

รายงานประจำปี 2553
ANNUAL REPORT 2010

SNC

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอเมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

www.sncformer.com

2553



วิสัยทัศน์ / Vision

[SNC : SUPERSTORE]

เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์ และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมรถยนต์, เครื่องทำความเย็น, เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
An ultimate ONE STOP SHOP & SERVICE CENTER of variety products and comprehensive services in Automotive, HVAC systems (Heating Ventilation & Air Conditioning), Electrical Appliances and Electronics industries.

พันธกิจ / Mission

- | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก
Regard of the quality of products first. | Quality First |
| 2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า
Create a wide variety of products and services to meet all kinds of customers. | Differentiation |
| 3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
Create quality products at a price that customer can buy to compete. | Cost Effectiveness |
| 4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว
Meet customer needs with speed. | Quick Response |
| 5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นกับต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
Adjust production systems to take away flexibility to rapidly changing environment. | Flexible Manufacturing System |
| 6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
Focus on products that are environmentally friendly and stakeholders, both direct and indirect. | Focus on Products and Stakeholders |
| 7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
A mental switch and signal intentions on the service to customers satisfaction. | Service Mind |

AUTOMOTIVE



1



2



3



4



5

1 Stamping Parts

2 Guide Rod / Stopper / Baring Lower

3 Flange

4 Half union / Flare nut / Connector / Flange

5 Yoke

6 Boss / Half union / Flare nut

7 Pipe Ass'y Water

8 Hose Ass'y Suction

9 Pipe Section

10 Hose Heater Ass'y

11 Inter Cooler Pipe

12 Pipe Liquid

AUTOMOBILE PARTS



7



8



9



10



11

12

CUSTOMERS

DELPHI
Driving Tomorrow's Technology

DENSO

THAI Subros

NSK

Air International Thermal Systems

TRD

SANDEN

SIAM CALSONIC



Calsonic Kansei

Valeo
Climate Control

EMERSON
Climate Technologies

NORMA GROUP
ECOPARTS

SHOWA

SGS

HCC
Thailand

END USERS

HONDA

mitsubishi
MOTORS

mazda

ISUZU

TOYOTA

VOLVO

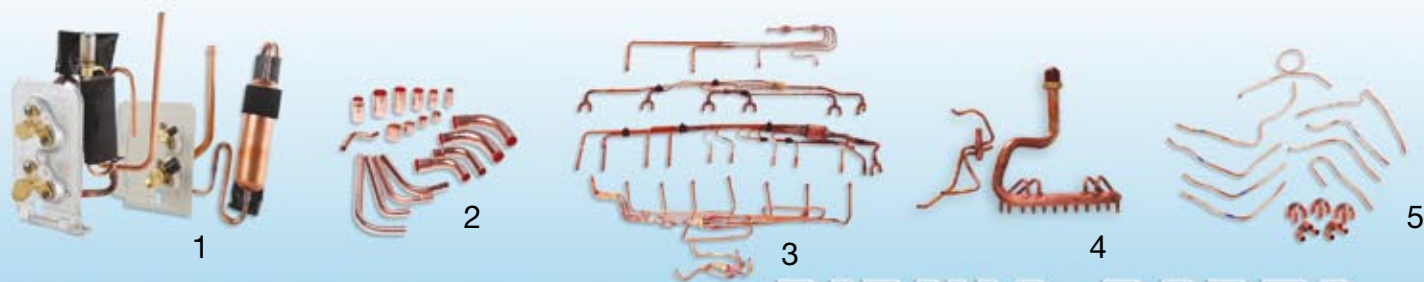
SUZUKI

Ford

NISSAN

TATA

RESIDENTIAL AIR CONDITIONER



- 1 Valve Ass'y
- 2 Compressor Pipe
- 3 Distributor Ass'y
- 4 Header Ass'y
- 5 T-Tube & Capillary Tube
- 6 Connect Dis-Cab Ass'y
- 7 Dis pipe Ass'y

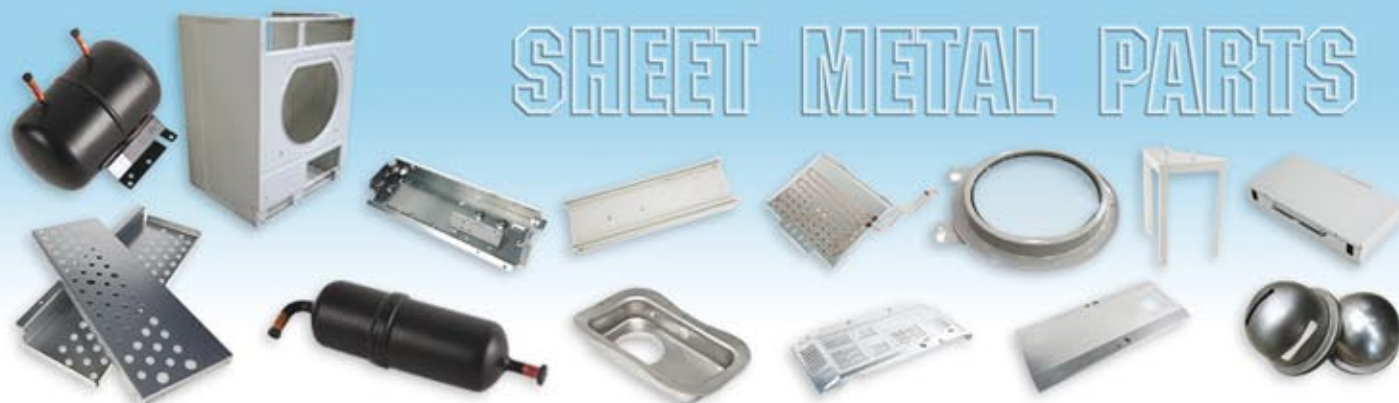
PIPING PARTS



HEAT EXCHANGER (COIL)



SHEET METAL PARTS





PLASTIC PARTS



ELECTRONIC/MOULD & DIE



ELECTRONIC PARTS

- 1 Chassis Ass'y / Cover Ass'y
- 2 Bracket Handle-Box
- 3 Case Cover EMI
- 4 Face Plate

- 5 Enclosure Ass'y
- 6 Panel Backside
- 7 Chassis



PRESS DIE & INJECTION MOULD



OEM & ODM

OEM & ODM



AIR CONDITIONER



FUJITSU
SAKURA

Johnson
Controls
MILLER

NORDYNE
Galletti

ESPI TECH
Energy Efficient
Climatesupply.nl

Westair
Industries, Inc.
Dallas, Texas, U.S.A.

LG
Life's Good

FREEZER



1

2

4

3

1 IQF Plus

2 Freezer Gullwing Tunnel

3 Mini-Batch Freezer

4 Cryo Batch Freezer

PRODUCTS **AIR**
BIG

สารบัญ

CONTENTS

2	Message from the Chairman of the Board สารสันจากประธานกรรมการบริษัท
4	Message from the Chairman of the Executive Committee สารสันจากประธานกรรมการบริหาร
6	Profile of Directors and Executives ประวัติกรรมการและผู้บริหาร
18	General Information ข้อมูลทั่วไป
22	Risk Factors ปัจจัยความเสี่ยง
26	Nature of Business ลักษณะการประกอบธุรกิจ
32	Business Operation of each product line การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์
80	Assets for Business Operation ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
90	Legal Disputation ข้อพิพาททางกฎหมาย
92	Capital Structure โครงสร้างเงินทุน
96	Management Structure โครงสร้างการจัดการ
144	Internal Control การควบคุมภายใน
148	Connected Transaction รายการระหว่างกัน
150	Audit Committee Report รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
152	Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
154	Financial Status and Performance ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
170	Financial Statements งบการเงิน



Message from the Chairman of the Board

Dear Shareholders,

The measurements, which have been carried on since 2009 until 2010, to solve the financial crisis in USA, Europe and other countries around the world including Thailand have affected the recovery of global and Thai economies. Export has increased for industrial products, agriculture products and products of the industries relating to the Company's main businesses, which are automobile industry and air conditioning industry.

The Company's 2010 operation results grew at a healthy level. Sales revenues were 8,248 million baht, whilst net profit was at 381 million baht. These good results were attributable to the effort of all staff and executives to gain competitiveness in terms of cost reductions, quality improvement and production effectiveness. The demand for the Company's products has increased due to the recovery of Thai automobile industry, which had production output of more than 1.6 million cars in 2010, a 65% increase from 2009, and the growth from air conditioning industry, whose production output was more than 10.5 million units in 2010, higher than production output in 2009 which was 6.2 million units. In addition, the demand from domestic market has increased due to unusually warmer weather and lower prices of air-conditioning units from the cancellation of Excise Tax. Besides, in 2010, the executives were very proud of the Company being granted the SET Award for Top Corporate Governance Report Awards from the Stock Exchange of Thailand.

As for the business trend in 2011, it is forecasted that the Thai automobile industry's production volume will exceed 1.8 million cars and the air conditioning industry will expand as several manufacturers will expand their production capacity, including the expansion of parts manufacturing for motorcycle industry. Therefore, the Company is confident that the Company will be able to sustain its growth, develop its effectiveness and competitiveness.

With appreciation

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Satit Chanjavanakul'.

(Mr. Satit Chanjavanakul)
Chairman of the Board

สำเนาจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

มาตรการแก้ไขปัญหาวิกฤตการเงินของสหรัฐอเมริกา ยุโรป และหลายๆ ประเทศทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทยที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2552 ต่อเนื่องจนถึงปี 2553 ได้ส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจของไทย การส่งออกเพิ่มขึ้นมากทั้งสินค้าอุตสาหกรรมและผลิตผลทางการเกษตร รวมถึงอุตสาหกรรมในสายธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2553 มีการเติบโตอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ทั้งในด้านยอดขายที่มีมูลค่า 8,248 ล้านบาท และสร้างผลกำไร 381 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากความพยายามของฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ทั้งการลดต้นทุน การพัฒนาคุณภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต ประกอบกับความต้องการของตลาดเพิ่มสูงขึ้นจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยที่มียอดการผลิตสูงถึง 1.6 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 65 เมื่อเทียบกับปี 2552 และการเติบโตของอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศที่มียอดการผลิตมากกว่า 10.5 ล้านเครื่อง สูงกว่าปี 2552 ที่มีการผลิตเพียง 6.2 ล้านเครื่อง และความต้องการในประเทศก็เพิ่มสูงขึ้นมาก จากความแปรปรวนของอากาศที่ร้อนมากกว่าปกติ และการที่เครื่องปรับอากาศมีราคาต่ำลงจากการยกเลิกภาษีสรรพสามิต นอกจากนี้ในปี 2553 ฝ่ายบริหารยังมีความภาคภูมิใจที่บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards ด้านรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนแนวโน้มในปี 2554 ตามที่มีการคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย จะมีการผลิตสูงมากกว่า 1.8 ล้านคันและอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศก็จะมีการขยายตัวจากการที่ผู้ผลิตหลายรายมีแผนขยายกำลังการผลิต รวมทั้งแผนการขยายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมจักรยานยนต์และอื่นๆ บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานจะเติบโตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับพัฒนาการในประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน

ด้วยความขอบคุณ



(นายสาธิต ชาญเชาว์กุล)
ประธานกรรมการบริษัท



Message from the Chairman of the Executive Committee

Dear Shareholders,

First, all staffs and I would like to express gratitude to all shareholders trusting us to operate our business. Some investors have invested in SNC since the day the Company listed on the Stock Exchange of Thailand until present and have increased their investments. Therefore, we are confident that our performance, the initial revenues at 834 million baht increasing to 8,248 million baht during the past 6 years, should satisfy our investors. In 2011, the revenues

are expected to be more than 10,000 million baht and net profit should be much better than 2010 due to our cost control and the economy of scale from business expansion which will strengthen various financial ratios such as ROE to be more than 25%, ROFA to be more than 40%. The maintains the existing dividend payment policy which is more than 50% of net profit by considering returns to shareholders at the appropriate level to industry environment as before.

For the marketing policy in 2011 and short term plan for next 3 years, we still focus on the expansion of 4 main businesses which are 1) Industries related to copper tube, aluminum tube and steel pipe to support automobile and residential air conditioning industries. 2) Industries related to fabrication to support automobile, motorcycle and electric appliance industries as well as residential air conditioning industry. 3) Industries related to plastic injection to support all electric appliances industries such as refrigerator, washing machine, television, fan, etc. 4) Heat exchange industry to support residential air conditioning industry.

These 4 main businesses are upstream industries. The Company has planed to invest with foreign manufacturer for upstream business similar to SNC's 4 main businesses. The Company will focus more on automobile industry since the Company has envisaged opportunity for the expansion of this business within the next 3-5 years. For OEM of air conditioner business, we have researched and developed new products to support our customers by considering quality, price, environment friendly and customer requirement. We have originated co-development project with some customers in order to solely support them. This reflects our customers' confidences in SNC production system. Marketing management by considering upstream industry with low cost production to support various products will decrease the risk of the operation and will benefit the Company as a complete process OEM and enable both businesses to grow together. For production policy, the Company will utilize 85-90% of its existing capacity and will invest to modify production line to maximize the effectiveness without any affect to its working capital. At present, the Company has cash on hand at 1 billion baht without borrowing from any institutions. Besides, with our good cash cycle management at 1 day, there is no concern regarding capital management to support the production.

For human resources development in organization or our staffs, we provide knowledge and production skill by granting both in house and outside trainings for all 3 staff levels, employee and supervisor level, manager level and management level. We call Mini MD management development by dividing production management for several groups to support each customer. The Company will educate all staffs to have knowledge of and understand 4 main aspects which are 1) accounting and finance management 2) production for maximum effectiveness 3) co-responsibility marketing scheme 4) continuous development for all staffs in the team for competition. The Company will disclose information to all staffs for their acknowledgement and understanding and making everyone to be part of development by joining Mini MD system. At present, there are 49 groups and it will expand to 100 groups within 2012.

With regard to partial management information presentation, all staffs and I believe that we can maintain our growth by considering the risks of environment of the industry to build return to maximize shareholders' satisfaction. I, one of the investors holding shares at a high portion, also expect return similar to general shareholders. If any shareholder has an idea to advise or recommend any other business opportunity to strengthen SNC' performance to be more success, please advise through all SNC's media channels

Sincerely yours

(Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul)
Chairman of the Executive Committee

สำเนาจากประธานกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ก่อนอื่นผมและพนักงานทุกคนต้องขอขอบคุณที่ทุกท่านได้กรุณามอบความไว้วางใจ ในการดำเนินธุรกิจของเรา นักลงทุนบางท่านได้ลงทุนตั้งแต่ SNC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มาจนปัจจุบัน รวมทั้งได้เพิ่มการลงทุนอีก จึงทำให้เรามั่นใจว่า ผลประกอบการตั้งแต่รายได้เริ่มต้นที่ 834 ล้านบาท สูงขึ้นเป็น 8,248 ล้านบาท ในช่วงระยะเวลา 6 ปี น่าจะเป็นผลงานที่นักลงทุนพึงพอใจ สำหรับในปี 2554 คาดว่ารายได้น่าจะเติบโตเกิน 10,000 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิที่ดีกว่าปี 2553 ค่อนข้างมาก เนื่องจากการควบคุมต้นทุนและต้นทุนที่ลดลงอันเนื่องมาจากขนาดธุรกิจที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การบริหารอัตรารว่นทางการเงินหลายๆ ตัวมีผลลัพธ์ที่ดี เช่น ROE มากกว่า 25% ROFA มากกว่า 40% ส่วนการจ่ายเงินปันผลยังคงนโยบายเดิม คือมากกว่า 50% ของผลกำไรสุทธิ โดยจะคำนึงถึงผลตอบแทนให้กับท่านผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรม ดังเช่นในอดีตที่ได้ปฏิบัติมา

สำหรับนโยบายด้านการตลาดในปี 2554 และในระยะสั้น 3 ปี เรายังคงมุ่งเน้นที่จะขยาย 4 ธุรกิจหลักคือ 1) อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับท่อทองแดง ท่ออลูมิเนียม และท่อเหล็ก เพื่อป้องกันให้กับอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในรถยนต์และที่อยู่อาศัย 2) อุตสาหกรรม ที่เกี่ยวกับการปั๊มชิ้นรูปโลหะ เพื่อป้องกันให้กับ อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ จักรยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ รวมทั้งเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในที่อยู่อาศัย 3) อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการฉีดขึ้นรูปพลาสติก เพื่อป้องกันให้กับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าเกือบทุกชนิด เช่น ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ พัดลม เป็นต้น 4) อุตสาหกรรมอุปกรณ์การเปลี่ยนถ่ายความร้อนความเย็นความร้อน เพื่อป้องกันให้กับอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับที่อยู่อาศัย

จาก 4 กลุ่มธุรกิจหลักซึ่งถือว่าเป็นอุตสาหกรรมงานต้นน้ำ บริษัทมีโครงการที่จะร่วมทุนกับผู้ผลิตต่างชาติ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องงานต้นน้ำคล้ายๆ กับ 4 กลุ่มหลักของ SNC โดยที่จะมุ่งเน้นด้านอุตสาหกรรมรถยนต์ให้มากขึ้น เนื่องจากเห็นโอกาสที่ธุรกิจจะขยายอีกมากภายใน 3-5 ปีข้างหน้า ในส่วนของ OEM เครื่องปรับอากาศ ขณะนี้เราได้พัฒนาสู่การเป็นผู้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อป้องกันให้ลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ราคา การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และความต้องการของผู้บริโภคเป็นหลัก และเริ่มมีโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าบางรายเพื่อป้องกันให้กับลูกค้ารายนั้นโดยเฉพาะ ซึ่งเป็นการยืนยันความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อระบบการผลิตของ SNC การบริหาร ด้านการตลาดแบบคำนึงถึงอุตสาหกรรมต้นน้ำที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อป้องกันให้กับหลายๆ ผลิตภัณฑ์ จะทำให้เกิดความเสี่ยงน้อยลง รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการเป็นผู้รับจ้างผลิตแบบสมบูรณ์ ซึ่งจะทำให้ธุรกิจเติบโตควบคู่กันไป สำหรับนโยบายด้านการผลิต ยังคงใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่ให้เต็มประสิทธิภาพ 85-90% ของกำลังการผลิต โดยจะมีการลงทุนปรับปรุงสายการผลิต ให้เกิดประสิทธิภาพที่สูงขึ้น แต่ไม่มีผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียน เนื่องจากบริษัทยังคงมีเงินสดเกือบหนึ่งพันล้านบาท โดยไม่มีเงินกู้จากสถาบันใดๆ ประกอบกับวงจรกิจสิน เราบริหารได้ค่อนข้างดีคือ 1 วันเท่านั้น ซึ่งจะทำให้การบริหารเงินทุนเพื่อสนับสนุนการผลิตไม่เกิดปัญหา

ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์กร หรือ พนักงานบริษัท เรายังคงปฏิบัติอย่างต่อเนื่องในการที่จะให้ความรู้และทักษะการผลิต รวมทั้งทักษะด้านบริหาร ทั้งใน และนอกบริษัท ทั้ง 3 ระดับ คือระดับพนักงานและหัวหน้างาน ระดับผู้จัดการ รวมทั้งระดับผู้บริหาร เราเรียกว่า การพัฒนาระบบบริหารแบบ Mini MD โดยจะแบ่งเป็นกลุ่มๆ การบริหารการผลิตเพื่อบริการลูกค้าแต่ละราย คือ จะสอนให้พนักงานทุกคนในบริษัทให้รู้และเข้าใจ 4 เรื่องหลักคือ 1) การบัญชีและการบริหารการเงิน 2) การผลิตที่ให้เกิดผลิตภาพสูงสุด 3) การตลาดที่ทุกคนต้องรับผิดชอบร่วมกัน 4) การพัฒนาบุคลากรในทีมของตนเองตลอดเวลาเพื่อการแข่งขัน โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูล ให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจ เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาโดยการผ่านระบบ Mini MD ซึ่ง ปัจจุบันมี 49 กลุ่มและจะขยายให้ครบ 100 กลุ่ม ในปี 2555 นี้

จากการที่ได้นำเสนอข้อมูลบางส่วนของจัดการ ผมและพนักงานมีความเชื่อมั่นว่าเราจะยังคงรักษาการเจริญเติบโตของธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงของสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรม เพื่อสร้างผลตอบแทนการลงทุนของท่านผู้ถือหุ้น ให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งตัวผมเองก็ถือได้ว่าเป็นนักลงทุนโดยถือหุ้นในอัตรารว่นค่อนข้างสูงและยังคงคาดหวังผลตอบแทนเช่นเดียวกันกับท่านผู้ถือหุ้นทั่วไป และถ้าผู้ถือหุ้นท่านใด มีแนวความคิดที่จะแนะนำหรือชี้ช่องทางทำธุรกิจอื่นเพื่อให้ผลประโยชน์ของ SNC ประสบความสำเร็จและมั่นคงอย่างยั่งยืน ช่วยกรุณาชี้แนะผ่านสื่อต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง


(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล)
ประธานกรรมการบริหาร

Profile of the Directors, Executives and Authorized Persons

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship	5 Years Experience Background		
					Years	Position	Company/Office
1. Mr. Satit Chanjavanakul Chairman of the Board	63	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration, Thammasat University - Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K - Bachelor of Industrial Engineering, Chulalongkorn University - DCP Training (83rd) - Capital Market Academy, Class 5 - International Advanced Management Program, MIT, USA - National Defence Course for the Joint State-Private Sector, Class 4414 - Hubert Humphrey Fellowship Program, Planning & Resource Management, Massachusetts Institute of technology (MIT), USA. - APO Scholarship, Effective Problem Solving for Decision Makers, Japan - Netherlands Government Scholarship, Industria Quality Control, Bouwcentrum, Rotterdam 	-	-	2009 - Present 2010 - Present 2009 - Present 2009 - Present 2009 - Present 2009 - Present 2009 - Present 2008 - Present 2004 - Present 1991 - Present 2004 - 2008	Chairman of the Board Director Audit Committee Director Independent Director Director Audit Committee Director Audit Committee Director Secretary General	SNC Former Public Company Limited Thai Airlines Holdings Company Limited Chumpom Palm Oil Industry Public Company Limited Thai Agro Energy Public Company Limited Crown Seal Public Company Limited CUEL Swiber Offshore (Thailand) Ltd. Lalin Property Public Company Limited Jamjuree Innovation Company Limited Asia Plus Securities Public Company Limited SPC Home Ideas Company Limited Board of Investment (BOI)

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท	63	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K - ปริญญาตรีอุตสาหกรรมโรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรม DCP รุ่นที่ 83 - หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 5 - International Advanced Management Program, MIT, USA - หลักสูตรการป้องกันประเทศภาครัฐร่วม เอกชน วปรอ.4414 - ทุน Hubert Humphrey Fellowship ด้าน Planning & Resource Management, Massachusetts Institute of technology (MIT), USA. - ทุน APO ด้าน Effective Problem Solving for Decision Makers, Japan - ทุนรัฐบาลเนเธอร์แลนด์ ด้าน Industria Quality Control, Bouwcentrum, Rotterdam 	-	-	2552 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2547 - 2551	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ เลขานุการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย แอร์ไลน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยอะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) CUEL Swiber Offshore (Thailand) Ltd. บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสพีซี โอมไอดี จำกัด สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship	5 Years Experience Background		
					Years	Position	Company/Office
2. Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul Chairman of the Executive Committee	53	<ul style="list-style-type: none"> - Doctor of Philosophy Program in Public Administration, Ubon Ratchathani University - Master of Public and Private Management, National Institute of Development Administration (NIDA) - Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA - The Senior Executive Program (SEP), Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University - Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University - DAP Training (31st) - DCP Training (55th) 	3.56	-	2004 - Present	Chairman of the Executive Committee	SNC Former Public Company Limited
					2004 - Present	Chairman of the Executive Committee	SNC Pyongsan Evolution Company Limited
					2004 - Present	Chairman of the Executive Committee	SNC Cooling Supply Company Limited
					2006 - Present	Chairman of the Executive Committee	SNC Santec Company Limited
					1999 - Present	Chairman of the Executive Committee	SAS Innovation Company Limited
					1999 - Present	Managing Director	SNC Holding Company Limited
					2010 - Present	Chairman of the Executive Committee	Immortal Part Company Limited
					2010 - Present	Chairman of the Executive Committee	Ultimate Part Company Limited
3. Professor Dr. Boonton Dockthaisong Director	71	<ul style="list-style-type: none"> - Ph.D of Leadership and Human Behavior with specialization in Urban Development, Alliance International University - Master of Arts in Political Development, Loyola University California - Bachelor of Arts in Political Science, University of Manila (Honor student) 	-	-	2008 - Present	Director	SNC Former Public Company Limited
					2004 - 2008	Advisor to the Board of Directors	SNC Former Public Company Limited
					2000 - 2006	Nakhon Ratchasima Senator	Senate

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร	53	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี - ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชนสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA - อบรมหลักสูตร The Senior Executive Program (SEP) สถาบัน Sasn Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University - ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 31 - อบรม DCP รุ่นที่ 55 	3.56	-	2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็ม ซีพี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็ม ซีพี อย่งซาน โอโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็ม ซีพี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอส เอ็ม ซีพี แซนเทค จำกัด บริษัท เอส เอ็ม ซีพี อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็ม ซีพี โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด
3. ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง กรรมการ	71	<ul style="list-style-type: none"> - Ph.D ผู้นำพฤติกรรมมนุษย์ เชี่ยวชาญการพัฒนาการเมือง Alliance International University - MA พัฒนาการเมือง Loyola University California - BA รัฐศาสตร์การเมือง University of Manila (Honor student) 	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2547 - 2551 2543 - 2549	กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาชิกวุฒิสภาจังหวัดนครราชสีมา	บริษัท เอส เอ็ม ซีพี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็ม ซีพี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วุฒิสภา

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship	5 Years Experience Background		
					Years	Position	Company/Office
4. Mr. Surapol Yamkasem Remuneration Committee and Director	52	- Bachelor of Laws, Ramkhamhaeng University - DAP Training (20 th) - DCP Training (55 th)	0.08	-	2004 - Present 2006 - Present 1999 - Present 2006 - Present 2010 - Present 2010 - Present	Remuneration Committee And Director Director Director Director Director	SNC Former Public Company Limited SNC Pyongsan Evolution Company Limited SAS Innovation Company Limited SNC Santec Company Limited Immortal Part Company Limited Ultimate Part Company Limited
5. Mr. Somboon Gurdlin Vice Chairman of the Executive Committee, Managing Director of Subsidiary and Director	52	- Master of Business Administration, Burapha University - Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University - DAP Training (32 nd)	-	-	2010 - Present 2004 - Present 2004 - Present 2006 - Present 1999 - Present 2010 - Present	Vice Chairman of the Executive Committee Director Managing Director Director Director Director	Group of SNC Former Public Company Limited SNC Former Public Company Limited SNC Pyongsan Evolution Company Limited SNC Santec Company Limited SAS Innovation Company Limited Ultimate Part Company Limited
6. Mr. Samitt Palitagram Vice Chairman of the Executive Committee, Managing Director of Head Office, Nomination Committee and Director	43	- Master of Economics, National Institute of Development Administration (NIDA) - Bachelor of Industrial Engineering, Chulalongkorn University - DAP Training (33 rd)	0.27	-	2010 - Present 2004 - Present 2004 - Present 2006 - Present 2006 - Present 2010 - Present 2010 - Present	Vice Chairman of the Executive Committee Managing Director, Nomination Committee and Director Director Director Director Director Director	Group of SNC Former Public Company Limited SNC Former Public Company Limited SNC Pyongsan Evolution Company Limited SNC Cooling Supply Company Limited SNC Santec Company Limited Immortal Part Company Limited Ultimate Part Company Limited

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
4. นายสุรพล แย้มเกษม กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ	52	- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 20 - อบรม DCP รุ่นที่ 55	0.08	-	2547 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด
5. นายสมบุญ เกิดหลิน รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย และกรรมการ	52	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 32	-	-	2553 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด
6. นายสามิตต์ ผลิตรกรรม รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ สนย. กรรมการสรรหาและ กรรมการ	43	- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรม DAP รุ่นที่ 33	0.27	-	2553 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหาและกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี คูสลิ้ง ชัพพลาย จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship	5 Years Experience Background		
					Years	Position	Company/Office
7. Mr. Anavat Nawinatham Chairman of the Audit Committee, Nomination Committee and Director	52	- Bachelor of Laws, Ramkhamhaeng University - DAP Training (12 th)	0.01	-	2004 - Present 2000 - Present 2001 - 2009	Chairman of the Audit Committee, Nomination Committee and Director Managing Director Director	SNC Former Public Company Limited Sarin Property Company Limited Sarin Planner Company Limited
8. Mr. Sukit Panvisavas Chairman of the Nomination Committee, Audit Committee and Director	46	- Master of Private and Public Management, National Institute of Development Administration (NIDA) - Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA. - Bachelor of Accounting, Thammasat University - DAP Training (12 th)	-	-	2004 - Present 1994 - Present 2002 - Present 2003 - Present 2007 - Present 2007 - Present 2008 - Present 2010 - Present 2010 - Present 2010 - Present 2010 - Present 2004 - 2010 2003 - 2009	Chairman of the Nomination Committee, Audit Committee and Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director	SNC Former Public Company Limited Union Consultant Audit Office Company Limited Stretom Test Company Limited Winner Online Company Limited Quest Media Company Limited DiD International Company Limited Future Tech Asia Pacific Company Limited The Winner Online Company Limited Oh LaLa Online Company Limited PT. WINNER INTERACTIVE CO.,LTD Oh LaLa Online Pte. (Singapore) Srikari Cholartea Company Limited S.R.A. Construction Company Limited
9. Dr. Srimuang Charoensiri Audit Committee, Remuneration Committee and Director	68	- Doctor of Philosophy Program in Public Administration , Ubon Ratchathani University - Master of Business Administration Thammasat University - Bachelor of Engineering (Telecommunication Engineering), King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang	-	-	2010 - Present 2010 - Present 2008 - 2008 2008 - 2008 2007 - 2008 2000 - 2006	Audit Committee, Director and Remuneration Committee Chairman of the Board Minister of Education Member of the House of Representatives Executive Committee Senator Mahasarakham Province	SNC Former Public Company Limited Institute of Physical Education Mahasarakham Ministry of Education House of Representatives People Power Party The Senate

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
7. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กรรมการ	52	- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - จบ DAP รุ่นที่ 12	0.01	-	2547 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2544 - 2552	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท เอส เอ็ม ซีพี ไลน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวรินทร์เพอร์เฟกต์ จำกัด บริษัท สวรินทร์แพลนเนอร์ จำกัด
8. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล ประธานกรรมการสรรหา กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ	46	- ปริญญาโท Private and Public Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เข้าอบรม DAP รุ่นที่ 12	-	-	2547 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547 - 2553 2546 - 2552	ประธานกรรมการสรรหา กรรมการตรวจสอบและกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เอส เอ็ม ซีพี ไลน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ยูเนี่ยนคอนซัลแตนต์ จำกัด บริษัท สเทรทิจ เทล จำกัด บริษัท วินเนอร์ ออนไลน์ จำกัด บริษัท เคสท์ มีเดีย จำกัด บริษัท ดีไอดี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท พีวอเตอร์เทคโนโลยีแอสเซีย จำกัด บริษัท เดอะวินเนอร์ ออนไลน์ จำกัด บริษัท ไอส์ล่า ออนไลน์ จำกัด PT. WINNER INTERACTIVE CO.,LTD Oh LaLa Online Pte. (Singapore) บริษัท คีซี ซลส์ จำกัด บริษัท เอส.อาร์.เอ คอนสตรัคชั่น จำกัด
9. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ	68	- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎี บัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี - ปริญญาโท พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-	-	2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2551 - 2551 2551 - 2551 2550 - 2551 2543 - 2549	กรรมการตรวจสอบ กรรมการและ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร กรรมการบริหาร สมาชิกวุฒิสภาจังหวัดมหาสารคาม	บริษัท เอส เอ็ม ซีพี ไลน์ จำกัด (มหาชน) สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตมหาสารคาม กระทรวงศึกษาธิการ รัฐสภา พรรคพลังประชาชน วุฒิสภา

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship	5 Years Experience Background		
					Years	Position	Company/Office
10. Mr. Puttipong Danboonsute Chairman of the Remuneration Committee and Director	50	- Master of Private and Public Management, National Institute of Development Administration (NIDA) - DAP Training (41 st) - DCP Training (95 th)	-	-	2008 - Present 1997- Present 1990- Present 2006- Present 2004- Present 2006- Present 2010- Present 2010 - Present	Chairman of the Remuneration Committee and Director Director Deputy Managing Director Chairman of the Laws and Regulations Committee and Executive Committee Director Member of the Board of Investment Chairperson - ICC - Insurance Commission Director	SNC Former Public Company Limited Thai Setakij Insurance Public Company Limited Thai Setakij Insurance Public Company Limited The General Insurance Association Road Accident Victims Protection Company Limited Road Accident Victims Protection Company Limited International Chamber of Commerce –Thailand. Thailand Insurance Institute
11. Mr. Surasak Khaoroptham Director	46	- Master of Business Administration, University of Pennsylvania (USA) - Master of Science, Industrial Engineering, University of Michigan (USA) - DAP Training (9 th)	-	-	2008 - Present 2008 - Present 2006 - Present 2004 - Present 2006 - Present 2006 - Present 2006 - Present 2003 - Present	Director Director Executive Committee Director Director Director Director Managing Director	SNC Former Public Company Limited Asia Soft Corporation Public Company Limited Somboon Advance Technology Public Company Limited Somboon Advance Technology Public Company Limited Asia Books Company Limited Mermaid Maritime Public Company Limited Easy Buy Public Company Limited Altus Advisory Company Limited
12. Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap Managing Director - Branch 4	44	- Master of Mechanical Engineering, Shizuoka University (Japan) - Bachelor of Electrical Engineering, Chulalongkorn University	-	-	2008 - Present 1990 - 2008	Managing Director Quality Control Manager	SNC Former Public Company Limited – Branch 4 Siam Compressor Company Limited
13. Mr. Fumiaki Takahashi Co-Managing Director - Head Office	67	- Mechanical of Nakatsu Technical Senior High School	0.45	-	2006 - Present 2004 - 2008	Co-Managing Director Director	SNC Former Public Company Limited – Head Office SNC Former Public Company Limited
14. Mr. Kenji Kodama Co-Managing Director - Branch 2	64	- Osaka Technical College	0.57	-	2010 - Present 2006 - 2010 2004 – 2008	Co-Managing Director Co-Managing Director Director	SNC Former Public Company Limited- Branch 2 SNC Former Public Company Limited- Branch 4 SNC Former Public Company Limited

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
10. นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและกรรมการ	50	- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - อบรม DAP รุ่น 41 - อบรม DCP รุ่น 95	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและกรรมการ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการกฎหมายและ กฎระเบียบและกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการในคณะกรรมการลงทุน Chairperson - ICC - Insurance Commission กรรมการ	บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) สมาคมประกันวินาศภัยแห่งประเทศไทย บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด International Chamber of Commerce - Thailand. สถาบันประกันภัยไทย
11. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม กรรมการ	46	- Master of Business Administration, University of Pennsylvania (USA) - Master of Science, Industrial Engineering, University of Michigan (USA) - อบรม DAP รุ่นที่ 9	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชียนิวส์ จำกัด บริษัท เมอร์เมต มาร์ทีม จำกัด (มหาชน) บริษัท อีซีบาย จำกัด (มหาชน) บริษัท อัลดัส แอดไวเซอร์ จำกัด
12. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ กรรมการผู้จัดการ สาขา 4	44	- ปริญญาโท SHIZUOKA UNIVERSITY (JAPAN) MECH.ENGINEERING - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2533 - 2551	กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) สาขา 4 บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์ จำกัด
13. นายพุมิเอกี ทาศาฮาชิ กรรมการผู้จัดการร่วม สนย.	67	- Mechanical of Nakatsu Technical Senior High School	0.45	-	2549 - ปัจจุบัน 2547 - 2551	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการ	บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) สนย. บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน)
14. นายเคนจิ โคดามะ กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 2	64	- Osaka Technical College	0.57	-	2553 - ปัจจุบัน 2551 - 2553 2547 - 2551	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการ	บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) สาขา 2 บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) สาขา 4 บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน)

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship	5 Years Experience Background		
					Years	Position	Company/Office
15. Mr. Sungho Kim Co-Managing Director - Subsidiary	52	- Bachelor of Engineer in Electrical Engineering from Han Yang University (Korea)	-	-	2008 - Present 2007 - 2008 2003 - 2007 1985 - 2003	Co-Managing Director Managing Director Senior Manager in Material Group of Air Conditioner Senior Manager	SNC Pyongsan Evolution Company Limited Dong Sung Electronics Company Limited LG Electronics (Thailand) Co., Ltd. LG Electronics (Korea) Co., Ltd.
16. Mr. Yoshitake Konno Co-Managing Director - Subsidiary	62	- Mechanical Engineering of Tohoku Gakuin University.	-	-	2009 - Present 2006 - 2008	Co-Managing Director Executive Committee	SNC Santec Company Limited SNC Pyongsan Evolution Company Limited
17. Mr. Supoj Teerapong Managing Director - Subsidiary and Deputy Managing Director	61	- Bachelor of General Management (Production Management), Rajabhat University Chachoengsao	-	-	2010 - Present 2005 - Present 1972 - 2004	Managing Director Deputy Managing Director Operation Department Plant Manager	Immortal Part Company Limited SNC Former Public Company Limited - Branch 1 Sanyo Universal Electric Company Limited
18 Mr. Kitti Chanchengkij Managing Director - Subsidiary and Deputy Managing Director	52	- Master of Business Administration, Chulalongkorn University - Bachelor of Engineering, King Mongkut's University of Technology North Bangkok	-	-	2010 - Present 2008 - Present 1981 - 2008	Managing Director Deputy Managing Director Operation Department Senior Vice President Executive Manager	Ultimate Part Company Limited SNC Pyongsan Evolution Company Limited Sanyo Universal Electric Public Company Limited Haier Electric Thailand Public Company Limited
19 Mr. Rattapoom Nuntapatawee Deputy Managing Director Accounting and Finance Department	38	- Master of Private and Public Management, National Institute of Development Administration (NIDA) - Bachelor of Accounting, Ramkhamhaeng University - Certificate of Auditing, Thammasat University	-	-	2007 - Present 2004 - 2007 1997 - 2003	Deputy Managing Director Accounting & Finance Department Accounting Manager Audit Manager	SNC Former Public Company Limited SNC Former Public Company Limited PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
15. นายชังโฮ คิม กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย	52	- Bachelor of Engineer in Electrical Engineering from Han Yang University (Korea)	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2550 - 2551 2546 - 2550 2528 - 2546	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการ Senior Manager in Material Group of Air Conditioner Senior Manager	บริษัท เอส เอ็ม ซี ไพยองซาน อิโวลูชั่น จำกัด บริษัท ดองซุง อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด LG Electronics (Thailand) Co., Ltd. LG Electronics (Korea) Co., Ltd.
16. นายโยชิทาเกะ คอนโนะ กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย	62	- Mechanical Engineering of Tohoku Gakuin University	-	-	2552 - ปัจจุบัน 2549 - 2551	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็ม ซี แชนเทค จำกัด บริษัท เอส เอ็ม ซี ไพยองซาน อิโวลูชั่น จำกัด
17. นายสุพจน์ วีรพงษ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย และรองกรรมการผู้จัดการ	61	- ปริญญาตรีการจัดการทั่วไป (การบริหารการผลิต) มหาวิทยาลัยราชภัฏฉะเชิงเทรา	-	-	2553 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2515 - 2547	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็ม ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) สาขา 1 บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด
18. นายกิตติ ชันเชิงกิจ กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย และรองกรรมการผู้จัดการ	52	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	-	-	2553 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2524 - 2551	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ Senior Vice President Executive Manager	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็ม ซี ไพยองซาน อิโวลูชั่น จำกัด บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฮเออร์ อิเล็กทริก ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
19. นายรัฐภูมิ นันททวี รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	38	- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรทางการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2550 - ปัจจุบัน 2547 - 2550 2540 - 2546	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท เอส เอ็ม ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็ม ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) บริษัท ไพร์ชวอเตอร์แฮนด์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

1. General Information

○ Company Information ○

Company Name	: SNC Former Public Company Limited (“the Company”)
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for automobile air conditioner, residential air conditioner and cooling as well as OEM for residential air conditioner and cooling machine
Registration No.	: 01075 74700 376
Homepage	: www.sncformer.com
Head Office	: 103/25-34, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 (automatic 6 lines) 0-2330-3483-90 (automatic 8 lines)
Fax No.	: 0-2330-3481
Branch 1	: 242/3-4, Moo 6, Bangprinag District, Amphur Bangbor, Samutprakarn 10560
Telephone No.	: 0-2705-6750-1, 0-2706-6753-4
Fax No.	: 0-2706-6952
Branch 2	: 128/888, Moo 1, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2763-8961-3
Fax No.	: 0-2763-8964
Branch 4	: 49/40, Moo 5, Laemchabang Industrial Estate, Tungsukhla District, Amphur, Sriracha, Chonburi 20230
Telephone No.	: 0-3849-3400-19
Fax No.	: 0-3849-3423-4

○ Subsidiaries Information ○

Company Name	: SNC Pyongsan Evolution Company Limited
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for residential air conditioner and cooling as well as OEM for residential air conditioner and cooling machine
Location	: 88/9, 88/18 Moo 2, Makhamku District, Amphur Nikom Pattana, Rayong 21180
Telephone No.	: 0-3889-3620-27
Fax No.	: 0-3889-3618, 0-3889-3619
Company Name	: SNC Santec Company Limited
Type of Business	: Engages in manufacturing and maintenance of mould and die
Location	: 103/8, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25
Fax No.	: 0-2705-0893
Company Name	: SNC Cooling Supply Company Limited
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for automobile air conditioner
Location	: 103/26-28 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 (automatic 6 lines) 0-2330-3843-90 (automatic 8 lines)
Fax No.	: 0-2330-3481
Company Name	: Immortal Part Company Limited
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for residential air conditioner
Location	: 103/8 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 (automatic 6 lines) 0-2330-3843-90 (automatic 8 lines)
Fax No.	: 0-2330-3481

1. ข้อมูลทั่วไป

○ ข้อมูลบริษัท ○

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยและเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยและเครื่องทำความเย็น
ทะเบียนเลขที่	: 01075 74700 376
โฮมเพจบริษัท	: www.sncformer.com
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2705-0820-25 (อัตรา 6 สาย), 0-2330-3483-90 (อัตรา 8 สาย)
โทรสาร	: 0-2330-3481
ที่ตั้งสาขา 1	: 242/3-4 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
โทรศัพท์	: 0-2705-6750-1, 0-2706-6753-4
โทรสาร	: 0-2706-6952
ที่ตั้งสาขา 2	: 128/888 หมู่ที่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2763-8961-3
โทรสาร	: 0-2763-8964
ที่ตั้งสาขา 4	: 49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์	: 0-3849-3400-19
โทรสาร	: 0-3849-3423-4

○ ข้อมูลบริษัทย่อย ○

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอส เอ็น ซี ไพลองซาน อีโวลูชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยและเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยและเครื่องทำความเย็น
ที่ตั้ง	: 88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	: 0-3889-3620-27
โทรสาร	: 0-3889-3618, 0-3889-3619
ชื่อบริษัท	: บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์
ที่ตั้ง	: 103/8 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2705-0820-25
โทรสาร	: 0-2705-0893
ชื่อบริษัท	: บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์
ที่ตั้ง	: 103/26-28 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2705-0820-25 (อัตรา 6 สาย), 0-2330-3483-90 (อัตรา 8 สาย)
โทรสาร	: 0-2330-3481
ชื่อบริษัท	: บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย
ที่ตั้ง	: 103/8-10 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2705-0820-25 (อัตรา 6 สาย), 0-2330-3483-90 (อัตรา 8 สาย)
โทรสาร	: 0-2330-3481

Company Name	: Ultimate Part Company Limited
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for residential air conditioner
Location	: 88/18 Moo 2, Makhamku District, Amphur Nikom Pattana, Rayong 21180
Telephone No.	: 0-3889-3620-27
Fax No.	: 0-3889-3619
Company Name	: SAS Innovation Company Limited
Type of Business	: Has no business operation plan
Location	: 103/25, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakam 10540

References

Registrar	: Thailand Securities Depository Company Limited
Location	: 62, 4 th , 6 th , 7 th , floor, the Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
Telephone No.	: 0-2229-2800
Fax No.	: 0-2359-1259
Auditor	: Ms. Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant (Thailand) No. 3970
Location	: Ernst & Young Office Limited 193/136-137, 33 rd floor, Lake Ratchada Building, Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
Telephone No.	: 0-2264-0777
Fax No.	: 0-2264-0789-90
Legal Counselor	: Mr. Anek Suarod
Location	: SNC Former Public Company Limited 103/25-34, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakam 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25, 0-2330-3483-90
Fax No.	: 0-2330-3481
Investor Relation	: Mr. Surapol Yamkasem
Location	: SNC Former Public Company Limited 103/25-34, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakam 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 , 0-2330-3483-90
Fax No.	: 0-2330-3481
Company Secretary	: Ms. Ratanaporn Juchawna
Location	: SNC Former Public Company Limited 103/25-34, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakam 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 , 0-2330-3483-90
Fax No.	: 0-2330-3481

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย
ที่ตั้ง	:	88/18 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำอ้น จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	:	0-3889-3620-27
โทรสาร	:	0-3889-3619
ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ยังไม่มีแผนงานการดำเนินธุรกิจ
ที่ตั้ง	:	103/25 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6, 7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2229-2800
โทรสาร	:	0-2359-1259
ผู้สอบบัญชี	:	คุณสุมาลี รีวรวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3970
ที่ตั้ง	:	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2264-0777
โทรสาร	:	0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	คุณเอนก เสือรอด
ที่ตั้ง	:	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) 103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2705-0820-25, 0-2330-3483-90
โทรสาร	:	0-2330-3481
นักลงทุนสัมพันธ์	:	คุณสุรพล แยมเกษม
ที่ตั้ง	:	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) 103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2705-0820-25, 0-2330-3483-90
โทรสาร	:	0-2330-3481
เลขานุการบริษัท	:	คุณรัตนภรณ์ จูชานา
ที่ตั้ง	:	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) 103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2705-0820-25, 0-2330-3483-90
โทรสาร	:	0-2330-3481

2. Risk Factors

Risk factors from the Company's business operation that might significantly affect the investors' returns can be summarized as follows:

2.1 Risk of raw material price fluctuation

The major raw materials of the Company and its subsidiaries are copper, aluminum, brass and metal. Copper, the main raw material, is the commodity product imported from other countries. Its price is fluctuated in relation to the global price. Due to the global economic situation, it is possible that the copper price will be fluctuated in the future. The fluctuation of the copper price may affect the production cost of the Company and its subsidiaries to be higher.

However, the management of the Company and its subsidiaries has set the guideline to mitigate the risk of copper price fluctuation by:

1. Match the purchase price of the copper with the cost that be used for setting the selling price. Therefore, the Company purchases copper from 3 major suppliers in order to get the purchase price of the copper at the same price as the selling price.
2. Order copper at the amount that needed for production for its customers. The Company shall have a meeting with customers to clearly specify the amount of purchase order of each month.
3. Control purchase order and inventory management in order to have the minimum on-hand inventory.

2.2 Risk of dependency on major customers

There are 2 major customers who purchase products from the Company and its subsidiaries at more than 60% of total revenues of the Company and its subsidiaries. If one of these customers terminate the appointment or materially decrease its purchase volume, the revenues of the Company and its subsidiaries may decrease significantly. Nevertheless, the Company and its subsidiaries have good relationship with the major customers for more than 10 year. Throughout the period, the customers have never terminated the appointment. The Company and its subsidiaries are able to respond to their demand for the product quality, reasonable price, punctual delivery and the effectiveness of pre-post sales service. Therefore, the customers are confident with the Company and its subsidiaries and have selected the Company to be under grade A manufacturers, who the customers are satisfied with and have potential to do more business together in the future. Besides, the Company has set up the protection plan for the risk of losing these major customers by proposing product research and development plan and production plan to the customers since the beginning. Such strategy enables the Company and its customers to expand and grow together as well as strengthens their relationships.

2.3 Risk that customers relocate their air conditioner productions to other countries or the customers switch back to manufacture by themselves

The major customers of the Company and its subsidiaries are foreign residential air conditioner and automobile air conditioner manufacturers who have their production base in Thailand which discontinued their air conditioner parts production and subcontract the Company and its subsidiaries to produce for them. If the customers terminate the appointment of the Company and its subsidiaries and relocate their air conditioner production to other countries for lower cost than Thailand in the future such as China,

2. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อย คือ ทองแดง อลูมิเนียม ทองเหลือง และเหล็กแผ่น โดยทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นสินค้าประเภท Commodity ที่ประเทศไทยต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายตามราคาดตลาดโลก ทั้งนี้จากสภาพเศรษฐกิจของโลก ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่ราคาทองแดง อาจมีความผันผวนในอนาคต ซึ่งการผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มสูงขึ้นด้วย

อย่างไรก็ดี ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ได้วางแผนแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถลดความเสี่ยงจากราคาทองแดงที่มีความผันผวนในอนาคตโดยการ

1. จับคู่ราคาซื้อทองแดงให้เท่ากับต้นทุนที่ใช้กำหนดราคาขาย โดยบริษัทสามารถเลือกซื้อทองแดง ได้จากซัพพลายเออร์รายใหญ่ 3 ราย เพื่อให้ได้ราคาซื้อที่เท่ากับราคาขาย
2. สั่งซื้อทองแดงในปริมาณที่ไม่เกินกว่าที่จะผลิตและขายให้กับลูกค้า โดยกำหนดให้มีการประชุมกับลูกค้าอย่างชัดเจนสำหรับจำนวนการซื้อและขายแต่ละเดือน
3. ควบคุมการสั่งซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณสินค้าคงเหลือในมือน้อยที่สุด

2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย ที่มียอดขายได้รวมกันคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 60 หากลูกค้ารายใหญ่รายใดนี้ยกเลิกการว่าจ้างให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนหรือประกอบเครื่องปรับอากาศดังกล่าวหรือลดปริมาณการว่าจ้างลงอย่างมีนัยสำคัญ รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยอาจจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายใหญ่อ้างอิงดังกล่าวมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาลูกค้าไม่เคยยกเลิกการว่าจ้างผลิตกับบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัทและบริษัทย่อยและได้รับการคัดเลือกจากลูกค้ารายใหญ่ให้อยู่ในกลุ่มผู้ผลิตเกรดเอ ซึ่งเป็นบริษัทที่ลูกค้ามีความพึงพอใจและมีแนวโน้มของการทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่โดยการเสนอแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) และแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทและลูกค้ามีการขยายงานและเติบโตทางธุรกิจร่วมกันและมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใกล้ชิดกันมาก

2.3 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศไปประเทศอื่นหรือลูกค้ากลับมาผลิตเอง

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อย คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในอาคารและเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ต่างชนิดที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ซึ่งได้ยกเลิกสายการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและว่าจ้างให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนดังกล่าวแทน ดังนั้น หากลูกค้ายกเลิกการว่าจ้างกับบริษัทและบริษัทย่อยและย้ายฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าประเทศไทยในอนาคต เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงได้ อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังมีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบ

Vietnam, etc., the revenues of the Company and its subsidiaries may decrease. Thailand is counted as the potential country for air conditioner manufacturing as it provides advantages over competitors in the region including be the center of raw material and air conditioner parts. If the customers relocate its production to other countries, the transportation of the air condition parts will be required and might affect to the product such as copper tube may rust due to the humidity or may be broken or bend due to the packaging and careless transportation, delay of the delivery and higher production cost as a result of the transportation cost and insurance expenses. The Japanese manufacturers do not want to relocate their production to China because of the intellectual property problem in which the Chinese government still cannot set any protection measurement as well as the social and cultural differences between these countries that enable the management of business and human resources inflexible. Besides, the Japanese manufacturers shall not want to relocate their production to Vietnam as its infrastructure and technologies are not efficient enough to support the industrial production when compared to Thai infrastructure and technologies. Due to the above major factors, these air conditioner manufacturers decide to maintain their production base in Thailand. There is the risk that the customers of the Company and its subsidiaries who discontinued their automobile air conditioner parts and residential air conditioner parts productions may terminate their subcontract appointment with the Company and its subsidiaries and switch back to manufacture such parts themselves which may decrease the revenues of the Company and its subsidiaries. At present, the Company and its subsidiaries efficiently manage all production lines and enable their production cost lower than the customers' cost in case that they manufacture by themselves at the same quality. Besides, in the future the customers will focus more on strengthen their brands and will subcontract to air conditioner parts manufacturers to reduce its production cost and increase the flexibility in adjusting their operation strategies and eventually increase their net profit margin. As a result, the tendency that the customers will switch back to manufacture by themselves is decreasing.

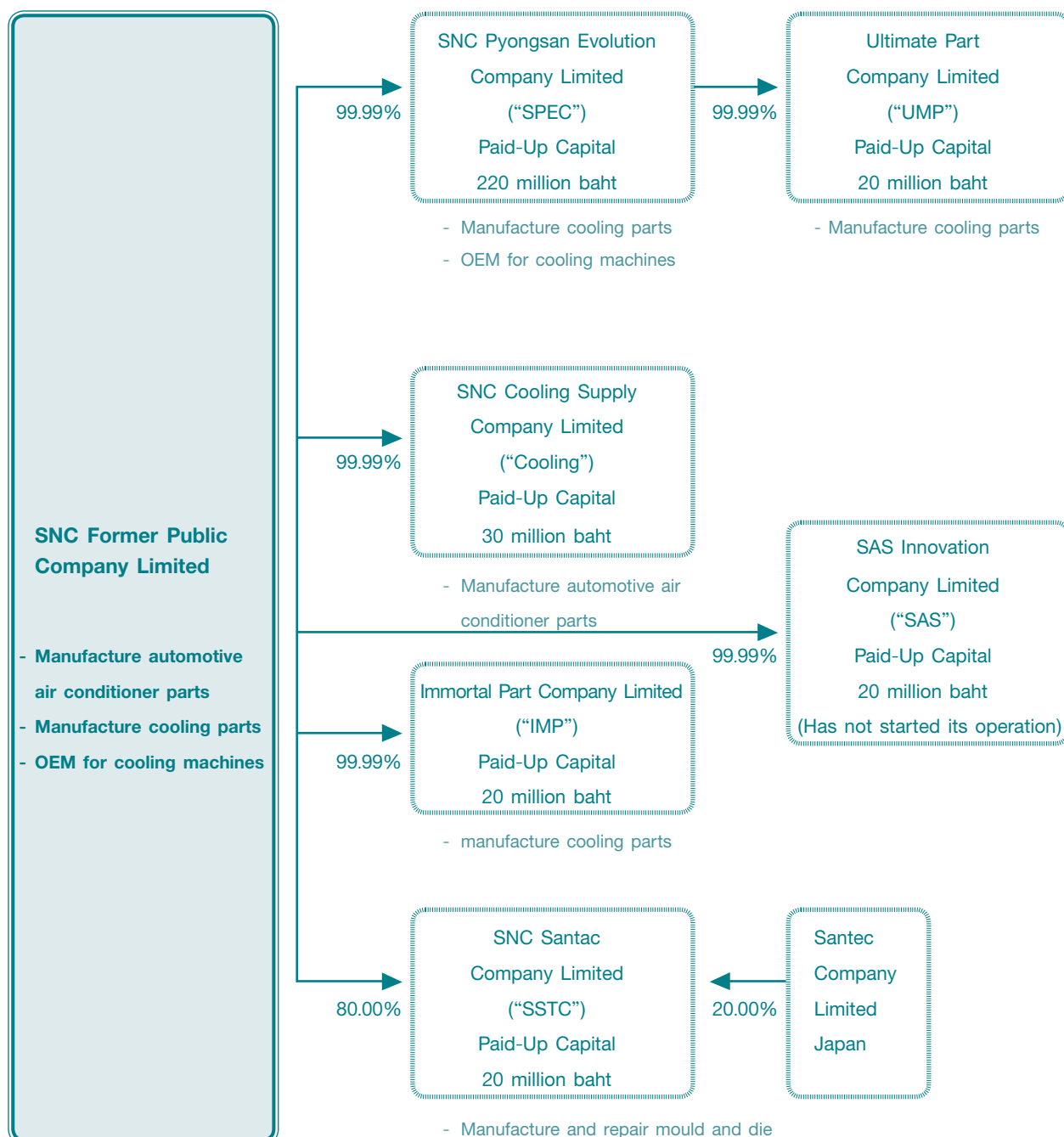
และขึ้นส่วนการผลิตของเครื่องปรับอากาศทั้งหมด ซึ่งหากลูกค้าย้ายฐานการผลิตไปที่ประเทศอื่นและต้องอาศัย การขนส่งชิ้นส่วนระหว่างกัน อาจส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น ท่อทองแดง เกิดสนิมได้เนื่องจากสภาวะอากาศที่ชื้น หรือหักงอเนื่องจากการบรรจุผลิตภัณฑ์และการขนส่งที่ไม่ระมัดระวัง ผนวกทั้ง ระยะเวลาในการขนส่งที่อาจล่าช้า และต้นทุนที่เพิ่มมากขึ้นจากค่าขนส่งและค่าประกันภัยสินค้า ทั้งนี้ บริษัทผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสัญชาติญี่ปุ่นไม่ต้องการ ย้ายฐานการผลิตไปประเทศจีนเนื่องจาก ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถ หามาตรการป้องกันได้ รวมถึงปัญหาความขัดแย้งทางด้านเชื้อชาติของทั้งสองประเทศ ซึ่งส่งผลให้ การบริหารงานและ บุคคลากรของบริษัทผลิตเครื่องปรับอากาศสัญชาติญี่ปุ่นเกิดความไม่คล่องตัว นอกจากนี้ บริษัทผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ สัญชาติญี่ปุ่นยังไม่ต้องการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเวียดนาม เนื่องจากประเทศเวียดนามยังไม่มีสาธารณูปโภค ที่ครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเทียบเท่า ประเทศไทย ซึ่งปัจจัยนี้เป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจลงทุนของผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศต่างๆ ที่จะคงฐานการผลิต อยู่ในประเทศไทยต่อไป สำหรับความเสี่ยงที่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้ยกเลิกสายการผลิตชิ้นส่วนเครื่อง ปรับอากาศในรถยนต์และเครื่องปรับอากาศในอาคารไปแล้ว จะยกเลิกการว่าจ้างกับบริษัทและบริษัทย่อย และลูกค้า หันกลับมาผลิตชิ้นส่วนดังกล่าวเอง ซึ่งอาจส่งผลให้รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงนั้น ในปัจจุบัน บริษัทและ บริษัทย่อยมีการบริหารต้นทุนของทุกสายการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อย ต่ำกว่าลูกค้า โดยที่มีคุณภาพเท่าเทียมกันกับสินค้าที่ลูกค้าผลิตเอง ทั้งนี้ ในอนาคตกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่ จะหันมาเน้นการดูแลแบรนด์เพียงอย่างเดียว และว่าจ้างให้มีผู้ผลิตอื่นผลิตชิ้นส่วนและสินค้าแทนเพื่อลดต้นทุนการ ผลิตและเพิ่มความคล่องตัวในการปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีอัตรากำไรที่สูงขึ้น และทำให้แนวโน้มที่ ลูกค้าจะหันกลับมาผลิตชิ้นส่วนเองลดลง

3. Nature of Business

3.1 Nature of Business and Operation Delegation Policy

SNC Former Public Company Limited (“the Company”) was registered as a public company and located in Thailand. The Company’s major shareholder is SNC Holding Company Limited, a registered company in Thailand, holding 30% of its paid-up capital. The Company’s main business operation is to manufacture automotive air conditioner parts, cooling parts and OEM for cooling machines. The Company’s subsidiaries engage in manufacturing cooling parts, OEM for cooling machines and manufacturing and maintenance of mould and die.

