

รายงานประจำปี 2556
ANNUAL REPORT 2013

SNC

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

วิสัยทัศน์ / VISION

(SNC : SUPERSTORE)

เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์ และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมรถยนต์, เครื่องทำความเย็น, เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

An ultimate ONE STOP SHOP & SERVICE CENTER of variety products and comprehensive services in Automotive, HVAC systems (Heating Ventilation & Air Conditioning), Electrical Appliances and Electronics industries.

พันธกิจ / MISSION

- | | |
|--|------------------------------------|
| 1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก
Regard of the quality of products first. | Quality First |
| 2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า
Create a wide variety of products and services to meet all kinds of customers. | Differentiation |
| 3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
Create quality products at a price that customer can buy to compete. | Cost Effectiveness |
| 4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว
Meet customer needs with speed. | Quick Response |
| 5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
Adjust production systems to take away flexibility to rapidly changing environment. | Flexible Manufacturing System |
| 6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
Focus on products that are environmentally friendly and stakeholders, both direct and indirect. | Focus on Products and Stakeholders |
| 7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
A mental switch and signal intentions on the service to customers satisfaction. | Service Mind |

Products & Customers

SNC'S PRODUCTS & SERVICES

SNC'S CUSTOMERS

1) Pipe & Tube

Automobile



2) Sheet Metal Fabrication
Press : Punch : Paint :
Pre Assey

Air Conditioner



3) Plastic Injection

Compressor



4) Heat Exchanger

Freezer



5) OEM
Air Conditioners :
Freezer

Electrical Appliance

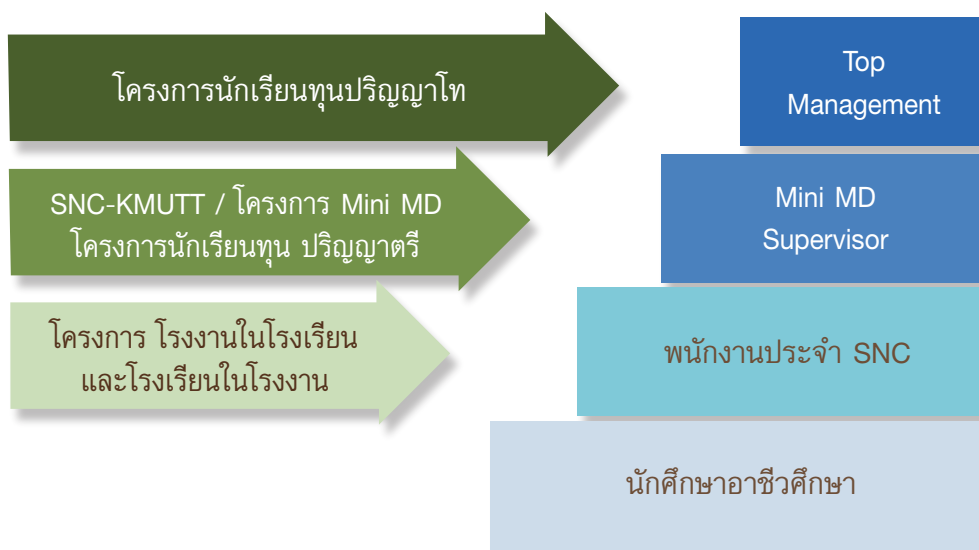


6) Tools & Dies

Tooling (Special Tools &
Diamond Tools)



การพัฒนาบุคลากร



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	(2)
สารจากประธานกรรมการบริหาร	(3)
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	(4)
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	(21)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	(23)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	(26)
ปัจจัยความเสี่ยง	(51)
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	(53)
ข้อพิพาททางกฎหมาย	(55)
ข้อมูลทั่วไป	(56)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	(59)
โครงสร้างการจัดการ	(61)
การกำกับดูแลกิจการ	(72)
ความรับผิดชอบต่อสังคม	(90)
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	(98)
รายการระหว่างกัน	(101)

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	(102)
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	(106)
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	(108)
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	(109)
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	(110)
รายละเอียดการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม บริษัทและบริษัทย่อย	(111)
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19/2556	(112)
ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น งบการเงิน	(122)
	(124)



สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาวะของอุตสาหกรรมไทยในรอบปี 2556 นับว่ามีความผันผวนและแนวโน้มที่ไม่สดใสจากผลกระทบของปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ การที่ภาวะเศรษฐกิจโลกยังไม่ฟื้นตัวอย่างเด่นชัด และการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยก็อยู่ในระดับต่ำกว่าที่คาดโดยเฉพาะในไตรมาส 4 ส่งผลทำให้ความต้องการของหลายกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมไม่เพิ่มขึ้นตามที่คาดการณ์ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

อุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งอยู่ในสายธุรกิจของบริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน ยอดการผลิตของรถยนต์ ปี 2556 อยู่ที่ระดับ 2.45 ล้านคัน ไม่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับการผลิต ปี 2555 แต่ยอดขายในประเทศลดลง ส่วนอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศภายในอาคาร การผลิตรวมทั้งหมด 20.4 ล้านเครื่อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 แต่เป็นการเพิ่มของผู้ผลิตเพียงบางรายและบางรายก็ลดลง สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ การผลิตโดยรวมก็ไม่เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยต่างๆ ดังกล่าว มีผลกระทบต่อการทำงานของบางส่วนของบริษัทฯ และการแข่งขันก็มีมากขึ้นเพราะมีผู้ผลิตขึ้นส่วนบางรายพยายามเข้ามาแย่งตลาด ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2556 จึงมียอดขายรวม 7,155 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 423 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าปี 2555 ประกอบกับการที่กิจการใหม่หลายโครงการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในช่วงที่ผ่านมายังอยู่ในระยะเริ่มต้น การผลิตและการสร้างรายได้ยังไม่เติบโตสูงถึงระดับตามเป้าหมาย

ด้านแผนการดำเนินงานในปี 2557 ผมขอเรียนว่า โครงการลงทุนผลิต Aluminum Heat Exchanger เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศภายในอาคาร ซึ่งได้มีการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักรในปีที่แล้ว จะเริ่มมีรายได้ในปีนี้และเพิ่มมากขึ้นในปีถัดไป นอกจากนั้นบริษัทฯ ก็มีแผนงานที่จะลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เป็นความร่วมมือกับบริษัทชั้นนำของยุโรป ทำการผลิต Water Heater และ Heat Pump ดังนั้นการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในกิจการเดิมและกิจการใหม่ จะสร้างความมั่นคงในธุรกิจและสามารถให้ผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

ด้วยความขอบคุณ

นายสาธิต ชาณเชาวนกุล
ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

จากผลประกอบการในช่วงสามปีที่ผ่านมา แม้บริษัทจะมีอัตราการเจริญเติบโตของธุรกิจที่ลดลง แต่ด้วยสภาพคล่องทางการเงินที่ดี ประกอบกับยังไม่มีโครงการลงทุนที่น่าสนใจ จึงทำให้การจ่ายเงินปันผลที่มีอัตราที่ดีพอสมควร ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่จะพยายามสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับท่านผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามธุรกิจของบริษัทมีอยู่ ลูกค้านี้มีต้นทุนที่สูงขึ้นมาโดยตลอดจากปัจจัยหลายๆด้าน เช่น ราคาวัตถุดิบและค่าแรงที่สูงขึ้น การแข่งขันจากเกาหลีและจีนเริ่มมีผลกระทบต่อลูกค้ามากยิ่งขึ้น การสูญเสียส่วนแบ่งการตลาด ลูกค้าบางส่วนเริ่มมีการย้ายการลงทุนไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า เช่น เวียดนาม ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และ ลูกค้าบางส่วนเริ่มสนใจในประเทศพม่าบ้างแล้ว

ดังนั้นในปีที่ผ่านมา คณะผู้บริหารจึงตัดสินใจลงทุนในธุรกิจใหม่ที่แตกต่างจากธุรกิจเดิมที่มีอยู่ เพื่อที่จะรักษายอดขายและอัตรากำไรให้ดีขึ้น โดยมีเป้าหมายที่จะพยายามจ่ายเงินปันผลให้เหมือนกับอดีตที่ผ่านมา แต่เนื่องด้วยความผันผวนของสภาพแวดล้อมหลายๆ ด้าน ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจที่เพิ่งเริ่มลงทุนล่าช้าออกไป ทำให้มีต้นทุนค่าเสื่อมราคาอาคารและเครื่องจักรบางส่วนเกิดขึ้นแล้ว แต่ยังไม่สามารถก่อให้เกิดรายได้ในจำนวนที่มากพอ ประกอบกับต้นทุนในการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและงานวิจัยพัฒนา ส่วนด้านการบริหารจัดการบริษัทยังคงใช้ผู้บริหารชุดเดิม

ในช่วงปีหน้า บริษัทยังคงมีโครงการลงทุนอีกหลายโครงการ ทั้งการร่วมทุนและการลงทุนด้วยตัวบริษัทเองโดยการซื้อสิทธิการผลิตสินค้า ซึ่งต้องมีการใช้เงินจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้มีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามคณะกรรมการและผู้บริหารยังคงที่จะรักษาอัตราการจ่ายปันผลให้มีอัตราที่มากกว่าห้าสิบเปอร์เซ็นต์ของกำไรสุทธิในแต่ละปี และคาดว่าจะสามารถสร้างผลกำไรให้ดียิ่งขึ้นในอีกสองปีข้างหน้า หลังจากสภาพแวดล้อมต่างๆ ดีขึ้นและการใช้กำลังการผลิตของบริษัทได้ตามเป้าหมาย

ขอแสดงความนับถือ



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



1. นายสาธิต ชาญชวนกุล [อายุ 66 ปี]

ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 เมษายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K
- ปริญญาตรีอุตสาหกรรมโรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 83
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 5
- International Advanced Management Program, MIT, USA
- หลักสูตรการป้องกันประเทศภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. 4414
- ทุน Hubert Humphrey Fellowship ด้าน Planning & Resource Management, Massachusetts Institute of Technology, USA.

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 2 วาระ

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด

2556 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไทย แอร์ไลน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด

2534 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอสพีซี โฮมโอเดีย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 5/5



2. ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล [อายุ 56 ปี]

ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก คณะรัฐศาสตร์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน (รุ่นที่ 3) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA
- The Senior Executive Program (SEP) Class#19 Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- อบรม DAP รุ่นที่ 32
- อบรม DCP รุ่นที่ 55
- Capital Market Academy Leader Program Class #10 Capital Market Academy

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 10,755,610 หุ้น คิดเป็น 3.74%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด
2555 - 2555	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอสเอสเอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟยองซาน อีโวลูชัน จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 5/5



3. ศ.ดร.บุญกัน ดอกโรสง [อายุ 74 ปี]

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 29 กุมภาพันธ์ 2551

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D ผู้นำพฤติกรรมมนุษย์ เชี่ยวชาญการพัฒนาการเมือง Alliance International University
- MA พัฒนาการเมือง Loyola University California
- BA รัฐศาสตร์การเมือง University of Manila (Honor student)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
		วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 3 วาระ
2547 - 2551	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2543 - 2549	สมาชิกวุฒิสภาจังหวัดนครราชสีมา	วุฒิสภา
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 5/5



4. นายสุรพล แอ้มเกษม [อายุ 55 ปี]

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการ CSR & CG / กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรม DAP รุ่นที่ 20
- อบรม DCP รุ่นที่ 55

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 271,323 หุ้น คิดเป็น 0.09%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ CSR & CG	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด
2542 - 2554	กรรมการ	บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด
2549 - 2554	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 5/5



5. นายสมบุญ เกิดหลิน [อายุ 55 ปี]

รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการบริษัทฝอย / กรรมการ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรม DAP รุ่นที่ 32

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 15,533 หุ้น คิดเป็น 0.01%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส เอ็น ซี พอยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด
2542 - 2554	กรรมการ	บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด
2549 - 2554	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 5/5



6. นายสาบิตต์ พลดิตรม [อายุ 46 ปี]

รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกรรมการ / กรรมการ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม DAP รุ่นที่ 33

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 431,377 หุ้น คิดเป็น 0.15%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา	กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด
2547 - 2554	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี พอยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด
2549 - 2554	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 5/5



7. นายอานันท์ นาวินธรรม [อายุ 55 ปี]
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรม DAP รุ่นที่ 12

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 21,800 หุ้น คิดเป็น 0.01%

ความสัมพันธ์กับบริษัท -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 4 วาระ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี ฮิลล์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท บูรพาแลนด์แอนด์สปีฟิง จำกัด
2543 - 2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สารินพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 5/5



8. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล [อายุ 49 ปี]
กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Private and Public Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA.
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เข้าอบรม DAP รุ่นที่ 12

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการอิสระ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 4 วาระ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะวินเนอร์ ออนไลน์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอ้ลาล่า ออนไลน์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	PT. WINNER INTERACTIVE (INDONESIA)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Oh LaLa Online Pte. (Singapore)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอเชียแปซิฟิก จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เควสท์ มีเดีย จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีไอดี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วินเนอร์ ออนไลน์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ยูเนี่ยนคอนซัลแตนต์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 5/5



9. **ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ** [อายุ 71 ปี]
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการ CSR & CG / กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 18 สิงหาคม 2553

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาโท พานิชศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโทรคมนาคม)
สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553 - 2556	กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 2 วาระ
2556 - 2556	ประธานกรรมการ CSR & CG	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	นายกสภา	สถาบันการอาชีวศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3
2551 - 2551	รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงศึกษาธิการ	กระทรวงศึกษาธิการ
2551 - 2551	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร	รัฐสภา
2550 - 2551	กรรมการบริหาร	พรรคพลังประชาชน
2543 - 2549	สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดมหาสารคาม	วุฒิสภา
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 4/5



10. **นายวิฑาล วุฒิกิตต์ศิลป์** [อายุ 62 ปี]
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 กรกฎาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 2 วาระ
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบ ควบคุมทางศุลกากร	กรมศุลกากร

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 4/5



11. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม [อายุ 49 ปี]

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 8 มกราคม 2551

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, University of Pennsylvania (USA)
- Master of Science, Industrial Engineering, University of Michigan (USA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- อบรม DAP รุ่นที่ 9

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u>		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไพรวาท อีคิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและกรรมการ	บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 5/5



12. นายสมชาย จามกิจเจริญลาภ [อายุ 47 ปี]

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย / กรรมการผู้จัดการกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กรรมการกิจการที่ควบคุมร่วมกัน / กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 4 เมษายน 2554

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท SHIZUOKA UNIVERSITY (JAPAN) MECH. ENGINEERING
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอสเอสเอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอสเอ็นซี ศรีเอทีวี่ แอนโทโลจี จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอสเอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นซี ศรีเอทีวี่ แอนโทโลจี จำกัด
2551 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4
2533 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 4/5



13. นายศิริชัย สุขวัฒนกุล [อายุ 50 ปี]

กรรมการบริษัทฯ ย่อย

วันที่ได้รับตำแหน่ง 12 กรกฎาคม 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยรามคำแหง

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ทูลส์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

2539 - 2555 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เพอร์มาเฟล็กซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



14. นายพงษ์เดช ศรีวิชัยประดิษฐ์ [อายุ 50 ปี]

ประธานกรรมการบริหาร บริษัทย้อย

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 มิถุนายน 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีรัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโทวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาเทคโนโลยีการบริหาร, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Diploma of Human Resources Development, ILO Japan (นักเรียนทุนองค์การแรงงานระหว่างประเทศ)
- Certificate of Solving Human & Organization Problems, AOTS, Japan
- Certificate of The Executive Program on Corporate Management, AOTS, Japan

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ท็อปเทค โดมอนด์ทูลส์ จำกัด
2554 - 2555	ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารธุรกิจ	บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
2552 - 2554	ผู้จัดการทั่วไป สายงานสื่อสารองค์กร	บริษัท เอเชียน ฮอนด้า มอเตอร์ จำกัด สำนักงานใหญ่ ภูมิภาคเอเชีย โอเชียเนีย
2549 - 2552	ผู้จัดการส่วนอุตสาหกรรมสัมพันธ์ ภูมิภาคเอเชีย โอเชียเนีย	บริษัท เอเชียน ฮอนด้ามอเตอร์ จำกัด สำนักงานใหญ่ ภูมิภาคเอเชีย โอเชียเนีย

การทำงานภาคสังคม

2547 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริการ	สถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการวิทยาลัยชุมชนแห่งชาติ	กระทรวงศึกษาธิการ
2554 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ รองประธาน	ศาลแรงงานกลาง
2552 - 2554	อุปนายก ประธาน	สหพันธ์รถจักรยานยนต์อาเชียน สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ไทย
2556 - ปัจจุบัน	นายกสภา	สถาบันการอาชีวศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



15. นายจตุรงค์ พิศุทธิ์สินธุ์ [อายุ 48 ปี]

กรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 12 กรกฎาคม 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ทีโอที เทคโนโลยี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



16. นายกฤษณ์ การสมใจ [อายุ 42 ปี]

กรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 มกราคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยศรีปทุม

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2556 กรรมการ

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เทคโนโลยี จำกัด

2542 - 2555 Senior Manager Of Production

บริษัท ที รัต (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



17. นายสุพจน์ อีสองษ์ [อายุ 64 ปี]

กรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 พฤษภาคม 2553

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป (การบริหารการผลิต) มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 27,265 หุ้น คิดเป็น 0.01%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อิมมอทัลด พาร์ต จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด
2548 - 2553	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 1
2515 - 2547	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



18. นายกิตติ เอ็นเชิงกิจ [อายุ 55 ปี]

กรรมการผู้จัดการ สาขา 2 / กรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 กรกฎาคม 2554

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติค จำกัด
2553 - 2553	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด
2551 - 2554	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟยอชาน อีโวลูชั่น จำกัด
2524 - 2551	Senior Vice President Executive Manager	บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฮเออร์ อิเล็กทริก ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



19. นายวุฒิชัย กฤษฎาสิม: [อายุ 51 ปี]

กรรมการผู้จัดการ สาขา 4

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 มกราคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4

2551 - 2555 กรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



20. นายชาตธิ์ โอโน [อายุ 58 ปี]

กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 4

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 มกราคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

HIGH SCHOOL SHIZUOKA PREFECTURAL MIKKABI

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4

2551 - 2554 CHAIRMAN

FUJITSU GENERAL (THAILAND)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



21. นายปุยเอก ทาคาฮาชิ [อายุ 70 ปี]

รองประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 มกราคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- Mechanical of Nakatsu Technical Senior High School

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 1,240,610 หุ้น คิดเป็น 0.43%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด

2549 - 2554 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) สนย.

2547 - 2551 กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



22. นายเคนจิ โคดามะ [อายุ 67 ปี]

รองประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 มกราคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- Osaka Technical College

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 1,765,611 หุ้น คิดเป็น 0.61%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2556 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด

2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2

2551 - 2553 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4

2547 - 2551 กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



23. นายชังโอ คิม [อายุ 55 ปี]
กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย้อย
วันที่ได้รับตำแหน่ง 7 กรกฎาคม 2551

คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Engineer in Electrical Engineering from Han Yang University (Korea)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด
2555 - 2555	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด
2550 - 2551	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดองซุง อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด
2546 - 2550	Senior Manager in Material Group of Air Conditioner.	LG Electronics (Thailand) Co., Ltd.
2528 - 2546	Senior Manager	LG Electronics (Korea) Co., Ltd.
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



24. นายโยชิคาเกะ คอนโนะ [อายุ 65 ปี]
กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย้อย
วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 พฤษภาคม 2553

คุณวุฒิการศึกษา

- Mechanical Engineering of Tohoku Gakuin University.

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 30,821 หุ้น คิดเป็น 0.01%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท อิมมอทัล พาร์ต จำกัด
2552 - 2554	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด
2549 - 2551	กรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



25. นายโกชิยุกิ โคซึกิ [อายุ 63 ปี]
กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย
วันที่ได้รับตำแหน่ง 18 มิถุนายน 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- Miyagi Prefectural Shiroishi Technical Senior High School

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟ แอนโทโลจี จำกัด
2554 - 2555	Executive Chief Engineer	บริษัท เคฮิน เอเชีย (กรุงเทพ) จำกัด
2553 - 2554	Executive Director	บริษัท เคฮิน เอเชีย (กรุงเทพ) จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



26. นายนาโอยูกิ นิฮิโน [อายุ 50 ปี]
กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย
วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 สิงหาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- Doshisha University, Department of Law

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท เอสเอ็นซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด
2554 - 2555	General Manager of Global Purchasing Planning Department	DENSO CORPORATION
2550 - 2554	Procurement Vice President of Thermal Oceania-Asia Center	DENSO (THAILAND) CO., LTD.

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



27. นายเจวา จอง [อายุ 50 ปี]
กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทಾಯ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 กันยายน 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Engineer in Industrial Engineering from University of ULSAN (Republic of Korea)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 250,000 หุ้น คิดเป็น 0.09%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	Co - Managing Director	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด
2553 - 2555	Senior Managing Director	PYONGSAN America Inc.
2550 - 2552	Executive Managing Director	PYONGSAN GROUP
2545 - 2552	Managing Director	PYONGSAN International (Thailand) Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



28. นายวินุ วนุโอ [อายุ 61 ปี]
กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 2
วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 มกราคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- Tonobaba Junior High School

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2
2553 - 2555	กรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2
2518 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ไคกันอินดัสทรี จำกัด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



29. นายเคอวิน นาคบูโด [อายุ 60 ปี]

กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย้อย

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 มกราคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย โสเช

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 1,800,000 หุ้นคิดเป็น 0.63%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2556	กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด
2542 - 2555	Vice-MD	T.RAD (Thailand) Co.,Ltd.
2538 - 2542	กรรมการผู้จัดการ	Hoxan (Thailand) Co.,Ltd.
2536 - 2538	กรรมการผู้จัดการ	Heiwa Kinzoku Co.,Ltd.

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A



30. นายรัฐภูมิ นันตปทวิ [อายุ 41 ปี]

รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 เมษายน 2550

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชนสถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรทางการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น 22,642 หุ้น คิดเป็น 0.01%

ความสัมพันธ์กับบริษัท ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2550 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2547 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2540 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2556 N/A

หมายเหตุ

- 1) กรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (รายละเอียดนิยามความเป็นอิสระในรายงานประจำปี)
- 2) กรรมการลำดับที่ 3 7 8 และ 9 มีส่วนได้เสียในวาระที่ 5 เรื่อง การเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 20/2557
- 3) ความสัมพันธ์กับบริษัท หมายถึง ความสัมพันธ์ในการบริหารงาน ผู้ให้บริการทางด้านวิชาชีพ หรือทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ
- 4) จำนวนการถือหุ้น และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน 19 สิงหาคม 2556

รายละเอียดเกี่ยวกับทวิท่งนงนผู้ตรวสอบกนใน และทวิท่งนงนกำกบดูแลการปฏิบัติงานของบริษั (Compliance)



1. นายพรชัย คีรกีงพานิชย์กุล [อายุ 36 ปี]
ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit Manager)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)
- คณะกรรมการพิจารณางบประมาณด้านกิจกรรม สภานิสิตมหาวิทยาลัยบูรพา
- ประธานนิสิต ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอ์ จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)	อิสระ
2552 - 2554	อาจารย์พิเศษ	ภาควิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
2549 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี	บริษัท เอฟเอเอสบี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด จังหวัดชลบุรี
2542 - 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท บัญชีไทย จำกัด จังหวัดชลบุรี

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
2. สอบทานความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชี รายงานทางการเงิน วิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
3. การดูแลรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
4. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การให้คำปรึกษา แนะนำหรือข้อคิดเห็นให้มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานที่บริษัท กำหนดไว้



2. น.ส.รัตนกรณ สันะวัต [อายุ 33 ปี]

เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

วันที่ได้รับตำแหน่ง 4 ตุลาคม 2550

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- อบรมหลักสูตร (Corporate Secretary Development Program. สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-----------------|--|
| 2553 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท และผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - 2553 | เลขานุการบริษัท และหัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) |

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ กลต.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มซึ่งรวม SNC ด้วยทั้งสิ้น 12 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 7 บริษัท และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท บริษัทรวมจำนวน 1 บริษัท (ยังมิได้ดำเนินงาน) และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 1 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
PART	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
OEM	=	รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น
OTHER	=	การดำเนินงานอื่นๆ เช่น ชิ้นส่วนเครื่องซักผ้า เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยเหล็ก ทังสเตนคาร์ไบด์ เครื่องทำน้ำร้อน

ที่	กลุ่มบริษัท	ประเภทธุรกิจ			
		AUTO	PART	OEM	OTHER
1.	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)				
	1.1 สาขา 2 (Branch 2)				
	1.2 สาขา 4 (Branch 4)				
2.	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)				
3.	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพลองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (SPEC)				
4.	บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด (IMP)				
5.	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (UMP)				
6.	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)				
7.	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)				
8.	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)				
9.	บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด (TTD)				
10.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด (ITP)				
11.	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) (อยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องจักร)				
12.	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA) (ยังมิได้ดำเนินงาน)				

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision) : SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

พันธกิจ (Mission)

- 1) คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
- 2) สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า (Differentiation)
- 3) สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่สามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
- 4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)
- 5) ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible Manufacturing System)
- 6) ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
- 7) มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)

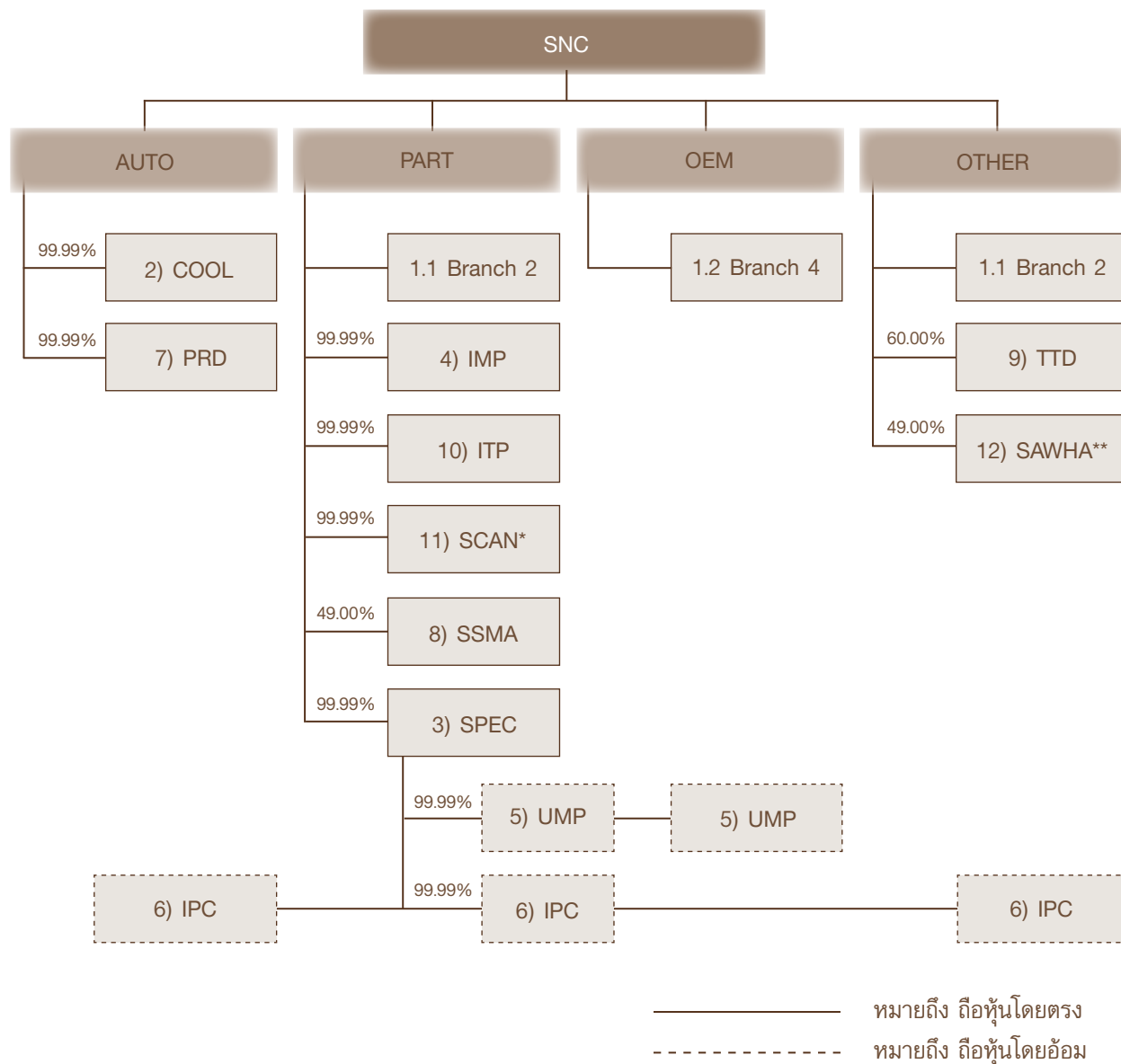
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

วันที่ 3 ตุลาคม 2555 ได้จัดตั้งบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น 100% ซึ่งมีวัตถุประสงค์ที่จะประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนที่ทำจากอลูมิเนียม (Aluminum Condenser) สำหรับใช้ในเครื่องปรับอากาศ ทั้งนี้ในปี 2556 เป็นปีแห่งการเตรียมการในด้านโรงงานและเครื่องจักร ซึ่งทาง SCAN ได้ทำการก่อสร้างโรงงานขนาด 5,000 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง และได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรที่จำเป็นสำหรับการผลิตแล้วเสร็จ ในช่วงไตรมาสที่ 4 ของ ปี 2556 โดยมีกำลังการผลิตในขั้นต้นอยู่ที่ 100,000 เครื่องต่อปี และจะเพิ่มเติมเครื่องจักรบางส่วนในปี 2557 เพื่อให้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 500,000 เครื่องต่อปี นอกจากนี้ยังมีการก่อสร้างอาคาร Development Center (D-Center) ขนาด 1,600 ตารางเมตร เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย เป็นศูนย์ทดสอบที่มีเครื่องมือทดสอบอันทันสมัยเพื่อช่วยลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และสร้างความเชื่อมั่นต่อคุณภาพสินค้าของบริษัท อีกทั้งยังทำการการพัฒนาเพื่อลดต้นทุนในการผลิตลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทในระยะยาว

วันที่ 13 มิถุนายน 2556 ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์จัดตั้งบริษัท เอส เอ็น ซี แอดแวลติค วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตเครื่องทำน้ำร้อน โดยบริษัทดังกล่าวเป็นการร่วมทุนกับ Atlantic SFDT JSC. (เป็นบริษัทที่จัดตั้งและดำรงอยู่ภายใต้กฎหมายแห่งประเทศฝรั่งเศส) โดย Atlantic SFDT JSC. ถือหุ้น 51% และบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 49% การร่วมทุนนี้เพื่อเป็นการเสริมศักยภาพการผลิตชิ้นส่วน และการขยายงาน เพื่อป้อนอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อีกทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สรุปตามแผนภาพ ได้ดังนี้



* อยู่ระหว่างติดตั้งเครื่องจักร

** ยังมิได้ดำเนินงาน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 สายผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- 2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- 2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
 - 2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง
 - 2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป
 - 2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก
 - 2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน
- 2.3 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น
- 2.4 การดำเนินงานอื่นๆ

โดยในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ร้อยละ 14 ธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นร้อยละ 46 ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็นร้อยละ 34 และการดำเนินงานอื่นๆ ร้อยละ 6 (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อส่วนงานดำเนินงาน)

2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ โดยเป็นส่วนประกอบของท่อที่ทำมาจากอลูมิเนียม นำมาขึ้นรูปและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนโลหะต่างๆ และประกอบเป็นชุดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ ซึ่งจะส่งมอบและจำหน่ายให้แก่โรงงานผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป ตัวอย่างของสินค้า เช่น Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly, Hose-Header Assembly, Compressor Part โดยมีการเพิ่มส่วนของผลิตภัณฑ์ในชิ้นส่วน Plastic, Sheet Metal Fabrication และ Stamping โดยสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจรถยนต์ได้ดังนี้

