกับมูลค่าจากการใช้ ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้บริษัทผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยใช้วิธีราคาตลาด และพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่าจึงคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยมูลค่าจากการใช้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้แก่ อัตราค่าระวางเรือ อัตราการใช้เรือ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ที่อัตราร้อยละ 8.20

บริษัทย่อยไม่ได้มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เนื่องจากมูลค่าจากการใช้ดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

	ร้อยละ
ประมาณการรายได้ลดลง	7.67
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้น	4.10

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มของบริษัทย่อยประเมินโดยผู้บริหารของบริษัทย่อยและผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทดังกล่าว การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่ ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในการเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีราคาตลาด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 17 ค่าความนิยม

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
ราคาทุน	790	806
ราคาตามบัญชี สุทธิ	790	806
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	790	806
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 40)	13	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(38)	(16)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	765	790
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	765	790
ราคาตามบัญชี สุทธิ	765	790

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่กำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งได้แก่ส่วนงานธุรกิจ  
สารทำละลาย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยกระแสเงินสดดังกล่าวได้มาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายเงินทุนที่จำเป็นรวมถึงการใช้อัตรการเติบโตในระยะยาวที่คาดการณ์โดยอ้างอิงการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินกิจการอยู่และประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร

จากการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราโดยประมาณที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ที่อัตราร้อยละ 8.75 และร้อยละ 11.16 ตามลำดับ และใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่ร้อยละ 3.00 และร้อยละ 6.80 ตามลำดับ การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มกิจการจึงไม่ต้องรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินของกลุ่มกิจการ ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

(ร้อยละ)

	ค่าความนิยม ในประเทศไทย	ค่าความนิยม ในประเทศเวียดนาม
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้น	4.80	0.20
อัตราการเติบโตในระยะยาวลดลง	7.43	0.24



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ค่าสิทธิ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิบัตร	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	3,274	855	1	4,130
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,364)	(381)	-	(1,745)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,910	474	1	2,385
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,910	474	1	2,385
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	58	73	-	131
ปรับปรุงรายการ	(72)	-	-	(72)
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(122)	(67)	-	(189)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,774	480	1	2,255
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	3,253	928	1	4,182
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,479)	(448)	-	(1,927)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,774	480	1	2,255
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,774	480	1	2,255
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	215	103	-	318
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ				
(หมายเหตุฯ ข้อ 16)	-	1	-	1
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(96)	(91)	-	(187)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,893	493	1	2,387
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	3,468	1,032	1	4,501
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,575)	(539)	-	(2,114)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,893	493	1	2,387

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรม			รวม
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิบัตร	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	838	708	1	1,547
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(775)	(242)	-	(1,017)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	63	466	1	530
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	63	466	1	530
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	17	66	-	83
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(25)	(59)	-	(84)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	55	473	1	529
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	855	774	1	1,630
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(800)	(301)	-	(1,101)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	55	473	1	529
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	55	473	1	529
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	112	101	-	213
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(10)	(83)	-	(93)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	157	491	1	649
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	967	875	1	1,843
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(810)	(384)	-	(1,194)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	157	491	1	649

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	671	629	557	516
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(125)	(37)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	546	592	557	516

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	3	55	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	940	737	900	708
	943	792	900	708

#### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ

ภายใน 12 เดือน	(51)	(54)	(55)	(50)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(346)	(146)	(288)	(142)
	(397)	(200)	(343)	(192)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	546	592	557	516
--------------------------------	-----	-----	-----	-----

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	592	498	516	481
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(103)	94	(3)	35
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	57	-	44	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	546	592	557	516

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าเผื่อการ ด้อยค่าของ สินทรัพย์	อื่น ๆ	รวม
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	717	2	73	792
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	127	(2)	(47)	78
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	73	-	-	73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	917	-	26	943
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	703	2	20	725
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	14	-	53	67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	717	2	73	792

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน การกู้ยืม	ต้นทุนการทำ รายการหุ้นกู้	อื่นๆ	รวม
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	(153)	-	(28)	(19)	(200)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	(27)	(143)	(11)	-	(181)
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(16)	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(180)	(143)	(39)	(35)	(397)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(204)	-	-	(23)	(227)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	51	-	(28)	4	27
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(153)	-	(28)	(19)	(200)