At present, the Company holds shares directly in 5 subsidiary companies and through SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd., (its subsidiary) in 1 subsidiary company. 5 companies are under operation and 1 company has not commenced its operation. The details of companies in the group are as follows:

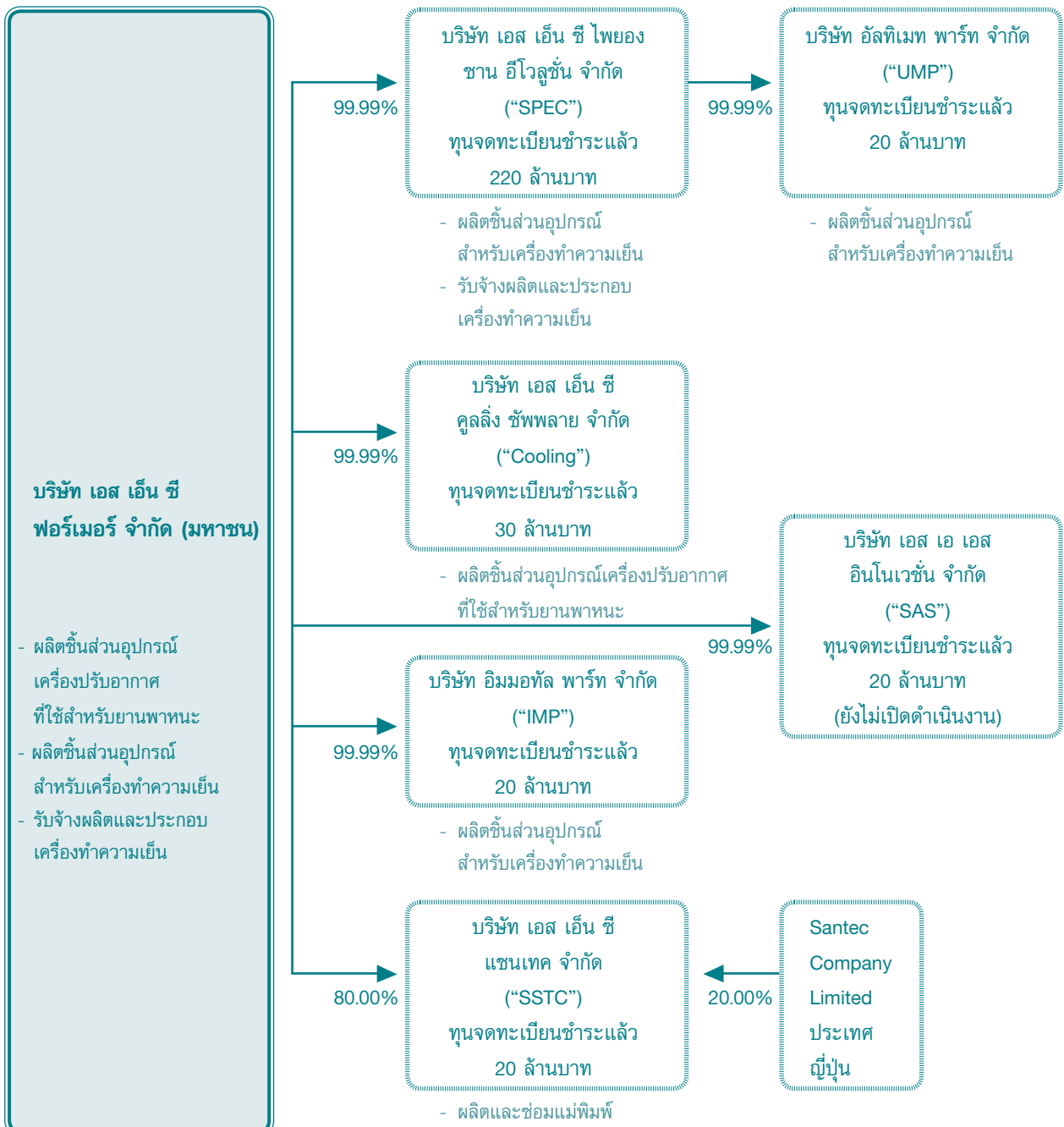


3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจและนโยบายการแบ่งการดำเนินงาน

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย และมีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น ซ่อมและผลิตแม่พิมพ์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 5 แห่ง และมีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซานอีโวลูชัน จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 1 แห่ง โดยแบ่งเป็น บริษัทที่เปิดดำเนินงาน 5 แห่ง บริษัทที่ยังไม่ได้เปิดดำเนินงาน 1 แห่ง โดยมีรายละเอียดของกลุ่มบริษัทดังนี้



The Company has 5 subsidiary companies under operation as follows.

1. SNC Pyongsan Evolution Company Limited (“SPEC”) commenced its business in September 2004. It is a joint venture between SNC Former Public Company Limited (“the Company”) and Pyongsan Corporation Company Limited at the portion of 51% and 49%, respectively. In December 2005, the Company increased its capital and then increased its shareholding in SPEC to 99.99%. SPEC’s main business operation is to manufacture cooling parts and OEM for cooling machines.
2. SNC Santec Company Limited (“SSTC”), formerly known as SNC-Feng Xing Mould and Die Company Limited, started its business on June 30, 2006 as a joint venture between the Company and its strategic partner from China to engage in manufacturing and maintenance of mould and die. The Company would like to expand Mould and Die business to support the expansion of the group business while the Chinese partner wanted to hold back the expansion plan. Therefore, on September 27, 2007, the Company signed MOU with Santec Co.,Ltd., the high quality mould manufacturing company from Fukuoka, Japan. On March 18, 2008. It changed the name to SNC Santec Co.,Ltd. and increased its registered capital to be 20 million baht. The shareholding portions of the Company and Santec Co.,Ltd. are 80% and 20%, respectively. SSTC moved its office to be at Samutprakan to support customers around Bangkok and surroundings.
3. SNC Cooling Supply Company Limited (“Cooling”) was incorporated on July 28, 2004 to manufacture residential air conditioner parts set for a sole client, Mitsubishi Electric Consumer Product (Thailand). In order to create the independent management, the Company expected that Cooling’s executives would be able to improve its production cost and expenses control and oversee its business thoughtfully especially small issues where the executives from large organization might overlook or could not oversee carefully. As a result, revenues from one customer were insufficient to cover operation and management costs. In order to save such cost, on October 1, 2002, the production line of Cooling was transferred to SNC Former Public Company Limited and Cooling was ceased its operation. On April 2, 2010, the Company increased its capital at the amount of 20 million baht and transferred production line from SNC Former Public Company Limited to SNC Cooling Supply Co.,Ltd. in order to apply for tax privileges from Board of Investment for manufacturing automotive air conditioner parts.
4. Immortal Part Company Limited (“IMP”) was established on May 18, 2010 in order to apply for tax privileges from Board of Investment as SNC Former Public Company Limited transferred production line for manufacturing cooling parts to Immortal Part Co., Ltd.
5. Ultimate Part Company Limited (“UMP”), a subsidiary company which is held shares by SNC Pyongsan Evolution Company Limited, was incorporated on August 10, 2010 in order to apply for tax privileges from Board of Investment. Its business operation is to manufacture cooling parts.

Besides, the Company has 1 subsidiary company which has not operated as follow. SAS Innovation Company Limited (“SAS”) was incorporated on July 16, 1999 to support property development project or the Rectangular Economic Project among China, Lao and Myanmar which may become the center for business expansion to southern China. At present, SAS has no income and business operation plan.

บริษัทที่เปิดดำเนินงานจำนวน 5 บริษัท คือ

1. บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (“SPEC”) เริ่มก่อตั้งครั้งแรกเมื่อเดือนกันยายน ปี 2547 โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัท ไพยองซาน คอร์ปอเรชั่น ในสัดส่วนร้อยละ 51:49 ตามลำดับ ต่อมาในเดือนธันวาคมปี 2548 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนและเพิ่มสัดส่วนการถือครอง SPEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น
2. บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด (“SSTC”) เริ่มก่อตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2549 ในชื่อบริษัท เอส เอ็น ซี เฟิงซิงโมลด์แอนด์ดาย จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และพันธมิตรจากประเทศจีน เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ อย่างไรก็ดี เนื่องจากทางบริษัทฯ ต้องการที่จะขยายธุรกิจเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจ แต่พันธมิตรจากประเทศจีนต้องการที่จะชะลอแผนการขยายธุรกิจไว้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2550 บริษัทฯ จึงตัดสินใจลงนามในสัญญา MOU กับบริษัท แซนเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์คุณภาพสูงที่ประเทศญี่ปุ่น เมืองฟูกูโอกะ และได้ทำการเปลี่ยนชื่อ บริษัทเป็น บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2551 โดยทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และบริษัท แซนเทค จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 และ 20 ตามลำดับ และได้ทำการย้ายบริษัทฯ มาอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อให้สามารถรองรับลูกค้าที่อยู่ในบริเวณกรุงเทพ และปริมณฑล ได้ดีขึ้น
3. บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (“Cooling”) ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2547 เพื่อดำเนินงานสายการผลิตชิ้นส่วนแบบเป็นชุดสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในอาคารที่ผลิต เพื่อจำหน่ายแก่ลูกค้าเพียงรายเดียว คือ มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยเหตุผลเพื่อให้เกิดการบริหารงานแบบแยกอิสระ โดยมุ่งหวังให้ผู้บริหารของบริษัท คูลลิ่ง สามารถควบคุมการผลิตและควบคุมค่าใช้จ่ายได้ดีกว่า ดูแลอย่างทั่วถึงมากกว่า โดยเฉพาะในจุดเล็กๆ น้อยๆ ที่ผู้บริหารองค์กรขนาดใหญ่มองข้ามไป หรือไม่สามารถดูแลได้อย่างทั่วถึงได้อย่างไรก็ดี บริษัทพบว่าการผลิตให้เพียงลูกค้าเพียงรายเดียว ส่งผลให้รายได้ไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการบริหาร และเพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายดังกล่าว ในวันที่ 1 ตุลาคม 2548 สายการผลิตของบริษัท คูลลิ่ง ได้โอนไปอยู่ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ทำให้การดำเนินงานภายใต้ชื่อ คูลลิ่ง ได้หยุดดำเนินการลง ต่อมาเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท และได้โอนสายการผลิตจากบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มาดำเนินงานที่ บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด เพื่อขอรับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
4. บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด (“IMP”) ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อ 18 พฤษภาคม 2553 เพื่อขอรับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และได้โอนสายการผลิตจากบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มาดำเนินงานที่บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด โดยดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
5. บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (“UMP”) เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน จำกัด ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2553 เพื่อขอรับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้เปิดดำเนินงานจำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด (“เอส เอ เอส”) ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อ 16 กรกฎาคม 2542 จุดประสงค์ในการก่อตั้งเพื่อรองรับต่อโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ หรือโครงการสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจระหว่างประเทศไทย จีน ลาว และพม่า โดยอาจจะเป็นศูนย์กลางในการขยายธุรกิจด้านต่างๆ ไปสู่ประเทศจีนตอนใต้ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัท เอส เอ เอส ยังไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจ และบริษัทยังไม่มีแผนงานการดำเนินธุรกิจ

3.2 Revenue structure of the Company and its subsidiaries categorized by business type

Type	Manufacturer	2008		2009		2010	
		MB	%	MB	%	MB	%
Domestic							
Manufacture automotive air conditioner parts	The Company and Cooling	442	11	312	7	562	7
Manufacture cooling parts	The Company, SPEC, IMP, UMP	1,906	50	1,486	31	2,435	30
OEM for cooling machines	The Company and SPEC	1,342	35	2,818	59	4,946	60
Others	The Company, SPEC and SSTC	138	4	130	3	209	3
Total		3,828	100	4,746	100	8,152	100
Export							
Manufacture automotive air conditioner parts	The Company and Cooling	2	1	8	5	8	8
Manufacture cooling parts	The Company and SPEC	8	4	2	2	1	1
OEM for cooling machines	The Company and SPEC	184	95	145	93	87	91
Others	The Company, SPEC and SSTC	-	-	-	-	-	-
Total		194	100	155	100	96	100
Domestic and Export							
Manufacture automotive air conditioner parts	The Company and Cooling	444	11	320	7	570	7
Manufacture cooling parts	The Company, SPEC, IMP, UMP	1,914	48	1,488	30	2,436	30
OEM for cooling machines	The Company and SPEC	1,526	38	2,963	60	5,033	60
Others	The Company, SPEC and SSTC	138	3	130	3	209	3
Total sales revenue		4,022	100	4,901	100	8,248	100

3.2 โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจแยกตามประเภทธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

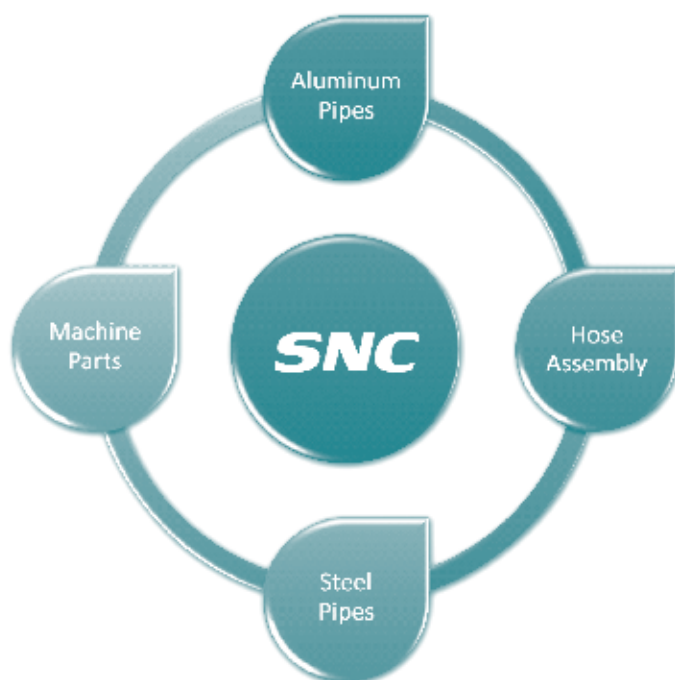
ประเภท	ผู้ผลิต	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ในประเทศ							
ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	บริษัท และ Cooling	442	11	312	7	562	7
ผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น	บริษัท, SPEC, IMP, UMP	1,906	50	1,486	31	2,435	30
รับจ้างประกอบเครื่องทำความเย็น	บริษัท และ SPEC	1,342	35	2,818	59	4,946	60
การดำเนินงานอื่นๆ	บริษัท SPEC และ SSTC	138	4	130	3	209	3
รวม		3,828	100	4,746	100	8,152	100
ต่างประเทศ							
ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	บริษัท และ Cooling	2	1	8	5	8	8
ผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น	บริษัท และ SPEC	8	4	2	2	1	1
รับจ้างประกอบเครื่องทำความเย็น	บริษัท และ SPEC	184	95	145	93	87	91
การดำเนินงานอื่นๆ	บริษัท SPEC และ SSTC	-	-	-	-	-	-
รวม		194	100	155	100	96	100
ในประเทศและต่างประเทศ							
ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	บริษัท และ Cooling	444	11	320	7	570	7
ผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น	บริษัท, SPEC, IMP, UMP	1,914	48	1,488	30	2,436	30
รับจ้างประกอบเครื่องทำความเย็น	บริษัท และ SPEC	1,526	38	2,963	60	5,033	60
การดำเนินงานอื่นๆ	บริษัท SPEC และ SSTC	138	3	130	3	209	3
รวมรายได้จากการประกอบธุรกิจ		4,022	100	4,901	100	8,248	100

4. Business Operation of each product line

4.1 Automobile Air Conditioner Parts

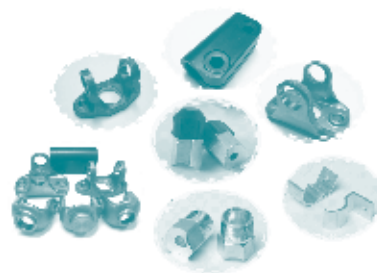
1) Product Characteristics

Parts for automobile air conditioner mostly are made from aluminum tube, assembled with metal parts and sold as a set to major air conditioner manufacturers who will deliver and distribute to automobile manufacturers further. The Company's product samples are Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly and Hose-Header Assembly, Compressor Part. Product lines of the automobile business can be classified as follows:



1. Machine Part

Machine part is product which fabricated from aluminum, Extrusion, Die - Casting, stainless steel pipe, metal, brass to be components of automobile air conditioning system, diesel pump, compressor and automobile parts, etc. Machine part will be manufactured for internal assembly and be delivered to customer groups such as Valeo, Denso, Halla, Showa, Calsonic, etc.

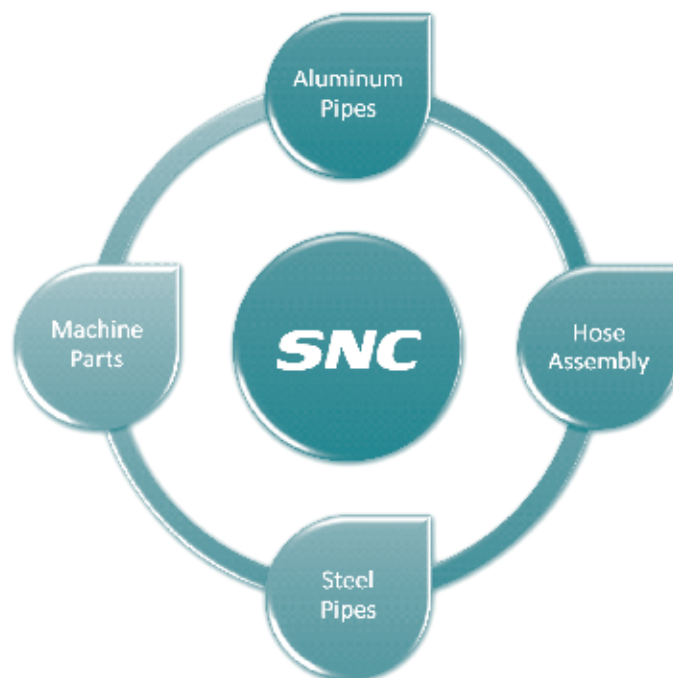


4. การประกอบธุรกิจของในแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์

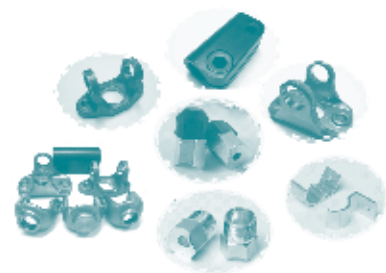
1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ โดยส่วนใหญ่เป็นท่อที่ทำมาจากอลูมิเนียม นำมาขึ้นรูปและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนโลหะต่างๆ และประกอบเป็นชุดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ ซึ่งจะส่งมอบและจำหน่ายให้แก่โรงงานผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป ตัวอย่างของสินค้า เช่น Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly, Hose-Header Assembly, Compressor Part โดยสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจรถยนต์ได้ดังนี้



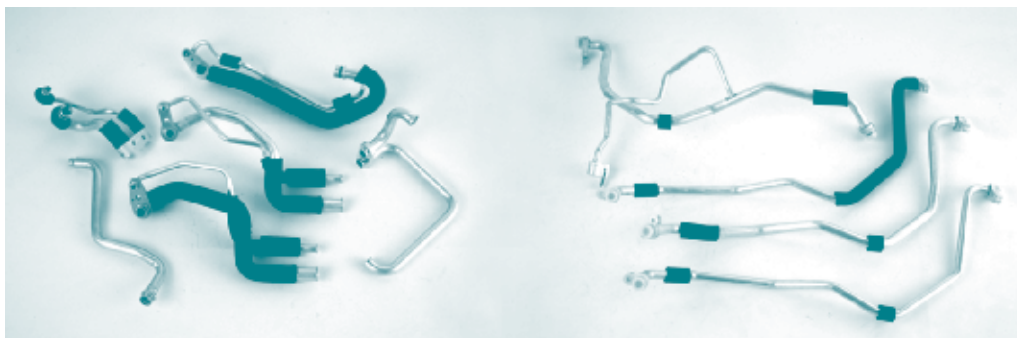
1. Machine Part

ผลิตภัณฑ์ Machine Part เป็นการขึ้นรูปจากวัตถุดิบประเภท อลูมิเนียม, Extrusion, Die - Casting, ท่อสแตนเลส, เหล็ก, ทองเหลือง โดยใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับ ระบบแอร์รถยนต์, ปั๊มน้ำมันดีเซล, คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ Machine Part จะผลิตเพื่อประกอบภายใน และ ส่งให้กับกลุ่มลูกค้า เช่น Valeo, Denso, Halla, Showa, Calsonic เป็นต้น



2. Aluminum Pipes

Aluminum pipes are products that assembled aluminum pipe with aluminum connector to be components of automobile airconditioning system and be delivered to customers such as Valeo, Denso, Halla, Showa, Calsonic, etc.



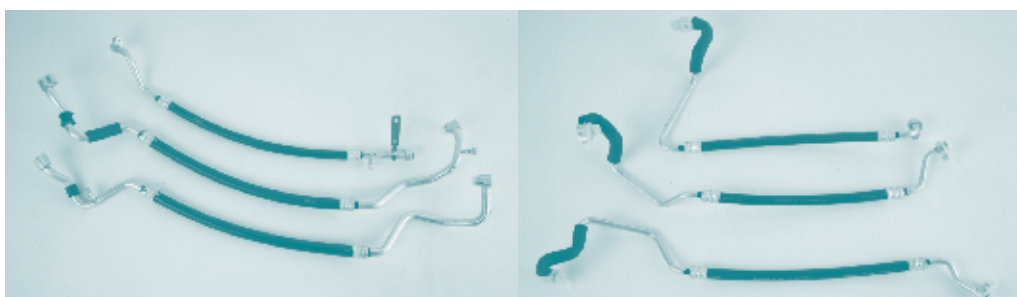
3. Steel Pipes

Steel pipes are products that assembled steel pipe with steel bracket and hardened with MF-Zn+3 and EDP to be components of cooling system. The main customer groups are Denso, Calsonic, Halla, etc.



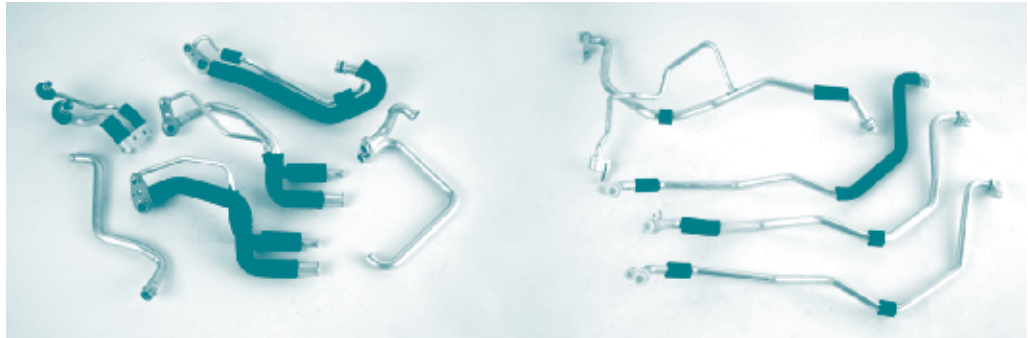
4. Hose Assembly

Hose assembly is product that assembled aluminum pipe with hose to be used in automobile air conditioning system. The Company manufactures the product for Valeo group to be used for Mitsubishi Triton and Pajero Sport for both domestic and export sales.



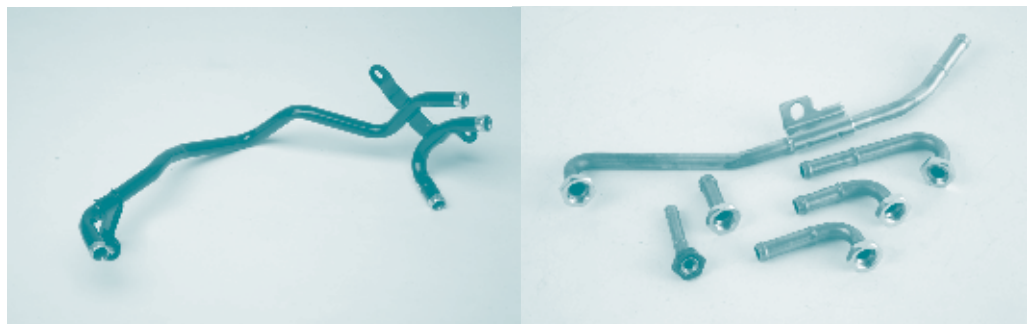
2. Aluminum Pipes

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Aluminum Pipes เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับ Connector อลูมิเนียม โดยเป็นส่วนประกอบของระบบแอร์รถยนต์ซึ่งส่งให้กับลูกค้า Valeo, Denso, Halla, Showa, Calsonic เป็นต้น



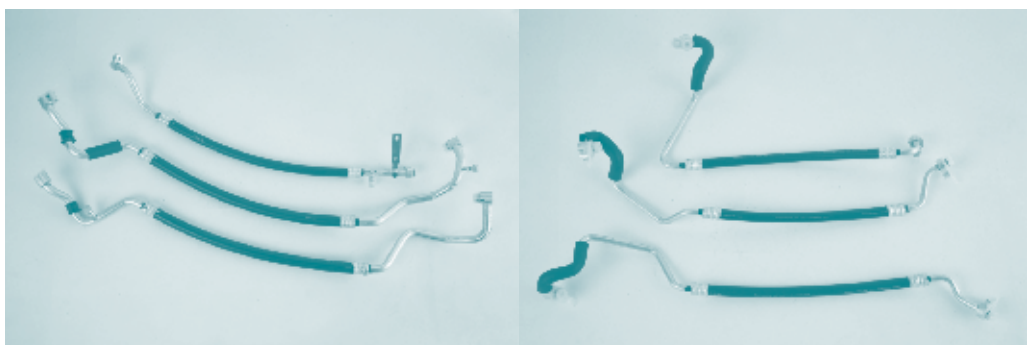
3. Steel Pipes

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Steel Pipes เป็นการประกอบท่อเหล็กกับ Bracket เหล็ก และมีการชุบผิว MF-Zn+3 และ EDP โดยเป็นส่วนประกอบของระบบระบายความร้อน ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ Denso, Calsonic, Halla, เป็นต้น



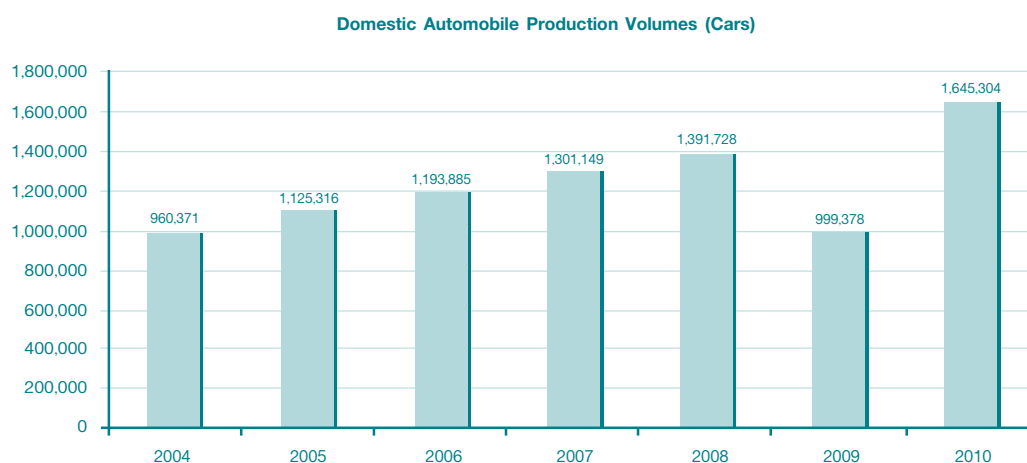
4. Hose Assembly

เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับสาย Hose ซึ่งใช้ในระบบแอร์รถยนต์ โดยผลิตในกลุ่มลูกค้า Valeo ซึ่งใช้ในระบบ Mitsubishi Triton และ Pajero Sport ทั้งขายภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ



Automobile Air Conditioner Parts			
Customer	Customer	Customer	Customer
Valeo Group	Nissan Mitsubishi	Navara, Teana, Sunny Lancer, Triton, Pajero Sport	Automobile Air Conditioner Parts Automobile Air Conditioner Parts
Calsonic	Isuzu Ford Isuzu	D-Max Ranger D-Max	Intercooler Parts, Compressor Parts Intercooler Parts Automobile Air Conditioner Parts
Showa	Honda	Civic, Accord, CRV	Automobile Air Conditioner Parts
Denso Thailand	Toyota	Vigo, Camry, Yaris	Automobile Air Conditioner Parts and Radiator Parts
Delphi	Isuzu	D-Max	Diesel Pump Parts
Siam NSK	Isuzu	D-Max	Steering System Parts
Halla Climate	Ford Mazda GM	New Ranger, Focus, Fiesta New BT50, Mazda 2 Optra	Automobile Air Conditioner Parts Automobile Air Conditioner Parts Automobile Air Conditioner Parts
Sanden	Ford (Export)	KA	Automobile Air Conditioner Parts
Subross	Tata	Xenon, CNC	Automobile Air Conditioner Parts
SCG	Mitsubishi	Triton, Lancer	GAS NGV Tube Parts

Domestic automobile production volumes during 2004-2010

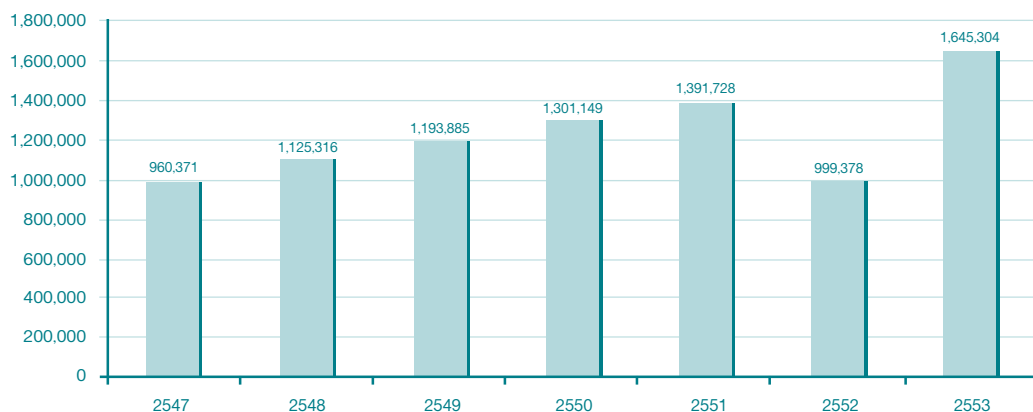


Source : Thailand Automobile Institute Automotive Industry Club, the Federation of Thai Industries

กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Valeo Group	Nissan Mitsubishi	Navara, Teana, Sunny Lancer, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนแอร์รถ ชิ้นส่วนแอร์รถ
Calsonic	Isuzu Ford Isuzu	D-Max Ranger D-Max	ชิ้นส่วน Intercooler, Compressor Part ชิ้นส่วน Intercooler ชิ้นส่วนแอร์รถ
Showa	Honda	Civic, Accord, CRV	ชิ้นส่วนแอร์รถ
Denso Thailand	Toyota	Vigo, Camry, Yaris	ชิ้นส่วนแอร์รถและ ชิ้นส่วนหม้อน้ำ
Delphi	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนปั๊มน้ำมันดีเซล
Siam NSK	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย
Halla Climate	Ford Mazda GM	New Ranger, Focus, Fiesta New BT50, Mazda 2 Optra	ชิ้นส่วนแอร์รถ ชิ้นส่วนแอร์รถ ชิ้นส่วนแอร์รถ
Sanden	Ford (Export)	KA	ชิ้นส่วนแอร์รถ
Subross	Tata	Xenon, CNC	ชิ้นส่วนแอร์รถ
SCG	Mitsubishi	Triton, Lancer	ชิ้นส่วนท่อ GAS NGV

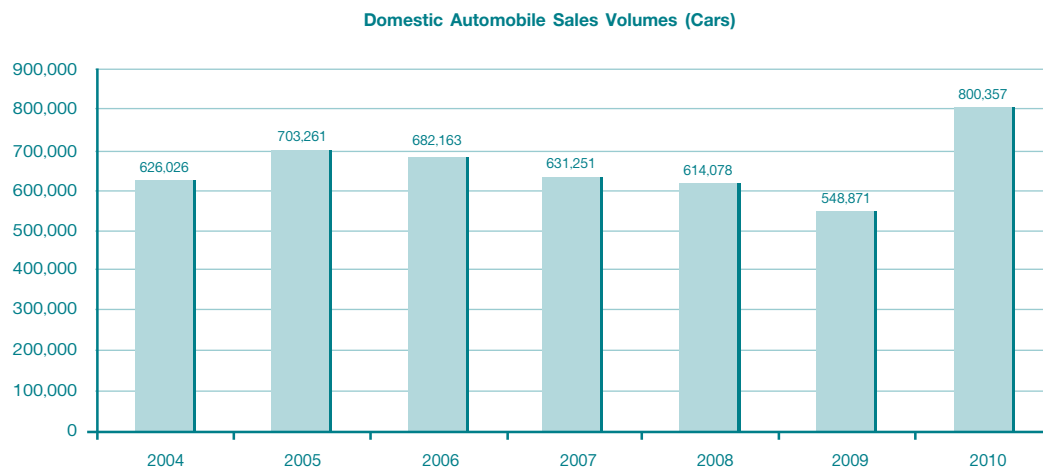
ปริมาณการผลิตรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547-2553

ปริมาณการผลิตรถยนต์ในประเทศ (คัน)



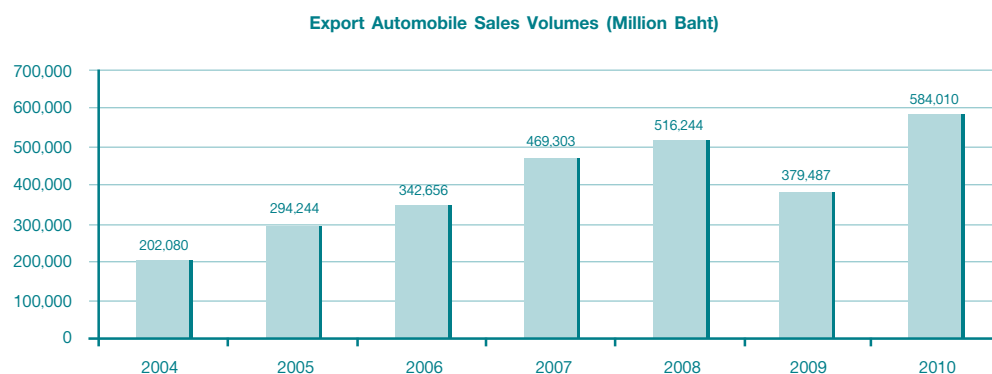
ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

Domestic automobile sales volumes during 2004-2010



Source : Thailand Automobile Institute Automotive Industry Club, the Federation of Thai Industries

Export automobile sales values during 2004-2010



Source : Thailand Automobile Institute Automotive Industry Club, the Federation of Thai Industries

Domestic automobile production volumes in 2009 were 1 million cars and increased 60% to be 1.6 million cars in 2010. The increase was due to the recovery of overall global economy and new models of automobiles launching in 2010. The growth in 2011 is forecasted to be 12% from 2010 which will be the result of the expansion of ECO car as Thailand is major production and export base, similar to 1 ton pickup.

3) Marketing and Competition

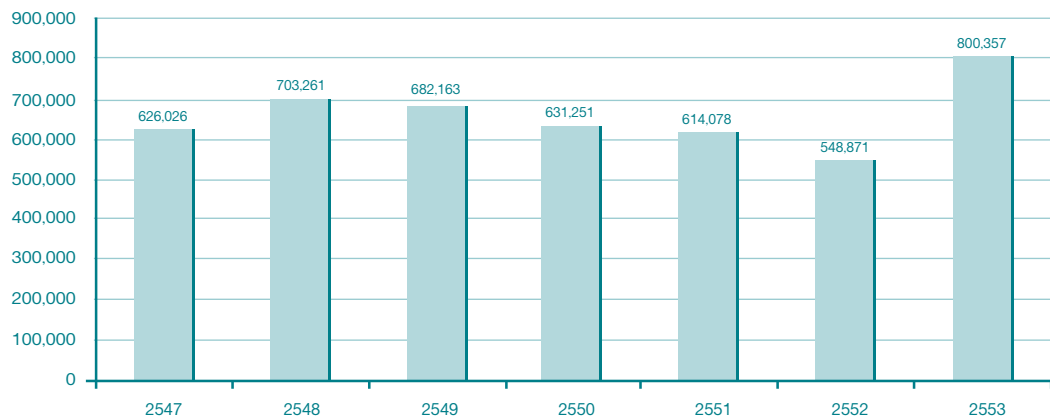
Product Marketing

The Company's first priority is to focus on the product quality and customer satisfaction; therefore, it has consistently developed marketing strategies which are:

1. Quality First : consider the quality of product first
2. Differentiation: create variety of products and services to response to all kinds of products needs
3. Cost Effectiveness : manufacture high quality product at the competitive price for its customers
4. Quick Response : response to the customers' needs promptly

ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547-2553

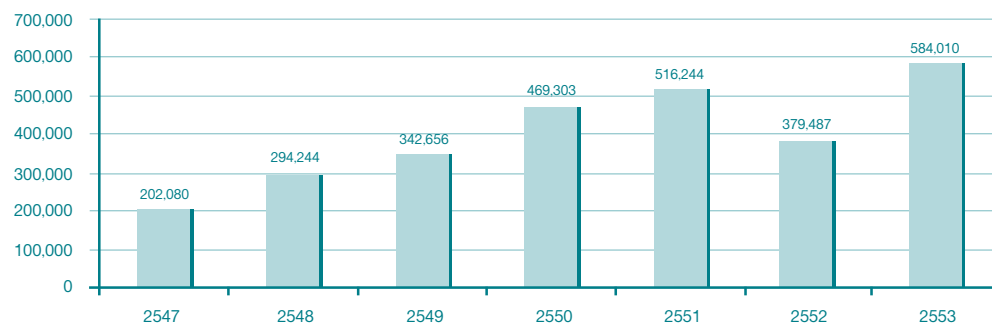
ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ (คัน)



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

มูลค่าการส่งออกรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547-2553

มูลค่าการส่งออกรถยนต์ (ล้านบาท)



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จากปริมาณการผลิตรถยนต์ในปี 2552 จำนวน 1 ล้านคัน ในปี 2553 ได้เพิ่มจำนวนเป็น 1.6 ล้านคัน ซึ่งเป็นการเติบโต 60% โดยผลของการเติบโตมาจากแนวโน้มการปรับตัวของเศรษฐกิจโลกโดยภาพรวมดีขึ้น และมีการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ล่าสุดในปี 2553 เช่น Nissan March โดยการเติบโตในปี 2554 คาดว่าจะมีการเติบโตประมาณ 12% จากปี 2553 ซึ่งน่าจะเป็นการเติบโตของรถยนต์ในกลุ่ม ECO CAR ซึ่งจะใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตและส่งออกที่สำคัญเช่นเดียวกับรถกระบะ 1 ตัน.

3) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การทำตลาดของผลิตภัณฑ์

สิ่งที่บริษัทมุ่งเน้นการทำตลาดของผลิตภัณฑ์ คือการให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า และความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดอย่างต่อเนื่องคือ

1. Quality First คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นลำดับแรก
2. Differentiation สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของสินค้า
3. Cost Effectiveness สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
4. Quick Response ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

5. Flexible Manufacturing system: adapt production system to be ready for the rapid change of the environment
6. Focus on Products and Stakeholders : focus on environmentally friendly product as well as direct and indirect stakeholders
7. Service Mind : possess mind, soul and determination for service to maximize customers' satisfaction

Apart from 7 guidelines above, the strategy in 2011 has been set to upgrade the Company to be more international by applying various systems to assist the production process such a TPS (Toyota Production System). In 2009, the Model Line in 3 production lines of automobile business was commenced and able to increase production effectiveness and cost reduction. Besides, the Company has applied for BOI to transform machines to be automated system and separate production line to support each customer.

Due to the competition of automobile industry, Thai automobile industry was affected from economic crisis especially during end of year 2008 till beginning of year 2009. However, the industry was gradually recovered since quarter 2 of 2009 and rapidly recovered in 2010. The upturn of automobile industry in 2010 has to be considered for the consequence in next 3-4 years.

Firstly: The challenge of Asean Free Trade Agreement (AFTA). Such challenge is both an opportunity and threat to Thailand as most of automobile manufacturers have various plants in Asian region and will choose to manufacture at the lowest production cost country and reduce or cancel their production at the higher cost countries. Thailand is expected to have advantages for the free trade of automobile products; however, such advantages are not much as anticipated. Due to the establishment of regulations or taxation which will be barrier for automobile industry, the automobile manufacturers have tendency to move production base to other countries. At present, automobile manufacturers still face problems with regulations that not support for investment to operate business in Thailand.

Secondly: The challenge of export market. Thailand has been able to export lots of cars by using competitive advantage of 1 ton pickup. The market for such car in domestic is huge while in other countries is niche market. It is not worth to produce locally in other countries; therefore, automobile manufacturers moved their production bases for this type of car to Thailand. At present, there is the new support for investment in Ecology Car or Eco Car which Nissan March was launched in 2020 and Honda Brio will be launched in 2011. Mitsubishi will launch its new model in 2012. Such project is attracted Thai public since it will be a good opportunity to buy fuel - saving compact car. The government also targets that this type of car will be another pillar together with one ton pickup. The competition of eco car in global market is more aggressive than pickup due to the huge market. Besides, the high fuel price era make the competition of this type of car more violent since people in other countries like this type of car.

Thirdly: The challenge of foreign automobile industry. Thailand will face major challenge of automobile industry from neighboring countries in Asian especially from Malaysia which is the production base for upper medium passenger car. The domestic markets of Indonesia and Vietnam are growing rapidly and such countries have tendency to gradually be major production bases in future.

5. Flexible Manufacturing system ปรับระบบการผลิตให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
6. Focus on Products and Stakeholders ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. Service Mind มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรืองการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

นอกจากแนวทางทั้ง 7 หัวข้อดังกล่าว กลุ่มธุรกิจในปี 2554 ได้มีการยกระดับบริษัทให้เป็นสากลมากขึ้น โดยจะนำระบบต่างๆ เข้ามาช่วยในการผลิต เช่น TPS (Toyota Production System) ซึ่งในปี 2553 ได้มีการเริ่ม Model Line ใน 3 สายการผลิตของกลุ่มรถยนต์ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดต้นทุนลงได้ นอกจากนี้ยังมีการขอรับการส่งเสริม BOI เพื่อเปลี่ยนเครื่องจักรให้เป็นระบบอัตโนมัติและแยกสายการผลิตเพื่อรองรับในแต่ละลูกค้า

จากภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมรถยนต์ ซึ่งอุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจอย่างมากในช่วงปลายปี 2551 ต่อเนื่องถึงต้นปี 2552 อย่างไรก็ตาม ธุรกิจได้ค่อยๆฟื้นตัวอย่างช้าๆ นับตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 และฟื้นตัวกลับมามีความรวดเร็วในช่วงปี 2553 ที่ผ่านมา ซึ่งผลจากการกลับมาของอุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2553 ซึ่งอาจจะทำให้ต้องคำนึงถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นต่อไปในช่วง 3-4 ปีข้างหน้า

ประการแรก ความท้าทายจากข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) นับเป็นทั้งโอกาสและภัยอันตรายสำหรับประเทศไทย โดยบริษัทรถยนต์ส่วนใหญ่มีโรงงานหลายแห่งในภูมิภาคอาเซียนจะเลือกผลิตรถยนต์ในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำสุด และลดหรือยกเลิกการผลิตในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตสูงกว่า แม้มีการคาดการณ์ว่าประเทศไทยจะได้เปรียบในการเปิดเสรีสินค้าหมวดยานยนต์ แต่ก็ไม่ได้เปรียบมากมายอย่างที่คิด เพราะหากมีการกำหนดกฎระเบียบหรือภาษีอากรที่เป็นอุปสรรคต่ออุตสาหกรรมรถยนต์แล้ว บริษัทรถยนต์ก็มีแนวโน้มย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันบริษัทรถยนต์ยังต้องเผชิญกับปัญหากฎระเบียบที่ไม่เอื้อต่อการลงทุนมากมายหลายประการในการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

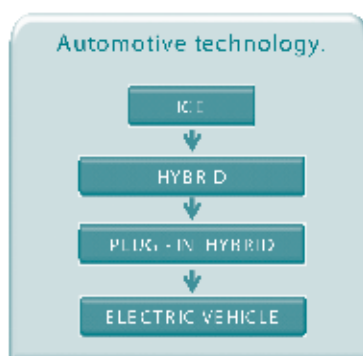
ประการที่สอง ความท้าทายในตลาดส่งออก โดยเดิมไทยสามารถส่งออกรถยนต์ไปยังต่างประเทศจำนวนมาก โดยอาศัยข้อได้เปรียบของรถยนต์กระบะ 1 ตัน เนื่องจากตลาดภายในประเทศมีขนาดใหญ่ ขณะที่ตลาดเฉพาะ (Niche Market) สำหรับประเทศอื่นๆ ทำให้ไม่คุ้มที่จะผลิตเองในประเทศ ส่งผลทำให้บริษัทรถยนต์ย้ายฐานการผลิตรถยนต์ประเภทนี้มายังประเทศไทย และในปัจจุบันได้มีการส่งเสริมการลงทุนประเภทใหม่ คือ รถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากล หรืออีโคคาร์ ซึ่ง Nissan March ได้เปิดตัวในปี 2553 Honda Brio ได้เปิดตัวในปี 2554 ส่วนค่ายของ Mitsubishi จะเปิดตัวในปี 2555 ซึ่งนับเป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากประชาชนไทยจำนวนมาก เนื่องจากเป็นโอกาสดีที่จะได้ซื้อรถยนต์ขนาดเล็กและประหยัดน้ำมัน ขณะเดียวกันรัฐบาลได้ตั้งเป้าหมายให้รถยนต์แบบนี้เป็นเสาหลักแห่งหนึ่งควบคู่ไปกับรถยนต์กระบะ แต่การแข่งขันในตลาดโลกของรถยนต์ประเภทนี้รุนแรงกว่ารถยนต์กระบะอย่างมากอยู่แล้ว เนื่องจากเป็นตลาดรถยนต์ขนาดใหญ่มาก โดยเฉพาะในยุคปัจจุบันที่น้ำมันมีราคาแพง ยิ่งทำให้การแข่งขันในตลาดรถยนต์ประเภทนี้ทวีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากประชาชนในประเทศต่างๆ นิยมซื้อรถยนต์ประเภทนี้มากขึ้น

ประการที่สาม ความท้าทายจากอุตสาหกรรมรถยนต์ต่างประเทศ โดยประเทศไทยต้องเผชิญกับความท้าทายสำคัญของอุตสาหกรรมรถยนต์ประเทศเพื่อนบ้านในอาเซียน โดยเฉพาะจากมาเลเซียซึ่งเป็นฐานการผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลขนาดใหญ่ ส่วนอินโดนีเซียและเวียดนามตลาดภายในประเทศเติบโตอย่างรวดเร็ว ทำให้มีแนวโน้มจะเป็นฐานการผลิตที่สำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ ในอนาคต

Fourthly: The challenge of electric car technology. Such challenge will make Internal Combustion Engine (IEC) to be obsolete technology in next 10 years. Similar to the change of television to be LCD monitor while old television with CRT monitor has to be on sales with promotion.

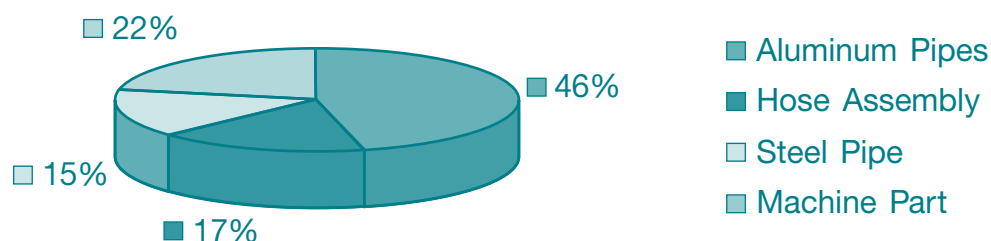
Current technology is Full Hybrid car. It can be moved by both engine power from Internal Combustion Engine and electric power from battery. However, all powers still are from Internal Combustion Engine only conveying some power to boost electric generator to feed car battery. We cannot just plug the charger into the electrical outlet to charge car battery.

In future, the technology will lead to new type of car which is Plug-in Hybrid. Such new type of car which is the talk of the town is Volt from GM, the electric powers are mainly from plugging charger into the electric outlet. The engine will be used for emergency. Lithium- ion battery for this type of car will have electric capacitance at the maximum of 16 units (Kilowatt-hour). If the battery is fully charged (real usable 8.8 units), the car can run up to 64 kilometers.



Major issue that Thai has to consider is how automobile industry in Thailand will be developed to be ready for the future technology. At present, Thai has produce some Full Hybrid cars such as Camry from Toyota, however, the production volumes were minimal and mobile engine is still from overseas. Therefore, Thai has to find out the future trend and way to develop parts manufacturing for Hybrid and electric cars in order to be geared up for Full Hybrid technology before upgrade to Plug-in Hybrid technology and step up to another level for Electric Vehicle in the future.

4) Distribution Portion

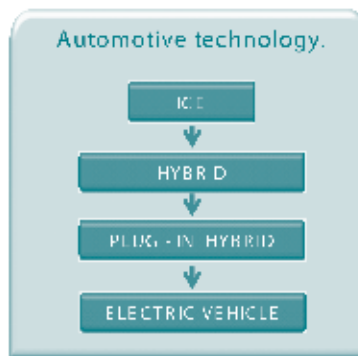


In 2010, the Company's automobile business grew at 78% from 2009 due to the recovery of global and domestic automobile industries and the increase of purchase orders from existing and new customers. The total sales of automobile business in 2010 for the whole year were more than 520 million baht, the domestic and export sales were 97% and 3%, respectively. The export portion decreased, however, the value as amount of money increased from Valeo, Delphi India and Australia including new customer, Norma Group from Australia.

ประการที่สี่ ความท้าทายจากเทคโนโลยีรถยนต์ไฟฟ้าซึ่งจะทำให้รถยนต์แบบใช้เครื่องยนต์สันดาปภายใน (Internal Combustion Engine - ICE) กลายเป็นเทคโนโลยีล้าสมัยในช่วง 10 ปีข้างหน้า เหมือนกับปัจจุบันที่เราเปลี่ยนโทรทัศน์มาเป็นแบบจอ LCD ส่วนโทรทัศน์เดิมแบบหลอดภาพ CRT ต้องขายลดราคาแบบลดแลกแจกแถม

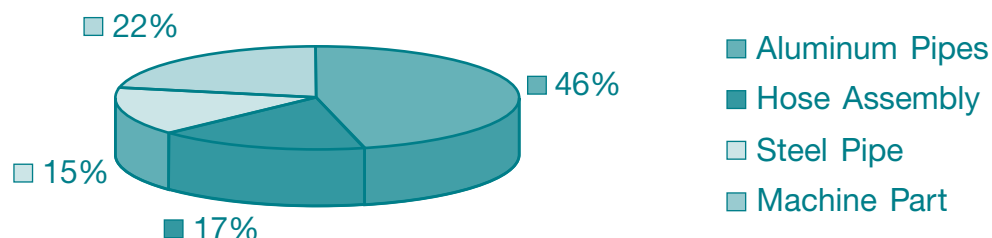
เทคโนโลยีปัจจุบัน คือ รถยนต์แบบ Full Hybrid แม้สามารถขับเคลื่อนได้ทั้งจากพลังงานจากเครื่องยนต์แบบสันดาปภายในและจากพลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ แต่พลังงานทั้งหมดของรถยนต์ยังคงมาจากเครื่องยนต์แบบสันดาปภายใน เพียงแต่นำพลังงานจากเครื่องยนต์บางส่วนไปปั่นเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อป้อนแบตเตอรี่ของรถยนต์เท่านั้น ไม่สามารถเสียบปลั๊กเพื่อชาร์จแบตเตอรี่รถยนต์ได้

ในอนาคตเทคโนโลยีจะนำไปสู่รถยนต์แบบใหม่ คือ Plug-in Hybrid โดยรถยนต์แบบนี้กำลังกล่าวถึงกันมาก คือ รถยนต์ Volt ของค่ายบริษัท GM ซึ่งพลังงานไฟฟ้าจะมาจากการเสียบปลั๊กไฟฟ้าเป็นหลัก สำหรับเครื่องยนต์จะใช้ในยามฉุกเฉินเท่านั้น โดยแบตเตอรี่แบบลิเทียมไอออนของรถยนต์แบบนี้จะมีความจุไฟฟ้าสูงถึง 16 หน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) เมื่อชาร์จเต็มที่แล้ว (สามารถใช้ประโยชน์ได้จริง 8.8 หน่วย) รถยนต์สามารถแล่นได้ระยะทางไกลถึง 64 กิโลเมตร



ประเด็นสำคัญที่ไทยต้องขบคิด คือ โดยส่วนสำคัญของอุตสาหกรรมรถยนต์ไทยจะพัฒนาอย่างไรให้ก้าวทันเทคโนโลยีแห่งอนาคต โดยปัจจุบันแม้ไทยจะมีการผลิตรถยนต์แบบ Full Hybrid ไปบ้างแล้ว คือ รถยนต์คัมรี่ของค่ายโตโยต้า แต่ปริมาณการผลิตไม่มากนัก และใช้อุปกรณ์ขับเคลื่อนสำหรับรถยนต์ไฮบริดจากต่างประเทศเป็นหลัก ดังนั้น จะต้องศึกษาทิศทางในอนาคตว่าจะพัฒนาไปสู่การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ไฮบริดและรถยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศอย่างไร เพื่อก้าวให้ทันเทคโนโลยี Full Hybrid ก่อนไปสู่เทคโนโลยี Plug-in Hybrid และก้าวอีกขั้นหนึ่งไปสู่เทคโนโลยีรถยนต์ไฟฟ้าหรือ Electric Vehicle ในอนาคต

4) สัดส่วนการจัดจำหน่าย



ในปี 2553 ธุรกิจในกลุ่มรถยนต์ของบริษัทฯ เติบโตจากปี 2552 78% อันเนื่องมาจากธุรกิจของรถยนต์ของโลกและภายในประเทศกลับมาฟื้นตัว และการสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากกลุ่มลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ ซึ่งทำให้ออเดอร์ในปี 2553 ของกลุ่มรถยนต์ตลอดทั้งปีมากกว่า 520 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของลูกค้าในประเทศ 97% และส่งออก 3% ซึ่งในกลุ่มของการส่งออก ถึงแม้ว่าจะมีสัดส่วนลดลงแต่มีมูลค่าเป็นจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากกลุ่มลูกค้า Valeo, Delphi India และ Australia รวมถึงลูกค้าใหม่อย่าง Norma Group ของ Australia

Comparing to other automobile air conditioner parts manufacturers, the Company's sales value is in the top 3 ranking of automobile air conditioner parts manufacturers for pipe type since it has various customers and provide various products more than other local manufacturers.

In 2011, automobile parts manufacturing is expected to grow at 20% from 2009 which total sales value of automobile parts will be more than 600 million baht by focusing on existing customers and will manufacture various products that the Company has production potential such as machine part, metal fabricate and plastic injection, etc.

5) Production Process

- Machine Part



PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C CUTTING
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C FORMING HU
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

- Aluminum Pipes



PROCESS	MACHINE
CUTTING M/C	
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING M/C	
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-

- Steel Pipe



PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
WASHING, DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING O-RING 1	FORMING M/C
FORMING O-RING 2	FORMING M/C
BENDING CNC	BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING	-
OUT SOURCE	PLATING
TEST JIG	-
PACKING	-
HOSE ASSEMBLY	-
LEAK TEST	PRESSURE DROP

- Hose Assembly



PROCESS	MACHINE
CUTTING PIPE	CUTTING M/C
DEBURRING PIPE	DEBURRING M/C
WASHING PIPE 1	WASHING ULTRASONIC M/C
WASHING PIPE 2	CNC LATHE M/C
BENDING PIPE	WASHING ULTRASONIC M/C
DRILLING & FINISHING	BENDING M/C
WASHING PIPE 3	CNC LATHE M/C
BRAZING UNION	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING FLANGE	CUTTING INSULATOR
WASHING PIPE 4	BRAZING M/C
CRIMPING HOSE	CUTTING HOUSE
ASSY ORING&VALVE	CUTTING M/C
AIR TEST	WASHING ULTRASONIC M/C
LEAK TEST	CRIMPING M/C
HEATING	-
FINAL & PACKING	AIR TEST M/C
	LEAK TEST M/C
	OVEN M/C
	-

โดยถ้าเทียบในกลุ่มของผู้ผลิตชิ้นส่วนแอร์รถยนต์ เช่นเดียวกันในด้านยอดขาย บริษัทฯ จะอยู่ในกลุ่ม 3 อันดับแรกของผู้ผลิตชิ้นส่วนแอร์รถยนต์ประเภทท่อเนื่องจากการมีลูกค้าที่หลากหลายและผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมมากกว่า ผู้ผลิตรายอื่นๆ ในประเทศ

โดยในปี 2554 คาดว่าในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มีแนวโน้มเติบโตจากปี 53 ประมาณ 20% ซึ่งยอดขายของชิ้นส่วนรถยนต์ คาดว่าจะมากกว่า 600 ล้านบาท โดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าเก่าแต่จะสร้างความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทฯ มีศักยภาพในการผลิต เช่น Machine Part, การขึ้นรูปโลหะแผ่น และชิ้นส่วนพลาสติก เป็นต้น

5) ขั้นตอนการผลิต

- Machine Part



PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C CUTTING
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C FORMING HU
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

- Aluminum Pipes



PROCESS	MACHINE
CUTTING M/C	
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING M/C	
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-

- Steel Pipe








PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
WASHING, DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING O-RING 1	FORMING M/C
FORMING O-RING 2	FORMING M/C
BENDING CNC	BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING	-
OUT SOURCE	PLATING
TEST JIG	-
PACKING	-
HOSE ASSEMBLY	-
LEAK TEST	PRESSURE DROP

- Hose Assembly



PROCESS	MACHINE
CUTTING PIPE	CUTTING M/C
DEBURRING PIPE	DEBURRING M/C
WASHING PIPE 1	WASHING ULTRASONIC M/C
WASHING PIPE 2	CNC LATHE M/C
BENDING PIPE	WASHING ULTRASONIC M/C
DRILLING & FINISHING	BENDING M/C
WASHING PIPE 3	CNC LATHE M/C
BRAZING UNION	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING FLANGE	BRAZING M/C, CUTTING M/C
WASHING PIPE 4	BRAZING M/C
CRIMPING HOSE	CUTTING M/C
ASS'Y ORING&VALVE	WASHING ULTRASONIC M/C
AIR TEST	CRIMPING M/C
LEAK TEST	-
HEATING	AIR TEST M/C
FINAL & PACKING	LEAK TEST M/C
	OVEN M/C
	-

6) Production Capacity for year 2011

Production Line	Capacity per Month (pieces)
 Aluminum Pipes	200,000
 Hose	150,000
 Steel Pipes	150,000
 Machine Parts	400,000
 Inter Cooler Tube	50,000

Working Hour 8 Hours (1 Shift)

Working Day 26 Days/month.