1. Machine Part



ผลิตภัณฑ์ Machine Part เป็นการขึ้นรูปจากวัตถุดิบประเภทอลูมิเนียม, Extrusion, Die - Casting, ท่อสแตนเลส, เหล็ก, ทองเหลือง โดยใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์, ปั๊มน้ำมันดีเซล คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ Machine Part จะผลิตเพื่อประกอบภายใน และส่งให้กับกลุ่มลูกค้า เช่น Valeo, Denso, Keihin, Halla, Calsonic เป็นต้น

Product	Customer	Car
Connector	Valeo	Mitsubishi
	Denso	Toyota
	Keihin	Honda
	Calsonic	Nissan, Isuzu
Yoke	SNSS	Isuzu, GM

2. Aluminum Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Aluminum Pipes เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับ Connector อลูมิเนียมโดยเป็นส่วนประกอบของระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ซึ่งส่งให้กับลูกค้า Valeo, Denso, Halla, Calsonic, Keihin

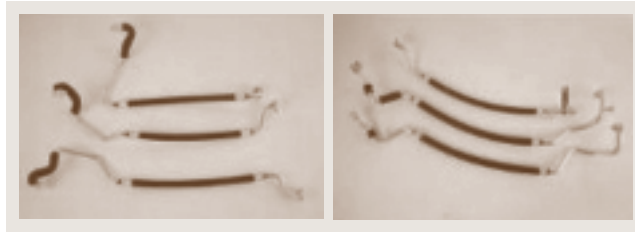
Product	Customer	Car
Pipe Liquid	Valeo	Mitsubishi
Pipe Suction	Denso	Toyota
Pipe Discharge	Halla	GM, Ford
Pipe Inlet	Calsonic	Isuzu
Pipe Outlet		
Pipe Ass'y	Keihin	Honda

3. Steel Pipes



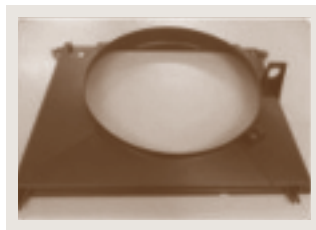
ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Steel Pipes เป็นการประกอบท่อเหล็กกับ Bracket เหล็ก และมีการชุบผิว MF-Zn+3 และ EDP โดยเป็นส่วนประกอบของระบบระบายความร้อน กลุ่มลูกค้าหลักคือ Denso, Calsonic, Halla

Product	Customer	Car
Water Pipe	Denso	Toyota
	Calsonic	Isuzu
	Halla	Ford

4. Hose Assembly

เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับสาย Hose ใช้ในระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ผลิตในกลุ่มลูกค้า Valeo ซึ่งใช้ในรถยนต์ Mitsubishi Triton และ Pajero Sport ทั้งขายภายในประเทศและส่งออก

Product	Customer	Car
Hose Discharge	Valeo	Mitsubishi, Nissan
Hose Suction		
Hose Liquid		

5. Plastic

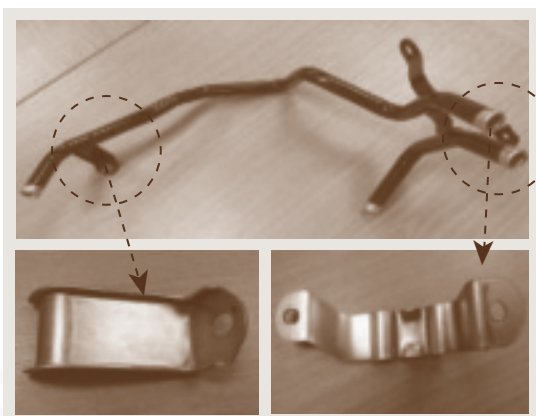
ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Plastic สำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ เช่น ชิ้นส่วนของ Shroud Fan โดยเริ่มต้นผลิตในกลุ่มลูกค้า Denso

Product	Customer	Car
Shroud Fan	Denso	Toyota
Frame	Honda	Honda

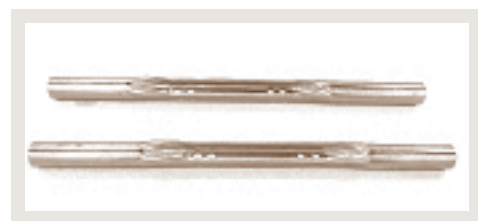
6. Stamping & Forging

- Metal Stamping เป็นส่วนประกอบของ Pipe Water และ Bracket ในระบบปรับอากาศรถยนต์ โดยมีการขยายผลิตภัณฑ์ไปในชิ้นส่วนอื่นๆ (แกนที่ปิดน้ำฝนในรถยนต์) เป็นต้น เช่น ชุด Viper

Pipe Water และ Bracket



Viper



Product	Customer	Car
Viper	Denso	Toyota
Bracket	Denso	Toyota

- Aluminum Stamping เป็นการขยายผลิตภัณฑ์ของ Stamping Process จาก Metal เป็น Aluminum โดยนำไปใช้ประกอบกับ Evaporator และ Condenser ของระบบปรับอากาศรถยนต์

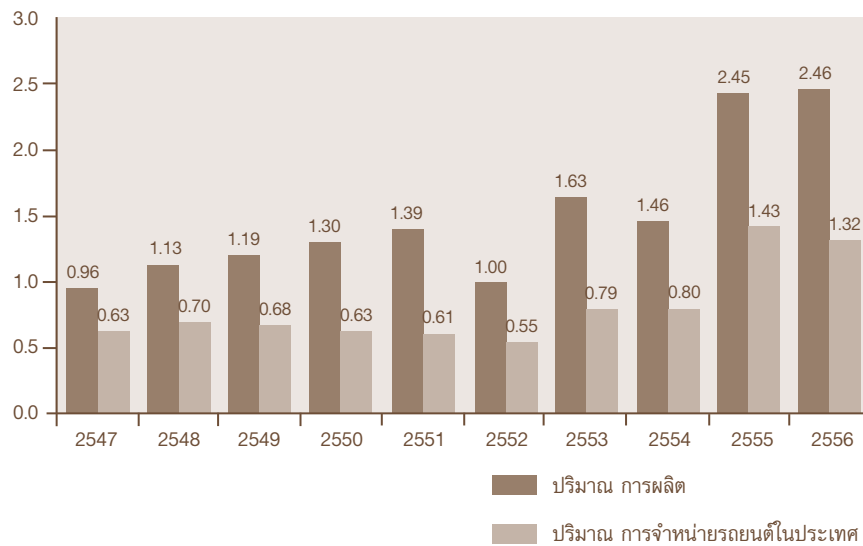
Product	Customer	Car
Side Plate EVA	Keihin	Honda / Mitsubishi
Side Plate Ass'y	Keihin	Honda

- Aluminum Forging ในปี 2557 จะเริ่มสายการผลิตของ Aluminum Forging โดยมีเป้าหมายการผลิตชิ้นส่วนให้กับระบบเครื่องปรับอากาศรถยนต์ เช่น Header End, Flange

กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Valeo Group	Nissan Mitsubishi	Navara, Teana, Sunny Lancer, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Calsonic	Isuzu Ford Isuzu Mitsubishi	D-Max Ranger New D-Max New Triton	ชิ้นส่วน Intercooler, Compressor ชิ้นส่วน Intercooler ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Keihin	Honda, Mitsubishi	Civic, Accord, CRV, New Triton	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Denso Thailand	Toyota	Vigo, Camry, Yaris	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ และหม้อน้ำ
Delphi	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนปั๊มน้ำมันดีเซล
Siam NSK	Isuzu GM	New D-Max New Colorado	ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย
Halla Climate	Ford Mazda GM	New Ranger, Focus, Fiesta New BT50, Mazda 2, 3 Optra	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Sanden	Ford (Export)	KA	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Subros	Tata	Xenon, CNC	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์

2) การตลาดและการแข่งขัน

ปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547 - 2556



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์

สิ่งที่บริษัทมุ่งเน้นในการทำตลาด คือ การให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า และความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดอย่างต่อเนื่อง คือ

กลยุทธ์ด้านลูกค้าภายนอก

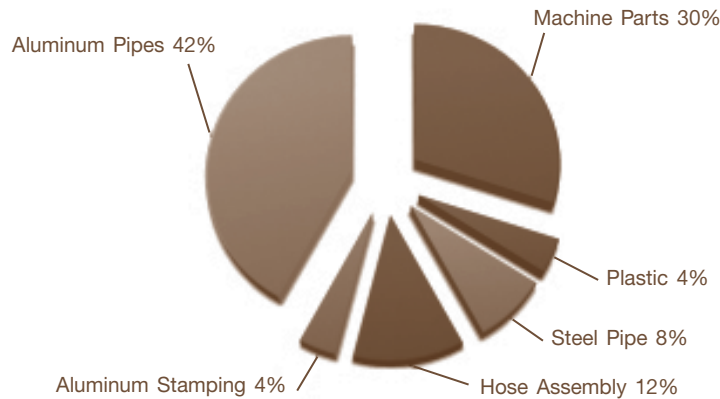
1. Quality First คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นลำดับแรก
2. Differentiation สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของสินค้า
3. Cost Effectiveness สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
4. Quick Response ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
5. Flexible Manufacturing system ปรับระบบการผลิตให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
6. Focus on Products and Stakeholders ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. Service Mind มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
8. การสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ด้วยระบบบริหารการผลิต ทั้งในด้านคุณภาพและ Capacity ที่สามารถรองรับ Order ของลูกค้าได้

กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจภายในองค์กร

1. การสร้างแรงจูงใจ โดยมุ่งเน้นให้ผลตอบแทน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีประวัติ และผลการทำงานที่ดี โดยนำผลการประเมินผลทุกวันมาใช้ในการประเมินผลตอบแทนกลับสู่พนักงาน
2. สร้างแรงจูงใจ ให้กับผู้บริหารระดับกลาง MINI MD โดยมีผลตอบแทนตามผลงาน และการวัดผลตาม KPI ขององค์กร สำหรับการประเมินผลพนักงานในระดับ Operator และ Supervisor
3. การดำเนินการปรับปรุงพัฒนาองค์กร ผ่านกิจกรรม 5ส และ Zero Claim เพื่อปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในด้าน 5ส, Safety และการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้เกิดการแข่งขันในด้าน 5ส, การคำนึงถึง Safety และด้านคุณภาพภายในองค์กร

สำหรับแผนพัฒนาบุคลากรในปี 2557 ได้มีการมุ่งเน้นการพัฒนาและสร้างบุคลากรที่เป็นพื้นฐานของโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อเตรียมรับ AEC ในปีหน้า โดยพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงานปัจจุบันและรับพนักงานระดับ ปวส. เพื่อเพิ่มทักษะของพนักงานระดับ High Skill โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะยกระดับคุณภาพและการทำงานให้เท่าเทียมกับ First Tier และให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศได้

ข. สัดส่วนการจัดจำหน่าย



ในปี 2556 ยอดขายในกลุ่มธุรกิจรถยนต์นี้มีการลดจากปี 2555 -5% โดยในปี 2557 คาดว่าน่าจะจะมียอดขายใกล้เคียงกับปี 2556 เติบโตเพียง 2% ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอตัวของยอดขายภายในประเทศจากการหมดสิทธิ์รถคันแรกรวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย โดยแผนธุรกิจ 3 - 5 ปี ข้างหน้า บริษัทยังคงมีนโยบายจะเติบโตในอุตสาหกรรมรถยนต์ ทั้งจากธุรกิจเดิมและจากผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างไรก็ตามผลกระทบทางลบที่สำคัญต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยมีดังนี้

ประการที่ 1 ความมีเสถียรภาพในรัฐบาล รวมถึงความขัดแย้งทางการเมืองเป็นสิ่งที่ผู้ลงทุนในภาคต่างๆ ได้คำนึงถึงว่ามีการเปลี่ยนรัฐบาลจะทำให้นโยบายเปลี่ยน โดยส่งผลต่อความเชื่อมั่นต่อค่ายรถยนต์ ในการตัดสินใจเพิ่มการผลิตในประเทศไทย หรือย้ายฐานการผลิตไปที่อื่น

ประการที่ 2 ความชัดเจนของนโยบายทางด้านพลังงาน ซึ่งความชัดเจนดังกล่าวจะส่งผลต่ออุตสาหกรรมรถยนต์โดยตรง ดังนี้

1. ส่งผลต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยจะต้องมีความชัดเจนการพัฒนาพลังงานในอนาคต เพื่อกำหนดแนวทาง การพัฒนารถยนต์ให้สอดคล้องกับพลังงานในอนาคต
2. การเปลี่ยนนโยบายการคุมราคาของพลังงาน เช่น NGV ทำให้ต้นทุนพลังงานของ NGV และน้ำมันไม่มีความแตกต่าง จึงทำให้แนวโน้มรถยนต์ที่ใช้ NGV ลดลง ถ้าต้นทุนมีค่าเท่ากันกับน้ำมัน

ประการที่ 3 คู่แข่งขันจากต่างประเทศ จากการเติบโตแบบก้าวกระโดดของอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยในปี 2555 ทำให้คู่แข่งในประเทศไทยมีการขยายกำลังการผลิตและยังมีคู่แข่งจากต่างประเทศที่เข้ามาใหม่ ซึ่งในปี 2556 ยอดการผลิตมีการลดลง จึงทำให้เกิดภาวะการแข่งขันกันอย่างรุนแรง ทั้งด้านต้นทุนและราคาเสมือนว่าเป็นตลาดผู้ซื้อโดยสมบูรณ์

ประการที่ 4 ความท้าทายจากข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) นับเป็นทั้งโอกาสและภัยอันตรายสำหรับประเทศไทย โดยบริษัทรถยนต์ส่วนใหญ่มีโรงงานหลายแห่งในภูมิภาคอาเซียนจะเลือกผลิตรถยนต์ในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำสุด และลดหรือยกเลิกการผลิตในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตสูงกว่า แม้มีการคาดการณ์ว่าประเทศไทยจะได้เปรียบในการเปิดเสรีสินค้าหมวดยานยนต์ แต่ก็ไม่ได้เปรียบมากมายอย่างที่คิด เพราะหากมีการกำหนดกฎระเบียบหรือภาษีอากรที่เป็นอุปสรรคต่ออุตสาหกรรมรถยนต์แล้ว บริษัทรถยนต์ก็มีแนวโน้มย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันบริษัทรถยนต์ยังต้องเผชิญกับปัญหาภาวะบีบคั้นที่ไม่เอื้อต่อการลงทุนมากมายหลายประการในการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ประการที่ 5 แรงงานและบุคลากรที่มีทักษะ ซึ่งยังเป็นที่ขาดแคลนของตลาดแรงงาน และมีการแข่งขันกันในเรื่องของค่าจ้างที่สูงขึ้นซึ่งมีแนวโน้มที่จะขาดแคลนต่อไปเรื่อยๆ

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

- Machine Parts



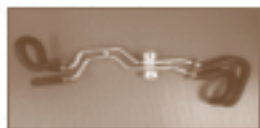
PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

- Aluminum Pipes



PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING HU	FORMING M/C
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-

- Steel Pipe









PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
WASHING, DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING O-RING 1	FORMING M/C
FORMING O-RING 2	FORMING M/C
BENDING CNC	BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING	-
OUT SOURCE	PLATING
TEST JIG	-
PACKING	-
HOSE ASSEMBLY	-
LEAK TEST	PRESSURE DROP

- Hose Assembly



PROCESS	MACHINE
CUTTING PIPE	CUTTING M/C
DEBURRING PIPE	DEBURRING M/C
WASHING PIPE 1	WASHING ULTRASONIC M/C
WASHING PIPE 2	CNC LATHE M/C
BENDING PIPE	WASHING ULTRASONIC M/C
DRILLING & FINISHING	BENDING M/C
WASHING PIPE 3	CNC LATHE M/C
BRAZING UNION	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING FLANGE	BRAZING M/C, CUTTING M/C
WASHING PIPE 4	BRAZING M/C
CRIMPING HOSE	CUTTING M/C
ASS'Y ORING & VALVE	WASHING ULTRASONIC M/C
AIR TEST	CRIMPING M/C
LEAK TEST	-
HEATING	AIR TEST M/C
FINAL & PACKING	LEAK TEST M/C

กำลังการผลิตปี 2556

Production Line		Capacity per Month (pieces)
	Aluminum Pipes	800,000
	Hose	200,000
	Steel Pipes	250,000
	Machine Parts	1,200,000
	Inter Cooler Tube	70,000
	Plastic	15,000

Note :

1. Production Capacity is estimated based on 8 hours / shift : 2 Shift / day : 25 days / month
2. Current capacity used 60 - 65%




2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง

ในปัจจุบันชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นที่ทำด้วยทองแดง ยังไม่มีวัตถุดิบชนิดใดที่มีคุณสมบัติในการใช้งานที่จะนำมาทดแทนทองแดงได้ 100% ดังนั้นชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นจึงยังคงใช้ท่อทองแดงเป็นชิ้นส่วนหลัก

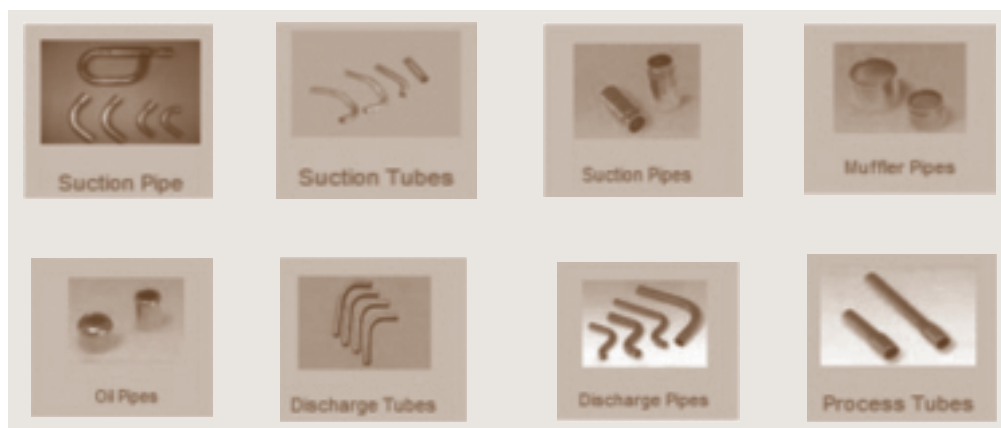
1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ ที่ทำด้วยท่อทองแดง (Copper Pipe) ที่บริษัทผลิตประกอบด้วย

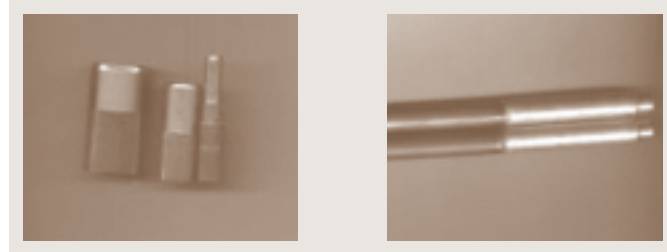
1) Inlet pipe, Outlet pipe, Header pipe สำหรับเชื่อมต่อ Condenser	2) Suction pipe, Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อ Compressor และ Condenser เข้าด้วยกัน
 	

<p>3) Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน</p>	<p>4) Strainer ใช้สำหรับกรองเศษผงในระบบ เพื่อป้องกันการอุดตันภายในระบบ</p>
	
<p>5) U-Bend สำหรับเชื่อมต่อ Condenser หรือ คอยล์ร้อน</p>	<p>6) Capillary Tube Ass'y. ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ</p>
	
<p>7) Pipe Connector (Pipe Kit) ใช้สำหรับการติดตั้ง เพื่อเชื่อมระบบ Indoor และ Outdoor</p>	
	

นอกจากนี้บริษัทยังผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากทองแดงที่นำมาประกอบเป็นคอมเพรสเซอร์ เช่น Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe, Discharge Pipe



ปัจจุบันบริษัท มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดง หรืออลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วน Compressor เช่น Inlet Tube, Dis Joint Pipe, Inlet Pipe Ass'y เป็นต้น



เหล็กชุบทองแดง

อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดง

นอกจากนี้ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบการชุบทองแดง ให้สามารถชุบเฉพาะตำแหน่ง (พื้นที่) ที่ต้องการ เพื่อลดขั้นตอนในการเจียรผิว ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลาในการผลิตมาก ซึ่งผลจากการพัฒนาระบบการนี้ จะสามารถทำให้อัตราต้นทุนการผลิตลดลงได้

2) การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่น เช่น Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic, MACO, MACOT
- 2) กลุ่มลูกค้าจากประเทศเกาหลี LG, Samsung
- 3) กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน เช่น Haier
- 4) กลุ่มลูกค้าที่บริษัทส่งออกไปต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา

ทั้งนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทมีทั้งผลิตชิ้นส่วนส่งไปยังโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับชิ้นส่วนภายในโรงงานของลูกค้าผลิตเป็นสินค้าของลูกค้าเอง ผลิตและใช้ประกอบในสายการผลิต OEM แล้วส่งต่อไปยังลูกค้า ตลอดจนผลิตและส่งออกโดยตรงไปยังต่างประเทศ

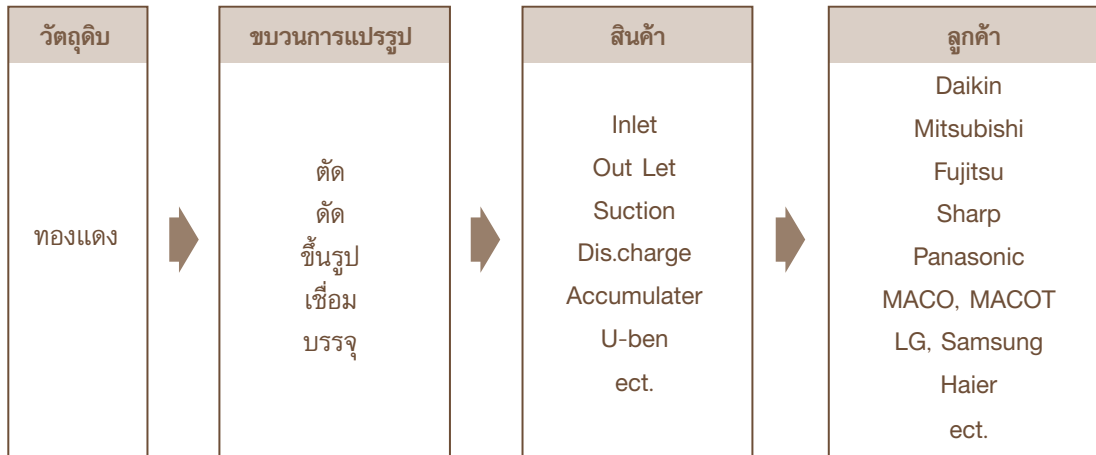
กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตคอมเพรสเซอร์ เพื่อส่งมอบให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ที่มีการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจกล่าวได้ว่าผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์หลักในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งสิ้น ประกอบด้วย Siam Compressor, Hitachi Compressor, Kulthorn Kirby, Emerson, TCFG, Kulthorn Premier, Daikin, LG นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เตรียมการสำหรับการผลิตให้กับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติมด้วย

อัตราการขยายตัวและการเจริญเติบโตของธุรกิจชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศมีอัตราการขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตของลูกค้าและเศรษฐกิจ และในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในส่วนของโรงงานและเครื่องจักรเพิ่มขึ้น โดยมีการปรับปรุงสายการผลิตใหม่แตกออกเป็นธุรกิจขนาดย่อม (SMEs) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมทั้งมีการย้ายฐานการผลิตใหม่ ให้เหมาะสม และสามารถรองรับการเจริญเติบโตในการเข้าสู่ AEC ในปี 2558 ขณะเดียวกันในส่วนของผู้ประกอบการคอมเพรสเซอร์มีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ทั้งในส่วนเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่อาหาร

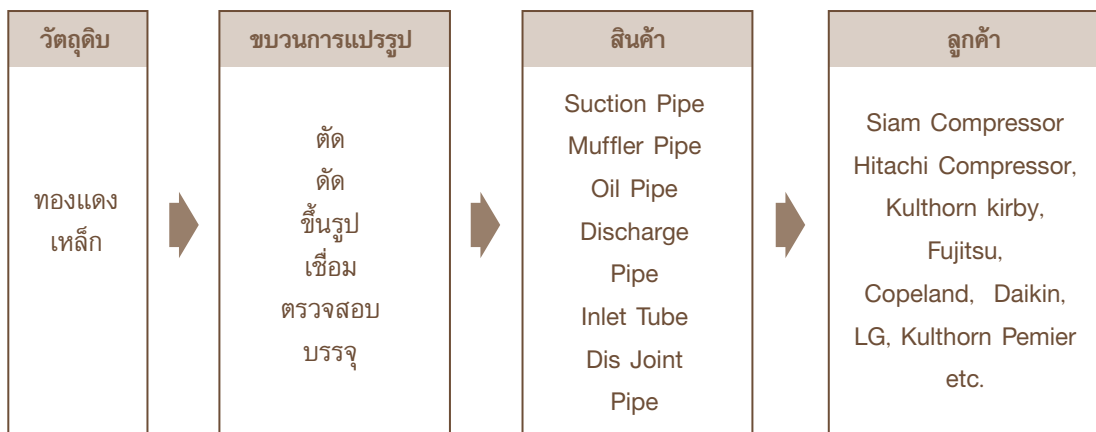
3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิต

- ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ



- ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมเพรสเซอร์



บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศจากผู้ผลิตโดยตรงเข้ามาที่โรงงาน แล้วนำไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป (ตามผังการผลิต)

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดระยอง ส่งผลให้มีการผลิตหลายล้านชิ้นต่อปี ซึ่งโรงงานส่วนใหญ่สามารถผลิตชิ้นส่วนทดแทนกันได้ ทั้งยังสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการปรับชั่วโมงการทำงานตามความต้องการของลูกค้า

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด และโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นโรงงานที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองจากลูกค้าทั้งสิ้น ซึ่งระยะเวลาในการส่งมอบหลังจากรับคำสั่งซื้อประมาณ 2 สัปดาห์ บริษัทมีการสั่งซื้อทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (ประเทศจีน) ทั้งนี้เป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

ค ด้านเครื่องจักร และอุปกรณ์การผลิต

เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องตัด CNC, เครื่องเจาะ, เครื่องตัด CNC, เครื่องปั๊ม ขึ้นรูป CNC, เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ, โต๊ะเชื่อมประกอบ ซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้นในอนาคต

โดยเครื่องจักรในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย นับตั้งแต่กระบวนการตัด ดัด ขึ้นรูป และเชื่อม ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทสั่งโดยตรงจากผู้ผลิตและมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เพื่อป้องกันเรื่องระบบการดูแล บำรุงรักษา และบริการ ทั้งนี้ยังมีเครื่องจักรบางส่วนที่บริษัทจัดสร้างขึ้นเอง รวมถึงบริษัทมีระบบการดูแล บำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกันเครื่องจักรชำรุดในขณะผลิตสินค้า นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC เป็นเครื่องจักรจากผู้ผลิตรายเดียวกัน สามารถใช้งานทดแทนกันได้ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนกจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันชิ้นส่วนที่นำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ถูกพัฒนาขึ้น โดยมีการใช้วัสดุต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเหล็ก พลาสติก กระดาษ ไม้ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความคงทน สวยงาม มีคุณภาพตามมาตรฐาน เหมาะสมกับการใช้งาน และต้นทุนการผลิตที่ต่ำ อย่างไรก็ตามชิ้นส่วนโลหะยังคงมีความสำคัญที่จะนำมาผลิตเป็นชิ้นส่วนหลักของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้เพราะราคาไม่สูงมากนัก มีความคงทนแข็งแรง มีลักษณะรูปแบบตามต้องการ

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะ โดยโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยอง ลูกค้านำหลักของบริษัทในส่วนของชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปในเครื่องปรับอากาศ เช่น Daikin, Mitsubishi, LG, Siam Compressor, Other

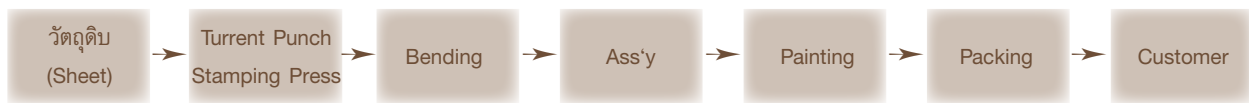


2) การตลาดและการแข่งขัน

ด้วยการรักษามาตรฐานทั้งด้านคุณภาพ การส่งมอบ และการบริการที่ดี ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ ในการมอบหมายงานผลิตให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทมองว่าคู่แข่งของบริษัทก็คือลูกค้า บริษัทจึงต้องผลิตให้ดีกว่า ถูกกว่า และเร็วกว่าสิ่งที่ลูกค้าทำอยู่ และด้วยความเป็น SNC Super Store มีการผลิตที่ครบวงจร มีระบบ MINI MD บริการลูกค้าตลอดเวลา จึงสามารถช่วยแบ่งเบาภาระด้านการจัดซื้อให้กับลูกค้าได้ ส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับลูกค้ามาโดยตลอด

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กระบวนการผลิต



จากวัตถุดิบซึ่งมีลักษณะที่เป็นแบบแท่ง แบบท่อ และแบบแผ่นจะถูกส่งเข้ากระบวนการผลิต โดยใช้เครื่องจักรต่างๆ กัน มีทั้งเครื่องตัด เครื่องกลึง เครื่องดัด และเครื่องปั๊ม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย หลังจากนั้นจะนำมาประกอบหรือพ่นสี ส่งให้ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบเป็นตัวสินค้าต่อไปยังผู้บริโภค

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทนำมาใช้ในการผลิต ไม่ว่าจะเป็นแบบแท่ง แบบท่อ หรือแบบเป็นแผ่นก็ตาม ทั้งหมดจะเป็นไปตามตามที่ลูกค้ากำหนด ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และแหล่งผลิต ส่วนใหญ่วัตถุดิบจะเป็นแบบมาตรฐานที่ใช้อยู่ในอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับแหล่งผลิตส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งญี่ปุ่น จีน และเกาหลี ซึ่งเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เรื่องราคาของวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตก็ได้มีการตกลงกันไว้แล้วกับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันการขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ค ด้านเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน มีความทันสมัย ตลอดทั้งวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่บริษัทใช้ผลิตอยู่ไม่ว่าจะเป็นเครื่องกลึง เครื่องดัด เครื่องปั๊ม ล้วนเป็นเครื่องที่ควบคุมด้วยระบบ CNC ทั้งสิ้น และเครื่องแต่ละขบวนการผลิตก็ยังสามารถใช้ทดแทนกันได้อีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนที่ต่ำ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำ Spare Part และแผนซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งนี้เพื่อป้องกันเครื่องจักรเสีย และให้สามารถใช้งานได้อย่างยาวนานที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า



2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนพลาสติก ซึ่งผลิตโดยระบบ INJECTION MOULDING เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็น เครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ตู้เย็น พัดลม เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

2) การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้าหลักของบริษัท เช่น Sharp, Mitsubishi, Toshiba, Daikin ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า แม้ว่าธุรกิจในกลุ่มนี้จะมีการแข่งขันสูง แต่บริษัทสามารถเพิ่มคำสั่งซื้อชิ้นงานใหม่ๆ จากลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ต้นทุน และการส่งมอบที่ตรงเวลา (QCD : Quality Cost Delivery) นอกจากนี้บริษัทได้ลงทุนใน Software ที่ช่วยในการปรับปรุงและวิเคราะห์ปัญหาของแม่พิมพ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งตอบโจทย์ให้กับลูกค้า ในการมีส่วนร่วมพัฒนาสินค้า และการลดต้นทุน

บริษัทมีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยใช้หลักการ SNC ONE STOP SERVICE โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจึงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันนโยบายดังกล่าว โดยสร้างความพึงพอใจในความสะอาดและประหยัดเวลาให้กับลูกค้า เมื่อมาติดต่อซื้อชิ้นส่วนกับ SNC แล้วจะได้ชิ้นส่วนเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ ทั้งชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกในคราวเดียวกัน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ คือ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS, PP, PS GP, PS HI, PE, AS เป็นต้น โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา วัตถุดิบที่ใช้ ส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ในประเทศ มีเพียงวัตถุดิบชนิดพิเศษบางชนิดที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ โดยราคาของวัตถุดิบจะขึ้น-ลง ตามราคาสตลาด แต่ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาระวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพลาสติกเป็นเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศซึ่งที่มีเทคโนโลยีการผลิตสูง การทำงานรวดเร็วและประหยัดพลังงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเป็นอย่างมากตลอดจนวิธีการบริหารจัดการในการบำรุงรักษา ทำให้เครื่องจักรสามารถใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งในปีที่ผ่านมา บริษัทยังได้ลงทุนเพิ่มจำนวนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger)

2.2.4.1 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ที่ทำจากทองแดง

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ภายในเครื่องทำความเย็นภายในบ้านหรือภายในตัวอาคาร จะมีชิ้นส่วนหลักในการถ่ายเทความร้อนหรือ “คอยล์” (Heat Exchanger) ซึ่งมีทั้งคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

- ก) แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบลแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง
- ข) ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางการไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก
- ค) แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

2) การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากลูกค้ามีการผลิตคอยล์ใช้เองส่วนหนึ่งและซื้อมาจากผู้ผลิตคอยล์อีกส่วนหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับลูกค้าและผู้ผลิตคอยล์รายอื่น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนที่ถูกกว่าคู่แข่งอยู่พอสมควร เนื่องจากงานคอยล์เป็นงานที่บอบบางจึงมีต้นทุนการขนส่งสินค้าค่อนข้างสูง ซึ่งบริษัทเน้นผลิตคอยล์เพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศเอง โดยการผลิตกว่า 90% เป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type Air-Conditioner) ของลูกค้า Fujitsu General ที่บริษัทประกอบ OEM ให้ ที่เหลือจะเป็นการผลิตเพื่อใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบและจำหน่ายออกไปยังลูกค้าต่างประเทศโดยตรง (ลูกค้ากลุ่ม ODM) และเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในรูปแบบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนไปยังผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่อยู่ภายในประเทศ

เนื่องจากอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของบริษัท เกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบเองเป็นหลัก ดังนั้นสถานะการแข่งขันจะเป็นไปในลักษณะของการแข่งขันกับลูกค้า กล่าวคือ ถ้าบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำกว่าที่ลูกค้าผลิตเองได้ ลูกค้าก็จะยังคงให้ความไว้วางใจให้บริษัทผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศของลูกค้าต่อไป ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมและแผนงานในการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันเอาไว้

3) การจัดหาวัตถุดิบ

ก กรรมวิธีการผลิตและกำลังการผลิต

1. อะลูมิเนียมแผ่นทั้งแบบไม่เคลือบสี (Bare Fin), เคลือบสารสีฟ้า (Blue Fin) หรือสีต่างๆ ตามที่ลูกค้า ต้องการและนำมาขึ้นรูปด้วยเครื่องบีบขึ้นรูปอะลูมิเนียม (Fin Press) ตาม pattern ที่ลูกค้ากำหนด
2. ท่อทองแดง ประเภทท่อม้วน โดยนำมาผ่านขั้นตอนการตัดและดัดตามความยาวที่ต้องการ ด้วยเครื่องตัดและดัดท่อ (Hairpin Bender) นำอะลูมิเนียมที่ผ่านการขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วด้วยเครื่องบีบอะลูมิเนียม (Fin Press) มาร้อยด้วยท่อทองแดง (Hairpin Tube) ที่ตัดไว้แล้วด้วยเครื่องตัดและดัดท่อ (Hairpin Bender) ขนาดของตัวคอยล์จะถูกตั้งไว้ด้วยโต๊ะร้อยคอยล์ด้วยกระบวนการร้อยท่อ (Insert Hairpin) นำคอยล์ที่ได้ดังกล่าวไปเข้าเครื่องอัดแน่น (Expander Machine) เพื่ออัดคอยล์ให้แน่นและได้ขนาดตรงตามข้อกำหนด หลังจากนั้นนำคอยล์ไปผ่านตู้อบร้อน (Dry oven) เพื่อขจัดน้ำมันที่มาจากกระบวนการก่อนหน้าด้วยอุณหภูมิประมาณ 160 °C เป็นเวลา 5 นาที และต่อด้วยกระบวนการประกอบคอยล์ (Coil Assembly) ด้วยการเชื่อม U-pipe และท่อเฮดเดอร์ (Header) ด้วย

เครื่องเชื่อมอัตโนมัติหรือเชื่อมด้วยมือ (Auto/ Manual Brazing) โดยทุกกระบวนการผลิตคอยล์ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนการจะต้องผ่านขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐานและตรงตาม Spec ของลูกค้า

ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อทองแดง	กำลังการผลิตต่อเดือน (ชิ้น)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	40,000
9.53 mm	60,000
รวม	120,000

ข การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนด ของโรงงาน ผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาประมาณ 1 - 2 สัปดาห์ และ 4 - 5 สัปดาห์สำหรับอะลูมิเนียมขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ สำหรับท่อทองแดงบริษัทเลือกซื้อจากผู้ผลิตท่อทองแดงรายใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ส่วนอะลูมิเนียมนำเข้ามาจากประเทศจีน ซึ่งทางบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด สถานการณ์ในอดีตจนถึงปัจจุบัน ราคาวัตถุดิบมีการผันผวนเป็นอย่างมากและเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว อีกทั้งแผนการผลิตของลูกค้าก็ยังคงมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบในระบบการซื้อและขาย เช่น ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับบริษัทลูกค้าในเรื่องการขายสินค้า จะใช้ราคาขายที่เป็นค่าเฉลี่ยของราคาซื้อทองแดง 2 เดือนย้อนหลังมาขายในเดือนปัจจุบัน ซึ่งในลักษณะเดียวกันทางบริษัทก็จะทำการตกลงกับทางผู้ผลิตทองแดงว่าเราจะทำการซื้อทองแดงในราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 2 เดือนเช่นกันเพื่อลดอัตราความเสี่ยงทางด้านราคาการซื้อขายได้มากขึ้น

ค ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบเป็นอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน โดยส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เหล็ก ทองแดง และอะลูมิเนียม ซึ่งวัตถุดิบที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตจะถูกจำหน่ายออกไปยังผู้รับซื้อเศษวัสดุเพื่อนำกลับไปยังโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเหล่านั้นทำการ Recycle ดังนั้นผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมจึงมีอยู่น้อยมาก ในขณะเดียวกันโรงงานที่แหลมฉบัง ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมจะต้องทำการตรวจวัดน้ำทิ้ง การปล่อยก๊าซต่างๆ ออกจากบริษัท และรายงานให้ทางกรมอุตสาหกรรมทราบทุกเดือน ซึ่งบริษัทก็สามารถควบคุมค่าต่างๆ ทางสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

2.2.4.2 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากอะลูมิเนียม)

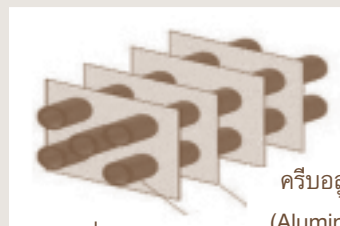
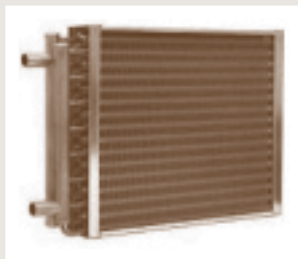
1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย เป็นอุตสาหกรรมที่มีขนาดค่อนข้างใหญ่ในประเทศไทย และบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ก็ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัยเป็นหลัก หนึ่งในอุปกรณ์สำคัญในเครื่อง

ปรับอากาศก็คือ เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ซึ่งในเครื่องปรับอากาศ 1 ชุด จะประกอบด้วย เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน 2 ตัว ด้วยกัน คือ คอยล์เย็น (Evaporator) และ คอยล์ร้อน (Condenser)

ในปัจจุบัน คอยล์ร้อน (Condenser) ที่ใช้กันอยู่ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะเป็นแบบท่อทองแดงติดด้วยแผ่นครีบริบายความร้อนอลูมิเนียม (Aluminum Fin-Copper Tube Type, F&T Type) (ดูรูปประกอบ) เป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ Aluminum Condenser ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับรถยนต์ ยังไม่ได้ถูกนำมาใช้ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยมากนัก

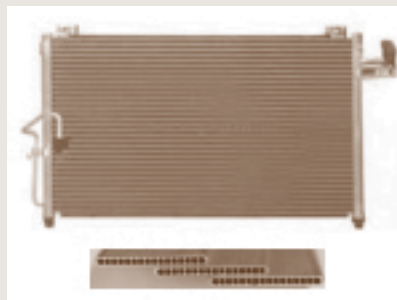
คอนเดนเซอร์แบบปัจจุบัน (Fin & Tube)



ท่อทองแดง
(Copper Tube)

ครีบอลูมิเนียม
(Aluminum Fin)

อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์ (Aluminum Condenser)



ท่ออลูมิเนียม (ภาพตัด)

จากปัญหาราคาทองแดงในตลาดโลกที่ผันผวนค่อนข้างมากในช่วง 5 - 6 ปีที่ผ่านมา ประกอบ กับความต้องการเครื่องปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานที่สูงขึ้น ทำให้แนวโน้มที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะหันมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตนโดยใช้ Aluminum Condenser แทน F&T Condenser จึงมีมากขึ้นเป็นลำดับ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มของตลาดดังกล่าว จึงได้ลงทุนก่อตั้งบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) ขึ้นที่พื้นที่ของบริษัทฯ ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตและจำหน่าย Aluminum Condenser โดยใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin Thermal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท Keihin เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์และระบบปรับอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ชั้นนำ โดยมีลูกค้าหลักคือรถยนต์ Honda

ลักษณะเด่นของ Aluminum Condenser เมื่อเปรียบเทียบกับ F&T Condenser คือ ใช้อลูมิเนียมเป็นวัสดุหลัก ซึ่งอลูมิเนียมมีน้ำหนักที่เบากว่าทองแดง และมีราคาที่ถูกกว่า มีความผันผวนของราคาน้อยกว่าทองแดงค่อนข้างมาก ประกอบกับลักษณะการออกแบบทางเดินของน้ำยาทำความเย็นที่แตกต่างกัน ทำให้ Aluminum Condenser มีพื้นที่ผิวที่สัมผัสกับน้ำยาทำความเย็นมากกว่า ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการถ่ายเทความร้อนทำได้ดีกว่า ดังนั้น เมื่อนำเอา

Aluminum Condenser ไปใช้แทน F&T Condenser ในระบบปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะทำให้ระบบมีประสิทธิภาพเชิงพลังงานที่สูงขึ้น และใช้ปริมาณน้ำยาทำความเย็นน้อยลงและมีน้ำหนักโดยรวมลดลง ซึ่งความแตกต่างนี้จะยิ่งเห็นได้ชัดมากขึ้นในเครื่องปรับอากาศที่มีขนาดใหญ่ (ตั้งแต่ 12,000 BTU/hour ขึ้นไป)

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคที่ทำให้ยังไม่มีการใช้ Aluminum Condenser กันอย่างแพร่หลายในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยก็คือ ปัญหาการผุกร่อน รั่วซึมของอลูมิเนียม เมื่อถูกใช้งานไปสักระยะหนึ่งซึ่งผู้ผลิตแต่ละรายก็จะมีเทคโนโลยีในการเลือกใช้วัสดุ การออกแบบและการผลิตที่แตกต่างกันในรายละเอียดสำหรับ SCAN เองนั้น ก็ได้เล็งเห็นถึงอุปสรรคข้อนี้ จึงเป็นเหตุผลหลักที่ทางบริษัทฯ เลือกที่จะใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin ของประเทศญี่ปุ่น เพราะทาง Keihin มีความรู้และประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 30 ปี ในการผลิตผลิตภัณฑ์นี้ใช้ในรถยนต์ Honda และอื่นๆ มาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ ทาง SCAN ยังได้ลงทุนจัดตั้งหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Development Center) ขึ้นภายในบริษัทฯ โดยใช้เงินลงทุนในขั้นต้นสำหรับอาคาร, เครื่องจักรและอุปกรณ์กว่า 80 ล้านบาท เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละราย สร้างความเชื่อมั่นของตัวสินค้า และปรับปรุงต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่น

2) การตลาดและการแข่งขัน

ในด้านการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ SCAN ก็คือ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยชั้นนำในประเทศ โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในปี 2556 ทาง SCAN ได้เริ่มทำกิจกรรมด้านการตลาดในระหว่างที่บริษัทฯ กำลังก่อสร้างอาคารโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร โดยได้มีการพบปะพูดคุยกับลูกค้ารายใหญ่ๆ อยู่ 3 ราย ด้วยกัน ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าเป็นอย่างมาก

ในด้านการแข่งขัน ปัจจุบันมีผู้ผลิต Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในที่อยู่อาศัยเพียง 4 - 5 ราย เท่านั้นในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสัญชาติเกาหลี และญี่ปุ่น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ ยังเป็นตลาดที่ค่อนข้างใหม่ ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยังคงใช้งานกันไม่มากนัก แต่ทุกรายกำลังอยู่ ในระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตน โดยใช้ Aluminum Condenser ดังนั้นในอนาคตอีก 1 - 2 ปี ข้างหน้านี้ ตลาดของ Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศมีโอกาสที่จะเติบโตอย่างมาก

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ปี 2556 เป็นปีแห่งการเตรียมการของ SCAN ซึ่งทาง SCAN ได้ทำการก่อสร้างโรงงานขนาด 5,000 ตารางเมตร และได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรที่จำเป็นสำหรับการผลิตแล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 โดยมีกำลังการผลิตในขั้นต้นอยู่ที่ 100,000 เครื่องต่อปี และจะเพิ่มเติมเครื่องจักรบางส่วนอีกในปี 2557 นี้ เพื่อให้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 500,000 เครื่องต่อปี

กระบวนการผลิต Aluminum Condenser ของ SCAN จะเป็นไปดังนี้



โดยที่ชิ้นส่วนทั้งหมดจะทำจากอลูมิเนียมเป็นหลัก มีเพียงเฉพาะส่วนที่เป็นท่อน้ำยาที่ทางเข้า - ออกเท่านั้น ที่จะใช้ท่อทองแดง ซึ่งวัตถุดิบทั้งหมดจะซื้อจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก

2.3 การรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM และ ODM)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่างๆ แต่ผลิตภัณฑ์โดยหลักแล้วจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type), แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 - 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ อาทิเช่นเครื่องทำน้ำร้อน (Heat Pump Water Heater) ซึ่งจุดเด่นของบริษัทในด้านนี้คือการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากตามที่ต้องการ กล่าวคือ บริษัทสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หรือ แม้กระทั่งออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี

2) การตลาดและภาวะแข่งขัน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง บริษัทมุ่งเน้นในธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer) และ ODM (Original Design Manufacturer) โดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศหลายรายด้วยกัน อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. กลุ่ม OEM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทประกอบด้วย

- บริษัท พูจิตลีเจนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯรับจ้าง ประกอบให้เป็นเครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type) ขนาดตั้งแต่ 8,000 - 27,000 บีทียูต่อชั่วโมง
- บริษัทชาร์ปแอฟฟลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯรับจ้างประกอบให้เป็นชุดคอนเดนซิงยูนิต (Condensing Unit) สำหรับเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพงขนาดตั้งแต่ 5,000 - 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง

2. กลุ่ม ODM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัท ประกอบด้วย

- ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย เครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ MITSUBISHI ELECTRIC, Goodman (USA), TRANE (Canada) เป็นต้น
- ผู้ออกแบบ จำหน่ายติดตั้ง และให้บริการระบบปรับอากาศ สำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะมีโครงการต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่ หลากหลายและมีความต้องการระบบปรับอากาศที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับโครงการนั้นๆ ซึ่งในกลุ่มนี้บริษัทมีลูกค้ารายสำคัญคือ Westair Industries Inc., Sakura Air Conditioner
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ ซึ่งในปีนี้บริษัทได้เริ่มทำการผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้ำร้อน (Air-to-Water Heat Pump) ร่วมกับลูกค้า Atlantic จากประเทศฝรั่งเศสแล้ว และ กำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าในกลุ่มนี้ร่วมกับลูกค้าเพิ่มเติมอีกหลายรายการ

สำหรับกลุ่มลูกค้า OEM ทั้ง 2 รายนี้ซึ่งมีส่วนรวมกันมากกว่า 90% ของธุรกิจประกอบเครื่องปรับอากาศ บริษัทจะจำหน่ายสินค้าไปยังบริษัทลูกค้าที่อยู่ในประเทศโดยตรง แต่ในส่วนของกลุ่มลูกค้า ODM ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ที่ต่างประเทศ อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น บริษัทจะทำการส่งออกสินค้าไปให้ลูกค้าโดยตรง

ภาวะการแข่งขัน

จากการที่ผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าบริษัทมีจำนวนไม่มากนักส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายในประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึงเป็นตัวลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์ กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศได้ตลอดไป

สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนด้านแรงงานและวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตามเครื่องปรับอากาศจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ ของสินค้าราคาถูก คุณภาพยังไม่สู้ดีนัก ในสายตาของผู้บริโภค เมื่อเทียบกับแล้วเครื่องปรับอากาศจากไทยดูจะมีภาพลักษณ์ที่ดีกว่า นอกจากนี้กฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาเรื่องกำแพงภาษีที่เครื่องปรับอากาศจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีนลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆ ที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี

แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีนและบริษัทยังมีขนาดที่เล็กกว่า แต่บริษัทมีประสบการณ์ และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศมากกว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนา เครื่องปรับอากาศ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้ตลอดจนถึงภาพลักษณ์ ของเครื่องปรับอากาศไทยทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งหลายในต่างประเทศได้ ในขณะที่ผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงระดับโลกทั้ง ญี่ปุ่น เกาหลี หรือ อเมริกา ถึงแม้ว่าจะมีเทคโนโลยีที่สูงกว่าบริษัท แต่ในขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ก็สูงด้วยเช่นกัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในส่วนของกลุ่ม OEM การแข่งขันกับผู้ผลิต OEM รายอื่นๆ ในประเทศยังไม่มี ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิต OEM ในประเทศส่วนใหญ่ยังไม่มีการผลิตที่มากเพียงพอที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ที่สำคัญการที่บริษัทมีธุรกิจชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศเป็นฐานอยู่แล้ว ทำให้สามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้ ส่งผลให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันมากกว่าผู้ผลิต OEM ในประเทศอยู่พอสมควร

การแข่งขันกับผู้ประกอบการภายในประเทศลักษณะของธุรกิจเครื่องปรับอากาศที่ผลิตเพื่อการส่งออกในลักษณะ ODM มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายในประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท ยูนิแพ็บ บริษัท Bitwise เป็นต้น โดยเกือบทั้งหมดจะเป็นบริษัทของไทย ในขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศข้ามชาติที่มีชื่อเสียง (เช่น มิตซูบิชิ ไดकिन, แอลจี ฯลฯ) จะไม่เน้นในตลาดส่วนนี้มากนัก

บริษัทมีคู่แข่งหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ ในประเทศจีน ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ ด้านราคาถูกเป็นหลัก ในขณะที่บริษัทจะไม่พยายามแข่งขันในด้านราคา แต่จะเน้นไปที่การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก

นอกเหนือจากนี้ บริษัทกำลังพยายามที่จะขยายธุรกิจในส่วนของ ODM ให้มีขนาดใหญ่ขึ้นโดยเราจะเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิต และเป็นการช่วยให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานที่ใช้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับการส่งออกโดยตรงอยู่ 1 แห่ง คือโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่จะซื้อมาจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยแบ่งได้ดังนี้

- คอมเพรสเซอร์ ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ เช่น Copeland และ Siam compressor และมีบางส่วนที่อาจนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรง เช่น SANYO
- MOTOR ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนเหล็ก ผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนพลาสติก มีทั้งชิ้นส่วนที่ซื้อจากภายนอกบริษัท (ในประเทศไทย) และชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัทในกลุ่มซึ่งกล่าวโดยรวมแล้วบริษัทซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศกว่า 80% ของมูลค่าทั้งหมด

นอกจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศแล้ว บริษัทยังประกอบเครื่องทำความเย็นกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เช่น Freezer ซึ่งลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ BIG, Air products



2.4 กลุ่มการดำเนินงานอื่นๆ

2.4.1 ผลิตเครื่องมือ อุปกรณ์ อุตสาหกรรม

วันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรับสั่งทำ ซ่อมแซม ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วย เหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์ โดยการซื้อหุ้นทุนร้อยละ 60 การมีอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ทำให้เกิดการผนึกกำลังในการบริหารงานร่วมกัน ขยายตลาดเข้าสู่ธุรกิจใหม่ เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ ประหยัดเวลาและขั้นตอนในการสร้างองค์กร ประหยัดเวลาในการสร้างทีมงาน ต้นทุนการผลิตที่ถูกลงจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ขยายวงมากขึ้น อำนาจการต่อรองมากขึ้นและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เกิดการชดเชยซึ่งกันและกันของกระแสรายได้แต่ละด้าน

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

เป็นเครื่องมืออุปกรณ์อุตสาหกรรม (Cutting Tools) ที่ใช้ในงานกลึง กัด เจาะ เจียร ตัด ชิ้นส่วน โดยเน้นเฉพาะเครื่องมือพิเศษ (Special Tools) ที่มีส่วนประกอบของเหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์ ที่ติดหัวเพชรสังเคราะห์ หรือ PCD (Polycrystalline Diamond) มีอำนาจในการกัด เชาะ เจาะ ที่แข็งแรงเป็นพิเศษ และมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า จึงสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้มากกว่าการใช้เครื่องมือมาตรฐานทั่วไป ปัจจุบันใช้ในชิ้นส่วนที่เป็นเหล็ก และอลูมิเนียมในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมไม้พาติเยม อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ รวมถึงอุตสาหกรรมต้นน้ำ อาทิ การหลอมโลหะ และการขึ้นรูปโลหะ เป็นต้น โดยเป็นการผลิตตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะ

2) การตลาดและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน การตลาดเครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ประกอบด้วย เหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์ (Cutting tools) มากกว่า 70% ประเทศไทยยังต้องนำเข้าเครื่องมือดังกล่าวจากต่างประเทศ อันได้แก่ ประเทศ ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน และประเทศจีน ดังนั้น ตลาด เครื่องมือ อุปกรณ์เหล่านี้จึงยังมีโอกาสเติบโต โดยมีเหตุผล ดังนี้

- (1) ส่วนแบ่งการตลาดโดยรวมเมื่อเทียบกับ การนำเข้า ยังมีโอกาสที่เติบโตได้อีกมาก รวมทั้งความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งในเรื่องของ ต้นทุน คุณภาพ และการส่งมอบที่ทำได้เร็วกว่า
- (2) แม้ว่าในปีที่ผ่านมาธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจก็ตาม แต่เนื่องจากการส่งออกยานยนต์สามารถเติบโตได้อีก ดังนั้นการใช้เครื่องมือตัดพิเศษนี้ยังมีความต้องการที่ไม่เปลี่ยนแปลง
- (3) ในกลุ่มเครื่องมือตัด Cutting tools ยังสามารถแตกย่อยไปอีกอีกหลายสาขา อาทิ เครื่องมือ กลึง กัด ตัด ไส เจาะ หรือไปจนถึงกลุ่มงานแม่พิมพ์ Die & Punch Dies ซึ่งบริษัท กำลังดำเนินการเตรียมแผนที่จะขยายธุรกิจ ให้ครอบคลุมมากขึ้นต่อไป

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ เหล็กชนิดเนื้อดีคุณภาพสูง, คาร์ไบด์ (Carbide) ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้ง PCD (Polycrystalline Diamonds, CBN (Cubic Boron Nitride) ซึ่งลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ในแต่ละงานพร้อมส่งแบบให้กับบริษัท ทางแผนกวางแผนการผลิตเป็นผู้กำหนดเกรดของวัตถุดิบที่ใช้ให้เหมาะกับการนำไปใช้งานของลูกค้า โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการใช้งานที่ลูกค้าต้องการเป็นหลัก ซึ่งปัจจุบัน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ยังคงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เครื่องมือ อุปกรณ์ (Cutting tools) นั้นมีความจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรที่มีความละเอียดสูงสุด จึงต้องใช้เครื่องจักรที่ได้มาตรฐานดีที่สุด ที่นำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด เนื่องจากต้องผลิตสินค้า รวมทั้ง การหมั่นเอาใจใส่ ดูแลตามระบบ TPM (Total Preventive Maintenance) เพื่อให้เครื่องสามารถใช้ งานได้ อย่างเต็มประสิทธิภาพ อีกทั้งการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่ดี โดยที่บริษัทได้รับการรับรอง ISO 14001 จาก Moody เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2556

ค ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ถือเป็นนโยบายหลักที่สำคัญเนื่องจากสินค้าของบริษัท ต้องการทักษะในการผลิตที่สูง ดังนั้น คนจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะขับเคลื่อนองค์กร จึงได้กำหนดแนวคิดในการบริหารงานไว้ดังนี้

- การดำเนินนโยบายตามแผนการสร้างเจ้าแกนน้อยหรือ Mini MD ยังคงดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดผลในเชิงประจักษ์ ซึ่งในปัจจุบันได้แยกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ ตามผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถมีอิสระในการ บริหารงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ได้ริเริ่มดำเนินการสร้างช่างเครื่องมือกล Cutting tools ภายใต้ความร่วมมือกับสถาบันการอาชีวศึกษา โดยได้จัดหลักสูตรทวิภาคีขึ้นเป็นครั้งแรกในประเทศไทย คาดว่าจะสามารถผลิตช่างเทคนิคด้านเครื่องมือกลที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของอุตสาหกรรมเครื่องมือกลนี้ได้

2.4.2 ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรผ้า

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทผลิตชิ้นส่วนทั้งที่เป็นชิ้นส่วนโลหะและชิ้นส่วนพลาสติก ที่ใช้ประกอบทั้งภายในและภายนอกเครื่องจักรผ้า เพื่อป้อนให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเครื่องจักรผ้ารายใหญ่ในประเทศ

2) การตลาดและการแข่งขัน

ชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องจักรผ้า ลูกค้าหลักของบริษัท คือ Electrolux ซึ่งส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อส่งออกและมีความต้องการที่จะโอนย้ายการผลิตมาที่ประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งชิ้นส่วนที่ผลิตนี้ต้องการใช้เครื่องจักรใหญ่ที่มีคุณภาพและความแม่นยำสูง เช่น Turret Punch, CNC Bending Machine เป็นต้น จึงนับเป็นโอกาสที่ดีเนื่องจากบริษัทมีความพร้อมในด้านนี้อยู่แล้ว

ในส่วนของชิ้นส่วนพลาสติก ลูกค้าหลักของบริษัทคือ Sharp และ Toshiba ซึ่งขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ชิ้นส่วนที่ผลิตเป็นชิ้นงานขนาดใหญ่ เพื่อใช้เป็นโครงทั้งภายในและภายนอกของเครื่องจักรผ้า จำเป็นต้องใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทมีความพร้อม อีกทั้งสถานที่ผลิตอยู่ใกล้กับลูกค้าจึงไม่เป็นภาระด้านการขนส่ง

เนื่องจากลูกค้าหลักทางด้านเครื่องจักรผ้าของบริษัท เป็นผู้ผลิตชั้นนำในตลาด มีศักยภาพด้านการผลิตและการแข่งขันสูง จึงเป็นช่องทางหนึ่งที่ทำให้การผลิตชิ้นส่วนของบริษัทสูงตามไปด้วย

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนโลหะ จะขึ้นรูปโดยการนำเหล็กแผ่นมาผ่านกระบวนการแปรรูป โดยใช้ Turret Punch Machine และ CNC Bending Machine แปรรูปเป็นชิ้นงานต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้ากำหนด ลักษณะการแปรรูปจะเป็นขบวนการ ตัด เจาะ พับ เชื่อม หลังจากนั้นชิ้นงานบางส่วนก็จะถูกนำไปผ่านกระบวนการพ่นสี ชิ้นงานจะต้องถูกตรวจสอบคุณภาพในแต่ละขบวนการก่อนนำส่งไปยังโรงงานประกอบของลูกค้า

ชิ้นส่วนพลาสติก จะใช้เม็ดพลาสติกฉีดเข้าในแม่พิมพ์ที่ทำขึ้นมาโดยเฉพาะ โดยใช้เครื่องฉีดที่มีความแม่นยำและมีเทคโนโลยีการผลิตสูง ซึ่งบริษัทใช้เครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยและออกแบบมาโดยเฉพาะเพื่อตอบสนองรูปแบบใหม่ๆ จากลูกค้า

ในการผลิตทั้งสองส่วนนี้ ต้องมีมาตรฐานการผลิตที่ดี และคำนึงถึงสภาพแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO 9001 : 2008, ISO 14001 : 2004 และ TS 16949 : 2009 รวมทั้งยังมีการทบทวนฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

ด้านแรงงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนมาเป็นระยะเวลานานและก้าวขึ้นเป็น OEM ให้กับลูกค้า บริษัท มีนโยบายเพิ่มผู้บริหารระดับกลาง หรือ MINI MD เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต โดยการจัดการอบรมหลักสูตร MINI MD ขึ้นภายในองค์กร ซึ่งใช้วิทยากรที่มีความรู้ความสามารถทั้งภายใน และภายนอกมาฝึกอบรม อีกทั้งยังมีผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ทางด้านเครื่องปรับอากาศ เพื่อก้าวขึ้นเป็น ODM และเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทตระหนักดีว่าในอนาคตแรงงานในตลาดจะขาดแคลน ด้วยวิสัยทัศน์ของประธานกรรมการบริหาร จึงได้มีโครงการโรงงานในโรงเรียน และโรงเรียนในโรงงาน โดยมีการประสานงานกับสถานศึกษาชั้นนำ โดยการนำนักศึกษามาทำงานร่วมกับบริษัทตามความเหมาะสม ซึ่งโครงการนี้ถือว่าเป็นความร่วมมือกันทั้งนักศึกษา สถานศึกษา และบริษัท ซึ่งนักศึกษาได้ฝึกงานจากโรงงานที่มีมาตรฐาน และบริษัทได้แรงงานที่ดีมาช่วยอีกทางหนึ่งด้วย ในส่วนพนักงานระดับต้น ทางบริษัท มีการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ ควบคู่ไปกับการนำเครื่องจักรและวิธีการผลิตที่ทันสมัยมาใช้

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 โดยการร่วมทุนระหว่าง ไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทชิ้นรูปโลหะแผ่น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	49%	49,000,000
2	SUGIMOTO METAL MANUFACTURING CO., LTD	46%	46,000,000
3	MR.MASAYASU MASUDA	5%	5,000,000
รวม		100%	100,000,000



SSMA

1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจโลหะแผ่นขึ้นรูปของ SSMA มีลักษณะเด่นที่แตกต่างจากผู้ผลิตทั่วไปในประเทศ คือ เป็นสายการผลิตที่ใช้หุ่นยนต์ (Robot Line) และสายการผลิตแบบต่อเนื่องอัตโนมัติ (Transfer Line และ Progressive Line) เป็นหลักโดยมุ่งเน้นที่จะผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักๆ ดังนี้

1.1 ชิ้นส่วนรถยนต์

ปัจจุบัน SSMA ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับบริษัท H-One Parts (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda และ Mitsubishi) และบริษัท Kyokuyo Industrial (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Nissan)

1.2 ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product, บริษัท Sharp Appliances (Thailand), บริษัท Electrolux และบริษัท SNC Former เป็นต้น

2. กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมาก ในขณะเดียวกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปสำหรับรถยนต์ก็มีสูงมากเช่นกัน ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชั้นนำให้ได้นั้น จำเป็นที่จะต้องมียุทธศาสตร์ที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัท SSMA จึงได้สร้าง

สายการผลิตที่มุ่งเน้น “คุณภาพ” (Quality) และ “ผลิตภาพ” (Productivity) โดยลงทุนใน Robot Line, Transfer Line และ Progressive Line เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท SSMA จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ “ถูกกว่า” “ดีกว่า” และ “เร็วกว่า” ผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งรายอื่นๆ

