

ANNUAL REPORT 2014

SNC

รายงานประจำปี 2557

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	2
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท	11
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	13
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	16
ปัจจัยความเสี่ยง	46
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	48
ข้อพิพาททางกฎหมาย	50
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	51
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	55
โครงสร้างการจัดการ	58
การกำกับดูแลกิจการ	71
ความรับผิดชอบต่อสังคม	98
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	109
รายการระหว่างกัน	112
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	114
การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ	119
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	122
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	123
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2557	124
งบการเงิน	133

วิสัยทัศน์ / VISION

(SNC : SUPERSTORE)

เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมรถยนต์, เครื่องทำความเย็น, เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ An ultimate ONE STOP SHOP & SERVICE CENTER of variety products and comprehensive services in Automotive, HVAC systems (Heating Ventilation & Air Conditioning), Electrical Appliances and Electronics industries.

พันธกิจ / MISSION

- | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก
Regard of the quality of products first. | Quality First |
| 2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า
Create a wide variety of products and services to meet all kinds of customers. | Differentiation |
| 3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
Create quality products at a price that customer can buy to compete. | Cost Effectiveness |
| 4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว
Meet customer needs with speed. | Quick Response |
| 5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
Adjust production systems to take away flexibility to rapidly changing environment. | Flexible Manufacturing System |
| 6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
Focus on products that are environmentally friendly and stakeholders, both direct and indirect. | Focus on Products and Stakeholders |
| 7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
A mental switch and signal intentions on the service to customers satisfaction. | Service Mind |

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2557 การเติบโตไม่เป็นไปตามที่คาด จากผลกระทบของความไม่สงบทางการเมืองในช่วงครึ่งปีแรก และผลของการส่งออกตลอดทั้งปีที่ไม่สามารถขยายตัวได้ ประกอบกับการตกต่ำของราคาสินค้าเกษตรที่สำคัญของไทย เช่น ข้าวและยางพารา ส่งผลให้กำลังซื้อของประชาชนโดยทั่วไปลดลง อีกทั้งยังมีภาระหนี้สินครัวเรือนที่เพิ่มมากขึ้น ด้วยปัจจัยต่างๆ ดังกล่าว จึงส่งผลต่ออุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุตสาหกรรมรถยนต์ของไทย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ที่มีการผลิตโดยรวมลดลง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมรถยนต์ที่มีการผลิตลดลงมากถึงร้อยละ 23 เหลือเพียง 1.88 ล้านคัน ซึ่งเป็นผลมาจากการหดตัวของตลาดในประเทศเป็นสำคัญ

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบ และได้มีการปรับตัวการดำเนินงานมาโดยตลอด การลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่จำเป็น และพยายามเพิ่มยอดขายในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศภายในบ้านที่ยังมีการเติบโต

ทำให้สามารถสร้างยอดขายโดยรวม 7,404 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2556 ด้านผลกำไร เบื้องต้นในธุรกิจเดิมก็ดีขึ้น แต่เนื่องจากการประกอบการของธุรกิจใหม่ที่บริษัทได้ลงทุนในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ยอดขายยังไม่เป็นไปตามแผน มีค่าใช้จ่ายสูงและมีผลขาดทุน ส่งผลให้ผลกำไรโดยรวมของบริษัทฯ ในปี 2557 ลดลงกว่าปีก่อน

ส่วนแนวทางการดำเนินงานในปี 2558 ผมขอเรียนว่า บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจ ทั้งจากกลุ่มธุรกิจและผลิตภัณฑ์เดิมที่เป็นธุรกิจหลักสำคัญ และการเร่งรัดการดำเนินงานของธุรกิจใหม่ที่ลงทุนไปแล้วให้สามารถดำเนินการตามแผนและขยายตลาดได้ตามเป้าหมาย รวมทั้งการมองหาโอกาสลงทุนในธุรกิจอื่นอีกหลายโครงการที่กำลังศึกษาความเป็นไปได้และการร่วมทุนกับผู้ผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ ซึ่งจะทำให้โครงสร้างธุรกิจโดยรวมมีความหลากหลายที่เกื้อหนุนเกี่ยวเนื่องกันส่งผลต่อการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว



ด้วยความขอบคุณ

สาธิต ชาญเชาวนกุล

ประธานกรรมการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล (อายุ 67 ปี)

ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 เมษายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K
- ปริญญาตรีอุตสาหกรรมโรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 83
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 5
- International Advanced Management Program, MIT, USA
- หลักสูตรการป้องกันประเทศภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ.4414
- ทุน Hubert Humphrey Fellowship ด้าน Planning & Resource Management, Massachusetts Institute of technology, USA.

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ลลิต พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทย แอร์ไลน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอสพีซี โฮมไอดี จำกัด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 6/6

2. ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล (อายุ 57 ปี)

- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการ CG & CSR
- กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก คณะรัฐศาสตร์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน(รุ่นที่ 3) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Certificate in Management , University of California, Berkeley, CA, USA
- Capital Market Academy Leader Program Class #10 Capital Market Academy
- The Senior Executive Program (SEP) Class#19 Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Advanced Security Management Program ASMP #5 The Association National Defence College of Thailand under the Royal Patronage of His Majesty the King
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DPCU) รุ่นที่ 2/2014

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

11,257,212 หุ้น คิดเป็น 3.91 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ CG & CSR บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557- ปัจจุบัน กรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกิ โฮลิส อินซูเลชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด บริษัท เมอริโซ เอสเอ็นซี พริซิชั่น จำกัด บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด บริษัท เอสเอสเอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 6/6

3. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ (อายุ 66ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 3 เมษายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ
และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กร
มหาชน” รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงภาครัฐ (Public Director Institute- PDI)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 51/2006

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 129/2010

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบัน
วิทยาการตลาดทุน

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

บริษัท วันทวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)

2552 - 2554 รองประธานกรรมการ

บริษัทขนส่ง จำกัด

2552 - 2554 กรรมการ

บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

2548 - 2554 ประธานกรรมการ

บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

2548 - 2551 กรรมการ

บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2547 - 2553 กรรมการ

บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด

- รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐ
และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4414)

2547 - 2550 กรรมการ

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ท.ท.ท.)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 4/6

4. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ (อายุ 63ปี)

- กรรมการอิสระ

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 กรกฎาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และเอกชน

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

-หลักสูตร Director Certification Program (DCP125/2009)

-หลักสูตร Financial Statements for Directors
(FSD6/2009)

-หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC
12/2012)

-หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)
รุ่นที่ 15

-หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ
นักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพโดย
สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับ The Kellogg
School of Management และ The Maxwell School of
Citizenship and Public Affairs

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 กรรมการอิสระ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด(มหาชน)
- 2552 - 2554 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทางศุลกากร
กรมศุลกากร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 6/6

5. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี (อายุ 55 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Wharton School, University of Pennsylvania, USA.
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) เศรษฐศาสตร์ สาขา
ปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

517,000 หุ้น คิดเป็น 0.18%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ดาร์ค ฮอर्स ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แลม วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน อนุกรรมการพิจารณาหลักทรัพย์
ประเภทตราสารทุน
และการบริหารกิจการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2545 - 2557 กรรมการอิสระ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
มูลนิธิ อีดีพี
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สติลเลอร์ สติล เวิร์คส์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สติล พลัส แพปบริเคชั่น จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สวนส้มเชียงดาว จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท แพรคติกัม เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท คลับ แคปิตอล จำกัด

2541 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ แอล เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด

2554 - 2554 ประธานกรรมการ
บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

2554 - 2554 กรรมการ
บริษัท สินเชื่อไปรษณีย์ไทย จำกัด

2553 - 2554 รองประธานกรรมการ
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 N/A

6. นางชนิสรา ชุติภัทร์ (อายุ 53 ปี)

- กรรมการอิสระ

- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 1

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด

2556 - 2557 รองผู้จัดการ
สายงานปฏิบัติการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2552 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานการเงินและงานบริหาร ตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 N/A

7. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม (อายุ 50 ปี)

- กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 8 มกราคม 2551

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration, University of
Pennsylvania (USA)

- Master of Science, Industrial Engineering,
University of Michigan (USA)

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

- อบรม DAP รุ่นที่ 9

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)

2556 - 2557 ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพรวาท อีควิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการ
บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 5/6

8. พล.ต.ต นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ (อายุ 56 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน นพ.(สบ 6) โรงพยาบาลตำรวจ

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 N/A

9. นายสมบุญ เกิดหลิน (อายุ 56 ปี)

- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการ CG & CSR
- กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรีรัฐศาสตร์
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรม DAP รุ่นที่ 32

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

7,949 หุ้น คิดเป็น 0.002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการ CG & CSR
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท อัลติเมท พาร์ท จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 6/6

10. นายสามิตต์ ผลิตรกรรม (อายุ 47 ปี)

- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการ CG & CSR
- กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- อบรม DAP รุ่นที่ 33

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

433,690 หุ้น คิดเป็น 0.15%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการ

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการ CG & CSR

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี พูอิ โฮลดิ้ง อินชูลเชั่น จำกัด

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด

2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด

2547 - 2554 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ไผ่ทองคำ อีโวลูชั่น จำกัด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 6/6

11. นายพุมเอิก ทาคาฮาชิ (อายุ 71 ปี)

- รองประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- Mechanical of Nakatsu Technical Senior
High School

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

1,243,513 หุ้น คิดเป็น 0.43%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2556 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด

2549 - 2554 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สนง.

2547 - 2551 กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 N/A

12. นายเคนจิ โคดามะ (อายุ 68 ปี)

- รองประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- Osaka Technical College

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

1,768,511 หุ้น คิดเป็น 0.61%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2556 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด

2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2

2551 - 2553 กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4

2547 - 2551 กรรมการ
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 N/A

13. นายรัฐภูมิ นันทพลวิ (อายุ 42 ปี)

- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชนสถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรทางการตรวจสอบ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

22,642 หุ้น คิดเป็น 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2550 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2547 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2540 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์แฮร์สคูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2557 N/A

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

1. นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล (อายุ 37 ปี)

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
(Internal Audit Manager)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)
- คณะกรรมการพิจารณางบประมาณด้านกิจกรรม สภานิสิตมหาวิทยาลัยบูรพา
- ประธานนิสิต ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 - ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) อิสระ
- 2552 - 2554 อาจารย์พิเศษ
ภาควิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- 2549 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี
บริษัท เอฟเอเอสบี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด
- 2542 - 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการ จังหวัดชลบุรี
บริษัท บัญชีไทย จำกัด จังหวัดชลบุรี

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
2. สอบทานความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชี รายงานทางการเงิน วิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
3. การดูแลรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
4. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การให้คำปรึกษา แนะนำหรือข้อคิดเห็นให้มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานที่บริษัท กำหนดไว้

2. น.ส. รัตนภรณ์ สีนะวัต (อายุ 34 ปี)

เลขานุการบริษัท
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
ของบริษัท (Compliance)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)
- อบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2553 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท และ ผู้จัดการแผนก
บัญชีและการเงิน
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2553 เลขานุการบริษัท และ หัวหน้าแผนก
บัญชีและการเงิน
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ กสท.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ

5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มทั้งสิ้น 14 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 9 บริษัท และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 1 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
PART	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
OEM	=	รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น
OTHER	=	การดำเนินงานอื่นๆ เช่น ชิ้นส่วนเครื่องซักผ้า เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยเหล็กทั้งสแตนเลสคาร์ไบด์ ผลิตฮีดปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน

กลุ่มบริษัท	ประเภทธุรกิจ			
	AUTO	PART	OEM	OTHER
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)				
1.1 สาขา 2 (Branch 2)		✓		✓
1.2 สาขา 4 (Branch 4)			✓	
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (SPEC)		✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)	✓			
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด (IMP)		✓		
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)	✓			
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด (TTD)				✓
บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอตวิดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN)				✓
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีด ปั๊ม จำกัด (SAHP)				✓
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ ไฮลิ อินซูเลชั่น จำกัด (SFHI)		✓		
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ชั่น จำกัด (MSPC)				✓
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>				
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (UMP)		✓	✓	
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)	✓	✓		✓
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีดเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)		✓		
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด (FUSO)		✓		
<u>บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน</u>				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)	✓	✓		✓

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision) : SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

พันธกิจ (Mission)

- 1) คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
- 2) สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า (Differentiation)
- 3) สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
- 4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)
- 5) ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible Manufacturing System)
- 6) ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
- 7) มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

15 มกราคม 2557 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 300,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49

25 มีนาคม 2557 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแวลดิก ซิต บัมพ์ จำกัด จำนวน 330,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 33.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 74 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตฮีดปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน

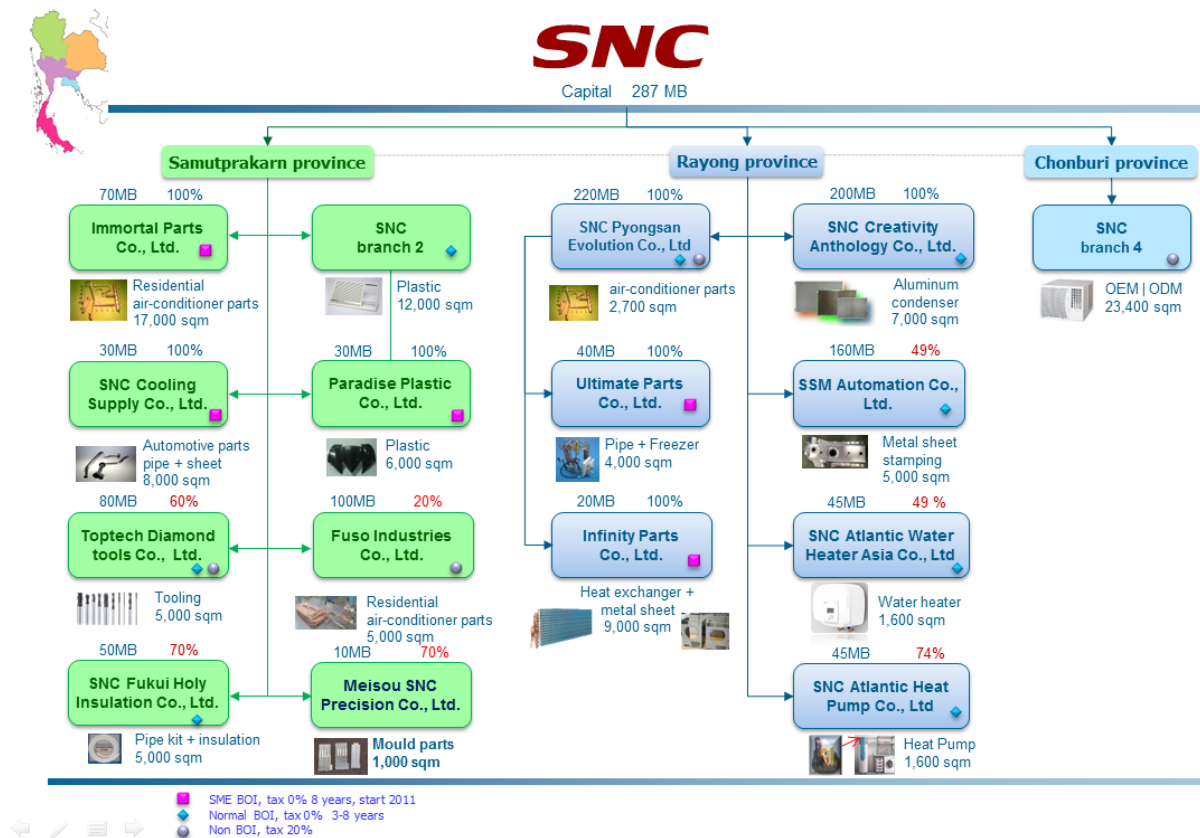
30 พฤษภาคม 2557 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟลูอิ โฮลิ อินซูเลชั่น จำกัด จำนวน 349,996 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็น และ ฉนวนหุ้มท่อ

10 พฤศจิกายน 2557 บริษัทและบริษัท ทีโอเพค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด จำนวน 39,999 หุ้น และ 29,999 หุ้นตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ

ละ 40 และทางอ้อมร้อยละ 30 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและรับบริการผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์ต่างๆ ทุกชนิด

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สรุปตามแผนภาพ ได้ดังนี้



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 สายผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- 2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- 2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
 - 2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง
 - 2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป
 - 2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก
 - 2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน
- 2.3 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น
- 2.4 การดำเนินงานอื่นๆ

โดยในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ร้อยละ 13 ธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นร้อยละ 40 ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็นร้อยละ 42 และการดำเนินงานอื่นๆ ร้อยละ 5 (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อส่วนงานดำเนินงาน)

2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ โดยเป็นส่วนประกอบของท่อที่ทำมาจากอลูมิเนียม นำมาขึ้นรูปและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนโลหะต่างๆ และประกอบเป็นชุดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ ซึ่งจะส่งมอบและจำหน่ายให้แก่โรงงานผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป ตัวอย่างของสินค้า เช่น Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly, Hose-Header Assembly, Compressor Part โดยมีการเพิ่มส่วนของผลิตภัณฑ์ในชิ้นส่วน Plastic, Sheet Metal Fabrication และ Stamping โดยสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจรถยนต์ได้ดังนี้

1. Machine Part



ผลิตภัณฑ์ Machine Part เป็นการขึ้นรูปจากวัตถุดิบประเภทอลูมิเนียม, Extrusion, Dai – Casting, ท่อ แสตนเลส, เหล็ก, ทองเหลือง โดยใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์, ป้อนน้ำมัน ดีเซล คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ Machine Part จะผลิตเพื่อประกอบภายใน และส่ง ให้กับกลุ่มลูกค้า เช่น Valeo, Denso, Keihin, Halla, Calsonic เป็นต้น

Product	Customer	Car
Connector	Valeo	Mitsubishi
	Denso	Toyota
	Keihin	Honda
	Calsonic	Nissan, Isuzu
Yoke	SNSS	Isuzu, GM

2. Aluminum Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Aluminum Pipes เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับ Connector อลูมิเนียมโดยเป็นส่วนประกอบของระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ซึ่งส่งให้กับลูกค้า Valeo, Denso, Halla, Calsonic, Keihin

Product	Customer	Car
Pipe Liquid	Valeo	Mitsubishi
Pipe Suction	Denso	Toyota
Pipe Discharge	Halla	GM, Ford
Pipe Inlet	Calsonic	Isuzu
Pipe Outlet		
Pipe Ass'y	Keihin	Honda

3. Steel Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Steel Pipes เป็นการประกอบท่อเหล็กกับ Bracket เหล็ก และมีการชุบผิว MF-Zn+3 และ EDP โดยเป็นส่วนประกอบของระบบระบายความร้อน กลุ่มลูกค้าหลักคือ Denso, Calsonic, Halla

Product	Customer	Car
Water Pipe	Denso	Toyota
	Calsonic	Isuzu
	Halla	Ford

4. Hose Assembly



เป็นการประกอบท่อลูมิเนียมกับสาย Hose ใช้ในระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ผลิตในกลุ่มลูกค้า Valeo ซึ่งใช้ในรถยนต์ Mitsubishi Triton และ Pajero Sport ทั้งขายภายในประเทศและส่งออก

Product	Customer	Car
Hose Discharge	Valeo	Mitsubishi, Nissan
Hose Suction		
Hose Liquid		

5. Plastic



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Plastic สำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ เช่น ชิ้นส่วนของ Shroud Fan โดยเริ่มต้นผลิตในกลุ่มลูกค้า Denso

Product	Customer	Car
Shroud Fan	Denso	Toyota
Frame	Honda	Honda

6. Stamping & Forging

- Metal Stamping เป็นส่วนประกอบของ Pipe Water และ Bracket ในระบบปรับอากาศรถยนต์ โดยมีการขยายผลิตภัณฑ์ไปในชิ้นส่วนอื่นๆ (แกนที่ปิดน้ำฝนในรถยนต์) เป็นต้น เช่น ชุด Viper

Pipe Water และ Bracket



Viper



Product	Customer	Car
Viper	Denso	Toyota
Bracket	Denso	Toyota

- Aluminum Stamping เป็นการขยายผลิตภัณฑ์ของ Stamping Process จาก Metal เป็น Aluminum โดยนำไปใช้ประกอบกับ Evaporator และ Condenser ของระบบปรับอากาศรถยนต์

Side Plate EVA



Side Plate Ass'y



Product	Customer	Car
Side Plate EVA	Keihin	Honda / Mitsubishi
Side Plate Ass'y	Keihin	Honda

- Aluminum Forging ในปี 2557 เริ่มสายการผลิตของ Aluminum Forging โดยมีเป้าหมายการผลิตชิ้นส่วนให้กับระบบเครื่องปรับอากาศรถยนต์ เช่น Header End, Flange

Header End



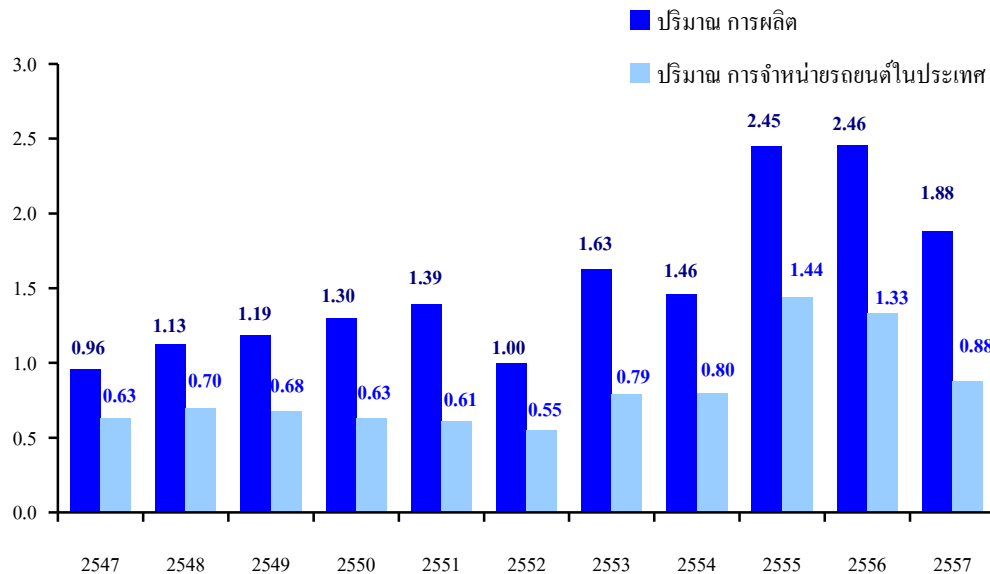
Flange



กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Valeo Group	Nissan	Navara, Teana, Sunny	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
	Mitsubishi	Lancer, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Calsonic	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วน Intercooler, Compressor
	Ford	Ranger	ชิ้นส่วน Intercooler
	Isuzu	New D-Max	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
	Mitsubishi	New Triton	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Keihin Keihin USA Keihin China	Honda, Mitsubishi Mitsubishi	Civic, Accord, CRV, New Triton	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Denso Thailand	Toyota	Vigo, Camry, Yaris	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ และหม้อน้ำ
Delphi	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนปั๊มน้ำมันดีเซล
Siam NSK	Isuzu	New D-Max	ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย
	GM	New Colorado	
Halla Climate	Ford	New Ranger, Focus, Fiesta	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Visteon India	Mazda	New BT50, Mazda 2, 3	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
	GM	Optra	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Sanden	Ford (Export)	KA	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Subros	Tata	Xenon, CNC	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์

2) การตลาดและการแข่งขัน

ปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547 – 2557



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์

สิ่งที่บริษัทมุ่งเน้นในการทำตลาด คือ การให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า และความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดอย่างต่อเนื่อง คือ

กลยุทธ์ด้านลูกค้าภายนอก

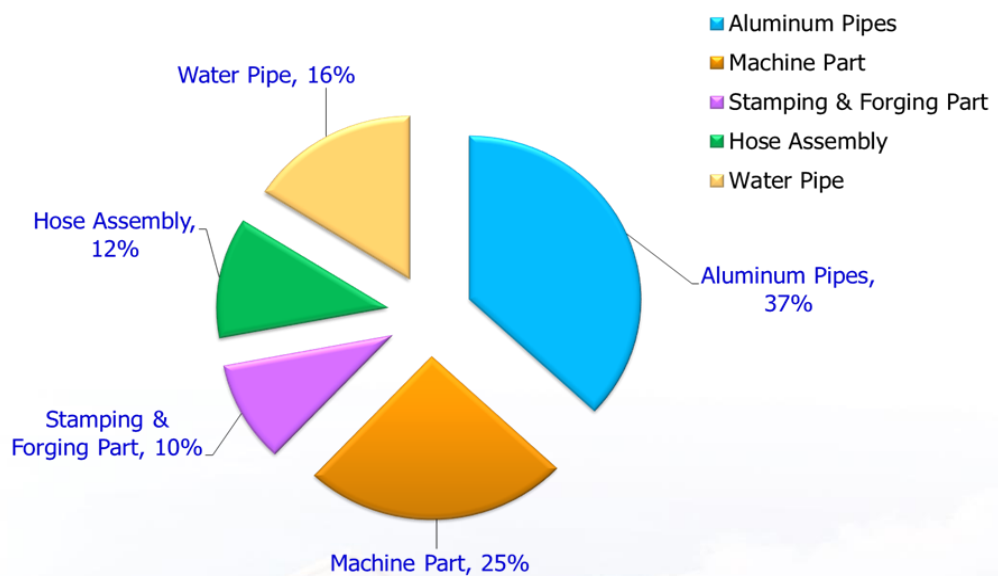
1. Quality First คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นลำดับแรก
2. Differentiation สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของสินค้า
3. Cost Effectiveness สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
4. Quick Response ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
5. Flexible Manufacturing system ปรับระบบการผลิตให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
6. Focus on Products and Stakeholders ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. Service Mind มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
8. การสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ด้วยระบบบริหารการผลิต ทั้งในด้านคุณภาพและ Capacity ที่สามารถรองรับ Order ของลูกค้าได้

กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจภายในองค์กร

1. การสร้างแรงจูงใจ โดยมุ่งเน้นให้ผลตอบแทน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีประวัติ และผลการทำงานที่ดี โดยนำผลการประเมินผลทุกวันมาใช้ในการประเมินผลตอบแทนกลับสู่พนักงาน
2. สร้างแรงจูงใจ ให้กับผู้บริหารระดับกลาง MINI MD โดยมีผลตอบแทนตามผลงาน และการวัดผลตาม KPI ขององค์กร สำหรับการประเมินผลพนักงานในระดับ Operator และ Supervisor
3. การดำเนินการปรับปรุงพัฒนาองค์กร ผ่านกิจกรรม 5ส และ Zero Claim เพื่อปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในด้าน 5ส, Safety และการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้เกิดการแข่งขันในด้าน 5ส, การคำนึงถึง Safety และด้านคุณภาพภายในองค์กร

สำหรับแผนพัฒนาบุคลากรในปี 2557 ได้มีการมุ่งเน้นการพัฒนาและสร้างบุคลากรที่เป็นพื้นฐานของโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อเตรียมรับ AEC ในปีหน้า โดยพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงานปัจจุบันและรับพนักงานระดับ ปวส. เพื่อเพิ่มทักษะของพนักงานระดับ High Skill โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะยกระดับคุณภาพและการทำงานให้เท่าเทียมกับ First Tier และให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศได้

ข. สัดส่วนการจัดจำหน่าย



ในปี 2557 ยอดขายในกลุ่มธุรกิจรถยนต์นี้มีการลดจากปี 2556 24% โดยในปี 2558 คาดว่าน่าจะมียอดขายใกล้เคียงกับปี 2557 เติบโตเพียง 5-10% ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอตัวของยอดขายภายในประเทศจากการหมดสิทธิ์รถคันแรกรวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย โดยแผนธุรกิจ 3-5 ปี ข้างหน้า บริษัทยังคงมีนโยบายจะเติบโตในอุตสาหกรรมรถยนต์ ทั้งจากธุรกิจเดิมและจากผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างไรก็ตามผลกระทบทางลบที่สำคัญต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยมีดังนี้

