



SNC

ANNUAL
REPORT **2016**
รายงานประจำปี 2559

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC Former Public Company Limited

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	1
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	10
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	11
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	12
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
ปัจจัยความเสี่ยง	57
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	60
ข้อพิพาททางกฎหมาย	63
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	64
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	68
โครงสร้างการจัดการ	71
การกำกับดูแลกิจการ	85
ความรับผิดชอบต่อสังคม	117
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	139
รายการระหว่างกัน	142
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	144
การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ	150
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	152
รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	153
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	154
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	155
รายงานคณะกรรมการ ESG	156
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22/2559	157
งบการเงิน	167



วิสัยทัศน์ / VISION

(SNC : SUPERSTORE)

เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมรถยนต์, เครื่องทำความเย็น, เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ An ultimate ONE STOP SHOP & SERVICE CENTER of variety products and comprehensive services in Automotive, HVAC systems (Heating Ventilation & Air Conditioning), Electrical Appliances and Electronics industries.

พันธกิจ / MISSION

- | | |
|--|--|
| 1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก
Regard of the quality of products first. | Quality First |
| 2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า
Create a wide variety of products and services to meet all kinds of customers. | Differentiation |
| 3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
Create quality products at a price that customer can buy to compete. | Cost
Effectiveness |
| 4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว
Meet customer needs with speed. | Quick Response |
| 5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
Adjust production systems to take away flexibility to rapidly changing environment. | Flexible
Manufacturing
System |
| 6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
Focus on products that are environmentally friendly and stakeholders, both direct and indirect. | Focus on
Products and
Stakeholders |
| 7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
A mental switch and signal intentions on the service to customers satisfaction. | Service Mind |

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 นับว่าเป็นปีที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการผลิตและการลงทุน ในหลายด้านทั้งการย้ายโรงงานผลิตและการลงทุนใหม่ โดยได้มีการย้ายโรงงานประกอบเครื่องปรับอากาศจากแหลมฉบัง ไปโรงงานที่สร้างขึ้นใหม่ ในบริเวณกลุ่มโรงงานของ SNC ภาคตะวันออก การปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์สายการผลิต และการลงทุนใหม่ของกระบวนการพ่นสีที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพสูงและต้นทุนการผลิตที่ลดลง การลงทุนใหม่ของโรงงานฉีดพลาสติกเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในภาคตะวันออก รวมทั้งการลงทุนผลิตกระแสไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) ขนาด 3.43 MW. เพื่อใช้เองในโรงงาน ทำให้ลดค่าใช้จ่ายพลังงานกระแสไฟฟ้า และการลงทุนสร้างแหล่งน้ำเพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำของกลุ่มโรงงานภาคตะวันออกทั้งหมด



ในด้านผลประกอบการ ปี 2559 มียอดขายได้รวมทั้งกลุ่ม 7,468 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ที่มีรายได้รวม 8,140 ล้านบาท ส่วนผลกำไรปี 2559 มีกำไรสุทธิ 402 ล้านบาท ต่ำกว่าเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีกำไรสุทธิ 410 ล้านบาท แต่หากเปรียบเทียบ กำไรสุทธิต่อยอดขาย จะมีอัตราสูงกว่า

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างวัฒนธรรมด้านบรรษัทภิบาลภายในองค์กร สร้างความโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการรณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นที่น่ายินดีที่บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรผ่านกระบวนการรับรอง การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านทุจริตอย่างสมบูรณ์ ในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างความยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างเข้มข้น อาทิเช่น การดำเนินโครงการการมีส่วนร่วมกับชุมชน การพัฒนาอาชีพผู้ต้องขัง การใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การเสริมสร้างสมรรถนะและคุณภาพชีวิตของบุคลากร อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการสร้างบุคลากรระดับปริญญา ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และร่วมกับวิทยาลัยเทคนิคหลายแห่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในระดับอาชีวศึกษา

จากการดำเนินงานในทุก ๆ ด้าน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมิน ความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศผลให้ SNC อยู่ใน Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” เป็น 1 ใน 8 จากจำนวน 114 บมจ. ประจำปี 2559 นับว่าเป็นผลงานความสำเร็จและความภาคภูมิใจของทุกคนในองค์กร และผมเชื่อว่าสิ่งเหล่านี้จะเป็นรากฐานส่งผลให้บริษัทฯ ก้าวต่อไปด้วยความมั่นคง ในทิศทางที่จะเสริมสร้างขีดความสามารถและการเติบโตของธุรกิจด้วยความยั่งยืนในปี 2560 และปีต่อ ๆ ไป

สาริต ชาญเชาวนกุล
ประธานกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



แถวหน้า จากซ้ายมือ 1) นางชนิสรา ชูติภักดิ์ 2) นายสาธิต ชาญเชาว์กุล 3) นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ 4) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์

แถวหลัง จากซ้ายมือ 1) นายสมบุญ เกิดหลิน 2) นายสามิตต์ ผลิตรกรรม 3) ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล

4) พล. ต. ต นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ 5) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

นายสาธิต ชาญเขavnกุล (อายุ 69 ปี)

ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 เมษายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรมโรงงาน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 83
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 5
- International Advanced Management Program, MIT, USA
- หลักสูตรการป้องกันประเทศภาครัฐร่วม เอกชน วปรอ.4414
- ทุน Hubert Humphrey Fellowship ด้าน Planning & Resource Management, MIT. USA.

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียพลัส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิลลี่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยแอร์ไลน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสพีซี โฮมไอเดีย จำกัด

ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล (อายุ 60 ปี)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก คณะรัฐศาสตร์
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการ
ภาครัฐและภาคเอกชน(รุ่นที่ 3)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Certificate in Management , University of
California, Berkeley, CA, USA
- Capital Market Academy Leader Program Class
#10 Capital Market Academy
- The Senior Executive Program (SEP) Class#19
Sasin Graduate Institute of Business
Administration of Chulalongkorn University
- Advanced Security Management Program ASMP #5
The Association National Defence College of
Thailand under the Royal Patronage of His Majesty
the King
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 31
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 55

- หลักสูตร Director Certification Program Update
(DPCU)

- Leadership Development Program (LDP 3)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 11,480,722 หุ้น
คิดเป็น 3.99 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2557 - ปัจจุบัน อนุกรรมการบรรษัทภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2557 - 2559 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการ
กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนในหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2559 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุน
ในสัญญาซื้อขายล่วงหน้า บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขาย
ล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ (อายุ 68 ปี)

กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 3 เมษายน 2557

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ
ภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4414)
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ
ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน”
รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ภาครัฐ (Public Director Institute- PDI)
- - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 51/2006
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่
129/2010
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบัน
วิทยาการตลาดทุน

2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)2552 - 2554 รองประธานกรรมการ
บริษัทขนส่ง จำกัด2552 - 2554 กรรมการ
บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)2548 - 2554 ประธานกรรมการ
บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด2548 - 2551 กรรมการ
บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)2547 - 2553 กรรมการ
บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด2547 - 2550 กรรมการ
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ท.ท.ท.)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 7/7 ครั้ง

นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ (อายุ 67ปี)