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าเผื่อการ ด้อยค่าของ สินทรัพย์	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	706	2	708
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	134	(2)	132
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	60	-	60
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	900	-	900
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	693	2	695
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	13	-	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	706	2	708

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน การกู้ยืม	ต้นทุนการทำ รายการหุ้นกู้	อื่นๆ	รวม
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	(153)	-	(34)	(5)	(192)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	50	(169)	(15)	(1)	(135)
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(16)	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(103)	(169)	(49)	(22)	(343)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(204)	-	-	(10)	(214)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	51	-	(34)	5	22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(153)	-	(34)	(5)	(192)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้าง  
แน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด  
บัญชีจำนวน 448 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 474 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 2,242 ล้านบาท (พ.ศ. 2561  
จำนวน 2,370 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 2,242 ล้านบาท  
จะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2567 (พ.ศ. 2561 จำนวนเงิน 2,370 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2562  
ถึง พ.ศ. 2566)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	722	1,365	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	854	1,027	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,576	2,392	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทมีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,392	969	-	-
กระแสเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,990	29,127	-	18,990
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(7,806)	(27,623)	-	(18,990)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	(81)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,576	2,392	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 1,416 ล้านบาท สกุลเงินดอลลาร์เวียดนามจำนวน 115,195 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (เทียบเท่า 150 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปียห์อินโดนีเซียจำนวน 4,719 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย (เทียบเท่า 10 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.40 ถึงร้อยละ 10 ต่อปี (พ.ศ. 2561 เป็นของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 2,135 ล้านบาท และสกุลเงินดอลลาร์เวียดนามจำนวน 183,668 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (เทียบเท่า 257 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ถึงร้อยละ 7.12 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันตามข้อกำหนดและเงื่อนไขร่วมกันกับเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาวงเงินสินเชื่อตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 23

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 21 เจ้าหนี้การค้า

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 39)	13,562	10,595	16,002	12,726
กิจการอื่น	11,453	11,249	11,132	10,791
รวม	25,015	21,844	27,134	23,517

### 22 เจ้าหนี้อื่น

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	173	103	17	39
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	45	517	45	517
เจ้าหนี้อื่น	7,270	1,739	7,657	2,133
อื่น ๆ	1,618	1,513	812	886
รวม	9,106	3,872	8,531	3,575

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่นประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	909	863	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	427	685	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	12,679	13,587	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,206	1,252	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	219	216	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	15,440	16,603	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น มีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ยอดคงเหลือต้นปี	16,603	9,660	-	-
กระแสเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	112	14,944	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(1,265)	(8,007)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนการจัดหาเงินกู้ยืม	12	6	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(22)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	15,440	16,603	-	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการ คือร้อยละ 3.51 ต่อปี (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 3.28 ต่อปี)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการมีรายละเอียดต่อไปนี้

		จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561				
ลำดับ ที่	สกุลเงิน ในสัญญา	ตามสกุลเงิน	เทียบเท่า ล้านบาท	ตามสกุลเงิน	เทียบเท่า ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน เงินต้น	กำหนด
		ในสัญญา (ล้านบาท)		ในสัญญา (ล้านบาท)				การจ่าย ชำระดอกเบี้ย
1	บาท	588	588	688	688	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
2	บาท	75	75	125	125	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
3	บาท	588	588	804	804	FDR (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
4	บาท	32	32	72	72	FDR (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
5	บาท	7,921	7,921	8,209	8,209	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกไตรมาส
6	บาท	797	797	796	796	FDR (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกไตรมาส	ทุกไตรมาส
7	บาท	4,838	4,838	5,374	5,374	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกเดือน
8	ดอง	245,737	320	228,506	319	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
9	บาท	219	219	216	216	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ตามเงื่อนไข ในสัญญา	ตามเงื่อนไข ในสัญญา
10	บาท	41	41	-	-	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
11	บาท	21	21	-	-	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
รวม			15,440		16,603			