ประการที่ 1 ความมีเสถียรภาพในรัฐบาล รวมถึงความขัดแย้งทางการเมืองเป็นสิ่งที่ผู้ลงทุนในภาคต่างๆ ได้คำนึงถึงว่ามีการเปลี่ยนรัฐบาลจะทำให้เห็นนโยบายเปลี่ยน โดยส่งผลต่อความเชื่อมั่นต่อค่ารถยนต์ ในการตัดสินใจเพิ่มการผลิตในประเทศไทย หรือย้ายฐานการผลิตไปที่อื่น

ประการที่ 2 ความชัดเจนของนโยบายทางด้านพลังงาน ซึ่งความชัดเจนดังกล่าวจะส่งผลต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ โดยตรง ดังนี้

1. ส่งผลต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยจะต้องมีความชัดเจนการพัฒนาพลังงานในอนาคต เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนารถยนต์ให้สอดคล้องกับพลังงานในอนาคต
2. การเปลี่ยนนโยบายการคุมราคาของพลังงาน เช่น NGV ทำให้ต้นทุนพลังงานของ NGV และน้ำมันไม่มีความแตกต่าง จึงทำให้แนวโน้มรถยนต์ที่ใช้ NGV ลดลง ถ้าต้นทุนมีค่าเท่ากับน้ำมัน

ประการที่ 3 คู่แข่งขันจากต่างประเทศ จากการเติบโตแบบก้าวกระโดดของอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยในปี 2555 ทำให้คู่แข่งในประเทศไทยมีการขยายกำลังการผลิตและยังมีคู่แข่งจากต่างประเทศที่เข้ามาใหม่ ซึ่งในปี 2556 ยอดการผลิตมีการลดลง จึงทำให้เกิดภาวะการแข่งขันกันอย่างรุนแรง ทั้งด้านต้นทุนและราคา เสมือนว่าเป็นตลาดผู้ซื้อโดยสมบูรณ์

ประการที่ 4 ความท้าทายจากข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) นับเป็นทั้งโอกาสและภัยอันตรายสำหรับประเทศไทย โดยบริษัทรถยนต์ส่วนใหญ่มีโรงงานหลายแห่งในภูมิภาคอาเซียนจะเลือกผลิตรถยนต์ในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำสุด และลดหรือยกเลิกการผลิตในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตสูงกว่า แม้มีการคาดหมายว่าประเทศไทยจะได้เปรียบในการเปิดเสรีสินค้าหมวดยานยนต์ แต่ก็ไม่ได้เปรียบมากมายอย่างที่คิด เพราะหากมีการกำหนดกฎระเบียบหรือภาษีอากรที่เป็นอุปสรรคต่ออุตสาหกรรมรถยนต์แล้ว บริษัทรถยนต์ก็มีแนวโน้มย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันบริษัทรถยนต์ยังต้องเผชิญกับปัญหากฎระเบียบที่ไม่เอื้อต่อการลงทุนมากมายหลายประการในการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ประการที่ 5 แรงงานและบุคลากรที่มีทักษะ ซึ่งยังเป็นที่ขาดแคลนของตลาดแรงงาน และมีการแข่งขันกันในเรื่องของค่าจ้างที่สูงขึ้นซึ่งมีแนวโน้มที่จะขาดแคลนต่อไปเรื่อยๆ

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

- Machine Part



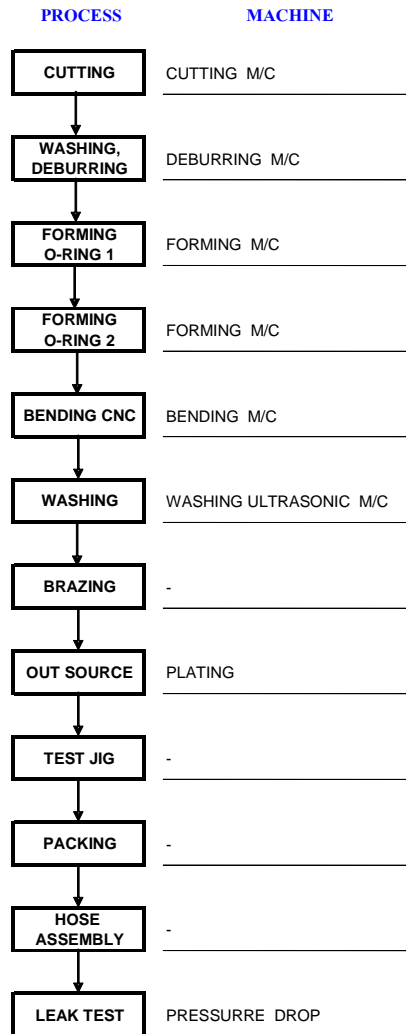
PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

- Aluminum Pipes

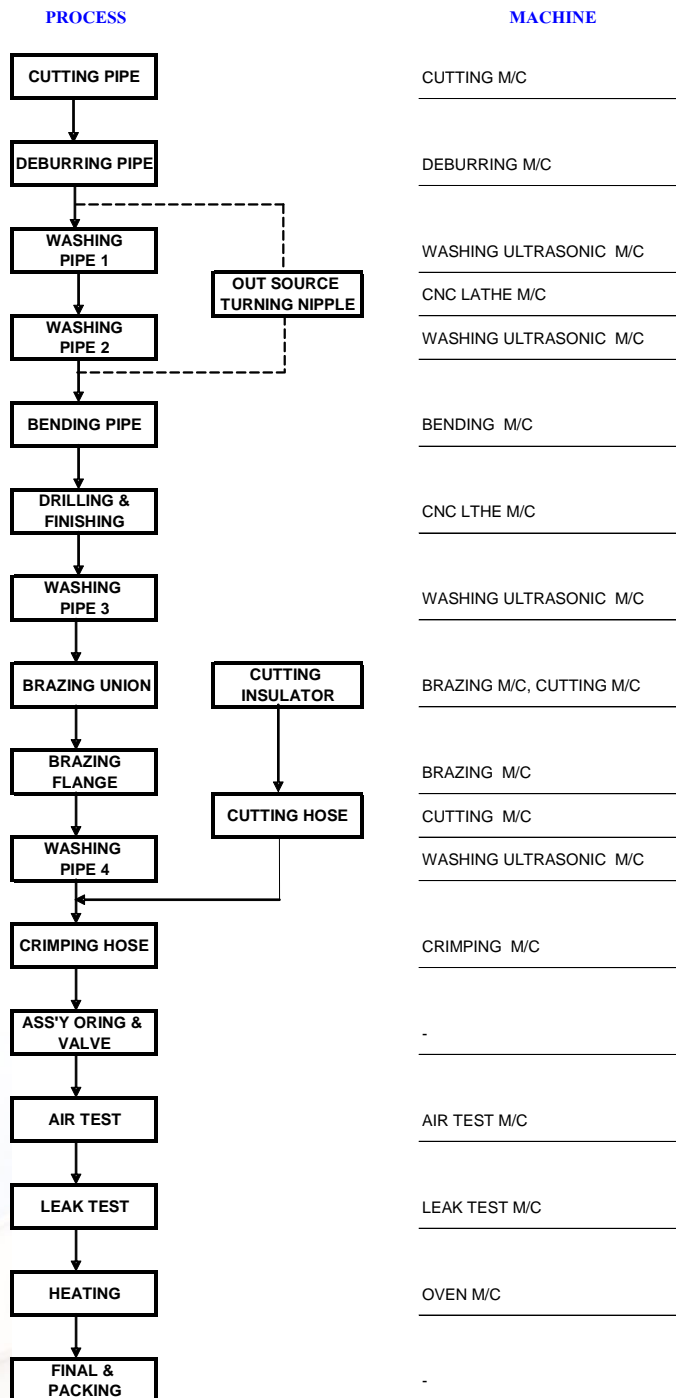


PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING HU	FORMING M/C
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-








- Steel Pipe



-Hose Assembly



กำลังการผลิตปี 2558

Production Line		Capacity per Month (pieces)
	Aluminum Pipes	800,000
	Hose	65,000
	Steel Pipes	250,000
	Machine Parts	1,200,000
	Inter Cooler Tube	70,000
	Plastic	15,000
	Forging & Stamping	2,000,000

Note :

1. Production Capacity is estimated based on 8 hours / shift : 2 Shift / day : 25 days / month
2. Current capacity used 60-65%

2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น



2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง

ในปัจจุบันชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นที่ทำด้วยทองแดง ยังไม่มีวัตถุดิบชนิดใดที่มีคุณสมบัติในการใช้งานที่จะนำมาทดแทนทองแดงได้ 100 % ดังนั้นชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น จึงยังคงใช้ท่อทองแดงเป็นชิ้นส่วนหลัก

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ ที่ทำด้วยท่อทองแดง (Copper Pipe) ที่บริษัทผลิตประกอบด้วย

1) Inlet pipe ,Outlet pipe ,Header pipe สำหรับเชื่อมต่อ Condenser	2) Suction pipe , Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อ Compressor และ Condenser เข้าด้วยกัน
-------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------

	
<p>3) Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน</p> 	<p>4) Strainer ใช้สำหรับกรองเศษผงในระบบ เพื่อป้องกันการอุดตันภายในระบบ</p> 
<p>5) U-Bend สำหรับเชื่อมต่อ Condenser หรือ คอยล์ร้อน</p> 	<p>6) Capillary Tube Ass'y. ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ</p> 
<p>7) Pipe Connector (Pipe Kit) ใช้สำหรับการติดตั้ง เพื่อเชื่อมระบบ Indoor และ Outdoor</p> 	

นอกจากนี้บริษัทยังผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากทองแดงที่นำมาประกอบเป็นคอมเพรสเซอร์ เช่น Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe, Discharge Pipe



ปัจจุบันบริษัท มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดง หรืออลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วน Compressor เช่น Inlet Tube, Dis Joint Pipe, Inlet Pipe Ass'y เป็นต้น



เหล็กชุบทองแดง



อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดง

นอกจากนี้ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการชุบทองแดง ให้สามารถชุบเฉพาะตำแหน่ง (พื้นที่) ที่ต้องการ เพื่อลดขั้นตอนในการเจียผิว ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลาในการผลิตมาก ซึ่งผลจากการพัฒนากระบวนการนี้ จะสามารถทำให้ลดต้นทุนการผลิตลงได้

2) การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่น เช่น Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic, MACO, MACOT
- 2) กลุ่มลูกค้าจากประเทศเกาหลี LG, Samsung
- 3) กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน เช่น Haier
- 4) กลุ่มลูกค้าที่บริษัทส่งออกไปต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา

ทั้งนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทมีทั้งผลิตชิ้นส่วนส่งไปยังโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับชิ้นส่วนภายในโรงงานของลูกค้าผลิตเป็นสินค้าของลูกค้าเอง ผลิตและใช้ประกอบในสายการผลิต OEM แล้วส่งต่อไปยังลูกค้า ตลอดจนผลิตและส่งออกโดยตรงไปยังต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตคอมเพรสเซอร์ เพื่อส่งมอบให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ที่มีการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจกล่าวได้ว่าผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์หลักในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งสิ้น ประกอบด้วย Siam

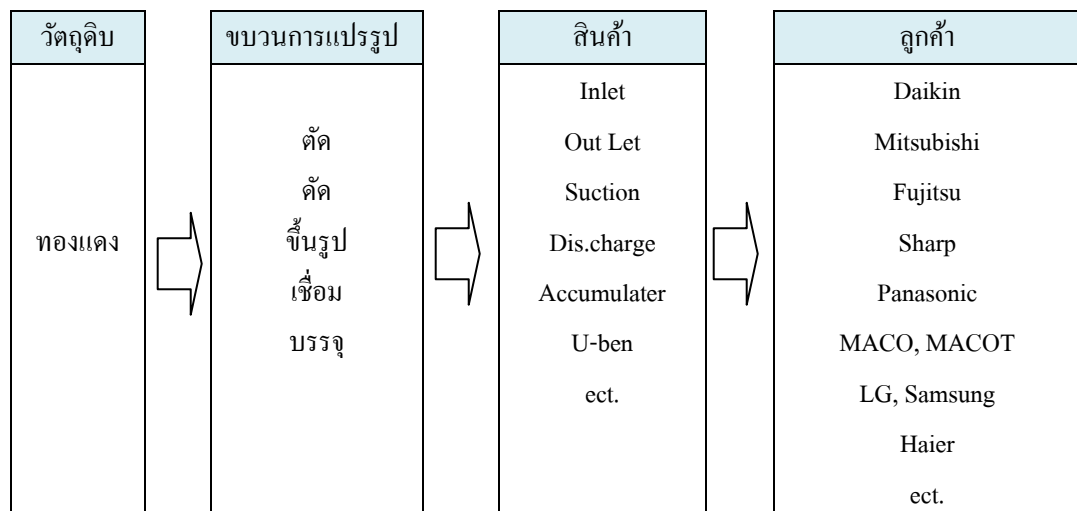
Compressor, Hitachi Compressor, Kulthorn Kirby, Emerson, TCFG, Kulthorn Premier, Daikin, LG นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เตรียมการสำหรับการผลิตให้กับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติมด้วย

อัตราการขยายตัวและการเจริญเติบโตของธุรกิจชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศมีอัตราการขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตของลูกค้าและเศรษฐกิจ และในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในส่วนของการโรงงานและเครื่องจักรเพิ่มขึ้น โดยมีการปรับปรุงสายการผลิตใหม่แตกออกเป็นธุรกิจขนาดย่อม (SMEs) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมทั้งมีการย้ายฐานการผลิตใหม่ให้เหมาะสม และสามารถรองรับการเจริญเติบโตในการเข้าสู่ AEC ในปี 2558 ขณะเดียวกันในส่วนของผู้ประกอบการคอมเพรสเซอร์มีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ทั้งในส่วนเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่อาหาร

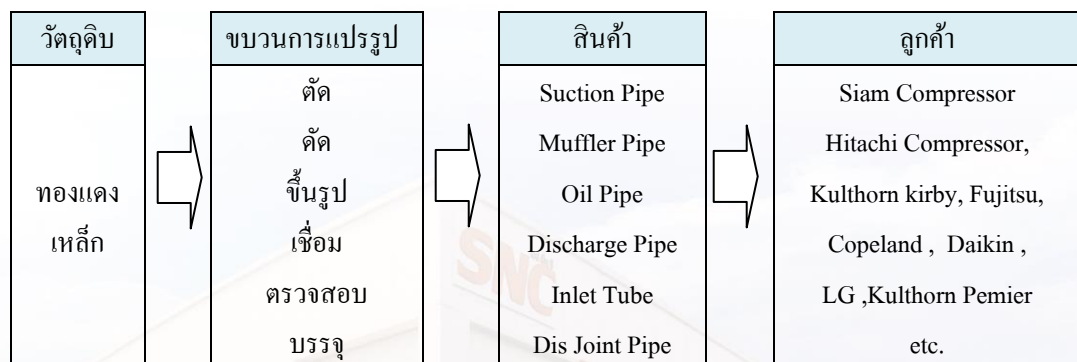
3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก) กรรมวิธีการผลิต

- ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ



- ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมเพรสเซอร์



บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศจากผู้ผลิตโดยตรงเข้ามาที่โรงงาน แล้วนำไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตาม

ระบบคุณภาพ ISO เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป (ตามผังการผลิต)

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดระยอง ส่งผลให้มีกำลังการผลิตหลายล้านชิ้นต่อปี ซึ่งโรงงานส่วนใหญ่สามารถผลิตชิ้นส่วนทดแทนกันได้ ทั้งยังสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการปรับชั่วโมงการทำงานตามความต้องการของลูกค้า

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด และโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นโรงงานที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองจากลูกค้าทั้งสิ้น ซึ่งระยะเวลาในการส่งมอบหลังจากรับคำสั่งซื้อประมาณ 2 สัปดาห์ บริษัทมีการสั่งซื้อทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (ประเทศจีน) ทั้งนี้เป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

ค ด้านเครื่องจักร และอุปกรณ์การผลิต

เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องตัด CNC, เครื่องเจาะ, เครื่องตัด CNC, เครื่องปั๊มขึ้นรูป CNC, เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ, โต๊ะเชื่อมประกอบ ซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้นในอนาคต โดยเครื่องจักรในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย นับตั้งแต่กระบวนการตัด ดัด ขึ้นรูป และเชื่อม ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เพื่อป้องกันเรื่องระบบการดูแล บำรุงรักษา และบริการ ทั้งนี้ยังมีเครื่องจักรบางส่วนที่บริษัทจัดสร้างขึ้นเอง รวมถึงบริษัทมีระบบการดูแล บำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกันเครื่องจักรชำรุดในขณะผลิตสินค้า นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC เป็นเครื่องจักรจากผู้ผลิตรายเดียวกัน สามารถใช้งานทดแทนกันได้ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิตสำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันชิ้นส่วนที่นำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ถูกพัฒนาขึ้น โดยมีการใช้วัสดุต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเหล็ก พลาสติก กระดาษ ไม้ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความคงทน สวยงาม มีคุณภาพตามมาตรฐาน เหมาะสมกับการใช้งาน และต้นทุนการผลิตที่ต่ำ อย่างไรก็ตามชิ้นส่วนโลหะยังคงมีความสำคัญที่จะนำมาผลิตเป็นชิ้นส่วนหลักของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้เพราะราคาไม่สูงมากนัก มีความคงทนแข็งแรง มีลักษณะรูปแบบตามต้องการ

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะ โดยโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดระยอง ลูกค้าหลักของบริษัทในส่วนของชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปในเครื่องปรับอากาศ เช่น Daikin, Mitsubishi, LG, Siam Compressor, Other

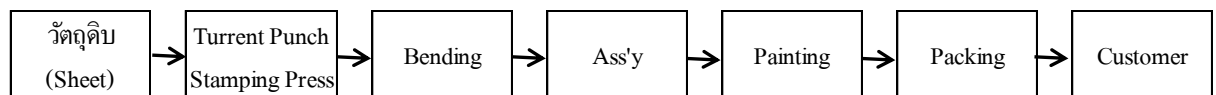


2) การตลาดและการแข่งขัน

ด้วยการรักษามาตรฐานทั้งด้านคุณภาพ การส่งมอบ และการบริการที่ดี ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ทั้งรายเก่าและรายใหม่ ในการมอบหมายงานผลิตให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทมองว่าคู่แข่งของบริษัทก็คือลูกค้า บริษัทจึงต้องผลิตให้ดีกว่า ถูกกว่า และเร็วกว่าสิ่งที่ลูกค้าทำอยู่ และด้วยความเป็น SNC Super Store มีการผลิตที่ครบวงจร มีระบบ MINI MD บริการลูกค้าตลอดเวลา จึงสามารถช่วยแบ่งเบาภาระด้านการจัดซื้อให้กับลูกค้าได้ ส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับลูกค้ามาโดยตลอด

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กระบวนการผลิต



จากวัตถุดิบซึ่งมีลักษณะที่เป็นแบบแท่ง แบบท่อ และแบบแผ่นจะถูกส่งเข้ากระบวนการผลิต โดยใช้เครื่องจักรต่างๆ กัน มีทั้งเครื่องตัด เครื่องกลึง เครื่องดัด และเครื่องปั๊ม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย หลังจากนั้นจะนำมาประกอบหรือพ่นสี ส่งให้ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบเป็นตัวสินค้าต่อไปยังผู้บริโภค

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทนำมาใช้ในการผลิต ไม่ว่าจะเป็นแบบแท่ง แบบท่อ หรือแบบเป็นแผ่นก็ตาม ทั้งหมดจะเป็นไปตามตามที่ลูกค้ากำหนด ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และแหล่งผลิต ส่วนใหญ่วัตถุดิบจะเป็นแบบมาตรฐานที่ใช้อยู่ในอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับแหล่งผลิตส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งญี่ปุ่น จีน และเกาหลี ซึ่งเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เรื่องราคาของวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตก็ได้มีการตกลงกันไว้แล้วกับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันการขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ค ด้านเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน มีความทันสมัยตลอดทั้งวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่บริษัทใช้ผลิตอยู่ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องกลึง เครื่องดัด เครื่องปั๊ม ล้วนเป็นเครื่องที่ควบคุมด้วยระบบ CNC ทั้งสิ้น และเครื่องแต่ละขบวนการผลิตก็ยังสามารถใช้ทดแทนกันได้อีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนที่ต่ำ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำ Spare Part



และแผนซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งนี้เพื่อป้องกันเครื่องจักรเสีย และให้สามารถใช้งานได้ยาวนานที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนพลาสติก ซึ่งผลิตโดยระบบ INJECTION MOULDING เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ตู้เย็น พัดลม เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

2) การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้าหลักของบริษัท เช่น Sharp, Mitsubishi, Toshiba, Daikin ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า แม้ว่าธุรกิจในกลุ่มนี้จะมีการแข่งขันสูง แต่บริษัทสามารถเพิ่มคำสั่งซื้อชิ้นงานใหม่ๆ จากลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ต้นทุน และการส่งมอบที่ตรงเวลา (QCD : Quality Cost Delivery) นอกจากนี้บริษัทได้ลงทุนใน Software ที่ช่วยในการปรับปรุงและวิเคราะห์ปัญหาของแม่พิมพ์ที่ใช้ในขบวนการผลิต ซึ่งตอบโจทย์ให้กับลูกค้า ในการมีส่วนร่วมพัฒนาลูกค้า และการลดต้นทุน บริษัทมีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยใช้หลักการ SNC ONE STOP SERVICE โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจึงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันนโยบายดังกล่าว โดยสร้างความพึงพอใจในความรวดเร็วและประหยัดเวลา ให้กับลูกค้า เมื่อมาติดต่อซื้อชิ้นส่วนกับ SNC แล้วจะได้ชิ้นส่วนเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ ทั้งชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกในคราวเดียวกัน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ คือ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS, PP, PS, PSHP, PE, AS เป็นต้น โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา วัตถุดิบที่ใช้ส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ในประเทศ มีเพียงวัตถุดิบชนิดพิเศษบางชนิดที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ โดยราคาของ

วัตถุดิบจะขึ้น-ลง ตามราคาตลาด แต่ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการเปลี่ยนแปลงจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพลาสติกเป็นเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศซึ่งมีเทคโนโลยีการผลิตสูง การทำงานรวดเร็วและประหยัดพลังงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเป็นอย่างมากตลอดจนวิธีการบริหารจัดการในการบำรุงรักษา ทำให้เครื่องจักรสามารถใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งในปีที่ผ่านมา บริษัทยังได้ลงทุนเพิ่มจำนวนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger)

2.2.4.1 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ที่ทำจากทองแดง

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ภายในเครื่องทำความเย็นภายในบ้านหรือภายในตัวอาคาร จะมีชิ้นส่วนหลักในการถ่ายเทความร้อนหรือ “คอยล์” (Heat Exchanger) ซึ่งมีทั้งคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

ก) แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบลแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง

ข) ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางการไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก

ค) แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

2) การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากลูกค้ามีการผลิตคอยล์ใช้เองส่วนหนึ่งและซื้อมาจากผู้ผลิตคอยล์อีกส่วนหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับลูกค้าและผู้ผลิตคอยล์รายอื่น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่งอยู่พอสมควร เนื่องจากงานคอยล์เป็นงานที่บอบบางจึงมีต้นทุนการขนส่งสินค้าค่อนข้างสูง ซึ่งบริษัทเน้นผลิตคอยล์เพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศเอง โดยการผลิมากกว่า 90%เป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type Air-Conditioner) ของลูกค้า Fujitsu General ที่บริษัทประกอบ OEM ให้ ที่เหลือจะเป็นการผลิตเพื่อใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบและจำหน่ายออกไปยังลูกค้าต่างประเทศโดยตรง (ลูกค้ากลุ่ม ODM) และเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในรูปแบบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนไปยังผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่อยู่ภายในประเทศ

เนื่องจากอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของบริษัท เกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบเองเป็นหลัก ดังนั้นสถานะการแข่งขันจะเป็นไปในลักษณะของการแข่งขันกับลูกค้า กล่าวคือ ถ้าบริษัทสามารถการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำกว่าที่ลูกค้าผลิตเองได้ ลูกค้าก็จะยังคงให้ความไว้วางใจให้บริษัทผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศของลูกค้าต่อไป ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมและแผนงานในการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันเอาไว้

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิตและกำลังการผลิต

1. อะลูมิเนียมแผ่นทั้งแบบไม่เคลือบสี (Bare Fin), เคลือบสารสีฟ้า (Blue Fin) หรือสีต่าง ๆ ตามที่ลูกค้าต้องการและนำมาขึ้นรูปด้วยเครื่องปั๊มขึ้นรูปอะลูมิเนียม (Fin Press) ตาม pattern ที่ลูกค้ากำหนด
2. ท่อทองแดง ประเภทท่อม้วน โดยนำมาผ่านขั้นตอนการตัดและตัดตามความยาวที่ต้องการ ด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) นำอะลูมิเนียมที่ผ่านการขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วด้วยเครื่องปั๊มอะลูมิเนียม (Fin Press) มาร้อยด้วยท่อทองแดง (Hairpin Tube) ที่ตัดไว้แล้วด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) ขนาดของตัวคอยล์จะถูกตั้งไว้ด้วยโต๊ะร้อยคอยล์ด้วยกระบวนการร้อยท่อ (Insert Hairpin) นำคอยล์ที่ได้ดังกล่าวไปเข้าเครื่องอัดแน่น (Expander Machine) เพื่ออัดคอลย์ให้แน่นและได้ขนาดตรงตามข้อกำหนด หลังจากนั้นนำคอยล์ไปผ่านตู้อบร้อน (Dry oven) เพื่อขจัดน้ำมันที่มาจากกระบวนการก่อนหน้าด้วยอุณหภูมิประมาณ 160 °C เป็นเวลา 5 นาที และต่อด้วยกระบวนการประกอบคอยล์ (Coil Assembly) ด้วยการเชื่อม U-pipe และท่อเฮดเดอร์ (Header) ด้วยเครื่องเชื่อมอัตโนมัติหรือเชื่อมด้วยมือ (Auto/ Manual Brazing) โดยทุกกระบวนการผลิตคอยล์ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการจะต้องผ่านขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐานและตรงตาม Spec ของลูกค้า

ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อทองแดง	กำลังการผลิตต่อเดือน (ชิ้น)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	40,000
9.53 mm	60,000
รวม	120,000

ข การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนด ของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาประมาณ 1-2 สัปดาห์ และ 4-5 สัปดาห์สำหรับอะลูมิเนียมขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ สำหรับท่อทองแดงบริษัทเลือกซื้อจากผู้ผลิตท่อทองแดงรายใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ส่วนอะลูมิเนียมนำเข้าจากประเทศจีน ซึ่งทางบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด สถานการณ์ในอดีตจนถึงปัจจุบัน ราคาวัตถุดิบมีการผันผวนเป็นอย่างมากและเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว อีกทั้งแผนการผลิตของลูกค้าก็ยังคงมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบในระบบการซื้อและขาย เช่น ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับบริษัทลูกค้าในเรื่องการขายสินค้า จะใช้ราคาขายที่

เป็นค่าเฉลี่ยของราคาซื้อทองแดง 2 เดือนย้อนหลังมาขายในเดือนปัจจุบัน ซึ่งในลักษณะเดียวกันทางบริษัทก็จะทำการตกลงกับทางผู้ผลิตทองแดงว่าเราจะทำการซื้อทองแดงในราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 2 เดือนเช่นกันเพื่อลดอัตราความเสี่ยงทางด้านราคาการซื้อขายได้มากขึ้น

ก ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบเป็นอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน โดยส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เหล็ก ทองแดง และอลูมิเนียม ซึ่งวัตถุดิบที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตจะถูกจำหน่ายออกไปยังผู้รับซื้อเศษวัสดุเพื่อนำกลับไปยังโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเหล่านั้นทำการ Recycle ดังนั้นผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมจึงมีอยู่น้อยมาก ในขณะเดียวกันโรงงานที่แหลมฉบัง ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม จะต้องทำการตรวจวัดน้ำทิ้ง การปล่อยก๊าซ ต่างๆ ออกจากบริษัท และรายงานให้ทางกรมอุตสาหกรรมทราบทุกเดือน ซึ่งบริษัทก็สามารถควบคุมค่าต่างๆทางสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