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 กรกฎาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP125/2009)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD6/2009)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 12/2012)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการพัฒนานุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพโดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลังร่วมกับ The Kellogg School of Management และ The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 7/7

ประสบการณ์การทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการ
กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการ
โทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- 2555 - 2556 กรรมการอิสระ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด(มหาชน)
- 2552 – 2554 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทาง
ศุลกากรกรมศุลกากร

นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี (อายุ 58 ปี)

กรรมการอิสระและ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Wharton School, University of Pennsylvania, USA.
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) เศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 517,000 หุ้น คิดเป็น 0.18%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 6/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ
บริษัท สาลี ฟรื้นท์ดี้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท คาร์ค ฮอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แลม วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน อนุกรรมการพิจารณาหลักทรัพย์
ประเภทตราสารทุนและการบริหารกิจการของ
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการ
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2545 - 2557 กรรมการอิสระ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิ อีดีพี
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สติลเลอร์ สติล เวิร์คส์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สติล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สวนส้มเชิงควา จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท แพคคิกัม เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไนท คลับ
แคปปิตอล จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ แอล เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด

นางชนิสรา ชูติภัทร์ (อายุ 56 ปี)

กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 71
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 1

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 6/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด

2556 - 2557 รองผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2552 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานการเงินและงานบริหาร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พล.ต.ต นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ (อายุ 58 ปี)

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

- ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน นพ.(สบ 6) โรงพยาบาลตำรวจ

นายสมบุญ เกิดหลิน (อายุ 58 ปี)

รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการ ESG

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

- ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 32

- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
รุ่นที่ 15

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 7,949 หุ้น คิดเป็น
0.002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการ CG & CSR

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)

นายสามิตต์ ผลิตรกรรม (อายุ 50 ปี)

รองประธานกรรมการบริหาร

ประธานคณะกรรมการ ESG

กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 33

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

433,690 หุ้น คิดเป็น 0.15%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ CG & CSR
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นายเคนจิ โคดามะ (อายุ 70 ปี)

รองประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

Osaka Technical College

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

1,768,511 หุ้น คิดเป็น 0.61%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นายสุรพล แยมเกษม (อายุ 59 ปี)

ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 272,910 หุ้น
คิดเป็น 0.09%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2558 – ปัจจุบัน ผู้ประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2547 – 2557 กรรมการ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2550 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2547 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
2540 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด

นายรัฐภูมิ นันทวุฒิ (อายุ 45 ปี)

กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ประกาศนียบัตรการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
รุ่นที่ 14
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 118

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

24,422 หุ้น คิดเป็น 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2559 : 7/7 ครั้ง

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล (อายุ 40 ปี)

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

(Internal Audit Manager)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)
- คณะกรรมการพิจารณางบประมาณด้านกิจกรรม สภานิสิตมหาวิทยาลัยบูรพา
- ประธานนิสิต ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- อบรมโครงการหลักสูตร ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT รุ่น 44) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร Enterprise Risk Management in Practice สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมหลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตรก้าไว้ให้ทันบัญชี และภาษี ปี 2559 สมาคมผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2554 – ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)

2552 - 2554 อาจารย์พิเศษ ภาควิชาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยบูรพา

2549 – 2554 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี บริษัท เอฟเอ
เอสบี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด

2542 - 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท บัญชีไทย จำกัด จังหวัด
ชลบุรี

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
2. สอบทานความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชี รายงานทางการเงิน วิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
- 3.การดูแลรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
- 4.สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การให้คำปรึกษา แนะนำหรือข้อคิดเห็นให้มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานที่บริษัท กำหนดไว้
6. บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7.สอบทานการประเมินความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

น.ส. รัตนารักษ์ สีนะวัต (อายุ 36ปี)

หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน

เลขานุการบริษัทและ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(Compliance)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant)
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)
- อบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตรหลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร IR ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2553-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

2550-2553 เลขานุการบริษัท

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลาด และ กต.
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มทั้งสิ้น 16 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 12 บริษัท และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท บริษัทรวมจำนวน 2 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
PART	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
OEM	=	ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
OTHER	=	การดำเนินงานอื่นๆ เช่น เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์

กลุ่มบริษัท	ประเภทธุรกิจ			
	AUTO	PART	OEM	OTHER
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)				
1.1 สาขา 2 (Branch 2)	✓	✓		✓
1.2 สาขา 4 (Branch 4) (ปี 2560 ย้ายไประยอง)			✓	
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (SPEC)		✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)	✓			
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด (IMP)		✓		
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)	✓	✓		
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด (TTD)				✓
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN)			✓	✓
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแกลนดิก สีด บีมพ์ จำกัด (SAHP)			✓	
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ อินซูเลชั่น จำกัด (SFHI)		✓		
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด (MSPC)				✓
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด (SSMA)	✓	✓		
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (ODIN)				✓
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>				
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (UMP)		✓	✓	
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)	✓	✓		
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแกลนดิก วอเตอร์ สีดเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)		✓		
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด (FUSO)		✓		

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ (Vision) : SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

พันธกิจ (Mission)

- 1) ดำเนินถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
- 2) สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า

(Differentiation)

- 3) สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
- 4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)
- 5) ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible

Manufacturing System)

- 6) ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
- 7) มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective and Goal)

บริษัทจัดทำแผนธุรกิจ ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายการเติบโตของรายได้ที่อัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2560-2563 และเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวโดยใช้กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าโดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าหลักๆ 2 กลุ่มคือ

- 1) กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประกอบด้วย กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ที่เป็นแบรนด์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลี สหรัฐอเมริกา เป็นต้น ซึ่งผู้ผลิตเหล่านี้มีฐานการผลิตสินค้าหลักอยู่ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีสินค้าที่ให้บริการกับกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ ได้แก่ ท่อทองแดง ชิ้นส่วนโลหะแผ่น ชิ้นส่วนพลาสติก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน นอกเหนือจากสินค้าที่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯยังมีการรับจ้างประกอบผลิตภัณฑ์ (OEM) ให้กับลูกค้าหลักบางรายอีกด้วย
- 2) กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ซึ่งลูกค้าในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ผลิตที่เป็นผู้ผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯมีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม ชิ้นส่วนท่อต่างๆ ชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

กลยุทธ์ด้านคุณภาพของสินค้า (Quality)

ในการที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้านั้น บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลัก Plan-Do-Check-Action (PDCA) และระบบ ISO ซึ่งนอกจากจะทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการแล้ว ยังทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในตัวบริษัทด้วย

โดยบริษัทจะจัดสรรทรัพยากรทั้งคน เครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ นอกเหนือจากนี้ยังกำหนดนโยบายคุณภาพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ มีการตรวจติดตามผลอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าในทุกๆ ขั้นตอน

กลยุทธ์ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว (Quick Respond)

