



# ***SNC***

## **Annual Report 2015**

### **รายงานประจำปี 2558**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)  
SNC Former Public Company Limited

# สารบัญ

## สารจากประธานกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	1
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	11
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	12

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	13
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
ปัจจัยความเสี่ยง	56
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	59
ข้อพิพาททางกฎหมาย	62
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	63

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	67
โครงสร้างการจัดการ	70
การกำกับดูแลกิจการ	83
ความรับผิดชอบต่อสังคม	114
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	134
รายการระหว่างกัน	137

## ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	138
การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ	144
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	146
รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	147
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	148
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	149
รายงานคณะกรรมการ CG & CSR	150
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 21/2558	151
งบการเงิน	162

## วิสัยทัศน์ / VISION

### (SNC : SUPERSTORE)

เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมรถยนต์, เครื่องทำความเย็น, เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ An ultimate ONE STOP SHOP & SERVICE CENTER of variety products and comprehensive services in Automotive, HVAC systems (Heating Ventilation & Air Conditioning), Electrical Appliances and Electronics industries.

## พันธกิจ / MISSION

- |  |  |
|--|--|
| 1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก<br>Regard of the quality of products first.  | Quality First                            |
| 2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า<br>Create a wide variety of products and services to meet all kinds of customers.                               | Differentiation                          |
| 3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้<br>Create quality products at a price that customer can buy to compete.  | Cost<br>Effectiveness                    |
| 4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว<br>Meet customer needs with speed.   | Quick Response                           |
| 5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว<br>Adjust production systems to take away flexibility to rapidly changing environment.                                    | Flexible<br>Manufacturing<br>System      |
| 6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม<br>Focus on products that are environmentally friendly and stakeholders, both direct and indirect. | Focus on<br>Products and<br>Stakeholders |
| 7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด<br>A mental switch and signal intentions on the service to customers satisfaction.                              | Service Mind                             |

# สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2558 ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมของไทยได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ซบเซา ในหลายภูมิภาคซึ่งเป็นคู่ค้าสำคัญ ส่งผลให้การส่งออกของไทยติดลบตลอดทั้งปี ประกอบกับการตกต่ำของราคาสินค้าเกษตรที่สำคัญ เช่น ข้าว ยางพารา และการที่หนี้ครัวเรือนเพิ่มมากขึ้น ทำให้กำลังซื้อในประเทศหดถดถอย เศรษฐกิจโดยรวมทั้งปีจึงเติบโตเพียงร้อยละ 2.8 ต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ และหลายธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าก็ได้รับผลต่อเนื่องที่ยอดขายไม่เติบโต



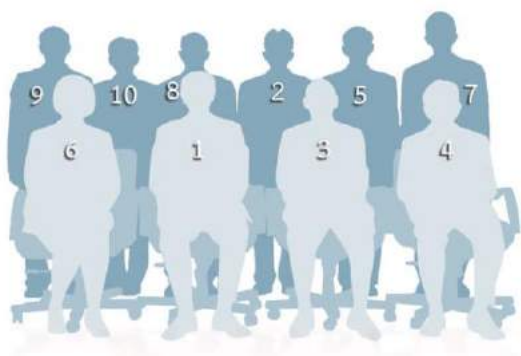
บริษัทฯ ได้ปรับตัวรองรับสถานการณ์และปรับธุรกิจมาโดยตลอดทั้งในด้านประสิทธิภาพ และการพัฒนาในธุรกิจใหม่ๆ แม้ว่าหลายอุตสาหกรรมที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจหลักจะมีการหดตัวจากภาวะเศรษฐกิจและการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเพื่อนบ้าน แต่บริษัทฯ ก็ยังคงสร้างการเติบโตได้ โดยผลประกอบการในปี 2558 สามารถบรรลุยอดขายรวม 8,140 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนและผลกำไรก็เพิ่มขึ้นเป็น 410 ล้านบาท ทั้งนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ในระยะที่ผ่านมา และการดำเนินงานเริ่มเติบโตสร้างยอดขายและผลกำไร

ผมขอเรียนว่า นอกจากการมุ่งเน้นในแนวทางการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งในธรรมาภิบาลของการดำเนินธุรกิจ โดยในปีที่ผ่านมาได้เห็นชอบในมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) รวมทั้งการดำเนินการเพื่อสร้างความยั่งยืนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น จึงเชื่อมั่นได้ว่า จากการปรับตัวของธุรกิจที่มีแนวโน้มที่ดี การจัดการที่มีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ จะส่งผลต่อการเติบโตของบริษัทในปี 2559 และต่อเนื่องอย่างมั่นคงในระยะยาว

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sarit Chawanukul'.

สาริต ชาญเชาวน์กุล  
ประธานกรรมการบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



- |                          |                 |
|--------------------------|-----------------|
| 1) นายสาธิต              | ชาญเชาวน์กุล    |
| 2) ดร. สมชัย             | ไทยสงวนวรกุล    |
| 3) นายชัยศักดิ์          | อังก์สุวรรณ     |
| 4) นายวิศาล              | วุฒิสักดิ์ศิลป์ |
| 5) นายสุชาติ             | บุญบรรเจด็จศรี  |
| 6) นางชนิสา              | ชุดิภัทร์       |
| 7) นายสุระศักดิ์         | เคารพธรรม       |
| 8) พล. ต. ต นพ. นพศักดิ์ | ภูวัฒน์เศรษฐ    |
| 9) นายสมบุญ              | เกิดหลิน        |
| 10) นายสามิตต์           | ผลิตกรรม        |

1

นายสาธิต ชาญเขว่นกุล (อายุ 68 ปี)

ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 เมษายน 2552

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K
- ปริญญาตรีอุตสาหกรรมโรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 83
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 5
- International Advanced Management Program, MIT, USA
- หลักสูตรการป้องกันประเทศภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ.4414
- ทุน Hubert Humphrey Fellowship ด้าน Planning & Resource Management, Massachusetts Institute of technology, USA.

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 : 6/6 ครั้ง

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2552- ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัท บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556- ปัจจุบันกรรมการ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด
- 2556- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน)
- 2547- ปัจจุบันกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด (มหาชน)
- 2552- ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด(มหาชน)
- 2552- ปัจจุบันกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)
- 2552- ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลลิต พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2551- ปัจจุบันกรรมการ บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
- 2553- ปัจจุบันกรรมการ บริษัท ไทยแอร์ไลน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2534- ปัจจุบันกรรมการ บริษัท เอสพีซี โฮมไอเดีย จำกัด

2

ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล (อายุ 59 ปี)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก คณะรัฐศาสตร์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการ  
ภาครัฐและภาคเอกชน(รุ่นที่ 3)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Certificate in Management , University of  
California, Berkeley, CA, USA
- Capital Market Academy Leader Program  
Class#10 Capital Market Academy
- The Senior Executive Program (SEP) Class#19  
Sasin Graduate Institute of Business  
Administration of Chulalongkorn University
- Advanced Security Management Program ASMP #5
- The Association National Defence College of  
Thailand under the Royal Patronage of  
His Majesty the King
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 31
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 55
- หลักสูตร Director Certification Program Update  
(DPCU)
- Leadership Development Program (LDP 3)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 11,257,212 หุ้น  
คิดเป็น 3.91 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 : 6/6 ครั้ง

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2557- ปัจจุบัน กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2557- ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2557- ปัจจุบัน อนุกรรมการบริษัทภิบาล และ  
ความรับผิดชอบต่อสังคมตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
ประเทศไทย
- 2557- ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2559- ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการ กองทุนคุ้มครอง  
ผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2559- ปัจจุบัน อนุกรรมการ กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนใน  
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขาย  
ล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2547- ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557- ปัจจุบัน บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ด อินชูลันซ์  
จำกัด
- 2557- ปัจจุบัน บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีล ปีมพ์  
จำกัด
- 2557- ปัจจุบัน บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด
- 2555- ปัจจุบัน บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟ แอน โทโลจี  
จำกัด
- 2555- ปัจจุบัน บริษัท ทีโอแพค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด
- 2555- ปัจจุบัน บริษัท เอสเอสเอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด
- 2555- ปัจจุบัน บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด
- 2554- ปัจจุบัน บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด
- 2553- ปัจจุบัน บริษัท อิมมอทัล พาร์ต จำกัด
- 2553- ปัจจุบัน บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด
- 2548- ปัจจุบัน บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชัน  
จำกัด

2548- ปัจจุบัน บริษัท เอส เอ็น ซี กรุ๊ป จำกัด

2547- ปัจจุบัน บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด



### นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ (อายุ 67ปี)

กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 3 เมษายน 2557

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ  
ภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4414)
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ  
ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน”  
รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง  
ภาครัฐ (Public Director Institute- PDI)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 51/2006
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 129/2010
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 5/6

### ประสบการณ์การทำงาน

2557- ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด

ค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2556- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)

2552- 2554 รองประธานกรรมการ

บริษัทขนส่ง จำกัด

2552- 2554 กรรมการ

บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

2548- 2554 ประธานกรรมการ

บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

2548- 2551 กรรมการ

บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2547- 2553 กรรมการ

บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด

2547- 2550 กรรมการ

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ท.ท.ท.)



### นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ (อายุ 66ปี)

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 กรกฎาคม 2555

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรีนิติศาสตรมหาวิทยาลัรรมคำแหง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP125/2009)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD6/2009)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 12/2012)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการพัฒนานุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพโดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับ The Kellogg School of Management และ The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 4/6

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2555- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558- ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554- ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการ  
กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และ  
กิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- 2555- 2556 กรรมการอิสระ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2552- 2554 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทางศุลกากร  
กรมศุลกากร



นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี (อายุ 57 ปี)

กรรมการอิสระและ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Wharton School, University of Pennsylvania, USA.
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) เศรษฐศาสตร์ สาขา ปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 517,000 หุ้น คิด  
เป็น 0.18%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 : 5/6 ครั้ง

#### ประสบการณ์การทำงาน

2557- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2557- ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและ

กรรมการอิสระ

บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)

2557- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท ดาร์ค ฮอรัส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2557- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท แลม วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด

2555- ปัจจุบัน อนุกรรมการพิจารณาหลักทรัพย์

ประเภทตราสารทุนและการบริหารกิจการของบริษัท

ที่ออกหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

2545- 2557 กรรมการอิสระ

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2554- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิ อีดีพี

2548- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สติลเลอร์ สติล เวิร์คส์ จำกัด

2548- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สติล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด

2546- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สวนส้มเขียวหวาน จำกัด

2544- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท แพรคติกัม เอ็นจิเนียริง จำกัด

2543- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท คลับ แคปปิตอล จำกัด

2541- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอ แอล เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด

2554- 2554 ประธานกรรมการ

บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)

2554- 2554 กรรมการ

บริษัท สินเชื่อไปรษณีย์ไทย จำกัด

2553- 2554 รองประธานกรรมการ

บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด



นางชนิสรา ชูติภักดิ์ (อายุ 55 ปี)

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิชาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 1

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 : 6/6 ครั้ง

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2557- ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- 2556- 2557 รองผู้จัดการ  
สายงานปฏิบัติการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2552- 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการ  
สายงานการเงินและงานบริหาร  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 7 นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม (อายุ 51 ปี) กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 8 มกราคม 2551

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration, University of Pennsylvania (USA)
- Master of Science, Industrial Engineering, University of Michigan (USA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 9/2004)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 212/2015)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
: ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 : 6/6 ครั้ง

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2551- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไพรเวท อิกวิตี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2551- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอเซียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549- ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการ  
บริษัท สมบูรณ์ แอ็คควาเนชั่น เทคโนโลยี จำกัด  
(มหาชน)

## 8 พล.ต.ต นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ (อายุ 57 ปี) กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 : 6/6 ครั้ง

### ประสบการณ์การทำงาน

2557- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน นพ.(สบ 6) โรงพยาบาลตำรวจ

### 9 นายสมบุญ เกิดหลิน (อายุ 57 ปี) รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการ CG & CSR

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 15

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 7,949 หุ้น คิดเป็น 0.002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 : 6/6 ครั้ง

### ประสบการณ์การทำงาน

2554- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2558- ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการ CG & CSR

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2547- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2555- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด

2554- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด

2553- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด

2547- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด

### 10 นายสามิตต์ ผลิตรกรรม (อายุ 49 ปี) รองประธานกรรมการบริหาร

ประธานคณะกรรมการ CG & CSR

กรรมการ CG & CSR

กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 33

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%):

433,690 หุ้น คิดเป็น 0.15%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:  
ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 : 6/6 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2554- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการ

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2558- ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ CG & CSR

กรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2557- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ้ง อินชูลเชั่น จำกัด

2555- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด

2554- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด

2553- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด

2553- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด

2553- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด

2549- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด

2547- 2554 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2547- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด

- 11 นายเคนจิ โคดามะ (อายุ 69 ปี)  
รองประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม:

Osaka Technical College

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%):

1,768,511 หุ้น คิดเป็น 0.61%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:  
ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน

2557- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2555- 2556 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด

2553- 2556 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2

2551- 2553 กรรมการผู้จัดการร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4

- 12 นายสุรพล แย้มเกษม (อายุ 58 ปี)  
ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 20

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 55

## จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%):

272,910 หุ้น คิดเป็น 0.09%

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

## ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558: 6/6 ครั้ง

## ประสบการณ์การทำงาน

2559- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2547- 2557 กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2547- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด

2553- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด

บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด

บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด

บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด

2557- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ้ง อินซูเลชั่น จำกัด

2555- ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด



## นายรัฐภูมิ นันทปณวิ (อายุ 44 ปี)

กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ประกาศนียบัตรการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 14
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118

## จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%):

24,422 หุ้น คิดเป็น 0.01%

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

## ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2558 : 6/6 ครั้ง

## ประสบการณ์การทำงาน

2558- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2550- 2557 รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2547- 2550 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2540- 2546 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด

---

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน



นายพรชัย สิริกิจพาณิชย์กุล (อายุ 39 ปี)

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

( Internal Audit Manager )

ภาควิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

2549 – 2554 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี

บริษัท เอฟเอเอสบี สอบบัญชีและที่ปรึกษา  
จำกัด

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี  
มหาวิทยาลัยบูรพา
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร ( Tax Auditor )
- คณะกรรมการพิจารณางบประมาณด้านกิจกรรม สภา  
นิสิตมหาวิทยาลัยบูรพา
- ประธานนิสิต ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี  
มหาวิทยาลัยบูรพา
- อบรมโครงการหลักสูตร ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบ  
ภายในแห่งประเทศไทย ( CPIAT ) สมาคมผู้ตรวจ  
สอบภายในแห่งประเทศไทย
- อบรม Internal Auditor ( Building a strategic internal  
audit function ) KPMG
- อบรมหลักสูตรการบริหารความเสี่ยง ISO 31000 ISO  
ASIA – Thailand

2542 - 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการ

บริษัท บัญชีไทย จำกัด จังหวัดชลบุรี

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของ  
บริษัท
2. สอบทานความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชี รายงาน  
ทางการเงิน วิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
3. การดูแลรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
4. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การให้คำปรึกษา แนะนำหรือข้อคิดเห็นให้มีการปฏิบัติ  
ตามระบบการปฏิบัติงานที่บริษัท กำหนดไว้
6. บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ  
ตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. สอบทานการประเมินความเสี่ยง และติดตามการบริหาร  
ความเสี่ยง

### ประสบการณ์การทำงาน

2554 – ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร ( Tax Auditor )

2552 - 2554 อาจารย์พิเศษ

## รายละเอียดหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)



น.ส. รัตนภรณ์ ลีสวัสดิ์ (อายุ 35ปี)

เลขานุการบริษัทและ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
(Compliance)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant)
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)
- อบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตรหลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร IR ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

2553-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

2550-2553 เลขานุการบริษัท

หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลาด. และ กคต.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มทั้งสิ้น 14 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 9 บริษัท และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท บริษัทรวมจำนวน 2 บริษัท และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 1 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
PART	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
OEM	=	ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
OTHER	=	การดำเนินงานอื่นๆ เช่น เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์

กลุ่มบริษัท	ประเภทธุรกิจ			
	AUTO	PART	OEM	OTHER
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)				
1.1 สาขา 2 (Branch 2)	✓	✓		✓
1.2 สาขา 4 (Branch 4)			✓	
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (SPEC)		✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)	✓			
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด (IMP)		✓		
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)	✓			
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด (TTD)				✓
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN)				✓
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด (SAHP)			✓	
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ อิงซูเลชั่น จำกัด (SFHI)		✓		
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ตัน จำกัด (MSPC)				✓
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>				
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (UMP)		✓	✓	
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)	✓	✓		
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)		✓		
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด (FUSO)		✓		
<u>บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน</u>				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)	✓	✓		✓

### 1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์

**วิสัยทัศน์ (Vision) :** SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

#### **พันธกิจ (Mission)**

- 1) คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
- 2) สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า

#### **(Differentiation)**

- 3) สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
- 4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)
- 5) ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible

#### **Manufacturing System)**

- 6) ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
- 7) มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)

#### **วัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective and Goal)**

บริษัทจัดทำแผนธุรกิจ ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายการเติบโตของรายได้ที่อัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2558-2560 และเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวโดยใช้กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

#### **กลยุทธ์ด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Product)**

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าโดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าหลักๆ 2 กลุ่มคือ

- 1) กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประกอบด้วย กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ที่เป็นแบรนด์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลี สหรัฐอเมริกา เป็นต้น ซึ่งผู้ผลิตเหล่านี้มีฐานการผลิตสินค้าหลักอยู่ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีสินค้าที่ให้บริการกับกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ ได้แก่ ท่อทองแดง ชิ้นส่วนโลหะแผ่น ชิ้นส่วนพลาสติก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน นอกเหนือจากสินค้าที่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯยังมีการรับจ้างประกอบผลิตภัณฑ์ (OEM) ให้กับลูกค้าหลักบางรายอีกด้วย
- 2) กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ซึ่งลูกค้าในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ผลิตที่เป็นผู้ผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม ชิ้นส่วนท่อต่างๆ ชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

### กลยุทธ์ด้านคุณภาพของสินค้า (Quality)

ในการที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้านั้น บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลัก Plan-Do-Check-Action (PDCA) และระบบ ISO ซึ่งนอกจากจะทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการแล้ว ยังทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในตัวบริษัทด้วย

โดยบริษัทจะจัดสรรทรัพยากรทั้งคน เครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ นอกเหนือจากนี้ยังกำหนดนโยบายคุณภาพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ มีการตรวจติดตามผลอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าในทุกๆ ขั้นตอน

### กลยุทธ์ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว (Quick Respond)

ในโลกธุรกิจที่เต็มไปด้วยการแข่งขันที่นับวันจะทวีความเข้มข้นขึ้น บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ลูกค้าของบริษัทมีความต้องการที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเราจำเป็นต้องตอบสนองสิ่งต่างๆ เหล่านี้ให้ได้ ในการนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- 1) ต้นทุนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับลูกค้าและบริษัท (Cost)
- 2) ตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานต่างๆ จะต้องอยู่ในระยะทางที่ไม่ไกลจากบริษัทของลูกค้ามากนักเพื่อให้การส่งสินค้าและการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปโดยสะดวก (Location)
- 3) ความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตที่จะทำให้เราสามารถผลิตสินค้าที่หลากหลายในเวลาอันรวดเร็ว และสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการสินค้าที่เปลี่ยนไปของลูกค้าได้อย่างสะดวก (Flexibility)

### กลยุทธ์ด้านการบริการ (Service)

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะเป็นบริษัทที่ผลิตสินค้าแต่เราตระหนักถึงความสำคัญของงานบริการที่จะช่วยให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด เราจึงได้กำหนดคคิพจน์ประจำบริษัทไว้ว่า “We are the Marketing Team” ซึ่งพนักงานทุกคนในบริษัทถือว่าเป็นตัวแทนของบริษัทในการให้บริการแก่ลูกค้า

นอกจากนี้ เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารงานที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของบริษัทเอง ซึ่งเราเรียกการบริหารงานแบบนี้ว่า “ระบบ MINI MD” ซึ่งระบบ MINI MD นี้จะช่วยให้การตอบสนอง

ต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิต ด้านคุณภาพ ด้านการส่งมอบ หรือด้านราคาของสินค้า เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

อีกประการหนึ่งที่บริษัทได้กำหนดขึ้น เพื่อให้การบริการลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดก็คือการกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัททั้งระดับกลางและระดับสูง มีหน้าที่ที่จะต้องออกไปเยี่ยมเยียนลูกค้าของตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะรับทราบและเข้าใจถึง “เสียงของลูกค้า” (Customer Voice) อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

#### กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

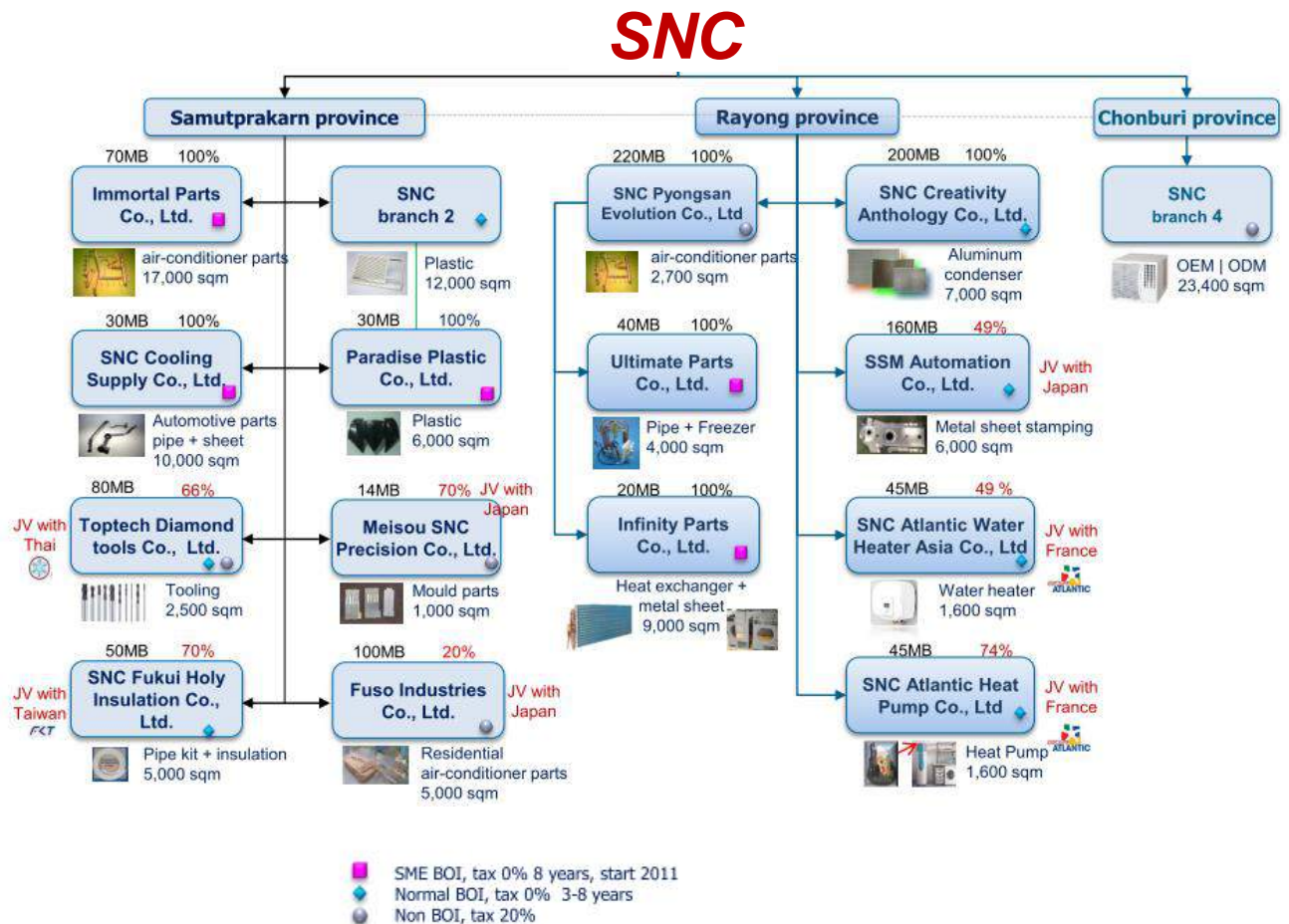
- 1) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก เราจึงได้มีการพัฒนาสินค้าของเรา คือ สินค้าเครื่องปรับอากาศที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อน (Global Warming)
- 2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใน เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบ 5 ส.ภายใน มีการรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ และในการดำเนินงานภายในบริษัท เรายึดหลักการทำงานที่เรียกว่า “หลัก 3 R” ซึ่งประกอบด้วย Reduce, Re-use, และ Recycle เพื่อให้มั่นใจว่าเราทุกคนในองค์กรจะมีการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

#### **1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

ปี 2558 บริษัทมีรายได้ 8,140 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10% ผลกำไรสุทธิ 410 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9% เดิมโตครั้งแรกในรอบ 4 ปี โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีการลงทุนค่อนข้างมากเพื่อขยายธุรกิจ ทั้งขึ้นส่วนพลาสติกขึ้นรูปขึ้นส่วนโลหะแผ่น (SSMA) อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์ (SCAN) เครื่องทำน้ำร้อนและชิ้นส่วน (SAWHA และ SAHP) ฉนวน (SFHI) และ แม่พิมพ์และชิ้นส่วนพลาสติก (MSPC) ทำให้บริษัทมีสินค้าครบวงจรมากขึ้น

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สรุปตามแผนภาพ ได้ดังนี้



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 สายผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- 2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- 2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
  - 2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง
  - 2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป
  - 2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก
  - 2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน
- 2.3 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- 2.4 การดำเนินงานอื่นๆ

โดยในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ร้อยละ 11 ธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า ร้อยละ 37 ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ร้อยละ 50 และการดำเนินงานอื่นๆ ร้อยละ 2 (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 21 ส่วนงานดำเนินงาน)

### 2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

#### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ โดยเป็นส่วนประกอบของท่อที่ทำมาจากอลูมิเนียม นำมาขึ้นรูปและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนโลหะต่างๆ และประกอบเป็นชุดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ ซึ่งจะส่งมอบและจำหน่ายให้แก่โรงงานผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป ตัวอย่างของสินค้า เช่น Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly, Hose-Header Assembly, Compressor Part โดยมีการเพิ่มส่วนของผลิตภัณฑ์ในชิ้นส่วน Plastic, Sheet Metal Fabrication และ Stamping โดยสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจรถยนต์ได้ดังนี้

#### 1. Machine Part



ผลิตภัณฑ์ Machine Part เป็นการขึ้นรูปจากวัตถุดิบประเภทอลูมิเนียม, Extradition, Dai - Casting, ท่อสแตนเลส, เหล็ก, ทองเหลือง โดยใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์, ปั๊มน้ำมันดีเซล คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ Machine Part จะผลิตเพื่อประกอบภายใน และส่งให้กับกลุ่มลูกค้า เช่น Valeo, Denso, Keihin, Hanon, Calsonic เป็นต้น

Product	Customer	Car
Connector	Valeo	Mitsubishi
	Denso	Toyota
	Keihin	Honda
	Calsonic	Nissan, Isuzu
Yoke	SNSS	Isuzu, GM

## 2. Aluminum Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Aluminum Pipes เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับ Connector อลูมิเนียมโดยเป็นส่วนประกอบของระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ซึ่งส่งให้กับลูกค้า Valeo, Denso, Hanon, Calsonic, Keihin

Product	Customer	Car
Pipe Liquid	Valeo	Mitsubishi
Pipe Suction	Denso	Toyota
Pipe Discharge	Hanon	GM, Ford
Pipe Inlet	Calsonic	Isuzu
Pipe Outlet		
Pipe Ass'y	Keihin	Honda

### 3. Steel Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Steel Pipes เป็นการประกอบท่อเหล็กกับ Bracket เหล็ก และมีการชุบผิว MF-Zn+3 และ EDP โดยเป็นส่วนประกอบของระบบระบายความร้อน กลุ่มลูกค้าหลักคือ Denso, Calsonic, Hanon

Product	Customer	Car
Water Pipe	Denso	Toyota
	Calsonic	Isuzu
	Hanon	Ford

### 4. Hose Assembly



เป็นการประกอบท่อลูมิเนียมกับสาย Hose ใช้ในระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ผลิตในกลุ่มลูกค้า Valeo ซึ่งใช้ในรถยนต์ Mitsubishi Triton และ Pajero Sport และ Keihin ให้กับรถยนต์รุ่น New Civic 2016

Product	Customer	Car
Hose Discharge	Valeo	Mitsubishi, Nissan
Hose Suction		
Hose Liquid	Keihin	New Civic 2016

## 5. Plastic



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Plastic เป็นชิ้นส่วน  
รถยนต์ของกลุ่ม Honda, Suzuki  
และรถมอเตอร์ไซด์กลุ่ม Honda,  
Yamaha, Kawasaki

## 6. Stamping & Forging

Metal Stamping เป็นส่วนประกอบของ Pipe Water และ Bracket ในระบบปรับอากาศรถยนต์ โดยมีการขยายผลิตภัณฑ์ไปในชิ้นส่วนอื่นๆ (แกนที่ปัดน้ำฝนในรถยนต์) เป็นต้น เช่น ชุด Viper

Pipe Water และ Bracket



Viper



Product	Customer	Car
Viper	Denso	Toyota
Bracket	Denso	Toyota

Aluminum Stamping เป็นการขยายผลิตภัณฑ์ของ Stamping Process จาก Metal เป็น Aluminum โดยนำไปใช้ประกอบกับ Evaporator และ Condenser ของระบบปรับอากาศรถยนต์

Side Plate EVA



Side Plate Ass'y



Product	Customer	Car
Side Plate EVA	Keihin	Honda / Mitsubishi
Side Plate Ass'y	Keihin	Honda

กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Valeo Group	Nissan	Navara, Teana, Sunny	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
	Mitsubishi	Lancer, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Calsonic	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วน Intercooler, Compressor
	Ford	Ranger	ชิ้นส่วน Intercooler
	Isuzu	New D-Max	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
	Mitsubishi	New Triton	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Keihin	Honda, Mitsubishi	Civic, Accord, CRV, New Triton	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Keihin USA	Mitsubishi		
Keihin China			
Denso Thailand	Toyota	Vigo, Camry, Yaris	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ และหม้อน้ำ
Delphi	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนปั๊มน้ำมันดีเซล
Siam NSK	Isuzu	New D-Max	ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย
	GM	New Colorado	
Hanon system	Ford	New Ranger, Focus, Fiesta	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Visteon India	Mazda	New BT50, Mazda 2, 3	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
	GM	Optra	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Sanden	Ford (Export)	KA	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Subros	Tata	Xenon, CNC	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์

Aluminum Forging ได้มีการเริ่มผลิตตั้งแต่ปี 2557 โดยในปัจจุบัน มีการผลิตชิ้นส่วนนี้ให้กับบริษัท Keihin เพื่อส่งให้ Honda ทั้งในประเทศไทยและเพิ่มส่งออกต่างประเทศ และผลิตชิ้นส่วนให้กับบริษัท Hanon เพื่อใช้กับ Ford Pick-up.

