



SET AWARDS



Best CEO Awards  
2011



NACC Integrity Awards  
2011

ร าย ข าว บ ริ ห าร : ร าย ข าว 2 5 5 4 A N N U A L R E P O R T 2 0 1 1

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอเมอร์ จำกัด (มหาชน)  
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED



# SNC

[www.sncformer.com](http://www.sncformer.com)

# วิสัยทัศน์ / Vision...

[ SVC : SUPERSTORE ]

เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์ และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมรถยนต์, เครื่องทำความเย็น, เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์  
An ultimate ONE STOP SHOP & SERVICE CENTER of variety products and comprehensive services in Automotive, HVAC systems (Heating Ventilation & Air Conditioning), Electrical Appliances and Electronics industries.

## พันธกิจ / MISSION...

- |  |                                    |
|--|------------------------------------|
| 1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก<br>Regard of the quality of products first.  | Quality First                      |
| 2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า<br>Create a wide variety of products and services to meet all kinds of customers.                              | Differentiation                    |
| 3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้<br>Create quality products at a price that customer can buy to compete.  | Cost Effectiveness                 |
| 4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว<br>Meet customer needs with speed.   | Quick Response                     |
| 5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว<br>Adjust production systems to take away flexibility to rapidly changing environment.                                    | Flexible Manufacturing System      |
| 6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและพหุมีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม<br>Focus on products that are environmentally friendly and stakeholders, both direct and indirect. | Focus on Products and Stakeholders |
| 7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด<br>A mental switch and signal intentions on the service to customers satisfaction.                              | Service Mind                       |





- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1 Stamping Parts                              | 7 Pipe Ass'y Water   |
| 2 Guide Rod / Stopper / Baring Lower          | 8 Hose Ass'y Suction |
| 3 Flange                                      | 9 Pipe Section       |
| 4 Half union / Flare nut / Connector / Flange | 10 Hose Heater Ass'y |
| 5 Yoke  | 11 Inter Cooler Pipe |
| 6 Boss / Half union / Flare nut               | 12 Pipe Liquid       |



## AUTOMOBILE PARTS



## CUSTOMERS

**DELPHI**  
Driving Tomorrow's Technology

**DENSO**

**THAI Subros**

**NSK**

**Air International Thermal Systems**



**SANDEN**

**SIAM CALSONIC**

**HCC Thailand**

**Calsonic Kansei**

**Valeo**  
Climate Control

**EMERSON**  
Climate Technologies

**SHOWA**

**SGS**

## END USERS

**HONDA**

**mitsubishi MOTORS**

**mazda**

**ISUZU**

**TOYOTA**

**VOLVO**

**SUZUKI**

**Ford**

**NISSAN**

**TATA**

# RESIDENTIAL AIR CONDITIONER



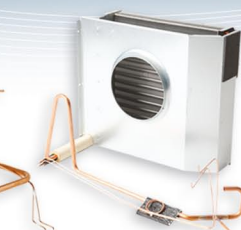
- |                     |                           |
|---------------------|---------------------------|
| 1 Valve Ass'y       | 5 T-Tube & Capillary Tube |
| 2 Compressor Pipe   | 6 Connect Dis-Cab Ass'y   |
| 3 Distributor Ass'y | 7 Dis pipe Ass'y          |
| 4 Header Ass'y      |                           |



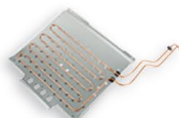
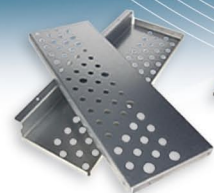
## PIPING PARTS



## HEAT EXCHANGER (COIL)



## SHEET METAL PARTS

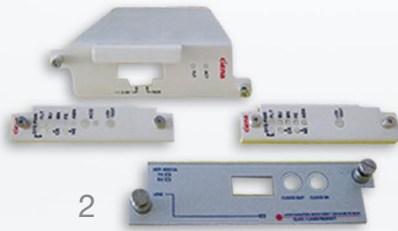




# ELECTRONIC PARTS



1



2



3

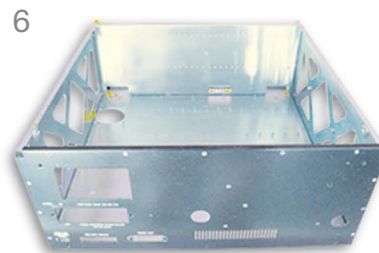


4



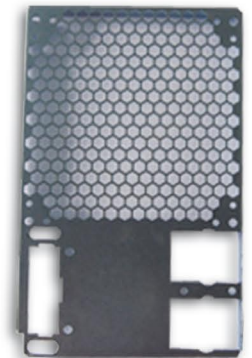
5

- |   |                             |   |                    |
|---|-----------------------------|---|--------------------|
| 1 | Enclosure Ass'y             | 4 | Bracket Handle-Box |
| 2 | Face Plate                  | 6 | Panel Backside     |
| 3 | Chassis Ass'y / Cover Ass'y | 7 | Chassis            |
| 5 | Case Cover EMI              |   |                    |

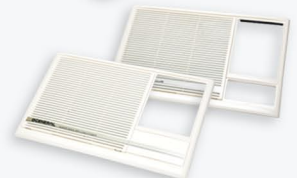


6

7



# PLASTIC PARTS





# OEM & ODM



## AIR CONDITIONER



**FUJITSU**

**Johnson Controls**

**NORDYNE**

**ESPI TECH**  
Bringing the World of Comfort Home

**ATLANTIC GROUP**

**KANNETSU**

**SAKURA**

**MILLER**

**Galletti**  
AIR CONDITIONING

**climatesupply.nl**

**Electrolux**

**Westair Industries, Inc.**  
Dallas, Texas, U.S.A.

**LG**  
Life's Good

## FREEZER



1



2



3



4

1 IQF Plus

2 Freezer Gullwing Tunnel

3 Mini-Batch Freezer

4 Cryo Batch Freezer

**AIR PRODUCTS**

**BIG**



Message from the Chairman of the Board of Directors สารัตถ์จากประธานกรรมการบริษัท	2
Message from the Chairman of the Executive Committee สารัตถ์จากประธานกรรมการบริหาร	4
Profile of the Directors, Executives and Authorized Persons รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	8
General Information ข้อมูลทั่วไป	32
Risk Factors ปัจจัยความเสี่ยง	36
Nature of Business ลักษณะการประกอบธุรกิจ	40
Business Operation of each product line การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	46
Assets for Business Operation ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	92
Legal Disputation ข้อพิพาททางกฎหมาย	96
Capital Structure โครงสร้างเงินทุน	96
Management การจัดการ	102
Internal Control การควบคุมภายใน	156
Connected Transaction รายการระหว่างกัน	158
Audit Committee Report รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	162
Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	164
Financial Status and Performance ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	166
Details of position of directors, executives and controlling person of the Company and subsidiaries รายละเอียดการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย	182
Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 17/2011 รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17/2554	184
Articles of Association regarding the Shareholder Meeting ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น	206
Financial Statements งบการเงิน	210





## Message from the Chairman of the Board of Directors

### Dear shareholders,

The incidents occurred in 2011 for both Tsunami in Japan and flooding disaster in Thailand affected aggressively to economic and production industries in Thailand, especially automobile and electric appliance industries which faced the lacking of material parts, which resulted in not being able to operate as in normal circumstance. Therefore, the production volume of automobile industry was only 1.45 million cars, reduced by 11% from previous year, which was 1.64 million cars. The production index of electric appliance industry reduced by 3% from the previous year.

The Company had to adjust tremendously to the impact from the automobile and electric appliance industries, which are major clients of the Company. Therefore, the Company adjusted its production plan to cope with the delay of purchase orders in some periods to control costs and expenses as well as to protect the flooding. The determination of executives and all staff to constantly improve the efficiency, increase the production, reduce the costs and develop new products for business expansion enabled its revenues in 2011 to be at 8,300 million baht equaled to 2010 and the net profit was 520 million baht increased by 36% from the previous year.

Besides, in 2011 the executives were very pleased that the Company was granted NACC Integrity Awards 2011 from the Office of the National Anti-Corruption Commission and the Chairman of the Executive Committee, Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul was granted Best CEO Award 2011 from the Stock Exchange of Thailand which is recognized as the highest award of which the executives and all staffs are very proud. Such awards reflect the constant endeavor of the Company to improve business operation capability as well as general administration for the whole organization by adherence to the good corporate governance and toward the excellence.

For year 2012, as forecasted the automobile industry would recover and increase the production volume to be more than 2 million cars. The air conditioner and electric appliance industries would have tendency to export more. The Company notices such opportunity and will try to develop the operation and investment in new projects to support the growth of such industries and be part to strengthen the country's economic.

With appreciation

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Satit Chanjavanakul'.

(Mr. Satit Chanjavanakul)

Chairman of the Board of Directors



## สาส์นจากประธานกรรมการบริษัท

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2554 ทั้งภัยพิบัติสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่นและอุทกภัยน้ำท่วมในประเทศไทย ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมการผลิตของไทยโดยเฉพาะผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ที่ประสบปัญหาการขาดแคลนชิ้นส่วนสำคัญต่างๆ ทำให้การผลิตไม่สามารถดำเนินการไปตามปกติ ส่งผลให้อุตสาหกรรมยานยนต์มียอดการผลิตทั้งปีเพียง 1.45 ล้านคัน ลดลงจากร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีการผลิต 1.64 ล้านคัน ส่วนอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ดัชนีผลผลิตก็ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2553

บริษัทฯ ต้องปรับตัวอย่างมากต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นกับอุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ ต้องปรับแผนการผลิตจากการที่ลูกค้าได้ระลอกการสั่งซื้อในบางช่วง ต้องควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายรวมทั้งการป้องกันภัยน้ำท่วม และด้วยความมุ่งมั่นของฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพ การเพิ่มผลผลิต การลดต้นทุน และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อขยายฐานธุรกิจ ทำให้ผลการดำเนินงานของปี 2554 สามารถสร้างยอดขายได้ 8,300 ล้านบาท เท่ากับรายได้ของปี 2553 และมีกำไรสุทธิ 520 ล้านบาท สูงขึ้นร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับปีก่อน

นอกจากนั้นในปี 2554 ฝ่ายบริหารมีความยินดียิ่งที่บริษัทฯ ได้รับ รางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards 2011) จากสำนักงาน ป.ป.ช. และการที่ประธานกรรมการบริหาร ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ได้รับการคัดเลือกเป็น ผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยมประจำปี 2554 (Best CEO Awards 2011) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งถือเป็นรางวัลเกียรติยศสูงสุดที่ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับมีความภาคภูมิใจอย่างยิ่ง เป็นการสะท้อนถึงผลของความพยายามที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาความสามารถในการดำเนินธุรกิจ การบริหารทั่วทั้งองค์กรที่ยึดมั่นในธรรมาภิบาล และมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

สำหรับปี 2555 ตามที่ได้มีการคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์จะมีการฟื้นตัว และขยายการผลิตสูงถึงกว่า 2 ล้านคัน และอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มขยายตัวส่งออกมากยิ่งขึ้นนั้น บริษัทฯ ได้เล็งเห็นในโอกาสและจะพยายามพัฒนาการดำเนินงานและการลงทุนในโครงการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองการเติบโตของอุตสาหกรรมและเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจของประเทศ

ด้วยความขอบคุณ



(นายสาธิต ชาญเชาว์กุล)  
ประธานกรรมการบริษัท



## Message from the Chairman of Executive Committee

**Dear shareholders,**

First, I would like to express gratitude to all shareholders trusting me and team to manage your valuable cash and would like to thank the Stock Exchange of Thailand to be intermediary and enable the Company to obtain excellent capital resources under regulated business environment and allow the Company to constantly develop its management administration.

In 2011, the shareholders might disappoint with the performance due to the disaster, which no one wants it to occur, which materially affected the Company. With the strong determination to control cost by all staff, therefore, the performance of last quarter did not face any loss.

As the consequence of the event till 2012, there are both good news and bad news. Some customers still cannot be able to manufacture and some customers rush for production for the lost volume to cover the first quarter of 2012 which counted as the last quarter of 2011 (based on accounting system of most Japanese companies). However, according to the business plan of 2012, the growth rate is still favorable. The Company will focus on net profit to be higher than the previous year and will control cash on hand usage for the utmost effectiveness and return. While Europe is facing financial problem, the Company will expand more in automobile industry with its capability as well as joint venture with other companies which have marketing opportunity and high technology. In 2011, the Company entered into the joint venture agreement with SUGIMOTO METAL MANUFACTURING CO., LTD. from Japan who has experienced more than 70 years and has customer base in automobile industry. Its production system depends less on labor; therefore, the production are very accurate with low cost.

In 2012, the Company is under negotiation process for joint venture with other 2 companies and expects to finalize by this year. Such joint venture will be in automobile industry and will invest by using the Company's cash flow. This expansion will perform in conjunction with its existing business bases which are 4 upstream business groups:

1. Products made from copper tube, aluminum tube, brass tube and metal tube
2. Products made from plastic fabrication
3. Products made from metal, steel, aluminum and stainless fabrication
4. Heat exchanger products

Such 4 business groups will be beneficial to OEM business and product development for ODM. In future for the next 3 years before ASEAN Economic Community (ACE) be effective, the Company plans to expand its upstream business for diversification and increase more volume to support the customers' purchase order. The business group will remain under automobile and electric appliance industry which is necessary for residential and office.



## สาส์นจากประธานกรรมการบริหาร

### เรียน ผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ก่อนอื่นต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ยังคงให้ความไว้วางใจผมและทีมงานได้บริหารเงินอันมีค่าของท่าน และขอขอบคุณตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ช่วยเป็นสื่อกลางในการที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับ แหล่งเงินทุนที่ดี พร้อมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจที่มีกฎเกณฑ์ ทำให้บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบ การบริหารจัดการมาโดยตลอด

ในปี 2554 อาจทำให้ผู้ถือหุ้นต้องผิดหวังในผลประกอบการ เนื่องจากวิกฤตที่ทุกคนไม่อยากจะเกิดขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทค่อนข้างมาก แต่เนื่องด้วยความตั้งใจในการที่จะควบคุมต้นทุนของพนักงานทุกคน ทำให้ผลประกอบการในไตรมาสสุดท้ายไม่ประสบกับการขาดทุน จากเหตุการณ์ที่ต่อเนื่องมาถึงปี 2555 ซึ่งมีทั้งข่าวดีและข่าวร้าย คือบางลูกค้ายังไม่สามารถผลิตได้ และบางลูกค้าต้องการที่จะเร่งผลผลิตยอดที่สูญเสียไปให้ครอบคลุมในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 ซึ่งถือว่าเป็นไตรมาสสุดท้ายของปี 2554 (ในระบบบัญชีของบริษัทฯ สิ้นสุดปีงบประมาณส่วนใหญ่) อย่างไรก็ตามจากแผนธุรกิจในปี 2555 ยังคงมีอัตราการเจริญเติบโตที่ค่อนข้างดี โดยบริษัทฯ จะเน้นเรื่องผลกำไรสุทธิให้มีอัตราที่สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา และจะควบคุมการใช้จ่ายเงินที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพและผลตอบแทนสูงสุดในระหว่างที่ยุโรปยังประสบกับปัญหาด้านการเงินอยู่ ด้วยการขยายธุรกิจ ในด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ให้มากยิ่งขึ้นโดยความสามารถของบริษัทฯ เอง และการร่วมทุนกับบริษัทฯ อื่นที่มีโอกาสทางด้านการตลาดและเทคโนโลยีที่สูงกว่า ซึ่งในปี 2554 ได้มีการร่วมทุนกับ บริษัทฯ SUGIMOTO METAL MANUFACTURING CO.,LTD. จากประเทศญี่ปุ่นที่มีประสบการณ์มากกว่า 70 ปี และมีฐานลูกค้า ในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ประกอบกับมีระบบการผลิตที่พึ่งพาแรงงานน้อยมาก ซึ่งจะสามารถทำให้ความแม่นยำในการผลิตสูงและต้นทุนต่ำ

ในปี 2555 บริษัทฯ กำลังอยู่ในขั้นตอนเจรจาร่วมทุนกับอีก 2 บริษัทฯ คาดว่าจะตกลงกันได้ในปีนี้ ซึ่งเป็นธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์เช่นกัน โดยการร่วมทุนทั้งหมดจะใช้จ่ายเงินที่มีอยู่ในกระแสเงินสดของบริษัทฯ การขยายธุรกิจด้านนี้จะทำควบคู่กับฐานธุรกิจเดิม คือ งานต้นน้ำทั้ง 4 กลุ่ม

1. ผลิตภัณฑ์จากท่อทองแดง ท่ออลูมิเนียม ท่อทองเหลือง และท่อเหล็ก
2. ผลิตภัณฑ์จากการขึ้นรูปที่ทำจากพลาสติก
3. ผลิตภัณฑ์จากการบีบขึ้นรูปโลหะ เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส
4. ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ถ่ายเทความร้อนความเย็น

งานทั้ง 4 กลุ่มนี้จะเอื้อประโยชน์แก่ธุรกิจรับจ้างประกอบ (OEM) และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่ ลูกค้า (ODM) อนาคตอีก 3 ปี ก่อนประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จะเริ่มมีผลบังคับใช้ บริษัทฯ มีแผนงานที่จะขยายอุตสาหกรรมต้นน้ำให้หลากหลายและปริมาณมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่มีปริมาณสูงขึ้น ซึ่งกลุ่มธุรกิจนี้จะอยู่ในกลุ่มยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่จำเป็นสำหรับที่อยู่อาศัย และสำนักงาน

ขณะที่ประเทศไทยยังมีโอกาสที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจเหล่านี้ได้อีกหลายปี ด้วยนโยบายส่งเสริมการลงทุนจากภาครัฐที่ให้ผลประโยชน์แก่นักลงทุนในและต่างประเทศได้ดีกว่าประเทศเพื่อนบ้าน ประกอบกับฐานการผลิต ส่วนใหญ่ยังอยู่ในประเทศไทย และนักลงทุนยังคงมีความเชื่อมั่นในทักษะความรู้ของแรงงานไทยที่ได้เรียนรู้จากนักลงทุนจากญี่ปุ่น ยุโรป และสหรัฐอเมริกา เป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี

Thailand still has opportunity to be the leader of this business for many years with the investment promotion policy from government providing better benefit to both local and foreign investors than neighbor countries. Besides, most of the production bases are in Thailand and investors are confident in Thai skilled labor which has learned from investors from Japan, Europe and USA more than 30 years.

During 2012-2014, the Company has policy to develop human resource with regard to their skill, knowledge, attitude and behavior to build organization culture for sustainable competitiveness. The Company focuses on development of low and middle levels staff to have variety knowledge including finance, marketing and production in order to understand the cost of product they produces which will affect the production development to lower the production cost and shorten the production period by staff themselves. Such human resource development is called Mini MD by setting Mini MD to take care customers according to Mini MD's product and capability. There are 80 Mini MDs in 2012 and will increase to 200 Mini MDs in 2015. Until then, the low and middle levels staff will be relatively ready to compete in the market.

More than 6 years since the Company has been listed in the Stock Exchange of Thailand, the performance results and various rewards should be excellent indicators to show that the management of the Company is on the right track. All staffs and I will improve the competitiveness on the fairness ground and transparency to stakeholder by considering the benefit of shareholders and be pleasure for any advice from shareholders and thank again for your trust.

Sincerely Yours,



(Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul)  
Chairman of the Executive Committee



ในระหว่างปี 2555-2557 บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ทักษะ และพฤติกรรม เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการแข่งขันที่ยั่งยืน โดยจะเน้นการพัฒนาพนักงานระดับต้นและระดับกลาง ให้มีความรู้หลากหลายทั้งในด้าน การเงิน การตลาด การผลิต เพื่อให้เข้าใจถึงต้นทุนสินค้าที่ พนักงานผลิต ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาการผลิต ให้มีต้นทุนที่ต่ำลง ใช้เวลาการผลิตน้อยลงด้วยตัวของพนักงานเอง โครงการพัฒนาบุคลากรนี้ เรียกว่า Mini MD โดยจะตั้ง Mini MD ให้ดูแลลูกค้าตามผลิตภัณฑ์และตามความสามารถของตัว Mini MD เอง ในปี 2555 มี Mini MD 80 คน และ จะเพิ่มขึ้นเป็น 200 คนในปี 2558 ซึ่งเมื่อถึงเวลานั้น บริษัทฯคงจะมีความพร้อมในด้านบุคลากรในระดับต้นและระดับกลาง เพื่อการแข่งขันพอสมควร


จากการดำเนินงานในช่วงระยะเวลา 6 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการดำเนินงานและประกาศรางวัลต่างๆ คงจะเป็นตัวชี้วัดว่าการบริหารจัดการของบริษัทฯ ได้เติบโตมาถูกทาง ซึ่งผม และพนักงานทุกคนจะพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันบนพื้นฐานของ ความยุติธรรมและโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง และพร้อม ที่จะรับคำชี้แนะจากผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดเวลา ขอขอบคุณอีกครั้ง สำหรับความไว้วางใจ

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง




(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล)  
ประธานกรรมการบริหาร


## Profile of the Directors, Executives and Authorized Persons


Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 1. Mr. Satit Chanjavanakul Chairman of the Board of Directors Independent Directors	64	- Master of Business Administration, Thammasat University - Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K - Bachelor of Industrial Engineering, Chulalongkorn University - Top Executive Program in Commerce and Trade, Class 1 - DCP Training (83 <sup>rd</sup> ) - Capital Market Academy, Class 5 - International Advanced Management Program, MIT, USA - National Defence Course for the Joint State-Private Sector, Class 4414 - Hubert Humphrey Fellowship Program, Planning & Resource Management, Massachusetts Institute of technology (MIT), USA.	-	-	2009 - Present	Chairman of the Board of Directors	SNC Former Public Company Limited Term of Office as the Independent Director : 1 Term	4/4
					2004 - Present 2009 - Present  2009 - Present 2009 - Present 2009 - Present 2008 - Present 2010 - Present 1991 - Present 2004 - 2008	<u>Position in other companies</u> Audit Committee Audit Committee Audit Committee Audit Committee Director Director Director Director Secretary General  <u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	Asia Plus Securities Public Company Limited Chumporn Palm Oil Industry Public Company Limited Crown Seal Public Company Limited Lalin Property Public Company Limited CSOTL offshore Limited Jamjuree Innovation Company Limited Thai Airlines Holdings Company Limited SPC Home Ideas Company Limited Board of Investment  -None-	



## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 1. นายสาธิต ชานวณกุล ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	64	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K  - ปริญญาตรี อุตสาหกรรมโรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 1  - หลักสูตร DCP รุ่นที่ 83  - หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 5  - International Advanced Management Program, MIT, USA  - หลักสูตรการป้องกันประเทศภาครัฐร่วม เอกชน วปรอ.4414  -ทุน Hubert Humphrey Fellowship ด้าน Planning & Resource Management, Massachusetts Institute of technology USA.	-	-	2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 1 วาระ	4/4
					2547 - ปัจจุบัน	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น	บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด (มหาชน)	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	CSOTL offshore limited	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย แอร์ไลน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	
					2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสทีซี โฮมไอเดีย จำกัด	
					2547 - 2551	เลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	
						การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	-ไม่มี-	

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 <p>2. Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul Chairman of Executive Committee Directors</p>	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doctor of Philosophy Program in Public Administration, Ubon Ratchathani University</li> <li>- Master of Public and Private Management, National Institute of Development Administration (NIDA)</li> <li>- Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA</li> <li>- The Senior Executive Program (SEP), Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University</li> <li>- Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University</li> <li>- DAP Training (31st)</li> <li>- DCP Training (55th)</li> </ul>	3.56	Executive and Major Shareholder	2011 - Present	Director	SSM Automation Company Limited	4/4
					2011 - Present	Chairman of Executive Committee	Paradise Plastic Company Limited	
					2010 - Present	Chairman of Executive Committee	Immortal Parts Company Limited	
					2010 - Present	Chairman of Executive Committee	Ultimate Parts Company Limited	
					2004 - Present	Chairman of Executive Committee	SNC Former Public Company Limited	
					2004 - Present	Chairman of Executive Committee	SNC Pyongsan Evolution Company Limited	
					2004 - Present	Chairman of Executive Committee	SNC Cooling Supply Company Limited	
					1999 - Present	Chairman of Executive Committee	SAS Innovation Company Limited	
					1999 - Present	Managing Director	SNC Holding Company Limited	
					2006 - 2011	Chairman of Executive Committee	SNC Santec Company Limited	
						<u>Position in other companies</u>	-None-	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 2. ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	54	- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี - ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA. - อบรมหลักสูตร The Senior Executive Program (SEP) สถาบัน Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 31 - อบรม DCP รุ่นที่ 55	3.56	ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น รายใหญ่	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	4/4
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	
					2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	
					2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	
					2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด	
					2549 - 2554	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด	
						<u>การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น</u>	-ไม่มี-	
						<u>การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	-ไม่มี-	





Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 3. Professor Dr. Boonton Dockthaisong Independent Director	72	- Ph.D of Leadership and Human Behavior with specialization in Urban Development, Alliance International University - Master of Arts in Political Development, Loyola University California - Bachelor of Arts in Political Science, University of Manila (Honor student)	-	Executive	2008 - Present	Director	SNC Former Public Company Limited Term of Office as the Independent Director : 2 Term	4/4
					2004- 2008	Advisor to the Board of Directors	SNC Former Public Company Limited	
					2000 - 2006	Nakhon Ratchasima Senator	Senate	
						<u>Position in other companies</u>	-None-	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	
 4. Mr. Surapol Yamkasem Remuneration Committee and Director	53	- Bachelor of Laws, Ramkhamhaeng University - DAP Training (20 <sup>th</sup> ) - DCP Training (55 <sup>th</sup> )	0.08	Executive	2011 - Present	Director	Paradise Plastic Company Limited	4/4
					2010 - Present	Director	Immortal Parts Company Limited	
					2010 - Present	Director	Ultimate Parts Company Limited	
					2006 - Present	Director	SNC Pyongsan Evolution Company Limited	
					2004 - Present	Remuneration Committee And Director	SNC Former Public Company Limited	
					1999 - Present	Director	SAS Innovation Company Limited	
					2006 - 2011	Director	SNC Santec Company Limited	
						<u>Position in other companies</u>	-None-	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	



ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 3. ศ.ดร. บุญทัน ดอกไธสง กรรมการอิสระ	72	- Ph.D ผู้นำพฤติกรรมมนุษย์ เชี่ยวชาญการพัฒนาการเมือง Alliance International University - MA พัฒนาการเมือง Loyola University California - BA รัฐศาสตร์การเมือง University of Manila (Honor student)	-	ผู้บริหาร	2551 - ปัจจุบัน 2547 - 2551 2543 - 2549	กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดนครราชสีมา การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 2 วาระ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) วุฒิสภา -ไม่มี- -ไม่มี-	4/4
 4. นายสุรพล แยมเกษม กรรมการกำหนดค่า ตอบแทนและกรรมการ	53	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 20 - อบรม DCP รุ่นที่ 55	0.08	ผู้บริหาร	2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2549 - 2554	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการกำหนดค่า ตอบแทนและกรรมการ กรรมการ กรรมการ การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด บริษัท อิมมอทัลด พาร์ต จำกัด บริษัท อัลติเมท พาร์ต จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ไซยงชาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด -ไม่มี- -ไม่มี-	4/4

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 5. Mr. Somboon Gurdlin Vice Chairman of Executive Committee, Managing Director of Subsidiary	53	- Master of Business Administration, Burapha University - Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University - DAP Training (32 <sup>nd</sup> )	-	Executive	2010 - Present	Vice Chairman of Executive Committee	Group of SNC Former Public Company Limited	4/4
					2010 - Present	Director	Ultimate Parts Company Limited	
					2004 - Present	Director	SNC Former Public Company Limited	
					2004 - Present	Managing Director	SNC Pyongsan Evolution Company Limited	
					1999 - Present	Director	SAS Innovation Company Limited	
					2006 - 2011	Director	SNC Santec Company Limited	
						<u>Position in other companies</u>	-None-	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	
 6. Mr. Samitt Palitagram Vice Chairman of Executive Committee, Managing Director of Head Office, Nomination Committee and Director	44	- Master of Economics, National Institute of Development Administration (NIDA) - Bachelor of Industrial Engineering, Chulalongkorn University - DAP Training (33 <sup>rd</sup> )	0.13	Executive	2011 - Present	Director	Paradise Plastic Company Limited	4/4
					2010 - Present	Vice Chairman	Group of SNC Former Public Company Limited	
					2010 - Present	Executive Director	Immortal Parts Company Limited	
					2010 - Present	Director	Ultimate Parts Company Limited	
					2006 - Present	Director	SNC Cooling Supply Company Limited	
					2004 - Present	Director	SNC Former Public Company Limited	
						Managing Director Nomination Committee		
					2004 - Present	Director	SNC Pyongsan Evolution Company Limited	
					2006 - 2011	Director	SNC Santec Company Limited	
						<u>Position in other companies</u>	-None-	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	



ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 5. นายสมบุญ เกิดหลิน รองประธานกรรมการ บริหาร กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย	53	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 32	-	ผู้บริหาร	2553 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริหาร 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ 2549 - 2554 กรรมการ	รองประธานกรรมการ บริหาร บริษัท อัลติเมท พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี พายองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด	กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อัลติเมท พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี พายองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด	4/4
 6. นายสามิตต์ พลิตกรรม รองประธานกรรมการ บริหาร กรรมการผู้จัดการ สนย. กรรมการสรรหา และ กรรมการ	44	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรม DAP รุ่นที่ 33	0.13	ผู้บริหาร	2554 - ปัจจุบัน กรรมการ 2553 - ปัจจุบัน รองประธาน 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหา 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2549 - 2554 กรรมการ	กรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหา กรรมการ กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด บริษัท อัลติเมท พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี พายองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด	4/4


Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 7. Mr. Anavat Nawinatham Chairman of the Audit Committee, Nomination Committee and Independent Director	53	- Bachelor of Laws, Ramkhamhaeng University - DAP Training (12 <sup>th</sup> )	0.01	-	2004 - Present	Chairman of the Audit Committee, Nomination Committee and Director	SNC Former Public Company Limited Term of Office as the Independent Director : 4 Term	3/4
					2000 - Present 2001 - 2009	Position in other companies Director Director  Position in other companies that may have conflict of interest	Sarin Property Company Limited Sarin Planner Company Limited  -None-	
 8. Mr. Sukit Panvisavas Audit Committee, Chairman of the Nomination Committee and Independent Director	47	- Master of Private and Public Management National Institute of Development Administration (NIDA) - Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA. - Bachelor of Accounting, Thammasat University - DAP Training (12 <sup>th</sup> )	-	-	2004 - Present	Audit Committee, Director and Chairman of the Nomination Committee	SNC Former Public Company Limited Term of Office as the Independent Director : 4 Term	3/4
					2010 - Present 2010 - Present 2010 - Present 2010 - Present 2008 - Present 2007 - Present 2007 - Present 2003 - Present 1994 - Present 2004 - 2010 2003 - 2009	Position in other companies Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director  Position in other companies that may have conflict of interest	The Winner Online Company Limited Oh LaLa Online Company Limited PT. WINNER INTERACTIVE CO.,LTD Oh LaLa Online Pte. (Singapore) Future Tech Asia Pacific Company Limited Quest Media Company Limited DiD International Company Limited Winner Online Company Limited Union Consultant Audit Office Company Limited Srikari Cholartea Company Limited S.R.A. Construction Company Limited  -None-	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 7. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กรรมการอิสระ	53	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 12	0.01	-	2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กรรมการอิสระ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 4 วาระ	3/4
					2543 - ปัจจุบัน 2544 - 2552	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น กรรมการ กรรมการ  การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	บริษัท สารินพรอพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท สารินแพลนเนอร์ จำกัด  -ไม่มี-	
 8. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการอิสระ	47	- ปริญญาโท Private and Public Management สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์ (NIDA) - Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เข้าอบรม DAP รุ่นที่ 12	-	-	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธาน กรรมการสรรหา	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 4 วาระ	3/4
					2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน  2547 - 2553 2546 - 2552	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ  การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	บริษัท เดอะวินเนอร์ ออนไลน์ จำกัด บริษัท โอ้ลาล่า ออนไลน์ จำกัด PT. WINNER INTERACTIVE CO., LTD. Oh LaLa Online Pte. (Singapore) บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอเชียแปซิฟิก จำกัด บริษัท เคสท์ มีเดีย จำกัด บริษัท ดีไอดี อินเทอร์เน็ตซันแนล จำกัด บริษัท วินเนอร์ ออนไลน์ จำกัด บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ยูเนี่ยนคอนซัลแทนต์ จำกัด บริษัท ศิขรี ซลธิ จำกัด บริษัท เอส.อาร์.เอ คอนสตรัคชั่น จำกัด  -ไม่มี-	




Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 9. Dr. Srimuang Charoensiri Audit Committee, Remuneration Committee and Independent Director	69	- Doctor of Philosophy Program in Public Administration, Ubon Ratchathani University - Master of Business Administration Thammasat University - Bachelor of Engineering (Telecommunication Engineering), King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang	-	-	2010 - Present	Audit Committee, Director and Remuneration Committee	SNC Former Public Company Limited Term of Office as the Independent Director : 1 Term	4/4
					2010 - Present	Chairman of the Board	Institute of Physical Education Mahasarakham	
					2008 - 2008	Minister of Education	Ministry of Education	
					2008 - 2008	Member of the House	House of Representatives of Representatives	
					2007 - 2008	Executive Committee	People Power Party	
					2000 - 2006	Senator	The Senate	
						Mahasarakham Province		
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	



ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 9. ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่า ตอบแทนและ กรรมการอิสระ	69	- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี - ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-	-	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการและ กรรมการ กำหนดค่าตอบแทน  <u>การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น</u>	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 1 วาระ	4/4
					2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตมหาสารคาม	
					2551 - 2551	รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงศึกษาธิการ	กระทรวงศึกษาธิการ	
					2551 - 2551	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร	รัฐสภา	
					2550 - 2551	กรรมการบริหาร	พรรคพลังประชาชน	
					2543 - 2549	สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดมหาสารคาม	วุฒิสภา	
						<u>การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	-ไม่มี-	

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 10. Mr. Puttipong Danboonsute Chairman of the Remuneration Committee and Independent Director	51	- Master of Private and Public Management, National Institute of Development Administration (NIDA) - DAP Training (41 <sup>st</sup> ) - DCP Training (95 <sup>th</sup> )	-	-	2010 - Present	Chairman of the Remuneration Committee and Director	SNC Former Public Company Limited Term of Office as the Independent Director : 3 Term	4/4
						<u>Position in other companies</u>		
					2010 - Present	Chairperson - ICC - Insurance Commission	International Chamber of Commerce - Thailand.	
					2010 - Present	Director	Thailand Insurance Institute Chairman of the Board	
					2006 - Present	Laws and Regulations Committee and Executive Committee	The General Insurance Association	
					2006 - Present	Member of the Board of Investment	Road Accident Victims Protection Company Limited	
					2004 - Present	Director	Road Accident Victims Protection Company Limited	
					1997 - Present	Director and Deputy Managing Director	Thai Setakij Insurance Public Company Limited	
					1990 - Present	Deputy Managing Director	Thai Setakij Insurance Public Company Limited	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	





ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 10. นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและ กรรมการอิสระ	51	- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - อบรม DAP รุ่น 41 - อบรม DCP รุ่น 95	-	-	2551 - ปัจจุบัน	ประธานกำหนด ค่าตอบแทนและกรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 3 วาระ	4/4
						<u>การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น</u>		
					2553 - ปัจจุบัน	Chairperson - ICC - Insurance Commission	International Chamber of Commerce - Thailand.	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ	สถาบันประกันภัยไทย	
					2549 - ปัจจุบัน	กฎหมายและกฎระเบียบ กรรมการบริหาร และนายทะเบียน	สมาคมประกันวินาศภัยแห่งประเทศไทย	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะ กรรมการลงทุน	บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	
					2547 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	
					2533 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	
						<u>การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	-ไม่มี-	

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 11. Mr. Surasak Khaoroptham Director	47	- Master of Business Administration, University of Pennsylvania (USA) - Master of Science, Industrial Engineering, University of Michigan (USA) - DAP Training (9 <sup>th</sup> )	-	Major Shareholder	2008 - Present	Director	SNC Former Public Company Limited	4/4
						<u>Position in other companies</u>		
					2011 - Present	Director	Nok Airlines Company Limited	
					2008 - Present	Director	Asia Soft Corporation Public Company Limited	
					2006 - Present	Executive Committee	Somboon Advance Technology Public Company Limited	
					2006 - Present	Director	Mermaid Maritime Public Company Limited	
					2006 - Present	Director	Easy Buy Public Company Limited	
					2004 - Present	Director	Somboon Advance Technology Public Company Limited	
					2003 - Present	Managing Director	Altus Advisory Company Limited	
					2006 - 2011	Director	Asia Books Company Limited	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	
 12. Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap Managing Director- Branch 4 and Director	45	- Master of Mechanical Engineering, Shizuoka University (Japan) - Bachelor of Electrical Engineering, Chulalongkorn University	-	Executive	2008 - Present	Managing Director	SNC Former Public Company Limited- Branch 4	3/4
						<u>Position in other companies</u>		
					1990 - 2008	Quality Control Manager	Siam Compressor Company Limited	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	


ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 11. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม กรรมการ	47	- Master of Business Administration, University of Pennsylvania (USA) - Master of Science, Industrial Engineering, University of Michigan (USA) - อบรม DAP รุ่นที่ 9	-	ตัวแทน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน)	4/4
					2554 - ปัจจุบัน	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น	บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีซีบาย จำกัด (มหาชน)	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อัลดัส แอดไวเซอร์ จำกัด	
					2549 - 2554	กรรมการ	บริษัท เอเชียบู้คส์ จำกัด	
						การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	-ไม่มี-	
 12. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ กรรมการผู้จัดการ สาขา 4 และกรรมการ	45	- ปริญญาโท SHIZUOKA UNIVERSITY (JAPAN) MECH.ENGINEERING - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	ผู้บริหาร	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) สาขา 4	3/4
					2533 - 2551	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น ผู้จัดการ ฝ่ายประกันคุณภาพ	บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์ จำกัด	
						การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	-ไม่มี-	



Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 13. Mr. Fumiaki Takahashi Co-Managing Director- Head Office	68	- Mechanical of Nakatsu Technical Senior High School	-	Executive	2006 - Present	Co-Managing Director Office	SNC Former Public Company Limited - Head	-
					2004 - 2008	Director  <u>Position in other companies</u> <u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	SNC Former Public Company Limited  -None- -None-	
 14. Mr. Kenji Kodama Co-Managing Director - Branch 2	65	- Osaka Technical College	-	Executive	2010 - Present	Co-Managing Director	SNC Former Public Company Limited - Branch 2	-
					2006 - 2010 2004 - 2008	Co-Managing Director Branch 4 Director  <u>Position in other companies</u> <u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	SNC Former Public Company Limited -  SNC Former Public Company Limited  -None- -None-	



ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 13. นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ กรรมการผู้จัดการร่วม สนญ.	68	- Mechanical of Nakatsu Technical Senior High School	-	ผู้บริหาร	2549 - ปัจจุบัน 2547 - 2551	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการ  การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) สนญ. บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน)  -ไม่มี-  -ไม่มี-	-
 14. นายเคนจิ โคดามะ กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 2	65	- Osaka Technical College	-	ผู้บริหาร	2553 - ปัจจุบัน 2551 - 2553 2547 - 2551	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการ  การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) สาขา 2 บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) สาขา 4 บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน)  -ไม่มี-  -ไม่มี-	-

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 15. Mr. Sungho Kim Co-Managing Director - Subsidiary	53	- Bachelor of Engineer in Electrical Engineering from Han Yang University (Korea)	-	Executive	2008 - Present	Co-Managing Director	SNC Pyongsan Evolution Company Limited	-
					2007 - 2008 2003 - 2007 1985 - 2003	Position in other companies Managing Director Senior Manager in Material Senior Manager Position in other companies that may have conflict of interest	Dong Sung Electronics Company Limited LG Electronics (Thailand) Co., Ltd. Group of Air Conditioner LG Electronics (Korea) Co., Ltd -None-	
 16. Mr. Yoshitake Konno Co-Managing Director Subsidiary	63	- Mechanical Engineering of Tohoku Gakuin University.	-	Executive	2009 - 2011 2006 - 2008	Co-Managing Director Executive Committee Position in other companies Position in other companies that may have conflict of interest	SNC Santec Company Limited SNC Pyongsan Evolution Company Limited -None- -None-	-

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 15. นายชงโฮ คิม กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย้อย	53	- Bachelor of Engineer in Electrical Engineering from Han Yang University (Korea)	-	ผู้บริหาร	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-
					2550 - 2551 2546 - 2550 2528 - 2546	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น กรรมการผู้จัดการ Senior Manager in Material Senior Manager	บริษัท ดองซุง อีเล็คทรอนิคส์ จำกัด LG Electronics (Thailand) Co., Ltd. Group of Air Conditioner LG Electronics (Korea) Co., Ltd.	
 16. นายโยชิทาเกะ คอนโนะ กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย้อย	63	- Mechanical Engineering of Tohoku Gakuin University	-	ผู้บริหาร	2552 - 2554 2549 - 2551	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-
						การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	-ไม่มี- -ไม่มี-	



Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship with the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 17. Mr. Suphot Teerapong Managing Director - Subsidiary	62	- Bachelor of General Management (Production Management), Rajabhat University Chachoengsao	-	Executive	2010 - Present	Managing Director	Immortal Parts Company Limited	-
					2005 - 2010	Deputy Managing Director Operation Department	SNC Former Public Company Limited - Branch 1	
					1972 - 2004	Plant Manager	Sanyo Universal Electric Company Limited	
						<u>Position in other companies</u>		
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	
 18. Mr. Kitt Chanchengkij Managing Director - Subsidiary and Deputy Managing Director	53	- Maser of Business Administration, Chulalongkorn University - Bachelor of Engineering, King Mongkut's University of Technology North Bangkok	-	Executive	2011 - Present	Managing Director	Paradise Plastic Company Limited	-
					2011 - Present	Deputy Managing Director	SNC Former Public Company Limited - Branch 2	
						<u>Position in other companies</u>		
					2011 - 2011	Managing Director	Ultimate Parts Company Limited	
					2008 - 2011	Deputy Managing Director Operation Department	SNC Pyongsan Evolution Company Limited	
					1981 - 2008	Senior Vice President	Sanyo Universal Electric Public Company Limite	
						Executive Manager	Haier Electric Thailand Public Company Limited	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2554
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 17. นายสุพจน์ อีร์พงษ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย	62	- ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป (การบริหารการผลิต) มหาวิทยาลัยราชภัฏฉะเชิงเทรา	-	ผู้บริหาร	2553 - ปัจจุบัน 2548 - 2553	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 1	-
					2515 - 2547	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด	
						การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	-ไม่มี-	
 18. นายกิตติ ชันเชิงกิจ กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย	53	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	-	ผู้บริหาร	2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2	-
					2553 - 2553	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	
					2551 - 2554	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	
					2524 - 2551	Senior Vice President  Executive Manager	บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฮเออร์ อิเล็กทริก ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	
						การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	-ไม่มี-	

Name-Surname Position	Age (Years)	Education	Shares Holding (%)	Relationship With the Company	5 Years Experience Background			Attendance of the Board of Directors' Meetings in 2011
					Years	Position	Company/Office	
 19. Mr. Rattapoom Nuntapatawee Deputy Managing Director Accounting and Finance Department	39	- Master of Private and Public, Management National Institute of Development Administration (NIDA) - Bachelor of Accounting, Ramkhamhaeng University - Certificate of Auditing, Thammasat University	-	Executive	2007 - Present	Deputy Managing Director Accounting & Finance Department	Group of SNC Former Public Company Limited	-
					2004 - 2007	Accounting Manager	SNC Former Public Company Limited	
					1997 - 2003	<u>Position in other companies</u>		
						Audit Manager	PricewaterhouseCoopers ABAS Limited	
						<u>Position in other companies that may have conflict of interest</u>	-None-	

### Remark

- 1) The Company's independent directors are in accordance with the Notifications of Capital Market Supervisory Board (details of independence definition shown in Annual Report)
- 2) Director Rank No. 1, 4, 9 and 11 have conflict of interest in agenda 5, Consideration of election of directors to replace those directors who are retired from office, of the Annual General Meeting of Shareholders No. 18/2012.
- 3) The relationship with the Company means the relationship with regard to the business management, professional service or business provider.

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเตรียม ประชุม
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	คณะกรรมการ ปี 2554
 19. นายรัฐภูมิ นันทปถวี รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	39	- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรทางการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ผู้บริหาร	2550 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	4/4
					2547 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	
					2540 - 2546	<u>การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่น</u> ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	
						<u>การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	-ไม่มี-	

#### หมายเหตุ

- 1) กรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (รายละเอียดนิยามความเป็นอิสระในรายงานประจำปี)
- 2) กรรมการลำดับที่ 1 4 9 และ 11 มีส่วนได้เสียในวาระที่ 5 เรื่อง การเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18/2555
- 3) ความสัมพันธ์กับบริษัท หมายถึง ความสัมพันธ์ในการบริหารงาน ผู้ให้บริการทางด้านวิชาชีพ หรือทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ



# 1. General Information

## • Company Information •

Company Name	: SNC Former Public Company Limited ("the Company")
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for automobile air conditioner and cooling machine as well as OEM for cooling machine
Registration No.	: 01075 74700 376
Homepage	: <a href="http://www.sncformer.com">www.sncformer.com</a>
Head Office	: 103/25-34, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 (automatic 6 lines), 0-2330-3483-90 (automatic 8 lines)
Fax No.	: 0-2330-3481
Branch 1	: 242/3-4, Moo 6, Bangprinag District, Amphur Bangbor, Samutprakarn 10560
Telephone No.	: 0-2705-6750-1, 0-2706-6753-4
Fax No.	: 0-2706-6952
Branch 2	: 128/888, Moo 1, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2763-8961-3
Fax No.	: 0-2763-8964
Branch 4	: 49/40, Moo 5, Laemchabang Industrial Estate, Tungsukhla District, Amphur , Sriracha, Chonburi 20230
Telephone No.	: 0-3849-3400-19
Fax No.	: 0-3849-3423-4

## • Subsidiaries Information •

Company Name	: SNC Pyongsan Evolution Company Limited
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for cooling machine as well as OEM for cooling machine
Location	: 88/9, 88/18 Moo 2, Makhamku District, Amphur Nikom Pattana, Rayong 21180
Telephone No.	: 0-3889-3620-27
Fax No.	: 0-3889-3618, 0-3889-3619
Company Name	: SNC Cooling Supply Company Limited
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for automobile air conditioner
Location	: 103/26-28 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 (automatic 6 lines), 0-2330-3843-90 (automatic 8 lines)
Fax No.	: 0-2330-3481
Company Name	: Immortal Parts Company Limited
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for cooling machine
Location	: 103/8 Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 (automatic 6 lines), 0-2330-3843-90 (automatic 8 lines)
Fax No.	: 0-2330-3481
Branch 1	: 242/3-4, Moo 6, Bangprinag District, Amphur Bangbor, Samutprakarn 10560
Telephone No.	: 0-2705-6750-1, 0-2706-6753-4
Fax No.	: 0-2706-6952
Company Name	: Paradise Plastic Company Limited
Type of Business	: Engages in plastic fabrication (has not commenced the operation)
Location	: 128/888 Moo 1, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2763-8961-3
Fax No.	: 0-27638964

# 1. ข้อมูลทั่วไป

## • ข้อมูลบริษัท •

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น
ทะเบียนเลขที่	:	01075 74700 376
โฮมเพจบริษัท	:	<a href="http://www.sncformer.com">www.sncformer.com</a>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2705-0820-25 (อัตโนมัติ 6 สาย), 0-2330-3483-90 (อัตโนมัติ 8 สาย)
โทรสาร	:	0-2330-3481
ที่ตั้งสาขา 1	:	242/3-4 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
โทรศัพท์	:	0-2705-6750-1, 0-2706-6753-4
โทรสาร	:	0-2706-6952
ที่ตั้งสาขา 2	:	128/888 หมู่ที่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2763-8961-3
โทรสาร	:	0-2763-8964
ที่ตั้งสาขา 4	:	49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์	:	0-3849-3400-19
โทรสาร	:	0-3849-3423-4

## • ข้อมูลบริษัทย่อย •

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น
ที่ตั้ง	:	88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	:	0-3889-3620-27
โทรสาร	:	0-3889-3618, 0-3889-3619
ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
ที่ตั้ง	:	103/26-28 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2705-0820-25 (อัตโนมัติ 6 สาย), 0-2330-3483-90 (อัตโนมัติ 8 สาย)
โทรสาร	:	0-2330-3481
ชื่อบริษัท	:	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	103/8-10 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2705-0820-25 (อัตโนมัติ 6 สาย), 0-2330-3483-90 (อัตโนมัติ 8 สาย)
โทรสาร	:	0-2330-3481
ที่ตั้งสาขา 1	:	242/3-4 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
โทรศัพท์	:	0-2705-6750-1, 0-2706-6753-4
โทรสาร	:	0-2706-6952
ชื่อบริษัท	:	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจฉีดขึ้นรูปงานพลาสติก (ยังมีได้ดำเนินงาน)
ที่ตั้ง	:	128/888 หมู่ที่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2763-8961-3
โทรสาร	:	0-2763-8964

Company Name	: SAS Innovation Company Limited
Type of Business	: Has no business operation plan
Location	: 103/25, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540

#### • Subsidiaries which shares held by SNC Pyongsan Evolution Company Limited •

Company Name	: Ultimate Parts Company Limited
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for cooling machine and OEM for freezer
Location	: 88/18 Moo 2, Makhamku District, Amphur Nikom Pattana, Rayong 21180
Telephone No.	: 0-3889-3620-27
Fax No.	: 0-3889-3619
Company Name	: Infinity Parts Company Limited
Type of Business	: Engages in manufacturing and fabricating all metal parts (has not commenced the operation)
Location	: 88/18 Moo 2, Makhamku District, Amphur Nikom Pattana, Rayong 21180
Telephone No.	: 0-3889-3619
Fax No.	: 0-3889-3620

#### • Associates Information •

Company Name	: SSM Automation Company Limited
Type of Business	: Engages in parts manufacturing for electric appliance and automobile (has not commenced the operation)
Location	: 88/18 Moo 2, Makhamku District, Amphur Nikom Pattana, Rayong 21180
Telephone No.	: 0-3889-3619
Fax No.	: 0-3889-3620

#### • References •

Registrar	: Thailand Securities Depository Company Limited
Location	: 62, 4 <sup>th</sup> , 6 <sup>th</sup> , 7 <sup>th</sup> , floor, the Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
Telephone No.	: 0-2229-2800
Fax No.	: 0-2359-1259
The Company's Auditor	: Mr. Chayapol Suppasdtanon, Certified Public Accountant (Thailand) No. 3972
Subsidiaries' Auditor	: Ms. Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant (Thailand) No. 3970
Location	: Ernst & Young Office Limited, 193/136-137, 33 <sup>rd</sup> floor, Lake Ratchada Building, Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
Telephone No.	: 0-2264-0777
Fax No.	: 0-2264-0789-90
Investor Relation	: Mr. Surapol Yamkasem
Location	: SNC Former Public Company Limited 103/25-34, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 , 0-2330-3483-90
Fax No.	: 0-2330-3481
Company Secretary	: Ms. Rattanaporn Leenawat
Location	: SNC Former Public Company Limited 103/25-34, Moo 17, Taparuk Road, Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540
Telephone No.	: 0-2705-0820-25 , 0-2330-3483-90
Fax No.	: 0-2330-3481

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ยังไม่มีแผนงานการดำเนินธุรกิจ
ที่ตั้ง	:	103/25 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540

#### • บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดย บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด •

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องแช่แข็งถนอมอาหาร
ที่ตั้ง	:	88/18 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	:	0-3889-3620-27
โทรสาร	:	0-3889-3619
ชื่อบริษัท	:	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตและรับจ้างขึ้นรูปจากการอัดผลิตภัณฑ์ที่ทำจากชิ้นส่วนโลหะทุกชนิด (ยังมิได้ดำเนินงาน)
ที่ตั้ง	:	88/8 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	:	0-3889-3619
โทรสาร	:	0-3889-3620

#### • ข้อมูลบริษัทร่วม •

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานพาหนะ (ยังมิได้ดำเนินงาน)
ที่ตั้ง	:	88/19 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	:	0-3889-3619
โทรสาร	:	0-3889-3620

#### • ข้อมูลบุคคลอ้างอิง •

นายทะเบียน	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6, 7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2229-2800
โทรสาร	:	0-2359-1259
ผู้สอบบัญชีบริษัท	:	คุณชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972
ผู้สอบบัญชีบริษัทย่อย	:	คุณสุมาลี ธีรวัชรนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970
ที่ตั้ง	:	บริษัท สำนักงาน เอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด 193/136-137 อาคารเลอริชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2264-0777
โทรสาร	:	0-2264-0789-90
นักลงทุนสัมพันธ์	:	คุณสุรพล แย้มเกษม
ที่ตั้ง	:	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) 103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2705-0820-25, 0-2330-3483-90
โทรสาร	:	0-2330-3481
เลขานุการบริษัท	:	คุณรัตนภรณ์ ลีนะวัต
ที่ตั้ง	:	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) 103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2705-0820-25, 0-2330-3483-90
โทรสาร	:	0-2330-3481



## 2. Risk Factors

Risk factors from the Company's business operation that might significantly affect the investors' returns can be summarized as follows:

### 2.1 Risk of the fluctuation of raw material

The major raw materials of the Company and its subsidiaries are copper, aluminum, brass, metal and plastic. Copper, the main raw material, is the commodity product imported from other countries. Its price is fluctuated in relation to the global price. Due to the global economic situation, it is possible that the copper price will be fluctuated in the future. The fluctuation of the copper price may affect the production cost of the Company and its subsidiaries to be higher.

However, the management of the Company and its subsidiaries has set the guideline to mitigate the risk of copper price fluctuation by:

1. Match the purchase price of the copper with the cost that be used for setting the selling price. Therefore, the Company purchases copper from 3 major suppliers in order to get the purchase price of the copper at the same price as the selling price.
2. Order copper at the amount that needed for production for its customers. The Company shall have a meeting with customers to clearly specify the amount of purchase order of each month.
3. Control purchase order and inventory management in order to have the minimum on-hand inventory.
4. The customers reserve copper with suppliers and the Company and subsidiaries will order according to the price the Customer reserved with the suppliers and use such price to set the selling price.

### 2.2 Risk of dependency on a major customer

The Company has one major customer whose its revenues are at 44% of total revenues. If this customer terminates the appointment or materially decrease its purchase volume, the performance of the Company may be affected. Nevertheless, the Company has good relationship with such customer. Throughout the period, the customer has never terminated the appointment. The Company is able to respond to its demand for the product quality, reasonable price, punctual delivery and the effectiveness of pre-post sales service. Therefore, the customer is confident with the Company and there is potential to do more business together in the future. Since the beginning, the Company and the customer carry out product development (R&D) and production plan together. Such cooperation strengthens the relationship and diversifies the Company's revenues structure. The Company also procures new customer by increase customer base of ODM and co-develops the product with the customer. At present, the Company has obtained purchase order form such customer and will start the production and generate income in 2012.

### 2.3 Risk that customers relocate its production base to other countries

The major customers of the Company and its subsidiaries are foreign residential air conditioner and automobile air conditioner manufacturers who have their production base in Thailand. If the customers relocate their production base to other countries for lower cost than Thailand in the future such as China, Vietnam, etc., the performance of the Company and its subsidiaries may be affected.

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ ดังนี้

### 2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ ทองแดง อลูมิเนียม ทองเหลือง เหล็กแผ่น และเม็ดพลาสติก โดยทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นสินค้าประเภท Commodity ที่ประเทศไทยต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายตามราคาตลาดโลก ทั้งนี้จากสภาพเศรษฐกิจของโลก ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่ราคาทองแดง อาจมีความผันผวนในอนาคต ซึ่งการผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มสูงขึ้นด้วย

อย่างไรก็ดี ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้วางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถลดความเสี่ยงจากราคาทองแดงที่มีความผันผวนในอนาคตโดย

1. จับคู่ราคาซื้อทองแดงให้เท่ากับต้นทุนที่ใช้กำหนดราคาขาย โดยบริษัทสามารถเลือกซื้อทองแดง ได้จากซัพพลายเออร์รายใหญ่ 3 ราย เพื่อให้ได้ราคาซื้อที่เท่ากับราคาขาย
2. สั่งซื้อทองแดงในปริมาณที่ไม่เกินกว่าที่จะผลิตและขายให้กับลูกค้า โดยกำหนดให้มีการประชุมกับลูกค้าอย่างชัดเจนสำหรับจำนวนการซื้อและขายแต่ละเดือน
3. ควบคุมการสั่งซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณสินค้าคงเหลือในมือน้อยที่สุด
4. ลูกค้าสั่งจองทองแดงกับซัพพลายเออร์ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะสั่งซื้อทองแดงตามราคาของลูกค้าสั่งจอง และใช้ในการกำหนดราคาขายกับลูกค้า

### 2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย มียอดรายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44 หากลูกค้ารายนี้ยกเลิก หรือลดปริมาณการว่าจ้างลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายดังกล่าว โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาลูกค้าไม่เคยยกเลิกการว่าจ้างผลิตกับบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ และมีแนวโน้มของการทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคต โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) และแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ และลูกค้ามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกันอย่างแน่นแฟ้น และเพื่อเป็นการกระจายสัดส่วนการขาย บริษัทฯ ได้มีการจัดหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติม โดยการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่ม ODM และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายดังกล่าวแล้ว ซึ่งจะเริ่มการผลิตและขายในปี 2555

### 2.3 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในอาคารและเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ต่างชาติที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้นหากลูกค้าย้ายฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่าประเทศไทยในอนาคต เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนการผลิตของเครื่องปรับอากาศทั้งหมด ซึ่งการย้ายฐานการผลิตไปที่

However, Thailand is counted as the potential country for air conditioner manufacturing as it provides advantages over competitors in the region including be the center of raw material and air conditioner parts. If the customers relocate its production to other countries, the product quality might be affected such as copper tube may rust due to the humidity or may be broken or bend due to the packaging and careless transportation. Besides, the production cost will increase as a result of the transportation cost and insurance expenses.

Moreover, the major factors that the customers do not want to relocate their production to China and Vietnam because of the intellectual property problem in which the Chinese government still cannot set any protection measurement as well as the social and cultural differences between these countries that enable the management of business and human resources inflexible. Besides, the infrastructure and technologies are not efficient enough to support the industrial production when compared to Thai infrastructure and technologies.

## **2.4 Risk of fluctuation of foreign exchange rate**

The Company and subsidiaries import raw material and export their products with credit term around 30-60 days, the fluctuation of foreign exchange rate may affect the Company's operation. However, the revenues in foreign currency is 10% of total revenues while raw material cost in foreign currency is 11% of total cost of goods sold which the Company and subsidiaries has exploited financial tool to manage the risk for the whole amount.

ประเทศอื่นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า เช่น ท่อทองแดง เกิดสนิมจากสภาวะอากาศที่ชื้น หรือหักงอเนื่องจากบรรจุภัณฑ์ และกระบวนการขนส่ง รวมถึงต้นทุนของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากค่าขนส่งและค่าประกันภัยสินค้า

นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าที่คงฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย โดยไม่ย้ายไปประเทศจีนและเวียดนาม ได้แก่ ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ ปัญหาความขัดแย้งทางด้านเชื้อชาติซึ่งส่งผลให้การบริหารงานเกิดความไม่คล่องตัว รวมถึงยังไม่มีสาธารณูปโภคที่ครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเทียบเท่าประเทศไทย

## 2.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนำเข้าวัตถุดิบและจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยมี Credit term ประมาณ 30 - 60 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานได้ อย่างไรก็ดี บริษัทมีรายได้ และการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 10% ของยอดขาย และ 11% ของต้นทุนขายรวมตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงทั้งจำนวน



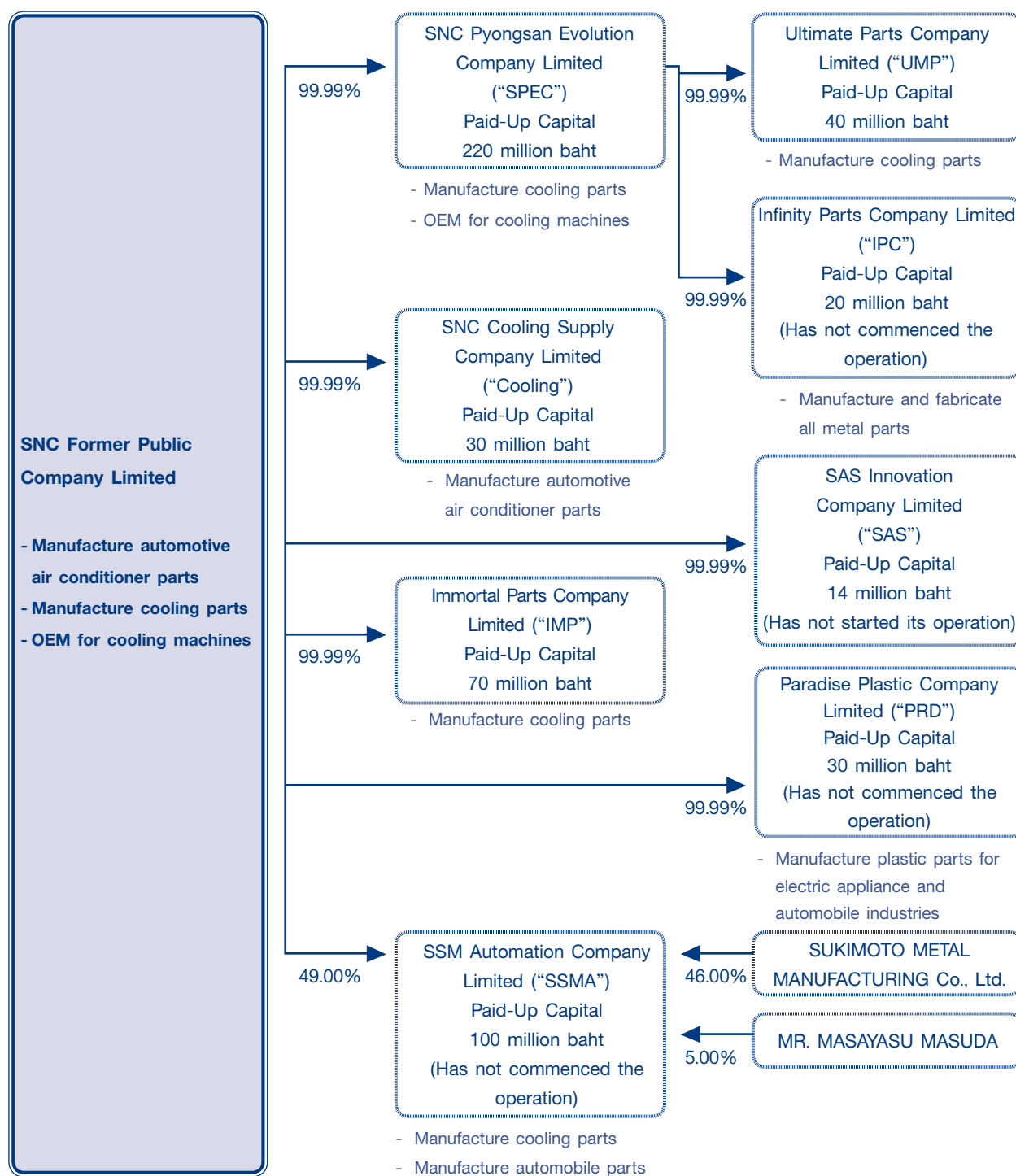


### 3. Nature of Business

#### 3.1 Nature of Business and Operation Delegation Policy

SNC Former Public Company Limited (“the Company”) was registered as a public company and located in Thailand. The Company’s major shareholder is SNC Holding Company Limited, a registered company in Thailand, holding 30.19% of its paid-up capital. The Company’s main business operation is to manufacture automotive air conditioner parts, cooling parts and OEM for residential air conditioner.