4.2 Residential air conditioner parts and cooling parts

This business comprises of residential air conditioner parts, compressor parts, metal fabrication, plastic parts and heat exchanger. The details are as follows:

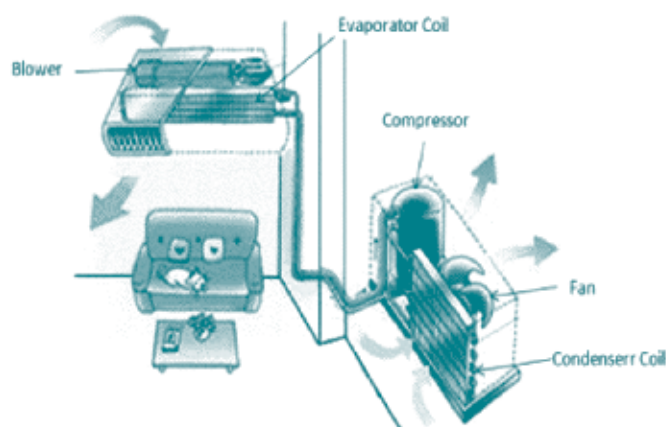
4.2.1 Residential air conditioner parts

1) Product and service characteristic

Normal air conditioner comprises of 2 sections which are






First section: Outdoor unit or condenser coil to remove heat

Second section: Indoor unit or evaporator coil to cool the room that installed the air conditioner. The size of coil will depend on the size of installed room.



Besides, there are some models of air conditioner that place Outdoor and Indoor together in one Unit depending on the user convenience. The Company's current production is copper tube which for connection between Outdoor and Indoor together or called "Pipe Kit" as well as assembled parts in Indoor such as Inlet Tube and Outlet Tube which are the entrance and exit of fluid in Indoor unit and assembled parts in Outdoor which are Header pipe, Suction tube, Discharge tube and Capillary tube which are the entrance and exit of fluid in Outdoor unit.

6) กำลังการผลิตสำหรับปี 2554

Production Line	Capacity per Month (pieces)
 Aluminum Pipes	200,000
 Hose	150,000
 Steel Pipes	150,000
 Machine Parts	400,000
 Inter Cooler Tube	50,000

Working Hour 8 Hour (1 Shift)

Working Day 26 Day/month.

4.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับอาคารที่อยู่อาศัยและเครื่องทำความเย็น

ประกอบด้วย ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในอาคาร ชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ โลหะแผ่นชั้นรูป ชิ้นส่วนพลาสติก อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

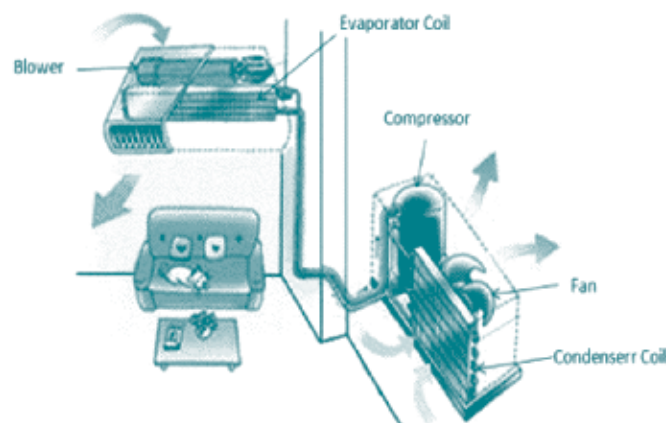
4.2.1 ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในอาคาร

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

เครื่องปรับอากาศโดยทั่วไปแล้วจะมีส่วนประกอบ 2 ส่วนด้วยกัน คือ

ส่วนที่หนึ่ง Outdoor หรือเรียกทั่วไปว่าคอยล์ร้อน ซึ่งจะทำหน้าที่ระบายความร้อน

ส่วนที่สอง Indoor หรือเราเรียกว่า คอยล์เย็น ซึ่งจะทำหน้าที่ ทำให้อากาศที่ติดตังนั้นเย็น ซึ่งจะมีขนาดใหญ่หรือเล็ก ตามขนาดของห้องที่นำไปติดตัง



นอกจากนี้ ยังมีเครื่องปรับอากาศบางรุ่นที่นำเอา Outdoor และ Indoor ไว้ในเครื่องเดียวกันก็มี ทั้งนี้แล้วแต่ความสะดวกของผู้ใช้ ในส่วนที่บริษัท ทำการผลิตอยู่ปัจจุบันเป็นท่อทองแดง ซึ่งทำหน้าที่เชื่อมต่อระหว่าง Outdoor และ Indoor เข้าด้วยกัน หรือเรียกว่า Pipe kit และชิ้นส่วนที่ใช้ประกอบภายในตัว Indoor เอง อันได้แก่ Inlet Tube และ Outlet Tube ซึ่งเป็นทางเข้าและทางออกของน้ำยาใน Indoor และชิ้นส่วนที่ใช้ประกอบในตัว Outdoor อันได้แก่ Header pipe, Suction tube, Discharge tube และ Capillary tube ซึ่งจะเป็นทางเข้าและทางออกของน้ำยาที่ Outdoor

2) Marketing and Competition

At present, our world is getting warmer everyday and the environment has been fluctuated, therefore, the demand of air conditioner is increasing. Besides, the policy of government to lower excise tax to 0% will support the air conditioner business as well.

The Company has expertise and experience in parts manufacturing for more than 30 years. The Company has applied concept of good quality, low cost, on time delivery, and 24 hours service. Besides, the Company has good relationship with all levels of customers which can be seen from the increase of its sales every year.

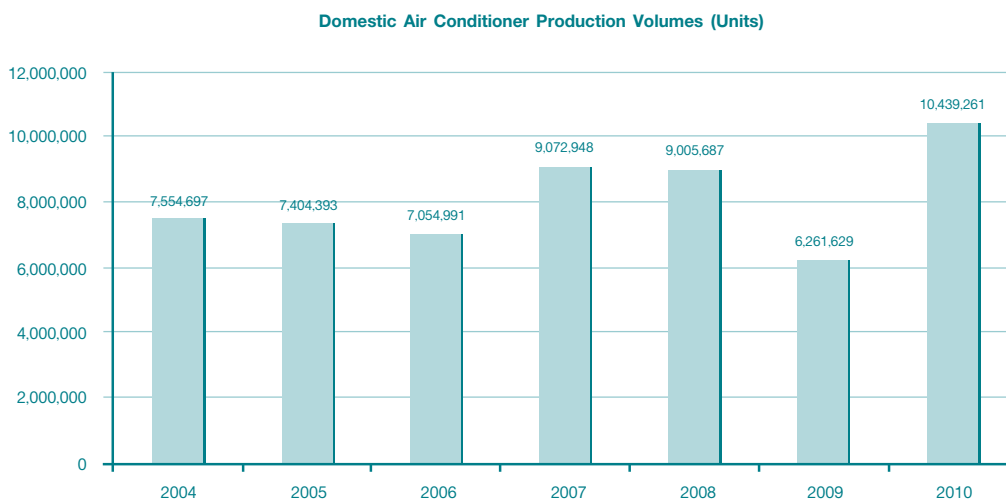
The Company's customer groups are well known customers in the market such as:

- 1) Customer groups from Japan such as Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic
- 2) Customer groups from Korea such as LG, Samsung
- 3) Customer groups from China such as Haier
- 4) Customer group from United States of America such as Singer

The Company delivers the product directly to the plants; therefore, the customers can be assembled to be air conditioner. Besides, some parts are exported directly. The Company has competitive advantages as it can produce various parts which made from brass, copper, metal, plastic and aluminum. Therefore, customers can purchase all products from the Company which is convenient and easy to order. Moreover, it is flexible in the Company's groups as all companies are support each other when necessary since the production processes are similar.

The competition in air conditioning industry is aggressive; all competitors employ various strategies to make their products gain more market shares. The competitors from Japan, Korea, China and USA are getting more aggressive; however, the Company still is trusted to manufacture air conditioner parts due to its reputation, experience and well accepted from customers.

Domestic Air Conditioner Production Volumes during 2004-2010



Source : The Federation of Thai Industries

2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันคงปฏิเสธไม่ได้ว่าโลกของเราร้อนขึ้นทุกวันๆ สภาพแวดล้อมมีความแปรปรวนอยู่ตลอดเวลา ความต้องการเครื่องปรับอากาศจึงเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ประกอบกับรัฐบาลมีนโยบาย เก็บภาษีสรรพสามิต 0% ส่งผลให้ธุรกิจเครื่องปรับอากาศเติบโตขึ้นตามลำดับ

บริษัทฯ มีความชำนาญและประสบการณ์ ในการผลิตชิ้นส่วนมากกว่า 30 ปี ซึ่งบริษัทฯ ใช้หลักการที่ว่า คุณภาพดี ต้นทุนต่ำ ส่งมอบตรงเวลา และบริการตลอด 24 ชม. นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกระดับชั้น ดังจะเห็นได้จากยอดขายของบริษัทฯ ที่โตขึ้นตามลำดับทุกปีๆ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ จะเป็นลูกค้าที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันดีในตลาด เช่น

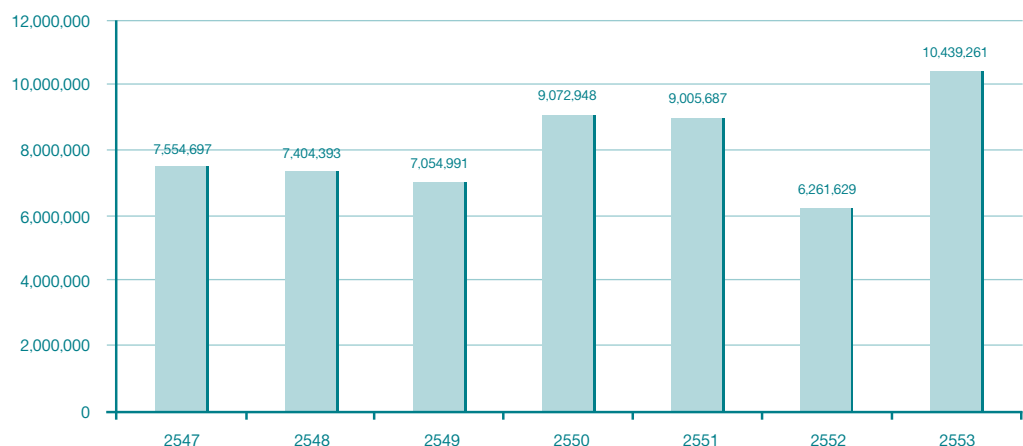
- 1) กลุ่มลูกค้าที่เป็นญี่ปุ่น เช่น Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic
- 2) กลุ่มลูกค้าจากเกาหลี LG, Samsung
- 3) กลุ่มลูกค้าจากจีน เช่น Haier
- 4) กลุ่มลูกค้าจาก อเมริกา เช่น Singer

โดยบริษัทฯ นำสินค้าส่งมอบโดยตรงที่โรงงาน เพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบเครื่องปรับอากาศ และนอกจากนี้ ยังมีบางส่วนส่งขายโดยตรงไปยังต่างประเทศอีกด้วย จึงถือได้ว่าบริษัทฯ มีความได้เปรียบสูงกว่าคู่แข่งมาก ด้วยเหตุผลที่ว่า บริษัทฯ สามารถผลิตชิ้นส่วนได้หลากหลาย ซึ่งมีทั้งที่ทำด้วย ทองเหลือง ทองแดง เหล็ก พลาสติก และอลูมิเนียม ซึ่งลูกค้าสามารถมาซื้อที่เราได้ครบ โดยไม่ต้องไปซื้อจากหลายๆ ที่ ซึ่งเป็นการสะดวกและง่ายต่อการสั่งซื้อ และยังมีความยืดหยุ่นกันเองในกลุ่ม ซึ่งสามารถช่วยเหลือการผลิตซึ่งกันและกันได้ในกรณีที่จำเป็น เพราะมีขบวนการผลิตที่เหมือนกัน

อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ การแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้นตามลำดับ คู่แข่งขันต่างหากกลยุทธ์ต่างๆ มาใช้เพื่อให้สินค้าของตัวเองมีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มมากขึ้น แต่ไม่ว่าจะเป็นค่ายญี่ปุ่น เกาหลี จีน อเมริกา จะมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นปานใด บริษัทฯ ก็ยังคงได้รับความไว้วางใจให้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ อันเนื่องมาจากชื่อเสียงและประสบการณ์ของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับของลูกค้า

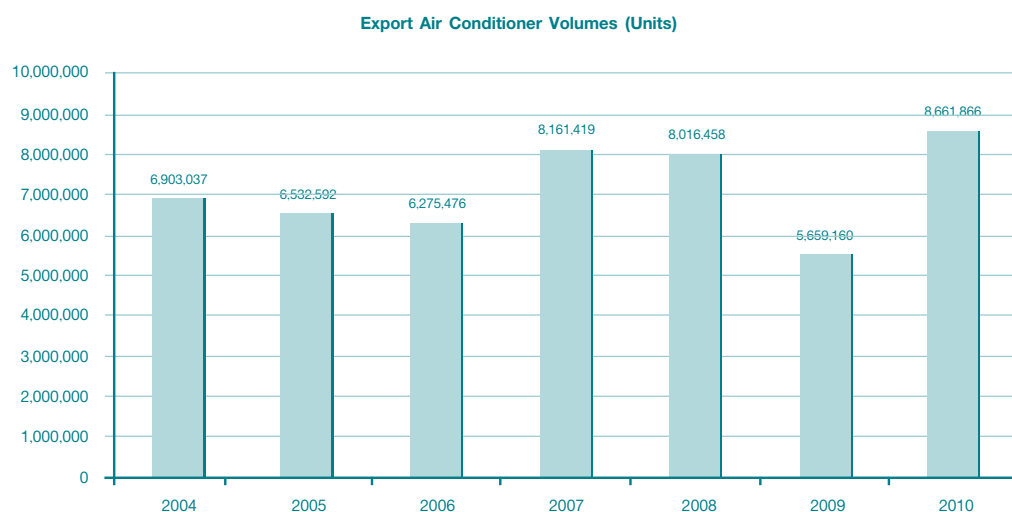
ปริมาณการผลิตเครื่องปรับอากาศภายในประเทศ ในช่วงปี 2547-2553

ปริมาณการผลิตเครื่องปรับอากาศภายในประเทศ (เครื่อง)



ที่มา : สภาอุตสาหกรรมไทย

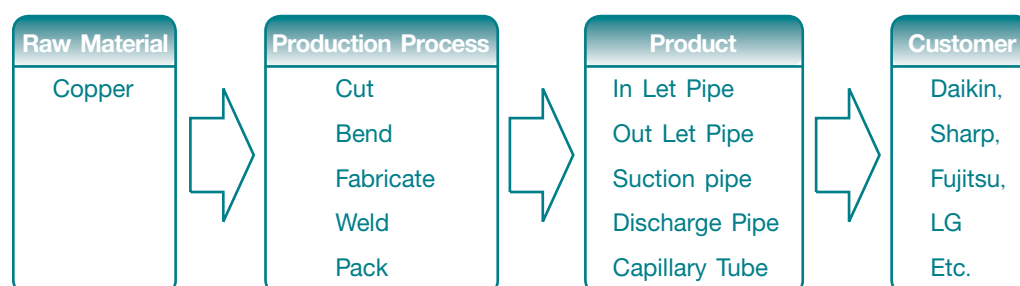
Export Air Conditioner Volumes during 2004-2010



Source : The Federation of Thai Industries

3) Production Process

The Company orders raw materials, mainly copper, directly from manufacturing plant and be brought to production process to be transformed to product and be delivered to customer for assembly further.



At present, the Company's production capacity is 1 piece / year and there are 5 plants that can be manufactures parts. Raw materials can be found from both domestic and foreign sources. At present, the Company purchases 70% from domestic and 30% from foreign by considering quality and cost to be sold to customers.

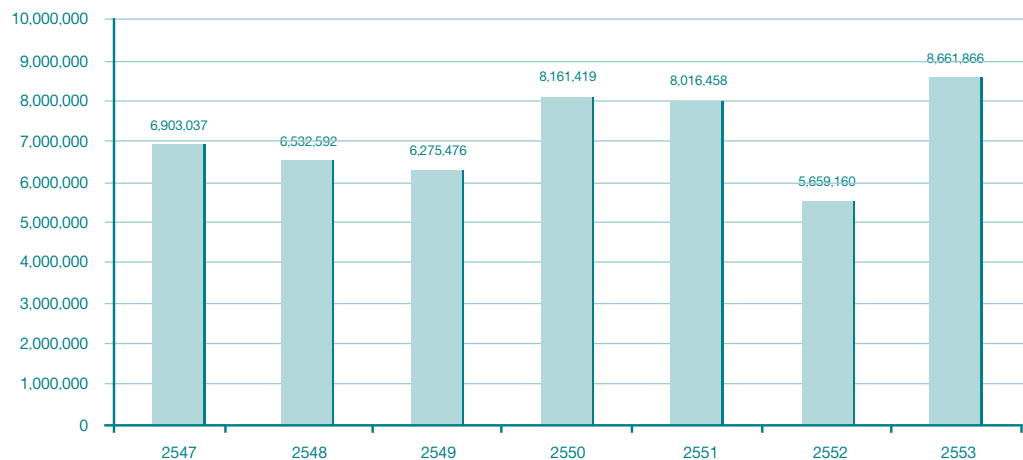
4) Raw Material

Most of the raw materials are under standard of the raw material manufacturer. Besides, the Company has to perform according to the international standard conditions as set by the manufacturer. The lead time is around 1-2 weeks depending on the difficulty of the raw material production. The Company will determine the delivery time and amount required to the supplier in order to get the products on time.

At present, the Company inspects plants of all raw material manufacturers to check whether they perform according to the said conditions. Therefore, the Company can assure its customers that the high quality raw materials are used to manufacture products and distribute to them.

ปริมาณการส่งออกเครื่องปรับอากาศภายในประเทศ ในช่วงปี 2547-2553

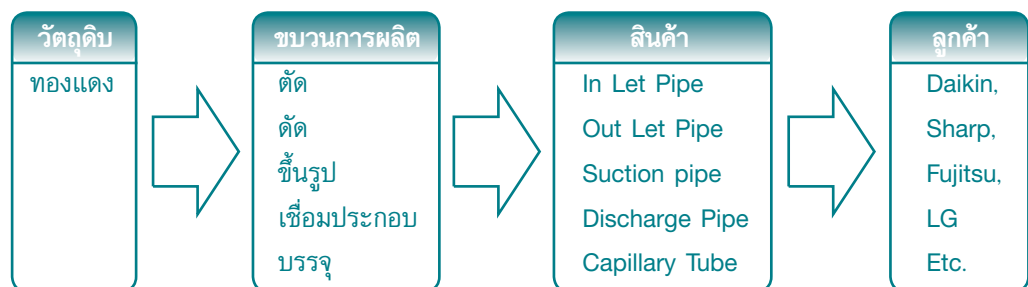
ปริมาณการส่งออกเครื่องปรับอากาศ (เครื่อง)



ที่มา : สภาอุตสาหกรรมไทย

3) กรรมวิธีการผลิต

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นทองแดงโดยตรงจากโรงงานผู้ผลิต แล้วนำเข้าสู่กระบวนการผลิต เพื่อไปแปรสภาพเป็นสินค้าและส่งมอบให้ลูกค้าเพื่อนำไปประกอบต่อไป



ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตประมาณ 1 ชิ้น/ปี โดยมีโรงงานที่สามารถผลิตชิ้นส่วนได้ทั้งหมด 5 โรงงาน วัตถุดิบที่ใช้สามารถที่จะหาซื้อจากแหล่งผลิตได้ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยปัจจุบัน มีการสั่งซื้อจากภายในประเทศไทยประมาณ 70% และซื้อจากต่างประเทศประมาณ 30% ซึ่งทั้งนี้ จะคำนึงถึงคุณภาพ และต้นทุนที่ขายให้กับลูกค้า

4) ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนด ของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลัก และยังคงปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ซึ่งระยะเวลา ในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาประมาณ 1-2 สัปดาห์ขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิต ซึ่งทาง บริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด

ในปัจจุบันทางบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบทุกประเภทว่าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด ที่ได้ว่าไว้หรือไม่ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าทางบริษัทได้นำวัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพตามที่ถูกค้า ต้องการมาผลิตเพื่อส่งขายให้กับลูกค้า

5) Machinery

The machines for components manufacturing are from Japan and Taiwan. The Company also built some machines in order to support the specific process. Therefore, the Company is very confident on its machinery. Under its management, the Company has tried to utilize the comparable quality of all machines in order to minimize the risk in case some machine is broken, the 100% replacement machine can be put in place. The Company has more than 30 years experience in this industry; therefore, it has good relationship with various machine manufacturers. Such manufacturers can assist the Company to find additional machines when necessary in the short time with the reasonable price.

6) Labor and production

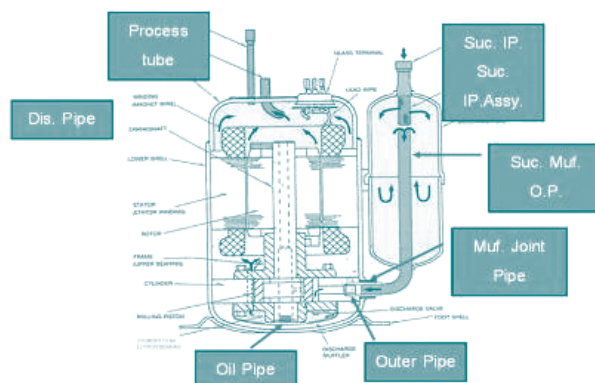
The Company has been in air conditioner copper tube manufacturing for many years; therefore, its staffs possess skill, expertise and experience in such manufacturing. As a result, the Company is well accepted in the air conditioner parts industry and able to maintain its level to grow with the air conditioner industry.

Due to the modern management, good corporate governance, taking good care of its staffs as family members, providing consistent training as well as offering fair remuneration, the Company is able to maintain quality staffs and has good relationship with its staffs.

The Company is under production process renovation in order to make it proper with the current situation by employing more machines to replace workforce and eventually be able to reduce its production cost. Besides, the Company has strong recruitment team to select high-quality staff for the production unit which required manpower. The Company provides specific training for each working unit to its staffs. The training will be coached by expert on that field.

4.2.2 Compressor Parts

1) Product Characteristics



Compressor is the vital part of cooling machine and is inevitability part for air conditioner, refrigerator and freezer. Parts to be assembled mainly made from metal, copper, copper tube and brass to assemble together to form a compressor.

5) ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ทางบริษัทฯ ใช้ในการผลิต ส่วนใหญ่จะเป็นเครื่องจักรจากประเทศญี่ปุ่น ได้หัววัน และบางส่วนเป็นเครื่องจักรที่ทางบริษัทจัดสร้างขึ้นมาเองเพื่อรองรับกระบวนการผลิตชิ้นงานโดยเฉพาะดังนั้นทางบริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในด้านเครื่องจักรเป็นอย่างมาก ด้วยระบบการบริหารจัดการของทางบริษัทฯ เราพยายามที่จะใช้เครื่องจักรที่มีคุณสมบัติด้านการใช้งานที่ใกล้เคียงกันมากที่สุดเพื่อลดอัตราเสี่ยงในกรณีที่เครื่องจักรมีปัญหาเราสามารถมีเครื่องจักรทดแทนกันได้ จึงสามารถลดความเสี่ยงในด้านเครื่องจักรของทางบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ด้วยประสบการณ์ในธุรกิจนี้มากกว่า 30 ปี จึงทำให้บริษัทฯ มีสายสัมพันธ์ที่ดีเป็นอย่างมากกับบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรต่างๆ ช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดหาเครื่องจักรเพิ่มเติมในยามที่ต้องการภายในระยะเวลาอันสั้น ด้วยราคาที่เหมาะสม

6) ด้านแรงงานและการผลิต

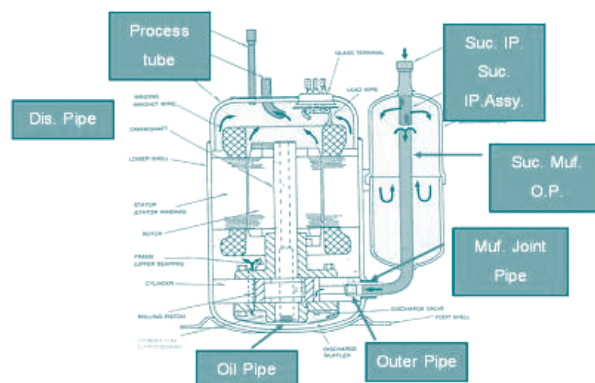
บริษัทฯ มีศักยภาพในด้านการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่ทำจากท่อทองแดงเป็นเวลานานหลายปี จึงส่งผลให้พนักงานของบริษัทฯ มีทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในเรื่องการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่ทำจากท่อทองแดงเป็นอย่างมาก จนสามารถทำให้บริษัทเป็นที่ยอมรับในวงการผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและยังคงรักษาระดับเพื่อที่จะเจริญเติบโตไปพร้อมกับอุตสาหกรรมและธุรกิจเครื่องปรับอากาศตลอดไป

ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัยและมีธรรมาภิบาลการดูแลพนักงานประหนึ่งสมาชิกในครอบครัว การฝึกอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการบริหารผลตอบแทนของพนักงานที่เป็นธรรม ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษามูลค่าที่มีคุณภาพไว้ได้ และมีสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน

บริษัทฯ กำลังปรับปรุงปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันโดยพยายามใช้เครื่องจักรมาทดแทนแรงงานเพื่อเป็นการลดต้นทุนด้านการผลิตลงแต่ในส่วนงานที่จำเป็นจะต้องใช้แรงงานคนมาเกี่ยวข้องทางบริษัทฯ มีทีมงานสรรหาและคัดเลือกที่แข็งแกร่งในการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามาเสริมกำลังการผลิตและมีหลักสูตรการอบรมให้กับพนักงานที่จะเข้ามาช่วยในการผลิตในแต่ละจุดงานโดยเฉพาะ ซึ่งจะได้รับการอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางโดยตรง

4.2.2 ชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์



คอมเพรสเซอร์นับเป็นหัวใจสำคัญของเครื่องทำความเย็น ซึ่งเป็นสิ่งที่จะขาดไม่ได้ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่ ซึ่งล้วนแต่ต้องใช้คอมเพรสเซอร์ทั้งนั้น ชิ้นส่วนที่นำมาประกอบเป็นคอมเพรสเซอร์ส่วนใหญ่จะทำด้วยเหล็ก ทองแดง ลวดทองแดง และทองเหลือง นำมาประกอบร่วมกันเป็นคอมเพรสเซอร์

The parts manufactured by the Company mainly are made from copper such as Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe and Discharge Pipe.



Some parts made from coated steel with copper such as In Let tube.



2) Marketing and Competition

Compressor industry grows along with cooling industry such as air conditioner, refrigerator, and freezer as well as automobile industry.

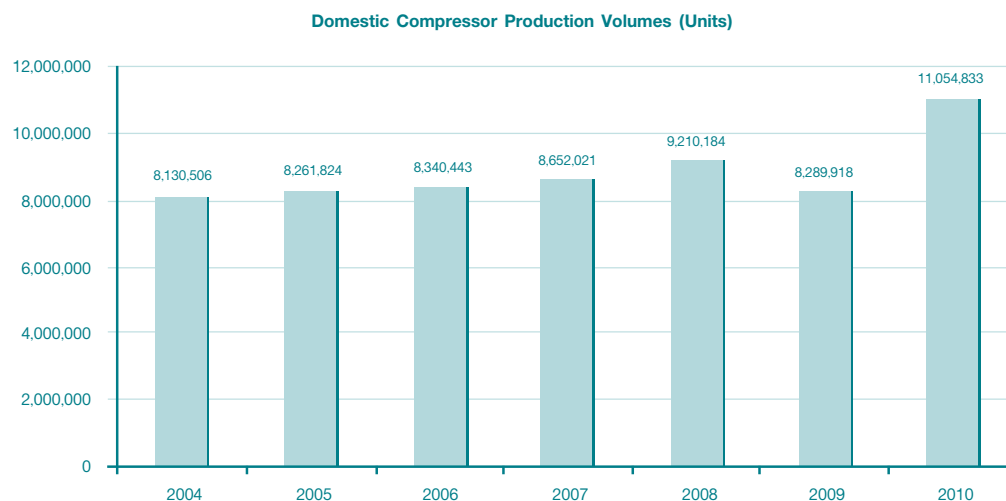
At present

Almost all compressor manufacturers in Thailand such as Siam Compressor, Hitachi Compressor, Kulthorn Kirby, Copeland, Fujitsu, Daikin Compressor, LG etc. are the Company's customers. Therefore, the Company will grow along with its customers no matter of products it can produce.

Customer Group

The Company's target customers mainly are compressor manufacturers to deliver to cooling assembly plants for both domestic and export markets.

Domestic Compressor production volumes during 2004-2010



Source: The Federation of Thai Industries

สำหรับชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ผลิตนั้นส่วนใหญ่ทำจากทองแดง เช่น Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe, Discharge Pipe



และมีบางส่วนที่ทำด้วยเหล็กชุบทองแดง เช่น In Let tube



2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์จะเจริญเติบโตคู่ไปกับอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ไม่ว่าจะเป็น เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่อาหารฯ รวมทั้งรถยนต์ที่มีการเจริญเติบโตควบคู่กันไปกับการเติบโตของคอมเพรสเซอร์ด้วยเช่นกัน

ปัจจุบัน

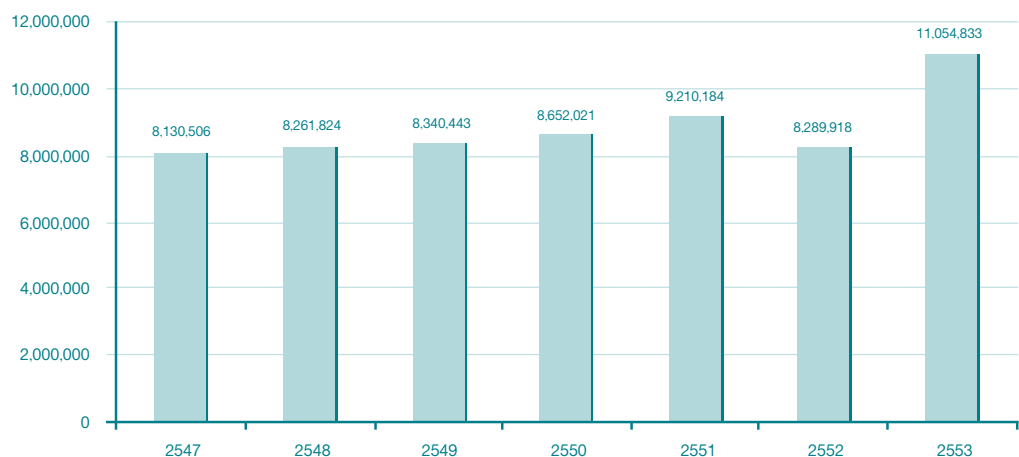
ผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์ในประเทศไทย อาจกล่าวได้ว่าเป็นลูกค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งสิ้น เช่น Siam Compressor, Hitachi Compressor, Kulthorn Kirby, Copeland, Fujitsu, Daikin Compressor, LG etc. เพราะฉะนั้นไม่ว่าจำนวนการผลิตจะเป็นอย่างไรบริษัทฯ ก็จะเติบโตตามธุรกิจของลูกค้าที่เติบโตขึ้น

กลุ่มลูกค้า

เป้าหมายของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตคอมเพรสเซอร์ เพื่อส่งมอบให้กับโรงงานที่ประกอบเครื่องทำความเย็น ซึ่งมีทั้งที่จำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ

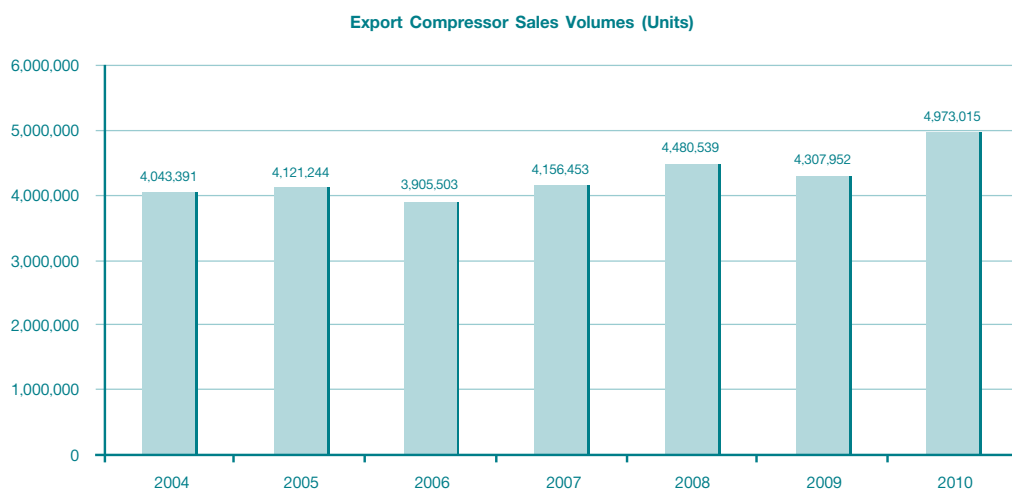
ปริมาณการผลิตคอมเพรสเซอร์ภายในประเทศ ในช่วงปี 2547-2553

ปริมาณการผลิตคอมเพรสเซอร์ในประเทศ (ตัว)



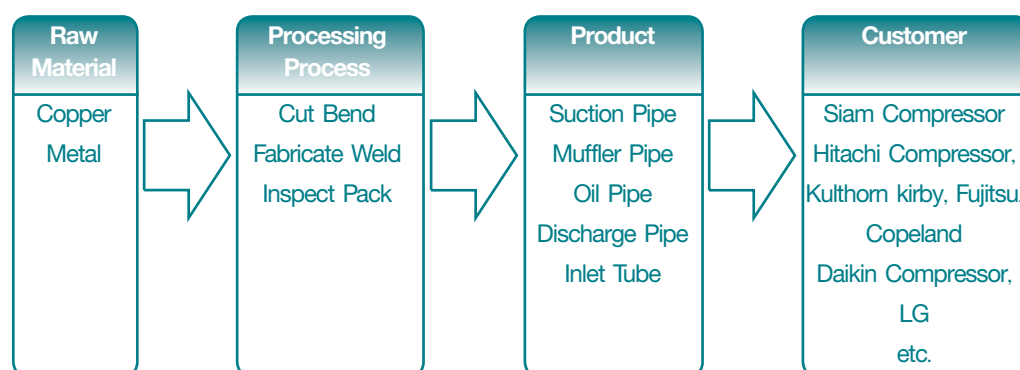
ที่มา : สมาอุตสาหกรรมไทย

Export compressor sales volumes during 2004-2010



Source: The Federation of Thai Industries

3) Production Process



4) Labor

The Company's business is seasonal. Besides, the Company has been in parts manufacturing for many years together with its reputation, well recognized and well accepted in the industry. The Company takes care and maintains knowledge and skilled staff. The Company has policy to contact with education institutions to accept students to work with the Company.

5) Machinery

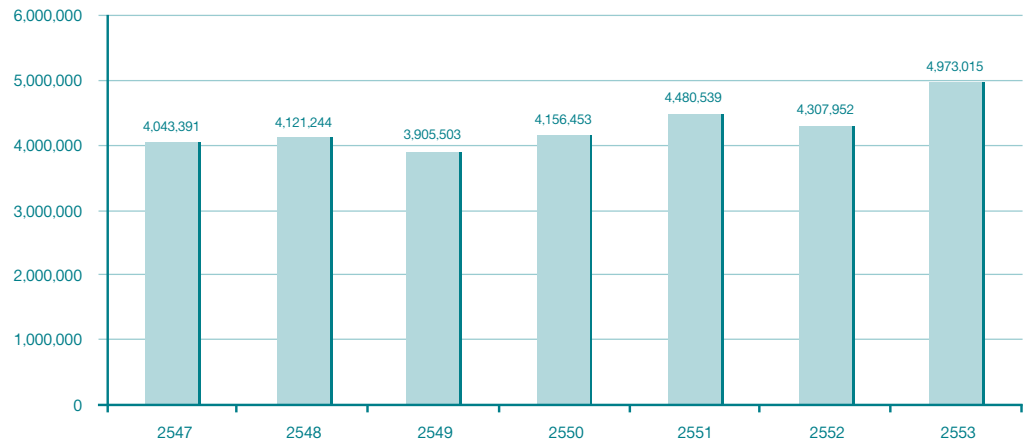
Since the production process is not complicated, the raw material will be cut, fabricated, welded, assembled and packed. The machines used are small size machines and the Company can fix and build it by itself. All machines of the Company and the Company's group are the same, therefore, they are replaceable. Therefore, the problem of machine broken or insufficient capacity can be eliminated.

6) Customer

The Company deals business with customers for long time and has good relationship with them. Due to our on-time delivery, good quality, and excellent service, the Company gains more trusted from customers which can be seen from its growth rate. Therefore, the Company has tendency to get more manufacturing orders except its customer cease the operation.

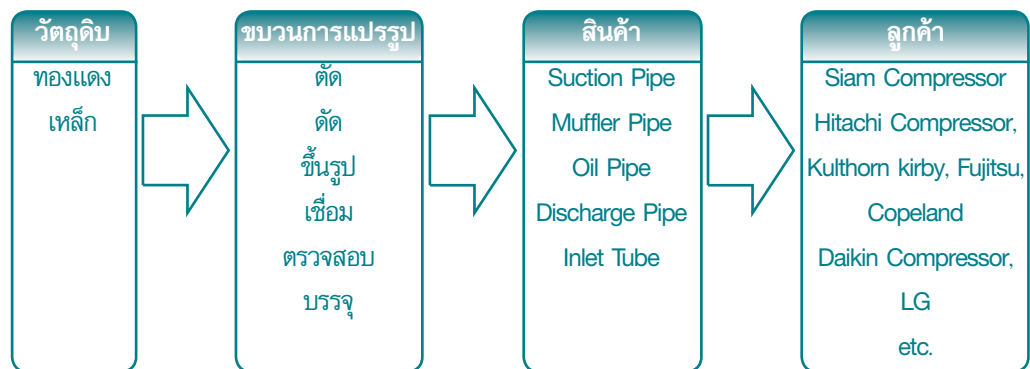
ปริมาณการส่งออกคอมเพรสเซอร์ภายในประเทศ ในช่วงปี 2547-2553

ปริมาณการส่งออกคอมเพรสเซอร์ (ตัว)



ที่มา : สภาอุตสาหกรรมไทย

3) กรรมวิธีการผลิต



4) ด้านแรงงาน

เนื่องจากธุรกิจที่ทำอยู่จะเป็น Seasonal และบริษัทฯ เอง ก็มีการผลิตชิ้นส่วนมายาวนาน ชื่อเสียงของบริษัทฯ ก็เป็นที่รู้จักและยอมรับกันในวงการอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีการดูแลและรักษาพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะไว้ และนอกจากนั้นนโยบายของบริษัทฯยังมีการติดต่อกับสถาบันการศึกษาเพื่อรับนักศึกษาเข้ามาทำงานร่วมกับบริษัทฯ ด้วย

5) ด้านเครื่องจักร

เนื่องจากขบวนการผลิตของเราไม่มีขั้นตอนที่ยุ่งยากมากนัก กล่าวคือ จากวัตถุดิบ ตัด ขึ้นรูป ดัด เชื่อม ประกอบ และบรรจุ เครื่องจักรที่ใช้ก็เป็นเครื่องจักรขนาดเล็กที่บริษัทฯสามารถซ่อมและสร้างได้เอง และในบริษัทฯ เองก็มีเครื่องจักรประเภทเดียวกันจำนวนมาก รวมทั้งในกลุ่มบริษัทฯ ก็ยังมีเครื่องจักรที่เหมือนกันสามารถใช้ผลิตทดแทนกันได้ เพราะฉะนั้น ปัญหาเรื่องเครื่องจักรเสียหรือกำลังการผลิตไม่เพียงพอน่าจะหมดไป

6) ด้านลูกค้า

ทางบริษัทฯ เองได้ทำการค้ากับลูกค้ามานาน มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า รวมตลอดถึงการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา คุณภาพที่ดี และบริการที่เป็นเลิศ ทำให้เราได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากอัตราการเติบโตของบริษัทฯ เพราะฉะนั้น โอกาสที่เราจะได้ชิ้นส่วนมาผลิตเพิ่มขึ้น น่าจะเป็นแนวโน้มที่ดี ยกเว้นลูกค้าที่หยุดกิจการ

4.2.3 Metal Fabrication Industry

The competition among the electric appliances manufacturers in Thailand is quite aggressive, all entrepreneurs started employing various marketing strategies to stimulate consumers' decision by consistently employing promotional strategies such as reduction of selling prices, installment payments with no interest or differentiation of the products from the competitors such as using new technology or new designs to increase its strong point in order to increase sales prices, stimulate the market and grasp market share. However, the imported electric appliances from China forced the prices of domestic electric appliances to decrease continuously. The price competition among entrepreneurs is more aggressive while consumer spending in electric appliances is increasing. At present, there are 10 leading electric appliances manufacturers in Thailand, such as Electrolux, LG, Toshiba, Mitsubishi (Trademark), etc. who are customers of the Company's group. The competition of the electric appliances parts manufacturers, such as metal sheet fabrication industry, is also quite fierce as this industry is not required high-technology machinery or skilled labors. Therefore, there are more than 200 players including Thai entrepreneurs who aim at domestic market only and other entrepreneurs who move their production base to Thailand. As the gross margin of the product is very minimal, the new entrepreneur always faces loss and shuts down its business eventually.

However, the Company and its subsidiaries focus on supervising strategy, controlling on all stages of production, employing the updated high-technology machinery and product development with standard engineering and production system. The Company's risk management policy is not relying on single industry but focusing on 2 major businesses which are (1) Metal fabrication manufacturing for metal electric appliances parts industry (2) Freezer industry. The major customers of each business are well-known players with high networking for their distribution for both domestic and worldwide. As the Company and subsidiaries are experienced for their efficient production and costs management, they are trusted by their customers and will obtain more purchase orders in the future.

There is still a strong competition from the imported products from China at the lower price. This factor slightly affects the Company's business as the products manufactured in Thailand under the Company's group have higher quality and standard compared to those from China. Compared to other manufacturers in Asia, Thai manufacturers are more competent in terms of production and have competitive advantages over other manufacturers. The Company's group has related business of metal fabrication manufacturing such as mould manufacturing for machinery and automated machine in which enable the Company to lower the production cost and increase the flexibility and efficiency. The Company focuses on customers who are electric appliances manufactures and select Thailand as their production base for exporting.

In order to increase the gross margin of metal fabrication business, the Company has started to focus on electronic customers as the production process is similar to electric appliance business. The difference is the details of the product used in the production procedure to form the finished goods; such details have to be accurate and correct. At present, SNC's major customers of electronic metal fabrication business are Celestica (Thailand) co., Ltd. and Delta Electronics (Thailand) PCL.

4.2.3 อุตสาหกรรมโลหะขั้นรูป

สภาพการแข่งขันของผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศจัดว่าอยู่ในระดับค่อนข้างรุนแรงผู้ประกอบการทุกรายต่างใช้กลยุทธ์ทางการตลาดทุกรูปแบบเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจของผู้บริโภค ดังจะเห็นได้จากการที่ผู้ประกอบการผลิตเริ่มใช้กลยุทธ์ส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องด้วยการปรับลดราคาจำหน่าย การขายระบบเงินผ่อนโดยไม่คิดอัตราดอกเบี้ย หรือออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีลักษณะที่แตกต่างจากคู่แข่ง เช่น อย่างเช่น การนำเทคโนโลยีแบบใหม่ๆ มาใช้เพื่อดึงดูดลูกค้า หรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีจุดเด่นเพื่อเพิ่มราคาของสินค้า เพื่อหวังกระตุ้นตลาดและชิงส่วนแบ่งกันอย่างเต็มที่ อย่างไรก็ตาม การนำเข้าเครื่องใช้ไฟฟ้าจากประเทศจีนส่งผลให้ราคาของเครื่องใช้ไฟฟ้าหลายๆ ประเภทในประเทศมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง และส่งผลให้มีการแข่งขันทางด้านราคาจากผู้ประกอบการและการใช้จ่ายของผู้บริโภคในตลาดของเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น ในปัจจุบัน ประเทศไทยมีผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำมากกว่า 10 ราย โดยมีรายสำคัญอย่างเช่น Electrolux, LG, Toshiba และ Mitsubishi (เครื่องหมายการค้า) ซึ่งเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท ส่วนสภาพการแข่งขันของผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างเช่น โลหะขั้นรูป ก็มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง เนื่องจาก อุตสาหกรรมนี้ไม่ต้องอาศัยเทคโนโลยีขั้นสูง หรือบุคลากรที่มีทักษะมากนัก ดังนั้นผู้ประกอบการรายใหม่จึงสามารถทำธุรกิจประเภทนี้ได้ ส่งผลให้ จำนวนของผู้ประกอบการผลิตไม่ต่ำกว่า 200 ราย ซึ่งนอกเหนือจากผู้ประกอบการไทยที่เดิมมุ่งผลิตเพื่อใช้ในประเทศเท่านั้น ยังมีผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้นจากการย้ายฐานการผลิตจากต่างประเทศมายังประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินค้ามีอัตรากำไรข้างต้นค่อนข้างต่ำ ผู้ประกอบการรายใหม่มักจะขาดทุนและเลิกกิจการไปในที่สุด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยเน้นกลยุทธ์การดูแลและควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนของงานทุกชั้นที่ผลิตและเทคโนโลยีจากเครื่องจักรที่ทันสมัย ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยระบบวิศวกรรมและการผลิตที่เป็นมาตรฐานรวมทั้งนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ คือ การไม่ดำเนินธุรกิจพึ่งพิงกับผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งเพียงอย่างเดียว แต่จะมุ่งตอบสนองต่อลูกค้าใน 2 กลุ่มหลัก คือ (1) กลุ่มผลิตชิ้นส่วนโลหะ เจาะ ตัด บีม พับและขึ้นรูปสำหรับกลุ่มชิ้นส่วนโลหะเครื่องใช้ไฟฟ้า (2) กลุ่มเครื่องแช่แข็งถนอมอาหาร โดยมีลูกค้ารายใหญ่ในแต่ละกลุ่มเป็นลูกค้าที่มีชื่อเสียง และมีเครือข่ายการจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและประเทศต่างๆ ทั่วโลก อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเชี่ยวชาญในการบริหารงานในด้านการผลิตและต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและมีแนวโน้มจะมีการสั่งซื้อเพิ่มในอนาคต

ในส่วนของการแข่งขันที่รุนแรงที่เกิดขึ้นจากชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าที่มาจากประเทศจีนซึ่งมีราคาถูกกว่า เป็นปัจจัยที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทมากนัก เนื่องจากสินค้าจากประเทศไทยและของกลุ่มบริษัทเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานมากกว่าสินค้าจากประเทศจีน และหากเปรียบเทียบกับผู้ผลิตอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียด้วยกัน ผู้ผลิตจากประเทศไทยถือว่ามีศักยภาพในการผลิตที่สูงกว่า และยังคงมีความได้เปรียบผู้ผลิตอื่นๆ เหล่านี้อยู่มาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิตโลหะขั้นรูปอย่าง อุตสาหกรรมการผลิตแม่พิมพ์เครื่องกลและเครื่องจักรอัตโนมัติ ซึ่งทำให้การผลิตมีต้นทุนที่ต่ำ คล่องตัว และมีประสิทธิภาพมากกว่าคู่แข่ง โดยบริษัทเน้นกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ให้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออก

เพื่อเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจโลหะแผ่นขั้นรูป ทางบริษัทจึงได้เริ่มเจาะตลาดลูกค้ากลุ่ม Electronic ซึ่งกระบวนการผลิตไม่ได้แตกต่างจากกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า แต่สิ่งที่แตกต่างคือ ค่าความละเอียดของชิ้นงานที่ใช้ในกระบวนการผลิตจนออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูปจะต้องมีความแม่นยำและถูกต้อง ซึ่งในปัจจุบันงานโลหะแผ่นขั้นรูปสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์นั้น บริษัท มีลูกค้าหลัก คือ Celestica (Thailand) co., Ltd. และ Delta Electronics (Thailand) PCL.

1) Production Procedure

After the Company has ordered the raw materials from suppliers which are metal, copper and aluminum, such raw materials will be passed through production process until be the finished goods as required by customers. Then, the products will be delivered per order and on schedule as specified by customers. The production chart is as follows:



2) Raw Material

Raw materials for the production, mainly are at standard size and can be purchased from both local and international suppliers. Some parts that are specific for electronic industry are difficult to find such as various kinds of Insert nut as it is designed for definite product according to its production standard of such country.

The price of raw material has been changed rapidly according to the economic condition. However, the sheet metal price is not at high value compare to the price of customers' product. Therefore, the price of raw material is not a concern for Electronics Sheet Metal Works. The customers' requirements will be the quality of product, on-time delivery and fast technique service providing which the Company is able to assure its customers in regard to such requirements.

3) Machinery

The production machines are high technology and complicated machines such as Turret Punch Machine, Breaking Machine (CNC Bending M/C), etc. However, the Company has experts for its production and be able to provide good maintenance for these machines.

Although, the Company has been in Electronics Sheet Metal Works industry not quite long, the Company is able to adapt and operate the production to make the finished goods and deliver to its customers. The Company always believes that its product is not just a metal box but it is Integrated Solution. The Company provides product design, production procedure design, quality control, on time delivery as well as pre and post sales services to all customers.

4) Labor

The Company is under adaptation from labor intensive to use high technology machine in order to reduce production cost and control the quality. As the skilled labor is not required, it is easy to recruit common staff. After such staff has been trained according to the Company's regulations in which the training system has been set, the staff will be ready for the production process.

5) Market and Competition

The Company's customer is recognized as the global major distributor of Telecom Product with various products. The Company's competitive advantages over its competitors are the location which is very close to customer and its good relationship with customers. The Company believes that even the current economic condition of global and domestic is not in pleasant position; the market share of SNC in this business is increasing since the customers exploit more local products. Therefore, it is counted as a good opportunity for the Company.

1) กระบวนการผลิต

หลังจากที่บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากโรงงานผู้ผลิต ซึ่งได้แก่ เหล็กแผ่น ทองแดง แผ่นอลูมิเนียม จะนำมาเข้าสู่กระบวนการผลิต จนเป็นสินค้าที่ถูกต้องตามที่ลูกค้าต้องการและนำไปส่งของตามจำนวน และเวลาที่ลูกค้าต้องการ โดยมีแผนภูมิกระบวนการผลิตดังนี้



2) ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ส่วนใหญ่จะเป็นขนาดมาตรฐานที่สามารถหาได้จากโรงงานผู้ผลิต ทั้งในและต่างประเทศ แต่เนื่องจากชิ้นงานบางชิ้นงานนั้น เป็นชิ้นส่วนที่ใช้เฉพาะในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เท่านั้น จึงค่อนข้างที่จะหายาก ยกตัวอย่างเช่น Insert nut ในรูปแบบต่างๆ ซึ่งถูกออกแบบมาให้ใช้เฉพาะผลิตภัณฑ์นั้นๆ ตามพื้นฐานการผลิตในประเทศต่างๆ

ในส่วนของด้านราคาของวัตถุดิบนั้น ปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งเปลี่ยนแปลงตามภาวะเศรษฐกิจ แต่เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่เป็น Sheet Metal นั้น มีมูลค่าไม่มากนักเมื่อเทียบกับราคาผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ดังนั้น ราคาของวัตถุดิบ จึงไม่เป็นปัญหาสำหรับงาน Electronics Sheet Metal Works มากนัก สิ่งซึ่งลูกค้าของบริษัทต้องการมากกว่าคือคุณภาพที่เชื่อถือได้และการตอบสนองในด้านการส่งมอบและการบริการทางด้านเทคนิคที่รวดเร็ว ซึ่งบริษัทฯ สามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าตรงจุดต่างๆ เหล่านี้ได้

3) ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เป็นเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีสูง มีความซับซ้อน ยกตัวอย่างเช่น Turret Punch Machine, Breaking Machine (CNC Bending M/C) เป็นต้น แต่ทางบริษัทก็มีช่างที่ชำนาญเฉพาะทางไว้ดำเนินการผลิต และสามารถดูแลรักษาเครื่องจักรเหล่านี้ได้เป็นอย่างดี

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะเพิ่งเข้ามาสู่ธุรกิจ Electronics Sheet Metal Works ได้ไม่นานนัก แต่ก็ไม่ใช่เรื่องยากสำหรับบริษัทฯ ที่จะปรับตัวและดำเนินการผลิต จนเป็นสินค้าที่มีคุณภาพส่งให้ลูกค้าตามความต้องการของลูกค้า สิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ เชื่อมมั่นมาโดยตลอดคือสินค้าที่เราขายไม่ใช่กล่องเหล็กแต่เป็น Integrated Solution ที่เราจัดให้กับลูกค้าตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ การออกแบบกระบวนการผลิตสำหรับสินค้าแต่ละชนิด การควบคุมคุณภาพ การส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ตลอดจนถึงการบริการทั้งก่อนและหลังการส่งมอบ

4) ด้านแรงงาน

บริษัทฯ กำลังดำเนินการปรับเปลี่ยนจากการใช้แรงงานมาเป็นเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อลดต้นทุนการผลิต และควบคุมคุณภาพของสินค้า ส่งผลให้ในส่วนของแรงงานที่ใช้ นั้น ไม่จำเป็นต้องใช้แรงงานที่มีทักษะสูงจึงทำให้สามารถหาได้ไม่ยากนัก และเมื่อพนักงานเหล่านี้ได้รับการอบรมตามระเบียบของบริษัทฯ ที่มีการจัดระบบการ Training อย่างดี พนักงานทุกคนก็จะมีความพร้อมก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิต

5) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ถือได้ว่า เป็นผู้จำหน่ายทาง Telecom Product รายใหญ่ของโลก มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ในขณะที่บริษัทฯ ก็มีข้อได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่งอื่นๆ ในด้านตำแหน่งสถานที่ที่อยู่ใกล้กับลูกค้าเป็นอย่างมาก ประกอบกับความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ทำให้เชื่อว่า ถึงแม้ภาวะเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบันของโลกและภายในประเทศไม่ค่อยดีนัก แต่ในทางกลับกัน ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท SNC ในธุรกิจนี้จะเพิ่มขึ้น เนื่องจากทางลูกค้า ได้เปลี่ยนมาใช้สินค้าภายในประเทศมากขึ้น ซึ่งถือว่าเป็นโอกาสที่ดีของบริษัทฯ

4.2.4 Plastic Parts

1) Product Characteristics

The characteristic of the product is plastic part for electric appliance assembly which is manufactured by Injection Moulding system such as refrigerator, electrical fan, air conditioner, and washing machine.

2) Market and Competition

The competition for both domestic and export of electric appliance is very fierce particularly for the price and design in order to satisfy the customers especially the price competition. The players who have high cost, old machines and low productivity will face troubles as the customers will set the price based on their standards and will ask for the discount annually which is in reverse with the higher cost. Besides, the customers always apply competition strategies by accumulating orders to make a big purchase order to eliminate small manufacturers and be able to negotiate for the price discount. Such action will be the Company's opportunity to utilize its competitive advantage on its machinery capability and skilled labors and enable its production cost to be lower and be competitive in the business in the future.

The group of the Company has policy to build its customer satisfaction by using SNC ONE STOP SERVICE. Therefore, plastic parts manufacturing is a part to support the customer satisfaction. Customers can purchase both metal and plastic parts for assembly from SNC. The plastic parts plant is part of the development with customers to lower the production cost and increase the quality standard. The Company maintains its creditability by apply QCD which are:

Q : (QUALITY) the quality of product has to be in line with the set standard which the Company was granted ISO 9001, ISO14000 and ISO 18000.

C : (COST) the cost has to be response to the market and competitive by utilizing high technology machinery for prompt operation and energy saving.

D : (DELIVERY) the delivery has to be on time.

3) Raw Material

Raw materials are various kinds of plastic such as ABS, PP, PSGP, PSHI, PE, AS, PA. Customers will determine type and grade of the raw material in order to maintain the quality and price. Raw materials at 98% are produced by local, some types have to import from oversea as they are special raw materials. The price of raw material will fluctuate according to the market price. The customers will contact with supplier for the price and volumes per quarter and if there is any change, they will inform in advance in order to adjust the product price in relation to the raw material price. At present, the Company purchases raw materials from distributors of Siam Cement Plc. and Petroleum Authority of Thailand Plc.

4) Machinery

Machines for plastic manufacturing are imported machines with high technology, rapid operation and energy saving. Therefore, the Company is confidence on the machinery efficiency as well as the maintenance management to make the machines operate smoothly and effectively.

5) Labor

The Company has skilled recruitment team and training course for each operation. Therefore, the Company has staffs who are prepared for the production

4.2.4 ชิ้นส่วนพลาสติก

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์เป็นชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อใช้ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตโดยระบบ INJECTION MOULDING เช่น ตู้เย็น พัดลม แอร์ เครื่องซักผ้า มอเตอร์ไซค์ และรถยนต์

2) การตลาด และ ภาวะการแข่งขัน

เครื่องใช้ไฟฟ้าที่จำหน่ายในประเทศ และ ส่งออกมีการแข่งขันกันเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในด้านราคา และการออกแบบ เพื่อความพึงพอใจของผู้บริโภคโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านราคา บริษัทที่มีต้นทุนสูง เครื่องจักรเก่า ประสิทธิภาพต่ำ จะมีปัญหามาก เนื่องจากลูกค้าจะกำหนดราคาขึ้นส่วนตามมาตรฐานของลูกค้า และขอลดราคาในแต่ละปี ซึ่งจะสวนทางกับค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น นอกจากนั้นลูกค้ายังใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันโดยการรวมยอด ORDER เป็นยอดใหญ่โดยตัดผู้ผลิตรายเล็กออก เพื่อเป็นข้อต่อรองในการลดราคา จุดดังกล่าวถือว่าเป็นโอกาสของบริษัทฯ ในการที่จะแข่งขันโดยใช้ศักยภาพของเครื่องจักรใหม่ และบุคลากร ที่มีความชำนาญในการผลิต ทำให้ต้นทุนต่ำ สามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้ต่อไปในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยใช้หลักการ SNC ONE STOP SERVICE โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจึงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้ลูกค้าพึงพอใจ เมื่อมาติดต่อซื้อชิ้นส่วนกับ SNC แล้วจะได้ชิ้นส่วนเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ทั้งโลหะ และพลาสติก ซึ่งโรงงานพลาสติกเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาร่วมกับลูกค้าเพื่อลดต้นทุนการผลิต และ เพิ่มคุณภาพของสินค้าให้มีมาตรฐานสูงขึ้น โดยบริษัทฯ รักษาระดับความเชื่อถือของลูกค้าโดยน่านโยบาย Q C D มาใช้คือ

Q : (QUALITY) คุณภาพของสินค้าต้องเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด โดยบริษัทได้รับการรับรอง ISO 9001, ISO14000 และ ISO 18000

C : (COST) ต้นทุนที่สามารถตอบสนองต่อตลาดและแข่งขันได้โดยนำเครื่องจักร ใหม่ซึ่งมี เทคโนโลยีสูง การทำงานรวดเร็วและประหยัดพลังงาน

D : (DELIVERY) การส่งมอบตรงตามเวลา

3) ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ คือ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS, PP, PSGP, PSHI, PE, AS, PA ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบเพื่อรักษาคุณภาพและราคาของวัตถุดิบที่ใช้ 98 % สามารถผลิตได้ในประเทศ มีบางชนิดที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นวัตถุดิบชนิดพิเศษ โดยราคาของวัตถุดิบ จะขึ้น-ลง ตามราคาตลาด แต่ลูกค้าจะใช้จำนวนการใช้ตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบ ปัจจุบันบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบจากตัวแทนจำหน่ายของ ปูนซีเมนต์ และ ปตท.

4) ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพลาสติกเป็นเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศซึ่งมีเทคโนโลยีการผลิตสูง การทำงานรวดเร็วและประหยัดพลังงาน ดังนั้นบริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเป็นอย่างมาก ตลอดจนวิธีการบริหารจัดการในการบำรุงรักษา ทำให้เครื่องจักรสามารถใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ

5) ด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีทีมงานสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญ และมีหลักสูตรการอบรมที่จะเข้ามาช่วยในการทำงานในแต่ละจุดโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทมีบุคลากรที่พร้อมสำหรับการผลิต

4.2.5 Heat Exchanger

1) Product Characteristics

Cooling machine in residential or building in general is air conditioner. There are various components inside this cooling machine. The major components for heat exchanger known as “Coil” are evaporator coil and condenser coil and be the components to exchange heat and coldness within air conditioner.

General coil structure comprises of 3 main components which are:

- A) Aluminum Fin to be plate fin for heat exchanging between outside air and fluid in copper tube
- B) Hairpin to be fluid flow path to build mechanism for heat exchanging with outside air
- C) Side Plate to attach aluminum plate with copper tube and be the connector to hold coil with other structure in air conditioner

The Company manufactures all main components and assemblies all parts to be evaporator coil and condenser coil for air conditioner production further.

2) Market and Competition

Market and Competition

The competition of this business exists. Since the Company’s customers partly manufacture this products themselves and partly buy directly from coil manufacturer. Therefore, the Company has to compete with other coil manufacturers and its customers. The Company focuses this business only for manufacturing parts for air conditioner assembly. The coil manufacturing is complicated task; therefore, the transportation cost is quite high. However, the Company still has competitive advantage with regard to its cost. Fujitsu General has placed order for the Company’s heat exchanger instead of using heat exchanger delivered directly from itself. Therefore, the Company has to manufacture more heat exchangers. More than 90% of its production is Window Type Air-Conditioner OEM production for Fujitsu General. The remaining production is for air conditioner production that the Company assembles and distributes directly to foreign customers and distributes as heat exchangers (not in form of air conditioner) to local air conditioner manufacturers.

Competition Situation

Almost heat exchangers that manufactured by the Company are for its own air conditioner assembly. Therefore, the competition will be among its customers. If the Company is able to control the cost lower than its customers, the customers will trust the Company to manufacture for them further. The Company also has activities and plan to consistently control and improve the production effectiveness in order to maintain its competitiveness.

4.2.5 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เครื่องทำความเย็นภายในบ้านหรือภายในตัวอาคารส่วนใหญ่เราจะนึกถึง เครื่องทำความเย็นประเภทเครื่องปรับอากาศ ซึ่งภายในเครื่องทำความเย็นประเภทนี้จะมีส่วนประกอบหลายๆ ชิ้นส่วน ในที่นี้เราจะขอลำดับถึงชิ้นส่วนหลักในการถ่ายเทความร้อนหรือที่เราเรียกกันว่า “คอยล์” (Heat Exchanger) ซึ่งมีทั้งประเภทคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนซึ่งทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนภายในตัวเครื่องปรับอากาศ

โครงสร้างของคอยล์โดยทั่วไปจะประกอบไปด้วยองค์ประกอบหลัก 3 ส่วนด้วยกันคือ

- ก) แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบลแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง
- ข) ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางการไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก
- ค) แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทฯ มีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วนทั้งหมด และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดและการแข่งขัน

การแข่งขันในธุรกิจนี้นับได้ว่ามีอยู่พอสมควร ทั้งนี้เนื่องจากเป็นงานที่ถูกค่าของบริษัทฯ ผลิตเพื่อใช้เองส่วนหนึ่ง และซื้อมาจากผู้ผลิตคอยล์โดยเฉพาะอีกส่วนหนึ่ง ทำให้บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับทั้งผู้ผลิตคอยล์อื่นๆ และกับลูกค้าของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ เน้นการทำธุรกิจในส่วนนี้ไว้ที่การผลิตเพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศเอง ประกอบกับงานคอยล์เป็นงานที่บอบบางทำให้ต้นทุนด้านการขนส่งสินค้ามีค่อนข้างสูง ทำให้บริษัทฯ ยังคงมีข้อได้เปรียบทางด้านต้นทุนที่ถูกกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ อยู่พอสมควร ผลจากการที่เราได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า Fujitsu General ให้ทำการผลิตอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศของลูกค้าได้เอง แทนการใช้อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนที่ส่งมาจากลูกค้าเหมือนในอดีต ส่งผลให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้ทำการผลิตอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนขึ้นมาเป็นจำนวนมาก โดยการผลิตกว่า 90% เป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type Air-Conditioner) ของลูกค้า Fujitsu General ที่บริษัทฯ ประกอบเป็น OEM ให้ ที่เหลือจะเป็นการผลิตเพื่อใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศที่บริษัทฯ ประกอบและจำหน่ายออกไปยังลูกค้าต่างประเทศโดยตรง (ลูกค้ากลุ่ม ODM) ส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งจะเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในรูปแบบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (ไม่ใช่ในรูปแบบของเครื่องปรับอากาศ) ไปยังผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่อยู่ภายในประเทศ

ภาวะการแข่งขัน

จะเห็นได้ว่าการผลิตอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศที่บริษัทฯ ประกอบเองเป็นหลัก ดังนั้น ภาวะการแข่งขันจะเป็นไปในลักษณะของการแข่งขันกับลูกค้าของเราเอง กล่าวคือ ถ้าเรายังสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำกว่าที่ลูกค้าผลิตเองได้ ลูกค้าก็จะยังคงให้ความไว้วางใจให้บริษัทฯ ผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศของเขาต่อไป ซึ่งบริษัทฯ เองก็ได้มีกิจกรรมและแผนงานในการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันเอาไว้

3) Product and Service Procurement

A) Production Process

The Company has ordered major raw materials which are

- 1) Aluminum Bare, Blue or other colors as required by customers. Aluminum will be fabricated with Fin Press according to the customers' pattern
- 2) Copper Tube. Soft copper tube will be passes through shearing process using Hairpin Bender for specific length. Aluminum fabricated by Fin Press will be inserted with Hairpin Tube sheared with Hairpin Bender. Coil size will be determined at the insert coil table with Insert Hairpin process. The coils will be passed the Expander Machine to compress such coils for the size required. After that, the coils will be passed through Dry Oven to eliminate oil slick from previous process with 160 oC for 5 minutes. Then the coils will be assembled by welding U-Shape and Header with automatic Brazing or Manual Brazing. All coil production processes from the beginning to final process have to be passed the standard quality control process and the products have to be manufactured based on customers' specifications.

B) Production Capacity

Diameter of copper tube	Capacity per month (Pieces)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	22,000
9.53 mm	18,000
Total	60,000

C) Raw material procurement

Raw materials used in the production are standard products under the supplier's condition and comply with supplier' international standard conditions. The lead time for production is 1-2 weeks for copper tube and 4-5 weeks for aluminum depends on the difficulty of raw material production. The Company purchases copper tube from major copper tube manufacturers in Thailand while the Company imports aluminum from China. The Company determines and informs the delivery time and amount required to supplier in order to obtain on-time delivery.

D) Raw material price

Raw material price situation has been fluctuated and rapidly changed. Besides, the customers' business plans always adjust to fit with environment. The Company has dealt with its customers and suppliers for its purchase and selling system such as the selling price to its customers will be the average price of copper for the last 2 months for current transaction, the purchase price from its suppliers will be the average price of copper for the last 2 months as well in order to mitigate the risk from raw material price.

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก) กรรมวิธีการผลิต

บริษัทฯ ได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักๆ ได้แก่

- 1) อะลูมิเนียม Bare, Blue หรือสีต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการและนำมาขึ้นรูปด้วยเครื่องบีบขึ้นรูปอะลูมิเนียม (Fin Press) ตาม pattern ที่ลูกค้ากำหนด
- 2) ท่อทองแดง ประเภทท่อม้วน โดยนำมาผ่านขั้นตอนการตัดและตัดตามความยาวที่ต้องการด้วยเครื่องตัดและดัดท่อ (Hairpin Bender) นำอะลูมิเนียมที่ผ่านการขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วด้วยเครื่องบีบอะลูมิเนียม (Fin Press) มาร้อยด้วยท่อทองแดง (Hairpin Tube) ที่ตัดไว้แล้วด้วยเครื่องตัดและดัดท่อ (Hairpin Bender) ขนาดของตัวคอยล์จะถูกตั้งไว้ด้วยโต๊ะร้อยคอยล์ด้วยกระบวนการร้อย (Insert Hairpin) นำคอยล์ที่ได้ดังกล่าวไปเข้าเครื่องอัดแน่น (Expander Machine) เพื่ออัดคอยล์ให้แน่นและได้ขนาดตรงตามข้อกำหนด หลังจากนั้นนำคอยล์ไปผ่านตู้อบร้อน (Dry oven) เพื่อขจัดน้ำมันที่มาจากกระบวนการก่อนหน้าด้วยอุณหภูมิประมาณ 160 °C เป็นเวลา 5 นาที และต่อด้วยกระบวนการประกอบคอยล์ (Coil Assembly) ด้วยการเชื่อม U-pipe และท่อเฮดเดอร์ (Header) ด้วยเครื่องเชื่อมอัตโนมัติหรือเชื่อมด้วยมือ (Auto/ Manual Brazing) โดยทุกกระบวนการผลิตคอยล์ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการจะต้องผ่านขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐานและตรงตาม Spec ของลูกค้า

ข) กำลังการผลิต

ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อทองแดง	กำลังการผลิตต่อเดือน (ชิ้น)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	22,000
9.53 mm	18,000
รวม	60,000

ค) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนด ของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลัก และยังคงปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาประมาณ 1-2 สัปดาห์ และ 4-5 สัปดาห์สำหรับอะลูมิเนียมขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ สำหรับท่อทองแดงบริษัทเลือกซื้อจากผู้ผลิตท่อทองแดงรายใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ส่วนอะลูมิเนียมนี้บริษัทจะนำเข้ามาจากต่างประเทศ (ประเทศจีน) ซึ่งทางบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด

ง) ราคาของวัตถุดิบ

สถานการณ์ในอดีตจนถึงปัจจุบัน ราคาวัตถุดิบมีการผันผวน เป็นอย่างมาก และเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว อีกทั้งแผนการผลิตของลูกค้าก็ยังคงมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบ ในระบบการซื้อและขาย เช่น ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับบริษัทลูกค้าในเรื่องการขายสินค้า จะใช้ราคาขายที่เป็นค่าเฉลี่ยของราคาซื้อทองแดง 2 เดือนย้อนหลังมาขายในเดือนปัจจุบัน ซึ่งในลักษณะเดียวกันทางบริษัทก็จะทำการตกลงกับทางผู้ผลิตทองแดงว่าเราจะทำการซื้อทองแดงในราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 2 เดือนเช่นกัน เพื่อลดอัตราความเสี่ยงทางด้านราคาการซื้อขายได้มากขึ้น

E) Environment Impact from production process or waste disposal

Raw materials of heat exchanger mainly are steel, copper and aluminum. The waste from the production process will be sold to waste buyer and brought back to suppliers' plants for recycling. Therefore, environment impact is minimal. Moreover, the plant at Laem Chabang which located in Industrial Estate has to measure waste water and gas release and report to the Industrial Estate monthly. Thus, the Company is able to control its environment matters

4) Undelivered Task

- None-

4.3 Original Equipment Manufacturer for residential air conditioner and cooling machine (OEM)

1) Product and Service Characteristics

The product of this business comprises of various characteristics depending on each customer's requirement. The main products are Window Type air conditioner, Wall Type air conditioner, Ducted Type air conditioner as well as big set of air conditioner ranging 100,000 - 300,000 BTU per hour. The Company is able to response to its customer requirement by adjusting or designing new product to fit with each customer requirement.

2) Market and CompetitionProduct Marketing

Since the Company has no policy to launch its product under its brand, its aim is to be OEM (Original Equipment Manufacturer) and ODM (Original Design Manufacturer). The Company will develop its product to fit with each customer requirement. At present, the Company contacts with various foreign customers such as United Arab Emirates, Australia, United States of America, Japan, etc.

In Thailand, there are only a few large and high potential OEMs of air conditioner similar to the Company. Most of OEMs are small plants with low capacity. Therefore, the Company's real local competitors are its own customers. As a result, the Company has to manufacture the products at the lower cost with high quality and more effectiveness to motivate its customers for their confirmation for the Company to be its air condition manufacturer center.

The competitors outside country are players from china because of the lower labor cost. However, the labor welfare law of China is stricter to the employers and the minimum wage in China has increased as well. Therefore, the competitive advantages of Chinese players have decreased.

Target CustomerOEM Group

Customers under this group comprise of

- Fujitsu General (Thailand) Company Limited: products manufactured by the Company are Window Type air conditioner ranging from 8,000 - 27,000 BTU per hour

จ) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบเป็นอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน โดยส่วนใหญ่ก็จะประกอบด้วย เหล็ก, ทองแดง และอลูมิเนียม ซึ่งวัตถุดิบที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตก็จะถูกจำหน่ายออกไปยังผู้รับซื้อ เศรษฐกิจเพื่อนำกลับไปยังโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเหล่านั้น เพื่อทำการ Recycle ดังนั้นผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม สามารถกล่าวได้ว่ามีอยู่น้อยมาก ในขณะเดียวกัน โรงงานที่แหลมฉบัง ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม จะต้องทำการตรวจวัดน้ำทิ้ง, การปล่อยก๊าซต่างๆ ออกจากบริษัท และรายงานให้ทางนิคมอุตสาหกรรมทราบทุกเดือน ซึ่งบริษัทก็สามารถควบคุมค่าต่างๆ ทางสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

4.3 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับอาคารที่อยู่อาศัยและเครื่องทำความเย็น (OEM)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่างๆ แต่ผลิตภัณฑ์โดยหลักแล้วจะเป็นจำพวกเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type), แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 - 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง ซึ่งจุดเด่นของบริษัทในด้านนี้คือการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากตามที่ต้องการ กล่าวคือ บริษัทสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หรือ แม้กระทั่งออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี

2) การตลาดและภาวะแข่งขัน

การทำตลาดของผลิตภัณฑ์

เนื่องจากบริษัทไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง เราจะมุ่งเน้นในธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer) และ ODM (Original Design Manufacturer) โดยเราจะทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเรา ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันเราได้ติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศหลายรายด้วยกัน อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น

ผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าบริษัทฯ มีจำนวนไม่มากนัก ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายในประเทศที่แท้จริงของบริษัทฯ จึงเป็นตัวลูกค้าของบริษัทฯ เอง บริษัทฯ จึงต้องสามารถผลิตสินค้าให้ได้ด้วยราคาที่ต่ำ คุณภาพที่สูงกว่าและมีประสิทธิภาพที่ดีกว่า จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ายืนยันให้บริษัทฯ เป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศได้ตลอดไป

สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนด้านแรงงานที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตามกฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ความได้เปรียบของคู่แข่งจากประเทศจีนลดลง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่ม OEM

ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯประกอบด้วย

- บริษัท ฟุจิเสกิแอร์คอนดิชันเนอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯรับจ้าง ประกอบให้เป็น เครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type) ขนาดตั้งแต่ 8,000 - 27,000 บีทียูต่อชั่วโมง

- LG Electronics (Thailand) Company Limited: products manufactured by the Company are Wall Type air conditioner ranging from 5,000 – 9,000 BTU per hour
- Sharp Appliance (Thailand) Company Limited: products manufactured by the Company are Condensing Unit for Wall Type air conditioner ranging from 5,000 - 9,000 BTU per hour

ODM Group

The Customers under this group comprise of

- Well known air condition manufacturers and distributors. At present, the Company has developed the products with these target customers which are JOHNSON CONTRON (AUSTRALIA) (YORK BRAND), LG, etc.
- Designer, distributor and installer of the air condition system for various projects in overseas. This group of customer has various projects under its responsibility and requires specific air condition system for each project. The major customer of this group is Westair Industries Inc.

Distribution and Distribution Channel

The characteristic of this business is that the Company will contact directly with its target customers. Each customer will convey its product requirement to discuss with the Company. Then, the Company will develop the product until complete and sell to each customer.

Portion of domestic and export sales

Sales portion of these 3 OEM customers are more than 90% of air conditioner business. The Company sells products directly to customer located locally. For ODM customers who mainly located in foreign countries such as United Arab Emirates, Australia, USA and Japan, etc., the Company exports directly to customers.

Competition Situation

Asia region is still major region for air condition production from small size to large size. The biggest production base is in China due to its abundant raw material resources. Therefore, well-known air condition manufactures have their branches or plant in China.

According to consumer view, the air condition from China still has image of low cost with low quality product comparing to air condition from Thailand which has better image. With regard to SNC, though there are several competitors from China and its size is smaller, the Company has experience and expertise in air condition parts industry for more than 30 years, its staffs are knowledgeable in design and development of air condition which be able to response to each customer requirement. Moreover, the image of Thai air condition enables the Company to be able to compete with other foreign players.

Although, the world's well known manufacturer from Japan, Korea or United States of America have better technology than the Company, their production costs are higher as well.

- บริษัทแอลจีอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ รับจ้างประกอบให้เป็น เครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพง (Wall Type) ขนาดตั้งแต่ 5,000 - 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง
- บริษัทชาร์ปแอฟพลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ รับจ้างประกอบให้เป็น ชุดคอนเดนซิ่งยูนิต (Condensing Unit) สำหรับเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพงขนาดตั้งแต่ 5,000 - 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง

กลุ่ม ODM

ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทประกอบด้วย

- ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย เครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้ากลุ่มนี้ อันได้แก่ JOHNSON CONTROL (AUSTRALIA) (YORK BRAND), LG เป็นต้น
- ผู้ออกแบบ จำหน่ายติดตั้ง และให้บริการระบบปรับอากาศ สำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะมีโครงการต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่ หลากหลายและมีความต้องการ ระบบปรับอากาศที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับโครงการนั้นๆ ซึ่งในกลุ่มนี้บริษัทมีลูกค้ารายสำคัญคือ Westair Industries Inc.

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของธุรกิจในกลุ่มนี้จะมีลักษณะการติดต่อธุรกิจโดยตรงระหว่างบริษัทกับลูกค้าเป้าหมาย โดยลูกค้าแต่ละรายจะนำความต้องการผลิตภัณฑ์มาคุยกับบริษัทแล้วจากจุดนี้ก็จะพัฒนาต่อยอดออกไปจนกระทั่งเกิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ขายไปยังลูกค้าแต่ละราย

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับกลุ่มลูกค้า OEM ทั้ง 3 รายนี้ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันมากกว่า 90% ของธุรกิจประกอบเครื่องปรับอากาศ บริษัทจะจำหน่ายสินค้าไปยังบริษัทลูกค้าที่อยู่ในประเทศโดยตรง แต่ในส่วนของกลุ่มลูกค้า ODM ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ที่ต่างประเทศ อาทิเช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น บริษัทจะทำการส่งออกสินค้าไปให้ลูกค้าโดยตรง

ภาวะการแข่งขัน

ภูมิภาคเอเชีย ยังเป็นภูมิภาคหลักในการผลิต เครื่องปรับอากาศทั้งขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ โดยฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศที่ใหญ่ที่สุดยังเป็นประเทศจีน เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบเป็นจำนวนมากและผู้ผลิตแบรนด์ต่างๆ ทั้งหลายที่มีชื่อเสียงในโลกต่างก็มีสาขาหรือโรงงานอยู่ในประเทศจีนแทบทั้งสิ้น

อย่างไรก็ตาม เครื่องปรับอากาศจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ ของสินค้าราคาถูก คุณภาพยังไม่สู้ดีนัก ในสายตาของผู้บริโภค เมื่อเทียบกันแล้วเครื่องปรับอากาศจากไทยดูจะมีภาพลักษณ์ที่ดีกว่า ในกรณีของบริษัทฯ เองนั้น ถึงแม้ว่าจะมีคู่แข่ง เป็นจำนวนมาก ในประเทศจีนและยังมีขนาดที่เล็กกว่าแต่บริษัทมีประสบการณ์ และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศมากกว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนา เครื่องปรับอากาศ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้ ตลอดจนถึงภาพลักษณ์ ของเครื่องปรับอากาศไทยทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งหลายในต่างประเทศได้

ในขณะที่ผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงระดับโลกทั้ง ญี่ปุ่น เกาหลี หรือ อเมริกา ถึงแม้ว่าจะมีเทคโนโลยีที่สูงกว่าบริษัท แต่ในขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ก็สูงด้วยเช่นกัน

Competition Situation

There is no competition with other OEM manufacturers since almost all local OEM manufacturers have no sufficient capacity to support the customer. Besides, the Company has its own air conditioner parts manufacturing, it can control production factors which are quality, price and delivery time. Therefore, the Company has substantial competitive advantages above local OEM manufactures.

There are a few local entrepreneurs who engage in ODM of air conditioner for the export market such as Unifex Company Limited, Bitwise Company Limited, etc. Most of the players are Thai companies while the well-known foreign air condition manufacturers (such as Mitsubishi, Daikin, LG, etc.) are not focus on this market.

The Company has several competitors, mostly are located in various cities in China. Their strategies are mainly focus on low price. The Company will not compete on price but will focus on responding to each customer.

3) Product and Service Procurement

At present, the Company has one plant for manufacturing air condition for export market which is at Laem Chabang Industrial Estate. Most of its raw materials are purchased from local suppliers which can be categorized as follows:

- Compressor : purchase from local suppliers such as Copeland and Siam compressor , part of compressors may directly import such as SANYO
- MOTOR : mainly purchase from local suppliers
- Heat Exchanger : manufacture from its internal production process
- Metal Parts : manufacture from its internal production process
- Plastic Parts: both purchase from local suppliers and manufacture from its group of company, the portion of purchase from local supplier is 80% of total value.

Environment Impact from production process or waste disposal

Raw materials to assemble air condition are comprised of metal, copper, aluminum and plastic. The waste or residue from production process will be sold to waste buyer and brought back to suppliers' plants for recycling. Therefore, environment impact is minimal. Moreover, the plant at Laem Chabang which located in Industrial Estate has to measure waste water and gas release and report to the Industrial Estate monthly. Thus, the Company is able to control its environment matters

4) Undelivered Task

-None-

4.4 Electronics, Washing Machine and Mould Manufacturing and Maintenance

4.4.1 Electronics Industry

1) Product Characteristics

The Company manufactures electronics parts for its customers to assemble as a set of electronic appliance. All parts manufactured by the Company will be fabricated. Aluminum,

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในส่วนของกลุ่ม OEM การแข่งขันกับผู้ผลิต OEM รายอื่นๆ ในประเทศยังไม่มี ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิต OEM ในประเทศส่วนใหญ่ยังไม่มีกำลังการผลิตที่มากเพียงพอที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ที่สำคัญ การที่บริษัทฯ มีธุรกิจชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศเป็นฐานอยู่แล้ว ทำให้สามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันมากกว่าผู้ผลิต OEM ในประเทศอยู่พอสมควร

การแข่งขันกับผู้ประกอบการภายในประเทศลักษณะของธุรกิจเครื่องปรับอากาศที่ผลิตเพื่อส่งออกในลักษณะ ODM แบบนี้ มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายในประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท ยูนิแพ็บ, บริษัท Bitwise เป็นต้น โดยเกือบทั้งหมดจะเป็นบริษัทของไทย ในขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศข้ามชาติที่มีชื่อเสียง (เช่น มิตซูบิชิ ไดกัน แอลจี ฯลฯ) จะไม่เน้นในตลาดส่วนนี้มากนัก

บริษัทมีคู่แข่งหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ ในประเทศจีน ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ ด้านราคาถูกเป็นหลัก ในขณะที่บริษัทจะไม่พยายามแข่งขันในด้านราคา แต่จะเน้นไปที่การการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก

3) การจัดหาวัตถุดิบที่รับบริการ

การผลิต ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานที่ใช้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับการส่งออกโดยตรงอยู่ 1 แห่งคือ โรงงานที่ นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง และมีบริษัทในกลุ่มที่ใช้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับลูกค้าในประเทศ อีก 1 แห่ง โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่จะซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยแบ่งได้ดังนี้

- คอมเพรสเซอร์ ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ เช่น Copeland และ Siam compressor และมีบางส่วนที่อาจนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรงเช่น SANYO
- MOTOR ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนเหล็ก ผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนพลาสติก มีทั้งชิ้นส่วนที่ซื้อจากภายนอกบริษัท (ในประเทศไทย) และชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัทในกลุ่ม ซึ่งโดยรวมแล้วบริษัทซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศกว่า 80% ของมูลค่าทั้งหมด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศโดยส่วนใหญ่ก็จะประกอบด้วย เหล็ก ทองแดง อลูมิเนียมและพลาสติก ซึ่งเป็นวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิตก็จะถูกจำหน่ายออกไปยังผู้รับซื้อเศษวัสดุเพื่อนำกลับไปยังโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเหล่านั้น เพื่อทำการ Recycle ดังนั้นผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถกล่าวได้ว่า มีอยู่น้อยมาก ในขณะเดียวกัน โรงงานที่แหลมฉบัง ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม จะต้องทำการตรวจวัดน้ำทิ้ง การปล่อยก๊าซต่างๆ ออกจากบริษัท และรายงานให้ทางนิคมอุตสาหกรรมทราบทุกเดือน ซึ่งบริษัทก็สามารถควบคุมค่าต่างๆ ทางสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

4.4 อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องซักผ้า และ พลาสติกและซ่อมแม่พิมพ์

4.4.1 อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ผลิตชิ้นส่วนโลหะป้อนให้กับลูกค้า เพื่อนำไปประกอบเป็นชุดในอุปกรณ์ระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยชิ้นงานต่างๆ ที่บริษัทฯ ผลิตจะเป็นชิ้นงานที่ผ่านการขึ้นรูป โดยการนำอลูมิเนียม เหล็ก หรือสแตนเลส

metal or stainless will be fabricated, and then the Company will assemble all parts to make the electronics appliance per customer specification. All parts are required accuracy and precision manufacturing.

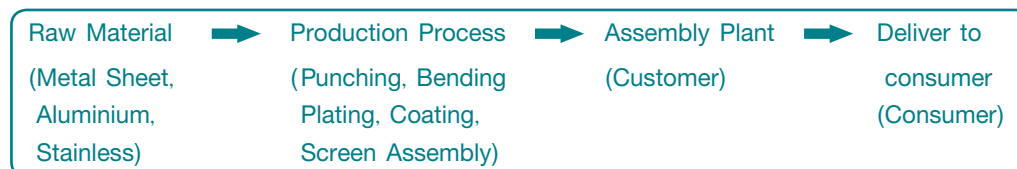
2) Market and Competition

At present, the Company's major customers for metal fabricated for electronics industry are Celestica (Thailand) Co.,Ltd and Delta Electronics (Thailand) PCL., who are in top ranking of electronics parts manufacturers in Thailand. The main electronics finished goods markets are customers in USA and Asia regions.

Although, the current competition arises from parts imported from China with the lower price, such situation does not affect the Company's business. The parts required by the customers have to be high quality which the Company is able to control quality as required by customers. Besides, the Company has competitive advantages on faster delivery time in case the customers' requirements fluctuated.

3) Production Process

The Company manufactures electronics parts to assemble as a set for electronic appliance. All parts manufactured by the Company have to be fabricated. Aluminum, metal or stainless will be fabricated by Turret Punch Machine / Laser Cut Machine, CNC Bending Machine, Spot Machine. After fabrication, the Company will take some parts to galvanize, paint and screen and assemble all parts to make the electronics appliance per customer specification. The Company will thoroughly check the quality of the products before sending to its customers. Then, the products will be assembled at the customers' plants before delivering to the consumer.



4.4.2 Washing Machine Industry

1) Product Characteristics

Metal parts that the Company manufactures for washing machine manufacturers have to be fabricated by passing the cut, punch, bend, weld and paint processes to be used as outside structure of washing machine by using high quality and precisely machinery such as Turret Punch, Bending Machine, etc.

2) Market and Competition

At present, washing machine provides convenience and comfort to working person. During the processing of washing machine, the user can do other task which means that the user can do more than 2 tasks at the same period.

The competition in the washing machine industry in Thailand is very fierce. The players from Japan, Korea, China, United States of America and others constantly manufacture new products to the market in order to compete among one another. During the beginning of 2009, the production volumes of the Company's customers, Electrolux (Thailand), were affected by economic situation; however, it was back to normal state during the end of 2009.

มาผ่านกระบวนการขึ้นรูป แล้วนำชิ้นส่วนต่างๆ มาประกอบเป็นโครงสร้างอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ประเภทต่างๆ ตามรูปแบบความต้องการของลูกค้า ซึ่งชิ้นส่วนเหล่านี้ต้องการความละเอียดและความแม่นยำสูง

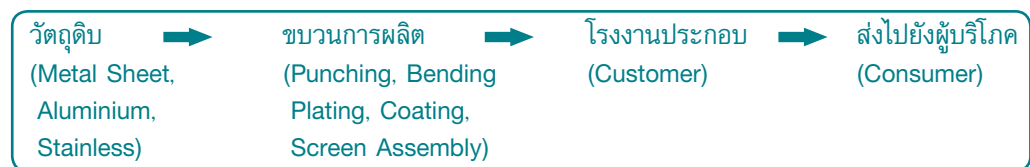
2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันงานชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์นั้น บริษัทมีลูกค้าหลักคือ Celestica (Thailand) Co.,Ltd และ Delta Electronics (Thailand) PCL. ซึ่งเป็นผู้ผลิตที่มียอดการผลิตชิ้นส่วนทางอิเล็กทรอนิกส์ที่อยู่ในอันดับต้นๆ ของประเทศไทย สำหรับตลาดของสินค้าสำเร็จรูปผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในแถบอเมริกา และในภาคพื้นเอเชีย

ถึงแม้ในปัจจุบันการแข่งขันที่เกิดขึ้นจากชิ้นส่วนที่มาจากประเทศจีนซึ่งมีราคาถูกกว่า แต่ไม่เป็นปัจจัยที่กระทบต่อธุรกิจส่วนนี้ของบริษัทมากนัก สืบเนื่องจากชิ้นส่วนที่ลูกค้าต้องการเป็นงานที่ต้องมีความละเอียดสูงซึ่งบริษัทสามารถควบคุมคุณภาพได้ตามที่ลูกค้าต้องการ อีกทั้งความได้เปรียบในเรื่องของระยะเวลาการส่งมอบที่เร็วกว่า ในกรณีที่ต้องการของลูกค้ามีความผันผวน

3) กรรมวิธีการผลิต

บริษัทฯ ได้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนเพื่อนำไปประกอบเป็นชุดในอุปกรณ์ระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยชิ้นงานต่างๆ ที่บริษัทฯ ผลิตจะเป็นชิ้นงานที่ผ่านการขึ้นรูป โดยการนำอลูมิเนียม เหล็ก หรือสแตนเลสมาผ่านกระบวนการขึ้นรูป โดยใช้ Turret Punch Machine, Laser Cut Machine, CNC Bending Machine, Spot Machine และเมื่อผ่านกระบวนการขึ้นรูปเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะนำชิ้นงานบางส่วนมาทำการชุบ พ่นสี และ Screen ชิ้นงาน แล้วนำชิ้นส่วนต่างๆ มาประกอบเป็นโครงสร้างอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ประเภทต่างๆ ตามรูปแบบความต้องการของลูกค้า และผ่านกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพอย่างละเอียดก่อนส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อนำไปประกอบเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่โรงงานประกอบของลูกค้าก่อนส่งมอบถึงมือผู้บริโภคต่อไป



4.4.2 อุตสาหกรรมเครื่องซักผ้า

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนโลหะ ที่บริษัทฯ ผลิตสำหรับผู้ผลิตเครื่องซักผ้า ส่วนใหญ่จะเป็นงานขึ้นรูปโดยผ่านขบวนการตัด เจาะ พับ เชื่อม และพ่นสีเพื่อใช้เป็นโครงภายนอกของเครื่องซักผ้าโดยใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพและความแม่นยำสูงเช่น เครื่อง Turret Punch, CNC Bending Machine เป็นต้น

2) ด้านการตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันเครื่องซักผ้า นับเป็นอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้เวลาส่วนใหญ่อยู่กับการทำงาน เพราะในขณะที่เครื่องซักผ้าทำงาน ผู้ใช้สามารถที่จะนำช่วงเวลาดังกล่าวไปทำงานอย่างอื่นได้ เท่ากับว่าผู้ใช้สามารถได้งานมากกว่า 2 อย่างในช่วงเวลาเดียวกัน

อุตสาหกรรมเครื่องซักผ้าในประเทศไทย ปัจจุบันก็มีการแข่งขันกันสูง ไม่ว่าจะเป็นค่ายญี่ปุ่น ค่ายเกาหลี ค่ายของจีน ค่ายอเมริกาและอื่นๆ ต่างก็ผลิตสินค้าออกมาจำหน่าย แข่งขันอยู่ตลอดเวลา สำหรับลูกค้าของบริษัทฯ อันได้แก่ Electrolux (Thailand) ในปี 2552 ยอดการผลิตช่วงต้นปี ถูกผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ยอดการผลิตลดลง และเริ่มเข้าสู่สภาวะปกติช่วงปลายปี 2552

Electrolux (Thailand) mainly manufactures washing machine for exporting to European countries and distribute the products to consumers. Therefore, the fierce competition in Thailand is not affected to the Company as customers of Electrolux (Thailand) are primarily exporting market.

3) Production Process

The Company manufactures metal fabrication by fabricating metal plate through Turret Punch Machine and CNC Bending Machine in various forms according to the customer specification. Some parts have to be passed the painting process. The completed pieces will be checked before sending to the assembly plant with other parts in order to manufacture the finished products, washing machine, to send to consumer.

4.4.3 Mould Manufacturing and Maintenance

1) Product Characteristics

Cars and electric appliances are comprised of thousand parts which include hundred of metal or plastic parts. Therefore, the moulds for metal and plastic parts are required. The mould for metal fabrication and plastic injection is counted as the upstream industry which is important to the automobile industry and electric appliance industry.

2) Market and Competition

The mould for metal and plastic fabrication business in Thailand has been growing with other production industries for long time. However, such business has recently been developed and supported for high technology. Therefore, a few mould manufacturers have developed their production abilities to improve their standards.

Mould business has to operate with metal fabrication and plastic parts business. Therefore, the Company employs same marketing strategies with the companies of SNC's group. As a result, the Company is able to provide one stop service since mould manufacturing to components production as required by customers.

3) Production Process

Mould production starts from components design. At present, all components are made of metal. Each metal sheet will be fabricated with various machines such as Lathe, CNC, Wire Cut, EDM, etc. After that, all components will be assembled to form a mould.

4) Raw Material

The mould production normally will face raw material problems. Major raw material is finishing plate while there are only a few suppliers in Thailand and such raw material has to be made to order. Beside, some components have to be galvanized to make the plate stronger or increase lubricity. Such process is time consuming, therefore, the Company can solve the problem by priority the production process based on the products' need.

ตลาดของเครื่องซักผ้า Electrolux (Thailand) ส่วนใหญ่ผลิตเพื่อส่งออกไปยังแถบยุโรป และได้กระจายสินค้าต่อไปยังผู้บริโภครีครั้ง เพราะฉะนั้นภาวะการแข่งขันในประเทศไทยที่มีการแข่งขันสูงจึงไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งนี้เพราะตลาดของลูกค้า Electrolux (Thailand) เป็นตลาดที่ผลิตเพื่อส่งออกเป็นหลัก

3) กรรมวิธีการผลิต

บริษัทฯ ได้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป โดยการนำเหล็กแผ่นมาผ่านกระบวนการแปรรูป โดยใช้ Turret Punch Machine และ CNC Bending Machine แปรรูปเป็นชิ้นงานต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้ากำหนดมา หลังจากนั้นชิ้นงานบางส่วนก็จะถูกนำไปผ่านกระบวนการพ่นสี เสร็จแล้วชิ้นงานจะต้องถูกตรวจสอบคุณภาพก่อนนำส่งไปยังโรงงานประกอบ พร้อมกับชิ้นส่วนอื่นๆ เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปผลิตภัณฑ์เครื่องซักผ้า ส่งให้ผู้บริโภคต่อไป

4.4.3 ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เมื่อเรามองดูรถยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ รอบตัวเรา จะเห็นว่าประกอบไปด้วยชิ้นส่วนต่างๆ นับเป็นพันๆ ชนิด ซึ่งในบรรดาชิ้นส่วนที่เป็นแผ่นโลหะ หรือพลาสติกซึ่งมีจำนวนเป็นหลายร้อยชิ้นนั้น มีความจำเป็นที่ต้องใช้แม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิต จึงเห็นได้ว่า อุตสาหกรรมการผลิตแม่พิมพ์ขึ้นรูปโลหะ และการผลิตแม่พิมพ์พลาสติก เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำหลัก ที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ และอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า

2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจการผลิตแม่พิมพ์ขึ้นรูปโลหะและพลาสติกในประเทศไทย ได้เจริญเติบโตมากับอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ ในประเทศไทยมานาน แต่เพิ่งได้รับการพัฒนาและส่งเสริมให้มีเทคโนโลยีที่ดีขึ้นไม่นานมานี้ ทำให้มีบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์บางส่วนได้พัฒนาความสามารถในการผลิตให้มีมาตรฐานสูงขึ้น แต่ยังมีจำนวนไม่มากนัก

ในธุรกิจการทำแม่พิมพ์เป็นธุรกิจที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป และชิ้นส่วนการผลิตพลาสติก ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการด้านตลาดควบคู่ไปกับบริษัทในกลุ่มของ SNC ทำให้บริษัทสามารถให้บริการลูกค้าได้ครบวงจร ตั้งแต่การผลิตแม่พิมพ์ไปจนถึงการผลิตชิ้นส่วนตามที่ต้องการได้

3) กรรมวิธีการผลิต

การผลิตแม่พิมพ์ เริ่มตั้งแต่การออกแบบชิ้นส่วนต่างๆ ซึ่ง ปัจจุบันใช้เหล็กเป็นส่วนประกอบหลัก โดยเหล็กแต่ละชิ้นจะได้รับการขึ้นรูปตามแบบ โดยเครื่องจักรต่างๆ เช่น เครื่องกลึง เครื่อง CNC เครื่อง Wire Cut เครื่อง EDM เป็นต้น หลังจากนั้นก็นำชิ้นส่วนต่างๆ มาประกอบกันเป็นแม่พิมพ์

4) ด้านวัตถุดิบ

การผลิตแม่พิมพ์จะมีปัญหาในเรื่องเวลาการส่งซื้อวัตถุดิบ เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นแผ่นเหล็กสำเร็จ (Finishing Plate) ซึ่งมีผู้ผลิตในประเทศไทยจำนวนไม่มาก และเป็นการผลิตแบบ Made to Order นอกจากนี้ชิ้นส่วนบางชิ้นยังต้องนำไปผ่านกระบวนการชุบผิว เพื่อให้มีความแข็ง หรือมีความลื่น ซึ่งเป็นกระบวนการที่ต้องใช้เวลานาน ซึ่งสามารถแก้ไขโดยการจัดลำดับการผลิตชิ้นส่วนให้สัมพันธ์การความต้องการใช้งานได้ระดับหนึ่ง

5) Machinery

The Company employs efficient and accurate machines from Japan and Taiwan to produce components by using computerized system to directly pass design information to machine. Therefore, the products are manufactured with high precision. Due to the good maintenance system, all machines always are under good condition.

6) Labor and Production

Mould production is required skilled, high experience and expertise staff for product design, machine employing and mould assembly. Although, the Company has just commenced this operation, it has recruited experience and skilled staffs. Besides, the Japanese expert from the joint venture who has experience in mould design and production is assigned to be at the Company to transfer technology know-how to its staff. Besides, the Company plans to use computerized system to improve its product design in terms of quickness and accuracy in order to reduce the production time.

5) ด้านเครื่องจักร

บริษัทได้ใช้ เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและมีความเที่ยงตรงสูงจาก ญี่ปุ่นและ ไต้หวัน มาทำการผลิต ชิ้นส่วน โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ส่งผ่านข้อมูลในการออกแบบมาที่เครื่องจักรโดยตรงทำให้สามารถผลิต ชิ้นส่วนที่ความเที่ยงตรงสูง และยังมีระบบการบำรุงรักษาเครื่องจักรเป็นอย่างดี ทำให้เครื่องจักรสามารถ ใช้งานได้นานได้ตลอดเวลา

6) ด้านแรงงานและการผลิต

การผลิตแม่พิมพ์ เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พนักงานที่มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญสูง ไม่ว่าจะเป็นการออกแบบ หรือ การใช้เครื่องจักร รวมไปถึงการประกอบแม่พิมพ์ ถึงแม้บริษัท จะเพิ่งเปิด ดำเนินการมาไม่นาน แต่ก็ได้รับรวมบุคคลากรที่มีประสบการณ์ และความสามารถสูงมาครบทุกด้าน นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนงานที่จะนำเอาระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการออกแบบ เพื่อให้การออกแบบ ทำได้รวดเร็วและถูกต้อง ซึ่งทำให้สามารถลดเวลาการผลิตลงได้

5. Assets for Business Operation

5.1 Fixed assets for business operation

As at December 31, 2010, the net book value of the fixed assets for business operation of the Company and its subsidiaries were 1,124.61 million baht. The details were as follows:

Land

Location	Type	Area	Ownership	Obligation	Net Book Value (Million Baht) As at Dec 31, 2009	Net Book Value (Million Baht) As at Dec 31, 2010	Objective to hold the assets
88/9 Moo 2, Makhamku District Amphur Nikom Pattana, Rayong	Title Deed No. 37608	Land area : 4 rais	Owner	Mortgaged with Kasikom Bank Plc. to secure credit facilities	1.07	1.07	Factory and office location
88/18 Moo 2, Makhamku District Amphur Nikom Pattana, Rayong	Title Deed No. 1718	Land area : 4 rais 2 ngans 24 square wahs	Owner	Mortgaged with ACL Bank Plc. to secure credit facilities	17.43	17.43	Factory and office Location
88/18 Moo 2, Makhamku District Amphur Nikom Pattana, Rayong	Title Deed No. 37609	Land area : 17 rais 1 ngan 11 square wahs	Owner	Mortgaged with ACL Bank Plc. to secure credit facilities			Factory and office Location
88/18 Moo 2, Makhamku District Amphur Nikom Pattana, Rayong	Title Deed No. 1714	Land area : 25 rais 2 ngans 90 square wahs	Owner	Mortgaged with Export-Import Bank of Thailand to secure credit facilities	7.25	7.25	Factory and office Location
88/18 Moo 2, Makhamku District Amphur Nikom Pattana, Rayong	Title Deed No. 14785	Land area : 24 rais 1 ngan 89 square wahs	Owner	Free of obligation	13.00	13.00	Factory and office Location
Total		Land area : 76 rais 14 square wahs			38.75	38.75	

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 1,124.61 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ดิน

ที่ตั้งที่ดิน	ประเภทที่ดิน	เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 52	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 53	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
88/9 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง	โฉนดเลขที่ 37608	เนื้อที่ 4 ไร่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	1.07	1.07	ที่ตั้งโรงงาน+ สำนักงาน
88/18 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง	โฉนดเลขที่ 1718	เนื้อที่ 4 ไร่ 2 งาน 24 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ. ธนาคารสินเอเซีย เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	17.43	17.43	ที่ตั้งโรงงาน+ สำนักงาน
88/18 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง	โฉนดเลขที่ 37609	เนื้อที่ 17 ไร่ 1 งาน 11 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ. ธนาคารสินเอเซีย เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ			ที่ตั้งโรงงาน+ สำนักงาน
88/18 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง	โฉนดเลขที่ 1714	เนื้อที่ 25 ไร่ 2 งาน 90 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ ธนาคารเพื่อการส่งออก และนำเข้าแห่งประเทศไทย เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	7.25	7.25	ที่ตั้งโรงงาน+ สำนักงาน
88/18 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง	โฉนดเลขที่ 14785	เนื้อที่ 24 ไร่ 1 งาน 89 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	13.00	13.00	ที่ตั้งโรงงาน+ สำนักงาน
รวม		เนื้อที่ 76 ไร่ 14 ตารางวา			38.75	38.75	

Land Improvement

Land Improvement	Type	Ownership	Obligation	Net Book Value (Million Baht) As at Dec 31, 2009	Net Book Value (Million Baht) As at Dec 31, 2010	Objective to hold the assets
SPEC	Land Improvement	Owner	Mortgaged along with total mortgaged land	0.43	0.34	Factory and office location
Total				0.43	0.34	

Building and Building Improvement

Building and Building Improvement	Type	Ownership	Obligation	Net Book Value (Million Baht) As at Dec 31, 2009	Net Book Value (Million Baht) As at Dec 31, 2010	Objective to hold the assets
SNC Former H/O	Factory and office building	Lease	-	16.44	12.40	Factory and office
SNC Former Branch 1	Factory and office building	Lease	-	4.18	3.00	Factory and office
SNC Former Branch 2	Factory and office building	Lease	-	3.01	35.01	Factory and office
SNC Former Branch 4	Factory and office building	Owner	Mortgaged with Kasikorn Bank Plc	125.74	124.46	Factory and office
SPEC	Factory and office building	Owner	Mortgaged along with total mortgaged land	125.13	114.10	Factory and office
SSTC	Factory and office building	Lease	-	0.01	0.01	Factory and office
IMP	Factory and office building	Lease	-	0.00	1.49	Factory and office
Total				274.51	290.47	Factory and office

Remark : As at December 31, 2010, part of land, land improvement, building and building improvement were mortgaged to secure credit facilities at the amount of 264.64 million baht.

Machinery, tool, office equipment, furniture, electric tool, vehicle and machinery under installation

Type	Details	Ownership	Obligation	Net Book Value (Million Baht) As at Dec 31, 2009	Net Book Value (Million Baht) As at Dec 31, 2010
Machinery	Assets for production	Owner	Free of obligation	421.97	676.39
Machine and electric tool	Assets for production	Owner	Free of obligation	82.12	12.54
Office equipment and furniture	Assets for operation	Owner	Free of obligation	13.80	88.81
Vehicles	Assets for operation	Owner	Free of obligation	1.27	5.83
Machinery under installation	Assets under installation	Owner	Free of obligation	135.84	11.49
Total				655.00	795.06

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 52	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 53	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
SPEC	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	จำนองตามที่ดินที่นำไปจำนองทั้งหมด	0.43	0.34	ที่ตั้งโรงงาน+สำนักงาน
รวม				0.43	0.34	

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 52	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 53	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
SNC Former H/O	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เช่า	-	16.44	12.40	โรงงานและสนง.
SNC Former Branch 1	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เช่า	-	4.18	3.00	โรงงานและสนง.
SNC Former Branch 2	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เช่า	-	3.01	35.01	โรงงานและสนง.
SNC Former Branch 4	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย	125.74	124.46	โรงงานและสนง.
SPEC	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	จำนองตามที่ดินที่นำไปจำนองทั้งหมด	125.13	114.10	โรงงานและสนง.
SSTC	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เช่า	-	0.01	0.01	โรงงานและสนง.
IMP	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เช่า	-	0.00	1.49	โรงงานและสนง.
รวม				274.51	290.47	โรงงานและสนง.

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วนจำนวน 264.64 ล้านบาท ได้นำมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ไฟฟ้า ยานพาหนะ และเครื่องจักรระหว่างการติดตั้ง

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 52	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 53
เครื่องจักร	เป็นทรัพย์สินที่ใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	421.97	676.39
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้า	เป็นทรัพย์สินที่ใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	82.12	12.54
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	เป็นทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	13.80	88.81
ยานพาหนะ	เป็นทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	1.27	5.83
เครื่องจักรระหว่างการติดตั้ง	ทรัพย์สินระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	135.84	11.49
รวม				655.00	795.06

5.2 Summary of major contracts of the Company and its subsidiaries

5.2.1 Land and Building Lease Agreement

- (1) Office and Factory Building Lease Agreement for the head office of SNC Former Public Company Limited for business operation

Parties	Lessee : SNC Former Public Company Limited Lessor : Bangprieng Patana Company Limited (Unrelated party)
Term	3 years (May 1, 2010 - April 30, 2013)
Location	103/25, 103/29-34 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn
Area	4,700 square meters
Rental Fee	170,000 Baht /month

- (2) Factory Building Lease Agreement for Branch 1 of the Company for business operation

Parties	Lessee : SNC Former Public Company Limited Lessor : TH. Chongsiri Limited Partnership (Unrelated party)
Term	3 years (January 1, 2011 - January 31, 2013)
Location	242/3, 242/4 Moo 6, Teparuk Road, Bangprinag District, Amphur Bangbor, Samutprakarn
Area	2,400 square meters
Rental Fee	234,000 Baht/month

- (3) Factory Building Lease Agreement for Branch 1 of the Company for business operation

Parties	Lessee : SNC Former Public Company Limited Lessor : TH. Chongsiri Limited Partnership (Unrelated party)
Term	3 years (July 1, 2008 - June 30, 2011)
Location	242/12 Moo 6, Teparuk Road, , Bangprinag District, Amphur Bangbor, Samutprakarn
Area	300 square meters
Rental Fee	30,000 Baht/month

- (4) Factory Building Lease Agreement for Branch 2 of the Company for business operation

Parties	Lessee : SNC Former Public Company Limited Lessor : Bangwuapatana Company Limited (Unrelated party)
Term	1 year (March 1, 2010 - February 28, 2011)
Location	75/1 Moo 6, Bangwua District, Amphur Bangpakong, Chachoengsao
Area	2,000 square meters
Rental Fee	140,000 Baht/month

5.2 สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

5.2.1 สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

- (1) สัญญาเช่าอาคารโรงงานของบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ

คู่สัญญา ผู้เช่า : บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้เช่า : บริษัท บางเพรียงพัฒนา จำกัด

(ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท)

อายุของสัญญา 3 ปี (1 พฤษภาคม 2553 ถึง 30 เมษายน 2556)

ที่ตั้ง เลขที่ 103/25,103/29-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

เนื้อที่ 4,700 ตารางเมตร

อัตราค่าเช่า 170,000 บาท/เดือน

- (2) สัญญาเช่าอาคารโรงงานสาขา 1 ของบริษัทเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ

คู่สัญญา ผู้เช่า : บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้เช่า : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธ. จงศิริ

(ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท)

อายุของสัญญา 3 ปี (1 มกราคม 2554 ถึง 31 มกราคม 2556)

ที่ตั้ง เลขที่ 242/3,242/4 หมู่ที่ 6 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ

เนื้อที่ 2,400 ตารางเมตร

อัตราค่าเช่า 234,000 บาท/เดือน

- (3) สัญญาเช่าอาคารโรงงานสาขา 1 ของบริษัทเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ

คู่สัญญา ผู้เช่า : บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้เช่า : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธ. จงศิริ

(ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท)

อายุของสัญญา 3 ปี (1 กรกฎาคม 2551 ถึง 30 มิถุนายน 2554)

ที่ตั้ง เลขที่ 242/12 หมู่ที่ 6 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ

เนื้อที่ 300 ตารางเมตร

อัตราค่าเช่า 30,000 บาท/เดือน

- (4) สัญญาเช่าอาคารโรงงานสาขา 2 ของบริษัทเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ

คู่สัญญา ผู้เช่า : บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้เช่า : บริษัท บางวัวพัฒนา จำกัด

(ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท)

อายุของสัญญา 1 ปี (1 มีนาคม 2553 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2554)

ที่ตั้ง เลขที่ 75/1 หมู่ที่ 6 ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

เนื้อที่ 2,000 ตารางเมตร

อัตราค่าเช่า 140,000 บาท/เดือน

(5) Factory Building Lease Agreement for Branch 2 of the Company for business operation

Parties	Lessee : SNC Former Public Company Limited Lessor : Bangprieng Patana Company Limited (Unrelated party)
Term	3 years (January 1, 2010 - December 31, 2012)
Location	128/888 Moo 1, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn
Area	6,600 square meters
Rental Fee	Year 1 : 450,000 Baht/month Year 2-3 : 500,000 Baht/month

(6) Land Lease Agreement for Branch 4 of the Company for business operation

Parties	Lessee : SNC Former Public Company Limited Lessor : Laemchabang Industrial Estate (Unrelated party)
Term	10 years (October 1, 2007 - September 30, 2017)
Location	49/40 Moo 5, Laemchabang Industrial Estate, Tungsukhla District, Amphur, Sriracha, Chonburi
Area	47 rais 3 ngans
Rental Fee	9,552,259.24 Baht/year

(7) Land Lease Agreement for Branch 4 of the Company for business operation

Parties	Lessee : SNC Former Public Company Limited Lessor : Laemchabang Industrial Estate (Unrelated party)
Term	10 years (December 1, 2007 - November 30, 2017)
Location	49/40 Moo 5, Laemchabang Industrial Estate, Tungsukhla District, Amphur, Sriracha, Chonburi
Area	1 ngan
Rental Fee	52,158.56 Baht/year

(8) Factory Building Lease Agreement of SNC Cooling Supply Company Limited for business operation

Parties	<p>Lessee : SNC Former Public Company Limited</p> <p>Lessor : Bangprieng Patana Company Limited (Unrelated party)</p>
Term	3 years (May 1, 2010 - April 30, 2013)
Location	103/26-28 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn
Area	2,300 square meters
Rental Fee	70,000 Baht/month

(9) Factory Building Lease Agreement of Immortal Part Company Limited for business operation

Parties	Lessee : Immortal Part Company Limited
	Lessor : Bangprieng Patana Company Limited
	(Unrelated party)

- (5) สัญญาเช่าอาคารโรงงานสาขา 2 ของบริษัทเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ
- คู่สัญญา ผู้เช่า : บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
 ผู้ให้เช่า : บริษัท บางเพรียงพัฒนา จำกัด
 (ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท)
- อายุของสัญญา 3 ปี (1 มกราคม 2553 ถึง 31 ธันวาคม 2555)
- ที่ตั้ง เลขที่ 128/888 หมู่ที่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ
- เนื้อที่ 6,600 ตารางเมตร
- อัตราค่าเช่า ปีที่ 1 : 450,000 บาท/เดือน ปีที่ 2 - 3 : 500,000 บาท/เดือน
- (6) สัญญาเช่าที่ดินโรงงานสาขา 4 ของบริษัท เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ
- คู่สัญญา ผู้เช่า : บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
 ผู้ให้เช่า : การนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง
 (ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท)
- อายุของสัญญา 10 ปี (1 ตุลาคม 2550 ถึง 30 กันยายน 2560)
- ที่ตั้ง เลขที่ 49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสัตหีบ
 จังหวัดชลบุรี
- เนื้อที่ 47 ไร่ 3 งาน
- อัตราค่าเช่า 9,552,259.24 บาท/ปี
- (7) สัญญาเช่าที่ดินโรงงานสาขา 4 ของบริษัท เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ
- คู่สัญญา ผู้เช่า : บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
 ผู้ให้เช่า : การนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง
 (ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท)
- อายุของสัญญา 10 ปี (1 ธันวาคม 2550 ถึง 30 พฤศจิกายน 2560)
- ที่ตั้ง เลขที่ 49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสัตหีบ
 จังหวัดชลบุรี
- เนื้อที่ 1 งาน
- อัตราค่าเช่า 52,158.56 บาท/ปี
- (8) สัญญาเช่าอาคารโรงงานของบริษัท เอส เอ็น ซี คลู๊sing ชัพพลาย จำกัด เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ
- คู่สัญญา ผู้เช่า : บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
 ผู้ให้เช่า : บริษัท บางเพรียงพัฒนา จำกัด
 (ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท)
- อายุของสัญญา 3 ปี (1 พฤษภาคม 2553 ถึง 30 เมษายน 2556)
- ที่ตั้ง เลขที่ 103/26-28 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง
 จังหวัดสมุทรปราการ
- เนื้อที่ 2,300 ตารางเมตร
- อัตราค่าเช่า 70,000 บาท/เดือน
- (9) สัญญาเช่าอาคารโรงงานของ บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ
- คู่สัญญา ผู้เช่า : บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด
 ผู้ให้เช่า : บริษัท บางเพรียงพัฒนา จำกัด
 (ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท)

Term	3 years (May 1, 2010 - April 30, 2013)
Location	103/8-10 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn
Area	4,500 square meters
Rental Fee	130,000 Baht/month

(10) Factory Building Lease Agreement of Immortal Part Company Limited for business operation

Parties	Lessee : Immortal Part Company Limited
	Lessor : Paporn Setthakarn Company Limited (Unrelated party)

Term	1 year (August 1, 2010 - July 31, 2011)
Location	104/19 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn
Area	1,300 square meters
Rental Fee	120,000 Baht/month

(11) Factory Building Lease Agreement of Immortal Part Company Limited for business operation

Parties	Lessee : Immortal Part Company Limited
	Lessor : Jongsiri Warehouse Company Limited (Unrelated party)

Term	3 years (January 1, 2011 - December 31, 2013)
Location	242/3,4 Moo 6, Bangprinag District, Amphur Bangbor, Samutprakarn
Area	6,064 square meters
Rental Fee	366,000 Baht/month

(12) Factory Building Lease Agreement of SNC Santec Company Limited for business operation

Parties	Lessee : SNC Santec Company Limited
	Lessor : Bangprieng Patana Company Limited (Unrelated party)

Term	3 years (May 1, 2010 - April 30, 2013)
Location	103/8 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn
Area	2,500 square meters
Rental Fee	80,000 Baht/month

5.2.2 Joint Venture Agreement between the Company and foreign partner

(1) Joint Venture Agreement to operate SNC Santec Company Limited to engages in manufacturing and maintenance of mould and die

Partners	Thai : SNC Former Public Company Limited
	Japanese : Santec Company Limited
MOU Signing Date	September 27, 2007
Objective	Support group business

- | | |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| อายุของสัญญา | 3 ปี (1 พฤษภาคม 2553 ถึง 30 เมษายน 2556) |
| ที่ตั้ง | เลขที่ 103/8-10 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ |
| เนื้อที่ | 4,500 ตารางเมตร |
| อัตราค่าเช่า | 130,000 บาท/เดือน |
- (10) สัญญาเช่าอาคารโรงงานบริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ
- | | |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา | ผู้เช่า : บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด
ผู้ให้เช่า : บริษัท พาพรเศรษฐการ จำกัด
(ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท) |
| อายุของสัญญา | 1 ปี (1 สิงหาคม 2553 ถึง 31 กรกฎาคม 2554) |
| ที่ตั้ง | เลขที่ 104/19 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ |
| เนื้อที่ | 1,300 ตารางเมตร |
| อัตราค่าเช่า | 120,000 บาท/เดือน |
- (11) สัญญาเช่าอาคารโรงงานของบริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ
- | | |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา | ผู้เช่า : บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด
ผู้ให้เช่า : บริษัท โกดังจงศิริ จำกัด
(ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท) |
| อายุของสัญญา | 3 ปี (1 มกราคม 2554 ถึง 31 ธันวาคม 2556) |
| ที่ตั้ง | เลขที่ 242/3,4 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ |
| เนื้อที่ | 6,064 ตารางเมตร |
| อัตราค่าเช่า | 366,000 บาท/เดือน |
- (12) สัญญาเช่าอาคารโรงงานของ บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ
- | | |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา | ผู้เช่า : บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด
ผู้ให้เช่า : บริษัท บางเพรียงพัฒนา จำกัด
(ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท) |
| อายุของสัญญา | 3 ปี (1 พฤษภาคม 2553 ถึง 30 เมษายน 2556) |
| ที่ตั้ง | เลขที่ 103/8 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ |
| เนื้อที่ | 2,500 ตารางเมตร |
| อัตราค่าเช่า | 80,000 บาท/เดือน |

5.2.2 สัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับพันธมิตรชาวต่างประเทศ

- (1) สัญญาร่วมลงทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและซ่อมแม่พิมพ์
- | | |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา | ไทย : บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
ญี่ปุ่น : บริษัท แชนเทค จำกัด |
| วันทีลงนามใน MOU | 27 กันยายน 2550 |
| จุดประสงค์ | สนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัท |

5.3 Intangible Assets

As at December 31, 2010, the intangible assets of the Company and its subsidiaries, software, were at 9.59 million baht. The intangible assets are shown at cost less any accumulated amortization. The amortization is calculated on a basis of straight line method over the estimated useful life of the intangible assets. (Details are shown in the notes to financial statements of the Company and its subsidiaries as at December 31, 2010)

5.4 Investment and management policy for subsidiaries

As at December 31, 2010, the Company invested in its subsidiaries at the amount of 275.21 million baht. The investment policy will be restricted to the related business of the group business. The Company's objective is to further invest in subsidiaries. At present, the subsidiaries possess the same management policy as the Company by applying Profit and Cost Center or Mini MD management.