Header End

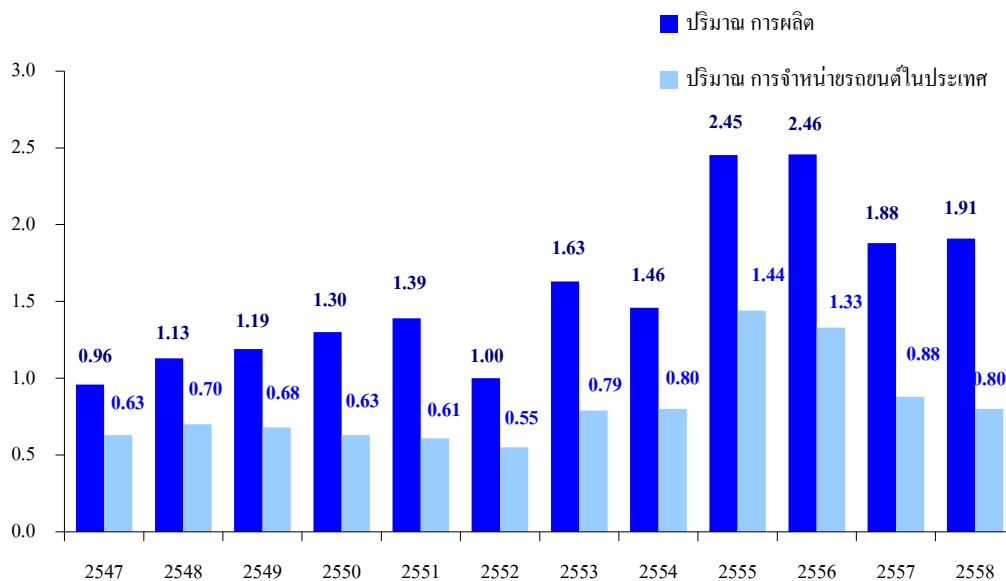


Flange



## 2) การตลาดและการแข่งขัน

ปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547 – 2558



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์

สิ่งที่บริษัทมุ่งเน้นในการทำตลาด คือ การให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า และความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดอย่างต่อเนื่อง คือ

### กลยุทธ์ด้านลูกค้าภายนอก

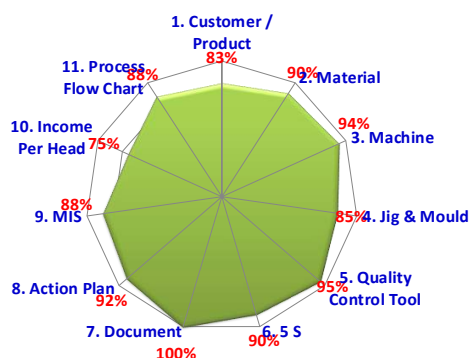
1. Quality First คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นลำดับแรก
2. Differentiation สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของสินค้า
3. Cost Effectiveness สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
4. Quick Response ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
5. Flexible Manufacturing system ปรับระบบการผลิตให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
6. Focus on Products and Stakeholders ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. Service Mind มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
8. การสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ด้วยระบบบริหารการผลิต ทั้งในด้านคุณภาพและ Capacity ที่สามารถรองรับ Order ของลูกค้าได้

### กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจภายในองค์กร

1. การสร้างแรงจูงใจ โดยมุ่งเน้นให้ผลตอบแทน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีประวัติ และผลการทำงานที่ดี โดยนำผลการประเมินผลทุกวันมาใช้ในการประเมินผลตอบแทนกลับสู่พนักงาน
2. สร้างแรงจูงใจ ให้กับผู้บริหารระดับกลาง MINI MD โดยมีผลตอบแทนตามผลงาน และการวัดผลตาม KPI ขององค์กร สำหรับการประเมินผลพนักงานในระดับ Operator และ Supervisor
3. การดำเนินการปรับปรุงพัฒนาองค์กร ผ่านกิจกรรม 5ส และ Zero Claim เพื่อปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในด้าน 5ส, Safety และการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้เกิดการแข่งขันในด้าน 5ส, การคำนึงถึง Safety และด้านคุณภาพภายในองค์กร
4. การประเมินผลด้วย Radar Chart เพื่อประเมินความรู้ตามหลักสูตรขององค์กรและ สมรรถนะ Competency คือ ความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมที่จำเป็นต่อการทำงานของบุคคล ให้ประสบผลสำเร็จสูงกว่ามาตรฐานทั่วไปแบ่งออกเป็น 2 หมวดการประเมินผล

4.1. ความรู้ (Knowledge) 9 Basic Needs

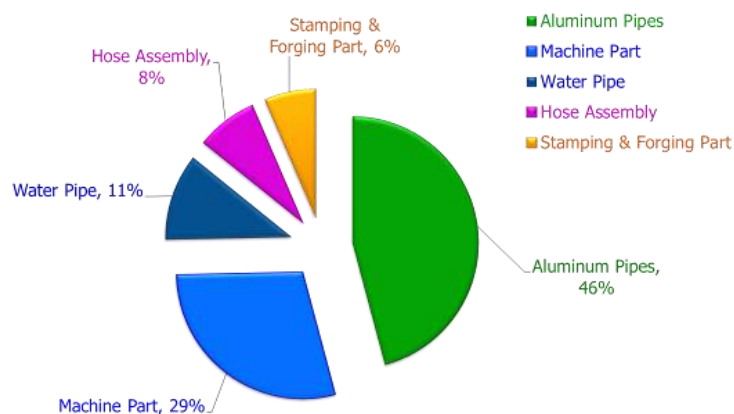
4.2. สมรรถนะ (Competency) ในการปฏิบัติงาน



5. กำหนดให้พนักงานจัดทำ Job Description ตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ TS16949 และกำหนดเป้าหมายรายได้ต่อหัวในแต่ละวัน (Income per Head) ซึ่งกำหนดให้มีการวัดผลการทำงานและสรุป Income per Head ในแต่ละวัน และการตั้งเป้าหมาย Income per Head ต่อพนักงาน

สำหรับแผนการพัฒนาศักยภาพในปี 2559 โดยมุ่งเน้นการสร้างบุคลากรและการพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานที่ตนเองรับผิดชอบ โดยการจัดกลุ่มอบรมแบ่งตามทักษะตามความสามารถ มีการประเมินผลหลังการอบรมและการประเมิน OJT หน่วยงานเพื่อหาตำแหน่งงานที่เหมาะสมให้กับพนักงาน ได้ใช้ความสามารถที่มีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพ

#### ข. สัดส่วนการจัดจำหน่าย



ในปี 2558 ยอดขายในกลุ่มธุรกิจรถยนต์มีการลดจากปี 2557 1.77% โดยในปี 2559 คาดว่าน่าจะมียอดขายเติบโต 10-14% ซึ่งเป็นผลมาจากการ Order จากประเทศจีนและอเมริกาของลูกค้า KEIHIN ส่วนยอดขายภายในประเทศยังคงที่เพราะ เนื่องมาจากนโยบายการจัดเก็บภาษีตามค่า CO<sub>2</sub> จึงทำให้ยอดขายภายในประเทศชะลอตัว

โดยผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศมีผลมาจาก

1. ความไม่เสถียรภาพในรัฐบาลและนโยบายยังคงไม่ชัดเจน
2. การปรับลดราคาน้ำมันในตลาดโลก มีผลทำให้ผู้บริโภคพิจารณาใช้รถยนต์ส่วนตัวมากขึ้น
3. นโยบายการปรับเพิ่มภาษีตามค่า CO<sub>2</sub> มีผลทำให้ราคาเครื่องยนต์เพิ่มขึ้น จึงทำให้ผู้บริโภคชะลอการซื้อเครื่องยนต์ภายในประเทศและหันมาซื้อเครื่องยนต์มือสองแทน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

- Machine Part



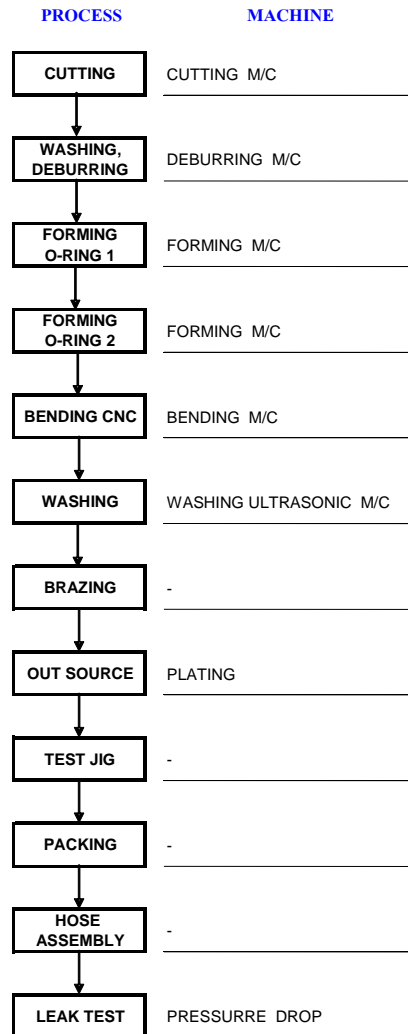
PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

- Aluminum Pipes

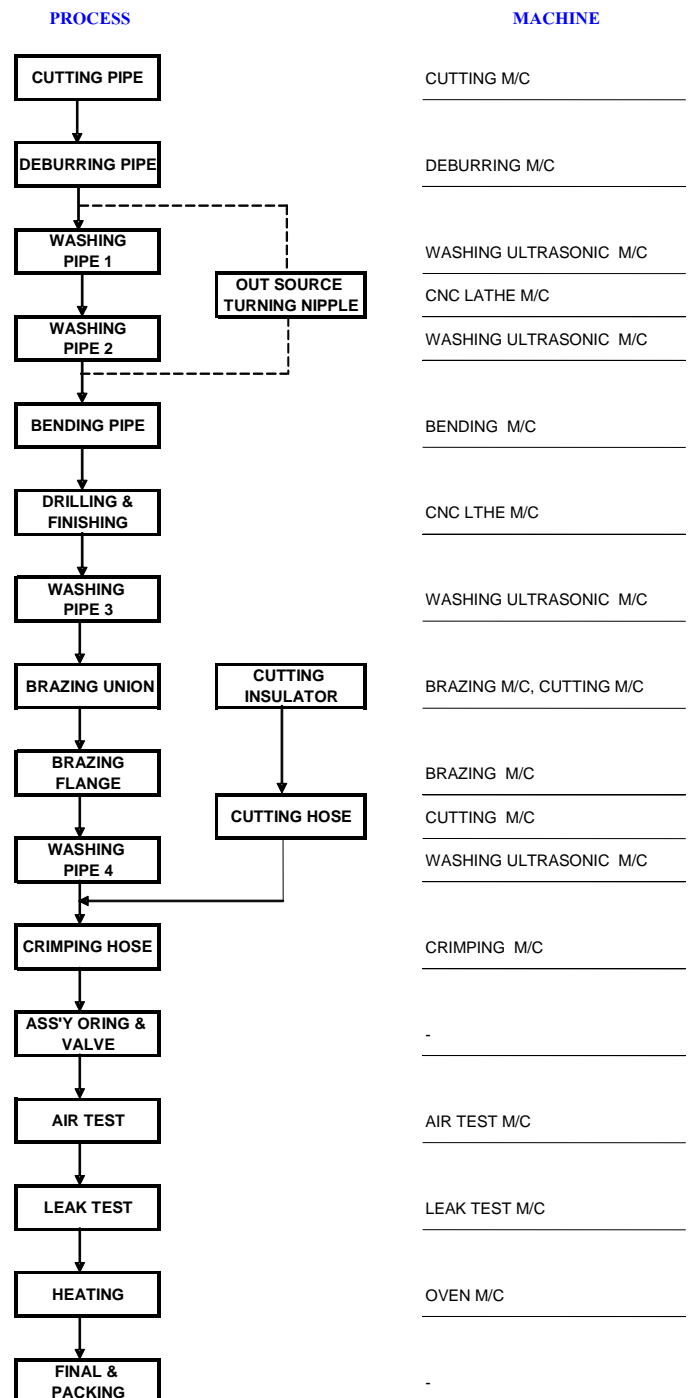


PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING HU	FORMING M/C
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-








- Steel Pipe



-HoseAssembly



กำลังการผลิตปี 2558

Production Line		Capacity per Month (pieces)
	Aluminum Pipes	800,000
	Hose	65,000
	Steel Pipes	250,000
	Machine Parts	1,200,000
	Inter Cooler Tube	70,000
	Plastic	15,000
	Forging & Stamping	2,000,000

Note :

1. Production Capacity is estimated based on 8 hours / shift : 2 Shift / day : 25 days / month
2. Current capacity used 60-65%




## 2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

### 2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง

ในปัจจุบันชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นที่ทำด้วยทองแดง ยังไม่มีวัตถุดิบชนิดใดที่มีคุณสมบัติในการใช้งานที่จะนำมาทดแทนทองแดงได้ 100 % ดังนั้นชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น จึงยังคงใช้ท่อทองแดงเป็นชิ้นส่วนหลัก แต่ปัจจุบันก็มีบริษัท(ลูกค้า)ได้พยายามพัฒนาเรื่องโลหะที่จะนำมาทดแทนทองแดงอยู่

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

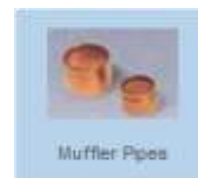
ชิ้นส่วนที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ ที่ทำด้วยท่อทองแดง (Copper Pipe) ที่บริษัทผลิตประกอบด้วย

<p>1) Inlet pipe ,Outlet pipe ,Header pipe สำหรับเชื่อมต่อ Condenser</p> 	<p>2) Suction pipe , Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อ Compressor และ Condenser เข้าด้วยกัน</p> 
<p>3) Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน</p> 	<p>4) Strainer ใช้สำหรับกรองเศษผงในระบบ เพื่อป้องกันการอุดตันภายในระบบ</p> 
<p>5) U-Bend สำหรับเชื่อมต่อ Condenser หรือคอยล์ร้อน</p> 	<p>6) Capillary Tube Ass'y. ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ</p> 

- 7) Pipe Connector ( Pipe Kit) ใช้สำหรับการติดตั้ง เพื่อเชื่อมระบบ Indoor และ Outdoor



นอกจากนี้บริษัทยังผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากทองแดงที่นำมาประกอบเป็นคอมเพรสเซอร์ เช่น Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe, Discharge Pipe , Discharge Tube , Outer Pipe , Dis Pipe , Suc Pipe , Pro Pipe, etc.



ปัจจุบันบริษัท มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดง หรือ อลูมิเนียมเชื่อมต่อกับทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วน Compressor เช่น Inlet Tube , Outer Pipe , Dis Joint Pipe , Inlet Pipe Ass'y เป็นต้น



เหล็กชุบทองแดง

อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดง

นอกจากนี้ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการชุบทองแดง ให้สามารถชุบเฉพาะตำแหน่ง (พื้นที่) ที่ต้องการ เพื่อลดขั้นตอนในการเชื่อม ซึ่งมีความซับซ้อนสูงและใช้เวลาในการผลิตมาก ซึ่งผลจากการพัฒนากระบวนการนี้ จะสามารถทำให้ลดต้นทุนการผลิตได้ และปัจจุบันมีลูกค้าอีกหลายบริษัทให้ความสนใจ

## 2) การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่น เช่น Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic, MACO, MACOT, Hitachi, Toshiba Carrier, Fujitsu General, Sanyo
- 2) กลุ่มลูกค้าจากประเทศเกาหลี LG, Samsung
- 3) กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน เช่น Haier
- 4) กลุ่มลูกค้าที่บริษัทส่งออกไปต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา

ทั้งนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทมีทั้งผลิตชิ้นส่วนส่งไปยังโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับชิ้นส่วนภายในโรงงานของลูกค้าผลิตเป็นสินค้าของลูกค้าเอง ผลิตและใช้ประกอบในสายการผลิต OEM แล้วส่งต่อไปยังลูกค้า ตลอดจนผลิตและส่งออกโดยตรงไปยังต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตคอมเพรสเซอร์ เพื่อส่งมอบให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ที่มีการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจกล่าวได้ว่าผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์หลักในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งสิ้น ประกอบด้วย Siam Compressor , Hitachi Compressor , Kulthorn Kirby, Emerson , TCFG , Kulthorn Premier , Daikin , LG นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เตรียมการสำหรับการผลิตให้กับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติมด้วย

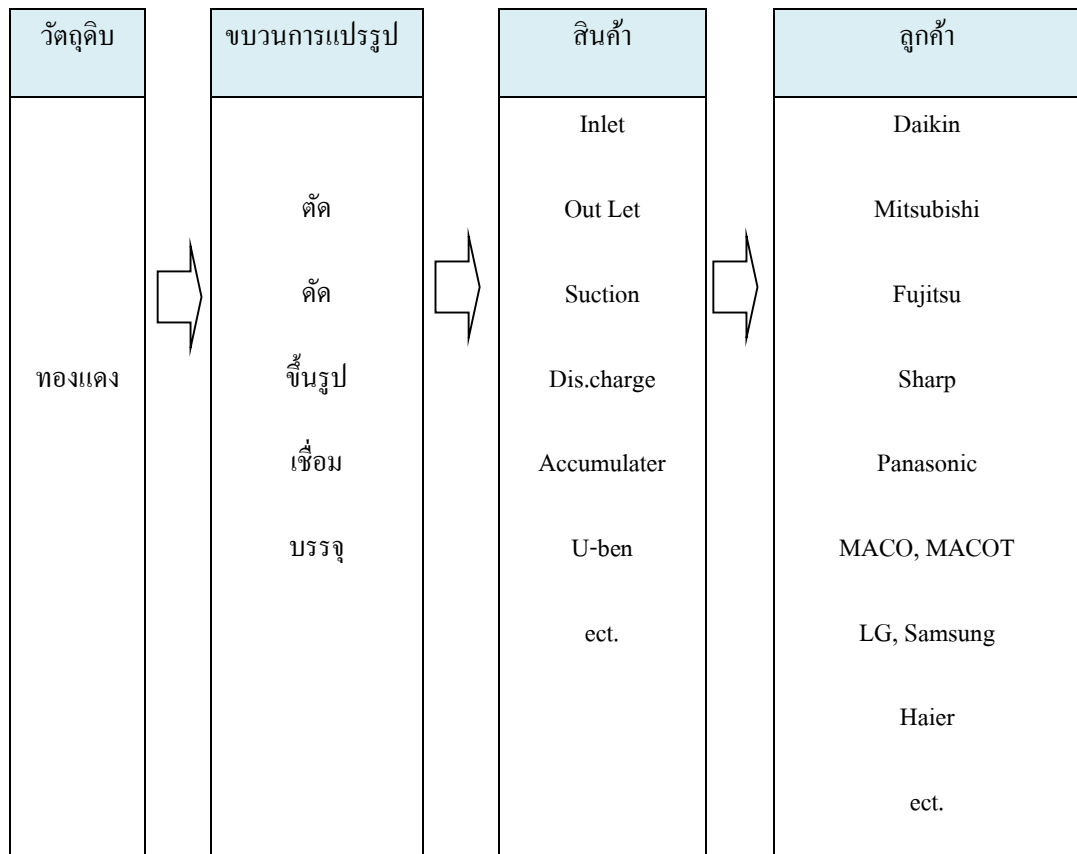
อัตราการขยายตัวและการเจริญเติบโตของธุรกิจชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศมีอัตราการขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตของลูกค้าและเศรษฐกิจ และบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในส่วน of โรงงานและเครื่องจักรเพิ่มขึ้น โดยมีการปรับปรุงสายการผลิตใหม่แตกออกเป็นธุรกิจขนาดย่อม (SMEs) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมทั้งมีการขยายฐานการผลิตใหม่ให้เหมาะสม และสามารถรองรับการเจริญเติบโตในการเข้าสู่ AEC ในปี 2559 ขณะเดียวกันในส่วน of อุตสาหกรรม

คอมเพรสเซอร์มีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ทั้งในส่วนเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่อาหาร

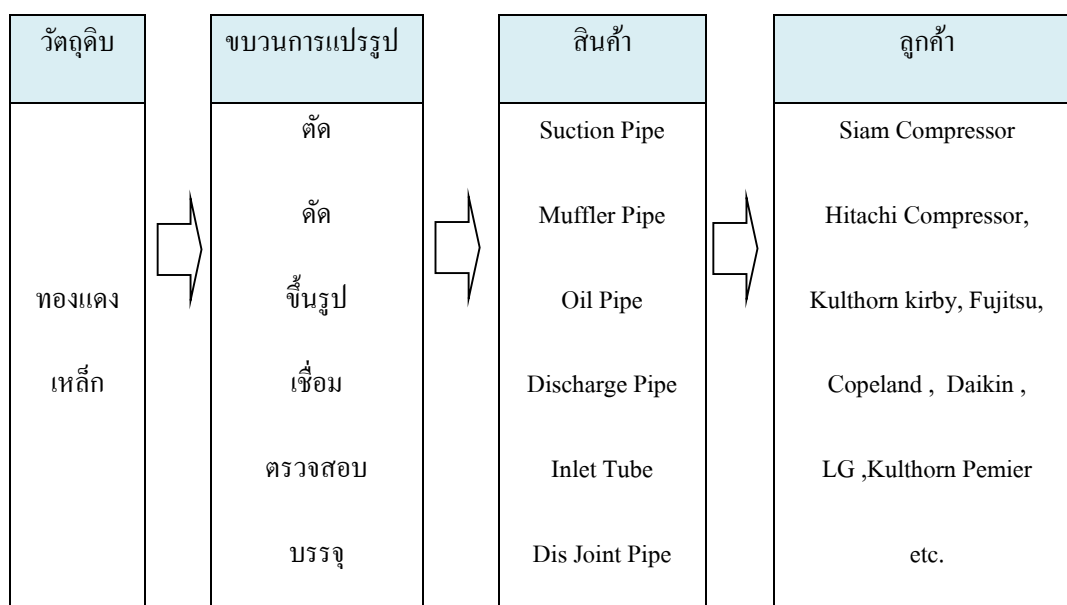
### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### ก กรรมวิธีการผลิต

- ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ



- ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมเพรสเซอร์



บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศจากผู้ผลิตโดยตรงเข้ามาที่โรงงาน แล้วนำไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป (ตามผังการผลิต) ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดระยอง ส่งผลให้มีกำลังการผลิตหลายล้านชิ้นต่อปี ซึ่งโรงงานส่วนใหญ่สามารถผลิตชิ้นส่วนทดแทนกันได้ ทั้งยังสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการปรับชั่วโมงการทำงานตามความต้องการของลูกค้า

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด และโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นโรงงานที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองจากลูกค้าทั้งสิ้น ซึ่งระยะเวลาในการส่งมอบหลังจากรับคำสั่งซื้อประมาณ 2 สัปดาห์ บริษัทมีการสั่งซื้อทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (ประเทศจีน) ทั้งนี้เป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

ค ด้านเครื่องจักร และอุปกรณ์การผลิต

เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องตัดCNC, เครื่องเจาะ, เครื่องกัดCNC, เครื่องปั๊มขึ้นรูปCNC, เครื่องกลึงCNC,เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ, โต๊ะเชื่อมประกอบซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้น ในอนาคตโดยเครื่องจักรในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย นับตั้งแต่กระบวนการตัด ดัดขึ้นรูป และเชื่อม ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทสั่งโดยตรงจากผู้ผลิตและมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เพื่อป้องกันเรื่องระบบการดูแล บำรุงรักษา และบริการ ทั้งนี้ยังมีเครื่องจักรบางส่วนที่บริษัทจัดสร้างขึ้นเอง รวมถึงบริษัทมีระบบการดูแล บำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกัน

เครื่องจักรชำรุดในขณะผลิตสินค้า นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC เป็นเครื่องจักรจากผู้ผลิตรายเดียวกัน สามารถใช้งานทดแทนกันได้ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนกจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

## 2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะ โดยโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยอง ลูกค้าหลักของบริษัทในส่วนของชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปในเครื่องปรับอากาศ เช่น Daikin, Mitsubishi, LG, Siam Compressor, Other

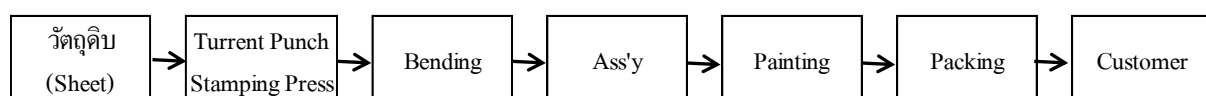


### 2) การตลาดและการแข่งขัน

ด้วยการรักษามาตรฐานทั้งด้านคุณภาพ การส่งมอบ และการบริการที่ดี ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ ในการมอบหมายงานผลิตให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทมองว่าคู่แข่งของบริษัทก็คือลูกค้า บริษัทจึงต้องผลิตให้ดีกว่า ถูกกว่า และเร็วกว่าสิ่งที่ลูกค้าทำอยู่ และด้วยความเป็น SNC Super Store มีการผลิตที่ครบวงจร มีระบบ MINI MID บริการลูกค้าตลอดเวลา จึงสามารถช่วยแบ่งเบาภาระด้านการจัดซื้อให้กับลูกค้าได้ ส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับลูกค้ามาโดยตลอด

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### ก กระบวนการผลิต

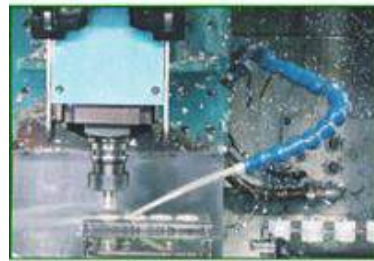


**ข ด้านวัตถุดิบ**

วัตถุดิบที่บริษัทนำมาใช้ในการผลิตทั้งหมดจะเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และแหล่งผลิต ส่วนใหญ่วัตถุดิบจะเป็นแบบมาตรฐานที่ใช้อยู่ในอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับแหล่งผลิตส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งญี่ปุ่น จีน และเกาหลี ซึ่งเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เรื่องราคาของวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตก็ได้มีการตกลงกันไว้แล้วกับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันการขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

**ค ด้านเครื่องจักร**

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน มีความทันสมัย ตลอดทั้งวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่บริษัทใช้ผลิตอยู่ไม่ว่าจะเป็นเครื่องกลึง เครื่องตัด เครื่องปั๊ม ล้วนเป็นเครื่องที่ควบคุมด้วยระบบ CNC ทั้งสิ้น และเครื่องแต่ละขบวนการผลิตก็ยังสามารถใช้ทดแทนกันได้อีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนที่ต่ำ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำ Spare Part



และแผนซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งนี้เพื่อป้องกันเครื่องจักรเสีย และให้สามารถใช้งานได้ยาวนานที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

**ง ด้านบุคลากร**

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store และการบริหารงานแบบระบบ Mini MD เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีแนวทางในการพัฒนาคนด้วยการให้ความรู้ทั้งทางภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อให้สามารถทำงานทดแทนกันได้โดย

มุ่งเน้นความรู้ทางด้าน 9 Basic needs เป็นหลักและมีการตรวจประเมินเพื่อวัดความรู้ความสามารถทุกๆ เดือนเพื่อให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นเพื่อที่จะพัฒนาตนเองให้มีรายได้ที่ดี

### 2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic)

#### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนพลาสติก ซึ่งผลิตโดยระบบ INJECTION MOULDING เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ตู้เย็น พัดลม เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

#### 2) การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้าหลักของบริษัท เช่น Sharp, Mitsubishi, Toshiba, Daikin ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า แม้ว่าธุรกิจในกลุ่มนี้จะมีการแข่งขันสูง แต่บริษัทสามารถเพิ่มคำสั่งซื้อชิ้นงานใหม่ๆ จากลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ต้นทุน และการส่งมอบที่ตรงเวลา (QCD : Quality Cost Delivery) นอกจากนี้บริษัทได้ลงทุนใน Software ที่ช่วยในการปรับปรุงและวิเคราะห์ปัญหาของแม่พิมพ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งตอบโจทย์ให้กับลูกค้าในการมีส่วนร่วมพัฒนาสินค้าและการลดต้นทุน

บริษัทมีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยใช้หลักการ SNC ONE STOP SERVICE โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจึงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันนโยบายดังกล่าว โดยสร้างความพึงพอใจในความความสะดวกและประหยัดเวลา ให้กับลูกค้า เมื่อมาติดต่อซื้อชิ้นส่วนกับ SNC แล้วจะได้ชิ้นส่วนเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ ทั้งชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกในคราวเดียวกัน

#### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

##### ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ คือ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS, PP, PS GP, PS HI, PE, AS เป็นต้น โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา วัตถุดิบที่ใช้ส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ในประเทศ มีเพียงวัตถุดิบชนิดพิเศษบางชนิดที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ โดยราคาของวัตถุดิบจะขึ้น-ลง ตามราคาตลาด แต่ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ

## ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพลาสติกเป็นเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศซึ่งมีเทคโนโลยีการผลิตสูง การทำงานรวดเร็ว และประหยัดพลังงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเป็นอย่างมากตลอดจนวิธีการบริหารจัดการในการบำรุงรักษา ทำให้เครื่องจักรสามารถใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ

### 2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger)

#### 2.2.4.1 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากทองแดง)

##### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ภายในเครื่องทำความเย็นภายในบ้านหรือภายในตัวอาคาร จะมีชิ้นส่วนหลักในการถ่ายเทความร้อนหรือ “คอยล์” (Heat Exchanger) ซึ่งมีทั้งคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

ก) แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบลแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง

ข) ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก

ค) แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

##### 2) การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากลูกค้ามีการผลิตคอยล์ใช้เองส่วนหนึ่งและซื้อมาจากผู้ผลิตคอยล์อีกส่วนหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับลูกค้าและผู้ผลิตคอยล์รายอื่น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนที่ต่ำกว่า คู่แข่งอยู่พอสมควร เนื่องจากงานคอยล์เป็นงานที่บอบบางจึงมีต้นทุนการขนส่งสินค้าค่อนข้างสูง ซึ่ง บริษัทเน้นผลิตคอยล์เพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศเอง โดยการผลิตกว่า 90% เป็นการผลิตเพื่อใช้ใน เครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type Air-Conditioner) ของลูกค้า Fujitsu General ที่บริษัทประกอบ OEM ให้ ที่เหลือจะเป็นการผลิตเพื่อใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบและจำหน่ายออกไปยังลูกค้าต่างประเทศโดยตรง (ลูกค้ากลุ่ม ODM) และเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในรูปแบบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนไปยังผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่อยู่ภายในประเทศ

เนื่องจากอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของบริษัท เกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบเองเป็นหลัก ดังนั้นสภาวะการแข่งขันจะเป็นไปในลักษณะของการแข่งขันกับลูกค้า กล่าวคือ ถ้าบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำกว่าที่ลูกค้าผลิตเองได้ ลูกค้าก็จะยังคงให้ความไว้วางใจ ให้บริษัทผลิตเพื่อใช้ใน

เครื่องปรับอากาศของลูกค้าต่อไป ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมและแผนงานในการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันเอาไว้

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### ก กรรมวิธีการผลิตและกำลังการผลิต

อะลูมิเนียมแผ่นทั้งแบบไม่เคลือบสี (Bare Fin), เคลือบสารสีฟ้า (Blue Fin) หรือสีต่าง ๆ ตามที่ลูกค้า ต้องการและนำมาขึ้นรูปด้วยเครื่องปั๊มขึ้นรูปอะลูมิเนียม (Fin Press) ตาม pattern ที่ลูกค้ากำหนด

ท่อทองแดง ประเภทท่อม้วน โดยนำมาผ่านขั้นตอนการตัดและตัดตามความยาวที่ต้องการ ด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) นำอะลูมิเนียมที่ผ่านการขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วด้วยเครื่องปั๊มอะลูมิเนียม (Fin Press) มาร้อยด้วยท่อทองแดง (Hairpin Tube) ที่ตัดไว้แล้วด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) ขนาดของตัวคอยล์จะถูกตั้งไว้ด้วยโต๊ะร้อยคอยล์ ด้วยกระบวนการร้อยท่อ (Insert Hairpin) นำคอยล์ที่ได้ดังกล่าวไปเข้าเครื่องอัดแน่น (Expander Machine) เพื่ออัดคอยล์ให้แน่นและได้ขนาดตรงตามข้อกำหนด หลังจากนั้นนำคอยล์ไปผ่านตู้อบร้อน (Dry oven) เพื่อขจัดน้ำมันที่มาจากกระบวนการก่อนหน้าด้วยอุณหภูมิประมาณ 160 °C เป็นเวลา 5 นาที และต่อด้วยกระบวนการประกอบคอยล์ (Coil Assembly) ด้วยการเชื่อม U-pipe และท่อเฮดเดอร์ (Header) ด้วยเครื่องเชื่อมอัตโนมัติหรือเชื่อมด้วยมือ (Auto/ Manual Brazing) โดยทุกกระบวนการผลิตคอยล์ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการจะต้องผ่าน ขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐานและตรงตาม Spec ของลูกค้า

ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อทองแดง	กำลังการผลิตต่อเดือน (ชิ้น)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	40,000
9.53 mm	60,000
รวม	120,000

#### ข การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนด ของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาประมาณ 1-2 สัปดาห์ และ 4-5 สัปดาห์สำหรับอะลูมิเนียมขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ สำหรับท่อทองแดงบริษัทเลือกซื้อจากผู้ผลิตท่อทองแดงรายใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ส่วนอะลูมิเนียมนำเข้ามาจากประเทศจีน ซึ่งทางบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด สถานการณ์ในอดีต

จนถึงปัจจุบัน ราคาวัตถุดิบมีการผันผวนเป็นอย่างมากและเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว อีกทั้งแผนการผลิตของลูกค้าก็ยังคงมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบในระบบการซื้อและขาย เช่น ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับบริษัทลูกค้าในเรื่องการขายสินค้า จะใช้ราคาขายที่เป็นค่าเฉลี่ยของราคาซื้อทองแดง 2 เดือนย้อนหลังมาขายในเดือนปัจจุบัน ซึ่งในลักษณะเดียวกันทางบริษัทก็จะทำการตกลงกับทางผู้ผลิตทองแดงว่าเราจะทำการซื้อทองแดงในราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 2 เดือนเช่นกันเพื่อลดอัตราความเสี่ยงทางด้านราคาการซื้อขายได้มากขึ้น

#### ค ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบเป็นอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน โดยส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เหล็ก ทองแดง และอลูมิเนียม ซึ่งวัตถุดิบที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตจะถูกจำหน่ายออกไปยังผู้รับซื้อเศษวัสดุเพื่อนำกลับไปยังโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเหล่านั้นทำการ Recycle ดังนั้นผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีอยู่น้อยมาก ในขณะเดียวกันโรงงานที่แหลมฉบัง ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม จะต้องทำการตรวจวัดน้ำทิ้ง การปล่อยก๊าซ ต่างๆ ออกจากบริษัท และรายงานให้ทางกรมอุตสาหกรรมทราบทุกเดือน ซึ่งบริษัทก็สามารถควบคุมค่าต่างๆทางสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

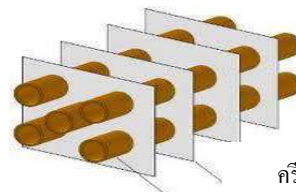
#### 2.2.4.2 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากอลูมิเนียม)

##### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย เป็นอุตสาหกรรมที่มีขนาดค่อนข้างใหญ่ในประเทศไทย และบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ก็ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยเป็นหลัก หนึ่งในอุปกรณ์สำคัญในเครื่องปรับอากาศก็คือ เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ซึ่งในเครื่องปรับอากาศ 1 ชุด จะประกอบด้วย เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน 2 ตัว ด้วยกัน คือ คอยล์เย็น (Evaporator) และ คอยล์ร้อน (Condenser)

ในปัจจุบัน คอยล์ร้อน (Condenser) ที่ใช้กันอยู่ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะเป็นแบบท่อทองแดงติดด้วยแผ่นครีบริบายความร้อนอลูมิเนียม (Aluminum Fin-Copper Tube Type, F&T Type) (ดูรูปประกอบ) เป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ Aluminum Condenser ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในระบบ เครื่องปรับอากาศสำหรับรถยนต์ ยังไม่ได้ถูกนำมาใช้ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยมากนัก

### คอนเดนเซอร์แบบปัจจุบัน (Fin & Tube)



ท่อทองแดง

(Copper Tube)

ครีบอลูมิเนียม  
(Aluminum Fin)

### อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์ (Aluminum Condenser)



ท่ออลูมิเนียม (ภาพตัด)

จากปัญหาราคาทองแดงในตลาดโลกที่ผันผวนค่อนข้างมากในช่วง 5 - 6 ปีที่ผ่านมา ประกอบกับความต้องการเครื่องปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานที่สูงขึ้น ทำให้แนวโน้มที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะหันมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตนโดยใช้ Aluminum Condenser แทน F&T Condenser จึงมีมากขึ้นเป็นลำดับ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มของตลาดดังกล่าว จึงได้ลงทุนก่อตั้งบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด (SCAN) ขึ้น ที่พื้นที่ของบริษัทฯ ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตและจำหน่าย Aluminum Condenser โดยใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin Thermal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท Keihin เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์และระบบปรับอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ชั้นนำ โดยมีลูกค้าหลักคือรถยนต์ Honda

ลักษณะเด่นของ Aluminum Condenser เมื่อเปรียบเทียบกับ F&T Condenser คือ ใช้อลูมิเนียมเป็นวัสดุหลัก ซึ่งอลูมิเนียมมีน้ำหนักที่เบากว่าทองแดง และมีราคาที่ถูกกว่า มีความผันผวนของราคาน้อยกว่าทองแดงค่อนข้างมาก ประกอบกับลักษณะการออกแบบทางเดินของน้ำยาทำความเย็นที่แตกต่างกัน ทำให้ Aluminum Condenser มีพื้นที่ผิวที่สัมผัสกับน้ำยาทำความเย็นมากกว่า ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการ ถ่ายความร้อนทำได้ดีกว่า ดังนั้น เมื่อนำเอา Aluminum Condenser ไปใช้แทน F&T Condenser ในระบบปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะทำให้ระบบมีประสิทธิภาพเชิงพลังงานที่สูงขึ้น และใช้ปริมาณน้ำยาทำความเย็นน้อยลงและมีน้ำหนักโดยรวมลดลง ซึ่งความแตกต่างนี้จะยิ่งเห็นได้ชัดมากขึ้นใน เครื่องปรับอากาศที่มีขนาดใหญ่ (ตั้งแต่ 12,000 BTU/hour ขึ้นไป)

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคที่ทำให้ยังไม่มีการใช้ Aluminum Condenser กันอย่างแพร่หลายในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยก็คือ ปัญหาการผุกร่อน รั่วซึมของอลูมิเนียม เมื่อถูกใช้งานไปสักระยะหนึ่งซึ่งผู้ผลิตแต่ละรายก็จะมี