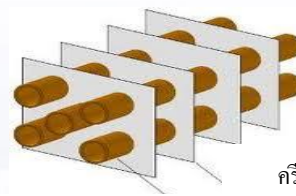
2.2.4.2 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากอลูมิเนียม)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย เป็นอุตสาหกรรมที่มีขนาดค่อนข้างใหญ่ในประเทศไทย และบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) ก็ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยเป็นหลัก หนึ่งในอุปกรณ์สำคัญในเครื่องปรับอากาศก็คือ เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ซึ่งในเครื่องปรับอากาศ 1 ชุด จะประกอบด้วย เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน 2 ตัวด้วยกัน คือ คอยล์เย็น (Evaporator) และคอยล์ร้อน (Condenser)

ในปัจจุบัน คอยล์ร้อน (Condenser) ที่ใช้กันอยู่ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะเป็นแบบท่อทองแดงติดด้วยแผ่นครีบริบายความร้อนอลูมิเนียม (Aluminum Fin-Copper Tube Type, F&T Type) (ดูรูปประกอบ) เป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ Aluminum Condenser ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับรถยนต์ ยังไม่ได้ถูกนำมาใช้ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยมากนัก

คอนเดนเซอร์แบบปัจจุบัน (Fin & Tube)



ท่อทองแดง
(Copper Tube)

ครีบอลูมิเนียม
(Aluminum Fin)

อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์ (Aluminum Condenser)



ท่ออลูมิเนียม (ภาพตัด)

จากปัญหาราคาทองแดงในตลาดโลกที่ผันผวนค่อนข้างมากในช่วง 5 - 6 ปีที่ผ่านมา ประกอบกับความต้องการเครื่องปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานที่สูงขึ้น ทำให้แนวโน้มที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะหันมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตนโดยใช้ Aluminum Condenser แทน F&T Condenser จึงมีมากขึ้นเป็นลำดับ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มของตลาดดังกล่าว จึงได้ลงทุนก่อตั้งบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) ขึ้นที่ พื้นที่ของบริษัทฯ ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตและจำหน่าย Aluminum Condenser โดยใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin Thermal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท Keihin เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์และระบบปรับอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ชั้นนำ โดยมีลูกค้าหลักคือรถยนต์ Honda

ลักษณะเด่นของ Aluminum Condenser เมื่อเปรียบเทียบกับ F&T Condenser คือ ใช้อลูมิเนียมเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งอลูมิเนียมมีน้ำหนักที่เบากว่าทองแดง และมีราคาที่ถูกลงกว่า มีความผันผวนของราคาน้อยกว่าทองแดงค่อนข้างมาก ประกอบกับลักษณะการออกแบบทางเดินของน้ำยาทำความเย็นที่แตกต่างกัน ทำให้ Aluminum Condenser มีพื้นที่ผิวที่สัมผัสกับน้ำยาทำความเย็นมากกว่า ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการถ่ายเทความร้อนทำได้ดีกว่า ดังนั้น เมื่อนำเอา Aluminum Condenser ไปใช้แทน F&T Condenser ในระบบปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะทำให้ระบบมีประสิทธิภาพเชิงพลังงานที่สูงขึ้น และใช้ปริมาณน้ำยาทำความเย็นน้อยลงและมีน้ำหนักโดยรวมลดลง ซึ่งความแตกต่างนี้จะยิ่งเห็นได้ชัดมากขึ้นในเครื่องปรับอากาศที่มีขนาดใหญ่ (ตั้งแต่ 12,000 BTU/hour ขึ้นไป)

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคที่ทำให้ยังไม่มีการใช้ Aluminum Condenser กันอย่างแพร่หลายในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยก็คือ ปัญหาการผุกร่อน รั่วซึมของอลูมิเนียม เมื่อถูกใช้งานไปสักระยะหนึ่งซึ่งผู้ผลิตแต่ละรายก็จะมีเทคโนโลยีในการเลือกใช้วัสดุ การออกแบบและการผลิตที่แตกต่างกันในรายละเอียด สำหรับ SCAN เองนั้น ก็ได้เล็งเห็นถึงอุปสรรคข้อนี้ จึงเป็นเหตุผลหลักที่ทางบริษัทฯ เลือกที่จะใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin ของประเทศญี่ปุ่น เพราะทาง Keihin มีความรู้และประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 30 ปี ในการผลิตผลิตภัณฑ์นี้ใช้ในรถยนต์ Honda และอื่นๆ มาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ทาง SCAN ยังได้ลงทุนจัดตั้งหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Development Center) ขึ้นภายในบริษัทฯ โดย

ใช้เงินลงทุนในขั้นต้นสำหรับอาคาร, เครื่องจักรและอุปกรณ์กว่า 80 ล้านบาท เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละราย สร้างความเชื่อมั่นของตัวสินค้า และปรับปรุงต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่น

2) การตลาดและการแข่งขัน

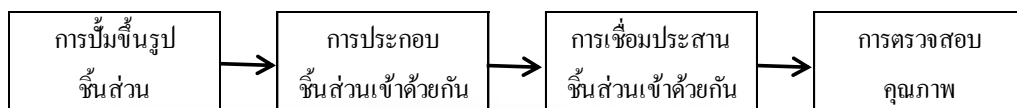
ในด้านการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ SCAN ก็คือ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยชั้นนำในประเทศ โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในปี 2557 ทาง SCAN ได้มีการทดสอบผลิตภัณฑ์ของเราเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ทั้งในด้านประสิทธิภาพเชิงพลังงาน ความทนทานต่อการสึกหรอน ฯลฯ ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจ และเราได้นำผลลัพธ์ที่ได้มานำเสนอต่อลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายของเรา ซึ่งก็ได้รับการตอบรับที่ดี

ในด้านการแข่งขัน ปัจจุบันมีผู้ผลิต Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในที่อยู่อาศัยเพียง 4 – 5 ราย เท่านั้นในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสัญชาติเกาหลี และญี่ปุ่น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ยังเป็นตลาดที่ค่อนข้างใหม่ ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยังคงใช้งานกันไม่มากนัก แต่ทุกรายกำลังอยู่ในระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตน โดยใช้ Aluminum Condenser ดังนั้นในอนาคตอีก 1 – 2 ปี ข้างหน้านี้ ตลาดของ Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศมีโอกาสที่จะเติบโตอย่างมาก

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ปี 2556 เป็นปีแห่งการเตรียมการของ SCAN ซึ่งทาง SCAN ได้ทำการก่อสร้างโรงงานขนาด 5,000 ตารางเมตร และได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรที่จำเป็นสำหรับการผลิตแล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 โดยมีกำลังการผลิตในขั้นต้นอยู่ที่ 100,000 เครื่องต่อปี และจะเพิ่มเติมเครื่องจักรบางส่วนอีกในปี 2557 นี้ เพื่อให้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 500,000 เครื่องต่อปี

กระบวนการผลิต Aluminum Condenser ของ SCAN จะเป็น ไปดังนี้



โดยที่ชิ้นส่วนทั้งหมดจะทำจากอลูมิเนียมเป็นหลัก มีเพียงเฉพาะส่วนที่เป็นท่อน้ำยาที่ทางเข้า – ออก เท่านั้นที่จะใช้ท่อทองแดง ซึ่งวัตถุดิบทั้งหมดจะซื้อจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก

4.3 การรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM และ ODM)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ แต่ผลิตภัณฑ์โดยหลักแล้วจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type), แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 – 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ อาทิเช่นเครื่อง

ทำน้ำร้อน (Heat Pump Water Heater) ซึ่งจุดเด่นของบริษัทในด้านนี้คือการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากตามที่ต้องการ กล่าวคือ บริษัทสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หรือ แม้กระทั่งออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี

2) การตลาดและภาวะแข่งขัน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง บริษัทมุ่งเน้นในธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer) และ ODM (Original Design Manufacturer) โดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศหลายรายด้วยกัน อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. กลุ่ม OEM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทประกอบด้วย

- บริษัท พูจิตีเจเนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯรับจ้าง ประกอบให้เป็นเครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type) ขนาดตั้งแต่ 8,000 – 27,000 บีทียูต่อชั่วโมง
- บริษัทชาร์ปแอฟพลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯรับจ้างประกอบให้เป็นชุดคอนเดนซิงยูนิต (Condensing Unit) สำหรับเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพงขนาดตั้งแต่ 5,000 – 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง

2. กลุ่ม ODM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย เครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ MITSUBISHI ELECTRIC, Goodman (USA), TRANE (Canada) เป็นต้น
- ผู้ออกแบบ จำหน่ายติดตั้ง และให้บริการระบบปรับอากาศ สำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะมีโครงการต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่ หลายหลายและมีความต้องการ ระบบปรับอากาศที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับโครงการนั้นๆ ซึ่งในกลุ่มนี้บริษัทมีลูกค้ารายสำคัญคือ Westair Industries Inc., Sakura Air Conditioner
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ ซึ่งในปีนี้นับบริษัทได้เริ่มทำการผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้ำร้อน (Air-to-Water Heat Pump) ร่วมกับลูกค้า Atlantic จากประเทศฝรั่งเศสแล้ว และกำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าในกลุ่มนี้ร่วมกับลูกค้าเพิ่มเติมอีกหลายรายการ

สำหรับกลุ่มลูกค้า OEM ทั้ง 2 รายนี้ซึ่งมีส่วนส่วนรวมกันมากกว่า 90% ของธุรกิจประกอบเครื่องปรับอากาศ บริษัทจะจำหน่ายสินค้าไปยังบริษัทลูกค้าที่อยู่ในประเทศโดยตรง แต่ในส่วนของกลุ่มลูกค้า ODM ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ที่ต่างประเทศ อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น บริษัทจะทำการส่งออกสินค้าไปให้ลูกค้าโดยตรง

ภาวะการแข่งขัน

จากการที่ผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าเทียมมีจำนวนไม่มากนักส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายในประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึงเป็นลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและ

ประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศได้ตลอดไป

สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนด้านแรงงานและวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม เครื่องปรับอากาศจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ ของสินค้าราคาถูก คุณภาพยังไม่ดีนัก ในสายตาของผู้บริโภค เมื่อเทียบกับแล้วเครื่องปรับอากาศจากไทยจะมีภาพลักษณ์ที่ดีกว่า นอกจากนี้ กฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาเรื่องกำแพงภาษีที่เครื่องปรับอากาศจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีนลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆ ที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี

แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีนและบริษัทยังมีขนาดเล็กกว่า แต่บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศมากกว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนา เครื่องปรับอากาศ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้ ตลอดจนภาพลักษณ์ ของเครื่องปรับอากาศไทยทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งหลายในต่างประเทศได้ ในขณะที่ผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงระดับโลกทั้ง ญี่ปุ่น เกาหลี หรือ อเมริกา ถึงแม้ว่าจะมีเทคโนโลยีที่สูงกว่าบริษัท แต่ในขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ก็สูงด้วยเช่นกัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในส่วนของกลุ่ม OEM การแข่งขันกับผู้ผลิต OEM รายอื่นๆ ในประเทศยังไม่มี ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิต OEM ในประเทศส่วนใหญ่ยังไม่มีกำลังการผลิตที่มากเพียงพอที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ที่สำคัญ การที่บริษัทมีธุรกิจชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศเป็นฐานอยู่แล้ว ทำให้สามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันมากกว่าผู้ผลิต OEM ในประเทศอยู่พอสมควร

การแข่งขันกับผู้ประกอบการภายในประเทศลักษณะของธุรกิจเครื่องปรับอากาศที่ผลิตเพื่อการส่งออกในลักษณะ ODM มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายในประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท ยูนิแพ็บ บริษัท Bitwise เป็นต้น โดยเกือบทั้งหมดจะเป็นบริษัทของไทย ในขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศข้ามชาติที่มีชื่อเสียง (เช่น มิตซูบิชิ ไดकिन, แอลจี ฯลฯ) จะไม่เน้นในตลาดส่วนนี้มากนัก

บริษัทมีคู่แข่งหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ ในประเทศจีน ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ ด้านราคาถูกเป็นหลัก ในขณะที่บริษัทจะไม่พยายามแข่งขันในด้านราคา แต่จะเน้นไปที่การการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก

นอกเหนือจากนี้ บริษัทกำลังพยายามที่จะขยายธุรกิจในส่วน ของ ODM ให้มีขนาดใหญ่ขึ้นโดยเราจะเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิต และเป็นการช่วยให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น

ผลิตที่ถูกลงจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ขยายวงมากขึ้น อำนาจการต่อรองมากขึ้นและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เกิดการชดเชยซึ่งกันและกันของกระแสรายได้แต่ละด้าน

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

เป็นเครื่องมืออุปกรณ์อุตสาหกรรม (Cutting Tools) ที่ใช้ในงานกลึง กัด เจาะ เจียร ตัด ขึ้นส่วน โดยเน้นเฉพาะเครื่องมือพิเศษ (Special Tools) ที่มีส่วนประกอบของเหล็ก ทั้งสแตน คาร์ไบด์ ที่ติดหัวเพชรสังเคราะห์ หรือ PCD (Polycrystalline Diamond) มีอำนาจในการกัด เซาะ เจาะ ที่แข็งแรงเป็นพิเศษ และมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า จึงสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้มากกว่าการใช้เครื่องมือมาตรฐานทั่วไป ปัจจุบันใช้ในชิ้นส่วนที่เป็นเหล็ก และอลูมิเนียมในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมไม้ฝาเทียม อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ รวมถึงอุตสาหกรรมต้นน้ำ อาทิ การหลอมโลหะ และการขึ้นรูปโลหะ เป็นต้น โดยเป็นการผลิตตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะ

2) การตลาดและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน การตลาดเครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ประกอบด้วย เหล็ก ทั้งสแตน คาร์ไบด์ (Cutting tools) มากกว่า 70% ประเทศไทยยังต้องนำเข้าเครื่องมือดังกล่าว จากต่างประเทศ อันได้แก่ ประเทศ ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน และประเทศจีน ดังนั้น ตลาด เครื่องมือ อุปกรณ์เหล่านี้ จึงยังมีโอกาส เติบโต โดยมีเหตุผล ดังนี้

- (1) ส่วนแบ่งการตลาดโดยรวมเมื่อเทียบกับ การนำเข้า ยังมีโอกาสที่เติบโตได้อีกมาก รวมทั้งความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งในเรื่องของ ต้นทุน คุณภาพ และการส่งมอบที่ทำได้เร็วกว่า
- (2) แม้ว่าในปีที่ผ่านมาธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจก็ตาม แต่เนื่องจากการส่งออกยานยนต์สามารถเติบโตได้อีก ดังนั้นการใช้เครื่องมือตัดพิเศษนี้ยังมีความต้องการที่ไม่เปลี่ยนแปลง
- (3) ในกลุ่มเครื่องมือตัด Cutting tools ยังสามารถแตกย่อยไปอีกอีกหลายสาขา อาทิ เครื่องมือ กลึง กัด ตัด ไส เจาะ หรือไปจนถึงกลุ่มงานแม่พิมพ์ Die & Punch Dies ซึ่งบริษัท กำลังดำเนินการเตรียมแผนที่จะขยายธุรกิจ ให้ครอบคลุมมากขึ้นต่อไป

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ เหล็กชนิดเนื้อดีคุณภาพสูง, คาร์ไบด์ (Carbide) ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้ง PCD(Polycrystalline Diamonds , CBN(Cubic Boron Nitride) ซึ่งลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ในแต่ละงานพร้อมส่งแบบให้กับ บริษัท ทางแผนกวางแผนผลิตเป็นผู้กำหนดเกรดของวัตถุดิบที่ใช้ให้เหมาะสมกับการนำไป ใช้งาน ของลูกค้า โดยคำนึงถึง ประสิทธิภาพการใช้งานที่ลูกค้าต้องการเป็นหลัก ซึ่งปัจจุบัน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ยังคงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เครื่องมือ อุปกรณ์ (Cutting tools) นั้นมีความจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรที่มีความละเอียดสูงสุด จึงต้องใช้เครื่องจักรที่ได้ มาตรฐาน ดีที่สุด ที่นำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด เนื่องจากต้องผลิตสินค้า รวมทั้ง การหมั่นเอาใจใส่ ดูแลตามระบบ TPM (Total Preventive Maintenance)

เพื่อให้เครื่องสามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อีกทั้งการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่ดี โดยที่บริษัทได้รับการรับรอง ISO 14001 จาก Moody เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2556

ก ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ถือเป็นนโยบายหลักที่สำคัญเนื่องจากสินค้าของบริษัท ต้องการทักษะในการผลิตที่สูง ดังนั้น คนจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะขับเคลื่อนองค์กร จึงได้กำหนดแนวคิดในการบริหารงานไว้ดังนี้

- การดำเนินนโยบายตามแผนการสร้างเจ้าแกนน้อยหรือ Mini MD ยังคงดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดผลในเชิงประจักษ์ ซึ่งในปัจจุบันได้แยกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ ตามผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถมีอิสระในการบริหารงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ได้ริเริ่มดำเนินการสร้างช่างเครื่องมือกล Cutting tools ภายใต้วามร่วมมือกับสถาบันการอาชีวศึกษา โดยได้จัดหลักสูตรทวิภาคีขึ้น เป็น ครั้งแรก ในประเทศไทย คาดว่าจะสามารถผลิตช่างเทคนิคด้านเครื่องมือ กลที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถตอบสนองความต้องการที่แท้ จริงของอุตสาหกรรมเครื่องมือกลนี้ได้

2.4.2 ผลิตชิ้นส่วนเครื่องซักผ้า

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทผลิตชิ้นส่วนทั้งที่เป็นชิ้นส่วนโลหะและชิ้นส่วนพลาสติก ที่ใช้ประกอบทั้งภายในและภายนอกเครื่องซักผ้า เพื่อป้อนให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการ เครื่องซักผ้ารายใหญ่ในประเทศ

2) การตลาดและการแข่งขัน

ชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องซักผ้า ลูกค้าหลักของบริษัท คือ Electrolux ซึ่งส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อการส่งออก และมีความต้องการที่จะโอนย้ายการผลิตมาที่ประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งชิ้นส่วนที่ผลิตนี้ต้องการใช้เครื่องจักรใหญ่ที่มีคุณภาพและความแม่นยำสูง เช่น Turret Punch, CNC Bending Machine เป็นต้น จึงนับเป็นโอกาสที่ดีเนื่องจากบริษัทมีความพร้อมในด้านนี้อยู่แล้ว

ในส่วนของชิ้นส่วนพลาสติก ลูกค้าหลักของบริษัทคือ Sharp และ Toshiba ซึ่งขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ชิ้นส่วนที่ผลิตเป็นชิ้นงานขนาดใหญ่ เพื่อใช้เป็นโครงทั้งภายในและภายนอกของเครื่องซักผ้า จำเป็นต้องใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทมีความพร้อม อีกทั้งสถานที่ผลิตอยู่ใกล้กับลูกค้าจึงไม่เป็นการด้านการขนส่ง

เนื่องจากลูกค้าหลักทางด้านเครื่องซักผ้าของบริษัท เป็นผู้ผลิตชั้นนำในตลาด มีศักยภาพด้านการผลิตและการแข่งขันสูง จึงเป็นช่องทางหนึ่งที่ทำให้การผลิตชิ้นส่วนของบริษัทสูงตามไปด้วย

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนโลหะ จะขึ้นรูปโดยการนำเหล็กแผ่นมาผ่านกระบวนการแปรรูป โดยใช้ Turret Punch Machine และ CNC Bending Machine แปรรูปเป็นชิ้นงานต่างๆ ตามความต้องการที่ลูกค้ากำหนด ลักษณะการแปรรูปจะเป็นขบวนการ ตัด เจาะ พับ เชื่อม หลังจากนั้นชิ้นงานบางส่วนก็จะถูกนำไปผ่านกระบวนการพ่นสี ชิ้นงานจะต้องถูกตรวจสอบคุณภาพในแต่ละขบวนการก่อนนำส่งไปยังโรงงานประกอบของลูกค้า

ชิ้นส่วนพลาสติก จะใช้เม็ดพลาสติกฉีดเข้าในแม่พิมพ์ที่ทำขึ้นมาโดยเฉพาะ โดยใช้เครื่องฉีดที่มีความแม่นยำและมีเทคโนโลยีการผลิตสูง ซึ่งบริษัทใช้เครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยและออกแบบมาโดยเฉพาะเพื่อตอบสนองรูปแบบใหม่ๆจากลูกค้า

ในการผลิตทั้งสองส่วนนี้ ต้องมีมาตรฐานการผลิตที่ดี และคำนึงถึงสภาพแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO 9001 : 2008 และ ISO 14001 : 2004 รวมทั้งยังมีการทบทวนฝึกอบรมผู้ปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

ด้านแรงงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนมาเป็นระยะเวลานานและก้าวขึ้นเป็น OEM ให้กับลูกค้า บริษัท มีนโยบายเพิ่มผู้บริหารระดับกลาง หรือ MINI MD เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท ในอนาคต โดยการจัดการอบรมหลักสูตร MINI MD ขึ้นภายในองค์กร ซึ่งใช้วิทยากรที่มีความรู้ความสามารถทั้งภายใน และภายนอกมาฝึกอบรม อีกทั้งยังมีผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ทางด้านเครื่องปรับอากาศ เพื่อก้าวขึ้นเป็น ODM และเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทตระหนักดีว่าในอนาคตแรงงานในตลาดจะขาดแคลน ด้วยวิสัยทัศน์ของประธานกรรมการบริหาร จึงได้มีโครงการโรงงานในโรงเรียน และโรงเรียนในโรงงาน โดยมีการประสานงานกับสถานศึกษาชั้นนำ โดยการนำนักศึกษามาทำงานร่วมกับบริษัทตามความเหมาะสม ซึ่งโครงการนี้ถือว่าเป็นความร่วมมือกันทั้งนักศึกษา สถานศึกษา และบริษัท ซึ่งนักศึกษาได้ฝึกงานจากโรงงานที่มีมาตรฐาน และบริษัทได้แรงงานที่เดิมช่วยอีกทางหนึ่งด้วย ในส่วนพนักงานระดับต้น ทางบริษัท มีการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ ควบคู่ไปกับการนำเครื่องจักรและวิธีการผลิตที่ทันสมัยมาใช้

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทชิ้นรูปโลหะแผ่น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน(บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	49%	79,000,000
2	SUGIMOTO METAL MANUFACTURING CO., LTD	48%	76,000,000
3	MR. MASAHIRO SUGIMOTO	2%	3,000,000
3	MR. MASAYASU MASUDA	1%	3,000,000
รวม		100%	100,000,000



SSMA

1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจโลหะแผ่นขึ้นรูปของ SSMA มีลักษณะเด่นที่แตกต่างจากผู้ผลิตทั่วไปในประเทศ คือ เป็นสายการผลิตที่ใช้หุ่นยนต์ (Robot Line) และสายการผลิตแบบต่อเนื่องอัตโนมัติ (Transfer Line และ Progressive Line) เป็นหลักโดยมุ่งเน้นที่จะผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ๆ ดังนี้

1.1 ชิ้นส่วนรถยนต์

ปัจจุบัน SSMA ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับบริษัท Suzuki Motors (Thailand), บริษัท H-One Parts (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda และ Mitsubishi), บริษัท Kyokuyo Industrial (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Nissan) และบริษัท BESTEX (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda)

1.2 ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product , บริษัท Sharp Appliances (Thailand) , บริษัท Electrolux และบริษัท SNC Former เป็นต้น

2. กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมาก ในขณะเดียวกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปสำหรับรถยนต์ก็มีสูงมากเช่นกัน ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชั้นนำให้ได้นั้น จำเป็นที่จะต้องมียุทธศาสตร์เฉพาะที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัท SSMA จึงได้สร้างสายการผลิตที่มุ่งเน้น “คุณภาพ” (Quality) และ “ผลิตภาพ” (Productivity) โดยลงทุนใน Robot Line, Transfer Line และ Progressive Line เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัท SSMA จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ “ถูกกว่า” “ดีกว่า” และ “เร็วกว่า” ผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งรายอื่นๆ

บริษัท SSMA มีเป้าหมายที่จะเป็น Tier 1 Supplier สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ภายในปี 2557 และเราก็ได้ดำเนินการจนบรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยที่ในปี 2557 นี้ เราได้กลายเป็นหนึ่งในบรรดา Tier 1 Supplier ให้กับบริษัท Suzuki Motors (Thailand) ในขณะเดียวกันก็ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรม

เครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิเช่น บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product (เครื่องปรับอากาศ), บริษัท Sharp Appliances (Thailand) (ตู้เย็น Sharp) เป็นต้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนหลักๆ คือการตัด การบีมขึ้นรูป และการประกอบ โดยเริ่มจากการนำโลหะแผ่นมาตัดขึ้นรูป จากนั้นนำเหล็กแผ่นดังกล่าวมาบีมขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนต่างๆ และนำชิ้นส่วนต่างๆ มาเชื่อมเข้ากับชิ้นส่วนอื่นๆ ทำการตรวจสอบคุณภาพ และนำไปบรรจุเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ตามบางประเภทจะทำการบีมขึ้นรูปเท่านั้น (ไม่มีการเชื่อมประกอบ)

ปัจจุบัน SSMA มีสายการผลิตทั้งสิ้น 4 สายการผลิต ดังนี้

3.1 Robot Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 800 ตัน และ 500 ตัน รวมทั้งสิ้น 4 เครื่อง และหุ่นยนต์ 5 ตัว



Robot Line

3.2 Transfer Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 500 ตัน และชุด Transfer

3.3 Progressive Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 250 ตัน และ 80 ตัน พร้อมทั้งชุด feeder

3.4 Tandem Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 300 ตัน 5 เครื่อง ขนาด 160 ตัน 1 เครื่อง และขนาด 80 ตัน 2 เครื่อง

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ใช้เครื่องมือ Balanced Scorecard (BSC) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กร

- 1) มุมมองทางการเงิน เช่น รายได้ ผลกำไร ROA ROE
- 2) มุมมองทางลูกค้า เช่น การส่งมอบ คุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า
- 3) มุมมองด้านกระบวนการภายใน เช่น การใช้คน การใช้พื้นที่ จำนวนอุบัติเหตุ
- 4) การเรียนรู้และพัฒนา เช่น จำนวนการฝึกอบรมของพนักงาน อัตราการเข้าออกของพนักงาน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราควัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัท คือ ทองแดง อลูมิเนียม ทองเหลือง เหล็กแผ่น และเม็ดพลาสติก โดยทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งมีลักษณะเป็นสินค้าประเภท Commodity ที่ประเทศไทยต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ราคาซื้อขายเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก ความผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทได้วางแผนทางในการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงในอนาคตโดย

1. จับคู่ราคาซื้อทองแดงให้เท่ากับต้นทุนที่ใช้กำหนดราคาขาย โดยบริษัทสามารถเลือกซื้อทองแดง ได้จากซัพพลายเออร์รายใหญ่ 3 ราย เพื่อให้ได้ราคาซื้อที่เท่ากับราคาขาย
2. ตั้งซื้อทองแดงในปริมาณที่ไม่เกินกว่าที่จะผลิตและขายให้กับลูกค้า โดยกำหนดให้มีการประชุมกับลูกค้าอย่างชัดเจนสำหรับจำนวนการซื้อและขายแต่ละเดือน
3. ควบคุมการสั่งซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณสินค้าคงเหลือในมือน้อยที่สุด
4. ลูกค้าสั่งจองทองแดงกับซัพพลายเออร์ โดยบริษัทจะสั่งซื้อทองแดงตามราคาของลูกค้าสั่งจองและใช้ในการกำหนดราคาขายกับลูกค้า