At present, the Company holds shares in subsidiaries and associates which 4 companies are under operation and 4 companies have not commenced their operation. The details of companies in the group are as follows:

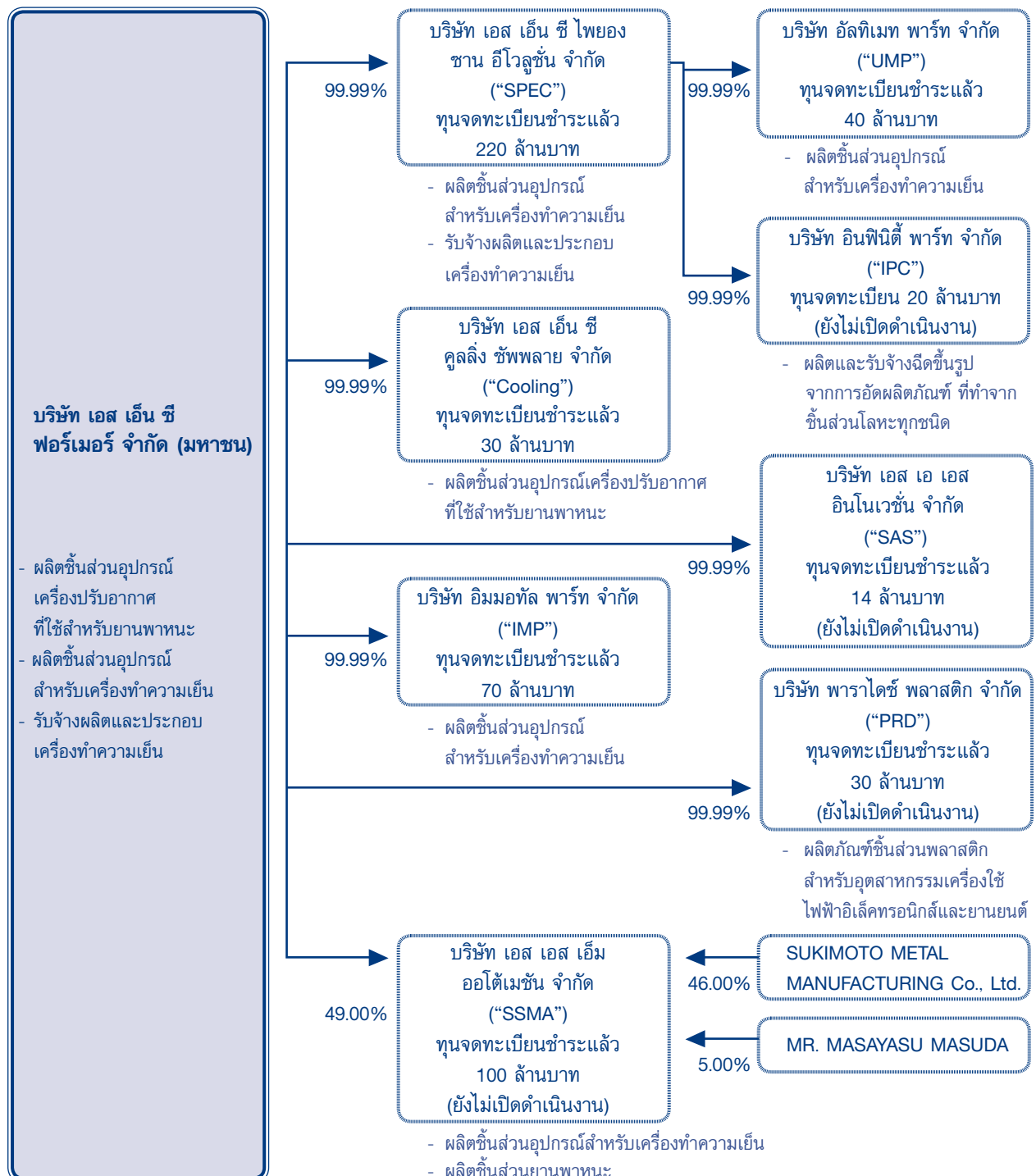


### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจและนโยบายการแบ่งการดำเนินงาน

บริษัท เอส เอ็น ซี พลอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โซลติง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30.19 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่เปิดดำเนินงานจำนวน 4 บริษัท ยังไม่เปิดดำเนินงาน 4 บริษัท โดยมีรายละเอียดของกลุ่มบริษัทดังนี้



There are 4 companies under operation :

1. SNC Pyongsan Evolution Company Limited (“SPEC”) commenced its business in September 2004. It is a joint venture between SNC Former Public Company Limited (“the Company”) and Pyongsan Corporation Company Limited at the portion of 51% and 49%, respectively. In December 2005, the Company increased its capital and then increased its shareholding in SPEC to 99.99%. SPEC’s main business o operation is to manufacture cooling parts and OEM for cooling machines.
2. SNC Cooling Supply Company Limited (“Cooling”) was incorporated on July 28, 2004 to manufacture residential air conditioner parts set. on October 1, 2002, the production line of Cooling was transferred to SNC Former Public Company Limited and Cooling was ceased its operation. On April 2, 2010, the Company increased its capital at the amount of 20 million baht and transferred production line from SNC Former Public Company Limited to SNC Cooling Supply Co., Ltd. in order to apply for tax privileges from Board of Investment for manufacturing automotive air conditioner parts.
3. Immortal Parts Company Limited (“IMP”) was established on May 18, 2010 to manufacture cooling parts. IMP was granted tax privileges from Board of Investment.
4. Ultimate Parts Company Limited (“UMP”), a subsidiary company which is held shares by SNC Pyongsan Evolution Company Limited, was incorporated on August 10, 2010 to manufacture cooling parts. UMP was granted tax privileges from Board of Investment.

There are 4 companies which have not commenced the operation :

1. SAS Innovation Company Limited (“SAS”) was incorporated on July 16, 1999 to support property development project or the Rectangular Economic Project among China, Lao and Myanmar which may become the center for business expansion to southern China. At present, SAS has no income and business operation plan.
2. Paradise Plastic Company Limited (“PRD”) was established on May 31, 2011 to engage in plastic injection for automobile parts. In the past, the production line of plastic injection for automobile parts was under SNC Former Public Company Branch 2. At present, the main customers are Thai Honda Manufacturing Co., Ltd., Denso (Thailand) Co., Ltd. and Sanden (Thailand) Co., Ltd. The Company aims to expand its market opportunity to new automobile parts customers which will start in 2011. PRD was granted tax privileges from Board of Investment.
3. Infinity Parts Company Limited (“IPC”), a subsidiary company which is held shares by SNC Pyongsan Evolution Company Limited, was incorporated on November 8, 2011 to manufacture cooling parts such as Heat Exchanger and U-Bend parts which will be assembled with Heat Exchanger. IPC will start the operation in February 2012. Besides, the Company aims to expand its market to new metal parts customers. IPC was granted tax privileges from Board of Investment.

บริษัทที่เปิดดำเนินงานจำนวน 4 บริษัท คือ

1. บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด (“SPEC”) เริ่มก่อตั้งครั้งแรกเมื่อเดือน กันยายน ปี 2547 โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไพยองซาน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51:49 ตามลำดับ ต่อมาในเดือน ธันวาคม ปี 2548 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนและเพิ่มสัดส่วนการถือครอง SPEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น
2. บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (“Cooling”) ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2547 ดำเนินงานสายการผลิตชิ้นส่วนแบบเป็นชุดสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในอาคาร วันที่ 1 ตุลาคม 2548 Cooling ได้หยุดดำเนินการลง โดยไดโอนสายการผลิตของ Cooling ไปอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมอร์ จำกัด (มหาชน) ต่อมาเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาทและไดโอนสายการผลิตจากบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมอร์ จำกัด (มหาชน) มาดำเนินงานที่ บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด เพื่อขอรับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
3. บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด (“IMP”) ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อ 18 พฤษภาคม 2553 ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น IMP ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
4. บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (“UMP”) เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2553 ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น UMP ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทที่ยังไม่ได้เปิดดำเนินงานจำนวน 4 บริษัท คือ

1. บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด (“SAS”) ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อ 16 กรกฎาคม 2542 จุดประสงค์ในการก่อตั้งเพื่อรองรับต่อโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ หรือ โครงการสีเหลี่ยมเศรษฐกิจ ระหว่างประเทศไทย จีน ลาว และพม่า โดยอาจจะเป็นศูนย์กลางในการขยายธุรกิจด้านต่างๆ ไปสู่ประเทศจีนตอนใต้ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน เอส เอ เอส ยังไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจและบริษัทยังไม่มีแผนงานการดำเนินธุรกิจ
2. บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (“PRD”) ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2554 ดำเนินธุรกิจผลิตงานฉีดพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งเดิมสายการผลิตงานฉีดพลาสติกชิ้นส่วนยานยนต์เป็นส่วนหนึ่งของสายการผลิตภายใต้ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2 ซึ่งมีลูกค้าหลักในปัจจุบัน ได้แก่ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟกเจอร์ จำกัด บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ชันเด็น (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายโอกาสทางการตลาด เข้าไปในกลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนยานยนต์รายใหม่เพิ่มเติม โดยจะเริ่มดำเนินการในปี 2555 PRD ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
3. บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (“IPC”) เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2554 ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น ได้แก่ ชุดท่อความร้อน หรือ Heat Exchanger และชิ้นส่วน U-BEND ซึ่งจะนำมาประกอบกับตัว Heat Exchanger โดยจะเริ่มดำเนินงานในเดือน กุมภาพันธ์ 2555 เป็นต้นไป นอกจากนี้ยังมีเป้าหมายที่จะขยายตลาดสำหรับกลุ่มลูกค้ารายใหม่ในผลิตภัณฑ์ที่ทำจากชิ้นส่วนโลหะเพิ่มเติมต่อไป IPC ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

4. SSM Automation Company Limited (“SSMA”) was incorporated on October 25, 2011 and entered into Joint Venture Agreement on November 1, 2011 to manufacture metal fabrication parts for electric appliance and automobile. SSMA will start its operation in 2012.

### 3.2 Revenue structure of the Company and its subsidiaries categorized by business type

Type	Manufacturer	2009		2010		2011	
		MB	%	MB	%	MB	%
Domestic							
AUTO	SNC and Cooling	312	7	562	7	663	8
PARTS	SNC SPEC IMP UMP	1,486	31	2,435	30	2,661	32
OEM	SNC and SPEC	2,818	59	4,946	60	4,638	56
OTHER	SNC SPEC SSTC	130	3	209	3	322	4
Total		4,746	100	8,152	100	8,284	100
Export							
AUTO	SNC and Cooling	8	5	8	8	10	25
PARTS	SNC and SPEC	2	2	1	1	-	-
OEM	SNC and SPEC	145	93	87	91	30	75
OTHER	SNC SPEC SSTC	-	-	-	-	-	-
Total		155	100	96	100	40	100
Total							
AUTO	SNC and Cooling	320	7	570	7	673	8
PARTS	SNC SPEC IMP UMP	1,488	30	2,436	30	2,661	32
OEM	SNC and SPEC	2,963	60	5,033	60	4,668	56
OTHER	SNC SPEC SSTC	130	3	209	3	322	4
Grand Total		4,901	100	8,248	100	8,324	100

AUTO : Manufacture automobile air conditioner parts

PARTS : Manufacture cooling parts

OEM : OEM for cooling machine

OTHER : Other operation



4. บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (“SSMA”) ได้เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2554 และ ลงนาม Joint Venture Agreement เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 เพื่อดำเนินงานสายการผลิต แปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์ โดยจะเริ่มดำเนินงานในปี 2555

### 3.2 โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจแยกตามประเภทธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ประเภท	ผู้ผลิต	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ในประเทศ							
AUTO	SNC และ Cooling	312	7	562	7	663	8
PARTS	SNC SPEC IMP UMP	1,486	31	2,435	30	2,661	32
OEM	SNC และ SPEC	2,818	59	4,946	60	4,638	56
OTHER	SNC SPEC SSTC	130	3	209	3	322	4
รวม		4,746	100	8,152	100	8,284	100
ต่างประเทศ							
AUTO	SNC และ Cooling	8	5	8	8	10	25
PARTS	SNC และ SPEC	2	2	1	1	-	-
OEM	SNC และ SPEC	145	93	87	91	30	75
OTHER	SNC SPEC SSTC	-	-	-	-	-	-
รวม		155	100	96	100	40	100
รวมทั้งสิ้น							
AUTO	SNC และ Cooling	320	7	570	7	673	8
PARTS	SNC SPEC IMP UMP	1,488	30	2,436	30	2,661	32
OEM	SNC และ SPEC	2,963	60	5,033	60	4,668	56
OTHER	SNC SPEC SSTC	130	3	209	3	322	4
รวม		4,901	100	8,248	100	8,324	100

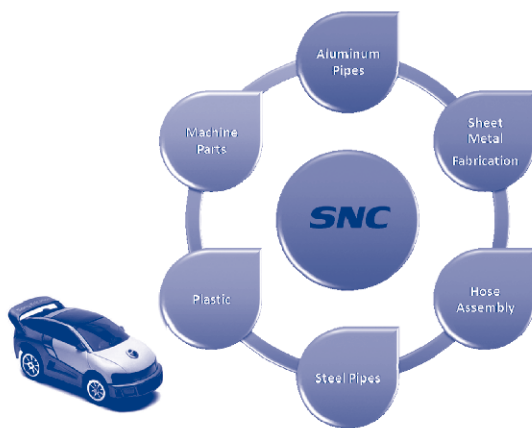
AUTO : ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ  
 PARTS : ผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น  
 OEM : รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น  
 OTHER : การดำเนินงานอื่นๆ

## 4. Business operation of each product line

- 4.1 Manufacture automobile air conditioner parts
- 4.2 Manufacturer parts of cooling machine
  - 4.2.1 Residential air conditioner parts
  - 4.2.2 Compressor parts
  - 4.2.3 Metal fabrication parts
  - 4.2.4 Plastic parts
  - 4.2.5 Heat Exchanger
- 4.3 Original Equipment Manufacturer for residential air conditioner and cooling machine (OEM and ODM)
- 4.4 Washing machine industry

### 4.1 Manufacture automobile air conditioner parts

#### 1) Product Characteristics



Parts for automobile air conditioner mostly are made from aluminum tube, assembled with metal parts and sold as a set to major air conditioner manufacturers who will deliver and distribute to automobile manufacturers further. The Company's product samples are Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly and Hose-Header Assembly, Compressor Parts and additional products are parts of Plastic and Sheet Metal Fabrication. Product lines of the automobile business can be classified as follows:

#### 1. Machine Parts

Machine parts is product which fabricated from aluminum, Extrusion, Die-Casting, stainless steel pipe, metal, brass to be components of automobile air conditioning system, diesel pump, compressor and automobile parts, etc. Machine parts will be manufactured for internal assembly and be delivered to customer groups such as Valeo, Denso, Halla, Showa, Calsonic, etc.

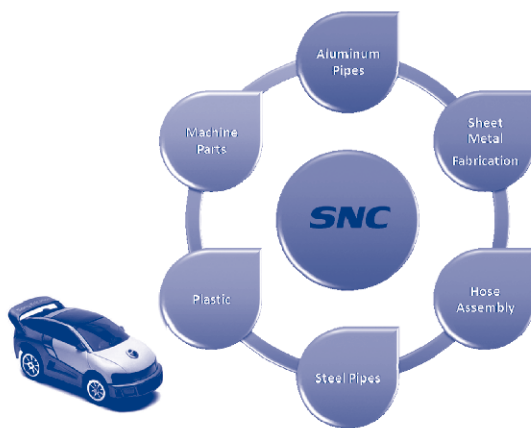


## 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

- 4.1 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- 4.2 ผลิตอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
  - 4.2.1 ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในอาคาร
  - 4.2.2 ชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์
  - 4.2.3 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป
  - 4.2.4 ชิ้นส่วนพลาสติก
  - 4.2.5 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน
- 4.3 การรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น (OEM และ ODM)
- 4.4 อุตสาหกรรมเครื่องซักผ้า

### 4.1 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

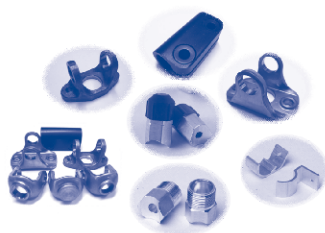
#### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์



ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ โดยเป็นส่วนประกอบของท่อที่ทำมาจากอลูมิเนียมนำมาขึ้นรูปและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนโลหะต่างๆ และประกอบเป็นชุดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ ซึ่งจะส่งมอบและจำหน่ายให้แก่โรงงานผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป ตัวอย่างของสินค้า เช่น Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly, Hose-Heather Assembly, Compressor Parts โดยมีการเพิ่มส่วนของผลิตภัณฑ์ในชิ้นส่วน Plastic และ Sheet Metal Fabrication โดยสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจรถยนต์ได้ดังนี้

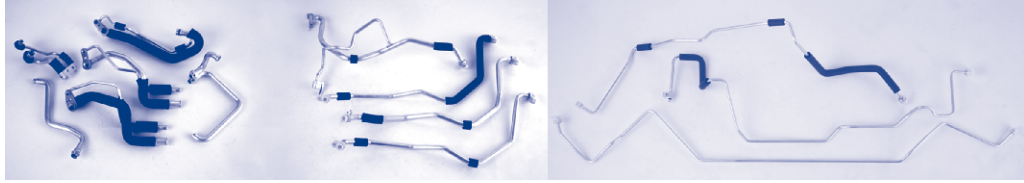
#### 1. Machine Parts

ผลิตภัณฑ์ Machine Parts เป็นการขึ้นรูปจากวัตถุดิบประเภทอลูมิเนียม, Extrusion, Die-Casting, ท่อสแตนเลส, เหล็ก, ทองเหลือง โดยใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับ ระบบแอร์รถยนต์, ปั๊มน้ำมันดีเซล, คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ Machine Parts จะผลิตเพื่อประกอบภายใน และส่งให้กับกลุ่มลูกค้า เช่น Valeo, Denso, Halla, Showa, Calsonic เป็นต้น



2. Aluminum Pipes

Aluminum pipes are products that assembled aluminum pipe with aluminum connector to be components of automobile air conditioning system and be delivered to customers such as Valeo, Denso, Halla, Showa, Calsonic, etc.



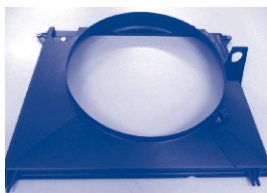
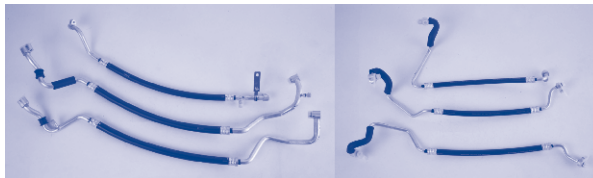
3. Steel Pipes

Steel pipes are products that assembled steel pipe with steel bracket and hardened with MF-Zn+3 and EDP to be components of cooling system. The main customer groups are Denso, Calsonic, Halla, etc.



4. Hose Assembly

Hose assembly is product that assembled aluminum pipe with hose to be used in automobile air conditioning system. The Company manufactures the product for Valeo group to be used for Mitsubishi Triton and Pajero Sport for both domestic and export sales.

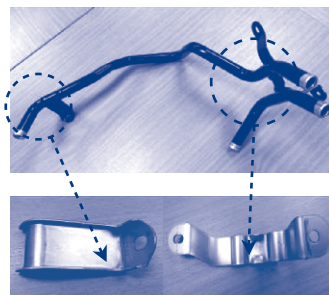


5. Plastic

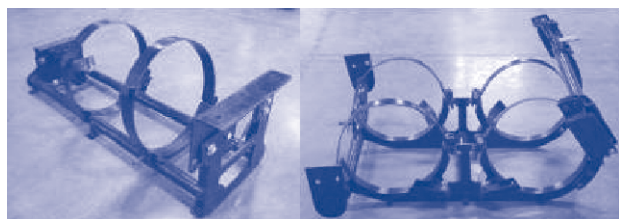
Products of plastic group for automobile air conditioner system is parts of Shroud Fan which the Company will start the production with Denso group.

6. Sheet Metal Fabrication

The production will start with parts which are component of Steel Pipe in automobile air conditioner system. Last year, the Company expanded products to other parts to be gas tank support in car.

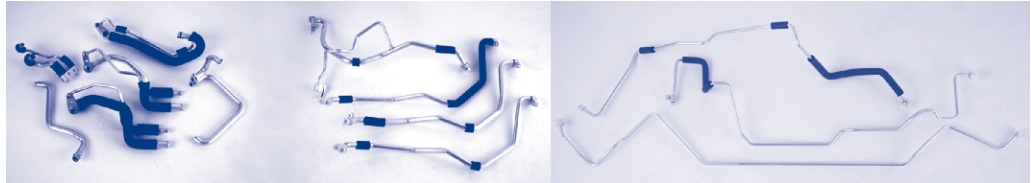


Tank support set



## 2. Aluminum Pipes

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Aluminum Pipes เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับ Connector อลูมิเนียมโดยเป็นส่วนประกอบของระบบแอร์รถยนต์ ซึ่งส่งให้กับลูกค้า Valeo, Denso, Halla, Showa, Calsonic



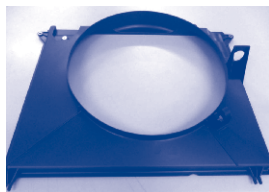
## 3. Steel Pipes

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Steel Pipes เป็นการประกอบท่อเหล็กกับ Bracket เหล็ก และมีการชุบผิว MF-Zn+3 และ EDP โดยเป็นส่วนประกอบของระบบระบายความร้อน ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ Denso, Calsonic, Halla, เป็นต้น



## 4. Hose Assembly

เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับสาย Hose ซึ่งใช้ในระบบแอร์รถยนต์ โดยผลิตในกลุ่มลูกค้า Valeo ซึ่งใช้ในระบบ Mitsubishi Triton และ Pajero Sport ทั้งขายภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ

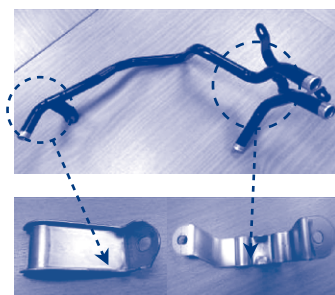


## 5. Plastic

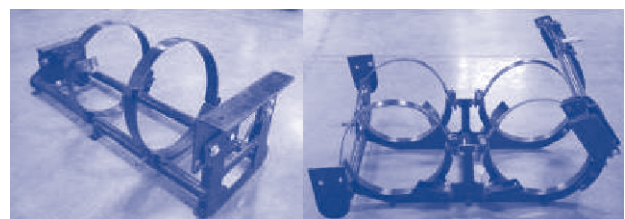
ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Plastic สำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ เช่น ชิ้นส่วนของ Shroud Fan โดยเริ่มต้นผลิตในกลุ่มลูกค้า Denso

## 6. Sheet Metal Fabrication

โดยเริ่มต้นผลิตชิ้นส่วน ซึ่งเป็นส่วนประกอบของ Steel Pipe ในระบบปรับอากาศรถยนต์ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการขยายผลิตภัณฑ์ไปในชิ้นส่วนอื่นๆ เป็นชุดชาดงรถยนต์ Gas ในรถยนต์

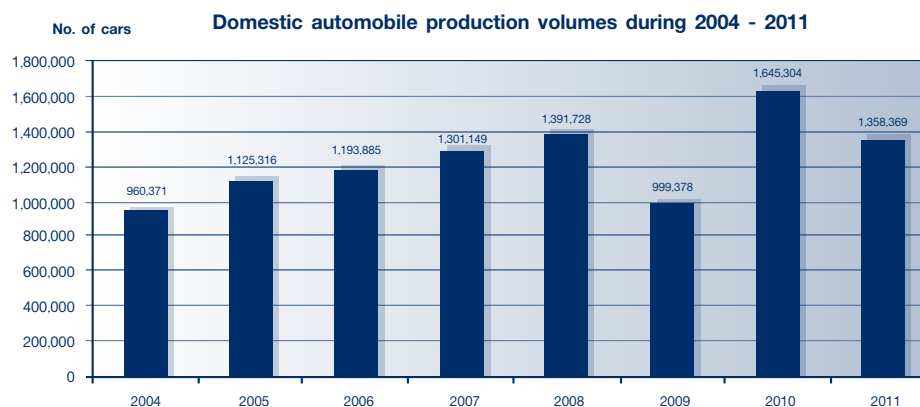


ชุด ชาดง

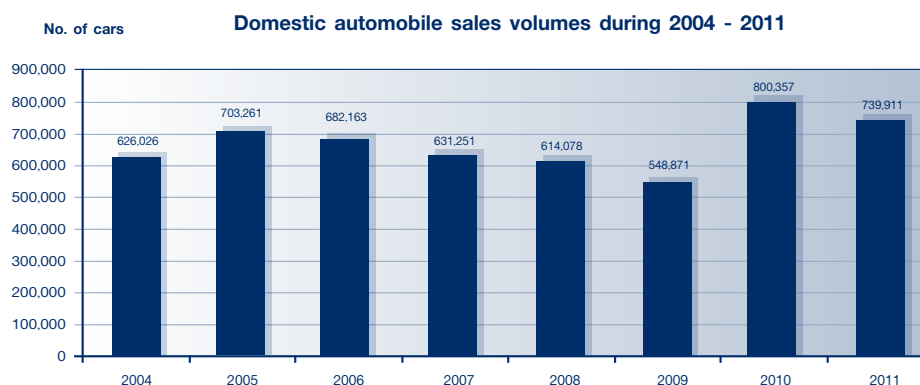




Automobile Air Conditioner Parts			
Customer	Automobile Manufacturer	Model	Parts
Valeo Group	Nissan Mitsubishi	Navara, Teana, Sunny Lancer, Triton, Pajero Sport	Automobile Air Conditioner Parts Automobile Air Conditioner Parts
Calsonic	Isuzu	D-Max	Intercooler Parts, Compressor Parts
	Ford	Ranger	Intercooler Parts
	Isuzu	New D-Max	Automobile Air Conditioner Parts
Showa	Honda	Civic, Accord, CRV	Automobile Air Conditioner Parts
Denso Thailand	Toyota	Vigo, Camry, Yaris	Automobile Air Conditioner Parts and Radiator Parts
Delphi	Isuzu	D-Max	Diesel Pump Parts
Siam NSK	Isuzu	New D-Max	Steering System Parts
	GM	New Colorado	
Halla Climate	Ford	New Ranger, Focus, Fiesta	Automobile Air Conditioner Parts
	Mazda	New BT50, Mazda 2, 3	Automobile Air Conditioner Parts
	GM	Optra	Automobile Air Conditioner Parts
Sanden	Ford (Export)	KA	Automobile Air Conditioner Parts
Subross	Tata	Xenon, CNC	Automobile Air Conditioner Parts
SCG	Mitsubishi	Triton, Lancer, Vigo, Vios	GAS NGV Tube Parts

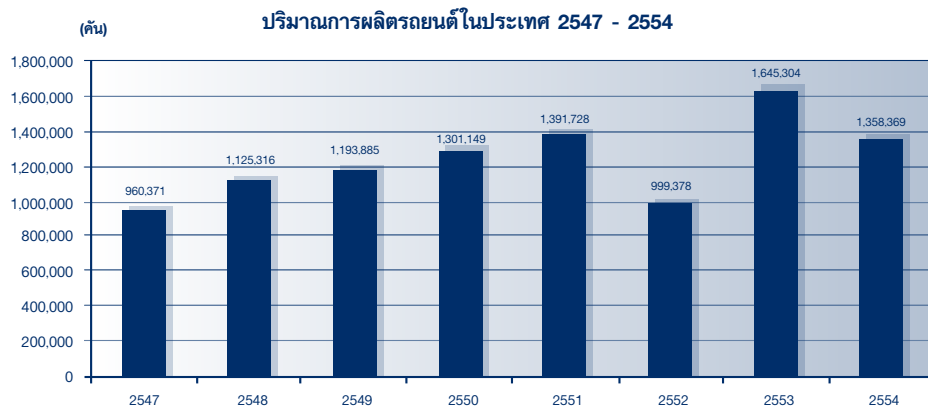


Source : Thailand Automobile Institute Automotive Industry Club, the Federation of Thai Industries

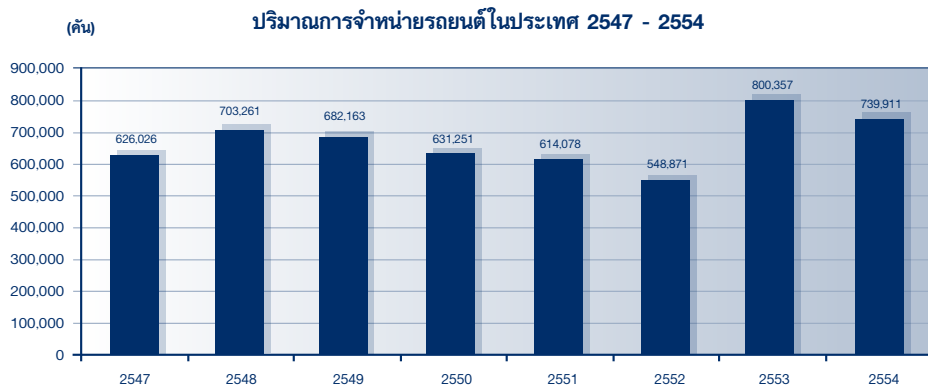


Source : Thailand Automobile Institute Automotive Industry Club, the Federation of Thai Industries

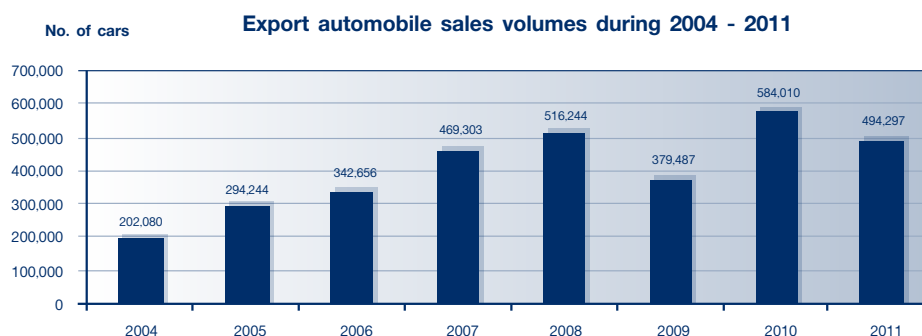
กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Valeo Group	Nissan Mitsubishi	Navara, Teana, Sunny Lancer, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนแอร์รีด ชิ้นส่วนแอร์รีด
Calsonic	Isuzu Ford Isuzu	D-Max Ranger New D-Max	ชิ้นส่วน Intercooler, Compressor ชิ้นส่วน Intercooler ชิ้นส่วนแอร์รีด
Showa	Honda	Civic, Accord, CRV	ชิ้นส่วนแอร์รีด
Denso Thailand	Toyota	Vigo, Camry, Yaris	ชิ้นส่วนแอร์รีดและหม้อน้ำ
Delphi	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนปั๊มน้ำมันดีเซล
Siam NSK	Isuzu GM	New D-Max New Colorado	ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย
Halla Climate	Ford Mazda GM	New Ranger, Focus, Fiesta New BT50, Mazda 2, 3 Optra	ชิ้นส่วนแอร์รีด ชิ้นส่วนแอร์รีด ชิ้นส่วนแอร์รีด
Sanden	Ford (Export)	KA	ชิ้นส่วนแอร์รีด
Subross	Tata	Xenon, CNC	ชิ้นส่วนแอร์รีด
SCG	Mitsubishi	Triton, Lancer, Vigo, Vios	ชิ้นส่วนท่อ GAS NGV



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



Source : Thailand Automobile Institute Automotive Industry Club, the Federation of Thai Industries

Domestic automobile production volumes in 2010 were 1.6 million cars while in 2011 the volumes decreased to 1.45 million cars, or decreased at 9%. Such decrease caused by Tsunami in Japan in Q1 and flooding situation in Q4 which expected to return for production in Q1, 2012.

## 2) Marketing and Competition

### 2.1 Product Marketing

The Company's first priority is to focus on the product quality and customer satisfaction; therefore, it has consistently developed marketing strategies which are:

#### Strategy for customers

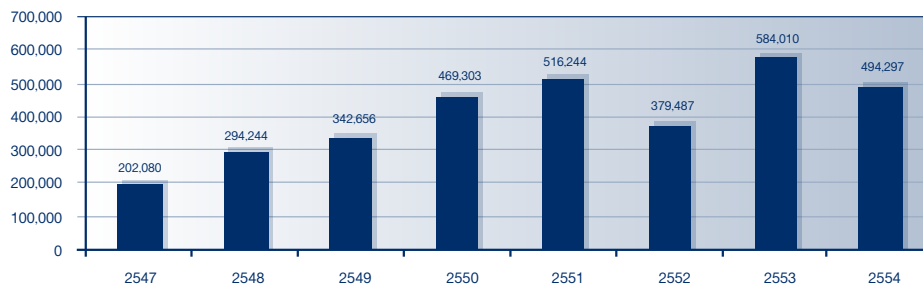
1. Quality First : consider the quality of product first
2. Differentiation: create variety of products and services to response to all kinds of products needs
3. Cost Effectiveness : manufacture high quality product at the competitive price for its customers
4. Quick Response : response to the customers' needs promptly
5. Flexible Manufacturing system: adapt production system to be ready for the rapid change of the environment
6. Focus on Products and Stakeholders : focus on environmentally friendly product as well as direct and indirect stakeholders
7. Service Mind : possess mind, soul and determination for service to maximize customers' satisfaction

#### Strategy for building motivation within organization

1. Create motivation by focusing on return in order to motivate good track record and good performance employee by using evaluation daily result to evaluate the return to the employee.
2. Create motivation to middle management (MINI MD) by providing return based on the performance.
3. Evaluate based on KPI of the organization.

From both strategies, in 2011 the Company has been improved to be more international by bringing various systems to assist the production such as TPS (Toyota Production System) which was started in 2010 by commencing with Model line for 3 automobile production lines which increased the production efficiency and reduced cost. Besides, the Company has applied for BOI in order to change the machines to be automatic system and separate production line to support each customer group.

มูลค่าการส่งออกรถยนต์ในช่วงปี 2547 - 2554



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จากปริมาณการผลิตรถยนต์ในปี 2553 จำนวน 1.6 ล้านคัน ในปี 2554 ได้ลดจำนวนลงเป็น 1.45 ล้านคัน ซึ่งเป็นการลดลง 9% โดยผลของการลดลงมาจากการเกิด Tsunami ที่ญี่ปุ่นใน Q1 และภาวะน้ำท่วมใน Q4 โดยคาดว่าจะกลับมาผลิตได้ใน Q1 ปี 2555

## 2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.1 การตลาดของผลิตภัณฑ์

สิ่งที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการตลาดของผลิตภัณฑ์ คือ การให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า และความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดอย่างต่อเนื่อง คือ

#### กลยุทธ์ด้านลูกค้าภายนอก

1. Quality First คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นลำดับแรก
2. Differentiation สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของสินค้า
3. Cost Effectiveness สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
4. Quick Response ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
5. Flexible Manufacturing system ปรับระบบการผลิตให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
6. Focus on Products and Stakeholders ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. Service Mind มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

#### กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจภายในองค์กร

1. การสร้างแรงจูงใจ โดยมุ่งเน้นให้ผลตอบแทน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีประวัติ และผลงานการทำงานที่ดี โดยนำผลการประเมินผลทุกวันมาใช้ในการประเมินผลตอบแทนกลับสู่พนักงาน
2. สร้างแรงจูงใจ ให้กับผู้บริหารระดับกลาง MINI MD โดยมีผลตอบแทนตามผลงาน
3. การวัดผลตาม KPI ขององค์กร

จากกลยุทธ์ ทั้ง 2 หัวข้อ ในปี 2555 ได้มีการยกระดับบริษัทให้เป็นสากลมากขึ้น โดยจะนำระบบต่างๆ เข้ามาช่วยในการผลิต เช่น TPS (Toyota Production System) ซึ่งเริ่มนำมาใช้ในปี 2553 โดยได้มีการเริ่ม Model Line ใน 3 สายการผลิตของกลุ่มรถยนต์ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดต้นทุนลงได้ นอกจากนี้ยังมีการขอรับการส่งเสริม BOI เพื่อเปลี่ยนเครื่องจักรให้เป็นระบบอัตโนมัติ และแยกสายการผลิตเพื่อรองรับในแต่ละลูกค้า

In 2011, the Company constructed a new plant and expected to operate in Q1, 2012. Therefore, the Company applied full TPS system for production line and setting system to support the future growth of automobile business.

Tsunami in Japan in Q1 and flooding in Thailand in Q4 directly affected automobile industry in Thailand. The expected production volume was 2 million cars in 2011, from such effects; the production volume was 1.45 million cars. In 2012, it is expected that the production which could not produce in 2011 together with the growth of automobile industry for new model such as Isuzu, Ford, Mazda and the production commencement of Eco car of Mitsubishi this year will increase the production in 2012 to be 2-2.2 million cars which is the result from the growth of automobile industry in Thailand.

Negative impacts to automobile industry in Thailand in 2012 are

Firstly Risk related to flood crisis. At present, the clear plan to solve the flood crisis by government has not been specified in details, only concept and budget have been prepared. Therefore, all parts in Thailand still have risk to face flood crisis similar to 2011.

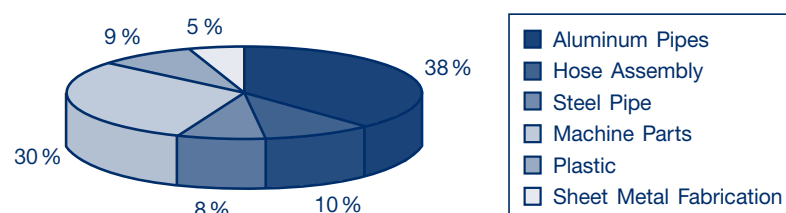
Secondly The stability of government including the political disagreement which investors in all sectors considered that the change of government made the policy change such as minimum wage adjustment policy.

Thirdly The clear of energy policy. Such clear policy will affect directly to automobile industry as follows:

1. Affect to product development. The energy development in future has to be clear in order to set the guideline for automobile development in accordance with energy plan in future.
2. The change of energy price controlling policy. The sample is NGV, in case the energy cost of NGV and fuel oil has no difference, the trend for automobile using NGV will decrease if the cost is the same.

Fourthly The challenge of Asean Free Trade Agreement (AFTA). Such challenge is both an opportunity and threat to Thailand as most of automobile manufacturers have various plants in Asian region and will choose to manufacture at the lowest production cost country and reduce or cancel their production at the higher cost countries. Thailand is expected to have advantages for the free trade of automobile products; however, such advantages are not much as anticipated. Due to the establishment of regulations or taxation which will be barrier for automobile industry, the automobile manufacturers have tendency to move production base to other countries. At present, automobile manufacturers still face problems with regulations that not support for investment to operate business in Thailand.

## 2.2 Distribution Portion





ในปี 2554 ได้มีการสร้างโรงงานใหม่ โดยจะสามารถ Operation โรงงานได้ใน Q1 ปี 2555 จึงมีการนำระบบ TPS มาใช้เต็มรูปแบบในสายการผลิตและการวางระบบ Support เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจรถยนต์ที่จะเกิดขึ้น

จากผลกระทบจาก Tsunami ที่ประเทศญี่ปุ่น ใน Q1 และอุทกภัยน้ำท่วมประเทศไทยใน Q4 ที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยที่ตั้งเป้าหมายการผลิตไว้ 2 ล้านคัน และจากผลกระทบทั้ง 2 ทำให้ผลิตได้เพียง 1.45 ล้านคัน โดยในปี 2555 จึงคาดว่าจะยอดการผลิตที่ไม่สามารถผลิตได้ในปี 2554 รวมกับการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ที่เกิด Model ใหม่ เช่น Isuzu, Ford, Mazda และการเริ่มผลิต Eco car ของมิตซูบิชิในปีนี้จะทำให้ยอดการผลิตของปี 2555 จะเติบโตอยู่ระหว่าง 2 - 2.2 ล้านคัน ซึ่งเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย

ผลกระทบทางลบ ที่สำคัญต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยในปี 2555 คือ

ประการที่ 1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับปัญหาน้ำท่วมใหญ่ ณ ปัจจุบันนี้ความชัดเจนในเรื่องของแผนปฏิบัติการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมจากภาครัฐก็ยังไม่สามารถระบุได้อย่างละเอียด มีเพียงแผนหลักและการเรื่องงบประมาณที่ได้จัดเตรียมไว้ ดังนั้น จึงถือว่าทุกภาคส่วนในประเทศไทยยังมีความเสี่ยงที่จะเกิดปัญหาน้ำท่วมใหญ่เหมือนในปี 54 อีกครั้ง

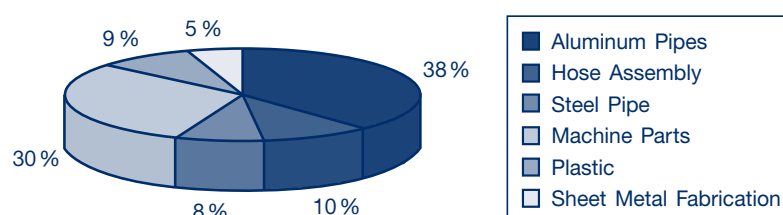
ประการที่ 2 ความมีเสถียรภาพในรัฐบาล รวมถึงความขัดแย้งทางการเมืองเป็นสิ่งที่ผู้ลงทุนในภาคต่างๆ ได้คำนึงถึงว่ามีการเปลี่ยนรัฐบาลจะทำให้นโยบายเปลี่ยน เช่น นโยบายการปรับค่าแรงขั้นต่ำ

ประการที่ 3 ความชัดเจนของนโยบายทางด้านพลังงาน ซึ่งความชัดเจนดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์โดยตรง ดังนี้

1. ส่งผลต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยจะต้องมีความชัดเจนการพัฒนาพลังงานในอนาคต เพื่อกำหนดแนวทาง การพัฒนารถยนต์ให้สอดคล้องกับพลังงานในอนาคต
2. การเปลี่ยนนโยบายการคุมราคาของพลังงาน เช่น NGV ทำให้ต้นทุนพลังงานของ NGV และน้ำมันไม่มีความแตกต่าง จึงทำให้แนวโน้มรถยนต์ที่ใช้ NGV ลดลง ถ้าต้นทุนมีค่าเท่ากับน้ำมัน

ประการที่ 4 ความท้าทายจากข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) นับเป็นทั้งโอกาสและภัยอันตรายสำหรับประเทศไทย โดยบริษัทรถยนต์ส่วนใหญ่มีโรงงานหลายแห่งในภูมิภาคอาเซียนจะเลือกผลิตรถยนต์ในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำสุด และลดหรือยกเลิกการผลิตในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตสูงกว่า แม้มีการคาดหมายว่าประเทศไทยจะได้เปรียบในการเปิดเสรีสินค้าหมวดยานยนต์ แต่ก็ไม่ได้เปรียบมากมายอย่างที่คิด เพราะหากมีการกำหนดกฎระเบียบหรือภาษีอากรที่เป็นอุปสรรคต่ออุตสาหกรรมรถยนต์แล้ว บริษัทรถยนต์ก็มีแนวโน้มย้ายฐานการผลิต ไปยังประเทศอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันบริษัทรถยนต์ยังต้องเผชิญกับปัญหากฎระเบียบที่ไม่เอื้อต่อการลงทุนมากมาย หลายประการในการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

## 2.2 สัดส่วนการจัดจำหน่าย



In 2011, the Company's revenues were close to 2010 due to the effect from Tsunami in Japan in Q1 and flood crisis in Thailand in Q4. Therefore, the sales revenues in 2011 were only 554 million baht. The portion of domestic and export sales were 94% and 6%, respectively. The Company is able to maintain its ranking in the top 3 of Second Tier of air conditioner parts manufactures

In 2012, the Company expects its sales revenues to be around 700 million baht because of the backlog of 2011 and the increase of new model which will grow in accordance with the automobile industry in Thailand.

### 3) Product Procurement

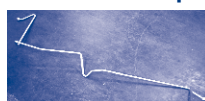
#### 3.1 Production Process and Capacity

##### - Machine Parts



PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

##### - Aluminum Pipes



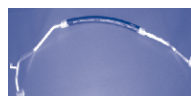
PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING HU	FORMING M/C
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-

##### - Steel Pipe



PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
WASHING, DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING O-RING 1	FORMING M/C
FORMING O-RING 2	FORMING M/C
BENDING CNC	BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING	-
OUT SOURCE	PLATING
TEST JIG	-
PACKING	-
HOSE ASSEMBLY	-
LEAK TEST	PRESSURE DROP

##### - Hose Assembly



PROCESS	MACHINE
CUTTING PIPE	CUTTING M/C
DEBURRING PIPE	DEBURRING M/C
WASHING PIPE 1	WASHING ULTRASONIC M/C
WASHING PIPE 2	CNC LATHE M/C
BENDING PIPE	WASHING ULTRASONIC M/C
DRILLING & FINISHING	BENDING M/C
WASHING PIPE 3	CNC LATHE M/C
BRAZING UNION	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING FLANGE	BRAZING M/C, CUTTING M/C
WASHING PIPE 4	BRAZING M/C
CRIMPING HOSE	CUTTING M/C
ASS'Y ORING&VALVE	WASHING ULTRASONIC M/C
AIR TEST	CRIMPING M/C
LEAK TEST	-
HEATING	AIR TEST M/C
FINAL & PACKING	LEAK TEST M/C
	OVEN M/C
	-

ในปี 2554 บริษัทฯ มียอดขายใกล้เคียงกับปี 2553 อันเนื่องมาจากผลกระทบจาก Tsunami ที่ญี่ปุ่นใน Q1 และภาวะน้ำท่วมประเทศไทยใน Q4 จึงทำให้ยอดขายของปี 2554 เหลือเพียง 554 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของลูกค้าในประเทศ 94% และส่งออก 6% โดยบริษัทยังสามารถรักษาระดับอันดับของผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่เป็น Second Tier อยู่ใน 3 อันดับแรกไว้ได้

สำหรับในปี 2555 คาดว่า บริษัทฯ น่าจะมียอดขายประมาณ 700 ล้านบาท เนื่องจาก Order ที่ตกค้างจากปี 2554 และการเพิ่มของ New Model ซึ่งสามารถเติบโตได้ตามอุตสาหกรรมรถยนต์ของประเทศไทย

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

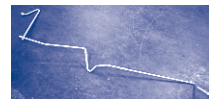
#### 3.1 กระบวนการผลิตและกำลังการผลิต

##### - Machine Parts



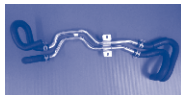
PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

##### - Aluminum Pipes



PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING HU	FORMING M/C
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-

##### - Steel Pipe










PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
WASHING, DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING O-RING 1	FORMING M/C
FORMING O-RING 2	FORMING M/C
BENDING CNC	BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING	-
OUT SOURCE	PLATING
TEST JIG	-
PACKING	-
HOSE ASSEMBLY	-
LEAK TEST	PRESSURE DROP

##### - Hose Assembly



PROCESS	MACHINE
CUTTING PIPE	CUTTING M/C
DEBURRING PIPE	DEBURRING M/C
WASHING PIPE 1	WASHING ULTRASONIC M/C
WASHING PIPE 2	CNC LATHE M/C
BENDING PIPE	WASHING ULTRASONIC M/C
DRILLING & FINISHING	BENDING M/C
WASHING PIPE 3	CNC LATHE M/C
BRAZING UNION	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING FLANGE	BRAZING M/C, CUTTING M/C
WASHING PIPE 4	BRAZING M/C
CRIMPING HOSE	CUTTING M/C
ASSY ORING&VALVE	WASHING ULTRASONIC M/C
AIR TEST	CRIMPING M/C
LEAK TEST	AIR TEST M/C
HEATING	LEAK TEST M/C
FINAL & PACKING	OVEN M/C

### Capacity in 2012

Production Line		Capacity per Month (pieces)
	Aluminum Pipes	400,000
	Hose	200,000
	Steel Pipes	200,000
	Machine Parts	1,000,000
	Inter Cooler Tube	50,000
	Plastic	15,000
	Sheet Metal Fabrication	5,000

Working Hour 8 Hours (1 Shift) Working Day 26 Days/month.

## 4.2 Manufacture parts for cooling machine

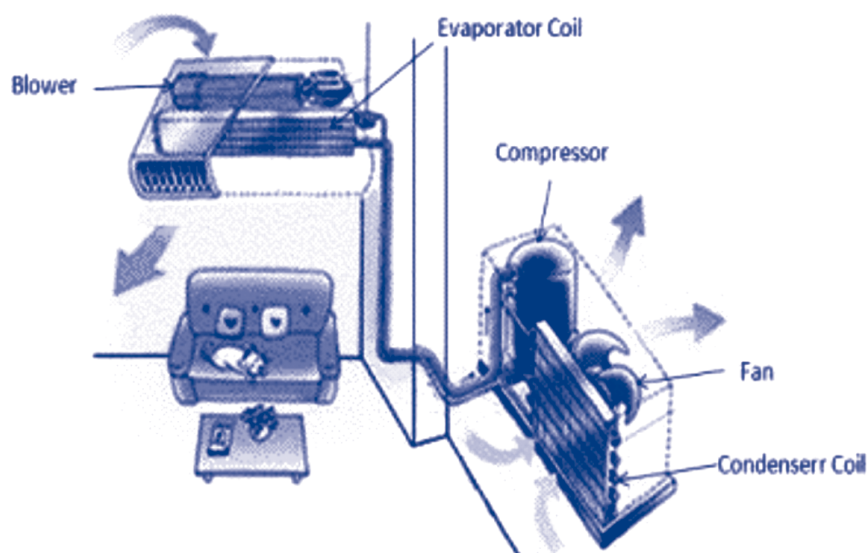
### 4.2.1 Residential air conditioner parts

#### 1) Product and service characteristic

Normal air conditioner comprises of 2 sections which are








First section: Outdoor unit or condenser coil to remove heat

Second section: Indoor unit or evaporator coil to cool the room that installed the air conditioner.



There are some models of air conditioner that place Outdoor and Indoor together in one Unit depending on the user convenience, installation and pleasant appearance of the building.

## กำลังการผลิตสำหรับปี 2555

Production Line		Capacity per Month (pieces)
	Aluminum Pipes	400,000
	Hose	200,000
	Steel Pipes	200,000
	Machine Parts	1,000,000
	Inter Cooler Tube	50,000
	Plastic	15,000
	Sheet Metal Fabrication	5,000

Working Hour 8 Hour (1 Shift) Working Day 26 Day/month.

## 4.2 ผลิตภัณฑ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

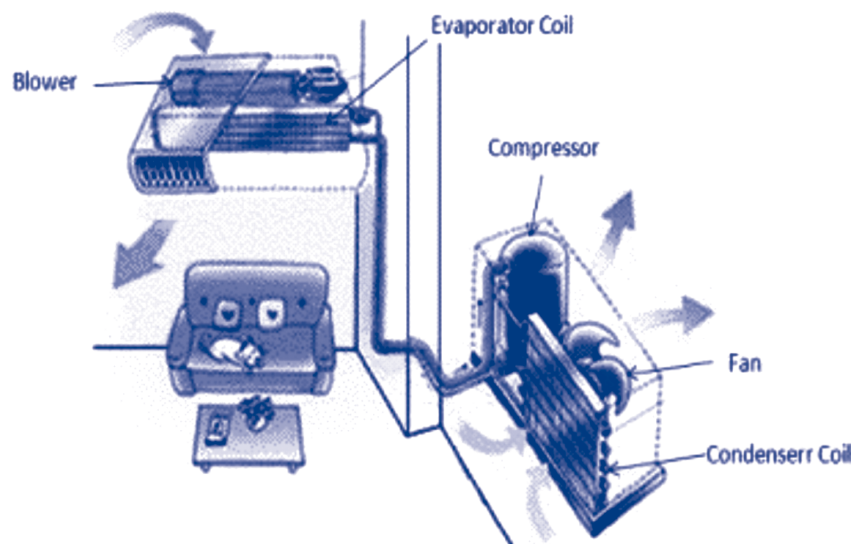
## 4.2.1 ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในอาคาร

## 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

เครื่องปรับอากาศโดยทั่วไปแล้วจะมีส่วนประกอบที่สำคัญ 2 ส่วนด้วยกัน ดังนี้

ส่วนที่หนึ่ง Outdoor หรือเรียกทั่วไปว่า คอยล์ร้อน ซึ่งจะทำหน้าที่ระบายความร้อน

ส่วนที่สอง Indoor หรือเรียกทั่วไปว่า คอยล์เย็น ทำหน้าที่ถ่ายเทความร้อนออกจากห้อง เพื่อให้อากาศในห้องเย็นสบาย



แต่ยังมีเครื่องปรับอากาศบางชนิดที่นำเอา Outdoor และ Indoor มาไว้ในเครื่องเดียวกันทั้งนี้เพื่อความสะดวกในการใช้งานการติดตั้ง รวมถึงความสวยงามของอาคาร



At present, the Company is recognized as the largest air conditioner parts manufacturer in Thailand. The major parts, which the Company has produced, are made from metal, copper, brass, plastic, aluminum or if classified in 4 main groups will be metal, pipe, plastic and Heat Exchanger.

The parts which made from copper (pipe) are as follows:

- 1) Inlet pipe, Outlet pipe, Headed pipe for connecting with Coil
- 2) Suction pipe, Discharge pipe for connecting with Compressor
- 3) Accumulator
- 4) Strainer
- 5) U-Pipe for connecting with Coil
- 6) Capillary Tube Assy.
- 7) Pipe Connector (Pipe Kit)

## 2) **Marketing and Competition**

Air conditioner industry has been constantly grown. In 2011, after the government applied excise tax at 0%, the competition was more aggressive as well as the customers who have production base in Thailand also increased its production capacity.

The Company is the parts manufacturer for more than 30 years; the Company can manufacture all parts. The customers can simply weld and assemble the parts. The Company considers the major competitor is its customer. Since the customer still purchase from the Company only when the Company can produce at lower cost, higher quality, on-time delivery with 24 hours service and the Company also provides various parts for metal, plastic, copper tube together with the flexible production and ability to respond to customer's requirement.

### Customer group

- 1) Customer group from Japan such as Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic MACO, MACOT
- 2) Customer group from Korea such as LG, Samsung
- 3) Customer group from China such as Haier
- 4) Customer group which is the export market such as Japan, Middle East, Europe, U.S.A.

The Company manufactures air conditioner parts in 3 types:

- 1) Manufacture parts and deliver directly to air conditioner manufacturer and the customer will assemble with its parts.
- 2) Since the Company has OEM production line for its customer, there are parts the Company manufactures and assembles in OEM production line and then deliver to customer.
- 3) The Company exports directly to foreign countries.

However, the Company's air conditioner business has expanded and grown together with the growth of the customer and economic. Even the competitive is getting more aggressive, the Company gains the overall positive effect.

ปัจจุบันบริษัทฯ ถือว่าเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ที่สุดในประเทศก็ว่าได้ชิ้นส่วนหลักที่ผลิตอยู่ มีทั้งที่ทำด้วย เหล็ก ทองแดง ทองเหลือง พลาสติก อลูมิเนียม หรือถ้าแยกเป็นกลุ่มหลักๆ ได้ 4 กลุ่มหลัก คือ เหล็ก, Pipe, พลาสติก และ Heat Exchanger

สำหรับในส่วนที่จะกล่าวถึงชิ้นส่วนที่ทำด้วยท่อทองแดง (Pipe) ซึ่งมีดังนี้

- 1) Inlet pipe, Out let pipe, Headed pipe สำหรับเชื่อมต่อ Coil
- 2) Suction pipe, Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อ Compressor
- 3) Accumulator
- 4) Strainer
- 5) U-Pipe สำหรับเชื่อมต่อ Coil
- 6) Capillary Tube Assy.
- 7) Pipe Connector (Pipe Kit)

## 2) การตลาดและสถานะการแข่งขัน

ธุรกิจเครื่องปรับอากาศยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในปี 2553 หลังจากที่รัฐบาลจัดเก็บภาษีสรรพสามิต 0% ยิ่งทำให้การแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ทั้งลูกค้าที่มีฐานการผลิตอยู่แล้วในประเทศก็มีการเพิ่มกำลังการผลิตมากขึ้นตามไปด้วย

บริษัทฯ เองเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนมานานกว่า 30 ปี สามารถผลิตชิ้นส่วนได้ครบวงจร ลูกค้าสามารถนำไปเชื่อมประกอบได้เลย คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ นั้นเรามองว่าคือลูกค้า เพราะเมื่อไหร่ก็ตาม บริษัทฯ สามารถผลิตได้ต้นทุนถูกกว่า คุณภาพดีกว่า การส่งมอบตรงเวลา การบริการตลอด 24 ชม. ลูกค้าน่าจะซื้อเราแน่นอน อีกทั้ง สามารถผลิตชิ้นส่วนได้หลากหลาย ทั้งงานเหล็ก พลาสติก งานท่อทองแดง ประกอบกับการผลิตที่ยืดหยุ่น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า

### กลุ่มลูกค้า

- 1) กลุ่มลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่น เช่น Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic MACO, MACOT
- 2) กลุ่มลูกค้าจากประเทศเกาหลี LG, Samsung
- 3) กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน เช่น Haier
- 4) นอกจากนี้อีกมีกลุ่มลูกค้าที่บริษัทฯ ส่งออกไปต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง ยุโรป อเมริกา

บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศ เป็น 3 ลักษณะ

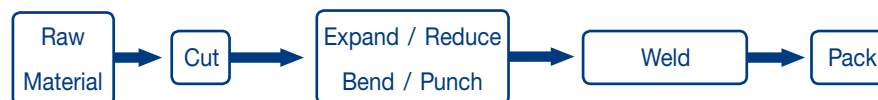
- 1) ผลิตชิ้นส่วนแล้วส่งตรงไปยังโรงงานผลิตเครื่องปรับอากาศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับชิ้นส่วนของลูกค้าเอง
- 2) เนื่องจากบริษัทฯ มีสายการผลิตที่เป็น OEM ให้กับลูกค้า ก็จะมีชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ผลิตแล้วใช้ประกอบในสายการผลิต OEM แล้วส่งต่อไปยังลูกค้า
- 3) บริษัทฯ ส่งออกโดยตรงไปยังต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม จากอัตราการขยายตัวและการเจริญเติบโตของธุรกิจเครื่องปรับอากาศบริษัทฯ เองก็มีการขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตของลูกค้าและเศรษฐกิจ ถึงแม้ว่าการแข่งขันจะมากเพียงใดก็ตาม ยังส่งผลดีกับบริษัทฯ โดยรวม

### 3) Product Procurement

#### A Production process

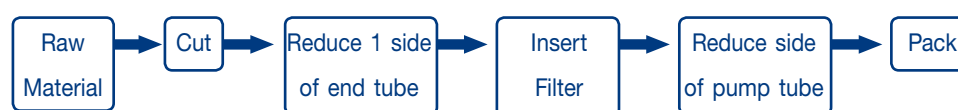
Group 1 Inlet pipe, Outlet pipe, Header, Cap tube



Group 2 Suction pipe, Discharge pipe



Group 3 Strainer, Accumulator



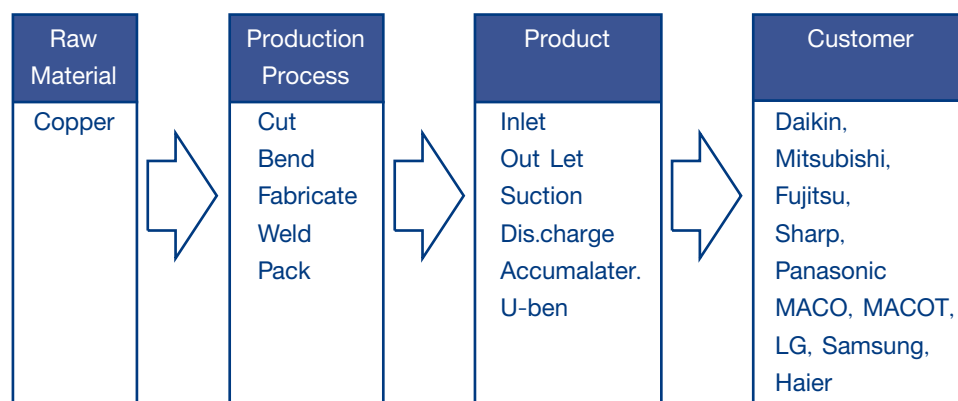
Group 4 U-Bend



Group 5 Pipe Connector



#### Overall Production Process



The Company purchases copper directly from both domestic and export and the copper will be delivered to the plant and pass the production process of each parts according to the ISO quality standard in order to manufacture product in accordance with the customers' requirement before deliver to customer.

At present, the capacity of the Company is more than million pieces per year. There are 5 plants, 3 plants in Samutprakran, 1 plant in Chonburi and 1 plant in Rayong. All plants can manufacture all parts and replace each other as well as can increase production capacity by adjusting working hours according to the customer's requirement.

## 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

## ก กรรมวิธีการผลิต

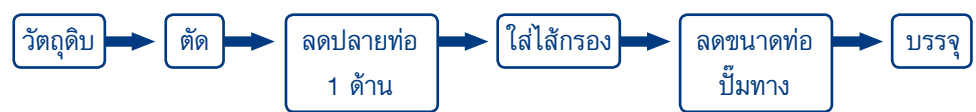
กลุ่มที่ 1 Inlet pipe, Outlet pipe, Header, Cap tube



กลุ่มที่ 2 Suction pipe, Discharge pipe



กลุ่มที่ 3 Strainer, Accumulator



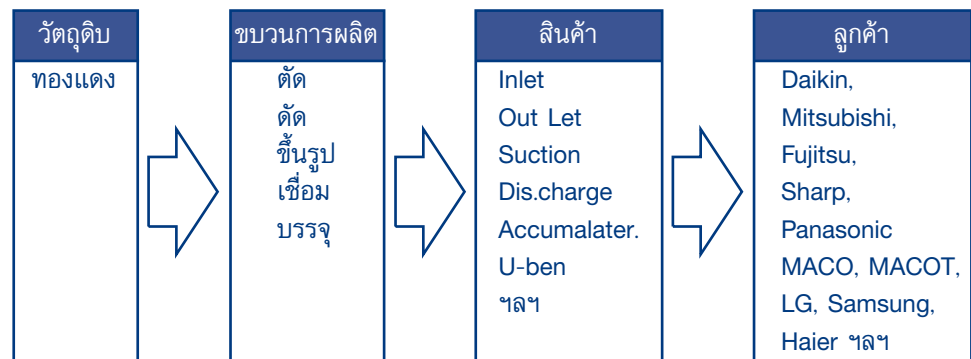
กลุ่มที่ 4 U-Bend



กลุ่มที่ 5 Pipe Connector



## กระบวนการผลิตโดยรวม



บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นทองแดงทั้งในประเทศและต่างประเทศจากผู้ผลิต เข้ามาโดยตรงที่โรงงาน แล้วนำไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไปตามผังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตหลายล้านชิ้นต่อปี โดยมีโรงงานที่สามารถผลิตชิ้นส่วนทั้งหมดอยู่ 5 โรงงาน โดยอยู่ที่ จังหวัดสมุทรปราการ 3 โรงงาน จังหวัดชลบุรี 1 โรงงาน และจังหวัดระยอง 1 โรงงาน ซึ่งโรงงานส่วนใหญ่สามารถผลิตชิ้นส่วนทดแทนกันได้ ทั้งยังสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการปรับชั่วโมงการทำงานตามความต้องการของลูกค้าได้

## **B Raw Material**

Most of the raw materials are under standard as required by customer and all suppliers pass the standard certification of customer. The lead time is around 2 weeks after receiving purchase order. The Company purchases copper from both domestic and overseas (China) by considering the cost of raw material and consistent with condition as agreed with the customer in order to obtain the good quality of raw material with low cost. The purchase price also as determined by the Company and the customer for both price and quantity in order to protect the fluctuation of raw material.

## **C Machinery**

Main machinery for production line are

- 1) CNC Cutting Machine
- 2) Punching Machine
- 3) CNC Bending Machine
- 4) CNC Fabrication Machine
- 5) Automatic Welding Machine
- 6) Welding Table

The machinery of each process is modern machines form cut, bend, fabricate and weld process which the Company bought directly from the manufacturer and distributor in Thailand in order to protect the maintenance problem. There are some machines that the Company built itself and also has maintenance system to protect the broken down during production.

Machines used in SNC group can be replaced among each other, therefore, the Company has flexibility in production and machines used in SNC group are form same manufacturer.

For other production equipment such as Jix Fixture mold, the Company has unit to manufacture production equipment to support each other of each plant.

## **D Labor**

The Company has manufactured parts for long time and improved to be OEM of its customers. The Company has policy to increase middle management or MINI MD to support the Company's growth in the future by providing MINI MD course within organization by training with both internal and external trainers who have knowledge and capability as well as executives who have knowledge, capability, experience in air conditioner to step up to be ODM later.

The Company has realized that in future the labor will not be sufficient. With the vision of the Chairman of the Executive Committee, the Company has set up the school plant project by coordinating with education institution to bring student to work with the Company as deemed appropriate which will benefit for both parties, students will be trained from standard plant and the Company get good labor to help during scarcity.

With regard to staff, the Company constantly provides training to increase knowledge, expertise and capability together with supplies modern machines and production process to be used.