เทคโนโลยีในการเลือกใช้วัสดุ การออกแบบและการผลิตที่แตกต่างกันในรายละเอียด สำหรับ SCAN เองนั้น ก็ได้เล็งเห็นถึงอุปสรรคข้อนี้ จึงเป็นเหตุผลหลักที่ทางบริษัทฯ เลือกที่จะใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin ของประเทศญี่ปุ่น เพราะทาง Keihin มีความรู้และประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 30 ปี ในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในรถยนต์ Honda และอื่นๆ มาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ ทาง SCAN ยังได้ลงทุนจัดตั้งหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Development Center) ขึ้นภายในบริษัทฯ โดยใช้เงินลงทุนในขั้นต้นสำหรับอาคาร, เครื่องจักรและอุปกรณ์กว่า 80 ล้านบาท เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละราย สร้างความเชื่อมั่นของตัวสินค้า และปรับปรุงต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่น

## 2) การตลาดและการแข่งขัน

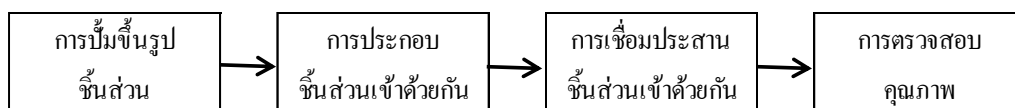
ในด้านการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ SCAN ก็คือ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยชั้นนำในประเทศ โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในปี 2557 ทาง SCAN ได้มีการทดสอบผลิตภัณฑ์ของเราเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มแข่ง ทั้งในด้านประสิทธิภาพเชิงพลังงาน ความทนทานต่อการสึกกร่อน ฯลฯ ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจ และเราได้นำผลลัพธ์ที่ได้นี้มาเสนอต่อลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายของเรา ซึ่งก็ได้รับการตอบรับที่ดี

ในด้านการแข่งขัน ปัจจุบันมีผู้ผลิต Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในที่อยู่อาศัยเพียง 4 – 5 รายเท่านั้นในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสัญชาติเกาหลี และญี่ปุ่น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ยังเป็นตลาดที่ค่อนข้างใหม่ ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยังคงใช้งานกันไม่มากนัก แต่ทุกรายกำลังอยู่ในระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตน โดยใช้ Aluminum Condenser ดังนั้นในอนาคตอีก 1 – 2 ปี ข้างหน้านี้ ตลาดของ Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศมีโอกาสที่จะเติบโตอย่างมาก

## 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

SCAN ได้ทำการก่อสร้างโรงงานขนาด 5,000 ตารางเมตร และได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรที่จำเป็นสำหรับการผลิตแล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 โดยมีกำลังการผลิตในขั้นต้นอยู่ที่ 100,000 เครื่องต่อปี และเพิ่มเติมเครื่องจักรบางส่วนอีกในปี 2557 เพื่อให้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 500,000 เครื่องต่อปี

กระบวนการผลิต Aluminum Condenser ของ SCAN จะเป็นไปดังนี้



โดยที่ชิ้นส่วนทั้งหมดจะทำจากอลูมิเนียมเป็นหลัก มีเพียงเฉพาะส่วนที่เป็นท่อระบายน้ำที่ทางเข้า – ออก เท่านั้น ที่จะใช้ท่อทองแดง ซึ่งวัตถุดิบทั้งหมดจะซื้อจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก

## 2.3 การรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM และ ODM)

### 2.3.1 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ

#### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ แต่ผลิตภัณฑ์โดยหลักแล้วจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type), แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 – 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ อาทิเช่นเครื่องทำน้ำร้อน (Heat Pump Water Heater) ซึ่งจุดเด่นของบริษัทในด้านนี้คือการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากตามที่ต้องการ กล่าวคือ บริษัทสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หรือ แม้กระทั่งออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี

#### 2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง บริษัทมุ่งเน้นในธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer) และ ODM (Original Design Manufacturer) โดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศหลายรายด้วยกัน อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

##### 1. กลุ่ม OEM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทประกอบด้วย

- บริษัท พูจิตีเจเนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับจ้าง ประกอบให้เป็น เครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type) ขนาดตั้งแต่ 8,000 – 27,000 บีทียูต่อชั่วโมง

- บริษัทชาร์ปแอฟพลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับจ้างประกอบให้เป็นชุดคอนเดนซิ่งยูนิต (Condensing Unit) สำหรับเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพงขนาดตั้งแต่ 5,000 – 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง

##### 2. กลุ่ม ODM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย เครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ MITSUBISHI ELECTRIC, Goodman (USA), TRANE (Canada) เป็นต้น

- ผู้ออกแบบ จำหน่ายติดตั้ง และให้บริการระบบปรับอากาศ สำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะมีโครงการต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่ หลากหลายและมีความต้องการ ระบบปรับอากาศที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับโครงการนั้นๆ ซึ่งในกลุ่มนี้บริษัทมีลูกค้ารายสำคัญคือ Westair Industries Inc., Sakura Air Conditioner

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ ซึ่งในปีนี้นั้บริษัทได้เริ่มทำการผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้ำร้อน (Air-to-Water Heat Pump) ร่วมกับลูกค้า Atlantic จากประเทศฝรั่งเศสแล้ว และกำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าในกลุ่มนี้ร่วมกับลูกค้าเพิ่มเติมอีกหลายรายการ

สำหรับกลุ่มลูกค้า OEM ทั้ง 2 รายนี้ซึ่งมีส่วนรวมกันมากกว่า 90% ของธุรกิจประกอบเครื่องปรับอากาศ บริษัทจะจำหน่ายสินค้าไปยังบริษัทลูกค้าที่อยู่ในประเทศโดยตรง แต่ในส่วนของกลุ่มลูกค้า ODM ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ที่ต่างประเทศ อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น บริษัทจะทำการส่งออกสินค้าไปให้ลูกค้าโดยตรง

#### ภาวะการแข่งขัน

จากการที่ผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าบริษัทมีจำนวนไม่มากนักส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายใน ประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึงเป็นตัวลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์ กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศได้ตลอดไป

สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนด้านวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม เครื่องปรับอากาศจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ ของสินค้าราคาถูก คุณภาพยังไม่สู้ดีนัก ในสายตาของผู้บริโภค เมื่อเทียบกันแล้วเครื่องปรับอากาศจากไทยจะมีภาพลักษณ์ที่ดีกว่า นอกจากนี้กฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาเรื่องกำแพงภาษีที่เครื่องปรับอากาศจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีนลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆ ที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี

แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีนและบริษัทยังมีขนาดเล็กกว่า แต่บริษัทมีประสบการณ์ และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศมากกว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนา เครื่องปรับอากาศ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้ ตลอดจนถึงภาพลักษณ์ ของเครื่องปรับอากาศไทยทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งหลายในต่างประเทศได้ ในขณะที่ผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงระดับโลก ทั้ง ญี่ปุ่น เกาหลี หรือ อเมริกา ถึงแม้จะมีเทคโนโลยีที่สูงกว่าบริษัทแต่ในขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ก็สูงด้วยเช่นกัน

#### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในส่วนของกลุ่ม OEM การแข่งขันกับผู้ผลิต OEM รายอื่นๆ ในประเทศยังไม่มี ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิต OEM ในประเทศส่วนใหญ่ยังไม่มีกำลังการผลิตที่มากเพียงพอที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ที่สำคัญ การที่บริษัทมีธุรกิจชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศเป็นฐานอยู่แล้ว ทำให้สามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้ ส่งผลให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันมากกว่าผู้ผลิต OEM ในประเทศอยู่พอสมควร

การแข่งขันกับผู้ประกอบการภายในประเทศลักษณะของธุรกิจเครื่องปรับอากาศที่ผลิตเพื่อการส่งออกในลักษณะ ODM มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายในประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท ชูนิแพ็บ บริษัท Bitwise เป็นต้น โดยเกือบทั้งหมดจะเป็นบริษัทของไทย ในขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศข้ามชาติที่มีชื่อเสียง (เช่น มิตซูบิชิ ไดकिन, แอลจี ฯลฯ) จะไม่เน้นในตลาดส่วนนี้มากนัก

บริษัทที่มีคู่แข่งหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ ในประเทศจีน ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ ด้านราคาถูกเป็นหลัก ในขณะที่บริษัทจะไม่พยายามแข่งขันในด้านราคา แต่จะเน้นไปที่การการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก

นอกเหนือจากนี้ บริษัทกำลังพยายามที่จะขยายธุรกิจในส่วนของ ODM ให้มีขนาดใหญ่ขึ้นโดยจะเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิต และเป็นการช่วยให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานที่ใช้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับการส่งออกโดยตรงอยู่ 1 แห่งคือโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่จะซื้อมาจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยแบ่งได้ดังนี้

- คอมเพรสเซอร์ ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ เช่น Copeland และ Siam compressor และมีบางส่วนที่อาจนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรงเช่น SANYO
- MOTOR ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนเหล็กผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนพลาสติก มีทั้งชิ้นส่วนที่ซื้อจากภายนอกบริษัท (ในประเทศไทย) และ ชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัทในกลุ่ม
- ซึ่งกล่าวโดยรวมแล้วบริษัทซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศกว่า 80% ของมูลค่าทั้งหมด

นอกจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศแล้ว บริษัทยังประกอบเครื่องทำความเย็นกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เช่น Freezer ซึ่งลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ BIG, Air products



### 2.3.2 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำน้ำอุ่น

บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก ฮีตปั๊ม จำกัด (SAHP) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2557 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชุดปั๊มความร้อน (HEAT PUMP UNIT) ที่ใช้สำหรับเครื่องทำน้ำอุ่นขนาดใหญ่ (100-300 ลิตร) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน(บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	74%	33,300,000
2	บริษัท SA ATLANTIC SFDT JSC	26%	11,700,000
รวม		100%	45,000,000



### 1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชุด Heat Pump สำหรับเครื่องทำน้ำร้อนของ SAHP มีลักษณะเฉพาะดังนี้

1. เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) โดยทำการพัฒนาสินค้าที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า
2. สินค้าทั้งหมดจะถูกส่งออกไปยังประเทศฝรั่งเศสเพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับถังน้ำและชิ้นส่วนอื่นๆเป็นเครื่องทำน้ำอุ่น

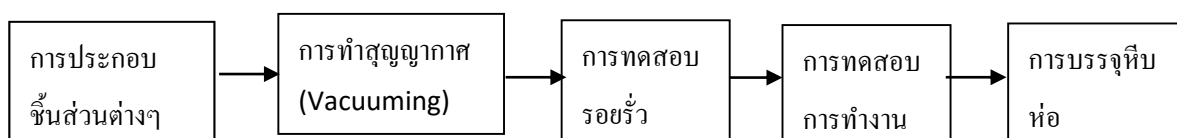
### 2. การตลาดและการแข่งขัน

ชุด Heat Pump ที่ผลิตโดยบริษัท SAHP เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบและพัฒนาโดยความร่วมมือของบริษัท SNC Former (มหาชน) และบริษัท ATLANTIC เพื่อใช้ประกอบขึ้นมาเป็นเครื่องทำน้ำอุ่นของ ATLANTIC โดยเฉพาะ อีกทั้งลูกค้าของบริษัท (ATLANTIC) ก็มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทนี้ด้วย ดังนั้นในเรื่องของการตลาดจึงไม่มีความจำเป็น

อย่างไรก็ตาม การแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นก็มีอยู่บ้างแม้ว่าจะน้อยก็ตาม กล่าวคือ บริษัทต้องพยายามควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ต้องร่วมมือกับลูกค้าในการลดต้นทุนวัตถุดิบ และรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตเครื่องทำน้ำอุ่นรายอื่นๆในตลาดได้

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการประกอบชิ้นส่วนต่างๆเข้าด้วยกันโดยเริ่มจากการนำฐานเครื่องคอมเพรสเซอร์ ชุดท่อทองแดงและอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน มาเชื่อมต่อเข้าด้วยกันด้วยกระบวนการเชื่อมด้วยความร้อน (Brazing) จากนั้น เราจะทำการดึงอากาศออกจากระบบด้วยปั๊มสุญญากาศ (Vacuuming) เสร็จแล้วจะทำการตรวจสอบรอยรั่วด้วยกาซิเลียม แล้วจึงนำไปทดสอบการทำงาน(Running Test) ก่อนที่จะนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อการจำหน่ายต่อไป



## 2.4 กลุ่มการดำเนินงานอื่นๆ

### 2.4.1 ผลิตภัณฑ์อุปกรณือุตสาหกรรม

วันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรับสั่งทำ ซ่อมแซม ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่ประกอบด้วย เหล็ก ทังสเทน คาร์ไบด์ โดยการซื้อหุ้นร้อยละ 60 การมีอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ทำให้เกิดการผนึกกำลังในการบริหารงานร่วมกัน ขยายตลาดเข้าสู่ธุรกิจใหม่ เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ ประหยัดเวลาและขั้นตอนในการสร้างองค์กร ประหยัดเวลาในการสร้างทีมงาน ต้นทุนการผลิตที่ถูกลงจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ขยายวงมากขึ้น อำนาจการต่อรองมากขึ้นและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เกิดการชดเชยซึ่งกันและกันของกระแสรายได้แต่ละด้าน

#### 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

เป็นเครื่องมืออุปกรณ์อุตสาหกรรม (Cutting Tools) ที่ใช้ในงานกลึง กัด เจาะ เจียร ตัด ชิ้นส่วน โดยเน้นเฉพาะเครื่องมือพิเศษ (Special Tools) ที่มีส่วนประกอบของเหล็ก ทังสเทน คาร์ไบด์ ที่ติดหัวเพชรสังเคราะห์ หรือ PCD (Polycrystalline Diamond) มีอำนาจในการกัด เจาะ เจียร ที่แข็งแรงเป็นพิเศษ และมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า จึงสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้มากกว่าการใช้เครื่องมือมาตรฐานทั่วไป ปัจจุบันใช้ในชิ้นส่วนที่เป็นเหล็ก และอลูมิเนียมในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมไม้อัดเทียม อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ รวมถึงอุตสาหกรรมต้นน้ำ อาทิ การหลอมโลหะ และการขึ้นรูปโลหะ เป็นต้น โดยเป็นการผลิตตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะ

#### 2) การตลาดและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน การตลาดเครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ประกอบด้วย เหล็ก ทังสเทน คาร์ไบด์ (Cutting tools) มากกว่า 70% ประเทศไทยยังต้องนำเข้าเครื่องมือดังกล่าว จากต่างประเทศ อันได้แก่ ประเทศ ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน และประเทศจีน ดังนั้น ตลาด เครื่องมือ อุปกรณ์เหล่านี้ จึงยังมีโอกาสเติบโต โดยมีเหตุผล ดังนี้

(1) ส่วนแบ่งการตลาดโดยรวมเมื่อเทียบกับ การนำเข้า ยังมีโอกาสที่เติบโตได้อีกมาก รวมทั้งความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งในเรื่องของ ต้นทุน คุณภาพ และการส่งมอบที่ทำได้เร็วกว่า

(2) แม้ว่าในปีที่ผ่านมาธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจก็ตาม แต่เนื่องจากการส่งออกยานยนต์สามารถเติบโตได้อีก ดังนั้นการใช้เครื่องมือตัดพิเศษนี้ยังมีความต้องการที่ไม่เปลี่ยนแปลง

(3) ในกลุ่มเครื่องมือตัด Cutting tools ยังสามารถแตกย่อยไปได้อีกหลายสาขา อาทิ เครื่องมือ กลึง กัด ตัด ไส เจาะ หรือไปจนถึงกลุ่มงานแม่พิมพ์ Die & Punch Dies ซึ่งบริษัท กำลังดำเนินการเตรียมแผนที่จะขยายธุรกิจ ให้ครอบคลุมมากขึ้นต่อไป

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ เหล็กชนิดเนื้อดีคุณภาพสูง, คาร์ไบด์ (Carbide) ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้ง PCD (Polycrystalline Diamonds), CBN(Cubic Boron Nitride) ซึ่งลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ ในแต่ละงาน พร้อมส่งแบบให้กับ บริษัท ทางแผนกวางแผนผลิตเป็นผู้กำหนดเกรดของวัตถุดิบที่ใช้ให้เหมาะสม การนำไปใช้งาน ของลูกค้า โดยคำนึงถึง ประสิทธิภาพการใช้งานที่ลูกค้าต้องการเป็นหลัก ซึ่งปัจจุบัน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ยังคงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ

#### ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เครื่องมือ อุปกรณ์ (Cutting tools) นั้นมีความจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรที่มีความละเอียดสูงสุด จึงต้องใช้เครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน ดีที่สุด ที่นำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด เนื่องจากต้องผลิตสินค้า รวมทั้ง การหมั่นเอาใจใส่ ดูแลตามระบบ TPM (Total Preventive Maintenance) เพื่อให้เครื่องสามารถใช้งานได้ อย่างเต็มประสิทธิภาพ อีกทั้งการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่ดี โดยที่บริษัทได้รับการรับรอง ISO 14001 จาก Moody เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2556

#### ค ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ถือเป็นนโยบายหลักที่สำคัญเนื่องจากสินค้าของบริษัท ต้องการทักษะในการผลิตที่สูง ดังนั้น คนจึงเป็น ปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะขับเคลื่อนองค์กร จึงได้กำหนดแนวคิดในการบริหารงานไว้ ดังนี้

การดำเนินนโยบายตามแผนการสร้างเจ้าแกนน้อยหรือ Mini MD ยังคงดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดผลในเชิงประจักษ์ ซึ่งในปัจจุบันได้แยกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ ตามผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถมีอิสระในการ บริหารงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพได้ริเริ่มดำเนินการสร้างช่างเครื่องมือกล Cutting tools ภายใต้วามร่วมมือกับสถาบันการอาชีวศึกษา โดยได้จัดหลักสูตรวิทยากรขึ้น เป็น ครั้งแรก ในประเทศไทย คาดว่าจะสามารถผลิตช่างเทคนิคด้านเครื่องมือ กลที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านสามารถตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของอุตสาหกรรมเครื่องมือกลนี้ได้

## 2.4.2 ผลิตภัณฑ์ฉีดพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนที่มีความละเอียดสูง

MEISOU SNC PRECISION CO.,LTD (MSPC) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 โดยการลงทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 56/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ประกอบธุรกิจผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนที่มีความละเอียดสูงที่ใช้ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	70%	17,500,000
2	บริษัท เมอิโซะ จำกัด	30%	7,500,000
รวม		100%	25,000,000

### 1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกของ MSPC มีลักษณะเด่นคือเป็นแม่พิมพ์พลาสติกสำหรับชิ้นส่วนขนาดเล็กที่มีความละเอียดสูง โดยมากเป็นชิ้นส่วนสำหรับ SMART PHONE, TABLET, DIGITAL CAMERA และ ECO-HOME APPLIANCE

### 2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมการผลิต SMART PHONE, TABLET, DIGITAL CAMERA และ ECO-HOME APPLIANCE เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมากทั้งในประเทศ และประเทศในกลุ่ม CLMV ในการที่ MSPC จะประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ก็จะต้องสามารถผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกและชิ้นส่วนของแม่พิมพ์ที่มีคุณภาพและราคาที่ลูกค้าพึงพอใจ รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงเวลา นอกจากคุณภาพ, ราคาและส่งมอบแล้ว ความสำเร็จของ MSPC ก็คือ เทคโนโลยีการผลิตจาก MEISOU JAPAN (PARTNER ของ MSPC) ที่สามารถผลิตชิ้นส่วนของแม่พิมพ์ที่มีความละเอียดสูงระดับ 0.001 มิลลิเมตรและ 0.003 มิลลิเมตรได้

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต เริ่มต้นจากการออกแบบโดย 3D CAD แล้วก็มีการผลิตชิ้นส่วนของแม่พิมพ์โดยใช้เครื่องจักร CNC MACWINING CENTER ในการกัดชิ้นรูปชิ้นส่วน, เครื่องจักร ELECTRIC DISCHARGE MACHINE, WIRE CUT ELECTRIC DISCHARGE MACHINE และ CNC GRINDING MACHINE ในการขึ้นรูปละเอียด หลังจากนั้นก็นำชิ้นส่วนต่างๆที่ผลิตและสั่งซื้อเข้ามาประกอบเป็นแม่พิมพ์สำเร็จรูป ผ่านขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพและทดสอบฉีดขึ้นงานให้กับลูกค้า

### 2.4.3 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทชิ้นรูปโลหะแผ่น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน(บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	49%	79,000,000
2	SUGIMOTO METAL MANUFACTURING CO., LTD	48%	76,000,000
3	MR. MASAHIRO SUGIMOTO	2%	3,000,000
3	MR. MASAYASU MASUDA	1%	3,000,000
รวม		100%	100,000,000



#### 1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจโลหะแผ่นขึ้นรูปของ SSMA มีลักษณะเด่นที่แตกต่างจากผู้ผลิตทั่วไปในประเทศ คือ เป็นสายการผลิตที่ใช้หุ่นยนต์ (Robot Line) และสายการผลิตแบบต่อเนื่องอัตโนมัติ (Transfer Line และ Progressive Line) เป็นหลักโดยมุ่งเน้นที่จะผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ๆ ดังนี้

##### 1.1 ชิ้นส่วนรถยนต์

ปัจจุบัน SSMA ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับบริษัท Suzuki Motors (Thailand), บริษัท H-One Parts (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda และ Mitsubishi), บริษัท Kyokuyo Industrial (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Nissan) และบริษัท BESTEX (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda)

## 1.2 ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product , บริษัท Sharp Appliances (Thailand) , บริษัท Electrolux และบริษัท SNC Former เป็นต้น

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมาก ในขณะเดียวกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปสำหรับรถยนต์ก็มีสูงมากเช่นกัน ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชั้นนำให้ได้นั้น จำเป็นที่จะต้องมียุทธศาสตร์เฉพาะที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัท SSMA จึงได้สร้างสายการผลิตที่มุ่งเน้น “คุณภาพ” (Quality) และ “ผลิตภาพ” (Productivity) โดยลงทุนใน Robot Line, Transfer Line และ Progressive Line เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัท SSMA จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ “ถูกกว่า” “ดีกว่า” และ “เร็วกว่า” ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มแข่งรายอื่นๆ

บริษัท SSMA มีเป้าหมายที่จะเป็น Tier 1 Supplier สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ภายในปี 2557 และเราก็ได้ดำเนินการจนบรรลุเป้าหมายดังกล่าวกับบริษัท Suzuki Motors (Thailand) และในปี 2558 นี้ เรายังได้ผลิตชิ้นส่วนให้กับรถยนต์รุ่นใหม่ของ SUZUKI ในฐานะ Tier 1 Supplier เพิ่มขึ้นอีก 1 รุ่น ในขณะเดียวกันก็ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิเช่น บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product (เครื่องปรับอากาศ), บริษัท Electrolux (ตู้เย็น) เป็นต้น

## 4. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนหลักๆ คือการตัด การปั๊มขึ้นรูป และการประกอบ โดยเริ่มจากการนำโลหะแผ่นมาตัดขึ้นรูป จากนั้นนำเหล็กแผ่นดังกล่าวมาปั๊มขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนต่างๆ และนำชิ้นส่วนต่างๆ มา เชื่อมเข้ากับชิ้นส่วนอื่นๆ ทำการตรวจสอบคุณภาพ และนำไปบรรจุเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ดี ตามงานบางประเภทจะทำเพียงการปั๊มขึ้นรูปเท่านั้น (ไม่มีการเชื่อมประกอบ)

ปัจจุบัน SSMA มีสายการผลิตทั้งสิ้น 4 สายการผลิต ดังนี้

- 1) Robot Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 800 ตัน และ 500 ตัน รวมทั้งสิ้น 4 เครื่อง และหุ่นยนต์ 5 ตัว



Robot Line

- 2) 3.2 Transfer Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 500 ตัน และชุด Transfer
- 3) 3.3 Progressive Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 250 ตัน และ 80 ตัน พร้อมทั้งชุด feeder
- 4) 3.4 Tandem Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 300 ตัน 5 เครื่อง ขนาด 160 ตัน 1 เครื่อง และขนาด 80 ตัน 2 เครื่อง

#### 2.4.4 บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)

บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามกู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องทำน้ำอุ่น (STORAGE TYPE WATER HEATER) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	49%	22,050,000
2	บริษัท SA ATLANTIC SFD T JSC	51%	22,950,000
รวม		100%	45,000,000



## 1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นของ SAWHA มีลักษณะเฉพาะกล่าวคือ เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) ทำการผลิตสินค้าตามแบบของลูกค้า และทำการจำหน่ายให้กับบริษัท ATLANTIC INTERNATIONAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท ATLANTIC โดยสินค้าทั้งหมดจะถูกส่งออกไปยังประเทศลูกค้าต่างๆโดยตรงจาก SAWHA

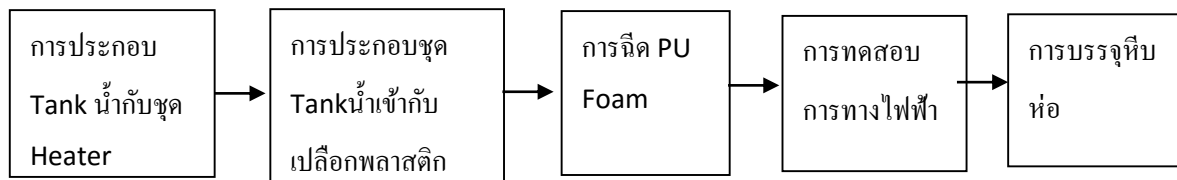
## 2. การตลาดและการแข่งขัน

เครื่องทำน้ำอุ่นที่ผลิตโดยบริษัท SAWHA เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบ พัฒนาและทำการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆโดยบริษัท ATLANTIC โดยมีบริษัท SAWHA เป็นฐานในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในหลายประเทศ ซึ่งตลาดเป้าหมายหลักของเราคือ ประเทศในแถบเอเชีย (อินเดีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, สิงคโปร์ ฯลฯ) และประเทศในแถบยุโรป

ในตลาดเครื่องทำน้ำอุ่นแบบ STORAGE TYPE นี้ มีผู้ผลิตสินค้าอยู่หลายราย ทั้งจากยุโรปและจากประเทศจีน ซึ่งกลยุทธ์ที่เราใช้ในการแข่งขันคือการออกแบบสินค้าที่มีรูปทรงที่ทันสมัย และคุณภาพในการประกอบสินค้าที่ดูแลปราณีตสวยงาม กล่าวคือ บริษัทต้องพยายามควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนต่างๆโดยเฉพาะชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อที่จะทำให้คุณภาพงานประกอบอยู่ในระดับที่สูง ต้องร่วมมือกับลูกค้าในการลดต้นทุนวัตถุดิบ และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆให้ตรงกับรสนิยมของลูกค้าในแต่ละตลาด ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตเครื่องทำน้ำอุ่นรายอื่นๆในตลาดได้

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการประกอบ Tank น้ำเคลือบ Enamel เข้าด้วยกันกับขดลวดทำความร้อน (Heater) จากนั้น เราจะทำการทดสอบชุด Tank น้ำนี้ว่ามีรอยร้าวหรือไม่ เสร็จแล้วจะทำการประกอบชุด Tank น้ำนี้เข้าไปในเปลือกพลาสติก แล้วจึงนำไปฉีดฉนวนกันความร้อน (PU Foam) ซึ่งจะทำหน้าที่กักเก็บความร้อนภายใน Tank แล้วจึงนำไปทดสอบคุณสมบัติทางไฟฟ้า ก่อนที่จะนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อรอการจัดจำหน่ายต่อไป



#### ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ใช้เครื่องมือ Balanced Scorecard (BSC) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กร

- 1) มุมมองทางการเงิน เช่น รายได้ ผลกำไร ROA ROE
- 2) มุมมองทางลูกค้า เช่น การส่งมอบ คุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า
- 3) มุมมองด้านกระบวนการภายใน เช่น การใช้คน การใช้พื้นที่ จำนวนอุบัติเหตุ
- 4) การเรียนรู้และพัฒนา เช่น จำนวนการฝึกอบรมของพนักงาน อัตราการเข้าออกของพนักงาน

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราควัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัทคือ ทองแดง อลูมิเนียม ทองเหลือง เหล็กแผ่น และเม็ดพลาสติก โดยทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งมีลักษณะเป็นสินค้าประเภท Commodity กลุ่มโลหะ ที่ประเทศไทยต้องนำเข้าจากต่างประเทศ มาผลิตเป็นชิ้นงาน ราคาซื้อขายเปลี่ยนแปลงตามราคาดตลาดโลก ( LME : London Metal Exchange ) ความผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทเปลี่ยนแปลง สูง/ต่ำ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้วางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงในอนาคตโดย

1. กำหนดราคาขายทองแดงให้กับลูกค้าโดยประชุมร่วมกับลูกค้า มีการตกลงใช้ราคาหมุนเวียนถัวเฉลี่ยของไตรมาสก่อน มากำหนดราคาขายในไตรมาสปัจจุบัน หมุนเวียนกันไปในแต่ละไตรมาส ( Rolling price ) หรือใช้ราคาทองแดงในเดือนก่อนหน้ามากำหนดราคาขายให้กับลูกค้าในเดือนปัจจุบัน เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทสามารถเลือกซื้อทองแดง ได้จากซัพพลายเออร์รายใหญ่ 2 รายจากต่างประเทศ นอกจากนั้น ทางบริษัท ฯ ยังมีการหาซัพพลายเออร์สำรองในประเทศ 2-3 รายเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ
2. การสั่งซื้อทองแดงในแต่ละครั้งจะดำเนินการตามแผนการผลิตจากลูกค้า โดยกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับลูกค้าอย่างชัดเจนตามแผนการผลิตที่ได้รับจากลูกค้า เพื่อใช้ข้อมูลสำหรับจำนวนการสั่งซื้อและขายในแต่ละเดือน
3. ควบคุมการสั่งซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณสินค้าคงเหลือในมือน้อยที่สุด
4. ในกรณีที่ลูกค้าสั่งจองทองแดงกับซัพพลายเออร์ และให้บริษัทเป็นผู้สั่งซื้อ บริษัทจะสั่งซื้อทองแดงตามราคาที่ลูกค้าสั่งจองและใช้ในการกำหนดราคาขายกับลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 4 ราย มียอดรายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54 หากลูกค้าเหล่านี้ยกเลิก หรือลดปริมาณการว่าจ้างลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายดังกล่าว บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัทและมีแนวโน้มของการทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคตโดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) และแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นซึ่งส่งผลให้บริษัทและลูกค้ามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกันอย่างแน่นแฟ้น และเพื่อเป็นการกระจายสัดส่วนการขาย บริษัทได้มีการจัดหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติม โดยการเพิ่มฐานลูกค้าใน

กลุ่ม ODM และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้านอกจากนี้บริษัทยัง ได้มีการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มงานส่วนอื่นๆ ส่งผลให้จำนวนลูกค้ารายย่อยของบริษัท มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

### 3.1.3 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในอาคารและเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ต่างชาติที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้นหากลูกค้าย้ายฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่าประเทศไทยในอนาคต เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนการผลิตของเครื่องปรับอากาศทั้งหมด ซึ่งการย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า เช่น ท่อทองแดง เกิดสนิมจากสภาวะอากาศที่ชื้นหรือหักงอเนื่องจากบรรจุภัณฑ์และกระบวนการขนส่ง รวมถึงต้นทุนของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากค่าขนส่งและค่าประกันภัยสินค้า

นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าที่คงฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย โดยไม่ย้ายไปประเทศจีนและเวียดนาม ได้แก่ ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ ปัญหาความขัดแย้งทางด้านเชื้อชาติซึ่งส่งผลให้การบริหางานเกิดความไม่คล่องตัว รวมถึงยังไม่มีสาธารณูปโภคที่ครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเทียบเท่าประเทศไทย

### 3.1.3 ความเสี่ยงจากคู่แข่งจากต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย

จากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้มีนักลงทุนจากต่างประเทศ เช่น นักลงทุนจากจีน ,เกาหลี และอื่น ๆ มาตั้งโรงงานผลิตสินค้าในประเทศไทยเพื่อใช้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี ทำให้เกิดการแข่งขันเพิ่มขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกิจการได้วางแผนทางเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

1. ด้านคุณภาพ – มุ่งรักษา และ ควบคุมคุณภาพในการผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ด้านการส่งมอบ – ส่งมอบงานตรงเวลา

3. ด้านราคา - พิจารณากำลังการผลิตที่ยังเหลืออยู่ เพื่อใช้เครื่องจักรให้เต็มประสิทธิภาพหมุนเวียนได้ตลอด 24 ชั่วโมง ใช้นโยบายเสนอต้นทุนที่ต่ำให้กับลูกค้า เพื่อจูงใจให้ลูกค้าเพิ่มยอดการสั่งซื้อ , เพิ่มโอกาสในการได้รับงานใหม่ๆ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและยอดขายได้เพิ่มขึ้น ถ้าไรส่วนเกินที่เพิ่มขึ้นนำไปชดเชยต้นทุนคงที่ ทำให้อัตรากำไรส่วนการดำเนินงานดีขึ้น และ ลูกค้าได้สินค้าในราคาที่เหมาะสม มีต้นทุนที่สามารถนำไปแข่งขันในตลาดได้ ได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัท ฯและลูกค้า

4. ด้านบริการ – ตอบสนองข้อมูลและความต้องการของลูกค้าได้ทันทีทั้งก่อนและหลังการขาย สร้างความประทับใจให้ลูกค้า พร้อมทั้งจะช่วยเหลือและให้ความร่วมมือตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี และสร้างความรู้สึกให้ลูกค้ารับรู้ว่าคุณค่าคือคนสำคัญเปรียบเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ฯ

### **3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน**

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยมีCredit term ประมาณ 30 - 60 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทั้งจำนวน โดยบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 15% ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งสิ้น และยอดขายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 8%ของยอดขายรวม