เงินกู้ยืมส่วนที่มีหลักประกันของกลุ่มกิจการเป็นการค้ำประกันโดยการนำที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่ง  
ผู้โดยสาร และบัญชีเงินฝากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 7 ข้อ 8 และข้อ 16) ไปจำนอง เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว เช่น การรักษาสัดส่วนการ  
ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วน  
การถือหุ้น เป็นต้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่นของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- ณ อัตราคงที่	320	319	-	-
- ณ อัตราลอยตัว	15,120	16,284	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	15,440	16,603	-	-

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่นมีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,336	1,549	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,970	5,049	-	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	9,134	10,005	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	15,440	16,603	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 5,209 ล้านบาท และ 4,000 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 จำนวน 6,039 ล้านบาท และ 4,700 ล้านบาท ตามลำดับ)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 24 หุ้นกู้ สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หุ้นกู้ สุทธิ	97,727	88,729	32,292	36,180
หัก ส่วนลดหุ้นกู้	(543)	(664)	(163)	(171)
	97,184	88,065	32,129	36,009
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอน ในหนึ่งปี สุทธิ	-	(3,000)	-	(3,000)
หุ้นกู้ สุทธิ	97,184	85,065	32,129	33,009

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ยอดคงเหลือต้นปี	88,065	55,839	36,009	55,839
กระแสเงินสด:				
ออกหุ้นกู้	17,037	51,634	-	-
การไถ่ถอนหุ้นกู้	(3,000)	(20,076)	(3,000)	(20,076)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	(55)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยของส่วนลดหุ้นกู้	14	325	8	321
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(4,877)	343	(888)	(75)
ยอดคงเหลือปลายปี	97,184	88,065	32,129	36,009



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หุ้นกู้ที่ออกโดยกลุ่มกิจการเป็นของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	พ.ศ.2562 (ล้านบาท)	พ.ศ. 2561 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2562	5	บาท	-	3,000	4.13	ทุกงวดหกเดือน
30 เมษายน พ.ศ. 2553	30 เมษายน พ.ศ. 2565	12	บาท	3,000	3,000	4.80	ทุกงวดหกเดือน
23 มีนาคม พ.ศ. 2555	23 มีนาคม พ.ศ. 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	216.4	216.4	3.625	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2564	7	บาท	3,000	3,000	4.61	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2567	10	บาท	7,000	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน
10 เมษายน พ.ศ. 2561	23 มกราคม พ.ศ. 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	283.6	283.6	3.625	ทุกงวดหกเดือน
10 เมษายน พ.ศ. 2561	23 มกราคม พ.ศ. 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	327.6	327.6	4.875	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561	20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2571	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	400	4.625	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561	20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2591	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	600	5.375	ทุกงวดหกเดือน
17 ตุลาคม พ.ศ. 2562	17 ตุลาคม พ.ศ. 2592	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	565	-	3.50	ทุกงวดหกเดือน

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	พ.ศ.2562 (ล้านบาท)	พ.ศ. 2561 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
30 เมษายน พ.ศ. 2553	30 เมษายน พ.ศ. 2565	12	บาท	3,000	3,000	4.80	ทุกงวดหกเดือน
23 มีนาคม พ.ศ. 2555	23 มีนาคม พ.ศ. 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	216.4	216.4	3.625	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2564	7	บาท	3,000	3,000	4.61	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2567	10	บาท	7,000	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน

บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัท คือ ร้อยละ 4.50 ต่อปี (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 4.71 ต่อปี) และ ร้อยละ 4.62 ต่อปี (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 4.61 ต่อปี) ตามลำดับ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 25 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,587	3,511	3,183	3,161
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	344	305	249	244
ต้นทุนบริการในอดีต	379	-	301	-
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	385	1	326	-
จ่ายชำระเงินจากโครงการ	(109)	(230)	(104)	(222)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,586	3,587	3,955	3,183

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	1	-	-
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	364	-	305	-
รวม	364	1	305	-

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนี้ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการในอดีตในระหว่างปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.0	ร้อยละ 3.0	ร้อยละ 2.0	ร้อยละ 3.0
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5.0-10.0	ร้อยละ 5.0-10.0	ร้อยละ 5.0-10.0	ร้อยละ 5.0-10.0
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0.0-4.0	ร้อยละ 0.0-4.0	ร้อยละ 0.0-4.0	ร้อยละ 0.0-4.0