บริษัท SSMA มีเป้าหมายที่จะเป็น Tier1 Supplier สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ภายในปี 2557 ในขณะที่เดียวกันก็ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิเช่น บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product (เครื่องปรับอากาศ), บริษัท Sharp Appliances (Thailand) (ตู้เย็น Sharp) เป็นต้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนหลักๆ คือการตัด การปั๊มขึ้นรูป และการประกอบ โดยเริ่มจากการนำ โลหะแผ่นมาตัดขึ้นรูป จากนั้นนำเหล็กแผ่นดังกล่าวมาปั๊มขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนต่างๆ และนำชิ้นส่วนต่างๆ มาเชื่อมเข้ากับชิ้นส่วนอื่นๆ ทำการตรวจสอบคุณภาพ และนำไปบรรจุเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ตามบางประเภทจะทำเพียงการปั๊มขึ้นรูปเท่านั้น (ไม่มีการเชื่อมประกอบ)

ปัจจุบัน SSMA มีสายการผลิตทั้งสิ้น 4 สายการผลิต ดังนี้

- 3.1 Robot Line ประกอบด้วยเครื่องเครื่อง Press ขนาด 800 ตัน และ 500 ตัน รวมทั้งสิ้น 4 เครื่อง และหุ่นยนต์ 5 ตัว



Robot Line

- 3.2 Transfer Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 500 ตัน และชุด Transfer
- 3.3 Progressive Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 250 ตัน และ 80 ตัน พร้อมทั้งชุด feeder
- 3.4 Tandem Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 300 ตัน 5 เครื่อง ขนาด 160 ตัน 1 เครื่อง และขนาด 80 ตัน 2 เครื่อง

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัท คือ ทองแดง อลูมิเนียม ทองเหลือง เหล็กแผ่น และเม็ดพลาสติก โดยทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งมีลักษณะเป็นสินค้าประเภท Commodity ที่ประเทศไทยต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ราคาซื้อขายเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก ความผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทได้วางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงในอนาคตโดย

1. จับคู่ราคาซื้อทองแดงให้เท่ากับต้นทุนที่ใช้กำหนดราคาขาย โดยบริษัทสามารถเลือกซื้อทองแดง ได้จากซัพพลายเออร์รายใหญ่ 3 ราย เพื่อให้ได้ราคาซื้อที่เท่ากับราคาขาย
2. สั่งซื้อทองแดงในปริมาณที่ไม่เกินกว่าที่จะผลิตและขายให้กับลูกค้า โดยกำหนดให้มีการประชุมกับลูกค้าอย่างชัดเจนสำหรับจำนวนการซื้อและขายแต่ละเดือน
3. ควบคุมการสั่งซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณสินค้าคงเหลือในมือน้อยที่สุด
4. ลูกค้าสั่งจองทองแดงกับซัพพลายเออร์ โดยบริษัทจะสั่งซื้อทองแดงตามราคาที่ลูกค้าสั่งจองและใช้ในการกำหนดราคาขายกับลูกค้า

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย มียอดขายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 หากลูกค้ารายนี้ยกเลิก หรือลดปริมาณการว่าจ้างลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายดังกล่าว บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัท และมีแนวโน้มของการทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคต โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) และแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้น ซึ่งส่งผลให้บริษัท และลูกค้ามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกันอย่างแน่นแฟ้น และเพื่อเป็นการกระจายสัดส่วนการขาย บริษัทได้มีการจัดหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติม โดยการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่ม ODM และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มงานพลาสติก ส่งผลให้จำนวนลูกค้ารายย่อยของบริษัท มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

3.1.3 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในอาคารและเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ต่างชาติดังมีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้นหากลูกค้าย้ายฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าประเทศไทยในอนาคต เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนการผลิตของเครื่องปรับอากาศทั้งหมด ซึ่งการย้ายฐานการผลิตไปที่ประเทศอื่นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า เช่น ทองแดง เกิดสนิมจากสภาวะอากาศที่ชื้น หรือหักงอเนื่องจากบรรจุภัณฑ์ และกระบวนการขนส่ง รวมถึงต้นทุนของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากค่าขนส่งและค่าประกันภัยสินค้า

นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าที่คงฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย โดยไม่ย้ายไปประเทศจีนและเวียดนาม ได้แก่ ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ ปัญหาความขัดแย้งทางด้านเชื้อชาติซึ่งส่งผลให้การบริหารงานเกิดความไม่คล่องตัว รวมถึงยังไม่มีสาธารณูปโภคที่ครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเทียบเท่าประเทศไทย

3.1.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบจากการบังคับใช้มาตรฐาน Saudi standard SASO 2663/2012

ในเดือนกันยายน 2556 ประเทศซาอุดีอาระเบียได้บังคับใช้มาตรฐาน SASO 2663/2012 PHASE 1 ซึ่งมีการปรับเพิ่มค่า EER (Energy Efficiency Ratio) ของเครื่องปรับอากาศ โดยในรุ่น Window type มีการปรับค่า EER เพิ่มจาก 7.5 เป็น 8.5 และ PHASE 2 ในเดือนมกราคม 2558 จะปรับเพิ่มค่า EER จาก 8.5 เป็น 8.5 - 9.7 กรณีที่เครื่องปรับอากาศมีค่า EER ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด จะไม่สามารถขายในประเทศดังกล่าวได้ ทั้งนี้เครื่องปรับอากาศที่บริษัทรับจ้างประกอบสัดส่วนประมาณ 40% มีการส่งออกสินค้าไปยังประเทศดังกล่าว ส่งผลให้ลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นผู้ว่าจ้างบริษัทต้องมีการแก้ไขและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดดังกล่าว กรณีที่การพัฒนาผลิตภัณฑ์มีความล่าช้า จะส่งผลต่อยอดขายของบริษัท

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยมี Credit term ประมาณ 30 - 60 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินงาน ทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทั้งจำนวน โดยบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 11% ของต้นทุนขายรวม และยอดขายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 3% ของยอดขายรวม

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	มูลค่าสุทธิ (ลบ.)	ภาระผูกพัน
ทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน		
ระยอง จำนวน 5 แปลง รวม 50.5 ไร่ เป็นเจ้าของ	26.56	ปลอดภาระ
สมุทรปราการ จำนวน 2 แปลง รวม 6 ไร่ เป็นเจ้าของ	29.91	ปลอดภาระ
Top tech จำนวน 2 แปลง รวม 5 ไร่ เป็นเจ้าของ	25.80	จำนองธนาคาร ธ. กรุงเทพ
- อาคารและโรงงาน		
สำนักงานใหญ่ เป็นเจ้าของ	66.33	ปลอดภาระ
SNC Branch 4 เป็นเจ้าของ	109.15	ปลอดภาระ
SPEC เป็นเจ้าของ	81.52	ปลอดภาระ
Top tech เป็นเจ้าของ	30.19	ปลอดภาระ
โรงงานแห่งอื่นๆ เช่า	142.81	ปลอดภาระ
- เครื่องจักร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง		
เครื่องจักร เป็นเจ้าของ	996.02	ปลอดภาระ
เครื่องจักร สัญญาเช่าการเงิน	21.31	ปลอดภาระ
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เป็นเจ้าของ	103.74	ปลอดภาระ
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง เป็นเจ้าของ	22.44	ปลอดภาระ
ยานพาหนะ เป็นเจ้าของ	14.63	ปลอดภาระ
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง เป็นเจ้าของ	184.14	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก	1,856.55	
ทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น		
- ที่ดินระยอง เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต เป็นเจ้าของ	72.37	ปลอดภาระ
- โรงงานและที่ดินระยอง ให้บริษัทร่วมเช่า เป็นเจ้าของ	43.06	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น	113.43	
รวมทั้งสิ้น	1,969.98	

สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่า บาท/เดือน
1) เอส เอ็น ซี คูวลิ่ง ชัยพลาย	บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอปเม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (15 พ.ค. 55 - 14 พ.ค. 58)	เลขที่ 333/6 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	8,000 ตรม.	840,000
2) อิมเมอทัล พาร์ท	นายชลอ แก้วสนธิ	ที่ดิน	2 ปี (1 ม.ค. 56 - 31 ธ.ค. 57)	โฉนดเลขที่ 31575 ถ.ลาดห้วย ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	12x30 ม.	7,000
	บจก. ศิริโกมล พร็อพเพอร์ตี้	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ม.ค. 56 - 31 ธ.ค. 56)	เลขที่ 242/4 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	2,500 ตรม.	270,000
	บจก. โกดังแสงฟ้า	อาคาร โรงงาน	2 ปี 11 เดือน (1 พ.ย. 55 - 31 ต.ค. 58)	เลขที่ 333/2 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	4,000 ตรม.	460,000
	บจก. โกดัง แสงฟ้า	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	เลขที่ 333/4 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	9,000 ตรม.	945,000
	บจก. โกดังจงศิริ	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ม.ค. 56 - 31 ธ.ค. 56)	เลขที่ 242/12 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	300 ตรม.	30,000
3) เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ สาขา 2	บจก. บางเพรียง พัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	เลขที่ 128/888 ม.1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	6,600 ตรม.	520,000
	บจก. ไทยฮาร์ดเน็ต เซอร์วิส	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 56)	เลขที่ 129/891 ม.1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	700 ตรม.	60,000
	บจก. บางเพรียง พัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	เลขที่ 129/892 ม.1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,944 ตรม. (ไม่รวม ที่จอดรถ)	147,000
	บจก. บางเพรียง พัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	เลขที่ 129/893 ม.1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	3,200 ตรม. (ไม่รวม ที่จอดรถ)	ธ.ค. 55 - ส.ค. 58 : 288,000
	บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอปเม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	3,600 ตรม.	414,000
4) เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ สาขา 4	การนิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง	ที่ดิน โรงงาน	10 ปี (1 ต.ค. 50 - 30 ก.ย. 60)	เลขที่ 49/40 ม.5 นิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	48 ไร่ 42.51 ตรว.	880,405
5) พาราไดซ์ พลาสติก	บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอปเม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	2,400 ตรม.	276,000
6) อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี	บจก. โรงงานทอผ้า เดลด้า	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 เม.ย. 56 - 31 มี.ค. 57)	99/1 ม.3 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	5,508 ตรม.	681,734

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภท software และค่าสิทธิในการใช้ใบอนุญาตและประโยชน์อื่นๆ จำนวน 44.78 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทเป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิต ตอบสนองการขยายงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาลิขสิทธิ์ประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ข้อที่ 11 - 12

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไป

6.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ทะเบียนเลขที่ 01075 47000 371 มีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า SNC เริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนมีนาคม 2537 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 287,777,339 บาท โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964 โฮมเพจบริษัท www.sncformer.com

ที่ตั้งสาขา 2 :

128/888 หมู่ที่ 1 ถ.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง

อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964

ที่ตั้งสาขา 4 :

49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 0-3849-3400-19 โทรสาร 0-3849-3423-4

6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อยที่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท เอส เอ็น ซี คูวลิ่ง ซัพพลาย จำกัด 333/6 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0367-8	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพลองซาน อีโวลูชั่น จำกัด 88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3618, 0-3889-3619	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น	220 ล้านบาท หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท อิมมोटัล พาร์ต จำกัด สำนักงานใหญ่ 333/2, 333/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0369, 0-2108-0377 ที่ตั้งสาขา 242/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2705-6750-1, 0-2706-6753-4 โทรสาร 0-2706-6952	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	70 ล้านบาท หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด 333/5 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0378-82 โทรสาร 0-2763-8964	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัท ท็อปเทค โดมอนด์ ทูลส์ จำกัด 56 หมู่ที่ 3 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2182-1275-82 โทรสาร 0-2182-1283-4	ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยเหล็ก ทังสเทน คาร์ไบด์	80 ล้านบาท หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	60%
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด 99/1 หมู่ที่ 3 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2397-9140-50 โทรสาร 0-2397-9151-2	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด 333/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0367-8	ผลิตอุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด			
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3619	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องแช่แข็งถนอมอาหาร	40 ล้านบาท หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3619 โทรสาร 0-3889-3620	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	99.99%
<i>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</i>			
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3619 โทรสาร 0-3889-3620	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	100 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	49%
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีทเตอร์ เอเชีย จำกัด 88/9,88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3619 โทรสาร 0-3889-3620	ผลิตและขายเครื่องทำน้ำร้อนไฟฟ้า (ยังมีได้ดำเนินงาน)	45 ล้านบาท หุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	49%

6.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6, 7
 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด
 195 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ สาทรใต้
 แขวงยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

นักลงทุนสัมพันธ์ : คุณสุรพล แยมเกษม

เลขานุการบริษัท : คุณรัตนภรณ์ ลีนะวัต

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)

333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเปรี้ยว อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560

โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0367-8

7. ข้อมูลหลักกรรณีย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 287,777,339 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 287,777,339 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือครองสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2556 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มไทยสงวนวรกุล*	109,856,410	38.17
2.	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	46,163,900	16.04
3.	SOMERS (U.K.) LIMITED	23,536,200	8.18
4.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	18,199,900	6.33
5.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	4,718,900	1.64
6.	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.40
7.	นายสุเมธ กิตติพร้อมพงษ์	2,890,000	1.00
8.	GERLACH & CO. - FORWARD INTERNATIONAL DIVIDEND	2,850,000	0.99
9.	CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED - IPB CUSTOMER COLLATERAL ACCOUNT	2,624,700	0.91
10.	นายสกล งามเลิศชัย	2,099,000	0.73
รวม		216,959,010	75.39

หมายเหตุ * กลุ่มไทยสงวนวรกุล ประกอบด้วย บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด 31.62% ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล 3.74% คุณสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล 2.19% คุณอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล 0.59% และคุณชนิสรา ไทยสงวนวรกุล 0.03%

7.2.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1.	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	2,235,157	22.13
2.	นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,193,594	11.82
3.	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
4.	นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
5.	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
6.	นายเคอิชิน นาคาโมโตะ	757,500	7.50
7.	นายเคนจิ โคดามะ	505,000	5.00
8.	นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ	505,000	5.00
9.	นางสาวพิไลลักษณ์ ชูรักษัพรหม	257,500	2.55
10.	นายทศพร ไทยสงวนวรกุล	257,500	2.55
11.	นายสมบุญ เกิดหลิน	252,500	2.50
12.	อื่นๆ	1,136,249	11.25
รวม		10,100,000	100.00

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จึงไม่มีการถือครองหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท หรือการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 3,449 ราย หรือคิดเป็น 37.11% ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งได้เผยแพร่รายงานการกระจายหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

7.2.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่ 2 ส่งตัวแทน คือ นายสุรศักดิ์ เคารพธรรม เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเมื่อปี 2551

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหุ้นและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์มอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

การจ่ายเงินปันผลของปีบัญชี	2551	2552	2553	2554	2555	2556
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.45	0.70	1.00	1.60	1.60	1.00
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.33	0.48	1.33	1.81	1.72	1.47
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	136%	145%	75%	89%	93%	68%

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2556 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 30 เมษายน 2557 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.00 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลทุกๆ เดือน มิถุนายน และธันวาคม เพื่อให้บริษัทแม่ (SNC) มีกำไรสะสมมากพอสำหรับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีจำนวนครั้งในการประชุมและจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของกรรมการดังนี้

(ประวัติคณะกรรมการ รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ 1 และเอกสารแนบ 2)

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	นายสาธิต ชาญเชาว์กุล	ประธานกรรมการบริษัท	5	5
2.	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	5	5
3.	ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง	กรรมการอิสระ	5	5
4.	นายอานะวัฒน์ นาวิณธรรม	กรรมการอิสระ	5	5
5.	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการอิสระ	5	5
6.	ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการอิสระ	5	4
7.	นายวิศาล วุฒิดักดีศิลป์	กรรมการอิสระ	5	4
8.	นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการและกรรมการบริหาร	5	5
9.	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	5	5
10.	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร	5	5
11.	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ	5	5
12.	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการบริหาร	5	4

โดยมี น.ส.รัตนารณ์ สีนะวัต

เลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุรพล แยมเกษม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน หรือ นายสามิตต์ ผลิตกรรม คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

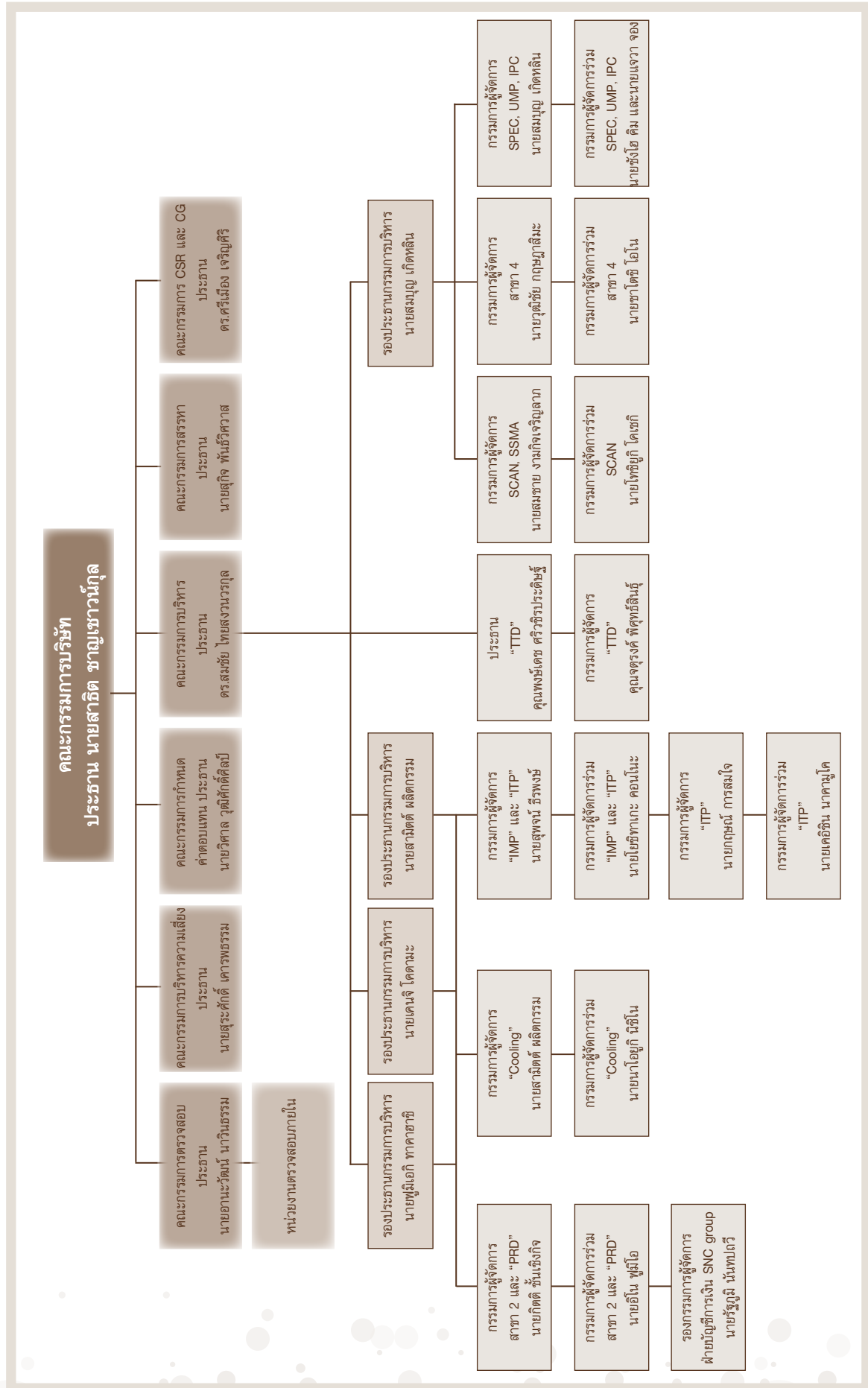
ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. มีอำนาจอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงสิทธิในหุ้นสามัญ
3. มีอำนาจอนุมัติการจัดตั้งบริษัทอื่นใด หรือการเข้ามีสิทธิประโยชน์ในบริษัทอื่นใด
4. มีอำนาจอนุมัติโครงการลงทุน และการกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงิน
5. มีอำนาจอนุมัติการก่อให้เกิดภาระจำนอง หรือภาระติดพัน หรือภาระต่างๆ ที่มีผลผูกพันเช่นเดียวกันนั้น ต่อการงาน ทรัพย์สิน หรือสินทรัพย์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติการให้กู้ยืมเงินหรือให้สินเชื่อในรูปแบบใด เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
7. มีอำนาจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการจัดการใดๆ ที่ทำให้ธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการยื่นฟ้องคดี หรือการประนีประนอมยอมความ หรือการตกลงตามที่มีการเรียกร้องใดๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นธุรกิจของบริษัท

9. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
10. มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
11. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหาร และแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
12. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
13. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
14. มีอำนาจการอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและ/หรืออำนาจของกรรมการผู้จัดการ
15. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
16. มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
17. มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือ กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
18. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณา
19. มีหน้าที่ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
20. มีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และกำหนดแนวทางการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
22. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ
23. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือแล้วแต่ประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาสีทธิและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ และให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมีการมาร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม
24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
25. กรรมการบริษัทมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัทได้โดยตรง ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่นๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติประจำทุกไตรมาส
26. คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ประชุมระหว่างกันเองเป็นประจำ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหา ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย

27. ห้ามมิให้กรรมการบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
28. ห้ามมิให้กรรมการบริษัทประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
29. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้น หรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
30. กรรมการบริษัทจะอุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
31. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

8.2 โครงสร้างการบริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร 22 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสามิตต์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3.	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4.	นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการร่วม Cooling
5.	นายเคนจิ โคดามะ	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 2 และ PRD
6.	นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการบริหาร
7.	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการผู้จัดการ SCAN, SSMA
8.	นายวุฒิชัย กฤษณะสินะ	กรรมการผู้จัดการ สาขา 4
9.	นายสุพจน์ อีรพงษ์	กรรมการผู้จัดการ IMP และ ITP
10.	นายกิตติ ชื่นเชิงกิจ	กรรมการผู้จัดการ สาขา 2 และ PRD
11.	นายพงษ์เดช ศรีวิชัยประดิษฐ์	ประธาน TTD
12.	นายจตุรงค์ พิศุทธิ์สินธุ์	กรรมการผู้จัดการ TTD
13.	นายกฤษณ์ การสมใจ	กรรมการผู้จัดการ ITP
14.	นายอิโน ฟูมิโอ	กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 2
15.	นายซังโฮ คิม	กรรมการผู้จัดการร่วม SPEC
16.	นายซาโตชิ โอโน	กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 4
17.	นายโยชิทาเกะ คอนโนะ	กรรมการผู้จัดการร่วม IMP
18.	นายนาโอยุกิ นิชิโน	กรรมการผู้จัดการร่วม Cooling
19.	นายแจวา จอง	กรรมการผู้จัดการร่วม SPEC
20.	นายโทชิยุกิ โคเซกิ	กรรมการผู้จัดการร่วม SCAN
21.	นายเคอิชิน นาคาโมโต	กรรมการผู้จัดการร่วม ITP
22.	นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออกพนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้า เป็นต้น
4. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินแต่ละครั้งในกิจการของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. พิจารณาเรื่องการลงทุนในโครงการประเภทต่างๆ รวมถึงการซื้อขายทรัพย์สินเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาเห็นชอบกับโครงการดังกล่าว
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

8.3 เลขาธิการบริษัท

บริษัทจัดให้มีฝ่ายเลขาธิการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางสาวรัตนภรณ์ ลินะวัต (ประวัติเลขาธิการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ 1) มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลท. และกสท.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

(1) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	30,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 11 ท่านๆ ละ 15,000 บาท/ครั้ง	165,000	บาท/ครั้ง
รวม	195,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุมประมาณ 6 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195,000 บาท x 6 ครั้ง	1,170,000	บาท/ปี

(2) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 4 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 4 ครั้ง	160,000	บาท/ปี

(3) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง	40,000	บาท/ปี

(4) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหา

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง	40,000	บาท/ปี

(5) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ CSR และ CG

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 2 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 2 ครั้ง	80,000	บาท/ปี

(6) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 2 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 2 ครั้ง	80,000	บาท/ปี

สำรองค่าเบี้ยประชุม สำหรับการประชุมอื่นๆ

230,000 บาท/ปี

รวมค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น

1,800,000 บาท/ปี

2. ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท

ค่าตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท 100,000 บาท/เดือน	1,200,000	บาท/ปี
ค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท/เดือน	240,000	บาท/ปี
รวม	1,440,000	บาท/ปี

รวมเป็นค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2556 ทั้งหมด

3,240,000 บาท/ปี

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนที่เป็นค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)						รวม
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการสรรหา	กรรมการ CSR และ CG	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
1. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล ประธานกรรมการบริษัท	150,000	-	-	-	-	-	150,000
2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร	75,000	-	-	-	-	10,000	85,000
3. ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง กรรมการอิสระ	75,000	-	-	-	-	-	75,000
4. นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม กรรมการอิสระ	75,000	80,000	-	10,000	-	10,000	175,000
5. นายสุกิจ พันธุ์วิศาล กรรมการอิสระ	75,000	40,000	-	20,000	-	10,000	145,000
6. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ กรรมการอิสระ	60,000	30,000	10,000	-	20,000	-	120,000
7. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ กรรมการอิสระ	60,000	-	20,000	-	-	-	80,000
8. นายสุรพล แย้มเกษม กรรมการ/กรรมการบริหาร	75,000	-	10,000	-	10,000	-	95,000
9. นายสมบุญ เกิดหลิน กรรมการ/กรรมการบริหาร	75,000	-	-	-	10,000	-	85,000
10. นายสามิตต์ พลิตกรรม กรรมการ/กรรมการบริหาร	75,000	-	-	10,000	10,000	-	95,000
11. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม กรรมการ	75,000	-	-	-	-	20,000	95,000
12. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ กรรมการบริหาร	60,000	-	-	-	-	-	60,000
รวม	930,000	150,000	40,000	40,000	50,000	50,000	1,260,000

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงาน นอกจากนี้ยังมีการสำรวจ เปรียบเทียบคำตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกับบริษัทเพื่อให้ข้อมูลที่เพียงพอในการกำหนดคำตอบแทน โดยในปี 2556 ได้จ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 22 ท่าน ดังนี้

รายการ	ล้านบาท
เงินเดือน	66.73
โบนัส	6.93
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.90
เงินกองทุนโครงการ EJIP	0.51
เงินประกันสังคม	0.12
รถประจำตำแหน่ง	9.63
อื่นๆ	5.24
รวม	91.06

หมายเหตุ คำตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

8.5 บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน แบ่งได้ตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์	288
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	838
ฝ่ายผลิตรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM)	397
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจอื่นๆ	286
ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ	101
ฝ่ายการตลาด	21
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	52
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	9
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและซ่อมบำรุง	72
ฝ่ายขนส่งและฝ่ายจัดซื้อ	29
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	43
ฝ่ายคลังสินค้า	84
อื่นๆ	58
รวม	2,278

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท			%
	ปี 2556	ปี 2555	เพิ่มขึ้น	
เงินเดือนและค่าล่วงเวลา	572	425	147	35%
สวัสดิการ	116	96	20	21%
โบนัส	75	67	8	12%
ค่าตอบแทนพิเศษ	16	15	1	7%
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10	5	5	100%
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	7	1	14%
เงินสมทบตามโครงการ EJIP	5	7	(2)	(29%)
อื่นๆ	19	16	3	19%
รวม	821	638	183	29%

นโยบายการบริหารและการพัฒนาบุคลากร

1. หน่วยงาน HR รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ ผ่านการประกาศรับสมัครหลายช่องทาง เช่น ทาง internet ติดประกาศตามสถานที่ชุมชน เข้าร่วมมหกรรมรับสมัครงานตามสถานที่ต่างๆ ตลอดจนการสื่อสารให้พนักงานภายในทราบ จัดให้มีการสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และดำเนินการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ก่อนส่งให้หน่วยงาน
2. นำหลักความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาเป็นพื้นฐานในการบริหารบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับพนักงานของบริษัทในระดับต่างๆ ได้แก่ระดับพนักงาน/ผู้บริหารระดับต้น ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง
3. ออกแบบสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้เสนอหลักสูตรที่ต้องการ
4. ดำเนินกิจกรรม QCC โดยกำหนดให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรม Action Plan อย่างน้อย 2 กิจกรรมต่อปี เพื่อสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมกลุ่ม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และใช้ประโยชน์จากแนวคิดดังกล่าว
5. Daily Management & Policy Management โดยให้พนักงานทราบเป้าหมายงาน คุณภาพงาน และวิธีการที่ดำเนินงานให้สำเร็จ ด้วยตนเอง มีระบบการวิเคราะห์ การรายงาน และการประเมินผลตลอดจนการให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงาน
6. มีระบบการวัดความสามารถพนักงาน SNC 9 Basic Need Skill Matrix แบ่งการวัดเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit โดยบริษัทจะทำการสอบวัดผลปีละ 1 ครั้ง เพื่อออกใบอนุญาตปฏิบัติงาน
7. มีระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงาน เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปีพร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมพนักงานที่มีผลงานดีเด่น
8. หน่วยงาน HRD ประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรม โดยประเมินผลการฝึกอบรมร่วมกับการประเมินความพึงพอใจในหลักสูตรฝึกอบรม
9. พัฒนาบุคลากรให้มี Multi skill และ Multifunction เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถ ที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง
10. พัฒนาผู้นำในอนาคต โดยพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มความรู้ใหม่ๆ เสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการเตรียมความพร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำทั้งในธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนให้ทุนการศึกษา เพื่อศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

11. รักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพสูงโดยเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ เช่น การหมุนงานให้ครอบคลุม การมอบหมายงานพิเศษ เพื่อให้พนักงานได้แสดงความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่
12. ดำเนินนโยบาย 4Q คือ

Quality of Product	ผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพ
Quality of Service	การบริการที่เยี่ยมไปด้วยคุณภาพ
Quality of Environment	ใส่ใจในสภาพแวดล้อมที่ดี
Quality of work life	คุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดการกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงินปันผลหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

2.1.1 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมโดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 21 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอ

ชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

2.1.2 วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอาหารเสตมปีเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุมเลขที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

2.1.3 หลังวันประชุม

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

2.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานนั้น และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ปฏิบัติงานที่ขัดกับนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคลากรทุกระดับจึงต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- 2.2.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในกิจการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระที่ต้องงานในหน้าที่
- 2.2.2 กรรมการและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการและพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่อภาระที่ต้องงานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการและพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและพนักงาน
- 2.2.3 หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการและพนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และชุมชน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้
 - 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
 - 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
 - 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
 - 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
 - 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้
 - สวัสดิการการรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน
 - สวัสดิการโรงอาหารโดยจัดให้มีอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ
 - เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตรตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับปริญญาตรี

- ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่างๆ ในสถาบันของรัฐบาล
 - สวัสดิการมรดกสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
 - สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
 - สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
 - สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
 - สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
 - สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม
 - จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน
 - โบนัสประจำปี
 - สวัสดิการโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
 3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
 4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
 5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
 6. บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่สามารถเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

1. ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
2. คัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา
3. มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
4. ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหน้าที่ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัทไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง
2. บริษัทไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา
3. บริษัทคำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของพนักงาน
4. บริษัทให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

1. บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่นโดยเด็ดขาด
2. พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท, ลูกค้า หรือคู่ค้า
3. พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมาย ศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี
4. พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

นโยบายเกี่ยวกับการทุจริต

เนื่องจากการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการทุจริตดังนี้

- ไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม
- ไม่มีกรณีการลาออกอันเนื่องมาจากระเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

1. รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสังแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
3. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อัน

เนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การแจ้งเรื่องร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจของบริษัทได้มีช่องทางการร่วมมือในการแจ้งเบาะแสที่พบเห็นในเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจมีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหายโดยรวมต่อบริษัท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติให้รับทราบทั่วกันดังนี้ ผู้พบเห็นเหตุการณ์ หรือ การกระทำความผิดข้างต้น รวบรวมข้อมูล เบาะแส และหลักฐานที่สามารถยืนยันข้อเท็จจริงเท่าที่สามารถหาได้และแจ้งตรงมายังบริษัทโดยส่งถึง ประธานกรรมการ หรือ กรรมการตรวจสอบ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560

ประธานกรรมการ หรือ กรรมการตรวจสอบ จะรับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่องานเบาะแส รวมทั้งจะดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ และการพิสูจน์ทราบ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปลักษณะที่

ถูกต้อง ตามกฎหมายและมีจริยธรรมและมีบทบาทสำคัญในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อวางแผนการดำเนินงานในระยะสั้น และระยะยาว นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรทั้งหมดโดยอิสระ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมหารือทิศทาง การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้บริหารขององค์กรอื่นๆ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาปรับปรุงกลุ่มบริษัททั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลทั่วไปให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่าย สำหรับกรรมการบริษัทที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะ กรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้

ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการมีความเห็นว่า เพื่อให้แน่ใจว่า กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าวเกินกว่าที่กำหนด จึงไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละท่านไม่เกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 6 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด โดยกรรมการ 4 ท่านเป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เอง และกรรมการอีก 2 ท่าน เป็นกรรมการตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยกำหนดให้ก่อนที่กรรมการผู้จัดการจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริหารทราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสภาพอย่างเดียวกับบริษัท หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงานบริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มิให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
2. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (6 ใน 7 เป็นกรรมการอิสระ) ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ
3. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

4. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปี

คณะกรรมการชุดย่อย

1. นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง จัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปีอย่างอิสระและเที่ยงธรรม

คณะกรรมการสรรหา

มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และนำเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

คณะกรรมการ CSR และ CG

มีหน้าที่กำกับการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริหาร

มีหน้าที่ในการกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

- สมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการชุดย่อยของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
- ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
- เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ควรมีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปีเพื่อพิจารณาหารือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพัฒนากรรมการและ ผู้บริหาร

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด

การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้
2. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
3. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
4. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
5. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
6. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- | | | |
|---|---|---|
| 4 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม |
| 3 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 2 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 1 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 0 | = | ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

การประเมินตนเองรายบุคคล

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2556 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2556 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และจัดให้มีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือเมื่อพบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่างๆ

ในปี 2556 คณะกรรมการได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งหามาตรการจัดการ/ควบคุมความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ แล้วนำแผนจัดการความเสี่ยงเข้าปรึกษาหารือในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรายละเอียดของความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงแสดงในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 6 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการ CSR และ CG และ คณะกรรมการบริหาร โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

9.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	การเข้าร่วมประชุม /ประชุมทั้งหมด
1.	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ	4/4
2.	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชี การเงิน	4/4
3.	ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ	3/4

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2556 มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบงบการเงินประจำปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

9.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	การเข้าร่วมประชุม /ประชุมทั้งหมด
1.	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ	2/2
2.	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นอิสระ	2/2
3.	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นอิสระ	2/2
4.	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ	2/2
5.	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ	2/2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	การเข้าร่วมประชุม /ประชุมทั้งหมด
1.	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ	2/2
2.	ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ	2/2
3.	นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการ	2/2

โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินคณะกรรมการชด้อย รวบรวมถึงคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เผยไว้ในรายงานประจำปี
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.4 คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	การเข้าร่วมประชุม /ประชุมทั้งหมด
1.	นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการที่เป็นอิสระ	2/2
2.	นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม	กรรมการสรรหา	กรรมการที่เป็นอิสระ	2/2
3.	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการสรรหา	กรรมการ	2/2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงนำเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ

9.2.5 คณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	การเข้าร่วมประชุม /ประชุมทั้งหมด
1.	ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	ประธานกรรมการ CSR และ CG	กรรมการที่เป็นอิสระ	2/2
2.	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการ CSR และ CG	กรรมการ	2/2
3.	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการ CSR และ CG	กรรมการ	2/2
4.	นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการ CSR และ CG	กรรมการ	2/2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทต่อคณะกรรมการ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
6. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.6 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม /ประชุมทั้งหมด
1.	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	12/12
2.	นายสามิตต์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร	12/12
3.	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร	12/12
4.	นายสุรพล แยมเกษม	กรรมการบริหาร	12/12
5.	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการผู้จัดการ	12/12

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
3. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
4. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัทไม่เกิน 20 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุพล แยมเกษม หรือ นายสามิตต์ พลิตกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานกรรมการ บริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงไม่ว่าด้วยเหตุใด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป นอกจากนั้นบริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบ หรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ

บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการ CG & CSR และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้สำหรับการคัดเลือกกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดังกล่าว จะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งผู้บริหารว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งที่

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ของบริษัท)

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยมีนโยบายดังนี้

1. กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหุ้น โดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทให้ทราบ และเลขานุการบริษัทต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน
3. บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลาก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2556

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,300,000 บาท (สามล้านสามแสนบาทถ้วน) ประกอบด้วย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวน	800,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	จำนวน	450,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	จำนวน	450,000	บาท
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	จำนวน	450,000	บาท
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด	จำนวน	220,000	บาท
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	จำนวน	260,000	บาท
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	จำนวน	170,000	บาท
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	จำนวน	170,000	บาท
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	จำนวน	150,000	บาท
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	จำนวน	100,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี แอนโทโลจี จำกัด	จำนวน	80,000	บาท
รวมทั้งสิ้น		3,300,000	บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด* ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- * บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้รวมถึง
1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
 2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
 3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
 4. หุ่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
 5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ (4)
 6. กิจการที่ผู้สอบบัญชีบุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

วิสัยทัศน์ (Vision) : SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

พันธกิจ (Mission)

1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า (Differentiation)
3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)
5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible Manufacturing System)
6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)

ค่านิยม

พวกเราชาว SNC จะรักษาวินัยธรรมไทยด้วยรอยยิ้ม และการไหว้ ทักทายซึ่งกันและกัน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย อุบัติเหตุเป็นศูนย์ OK

คำปณิธาน

พวกเราชาว SNC ขอสัญญาว่า

1. จะทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
2. จะทำงานด้วยความรักใคร่สามัคคี ไม่เอาเปรียบซึ่งกันและกัน
3. จะรักษาทรัพย์สิน ผลประโยชน์ของบริษัทฯ และลูกค้า
4. จะปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาอย่างเคร่งครัด

นโยบายคุณภาพ

“เราจะผลิตสินค้าที่ลูกค้าพึงพอใจในคุณภาพและราคา บนมาตรฐานการผลิตที่ทันสมัยและปลอดภัยสำหรับสภาพแวดล้อม”

1. คุณภาพที่ลูกค้าและผู้บริโภคพึงพอใจ
2. ราคาที่เหมาะสมสำหรับลูกค้าและบริษัท
3. ทันสมัยในเครื่องจักรและวิธีการ
4. พึงใจในการบริการและความตรงต่อเวลา
5. ความปลอดภัยสำหรับทุกฝ่าย
6. สภาพแวดล้อมที่ดีทั้งภายในและภายนอกบริษัท

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง มุ่งมั่น พัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่กำหนดตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยมีกระบวนการและแนวปฏิบัติในการสร้างความมีส่วนร่วมดังนี้



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติ
สังคมชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> - รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน - การมีส่วนร่วมกับชุมชนตามแผนงานของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคม - สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินโครงการเพื่อชุมชน ให้การสนับสนุนในด้านอาชีพ การศึกษา และอื่นๆ ตามโอกาส - ติดตามดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารมีการประชุมหน้าแถว (morning talk) กับพนักงานทุกวันจันทร์ หรือเปิดงานวันแรกหลังจากวันหยุดยาว - กิจกรรมต่างๆ ของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การจ่ายค่าตอบแทนที่ดี - มีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตในอาชีพการงาน - คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม - ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงาน - เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมสามัญประจำปี - รายงานประจำปี - กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส - การร่วมงาน road show 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างต่อเนื่อง - มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี - มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตัดสินใจลงทุน 	<p>ปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด</p>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารตามแผนงาน - การพบปะลูกค้าในแต่ละสัปดาห์ / เดือน - การเข้าพบของลูกค้าในวาระต่างๆ - การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 	สินค้ามีคุณภาพและจัดส่งตรงตามเวลาในราคาที่เหมาะสม	พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนร่วมดำเนินธุรกิจบนหลักความไว้วางใจ และช่วยเหลือเกื้อกูลกัน
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์ - การประชุมร่วมกับคู่ค้าตามแผนงานบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การคัดเลือกที่เป็นธรรมและโปร่งใส - เงื่อนไขการชำระเงินที่เป็นที่ยอมรับได้ 	<p>ให้ความสำคัญของ “คู่ค้า” ในฐานะพันธมิตร โดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคเพื่อสร้างความเชื่อถือ พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> - คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน - สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ - มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรมสร้างสรรค์ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
คู่แข่ง	การดำเนินงานทางธุรกิจ	ประพฤติดุติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม - ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง - ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงานราชการ - การเข้าร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการ 	ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด - จ่ายภาษีและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส - Company visit - การสัมภาษณ์ตามสื่อต่างๆ 	เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร อย่างโปร่งใส ถูกต้อง รวดเร็ว	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกแขนงอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และเสมอภาค ภายใต้กฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ ยึดถือแนวทางการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ได้แก่ สังคมชุมชน พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ตลอดจนหน่วยงานราชการ และได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง ตัวอย่างเช่น

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้าและคู่ค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับประโยชน์หรือทรัพย์สินที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติงานหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- ส่งเสริมให้ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งนี้ได้กำหนดนโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่อง “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” หัวข้อ “การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย”

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้องและต่อต้านการทุจริต การตัดสินใจใดๆ โดยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม ปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและตระหนักถึงการป้องกันการทุจริตทั้งภายในและภายนอกองค์กร ปลุกฝังให้พนักงานทุกคนตั้งอยู่บนความถูกต้องโปร่งใส ไม่ขัดต่อทั้งหลักกฎหมาย ศีลธรรม และได้มีการกำหนดความผิดทางวินัยเรื่องการทุจริตไว้ในระเบียบข้อบังคับของพนักงาน

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบประเด็นการกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีการถูกลงโทษอันเนื่องจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

การเคารพลสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดให้นโยบายและแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น
- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท
- ช่วยกันสอดส่องดูแลให้สภาพการทำงานปราศจากการกดขี่ข่มเหงหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมดังนี้

- เคารพลสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน
- การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงหลักการมุ่งให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขัน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

- การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

การพัฒนาบุคลากร

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพอย่างเต็มที่ ก้าวหน้าในสายงาน มีความมั่นคง ผูกพัน กับองค์กร เกิดกำลังใจ และกำลังความคิด ในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ บริษัทได้ดำเนินงานเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงาน ดังนี้



- o การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้และนวัตกรรม เป็นไปตามกฎหมายการส่งเสริมและพัฒนาฝีมือแรงงาน สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- o การวางแผนสืบทอด ตำแหน่งงานสำคัญ การส่งเสริมและพัฒนากลุ่มพนักงาน ที่มีศักยภาพสูงให้เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรในอนาคต
- o การเสริมสร้างสมรรถนะด้านการบริหารและการพัฒนาภาวะผู้นำ โดยการจัดโครงการสร้างผู้บริหารยุคใหม่ “โครงการ MINI MD” ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันเป็นรุ่นที่ 6 บริษัทจะทำการคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติ เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรที่ได้จัดทำขึ้นโดยเฉพาะ ซึ่งเป็นการประยุกต์มาจากหลักสูตร MBA นำมาสอนโดยวิทยากรระดับบริหารของบริษัทซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ในเรื่องนั้นๆ โดยตรง พร้อมปลูกฝังแนวคิดความเป็นเจ้าของตามการบริหารงานแบบ Mini MD มีการสอบวัดประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานที่ผ่านหลักสูตรมีความรู้ครอบคลุมในทุกด้านที่จำเป็น สามารถนำไปต่อยอด เตรียมความพร้อมพนักงานให้ก้าวขึ้นสู่ผู้บริหารระดับกลางได้



- o โครงการทุนการศึกษาในระดับปริญญาตรี SNC-KMUTT สร้างช่างเทคนิคระดับปริญญาตรีซึ่งเป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรม โดยให้พนักงานได้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี กับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



- o สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักงานในการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท



การฝึกอบรมพัฒนา

ปี 2556 บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาตามแผนงานของบริษัท โดยมีตัวอย่างหลักสูตรที่ฝึกอบรมดังนี้

<ul style="list-style-type: none"> - กฎระเบียบบริษัท ความรู้ความปลอดภัยในการทำงาน, การใช้เครื่องมือวัด - 9 basic needs - การจัดทำและตรวจประเมินระบบบริหารงานแบบบูรณาการ (ISO9001, ISO14001, TIS18001) - ดับเพลิงขั้นต้น และซ้อมอพยพหนีไฟ - หลักเกณฑ์วิธีการตรวจวัดและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการทำงาน - ความปลอดภัยในการทำงานและเครื่องจักร - การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด - จิตสำนึกคุณภาพ - 5 WHY 3 GEN 	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร (MINI MD 6) - สดุดยอดหัวหน้างานยุคใหม่ - การป้องกันความผิดพลาดในการทำงานด้วยเทคนิค FMEA ระดับหัวหน้างาน - ความรู้ด้านการจัดการและการวางแผนธุรกิจ - การพัฒนาบุคลากรด้านการอนุรักษ์พลังงานจากกรณีตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จ - ส่งเสริมความรู้สึกระหว่างแรงงานแก่นายจ้างและลูกจ้าง - กฎหมายแรงงานสู่ AEC - ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร - กิจกรรม Action Plan
---	---

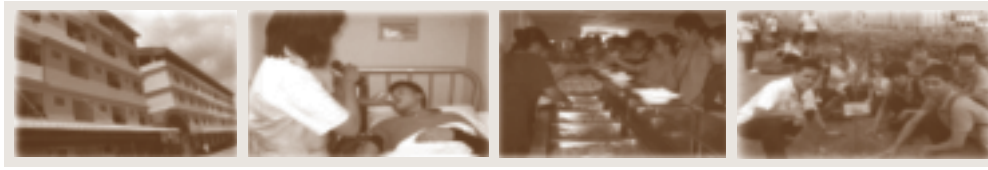
การดูแลด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

- o จัดทำนโยบายและแผนงาน ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ ระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนคู่มือความปลอดภัย โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารในเรื่องความปลอดภัยที่เพียงพอ และกำหนดให้เรื่องความปลอดภัย ให้อยู่ในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานใหม่
- o จัดงานสัปดาห์ความปลอดภัย (Safety Week) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญในเรื่อง ความปลอดภัยของสภาพแวดล้อมในการทำงาน และได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องอาชีวอนามัย
- o การตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามความเสี่ยงของพนักงาน
- o การซ้อมอพยพหนีไฟ



การดูแลนักศึกษาที่มาร่วมฝึกงานกับบริษัท

บริษัทดูแลนักศึกษาที่มาร่วมฝึกงานกับบริษัทให้มีความเป็นอยู่และสวัสดิการเทียบเท่าพนักงานของบริษัท โดยจัดให้มีที่พัก รถรับส่งพนักงาน การดูแลรักษาพยาบาล การให้บริการโรงอาหาร ตลอดจนเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆของบริษัท



ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจ ลูกค้าจึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาความเจริญให้แก่ชุมชนและสังคมไทย โดยดำเนินกิจกรรมตามแนวทางดังนี้

- สร้างสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือในการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม
- การปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในองค์กรเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- การดำเนินการโครงการ “SNC พัฒนาคน และคนพัฒนาสังคม” บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยเชื่อมั่นว่าคนที่ดี มีคุณภาพ จะนำไปสู่การพัฒนาชุมชนและสังคมต่อไป



- o โครงการความร่วมมือพัฒนาความรู้และทักษะนักศึกษาอาชีวศึกษาเพื่อผลิตช่างอุตสาหกรรม
- o โครงการโรงเรียนในโรงงาน : สานต่อนโยบายภาครัฐสร้างร่วมมือแบบทวิภาคี ยกกระดับมาตรฐานด้วยการเรียนด้วยของจริง
- o โครงการสนับสนุน วิทยาลัยเทคนิคมหาสารคาม เปิดการศึกษาระดับปริญญาตรี เปิดโอกาสให้คณะอาจารย์มาศึกษาดูงานที่บริษัท ตลอดจนรับนักศึกษาเข้าฝึกงานที่บริษัท ตามสาขาวิชาที่เปิดสอน

- o โครงการรับนักศึกษาฝึกงานระดับชั้น ป.ว.ส (ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง) จากวิทยาลัยเทคนิค กลุ่มภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ มากกว่า 20 สถาบันการศึกษา จำนวนกว่า 5,000 คน ต่อเนื่องตลอดปี 2555 ถึงปี 2557 เพื่อให้นักศึกษาได้ก้าวเข้าสู่ตลาดแรงงานด้วยความมั่นใจ
- o โครงการนักศึกษาฝึกงาน สหกิจศึกษา จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- o โครงการส่งเสริมให้ทุนการศึกษาแก่บุตรหลานพนักงานบริษัทฯ ประจำปีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด



การจัดการสิ่งแวดล้อม

- บริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ยึดหลักปฏิบัติดังนี้
- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
 - ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
 - ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
 - ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)
 - โครงการรักษา และควบคุมสิ่งแวดล้อม สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีร่วมกันกับชุมชน และองค์การบริหารส่วนตำบล ในท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทได้สนับสนุนโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงการสนับสนุนการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และกิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น

- สนับสนุนโครงการวิจัย TSAE Auto Challenge 2013 ซึ่งแชมป์ประเทศไทย ของสมาคมวิศวกรรมยานยนต์ไทย จากคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- การมอบทุนการศึกษาแก่บุตรหลาน ข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจ อำเภอ คลองด่าน จังหวัดสมุทรปราการ
- สนับสนุนงบประมาณกิจกรรมวันพ่อ อบต.บางเพรียง
- สนับสนุนงบประมาณกิจกรรมวันเด็ก โรงเรียน คลองกระแชงเตย โรงเรียนคลองเจริญราษฎร์ โรงเรียนอนุบาลชุมชนบางป่อ
- การจัดกิจกรรมให้โอกาสแก่สังคมได้ศึกษาดูงานการผลิตของบริษัท เช่น โครงการเยี่ยมชมกิจการจากคณะแพทย์และผู้บริหาร โรงพยาบาลสมิติเวช จำกัด (มหาชน) โครงการ SET Internship Academy ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำนักศึกษาปริญญาโท จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ศึกษาดูงาน

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมาย และให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2556 คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ประกอบการตรวจสอบเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง ซึ่งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในสภาพปัจจุบัน รวมทั้งมีการควบคุมภายใน ในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในโดยเฉพาะในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ

ในส่วนของการควบคุมภายในของบริษัทย่อนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นประจำ ซึ่งที่ผ่านมาพบว่า บริษัทย่อยได้จัดให้มีการควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน ที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัทฯ

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและความเป็นไปได้ของเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มีการกำหนดคำตอบแทนให้พนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่กันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่างๆ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและภายในบริษัท และมีการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่จะทำให้อาจเป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยบริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามแต่ละหน่วยงาน ถึงการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ผ่านการประชุมระดับผู้บริหารและระดับคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมการปฏิบัติ (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวโดยจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการตรวจสอบ และให้คำแนะนำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และระเบียบหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาและหนังสือเชิญประชุมโดยแสดงรายละเอียดของเรื่องที่จะนำเสนอทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน และมีการจัดทำรายงานการประชุมโดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการภายหลังได้

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของพนักงานในแต่ละส่วนงาน โดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานเพื่อพิจารณาล้างการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

11.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

ตามที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุกิจ พันธุ์วิศาลและ ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2556 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2556 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2556 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. **นายพรชัย ศิริพาณิชย์กุล** ตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3) เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่านายพรชัย ศิริพาณิชย์กุล มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถประสบการณ์โดยตรงในงานตรวจสอบภายใน สามารถสื่อสารทำความเข้าใจและให้คำแนะนำหน่วยงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการการตรวจสอบ
2. **นางรัตนภรณ์ ลินะวัต** ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท และเป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3)

12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2556 บริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย โดยเป็นรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบระหว่างกันตามสายการผลิตของแต่ละบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ และมีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นได้แก่ การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน โดยให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้นๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้นๆ ได้

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อ 12.2 โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	372.48	9.75%	577.45	14.77%	391.01	12.67%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	395.20	12.80%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	959.62	25.12%	1,232.14	31.51%	721.90	23.38%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	64.00	1.68%	5.00	0.13%	-	-
สินค้าคงเหลือ	247.29	6.47%	229.12	5.86%	216.35	7.01%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	45.94	1.20%	42.06	1.08%	27.23	0.88%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	8.17	0.21%	-	-	1.89	0.06%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,697.50	44.43%	2,085.77	53.34%	1,753.58	56.80%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	56.55	1.48%	34.49	0.88%	47.87	1.55%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	115.43	3.02%	75.10	1.92%	90.70	2.94%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,846.38	48.32%	1,648.69	42.16%	1,145.45	37.10%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	44.78	1.17%	18.94	0.48%	10.81	0.35%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17.29	0.45%	8.50	0.22%	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	43.07	1.13%	38.67	0.99%	38.94	1.26%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,123.50	55.57%	1,824.39	46.66%	1,333.77	43.20%
รวมสินทรัพย์	3,821.00	100%	3,910.16	100%	3,087.35	100%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	273.00	7.14%	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,152.41	30.16%	1,508.03	38.57%	883.88	28.63%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	187.73	4.91%	161.72	4.14%	184.46	5.98%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.20	0.19%	11.76	0.30%	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.49	0.17%	7.39	0.19%	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	9.05	0.24%	1.35	0.03%	8.41	0.27%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12.15	0.32%	22.55	0.58%	6.77	0.22%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,648.03	43.13%	1,712.80	43.80%	1,083.52	35.10%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	10.76	0.28%	119.41	3.05%	60.57	1.96%
เงินกู้ยืมระยะยาว	7.55	0.20%	14.00	0.36%	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.08	0.08%	5.49	0.14%	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	39.35	1.03%	29.54	0.76%	7.44	0.24%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.14	0.16%	7.65	0.20%	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	66.88	1.75%	176.09	4.50%	68.01	2.20%
รวมหนี้สิน	1,714.91	44.88%	1,888.89	48.31%	1,151.53	37.30%

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	287.78	7.53%	287.78	7.36%	301.40	9.76%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,213.60	31.76%	1,213.60	31.04%	1,257.26	40.72%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	66.52	1.74%	61.66	1.58%	53.40	1.73%
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	57.29	1.86%
ยังไม่ได้จัดสรร	472.63	12.37%	399.62	10.22%	326.95	10.59%
รวมส่วนของบริษัท	2,040.53	53.40%	1,962.66	50.19%	1,996.30	64.66%
หัก : สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	(57.29)	(1.86%)
รวมส่วนของบริษัท-สุทธิ	2,040.53	53.40%	1,962.66	50.19%	1,939.01	62.80%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	65.56	1.72%	58.61	1.50%	(3.19)	(0.10%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,106.09	55.12%	2,021.27	51.69%	1,935.82	62.70%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,821.00	100.00%	3,910.16	100.00%	3,087.35	100.00%

งบกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	7,154.77	100.00%	7,648.02	100.00%	8,323.93	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	(6,305.94)	(88.14%)	(6,806.74)	(89.00%)	(7,468.51)	(89.72%)
กำไรขั้นต้น	848.83	11.86%	841.28	11.00%	855.42	10.28%
รายได้ดอกเบี้ยรับ	3.71	0.05%	7.75	0.10%	15.80	0.19%
รายได้อื่น	42.27	0.59%	31.91	0.42%	17.57	0.21%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	-	-	7.08	0.09%	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(83.41)	(1.17%)	(91.32)	(1.19%)	(66.63)	(0.80%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(237.91)	(3.33%)	(196.61)	(2.57%)	(191.38)	(2.30%)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(94.98)	(1.33%)	(65.42)	(0.86%)	(44.20)	(0.53%)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(12.56)	(0.16%)	(6.73)	(0.08%)
ต้นทุนทางการเงิน	(6.00)	(0.08%)	(1.60)	(0.02%)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(20.00)	(0.28%)	(13.37)	(0.17%)	(1.14)	(0.01%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	452.51	6.32%	507.14	6.63%	578.71	6.95%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(22.36)	(0.31%)	(9.13)	(0.12%)	(62.17)	(0.75%)
กำไรสำหรับปี	430.15	6.01%	498.01	6.51%	516.54	6.20%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6.94	0.10%	3.09	0.04%	(3.20)	(0.04%)
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	423.21	5.91%	494.92	6.47%	519.74	6.24%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	430.15	498.01	516.54
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	226.31	183.88	155.76
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.60	1.61	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7.94	1.51	1.31
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1.77	3.38	3.58
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	0.54	-	6.05
ขาดทุนจากการยกเลิกการใช้ทรัพย์สิน	-	12.56	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(0.8)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.34)	(0.88)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.68
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(3.71)	(7.75)	(15.80)
ผลประโยชน์พนักงาน	10.35	5.07	7.45
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.54)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	6.00	1.60	-
หนี้สงสัยจะสูญ	0.63	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(0.44)	(2.82)	2.91
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	-	(7.08)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	-	(0.93)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน-สุทธิจากภาษีเงินได้	20.00	13.37	1.13
ภาษีเงินได้	22.36	9.13	62.17
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	722.62	710.66	740.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	273.80	(486.10)	401.00
สินค้าคงเหลือ	(19.94)	(4.38)	45.43
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4.00)	(17.88)	(2.09)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4.39)	0.86	(9.60)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(357.18)	615.29	(521.52)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10.51)	0.58	(9.49)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	600.40	819.03	644.71
จ่ายภาษีเงินได้	(24.97)	(18.72)	(85.45)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	575.43	800.31	559.26
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	3.83	8.99	14.96
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(500.91)	(542.56)	(232.36)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(60.15)	-	-
ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4.19	22.40	0.45
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(64.00)	(5.00)	-
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	395.00	(395.00)
ขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	-	16.82	-
เงินได้รับจากการรวมธุรกิจ	-	(6.87)	-
ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	(49.00)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(42.05)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33.77)	(9.65)	(3.21)
เงินสดสุทธิใช้ไปใน กิจกรรมลงทุน	(687.86)	(120.87)	(664.16)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(5.89)	(1.60)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	273.00	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(11.01)	(22.28)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3.31)	(8.89)	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(345.33)	(460.44)	(388.48)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(92.54)	(493.21)	(388.48)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(204.97)	186.23	(493.38)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	577.45	391.22	884.40
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	372.48	577.45	391.02

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.03	1.22	1.62
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.88	1.09	1.42
อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ครั้ง)	6.60	7.92	9.01
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	55.32	46.09	40.49
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	26.47	30.56	31.01
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	13.79	11.94	11.77
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ครั้ง)	4.76	5.70	6.55
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	76.76	64.03	55.68
Cash Cycle (วัน)	(7.65)	(6.00)	(3.42)
อัตราส่วนการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.81	0.94	0.59
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.14	0.02	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	76.32	316.99	N/A
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	11.86	11.00	10.28
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.92	6.46	6.24
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.47	1.72	1.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.87	14.56	17.63
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	21.18	25.36	27.74
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	68.00	93.24	88.59

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย จำนวน 7,155 ล้านบาท (2555: 7,648 ล้านบาท) ลดลง 493 ล้านบาท คิดเป็น 6% มาจาก

1. รายได้จากธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศจำนวน 2,458 ล้านบาท (2555: 3,093 ล้านบาท) ลดลง 635 ล้านบาท คิดเป็น 21% เนื่องจาก การส่งออกเครื่องปรับอากาศไปตลาดตะวันออกกลางชะลอตัวลง ซึ่งมีสาเหตุมาจากการปรับมาตรฐาน Energy Efficiency ratio (EER)
2. รายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นจำนวน 3,279 ล้านบาท (2555: 3,168 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท คิดเป็น 4% เนื่องจาก การขายชิ้นงานประเภทท่อทองแดง เพิ่มขึ้น
3. รายได้จากการขายชิ้นส่วนยานยนต์จำนวน 1,012 ล้านบาท (2555: 954 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท คิดเป็น 6% เนื่องจาก การขายชิ้นงานพลาสติกสำหรับยานยนต์ เพิ่มขึ้น
4. รายได้จากธุรกิจอื่นๆ มีจำนวน 406 ล้านบาท (2555: 434 ล้านบาท) ลดลง 28 ล้านบาท คิดเป็น 6% เนื่องจากการขายชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องซักผ้า ลดลง

ต้นทุนขาย จำนวน 6,306 ล้านบาท คิดเป็น 88% ของรายได้จากการขาย (2555: 6,807 ล้านบาท คิดเป็น 89%) อัตราต้นทุนขายต่อรายได้ลดลง 1% จากการที่สัดส่วนรายได้การขายชิ้นส่วนที่มีต้นทุนขายต่ำ เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 83 ล้านบาท คิดเป็น 1.2% ของรายได้จากการขาย (2555: 91 ล้านบาท คิดเป็น 1.2%)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 238 ล้านบาท คิดเป็น 3.3% ของรายได้จากการขาย (2555: 197 ล้านบาท คิดเป็น 2.6%) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 41 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทใหม่ๆ ที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 95 ล้านบาท คิดเป็น 1.3% ของรายได้จากการขาย (2555: 65 ล้านบาท คิดเป็น 1%) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท เป็นผลตอบแทนของผู้บริหารบริษัทใหม่ เพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ จำนวน 423 ล้านบาท คิดเป็น 5.9% ของรายได้จากการขาย (2555: 495 ล้านบาท คิดเป็น 6.5%) กำไรสุทธิ ลดลง 72 ล้านบาท คิดเป็น 15% ซึ่งผันแปรไปตามยอดขายที่ลดลง รวมถึงค่าใช้จ่าย pre operating สำหรับธุรกิจใหม่ซึ่งยังไม่มีรายได้ในปีนี้ โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 1.47 บาทต่อหุ้น (2555: 1.72 บาทต่อหุ้น)

14.2 ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,821 ล้านบาท (ปี 2555: 3,910 ล้านบาท) ลดลง 89 ล้านบาท คิดเป็น 2.2% โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 388 ล้านบาท คิดเป็น 18.6% ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 299 ล้านบาท คิดเป็น 16.4% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลงจากปีก่อน 273 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ในไตรมาส 4 ลดลง ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2556 เท่ากับ 55 วัน (ปี 2555: 46 วัน) ระยะเวลาเก็บหนี้ เพิ่มขึ้นเนื่องจากสัดส่วนงานรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศลดลง ซึ่งงานส่วนนี้มีระยะเวลาเก็บหนี้ที่น้อยกว่าค่าเฉลี่ย
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจากปีก่อน 205 ล้านบาท รายการหลักจากการลงทุนในโรงงานเครื่องจักร อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และการลงทุนในบริษัทร่วม ปี 2556 มี Cash Cycle เฉลี่ยอยู่ที่ติดลบ 8 วัน ถือว่าดี (ปี 2555: ลบ 6 วัน)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 198 ล้านบาท จากการลงทุนในโรงงานและเครื่องจักรในบริษัท SCAN โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคิดเป็นร้อยละ 26.17 (ปี 2555: ร้อยละ 36.41) บริษัทมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 226 ล้านบาท (ปี 2555: 184 ล้านบาท)

- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 59 ล้านบาท จากการให้บริษัท SSMA กู้ยืม 64 ล้านบาท
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 40 ล้านบาท จากบริษัทย่อยซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
- ลิขสิทธิ์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 26 ล้านบาท จากการลงทุนในค่าสิทธิการใช้เทคโนโลยี ของบริษัท SCAN
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22 ล้านบาท จากการลงทุนในบริษัท SAWHA, FUSO และส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัท SSMA

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,715 ล้านบาท (ปี 2555: 1,889 ล้านบาท) ลดลงจำนวน 174 ล้านบาท ประกอบด้วย

- การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 356 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามยอดสั่งซื้อวัตถุดิบและยอดขายในช่วงปลายปี 2556
- การลดลงของเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน 83 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 273 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) เท่ากับ 0.81 เท่า (ปี 2555 : 0.94 เท่า) ผันแปรตามยอดเจ้าหนี้การค้าที่ลดลง
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D(int) /E) เท่ากับ 0.14 เท่า (ปี 2555 : 0.02 เท่า)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,106 ล้านบาท (ปี 2555 จำนวน 2,021 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 85 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2556 จำนวน 423 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 172.67 ล้านบาท และในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 115.11 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในวันที่ 30 เมษายน 2557 บริษัทจัดสรรเงินปันผลรวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.00 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 68 ของกำไรสุทธิ (นโยบาย: จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ) โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 21.19 (ปี 2555: ร้อยละ 25.36)

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมแล้ว
2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายสุรพล แยมเกษม เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายสุรพล แยมเกษม กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ - นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

ประธานกรรมการบริหาร



2. นายสุรพล แยมเกษม

กรรมการ



ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ - นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายสุรพล แยมเกษม

กรรมการ



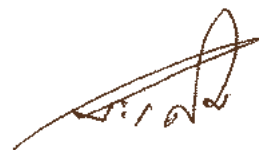
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุกิจ พันธุ์วิศาลและ ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2556 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2556 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2556 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอานะวัฒน์ นาวิธรรม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ตามคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556



(นายสาธิต ชาญเชาว์กุล)
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริหาร

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม บริษัทและบริษัทย่อย

	SNC							SPEC	UMP	IPC	Cool	IMP	PRD	TTD	ITP	SCAN
	BOD	AC	NC	RC	RMC	CSR/CG	อื่นๆ									
กรรมการ																
นายสาธิต ขาวขวณกุล	D															
ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	D				RMC			C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D
ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง	D															
นายสุรพล แยมเกษม	D			RC		CSR/CG		D	D	D	D	D	D			
นายสมบุญ เกิดหลิน	D					CSR/CG	V	V MD D	V MD D	V MD D		D				D
นายสามิตต์ พลิตกรรม	D		NC			CSR/CG	V	D	D	D	V MD D	V D	D			
นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม	D	AC	NC		RMC											
นายสุกิจ พันธุ์วิศาล	D	AC	NC		RMC											
ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	D	AC		RC		CSR/CG										
นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	D			RC												
นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	D				RMC											
นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	D															MD
นายศิริชัย สุขวัฒนกุล														D		
นายพงษ์เดช ศรีวิชัยประดิษฐ์														C D		
นายจตุรงค์ พิศุทธิ์สินธุ์														MD D		
นายกฤษณ์ การสนใจ															MD D	
นายสุพจน์ ชีรพงษ์												MD D			MD D	
ผู้บริหาร																
นายกิตติ ชื่นเชิงกิจ							MD สาขา 2						MD			
นายวุฒิชัย กฤษณาสิมะ							MD สาขา 4									
นายชาโตชิ โอโน							Co-MD									
นายพุมเอิก ทาคาฮาชิ							V				V	V	V		V	
นายเคนจิ โคดามะ							V				V	V	V		V	
นายซังโฮ คิม								Co-MD	Co-MD	Co-MD						
นายโยชิทาเกะ คอนโนะ												Co-MD			Co-MD	
นายโทชิยุกิ โคเซกิ																Co-MD
นายนาโอยูกิ นิชิโน											Co-MD					
นายแจวา จอง								Co-MD								
นายอิโนะ ฟุมิโอะ							Co-MD						Co-MD			
นายเคอิชิน นาคามูโต															Co-MD	
นายรัฐภูมิ นันทปถวี							M									

หมายเหตุ :

AC : Audit Committee

NC : Nomination Committee

RC : Remuneration Committee

RMC : Risk Management Committee

CSR/CG : CSR AND CG Committee

BoD : Board of director

C : ประธานกรรมการบริหาร

V : รองประธานกรรมการบริหาร

MD : กรรมการผู้จัดการ

Co-MD : กรรมการผู้จัดการร่วม

D : กรรมการบริษัท

M : ผู้บริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
 รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19/2556
 วันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2556

ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.

คุณสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม
 คุณอนะรัช ชัยชนะภิญญา เลขานุการที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบจำนวนหุ้นทั้งหมดและหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
 ของบริษัทดังนี้

หุ้นจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง	จำนวน	287,777,339	หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	จำนวน	3,573	ราย

	เริ่มประชุม	ปิดประชุม
ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งหมดจำนวน	119 ราย	144 ราย
มาด้วยตนเอง	64 ราย	81 ราย
รับมอบฉันทะ	55 ราย	63 ราย
จำนวนหุ้นทั้งหมด	190,604,348 หุ้น	191,098,648 หุ้น
คิดเป็นร้อยละของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	66.23	66.41

จำนวนหุ้นที่ลงทะเบียนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่มีอยู่ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามมาตรา 103 แห่ง
 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว

คุณสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุม
 เลขานุการที่ประชุมได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีดังนี้

1. คุณสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
2. ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
3. ศ.ดร.บุญทัน	ดอกลีสง	กรรมการอิสระ
4. ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ	กรรมการอิสระ
5. คุณวิศาล	วุฒิศักดีศิลป์	กรรมการอิสระ
6. คุณสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ
7. คุณอานะวัฒน์	นาวินธรรม	กรรมการอิสระ
8. คุณสุกิจ	พันธ์วิศวาส	กรรมการอิสระ
9. คุณสามิตต์	ผลิตกรรม	กรรมการ
10. คุณสมบุญ	เกิดหลิน	กรรมการ
11. คุณสุรพล	แย้มเกษม	กรรมการ
12. คุณสมชาย	งามกิจเจริญลาภ	กรรมการ
13. คุณรัฐภูมิ	นันทปถวี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
14. คุณวิภาวรรณ	ปัทวันวิเวก	ผู้สอบบัญชี
15. คุณอนะรัช	ชัยชนะภิญญา	เลขานุการที่ประชุม

เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นับตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2555 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมาแต่อย่างใด รวมทั้งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าร่วมสังเกตการณ์นับคะแนนเสียงโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ถึงวันที่ 20 มีนาคม 2556 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดสมัครเข้าร่วมสังเกตการณ์นับคะแนนเสียงเข้ามาแต่อย่างใด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ มติของที่ประชุมให้ถือตามข้อบังคับของบริษัทฯ “ข้อ 34” โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และในการลงคะแนนของวาระการประชุมทุกวาระ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นโปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ☐ ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ลงในบัตรลงคะแนนที่ได้มอบให้ล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว โดยในการลงคะแนนในบัตรนี้จะใช้เวลาประมาณ 1 นาที เมื่อครบเวลา จะมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้จัดเก็บและทำการรวบรวมคะแนน การนับคะแนน จะนับเสียงที่ไม่เห็นด้วย นับเสียงที่งดออกเสียง และที่เหลือ คือเสียงที่เห็นด้วยเพื่อประกาศให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ 1 รับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18/2555

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบรายงานการประชุมดังกล่าว ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแก้ไขเพิ่มเติม จึงถือว่าที่ประชุมรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18/2555

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2555

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ของบริษัทฯ

คุณสามิตต์ ผลิตรกรรม รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ ในรอบปี 2555 ที่ผ่านมามีรายได้จากการขาย 7,648 ล้านบาท รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับรวม 40 ล้านบาท กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย 7 ล้านบาท ต้นทุนขายและบริการ 6,807 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 288 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร 65 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 13 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 2 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคล 10 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน 13 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 3 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกำไรสุทธิ 494 ล้านบาท

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน

คุณสถาพร พังนิรันดร์ ให้ข้อสังเกตจากรายงานประจำปีหน้า 89 งบกำไรขาดทุนปี 2553 2554 และ 2555 จะเห็นว่าอัตราค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีอัตราที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ ชี้แจงดังนี้

- 1.) จากสัดส่วนรายได้ธุรกิจ OEM ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าธุรกิจต้นน้ำโดยในปี 2553 และ 2554 ธุรกิจ OEM มีสัดส่วนที่สูงกว่าธุรกิจต้นน้ำ ปี 2555 ธุรกิจ OEM ลดลง ฐานรายได้ลดลง ทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายสูงขึ้น
- 2.) จากธุรกิจต้นน้ำที่เพิ่มขึ้น คือ โรงฉีดยาพลาสติกที่มีรายได้ ปี 2553 400 ล้านบาท ปี 2554 800 ล้านบาท และปี 2555 1,200 ล้านบาท โดยชิ้นงานพลาสติกมีขนาดใหญ่ซึ่งต้องใช้รถบรรทุก 6 ล้อในการขนส่ง จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น

- 3.) สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเพิ่มขึ้นเนื่องจาก ปี 2554 บริษัทผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผู้บริหารจึงมีความเห็นตรงกันในการร่วมกันรับผิดชอบโดยไม่รับโบนัส ส่วนปี 2555 มีผลประกอบการที่ดีจึงมีการจ่ายโบนัสให้กับผู้บริหาร และ ปี 2556 มีการลงทุนเพิ่ม จึงมีการเตรียมงานและเชิญผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานกับทางบริษัท จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม จึงถือว่าที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี 2555

คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพรบ.บริษัทมหาชน ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2555 ซึ่งแสดงอยู่ในรายงานประจำปี ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี 2555 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและรับรองเรียบร้อยแล้ว

คุณสถาพร พังนรินทร์ จากงบแสดงฐานะการเงิน จะเห็นว่ารายการสำรองหุ้นทุนซื้อคืนลดลงจาก 57 ล้านบาทเป็น 0 จึงอยากทราบว่าเป็นรายการหุ้นทุนซื้อคืนใช่หรือไม่

คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ ชี้แจงว่า ตามโครงการหุ้นทุนซื้อคืนซึ่งครบกำหนด 3 ปี บริษัทจะต้องขายคืนและหากขายไม่ได้จะต้องทำการลดทุน บริษัทจึงเสนอขายคืนเป็นการทั่วไปกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อหมดระยะเวลาขายคืนไม่มีผู้ใดสนใจ จึงทำตามขั้นตอนคือจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิมจำนวน 301,403,239 หุ้น ทำให้เหลือหุ้น 287,777,339 หุ้น

คุณสุระศักดิ์ เคารพธรรม กล่าวเสริมว่าความตั้งใจของคณะกรรมการต้องการลดทุนจดทะเบียน เพื่อให้กำไรต่อหุ้น (EPS) ดี และสามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสูงขึ้น

ว่าที่ร้อยตรี พิสิฐ สุทธิลักษณ์พร ขอคำอธิบาย ขาดทุนจากการยกเลิกการใช้ทรัพย์สิน จำนวน 12 ล้านบาท

คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ ชี้แจงว่า ในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 ประเทศไทยประสบปัญหาอุทกภัย ซึ่งบริษัทตั้งอยู่ในเขตที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะน้ำท่วม ซึ่งอาจทำให้การผลิตหยุดชะงัก ส่งงานให้กับลูกค้าไม่ได้ บริษัท ฯ จึงหาสถานที่ใหม่ที่ดีกว่า คือ โรงงานใหม่ ซึ่งใช้เวลาในการก่อสร้าง ไตรมาสที่ 4 ปี 2554 จนถึงไตรมาสที่ 2 ปี 2555 ในระหว่างที่โรงงานกำลังก่อสร้าง จึงมีการย้ายโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และผลิตเครื่องปรับอากาศในบ้านไปโรงงานชั่วคราวที่จังหวัดชลบุรี โดยหลังจากโรงงานใหม่เสร็จจึงย้ายมาที่โรงงานใหม่ โรงงานเก่าที่อยู่เดิมจึงเลิกเช่า โดยจะมีส่วนปรับปรุงโรงงานจำนวน 12 ล้านบาท ซึ่งไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ในอนาคตจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	190,825,047	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	1	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	3,000	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติงบการเงินประจำปี 2555

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2555

คุณสามิตต์ พลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล ตามผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไร บริษัทฯ จึงเห็นสมควรจัดสรรเงินปันผล และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรดังกล่าว โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาดังนี้

เงินปันผล	จำนวนหุ้น	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	รวมเป็นเงินปันผลจ่าย
ปี 2555			
เงินปันผลระหว่างกาล	287,777,339	1.00 บาท	287,777,339.00 บาท
เงินปันผลงวดสิ้นปี	287,777,339	0.60 บาท	172,666,403.40 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2555		1.60 บาท	460,443,742.40 บาท
ปี 2554			
เงินปันผลระหว่างกาล	287,777,339	1.00 บาท	287,777,339.00 บาท
เงินปันผลงวดสิ้นปี	287,777,339	0.60 บาท	172,666,403.40 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2554		1.60 บาท	460,443,742.40 บาท

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 เมษายน 2556 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงินปันผลอัตราหุ้นละ 1.60 บาท ทั้งนี้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมาย ไว้ครบถ้วนแล้ว 10% ของทุนจดทะเบียน

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	190,947,647	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	1	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	100	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลประจำปี 2555 ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกตามวาระ

คุณสุกิจ พันธุ์वास ประธานกรรมการสรรหา เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 16 ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการรวมทั้งหมด 12 ท่าน ดังนั้นที่ครบวาระต้องออก 1 ใน 3 ก็คือจำนวน 4 ท่าน ซึ่งรายนามกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2556 นี้คือ

- | | |
|---------------|-----------------|
| 1. ดร.สมชัย | ไทยสงวนวรกุล |
| 2. นายวิศาล | วุฒิสักดิ์ศิลป์ |
| 3. นายสมบุญ | เกิดหลิน |
| 4. นายสามิตต์ | ผลิตกรรม |

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งจากการตรวจสอบผลงาน ความเป็นอิสระ และความเชี่ยวชาญของกรรมการที่ครบกำหนดวาระต้องออกทั้ง 4 ท่าน แล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 4 ท่าน นี้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตอบสนองความต้องการทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท และคณะกรรมการได้เป็นอย่างดี จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระต้องออกทั้ง 4 ท่าน ดังกล่าวกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ประธานกรรมการสรรหาเชิญกรรมการทั้ง 4 ท่านออกจากห้องประชุมชั่วคราว

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อกลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

(1)	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล		
			เห็นด้วยจำนวน	189,559,247 เสียง
			ไม่เห็นด้วยจำนวน	1,388,401 เสียง
			งดออกเสียงจำนวน	100 เสียง
(2)	คุณวิศาล	วุฒิสักดิ์ศิลป์		
			เห็นด้วยจำนวน	190,939,946 เสียง
			ไม่เห็นด้วยจำนวน	1 เสียง
			งดออกเสียงจำนวน	7,800 เสียง
(3)	คุณสมบุญ	เกิดหลิน		
			เห็นด้วยจำนวน	189,556,947 เสียง
			ไม่เห็นด้วยจำนวน	1,390,401 เสียง
			งดออกเสียงจำนวน	400 เสียง
(4)	คุณสามิตต์	ผลิตกรรม		
			เห็นด้วยจำนวน	189,559,246 เสียง
			ไม่เห็นด้วยจำนวน	1,388,402 เสียง
			งดออกเสียงจำนวน	100 เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากเลือกตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คุณวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม
 วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
 ค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2556 ดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

(1) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	30,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 11 ท่านๆ ละ 15,000 บาท/ครั้ง	165,000	บาท/ครั้ง
รวม	195,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุมประมาณ 6 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195,000 บาท x 6 ครั้ง	1,170,000	บาท/ปี

(2) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 4 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 4 ครั้ง	160,000	บาท/ปี

(3) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง	40,000	บาท/ปี

(4) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหา

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง	40,000	บาท/ปี

(5) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ CG และ CSR

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 2 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 2 ครั้ง	80,000	บาท/ปี

(6) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ Risk Management

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 2 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 2 ครั้ง	80,000	บาท/ปี

สำรองค่าเบี้ยประชุม สำหรับการประชุมอื่นๆ	230,000	บาท/ปี
รวมค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น	1,800,000	บาท/ปี

2. ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท

ค่าตำแหน่งของประธานกรรมการบริษัท 100,000 บาท/เดือน	1,200,000	บาท/ปี
ค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท/เดือน	240,000	บาท/ปี
รวม	1,440,000	บาท/ปี
รวมเป็นค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2556 ทั้งสิ้น	3,240,000	บาท/ปี

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2556 จำนวน 3,240,000 บาท เท่ากับปี 2555

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2556 จำนวน 3,240,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่อยู่ในระดับเดียวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	190,986,647	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	1	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	100	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

คุณอานะวัฒน์ นาวิณธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวอรรณพ ศิริรัตนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3757 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปี 2555 โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้ส่วนเสียใดๆ กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2556 ภายในวงเงินไม่เกิน 3,300,000 บาท (ค่าสอบบัญชีปี 2555: 3,310,000 บาท) โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีดังนี้

	ค่าสอบบัญชี	
	ปี 2555	ปี 2556
1. บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน)	800,000	800,000
2. บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	450,000	450,000
3. บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	450,000	450,000
4. บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	450,000	450,000
5. บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	260,000	260,000
6. บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	170,000	170,000
7. บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	150,000	170,000
8. บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด	170,000	150,000
9. บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด	350,000	220,000
10. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไพพ์ จำกัด	30,000	100,000
11. บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโวลจี จำกัด	30,000	80,000
	3,310,000	3,300,000

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงิน 3,300,000 บาท ตามที่กล่าวข้างต้น และสืบเนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18/2555 ได้มีมติอนุมัติกำหนดหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทย่อย สำหรับปี 2555 รวมทั้งหมด 10 บริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 3,000,000 บาทนั้น ต่อมาในระหว่างปี 2555 บริษัทฯได้มีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานบางส่วน โดยบริษัทฯ ได้มีการจดทะเบียนยกเลิกบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัทคือ บริษัท เอส เอ็น ซี แซนทค จำกัด และบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด และได้มีการจดทะเบียนบริษัทย่อยเพิ่มเติมขึ้นใหม่อีก จำนวน 3 บริษัทคือ บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด บริษัท อินเตอร์ เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไพพ์ จำกัด และบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโวลจี จำกัด จึงทำให้มีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับปี 2555 เป็นเงิน 3,310,000 บาท ดังนั้น เพื่อให้เกิดความถูกต้องตรงกับการปรับเปลี่ยนที่ผ่านมาดังกล่าว บริษัทฯ จึงขอเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาให้สัตยาบันเกี่ยวกับค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปี 2555 ดังกล่าวไปพร้อมกับการลงมติในวาระนี้ด้วย

คุณสภาพร พงษ์นิรันดร์ ผู้ถือหุ้นเสนอเห็นด้วยกับการที่บริษัทฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาให้สัตยาบันดังกล่าวข้างต้นนั้น

ไม่ผู้ถือหุ้นอื่นใดมีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	190,637,347	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	1	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	459,400	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมาก อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงินไม่เกิน 3,300,000 บาท

วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ

คุณสภาพร พงษ์นิรันดร์ จากกระบวนการควบคุมภายในที่ดีของบริษัทฯ ฝากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาต่อรองค่าสอบบัญชีให้ลดลงทุกปีด้วย

คุณสุกิจ พันธุ์วิเศษ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งแจ้งว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ซึ่งได้นำผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในมาใช้ประโยชน์ นำไปสู่การลดต้นทุน ลดภาระ ซึ่งได้ส่งผลค่าสอบบัญชีในปีที่แล้ว

คุณวุฒิชัย พิรพัฒน์ภูมิ สอบถามผลการดำเนินงานในไตรมาส 1/2556 เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และแผนในอนาคตเป็นอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล ซึ่งแจ้งว่า ปี 2556 บริษัทลงทุนการผลิตอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อนที่ใช้ได้ทั้งเครื่องปรับอากาศรถยนต์และอาคารที่อยู่อาศัย จำนวน 400 - 500 ล้านบาท โดยกู้เงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในโครงการ ซึ่งจะก่อให้เกิดการระดมทุนและกระทบต่อผลกำไรสุทธิในระยะหนึ่ง โดยจะเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2557 และเห็นชัดเจนในปี 2558

คุณธงชัย พรหมลิขิตกุล สอบถามแนวโน้มการเติบโตของรถยนต์ในปี 2556

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล ซึ่งแจ้งว่า ในปี 2556 การเติบโตของรถยนต์จะเติบโตสู่ปี 2555 ไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทเน้นการเติบโตที่ธุรกิจเครื่องปรับอากาศภายในบ้าน ปัจจุบันอัตราการเติบโตของธุรกิจรถยนต์อยู่ที่ 8% โดยเราตั้งเป้าหมายที่ 20%

คุณธงชัย พรหมลิขิตกุล สอบถามดังนี้

- 1.) บริษัทเตรียมรับมือความเสี่ยงในอนาคตด้านเงินเฟ้ออย่างไร
- 2.) ปัจจุบันโรงงานที่แหลมฉบังเป็นอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล

- 1.) บริษัทประเมินความเสี่ยงโดยการตั้งสมมุติฐาน เช่นถ้าไม่มีธุรกิจนี้ ลูกค้าย้ายฐานการผลิต หรือมีการปฏิบัติ โดยบริษัทประเมินว่าธุรกิจรถยนต์ และธุรกิจเครื่องปรับอากาศภายในบ้านไม่ตกต่ำมากกว่านี้ หรือหากธุรกิจของลูกค้าไม่เติบโต ก็ยังประเมินว่าธุรกิจของบริษัทสามารถเติบโตได้จากผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
- 2.) โรงงานที่แหลมฉบังยังทำธุรกิจ OEM อยู่ และในขณะเดียวกันมีการผลิตสินค้าตัวใหม่คือ เครื่องทำน้ำอุ่นส่งไปขายในตลาดยุโรป โดยเดือนหน้ามีการเซ็นสัญญาอย่างเป็นทางการ และจะเริ่มผลิตเครื่องปรับอากาศภายในบ้านที่ใช้หน้าตาตัวใหม่ ซึ่งทางลูกค้าให้เราวิจัยและพัฒนา 2 ยี่ห้อ แหลมฉบังจึงยังมีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร

คุณนรา ศรีเพชร สอบถามดังนี้

- 1.) โรงงานที่ระยองที่กำลังก่อสร้างเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ เมื่อเสร็จแล้วจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมหรือไม่
- 2.) ในปี 2556 บริษัทตั้งเป้าหมายการเติบโตที่เท่าไร
- 3.) บริษัทจะมียี่ห้อ (brand) ของตัวเองหรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล ซึ่งแจ้งดังนี้

- 1.) บริษัทได้เชิญนักลงทุนเยี่ยมชมโรงงานเสมอ แต่ที่ระยองนักลงทุนจะไม่ค่อยได้ไปเพราะอยู่ไกล ในส่วนของโรงงานใหม่จะนำความคิดเห็นของการก่อสร้างโรงงานที่ระยองไปนำเสนอใน Opp day รอบหน้า
- 2.) ในปี 2556 บริษัทจะพยายามทำให้กำไรเติบโต 20%
- 3.) บริษัทไม่มียี่ห้อ (brand) เป็นของตัวเองแน่นอน

คุณณัฐวุฒิ แวดวงธรรม ตามที่ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล เคยกล่าวว่า หากค่าเงินบาทแข็งขึ้นถึง 27 บาท ลูกค้าจะหนี ปัจจุบันบริษัทมีการปรับเปลี่ยนหรือแก้ไขอย่างไรหรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล ซึ่งแจ้งว่า หากค่าเงินบาทแข็งจะทำให้การส่งออกลำบาก แต่หากเกิดวิกฤตนั้นธุรกิจ OEM ที่เราผลิตและส่งออกจำเป็นต้องขึ้นราคากับลูกค้า และในขณะเดียวกันบริษัทก็ต้องป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงการเสนอราคาลูกค้าต้องคิดต้นทุนโดยคำนึงถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไว้เสมอ

คุณสถาพร พังนิรันดร์ บริษัทย่อยได้มีความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น SNC จะมีส่วนได้รับผลตอบแทนหรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล ชี้แจงว่า การตั้งบริษัทลูก มีวัตถุประสงค์ 2 ประเด็น คือ

- 1) ต้องการสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี SME ซึ่งเมื่อหมดสิทธิประโยชน์ก็จะปิดบริษัทนั้นลง
- 2) บริษัทที่มีความพร้อมก็ได้มีการเตรียมการไว้ ซึ่งรวมถึงบริษัทอื่นที่มีความพร้อมบริษัทก็จะไปชักชวนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และหากบริษัทนั้นมีศักยภาพสูงบริษัทก็จะขอร่วมทุนด้วยเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่าย โดยผู้ถือหุ้น SNC ก็จะได้รับผลตอบแทนคือเงินปันผล

คุณวันจักร กิจนามงคลชัย การลงทุนในปี 2556 ที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีภาระมากขึ้น จะมีผลทำให้กำไรเติบโตแน่นอนหรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล กำไรเติบโตแน่นอน แต่จะกระทบกับเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นอาจไม่สูงเหมือนในอดีตที่ผ่านมา โดยจะนำกำไรที่ได้ไปชำระคืนเงินกู้ เพื่อลดภาระดอกเบี้ย

คุณเอกรัฐ จารัตน์ การกู้ยืมเงินเพื่อการลงทุนเป็นการกู้ยืมระยะสั้นหรือระยะยาว อัตราดอกเบี้ยเป็นอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล บริษัทใช้วิธีการกู้ยืมระยะยาว หากเกิดวิกฤติวงเงินกู้จะยังอยู่ หรือหากไม่เกิดวิกฤติก็คืนเงินหมด ลดภาระดอกเบี้ย เป็นการป้องกันทั้งสองทาง ส่วนอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่าง MLR- 2.5% ถึง -2.75%

คุณเอกรัฐ จารัตน์ บริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตอาจจะได้รับความเสี่ยงกรณีลูกค้าย้ายฐานการผลิต บริษัทมีการวางแผนอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล สินค้าที่บริษัททำปัจจุบันจะเป็นงานที่ลูกค้าทำแล้วไม่ได้กำไร แต่บริษัททำแล้วได้กำไรเพราะบริษัททำงานต้นน้ำเองทั้งหมด หากลูกค้าย้ายฐานการผลิตและนำกลับไปทำเองต้นทุนจะแพงมาก จึงเป็นไปได้ยาก ยกเว้นกรณีลูกค้าปิดโรงงานไปทั้งหมด แต่บริษัทก็กระจายความเสี่ยงไปที่ธุรกิจรถยนต์เนื่องจากย้ายฐานการผลิตค่อนข้างยาก

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

ประธานกรรมการบริษัทกล่าวปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา 15.38 น. (1 ชั่วโมง 38 นาที)

รับรองรายงานการประชุมถูกต้อง

ลงชื่อ ประธานที่ประชุม
(นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล)

ลงชื่อ กรรมการ
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล) (นายสุรพล แยมเกษม)

เกศริน เดชพันธุ์
ลงชื่อ ผู้บันทึกการประชุม
(นางสาวเกศริน เดชพันธุ์)

ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 5

การประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 30. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวไว้แล้วนี้ จะเรียกว่าการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ กรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร

ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้า (1/5) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้รวม ทั้งหมดหรือจำนวนผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้า (25) คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบ (1/10) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดสามารถเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือนั้นจากผู้ถือหุ้นดังกล่าว

ข้อ 31. ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือแจ้งนัดประชุมโดยระบุ สถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว โดยจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนเพื่อทราบไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ให้ลงโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าสาม (3) วัน โดยลงติดต่อกันเป็นเวลาสาม (3) วัน

ทั้งนี้ สถานที่ที่ใช้เป็นที่ประชุมจะอยู่ในจังหวัดที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือที่อื่นใดก็ตามแล้วแต่คณะกรรมการจะกำหนดก็ได้

ข้อ 32. ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่ายี่สิบห้า (25) คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดรวมกัน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด เมื่อล่วงเลยเวลานัดไปแล้วถึงหนึ่ง (1) ชั่วโมง จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมไม่ครบองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ หากว่าการประชุมผู้ถือหุ้นได้เรียกนัดเพราะผู้ถือหุ้นร้องขอ การประชุมเป็นอันระงับไป ถ้าการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นมิใช่เป็นการเรียกประชุมเพราะผู้ถือหุ้นร้องขอให้นัดประชุมใหม่และในกรณีนี้ให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน ก่อนวันประชุม ในการประชุมครั้งหลังนี้ไม่บังคับว่าจะต้องครบองค์ประชุม

ข้อ 33. ให้ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ที่ประชุมเลือกผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมคนใดคนหนึ่งมาเป็นประธานในที่ประชุมดังกล่าว

ข้อ 34. มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- (1) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- (2) ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง

- (ก) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญของบริษัทให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การตกลง แก้ไขเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น

ข้อ 35. กิจการที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีพึงเรียกประชุมมีดังนี้

- (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่แสดงถึงกิจการ ผลงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร และประกาศจ่ายเงินปันผล
- (4) พิจารณาเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการเก่าที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
- (5) พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี
- (6) กิจการอื่นๆ



SNC

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานประจำปี 2556
ANNUAL REPORT 2013

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED


KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Empire Tower, 50th-51st Floors
195 South Sathorn Road
Bangkok 10120, Thailand

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้
กรุงเทพฯ 10120

Tel: +66 2677 2000
Fax: +66 2677 2222
www.kpmg.co.th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

กิตติ



การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

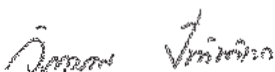
ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 16 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้มาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 3 และ 16



(วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มซี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

7 กุมภาพันธ์ 2557

บริษัท เอช เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	372,482,849	577,454,974	184,675,778	309,604,845
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	959,618,656	1,232,135,693	490,015,998	837,378,791
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	64,000,000	5,000,000	419,877,384	446,024,127
สินค้าคงเหลือ	9	247,285,806	229,119,491	88,297,781	74,595,151
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	45,943,207	42,058,046	13,248,781	11,919,198
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11, 14	8,174,301	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,697,504,819	2,085,768,204	1,196,115,722	1,679,522,112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	11	56,549,348	34,494,415	91,050,000	49,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	643,009,141	463,009,141
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	115,427,435	75,095,444	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,846,379,602	1,648,688,076	866,602,440	885,916,865
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	44,781,693	18,944,324	7,344,212	6,858,204
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	17,291,461	8,495,698	5,005,715	5,076,775
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	43,068,220	38,676,011	34,361,148	28,338,124
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,123,497,759	1,824,393,968	1,647,372,656	1,438,199,109
รวมสินทรัพย์		3,821,002,578	3,910,162,172	2,843,488,378	3,117,721,221

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	273,000,000	-	273,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	1,152,413,278	1,508,032,364	539,929,174	1,013,850,963
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		187,729,070	161,724,665	83,255,490	62,508,929
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	18	7,200,000	11,758,500	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	6,484,425	7,388,912	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 18	-	-	101,085,945	126,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,049,594	1,349,340	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		12,151,764	22,545,914	6,671,379	10,023,547
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,648,028,131	1,712,799,695	1,003,941,988	1,212,383,439
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		10,759,132	119,416,355	1,341,205	67,571,385
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	7,549,631	13,998,952	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	3,082,419	5,485,500	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	39,354,603	29,539,344	15,165,308	9,009,526
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	6,134,217	7,647,615	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		66,880,002	176,087,766	16,506,513	76,580,911
รวมหนี้สิน		1,714,908,133	1,888,887,461	1,020,448,501	1,288,964,350

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	21	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	66,524,824	61,658,959	30,140,324	30,140,324
ยังไม่ได้จัดสรร		472,634,010	399,625,222	291,525,854	297,242,848
รวมส่วนของบริษัท		2,040,532,533	1,962,657,880	1,823,039,877	1,828,756,871
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		65,561,912	58,616,831	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,106,094,445	2,021,274,711	1,823,039,877	1,828,756,871
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		3,821,002,578	3,910,162,172	2,843,488,378	3,117,721,221