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 4 ราย มียอดขายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 หากลูกค้าเหล่านี้ยกเลิก หรือลดปริมาณการว่าจ้างลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัท มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายดังกล่าว บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัท และมีแนวโน้มของการทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคต โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) และแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทและลูกค้ามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกันอย่างแน่นแฟ้น และเพื่อเป็นการกระจายสัดส่วนการขาย บริษัทได้มีการจัดหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติม โดยการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่ม ODM และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยัง ได้มีการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มงานส่วนอื่นๆ ส่งผลให้จำนวนลูกค้ารายย่อยของบริษัท มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

3.1.3 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในอาคารและเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ต่างชาติดังมีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้นหากลูกค้าย้ายฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่าประเทศไทยในอนาคต เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนการผลิตของเครื่องปรับอากาศทั้งหมด ซึ่งการย้ายฐานการผลิตไปที่ประเทศอื่นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า เช่น ท่อทองแดง เกิดสนิมจากสถานะอากาศที่ชื้น หรือหักงอเนื่องจากบรรจุภัณฑ์ และกระบวนการขนส่ง รวมถึงต้นทุนของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากค่าขนส่งและค่าประกันภัยสินค้า

นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าที่คงฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย โดยไม่ย้ายไปประเทศจีนและเวียดนาม ได้แก่ ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ ปัญหาความขัดแย้งทางด้านเชื้อชาติซึ่งส่งผลให้การบริหารงานเกิดความไม่คล่องตัว รวมถึงยังไม่มีสาธารณูปโภคที่ครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตต่าง ๆ ได้ อย่างมีประสิทธิภาพเทียบเท่าประเทศไทย

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยมี Credit term ประมาณ 30 - 60 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินงาน ทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทั้งจำนวน โดยบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 12% ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งสิ้น และยอดขายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 5% ของยอดขายรวม

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	มูลค่าสุทธิ (ลบ.)	ภาระผูกพัน
ทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน		
ระยอง จำนวน 4 แปลง รวม 48.5 ไร่ เป็นเจ้าของ	34.97	ปลอดภาระ
สมุทรปราการ จำนวน 2 แปลง รวม 6 ไร่ เป็นเจ้าของ	30.90	ปลอดภาระ
Top tech จำนวน 2 แปลง รวม 5 ไร่ เป็นเจ้าของ	25.80	จำนองธนาคาร
- อาคารและ โรงงาน		
สำนักงานใหญ่ เป็นเจ้าของ	69.99	ปลอดภาระ
SNC Branch 4 เป็นเจ้าของ	101.22	ปลอดภาระ
SPEC เป็นเจ้าของ	143.24	ปลอดภาระ
Top tech เป็นเจ้าของ	21.94	จำนองธนาคาร
โรงงานแห่งอื่นๆ เช่า	226.48	ปลอดภาระ
- เครื่องจักร อุปกรณ์		
เครื่องจักร เป็นเจ้าของ	1,027.94	จำนองธนาคาร 2.7 ล้านบาท
เครื่องจักร สัญญาเช่าการเงิน	15.88	ปลอดภาระ
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เป็นเจ้าของ	132.78	ปลอดภาระ
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง เป็นเจ้าของ	29.95	ปลอดภาระ
ยานพาหนะ เป็นเจ้าของ	15.08	ปลอดภาระ
ยานพาหนะ สัญญาเช่าการเงิน	0.7	ปลอดภาระ
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง เป็นเจ้าของ	44.49	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก	1,921.36	
ทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น		
- ที่ดินระยอง เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต เป็นเจ้าของ	86.14	ปลอดภาระ
- โรงงานและที่ดินระยอง ให้บริษัทร่วมเช่า เป็นเจ้าของ	48.66	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น	134.80	
รวมทั้งสิ้น	2,056.16	

สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่าบาท/เดือน
1) เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย	บจก. เคอาร์ซี คิวเวลอป เม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (15 พ.ค. 55- 14 พ.ค. 58)	เลขที่ 333/6 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	8,000 ตรม.	840,000
2) อิมเมอทัล พาร์ท	นายชลอ แก้ว สนธิ	ที่ดิน	2 ปี (1 ม.ค. 56 - 31 ธ.ค.57)	โฉนดเลขที่ 31575 ถ.ลาดหลุมพอ ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ	360 ตรม.	7,000
	บจก.ศิริ โกมล พร็อพเพอร์ตี้	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ม.ค. 57 - 31 ธ.ค.57)	เลขที่ 242/4 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ	2,500 ตรม.	270,000
	บจก. โกดัง แสงฟ้า	อาคาร โรงงาน	2 ปี 11 เดือน (1 พ.ย. 55 - 31 ธ.ค. 58)	เลขที่ 333/2 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	4,000 ตรม.	460,000
	บจก. โกดัง แสงฟ้า	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	เลขที่ 333/4 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	9,000 ตรม.	945,000
	บจก. โกดัง จงศิริ	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ม.ค. 57 - 31 ธ.ค.57)	เลขที่ 242/12 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ	300 ตรม.	30,000
3) เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ สาขา 2	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย.55 - 31 ส.ค.58)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	6,600 ตรม.	520,000
	บจก. ไทย ฮาร์ดเน็ต เซอร์วิส	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ก.ย.57 - 1 ก.ย.58)	เลขที่ 129/891 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	700 ตรม.	60,000
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ธ.ค.57 - 30 ก.ย. 58)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,000 ตรม.	70,000
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย.55 - 31 ส.ค.58)	เลขที่ 129/892 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,944 ตรม. (ไม่รวมที่จอดรถ)	147,000
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย.55 - 31 ส.ค.58)	เลขที่ 129/893 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	3,200 ตรม. (ไม่รวมที่จอดรถ)	ธ.ค.55-ธ.ค. 58 : 288,000
	บจก.เคอาร์ซี คิวเวลอป เม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย.55 - 31 ส.ค.58)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	3,600 ตรม.	414,000
4) เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ สาขา 4	การนิคม อุตสาหกรรม	ที่ดิน โรงงาน	10 ปี (1 ธ.ค.50 -	เลขที่ 49/40 ม. 5 นิคมอุตสาหกรรม	48 ไร่ 42.51 ตรว.	880,405

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่าบาท/เดือน
	แหลมฉบัง		30 ก.ย. 60)	แหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี		
5) พาราไดซ์พลาสติก	บจก.เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย.55 - 31 ส.ค.58)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	2,400 ตรม.	276,000

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภท software และ ค่าสิทธิในการใช้ใบอนุญาตและประโยชน์อื่นๆ จำนวน 55.09 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 13)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัท เป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิต ตอบสนองการขยายงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสิทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ข้อที่ 9-10

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไป

6.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ทะเบียนเลขที่ 01075 47000 371 มีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า SNC เริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนมีนาคม 2537 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 287,777,339 บาท โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964 โฮมเพจบริษัท www.sncformer.com

ที่ตั้งสาขา 2 :

128/888 หมู่ที่ 1 ต.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง

อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964

ที่ตั้งสาขา 4 :

49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 0-3849-3400-19 โทรสาร 0-3849-3423-4

6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อยที่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพลองซาน อีโวลูชั่น จำกัด 88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3618, 0-3889-3619	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น	220 ล้านบาท หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด 333/6 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย)	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
โทรสาร 0-2108-0367-8		ละ 100 บาท	
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด สำนักงานใหญ่ 333/2, 333/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0369, 0-2108-0377 ที่ตั้งสาขา 242/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2705-6750-1, 0-2706-6753-4 โทรสาร 0-2706-6952	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	70 ล้านบาท หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด 333/5 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0378-82 โทรสาร 0-2763-8964	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน ยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด 56 หมู่ที่ 3 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2182-1275-82 โทรสาร 0-2182-1283-4	ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ ประกอบด้วยเหล็ก ทั้งสแตน เลสคาร์ไบด์	80 ล้านบาท หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	60%
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด 88/21-22 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคม พัฒนา จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-6750-8 โทรสาร 0-3802-6759	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์	200 ล้านบาท หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก สตีล ปีมพ์ จำกัด 88/18 ม.2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 038-893620-7	ผลิตสตีลปัมพ์สำหรับเครื่องทำ น้ำร้อน	45 ล้านบาท หุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	74%
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟลูอิ โฮลดิ อินชูลันซ์ จำกัด 333/3 หมู่ 6 ต. บางเพรียง อ.บางบ่อ จ. สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 02 108-03670-76	ผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความ เย็น และ ฉนวนหุ้มท่อ	50 ล้านบาท หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	70%
บริษัท เมโอโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด 56/2 หมู่ที่ 3 ต.บางปลา อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2182-1280-81 โทรสาร 0-2182-1282	ผลิต และ รับ บริ การ ผลิต แม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิต อุปกรณ์ต่างๆ ทุกชนิด	10 ล้านบาท หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	70%
บริษัท ย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอส เอ็น ซี ไทของซาน อีโวลูชัน จำกัด			
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3619	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็นและรับจ้าง ผลิตและประกอบเครื่องแช่แข็ง ถนอมอาหาร	40 ล้านบาท หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3619 โทรสาร 0-3889-3620	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
บริษัทร่วม			
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีทเตอร์ เอเชีย จำกัด 88/9,88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3619 โทรสาร 0-3889-3620	ผลิตและขาย เครื่องทำน้ำร้อนไฟฟ้า	45 ล้านบาท หุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	49%
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 99/1 หมู่ที่ 3 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2397-9140-50 โทรสาร 0-2397-9151-2	ผลิตชิ้นส่วนทองแดง ชิ้นส่วน โลหะ และชิ้นส่วนทองเหลือง	100 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	20%
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน			
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3619 โทรสาร 0-3889-3620	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็น ชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้า และยานยนต์	160 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	49%

6.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6, 7
 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด
 เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ สาทร์ไต์
 แขวงยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 287,777,339 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 287,777,339 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือครองสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 18 สิงหาคม 2557 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่ม ไทยสงวนวรกุล*	110,360,712	38.35
2	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	45,816,400	15.92
3	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, FUND SERVICES DEPARTMENT	18,000,000	6.25
4	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	12,409,600	4.31
5	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	4,602,100	1.60
6	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.40
7	นายสุเมธ กิตติพร้อมพงษ์	2,940,000	1.02
8	นายวันชัย ชัยสวัสดิ์	2,474,100	0.86
9	นายสกล งามเลิศชัย	2,349,000	0.82
10	นายอนุชา กิจธนามงคลชัย	2,180,000	0.76
	รวม	202,151,912	71.29

หมายเหตุ *กลุ่มไทยสงวนวรกุล ประกอบด้วย บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด 31.62% ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล 3.92 %คุณสินีนา รติ ไทยสงวนวรกุล 2.19% คุณอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล 0.59% และคุณชนิสรา 0.03%

7.2.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	2,235,157	22.13
2	นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,193,594	11.82
3	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
4	นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
5	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
6	นายเคอชิน นาคาโมโตะ	757,500	7.50
7	นายเคนจิ โคดามะ	505,000	5.00
8	นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ	505,000	5.00
9	นางสาวพิไลลักษณ์ ขุนรักษ์พรหม	257,500	2.55
10	นายทศพร ไทยสงวนวรกุล	257,500	2.55
11	นายสมบุญ เกิดหลิน	252,500	2.50
12	อื่น ๆ	1,136,249	11.25
	รวม	10,100,000	100.00

7.2.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	45,816,400	15.92
2	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	18,000,000	6.25
3	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	12,409,600	4.31
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,140,454	2.13
5	STANDARD CHARTERED BANK	4,602,100	1.60
6	CITIBANK	2,026,100	0.70
7	บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน)	913,000	0.32
	รวม	89,907,654	31.23

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จึงไม่มีการถือครองหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท หรือการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 3,490 ราย หรือคิดเป็น 31.12% ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งได้เผยแพร่รายงานการกระจายหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

7.2.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับที่ 2 ส่งตัวแทน คือ นายสุรศักดิ์ เคารพธรรม เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเมื่อปี 2551

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหุ้นและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

การจ่ายเงินปันผลของปีบัญชี	2552	2553	2554	2555	2556	2557
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.70	1.00	1.60	1.60	1.0	0.66
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.48	1.33	1.81	1.72	1.47	1.31
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	145%	75%	89%	93%	68%	50%

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงาน สำหรับปี 2557 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 24 เมษายน 2558 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.66 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลทุก ๆ เดือน มิถุนายน และธันวาคม เพื่อให้บริษัทแม่ (SNC) มีกำไรสะสมมากพอสำหรับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 6 ท่าน (เป็นจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (เป็นจำนวนร้อยละ 70 ของคณะกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่านคือ นางชนิสรา ชุติภัทร์

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
2	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
3	นายวิศาล	วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ
4	นายชัยศักดิ์	อังก์สุวรรณ	กรรมการอิสระ
5	นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ
6	นางชนิสรา	ชุติภัทร์	กรรมการอิสระ
7	พล. ต. ต. นพ. นพศักดิ์	ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ
8	นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ
9	นายสมบุญ	เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร
10	นายสามิตต์	ผลิตกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร

โดยมี

น.ส.รัตนกรณ

สินะวัต เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเข้มกว่าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของคน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และไม่เป็นผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้อื้อหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้อื้อหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ หรือผู้อื้อหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสมบุญ เกิดหลิน หรือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

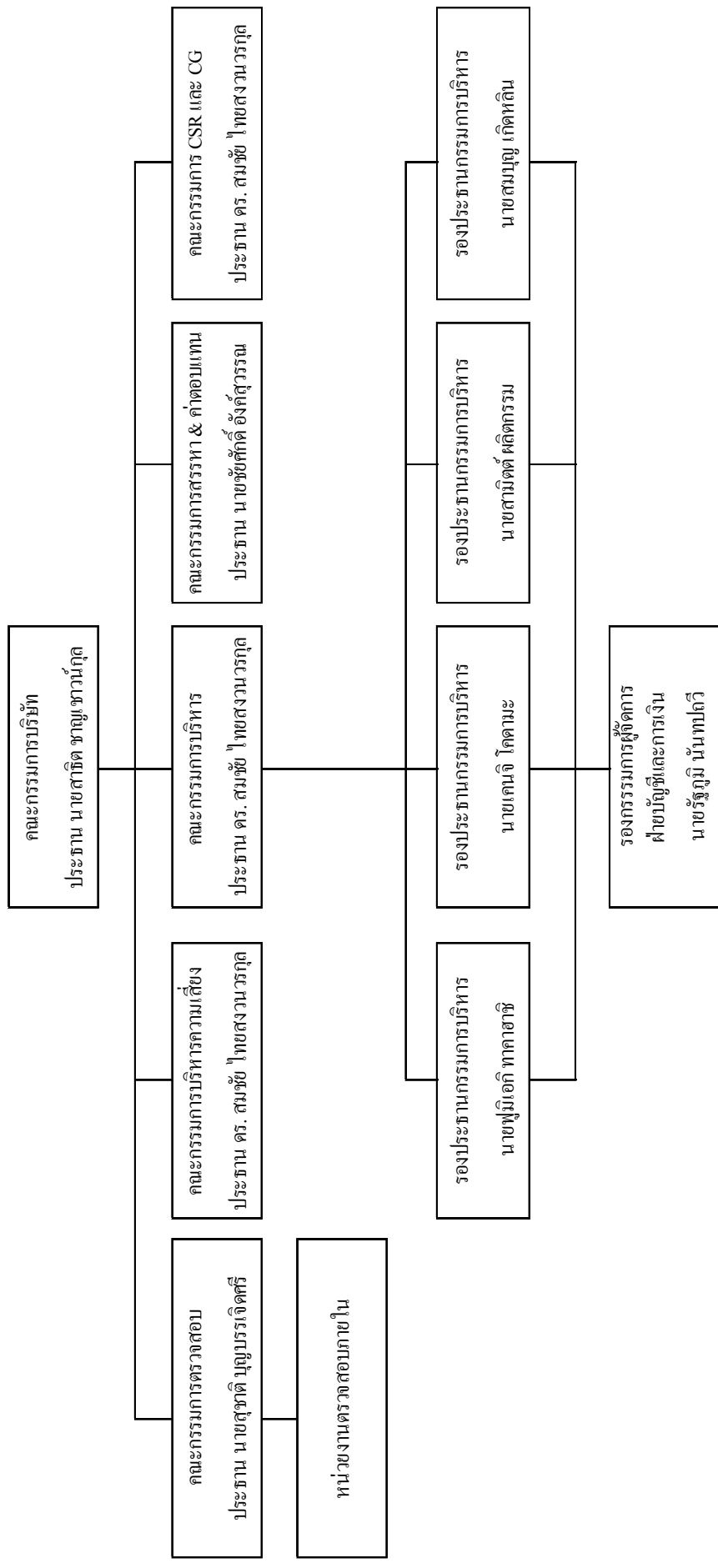
1. มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้อื้อหุ้น ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้อื้อหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้อื้อหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. มีอำนาจอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงสิทธิในหุ้นสามัญ
3. มีอำนาจอนุมัติการจัดตั้งบริษัทอื่นใด หรือการเข้ามีสิทธิประโยชน์ในบริษัทอื่นใด
4. มีอำนาจอนุมัติโครงการลงทุน และการกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงิน
5. มีอำนาจอนุมัติการก่อให้เกิดภาระจำนอง หรือภาระค้ำประกัน หรือภาระต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันเช่นเดียวกันนั้นต่อการทำงาน ทรัพย์สิน หรือสินทรัพย์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท

6. มีอำนาจอนุมัติการให้กู้ยืมเงินหรือให้สินเชื่อในรูปแบบใด เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
7. มีอำนาจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการจัดการใด ๆ ที่ทำให้ธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการยื่นฟ้องคดี หรือการประนีประนอมยอมความ หรือการตกลงตามที่มีการเรียกร้องใด ๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นธุรกิจของบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
10. มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
11. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหาร และแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
12. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
13. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
14. มีอำนาจการอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและ/หรืออำนาจของกรรมการผู้จัดการ
15. มีหน้าที่กำหนดควิลิตี้ทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
16. มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
17. มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
18. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณา
19. มีหน้าที่ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
20. มีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และกำหนดแนวทางการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
22. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ
23. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือแล้วแต่ประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ และให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ

- โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการมาร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม
24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
 25. กรรมการบริษัทมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัทได้โดยตรง ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่น ๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติประจำปีใดก็ตาม
 26. คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ประชุมระหว่างกันเองเป็นประจำ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหา ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย
 27. ห้ามมิให้กรรมการบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
 28. ห้ามมิให้กรรมการบริษัทประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
 29. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้น หรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
 30. กรรมการบริษัทจะอุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
 31. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

8.2 โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการจัดการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามัคค์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4	นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ	รองประธานกรรมการบริหาร
5	นายเคนจิ โคดามะ	รองประธานกรรมการบริหาร
	นายรัฐภูมิ นันทปถวี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย นุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออกพนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้า เป็นต้น
4. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินแต่ละครั้งในกิจการของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. พิจารณาเรื่องการลงทุนในโครงการประเภทต่าง ๆ รวมถึงการซื้อขายทรัพย์สินเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบกับโครงการดังกล่าว
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางสาวรัตนารักษ์ ลินะวัต (ประวัติเลขานุการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ 1) มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และกสท.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ค่าตอบแทน ประจำ	ค่าเบี้ยประชุม						รวม
			กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	กรรมการสรร หา	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ CSR และ CG	
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	1,200,000	180,000	-	-	-	-	-	1,380,000
2	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	-	90,000	-	-	-	20,000	-	110,000
3	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	-	90,000	-	40,000	-	-	-	130,000
4	นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	-	60,000	30,000	-	-	-	-	90,000
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นางพนิดา พุฒิกัณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-
7	พล. ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	-	75,000	-	-	-	40,000	-	115,000
9	นายสมบุญ เกิดหิน	-	90,000	-	-	-	-	20,000	110,000
10	นายสามิวด์ ผลศกรม	-	90,000	-	-	20,000	-	20,000	130,000
	ดร. ศิริเมื่อง* เจริญศิริ	-	15,000	10,000	10,000	-	-	-	35,000
	นายสุกิจ* พันธวิภาส	-	30,000	10,000	-	20,000	-	-	60,000
	ศ.ดร.บุญทัน* ดอกไธสง	-	75,000	-	-	-	-	-	75,000
	นายอานะวัฒน์* นวินธรรม	-	75,000	80,000	-	20,000	20,000	-	195,000
	นายสุรพล* เข้มเกม	-	90,000	-	20,000	-	-	20,000	130,000
	นายสมชาย* งามกิจเจริญลาภ	-	90,000	-	-	-	-	-	90,000
* กรรมการออกระหว่างปี 2557		1,200,000	1,050,000	130,000	70,000	60,000	80,000	60,000	2,650,000

ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสาขงาน นอกจากนี้ยังมีการสำรวจ เปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกับบริษัทเพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอในการ กำหนดค่าตอบแทน โดยในปี 2557 ได้จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายการ	ล้านบาท
เงินเดือน	19.51
รถประจำตำแหน่ง	3.86
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.95
ค่าโทรศัพท์	0.30
เงินประกันสังคม	0.04
อื่น ๆ	2.37
รวม	27.03

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหาร

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		19 สิงหาคม 2556	การซื้อขายระหว่างปี		18 สิงหาคม 2557
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
1	นายสาธิต ชาญเชาว์กุล	-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (ทางตรง)	10,755,610	501,602	-	11,257,212
	คุณ อนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล (ทางอ้อม)	1,698,300	-	-	1,698,300
	คุณ สินีนาถ ไทยสงวนวรกุล (ทางอ้อม)	6,309,600	-	-	6,309,600
	คุณ ชนิศรา ไทยสงวนวรกุล (ทางอ้อม)	92,800	-	-	92,800
	บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ทางอ้อม)	91,000,100	-	-	91,000,100
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	15,533	-	7,584	7,949
4	นายสามิตต์ ผลิตรกรรม	431,377	2,313	0	433,690
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	-	-	-	-
6	นางชนิสรา ชุติภัทร์	-	-	-	-
7	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	-	-	-	-
8	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	-	-	-	-
9	พล ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ	-	-	-	-
10	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	-	-	-	-
11	นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ	1,240,610	2,903	-	1,243,513
12	นายเคนจิ โคดามะ	1,765,611	2,900	-	1,768,511
	นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	22,642	1,780	-	24,422

8.5 บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน แบ่งได้ตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์	313
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	819
ฝ่ายผลิตรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM)	594
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจอื่น ๆ	222
ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ	106
ฝ่ายการตลาด	19
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	46
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	10
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและซ่อมบำรุง	81
ฝ่ายขนส่งและฝ่ายจัดซื้อ	26
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	38
ฝ่ายคลังสินค้า	92
อื่น ๆ	82
รวม	2,448

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีมุมมองว่าพนักงานคือสมาชิกในครอบครัวที่ต้องดูแลเอาใจใส่ ไม่ว่าจะทำงานอยู่ส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย เพราะบริษัทฯ ถือว่าพนักงานของบริษัทฯทุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงานโดยเฉพาะ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีคุณค่าต่อบริษัทได้ปฏิบัติงานให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวเป็นประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการดำเนินกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในปี 2557 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท			%
	ปี 2557	ปี 2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
เงินเดือนและค่าล่วงเวลา	535	572	(37)	-6%
สวัสดิการ	94	116	(22)	-19%
โบนัส	68	75	(7)	-9%
ค่าตอบแทนพิเศษ	12	16	(4)	-25%
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11	10	1	10%
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	8	1	13%
เงินสมทบตามโครงการ EJP	0	5	(5)	-100%
อื่นๆ	24	19	5	26%
รวม	753	821	(68)	-8%

นโยบายการบริหารและการพัฒนาบุคลากร

1. หน่วยงาน HR รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ ผ่านการประกาศรับสมัครหลายช่องทาง เช่น ทาง internet ติดประกาศตามสถานที่ชุมชน เข้าร่วมมหกรรมรับสมัครงานตามสถานที่ต่างๆ ตลอดจนการสื่อสารให้พนักงานภายในทราบ จัดให้มีการสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และดำเนินการจัดปฐมนิเทศ พนักงานใหม่ก่อนส่งให้หน่วยงาน
2. นำหลักความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาเป็นพื้นฐานในการบริหารบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับพนักงานของบริษัทในระดับต่างๆ ได้แก่ระดับพนักงาน/ผู้บริหารระดับต้น ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง
3. ออกแบบสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้เสนอหลักสูตรที่ต้องการ
4. ดำเนินกิจกรรม QCC โดยกำหนดให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรม Action Plan อย่างน้อย 2 กิจกรรม ต่อปี เพื่อสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมกลุ่ม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และใช้ประโยชน์จากแนวคิดดังกล่าว
5. Daily Management & Policy Management โดยให้พนักงานทราบเป้าหมายงาน คุณภาพงาน และวิธีการที่ดำเนินงานให้สำเร็จ ด้วยตนเอง มีระบบการวิเคราะห์ การรายงาน และการประเมินผล ตลอดจนการให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงาน
6. มีระบบการวัดความสามารถพนักงาน SNC 9 Basic Need Skill Matrix แบ่งการวัดเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit โดยบริษัทจะทำการสอบวัดผลปีละ 1 ครั้ง เพื่อออกใบอนุญาตปฏิบัติงาน
7. มีระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงาน เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปี พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมพนักงานที่มีผลงานดีเด่น
8. หน่วยงาน HRD ประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรม โดยประเมินผลการฝึกอบรมร่วมกับการประเมินความพึงพอใจในหลักสูตรฝึกอบรม

9. พัฒนาบุคลากรให้มี Multi skill และ Multifunction เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถ ที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง
10. พัฒนาผู้นำในอนาคต โดยพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มความรู้ใหม่ๆ เสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการเตรียมความพร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำทั้งในธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนให้ทุนการศึกษา เพื่อศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
11. รักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพสูง โดยเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ เช่น การหมุนงานให้ครอบคลุม การมอบหมายงานพิเศษ เพื่อให้พนักงานได้แสดงความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่
12. ดำเนินนโยบาย 4Q คือ

Quality of Product	ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ
Quality of Service	การบริการที่เยี่ยมไปด้วยคุณภาพ
Quality of Environment	ใส่ใจในสภาพแวดล้อมที่ดี
Quality of work life	คุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อ บริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

2.1.1 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุม โดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 21 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

2.1.2 วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอาหารและเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มาขอ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการ

ลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

2.1.3 หลังวันประชุม

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานนั้น และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ปฏิบัติงานที่ขัดกับนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคลากรทุกระดับจึงต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- 2.2.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระงานในหน้าที่
- 2.2.2 กรรมการและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการและพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่อภาระงานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการและพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและพนักงาน
- 2.2.3 หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการและพนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และชุมชน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้
 - 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
 - 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
 - 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
 - 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
 - 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

- 1 มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้

รจัดรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน	สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ	สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตร	สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่าง ๆ ในสถาบันของรัฐบาล	สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม	สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	สวัสดิการโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
โบนัสประจำปี	

- 2 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- 3 การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- 4 ให้ความสำคัญต่อการหา ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 5 ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 6 บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่น ๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม

นโยบายเกี่ยวกับการทุจริต

เนื่องจากการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการทุจริตดังนี้

- ไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม
- ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการค้ากับคู่แข่งกิจการของบริษัท
- ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

1. รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
3. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ การประชมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2557 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งชาวต่างชาติและชาวไทยสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้ และบริษัทได้มีการนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อมดังนี้

- การนำเสนอข้อมูลในงานบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน
- การเผยแพร่ข่าว ในกรณีที่บริษัทมีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ
- การออกเอกสารข่าวผลประกอบการ
- การเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท หรือพูดคุยกับผู้บริหารของบริษัทฯ
- การประชมนักวิเคราะห์ นักลงทุน



บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนเป็นวันแรกอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องกันมาโดยตลอด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวมคณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้อง ตามกฎหมายและมีจริยธรรม และมีบทบาทสำคัญในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี เพื่อวางแผนการดำเนินงานในระยะสั้น และระยะยาว นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรทั้งหมดโดยอิสระ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมี

ประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมหารือทิศทาง การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้บริหารขององค์กรอื่น ๆ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาปรับปรุงกลุ่มบริษัททั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลทั่วไป

ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับกรรมการบริษัทที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะน่านโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริตโปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีนโยบายฯ ที่ดี โดยปราศจากการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลดีต่อองค์กร บริษัทฯ จึงส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ



ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร เข้าร่วมกิจกรรมกับ “CEO CG Talk: ในฐานะบริษัทแม่แบบด้านการนำ CG ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม สร้างความยั่งยืนในกิจการด้วยหลักบรรษัทภิบาล

ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ โดยมีมอบหมาย

ให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการมีความเห็นว่า เพื่อให้แน่ใจว่า กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าวเกินกว่าที่กำหนด 1 ท่าน อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละท่านไม่เกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 5 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด โดยกรรมการ 3 ท่านเป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เอง

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยกำหนดให้ก่อนที่กรรมการผู้จัดการจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริหารทราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสภาพอย่างเดียวกับบริษัท หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงานบริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มิให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
2. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (6 ใน 7 เป็นกรรมการอิสระ) ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งหมด

3. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้
ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
4. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปี

คณะกรรมการชุดย่อย

1. นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพื่อการกำกับดูแลและกิจการที่ดี ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง จัดทำระบบเตือนภัย ของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการ และนำเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง รวมทั้ง มีหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปีอย่างอิสระและเที่ยงธรรม

คณะกรรมการ CSR และ CG

มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริหาร

มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

2. สมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการชุดย่อยของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
3. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
4. เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ควรมีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาหรือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ รวม 9 ท่านจาก 10 ท่าน และในปี 2557 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คือ ดร. สมชัย ไทยสวนวรกุล

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด

ในปี 2557 มีกรรมการเข้าใหม่จำนวน 4 ท่าน ได้รับการปฐมนิเทศแล้วในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558

การประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทจัดให้มีกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยในแต่ละปีต้องจัดประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้
บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าในปี 2558 ดังนี้

ครั้งที่ 1/2558 วันอังคารที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558	ครั้งที่ 4/2558 วันพุธที่ 5 สิงหาคม 2558
ครั้งที่ 2/2558 วันพุธที่ 6 พฤษภาคม 2558	ครั้งที่ 5/2558 วันพุธที่ 4 พฤศจิกายน 2558
ครั้งที่ 3/2558 วันพุธที่ 10 มิถุนายน 2558	ครั้งที่ 6/2558 วันพุธที่ 2 ธันวาคม 2558
 - จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
 - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
 - บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
 - ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
 - คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
 - คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- ในปี 2557 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีการประชุมระหว่างกันเอง 2 ครั้ง

ในปี 2557 คณะกรรมการมีการจัดประชุมดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2557					
				กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ กำหนด ค่าตอบ	กรรมการสรร หา	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ CSR และ CG
1	นายสาธิต	ชาญเขาว์กุล	ประธานกรรมการบริษัท	6/6	-	-	-	-	-
2	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	6/6	-	-	-	2/2	-
3	นายวิศาล	วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ	6/6	-	2/2	-	-	-
4	นายชัยศักดิ์	อังค์สุวรรณ	กรรมการอิสระ (แต่งตั้ง 3 เมษายน 2557)	4/6	3/4	-	-	-	-
5	นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ	5/6	-	-	-	2/2	-
6	นายสมบุญ	เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	6/6	-	-	-	-	2/2
7	นายสามัคดิ์	ผลิตรกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร	6/6	-	-	2/2	-	2/2
8	ศ.ดร.บุญทัน	ดอกไธสง	กรรมการอิสระ (ลาออก 25 ธันวาคม 2557)	5/6	-	-	-	-	-
9	นายอานะวัฒน์	นาวิณธรรม	กรรมการอิสระ (ลาออก 25 ธันวาคม 2557)	5/6	4/4	-	2/2	2/2	-
10	นายสุรพล	แถมเกษม	กรรมการบริหาร (ลาออก 25 ธันวาคม 2557)	6/6	-	2/2	-	-	2/2
11	นายสมชาย	งามกิจเจริญตาก	กรรมการบริหาร (ลาออก 25 ธันวาคม 2557)	6/6	-	-	-	-	-
12	ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ	กรรมการอิสระ (ลาออก 11 กุมภาพันธ์ 2557)	1/1	1/4	1/1	-	-	-
13	นายสุกิจ	พันธุ์वास	กรรมการอิสระ (ลาออก 4 พฤศจิกายน 2557)	2/5	1/4	-	2/2	-	-
14	นายสุชาติ	บุญบรรเจ็ดศรี	กรรมการอิสระ (แต่งตั้ง 25 ธันวาคม 2557)	-	-	-	-	-	-
15	นางชนิสรา	ชูดีภัทร์	กรรมการอิสระ (แต่งตั้ง 25 ธันวาคม 2557)	-	-	-	-	-	-
16	พล. ต. ต. นพ. นพศักดิ์	ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ (แต่งตั้ง 25 ธันวาคม 2557)	-	-	-	-	-	-

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเอง รายบุคคล และ การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี
3. เลขานุการบริษัทฯ สรุปผลการประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2557 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2557

คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการCG & CSR ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินตนเองรายบุคคล

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2557 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2557 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และจัดให้มีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือเมื่อพบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่าง ๆ

ในปี 2557 คณะกรรมการได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งพิจารณาการจัดการ/ควบคุมความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ แล้วนำแผนจัดการความเสี่ยงเข้าปรึกษาหารือในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรายละเอียดของความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงแสดงในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ CSR และ CG และ คณะกรรมการบริหาร โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

9.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2	นางชนิสรา ชุติกัณฑ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

2. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
 - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2557 มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบงบการเงินประจำปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

9.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
2	นายสามัคดิ์ พลิตกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

3. พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เผยไว้ในรายงานประจำปี
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.4 คณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG

บริษัทมีคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการ CSR และ CG	กรรมการ
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการ CSR และ CG	กรรมการ
4	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการ CSR และ CG	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทต่อคณะกรรมการ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
6. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.5 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์ ผลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
3. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
4. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้อำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินงานข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
6. ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัท กำหนดไว้

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุรพล เข้มเกษม หรือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงไม่ว่าด้วยเหตุใด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป นอกจากนั้นบริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดย

บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการ ตรวจสอบ หรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการ CG & CSR และคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ทั้งนี้สำหรับการคัดเลือกกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดังกล่าว จะต้องผ่านขั้นตอน การสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อ

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องพิจารณาคุณสมบัติขั้นต้นที่กรรมการต้องทราบ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทจาก ผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
2. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ หรืออื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร
3. สามารถอุทิศตนให้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะในการตัดสินใจที่สำคัญๆ และในการทำหน้าที่เพื่อ ผลประโยชน์ของบริษัทฯ
4. ความรู้ ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหา พิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ใน คณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix

Board skill matrix		ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์										
ชื่อ-สกุล	ชื่อ-สกุล	ธุรกิจ/ การจัดการ	เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโดยตรง	เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโดยอ้อม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	การส่งเสริมการลงทุน	การบัญชี	การเงิน- การบริหารเงินลงทุน	เทคโนโลยีสารสนเทศ	อื่นๆ	
1 นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล		●		●	●		●					
2 ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล		●	●		●	●		●	●			
3 นายสมบุญ เกิดหลิน		●	●		●	●						
4 นายสามิตต์ พลิตกรรม		●	●									
5 นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี		●		●	●			●	●			
6 นางชนิสา ชูดีภัทร์		●		●	●			●	●			
7 นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ		●			●	●						
8 นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์				●		●					●	การนำเข้า-ส่งออก และการพัฒนาระบบควบคุมทางศุลกากร
9 พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ				●	●							
10 นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม		●			●				●			

แผนการสืบทอดงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดงาน ในกรณีที่มิได้มีตำแหน่งว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดงานขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดงานดังนี้

1. ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

2. กรรมการบริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งดังนี้

1. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
2. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยพัฒนาพนักงานหรือสรรหา
3. สร้างแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า
4. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท)

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยมีนโยบายดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหุ้น โดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทให้ทราบ และเลขานุการบริษัทต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรระงับการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา ก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรระงับอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. กรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2557

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จ่ายค่าสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,750,000 บาท (สามล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

1) จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 3,540,000 บาท		
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวน	800,000 บาท
<u>บริษัทย่อยโดยตรง</u>		
บริษัท เอส เอ็น ซี ไทของซาน อีโวลูชั่น จำกัด	จำนวน	400,000 บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	จำนวน	450,000 บาท
บริษัท อิมมोटัล พาร์ต จำกัด	จำนวน	450,000 บาท
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	จำนวน	210,000 บาท
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	จำนวน	150,000 บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด	จำนวน	100,000 บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ้ง อินซูเลชั่น จำกัด	จำนวน	80,000 บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนด์ค ฮีต ปัมพ์ จำกัด	จำนวน	80,000 บาท
บริษัท เมอริโซ เอสเอ็นซี พรินซ์ชั่น จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไพพ์ จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u>		
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด	จำนวน	250,000 บาท
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด	จำนวน	170,000 บาท
<u>บริษัทร่วม</u>		
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	จำนวน	130,000 บาท
<u>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</u>		
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	จำนวน	170,000 บาท

- 2) จ่ายให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 210,000 บาท

บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์	จำนวน	210,000 บาท
อีทเตอร์ เอเชีย จำกัด		

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด*ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ(4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม

10. การต่อต้านการทุจริต

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ในปี 2557 “ได้เข้าร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อแสดงเจตนาธรรม และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมทั้งการทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน



5 พฤศจิกายน 2557 ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านร่วมให้คำปฏิญาณตน ต่อต้านยาเสพติดและการทุจริต

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุก รูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัท ฯ กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมายและการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. บริษัทพัฒนามาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติ ด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน
3. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรม รวมถึงการควบคุมการบริจาคให้แก่ พรรคการเมือง มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการไม่ เหมาะสม
4. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะด้านงานขาย การตลาด และ จัดซื้อ จัดจ้าง
5. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
6. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่กรรมการสรรหาและการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน

แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจ อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใด ที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรง หรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติดังนี้
 - 1.1 ไม่รับ หรือ ให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือ สิ่งของในทำนองเดียวกัน กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน
 - 1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่น อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตนทั้งนี้ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของ หรือของขวัญที่ให้แก่นักในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส
 - 1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ หรือของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่น เพื่อจงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่นทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติ วัสดุ
 - 1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอ เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และข้อ ปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้
2. ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้
4. ในการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องปฏิบัติดังนี้
 - 4.1 การใช้เงิน หรือ ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อบริจาคการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็น มูลนิธิ องค์กรสาธารณะกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือ องค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
 - 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศล ในนามส่วนตัวพึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้อง หรือทำให้เกิดข้อสงสัย ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อหวังผลประโยชน์ใด
5. ในการให้เงินสนับสนุน ต้องปฏิบัติดังนี้
 - 5.1 การใช้เงิน หรือ ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อสนับสนุน โครงการ ต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไป ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีและชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้ การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐาน ที่ ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัท และ ไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัท เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย รวมถึง ไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมือง แก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม

7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันหรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม ต้องไม่ละเลย หรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือรองประธานกรรมการบริหาร ทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส ตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้
8. กรรมการ และผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดี ในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรมและจรรยาบรรณ

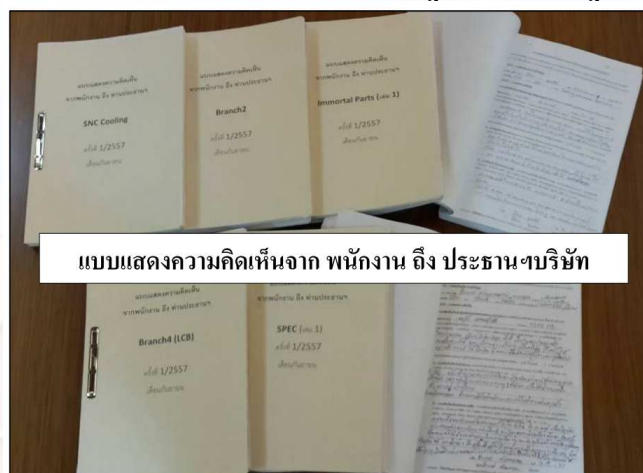
ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีได้รับความไม่เป็นธรรมหรือความเดือดร้อนจากการกระทำของบริษัท นอกจากนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเหตุการณ์หรือพฤติกรรมในที่ทำงานที่ไม่ถูกต้องหรือสงสัยว่าจะไม่ถูกต้องหรือละเมิดต่อธรรมนูญของบริษัตกฎระเบียบหรือกฎหมายใดๆ ต่อผู้บังคับบัญชา และบริษัท ได้จัดช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อปรึกษาหรือแจ้งเหตุโดยตรง โดยผ่านช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com) หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.sncformer.com> (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท)
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่)

และบริษัทยังเปิดให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยส่งอีเมลถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com

ในปี 2557 ไม่มีข้อร้องเรียนในกรณีละเมิดต่อธรรมนูญ กฏระเบียบ หรือกฎหมาย จากผู้มีส่วนได้เสีย



10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

วิสัยทัศน์ (Vision) : เป็นองค์กรธุรกิจที่มีความยั่งยืนด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความรับผิดชอบต่อ ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และมีความมุ่งมั่นในความเป็นหนึ่งด้านการนำนวัตกรรมการพัฒนาคนเพื่อพัฒนาสังคมต่อไป

รางวัล ESG100

สถาบันไทยพัฒน์ จัดอันดับธุรกิจด้านพัฒนาความยั่งยืนเป็นครั้งแรกในปี 2558 และบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 100 บริษัทจะทะเบียนฯ ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจากสถาบันไทยพัฒน์ ได้รับรางวัล ESG100 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2558 ที่ผ่านมา



พันธกิจ (Mission)

1. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสิ่งแวดล้อม
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กร โปร่งใส ตรวจสอบได้
3. บริหารงานโดยยึดหลักความเป็นธรรมและเสมอภาค ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารธุรกิจ
4. ร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาสังคม ชุมชน โดยมุ่งเน้นการให้ศึกษา เพื่อให้คนไปพัฒนาสังคม

กลยุทธ์ (Strategy)

1. กำหนดค่านิยมขององค์กร ปลุกฝังให้พนักงานงานทุกคนมีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ สิ่งแวดล้อม
2. รมรณรงค์ด้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรอย่างจริงจัง ปลุกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานโดยตั้งอยู่บนความถูกต้องโปร่งใสไม่ขัดต่อทั้งหลักกฎหมาย ศีลธรรม
3. สร้าง Business Unit และพัฒนาพนักงานเป็นเจ้าของธุรกิจ สามารถกำหนด ยอดขาย รายได้ของทีมงานอย่างเป็นธรรมชาติภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายบริหาร
4. ปรับองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้จัดทำโครงการสนับสนุนการศึกษาให้กับพนักงาน และร่วมกับ อาชีวศึกษา เพื่อพัฒนาเยาวชนให้มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับภาคอุตสาหกรรม
5. มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม รวมถึงการต่อต้านยาเสพติด

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และเสมอภาค ภายใต้กฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ ยึดถือแนวทางการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ได้แก่ สังคมชุมชน พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ตลอดจนหน่วยราชการ และได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่กำหนดตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยมีกระบวนการและแนวปฏิบัติในการสร้างความร่วมมือดังนี้



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติ
สังคมชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> - รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน - การมีส่วนร่วมกับชุมชนตามแผนงานของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคม - สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินโครงการเพื่อชุมชน ให้การสนับสนุนในด้านอาชีพ การศึกษา และอื่นๆ ตามโอกาส - ติดตามดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารมีการประชุมหน้าแถว (morning talk) กับพนักงานทุกเช้าวันจันทร์หรือเปิดงานวันแรกหลังจากวันหยุดยาว - กิจกรรมต่างๆ ของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การจ่ายค่าตอบแทนที่ดี - มีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตในอาชีพการงาน - คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม - ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงาน - เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมสามัญประจำปี - รายงานประจำปี - กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส - การร่วมงาน road show 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างต่อเนื่อง - มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี - มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน 	<p>ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด</p>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารตามแผนงาน - การพบปะลูกค้าในแต่ละสัปดาห์ / เดือน - การเข้าพบของลูกค้าในวาระต่างๆ - การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 	<p>สินค้ามีคุณภาพและจัดส่งตรงตามเวลาในราคาที่เหมาะสม</p>	<p>พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนร่วมดำเนินธุรกิจบนหลักความไว้วางใจ และช่วยเหลือเกื้อกูลกัน</p>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์ - การประชุมร่วมกับคู่ค้าตามแผนงานบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การคัดเลือกที่เป็นธรรมและโปร่งใส - เงื่อนไขการชำระเงินเป็นที่ยอมรับได้ 	<p>ให้ความสำคัญของ “คู่ค้า” ในฐานะพันธมิตร โดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค เพื่อสร้างความเชื่อถือ พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> - คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน - สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ - มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรมสร้างสรรค์ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
คู่แข่ง	การดำเนินงานทางธุรกิจ	ประเพณีปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม - ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ้างสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง - ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติ
			การกล่าวหาในทางร้าย
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงานราชการ - การเข้าร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการ 	ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด - จ่ายภาษีและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมนักกลุ่พบผู้บริหารรายไตรมาส - Company visit - การสัมภาษณ์ตามสื่อต่างๆ 	เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร อย่างโปร่งใส ถูกต้อง รวดเร็ว	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกแขนงอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

การจัดการทรัพยากร

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001) ที่ได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีมาตรการควบคุม บำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน

แนวทางปฏิบัติ

1. พัฒนาและแสวงหาความรู้เพื่อจัดการและป้องกันมลภาวะที่เกิดขึ้นอย่างครบถ้วน
2. ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
3. ส่งเสริมการทำงานในกิจการ เพื่อลดและปรับปรุงภาวะโลกร้อนให้กับสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมกับพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และได้ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดให้มีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น
- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท

- ช่วยกันสอดส่องดูแลให้สภาพการทำงานปราศจากการกดขี่ข่มเหงหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม

การปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนคือเพื่อนร่วมงาน และเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมดังนี้

- เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน
- การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงหลักการมุ่งใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขัน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ

สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้

เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัท มีโอกาสเติบโตในสายอาชีพจึงได้กำหนดแนวทางการเรียนรู้ควบคู่กับการเติบโตในอาชีพไว้ดังต่อไปนี้



- การวางแผนสืบทอด ตำแหน่งงานสำคัญ การส่งเสริมและพัฒนากลุ่มพนักงาน ที่มีศักยภาพสูงให้เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรในอนาคต
- การเสริมสร้างสมรรถนะด้านการบริหารและการพัฒนาภาวะผู้นำ โดยการจัดโครงการสร้างผู้บริหารยุคใหม่ “โครงการ MINI MD” ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันเป็นรุ่นที่ 6 บริษัทจะทำการคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติ เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรที่ได้จัดทำขึ้น โดยเฉพาะ ซึ่งเป็นการประยุกต์มาจากหลักสูตร MBA นำมาสอนโดยวิทยากรระดับบริหารของบริษัทซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ในเรื่องนั้นๆ

โดยตรง พร้อมปลูกฝังแนวคิดความเป็นเจ้าของตามการบริหารงานแบบ Mini MD มีการสอบวัดประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานที่ผ่านหลักสูตรมีความรู้ครอบคลุมในทุกด้านที่จำเป็น สามารถนำไปต่อยอด เตรียมความพร้อมพนักงานให้ก้าวขึ้นสู่ผู้บริหารระดับกลางได้



○ สนับสนุนทุนการศึกษาแก่พนักงานในการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท

○ การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ เป็นไปตามกฎหมายการส่งเสริมและพัฒนาฝีมือแรงงาน สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

การฝึกอบรมพัฒนา

ปี 2557 บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาตามแผนงานของบริษัท โดยมีตัวอย่างหลักสูตรที่ฝึกอบรมดังนี้

9 Basic Needs รุ่นที่ 9	ISO 50001 ทางเลือกใหม่ของการอนุรักษ์พลังงาน
การพัฒนาบุคลากร Supervisor รุ่นที่ 1 9	ความรู้เรื่อง ISO 9000
การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น	ระบบ ISO 9001 : 2008
การกำกับและจัดการกากของเสียในนิคมอุตสาหกรรม	ความรู้ระบบ มอก.18001 (พนักงาน)
การประยุกต์และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ PLC	ISO 50001 ทางเลือกใหม่ของการอนุรักษ์พลังงาน
ความปลอดภัยในการขับรถยก	ข้อกำหนด และการตรวจประเมินภายในระบบคุณภาพ ISO 9001
UP DATE มาตรฐานบัญชีฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ปี 58	ISO 31000 : 2009
การเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา	ยุทธศาสตร์การบริหารงานจัดซื้อ
การใช้เครื่อง CHECK LEAK	ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร
การกำกับและจัดการกากของเสียในนิคมอุตสาหกรรม	การวิเคราะห์งบการเงิน
การตรวจสอบรอยรั่วระบบเครื่องปรับอากาศ	การปรับปรุงแก้ไขกฎหมายการอนุรักษ์พลังงานและผลิตพลังงานควบคู่
การเชื่อมต่อทองแดงในระบบเครื่องปรับอากาศ	การขับรถโฟล์คลิฟท์อย่างปลอดภัย

การดูแลด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

- จัดทำนโยบายและแผนงาน ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ ระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนคู่มือความปลอดภัย โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารในเรื่องความปลอดภัยที่เพียงพอ และกำหนดให้เรื่องความปลอดภัย ให้อยู่ในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานใหม่
- จัดงานสัปดาห์ความปลอดภัย (Safety Week) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญในเรื่อง ความปลอดภัยของสภาพแวดล้อมในการทำงาน และได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องอาชีวอนามัย
- การตรวจสอบภาพประจำปีตามความเสี่ยงของพนักงาน
- การซ้อมอพยพหนีไฟ



การดูแลนักศึกษาที่มาร่วมฝึกงานกับบริษัท

บริษัทดูแลนักศึกษาที่มาร่วมฝึกงานกับบริษัทให้มีความเป็นอยู่และสวัสดิการเทียบเท่าพนักงานของบริษัท โดยจัดให้มีที่พัก รถรับส่งพนักงาน การดูแลรักษาพยาบาล การให้บริการโรงอาหาร ตลอดจนเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท



ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจ ลูกค้าจึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าและบริการ
- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

โครงการ “SNC พัฒนาคน คนพัฒนาสังคม”



การดำเนินการ

- สนับสนุนนโยบายภาครัฐ ส่งเสริมการอาชีวศึกษา โดยทำความร่วมมือกับสถานศึกษาอาชีวศึกษากว่า 30 แห่ง ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อให้นักเรียนนักศึกษามีโอกาสเข้ามาฝึกงานในรูปแบบทวิภาคี



- โครงการ “โรงเรียนในโรงงาน” คือการให้โอกาสนักเรียน นักศึกษาได้เข้ามาฝึกประสบการณ์โดยมีการปรับหลักสูตรการฝึกงานร่วมกับสถานศึกษาเพื่อให้แก่นักเรียนนักศึกษาที่ผ่านการฝึกประสบการณ์แล้วมีความรู้และทักษะสอดคล้องกับภาคอุตสาหกรรมต้องการ



- โครงการ “โรงงานในโรงเรียน” เปิดศูนย์ปฏิบัติการทางเทคโนโลยีการผลิต การฉีดพลาสติก การกลึง CNC และ โรงงานผลิตเครื่องปรับอากาศที่วิทยาลัยเทคนิคมหาสารคาม และวิทยาลัยเทคนิคร้อยเอ็ด เพื่อให้นักเรียน นักศึกษามีโอกาสได้สัมผัสและเรียนรู้กับเครื่องจักรที่ทันสมัย และกระบวนการผลิตเสมือนจริง



- ปัจจุบัน มีสถานศึกษาอาชีวศึกษาเข้าร่วมโครงการ 22 แห่งและมีนักเรียน นักศึกษาเข้าร่วมโครงการแล้วจำนวน 9 รุ่น หรือ 5,387 คน

ที่	สถานศึกษา	รวมสุทธิ
1	วิทยาลัยเทคนิคมหาสารคาม	2,442
2	วิทยาลัยเทคนิคร้อยเอ็ด	1,329
3	วิทยาลัยเทคนิคกาฬสินธุ์	250
4	วิทยาลัยเทคนิคยโสธร	358
5	วิทยาลัยเทคนิคเดชอุดม	30
6	วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา	17
7	วิทยาลัยเทคนิคศีร์ษะเกษ	17
8	วิทยาลัยเทคนิคสุรินทร์	19
9	วิทยาลัยเทคนิคสุวรรณภูมิ	49
10	วิทยาลัยเทคนิคหนองบัวลำภู	37
11	วิทยาลัยเทคนิคอำนาจเจริญ	38
12	วิทยาลัยสารพัดช่างกาฬสินธุ์	25
13	วิทยาลัยสารพัดช่างอุบล	10
14	วิทยาลัยการอาชีพห้วยผึ้ง	48
15	วิทยาลัยการอาชีพวาปีปทุม	41
16	วิทยาลัยการอาชีพร้อยเอ็ด	100
17	วิทยาลัยการอาชีพโพนทอง	10
18	วิทยาลัยการอาชีพพนมไพร	5
19	วิทยาลัยการอาชีพชุมแพ	201
20	วิทยาลัยการอาชีพขอนแก่น	170
21	วิทยาลัยการอาชีพเกษตรวิสัย	20
22	วิทยาลัยการอาชีพกระนวน	171
รวมทั้งสิ้น		5,387

- โครงการทุนการศึกษาในระดับปริญญาตรี SNC-KMUTT สร้างช่างเทคนิคระดับปริญญาตรีซึ่งเป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรม โดยความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี สร้างหลักสูตรปริญญาตรีเทคโนโลยีบัณฑิต เพื่อต่อยอดให้นักเรียนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ ฯ ได้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี โดยให้ทุนฯละประมาณ 2 แสนบาท โดยไม่มีเงื่อนไขผูกมัดใดๆหลังจบการศึกษา ระหว่างการศึกษาสามารถเรียนไปด้วยทำงานไปด้วย มีรายได้ส่งให้ครอบครัว



- ปัจจุบัน โครงการ SNC-KMUTT ได้ดำเนินการมาแล้ว 3 รุ่น มีจำนวนนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ 80 คน สำเร็จการศึกษาแล้ว 25 คน

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ยึดหลักปฏิบัติดังนี้

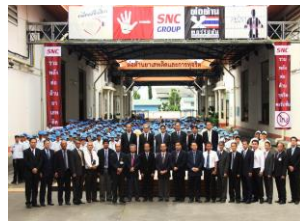
- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่อง มาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)
- ให้ความสำคัญกับประโยชน์สุขของสังคม โดยสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและรักษาสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง มีโครงการและกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสถานศึกษาในพื้นที่ อาทิ ร่วมกับพนักงานและนักศึกษาที่มาฝึกงาน ลอกคลองเก็บขยะและผักตบชวา เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมและให้น้ำไหลได้ตามธรรมชาติ อีกทั้งเพื่อให้ประชาชนส่วนหนึ่งที่ใช้เรือเป็นพาหนะใช้คลองต่างๆเป็นเส้นทางสัญจรในชีวิตประจำวันทั้งการเดินทางไปส่งบุตรหลานและไปทำงาน เดินทางได้สะดวกยิ่งขึ้น



นอกจากนี้บริษัทได้สนับสนุนโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงการสนับสนุนการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และกิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม อย่างต่อเนื่อง