## 4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	มูลค่าสุทธิ (ลบ.)	ภาระผูกพัน
<b>ทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก</b>		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน		
ระยอง จำนวน 4 แปลง รวม 47.62 ไร่ เป็นเจ้าของ	38.09	ปลอดภาระ
สมุทรปราการจำนวน2แปลง รวม6 ไร่ เป็นเจ้าของ	30.82	ปลอดภาระ
Top techจำนวน2แปลง รวม5ไร่ เป็นเจ้าของ	25.80	จำนองธนาคาร
- อาคารและ โรงงาน		
สำนักงานใหญ่ เป็นเจ้าของ	67.83	ปลอดภาระ
SNC สาขา 4 เป็นเจ้าของ	93.40	ปลอดภาระ
SPEC เป็นเจ้าของ	129.07	ปลอดภาระ
SCAN เป็นเจ้าของ	80.62	ปลอดภาระ
Top tech เป็นเจ้าของ	21.43	จำนองธนาคาร
โรงงานแห่งอื่นๆ เช่า	159.21	ปลอดภาระ
- เครื่องจักร อุปกรณ์		
เครื่องจักร เป็นเจ้าของ	1,071.04	จำนองธนาคาร 1.4ล้านบาท
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เป็นเจ้าของ	129.85	ปลอดภาระ
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง เป็นเจ้าของ	20.32	ปลอดภาระ
ยานพาหนะ เป็นเจ้าของ	12.92	ปลอดภาระ
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง เป็นเจ้าของ	38.16	ปลอดภาระ
<b>รวมทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก</b>	<b>1,918.57</b>	
<b>ทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น</b>		
- ที่ดินระยองเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต168 ไร่ เป็นเจ้าของ	152.66	ปลอดภาระ
- โรงงานและที่ดินระยอง ให้บริษัทร่วมเช่า 8.17 ไร่ เป็นเจ้าของ	58.31	ปลอดภาระ
<b>รวมทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น</b>	<b>210.97</b>	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,129.54</b>	

## สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่า บาท/เดือน
1) เอส เอ็น ซี กูลิ่ง ซัพพลาย	บจก. เคอาร์ซี คิวเวลลอป เม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1มี.ค. 58- 1 ธ.ค. 60)	เลขที่ 333/6 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	8,000 ตรม.	840,000
2) อิมมอทัล พาร์ท	นายชลอ แก้ว สนธิ	ที่ดิน	2 ปี (1 ม.ค. 58- 31 ธ.ค.59)	โฉนดเลขที่ 31575 ถ.ลาดห้วย ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ	360 ตรม.	7,000
	บจก.ศิริ โกมล พร็อพเพอร์ตี้	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ม.ค. 58- 31 มี.ค.59)	เลขที่ 242/4 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ	2,500ตรม.	270,000
	บจก. โกดัง แสงฟ้า	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ย. 58- 31พ.ค. 61)	เลขที่ 333/2 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	4,000ตรม	460,000
	บจก. โกดัง แสงฟ้า	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ย. 58- 31พ.ค.61)	เลขที่ 333/4 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	9,000 ตรม	945,000
	บจก. โกดัง จงศิริ	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ม.ค. 57- 31 ธ.ค.59)	เลขที่ 242/12 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ	300 ตรม.	30,000
3) เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ สาขา 2	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	2ปี (1 ก.ย.58 - 31ธ.ค.60)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	6,600ตรม.	520,000
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	2 ปี (1 ต.ค.58-31 ธ.ค.60)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,000 ตรม.	70,000
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	2ปี (1 ก.ย.58- 31 ธ.ค.60)	เลขที่ 129/892 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,944 ตรม. (ไม่รวมที่จอด รถ)	147,000
	บจก.เคอาร์ซี คิวเวลลอป เม้นท์	อาคาร โรงงาน	3ปี (1 ก.ย.58- 31ธ.ค.61)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	3,600 ตรม.	414,000
บจก.เอสเอ็นซี ฟู้ดโอ ไฮลี อินซูเลชั่น	บจก. โกดัง จงศิริ	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ธ.ค.58 – 31 ธ.ค.59)	เลขที่ 122/25 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	1,345 ตรม.	154,675
4) เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ สาขา 4	การนิคม อุตสาหกรรม แหลมฉบัง	ที่ดิน โรงงาน	10ปี (1 ต.ค.50 - 30 ก.ย. 60)	เลขที่ 49/40 ม. 5 นิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา	48 ไร่ 42.51 ตรว.	880,405

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่าบาท/เดือน
				อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี		
5) พาราไดซ์พลาสติก	บจก.เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย.58- 31 ธ.ค.61)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	2,400 ตรม.	276,000

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภท software และ ค่าสิทธิในการใช้ใบอนุญาตและประโยชน์อื่นๆจำนวน 51.19ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อ13)

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัท เป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตตอบสนองการขยายงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสิทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ข้อที่9-10

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

## 6. ข้อมูลทั่วไป

### 6.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ทะเบียนเลขที่ 01075 47000 371 มีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า SNC เริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนมีนาคม 2537 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 287,777,339 บาท โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964 โสมเพจบริษัท [www.sncformer.com](http://www.sncformer.com)

ที่ตั้งสาขา 2 :

128/888 หมู่ที่ 1 ถ.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง

อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964

ที่ตั้งสาขา 4 :

49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 0-3849-3400-19 โทรสาร 0-3849-3423-4

### 6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อยที่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง			
<b>บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด</b> 88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	220 ล้านบาท หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	99.99%
<b>บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด</b> 333/6 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย)	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
โทรสาร 0-2108-0367-8		ละ 100 บาท	
<b>บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด</b> สำนักงานใหญ่ 333/2, 333/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0369, 0-2108-0377 ที่ตั้งสาขา 242/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2116-0750-2 โทรสาร 0-2116-0754	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	70 ล้านบาท หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
<b>บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด</b> 333/5 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน ยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
<b>บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด</b> 56,56/2หมู่ที่ 3 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2182-1275-79 โทรสาร 0-2182-1283-4	ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทำ จากเหล็ก ทังสเดน คาร์ไบด์ สำหรับตัดเจาะโลหะ อุตสาหกรรม	80 ล้านบาท หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	66%
<b>บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด</b> 88/21-22 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคม พัฒนา จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-6750-8 โทรสาร 0-3802-6759	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์	200ล้านบาท หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
<b>บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด</b> 88/18 ม.2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา		45 ล้านบาท	74%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27	ผลิตฮีดปั๊มสำหรับเครื่องทำ น้ำร้อน	หุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	
<b>บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ อิงซูเลชั่น จำกัด</b> 122/25 หมู่ 6 ต. บางเพรียง อ.บางบ่อ จ. สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0369, 0-2108-0377	ผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความ เย็น และ ฉนวนหุ้มท่อ	50 ล้านบาท  หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	70%
<b>บริษัท เมโอโซะ เอสเอ็นซี พรีซิชั่น จำกัด</b> 56/2 หมู่ที่ 3 ต.บางปลา อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2182-1280-81 โทรสาร 0-2182-1282	ผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วน แม่พิมพ์สำหรับฉีดพลาสติก	เรียกชำระแล้ว 13.75 ล้านบาท  หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	70%
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยอ้อมผ่านบริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ อิงซูเลชั่น จำกัด</b>			
<b>บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด</b> 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็นและรับจ้าง ผลิตเครื่องแช่แข็งถนอมอาหาร	40ล้านบาท  หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
<b>บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด</b> 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	20 ล้านบาท  หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
<b>บริษัทร่วม</b>			
<b>บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด</b> 88/9,88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3619	ผลิตและขาย เครื่องทำน้ำร้อนไฟฟ้า	45 ล้านบาท หุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	49%
<b>บริษัท พูโซ่ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด</b> 99/1 หมู่ที่ 3 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2397-9140-50 โทรสาร 0-2397-9151-2	ผลิตชิ้นส่วนทองแดง ชิ้นส่วน โลหะ และชิ้นส่วนทองเหลือง	100 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	20%
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>			
<b>บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด</b> 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7211-5 โทรสาร 0-3891-7216	ชิ้นรูปโลหะแผ่นชิ้นส่วนของ เครื่องใช้ ไฟฟ้าและยานยนต์	160 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	49%

### 6.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก  
 แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพฯ 10400  
 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด  
 เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ สาทร์ใต้  
 แขวงยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 287,777,339 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 287,777,339 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

#### 7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือครองสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่ม ไทยสงวนวรกุล*	110,374,922	38.35
2	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	35,000,000	12.16
3	นายอนุชา กิจธนามงคลชัย	5,851,500	2.03
4	นายวันชัย ชัยสวัสดิ์	5,526,700	1.92
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,381,800	1.87
6	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	5,111,700	1.78
7	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.40
8	นายสกล งามเลิศชัย	2,359,000	0.82
9	นายสุเมธ กิตติพร้อมพงษ์	2,170,000	0.75
10	นายชัยวัฒน์ วิชชาวุธ	2,100,000	0.73
	รวม	177,895,622	61.81

หมายเหตุ \*กลุ่มไทยสงวนวรกุล ประกอบด้วย บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด 31.62% ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล 3.91% คุณสินันทร ไทยสงวนวรกุล 2.20% คุณอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล 0.59% และคุณชนิสรา ไทยสงวนวรกุล 0.03%

## 7.2.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	2,235,157	22.13
2	นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,193,594	11.82
3	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
4	นางสาวนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
5	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
6	นายเคอิชิน นาคาโมโตะ	757,500	7.50
7	นายเคนจิ โคดามะ	505,000	5.00
8	นายฟูมิเอกิ ทากาฮาชิ	505,000	5.00
9	นางสาวพิไลลักษณ์ จุนรักษ์พรหม	257,500	2.55
10	นายทศพร ไทยสงวนวรกุล	257,500	2.55
11	นายสมบุญ เกิดหลิน	252,500	2.50
12	อื่น ๆ	1,136,249	11.25
	รวม	10,100,000	100.00

## 7.2.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	35,000,000	12.16
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,381,800	1.87
3	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	5,111,700	1.78
4	มหาวิทยาลัยมหิดล	1,359,600	0.47
5	STANDARD CHARTERED BANK	954,900	0.33
6	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	913,000	0.32
7	บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน)	440,000	0.15
	รวม	49,161,000	17.08

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จึงไม่มีการถือครองหุ้นไว้ในกลุ่มบริษัท หรือการถือหุ้นแบบปริมิดในกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัท มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 3,581 ราย หรือคิดเป็น 44.26% ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งได้เผยแพร่รายงานการกระจายหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

### 7.2.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับที่ 2 ส่งตัวแทน คือ นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเมื่อปี 2551

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหุ้นและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคตฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

การจ่ายเงินปันผลของปีบัญชี	2553	2554	2555	2556	2557	2558
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.60	1.60	1.0	0.66	0.90
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.33	1.81	1.72	1.47	1.31	1.42
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	75%	89%	93%	68%	50%	63%

หมายเหตุ: \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงาน สำหรับปี 2558 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 29 เมษายน 2559 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.90 บาท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลทุก ๆ เดือน มิถุนายน และ/หรือ ธันวาคม เพื่อให้บริษัทแม่ (SNC) มีกำไรสะสมมากพอสำหรับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 6 ท่าน (เป็นจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (เป็นจำนวนร้อยละ 70 ของคณะกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่านคือ นางชนิสรา ชุติภัทร์

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร
2	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	
3	นายวิศาล	วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ
4	นายชัยศักดิ์	อังก์สุวรรณ	กรรมการอิสระ
5	นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ
6	นางชนิสรา	ชุติภัทร์	กรรมการอิสระ
7	พล. ต. ต. นพ. นพศักดิ์	ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ
8	นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ
9	นายสมบุญ	เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร
10	นายสามิตต์	ผลิตกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร

โดยมี

น.ส.รัตนกรณ์

สินะวัต

เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเข้มกว่าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสมบุญ เกิดหลิน หรือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. มีอำนาจอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงสิทธิในหุ้นสามัญ
3. มีอำนาจอนุมัติการจัดตั้งบริษัทอื่นใด หรือการเข้ามีสิทธิประโยชน์ในบริษัทอื่นใด
4. มีอำนาจอนุมัติโครงการลงทุน และการกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงิน
5. มีอำนาจอนุมัติการก่อให้เกิดภาระจำนอง หรือภาระติดพัน หรือภาระต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันเช่นเดียวกันนั้นต่อภาระงาน ทรัพย์สิน หรือสินทรัพย์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท

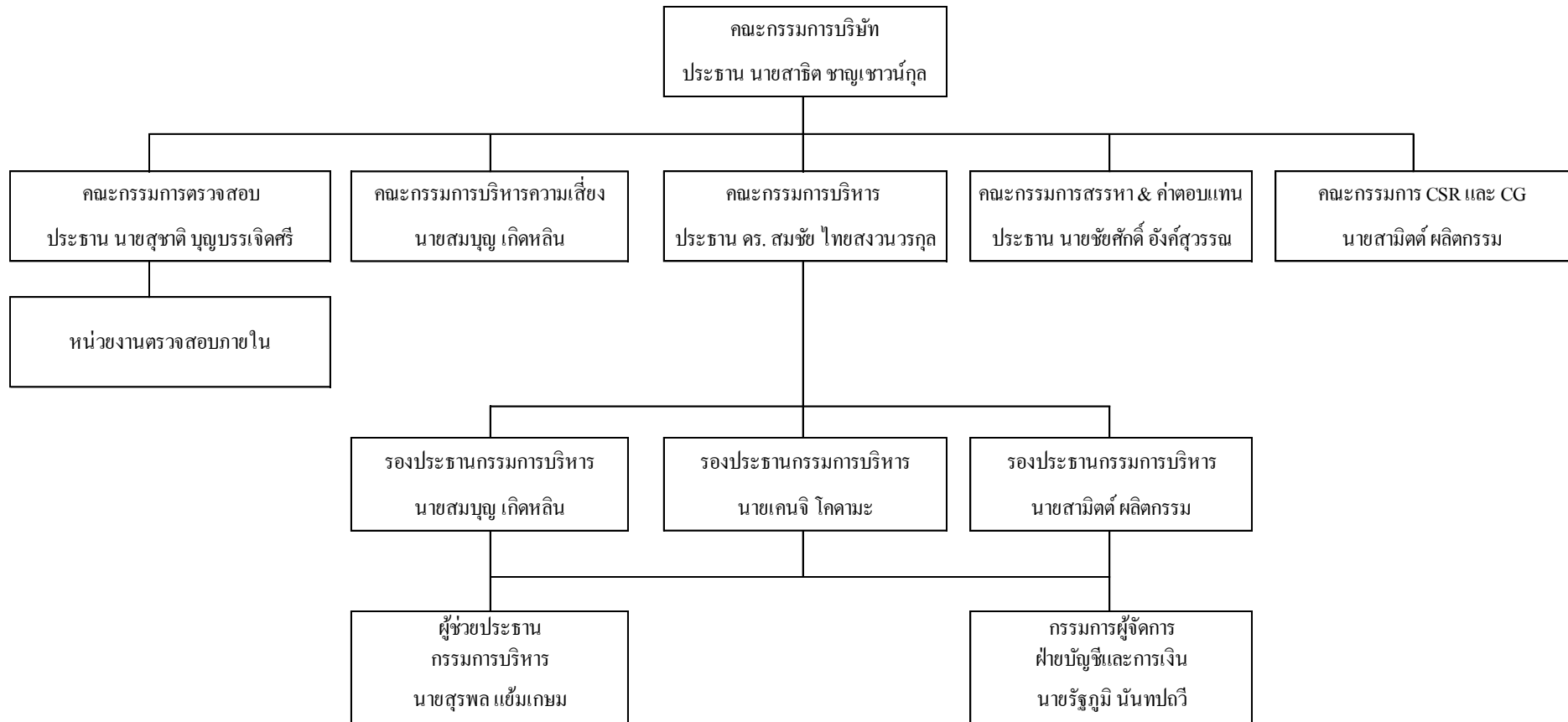
6. มีอำนาจอนุมัติการให้กู้ยืมเงินหรือให้สินเชื่อในรูปแบบใด เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
7. มีอำนาจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการจัดการใด ๆ ที่ทำให้ธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการยื่นฟ้องคดี หรือการประนีประนอมยอมความ หรือการตกลงตามที่มีการเรียกร้องใด ๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นธุรกิจของบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
10. มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
11. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหาร และแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
12. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
13. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
14. มีอำนาจการอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและ/หรืออำนาจของกรรมการผู้จัดการ
15. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
16. มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
17. มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
18. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณา
19. มีหน้าที่ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
20. มีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และกำหนดแนวทางการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
22. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ
23. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือแล้วแต่ประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาสภาพและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ และให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสให้มีการแสดง

ความเห็นอย่างเป็นอิสระ มีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
25. กรรมการบริษัทมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัทได้โดยตรง ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่น ๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติประจำทุกไตรมาส
26. คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ประชุมระหว่างกันเองเป็นประจำ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหา ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย
27. ห้ามมิให้กรรมการบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
28. ห้ามมิให้กรรมการบริษัทประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
29. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้น หรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
30. กรรมการบริษัทจะอุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
31. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

## 8.2 โครงสร้างการบริหาร

### โครงสร้างการจัดการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามัคดิ์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4	นายเคนจิ โคดามะ	รองประธานกรรมการบริหาร
5	นายสุรพล เข้มเกษม	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
	นายรัฐภูมิ นันทปถวิ	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุกคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออกพนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้า เป็นต้น
4. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินแต่ละครั้งในกิจการของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. พิจารณาเรื่องการลงทุนในโครงการประเภทต่าง ๆ รวมถึงการซื้อขายทรัพย์สินเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบกับโครงการดังกล่าว
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ

### ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

### 8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางสาวรัตนภรณ์ ลีนะวัต (ประวัติเลขานุการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ 1) มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแล กิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และกสท.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึง ปฏิบัติ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

### 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของ บทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ นามสกุล	ค่าตอบแทน ประจำ	เบี้ยประชุม										รถประจำ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการ ปี 58
			BoD		AC		RC&NC		Risk		CG CSR			
1	นายสาธิต ขาญเชาว์กุล	1,200,000	⊙	140,000								360,000	1,700,000	
2	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	-	○	70,000					⊙		⊙	-	70,000	
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	330,000	○	60,000	○	30,000	⊙					-	420,000	
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	330,000	○	50,000			○					-	380,000	
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	330,000	○	60,000	⊙	60,000						-	450,000	
6	นางชนิสรา ชูติภักดิ์	330,000	○	70,000	○	50,000						-	450,000	
7	พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	330,000	○	70,000			○					-	400,000	
8	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	330,000	○	70,000								-	400,000	
9	นายสมบุญ เกิดหลิน	-	○	70,000					○		○	-	70,000	
10	นายสามิตต์ ผลิตกรรม	-	○	70,000					○		○	-	70,000	
	รวม	3,180,000		730,000		140,000		-		-		360,000	4,410,000	

BoD	=	คณะกรรมการบริษัท
AC	=	คณะกรรมการตรวจสอบ
RC & NC	=	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Risk	=	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
CGCSR	=	คณะกรรมการ CG + CSR
⊙	=	ประธาน
○	=	กรรมการ

**คำตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหาร**

คำตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงาน นอกจากนี้ยังมีการสำรวจ เปรียบเทียบคำตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกับบริษัทเพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอในการ กำหนดคำตอบแทน

โดยในปี 2558 ได้จ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายการ	ล้านบาท
เงินเดือน	17.84
โบนัส	5.35
รถประจำตำแหน่ง	3.16
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.89
ค่าโทรศัพท์	0.23
เงินประกันสังคม	0.04
อื่น ๆ	1.57
<b>รวม</b>	<b>29.08</b>

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหาร

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		18 สิงหาคม 2557	การซื้อขายระหว่างปี		30 พฤศจิกายน 2558
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
1	นายสาธิต ขาญเขาวนกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (ทางตรง) บริษัท เอส เอ็น ซี โซลคิง จำกัด (ทางอ้อม) คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,257,212	-	-	11,257,212
		91,000,100	-	-	91,000,100
		1,698,300	-	-	1,698,300
3	นายสมบุญ เกิดหลิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	7,949	-	-	7,949
		-	-	-	-
4	นายสามัคดิ์ ผลิตรกรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	433,690	-	-	433,690
		-	-	-	-
5	นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	517,000	-	-	517,000
		-	-	-	-
6	นางชนิสรา ชูติภักดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
7	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
8	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
9	พล ต.ค. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
10	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
11	นายเคนจิ โคตามะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,768,511	-	-	1,768,511
		-	-	-	-
12	นายสุรพล เข้มเกษม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	272,910	-	-	272,910
		-	-	-	-
	นายรัฐภูมิ นันทปถวิ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	24,422	-	-	24,422
		-	-	-	-

## 8.5 บุคลากร

## จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน แบ่งได้ตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์	366
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	976
ฝ่ายผลิตรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM)	332
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจอื่น ๆ	142
ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ	118
ฝ่ายการตลาด	25
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	40
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	8
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและซ่อมบำรุง	83
ฝ่ายขนส่งและฝ่ายจัดซื้อ	30
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	49
ฝ่ายคลังสินค้า	90
อื่น ๆ	102
รวม	2,361

## ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีมุมมองว่าพนักงานคือสมาชิกในครอบครัวที่ต้องดูแลเอาใจใส่ ไม่ว่าจะทำงานอยู่ส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย เพราะบริษัทฯ ถือว่าพนักงานของบริษัทฯทุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงาน โดยเฉพาะ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีคุณค่าต่อบริษัทได้ปฏิบัติงานให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวเป็นประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน ทั้งนี้ โฆษณาดังกล่าวได้รวมถึงการดำเนินกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในปี 2558 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท			%
	ปี 2558	ปี 2557	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
เงินเดือนและค่าแรง	481	434	47	11%
ค่าล่วงเวลา	107	101	6	6%
ค่าสวัสดิการ	99	94	5	5%
โบนัส	90	68	22	32%
ค่าตอบแทนพิเศษ	10	12	(2)	-17%
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11	9	2	22%
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12	11	1	9%
อื่นๆ	23	24	(1)	-4%
รวม	833	753	80	11%

#### นโยบายการบริหารและการพัฒนาบุคลากร

1. หน่วยงาน HR รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ ผ่านการประกาศรับสมัครหลายช่องทาง เช่น ทาง internet ติดประกาศตามสถานที่ชุมชน เข้าร่วมมหกรรมรับสมัครงานตามสถานที่ต่างๆ ตลอดจนการสื่อสารให้พนักงานภายในทราบ จัดให้มีการสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และดำเนินการจัดปฐมนิเทศ พนักงานใหม่ก่อนส่งให้หน่วยงาน
2. นำหลักความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาเป็นพื้นฐานในการบริหารบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับพนักงานของบริษัทในระดับต่างๆ ได้แก่ระดับพนักงาน/ผู้บริหารระดับต้น ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง
3. ออกแบบสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้เสนอหลักสูตรที่ต้องการ
4. ดำเนินกิจกรรม QCC โดยกำหนดให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรม Action Plan อย่างน้อย 2 กิจกรรม ต่อปี เพื่อสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมกลุ่ม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และใช้ประโยชน์จากแนวคิดดังกล่าว
5. Daily Management & Policy Management โดยให้พนักงานทราบเป้าหมายงาน คุณภาพงาน และวิธีการที่ดำเนินงานให้สำเร็จ ด้วยตนเอง มีระบบการวิเคราะห์ การรายงาน และการประเมินผล ตลอดจนการให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงาน
6. มีระบบการวัดความสามารถพนักงาน SNC 9 Basic Need Skill Matrix แบ่งการวัดเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit โดยบริษัทจะทำการสอบวัดผลปีละ 1 ครั้ง เพื่อออกใบอนุญาตปฏิบัติงาน
7. มีระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงาน เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปี พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมพนักงานที่มีผลงานดีเด่น
8. หน่วยงาน HRD ประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรม โดยประเมินผลการฝึกอบรมร่วมกับการประเมินความพึงพอใจในหลักสูตรฝึกอบรม

9. พัฒนาบุคลากรให้มี Multi skill และ Multifunction เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถ ที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง
10. พัฒนาผู้นำในอนาคต โดยพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มความรู้ใหม่ๆ เสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการเตรียมความพร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำทั้งในธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนให้ทุนการศึกษา เพื่อศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
11. รักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพสูง โดยเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ เช่น การหมุนงานให้ครอบคลุม การมอบหมายงานพิเศษ เพื่อให้พนักงานได้แสดงความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่
12. ดำเนินนโยบาย 4Q คือ
 

Quality of Product	ผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพ
Quality of Service	การบริการที่เยี่ยมไปด้วยคุณภาพ
Quality of Environment	ใส่ใจในสภาพแวดล้อมที่ดี
Quality of work life	คุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ได้ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อ บริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดการกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

#### 2.1.1 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุม โดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 21 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

#### 2.1.2 วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอาหารแถมมึ่เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการ

ลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

#### 2.1.3 หลังวันประชุม

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

### 2.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานนั้น และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ปฏิบัติงานที่ขัดกับนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคลากรทุกระดับจึงต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

2.2.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่

2.2.2 กรรมการและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการและพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการและพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและพนักงาน

2.2.3 หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการและพนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และชุมชน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

#### นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้

- 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
- 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
- 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
- 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
- 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้

รถรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน	สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ	สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตร	สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่าง ๆ ในสถาบันของรัฐบาล	สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม	สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	สวัสดิการ โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
โบนัสประจำปี	

2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

#### นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้งบเงินที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่น ๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

1. ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
2. คัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา
3. มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
4. ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคา ก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหน้าที่ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

#### นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัทไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง
2. บริษัทไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา
3. บริษัทคำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของพนักงาน
4. บริษัทให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย

#### นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

1. บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น โดยเด็ดขาด
2. พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท, ลูกค้า หรือคู่ค้า
3. พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช่ คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมาย ศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี

- 4 พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและ ใช้งาน โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

#### นโยบายเกี่ยวกับการทุจริต

เนื่องจากการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการทุจริตดังนี้

- ไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการกระทำผิดจริยธรรม
- ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการ

#### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- 1 รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- 2 ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- 3 ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- 4 ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5 ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

#### **4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

6. เปิดแผนนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ การประชมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งชาวต่างชาติและชาวไทยสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้ และบริษัทได้มีการนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อมดังนี้

- การเผยแพร่ข่าว ในกรณีที่บริษัทมีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ
- การออกเอกสารข่าวผลประกอบการ
- การนำเสนอข้อมูลในงานบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน 4 ครั้ง
- ให้การเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท 2 ครั้ง หรือการให้พูดคุยกับผู้บริหารของบริษัทฯ 2 ครั้ง
- การประชมนักวิเคราะห์ 3 ครั้ง
- SNC พบนักวิเคราะห์และนักลงทุน โปรแกรม CNS Corporate Access Program
- ผู้บริหารให้สัมภาษณ์รายการ The Debate เจาะสนาม



วันที่ 14 พฤศจิกายน 2558 เวลา 10.00 น.-12.00 น. บริษัทฯ จัดงาน company visit ขึ้นที่โรงงานสมุทรปราการ โดยมีคณะผู้บริหาร นำโดยคุณสามิตต์ ผลิตรกรรม รองประธานกรรมการบริหาร ให้การต้อนรับ และพาเยี่ยมชมโรงงาน



ประชุมนักวิเคราะห์ ณ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่)



SNC พบนักวิเคราะห์และนักลงทุน โปรแกรม CNS Corporate Access Program



ในวันศุกร์ที่ 13 พฤศจิกายน 2558 เวลา 13.00-16.00 น. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ให้สัมภาษณ์รายการ The Debate เจาะสนามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้อง ตามกฎหมายและมีจริยธรรม และมีบทบาทสำคัญในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาบททวนวิสัยทัศน์และการกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการดำเนินงานในระยะสั้น และระยะยาว นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรทั้งหมดโดยอิสระ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมหารือทิศทาง การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้บริหารขององค์กรอื่น ๆ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาปรับปรุงกลุ่มบริษัททั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลทั่วไปให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับกรรมการบริษัทที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัททุกท่าน ประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา โดยคณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท และพิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนธุรกิจ แผนสนับสนุน และงบประมาณเป็นประจำทุกปี โดยได้มีการนำระบบตัวชี้วัดผลปฏิบัติงาน (KPI) มาใช้เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2558 ที่ผ่านมามีส่วนร่วมในการพิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือน ในการประชุมคณะผู้บริหาร

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะนํานโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีนโยบายฯ ที่ดี โดยปราศจากการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลดีต่อองค์กร บริษัทฯ จึงส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ปรชมกรรมการบริหารมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในโอกาสต่างๆ

#### ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร

#### นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการมีความเห็นว่า เพื่อให้แน่ใจว่า กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าวเกินกว่าที่กำหนด 1 ท่าน อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด

#### นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละท่านไม่เกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 5 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบ

ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด โดยกรรมการ 3 ใน 5 ท่านเป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เอง

### นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยกำหนดให้ก่อนที่กรรมการผู้จัดการจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริหารทราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสภาพอย่างเดียวกับบริษัท หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

### โครงสร้างคณะกรรมการ

1. เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงานบริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มิให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
2. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน ( 6 ใน 7 เป็นกรรมการอิสระ) ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ

3. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

4. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปี

### คณะกรรมการชุดย่อย

1. นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพื่อการกำกับดูแลและกิจการที่ดี ดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง จัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และนำเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง รวมทั้ง มีหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปีอย่างอิสระและเที่ยงธรรม

#### คณะกรรมการ CSR และ CG

มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### คณะกรรมการบริหาร

มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

2. สมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการชุดย่อยของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
3. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
4. เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ควรมีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาหรือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

#### บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาทอำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### การพัฒนากรรมการและ ผู้บริหาร

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ รวม 9 ท่านจาก 10 ท่าน และ ในปี 2558 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรม คือ

- 1) ดร. สมชัย ไทยสวนวรกุล หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3)
- 2) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3)
- 3) นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม หลักสูตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 212/2015)
- 4) นายสมบุญ เกิดหลิน หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 15

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด

ในปี 2558 ไม่มีกรรมการเข้าใหม่

#### การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยในแต่ละปีต้องจัดประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้

บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าในปี 2559 ดังนี้

ครั้งที่ 1/2559 วันพุธที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559

ครั้งที่ 4/2558 วันพุธที่ 3 สิงหาคม 2559

ครั้งที่ 2/2559 วันศุกร์ที่ 1 เมษายน 2559

ครั้งที่ 5/2558 วันพุธที่ 2 พฤศจิกายน 2559

ครั้งที่ 3/2559 วันพุธที่ 4 พฤษภาคม 2559

ครั้งที่ 6/2558 วันพุธที่ 7 ธันวาคม 2559

2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
4. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
5. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
6. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
7. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

ในปี 2558 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ไม่พบประเด็นปัญหาเกี่ยวกับการจัดการ จึงไม่ได้จัดประชุม

ในปี 2558 คณะกรรมการมีการจัดประชุมดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2558				
			กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรร หาและกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ CG และ CSR
1	นายสาธิต ขาญเชาว์กุล	ประธานกรรมการบริษัท	6/6	-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	6/6	-	-	-	-
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการอิสระ	5/6	3/4	2/2	-	-
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ	4/6	-	2/2	-	-
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ	5/6	3/4	-	-	-
6	นางชนิสา ชุติภัทร์	กรรมการอิสระ	6/6	4/4	-	-	-
7	พล. ต. ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ	6/6	-	2/2	-	-
8	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ	6/6	-	-	-	-
9	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	6/6	-	-	2/2	8/8
10	นายสามัคดิ์ พลิตกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร	6/6	-	-	2/2	8/8

#### การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเอง รายบุคคล และ การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

7. คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
8. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี
9. เลขานุการบริษัทฯ สรุปผลการประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
10. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 4 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม |
| 3 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี            |
| 2 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร       |
| 1 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย      |
| 0 | = | ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น           |

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

#### การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2558 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2558

คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการCG & CSR ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

#### การประเมินตนเองรายบุคคล

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2558 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2558 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

### การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมิน โดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และจัดให้มีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือเมื่อพบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่าง ๆ

ในปี 2558 คณะกรรมการได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมกับหามาตรการจัดการ/ควบคุมความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ แล้วนำแผนจัดการความเสี่ยงเข้าปรึกษาหารือในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรายละเอียดของความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงแสดงในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

### นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเป็นครั้งแรก และรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ CSR และ CG และ คณะกรรมการบริหาร โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2	นางชนิสรา ชุติกัทร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบงบการเงินประจำปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### 9.2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสมบุญ เกิดหลิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
2	นายสามัคดิ์ ผลิตรกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 9.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาลักษณะทั่วไปในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาลักษณะทั่วไปในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

3. พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปี
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 9.2.3 คณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG

บริษัทมีคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสามิตต์ พลิตกรรม	ประธานกรรมการ CSR และ CG	กรรมการ
2	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการ CSR และ CG	กรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทต่อคณะกรรมการ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
6. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 9.2.4 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่กรรมการบริหาร

##### หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
3. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
4. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้อำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุรพล เข้มเกษม หรือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

### **9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงไม่ว่าด้วยเหตุใด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรง

ตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดย

บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบ หรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการCG & CSR และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้สำหรับการคัดเลือกกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดังกล่าว จะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องพิจารณาคุณสมบัติขั้นต้นที่กรรมการต้องทราบ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
2. ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทจากผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ หรืออื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร
4. สามารถอุทิศตนให้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะในการตัดสินใจที่สำคัญๆ และในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
5. ความรู้ ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหา พิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity)

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้ความสำคัญหลากหลาย สำหรับผู้ที่มาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ					ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์										
		BoD	AC	RC &NC	FRM	CG &CSR	ธุรกิจ/ การจัดการ	ความรู้เกี่ยวกับกิจการ โดยตรง	อุตสาหกรรม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	การส่งเสริมการลงทุน	การบัญชี	การเงิน- การบริหารเงินลงทุน	อาชีวศึกษา	การนำเข้า-ส่งออก ศุลกากร	เทคโนโลยีสารสนเทศ
1	นายสาธิต ขาญขาวนกุล	๑					◇		◇	◇		◇	◇				
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	○					◇	◇		◇	◇		◇	◇			
3	นายชัชศักดิ์ อังค์สุวรรณ	○	○	๑			◇			◇					◇		
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	○		○			◇		◇		◇					◇	
5	พล.ต.ต.นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	○		○			◇		◇	◇							
6	นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี	○	๑				◇		◇	◇			◇	◇			
7	นางชนิสา ชูดิษฐ์	○	○				◇		◇	◇			◇	◇			
8	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	○					◇		◇	◇			◇	◇			
9	นายสมบุญ เกิดหลิน	○			๑	○	◇	◇		◇	◇						
10	นายสามัคดิ์ พลิดกรรม	○			○	๑	◇	◇		◇							

⊙ = ประธาน      BoD = คณะกรรมการบริษัท      FRM = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
 ○ = กรรมการ      AC = คณะกรรมการตรวจสอบ      CG & CSR = คณะกรรมการ CG + CSR  
 RC & NC = คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

### แผนการสืบทอดงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดงาน ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดงานขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดงานดังนี้

#### a. ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

#### b. กรรมการบริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งดังนี้

1. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
2. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยพัฒนาพนักงานหรือสรรหา
3. สร้างแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า
4. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท)

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยมีนโยบายดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหุ้น โดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทให้ทราบ และเลขานุการบริษัทต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรระงับการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา ก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่ทางการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. กรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2558

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จ่ายค่าสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,980,000 บาท (สามล้านเก้าแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

#### i. จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 3,750,000 บาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวน	800,000 บาท
---	-------	-------------