ในโลกธุรกิจที่เต็มไปด้วยการแข่งขันที่นับวันจะทวีความเข้มข้นขึ้น บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ลูกค้าของบริษัทมีความต้องการที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเราจำเป็นต้องตอบสนองสิ่งต่างๆ เหล่านี้ให้ได้ ในการนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- 1) ต้นทุนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับลูกค้าและบริษัท (Cost)
- 2) ตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานต่างๆ จะต้องอยู่ในระยะทางที่ไม่ไกลจากบริษัทของลูกค้ามากนักเพื่อให้การส่งสินค้าและการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปโดยสะดวก (Location)
- 3) ความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตที่จะทำให้เราสามารถผลิตสินค้าที่หลากหลายในเวลาอันรวดเร็ว และสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการสินค้าที่เปลี่ยนไปของลูกค้าได้อย่างสะดวก (Flexibility)

กลยุทธ์ด้านการบริการ (Service)

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะเป็นบริษัทที่ผลิตสินค้าแต่เราตระหนักถึงความสำคัญของงานบริการที่จะช่วยให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด เราจึงได้กำหนดคตินิยมประจำบริษัทไว้ว่า “We are the Marketing Team” ซึ่งพนักงานทุกคนในบริษัทถือว่าเป็นตัวแทนของบริษัทในการให้บริการแก่ลูกค้า

นอกจากนี้ เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารงานที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของบริษัทเอง ซึ่งเราเรียกการบริหารงานแบบนี้ว่า “ระบบ MINI MD” ซึ่งระบบ MINI MD นี้จะช่วยให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิต ด้านคุณภาพ ด้านการส่งมอบ หรือด้านราคาของสินค้า เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

อีกประการหนึ่งที่บริษัทได้กำหนดขึ้น เพื่อให้การบริการลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดก็คือการกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัททั้งระดับกลางและระดับสูง มีหน้าที่ที่จะต้องออกไปเยี่ยมชมลูกค้าของตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะรับทราบและเข้าใจถึง “เสียงของลูกค้า” (Customer Voice) อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

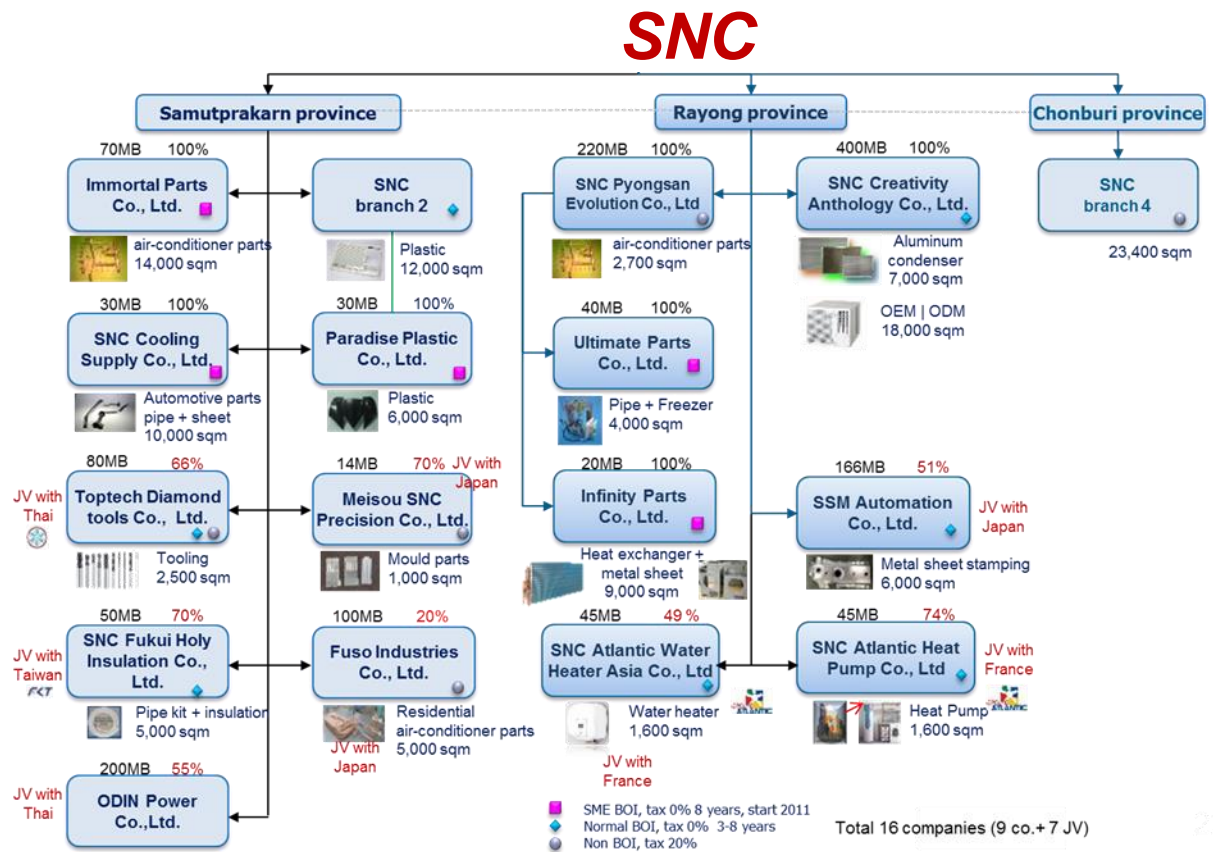
- 1) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก เราจึงได้มีการพัฒนาสินค้าของเรา คือ สินค้าเครื่องปรับอากาศที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อน (Global Warming)
- 2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใน เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่ และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบ 5 ส.ภายใน มีการรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ และในการดำเนินงานภายในบริษัท เรายึดหลักการทำงานที่เรียกว่า “หลัก 3 R” ซึ่งประกอบด้วย Reduce, Re-use, และ Recycle เพื่อให้มั่นใจว่าเราทุกคนในองค์กรจะมีการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2559 บริษัทมีรายได้ 7,468 ล้านบาท ลดลง 8% ผลกำไรสุทธิ 402 ล้านบาท ลดลง 2% โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีการลงทุนค่อนข้างมากเพื่อขยายธุรกิจ ทั้งชิ้นส่วนพลาสติกฉีดขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะแผ่น (SSMA) อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์ (SCAN) เครื่องทำน้ำร้อนและชิ้นส่วน (SAWHA และ SAHP) ฉนวน (SFHI) และ แม่พิมพ์และชิ้นส่วนพลาสติก (MSPC) ระบบผลิตน้ำประปา ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ทำให้บริษัทมีสินค้าครบวงจรมากขึ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สรุปตามแผนภาพ ได้ดังนี้



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 สายผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- 2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- 2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
 - 2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง
 - 2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป
 - 2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก
 - 2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน
 - 2.2.5 ผลิตภัณฑ์ฉนวนกันความร้อน
- 2.3 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- 2.4 การดำเนินงานอื่นๆ

โดยในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ร้อยละ 15 ธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า ร้อยละ 40 ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ร้อยละ 42 และการดำเนินงานอื่นๆ ร้อยละ 3 (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 22 ส่วนงานดำเนินงาน)

2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ โดยเป็นส่วนประกอบของท่อที่ทำมาจากอลูมิเนียม นำมาขึ้นรูปและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนโลหะต่างๆ และประกอบเป็นชุดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ ซึ่งจะส่งมอบและจำหน่ายให้แก่โรงงานผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป ตัวอย่างของสินค้า เช่น Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly, Hose-Header Assembly, Compressor Part