ตัวอย่างเช่น

- สนับสนุนโครงการวิจัย TSAE Auto Challenge 2013 ซึ่งแชมป์ประเทศไทย ของสมาคมวิศวกรรมยานยนต์ไทย จากคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- การมอบทุนการศึกษาแก่นุตรหลาน ข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจ อำเภอ คลองด่าน จังหวัดสมุทรปราการ
- สนับสนุนงบประมาณกิจกรรมวันพ่อ อบต.บางเพ็ญสนับสนุนงบประมาณกิจกรรมวันเด็ก โรงเรียน คลองกระแซงเตย โรงเรียนคลองเจริญราษฎร์ โรงเรียนอนุบาลชุมชนบางบ่อ
- การจัดกิจกรรมให้โอกาสแก่สังคมได้ศึกษาดูงานการผลิตของบริษัท เช่น โครงการเยี่ยมชมกิจการจาก คณะแพทย์และผู้บริหาร โรงพยาบาลสมิติเวช จำกัด (มหาชน) โครงการ SET Internship Academy ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำนักศึกษาปริญญาโท จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ศึกษาดูงาน
- สถานศึกษาในพื้นที่ ได้สร้างความสัมพันธ์และเข้าร่วมกิจกรรมอย่างใกล้ชิด อาทิ เข้าร่วมจัดบอร์ดถวายพระพร ช่อมแซมอาคาร ให้การสนับสนุนในส่วนที่สถาน ศึกษาเหล่านั้นต้องการเท่าที่จะทำได้ ปลุกฝังการช่วยเหลือสังคม เป็นตัวอย่างที่ดีให้เยาวชน เนื่องจากนักเรียนและเยาวชนเป็นกำลังสำคัญของชาติในอนาคต ควรได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่
- การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ยังร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด และเจ้าหน้าตำรวจในพื้นที่ช่วยกันปราบปรามยาเสพติด โดยจัดการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดในทุกรูปแบบ ทั้งในองค์กรและนอกองค์กร ให้ความร่วมมือและประสานงานเมื่อมีสิ่งผิดปกติเกิดขึ้นโดยแจ้งให้เจ้าหน้าที่เข้ามาตรวจสอบทันที ขณะเดียวกันได้ให้ความรู้กับนักเรียนตามสถานศึกษาและเยาวชนในพื้นที่ ให้รู้ถึงภัยของยาเสพติด แจ้งเบาะแส เพื่อช่วยกันป้องกันชุมชน



- ด้านศาสนา ได้ทะนุบำรุงศาสนาทุกโอกาส เข้าร่วมกิจกรรมกับวัดและชุมชนอย่างต่อเนื่อง เช่น เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมสัมนานของชมรมครูและวิทยากรอิสลามศึกษาใน 5 จังหวัดชายแดนใต้ ทำความสะอาดวัดในพื้นที่



- การร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาสทางสังคม อาทิ มีโครงการร่วมกับกรมราชทัณฑ์ฝึกอาชีพให้ผู้ต้องขัง เพื่อโอกาสที่ดีในอนาคต เมื่อกลับสู่สังคมจะได้มีอาชีพรองรับต่อไป



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมาย และให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2557 คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ประกอบการตรวจสอบเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง ซึ่งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงการควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในสภาพปัจจุบัน รวมทั้งมีการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในโดยเฉพาะในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ

ในส่วนของการควบคุมภายในของบริษัทยอยนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทยอยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทยอยเป็นประจำ ซึ่งที่ผ่านมาพบว่า บริษัทยอยได้จัดให้มีการควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วนที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัทฯ

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและความเป็นไปได้ของเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มีการกำหนดค่าตอบแทนให้พนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผลโดยไม่มีการจงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่กันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและภายในบริษัทและมีการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้บริษัทมีการกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยบริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามแต่ละหน่วยงาน ถึงการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ผ่านการประชุมระดับผู้บริหารและระดับคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมการปฏิบัติ (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวโดยจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการตรวจสอบและให้คำแนะนำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และระเบียบหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาและหนังสือเชิญประชุมโดยแสดงรายละเอียดของเรื่องที่จะนำเสนอทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน และมีการจัดทำรายงานการประชุมโดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบทานความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการภายหลังได้

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของพนักงานในแต่ละส่วนงานโดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานเพื่อพิจารณาถึงการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

11.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2557 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2557 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรใน

สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2557 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. **นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล** ตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3) เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่านายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์โดยตรงในงานตรวจสอบภายในสามารถสื่อสารทำความเข้าใจและให้คำแนะนำหน่วยงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นได้เป็นอย่างดีทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการการตรวจสอบ

2. **นางสาวรัตนภรณ์ สีนะวัต** ตำแหน่ง เลขานุการบริษัทและผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2557 บริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย โดยเป็นรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบระหว่างกันตามรายการผลิตของแต่ละบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ และมีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ได้แก่ การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 หัวข้อ 4

12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน โดยให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้น ๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อ 12.2 โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	348.95	8.38%	372.48	9.75%	577.45	14.77%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,173.13	28.16%	959.62	25.11%	1,232.14	31.51%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83.00	1.99%	64.00	1.67%	5.00	0.13%
สินค้าคงเหลือ	280.81	6.74%	247.29	6.47%	229.12	5.86%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	46.23	1.11%	45.94	1.20%	42.06	1.08%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	8.17	0.21%	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,932.12	46.38%	1,697.50	44.43%	2,085.77	53.34%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	75.53	1.81%	56.55	1.48%	34.49	0.88%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	134.80	3.24%	115.43	3.02%	75.10	1.92%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,921.37	46.12%	1,846.38	48.32%	1,648.69	42.16%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	55.09	1.32%	44.78	1.17%	18.94	0.48%
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	8.20	0.20%	17.29	0.45%	8.50	0.22%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	38.56	0.93%	43.07	1.13%	38.67	0.99%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,233.55	53.62%	2,123.50	55.57%	1,824.39	46.66%
รวมสินทรัพย์	4,165.67	100%	3,821.00	100%	3,910.16	100%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70.00	1.68%	273.00	7.14%	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,381.79	33.17%	1,152.41	30.16%	1,508.03	38.57%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35.76	0.86%	187.73	4.91%	161.72	4.14%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35.61	0.85%	7.20	0.19%	11.76	0.30%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.03	0.07%	6.48	0.17%	7.39	0.19%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2.79	0.07%	9.06	0.24%	1.35	0.03%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15.34	0.37%	12.15	0.32%	22.55	0.58%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,544.32	37.07%	1,648.03	43.13%	1,712.80	43.80%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	9.86	0.24%	10.76	0.28%	119.41	3.05%
เงินกู้ยืมระยะยาว	242.25	5.82%	7.55	0.20%	14.00	0.36%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	3.08	0.08%	5.49	0.14%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	49.51	1.19%	39.35	1.03%	29.54	0.76%
หนี้สินภายใต้การควบคุม	8.76	0.21%	6.14	0.16%	7.65	0.20%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	310.38	7.45%	66.88	1.75%	176.09	4.50%
รวมหนี้สิน	1,854.70	44.52%	1,714.91	44.88%	1,888.89	48.31%

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	287.78	6.91%	287.78	7.53%	287.78	7.36%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,213.60	29.13%	1,213.60	31.76%	1,213.60	31.04%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	67.79	1.63%	66.52	1.74%	61.66	1.58%
ยังไม่ได้จัดสรร	647.28	15.54%	472.63	12.37%	399.62	10.22%
รวมส่วนของบริษัท	2,216.45	53.21%	2,040.53	53.40%	1,962.66	50.19%
รวมส่วนของบริษัท-สุทธิ	2,216.45	53.21%	2,040.53	53.40%	1,962.66	50.19%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	94.52	2.27%	65.56	1.72%	58.61	1.50%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,310.97	55.48%	2,106.09	55.12%	2,021.27	51.69%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,165.67	100.00%	3,821.00	100.00%	3,910.16	100.00%

งบกำไรขาดทุน	ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	7,404.79	100.00%	7,154.78	100.00%	7,648.02	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	- 6,583.18	- 88.90%	- 6,305.95	- 88.14%	- 6,806.74	- 89.00%
กำไรขั้นต้น	821.61	11.10%	848.83	11.86%	841.28	11.00%
รายได้ดอกเบี้ยรับ	4.30	0.06%	3.72	0.05%	7.75	0.10%
รายได้อื่น	34.12	0.46%	42.27	0.59%	31.91	0.42%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	7.08	0.09%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	- 71.27	- 0.96%	- 83.40	- 1.17%	- 91.32	- 1.19%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-274.49	- 3.71%	- 237.91	- 3.33%	- 196.61	- 2.57%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	- 82.25	- 1.11%	- 94.99	- 1.33%	- 65.42	- 0.86%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	-	-12.56	- 0.16%
ต้นทุนทางการเงิน	- 16.63	- 0.22%	- 6.01	- 0.08%	- 1.60	- 0.02%
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	- 11.01	- 0.15%	- 20.00	- 0.28%	- 13.37	- 0.17%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	404.38	5.46%	452.51	6.32%	507.14	6.63%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	- 27.76	- 0.37%	- 22.36	- 0.31%	- 9.13	- 0.12%
กำไรสำหรับปี	376.62	5.09%	430.15	6.01%	498.01	6.51%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	- 0.74	- 0.01%	6.94	0.10%	3.09	0.04%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	377.36	5.10%	423.21	5.92%	494.92	6.47%

งบกระแสเงินสด	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	376.62	430.15	498.01
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	257.08	226.31	183.88
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.96	1.60	1.61
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7.44	7.93	1.51
ขาดทุนการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	-0.16	1.12	3.38
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	-0.21	0.54	12.56
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-3.91	-0.34	-0.88
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-4.30	-3.71	-7.75
ผลประโยชน์พนักงาน	10.75	10.35	5.07
ต้นทุนทางการเงิน	16.63	6.01	1.60
หนี้สงสัยจะสูญ	2.00	0.63	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-5.22	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	0.74	-0.44	-2.82
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	-	-	-7.08
กำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	-	-	-0.93
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-0.02	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน-สุทธิจากภาษีเงินได้	11.02	20.00	13.37
ภาษีเงินได้	27.76	22.36	9.13
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	698.18	722.51	710.66
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-215.58	273.79	-486.10
สินค้าคงเหลือ	-33.36	-19.29	-4.38
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-0.29	-4.00	-17.88
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.51	-4.39	0.86
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	233.37	-357.18	615.29
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-0.60	-0.54	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.18	-10.51	0.58
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	689.41	600.39	819.03
จ่ายภาษีเงินได้	-22.31	-24.97	-18.72
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	667.10	575.42	800.31

งบกระแสเงินสด	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	4.30	3.83	8.99
ขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	13.40	-	-
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-11.38	-60.15	-
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-509.76	-500.91	-542.56
ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	7.17	4.19	22.40
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-8.52	-33.77	-9.65
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.19	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.00	5.00	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-49.00	-64.00	-5.00
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	395
ซื้อเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-30.00	-	-
ขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	-	-	16.82
เงินสดรับจากการรวมธุรกิจ	-	-	-6.87
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-42.05	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-553.60	-687.86	-120.87
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	-16.63	-5.88	-1.60
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,036.30	273.00	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-1,976.20	-11.01	-22.28
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-8.76	-3.31	-8.89
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	-201.44	-345.33	-460.44
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29.70	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-137.03	-92.53	-493.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-23.53	-204.97	186.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	372.48	577.45	391.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	348.95	372.48	577.45

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.25	1.03	1.22
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.06	0.88	1.09
อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ครั้ง)	6.98	6.60	7.92
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	52.31	55.32	46.09
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	24.93	26.47	30.56
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	14.64	13.79	11.94
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ครั้ง)	5.23	4.76	5.70
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	69.79	76.76	64.04
Cash Cycle (วัน)	-2.84	-7.65	-6.00
อัตราส่วนการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.80	0.81	0.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	0.14	0.02
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	25.31	76.32	316.99
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	11.10	11.86	11.00
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.10	5.92	6.47
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.31	1.47	1.72
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.54	11.88	14.56
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.73	21.19	25.36
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	50.33	68.00	93.24

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย จำนวน 7,405 ล้านบาท (2556: 7,155 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 250 ล้านบาท คิดเป็น 4% มาจาก

1. รายได้จากรัฐกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศจำนวน 3,152 ล้านบาท (2556: 2,457 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 695 ล้านบาท คิดเป็น 28% เนื่องจาก 1) ในปี 2557 มาตรฐานของสินค้าถูกปรับปรุงให้ดีขึ้นตามมาตรฐานการใช้พลังงาน EER ส่งผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้น 2) เนื่องจากได้รับคำสั่งซื้อให้ประกอบเครื่องปรับอากาศรุ่นใหม่ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่ใช้น้ำยา R-32 เพิ่มขึ้น 3) งาน Export ที่มียอดผลิตเพิ่มจากงานลูกค้า Atlantic
2. รายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นจำนวน 2,946 ล้านบาท (2556: 3,279 ล้านบาท) ลดลง 333 ล้านบาท คิดเป็น 10% มาจากรายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศลดลง ซึ่งเดิมปี 2556 ดำเนินการภายใต้บริษัท อินเทอร์เน็ตระบบเทคโนโลยี จำกัด แต่ปี 2557 การผลิตและขายดังกล่าวดำเนินการภายใต้บริษัท ฟิวส์ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น 20% รับรู้เฉพาะผลกำไรสุทธิตามวิธีการบัญชีส่วนได้เสีย
3. รายได้จากการขายชิ้นส่วนยานยนต์จำนวน 931 ล้านบาท (2556: 1,012 ล้านบาท) ลดลง 81 ล้านบาท คิดเป็น 8% เนื่องจาก การขายชิ้นงานพลาสติกสำหรับยานยนต์ ลดลง ตามสถานะอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย
4. รายได้จากรัฐกิจอื่นๆ มีจำนวน 376 ล้านบาท (2556: 406 ล้านบาท) ลดลง 30 ล้านบาท คิดเป็น 7% เนื่องจากการขายชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องซักผ้าและธุรกิจ diamond tools ลดลง

ต้นทุนขาย จำนวน 6,583 ล้านบาท คิดเป็น 89% ของรายได้จากการขาย (2556: 6,306 ล้านบาท คิดเป็น 88%) อัตราต้นทุนขายต่อรายได้เพิ่มขึ้น 1% จากการที่สัดส่วนรายได้รับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศเพิ่มขึ้น ซึ่งรายได้ชนิดนี้จะมีต้นทุนขายที่สูงกว่ารายได้ปกติ

ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 71 ล้านบาท คิดเป็น 0.96% ของรายได้จากการขาย (2556: 83 ล้านบาท คิดเป็น 1.2%) ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 0.24% จากการควบคุมงบประมาณค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายสนับสนุนการขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 274 ล้านบาท คิดเป็น 3.70% ของรายได้จากการขาย (2556: 238 ล้านบาท คิดเป็น 3.3%) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายสำนักงานและบริหารของบริษัทใหม่ที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 82 ล้านบาท คิดเป็น 1.1% ของรายได้จากการขาย (2556: 95 ล้านบาท คิดเป็น 1.3%) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารลดลง 13 ล้านบาท เนื่องจากการควบคุมงบประมาณผลตอบแทนผู้บริหาร

กำไรสุทธิ จำนวน 377 ล้านบาท คิดเป็น 5.1% ของรายได้จากการขาย (2556: 423 ล้านบาท คิดเป็น 5.9%) กำไรสุทธิลดลง 46 ล้านบาท คิดเป็น 10.9% เนื่องจาก การลงทุนในธุรกิจใหม่บางส่วน ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้แต่มีค่าใช้จ่ายบริหารและค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 1.31 บาทต่อหุ้น (2556: 1.47 บาทต่อหุ้น)

14.2 ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,166 ล้านบาท (ปี 2556: 3,821 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 345 ล้านบาท คิดเป็น 9.1% โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 234 ล้านบาท คิดเป็น 13.8% สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท คิดเป็น 5.3% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 213 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ในไตรมาส 4 เพิ่มขึ้น ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2557 เท่ากับ 52 วัน (ปี 2556: 56 วัน) ระยะเวลาเก็บหนี้เร็วขึ้นเนื่องจากสัดส่วนงานรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศเพิ่มขึ้น ซึ่งมีระยะเวลาการเก็บเงินที่เร็วกว่า
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 75 ล้านบาท จากการลงทุนในโรงงานและเครื่องจักรในบริษัท SCAN โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคิดเป็นร้อยละ 22.35 (ปี 2556: ร้อยละ 26.17) บริษัทมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 257 ล้านบาท (ปี 2556: 226 ล้านบาท)
- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 34 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามรายได้ในไตรมาส 4 ที่เพิ่มขึ้น
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 19 ล้านบาท จากบริษัทย่อยซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 19 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในบริษัท SSMA 30 ล้านบาท และส่วนแบ่งผลกำไรขาดทุนจากบริษัท SSMA, SAWHA, FUSO
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 19 ล้านบาท จากการให้บริษัท SSMA กู้ยืม 72 ล้านบาท บริษัท SAWHA 11 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,855 ล้านบาท (ปี 2556: 1,715 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 140 ล้านบาท ประกอบด้วย

- การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 230 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามยอดซื้อวัตถุดิบและยอดขายในช่วงปลายปี 2557
- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 234 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมูลค่าของการขยายการลงทุนในปีที่ผ่านมา
- การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 203 ล้านบาท
- การจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน 152 ล้านบาท ที่ครบกำหนดชำระในระหว่างปี
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) เท่ากับ 0.80 เท่า (ปี 2556 : 0.81 เท่า) หนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D(int)/E) เท่ากับ 0.15 เท่า (ปี 2556 : 0.14 เท่า)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,311 ล้านบาท (ปี 2556 จำนวน 2,106 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 205 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2557 จำนวน 377 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 86.33 ล้านบาท และในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 103.60 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในวันที่ 24 เมษายน 2558 บริษัทจัดสรรเงินปันผลรวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.66 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ (นโยบาย: จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ) โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 17.73 (ปี 2556: ร้อยละ 21.19)

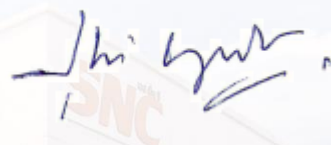
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ นางชนิสา ชูดิภัทร์ และ นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2557 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2557 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาลงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2557 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



นายสาธิต ชาญเชาว์กุล
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2557
วันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2557

ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.

คุณสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม
คุณอนะรัช ชัยชนะภิญญา เลขานุการที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบจำนวนหุ้นทั้งหมดและหุ้นที่มีสิทธิ
ออกเสียงของบริษัทดังนี้

หุ้นจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง	จำนวน	287,777,339	หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	จำนวน	3,645	ราย

	เริ่มประชุม	ปิดประชุม
ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งหมดจำนวน	104 ราย	118 ราย
มาด้วยตนเอง	69 ราย	82 ราย
รับมอบฉันทะ	35 ราย	36 ราย
จำนวนหุ้นทั้งหมด	212,865,867 หุ้น	213,692,841 หุ้น
คิดเป็นร้อยละของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	73.97	74.26

จำนวนหุ้นที่ลงทะเบียนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่มีอยู่ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามมาตรา 103 แห่ง
พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว

คุณสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุม
เลขานุการที่ประชุมได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีดังนี้

- | | | | |
|------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| 1. คุณสาธิต | ชาญเชาวน์กุล | ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ | |
| 2. ดร.สมชัย | ไทยสงวนวรกุล | ประธานกรรมการบริหาร | |
| 3. ศ.ดร.บุญทัน | ดอกไร่สง | กรรมการอิสระ | |
| 4. คุณวิศาล | วุฒิสักดิ์ศิลป์ | กรรมการอิสระ | |
| 5. คุณสุระศักดิ์ | เคารพธรรม | กรรมการ | |
| 6. คุณอานะวัฒน์ | นาวินธรรม | กรรมการอิสระ | |
| 7. คุณสุกิจ | พันธ์วิ स्वाส | กรรมการอิสระ | |
| 8. คุณสามิตต์ | ผลิตกรรม | กรรมการ | |
| 9. คุณสมบุญ | เกิดหลิน | กรรมการ | |
| 10. คุณสุรพล | แย้มเกษม | กรรมการ | |
| 11. คุณสมชาย | งามกิจเจริญลาภ | กรรมการ | |
| | คุณรัฐภูมิ | นันทปถวี | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน |
| | คุณวิภาวรรณ | ปัทวันวิเวก | ผู้สอบบัญชี |

เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นับตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2556 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้าและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมาแต่อย่างใด รวมทั้งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าร่วมสังเกตการณ์นับคะแนนเสียงโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ถึงวันที่ 20 มีนาคม 2557 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดสมัครเข้าร่วมสังเกตการณ์นับคะแนนเสียงเข้ามาแต่อย่างใด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ มติของที่ประชุมให้ถือตามข้อบังคับของบริษัทฯ “ข้อ 34” โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และในการลงคะแนนของวาระการประชุมทุกวาระ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นโปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ☐ ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดออกเสียง ลงในบัตรลงคะแนนที่ได้มอบให้ล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว โดยในการลงคะแนนในบัตรนี้จะใช้เวลาประมาณ 1 นาที เมื่อครบเวลา จะมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้จัดเก็บและทำการรวบรวมคะแนน การนับคะแนน จะนับเสียงที่ไม่เห็นด้วย นับเสียงที่งดออกเสียง และที่เหลือ คือเสียงที่เห็นด้วยเพื่อประกาศให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ 1 รับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19/2556

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบรายงานการประชุมดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 19/2556

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2556

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ของบริษัทฯ

คุณสมิตต์ ผลิตรกรรม รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ ในรอบปี 2556 ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 7,155 ล้านบาท รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับรวม 46 ล้าน ต้นทุนขายและบริการ 6,306 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 322 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร 95 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 6 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคล 22 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน 20 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 7 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกำไรสุทธิ 423 ล้านบาท

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงาน

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี 2556

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพรบ.บริษัทมหาชน ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2556 ซึ่ง แสดงอยู่ในรายงานประจำปี ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2556 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและรับรองเรียบร้อยแล้ว

คุณชัยรัตน์ ผลดิگانนท์ สอบถาม เหตุใดไม่ให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเข้าบริษัทแม่ทุกไตรมาสเพื่อให้สะท้อนความจริงในงบการเงิน

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ อธิบายว่า งบการเงินมี 2 ส่วน คือ งบการเงินเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม ซึ่งกำไรจากบริษัทย่อยจะถูกแสดงในงบการเงินรวม ส่วนเรื่องเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย ตามปกติกำหนดไว้ปีละ 2 ครั้ง คือ กลางปีและปลายปี เพื่อให้บริษัทแม่มีกำไรสะสมเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล ซึ่งหากกำไรสะสมของบริษัทแม่มีมากพอ ก็จะไม่มีการเรียกเงินปันผลจากบริษัทย่อย เพื่อลดเวลาในการจัดทำเอกสารต่างๆ

คุณสุระศักดิ์ เคารพธรรม อธิบายเพิ่มเติม หากต้องการดูว่าบริษัทมีความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้ดูที่งบดุลรวม ถึงแม้ว่ากำไรสะสมของงบเดียวมีน้อย แต่บริษัทแม่ก็สามารถให้บริษัทลูกที่มีกำไร จ่ายเงินปันผลเข้ามาได้

ว่าที่ร้อยตรี พิสิฐ สุริลักษณ์พร สอบถาม จากรายงานประจำปี หน้า 180 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ แอนโทโลจี จำกัด เพิ่มทุน 200 ล้าน แต่ลงทุน 180 ล้าน เทียบสัดส่วนการถือหุ้นแล้วไม่เป็น 99.99

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ อธิบายว่า บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ แอนโทโลจี จำกัด จัดตั้งเป็นครั้งแรก 20 ล้าน และมีการเพิ่มทุนอีก 180 ล้านบาท รวมเป็น 200 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นครั้งแรกและหลังจากเพิ่มทุนเป็นสัดส่วนเดียวกัน

คุณสุระศักดิ์ เคารพธรรม อธิบายเพิ่มเติม การเทียบสัดส่วนการถือหุ้นให้เทียบสัดส่วนจากจำนวนที่เราลงทุนเทียบกับจำนวนเงินทุนทั้งหมด

ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	213,642,841	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	25,900	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติงบการเงินประจำปี 2556

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2556

คุณสามิตต์ ผลดิกรรม รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล ตามผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไร บริษัทฯ จึงเห็นสมควรจัดสรรเงินปันผล และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรดังกล่าว โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาดังนี้

เงินปันผล	จำนวนหุ้น	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	รวมเป็นเงินปันผลจ่าย
ปี 2556			
เงินปันผลระหว่างกาล	287,777,339	0.60 บาท	172,666,403 บาท
เงินปันผลงวดสิ้นปี	287,777,339	0.40 บาท	115,110,936 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2556		1.00 บาท	287,777,339 บาท

ปี 2555

เงินปันผลระหว่างกาล	287,777,339	1.00 บาท	287,777,339 บาท
เงินปันผลงวดสิ้นปี	287,777,339	0.60 บาท	172,666,403 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2555		1.60 บาท	460,443,742 บาท

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน 2557 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงินปันผลอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้บริษัท จัดสรรสำรองตามกฎหมาย ไว้ครบถ้วนแล้ว 10% ของทุนจดทะเบียน

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา ลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	213,668,741	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	-	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลประจำปี 2556 ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออก

คุณสามิตต์ ผลิตรกรรม กรรมการสรรหา เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ต้องออกจาก ตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 16 ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการต้อง ออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการรวมทั้งหมด 12 ท่าน ดังนั้นที่ครบวาระต้องออก 1 ใน 3 ก็คือจำนวน 4 ท่าน ซึ่งรายนามกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ที่จะต้องออกจาก ตำแหน่งตามวาระในปี 2557 นี้ คือ

1. นายอานะวัฒน์	นาวันธรรม
2. นายสุกิจ	พันธ์วิลาส
3. ศ.ดร.บุญทัน	ดอกไธสง
4. ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ (ลาออกจากตำแหน่ง)

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท อีกทั้งจากการตรวจสอบผลงาน ความเป็นอิสระ และความ เชื่อว่าชาญของกรรมการที่ครบกำหนดวาระ ต้องออกทั้ง 3 ท่าน แล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 3 ท่าน นี้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตอบสนองความต้องการทั้ง ในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท และคณะกรรมการได้เป็นอย่างดี จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ที่ครบวาระต้องออกทั้ง 3 ท่าน ดังกล่าวกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯต่อไปอีกวาระหนึ่ง และเสนอที่ประชุมเลือกตั้ง นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ เป็นกรรมการท่านใหม่แทนกรรมการที่ลาออก

กรรมการสรรหาเชิญกรรมการทั้ง 3 ท่านออกจากห้องประชุมชั่วคราว

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อกลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง และเสนอเลือกตั้งกรรมการท่านใหม่แทนกรรมการที่ลาออก ดังนี้

(1) นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม

เห็นด้วยจำนวน	213,688,141	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	1,700	เสียง

(2) นายสุกิจ พันธุ์วิสาส

เห็นด้วยจำนวน	213,687,141	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	2,700	เสียง

(3) ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง

เห็นด้วยจำนวน	213,605,741	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	81,400	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	2,700	เสียง

(4) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ

เห็นด้วยจำนวน	213,674,384	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	15,457	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากเลือกตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านเป็นกรรมการบริษัทฯ

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คุณวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2557 ดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

1.1 ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

	คน	บาท/ครั้ง	ครั้ง	บาท/ปี
ประธานกรรมการ	1	30,000	6	180,000
กรรมการ	11	15,000	6	990,000
				<u>1,170,000</u>

1.2 ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

	คน	บาท/ครั้ง	ครั้ง	บาท/ปี
ประธานกรรมการ	1	20,000	4	80,000
กรรมการ	2	10,000	4	80,000
				<hr/> 160,000 <hr/>

1.3 ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

	คน	บาท/ครั้ง	ครั้ง	บาท/ปี
ประธานกรรมการ	1	20,000	2	40,000
กรรมการ	2	10,000	2	40,000
				<hr/> 80,000 <hr/>

1.4 ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหา

	คน	บาท/ครั้ง	ครั้ง	บาท/ปี
ประธานกรรมการ	1	20,000	2	40,000
กรรมการ	2	10,000	2	40,000
				<hr/> 80,000 <hr/>

1.5 ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ CG & CSR

	คน	บาท/ครั้ง	ครั้ง	บาท/ปี
ประธานกรรมการ	1	20,000	2	40,000
กรรมการ	2	10,000	2	40,000
				<hr/> 80,000 <hr/>