#### บริษัทย่อยโดยตรง

บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	จำนวน	340,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	จำนวน	450,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	จำนวน	450,000 บาท
------------------------------	-------	-------------

บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	จำนวน	220,000 บาท
------------------------------------	-------	-------------

บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	จำนวน	180,000 บาท
-------------------------------	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด	จำนวน	130,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ้ง อินซูเลชั่น จำกัด	จำนวน	100,000 บาท
---	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนด์ ดิจิตอล บิมพ์ จำกัด	จำนวน	100,000 บาท
---	-------	-------------

บริษัท เมอริโซ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด	จำนวน	100,000 บาท
---------------------------------------	-------	-------------

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
--	-------	------------

#### บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	จำนวน	220,000 บาท
-----------------------------	-------	-------------

บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	จำนวน	220,000 บาท
-------------------------------	-------	-------------

#### บริษัทร่วม

บริษัท ฟูลโซ อินคัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	จำนวน	130,000 บาท
---	-------	-------------

#### กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	จำนวน	260,000 บาท
--------------------------------------	-------	-------------

#### ii. จ่ายให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 230,000 บาท

#### บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนด์ วอเตอร์	จำนวน	230,000 บาท
-------------------------------------	-------	-------------

อีเตอร์ เอเซีย จำกัด

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด\* ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

\* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี

5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ(4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม

#### 10. การต่อต้านการทุจริต

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทต่อต้านการให้หรือรับสินบนและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2558 และได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558



#### อนุมตินโยบายข้อกำหนด แนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมีดังนี้

##### วัตถุประสงค์

1. เพื่อแสดงออกถึงจุดยืนของบริษัทในการต่อต้านคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนอย่างสิ้นเชิง
2. เพื่อกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกัน มิให้ บริษัท ฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบน
3. เพื่อกำหนดขั้นตอนการสอบทานและกำกับติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้
4. เพื่อสนับสนุนให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เฝ้าระวังและรายงานการพบเห็นการให้หรือรับสินบนหรือคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ปลอดภัย

**ขอบเขต**

1. นโยบายฉบับนี้ บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท
2. บริษัทคาดหวังให้ตัวแทนและตัวกลางทางธุรกิจ (ถ้ามี) ที่มีความเกี่ยวข้องหรือการกระทำการในนามบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ด้วย

**คำนิยาม**

- ข้อความหรือคำใด ๆ ที่ใช้ในนโยบายฉบับนี้ ให้มีความหมายดังต่อไปนี้
1. การคอร์รัปชัน หมายถึง การให้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และให้ความหมายรวมถึง การให้หรือรับสินบน
  2. การให้หรือรับสินบน หมายถึง การเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับ หรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นสิ่งจูงใจให้บุคคลกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่ผิดกฎหมาย ขัดต่อศีลธรรมอันดี หรือทำลายความไว้วางใจ หรือ เพื่อจูงใจให้ผู้นั้นกระทำการหรือไม่กระทำการอย่างใดในตำแหน่งไม่ว่าการนั้นชอบหรือมิชอบด้วยหน้าที่
  3. เงินใต้โต๊ะ แปะเจี๊ยะ ค่าน้ำร้อนน้ำชา และรวมถึงคำอื่น ๆ ไม่ว่าจะตั้งชื่อเรียกว่าอะไร ซึ่งมีเนื้อหาคล้ายกัน เหมือนกัน กับความหมายข้างต้น ให้ถือว่าเป็นสินบนชนิดหนึ่ง
  4. การคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน อาจกระทำได้ในหลายรูปแบบ เช่น
    1. การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง (Political contributions)
    2. การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Charitable contributions and sponsorships)
    3. ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation payments)
    4. ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง (Gifts and hospitality)

**หน้าที่และความรับผิดชอบ**

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการที่เกี่ยวข้อง
3. ผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบทำให้มั่นใจว่า ตนเอง และผู้ใต้บังคับบัญชาของตนเอง ได้ตระหนักและมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้ โดยทำการศึกษา เข้ารับการอบรม อย่างพอเพียงและสม่ำเสมอ
4. พนักงาน รวมถึงผู้บริหารและกรรมการ จะต้องปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ ให้สอดคล้องกับนโยบายฉบับนี้ กรณีข้อสงสัยหรือพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนด

**นโยบายและแนวปฏิบัติ มีหัวข้อดังนี้**

1. บททั่วไป
2. การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง
3. การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน
4. ค่าอำนวยความสะดวก เงินใต้โต๊ะ แปะเจี๊ยะ ค่าน้ำร้อนน้ำชา

5. ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง
6. บริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
7. การประเมินความเสี่ยง
8. การควบคุม
9. การจัดซื้อ จัดจ้าง
10. การค้า การลงทุน
11. การกู้เงิน และการให้กู้ยืมเงิน
12. งานบัญชีการเงิน
13. การจัดเก็บรักษาข้อมูล
14. ทรัพยากรบุคคล
15. การอบรมและการสื่อสาร
16. เรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน
17. ช่องทางการรับแจ้งการทุจริตคอร์รัปชัน
18. มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ
19. ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน
20. การฝ่าฝืนนโยบายและบทลงโทษ
21. นโยบายที่เกี่ยวข้อง
22. การกำกับติดตามและสอบทาน

#### หลักการและกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

1. การประเมินความเสี่ยงถือเป็นรากฐานของมาตรฐานการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องมีความเข้าใจว่ากระบวนการทางธุรกิจของบริษัทมีความเสี่ยงจากคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนได้อย่างไร เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
2. ฝ่ายบริหารจะต้องประเมินความเสี่ยงจากคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อยปีละครั้ง) รวมทั้งทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### การจัดกิจกรรมต่อต้านการคอร์รัปชัน

วันที่ 19 ธันวาคม 2558 เวลา 17.00 น.-17.30 น. บริษัทฯ จัดกิจกรรม Anti Corruption ขึ้นที่ Royal cliff hotels group เมืองพัทยา เพื่อให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางและระดับสูง ให้คำมั่นสัญญา Anti Corruption ร่วมกันจำนวน 117 คน

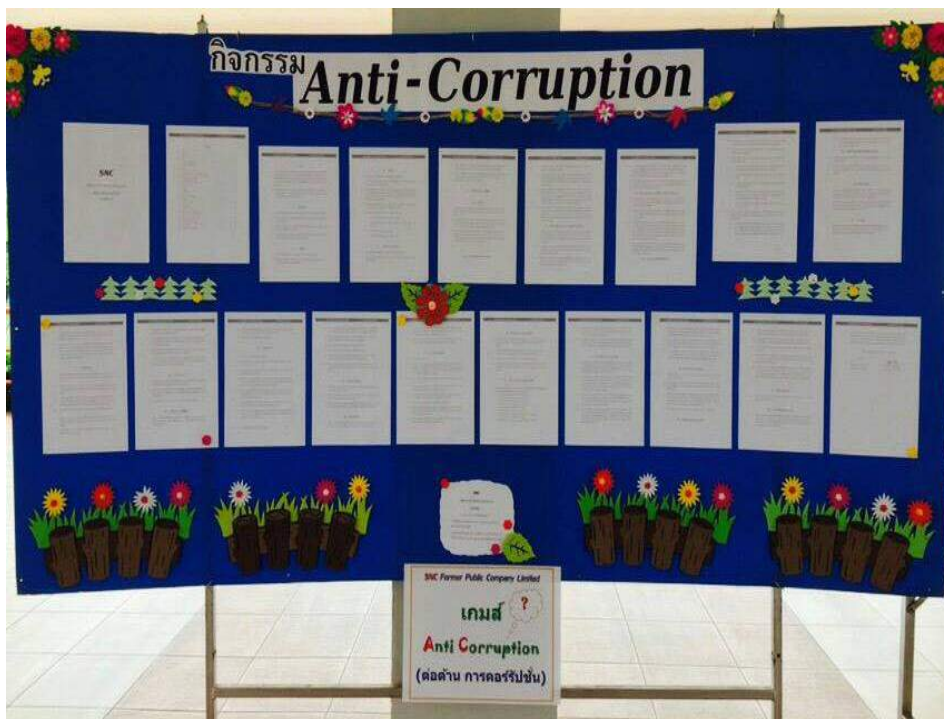


### คำมั่นสัญญา

พวกเราชาว SNC ขอให้คำมั่นสัญญาว่า

1. จะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท, ตามกฎหมาย, ตามจริยธรรม, ขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดี
2. จะร่วมกันต่อต้านและป้องกัน ขาเสพติดและการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ให้เกิดขึ้นในบริษัทของเราตลอดไป เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ของพวกเราทุกคน

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2558 เวลา 15.30 น. - 17.00 น. บริษัทฯ จัดงานกิจกรรม Anti-Corruption ขึ้นที่โรงงานสมุทรปราการ เพื่อให้พนักงานเข้าร่วมเล่นเกมสื่ในการตอบคำถาม พร้อมทั้งมีของรางวัลแจกให้กับพนักงานที่เข้าร่วมตอบคำถาม โดยพนักงานมีความสนใจเข้าร่วมตอบคำถามกิจกรรม Anti-Corruption จำนวน 60 คน



### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีได้รับความไม่เป็นธรรมหรือความเดือดร้อนจากการกระทำของบริษัท นอกจากนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเหตุการณ์หรือพฤติกรรมในที่ทำงานที่ไม่ถูกต้องหรือสงสัยว่าจะไม่ถูกต้องหรือละเมิดต่อธรรมาภิบาลของบริษัทกฎระเบียบหรือกฎหมายใดๆ ต่อผู้บังคับบัญชา และบริษัทได้จัดช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อปรึกษาหรือแจ้งเหตุโดยตรง โดยผ่านช่องทางดังนี้

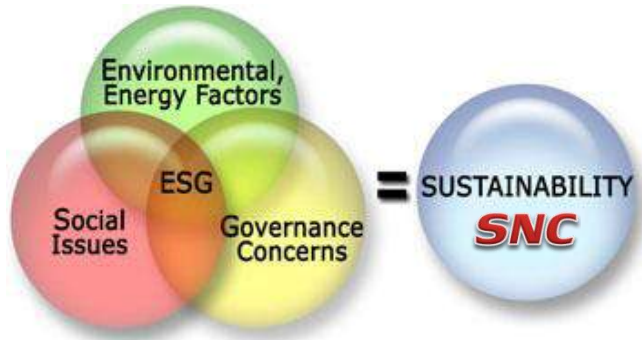
1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานกรรมการบริษัท [satit.ck@gmail.com](mailto:satit.ck@gmail.com) หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานกรรมการบริหาร ที่ [somchai@sncformer.com](mailto:somchai@sncformer.com) หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ [bsuchat@yahoo.com](mailto:bsuchat@yahoo.com) หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.sncformer.com> (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท)
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่)

และบริษัทยังเปิดให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยส่งอีเมลล์ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ [bsuchat@yahoo.com](mailto:bsuchat@yahoo.com)

ในปี 2558 ไม่มีข้อร้องเรียนในกรณีละเมิดต่อธรรมาภิบาล กฎระเบียบ หรือกฎหมาย จากผู้มีส่วนได้เสีย

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2558 นี้บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือยึดถือหลักการบริหารธุรกิจตามแนวทาง (Triple Bottom Line) เพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมต่างๆ ในกระบวนการโดยคำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการ ทั้งนี้เพื่อก้าวสู่ความเป็นกิจการวิดิยั่งยืน



### วิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืน

SNC จะเป็นองค์กรธุรกิจที่มีความยั่งยืนที่มีความโดดเด่นด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความรับผิดชอบต่อ ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และมีความมุ่งมั่นในความเป็นหนึ่งด้านการนำนวัตกรรมมาพัฒนาคน เพื่อพัฒนาสังคมต่อไป

### ปรัชญาในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

เพราะเชื่อว่า ทรัพยากร “คน” เป็นทรัพยากรที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้ จึงนำวิสัยทัศน์สู่ปรัชญาในการบริหารคน

## “SNC พัฒนาคน คนพัฒนาสังคม”

### พันธกิจสู่ความยั่งยืน



- พัฒนาความสามารถพนักงาน เพื่อรองรับการแข่งขันทางธุรกิจและปัญหาขาดแคลนแรงงาน วางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อให้พนักงานมีโอกาสเติบโตและมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ให้งาน มีส่วนร่วมในการบริหารธุรกิจ เพื่อสร้างจิตสำนึกความเป็นเจ้าของ

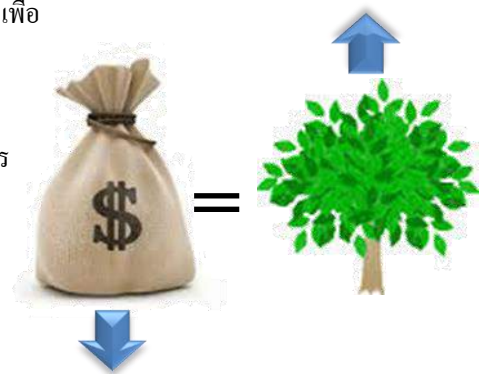




- ปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างวัฒนธรรมในการทำงานอย่างโปร่งใสต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย



- ร่วมกับสถานศึกษา ผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพ ตรงกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม เพื่อลดปัญหาขาดแคลนแรงงานฝีมือ
- ลดของเสียจากกระบวนการผลิต ควบคุมการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



## กลยุทธ์

1. นำ Radar Chart มาใช้ในการสะท้อนระดับความสามารถเพื่อวางแผนพัฒนาพนักงาน (Competency management)
2. กำหนดให้มีการวัด Income : Head ในระดับพนักงานเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาตนเอง และเป็นตัวชี้วัดในการพิจารณาผลตอบแทน
3. ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงาน Business Unit และพัฒนาให้พนักงานเป็นเจ้าของธุรกิจ สามารถวางแผนงาน กำหนดยอดขาย รายได้ และผลตอบแทนของพนักงานได้อย่างเป็นธรรม ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายบริหารเพื่อ ปลูกฝังความเป็นเจ้าของธุรกิจ
4. กำหนดค่านิยมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานโดยตั้งอยู่บนความถูกต้อง โปร่งใส ไม่ขัดต่อทั้งหลักกฎหมาย ศีลธรรม
5. ปฏิบัติตามข้อกำหนดระบบคุณภาพ เพื่อลดของเสียในกระบวนการ ควบคุมการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ร่วมกับสถานศึกษาที่ทำความร่วมมือในการพัฒนาความรู้และทักษะนักศึกษาให้มีความพร้อมสู่การเป็นช่างอุตสาหกรรม

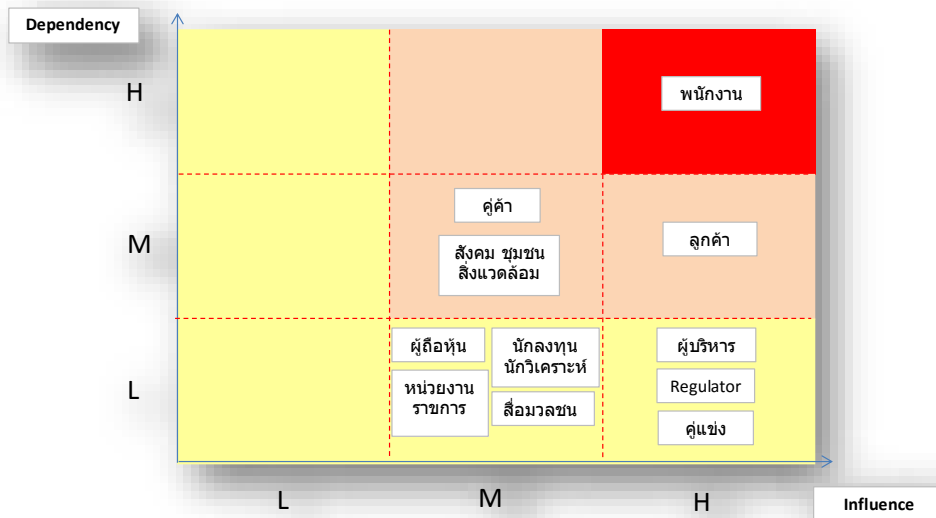
## แนวปฏิบัติการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติ
สังคมชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน</li> <li>- การมีส่วนร่วมกับชุมชนตามแผนงานของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนสิ่งแวดล้อมและสังคม</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินโครงการเพื่อชุมชน ให้การสนับสนุนในด้านอาชีพ การศึกษา และอื่นๆ ตามโอกาส</li> <li>- ติดตามดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารมีการประชุมหน้าแถว (morning talk) กับพนักงานทุกเช้าวันจันทร์หรือเปิดงานวันแรกหลังจากวันหยุดยาว</li> <li>- กิจกรรมต่างๆ</li> <li>- บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจ่ายค่าตอบแทนที่ดี</li> <li>- มีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตในอาชีพการงาน</li> <li>- คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>- ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงาน</li> <li>- เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมสามัญประจำปี</li> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส</li> <li>- การร่วมงาน road show</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน</li> </ul>	<p>ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด</p>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารตามแผนงาน</li> <li>- การพบปะลูกค้าในแต่ละสัปดาห์ / เดือน</li> <li>- การเข้าพบของลูกค้าในวาระต่างๆ</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>	<p>สินค้ามีคุณภาพและจัดส่งตรงตามเวลาในราคาที่เหมาะสม</p>	<p>พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนร่วมดำเนินธุรกิจบนหลักความไว้วางใจ และช่วยเหลือเกื้อกูลกัน</p>

ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์</li> <li>- การประชุมร่วมกับลูกค้าตามแผนงานบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การคัดเลือกที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>- เงื่อนไขการชำระเงินที่เป็นที่ยอมรับได้</li> </ul>	<p>ให้ความสำคัญของ “ลูกค้า” ในฐานะพันธมิตร โดยปฏิบัติกับลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค เพื่อสร้างความเชื่อถือ พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน</li> <li>- สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ</li> <li>- มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรมสร้างสรรค์ของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
คู่แข่ง	การดำเนินงานทางธุรกิจ	ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม</li> <li>- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง</li> <li>- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย</li> </ul>
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงานราชการ</li> <li>- การเข้าร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการ</li> </ul>	ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด</li> <li>- จ่ายภาษีและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด</li> </ul>
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส</li> <li>- Company visit</li> <li>- การสัมภาษณ์ตามสื่อต่างๆ</li> </ul>	เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร อย่างโปร่งใส ถูกต้อง รวดเร็ว	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกแขนงอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม</li> </ul>

## การพิจารณาประเด็นที่สำคัญ

Stakeholders	Influence (อิทธิพลต่อเรา)			Dependency (เราพึ่งพาเขา)		
	Low	Medium	High	Low	Medium	High
ผู้บริหาร			●	●		
พนักงาน			●			●
ลูกค้า		●			●	
ลูกค้า			●		●	
ผู้ถือหุ้น		●		●		
สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม		●			●	
คู่แข่ง			●	●		
สื่อมวลชน		●		●		
Regulator			●	●		
หน่วยงานราชการ		●		●		
นักลงทุน นักวิเคราะห์		●		●		



## เส้นทางสู่ความยั่งยืน

แผน \ ปี	2557	2558	2559-2560
Environment	ปลูกฝังจิตสำนึก ปฏิบัติตามกฎหมาย ป้องกันมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อม	ลดการใช้พลังงาน ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	สร้างนวัตกรรมในการดำเนินงานร่วมกับลูกค้า และคู่ค้า เพื่อคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
Social	ใช้ศักยภาพทางธุรกิจเพื่อพัฒนาบุคลากร พัฒนาเยาวชน ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ริเริ่มโครงการพัฒนาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ พบปะชุมชน แลกเปลี่ยนความคิดเห็น	ดำเนินงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชนอย่างเกื้อกูล
Governance	ดูแลกำกับกิจการ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล สร้างวัฒนธรรมองค์กรโปร่งใส ปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน	ส่งเสริมคู่ค้าให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	เป็นองค์กรที่มีความโดดเด่นและเป็นแบบอย่างด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากผลการดำเนินการในด้าน ESG ปี 2557 ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล ESG100 ซึ่งถือเป็นจุดเปลี่ยนจากแนวทางการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR สู่การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างจริงจัง ทั้งนี้จึงได้วางเส้นทางสู่ความยั่งยืนไว้เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินการ

### การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนคือเพื่อนร่วมงาน และเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมดังนี้

- เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน
- การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงหลักการมุ่งใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขัน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ

### การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดให้มีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น
- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท

## การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

แนวคิดในการบริหารทรัพยากรบุคคล

“สามเหลี่ยม **SNC** สร้างความยั่งยืน”



### Social Happiness Build สร้างความสุข

เพราะเชื่อว่า เมื่อพนักงานมีความสุข จะมีความมุ่งมั่น ทุกเท และมีความจงรักภักดีกับองค์กร จึงได้นำหลักปฏิบัติตามแนวทาง Happy work place มาปรับใช้กับการบริหารงานด้านบุคลากรของบริษัท

- Happy Body จัดให้มีการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี จัดกิจกรรมด้านความปลอดภัยเพื่อรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย จัดสถานที่ให้พนักงานได้ออกกำลังกายหรือเล่นกีฬาในช่วงเวลาพัก
- Happy Heart จัดให้มีการเยี่ยมไข้ เยี่ยมครอบครัวพนักงาน และการอวยพรวันเกิดแก่พนักงาน
- Happy society จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมกับสังคม
- Happy Relax จัดให้มีสถานที่พักผ่อนและเวลาพักอย่างเหมาะสม
- Happy Brain จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ และ ทักษะอยู่เสมอ
- Happy Soul จัดให้มีกิจกรรมทางศาสนา
- Happy Money จัดให้มีผลตอบแทนที่ดี เหมาะสม และ เป็นธรรม
- Happy Family จัดกิจกรรมที่พนักงานมีส่วนร่วมกับครอบครัวได้ หรือ การให้วันลาเพื่อพนักงานได้กลับไปเยี่ยมครอบครัว

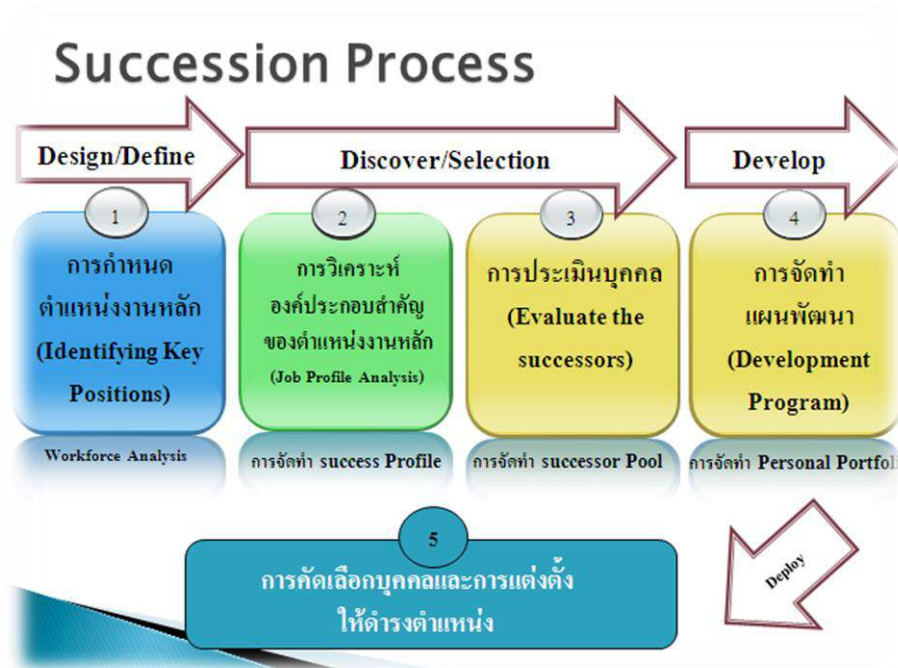
## Talent Build สร้างคนเก่ง

สร้างเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career path) เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานมีความกระตือรือร้นต่อการพัฒนาตนเอง

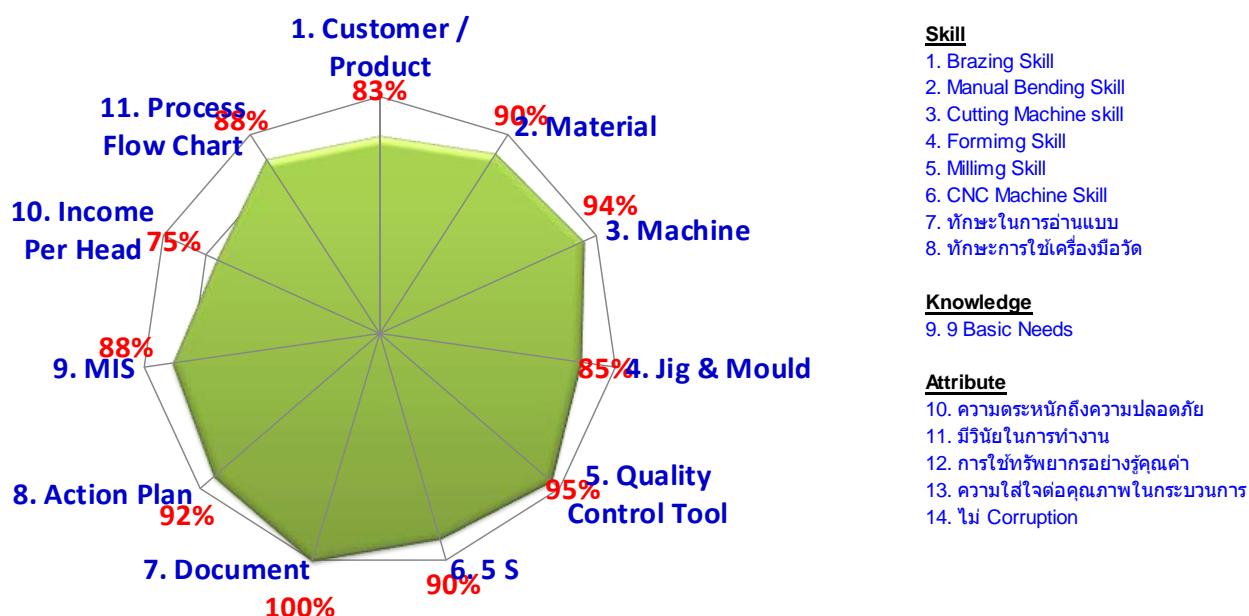
สร้าง 3 ระบบการพัฒนาสายอาชีพที่สำคัญ (Career Development Program) เพื่อให้พนักงานสามารถสังสรรค์ประสบการณ์ในเส้นทางความก้าวหน้า ด้วยโปรแกรมพัฒนาพนักงาน 3 ระดับ ได้แก่

- DDP > Director Development Program (L8 to L9)
- MDP > Mini MD Development Program (L5 to L6)
- SDP > Supervisor Development Program (L3-L4 to L5)

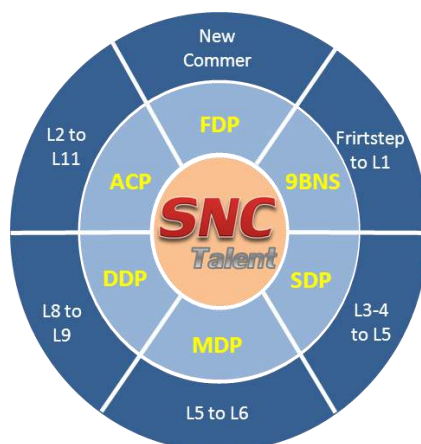
สร้างแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และสร้างคนเก่ง (Talent) เพื่อสืบทอดตำแหน่งงานที่ว่างลง หรือมีการเกษียณอายุ



นอกจากนี้ ในปี 2558 ได้เริ่มนำหลักการบริหารสมรรถนะ Competency Management มาใช้ในการพัฒนาบุคลากรโดยนำ Radar Chart มาใช้เป็นเครื่องมือในการสะท้อนให้เห็นถึงสมรรถนะที่จำเป็นในด้านต่างๆ ทั้งนี้เพื่อให้ทราบถึงความต้องการในการพัฒนาของพนักงานแต่ละคน



## โปรแกรมการฝึกอบรมพนักงาน



Code	Training Program	Attendee	Objective
FDP	Foundation Program	New Commer	Safety & Discipline for new member
9BNs	9 Basic Needs	Firststep to L1	Basic knowledge to be SNC Member
SDP	Supervisor Development Program	L3-4 to L5	Career Development for Staff
MDP	Mini MD Development Program	L5 to L6	Career Development for Supervisor
DDP	Director Development Program	L8 to L9	Career Development for Mini MD
ATP	Advance training program	L2-L11	Advance Competency , New policy , New System

## Culture Build สร้างวัฒนธรรมที่ดี

ปลูกฝังวัฒนธรรมในการทำงานให้คำนึงถึงคุณภาพในทุกกระบวนการ ตามนโยบาย Zero Claim และนโยบายคุณภาพ SNC โดยการรณรงค์อย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น Morning Talk สร้างวัฒนธรรมในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตามหลัก PDCA ผ่านกิจกรรม Action Plan และ Kaizen Suggestion นอกจากนั้น ยังสร้างวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น ให้นักงานทุกระดับร่วมท่องคำปฏิญาณสม่ำเสมอ รวมถึงติดป้ายรณรงค์ มีการประชุมรายงานความคืบหน้ากิจกรรมทุกเดือน

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานเกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน และเพื่อให้ผลการประเมินผลสนับสนุนต่อเป้าหมายองค์กร จึงได้นำ KPI มาใช้ในการประเมินผลพนักงานตาม Balance Scorecard ผลการประเมินที่ได้นั้น จะนำไปใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้าง และจ่ายผลตอบแทนตามผลการทำงาน

## การประเมินความพึงพอใจ

บริษัทฯ ได้มีนโยบายให้มีการสำรวจความคิดเห็นจากพนักงานถึงประธานบริษัท ปีละ 2 ครั้ง เพื่อสรุปข้อเสนอแนะต่างๆ และนำไปวางแผนการปรับปรุงต่อไป ซึ่งในปี 2558 จากผลสำรวจพบว่าระดับความพึงพอใจอยู่ระดับปานกลางถึงดี

ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ผลสำรวจความพึงพอใจให้พนักงานทราบ



## การดูแลสุขภาพและความปลอดภัย

### สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานปี 2558

หน่วยงาน	จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและระดับความรุนแรง ประจำปี 2558						รวม
	ไม่หยุดงาน	หยุดงาน ไม่เกิน 3 วัน	หยุดงาน เกิน 3 วัน	สูญเสียอวัยวะ/ทุพพลภาพ	เสียชีวิต	ทรัพย์สินเสียหาย	
สมุทรปราการ	7	9	13	0	0	0	29
ชลบุรี	16	5	1	1	0	2	0
ระยอง	25	9	4	2	0	0	40
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>69</b>

- จัดทำนโยบายและแผนงาน ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ ระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนคู่มือความปลอดภัย โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารในเรื่องความปลอดภัยที่เพียงพอ และกำหนดให้เรื่องความปลอดภัย ให้อยู่ในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานใหม่
- จัดงานสัปดาห์ความปลอดภัย (Safety Week) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญในเรื่อง ความปลอดภัยของสภาพแวดล้อมในการทำงาน และได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องอาชีวอนามัย



- การตรวจสอบภาพประจำปีตามความเสี่ยงของพนักงาน



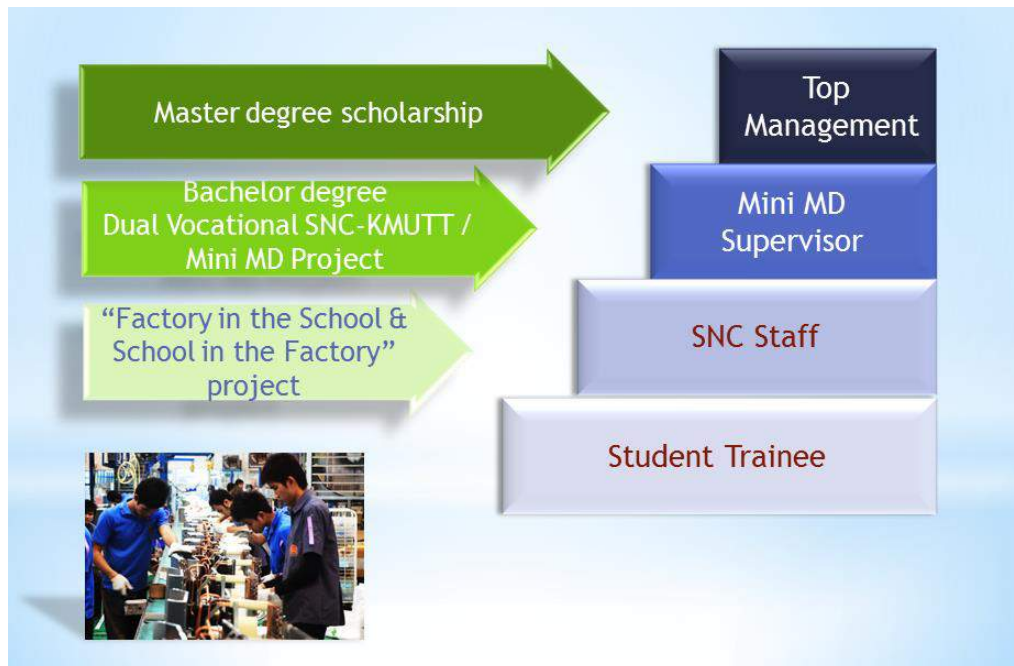
○ การอบรมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ



การมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

โครงการความร่วมมือพัฒนาความรู้และทักษะนักศึกษาอาชีวศึกษาเพื่อผลิตช่างอุตสาหกรรม

ทำความร่วมมือพัฒนาความรู้และทักษะนักศึกษาอาชีวศึกษาในโครงการ “โรงเรียนในโรงงาน” ตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบันเพื่อให้นักศึกษาได้มีโอกาสเข้าเรียนรู้กระบวนการและเทคโนโลยีการผลิตจากของจริง และเมื่อศึกษาจบแล้วมีโอกาสได้รับคัดเลือกในการให้ศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ด้านช่างอุตสาหกรรมพร้อมโอกาสในการทำงาน หากจบแล้วไม่จำเป็นต้องทำงานกับบริษัท และไม่มีข้อผูกมัดแต่อย่างใด



จากการเก็บข้อมูล บริษัทได้ให้การสนับสนุนโครงการอย่างต่อเนื่องจนปัจจุบัน มีนักศึกษาเข้าร่วมโครงการมากกว่า 6,000 คนและมีการพิจารณาคัดเลือกกลับมาทำงานแล้วประมาณ 130 คน



โครงการ SNC พระจอมเกล้าธนบุรี ผู้บริหารร่วมแสดงความยินดีกับพนักงานนักศึกษาทุน โครงการ SNC-พระจอมเกล้าธนบุรี เนื่องในโอกาสสำเร็จการศึกษา เป็นรุ่นที่ 2 ปีการศึกษา 2558 จำนวนทั้งสิ้น 27 คน

ปัจจุบัน มีพนักงานและนักศึกษาที่คัดเลือกเข้าร่วมโครงการ สำเร็จการศึกษาแล้ว 54 คน (รวมรุ่นที่ 1-2 ) จากจำนวนนักศึกษาในโครงการจำนวน 4 รุ่น 90 คน