**ข ด้านวัตถุดิบ**

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดมาให้ และโรงงานผู้ผลิตเองก็เป็นโรงงานที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองจากลูกค้าทั้งสิ้น ซึ่งระยะเวลาในการส่งมอบหลังจากรับคำสั่งซื้อประมาณ 2 สัปดาห์ บริษัทฯ มีการสั่งซื้อทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (ประเทศจีน) โดยคำนึงถึงต้นทุนของวัตถุดิบ และเป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพและต้นทุนต่ำ โดยราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทฯ เองมีการกำหนดไว้เรียบร้อยแล้วกับลูกค้า ทั้งราคา และปริมาณ เพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลง ของราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

**ค ด้านเครื่องจักร**

สำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในสายการผลิต เครื่องจักรหลัก ได้แก่

- 1) เครื่องตัด CNC
- 2) เครื่องเจาะ
- 3) เครื่องตัด CNC
- 4) เครื่องปั๊มขึ้นรูป CNC
- 5) เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ
- 6) โต๊ะเชื่อมประกอบ

สำหรับเครื่องจักรในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย นับตั้งแต่กระบวนการตัด ตัดขึ้นรูป และเชื่อม ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทสั่งโดยตรงจากผู้ผลิตและมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อป้องกันเรื่องระบบการดูแล บำรุงรักษา ทั้งนี้ยังมีเครื่องจักรบางส่วนที่บริษัทฯ จัดสร้างขึ้นเอง และบริษัทฯ เองยังมีระบบการ ดูแล บำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกันเครื่องจักรชำรุดในขณะผลิตสินค้า

อนึ่งเครื่องจักรในกลุ่ม SNC ที่ใช้อยู่ ยังสามารถใช้งานทดแทนกันได้ ทั้งนี้เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต และเครื่องจักรที่ใช้ในกลุ่ม SNC เป็นเครื่องจักรจากผู้ผลิตรายเดียวกัน

สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทก็ยังมีแผนจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

**ง ด้านแรงงาน**

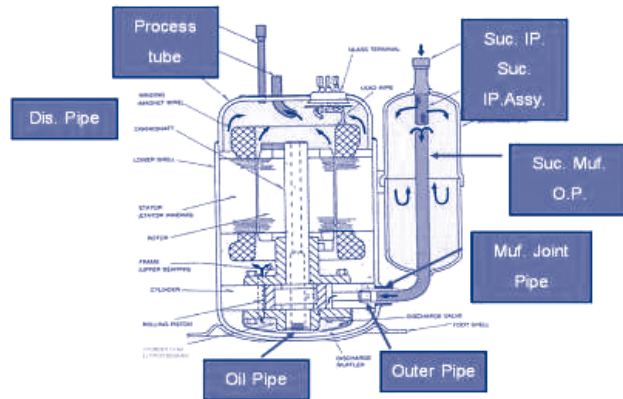
บริษัทฯ มีการผลิตชิ้นส่วนมาเป็นระยะเวลานานและก้าวขึ้นเป็น OEM ให้กับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มผู้บริหารระดับกลาง หรือ MINI MD เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต โดยการจัดการอบรมหลักสูตร MINI MD ขึ้นภายในองค์กร ซึ่งใช้วิทยากรที่มีความรู้ความสามารถทั้งภายในและภายนอกอบรม อีกทั้งยังมีผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ทางด้านเครื่องปรับอากาศ เพื่อก้าวขึ้นเป็น ODM ต่อไป

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าในอนาคตแรงงานในตลาดจะขาดแคลน ด้วยวิสัยทัศน์ของประธานกรรมการบริหาร จึงได้มีโครงการโรงงานโรงเรียน โดยมีการประสานงานกับสถานศึกษาในการนำนักศึกษามาทำงานร่วมกับบริษัทฯ ตามความเหมาะสม ซึ่งจะได้รับประโยชน์ทั้ง 2 ฝ่าย คือ นักศึกษาได้ฝึกงานจากโรงงานที่มีมาตรฐานและบริษัทฯ ได้แรงงานที่ดีมาช่วยในช่วงแรงงานขาดแคลน

ในส่วนพนักงานระดับต้น ทางบริษัทฯ มีการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ ควบคู่ไปกับการนำเครื่องจักรและวิธีการผลิตที่ทันสมัยมาใช้

## 4.2.2 Compressor Parts

### 1) Product Characteristics

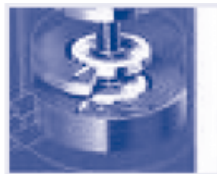


Compressor is the vital parts of cooling machine and is inevitably parts for air conditioner, refrigerator and freezer. Parts to be assembled mainly made from metal, copper, copper tube and brass to assemble together to form a compressor.

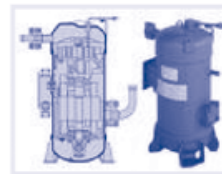
Compressor has 3 systems which are 1) Reciprocating System 2) Rotary System 3) Scroll System



Reciprocating System



Rotary System



Scroll System

The parts manufactured by the Company mainly are made from copper such as Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe and Discharge Pipe.



Suction Pipe



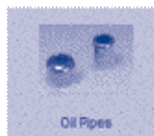
Suction Tubes



Suction Pipes



Muffler Pipes



Oil Pipes



Discharge Tubes



Discharge Pipes



Process Tubes

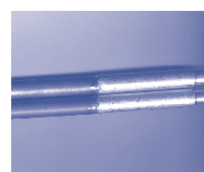
At present, the Company has developed copper parts to reduce raw material cost by using copper plated steel or aluminum welded with copper such as Inlet Tube, Dis Joint Pipe, Inlet Pipe Assy



Brass plated steel



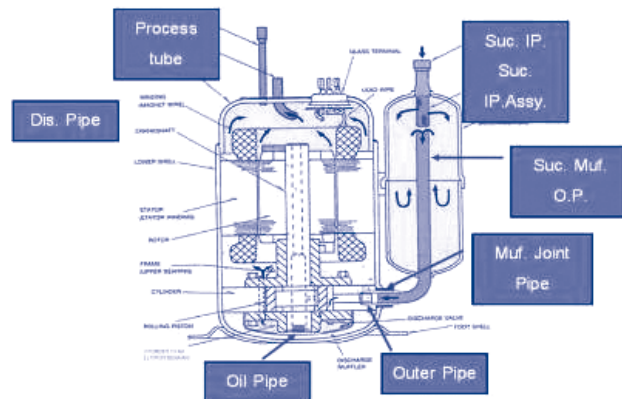
Copper plated steel



Aluminum welded with copper

#### 4.2.2 ชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์

##### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

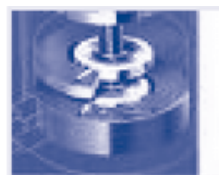


คอมเพรสเซอร์นับเป็นหัวใจสำคัญของเครื่องทำความเย็น ซึ่งเป็นสิ่งที่จะขาดไม่ได้ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่ ซึ่งล้วนแต่ต้องใช้คอมเพรสเซอร์ทั้งนั้น ชิ้นส่วนที่นำมาประกอบเป็นคอมเพรสเซอร์ส่วนใหญ่จะทำด้วยเหล็ก ทองแดง ลวดทองแดง และทองเหลือง นำมาประกอบรวมกันเป็นคอมเพรสเซอร์

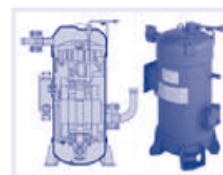
คอมเพรสเซอร์ มี 3 ระบบ คือ 1) ระบบลูกสูบ 2) ระบบโรตารี 3) ระบบสโครส



ระบบลูกสูบ



ระบบโรตารี



ระบบสโครส

สำหรับชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ผลิตนั้นส่วนใหญ่ทำจากทองแดง เช่น Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe, Discharge Pipe



Suction Pipe



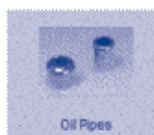
Suction Tubes



Suction Pipes



Muffler Pipes



Oil Pipes



Discharge Tubes



Discharge Pipes



Process Tubes

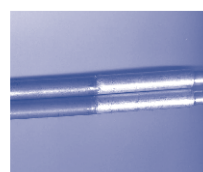
ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบโดยใช้เหล็กชุบทองแดง หรือ อลูมิเนียมเชื่อมต่องทองแดง เช่น Inlet Tube ,Dis Joint Pipe ,Inlet Pipe Assy



เหล็กชุบทองเหลือง



เหล็กชุบทองแดง



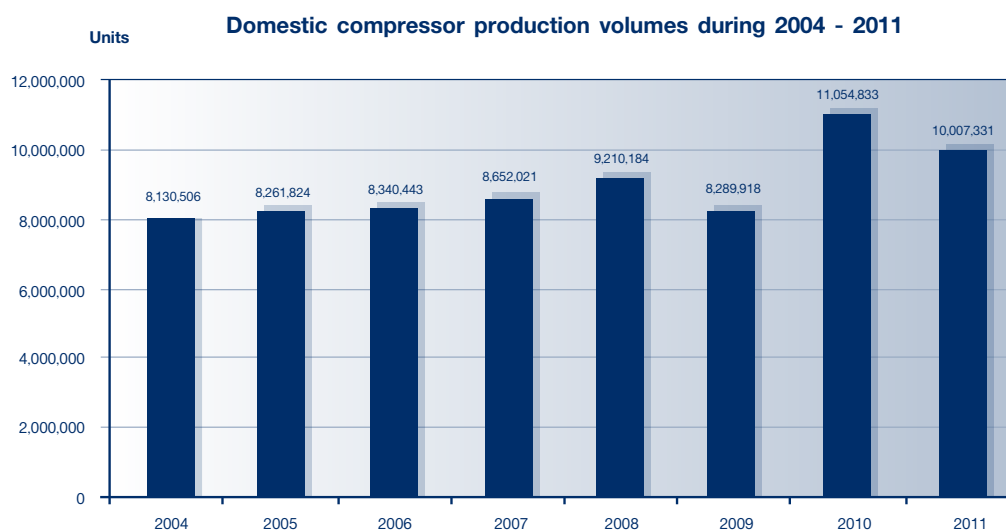
อลูมิเนียมเชื่อมต่องทองแดง

## 2) Marketing and Competition

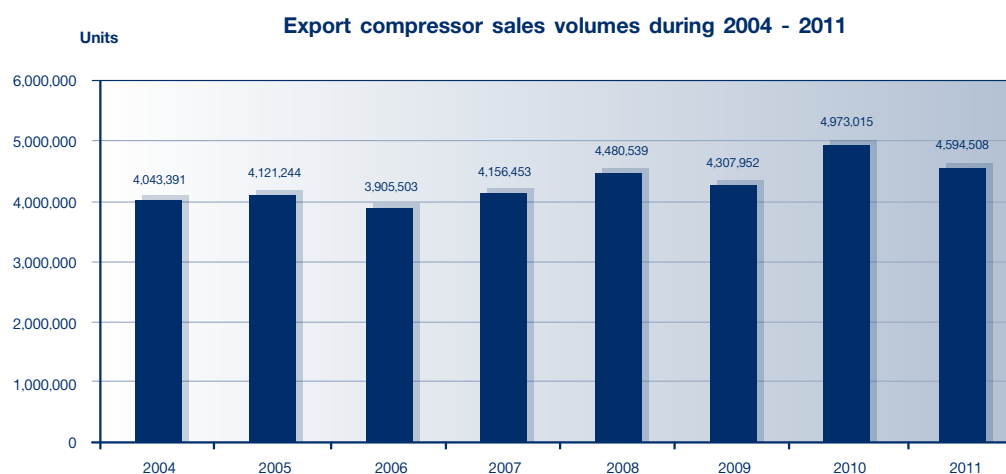
Compressor industry grows along with cooling industry such as air conditioner, refrigerator, and freezer as well as automobile industry.

### Customer Group

The Company's target customers mainly are compressor manufacturers to deliver to cooling assembly plants for both domestic and export markets. Almost all compressor manufacturers in Thailand such as Siam Compressor, Hitachi Compressor, Kulthorn Kirby, Copeland, Fujitsu, Daikin Compressor, LG etc. are the Company's customers. Therefore, the Company will grow along with its customers no matter of products it can produce.



Source : The Federation of Thai Industries



Source : The Federation of Thai Industries

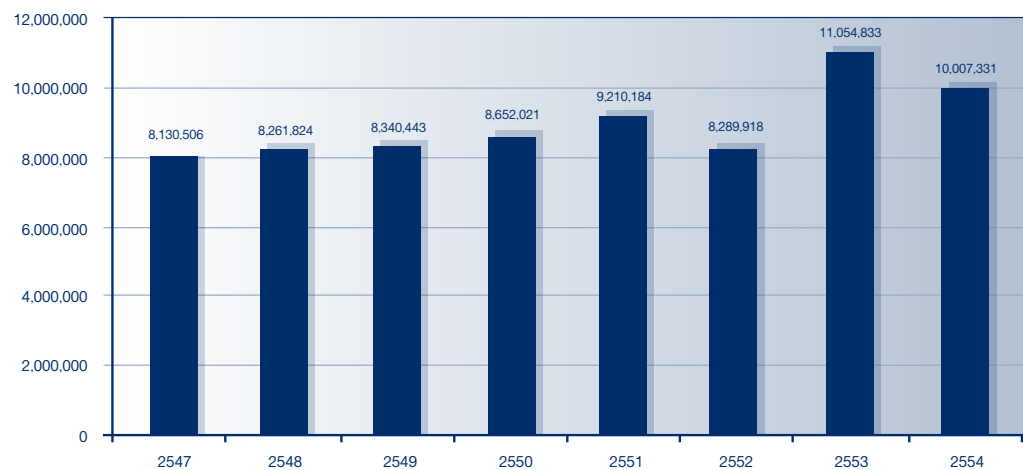
## 2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์จะเจริญเติบโตคู่ไปกับอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ไม่ว่าจะเป็นเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่อาหารฯ รวมทั้งรถยนต์ที่มีการเจริญเติบโตควบคู่กันไปกับการเติบโตของคอมเพรสเซอร์ด้วยเช่นกัน

### กลุ่มลูกค้า

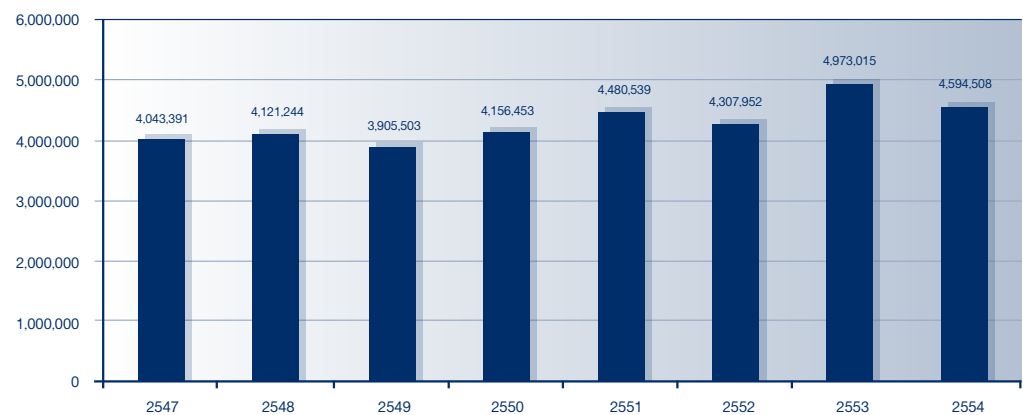
เป้าหมายของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตคอมเพรสเซอร์ เพื่อส่งมอบให้กับโรงงานที่ประกอบเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ซึ่งมีจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์ในประเทศไทย อาจกล่าวได้ว่าเป็นลูกค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งสิ้น เช่น Siam Compressor, Hitachi Compressor, Kulthorn Kirby, Copeland, Fujitsu, Kulthorn Premier, Daikin, LG etc. เพราะฉะนั้นไม่ว่าจำนวนการผลิตจะเป็นอย่างไรบริษัทฯ ก็เติบโตตามธุรกิจของลูกค้าที่เติบโตขึ้น

(ตัว) ปริมาณการผลิตคอมเพรสเซอร์ภายในประเทศในช่วงปี 2547 - 2554



ที่มา : สภาอุตสาหกรรมไทย

(ตัว) ปริมาณการส่งออกคอมเพรสเซอร์ในช่วงปี 2547 - 2554

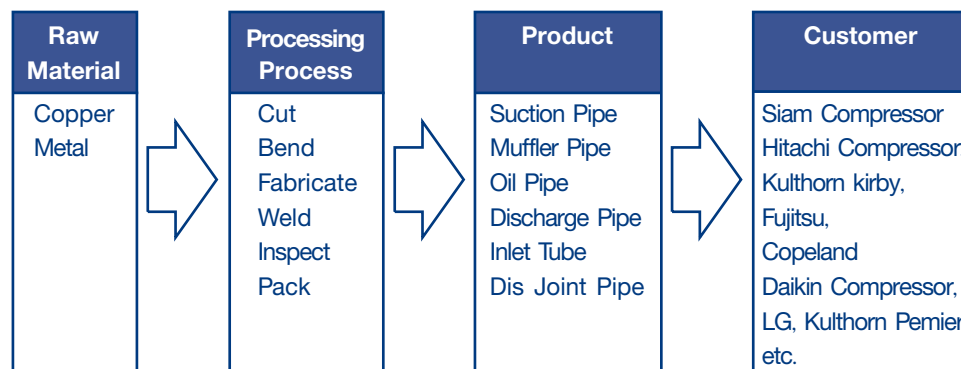


ที่มา : สภาอุตสาหกรรมไทย



### 3) Product Procurement

#### A Production Process



#### B Raw Material

The Company uses domestic raw material and all suppliers obtain standard certification from customer. The Company will determine the date and time for delivery, the price will be agreed between the Company and customer in order to protect the fluctuation of raw material.

#### C Labor

The Company's business is seasonal. Besides, the Company has been in parts manufacturing for many years together with its reputation, well recognized and well accepted in the industry. The Company takes care and maintains knowledge and skilled staff. The Company has policy to contact with education institutions to accept students to work with the Company.

#### D Machinery

Since the production process is not complicated, the raw material will be cut, fabricated, welded, assembled and packed. The machines used are small size machines and the Company can fix and build it by itself. All machines of the Company and the Company's group are the same, therefore, they are replaceable. Therefore, the problem of machine broken or insufficient capacity can be eliminated.

#### E Customer

The Company deals business with customers for long time and has good relationship with them. Due to our on-time delivery, good quality, and excellent service, the Company gains more trusted from customers which can be seen from its growth rate. Therefore, the Company has tendency to get more manufacturing orders except its customer cease the operation.

### 4.2.3 Metal Fabrication

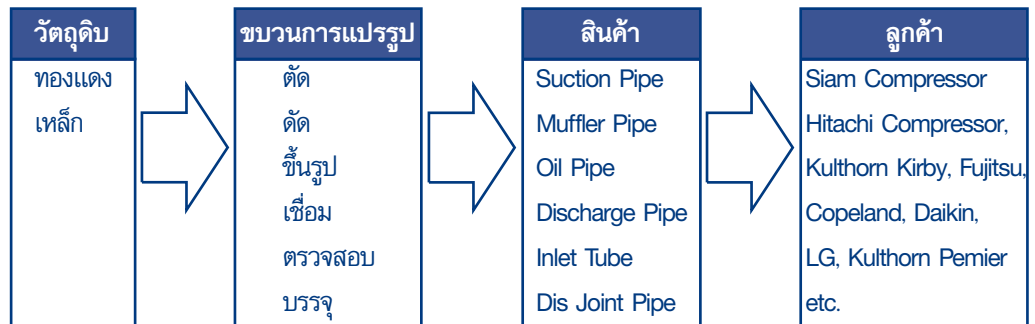
#### 1) Product Characteristics

At present, parts to be assembled to be the product using various raw materials such as metal, plastic, wood or other materials in order to make the product durable, nice-looking with high quality, suitably for use and low production cost.

However, metal parts still play the major material of the product as the price is not too high, and its durability as well as the various technologies can fabricate metal in any

## 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

## ก กรรมวิธีการผลิต



## ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้เป็นวัตถุดิบจากในประเทศ โรงงานผู้ผลิตได้มาตรฐานผ่านการรับรองจากลูกค้าในการส่งมอบ ทางบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวันและเวลา ในการส่งมอบสินค้า ด้านราคา เป็นราคาทำการตกลงซื้อขายกันระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า เพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

## ค ด้านแรงงาน

เนื่องจากธุรกิจที่ทำอยู่จะเป็น Seasonal และบริษัทฯ เองก็มีการผลิตชิ้นส่วนมายาวนาน ชื่อเสียงของบริษัทฯ ก็เป็นที่รู้จักและยอมรับกันในวงการอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีการดูแลและรักษาพนักงานที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถไว้ และนอกจากนั้นนโยบายของบริษัทฯ ยังมีการติดต่อกับสถาบันการศึกษา เพื่อรับนักศึกษาเข้ามาทำงานร่วมกับบริษัทฯ ด้วย

## ง ด้านเครื่องจักร

เนื่องจากขั้นตอนการผลิตของเราไม่มีขั้นตอนที่ยุ่งยากมากนัก กล่าวคือ จากวัตถุดิบ ตัด ขึ้นรูป ตัด เชื่อมประกอบ และบรรจุ เครื่องจักรที่ใช้ก็เป็นเครื่องจักรขนาดเล็กที่บริษัทฯ สามารถซ่อมและสร้างได้เอง และในบริษัทฯ เองก็มีเครื่องจักรประเภทเดียวกันจำนวนมาก รวมทั้งในกลุ่มบริษัทฯ ก็ยังมีเครื่องจักรที่เหมือนกันสามารถใช้ผลิตทดแทนกันได้ เพราะฉะนั้นบริษัทฯ ไม่มีปัญหาเรื่องเครื่องจักรเสียหรือกำลังการผลิตไม่เพียงพอ

## จ ด้านลูกค้า

ทางบริษัทฯ เองได้ทำการค้ากับลูกค้ามานาน มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า รวมตลอดถึงการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา คุณภาพที่ดี และบริการที่เป็นเลิศ ทำให้เราได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากอัตราการเติบโตของบริษัทฯ เพราะฉะนั้นโอกาสที่เราจะได้ชิ้นส่วนมาผลิตเพิ่มขึ้น น่าจะเป็นแนวโน้มที่ดี ยกเว้นลูกค้าที่หยุดกิจการ

## 4.2.3 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

## 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันชิ้นส่วนที่นำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ถูกพัฒนาขึ้น โดยมีการใช้วัสดุต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเหล็ก พลาสติก กระดาษ ไม้ หรือวัสดุชิ้นต่างๆ ที่นำมาประกอบรวมกันเป็นผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความคงทน สวยงาม มีคุณภาพตามมาตรฐาน เหมาะสมกับการใช้งาน และต้นทุนการผลิตที่ต่ำ

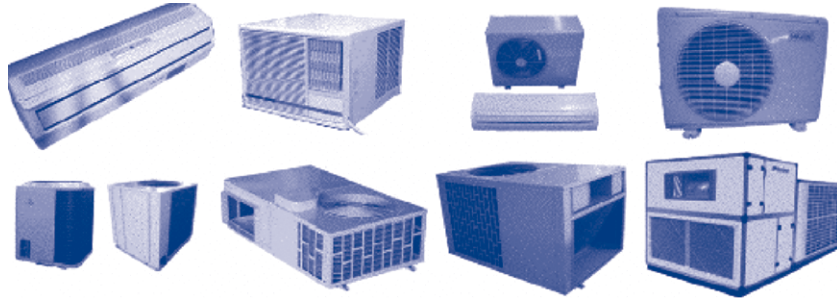
อย่างไรก็ตามชิ้นส่วนโลหะก็ยังคงมีความสำคัญที่จะนำมาผลิตเป็นชิ้นส่วนหลักของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้เพราะราคาไม่สูงมากนัก มีความคงทนแข็งแรง รวมทั้งเทคโนโลยีต่างๆ ที่นำมาช่วยในการผลิตทำให้

required forms depending on the simplicity, pleasant appearance, and suitably for use of each product. At present, the Company manufactures metal fabrication parts and the plants that can manufacture are plants at Samutprakarm and Rayong.

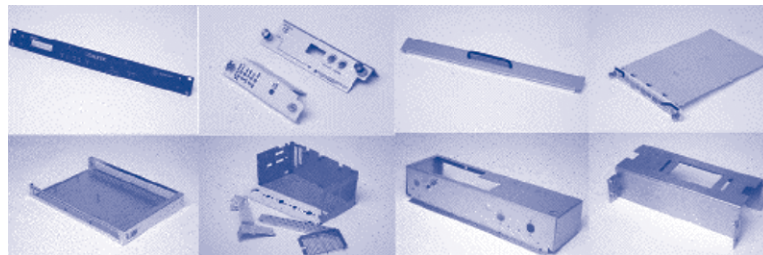
Besides, at the end of 2011, the Company set up the joint venture with foreign company (Japan) to engage in metal fabrication business which production line will be automatic system (Transfer line and Robot line) at Rayong by focusing on automobile metal parts apart from electric appliance parts which the Company already manufactured. Such joint venture will be able to operate in mid 2012.

Metal fabrication parts that the Company can manufacture can be categorized as follows:

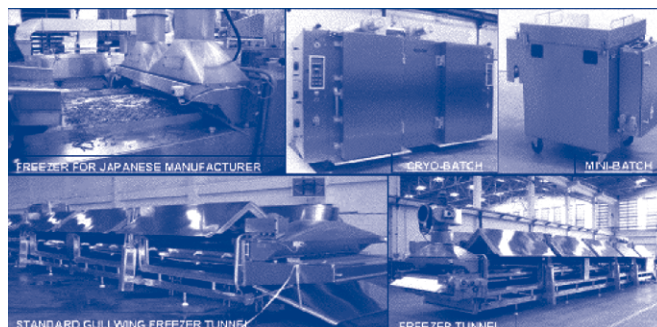
1. Electric appliance group such as air conditioner, washing machine, refrigerator, freezer, etc.



2. Electronics group such as control box, etc.



3. Food industry group such as freezer, etc.

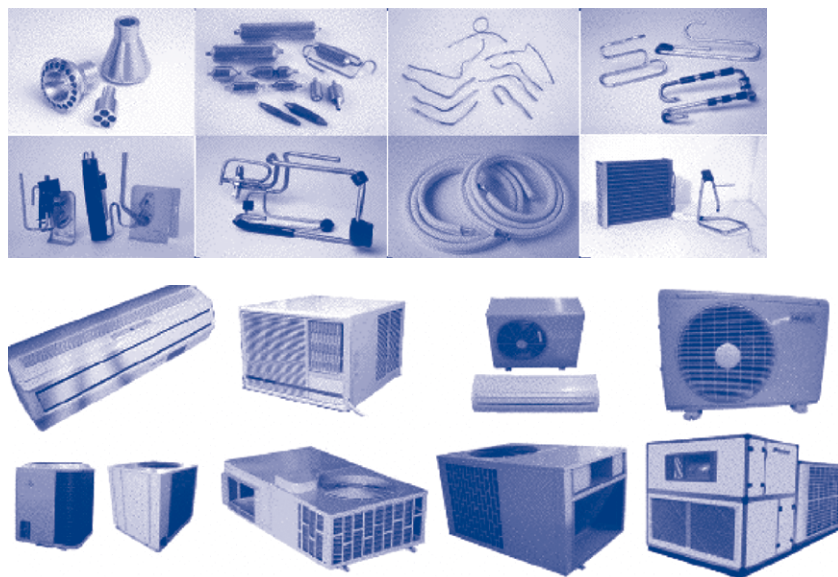


สามารถใช้โลหะในการผลิตเป็นชิ้นส่วนที่มีลักษณะรูปแบบได้ตามต้องการ ซึ่งขึ้นอยู่กับความสะดวก สบายงาม และความเหมาะสมกับการใช้งานของผลิตภัณฑ์นั้นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีการผลิตชิ้นส่วน อุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะ โดยโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยอง

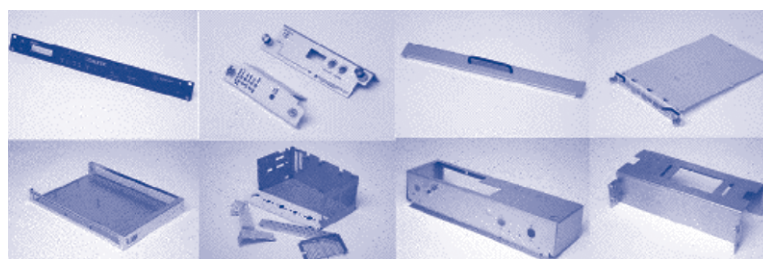
นอกจากนี้ในปี 2011 บริษัทฯ ยังได้มีการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติ (ญี่ปุ่น) ในการทำอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป ซึ่งสายการผลิตจะเป็นระบบอัตโนมัติ (Transfer line and Robot line) ที่จังหวัด ระยอง โดยมุ่งเน้นชิ้นส่วนโลหะในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ นอกเหนือจากชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ที่บริษัทฯ ทำอยู่ ซึ่งสามารถเปิดดำเนินการผลิตได้ประมาณกลางปี 2555

ชิ้นส่วนอุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะที่บริษัทฯ ผลิตอยู่สามารถแยกได้ ดังนี้

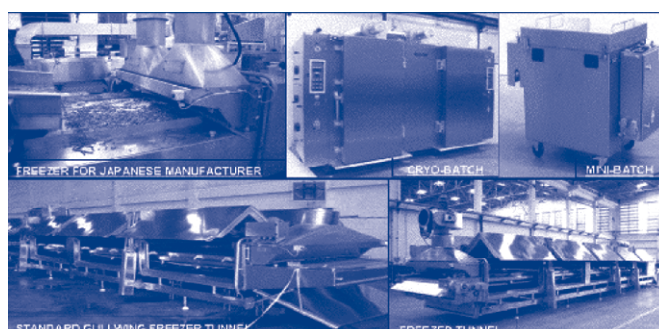
1. กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องซักผ้า ตู้เย็น ตู้แช่ เป็นต้น



2. กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ เช่น กล่องควบคุมสัญญาณ (Control box) เป็นต้น

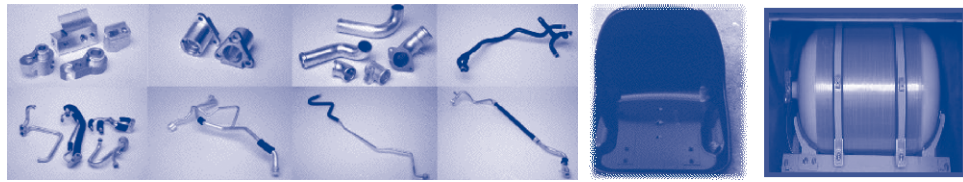


3. กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เช่น Freezer





4. Automobile industry group which include machine, tube and metal sheet, etc. Besides, the Company aims to focus more on automobile parts group.



#### Customer group of the Company

1. Electric appliance group such as Daikin, Mitsubishi, Electrolux, LG, Siam Compressor, Other.
2. Electronics group such as Celestica, Delta, Ciena, Polycom, NMB-Minebea Thai Ltd, Other.
3. Food industry group such as BIG, Airproducts
4. Automobile industry group such as Valeo, Denso, Delphi, Sanden, Showa, Other.

## 2) **Marketing and Competition**

At present All businesses face competition and the situation is consistently getting aggressive for both selling price and production cost with increase constantly.

Since the Company has been in this business for long time by maintaining standard of quality, delivery and good service. Therefore, its existing customers are trusted the Company and have assigned more purchase orders and the new customers also are increasing.

The Company's competitor The Company views that its needs to perform better, cheaper and faster than its customers do by themselves and the customers will do business with us. Therefore, our competitor is our customer.

The Company provides total solution production which able to decrease the customer's purchase burden by being SNC Super Store. The Company also has MINI MD system to serve customers. Therefore, the Company has constantly grown with its customers and in accordance with the growth of economic.

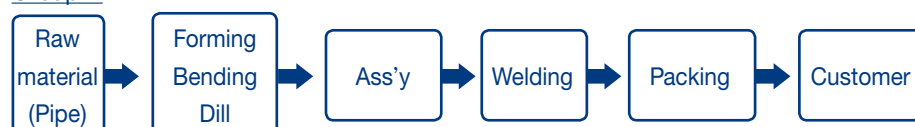
## 3) **Product Procurement**

**A Production Process** can be classifies as follows:

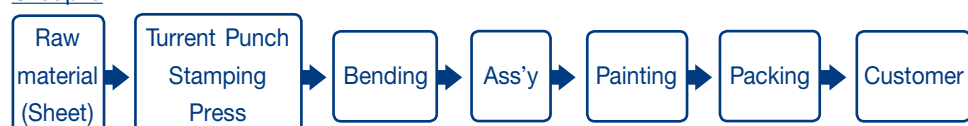
### Group 1



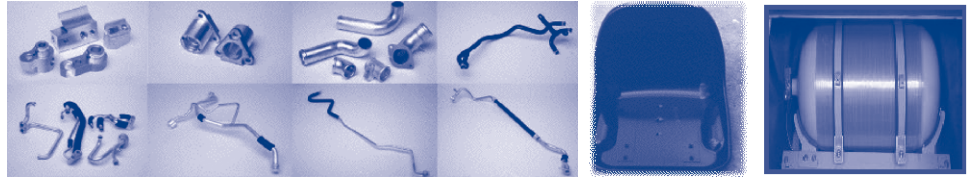
### Group 2



### Group 3



4. กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ ซึ่งมีทั้งงาน Machine งานท่อ และเหล็กแผ่น เป็นต้น นอกจากนี้บริษัท ยังมีเป้าหมายที่จะเน้นในกลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์ให้เพิ่มมากขึ้น



#### กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ

1. กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น Daikin, Mitsubishi, Electrolux, LG, Siam Compressor, etc.
2. กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ เช่น Celestica, Delta, Ciena, Polycom, NMB-Minebea Thai Ltd, etc.
3. กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เช่น BIG, Airproducts.
4. กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ เช่น Valeo, Denso, Delphi, Sanden, Showa etc.

## 2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบัน ทุกธุรกิจย่อมมีการแข่งขันกันแทบทั้งสิ้น และนับวันก็จะยิ่งทวีความรุนแรงขึ้นตามลำดับ ทั้งด้านราคาขายและต้นทุนการผลิตซึ่งปรับตัวสูงขึ้นตลอดเวลา

เนื่องจากบริษัทฯ ทำธุรกิจนี้มายาวนานด้วยการรักษามาตรฐานทั้งด้านคุณภาพ การส่งมอบ และการบริการที่ดี ทำให้ลูกค้ารายเก่าของบริษัทฯ มีความไว้วางใจ มอบหมายงานผลิตให้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีลูกค้ารายใหม่เพิ่มเข้ามาอีกด้วย

คู่แข่งของบริษัทฯ บริษัทฯ เรายอมรับว่า ต้องทำให้ดีกว่า ถูกกว่า และเร็วกว่าสิ่งที่ลูกค้าทำอยู่ ซึ่งลูกค้าก็จะมาหาเราเอง หรือคู่แข่งของเราคือลูกค้านั่นเอง

บริษัทฯ เองมีการผลิตแบบครบวงจรสามารถลดภาระเรื่องการสั่งซื้อให้ลูกค้าได้ ซึ่งถือว่าช่วยแบ่งเบาภาระทางด้านการจัดซื้อให้กับลูกค้าด้วยความเป็น SNC Super Store ของบริษัทฯ และเรายังมีระบบ MINI MD ไว้คอยบริการให้ลูกค้าตลอดเวลา ทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับลูกค้า และมีการเจริญเติบโตคู่ไปกับเศรษฐกิจตลอดไป

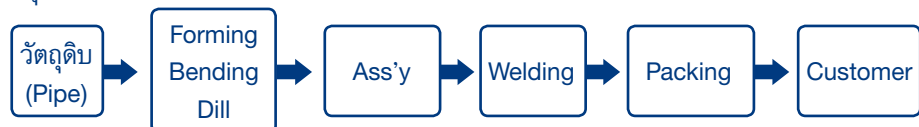
## 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กระบวนการผลิต สามารถแยกตามลักษณะชิ้นส่วนได้ดังนี้

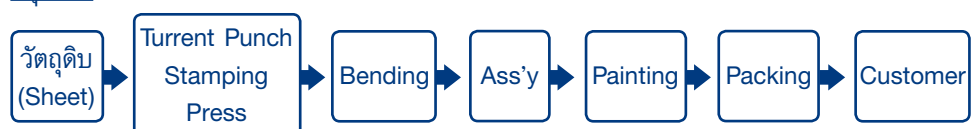
### กลุ่มที่ 1



### กลุ่มที่ 2

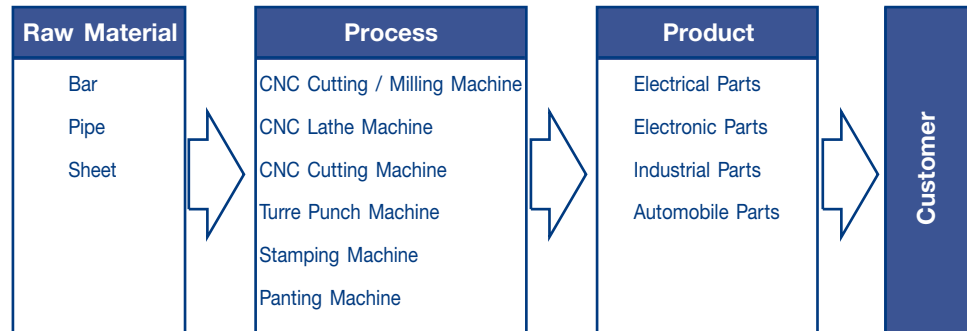


### กลุ่มที่ 3





Raw materials in form of bar, pipe and sheet will be passed the production process by using various machine such as cutting machine, plating machine, bending machine and stamping machine which are all modern machinery. After such process, the parts will be assembled or painted and deliver to customer for assembly before sending to consumer.



#### B Raw Material

Raw material, which the Company uses for production in form of bar, pipe or sheet, will be according to the customers' requirement for quality, price and source. Almost raw materials are standard using in general industry. With regard to the sources, the Company imports from Japan, China and Korea as determined by customers. Regarding to the price, the Company will determine with the customer in order to protect the risk from raw material price fluctuation.

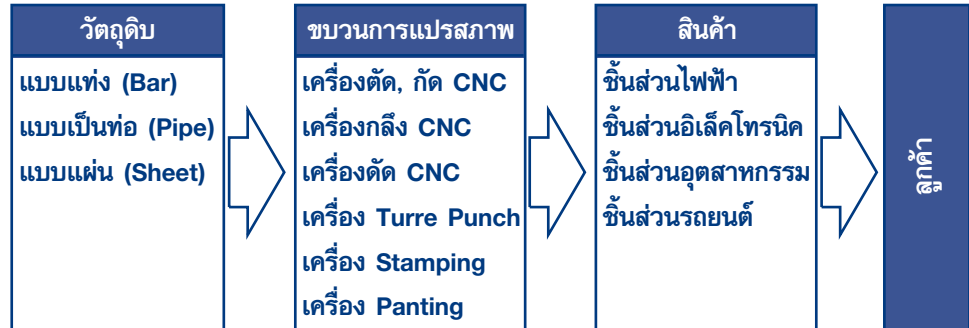
#### C Machinery

Since the Company has policy to use Super Store system, the Company has standard and modern machines together with efficient production technique. All the machines including plating machine, cutting machine and stamping machine are controlled by CNC system. Machines of each production line are also replaceable, therefore, the Company can manufacture high quality product with low cost.



Besides, the Company also prepares spare parts and has annual maintenance plan in order to protect the breakdown of machines and be able to lengthen the using time to serve the customers' need.

จากวัตถุดิบซึ่งมีลักษณะที่เป็นแบบแท่ง แบบท่อ และแบบแผ่นจะถูกส่งเข้ากระบวนการผลิต โดยใช้เครื่องจักรต่างๆ กัน มีทั้งเครื่องตัด เครื่องกลึง เครื่องดัด และเครื่องปั๊ม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นเครื่องจักรที่ทันสมัยทั้งสิ้น เสร็จแล้วจะนำมาประกอบหรือพ่นสี ส่งให้ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบเป็นตัวสินค้าต่อไปยังผู้บริโภค

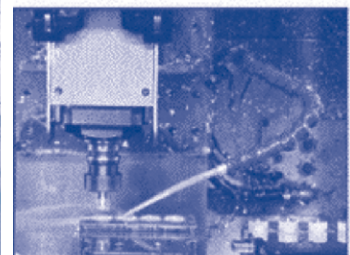


### ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการผลิต ไม่ว่าจะเป็นแบบแท่ง แบบท่อ หรือแบบเป็นแผ่นก็ตาม ทั้งหมดจะเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และแหล่งผลิต ส่วนใหญ่วัตถุดิบจะเป็นแบบมาตรฐานที่ใช้อยู่ในอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับแหล่งผลิตส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งญี่ปุ่น จีน และเกาหลี ซึ่งเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เรื่องราคาของวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตก็ได้มีการตกลงกันไว้แล้วกับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันการขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

### ค ด้านเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายเป็นระบบ Super Store เพราะฉะนั้นบริษัทฯ จึงมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน มีความทันสมัย รวมตลอดทั้งวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่บริษัทฯ ใช้ผลิตอยู่ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องกลึง เครื่องตัด เครื่องปั๊ม ล้วนเป็นเครื่องที่ควบคุมด้วยระบบ CNC ทั้งสิ้น และเครื่องแต่ละขบวนการผลิตก็ยังสามารถใช้ทดแทนกันได้อีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนที่ต่ำ



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการจัดทำ Spare Parts และแผนซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งนี้เพื่อป้องกันเครื่องจักรเสีย และให้สามารถใช้งานได้อย่างยาวนานที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

**D Labor**

The Company has policy to provide employee with good welfare. Therefore, they will be industrious and strong-minded to work. The Company also has human resources development by providing both internal and external training in order to improve knowledge, capability, skill of the employee and be devoted to the Company. Besides, the Company shares benefit to its employees who perform on that task.

In 2011, the Company has contacted with the education institution to bring student to co-train with the Company. Such project is very successful as the student has experience to work with standard manufacturer and obtains wage for his education fee while the Company gets the skilled labor to work. Therefore, there is no problem of labor scarcity.

**4.2.4 Plastic Parts****1) Product Characteristics**

The characteristic of the product is plastic parts for electric appliance assembly which is manufactured by Injection Molding system such as refrigerator, electrical fan, air conditioner, and washing machine.

**2) Marketing and Condition**

At present, the customers of the Company are in electric appliance and automobile group. The main customers are leading manufacturers in the market such as Sharp, Mitsubishi, Toshiba, Daikin which are in electric appliance group and Honda, Denso which are in automobile industry.

As be known that electric appliance industry has fierce competition but the Company obtains purchase orders for new products from electric appliance group and automobile group constantly and increasingly. Because the Company can maintain the quality of product, cost and on-time delivery (Q C D : Quality Cost Delivery). Besides, the Company has invested in software to improve its quality and analyze the problem of mold using in production process which can help its customers for the participation in product development and reducing the production cost of customers.

The group of the Company has policy to satisfy its customer by using SNC ONE STOP SERVICE, therefore, the plastic parts manufacturing is one of the component to support the satisfaction, simplicity and time saving of the customer when dealing with SNC for parts which the customer can get metal parts and plastic parts in the same period.

**3) Product Procurement****A Raw Material**

Raw materials are various kinds of plastic such as ABS, PP, PSGP, PSHI, PE, AS, PA. Customers will determine type and grade of the raw material in order to maintain the quality and price. Almost all raw materials are produced by local, some types have to import from oversea as they are special raw materials. The price of raw material will fluctuate according to the market price. The customers will contact with supplier for the price and volumes per quarter and if there is any change, they will inform in

### ง ด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานอยู่ดีกินดีหรือมีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อจะได้มีความขยัน ตั้งใจทำงาน และบริษัทฯ ก็ยังมีการพัฒนาบุคลากรโดยการอบรมทั้งภายในและภายนอก ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีความรักบริษัท และสามารถทำงานทดแทนกันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้พนักงานมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ที่พนักงานได้ทำด้วย

หนึ่งในปี 2011 บริษัทฯ ได้มีการติดต่อประสานงานกับสถานศึกษา เพื่อนำแรงงานที่เป็นนักศึกษา มาร่วมฝึกปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ซึ่งถือว่าประสบความสำเร็จ เพราะนักศึกษาก็ได้ฝึกงานกับโรงงานที่ได้มาตรฐานและ มีรายได้กลับไปเป็นทุนการศึกษา ในส่วนของบริษัทฯ ก็ได้แรงงานที่มีทักษะมีความรู้ มาช่วยปฏิบัติงานด้วย เพราะฉะนั้นปัญหาเรื่องขาดแรงงานกับบริษัทซึ่งมีน้อยมาก

## 4.2.4 ชิ้นส่วนพลาสติก

### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์เป็นชิ้นส่วนพลาสติก ซึ่งผลิตโดยระบบ INJECTION MOULDING เพื่อนำไปใช้ประกอบเป็นรถจักรยานยนต์ รถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ตู้เย็น พัดลม แอร์ เครื่องซักผ้า

### 2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีลูกค้าในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์ ซึ่งลูกค้าหลักของบริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตชั้นนำในตลาด เช่น Sharp Mitsubishi Toshiba Daikin ซึ่งอยู่ในธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า และ Honda Denso ซึ่งอยู่ในธุรกิจยานยนต์ เป็นต้น

เป็นที่ทราบกันอยู่แล้วว่าธุรกิจในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้ามีการแข่งขันสูง แต่บริษัทฯ สามารถได้รับคำสั่งซื้อสำหรับชิ้นงานใหม่ๆ ทั้งจากกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและกลุ่มยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่องและมากขึ้น สาเหตุเนื่องจากบริษัทฯ รักษาระดับคุณภาพของสินค้า ต้นทุน และการส่งมอบที่ตรงเวลา (Q C D : Quality Cost Delivery) ได้อย่างดี อีกทั้งบริษัทฯ ได้ลงทุนใน Software ที่ช่วยในการปรับปรุงและวิเคราะห์ปัญหาของแม่พิมพ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งสามารถตอบโจทก์ของลูกค้าในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสินค้าของลูกค้าเอง และสามารถช่วยลดต้นทุนของลูกค้าได้ด้วย

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยใช้หลักการ SNC ONE STOP SERVICE โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจึงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ สะดวก และประหยัดเวลาเมื่อมาติดต่อซื้อชิ้นส่วนกับ SNC แล้วจะได้ชิ้นส่วนเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ทั้งชิ้นส่วนโลหะ และพลาสติกได้คราวเดียวกัน

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ คือ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS, PP, PSGP, PSHI, PE, AS เป็นต้น โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา

วัตถุดิบที่ใช้ ส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ในประเทศ มีบางชนิดที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นวัตถุดิบชนิดพิเศษ โดยราคาของวัตถุดิบจะขึ้น-ลง ตามราคาตลาด แต่ลูกค้าจะใช้จำนวนการใช้ตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ

advance in order to adjust the product price in relation to the raw material price. Therefore, the Company has no risk burden with regard to the raw material price.

#### **B Machinery**

Machines for plastic manufacturing are imported machines with high technology, rapid operation and energy saving. Therefore, the Company is confidence on the machinery efficiency as well as the maintenance management to make the machines operate smoothly and effectively.

#### **C Labor**

The Company selects only skilled labor and provides training course to assist each point of the task. Therefore, the Company has labor who ready for the production. Besides, the Company also has project with education institution to arrange for student to co-work with the Company. Before joining the Company, such student will be trained the production skill from the education institution.

### **4.2.5 Heat Exchanger**

#### **1) Product Characteristics**

Cooling machine in residential or building in general is air conditioner. There are various components inside this cooling machine. The major components for heat exchanger known as “Coil” are evaporator coil and condenser coil and be the components to exchange heat and coldness within air conditioner.

General coil structure comprises of 3 main components which are:

- A) Aluminum Fin to be plate fin for heat exchanging between outside air and fluid in copper tube
- B) Hairpin to be fluid flow path to build mechanism for heat exchanging with outside air
- C) Side Plate to attach aluminum plate with copper tube and be the connector to hold coil with other structure in air conditioner

The Company manufactures all main components and assemblies all parts to be evaporator coil and condenser coil for air conditioner production further.

#### **2) Marketing and Competition**

The competition of this business exists. Since the Company's customers partly manufacture this products themselves and partly buy directly from coil manufacturer. Therefore, the Company has to compete with other coil manufacturers and its customers. The Company focuses this business only for manufacturing parts for air conditioner assembly. The coil manufacturing is complicated task; therefore, the transportation cost is quite high. However, the Company still has competitive advantage with regard to its cost. Fujitsu General has placed order for the Company's heat exchanger instead of using heat exchanger delivered directly from itself. Therefore, the Company has to manufacture more heat exchangers. More than 90% of its production is Window Type Air-Conditioner OEM production for Fujitsu General. The remaining production is for air conditioner production that the Company assembles and distributes directly to foreign customers and distributes as heat exchangers (not in form of air conditioner) to local air conditioner manufacturers.



**ข ด้านเครื่องจักร**

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพลาสติกเป็นเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศซึ่งมีเทคโนโลยีการผลิตสูง การทำงานรวดเร็วและประหยัดพลังงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเป็นอย่างมาก ตลอดจนวิธีการบริหารจัดการในการบำรุงรักษาทำให้เครื่องจักรสามารถใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ

**ค ด้านแรงงาน**

บริษัทฯ มีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญเข้ามาร่วมงาน และมีหลักสูตรการอบรมที่จะเข้ามาช่วยในการทำงานในแต่ละจุดโดยเฉพาะอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีบุคลากรที่พร้อมสำหรับการผลิต อีกทั้งบริษัทฯ มีโครงการร่วมกับภาคการศึกษาที่จัดให้นักศึกษามาฝึกงานร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทฯ โดยก่อนที่จะมาร่วมงานนั้นทางภาคการศึกษาได้มีการฝึกสอนทักษะในการผลิตมาบ้างแล้ว

**4.2.5 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน****1) ลักษณะผลิตภัณฑ์**

เครื่องทำความเย็นภายในบ้านหรือภายในตัวอาคาร ส่วนใหญ่เราจะนึกถึงเครื่องทำความเย็นประเภทแอร์คอนดิชันเนอร์ ซึ่งภายในเครื่องทำความเย็นประเภทนี้จะมีส่วนประกอบหลายๆ ชิ้นส่วน ในที่นี้เราจะขอกล่าวถึงชิ้นส่วนหลักในการถ่ายเทความร้อนหรือที่เรารู้จักกันว่า “คอยล์” (Heat Exchanger) ซึ่งมีทั้งประเภทคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนซึ่งทำหน้าที่ส่งผ่าน และแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนภายในตัวเครื่องปรับอากาศ

โครงสร้างของคอยล์โดยทั่วไปจะประกอบไปด้วยองค์ประกอบหลัก 3 ส่วนด้วยกัน คือ

- ก) แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบลแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง
- ข) ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางการไหลของน้ำยาทำความเย็น เพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก
- ค) แผ่นเหล็กประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ ซึ่งบริษัทฯ มีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วนทั้งหมด และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

**2) ตลาดและภาวะการแข่งขัน**

การแข่งขันในธุรกิจนี้นับได้ว่ามีอยู่พอสมควร ทั้งนี้เนื่องจากเป็นงานที่ลูกค้าของบริษัทฯ ผลิต เพื่อใช้เองส่วนหนึ่ง และซื้อจากผู้ผลิตคอยล์โดยเฉพาะอีกส่วนหนึ่ง ทำให้บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับทั้งผู้ผลิตคอยล์อื่นๆ และกับลูกค้าของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ เน้นการทำธุรกิจในส่วนนี้ไว้ที่การผลิต เพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศ ประกอบกับงานคอยล์เป็นงานที่บอบบาง ทำให้ต้นทุนด้านการขนส่งสินค้ามีค่อนข้างสูง บริษัทฯ จึงยังคงมีข้อได้เปรียบทางด้านต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ อยู่พอสมควร โดยการผลิตกว่า 90% เป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type Air-Conditioner) ของลูกค้า Fujitsu General ที่บริษัทฯ ประกอบเป็น OEM ให้ ที่เหลือจะเป็นการผลิตเพื่อใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศที่บริษัทฯ ประกอบและจำหน่ายออกไปยังลูกค้าต่างประเทศโดยตรง (ลูกค้ากลุ่ม ODM) ส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งจะเป็นการผลิต เพื่อจำหน่ายในรูปแบบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (ไม่ใช่ในรูปแบบของเครื่องปรับอากาศ) ไปยังผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่อยู่ภายในประเทศ

Almost heat exchangers that manufactured by the Company are for its own air conditioner assembly. Therefore, the competition will be among its customers. If the Company is able to control the cost lower than its customers, the customers will trust the Company to manufacture for them further. The Company also has activities and plan to consistently control and improves the production effectiveness in order to maintain its competitiveness.

### 3) Produce Procurement

#### A Production Process and Capacity

The Company has ordered major raw materials which are

1. Aluminum Bare, Blue or other colors as required by customers. Aluminum will be fabricated with Fin Press according to the customers' pattern
2. Copper Tube. Soft copper tube will be passes through shearing process using Hairpin Bender for specific length. Aluminum fabricated by Fin Press will be inserted with Hairpin Tube sheared with Hairpin Bender. Coil size will be determined at the insert coil table with Insert Hairpin process. The coils will be passed the Expander Machine to compress such coils for the size required. After that, the coils will be passed through Dry Oven to eliminate oil slick from previous process with 160 °C for 5 minutes. Then the coils will be assembled by welding U-Shape and Header with automatic Brazing or Manual Brazing. All coil production processes from the beginning to final process have to be passed the standard quality control process and the products have to be manufactured based on customers' specifications.

#### Capacity

Diameter of copper tube	Capacity per month (pieces)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	22,000
9.53 mm	18,000
Total	60,000

#### B Raw Material

Raw materials used in the production are standard products under the supplier's condition and comply with supplier' international standard conditions. The lead time for production is 1-2 weeks for copper tube and 4-5 weeks for aluminum depends on the difficulty of raw material production. The Company purchases copper tube from major copper tube manufacturers in Thailand while the Company imports aluminum from China. The Company determines and informs the delivery time and amount required to supplier in order to obtain on-time delivery.

Raw material price situation has been fluctuated and rapidly changed. Besides, the customers' business plans always adjust to fit with environment. The Company has dealt with its customers and suppliers for its purchase and selling system such as

จากหัวข้อก่อนหน้านี้ จะเห็นว่าการผลิตอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นการผลิต เพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศที่บริษัทฯ ประกอบเองเป็นหลัก ดังนั้น ภาวะการแข่งขันจะเป็นไปในลักษณะของการแข่งขันกับลูกค้าของเราเอง กล่าวคือ ถ้าเรายังสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำกว่าที่ลูกค้าผลิตเองได้ ลูกค้าก็จะยังคงให้ความไว้วางใจให้บริษัทฯ ผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศของเขาต่อไป ซึ่งบริษัทฯ เองก็ได้มีกิจกรรมและแผนงานในการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันเอาไว้

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### ก กรรมวิธีการผลิตและกำลังการผลิต

1. อลูมิเนียมแผ่นทั้งแบบไม่เคลือบสี (Bare Fin), เคลือบสารสีฟ้า (Blue Fin) หรือสีต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการและนำมาขึ้นรูปด้วยเครื่องบีบขึ้นรูปอะลูมิเนียม (Fin Press) ตาม pattern ที่ลูกค้ากำหนด
2. ท่อทองแดง ประเภทท่อม้วน โดยนำมาผ่านขั้นตอนการตัดและตัดตามความยาวที่ต้องการด้วยเครื่องตัด และดัดท่อ (Hairpin Bender) นำอะลูมิเนียมที่ผ่านการขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วด้วยเครื่องบีบอะลูมิเนียม (Fin Press) มาร้อยด้วยท่อทองแดง (Hairpin Tube) ที่ตัดไว้แล้วด้วยเครื่องตัดและดัดท่อ (Hairpin Bender) ขนาดของตัวคอยล์จะถูกตั้งไว้ด้วยโตะร้อยคอยล์ด้วยกระบวนการร้อยท่อ (Insert Hairpin) นำคอยล์ที่ได้ดังกล่าวไปเข้าเครื่องอัดแน่น (Expander Machine) เพื่ออัดคอยล์ให้แน่นและได้ขนาดตรงตามข้อกำหนด หลังจากนั้นนำคอยล์ไปผ่านตู้อบร้อน (Dry oven) เพื่อขจัดน้ำมันที่มาจากกระบวนการก่อนหน้าด้วยอุณหภูมิประมาณ 160 °C เป็นเวลา 5 นาที และต่อด้วยกระบวนการประกอบคอยล์ (Coil Assembly) ด้วยการเชื่อม U-pipe และท่อเฮดเดอร์ (Header) ด้วยเครื่องเชื่อมอัตโนมัติหรือเชื่อมด้วยมือ (Auto/ Manual Brazing) โดยทุกกระบวนการผลิตคอยล์ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการจะต้องผ่านขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐานและตรงตาม Spec ของลูกค้า

#### กำลังการผลิต

เส้นผ่าศูนย์กลางท่อทองแดง	กำลังการผลิตต่อเดือน (ชิ้น)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	22,000
9.53 mm	18,000
รวม	60,000

#### ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนดของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลัก และยังคงปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาประมาณ 1-2 สัปดาห์ และ 4-5 สัปดาห์ สำหรับอะลูมิเนียมขึ้นรูปกับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบสำหรับท่อทองแดงบริษัทฯ เลือกซื้อจากผู้ผลิตท่อทองแดงรายใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ส่วนอะลูมิเนียมนี้บริษัทฯ จะนำเข้ามาจากต่างประเทศ (ประเทศจีน) ซึ่งทางบริษัทฯ จะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิต เพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนดเวลา

สถานการณ์ในอดีตจนถึงปัจจุบันราคาวัตถุดิบมีการผันผวนเป็นอย่างมาก และเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว อีกทั้งแผนการผลิตของลูกค้าก็ยังคงมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้เหมาะสม

the selling price to its customers will be the average price of copper for the last 2 months for current transaction, the purchase price from its suppliers will be the average price of copper for the last 2 months as well in order to mitigate the risk from raw material price.

#### **C Labor**

The Company has policy to develop knowledge and capability of the employee by providing both internal and external training in order to increase intelligence and skill of its employee. The Company also joins with education institution to bring student to co-work with the Company. The student will gain knowledge, skill and working experience while the Company obtains the skilled labor to work.

### **4.3 Original Equipment Manufacturer for air conditioner and cooling machine (OEM and ODM)**

#### **1) Product Characteristics**

The product of this business comprises of various characteristics depending on each customer's requirement. The main products are Window Type air conditioner, Wall Type air conditioner, Ducted Type air conditioner as well as big set of air conditioner ranging 100,000 – 300,000 BTU per hour. The Company is able to response to its customer requirement by adjusting or designing new product to fit with each customer requirement.

#### **2) Marketing and Competition**

Since the Company has no policy to launch its product under its brand, its aim is to be OEM (Original Equipment Manufacturer) and ODM (Original Design Manufacturer). The Company will develop its product to fit with each customer requirement. At present, the Company contacts with various foreign customers such as United Arab Emirates, Australia, United States of America, Japan, etc.

In Thailand, there are only a few large and high potential OEMs of air conditioner similar to the Company. Most of OEMs are small plants with low capacity. Therefore, the Company's real local competitors are its own customers. As a result, the Company has to manufacture the products at the lower cost with high quality and more effectiveness to motivate its customers for their confirmation for the Company to be its air condition manufacturer center.

The competitors outside country are players from china because of the lower labor cost. However, the labor welfare law of China is stricter to the employers and the minimum wage in China has increased as well. Therefore, the competitive advantages of Chinese players have decreased

#### Target Customer

1. OEM Group, customers under this group comprise of
  - Fujitsu General (Thailand) Company Limited: products manufactured by the Company are Window Type air conditioner ranging from 8,000 - 27,000 BTU per hour

กับสภาพแวดล้อม ทางบริษัทฯ ได้ทำการตกลงกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบ ในระบบการซื้อและขาย เช่น ทางบริษัทฯ ได้ทำการตกลงกับบริษัทลูกค้าในเรื่องการขายสินค้า จะใช้ราคาขายที่เป็นค่าเฉลี่ยของราคาซื้อของแดง 2 เดือนย้อนหลังมาขายในเดือนปัจจุบัน ซึ่งในลักษณะเดียวกันทางบริษัทฯ ก็จะมีการตกลงกับทางผู้ผลิตของแดงว่าเราจะทำการซื้อของแดงในราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 2 เดือนเช่นกันเพื่อลดอัตราความเสี่ยงทางด้านราคาการซื้อขายได้มากขึ้น

#### ค ด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาความรู้และความสามารถของบุคลากร โดยการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้และความสามารถเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประสานงานกับสถานศึกษา เพื่อนำแรงงานที่เป็นนักศึกษาสามารถปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ซึ่งนักศึกษาเองก็จะได้รับความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในชีวิตการทำงาน และบริษัทฯ เองก็ได้มีแรงงานที่มีคุณภาพร่วมปฏิบัติงานด้วยเช่นกัน

### 4.3 การรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น (OEM และ ODM)

#### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่างๆ แต่ผลิตภัณฑ์โดยหลักแล้วจะเป็นจำพวกเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type), แบบแขวนผนัง (Wall Type), แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 - 300,000 บีทียูต่อชั่วโมง ซึ่งจุดเด่นของบริษัทในด้านนี้คือการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากตามที่ต้องการ กล่าวคือ บริษัทสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหรือแม้กระทั่งออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี

#### 2) การตลาดและภาวะแข่งขัน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง เราจะมุ่งเน้นในธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer) และ ODM (Original Design Manufacturer) โดยเราจะทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเราให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันเราได้ติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศหลายรายด้วยกัน อาทิเช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น เป็นต้น

ผู้ประกอบการผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่ และมีศักยภาพเท่าบริษัทฯ มีจำนวนไม่มากนัก ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายในประเทศที่แท้จริงของบริษัทฯ จึงเป็นตัวลูกค้าของบริษัทฯ เอง บริษัทฯจึงต้องสามารถผลิตสินค้าให้ได้ด้วยราคาที่ต่ำ คุณภาพที่สูงกว่าและมีประสิทธิภาพที่ดีกว่า จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ายืนยันให้บริษัทฯ เป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศได้ตลอดไป

สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนด้านแรงงานที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตามกฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นทำให้ความได้เปรียบของคู่แข่งจากประเทศจีนลดลง

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. กลุ่ม OEM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ ประกอบด้วย
  - บริษัท พูจิตลี เจเนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ รับจ้างประกอบให้เป็นเครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type) ขนาดตั้งแต่ 8,000 - 27,000 บีทียูต่อชั่วโมง



- LG Electronics (Thailand) Company Limited: products manufactured by the Company are Wall Type air conditioner ranging from 5,000 – 9,000 BTU per hour
  - Sharp Appliance (Thailand) Company Limited: products manufactured by the Company are Condensing Unit for Wall Type air conditioner ranging from 5,000 - 9,000 BTU per hour
2. ODM Group, the Customers under this group comprise of
- Well known air condition manufacturers and distributors. At present, the Company has developed the products with these target customers which are MITSUBISHI ELECTRIC, LG, Goodman (USA), TRANE (Canada), etc.
  - Designer, distributor and installer of the air condition system for various projects in overseas. This group of customer has various projects under its responsibility and requires specific air condition system for each project. The major customer of this group is Westair Industries Inc. , Sakura Air Conditioner.
  - Products which are not air conditioner. This year the Company had developed product Air-to-Water Heat Pump with Atlantic from France, such development has been progressed gradually and the Company plan to produce this product in 2012.

#### Distribution and Distribution Channel

The characteristic of this business is that the Company will contact directly with its target customers. Each customer will convey its product requirement to discuss with the Company. Then, the Company will develop the product until complete and sell to each customer.

#### Portion of domestic and export sales

Sales portion of these 3 OEM customers are more than 90% of air conditioner business. The Company sells products directly to customer located locally. For ODM customers who mainly located in foreign countries such as United Arab Emirates, Australia, USA and Japan, etc., the Company exports directly to customers.

#### Competition Situation

Asia region is still major region for air condition production from small size to large size. The biggest production base is in China due to its abundant raw material resources. Therefore, well-known air condition manufactures have their branches or plant in China.

According to consumer view, the air condition from China still has image of low cost with low quality product comparing to air condition from Thailand which has better image. With regard to SNC, though there are several competitors from China and its size is smaller, the Company has experience and expertise in air condition parts industry for more than 30 years, its staffs are knowledgeable in design and development of air condition which be able to response to each customer requirement. Moreover, the image of Thai air condition enables the Company to be able to compete with other foreign players.