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท
อัตราคิดลด	1	1	(414)	(299)	460	350
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	1	512	403	(448)	(354)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท
อัตราคิดลด	1	1	(326)	(247)	356	285
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	1	441	362	(390)	(319)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม วิธีการและประมาณการของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ที่ 19 ปี (พ.ศ. 2561 ระยะเวลา 19 ปี)

### 26 กุณเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

(ล้านบาท)

	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561	2,040	20,400	2,456	22,856

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 2,040 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (ส่วนเกินมูลค่าหุ้น) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

### 27 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 28 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	4,760	4,925
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(101)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 40)	13	-
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	(240)	(297)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากบริษัทย่อย	233	233
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	(815)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,951	4,760

#### การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม

ตามที่กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 14 กลุ่มกิจการได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิในบริษัทร่วมในส่วนของเจ้าของซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน GLOW จำนวน 4,452 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 29 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มขึ้นกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 815 ล้านบาท

### 29 รายได้อื่น

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้ค่าเช่า	14	20	88	92
รายได้ดอกเบี้ย	1,164	1,381	1,344	1,618
รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ	399	318	2,035	1,994
รวม	1,577	1,719	3,467	3,704

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

(ล้านบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	216	223	172	170
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	20	21	17	16
เงินสมทบกองทุนเงินบำเหน็จ	16	17	16	17
อื่น ๆ	101	126	91	113
	353	387	296	316
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	2,617	2,464	1,290	1,385
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	138	142	90	99
เงินสมทบกองทุนเงินบำเหน็จ	362	148	362	144
อื่น ๆ	670	439	471	360
	3,787	3,193	2,213	1,988
<b>รวม</b>	<b>4,140</b>	<b>3,580</b>	<b>2,509</b>	<b>2,304</b>

กลุ่มกิจการได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มกิจการบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และมีการจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนแสดงโดยการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และสินค้าระหว่างผลิต	1,789	2,400	2,489	2,112
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	255,705	282,928	292,519	323,252
ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป	10,684	10,677	2,060	2,214
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,141	3,580	2,509	2,304
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,085	7,264	3,747	3,788
ภาษีสรรพสามิต	65,172	57,313	65,124	57,256
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง/กองทุนอนุรักษ์พลังงาน	4,391	2,822	4,391	2,822

### 32 ภาษีเงินได้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	1,139	2,078	529	991
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(3)	(1)	(6)	(1)
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,136	2,077	523	990
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว (หมายเหตุฯ ข้อ 19)	103	(94)	3	(35)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,239	1,983	526	955

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,756	12,367	5,182	9,195
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	1,551	2,473	1,036	1,839
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(333)	(517)	(520)	(896)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	32	29	16	13
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(8)	(1)	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(3)	(1)	(6)	(1)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,239	1,983	526	955

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 15.98 และร้อยละ 10.15 ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 16.03 และร้อยละ 10.38 ตามลำดับ)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายได้ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินธุรกิจในประเทศของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	รายได้ <sup>(1)</sup>	กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
ไทย	365,178	11,032	1,239
เวียดนาม <sup>(2)</sup>	2,989	23	-
อินโดนีเซีย	26	(8)	-
สิงคโปร์ <sup>(3)</sup>	-	16	-
รวม	368,193	11,063	1,239

### หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> รายได้ที่ต้องเสียภาษีประกอบด้วย รายได้จากการขายและการให้บริการ เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เงินปันผลรับกำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ และรายได้อื่น เป็นต้น
- <sup>(2)</sup> ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้หักมาจากปีก่อน
- <sup>(3)</sup> ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ได้รับยกเว้นการเก็บภาษีจากรัฐบาลประเทศสิงคโปร์

## 33 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศหลายแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี การผลิตผลิตภัณฑ์เคมี การผลิตเอทานอล การให้บริการขนส่งทางเรือ การให้บริการท่อน้ำมันดิบกลางทะเล และเขตอุตสาหกรรม โดยบริษัทย่อยหลายแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นหรือระยะเวลา 8 ปีนับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	27,946	34,117

### 34 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	6,277	10,149	4,655	8,240
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ล้านหุ้น)	2,040	2,040	2,040	2,040
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	3.08	4.97	2.28	4.04