Details of the Company's investment as at December 31, 2010 are as follows:

Investment in subsidiaries

Name	Nature of Business	Shareholding Portion (%)	Initial Paid-up Capital (Million Baht)	Paid-up Capital as at Dec 31, 2010 (Million Baht)	Investment Value (Cost) (Million Baht)
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	Engages in manufacturing cooling parts and OEM for cooling machines	99.99	32.00	220.00	212.01
SNC Santec Co., Ltd.	Engages in manufacturing and maintenance of mould and die	80.00	10.00	20.00	16.00
SAS Innovation Co., Ltd.	Has not commenced its operation.	99.99	14.00	14.00	14.00
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	Engages in manufacturing automobile air conditioner parts	99.99	10.00	30.00	30.00
Immortal Part Co., Ltd.	Engages in manufacturing cooling parts	99.99	20.00	20.00	20.00

6. Legal Disputation

As at December 31, 2010, the Company had no following legal disputes:

- Legal dispute which may have negative impact on assets of the Company or its subsidiaries greater than 5% of its shareholders' equities
- Legal dispute which may significantly impact on the Company's business operation but the value cannot be quantified
- Legal dispute which does not arise from normal course of business

5.3 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนประเภท software จำนวน 9.59 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)

5.4 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในกลุ่มบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 275.21 ล้านบาท ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือต่อเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยที่บริษัทฯ มีความประสงค์จะลงทุนในบริษัทย่อยต่อไป ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มบริษัทย่อยมีนโยบายในการบริหารและจัดการแบบกลุ่มธุรกิจย่อย (Profit and Cost Center) หรือการจัดการลักษณะ Mini MD เช่นเดียวกับบริษัทฯ

รายละเอียดการลงทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

การลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน และชำระเริ่มแรก (ล้านบาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2553 (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ราคาทุน) (ล้านบาท)
บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิต และประกอบเครื่องทำความเย็น	99.99	32.00	220.00	212.01
บริษัท เอส เอ็น ซี เซนเทค จำกัด	ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	80.00	10.00	20.00	16.00
บริษัท เอส เอ อินโนเวชั่น จำกัด	ยังมีได้ดำเนินการ	99.99	14.00	14.00	14.00
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ ยานพาหนะ	99.99	10.00	30.00	30.00
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	99.99	20.00	20.00	20.00

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

7. Capital Structure

7.1 The Company's securities

As at December 31, 2010, the Company's registered capital was 301,403,239 million baht and paid-up capital was 301,403,239 million baht, comprised of 301,403,239 common shares, at par value of 1 baht per share. The Company has no any other shares or securities.

As at October 31, 2008, the meeting of the Company's Board of Directors passed the resolution to approve the share repurchase for financial management by purchase through the Stock Exchange of Thailand during December 29, 2008- June 28, 2009. The Company has to sell such shares within 3 years after completing the share repurchase which is not later than June 28, 2012.

At the end of the share repurchase project and as at December 31, 2010, the Company repurchased the shares as follows:

Value of share repurchase	57,296,222	Baht
No. of shares repurchase	13,625,900	Shares
Average cost per share	4.20	Baht
No. of shares repurchase to total paid-up shares	4.52	%

7.2 Shareholders

List and shareholding portion of the top-ten major shareholders of the Company according to the latest book closing date on August 16, 2010 are as follows:

No.	Name	Shareholding	
		No. of shares	%
1	Thaisa-nguanvorakul Group*	109,553,000	36.35
2	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	50,000,000	16.59
3	SOMERS (U.K.) LIMITED	12,000,000	3.98
4	Thai NVDR Company Limited	8,350,300	2.77
5	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD- THAI FOCUSED EQUITY FUND LTD	6,464,000	2.14
6	Phatra Securities Plc.	5,869,800	1.95
7	Mr. Pitak Pisetsit	4,020,000	1.33
8	Mr. Sumeth Kittiprompong	2,840,000	0.94
9	Mr. Sakol Ngamlertchai	2,098,100	0.70
10	Mrs. Jintana Kittipoomjai	2,090,000	0.69
Total		203,285,200	67.44

Remark * Thaisanguanvorakul Group comprises of SNC Holding Company Limited, Dr. Somchai Thaisanguanvorakul, Khun Anongnart Thaisanguanvorakul and Khun Sineenart Thaisanguanvorakul who hold 30.19%, 3.56%, 1.91% and 0.56% of total issued shares, respectively.

7. โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 301,403,239 บาท เรียกชำระแล้ว 301,403,239 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 301,403,239 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทไม่มีการออกหุ้นและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

วันที่ 31 ตุลาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2551 ถึง 28 มิถุนายน 2552 โดยบริษัทจะต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายในสามปีนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น คือไม่เกินวันที่ 28 มิถุนายน 2555

ณ วันสิ้นสุดโครงการ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 หุ้นซื้อคืนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

มูลค่าหุ้นที่ซื้อคืน	57,296,222	บาท
จำนวนหุ้นที่ซื้อคืน	13,625,900	หุ้น
ราคาหุ้นเฉลี่ยหุ้นละ	4.20	บาท
จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทออก	4.52	%

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือครองสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2553 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มไทยสงวนวรกุล*	109,553,000	36.35
2	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	50,000,000	16.59
3	SOMERS (U.K.) LIMITED	12,000,000	3.98
4	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,350,300	2.77
5	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-THAI FOCUSED EQUITY FUND LTD	6,464,000	2.14
6	บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	5,869,800	1.95
7	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.33
8	นายสุเมธ กิตติพร้อมพงษ์	2,840,000	0.94
9	นายสกล งามเลิศชัย	2,098,100	0.70
10	นางจินตนา กิตติภูมิชัย	2,090,000	0.69
รวม		203,285,200	67.44

หมายเหตุ * กลุ่มไทยสงวนวรกุล ประกอบด้วย บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล คุณอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล และคุณสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ในสัดส่วนร้อยละ 30.19 ร้อยละ 3.56 ร้อยละ 2.04 และร้อยละ 0.56 ตามลำดับ

Shareholders of SNC Holding Company Limited

No.	Name	Shareholding	
		No. of shares	%
1	Dr. Somchai Thaisanguanvorakul	2,735,157	27.08
2	Mrs. Anongnart Thaisanguanvorakul	1,193,594	11.82
3	Miss Pilailuck Koonrukprom	757,500	7.50
4	Mr. Tosaporn Thaisanguanvorakul	757,500	7.50
5	Mr. Keichin Nakamoto	757,500	7.50
6	Mr. Kenji Kodama	505,000	5.00
7	Mr. Fumiaki Takahashi	505,000	5.00
8	Miss Sineenart Thaisanguanvorakul	500,000	4.95
9	Miss Netchanok Thaisanguanvorakul	500,000	4.95
10	Miss Chanisara Thaisanguanvorakul	500,000	4.95
11	Mr. Somboon Gurdlin	252,500	2.50
12	Others	1,136,249	11.25
Total		10,100,000	100.00

For the good governance of the Company and to show transparency management, there is no cross shareholding or pyramid shareholding among the group of companies.

As at March 15, 2010, the Company had 1,424 minor shareholders, accounted for 40.80% of total issued shares and such information was disclosed in the SET's website.

7.3 Dividend Payment Policy

The dividend payout policy of the Company is not less than 50% of its net profit after tax and legal reserve, provided that the said payment shall have no impact to the Company's business significantly and should take other factors such as future performance, financial status, liquidity, business expansion plan and economics condition into consideration. Such dividend payment shall subject to the shareholders' approval or the Board of the Directors' approval.

Past dividend payment of SNC Former Public Company Limited

Dividend Payment for the year	2006	2007	2008	2009	2010
Dividend per share (Baht)	0.45	0.55	0.45	0.70	1.00
Earnings per share (Baht)	0.81	0.99	0.33	0.48	1.33
Dividend payout ratio (%)	56	66	136	145	75

Remark : * The Board of Directors' meeting on January 28, 2011 passed the resolution for the dividend payment for the operation result of year 2010 for the year end period which was the last period at 0.35 baht per share, the dividend will be paid on April 25, 2011. After adding up with the interim dividend at 0.65 baht per share, the total dividend payment will be 1.00 baht per share.

Subsidiaries' Dividend Policy

The subsidiaries have not determined the exact dividend payout ratio, the payment will be considered on case by case basis depending on financial status, performance and investment plan of each subsidiary.

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	2,735,157	27.08
2	นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,193,594	11.82
3	นางสาวพิไลลักษณ์ ชุนรักษ์พรหม	757,500	7.50
4	นายทศพร ไทยสงวนวรกุล	757,500	7.50
5	นายเคอิชิน นาคาโมโตะ	757,500	7.50
6	นายเคนจิ โคดามะ	505,000	5.00
7	นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ	505,000	5.00
8	นางสาวลินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	500,000	4.95
9	นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	500,000	4.95
10	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	500,000	4.95
11	นายสมบุญ เกิดหลิน	252,500	2.50
12	อื่น ๆ	1,136,249	11.25
รวม		10,100,000	100.00

ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทจึง ไม่มีการถือครองหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัทหรือการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 1,424 ราย หรือคิดเป็น 40.80% ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งได้เผยแพร่รายงานการกระจายหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์โมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

การจ่ายเงินปันผลของปีบัญชี	2549	2550	2551	2552	2553
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.45	0.55	0.45	0.70	1.00
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.81	0.99	0.33	0.48	1.33
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	56	66	136	145	75

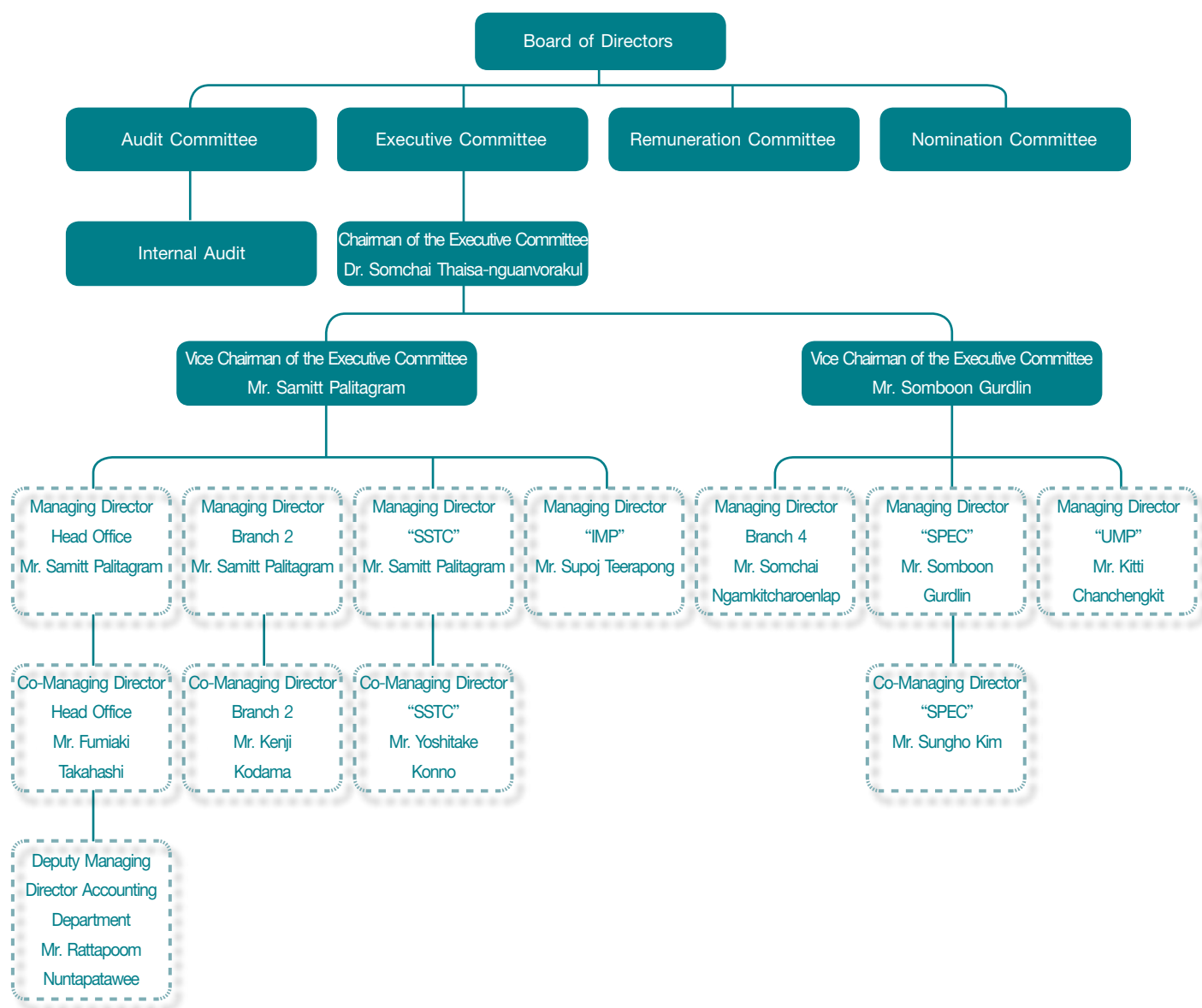
หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2554 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2553 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.35 บาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 เมษายน 2554 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.00 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมิได้กำหนดอัตรการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมทั้งแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อยนั้นๆ โดยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

8. Management

8.1 Management Structure as at December 31, 2010



8.2 Directors Structure

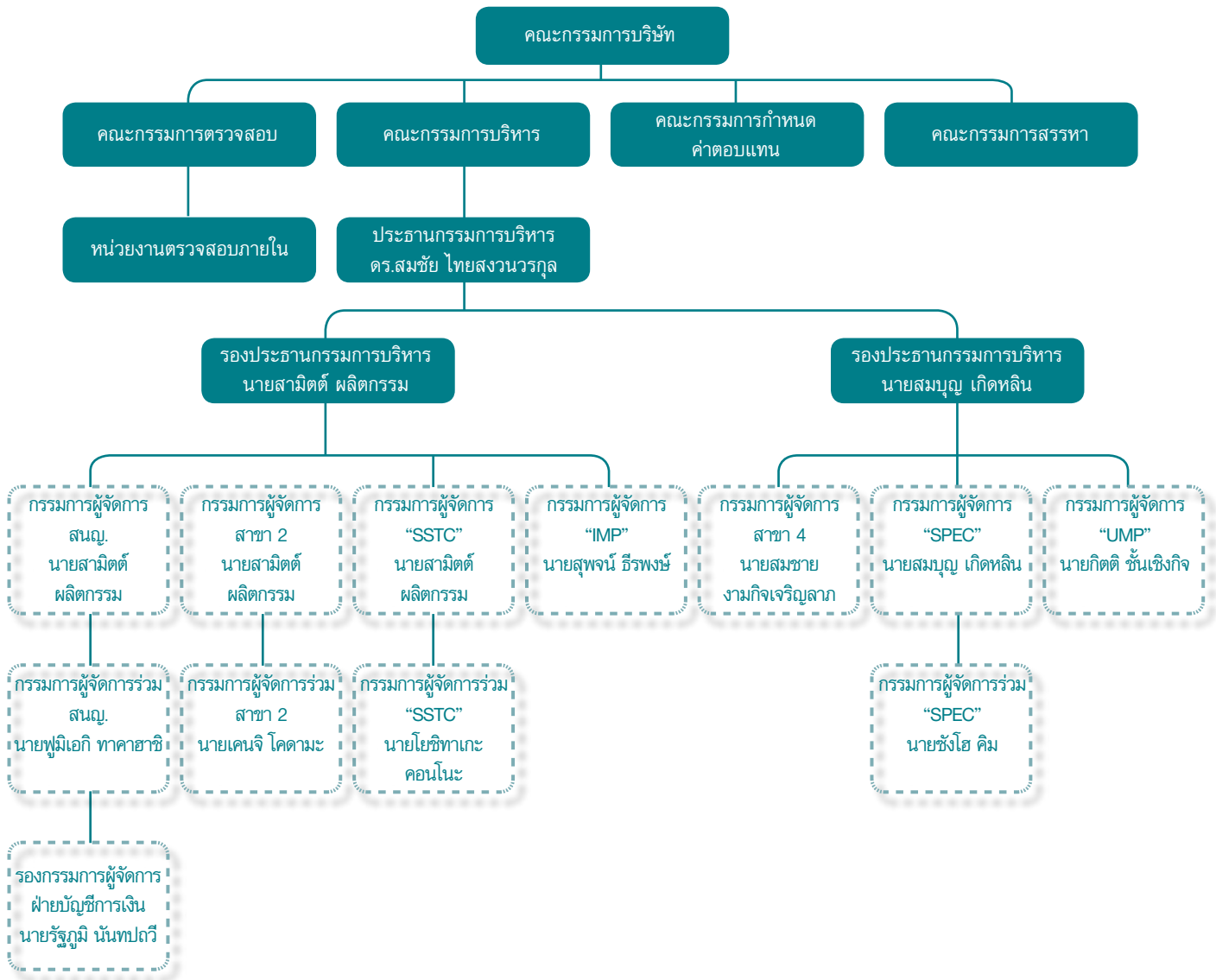
The Company's director structure comprised of the Board of Directors and 4 subcommittees which are Audit Committee, Nomination Committee, Remuneration Committee and Executive Committee. The details are as follows:

8.2.1 Board of Directors

As at December 31, 2010, the Company's Board of Directors had 11 directors, comprised of 4 executive directors, 7 non-executive directors and 6 of them were independent directors.

8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



8.2 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ดังมีรายละเอียดดังนี้

8.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (6 ใน 7 เป็นกรรมการอิสระ)

The Company's Board of Directors consisted of

(Background, education and experience of the Company's Board of Directors are attached in the attachment)

No.	Name		Position
1	Mr. Satit	Chanjavanakul	Chairman of the Board of Directors and Independent Director
2	Dr. Somchai	Thaisa-nguanvorakul	Chairman of the Executive Committee and Director
3	Professor Dr. Boonton	Dockthaisong	Independent Director
4	Mr. Anavat	Nawintham	Independent Director
5	Mr. Sukit	Panvisavas	Independent Director
6	Dr. Srimuang	Charoensiri	Independent Director
7	Mr. Puttipong	Danboonsute	Independent Director
8	Mr. Surapol	Yamkasem	Director and Executive Committee
9	Mr. Somboon	Gurdlin	Director and Executive Committee
10	Mr. Samitt	Palitagram	Director and Executive Committee
11	Mr. Surasak	Khaoroptham	Director
	Mr. Anake	Surroad	Secretary of the Board of Directors
	Ms. Rattanaporn	Juchawna	Company Secretary

The definition of the independence of the Company's director is complied with the regulations of the Notification of the Capital Market Supervisory which are as follows:

- 1) Holding shares not more than 1% of the total shares with voting rights of the Company, its subsidiaries, which shall be inclusive of the shares held by related persons.
- 2) Not being or having previously been a director who takes part in management, an employee, a staff member or advisor who receives a regular salary, or a controlling person of the Company, its subsidiaries unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment as the Company's independent director.
- 3) Not being a person related by blood or registration under laws in the form of fatherhood, motherhood, spouse, sibling and child as well as child's spouse, of its executives, its major shareholders, its controlling persons or such other persons who will be nominated to be executives or controlling persons of the Company or its subsidiaries.
- 4) Having no current or previous business relationship with the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons which may interfere his/her independent discretion, and not being or having previously been a major shareholder or controlling person of the company which has a business relationship with the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons, unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before the appointment as the Company's independent director.
- 5) Not being or having previously been an auditor of the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons and not being a major shareholder or partner of the audit office of the auditor of the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before the appointment as the Company's independent director.
- 6) Not being or having previously been any professional service provider including legal advisor or financial advisor who receives more than 2 million baht annually from the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons and not being a major shareholder, controlling person or partner of such professional service provider unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before the appointment as the Company's independent director.
- 7) Not being a director appointed as a representative of the Company's directors, major shareholder or a shareholder who is related to the Company's major shareholder.

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

(ประวัติคณะกรรมการ รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ)

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ
3	ศ.ดร.บุญทัน	ดอกลีสง	กรรมการอิสระ
4	นายอานะวัฒน์	นาวันธรรม	กรรมการอิสระ
5	นายสุกิจ	พันธ์วิศวาส	กรรมการอิสระ
6	ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ	กรรมการอิสระ
7	นายพุทธิพงษ์	दानบุญสุด	กรรมการอิสระ
8	นายสุรพล	แย้มเกษม	กรรมการและกรรมการบริหาร
9	นายสมบุญ	เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร
10	นายสามิตต์	พลิตกรรม	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
11	นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ
โดยมี	นายเนก	เสีอรอด	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
	นางสาวรัตนภรณ์	จุชวานา	เลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- 8) Not operating any business which has the same nature and significant in competition with the Company, its subsidiaries or not being a major shareholder in partnership or a director who takes part in the management, an employee, a staff member or advisor who receives a regular salary or holding shares more than 1% of total shares with voting rights of other company who operates same business and significantly competes with the Company and its subsidiaries.
- 9) Having no characteristics that may affect the giving of independent opinions on the operation of the Company and its subsidiaries.

Report of Share Holding of the directors of SNC Former Public Company Limited

No.	Name		No. of shares		No. of shares Increase (decrease)
			Aug 16, 2010	Aug 17, 2009	
1	Mr. Satit	Chanjavanakul	-	-	-
2	Dr. Somchai	Thaisa-nguanvorakul	10,715,000	10,715,000	-
3	Professor Dr. Boonton	Dockthaisong	-	-	-
4	Mr. Anavat	Nawintham	21,800	21,800	-
5	Mr. Sukit	Parvisavas	2,000	2,000	-
6	Dr. Srimuang	Charoensiri	-	-	-
7	Mr. Puttipong	Danboonsute	-	-	-
8	Mr. Surapol	Yamkasem	250,000	250,000	-
9	Mr. Somboon	Gurdlin	-	-	-
10	Mr. Samitt	Palitagram	800,000	800,000	-
11	Mr. Surasak	Khaoroptham	-	-	-

Authorized Directors

The Company's authorized directors are Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul jointly with Mr. Surapol Yamkasem or Mr. Somboon Gurdlin or Mr. Samitt Palitagram, one of the directors totaling 2 persons are authorized to sign on behalf of the Company with the Company's seal affixed.

Scope of duties and responsibilities of the Board of Directors

1. Manage the Company to be in line with the laws, its objectives, Articles of Association, the resolution adopted at the shareholders' meeting as well as the Principles of Good of Corporate Governance, the guideline of the SET and the SEC. This excludes the matters required the shareholders' resolution such as matters as stated by laws that required shareholders' resolution, the connected transactions and the acquisition or disposition of significant assets according to the regulations of the SET or any other laws, etc.
2. Approve the amendment of the Company's Articles of Association, capital increase, capital reduction, newly issued shares allotment and amendment of rights of the common share.
3. Approve the establishment of any companies or taking over any benefits in any other companies.
4. Approve the investment, borrowing, raising funds, applying for loan from commercial bank or receiving any financial support.
5. Approve the matters that may cause the mortgage or any other contingent liabilities to business operation, assets or the whole or important parts of assets, except the normal business matters.

- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด)
		16 สิงหาคม 2553	17 สิงหาคม 2552	
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	10,715,000	10,715,000	-
3	ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง	-	-	-
4	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	21,800	21,800	-
5	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	2,000	2,000	-
6	ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	-	-	-
7	นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด	-	-	-
8	นายสุรพล แยมเกษม	250,000	250,000	-
9	นายสมบุญ เกิดหลิน	-	-	-
10	นายสามิตต์ พลิตกรรม	800,000	800,000	-
11	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	-	-	-

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุรพล แยมเกษม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน หรือ นายสามิตต์ พลิตกรรม คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
- มีอำนาจอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงสิทธิในหุ้นสามัญ
- มีอำนาจอนุมัติการจัดตั้งบริษัทอื่นใด หรือการเข้ามีสิทธิประโยชน์ในบริษัทอื่นใด
- มีอำนาจอนุมัติโครงการลงทุน และการกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงิน
- มีอำนาจอนุมัติการก่อให้เกิดภาระจำนอง หรือภาระติดพัน หรือภาระต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันเช่นเดียวกันนั้นต่อการทำงาน ทรัพย์สิน หรือสินทรัพย์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท

6. Approve any loan or credit providing apart from the normal business.
7. Provide or not provide consent in the matter that may cause the whole or part of the Company's business to under any others control apart from the Board.
8. Approve any accusations or any compromises or agreements according to any other appeals apart from the normal business.
9. Appoint one director to assume the Chairman of the Board and may appoint the Deputy Chairman as the Board deem appropriate.
10. Approve the adjustment and amendment of the Company's authorized directors.
11. Appoint any directors to be the Executive Committee and appoint the Chairman of the Executive Committee as the Board deem appropriate.
12. Appoint the Remuneration Committee and Nomination Committee as the Board deem appropriate.
13. Appoint the Company's Secretary and the Secretary to the Board as the Board deem appropriate.
14. Approve the adjustment and amendment position and/or authority of Managing Director.
15. Determine vision, business direction and strategy of the Company.
16. Approve major policies including objectives, financial goal, and business plan and ensure that the determined plan has been implemented as well as govern the management to operate effectively and efficiently according to the determined policy.
17. Determine the guideline for the risk management covering all aspects and ensure that the managements have put in place the effective risk management system.
18. Approve the appropriate remuneration policy as proposed by the Remuneration Committee
19. Assess the performance of the Executive Committee, the Chairman of the Executive Committee and the executives.
20. Fairly oversee the benefits and rights of both major shareholders and minorities, including providing proper communication channels to each shareholder group and all stakeholders.
21. Consider carefully in regard to the connected transaction and determine the clear guideline for entering into any connected transaction and for the utmost benefit to the Company and the shareholders.
22. Ensure the accuracy, clearly, transparency and trustworthiness of the information to be disclosed.
23. Arrange for the Board of Directors' meeting at least quarterly or the Chairman of the board might call an extraordinary meeting if deem necessary. Agenda of the meeting has to be clearly specified in advance with sufficient information and will be submitted with a written notice calling the meeting to all directors not less than 7 days prior to the date of the meeting in order to provide enough time set aside for directors to analyze the important information. Where it is necessary or urgent to preserve the rights or benefits of the Company, the meeting may be called by other methods and an earlier meeting date may be chosen. Moreover, the Board shall maintain the certified minutes of meeting and keep them for future reference and audit. All directors are encouraged to express their opinions independently with sufficient time upon the Chairman of the Board's consideration. At a meeting of the Board, at least one half (1/2) of the total number of directors present shall form a quorum.

6. มีอำนาจอนุมัติการให้กู้ยืมเงินหรือให้สินเชื่อในรูปแบบใด เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
7. มีอำนาจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการจัดการใดๆ ที่ทำให้ธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการยื่นฟ้องคดี หรือการประนีประนอมยอมความ หรือการตกลงตามที่มีการเรียกร้องใดๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นธุรกิจของบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
10. มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
11. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหาร และแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
12. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการจัดสรรตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
13. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
14. มีอำนาจการอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและ/หรืออำนาจของกรรมการผู้จัดการ
15. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
16. มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
17. มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
18. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการจัดสรรค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณา
19. มีหน้าที่ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
20. มีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และกำหนดแนวทางการพิจารณาการทำการค้าที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
22. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ
23. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือแล้วแต่ประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาสภาพและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ และให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมีการมาร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

24. Has responsibility to attend all shareholders' meetings.
25. Able to access and communicate independently with the Company's management and Secretary to the Board in order to request for additional information regarding business operation and any other information apart from the normal matters in the regular meeting every quarter.
26. Regularly arrange the meeting among the non-executive directors to discuss any matters in relation to the Company's business operation and interesting issues without management attending
27. Prohibited to engage in trading of the shares of the Company's group by using the material information that has not yet been disclosed to the public for personal or other interest. Furthermore, as stated in the Company's ethics, directors, executives and employees shall prevent from trading the shares of the Company's group one month prior to the public announcement of the financial statements.
28. Prohibited to operate any business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company or become a partner in an ordinary partnership or become a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of any other private or public company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company, unless he or she notifies the shareholders' meeting prior to the resolution for his or her appointment.
29. Notify the Company without delay when such director has an interest in any contract which is made by the Company or the number of shares or debentures of the Company's group held by such director has been increased or decreased.
30. Devote for the Company and seek no any personal or other interest as well as not possess any actions that conflict or compete with the Company or subsidiaries. Director shall also promote all level of employees to hold high level of morality and virtue, with strongly concentration on internal control and audit in order to lessen the deception might arise and misusing of power, including the illegal actions.
31. Maintain the leadership and be a role model for the good performance.

8.2.2 Audit Committee

As at December 31, 2010, the Company's Audit Committee comprised of 3 members as follows:

No.	Name	Position	Qualifications
1.	Mr. Anavat Nawintham	Chairman of the Audit Committee	Independent Director
2.	Mr. Sukit Panvisavas	Audit Committee	Independent Director with accounting and finance knowledge
3.	Dr. Srimuang Charoensiri	Audit Committee	Independent Director

The term of office of the Audit Committee is 3 years.

Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

1. Ensure that the Company maintains accurate and sufficient financial statements.
2. Review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, determine the independence of the internal audit unit and approve the appointment, transfer and dismissal of the head of internal audit unit or any other unit in charge of the internal audit.

24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
25. กรรมการบริษัทมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัทได้โดยตรง ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่นๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติประจำปีไตรมาส
26. คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ประชุมระหว่างกันเองเป็นประจำ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย
27. ห้ามมิให้กรรมการบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
28. ห้ามมิให้กรรมการบริษัทประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
29. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้น หรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
30. กรรมการบริษัทจะอุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
31. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

8.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3	ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. Ensure that the Company performs in accordance with the laws governing Securities and Exchange, regulations of the SET and laws concerning the business of the Company.
4. Consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor and propose such person's remuneration, as well as attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. Consider the connected transactions, or the transactions that may lead to conflict of interest according to the notifications and regulation stipulated by the SET and ensure that such transaction is reasonableness and for the utmost benefit of the Company.
6. Prepare the report of the audit committee and disclose in the Company's annual report, such report has to be signed by the chairman of the audit committee and consisted of at least the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system
 - (c) an opinion on the compliance with the law governing Securities and Exchange, regulations of the SET and laws concerning the business of the Company
 - (d) an opinion on the appropriateness of an auditor
 - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflict of interest
 - (f) the number of the audit committee's meetings and the attendance of such meetings by each committee member
 - (g) an opinion or overview observation from the audit committee which perform in accordance with the charter
 - (h) other transactions that the shareholders and general investor should be known based on its scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors
7. Perform any matters as assigned by the Board of Directors with the approval from the Audit Committee

In 2010, there were 4 meetings of audit committee with external auditor and accounting function for the quarterly review of the Company's financial statements and annual audit of the financial statement and were reported to the Board of directors subsequently.

8.2.3 Remuneration Committee

As at December 31, 2010, the Company's Remuneration Committee comprised of 3 directors as follows:

No.	Name	Position	Qualifications
1.	Mr. Puttipong Danboonsute	Chairman of the Remuneration Committee	Independent Director
2.	Dr. Srimuang Charoensiri	Remuneration Committee	Independent Director
3.	Mr. Surapol Yamkasem	Remuneration Committee	Director

The term of office of the Remuneration Committee is 3 years.

Scope of duties and responsibilities of Remuneration Committee

1. Consider the remuneration scheme guideline in terms of financial remuneration and other remuneration for the Board of Directors and propose to the shareholders' meeting for an approval.
2. Consider the remuneration scheme guideline in terms of financial remuneration and other remuneration for other committee including Executive Committee and executives and propose to the Board of Directors for an approval.
3. Ensure that the system for appropriate remuneration payment for executive be put in place in order to motivate for both short-term and long-term.

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2553 มีการประชุม 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบงบการเงินประจำปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

8.2.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายพุทธิพงษ์ ด้านบุญสุด	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการ

โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. Report directly to the Board of Directors and has responsibility to provide any explanation regarding the remuneration of the Board of Directors in the shareholders' meeting.
5. Report the remuneration scheme policy of the Board of Directors and disclose in the annual report.
6. Perform any matters as assigned by the Board of Directors.

In 2010, there was one meeting of remuneration committee and was reported to the Board of directors.

8.2.4 Nomination Committee

As at December 31, 2010, the Company's Nomination Committee comprised of 3 members as follows:

No.	Name	Position	Qualifications
1	Mr. Sukit Panvisavas	Chairman of the Nomination Committee	Independent Director
2	Mr. Anavat Nawinthan	Nomination Committee	Independent Director
3	Mr. Samitt Palitagram	Nomination Committee	Director

The term of office of the Nomination Committee is 3 years.

Scope of duties and responsibilities of Nomination Committee

Nomination Committee shall consider and select persons to be appointed as Board of Directors, Executive Committee and executives and propose such persons to the Board of Directors for appointment. The scope of duties and responsibilities are as follows:

1. Formulate selection criteria for qualified candidate to be the Board of Directors as well as select the qualified candidate, present to the Board of Directors for proposing to the shareholders' meeting for appointment further.
2. Formulate selection criteria for qualified candidate to be the executive as well as select the qualified candidate and propose to the Board of Directors for an approval.

In 2010, there was one meeting of nomination committee and was reported to the Board of directors.

8.2.5 Executive Committee and Executives

As at December 31, 2010, the Company's Executive Committee comprised of 4 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul	Chairman of the Executive Committee
2	Mr. Samitt Palitagram	Vice Chairman of the Executive Committee and Managing Director
3	Mr. Somboon Gurdlin	Vice Chairman of the Executive Committee and Executive Committee
4	Mr. Surapol Yamkasem	Executive Committee

Scope of duties and responsibilities of Executive Committee

Duties and responsibilities of Executive Committee

1. Provide advices and recommendations to the Chairman of the Executive Committee on major matters concerning corporate strategy, business direction, investment, budget, resources allocation for the Company and its subsidiaries and build up the same working system for all companies under the group.
2. Prioritize the decisions that have been made by the Board of Directors to ensure the effective implementation.

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เผยไว้ในรายงานประจำปี
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2553 มีการประชุม 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

8.2.4 คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	กรรมการสรรหา	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการสรรหา	กรรมการ

โดยคณะกรรมการสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงนำเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการซึ่งจะนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

ในปี 2553 มีการประชุม 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

8.2.5 กรรมการบริหารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหาร
4	นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

3. Carefully review the meeting agendas prior to presentation to the Board of Directors.
4. Approve any financial transactions in the amount of not more than Baht 50 million including any expenses occurring upon normal business operation, investment, capital expenditure or fixed assets, borrowing, lending, debenture issuance, cash management in form of depository, borrowing, procurement for foreign exchange and interest rate risk management, including providing any collateral to back the loans or credit.
5. Prioritize the human resources and financial resources allocation for the Company and its subsidiaries.
6. Monitor the performance of the Company and ensure that it has been in line with the approved business plan.
7. Establish business administration standard, human resource management, information management, and the organizational structure for the Company and its subsidiaries.
8. Clearly specify the human resources management policy.
9. Clearly specify the risk management policy.
10. Prohibit directors, executives and employees to engage in trading of the shares of the Company and its subsidiaries by using material information that has not yet been disclosed to the public for personal or other interest. Furthermore, according to the Company's code of ethics, directors, management and employees shall prevent from trading the shares of the Company and its subsidiaries one month prior to the public announcement of financial statements

Duties and responsibilities of the Chairman of the Executive Committee

The Chairman of the Executive Committee is responsible for managing the Company to be in line with the policy, target, budget and plan approved by the Board of Directors upon trustworthiness and due care basis and ensures that the interest of the Company and shareholders has been taken care properly. The duties and responsibilities of the Chairman of the Executive Committee include the followings matters:

1. Determine mission, objective, guideline and policy of the Company's group including administer overall operation, product and relationship with customers and report directly to the Board of Directors
2. Ensure the preparation and submission of business policy of the Company's group, including the business plan and budget, to the Board of Directors for approval, and report work progress according to the approved plan and budget to the Board of Directors every 3 months
3. Ensure the operation implementation in relation to the policy, plan, and budget approved by the Board
4. Be the authorized person to manage the Company's group according to its objectives, Articles of Association, policy, guideline, as well as the resolution adopted at the Board of Directors' meeting and/or the shareholders' meeting
5. Be the authorized person to order, contact, command, implement, and sign legal contracts, documents, orders, announcements, or any correspondence with government agencies, state enterprises, or other parties; and engage in any necessary and appropriate action that would facilitate the abovementioned duty
6. Assign power of attorney and/or delegate specific tasks to other persons, provided that such assignment and/or delegation comply with the power of attorney and/or rules, regulations, or directives of the Board and/or the Company

The Managing Director is assigned to be able to approve any expenses or any payment at the amount of not more than 20 million baht per time. Any expenses or payments at the amount of more than 20 million baht have to be approved by the Executive Committee. Besides, the Company's authorized directors are Dr. Somchai Thaisanguanvorakul jointly with Mr. Surapol Yamkasem or Mr. Samitt Palitagram or Mr. Somboon Gurdlin, one of the directors totaling 2 persons are authorized to sign on behalf of the Company with the Company's seal affixed.

3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ ฝ้ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัท และบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ บริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
3. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
4. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุพล แย้มเกษม หรือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

The above authorities of the Chairman of the Executive Committee cannot be made if there is any conflict of interest resulting from the Chairman of the Executive Committee exercising of his authority.

Executives

As at December 31, 2010, the executives of the Company's group consisted of 12 persons as follows:
(Background, education and experience of the Company's executives are attached in the attachment)

No.	Name	Position
1	Dr. Somchai Thaisanguanvorakul	Chairman of the Executive Committee
2	Mr. Samitt Palitagram	Vice Chairman of the Executive Committee and Managing Director SNC Former Public Company Limited - Head Office
3	Mr. Somboon Gurdlin	Vice Chairman of the Executive Committee and Managing Director SNC Pyongsan Evolution Company Limited
4	Mr. Surapol Yamkasem	Executive Committee
5	Mr. Somchai Ngamkijjaroenlarp	Managing Director SNC Former Public Company Limited - Branch 4
6	Mr. Supoj Teerapong	Managing Director Immortal Part Company Limited
7	Mr. Kitti Chanchengkij	Managing Director Ultimate Part Company Limited
8	Mr. Fumiaki Takahashi	Co - Managing Director SNC Former Public Company Limited - Head Office
9	Mr. Kenji Kodama	Co - Managing Director SNC Former Public Company Limited - Branch 2
10	Mr. Sungho Kim	Co - Managing Director SNC Pyongsan Evolution Company Limited
11	Mr. Yoshitake Konno	Co - Managing Director SNC Santec Company Limited
12	Mr. Rattapoom Nuntapatawee	Deputy Managing Director - Accounting and Finance Department

Report of shares holding of the executives of SNC Former Public Company Limited

No.	Name	No. of shares		No. of shares Increase (Decrease)
		Aug 16, 2010	Aug 17, 2009	
1	Dr. Somchai Thaisanguanvorakul	10,715,000	13,715,000	-
2	Mr. Samitt Palitagram	800,000	800,000	-
3	Mr. Somboon Gurdlin	-	-	-
4	Mr. Surapol Yamkasem	250,000	250,000	-
5	Mr. Somchai Ngamkijjaroenlarp	-	-	-
6	Mr. Supoj Teerapong	-	-	-
7	Mr. Kitti Chanchengkij	-	-	-
8	Mr. Fumiaki Takahashi	1,359,000	1,359,000	-
9	Mr. Kenji Kodama	1,725,000	1,725,000	-
10	Mr. Sungho Kim	-	-	-
11	Mr. Yoshitake Konno	-	-	-
12	Mr. Rattapoom Nuntapatawee	-	-	-

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหารมีจำนวน 12 ท่านดังต่อไปนี้

(ประวัติผู้บริหารและรายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ)

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์	ผลิตรกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) สนญ.
3	นายสมบุญ	เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการบริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด
4	นายสุรพล	แย้มเกษม	กรรมการบริหาร
5	นายสมชาย	งามกิจเจริญลาก	กรรมการผู้จัดการบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) สาขา 4
6	นายสุพจน์	ธีรพงษ์	กรรมการผู้จัดการบริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด
7	นายกิตติ	ชั้นเชิงกิจ	กรรมการผู้จัดการบริษัท อัลทีเมท พาร์ท จำกัด
8	นายฟูมิเอกิ	ทาคาฮาชิ	กรรมการผู้จัดการร่วมบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) สนญ.
9	นายเคนจิ	โคดามะ	กรรมการผู้จัดการร่วมบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) สาขา 2
10	นายซังโฮ	คิม	กรรมการผู้จัดการร่วมบริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด
11	นายโยชิทาเกะ	คอนโนะ	กรรมการผู้จัดการร่วมบริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด
12	นายรัฐภูมิ	นันทปถวี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

รายงานการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน)

ลำดับที่	รายชื่อ		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด)
			16 สิงหาคม 2553	17 สิงหาคม 2552	
1	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	10,715,000	13,715,000	-
2	นายสามิตต์	ผลิตรกรรม	800,000	800,000	-
3	นายสมบุญ	เกิดหลิน	-	-	-
4	นายสุรพล	แย้มเกษม	250,000	250,000	-
5	นายสมชาย	งามกิจเจริญลาก	-	-	-
6	นายสุพจน์	ธีรพงษ์	-	-	-
7	นายกิตติ	ชั้นเชิงกิจ	-	-	-
8	นายฟูมิเอกิ	ทาคาฮาชิ	1,359,000	1,359,000	-
9	นายเคนจิ	โคดามะ	1,725,000	1,725,000	-
10	นายซังโฮ	คิม	-	-	-
11	นายโยชิทาเกะ	คอนโนะ	-	-	-
12	นายรัฐภูมิ	นันทปถวี	-	-	-

Scope of duties and responsibilities of Managing Director

1. Operate or perform according to the policy, business plan and budget that have been approved by the Board of Directors.
2. Hire, appoint, transfer person at the number that appropriate and necessary to be the Company's executive or employee to perform in any position, including determine scope of duties and proper remuneration. Also be authorized to remove and lay off any employee as appropriate.
3. Determine commercial terms such as credit line, payment term, sales and purchase agreement and the change of commercial terms, etc.
4. Approve the payment for the project that be approved by the Board of Directors and any expenses/payments for the Company's business at the amount of not more than 20 million baht per time.
5. Consider investment for a range of projects including purchase and sales of assets and propose to the Board of Directors for approval.
6. Have the power to represent the Company to deal with external individual for any related business that is useful to the Company.
7. Approve the appointment of a range of advisors when necessary to the operation.
8. Perform any matters in relation to the Company's general operation.

The above authorization of the Managing Director has to be under laws, regulations, the Company's Articles of Association and shall not allow the Managing Director to approve the transaction which cause or may cause the potential conflict of interest with the Company or its subsidiaries. To enter into any connected transaction or the acquisition or disposition of assets of the Company or its subsidiaries according to the definition as determined by the SEC and the SET, the Company shall perform according to the rules and procedures as stated in the Notifications of such matters.

Legal Disputes

In the past 10 years, the Company's directors and executives has not been dismissed, discharged, or accused of any corruption or prosecution of bankruptcy or conviction of criminal case or dispute or undergoing lawsuit judgment.

8.3 Directors Nomination

Board of Directors

1. The Nomination Committee shall determine the qualifications of the Board of Directors and selecting from highly recognized scholar persons with in-depth knowledge in various fields. Such person shall possess the strong leadership skill and board vision with virtue and morality, clean and transparent working experience as well as the ability to express opinion independently in order to have components and qualifications as required by laws and other related regulations. The Nomination Committee shall propose the list of qualified persons to the Board and Directors and will be proposed to the shareholders' meeting for approval further.
2. Directors of the Company shall be selected at the shareholders' meeting and the Board shall comprise of at least 5 directors of which at least 3 directors shall be independent. Not less than half of whom shall reside within the kingdom and at lease one director shall possess the knowledge in relation to the accounting and finance. All directors shall be qualified according to the relevant laws and regulations.
3. Shareholders' meeting shall elect the directors proposed by the Nomination Committee according to the following criteria:

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออกพนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการเงินการคลัง เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการเงินการคลัง เป็นต้น
4. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินแต่ละครั้งในกิจการของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. พิจารณาเรื่องการลงทุนในโครงการประเภทต่างๆ รวมถึงการซื้อขายทรัพย์สินเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบกับโครงการดังกล่าว
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

ประวัติการกำพิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

8.3 การสรรหาคณะกรรมการ

กรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการสรรหาคำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติต่อคณะกรรมการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด
3. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) Each shareholder shall be entitled to one vote for each share held.
 - (2) Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director.
 - (3) The candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of director position are filled.
 - (4) Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the remaining appointments shall be made by the casting vote of the Chairman of the meeting.
4. At every annual general meeting, one third of the directors shall retire from office. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire. The directors that must retire from office within the first and second year after the Company listed shall be selected by casting lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.
 5. The director, who wishes to resign from the position, has to submit the resignation letter to the Company and be effective on the date that the Company receives such letter.
 6. A general meeting of shareholders may resolve to remove a director before expiration of office with the votes of not less than three-fourth of the number of shareholders present at the meeting and eligible to vote and the total shares have to be not less than half of the total shares held by the shareholders present at the meeting and eligible to vote.
 7. The vacancy of the Board of Directors for any reason other than the retirement may be filled by the remaining of the directors by selecting from qualified and no illegal characteristic candidates in the next meeting of the Board of Directors, unless the term of such director is less than 2 months. Any person appointed shall be the director for the remaining term of the director to whom he or she has succeeded and such resolution of the Board of Directors' meeting for the appointment shall be passed by a vote of not less than $\frac{3}{4}$ of the number of the remaining directors.

The Board of Directors has given the opportunity to the minority shareholders to nominate any person to be appointed as the director since 2007. However, until 2011 there was no nomination from its shareholder for any director appointment.

Audit Committee

The Board of Directors shall appoint the Audit Committee and such committee has to consist of 3 independent directors and at least 1 member of Audit Committee has to possess the knowledge in relation to the accounting and finance and be able to review the Company's financial statements. The Audit Committee shall consistently be trained and educated for the matters related to the Audit Committee's operation in order to be updated for any changes that may occur.

8.4 Remuneration of the Board of Directors and Executives

Board of Directors

Remuneration of the Board of Directors is considered by comparing with other companies in the same industry listed in the SET as well as the appropriateness, experience, duty, scope of work and responsibility including contribution from each director.

Remuneration of the Board of Directors is the meeting allowance. As on Friday, April 2, 2010, the annual general meeting of year 2010 approved the remuneration for the Board of Directors as follows:

1. Meeting allowance

Chairman of the Board	30,000	Baht/Meeting
Each director 15,000 Baht/meeting for 10 directors	150,000	Baht/Meeting
Total	180,000	Baht/Meeting

6 meetings/year have been set, total amount will be 180,000 Baht x 6 Meetings = 1,080,000 Baht/year

- (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยมีคะแนนเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
 - (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
 5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
 6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 7. ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทนเท่านั้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการซึ่งที่ผ่านมารวมทั้งในปี 2554 ยังไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

กฤษฎีกาตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และสามารถสอบทานงบการเงิน โดยกรรมการตรวจสอบได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมกับประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ		
ประธานกรรมการ	30,000	บาท/ครั้ง
กรรมการท่านละ 15,000 บาท/ครั้ง จำนวน 10 ท่าน	150,000	บาท/ครั้ง
รวม	180,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุมประมาณ 6 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 180,000 บาท x 6 ครั้ง =	1,080,000	บาท/ปี

Audit Committee

Chairman of the Audit Committee	20,000	Baht/Meeting
Each director 10,000 Baht/meeting for 2 directors	20,000	Baht/Meeting
Total	40,000	Baht/Meeting
4 meetings/ year have been set, total amount will be 40,000 Baht x 4 Meetings =	160,000	Baht/year

Remuneration Committee

Chairman of the Remuneration Committee	20,000	Baht/Meeting
Each director 10,000 Baht/meeting for 2 directors	20,000	Baht/Meeting
Tota	40,000	Baht/Meeting
2 meetings/ year have been set, total amount will be 40,000 Baht x 2 Meetings =	80,000	Baht/year

Nomination Committee

Chairman of the Nomination Committee	20,000	Baht/Meeting
Each director 10,000 Baht/meeting for 2 directors	20,000	Baht/Meeting
Total	40,000	Baht/Meeting
1 meeting /year has been set, total amount will be 40,000 Baht x 1 Meeting =	40,000	Baht/year
Total Meeting Allowance	1,360,000	Baht/year

2.	Remuneration for the Chairman of the Board of Directors 100,000 Baht/month	1,200,000	Baht/year
	Total Remuneration for the Board of Directors	2,560,000	Baht/year

The Company's Board of Directors received financial remuneration, which was meeting allowance, at the total amount of 1,125,000 baht in 2010 and 1,065,000 baht in 2009, the details are as follows:

Financial Remuneration**A. Remuneration of the Board of Directors**

Name	Position	2010		2009	
		Amount (Baht)	No. of meeting attendances	Amount (Baht)	No. of meeting attendances
1. Mr. Satit Chanjavanakul	Chairman of the Board of Directors Appointed as the director on April 3, 2009 and appointed as the Chairman of the Board of Directors on April 30, 2009	150,000	5/5	60,000	3/6
2. Dr. Somchai Thaisanguanvorakul	Chairman of the Executive Committee	75,000	5/5	75,000	6/6
3. Professor Dr. Boonton Dockthaisong	Independent Director	60,000	4/5	105,000	5/6
4. Mr. Anavat Nawinatham	Independent Director	75,000	5/5	75,000	6/6
5. Mr. Sukit Panvisavas	Independent Director	75,000	5/5	75,000	6/6
6. Mr. Somchai Teanghongsakul	Independent Director (Resigned on August 18, 2010)	60,000	4/5	75,000	6/6
6. Dr. Srimuang Charoensiri	Independent Director (Appointed on August 18, 2010)	15,000	1/5	-	-
7. Mr. Puttipong Danboonsute	Independent Director	75,000	5/5	60,000	5/6
8. Mr. Surapol Yamkasem	Director and Executive Committee	75,000	5/5	75,000	6/6
9. Mr. Somboon Gurdlin	Director and Executive Committee	75,000	5/5	75,000	6/6
10. Mr. Samitt Palitagram	Director and Executive Committee	75,000	5/5	75,000	6/6
11. Mr. Surasak Khaoroptham	Director	75,000	5/5	75,000	6/6
Total		885,000		825,000	

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการ	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ ท่านละ 10,000 บาท/ครั้ง จำนวน 2 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุมประมาณ 4 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 4 ครั้ง =	160,000	บาท/ปี

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการ	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ ท่านละ 10,000 บาท/ครั้ง จำนวน 2 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุมประมาณ 2 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 2 ครั้ง =	80,000	บาท/ปี

คณะกรรมการสรรหา

ประธานกรรมการ	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ ท่านละ 10,000 บาท/ครั้ง จำนวน 2 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง =	40,000	บาท/ปี
รวมค่าเบี้ยประชุมทั้งสิ้น	1,360,000	บาท/ปี

2. ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท 100,000 บาท/เดือน	1,200,000	บาท/ปี
รวมเป็นค่าตอบแทนกรรมการทั้งสิ้น	2,560,000	บาท/ปี

โดยในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ซึ่งได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม รวมเป็นจำนวน 1,125,000 บาท และปี 2552 เป็นจำนวน 1,065,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2553		ปี 2552	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ บริษัท	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ บริษัท
1. นายสาธิต ขาญขาวนกุล	ประธานกรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อ 3 เมษายน 2552 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เมื่อ 30 เมษายน 2552	150,000	5/5	60,000	3/6
2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	75,000	5/5	75,000	6/6
3. ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง	กรรมการอิสระ	60,000	4/5	105,000	5/6
4. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	กรรมการอิสระ	75,000	5/5	75,000	6/6
5. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการอิสระ	75,000	5/5	75,000	6/6
6. นายสมชาย เตียงหงษากุล	กรรมการอิสระ (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ 18 สิงหาคม 2553)	60,000	4/5	75,000	6/6
6. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งเมื่อ 18 สิงหาคม 2553)	15,000	1/5	-	-
7. นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด	กรรมการอิสระ	75,000	5/5	60,000	5/6
8. นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการและกรรมการบริหาร	75,000	5/5	75,000	6/6
9. นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	75,000	5/5	75,000	6/6
10. นายสามิตต์ ผลิตรกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร	75,000	5/5	75,000	6/6
11. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ	75,000	5/5	75,000	6/6
รวม		885,000		825,000	

B. Remuneration of the Audit Committee

Name	Position	2010		2009	
		Amount (Baht)	No. of meeting attendances	Amount (Baht)	No. of meeting attendances
1. Mr. Anavat Nawinatham	Chairman of the Audit Committee	80,000	4/4	80,000	4/4
2. Mr. Sukit Panvisavas	Audit Committee	40,000	4/4	40,000	4/4
3. Mr. Somchai Teanghongsakul	Audit Committee	30,000	3/4	40,000	4/4
4. Dr. Srimuang Charoensiri	Audit Committee	10,000	1/4	-	-
Total		160,000		160,000	

C. Remuneration for the Remuneration Committee

Name	Position	2010		2009	
		Amount (Baht)	No. of meeting attendances	Amount (Baht)	No. of meeting attendances
1. Mr. Puttipong Danboonsute	Chairman of the Remuneration Committee	20,000	1/1	20,000	1/1
2. Dr. Srimuang Charoensiri	Remuneration Committee	10,000	1/1	10,000	1/1
3. Mr. Surapol Yamkasem	Remuneration Committee	10,000	1/1	10,000	1/1
Total		40,000		40,000	

D. Remuneration for the Nomination Committee

Name	Position	2010		2009	
		Amount (Baht)	No. of meeting attendances	Amount (Baht)	No. of meeting attendances
1. Mr. Sukit Panvisavas	Chairman of the Nomination Committee	20,000	1/1	20,000	1/1
2. Mr. Anavat Nawinatham	Nomination Committee	10,000	1/1	10,000	1/1
3. Mr. Samitt Palitagram	Nomination Committee	10,000	1/1	10,000	1/1
Total		40,000		40,000	

Executives

Remuneration of the executives will be considered based on performance of each person and the Company's operation result as well as the performance according to the pre-determined goal of each business unit. Besides, the Company shall explore and compare its remuneration to the leading companies which are in the same industry to obtain sufficient information for its remuneration determination.

The salary, bonus, incentive, provident fund, social security and other welfare paid to 12 executives of the Company and its subsidiaries in 2010 (2009: 13 executives) were classified as follows:

(Unit : Million Baht)	2010	2009
Salary	31.83	30.10
Bonus	10.36	-
Incentive	11.70	-
Provident fund	0.59	0.50
Social security	0.11	0.08
Assigned company vehicles	4.94	4.97
Others	0.37	0.60
Total	59.90	36.25

Remark: Other remunerations comprised of fuel cost, telephone and traveling expenses.

ข. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2553		ปี 2552	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	80,000	4/4	80,000	4/4
2. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการตรวจสอบ	40,000	4/4	40,000	4/4
3. นายสมชาย เตียหงษากุล	กรรมการตรวจสอบ	30,000	3/4	40,000	4/4
4. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ	10,000	1/4	-	-
รวม		160,000		160,000	

ค. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2553		ปี 2552	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	20,000	1/1	20,000	1/1
2. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10,000	1/1	10,000	1/1
3. นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10,000	1/1	10,000	1/1
รวม		40,000		40,000	

ง. ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหา

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2553		ปี 2552	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	ประธานกรรมการสรรหา	20,000	1/1	20,000	1/1
2. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	กรรมการสรรหา	10,000	1/1	10,000	1/1
3. นายสามิตต์ ผลิตกรรม	กรรมการสรรหา	10,000	1/1	10,000	1/1
รวม		40,000		40,000	

ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงาน นอกจากนี้ยังมีการสำรวจ เปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกับบริษัทเพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอในการกำหนดค่าตอบแทน

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2553 จำนวน 12 ท่าน (ปี 2552 จำนวน 13 ท่าน) ได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส Incentive เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2553	ปี 2552
เงินเดือน	31.83	30.10
โบนัส	10.36	-
Incentive	11.70	-
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.59	0.50
เงินประกันสังคม	0.11	0.08
รถประจำตำแหน่ง	4.94	4.97
อื่นๆ	0.37	0.60
รวม	59.90	36.25

หมายเหตุ ค่าตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

8.5 Corporate Governance

The Board of Directors of SNC Former Public Company Limited confirms that the good corporate governance is the major factor to show the effective and transparent of the management system in order to build up the confidence and the assurance of the shareholders, investors, stakeholders and related parties and eventually bringing the success to the business, adding value and supporting the sustainable growth of the Company.

The Board of Directors has prepared code of conduct and business ethics so that the directors, executives and all employees realize and perform in relation to the good corporate governance as well as prepared good corporate governance manual which complied with the Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies. The main ideas for the corporate governance are as follows:

1. Rights of Shareholders

The Board of Directors recognize the shareholders rights and avoid any actions that violate those rights including any action that can be considered in violation of the shareholders' rights to study the Company's information and attend the shareholders' meeting should be prohibited. Basic shareholder rights are rights to buy, sell or transfer shares, share in the profit of the Company, obtain relevant and adequate information on the Company in a timely manner and on a regular basis, participate and vote in the shareholders' meeting to elect or remove members of the board, appoint the external auditor and make decisions on any transactions that affect the company such as dividends payment, amendments to the company's articles of association or the company's bylaws, capital increases or decreases, and the approval of extraordinary transactions, etc.