- บริษัท แอลจี อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ รับจ้างประกอบให้เป็นเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพง (Wall Type) ขนาดตั้งแต่ 5,000 - 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง
  - บริษัท ชาร์ป แอปพลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ รับจ้างประกอบให้เป็นชุดคอนเดนซิ่งยูนิต (Condensing Unit) สำหรับเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพงขนาดตั้งแต่ 5,000 - 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง
2. กลุ่ม ODM ลูกค้านี้ของบริษัทฯ ประกอบด้วย
- ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย เครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้ากลุ่มนี้ อันได้แก่ MITSUBISHI ELECTRIC, LG, Goodman (USA), TRANE (Canada) เป็นต้น
  - ผู้ออกแบบ จำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการระบบปรับอากาศ สำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะมีโครงการต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่หลากหลาย และมีความต้องการระบบปรับอากาศที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับโครงการนั้นๆ ซึ่งในกลุ่มนี้บริษัทฯ มีลูกค้ารายสำคัญ คือ Westair Industries Inc., Sakura Air Conditioner
  - ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ ซึ่งในปีนั้นบริษัทฯ ได้มีการทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเครื่องทำน้ำร้อน (Air-to-Water Heat Pump) ร่วมกับลูกค้า Atlantic จากประเทศฝรั่งเศส ซึ่งการพัฒนานี้ก็มีความคืบหน้ามาเป็นลำดับ โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ในปี 2555

#### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของธุรกิจในกลุ่มนี้จะมีลักษณะการติดต่อธุรกิจโดยตรงระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าเป้าหมาย โดยลูกค้าแต่ละรายจะนำความต้องการผลิตภัณฑ์มาคุยกับบริษัทฯ แล้วจากจุดนี้ก็จะพัฒนาต่อยอดออกไปจนกระทั่งเกิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ขายไปยังลูกค้าแต่ละราย

#### สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับกลุ่มลูกค้า OEM ทั้ง 3 รายนี้ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันมากกว่า 90% ของธุรกิจประกอบเครื่องปรับอากาศ บริษัทฯ จะจำหน่ายสินค้าไปยังบริษัทลูกค้าที่อยู่ในประเทศโดยตรง แต่ในส่วนของกลุ่มลูกค้า ODM ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ที่ต่างประเทศ อาทิเช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น เป็นต้น บริษัทฯ จะทำการส่งออกสินค้าไปให้ลูกค้าโดยตรง

#### ภาวะการแข่งขัน

ภูมิภาคเอเชีย ยังเป็นภูมิภาคหลักในการผลิตเครื่องปรับอากาศทั้งขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ โดยฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศที่ใหญ่ที่สุดยังเป็นประเทศจีน เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบเป็นจำนวนมากและผู้ผลิตแบรนด์ ต่างๆ ทั้งหลายที่มีชื่อเสียงในโลกต่างก็มีสาขาหรือโรงงานอยู่ในประเทศจีนแทบทั้งสิ้น

อย่างไรก็ตาม เครื่องปรับอากาศจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ของสินค้าราคาถูก แต่คุณภาพยังไม่สู้ดีนัก ในสายตาของผู้บริโภค เมื่อเทียบกันแล้วเครื่องปรับอากาศจากไทยดูจะมีภาพลักษณ์ที่ดีกว่า ในกรณีของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะประเทศจีนและยังมีขนาดที่เล็กกว่าบริษัทที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศมากกว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนา เครื่องปรับอากาศที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้ ตลอดจนถึงภาพลักษณ์ของเครื่องปรับอากาศไทยทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งหลายในต่างประเทศได้

Although, the world's well known manufacturer from Japan, Korea or United States of America have better technology than the Company, their production costs are higher as well.

#### Competition condition

There is no competition with other OEM manufacturers since almost all local OEM manufacturers have no sufficient capacity to support the customer. Besides, the Company has its own air conditioner parts manufacturing, it can control production factors which are quality, price and delivery time. Therefore, the Company has substantial competitive advantages above local OEM manufactures.

There are a few local entrepreneurs who engage in ODM of air conditioner for the export market such as Unifex Company Limited, Bitwise Company Limited, etc. Most of the players are Thai companies while the well-known foreign air condition manufacturers (such as Mitsubishi, Daikin, LG, etc.) are not focus on this market. The Company has several competitors, mostly are located in various cities in China. Their strategies are mainly focus on low price. The Company will not compete on price but will focus on responding to each customer.

Besides, the Company has tried to expand the business of ODM by focusing on product development to add value to product the Company manufactured and assist the customer to have more choices.

### **3) Product Procurement**

At present, the Company has one plant for manufacturing air condition for export market which is at Laem Chabang Industrial Estate, Chonburi. This year the Company will relocate air conditioner production line of companies under the group (SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.) to be together at Laem Chabang Industrial Estate in order to fully utilize. Most of its raw materials are purchased from local suppliers which can be categorized as follows:

1. Compressor : purchase from local suppliers such as Copeland and Siam compressor, parts of compressors may directly import such as SANYO
2. MOTOR : mainly purchase from local suppliers
3. Heat Exchanger : manufacture from its internal production process
4. Metal Parts : manufacture from its internal production process
5. Plastic Parts: both purchase from local suppliers and manufacture from its group of company, the portion of purchase from local supplier is 80% of total value.

## **4.4 Washing Machine Industry**

### **1) Product Characteristics**

The group of the Company manufactures parts for both metal and plastic parts for a large washing machine assembler; parts include internal and external parts for assembly the washing machine.

ในขณะที่ผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงระดับโลกทั้ง ญี่ปุ่น เกาหลี และอเมริกา ถึงแม้ว่าจะมีเทคโนโลยีที่สูงกว่าบริษัทฯ แต่ในขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ก็สูงด้วยเช่นกัน

#### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในส่วนของกลุ่ม OEM ในประเทศยังไม่มีการแข่งขันกับผู้ผลิต OEM รายอื่นๆ ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิต OEM ในประเทศส่วนใหญ่ยังไม่มีกำลังการผลิตที่มากเพียงพอที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ที่สำคัญ การที่บริษัทฯ มีธุรกิจชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศเป็นฐานอยู่แล้ว ทำให้สามารถควบคุมปัจจัยในการผลิต ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันมากกว่าผู้ผลิต OEM ในประเทศอยู่พอสมควร

การแข่งขันกับผู้ประกอบการภายในประเทศที่มีลักษณะของธุรกิจเครื่องปรับอากาศที่ผลิตเพื่อการส่งออก ในลักษณะ ODM แบบนี้ มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายในประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท ยูนิแพ็บ, บริษัท Bitwise เป็นต้น โดยเกือบทั้งหมดจะเป็นบริษัทของไทย ในขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศข้ามชาติที่มีชื่อเสียง เช่น มิตซูบิชิ, ไดกิ้น, แอลจี ฯลฯ จะไม่เน้นในตลาดส่วนนี้มากนัก บริษัทฯ มีคู่แข่งหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ ในประเทศจีน ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ด้านราคาถูกเป็นหลัก ในขณะที่บริษัทฯ จะไม่พยายามแข่งขันในด้านราคา แต่จะเน้นไปที่การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ กำลังพยายามที่จะขยายธุรกิจในส่วนของ ODM ให้มีขนาดใหญ่ขึ้นโดยเราจะเน้นเรื่อง การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิต และเป็นการช่วยให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานที่ใช้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับการส่งออกโดยตรงอยู่ 1 แห่ง คือ โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี โดยในปีนี้นับว่าได้ทำการย้ายสายการผลิตเครื่องปรับอากาศจากบริษัทในกลุ่ม (SNC PYONGSAN EVOLUTION Co., Ltd.) มารวมไว้ด้วยกันที่โรงงาน ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง เพื่อการใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุด โดยวัตถุดิบจะซื้อมาจากผู้ผลิตภายในประเทศ เป็นส่วนใหญ่ โดยแบ่งได้ดังนี้

1. คอมเพรสเซอร์ : ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ เช่น Copeland และ Siam compressor และมีบางส่วนที่อาจนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรง เช่น SANYO
2. MOTOR : ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
3. อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน : ผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัทฯ เอง
4. ชิ้นส่วนเหล็ก : ผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัทฯ เอง
5. ชิ้นส่วนพลาสติก : มีทั้งชิ้นส่วนที่ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ และชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัทในกลุ่มซึ่งกล่าวโดยรวมแล้วบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศกว่า 80% ของมูลค่าทั้งหมด

## 4.4 อุตสาหกรรมเครื่องซักผ้า

### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ มีการผลิตชิ้นส่วน ทั้งที่เป็นชิ้นส่วนโลหะและชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อป้อนให้กับลูกค้าที่เป็น ผู้ประกอบเครื่องซักผ้ารายใหญ่ในประเทศ ชิ้นส่วนที่ผลิตจะเป็นชิ้นส่วนที่ใช้ประกอบทั้งภายในและภายนอก เครื่องซักผ้า

**2) Marketing and Competition**

Metal parts for washing machine which the group of the Company produced is for main customer, Electrolux, which manufacture for export and the customer wants to relocate its production base to Thailand. Such parts have to use large machine with high quality and accuracy such as Turret Punch, CNC Bending Machine, etc. The Company is ready for such production so it is good opportunity for the Company.

With regard to plastic parts, the main customer is Sharp for its both domestic and export sales. Parts which the Company produced will be large parts to be structured for both internal and external of the machine which required large machine. The Company is ready for such production and the location is very closed to customer which will not be its burden for delivery.

Main customers for washing machine are leaders in the market and have production potential with strong competition which will be another way to increase the Company's production.

**3) Product Procurement**

The Company manufactures metal fabrication by fabricating metal plate through Turret Punch Machine and CNC Bending Machine in various forms according to the customer specification. Production process will be cut, punch, bend and weld. Some parts have to be passed the painting process. The completed pieces will be checked before sending to the assembly plastic plant. Plastic will be injected into specific mold with high technology and accuracy injection machine as the Company used modern machine for its production.

Both sections of production have to meet good production standard as the Company has certified ISO 9001:2008 and has constantly trained its users.



## 2) ด้านการตลาดและภาวะการแข่งขัน

ชิ้นส่วนโลหะ สำหรับเครื่องชักผ้าที่กลุ่มบริษัทฯ ผลิตอยู่นั้น ลูกค้าหลัก คือ Electrolux ซึ่งส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อการส่งออกและมีความต้องการที่จะโอนย้ายการผลิตมาที่ประเทศไทยมากขึ้น ในขณะที่ชิ้นส่วนที่ผลิตอยู่ต้องการใช้เครื่องจักรใหญ่ที่มีคุณภาพและความแม่นยำสูง เช่น Turret Punch, CNC Bending Machine เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ มีความพร้อมในด้านนี้อยู่แล้วจึงเป็นโอกาสที่ดี

ในส่วนของชิ้นส่วนพลาสติก ลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ Sharp สำหรับขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ชิ้นส่วนที่ผลิตจะเป็นชิ้นงานขนาดใหญ่ เพื่อใช้เป็นโครงทั้งภายในและภายนอกของตัวเครื่อง จำเป็นต้องใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ขณะที่บริษัทฯ มีความพร้อม อีกทั้งสถานที่ผลิตอยู่ใกล้กับลูกค้าจึงไม่เป็นภาระด้านการขนส่งสำหรับบริษัทฯ

ลูกค้าหลักทางด้านเครื่องชักผ้าของบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชั้นนำในตลาด มีศักยภาพด้านการผลิตและการแข่งขันสูง เป็นช่องทางหนึ่งที่ทำให้การผลิตของบริษัทฯ สูงตามไปด้วย

## 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนโลหะ จะขึ้นรูปโดยการนำเหล็กแผ่นมาผ่านกระบวนการแปรรูป โดยใช้ Turret Punch Machine และ CNC Bending Machine แปรรูปเป็นชิ้นงานต่างๆ ตามความต้องการที่ลูกค้ากำหนดมา ลักษณะการแปรรูปจะเป็นขบวนการ ตัด เจาะ พับ เชื่อม หลังจากนั้นชิ้นงานบางส่วนก็จะถูกนำไปผ่านกระบวนการพ่นสี ชิ้นงานจะต้องถูกตรวจสอบคุณภาพในแต่ละขบวนการก่อนนำไปยังโรงงานประกอบของลูกค้า ชิ้นส่วนพลาสติกจะใช้เม็ดพลาสติกมาฉีดเข้าในแม่พิมพ์ที่ทำขึ้นมาโดยเฉพาะ โดยใช้เครื่องฉีดที่มีความแม่นยำและมีเทคโนโลยีการผลิตสูง ซึ่งบริษัทฯ ใช้เครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิต

ในการผลิตทั้งสองส่วนนี้ ต้องมีมาตรฐานการผลิตที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO 9001 : 2008 และยังมีการทบทวน ฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดมา

## 5. Assets for Business Operation

### 5.1 Fixed assets for business operation

As at December 31, 2011, major fixed assets which the Company and subsidiaries utilize for business operation are as follows:

				Obligation	Net Book Value (MB)	Net Book Value (MB)	
					31 Dec 11	31 Dec 10	
Assets utilized for main business							
- Land	Rayong Title Deed No. 37608	4 rais	Owner	Mortgaged with. Kasikorn Bank Plc	1.17	1.41	
	1718,37609	21 rais	Owner	Mortgaged with ACL Bank Plc.	-	17.43	
	1714	25 rais	Owner	Mortgaged with EXIM BANK	7.25	7.25	
	Samutprakarn	38008,33360	1 rai	Owner	Free of obligation	10.99	-
- Plant							
	SNC Branch 4		Owner	Mortgaged with Kasikorn Bank Plc.	123.55	124.46	
	SPEC		Owner	Mortgaged with ACL Bank Plc.	64.99	114.10	
	Other plants		Lease	Free of obligation	50.73	51.91	
- Machine and equipment							
	Machinery		Owner	Free of obligation	762.62	676.39	
	Tool and equipment		Owner	Free of obligation	78.09	88.81	
	Office equipment and furniture		Owner	Free of obligation	9.52	12.54	
	Vehicles		Owner	Free of obligation	4.42	5.83	
	Machinery under installation		Owner	Free of obligation	32.13	11.49	
Total					1,145.46	1,111.62	
Assets for other use							
- Land	Lampang		Owner	Free of obligation	14.00	13.20	
	Rayong		Owner	Mortgaged with ACL Bank Plc.	13.00	63.70	
- Plant and Land at Rayong rent to associate			Owner	Mortgaged with ACL Bank Plc.	13.00	-	
Total					90.70	26.20	
Grand Total					1,236.16	1,137.82	

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

			ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (MB) 31 ธ.ค. 54	มูลค่าสุทธิ (MB) 31 ธ.ค. 53
<b>ทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก</b>					
- ที่ดิน	ระยอง เลขที่โฉนด 37608	4 ไร่ เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.กสิกรไทย	1.17	1.41
	1718,37609	21 ไร่ เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.สินเอเซีย	-	17.43
	1714	25 ไร่ เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.เพื่อการส่งออกฯ	7.25	7.25
	สมุทรปราการ 38008,33360	1 ไร่ เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	10.99	-
- โรงงาน					
	SNC Branch 4	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.กสิกรไทย	123.55	124.46
	SPEC	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.สินเอเซีย	64.99	114.10
	โรงงานแห่งอื่น ๆ	เช่า	ปลอดภาระ	50.73	51.91
- เครื่องจักรและอุปกรณ์					
	เครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	762.62	676.39
	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	78.09	88.81
	อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	9.52	12.54
	ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	4.42	5.83
	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	32.13	11.49
<b>รวม</b>				<b>1,145.46</b>	<b>1,111.62</b>
<b>ทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น</b>					
- ที่ดิน	ลำปาง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	14.00	13.20
	ระยอง	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.สินเอเซีย	13.00	13.00
- โรงงานและที่ดินระยอง	ให้บริษัทร่วมเช่า	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.สินเอเซีย	63.70	-
<b>รวม</b>				<b>90.70</b>	<b>26.20</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>				<b>1,236.16</b>	<b>1,137.82</b>

## 5.2 Summary of major contracts of the Company and its subsidiaries

### 5.2.1 Land and Building Lease Agreement

Lessee	Lessor	Lease Agreement	Term	Location	Area	Rental Fee/month
1) SNC Cooling Supply	Rama Shoes Industries Co., Ltd.	Land Building	9 months (1 Nov 11 - 30 Jan 12)	81 Moo 8, Napa, Muang, Chonburi	6,167 sq.m.	678,370
	2012 KRC Development Co., Ltd.	Land Building	3 years (1 Mar 12 - 28 Feb 15)	333/6 Moo 6, Bangprinag, Bangbor, Samutprakarn	8,000 sq.m.	800,000
2) Immortal Parts	Chongsiri Warehouse Co., Ltd.	Land Building	2 yrs 8 mths (1 May 11 - 31 Dec.13)	42/3,242/4,242/12 Moo 6, Bangprinag, Bangbor, Samutprakarn	2,700 sq.m.	264,000
	Bangprieng Patana Co., Ltd.	Land Building	3 years (1 May 10 - 30 Apr 13)	103/8-10 Moo 17, Bangsaotong, Bangsaltong, Samutprakarn	4,500 sq.m.	130,000
	Paporn Setthakarn Co., Ltd.	Land Building	6 months (1 Aug 11 - 31 Jan 12)	104/19 Moo 17, Bangsaotong, Bangsaltong, Samutprakarn	1,300 sq.m.	120,000
	Bangprieng Patana Co., Ltd.	Land Building	7 months (1 Dec 11 - 30 Jun 12)	103/8 Moo 17, Bangsaotong, Bangsaltong, Samutprakarn	1,000 sq.m.	95,000
	2012 Sangfah Warehouse Co., Ltd.	Land Building	3 years (1 Mar 12 - 28 Feb 15)	333/4,333/2 Moo 6, Bangprinag, Bangbor, Samutprakarn	13,000 sq.m.	1,340,000
	2012 KRC Development Co., Ltd.	Land Building	3 years (1 Mar 12 - 28 Feb 15)	333/5 Moo 6, Bangprinag, Bangbor, Samutprakarn	6,000 sq.m.	660,000
	Bangprieng Patana Co., Ltd.	Land Building	3 years (1 Jan 10 - 31 Dec 12)	128/888 Moo 1, Bangsaotong, Bangsaltong, Samutprakarn	6,600 sq.m.	year 1 : 450,000 year 2 - 3 : 500,000
		Land Building	1 year (1 Sep 11 - 1 Sep 12)	129/891 Moo 1, Bangsaotong, Bangsaltong, Samutprakarn	700 sq.m.	60,000
		Land Building	3 years (15 Mar 11 - 15 Mar 14)	129/892 Moo 1, Bangsaotong, Bangsaltong, Samutprakarn	1,944 sq.m. (excl. parking)	140,000
3) SNC Former Branch 2	Bangprieng Patana Co., Ltd.	Land Building	3 years (1 Jun 11 - 31 May 14)	129/893 Moo 1, Bangsaotong, Bangsaltong, Samutprakarn	3,200 sq.m. (excl. parking)	240,000
	Laemchabang Industrial Estate	Land Building	10 years (1 Oct 07 - 30 Sep 17)	49/40 Moo 5, Laemchabang Industrial Estate, Tungsukhla, Sriracha, Chonburi	48 rais 42.51 sq.wah	800,368
4) SNC Former Branch 4						

## 5.2 สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 5.2.1 สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่า บาท/เดือน
1) เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย	บจก. รามา ซูส์ อินดัสตรีส์	อาคาร โรงงาน	9 เดือน (1 พ.ย.54 - 30 ก.ค.55)	เลขที่ 81 ม. 8 ต.นาป่า อ.เมือง จ.ชลบุรี	6,167 ตรม.	678,370
	ปี 55 บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอปเม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ค. 55 - 28 ก.พ.58)	เลขที่ 333/6 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	8,000 ตรม.	800,000
2) อิมมोटัล พาร์ท	บจก. โกดังจรงค์	อาคาร โรงงาน	2 ปี 8 เดือน (1 พ.ค. 54 - 31 ธ.ค.56)	เลขที่ 42/3,242/4,242/12 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ	2,700 ตรม.	264,000
	บจก. บางเพรียง พัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 พ.ค. 53 - 30 เม.ย.56)	เลขที่ 103/8-10 ม. 17 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	4,500 ตรม.	130,000
	บจก. พาพร เศรษฐกิจ	อาคาร โรงงาน	6 เดือน (1 ส.ค 54 - 31 ม.ค.55)	เลขที่ 104/19 ม. 17 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,300 ตรม.	120,000
	บจก. บางเพรียง พัฒนา	อาคาร โรงงาน	7 เดือน (1 ธ.ค 54 - 30 มิ.ย.55)	เลขที่ 103/8 ม. 17 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,000 ตรม.	95,000
	ปี 55 บจก. โกดัง แสงฟ้า	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ค. 55 - 28 ก.พ. 58)	เลขที่ 333/4,333/2 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	13,000 ตรม.	1,340,000
	ปี 55 บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอปเม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ค. 55 - 28 ก.พ. 58)	เลขที่ 333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	6,000 ตรม.	660,000
3) เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ สาขา 2	บจก. บางเพรียง พัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ม.ค. 53 - 31 ธ.ค.55)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	6,600 ตรม.	ปีที่ 1 : 450,000 ปีที่ 2 - 3 : 500,000 60,000
	บจก. ไทย ฮาร์ดเน็ต เซอร์วิส	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ก.ย.54 - 1 ก.ย.55)	เลขที่ 129/891 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	700 ตรม.	
	บจก. บางเพรียง พัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (15 มี.ค.54 - 15 มี.ค.57)	เลขที่ 129/892 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,944 ตรม. (ไม่รวม ที่จอดรถ)	140,000
	บจก. บางเพรียง พัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มิ.ย.54 - 31 พ.ค.57)	เลขที่ 129/893 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	3,200 ตรม. (ไม่รวม ที่จอดรถ)	240,000
4) เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ สาขา 4	การนิคม อุตสาหกรรม แหลมฉบัง	ที่ดิน โรงงาน	10 ปี (1 ต.ค.50 - 30 ก.ย. 60)	เลขที่ 49/40 ม. 5 นิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	48 ไร่ 42.51 ตรว.	800,368

### 5.2.2 Joint Venture Agreement between the Company and foreign partner

Joint venture agreement in SSM Automation Co., Ltd. to manufacture metal fabrication parts for electric appliance and automobile.

Partners	Thai : SNC Former Public Company Limited	49%
	Japan : Sugimoto Metal Manufacturing Company Limited	46%
	Japan : Mr. Masayasu Masuda	5%
MOU Signing Date	November 1, 2011	
Objective	Support group business	

### 5.3 Intangible Assets

As at December 31, 2011, the intangible assets of the Company and its subsidiaries, software, were at 10.81 million baht. The intangible assets are shown at cost less any accumulated amortization. The amortization is calculated on a basis of straight line method over the estimated useful life of the intangible assets. (Details are shown in the notes to financial statements of the Company and its subsidiaries as at December 31, 2011)

## 6. Legal Disputation

As at December 31, 2011, the Company had no following legal disputes:

- Legal dispute which may have negative impact on assets of the Company or its subsidiaries.
- Legal dispute which may significantly impact on the Company's business operation.
- Legal dispute which does not arise from normal course of business.

## 7. Capital Structure

### 7.1 The Company's securities

As at December 31, 2011, the Company's paid-up capital was 301,403,239 million baht, comprised of 301,403,239 common shares, at par value of 1 baht per share. The Company has no any other shares or securities. The capital after subtract share purchase equals to 287,777,339 shares

As at October 31, 2008, the meeting of the Company's Board of Directors passed the resolution to approve the share repurchase for financial management by purchase through the Stock Exchange of Thailand during December 29, 2008- June 28, 2009. The Company has to sell such shares within 3 years after completing the share repurchase which is not later than June 28, 2012.

At the end of the share repurchase project and as at December 31, 2011, the Company repurchased the shares as follows:

Value of share repurchase	57,293,222	Baht
No. of shares repurchase	13,625,900	Shares
Average cost per share	4.20	Baht
No. of shares repurchase to total paid-up shares	4.52	%



### 5.2.2 สัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับพันธมิตรชาวต่างประเทศ

สัญญาร่วมลงทุนในบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้า และยานยนต์

คู่สัญญา	ไทย	: บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	49%
	ญี่ปุ่น	: บริษัท ชูกิโมโต เมทัล แมนูแฟคเจอริง จำกัด	46%
	ญี่ปุ่น	: นายมาซา야ซึ มาซุตะ	5%
วันที่ลงนามใน MOU	1 พฤศจิกายน 2554		
จุดประสงค์	สนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัท		

### 5.3 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนประเภท software จำนวน 10.81 ล้านบาท ทั้งนี้สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสิทธิประโยชน์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

## 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

## 7. โครงสร้างเงินทุน

### 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 301,403,239 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 301,403,239 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นและหลักทรัพย์ประเภทอื่น ทุนหุ้นสามัญหลังหักหุ้นซื้อคืน เท่ากับ 287,777,339 หุ้น

วันที่ 31 ตุลาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2551 ถึง 28 มิถุนายน 2552 โดยบริษัทฯ จะต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปี คือไม่เกินวันที่ 28 มิถุนายน 2555

ณ วันสิ้นสุดโครงการ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 หุ้นซื้อคืนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

มูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	57,293,222	บาท
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน	13,625,900	หุ้น
ราคาหุ้นเฉลี่ยหุ้นละ	4.20	บาท
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทออก	4.52	%

## 7.2 Shareholders

List and shareholding portion of the top-ten major shareholders of the Company according to the latest book closing date on August 15, 2011 are as follows:

No.	Name	Shareholding	
		No. of shares	%
1	Thaisa-nguanvorakul Group*	109,723,000	36.40
2	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	50,000,000	16.59
3	Thai NVDR Company Limited	22,078,800	7.33
4	SNC Former Public Company Limited	13,625,900	4.52
5	SOMERS (U.K.) LIMITED	8,102,200	2.69
6	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-THAI FOCUSED EQUITY FUND LTD	6,464,000	2.14
7	Mr. Pitak Pisetsit	4,020,000	1.33
8	Mr. Sumeth Kittiprompong	2,880,000	0.96
9	Mr. Tanasin Pipatkittikoon	2,300,000	0.70
10	Mr. Sakol Ngamlertchai	2,100,000	0.70
<b>Total</b>		<b>221,293,900</b>	<b>73.42</b>

Remark : \* Thaisa-nguanvorakul Group comprises of SNC Holding Company Limited, Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, Khun Sineenart Thaisa-nguanvorakul and Khun Anongnart Thaisa-nguanvoraku who hold 30.19%, 3.56%, 2.09% and 0.56% of total issued shares, respectively.

### Shareholders of SNC Holding Company Limited

No.	Name	Shareholding	
		No. of shares	%
1	Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul	1,235,157	12.23
2	Mrs. Anongnart Thaisa-nguanvorakul	1,193,594	11.82
3	Miss Sineenart Thaisa-nguanvorakul	1,000,000	9.90
4	Miss Netchanok Thaisa-nguanvorakul	1,000,000	9.90
5	Miss Chanisara Thaisa-nguanvorakul	1,000,000	9.90
6	Miss Pilailuck Koonrukprom	757,500	7.50
7	Mr. Tosaporn Thaisa-nguanvorakul	757,500	7.50
8	Mr. Keichin Nakamoto	757,500	7.50
9	Mr. Kenji Kodama	505,000	5.00
10	Mr. Fumiaki Takahashi	505,000	5.00
11	Mr. Somboon Gurdlin	252,500	2.50
12	Others	1,136,249	11.25
<b>Total</b>		<b>10,100,000</b>	<b>100.00</b>

For the good governance of the Company and to show transparency management, there is no cross shareholding or pyramid shareholding among the group of companies.

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือครองสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2554 มีดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่ม ไทยสงวนวรกุล*	109,723,000	36.40
2	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	50,000,000	16.59
3	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	22,078,800	7.33
4	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	13,625,900	4.52
5	SOMERS (U.K.) LIMITED	8,102,200	2.69
6	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-THAI FOCUSED EQUITY FUND LTD	6,464,000	2.14
7	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.33
8	นายสุเมธ กิตติพร้อมพงษ์	2,880,000	0.96
9	นายธนะสิน พิพัฒน์กิตติกุล	2,300,000	0.76
10	นายสกล งามเลิศชัย	2,100,000	0.70
รวม		221,293,900	73.42

หมายเหตุ : \* กลุ่มไทยสงวนวรกุล ประกอบด้วย บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด 30.19% ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล 3.56% คุณสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล 2.09% และคุณอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล 0.56%

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

ลำดับ ที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	1,235,157	12.23
2	นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,193,594	11.82
3	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
4	นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
5	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
6	นางสาวพิไลลักษณ์ ชูนรักษ์พรหม	757,500	7.50
7	นายทศพร ไทยสงวนวรกุล	757,500	7.50
8	นายเคอิชิน นาคาโมโตะ	757,500	7.50
9	นายเคนจิ โคดามะ	505,000	5.00
10	นายพุมิเอกิ ทาคาฮาชิ	505,000	5.00
11	นายสมบุญ เกิดหลิน	252,500	2.50
12	อื่นๆ	1,136,249	11.25
รวม		10,100,000	100.00

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ จึงไม่มีการถือครองหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัทฯ หรือการถือหุ้นแบบปริมิตในกลุ่มบริษัทฯ

As at March 16, 2011, the Company had 2,300 minority shareholders, accounted for 41.15% of total issued shares and such information was disclosed in the SET's website.

### 7.3 Dividend Payment Policy

The dividend payout policy of the Company is not less than 50% of its net profit after tax and legal reserve, provided that the said payment shall have no impact to the Company's business significantly and should take other factors such as future performance, financial status, liquidity, business expansion plan and economics condition into consideration. Such dividend payment shall subject to the shareholders' approval or the Board of the Directors' approval.

Past dividend payment of SNC Former Public Company Limited

Dividend Payment for the year	2007	2008	2009	2010	2011
Dividend per share (Baht)	0.55	0.45	0.70	1.00	1.60
Earnings per share (Baht)	0.99	0.33	0.48	1.33	1.81
Dividend payout ratio (%)	66	136	145	75	89

Remark : \* The Board of Directors' meeting on February 1, 2012 passed the resolution for the dividend payment for the operation result of year 2011 for the year end period which was the last period at 0.6 baht per share, the dividend will be paid on April 27, 2012. After adding up with the interim dividend at 1.00 baht per share, the total dividend payment will be 1.6 baht per share.

### Subsidiaries' Dividend Policy

The subsidiaries' dividend policy is to pay dividend on June and December every year, therefore, the parent company (SNC) shall have sufficient retained earnings to pay dividend to its shareholders further.

ณ วันที่ 16 มีนาคม 2554 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 2,300 ราย หรือคิดเป็น 41.15% ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งได้เผยแพร่รายงานการกระจายหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

### 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคตรู้นทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

การจ่ายเงินปันผลของปีบัญชี	2550	2551	2552	2553	2554
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.55	0.45	0.70	1.00	1.60
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.99	0.33	0.48	1.33	1.81
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	66	136	145	75	89

หมายเหตุ :\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.6 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 27 เมษายน 2555 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.6 บาท

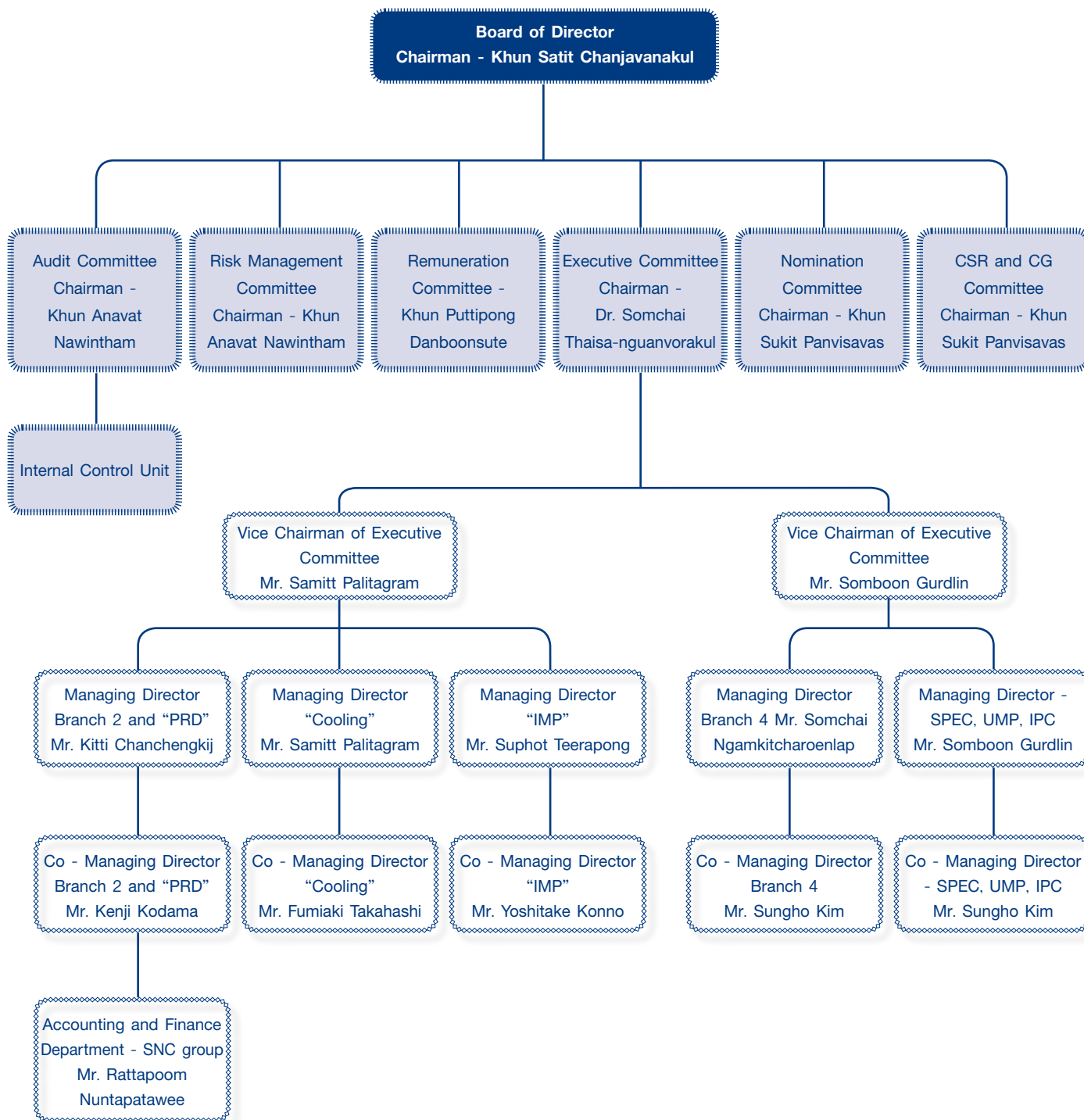
### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลทุกๆ เดือน มิถุนายน และธันวาคม เพื่อให้บริษัทแม่ (SNC) มีกำไรสะสมมากพอสำหรับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป



## 8. Management

### 8.1 Management Structure



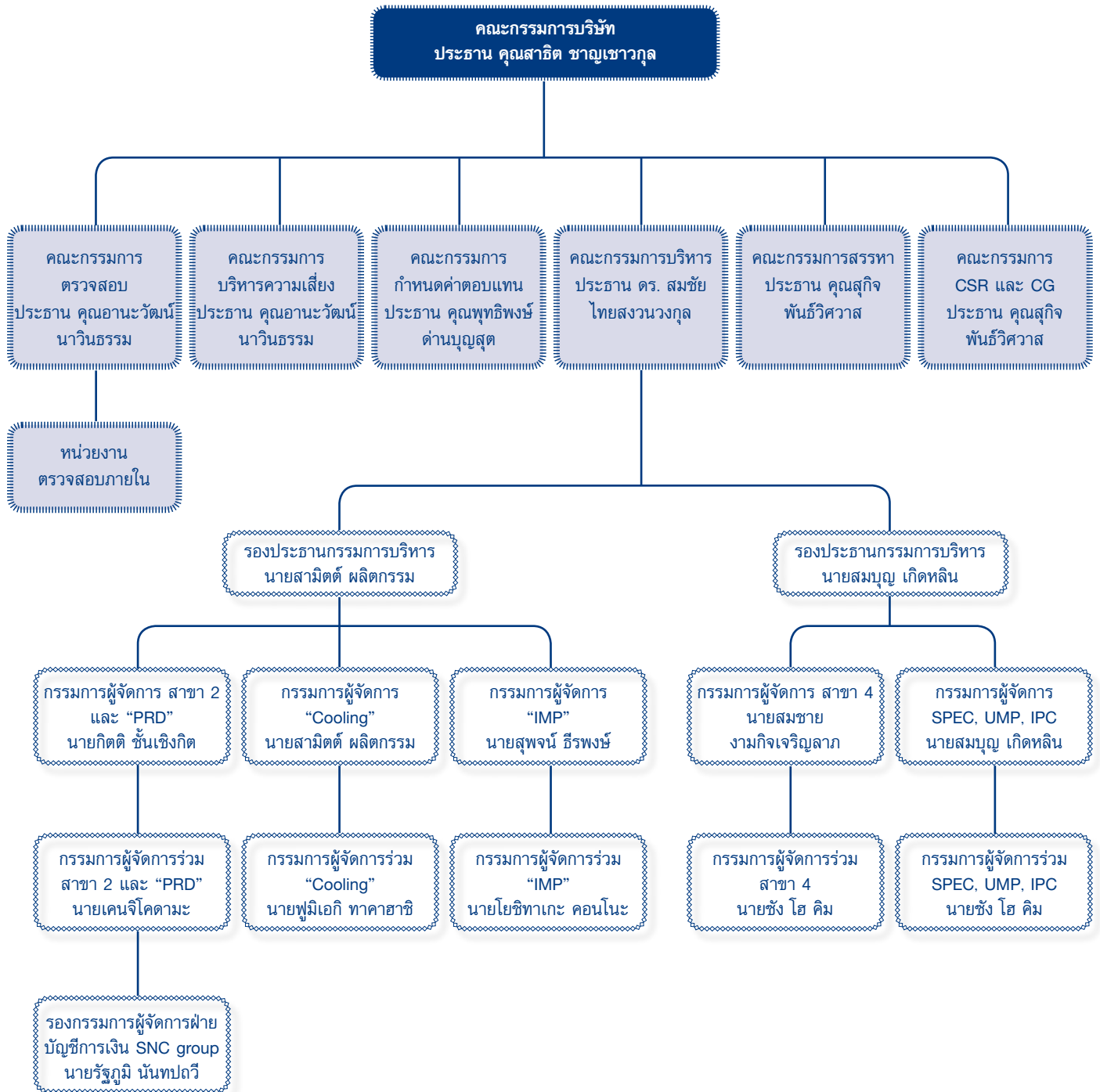
### 8.2 Director Structure

The Company's director structure comprised of the Board of Directors and 6 subcommittees which are Audit Committee, Risk Management Committee, Nomination Committee, Remuneration Committee, CSR and CG Committee and Executive Committee. The details are as follows:



## 8. การจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการ



### 8.2 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 6 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ CSR และ CG และคณะกรรมการบริหาร ดังมีรายละเอียดดังนี้

## Board of Directors

As at December 31, 2011, the Company's Board of Directors comprised of 12 directors showing in the table below with their report of share holding.

(Background, education and experience of the Company's Board of Directors are attached in the attachment)

No.	Name	Non-independent	Independent	Executive	Non-Executive	No. of shares		Increase (Decrease)
						Aug 15, 11	Aug 16, 10	
1	Mr. Satit Chanjavanakul	-	✓	-	✓	-	-	-
2	Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul	✓	-	✓	-	10,727,287	10,715,000	12,287
3	Professor Dr. Boonton Dockthaisong	-	✓	-	✓	-	-	-
4	Mr. Anavat Nawintham	-	✓	-	✓	21,800	21,800	-
5	Mr. Sukit Panvisavas	-	✓	-	✓	2,000	2,000	-
6	Dr. Srimuang Charoensiri	-	✓	-	✓	-	-	-
7	Mr. Puttipong Danboonsute	-	✓	-	✓	-	-	-
8	Mr. Surapol Yamkasem	✓	-	✓	-	256,144	250,000	6,144
9	Mr. Somboon Gurdlin	✓	-	✓	-	10,613	-	10,613
10	Mr. Samitt Palitagram	✓	-	✓	-	409,419	800,000	(390,581)
11	Mr. Surasak Khaoroptham	✓	-	-	✓	-	-	-
12	Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap	✓	-	✓	-	-	-	-
		6	6	5	7			

Ms. Rattanaporn Leenawat is the Secretary of the Company

The definition of the independence of the Company's director is complied with the regulations of the Notification of the Capital Market Supervisory which are as follows:

- 1) Holding shares not more than 1% of the total shares with voting rights of the Company, its subsidiaries, which shall be inclusive of the shares held by related persons.
- 2) Not being or having previously been a director who takes part in management, an employee, a staff member or advisor who receives a regular salary, or a controlling person of the Company, its subsidiaries unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment as the Company's independent director.
- 3) Not being a person related by blood or registration under laws in the form of fatherhood, motherhood, spouse, sibling and child as well as child's spouse, of its executives, its major shareholders, its controlling persons or such other persons who will be nominated to be executives or controlling persons of the Company or its subsidiaries.
- 4) Having no current or previous business relationship with the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons which may interfere his /her independent discretion , and not being or having previously been a major shareholder or controlling person of the company which has a business relationship with the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons, unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before the appointment as the Company's independent director.
- 5) Not being or having previously been an auditor of the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons and not being a major shareholder or partner of the audit

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน พร้อมรายงานการถือหลักทรัพย์ ประกอบด้วย

(ประวัติคณะกรรมการ รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ)

ลำดับที่	รายชื่อ	ไม่ อิสระ	อิสระ	บริหาร	ไม่ บริหาร	จำนวนหุ้น		เพิ่ม (ลด)
						15 ส.ค.54	16 ส.ค.53	
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	-	✓	-	✓	-	-	-
2	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	✓	-	✓	-	10,727,287	10,715,000	12,287
3	ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง	-	✓	-	✓	-	-	-
4	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	-	✓	-	✓	21,800	21,800	-
5	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	-	✓	-	✓	2,000	2,000	-
6	ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ	-	✓	-	✓	-	-	-
7	นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด	-	✓	-	✓	-	-	-
8	นายสุรพล แยมเกษม	✓	-	✓	-	256,144	250,000	6,144
9	นายสมบุญ เกิดหลิน	✓	-	✓	-	10,613	-	10,613
10	นายสามิตต์ พลิตกรรม	✓	-	✓	-	409,419	800,000	(390,581)
11	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	✓	-	-	✓	-	-	-
12	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	✓	-	✓	-	-	-	-
		6	6	5	7			

โดยมี นส.รัตนภรณ์ ลีนะวัต เลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาตบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

office of the auditor of the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before the appointment as the Company's independent director.

- 6) Not being of having previously been any professional service provider including legal advisor or financial advisor who receives more than 2 million baht annually from the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons and not being a major shareholder, controlling person or partner of such professional service provider unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before the appointment as the Company's independent director.
- 7) Not being a director appointed as a representative of the Company's directors, major shareholder or a shareholder who is related to the Company's major shareholder.
- 8) Not operating any business which has the same nature and significant in competition with the Company, its subsidiaries or not being a major shareholder in partnership or a director who takes part in the management, an employee, a staff member or advisor who receives a regular salary or holding shares more than 1% of total shares with voting rights of other company who operates same business and significantly competes with the Company and its subsidiaries.
- 9) Having no characteristics that may affect the giving of independent opinions on the operation of the Company and its subsidiaries.

### Authorized Directors

The Company's authorized directors are Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul jointly with Mr. Surapol Yankasem or Mr. Somboon Gurdlin or Mr. Samitt Palitagram, one of the directors totaling 2 persons are authorized to sign on behalf of the Company with the Company's seal affixed.

### Scope of duties and responsibilities of the Board of Directors

1. Manage the Company to be in line with the laws, its objectives, Articles of Association, the resolution adopted at the shareholders' meeting as well as the Principles of Good of Corporate Governance, the guideline of the SET and the SEC. This excludes the matters required the shareholders' resolution such as matters as stated by laws that required shareholders' resolution, the connected transactions and the acquisition or disposition of significant assets according to the regulations of the SET or any other laws, etc.
2. Approve the amendment of the Company's Articles of Association, capital increase, capital reduction, newly issued shares allotment and amendment of rights of the common share.
3. Approve the establishment of any companies or taking over any benefits in any other companies.
4. Approve the investment, borrowing, raising funds, applying for loan from commercial bank or receiving any financial support.
5. Approve the matters that may cause the mortgage or any other contingent liabilities to business operation, assets or the whole or important parts of assets, except the normal business matters.
6. Approve any loan or credit providing apart from the normal business.
7. Provide or not provide consent in the matter that may cause the whole or part of the Company's business to under any others control apart from the Board.
8. Approve any accusations or any compromises or agreements according to any other appeals apart from the normal business.
9. Appoint one director to assume the Chairman of the Board and may appoint the Deputy Chairman as the Board deem appropriate.
10. Approve the adjustment and amendment of the Company's authorized directors.

- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุรพล แย้มเกษม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน หรือ นายสามิตต์ ผลิตกรรม คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. มีอำนาจอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงสิทธิในหุ้นสามัญ
3. มีอำนาจอนุมัติการจัดตั้งบริษัทอื่นใด หรือการเข้ามีสิทธิประโยชน์ในบริษัทอื่นใด
4. มีอำนาจอนุมัติโครงการลงทุน และการกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงิน
5. มีอำนาจอนุมัติการก่อให้เกิดภาระจำนอง หรือภาระติดพัน หรือภาระต่างๆ ที่มีผลผูกพันเช่นเดียวกันนั้น ต่อการงาน ทรัพย์สิน หรือสินทรัพย์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติการให้กู้ยืมเงินหรือให้สินเชื่อในรูปแบบใด เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
7. มีอำนาจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการจัดการใดๆ ที่ทำให้ธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการยื่นฟ้องคดี หรือการประนีประนอมยอมความ หรือการตกลงตามที่มีการเรียกร้องใดๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นธุรกิจของบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
10. มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

11. Appoint any directors to be the Executive Committee and appoint the Chairman of the Executive Committee as the Board deem appropriate.
12. Appoint the Remuneration Committee and Nomination Committee as the Board deem appropriate.
13. Appoint the Company's Secretary and the Secretary to the Board as the Board deem appropriate.
14. Approve the adjustment and amendment position and/or authority of Managing Director
15. Determine vision, business direction and strategy of the Company.
16. Approve major policies including objectives, financial goal, and business plan and ensure that the determined plan has been implemented as well as govern the management to operate effectively and efficiently according to the determined policy
17. Determine the guideline for the risk management covering all aspects and ensure that the managements have put in place the effective risk management system.
18. Approve the appropriate remuneration policy as proposed by the Remuneration Committee
19. Assess the performance of the Executive Committee, the Chairman of the Executive Committee and the executives.
20. Fairly oversee the benefits and rights of both major shareholders and minorities, including providing proper communication channels to each shareholder group and all stakeholders.
21. Consider carefully in regard to the connected transaction and determine the clear guideline for entering into any connected transaction and for the utmost benefit to the Company and the shareholders.
22. Ensure the accuracy, clearly, transparency and trustworthiness of the information to be disclosed.
23. Arrange for the Board of Directors' meeting at least quarterly or the Chairman of the board might call an extraordinary meeting if deem necessary. Agenda of the meeting has to be clearly specified in advance with sufficient information and will be submitted with a written notice calling the meeting to all directors not less than 7 days prior to the date of the meeting in order to provide enough time set aside for directors to analyze the important information. Where it is necessary or urgent to preserve the rights or benefits of the Company, the meeting may be called by other methods and an earlier meeting date may be chosen. Moreover, the Board shall maintain the certified minutes of meeting and keep them for future reference and audit. All directors are encouraged to express their opinions independently with sufficient time upon the Chairman of the Board's consideration. At a meeting of the Board, at least one half (1/2) of the total number of directors present shall form a quorum.
24. Has responsibility to attend all shareholders' meetings.
25. Able to access and communicate independently with the Company's management and Secretary to the Board in order to request for additional information regarding business operation and any other information apart from the normal matters in the regular meeting every quarter.
26. Regularly arrange the meeting among the non-executive directors to discuss any matters in relation to the Company's business operation and interesting issues without management attending
27. Prohibited to engage in trading of the shares of the Company's group by using the material information that has not yet been disclosed to the public for personal or other interest. Furthermore, as stated in the Company's ethics, directors, executives and employees shall prevent



11. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหาร และแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
12. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการจัดสรรตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
13. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
14. มีอำนาจการอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและ/หรืออำนาจของกรรมการผู้จัดการ
15. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
16. มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
17. มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
18. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการจัดสรรค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณา
19. มีหน้าที่ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
20. มีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และกำหนดแนวทางการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
22. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ
23. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือแล้วแต่ประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาลิทธิและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ และให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ มีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมีการมาร่วมนประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม
24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
25. กรรมการบริษัทมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัทได้โดยตรง ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่นๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติประจำทุกไตรมาส
26. คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ประชุมระหว่างกันเองเป็นประจำ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย
27. ห้ามมิให้กรรมการบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท

from trading the shares of the Company's group one month prior to the public announcement of the financial statements.

28. Prohibited to operate any business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company or become a partner in an ordinary partnership or become a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of any other private or public company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company, unless he or she notifies the shareholders' meeting prior to the resolution for his or her appointment.
29. Notify the Company without delay when such director has an interest in any contract which is made by the Company or the number of shares or debentures of the Company's group held by such director has been increased or decreased.
30. Devote for the Company and seek no any personal or other interest as well as not possess any actions that conflict or compete with the Company or subsidiaries. Director shall also promote all level of employees to hold high level of morality and virtue, with strongly concentration on internal control and audit in order to lessen the deception might arise and misusing of power, including the illegal actions.
31. Maintain the leadership and be a role model for the good performance.

### 8.2.1 Audit Committee

As at December 31, 2011, the members of the Company's Audit Committee are as follows:

No.	Name	Position	Qualifications
1.	Mr. Anavat Nawintham	Chairman of the Audit Committee	Independent Director
2.	Mr. Sukit Panvisavas	Audit Committee	Independent Director with accounting and finance knowledge
3.	Dr. Srimuang Charoensiri	Audit Committee	Independent Director

### Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

1. Ensure that the Company maintains accurate and sufficient financial statements.
2. Review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, determine the independence of the internal audit unit and approve the appointment, transfer and dismissal of the head of internal audit unit or any other unit in charge of the internal audit.
3. Ensure that the Company performs in accordance with the laws governing Securities and Exchange, regulations of the SET and laws concerning the business of the Company.
4. Consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor and propose such person's remuneration, as well as attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. Consider the connected transactions, or the transactions that may lead to conflict of interest according to the notifications and regulation stipulated by the SET and ensure that such transaction is reasonableness and for the utmost benefit of the Company.
6. Prepare the report of the audit committee and disclose in the Company's annual report, such report has to be signed by the chairman of the audit committee and consisted of at least the following information:
  - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report

- ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
28. ห้ามมิให้กรรมการบริษัทประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็น กรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
  29. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้น หรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
  30. กรรมการบริษัทจะอุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ ส่งเสริมให้พนักงาน ทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
  31. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

### 8.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ	และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน กรรมการที่เป็นอิสระ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บัญชีของบริษัท และเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

- (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system
  - (c) an opinion on the compliance with the law governing Securities and Exchange, regulations of the SET and laws concerning the business of the Company
  - (d) an opinion on the appropriateness of an auditor
  - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflict of interest
  - (f) the number of the audit committee's meetings and the attendance of such meetings by each committee member
  - (g) an opinion or overview observation from the audit committee which perform in accordance with the charter
  - (h) other transactions that the shareholders and general investor should be known based on its scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors
7. Perform any matters as assigned by the Board of Directors with the approval from the Audit Committee

In 2011, there were meetings of audit committee with external auditor and accounting function for the quarterly review of the Company's financial statements and annual audit of the financial statement and were reported to the Board of directors subsequently.

### 8.2.2 Risk Management Committee

As at February 1, 2012, the members of the Company's Risk Management Committee are as follows:

No.	Name	Position	Qualifications
1	Mr. Anavat Nawinatham	Chairman	Independent Director
2	Mr. Sukit Panvisavas	Audit Committee	Independent Director with accounting and finance knowledge
3	Dr. Srimuang Charoensiri	Audit Committee	Independent Director

#### Scope of duties and responsibilities of the Risk Management Committee

- Determine policy and operation guideline for all types of risk management of the Company.
- Set up the risk management structure, determine risk management strategy and prepare warning system for all types of risk in order to manage the risk at the acceptable level and in accordance with the Company's risk management policy.
- Control, supervise, monitor and evaluate the performance to review and develop the efficiency of risk system as well as analyze and evaluate risk factors both internal and external that might occur and the effect to the Company's business operation.
- Perform any matters as assigned by the Board of Directors

### 8.2.3 Remuneration Committee

As at December 31, 2011, the member of the Company's Remuneration Committee are as follows:

No.	Name	Position	Qualifications
1.	Mr. Puttipong Danboonsute	Chairman of the Remuneration Committee	Independent Director
2.	Dr. Srimuang Charoensiri	Remuneration Committee	Independent Director
3.	Mr. Surapol Yamkasem	Remuneration Committee	Director

The term of office of the Remuneration Committee is 3 years.

- ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2554 มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบงบการเงินประจำปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

## 8.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	ประธานกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน กรรมการ
2	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการตรวจสอบ	
3	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการตรวจสอบ	

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ Risk Management

- กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัทฯ
- จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนากระบวนการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 8.2.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ กรรมการที่เป็นอิสระ กรรมการ
2	ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	
3	นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	

โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

### Scope of duties and responsibilities of Remuneration Committee

1. Consider the remuneration scheme guideline in terms of financial remuneration and other remuneration for the Board of Directors and propose to the shareholders' meeting for an approval.
2. Consider the remuneration scheme guideline in terms of financial remuneration and other remuneration for other committee including Executive Committee and executives and propose to the Board of Directors for an approval.
3. Ensure that the system for appropriate remuneration payment for executive be put in place in order to motivate for both short-term and long-term.
4. Report directly to the Board of Directors and has responsibility to provide any explanation regarding the remuneration of the Board of Directors in the shareholders' meeting.
5. Report the remuneration scheme policy of the Board of Directors and disclose in the annual report.
6. Perform any matters as assigned by the Board of Directors.

In 2010, there were meetings of remuneration committee and reported to the Board of directors.

### 8.2.4 Nomination Committee

As at December 31, 2011, the members of the Company's Nomination Committee are as follows:

No.	Name		Position	Qualifications
1	Mr. Sukit	Panvisavas	Chairman of the Nomination Committee	Independent Director
2	Mr. Anavat	Nawintham	Nomination Committee	Independent Director
3	Mr. Samitt	Palitagram	Nomination Committee	Director

### Scope of duties and responsibilities of Nomination Committee

Nomination Committee shall consider and select persons to be appointed as Board of Directors, Executive Committee and executives and propose such persons to the Board of Directors for appointment. The scope of duties and responsibilities are as follows:

1. Formulate selection criteria for qualified candidate to be the Board of Directors as well as select the qualified candidate, present to the Board of Directors for proposing to the shareholders' meeting for appointment further.
2. Formulate selection criteria for qualified candidate to be the executive as well as select the qualified candidate and propose to the Board of Directors for an approval.

In 2011, there were meetings of nomination committee and reported to the Board of directors.

### 8.2.5 CSR and CG Committee

As at February 1, 2012, the members of CSR and CG Committee are as follows:

No.	Name		Position	Qualifications
1	Mr. Sukit	Panvisavas	Chairman	Independent Director
2	Dr. Srimuang	Charoensiri	Committee	Independent Director
3	Mr. Surapol	Yamkasem	Committee	Director



**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

1. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของ คณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งใน ระยะสั้นและระยะยาว
4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2554 มีการประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

**8.2.4 คณะกรรมการสรรหา**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	กรรมการสรรหา	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการสรรหา	กรรมการ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา**

คณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงนำเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการ บริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการซึ่งจะนำเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

ในปี 2554 มีการประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

**8.2.5 คณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG**

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทมีคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	ประธานกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	นายสุรพล แย้มเกษม	กรรมการ	กรรมการ

### Scope of duties and responsibilities of CSR Committee and CG Committee

1. Propose policy related to corporate governance and corporate social and environment responsibility to the Board of Directors.
2. Monitor and supervise the Company's operation in accordance with the corporate governance of governing agencies such as the Stock Exchange of Thailand, Securities and Exchange Commission, etc. with social and environment responsibility.
3. Regularly consider and review policy related to corporate governance and corporate social and environment responsibility according to the international practice and related agencies.
4. Recommend supervision of Code of Conduct and Code of Best Practices of executives.
5. Support good corporate governance culture and be part of social and environment activities in order to sustain the development and make it understandable in all levels and has result from the operation.
6. Perform any matters as assigned by the Board of Directors.

### 8.2.6 Executive Committee and Executive

As at December 31, 2011, the members of the Company's Executive Committee are as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul	Chairman of the Executive Committee
2	Mr. Samitt Palitagram	Vice Chairman of the Executive Committee
3	Mr. Somboon Gurdlin	Vice Chairman of the Executive Committee
4	Mr. Surapol Yamkasem	Executive Committee
5.	Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap	Managing Director Branch 4

### Scope of duties and responsibilities of Executive Committee

#### Duties and responsibilities of Executive Committee

1. Provide advices and recommendations to the Chairman of the Executive Committee on major matters concerning corporate strategy, business direction, investment, budget, resources allocation for the Company and its subsidiaries and build up the same working system for all companies under the group.
2. Prioritize the decisions that have been made by the Board of Directors to ensure the effective implementation.
3. Carefully review the meeting agendas prior to presentation to the Board of Directors.
4. Approve any financial transactions in the amount of not more than Baht 50 million including any expenses occurring upon normal business operation, investment, capital expenditure or fixed assets, borrowing, lending, debenture issuance, cash management in form of depository, borrowing, procurement for foreign exchange and interest rate risk management, including providing any collateral to back the loans or credit.
5. Prioritize the human resources and financial resources allocation for the Company and its subsidiaries.
6. Monitor the performance of the Company and ensure that it has been in line with the approved business plan.
7. Establish business administration standard, human resource management, information management, and the organizational structure for the Company and its subsidiaries.

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทต่อคณะกรรมการ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่ยอมรับและเข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
6. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 8.2.6 กรรมการบริหารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร
4	นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการบริหาร
5	นายสมชาย งามกิจเจริญลาก	กรรมการผู้จัดการ สาขา 4

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ ฝ้ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาทางการเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย

8. Clearly specify the human resources management policy.
9. Clearly specify the risk management policy.
10. Prohibit directors, executives and employees to engage in trading of the shares of the Company and its subsidiaries by using material information that has not yet been disclosed to the public for personal or other interest. Furthermore, according to the Company's code of ethics, directors, management and employees shall prevent from trading the shares of the Company and its subsidiaries one month prior to the public announcement of financial statements

#### Duties and responsibilities of the Chairman of the Executive Committee

The Chairman of the Executive Committee is responsible for managing the Company to be in line with the policy, target, budget and plan approved by the Board of Directors upon trustworthiness and due care basis and ensures that the interest of the Company and shareholders has been taken care properly. The duties and responsibilities of the Chairman of the Executive Committee include the followings matters:

1. Determine mission, objective, guideline and policy of the Company's group including administer overall operation, product and relationship with customers and report directly to the Board of Directors
2. Ensure the preparation and submission of business policy of the Company's group, including the business plan and budget, to the Board of Directors for approval, and report work progress according to the approved plan and budget to the Board of Directors every 3 months
3. Ensure the operation implementation in relation to the policy, plan, and budget approved by the Board
4. Be the authorized person to manage the Company's group according to its objectives, Articles of Association, policy, guideline, as well as the resolution adopted at the Board of Directors' meeting and/or the shareholders' meeting
5. Be the authorized person to order, contact, command, implement, and sign legal contracts, documents, orders, announcements, or any correspondence with government agencies, state enterprises, or other parties; and engage in any necessary and appropriate action that would facilitate the abovementioned duty
6. Assign power of attorney and/or delegate specific tasks to other persons, provided that such assignment and/or delegation comply with the power of attorney and/or rules, regulations, or directives of the Board and/or the Company

The Managing Director is assigned to be able to approve any expenses or any payment at the amount of not more than 20 million baht per time. Any expenses or payments at the amount of more than 20 million baht have to be approved by the Executive Committee. Besides, the Company's authorized directors are Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul jointly with Mr. Surapol Yamkasem or Mr. Samitt Palitagram or Mr. Somboon Gurdlin, one of the directors totaling 2 persons are authorized to sign on behalf of the Company with the Company's seal affixed.

The above authorities of the Chairman of the Executive Committee cannot be made if there is any conflict of interest resulting from the Chairman of the Executive Committee exercising of his authority.

8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

#### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
3. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
4. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุรพล แย้มเกษม หรือ นายสามิตต์ พลิตกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

As at December 31, 2011, the executives of the Company Group were as follows:

No.	Name	No. of shares		No. of shares Increase (Decrease)
		Aug 15, 11	Aug 16, 10	
1	Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul Chairman of the Executive Committee	10,727,287	10,715,000	12,287
2	Mr. Samitt Palitagram Vice Chairman of Executive Committee and Managing Director	409,419	800,000	(390,581)
3	Mr. Somboon Gurdlin Vice Chairman of Executive Committee and Managing Director	10,613	-	10,613
4	Mr. Surapol Yamkasem Executive Committee	256,144	250,000	6,144
5	Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap Managing Director - Branch 4	-	-	-
6	Mr. Suphot Teerapong Managing Director - IMP	7,577	-	7,577
7	Mr. Kitt Chanchengkit Managing Director - Branch 2	-	-	-
8	Mr. Fumiaki Takahashi Co-Managing Director - Cooling	1,371,286	1,359,000	12,286
9	Mr. Kenji Kodama Co-Managing Director - Branch 2	1,737,287	1,725,000	12,287
10	Mr. Sungho Kim Co-Managing Director - Branch 4	-	-	-
11	Mr. Yoshitake Konno Co-Managing Director - IMP	9,214	-	9,214
12	Mr. Rattapoom Nuntapatawee Deputy Managing Director - Accounting and Finance Department	6,348	-	6,348

#### Scope of duties and responsibilities of Managing Director

1. Operate or perform according to the policy, business plan and budget that have been approved by the Board of Directors.
2. Hire, appoint, transfer person at the number that appropriate and necessary to be the Company's executive or employee to perform in any position, including determine scope of duties and proper remuneration. Also be authorized to remove and lay off any employee as appropriate.
3. Determine commercial terms such as credit line, payment term, sales and purchase agreement and the change of commercial terms, etc.



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด)
		15 ส.ค. 54	16 ส.ค. 53	
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร	10,727,287	10,715,000	12,287
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ	409,419	800,000	(390,581)
3	นายสมบุญ เกิดหลิน รองประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ	10,613	-	10,613
4	นายสุพล แยมเกษม กรรมการบริหาร	256,144	250,000	6,144
5	นายสมชาย งามกิจเจริญลาก กรรมการผู้จัดการ สาขา 4	-	-	-
6	นายสุพจน์ อีรพงษ์ กรรมการผู้จัดการ IMP	7,577	-	7,577
7	นายกิตติ ชื่นเชิงกิจ กรรมการผู้จัดการ สาขา 2	-	-	-
8	นายพุมิเอกี ทาฮาฮาชิ กรรมการผู้จัดการร่วม Cooling	1,371,286	1,359,000	12,286
9	นายเคนจิ โคดามะ กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 2	1,737,287	1,725,000	12,287
10	นายชังโฮ คิม กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 4	-	-	-
11	นายโยชิทาเกะ คอนโนะ กรรมการผู้จัดการร่วม IMP	9,214	-	9,214
12	นายรัฐภูมิ นันทพลวิ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี และ การเงิน	6,348	-	6,348

**อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ**

1. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออกพนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้า เป็นต้น

4. Approve the payment for the project that be approved by the Board of Directors and any expenses/payments for the Company's business at the amount of not more than 20 million baht per time.
5. Consider investment for a range of projects including purchase and sales of assets and propose to the Board of Directors for approval.
6. Have the power to represent the Company to deal with external individual for any related business that is useful to the Company.
7. Approve the appointment of a range of advisors when necessary to the operation.
8. Perform any matters in relation to the Company's general operation.

The above authorization of the Managing Director has to be under laws, regulations, the Company's Articles of Association and shall not allow the Managing Director to approve the transaction which cause or may cause the potential conflict of interest with the Company or its subsidiaries. To enter into any connected transaction or the acquisition or disposition of assets of the Company or its subsidiaries according to the definition as determined by the SEC and the SET, the Company shall perform according to the rules and procedures as stated in the Notifications of such matters.

### **Legal Disputes**

In the past 10 years, the Company's directors and executives has not been dismissed, discharged, or accused of any corruption or prosecution of bankruptcy or conviction of criminal case or dispute or undergoing lawsuit judgment.

## **8.3 Directors Nomination**

### **Board of Directors**

1. The Nomination Committee shall determine the qualifications of the Board of Directors and selecting from highly recognized scholar persons with in-depth knowledge in various fields. Such person shall possess the strong leadership skill and board vision with virtue and morality, clean and transparent working experience as well as the ability to express opinion independently in order to have components and qualifications as required by laws and other related regulations. The Nomination Committee shall propose the list of qualified persons to the Board and Directors and will be proposed to the shareholders' meeting for approval further.
2. Directors of the Company shall be selected at the shareholders' meeting and the Board shall comprise of at least 5 directors of which at least 3 directors shall be independent. Not less than half of whom shall reside within the kingdom and at lease one director shall possess the knowledge in relation to the accounting and finance. All directors shall be qualified according to the relevant laws and regulations.
3. Shareholders' meeting shall elect the directors proposed by the Nomination Committee according to the following criteria:
  - (1) Each shareholder shall be entitled to one vote for each share held.
  - (2) Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director.
  - (3) The candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of director position are filled.
  - (4) Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the remaining appointments shall be made by the casting vote of the Chairman of the meeting.

4. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินแต่ละครั้งในกิจการของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. พิจารณาเรื่องการลงทุนในโครงการประเภทต่างๆ รวมถึงการซื้อขายทรัพย์สินเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบกับโครงการดังกล่าว
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

#### ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกล้อออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

### 8.3 การสรรหาคณะกรรมการ

#### กรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อให้องค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด
3. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยมีคะแนนเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
  - (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. At every annual general meeting, one third of the directors shall retire from office. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire. The directors that must retire from office within the first and second year after the Company listed shall be selected by casting lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.
5. The director, who wishes to resign from the position, has to submit the resignation letter to the Company and be effective on the date that the Company receives such letter.
6. A general meeting of shareholders may resolve to remove a director before expiration of office with the votes of not less than three-fourth of the number of shareholders present at the meeting and eligible to vote and the total shares have to be not less than half of the total shares held by the shareholders present at the meeting and eligible to vote.
7. The vacancy of the Board of Directors for any reason other than the retirement may be filled by the remaining of the directors by selecting from qualified and no illegal characteristic candidates in the next meeting of the Board of Directors, unless the term of such director is less than 2 months. Any person appointed shall be the director for the remaining term of the director to whom he or she has succeeded and such resolution of the Board of Directors' meeting for the appointment shall be passed by a vote of not less than of the number of the remaining directors.