การให้ความรู้ในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล บรรยายให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน รวมถึงสื่อมวลชนต่างๆ มาขอเชิญให้ไปบรรยาย



โครงการอบรมครู การผลิตเครื่องปรับอากาศ บริษัทฯ ได้สนับสนุนงานวิชาการให้กับสถานศึกษาอาชีวศึกษา ด้วยการฝึกอบรมกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศ เพื่อให้ครูนำความรู้จากประสบการณ์จริงจากวิทยากรไปใช้ในการสอนนักศึกษาได้



โครงการพัฒนาอาชีพ ก็นักคนดีสู่สังคม บริษัทฯได้ดำเนินการมาแล้ว 2 ปี ในการร่วมมือกับกรมราชทัณฑ์ พัฒนาอาชีพให้ผู้ต้องขังเพื่อให้เขาเหล่านั้นรู้ว่าไม่ได้โดดเดี่ยว ยังมีคนคอยช่วยเหลืออยู่ และอยากให้ทุกคนมีรายได้และมีงานทำหลังพ้นโทษ พึ่งพาตนเองได้



กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ตัวแทนพนักงานในกลุ่มบริษัท SNC GROUP เข้าร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ณ ศูนย์มาของ OTOP ระยอง โดยนำกิจกรรมการประกวดวาดภาพระบายสี และกิจกรรมเกมส์เพื่อเสริมสร้างทักษะ การเรียนรู้ให้แก่เยาวชนในพื้นที่



มอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานประจำปี 2558 ตัวแทนผู้บริหารบริษัทในเครือ SNC GROUP Rayong ร่วมมอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานจำนวน 113 ทุนที่เรียนอยู่ในพื้นที่ และต่างจังหวัด



เปิดโอกาสให้นักเรียนเข้าศึกษากระบวนการผลิต ตัวแทนผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ต้อนรับคณะเยี่ยมชมจากวิทยาลัยเทคนิค  
ปทุมธานี ซึ่งมีคณะอาจารย์ และนักเรียนจำนวน 120 คน



### นวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม

เพื่อสนองต่อนโยบายรัฐบาลในการนำภาคอุตสาหกรรม การลดใช้สารทำความเย็น R22 ตามสนธิสัญญามอนทรีออล (Montreal Protocol on Substances That Deplete the Ozone Layer) ทีม R&D จึงได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าซึ่งได้รับผลกระทบจากนโยบายดังกล่าว

เครื่องปรับอากาศที่ใช้สารทำความเย็นชนิด R32 ซึ่งไม่ก่อให้เกิดสภาวะเรือนกระจก



### R32 Air-Condition

**High Performance Split Type A/C with  
Microchannel Condenser**

**Target EER : >12.1**

**Refrigerant : R32**

**Market : Thailand**

**Mass Production Start : Q3/2015**



**Condensing Unit**



**Wall Mounted - FCU**

คอยล์ร้อนแบบอลูมิเนียม ประสิทธิภาพสูงขึ้น ใช้สารทำความเย็นลดลง

### Condenser in A/C System



### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดลอม จึงได้ยึดหลักปฏิบัติดังนี้

- รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

### การใช้ทรัพยากร

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001) ที่ได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีมาตรการควบคุม บำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน

### แนวทางปฏิบัติ

1. พัฒนาและแสวงหาความรู้เพื่อจัดการและป้องกันมลภาวะที่เกิดขึ้นอย่างครบถ้วน
2. ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
3. ส่งเสริมการทำงานในกิจการ เพื่อลดและปรับปรุงภาวะโลกร้อนให้กับสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมกับพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และได้ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร

### โครงการประหยัดพลังงาน

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และน้ำ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานร่วมกันอนุรักษ์พลังงาน ตามภาพโครงการด้านล่าง เป็นตัวอย่างโครงการที่มีการนำมาใช้ในหลายๆ โรงงาน

#### การประหยัดพลังงานไฟฟ้าโดยการติดตั้งสวิทช์กระตุก



- การติดตั้งสวิทช์กระตุกเพื่อตัดต่อช่วงของหลอดไฟ และเพื่อการเปิดเฉพาะจุดที่ต้องการให้แสงสว่าง และปิดเฉพาะจุดที่ไม่ต้องการให้แสงสว่าง

**การนำเทคโนโลยีสวิตช์แบบ SENSOR แสง มาใช้ในการปิดเปิดหลอดไฟ**

**SNC**  
SNC Cooling supply



**AUTO SWITCH**

- เปิดปิดระบบอัตโนมัติด้วยแสง
- ช่วยควบคุมระบบแสงสว่าง ประหยัดพลังงาน
- ใช้งาน ปลอดภัย

**Light Sensor**  
ตรวจจับแสง

220VAC IN      OUT

• ลักษณะของการ เปิด-ปิด ไฟฟ้าแสงสว่างโดยใช้ สวิตช์ SENSOR แสง แทนสวิตช์กระดุก

ตัวปรับการรับแสง



วงจรภายใน

ตัวรับแสง

สวิตช์เปิด-ปิดอัตโนมัติ ปรับ การรับแสงได้

**การปิดปั๊มลมหลังพักเที่ยง 1 ชั่วโมง**



- การปิดปั๊มลม 1 เครื่อง เพื่อลดการใช้พลังงาน เนื่องจากตอนพักเที่ยงมีการผลิตงานเป็นบางส่วน

การนำเทคโนโลยี PLC. มาใช้ควบคุมการปิดเปิดปั้ลม



- การสลับใช้งานปั๊มลมโดยใช้ระบบ PLC เพื่อควบคุมการเปิด-ปิดตามเวลาที่  
ต้องการและสลับการทำงานของเครื่อง เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน

ต่อระบบนำน้ำกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำลง



-เนื่องจากปัจจุบันมีพื้นที่ปล่อยทิ้งออกจาก การรื้อถอนงานเป็นปริมาณมากโดยมีเกินประโพราน พอมีการปรับปรุงห้องนั้ของหน่วยงานการรื้อถอน การทำการรื้อถอนก่อนที่หมดก่อนนั้ที่ทิ้งจากการรื้อถอนมีใช้ในตัว จักโครกที่เอ่ประพทย์หลังงานจะลดกั้จึงช่วย

## ปริมาณการใช้

\*1 ชั่วโมงที่น้ำ 100 ลิตร อ้า 8 ชั่วโมงจะใช้น้ำไปทั้งหมด 7,200 ลิตร โดยรณนโรจะบันทึกให้ทราบการออกการใช้น้ำประปาก็ได้ 7,200 ลิตร / วัน

## การจัดการมลพิษและของเสียจากอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมาย โดยว่าจ้างผู้ดำเนินการที่ได้รับใบอนุญาตมาจัดเก็บและไปกำจัดอย่างถูกต้อง

รายการ	วิธีกำจัด	ผู้ขนส่ง/กำจัด
กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด
กากสี	ทำเชื้อเพลิงผสม	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด
ตะกอนน้ำเสียจากระบบบำบัด	บำบัดน้ำเสียด้วยวิธีทางเคมีกายภาพ	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด
ภาชนะปนเปื้อนสารเคมี(ถังโลหะ 200 ลิตร)	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ	บริษัท วิน โพรเซส จำกัด
ผงฝุ่นสี	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ	บริษัท ซี.อี. โอ.อินเตอร์เนชั่นแนล เวสต์ จำกัด
เศษผ้าปนเปื้อนน้ำมัน	ทำเชื้อเพลิงผสม	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด
น้ำปนเปื้อนน้ำมัน	ทำเชื้อเพลิงผสม	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด
หลอดไฟ	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด
น้ำมันไฮดรอลิกใช้แล้ว	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ	บริษัท แซนด์ซอร์ จำกัด
เศษเหล็ก	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ	บริษัท บริลเลียนท์ เมททอล กรุ๊ป จำกัด
เศษทองแดง	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ	บริษัท บริลเลียนท์ เมททอล กรุ๊ป จำกัด
คอปเปอร์	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ	บริษัท บริลเลียนท์ เมททอล กรุ๊ป จำกัด
เศษอลูมิเนียม	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ	บริษัท บริลเลียนท์ เมททอล กรุ๊ป จำกัด

## การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศ

กิจกรรมพัฒนาแนวปะการัง พนักงานในกลุ่มบริษัท SNC GROUP ร่วมอนุรักษ์แนวปะการังโดยร่วมปลูกปะการังจำนวน 8 แปลงซึ่งมีการติดตามผลการเจริญเติบโตเพื่อเสริมสร้างระบบนิเวศทางทะเลฝั่งตะวันออกให้กลับมาสมบูรณ์มากขึ้น



## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมาย และให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2558 คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ประกอบการตรวจสอบเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง ซึ่งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงการควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในสภาพปัจจุบัน รวมทั้งมีการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในโดยเฉพาะในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ

ในส่วนของการควบคุมภายในของบริษัทขอย้อน บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทขอย่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทขอย่อยเป็นประจำ ซึ่งที่ผ่านมาพบว่า บริษัทขอย่อยได้จัดให้มีการควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วนที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัทฯ

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

#### การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและความเป็นไปได้ของเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มีการกำหนดค่าตอบแทนให้พนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผลโดยไม่มีการจงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่กันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและภายในบริษัทและมีการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำเดือน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยบริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามแต่ละหน่วยงานถึงการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ผ่านการประชุมระดับผู้บริหารและระดับคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอ

### การควบคุมการปฏิบัติ (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวโดยจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการตรวจสอบและให้คำแนะนำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และระเบียบหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาและหนังสือเชิญประชุม โดยแสดงรายละเอียดของเรื่องที่จะนำเสนอทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน และมีการจัดทำรายงานการประชุม โดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบทานความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการภายหลังได้

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของพนักงานในแต่ละส่วนงาน โดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

### 11.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2558 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2558 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรใน

สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ( Thailand 's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC ) โดยบริษัท ฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันแล้ว เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2558ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

### 11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. **นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล** ตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3) เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่านายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์โดยตรงในงานตรวจสอบภายในสามารถสื่อสารทำความเข้าใจและให้คำแนะนำหน่วยงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นได้เป็นอย่างดีทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. **นางสาวรัตนภรณ์ สันะวัต** ตำแหน่ง เลขานุการบริษัทและเป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## 12. รายการระหว่างกัน

### 12.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2558 บริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย โดยเป็นรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบระหว่างกันตามรายการผลิตของแต่ละบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ และมีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ได้แก่ การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 หัวข้อ 4

### 12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน โดยให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้น ๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

### 12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อ 12.2 โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	378.19	9.14%	348.95	8.38%	372.48	9.75%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,016.53	24.56%	1,170.13	28.09%	959.62	25.11%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92.63	2.24%	86.00	2.06%	64.00	1.67%
สินค้าคงเหลือ	281.33	6.80%	280.81	6.74%	247.29	6.47%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	65.33	1.58%	46.23	1.11%	45.94	1.20%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	8.17	0.21%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,834.01</b>	<b>44.31%</b>	<b>1,932.12</b>	<b>46.38%</b>	<b>1,697.50</b>	<b>44.43%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	79.10	1.91%	75.53	1.81%	56.55	1.48%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	210.97	5.10%	134.80	3.24%	115.43	3.02%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,918.57	46.36%	1,921.37	46.12%	1,846.38	48.32%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	51.19	1.24%	55.09	1.32%	44.78	1.17%
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี	8.81	0.21%	8.20	0.20%	17.29	0.45%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	35.96	0.87%	38.56	0.93%	43.07	1.13%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,304.60</b>	<b>55.69%</b>	<b>2,233.55</b>	<b>53.62%</b>	<b>2,123.50</b>	<b>55.57%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,138.61</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,165.67</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,821.00</b>	<b>100.00%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.00	0.48%	70.00	1.68%	273.00	7.14%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,229.26	29.70%	1,381.79	33.17%	1,152.41	30.16%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	81.39	1.97%	35.76	0.86%	187.73	4.91%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	56.03	1.35%	35.61	0.85%	7.20	0.19%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	3.03	0.07%	6.48	0.17%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4.88	0.12%	2.79	0.07%	9.06	0.24%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19.06	0.46%	15.34	0.37%	12.15	0.32%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,410.62</b>	<b>34.08%</b>	<b>1,544.32</b>	<b>37.07%</b>	<b>1,648.03</b>	<b>43.13%</b>

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	9.75	0.24%	9.86	0.24%	10.76	0.28%
เงินกู้ยืมระยะยาว	183.83	4.44%	242.25	5.82%	7.55	0.20%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.00	0.00%	0.00	0.00%	3.08	0.08%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	65.33	1.58%	49.51	1.19%	39.35	1.03%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8.98	0.22%	8.76	0.21%	6.14	0.16%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>267.89</b>	<b>6.47%</b>	<b>310.38</b>	<b>7.45%</b>	<b>66.88</b>	<b>1.75%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,678.51</b>	<b>40.56%</b>	<b>1,854.70</b>	<b>44.52%</b>	<b>1,714.91</b>	<b>44.88%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	287.78	6.95%	287.78	6.91%	287.78	7.53%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,213.60	29.32%	1,213.60	29.13%	1,213.60	31.76%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	71.27	1.72%	67.79	1.63%	66.52	1.74%
ยังไม่ได้จัดสรร	806.15	19.48%	647.28	15.54%	472.63	12.37%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-6.02	-0.15%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
<b>รวมส่วนของบริษัท</b>	<b>2,372.78</b>	<b>57.33%</b>	<b>2,216.45</b>	<b>53.21%</b>	<b>2,040.53</b>	<b>53.40%</b>
<b>รวมส่วนของบริษัท-สุทธิ</b>	<b>2,372.78</b>	<b>57.33%</b>	<b>2,216.45</b>	<b>53.21%</b>	<b>2,040.53</b>	<b>53.40%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	87.32	2.11%	94.52	2.27%	65.56	1.72%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,460.10</b>	<b>59.44%</b>	<b>2,310.97</b>	<b>55.48%</b>	<b>2,106.09</b>	<b>55.12%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,138.61</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,165.67</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,821.00</b>	<b>100.00%</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	8,140.25	100.00%	7,404.79	100.00%	7,154.78	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	-7,274.58	-89.37%	-6,583.18	-88.90%	-6,305.95	-88.14%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>865.67</b>	<b>10.63%</b>	<b>821.61</b>	<b>11.10%</b>	<b>848.83</b>	<b>11.86%</b>
รายได้ดอกเบี้ยรับ	6.07	0.07%	4.30	0.06%	3.72	0.05%
รายได้อื่น	36.92	0.45%	34.12	0.46%	42.27	0.59%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-77.95	-0.96%	-71.27	-0.96%	-83.40	-1.17%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-288.16	-3.54%	-274.49	-3.71%	-237.91	-3.33%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-91.06	-1.12%	-82.25	-1.11%	-94.99	-1.33%
ต้นทุนทางการเงิน	-17.40	-0.21%	-16.63	-0.22%	-6.01	-0.08%
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	3.56	0.04%	-11.01	-0.15%	-20.00	-0.28%
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>437.65</b>	<b>5.38%</b>	<b>404.38</b>	<b>5.46%</b>	<b>452.51</b>	<b>6.32%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-26.92	-0.33%	-27.76	-0.37%	-22.36	-0.31%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>410.73</b>	<b>5.05%</b>	<b>376.62</b>	<b>5.09%</b>	<b>430.15</b>	<b>6.01%</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-7.58	-0.09%	-	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1.52	0.02%	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>-6.06</b>	<b>-0.07%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>404.67</b>	<b>4.97%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	409.86	5.03%	377.36	5.10%	423.21	5.92%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.87	0.01%	-0.74	-0.01%	6.94	0.10%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>410.73</b>	<b>5.05%</b>	<b>376.62</b>	<b>5.09%</b>	<b>430.15</b>	<b>6.01%</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	403.84	4.96%	377.36	5.10%	423.21	5.92%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.83	0.01%	-0.74	-0.01%	6.94	0.10%
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>404.67</b>	<b>4.97%</b>	<b>376.62</b>	<b>5.09%</b>	<b>430.15</b>	<b>6.01%</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>1.42</b>		<b>1.31</b>		<b>1.47</b>	

งบกระแสเงินสด	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	410.73	376.62	430.15
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	272.13	257.08	226.31
ค่าเสื่อมราคอสั่งหาทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	2.69	1.96	1.60
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9.00	7.44	7.93
ขาดทุนการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ (กลับรายการ)	-2.32	-0.16	1.12
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	0.17	-0.21	0.54
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1.50	-3.91	-0.34
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-6.07	-4.30	-3.71
ผลประโยชน์พนักงาน	11.53	10.75	10.35
ต้นทุนทางการเงิน	17.40	16.63	6.01
หนี้สงสัยจะสูญ	0.04	2.00	0.63
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	0.00	-5.22	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	0.41	0.74	-0.44
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	-0.02	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน-สุทธิจากภาษีเงินได้	-3.57	11.02	20.00
ภาษีเงินได้	26.92	27.76	22.36
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>			
<b>สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>740.56</b>	<b>698.18</b>	<b>722.51</b>
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	154.17	-215.58	273.79
สินค้านี้คงเหลือ	1.80	-33.36	-19.29
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-19.10	-0.29	-4.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.60	4.51	-4.39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-154.63	233.37	-357.18
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-3.30	-0.60	-0.54
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.72	3.18	-10.51
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	725.82	689.41	600.39
จ่ายภาษีเงินได้	-23.76	-22.31	-24.97
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>702.06</b>	<b>667.10</b>	<b>575.42</b>

งบกระแสเงินสด	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	6.07	4.30	3.83
ขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	0.00	13.40	0.00
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-66.79	-11.38	-60.15
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-237.09	-509.76	-500.91
ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	0.62	7.17	4.19
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-5.10	-8.52	-33.77
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.19	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.00	30.00	5.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-36.62	-49.00	-64.00
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.00	-30.00	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	0.00	-42.05
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>-308.91</b>	<b>-553.60</b>	<b>-687.86</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายดอกเบี้ย	-17.40	-16.63	-5.88
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,745.00	2,036.30	273.00
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-1,832.99	-1,976.20	-11.01
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-3.03	-8.76	-3.31
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	-247.46	-201.44	-345.33
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-8.03	29.70	0.00
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>-363.91</b>	<b>-137.03</b>	<b>-92.53</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>29.24</b>	<b>-23.53</b>	<b>-204.97</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	348.95	372.48	577.45
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>378.19</b>	<b>348.95</b>	<b>372.48</b>

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
<b>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (ครั้ง)	1.30	1.25	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (ครั้ง)	1.10	1.07	0.88
<b>อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน</b>			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ครั้ง)	7.47	6.98	6.60
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48.87	52.31	55.32
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	25.88	24.93	26.47
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	14.10	14.64	13.79
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ครั้ง)	5.61	5.23	4.76
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	65.03	69.79	76.76
Cash Cycle (วัน)	-2.06	-2.84	-7.65
<b>อัตราส่วนการชำระหนี้</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.68	0.80	0.81
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.11	0.15	0.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	26.15	25.31	76.32
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.63	11.10	11.86
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.04	5.10	5.92
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.42	1.31	1.47
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.96	10.54	11.88
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.86	17.73	21.19
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	63.38	50.33	68.00

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย จำนวน 8,140 ล้านบาท (2557: 7,405 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 735 ล้านบาท คิดเป็น 10% มาจาก

1. รายได้จากกลุ่ม OEM/ODM จำนวน 4,047 ล้านบาท (2557: 3,152 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 895 ล้านบาท คิดเป็น 28% เนื่องจาก

1.1 เครื่องปรับอากาศแบบ Window type และ Split type เพิ่มขึ้น

1.2 งานติดตั้งสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน(SAHP)ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น

2. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า จำนวน 3,034 ล้านบาท (2557: 3,194 ล้านบาท) ลดลง 160 ล้านบาท คิดเป็น 5% เนื่องจากความต้องการชิ้นส่วนของลูกค้าผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าลดลง
3. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ จำนวน 907 ล้านบาท (2557: 931 ล้านบาท) ลดลง 24 ล้านบาท คิดเป็น 3% ตามสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ
4. รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ มีจำนวน 152 ล้านบาท (2557: 128 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท คิดเป็น 19% เนื่องจากได้รับคำสั่งซื้องานอูมิเนียมคอนเดนเซอร์เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขาย จำนวน 7,275 ล้านบาท คิดเป็น 89% ของรายได้จากการขาย (2557: 6,583 ล้านบาท คิดเป็น 89%) อัตราต้นทุนขายมีสัดส่วนไม่เปลี่ยนแปลงไปจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 78 ล้านบาท คิดเป็น 0.96% ของรายได้จากการขาย (2557: 71 ล้านบาท คิดเป็น 0.96%)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 288 ล้านบาท (2557: 274 ล้านบาท) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท จากบริษัทที่เกิดขึ้นใหม่ในปี 2558 เช่น SFHI, MSPC

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 91 ล้านบาท คิดเป็น 1.12% ของรายได้จากการขาย (2557: 82 ล้านบาท คิดเป็น 1.11%) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท จากการสำรองโบนัสเพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ จำนวน 410 ล้านบาท คิดเป็น 5.04% ของรายได้จากการขาย (2557: 377 ล้านบาท คิดเป็น 5.09%) กำไรสุทธิ เพิ่มขึ้น 33 ล้านบาท คิดเป็น 9% โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 1.42 บาทต่อหุ้น (2557: 1.31 บาทต่อหุ้น)

### 14.2 ฐานะการเงินของบริษัท

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,138 ล้านบาท (ปี 2557: 4,166 ล้านบาท) ลดลง 28 ล้านบาท คิดเป็น 0.7% โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 98 ล้านบาท คิดเป็น 5% สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 71 ล้านบาท คิดเป็น 3% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลงจากปีก่อน 154 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ในไตรมาส 4/58 น้อยกว่า ไตรมาส 4/57 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2558 เท่ากับ 49 วัน (ปี 2557: 52 วัน)

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 76 ล้านบาท จากบริษัทย่อยซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขายธุรกิจในอนาคต
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 19 ล้านบาท รายการหลักๆ มาจากภาษีมูลค่าเพิ่มอยู่ระหว่างการตรวจคืนภาษีโดยกรมสรรพากร
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 6 ล้านบาท จากการให้บริษัท SSMA กู้ยืม 76 ล้านบาท บริษัท SAWHA กู้ยืม 12.5 ล้านบาท

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,679 ล้านบาท (ปี 2557: 1,855 ล้านบาท) ลดลง จำนวน 176 ล้านบาท คิดเป็น 9% ประกอบด้วย

- การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 153 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามยอดซื้อวัตถุดิบและยอดขายในช่วงปลายปี 2558
- การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 50 ล้านบาท และ การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 58 ล้านบาท จากการผ่อนชำระตามกำหนดเวลา
- การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ 46 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) เท่ากับ 0.68 เท่า (ปี 2557 : 0.80 เท่า) หนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D(int)/E) เท่ากับ 0.11 เท่า (ปี 2557 : 0.15 เท่า)

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,460 ล้านบาท (ปี 2557 จำนวน 2,311 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 149 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2558 จำนวน 410 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 143.89 ล้านบาท และในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 115.11 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในวันที่ 29 เมษายน 2559 บริษัทจัดสรรเงินปันผลรวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.90 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 63 ของกำไรสุทธิ (นโยบาย: จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ) โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 17.86 (ปี 2557: ร้อยละ 17.73)

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ นางชนิสรา ชุติภัทร์ และ นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2558 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2558 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันแล้วเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2558 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



นายสาธิต ชาญเชาว์กุล  
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล  
ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- 1) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 2) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 3) พล.ต.ต นพ. นพศักดิ์ ภูวณเตรสรยุทธ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2558 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) พิจารณาลักษณะงานในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
- 2) พิจารณานโยบายกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) พิจารณาลักษณะงานในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) พิจารณานโยบายกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2558 จนถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2558



(นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

---

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ 2 ท่าน คือ นายสมบุญเกิดหลิน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายสามิตต์ ผลิตรกรรม กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. จัดให้มีการสื่อสาร และทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



(นายสมบุญ เกิดหลิน)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการ CG และ CSR

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการ CG และ CSR ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ 2 ท่าน คือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม ประธานคณะกรรมการ CG และ CSR และนายสมบุญเกิดหลิน กรรมการ CG และ CSR

คณะกรรมการ CG และ CSR ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2558 คณะกรรมการ CG และ CSR ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาใช้เป็นหลักในการดำเนินงาน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมีผลในทางปฏิบัติ

(นายสามิตต์ ผลิตรกรรม)

ประธานคณะกรรมการ CG และ CSR

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 21/2558  
วันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2558

ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

เริ่มประชุมเวลา 15.00 น.

คุณสาธิต ชาญเชาว์กุล ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม  
คุณอนะรัช ชัยชนะภิญญา เลขานุการที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบจำนวนหุ้นทั้งหมดและหุ้นที่มีสิทธิออก  
เสียงของบริษัทดังนี้

หุ้นจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง	จำนวน	287,777,339	หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	จำนวน	3,770	ราย

	เริ่มประชุม	ปิดประชุม
ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งหมดจำนวน	118 ราย	126 ราย
มาด้วยตนเอง	86 ราย	93 ราย
รับมอบฉันทะ	32 ราย	33 ราย
จำนวนหุ้นทั้งหมด	186,085,613 หุ้น	186,588,613 หุ้น
คิดเป็นร้อยละของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	64.66	64.84

จำนวนหุ้นที่ลงทะเบียนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่มีอยู่ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามมาตรา 103 แห่ง  
พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว

คุณสาธิต ชาญเชาว์กุล ประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุม  
เลขานุการที่ประชุมได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีดังนี้

1. คุณสาธิต	ชาญเชาว์กุล	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2. ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง ประธานคณะกรรมการ CG& CSR และกรรมการ
3. คุณชัยศักดิ์	อังก์สุวรรณ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. คุณสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
5. คุณวิศาล	วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
6. คุณชนิศา	ชุดิภัทร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
7. พล.ต.ต.นพ.นพศักดิ์	ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ
8. คุณสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ
9. คุณสมบุญ	เกิดหลิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ CG & CSR และกรรมการ
10. คุณสามิตต์	ผลิตกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ CG & CSR และกรรมการ
คุณรัฐภูมิ	นันทปถวี	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
คุณวิภาวรรณ	ปัทวันวิเวก	ผู้สอบบัญชี

คุณอนะรัช ชัยชนะภิญญา เลขานุการที่ประชุม

เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2557 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมาแต่อย่างใด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ มติของที่ประชุมให้ถือตามข้อบังคับของบริษัทฯ “ข้อ 34” โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และในการลงคะแนนของวาระการประชุมทุกวาระ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นโปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง □ ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ลงในบัตรลงคะแนนที่ได้มอบให้ล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว โดยในการลงคะแนนในบัตรนี้จะใช้เวลาประมาณ 1 นาที เมื่อครบเวลา จะมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้จัดเก็บและทำการรวบรวมคะแนน การนับคะแนน จะนับเสียงที่ไม่เห็นด้วย นับเสียงที่งดออกเสียง และที่เหลือ คือเสียงที่เห็นด้วยเพื่อประกาศให้ที่ประชุมทราบ โดยในการตรวจนับคะแนนเสียงในครั้งนี้ มีผู้ตรวจสอบนับคะแนนเสียงคือ นายสันตต์ กองทัพนธรรม จากสำนักงานกฎหมายกองทัพนธรรม

วาระที่ 1 รับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2557

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบรายงานการประชุมดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2557

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2557

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ของบริษัทฯ

คุณสามิตต์ ผลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ ในรอบปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 7,405 ล้านบาท รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับรวม 38 ล้านบาท ต้นทุนขายและบริการ 6,583 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 346 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร 82 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 17 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคล 28 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน 11 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 1 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกำไรสุทธิ 377 ล้านบาท

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงาน

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2557

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตาม พรบ.บริษัทมหาชน ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2557 ซึ่ง แสดงอยู่ในรายงานประจำปี ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2557 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและรับรองเรียบร้อยแล้ว

คุณสภาพร พงษ์นิรันดร์ สอบถามเรื่องวัตถุดิบคงเหลือ บริษัทมี stock loss หรือไม่

คุณสามิตต์ ผลิตรกรรม อธิบายว่า วัตถุดิบคงเหลือ จำนวน 280 ล้านบาท ยอดขาย 7,405 ล้านบาท สัดส่วนวัตถุดิบกับยอดขายถือว่าไม่เยอะ และในส่วนของราคาซื้อวัตถุดิบ จะเป็นราคาเดียวกันกับที่บริษัทเสนอขายให้ลูกค้า จึงไม่มีปัญหาเรื่องราคาวัตถุดิบขึ้นลง และไม่มีปัญหาเรื่อง stock loss

คุณจิรรัตน์ ชื่นสุวรรณ สอบถาม ปี 2557 กำไรสุทธิจำนวน 377 ล้านบาท คิดเป็น 5.1% และปี 2556 กำไรสุทธิจำนวน 423 ล้านบาท คิดเป็น 5.9% กำไรสุทธิ ลดลง 46 ล้านบาท คิดเป็น 10.9% จากที่บริษัทลงทุนในกิจการใหม่ ซึ่งรายได้ยังไม่กลับเข้ามาใช้หรือไม่ รวมถึงมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ครอบคลุมฝ่ายบริหารช่วยอธิบาย

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล ชี้แจงว่า อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย มีระบบ supply chain ที่กว้างและเข้มแข็ง ลูกค้าย้ายฐานการผลิตได้ยาก บริษัทจึงตั้งใจเพิ่มสัดส่วนรายได้ขึ้นส่วนยานยนต์ จากสัดส่วน 7% เป็น 21% ของรายได้รวม ซึ่ง การที่บริษัทจะได้ order จากธุรกิจขึ้นส่วนยานยนต์นี้ บริษัทต้องมีการวิจัยและพัฒนา ถ้าไม่มีศูนย์วิจัยพัฒนา บริษัทจะไม่สามารถรับประกันสินค้าให้กับลูกค้าได้ จึงมีวิธีการ คือ 1) ไปร่วมทุนกับต่างชาติเพื่อให้ได้ order มา 2) คัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ซึ่งลูกค้าคุยแล้วเชื่อใจและมั่นใจที่จะให้ order จึงทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ และในช่วงแรกของการลงทุน ก็จะมีค่าเสื่อมราคาอาคารและเครื่องจักร จึงมีผลทำให้กำไรสุทธิลดลง ทั้งนี้ในปี 2557 ผู้บริหารได้แสดงความรับผิดชอบด้วยการ ไม่รับโบนัส ประธานกรรมการบริหารไม่รับเงินเดือน ส่วนในปี 2558 บริษัทมีมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่าย กำไรสุทธิจึงน่าจะดีกว่าปีนี้

คุณอนุ ว่องสารกิจ สอบถาม เรื่องงบกระแสเงินสด 1) เงินสดรับ-จ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เหตุใดจึงเพิ่มขึ้นเป็นหลักพันล้าน 2) ลูกหนี้เจ้าหนี้การค้าจากบวกเป็นลบและจากลบเป็นบวกเพราะอะไร

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ อธิบายว่า

1. ในช่วง 2-3 ปี บริษัทมีการลงทุนเฉลี่ย 500 ล้านบาทต่อปี ผลกำไรยังไม่กลับคืนมาในทันที กระแสเงินสดจึงลดลง บริษัทจึงมีการกู้ยืมเงินจากธนาคาร ทั้งแบบระยะสั้นและระยะยาว โดยเงินกู้ยืมระยะสั้น ประมาณ 200 ล้าน จะใช้หมุนเวียนทุกๆครั้งเดือน ในงบกระแสเงินสดจะแสดงกระแสเงินเข้าออกแบบสะสมตลอดทั้งปี จึงเห็นตัวเลขเป็นหลักพันล้าน

2. ลูกหนี้ เจ้าหนี้ที่อยู่ในงบกระแสเงินสด หากดูแยกบรรทัดจะดูยาก แนะนำให้ดูที่บรรทัดรวม เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานซึ่งเป็นบวกทั้งสองปี

คุณสภาพร พงษ์นิรันดร์ สอบถาม อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (RoE) ปี 2555 = 25.36% ปี 2556 = 21.19% และปี 2557 = 17.73% สำหรับปี 2558 จะเป็นอย่างไร

คุณสามิตต์ ผลิตรกรรม กำไรสุทธิสำหรับปี 2558 น่าจะดีขึ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (RoE) ก็จะเพิ่มขึ้น

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	186,580,213	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	5,200	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติงบการเงินประจำปี 2557

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2557

คุณสามิตต์ ผลิตรกรรม รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล ตามผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไร บริษัทฯ จึงเห็นสมควรจัดสรรเงินปันผล และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรดังกล่าว โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2557	ปี 2556
กำไรสุทธิตามงบการเงิน (บาท)	377,363,470	423,207,460
จำนวนหุ้น	287,777,339	287,777,339
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น:		
- เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.30	0.60
- เงินปันผลงวดสิ้นปี (บาท/หุ้น)	0.36	0.40
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	189,933,044	287,777,339
อัตรการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ 50.33	ร้อยละ 67.99

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 เมษายน 2558 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินปันผลอัตราหุ้นละ 0.66 บาท ทั้งนี้บริษัท จัดสรรสำรองตามกฎหมาย ไว้ครบถ้วนแล้ว 10% ของทุนจดทะเบียน

ว่าที่ร้อยตรี พิธิฐ์ สุริยลักษณ์พร สอบถาม ขอรทราบเหตุผลในการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 ที่ลดลง

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ชี้แจงว่า บริษัทมีการลงทุนจำนวนมาก และ บริษัทต้องการควบคุมวงเงินกู้ยืมจากธนาคาร เพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่าย อย่างไรก็ดี การจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 ก็ยังคงเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ คือ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ซึ่งหากผลประกอบการสำหรับปี 2558 นี้ ดีขึ้น บริษัทก็จะกลับมาจัดสรรเงินปันผลให้เหมือนเดิม

คุณอนุ ว่องสารกิจ สอบถาม ดังนี้

1. บัตรส่งเสริม BOI ของบริษัท ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลากี่ปี
2. เงินปันผลที่จ่ายงวดสิ้นปีได้รับเครดิตภาษีหรือไม่
3. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่อยู่ในงบการเงินมีโครงการอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ชี้แจงว่า ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมาหลายบริษัท เพื่อใช้สิทธิประโยชน์ภาษี BOI SME ซึ่งท่านประธานสาธิตได้ให้คำแนะนำเรื่อง BOI เป็นอย่างดี บริษัทใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีได้ถูกต้องตามที่รัฐบาลให้การสนับสนุน ปัจจุบันโครงการที่ออกมาใหม่จะต้องมีนวัตกรรม ซึ่งการลงทุนที่ระยองมีนวัตกรรม เราจึงได้รับสิทธิในส่วนนี้

คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ อธิบายดังนี้

1. รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ในรายงานประจำปี กล่าวโดยสรุปคือ บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปี เป็นส่วนใหญ่