Besides, each shareholder should be treated equally as defined in the Company's articles of association and related laws as follows:

1. Right to obtain information on the date, time, venue, and all agenda items with complete support data related to the matters required decision at the shareholders' meeting in advance for sufficient time and be on-time. The Company will also inform shareholders of the criteria and procedures governing the Company's shareholders meetings, process for attending the meeting, assigning a proxy, including the voting procedure. All information regarding shareholders meetings should be posted on the company's website before sending out the notice of the meetings so that shareholders can study all information prior to receiving the notice.
2. Right to attend the shareholders' meeting, express the opinions, ask questions, provide recommendations and participate in decision making for material changes. The Chairman of the meeting will allocate appropriate time and encourage the shareholders to express the opinions and ask questions related to the Company's operation. The Company encourages the shareholders to submit their questions, proposed agenda as well as nomination of any qualified candidates to be considered as the Company's Board of Directors to the Company prior to the meeting. All directors will attend the shareholders' meeting to answer the shareholders in regard to the relevant matters.

2. Equitable Treatment of Shareholders

Shareholders' Meeting

The Board of Directors arranges the shareholders' meeting in the way that the shareholders are treated equally. The Company shall arrange for the shareholders' meeting at least once a year within 4 months after the fiscal year end. In case there is a special agenda that may affect or relate to shareholders' benefits or relate to any matters as stated by laws that required shareholders' resolution, the Company has to call for an extraordinary shareholders' meeting on a case by case basis.

8.5 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน มาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

- Pre-shareholders' meeting

The Company shall provide equitable treatment to all shareholders by disclosing information in regard to shareholders' meeting both Thai and English on the Company's website, <http://www.sncformer.com>, 30 days prior to the meeting and submit such document to the shareholders 15 days prior to the meeting. Besides, the Company will announce in daily newspaper for 3 consecutive days before the meeting so that the shareholders can study in advance. Moreover, the Company will facilitate the shareholders to propose additional agenda and nominate qualified candidates to be appointed as the Board of Directors 3 months prior to the meeting. The Company has a pre-determined criteria for considering the additional agenda as proposed by the shareholders and determines procedure for the shareholders to nominate any candidates to be appointed as directors by proposed to the Nomination Committee with their qualifications and consents. Shareholders with management positions should not add any agenda items without notifying other shareholders in advance, especially if it is an issue that will require shareholders to spend a good deal of time to study relevant information before making their decisions. The Board of Directors also encourages the shareholders, who could not attend the meeting, to appoint their power of attorney to attend and vote for them. The Board of Directors will provide an option to shareholders by nominating at least 2 independent directors for their choice as their proxy and using the proxy form on which the shareholders are able to specify their votes.

- Shareholders' meeting date

The Company will facilitate shareholders by providing staff to greet and assist each shareholder checking the document in order to attend the meeting. Also the Company will prepare stamp duty for shareholder who is the proxy grantor / holder. Before commence the meeting, the secretary of the meeting has to inform the quorum of the meeting, the vote count procedure. During the meeting, the Company will give the opportunity to all attendances for any inquiry or opinion expression and the Company shall completely and clearly answer to all questions. The Company shall convene the meeting by each agenda in order without any additional agenda that is not specified in the invitation letter for shareholders' meeting. For the appointment of the Board of Directors, the voting has to be for each director. The minutes of all meetings have to be recorded completely and accuracy, also the Company shall record the meeting in video tape and disclose on the Company's website.

- Post shareholders' meeting

The Company shall submit the resolution of the shareholders' meeting to the SET and disclose on the Company's website within 14 days after the shareholders' meeting.

Conflict of Interest Policy

The Company has set the "Code of Conduct" for all staffs to perform accordingly and to ensure that they acknowledge its operation policy and shall not perform against the policy and benefit. All staffs have to disclose all conflict of interest transactions according to the code of conduct for the conflict of interest as follows:

1. Director and staff shall avoid any actions that will conflict with the Company's interest, not only by contacting with the Company's trading parties such as partners, customers, competitors or exploiting any opportunity or information received as be the director or staff of the Company for own benefit and should avoid to be in the business that compete with the Company or do other work except for the Company's work which will affect own duty.

- **ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมโดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 15 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

- **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอาหารและเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุมเลขที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม โดยบริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

- **หลังวันประชุม**

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานนั้น และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ปฏิบัติงานที่ขัดกับนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคลากรทุกระดับจึงต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตัว และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่

2. Director and staff shall avoid holding the shares of the Company's competitors in which it might affect the director and staff to act or not to act according to their duties or affect to the performance of their duties. In case the director and staff hold such shares prior to be the Company's director and staff or before the Company entered into this business or inherited, such director and staff have to inform his supervisor according to his ranking.

3. **Role of Stakeholders**

The Board of Directors set the policy to treat all stakeholders such as customer, employee, trading partner, shareholder, payable and society by realizing their legal rights or any conditions of the agreements. The Company shall not enter into any actions that be considered in violation of the stakeholders' rights in order to operate smoothly and build up the sustainable security and provide benefit fairly to all parties.

Policy for Shareholders Responsibility

1. Perform duties with honesty and at the maximum capacity and equally treat to all shareholders.
2. Regularly report to shareholders in relation to the Company's operation with complete and accurate information.
3. Report to the shareholders concerning the Company's prospects for both positive and negative aspects with sufficient rationale
4. Realize the importance of the basic shareholder rights which are:
 - Right to buy, sell or transfer shares
 - Right to share the profit of the Company
 - Right to obtain relevant and adequate information of the Company
 - Right to participate and vote in the shareholders' meeting to elect or remove members of the Board, appoint the external auditor, and make decisions on any transactions that materially affect the Company
 - Right to be informed the criteria and procedures governing shareholders' meeting
 - Right to express the opinion and ask question in the shareholders' meeting

Policy on Employee Treatment

1. Provide appropriate and fair remuneration and welfare
 - Transportation arrangement covering employees' residences
 - on-site canteen offering clean food at reasonable price
 - financial aid from elementary through college education for employees' children
 - scholarship at various levels for public institutions
 - wedding allowance
 - maternity benefits
 - financial aid in the event of death
 - welfare in the event of death of family member
 - welfare for accommodation rental
 - provident fund which provide saving for employees
 - annual health check up
 - annual bonus

2. กรรมการและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการและพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำการที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบกระเทือนต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการและพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการและพนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และชุมชน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้
 - สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
 - สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
 - สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
 - สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
 - สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
 - สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้
 - สวัสดิการรถรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน
 - สวัสดิการโรงอาหารโดยจัดให้มีอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่โรงอาหารของบริษัทฯ
 - เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตรตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับปริญญาตรี
 - ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่างๆ ในสถาบันของรัฐบาล
 - สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
 - สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
 - สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
 - สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
 - สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
 - สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บออม
 - จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน
 - โบนัสประจำปี

2. Ensure and maintain working environment for life and asset safety of the employees.
3. Appoint, remove, reward or punish any employee by based on the appropriateness, knowledge and capability of such employee.
4. Consistently focus on staff development for knowledge, capability and skill and provide extensively opportunity for all staff.
5. Perform strictly according to the laws and regulations related to employee.

Policy on Customer Treatment

1. Deliver quality products per customer's request or higher than customer's expectation under the fair conditions.
2. Provide correct, sufficient and updated information related to the product and service to the customers so that they have sufficient information for decision making without misrepresentation of quality, quantity or any conditions of products and services.
3. Keep for all customers' confidential information and shall not illegally utilize such information for the interests of the Company or related parties.
4. Respond to customers' demand promptly and provide efficient system and channel for customer to complain about the quality of product and service

Policy on Trading Partner Treatment

1. Perform under the rules of fair competition.
2. Not unethically or inappropriately seek its partner's confidential information such as bribing the directors and staff of its competitors, etc.
3. Not destroy partner's reputation by negative accusing

Policy on Creditor Treatment

1. Perform equitably and fairly to creditors and be based on fair benefit for both parties.
2. Perform according to the agreement or other conditions as agreed. If the Company could not meet any condition, the Company has to inform partner and/ or creditor in advance in order to find the solution together.
3. Under business negotiation, the Company shall avoid requesting, receiving or hiring for any dishonest benefits.
4. If there is any requesting, receiving or hiring for any dishonest benefits, the Company shall disclose to creditors and find out fair and rapid solution together.
5. Regularly report correct, complete and on-time financial statements to the creditors.

Policy for the Society and Community Responsibility

1. Be responsible for and assure that the environment and local tradition where the organization located shall be maintained.
2. Consistently arrange or participate in society, community and environment activities in order to improve the community and the quality of life by the Company's itself as well as cooperation with government and community.
3. Prevent accident and control waste at the lower level than the accepted standard.
4. Promptly and efficiently respond to the incident that affects the environment and community caused from the Company's operation providing full cooperation with government staff and related parties.
5. Encourage the Company's staff to have consciousness and responsibility for its society and environment under environment management (ISO 14001).

2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่ค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหน้าที่ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

1. รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
3. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

Besides, the Company has set the measurement to provide all stakeholders channel to inform any incidents or any actions that may violate the laws, regulations, Articles of Association and/or moral and ethics which may cause any damages to the Company. The practice guideline that widely recognized is as follows:

The person who notices the above incident or action can gather information and evidence as much as possible to substantiate such incident and submit to the following address:

Attention : The Chairman of the Board or the Audit Committee
 SNC Former Public Company Limited
 103/25-34 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District,
 Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540

The Chairman of the Board of Directors or the Audit Committee will receive such information directly and take it confidentiality in order to protect any affects to the informer and will fairly manage by making the reference to the received information and investigating for further appropriate decision and action

4. Disclosure and Transparency

The Board of Directors shall ensure that all relevant information, both financial and non-financial, is disclosed correctly, accurately, on a timely basis and transparently through the SET's channel and the Company's website. Such information will be consistently updated so that the investor and related party have sufficient and equal information for the decision.

The material information both financial and non-financial that have to be disclosed are as follows:

1. Annual statements (Form 56-1) and annual report
2. Corporate Governance policy and the result of the policy implementation
3. Policies on environmental and social issues and the implementation of such policies
4. A statement of the Board of Directors' responsibilities concerning the Company's financial reports presented alongside the auditor report of the Company's annual report
5. Disclosure of the roles and responsibilities of the Board of Directors and other committees, including the number of the meetings and attendances of each director
6. Disclosure of the remuneration of the Board of Directors and the executives

Besides, the Company has set up the Investor Relation unit to communicate and promote useful information to the shareholders, investors, analysts and general public through various channels including analyst meeting, conference call as well as answer questions through phone and the Company's website, etc.

5. Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors plays an important role in corporate governance for the best interest of the company. The Board of Directors possesses leadership, vision, and independence in making decisions for the best interest of the company and all shareholders. The Board clearly separates its roles and responsibilities from those of management and monitors the Company's operations to ensure all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. The Board of Directors also independently participates with the management in setting the Company's vision in order to determine the short-term and long-term plan, financial policy, risk management

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจของบริษัทได้มีช่องทางการร่วมมือในการแจ้งเบาะแสที่พบเห็นในเหตุการณ์ หรือ การกระทำใดๆ ที่อาจมีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหายโดยรวมต่อบริษัท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติให้รับทราบทั่วกัน ดังนี้

ผู้พบเห็นเหตุการณ์ หรือ การกระทำความผิดกล่าวข้างต้น รวบรวมข้อมูล เบาะแส และหลักฐานที่สามารถยืนยันข้อเท็จจริงเท่าที่สามารถหาได้ และแจ้งตรงมายังบริษัท โดยส่งเป็นเอกสารมายังที่อยู่ ดังนี้

ส่งถึง ประธานกรรมการ หรือ กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง
อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540

ประธานกรรมการ หรือ กรรมการตรวจสอบ จะรับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะเพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่องานแจ้งเบาะแส รวมทั้งจะดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ และการพิสูจน์ทราบ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้อง ตามกฎหมาย และมีจริยธรรมและมีบทบาทสำคัญในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อวางแผนการดำเนินงานในระยะสั้น และระยะยาว นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรทั้งหมดโดยอิสระ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

including the overall appearance. Besides, the Board governs the management to operate the Company effectively and efficiently in relation to the business plan such as establishment of the internal control system, performance assessment of the Company's group, etc. by considering the utmost benefit for its shareholders. The Board continuously has meeting to discuss the business direction and be the originator to support major actions such as human resources development policy, environmental development policy and culture of innovation establishment. The Board also realizes the importance of the attending the useful seminars including exchanging ideas with the management from other organizations in order to bring the knowledge to improve the Company's group. The Company shall inform general information to the directors who be appointed in the first time and be responsible for expenses for the directors who attend any useful seminar to improve their performance as the directors.

Corporate Governance Policy and Business Ethics

The Board of Directors has set the written corporate governance policy and business ethics, therefore, directors, executives and all staff shall realize the ethics standard which the Company using to operate the business. Besides, the Board of Directors shall constantly review the policy and performance according to the policy at least once a year as well as monitor the operation to operate according to the policy.

The Company has set the operation frame for corporate governance and business ethics for various aspects as follows:

1. The Company's directors, executives and all staff have to confidently and faithfully operate business in accordance with the Company's corporate governance policy and business ethics.
2. The Company's directors, executives and all staff shall convey the corporate governance policy and business ethics to operate and manage business at all levels.
3. The Company's directors, executives and all staff shall adhere to the fairness and equal treatment to all stakeholders and perform for the benefit of the Company at the utmost capability with loyalty, transparently and be able to examined.

Leadership, Vision and Mission

The Board of Directors supervises for the establishment of vision, mission, target, policy, direction, long-term strategy, plan, budget and the corporate governance policy. The Board of directors assigns the executives to propose and the Board of Directors shall express the opinion and discuss with executives to get the same opinion before approval consideration. The Board of Directors appoints the Chairman of the Executive Committee and Managing Director to be responsible for its strategy development and to implement such strategy. The Board of Directors also considers and clearly determines scopes, duties and responsibilities among the Board of Directors, subcommittees and the management.

Board of Directors' structure

1. The Company's Board of Directors has 11 persons, comprised of 4 executive directors, 7 non-executives director and 6 of them are independent directors according to the Company's Articles of Association which indicated that the Company shall maintain at least 5 directors at all time and the good corporate governance of which at least 1/2 of the entire Board of Directors have to be the independent directors.
2. The Company has clearly set term of service of directors to be in line with the principles of good corporate governance for listed companies and regulations of the SET as follows:
 - Term of service as the Board of Directors is 4 years.
 - Term of service as the Audit Committee, Nomination Committee and Remuneration Committee is 3 years and such committees have to be the Company's Board of Directors.
3. The Company clearly determines the qualifications of the Audit Committee.

และประสิทธิผล เช่น การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมหารือทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้บริหารขององค์กรอื่นๆ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาปรับปรุงกลุ่มบริษัททั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลทั่วไปให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับกรรมการบริษัทที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้

ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (6 ใน 7 เป็นกรรมการอิสระ) ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ
2. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้
 - การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี
 - การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งจะต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย
3. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน

4. The Company determines that each director can be appointed as the director of the listed companies not more than 5 companies and has to disclose the details of the appointment in annual statement (Form 56-1) which can be able to see the details from the SET's website (www.set.or.th). At present, there is one director who appointed as the director of listed companies for more than 5 companies. Such appointment has no affect to his duty as the Company's director since the director fully devotes to perform his duty by consistently attending the meeting as well as providing useful opinions for the Company.

Committee

1. Besides the Audit committee which is required by the regulations of the SET, there are two other recommended committees namely the remuneration and nomination committees.

Remuneration Committee

Remuneration Committee is responsible for setting the criteria independently and fairly for the appropriate and necessary remuneration, both financial and non-financial for the Board of Directors, Committees, Executive Committee and the management of the Company for each year.

Nomination Committee

Nomination Committee is responsible for selection the candidates who will be appointed as the Board of Directors and the Company's management including present the selection to the Board and the Board will present to the shareholders' meeting for election.

2. The majority of the committee members are the independent directors for the transparency and independently operation.
3. At present, the Chairman of the Board of Directors and the Chairman of the Executive Committee are not the Chairman or member of any committee for independent operation of each committee.

Scopes and duties of the Board of Directors and the Management

The Board of Directors has clearly divided duties and responsibilities between the Board of Directors and the management. The Board also regulates that the Chairman of the Board of Directors and the Chairman of the Executive Committee have to be difference person and the scope, authorities and duties have to be separated clearly in order to balance between management and good corporate governance.

Development of directors and executives

1. The Board of Directors supports the training and knowledge providing to persons who related to the corporate governance system of the Company such as directors, audit committee, executives, the secretary of the Board of Directors and the secretary of the Company, etc. in order to consistently improve the performance and the work efficiency.
2. The Company regulates that the new director has to acknowledge the Company's business policy including useful information for new director to perform his duty as well as arranges for the Company's nature of business and business direction introduction.
3. The Board of Directors has assigned the Chairman of the Board and Managing Director to regularly report the development plan and succession plan in order to be prepared in case anyone can't perform his duty. Therefore, the investors, organization and staff can be assured that the Company's operation can be carried on promptly.

The Board of Directors has established executives' development program by assigned managing director and executives to report the operation outcome of each month in order to achieve the business operation's target

- บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 1 ท่าน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่โดยเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอและได้แสดงข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทด้วย

คณะกรรมการชุดย่อย

- นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปีอย่างอิสระและเที่ยงธรรม

คณะกรรมการสรรหา

มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และนำเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

- สมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการชุดย่อยของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาทอำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- บริษัทได้กำหนดให้กรรมการใหม่รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- คณะกรรมการกำหนดให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการรายงานแผนการพัฒนา และสืบทอดงานเป็นประจำเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

คณะกรรมการจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานผลการปฏิบัติงานถึงสิ่งที่ได้ทำไประหว่างเดือน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและ

Board Meetings

1. The Board of Directors shall set its meeting schedule in advance and notify each director of the schedule so that each member of the board can manage time to attend the meetings. In case of emergency, the Company may call for an additional meeting.
2. In 2010, there were 5 meetings of the Board of Directors which was appropriate to the obligations and responsibilities of the Board and nature of the Company.
3. The Chairman of the Board and the Chairman of the Executive Committee should set the Board meeting agenda together and ensure that all important issues are already included. Each member of the Board should be free to propose an issue for a meeting agenda.
4. Meeting documents should be sent to each director in advance of the meeting date. The document should be concise, with all relevant information. Any confidential issues should be brought to discuss during the meeting.
5. The Chairman of the Board should appropriately allocate the meeting time for complete management's presentation and comprehensive directors' discussion. The Chairman should encourage careful consideration in the meeting.
6. The Board should have access to additional information, under a prearranged condition, via the managing director, the company secretary or the executive designated as a contact person.
7. Non-executive directors should be able to meet, as necessary, among themselves without management team in order for them to debate their concerns. The meeting outcome should be notified to the Managing Director.

Board Self –Assessment

The Company aims to employ the Board Self-Assessment to improve the Board's performance. The assessment criteria shall be calculated as the percentage for each area as follows:

More than 85%	=	Excellent
More than 75%	=	Very Good
More than 65%	=	Good
More than 50%	=	Fair
Less than 50%	=	Need Improvement

The Board of Directors conducts the Board self assessment annually to discuss and consider the performance and problem for further improvement. The topics of the self assessment are clearly defined in order to be benchmark for performance comparing.

The Board Self-Assessment comprises of 6 topics which are structure and qualification of the Board, scope, duty and responsibility of the Board, the Board's meeting, the Board's duty, the relationship with the management and the development of the directors and executives.

The summary outcome of the overall Board Self-assessment of 6 topics was shown that most of the operations were excellent and proper.

Risk Management

The Board of Director determines the risk management policy for the organization by assigning the management to implement and report to the Board of Directors regularly. The Board of Directors shall review the risk management system and assess the effectiveness of risk management at least annually and whenever there is a change in risk level and shall focus on early warning signs and unusual transactions.

การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ กำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้
2. ในปี 2553 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมา
3. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
4. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
5. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
6. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
7. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และจัดให้มีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อพบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่างๆ

In 2010, the Board of Directors analyzed and assessed the risk of each business unit with the related departments and set the measurement to manage/control the risk of each unit. Such risk management plan was brought to discuss in the meeting of the Board of Directors and the progress report of the performance according to the plan would be considered regularly. The details of the major risk and risk management are shown in section risk factors.

The Secretary of the Company

The current secretary of the Company is Miss Rattaporn Juchawna and her duties and responsibilities are as follows:

1. Advise on legal and regulations which the Board of Directors has to recognize and perform accordingly and manage activities of the Board of Directors in order to enable the directors to efficiently and effectively perform their duties.
2. Monitor the Board of Directors, executives and all staff to perform according to the corporate governance policy and business ethics.
3. Oversee the disclosure of information and information memorandum as required according to the regulations and notifications of the SET and SEC.
4. Arrange shareholders' meeting and Board of Directors' meeting to be in line with laws, articles of association and other rules.
5. Prepare shareholders' meeting minutes and monitor the Company to perform according to the resolution of the shareholders' meeting.
6. Prepare and keep document such as director registration, invitation letters for Board of Directors' meetings, minute of Board of Directors' meetings, annual reports, invitation letters and minutes of the shareholders' meetings.
7. Keep and maintain report on the interest of the directors or executives.
8. Contact and communicate with general shareholders to inform the rights of shareholders and the Company's news and information.

Internal Control

Details are in section "Internal Control".

8.6 Control of Inside Information

To monitor the exploiting the inside information, the Company has set the strict measurement especially for inside information which has not been published or information which will after the Company's business operation or share price. Details of the policy are as follows:

1. Directors and staff shall avoid using inside information or disclosing information for personal interest for trading the Company's shares.
2. Directors and staff shall report the trading of the Company's shares in order to prevent the shares trading upon inside information and accusation of inappropriate shares trading by inside personnel.
3. Inside persons shall prevent the trading of the Company's shares one month prior to the disclosure of financial statements or the Company's status, including other material information and should wait at least 24 hours after the public disclosure to be able to trade the Company's shares.

Besides, the Company sets the penalty in the Company's regulation for any breaches in using the inside information for person interest ranging from warning to dismissing.

ในปี 2553 คณะกรรมการได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกับหามาตรการจัดการ/ควบคุมความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ แล้วนำแผนจัดการความเสี่ยงเข้าปรึกษาหารือในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรายละเอียดของความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงแสดงในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางสาวรัตนภรณ์ จูชานนา มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลท. และ กสท.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

การควบคุมภายใน

รายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

8.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยมีนโยบายดังนี้

1. กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้ทราบโดยทันที เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน
3. บุคคลภายในควรเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลาก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

8.7 Personnel

Number of Staffs

As at December 31, 2010, the Company had 1,439 staffs and its subsidiaries had 383 staffs and can be classified by each department as follows:

Main Department	No. of Staffs SNC Former Plc.	No. of Staffs Subsidiaries
Automobile air conditioner parts production	101	-
Cooling parts production	512	237
OEM for cooling machines	301	46
Other business lines production	265	21
Quality Control	64	19
Marketing	6	1
Human Resource	31	4
Information Technology	6	2
Research, development and maintenance	52	6
Transportation and Purchasing	19	4
Accounting and Finance	25	8
Warehouse	41	9
Others	16	26
Total	1,439	383

Staff Remuneration

The Company has set the policy that the proper remuneration is the major factor to build up moral for its staff and also to encourage the loyalty of the organization in the long term. The total remuneration of the Company's staffs were 272.98 million baht and the subsidiaries' staffs were 119.45 million baht in 2010 and were 257.35 million baht and 68.90 million baht in 2009. The staff remuneration comprised of salary, bonus, social security, provident fund and other welfare. The details are as follows:

(Unit : Million Baht)	2010		2009	
	Remuneration of the Company's staffs	Remuneration of the Subsidiaries' staffs	Remuneration of the Company's staffs	Remuneration of the Subsidiaries' staffs
Salary	217.30	88.27	193.34	51.59
Bonus	15.46	6.33	19.60	7.96
Social Security and Provident Fund	8.22	3.65	6.98	2.07
Welfare	28.00	19.87	24.50	6.22
Others	4.01	1.33	12.93	1.06
Total	272.98	119.45	257.35	68.90

Human Resource Development Policy

- SNC Former Public Company Limited divides its staff into 3 levels, operator/supervisor, Mini MD/ Manager and Director and using the Human Needs Theory of Maslow to determine the staff's needs.

8.7 บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 1,439 คนและบริษัทย่อยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 383 คน โดยสามารถแบ่งได้ตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงานของ SNC Former (คน)	จำนวนพนักงานของ บริษัทย่อย (คน)
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์	101	-
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	512	237
ฝ่ายผลิตรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM)	301	46
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจอื่นๆ	265	21
ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ	64	19
ฝ่ายการตลาด	6	1
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	31	4
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	6	2
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและซ่อมบำรุง	52	6
ฝ่ายขนส่งและฝ่ายจัดซื้อ	19	4
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	25	8
ฝ่ายคลังสินค้า	41	9
อื่นๆ	16	26
รวม	1,439	383

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายว่าค่าตอบแทนที่เหมาะสมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้แก่บุคลากร ตลอดจนการส่งเสริมให้มีความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว บริษัทจึงได้พิจารณาให้ผลตอบแทนในปี 2553 ของพนักงานบริษัทเป็นจำนวนเงินรวม 272.98 ล้านบาท และของพนักงานบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 119.45 ล้านบาท และในปี 2552 ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทมีจำนวน 257.35 ล้านบาท และของพนักงานบริษัทย่อยมีจำนวน 68.90 ล้านบาท ค่าตอบแทนรวมของพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2553		ปี 2552	
	ค่าตอบแทน พนักงานของ บริษัท	ค่าตอบแทน พนักงานของ บริษัทย่อย	ค่าตอบแทน พนักงานของ บริษัท	ค่าตอบแทน พนักงานของ บริษัทย่อย
เงินเดือน	217.30	88.27	193.34	51.59
โบนัส	15.46	6.33	19.60	7.96
เงินประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8.22	3.65	6.98	2.07
สวัสดิการ	28.00	19.87	24.50	6.22
อื่นๆ	4.01	1.33	12.93	1.06
รวม	272.98	119.45	257.35	68.90

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

- บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) มีการแบ่งพนักงานเป็น 3 กลุ่ม คือ ระดับ operator/supervisor, Mini MD/Manager และ Director และใช้หลักการความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาใช้ในการกำหนดความต้องการของพนักงาน

- The Company applies QCC activity to be its tool for building up the work cooperation by setting the action plan for all staffs and each staff has to attend at least 2 activities per year in order to share communication skill effectively. The Company uses the meeting to transfer the information and applies two-way communication between supervisor and manager. The Company also employs quality control improvement system (QCC) to support the innovation and exploits various ideas from staffs to build up such innovation.
- The Company has a performance assessment for the staffs and uses such assessment to be the baseline for consideration of the salary raise and annual bonus. Moreover, the Company arranges the activities to promote the best performance staff.
- The Company provides training for 9 Basic Needs which comprise of 3 levels for general staff, Mini MD and the executives. After the training, the staff will be assigned for training for proper operation procedure further. Besides, the training unit will find out training needs by issuing annual training enquiry form and ask the staff and the supervisor to propose their problems during the operation as well as the training course that they want to be trained. Then the training unit will set the training plan for internal training or external training.
- The Company will develop the future leader by improving the staff's performance to be able to perform according to the Job Description such as arrangement for 9 Basic Needs training for Mini MD or manager, sending staff to internal and external training and granting scholarship for higher education.
- There is HRD unit to assess the training performance in 2 parts, assessment according to the report and assessment for the satisfaction of the training course. Besides, the attendance of 9 Basic Needs course has to pass the written examination of the standard assessment of SNC 9 Basic Needs Skill Matrix and the performance examination have to meet standard.
- All business units have to propose their business plans during Q4. Business plan has to comprise of human resource plan which shown the additional staffs required as well as the qualification needed. The Company has competency assessment system called SNC 9 Basic Need Skill Matrix; the assessment is divided into 3 categories which are 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit. The Company will arrange the assessment once a year and will issue the performance certificate.
- There is HR unit to be responsible for new staff recruitment by announcing the position vacancy through various channels such as internet, notification at the society and communicate to all staffs. After getting the application, HR will convene the interview in order to get the staffs that possess qualifications according to the Job Description. After hiring new staff, the Company will arrange for demonstration and training in order to train the new staff according to the standard that the Company has set such as 9 Basic Needs. After that, HR unit will assign such staff to the unit for working procedure training in relation to the unit's standard.
- The Company operates by Daily Management, Policy Management. All staffs have to recognize the target of the assignment, work quality that has to achieve and how to achieve as well as know who has to report to if gets in the trouble. The Company offers problem analysis, performance assessment and provides feedback information to the worker. The Company also has SKILL MATRIX system and offers working license, therefore, the entry level staff is able to develop and rotate in the organization and be able to grow in the work line.
- The Company is ready to the change of IT and working procedure. The human resource development for Multi skill and Multi function is also ready for the change of the competency requirement. All business units have to propose human resource requirement for the next year plan. The Company has built up various business units in order to support the change of human resource and staff capability.
- The Company has established 4 Q policy which are

○ Quality of Product	Manufacture high quality products
○ Quality of Service	Provide high quality service
○ Quality of Environment	Focus on good environment
○ Quality of work life	Provide good work life

- บริษัทใช้กิจกรรม QCC มาเป็นเครื่องมือที่ทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงาน โดยทำเป็น Action plan พนักงานทุกคนจะต้องเข้าร่วมกิจกรรมอย่างน้อย 2 กิจกรรม ต่อปี ทำให้เกิดการแบ่งปันทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทใช้วิธีการประชุมในการถ่ายทอดสารสนเทศและการสื่อสารแบบสองทิศทางกับหัวหน้างานและผู้จัดการ รวมทั้งใช้ระบบการปรับปรุงคุณภาพงาน (QCC) เพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม ในการใช้ประโยชน์จากความคิดที่หลากหลายของบุคลากร เช่นการใช้สร้างนวัตกรรมดังที่กล่าวมาแล้ว
- มีการประเมินผลการดำเนินงาน ของพนักงานแล้วนำผลการประเมินมาเป็นบรรทัดฐานในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปีพร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมพนักงานที่มีผลงานดีเด่น
- จัดให้มีการอบรม 9 Basic Needs ซึ่งมีหลักสูตร 3 ระดับสำหรับ ระดับพนักงานทั่วไป Mini MD และผู้บริหาร และเมื่อผ่านการฝึกอบรมแล้ว จะส่งพนักงานไปยังหน่วยงาน เพื่อให้ฝึกอบรมวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกระบวนการต่อไป นอกจากนี้หน่วยฝึกอบรมจะหา training needs โดยการออกไปสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี ให้พนักงานและหัวหน้างานร่วมกันเสนอปัญหาในการปฏิบัติงาน และหลักสูตรที่อยากให้อบรมแล้วนำมาวางแผนในการจัดอบรมภายในหรือส่งไปอบรมนอกสถานที่
- พัฒนาผู้นำในอนาคตโดยปรับปรุงให้สามารถปฏิบัติงานได้ตาม Job Description จัดการอบรม 9 Basic Needs สำหรับ Mini MD หรือผู้จัดการ ส่งไปอบรมทั้งภายในและภายนอก ให้ทุนการศึกษาไปเรียนระดับที่สูงขึ้น
- มีหน่วย HRD ได้ประเมินประสิทธิภาพของการอบรมเป็น 2 ส่วนคือ การประเมินผลการฝึกอบรมตามแบบรายงาน และการประเมินความพึงพอใจในหลักสูตรฝึกอบรม นอกจากนี้ในหลักสูตร 9 Basic Needs ผู้เข้าอบรมต้องทำการสอบข้อเขียนให้ผ่านเกณฑ์ประเมิน SNC 9 Basic Needs Skill Matrix ต้องสอบวัดผลการทำงานให้ได้มาตรฐาน
- กำหนดกลุ่มธุรกิจทุกกลุ่มจะต้องเสนอแผนธุรกิจในระหว่างไตรมาสที่ 4 ในแผนธุรกิจ ประกอบด้วยแผนกำลังคนที่แสดงความต้องการจำนวนบุคลากรเพิ่มเท่าไร มีคุณสมบัติอย่างไร บริษัทมีระบบการวัดความสามารถพนักงานเรียกว่า SNC 9 Basic Need Skill Matrix แบ่งการวัดเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit โดยบริษัทจะทำการสอบวัดผลปีละ 1 ครั้ง แล้วออกใบอนุญาตปฏิบัติงาน
- มีหน่วยงาน HR เป็นผู้รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ ด้วยการประกาศรับสมัครพนักงานใหม่ผ่านหลายช่องทาง เช่น internet ติดประกาศตามสถานที่ชุมชน และสื่อสารให้พนักงานทราบ หลังจากได้ใบสมัคร HR จะดำเนินการด้วยการสัมภาษณ์จนได้คนที่มีความสมบัติตาม Job Description หลังจากได้พนักงานใหม่บริษัทจะดำเนินการจัดปฐมนิเทศ และฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานใหม่ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด เช่น 9 Basic Needs หลังจากนั้นส่งให้หน่วยงานสอนวิธีการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานของหน่วยงาน
- ดำเนินการโดยใช้วิธีการ Daily Management, Policy Management โดยให้พนักงานทุกคนรู้เป้าหมายของงานที่ได้รับมอบหมาย รู้คุณภาพงานที่ต้องบรรลุ และจะบรรลุได้อย่างไร รู้ว่าเมื่อมีปัญหาจะต้องรายงานใคร มีการวิเคราะห์ปัญหา การประเมินผลและให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงาน มีระบบ SKILL MATRIX และใบอนุญาตทำงานเพื่อให้พนักงานระดับต้นสามารถพัฒนาตนเองและหมุนเวียนงานเพื่อปรับระดับให้เติบโตในสายงานได้
- มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและวิธีการทำงาน และพัฒนามูลค่าในด้าน Multi skill และ Multi function ให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการด้านขีดความสามารถที่เปลี่ยนแปลงทุกหน่วยธุรกิจจะต้องเสนอความต้องการทรัพยากรบุคคลตามแผนงานในปีต่อไป อีกทั้งบริษัทได้มีการสร้างธุรกิจหลายสาขาที่สามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงทางอัตราค่าจ้างและขีดความสามารถของบุคลากร
- มโนนโยบาย 4Q คือ
 - Quality of Product ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ
 - Quality of Service การบริการที่เยี่ยมไปด้วยคุณภาพ
 - Quality of Environment ใส่ใจในสภาพแวดล้อมที่ดี
 - Quality of work life คุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

9. Internal Control

The Board of Directors realizes the importance of the effectiveness assessment of the Company's internal control in order to ensure that the Company's financial statements including information using for decision marking are correct, complete and reliable. Three members of the Audit Committee oversee and control the Company's internal control system to perform according to the assigned policy, code of practice and as the plan assigned by the Board of Directors as well as in line with regulations of the SET and the SEC.

In 2010, the Board of Directors assessed the adequacy of the Company's internal control system by asking the management, examining the information and document prepared by the management, and filled in the internal control system assessment form. The assessment of the internal control system comprises of 5 components which are Organization and Environment, Risk Management, Control of Management's Operation, Information Technology and Data Communication, and Monitoring System. The Board views that the Company has an adequate internal control system for the present condition. For other components of the internal control system, the Board believes that the Company has adequate internal control as well. The Company also has an adequate internal control system for entering into any connected transaction with major shareholders, directors, executives or other related parties and preventing the Company's assets from misuse or using without enough authority by the executives.

In regard to the subsidiaries' internal control, the Company has ruled its subsidiaries to set up their internal control systems to comply with the Company's system. The Company consistently monitors their operations and from the past assessments shown that the subsidiaries have adequate internal control system over 5 components, same as the Company.

The summary of the assessment of the adequacy of the Company's internal control system are as follows:

Organization Control and Environmental Measure

The Company has set clear and measurable target by considering the situation and possibility in the way that be able to achieve such target. The Company reasonably determines the staff's remuneration annually based on each staff performance without any incentive or inappropriate remuneration that might lead the staff for any fraud or illegal action.

Besides, the Company sets its organization structure by clearly dividing authority and duty and also prepares the Code of Ethics which covering principles for business operation in writing. In setting up its policy and operation plan, the Company realizes the fair treatment for its trading partner according to the good corporate governance.

Risk Management Measure

The Company shall assess its risk for both internal and external risk factors, analyze for the event that might cause such risk and present to the Board of Directors' meeting quarterly. Besides, the Company sets the measurement for monitoring the event that cause such risk and the measurement for risk reduction. The Company informs to all related staff to acknowledge and perform according to the risk management measurement. The Company also regularly monitors each business unit for its performance in relation to the determined risk management plan through the meeting of the executives and the Board of Directors.

9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมาย และให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2553 คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ประกอบการตรวจสอบเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง ซึ่งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอแล้วในสภาพปัจจุบัน รวมทั้งมีการควบคุมภายใน ในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมแล้วในสภาพปัจจุบันเช่นเดียวกัน โดยบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน โดยเฉพาะในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ

ในส่วนของการควบคุมภายในของบริษัทยอยนั้น บริษัทได้กำหนดให้บริษัทยอยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทยอยเป็นประจำ ซึ่งที่ผ่านมาพบว่า บริษัทยอยได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization Control and Environmental Measure)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและความเป็นไปได้ของเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มีการกำหนดค่าตอบแทนให้พนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่กันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่างๆ บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและภายในบริษัท และมีการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่จะทำให้อาจเป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยบริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามแต่ละหน่วยงาน ถึงการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ผ่านการประชุมระดับผู้บริหารและระดับคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

Management Control Activities

The Company clearly sets the scope of authority and duty and approved credit line for each level of executives. The Company also set policy for entering into the transaction with major shareholders, directors, executives or related persons by arranging the Audit Committee to provide opinion regarding the necessity and reasonableness of the transaction as well as the legal department to audit and give recommendation for the Company's operation in relation to the related laws, internal control policy and regulations of the SET.

Information and Communication Measure

To arrange the Board of Directors' meeting, the Company will submit relevant information with the invitation letter including the details of the issues that will be proposed at the meeting so that the Board of Directors shall have sufficient information for the decision. The Board of Directors will receive the invitation letter 7 days prior to the meeting and the minute of the meeting will be prepared by specifying comment and resolution of the meeting so that the shareholders will be able to review the appropriateness of the Board of Directors' performance later.

Monitoring

The Company set up the internal control department to audit the staff performance of each business unit according to the internal control system, and the internal control staff will report the audit result directly to the Board of Directors and the Audit Committee. Any material error discovered has to be reported for considering the correction under appropriate timeframe.

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน กำหนดนโยบาย การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวโดยจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการตรวจสอบ และให้คำแนะนำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และระเบียบหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาและหนังสือเชิญประชุมโดยแสดง รายละเอียดของเรื่องที่จะนำเสนอทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะได้รับ หนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน และมีการจัดทำรายงานการประชุมโดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบทานความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการภายหลังได้

ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของ พนักงานในแต่ละส่วนงาน โดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการ แก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

10. Connected Transaction

10.1 Nature of connected transaction

During year 2010, the Company had no transaction with any related person or entity that might cause any conflict of interest in the future. The Company had transactions with its subsidiaries and associates which were the purchase and selling of products and raw materials among themselves depending on the production line of each company. Such transactions were based on commercial terms and conditions as agreed under the normal course of business. The other connected transactions with other related companies were short-term and long-term borrowings.

To enter to any connected transactions, the Company has to follow the procedure and the transaction has to be approved by the Company's authorized person. All the connected transactions were completely disclosed in the notes to the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2010.

10.2 Connected Transaction Approval Measurement or Procedure

The Company sets its connected transaction approval measurement or procedure according to the regulations of the SEC and the SET.

If there is any connected transaction between the Company/its subsidiaries and any related parties with a conflict of interest or any transaction that might cause conflict of interest, such transaction has to be approved by the Company's Board of Directors and the Audit Committee has to consider the reasonableness to enter to that transaction by considering the utmost benefit of the Company. In case the Audit Committee has no expertise to consider such connected transaction, the Company will appoint an independent expert or auditor to provide the opinion. Such opinion will be used to support the decision of the Board of Directors or the shareholders, as the case may be. The price setting and conditions of the transaction have to be under normal course of the business as the price has to be fair or comparable to the market price. Besides, the connected persons will not be able to participate on the approval procedure of such transaction.

The Company will disclose its connected transaction in the notes of the financial statement which audited by the Company's auditor.

10.3 Policy of Future Connected Transaction

If the Company will enter into any connected transaction in the future, the Company will follow the connected transaction approval procedure as specified in clause 11.2. The future connected transactions will be business transactions which based on commercial terms and conditions as agreed under normal course of business, no benefit transferring among the Company, related parties and shareholders. The price setting policy between the Company and its related parties will be the normal price as charged to unrelated person or entity. The price of the products which have to be bought from its subsidiaries will be their selling prices, cost plus margin which is also comparable to market price.

The disclosure of its connected transaction will be in accordance with the rules and regulations of the SEC and the SET as well as the accounting standard pertaining to the disclosure of information of related persons of business as provided by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand

10. รายการระหว่างกัน

10.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2553 บริษัทไม่มีรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีรายการกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยเป็นรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบระหว่างกันตามสายการผลิตของแต่ละบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นได้แก่ การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัท

การทำรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการต้องดำเนินการตามขั้นตอนและผ่านการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัททุกครั้ง ซึ่งรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

10.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน โดยให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้นๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้นๆ ได้

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

10.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อ 11.2 โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

Audit Committee Report

The appointed Audit Committee of SNC Former Public Company Limited comprised of 3 directors which are Mr. Anawat Navinthum as the Chairman of the Audit Committee, Mr. Sukit Panvisavas as the Audit Committee and Dr. Srimuang Charoensiri as the Audit Committee.

The Audit Committee performs according to the scope of duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors. In 2010, there were 4 meetings and every Audit Committee attended all meetings to consider and review the following major matters:

1. Review the quarterly and year 2010 financial statements with the management and auditor to ensure that the financial statements of the Company and its subsidiaries were prepared correctly according to the generally accepted accounting principles, disclosed sufficient and reliable information, provided notes and acknowledged the guideline to solve problem for the benefit of the Company.
2. Ensure the appropriateness and effectiveness of the Company's internal control and internal audit system and determine the independence of Internal Audit Unit as well as approve the appointment, transfer or dismissal of Internal Audit Unit.
3. Ensure the Company to operate according to the Securities and Securities Exchange Law, notifications of the SET and other laws that related to the Company's business.
4. Consider selecting / nominating an independence person to be the Company's auditor and propose the remuneration of such person as well as attend non-management meeting with the auditor
5. Review the connected transaction or transaction that might cause the conflict of interest to comply with laws and notifications of the SET to ensure the reasonableness and utmost benefit for the Company.

The Audit Committee followed up the operation of year 2010 according to the scope of duties and responsibilities as assigned and viewed that the Company prepared the financial statements correctly in all material respects according to the generally accepted accounting principles and disclosed sufficient related transactions or conflict of interest transactions. The Company possessed the proper internal control system and risk management that fit with its business situation and operated according to the laws, regulation of the SET and related laws.



(Mr. Anawat Navinthum)

Chairman of the Audit Committee

SYSTEM: กระบวนการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายอานะวัฒน์ นาวิณธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุกิจ พันธุ์วิศาลและ ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2553 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้งและคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2553 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2553 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอานะวัฒน์ นาวิณธรรม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries and financial information stated in the Annual Report. The financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand by employing the appropriate accounting policy and performing on a regular basis with thoroughly consideration and best estimation including the disclosure of sufficient information in the notes of the financial statements to ensure the transparency and benefit to shareholders and general investors.

The Board of Directors provides, preserves the appropriateness and efficiency of the risk management system and internal control to ensure that accounting information is correct, complete and sufficient to maintain the Company's assets and protect the Company from any fraud or material improper operation.

The Board of Directors appointed the Audit Committee who are independent directors to oversee and responsible for the quality of financial statements and internal control system. The opinion of the Audit Committee regarding this issue is disclosed in this Annual Report under the section of the Audit Committee Report.

The Board of Directors views that the internal control system of the Company and its subsidiaries is at the satisfactory level and can assure the reliability of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries as at December 31, 2010.



Mr. Satit Chanjavanakul
Chairman of the Board



Mr. Somchai Thaisa-nguanvorakul
Chairman of the Executive Committee

รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553



นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล
ประธานกรรมการบริษัท



นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริหาร

11. Financial Status and Performance

11.1 Consolidated Financial Statements

(1) Auditor's Report

- The auditor's report for financial statements of year 2008 audited by Khun Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 from Ernst & Young Office Limited expressed an unqualified opinion.
- The auditor's report for financial statements of year 2009 audited by Khun Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 from Ernst & Young Office Limited expressed an unqualified opinion.
- The auditor's report for financial statements of year 2010 audited by Khun Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 from Ernst & Young Office Limited expressed an unqualified opinion.

Summary Table of financial statements of SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

Balance Sheet	As at December		As at December		As at December	
	31, 2010		31, 2009		31, 2008	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<u>Assets</u>						
Current Assets						
Cash and cash equivalents	884.40	25.44%	390.67	15.42%	514.00	17.89%
Current Investment	0.20	0.01%	315.20	12.44%	410.28	14.28%
Trade accounts and notes receivable - net	1,123.53	32.31%	606.18	23.92%	497.51	17.32%
Inventories - net	265.35	7.63%	178.72	7.05%	408.40	14.22%
Other current assets	26.70	0.77%	25.50	1.01%	24.02	0.83%
Total current assets	2,300.18	66.16%	1,516.27	59.84%	1,854.21	64.54%
Non-current assets						
Restricted bank deposits	-	-	7.50	0.30%	35.49	1.24%
Property, plant and equipment - net	1,124.61	22.34%	968.70	38.22%	947.21	32.97%
Land not used	13.20	0.38%	13.20	0.52%	14.00	0.49%
Intangible assets	9.59	0.28%	8.71	0.34%	7.15	0.25%
Other non-current assets	29.34	0.84%	19.85	0.78%	14.68	0.51%
Total non-current assets	1,176.74	33.84%	1,017.96	40.16%	1,018.53	35.46%
Total assets	3,476.92	100.00%	2,534.23	100.00%	2,872.74	100.00%

11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

(1) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2551 ซึ่งตรวจสอบโดย คุณสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขทะเบียน 3970 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นลัท แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2552 ซึ่งตรวจสอบโดย คุณสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขทะเบียน 3970 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นลัท แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2553 ซึ่งตรวจสอบโดย คุณสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขทะเบียน 3970 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นลัท แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบดุล	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	884.40	25.44%	390.67	15.42%	514.00	17.89%
เงินลงทุนชั่วคราว	0.20	0.01%	315.20	12.44%	410.28	14.28%
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ	1,123.53	32.31%	606.18	23.92%	497.51	17.32%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	265.35	7.63%	178.72	7.05%	408.40	14.22%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	26.70	0.77%	25.50	1.01%	24.02	0.83%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,300.18	66.16%	1,516.27	59.84%	1,854.21	64.54%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	7.50	0.30%	35.49	1.24%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,124.61	22.34%	968.70	38.22%	947.21	32.97%
ที่ดินไม่ได้ใช้งาน	13.20	0.38%	13.20	0.52%	14.00	0.49%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9.59	0.28%	8.71	0.34%	7.15	0.25%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29.34	0.84%	19.85	0.78%	14.68	0.51%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,176.74	33.84%	1,017.96	40.16%	1,018.53	35.46%
รวมสินทรัพย์	3,476.92	100.00%	2,534.23	100.00%	2,872.74	100.00%

Balance Sheet	As at December		As at December		As at December	
	31, 2010		31, 2009		31, 2008	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Liabilities and shareholders' equity						
Current Liabilities						
Trade accounts and notes payable	1,292.76	37.18%	667.01	26.32%	808.16	28.13%
Accounts payable-acquisition of assets	51.68	1.49%	38.76	1.53%	83.72	2.91%
Current portion of long-term loans from financial institutions	-	-	-	-	69.47	2.42%
Current portion of liabilities under financial lease agreement	-	-	-	-	0.06	0.00%
Corporate income tax payable	31.69	0.91%	8.42	0.33%	8.11	0.28%
Accrued expenses	91.83	2.64%	26.48	1.04%	42.96	1.50%
Other current liabilities	37.10	1.07%	17.30	0.68%	20.28	0.71%
Total current liabilities	1,505.06	43.29%	757.97	29.90%	1,032.76	35.95%
Non-current liabilities						
Accounts payable-acquisition of assets-net of current portion	164.10	4.72%	75.65	2.99%	-	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	-	61.95	2.16%
Total non-current liabilities	164.10	4.72%	75.65	2.99%	61.95	2.16%
Total liabilities	1,669.16	48.01%	833.62	32.89%	1,094.71	38.11%

Balance Sheet	As at December		As at December		As at December	
	31, 2010		31, 2009		31, 2008	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Shareholders' equity						
Issued and fully paid-up capital	301.40	8.67%	301.40	11.89%	301.40	10.49%
Premium on ordinary shares	1,257.26	36.15%	1,257.26	49.61%	1,257.26	43.77%
Retained earnings						
Appropriated						
Legal reserve-the Company	30.14	0.87%	30.14	1.20%	30.14	1.05%
Legal reserve-Subsidiaries	7.55	0.22%	4.29	0.17%	7.35	0.26%
Treasury stock reserve	57.29	1.65%	57.29	2.26%	2.04	0.07%
Unappropriated	211.40	6.08%	106.73	4.21%	179.16	6.24%
Equity attributable to the Company's shareholders	1,865.04	53.64%	1,757.11	69.34%	1,777.35	61.87%
Less : Treasury stock	-57.29	-1.65%	-57.29	-2.26%	-2.04	-0.07%
Equity attributable to the Company's shareholders- net	1,807.75	51.99%	1,699.82	67.08%	1,775.31	61.80%
Minority interest - equity attributable to the subsidiaries' shareholders	0.01	0.00%	0.79	0.03%	2.72	0.09%
Total shareholders' equity	1,807.76	51.99%	1,700.61	67.11%	1,778.03	61.89%
Total liabilities and shareholders' equity	3,476.92	100.00%	2,534.23	100.00%	2,872.74	100.00%

งบดุล	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	1,292.76	37.18%	667.01	26.32%	808.16	28.13%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	51.68	1.49%	38.76	1.53%	83.72	2.91%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	69.47	2.42%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	0.06	0.00%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	31.69	0.91%	8.42	0.33%	8.11	0.28%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	91.83	2.64%	26.48	1.04%	42.96	1.50%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	37.10	1.07%	17.30	0.68%	20.28	0.71%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,505.06	43.29%	757.97	29.90%	1,032.76	35.95%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	164.10	4.72%	75.65	2.99%	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	61.95	2.16%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	164.10	4.72%	75.65	2.99%	61.95	2.16%
รวมหนี้สิน	1,669.16	48.01%	833.62	32.89%	1,094.71	38.11%

งบดุล	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	301.40	8.67%	301.40	11.89%	301.40	10.49%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,257.26	36.15%	1,257.26	49.61%	1,257.26	43.77%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	30.14	0.87%	30.14	1.20%	30.14	1.05%
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	7.55	0.22%	4.29	0.17%	7.35	0.26%
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	57.29	1.65%	57.29	2.26%	2.04	0.07%
ยังไม่ได้จัดสรร	211.40	6.08%	106.73	4.21%	179.16	6.24%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,865.04	53.64%	1,757.11	69.34%	1,777.35	61.87%
หัก : หุ้นทุนซื้อคืน	-57.29	-1.65%	-57.29	-2.26%	-2.04	-0.07%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท-สุทธิ	1,807.75	51.99%	1,699.82	67.08%	1,775.31	61.80%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	0.01	0.00%	0.79	0.03%	2.72	0.09%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,807.76	51.99%	1,700.61	67.11%	1,778.03	61.89%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,476.92	100.00%	2,534.23	100.00%	2,872.74	100.00%

Balance Sheet	Year 2010		Year 2009		Year 2008	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Sales income	8,247.57	100.00%	4,900.78	100.00%	4,021.26	100.00%
Cost of sales	-7,509.92	-91.06%	-4,597.58	-93.82%	-3,657.59	-90.96%
Gross Profit	737.65	8.94%	303.20	6.19%	363.67	9.04%
Other income	14.03	0.17%	12.20	0.25%	8.77	0.22%
Interest income	5.51	0.07%	6.25	0.13%	19.37	0.48%
Selling expenses	-59.83	-0.73%	-32.93	-0.68%	-45.48	-1.13%
Administrative expenses	-161.70	-1.96%	-115.81	-2.37%	-127.69	-3.18%
Directors and executives remuneration	-60.86	-0.74%	-37.08	-0.76%	-35.83	-0.89%
Allowance for diminution in value of inventory	-	-	32.17	0.66%	-32.36	-0.80%
Income before finance cost and corporate income tax	474.80	5.75%	168.00	3.42%	150.45	3.74%
Finance cost	-	-	-4.15	-0.08%	-12.17	-0.30%
Share of profit (loss) from investment in associates held by subsidiaries	-	-	-	-	0.11	0.00%
Income before corporate income tax	474.80	5.75%	163.85	3.34%	138.39	3.44%
Corporate income tax	-94.26	-1.14%	-27.05	-0.55%	-41.11	-1.02%
Net income after corporate income tax	380.54	4.61%	136.8	2.79%	97.28	2.42%
Net loss of minority interest of subsidiaries	0.77	0.01%	1.93	0.04%	-1.43	-0.03%
Net profit for the year	381.31	4.62%	138.73	2.83%	98.71	2.45%

Summary table of cash flow statements of the Company and its subsidiaries

(Unit : Million Baht)

Cash Flow Statements	Year 2010	Year 2009	Year 2008
Cash flows from operating activities			
Net income before tax	474.80	163.85	138.39
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities			
Depreciation	160.39	145.28	142.20
Amortization	1.09	0.83	2.73
Allowance for diminution in value of inventories (Reverse)	-1.73	-32.89	34.72
Impairment loss for land not used	-	0.80	-
Allowance for doubtful account (Reverse)	-0.13	-0.08	0.21
Loss (Gain) on sales of equipment	-1.44	-0.59	-0.21
Shares of income from investment in associates held by subsidiaries	-	-	-0.11
Finance cost	-	4.15	12.17
Interest income	-5.51	-6.25	-19.37
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	627.47	275.09	310.73

งบดุล	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	8,247.57	100.00%	4,900.78	100.00%	4,021.26	100.00%
ต้นทุนขาย	-7,509.92	-91.06%	-4,597.58	-93.82%	-3,657.59	-90.96%
กำไรขั้นต้น	737.65	8.94%	303.20	6.19%	363.67	9.04%
รายได้อื่น	14.03	0.17%	12.20	0.25%	8.77	0.22%
ดอกเบี้ยรับ	5.51	0.07%	6.25	0.13%	19.37	0.48%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-59.83	-0.73%	-32.93	-0.68%	-45.48	-1.13%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-161.70	-1.96%	-115.81	-2.37%	-127.69	-3.18%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-60.86	-0.74%	-37.08	-0.76%	-35.83	-0.89%
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	-	32.17	0.66%	-32.36	-0.80%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	474.80	5.75%	168.00	3.42%	150.45	3.74%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	-	-4.15	-0.08%	-12.17	-0.30%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	0.11	0.00%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	474.80	5.75%	163.85	3.34%	138.39	3.44%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-94.26	-1.14%	-27.05	-0.55%	-41.11	-1.02%
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	380.54	4.61%	136.8	2.79%	97.28	2.42%
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ของบริษัทย่อย	0.77	0.01%	1.93	0.04%	-1.43	-0.03%
กำไรสุทธิสำหรับปี	381.31	4.62%	138.73	2.83%	98.71	2.45%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษี	474.80	163.85	138.39
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสด			
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	160.39	145.28	142.20
ค่าตัดจำหน่าย	1.09	0.83	2.73
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	-1.73	-32.89	34.72
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินไม่ได้ใช้งาน	-	0.80	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-0.13	-0.08	0.21
กำไร (ขาดทุน) จากการขายอุปกรณ์	-1.44	-0.59	-0.21
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือ โดยบริษัทย่อย	-	-	-0.11
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	4.15	12.17
ดอกเบี้ยรับ	-5.51	-6.25	-19.37
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	627.47	275.09	310.73

Summary table of cash flow statements of the Company and its subsidiaries (Continued)

(Unit : Million Baht)

Cash Flow Statements	Year 2010	Year 2009	Year 2008
Operating assets (increase) decrease			
Trade accounts receivables - unrelated parties	-517.22	-108.59	-23.45
Trade accounts receivables - related parties	-	-	0.57
Inventories	-84.90	262.57	-137.65
Other current assets	-1.01	-1.91	43.18
Other non-current assets	-9.49	-5.17	0.69
Operating liabilities increase (decrease)			
Trade accounts payable - unrelated parties	625.76	-141.16	300.50
Trade accounts payable - related parties	-	-	-1.09
Accrued expenses	65.35	-16.48	-32.05
Other current liabilities	19.80	-2.98	-9.16
Cash flows from operating activities	725.76	261.37	452.27
Cash paid for income tax	-70.99	-26.73	-35.42
Net cash flows from operating activities	654.77	234.64	416.85
Decrease in restricted bank deposits	7.50	27.98	3.36
Decrease in current investments	315.00	95.08	-410.28
Cash received from short-term loans to	-	-	0.60
Related parties	-	-	-
Invested in subsidiaries / associates held by subsidiaries	-	-	-9.85
Cash received from minority shareholders for purchase shares of subsidiaries	-	-	4.00
Cash paid for acquisition of building and equipment	-216.19	-137.84	-234.32
Proceeds from sales of equipment	2.68	2.35	19.04
Cash paid for acquisition of intangible assets	-1.96	-2.39	-3.47
Interest income	5.31	6.68	19.37
Net cash flows from (used in) investing activities	112.35	-8.12	-611.55
Cash flows from financing activities			
Repayment of short-term loans from banks	-	-	-160.00
Repayment of long-term loans from banks	-	-131.42	-162.67
Repayment of liabilities under financial lease agreement	-	-0.06	-0.10
Interest expense	-	-4.15	-12.42
Cash paid for purchase of treasury stock	-	-55.25	-2.04
Dividend paid to shareholders	-273.39	-158.96	-165.77
Net cash flows used in financing activities	-273.39	-349.85	-503.00
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	493.73	-123.33	-697.70
Cash and cash equivalents at beginning of year	390.67	514.00	1,211.71
Cash and cash equivalents at end of year	884.40	390.67	514.01

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-517.22	-108.59	-23.45
ลูกหนี้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.57
สินค้าคงเหลือ	-84.90	262.57	-137.65
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-1.01	-1.91	43.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-9.49	-5.17	0.69
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	625.76	-141.16	300.50
เจ้าหนี้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-1.09
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	65.35	-16.48	-32.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19.80	-2.98	-9.16
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	725.76	261.37	452.27
จ่ายภาษีเงินได้	-70.99	-26.73	-35.42
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	654.77	234.64	416.85
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	7.50	27.98	3.36
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวลดลง	315.00	95.08	-410.28
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่			
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.60
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย/รวม ที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-9.85
เงินสดรับจากการซื้อหุ้นของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้น	-	-	4.00
ส่วนน้อย			
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	-216.19	-137.84	-234.32
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2.68	2.35	19.04
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-1.96	-2.39	-3.47
ดอกเบี้ยรับ	5.31	6.68	19.37
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	112.35	-8.12	-611.55
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	-160.00
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-131.42	-162.67
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-0.06	-0.10
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-4.15	-12.42
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-55.25	-2.04
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	-273.39	-158.96	-165.77
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-273.39	-349.85	-503.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	493.73	-123.33	-697.70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	390.67	514.00	1,211.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	884.40	390.67	514.01

Key financial ratios which reflected financial status and performance of the Company and its subsidiaries

Financial Ratios	Year 2010	Year 2009	Year 2008
<u>Liquidity Ratio</u>			
Current Ratio (Times)	1.53	2.01	1.80
Quick Ratio (Times)	1.33	1.73	1.38
<u>Activity Ratio</u>			
Accounts Receivable Turnover (Times)	9.54	8.88	8.39
Collection Period (Days)	38.27	41.10	43.52
Inventory Turnover (Times)	33.82	15.66	10.37
Inventory Turnover Period (Days)	10.79	23.31	35.20
Accounts Payable Turnover (Times)	7.66	6.19	5.54
Payment Period (Days)	47.62	58.97	65.83
Cash Cycle (Days)	1.44	5.44	12.89
<u>Debt Ratio</u>			
Debt to Equity Ratio (Times)	0.92	0.49	0.62
Interest-Bearing Debt to Equity Ratio (Times)	0.00	0.00	0.07
Interest Coverage Ratio (Times)	N/A	40.44	12.37
<u>Profitability Ratio</u>			
Gross Profit Margin (%)	8.94	6.19	9.04
Net Profit Margin (%)	4.61	2.80	2.44
Earnings per share (Baht)	1.33	0.48	0.33
Return on Assets (%)	15.80	6.21	5.14
Return on Equity (%)	21.74	7.98	5.45
Dividend Payout Ratio (%)	75.47	145.21	136.03

11.2 Explanation and analysis of financial status and operation result

11.2.1 Analysis of operation result

Sales revenues were 8,247.57 million baht (2009: 4,090.78 million baht), increased by 3,346.79 million baht or at 68.29% from the previous year due to:

1. Sales revenues from OEM for air conditioner were 5,032.79 million baht (2009: 2,962.90 million baht), increased by 2,069.89 million baht or at 69.86% from year 2009. The increase was mainly because of the plant at Laem Chabang received more OEM orders for new products.
2. Sales revenues of air conditioner and cooling parts were 2,436.32 million baht (2009: 1,488.01 million baht), increased by 948.31 million baht or at 63.73% from year 2009. Due to the economic recovery in 2010, the Company received more orders for both existing and new products.
3. Sales revenues of automotive air conditioner parts were 569.61 million baht (2009: 320.35 million baht), increased by 249.26 million baht or at 77.81%. As a result of the improvement of the automotive and motorcycle industry, the Company received more orders from its existing and new customer bases.