1.6 ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ Risk Management

	คน	บาท/ครั้ง	ครั้ง	บาท/ปี
ประธานกรรมการ	1	20,000	2	40,000
กรรมการ	2	10,000	2	40,000
				<hr/> 80,000 <hr/>

1.7 สำรองเบี้ยประชุมอื่นๆ

บาท/ปี
150,000

รวม

1,800,000

2. ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท

	คน	บาท/ครั้ง	ครั้ง	บาท/ปี
2.1 ค่าตำแหน่ง	1	100,000	12	1,200,000
2.2 ค่าเบี้ยประชุม	1	20,000	12	240,000
รวม				<hr/> 1,440,000 <hr/>
รวมทั้งสิ้น				<hr/> 3,240,000 <hr/>

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2557 จำนวน 3,240,000 บาท เท่ากับปี 2556

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2557 จำนวน 3,240,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่อยู่ในระดับเดียวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณา ลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	213,680,841	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	9,000	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

คุณอานะวัฒน์ นาวันนธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4795 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4323 และ/หรือ นางสาวอรรณพ ศิริรัตนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3757 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปี 2557 โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้ส่วนเสียใดๆ กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2557 ภายในวงเงินไม่เกิน 3,200,000 บาท (ค่าสอบบัญชีปี 2556: 3,300,000 บาท) โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีดังนี้

		หน่วย : บาท		
		ประจำปี	ไตรมาส	รวมทั้งสิ้น
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	500,000	300,000	800,000
2	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	300,000	150,000	450,000
3	บริษัท เอส เอ็น ซี กูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	300,000	150,000	450,000
4	บริษัท เอส เอ็น ซี ไซของซาน อีโวลูชั่น จำกัด	300,000	100,000	400,000
5	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	200,000	50,000	250,000
6	บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	160,000	50,000	210,000
7	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	120,000	50,000	170,000
8	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	120,000	50,000	170,000
9	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	100,000	50,000	150,000
10	บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอติวดี แอนโทโลจี จำกัด	100,000	-	100,000
11	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	50,000	-	50,000
		2,250,000	950,000	3,200,000

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงิน 3,200,000 บาท สำหรับปี 2557 ตามที่กล่าวข้างต้น

ไม่ผู้ถือหุ้นอื่นใดมีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	213,243,541	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	446,300	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	-	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมาก อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2557 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงินไม่เกิน 3,200,000 บาท

วาระที่ 8 เรื่องอื่น ๆ

คุณสุรทิม จุฬาโอฬาร สอบถามการเตรียมความพร้อมการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันเพื่อให้ได้การรับรองจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คุณสาธิต ชาญเชาว์กุล ทางบริษัทฯ ถือหลักบริหารงานด้วยความโปร่งใสและหลักธรรมาภิบาล

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล บริษัทไม่ทำธุรกิจกับบุคคลที่มีประวัติคอร์รัปชัน มี Internal Auditor เป็นผู้ตรวจสอบ ส่วนเรื่อง CG มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลเรื่องข้อกำหนด รวมถึงมีการปลูกฝังพฤติกรรมที่ดีให้กับพนักงาน

คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ สอบถามดังนี้

1. รายได้จากการขาย ได้รับผลกระทบจากการเมืองเพียงใด
2. บริษัทเน้นธุรกิจผลิตแอร์สำหรับตลาดรถยนต์ เพราะสาเหตุใด
3. บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด เริ่มสร้างรายได้หรือยัง
4. บริษัทลงทุนในบริษัท ฟุโซ่ ในสัดส่วน 20% เพราะเหตุผลใด
5. บริษัทมีการลงทุนสูง มีเงินกู้เพิ่มขึ้น มีการระดมเงินเพิ่มขึ้น แต่เหตุใดยังคงจ่ายเงินปันผล

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

1. ลูกค้าของSNCส่วนใหญ่ผลิตสินค้าเพื่อส่งออก จึงพึ่งพิงตลาดต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้น บริษัทจึงได้รับผลกระทบเพียงบางส่วน จากเหตุการณ์เมืองในประเทศ

2. SNCเน้นธุรกิจผลิตแอร์สำหรับตลาดรถยนต์ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ให้ผลกำไร คู่แข่งน้อยราย ซึ่งก็มีแต่คู่แข่งที่แข็งแกร่ง

3. บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด ผลิต aluminum condenser สำหรับแอร์บ้าน โดยผู้บริหารที่บริษัทเจริญมา เป็นผู้ที่มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีการผลิตและมีศักยภาพด้านการตลาด ขณะนี้สินค้าตัวอย่างผ่านแล้ว ช่วงไตรมาสสี่ จะเริ่มมีการผลิต ในกรณีช่วง low season ของแอร์บ้าน บริษัทสามารถจัดสรรกำลังการผลิตไปใช้สำหรับลูกค้าผู้ผลิตแอร์รถยนต์ได้ด้วย เพราะบริษัทใช้เครื่องจักรแบบเดียวกับที่ลูกค้าผู้ผลิตแอร์รถยนต์ใช้

4. ฟุโซ่ มีความชำนาญการผลิตแอร์ขนาดใหญ่ในญี่ปุ่น ส่วน SNCมีความรู้การทำธุรกิจในเมืองไทย ดังนั้น เพื่อให้เกิดประโยชน์ซึ่งกันและกัน จึงเกิดการร่วมทุน โดย SNC ร่วมถือหุ้น 20%

5. แม้ SNC จะมีการลงทุนสูง มีเงินกู้เพิ่มขึ้น มีการระดมเงินเพิ่มขึ้น แต่เพราะ SNCต้องการดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย จึงได้จ่ายเงินปันผล ภาระดอกเบี้ยเป็นหน้าที่ของผู้บริหารที่ต้องบริหารจัดการ

คุณัญญลักษณ์ ศรีมงคล สอบถาม ดังนี้

1. บริษัทมีรายได้จากการประกอบเครื่องปรับอากาศ ลดลง 635 ล้านบาท เนื่องจากประเทศในตะวันออกกลาง ปรับเพิ่มมาตรฐานการใช้พลังงาน Energy Efficiency ratio (EER) หากลูกค้าของบริษัทได้ปรับปรุงสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานดังกล่าวแล้ว รายได้จะกลับมาเหมือนเดิมหรือไม่

2. ในปี 2557 และในอนาคต บริษัทจะมีการลงทุนโครงการใหญ่หรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

1. ที่ผ่านมามีรายได้จากการรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศลดลง อันเนื่องมาจากประเทศในตะวันออกกลางปรับค่ามาตรฐานเรื่องการประหยัดไฟ ซึ่งปัจจุบันทางลูกค้าได้มีการปรับปรุงสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานดังกล่าวแล้ว ตัวเลขของตะวันออกกลางก็จะกลับมานิ่ง นอกจากนี้บริษัทได้มีการพัฒนาสินค้าตัวใหม่ร่วมกับลูกค้า เพื่อทำการขยายตลาด โดยจะทำการ mass production ในเดือนพฤษภาคม 57 นี้

2. บริษัทยังมีการลงทุนที่ระยอง ซึ่งหากมีการเงินจากธนาคารและมีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นมาก ก็อาจจะชะลอการลงทุน แต่หากมีโครงการลงทุนที่น่าสนใจ ก็จะนำเสนอผู้ถือหุ้นให้ทราบในโอกาสต่อไป

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

ประธานกรรมการบริษัทกล่าวปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา 15.44 น. (1 ชั่วโมง 44 นาที)

รับรองรายงานการประชุมถูกต้อง

ลงชื่อ..... ประธานที่ประชุม
(นายสาธิต ขาญขาวนกุล)

ลงชื่อ.....ผู้บันทึกการประชุม
(นางสาวเกศริน เดชพันธุ์)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล) (นายสุรพล แยมเกษม)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต





KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th-51st Floors, Empire Tower
1 South Sathorn Road
Bangkok 10120, Thailand

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้
กรุงเทพฯ 10120

Tel: +66 2677 2000
Fax: +66 2677 2222
www.kpmg.co.th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

3 กุมภาพันธ์ 2558

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	348,949,164	372,482,849	68,805,434	184,675,778
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	1,173,126,667	959,618,656	741,177,375	490,015,998
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	83,000,000	64,000,000	347,877,384	419,877,384
สินค้าคงเหลือ	7	280,808,939	247,285,806	114,665,051	88,297,781
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	46,232,721	45,943,207	10,620,760	13,248,781
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	9, 12	-	8,174,301	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,932,117,491	1,697,504,819	1,283,146,004	1,196,115,722
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	9	75,531,038	56,549,348	121,050,000	91,050,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	700,308,641	643,009,141
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	134,800,520	115,427,435	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,921,365,287	1,846,379,602	813,440,155	866,602,440
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	55,091,670	44,781,693	6,240,526	7,344,212
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	14	8,204,935	17,291,461	4,128,851	5,005,715
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	38,558,691	43,068,220	26,925,506	34,361,148
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,233,552,141	2,123,497,759	1,672,093,679	1,647,372,656
รวมสินทรัพย์		4,165,669,632	3,821,002,578	2,955,239,683	2,843,488,378

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	70,000,000	273,000,000	70,000,000	273,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	1,381,793,067	1,152,413,278	793,990,483	539,929,174
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		35,755,462	187,729,070	7,548,279	83,255,490
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	35,605,718	7,200,000	14,340,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	3,033,997	6,484,425	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 16	-	-	110,585,945	101,085,945
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,794,117	9,049,594	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,335,050	12,151,764	6,887,551	6,671,379
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,544,317,411	1,648,028,131	1,003,352,258	1,003,941,988
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		9,857,617	10,759,132	-	1,341,205
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	242,247,193	7,549,631	77,660,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	-	3,082,419	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	49,513,669	39,354,603	21,457,685	15,165,308
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	8,760,281	6,134,217	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		310,378,760	66,880,002	99,117,685	16,506,513
รวมหนี้สิน		1,854,696,171	1,714,908,133	1,102,469,943	1,020,448,501

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	19	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	67,796,813	66,524,824	30,140,324	30,140,324
ยังไม่ได้จัดสรร		647,281,354	472,634,010	321,255,717	291,525,854
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,216,451,866	2,040,532,533	1,852,769,740	1,823,039,877
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		94,521,595	65,561,912	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,310,973,461	2,106,094,445	1,852,769,740	1,823,039,877
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,165,669,632	3,821,002,578	2,955,239,683	2,843,488,378

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
		(บาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	27	7,404,790,974	7,154,774,701	4,201,208,340	3,637,125,588
ต้นทุนขายและบริการ	7	(6,583,178,254)	(6,305,945,076)	(4,050,331,007)	(3,489,040,400)
กำไรขั้นต้น		821,612,720	848,829,625	150,877,333	148,085,188
รายได้ดอกเบี้ยรับ		4,303,050	3,714,958	19,241,174	16,157,891
รายได้อื่น		34,124,230	42,273,140	8,409,334	19,842,360
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	-	180,000,000	280,000,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย	22	(71,270,975)	(83,409,461)	(29,953,187)	(31,494,106)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	(274,478,325)	(237,906,081)	(64,589,647)	(62,907,091)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	(82,254,638)	(94,986,243)	(7,447,383)	(13,118,047)
ต้นทุนทางการเงิน	25	(16,631,432)	(6,007,913)	(18,897,745)	(12,798,905)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการ					
ที่ควบคุมร่วมกัน	9	(11,018,310)	(19,995,067)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		404,386,320	452,512,958	237,639,879	343,767,290
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14	(27,763,567)	(22,360,417)	(6,465,879)	(4,151,477)
กำไรสำหรับปี		376,622,753	430,152,541	231,174,000	339,615,813
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		376,622,753	430,152,541	231,174,000	339,615,813

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	377,363,470	423,207,460	231,174,000	339,615,813
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(740,717)	6,945,081	-	-
กำไรสำหรับปี	376,622,753	430,152,541	231,174,000	339,615,813
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	377,363,470	423,207,460	231,174,000	339,615,813
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(740,717)	6,945,081	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	376,622,753	430,152,541	231,174,000	339,615,813
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	28	1.31	1.47	0.80
		1.18		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม				
	กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัท ควบคุม ผู้ถือหุ้น
					ส่วนของผู้ ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	287,777,339	1,213,596,360	61,658,959	399,625,222	58,616,831
					2,021,274,711
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร					
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
29	-	-	-	(345,332,807)	-
					(345,332,807)
	-	-	-	(345,332,807)	(345,332,807)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร					
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
	-	-	-	423,207,460	6,945,081
	-	-	-	-	-
	-	-	-	423,207,460	6,945,081
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรหรือขาดทุน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	4,865,865	(4,865,865)	-
	287,777,339	1,213,596,360	66,524,824	472,634,010	65,561,912
					2,106,094,445

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ส่วนของผู้ ถือหุ้น
					ควบคุม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	287,777,339	1,213,596,360	66,524,824	472,634,010	2,040,532,533	2,106,094,445
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
29	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	(201,444,137)
	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	(201,444,137)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย						
	-	-	-	-	-	29,700,400
	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	(171,743,737)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
	-	-	-	377,363,470	377,363,470	376,622,753
	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับผู้ถือหุ้น						
	-	-	-	377,363,470	377,363,470	376,622,753
	-	-	-	-	-	-
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	1,271,989	(1,271,989)	-	-
	287,777,339	1,213,596,360	67,796,813	647,281,354	2,216,451,866	2,310,973,461
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้						

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
		มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย (บาท)			
	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	297,242,848	1,828,756,871	
	-	-	-	(345,332,807)	(345,332,807)	
29	-	-	-	(345,332,807)	(345,332,807)	
	-	-	-			
	-	-	-	-	-	
	-	-	-	339,615,813	339,615,813	
	-	-	-	-	-	
	-	-	-	339,615,813	339,615,813	
	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	291,525,854	1,823,039,877	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ถ้าไร้สะสม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	291,525,854	1,823,039,877	
29	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	
	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ถ้าไรหรือขาดทุน		-	-	231,174,000	231,174,000	
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	
รวมถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	231,174,000	231,174,000	
	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	321,255,717	1,852,769,740	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	376,622,753	430,152,541	231,174,000	339,615,813
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	257,078,041	226,312,592	113,205,859	113,052,354
ค่าเสื่อมราคาสั่งหามิตรพิพย์เพื่อการลงทุน	1,956,254	1,601,267	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,442,299	7,935,462	1,161,486	1,082,353
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(161,212)	1,119,207	265,654	558,916
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(212,286)	538,211	(212,286)	538,211
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,912,718)	(342,099)	(177,235)	(363,280)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(4,303,050)	(3,714,958)	(19,241,174)	(16,157,891)
ผลประโยชน์พนักงาน	10,753,176	10,352,539	6,292,377	6,155,782
ต้นทุนทางการเงิน	16,631,432	6,007,913	18,897,745	12,798,905
หนี้สงสัยจะสูญ	1,995,623	628,334	1,995,623	628,334
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(5,223,703)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	743,562	(437,778)	378,191	(153,077)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(16,696)	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(180,000,000)	(280,000,000)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
- สูทธิจากภาษีเงินได้	11,018,310	19,995,067	-	-
ภาษีเงินได้	27,763,567	22,360,417	6,465,879	4,151,477
	698,175,352	722,508,715	180,206,119	181,907,897

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(215,582,243)	273,796,373	(252,672,491)	352,532,804
สินค้าคงเหลือ	(33,361,921)	(19,285,522)	(26,632,924)	(14,261,546)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(289,514)	(3,997,292)	2,628,021	(6,531,268)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,509,529	(4,392,209)	7,435,642	(6,023,024)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	233,371,116	(357,184,657)	253,873,706	(479,356,854)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(594,110)	(537,280)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,183,286	(10,513,821)	216,172	550,706
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	689,411,495	600,394,307	165,054,245	28,818,715
จ่ายภาษีเงินได้	(22,306,454)	(24,969,324)	(5,589,015)	(4,080,417)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	667,105,041	575,424,983	159,465,230	24,738,298
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	4,303,050	3,827,089	19,241,174	21,359,576
รับเงินปันผล	-	-	180,000,000	280,000,000
ขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	13,398,004	-	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(11,380,715)	(60,147,125)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(509,759,487)	(500,903,097)	(138,110,119)	(141,627,237)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,171,364	4,185,294	852,224	2,020,555
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,526,206)	(33,772,831)	(57,800)	(1,568,361)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	192,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,000,000	5,000,000	569,414,055	520,146,743
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(49,000,000)	(64,000,000)	(497,414,055)	(494,000,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(72,299,500)	(180,000,000)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	15,000,000	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(42,050,000)	-	(42,050,000)
ซื้อเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(30,000,000)	-	(30,000,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(553,601,990)	(687,860,670)	46,625,979	(35,718,724)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(16,631,432)	(5,888,242)	(19,017,416)	(16,701,779)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,036,303,280	273,000,000	1,858,000,000	273,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(1,976,200,000)	(11,007,821)	(1,969,000,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(8,764,847)	(3,307,568)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	523,085,945	552,085,945
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(513,585,945)	(577,000,000)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(201,444,137)	(345,332,807)	(201,444,137)	(345,332,807)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,700,400	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(137,036,736)	(92,536,438)	(321,961,553)	(113,948,641)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(23,533,685)	(204,972,125)	(115,870,344)	(124,929,067)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	372,482,849	577,454,974	184,675,778	309,604,845
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	348,949,164	372,482,849	68,805,434	184,675,778
รายการที่มีใช้เงินสด				
หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์	43,396,197	63,429,656	7,692,000	10,161,417
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,948,624	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	18,213,867	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	8,174,301	-	-
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,232,000	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้
15	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
18	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
19	ทุนเรือนหุ้น
20	สำรอง
21	ส่วนงานดำเนินงาน
22	ค่าใช้จ่ายในการขาย
23	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
24	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
25	ต้นทุนทางการเงิน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
28	กำไรต่อหุ้น
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน
31	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ สารบัญ

- 32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 33 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
- 34 การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่งและที่จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 30) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตน และคาร์ไบด์ ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน และผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็นและฉนวนหุ้มท่อ

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4, 9 และ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดลอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สิ่งสูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเกี่ยวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณการความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ส่วนได้เสียในตราสารทุน-การบัญชีด้านผู้ลงทุน)

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมการดำเนินงานตามที่ตกลงไว้ในสัญญา และในการตัดสินใจทางการเงิน และการปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์ต้องได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรหรือขาดทุน และ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทที่ถูกลงทุน ภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ค) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเป็นตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมรอตัดบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดเป็นบัญชีรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกคุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซ่หักการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปเป็นส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

30 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้้อตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราราคาสำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดง ได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 10, 20 และ 30 ปี
อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 และ 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 และ 10 ปี

ค่าสิทธิในการผลิต

10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(จ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ก) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ข) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ต) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ถ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์เฉพาะ สินทรัพย์เฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยสัญญาจะมีการโอนสิทธิในการใช้สินทรัพย์ เมื่อสัญญานั้นมอบสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ข) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กรรมการและผู้บริหาร	ไทย ญี่ปุ่น และเกาหลี	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การให้บริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รับบริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการ

นโยบายการกำหนดราคา

เงินปันผลรับ

ตามที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	10,602	2,376
การให้บริการ	-	-	63,338	72,708
ซื้อสินค้า	-	-	485,386	533,239
ค่าบริการ	-	-	4,707	4,967
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	336	172
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	334	2,791
ดอกเบี้ยรับ	-	-	15,757	13,719
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	9,367	9,119
เงินปันผลรับ	-	-	180,000	280,000
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	22,498	-	2,657	-
การให้บริการ	481	-	25	-
ซื้อสินค้า	235	-	55	-
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	13,590	-	-	-
รายได้ค่าเช่า	1,600	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	221	-	221	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ขายสินค้า	453	104	-	1
การให้บริการ	2,385	8,321	484	1,048
รายได้ค่าเช่า	5,580	5,580	-	-
ซื้อสินค้า	77,087	32,679	77,087	32,673
ค่าบริการ	2	542	2	542
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	1,181	-	1,181

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2557	2556	2557	2556
			(พันบาท)	
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	435	-	435
ดอกเบี้ยรับ	2,759	1,250	2,759	1,250
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	80,188	92,867	6,516	12,478
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	2,067	2,119	931	640
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	82,255	94,986	7,447	13,118

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	598	-
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	-	12
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด	-	-	6,712	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์				
ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	230	-	230	-
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	788	-	-	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	96	-	-	-
	1,114	-	7,540	12
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	1,114	-	7,540	12

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2557

2556

2557

2556

(พันบาท)

บริษัทย่อย

บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด

-

-

282

344

บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด

-

-

2,076

2,214

บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด

-

-

1,491

1,446

บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด

-

-

1,856

1,467

บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด

-

-

248

344

บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด

-

-

420

344

บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด

-

-

169

287

บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอติวดี แอนโทโลจี จำกัด

-

-

38

-

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไฟฟ์ จำกัด

-

-

-

287

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก สีด ปัมพ์ จำกัด

-

-

345

-

บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พรซิชั่น จำกัด

-

-

240

-

บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์

สิดเตอร์ เอเซีย จำกัด

36

-

2

-

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด

8

1,181

3

1,181

กรรมการและผู้บริหาร

นายจตุรงค์ พิสุทธิสินธุ์

7,917

-

-

-

7,961

1,181

7,170

7,914

หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

-

-

-

-

สุทธิ

7,961

1,181

7,170

7,914

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เกี่ยวข้องกัน	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
บริษัทย่อย						
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน						
อีโวลูชั่น จำกัด	5.0-5.25	3.0-5.0	-	-	144,000	199,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค						
จำกัด	5.0-5.25	3.0-5.0	-	-	19,605	19,605
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง						
ซัพพลาย จำกัด	5.0-5.25	3.0-5.0	-	-	84,377	134,377
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟตี้						
แอนด์เทคโนโลยี จำกัด	5.0-5.25	3.0-5.0	-	-	36,500	22,500
บริษัทร่วม						
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดเลนดิก						
วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	5.50	-	11,000	-	11,000	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น						
จำกัด	5.0-5.25	3.0-5.0	72,000	64,000	72,000	64,000
			83,000	64,000	367,482	439,482
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(19,605)	(19,605)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			83,000	64,000	347,877	419,877

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	355,877	441,024
เพิ่มขึ้น	-	-	448,414	430,000
ลดลง	-	-	(539,414)	(515,147)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	264,877	355,877
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	11,000	-	11,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,000	-	11,000	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	64,000	5,000	64,000	5,000
เพิ่มขึ้น	38,000	64,000	38,000	64,000
ลดลง	(30,000)	(5,000)	(30,000)	(5,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	72,000	64,000	72,000	64,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	64,000	5,000	419,877	446,024
เพิ่มขึ้น	49,000	64,000	497,414	494,000
ลดลง	(30,000)	(5,000)	(569,414)	(520,147)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	83,000	64,000	347,877	419,877

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็น
สกุลเงินบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	-	88
บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	5,878	-
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	-	-	-	3,482
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	11,913	3,887
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	19,490	7,116
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	104	12,595
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด	-	-	188	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอคแตนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์				
เอเซีย จำกัด	35	-	-	-
กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	12,045	3,616	12,045	3,616
รวม	12,080	3,616	49,618	30,784

เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	29	24
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	-	38
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอคแตนติก วอเตอร์				
ฮีตเตอร์ เอเซีย จำกัด	-	16	-	16
กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	11	922	11	922
รวม	11	938	40	1,000

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	5.0-5.25	3.0-5.0	89,086	58,086
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	5.0-5.25	3.0-5.0	2,000	19,000
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำเทคโนโลยี จำกัด	5.0-5.25	3.0-5.0	19,500	24,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			110,586	101,086

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
	(พันบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	101,086	126,000
เพิ่มขึ้น	523,086	552,086
ลดลง	(513,586)	(577,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	110,586	101,086

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	863	1,362	150	320
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,457	1,252	658	218
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	345,629	369,869	67,997	184,138
รวม	348,949	372,483	68,805	184,676

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	347,743	371,533	67,599	183,726
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	1,206	950	1,206	950
รวม	348,949	372,483	68,805	184,676

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,114	-	7,540	12
กิจการอื่นๆ		1,138,869	945,400	709,189	471,366
รวม		1,139,983	945,400	716,729	471,378
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	(628)	-	(628)
สุทธิ		1,139,983	944,772	716,729	470,750
ลูกหนี้อื่น					
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	7,961	1,181	7,170	7,914
กิจการอื่นๆ		25,183	13,666	17,278	11,352
รวม		33,144	14,847	24,448	19,266
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		33,144	14,847	24,448	19,266
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		1,173,127	959,619	741,177	490,016
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ					
สำหรับปี		1,996	628	1,996	628

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	1,114	-	7,540	12
	1,114	-	7,540	12
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	1,114	-	7,540	12
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	1,133,322	931,141	704,011	457,128
เกินกำหนดชำระ: **				
น้อยกว่า 3 เดือน	5,547	11,605	5,178	11,584
3 - 6 เดือน	-	2,654	-	2,654
	1,138,869	945,400	709,189	471,366
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(628)	-	(628)
	1,138,869	944,772	709,189	470,738
รวม	1,139,983	944,772	716,729	470,750

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังต่อไปนี้ ตั้งแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

** เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,083,707	934,659	662,066	466,748
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	88,939	23,861	79,111	23,268
สกุลเงินยูโร	481	271	-	-
สกุลเงินเยน	-	828	-	-
รวม	1,173,127	959,619	741,177	490,016

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	49,610	44,151	23,377	17,710
สินค้าระหว่างผลิต	103,879	111,922	27,709	37,284
วัตถุดิบ	133,355	95,928	64,369	33,556
วัสดุโรงงาน	3,174	4,655	1,036	1,308
	290,018	256,656	116,491	89,858
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(9,209)	(9,370)	(1,826)	(1,560)
สุทธิ	280,809	247,286	114,665	88,298
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	6,583,339	6,304,826	4,050,065	3,488,481
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะ ได้รับ	1,804	1,138	353	610
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(1,965)	(19)	(87)	(51)
สุทธิ	6,583,178	6,305,945	4,050,331	3,489,040

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	8,425	8,021	8,000	8,021
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	18,795	19,244	1,173	993
ลูกหนี้กรรมสรรพสามิต	-	5,154	-	-
เงินมัดจำ	10,264	4,836	-	-
อื่นๆ	8,749	8,688	1,448	4,235
รวม	46,233	45,943	10,621	13,249

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

9 เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,083	-	42,050	-
ลงทุนเพิ่ม	-	42,050	-	42,050
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	1,030	(967)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	42,113	41,083	42,050	42,050
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,466	34,494	49,000	49,000
ลงทุนเพิ่ม	30,000	-	30,000	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสียในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(12,048)	(19,028)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	33,418	15,466	79,000	49,000
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	56,549	34,494	91,050	49,000
ลงทุนเพิ่ม	30,000	42,050	30,000	42,050
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสีย	(11,018)	(19,995)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	75,531	56,549	121,050	91,050

การซื้อขายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 300,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด จำนวน 220,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 22.05 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 200,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 นอกจากนี้ ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์กับบริษัทดังกล่าว บริษัทย่อยได้ส่งมอบสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงตามสัญญาในวันที่ 1 มกราคม 2557 สินทรัพย์ดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอર્เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย-สุทธิ	
		2557	2556	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	จากการด้อยค่า
		2557	2556	2557	2556	2557	2556
		(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัทร่วม	บริษัท เอส เอ็น ซี						
	แอตแลนติก วอเตอร์						
	ฮีดเดอร์ เอเชีย จำกัด	49.00	49.00	45,000	22,050	-	21,083
บริษัท พูโซ่ อิตัลสตรีส์	ผลิตชิ้นส่วนทองแดง ชิ้นส่วนโลหะ และชิ้นส่วนทองเหลือง	20.00	20.00	100,000	20,000	-	20,084
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน							
บริษัท เอส เอส เอ็ม	ผลิตและแปรรูปแผ่น โลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและ						
	ยานยนต์	49.00	49.00	160,000	49,000	-	15,466
รวม							