The Board of Directors has given the opportunity to the minority shareholders to nominate any person to be appointed as the director since 2007. However, until 2011 there was no nomination from its shareholder for any director appointment.

#### **Audit Committee**

The Board of Directors shall appoint the Audit Committee and such committee has to consist of 3 independent directors and at least 1 member of Audit Committee has to possess the knowledge in relation to the accounting and finance and be able to review the Company's financial statements. The Audit Committee shall consistently be trained and educated for the matters related to the Audit Committee's operation in order to be updated for any changes that may occur.

## **8.4 Remuneration of the Board of Directors and Executives**

### **Board of Directors**

Remuneration of the Board of Directors is considered by comparing with other companies in the same industry listed in the SET as well as the appropriateness, experience, duty, scope of work and responsibility including contribution from each director.

As on Friday, April 1, 2011, the annual general meeting of year 2011 approved the remuneration for the Board of Directors as follows:

1. Meeting Allowance of the Board of Directors and sub-committee		
Board of the Directors		
Chairman of the Board of Directors	30,000	Baht/Meeting
Each director 15,000 Baht/meeting for 11 directors	165,000	Baht/Meeting
Total	<u>195,000</u>	Baht/Meeting
6 meetings/year have been set, total amount will be	<u>1,170,000</u>	Baht/year
Audit Committee		
Chairman of the Audit Committee	20,000	Baht/Meeting
Each director 10,000 Baht/meeting for 2 directors	20,000	Baht/Meeting
Total	<u>40,000</u>	Baht/Meeting
4 meetings/year have been set, total amount will be	<u>160,000</u>	Baht/year

4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ ใบลาออกไปถึงบริษัท
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
7. ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทนเท่านั้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งที่ผ่านมารวมทั้งในปี 2554 ยังไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

#### กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และสามารถสอบทานงบการเงิน โดยกรรมการตรวจสอบได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันศุกร์ที่ 1 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย		
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	30,000	บาท/ครั้ง
กรรมการท่านละ 15,000 บาท/ครั้ง จำนวน 11 ท่าน	165,000	บาท/ครั้ง
รวม	195,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุมประมาณ 6 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	1,170,000	บาท/ปี
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานกรรมการ	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ ท่านละ 10,000 บาท/ครั้ง จำนวน 2 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุมประมาณ 4 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	160,000	บาท/ปี

Remuneration Committee			
Chairman of the Remuneration Committee	20,000	Baht/Meeting	
Each director 10,000 Baht/meeting for 2 directors	20,000	Baht/Meeting	
Total	40,000	Baht/Meeting	
1 meeting/year has been set, total amount will be	40,000	Baht/year	
Nomination Committee			
Chairman of the Nomination Committee	20,000	Baht/Meeting	
Each director 10,000 Baht/meeting for 2 directors	20,000	Baht/Meeting	
Total	40,000	Baht/Meeting	
1 meeting/year has been set, total amount will be	40,000	Baht/year	
2. Reserve for meeting allowance for other meetings	150,000	Baht/year	
Total Meeting Allowance	1,560,000	Baht/year	
3. Remuneration for the Chairman of the Board of Directors			
120,000 Baht/month	1,440,000	Baht/year	
Total Remuneration for the directors	3,000,000	Baht/year	

The Company's Board of Directors received financial remuneration, which was meeting allowance, at the total amount of 3,314,200 baht in 2011 and 1,125,000 baht in 2010, the details are as follows:

A. Remuneration of the Board of Directors

Name	Position	2011		2010	
		Amount (Baht)	No. of meeting attendances	Amount (Baht)	No. of meeting attendances
1. Mr. Satit Chanjavanakul	Chairman of the Board of Directors	120,000	4/4	150,000	5/5
2. Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul	Chairman of Executive Committee	60,000	4/4	75,000	5/5
3. Professor Dr. Boonton Dockthaisong	Independent Director	60,000	4/4	60,000	4/5
4. Mr. Anavat Nawintham	Independent Director	45,000	3/4	75,000	5/5
5. Mr. Sukit Panvisavas	Independent Director	45,000	3/4	75,000	5/5
6. Mr. Somchai Teanghongsakul	Independent Director (Resigned on Aug 18, 10)	-	-	60,000	4/5
6. Dr. Srimuang Charoensiri	Independent Director (Appointed on Aug 18, 10)	60,000	4/4	15,000	1/5
7. Mr. Puttipong Danboonsute	Independent Director	60,000	4/4	75,000	5/5
8. Mr. Surapol Yamkasem	Director and Executive Committee	60,000	4/4	75,000	5/5
9. Mr. Somboon Gurdlin	Director and Executive Committee	60,000	4/4	75,000	5/5
10. Mr. Samitt Palitagram	Director and Executive Committee	60,000	4/4	75,000	5/5
11. Mr. Surasak Khaoroptham	Director	60,000	4/4	75,000	5/5
12. Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap	Executive Committee (Appointed on Apr 4, 11)	45,000	3/4	-	-
Total		735,000		885,000	



คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน		
ประธานกรรมการ	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ ท่านละ 10,000 บาท/ครั้ง จำนวน 2 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุมประมาณ 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	40,000	บาท/ปี
คณะกรรมการสรรหา		
ประธานกรรมการ	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ ท่านละ 10,000 บาท/ครั้ง จำนวน 2 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	40,000	บาท/ปี
2. สำรองค่าเบี้ยประชุมกรรมการ สำหรับการประชุมอื่นๆ	150,000	บาท/ปี
รวมค่าเบี้ยประชุมทั้งสิ้น	1,560,000	บาท/ปี
3. ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท 120,000 บาท/เดือน	1,440,000	บาท/ปี
รวมเป็นค่าตอบแทนกรรมการทั้งสิ้น	3,000,000	บาท/ปี

โดยในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ซึ่งได้แก่ค่าเบี้ยประชุม รวมเป็นจำนวน 3,314,200 บาท และปี 2553 เป็นจำนวน 1,125,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2554		ปี 2553	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท	120,000	4/4	150,000	5/5
2. ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	60,000	4/4	75,000	5/5
3. ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง	กรรมการอิสระ	60,000	4/4	60,000	4/5
4. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	กรรมการอิสระ	45,000	3/4	75,000	5/5
5. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการอิสระ	45,000	3/4	75,000	5/5
6. นายสมชาย เตียหงษากุล	กรรมการอิสระ	-	-	60,000	4/5
	(ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ 18 ส.ค.53)				
6. ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการอิสระ	60,000	4/4	15,000	1/5
	(ดำรงตำแหน่งเมื่อ 18 ส.ค.53)				
7. นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด	กรรมการอิสระ	60,000	4/4	75,000	5/5
8. นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการและกรรมการบริหาร	60,000	4/4	75,000	5/5
9. นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	60,000	4/4	75,000	5/5
10. นายสามิตต์ ผลิตกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร	60,000	4/4	75,000	5/5
11. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ	60,000	4/4	75,000	5/5
12. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการบริการ	45,000	3/4	-	-
	(ดำรงตำแหน่งเมื่อ 4 เม.ย.54)				
รวม		735,000		885,000	

#### B. Remuneration of the Audit Committee

Name	Position	2011		2010	
		Amount (Baht)	No. of meeting attendances	Amount (Baht)	No. of meeting attendances
1. Mr. Anavat Nawinatham	Chairman of Audit Committee	60,000	3/3	80,000	4/4
2. Mr. Sukit Panvisavas	Audit Committee	30,000	3/3	40,000	4/4
3. Mr. Somchai Teanghongsakul	Audit Committee	-	-	30,000	3/4
3. Dr. Srimuang Charoensiri	Audit Committee	30,000	3/3	10,000	1/4
Total		120,000		160,000	

#### C. Remuneration of the Remuneration Committee

Name	Position	2011		2010	
		Amount (Baht)	No. of meeting attendances	Amount (Baht)	No. of meeting attendances
1. Mr. Puttipong Danboonsute	Chairman of the Remuneration Committee	20,000	1/1	20,000	1/1
2. Dr. Srimuang Charoensiri	Remuneration Committee	10,000	1/1	10,000	1/1
3. Mr. Surapol Yamkasem	Remuneration Committee	10,000	1/1	10,000	1/1
Total		40,000		40,000	

#### D. Remuneration of the Nomination Committee

Name	Position	2011		2010	
		Amount (Baht)	No. of meeting attendances	Amount (Baht)	No. of meeting attendances
1. Mr. Sukit Panvisavas	Chairman of the Nomination Committee	20,000	1/1	20,000	1/1
2. Mr. Anavat Nawinatham	Nomination Committee	10,000	1/1	10,000	1/1
3. Mr. Samitt Palitagram	Nomination Committee	10,000	1/1	10,000	1/1
Total		40,000		40,000	

### Executives

Remuneration of the executives will be considered based on performance of each person and the Company's operation result as well as the performance according to the pre-determined goal of each business unit. Besides, the Company shall explore and compare its remuneration to the leading companies which are in the same industry to obtain sufficient information for its remuneration determination.

The salary, bonus, incentive, provident fund, EJIP fund, social security and other welfare paid to 12 executives of the Company and its subsidiaries in 2011 (2010: 13 executives) were classified as follows:

## ข. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2554		ปี 2553	
		จำนวน เงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม	จำนวน เงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม
1. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000	3/3	80,000	4/4
2. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการตรวจสอบ	30,000	3/3	40,000	4/4
3. นายสมชาย เตียงหงษากุล	กรรมการตรวจสอบ	-	-	30,000	3/4
3. ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ	30,000	3/3	10,000	1/4
รวม		120,000		160,000	

## ค. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2554		ปี 2553	
		จำนวน เงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม	จำนวน เงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม
1. นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด	ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	20,000	1/1	20,000	1/1
2. ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10,000	1/1	10,000	1/1
3. นายสุรพล แย้มเกษม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10,000	1/1	10,000	1/1
รวม		40,000		40,000	

## ง. ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหา

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2554		ปี 2553	
		จำนวน เงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม	จำนวน เงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม
1. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	ประธานกรรมการสรรหา	20,000	1/1	20,000	1/1
2. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	กรรมการสรรหา	10,000	1/1	10,000	1/1
3. นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการสรรหา	10,000	1/1	10,000	1/1
รวม		40,000		40,000	

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงาน นอกจากนี้ยังมีการสำรวจ เปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกับบริษัทเพื่อให้ข้อมูลที่เพียงพอในการกำหนดค่าตอบแทน

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2554 จำนวน 12 ท่าน (ปี 2553 จำนวน 12 ท่าน) ได้รับค่าตอบแทนในรูปของ เงินเดือน โบนัส Incentive เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินกองทุนโครงการ EJIP เงินประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ ดังนี้

(Unit : Million Baht)	2011	2010
Salary	35.72	31.83
Bonus	-	10.36
Incentive	-	11.70
Provident fund	0.59	0.59
EJIP Fund	0.61	-
Social security	0.10	0.11
Assigned company vehicles	4.10	4.94
Others	0.22	0.37
Total	41.34	59.90

Remark : Other remunerations comprised of fuel cost, telephone and traveling expenses.

## 8.5 Corporate Governance

The Board of Directors of SNC Former Public Company Limited confirms that the good corporate governance is the major factor to show the effective and transparent of the management system in order to build up the confidence and the assurance of the shareholders, investors, stakeholders and related parties and eventually bringing the success to the business, adding value and supporting the sustainable growth of the Company.

The Board of Directors has prepared code of conduct and business ethics so that the directors, executives and all employees realize and perform in relation to the good corporate governance as well as prepared good corporate governance manual which complied with the Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies. The main ideas for the corporate governance are as follows:

### 1. Rights of Shareholders

The Board of Directors recognize the shareholders rights and avoid any actions that violate those rights including any action that can be considered in violation of the shareholders' rights to study the Company's information and attend the shareholders' meeting should be prohibited. Basic shareholder rights are rights to buy, sell or transfer shares, share in the profit of the Company, obtain relevant and adequate information on the Company in a timely manner and on a regular basis, participate and vote in the shareholders' meeting to elect or remove members of the board, appoint the external auditor and make decisions on any transactions that affect the company such as dividends payment, amendments to the company's articles of association or the company's bylaws, capital increases or decreases, and the approval of extraordinary transactions, etc.

Besides, each shareholder should be treated equally as defined in the Company's articles of association and related laws as follows:

- 1.1 Right to obtain information on the date, time, venue, and all agenda items with complete support data related to the matters required decision at the shareholders' meeting in advance for sufficient time and be on-time. The Company will also inform shareholders of the criteria and procedures governing the Company's shareholders meetings, process for attending the meeting, assigning a proxy, including the voting procedure. All information regarding shareholders meetings should be posted on the company's website before sending out the notice of the meetings so that shareholders can study all information prior to receiving the notice.
- 1.2 Right to attend the shareholders' meeting, express the opinions, ask questions, provide recommendations and participate in decision making for material changes. The Chairman of the meeting will allocate appropriate time and encourage the shareholders to express

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2554	ปี 2553
เงินเดือน	35.72	31.83
โบนัส	-	10.36
Incentive	-	11.70
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.59	0.59
เงินกองทุนโครงการ EJP	0.61	-
เงินประกันสังคม	0.10	0.11
รถประจำตำแหน่ง	4.10	4.94
อื่นๆ	0.22	0.37
รวม	41.34	59.90

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

## 8.5 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน มาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้ง

the opinions and ask questions related to the Company's operation. The Company encourages the shareholders to submit their questions, proposed agenda as well as nomination of any qualified candidates to be considered as the Company's Board of Directors to the Company prior to the meeting. All directors will attend the shareholders' meeting to answer the shareholders in regard to the relevant matters.

## **2. Equitable Treatment of Shareholders**

### **2.1 Shareholders' Meeting**

The Board of Directors arranges the shareholders' meeting in the way that the shareholders are treated equally. The Company shall arrange for the shareholders' meeting at least once a year within 4 months after the fiscal year end. In case there is a special agenda that may affect or relate to shareholders' benefits or relate to any matters as stated by laws that required shareholders' resolution, the Company has to call for an extraordinary shareholders' meeting on a case by case basis.

#### **1.2.1 Pre-shareholders' meeting**

The Company shall provide equitable treatment to all shareholders by disclosing information in regard to shareholders' meeting both Thai and English on the Company's website, <http://www.sncformer.com>, 30 days prior to the meeting and submit such document to the shareholders 15 days prior to the meeting. Besides, the Company will announce in daily newspaper for 3 consecutive days before the meeting so that the shareholders can study in advance. Moreover, the Company will facilitate the shareholders to propose additional agenda and nominate qualified candidates to be appointed as the Board of Directors 3 months prior to the meeting. The Company has a pre-determined criteria for considering the additional agenda as proposed by the shareholders and determines procedure for the shareholders to nominate any candidates to be appointed as directors by proposed to the Nomination Committee with their qualifications and consents. Shareholders with management positions should not add any agenda items without notifying other shareholders in advance, especially if it is an issue that will require shareholders to spend a good deal of time to study relevant information before making their decisions. The Board of Directors also encourages the shareholders, who could not attend the meeting, to appoint their power of attorney to attend and vote for them. The Board of Directors will provide an option to shareholders by nominating at least 2 independent directors for their choice as their proxy and using the proxy form on which the shareholders are able to specify their votes.

#### **1.2.2 Shareholders' meeting date**

The Company will facilitate shareholders by providing staff to greet and assist each shareholder checking the document in order to attend the meeting. Also the Company will prepare stamp duty for shareholder who is the proxy grantor / holder. Before commence the meeting, the secretary of the meeting has to inform the quorum of the meeting, the vote count procedure. During the meeting, the Company will give the opportunity to all attendances for any inquiry or opinion expression and the Company shall completely and clearly answer to all questions. The Company shall convene the meeting by each agenda in order without any additional agenda that is not specified in the invitation letter for shareholders' meeting. For the appointment of the Board of Directors, the voting has to be for each director. The minutes of all meetings have to be recorded completely and accuracy, also the Company shall record the meeting in video tape and disclose on the Company's website.



เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุตรรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงินปันหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

#### 1.2.1 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมโดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 15 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

#### 1.2.2 วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุมเลขที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม โดยบริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

### 1.2.3 Post Shareholders' meeting

The Company shall submit the resolution of the shareholders' meeting to the SET and disclose on the Company's website within 14 days after the shareholders' meeting

## 2.2 Conflict of Interest Policy

The Company has set the "Code of Conduct" for all staffs to perform accordingly and to ensure that they acknowledge its operation policy and shall not perform against the policy and benefit. All staffs have to disclose all conflict of interest transactions according to the code of conduct for the conflict of interest as follows:

2.2.1 Director and staff shall avoid any actions that will conflict with the Company's interest, not only by contacting with the Company's trading parties such as partners, customers, competitors or exploiting any opportunity or information received as be the director or staff of the Company for own benefit and should avoid to be in the business that compete with the Company or do other work except for the Company's work which will affect own duty.

2.2.2 Director and staff shall avoid holding the shares of the Company's competitors in which it might affect the director and staff to act or not to act according to their duties or affect to the performance of their duties. In case the director and staff hold such shares prior to be the Company's director and staff or before the Company entered into this business or inherited, such director and staff have to inform his supervisor according to his ranking.

## 3. Roles of Stakeholders

The Board of Directors set the policy to treat all stakeholders such as customer, employee, trading partner, shareholder, payable and society by realizing their legal rights or any conditions of the agreements. The Company shall not enter into any actions that be considered in violation of the stakeholders' rights in order to operate smoothly and build up the sustainable security and provide benefit fairly to all parties.

### Policy for Shareholders Responsibility

1. Perform duties with honesty and at the maximum capacity and equally treat to all shareholders.
2. Regularly report to shareholders in relation to the Company's operation with complete and accurate information.
3. Report to the shareholders concerning the Company's prospects for both positive and negative aspects with sufficient rationale
4. Realize the importance of the basic shareholder rights which are:
  - 4.1 Right to buy, sell or transfer shares
  - 4.2 Right to share the profit of the Company
  - 4.3 Right to obtain relevant and adequate information of the Company
  - 4.4 Right to participate and vote in the shareholders' meeting to elect or remove members of the Board, appoint the external auditor, and make decisions on any transactions that materially affect the Company
  - 4.5 Right to be informed the criteria and procedures governing shareholders' meeting
  - 4.6 Right to express the opinion and ask question in the shareholders' meeting

### Policy on Employee Treatment

1. Provide appropriate and fair remuneration and welfare

### 1.2.3 หลังวันประชุม

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

## 2.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานนั้น และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ปฏิบัติงานที่ขัดกับนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคลากรทุกระดับจึงต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

2.2.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานในหน้าที่

2.2.2 กรรมการและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการและพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่อการทำงานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการและพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการและพนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

## 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และชุมชน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

### นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้
  - 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
  - 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
  - 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
  - 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
  - 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

### นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้

- Transportation arrangement covering employees' residences
  - on-site canteen offering clean food at reasonable price
  - financial aid from elementary through college education for employees' children
  - scholarship at various levels for public institutions
  - wedding allowance
  - maternity benefits
  - financial aid in the event of death
  - welfare in the event of death of family member
  - welfare for accommodation rental
  - provident fund which provide saving for employees
  - annual health check up
  - annual bonus
  - welfare for joint fund between employer and staff
2. Ensure and maintain working environment for life and asset safety of the employees.
  3. Appoint, remove, reward or punish any employee by based on the appropriateness, knowledge and capability of such employee.
  4. Consistently focus on staff development for knowledge, capability and skill and provide extensively opportunity for all staff.
  5. Perform strictly according to the laws and regulations related to employee.

#### Policy on Customer Treatment

1. Deliver quality products per customer's request or higher than customer's expectation under the fair conditions.
2. Provide correct, sufficient and updated information related to the product and service to the customers so that they have sufficient information for decision making without misrepresentation of quality, quantity or any conditions of products and services.
3. Keep for all customers' confidential information and shall not illegally utilize such information for the interests of the Company or related parties.
4. Respond to customers' demand promptly and provide efficient system and channel for customer to complain about the quality of product and service

#### Policy on Trading Partner Treatment

1. Perform under the rules of fair competition.
2. Not unethically or inappropriately seek its partner's confidential information such as bribing the directors and staff of its competitors, etc.
3. Not destroy partner's reputation by negative accusing

#### Policy on Creditor Treatment

1. Perform equitably and fairly to creditors and be based on fair benefit for both parties.
2. Perform according to the agreement or other conditions as agreed. If the Company could not meet any condition, the Company has to inform partner and/ or creditor in advance in order to find the solution together.

- สวัสดิการรถรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน
  - สวัสดิการโรงอาหารโดยจัดให้มีอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ
  - เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตรตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับปริญญาตรี
  - ทุนการศึกษา(เรียนต่อ) ในระดับต่างๆ ในสถาบันของรัฐบาล
  - สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
  - สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
  - สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
  - สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
  - สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
  - สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม
  - จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน
  - โบนัสประจำปี
  - สวัสดิการโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
  3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
  4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
  5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

#### นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

3. Under business negotiation, the Company shall avoid requesting, receiving or hiring for any dishonest benefits.
4. If there is any requesting, receiving or hiring for any dishonest benefits, the Company shall disclose to creditors and find out fair and rapid solution together.
5. Regularly report correct, complete and on-time financial statements to the creditors.

Policy on no violation of human rights of related parties

1. The Company shall not prevent or not offer privilege or treat unfairly to any person.
2. The Company shall not discriminate against any person because of his race, nationality, religion, gender, age, or education institution.
3. The Company considers right of employees with regard to body, asset and safety.
4. The Company provides freedom to employee to participate in politics under democracy.

Policy on no violation of intellectual property or copyright

1. The Company shall not violate intellectual property, patent and trademark of any person.
2. The Company's staff has duties to keep confidential of commercial information and business operating methodology of the Company, customers and partners.
3. The Company's staff has to employ computer for work not for other thing which is illegal, or against ethics, culture and tradition.
4. The Company's staff has to use legal software license and the Company do not allow for installation or utilization of illegal software license.

Policy for the Society and Community Responsibility

1. Be responsible for and assure that the environment and local tradition where the organization located shall be maintained.
2. Consistently arrange or participate in society, community and environment activities in order to improve the community and the quality of life by the Company's itself as well as cooperation with government and community.
3. Prevent accident and control waste at the lower level than the accepted standard.
4. Promptly and efficiently respond to the incident that affects the environment and community caused from the Company's operation providing full cooperation with government staff and related parties.
5. Encourage the Company's staff to have consciousness and responsibility for its society and environment under environment management (ISO 14001).

Besides, the Company has set the measurement to provide all stakeholders channel to inform any incidents or any actions that may violate the laws, regulations, Articles of Association and/or moral and ethics which may cause any damages to the Company. The practice guideline that widely recognized is as follows:

The person who notices the above incident or action can gather information and evidence as much as possible to substantiate such incident and submit to the following address:

Attention : The Chairman of the Board or Audit Committee SNC Former Public Company Limited  
103/25-34 Moo 17, Taparuk Road Bangsaotong District, Amphur Bangsaotong,  
Samutprakarn 10540



3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหน้าที่ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

#### นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัทไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง
2. บริษัทไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา
3. บริษัทคำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของพนักงาน
4. บริษัทให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย

#### นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

1. บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่นโดยเด็ดขาด
2. พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท, ลูกค้า หรือคู่ค้า
3. พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช่ คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมาย คีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี
4. พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

#### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

1. รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสິงแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
3. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจของบริษัทได้มีช่องทางการร่วมมือในการแจ้งเบาะแสที่พบเห็นในเหตุการณ์ หรือ การกระทำใด ๆ ที่อาจมีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหายโดยรวมต่อบริษัท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติให้รับทราบทั่วกัน ดังนี้

ผู้พบเห็นเหตุการณ์ หรือ การกระทำดังกล่าวข้างต้น รวบรวมข้อมูล เบาะแส และหลักฐานที่สามารถยืนยันข้อเท็จจริงเท่าที่สามารถหาได้ และแจ้งตรงมายังบริษัท โดยส่งเป็นเอกสารมายังที่อยู่ ดังนี้

ส่งถึง ประธานกรรมการ หรือ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)  
103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง  
จังหวัดสมุทรปราการ 10540

The Chairman of the Board of Directors or the Audit Committee will receive such information directly and take it confidentiality in order to protect any affects to the informer and will fairly manage by making the reference to the received information and investigating for further appropriate decision and action

#### **4. Disclosure and Transparency**

The Board of Directors shall ensure that all relevant information, both financial and non-financial, is disclosed correctly, accurately, on a timely basis and transparently through the SET's channel and the Company's website. Such information will be consistently updated so that the investor and related party have sufficient and equal information for the decision.

The material information both financial and non-financial that have to be disclosed are as follows:

1. Annual statements (Form 56-1) and annual report
2. Corporate Governance policy and the result of the policy implementation
3. Policies on environmental and social issues and the implementation of such policies
4. A statement of the Board of Directors' responsibilities concerning the Company's financial reports presented alongside the auditor report of the Company's annual report
5. Disclosure of the roles and responsibilities of the Board of Directors and other committees, including the number of the meetings and attendances of each director
6. Disclosure of the remuneration of the Board of Directors and the executives

Besides, the Company has set up the Investor Relation unit to communicate and promote useful information to the shareholders, investors, analysts and general public through various channels including analyst meeting, conference call as well as answer questions through phone and the Company's website, etc.

#### **5. Responsibilities of the Board of Directors**

The Board of Directors plays an important role in corporate governance for the best interest of the company. The Board of Directors possesses leadership, vision, and independence in making decisions for the best interest of the company and all shareholders. The Board clearly separates its roles and responsibilities from those of management and monitors the Company's operations to ensure all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. The Board of Directors also independently participates with the management in setting the Company's vision in order to determine the short-term and long-term plan, financial policy, risk management including the overall appearance. Besides, the Board governs the management to operate the Company effectively and efficiently in relation to the business plan such as establishment of the internal control system, performance assessment of the Company's group, etc. by considering the utmost benefit for its shareholders. The Board continuously has meeting to discuss the business direction and be the originator to support major actions such as human resources development policy, environmental development policy and culture of innovation establishment. The Board also realizes the importance of the attending the useful seminars including exchanging ideas with the management from other organizations in order to bring the knowledge to improve the Company's group. The Company shall inform general information to the directors who be appointed in the first time and be responsible for expenses for the directors who attend any useful seminar to improve their performance as the directors.

ประธานกรรมการ หรือ กรรมการตรวจสอบ จะรับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อป้องกันคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งจะดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ และการพิสูจน์ทราบ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

#### 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้อง ตามกฎหมายและมีจริยธรรมและมีบทบาทสำคัญในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อวางแผนการดำเนินงานในระยะสั้น และระยะยาว นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรทั้งหมดโดยอิสระ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมหารือทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าสนทนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้บริหารขององค์กรอื่นๆ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาปรับปรุงกลุ่มบริษัททั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลทั่วไปให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับกรรมการบริษัทที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

#### Corporate Governance Policy and Business Ethics

The Board of Directors has set the written corporate governance policy and business ethics, therefore, directors, executives and all staff shall realize the ethics standard which the Company using to operate the business. Besides, the Board of Directors shall constantly review the policy and performance according to the policy at least once a year as well as monitor the operation to operate according to the policy.

The Company has set the operation frame for corporate governance and business ethics for various aspects as follows:

1. The Company's directors, executives and all staff have to confidently and faithfully operate business in accordance with the Company's corporate governance policy and business ethics.
2. The Company's directors, executives and all staff shall convey the corporate governance policy and business ethics to operate and manage business at all levels.
3. The Company's directors, executives and all staff shall adhere to the fairness and equal treatment to all stakeholders and perform for the benefit of the Company at the utmost capability with loyalty, transparently and be able to examined.

#### Leadership, Vision and Mission

The Board of Directors supervises for the establishment of vision, mission, target, policy, direction, long-term strategy, plan, budget and the corporate governance policy. The Board of directors assigns the executives to propose and the Board of Directors shall express the opinion and discuss with executives to get the same opinion before approval consideration. The Board of Directors appoints the Chairman of the Executive Committee and Managing Director to be responsible for its strategy development and to implement such strategy. The Board of Directors also considers and clearly determines scopes, duties and responsibilities among the Board of Directors, subcommittees and the management.

#### Board of Directors' structure

1. The members of the Company's Board of Directors consisted of 12 persons, comprised of 5 executive directors, 7 non-executives director and 6 of them are independent directors according to the Company's Articles of Association which indicated that the Company shall maintain at least 5 directors at all time and the good corporate governance of which at least 1/2 of the entire Board of Directors have to be the independent directors.
2. The Company has clearly set term of service of directors to be in line with the principles of good corporate governance for listed companies and regulations of the SET as follows:

At every Annual General Meeting, one third of the directors who serving longest term shall retire from the office. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire. The directors who retire from the position may be re-elected from the shareholders' meeting. Term of service of each director is 3 years. In case any vacancy occurs for any reasons except for retirement as a result of the expiration of the director's term of service, the Board of Directors shall elect a person who possesses qualification and does not prohibit by law to be director and new director's term of service will be for the remaining term of service of such retired director. Such appointment has to be approved by the Board of Directors with the vote not less three quarters of the number of remaining directors.

3. The Company clearly determines the qualifications of the Audit Committee.

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้

### ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร

### โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน ( 6 ใน 7 เป็นกรรมการอิสระ) ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ
2. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

3. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน

4. The Company determines that each director can be appointed as the director of the listed companies not more than 3 companies and has to disclose the details of the appointment in annual statement (Form 56-1) which can be able to see the details from the SET's website (www.set.or.th). At present, there are two directors who appointed as the directors of listed companies for more than 3 companies. Such appointment has no affect to their duties as the Company's directors. One director appointed as directors of 5 listed companies, which he is appointed as Audit Committee for 3 companies. Therefore, he can devote sufficient for every company and attend all meetings and also provide useful opinion to the Company regularly. Another director appointed as directors of 6 listed companies. He is the executive of foreign fund which is the major shareholder of such 6 listed companies. Therefore, he spends most of his time accessing information of every company, attends all the meetings and provides useful opinion to the Company regularly as well.
5. The Company determines that Managing Director can be appointed as the director of the listed companies not more than 3 determins.

#### Committee

1. Besides the Audit committee which is required by the regulations of the SET, the Company has arranged such committee for good corporate governance which are:

##### Risk Management Committee

Risk Management Committee is responsible for determining strategy, controlling, supervising, monitoring and evaluating the risk management and also preparing warning system for all types of risk management to be at acceptable level and in accordance with the Company's risk management policy.

##### Remuneration Committee

Remuneration Committee is responsible for setting the criteria independently and fairly for the appropriate and necessary remuneration, both financial and non-financial for the Board of Directors, Committees, Executive Committee and the management of the Company for each year.

##### Nomination Committee

Nomination Committee is responsible for selection the candidates who will be appointed as the Board of Directors and the Company's management including present the selection to the Board and the Board will present to the shareholders' meeting for election.

##### CSR and CG Committee

CSR and CG Committee is responsible for monitoring and supervising the Company's business operation to be in accordance with corporate governance and corporate social and environment responsibility.

2. The majority of the committee members are the independent directors for the transparency and independently operation.
3. At present, the Chairman of the Board of Directors and the Chairman of the Executive Committee are not the Chairman or member of any committee for independent operation of each committee.

#### Scopes and duties of the Board of Directors and the Management

The Board of Directors has clearly divided duties and responsibilities between the Board of Directors and the management. The Board also regulates that the Chairman of the Board of Directors and the Chairman of the Executive Committee have to be difference person and the scope, authorities and duties have to be separated clearly in order to balance between management and good corporate governance.



4. บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด โดยกรรมการท่านหนึ่ง มีรายชื่อเป็นกรรมการใน 5 บริษัทจดทะเบียน ซึ่ง 3 ใน 5 บริษัทนั้น ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ท่านจึงสามารถจัดสรรเวลาให้เพียงพอเหมาะสมกับทุกบริษัทได้ทั้งถึงเป็นอย่างดี เข้าร่วมการประชุมทุกครั้งและแสดงข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ตลอดมา และอีกท่านหนึ่ง มีรายชื่อเป็นกรรมการใน 6 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งท่านเป็นผู้บริหารของกองทุนต่างประเทศซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทจดทะเบียนทั้ง 6 บริษัท ท่านจึงใช้เวลาส่วนใหญ่ในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทุกบริษัท เข้าร่วมการประชุมทุกครั้งและแสดงข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ตลอดมา
5. บริษัทกำหนดให้กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 บริษัท

#### คณะกรรมการชด้อย

1. นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชด้อยอื่นเพื่อการกำกับดูแลและกิจการที่ดี ดังนี้
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง จัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
  - คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน  
มีหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปีอย่างอิสระและเที่ยงธรรม
  - คณะกรรมการสรรหา  
มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการที่จะทำให้อุบัติการณ์มีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและนำเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง
  - คณะกรรมการ CSR และ CG  
มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. สมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการชด้อยของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
3. ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชด้อย ทั้งนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยมีความเป็นอิสระ

#### บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### Development of directors and executives

1. The Board of Directors supports the training and knowledge providing to persons who related to the corporate governance system of the Company such as directors, audit committee, executives, the secretary of the Board of Directors and the secretary of the Company, etc. in order to consistently improve the performance and the work efficiency.
2. The Company regulates that the new director has to acknowledge the Company's business policy including useful information for new director to perform his duty as well as arranges for the Company's nature of business and business direction introduction.
3. The Board of Directors has assigned the Chairman of the Board and Managing Director to regularly report the development plan and succession plan in order to be prepared in case anyone can't perform his duty. Therefore, the investors, organization and staff can be assured that the Company's operation can be carried on promptly.

The Board of Directors has established executives' development program by assigned managing director and executives to report the operation outcome of each month in order to achieve the business operation's target

#### Board Meetings

1. The Board of Directors shall set its meeting schedule in advance and notify each director of the schedule so that each member of the board can manage time to attend the meetings. In case of emergency, the Company may call for an additional meeting.
2. The Chairman of the Board and the Chairman of the Executive Committee should set the Board meeting agenda together and ensure that all important issues are already included. Each member of the Board should be free to propose an issue for a meeting agenda.
3. Meeting documents should be sent to each director in advance of the meeting date. The document should be concise, with all relevant information. Any confidential issues should be brought to discuss during the meeting.
4. The Chairman of the Board should appropriately allocate the meeting time for complete management's presentation and comprehensive directors' discussion. The Chairman should encourage careful consideration in the meeting.
5. The Board should have access to additional information, under a prearranged condition, via the managing director, the company secretary or the executive designated as a contact person.
6. Non-executive directors should be able to meet, as necessary, among themselves without management team in order for them to debate their concerns. The meeting outcome should be notified to the Managing Director.

#### Board Self - Assessment

The Company aims to employ the Board Self-Assessment to improve the Board's performance. The assessment criteria shall be calculated as the percentage for each area as follows:

More than 85%	=	Excellent
More than 75%	=	Very Good
More than 65%	=	Good
More than 50%	=	Fair
Less than 50%	=	Need Improvement

#### การพัฒนากรรมการและ ผู้บริหาร

1. คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการใหม่รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. คณะกรรมการกำหนดให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการรายงานแผนการพัฒนา และสืบทอดงานเป็นประจำเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

คณะกรรมการจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานผลการปฏิบัติงานถึงสิ่งที่ได้ทำไประหว่างเดือน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและ

#### การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้
2. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
3. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
4. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
5. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
6. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

The Board of Directors conducts the Board self assessment annually to discuss and consider the performance and problem for further improvement. The topics of the self assessment are clearly defined in order to be benchmark for performance comparing.

The Board Self-Assessment comprises of 6 topics which are structure and qualification of the Board, scope, duty and responsibility of the Board, the Board's meeting, the Board's duty, the relationship with the management and the development of the directors and executives.

The summary outcome of the overall Board Self-assessment of 6 topics was shown that most of the operations were excellent and proper.

#### Risk Management

The Board of Director determines the risk management policy for the organization by assigning the management to implement and report to the Board of Directors regularly. The Board of Directors shall review the risk management system and assess the effectiveness of risk management at least annually and whenever there is a change in risk level and shall focus on early warning signs and unusual transactions.

In 2011, the Board of Directors analyzed and assessed the risk of each business unit with the related departments and set the measurement to manage/control the risk of each unit. Such risk management plan was brought to discuss in the meeting of the Board of Directors and the progress report of the performance according to the plan would be considered regularly. The details of the major risk and risk management are shown in section risk factors.

#### The Secretary of the Company

The current secretary of the Company is Ms. Rattanaorn Leenawat and her duties and responsibilities are as follows:

1. Advise on legal and regulations which the Board of Directors has to recognize and perform accordingly and manage activities of the Board of Directors in order to enable the directors to efficiently and effectively perform their duties.
2. Monitor the Board of Directors, executives and all staff to perform according to the corporate governance policy and business ethics.
3. Oversee the disclosure of information and information memorandum as required according to the regulations and notifications of the SET and SEC.
4. Arrange shareholders' meeting and Board of Directors' meeting to be in line with laws, articles of association and other rules.
5. Prepare shareholders' meeting minutes and monitor the Company to perform according to the resolution of the shareholders' meeting.
6. Prepare and keep document such as director registration, invitation letters for Board of Directors' meetings, minute of Board of Directors' meetings, annual reports, invitation letters and minutes of the shareholders' meetings.
7. Keep and maintain report on the interest of the directors or executives.
8. Contact and communicate with general shareholders to inform the rights of shareholders and the Company's news and information.

#### Internal Control

Details are in section "Internal Control".

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

#### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และจัดให้มีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อพบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่างๆ

ในปี 2554 คณะกรรมการได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกับหามาตรการจัดการ/ควบคุมความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ แล้วนำแผนจัดการความเสี่ยงเข้าปรึกษาหารือในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรายละเอียดของความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงแสดงในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

#### เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางสาวรัตนภรณ์ สีนะวัต มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลท. และ กลต.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

#### การควบคุมภายใน

รายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

## 8.6 Control of Inside Information

To monitor the exploiting the inside information, the Company has set the strict measurement especially for inside information which has not been published or information which will after the Company's business operation or share price. Details of the policy are as follows:

1. Directors and staff shall avoid using inside information or disclosing information for personal interest for trading the Company's shares.
2. Directors and staff shall report the trading of the Company's shares in order to prevent the shares trading upon inside information and accusation of inappropriate shares trading by inside personnel.
3. Inside persons shall prevent the trading of the Company's shares one month prior to the disclosure of financial statements or the Company's status, including other material information and should wait at least 24 hours after the public disclosure to be able to trade the Company's shares.

Besides, the Company sets the penalty in the Company's regulation for any breaches in using the inside information for person interest ranging from warning to dismissing

## 8.7 Personnel

### Number of Staffs

As at December 31, 2011, the Company's staffs and can be classified by each department as follows:

Main Department	No. of Staffs Of the Company	No. of Staffs of the subsidiaries
Automobile air conditioner parts production	29	350
Cooling parts production	274	665
OEM for cooling machines	177	-
Other business lines production	14	86
Quality Control	28	56
Marketing	1	11
Human Resource	12	20
Information Technology	4	3
Research, development and maintenance	27	40
Transportation and Purchasing	16	26
Accounting and Finance	11	20
Warehouse	59	26
Others	24	15
<b>Total</b>	<b>676</b>	<b>1,318</b>



## 8.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยมีนโยบายดังนี้

1. กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อเลขานุการบริษัทให้ทราบโดยทันทีเมื่อมีการซื้อขาย เพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน
3. บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา ก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## 8.7 บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีพนักงาน แบ่งได้ตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงาน ของบริษัท (คน)	จำนวนพนักงาน ของบริษัทย่อย (คน)
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์	29	350
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	274	665
ฝ่ายผลิตรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM)	177	-
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจอื่นๆ	14	86
ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ	28	56
ฝ่ายการตลาด	1	11
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	12	20
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	4	3
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและซ่อมบำรุง	27	40
ฝ่ายขนส่งและฝ่ายจัดซื้อ	16	26
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	11	20
ฝ่ายคลังสินค้า	59	26
อื่นๆ	24	15
<b>รวม</b>	<b>676</b>	<b>1,318</b>

### Staff Remuneration

The Company has set the policy that the proper remuneration is the major factor to build up moral for its staff and also to encourage the loyalty of the organization in the long term. The staff remuneration comprised of salary, bonus, social security, provident fund and other welfare. The details are as follows:

(Unit : Million Baht)	2011		2010	
	Remuneration of the Company's staffs	Remuneration of the Subsidiaries' staffs	Remuneration of the Company's staffs	Remuneration of the Subsidiaries' staffs
Salary	135.82	145.74	217.30	88.27
Bonus	26.14	36.50	15.46	6.33
Social Security and Provident Fund	4.98	8.03	8.22	3.65
Welfare	15.20	23.98	28.00	19.87
Others	8.75	10.00	4.01	1.33
<b>Total</b>	<b>190.89</b>	<b>224.25</b>	<b>272.98</b>	<b>119.45</b>

### Human Resource Development Policy

1. SNC Former Public Company Limited divides its staff into 3 levels, operator/supervisor, Mini MD/ Manager and Director and using the Human Needs Theory of Maslow to determine the staff's needs.
2. The Company applies QCC activity to be its tool for building up the work cooperation by setting the action plan for all staffs and each staff has to attend at least 2 activities per year in order to share communication skill effectively. The Company uses the meeting to transfer the information and applies two-way communication between supervisor and manager. The Company also employs quality control improvement system (QCC) to support the innovation and exploits various ideas from staffs to build up such innovation.
3. The Company has a performance assessment for the staffs and uses such assessment to be the baseline for consideration of the salary raise and annual bonus. Moreover, the Company arranges the activities to promote the best performance staff.
4. The Company provides training for 9 Basic Needs which comprise of 3 levels for general staff, Mini MD and the executives. After the training, the staff will be assigned for training for proper operation procedure further. Besides, the training unit will find out training needs by issuing annual training enquiry form and ask the staff and the supervisor to propose their problems during the operation as well as the training course that they want to be trained. Then the training unit will set the training plan for internal training or external training.
5. The Company will develop the future leader by improving the staff's performance to be able to perform according to the Job Description such as arrangement for 9 Basic Needs training for Mini MD or manager, sending staff to internal and external training and granting scholarship for higher education.
6. There is HRD unit to assess the training performance in 2 parts, assessment according to the report and assessment for the satisfaction of the training course. Besides, the attendance of 9 Basic Needs course has to pass the written examination of the standard assessment of SNC 9 Basic Needs Skill Matrix and the performance examination have to meet standard.
7. All business units have to propose their business plans during Q4. Business plan has to comprise of human resources plan which shown the additional staffs required as well as the qualification

#### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายว่าค่าตอบแทนที่เหมาะสมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้แก่บุคลากร ตลอดจนการส่งเสริมให้มีความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว บริษัทจึงได้พิจารณาเงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2554		ปี 2553	
	ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท	ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทย่อย	ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท	ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทย่อย
เงินเดือน	135.82	145.74	217.30	88.27
โบนัส	26.14	36.50	15.46	6.33
เงินประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4.98	8.03	8.22	3.65
สวัสดิการ	15.20	23.98	28.00	19.87
อื่นๆ	8.75	10.00	4.01	1.33
<b>รวม</b>	<b>190.89</b>	<b>224.25</b>	<b>272.98</b>	<b>119.45</b>

#### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

1. บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) มีการแบ่งพนักงานเป็น 3 กลุ่ม คือ ระดับ operator/supervisor, Mini MD/Manager และ Director และใช้หลักการความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาใช้ในการกำหนดความต้องการของพนักงาน
2. บริษัทใช้กิจกรรม QCC มาเป็นเครื่องมือที่ทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงาน โดยทำเป็น Action plan พนักงานทุกคนจะต้องเข้าร่วมกิจกรรมอย่างน้อย 2 กิจกรรม ต่อปี ทำให้เกิดการแบ่งปันทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทใช้วิธีการประชุมในการถ่ายทอดสารสนเทศและการสื่อสารแบบสองทิศทางกับหัวหน้างาน และผู้จัดการ รวมทั้งใช้ระบบการปรับปรุงคุณภาพงาน (QCC) เพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม ในการใช้ประโยชน์จากความคิดที่หลากหลายของบุคลากร เช่นการใช้สร้างนวัตกรรมดังที่กล่าวมาแล้ว
3. มีการประเมินผลการดำเนินงาน ของพนักงานแล้วนำผลการประเมินมาเป็นบรรทัดฐานในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปีพร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมพนักงานที่มีผลงานดีเด่น
4. จัดให้มีการอบรม 9 Basic Needs ซึ่งมีหลักสูตร 3 ระดับสำหรับ ระดับพนักงานทั่วไป Mini MD และผู้บริหาร และเมื่อผ่านการฝึกอบรมแล้ว จะส่งพนักงานไปยังหน่วยงาน เพื่อให้ฝึกอบรมวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกระบวนการต่อไป นอกจากนี้หน่วยฝึกอบรมจะหา training needs โดยการออกไปสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี ให้พนักงานและหัวหน้างานร่วมกันเสนอปัญหาในการปฏิบัติงาน และหลักสูตรที่อยากให้จัดอบรม แล้วนำมาวางแผนในการจัดอบรมภายในหรือส่งไปอบรมนอกสถานที่
5. พัฒนาผู้นำในอนาคตโดยปรับปรุงให้สามารถปฏิบัติงานได้ตาม Job Description จัดการอบรม 9 Basic Needs สำหรับ Mini MD หรือผู้จัดการ ส่งไปอบรมทั้งภายในและภายนอก ให้ทุนการศึกษาไปเรียนระดับที่สูงขึ้น
6. มีหน่วย HRD ได้ประเมินประสิทธิภาพของการอบรมเป็น 2 ส่วนคือ การประเมินผลการฝึกอบรมตามแบบรายงาน และการประเมินความพึงพอใจในหลักสูตรฝึกอบรม นอกจากนี้ในหลักสูตร 9 Basic Needs ผู้เข้าอบรมต้องทำการสอบข้อเขียนให้ผ่านเกณฑ์ประเมิน SNC 9 Basic Needs Skill Matrix ต้องสอบวัดผลการทำงานให้ได้มาตรฐาน
7. กำหนดกลุ่มธุรกิจทุกกลุ่มจะต้องเสนอแผนธุรกิจในระหว่างไตรมาสที่ 4 ในแผนธุรกิจ ประกอบด้วยแผนกำลังคนที่แสดงความต้องการจำนวนบุคลากรเพิ่มเท่าไร มีคุณสมบัติอย่างไร บริษัทมีระบบการวัดความสามารถ

needed. The Company has competency assessment system called SNC 9 Basic Need Skill Matrix; the assessment is divided into 3 categories which are 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit. The Company will arrange the assessment once a year and will issue the performance certificate.

8. There is HR unit to be responsible for new staff recruitment by announcing the position vacancy through various channels such as internet, notification at the society and communicate to all staffs. After getting the application, HR will convene the interview in order to get the staffs that possess qualifications according to the Job Description. After hiring new staff, the Company will arrange for demonstration and training in order to train the new staff according to the standard that the Company has set such as 9 Basic Needs. After that, HR unit will assign such staff to the unit for working procedure training in relation to the unit's standard.
9. The Company operates by Daily Management, Policy Management. All staffs have to recognize the target of the assignment, work quality that has to achieve and how to achieve as well as know who has to report to if gets in the trouble. The Company offers problem analysis, performance assessment and provides feedback information to the worker. The Company also has SKILL MATRIX system and offers working license, therefore, the entry level staff is able to develop and rotate in the organization and be able to grow in the work line.
10. The Company is ready to the change of IT and working procedure. The human resource development for Multi skill and Multi function is also ready for the change of the competency requirement. All business units have to propose human resource requirement for the next year plan. The Company has built up various business units in order to support the change of human resource and staff capability.
11. The Company has established 4Q policy which are

Quality of Product	Manufacture high quality products
Quality of Service	Provide high quality service
Quality of Environment	Focus on good environment
Quality of work life	Provide good work life

พนักงานเรียกว่า SNC 9 Basic Need Skill Matrix แบ่งการวัดเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit โดยบริษัทจะทำการสอบวัดผลปีละ 1 ครั้ง แล้วออกใบอนุญาตปฏิบัติงาน

8. มีหน่วยงาน HR เป็นผู้รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ ด้วยการประกาศรับสมัครพนักงานใหม่ผ่านหลายช่องทาง เช่น internet ติดประกาศตามสถานที่ชุมชน และสื่อสารให้พนักงานทราบ หลังจากได้ใบสมัคร HR จะดำเนินการด้วยการสัมภาษณ์จนได้คนที่มีคุณสมบัติตาม Job Description หลังจากได้พนักงานใหม่ บริษัทจะดำเนินการจัดปฐมนิเทศ และฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานใหม่ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด เช่น 9 Basic Needs หลังจากนั้นส่งให้หน่วยงานสอนวิธีการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานของหน่วยงาน
9. ดำเนินการโดยใช้วิธีการ Daily Management, Policy Management โดยให้พนักงานทุกคนรู้เป้าหมายของงานที่ได้รับมอบหมาย รู้คุณภาพงานที่ต้องบรรลุ และจะบรรลุได้อย่างไร รู้ว่าเมื่อมีปัญหาจะต้องรายงานใคร มีการวิเคราะห์ปัญหา การประเมินผลและให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงาน มีระบบ SKILL MATRIX และใบอนุญาตทำงานเพื่อให้พนักงานระดับต้นสามารถพัฒนาตนเองและหมุนเวียนงานเพื่อปรับระดับให้เติบโตในสายงานได้
10. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและวิธีการทำงาน และพัฒนาบุคลากรในด้าน Multi skill และ Multi function ให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการด้านขีดความสามารถที่เปลี่ยนแปลงทุกหน่วยธุรกิจจะต้องเสนอความต้องการทรัพยากรบุคคลตามแผนงานในปีต่อไป อีกทั้งบริษัทได้มีการสร้างธุรกิจหลายสาขาที่สามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงทางอัตรากำลังและขีดความสามารถของบุคลากร
11. มินิโบบาย 4Q คือ
 

Quality of Product	ผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพ
Quality of Service	การบริการที่เยี่ยมไปด้วยคุณภาพ
Quality of Environment	ใส่ใจในสภาพแวดล้อมที่ดี
Quality of work life	คุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

## 9. Internal Control

In 2011, the Board of Directors had 3 meetings and the audit committee attended all meetings to provide opinion with regard to the sufficiency and appropriateness of internal control system.

The Board of Directors realizes the importance of the effectiveness assessment of the Company's internal control in order to ensure that the Company's financial statements including information using for decision making are correct, complete and reliable. Three members of the Audit Committee oversee and control the Company's internal control system to perform according to the assigned policy, code of practice and as the plan assigned by the Board of Directors as well as in line with regulations of the SET and the SEC.

In 2011, the Board of Directors assessed the adequacy of the Company's internal control system by asking the management, examining the information and document prepared by the management, and filled in the internal control system assessment form. The assessment of the internal control system comprises of 5 components which are Organization and Environment, Risk Management, Control of Management's Operation, Information Technology and Data Communication, and Monitoring System. The Board views that the Company has an adequate internal control system for the present condition. For other components of the internal control system, the Board believes that the Company has adequate internal control as well. The Company also has an adequate internal control system for entering into any connected transaction with major shareholders, directors, executives or other related parties and preventing the Company's assets from misuse or using without enough authority by the executives.

In regard to the subsidiaries' internal control, the Company has ruled its subsidiaries to set up their internal control systems to comply with the Company's system. The Company consistently monitors their operations and from the past assessments shown that the subsidiaries have adequate internal control system over 5 components, same as the Company.

The summary of the assessment of the adequacy of the Company's internal control system are as follows:

### Organization Control and Environmental Measure

The Company has set clear and measurable target by considering the situation and possibility in the way that be able to achieve such target. The Company reasonably determines the staff's remuneration annually based on each staff performance without any incentive or inappropriate remuneration that might lead the staff for any fraud or illegal action.

Besides, the Company sets its organization structure by clearly dividing authority and duty and also prepares the Code of Ethics which covering principles for business operation in writing. In setting up its policy and operation plan, the Company realizes the fair treatment for its trading partner according to the good corporate governance.

### Risk Management Measure

The Company shall assess its risk for both internal and external risk factors, analyze for the event that might cause such risk and present to the Board of Directors' meeting quarterly. Besides, the Company sets the measurement for monitoring the event that cause such risk and the measurement for risk reduction. The Company informs to all related staff to acknowledge and perform according to the risk management measurement. The Company also regularly monitors each business unit for its performance in relation to the determined risk management plan through the meeting of the executives and the Board of Directors



## 9. การควบคุมภายใน

สำหรับปี 2554 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม 3 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมาย และให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2554 คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ประกอบการตรวจสอบเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง ซึ่งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในสภาพปัจจุบัน รวมทั้งมีการควบคุมภายใน ในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในโดยเฉพาะในเรื่องการทำธุรกรรมกับคู่ค้าหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอเหมาะสม และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่อำนาจเพียงพอ

ในส่วนของการควบคุมภายในของบริษัทยอยนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทยอยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทยอยเป็นประจำ ซึ่งที่ผ่านมาพบว่า บริษัทยอยได้จัดให้มีการควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน ที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัทฯ

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization Control and Environmental Measure)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและความเป็นไปได้ของเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มีการกำหนดค่าตอบแทนให้พนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่กันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่างๆ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและภายในบริษัท และมีการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่จะทำให้องค์กรเป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยบริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามแต่ละหน่วยงาน ถึงการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ผ่านการประชุมระดับผู้บริหารและระดับคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

## Management Control Activities

The Company clearly sets the scope of authority and duty and approved credit line for each level of executives. The Company also set policy for entering into the transaction with major shareholders, directors, executives or related persons by arranging the Audit Committee to provide opinion regarding the necessity and reasonableness of the transaction as well as the legal department to audit and give recommendation for the Company's operation in relation to the related laws, internal control policy and regulations of the SET.

## Information and Communication Measure

To arrange the Board of Directors' meeting, the Company will submit relevant information with the invitation letter including the details of the issues that will be proposed at the meeting so that the Board of Directors shall have sufficient information for the decision. The Board of Directors will receive the invitation letter 7 days prior to the meeting and the minute of the meeting will be prepared by specifying comment and resolution of the meeting so that the shareholders will be able to review the appropriateness of the Board of Directors' performance later.

## Monitoring

The Company set up the internal control department to audit the staff performance of each business unit according to the internal control system, and the internal control staff will report the audit result directly to the Board of Directors and the Audit Committee. Any material error discovered has to be reported for considering the correction under appropriate timeframe.

# 10. Connected Transaction

## 10.1 Nature of Connected Transaction

During 2011, the Company entered into transactions with subsidiaries which were sales and purchase of product and raw material among each other in accordance with production line of each company. Such transactions were according to normal commercial condition and criteria as agreed on normal business. The other connected transaction was short term loan among companies in the group.

Besides, connected transactions which the Company entered into with connected party who may have conflict of interest for year ending December 31, 2011 were as follows:

Connected Party	Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul
Relationship	Chairman of Executive Committee
Nature of Transaction	To purchase all common shares of SAS Innovation Co., Ltd. for 139,993 shares, the book value equals to 13,272,300 baht and the purchase price is 15,000,000 baht
Transaction Date	Under purchasing process. This transaction has been approved by the Annual General Meeting No. 17/2011 on April 1, 2011.
Necessity and fairness	The Company can utilize the proceeds to benefit its business which can support the business operation efficiently and successfully.

Connected transactions of the Company and its subsidiaries completely disclosed in notes to consolidated financial statements for the year ended December 31, 2011.

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน กำหนดนโยบาย การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวโดยจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการตรวจสอบ และให้คำแนะนำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และระเบียบหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาและหนังสือเชิญประชุมโดยแสดง รายละเอียดของเรื่องที่จะนำเสนอทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะได้รับ หนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน และมีการจัดทำรายงานการประชุมโดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบทานความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการภายหลังได้

### ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของ พนักงานในแต่ละส่วนงาน โดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการ แก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

## 10. รายการระหว่างกัน

### 10.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2554 บริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย โดยเป็นรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบระหว่างกันตามสายการผลิต ของแต่ละบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ และมี รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นได้แก่ การกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ลักษณะความสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร
ลักษณะรายการ	เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 139,993 หุ้น ราคาตามบัญชี 13,272,300 บาท โดยตกลงซื้อเป็น จำนวนเงิน 15,000,000 บาท
วันที่ทำรายการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการซื้อขาย โดยได้ผ่านการอนุมัติให้ทำรายการจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17/2554 ในวันที่ 1 เมษายน 2554
ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	บริษัทสามารถนำเงินที่ได้รับไปก่อให้เกิดประโยชน์ทางธุรกิจ ซึ่งจะมีส่วนช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จ

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

## 10.2 Connected Transaction Approval Measurement or Procedure

The Company sets its connected transaction approval measurement or procedure according to the regulations of the SEC and the SET. If there is any connected transaction between the Company or its subsidiaries and any related parties with a conflict of interest or any transaction that might cause conflict of interest, such transaction has to be approved by the Company's Board of Directors and the Audit Committee has to consider the reasonableness to enter to that transaction by considering the utmost benefit of the Company. In case the Audit Committee has no expertise to consider such connected transaction, the Company will appoint an independent expert or auditor to provide the opinion. Such opinion will be used to support the decision of the Board of Directors or the shareholders, as the case may be. The price setting and conditions of the transaction have to be under normal course of the business as the price has to be fair or comparable to the market price. Besides, the connected persons will not be able to participate on the approval procedure of such transaction.

The Company will disclose its connected transaction in the notes of the financial statement which audited by the Company's auditor.

## 10.3 Policy or Trend of Future Connected Transaction

If the Company will enter into any connected transaction in the future, the Company will follow the connected transaction approval procedure as specified in clause 10.2 The future connected transactions will be business transactions which based on commercial terms and conditions as agreed under normal course of business, no benefit transferring among the Company, related parties and shareholders. The price setting policy between the Company and its related parties will be the normal price as charged to unrelated person or entity. The price of the products which have to be bought from its subsidiaries will be their selling prices, cost plus margin which is also comparable to market price.

The disclosure of its connected transaction will be in accordance with the rules and regulations of the SEC and the SET as well as the accounting standard pertaining to the disclosure of information of related persons of business as provided by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand

## 10.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน โดยให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้นๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้นๆ ได้

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 10.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อ 10.2 โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## Audit Committee Report

The appointed Audit Committee of SNC Former Public Company Limited comprised of 3 directors which are Mr. Anawat Navinthum as the Chairman of the Audit Committee, Mr. Sukit Panvisavas as the Audit Committee and Dr. Srimuang Charoensiri as the Audit Committee.

The Audit Committee performs according to the scope of duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors. In 2011, there were 3 meetings and every Audit Committee attended all meetings to consider and review the following major matters:

1. Review the quarterly and year 2011 financial statements with the management and auditor to ensure that the financial statements of the Company and its subsidiaries were prepared correctly according to the generally accepted accounting principles, disclosed sufficient and reliable information, provided notes and acknowledged the guideline to solve problem for the benefit of the Company.
2. Ensure the appropriateness and effectiveness of the Company's internal control and internal audit system and determine the independence of Internal Audit Unit as well as approve the appointment, transfer or dismissal of Internal Audit Unit.
3. Ensure the Company to operate according to the Securities and Securities Exchange Law, notifications of the SET and other laws that related to the Company's business.
4. Consider selecting / nominating an independence person to be the Company's auditor and propose the remuneration of such person as well as attend non-management meeting with the auditor.
5. Review the connected transaction or transaction that might cause the conflict of interest to comply with laws and notifications of the SET to ensure the reasonableness and utmost benefit for the Company.

The Audit Committee followed up the operation of year 2011 according to the scope of duties and responsibilities as assigned and viewed that the Company prepared the financial statements correctly in all material respects according to the generally accepted accounting principles and disclosed sufficient related transactions or conflict of interest transactions. The Company possessed the proper internal control system and risk management that fit with its business situation and operated according to the laws, regulation of the SET and related laws.



(Mr. Anawat Navinthum)  
Chairman of the Audit Committee



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายอานะวัฒน์ นาวิณธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุกิจ พันธุ์วิศาลและ ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2554 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้งและคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2554 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2554 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอานะวัฒน์ นาวิณธรรม)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries and financial information stated in the Annual Report. The financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand by employing the appropriate accounting policy and performing on a regular basis with thoroughly consideration and best estimation including the disclosure of sufficient information in the notes of the financial statements to ensure the transparency and benefit to shareholders and general investors.

The Board of Directors provides, preserves the appropriateness and efficiency of the risk management system and internal control to ensure that accounting information is correct, complete and sufficient to maintain the Company's assets and protect the Company from any fraud or material improper operation.

The Board of Directors appointed the Audit Committee who are independent directors to oversee and responsible for the quality of financial statements and internal control system. The opinion of the Audit Committee regarding this issue is disclosed in this Annual Report under the section of the Audit Committee Report.

The Board of Directors views that the internal control system of the Company and its subsidiaries is at the satisfactory level and can assure the reliability of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries as at December 31, 2011.



Mr. Satit Chanjavanakul  
Chairman of the Board of Directors



Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul  
Chairman of Executive Committee

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554



นายสาธิต ชาญเชาว์กุล  
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล  
ประธานกรรมการบริหาร

## 11. Financial Status and Performance

### 11.1 Consolidated Financial Statements

#### (1) Auditor's Report

- The auditor's report for financial statements of year 2009 audited by Khun Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 from Ernst & Young Office Limited expressed an unqualified opinion.
- The auditor's report for financial statements of year 2010 audited by Khun Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 from Ernst & Young Office Limited expressed an unqualified opinion.
- The auditor's report for financial statements of year 2011 audited by Khun Chayapol Suppasetanon, Certified Public Accountant No. 3972 from Ernst & Young Office Limited expressed an unqualified opinion.