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

### 35 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2,040 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2562

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 2.65 เป็นจำนวนเงินรวม 5,406 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 ดังนั้นเงินปันผลที่ต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.15 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 2,346 ล้านบาท ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2562

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 36 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	69,362	4,162	69,190	4,051
รวม	69,362	4,162	69,190	4,051
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ที่ไม่สามารถยกเลิกได้</b>				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	1,534	238	1,501	231
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	3,529	1,418	3,442	1,390
ภายหลังจากห้าปี	17,761	17,724	17,521	17,591
รวม	22,824	19,380	22,464	19,212
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	2,065	2,007	1,457	1,426
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,905	2,806	2,905	2,806
สัญญาการส่งซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ	54,180	44,543	54,180	44,543
รวม	59,150	49,356	58,542	48,775

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### การลงทุนโครงการพลังงานสะอาด

บริษัทลงนามสัญญาจ้างผู้รับเหมาหลายแห่งสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project หรือ CFP) ซึ่งบริษัทได้รับการอนุมัติการลงทุนจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2561 โดยมีมูลค่าโครงการไม่เกิน 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 160,279 ล้านบาท ซึ่งรวมมูลค่าโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit หรือ ERU) ซึ่งมีกำลังผลิตกระแสไฟฟ้า 250 เมกะวัตต์และไอน้ำเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการ CFP

### สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยสองแห่งมีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2584 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ในฐานะที่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นคู่สัญญากับ กฟผ. บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

### สัญญาร่วมลงทุนเช่าที่ราชพัสดุ

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกระทรวงการคลัง ซึ่งบริษัทต้องจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามกำหนดอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2565 ถึงปี พ.ศ. 2595

ณ วันที่มีการลงนามในสัญญา บริษัทได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวน 2,962 ล้านบาท

### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาท ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 6,019 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 6,241 ล้านบาท) โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THBFX 3M บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2561 ถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2571

### สัญญาบริการซ่อมบำรุงระยะยาว

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจัดหาและบริการซ่อมบำรุงเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทในประเทศและต่างประเทศหลายแห่ง (ผู้ให้บริการ) เป็นระยะเวลา 14 ปี ถึง 15 ปี โดยผู้ให้บริการจะจัดหาและซ่อมแซมอะไหล่สำหรับการซ่อมบำรุงประจำปี และการซ่อมบำรุงตามตารางที่กำหนด บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าอะไหล่และค่าบริการซ่อมบำรุงให้กับผู้ให้บริการดังกล่าวตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้นับจากวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2559 และ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2561



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 37   หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง (คู่สัญญา) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาตลาดสำหรับงวดนั้น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 1.57 ล้านบาร์เรล (พ.ศ. 2561 จำนวน 1.10 ล้านบาร์เรล)

### 38   นโยบายประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ทำกรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภทรวมถึงการชดเชยการสูญเสียรายได้กับกลุ่มผู้รับประกันและผู้รับประกันต่อ โดยมีวงเงินประกันรวม 22,751 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2561 จำนวน 15,168 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) กรมธรรม์ดังกล่าวมีการต่ออายุทุกปีโดยบริษัทย่อยบางแห่งได้โอนสิทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินกู้

### 39   รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท โดยปตท. ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 47.53 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 48.03)

รายละเอียดของบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 13 และ ข้อ 14