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	
		2557	2556	2557	2556	จากการด้อยค่า	เงินปันผลรับ
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		2557	2556	2557	2556	2557	2556
(ร้อยละ)		(พันบาท)					
บริษัทร่วม							
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์		49.00	45,000	45,000	22,050	-	-
อีเตอร์ เอเชียน จำกัด							
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)		20.00	100,000	100,000	20,000	20,000	-
จำกัด							
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน							
บริษัท เอส เอส ออโตเมชั่น จำกัด		49.00	160,000	100,000	49,000	79,000	-
รวม							

บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้แสดงเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท

ปี 2557									
บริษัทร่วม									
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก									
วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	49.00	31 ธันวาคม	41,460	38,284	79,744	35,253	111	35,364	20,530
บริษัท ฟู้ไชน์ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)									
จำกัด	20.00	31 ธันวาคม	197,172	34,693	231,865	71,986	60,000	131,986	237,914
									1,931
									417
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน									
บริษัท เอส เอ็ม									
ออดิเมชั่น จำกัด	49.00	31 ธันวาคม	150,071	381,667	531,738	407,784	58,462	466,246	380,910
รวม			388,703	454,644	843,347	515,023	118,573	633,596	638,937
									(24,587)
									(22,239)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ปี 2556

บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตเลนติก

วอเตอร์ ฮีเตอร์ เอช จำกัด

บริษัท ฟุไซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)

จำกัด

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท เอส เอ็ม

อโต้เต็มชั่น จำกัด

รวม

วันที่รายงาน	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	ค่าใช้จ่าย รวม	ขาดทุน สุทธิ
31 ธันวาคม	49.00	40,159	3,080	43,239	213	-	213	19	1,993	(1,974)
31 ธันวาคม	20.00	100,000	-	100,000	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม	49.00	112,518	261,932	374,450	257,538	85,873	343,411	301,990	340,822	(38,832)
รวม		252,677	265,012	517,689	257,751	85,873	343,624	302,009	342,815	(40,806)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	643,009	463,009
ลงทุนเพิ่ม	72,300	180,000
ลดทุน	(15,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>700,309</u>	<u>643,009</u>

การซื้อขายเงินลงทุน

บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด จำนวน 330,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 33.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 74 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557

บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โซลิ อินซูเลชั่น จำกัด จำนวน 349,996 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด จำนวน 39,999 หุ้น และ 29,999 หุ้นตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ล้านบาท และ 3 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 40 และทางอ้อมร้อยละ 30 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 2,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 180 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 และ 25 ตุลาคม 2556

การลดทุน

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์จำนวน 150,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 15 ล้านบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ราคาทุน-สุทธิจากการ ซื้อขาย		เงินปันผลรับ	
		2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
		(ร้อยละ)									
		(พันบาท)									
บริษัทย่อยทางตรง											
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพธองซาน อีโคโนมิก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ										
	ความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบ										
	เครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	220,000	220,000	212,010	212,010	-	-	212,010	212,010
บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทก จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการ										
	ชำระบัญชี	80.00	80.00	20,000	20,000	16,000	16,000	(16,000)	(16,000)	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี ดุลลิ่ง ทรัพย์หลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ										
	เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ										
	ยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ										
	ความเย็น	99.99	99.99	70,000	70,000	70,000	70,000	-	-	70,000	150,000
บริษัท พาราไดซ์ พลัสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับ										
	เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	29,999	29,999	-	-	29,999	29,999
										-	-
											30,000

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การค้าขายค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการ ตัดค่า		เงินปันผลรับ	
		2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ลักษณะธุรกิจ		(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัทย่อยทางอ้อม													
บริษัท อัคริเมท พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ	99.99	99.99	40,000	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-
	ความเย็น												
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ	99.99	99.99	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-
	ความเย็น												
รวม													

บริษัทย่อยทั้งหมดคือนิติธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2557	2556
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		135,798	93,865
ซื้อ		11,381	60,147
โอนจาก (โอนไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	12,689	(18,214)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		159,868	135,798
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		20,371	18,770
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		1,956	1,601
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	2,740	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		25,067	20,371
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		115,427	75,095
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		134,801	115,427

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.47 ล้านบาท (2556: 0.47 ล้านบาท) รวมเป็นรายได้ค่าเช่าในปี 2557 จำนวน 5.58 ล้านบาท (2556: 5.58 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายทางตรงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวรวม 1.60 ล้านบาท (2556: 1.60 ล้านบาท) สัญญาเช่าไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่อสัญญาโดยอัตโนมัติได้อีกคราวละ 1 ปี

ที่ดินและโรงงานให้เช่าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีราคาประเมินรวม 46.45 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 38.97 ล้านบาท และราคาประเมินที่ดินจำนวน 7.48 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ราคาทุนเปลี่ยนแปลง

เดือนมีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วม ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.16 ล้านบาท รวมเป็นรายได้ค่าเช่าในปี 2557 จำนวน 1.6 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายทางตรงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวรวม 0.23 ล้านบาท สัญญาเช่าไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่อสัญญาโดยอัตโนมัติได้อีกคราวละ 1 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ที่ดินและโรงงานให้เช่าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีราคาประเมินรวม 8.9 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 7.67 ล้านบาท และราคาประเมินที่ดินจำนวน 1.2 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ราคาทุนเปลี่ยนแปลง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีราคาประเมินจำนวน 88.20 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม	
			เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ			
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	47,546	436,122	1,676,446	265,780	59,777	15,727	66,827	2,568,225	
เพิ่มขึ้น	17,800	69,933	86,184	51,391	12,689	7,700	172,673	418,370	
โอนจากอสังหาริมทรัพย์									
เพื่อการลงทุน	18,214	-	-	-	-	-	-	18,214	
โอน	-	39,102	11,927	4,136	(1,774)	1,961	(55,352)	-	
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน									
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(1,297)	(7,056)	(923)	(782)	-	-	(10,058)	
จำหน่าย	-	-	(221)	(21,276)	(1,419)	(456)	-	(23,372)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ									
1 มกราคม 2557	83,560	543,860	1,767,280	299,108	68,491	24,932	184,148	2,971,379	
เพิ่มขึ้น	10,318	24,750	132,012	69,053	14,639	6,039	92,903	349,714	
โอนไปอสังหาริมทรัพย์									
เพื่อการลงทุน	(2,744)	(9,945)	-	-	-	-	-	(12,689)	
โอน	2,354	143,403	77,492	3,012	1,465	-	(227,726)	-	
จำหน่าย	-	-	(9,426)	(785)	(43)	(1,280)	(4,839)	(16,373)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	93,488	702,068	1,967,358	370,388	84,552	29,691	44,486	3,292,031	

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,206	92,676	593,584	182,956	41,548	7,567	-
	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	88	22,468	163,002	30,908	6,653	3,194	-
	ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	538	-	-	-	-
	โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							538
9	ที่ดินเพื่อขาย	-	(260)	(1,323)	(147)	(154)	-	-
	จำหน่าย	-	-	(106)	(17,578)	(1,365)	(456)	-
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ							
	1 มกราคม 2557	1,294	114,884	755,695	196,139	46,682	10,305	-
	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	528	27,054	175,106	41,681	7,954	4,755	-
	กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(212)	-	-	-	-
11	โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(2,740)	-	-	-	-	-
	จำหน่าย	-	-	(7,057)	(221)	(28)	(1,153)	-
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,822	139,198	923,532	237,599	54,608	13,907	-
								1,370,666

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
(พันบาท)								
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ กลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	46,340	343,446	1,069,745	82,824	18,229	6,029	66,827	1,633,440
	-	-	13,117	-	-	2,131	-	15,248
	46,340	343,446	1,082,862	82,824	18,229	8,160	66,827	1,648,688
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ กลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	82,266	428,976	995,193	102,969	21,809	13,383	184,148	1,828,744
	-	-	16,392	-	-	1,244	-	17,636
	82,266	428,976	1,011,585	102,969	21,809	14,627	184,148	1,846,380
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ กลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	91,666	562,870	1,027,941	132,789	29,944	15,066	44,486	1,904,762
	-	-	15,885	-	-	718	-	16,603
	91,666	562,870	1,043,826	132,789	29,944	15,784	44,486	1,921,365

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 240.19 ล้านบาท (2556: 187.22 ล้านบาท)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การตีค่าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 36.7 ล้านบาท (2556: 38.33 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ราคาทุน	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์		เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
				(พันบาท)			
				ยานพาหนะ	รวม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	12,185	231,920	778,296	113,527	15,663	7,763	1,196,647
เพิ่มขึ้น	17,800	49,026	7,772	8,127	4,222	3,450	96,142
โอน	-	24,124	10,354	2,969	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(2,630)	(18,096)	-	-	(20,726)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	29,985	305,070	793,792	106,527	19,885	11,213	1,272,063
เพิ่มขึ้น	1,082	4,189	8,443	29,232	1,182	3,156	61,063
โอน	-	2,788	287	556	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(1,985)	(409)	-	(1,280)	(3,674)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	31,067	312,047	800,537	135,906	21,067	13,089	1,329,452

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินเฉพาะกิจการ			สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการ ด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	21	48,499	174,438	76,166	9,612	1,994	-	310,730
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	57	13,847	79,719	15,002	2,542	1,885	-	113,052
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	538	-	-	-	-	538
จำหน่าย	-	-	(1,281)	(17,578)	-	-	-	(18,859)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ								
1 มกราคม 2557	78	62,346	253,414	73,590	12,154	3,879	-	405,461
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	93	14,038	78,487	15,156	2,785	2,647	-	113,206
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(212)	-	-	-	-	(212)
จำหน่าย	-	-	(983)	(307)	-	(1,153)	-	(2,443)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	171	76,384	330,706	88,439	14,939	5,373	-	516,012

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร (พันบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	12,164	183,421	603,858	37,361	6,051	5,769	37,293	885,917
	12,164	183,421	603,858	37,361	6,051	5,769	37,293	885,917
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	29,907	242,724	540,378	32,937	7,731	7,334	5,591	866,602
	29,907	242,724	540,378	32,937	7,731	7,334	5,591	866,602
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	30,896	235,663	469,831	47,467	6,128	7,716	15,739	813,440
	30,896	235,663	469,831	47,467	6,128	7,716	15,739	813,440

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 58.46 ล้านบาท (2556: 41.98 ล้านบาท)

การคำนวณ

ในเดือนเมษายน 2557 บริษัท ได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 100 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.5 ถึง MLR-1.75 ต่อปี ซึ่งค่าประกันโดยการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า บริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทไปก่อการผูกพันใดๆกับบุคคลอื่น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิ ในการผลิต (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	17,054	7,826	24,880
เพิ่มขึ้น	3,357	30,416	33,773
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	20,411	38,242	58,653
เพิ่มขึ้น	3,282	14,645	17,927
จำหน่าย	(213)	-	(213)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	23,480	52,887	76,367
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	5,936	-	5,936
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,775	6,160	7,935
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	7,711	6,160	13,871
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,480	4,962	7,442
จำหน่าย	(38)	-	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,153	11,122	21,275
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	11,118	7,826	18,944
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	12,700	32,082	44,782
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	13,327	41,765	55,092

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิ ในการผลิต (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	10,006	-	10,006
เพิ่มขึ้น	1,568	-	1,568
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	11,574	-	11,574
เพิ่มขึ้น	58	-	58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	11,632	-	11,632
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,148	-	3,148
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,082	-	1,082
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	4,230	-	4,230
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,161	-	1,161
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	5,391	-	5,391
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	6,858	-	6,858
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	7,344	-	7,344
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	6,241	-	6,241

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,205	17,291	4,129	5,006
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,760)	(6,134)	-	-
สุทธิ	<u>(555)</u>	<u>11,157</u>	<u>4,129</u>	<u>5,006</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน				บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน			
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	จัดประเภท รายการใหม่	1 มกราคม 2557	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี								
สินค้าคงเหลือ	110	238	-	348	(2)	-	-	346
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,200	-	-	3,200	-	-	-	3,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	108	-	108	(42)	-	-	66
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,802	1,231	-	3,033	1,258	-	-	4,291
รวม	5,112	1,577	-	6,689	1,214	-	-	7,903
หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(35)	(1,648)	-	(1,683)	(2,091)	-	-	(3,774)
รวม	(35)	(1,648)	-	(1,683)	(2,091)	-	-	(3,774)
สุทธิ	5,077	(71)	-	5,006	(877)	-	-	4,129

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	17,549	25,859	5,589	4,080
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	(1,497)	6,809	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่าง				
ชั่วคราว	11,712	(10,308)	877	71
รวม	27,764	22,360	6,466	4,151

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		404,386		452,513
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	80,877	20	90,503
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(69,277)		(80,182)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,437		6,152
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(9)		(922)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		16,233		-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(1,497)		6,809
รวม	7	27,764	5	22,360

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		237,640		343,767
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	47,528	20	68,753
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(42,287)		(64,535)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(922)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,225		855
รวม	3	6,466	1	4,151

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงิน	งบการเงิน
	รวม	เฉพาะกิจการ
ยอดขาดทุนยกไป	22,077	-
รวม	22,077	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2560-2562 กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	9,590	4,232	20	20
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	9,012	19,980	8,762	18,180
ภาษีเงินได้ดินบุคคลจ่ายล่วงหน้า	17,176	15,050	17,176	14,688
อื่น ๆ	2,781	3,806	968	1,473
รวม	38,559	43,068	26,926	34,361

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
				(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		70,000	273,000	70,000	273,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		35,606	7,200	14,340	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	-	110,586	101,086
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
		3,034	6,484	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น		108,640	286,684	194,926	374,086

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	242,247	7,550	77,660	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,082	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว	242,247	10,632	77,660	-

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	105,606	280,200	194,926	374,086
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	242,247	7,550	77,660	-
รวม	347,853	287,750	272,586	374,086

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,679	38,325	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทค้าประกันโดยการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า บริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทไปก่อการระงับผูกพันใดๆกับบุคคลอื่น (หมายเหตุ 12)

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยบางส่วนค้าประกันโดยบริษัท และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)

เงินกู้ยืมระยะยาวของกิจการที่ควบคุมร่วมกันค้าประกันโดยบริษัท

นอกจากนี้บริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและกิจการที่ควบคุมร่วมกันไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งอาจเป็นเหตุให้ธนาคารเรียกชำระเงินกู้ยืมที่ค้างชำระตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวนได้ทันที อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้รับหนังสือผ่อนผันการผิดเงื่อนไขทางการเงินจากธนาคารดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จึงไม่ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,076	42	3,034	6,803	319	6,484
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	3,124	42	3,082
รวม	3,076	42	3,034	9,927	361	9,566

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

17 **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	12,080	3,616	49,618
กิจการอื่นๆ		1,274,867	1,066,408	709,154
รวม		1,286,947	1,070,024	758,772
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	11	938	40
กิจการอื่นๆ		94,835	81,451	35,178
รวม		94,846	82,389	35,218
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		1,381,793	1,152,413	793,990

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,268,914	1,105,473	713,116	515,408
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	111,342	45,941	80,874	24,521
สกุลเงินเยน	736	781	-	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	701	-	-	-
สกุลเงินยูโร	100	218	-	-
รวม	1,381,793	1,152,413	793,990	539,929

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	49,514	39,355	21,458	15,165
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10,753	10,353	6,293	6,155

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระหนี้ในช่วงเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 การเคลื่อนไหวระหว่างปีของภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้				
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,843	13,264	6,710	10,065
รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	(4,422)	(4,421)	(3,355)	(3,355)
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ ณ วันที่				
31 ธันวาคม	4,421	8,843	3,355	6,710

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้				
จัดให้มีกองทุน	53,935	48,198	24,813	21,875
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้	(4,421)	(8,843)	(3,355)	(6,710)
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	49,514	39,355	21,458	15,165

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 1 มกราคม	39,355	29,539	15,165	9,010
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	4,422	4,421	3,355	3,355
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(594)	(537)	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	6,331	5,932	2,938	2,800
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 31 ธันวาคม	49,514	39,355	21,458	15,165

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 24)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	4,422	4,421	3,355	3,355
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,107	4,845	2,442	2,358
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,224	1,087	496	442
รวม	10,753	10,353	6,293	6,155

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,378	17,378	12,881	12,881
รับรู้ระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>17,378</u>	<u>17,378</u>	<u>12,881</u>	<u>12,881</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.5	3.5	3.5	3.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0	4.0	4.0	4.0

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

19 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2557		2556	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>287,777</u>	<u>287,777</u>	<u>287,777</u>	<u>287,777</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>287,777</u>	<u>287,777</u>	<u>287,777</u>	<u>287,777</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	มูลค่าหุ้น	2557	2556		
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		(พันหุ้น / พันบาท)		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777

20 สํารอง

สํารองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสํารอง (“สํารองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่า สํารองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสํารองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

21 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- ส่วนงาน 2 รับจ้างประกอบเครื่องทำความเย็น
- ส่วนงาน 3 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2557 หรือ 2556

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอર્เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	ผลจ็ซึ่ส่วน เครื่องปรึ่บอากาศที่ซึ่		เครื่องทำคามเย็น		การดำเนินงานอื่น ๆ		ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	สำหรับยานพาหนะ	รับจ้างประกอบ	2557	2556	2557	2556		
รายได้จากลูกค้าภายนอก	930,787	3,151,999	2,457,166	2,946,298	375,707	406,004	7,404,791	7,154,775
รายได้ระหว่างส่วนงาน	82	9,172	1,331	287,572	2,847	4,175	-	-
รวมรายได้	930,869	3,161,171	2,458,497	3,233,870	378,554	410,179	7,404,791	7,154,775
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	95,824	117,467	46,332	348,463	338,249	(12,276)	432,036	478,516
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน								
ต้นทุนทางการเงิน					(58,583)		(16,631)	(6,008)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน							(11,018)	(19,995)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(27,764)	(22,360)
กำไรสำหรับปี							376,623	430,153

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศที่มีสาระสำคัญหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2557 รายได้จากลูกค้า 2 ราย จากส่วนงานรับจ้างประกอบ และส่วนงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องทำความเย็นของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินประมาณ 2,902 ล้านบาท และ 735 ล้านบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

22 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ค่าขนส่ง	52,208	59,190	26,242	26,431
ค่าใช้จ่ายการตลาด	574	990	13	42
ค่านายหน้า	4,711	9,288	167	271
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	4,387	5,283	2,295	1,468
ค่ารับรอง	2,674	3,925	486	1,552
อื่นๆ	6,717	4,733	750	1,730
รวม	71,271	83,409	29,953	31,494

23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	148,167	142,676	38,587	35,584
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	29,920	23,570	5,127	9,816
ค่าสาธารณูปโภค	23,651	19,633	9,224	7,172
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32,013	17,229	4,053	4,225
อื่นๆ	40,727	34,798	7,599	6,110
รวม	274,478	237,906	64,590	62,907

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
		(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง		434,027	461,730	149,386	151,072
ค่าล่วงเวลา		101,049	109,612	44,389	39,617
ค่าสวัสดิการ		93,677	116,952	40,275	40,652
โบนัส		67,921	75,191	19,325	25,082
ค่าตอบแทนพิเศษ		11,857	15,688	1,511	2,118
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		9,267	7,988	2,712	2,460
เงินสมทบตามโครงการร่วมลงทุน					
ระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง		-	4,780	-	1,016
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	18	10,753	10,353	6,293	6,155
อื่นๆ		24,183	19,240	4,624	7,223
รวม		<u>752,734</u>	<u>821,534</u>	<u>268,515</u>	<u>275,395</u>

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ครั้งที่ 3/2553 ได้อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program – EJIP) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสะสมของบริษัทใหญ่เป็นรายงวด เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทกเว้นกรรมการ โดยโครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2556) โดยโครงการดังกล่าวจัดตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 12/2552 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2552

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	9,367	9,119
เงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	16,631	6,008	9,531	3,680
รวม	16,631	6,008	18,898	12,799

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	5,324	12,345	8,454	14,673
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,094,890	5,577,559	3,423,263	2,848,735
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	257,078	226,313	113,206	113,052
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,442	7,935	1,161	1,082
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	752,734	821,534	268,515	275,395
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	106,268	106,837	38,049	32,940

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

27 ลิขธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้			
บัตรส่งเสริม เลขที่	กิจการที่ได้รับส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น มูลค่าสำหรับกำไรสุทธิเป็น เป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) 1381/2552	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	1 กุมภาพันธ์ 2553	5 ปี
	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับ		
2873(2)/2555	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	3 มกราคม 2556	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด รับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1620(2)/2550	ที่อยู่อาศัย	21 มีนาคม 2550	6 ปี (สิ้นสุดในเดือน พฤษภาคม 2556)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บัตรส่งเสริม เลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงิน ๒๕๖๑ บุคคลสำหรับกำไรสุทธินับ จากวันที่		การยกเว้นภาษีเงิน ๒๕๖๑ บุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น เวลา		ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
		จากวันที่	เวลา	เวลา	เวลา	
บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟयरซองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (ต่อ)						
2091(2)/2550	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับคอมพิวเตอร์และ เครื่องทำความเย็น	3 มกราคม 2551	7 ปี			5 ปี
1559(2)/2553	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น	10 มิถุนายน 2553	6 ปี			5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค จำกัด						
1549(2)/2550	ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	22 มีนาคม 2550	8 ปี			5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี คูณลิง ชัพพลาย จำกัด						
1815(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี			5 ปี
1865(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี			5 ปี
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด						
1038(5)/2554	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ ที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี			5 ปี
2059(5)/2554	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	25 เมษายน 2554	8 ปี			5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด				
1326(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	1 กันยายน 2555	8 ปี	5 ปี
บริษัท อัดทิเมท พาร์ท จำกัด				
2375(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็นสำหรับที่อยู่อาศัย และผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ			
1570(5)/2554	ผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	23 ธันวาคม 2554	8 ปี	5 ปี
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด				
1295(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	2 พฤษภาคม 2555	8 ปี	5 ปี
1296(5)/2555	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	6 เมษายน 2555	8 ปี	5 ปี
บริษัท ท็อปเทค ดิโมนด์ บูลส์ จำกัด				
1049(2)/2557	ผลิตเครื่องมือตัด เครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน	7 มกราคม 2557	8 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น เวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า			
2103(2)/2556	วิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนและส่วนประกอบ	ยังไม่มีรายได้	6 ปี	5 ปี
2167(1)/2556	ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับยานพาหนะ	ยังไม่มีรายได้	8 ปี	5 ปี
2704(2)/2556	ผลิตท่อน้ำยาแอร์สำหรับยานพาหนะ	ยังไม่มีรายได้	3 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีเตอร์ เอเชีย จำกัด				
2341(2)/2556	ผลิตเครื่องทำน้ำร้อน	19 มิถุนายน 2557	6 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด				
1548(2)/2555	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	1 มิถุนายน 2555	3 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด				
1719(5)/2557	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	17 ธันวาคม 2557	8 ปี	8 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	กิจการที่			กิจการที่ไม่ได้		
	กิจการที่ได้รับ	ไม่ได้รับการ		กิจการที่ได้รับ	รับการ	
	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	93,670	257,341	351,011	190,662	31,234	221,896
ขายในประเทศ	3,868,508	3,185,272	7,053,780	5,950,303	982,576	6,932,879
รวมรายได้	3,962,178	3,442,613	7,404,791	6,140,965	1,013,810	7,154,775

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557			2556		
	กิจการที่			กิจการที่ไม่ได้		
	กิจการที่ได้รับ	ไม่ได้รับการ		กิจการที่ได้รับ	รับการ	
	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	246,780	246,780	128,732	9,593	138,325
ขายในประเทศ	708,806	3,245,622	3,954,428	2,811,388	687,413	3,498,801
รวมรายได้	708,806	3,492,402	4,201,208	2,940,120	697,006	3,637,126

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันหุ้น/พันบาท)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	377,363	423,207	231,174	339,616
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	287,777	287,777	287,777	287,777
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.31	1.47	0.80	1.18

29 เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย (พันบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557	86,333	0.30	29 สิงหาคม 2557
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2556	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557	115,111	0.40	30 เมษายน 2557
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2557		201,444	0.70	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556	172,666	0.60	30 สิงหาคม 2556
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2555	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556	172,667	0.60	26 เมษายน 2556
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2556		345,333	1.20	

30 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.5	348,086	-	-	348,086
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	5.00 - 5.50	83,000	-	-	83,000
รวม		431,086	-	-	431,086
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.50 - 1.45	371,121	-	-	371,121
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ ที่เกี่ยวข้องกัน	3.00 - 5.00	64,000	-	-	64,000
รวม		435,121	-	-	435,121

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย	หลังจาก 1 ปีแต่			รวม
	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(พันบาท)					
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.5	68,655	-	-	68,655
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	5.00 - 5.50	347,877	-	-	347,877
รวม		416,532	-	-	416,532
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.50 - 1.45	184,356	-	-	184,356
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	3.00 - 5.00	419,877	-	-	419,877
รวม		604,233	-	-	604,233

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย	หลังจาก 1 ปีแต่			รวม
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.35	70,000	-	-	70,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.00 - 6.75	35,606	-	-	35,606
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.51 - 9.13	3,034	-	-	3,034
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.25	-	201,158	41,089	242,247
รวม		108,640	201,158	41,089	350,887
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.00	273,000	-	-	273,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.00	7,200	-	-	7,200
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.82 - 15.21	6,484	-	-	6,484
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7.00	-	7,550	-	7,550
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.82 - 15.21	-	3,082	-	3,082
รวม		286,684	10,632	-	297,316

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่		รวม
			ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(พันบาท)					
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.35	70,000	-	-	70,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.00 - 5.25	14,340	-	-	14,340
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	5.00 - 5.50	110,586	-	-	110,586
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.25	-	77,660	-	77,660
รวม		194,926	77,660	-	272,586
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.00	273,000	-	-	273,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	3.00 - 5.00	101,086	-	-	101,086
รวม		374,086	-	-	374,086

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
				(พันบาท)	
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,206	950	1,206	950
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	88,939	23,861	79,111	23,268
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	(111,342)	(45,941)	(80,874)	(24,521)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(2,868)	(139,227)	(1,348)	(73,681)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(24,065)	(160,357)	(1,905)	(73,984)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		34,063	157,115	1,271	73,358
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		9,998	(3,242)	(634)	(626)
เงินยูโร					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	481	271	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	(100)	(218)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		381	53	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		84	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		465	53	-	-
เงินเยน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	-	828	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	(736)	(781)	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(12,309)	(4,681)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(13,045)	(4,634)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		4,906	6,249	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(8,139)	1,615	-	-
เงินปอนด์สเตอร์ลิง					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	(701)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(701)	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		701	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		-	-	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินฟรังก์สวิส				
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	-	(9,920)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	-	(9,920)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	-	(9,920)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงินที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ	จำนวนเงินที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ
	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,034	31.23 - 33.13	41	31.23
เงินยูโร	2	40.39	-	-
เยน	15,871	0.2790 - 0.3250	-	-
เงินปอนด์สเตอร์ลิง	14	51.50	-	-

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหากมีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	60	7,316	60	2,888
เครื่องจักรและอุปกรณ์	31,297	43,559	3,135	3,192
รวม	31,357	50,875	3,195	6,080
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	42,698	60,004	21,850	26,512
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	23,176	55,101	16,816	37,373
รวม	65,874	115,105	38,666	63,885
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ที่				
ยังไม่ได้ใช้	35,745	197,297	18,859	73,074
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดิน การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	35,640	35,233	31,012	27,187
รวม	71,385	232,530	49,871	100,261

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโน ไฟฟ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์จำนวน 37,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 3.75 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2558 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2557 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 103.6 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายในวันที่ 24 เมษายน 2558 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.3 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.66 บาท

เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท

33 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่จะมีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์พนักงาน	2558

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2558

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2558

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

34 การจัดประเภทรายการใหม่

	2556					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	หลังจัด		ก่อนจัด	หลังจัด	
	ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	ประเภท ใหม่	ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	ประเภท ใหม่
(พันบาท)						
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(237,906)	-	(237,906)	(36,273)	(26,634)	(62,907)
ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร	(94,986)	-	(94,986)	(39,752)	26,634	(13,118)
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



SNC

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

SNC

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

Head office & Factory

333/3 Moo 6, Bangpreang District,
Amphur Bangbor, Samutprakarn 10560 Thailand.

Tel:0-2108-0360-6 Fax: 0-2108-0367-8

Email: snc@sncformer.com