#### Summary Table of financial statements of the Company and its subsidiaries

Balance Sheet	As at December 31, 2011		As at December 31, 2010		As at December 31, 2009	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Assets</b>						
<b>Current Assets</b>						
Cash and cash equivalents	391.01	12.67%	884.40	25.44%	390.67	15.42%
Current Investment	395.20	12.80%	0.20	0.01%	315.20	12.44%
Trade accounts and notes receivable - net	721.90	23.38%	1,125.93	32.38%	616.64	24.33%
Inventories - net	216.35	7.01%	265.35	7.63%	178.72	7.05%
Other current assets	27.23	0.88%	24.30	0.70%	15.04	0.59%
Non-current assets held for sale	1.89	0.06%	-	-	-	-
<b>Total current assets</b>	<b>1,753.58</b>	<b>56.80%</b>	<b>2,300.18</b>	<b>66.16%</b>	<b>1,516.27</b>	<b>59.83%</b>
<b>Non-current assets</b>						
Restricted bank deposits	-	-	-	-	7.50	0.30%
Investment in associate	47.87	1.55%	-	-	-	-
Property, plant and equipment - net	1,145.46	37.10%	1,111.61	31.97%	981.90	38.75%
Investment Properties	90.70	2.94%	26.20	0.75%	-	-
Intangible assets	10.81	0.35%	9.59	0.28%	8.71	0.34%
<b>Other non-current assets</b>						
Prepayment for purchase of equipment	13.93	0.45%	14.24	0.41%	5.52	0.22%
Deposit for land and factory rental	18.63	0.60%	10.32	0.30%	10.28	0.41%

## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 11.1 งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

#### (1) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2552 ซึ่งตรวจสอบโดย คุณสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขทะเบียน 3970 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2553 ซึ่งตรวจสอบโดย คุณสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขทะเบียน 3970 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2554 ซึ่งตรวจสอบโดย คุณชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขทะเบียน 3972 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

#### ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบดุล	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2554		2553		2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	391.01	12.67%	884.40	25.44%	390.67	15.42%
เงินลงทุนชั่วคราว	395.20	12.80%	0.20	0.01%	315.20	12.44%
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ	721.90	23.38%	1,125.93	32.38%	616.64	24.33%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	216.35	7.01%	265.35	7.63%	178.72	7.05%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27.23	0.88%	24.30	0.70%	15.04	0.59%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	1.89	0.06%	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,753.58</b>	<b>56.80%</b>	<b>2,300.18</b>	<b>66.16%</b>	<b>1,516.27</b>	<b>59.83%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	7.50	0.30%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	47.87	1.55%	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,145.46	37.10%	1,111.61	31.97%	981.90	38.75%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	90.70	2.94%	26.20	0.75%	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10.81	0.35%	9.59	0.28%	8.71	0.34%
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>						
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	13.93	0.45%	14.24	0.41%	5.52	0.22%
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	18.63	0.60%	10.32	0.30%	10.28	0.41%

Balance Sheet	As at December 31, 2011		As at December 31, 2010		As at December 31, 2009	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Others	6.37	0.21%	4.78	0.14%	4.05	0.15%
<b>Total non-current assets</b>	<b>1,333.77</b>	<b>43.20%</b>	<b>1,176.74</b>	<b>33.84%</b>	<b>1,017.96</b>	<b>40.17%</b>
<b>Total assets</b>	<b>3,087.35</b>	<b>100%</b>	<b>3,476.92</b>	<b>100%</b>	<b>2,534.23</b>	<b>100%</b>
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>						
<b>Current liabilities</b>						
Trade and other payables	883.88	28.63%	1,395.06	40.12%	693.49	27.36%
Accounts payable - acquisition of assets	184.46	5.98%	51.68	1.49%	38.76	1.53%
Corporate income tax payable	8.41	0.27%	31.69	0.91%	8.42	0.33%
<b>Other current liabilities</b>						
Payable arising from forward exchange contracts	1.54	0.05%	14.81	0.43%	0.07	0.00%
Others	5.23	0.17%	11.83	0.34%	17.23	0.68%
<b>Total current liabilities</b>	<b>1,083.52</b>	<b>35.10%</b>	<b>1,505.06</b>	<b>43.29%</b>	<b>757.97</b>	<b>29.90%</b>
<b>Non-current liabilities</b>						
Accounts payable - acquisition of assets, net of current portion	60.57	1.96%	164.10	4.72%	75.65	2.99%
Provision for long-term employee benefits	7.44	0.24%	-	-	-	-
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>68.01</b>	<b>2.20%</b>	<b>164.10</b>	<b>4.72%</b>	<b>75.65</b>	<b>2.99%</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>1,151.53</b>	<b>37.30%</b>	<b>1,669.16</b>	<b>48.01%</b>	<b>833.62</b>	<b>32.89%</b>

Balance Sheet	As at December 31, 2011		As at December 31, 2010		As at December 31, 2009	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Shareholders' equity</b>						
Issued and fully paid-up capital	301.40	9.76%	301.40	8.67%	301.40	11.89%
Premium on ordinary shares	1,257.26	40.72%	1,257.26	36.15%	1,257.26	49.61%
Retained earnings						
Appropriated						
Legal reserve - the Company	30.14	0.98%	30.14	0.87%	30.14	1.20%
Legal reserve - Subsidiaries	23.26	0.75%	7.55	0.22%	4.29	0.17%
Treasury stock reserve	57.29	1.86%	57.29	1.65%	57.29	2.26%
Unappropriated	326.95	10.59%	608.73	17.51%	421.73	16.64%
<b>Equity attributable to the Company's shareholders</b>	<b>1,996.30</b>	<b>64.66%</b>	<b>1,865.04</b>	<b>53.64%</b>	<b>1,757.11</b>	<b>69.34%</b>
Less : Treasury stock	-57.29	-1.86%	-57.29	-1.65%	-57.29	-2.26%
<b>Equity attributable to the Company's shareholders - net</b>	<b>1,939.01</b>	<b>62.80%</b>	<b>1,807.75</b>	<b>51.99%</b>	<b>1,699.82</b>	<b>67.08%</b>
Minority interest - equity attributable to the subsidiaries' shareholders	-3.19	-0.10%	0.01	0.00%	0.79	0.03%
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>1,935.82</b>	<b>62.70%</b>	<b>1,807.76</b>	<b>51.99%</b>	<b>1,700.61</b>	<b>67.11%</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>3,087.35</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,476.92</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,534.23</b>	<b>100.00%</b>



งบดุล	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
อื่นๆ	6.37	0.21%	4.78	0.14%	4.05	0.15%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,333.77	43.20%	1,176.74	33.84%	1,017.96	40.17%
รวมสินทรัพย์	3,087.35	100%	3,476.92	100%	2,534.23	100%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	883.88	28.63%	1,395.06	40.12%	693.49	27.36%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	184.46	5.98%	51.68	1.49%	38.76	1.53%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	8.41	0.27%	31.69	0.91%	8.42	0.33%
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>						
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1.54	0.05%	14.81	0.43%	0.07	0.00%
อื่นๆ	5.23	0.17%	11.83	0.34%	17.23	0.68%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,083.52	35.10%	1,505.06	43.29%	757.97	29.90%
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	60.57	1.96%	164.10	4.72%	75.65	2.99%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7.44	0.24%	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	68.01	2.20%	164.10	4.72%	75.65	2.99%
รวมหนี้สิน	1,151.53	37.30%	1,669.16	48.01%	833.62	32.89%

งบดุล	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	301.40	9.76%	301.40	8.67%	301.40	11.89%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,257.26	40.72%	1,257.26	36.15%	1,257.26	49.61%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	30.14	0.98%	30.14	0.87%	30.14	1.20%
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	23.26	0.75%	7.55	0.22%	4.29	0.17%
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	57.29	1.86%	57.29	1.65%	57.29	2.26%
ยังไม่ได้จัดสรร	326.95	10.59%	211.40	6.08%	106.73	4.21%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,996.30	64.66%	1,865.04	53.64%	1,757.11	69.34%
หัก : หุ้นทุนซื้อคืน	-57.29	-1.86%	-57.29	-1.65%	-57.29	-2.26%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท-สุทธิ	1,939.01	62.80%	1,807.75	51.99%	1,699.82	67.08%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-3.19	-0.10%	0.01	0.00%	0.79	0.03%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,935.82	62.70%	1,807.76	51.99%	1,700.61	67.11%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,087.35	100.00%	3,476.92	100.00%	2,534.23	100.00%

Income Statements	2011		2010		2009	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Sales income	8,323.93	100.00%	8,247.57	100.00%	4,900.78	100.00%
Cost of sales	-7,468.51	-89.72%	-7,509.92	-91.06%	-4,597.58	-93.82%
<b>Gross Profit</b>	<b>855.42</b>	<b>10.28%</b>	<b>737.65</b>	<b>8.94%</b>	<b>303.20</b>	<b>6.19%</b>
Other income	17.57	0.21%	14.03	0.17%	12.20	0.25%
Interest income	15.80	0.19%	5.51	0.07%	6.25	0.13%
Selling expenses	-66.63	-0.80%	-59.83	-0.73%	-32.93	-0.68%
Administrative expenses	-191.38	-2.30%	-161.70	-1.96%	-115.81	-2.36%
Directors and executives remuneration	-44.20	-0.53%	-60.86	-0.74%	-37.08	-0.76%
Allowance for diminution in value of inventory	-	-	-	-	32.17	0.66%
Impairment loss for assets	-6.73	-0.08%	-	-	-	-
<b>Profit before share of loss from investment in associate, finance</b>	<b>579.85</b>	<b>6.97%</b>	<b>474.80</b>	<b>5.75%</b>	<b>168.00</b>	<b>3.42%</b>
<b>Cost and corporate tax income</b>						
Finance Cost	-	-	-	-	-4.15	-0.08%
Share of loss from investment in associate	-1.14	-0.01%	-	-	-	-
<b>Profit before finance cost and corporate tax income</b>	<b>578.71</b>	<b>6.95%</b>	<b>474.80</b>	<b>5.75%</b>	<b>163.85</b>	<b>3.34%</b>
<b>Corporate tax income</b>	<b>-62.17</b>	<b>-0.75%</b>	<b>-94.26</b>	<b>-1.14%</b>	<b>-27.05</b>	<b>-0.55%</b>
<b>Profit after corporate tax income</b>	<b>516.54</b>	<b>4.61%</b>	<b>380.54</b>	<b>4.61%</b>	<b>136.80</b>	<b>2.79%</b>
Non-controlling interests of subsidiaries	-3.20	-0.04%	0.77	0.01%	1.93	0.04%
<b>Net Profit for the year</b>	<b>519.74</b>	<b>4.57%</b>	<b>381.31</b>	<b>4.62%</b>	<b>138.73</b>	<b>2.83%</b>

### Summary table of cash flow statements of the Company and its subsidiaries

(Unit : Million Baht)

Cash Flow Statements	2011	2010	2009
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Net income before tax	578.71	474.80	163.85
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities			
Depreciation	155.76	160.39	145.28
Amortization	1.31	1.09	0.83
Allowance for diminution in value of inventories (Reverse)	3.58	-1.73	-32.89
Impairment loss for land not used	-	-	0.80
Allowance for doubtful account (Reverse)	-0.80	-	-
Impairment loss of machinery and equipment	6.05	-	-
Impairment loss of intangible assets	0.68	-	-

งบกำไรขาดทุน	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	8,323.93	100.00%	8,247.57	100.00%	4,900.78	100.00%
ต้นทุนขาย	-7,468.51	-89.72%	-7,509.92	-91.06%	-4,597.58	-93.82%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>855.42</b>	<b>10.28%</b>	<b>737.65</b>	<b>8.94%</b>	<b>303.20</b>	<b>6.19%</b>
รายได้อื่น	17.57	0.21%	14.03	0.17%	12.20	0.25%
ดอกเบี้ยรับ	15.80	0.19%	5.51	0.07%	6.25	0.13%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-66.63	-0.80%	-59.83	-0.73%	-32.93	-0.68%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-191.38	-2.30%	-161.70	-1.96%	-115.81	-2.36%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-44.20	-0.53%	-60.86	-0.74%	-37.08	-0.76%
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	32.17	0.66%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-6.73	-0.08%	-	-	-	-
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม</b>	<b>579.85</b>	<b>6.97%</b>	<b>474.80</b>	<b>5.75%</b>	<b>168.00</b>	<b>3.42%</b>
<b>ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>						
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	-	-	-	-4.15	-0.08%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	-1.14	-0.01%	-	-	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ ภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>578.71</b>	<b>6.95%</b>	<b>474.80</b>	<b>5.75%</b>	<b>163.85</b>	<b>3.34%</b>
<b>ภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>-62.17</b>	<b>-0.75%</b>	<b>-94.26</b>	<b>-1.14%</b>	<b>-27.05</b>	<b>-0.55%</b>
<b>กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>516.54</b>	<b>4.61%</b>	<b>380.54</b>	<b>4.61%</b>	<b>136.80</b>	<b>2.79%</b>
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ของบริษัทย่อย	-3.20	-0.04%	0.77	0.01%	1.93	0.04%
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>519.74</b>	<b>4.57%</b>	<b>381.31</b>	<b>4.62%</b>	<b>138.73</b>	<b>2.83%</b>

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิก่อนภาษี	578.71	474.80	163.85
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสด			
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	155.76	160.39	145.28
ค่าตัดจำหน่าย	1.31	1.09	0.83
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	3.58	-1.73	-32.89
ค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดินไม่ได้ใช้งาน	-	-	0.80
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดินไม่ได้ใช้งาน	-0.80	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์	6.05	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.68	-	-

**Summary table of cash flow statements of the Company and its subsidiaries (Continued)**

(Unit : Million Baht)

Cash Flow Statements	2011	2010	2009
Doubtful debts (Reverse)	-	-0.13	-0.08
Loss (Gain) on sales of equipment	2.91	-1.44	-0.59
Share of loss from investment in associate	1.14	-	-
Long-term employee benefits expenses	7.45	-	-
Finance cost	-	-	4.15
Interest income	-15.80	-5.51	-6.25
<b>Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>	<b>740.99</b>	<b>627.47</b>	<b>275.09</b>
Operating assets (increase) decrease			
Trade and other receivables	401.03	-517.22	-108.59
Inventories	45.43	-84.90	262.57
Other current assets	-2.09	-1.01	-1.91
Other non-current assets	-9.60	-9.49	-5.17
Operating liabilities increase( decrease)			
Trade and other payables	-511.17	625.76	-141.16
Accrued expenses	-	65.35	-16.48
Other current liabilities	-19.87	19.80	-2.98
Cash flows from operating activities	644.72	725.76	261.37
Cash paid for income tax	-85.46	-70.99	-26.73
<b>Net cash flows from operating activities</b>	<b>559.26</b>	<b>654.77</b>	<b>234.64</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Decrease in restricted bank deposits	-	7.50	27.98
Decrease in current investments	-395.00	315.00	95.08
Invested in associate	-49.00	-	-
Cash paid for acquisitions of building and equipment	-232.36	-216.19	-137.84
Proceeds from sales of equipment	0.45	2.68	2.35
Cash paid for acquisitions of intangible assets	-3.21	-1.96	-2.39
Interest income	14.96	5.31	6.68
Net cash flows from (used in) investing activities	664.16	112.35	-8.12
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Repayment of long-term loans from banks	-	-	-131.42
Repayment of liabilities under financial lease agreement	-	-	-0.06
Interest expenses	-	-	-4.15
Cash paid for purchase of treasury stock	-	-	-55.25
Dividend paid to shareholders	-388.48	-273.39	-158.96
Net cash flows used in financing activities	-388.48	-273.39	-349.85
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	493.38	493.73	-123.33
Cash and cash equivalents at beginning of year	884.40	390.67	514.00
Cash and cash equivalents at end of year	391.02	884.40	390.67

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-	-0.13	-0.08
กำไร(ขาดทุน)จากการขายอุปกรณ์	2.91	-1.44	-0.59
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1.14	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7.45	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	-	4.15
ดอกเบี้ยรับ	-15.80	-5.51	-6.25
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>	<b>740.99</b>	<b>627.47</b>	<b>275.09</b>
<b>สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	401.03	-517.22	-108.59
สินค้าคงเหลือ	45.43	-84.90	262.57
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-2.09	-1.01	-1.91
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-9.60	-9.49	-5.17
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-511.17	625.76	-141.16
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	65.35	-16.48
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-19.87	19.80	-2.98
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	644.72	725.76	261.37
จ่ายภาษีเงินได้	-85.46	-70.99	-26.73
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>559.26</b>	<b>654.77</b>	<b>234.64</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	7.50	27.98
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-395.00	315.00	95.08
ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	-49.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	-232.36	-216.19	-137.84
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	0.45	2.68	2.35
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-3.21	-1.96	-2.39
ดอกเบี้ยรับ	14.96	5.31	6.68
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	664.16	112.35	-8.12
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-131.42
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-0.06
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-4.15
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-55.25
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	-388.48	-273.39	-158.96
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>-388.48</b>	<b>-273.39</b>	<b>-349.85</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	493.38	493.73	-123.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	884.40	390.67	514.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	391.02	884.40	390.67

**Key financial ratios which reflected financial status and performance of the Company and its subsidiaries**

Financial Ratio	2011	2010	2009
<b><u>Liquidity Ratio</u></b>			
Current Ratio (Times)	1.62	1.53	2.01
Quick Ratio (Times)	1.42	1.33	1.73
<b><u>Activity Ratio</u></b>			
Accounts Receivable Turnover (Times)	9.01	9.54	8.88
Collection Period (Days)	40.49	38.27	41.10
Inventory Turnover (Times)	31.01	33.82	15.66
Inventory Turnover Period (Days)	11.77	10.79	23.31
Accounts Payable Turnover (Times)	6.55	7.66	6.19
Payment Period (Days)	55.69	47.62	58.97
Cash Cycle (Days)	-3.42	1.44	5.44
<b><u>Debt Ratio</u></b>			
Debt to Equity Ratio (Times)	0.59	0.92	0.49
Interest-Bearing Debt to Equity Ratio (Times)	0.00	0.00	0.00
Interest Coverage Ratio (Times)	N/A	N/A	40.44
<b><u>Profitability Ratio</u></b>			
Gross Profit Margin (%)	10.28	8.94	6.19
Net Profit Margin (%)	6.24	4.61	2.80
Earnings per share (Baht)	1.81	1.33	0.48
Return on Assets (%)	17.63	15.80	6.21
Return on Equity (%)	27.74	21.74	7.98
Dividend Payout Ratio (%)	88.59	75.47	145.21

## 11.2 Explanation and analysis of financial status and operation result

### 11.2.1 Analysis of operation result

Sales revenues were 8,324 million baht (2010: 8,248 million baht), increased by 76 million baht or at 1% from the previous year due to:

1. Sales revenues of air conditioner and cooling parts were 2,661 million baht (2010: 2,436 million baht), increased by 225 million baht or at 9% from year 2010 as the Company received more orders for both copper tube and plastic injection assignment.
2. Sales revenues from automobile parts were 673 million baht (2010: 570 million baht), increased by 103 million baht or at 18% from year 2009 as the Company received more orders for copper tube, metal and plastic injection assignment.
3. Revenues from other businesses were 322 million baht (2010: 209 million baht), increased by 113 million baht or at 54% from previous year caused by receiving purchase order from existing customer base for parts of washing machine for both metal fabrication and plastic injection.
4. Sales revenues of air conditioner parts were 4,668 million baht (2010: 5,033 million baht), decreased by 365 million baht or at 7% as the Company reduced its parts manufacturing which the Company did not work for the upstream.



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
<b>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (ครั้ง)	1.62	1.53	2.01
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (ครั้ง)	1.42	1.33	1.73
<b>อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน</b>			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ครั้ง)	9.01	9.54	8.88
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	40.49	38.27	41.10
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	31.01	33.82	15.66
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.77	10.79	23.31
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ครั้ง)	6.55	7.66	6.19
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	55.69	47.62	58.97
Cash Cycle (วัน)	-3.42	1.44	5.44
<b>อัตราส่วนการชำระหนี้</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.59	0.92	0.49
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ครั้ง)	N/A	N/A	40.44
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.28	8.94	6.19
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.24	4.61	2.80
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.81	1.33	0.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	17.63	15.80	6.21
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	27.74	21.74	7.98
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	88.59	75.47	145.21

## 11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 11.2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย จำนวน 8,324 ล้านบาท (2553: 8,248 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 76 ล้านบาท คิดเป็น 1% เป็นผลมาจาก

- 1) รายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นจำนวน 2,661 ล้านบาท (2553: 2,436 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 225 ล้านบาท คิดเป็น 9% จากการได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นทั้งงานท่อทองแดงและงานฉีดยาสติก
- 2) รายได้จากการขายชิ้นส่วนยานยนต์จำนวน 673 ล้านบาท (2553: 570 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 103 ล้านบาท คิดเป็น 18% จากการได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นทั้งงานท่ออลูมิเนียม งานโลหะ และงานฉีดยาสติก
- 3) รายได้จากธุรกิจอื่นๆ มีจำนวน 322 ล้านบาท (2553: 209 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 113 ล้านบาท คิดเป็น 54% จากการได้รับคำสั่งซื้อจากฐานลูกค้ารายเดิม ในธุรกิจผลิตชิ้นงานเครื่องซักผ้าทั้งงานขึ้นรูปโลหะแผ่น และงานฉีดยาสติก
- 4) รายได้จากธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศจำนวน 4,668 ล้านบาท (2553: 5,033 ล้านบาท) ลดลง 365 ล้านบาท คิดเป็น 7% เนื่องจาก บริษัทลดการรับงานจ้างประกอบส่วนที่บริษัทไม่ได้ทำงานต้นน้ำ

**Cost of goods** sold was 7,469 million baht or accounted for 90% of sales revenues (2010: 7,510 million baht or accounted for 91% of sales revenues). The cost of goods sold as a percentage of sales revenues decreased 1% from the previous year because the portion of OEM for air conditioner decreased while portion of parts manufacturing which has lower cost increased.

**Selling expenses** were 67 million baht or accounted for 0.8% of sales revenues (2010: 60 million baht or accounted for 0.7% of sales revenues). The selling expense as a percentage of sales revenues increased by 0.1% from the previous year.

**Administrative expenses** were 191 million baht or 2.3% of sales revenues (2010: 162 million, or 2.0% of sales revenues). The administrative expenses increased by 29 million baht as the Company paid more compensation to its staff and also the paid expenses with regard to the flood protection at the end of the year.

**Directors and executives remuneration** was 44 million baht or 0.5% of sales revenues (2010: 61 million baht, or 0.7% of sales revenues). The directors and executives remuneration decreased by 17 million baht due to the reduction of the executives' remuneration.

**Net profit** was 520 million baht accounted for 6.2% of sales revenues (2010: 381 million baht or 4.6% of sales revenues). Net profit increased by 139 million baht or 36% from the previous year and the earning per share was 1.81 baht (2010: 1.33 baht per share).

## 11.2.2 Financial status of the Company

### Assets

#### Total Assets

The total assets as at December 31, 2011, were 3,087.35 million baht (2010: 3,476.92 million baht), decreased by 389.57 million baht from the previous year. The major transactions were the decrease of trade and other receivables of 404.03 million baht, the increase of land, building and equipment of 156 million baht, the inventories were at 49.00 million. The details are as follows:

#### Cash and cash equivalents

As at December 31, 2011, cash and cash equivalents were 391.02 million baht (2010: 88.40 million baht), decreased by 493.38 million baht from the previous year. The major transactions were cash flow from operation activities at the amount of 559.26 million baht, investment in bill of exchange at the amount of 395.00 million baht, investment in associate at the amount of 49.00 million baht, dividend payment of year 2011 at the amount of 388.48 million baht, purchase machinery and equipment at the amount of 235.36 million baht. The Company's liquidity was better than the previous year as the average cash cycle was at -3 days (2010: 1 day).

#### Current Investments

As at December 31, 2011, the Company invested in bill of exchange of a commercial bank for 395.0 million baht and fixed deposit at the amount of 0.2 million baht (2010 fixed deposit : 0.2 million baht). The interest rates were 1.80%-3.00% per annum and due in February and March 2012.

#### Trade Accounts and Notes Receivables

As at December 31, 2011, trade accounts and notes receivables were 721.90 million baht (2010: 1,123.53 million baht), decreased by 401.63 million baht from year 2010 since revenues of quarter 4 decreased, the indirect affect from flood. The average of collection period of year 2011 was 40.49 days (2010: 38.27 days). The Company strictly controls its credit policy by providing credit term to only clients who have strong financial positions. The Company also closely monitors the debt collection.

**ต้นทุนขาย** จำนวน 7,469 ล้านบาท คิดเป็น 90% ของรายได้จากการขาย (2553: 7,510 ล้านบาท คิดเป็น 91%) อัตราต้นทุนขายต่อรายได้ลดลง 1% จากที่สัดส่วนการรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศลดลง แต่งานผลิตชิ้นส่วนซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่ามีส่วนเพิ่มขึ้น

**ค่าใช้จ่ายในการขาย** จำนวน 67 ล้านบาท คิดเป็น 0.8% ของรายได้จากการขาย (2553: 60 ล้านบาท คิดเป็น 0.7%) อัตราค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 0.1%

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** จำนวน 191 ล้านบาท คิดเป็น 2.3% ของรายได้จากการขาย (2553: 162 ล้านบาท คิดเป็น 2.0%) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท จากการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานเพิ่มขึ้น และจ่ายค่าใช้จ่ายในการป้องกันอุทกภัยในช่วงปลายปี

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร** จำนวน 44 ล้านบาท คิดเป็น 0.5% ของรายได้จากการขาย (2553: 61 ล้านบาท คิดเป็น 0.7%) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารลดลง 17 ล้านบาท จากการปรับลดผลตอบแทนผู้บริหาร

**กำไรสุทธิ** จำนวน 520 ล้านบาท คิดเป็น 6.2% ของรายได้จากการขาย (2553: 381 บาท คิดเป็น 4.6%) กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 139 ล้านบาท คิดเป็น 36% โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 1.81 บาทต่อหุ้น (2553: 1.33 บาทต่อหุ้น)

## 11.2.2 ฐานะการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์

#### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,087.35 ล้านบาท (ปี 2553: 3,476.92 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อนจำนวน 389.57 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ เป็นการลดลงของ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 404.03 ล้านบาท สินค้าคงเหลือจำนวน 49.00 ล้านบาท โดยมีเหตุผลประกอบดังต่อไปนี้

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 391.02 ล้านบาท (ปี 2553: 884.40 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อนจำนวน 493.38 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ มีเงินสดรับจากการดำเนินงาน 559.26 ล้านบาท นำไปลงทุนในตั๋วแลกเงิน 395.00 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทร่วม 49.00 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลในปี 2554 จำนวน 388.48 ล้านบาท จ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 235.36 ล้านบาท ปี 2554 สภาพคล่องของบริษัทดีขึ้นกว่าปีก่อน โดยมี Cash Cycle เฉลี่ยอยู่ที่ ติดลบ 3 วัน ถือว่าดี (ปี 2553: บวก 1 วัน)

#### เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯลงทุนในตั๋วแลกเงินของธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 395.0 ล้านบาท และเงินฝากประจำเป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท (2553: บริษัทฯมีเงินฝากประจำเป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.8 ถึงร้อยละ 3.0 ต่อปี และครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์และมีนาคม 2555

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้าสุทธิจำนวน 721.90 ล้านบาท (ปี 2553: 1,123.53 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อนจำนวน 401.63 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ในไตรมาส 4 ลดลง เป็นผลกระทบทางอ้อมจากมหาอุทกภัย ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2554 เท่ากับ 40.49 วัน (ปี 2553: 38.27 วัน)

**Inventory**

As at December 31, 2011, the net inventory was 215.35 million baht (2010: 265.35 million baht) decreased by 50.00 million baht from the previous year. The average inventory turnover for 2011 was 11.77 days (2010: 10.79 days). The Company's number of days holding inventory was longer than the previous year because several customers delay for its products as the affect from flood.

**Investment in associate**

As at December 31, 2011, the Company invested in associate, SSM Automation Company Limited with the amount of 49.00 million baht to expeand metal sheet fabrication business for automobile and electric appliance parts.

**Land, Building and Equipment**

As at December 31, 2011, the land, building and equipment was 1,145.45 million baht (2010: 1,111.61 million baht), increased by 33.84 million baht from the previous year. The return of the assets was 49.55% (2010: 45.36%). The depreciation expense was 155.76 million baht (2010: 160.39 million baht).

**Investment Properties**

As at December 31, 2011, investment properties was 90.70 million baht (2010: 26.20 million baht) increased by 64.50 million baht from last year since the exiting plant and land of a subsidiary was rented by associate at the rental rate 0.4 million baht per month.

**Liabilities**

As at December 31, 2011, the total liabilities were 1,151.53 million baht (2010: 1,669.16 million baht), decreased by 517.63 million baht from the previous year due to:

- The decrease of trade accounts payable at the amount of 511.17 million baht which vary in relation to raw material purchase and sales revenues during the end of year 2011.
- The decrease of income tax payable at the amount of 23.28 million baht as the Company and its subsidiaries granted BOI for tax waving and reduction.
- Debt to equity ratio (D/E) was 0.59 times (2010: 0.92 times) fluctuated by the decrease of account payable.
- Interest bearing debt to equity ratio (D(int) /E) was 0 time (2010: 0 times)

**Shareholders' equity**

As at December 31, 2011, the shareholders' equity was 1,935.82 million baht (2010: 1,807.76 million baht) increased by 128.06 million baht from the previous year due to the net profit of year 2011 of 519.71 million baht. The Company allotted the interim dividend payment for the year 2011 at 1.00 baht per share for 287,777,339 common shares; the total amount was 287.78 million baht and allotted the dividend payment for year end which was the last period at 0.60 baht per share for 287,777,339 common shares, the total amount will be 172.67 million baht. The dividend payment for the last period will be paid on April 27, 2012. The Company's total dividend payment is 1.60 baht per share, representing 88.59% of net profit (Policy: dividend payment not less than 50% of net profit). The returns on equity was 27.74% (2009: 21.74%)

### สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 215.35 ล้านบาท (ปี 2553: 265.35 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อนจำนวน 50.00 ล้านบาท ระยะเวลาเก็บสินค้าเฉลี่ยปี 2554 เท่ากับ 11.77 วัน (ปี 2553: 10.79 วัน) จำนวนวันในการถือครองสินค้าเพิ่มขึ้น เพราะลูกค้าหลายราย ชะลอการเรียกสินค้า เป็นผลจากมหาดภัย

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทร่วม คือ บริษัท เอส เอส เอ็ม เอ ออโตเมชัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 49.00 ล้านบาท เพื่อขยายธุรกิจขึ้นรูปโลหะแผ่นสำหรับชิ้นส่วนยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้า

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 1,145.45 ล้านบาท (ปี 2553: 1,111.61 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นสุทธิจากปีก่อนจำนวน 33.84 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคิดเป็นร้อยละ 49.55 (ปี 2553: ร้อยละ 45.36) บริษัทมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 155.76 ล้านบาท (ปี 2553: 160.39 ล้านบาท)

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 90.70 ล้านบาท (ปี 2553: 26.20) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 64.50 ล้านบาท จากโรงงานและที่ดินที่มีอยู่เดิมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำให้บริษัทร่วมเช่าในอัตราเดือนละ 0.4 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,151.53 ล้านบาท (ปี 2553: 1,669.16 ล้านบาท) ลดลงจำนวน 517.63 ล้านบาท ประกอบด้วย

- การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 511.17 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามยอดสั่งซื้อวัตถุดิบและยอดขายในช่วงปลายปี 2554
- การลดลงของภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายจำนวน 23.28 ล้านบาท จากที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) เท่ากับ 0.59 เท่า (ปี 2553: 0.92 เท่า) ผันแปรตามยอดเจ้าหนี้การค้าที่ลดลง
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D(int) /E) เท่ากับ 0 เท่า (ปี 2553: 0 เท่า)

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,935.82 ล้านบาท (ปี 2553 จำนวน 1,807.76 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 128.06 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2554 จำนวน 519.74 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 287.78 ล้านบาท และในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 172.67 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในวันที่ 27 เมษายน 2555 บริษัทจัดสรรเงินปันผลรวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.60 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 88.59 ของกำไรสุทธิ (นโยบาย: จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ) โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 27.74 (ปี 2553: ร้อยละ 21.74)

### 11.3 Auditor and remuneration

Ernst & Young Office Limited was the auditor of the Company and its subsidiaries for year 2011, the remunerations are as follows:

1. Audit fee for year 2011

The Company and its subsidiaries paid the audit fees to the office of the auditor for the latest accounting period at the total amount of THB 3,180,000 million (Three million one hundred and eighty thousand baht) comprising of:

SNC Former Public Company Limited	1,400,000	Baht
SNC Pyongsan Evolution Company Limited	850,000	Baht
SNC Santec Company Limited	100,000	Baht
SNC Cooling Supply Company Limited	180,000	Baht
Immortal Parts Company Limited	260,000	Baht
Ultimate Parts Company Limited	190,000	Baht
SAS Innovation Company Limited	50,000	Baht
Infinity Company Limited	30,000	Baht
Paradise Plastic Company Limited	50,000	Baht
Total	<u>3,180,000</u>	Baht

2. Non-Audit Fee

The Company and its subsidiaries have not received any other services from the office of the auditor or person or entity that related the auditor and the office of the auditor\* during the latest accounting period.

\* Person or entity that related to the auditor and the office of the auditor includes:

1. Spouse and children under support of the auditor
2. Juristic person that has control over the office of auditor, juristic person that is under control of the office of auditor and juristic person that is under the same control of the office of auditor both direct and indirect control
3. Juristic person that is significantly controlled by the office of auditor
4. Partner or equivalent of the office of auditor
5. Spouse and children under support of person in (4)
6. Juristic person that the auditor, person in (1), (4) or (5) has significant control power overboth direct and indirect control



### 11.3 ผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2554 มีค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2554

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,180,000 บาท (สามล้านหนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวน	1,400,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	จำนวน	850,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด	จำนวน	100,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี คูल्ली ซัพพลาย จำกัด	จำนวน	250,000	บาท
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	จำนวน	260,000	บาท
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	จำนวน	190,000	บาท
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	จำนวน	50,000	บาท
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	จำนวน	30,000	บาท
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	จำนวน	50,000	บาท
รวมทั้งสิ้น		<u>3,180,000</u>	บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด\*ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

\* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ(4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

## Details of position of directors, executives and controlling person of the Company and subsidiaries

	SNC					SPEC	UMP	IPC	SSTC	Cool	IMP	PRD	SAS
	BOD	AC	NC	RC	OTHER								
<b>Directors</b>													
Mr. Satit Chanjavanakul	D												
Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul	D					C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D
Professor Dr. Boonton Dockthaisong	D												
Mr. Surapol Yamkasem	D			RC		D	D	D	D	D	D	D	D
Mr. Somboon Gurdlin	D				V	V MD D	V MD D	V MD D	D		D		D
Mr. Samitt Palitagram	D		NC		V	D	D	D	V MD D	V MD D	V D	D	
Mr. Anavat Nawinatham	D	AC	NC										
Mr. Sukit Panvisavas	D	AC	NC										
Dr. Srimuang Charoensiri	D	AC		RC									
Mr. Puttipong Danboonsute	D			RC									
Mr. Surasak Khaoroptham	D												
Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap	D				MD								
					Branch 4								
<b>Executives</b>													
Mr. Suphot Teerapong											MD		
Mr. Kitti Chanchengkij					MD							MD	
					Branch 2								
Mr. Fumiaki Takahashi					Co-MD					Co-MD			
Mr. Kenji Kodama					Co-MD							Co-MD	
Mr. Sungho Kim					Co-MD	Co-MD	Co-MD						
Mr. Yoshitake Konno								Co-MD			Co-MD		
Mr. Rattapoom Nuntapatawee					M								

### Remark :

AC : Audit Committee

NC : Nomination Committee

RC : Remuneration Committee

M : Management

BoD : Board of Director

C : Chairman of Executive Committee

V : Vice Chairman of Executive Committee

MD : Managing Director

Co-MD : Co-Managing Director

D : Director

## รายละเอียดการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทและ บริษัทย่อย

	SNC					SPEC	UMP	IPC	SSTC	Cool	IMP	PRD	SAS
	BOD	AC	NC	RC	อื่นๆ								
<b>กรรมการ</b>													
นายสาธิต ขาวเขาวนกุล	D												
ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	D					C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D
ศ.ดร.บุญทูน ดอกโสง	D												
นายสุรพล แยมเกษม	D			RC		D	D	D	D	D	D	D	D
นายสมบุญ เกิดหลิน	D				V	V MD D	V MD D	V MD D	D		D		D
นายสามิตต์ พลิตกรรม	D		NC		V	D	D	D	V MD D	V MD D	V D	D	
นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	D	AC	NC										
นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	D	AC	NC										
ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ	D	AC		RC									
นายพุทธิพงษ์ ต้านบุญสุด	D			RC									
นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	D												
นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	D				MD								
					สาขา 4								
<b>ผู้บริหาร</b>													
นายสุพจน์ ธีรพงษ์											MD		
นายกิตติ ชื่นเชิงกิจ					MD							MD	
					สาขา 2								
นายพุมิเอก ทาคาฮาชิ					Co-MD					Co-MD			
นายเคนจิ โคดามะ					Co-MD							Co-MD	
นายชังโฮ คิม					Co-MD	Co-MD	Co-MD						
นายโยชิทาเกะ คอนโนะ								Co-MD			Co-MD		
นายรัฐภูมิ นันทปถวี					M								

### หมายเหตุ :

AC : Audit Committee

NC : Nomination Committee

RC : Remuneration Committee

M : ผู้บริหาร

BoD : Board of director

C : ประธานกรรมการบริหาร

V : รองประธานกรรมการบริหาร

MD : กรรมการผู้จัดการ

Co-MD : กรรมการผู้จัดการร่วม

D : กรรมการบริษัท

**Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 17/2011****On Friday, April 1, 2011****At Petchchompoo Meeting Room, 3<sup>rd</sup> Floor, Emerald Hotel, 99/1, Ratchadapisek Road, Din Daeng District, Din Daeng Sub District, Bangkok****The meeting started at 14.40 hrs.**

Mr. Satit Chanjavanakul, Chairman of the Board of Directors, acted as the chairman of the meeting.

Mr. Anaratch Chaithanapinyo, secretary of the meeting, informed the meeting that the total number of shares and total number of voting shares were as follows:

No. of shares registered with the SET	301,403,239	Shares
Less Treasury Stock	13,625,900	Shares
No. of voting shares	287,777,339	Shares
No. of voting shareholders	2,368	Shareholders

	At the start of the meeting	At the adjournment of the meeting
Shareholders attending the meeting	97 shareholders	135 shareholders
In person	63 shareholders	85 shareholders
By proxy	34 shareholders	50 shareholders
Total no. of shares	183,293,578 shares	184,371,486 shares
% of total no. of shares sold	63.69	64.07

Total number of shares hold by shareholders attending the meeting were more than 1/3 of total number of shares sold, thus forming a quorum according to Section 103 of Public Company Act B.E. 2535 and the Articles of Association of the Company.

Mr. Satit Chanjavanakul, Chairman of the Board of Directors, called the meeting.

The secretary of the meeting introduced the board of directors, executives, auditor and legal counselor as follows:

1.	Mr. Satit	Chanjavanakul	Chairman of the Board of Directors
2.	Dr. Somchai	Thaisa-nguanvorakul	Chairman of Executive Committee and Director
3.	Professor Dr. Boonton	Dockthaisong	Director
4.	Mr. Anavat	Nawintham	Chairman of the Audit Committee, Nomination Committee and Director
5.	Mr. Sukit	Panvisavas	Chairman of the Nomination Committee, Audit Committee and Director
6.	Mr. Puttipong	Danboonsute	Chairman of the Remuneration Committee and Director
7.	Dr. Srimuang	Charoensiri	Audit Committee, Remuneration Committee and Director
8.	Mr. Samitt	Palitagram	Vice Chairman of Executive Committee, Managing Director and Nomination Committee
9.	Mr. Somboon	Gurdlin	Vice Chairman of Executive Committee and Managing Director
10.	Mr. Surapol	Yamkasem	Remuneration Committee and Director
11.	Mr. Surasak	Khaoroptham	Director
12.	Mr. Rattapoom	Nuntapatawee	Deputy Managing Director - Accounting and Finance Department
13.	Mr. Chayapol	Suppasertanon	Certified Public Accountant (Thailand) No. 3972
14.	Mr. Anek	Suarod	Legal Counselor
15.	Mr. Anaratch	Chaithanapinyo	Secretary of the meeting

## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17/2554

เมื่อวันศุกร์ที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2554

ณ ห้องเพชรชมพู ชั้น 3 โรงแรมดิเอ็มมอร์ลด์ 99/1 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง แขวงดินแดง กรุงเทพฯ

เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.

นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

นายอนันต์ ชัยชนะภิญญา เลขาธิการที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบจำนวนหุ้นทั้งหมดและหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังนี้

หุ้นจดทะเบียนกับ ตลท.	จำนวน	301,403,239	หุ้น
หัก หุ้นซื้อคืน	จำนวน	13,625,900	หุ้น
หุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	จำนวน	287,777,339	หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	จำนวน	2,368	ราย

	เริ่มประชุม	ปิดประชุม
ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งหมดจำนวน	97 ราย	135 ราย
มาด้วยตนเอง	63 ราย	85 ราย
รับมอบฉันทะ	34 ราย	50 ราย
จำนวนหุ้นทั้งหมด	183,293,578 หุ้น	184,371,486 หุ้น
คิดเป็นร้อยละของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	63.69	64.07

จำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามมาตรา 103 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว

นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุม

เลขาธิการที่ประชุมได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมาย ดังนี้

1.	นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท
2.	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ
3.	ศ.ดร.บุญทัน	ดอกโหล่ง	กรรมการ
4.	นายอานันท์	นาวิธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกรรมการ
5.	นายสุกิจ	พันธ์วิลาส	ประธานกรรมการสรรหากรรมการตรวจสอบและกรรมการ
6.	นายพุทธิพงษ์	ด้านบุญสุด	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการ
7.	ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการ
8.	นายสามิตต์	ผลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและกรรมการสรรหา
9.	นายสมบุญ	เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
10.	นายสุรพล	แย้มเกษม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการ
11.	นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ
12.	นายรัฐภูมิ	นันท์ปถวี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
13.	นายชยพล	ศุภเศรษฐนันท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3972
14.	นายเอนก	เสีอรอด	ที่ปรึกษากฎหมาย
15.	นายอนันต์	ชัยชนะภิญญา	เลขาธิการที่ประชุม

The secretary of the meeting informed the meeting that the Company allowed any shareholders to propose agenda or nominate any qualified candidates to be considered as the Company's board of directors via the Company's website since November 18, 2010 - January 20, 2011. However, there was no shareholder proposed agenda or nominated any qualified candidates to be considered as the Company's board of directors.

Besides, the Company allowed all shareholders to observe the vote counting via the Company's website since February 3, 2010 - March 10, 2010. Nonetheless, there was no shareholder applied to observe the vote counting.

The resolution of the meeting will be in accordance with the Company's Articles of Association "Section 34", a resolution of the shareholder meeting shall require the majority vote of the shareholders who attend the meeting and cast their votes, by counting one share equal to one vote. In case of a tie vote, the chairman of the meeting shall have a casting vote. To vote for each agenda, please tick the mark ✓ in for approval □, disapproval or abstention in the voting card provided in advance. Timing for voting will be 1 minute, there will be officers to collect and accumulate the voting cards and will announce in the meeting afterward.

#### **Agenda 1 Acknowledgement of minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 16/2010**

Objective and reason For the acknowledgment of shareholders for the minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 16/2010 held on Friday, April 2, 2010.

Opinion of the Board The Board found it appropriate to propose to the Annual General Meeting of Shareholders to acknowledge such minutes of the meeting.

Mr. Sathaporn Phangnirand proposed that this agenda should be for approval not for acknowledgment.

Mr. Rattapoom Nuntapatawee, Deputy Managing Director, Accounting and Finance Department clarified that previously this agenda was for approval; however, there were some shareholders did not attend the former meeting. Therefore, they could not approve such minutes that was correct and complete. The board of directors transcribed and checked for the correctness and completeness of the minutes. As a result, this agenda is for acknowledgement.

There is no shareholder ask for any question or amendment, therefore, the meeting acknowledged the minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 16/2010

#### **Agenda 2 Acknowledgment of operation result of 2010**

Objective and reason For the acknowledgement of shareholders for the operation result of 2010

Mr. Samitt Palitagram, Vice Chairman of Executive Committee and Managing Director, reported the operation result of 2010. The sales revenues were 8,248 million baht, other revenues and interest income were 20 million baht, and total revenues were 8,268 million baht. The cost of goods sold was 7,510 million baht, the selling expenses were 60 million baht and total administration expenses were 222 million baht. The tax income was 94 million baht and the minority interest was 1 million baht. Therefore, the Company's net profit was 381 million baht, or earning per share equaled to 1.33 baht

Opinion of the Board The Board found it appropriate to propose to the shareholders' meeting for the acknowledgement of operation result

Mr. Sakrin Chusaktrakul asked for the explanation about minority interest at the amount of 1 million baht.

Mr. Rattapoom Nuntapatawee, Deputy Managing Director, Accounting and Finance Department clarified that the minority interest at the amount of 1 million baht was the profit and loss result of one of its subsidiary



เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุมหรือเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 20 มกราคม 2554 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอเพิ่มวาระการประชุมหรือเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมท่านอื่นๆ ที่จะให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เพิ่มเติมเข้ามา

และบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าร่วมสังเกตการณ์นับคะแนนเสียงโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2554 ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2554 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดสมัครเข้าร่วมสังเกตการณ์นับคะแนนเสียงเข้ามาแต่อย่างใด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ มติของที่ประชุมให้ถือตามข้อบังคับของบริษัทฯ “ข้อ 34” โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และในการลงคะแนนของวาระการประชุมทุกวาระ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นโปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง □ ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ลงในบัตรลงคะแนนที่ได้มอบให้ล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว โดยในการลงคะแนนในบัตรนี้จะใช้เวลาประมาณ 1 นาที เมื่อครบเวลาจะมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้จัดเก็บและทำการรวบรวมคะแนนเพื่อประกาศให้ที่ประชุมทราบต่อไป

#### วาระที่ 1 รับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 16/2553

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 16/2553 ซึ่งประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 2 เมษายน 2553

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบรายงานการประชุมดังกล่าว

นายสถาพร พังนิรันดร์ เสนอว่าวาระนี้ควรจะเป็นการรับรองรายงานการประชุมมากกว่าการรับทราบรายงานการประชุม

นายรัฐภูมิ นันทวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน ชี้แจงว่าวาระนี้ในอดีตก็เป็นการรับรองรายงานการประชุม แต่เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนหนึ่งที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ไม่ได้เข้าร่วมประชุมครั้งก่อน ซึ่งจะไม่สามารถรับรองรายงานการประชุมว่าถูกต้อง ครบถ้วน อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้มีการทบทวน และมีการตรวจสอบว่ารายงานการประชุมนั้นถูกต้อง ครบถ้วน วาระนี้จึงเรียนมาเพื่อรับทราบ

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแก้ไขเพิ่มเติม จึงถือว่าที่ประชุมรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 16/2553 ดังกล่าว

#### วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2553

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2553 ของบริษัทฯ

นายสามิตต์ พลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ ในรอบปี 2553 ที่ผ่านมามีรายได้จากการขาย 8,248 ล้านบาท รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ 20 ล้านบาท รวมเป็นรายได้ 8,268 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากต้นทุนขาย 7,510 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขาย 60 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 222 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคล 94 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 1 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกำไรสุทธิ 381 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิ 1.33 บาทต่อหุ้น

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน

นายศักดิ์รินทร์ ชูศักดิ์ตระกูล ขอคำอธิบาย ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 1 ล้านบาท

นายรัฐภูมิ นันทวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน ให้คำอธิบายว่า ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 1 ล้านบาทนี้เป็นผลกำไรขาดทุนจากธุรกิจผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด

engaging in mould manufacturing and repair which is SNC Santec Company Limited, the joint venture with Santec Japan at the portion of 80 : 20. Therefore, the profit and loss has to share with Santec Japan.

Mr. Chayapol Suppasedtanon, Certified Public Accountant, clarified that the figures in financial statements and figures presenting in this meeting were the same figures which were the profit or loss to share with minority shareholder of the Company's subsidiary.

Mr. Sathaporn Phangnirand appreciated the performance of the Company which constantly showing the good performance and asked how the Company could maintain and sustain the constant growth of the sales revenues and performance result.

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, Chairman of Executive Committee, explained that the Company's constant growth was the result of learning from past mistake and error. Besides, the Company has good customers, thus, there is no bad debt. With good partner, the Company obtains longer credit term. And with the good staff, the production period can be shortened and enable the cash cycle be negative. The Company set up major financial figures to be its KPI. For the growth, the Company will grow 20% per year constantly. To grow by double or triple, there is 2 ways which are 1) Joint Venture, the Company will select good marketing, good technology and good management company. 2) M&A (Merger and Acquisition), the Company will select the Company which has similar nature of business.

Mr. Wutiicahi Peeraptanapoom asked 4 questions as follows:

- 1) What were the short term and long term effects of Tsunami in Japan to the Company?
- 2) How was the situation of global air conditioner industry?
- 3) How were the Company's major OEM customers, such as Fujitsu, Sharp and LG and would there be any new OEM customers?
- 4) Did the construction of plastic injection plant complete and such plant for production or for warehouse?

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, Chairman of Executive Committee, clarified as follows:

- 1) Consequence of Tsunami in Japan mostly affected the automobile controlling set not air conditioner.
- 2) Air conditioner in global market comprised of heating and cooling machines and the Company manufactures for both heating and cooling. The global manufacturers mostly manufacture only high technology products which at present face the labor problem. Thailand also faces such problem. However, the Company has no problem with regard to labor as the Company provides good remuneration and profit sharing to the employees, provides EJIP fund. Besides, the Company manages in form of Mini MD enables the staff to realize revenues, cost and profit. The taxes waive of AFTA and labor problem in foreign countries enable the Company to sell more air conditioners.
- 3) The 3 major OEM customers of the Company still order normally. With regard to the new customer, the Company still cannot notify as the purchase order is still insignificant.
- 4) There are 3 plastic plants, 2 plants are for production which all set up with machines and 1 plant is for warehouse.

As no further questions or comments from shareholders, thus, considering the meeting acknowledged the operation result of 2010.

### **Agenda 3 Consideration and approval of financial statements of 2011**

Mr. Rattapoom Nuntapatawee, Deputy Managing Director, Accounting and Finance Department, was the person who explained in the meeting.

Objective and reason According to the Public Limited Company Act, the Board of Directors has to ensure the preparation of the financial statements at the end of each fiscal year which were audited by certified auditor and propose to the annual general shareholders' meeting for the approval. The balance sheet and financial statements showed in the Annual Report page 214 which submitted to the shareholders in advance.

Opinion of the Board The Board found it appropriate to propose to shareholders' meeting to consider and approve the financial statements for year 2011 which were audited and verified by auditor with unqualified opinion.

โดยบริษัทร่วมลงทุนกับ บริษัท แชนเทค ญี่ปุ่น ด้วยสัดส่วน 80 ต่อ 20 กำไรขาดทุนส่วนหนึ่งจึงต้องแบ่งไปให้กับ บริษัท แชนเทค ญี่ปุ่น

นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต กล่าวเสริมว่าตัวเลขในงบการเงิน และตัวเลขที่ใช้ในการนำเสนอในที่ประชุมนี้ คือ ตัวเลขเดียวกัน โดยเป็นกำไรหรือขาดทุนที่จะต้องจัดสรรไปให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยของบริษัท

นายสถาพร พังนิรันดร์ กล่าวชื่นชมผลประกอบการของบริษัทที่มีผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้จึงขอสอบถามว่าบริษัททำอะไร ยอดขายและผลการดำเนินงานจึงเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ชี้แจงว่า บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจากการเรียนรู้ความผิดพลาดและความบกพร่องในอดีต บริษัทมีลูกค้าที่ดีทำให้ไม่มีหนี้สูญ มีลูกค้าที่ดีทำให้ได้รับเครดิตที่ยาว และในขณะที่บริษัทมีทีมงานที่ดีทำให้มีระยะเวลาผลิตสินค้าสั้น มีผลทำให้วงจรเงินสดติดลบ โดยบริษัทนำตัวเลขที่สำคัญทางการเงินมาตั้งเป็น KPI และในส่วนของงบกำไรขาดทุน บริษัทจะเติบโต 20%อย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี และการที่บริษัทจะเติบโต 2-3 เท่านี้มี 2 ทางคือ 1) Joint Venture (การร่วมลงทุน) โดยบริษัทจะเลือกบริษัทที่มีการตลาดที่ดี มีเทคโนโลยีที่ดี มีการบริหารจัดการที่ดี 2) M & A (การควบรวมกิจการ) โดยบริษัทจะเลือกบริษัทที่มีธุรกิจคล้ายกับธุรกิจของบริษัท

นายวุฒิชัย พิธีพัฒนภูมิ สอบถาม 4 ข้อ ดังนี้

- 1) สินค้าที่ประเทศญี่ปุ่น มีผลกระทบระยะสั้น และระยะยาวกับทางบริษัทอย่างไรบ้าง
- 2) ภาวะการค้าเครื่องปรับอากาศของโลกเป็นอย่างไร
- 3) ลูกค้าหลักของบริษัทที่เป็น OEM เช่น Fujitsu Sharp และ LG เป็นอย่างไร และบริษัทจะมีลูกค้า OEM รายใหม่หรือไม่
- 4) โรงงานฉีดยาพลาสติกที่กำลังสร้างเพิ่มเติมเสร็จแล้วหรือยัง และสร้างเพื่อผลิตหรือเพื่อเก็บสินค้า

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ชี้แจงดังนี้

- 1) ผลกระทบจากการเกิดสินค้าที่ประเทศญี่ปุ่นนั้น ส่วนใหญ่จะกระทบในส่วนของผู้ควบคุมรถยนต์ แต่ในส่วนของผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศไม่ส่งผลกระทบ
- 2) เครื่องปรับอากาศในตลาดโลกมีทั้งแบบร้อนและเย็น บริษัทก็ผลิตทั้งแบบร้อนและเย็น โดยผู้ผลิตในตลาดโลกส่วนใหญ่จะผลิตเฉพาะสินค้าที่มีเทคโนโลยีสูง ซึ่งในปัจจุบันตลาดโลกพบปัญหาเรื่องแรงงาน ซึ่งประเทศไทยที่กำลังจะเจอปัญหานี้เช่นกัน แต่ในส่วนของบริษัทไม่มีปัญหาเรื่องแรงงานเพราะบริษัทให้ผลตอบแทน ให้ส่วนแบ่งกำไรที่ดีกับพนักงาน มีกองทุน EIP และบริษัทยังบริหารงานในรูปแบบ Mini MD ที่ทำให้พนักงานทราบรายได้ ต้นทุน และกำไร ทั้งนี้การยกเว้นภาษีของ AFTA และปัญหาแรงงานในต่างประเทศที่สูงขึ้นส่งผลให้บริษัทขายเครื่องปรับอากาศได้มากขึ้น
- 3) ลูกค้าหลักของบริษัทที่เป็น OEM ทั้ง 3 ราย ยังมีการสั่งซื้อเป็นปกติ ส่วนลูกค้ารายใหม่นั้นยังไม่สามารถแจ้งได้ เพราะยังมีการสั่งซื้อที่ไม่มาก
- 4) โรงงานพลาสติกมี 3 โรงงาน โดย 2 โรงงานมีไว้สำหรับผลิตสินค้าที่ตอนนี้วางเครื่องจักรเต็มแล้ว และอีก 1 โรงงานมีไว้สำหรับเก็บสินค้า

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น จึงถือว่าที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2553

### วาระที่ 3 พิจารณานุมัติรับรองงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี 2553

นายรัฐภูมิ นันททวี รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพรบ.บริษัทมหาชน ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน แสดงอยู่ในรายงานประจำปีหน้าที่ 214 ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี 2553 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและรับรองเรียบร้อยแล้ว โดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

Mr. Sakrin Chusaktrakul proposed that in order to speed up the process in voting of each agenda, the shareholders who vote for disapproval or abstention should raise their hands and will count only those votes.

Mr. Rattapoom Nuntapatawee, Deputy Managing Director, Accounting and Finance Department, clarified that this issue has been considered and viewed that some shareholders may not want to present himself in public or raise his hand to be interested by others, therefore, the voting will be confidential voting.

Mr. Satit Chanjavanakul, Chairman of the Board of Directors, proposed that in order to reduce time during waiting for the voting result, the meeting should consider next agenda and be back to summarize the voting result after that.

As no further questions or comments from shareholders, the secretary of the meeting asked for voting and the meeting voted as follows:

Approval	184,303,286	Votes
Disapproval	None	Votes
Abstention	24,000	Votes

Resolution With the majority vote, the meeting passed the resolution to approve balance sheet and financial statements of year 2010.

#### **Agenda 4 Consideration and approval of dividend payment for year 2010**

Mr. Samitt Palitagram, Vice Chairman of Executive Committee and Managing Director, was the person who clarified in the meeting.

Objective and reason As there was profit from its operation, the Company found it appropriate to allocate for dividend payment. According to the Public Limited Company Act, the dividend payment has to be proposed to shareholders' meeting for an approval. The information for past dividend payment comparison is as follows:

Dividend	No. of shares*	Dividend per share	Total dividend payment
Year 2010			
Interim dividend	287,777,339	0.65 Baht	187,055,270.35 Baht
Dividend for the end of year period	287,777,339	0.35 Baht	100,722,068.65 Baht
Total dividend payment for 2010		1.00 Baht	287,777,339.00 Baht
Year 2009			
Interim dividend	287,777,339	0.40 Baht	115,110,935.60 Baht
Dividend for the end of year period	287,777,339	0.30 Baht	86,333,201.70 Baht
Total dividend payment for 2009		0.70 Baht	201,444,137.30 Baht

Such dividend payment was as indicated by the Company's policy which stated that the Company shall pay dividend not less than 50% of net profit after tax and legal reserve. For year 2010, the dividend payment to net profit ratio was 75% ( 2009 : 145%).

Opinion of the Board The Board found it appropriate to propose to shareholders' meeting to consider and approve the dividend allocation for year 2010 for year-end period which was the last period at 0.35 Baht per share. The dividend will be paid on April 25, 2011. After including the interim dividend payment at 0.65 baht per share, the total dividend equal to 1.00 baht per share. The Company already allocated for legal reserve for 10% of its registered capital.

Mr. Sathaporn Phangnirand Based on past dividend payment, was it the culture that the interim dividend payment would be more than the dividend payment for year-end period.

นายศักดิ์ริน ชูศักดิ์ตระกูล เสนอว่า ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระนั้น เพื่อให้รวดเร็วมากขึ้น ควรให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงยกมือ และนับคะแนนเฉพาะส่วนนั้น

นายรัฐภูมิ นันททวี รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน ชี้แจงว่าในประเด็นนี้บริษัทได้มีการพิจารณาแล้ว และเห็นว่าอาจมีผู้ถือหุ้นบางท่าน ไม่ต้องการแสดงตัวหรือยกมือให้เป็นที่สนใจ จึงขอให้การลงคะแนนเสียงนี้เป็นการลงคะแนนเสียงแบบลับ

นายสาธิต ชาญเชาวนกุล ประธานกรรมการบริษัท เสนอว่า เพื่อลดเวลาในระหว่างการรอผลการนับคะแนนเสียง ให้มีการเสนอวาระต่อไปก่อน แล้วจึงกลับมาสรุปผลการนับคะแนนเสียงอีกครั้งหนึ่ง

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	184,303,286	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	24,000	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติรับรองบทลงโทษและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี 2553

#### วาระที่ 4 พิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลประจำปี 2553

นายสามิตต์ พลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล ตามผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไร บริษัทฯ จึงเห็นสมควรจัดสรรเงินปันผล และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรดังกล่าว โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาดังนี้

เงินปันผล	จำนวนหุ้น	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	รวมเป็นเงินปันผลจ่าย
ปี 2553			
เงินปันผลระหว่างกาล	287,777,339	0.65 บาท	187,055,270.35 บาท
เงินปันผลงวดสิ้นปี	287,777,339	0.35 บาท	100,722,068.65 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2553		1.00 บาท	287,777,339.00 บาท
ปี 2552			
เงินปันผลระหว่างกาล	287,777,339	0.40 บาท	115,110,935.60 บาท
เงินปันผลงวดสิ้นปี	287,777,339	0.30 บาท	86,333,201.70 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2552		0.70 บาท	201,444,137.30 บาท

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่าจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ซึ่งในรอบปี 2553 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสัดส่วนร้อยละ 75 (ปี 2552: ร้อยละ 145)

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2553 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 เมษายน 2554 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นเงินปันผลอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมาย ไว้ครบถ้วนแล้ว 10% ของทุนจดทะเบียน

นายสถาพร พงษ์นิรันดร์ จากข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่ผ่านมา อยากทราบว่าเป็นวัฒนธรรมหรือไม่ที่บริษัทจะจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลมากกว่าการจ่ายเงินปันผลงวดสิ้นปี

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, Chairman of Executive Committee, clarified that the Company has considered and reason for every payment such as when the stock price is not good, the Company will pay higher dividend or if the stock price is good and the Company has good performance, the Company also pay higher dividend. However, the Company will consider its cash flow in accordance with its production season during the year.

As no further questions or comments from shareholders, the secretary of the meeting asked for voting and the meeting voted as follows:

Approval	184,362,386	Votes
Disapproval	None	Votes
Abstention	None	Votes

Resolution The meeting unanimously approved the dividend allocation for year 2010 as proposed.

#### **Agenda 5 Consideration of election of directors to replace those directors who are retired from office by rotation**

Mr. Samitt Palitagram, Nomination Committee, was the person who explained in the meeting.

Objective and reason In order to allow the shareholders' meeting to elect directors to replace those directors who are retired from office by rotation for one third (1/3) of total directors.

Nomination Committee is responsible for nominate new directors who possess qualifications and experience which suitable with the Company's business operation. The committee also has duties to regularly ensure performance, independence, expertise of directors in order to consider that the Company's directors can support present and future of the Company and the Board. According to the Company's Articles of Association, Section 16, stated that at every Annual General Meeting of shareholders, one third of total directors shall retire from the office. The directors who retire by rotation is eligible for re-election. The directors to retire from the office in the first and second year following the registration of the Company, if not stated otherwise, shall be drawn by lots. For subsequent years, the directors serving longest term shall retire from the office. At present, there were 11 directors. Therefore, one third of directors who were retired from office by rotation were 4 directors which the names of 4 directors to retire from the office by rotation in 2010 were:

1. Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul
2. Mr. Anavat Nawintham
3. Mr. Sukit Panvisavas
4. Professor Dr. Boonton Dockthaisong

Details related to age, education, training, experience, working, shares holding, being director of other company, number of terms being director, board of directors' meeting attendance are on page 21-25 of Annual Report submitted to the shareholders in advance. Besides, the Company notified all shareholders that they can nominate any qualified candidates to be considered as the Company's board of directors via the Company's website since November 18, 2010 - January 20, 2011. However, there was no shareholder nominated any qualified candidates to be considered as the Company's board of directors.

Opinion of Board The Board considered based on opinion of the nomination committee and found that the directors who will retire from the office are knowledgeable and capable which are very useful to the Company. Therefore, the Board found it appropriate to propose to the shareholders' meeting to elect those 4 directors to re-elect as the Company's board for another term.

Secretary of the meeting asked 4 directors to temporarily leave the meeting room.

As no further questions or comments from shareholders, the secretary of the meeting asked for voting to re-elect the directors who retire from the office by rotation for another term.



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ชี้แจงว่า บริษัทได้มีการพิจารณาและมีเหตุผลในการจ่ายทุกครั้ง เช่น ช่วงที่ราคาหุ้นไม่ดีบริษัทอาจจะจ่ายออกมาเยอะ หรือราคาหุ้นดีและบริษัทมีผลประกอบการที่ดีก็จะจ่ายเยอะเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ก็ต้องพิจารณาจากกระแสเงินตามฤดูกาลผลิตในระหว่างปีด้วย

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	184,362,386	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	ไม่มี	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลประจำปี 2553 ได้ตามที่เสนอมา

## วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกตามวาระ

นายสามิตต์ พลิตกรรม กรรมการสรรหา เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด

ด้วยคณะกรรมการสรรหาเห็นว่าความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการคนใหม่ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังมีหน้าที่ตรวจสอบผลงาน ความเป็นอิสระ และความเชี่ยวชาญของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาว่ากรรมการสามารถตอบสนองความต้องการทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัทฯ และคณะกรรมการหรือไม่ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 16 ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกให้กลับเข้าเป็นกรรมการอีกก็ได้ โดยในปีแรกและปีที่สองภายหลังการจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นถ้ามิได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นก็ให้จบสละกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการรวมทั้งหมด 11 ท่าน ดังนั้นที่ครบวาระต้องออก 1 ใน 3 ก็คือจำนวน 4 ท่าน ซึ่งรายนามกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2554 นี้คือ

1. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
2. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม
3. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล
4. ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง

รายละเอียดเกี่ยวกับอายุ การศึกษา การฝึกอบรม ประสบการณ์ การทำงาน การถือหุ้น การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น จำนวนวาระที่ดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปรากฏในหน้า 21 ถึงหน้า 25 ของหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้ส่งมอบให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าแล้ว อนึ่งบริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถเสนอรายชื่อบุคคลอื่นๆ ที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย โดยกำหนดให้เสนอรายชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 20 มกราคม 2554 ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้วไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อเพิ่มเติม

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาแล้วเห็นว่ากรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเป็นผู้มีความรู้ และความสามารถอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่าน กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

เลขานุการที่ประชุมเชิญกรรมการทั้ง 4 ท่านออกจากห้องประชุมชั่วคราว

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อกลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

(1)	Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul		
	Approval	184,362,386	Votes
	Disapproval	None	Votes
	Abstention	None	Votes
(2)	Mr. Anavat Nawintham		
	Approval	184,362,386	Votes
	Disapproval	None	Votes
	Abstention	None	Votes
(3)	Mr. Sukit Panvisavas		
	Approval	184,362,386	Votes
	Disapproval	None	Votes
	Abstention	None	Votes
(4)	Professor Dr. Boonton Dockthaisong		
	Approval	184,362,386	Votes
	Disapproval	None	Votes
	Abstention	None	Votes

Resolution The meeting unanimously re-elected 4 directors to be the Company's Board of Directors for another term.

#### **Agenda 6 Consideration and determination of directors' remuneration**

Mr. Puttipong Danboonsute, the Chairman of Remuneration Committee, was the person who clarified in the meeting.

Objective and reason Public Limited Company Act requires that the shareholders' meeting has to approve the directors' remuneration every year.

According to the Annual General Meeting of Shareholders No. 10/ 2004, the meeting passed the resolution to approve the Board of Directors to have power to consider and determine the remuneration of the Board of Directors in accordance with the Company's Articles of Association, Section 22, by setting the remuneration to be comparable to other listed companies in the SET which are in the same industry. Besides, the Board of Directors can adjust the remuneration in accordance with the economic condition by taking into account the status and performance of the Company.