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมกรร
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
PT. Tirta Surya Raya	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
TOP Ventures Hong Kong Limited	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
TOP Ventures America LLC.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทรีพีทีพี กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
TOP-NTL Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
TOP-NTL Shipping Trust	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
บริษัท ท็อป นอติคอลล สตาร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยและ/หรือ มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางอ้อม และ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
PTT International Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี รีคอปเวอรี่ ยูนิட் จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading London Ltd.	อังกฤษ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เวนคอเรจ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท สานพลัง วิชากิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโอะเคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
PTT Oil Myanmar Co.,Ltd.	พม่า	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
Brighter PTT Oil and Retail Co., Ltd.	พม่า	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ลักษณะรายการค้า	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มี
รายได้ค่าเช่า ซื้อสินค้าและสินทรัพย์	ราคาตลาดรองรับ
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,938	84,544	1,929	82,490
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	124,769	142,972	116,149	134,494
รายได้อื่น	2	9	2	9
ค่าใช้จ่ายอื่น	124	118	121	117
ซื้อสินทรัพย์	1	3	1	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	61,096	75,109
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	-	-	42,948	49,740
ดอกเบี้ยรับ	-	-	211	276
รายได้เงินปันผล	-	-	2,136	3,917
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	74	72
รายได้อื่น	-	-	1,812	2,334
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,051	927
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1,925	1,022
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,056	41
<b>การรวมค่า</b>				
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,253	1,263	1,253	1,263
<b>บริษัทรวม</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4	10	3	6
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	434	623	412	622
รายได้เงินปันผล	596	-	192	183
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	8	8	8	8
รายได้อื่น	21	21	20	19
ค่าใช้จ่ายอื่น	363	289	342	270
ซื้อสินทรัพย์	69	63	69	63

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ล้านบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	173,782	100,564	164,868	91,517
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	17,879	10,424	13,102	4,905
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ				
เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	2,240	1,668	2,240	1,668
รายได้เงินปันผล	160	154	160	154
รายได้อื่น	33	7	33	7
ดอกเบี้ยจ่าย	27	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	368	368	330	318
ค่าตอบแทนกรรมการ	63	79	54	69

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บริษัทใหญ่	-	85	-	85
บริษัทย่อย	-	-	5,282	6,490
บริษัทร่วม	4	5	4	5
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	9,480	11,722	8,955	10,810
	9,484	11,812	14,241	17,390
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	9,484	11,812	14,241	17,390



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บริษัทใหญ่	1	1	1	1
บริษัทย่อย	-	-	241	327
บริษัทร่วม	2	1	2	1
รวม	3	2	244	329

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บริษัทย่อย*	-	-	3,221	4,274
รวม	-	-	3,221	4,274

\* โปรดดูหมายเหตุฯ ข้อ 13 การพิจารณาการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปีพ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยตลาดเงินสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้นโดยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	4,274	15,651
กระแสเงินสด:				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	1,029	310
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	(2,078)	(11,687)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีเงินสด:				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(4)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	3,221	4,274

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทย่อย*	-	-	11,781	400
รวม	-	-	11,781	400

\* โปรดดูหมายเหตุฯ ข้อ 13 การพิจารณาการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	400	-
กระแสเงินสด:				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	11,381	400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	11,781	400

ณ วันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นวงเงินจำนวน 11,385 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยในกลุ่มกิจการใช้ในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เงินกูยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.66 ต่อปี และมีระยะเวลา 4.5 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก

ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 400 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อใช้ในการสนับสนุนการปรับโครงสร้างทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยตลาดเงินสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้น อ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่ม สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 3 ปี นับจากวันลงนามสัญญา

### เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บริษัทใหญ่	12,309	9,546	11,598	8,093
บริษัทย่อย	-	-	3,496	3,916
บริษัทร่วม	26	27	19	23
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,227	1,022	889	694
รวม	13,562	10,595	16,002	12,726

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บริษัทใหญ่	-	5	-	2
บริษัทย่อย	-	-	886	705
บริษัทร่วม	50	51	50	51
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	65	28	37	24
รวม	115	84	973	782

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บริษัทย่อย	-	-	2,467	1,506
รวม	-	-	2,467	1,506

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยตลาดเงินสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้น โดยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,506	503
กระแสเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	961	1,003
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	2,467	1,506

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทย่อย	-	-	65,366	52,028
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,999	-	-	-
รวม	3,999	-	65,366	52,028

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	52,028	-
กระแสเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,999	-	17,062	51,606
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนการจัดหาเงินกู้ยืมรอตตบัญญัติ	-	-	10	4
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(3,734)	418
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,999	-	65,366	52,028

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2561 วันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 และวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บริษัทเข้าทำสัญญา กู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งหลายสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 2,163.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.93 ถึงร้อยละ 5.96 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนในปี พ.ศ. 2566 ถึง พ.ศ. 2592

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นวงเงินกู้ จำนวน 4,000 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อใช้ในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.82 ต่อปี และมีระยะเวลา 4.5 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก

### หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	440	-	440	-
รวม	440	-	440	-



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

#### สัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU)

บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำให้กับโครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้บริษัทจะโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ให้แก่ผู้ซื้อหลังจากเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในสัญญาเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวรวมถึงการที่บริษัทได้ลงนามในหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในปีพ.ศ. 2566 และผู้ซื้อและผู้ขายได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### สัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

บริษัทเข้าทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อจัดหาและจัดส่งกากน้ำมัน เชื้อเพลิงอื่น ๆ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินการ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

#### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อซื้อไฟฟ้า ไอน้ำและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้อื่น ๆ ซึ่งผลิตโดย ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

#### สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา

บริษัทเข้าทำสัญญาดำเนินการและบำรุงรักษากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในการเป็นผู้ให้บริการในการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 40 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562 TS ได้ซื้อหุ้นเพื่อร่วมทุนใน PT.Tirta Surya Raya (TSR) ซึ่งประกอบกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย จากผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ TSR ในสัดส่วนร้อยละ 67 โดยเป็นการซื้อหุ้นจำนวน 15,410 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 40.24 ล้านบาท

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อ TSR และประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่จะรับรู้ ณ วันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
เงินสด	40
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	40

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับรู้และหนี้สินที่ได้มา มีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1
ลูกหนี้การค้า	15
ลูกหนี้อื่น	31
สินค้าคงเหลือ	4
อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	3
หนี้สินอื่น ๆ	(14)
รวมประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	40
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13)
รวมประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	27
ค่าความนิยม	13
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	40

กลุ่มกิจการยังอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยคาดว่าจะทำการประเมินเสร็จสิ้นภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ

รายได้และกำไรสำหรับปีที่แสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้รวมรายได้ที่เป็นของ TSR ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562 จำนวน 25.58 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิจำนวน 8.36 ล้านบาท ตามลำดับ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

## 41 การจัดประเภทรายการใหม่

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนไปในปีบัญชีปัจจุบัน กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการใหม่ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อน		หลัง	ก่อน		หลัง
	จัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,041	(300)	33,741	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	300	300	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	45	(45)	-	4,274	(4,274)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่งกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	4,274	4,274
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่งกิจการอื่น	-	45	45	-	-	-
ค่าความนิยม	585	205	790	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	2,460	(205)	2,255	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	15,054	(15,054)	-	52,028	(52,028)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	14,838	14,838	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	216	216	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	52,028	52,028
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,083	(3,244)	839	3,837	(3,169)	668
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินรอตัดบัญชี สุทธิ	-	3,244	3,244	-	3,169	3,169
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	389,344	(301)	389,043	405,130	(301)	404,829
เงินสดเซยจากการจำหน่ายน้ำมัน	-	3,123	3,123	-	3,123	3,123
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(373,128)	(2,822)	(375,950)	(398,208)	(2,822)	(401,030)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 3,060 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน พ.ศ. 2562 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1,020 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2563

#### การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TOP Ventures Hong Kong Limited จำนวนเงิน 8.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2563 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TOP Ventures America LLC จำนวนเงิน 8.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2563 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี 2562

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ไทยออยล์ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 6,519,500 บาท (หกล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)

### 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

ไทยออยล์และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนค่าบริการอื่นๆ ซึ่งได้แก่การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนและค่าธรรมเนียมในการจัดทำ The Updated Offering Memorandum of the Global Medium Term Notes Program ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 9,137,500 บาท (เก้าล้านหนึ่งแสนสามหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยบาทถ้วน)



---

#### Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

---

#### Ownership and Commitment

ความรักผูกพันและ  
เป็นเจ้าขององค์กร

---

#### Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

---

#### Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น  
ในความถูกต้องและเป็นธรรม

---

#### Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

---

#### Initiative

ความริเริ่มสร้างสรรค์

---

#### Vision Focus

การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์

---

#### Excellence Striving

การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ

---





#### สำนักงานกรุงเทพ

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000  
โทรสาร : 0 - 2797 - 2970

#### สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลห้วยสูงลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3835 - 9000  
โทรสาร : 0 - 3835 - 1554, 0 - 3835 - 1444

[www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)



รายงานประจำปี 2562