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(บาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	30	7,154,774,701	7,648,022,479	3,637,125,588	4,544,085,936
ต้นทุนขายและบริการ	9	(6,305,945,076)	(6,806,735,605)	(3,489,040,400)	(4,315,977,813)
กำไรขั้นต้น		848,829,625	841,286,874	148,085,188	228,108,123
รายได้ดอกเบี้ยรับ		3,714,958	7,749,960	16,157,891	14,837,064
รายได้อื่น		42,273,140	31,911,852	19,842,360	15,915,591
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	12	-	-	280,000,000	329,000,000
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	5	-	7,076,673	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25	(83,409,461)	(91,317,289)	(31,494,106)	(43,686,359)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	(237,906,081)	(196,617,044)	(36,273,479)	(43,102,882)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	6	(94,986,243)	(65,418,083)	(39,751,659)	(40,204,627)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	(12,560,817)	-	(10,400,403)
ต้นทุนทางการเงิน	28	(6,007,913)	(1,604,901)	(12,798,905)	(2,657,680)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการ					
ที่ควบคุมร่วมกัน	11	(19,995,067)	(13,369,984)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		452,512,958	507,137,241	343,767,290	447,808,827
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	(22,360,417)	(9,125,568)	(4,151,477)	(2,524,910)
กำไรสำหรับปี		430,152,541	498,011,673	339,615,813	445,283,917
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	20	-	(17,378,473)	-	(12,880,708)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	16	-	3,475,695	-	2,576,142
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		430,152,541	484,108,895	339,615,813	434,979,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
	(บาท)			
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	423,207,460	494,924,820	339,615,813	445,283,917
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,945,081	3,086,853	-	-
กำไรสำหรับปี	<u>430,152,541</u>	<u>498,011,673</u>	<u>339,615,813</u>	<u>445,283,917</u>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	423,207,460	481,022,042	339,615,813	434,979,351
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,945,081	3,086,853	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>430,152,541</u>	<u>484,108,895</u>	<u>339,615,813</u>	<u>434,979,351</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31	1.47	1.72	1.18
				1.55

		งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)							
		ถ้าไร้สะสม							
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	หุ้นที่ซื้อคืน	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		หมายเหตุ							
3.16		301,403,239	1,257,263,682	53,402,723	57,293,222	326,935,790	(57,293,222)	1,939,005,434	(3,187,804)
						3,074,146	-	3,074,146	-
		301,403,239	1,257,263,682	53,402,723	57,293,222	330,009,936	(57,293,222)	1,942,079,586	(3,187,804)
21, 22		(13,625,900)	(43,667,322)	-	-	-	57,293,222	-	-
23		-	-	-	(57,293,222)	57,293,222	-	-	-
32		-	-	-	-	(460,443,742)	-	(460,443,742)	-
		(13,625,900)	(43,667,322)	-	(57,293,222)	(403,150,520)	57,293,222	(460,443,742)	-

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

บริษัท เอส เอ็น ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)

	กำไรสุทธิ					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ตามกฎหมาย	กำไรสุทธิ หุ้นสามัญ (บาท)	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ ที่โอนเข้า ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ ที่โอนเข้า ส่วนเกิน หุ้นสามัญ
หมายเหตุ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามที่						
รายงานประจำปีก่อน						
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปรับปรุงใหม่ และ						
1 มกราคม 2556						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงมีส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร						
ส่วนเกินจากผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท						
รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร						
ส่วนเกินจากผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน						

บริษัท เอช เอ็น ซี พอร์มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับรูปใหม่)

	กำไรสะสม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตามที่รายงานไปปีก่อน	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	261,515,429	1,850,322,674
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	3,898,588	3,898,588
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปรับปรุงใหม่ และ						
1 มกราคม 2555	301,403,239	1,257,263,682	30,140,324	57,293,222	265,414,017	1,854,221,262
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
ลดหุ้นสามัญ	(13,625,900)	(43,667,322)	-	-	57,293,222	-
สำรองหุ้นส่วนผู้ถือหุ้น	-	-	-	(57,293,222)	57,293,222	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(460,443,742)	(460,443,742)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	(13,625,900)	(43,667,322)	-	(57,293,222)	(403,150,520)	(460,443,742)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	445,283,917	445,283,917
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(10,304,566)	(10,304,566)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	434,979,351	434,979,351
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	-	297,242,848	1,828,756,871
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้						

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)					
	กำไรสะสม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน (บาท)	สิ่งไม่ ได้ จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามที่รายงานในปีก่อน	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	-	292,166,073	1,823,680,096
ผลการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	5,076,775	5,076,775
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปรับปรุงใหม่ และ						
1 มกราคม 2556	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	-	292,242,848	1,828,756,871
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(345,332,807)	(345,332,807)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(345,332,807)	(345,332,807)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	339,615,813	339,615,813
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	-	291,525,854	1,823,039,877

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	430,152,541	498,011,673	339,615,813	445,283,917
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	226,312,592	183,878,828	113,052,354	102,922,261
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,601,267	1,608,347	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,935,462	1,511,246	1,082,353	833,780
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,119,207	3,374,345	558,916	693,088
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	538,211	-	538,211	-
ขาดทุนจากการยกเลิกการใช้ทรัพย์สิน	-	12,560,817	-	10,400,403
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(342,099)	(878,528)	(363,280)	87,247
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(3,714,958)	(7,749,960)	(16,157,891)	(14,837,064)
ผลประโยชน์พนักงาน	10,352,539	5,072,165	6,155,782	(6,800,338)
ต้นทุนทางการเงิน	6,007,913	1,604,901	12,798,905	2,657,680
หนี้สงสัยจะสูญ	628,334	-	628,334	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(437,778)	(2,815,607)	(153,077)	(1,153,669)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	-	(7,076,673)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(280,000,000)	(329,000,000)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,000,700)
กำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	-	(934,178)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการ				
ที่ควบคุมร่วมกัน - สูทธิจากภาษีเงินได้	19,995,067	13,369,984	-	-
ภาษีเงินได้	22,360,417	9,125,568	4,151,477	2,524,910
	722,508,715	710,662,928	181,907,897	212,609,515

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	273,796,373	(486,105,924)	352,532,804	(270,583,669)
สินค้าคงเหลือ	(19,285,522)	(4,380,079)	(14,261,546)	(25,682,248)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,997,292)	(17,880,811)	(6,531,268)	(1,828,932)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,392,209)	863,640	(6,023,024)	(2,708,234)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(357,184,657)	615,289,972	(479,356,854)	432,527,609
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(537,280)	(356,355)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,513,821)	935,729	550,706	4,100,553
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	600,394,307	819,029,100	28,818,715	348,434,594
จ่ายภาษีเงินได้	(24,969,324)	(18,715,104)	(4,080,417)	(1,320,087)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	575,424,983	800,313,996	24,738,298	347,114,507
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	3,827,089	8,988,937	21,359,576	12,234,920
รับเงินปันผล	-	-	280,000,000	329,000,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(500,903,097)	(542,557,387)	(141,627,237)	(269,936,228)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(60,147,125)	-	-	-
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,185,294	22,404,297	2,020,555	32,021,802
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000,000	-	520,146,743	397,508,097
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(64,000,000)	(5,000,000)	(494,000,000)	(680,914,000)
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	394,996,378	-	394,996,378
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	15,000,000
ขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	-	16,820,581	-	-
เงินสดรับจากการรวมธุรกิจ	-	(6,874,073)	-	-
ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(180,000,000)	(121,000,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(42,050,000)	-	(42,050,000)	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33,772,831)	(9,647,168)	(1,568,361)	(561,890)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(687,860,670)	(120,868,435)	(35,718,724)	108,349,079

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(5,888,242)	(1,604,901)	(16,701,779)	-
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	273,000,000	-	273,000,000	
เงินสัจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(11,007,821)	(22,279,623)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(3,307,568)	(8,885,619)	-	-
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	552,085,945	116,000,000
เงินสัจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(577,000,000)	(61,000,000)
จ่ายเงินเป็นผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(345,332,807)	(460,443,742)	(345,332,807)	(460,443,742)
เงินสัสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(92,536,438)	(493,213,885)	(113,948,641)	(405,443,742)
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(204,972,125)	186,231,676	(124,929,067)	50,019,844
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันที่ 1 มกราคม	577,454,974	391,223,298	309,604,845	259,585,001
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันที่ 31 ธันวาคม	372,482,849	577,454,974	184,675,778	309,604,845
รายการที่มีใช้เงินสั				
หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์	63,429,656	115,334,474	10,161,417	48,523,613
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	18,213,867	-	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	8,174,301	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
- 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 5 การได้มาซึ่งบริษัทย่อย
- 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- 9 สินค้าคงเหลือ
- 10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- 11 เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย
- 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้
- 17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- 18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- 20 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
- 21 ทุนเรือนหุ้น
- 22 หุ้นทุนซื้อคืน
- 23 สำรอง
- 24 ส่วนงานดำเนินงาน
- 25 ค่าใช้จ่ายในการขาย
- 26 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- 27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 28 ต้นทุนทางการเงิน
- 29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 30 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ สารบัญ

- 31 กำไรต่อหุ้น
- 32 เงินปันผล
- 33 เครื่องมือทางการเงิน
- 34 ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 35 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 36 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่อจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพ็ญ อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่งและที่จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 30) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยและผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตน และคาร์ไบด์

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 31 ธันวาคม 2555 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 11 และ 12

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังต่อไปนี้

บริษัท เอส เอ็ม ซี โฟร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 16

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเกี่ยวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

(ค) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณการความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5	การได้มาซึ่งบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	การตีมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังนี้

- การบัญชีภาษีเงินได้
- การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีใหม่ที่กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ง) ดังนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบัญชี ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข) การบัญชีภาษีเงินได้

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่กิจการได้รับคืนหรือต้องจ่ายในอนาคตตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 4 (ก)

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน ผลกระทบต่องบการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

(ค) การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการ ระบุสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ซึ่งมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศคือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และ กำไรสะสมของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ง) การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน นโยบายการบัญชีใหม่เกี่ยวกับการแสดงข้อมูลส่วนงานดำเนินงานและนโยบายการบัญชีเดิมนั้นอธิบายในย่อหน้าถัดไป ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้นและไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน ผลการดำเนินงานหรือกำไรต่อหุ้นของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 นำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานนี้ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อข้อมูลส่วนงานที่เคยนำเสนอในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงานดังกล่าว ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลส่วนงานตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 14 เรื่อง การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการระงับผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ส่วนได้เสียในตราสารทุน-การบัญชีด้านผู้ลงทุน)

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรหรือขาดทุน และ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทที่ถูกลงทุน ภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีการระงับตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

การตัดรายการ ในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (บาท) โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

(ค) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเป็นตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมรอตัดบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดเป็นบัญชีรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกมองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบลบกันกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าไถ่กู้การผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการคำนึงธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปเป็นส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ค) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึบบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ให้วิธีเข้าก่อนออกก่อนปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

30 ปี

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาล้างสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

การจัดประเภท ไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกและส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างถึงตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงไว้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 และ 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฉ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ค) หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสม ไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน ("ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน") แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากบริการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งต้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(๑) **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช่วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ท) **สัญญาเช่าค่านินงา**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ด้วยการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์เฉพาะ สินทรัพย์เฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยสัญญาจะมีการโอนสิทธิในการใช้สินทรัพย์ เมื่อสัญญานั้นมอบสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(๕) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การได้มาซึ่งบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรับสั่งทำ ซ่อมแซม ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก พลาสติกและคาร์ไบด์ โดยการซื้อหุ้นทุนในบริษัทร้อยละ 60

การมีอำนาจควบคุมใน บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด ทำให้เกิดการผนึกกำลังในการบริหารงานร่วมกัน ขยายตลาดเข้าสู่ธุรกิจใหม่ เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ ประหยัดเวลาและขั้นตอนในการสร้างองค์กร ประหยัดเวลาในการสร้างทีมงาน ต้นทุนการผลิตที่ถูกลงจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ขยายวงมากขึ้น อำนาจการต่อรองมากขึ้นและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เกิดการซบเซาซึ่งกันและกันของกระแสรายได้แต่ละด้าน

สำหรับงวดเจ็ดเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 107 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดการณ์ว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 จะมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวนเงิน 165 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมุติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรม (พันบาท)	มูลค่าที่รับรู้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	74,126	-	74,126
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	24,130	-	24,130
สินค้าคงเหลือ	6,877	4,891	11,768
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	88,201	51,640	139,841
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	751	-	751
สินทรัพย์อื่น	1,054	-	1,054
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(17,417)	-	(17,417)
หนี้สินภาษีจากการตีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	-	(9,831)	(9,831)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(48,037)	-	(48,037)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(21,760)	-	(21,760)
หนี้สินอื่น	(7,831)	-	(7,831)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	100,094	46,700	146,794
ส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกซื้อ			60%
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ			88,076
กำไรจากการด้อยลงราคาซื้อ			(7,076)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ			81,000

กำไรจากการด้อยลงราคาซื้อ

ผู้บริหารพิจารณาให้ส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์ และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับจากกิจการที่ซื้อซึ่งสูงกว่าต้นทุนในการซื้อเป็นกำไรจากการด้อยลงราคาซื้อและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ประเทศที่จัดตั้ง		
ชื่อกิจการ	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท เอส เอ เอ็น อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การให้บริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รับบริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย / ขายสินทรัพย์	
สุทธิในบริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	2,376	83,093
การให้บริการ	-	-	72,708	30,694
ซื้อสินค้า	-	-	533,239	695,956
ค่าบริการ	-	-	4,967	6,460
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	172	13,635
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	2,791	13,857
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13,719	8,187
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	9,119	2,658
เงินปันผลรับ	-	-	280,000	329,000
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ขายสินค้า	104	-	1	-
การให้บริการ	8,321	10,003	1,048	-
รายได้ค่าเช่า	5,580	5,540	-	-
ซื้อสินค้า	32,679	20,219	32,673	-
ค่าบริการ	542	213	542	-
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	1,181	23,157	1,181	-
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	435	-	435	-
ดอกเบี้ยรับ	1,250	-	1,250	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
			(พันบาท)	
กรรมการและผู้บริหาร				
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	15,000
ขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	-	14,934	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	92,867	63,351	39,112	38,787
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	2,119	2,067	640	1,418
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	94,986	65,418	39,752	40,205

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ซูตติ้ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	-	1,171
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด	-	-	12	17,004
	-	-	12	18,175
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	-	-	12	18,175

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	344	1,734
บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	2,214	15,505
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	-	-	1,446	12,024
บริษัท พาราไดซ์ พลัสติก จำกัด	-	-	1,467	8,355
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	344	253
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	344	9,208
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนต์ ทูลส์ จำกัด	-	-	287	217
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไฟฟ์ จำกัด	-	-	287	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้แมชั่น จำกัด	1,181	21,754	1,181	19,493
	1,181	21,754	7,914	66,789
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	1,181	21,754	7,914	66,789
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	3.0-5.0	3.0	-	-
			199,000	146,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด	3.0-5.0	3.0	-	-
			19,605	19,733
บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	3.0-5.0	3.0	-	-
			134,377	146,377
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	3.0-5.0	3.0	-	-
			-	148,914
บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอคิวิตี้ แอนโทลิจี จำกัด	3.0-5.0	3.0	-	-
			22,500	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น						
จำกัด	3.0-5.0	3.0	64,000	5,000	64,000	5,000
			64,000	5,000	439,482	466,024
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(19,605)	(20,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			64,000	5,000	419,877	446,024

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	441,024	162,618
เพิ่มขึ้น	-	-	430,000	675,914
ลดลง	-	-	(515,147)	(397,508)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	355,877	441,024
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,000	-	5,000	-
เพิ่มขึ้น	64,000	5,000	64,000	5,000
ลดลง	(5,000)	-	(5,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	64,000	5,000	64,000	5,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	64,000	5,000	419,877	446,024

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	88	-
บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ทรัพย์หลาย จำกัด	-	-	-	3
บริษัท อิมมอทิล พาร์ท จำกัด	-	-	3,482	19,065
บริษัท อัลทีเมท พาร์ท จำกัด	-	-	3,887	89,828
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	7,116	40,246
บริษัท พาราไดซ์ พลัสติก จำกัด	-	-	12,595	50,914
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	3,616	-	3,616	-
รวม	3,616	-	30,784	200,056

เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	24	2,389
บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ทรัพย์หลาย จำกัด	-	-	-	214
บริษัท อิมมอทิล พาร์ท จำกัด	-	-	-	52,661
บริษัท พาราไดซ์ พลัสติก จำกัด	-	-	-	431
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไฟฟ์ จำกัด	-	-	-	73
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	38	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	922	3,226	922	3,226
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแวนติก วอเตอร์				
ฮีดเดอร์ เอเชีย จำกัด	16	-	16	-
รวม	938	3,226	1,000	58,994

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมอทัล พาร์ก จำกัด	3.0-5.0	3.0	58,086	106,000
บริษัท พาราไดซ์ พลัสติก จำกัด	3.0-5.0	3.0	19,000	1,000
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไพพ์ จำกัด	3.0-5.0	3.0	24,000	19,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			101,086	126,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
	(พันบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	126,000	71,000
เพิ่มขึ้น	552,086	116,000
ลดลง	(577,000)	(61,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	101,086	126,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,362	856	320	135
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,252	38,374	218	161
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	369,869	338,031	184,138	129,101
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	200,194	-	180,208
รวม	372,483	577,455	184,676	309,605

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	371,533	577,028	183,726	309,271
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	950	427	950	334
รวม	<u>372,483</u>	<u>577,455</u>	<u>184,676</u>	<u>309,605</u>

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	12	18,175
กิจการอื่นๆ		945,400	1,201,126	471,366	746,528
รวม		<u>945,400</u>	<u>1,201,126</u>	<u>471,378</u>	<u>764,703</u>
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(628)	-	(628)	-
สุทธิ		<u>944,772</u>	<u>1,201,126</u>	<u>470,750</u>	<u>764,703</u>
ลูกหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,181	21,754	7,914	66,789
กิจการอื่นๆ		13,666	9,256	11,352	5,887
รวม		<u>14,847</u>	<u>31,010</u>	<u>19,266</u>	<u>72,676</u>
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		<u>14,847</u>	<u>31,010</u>	<u>19,266</u>	<u>72,676</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		<u>959,619</u>	<u>1,232,136</u>	<u>490,016</u>	<u>837,379</u>

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับปี

	2556	2555	2556	2555
	<u>628</u>	<u>-</u>	<u>628</u>	<u>-</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	-	-	12	18,175
	-	-	12	18,175
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	-	-	12	18,175
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	931,141	1,201,109	457,128	746,512
เกินกำหนดชำระ: **				
น้อยกว่า 3 เดือน	11,605	17	11,584	16
3 - 6 เดือน	2,654	-	2,654	-
	945,400	1,201,126	471,366	746,528
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(628)	-	(628)	-
	944,772	1,201,126	470,738	746,528
รวม	944,772	1,201,126	470,750	764,703

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังต่อไปนี้ ตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

** เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	934,659	1,215,111	466,748	828,584
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	23,861	16,066	23,268	8,795
สกุลเงินยูโร	271	959	-	-
สกุลเงินเยน	828	-	-	-
รวม	959,619	1,232,136	490,016	837,379

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	44,151	36,188	17,710	10,780
สินค้าระหว่างผลิต	111,922	107,662	37,284	29,542
วัตถุดิบ	95,928	91,361	33,556	33,618
วัสดุโรงงาน	4,655	4,397	1,308	1,656
	<u>256,656</u>	<u>239,608</u>	<u>89,858</u>	<u>75,596</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	<u>(9,370)</u>	<u>(10,489)</u>	<u>(1,560)</u>	<u>(1,001)</u>
สุทธิ	<u>247,286</u>	<u>229,119</u>	<u>88,298</u>	<u>74,595</u>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	6,304,826	6,803,362	3,488,481	4,315,285
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	1,138	9,292	610	707
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(19)	(5,918)	(51)	(14)
สุทธิ	<u>6,305,945</u>	<u>6,806,736</u>	<u>3,489,040</u>	<u>4,315,978</u>

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	8,021	7,999	8,021	7,999
ลูกหนี้กรมสรรพากร	15,960	17,283	15	833
ลูกหนี้กรมสรรพสามิต	5,154	5,155	-	-
เงินมัดจำวัตถุดิบ	4,836	4,716	-	-
อื่นๆ	11,972	6,905	5,213	3,087
รวม	<u>45,943</u>	<u>42,058</u>	<u>13,249</u>	<u>11,919</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

11 เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ลงทุนเพิ่ม	42,050	-	42,050	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(967)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>41,083</u>	<u>-</u>	<u>42,050</u>	<u>-</u>
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	34,494	47,864	49,000	49,000
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสียในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(19,028)	(13,370)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>15,466</u>	<u>34,494</u>	<u>49,000</u>	<u>49,000</u>
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	34,494	47,864	49,000	49,000
ลงทุนเพิ่ม	42,050	-	42,050	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วน				
ได้เสีย	(19,995)	(13,370)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>56,549</u>	<u>34,494</u>	<u>91,050</u>	<u>49,000</u>

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี แอดเวนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด จำนวน 220,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 22.05 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ฟู้ด อินัสตรี้ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 200,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 นอกจากนี้ ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์กับบริษัทดังกล่าว บริษัทย่อยได้ส่งมอบสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงตามสัญญาในวันที่ 1 มกราคม 2557 สินทรัพย์ดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัท เอช เอ็ม ซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท
 ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ราคาทุน	การจ่ายค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัทรวม						
บริษัท เอส ดีเอ็ม ซี แอพลิเคชัน ไทยแอร์	49.00	-	22,050	-	22,050	-
อีทีเคอร์ เอเชีย จำกัด		45,000	-	-	-	-
บริษัท ฟู้ด อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)	20.00	-	20,000	-	20,000	-
จำกัด		100,000	-	-	-	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท เอส ดีเอ็ม ซีเอ็ม ออโต้ จำกัด	49.00	49,000	49,000	-	49,000	-
		91,050	49,000	-	91,050	-

ปรัชญาร่วมและกิจการทั่วๆไปร่วมกันดำเนินงานเพื่อประโยชน์ของประเทศชาติ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्सเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้แสดงเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนของมูลค่าบริษัท

	สัดส่วน		ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย	
	ส่วนได้	ส่วนเสีย	ส่วนได้	ส่วนเสีย	ส่วนได้	ส่วนเสีย	ส่วนได้	ส่วนเสีย	ส่วนได้	ส่วนเสีย	ส่วนได้	ส่วนเสีย	ส่วนได้	ส่วนเสีย	ส่วนได้	ส่วนเสีย	ส่วนได้	ส่วนเสีย
ปี 2556																		
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्सเมอร์ จำกัด																		
วอลเตอร์ ดีทเตอร์ เอเซีย จำกัด																		
บริษัท โซโซ อินเทลลิเจนซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด																		
รวม																		
ปี 2555																		
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्सเมอร์ จำกัด																		
วอลเตอร์ ดีทเตอร์ เอเซีย จำกัด																		
บริษัท โซโซ อินเทลลิเจนซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด																		
รวม																		

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ 2556	2555
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	463,009	356,008
ซื้อธุรกิจ	5 -	81,000
ลงทุนเพิ่ม	180,000	40,000
จำหน่าย	-	(13,999)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>643,009</u>	<u>463,009</u>

บริษัท เอส เอ็ม ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และเงินเป็นผลกำไรจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน-สุทธิจากการ ตัดค่า	เงินเป็นผลรับ	
			2556	2555	2556	2555		
			(ร้อยละ)					
			(ล้านบาท)					
บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัท เอส เอ็ม ซี ไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ ความเย็นและรับถังผลิตและประกอบ	99.99	99.99	220,000	212,010	212,010	50,000	79,000
บริษัท เอส เอ็ม ซี เซมเทค จำกัด	เครื่องทำความเย็น อยู่ระหว่างดำเนินการ	80.00	80.00	20,000	16,000	(16,000)	-	-
บริษัท เอส เอ็ม ซี คลัง วัสดุภัณฑ์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ	99.99	99.99	30,000	30,000	30,000	40,000	70,000
บริษัท อิมเมคัล พาร์ก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ ความเย็น	99.99	99.99	70,000	70,000	70,000	160,000	180,000
บริษัท ทราเวลส์ พลัส จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	29,999	29,999	30,000	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การค้าต่อค่า	ต้นทุน-สุทธิจากการ ซื้อขาย	เงินปันผลรับ				
ลักษณะธุรกิจ	2556 2555	2556 2555	2556 2555	2556 2555	2556 2555	2556 2555				
(ร้อยละ)										
บริษัท ย่อยทางตรง										
บริษัท ที่โอนเทคโนโลยี ไลน์ เทคโนโลยี จำกัด										
ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ อุปกรณ์										
ประกอบด้วย โลหะ เหล็ก หุ่นยนต์ และ										
คาร์บอน	60.00	60.00	80,000	80,000	81,000	81,000	81,000	81,000	-	-
ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ อุปกรณ์										
ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ อุปกรณ์										
ความชื้น	99.99	99.99	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ แอนด์ โซลูชั่น จำกัด										
ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ อุปกรณ์										
(ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง										
อาคาร โรงงาน และที่ดิน (เครื่องจักร)	99.99	99.99	200,000	20,000	20,000	20,000	-	200,000	20,000	-
รวม										
	659,009	479,009	643,009	(16,000)	20,000	20,000	643,009	463,009	280,000	329,000

บริษัท เอส เอ็น ซี อินเตอร์เนอรั จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับ
			ราคาหุ้น	การค้าคงค่า	การค้าคงค่า	ราคาหุ้น-สุทธิจากการ ซื้อคืน	
ลักษณะธุรกิจ	2556 2555	2556 2555	2556 2555	2556 2555	2556 2555	2556 2555	2555
(ร้อยละ)							
บริษัทต่อทางอ้อม							
บริษัท อีทีเอ็มท พรวิท จำกัด							
บริษัท อีทีเอ็มท พรวิท จำกัด	99.99 99.99	40,000 40,000	- -	- -	- -	- -	-
บริษัท อีทีเอ็มท พรวิท จำกัด	99.99 99.99	20,000 20,000	- -	- -	- -	- -	-
รวม							
บริษัทต่อทางอ้อมที่มีมูลค่าในประเทศไทย							

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด แก่กรรมการบริษัทในราคา 15.0 ล้านบาท บริษัทขายเงินลงทุนดังกล่าวในเดือนมีนาคม 2555 ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวน 14.0 ล้านบาท บริษัทบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1.0 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด จำนวน 199,995 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ แอนโทโลจี จำกัด จำนวน 199,996 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 2,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 180 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 และ 25 ตุลาคม 2556

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2556	2555
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		93,865	107,865
ซื้อ		60,147	-
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	(18,214)	-
จำหน่าย		-	(14,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>135,798</u>	<u>93,865</u>
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		18,770	17,161
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		1,601	1,609
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>20,371</u>	<u>18,770</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		<u>75,095</u>	<u>90,704</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>115,427</u>	<u>75,095</u>

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.5 ล้านบาท (2555: 0.5 ล้านบาท) รวมเป็นรายได้ค่าเช่าในปี 2556 จำนวน 5.6 ล้านบาท (2555: 5.5 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายทางตรงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวรวม 1.6 ล้านบาท (2555: 1.6 ล้านบาท) สัญญาเช่าไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่อสัญญาโดยอัตโนมัติได้อีกคราวละ 1 ปี

ที่ดินและโรงงานให้เช่าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีราคาประเมินรวม 62.82 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 59.14 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาจากตลาดตามเกณฑ์ราคาทุนเปลี่ยนแปลง และราคาประเมินที่ดินจำนวน 3.68 ล้านบาท ซึ่งประเมินราคาโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยวิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach) ราคาประเมินจำนวน 13.01 ล้านบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งประเมินราคาโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยวิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach) ราคาประเมินจำนวน 60.15 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีราคาตามบัญชีรวม 62.09 ล้านบาท ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ซึ่งได้รับการไถ่ถอนในระหว่างปี 2556

บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินรวม		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระยะยาว ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
					เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน (ใช้บาท)			
พ.วันที่ 1 มกราคม 2555		20,565	342,364	1,242,491	236,070	49,882	9,405	32,133	1,932,910
เพิ่มขึ้น		1,182	114,743	355,744	38,225	10,569	3,795	58,489	582,747
ได้นำจากกรมเศรษฐกิจ	5	25,799	13,701	88,667	-	3,944	2,527	5,203	139,841
โอน		-	5,733	17,881	1,466	-	-	(25,080)	-
จำหน่าย		-	(40,419)	(28,337)	(9,981)	(4,618)	-	(3,918)	(87,273)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556		47,546	436,122	1,676,446	265,780	59,777	15,727	66,827	2,568,225
เพิ่มขึ้น		17,800	69,933	86,184	51,391	12,689	7,700	172,673	418,370
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	13	18,214	-	-	-	-	-	-	18,214
โอน		-	39,102	11,927	4,136	(1,774)	1,961	(55,352)	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	(1,297)	(7,056)	(923)	(782)	-	-	(10,058)
จำหน่าย		-	-	(221)	(21,276)	(1,419)	(456)	-	(23,372)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		83,560	543,860	1,767,280	299,108	68,491	24,932	184,148	2,971,379

บริษัท เอส เอ็น ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนแสดงราคาและขาดทุนจากการ

ซื้อขาย

หมายเหตุ	ที่มา	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินรวม เครื่องมือและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อตั้งและ จัดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555		1,155	103,093	479,876	157,984	40,361	4,989	-	787,458
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		51	18,634	123,197	33,762	5,656	2,578	-	183,878
จำนวน		-	(29,051)	(9,489)	(8,790)	(4,469)	-	-	(51,799)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556		1,206	97,676	593,584	182,956	41,548	7,567	-	919,537
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		88	22,468	163,002	30,908	6,653	3,194	-	226,313
ขาดทุนจากการซื้อขาย		-	-	538	-	-	-	-	538
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		-	(260)	(1,323)	(147)	(154)	-	-	(1,884)
ที่ซื้อไว้เพื่อขาย	11	-	-	(106)	(17,578)	(1,365)	(456)	-	(19,505)
จำนวน		-	-						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		1,294	114,884	755,695	196,139	46,682	10,305	-	1,124,999

กองบัญชาการ (ทหาร) และหน่วย

หน้า ๑๖๓

การคำนวณ

วันที่ 31 ธันวาคม 2556ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 16.9 ล้านบาท (2555: 228.9 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมและเงินต้นต่อจากธนาคาร

งบการเงินเฉพาะกิจการ	สินทรัพย์ระยะยาว					รวม
	ที่ดินและ ก่อสร้างและ ติดตั้ง	เครื่องมือและ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
รายการ						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	11,004	235,494	673,587	103,618	16,897	1,051,446
เพิ่มขึ้น	1,181	35,159	143,463	15,530	3,199	240,586
โอน	-	-	6,478	1,466	-	-
ตัดจำหน่าย	-	(38,733)	(45,232)	(7,087)	(4,433)	(95,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	12,185	231,920	778,296	113,527	15,663	1,196,647
เพิ่มขึ้น	17,800	49,026	7,772	8,127	4,222	96,142
โอน	-	24,124	10,354	2,969	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,630)	(18,096)	-	(20,726)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	29,985	305,070	793,792	106,527	19,885	1,272,963

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเสื่อมราคาและค่าขาดทุนจากการ

ค้าย่อ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2555

ค่าเสื่อมราคาสถาปัตยกรรม

จำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ

1 มกราคม 2556

ค่าเสื่อมราคาสถาปัตยกรรม

ขาดทุนจากการค้าย่อ

จำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2555

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้างที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ (กลุ่มบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระยะยาว ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
	-	62,452	124,929	62,520	11,344	781	-	262,026
	21	14,345	64,560	20,112	2,672	1,213	-	102,923
	-	(28,298)	(15,051)	(6,466)	(4,404)	-	-	(54,219)
	21	48,499	174,438	76,166	9,612	1,994	-	310,730
	57	13,847	79,719	15,002	2,542	1,885	-	113,052
	-	-	538	-	-	-	-	538
	-	-	(1,281)	(17,578)	-	-	-	(18,859)
	78	62,346	253,414	73,590	12,154	3,879	-	405,461
	11,004	173,042	548,658	41,098	5,553	1,802	8,263	789,420
	11,004	173,042	548,658	41,098	5,553	1,802	8,263	789,420