The details of directors' remuneration for year 2010 are as follows:

1.	Meeting allowance of the directors	1,560,000	Baht/Year
	The payment rates of meeting allowance are as follows:		
	<u>Board of Directors</u>		
	Chairman of the Board of Directors	30,000	Baht/Meeting
	Each director 15,000 Baht/Meeting, 11 directors	165,000	Baht/Meeting
	Total	195,000	Baht/Meeting
	6 Meetings / year, total amount 195,000 x 6 meetings =	1,170,000	Baht/Year
	<u>Audit Committee</u>		
	Chairman of the Audit Committee	20,000	Baht/Meeting
	Each director 10,000 Baht / Meeting, 2 directors	20,000	Baht/Meeting
	Total	40,000	Baht/Meeting
	4 Meetings / year, total amount 40,000 x 4 meetings =	160,000	Baht/Year

(1)	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล		
	เห็นด้วยจำนวน	184,362,386	เสียง
	ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
	งดออกเสียงจำนวน	ไม่มี	เสียง
(2)	นายอานะวัฒน์ นาวิณธรรม		
	เห็นด้วยจำนวน	184,362,386	เสียง
	ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
	งดออกเสียงจำนวน	ไม่มี	เสียง
(3)	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล		
	เห็นด้วยจำนวน	184,362,386	เสียง
	ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
	งดออกเสียงจำนวน	ไม่มี	เสียง
(4)	ศ.ดร. บุญทัน ดอกไธสง		
	เห็นด้วยจำนวน	184,362,386	เสียง
	ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
	งดออกเสียงจำนวน	ไม่มี	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ เลือกตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

#### วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุด ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 10/2547 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการของบริษัทฯเป็นผู้มีอำนาจพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการของบริษัทได้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 22 โดยวางหลักเกณฑ์ให้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนเทียบเคียงกับแนวทางของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการของบริษัทฯ สามารถปรับปรุงค่าตอบแทนได้ตามความเหมาะสมของสภาพเศรษฐกิจโดยคำนึงถึงฐานะ และผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นองค์ประกอบด้วย

โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2554 ดังนี้

1.	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ		1,560,000	บาท/ปี
	โดยมีอัตราการจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ดังนี้			
	<u>คณะกรรมการบริษัท</u>			
	ประธานกรรมการ		30,000	บาท/ครั้ง
	กรรมการท่านละ 15,000 บาท/ครั้ง จำนวน 11 ท่าน		165,000	บาท/ครั้ง
	รวม		195,000	บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุมประมาณ 6 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195,000 บาท x 6 ครั้ง =		1,170,000	บาท/ปี
	<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>			
	ประธานกรรมการ		20,000	บาท/ครั้ง
	กรรมการ ท่านละ 10,000 บาท/ครั้ง จำนวน 2 ท่าน		20,000	บาท/ครั้ง
	รวม		40,000	บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุมประมาณ 4 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 4 ครั้ง =		160,000	บาท/ปี

Remuneration Committee

Chairman of the Remuneration Committee	20,000	Baht/Meeting
Each director 10,000 Baht / Meeting, 2 directors	20,000	Baht/Meeting
Total	40,000	Baht/Meeting
1 Meeting / year, total amount 40,000 x 1 meeting =	40,000	Baht/Year

Nomination Committee

Chairman of the Nomination Committee	20,000	Baht/Meeting
Each director 10,000 Baht / Meeting, 2 directors	20,000	Baht/Meeting
Total	40,000	Baht/Meeting
1 Meeting / year, total amount 40,000 x 1 meeting =	40,000	Baht/Year
Reserve meeting allowance for other meeting	150,000	Baht/Year

- |  |           |           |
|--|-----------|-----------|
| 2. Remuneration of the Chairman of the Board of Directors 120,000 Baht/Month | 1,440,000 | Baht/Year |
| Total directors' remuneration  | 3,000,000 | Baht/Year |

The directors' remuneration for year 2011 is at the amount of 3,000,000 Baht (2009: 2,560,000 Baht). In 2011, the Company has more directors with knowledge and experience, therefore, the remuneration of year 2011 is higher than the previous year.

Opinion of Board The Board considered based on opinion of the remuneration committee and found it appropriate to propose to the shareholders' meeting to authorize the Board of Directors to have power to determine the directors' remuneration for year 2011 at the amount of not more than 3,000,000 baht (Three million baht).

As no further questions or comments from shareholders, the secretary of the meeting asked for voting and the meeting voted as follows:

Approval	184,341,386	Votes
Disapproval	None	Votes
Abstention	21,000	Votes

Resolution With the majority vote, the meeting passed the resolution to authorize the Board of Directors to have power to determine the directors' remuneration as proposed.

## **Agenda 7 Consideration and appointment of the auditor and determination of the audit fee**

Mr. Anavat Nawintham, Chairman of the Audit Committee, was the person who explained in the meeting.

Objective and reason Public Limited Company Act requires that the shareholders' meeting has to approve the appointment of the auditor and determination of the audit fee every year

According to the notifications of the Securities and Exchange Commission, the Company has to change the auditor every 5 consecutive fiscal years. Khun Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant of Ernst & Young Office Limited, was the Company's auditor during 2006-2010, totaling 5 years. Therefore, the Company has to change its auditor.

In 2011, the Board found it appropriate to propose to the shareholders' meeting to appoint auditor from Ernst & Young Office Limited for the following auditor list:

The Company's auditor Khun Chayapol Suppasedtanon, CPA No. 3972 and /or Khun Kingkarn Asawarangarit, CPA No. 4496 and/or Khun Pimjai Manithhajornkij, CPA No. 4521.

The auditor of subsidiaries Khun Sumalee Reewarabandith, CPA No. 3970 and/or Khun Roongnapa Lertsuwannakul, CPA No. 3516 and/or Khun Chayapol Suppasedtanon, CPA No. 3972.

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการ	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ ท่านละ 10,000 บาท/ครั้ง จำนวน 2 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง =	40,000	บาท/ปี

คณะกรรมการสรรหา

ประธานกรรมการ	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ ท่านละ 10,000 บาท/ครั้ง จำนวน 2 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง =	40,000	บาท/ปี
สำรองค่าเบี้ยประชุมกรรมการ สำหรับการประชุมอื่นๆ	150,000	บาท/ปี

2. ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท 120,000 บาท/เดือน  
รวมเป็นค่าตอบแทนกรรมการทั้งสิ้น 3,000,000 บาท/ปี

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2554 จำนวน 3,000,000 บาท (ปี 2553 : 2,560,000 บาท) ในปี 2554 บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถสูงขึ้น จึงทำให้ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2554 สูงกว่าปีก่อน

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2554 ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน)

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	184,341,386	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	21,000	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ มีอำนาจพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ได้ตามที่เสนอมา

**วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี**

นายอานะวัฒน์ นาวิณธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี

ตามข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีอย่างน้อยทุก 5 รอบปีบัญชี ซึ่งคุณสุมาลี ธีรวัชรบัณฑิต ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มาตั้งแต่ปี 2549-2553 รวม 5 ปี จึงครบวาระที่ต้องเปลี่ยนผู้สอบบัญชี

ในปี 2554 จึง เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ตามรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คุณชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือคุณกิงกาญจน์ อัครวิมลสุภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือคุณพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521

ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย คุณสุมาลี ธีรวัชรบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ คุณรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ คุณชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972

The auditors of the Company and subsidiaries for year 2011 were considered by the Audit Committee. Such auditors are independent and have no conflict interest with the Company and subsidiaries. The audit fee for the Company and its subsidiaries for 2011 will be not more than 3,100,000 Baht (Three million and one thousand baht) which is higher than audit fee in 2010 at the amount of 200,000 Baht (Audit fee for 2010 : 2,900,000 Baht) because there are more subsidiaries. For other services, the Company and its subsidiaries have not received any other services from the office of the auditor.

Opinion of the Board The Board found it appropriate to propose to the shareholders' meeting to appoint the auditors from Ernst & Young Office Limited to be the auditors of the Company and its subsidiaries at the amount of not more than 3,100,000 Baht as mentioned above.

Mr. Sathaporn Phangnirand informed the meeting that at present other big 4 audit firms have changed their cultures to reduce their audit fees and asked Ernst & Young Office Limited to reduce its audit fee and proposed that in the invitation letter should provide more audit fee information that how much of the annual and quarterly audit fee of the Company, increase from previous year or not and for the increase of subsidiaries' audit fee, how many companies increase, and how much for each company.

Mr. Anavat Nawinatham, Chairman of the Audit Committee, clarified that the audit fee of 3,100,000 Baht which is higher than audit fee of 2010 at the amount of 200,000 Baht already included the audit fee of subsidiaries which the Company already negotiated the price with the auditor.

Mr. Rattapoom Nuntapatawee, Deputy Managing Director, Accounting and Finance Department, thanked Khun Sathaporn for his recommendation and informed that with regard to the information presenting in the meeting today, the Company clarified audit fee for each company and clarified audit fee for quarterly and annually. The Company's audit fee is 1,400,000 Baht, does not increase from the previous year. The increase of audit fee is the result of more subsidiaries which are:

- |    |  |         |      |
|----|--|---------|------|
| 1) | SNC Cooling Supply Company Limited for the amount of | 250,000 | Baht |
| 2) | Immortal Parts Company Limited for the amount of     | 260,000 | Baht |
| 3) | Ultimate Parts Company Limited for the amount of     | 190,000 | Baht |

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, Chairman of Executive Committee, clarified that these 3 subsidiaries were granted BOI for tax exempt for 8 years. Therefore, the gain the Company will receive shall be more than the Company has to pay. Besides, setting up subsidiary is helping the management decentralization.

As no further questions or comments from shareholders, the secretary of the meeting asked for voting and the meeting voted as follows:

Approval	184,357,386	Votes
Disapproval	none	Votes
Abstention	5,000	Votes

Resolution With the majority vote, the meeting passed the resolution to approve the appointment of auditor from Ernst & Young Office Limited for the audit fee at the amount of not more than 3,100,000 Baht (Parent Company : 1,400,000 Baht and Subsidiaries : 1,700,000 Baht)

#### **Agenda 8 Consideration the increase number of directors and appointment of new director**

Mr. Samitt Palitagram, Nomination Committee, was the person who explained in the meeting.

Objective and reason To support the business expansion of the Company.

For year 2010, the business operation of the Company was quite successful. Part of it was the result from the management by Mr. Somchai Ngamkitchareonlap, Managing Director of SNC Former Public Company Limited Branch 4 who dedicated to improve the operation system and initiate new projects. Therefore, the business operation of Branch 4 has improved as shown at present. From such performance can ensure that Mr. Somchai Ngamkitchareonlap is the genuine knowledgeable person and his profile showed in Page 26 of the invitation letter which submitted to the shareholders in advance.



ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2554 ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีความเป็นอิสระ และไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้ส่วนเสียใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2554 ภายในวงเงินไม่เกิน 3,100,000 บาท (สามล้านหนึ่งแสนบาทถ้วน) ซึ่งสูงกว่าค่าสอบบัญชีในปี 2553 จำนวน 200,000 บาท (ค่าสอบบัญชีปี 2553 : 2,900,000 บาท) เนื่องจากมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น สำหรับค่าบริการอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่น จากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยโดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงิน 3,100,000 บาท ตามที่กล่าวข้างต้น

นายสถาพร พงษ์นิรันดร์ แจ้งต่อที่ประชุมว่า ในปัจจุบันสำนักงานสอบบัญชี big 4 ที่อื่นได้เปลี่ยนวัฒนธรรมใหม่ โดยลดราคาค่าสอบบัญชีลง จึงอยากให้ สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง ลดค่าสอบบัญชีลงด้วย และขอเสนอว่าในหนังสือเชิญประชุมควรให้ข้อมูลค่าสอบบัญชีมากกว่านี้ ว่าในส่วนของบริษัทแม่ค่าสอบบัญชีประจำปี และประจำไตรมาสเท่าไร เพิ่มขึ้นหรือไม่ และในส่วนของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้นกับบริษัท บริษัทละเท่าไร

นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ ชี้แจงว่าค่าสอบบัญชีจำนวน 3,100,000 บาท ซึ่งสูงกว่าค่าสอบบัญชีในปี 2553 จำนวน 200,000 บาทนี้ ได้รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยแล้ว และบริษัทได้มีการต่อรองราคามาพอสมควรแล้ว

นายรัฐภูมิ นันทวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน ขอขอบคุณคุณสถาพรที่ช่วยชี้แนะ ในการนำเสนอในที่ประชุมวันนี้ บริษัทได้ชี้แจงค่าสอบบัญชีเป็นรายบริษัท และชี้แจงค่าสอบบัญชีรายไตรมาส และประจำปี โดยค่าสอบบัญชีของบริษัทแม่จำนวน 1,400,000 บาท ไม่ได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน แต่ค่าสอบบัญชีเพิ่มขึ้นจากการมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น คือ

1) บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	จำนวน	250,000	บาท
2) บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	จำนวน	260,000	บาท
3) บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	จำนวน	190,000	บาท

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ชี้แจงว่าบริษัทย่อยทั้ง 3 บริษัทที่ตั้งขึ้นมานั้นได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี จึงเชื่อว่าสิ่งที่บริษัทได้รับกับสิ่งที่บริษัทเสียไปนั้น บริษัทได้รับกลับคืนมา มากกว่า อีกทั้งการตั้งบริษัทย่อยยังช่วยให้มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานอีกด้วย

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	184,357,386	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	5,000	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมาก อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2554 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงินไม่เกิน 3,100,000 บาท (บริษัทใหญ่ 1,400,000 บาท และบริษัทย่อยรวม 1,700,000 บาท)

## วาระที่ 8 พิจารณาการเพิ่มจำนวนกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการใหม่

นายสุกิจ พันธุ์วิศาล ประธานกรรมการสรรหา เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อรองรับการขยายกิจการของบริษัท

ในรอบปี 2553 ที่ผ่านมา การดำเนินงานของบริษัทประสบความสำเร็จพอสมควรส่วนหนึ่งก็มาจากการบริหารงานของนายสมชาย งามกิจเจริญลาภ กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4 ที่เป็นผู้มีความทุ่มเทตลอดจนปรับปรุงระบบการดำเนินงาน และริเริ่มโครงการใหม่ๆ งานกิจการงานของสาขา 4 มีความก้าวหน้าดังปรากฏในปัจจุบันนี้ จากผลงานที่ปรากฏนี้เป็นที่ยืนยันได้ว่านายสมชาย งามกิจเจริญลาภ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริง ประวัติย่อปรากฏในหน้า 26 ของหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้ส่งมอบให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าแล้ว

Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap presented himself in the meeting.

Opinion of the Board The Board found it appropriate to propose to the Annual General Meeting of Shareholders to increase number of directors from 11 directors to 12 directors and to appoint 1 new director who is Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap, Managing Director of SNC Former Public Company Limited Branch 4 to be the Company's director.

Mr. Sathaporn Phangnirand asked whether the increase number of directors to be 12 directors violates the Company's Articles of Association or not.

Mr. Anaratch Chaithanapinyo, Secretary of the meeting, clarified that the Company's Articles of Association stated only the minimum of number of directors which is not less than 5 directors but not specify the maximum of directors. Therefore, the increase number of directors does not violate the Company's Articles of Association.

As no further questions or comments from shareholders, the secretary of the meeting asked for voting and the meeting voted as follows:

Approval	184,369,086	Votes
Disapproval	None	Votes
Abstention	None	Votes

Resolution The meeting considered and unanimously approved the increase number of directors from 11 directors to be 12 directors and appointment of 1 new director who is Mr. Somchai Ngamkitcharoenlap.

#### **Agenda 9 Consideration and approval to sell all common shares in SAS Innovation Company Limited (Subsidiary)**

Mr. Surapol Yamkasem, Director, was the person who explained in the meeting.

Objective and reason In order to use the proceeds from the transaction for business benefit.

The total common shares of SAS Innovation Company Limited (Subsidiary) held by the Company were 139,993 shares, at 100 Baht per share, total value 13,999,300 Baht, equal to 99.99% of total shares of the company. Main business of SAS Innovation Company Limited is holding land, which is vacant land for the area of 73 rais, 2 ngans, 20 square wahs, the title deed No. 49131, Tambon Bannsadet, Amphur Muang Lampang, Lampang Province. The net book value of land was 13,200,000 Baht, the land official assessment was 4,707,200 Baht and on November 30, 2009, First Star Consultant Company Limited, the valuer who given approval from the Securities and Exchange Commission, appraised such land at 13,200,000 Baht.

At present, the Company has no necessary or opportunity to expand business by using that land. Besides, SAS Innovation Company Limited has not operated any other business. To reduce expenses, the Company found it appropriate to sell such land which is the only asset of the company and close down the company. Therefore, the Company had announced the land sale via website Saimhomedb.com for 3 months and announced in local newspaper for 1 month, but no one showed interest. The Board of Directors then proposed to sell to Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul. If the Company sold the land, there would be other expenses such as fees, tax duties. Thus, the Board found it appropriate to sell shares of SAS Innovation Company Limited that held by the Company to Dr. Somchai Thaisanuanvorakul at the amount of 15,000,000 baht which was higher than the book value at 13,272,300 baht. Such price was fairness. The Company will use 15,000,000 baht for its working capital to generate benefit to the Company. The details showed on Page 28-29 of the Annual Report which submitted to the shareholders in advance.

Opinion of the Board. The Board found it appropriate to propose to the Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval to sell all shares of SAS Innovation Company Limited to Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul for the amount of 15,000,000 baht and to use such proceeds for the benefit of the business.

นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ แสดงตัวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาเพิ่มจำนวนกรรมการจาก 11 ท่าน เป็น 12 ท่าน และแต่งตั้งกรรมการใหม่ 1 ท่าน คือ นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) สาขา 4 เป็นกรรมการบริษัท

นายสถาพร พังนิรันดร์ ขอทราบว่าการเพิ่มจำนวนกรรมการเป็น 12 ท่านนี้ ผิดกับข้อบังคับของบริษัทหรือไม่

นายอนันต์ ชัยชนะภิญญา เลขานุการที่ประชุมชี้แจงว่า ตามข้อบังคับของบริษัทเรื่องจำนวนกรรมการนั้น ระบุเพียงว่า จำนวนกรรมการให้ไม่ต่ำกว่า 5 ท่าน แต่ไม่ได้กำหนดว่าห้ามเกินกี่ท่าน ดังนั้นการขอเพิ่มจำนวนกรรมการจึงไม่ผิดข้อบังคับของบริษัทแต่อย่างใด

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนสดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	184,369,086	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	ไม่มี	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติเพิ่มจำนวนกรรมการ จากเดิมจำนวน 11 ท่าน เป็น 12 ท่าน และแต่งตั้งกรรมการใหม่ 1 ท่าน คือ นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ เป็นกรรมการบริษัท

#### วาระที่ 9 พิจารณานุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อย)

นายสุรพล แยมเกษม กรรมการ เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อนำเงินที่ได้รับไปก่อให้เกิดประโยชน์ทางธุรกิจ

หุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ที่บริษัทฯ ถือครอง 139,993 หุ้น หุ้นละ 100 บาท รวมมูลค่า 13,999,300 บาท คิดเป็น 99.99% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท ซึ่ง บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด มีลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก คือ การถือครองที่ดิน โดยบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ถือครองที่ดิน ซึ่งเป็นที่ดินเปล่า เนื้อที่ 73 ไร่ 2 งาน 20 ตารางวา โฉนดที่ดินเลขที่ 49131 ตำบล บ้านเสด็จ อำเภอเมืองลำปาง จังหวัด ลำปาง ที่ดินมีราคาตามบัญชีสุทธิ 13,200,000 บาท มูลค่าตามราคาประเมินของราชการ 4,707,200 บาท และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2552 บริษัท ที่ปรึกษาเฟิร์ส สตาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประเมินราคาที่ดินไว้ 13,200,000 บาท

ปัจจุบันบริษัทไม่เห็นความจำเป็นหรือโอกาสที่จะขายธุรกิจโดยการใช้พื้นที่ดังกล่าว และบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด ไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจอย่างอื่นอีก และเพื่อลดค่าใช้จ่าย จึงเห็นควรให้ขายที่ดินซึ่งเป็นทรัพย์สินอย่างเดียวของบริษัทฯ และปิดบริษัท จึงได้ดำเนินการประกาศขายที่ดินผ่านเว็บไซต์ Saimhomedb.com เป็นเวลา 3 เดือน และประกาศในหนังสือพิมพ์ ท้องถิ่นเป็นเวลา 1 เดือน แต่ไม่มีผู้ใดสนใจซื้อ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเสนอขายให้ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล แต่หากขายที่ดินก็จะมีค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามมา เช่น ค่าธรรมเนียม ค่าภาษี ค่าอากร จึงเห็นควรขายหุ้นของบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด ในส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดให้ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ในราคา 15,000,000 บาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่าราคาตามบัญชี คือ 13,272,300 บาท ถือเป็นราคาขายที่สมเหตุสมผลแล้ว โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจำนวน 15,000,000 บาท ไปใช้หมุนเวียนในกิจการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ทางธุรกิจ โดยรายละเอียดปรากฏในหน้า 28 ถึงหน้า 29 ของหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้ส่งมอบให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าแล้ว

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติให้ บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ ทั้งหมดใน บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด ให้แก่ ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล เป็นจำนวนเงิน 15,000,000 บาท เพื่อนำเงินที่ได้รับไปก่อให้เกิดประโยชน์ทางธุรกิจต่อไป

Mr. Supakorn Chinpongpaiboon, Thai Investors Association, asked how the Company obtained this land and when the Company announced the sales in newspaper how many persons contacted and to sell the shares of SAS Innovation Company Limited, how did the Company benefit.

Mr. Surapol Yamkasem, Director, clarified that land of SAS Innovation bought in 1999 which during that period therewas the Rectangular Economic Project. Therefore, the Company purchased that land for business expansion. However, there was no progress of the Rectangular Economic Project. Besides, the Company already has production base in Samutprakarn, Choburi and Rayong. Therefore, such land had no benefit to the business and it was appropriate to sell. There were only 2 persons contacted with regard to the announcement of the land sales and then they just faded away

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, the Chairman of the Executive Committee, clarified that such land purchased for investment in the future. At present, there was no benefit. To own this land would be burden more than benefit.

Mr. Peerapatch Euaysakul informed that his homeland was in Lampang and commented that such land was in the slow growth area. Therefore, he agreed to sell such land.

Secretary of the meeting asked the person who had conflict of interest in this agenda temporarily left the meeting room.

Total number of shares held by shareholders attending the meeting was 184,369,086 shares less number of shares held by Thaisa-nguanvorakul group at 109,559,849 shares which had conflict of interest, thus, no right to vote for this agenda. The remaining shares to vote were 74,809,237 shares.

As no further questions or comments from shareholders, the secretary of the meeting asked for voting and the meeting voted as follows:

Approval	74,434,337	Votes
Disapproval	25,000	Votes
Abstention	349,900	Votes

Resolution The meeting considered and voted for approval at the amount of 74,434,337 votes, equaled to 99.50% which was not less than 3/4 . Therefore, the meeting approved the Company to sell shares of SAS Innovation Company Limited (Subsidiary) to Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul at the amount of 15,000,000 Baht.

#### **Agenda 10 Consideration of other matters**

Mr. Sathaporn Phangnirand asked 2 issues 1) Policy about treasury stock that how the Company would manage, to reduce the capital or sell for proceeds back to the firm 2) Debt to Equity ratio of the Company which was very low, how the Company would manage.

Mr. Surasak Khaoroptham, Director, commenced with regard to the treasury stock that if the Company was not necessary to use proceeds, he would agree to reduce the capital. However, at present, the Company is under business expansion, which needs more money. Therefore, the Company can sell the treasury stock for the proceeds to use. The Company still has time to make decision by waiting until the project expires.

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, the Chairman of the Executive Committee, clarified with regard to the debt to equity ratio that the liabilities showed in the financial statements were non interest bearing debts. The Company can manage the cash cycle to be negative showing that D/E ratio of the Company is still under good status. The Company considered that to use the available cash to invest is more appropriate and valuable than to repay the debt.

Mr. Wuttichai Peerapattanapoon The Company has import and export transactions which has foreign exchange risk, how does the Company manage such risk.

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, the Chairman of the Executive Committee, explained with regard to the risk of foreign exchange that the Company sells its products in Thai Baht, therefore, no risk of foreign exchange. In case Thai Baht appreciation, the Company will choose the right timing to import raw material

นายศุภกร ชินพงศ์ไพบูลย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สอบถามว่า ที่ดินในบริษัทดังกล่าวได้มาได้อย่างไร เมื่อบริษัทลงประกาศขายแล้วมีผู้ติดต่อเข้ามาที่ราย และในการขายหุ้นของบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด นี้ บริษัทจะเกิดประโยชน์อย่างไร

นายสุรพล แยมเกษม กรรมการ ชี้แจงว่า ที่ดินในบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด ซื้อมาในปี พ.ศ. 2542 ซึ่งกำลังมีโครงการสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ บริษัทจึงซื้อไว้เพื่อเป็นช่องทางในการขยายธุรกิจในอนาคต แต่โครงการสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจไม่มีความคืบหน้า และบริษัทก็ได้มีฐานการผลิตอยู่แถบจังหวัดสมุทรปราการ ชลบุรี และระยองแล้ว จึงเห็นว่าพื้นที่ดังกล่าวไม่มีประโยชน์ต่อธุรกิจ จึงควรราย ทั้งนี้บริษัทได้ลงประกาศขายที่ดินดังกล่าวแล้วแต่มีผู้ติดต่อเข้ามาเพียง 2 ราย และก็ได้เงียบหายไป

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ชี้แจงว่าที่ดินแปลงนี้บริษัทซื้อไว้เพื่อที่จะลงทุนในอนาคต แต่ในปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ให้เกิดประโยชน์ จึงเห็นว่าที่ดินแปลงนี้เป็นภาระมากกว่าที่จะก่อให้เกิดประโยชน์

นายพิรพัทธ์ เอี้ยวสกุล แจ้งว่ามีภูมิลำเนาอยู่จังหวัดลำปาง แสดงความเห็นเห็นว่า ที่ดินดังกล่าวอยู่ในเขตพื้นที่ที่มีความเจริญช้า จึงเห็นด้วยในการขายที่ดินแปลงนี้

เลขานุการที่ประชุมเชิญผู้ที่มีส่วนได้เสียในวาระนี้ออกจากห้องประชุมชั่วคราว

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม 184,369,086 หุ้น ทัก หุ้นของกลุ่มไทยสงวนวรกุล 109,559,849 หุ้น ซึ่งมีส่วนได้เสียจึงไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนี้ คงเหลือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง จำนวน 74,809,237 หุ้น

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	74,434,337	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	25,000	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	349,900	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติออกเสียงเห็นด้วยจำนวน 74,434,337 เสียง คิดเป็น 99.50% ซึ่งเป็นคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ จึงถือว่าที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ขายหุ้นบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ในราคา 15,000,000 บาท

## วาระที่ 10 พิจารณาเรื่องอื่นๆ

นายสถาพร พงษ์นิรันดร์ สอบถาม 2 เรื่อง คือ 1) นโยบายเกี่ยวกับหุ้นซื้อคืนว่าจะดำเนินการอย่างไร จะลดทุน หรือจะขายเพื่อเอาเงินสดกลับเข้ามาในกิจการ 2) สัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทที่ต่ำอยู่แล้ว บริษัทจะมีวิธีการดำเนินการอย่างไร

นายสุรศักดิ์ เคารพธรรม กรรมการ แสดงความเห็นเรื่องหุ้นซื้อคืนว่า หากบริษัทยังไม่มีแผนที่จะใช้เงินก็เห็นด้วยที่จะลดทุน แต่ในขณะนี้บริษัทกำลังจะขยายกิจการ และหากว่าการขยายกิจการมีความจำเป็นต้องใช้เงินมากก็สามารถขายหุ้นซื้อคืนเพื่อนำเงินมาใช้ได้ บริษัทจึงยังพอมีเวลาในการตัดสินใจ โดยรอจนกว่าจะครบกำหนดโครงการ

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ชี้แจงเรื่องสัดส่วนหนี้สินต่อทุนว่า หนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงินนั้นเป็นหนี้สินที่ไม่มีดอกเบี้ย โดยบริษัทสามารถบริหารวงจรเงินสดให้ติดลบได้จึงถือว่า D/E ของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ดี ทั้งนี้เงินสดที่บริษัทมีนั้นถ้าจะนำไปชำระหนี้ บริษัทเห็นควรว่านำเงินนั้นไปลงทุนจะเหมาะสมและคุ้มค่ากว่า

นายวุฒิชัย พิรพัฒน์ภูมิ บริษัทมีการทำธุรกรรมนำเข้า-ส่งออก ซึ่งมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อยากทราบว่าบริษัทบริหารความเสี่ยงอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ชี้แจงเรื่องความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนว่า บริษัทขายสินค้าเป็นเงินบาทจึงไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กรณีเงินบาทแข็ง บริษัทก็เลือกจังหวะในการนำเข้าวัตถุดิบแทนการซื้อในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทจะพิจารณาคุณภาพของวัตถุดิบเป็นหลักสำคัญ ในการตัดสินใจซื้อ สรุปว่าความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท

instead of purchase locally. However, the Company will consider the quality of raw material to be the major factor to make a decision. Therefore, the risk of foreign exchange has no effect to the Company.

Mr. Sakol Ngamlertchai asked that the Company attended the Thailand Focus on March 28, 2010; the Company met what kinds of investors and how the joint venture and M&A of the Company was. Since the dividend payment for the year-end period was less than interim dividend payment, how the Company would solve the problem to make the dividend payment ratio for year-end period better.

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, the Chairman of the Executive Committee, clarified that attending Thailand Focus, the Company gained more information and exchanged ideas with investors. With regard to the Joint Venture and M&A, the Company also exchanged and inquired information with the institution investors whether the investors like the Company's stock, interest to invest with the Company, or like what kind of stock. If the institution investors interest in which business, it will show that such business should be good. For the dividend payment, the Company will allocate its cash flow in order to improve dividend payment for year-end period.

Mr. Wuttichai Peerapattanapoon recommended with regard to the Joint venture and M&A and policy of backward 1 step, forward many steps that he didn't want the Company to be like the case the Company bought plant and machines from York and took several years for payback period.

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, the Chairman of the Executive Committee, clarified that when the Company purchased plant and machines from York, the Company had less experience. At present, the Company has gained more experience. Besides, the Board of Directors comprises of knowledgeable, capable and experience persons. With good team, the Company can step forward more than before.

Mr. Tongchai Promlikitkul, since the Company has been achieved constantly and at present the Company is very cautious to operate the business., however, in future would like to ask the Company to be cautious as normal as with new business that not familiar may cause the Company to not accomplish.

Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul, the Chairman of the Executive Committee, thanked to shareholder for his concern and advice, the Company will accept and perform by using the best effort.

No further questions or comments from shareholders.

The Chairman of the Board of Directors declared the meeting closed.

The meeting was adjourned at 16.30 hrs. (2 hrs 30 minutes)



Sign ..... Chairman of the meeting  
(Mr. Satit Chanjavanakul)



Sign ..... Note-take of the meeting  
(Miss Rattanaporn Leenawat)

Certified for the correctness of the minutes



(Dr. Somchai Thaisa-nguanvorakul)



(Mr. Surapol Yamkasem)

Director



นายสกุล งามเลิศชัย สอบถามว่า จากที่บริษัทไปงาน Thailand Focus ในวันที่ 28 มีนาคม 2554 ที่ผ่านมามี  
อยากทราบว่าบริษัทเจอนักลงทุนแบบไหนบ้าง และ Joint venture และ M&A ของบริษัทเป็นอย่างไร และในเรื่องอัตรา  
การจ่ายเงินปันผลงวดสิ้นปีนี้น้อยกว่าการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ทางบริษัทจะแก้ปัญหาอย่างไรให้อัตราการจ่ายเงินปันผลดีขึ้น

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ชี้แจงดังนี้ จากที่บริษัทไปงาน Thailand Focus ทำให้บริษัท  
ได้รับข้อมูลข่าวสารมากขึ้น ได้แลกเปลี่ยนความรู้กับนักลงทุน อีกทั้งในเรื่อง Joint venture และ M&A บริษัทก็ได้แลกเปลี่ยน  
และสอบถามข้อมูลกับนักลงทุนสถาบันเช่นกันว่า นักลงทุนชอบหุ้นบริษัทหรือไม่ สนใจลงทุนกับบริษัทหรือไม่ หรือชอบหุ้น  
ในธุรกิจแบบไหน โดยถ้านักลงทุนสถาบันสนใจในธุรกิจไหนก็แสดงถึงว่าธุรกิจนั้นดี ส่วนเรื่องการจ่ายเงินปันผล บริษัท  
จะจัดสรรกระแสเงินสดในบริษัท เพื่อให้สามารถจ่ายเงินปันผลในงวดสิ้นปีให้ดีขึ้น

นายวุฒิชัย พิรพัฒน์ภูมิ เสนอแนะในเรื่องของ Joint venture และ M&A กับนโยบายถอยหลัง 1 ก้าว เดินหน้า  
หลายก้าว ไม่อยากให้เหมือนตอนที่บริษัทซื้อโรงงานและเครื่องจักรจากเยอรมนี ที่ใช้ระยะเวลาคืนทุนค่อนข้างหลายปี

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ชี้แจงว่า ตอนที่บริษัทซื้อโรงงานและเครื่องจักรจากเยอรมนี นั้น  
บริษัทมีประสบการณ์ค่อนข้างน้อย แต่ในขณะนี้บริษัทมีประสบการณ์มากขึ้น อีกทั้งยังมีคณะกรรมการที่มีความรู้  
ความสามารถ และประสบการณ์ที่สูง และมีทีมงานที่ดี จึงเชื่อว่าบริษัทจะก้าวไกลกว่าเดิม

นายธงชัย พรหมลิขิตกุล จากที่บริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องและยาวนาน ซึ่งปัจจุบันนี้บริษัทใช้ความ  
ระมัดระวังในการทำธุรกิจอย่างเต็มที่ อย่างไรก็ตามในอนาคตก็ขอให้บริษัทใช้ความระมัดระวังเหมือนเดิม ด้วยเกรงว่าใน  
ธุรกิจใหม่ๆ ที่บริษัทไม่คุ้นเคยอาจจะทำให้บริษัทไม่ประสบความสำเร็จได้

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ขอบขอบคุณผู้ถือหุ้นที่เป็นห่วงและให้คำแนะนำ ทั้งนี้ บริษัทขออภัย  
และจะนำไปปฏิบัติ โดยจะพยายามทำให้ดีที่สุด

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม



ประธานกรรมการบริษัทกล่าวปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา 16.30 น. (2 ชั่วโมง 30 นาที)

ลงชื่อ..........ประธานที่ประชุม  
(นายสาธิต ชาญเชาว์กุล)

ลงชื่อ..........ผู้บันทึกการประชุม  
(นางสาวรัตนารัตน์ สีนะวัต)

รับรองรายงานการประชุมถูกต้อง

.....  
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล) (นายสุรพล แยมเกษม)  
กรรมการ

# Articles of Association regarding the Shareholder Meeting

## Chapter 5

### Shareholder Meeting

Section 30. The board of directors shall call a shareholder meeting which is an annual ordinary general meeting of shareholders within four (4) months of the last day of the fiscal year of the Company.

Shareholder meetings other than the one referred to in the first paragraph shall be called extraordinary general meetings.

Shareholders holding shares amounting to not less than one-fifth (1/5) of the total number of shares sold or shareholders numbering not less than twenty-five (25) persons holding shares amounting to not less than one-tenth (1/10) of the total number of shares sold may submit their names in a request directing the board of directors to call an extraordinary general meeting at any time, but reasons for calling such meeting shall be clearly stated in such request. The board of directors shall proceed to call a shareholder meeting to be held within one (1) month of the date of receipt of such request from the said shareholders.

Section 31. In calling a shareholder meeting, the board of directors shall prepare a written notice calling the meeting that states the place, date, time, agenda of the meeting and the matters to be proposed to the meeting with reasonable detail by indicating clearly whether it is the matter proposed for information, for approval or for consideration, as the case may be, including the opinions of the board of directors in the said matters, and the said notice shall be delivered to the shareholders and the registrar for their information at least seven (7) days prior to the date of the meeting. The notice calling for the meeting shall also be published in a newspaper at least three (3) days prior to the date of the meeting.

The shareholder meeting can be convened at the province where the Company's head office is places as determined by the board of directors.

Section 32. In order to constitute a quorum, there shall be shareholders and proxies (if any) attending at a shareholder meeting amounting to not less than twenty-five (25) persons or not less than one half of the total number of shareholders and such shareholders shall hold shares amounting to not less than one-third (1/3) of the total number of shares sold of the Company.

At any shareholder meeting, if one hour passed since the time specified for the meeting and the number of shareholders attending the meeting is still inadequate for a quorum as defined, and if such shareholder meeting was called as a result of a request by the shareholders, the meeting shall be cancelled. If such meeting was not called as a result of a request by the shareholders, the meeting shall be called once again and the notice calling such meeting shall be delivered to shareholders not less than seven (7) days prior to the date of the meeting. In the subsequent meeting a quorum is not required.

Section 33. The chairman of the board of directors shall be the chairman of shareholder meetings. If the chairman of the board is not present at a meeting or cannot perform his duty, the vice-chairman present at the meeting shall be the chairman of the meeting. If there is no vice-chairman or there is a vice-chairman who is not present at the meeting or cannot perform his duty, the shareholders present at the meeting shall elect one shareholder to be the chairman of the meeting.

Section 34. A resolution of the shareholder meeting shall require:

- (1) in an ordinary event, the majority vote of the shareholders who attend the meeting and cast their votes, by counting one share equal to one vote. In case of a tie vote, the chairman of the meeting shall have a casting vote.

## ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น

### หมวดที่ 5 การประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 30. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวไว้แล้วนี้ จะเรียกว่าการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ กรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร

ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้า (1/5) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้รวม ทั้งหมดหรือจำนวนผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้า (25) คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบ (1/10) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดสามารถเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือนั้นจากผู้ถือหุ้นดังกล่าว

ข้อ 31. ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือแจ้งนัดประชุมโดยระบุ สถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว โดยจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนเพื่อทราบไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ให้ลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าสาม (3) วัน โดยลงติดต่อกันเป็นเวลาสาม (3) วัน

ทั้งนี้ สถานที่ที่ใช้เป็นที่ประชุมจะอยู่ในจังหวัดที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือที่อื่นใดก็ตามแล้วแต่คณะกรรมการจะกำหนดก็ได้

ข้อ 32. ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่ายี่สิบห้า (25) คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดรวมกัน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด เมื่อล่วงเลยเวลานัดไปแล้วถึงหนึ่ง (1) ชั่วโมง จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมไม่ครบองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ หากว่าการประชุมผู้ถือหุ้นได้เรียกนัด เพราะผู้ถือหุ้นร้องขอการประชุมเป็นอันระงับไป ถ้าการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นมิใช่เป็นการเรียกประชุม เพราะผู้ถือหุ้นร้องขอให้นัดประชุมใหม่ และในกรณีนี้ให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน ก่อนวันประชุม ในการประชุมครั้งหลังนี้ไม่บังคับว่าจะต้องครบองค์ประชุม

ข้อ 33. ให้ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ที่ประชุมเลือกผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมคนใดคนหนึ่งมาเป็นประธานในที่ประชุมดังกล่าว

ข้อ 34. มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

(1.) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

- (2) in the following events, a vote of not less than three quarters (3/4) of the total number of votes of shareholders who attend the meeting and have the right to vote by counting one share for one vote:
- (a) The sale or transfer of the whole or important parts of the business of the Company to other persons;
  - (b) The purchase or acceptance of transfer of the business of other companies or private companies by the Company;
  - (c) The making, amending or terminating of contracts with respect to the granting of a lease of the whole or important parts of the business of the Company, the assignment of the management of the business of the Company to any other persons or the amalgamation of the business with other persons with the purpose of profit and loss sharing;
  - (d) The amending of the memorandum of association or the article of association;
  - (e) The capital increase or capital decrease of the Company
  - (f) The liquidation of the Company.
  - (g) The amalgamation of the Company.

Section 35. The agendas that shall be included in the annual ordinary general meeting of shareholders are as follows:

- (a) To consider the reports of the board of directors regarding the Company's business in the past year;
- (b) To approve the balance sheet and the profit and loss statement of the Company;
- (c) To approve the profit allocation and dividend payment;
- (d) To appoint new directors to replace the vacated directors and to specify the director's remunerations;
- (e) To appoint the auditor and to specify the remuneration of such auditor; and
- (f) Other matters.

- (2.) ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง
- (ก) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญของบริษัทให้แก่บุคคลอื่น
  - (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
  - (ค) การตกลง แก้ไขเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบคุมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
  - (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
  - (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
  - (ฉ) การเลิกบริษัท
  - (ช) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- ข้อ 35. กิจการที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีพึงเรียกประชุมมีดังนี้
- (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่แสดงถึงกิจการ ผลงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
  - (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร และประกาศจ่ายเงินปันผล
  - (4) พิจารณาเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการเก่าที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
  - (5) พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี
  - (6) กิจการอื่นๆ



ANNUAL REPORT 2011

ສົງຄາມ ວິທະຍາ 2554





Best CEO Awards  
2011



NACC Integrity Awards  
2011



## **SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries**

Report and Financial Statements

31 December 2011 and 2010



**Ernst & Young Office Limited**  
 33rd Floor, Lake Rajada Office Complex  
 193/136-137 Rajadapisek Road  
 Klongtoey, Bangkok 10110  
 G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand  
 Tel: +66 2264 0777  
 Fax: +66 2264 0789-90  
 www.ey.com

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501  
 โทรศัพท์: +66 2264 0777  
 โทรสาร: +66 2264 0789-90  
 www.ey.com

## Report of Independent Auditor

To the Shareholders of SNC Former Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated statements of financial position of SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2011, and the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and the separate financial statements of SNC Former Public Company Limited for the same period. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The consolidated financial statements of SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of SNC Former Public Company Limited for the year ended 31 December 2010, as presented herein for comparative purposes, were audited by another auditor of our firm who expressed an unqualified opinion on those statements, under her report dated 28 January 2011.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries and of SNC Former Public Company Limited as at 31 December 2011, and the results of their operations, and cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Without qualifying my opinion on the above financial statements, I draw attention to the matter as discussed in Note 3 to the financial statements, during the current year, the Company adopted the revised and new accounting standards issued by the Federation of Accounting Professions, and applied them in its preparation and presentation of the financial statements.

A handwritten signature in blue ink, reading 'C. Suppasdtanon'.

Chayapol Suppasdtanon  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3972

Ernst & Young Office Limited  
Bangkok: 1 February 2012

**SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries**
**Statements of financial position**
**As at 31 December 2011 and 2010**

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2011	2010	2011	2010
<b>Assets</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	8	391,015,763	884,397,009	259,377,466	742,846,401
Current investments	9	395,203,912	200,952	395,203,913	200,952
Trade and other receivables	9, 11	721,897,878	1,125,928,008	564,207,067	901,328,560
Short-term loans to related parties	11	-	-	162,618,030	142,328,914
Inventories	12	216,345,701	265,354,503	49,605,991	146,841,239
Other current assets	13	27,229,079	24,303,591	10,446,621	11,447,581
Non-current assets held for sale		1,886,403	-	-	-
<b>Total current assets</b>		<b>1,753,578,736</b>	<b>2,300,184,063</b>	<b>1,441,459,088</b>	<b>1,944,993,647</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investments in subsidiaries	14	-	-	356,008,441	275,208,881
Investment in associate	15	47,864,399	-	49,000,000	-
Property, plant and equipment	16	1,145,452,795	1,111,608,928	789,420,232	775,877,469
Investment properties	17	90,703,791	26,200,000	-	-
Intangible assets	18	10,808,402	9,588,015	7,130,094	5,701,324
Other non-current assets					
Prepayment for purchase of equipment		13,933,416	14,243,748	2,725,600	14,243,748
Deposit for land and factory rental		18,633,811	10,323,486	18,633,811	10,323,486
Others		6,374,792	4,771,024	4,270,480	4,435,024
<b>Total non-current assets</b>		<b>1,333,771,406</b>	<b>1,176,735,201</b>	<b>1,227,188,658</b>	<b>1,085,789,932</b>
<b>Total assets</b>		<b>3,087,350,142</b>	<b>3,476,919,264</b>	<b>2,668,647,746</b>	<b>3,030,783,579</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2011	2010	2011	2010
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Trade and other payables	11, 19	883,884,625	1,395,057,759	581,625,403	1,033,166,930
Accounts payable - acquisition of assets		184,460,459	51,677,263	109,280,391	47,906,221
Short-term loans from related parties	11	-	-	71,000,000	61,708,561
Corporate income tax payable		8,409,495	31,691,554	193,132	13,842,411
Other current liabilities					
Payable arising from forward exchange contracts		1,535,854	14,808,428	337,014	14,429,295
Others		5,230,316	11,825,271	2,552,899	4,260,178
Total current liabilities		1,083,520,749	1,505,060,275	764,988,839	1,175,313,596
Non-current liabilities					
Accounts payable - acquisition of assets, net of current portion		60,566,702	164,096,437	50,050,722	153,262,468
Provision for long-term employee benefits	20	7,445,061	-	3,285,511	-
Total non-current liabilities		68,011,763	164,096,437	53,336,233	153,262,468
Total liabilities		1,151,532,512	1,669,156,712	818,325,072	1,328,576,064

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries**
**Statements of financial position (continued)**
**As at 31 December 2011 and 2010**

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2011	2010	2011	2010
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
301,403,239 ordinary shares of Baht 1 each		301,403,239	301,403,239	301,403,239	301,403,239
Issued and fully paid-up					
301,403,239 ordinary shares of Baht 1 each		301,403,239	301,403,239	301,403,239	301,403,239
Premium on ordinary shares		1,257,263,682	1,257,263,682	1,257,263,682	1,257,263,682
Retained earnings					
Appropriated					
Statutory reserve - the Company	21	30,140,324	30,140,324	30,140,324	30,140,324
- Subsidiaries	21	23,262,399	7,552,158	-	-
Treasury stock reserve	22	57,293,222	57,293,222	57,293,222	57,293,222
Unappropriated		326,935,790	211,391,100	261,515,429	113,400,270
Equity attributable to owners of the Company		1,996,298,656	1,865,043,725	1,907,615,896	1,759,500,737
Less: Treasury stock	23	(57,293,222)	(57,293,222)	(57,293,222)	(57,293,222)
Equity attributable to owners of the Company - net		1,939,005,434	1,807,750,503	1,850,322,674	1,702,207,515
Non-controlling interests of the subsidiaries		(3,187,804)	12,049	-	-
Total shareholders' equity		1,935,817,630	1,807,762,552	1,850,322,674	1,702,207,515
Total liabilities and shareholders' equity		3,087,350,142	3,476,919,264	2,668,647,746	3,030,783,579

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of comprehensive income

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Sales and service income		8,323,933,464	8,247,572,210	5,508,741,638	6,387,121,681
Cost of sales and services		(7,468,517,207)	(7,509,922,920)	(5,162,746,664)	(5,908,217,175)
<b>Gross profit</b>		<b>855,416,257</b>	<b>737,649,290</b>	<b>345,994,974</b>	<b>478,904,506</b>
Other income		17,574,157	14,031,111	56,194,807	18,353,470
Interest income		15,797,042	5,507,645	18,240,649	7,023,603
Dividend income from subsidiaries	11, 14	-	-	351,800,000	62,000,000
Selling expenses		(66,630,181)	(59,825,033)	(37,433,886)	(46,700,360)
Administrative expenses		(191,380,717)	(161,703,040)	(108,697,801)	(110,158,251)
Director and management benefit expenses	11.4	(44,203,840)	(60,861,844)	(27,817,091)	(44,648,350)
Impairment loss for assets		(6,726,714)	-	-	-
Doubtful debt for loans to related party		-	-	(20,000,000)	-
Reversal of (impairment loss) for investments in subsidiaries	14	-	-	800,000	(3,000,000)
<b>Profit before share of loss from investment in associate, finance cost and corporate income tax</b>		<b>579,846,004</b>	<b>474,798,129</b>	<b>579,081,652</b>	<b>361,774,618</b>
Share of loss from investment in associate	15	(1,135,601)	-	-	-
<b>Profit before finance cost and corporate income tax</b>		<b>578,710,403</b>	<b>474,798,129</b>	<b>579,081,652</b>	<b>361,774,618</b>
Finance cost		-	-	(2,777,908)	(272,433)
<b>Profit before corporate income tax</b>		<b>578,710,403</b>	<b>474,798,129</b>	<b>576,303,744</b>	<b>361,502,185</b>
Corporate income tax	26	(62,174,826)	(94,256,834)	(39,708,178)	(65,876,077)
<b>Profit for the year</b>		<b>516,535,577</b>	<b>380,541,295</b>	<b>536,595,566</b>	<b>295,626,108</b>
<b>Other comprehensive income:</b>					
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>516,535,577</b>	<b>380,541,295</b>	<b>536,595,566</b>	<b>295,626,108</b>
<b>Profit and loss attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		519,735,430	381,316,661	536,595,566	295,626,108
Non-controlling interests of the subsidiaries		(3,199,853)	(775,366)	-	-
		<b>516,535,577</b>	<b>380,541,295</b>	<b>536,595,566</b>	<b>295,626,108</b>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		519,735,430	381,316,661	536,595,566	295,626,108
Non-controlling interests of the subsidiaries		(3,199,853)	(775,366)	-	-
		<b>516,535,577</b>	<b>380,541,295</b>	<b>536,595,566</b>	<b>295,626,108</b>
<b>Earnings per share</b>					
Basic earnings per share	27				
Profit attributable to equity holders of the Company		1.81	1.33	1.86	1.02
					(Unit: Shares)
Weighted average number of ordinary shares		287,777,339	287,777,339	287,777,339	289,748,244

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of changes in shareholders' equity

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements									
	Equity attributable to the parent's shareholders									
			Retained earnings				Other	Total equity	Equity attributable	
	Issued and		Appropriated		Treasury stock		changes	attributable to	to non-controlling	Total
	fully paid-up		Statutory reserve				by the owners	shareholders of	interests of	shareholders'
	share capital	Share premium	The Company	Subsidiaries	reserve	Unappropriated	Treasury stock	the Company	the subsidiaries	equity
Balance as at 31 December 2009	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	4,289,000	57,293,222	106,726,069	(57,293,222)	1,699,822,314	787,415	1,700,609,729
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	381,316,661	-	381,316,661	(775,366)	380,541,295
Dividend paid (Note 31)	-	-	-	-	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)
Appropriated to statutory reserve	-	-	-	3,263,158	-	(3,263,158)	-	-	-	-
Balance as at 31 December 2010	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	7,552,158	57,293,222	211,391,100	(57,293,222)	1,807,750,503	12,049	1,807,762,552
Balance as at 31 December 2010	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	7,552,158	57,293,222	211,391,100	(57,293,222)	1,807,750,503	12,049	1,807,762,552
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	519,735,430	-	519,735,430	(3,199,853)	516,535,577
Dividend paid (Note 31)	-	-	-	-	-	(388,480,499)	-	(388,480,499)	-	(388,480,499)
Appropriated to statutory reserve	-	-	-	15,710,241	-	(15,710,241)	-	-	-	-
Balance as at 31 December 2011	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	23,262,399	57,293,222	326,935,790	(57,293,222)	1,939,005,434	(3,187,804)	1,935,817,630

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

Statements of changes in shareholders' equity

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Separate financial statements						
			Retained earnings			Other	Total
	Issued and		Appropriated			changes	shareholders'
	fully paid-up		Treasury			by the owners	equity
	share capital	Share premium	Statutory reserve	stock reserve	Unappropriated	Treasury stock	
Balance as at 31 December 2009	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	91,162,634	(57,293,222)	1,679,969,879
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	295,626,108	-	295,626,108
Dividend paid (Note 31)	-	-	-	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)
Balance as at 31 December 2010	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	113,400,270	(57,293,222)	1,702,207,515
Balance as at 31 December 2010	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	113,400,270	(57,293,222)	1,702,207,515
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	536,595,566	-	536,595,566
Dividend paid (Note 31)	-	-	-	-	(388,480,407)	-	(388,480,407)
Balance as at 31 December 2011	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	261,515,429	(57,293,222)	1,850,322,674

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries**
**Cash flow statements**
**For the years ended 31 December 2011 and 2010**

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before tax	578,710,403	474,798,129	576,303,744	361,502,185
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	155,759,758	160,391,425	97,821,625	107,717,916
Amortisation	1,311,693	1,085,901	918,131	655,123
Loss from diminution in value of inventories (Reverse)	3,581,199	(1,730,078)	(789,448)	(1,856,574)
Loss from impairment loss of investment in subsidiary (Reverse)	-	-	(800,000)	3,000,000
Reversal of allowance for impairment loss on land not used	(800,000)	-	-	-
Impairment loss of machinery and equipment	6,048,200	-	-	-
Impairment loss of intangible assets	678,514	-	-	-
Doubtful debts (Reverse)	-	(128,259)	20,000,000	(128,259)
Loss (gain) on sales of equipment	2,914,769	(1,435,093)	(162,694)	(671,515)
Share of loss from investment in associate	1,135,601	-	-	-
Long-term employee benefits expenses	7,445,061	-	3,285,511	-
Dividend income from subsidiaries	-	-	(351,800,000)	(62,000,000)
Finance cost	-	-	2,777,908	272,433
Interest income	(15,797,042)	(5,507,645)	(18,240,649)	(7,023,603)
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	740,988,156	627,474,380	329,314,128	401,467,706
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	401,032,943	(509,165,652)	339,052,072	(383,968,300)
Inventories	45,427,604	(84,899,620)	98,024,696	(40,680,177)
Other current assets	(2,091,869)	(9,066,589)	931,533	(4,924,067)
Other assets	(9,603,761)	(9,490,521)	3,372,369	(9,154,521)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(511,173,134)	701,568,432	(453,156,173)	501,018,363
Other current liabilities	(19,867,619)	9,338,466	(15,549,780)	12,543,169
Cash flows from operating activities	644,712,320	725,758,896	301,988,845	476,302,173
Cash paid for income tax	(85,456,886)	(70,988,397)	(53,357,457)	(57,275,192)
<b>Net cash flows from operating activities</b>	<b>559,255,434</b>	<b>654,770,499</b>	<b>248,631,388</b>	<b>419,026,981</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries

## Cash flow statements (continued)

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Decrease in restricted bank deposits	-	7,500,000	-	7,500,000
Cash receive from (paid for) current investments	(395,002,960)	314,999,116	(395,002,961)	314,999,116
Cash paid for short-term loans to related parties	-	-	(894,291,116)	(262,428,215)
Cash received from short-term loans to related parties	-	-	854,002,000	336,000,000
Invested in subsidiaries	-	-	(79,999,560)	(40,000,000)
Invested in associate	(49,000,000)	-	(49,000,000)	-
Dividend income from subsidiaries	-	-	351,800,000	62,000,000
Cash paid for acquisitions of building and equipment	(232,355,611)	(216,187,109)	(255,472,509)	(168,437,163)
Proceeds from sales of equipment	449,472	2,680,136	102,433,239	1,620,814
Cash paid for acquisitions of intangible assets	(3,210,594)	(1,959,169)	(3,266,200)	(1,612,868)
Proceeds from sales of intangible assets	-	-	919,299	123,724
Interest income	14,963,421	5,314,944	16,379,497	10,356,595
<b>Net cash flows from (used in) investing activities</b>	<b>(664,156,272)</b>	<b>112,347,918</b>	<b>(351,498,311)</b>	<b>260,122,003</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Cash received from short-term loans from related parties	-	-	396,377,439	87,451,614
Repayment of short-term loans from related parties	-	-	(387,086,000)	(37,000,000)
Interest expense	-	-	(1,413,043)	(451,615)
Dividends paid to shareholders	(388,480,408)	(273,388,472)	(388,480,408)	(273,388,472)
<b>Net cash flows used in financing activities</b>	<b>(388,480,408)</b>	<b>(273,388,472)</b>	<b>(380,602,012)</b>	<b>(223,388,473)</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>(493,381,246)</b>	<b>493,729,945</b>	<b>(483,468,935)</b>	<b>455,760,511</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	884,397,009	390,667,064	742,846,401	287,085,890
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>391,015,763</b>	<b>884,397,009</b>	<b>259,377,466</b>	<b>742,846,401</b>

## Supplemental cash flow information

## Non-cash transactions

## Liabilities from construction of plant and

purchase of equipment	60,157,407	161,709,118	7,098,892	148,724,158
Transfer property and plant to investment property	63,703,791	-	-	-
Transfer equipment to non-current assets held for sale	1,886,403	-	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**SNC Former Public Company Limited and its subsidiaries****Notes to consolidated financial statements****For the years ended 31 December 2011 and 2010****1. General information**

SNC Former Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is SNC Holding Company Limited, which was incorporated in Thailand. It has owned 30% of the Company's issued and paid-up share capital. The Company is principally engaged in the production of component parts for air-conditioners for automobile, component parts for cooling machines, contract manufacturing and assembly of air-conditioners for household use. Its subsidiaries' principal activities are the production of component parts for air-conditioners for automobile, component parts for cooling machines, contract manufacturing and assembly of cooling machines and the manufacture and maintenance of moulds and dies. The Company's registered address is at 103/25-34 Moo 17, Teparak Road, Bangsaothong District, Amphur Bangsaothong, Samutprakarn. The Company has 1 branch in Samutprakarn and 1 branch in Chonburi.

**2. Basis of preparation**

- 2.1** The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

**2.2 Basis of consolidation**

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of SNC Former Public Company Limited ("the Company") and the following subsidiaries incorporated in Thailand ("the subsidiaries"), with the Company making additional investments in subsidiaries during the year, as mentioned in Note 14 to the financial statements.



Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding	
		2011	2010
		%	%
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd. and subsidiary - Ultimate Parts Co., Ltd. (99.99% owned) and Infinity Parts Co., Ltd. (99.99% owned)	Production of cooling machines, manufactures and assembly of cooling machines	99.99	99.99
SNC Santec Co., Ltd.	Under liquidation process moulds and dies	80.00	80.00
SAS Innovation Co., Ltd.	Not commenced operations	99.99	99.99
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	Production of component parts for air-conditioners for automobile	99.99	99.99
Immortal Parts Co., Ltd.	Production of cooling machines	99.99	99.99
Paradise Plastic Co., Ltd.	Not commenced operations	99.99	-

- b) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

**2.3** The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associate under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

### **3. Adoption of new accounting standards during the year**

During the current year, the Company adopted a number of revised and new accounting standards, issued by the Federation of Accounting Professions, as listed below.

Accounting standards:

TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period

TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2009)	Investment Property

Financial reporting standards:

TFRS 2	Share-Based Payment
TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate
----------	--

Accounting Standard Interpretations:

SIC 31	Revenue-Barter Transactions Involving Advertising Services
--------	--

These accounting standards do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

#### 4. New accounting standards issued during the years not yet effective

The Federation of Accounting Professions issued the following new/revised accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013.

Accounting standards:

TAS 12                      Income Taxes

TAS 20 (revised 2009)    Accounting for Government Grants and Disclosure of  
Government Assistance

TAS 21 (revised 2009)    The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

Accounting Standard Interpretations:

SIC 10    Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities

SIC 21    Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets

SIC 25    Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

The Company's management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied.

## **5. Significant accounting policies**

### **5.1 Revenue and expense recognition**

#### *Sales of goods*

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting goods returned, discounts and allowances.

#### *Rendering of services*

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

#### *Other income*

Others income is recognised on an accrual basis in accordance with the substance of the relevant agreements.

#### *Interest income*

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

#### *Dividends*

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

#### *Expenses*

Expenses are recognised on an accrual basis.

## 5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

## 5.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

## 5.4 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed, with cost determined by the weighted average method. Cost comprises both purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities.

## 5.5 Investments

Investments in subsidiaries and associate are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

## 5.6 Investment properties

Investment property is defined as land or a building or part of a building, or both, held to earn rental or for capital appreciation, or both, rather than for use in the production or supply of goods and services, for administrative purposes, or for making sales in the ordinary course of business.

Investment properties of the subsidiary are measured initially at cost. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 30 years. Depreciation of the investment properties is included in determining income.

No depreciation is provided on investment properties - land.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

### 5.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Land improvement	5 years
Buildings	20 and 30 years
Building improvement	5 years
Machinery	5 and 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years

No depreciation is provided on land and assets under installation.

Depreciation is included in determining income.

Repairs and maintenance are charged to the income statement during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company and its subsidiaries. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

### 5.8 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.



## 5.9 Intangible assets and amortisation

Intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows.

Computer software	10 years
-------------------	----------

## 5.10 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

## 5.11 Long-term leases

Leases of property, plant or equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases is depreciated over the shorter of] the useful life of the asset and the lease period.

Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination take place.



### 5.12 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

### 5.13 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

### 5.14 Employee benefits

#### *Short-term employee benefits*

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

#### *Post-employment benefits*

##### Defined contribution plans

The Company, subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company and subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

##### Defined benefit plans

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in profit or loss.

For the first-time adoption of TAS 19 Employee Benefits, the Company and its subsidiaries elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, as an expense on a straight-line basis over up to five years from the date of adoption.

#### **5.15 Provisions**

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **5.16 Dividends**

Dividends are recorded in the financial statements in the period in which they are approved by the meeting of the shareholders or the board of directors.

#### **5.17 Income tax**

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

#### **5.18 Premium on treasury stock**

Gains on disposal of treasury stock are determined by reference to the carrying amount and are presented as premium on treasury stock. Losses on disposal of treasury stock are determined by reference to the carrying amount and are presented in premium on treasury stock and retained earnings, consecutively.

#### **5.19 Forward exchange contracts**

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

## 6. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

### *Leases*

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### *Allowance for doubtful accounts*

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### *Impairment of investments*

The Company and its subsidiary treat investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment of the management.

### *Property, plant and equipment/Depreciation*

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company's and its subsidiaries' plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### *Post-employment benefits under defined benefit plans*

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 7. Change in accounting estimates

On 1 January 2011, the Company and its subsidiaries changed residual values of machinery from Baht 1 to 10% of cost. In addition, a subsidiary changed its estimations of the useful lives of buildings from 20 years to 30 years and changed the residual value of such buildings from Baht 1 to 10% of cost. These changes in accounting estimations resulted in decreases in depreciation expense in the consolidated financial statements and separate financial statements for the year ended 31 December 2011, of Baht 13.6 million and Baht 3.7 million, respectively.

## 8. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Cash	337	367	259	206
Bank deposits	230,679	339,030	99,118	197,640
Bills of exchange	160,000	545,000	160,000	545,000
Total	391,016	884,397	259,377	742,846

As at 31 December 2011, bank deposits in savings accounts, fixed deposits and bills of exchange carried interests between 0.75% and 2.85% per annum (2010: between 0.25% and 1.25% per annum).

## 9. Current investments

As at 31 December 2011, the Company had investment in bills of exchange of a bank totaling Baht 395.0 million and fixed deposits totaling Baht 0.2 million (2010: investment in fixed deposits totaling Baht 0.2 million). The investments carry interest rates of 1.8% - 3.0% per annum and are due by February and March 2012.

## 10. Trade and other receivables

The balances of trade accounts receivable as at 31 December 2011 and 2010, aged on the basis of cheque receipt date, are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<b>Trade accounts receivable</b>				
- unrelated parties				
<u>Age of receivables</u>				
Not yet due*	698,103	1,123,531	389,694	776,180
Total trade accounts receivable				
- unrelated parties	698,103	1,123,531	389,694	776,180
<b>Trade accounts receivable</b>				
- related parties				
<u>Age of receivables</u>				
Not yet due	-	-	4,874	47,942
Total trade accounts receivable - related parties	-	-	4,874	47,942
Total trade accounts receivable	698,103	1,123,531	394,568	824,122
<b>Other receivable - unrelated parties</b>				
Others	22,919	2,397	21,286	1,215
Total other receivable - unrelated parties	22,919	2,397	21,286	1,215
<b>Other receivable - related parties</b>				
Interest receivable - related parties	-	-	1,248	1,555
Others	876	-	147,105	74,437
Total other receivable - related parties	876	-	148,353	75,992
Total other receivable	23,795	2,397	169,639	77,207
Total trade and other receivable	721,898	1,125,928	564,207	901,329

\* Not yet due means that the cheque receipt date agreed between the Company and customer has not yet passed.

\*\* Past due means that the cheque receipt date agreed between the Company and customer has already passed.