2. เงินปันผลงวดสิ้นปีนี้ 0.36 บาท มาจาก เงินปันผลจากบริษัทลูกที่จ่ายให้กับบริษัทแม่ โดยบริษัทแม่ถือเป็น รายได้ที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินปันผลส่วนนี้จึงไม่ได้รับเครดิตภาษี

3. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเกิดขึ้นช่วงที่บริษัทเพิ่มทุนเมื่อหลายปีก่อน ตามกฎหมายบริษัทไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปัน ผลได้ จึงไม่มีโครงการใดๆ

ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง สอบถาม เงินปันผลที่จ่าย แบ่งเป็นส่วนของ BOI และ Non BOI เท่าไร

คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ อธิบายว่า เงินปันผลที่จ่ายทั้งหมด จ่ายจากกำไรจากบริษัทลูก ในส่วนที่เป็น BOI ทั้งหมด

ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	185,833,777	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	645,636	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	109,200	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลประจำปี 2557 ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออก

คุณชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ต้องออกจาก ตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 16 ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการต้อง ออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการรวมทั้งหมด 10 ท่าน ดังนั้นที่ครบวาระต้องออก 1 ใน 3 ก็คือจำนวน 4 ท่าน ซึ่งรายนามกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ที่จะต้องออกจากตำแหน่ง ตามวาระในปี 2558 นี้ คือ

1. นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล
2. นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม
3. นายสมบุญ	เกิดหลิน
4. นายสามิตต์	ผลิตรกรรม

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท อีกทั้งจากการตรวจสอบผลงาน ความเป็นอิสระ และความ เชื่อวชาญของกรรมการที่ครบกำหนดวาระต้อง ออกทั้ง 4 ท่าน แล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 4 ท่าน นี้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตอบสนองความต้องการทั้งใน ปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท และคณะกรรมการได้เป็นอย่างดี จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบ วาระต้องออกทั้ง 4 ท่าน ดังกล่าวกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเชิญกรรมการทั้ง 4 ท่านออกจากห้องประชุมชั่วคราว

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อกลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

(1) นายสาธิต ชาญเชาว์กุล

เห็นด้วยจำนวน	186,499,413	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	89,200	เสียง

(2) นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม

เห็นด้วยจำนวน	186,497,413	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	91,200	เสียง

(3) นายสมบุญ เกิดหลิน

เห็นด้วยจำนวน	186,497,413	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	91,200	เสียง

(4) นายสามิตต์ พลิตกรรม

เห็นด้วยจำนวน	177,709,313	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	8,788,100	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	5,200	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากเลือกตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านเป็นกรรมการบริษัทฯ

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คุณชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2558 ดังนี้

รายละเอียด	ปี 2558		
	ประธานกรรมการ	กรรมการ	รวมทั้งปี
1. ค่าตอบแทนประจำ	100,000 บาท/เดือน	30,000 บาท/คน/เดือน	3,360,000
2. ค่าเบี้ยประชุม	20,000 บาท/คน /ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	660,000
3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/คน /ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	160,000
4. ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000 บาท/คน /ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	80,000
5. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ CG & CSR	ไม่มี	ไม่มี	-
6. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ Risk Management	ไม่มี	ไม่มี	-
7. รถประจำตำแหน่ง	30,000 บาท/เดือน	ไม่มี	360,000
8. อื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	-
			4,620,000

#### หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนรายเดือน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทน
2. ผลตอบแทนประเภทอื่นๆ ไม่มี- เช่น โบนัส บำเหน็จ หุ้นบริษัท warrant ค่าน้ำมันเดินทาง ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ค่ารักษาพยาบาลตนเอง ครอบครัว บัตรเครดิต สมาชิกสโมสร

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2558 จำนวน 4,620,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่อยู่ในระดับเดียวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกัน

คุณสถาพร พงษ์นิรันดร์ รบกวณ บริษัทช่วยให้คำชี้แจงเพิ่มเติมในส่วนของค่าตอบแทนประจำที่เพิ่มขึ้น

คุณชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ชี้แจงว่า จากที่ตลาดหลักทรัพย์สำรวจค่าตอบแทนกรรมการที่บริษัทอื่นจ่ายให้กรรมการ นั้น มีทั้ง ค่าตอบแทนประจำ โบนัส บำเหน็จ หุ้น Warrant ค่าน้ำมัน ค่ารถประจำตำแหน่ง บริษัทจึงพิจารณาทบทวน ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท จากเดิมที่มีเพียงค่าเบี้ยประชุมซึ่งประชุมปีละ 6 ครั้งๆ ละ 10,000 บาท ทั้งปีก็เป็นเพียง 60,000 บาทเท่านั้น ดังนั้นเพื่อเป็นการจูงใจให้กรรมการทุ่มเทให้กับบริษัท คณะกรรมการจึงพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประจำ ให้แก่กรรมการ และในส่วนของรถประจำตำแหน่งจะมีเฉพาะประธานกรรมการบริษัทเท่านั้น

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล บริษัทพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตามความรู้ ความสามารถ ของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับราคาตลาด ซึ่งถือว่าบริษัทให้น้อย เพราะประโยชน์ที่ได้รับจากกรรมการแต่ละท่านมากมาย ทุกท่านมีประวัติที่ดี เป็นบุคลากรที่มีความรู้

ว่าที่ร้อยตรี พิธิฐ์ สุธิ์ลักษณะพร สอบถาม ปี 2557 ค่าตอบแทนอื่น ๆ จำนวน 390,000 บาทคืออะไร

คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ อธิบายว่า เป็นการสำรองค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ สำหรับวาระพิเศษในระหว่างปี (ถ้ามี) และสำรองค่าเบี้ยประชุมประจำเดือนสำหรับประธานบริษัท (ถ้ามี)

คุณก้อยทิพย์ ศรีวีระวานิชกุล ขอคำอธิบายอีกครั้ง เรื่องค่าตอบแทนกรรมการที่สูงขึ้น

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล บริษัทได้ปรับโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ CG ที่ต้องมีกรรมการอิสระเกิน 60% บริษัทจึงไปเรียนเชิญกรรมการท่านใหม่มาแทน โดยบริษัทได้เปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการกับบริษัทจดทะเบียนอื่นด้วย

คุณชาญชัย ทองเจริญ ขอแสดงความคิดเห็น ว่า จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการนี้ถือว่าไม่สูง เมื่อเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ซึ่งมีจำนวนเงินสูงกว่านี้มาก ทั้งนี้ก็เพื่อที่กรรมการจะได้ดูแลบริษัทได้อย่างเต็มที่

คุณชวลิต ประวีณวรกุล สอบถามว่า เหตุใดจำนวนเงินค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จึงลดลงจากปีก่อน

คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ อธิบายว่า ในปี 2557 บริษัทจัดคณะกรรมการแยกเป็น 2 คณะ คือ 1) คณะกรรมการสรรหา 2) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่สำหรับปี 2558 คณะกรรมการมีมติให้ 2 คณะนี้รวมกันและประชุมไปพร้อมกัน ค่าตอบแทนกรรมการในส่วนนี้จึงลดลง

คุณสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ในฐานะที่เป็นกรรมการอิสระและในนามคณะกรรมการทุกท่าน ขอชี้แจงท่านผู้ถือหุ้นที่ได้มีการซักถามเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ ว่า ถึงแม้จะมีการประชุม เพียง 6 ครั้งต่อปี ใช้เวลาไม่กี่ชั่วโมง แต่สิ่งที่อยากให้ผู้ถือหุ้นตระหนักถึงในเบื้องหลังของการประชุมของคณะกรรมการคือ ความรับผิดชอบที่มากพอสมควร ตามหน้าที่ที่ คลท. กลด. หรือทางภาครัฐได้กำหนดหน้าที่ของกรรมการไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานและกรรมการอิสระ จะต้องทำหน้าที่สำคัญเป็นหูเป็นตาให้กับท่านผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อยที่เราจะต้องมาปกป้อง คือ มาคานอำนาจกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส รวมถึงงบการเงินต้องถูกต้อง ทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการระหว่างกัน conflict of interest จึงขอให้ท่านผู้ถือหุ้นช่วยพิจารณาในฐานะที่เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ

ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	183,312,493	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	3,022,420	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	253,700	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีอำนาจพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

คุณสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4795 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4323 และ/หรือ นางสาวอรรณ ศรีรัตนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3757 และ/หรือ นางสาวรรณาพร จงพิรเดชานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4098 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปี 2558 โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้ส่วนเสียใดๆ กับ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2558 ภายในวงเงินไม่เกิน 3,570,000 บาท (ค่าสอบบัญชีปี 2557:3,410,000 บาท) โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีดังนี้

หน่วย : บาท

		ปี 2558		
		ประจำปี	ไตรมาส	รวมทั้งสิ้น
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	500,000	300,000	800,000
2	บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	300,000	150,000	450,000
3	บริษัท เอส เอ็น ซี คลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	250,000	150,000	400,000
4	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด	250,000	90,000	340,000
5	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	200,000	60,000	260,000
6	บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	160,000	60,000	220,000
7	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	160,000	60,000	220,000
8	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	160,000	60,000	220,000
9	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	150,000	30,000	180,000
10	บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอเควีตี้ แอนโทโลจี จำกัด	100,000	30,000	130,000
11	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด	70,000	30,000	100,000
12	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟุจิว โอลี อินซูเลชั่น จำกัด	70,000	30,000	100,000
13	บริษัท เมโอโซะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ชั่น จำกัด	70,000	30,000	100,000
14	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไฟฟ์ จำกัด	50,000	-	50,000
		2,490,000	1,080,000	3,570,000

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงิน 3,570,000 บาท สำหรับปี 2558 ตามที่กล่าวข้างต้น

คุณสภาพร ผังนิรันดร์ ค่าสอบบัญชีมีเหตุและผลมาจากจำนวนชั่วโมงการทำงานของสำนักงานสอบบัญชี กิจกรรมที่มีความซับซ้อนและมีธุรกรรมที่ต้องใช้เวลามากจะมีค่าสอบบัญชีสูงขึ้นตามไปด้วย แต่บริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบที่เข้มแข็ง และระบบควบคุมภายในที่ดี สามารถลดจำนวนชั่วโมงการทำงานของผู้สอบบัญชีลงได้

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล เห็นด้วยกับหลักการ และชี้แจงเพิ่มเติมว่า บริษัทกำหนดเวลาในการสอบทานงบการเงิน 1 สัปดาห์นับสิ้นปี 1 เดือน ต้องใช้ชั่วโมงการทำงานน้อยที่สุด

ไม่ผู้ถือหุ้นอื่นใดมีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	186,557,309	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	104	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	31,200	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมาก อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงินไม่เกิน 3,570,000 บาท

วาระที่ 8 เรื่องอื่น ๆ

คุณสถาพร ผ่องนิรันดร์ โครงสร้างของ SNC จะเป็น Holding หรือไม่ และบริษัทลูกมีโอกาสเข้าตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดรองหรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล SNC จะเป็น Holding compamy โดยบริษัทแม่ต้องสร้างบริษัทลูกให้เลี้ยงตัวเองได้ บริษัทลูกที่จะเข้าตลาดฯ จะต้องทำธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับบริษัทแม่ เพราะฉะนั้น ถ้าบริษัทลูกสามารถไปร่วมทุนและทำธุรกิจใหม่ได้ มีอนาคตว่า 5 ปีจะเป็นอย่างไร เราก็จะนำเข้าตลาดหลักทรัพย์

คุณจิรวัฒน์ ชื่นสุวรรณ ขอแสดงความชื่นชมต่อบริษัทที่ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และอยากทราบว่า บริษัทวางแผนที่จะได้รับการรับรองโครงการนี้เมื่อใด

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์แล้ว โดยในปีนี้เป็นบริษัทกำลังดำเนินการขอใบรับรองโครงการนี้ อีกโครงการหนึ่งคือโครงการต่อต้านยาเสพติด บริษัทได้นำนายทหารยศพันโทมาเข้ามาตรวจตราและปฏิบัติงานร่วมกับตำรวจในพื้นที่ ว่าบริษัทนี้ต้องไม่มียาเสพติด โดยมีการสุ่มตรวจสารเสพติดจากพนักงานเป็นประจำ

คุณวุฒิชัย พิรพัฒน์ภูมิ เมื่อ Opp day รอบที่แล้ว ทีมบริหารมั่นใจว่าปีนี้ยอดขายและกำไรจะโตกว่าปีก่อน 10% แต่สถานการณ์ปัจจุบันตัวเลขส่งออกลดลง ยอดส่งออกรถยนต์ลดลง จึงขอสอบถาม Opp day คราวที่แล้ว กับวันนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไรบ้าง

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล ตัวเลขของรัฐบาล รวมทั้งค่าเงิน และตลาดหุ้นเป็นตัวชี้วัดว่า บริษัทต้องดำเนินการอย่างไร โดยบริษัทก็จะประชุมเสมอว่าจะควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างไร จะลดค่าใช้จ่ายบริหารอย่างไร เพื่อควบคุมให้ได้กำไรตามเป้าหมาย

คุณวุฒิชัย พิรพัฒน์ภูมิ สอบถามคุณสมบัติเกี่ยวกับผลประกอบการไตรมาสที่ 2/58

คุณสามิตต์ ผลิตรกรรม ผลประกอบการไตรมาสที่ 2/58 น่าจะดีกว่าปีที่แล้ว

คุณวุฒิชัย พิรพัฒน์ภูมิ สอบถาม

1. มีความกังวลการย้ายฐานการผลิตธุรกิจเครื่องปรับอากาศของลูกค้า
2. สถานการณ์ของ SSMA ที่ไม่ถึงจุดคุ้มทุน
3. สถานการณ์ของ SCAN
4. สถานการณ์ของ Toptech ที่ตกลงเรื่อยๆ
5. ในปี 2558 เงินกู้ระยะยาวจะเป็นอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล

1. ธุรกิจเครื่องปรับอากาศ : คอมเพรสเซอร์ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญ ยังผลิตในประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ การย้ายฐานต้องคิดเรื่องค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่จะเอา spare part ไปประกอบในต่างประเทศ เพราะฉะนั้นธุรกิจเครื่องปรับอากาศจึงยังไม่ย้ายฐานการผลิต

2. ลูกค้านำเข้าใหญ่ของ SSMA เคยประสบปัญหาน้ำท่วม จึงย้ายฐานการผลิตไปอีกจังหวัดหนึ่ง กำลังการผลิตมีเหลือพอ ลูกค้านำงานกลับไปผลิตเอง ทำให้ SSMA ไม่ break event point แต่สำหรับปีนี้ น่าจะดีขึ้น

3. SCAN : ผลการทดสอบคุณภาพสินค้า ผ่านหมด อยู่ระหว่างรอคำสั่งซื้อจากลูกค้า

4. สิ่งที่ต้องทุนใน Toptech คือ เครื่องจักร ซึ่ง Order tooling ไม่มา มีการลดราคาตู้เพื่อรักษาตลาดไว้ จึงต้องรอดูไตรมาส 2/58 ว่าจะเป็นอย่างไร

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ กระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานอยู่ในระดับ 600 ล้านบาทขึ้นไป ตามแผนการลงทุนสำหรับปี 2558 วงเงินลงทุนอยู่ระหว่าง 300-400 จะเป็นการลงทุนเพื่อทดแทนส่วนที่หมดอายุการใช้งาน เงินส่วนที่เหลือเพื่อสำหรับพิจารณาจ่ายเงินปันผล เงินกู้ยืมจากธนาคารจะอยู่ในระดับ 400-450 ล้านบาท

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล ดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวกับเงินกู้ระยะสั้นต่างกัน ในกรณีที่เงินกู้ระยะสั้นหากมีวิกฤติ bank จะตัดวงเงิน ดังนั้น ถ้ามีความเสี่ยงต้องเปลี่ยนเป็นกู้ระยะยาว ภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นผู้บริหารต้องรับผิดชอบด้วยการสร้างกำไรให้ครอบคลุมดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจจะลดวงเงินกู้ระยะสั้น และไปเพิ่มวงเงินกู้ระยะยาวเพื่อความปลอดภัยของวงเงิน

คุณธงชัย พรหมลิขิตกุล สอบถามเรื่องธุรกิจท่ออลูมิเนียม

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล บริษัทเคยมีแผนจะไปร่วมทุนกับบริษัทแห่งหนึ่งผู้ผลิตท่ออลูมิเนียมที่ใช้กับแอร์รถยนต์ ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีแผนจะเข้าตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงได้เข้าไปแนะนำการวางระบบการผลิตและระบบบัญชี

คุณอนุ ว่องสารกิจ สอบถาม 1) แผนการลงทุนและแผนการตลาดในปี 2558 2) จะมีการเยี่ยมชมโรงงานหรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล

1. ธุรกิจมี 2 กลุ่ม คือ 1) ธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้ในอาคารมีงานต้นน้ำครบ โดยบริษัทผลิตชิ้นส่วน และรับจ้างประกอบ ในขณะที่เดียวกันก็มีการพัฒนาสินค้าไปขายลูกค้าด้วย 2) ธุรกิจรถยนต์ รองหะพื่น หากพื่นก็จะดีขึ้น

2. การเยี่ยมชมโรงงานช่วงสงกรานต์ จะขอแจ้งผ่านทางเว็บไซต์

ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง จากที่บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งขณะนี้ดอกเบี้ยถูก ก็อยากเสนอออกเป็นหุ้นกู้

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล การออกหุ้นกู้มีค่าใช้จ่ายสูง หากออกจำนวนน้อยจะไม่คุ้มกัน บริษัทจึงใช้วิธีบริหารเงินในกลุ่มบริษัท เพื่อลดภาระดอกเบี้ยให้มากที่สุด

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

ประธานกรรมการบริษัทกล่าวปิดประชุม เวลา 17.25 น. (2 ชั่วโมง 25 นาที)

รับรองรายงานการประชุมถูกต้อง

ลงชื่อ..... ประธานที่ประชุม

(นายสาธิต ชาญวาน์กุล)

ลงชื่อ..... ผู้บันทึกการประชุม

(นางสาวเกศริน เดชพันธุ์)

ลงชื่อ..... กรรมการ

(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล) (นายสามัคค์ ผลิกรรม)

# บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup>-51<sup>st</sup> Floors, Empire Tower  
1 South Sathorn Rd., Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

Tel: +66 2677 2000  
Fax: +66 2677 2222  
www.kpmg.co.th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

กัมม

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อกำหนดวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

3 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	378,190,677	348,949,164	82,967,849	68,805,434
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	1,016,525,218	1,170,126,667	549,663,984	738,177,375
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	92,625,000	86,000,000	633,002,384	350,877,384
สินค้าคงเหลือ	7	281,325,532	280,808,939	90,754,177	114,665,051
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	65,330,318	46,232,721	9,569,248	10,620,760
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,833,996,745</b>	<b>1,932,117,491</b>	<b>1,365,957,642</b>	<b>1,283,146,004</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9	79,100,914	75,531,038	121,050,000	121,050,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	710,469,541	700,308,641
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	210,969,205	134,800,520	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,918,566,253	1,921,365,287	708,919,789	813,440,155
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	51,193,623	55,091,670	6,383,267	6,240,526
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	14	8,809,630	8,204,935	4,693,137	4,128,851
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	35,963,226	38,558,691	32,122,420	26,925,506
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,304,602,851</b>	<b>2,233,552,141</b>	<b>1,583,638,154</b>	<b>1,672,093,679</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,138,599,596</b>	<b>4,165,669,632</b>	<b>2,949,595,796</b>	<b>2,955,239,683</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	20,000,000	70,000,000	-	70,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	1,229,264,826	1,381,793,067	575,725,576	793,990,483
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		81,385,224	35,755,462	3,799,631	7,548,279
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	56,034,000	35,605,718	26,040,000	14,340,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	-	3,033,997	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 16	-	-	84,085,945	110,585,945
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,878,719	2,794,117	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		19,057,685	15,335,050	8,377,035	6,887,551
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,410,620,454	1,544,317,411	698,028,187	1,003,352,258
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		9,748,743	9,857,617	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	183,832,280	242,247,193	51,120,000	77,660,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	65,329,543	49,513,669	25,363,424	21,457,685
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	8,976,410	8,760,281	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		267,886,976	310,378,760	76,483,424	99,117,685
รวมหนี้สิน		1,678,507,430	1,854,696,171	774,511,611	1,102,469,943

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
(บาท)					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	19	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	71,265,324	67,796,813	30,140,324	30,140,324
ยังไม่ได้จัดสรร		806,151,589	647,281,354	643,794,721	321,255,717
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,022,084)	-	(224,559)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,372,768,528	2,216,451,866	2,175,084,185	1,852,769,740
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		87,323,638	94,521,595	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,460,092,166	2,310,973,461	2,175,084,185	1,852,769,740
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,138,599,596	4,165,669,632	2,949,595,796	2,955,239,683

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
(บาท)					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	27	8,140,248,291	7,404,790,974	4,392,631,954	4,201,208,340
ต้นทุนขายและบริการ	7	(7,274,584,744)	(6,583,178,254)	(4,220,326,147)	(4,050,331,007)
กำไรขั้นต้น		865,663,547	821,612,720	172,305,807	150,877,333
รายได้ดอกเบี้ยรับ		6,068,952	4,303,050	21,298,872	19,241,174
รายได้อื่น		36,920,776	34,124,230	8,985,973	8,409,334
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	-	515,000,000	180,000,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย	22	(77,949,386)	(71,270,975)	(31,969,878)	(29,953,187)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	(288,161,188)	(274,478,325)	(76,428,403)	(64,589,647)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	(91,059,269)	(82,254,638)	(8,207,027)	(7,447,383)
ต้นทุนทางการเงิน	25	(17,403,840)	(16,631,432)	(19,901,530)	(18,897,745)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและ					
การร่วมค้า	9	3,569,877	(11,018,310)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		437,649,469	404,386,320	581,083,814	237,639,879
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14	(26,917,621)	(27,763,567)	(11,089,296)	(6,465,879)
กำไรสำหรับปี		410,731,848	376,622,753	569,994,518	231,174,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้					
ในกำไรหรือขาดทุน					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	18	(7,580,997)	-	(280,699)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น	14	1,516,199	-	56,140	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
- สูญเสียจากภาษีเงินได้		(6,064,798)	-	(224,559)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		404,667,050	376,622,753	569,769,959	231,174,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557	
	(บาท)				
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	409,861,953	377,363,470	569,994,518	231,174,000	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	869,895	(740,717)	-	-	
กำไรสำหรับปี	410,731,848	376,622,753	569,994,518	231,174,000	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	403,839,869	377,363,470	569,769,959	231,174,000	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	827,181	(740,717)	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	404,667,050	376,622,753	569,769,959	231,174,000	
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	28	1.42	1.31	1.98	0.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ ตามกฎหมาย (บาท)	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
				ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	287,777,339	1,213,596,360	66,524,824	472,634,010	2,040,532,533	2,106,094,445
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	(201,444,137)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	(201,444,137)
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	(201,444,137)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	(201,444,137)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยพร้อมกันส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	(201,444,137)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	377,363,470	377,363,470	376,622,753
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	377,363,470	377,363,470	376,622,753
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	1,271,989	(1,271,989)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	287,777,339	1,213,596,360	67,796,813	647,281,354	2,216,451,866	2,310,973,461

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 แสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
				ขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์เกี่ยวกับ ยังไม่ได้ จัดสรร ผลประโยชน์พนักงาน (บาท)				
หมายเหตุ	ที่มาของข้อมูล	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลประโยชน์พนักงาน (บาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		มูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ผลประโยชน์พนักงาน (บาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
29	กำไรสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	287,777,339	67,796,813	647,281,354	-	2,216,451,866	94,521,595	2,310,973,461
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	(247,455,514)	-	(247,455,514)	-	(247,455,514)
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	(247,455,514)	-	(247,455,514)	-	(247,455,514)
10	กำไรสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	(67,693)	-	(67,693)	(8,025,138)	(8,092,831)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	(247,523,207)	-	(247,523,207)	(8,025,138)	(255,548,345)
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	(247,523,207)	-	(247,523,207)	(8,025,138)	(255,548,345)
	กำไรสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	409,861,953	-	409,861,953	869,895	410,731,848
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	-	(6,022,084)	(6,022,084)	(42,714)	(6,064,798)
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	409,861,953	(6,022,084)	403,839,869	827,181	404,667,050
	กำไรสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	3,468,511	(3,468,511)	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	287,777,339	71,265,324	806,151,589	(6,022,084)	2,372,768,528	87,323,638	2,460,092,166
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	287,777,339	71,265,324	806,151,589	(6,022,084)	2,372,768,528	87,323,638	2,460,092,166

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ถ้าไร้สะสม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	291,525,854	1,823,039,877	
29	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	
	-	-	-	(201,444,137)	(201,444,137)	
	-	-	-	-	-	
	-	-	-	231,174,000	231,174,000	
	-	-	-	231,174,000	231,174,000	
	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	321,255,717	1,852,769,740	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
 เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
 เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท  
 รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไรหรือขาดทุน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	410,731,848	376,622,753	569,994,518	231,174,000
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	272,127,290	257,078,041	113,687,548	113,205,859
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,689,863	1,956,254	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,000,222	7,442,299	1,279,964	1,161,486
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(2,318,227)	(161,212)	1,316,317	265,654
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	174,075	(212,286)	(325,925)	(212,286)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,499,557	(3,912,718)	67,615	(177,235)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(6,068,952)	(4,303,050)	(21,298,872)	(19,241,174)
ผลประโยชน์พนักงาน	11,534,879	10,753,176	7,205,739	6,292,377
ต้นทุนทางการเงิน	17,403,840	16,631,432	19,901,530	18,897,745
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	35,789	1,995,623	35,789	1,995,623
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(5,223,703)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	412,304	743,562	(9,173)	378,191
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(16,696)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(515,000,000)	(180,000,000)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	(3,569,877)	11,018,310	-	-
ภาษีเงินได้	26,917,621	27,763,567	11,089,296	6,465,879
	740,570,232	698,175,352	187,944,346	180,206,119

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	154,168,543	(212,582,243)	188,569,938	(249,672,491)
สินค้าคงเหลือ	1,801,634	(33,361,921)	22,594,557	(26,632,924)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(19,097,597)	(289,514)	1,051,512	2,628,021
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,595,465	4,509,529	(5,196,914)	7,435,642
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(154,630,681)	233,371,116	(218,424,858)	253,873,706
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,300,000)	(594,110)	(3,300,000)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,722,635	3,183,286	1,489,484	216,172
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	725,830,231	692,411,495	174,728,065	168,054,245
จ่ายภาษีเงินได้	(23,773,080)	(22,306,454)	(11,878,141)	(5,589,015)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	702,057,151	670,105,041	162,849,924	162,465,230
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	6,068,952	4,303,050	21,298,872	19,241,174
รับเงินปันผล	-	-	515,000,000	180,000,000
ขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	13,398,004	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(66,785,714)	(11,380,715)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(237,087,215)	(509,759,487)	(54,932,876)	(138,110,119)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	620,634	7,171,364	42,352,144	852,224
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,102,175)	(8,526,206)	(1,422,705)	(57,800)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	192,000	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,000,000	30,000,000	379,377,384	569,414,055
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(36,625,000)	(52,000,000)	(661,502,384)	(500,414,055)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(14,840,900)	(72,299,500)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	4,680,000	15,000,000
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(30,000,000)	-	(30,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(308,910,518)	(556,601,990)	230,009,535	43,625,979

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(17,403,840)	(16,631,432)	(19,901,530)	(19,017,416)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,745,000,000	2,036,303,280	1,725,000,000	1,858,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(1,832,986,631)	(1,976,200,000)	(1,809,840,000)	(1,969,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(3,033,997)	(8,764,847)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	483,622,616	523,085,945
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(510,122,616)	(513,585,945)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(247,455,514)	(201,444,137)	(247,455,514)	(201,444,137)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,025,138)	29,700,400	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(363,905,120)	(137,036,736)	(378,697,044)	(321,961,553)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	29,241,513	(23,533,685)	14,162,415	(115,870,344)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	348,949,164	372,482,849	68,805,434	184,675,778
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	378,190,677	348,949,164	82,967,849	68,805,434
รายการที่มีใช้เงินสด				
หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์	51,887,555	43,396,197	2,314,901	7,692,000
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12,072,834	9,948,624	-	-
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	2,232,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้
15	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
18	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
19	ทุนเรือนหุ้น
20	สำรอง
21	ส่วนงานดำเนินงาน
22	ค่าใช้จ่ายในการขาย
23	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
24	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
25	ต้นทุนทางการเงิน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
28	กำไรต่อหุ้น
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน
31	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ สารบัญ

- 32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 33 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
- 34 การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่งและที่จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 30) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตน และคาร์ไบด์ ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน และผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็นและฉนวนหุ้มท่อ

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4, 9 และ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 33

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

#### รายการ

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

#### เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ง) การใช้วิจารณญาณและประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9                      การจัดประเภทการร่วมการงาน

#### (2) ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10                      ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลด  
กระแสเงินสดในอนาคต

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14                      การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18                      การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและ หนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระ ให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึง มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่ง เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิ ในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้ เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไร หรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย เดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการ ร่วมค้า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค่าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในกิจการนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค่าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ค) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเป็นตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมรอดักบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดเป็นบัญชีรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของกลุ่มจะรวมความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซ่หุ้การผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

30 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่าอื่นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาคงเหลือของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถูกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงไว้ดังนี้

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 10, 20 และ 30 ปี
อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5, 10, 15, 18 และ 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในรายการหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่า

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 และ 10 ปี
ค่าสิทธิในการผลิต	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (ฉ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประเมินการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ฐ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการ ในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### (ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ค) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ระบุไว้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์เฉพาะ สินทรัพย์เฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยสัญญาจะมีการโอนสิทธิในการใช้สินทรัพย์ เมื่อสัญญานั้นมอบสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

### (ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กรรมการและผู้บริหาร	ไทย ญี่ปุ่น และ เกาหลี	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบใน การวางแผน สั่งการ และควบคุม กิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ บริหารหรือไม่)
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การให้บริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รับบริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2557	2558	2557
			(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	50,546	10,602
ซื้อสินค้า	-	-	319,840	485,386
ค่าบริการ	-	-	4,491	4,707
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	41,750	336
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	95	334
รายได้ค่าเช่า	-	-	13,605	8,193
ดอกเบี้ยรับ	-	-	16,028	15,757
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	11,527	9,367
เงินปันผลรับ	-	-	515,000	180,000
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	11,824	22,498	10,295	2,657
การให้บริการ	1,558	481	6	25
ซื้อสินค้า	6	235	-	55
ค่าบริการ	82	-	-	-
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	13,590	-	-
รายได้ค่าเช่า	2,520	1,600	-	-
ดอกเบี้ยรับ	647	221	647	221
<b>การร่วมค้า</b>				
ขายสินค้า	344	453	-	-
การให้บริการ	2,734	2,385	522	484
ซื้อสินค้า	120,039	77,087	120,039	77,087
ค่าบริการ	1,032	2	-	2
รายได้ค่าเช่า	7,365	5,580	-	-
ดอกเบี้ยรับ	4,260	2,759	4,260	2,759

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>				
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	89,212	80,188	7,441	6,516
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,847	2,067	766	931
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	<u>91,059</u>	<u>82,255</u>	<u>8,207</u>	<u>7,447</u>

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พาราไดซ์ พลัสติก จำกัด	-	-	-	598
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	107	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ซีต ปัมพ์ จำกัด	-	-	540	6,712
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์				
ซีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	439	230	439	230
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	309	788	-	-
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	15	96	-	-
	<u>763</u>	<u>1,114</u>	<u>1,086</u>	<u>7,540</u>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	<u>763</u>	<u>1,114</u>	<u>1,086</u>	<u>7,540</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	62	282
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	932	2,076
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	-	-	42,965	1,491
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	1,544	1,856
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	62	248
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	62	420
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	-	-	89	169
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี แอนโทโลจี จำกัด	-	-	30	38
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด	-	-	-	345
บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ชั่น จำกัด	-	-	27	240
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟุจิว โอที อินซูเลชั่น จำกัด	-	-	151	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์				
ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	113	36	-	2
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	103	8	71	3
<b>กรรมการ</b>				
นายจตุรงค์ พิสุทธิสินธุ์	-	7,917	-	-
	-	7,961	45,995	7,170
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>216</b>	<b>7,961</b>	<b>45,995</b>	<b>7,170</b>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
บริษัทย่อย						
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน						
อีโวลูชั่น จำกัด	5.25	5.0-5.25	-	-	235,000	144,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค						
จำกัด	5.25	5.0-5.25	-	-	19,605	19,605
บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง						
ซัพพลาย จำกัด	5.25	5.0-5.25	-	-	68,377	84,377
บริษัท เอส เอ็น ซี กริเอติวดี						
แอนโทโลจี จำกัด	5.25	5.0-5.25	-	-	166,500	36,500
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	5.25	-	-	-	11,500	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก						
ฮีด ปัมพ์ จำกัด	5.25	-	-	-	26,000	-
บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี						
พริซิชั่น จำกัด	5.25	-	-	-	20,000	-
บริษัท เอสเอ็นซี ฟูกูอิ โฮลดี						
อินซูเลชั่น จำกัด	5.25	-	-	-	13,000	-
บริษัทร่วม						
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก						
วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	5.50	5.50	12,500	11,000	12,500	11,000
การร่วมค้า						
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น						
จำกัด	5.25	5.0-5.25	76,000	72,000	76,000	72,000
กรรมการและผู้บริหาร						
นายเชอิจิ คิโนชิตะ	5.25	5.25	4,125	3,000	4,125	3,000
			92,625	86,000	652,607	370,482
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(19,605)	(19,605)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			92,625	86,000	633,002	350,877

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	264,877	355,877
เพิ่มขึ้น	-	-	624,877	448,414
ลดลง	-	-	(349,377)	(539,414)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	540,377	264,877
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,000	-	11,000	-
เพิ่มขึ้น	1,500	11,000	1,500	11,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,500	11,000	12,500	11,000
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	72,000	64,000	72,000	64,000
เพิ่มขึ้น	34,000	38,000	34,000	38,000
ลดลง	(30,000)	(30,000)	(30,000)	(30,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	76,000	72,000	76,000	72,000
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,000	-	3,000	-
เพิ่มขึ้น	1,125	3,000	1,125	3,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,125	3,000	4,125	3,000
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	86,000	64,000	350,877	419,877
เพิ่มขึ้น	36,625	52,000	661,502	500,414
ลดลง	(30,000)	(30,000)	(379,377)	(569,414)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	92,625	86,000	633,002	350,877