ชิ้นส่วนสำหรับรถมอเตอร์ไซค์ โดยเป็นส่วนประกอบของชิ้นส่วน Plastic, Sheet Metal และส่งให้กับผู้ผลิตรถมอเตอร์ไซค์โดยตรง

1. Machine Part



ผลิตภัณฑ์ Machine Part เป็นการขึ้นรูปจากวัตถุดิบประเภทอลูมิเนียม, Extrusion, Die - Casting, ท่อแอสตันเลส, เหล็ก, ทองเหลือง โดยใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์, ปั๊มน้ำมันดีเซล คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ Machine Part จะผลิตเพื่อประกอบภายใน และส่งให้กับกลุ่มลูกค้า เช่น Keihin, Denso, Hanon, Calsonic เป็นต้น

Product	Customer	Car
Connector	Keihin	Honda
	Denso	Toyota
	Hanon	Ford, Mazda
	Calsonic	Nissan, Isuzu
Yoke	NSK	Isuzu, GM

2. Aluminum Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Aluminum Pipes เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับ Connector อลูมิเนียมโดยเป็นส่วนประกอบของระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ซึ่งส่งให้กับลูกค้า Keihin, Denso, Hanon, Calsonic, Valeo

Product	Customer	Car
Pipe Ass'y	Keihin	Honda
	Keihin USA	Ford
Pipe Suction	Denso	Toyota, Hino
Pipe Discharge	Hanon	Ford, Mazda
Pipe Inlet	Calsonic	Isuzu
Pipe Outlet		

Product	Customer	Car
Pipe Liquid	Valeo	Mitsubishi

3. Steel Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Steel Pipes เป็นการประกอบท่อเหล็กกับ Bracket เหล็ก และมีการชุบผิว MF-Zn+3 และ EDP โดยเป็นส่วนประกอบของระบบระบายความร้อน กลุ่มลูกค้าหลักคือ Denso, Calsonic, Hanon

Product	Customer	Car
Water Pipe	Denso	Toyota
	Calsonic	Isuzu
	Hanon	Ford

4. Hose Assembly



เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับสาย Hose ใช้ในระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ผลิตในกลุ่มลูกค้า Valeo ซึ่งใช้ในรถยนต์ Mitsubishi Triton และ Pajero Sport และ Keihin ให้กับรถยนต์รุ่น New Civic 2016

Product	Customer	Car
Hose Discharge	Valeo	Mitsubishi, Nissan
Hose Suction		
Hose Liquid	Keihin	New Civic 2016

5. Plastic



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Plastic เป็นชิ้นส่วน
รถยนต์ของกลุ่ม Honda, Suzuki
และรถมอเตอร์ไซด์กลุ่ม Honda,
Yamaha, Kawasaki

6. Stamping & Forging

Metal Stamping เป็นส่วนประกอบของ Pipe Water และ Bracket ในระบบปรับอากาศรถยนต์ โดยมีการขยายผลิตภัณฑ์ไปในชิ้นส่วนอื่นๆ (แกนที่ปั้ดน้ำฝนในรถยนต์) เป็นต้น เช่น ชุด Stay Wiper

Pipe Water และ Bracket



Stay Wiper



Product	Customer	Car
Stay Wiper	Denso	Toyota
Bracket	Denso	Toyota

Aluminum Stamping เป็นการ

ขยายผลิตภัณฑ์ของ Stamping Process จาก Metal เป็น Aluminum โดยนำไปใช้ประกอบกับ Evaporator และ Condenser ของระบบปรับอากาศรถยนต์

Side Plate EVA



Side Plate Ass'y



Product	Customer	Car
Side Plate EVA	Keihin	Honda / Mitsubishi
Side Plate Ass'y	Keihin	Honda

กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Keihin Keihin USA Keihin China	Honda, Mitsubishi Mitsubishi	Civic, Accord, CRV, New Triton	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Denso Thailand	Toyota	Vigo, Camry, Yaris	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ และหม้อน้ำ
Hanon system Visteon India	Ford Mazda GM	New Ranger, Focus, Fiesta New BT50, Mazda 2, 3 Optra	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Calsonic	Isuzu Ford Isuzu Mitsubishi	D-Max Ranger New D-Max New Triton	ชิ้นส่วน Intercooler, Compressor ชิ้นส่วน Intercooler ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Valeo Group	Nissan Mitsubishi	Navara, Teana, Sunny Lancer, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Delphi	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนปั๊มน้ำมันดีเซล
Siam NSK	Isuzu GM	New D-Max New Colorado	ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย
Sanden	Ford (Export)	KA	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Subros	Tata	Xenon, CNC	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์

Aluminum Forging ได้มีการเริ่มผลิตตั้งแต่ปี 2557 โดยในปัจจุบัน มีการผลิตชิ้นส่วนนี้ให้กับบริษัท Keihin เพื่อส่ง

ให้ Honda ทั้งในประเทศไทยและเพิ่มส่งออกต่างประเทศ และผลิตชิ้นส่วนให้กับบริษัท Hanon เพื่อใช้กับ Ford Pick-up.

Header End



Flange

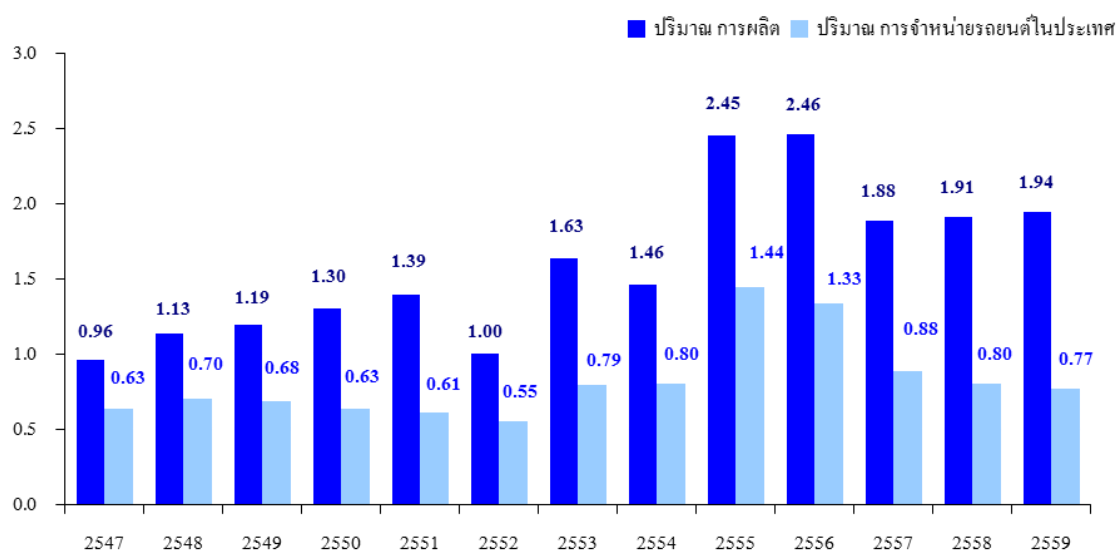


Forging



2) การตลาดและการแข่งขัน

ปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547 – 2559



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์

สิ่งที่บริษัทมุ่งเน้นในการทำตลาด คือ การให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า และความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดมาอย่างต่อเนื่อง คือ