## 11. Transactions with related parties

11.1 The relationship between the Company and related parties can be summarised below.

Name	Relationship
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	Subsidiary
SNC Santec Co., Ltd.	Subsidiary
SAS Innovation Co., Ltd. (Not commenced operations)	Subsidiary
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	Subsidiary
Immortal Parts Co., Ltd.	Subsidiary
Paradise Plastic Co., Ltd. (Not commenced operations)	Subsidiary
Ultimate Parts Co., Ltd.	Subsidiary held by SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.
Infinity Parts Co., Ltd. (Not commenced operations)	Subsidiary held by SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.
S S M Automation Co., Ltd. (Not commenced operations)	Associate

11.2 During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		
	2011	2010	Pricing policy
Transaction with associated company			
Other income - rental fee	1	-	Based on cost plus margin



(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements		
	2011	2010	Pricing policy
<b>Transactions with subsidiaries</b>			
(Eliminated from the consolidated financial statements)			
Sales of goods	64	54	Based on cost plus margin
Sales of goods	126	120	Approximately cost
Purchases of goods	578	171	Based on cost plus margin
Purchases of goods	1	5	Approximately cost
Other income - services	43	8	Based on actual expenses incurred
Service expenses	4	1	Based on actual expenses incurred
Sales of fixed assets	104	58	Based on net book value of assets
Purchases of fixed assets	58	3	Based on net book value of assets
Interest income	4	2	Interest charged at the rate of 2.0% - 3.0% per annum (2010: 1.0% per annum)
Interest expense	3	1	Interest charged at the rate of 2.0% - 3.0% per annum (2010: 1.0% per annum)
Dividend income	352	62	As announcement

**11.3** As at 31 December 2011 and 2010, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<b><u>Trade accounts receivable - related parties (Note 10)</u></b>				
Subsidiaries	-	-	4,874	42,936
Subsidiary held by subsidiary	-	-	-	5,006
Total	-	-	4,874	47,942

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<b><u>Other receivables (Note 10)</u></b>				
Subsidiaries	-	-	134,006	75,665
Subsidiary held by subsidiary	-	-	14,347	327
Associate	876	-	-	-
Total	876	-	148,353	75,992
<b><u>Short-term loans to related parties</u></b>				
Subsidiaries	-	-	162,618	142,329
Total	-	-	162,618	142,329
<b><u>Trade accounts payable - related parties</u></b>				
Subsidiaries	-	-	64,727	59,037
Subsidiary held by subsidiary	-	-	33,968	42,332
Total	-	-	98,695	101,369
<b><u>Other payables</u></b>				
Subsidiaries	-	-	108,899	7,861
Total	-	-	108,899	7,861
<b><u>Short-term loans from related parties</u></b>				
Subsidiaries	-	-	41,000	61,709
Subsidiary held by subsidiary	-	-	30,000	-
Total	-	-	71,000	61,709

Short-term loans to related parties carry interest at a rate of 2.0% - 3.0% per annum (2010: 1.0% per annum) and are due within 1 year of the lending date. Movements in the balances of the loans during the period were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements				
	2010	Increase	Decrease	Allowance	2011
				for doubtful debts	
<b><u>Short-term loans to related parties</u></b>					
<b><u>Subsidiaries</u></b>					
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	117,294	755,000	(757,000)	-	115,294
SNC Santec Co., Ltd.	25,035	1,000	(2)	(20,000)	6,033
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	-	108,377	(87,000)	-	21,377
Immotal Parts Limited	-	19,914	-	-	19,914
Total	142,329	884,291	(844,002)	(20,000)	162,618

Short-term loans from related parties carry interest at a rate of 2.0% - 3.0% per annum (2010: 1.0% per annum) and are due within 1 year of the borrowing date. Movements in the balances of the loans during the period were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	2010	Increase	Decrease	2011
<b>Short-term loans from related parties</b>				
<b>Subsidiaries</b>				
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	21,623	111,377	(133,000)	-
Immortal Parts Co., Ltd.	40,086	255,000	(254,086)	41,000
Paradise Plastic Co., Ltd.	-	30,000	-	30,000
Total	61,709	396,377	(387,086)	71,000

#### 11.4 Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses of their directors and management as below.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Short-term employee benefits	43.7	60.9	27.5	44.6
Post-employment benefits	0.5	-	0.3	-
Total	44.2	60.9	27.8	44.6

Short-term benefits is defined as salaries, bonuses, contributions to provident funds and other funds established by the company and employees, social security fund contributions, meeting allowances and other allowances.

Termination benefits are defined as amounts paid in severance pay in accordance with labour laws on the date that employees retire.

## 12. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Cost		Decrease to net realisable value		Inventories - net	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Raw materials	104,374	155,685	(2,226)	(2,585)	102,148	153,100
Work in progress	81,806	71,496	(3,470)	(699)	78,336	70,797
Finished goods	34,709	38,323	(1,402)	(250)	33,307	38,073
Supplies	2,571	3,384	(16)	-	2,555	3,384
Total	223,460	268,888	(7,114)	(3,534)	216,346	265,354

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Cost		Decrease to net realisable value		Inventories - net	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Raw materials	27,852	92,446	(308)	(939)	27,544	91,507
Work in progress	11,627	37,868	-	(7)	11,627	37,861
Finished goods	9,643	15,940	-	(152)	9,643	15,788
Supplies	792	1,685	-	-	792	1,685
Total	49,914	147,939	(308)	(1,098)	49,606	146,841

## 13. Other current assets

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Receivable from Revenue Department	4,814	4,770	-	-
Receivable from Excise Department	5,714	5,714	-	-
Prepaid expenses	12,243	10,390	8,586	9,664
Other current assets	4,458	3,430	1,861	1,784
Total	27,229	24,304	10,447	11,448

## 14. Investments in subsidiaries

(Unit: Thousand Baht)

		Separate financial statements						
Company's name	Nature of business	Paid-up capital		Shareholding	Investments - cost		Dividend received	
				percentage			during the year	
		2011	2010	%	2011	2010	2011	2010
<b>Held by the Company</b>								
SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.	Production of component parts for cooling machines, contract manufacturing and assembly of cooling machines	220,000	220,000	99.99	212,010	212,010	66,000	62,000
SNC Santec Co., Ltd.	Manufacture and maintenance of moulds and dies	20,000	20,000	80.00	16,000	16,000	-	-
SAS Innovation Co., Ltd.	Not commenced operations	14,000	14,000	99.99	13,999	13,999	-	-
SNC Cooling Supply Co., Ltd.	Production of component parts for air-conditioners for automobile	30,000	30,000	99.99	30,000	30,000	108,000	-
Immortal Parts Co., Ltd.	Production of component parts for cooling machines	70,000	20,000	99.99	70,000	20,000	152,800	-
Paradise Plastic Co., Ltd.	Not commenced operations	30,000	-	99.99	29,999	-	-	-
Total					372,008	292,009	351,800	62,000
Less: Allowance for impairment loss on investments in subsidiaries					(16,000)	(16,800)		
Net					356,008	275,209		

The Annual General Meeting of the Company's shareholders, held on 1 April 2011, passed a resolution to sell all common shares held in SAS Innovation Co., Ltd. to a related person at a price of Baht 15 million. It is currently in the process.

The Annual General Meeting of shareholders of Immortal Parts Co., Ltd., held on 8 April 2011, passed a resolution to increase its registered share capital by 500,000 shares with a par value of Baht 100 each, from Baht 20 million to Baht 70 million. All additional shares were sold to the Company, and the Company made payment on the same day.

On 31 May 2011, the Company invested in 300,000 shares at par value of Baht 100, or a total of Baht 30 million, for a 99.99% shareholding in Paradise Plastic Co., Ltd.

On 23 November 2011, an extraordinary meeting of the shareholders of SNC Santec Co., Ltd. passed a resolution to liquidate the company. This subsidiary registered its liquidation with the Ministry of Commerce on 29 November 2011.

On 28 October 2011, SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd. invested in 200,000 shares of Infinity Parts Co., Ltd. at par value of Baht 100, or a total of Baht 20 million, for a 99.99% shareholding.

The Annual General Meeting of shareholders of Ultimate Parts Co., Ltd., held on 23 November 2011, passed a resolution to increase its registered share capital by 200,000 shares with a par value of Baht 100 each, from Baht 20 million to Baht 40 million, to be sold to a former shareholder, SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd. ("subsidiary"). All additional shares were subsequently sold to the subsidiary, and the subsidiary made payment on the same day.

## 15. Investment in associate

### 15.1 Details of associate:

(Unit: Thousand Baht)					
Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage	Consolidated financial statements	Separate financial statements
				Carrying amounts based on equity method	Cost
				2011	2011
			(%)		
S S M Automation Company Limited	Production of component parts for electrical appliances and automobile	Thailand	49	47,864	49,000

### 15.2 Share of income/loss and dividend received

During the year, the Company has recognised its share of profit/loss from investment in associate company in the consolidated financial statements and dividend income in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)		
Company's name	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	Share of profit/loss from investment in associate during the year	Dividend received during the year
	2011	2011
S S M Automation Company Limited	(1,136)	-



### 15.3 Summarised financial information of associates

Financial information of the associated companies is summarised below.

Company's name	(Unit: Million Baht)				
	Paid-up capital	Total assets	Total liabilities	Total revenues	Loss
	as at	as at	as at	for the year	for the year
	31 December	31 December	31 December	ended 31	ended 31
	2011	2011	2011	December	December
	2011	2011	2011	2011	2011
S S M Automation	100	140	42	-	(2)
Company Limited					

## 16. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

### Consolidated financial statements

	Land	Land improvement	Buildings and building improvement	Machinery	Furniture fixtures	Office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Total
<b>Cost:</b>									
1 January 2010	25,745	1,099	351,589	717,217	185,750	43,616	4,416	135,841	1,465,272
Additions	-	152	12,139	97,316	30,424	4,793	5,743	166,979	317,546
Disposals	-	-	-	(9,065)	(327)	(311)	(344)	-	(10,047)
Transfers	-	-	29,429	252,109	9,780	13	-	(291,331)	-
31 December 2010	25,745	1,251	393,157	1,057,577	225,627	48,111	9,815	11,489	1,772,772
Additions	10,462	541	15,118	177,364	26,609	2,423	-	32,091	264,612
Disposals	-	-	(2,480)	(105)	(16,166)	(658)	(410)	-	(19,819)
Transfers	-	-	-	11,441	-	6	-	(11,447)	-
Transfer to non-current assets held for sale	-	-	-	(3,786)	-	-	-	-	(3,786)
Transfer to investment properly	(17,434)	-	(63,431)	-	-	-	-	-	(80,865)
31 December 2011	18,773	1,792	342,364	1,242,491	236,070	49,882	9,405	32,133	1,932,914

(Unit: Thousand Baht)

## Consolidated financial statements

	Land	Land improvement	Buildings and building improvement	Machinery	Furniture fixtures	Office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Total
<b>Accumulated depreciation:</b>									
1 January 2010	-	(669)	(77,075)	(295,247)	(103,629)	(29,812)	(3,141)	-	(509,573)
Depreciation for the year	-	(245)	(25,613)	(94,045)	(33,351)	(6,045)	(1,093)	-	(160,392)
Depreciation on disposals	-	-	-	8,106	162	282	252	-	8,802
31 December 2010	-	(914)	(102,688)	(381,186)	(136,818)	(35,575)	(3,982)	-	(661,163)
Depreciation for the year	-	(241)	(18,865)	(95,929)	(34,197)	(5,222)	(1,306)	-	(155,760)
Depreciation on disposals	-	-	1,299	38	14,379	436	299	-	16,450
Transfer to non-current assets held for sale	-	-	-	1,289	-	-	-	-	1,287
Transfer to investment properly	-	-	17,161	-	-	-	-	-	17,161
31 December 2011	-	(1,155)	(103,093)	(475,788)	(156,636)	(40,361)	(4,989)	-	(782,025)
<b>Allowance for impairment loss:</b>									
1 January 2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Increase during the year	-	-	-	(4,088)	(1,348)	-	-	-	(5,436)
31 December 2011	-	-	-	(4,088)	(1,348)	-	-	-	(5,436)
<b>Net book value:</b>									
31 December 2010	25,745	337	290,469	676,391	88,809	12,536	5,833	11,489	1,111,609
31 December 2011	18,773	637	239,271	762,615	78,086	9,521	4,416	32,133	1,145,452
<b>Depreciation for the year</b>									
2010 (Baht 153 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)									160,392
2011 (Baht 149 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)									155,760

(Unit: Thousand Baht)

## Separate financial statements

	Land	Land improvement	Buildings and building improvement	Machinery	Furniture fixtures	Office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Total
<b>Cost:</b>									
1 January 2010	-	-	187,733	530,845	128,136	28,639	1,853	135,808	1,013,014
Additions	-	-	11,016	66,425	17,950	4,155	5,743	167,176	272,465
Disposals	-	-	29,429	252,109	9,748	13	-	(291,299)	-
Transfers	-	-	(5,188)	(149,275)	(27,453)	(4,519)	(676)	(239)	(187,350)
31 December 2010	-	-	222,990	700,104	128,381	28,288	6,920	11,446	1,098,129
Additions	10,462	542	12,504	154,955	25,193	1,720	-	8,263	213,639
Disposals	-	-	-	(201,122)	(41,752)	(13,111)	(4,337)	-	(260,322)
Transfers	-	-	-	19,650	(8,204)	-	-	(11,446)	-
31 December 2010	10,462	542	235,494	673,587	103,618	16,897	2,583	8,263	1,051,446
<b>Accumulated depreciation:</b>									
1 January 2010	-	-	(38,363)	(212,489)	(72,471)	(20,442)	(1,287)	-	(345,052)
Depreciation for the year	-	-	(13,926)	(68,761)	(20,927)	(3,393)	(711)	-	(107,718)
Depreciation on disposals	-	-	4,168	100,125	21,713	3,999	513	-	130,518
31 December 2010	-	-	(48,121)	(181,125)	(71,685)	(19,836)	(1,485)	-	(322,252)
Depreciation for the year	-	-	(14,331)	(60,370)	(19,440)	(2,751)	(930)	-	(97,822)
Depreciation on disposals	-	-	-	116,566	28,605	11,243	1,634	-	158,048
31 December 2011	-	-	(62,452)	(124,929)	(62,520)	(11,344)	(781)	-	(262,026)

Separate financial statements

	Land	Land improvement	Buildings and building improvement	Machinery	Furniture fixtures	Office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Total
<b>Net book value:</b>									
31 December 2010	-	-	174,869	518,979	56,696	8,452	5,435	11,446	775,877
31 December 2011	10,462	542	173,042	548,658	41,098	5,553	1,802	8,263	789,420
<b>Depreciation for the year</b>									
2010 (Baht 129 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)									107,718
2011 (Baht 94 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)									97,822

As at 31 December 2011, land and buildings with a total net book value of Baht 197.0 million (2010: Baht 264.6 million) in the consolidated financial statements and of Baht 123.6 million (2010: Baht 124.5 million) in the separate financial statements have been mortgaged with banks to secure credit facilities.

## 17. Investment properties

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	Land	Buildings and building improvement	Total
<b>Cost:</b>			
1 January 2010	27,000	-	27,000
31 December 2010	27,000	-	27,000
Transfer from property, plant and equipment	17,434	63,431	80,865
31 December 2011	44,434	63,431	107,865
<b>Accumulated depreciation:</b>			
1 January 2010	-	-	-
31 December 2010	-	-	-
Transfer from property, plant and equipment	-	(17,161)	(17,161)
31 December 2011	-	(17,161)	(17,161)
<b>Allowance for impairment loss:</b>			
1 January 2010	(800)	-	(800)
31 December 2010	(800)	-	(800)
Reversal of impairment loss	800	-	800
31 December 2011	-	-	-
<b>Net book value:</b>			
31 December 2010	26,200	-	26,200
31 December 2011	44,434	46,270	90,704



Land and factory of a subsidiary with a net book value of Baht 63.7 million was rented by an associate for a rent of Baht 0.4 million per month, with total rental income in 2011 of Baht 0.6 million. The direct cost of these investment properties totaled Baht 0.2 million, and the fair value under the income approach of such assets as determined by management was Baht 63.4 million. As at 31 December 2011, the land and factory are mortgaged to secure the subsidiary's credit facilities.

Another land with a net book value of Baht 13.0 million of that subsidiary was appraised by an independent professional valuer, approved by the Office of the Securities and Exchange Commission. The appraised fair value under the market approach was Baht 14.7 million.

During 2011, the management of another subsidiary determined the fair value of its land and reversed allowance for impairment loss on such land. This was because a related person had proposed to purchase all common shares of this subsidiary, of which this land is the main asset, as mentioned in note 14. As at 31 December 2010, this subsidiary had mortgaged land amounting to Baht 13.2 million to secure the Company's credit facilities, but redeemed the mortgage on 6 September 2011.

## 18. Intangible assets

The net book value of intangible assets as at 31 December 2011 and 2010 is presented below.

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	Computer software	Computer software
As at 31 December 2011		
Cost	15,233	9,444
Less: Accumulated amortisation	(3,746)	(2,314)
Less: Allowance for impairment loss	(679)	-
Net book value	10,808	7,130

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	Computer software	Computer software
As at 31 December 2010		
Cost	12,022	7,243
Less: Accumulated amortisation	(2,434)	(1,542)
Net book value	9,588	5,701

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2011 and 2010 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Net book value at beginning of year	9,588	8,715	5,701	4,867
Acquisition of computer software	3,211	1,959	3,266	1,613
Disposal of computer software	-	-	(919)	(124)
Amortisation	(1,312)	(1,086)	(918)	(655)
Impairment loss	(679)	-	-	-
Net book value at end of year	10,808	9,588	7,130	5,701

## 19. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Trade accounts payables - related parties	-	-	98,695	101,369
Trade accounts payables - unrelated parties	821,875	1,292,765	349,475	864,241
Other payable - related parties	-	-	108,899	7,861
Accrued expenses	50,262	91,825	19,044	55,255
Other payable	11,748	10,468	5,512	4,441
Total trade and other payables	883,885	1,395,058	581,625	1,033,167

## 20. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits as at 31 December 2011, which is compensations on employees' retirement, was as follows:

			(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<b>Defined benefit obligation at beginning of year</b>				
Current service cost	2,080	-	927	-
Interest cost	985	-	395	-
Past service cost	4,380	-	1,963	-
<b>Defined benefit obligation at end of year</b>	7,445	-	3,285	-
Unrecognised past service costs to be gradually recognized within 2015	17,520	-	3,129	-
<b>Provisions for long-term employee benefits at end of year</b>	24,965	-	6,414	-

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

	Consolidated	Separate financial
	financial statements	statements
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	4.5	4.5
Average future salary increase rate	4.0	4.0
Average staff turnover rate (depending on age)	11.46	11.46

## 21. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

Pursuant to Section 1202 of the Thai Civil and Commercial Code, the subsidiaries are required to set aside a statutory reserve equal to at least 5% of its income each time the subsidiary pays out a dividend, until such reserve reaches 10% of its registered share capital. The statutory reserve can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

## 22. Treasury stock reserve

Under the notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Gor. Lor. Tor. Chor. Sor. (Wor.) 2/2548 and the notification of the Federation of Accounting Professions No. Sor. Sor. Wor. Bor. Chor. 016/2548 public companies buying back their own shares (treasury shares) must have retained earnings in an amount not less than the outstanding balance of the treasury shares, and if retained earnings are appropriated for dividend payment, the balance of retained earnings remaining after such payment must likewise be no less than the balance of the treasury shares. The Company proceeded in accordance with these guidelines and appropriated an amount of retained earnings to the treasury stock reserve equal to the amount paid to acquire the shares.

As at 31 December 2011 and 2010, the Company had fully set aside the treasury stock reserve of Baht 57.29 million from its retained earnings.

## 23. Treasury stock

On 29 December 2008, the Company started the treasury stock plan and finished buying back its own shares on 28 June 2009. The Company is to sell these treasury stocks within three years after completing the buying process, which is to be no later than 28 June 2012.

Details of treasury stock as at 31 December 2011 and 2010 are as follows:

Value of treasury stock	57.29 Million Baht
Number of treasury stock	13.63 Million shares
Average cost per share	4.20 Baht
The percentage of number of treasury stock to the share capital issued by the Company	4.52

## 24. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Salary and wages and other employee benefits	618	529	295	376
Depreciation	156	160	98	108
Amortisation expenses	1	1	1	1
Rental expenses from operating lease agreements	65	54	20	45
Raw materials and consumables used	6,518	7,099	4,688	5,408
Changes in inventories of finished goods and work in progress	(7)	(22)	33	4

## 25. Promotional privileges

The Company and 6 subsidiaries were granted investment promotional privileges by the Board of Investment (BOI). Important tax privileges granted to the Company and its subsidiaries are summarised below.

	Exemption of corporate income tax commencing from	Exemption of corporate income tax for the period of	Accumulated loss during the exemption period be deducted from net income after the exemption period for
<b>SNC Former Public Co., Ltd.</b>			
Manufacture of air-conditioners and air-conditioner parts for household use	8 December 2000	8 years(A)	5 years
Manufacture of parts for electrical appliances	1 February 2010	5 years	5 years
<b>SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.</b>			
Providing service to assemble air-conditioners for household use	21 March 2007	6 years	5 years
Manufacture of steel for compressor and cooling machines	3 January 2008	7 years	5 years

	Exemption of corporate income tax commencing from	Exemption of corporate income tax for the period of	Accumulated loss during the exemption period be deducted from net income after the exemption period for
Manufacture of steel for cooling machines	10 June 2010	6 years	5 years
<b>SNC Santec Co., Ltd.</b>			
Manufacture and maintenance of moulds	22 March 2007	8 years	5 years
<b>SNC Cooling Supply Co., Ltd.</b>			
Manufacture of automobile air-conditioner parts	1 August 2010	8 years	5 years
Manufacture of automobile air-conditioner parts	1 August 2010	8 years	5 years
<b>Immortal Parts Co., Ltd.</b>			
Manufacture of air-conditioner parts for household use	1 December 2010	8 years	5 years
Manufacture of parts for electrical appliances Co., Ltd.	25 April 2011	8 years	5 years
<b>Paradise Plastic Co., Ltd.</b>			
Manufacture of plastic and plastic enamel products	No operating income this year	8 years	5 years
<b>Ultimate Parts Co., Ltd. (Subsidiary held by SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.)</b>			
Manufacture of air-conditioner parts for household use	1 December 2010	8 years	5 years
Manufacture of machinery, equipment, and parts for cooling machines for household use	23 December 2011	8 years	5 years

(A) Within the five-year period when a 50% reduction is applied on the normal corporate income tax rate, which commenced from the date that the period of exemption from corporate income tax expired.



Operating revenues of the Company and its subsidiaries for the years 2011 and 2010 are below shown divided according to promoted and non-promoted operations.

(Unit: Thousand Baht)

	Promoted operations		Non-promoted operation		Total	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Sales						
Domestic sales	6,671,599	5,131,948	1,581,604	3,020,677	8,253,203	8,152,625
Export sales	61,459	43,217	9,271	51,730	70,730	94,947
Total sales	6,733,058	5,175,165	1,590,875	3,072,407	8,323,933	8,247,572

## 26. Corporation income tax

Corporate income tax of the Company has been calculated at rates of 30% (2010: 25%) on net income from non-promoted activities and 15% (2010: 12.5%) on net income from promoted activities for which the income tax exemption period has expired, and after adding back certain provisions and expenses which are disallowed for tax computation purposes.

Corporate income tax of the subsidiaries have been calculated at a rate of 30% on net income from the non-promoted activities, after adding back certain provisions and expenses which are disallowed for tax computation purposes and deducting tax loss brought forward from previous years (if any).

## 27. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## 28. The Employee Joint Investment Program

On 30 July 2010, the Company's Board of Directors meeting No. 3/2010 passed the resolution to approve the Employee Joint Investment Program ("EJIP"). This program is an installment plan for investment in the Company's shares, provided as a benefit of the staff and management of the Company and subsidiaries, excluding directors. The program runs for 3 years, from 1 October 2010 to 30 September 2013 and is conducted in accordance with the notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Sor. Jor. 12/2552 dated 10 September 2009.

During the year 2011, the Company and its subsidiaries contributed Baht 6.4 million to this scheme (2010: Baht 1.5 million).

## 29. Segment information

The Company and its subsidiaries operate their business into 2 principal segments: (1) production of component parts of air-conditioners for automobile use and (2) contract assembly and production of component parts of cooling machines. Below is the consolidated financial information for the years ended 31 December 2011 and 2010 of the Company and its subsidiaries by segment.

(Unit: Million Baht)

	For the years ended 31 December 2011 and 2010											
	Production of component parts of air-conditioners for automobile use		Cooling machines						Elimination of inter-segment revenues		Consolidation	
	2011	2010	Contract assembly		Production of component parts		Other segments		2011	2010	2011	2010
Revenues from external customers	673	570	4,668	5,033	2,661	2,436	322	209	-	-	8,324	8,248
Inter-segment sales	9	2	784	28	226	2	2	14	(1,021)	(46)	-	-
Total revenues	632	572	5,452	5,061	2,887	2,438	324	223	(1,021)	(46)	8,324	8,248
Segment income (loss)	99	131	192	85	278	262	8	(3)	-	-	577	475
Unallocated expenses:												
Finance cost											-	-
Corporate income tax											(62)	(94)
Share of loss from investment in associate											(1)	-
Non-controlling interests of the subsidiaries											3	1
Profit for the year											517	381
Property, plant and equipment	143	95	428	402	470	488	104	127	-	-	1,145	1,112
Unallocated assets	257	162	860	1,448	728	695	97	60	-	-	1,942	2,365
Total assets	400	257	1,288	1,850	1,198	1,183	201	187	-	-	3,087	3,477

Transfer prices between business segments are set out in Note 11 to the financial statements.

### 30. Provident fund

The Company, subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company or subsidiaries contributed to the fund monthly at the rate of 3% of their basic salaries. The fund, which is managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2011, the Company and its subsidiaries contributed Baht 2.4 million and Baht 3.0 million, respectively (2010: Baht 2.9 million and Baht 1.4 million, respectively) to the fund.

### 31. Dividends

Dividends	Approved by	Total dividends Thousand Baht	Dividend per share Baht	Payment date
Dividend paid from the profit of first six months of 2011	Annual General Meeting of the shareholders on 29 July 2011	287,758	1.00	29 August 2011
Total dividend paid from the profit of 2011		287,758	1.00	
Dividend paid from the profit of first six months of 2010	Annual General Meeting of the shareholders on 30 July 2010	187,055	0.65	27 August 2010
Dividend paid from the profit of last six months of 2010	Board of Directors' meeting on 1 April 2011	100,722	0.35	25 April 2011
Total dividend paid from the profit of 2010		287,777	1.00	
Dividend paid from the profit of first six months of 2009	Annual General Meeting of the shareholders on 31 July 2009	115,111	0.40	28 August 2009
Dividend paid from the profit of last six months of 2009	Board of Directors' meeting on 2 April 2010	86,333	0.30	23 April 2010
Total dividend paid from the profit of 2009		201,444	0.70	

## 32. Commitments and contingent liabilities

### 32.1 Capital commitments

As at 31 December 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries had capital commitments in respect of purchases of machinery and building improvement as follows:

Foreign currency	(Unit: Million)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	2011	2010
Baht	8.60	1.98
US dollar	0.04	1.09

### 32.2 Commitments under operating lease

The Company and its subsidiaries have commitments under operating lease agreements relating to the lease of land and factories. The terms of the agreements are generally between 1 and 10 years. These agreements are non-cancellable.

As at 31 December 2011 and 2010, future minimum payments required under these non-cancellable operating leases were as follows:

Payable within	(Unit: Million Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	2011	2010
1 year	32.97	29.50
2 - 5 years	52.80	66.02
Over 5 years	7.21	16.82
	92.98	112.34

### 32.3 Bank guarantees

As at 31 December 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have outstanding letters of credit and bank guarantees issued by banks to guarantee payments due to creditors.

Foreign currency	(Unit: Million)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Baht	1.61	5.62	-	5.10
US dollar	6.74	9.42	4.75	6.94
Japanese yen	29.69	31.21	-	31.21

As at 31 December 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have outstanding bank guarantees issued by banks to guarantee land rental, electricity use and others.

Foreign currency	(Unit: Million)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Baht	20.75	20.56	17.52	18.00

## 33. Financial instruments

### 33.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, loans, investments, and short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### **Credit risk**

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable and loans. They manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivable and loans as stated in the statement of financial position.



### Interest rate risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to their cash at banks, bills of exchange and interest-bearing loans. However, since most of the Company's and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2011 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

Separate financial statements	Fixed interest			Total	Effective interest rate (% p.a.)
	rates within	Floating	Non-interest		
	1 year	interest rate	bearing		
	(Million Baht)				
<b>2011</b>					
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	160	99	-	259	0.75-2.85
Current investments	395	-	-	395	1.8-3.0
Trade and other receivables	-	-	564	564	-
Short-term loans to related parties	163	-	-	163	3.00
	<u>718</u>	<u>99</u>	<u>564</u>	<u>1,381</u>	
<b>Financial liabilities</b>					
Trade and other payables	-	-	582	582	-
Short-term loans from related parties	71	-	-	71	3.00
	<u>71</u>	<u>-</u>	<u>582</u>	<u>653</u>	
<b>Consolidated financial statements</b>					
	Fixed interest			Total	Effective interest rate (% p.a.)
	rates within	Floating	Non-interest		
	1 year	interest rate	bearing		
	(Million Baht)				
<b>2011</b>					
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	183	208	-	391	0.75-2.85
Current investments	395	-	-	395	1.8-3.0
Trade and other receivables	-	-	722	722	-
	<u>578</u>	<u>208</u>	<u>722</u>	<u>1,508</u>	
<b>Financial liabilities</b>					
Trade and other payables	-	-	884	884	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>884</u>	<u>884</u>	



### Foreign currency risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arise mainly from purchase of assets that are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries seek to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when they consider appropriate. The forward contracts mature within two years.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2011 are summarised below.

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Financial assets	Average exchange rate	Financial assets	Average exchange rate
		(Baht per 1 foreign currency unit)		(Baht per 1 foreign currency unit)
	(Million)		(Million)	
US dollar	0.13	31.55	0.10	31.55
Euro	0.07	40.72	-	-

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Financial liabilities	Average exchange rate	Financial liabilities	Average exchange rate
		(Baht per 1 foreign currency unit)		(Baht per 1 foreign currency unit)
	(Million)		(Million)	
US dollar	7.78	31.83	5.37	31.83
Euro	30.34	0.4124	-	-

As at 31 December 2011, outstanding forward exchange contracts are presented below.

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Bought amount	Contractual exchange rate bought	Bought amount	Contractual exchange rate bought
	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	8.16	30.68-33.99	5.35	30.68-33.99
Japanese yen	6.79	0.4007-0.4048	-	-

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Sold amount	Contractual exchange rate	Sold amount	Contractual exchange rate
		sold		sold
	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	0.09	30.21-31.33	0.08	31.33
Japanese yen	0.07	31.37-44.35	-	-

### 33.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique depending on the nature of the instrument.

### 34. Capital management

The primary objectives of the Company's capital management are to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2011, the Group's debt-to-equity ratio was 0.6:1.0 (2010: 0.9:1.0) and the Company's was 0.4:1.0 (2010: 0.8:1.0).

**35. Event after the reporting period**

On 1 February 2012, the Company's Board of Directors passed a resolution to propose that the Annual General Meeting of shareholders to be held on 3 April 2012 adopt a resolution to pay a year-end dividend of Baht 0.60 per share in respect of the operating result of 2011, or a total of Baht 172.67 million. The dividend payment is scheduled for 27 April 2012 and represents a total dividend payment is Baht 1.60 per share, inclusive of the interim dividend of Baht 1.00 per share.

Such dividend will be paid and recorded after it is approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

**36. Reclassifications**

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2010 have been reclassified to conform to the current year's classification, following the adoption of presentation of the financial statements in accordance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development described in Note 2, and the adoption of new and revised accounting standards described in Note 3.

The reclassifications had no effect to previously reported profit (loss) or shareholder's equity.

**37. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 1 February 2012.



Best CEO Awards  
2011



NACC Integrity Awards  
2011



บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ จดการเดิน

31 ธันวาคม 2554 และ 2553



**Ernst & Young Office Limited**  
 33rd Floor, Lake Rajada Office Complex  
 193/136-137 Rajadapisek Road  
 Klongtoey, Bangkok 10110  
 G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand  
 Tel: +66 2264 0777  
 Fax: +66 2264 0789-90  
 www.ey.com

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
 ชั้น 33 อาคารเล็ทซ์ดา  
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 ผู้ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501  
 โทรศัพท์: +66 2264 0777  
 โทรสาร: +66 2264 0789-90  
 www.ey.com

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาเปรียบเทียบกับ ณ ที่นี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 มกราคม 2544

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ใน  
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับ  
ปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้

ชยพล สุขเศรษฐนนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3972

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 1 กุมภาพันธ์ 2555



## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2554	2553	2554	2553	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	391,015,763	884,397,009	259,377,466	742,846,401
เงินลงทุนชั่วคราว	9	395,203,912	200,952	395,203,913	200,952
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10, 11	721,897,878	1,125,928,008	564,207,067	901,328,560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	162,618,030	142,328,914
สินค้าคงเหลือ	12	216,345,701	265,354,503	49,605,991	146,841,239
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	27,229,079	24,303,591	10,446,621	11,447,581
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		1,886,403	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,753,578,736	2,300,184,063	1,441,459,088	1,944,993,647
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	356,008,441	275,208,881
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	47,864,399	-	49,000,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	1,145,452,795	1,111,608,928	789,420,232	775,877,469
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	90,703,791	26,200,000	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	10,808,402	9,588,015	7,130,094	5,701,324
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์		13,933,416	14,243,748	2,725,600	14,243,748
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและ โรงงาน		18,633,811	10,323,486	18,633,811	10,323,486
อื่น ๆ		6,374,792	4,771,024	4,270,480	4,435,024
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,333,771,406	1,176,735,201	1,227,188,658	1,085,789,932
รวมสินทรัพย์		3,087,350,142	3,476,919,264	2,668,647,746	3,030,783,579

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11, 19	883,884,625	1,395,057,759	581,625,403	1,033,166,930
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		184,460,459	51,677,263	109,280,391	47,906,221
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	71,000,000	61,708,561
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		8,409,495	31,691,554	193,132	13,842,411
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		1,535,854	14,808,428	337,014	14,429,295
อื่น ๆ		5,230,316	11,825,271	2,552,899	4,260,178
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,083,520,749	1,505,060,275	764,988,839	1,175,313,596
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		60,566,702	164,096,437	50,050,722	153,262,468
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	7,445,061	-	3,285,511	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		68,011,763	164,096,437	53,336,233	153,262,468
รวมหนี้สิน		1,151,532,512	1,669,156,712	818,325,072	1,328,576,064

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 301,403,239 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	301,403,239	301,403,239	301,403,239	301,403,239
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 301,403,239 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	301,403,239	301,403,239	301,403,239	301,403,239
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,257,263,682	1,257,263,682	1,257,263,682	1,257,263,682
<b>กำไรสะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	21	30,140,324	30,140,324	30,140,324
- บริษัทย่อย	21	23,262,399	7,552,158	-
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	22	57,293,222	57,293,222	57,293,222
ยังไม่ได้จัดสรร		326,935,790	261,515,429	113,400,270
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		1,996,298,656	1,865,043,725	1,907,615,896
หัก: หุ้นทุนซื้อคืน	23	(57,293,222)	(57,293,222)	(57,293,222)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ - สุทธิ</b>		1,939,005,434	1,807,750,503	1,850,322,674
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(3,187,804)	12,049	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,935,817,630	1,850,322,674	1,702,207,515
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		3,087,350,142	3,476,919,264	2,668,647,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
รายได้จากการขายและบริการ	8,323,933,464	8,247,572,210	5,508,741,638	6,387,121,681
ต้นทุนขายและบริการ	(7,468,517,207)	(7,509,922,920)	(5,162,746,664)	(5,908,217,175)
กำไรขั้นต้น	855,416,257	737,649,290	345,994,974	478,904,506
รายได้อื่น	17,574,157	14,031,111	56,194,807	18,353,470
ดอกเบี้ยรับ	15,797,042	5,507,645	18,240,649	7,023,603
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11, 14	-	351,800,000	62,000,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(66,630,181)	(59,825,033)	(37,433,886)	(46,700,360)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(191,380,717)	(161,703,040)	(108,697,801)	(110,158,251)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	11.4	(44,203,840)	(27,817,091)	(44,648,350)
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	(6,726,714)	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(20,000,000)	-
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	800,000	(3,000,000)
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	579,846,004	474,798,129	579,081,652	361,774,618
ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	15	(1,135,601)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	578,710,403	474,798,129	579,081,652	361,774,618
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	(2,777,908)	(272,433)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	578,710,403	474,798,129	576,303,744	361,502,185
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	26	(62,174,826)	(39,708,178)	(65,876,077)
กำไรสำหรับปี	516,535,577	380,541,295	536,595,566	295,626,108
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	516,535,577	380,541,295	536,595,566	295,626,108
การแบ่งปันกำไรขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	519,735,430	381,316,661	536,595,566	295,626,108
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3,199,853)	(775,366)	-	-
	516,535,577	380,541,295	536,595,566	295,626,108
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	519,735,430	381,316,661	536,595,566	295,626,108
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3,199,853)	(775,366)	-	-
	516,535,577	380,541,295	536,595,566	295,626,108
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.81	1.33	1.86	1.02
				(หน่วย: หุ้น)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	287,777,339	287,777,339	287,777,339	289,748,244

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								ส่วนของผู้มี	
	กำไรสะสม						รายการอื่นของ		ส่วนได้เสียที่	
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว				การเปลี่ยนแปลงที่ เกิดจากผู้ถือหุ้น หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท - สุทธิ	ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			สำรองตามกฎหมาย		สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร				
			บริษัทฯ	บริษัทย่อย						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	4,289,000	57,293,222	106,726,069	(57,293,222)	1,699,822,314	787,415	1,700,609,729
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	381,316,661	-	381,316,661	(775,366)	380,541,295
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	3,263,158	-	(3,263,158)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	7,552,158	57,293,222	211,391,100	(57,293,222)	1,807,750,503	12,049	1,807,762,552
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	7,552,158	57,293,222	211,391,100	(57,293,222)	1,807,750,503	12,049	1,807,762,552
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	519,735,430	-	519,735,430	(3,199,853)	516,535,577
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	(388,480,499)	-	(388,480,499)	-	(388,480,499)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	15,710,241	-	(15,710,241)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	23,262,399	57,293,222	326,935,790	(57,293,222)	1,939,005,434	(3,187,804)	1,935,817,630

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			รายการอื่นของการเปลี่ยนแปลงที่ เกิดจากผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	91,162,634	(57,293,222)	1,679,969,879
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	295,626,108	-	295,626,108
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	(273,388,472)	-	(273,388,472)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	113,400,270	(57,293,222)	1,702,207,515
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	113,400,270	(57,293,222)	1,702,207,515
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	536,595,566	-	536,595,566
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	(388,480,407)	-	(388,480,407)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	261,515,429	(57,293,222)	1,850,322,674

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	578,710,403	474,798,129	576,303,744	361,502,185
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสด				
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	155,759,758	160,391,425	97,821,625	107,717,916
ค่าตัดจำหน่าย	1,311,693	1,085,901	918,131	655,123
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	3,581,199	(1,730,078)	(789,448)	(1,856,574)
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (กลับรายการ)	-	-	(800,000)	3,000,000
โอนกลับค่าเผื่อการค้อยค่าของที่ดินไม่ได้ใช้งาน	(800,000)	-	-	-
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์	6,048,200	-	-	-
ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	678,514	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-	(128,259)	20,000,000	(128,259)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายอุปกรณ์	2,914,769	(1,435,093)	(162,694)	(671,515)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,135,601	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,445,061	-	3,285,511	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(351,800,000)	(62,000,000)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	-	2,777,908	272,433
ดอกเบี้ยรับ	(15,797,042)	(5,507,645)	(18,240,649)	(7,023,603)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	740,988,156	627,474,380	329,314,128	401,467,706
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	401,032,943	(509,165,652)	339,052,072	(383,968,300)
สินค้าคงเหลือ	45,427,604	(84,899,620)	98,024,696	(40,680,177)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,091,869)	(9,066,589)	931,533	(4,924,067)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,603,761)	(9,490,521)	3,372,369	(9,154,521)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(511,173,134)	701,568,432	(453,156,173)	501,018,363
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(19,867,619)	9,338,466	(15,549,780)	12,543,169
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	644,712,320	725,758,896	301,988,845	476,302,173
จ่ายภาษีเงินได้	(85,456,886)	(70,988,397)	(53,357,457)	(57,275,192)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>559,255,434</b>	<b>654,770,499</b>	<b>248,631,388</b>	<b>419,026,981</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกันลดลง	-	7,500,000	-	7,500,000
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนชั่วคราว	(395,002,960)	314,999,116	(395,002,961)	314,999,116
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(894,291,116)	(262,428,215)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	854,002,000	336,000,000
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(79,999,560)	(40,000,000)
ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	(49,000,000)	-	(49,000,000)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	351,800,000	62,000,000
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(232,355,611)	(216,187,109)	(255,472,509)	(168,437,163)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	449,472	2,680,136	102,433,239	1,620,814
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,210,594)	(1,959,169)	(3,266,200)	(1,612,868)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	919,299	123,724
ดอกเบี้ยรับ	14,963,421	5,314,944	16,379,497	10,356,595
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(664,156,272)</b>	<b>112,347,918</b>	<b>(351,498,311)</b>	<b>260,122,003</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	396,377,439	87,451,614
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(387,086,000)	(37,000,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	(1,413,043)	(451,615)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(388,480,408)	(273,388,472)	(388,480,408)	(273,388,472)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในการจัดหาเงิน</b>	<b>(388,480,408)</b>	<b>(273,388,472)</b>	<b>(380,602,012)</b>	<b>(223,388,473)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(493,381,246)</b>	<b>493,729,945</b>	<b>(483,468,935)</b>	<b>455,760,511</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	884,397,009	390,667,064	742,846,401	287,085,890
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>391,015,763</b>	<b>884,397,009</b>	<b>259,377,466</b>	<b>742,846,401</b>

#### ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

##### รายการที่มีใช้เงินสด

หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์	60,157,407	161,709,118	7,098,892	148,724,158
โอนที่ดินและอาคารไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	63,703,791	-	-	-
โอนอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	1,886,403	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

## 1. ข้อมูลทั่วไป

## 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โซลคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย และมีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น ซ่อมและผลิตแม่พิมพ์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 103/25-34 หมู่ที่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่ง และที่จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

## 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้ โดยบริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยแห่งใหม่ในระหว่างปีปัจจุบันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2554	2553
		ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ	99.99	99.99
อีโวลูชั่น จำกัด และบริษัทย่อยคือ บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99) และบริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99)	เครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น		
บริษัท เอส เอ็น ซี เซนเทก จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท	80.00	80.00
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	ยังมีได้ดำเนินงาน	99.99	99.99
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ	99.99	99.99
	เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ		
	ยานพาหนะ		
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ		
	เครื่องทำความเย็น	99.99	99.99
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	ยังมีได้ดำเนินการ	99.99	-

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การค้ำของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 31	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
มาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้	

#### 4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

##### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดและสินค้ารับคืนแล้ว



**รายได้ค่าบริการ**

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

**รายได้อื่น**

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

**ดอกเบี้ยรับ**

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

**ค่าใช้จ่าย**

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

**5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**5.3 ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

**5.4 สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

## 5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

## 5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง ที่ดิน หรืออาคาร หรือส่วนควบอาคาร หรือทั้งที่ดินและอาคาร ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการบริหารงานของกิจการ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักร	5 และ 10 ปี
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในส่วนของการไถ่ถอนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะได้รับอันเป็นผลจากการปรับปรุงสินทรัพย์จะมีมูลค่าสูงเกินกว่าการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิม ต้นทุนการปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการไถ่ถอนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการไถ่ถอนหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

10 ปี

## 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 5.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

### 5.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรก บริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่นำมาตรฐานการบัญชีนี้มาถือปฏิบัติ

## 5.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้นและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



### 5.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 5.17 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### 5.18 ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

บริษัทฯ จะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนที่สูงกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืนเข้าบัญชีส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯ จะนำผลต่างหักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

### 5.19 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่



### ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราณณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงประมาณมูลค่าคงเหลือของเครื่องจักรจากเดิมที่ประมาณมูลค่าคงเหลือที่ 1 บาท เป็นร้อยละ 10 ของราคาทุน และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เปลี่ยนแปลงประมาณอายุการให้ประโยชน์ของอาคารจาก 20 ปี เป็น 30 ปี และเปลี่ยนแปลงประมาณมูลค่าคงเหลือของอาคารดังกล่าวจากเดิมประมาณมูลค่าคงเหลือที่ 1 บาท เป็นร้อยละ 10 ของราคาทุน การเปลี่ยนแปลงประมาณการข้างต้นทำให้ค่าเสื่อมราคาในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลดลงเป็นจำนวนเงิน 13.6 ล้านบาท และ 3.7 ล้านบาท ตามลำดับ

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสด	337	367	259	206
เงินฝากธนาคาร	230,679	339,030	99,118	197,640
ตั๋วแลกเงิน	160,000	545,000	160,000	545,000
รวม	391,016	884,397	259,377	742,846

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 2.85 ต่อปี (2553: ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี)

## 9. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทลงทุนในตั๋วแลกเงินของธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 395.0 ล้านบาท และเงินฝากประจำเป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท (2553: บริษัทมีเงินฝากประจำเป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.8 ถึงร้อยละ 3.0 ต่อปี และครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์และมีนาคม 2555

## 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จำแนกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันนับครบเช็คได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<u>อายุหนี้</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ*	698,103	1,123,531	389,694	776,180
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	698,103	1,123,531	389,694	776,180
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<u>อายุหนี้</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	4,874	47,942
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,874	47,942
รวมลูกหนี้การค้า	698,103	1,123,531	394,568	824,122

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ลูกหนี้อื่นๆ	22,919	2,397	21,286	1,215
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,919	2,397	21,286	1,215
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,248	1,555
ลูกหนี้อื่นๆ	876	-	147,105	74,437
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	876	-	148,353	75,992
รวมลูกหนี้อื่น	23,795	2,397	169,639	77,207
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	721,898	1,125,928	564,207	901,329

\* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้านัดตกลงกัน

\*\* ค้างชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้านัดตกลงกัน

## 11. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 11.1 ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชัน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด (ยังมีได้ดำเนินงาน)	บริษัทย่อย
บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ต จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (ยังมีได้ดำเนินงาน)	บริษัทย่อย
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด	บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชัน จำกัด
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด (ยังมีได้ดำเนินงาน)	บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชัน จำกัด
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (ยังมีได้ดำเนินงาน)	บริษัทร่วม

- 11.2 ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		นโยบายการกำหนดราคา
	2554	2553	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>			
รายได้อื่น - รายได้ค่าเช่า	1	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2554	2553	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)			
รายได้จากการขายสินค้า	64	54	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการขายสินค้า	126	120	ราคาทุน
ค่าซื้อสินค้า	578	171	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าซื้อสินค้า	1	5	ราคาทุน
รายได้อื่น - การให้บริการ	43	8	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
ค่าบริการจ่าย	4	1	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
การขายสินทรัพย์ถาวร	104	58	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อสินทรัพย์ถาวร	58	3	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
ดอกเบี้ยรับ	4	2	อัตราร้อยละ 2.0 - 3.0 ต่อปี (2553: ร้อยละ 1.0 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	3	-	อัตราร้อยละ 2.0 - 3.0 ต่อปี (2553: ร้อยละ 1.0 ต่อปี)
เงินปันผลรับ	352	62	ตามที่ประกาศจ่าย

11.3 ขอดังกล่าวระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,874	42,936
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	-	-	5,006
รวม	-	-	4,874	47,942
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	134,006	75,665
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	-	14,347	327
บริษัทร่วม	876	-	-	-
รวม	876	-	148,353	75,992
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	162,618	142,329
รวม	-	-	162,618	142,329
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	64,727	59,037
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	-	33,968	42,332
รวม	-	-	98,695	101,369
<b>เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	108,899	7,861
รวม	-	-	108,899	7,861
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	41,000	61,709
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	-	30,000	-
รวม	-	-	71,000	61,709

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.0 - 3.0 ต่อปี (2553: ร้อยละ 1.0 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนับจากวันที่ให้กู้ โดยมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	117,294	755,000	(757,000)	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	25,035	1,000	(2)	(20,000)
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	108,377	(87,000)	-
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	-	19,914	-	-
รวม	142,329	884,291	(844,002)	(20,000)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.0 - 3.0 ต่อปี (2553: ร้อยละ 1.0 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนับจากวันที่กู้ โดยมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัทย่อย</b>			
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	21,623	111,377	(133,000)
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	40,086	255,000	(254,086)
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	30,000	-
รวม	61,709	396,377	(387,086)



## 11.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43.7	60.9	27.5	44.6
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.5	-	0.3	-
รวม	44.2	60.9	27.8	44.6

ผลประโยชน์ระยะสั้น หมายถึง เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง เงินสมทบประกันสังคม เบี้ยประชุมและสวัสดิการต่างๆ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน หมายถึง เงินสำรองจ่ายชดเชยตามกฎหมายแรงงานในวันที่พนักงานเกษียณอายุ

## 12. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			2554	2553	2554	2553
วัตถุดิบ	104,374	155,685	(2,226)	(2,585)	102,148	153,100
งานระหว่างทำ	81,806	71,496	(3,470)	(699)	78,336	70,797
สินค้าสำเร็จรูป	34,709	38,323	(1,402)	(250)	33,307	38,073
วัสดุโรงงาน	2,571	3,384	(16)	-	2,555	3,384
รวม	223,460	268,888	(7,114)	(3,534)	216,346	265,354

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			2554	2553	2554	2553
วัตถุดิบ	27,852	92,446	(308)	(939)	27,544	91,507
งานระหว่างทำ	11,627	37,868	-	(7)	11,627	37,861
สินค้าสำเร็จรูป	9,643	15,940	-	(152)	9,643	15,788
วัสดุโรงงาน	792	1,685	-	-	792	1,685
รวม	49,914	147,939	(308)	(1,098)	49,606	146,841

## 13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	4,814	4,770	-	-
ลูกหนี้กรรมสรรพสามิต	5,714	5,714	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12,243	10,390	8,586	9,664
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,458	3,430	1,861	1,784
รวม	27,229	24,304	10,447	11,448

## 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน	เงินลงทุนในราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปี	
		2554	2553	ร้อยละ	2554	2553	2554	2553
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ								
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพธองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็นและ รับจ้างผลิตและประกอบ เครื่องทำความเย็น	220,000	220,000	99.99	212,010	212,010	91,000	62,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	20,000	20,000	80.00	16,000	16,000	-	-
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	ยังมีได้ดำเนินงาน	14,000	14,000	99.99	13,999	13,999	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี อุตกิจ ชัพพลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องปรับอากาศที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ	30,000	30,000	99.99	30,000	30,000	108,000	-
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ สำหรับเครื่องทำความเย็น	70,000	20,000	99.99	70,000	20,000	152,800	-
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	ยังมีได้ดำเนินงาน	30,000	-	99.99	29,999	-	-	-
รวม					372,008	292,009	351,800	62,000
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย					(16,000)	(16,800)		
สุทธิ					356,008	275,209		

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันในมูลค่า 15 ล้านบาทและอยู่ในระหว่างการดำเนินการ

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 20 ล้านบาท เป็น 70 ล้านบาท และให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนนี้ให้กับบริษัทฯ ทั้งจำนวน โดยในวันเดียวกันบริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2554 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด จำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็ม ซี แชนเทล จำกัด มีมติให้เลิกกิจการ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2554

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2554 บริษัท เอส เอ็ม ซี ไฟยองซาน อีโวลูชัน จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 20 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท และให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนนี้ให้กับบริษัท เอส เอ็ม ซี ไฟยองซาน อีโวลูชัน จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมทั้งจำนวน โดยในวันเดียวกันบริษัทย่อยได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว

## 15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

					(หน่วย: พันบาท)
					งบการเงิน
					เฉพาะกิจการ
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วน	งบการเงินรวม	ราคาทุน
			เงินลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2554	2554	2554
บริษัท เอส เอส เอ็ม อโต้เมชัน จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า และยานพาหนะ	ไทย	49	47,864	49,000

## 15.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทได้รับ ระหว่างปี
	2554	2554
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	(1,136)	-

## 15.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)				
	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31	สินทรัพย์รวม ณ วันที่	หนี้สินรวม ณ วันที่	รายได้รวมสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่	ขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2554
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	100	140	42	-	(2)

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง
รวม								
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	25,745	1,099	351,589	717,217	185,750	43,616	4,416	135,841
ซื้อเพิ่ม	-	152	12,139	97,316	30,424	4,793	5,743	166,979
จำหน่าย	-	-	-	(9,065)	(327)	(311)	(344)	-
โอน	-	-	29,429	252,109	9,780	13	-	(291,331)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	25,745	1,251	393,157	1,057,577	225,627	48,111	9,815	11,489
ซื้อเพิ่ม	10,462	541	15,118	177,364	26,609	2,423	-	32,091
จำหน่าย	-	-	(2,480)	(105)	(16,166)	(658)	(410)	-
โอน	-	-	-	11,441	-	6	-	(11,447)
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(3,786)	-	-	-	-
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน	(17,434)	-	(63,431)	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	18,773	1,792	342,364	1,242,491	236,070	49,882	9,405	32,133

(หน่วย: พันบาท)

[illegible]



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	-	187,733	530,845	128,136	28,639	1,853	135,808	1,013,014
ซื้อเพิ่ม	-	-	11,016	66,425	17,950	4,155	5,743	167,176	272,465
จำหน่าย	-	-	29,429	252,109	9,748	13	-	(291,299)	-
โอน	-	-	(5,188)	(149,275)	(27,453)	(4,519)	(676)	(239)	(187,350)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	222,990	700,104	128,381	28,288	6,920	11,446	1,098,129
ซื้อเพิ่ม	10,462	542	12,504	154,955	25,193	1,720	-	8,263	213,639
จำหน่าย	-	-	-	(201,122)	(41,752)	(13,111)	(4,337)	-	(260,322)
โอน	-	-	-	19,650	(8,204)	-	-	(11,446)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	10,462	542	235,494	673,587	103,618	16,897	2,583	8,263	1,051,446
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	-	(38,363)	(212,489)	(72,471)	(20,442)	(1,287)	-	(345,052)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(13,926)	(68,761)	(20,927)	(3,393)	(711)	-	(107,718)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	4,168	100,125	21,713	3,999	513	-	130,518
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	(48,121)	(181,125)	(71,685)	(19,836)	(1,485)	-	(322,252)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(14,331)	(60,370)	(19,440)	(2,751)	(930)	-	(97,822)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	-	116,566	28,605	11,243	1,634	-	158,048
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	-	(62,452)	(124,929)	(62,520)	(11,344)	(781)	-	(262,026)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

[illegible]

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2553 (129 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

2554 (94 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 197.0 ล้านบาท (2553: 264.6 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 123.6 ล้านบาท (2553: 124.5 ล้านบาท) ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	27,000	-	27,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	27,000	-	27,000
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,434	63,431	80,865
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	44,434	63,431	107,865
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(17,161)	(17,161)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	(17,161)	(17,161)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	(800)	-	(800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	(800)	-	(800)
โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	800	-	800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	26,200	-	26,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	44,434	46,270	90,704

โรงงานและที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวม 63.7 ล้านบาทได้ให้บริษัทร่วมเช่าในอัตราเดือนละ 0.4 ล้านบาท รวมเป็นรายได้ค่าเช่าในปี 2554 รวม 0.6 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายทางตรงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวรวม 0.2 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้เช่าโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) เป็นจำนวนเงิน 63.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่ดินและโรงงานดังกล่าวได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

ที่ดินอีกแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 13.0 ล้านบาท โดยมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวน 14.7 ล้านบาท ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจาก

สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach)

ในระหว่างปี 2554 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและพิจารณาโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน ซึ่งเป็นผลจากการที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้เสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทย่อยแห่งนี้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 ซึ่งมีที่ดินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์หลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวนำที่ดินมูลค่าสุทธิ 13.2 ล้านบาท ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ และในวันที่ 6 กันยายน 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถอนหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวแล้ว

#### 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554:		
ราคาทุน	15,233	9,444
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,746)	(2,314)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(679)	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,808	7,130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553:		
ราคาทุน	12,022	7,243
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,434)	(1,542)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	9,588	5,701

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2554 และ 2553 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	9,588	8,715	5,701	4,867
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3,211	1,959	3,266	1,613
จำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	-	-	(919)	(124)
ค่าตัดจำหน่าย	(1,312)	(1,086)	(918)	(655)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(679)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	10,808	9,588	7,130	5,701

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	98,695	101,369
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	821,875	1,292,765	349,475	864,241
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	108,899	7,861
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	50,262	91,825	19,044	55,255
เจ้าหนี้อื่น	11,748	10,468	5,512	4,441
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	883,885	1,395,058	581,625	1,033,167

## 20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,080	-	927	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	985	-	395	-
ต้นทุนบริการในอดีต	4,380	-	1,963	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	7,445	-	3,285	-
ต้นทุนบริการในอดีตที่ทยอยรับรู้ให้ครบ				
ภายในปี 2558	17,520	-	3,129	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	24,965	-	6,414	-

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.5	4.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนใน อนาคตเฉลี่ย	4.0	4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุ)	11.46	11.46

## 21. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย บริษัทฯต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯจัดทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

## 22. ดำรงหุ้นกู้ซื้อคืน

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลต.ชส. (ว) 2/2548 และหนังสือสภาวิชาชีพบัญชีที่ ส.สบช. 016/2548 บริษัทมหาชนจำกัดที่มีการซื้อหุ้นคืนต้องมีกำไรสะสมไม่น้อยกว่ามูลค่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชี และในกรณีที่จะนำกำไรสะสมไปจ่ายเงินปันผล กำไรสะสมคงเหลือหลังจากจ่ายเงินปันผลต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชีด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯได้ถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยการจัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองหุ้นกู้ซื้อคืนเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวนเงิน 57.29 ล้านบาท ไปเป็นทุนสำรองหุ้นกู้ซื้อคืน

## 23. หุ้นกู้ซื้อคืน

ในวันที่ 29 ธันวาคม 2551 บริษัทฯเริ่มโครงการซื้อหุ้นคืน บริษัทฯซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นในวันที่ 28 มิถุนายน 2552 บริษัทฯจะต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายในสามปีนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น คือไม่เกินวันที่ 28 มิถุนายน 2555

หุ้นกู้ซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

มูลค่าหุ้นกู้ซื้อคืน	57.29	ล้านบาท
จำนวนหุ้นกู้ซื้อคืน	13.63	ล้านหุ้น
ราคาหุ้นเฉลี่ยหุ้นละ	4.20	บาท
อัตราร้อยละของจำนวนหุ้นกู้ซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทฯออก	4.52	



## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	618	529	295	376
ค่าเสื่อมราคา	156	160	98	108
ค่าตัดจำหน่าย	1	1	1	1
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	65	54	20	45
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,518	7,099	4,688	5,408
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(7)	(22)	33	4

## 25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย 6 แห่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	การยกเว้น ภาษีเงินได้ นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ นับจากวันที่	การยกเว้น ภาษีเงินได้ นิติบุคคล สำหรับกำไร เป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลา ที่ได้รับการส่งเสริม สามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังเวลาที่ได้รับการ ส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)			
ผลิตเครื่องปรับอากาศ และชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย	8 ธันวาคม 2543	8 ปี (ก)	5 ปี
ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับ เครื่องใช้ไฟฟ้า	1 กุมภาพันธ์ 2553	5 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด			
รับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัย	21 มีนาคม 2550	6 ปี	5 ปี
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับคอมเพรสเซอร์ และเครื่องทำความเย็น	3 มกราคม 2551	7 ปี	5 ปี
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับ เครื่องทำความเย็น	10 มิถุนายน 2553	6 ปี	5 ปี

	การยกเว้น ภาษีเงินได้ นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ นับจากวันที่	การยกเว้น ภาษีเงินได้ นิติบุคคล สำหรับกำไร เป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลา ที่ได้รับการส่งเสริม สามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังเวลาที่ได้รับการ ส่งเสริมเป็นเวลา
<b>บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด</b>			
ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	22 มีนาคม 2550	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท เอส เอ็น ซี กูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด</b>			
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ สำหรับยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ สำหรับยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด</b>			
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับ เครื่องใช้ไฟฟ้า	25 เมษายน 2554	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด</b>			
ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก หรือเคลือบด้วยพลาสติก	ยังไม่มีรายได้จาก การประกอบ กิจการในปี	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชัน จำกัด)</b>			
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน สำหรับเครื่องทำความเย็น สำหรับที่อยู่อาศัย	23 ธันวาคม 2554	8 ปี	5 ปี

(ก) อยู่ในช่วงได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปี 2554 และ 2553 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม		รวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	6,671,599	5,131,948	1,581,604	3,020,677	8,253,203	8,152,625
ส่งออก	61,459	43,217	9,271	51,730	70,730	94,947
รวมรายได้จากการขาย	6,733,058	5,175,165	1,590,875	3,072,407	8,323,933	8,247,572

## 26. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ คำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 (ปี 2553: ร้อยละ 25) ของกำไรจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ และอัตราร้อยละ 15 (ปี 2553: ร้อยละ 12.5) ของกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่เกินรอบระยะเวลาได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล หลังจากบวกกลับด้วยรายการสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ ย่อยคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับด้วยรายการสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี และหักด้วยขาดทุนทางภาษียกมาจากรายปีก่อน (ถ้ามี)

## 27. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ

## 28. โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2553 ได้อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสะสมของบริษัทฯ เป็นรายงวด เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยยกเว้นกรรมการ โดยโครงการดังกล่าวมีระยะเวลารวม 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2556) โครงการดังกล่าวจัดตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 12/2552 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2552

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้จ่ายเงินสมทบตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 6.4 ล้านบาท (2553: 1.5 ล้านบาท)

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ และ (2) รับจ้างประกอบและผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553												
	ผลิตชิ้นส่วน		เครื่องทำความเย็น				การตัดบัญชีรายการ				งบการเงินรวม	
	เครื่องปรับอากาศ		รับจ้างประกอบ		ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์		การดำเนินงานอื่นๆ		ระหว่างกัน			
	ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ											
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
รายได้จากภายนอก	673	570	4,668	5,033	2,661	2,436	322	209	-	-	8,324	8,248
รายได้ระหว่างส่วนงาน	9	2	784	28	226	2	2	14	(1,021)	(46)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	632	572	5,452	5,061	2,887	2,438	324	223	(1,021)	(46)	8,324	8,248
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	99	131	192	85	278	262	8	(3)	-	-	577	475
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:												
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน											-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล											(62)	(94)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											(1)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย											3	1
กำไรสำหรับปี											517	381
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	143	95	428	402	470	488	104	127	-	-	1,145	1,112
สินทรัพย์ส่วนกลาง	257	162	860	1,448	728	695	97	60	-	-	1,942	2,365
รวมสินทรัพย์	400	257	1,288	1,850	1,198	1,183	201	187	-	-	3,087	3,477

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดคราการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทฯ บริษัทย่อย พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงิน 2.4 ล้านบาท และ 3.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2553: 2.9 ล้านบาท และ 1.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 31. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย พันบาท	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2554	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554	287,758	1.00	29 สิงหาคม 2554
รวมเงินปันผลที่จ่ายจากกำไร ปี 2554		287,758	1.00	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553	187,055	0.65	27 สิงหาคม 2553
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2553	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554	100,722	0.35	25 เมษายน 2554
รวมเงินปันผลที่จ่ายจากกำไร ปี 2553		287,777	1.00	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2552	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2552	115,111	0.40	28 สิงหาคม 2552
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2552	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี วันที่ 2 เมษายน 2553	86,333	0.30	23 เมษายน 2553
รวมเงินปันผลที่จ่ายจากกำไร ปี 2552		201,444	0.70	

## 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและส่วนปรับปรุงอาคาร โรงงานดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
บาท	8.60	1.98	0.70	0.88
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.04	1.09	-	0.59

### 32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวกับการเช่าที่ดินและอาคาร โรงงานอายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
1 ปี	32.97	29.50	20.66	20.91
2 - 5 ปี	52.80	66.02	44.80	52.75
มากกว่า 5 ปี	7.21	16.82	7.21	16.82
	92.98	112.34	72.67	90.48

### 32.3 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาเลตเตอร์ออฟเครดิตและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการจ่ายเงินให้แก่เจ้าหนี้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
บาท	1.61	5.62	-	5.10
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6.74	9.42	4.75	6.94
เยน	29.69	31.21	-	31.21



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อประกันการเช่าที่ดิน การใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
บาท	20.75	20.56	17.52	18.00

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้ เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ตัวแลกเปลี่ยนและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาต	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
		(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
<b>2554</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	160	99	-	259	0.75-2.85
เงินลงทุนชั่วคราว	395	-	-	395	1.8-3.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	564	564	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163	-	-	163	3.00
	<u>718</u>	<u>99</u>	<u>564</u>	<u>1,381</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	582	582	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71	-	-	71	3.00
	<u>71</u>	<u>-</u>	<u>582</u>	<u>653</u>	

#### งบการเงินรวม

	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาต	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
		(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
<b>2554</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	183	208	-	391	0.75-2.85
เงินลงทุนชั่วคราว	395	-	-	395	1.8-3.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	722	722	-
	<u>578</u>	<u>208</u>	<u>722</u>	<u>1,508</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	884	884	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>884</u>	<u>884</u>	

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อทรัพย์สินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินสองปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	อัตรา	สินทรัพย์	อัตรา
	ทางการเงิน	แลกเปลี่ยนเฉลี่ย	ทางการเงิน	แลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.13	31.55	0.10	31.55
ยูโร	0.07	40.72	-	-

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หนี้สิน	อัตรา	หนี้สิน	อัตรา
	ทางการเงิน	แลกเปลี่ยนเฉลี่ย	ทางการเงิน	แลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7.78	31.83	5.37	31.83
เยน	30.34	0.4124	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยน
		ตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ		ตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ
		(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)		(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8.16	30.68-33.99	5.35	30.68-33.99
เยน	6.79	0.4007-0.4048	-	-

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราแลกเปลี่ยน		อัตราแลกเปลี่ยน	
	จำนวน	ตามสัญญา	จำนวน	ตามสัญญา
	ที่ขาย	ของจำนวนที่ขาย	ที่ขาย	ของจำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วย เงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.09	30.21-31.33	0.08	31.33
ยูโร	0.07	31.37-44.35	-	-

### 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.6:1.0 (2553: 0.9:1.0) และบริษัทมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.4: 1.0 (2553: 0.8:1.0)

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 3 เมษายน 2555 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2554 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 172.67 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายวันที่ 27 เมษายน 2555 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.60 บาท

เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### 36. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันเนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามการแสดงผลรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 และได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 3

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555

**SNC**





SUMITOMO

SNC

[www.sncformer.com](http://www.sncformer.com)



**SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED**

Head office & Factory

103/25-34 Moo 17 Taperuk Road, Tambon Bangsaotong, Amphur Bangsaotong, Samutprakarn 10540 Thailand

Tel : 0-2330-3483, 0-2705-0820 Fax : 0-2705-3890 E-mail : [snc@sncformer.com](mailto:snc@sncformer.com)