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอส เอ็น ซี ภูถิ๊ง ชัฟฟลาย จำกัด	-	-	-	5,878
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	-	-	4,655	-
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	1,479	11,913
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	3,300	19,490
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติค จำกัด	-	-	-	104
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทุลส์ จำกัด	-	-	84	188
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์				
เอเชีย จำกัด	8	35	-	-
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	5,879	12,045	5,879	12,045
<b>รวม</b>	<u>5,887</u>	<u>12,080</u>	<u>15,397</u>	<u>49,618</u>
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด	-	-	-	29
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	44	-
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติค จำกัด	-	-	3	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์				
ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	17	-	-	-
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	1,072	11	-	11
<b>รวม</b>	<u>1,089</u>	<u>11</u>	<u>47</u>	<u>40</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ต จำกัด	5.25	5.0-5.25	84,086	89,086
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	5.0-5.25	-	2,000
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	-	5.0-5.25	-	19,500
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			<u>84,086</u>	<u>110,586</u>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(พันบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	110,586	101,086
เพิ่มขึ้น	483,623	523,086
ลดลง	(510,123)	(513,586)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>84,086</u>	<u>110,586</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,162	863	211	150
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	9,961	2,457	1,194	658
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	367,068	345,629	81,563	67,997
รวม	<u>378,191</u>	<u>348,949</u>	<u>82,968</u>	<u>68,805</u>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	371,154	347,743	80,326	67,599
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	7,037	1,206	2,642	1,206
รวม	<u>378,191</u>	<u>348,949</u>	<u>82,968</u>	<u>68,805</u>

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	763	1,114	1,086
กิจการอื่นๆ		1,006,923	1,138,869	498,232
รวม		<u>1,007,686</u>	<u>1,139,983</u>	<u>499,318</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-
สุทธิ		<u>1,007,686</u>	<u>499,318</u>	<u>716,729</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่น				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	216	7,961	45,995
กิจการอื่นๆ		8,623	22,183	4,351
รวม		8,839	30,144	50,346
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-
สุทธิ		8,839	30,144	50,346
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		1,016,525	1,170,127	549,664
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ				
สำหรับปี		36	1,996	36
				1,996

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	763	1,114	1,086	7,540
	763	1,114	1,086	7,540
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	763	1,114	1,086	7,540
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	996,102	1,133,322	498,231	704,011
เกินกำหนดชำระ: **				
น้อยกว่า 3 เดือน	10,821	5,547	1	5,178
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
	1,006,923	1,138,869	498,232	709,189
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	1,006,923	1,138,869	498,232	709,189
รวม	1,007,686	1,139,983	499,318	716,729

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

\* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

\*\* เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	936,530	1,080,707	549,590	659,066
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	79,369	88,939	74	79,111
สกุลเงินยูโร	275	481	-	-
สกุลเงินเยน	351	-	-	-
รวม	1,016,525	1,170,127	549,664	738,177

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	31,878	49,610	14,558	23,377
สินค้าระหว่างผลิต	106,375	103,879	26,069	27,709
วัตถุดิบ	143,880	133,355	52,043	64,369
วัสดุโรงงาน	6,083	3,174	1,226	1,036
	288,216	290,018	93,896	116,491
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(6,890)	(9,209)	(3,142)	(1,826)
สุทธิ	281,326	280,809	90,754	114,665
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	7,276,904	6,583,339	4,219,010	4,050,065
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	3,522	1,804	1,991	353
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(5,841)	(1,965)	(675)	(87)
สุทธิ	7,274,585	6,583,178	4,220,326	4,050,331

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ลูกหนี้กรมสรรพากร	43,573	18,795	-	1,173
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	8,000	8,425	8,000	8,000
เงินมัดจำ	2,052	10,264	-	-
อื่นๆ	11,705	8,749	1,569	1,448
รวม	65,330	46,233	9,569	10,621

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,113	41,083	42,050	42,050
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	3,456	1,030	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>45,569</u>	<u>42,113</u>	<u>42,050</u>	<u>42,050</u>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	33,418	15,466	79,000	49,000
ลงทุนเพิ่ม	-	30,000	-	30,000
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในการ				
ร่วมค้า	114	(12,048)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>33,532</u>	<u>33,418</u>	<u>79,000</u>	<u>79,000</u>
<b>รวม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	75,531	56,549	121,050	91,050
ลงทุนเพิ่ม	-	30,000	-	30,000
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,570	(11,018)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>79,101</u>	<u>75,531</u>	<u>121,050</u>	<u>121,050</u>

การซื้อขายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าจำนวน 300,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม									
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
ลักษณะธุรกิจ		เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	ส่วนได้เสีย	การด้อยค่า	จากการด้อยค่า		
		2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัทร่วม									
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแวนเทจ วอเตอร์		ผลิตและขายเครื่องทำน้ำร้อน							
ซิตีเตอร์ เอเซีย จำกัด		49.00	49.00	45,000	45,000	22,050	25,408	22,029	-
บริษัท พูโซ่ อิตัลสตรีท		ผลิตชิ้นส่วนของแผง ชิ้นส่วน							
(ไทยแลนด์) จำกัด		20.00	20.00	100,000	100,000	20,000	20,161	20,084	-
การร่วมค้า									
บริษัท เอส เอส เอ็ม		ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็น							
ออโต้แมชีน จำกัด		ชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและ							
		49.00	49.00	160,000	160,000	79,000	33,532	33,418	-
		ยานยนต์							
รวม				121,050	79,101	121,050	79,101	75,531	-
				79,000	33,532	-	33,532	33,418	-
				20,000	20,161	-	20,161	20,084	-
				22,050	25,408	-	25,408	22,029	-
				2558	2557	2558	2557	2558	2557
				2557	2558	2557	2558	2557	2558

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ราคาทุน		การค้า		ราคาทุน-สุทธิ	
		หุ้นชำระแล้ว	การค้า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ		
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน	การค้า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ			
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
(ร้อยละ)							
(พันบาท)							
บริษัทร่วม							
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์	49.00	45,000	22,050	-	22,050	-	-
ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด							
บริษัท ฟู้ด อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)	20.00	100,000	20,000	-	20,000	-	-
จำกัด							
การร่วมค้า							
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด	49.00	160,000	79,000	-	79,000	-	-
รวม			121,050	-	121,050	-	-

บริษัทร่วมและการร่วมค้าดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและส่วนร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮัตเตอร์ เอเซีย จำกัด	บริษัท ฟุไซ อินดัสทรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท เอส เอ็ม ออโตเมชั่น จำกัด
รายได้	2558	2558	2558
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	90,187	223,188	531,085
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6,896	383	233
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,896	383	233
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	3,517	306	119
	3,379	77	114
สินทรัพย์หมุนเวียน	67,401	168,901	109,283
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	35,666	38,132	327,790
หนี้สินหมุนเวียน	(50,922)	(45,382)	(341,661)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(222)	(60,450)	(30,128)
สินทรัพย์สุทธิ	51,923	101,201	65,284
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26,481	80,961	33,295
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	25,442	20,240	31,989

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ อีเตอร์ เอเซีย จำกัด	บริษัท พูโซ่ อินเตอร์ีสต์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด
2558	2558	2558
2557	2557	2557
(พันบาท)		
22,029	20,084	33,418
-	-	-
3,379	77	114
-	-	-
25,408	20,161	33,532
25,408	20,161	33,532

- ก. รวมรายการต่อไปนี้
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
  - ดอกเบี้ยจ่าย
- ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวม  
 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)
- ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวม  
 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	700,309	643,009
ลงทุนเพิ่ม	14,841	72,300
ลดทุน	(4,680)	(15,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>710,470</u>	<u>700,309</u>

การซื้อขายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 บริษัท เมอริโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท (เรียกชำระแล้ว 25 บาทต่อหุ้น) และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 2.63 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 58 และทางอ้อมลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 12 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 1.13 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮิต ปัมพ์ จำกัด จำนวน 330,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 33.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 74 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ อิงซูเลชั่น จำกัด จำนวน 349,996 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เมอริโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด จำนวน 39,999 หุ้น และ 29,999 หุ้นตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 40 และทางอ้อมร้อยละ 30 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557

## บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 6 เป็นเงินสดจำนวน 9.22 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 66 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิบริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 152.47 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 9.15 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 0.07 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด จากบริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด เป็นเงินสดจำนวน 3.00 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 58 เป็นร้อยละ 70

#### การลดทุน

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 99.99 ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 37,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 3.75 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2558 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 99.99 ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 9,300 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 0.93 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์จำนวน 150,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 15 ล้านบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ราคาทุน-สุทธิจากการ ค้ำค่า	เงินปันผลรับ
			ราคาทุน	การค้ำค่า	ราคาทุน	การค้ำค่า	ราคาทุน-สุทธิจากการ ค้ำค่า		
			2558	2557	2558	2557	2558	2557	2557
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>									
บริษัท เอส เอ็น ซี อินเตอร์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ ความเย็น ผลิตภัณฑ์ประกอบเครื่องทำ	99.99	220,000	220,000	212,010	-	212,010	212,010	160,000
บริษัท เอส เอ็น ซี อินเตอร์ จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการ								
บริษัท เอส เอ็น ซี อินเตอร์ จำกัด	จำหน่าย	80.00	20,000	20,000	16,000	(16,000)	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี อินเตอร์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ	99.99	30,000	30,000	30,000	-	30,000	30,000	30,000
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ	99.99	70,000	70,000	70,000	-	70,000	70,000	150,000
บริษัท พาร์โต้ พลาสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยานพาหนะ	99.99	30,000	30,000	29,999	-	29,999	29,999	50,000

บริษัท เอส เอ็น ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

[illegible]

บริษัท เอส เอ็ม ซี พี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับ
		เป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิจากการ		ด้อยค่า	
						2558	2557		
	ลักษณะธุรกิจ	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)						(พันบาท)		
บริษัทย่อยทางอ้อม									
บริษัท อัคริเมท พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ	99.99	99.99	40,000	40,000	-	-	-	-
	ความเย็น								
บริษัท อินฟินิตี พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ	99.99	99.99	20,000	20,000	-	-	-	-
	ความเย็น								
รวม									

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินงานธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2558	2557
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		159,868	135,798
ซื้อ		66,786	11,381
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	12,268	12,689
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		238,922	159,868
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		25,067	20,371
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		2,691	1,956
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	195	2,740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		27,953	25,067
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		134,801	115,427
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		210,969	134,801

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วมและการร่วมค้าโดยมีรายได้ค่าเช่าในปี 2558 จำนวน 9.89 ล้านบาท (2557: 7.18 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายทางตรงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวรวม 2.26 ล้านบาท (2557: 1.83 ล้านบาท) สัญญาเช่าไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่อสัญญาโดยอัตโนมัติได้อีกคราวละ 1 ปี

ที่ดินและโรงงานให้เช่าดังกล่าว มีราคาประเมินรวม 55.35 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 46.64 ล้านบาท และราคาประเมินที่ดินจำนวน 8.68 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2557 โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ราคาทุนเปลี่ยนแปลง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต มีราคาประเมินจำนวน 88.20 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2557 โดยวิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ซึ่งกลุ่มบริษัท  
ซื้อเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 จำนวน 66.0 ล้านบาท ราคาทุนที่ซื้อมามีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 12.07 ล้านบาท ที่โอนมา  
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ยังไม่ได้รับการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมี  
คุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคา  
ทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุก 2 ปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 209.55 ล้านบาท ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่า  
ยุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินรวม (พันบาท)			สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
					เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		83,560	543,860	1,767,280	299,108	68,491	24,932	184,148	2,971,379
เพิ่มขึ้น		10,318	24,750	132,012	69,053	14,639	6,039	92,903	349,714
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์ เพื่อการลงทุน	11	(2,744)	(9,945)	-	-	-	-	-	(12,689)
โอน		2,354	143,403	77,492	3,012	1,465	-	(227,726)	-
จำหน่าย		-	-	(9,426)	(785)	(43)	(1,280)	(4,839)	(16,373)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ</b>									
1 มกราคม 2558		93,488	702,068	1,967,358	370,388	84,552	29,691	44,486	3,292,031
เพิ่มขึ้น		5,256	19,519	164,287	55,700	-	2,326	36,678	283,766
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์ เพื่อการลงทุน	11	(946)	(11,322)	-	-	-	-	-	(12,268)
โอน		192	8,900	46,322	(12,413)	-	-	(43,001)	-
จำหน่าย		-	-	(18,276)	(40,725)	(2,481)	(3,299)	-	(64,781)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>		<b>97,990</b>	<b>719,165</b>	<b>2,159,691</b>	<b>372,950</b>	<b>82,071</b>	<b>28,718</b>	<b>38,163</b>	<b>3,498,748</b>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินรวม							
หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม	
(พันบาท)									
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,294	114,884	755,695	196,139	46,682	10,305	-	1,124,999	
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	528	27,054	175,106	41,681	7,954	4,755	-	257,078	
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(212)	-	-	-	-	(212)	
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(2,740)	-	-	-	-	-	(2,740)	
จำหน่าย	-	-	(7,057)	(221)	(28)	(1,153)	-	(8,459)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ									
1 มกราคม 2558	1,822	139,198	923,532	237,599	54,608	13,907	-	1,370,666	
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	1,454	28,599	182,892	45,538	8,524	5,120	-	272,127	
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	174	-	-	-	-	174	
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(195)	-	-	-	-	-	(195)	
จำหน่าย	-	-	(17,952)	(40,033)	(1,379)	(3,226)	-	(62,590)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,276	167,602	1,088,646	243,104	61,753	15,801	-	1,580,182	

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
	(พันบาท)						
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ กลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	82,266	428,976	995,193	102,969	21,809	13,383	184,148
	-	-	16,392	-	-	1,244	-
	82,266	428,976	1,011,585	102,969	21,809	14,627	184,148
1,828,744							17,636
1,846,380							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ กลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	91,666	562,870	1,027,941	132,789	29,944	15,066	44,486
	-	-	15,885	-	-	718	-
	91,666	562,870	1,043,826	132,789	29,944	15,784	44,486
1,904,762							16,603
1,921,365							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ กลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	94,714	551,563	1,071,045	129,846	20,318	12,917	38,163
	-	-	-	-	-	-	-
	94,714	551,563	1,071,045	129,846	20,318	12,917	38,163
1,918,566							-
1,918,566							

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 311.14 ล้านบาท (2557: 240.19 ล้านบาท)



บริษัท เอส เอ็น ซี ไพร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ				สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
			เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
(พันบาท)								
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการ ค้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	78	62,346	253,414	73,590	12,154	3,879	-	405,461
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	93	14,038	78,487	15,156	2,785	2,647	-	113,206
กลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่า จํานาย	-	-	(212)	-	-	-	-	(212)
	-	-	(983)	(307)	-	(1,153)	-	(2,443)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	171	76,384	330,706	88,439	14,939	5,373	-	516,012
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	108	14,366	77,047	17,116	2,388	2,662	-	113,688
กลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่า จํานาย	-	-	(326)	-	-	-	-	(326)
	-	(1,053)	(34,388)	(44,047)	(466)	(2,192)	-	(82,147)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	279	89,697	373,039	61,508	16,861	5,843	-	547,227

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ		เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	(พันบาท)				
				อุปกรณ์	เครื่องใช้							
มูลค่าสุทธิทางบัญชี												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557												
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	29,907	242,724	540,378	32,937	7,731	7,334	5,591				866,602	
	29,907	242,724	540,378	32,937	7,731	7,334	5,591				866,602	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ												
1 มกราคม 2558												
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,896	235,663	469,831	47,467	6,128	7,716	15,739				813,440	
	30,896	235,663	469,831	47,467	6,128	7,716	15,739				813,440	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558												
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,824	222,909	394,932	42,286	5,047	5,799	7,123				708,920	
	30,824	222,909	394,932	42,286	5,047	5,799	7,123				708,920	

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 57.11 ล้านบาท (2557: 58.46 ล้านบาท)

การคำนวณ

ในเดือนเมษายน 2557 บริษัท ได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารในประเทศไทยแห่งหนึ่งจำนวน 100 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.5 ต่อปี ซึ่งค่าประกันโดยการให้ค้ำประกันธนาคารว่า บริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ไปก่อภาระผูกพันใดๆกับบุคคลอื่น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิ ในการผลิต (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	20,411	38,242	58,653
เพิ่มขึ้น	3,282	14,645	17,927
จำหน่าย	(213)	-	(213)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	23,480	52,887	76,367
เพิ่มขึ้น	5,102	-	5,102
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	28,582	52,887	81,469
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	7,711	6,160	13,871
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,480	4,962	7,442
จำหน่าย	(38)	-	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	10,153	11,122	21,275
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,038	4,962	9,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	14,191	16,084	30,275
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	12,700	32,082	44,782
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	13,327	41,765	55,092
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	14,391	36,803	51,194

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะ กิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	11,574
เพิ่มขึ้น	58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	11,632
เพิ่มขึ้น	1,422
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	13,054
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	4,230
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,161
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	5,391
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,280
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	6,671
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	7,344
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	6,241
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	6,383

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,810	8,205	4,693	4,129
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,976)	(8,760)	-	-
สุทธิ	<u>(166)</u>	<u>(555)</u>	<u>4,693</u>	<u>4,129</u>



บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน					บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน				
	1 มกราคม 2557	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2558	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม										
เงินคงเหลือ	348	(2)	-	-	346	346	204	-	-	550
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,200	-	-	-	3,200	3,200	-	-	-	3,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	108	(42)	-	-	66	66	(66)	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,033	1,258	-	-	4,291	4,291	725	56	-	5,072
รวม	6,689	1,214	-	-	7,903	7,903	863	56	-	8,822
หนี้สินภายใต้การควบคุม										
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,683)	(2,091)	-	-	(3,774)	(3,774)	(355)	-	-	(4,129)
รวม	(1,683)	(2,091)	-	-	(3,774)	(3,774)	(355)	-	-	(4,129)
สุทธิ	5,006	(877)	-	-	4,129	4,129	508	56	-	4,693

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	26,987	17,549	11,838	5,589
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(1,196)	(1,497)	(241)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	1,127	11,712	(508)	877
รวม	<u>26,918</u>	<u>27,764</u>	<u>11,089</u>	<u>6,466</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(7,581)	1,516	(6,065)	-	-	-
รวม	<u>(7,581)</u>	<u>1,516</u>	<u>(6,065)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(281)	56	(225)	-	-	-
รวม	<u>(281)</u>	<u>56</u>	<u>(225)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		437,649		404,386
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	87,530	20	80,877
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(86,916)		(69,277)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,708		1,437
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(231)		(9)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		25,023		16,233
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(1,196)		(1,497)
รวม	6	26,918	7	27,764

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		581,084		237,640
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	116,217	20	47,528
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(107,180)		(42,287)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,293		1,225
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(241)		-
รวม	2	11,089	3	6,466

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	47,100	22,077	-	-
รวม	<u>47,100</u>	<u>22,077</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2560-2563 กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้คืนบุคคลจ่ายล่วงหน้า	18,503	17,176	18,503	17,176
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	498	9,590	20	20
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและ โรงงาน	10,169	9,012	8,659	8,762
อื่น ๆ	6,793	2,781	4,940	968
รวม	<u>35,963</u>	<u>38,559</u>	<u>32,122</u>	<u>26,926</u>

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
		(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		20,000	70,000	-	70,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		56,034	35,606	26,040	14,340
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	-	84,086	110,586
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	3,034	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น		76,034	108,640	110,126	194,926

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	183,832	242,247	51,120	77,660
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว	183,832	242,247	51,120	77,660

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	76,034	105,606	110,126	194,926
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	183,832	242,247	51,120	77,660
รวม	<u>259,866</u>	<u>347,853</u>	<u>161,246</u>	<u>272,586</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,321	36,679	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทค้าประกันโดยการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า บริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคลอื่น (หมายเหตุ 12)

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยบางส่วนค้าประกันโดยบริษัท และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)

เงินกู้ยืมระยะยาวของการร่วมค้าค้าประกันโดยบริษัท

นอกจากนี้บริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้าต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและการร่วมค้าไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งอาจเป็นเหตุให้ธนาคารเรียกชำระเงินกู้ยืมที่ค้างชำระตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวนได้ทันที อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้รับหนังสือผ่อนผันการผิดเงื่อนไขทางการเงินจากธนาคารดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จึงไม่ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย (พันบาท)	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	3,076	42	3,034
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	3,076	42	3,034

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,887	12,080	15,397
กิจการอื่นๆ		1,123,822	1,274,867	522,916
รวม		1,129,709	1,286,947	538,313
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,089	11	47
กิจการอื่นๆ		98,467	94,835	37,366
รวม		99,556	94,846	37,413
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		1,229,265	1,381,793	575,726

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,162,220	1,268,914	541,958	713,116
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	66,741	111,342	33,768	80,874
สกุลเงินเยน	96	736	-	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	-	701	-	-
สกุลเงินยูโร	-	100	-	-
สกุลเงินโครนสวีเดน	208	-	-	-
รวม	1,229,265	1,381,793	575,726	793,990

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	65,330	49,514	25,363	21,458
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	11,535	10,753	6,924	6,293
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	7,581	-	281	-

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระหนี้ในช่วงเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 การเคลื่อนไหวระหว่างปีของภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,421	8,843	3,355	6,710
รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	(4,421)	(4,422)	(3,355)	(3,355)
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	4,421	-	3,355

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้				
จัดให้มีกองทุน	65,330	53,935	25,363	24,813
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้	-	(4,421)	-	(3,355)
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>65,330</u>	<u>49,514</u>	<u>25,363</u>	<u>21,458</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 1 มกราคม	49,514	39,355	21,458	15,165
รับรู้ในกำไรขาดทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 24)				
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	4,421	4,422	3,355	3,355
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,697	5,107	2,970	2,442
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,417	1,224	599	496
	<u>11,535</u>	<u>10,753</u>	<u>6,924</u>	<u>6,293</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	7,581	-	281	-
	<u>7,581</u>	<u>-</u>	<u>281</u>	<u>-</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(3,300)	(594)	(3,300)	-
	<u>(3,300)</u>	<u>(594)</u>	<u>(3,300)</u>	<u>-</u>
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 31 ธันวาคม	<u>65,330</u>	<u>49,514</u>	<u>25,363</u>	<u>21,458</u>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สมมติฐานทางการเงิน	3,979	-	1,068	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	2,234	-	845	-
สมมติฐานประชากร	1,368	-	(1,632)	-
รวม	<u>7,581</u>	<u>-</u>	<u>281</u>	<u>-</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.75	3.5	2.75	3.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0	4.0	4.0	4.0

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี (2557: 8 ปี)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	3,337	(3,041)	1,084	(994)
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,533	(6,376)	2,497	(2,128)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

19 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2558		2557	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777

20 สำรอง

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

21 ส่วนงานดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานใหม่เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่าข้อมูลที่ปรับปรุงใหม่มีความเหมาะสมในการพิจารณาผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมากกว่า

การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานนี้มีผลกระทบต่อการนำเสนอข้อมูลส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังข้อมูลตามส่วนงานของปี 2557 ที่รวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปี 2558 ของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลเปรียบเทียบ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น และไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน ผลการดำเนินงานหรือกำไรต่อหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานใหม่ที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- ส่วนงาน 2 ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2558 หรือ 2557

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	ผลิตภัณฑ์ส่วนอุปกรณ์ที่ขาย		เครื่องใช้ไฟฟ้า		การดำเนินงานอื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	ผลิตภัณฑ์ยานพาหนะ	ผลิตภัณฑ์ประกอบ	ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล	ผลิตภัณฑ์ส่วนอุปกรณ์						
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้จากลูกค้าภายนอก	906,573	930,787	4,047,523	3,151,999	3,034,087	3,193,677	152,065	128,328	8,140,248	7,404,791
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,158	82	3,044	3,252	375,911	287,135	5,608	4,260	-	-
รวมรายได้	907,731	930,869	4,050,567	3,155,251	3,409,998	3,480,812	157,673	132,588	8,140,248	7,404,791
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	84,446	95,824	115,547	46,332	344,007	350,814	(92,516)	(60,934)	451,484	432,036
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน									(17,404)	(16,631)
ต้นทุนทางการเงิน										
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน										
บริษัทร่วมและการร่วมค้า									3,570	(11,018)
กำไรจากขายเงินได้									(26,918)	(27,764)
กำไรสำหรับปี									410,732	376,623

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศที่มีสาระสำคัญหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 รายได้จากลูกค้า 2 ราย จากส่วนงานผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและส่วนงานผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคลเครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินประมาณ 3,680 ล้านบาท และ 655 ล้านบาท ตามลำดับ (2014: 2,962 ล้านบาท และ 675 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

22 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ค่าขนส่ง	57,969	56,591	28,222	26,242
ค่านายหน้า	4,101	4,711	71	167
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	9,199	4,387	1,780	2,295
ค่ารับรอง	2,419	2,674	425	486
อื่นๆ	4,261	2,908	1,472	763
รวม	<u>77,949</u>	<u>71,271</u>	<u>31,970</u>	<u>29,953</u>

23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	159,285	148,167	46,452	38,587
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	33,944	29,920	5,765	5,127
ค่าสาธารณูปโภค	23,219	23,651	7,683	9,224
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,751	32,013	3,363	4,053
อื่นๆ	40,962	40,727	13,165	7,599
รวม	<u>288,161</u>	<u>274,478</u>	<u>76,428</u>	<u>64,590</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	480,437	434,027	167,515	149,386
ค่าล่วงเวลา	106,437	101,049	42,969	44,389
ค่าสวัสดิการ	99,052	93,677	40,235	40,275
โบนัส	90,354	67,921	30,923	19,325
ค่าตอบแทนพิเศษ	10,385	11,857	1,839	1,511
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11,175	9,267	3,021	2,712
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	18 11,535	10,753	6,924	6,293
อื่นๆ	23,066	24,183	5,823	4,624
รวม	<u>832,441</u>	<u>752,734</u>	<u>299,249</u>	<u>268,515</u>

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

25 ดันทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	4 -	-	11,527	9,367
เงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17,404	16,631	8,374	9,531
รวม	<u>17,404</u>	<u>16,631</u>	<u>19,901</u>	<u>18,898</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	13,758	5,324	10,459	8,454
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,591,115	6,094,890	3,826,738	3,423,263
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	272,127	257,078	113,688	113,206
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,000	7,442	1,280	1,161
เงินค้ำประกันและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	832,441	752,734	299,249	268,515
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	113,370	106,268	38,422	38,049

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

27 ลิขสิทธิ์ประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

บัตรส่งเสริม เลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลสำหรับกำไรสุทธินับ จากวันที่		การยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น เวลา		ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหัก ออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริม เป็นเวลา
		จากวันที่		เวลา		
บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เตอร์ จำกัด (มหาชน) 1381/2552	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า  ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	1 กุมภาพันธ์ 2553		5 ปี (สิ้นสุดในเดือน มกราคม 2558)		5 ปี
2873(2)/2555 บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์  ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับคอมพิวเตอร์และ เครื่องทำความเย็น	3 มกราคม 2556		5 ปี		5 ปี
2091(2)/2550	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับคอมพิวเตอร์และ เครื่องทำความเย็น	3 มกราคม 2551		7 ปี (สิ้นสุดในเดือน มกราคม 2558)		5 ปี
1559(2)/2553	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น	10 มิถุนายน 2553		6 ปี		5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บัตรส่งเสริม เลขที่	กิจการที่ได้รับส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้ บุคคลสำหรับกำไรสุทธิในปี	การยกเว้นภาษีเงินได้ บุคคลสำหรับกำไรสุทธิในปี มูลค่าสำหรับกำไรสุทธิในปี	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี แฟชั่นเทค จำกัด 1549(2)/2550	ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	22 มีนาคม 2550	8 ปี (สิ้นสุดในเดือน มีนาคม 2558)	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ภูผาลิง ชีฟฟลาย จำกัด 1815(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
1865(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด 1038(5)/2554	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ ที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
2059(5)/2554	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	25 เมษายน 2554	8 ปี	5 ปี
1993(2)/2557	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น	2 มีนาคม 2558	5 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้			ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ
		การยกเว้นภาษีเงินได้	การยกเว้นภาษีเงินได้	การยกเว้นภาษีเงินได้	
บริษัท พาราไดซ์ พลัส จำกัด	กิจการที่ได้รับส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้	การยกเว้นภาษีเงินได้	การยกเว้นภาษีเงินได้	การยกเว้นภาษีเงินได้
1326(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	1 กันยายน 2555	8 ปี	5 ปี	การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ				จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา
2375(5)/2553	ที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี	ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
1570(5)/2554	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วนสำหรับ				
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	เครื่องทำความเย็นสำหรับที่อยู่อาศัย และผลิต				
1295(5)/2555	ผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	23 ธันวาคม 2554	8 ปี	5 ปี	
1296(5)/2555	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	2 พฤษภาคม 2555	8 ปี	5 ปี	
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนต์ ฟู๊ด จำกัด	ผลิตเครื่องมืองัด เครื่องจักร อุปกรณ์ และ				
1049(2)/2557	ชิ้นส่วน	7 มกราคม 2557	8 ปี	5 ปี	

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดเมอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงิน ได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงิน ได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็น เวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอสเอ็นซี ควิเควิตี้ แอนโทโลจี จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า			
2103(2)/2556	วิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนและส่วนประกอบ	15 กรกฎาคม 2557	6 ปี	5 ปี
2167(1)/2556	การวิจัยและพัฒนา	ยังไม่มีรายได้	8 ปี	5 ปี
2704(2)/2556	ผลิตท่อน้ำยาแอร์สำหรับยานพาหนะ	17 มิถุนายน 2558	3 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี แอทดเลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด				
2341(2)/2556	ผลิตเครื่องทำน้ำร้อน	19 มิถุนายน 2557	6 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด				
1548(2)/2555	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	1 มิถุนายน 2555	3 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี แอทดเลนติก ฮีต ปั๊ม จำกัด				
1719(5)/2557	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	17 ธันวาคม 2557	6 ปี	8 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟลูอิ โฮลส์ อินซูเลชัน จำกัด				
1004(2)/2558	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	6 กันยายน 2557	5 ปี	5 ปี
บริษัท เมอโตะ เอส เอ็น ซี พรินซิชั่น จำกัด				
58-2218-0-00-1-0	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน	19 มีนาคม 2558	5 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	กิจการที่			กิจการที่ไม่ได้		
	กิจการที่ได้รับ	ไม่ได้รับการ		กิจการที่ได้รับ	รับการ	
	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	603,287	34,845	638,132	93,670	257,341	351,011
ขายในประเทศ	3,284,136	4,217,980	7,502,116	3,868,508	3,185,272	7,053,780
รวมรายได้	<u>3,887,423</u>	<u>4,252,825</u>	<u>8,140,248</u>	<u>3,962,178</u>	<u>3,442,613</u>	<u>7,404,791</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	กิจการที่ไม่ได้			กิจการที่ไม่ได้		
	กิจการที่ได้รับ	รับการ		กิจการที่ได้รับ	รับการ	
	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	12,011	12,011	-	246,780	246,780
ขายในประเทศ	241,084	4,139,537	4,380,621	708,806	3,245,622	3,954,428
รวมรายได้	<u>241,084</u>	<u>4,151,548</u>	<u>4,392,632</u>	<u>708,806</u>	<u>3,492,402</u>	<u>4,201,208</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันหุ้น/พันบาท)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	409,862	377,363	569,995	231,174
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	287,777	287,777	287,777	287,777
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.42	1.31	1.98	0.80

29 เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น	วันที่จ่าย เงินปันผล
		(พันบาท)	(บาท)	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558	143,874	0.50	28 สิงหาคม 2558
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2557	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558	103,582	0.36	24 เมษายน 2558
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2558		247,456	0.86	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557	86,333	0.30	29 สิงหาคม 2557
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2556	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557	115,111	0.40	30 เมษายน 2557
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2557		201,444	0.70	

30 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	377,029	-	-	377,029
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	5.25 - 5.50	92,625	-	-	92,625
รวม		469,654	-	-	469,654
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.50	348,086	-	-	348,086
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	5.00 - 5.50	86,000	-	-	86,000
รวม		434,086	-	-	434,086

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
<b>ปี 2558</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	82,757	-	-	82,757
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	5.25 - 5.50	633,002	-	-	633,002
<b>รวม</b>		<b>715,759</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>715,759</b>
<b>ปี 2557</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.50	68,655	-	-	68,655
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	5.00 - 5.50	350,877	-	-	350,877
<b>รวม</b>		<b>419,532</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>419,532</b>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.95	20,000	-	-	20,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.00 - 6.50	56,034	-	-	56,034
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.00 - 6.50	-	183,832	-	183,832
รวม		76,034	183,832	-	259,866
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.35	70,000	-	-	70,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.00 - 6.75	35,606	-	-	35,606
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.51 - 9.13	3,034	-	-	3,034
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.25	-	201,158	41,089	242,247
รวม		108,640	201,158	41,089	350,887

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
<b>ปี 2558</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.00	26,040	-	-	26,040
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	5.25 - 5.50	84,086	-	-	84,086
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.00	-	51,120	-	51,120
<b>รวม</b>		<b>110,126</b>	<b>51,120</b>	<b>-</b>	<b>161,246</b>
<b>ปี 2557</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.35	70,000	-	-	70,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.00 - 5.25	14,340	-	-	14,340
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	5.00 - 5.50	110,586	-	-	110,586
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.25	-	77,660	-	77,660
<b>รวม</b>		<b>194,926</b>	<b>77,660</b>	<b>-</b>	<b>272,586</b>

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
		(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	7,037	1,206	2,642	1,206
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	79,369	88,939	74	79,111
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	(66,741)	(111,342)	(33,768)	(80,874)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(2,683)	(2,868)	-	(1,348)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		16,982	(24,065)	(31,052)	(1,905)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		39,338	34,063	29,644	1,271
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		56,320	9,998	(1,408)	(634)
เงินยูโร					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	275	481	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	-	(100)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		275	381	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	84	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		-	465	-	-
เงินเยน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	351	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	(96)	(736)	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(13,582)	(12,309)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(13,327)	(13,045)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		4,790	4,906	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(8,537)	(8,139)	-	-
เงินปอนด์สเตอร์ลิง					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	-	(701)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		-	(701)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	701	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		-	-	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
				(พันบาท)	
เงินโคโรนาสวีเดน					
เข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	(208)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(208)	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		206	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(2)	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงินที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	จำนวนเงินที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,083	35.42-36.31	821	35.47-36.29
เยน	17,176	0.2780-0.2957	-	-
โคโรนาสวีเดน	48	4.320	-	-

**ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหากมีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

**ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	117,600	60	-	60
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,347	31,297	4,716	3,135
รวม	131,947	31,357	4,716	3,195
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	68,195	42,698	25,773	21,850
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	81,302	23,176	27,833	16,816
รวม	149,497	65,874	53,606	38,666
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ที่ยังไม่ได้ใช้				
	72,247	35,745	17,813	18,859
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดิน การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	35,117	35,640	30,512	31,012
รวม	107,364	71,385	48,325	49,871

32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 1 เมษายน 2559 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2558 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 115.11 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายในวันที่ 29 เมษายน 2559 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.9 บาท

33 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ
กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มี สาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ	

## 34 การจัดประเภทรายการใหม่

	2557					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด		หลังจัด	ก่อนจัด		หลังจัด
	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท
	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่
	(พันบาท)					
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,173,127	(3,000)	1,170,127	741,177	(3,000)	738,177
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล						
และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83,000	3,000	86,000	347,877	3,000	350,877
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า





# ***SNC***

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)  
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office & Factory

333/3 Moo 6, Bangpreang District, Amphur bangbor, Samutprakarn 10560, Thailand.

Tel: 0-2108-0360-6 Fax: 0-2108-0367-8

Email: [snc@sncformer.com](mailto:snc@sncformer.com)