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (ครั้ง)	1.53	2.01	1.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (ครั้ง)	1.33	1.73	1.38
อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ครั้ง)	9.54	8.88	8.39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	38.27	41.10	43.52
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	33.82	15.66	10.37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	10.79	23.31	35.20
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ครั้ง)	7.66	6.19	5.54
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	47.62	58.97	65.83
Cash Cycle (วัน)	1.44	5.44	12.89
อัตราส่วนการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.92	0.49	0.62
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.00	0.00	0.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ครั้ง)	N/A	40.44	12.37
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.94	6.19	9.04
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.61	2.80	2.44
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.33	0.48	0.33
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	15.80	6.21	5.14
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	21.74	7.98	5.45
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	75.47	145.21	136.03

11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย จำนวน 8,247.57 ล้านบาท (2552: 4,900.78 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 3,346.79 ล้านบาท คิดเป็น 68.29% เป็นผลมาจาก

1. รายได้จากธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศจำนวน 5,032.79 ล้านบาท (2552: 2,962.90 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 2,069.89 ล้านบาท คิดเป็น 69.86% ส่วนใหญ่มาจากโรงงานที่แหลมฉบังที่ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นจากผลิตภัณฑ์ใหม่
2. รายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นจำนวน 2,436.32 ล้านบาท (2552: 1,488.01 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 948.31 ล้านบาท คิดเป็น 63.73% จากสถานะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวจากปี 2553 ทำให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นจากผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่
3. รายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในยานพาหนะจำนวน 569.61 ล้านบาท (2552: 320.35 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 249.26 ล้านบาท คิดเป็น 77.81% จากภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่ปรับตัวสูงขึ้น จึงทำให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นจากฐานลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่

4. Revenues from other businesses were 208.85 million baht (2009:129.53 million baht), increased by 79.32 million baht or at 61.24% from previous year caused by receiving new purchase order from existing customer base which engages in plastic injection for washing machine.

Cost of goods sold was 7,509.92 million baht or accounted for 91.06% of sales revenues (2009: 4,597.58 million baht or accounted for 93.82% of sales revenues). The cost of goods sold as a percentage of sales revenues decreased 2.76% from the previous year due to the increase in revenues while some costs were fixed costs.

Selling expenses were 59.83 million baht or accounted for 0.73% of sales revenues (2009: 32.93 million baht or accounted for 0.68% of sales revenues). The selling expense as a percentage of sales revenues was not changed from the previous year.

Administrative expenses were 161.70 million baht or 1.96% of sales revenues (2009: 115.81 million, or 2.37% of sales revenues). The administrative expenses increased by 45.89 million baht as the Company paid more compensation to its staff due to the improved performance.

Directors and executives remuneration was 60.86 million baht or 0.74% of sales revenues (2009: 37.08 million baht, or 0.76% of sales revenues). The directors and executives remuneration increased by 23.78 million baht due to the salary base adjustment and compensation payment in order to return to exiting base.

Net profit was 381.31 million baht accounted for 4.62% of sales revenues (2009: 138.73 million baht or 2.83% of sales revenues). Net profit increased by 242.58 million baht or 174.86% from the previous year and the earning per share was 1.33 baht (2009: 0.48 baht per share).

11.2.2 Financial status of the Company

Assets

Total Assets

The total assets as at December 31, 2010, were 3,476.92 million baht (2009: 2,534.23 million baht), increased by 942.69 million baht from the previous year. Such increase was the result of the increase of cash and cash equivalents of 493.73 million baht, the increase of accounts receivables of 517.35 million baht, the increase of land, building and equipment of 155.91 million baht, the increase of inventory of 86.63 million baht and the decrease of current investment of 315.00 million baht. The details are as follows:

Cash and cash equivalents

As at December 31, 2010, cash and cash equivalents were 884.40 million baht (2009: 390.67 million baht), increased by 493.73 million baht from the previous year. The major transactions were cash flow from operation activities at the amount of 654.77 million baht, managing investment in bill of exchange to increase its liquidity at the amount of 315.00 million baht, dividend payment of year 2010 at the amount of 273.39 million baht, purchase machinery and equipment at the amount of 216.19 million baht. The Company's liquidity was better than the previous year as the average cash cycle was at 1.44 day (2009: 5.44 days).

4. รายได้จากธุรกิจอื่นๆ มีจำนวน 208.85 ล้านบาท (2552: 129.53 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 79.32 ล้านบาท คิดเป็น 61.24% จากการได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่จากฐานลูกค้ารายเดิม ในธุรกิจฉีดพ่นพลาสติกเครื่องซักผ้า

ต้นทุนขาย จำนวน 7,509.92 ล้านบาท คิดเป็น 91.06% ของรายได้จากการขาย (2552: 4,597.58 ล้านบาท คิดเป็น 93.82%) อัตรา ต้นทุนขายต่อรายได้ลดลง 2.76% จากการเติบโตของรายได้เพิ่มมากขึ้น และมีค่าใช้จ่ายบางส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่

ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 59.83 ล้านบาท คิดเป็น 0.73% ของรายได้จากการขาย (2552: 32.93 ล้านบาท คิดเป็น 0.68%) อัตราค่าใช้จ่ายในการขายมีสัดส่วนไม่เปลี่ยนแปลงไปจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 161.70 ล้านบาท คิดเป็น 1.96% ของรายได้จากการขาย (2552: 115.81 ล้านบาท คิดเป็น 2.37%) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 45.89 ล้านบาท จากการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงาน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 60.86 ล้านบาท คิดเป็น 0.74% ของรายได้จากการขาย (2552: 37.08 ล้านบาท คิดเป็น 0.76%) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเพิ่มขึ้น 23.78 ล้านบาท จากการปรับฐานเงินเดือนและการจ่ายผลตอบแทนให้คืนกลับมาที่ฐานเดิม

กำไรสุทธิ จำนวน 381.31 ล้านบาท คิดเป็น 4.62% ของรายได้จากการขาย (2552: 138.73 ล้านบาท คิดเป็น 2.83%) กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 242.58 ล้านบาท คิดเป็น 174.86% โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 1.33 บาทต่อหุ้น (2552: 0.48 บาทต่อหุ้น)

11.2.2 ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,476.92 ล้านบาท (ปี 2552: 2,534.23 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 942.69 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 493.73 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าจำนวน 517.35 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 155.91 ล้านบาท สินค้าคงเหลือจำนวน 86.63 ล้านบาท และการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 315.00 ล้านบาท โดยมีเหตุผลประกอบดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 884.40 ล้านบาท (ปี 2552: 390.67 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 493.73 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ มีเงินสดรับจากการดำเนินงาน 654.77 ล้านบาท นำเงินลงทุนในตั๋วแลกเงินมาบริหารเพื่อให้เกิดสภาพคล่องจำนวน 315.00 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลในปี 2553 จำนวน 273.39 ล้านบาท จ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 216.19 ล้านบาท ปี 2553 สภาพคล่องของบริษัทดีขึ้นกว่าปีก่อน โดยมี Cash Cycle เฉลี่ยอยู่ที่ 1.44 วัน (ปี 2552: 5.44 วัน)

Current Investments

As at December 31, 2009, the Company invested in bill of exchange of a commercial bank for 300.00 million baht and fixed deposit at the amount of 15.20 million baht. As at December 31, 2010, the Company's fixed deposit was at 0.20 million baht. The interest rates were 0.75%-1.00% per annum and ended in January and March 2011.

Trade Accounts and Notes Receivables

As at December 31, 2010, trade accounts and notes receivables were 1,123.53 million baht (2009: 606.18 million baht), increased by 517.35 million baht from year 2009. The average of collection period of year 2010 was 38.27 days (2009: 41.10 days). The Company strictly controls its credit policy by providing credit term to only clients who have strong financial positions. The Company also closely monitors the debt collection

Inventory

As at December 31, 2010, the net inventory was 265.35 million baht (2009: 178.72 million baht) increased by 86.63 million baht from the previous year. The average inventory turnover for 2010 was 10.79 days (2009: 23.31 days). The Company's number of days holding inventory was lower than the previous year due to the minimum on-hand inventory policy.

Land, Building and Equipment

As at December 31, 2010, the land, building and equipment was 1,124.61 million baht (2009: 968.70 million baht), increased by 155.91 million baht from the previous year due to the investment in plastic injection machines. The return of the assets was 45.36% (2009: 17.54%). The depreciation expense was 160.39 million baht (2009: 145.28 million baht).

Liabilities

As at December 31, 2010, the total liabilities were 1,669.16 million baht (2009: 833.62 million baht), increased by 835.54 million baht from the previous year due to:

- The increase of trade accounts payable at the amount of 625.75 million baht which vary in relation to raw material purchase and sales revenues during the end of year 2010.
- The increase of accounts payable from acquisition of assets at the amount of 101.37 million baht for investment in plastic injection machines during year 2010. The credit term was 2 years.
- The increase of accrued expenses at the amount of 65.35 million baht due to the increase of its staff and executives compensation according to the improved performance.
- Debt to equity ratio (D/E) was 0.92 times (2009 : 0.49 times)
- Interest bearing debt to equity ratio (D(int) /E) was 0 time (2009 : 0 times)

Shareholders' equity

As at December 31, 2009, the shareholders' equity was 1,807.76 million baht (2009: 1,700.61 million baht) increased by 107.15 million baht from the previous year due to the net profit of year 2010 of 381.31 million baht. The Company allotted the interim dividend payment for the year 2010 at 0.65 baht per share for 287,777,339 common shares; the total amount was 187.06 million baht and allotted the dividend payment for year end which was the last period at 0.35 baht per share. The dividend payment for the last period will be paid on April 25, 2011. The Company's total dividend payment is 1.00 baht per share, representing 75.47% of net profit (Policy: dividend payment not less than 50% of net profit). The returns on equity was 21.74% (2009: 7.98%)

เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ ลงทุนในตั๋วแลกเงินของธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท เงินฝากประจำเป็นจำนวนเงิน 15.20 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีเงินฝากประจำเป็นจำนวนเงิน 0.20 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึง 1.00 ต่อปี และครบกำหนดในเดือนมกราคม และมีนาคม 2554

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้าสุทธิจำนวน 1,123.53 ล้านบาท (ปี 2552: 606.18 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 517.35 ล้านบาท ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2553 เท่ากับ 38.27 วัน (ปี 2552: 41.10 วัน) บริษัทฯ ดำเนินนโยบายควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเคร่งครัด โดยให้สินเชื่อเฉพาะกับลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่มั่นคง รวมทั้งการติดตามการเก็บหนี้อย่างใกล้ชิด

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 265.35 ล้านบาท (ปี 2552: 178.72 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 86.63 ล้านบาท ระยะเวลาเก็บสินค้าเฉลี่ยปี 2553 เท่ากับ 10.79 วัน (ปี 2552: 23.31 วัน) จำนวนวันในการถือครองสินค้าลดลงจากปีก่อน เนื่องจากนโยบายการเก็บรักษาสินค้าและวัตถุดิบในมือให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จำเป็นต้องใช้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 1,124.61 ล้านบาท (ปี 2552: 968.70 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นสุทธิจากปีก่อนจำนวน 155.91 ล้านบาท จากการลงทุนเครื่องจักรในธุรกิจฉีดพลาสติก อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคิดเป็นร้อยละ 45.36 (ปี 2552: ร้อยละ 17.54) บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาจำนวน 160.39 ล้านบาท (ปี 2552: 145.28 ล้านบาท)

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,669.16 ล้านบาท (ปี 2552: 833.62 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 835.54 ล้านบาท ประกอบด้วย

- การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 625.75 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามยอดสั่งซื้อวัตถุดิบและยอดขายในช่วงปลายปี 2553
- การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินจำนวน 101.37 ล้านบาท จากการลงทุนเครื่องจักรในธุรกิจฉีดพลาสติกเพิ่มในระหว่างปี โดยได้รับเครดิตเทอมจากเจ้าหนี้เป็นระยะเวลา 2 ปี
- การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 65.35 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ จะจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานและผู้บริหารที่เพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงาน
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) เท่ากับ 0.92 เท่า (ปี 2552: 0.49 เท่า)
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D(int) /E) เท่ากับ 0 เท่า (ปี 2552: 0 เท่า)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,807.76 ล้านบาท (ปี 2552 จำนวน 1,700.61 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 107.15 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 จำนวน 381.31 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 187.06 ล้านบาท และในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 100.72 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในวันที่ 25 เมษายน 2554 บริษัทฯ จัดสรรเงินปันผลรวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.00 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 75.47 ของกำไรสุทธิ (นโยบาย: จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ) โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 21.74 (ปี 2552: ร้อยละ 7.98)

11.3 Auditor and remuneration

Ernst & Young Office Limited was the auditor of the Company and its subsidiaries for year 2010, the remunerations are as follows:

1. Audit fee for year 2010

The Company and its subsidiaries paid the audit fees to the office of the auditor for the latest accounting period at the total amount of THB 2,900,000 million (Two million and nine hundred thousand baht) comprising of:

SNC Former Public Company Limited	1,400,000	Baht
SNC Pyongsan Evolution Company Limited	850,000	Baht
SNC Santec Company Limited	100,000	Baht
SNC Cooling Supply Company Limited	180,000	Baht
Immortal Part Company Limited	180,000	Baht
Ultimate Part Company Limited	180,000	Baht
SAS Innovation Company Limited	<u>50,000</u>	Baht
Total	<u>2,900,000</u>	Baht

2 Non-Audit Fee

The Company and its subsidiaries have not received any other services from the office of the auditor or person or entity that related the auditor and the office of the auditor* during the latest accounting period.

* Person or entity that related to the auditor and the office of the auditor includes:

1. Spouse and children under support of the auditor
2. Juristic person that has control over the office of auditor, juristic person that is under control of the office of auditor and juristic person that is under the same control of the office of auditor both direct and indirect control
3. Juristic person that is significantly controlled by the office of auditor
4. Partner or equivalent of the office of auditor
5. Spouse and children under support of person in (4)
6. Juristic person that the auditor, person in (1), (4) or (5) has significant control power over both direct and indirect control

11.3 ผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2553 มีค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2553

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,900,000 บาท (สองล้านเก้าแสนบาทถ้วน) ประกอบด้วย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวน	1,400,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	จำนวน	850,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด	จำนวน	100,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	จำนวน	180,000	บาท
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	จำนวน	180,000	บาท
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	จำนวน	140,000	บาท
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	จำนวน	50,000	บาท
รวมทั้งสิ้น		<u>2,900,000</u>	บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด*ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ (4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2553
2010



Report of Independent Auditor and Financial Statements
31 December 2010 and 2009

ANNUAL REPORT



Ernst & Young Office Limited
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex
193/136-137 Rajadapisek Road
Klongtoey, Bangkok 10110
G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand
Tel: +66 2264 0777
Fax: +66 2264 0789-90
www.ey.com

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคไรซ์ดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501
โทรศัพท์: +66 2264 0777
โทรสาร: +66 2264 0789-90
www.ey.com

Report of Independent Auditor

To the Shareholders of SNC Former Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2010 and 2009, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of SNC Former Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries and of SNC Former Public Company Limited as at 31 December 2010 and 2009, and the results of their operations, and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.

Sumalee Reewarabandith
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3970

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 28 January 2011

SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

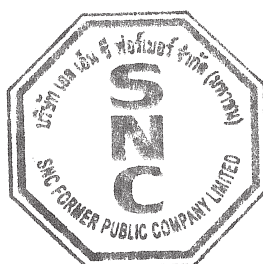
Balance sheets

As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2010	2009	2010	2009
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		884,397,009	390,667,064	742,846,401	287,085,890
Current investments	6	200,952	315,200,068	200,952	315,200,068
Trade accounts receivable	7				
Unrelated parties, net	8	1,123,530,989	606,178,021	776,179,273	435,727,886
Related parties	8, 9	-	-	47,941,905	11,920,800
Total trade accounts receivable		1,123,530,989	606,178,021	824,121,178	447,648,686
Amounts due from related parties	9	-	-	75,992,050	8,156,241
Short-term loans to related parties	9	-	-	142,328,914	215,900,699
Inventories, net	10	265,354,503	178,724,805	146,841,239	104,304,488
Other current assets	11	26,700,610	25,500,377	12,662,913	15,400,887
Total current assets		2,300,184,063	1,516,270,335	1,944,993,647	1,393,696,959
Non-current assets					
Restricted bank deposits	12	-	7,500,000	-	7,500,000
Investments in subsidiaries, net	13	-	-	275,208,881	238,208,881
Property, plant and equipment, net	14	1,124,608,928	968,700,173	775,877,469	667,962,649
Land not used, net	15	13,200,000	13,200,000	-	-
Intangible assets, net	16	9,588,015	8,714,747	5,701,324	4,867,303
Other non-current assets					
Prepayment for purchase of equipment		14,243,748	5,515,348	14,243,748	5,515,348
Deposit for land rental		10,323,486	10,278,818	10,323,486	10,278,818
Others		4,771,024	4,053,572	4,435,024	4,053,572
		29,338,258	19,847,738	29,002,258	19,847,738
Total non-current assets		1,176,735,201	1,017,962,658	1,085,789,932	938,386,571
Total assets		3,476,919,264	2,534,232,993	3,030,783,579	2,332,083,530

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.


SURAPOL YAMKASEM


SAMIITT PALITAGRAM

SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

Balance sheets (continued)

As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2010	2009	2010	2009
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Trade accounts payable					
		1,292,764,489	667,008,692	864,240,934	489,087,877
	9	-	-	101,368,870	10,130,453
Total trade accounts payable					
		1,292,764,489	667,008,692	965,609,804	499,218,330
Amounts due to related parties					
	9	-	-	7,861,062	5,846,893
Accounts payable - acquisition of assets					
		51,677,263	38,764,147	47,906,221	29,049,130
Short-term loans from related parties					
	9	-	-	61,708,561	11,256,947
Corporate income tax payable					
		31,691,554	8,423,116	13,842,411	5,241,526
Accrued expenses					
		91,831,234	26,480,633	55,254,993	19,703,081
Other current liabilities					
		14,808,428	72,982	14,429,295	72,982
		22,287,307	17,222,254	8,701,249	6,073,322
		37,095,735	17,295,236	23,130,544	6,146,304
Total current liabilities					
		1,505,060,275	757,971,824	1,175,313,596	576,462,211
Non-current liabilities					
Accounts payable - acquisition of assets,					
		164,096,437	75,651,440	153,262,468	75,651,440
Total non-current liabilities					
		164,096,437	75,651,440	153,262,468	75,651,440
Total liabilities					
		1,669,156,712	833,623,264	1,328,576,064	652,113,651

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

Balance sheets (continued)

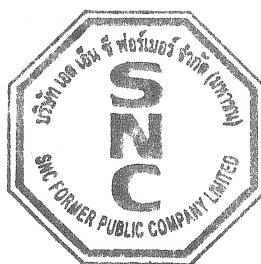
As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2010	2009	2010	2009
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
301,403,239 ordinary shares of Baht 1 each		301,403,239	301,403,239	301,403,239	301,403,239
Issued and fully paid-up					
301,403,239 ordinary shares of Baht 1 each		301,403,239	301,403,239	301,403,239	301,403,239
Premium on ordinary shares		1,257,263,682	1,257,263,682	1,257,263,682	1,257,263,682
Retained earnings					
Appropriated					
Statutory reserve - the Company	17	30,140,324	30,140,324	30,140,324	30,140,324
- Subsidiaries	17	7,552,158	4,289,000	-	-
Treasury stock reserve	18	57,293,222	57,293,222	57,293,222	57,293,222
Unappropriated		211,391,100	106,726,069	113,400,270	91,162,634
Equity attributable to the Company's shareholders					
		1,865,043,725	1,757,115,536	1,759,500,737	1,737,263,101
Less: Treasury stock	19	(57,293,222)	(57,293,222)	(57,293,222)	(57,293,222)
Equity attributable to the Company's shareholders - net					
		1,807,750,503	1,699,822,314	1,702,207,515	1,679,969,879
Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries					
		12,049	787,415	-	-
Total shareholders' equity		1,807,762,552	1,700,609,729	1,702,207,515	1,679,969,879
Total liabilities and shareholders' equity		3,476,919,264	2,534,232,993	3,030,783,579	2,332,083,530

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Directors


 SURAPOL YAMKASEM


 SAMIITT PALITAGRAM

SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

Income statements

For the years ended 31 December 2010 and 2009

		(Unit: Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2010	2009	2010	2009
Sales and service income		8,247,572,210	4,900,778,510	6,387,121,681	3,203,851,302
Cost of sales and services		(7,509,922,920)	(4,597,583,226)	(5,908,217,175)	(2,985,525,442)
Gross profit		737,649,290	303,195,284	478,904,506	218,325,860
Other income		14,031,111	12,195,998	18,353,470	13,170,348
Interest income		5,507,645	6,252,241	7,023,603	18,313,482
Dividend income from subsidiaries	9, 13	-	-	62,000,000	36,421,868
Selling expenses		(59,825,033)	(32,925,430)	(46,700,360)	(26,895,894)
Administrative expenses		(161,703,040)	(115,808,796)	(110,158,251)	(94,024,367)
Director and management benefit expenses	9.4	(60,861,844)	(37,083,498)	(44,648,350)	(24,527,760)
Reversal of allowance for diminution in value of inventories		-	32,173,348	-	24,967,729
Impairment loss for investments in subsidiaries	13	-	-	(3,000,000)	(2,030,000)
Income before finance cost and corporate income tax		474,798,129	167,999,147	361,774,618	163,721,266
Finance cost		-	(4,153,784)	(272,433)	(2,112,800)
Income before corporate income tax		474,798,129	163,845,363	361,502,185	161,608,466
Corporate income tax	22	(94,256,834)	(27,048,036)	(65,876,077)	(22,123,965)
Net income for the year		380,541,295	136,797,327	295,626,108	139,484,501
Net income (loss) attributable to:					
Equity holders of the parent		381,316,661	138,723,698	295,626,108	139,484,501
Minority interests of the subsidiaries		(775,366)	(1,926,371)	-	-
		<u>380,541,295</u>	<u>136,797,327</u>	<u>295,626,108</u>	<u>139,484,501</u>
Earnings per share					
Basic earnings per share	23				
Net income attributable to equity holders of the parent		<u>1.33</u>	<u>0.48</u>	<u>1.03</u>	<u>0.48</u>
		(Unit: Shares)			
Weighted average number of ordinary shares		<u>287,777,339</u>	<u>289,748,244</u>	<u>287,777,339</u>	<u>289,748,244</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

Balance as at
Net income (loss)
Total income
Dividends paid

Appropriated to statutory reserve

Reversed statutory reserve

subsidiaries

Unappropriated retained earnings

transferred to treasury stock

Treasury stock

Balance as at 31 December

Total income
Dividends paid
Appropriated
Balance as at
the accompanying

	Note	Equity attributable to the parent's shareholders							Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries		Total
		Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Retained earnings			Treasury stock reserve	Treasury stock	Equity attributable to the parent's shareholders, net		
				Appropriated		Unappropriated					
				The Company	Subsidiaries						
Balance as at 31 December 2008		301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	7,350,000	2,042,618	179,156,151	(2,042,618)	1,775,313,396	2,713,786	1,778,027,182
Net income (loss) for the year 2009		-	-	-	-	-	138,723,698	-	138,723,698	(1,926,371)	136,797,327
Total income and expenses for the year		-	-	-	-	-	138,723,698	-	138,723,698	(1,926,371)	136,797,327
Dividends paid	27	-	-	-	-	-	(158,964,176)	-	(158,964,176)	-	(158,964,176)
Appropriated to statutory reserve		-	-	-	1,439,000	-	(1,439,000)	-	-	-	-
Reversed statutory reserve from deregistered subsidiaries		-	-	-	(4,500,000)	-	4,500,000	-	-	-	-
Unappropriated retained earnings transferred to treasury stock reserve		-	-	-	-	55,250,604	(55,250,604)	-	-	-	-
Treasury stock		-	-	-	-	-	-	(55,250,604)	(55,250,604)	-	(55,250,604)
Balance as at 31 December 2009		301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	4,289,000	57,293,222	106,726,069	(57,293,222)	1,699,822,314	787,415	1,700,609,729
Balance as at 31 December 2009		301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	4,289,000	57,293,222	106,726,069	(57,293,222)	1,699,822,314	787,415	1,700,609,729
Net income (loss) for the year 2010		-	-	-	-	-	381,316,661	-	381,316,661	(775,366)	380,541,295
Total income and expenses for the year		-	-	-	-	-	381,316,661	-	381,316,661	(775,366)	380,541,295
Dividends paid	27	-	-	-	-	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)
Appropriated to statutory reserve		-	-	-	3,263,158	-	(3,263,158)	-	-	-	-
Balance as at 31 December 2010		301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	7,552,158	57,293,222	211,391,100	(57,293,222)	1,807,750,503	12,049	1,807,762,552

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

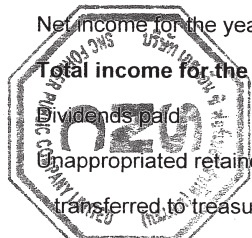
Statements of changes in shareholders' equity

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

Separate financial statements

SURAPOL YAMKASEM



SAMIT PALTAGRAM

Note	Retained earnings						
	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Appropriated		Unappropriated	Treasury stock	Total
			Statutory reserve	Treasury stock reserve			
Balance as at 31 December 2008	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	2,042,618	165,892,913	(2,042,618)	1,754,700,158
Net income for the year 2009	-	-	-	-	139,484,501	-	139,484,501
Total income for the year	-	-	-	-	139,484,501	-	139,484,501
Dividends paid	-	-	-	-	(158,964,176)	-	(158,964,176)
Unappropriated retained earnings transferred to treasury stock reserve	-	-	-	55,250,604	(55,250,604)	-	-
Treasury stock	-	-	-	-	-	(55,250,604)	(55,250,604)
Balance as at 31 December 2009	<u>301,403,239</u>	<u>1,257,263,682</u>	<u>30,140,324</u>	<u>57,293,222</u>	<u>91,162,634</u>	<u>(57,293,222)</u>	<u>1,679,969,879</u>
Balance as at 31 December 2009	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	91,162,634	(57,293,222)	1,679,969,879
Net income for the year 2010	-	-	-	-	295,626,108	-	295,626,108
Total income for the year	-	-	-	-	295,626,108	-	295,626,108
Dividends paid	-	-	-	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)
Balance as at 31 December 2010	<u>301,403,239</u>	<u>1,257,263,682</u>	<u>30,140,324</u>	<u>57,293,222</u>	<u>113,400,270</u>	<u>(57,293,222)</u>	<u>1,702,207,515</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

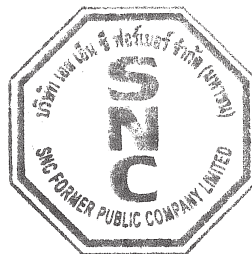
Cash flow statements

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Cash flows from operating activities				
Net income before tax	474,798,129	163,845,363	361,502,185	161,608,466
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	160,391,425	145,282,351	107,717,916	97,118,432
Amortisation	1,085,901	826,268	655,123	479,440
Allowance for diminution in value of inventories (Reverse)	(1,730,078)	(32,889,230)	(1,856,574)	(22,607,969)
Allowance for impairment loss on investments in subsidiaries	-	-	3,000,000	2,030,000
Allowance for impairment loss on land not used	-	800,000	-	-
Allowance for doubtful accounts (Reverse)	(128,259)	(80,748)	(128,259)	128,259
Gains on sales of equipment	(1,435,093)	(594,243)	(671,515)	(11,887)
Dividend income from subsidiaries	-	-	(62,000,000)	(36,421,868)
Finance cost	-	4,153,784	272,433	2,112,800
Interest income	(5,507,645)	(6,252,241)	(7,023,603)	(18,313,482)
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	627,474,380	275,091,304	401,467,706	186,122,191
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts receivable - unrelated parties	(517,224,709)	(108,589,697)	(340,323,128)	(115,237,545)
Trade accounts receivable - related parties	-	-	(36,021,105)	1,996,118
Amounts due from related parties	-	-	(15,286,110)	(164,148)
Inventories	(84,899,620)	262,569,155	(40,680,177)	153,269,799
Other current assets	(1,007,535)	(1,909,097)	2,737,977	(3,940,220)
Other non-current assets	(9,490,521)	(5,171,603)	(9,154,521)	(5,171,603)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable - unrelated parties	625,755,795	(141,155,062)	375,153,056	57,456,405
Trade accounts payable - related parties	-	-	91,238,417	(30,399,731)
Amounts due to related parties	-	-	(5,366,092)	(16,557,421)
Accrued expenses	65,350,601	(16,480,037)	35,551,911	(11,235,149)
Other current liabilities	19,800,505	(2,982,398)	16,984,239	(3,855,091)
Cash flows from operating activities	725,758,896	261,372,565	476,302,173	212,283,605
Cash paid for income tax	(70,988,397)	(26,734,784)	(57,275,192)	(24,641,075)
Net cash flows from operating activities	654,770,499	234,637,781	419,026,981	187,642,530

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.


 SURAPOL YAMKASEM


 SAMITT PALITAGRAM
 SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flow statements (continued)

For the years ended 31 December 2010 and 2009

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Cash flows from investing activities				
Decrease in restricted bank deposits	7,500,000	27,984,934	7,500,000	25,888,500
Decrease in current investments	314,999,116	95,082,959	314,999,116	95,082,959
Cash paid for short-term loans to related parties	-	-	(262,428,215)	(57,041,000)
Cash received from short-term loans to related parties	-	-	336,000,000	198,546,134
Invested in subsidiaries	-	-	(40,000,000)	-
Cash refunded from share of deregistered subsidiaries	-	-	-	39,997,100
Dividend income from subsidiaries	-	-	62,000,000	36,421,868
Cash paid for acquisitions of building and equipment	(216,187,109)	(137,835,130)	(168,437,163)	(159,039,844)
Proceeds from sales of equipment	2,680,136	2,354,935	1,620,814	3,495,794
Cash paid for acquisitions of intangible assets	(1,959,169)	(2,388,439)	(1,612,868)	(1,214,989)
Proceeds from sales of intangible assets	-	-	123,724	-
Interest income	5,314,944	6,677,978	10,356,595	29,950,968
Net cash flows from (used in) investing activities	112,347,918	(8,122,763)	260,122,003	212,087,490
Cash flows from financing activities				
Cash received from short-term loans from related parties	-	-	87,451,614	3,035,498
Repayment of short-term loans from related parties	-	-	(37,000,000)	(48,292,017)
Repayment of long-term loans from banks	-	(131,421,146)	-	(66,000,000)
Repayment of liabilities under financial leases	-	(59,689)	-	-
Interest expense	-	(4,153,784)	(451,615)	(2,697,425)
Cash paid for purchase of treasury stock	-	(55,250,604)	-	(55,250,604)
Dividends paid to shareholders	(273,388,472)	(158,964,176)	(273,388,472)	(158,964,176)
Net cash flows used in financing activities	(273,388,472)	(349,849,399)	(223,388,473)	(328,168,724)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	493,729,945	(123,334,381)	455,760,511	71,561,296
Cash and cash equivalents at beginning of year	390,667,064	514,001,445	287,085,890	215,524,594
Cash and cash equivalents at end of year	884,397,009	390,667,064	742,846,401	287,085,890

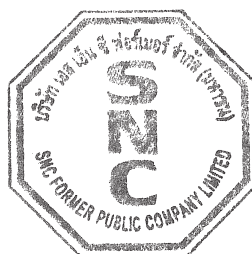
Supplemental cash flow information

Non-cash transactions

Liabilities from construction of plant and
purchase of equipment

161,709,118	93,127,945	148,724,158	91,399,279
-------------	------------	-------------	------------

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



SURAPOL YAMKASEM
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

SAMIITT PALITAGRAM

SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries**Notes to consolidated financial statements****For the years ended 31 December 2010 and 2009****1. General information**

SNC Former Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is SNC Holding Company Limited, which was incorporated in Thailand. It has owned 30% of the Company's issued and paid-up share capital. The Company is principally engaged in the production of component parts for air-conditioners for automobile, component parts for cooling machines, contract manufacturing and assembly of air-conditioners for household use. Its subsidiaries' principal activities are the production of component parts for cooling machines, contract manufacturing and assembly of cooling machines and the manufacture and maintenance of moulds and dies. The Company's registered address is at 103/25-34 Moo 17, Teparak Road, Bangsaothong District, Amphur Bangsaothong, Samutprakarn. The Company has 2 branches in Samutprakarn and 1 branch in Chonburi.

2. Basis of preparation

- 2.1** The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of SNC Former Public Company Limited ("the Company") and the following subsidiaries incorporated in Thailand ("the subsidiaries"), with the Company making additional investments in subsidiaries during the year, as mentioned in Note 13 to the financial statements.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

1

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the years ended 31 December	
		2010	2009	2010	2009	2010	2009
		%	%	%	%	%	%
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd. and subsidiary - Ultimate Parts Co., Ltd. (99.99% owned)	Production of cooling machines, manufactures and assembly of cooling machines	99.99	99.99	18.29	24.85	20.21	35.22
SNC Santec Co., Ltd.	Manufacture and maintenance of moulds and dies	80.00	80.00	0.69	1.42	0.02	0.05
SAS Innovation Co., Ltd.	Not commenced operations	99.99	99.99	0.38	0.52	-	-
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	Production of component parts for air-conditioners for automobile (not commenced operations in 2009)	99.99	99.99	4.00	-	1.89	-
Immortal Parts Co., Ltd.	Production of cooling machines	99.99	-	4.87	-	2.56	-

- b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Company, using consistent significant accounting policies.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of revised and new accounting standards as listed below.

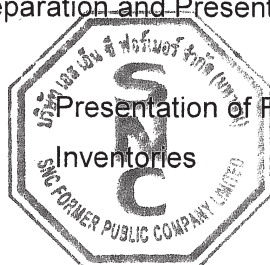
- a) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2011 (except Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, which is immediately effective):

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2009)

TAS 1 (revised 2009)

TAS 2 (revised 2009)

SURAPOL YAMKASEM



SAMIITT PALITAGRAM

TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2009)	Investment Property
TFRS 2	Share-Based Payment
TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRIC Interpretation 15	Agreements for the Construction of Real Estate

- b) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013:

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

Based on their assessment, the Company's management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied. This assessment excludes for TAS 19 Employee Benefits since the Company's management has hired an expert to assess the Company's severance payment obligations using an actuarial technique, and the results of this are still being finalised.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue and expense recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting goods returned, discounts and allowances.

Rendering of services

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Other income

Others income is recognised on an accrual basis in accordance with the substance of the relevant agreements.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

Expenses

Expenses are recognised on an accrual basis.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

4.4 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value, with cost determined by the weighted average method. Cost comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

Allowance for diminution in value of inventories is set up, where necessary, for obsolete, slow-moving and deteriorated inventories and for those inventories with costs higher than net realisable value.

4.5 Investments

Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Land improvement	5 years
Buildings	20 years
Building improvement	5 years
Machinery	5 and 10 years
Office equipment	5 years
Furniture and fixtures	5 years
Motor vehicles	5 years

No depreciation is provided on land and machinery under installation.

Depreciation is included in determining income.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

Repairs and maintenance are charged to the income statement during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company and its subsidiaries. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the income statement when the asset is derecognised.

4.7 Land not used

Land not used is carried at cost less accumulated impairment losses.

4.8 Intangible assets and amortisation

Intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to the income statement.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows.

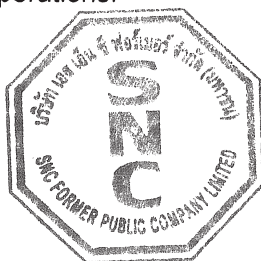
Computer software	10 years
-------------------	----------

4.9 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

4.10 Long-term leases

Leases of equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease period.

Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight line basis over the lease term.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination take place.

4.11 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling at the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.12 Impairment of assets

At each reporting date, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.


SURAPOL YAMKASEM




SAMITT PALITAGRAM 7

4.13 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.14 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.15 Dividends

Dividends are recorded in the financial statements in the period in which they are approved by the meeting of the shareholders or the board of directors.

4.16 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

4.17 Premium on treasury stock

Gains on disposal of treasury stock are determined by reference to the carrying amount and are presented as premium on treasury stock. Losses on disposal of treasury stock are determined by reference to the carrying amount and are presented in premium on treasury stock and retained earnings, consecutively.

4.18 Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet date. Gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

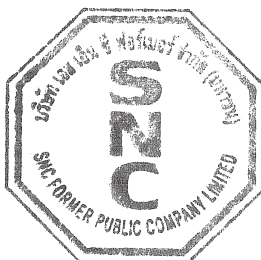
5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:



SURAPOL YAMKASEM

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED




SAMIITT PALITAGRAM

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Impairment of investments

The Company and its subsidiaries treat investments as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgment.

Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's and its subsidiaries' plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

6. Cash and cash equivalents

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Cash	367,222	330,043	206,440	202,698
Bank deposits	339,029,787	209,337,021	197,639,961	186,883,192
Bills of exchange	545,000,000	100,000,000	545,000,000	100,000,000
Total	884,397,009	309,667,064	742,846,401	287,085,890


SURAPOL YAMKASEM




SAMIIT PALITAGRAM

9

As at 31 December 2010, bank deposits in savings accounts, fixed deposits and bills of exchange carried interests between 0.25% and 1.25% per annum (2009: between 0.25% and 0.85% per annum).

7. Current investments

As at 31 December 2009, the Company had invested in bills of exchange of a bank totaling Baht 300.0 million and fixed deposits totaling Baht 15.2 million. As at 31 December 2010, the Company had invested in fixed deposits totaling Baht 0.20 million. The investments carry interest at rates of 0.75% - 1.00% per annum and are due by January and March 2011.

8. Trade accounts receivable

The balances of trade accounts receivable as at 31 December 2010 and 2009, aged on the basis of cheque receipt date, are summarised below.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Trade accounts receivable				
- unrelated parties				
<u>Age of receivables</u>				
Not yet due*	1,123,530,989	604,287,337	776,179,273	433,861,785
Past due**				
Up to 3 months	-	1,787,702	-	1,763,119
Over 6 months	-	231,241	-	231,241
Total	1,123,530,989	606,306,280	776,179,273	435,856,145
Less: allowance for doubtful accounts	-	(128,259)	-	(128,259)
Net	1,123,530,989	606,178,021	776,179,273	435,727,886
Trade accounts receivable				
- related parties				
<u>Age of receivables</u>				
Not yet due	-	-	47,941,905	11,920,800
Total	-	-	47,941,905	11,920,800

* Not yet due means that the cheque receipt date agreed between the Company and customer has not yet passed.

** Past due means that the cheque receipt date agreed between the Company and customer has already passed.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

9. Transactions with related parties

9.1 The relationship between the Company and related parties can be summarised below.

Name	Relationship
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd. ("SPEC")	Subsidiary
SNC Santec Co., Ltd.	Subsidiary
SAS Innovation Co., Ltd. (Not commenced operations)	Subsidiary
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	Subsidiary
Immortal Parts Co., Ltd.	Subsidiary
Ultimate Parts Co., Ltd.	Subsidiary held by SPEC

9.2 During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Baht)

	Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2010	2009	
Transactions with subsidiaries			
(Eliminated from the consolidated financial statements)			
Sales of goods	174,471,090	32,679,160	Based on cost and cost plus margin (2009: Based on cost plus margin)
Purchases of goods and raw materials	175,835,142	32,665,381	See Remark 1
Other income - services	7,696,296	4,648,193	Based on actual expenses incurred
Service expenses	1,275,819	912,777	Based on actual expenses incurred
Sales of fixed assets	57,619,246	1,596,892	Based on net book value of assets
Purchases of fixed assets	2,852,484	35,368,685	Based on net book value of assets
Interest income	1,787,871	12,517,114	Interest charged at the rate of 1.00% per annum (2009: 5.50% per annum)
Interest expense	272,432	343,688	Interest charged at the rate of 1.00% per annum
Dividend income	62,000,000	36,421,868	As announcement


SURAPOL YAMKASEM




SAMIIT PALITAGRAM

11

Remark 1

Type of transaction	Transfer pricing policy
Purchases of finished goods from subsidiary	Priced at cost plus margin
Purchases of raw materials from subsidiary	Priced at cost
Purchases of moulds from subsidiary	Market price

9.3 As at 31 December 2010 and 2009, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

	(Unit: Baht)	
	Separate financial statements	
	2010	2009
<u>Trade accounts receivable - related parties</u>		
<u>Subsidiaries</u>		
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	12,612,828	11,860,105
SNC Santec Co., Ltd.	9,758	60,695
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	29,208,189	-
Immortal Parts Co., Ltd.	1,105,220	-
<u>Subsidiary held by subsidiary</u>		
Ultimate Parts Co., Ltd.	5,005,910	-
Total	47,941,905	11,920,800
<u>Amounts due from related parties</u>		
<u>Subsidiaries</u>		
SAS Innovation Co., Ltd.	235,229	175,685
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	20,965,665	2,236,428
SNC Santec Co., Ltd.	1,911,036	5,744,128
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	21,451,395	-
Immortal Parts Co., Ltd.	31,101,770	-
<u>Subsidiary held by subsidiary</u>		
Ultimate Parts Co., Ltd.	326,955	-
Total	75,992,050	8,156,241
<u>Short-term loans to related parties</u>		
<u>Subsidiaries</u>		
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	117,293,903	198,293,903
SNC Santec Co., Ltd.	25,035,011	17,606,796
Total	142,328,914	215,900,699


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

12

(Unit: Baht)

Separate
financial statements

	2010	2009
<u>Trade accounts payable - related parties</u>		
Subsidiaries		
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	10,069,578	9,567,541
SNC Santec Co., Ltd.	1,603,930	562,912
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	4,163,800	-
Immortal Parts Co., Ltd.	43,199,732	-
Subsidiary held by subsidiary		
Ultimate Parts Co., Ltd.	42,331,830	-
Total	101,368,870	10,130,453

Amounts due to related parties

Subsidiaries		
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	3,909,556	179,182
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	783,206	4,936,030
SAS Innovation Co., Ltd.	315,862	105,863
SNC Santec Co., Ltd.	993,749	625,818
Immortal Parts Co., Ltd.	1,858,689	-
Total	7,861,062	5,846,893

Short-term loans from related parties

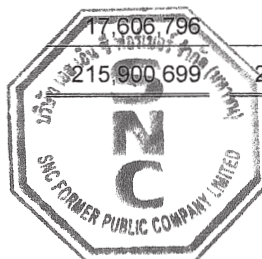
Subsidiaries		
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	21,622,616	11,256,947
Immortal Parts Co., Ltd.	40,085,945	-
Total	61,708,561	11,256,947

Short-term loans to related parties carry interest at a rate of 1.00% per annum (2009: 5.50% per annum) and are due within 1 year of the lending date. Movements in the balances of the loans during the year were as follows:

(Unit: Baht)

Separate financial statements

	31 December 2009	Increase	Decrease	31 December 2010
Short-term loans to related parties				
Subsidiaries				
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	198,293,903	255,000,000	(336,000,000)	117,293,903
SNC Santec Co., Ltd.	17,606,796	7,428,215	-	25,035,011
Total	215,900,699	262,428,215	(336,000,000)	142,328,914


 SURAPOL YAMKASEM


 SAMITT PALITAGRAM

13

Short-term loans from related parties carry interest at rate of 1.00% per annum and are due within 1 year of the borrowing date. Movements in the balances of the loans during the year were as follows:

(Unit: Baht)

	Separate financial statements			
	31 December			31 December
	2009	Increase	Decrease	2010
Short-term loans from related parties				
Subsidiaries				
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	11,256,947	27,365,669	(17,000,000)	21,622,616
Immortal Parts Co., Ltd.	-	60,085,945	(20,000,000)	40,085,945
Total	11,256,947	87,451,614	(37,000,000)	61,708,561

9.4 Directors and management's benefits

In 2010 the Company and its subsidiaries had salaries, bonuses, contributions to provident fund, other allowance and meeting allowance of their 11 directors and 9 management as stated in the income statement (2009: 11 directors and 10 management).

10. Inventories

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements					
	Cost		Allowance for diminution in value of inventories		Inventories - net	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Raw materials	155,684,908	93,166,149	(2,584,850)	(3,937,718)	153,100,058	89,228,431
Work in progress	71,496,505	62,753,213	(698,563)	(707,908)	70,797,942	62,045,305
Finished goods	38,323,012	25,432,536	(250,293)	(618,158)	38,072,719	24,814,378
Supplies	3,383,784	2,636,691	-	-	3,383,784	2,636,691
Total	268,888,209	183,988,589	(3,533,706)	(5,263,784)	265,354,503	178,724,805


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

(Unit: Baht)

	Separate financial statements					
	Cost		Allowance for diminution in value of inventories		Inventories - net	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Raw materials	92,446,348	47,435,412	(939,216)	(2,555,676)	91,507,132	44,879,736
Work in progress	37,868,055	41,125,570	(7,066)	(186,164)	37,860,989	40,939,406
Finished goods	15,939,723	17,070,499	(151,404)	(212,420)	15,788,319	16,858,079
Supplies	1,684,799	1,627,267	-	-	1,684,799	1,627,267
Total	147,938,925	107,258,748	(1,097,686)	(2,954,260)	146,841,239	104,304,488

11. Other current assets

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Receivable from Revenue Department	4,769,437	4,184,276	-	2,901,691
Receivable from Excise Department	5,713,533	5,713,532	-	-
Prepaid expenses	10,590,323	8,878,893	9,884,992	8,792,413
Other receivable	284,914	390,166	75,874	24,546
Withholding tax deducted at source	737,375	1,080,837	-	-
Undue input tax	1,251,650	1,056,193	933,187	665,028
Deposit	962,365	1,187,017	60,416	60,416
Other current assets	2,391,013	3,009,463	1,708,444	2,956,793
Total	26,700,610	25,500,377	12,662,913	15,400,887

12. Restricted bank deposits

These represented fixed deposits pledged with a bank to secure the Company's credit facilities granted by bank.


SURAPOL YAMKASEE




SAMIITT PALITADRAM

15

13. Investments in subsidiaries

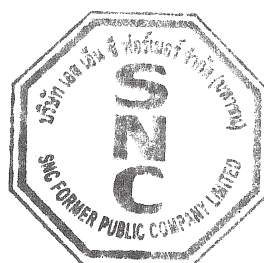
(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Separate financial statements						
		Paid-up capital		Shareholding	Investments - cost		Dividend received during	
		2010	2009	percentage	2010	2009	the year	
				%			2010	2009
Held by the Company								
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	Production of component parts for cooling machines, contract manufacturing and assembly of cooling machines	220,000	220,000	99.99	212,010	212,010	62,000	27,341
SNC Santec Co., Ltd.	Manufacture and maintenance of moulds and dies	20,000	20,000	80.00	16,000	16,000	-	-
SAS Innovation Co., Ltd.	Not commenced operations	14,000	14,000	99.99	13,999	13,999	-	-
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	Production of component parts for air-conditioners for automobile	30,000	10,000	99.99	30,000	10,000	-	-
SNC Air-Cond Co., Ltd.	Deregistered	-	-	-	-	-	-	5,400
Fresh-Tech Manufacturing Co., Ltd.	Deregistered	-	-	-	-	-	-	3,681
Immortal Parts Co., Ltd.	Production of component parts for cooling machines	20,000	-	99.99	20,000	-	-	-
Total					292,009	252,009	62,000	36,422
Less: Allowance for impairment loss on investments in subsidiaries					(16,800)	(13,800)		
Net					275,209	238,209		

On 2 April 2010, the Company acquired all of the new shares of SNC Cooling Supply Co., Ltd. at a cost of Baht 20 million. This subsidiary began producing component parts for air-conditioners for automobile in July 2010.

On 18 May 2010, the Company invested Baht 20 million for a 99.99% shareholding in Immortal Parts Co., Ltd. This subsidiary began producing component parts for cooling machines in September 2010.

On 10 August 2010, SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd. ("subsidiary") invested Baht 20 million for a 99.99% shareholding in Ultimate Parts Co., Ltd. This subsidiary began producing component parts for cooling machines, in October 2010.



SURAPOL YAMKASEM

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

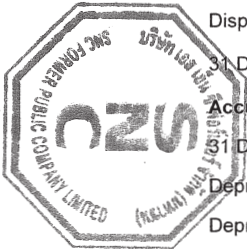
SAMIITT PALITAGRAM

14. Property, plant and equipment

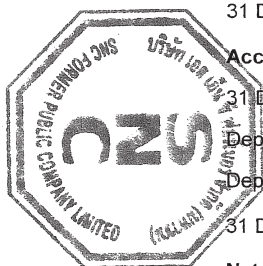
(Unit: Baht)

Consolidated financial statements

	Land	Land improvement	Buildings and building improvement	Machinery	Office equipment	Furniture and fixtures	Motor vehicles	Machinery under installation	Total
Cost									
31 December 2009	38,745,370	1,099,360	351,589,312	717,217,226	43,615,748	185,749,606	4,415,461	135,841,278	1,478,273,361
Acquisition	-	151,680	12,138,807	97,315,468	4,792,713	30,425,015	5,743,149	166,978,391	317,545,223
Transfer in (out)	-	-	29,428,605	252,109,405	13,000	9,779,599	-	(291,330,609)	-
Disposals	-	-	-	(9,064,861)	(311,040)	(327,397)	(343,528)	-	(10,046,826)
31 December 2010	38,745,370	1,251,040	393,156,724	1,057,577,238	48,110,421	225,626,823	9,815,082	11,489,060	1,785,771,758
Accumulated depreciation									
31 December 2009	-	(668,745)	(77,074,620)	(295,246,819)	(29,812,588)	(103,629,165)	(3,141,251)	-	(509,573,188)
Depreciation for the year	-	(245,654)	(25,613,460)	(94,045,202)	(6,043,561)	(33,350,840)	(1,092,708)	-	(160,391,425)
Depreciation on disposals	-	-	-	8,105,504	282,450	161,909	251,920	-	8,801,783
31 December 2010	-	(914,399)	(102,688,080)	(381,186,517)	(35,573,699)	(136,818,096)	(3,982,039)	-	(661,162,830)
Net book value									
31 December 2009	38,745,370	430,615	274,514,692	421,970,407	13,803,160	82,120,441	1,274,210	135,841,278	968,700,173
31 December 2010	38,745,370	336,641	290,468,644	676,390,721	12,536,722	88,808,727	5,833,043	11,489,060	1,124,608,928
Depreciation for the year									
2009 (Baht 137.7 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)									145,282,351
2010 (Baht 153.3 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)									160,391,425



SURAPOL YAMKASEM



SAMITT PALTAGRAM

(Unit: Baht)

Separate financial statements

	Buildings and building improvement	Machinery	Office equipment	Furniture and fixtures	Motor vehicles	Machinery under installation	Total
Cost							
31 December 2009	187,732,050	530,845,186	28,639,093	128,136,434	1,853,358	135,808,248	1,013,014,369
Acquisition	11,015,890	66,424,730	4,155,384	17,949,863	5,743,146	167,175,713	272,464,726
Transfer in (out)	29,428,605	252,109,405	13,000	9,747,583	-	(291,298,593)	-
Disposals	(5,187,091)	(149,275,002)	(4,519,781)	(27,452,915)	(676,451)	(238,796)	(187,350,036)
31 December 2010	222,989,454	700,104,319	28,287,696	128,380,965	6,920,053	11,446,572	1,098,129,059
Accumulated depreciation							
31 December 2009	(38,362,845)	(212,488,585)	(20,441,993)	(72,471,470)	(1,286,827)	-	(345,051,720)
Depreciation for the year	(13,926,153)	(68,761,507)	(3,392,804)	(20,927,246)	(710,206)	-	(107,717,916)
Depreciation on disposals	4,168,056	100,125,034	3,999,247	21,712,966	512,743	-	130,518,046
31 December 2010	(48,120,942)	(181,125,058)	(19,835,550)	(71,685,750)	(1,484,290)	-	(322,251,590)
Net book value							
31 December 2009	149,369,205	318,356,601	8,197,100	55,664,964	566,531	135,808,248	667,962,649
31 December 2010	174,868,512	518,979,261	8,452,146	56,695,215	5,435,763	11,446,572	775,877,469
Depreciation for the year							
2009 (Baht 92.2 million included in manufacturing cost and the balance in administrative expenses)							97,118,432
2010 (Baht 103.6 million included in manufacturing cost and the balance in administrative expenses)							107,717,916

As at 31 December 2010, land and buildings with a total net book value of Baht 264.64 million (2009: Baht 277.05 million) in the consolidated financial statements and of Baht 124.45 million (2009: Baht 125.74 million) in the separate financial statements have been mortgaged with banks to secure credit facilities.

As at 31 December 2010, certain plant and equipment items of the Company have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets amounted to approximately Baht 164.68 million (2009: Baht 135.75 million).

15. Land not used

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements	
	2010	2009
Land not used	14,000,000	14,000,000
Less: Accumulated impairment loss	(800,000)	(800,000)
Net	13,200,000	13,200,000

This represents land of a subsidiary which has been mortgaged with a bank to secure the Company's credit facilities.

16. Intangible assets

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	Computer software	Computer software
Cost		
At 31 December 2009	10,063,702	5,766,130
Acquisition	1,959,169	1,612,868
Disposals/written off	-	(135,603)
At 31 December 2010	12,022,871	7,243,395
Amortisation		
At 31 December 2009	(1,348,955)	(898,827)
Amortisation	(1,085,901)	(655,123)
Amortisation on disposals	-	11,879
At 31 December 2010	(2,434,856)	(1,542,071)
Net book value		
At 31 December 2010	8,714,747	4,867,303
At 31 December 2009	9,588,015	5,701,324

SURAFOL YAMKASEM



SAMIITT PALITAGRAM

17. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

Pursuant to Section 1202 of the Thai Civil and Commercial Code, the subsidiaries are required to set aside a statutory reserve equal to at least 5% of its income each time the subsidiary pays out a dividend, until such reserve reaches 10% of its registered share capital. The statutory reserve can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

18. Treasury stock reserve

Under the notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Gor. Lor. Tor. Chor. Sor. (Wor.) 2/2548 and the notification of the Federation of Accounting Professions No. Sor. Sor. Wor. Bor. Chor. 016/2548 public companies buying back their own shares (treasury shares) must have retained earnings in an amount not less than the outstanding balance of the treasury shares, and if retained earnings are appropriated for dividend payment, the balance of retained earnings remaining after such payment must likewise be no less than the balance of the treasury shares. The Company proceeded in accordance with these guidelines and appropriated an amount of retained earnings to the treasury stock reserve equal to the amount paid to acquire the shares.

As at 31 December 2010 and 2009, the Company had set aside the treasury stock reserve of Baht 57.29 million from its retained earnings.

19. Treasury stock

Details of treasury stock as at 31 December 2010 and 2009 are as follows:

Value of treasury stock	57.29 Million Baht
Number of treasury stock	13.63 Million shares
Average cost per share	4.20 Baht
The percentage of number of treasury stock to the share capital issued by the Company	4.52


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

20

On 29 December 2008, the Company started the treasury stock plan and finished buying back its own shares on 28 June 2009. The Company is to sell these treasury stocks within three years after completing the buying process, which is to be no later than 28 June 2012.

20. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Salary and wages and other employee benefits	529.18	303.62	376.16	247.97
Depreciation	160.39	145.28	107.72	97.12
Amortisation expenses	1.09	0.83	0.66	0.48
Rental expenses from operating lease agreements	54.32	36.81	45.40	31.32
Raw materials and consumables used	7,098.58	4,130.96	5,408.24	2,607.21
Changes in inventories of finished goods and work in progress	(21.63)	24.81	4.39	7.41

21. Promotional privileges

The Company and 5 subsidiaries were granted investment promotional privileges by the Board of Investment (BOI). Important tax privileges granted to the Company and its subsidiaries are summarised below.

	Exemption of corporate income tax commencing from	Exemption of corporate income tax for the period of	Accumulated loss during the exemption period be deducted from net income after the exemption period for
SNC Former Public Co., Ltd.			
Manufacture of air-conditioners and air-conditioner parts for household use	8 December 2000	8 years(A)	5 years
Manufacture of parts for electrical appliances	1 February 2010	5 years	5 years

	Exemption of corporate income tax commencing from	Exemption of corporate income tax for the period of	Accumulated loss during the exemption period be deducted from net income after the exemption period for
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.			
Providing service to assemble air-conditioners for household use	21 March 2007	6 years	5 years
Manufacture of steel for compressor and cooling machines	3 January 2008	6 years	5 years
Manufacture of steel for cooling machines	10 June 2010	6 years	5 years
SNC Santec Co., Ltd.			
Manufacture and maintenance of moulds	22 March 2007	8 years	5 years
SNC Cooling Supply Co., Ltd.			
Manufacture of automobile air-conditioner parts	1 August 2010	8 years	5 years
Manufacture of automobile air-conditioner parts	1 September 2010	8 years	5 years
Immortal Parts Co., Ltd.			
Manufacture of air-conditioner parts for household use	1 December 2010	8 years	5 years
Ultimate Parts Co., Ltd. (Subsidiary held by SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.)			
Manufacture of air-conditioner parts for household use	1 October 2010	8 years	5 years

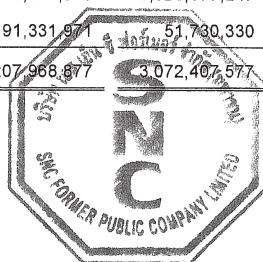
(A) Within the five-year period when a 50% reduction is applied on the normal corporate income tax rate, which commenced from the date that the period of exemption from corporate income tax expired.