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินเฉพาะกิจการ		สินทรัพย์ระยะยาว ติดค้าง	รวม
				เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ							
1 มกราคม 2556	12,164	183,421	603,858	37,361	5,769	37,293	885,917
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	12,164	183,421	603,858	37,361	5,769	37,293	885,917
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	29,907	242,724	540,378	32,937	7,334	5,591	866,602
	29,907	242,724	540,378	32,937	7,334	5,591	866,602

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 41.98 ล้านบาท (2555: 18.22 ล้านบาท)

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินของบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 115.7 ล้านบาท ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินสินเชื่อจากธนาคารซึ่งได้รับการไถ่ถอนในระหว่างปี 2556

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	15,233	9,444
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	751	-
เพิ่มขึ้น	8,896	562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	24,880	10,006
เพิ่มขึ้น	33,773	1,568
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	58,653	11,574
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	4,425	2,314
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,511	834
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	5,936	3,148
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,935	1,082
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	13,871	4,230
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	10,808	7,130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	18,944	6,858
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	44,782	7,344

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้ปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน ผลกระทบต่องบการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31	31	1	31	31	1
	ธันวาคม	ธันวาคม	มกราคม	ธันวาคม	ธันวาคม	มกราคม
งบแสดงฐานะทางการเงิน	2556	2555	2555	2556	2555	2555
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	17,291	8,496	4,338	5,006	5,077	3,899
หนี้สินภาษีจากการตีราคามูลค่า						
สินทรัพย์สุทธิ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	4,273	6,551	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(6,134)	(7,647)	(1,264)	-	-	-
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	15,430	7,400	3,074	5,006	5,077	3,899
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น						
(ลดลง)	15,910	7,666	3,074	5,006	5,077	3,899
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(480)	(266)	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	15,430	7,400	3,074	5,006	5,077	3,899

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	10,308	850	(71)	(1,398)
กำไรสำหรับงวดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	10,308	850	(71)	(1,398)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาท)	0.0358	0.0030	(0.0002)	(0.0049)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชี	17,291	8,496	5,006	5,077
หนี้สินภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชี	(6,134)	(7,647)	-	-
สุทธิ	11,157	849	5,006	5,077

บริษัท เอส เอ็น ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการการเคลื่อนย้ายของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2555		31 ธันวาคม 2555		1 มกราคม 2556		31 ธันวาคม 2556	
	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี								
สินค้าคงเหลือ	305	785	-	1,090	1,090	1,175	-	2,265
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,200	-	-	3,200	3,200	-	-	3,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	-	108	-	108
การระบุหนี้ผลประโยชน์พนักงาน	1,489	943	3,476	5,908	5,908	2,071	-	7,979
ยอดขาดทุนสุทธิ	-	57	-	57	57	5,700	-	5,757
รวม	4,994	1,785	3,476	10,255	10,255	9,054	-	19,309
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,920)	(935)	-	(9,406)	(9,406)	1,254	-	(8,152)
รวม	(1,920)	(935)	-	(9,406)	(9,406)	1,254	-	(8,152)
สุทธิ	3,074	850	3,476	849	849	10,308	-	11,157

บริษัท เอส เอ็ม ซี พอร์มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	นับถึงเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		นับถึงเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		นับถึงเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		นับถึงเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน	
	1 มกราคม 2555	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2556	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2556
		จากทุน	เปิดเสรีอื่น (พันบาท)	จากทุน		จากทุน	เปิดเสรีอื่น (พันบาท)	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม								
เงินฝากคงเหลือ	42	68	-	110	110	238	-	348
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,200	-	-	3,200	3,200	-	-	3,200
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	-	-	108	-	108
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	657	(1,431)	2,576	1,802	1,802	1,231	-	3,033
รวม	3,899	(1,363)	2,576	5,112	5,112	1,577	-	6,689
หนี้สินภายใต้การควบคุม								
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(35)	-	(35)	(35)	(1,648)	-	(1,683)
รวม	-	(35)	-	(35)	(35)	(1,648)	-	(1,683)
สุทธิ	3,899	(1,398)	2,576	5,077	5,077	(71)	-	5,006

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	25,859	9,976	4,080	1,127
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	6,809	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่าง				
ชั่วคราว	(10,308)	(850)	71	1,398
	<u>22,360</u>	<u>9,126</u>	<u>4,151</u>	<u>2,525</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กำไรเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2556			2555		
	รายได้			รายได้		
	ก่อนภาษี เงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้
	(พันบาท)					
กำไร(ขาดทุน) จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(17,379)	3,476	(13,903)
รวม	-	-	-	(17,379)	3,476	(13,903)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2556			2555		
	รายได้			รายได้		
	ก่อนภาษี เงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้
	(พันบาท)					
กำไร(ขาดทุน) จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(12,881)	2,576	(10,305)
รวม	-	-	-	(12,881)	2,576	(10,305)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2556		2555	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		452,513		507,137
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	90,503	23	116,641
การลดภาษีเงินได้- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		-		384
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(80,182)		(113,302)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,152		5,403
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(922)		-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		6,809		-
รวม	5	22,360	2	9,126

	งบการเงินเฉพาะ			
	2556		2555	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		343,767		447,809
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	68,753	23	102,996
การลดภาษีเงินได้- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		-		210
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(64,535)		(101,119)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(922)		-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		855		438
รวม	5	4,151	2	2,525

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	4,232	3,353	20	-
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	19,980	19,136	18,180	18,536
ภาษีเงิน ได้นิคมอุตสาหกรรมจ่ายล่วงหน้า	15,050	10,462	14,688	8,187
อื่น ๆ	3,806	5,725	1,473	1,615
รวม	43,068	38,676	34,361	28,338

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	273,000	-	273,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	7,200	11,759	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	6	-	101,086	126,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,484	7,389	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น	286,684	19,148	374,086	126,000

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	7,550	13,999	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,082	5,486	-	-
รวมหนี้สินที่มีการระดมกั้ระยะยาว	10,632	19,485	-	-

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	280,200	11,759	374,086	126,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	7,550	13,999	-	-
รวม	<u>287,750</u>	<u>25,758</u>	<u>374,086</u>	<u>126,000</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,942	228,870	-	115,680

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2556			2555		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,803	319	6,484	8,095	706	7,389
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี						
ปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,124	42	3,082	6,006	520	5,486
รวม	9,927	361	9,566	14,101	1,226	12,875

หนี้สินที่มีการระดมเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	3,616	-	30,784
กิจการอื่นๆ		1,066,408		479,644
รวม		1,070,024		510,428
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	938		1,000
กิจการอื่นๆ		81,451		28,501
รวม		82,389		29,501
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		1,152,413		539,929

บริษัท เอส เอ็ม ซี โฟร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,105,473	1,461,787	515,408	991,910
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	45,941	45,367	24,521	21,941
สกุลเงินเยน	781	784	-	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	-	94	-	-
สกุลเงินยูโร	218	-	-	-
รวม	<u>1,152,413</u>	<u>1,508,032</u>	<u>539,929</u>	<u>1,013,851</u>

20 การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
การระดมทุนในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	39,355	29,539	15,165	9,010
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10,353	5,072	6,155	(6,800)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	17,378	-	12,881

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระหนี้ในช่วงเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 การเคลื่อนไหวระหว่างปีของการผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้				
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,264	17,728	10,065	14,812
รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	(4,421)	(4,464)	(3,355)	(4,747)
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ ณ วันที่				
31 ธันวาคม	8,843	13,264	6,710	10,065

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้				
จัดให้มีกองทุน	48,198	42,803	21,875	19,075
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้	(8,843)	(13,264)	(6,710)	(10,065)
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	39,355	29,539	15,165	9,010

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 1 มกราคม	29,539	7,445	9,010	3,286
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	4,421	4,464	3,355	4,747
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(537)	(356)	-	(356)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	5,932	4,855	2,800	1,896
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	-	(4,247)	-	(13,444)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	17,378	-	12,881
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 31 ธันวาคม	39,355	29,539	15,165	9,010

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 27)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	4,421	4,464	3,355	4,747
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,845	3,400	2,358	1,175
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,087	1,455	442	722
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	-	(4,247)	-	(13,444)
รวม	10,353	5,072	6,155	(6,800)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,378	-	12,881	-
รับรู้ระหว่างปี	-	17,378	-	12,881
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,378	17,378	12,881	12,881

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.5	3.5	3.5	3.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0	4.0	4.0	4.0

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

21 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2556		2555	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	301,403	301,403
ลดหุ้น (หมายเหตุ 22)	1	-	-	(13,626)	(13,626)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	มูลค่าหุ้น	2556		2555	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		(พันหุ้น / พันบาท)		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	301,403	301,403
ลดหุ้น (หมายเหตุ 22)	1	-	-	(13,626)	(13,626)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777

22 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นคือต้นทุนของหุ้นที่ถือโดยกลุ่มบริษัท

ในเดือนตุลาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนหุ้นทุนซื้อคืน ("แผน") โดยให้ซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินร้อยละ 9.95 หรือ 30 ล้านหุ้นของหุ้นบริษัทที่ออก แผนนี้มีวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกิน จำนวนเงินสูงสุดที่ได้รับอนุมัติสำหรับการซื้อหุ้นคืนคือ 175 ล้านบาท หุ้นที่ซื้อสามารถนำออกขายได้อีกครั้งหลังจาก 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ (ภายในวันที่ 28 มิถุนายน 2555)

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นซื้อคืนโดยการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระหว่างวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 และกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาดตลาดของหุ้น

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วและยังไม่สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 13,625,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทลดลงจากเดิม 301,403,239 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เหลือเป็น 287,777,339 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2555

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

23 สำรอง

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นซื้อคืน

สำรองหุ้นซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ซื้อโดยกลุ่มบริษัท สำรองหุ้นซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- ส่วนงาน 2 รับจ้างประกอบเครื่องทำความเย็น
- ส่วนงาน 3 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2556 หรือ 2555

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจกรรมอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท เอธ เอ็น ซี ฟอร์เนอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดและผลการดำเนินงานตามทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2556 มีดังนี้

	ผลดำเนินงาน		เครื่องทำความเย็น		การดำเนินงานอื่นๆ		ผลกระทบระหว่างกัน		รวม
	เครื่องปรับอากาศที่ใช้	ส่วน	รับจ้างประกอบ	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์	ส่วน	ส่วน	ส่วน	ส่วน	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,012,280	954,139	2,457,166	3,092,626	3,279,225	3,167,386	-	-	7,154,775
รายได้ระหว่างส่วนงาน	75	24	1,331	12,871	194,469	156,794	(200,050)	(170,259)	-
รวมรายได้	1,012,355	954,163	2,458,497	3,105,497	3,473,794	3,324,180	(200,050)	(170,259)	7,154,775
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	117,467	99,152	35,076	54,197	338,249	335,862	-	-	478,516
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน									
ต้นทุนทางการเงินสุทธิ									(6,008)
ส่วนแบ่งจากทุนการเงินลงทุนในบริษัทร่วม									(19,995)
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน									(22,360)
กำไรสุทธิ									430,153
กำไรสุทธิประจำปี									498,012

พจนานุกรม (Hall) ในปี ๒๐๑๕ ได้เสนอแนะ

மாண்புமிகு பேரவைத் தலைவர்:

สินทรัพย์และหนี้สิน	ผลิตภัณฑ์ส่วน		เครื่องใช้ความเย็น		การดำเนินงานอื่นๆ	รวม
	เครื่องปรับอากาศที่ใช้	ผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบ	ผลิตภัณฑ์ส่วนอุปกรณ์	(พันบาท)		
สินทรัพย์ส่วนงาน						
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รวมสินทรัพย์						
หนี้สินส่วนงาน						
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รวมหนี้สิน						

5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 841. 842. 843.

กลุ่มบริษัทเหล่านี้เป็นธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่ค่อยได้ขยายกิจการระหว่างชาติ ยกเว้นบริษัทในประเทศ

ทุกสิ่งทุกอย่าง

รายได้เฉลี่ยต่อหัว 3 ราย จากส่วนงานรับจ้างประกอบ และส่วนงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องทำความเย็นของกลุ่มบริษัทจำนวนเงินประมาณ 2,508 ล้านบาท 841 ล้านบาทและ 788 ล้านบาท

บริษัท เอส เอ็ม ซี พลัส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25 ค่าใช้จ่ายในการขาย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (พันบาท) | | | |
| ค่าขนส่ง | 59,190 | 62,026 | 26,431 | 34,077 |
| ค่าใช้จ่ายการตลาด | 990 | 322 | 42 | 36 |
| ค่านายหน้า | 9,288 | 13,418 | 271 | 761 |
| ค่าใช้จ่ายในการส่งออก | 5,283 | 3,157 | 1,468 | 981 |
| ค่ารับรอง | 3,925 | 4,660 | 1,552 | 2,355 |
| อื่นๆ | 4,733 | 7,734 | 1,730 | 5,476 |
| รวม | 83,409 | 91,317 | 31,494 | 43,686 |

26 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (พันบาท) | | | |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 142,676 | 100,431 | 8,950 | 6,157 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | 1,097 | 696 | - | 1,237 |
| ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ | 23,570 | 25,908 | 9,816 | 13,606 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 19,633 | 19,538 | 7,172 | 8,748 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 17,229 | 9,097 | 4,225 | 4,407 |
| อื่นๆ | 33,701 | 40,947 | 6,110 | 8,948 |
| รวม | 237,906 | 196,617 | 36,273 | 43,103 |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

27 การใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (พันบาท) | | | |
| เงินเดือนและค่าแรง | 461,730 | 299,720 | 151,072 | 121,665 |
| ค่าล่วงเวลา | 109,612 | 125,697 | 39,617 | 46,452 |
| ค่าสวัสดิการ | 116,952 | 96,375 | 40,652 | 35,870 |
| โบนัส | 75,191 | 67,125 | 25,082 | 24,084 |
| ค่าตอบแทนพิเศษ | 15,688 | 14,853 | 2,118 | 2,681 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 7,988 | 7,076 | 2,460 | 2,819 |
| เงินสมทบตามโครงการร่วมลงทุน | | | | |
| ระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง | 4,780 | 6,776 | 1,016 | 1,673 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 20 | 10,353 | 5,072 | 6,155 |
| อื่นๆ | 19,240 | 15,080 | 7,223 | 2,515 |
| รวม | 821,534 | 637,774 | 275,395 | 230,959 |

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ครั้งที่ 3/2553 ได้อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program – EJIP) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสะสมของบริษัทใหญ่เป็นรายงวด เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทใหญ่เป็นกรรมการ โดยโครงการดังกล่าวมีระยะเวลารวม 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2556) โดยโครงการดังกล่าวจัดตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ศจ. 12/2552 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2552

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

28 ต้นทุนทางการเงิน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (พันบาท) | | | |
| ดอกเบี้ยจ่าย | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 6,999 | 2,658 |
| เงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 6,008 | 1,605 | 5,800 | - |
| รวม | <u>6,008</u> | <u>1,605</u> | <u>12,799</u> | <u>2,658</u> |

29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (พันบาท) | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ | | | | |
| งานระหว่างทำ | 12,345 | 3,134 | 14,673 | (19,052) |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 5,577,559 | 6,594,431 | 2,848,735 | 3,770,844 |
| ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ | 226,313 | 183,878 | 113,052 | 102,922 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 7,935 | 1,511 | 1,082 | 834 |
| เงินเคื่อนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ | | | | |
| พนักงาน | 821,534 | 637,774 | 275,395 | 230,959 |
| ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน | 106,837 | 85,153 | 32,940 | 35,388 |

บริษัท เอส เอ็น ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

30 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

| บัตรส่งเสริม
เลขที่ | กิจการที่ได้รับการส่งเสริม | การยกเว้นภาษีเงินได้
บุคคลสำหรับกำไรสุทธินับ
จากวันที่ | การยกเว้นภาษีเงินได้
บุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น
บุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น | ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ
การส่งเสริมสามารถนำไปหัก
ออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น
ภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
เป็นเวลา |
|----------------------------------|---|--|--|---|
| บริษัท เอส เอ็น ซี จำกัด (มหาชน) | ผลิตเครื่องปรับอากาศและชิ้นส่วน | | | |
| 7011/อ./2550 | เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย | 8 ธันวาคม 2543 | 8 ปี (ก) | 5 ปี |
| 1381/2552 | ผลิตภัณฑ์ส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า | 1 กุมภาพันธ์ 2553 | 5 ปี | 5 ปี |
| บริษัท เอส เอ็น ซี จำกัด | รับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับ
ที่อยู่อาศัย | 21 มีนาคม 2550 | 6 ปี
(สิ้นสุดในเดือน พฤษภาคม
2556) | 5 ปี |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

| บัตรส่งเสริม
เลขที่ | กิจการที่ได้รับส่งเสริม | การยกเว้นภาษีเงินได้
บุคคลสำหรับกำไรสุทธินับ
จากวันที่ | การยกเว้นภาษีเงินได้นิติ
บุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น
เวลา | ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ
การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก
จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา
ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา |
|--|--|--|--|---|
| บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (ต่อ) | | | | |
| 2091(2)/2550 | ผลิตภัณฑ์ส่วนโลหะสำหรับคอมพิวเตอร์และ
เครื่องทำความเย็น | 3 มกราคม 2551 | 7 ปี | 5 ปี |
| 1559(2)/2553 | ผลิตภัณฑ์ส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น | 10 มิถุนายน 2553 | 6 ปี | 5 ปี |
| บริษัท เอส เอ็น ซี เซนเทก จำกัด | | | | |
| 1549(2)/2550 | ผลิตภัณฑ์และซ่อมแซมพิมพ์ | 22 มีนาคม 2550 | 8 ปี | 5 ปี |
| บริษัท เอส เอ็น ซี อู่อิง ชัพพลาย จำกัด | | | | |
| 1815(5)/2553 | ผลิตภัณฑ์ส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ
ยานพาหนะ | 1 สิงหาคม 2553 | 8 ปี | 5 ปี |
| 1865(5)/2553 | ผลิตภัณฑ์ส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ
ยานพาหนะ | 1 สิงหาคม 2553 | 8 ปี | 5 ปี |
| บริษัท อิมมोटัด พาร์ท จำกัด | | | | |
| 1038(5)/2554 | ผลิตภัณฑ์ส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ
ที่อยู่อาศัย | 1 ธันวาคม 2553 | 8 ปี | 5 ปี |
| 2059(5)/2554 | ผลิตภัณฑ์ส่วนเรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า | 25 เมษายน 2554 | 8 ปี | 5 ปี |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

| บัตรส่งเสริมเลขที่ | กิจการที่ได้รับส่งเสริม | การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่ | ระยะเวลา | ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากรายได้สุทธิที่เกิดขึ้นจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น |
|------------------------------|--|--|----------|---|
| บริษัท พาราไดซ์ พลัส จำกัด | | | | |
| 1326(5)/2555 | ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก | 1 กันยายน 2555 | 8 ปี | 5 ปี |
| บริษัท อัครนิเวศ พาร์ท จำกัด | | | | |
| 2375(5)/2553 | ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย | 1 ธันวาคม 2553 | 8 ปี | 5 ปี |
| 1570(5)/2554 | ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็นสำหรับที่อยู่อาศัย และผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ | 23 ธันวาคม 2554 | 8 ปี | 5 ปี |
| บริษัท อินทีเรีย พาร์ท จำกัด | | | | |
| 1295(5)/2555 | ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ | 2 พฤษภาคม 2555 | 8 ปี | 5 ปี |
| 1296(5)/2555 | ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า | 6 เมษายน 2555 | 8 ปี | 5 ปี |

บริษัท เอส เอ็น ซี โซลาร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

| บัตรส่งเสริมเลขที่ | กิจการที่ได้รับส่งเสริม | การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่ | การยกเว้นภาษีเงินได้นิติ
บุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น
เวลา | ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ
การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก
จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา
ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา |
|--|------------------------------------|--|--|---|
| บริษัท เอสเอ็นซี โซลาร์เมอร์ จำกัด | ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า | | | |
| 2103(2)/2556 | วิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนและส่วนประกอบ | ยังไม่มีรายได้ | 6 ปี | 5 ปี |
| 2167(1)/2556 | ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับยานพาหนะ | ยังไม่มีรายได้ | 8 ปี | 5 ปี |
| 2704(2)/2556 | ผลิตท่อระบายน้ำสำหรับยานพาหนะ | ยังไม่มีรายได้ | 3 ปี | 5 ปี |
| บริษัท เอส เอ็น ซี แอทดเลนติก วอเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด | | | | |
| 2341(2)/2556 | ผลิตเครื่องทำน้ำร้อน | ยังไม่มีรายได้ | 6 ปี | 5 ปี |
| บริษัท เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด | | | | |
| 1548(2)/2555 | ผลิตชิ้นส่วนโลหะ | 1 มิถุนายน 2555 | 3 ปี | 5 ปี |

(ก) อยู่ในช่วงได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาเว้นภาษีเงิน
ได้นิติบุคคล

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

| | 2556 | | | 2555 | | |
|---------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| | กิจการที่ได้รับ
การส่งเสริม | กิจการที่
ไม่ได้รับการ
ส่งเสริม | รวม | กิจการที่ได้รับ
การส่งเสริม | กิจการที่ไม่ได้
รับการ
ส่งเสริม | รวม |
| | (พันบาท) | | | | | |
| ขายต่างประเทศ | 190,662 | 31,234 | 221,896 | 110,583 | 4,973 | 115,556 |
| ขายในประเทศ | 5,950,303 | 982,576 | 6,932,879 | 7,073,842 | 458,624 | 7,532,466 |
| รวมรายได้ | <u>6,140,965</u> | <u>1,013,810</u> | <u>7,154,775</u> | <u>7,184,425</u> | <u>463,597</u> | <u>7,648,022</u> |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | 2556 | | | 2555 | | |
|---------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| | กิจการที่ได้รับ
การส่งเสริม | กิจการที่
ไม่ได้รับการ
ส่งเสริม | รวม | กิจการที่ได้รับ
การส่งเสริม | กิจการที่ไม่ได้
รับการ
ส่งเสริม | รวม |
| | (พันบาท) | | | | | |
| ขายต่างประเทศ | 128,732 | 9,593 | 138,325 | 48,859 | 6 | 48,865 |
| ขายในประเทศ | 2,811,388 | 687,413 | 3,498,801 | 3,789,093 | 706,128 | 4,495,221 |
| รวมรายได้ | <u>2,940,120</u> | <u>697,006</u> | <u>3,637,126</u> | <u>3,837,952</u> | <u>706,134</u> | <u>4,544,086</u> |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

31 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------|---------|----------------------|---------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (พันหุ้น/พันบาท) | | | |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
(ขั้นพื้นฐาน) | 423,207 | 494,925 | 339,616 | 445,284 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว | 287,777 | 287,777 | 287,777 | 287,777 |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท) | 1.47 | 1.72 | 1.18 | 1.55 |

32 เงินปันผล

| เงินปันผล | อนุมัติโดย | เงินปันผล
จ่าย
(พันบาท) | เงินปันผล
จ่ายต่อหุ้น
(บาท) | วันที่จ่าย
เงินปันผล |
|---|--|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร
6 เดือนแรกของปี 2556 | ที่ประชุมคณะกรรมการ
บริษัท เมื่อวันที่
2 สิงหาคม 2556 | 172,666 | 0.60 | 30 สิงหาคม 2556 |
| เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร
6 เดือนหลังของปี 2555 | ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี เมื่อวันที่ 3 เมษายน
2556 | 172,667 | 0.60 | 26 เมษายน 2556 |
| รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2556 | | 345,333 | 1.20 | |
| เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร
6 เดือนแรกของปี 2555 | ที่ประชุมคณะกรรมการ
บริษัท เมื่อวันที่
27 กรกฎาคม 2555 | 287,779 | 1.00 | 27 สิงหาคม 2555 |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

| เงินปันผล | อนุมัติโดย | เงินปันผล
จ่าย
(พันบาท) | เงินปันผล
จ่ายต่อหุ้น
(บาท) | วันที่จ่าย
เงินปันผล |
|---|--|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร
6 เดือนหลังของปี 2554 | ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี เมื่อวันที่ 3 เมษายน
2555 | 172,665 | 0.60 | 27 เมษายน 2555 |
| รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2555 | | 460,444 | 1.60 | |

33 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | |
|--|---------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|
| | อัตราดอกเบี้ย | | หลังจาก 1 ปีแต่ | | รวม |
| | ที่แท้จริง | ภายใน 1 ปี | ภายใน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี | |
| | (ร้อยละต่อปี) | | | (พันบาท) | |
| ปี 2556 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 0.50 - 1.45 | 371,121 | - | - | 371,121 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3.00 - 5.00 | 64,000 | - | - | 64,000 |
| รวม | | 435,121 | - | - | 435,121 |
| ปี 2555 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 0.50 - 2.85 | 576,599 | - | - | 576,599 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3.00 | 5,000 | - | - | 5,000 |
| รวม | | 581,599 | - | - | 581,599 |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|--|--|------------|------------------------|--------------|---------|
| | อัตราดอกเบี้ย
ที่แท้จริง
(ร้อยละต่อปี) | ภายใน 1 ปี | หลังจาก 1 ปีแต่ | | รวม |
| | | | ภายใน 5 ปี
(พันบาท) | หลังจาก 5 ปี | |
| ปี 2556 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 0.50 - 1.45 | 184,356 | - | - | 184,356 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ
ที่เกี่ยวข้องกัน | 3.00 - 5.00 | 419,877 | - | - | 419,877 |
| รวม | | 604,233 | - | - | 604,233 |
| ปี 2555 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 0.50 - 2.85 | 309,470 | - | - | 309,470 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ
ที่เกี่ยวข้องกัน | 3.00 | 446,024 | - | - | 446,024 |
| รวม | | 755,494 | - | - | 755,494 |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | |
|------------------------------------|---------------|------------|-----------------|--------------|---------|
| | อัตราดอกเบี้ย | | หลังจาก 1 ปีแต่ | | |
| | ที่แท้จริง | ภายใน 1 ปี | ภายใน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี | รวม |
| | (ร้อยละต่อปี) | | (พันบาท) | | |
| ปี 2556 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 4.00 | 273,000 | - | - | 273,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 7.00 | 7,200 | - | - | 7,200 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5.82 - 15.21 | 6,484 | - | - | 6,484 |
| รวม | | 286,684 | - | - | 286,684 |
| ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 7.00 | - | 7,550 | - | 7,550 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 5.82 - 15.21 | - | 3,082 | - | 3,082 |
| รวม | | - | 10,632 | - | 10,632 |
| ปี 2555 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 7.00 | 11,759 | - | - | 11,759 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5.82 - 15.21 | 7,389 | - | - | 7,389 |
| รวม | | 19,148 | - | - | 19,148 |
| ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 7.00 | - | 13,999 | - | 13,999 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 5.82 - 15.21 | - | 5,486 | - | 5,486 |
| รวม | | - | 19,485 | - | 19,485 |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

| | อัตราดอกเบี้ย
ที่แท้จริง
(ร้อยละต่อปี) | ภายใน 1 ปี | งบการเงินเฉพาะกิจการ
หลังจาก 1 ปีแต่
ภายใน 5 ปี | | รวม |
|---|--|----------------|---|--------------|----------------|
| | | | ภายใน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี | |
| | | | (พันบาท) | | |
| ปี 2556 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 4.00 | 273,000 | - | - | 273,000 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่
เกี่ยวข้องกัน | 3.00 - 5.00 | 101,086 | - | - | 101,086 |
| รวม | | 374,086 | - | - | 374,086 |
| ปี 2555 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่
เกี่ยวข้องกัน | 3.00 | 126,000 | - | - | 126,000 |
| รวม | | 126,000 | - | - | 126,000 |

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | หมายเหตุ | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (พันบาท) | | | |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 950 | 427 | 950 | 334 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 8 | 23,861 | 16,066 | 23,268 | 8,795 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 19 | (45,941) | (45,367) | (24,521) | (21,941) |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ | | (139,227) | (210,437) | (73,681) | (114,741) |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | | (160,357) | (239,311) | (73,984) | (127,553) |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ | | 157,115 | 251,739 | 73,358 | 128,654 |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ | | (3,242) | 12,428 | (626) | 1,101 |
| เงินยูโร | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 8 | 271 | 959 | - | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 19 | (218) | - | - | - |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | | 53 | 959 | - | - |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ | | - | (1,137) | - | - |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ | | 53 | (178) | - | - |
| เงินเยน | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 8 | 828 | - | - | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 19 | (781) | (784) | - | - |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ | | (4,681) | (14,960) | - | - |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | | (4,634) | (15,744) | - | - |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ | | 6,249 | 19,054 | - | - |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ | | 1,615 | 3,310 | - | - |
| เงินปอนด์สเตอร์ลิง | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 19 | - | (94) | - | - |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | | - | (94) | - | - |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ | | - | - | - | - |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ | | - | (94) | - | - |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------|----------------------|------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (พันบาท) | | | |
| เงินฟรังก์สวิส | | | | |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ | (9,920) | - | - | - |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | (9,920) | - | - | - |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ | - | - | - | - |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ | (9,920) | - | - | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีรายละเอียดดังนี้

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------|------------------|--|----------------------|--|
| | จำนวนเงินที่ซื้อ | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ | จำนวนเงินที่ซื้อ | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ |
| | (พัน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | (พัน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 4,790 | 30.21-33.40 | 2,236 | 31.23-33.40 |
| เยน | 19,108 | 0.3160-0.3296 | - | - |

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายนที่มีสาระสำคัญจากการเกินหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไว้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินอื่นๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (พันบาท) | | | |
| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน | | | | |
| สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้ | | | | |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น | 7,316 | 20,660 | 2,888 | 20,415 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 43,559 | 4,877 | 3,192 | 3,119 |
| รวม | 50,875 | 25,537 | 6,080 | 23,534 |
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | 60,004 | 64,324 | 26,512 | 26,512 |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 55,101 | 113,275 | 37,373 | 63,405 |
| รวม | 115,105 | 177,599 | 63,885 | 89,917 |
| ภาระผูกพันอื่นๆ | | | | |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ที่ | | | | |
| ยังไม่ได้ใช้ | 197,297 | 238,538 | 73,074 | 114,740 |
| หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดิน การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ | 35,233 | 24,098 | 27,187 | 17,118 |
| รวม | 232,530 | 262,636 | 100,261 | 131,858 |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

35 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 3 เมษายน 2557 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2556 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 115.1 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายในวันที่ 30 เมษายน 2557 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.6 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.0 บาท

เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท

36 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง | ปีที่เริ่มผล
บังคับใช้ |
|--|---|---------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) | การนำเสนองบการเงิน | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) | งบกระแสเงินสด | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) | ภาษีเงินได้ | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) | สัญญาเช่า | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) | รายได้ | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) | ผลประโยชน์ของพนักงาน | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน
เงินตราต่างประเทศ | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับมูลหนี้หรือกิจการที่เกี่ยวข้อง
กัน | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555) | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) | งบการเงินระหว่างกาล | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) | การค้าขายของสินทรัพย์ | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2557 |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง | ปีที่มียผล
บังคับใช้ |
|---|--|-------------------------|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3
(ปรับปรุง 2555) | การรวมธุรกิจ | 2557 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5
(ปรับปรุง 2555) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ
ดำเนินงานที่ยกเลิก | 2557 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8
(ปรับปรุง 2555) | ส่วนงานดำเนินงาน | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 1 | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การ
บูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 4 | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 10 | งบการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 | ตั้งสูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 | การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของ
กฎหมายตามสัญญาเช่า | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์ | 2557 |

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้ และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

The background is a light green gradient. At the top, there are several green leaves of different sizes and shapes, some with detailed vein patterns. Scattered around these leaves are various abstract elements: small white circles, some with green outlines, and small white squares, some with green outlines. There are also faint, wavy white lines that sweep across the upper half of the page. The bottom of the page features more green leaves, some of which are partially cut off by the edge.

SNC

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

SNC

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอเมอร์ จำกัด (มหาชน)

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

Head office & Factory

333/3 Moo 6, Tambon Bangprieng,

Amphur Bangbor, Samutprakarn 10560 Thailand

Tel : 0-2108-0360-6 Fax : 0-2108-0367-8

E-mail : snc@sncformer.com