กลยุทธ์ด้านลูกค้าภายนอก

1. Quality First คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นลำดับแรก โดยใช้กระบวนการตรวจสอบภายในที่เรียกว่า “Process Reject” เป็นการตรวจสอบคุณภาพสินค้าหรือวัตถุดิบในแต่ละขั้นตอนการผลิต ซึ่งพนักงานแต่ละขั้นตอนการผลิตจะทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนรับเข้าและจ่ายออกในกระบวนการผลิตของตนเอง โดยยึดหลักการ “ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย”
2. Differentiation สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของสินค้า
3. Cost Effectiveness สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
4. Quick Response ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
5. Flexible Manufacturing system ปรับระบบการผลิตให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
6. Focus on Products and Stakeholders ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. Service Mind มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
8. การสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ด้วยระบบบริหารการผลิต ทั้งในด้านคุณภาพและ Capacity ที่สามารถรองรับ Order ของลูกค้าได้
9. มุ่งเน้นเป้าหมายที่จะได้รับ Award ทั้งในด้าน Quality และ Delivery จากลูกค้า

กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจภายในองค์กร

1. การสร้างแรงจูงใจ โดยมุ่งเน้นให้ผลตอบแทนเพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีประวัติ และผลการทำงานที่ดี โดยนำผลการประเมินผลทุกวันมาใช้ในการประเมินผลตอบแทนกลับสู่พนักงาน
2. สร้างแรงจูงใจ ให้กับผู้บริหารระดับกลาง MINI MD โดยมีผลตอบแทนตามผลงาน และการวัดผลตาม KPI ขององค์กร สำหรับการประเมินผลพนักงานในระดับ Operator และ Supervisor
3. การดำเนินการปรับปรุงพัฒนาองค์กร ผ่านกิจกรรม 5ส และ Zero Claim เพื่อปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในด้าน 5ส, Safety และการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้เกิดการแข่งขันในด้าน 5ส, การคำนึงถึง Safety และด้านคุณภาพภายในองค์กร
4. การประเมินผลด้วย Radar Chart เพื่อประเมินความรู้ตามหลักสูตรขององค์กรและ สมรรถนะ Competency คือ ความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมที่จำเป็นต่อการทำงานของบุคคล ให้ประสบผลสำเร็จสูงกว่ามาตรฐานทั่วไปแบ่งออกเป็น 2 หมวดการประเมินผล

4.1. ความรู้ (Knowledge) 9 Basic Needs

4.2. สมรรถนะ (Competency) ในการปฏิบัติงาน



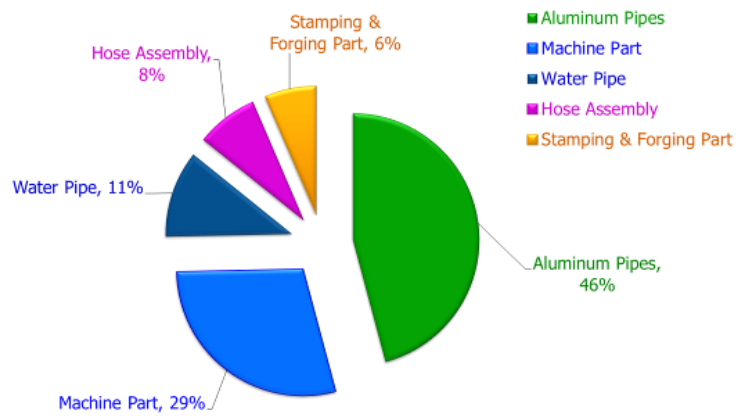
5. กำหนดให้พนักงานจัดทำ Job Description ตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ TS16949 และกำหนดเป้าหมายรายได้ต่อหัวในแต่ละวัน (Income per Head) ซึ่งกำหนดให้มีการวัดผลการทำงานและสรุป Income per Head ในแต่ละวัน และการตั้งเป้าหมาย Income per Head ต่อพนักงาน

6. การจัดกิจกรรม “SNC Team Building” ปรับปรุงคุณภาพชีวิตในการทำงานเป็นทีม โดยมีเป้าหมายในการจัดกิจกรรม

- 6.1. เพื่อให้พนักงานเข้าใจตระหนักในค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร พร้อมนำไปปรับใช้ได้อย่างถูกต้อง
- 6.2. สร้างการทำงานให้เป็น Teamwork มากยิ่งขึ้น
- 6.3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร การพูดคุยประสานงาน
- 6.4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันกับพนักงานทุกระดับ

สำหรับแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในปี 2560 โดยมุ่งเน้นการสร้างบุคลากรและการพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานที่ตนเองรับผิดชอบ โดยการจัดกลุ่มอบรมแบ่งตามทักษะตามความสามารถ มีการประเมินผลหลังการอบรมและการประเมิน OJT หน่วยงานเพื่อหาตำแหน่งงานที่เหมาะสมให้กับพนักงานได้ใช้ความสามารถที่มีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพ และมีโครงการส่งพนักงานศึกษาต่อในระดับ ปวช. ปวส. ในสายอาชีพภายใต้โครงการ “สัทธิบโมเดล” ร่วมกับวิทยาลัยเทคนิคสัทธิบ คือ รูปแบบการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการกับการทำงาน (Work-Integrated Learning : WIL) โดยเปิดหลักสูตรระดับ ปวช. 5 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาไฟฟ้า สาขาเครื่องกล สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ และในระดับ ปวส. 2 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาไฟฟ้าและสาขาเครื่องกล

ข. สัดส่วนการจัดจำหน่าย



ในปี 2559 ยอดขายในกลุ่มธุรกิจรถยนต์เพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็น 13% โดยในปี 2560 คาดว่าน่าจะมียอดขายเติบโต 1% ซึ่งเป็นผลมาจากการ Order จากประเทศจีนและอเมริกาของลูกค้า KEIHIN ส่วนยอดขายภายในประเทศยังคงที่ เพราะเนื่องมาจากนโยบายการจัดเก็บภาษีตามค่า CO₂ จึงทำให้ยอดขายภายในประเทศชะลอตัว

โดยผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศมีผลมาจาก

1. ความมีเสถียรภาพในรัฐบาลและนโยบายยังคงไม่ชัดเจน
2. สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ไม่ส่งเสริมการใช้จ่ายภายในประเทศ

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

- Machine Part



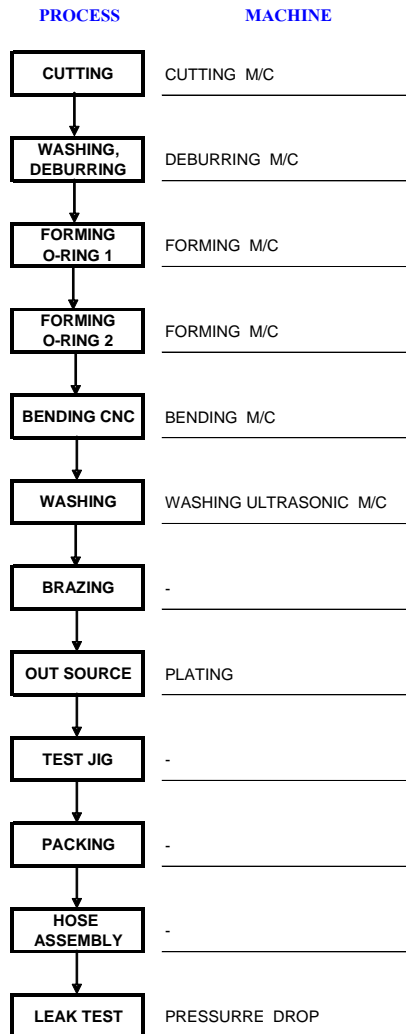
PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