Operating revenues of the Company and its subsidiaries for the years 2010 and 2009 are below shown divided according to promoted and non-promoted operations.

(Unit: Baht)

	Promoted operations		Non-promoted operation		Total	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Sales						
Domestic sales	5,131,947,821	3,116,636,906	3,020,677,247	1,629,099,747	8,152,625,068	4,745,736,653
Export sales	43,216,812	91,331,971	51,730,330	63,709,886	94,947,142	155,041,857
Total sales	5,175,164,633	3,207,968,877	3,072,407,577	1,692,809,633	8,247,572,210	4,900,778,510


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

22

22. Corporation income tax

Corporate income tax of the Company has been calculated at rates of 25% on net income from non-promoted activities and 12.5% on net income from promoted activities for which the income tax exemption period has expired, and after adding back certain provisions and expenses which are disallowable for tax computation purposes.

Corporate income tax of the subsidiaries have been calculated at a rate of 30% on net income from the non-promoted activities, after adding back certain provisions and expenses which are disallowable for tax computation purposes and deducting tax loss brought forward from previous years (if any).

23. Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outside shareholders in issue during the year net of treasury stock held by the Company.

24. The Employee Joint Investment Program

On 30 July 2010, the Company's Board of Directors meeting No. 3/2010 passed the resolution to approve the Employee Joint Investment Program ("EJIP"). This program is an installment plan for investment in the Company's shares, provided as a benefit of the staff and management of the Company and subsidiaries, excluding directors. The program runs for 3 years, from 1 October 2010 to 30 September 2013 and is conducted in accordance with the notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Sor. Jor. 12/2552 dated 10 September 2009.

During the year 2010, the Company and its subsidiaries contributed Baht 1.5 million to this scheme.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

SURAPOL YAMKASEE



SAMITT PALTAGRAM

25. Segment information

The Company and its subsidiaries operate their business into 2 principal segments: (1) production of component parts of air-conditioners for automobile use and (2) contract assembly and production of component parts of cooling machines. Below is the consolidated financial information for the years ended 31 December 2010 and 2009 of the Company and its subsidiaries by segment.

(Unit: Thousand Baht)

For the years ended 31 December 2010 and 2009

	Production of component parts of air-conditioners for automobile use		Cooling machines				Other segments		Elimination of inter-segment revenues		Consolidation	
			Contract assembly		Production of component parts							
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Revenues from external customers	569,607	320,350	5,032,795	2,962,897	2,436,319	1,487,999	208,851	129,533	-	-	8,247,572	4,900,779
Inter-segment sales	2,390	111	27,778	14,230	1,881	162	14,596	5,452	(46,645)	(19,955)	-	-
Total revenues	571,997	320,461	5,060,573	2,977,127	2,438,200	1,488,161	223,447	134,985	(46,645)	(19,955)	8,247,572	4,900,779
Segment income (loss)	131,089	64,649	84,509	6,731	262,002	97,526	(2,802)	(906)	-	-	474,798	168,000
Unallocated expenses:												
Finance cost											-	(4,154)
Corporate income tax											(94,257)	(27,048)
Net income											380,541	136,798
Property, plant and equipment	94,976	51,308	414,722	423,026	487,928	428,314	126,983	66,052	-	-	1,124,609	968,700
Unallocated assets	162,459	447,341	1,435,415	1,100,141	694,869	453,009	59,567	74,169	-	(509,127)	2,352,310	1,565,533
Total assets	257,435	498,649	1,850,137	1,523,167	1,182,797	881,323	186,550	140,221	-	(509,127)	3,476,919	2,534,233

Transfer prices between business segments are set out in Note 9 to the financial statements.

26. Provident fund

The Company, subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company or subsidiaries contributed to the fund monthly at the rate of 3% of their basic salaries. The fund, which is managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2010, the Company and its subsidiaries contributed Baht 2.88 million and Baht 1.35 million, respectively (2009: Baht 2.65 million and Baht 0.95 million, respectively) to the fund.

27. Dividends

Dividends	Approved by	Total dividends Thousand Baht	Dividend per share Baht	Payment date
Interim dividends for 2010	Board of Directors' meeting on 30 July 2010	187,055	0.65	27 August 2010
Total dividends paid from the 2010 income		187,055	0.65	
Final dividends for 2009	Annual General Meeting of the shareholders on 2 April 2010	86,333	0.30	23 April 2010
Interim dividends for 2009	Board of Directors' meeting on 31 July 2009	115,111	0.40	28 August 2009
Total dividends paid from the 2009 income		201,444	0.70	
Final dividends for 2008	Annual General Meeting of the shareholders on 3 April 2009	43,853	0.15	28 April 2009
Interim dividends for 2008	Board of Directors' meeting on 1 August 2008	90,421	0.30	28 August 2008
Total dividends paid from the 2008 income		134,274	0.45	


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

28. Commitments and contingent liabilities

28.1 Capital commitments

As at 31 December 2010 and 2009, the Company and its subsidiaries had capital commitments in respect of purchases of machinery as follows:

(Unit: Million)

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Baht	1.98	22.79	0.88	22.79
US dollar	1.09	0.58	0.59	0.58

28.2 Commitments under operating lease

The Company and its subsidiaries have commitments under operating lease agreements relating to the lease of land and factories. The terms of the agreements are generally between 1 and 10 years. These agreements are non-cancellable.

As at 31 December 2010 and 2009, future minimum payments required under these non-cancellable operating leases were as follows:

(Unit: Million Baht)

Payable within	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
1 year	29.50	23.41	20.91	23.41
2 - 5 years	66.02	53.40	52.75	53.40
Over 5 years	16.82	26.42	16.82	26.42
	<u>112.34</u>	<u>103.23</u>	<u>90.48</u>	<u>103.23</u>

28.3 Bank guarantees

As at 31 December 2010 and 2009, the Company and its subsidiaries have outstanding letters of credit and bank guarantees issued by banks to guarantee payments due to creditors.

(Unit: Million)

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Baht	5.62	4.71	5.10	4.71
US dollar	9.42	3.51	6.94	2.77
Japanese yen	31.21	-	31.21	-



SURAPOL YAMKASEM

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

SAMIITT PALITAGRAM

As at 31 December 2010 and 2009, the Company and its subsidiaries have outstanding bank guarantees issued by banks to guarantee land rental, electricity use and others.

(Unit: Million)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Foreign currency	2010	2009	2010	2009
Baht	20.56	16.60	18.00	14.38

29. Financial instruments

29.1 Financial risk management

The Company's and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 (TAS 32 previous version) "Financial Instruments: Disclosure and Presentation", principally comprise cash and cash equivalents, accounts receivable and payable, investments, lending and borrowing. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed are described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable and loans. They manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivable and loans as stated in the balance sheet.

Interest rate risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to their cash at banks, bills of exchange and interest-bearing loans. However, since most of the Company's and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2010 and 2009 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

27

Separate financial statements

	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate
	(Million Baht)				(% p.a.)
2010					
Financial assets					
Cash and cash equivalents	545	189	9	743	0.25-1.25
Current investments	-	-	-	-	0.75-1.00
Trade accounts receivable	-	-	824	824	-
Short-term loans to related parties	142	-	-	142	1.00
	<u>687</u>	<u>189</u>	<u>833</u>	<u>1,709</u>	
Financial liabilities					
Trade accounts payable	-	-	966	966	-
Short-term loans from related parties	62	-	-	62	1.00
	<u>62</u>	<u>-</u>	<u>966</u>	<u>1,028</u>	
2009					
Financial assets					
Cash and cash equivalents	101	155	31	287	0.25-0.85
Current investments	315	-	-	315	0.85-1.10
Trade accounts receivable	-	-	448	448	-
Short-term loans to related parties	216	-	-	216	5.50
Restricted bank deposits	8	-	-	8	2.00
	<u>640</u>	<u>155</u>	<u>479</u>	<u>1,274</u>	
Financial liabilities					
Trade accounts payable	-	-	499	499	-
Short-term loans from related parties	11	-	-	11	1.00
	<u>11</u>	<u>-</u>	<u>499</u>	<u>510</u>	

Consolidated financial statements

	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate
	(Million Baht)				(% p.a.)
2010					
Financial assets					
Cash and cash equivalents	545	328	11	884	0.25-1.25
Current investments	-	-	-	-	0.75-1.00
Trade accounts receivable	-	-	1,124	1,124	-
	<u>545</u>	<u>328</u>	<u>1,135</u>	<u>2,008</u>	
Financial liabilities					
Trade accounts payable	-	-	1,293	1,293	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,293</u>	<u>1,293</u>	



SURAPOL YAMKASEM

SAMIITT PALITAGRAM

Consolidated financial statements

Fixed interest

rates within 1 year	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate
(Million Baht)				(% p.a.)

2009

Financial assets

Cash and cash equivalents	101	259	31	391	0.25-0.85
Current investments	315	-	-	315	0.85-1.10
Trade accounts receivable	-	-	606	606	-
Restricted bank deposits	8	-	-	8	2.00
	424	259	637	1,320	

Financial liabilities

Trade accounts payable	-	-	667	667	-
	-	-	667	667	

Foreign currency risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arise mainly from purchase of assets that are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries seek to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when they consider appropriate. The forward contracts mature within two years.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2010 and 2009 are summarised below.

Foreign currency	As at 31 December 2010				As at 31 December 2009			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Financial assets	Average exchange rate	Financial assets	Average exchange rate	Financial assets	Average exchange rate	Financial assets	Average exchange rate
	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	0.14	30.0063	0.14	30.0063	0.50	33.2207	0.48	33.2207
Australian dollar	0.01	30.4432	0.01	30.4432	-	-	-	-
Euro	0.02	39.6323	-	-	-	-	-	-

Foreign currency	As at 31 December 2010				As at 31 December 2009			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Financial liabilities	Average exchange rate	Financial liabilities	Average exchange rate	Financial liabilities	Average exchange rate	Financial liabilities	Average exchange rate
	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	7.80	30.2963	67.5	30.2963	3.23	33.5168	2.79	33.5168
Japanese yen	37.37	0.3742	37.37	0.3742	5.96	0.3656	5.96	0.3656
Sweden krona	-	-	-	-	0.04	4.6606	-	-

SURAPOL YAMKASEM



SAMIITT PALITAGRAM

As at 31 December 2010 and 2009, outstanding forward exchange contracts are presented below.

Foreign currency	As at 31 December 2010				As at 31 December 2009			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Bought amount (Million)	Contractual exchange rate bought	Bought amount (Million)	Contractual exchange rate bought	Bought amount (Million)	Contractual exchange rate bought	Bought amount (Million)	Contractual exchange rate bought
		(Baht per		(Baht per		(Baht per		(Baht per
		1 foreign currency unit)		1 foreign currency unit)		1 foreign currency unit)		1 foreign currency unit)
US dollar	9.64	29.99-34.10	8.36	29.99-34.10	2.79	33.19-34.10	2.59	33.19-34.10
Japanese yen	35.03	0.3620-0.3691	35.03	0.3620-0.3691	5.96	0.3695-0.3730	5.96	0.3695-0.3730

Foreign currency	As at 31 December 2010				As at 31 December 2009			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Sold amount (Million)	Contractual exchange rate sold	Sold amount (Million)	Contractual exchange rate sold	Sold amount (Million)	Contractual exchange rate sold	Sold amount (Million)	Contractual exchange rate sold
		(Baht per		(Baht per		(Baht per		(Baht per
		1 foreign currency unit)		1 foreign currency unit)		1 foreign currency unit)		1 foreign currency unit)
US dollar	0.11	29.55-30.77	0.11	29.55-30.77	0.43	33.18-33.51	0.42	33.18-33.29
Australian dollar	0.01	29.55	0.01	29.55	-	-	-	-
Euro	0.02	39.86-41.26	-	-	-	-	-	-

29.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique depending on the nature of the instrument.

30. Capital management

The primary objectives of the Company's capital management are to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.


SURAPOL YAMKASEM




SAMIITT PALITAGRAM

According to the balance sheet as at 31 December 2010, the Group's debt-to-equity ratio was 0.9:1.0 (2009: 0.5:1.0) and the Company's was 0.8:1.0 (2009: 0.4:1.0).

31. Subsequent event

On 28 January 2011, the Company's Board of Directors passed a resolution to propose to the Annual General Meeting of shareholders to be held on 1 April 2011 to adopt a resolution to pay the year-end dividend of Baht 0.35 per share from the operating result of 2010, or a total of Baht 100.72 million. The dividend payment is scheduled for 25 April 2011. The total dividend payment is Baht 1.00 per share, inclusive of the interim dividend of Baht 0.65 per share. The Company's Board of Directors also passed a resolution to propose the disposal of all common shares held in SAS Innovation Co., Ltd. to a related person at a price of Baht 15 million to the Annual General Meeting of shareholders.

Such dividend will be paid and recorded after it is approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

32. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2009 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
		As previously reported		As previously reported
	As reclassified		As reclassified	reported
Cash and cash equivalents	390,667,064	290,667,064	287,085,890	187,085,890
Current investments	315,200,068	415,200,068	315,200,068	415,200,068
Other current assets	25,500,377	30,426,377	15,400,887	20,326,887
Other non-current assets	19,847,738	14,921,738	19,847,738	14,921,738

33. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 28 January 2011.


SURAPOL YAMKAEM




SAMIITT PALITAGRAM

31



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

31 ธันวาคม 2553 และ 2552

รายงานประจำปี



Ernst & Young Office Limited
 33rd Floor, Lake Rajada Office Complex
 193/136-137 Rajadapisek Road
 Klongtoey, Bangkok 10110
 G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand
 Tel: +66 2264 0777
 Fax: +66 2264 0789-90
 www.ey.com

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
 ชั้น 33 อาคารเลกซ์ดา
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501
 โทรศัพท์: +66 2264 0777
 โทรสาร: +66 2264 0789-90
 www.ey.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สุมาลี รีวราชจิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3970

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 มกราคม 2554

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

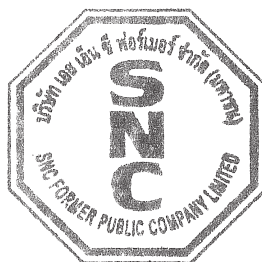
(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	884,397,009	390,667,064	742,846,401
เงินลงทุนชั่วคราว	7	200,952	315,200,068	200,952
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8	1,123,530,989	606,178,021	776,179,273
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8, 9	-	-	47,941,905
รวมลูกหนี้การค้า		1,123,530,989	606,178,021	824,121,178
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	75,992,050
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	142,328,914
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	265,354,503	178,724,805	146,841,239
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	26,700,610	25,500,377	12,662,913
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,300,184,063	1,516,270,335	1,944,993,647
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	-	7,500,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	13	-	-	275,208,881
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	1,124,608,928	968,700,173	775,877,469
ที่ดินไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	15	13,200,000	13,200,000	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	9,588,015	8,714,747	5,701,324
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์		14,243,748	5,515,348	14,243,748
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดิน		10,323,486	10,278,818	10,323,486
อื่น ๆ		4,771,024	4,053,572	4,053,572
		29,338,258	19,847,738	29,002,258
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,176,735,201	1,017,962,658	1,085,789,932
รวมสินทรัพย์		3,476,919,264	2,534,232,993	3,030,783,579

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายสุเทพ แยมเกษม




นายสามิตต์ พลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,292,764,489	667,008,692	864,240,934	489,087,877
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9 -	-	101,368,870	10,130,453
รวมเจ้าหนี้การค้า	1,292,764,489	667,008,692	965,609,804	499,218,330
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9 -	-	7,861,062	5,846,893
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	51,677,263	38,764,147	47,906,221	29,049,130
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9 -	-	61,708,561	11,256,947
ภาษีเงินได้คืนติดบุคคลค้างจ่าย	31,691,554	8,423,116	13,842,411	5,241,526
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	91,831,234	26,480,633	55,254,993	19,703,081
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	14,808,428	72,982	14,429,295	72,982
อื่น ๆ	22,287,307	17,222,254	8,701,249	6,073,322
	37,095,735	17,295,236	23,130,544	6,146,304
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,505,060,275	757,971,824	1,175,313,596	576,462,211
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
เกินกว่าหนึ่งปี	164,096,437	75,651,440	153,262,468	75,651,440
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	164,096,437	75,651,440	153,262,468	75,651,440
รวมหนี้สิน	1,669,156,712	833,623,264	1,328,576,064	652,113,651

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


นายสุพล แยมเกษม




นายสามิตต์ ผลิตกรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		(หน่วย: บาท)			
		2553	2552	2553	2552
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 301,403,239 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		301,403,239	301,403,239	301,403,239	301,403,239
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 301,403,239 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		301,403,239	301,403,239	301,403,239	301,403,239
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,257,263,682	1,257,263,682	1,257,263,682	1,257,263,682
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	17	30,140,324	30,140,324	30,140,324	30,140,324
- บริษัทย่อย	17	7,552,158	4,289,000	-	-
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	18	57,293,222	57,293,222	57,293,222	57,293,222
ยังไม่ได้จัดสรร		211,391,100	106,726,069	113,400,270	91,162,634
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,865,043,725	1,757,115,536	1,759,500,737	1,737,263,101
หัก: หุ้นทุนซื้อคืน	19	(57,293,222)	(57,293,222)	(57,293,222)	(57,293,222)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ - สุทธิ		1,807,750,503	1,699,822,314	1,702,207,515	1,679,969,879
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		12,049	787,415	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,807,762,552	1,700,609,729	1,702,207,515	1,679,969,879
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,476,919,264	2,534,232,993	3,030,783,579	2,332,083,530

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



นายสุพล แยมเกษม

นายสามิตต์ พลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
รายได้จากการขายและบริการ	8,247,572,210	4,900,778,510	6,387,121,681	3,203,851,302
ต้นทุนขายและบริการ	(7,509,922,920)	(4,597,583,226)	(5,908,217,175)	(2,985,525,442)
กำไรขั้นต้น	737,649,290	303,195,284	478,904,506	218,325,860
รายได้อื่น	14,031,111	12,195,998	18,353,470	13,170,348
ดอกเบี้ยรับ	5,507,645	6,252,241	7,023,603	18,313,482
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9, 13	-	62,000,000	36,421,868
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(59,825,033)	(32,925,430)	(46,700,360)	(26,895,894)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(161,703,040)	(115,808,796)	(110,158,251)	(94,024,367)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	9.4	(60,861,844)	(37,083,498)	(24,527,760)
โอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	32,173,348	-	24,967,729
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	(3,000,000)	(2,030,000)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	474,798,129	167,999,147	361,774,618	163,721,266
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	(4,153,784)	(272,433)	(2,112,800)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	474,798,129	163,845,363	361,502,185	161,608,466
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	22	(94,256,834)	(65,876,077)	(22,123,965)
กำไรสุทธิสำหรับปี	380,541,295	136,797,327	295,626,108	139,484,501
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	381,316,661	138,723,698	295,626,108	139,484,501
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(775,366)	(1,926,371)	-	-
	380,541,295	136,797,327	295,626,108	139,484,501
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23			
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1.33	0.48	1.03	0.48
				(หน่วย: หุ้น)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	287,777,339	289,748,244	287,777,339	289,748,244

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


นายสุพล แยมเกษม




นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

นายสุพล แยมเกษม

บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม				หุ้นทุน ซื้อคืน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่ - สุทธิ	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว		หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร			ส่วนน้อยของ บริษัทย่อย	รวม
			สำรองตามกฎหมาย							
			บริษัทฯ	บริษัทย่อย						
27	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	7,350,000	2,042,618	179,156,151	(2,042,618)	1,775,313,396	2,713,786	1,778,027,182
	-	-	-	-	-	138,723,698	-	138,723,698	(1,926,371)	136,797,327
	-	-	-	-	-	138,723,698	-	138,723,698	(1,926,371)	136,797,327
	-	-	-	-	-	(158,964,176)	-	(158,964,176)	-	(158,964,176)
	-	-	-	1,439,000	-	(1,439,000)	-	-	-	-
	-	-	-	(4,500,000)	-	4,500,000	-	-	-	-
	-	-	-	-	55,250,604	(55,250,604)	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	(55,250,604)	(55,250,604)	-	(55,250,604)
	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	4,289,000	57,293,222	106,726,069	(57,293,222)	1,699,822,314	787,415	1,700,609,729
27	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	4,289,000	57,293,222	106,726,069	(57,293,222)	1,699,822,314	787,415	1,700,609,729
	-	-	-	-	-	381,316,661	-	381,316,661	(775,366)	380,541,295
	-	-	-	-	-	381,316,661	-	381,316,661	(775,366)	380,541,295
	-	-	-	-	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)
	-	-	-	3,263,158	-	(3,263,158)	-	-	-	-
	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	7,552,158	57,293,222	211,391,100	(57,293,222)	1,807,750,503	12,049	1,807,762,552

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายสุพล แยมเกษม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม				หุ้นทุน ซื้อคืน	รวม
			จัดสรรแล้ว					
			สำรอง	สำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร			
			ตามกฎหมาย	หุ้นทุนซื้อคืน				
27	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	2,042,618	165,892,913	(2,042,618)	1,754,700,158	
	-	-	-	-	139,484,501	-	139,484,501	
	-	-	-	-	139,484,501	-	139,484,501	
	-	-	-	-	(158,964,176)	-	(158,964,176)	
	-	-	-	55,250,604	(55,250,604)	-	-	
	-	-	-	-	-	(55,250,604)	(55,250,604)	
	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	91,162,634	(57,293,222)	1,679,969,879	
27	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	91,162,634	(57,293,222)	1,679,969,879	
	-	-	-	-	295,626,108	-	295,626,108	
	-	-	-	-	295,626,108	-	295,626,108	
	-	-	-	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)	
	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	113,400,270	(57,293,222)	1,702,207,515	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายสุเทพ นามเกษม



นายสมิตต์ ผลิการม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

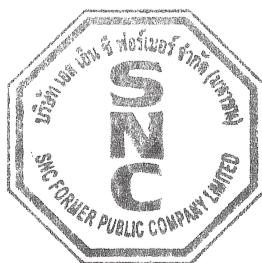
(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	474,798,129	163,845,363	361,502,185	161,608,466
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสด				
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	160,391,425	145,282,351	107,717,916	97,118,432
ค่าตัดจำหน่าย	1,085,901	826,268	655,123	479,440
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(1,730,078)	(32,889,230)	(1,856,574)	(22,607,969)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,000,000	2,030,000
ค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดินไม่ได้ใช้งาน	-	800,000	-	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(128,259)	(80,748)	(128,259)	128,259
กำไรจากการขายอุปกรณ์	(1,435,093)	(594,243)	(671,515)	(11,887)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(62,000,000)	(36,421,868)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	4,153,784	272,433	2,112,800
ดอกเบี้ยรับ	(5,507,645)	(6,252,241)	(7,023,603)	(18,313,482)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	627,474,380	275,091,304	401,467,706	186,122,191
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(517,224,709)	(108,589,697)	(340,323,128)	(115,237,545)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(36,021,105)	1,996,118
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(15,286,110)	(164,148)
สินค้าคงเหลือ	(84,899,620)	262,569,155	(40,680,177)	153,269,799
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,007,535)	(1,909,097)	2,737,977	(3,940,220)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,490,521)	(5,171,603)	(9,154,521)	(5,171,603)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	625,755,795	(141,155,062)	375,153,056	57,456,405
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	91,238,417	(30,399,731)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(5,366,092)	(16,557,421)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	65,350,601	(16,480,037)	35,551,911	(11,235,149)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,800,505	(2,982,398)	16,984,239	(3,855,091)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	725,758,896	261,372,565	476,302,173	212,283,605
จ่ายภาษีเงินได้	(70,988,397)	(26,734,784)	(57,275,192)	(24,641,075)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	654,770,499	234,637,781	419,026,981	187,642,530

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายสุพล แยมเกษม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)



นายสามิตต์ พลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	7,500,000	27,984,934	7,500,000	25,888,500
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวลดลง	314,999,116	95,082,959	314,999,116	95,082,959
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(262,428,215)	(57,041,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	336,000,000	198,546,134
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(40,000,000)	-
เงินสดรับคืนทุนจากบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	-	-	-	39,997,100
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	62,000,000	36,421,868
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(216,187,109)	(137,835,130)	(168,437,163)	(159,039,844)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2,680,136	2,354,935	1,620,814	3,495,794
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,959,169)	(2,388,439)	(1,612,868)	(1,214,989)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	123,724	-
ดอกเบี้ยรับ	5,314,944	6,677,978	10,356,595	29,950,968
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	112,347,918	(8,122,763)	260,122,003	212,087,490
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	87,451,614	3,035,498
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(37,000,000)	(48,292,017)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	(131,421,146)	-	(66,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(59,689)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	(4,153,784)	(451,615)	(2,697,425)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	(55,250,604)	-	(55,250,604)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(273,388,472)	(158,964,176)	(273,388,472)	(158,964,176)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(273,388,472)	(349,849,399)	(223,388,473)	(328,168,724)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	493,729,945	(123,334,381)	455,760,511	71,561,296
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	390,667,064	514,001,445	287,085,890	215,524,594
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	884,397,009	390,667,064	742,846,401	287,085,890

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่มีเงินสด

หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์

161,709,118

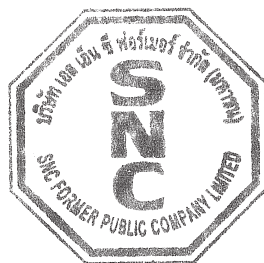
93,127,945

148,724,158

91,399,279

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายสุพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย และมีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น ซ่อมและผลิตแม่พิมพ์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 2 แห่ง และที่จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้ โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยแห่งใหม่ในระหว่างปีปัจจุบันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13


นายสุรพล แยมเกษม




นายสามิตต์ ผลิดกรม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละ		ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวม		ร้อยละของรายได้ที่รวม	
		ของการถือหุ้น		อยู่ในสินทรัพย์รวม		อยู่ในรายได้รวมสำหรับปี	
		2553	2552	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยอองซาน	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ	99.99	99.99	18.29	24.85	20.21	35.22
อีโวลูชั่น จำกัด และบริษัทย่อยคือ	เครื่องทำความเย็นและรับจ้าง						
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (ถือหุ้น	ผลิตและประกอบเครื่องทำ						
อยู่ร้อยละ 99.99)	ความเย็น						
บริษัท เอส เอ็น ซี เซนเทค จำกัด	ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	80.00	80.00	0.69	1.42	0.02	0.05
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	ยังมีได้ดำเนินงาน	99.99	99.99	0.38	0.52	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี ดุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ	99.99	99.99	4.00	-	1.89	-
	เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ						
	ยานพาหนะ (ไม่ได้ดำเนิน						
	กิจการ ในปี 2552)						
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ						
	เครื่องทำความเย็น	99.99	-	4.87	-	2.56	-

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

จ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยคือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

นายสุพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

- ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 (เว้นแต่แม่บทการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที)

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิดกรรรม

- | | |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) | การรวมธุรกิจ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 | สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
- ข) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556
- | | |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 | ภาษีเงินได้ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีที่ใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้แจ้งผู้เกี่ยวข้องเพื่อประเมินหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและอยู่ระหว่างการนำเสนอรายงานดังกล่าว

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดและสินค้ารับคืนแล้ว


นายสุพต แอ้มเกษม




นายสามิตต์ พลิตกรรม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งบันทึกส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าพร้อมขาย และค่าใช้จ่ายในการขาย

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ค้างเหลือเมื่อสินค้ามีการเคลื่อนไหวหรือเสื่อมคุณภาพโดยพิจารณาตามสภาพปัจจุบันของสินค้านี้ค้างเหลือ และสินค้าที่ราคาทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักร	5 และ 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะได้รับอันเป็นผลจากการปรับปรุงสินทรัพย์จะมีมูลค่าสูงเกินกว่าการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิม ต้นทุนการปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

4.7 ที่ดินไม่ได้ใช้งาน

ที่ดินไม่ได้ใช้งานแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

10 ปี

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิหรือเสี่ยงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าคำนวณจำนวนเงินที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า


นายสุทนต์ แยมเกษม




นายสามิตต์ พลดิกรรม

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.11 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การค้ำประกันของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำประกันของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำประกัน บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำประกันเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์ หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำประกันในงบกำไรขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ


นายสุทนต์ อัยมเกษม




นายสามิตต์ พลิตกรรม

4.14 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้นและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

4.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

4.17 ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน

บริษัทฯ จะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนที่สูงกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืนเข้าบัญชีส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯ จะนำผลต่างหักจากส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.18 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้


นายสุรพล แย้มเกษม




นายสามิตต์ พลิตกรรม

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่า มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น


นายสุเทพ แยมเกษม




นายสามิตต์ พลิตกรรม

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสด	367,222	330,043	206,440	202,698
เงินฝากธนาคาร	339,029,787	209,337,021	197,639,961	186,883,192
ตั๋วแลกเงิน	545,000,000	100,000,000	545,000,000	100,000,000
รวม	884,397,009	309,667,064	742,846,401	287,085,890

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี (2552: ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.85 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

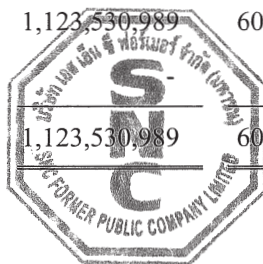
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทลงทุนในตั๋วแลกเงินของธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 300.0 ล้านบาท เงินฝากประจำเป็นจำนวนเงิน 15.2 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีเงินฝากประจำเป็นจำนวนเงิน 0.20 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึง 1.00 ต่อปี และครบกำหนดในเดือนมกราคม และมีนาคม 2554

8. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 จำแนกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันนัดรับเช็คได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ*	1,123,530,989	604,287,337	776,179,273	433,861,785
ค้างชำระ**				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	1,787,702	-	1,763,119
มากกว่า 6 เดือน	-	231,241	-	231,241
รวม	1,123,530,989	606,306,280	776,179,273	435,856,145
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(128,259)	-	(128,259)
สุทธิ	1,123,530,989	606,178,021	776,179,273	435,727,886


 นายสุพล แยมเกษม


 นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

11

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	47,941,905	11,920,800
รวม	-	-	47,941,905	11,920,800

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนับรับเช็คที่บริษัทและลูกค้านำตกลงกัน

** ค้างชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนับรับเช็คที่บริษัทและลูกค้านำตกลงกัน

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

9.1 ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด (ยังมิได้ดำเนินงาน)	บริษัทย่อย
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อิมมोटัล พาร์ต จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อัลติเมท พาร์ต จำกัด	บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด

9.2 ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)			
รายได้จากการขายสินค้า	174,471,090	32,679,160	ราคาทุนและราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (2552: ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม)
ค่าซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	75,835,142	32,665,381	ดูหัวข้อ 1
รายได้อื่น - การให้บริการ	7,696,296	4,648,193	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตรกรม

12

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	
ค่าบริการจ่าย	1,275,819	912,777	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
การขายสินทรัพย์ถาวร	57,619,246	1,596,892	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อสินทรัพย์ถาวร	2,852,484	35,368,685	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
ดอกเบี้ยรับ	1,787,871	12,517,114	อัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี (2552: ร้อยละ 5.50 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	272,432	343,688	อัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี
เงินปันผลรับ	62,000,000	36,421,868	ตามที่ประกาศจ่าย

หัวข้อ 1

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูปจากบริษัทย่อย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าซื้อวัตถุดิบจากบริษัทย่อย	ราคาทุน
ค่าซื้อสินค้าประเภทแม่พิมพ์จากบริษัทย่อย	ราคาตลาด

- 9.3 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อย		
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	12,612,828	11,860,105
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	9,758	60,695
บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิง ชัพพลาย จำกัด	29,208,189	-
บริษัท อิมมोटัล พาร์ต จำกัด	1,105,220	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย		
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด	5,005,910	-
รวม	47,941,905	11,920,800


นายสุพล แยมเกษม




นายสามิตต์ พลดิกรรม

13

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
ดูหน้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อย		
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	235,229	175,685
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	20,965,665	2,236,428
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	1,911,036	5,744,128
บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	21,451,395	-
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	31,101,770	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย		
บริษัท อัลติเมท พาร์ท จำกัด	326,955	-
รวม	75,992,050	8,156,241
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อย		
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	117,293,903	198,293,903
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	25,035,011	17,606,796
รวม	142,328,914	215,900,699
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อย		
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	10,069,578	9,567,541
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	1,603,930	562,912
บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	4,163,800	-
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	43,199,732	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย		
บริษัท อัลติเมท พาร์ท จำกัด	42,331,830	-
รวม	101,368,870	10,130,453
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อย		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	3,909,556	179,182
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	783,206	4,936,030
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	315,862	105,863
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	993,749	625,818
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	1,858,689	-
รวม	7,861,062	5,846,893

นายสุพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตกรรม

14

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อย		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	21,622,616	11,256,947
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	40,085,945	-
รวม	61,708,561	11,256,947

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี (2552: ร้อยละ 5.50 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนับจากวันที่ให้กู้ โดยมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2553
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	198,293,903	255,000,000	(336,000,000)	117,293,903
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	17,606,796	7,428,215	-	25,035,011
รวม	215,900,699	262,428,215	(336,000,000)	142,328,914

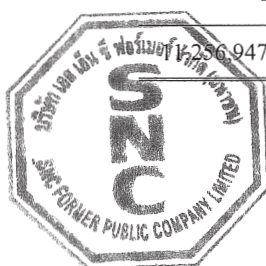
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนับจากวันที่ให้กู้ โดยมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2553
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	11,256,947	27,365,669	(17,000,000)	21,622,616
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	-	60,085,945	(20,000,000)	40,085,945
รวม	11,256,947	87,451,614	(37,000,000)	61,708,561



นายสุเทพ แยมเกษม




นายสามิตต์ พลดิกรรม

15

9.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่น และค่าเบี้ยประชุมของกรรมการจำนวน 11 ท่าน และผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน (2552: จำนวน 11 ท่านและ 10 ท่าน ตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินตามที่กล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุน

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของ			
			มูลค่าสินค้างเหลือ		สินค้างเหลือ - สุทธิ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
วัตถุดิบ	155,684,908	93,166,149	(2,584,850)	(3,937,718)	153,100,058	89,228,431
งานระหว่างทำ	71,496,505	62,753,213	(698,563)	(707,908)	70,797,942	62,045,305
สินค้าสำเร็จรูป	38,323,012	25,432,536	(250,293)	(618,158)	38,072,719	24,814,378
วัสดุโรงงาน	3,383,784	2,636,691	-	-	3,383,784	2,636,691
รวม	268,888,209	183,988,589	(3,533,706)	(5,263,784)	265,354,503	178,724,805

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของ			
			มูลค่าสินค้าคงเหลือ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
วัตถุดิบ	92,446,348	47,435,412	(939,216)	(2,555,676)	91,507,132	44,879,736
งานระหว่างทำ	37,868,055	41,125,570	(7,066)	(186,164)	37,860,989	40,939,406
สินค้าสำเร็จรูป	15,939,723	17,070,499	(151,404)	(212,420)	15,788,319	16,858,079
วัสดุโรงงาน	1,684,799	1,627,267	-	-	1,684,799	1,627,267
รวม	147,938,925	107,258,748	(1,097,686)	(2,954,260)	146,841,239	104,304,488


 นายสุเทพ แยมเกษม


 นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

16

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	4,769,437	4,184,276	-	2,901,691
ลูกหนี้กรรมสรรพสามิต	5,713,533	5,713,532	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,590,323	8,878,893	9,884,992	8,792,413
ลูกหนี้อื่น	284,914	390,166	75,874	24,546
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	737,375	1,080,837	-	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	1,251,650	1,056,193	933,187	665,028
เงินมัดจำ	962,365	1,187,017	60,416	60,416
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,391,013	3,009,463	1,708,444	2,956,793
รวม	26,700,610	25,500,377	12,662,913	15,400,887

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน	เงินลงทุนในราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ
		2553	2552	ร้อยละ	2553	2552	สำหรับปี
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ							
บริษัท เอส เอ็น ซี โพอิมอร์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น	220,000	220,000	99.99	212,010	212,010	62,000 27,341
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทก จำกัด	ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	20,000	20,000	80.00	16,000	16,000	- -
บริษัท เอส เอ อินโนเวชั่น จำกัด	ยังมิได้ดำเนินงาน	14,000	14,000	99.99	13,999	13,999	- -
บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	30,000	10,000	99.99	30,000	10,000	- -

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

17

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	เงินลงทุนในราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ สำหรับปี
		2553	2552		2553	2552	
บริษัท เอส เอ็น ซี แอร์-คอนด์ จำกัด	ปิดกิจการ	-	-	-	-	-	5,400
บริษัท เฟรช-เทค แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	ปิดกิจการ	-	-	-	-	-	3,681
บริษัท อิมมोटัล พาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	20,000	-	99.99	20,000	-	-
รวม					292,009	252,009	62,000 36,422
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย					(16,800)	(13,800)	
สุทธิ					275,209	238,209	

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เอส เอ็น ซี คลูลิง ซัพพลาย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะในเดือนกรกฎาคม 2553

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท อิมมोटัล พาร์ต จำกัด เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นในเดือนกันยายน 2553

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2553 บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยงซาน อีโวลูชั่น จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ลงทุนในบริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นในเดือนตุลาคม 2553


นายสุเทพ แยมเกษม




นายสามิต ผลิตกรรม

นายสุรพล แยมเกษม



นายสมิตต์ ผลิการ

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
31 ธันวาคม 2552	38,745,370	1,099,360	351,589,312	717,217,226	43,615,748	185,749,606	4,415,461	1,478,273,361
ซื้อเพิ่ม	-	151,680	12,138,807	97,315,468	4,792,713	30,425,015	5,743,149	317,545,223
โอนเข้า (ออก)	-	-	29,428,605	252,109,405	13,000	9,779,599	-	(291,330,609)
จำหน่าย	-	-	-	(9,064,861)	(311,040)	(327,397)	(343,528)	(10,046,826)
31 ธันวาคม 2553	38,745,370	1,251,040	393,156,724	1,057,577,238	48,110,421	225,626,823	9,815,082	1,785,771,758
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(668,745)	(77,074,620)	(295,246,819)	(29,812,588)	(103,629,165)	(3,141,251)	(509,573,188)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(245,654)	(25,613,460)	(94,045,202)	(6,043,561)	(33,350,840)	(1,092,708)	(160,391,425)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	8,105,504	282,450	161,909	251,920	8,801,783
31 ธันวาคม 2553	-	(914,399)	(102,688,080)	(381,186,517)	(35,573,699)	(136,818,096)	(3,982,039)	(661,162,830)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	38,745,370	430,615	274,514,692	421,970,407	13,803,160	82,120,441	1,274,210	968,700,173
31 ธันวาคม 2553	38,745,370	336,641	290,468,644	676,390,721	12,536,722	88,808,727	11,489,060	1,124,608,928
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2552 (137.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								145,282,351
2553 (153.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								160,391,425

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
อาคาร						
31 ธันวาคม 2552	187,732,050	530,845,186	28,639,093	128,136,434	1,853,358	1,013,014,369
ซื้อเพิ่ม	11,015,890	66,424,730	4,155,384	5,743,146	167,175,713	272,464,726
โอนเข้า (ออก)	29,428,605	252,109,405	13,000	9,747,583	-	(291,298,593)
จำหน่าย	(5,187,091)	(149,275,002)	(4,519,781)	(27,452,915)	(676,451)	(238,796)
31 ธันวาคม 2553	222,989,454	700,104,319	28,287,696	128,380,965	6,920,053	1,098,129,059
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
31 ธันวาคม 2552	(38,362,845)	(212,488,585)	(20,441,993)	(72,471,470)	(1,286,827)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,926,153)	(68,761,507)	(3,392,804)	(20,927,246)	(710,206)	-
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	4,168,056	100,125,034	3,999,247	21,712,966	512,743	-
31 ธันวาคม 2553	(48,120,942)	(181,125,058)	(19,835,550)	(71,685,750)	(1,484,290)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2552	149,369,205	318,356,601	8,197,100	55,664,964	566,531	135,808,248
31 ธันวาคม 2553	174,868,512	518,979,261	8,452,146	56,695,215	5,435,763	11,446,572
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2552 (92.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						97,118,432
2553 (103.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						107,717,916

นายสุรพล แยมเกษม

ราคาทุน

31 ธันวาคม 2552

ซื้อเพิ่ม

โอนเข้า (ออก)

จำหน่าย

31 ธันวาคม 2553

ค่าเสื่อมราคาสะสม

31 ธันวาคม 2552

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย

31 ธันวาคม 2553

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2552

31 ธันวาคม 2553

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2552 (92.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

2553 (103.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

นายสมศักดิ์ ผลดีการณ

บริษัท เอส เอ็ม ซี พรินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 264.64 ล้านบาท (2552: 277.05 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 124.45 ล้านบาท (2552: 125.74 ล้านบาท) ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน ประมาณ 164.68 ล้านบาท (2552: 135.75 ล้านบาท)

15. ที่ดินไม่ได้ใช้งาน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2553	2552
ที่ดินไม่ได้ใช้งาน	14,000,000	14,000,000
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดินไม่ได้ใช้งาน	(800,000)	(800,000)
สุทธิ	13,200,000	13,200,000

บริษัทขอยกที่ดินข้างต้นไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	10,063,702	5,766,130
ซื้อเพิ่ม	1,959,169	1,612,868
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(135,603)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	12,022,871	7,243,395
การตัดจำหน่าย		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	(1,348,955)	(898,827)
ค่าตัดจำหน่าย	(1,085,901)	(655,123)
ค่าตัดจำหน่ายของส่วนที่จำหน่าย	-	11,879
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	(2,434,856)	(1,542,071)

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตกรม

21

(หน่วย: บาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	8,714,747	4,867,303
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	9,588,015	5,701,324

17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย บริษัทฯ ต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯ ย่อยทำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

18. สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลต.ชส. (ว) 2/2548 และหนังสือสภาวิชาชีพบัญชีที่ ส.สวบช. 016/2548 บริษัทมหาชนจำกัดที่มีการซื้อหุ้นคืนต้องมีกำไรสะสมไม่น้อยกว่ามูลค่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชี และในกรณีที่จนำกำไรสะสมไปจ่ายเงินปันผล กำไรสะสมคงเหลือหลังจากจ่ายเงินปันผลต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชีด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยการจัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวนเงิน 57.29 ล้านบาท ไปเป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน


นายสุทนต์ แจ่มเกษม




นายสามิตต์ พลิตกรรม

19. หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

มูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	57.29 ล้านบาท
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน	13.63 ล้านหุ้น
ราคาทุนเฉลี่ยหุ้นละ	4.20 บาท
อัตราร้อยละของจำนวนหุ้นทุนซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทฯออก	4.52

ในวันที่ 29 ธันวาคม 2551 บริษัทฯเริ่มโครงการซื้อหุ้นคืน บริษัทฯซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นในวันที่ 28 มิถุนายน 2552 บริษัทฯจะต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายในสามปีนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น คือไม่เกินวันที่ 28 มิถุนายน 2555

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	529.18	303.62	376.16	247.97
ค่าเสื่อมราคา	160.39	145.28	107.72	97.12
ค่าตัดจำหน่าย	1.09	0.83	0.66	0.48
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	54.32	36.81	45.40	31.32
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,098.58	4,130.96	5,408.24	2,607.21
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(21.63)	24.81	4.39	7.41

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตกรรม

23

21. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย 5 แห่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	การยกเว้น ภาษีเงินได้ นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ นับจากวันที่	การยกเว้น ภาษีเงินได้ นิติบุคคล สำหรับกำไร เป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลา ที่ได้รับการส่งเสริม สามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)			
ผลิตเครื่องปรับอากาศ และชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับ เครื่องใช้ไฟฟ้า	8 ธันวาคม 2543	8 ปี (ก)	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ไทโยงซาน อีโวลูชัน จำกัด			
รับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับคอมเพรสเซอร์ และเครื่องทำความเย็น	21 มีนาคม 2550	6 ปี	5 ปี
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับ เครื่องทำความเย็น	10 มิถุนายน 2553	6 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทก จำกัด			
ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	22 มีนาคม 2550	8 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด			
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ สำหรับยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ สำหรับยานพาหนะ	1 กันยายน 2553	8 ปี	5 ปี
บริษัท อิมมोटัล พาร์ต จำกัด			
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส เอ็น ซี ไทโยงซาน อีโวลูชัน จำกัด)			
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัย	1 ตุลาคม 2553	8 ปี	5 ปี

(ก) อยู่ในช่วงได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

24

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2553 และ 2552 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม		รวม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	5,131,947,821	3,116,636,906	3,020,677,247	1,629,099,747	8,152,625,068	4,745,736,653
ส่งออก	43,216,812	91,331,971	51,730,330	63,709,886	94,947,142	155,041,857
รวมรายได้จากการขาย	5,175,164,633	3,207,968,877	3,072,407,577	1,692,809,633	8,247,572,210	4,900,778,510

22. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัท และอัตราร้อยละ 12.5 ของกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่เลयरระยะเวลาได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล หลังจากบวกกลับด้วยรายการสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับด้วยรายการสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี และหักด้วยขาดทุนทางภาษียกมาจากรายปีก่อน (ถ้ามี)

23. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปีโดยสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ

24. โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2553 ได้อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสะสมของบริษัทเป็นรายงวด เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยยกเว้นกรรมการ โดยโครงการดังกล่าวมีระยะเวลารวม 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2556) โครงการดังกล่าวจัดตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 12/2552 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2552

ในระหว่างปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ขายหุ้นตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท


นายสุรพล แยมเกษม




นายสามิต ผลิตกรรม

25

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ และ (2) รับจ้างประกอบและผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ผลิตชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศ ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	เครื่องทำความเย็น								การตัดบัญชีรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	รับจ้างประกอบ		ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์		การดำเนินงานอื่นๆ							
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
รายได้จากภายนอก	569,607	320,350	5,032,795	2,962,897	2,436,319	1,487,999	208,851	129,533	-	-	8,247,572	4,900,779
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,390	111	27,778	14,230	1,881	162	14,596	5,452	(46,645)	(19,955)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	571,997	320,461	5,060,573	2,977,127	2,438,200	1,488,161	223,447	134,985	(46,645)	(19,955)	8,247,572	4,900,779
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	131,089	64,649	84,509	6,731	262,002	97,526	(2,802)	(906)	-	-	474,798	168,000
กำไรขี้นยที่ไม่ได้ปันส่วน:											-	(4,154)
กำไรขายทางการเงิน											(94,257)	(27,048)
กำไรเงินได้คืนคูปอง											380,541	136,798
กำไรสุทธิ												
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	94,976	51,308	414,722	423,026	487,928	428,314	126,983	66,052	-	-	1,124,609	968,700
สินทรัพย์ส่วนกลาง	162,459	447,341	1,435,415	1,100,141	694,869	453,009	59,567	74,169	-	(509,127)	2,352,310	1,565,533
รวมสินทรัพย์	257,435	498,649	1,850,137	1,523,167	1,182,797	881,323	186,550	140,221	-	(509,127)	3,476,919	2,534,233

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

นายสุพล แยมเกษม



นายสมิตต์ ผลิการณ

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทฯ บริษัทย่อย พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงิน 2.88 ล้านบาท และ 1.35 ล้านบาท ตามลำดับ (2552: 2.65 ล้านบาท และ 0.95 ล้านบาท ตามลำดับ)

27. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย พันบาท	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553	187,055	0.65	27 สิงหาคม 2553
รวมเงินปันผลที่จ่ายจากกำไร ปี 2553		187,055	0.65	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร ของปี 2552	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี วันที่ 2 เมษายน 2553	86,333	0.30	23 เมษายน 2553
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2552	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2552	115,111	0.40	28 สิงหาคม 2552
รวมเงินปันผลที่จ่ายจากกำไร ปี 2552		201,444	0.70	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร ของปี 2551	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี วันที่ 3 เมษายน 2552	43,853	0.15	28 เมษายน 2552
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2551	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551	90,421	0.30	28 สิงหาคม 2551
รวมเงินปันผลที่จ่ายจากกำไร ปี 2551		134,274	0.45	


นายพิเชฐ แยมเกษม




นายสามิตต์ ผลิตกรรม

27

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
บาท	1.98	22.79	0.88	22.79
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.09	0.58	0.59	0.58

28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวกับการเช่าที่ดินและอาคาร โรงงานอายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
1 ปี	29.50	23.41	20.91	23.41
2 - 5 ปี	66.02	53.40	52.75	53.40
มากกว่า 5 ปี	16.82	26.42	16.82	26.42
	112.34	103.23	90.48	103.23

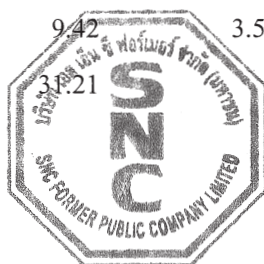
28.3 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาเลตเตอร์ ออฟเครดิตและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการจ่ายเงินให้แก่เจ้าหนี้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
บาท	5.62	4.71	5.10	4.71
เหรียญสหรัฐอเมริกา	9.42	3.51	6.94	2.77
เยน	31.21	-	31.21	-

นายสุพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิตกรม

28

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อประกันการเช่าที่ดิน การใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
บาท	20.56	16.60	18.00	14.38

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ฉบับที่ 32 (เดิม)) “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้ เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจาก บริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่ บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ตัวแลกเปลี่ยนและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิดกรรณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด (ล้านบาท)	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
2553					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	545	189	9	743	0.25-1.25
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	0.75-1.00
ลูกหนี้การค้า	-	-	824	824	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	142	-	-	142	1.00
	<u>687</u>	<u>189</u>	<u>833</u>	<u>1,709</u>	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	966	966	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62	-	-	62	1.00
	<u>62</u>	<u>-</u>	<u>966</u>	<u>1,028</u>	
2552					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101	155	31	287	0.25-0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	315	-	-	315	0.85-1.10
ลูกหนี้การค้า	-	-	448	448	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	216	-	-	216	5.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8	-	-	8	2.00
	<u>640</u>	<u>155</u>	<u>479</u>	<u>1,274</u>	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	499	499	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	11	1.00
	<u>11</u>	<u>-</u>	<u>499</u>	<u>510</u>	

นายสุพล แยมเกษม



นายสามิตต์ พลิตกรรม

30

งบการเงินรวม

	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด (ล้านบาท)	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
2553					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	545	328	11	884	0.25-1.25
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	0.75-1.00
ลูกหนี้การค้า	-	-	1,124	1,124	-
	<u>545</u>	<u>328</u>	<u>1,135</u>	<u>2,008</u>	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	1,293	1,293	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,293</u>	<u>1,293</u>	
2552					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101	259	31	391	0.25-0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	315	-	-	315	0.85-1.10
ลูกหนี้การค้า	-	-	606	606	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8	-	-	8	2.00
	<u>424</u>	<u>259</u>	<u>637</u>	<u>1,320</u>	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	667	667	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>667</u>	<u>667</u>	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อทรัพย์สินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินสองปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	อัตรา แลกเปลี่ยนเฉลี่ย	สินทรัพย์ ทางการเงิน	อัตรา แลกเปลี่ยนเฉลี่ย	สินทรัพย์ ทางการเงิน	อัตรา แลกเปลี่ยนเฉลี่ย	สินทรัพย์ ทางการเงิน	อัตรา แลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐ								
อเมริกา	0.14	30.0063	0.14	30.0063	0.50	33.2207	0.48	33.2207
เหรียญ								
ออสเตรเลีย	0.01	30.4432	0.01	30.4432	-	-	-	-
ยูโร	0.02	39.6323	-	-	-	-	-	-

นายสุรพล แยมเกษม



นายสามิตต์ ผลิดกรรม

31

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หนี้สิน	อัตรา	หนี้สิน	อัตรา	หนี้สิน	อัตรา	หนี้สิน	อัตรา
	ทางการเงิน	แลกเปลี่ยนเฉลี่ย	ทางการเงิน	แลกเปลี่ยนเฉลี่ย	ทางการเงิน	แลกเปลี่ยนเฉลี่ย	ทางการเงิน	แลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย
		เงินตรา		เงินตรา		เงินตรา		เงินตรา
		ต่างประเทศ)		ต่างประเทศ)		ต่างประเทศ)		ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐ								
อเมริกา	7.80	30.2963	6.75	30.2963	3.23	33.5168	2.79	33.5168
เยน	37.37	0.3742	37.37	0.3742	5.96	0.3656	5.96	0.3656
โคโรนาสวีเดน	-	-	-	-	0.04	4.6606	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน
	จำนวน	ตามสัญญา	จำนวน	ตามสัญญา	จำนวน	ตามสัญญา	จำนวน	ตามสัญญา
	ที่ซื้อ	ของจำนวนที่ซื้อ	ที่ซื้อ	ของจำนวนที่ซื้อ	ที่ซื้อ	ของจำนวนที่ซื้อ	ที่ซื้อ	ของจำนวนที่ซื้อ
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย
		เงินตรา		เงินตรา		เงินตรา		เงินตรา
		ต่างประเทศ)		ต่างประเทศ)		ต่างประเทศ)		ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐ								
อเมริกา	9.64	29.99-34.10	8.36	29.99-34.10	2.79	33.19-34.10	2.59	33.19-34.10
เยน	35.03	0.3620-0.3691	35.03	0.3620-0.3691	5.96	0.3695-0.3730	5.96	0.3695-0.3730

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยน
	จำนวน	ตามสัญญา	จำนวน	ตามสัญญา	จำนวน	ตามสัญญา	จำนวน	ตามสัญญา
	ที่ขาย	ของจำนวนที่ซื้อ	ที่ขาย	ของจำนวนที่ซื้อ	ที่ขาย	ของจำนวนที่ซื้อ	ที่ขาย	ของจำนวนที่ซื้อ
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย
		เงินตรา		เงินตรา		เงินตรา		เงินตรา
		ต่างประเทศ)		ต่างประเทศ)		ต่างประเทศ)		ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐ								
อเมริกา	0.11	29.55-30.77	0.11	29.55-30.77	0.43	33.18-33.51	0.42	33.18-33.29
เหรียญ								
ออสเตรเลีย	0.01	29.55	0.01	29.55	-	-	-	-
ยูโร	0.02	39.86-41.26	-	-	-	-	-	-

นายสุพล แย้มเกษม



นายสามิตต์ ผลิดกรรม

29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.9:1.0 (2552: 0.5:1.0) และบริษัทมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.8:1.0 (2552: 0.4:1.0)

31. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 1 เมษายน 2554 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2553 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 100.72 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายวันที่ 25 เมษายน 2554 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.00 บาท และได้มีมติให้เสนออนุมัติขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งในมูลค่า 15 ล้านบาทต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

32. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่นี้มีดังต่อไปนี้


นายสุเทพ อัยมเกษม




นายสามิตต์ ผลติกรรม

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การจัดประเภท รายการใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	การจัดประเภท รายการใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้
เงินสดและรายการเทียบเท่า				
เงินสด	390,667,064	290,667,064	287,085,890	187,085,890
เงินลงทุนชั่วคราว	315,200,068	415,200,068	315,200,068	415,200,068
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,500,377	30,426,377	15,400,887	20,326,887
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,847,738	14,921,738	19,847,738	14,921,738

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554

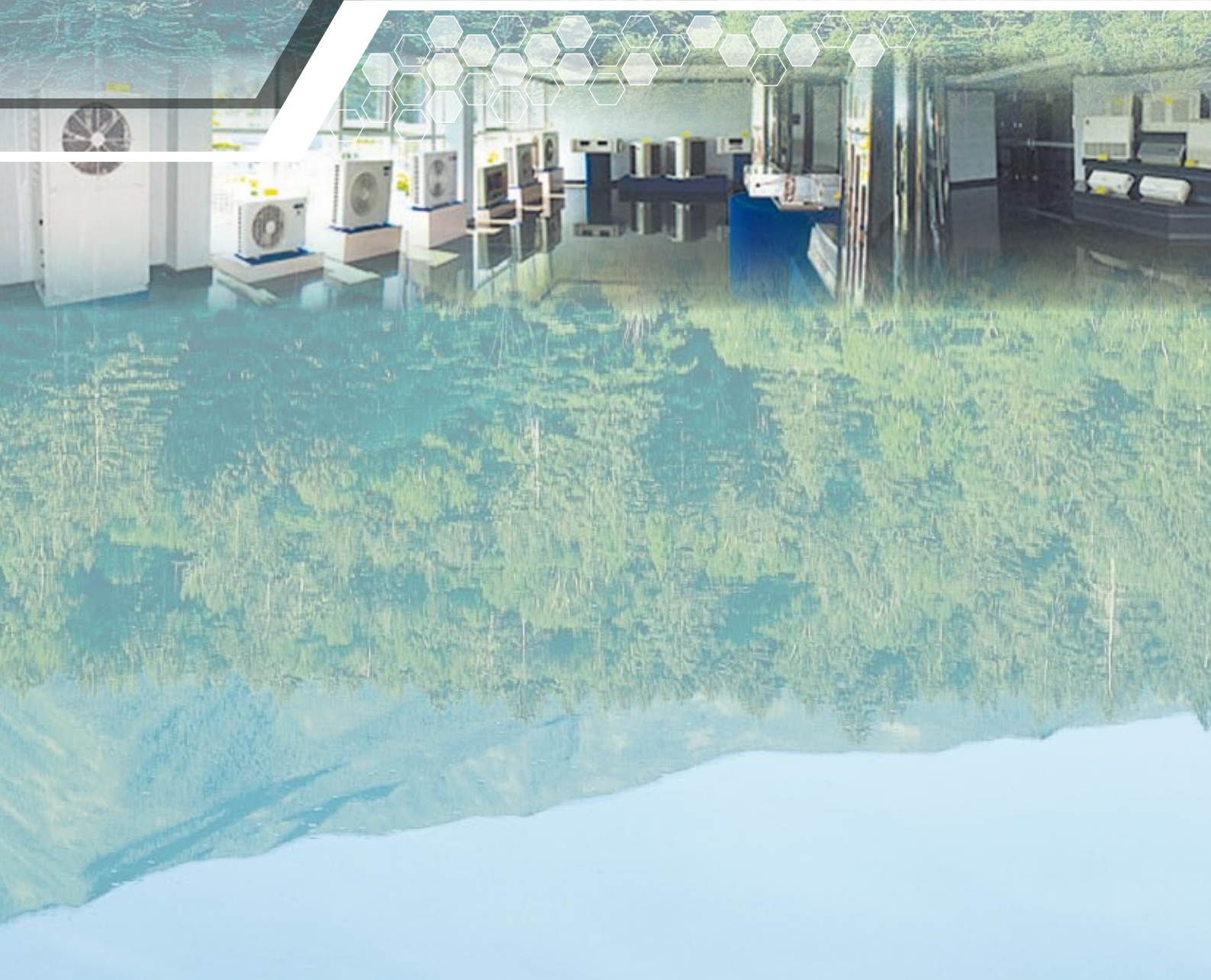

นายสุพล แยมเกษม




นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

SNC

2010





SNC



SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

Head office & Factory

103/25-34 Moo 17 Taparuk Road, Tambon Bangsaotong, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540 Thailand

Tel : 0-2330-3483, 0-2705-0820 Fax : 0-2705-3890 E-mail : snc@sncformer.com