- Aluminum Pipes

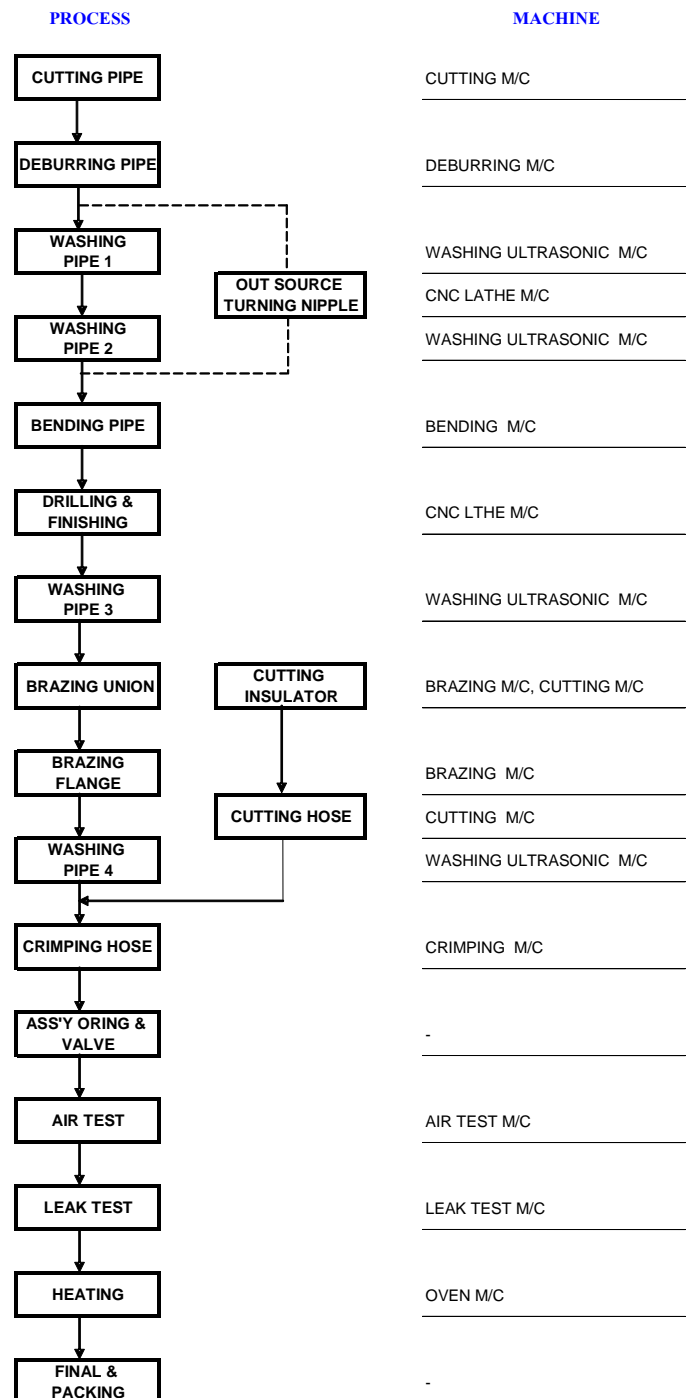


PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING HU	FORMING M/C
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-








- Steel Pipe



-HoseAssembly



กำลังการผลิตปี 2559

Production Line		Capacity per Month (pieces)
	Aluminum Pipes	800,000
	Hose	65,000
	Steel Pipes	250,000
	Machine Parts	1,200,000
	Inter Cooler Tube	70,000
	Plastic	15,000
	Forging & Stamping	2,000,000

หมายเหตุ :

1. 8 ชั่วโมง /กะ : 2 กะ/ วัน : 25 วัน/ เดือน
2. กำลังการผลิตปัจจุบันอยู่ที่ 60-65%


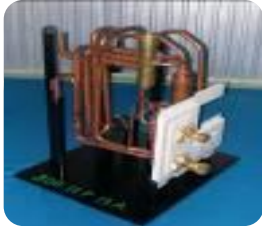




2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง

ในปัจจุบันชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นที่ทำด้วยทองแดง ยังไม่มีวัตถุดิบชนิดใดที่มีคุณสมบัติในการใช้งานที่จะนำมาทดแทนทองแดงได้ 100 % ดังนั้นชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น จึงยังคงใช้ท่อทองแดงเป็นชิ้นส่วนหลัก แต่ปัจจุบันก็มีบริษัท(ลูกค้า)ได้พยายามพัฒนาเรื่องโลหะที่จะนำมาทดแทนทองแดงอยู่

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ ที่ทำด้วยท่อทองแดง (Copper Pipe) ที่บริษัทผลิตประกอบด้วย

<p>1) Inlet pipe ,Outlet pipe ,Header pipe สำหรับเชื่อมต่อ Condenser</p> 	<p>2) Suction pipe , Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อ Compressor และ Condenser เข้าด้วยกัน</p> 
<p>3) Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน</p> 	<p>4) Strainer ใช้สำหรับกรองเศษผงในระบบ เพื่อป้องกันการอุดตันภายในระบบ</p> 
<p>5) U-Bend สำหรับเชื่อมต่อ Condenser หรือ คอยล์ร้อน</p> 	<p>6) Capillary Tube Ass'y. ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ</p> 

7) Pipe Connector (Pipe Kit) ใช้สำหรับการติดตั้ง เพื่อเชื่อมระบบ Indoor และ Outdoor



นอกจากนี้บริษัทยังผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากทองแดงที่นำมาประกอบเป็นคอมเพรสเซอร์ เช่น Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe, Discharge Pipe , Discharge Tube , Outer Pipe , Dis Pipe , Suc Pipe , Pro Pipe, etc.



Suction Pipe



Suction Tubes



Suction Pipes



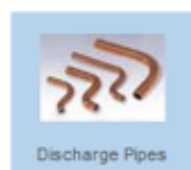
Muffler Pipes



Oil Pipes



Discharge Tubes



Discharge Pipes



Process Tubes



Oil Cooler , Dis Pipe , Suc Pipe , Pro Pipe



Outer Pipe , Oil Pipe

ปัจจุบันบริษัท มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดง หรือ อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วน Compressor เช่น Inlet Tube , Outer Pipe , Dis Joint Pipe , Inlet Pipe Ass'y เป็นต้น



เหล็กชุบทองแดง



อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดง

นอกจากนี้ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการซัพพอร์ทองแดง ให้สามารถซัพพอร์ทเฉพาะตำแหน่ง (พื้นที่) ที่ต้องการ เพื่อลดขั้นตอนในการเจริญ ซึ่งมีความซับซ้อนสูงและใช้เวลาในการผลิตมาก ซึ่งผลจากการพัฒนากระบวนการนี้ จะสามารถทำให้ลดต้นทุนการผลิตได้ และปัจจุบันมีลูกค้าอีกหลายๆบริษัทให้ความสนใจ

2) การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่น เช่น Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic, MACO, MACOT, Hitachi, Toshiba Carrier, Fujitsu General, Sanyo
- 2) กลุ่มลูกค้าจากประเทศเกาหลี LG, Samsung
- 3) กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน เช่น Haier
- 4) กลุ่มลูกค้าที่บริษัทส่งออกไปต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา

ทั้งนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทมีทั้งผลิตชิ้นส่วนส่งไปยังโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับชิ้นส่วนภายในโรงงานของลูกค้าผลิตเป็นสินค้าของลูกค้าเอง ผลิตและใช้ประกอบในสายการผลิต OEM แล้วส่งต่อไปยังลูกค้า ตลอดจนผลิตและส่งออกโดยตรงไปยังต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตคอมเพรสเซอร์ เพื่อส่งมอบให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ที่มีการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจกล่าวได้ว่าผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์หลักในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งสิ้น ประกอบด้วย Siam Compressor , Hitachi Compressor , Kulthorn Kirby, Emerson , TCFG , Kulthorn Premier , Daikin , LG นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เตรียมการสำหรับการผลิตให้กับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติมด้วย

อัตราการขยายตัวและการเจริญเติบโตของธุรกิจชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศมีอัตราการขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตของลูกค้าและเศรษฐกิจ และบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในส่วนของการโรงงานและเครื่องจักรเพิ่มขึ้น โดยมีการปรับปรุงสายการผลิตใหม่แตกออกเป็นธุรกิจขนาดย่อม (SMEs) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมทั้งมีการขยายฐานการผลิตใหม่ให้เหมาะสม และสามารถรองรับการเจริญเติบโตในการเข้าสู่ AEC ในขณะที่เดียวกันในส่วนของการอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์มีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ทั้งในส่วนของการปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่อาหาร

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิต

- ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ

วัตถุดิบ	ขบวนการแปรรูป	สินค้า	ลูกค้า
ทองแดง	ตัด ตัด ขึ้นรูป เชื่อม บรรจุ	Inlet	Daikin
		Out Let	Mitsubishi
		Suction	Fujitsu
		Dis.charge	Sharp
		Accumulater	Panasonic
		U-ben	MACO, MACOT
		ect.	LG, Samsung
			Haier
			ect.

- ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมเพรสเซอร์

วัตถุดิบ	ขบวนการแปรรูป	สินค้า	ลูกค้า
ทองแดง เหล็ก	ตัด ตัด ขึ้นรูป เชื่อม ตรวจสอบ บรรจุ	Suction Pipe	Siam Compressor
		Muffler Pipe	Hitachi Compressor,
		Oil Pipe	Kulthorn kirby, Fujitsu,
		Discharge Pipe	Copeland , Daikin ,
		Inlet Tube	LG ,Kulthorn Pemier
		Dis Joint Pipe	etc.

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศจากผู้ผลิตโดยตรงเข้ามาที่โรงงาน แล้วนำไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป (ตามผังการผลิต) ปัจจุบันบริษัทมี

โรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดระยอง ส่งผลให้มีกำลังการผลิตหลายล้านชิ้นต่อปี ซึ่งโรงงานส่วนใหญ่สามารถผลิตชิ้นส่วนทดแทนกันได้ ทั้งยังสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการปรับชั่วโมงการทำงานตามความต้องการของลูกค้า

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด และโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นโรงงานที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองจากลูกค้าทั้งสิ้น ซึ่งระยะเวลาในการส่งมอบหลังจากรับคำสั่งซื้อประมาณ 2 สัปดาห์ บริษัทมีการสั่งซื้อทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (ประเทศจีน) ทั้งนี้เป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

ค ด้านเครื่องจักร และอุปกรณ์การผลิต

เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องตัดCNC, เครื่องเจาะ, เครื่องกัดCNC, เครื่องปั๊มขึ้นรูปCNC, เครื่องกลึงCNC,เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ,โต๊ะเชื่อมประกอบซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้น ในอนาคตโดยเครื่องจักรในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย นับตั้งแต่กระบวนการตัด ดัดขึ้นรูป และเชื่อม ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทสั่งโดยตรงจากผู้ผลิตและมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เพื่อป้องกันเรื่องระบบการดูแล บำรุงรักษา และบริการ ทั้งนี้ยังมีเครื่องจักรบางส่วนที่บริษัทจัดสร้างขึ้นเอง รวมถึงบริษัทมีระบบการดูแล บำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกันเครื่องจักรชำรุดในขณะผลิตสินค้า นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC เป็นเครื่องจักรจากผู้ผลิตรายเดียวกัน สามารถใช้งานทดแทนกันได้ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนกจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะ โดยโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยอง ลูกค้าหลักของบริษัทในส่วนของชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปในเครื่องปรับอากาศ เช่น Daikin, Mitsubishi, LG, Siam Compressor, Other

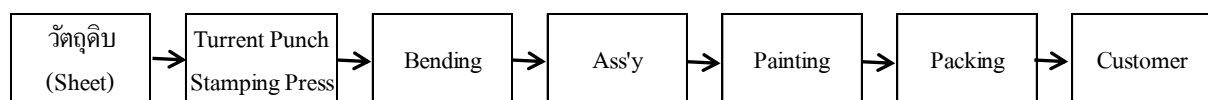


2) การตลาดและการแข่งขัน

ด้วยการรักษามาตรฐานทั้งด้านคุณภาพ การส่งมอบ และการบริการที่ดี ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ ในการมอบหมายงานผลิตให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทมองว่าคู่แข่งของบริษัทก็คือลูกค้า บริษัทจึงต้องผลิตให้ดีกว่า ถูกกว่า และเร็วกว่าสิ่งที่ลูกค้าทำอยู่ และด้วยความเป็น SNC Super Store มีการผลิตที่ครบวงจร มีระบบ MINI MD บริการลูกค้าตลอดเวลา จึงสามารถช่วยแบ่งเบาภาระด้านการจัดซื้อให้กับลูกค้าได้ ส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับลูกค้ามาโดยตลอด

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กระบวนการผลิต



ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทนำมาใช้ในการผลิตทั้งหมดจะเป็นไปตามตามที่ลูกค้ากำหนด ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และแหล่งผลิต ส่วนใหญ่วัตถุดิบจะเป็นแบบมาตรฐานที่ใช้อยู่ในอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับแหล่งผลิตส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งญี่ปุ่น จีน และเกาหลี ซึ่งเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เรื่องราคาของวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตก็ได้มีการตกลงกันไว้แล้วกับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันการขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ค ด้านเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน มีความทันสมัย ตลอดทั้งวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่บริษัทใช้ผลิตอยู่ไม่ว่าจะเป็นเครื่องกลึง เครื่องตัด เครื่องปั๊ม ล้วนเป็นเครื่องที่ควบคุมด้วยระบบ CNC ทั้งสิ้น และเครื่องแต่ละขบวนการผลิตก็ยังสามารถใช้ทดแทนกันได้อีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนที่ต่ำ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำ Spare Part



และแผนซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งนี้เพื่อป้องกันเครื่องจักรเสีย และให้สามารถใช้งานได้ยาวนานที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ง ด้านบุคลากร

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store และการบริหารงานแบบระบบ Mini MD เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีแนวทางในการพัฒนาคนด้วยการให้ความรู้ทั้งทางภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อให้สามารถทำงานทดแทนกันได้โดยมุ่งเน้นความรู้ทางด้าน 9 Basic needs. เป็นหลักและมีการตรวจประเมินเพื่อวัดความรู้ความสามารถทุกๆเดือนเพื่อให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นเพื่อที่จะพัฒนาตนเองให้มีรายได้ที่ดี

2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนพลาสติก ซึ่งผลิตโดยระบบ INJECTION MOULDING เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ตู้เย็น พัดลม เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

2) การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้าหลักของบริษัท เช่น Sharp, Mitsubishi, Toshiba, Daikin ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า แม้ว่าธุรกิจในกลุ่มนี้จะมีการแข่งขันสูง แต่บริษัทสามารถเพิ่มคำสั่งซื้อชิ้นงานใหม่ๆ จากลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ต้นทุน และการส่งมอบที่ตรงเวลา (QCD : Quality Cost Delivery) นอกจากนี้บริษัทได้ลงทุนใน Software Mold flow ที่ช่วยในการปรับปรุงและวิเคราะห์ปัญหาของแม่พิมพ์ที่ใช้ในขบวนการผลิต ซึ่งตอบโจทย์ให้กับลูกค้า ในการมีส่วนร่วมพัฒนาสินค้า และการลดต้นทุน

บริษัทมีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยใช้หลักการ SNC ONE STOP SERVICE โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจึงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันนโยบายดังกล่าว โดยสร้างความพึงพอใจในความความสะดวกและประหยัดเวลา ให้กับลูกค้า เมื่อมาติดต่อซื้อชิ้นส่วนกับ SNC แล้วจะได้ชิ้นส่วนเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ ทั้งชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกในคราวเดียวกัน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ คือ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS, PP, PS GP, PS HI, PE, AS เป็นต้น โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา วัตถุดิบที่ใช้ ส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ในประเทศ มีเพียงวัตถุดิบชนิดพิเศษบางชนิดที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ โดยราคาของวัตถุดิบจะขึ้น-ลง ตามราคาดตลาด แต่

ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและขึ้นอัตราเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพลาสติกเป็นเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศซึ่งมีเทคโนโลยีการผลิตสูง การทำงานรวดเร็ว และประหยัดพลังงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเป็นอย่างมากตลอดจนวิธีการบริหารจัดการในการบำรุงรักษา ทำให้เครื่องจักรสามารถใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ

2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger)

2.2.4.1 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากทองแดง)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ภายในเครื่องทำความเย็นภายในบ้านหรือภายในตัวอาคาร จะมีชิ้นส่วนหลักในการถ่ายเทความร้อนหรือ “คอยล์” (Heat Exchanger) ซึ่งมีทั้งคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

- ก) แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบลแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง
- ข) ท่อทองแดงคด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก
- ค) แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

2) การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากลูกค้ามีการผลิตคอยล์ใช้เองส่วนหนึ่งและซื้อจากผู้ผลิตคอยล์อีกส่วนหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับลูกค้าและผู้ผลิตคอยล์รายอื่น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนที่ต่ำกว่า คู่แข่งอยู่พอสมควร เนื่องจากงานคอยล์เป็นงานที่บอบบางจึงมีต้นทุนการขนส่งสินค้าค่อนข้างสูง ซึ่ง บริษัทเน้นผลิตคอยล์เพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศเอง โดยการผลิตกว่า 90% เป็นการผลิตเพื่อใช้ใน เครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type Air-Conditioner) ของลูกค้า Fujitsu General ที่บริษัทประกอบ OEM ให้ ที่เหลือจะเป็นการผลิตเพื่อใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบและจำหน่ายออกไปยังลูกค้าต่างประเทศโดยตรง (ลูกค้ากลุ่ม ODM) และเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในรูปแบบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนไปยังผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่อยู่ภายในประเทศ

เนื่องจากอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของบริษัท เกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศที่บริษัท ประกอบเองเป็นหลัก ดังนั้นสถานะการแข่งขันจะเป็นไปในลักษณะของการแข่งขันกับลูกค้า กล่าวคือ ถ้าบริษัทสามารถ ควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำกว่าที่ลูกค้าผลิตเองได้ ลูกค้าก็จะยังคงให้ความไว้วางใจ ให้บริษัทผลิตเพื่อใช้ใน เครื่องปรับอากาศของลูกค้าต่อไป ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมและแผนงานในการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต อย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันเอาไว้

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิตและกำลังการผลิต

อะลูมิเนียมแผ่นทั้งแบบไม่เคลือบสี (Bare Fin), เคลือบสารสีฟ้า (Blue Fin) หรือสีต่าง ๆ ตามที่ลูกค้า ต้องการและ นำมาขึ้นรูปด้วยเครื่องปั๊มขึ้นรูปอะลูมิเนียม (Fin Press) ตาม pattern ที่ลูกค้ากำหนด

ท่อทองแดง ประเภทท่อม้วน โดยนำมาผ่านขั้นตอนการตัดและตัดตามความยาวที่ต้องการ ด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) นำอะลูมิเนียมที่ผ่านการขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วด้วยเครื่องปั๊มอะลูมิเนียม (Fin Press) มาร้อยด้วยท่อทองแดง (Hairpin Tube) ที่ตัดไว้แล้วด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) ขนาดของตัวคอยล์จะถูกตั้งไว้ด้วยโต๊ะร้อยคอยล์ ด้วยกระบวนการร้อยท่อ (Insert Hairpin) นำคอยล์ที่ได้ดังกล่าวไปเข้าเครื่องอัดแน่น (Expander Machine) เพื่ออัด คอยล์ให้แน่นและได้ขนาดตรงตามข้อกำหนด หลังจากนั้นนำคอยล์ไปผ่านตู้อบร้อน (Dry oven) เพื่อขจัดน้ำมันที่มาจาก กระบวนการก่อนหน้าด้วยอุณหภูมิประมาณ 160 °C เป็นเวลา 5 นาที และต่อด้วยกระบวนการประกอบคอยล์ (Coil Assembly) ด้วยการเชื่อม U-pipe และท่อเฮดเดอร์ (Header) ด้วยเครื่องเชื่อมอัตโนมัติหรือเชื่อมด้วยมือ (Auto/ Manual Brazing) โดยทุกกระบวนการผลิตคอยล์ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการจะต้องผ่าน ขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่มี มาตรฐานและตรงตาม Spec ของลูกค้า

ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อทองแดง	กำลังการผลิตต่อเดือน (ชิ้น)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	40,000
9.53 mm	60,000
รวม	120,000

ข การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนด ของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาประมาณ 1-2 สัปดาห์ และ 4-5 สัปดาห์สำหรับอะลูมิเนียมขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ สำหรับท่อทองแดงบริษัทเลือกซื้อจากผู้ผลิตท่อทองแดงรายใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ส่วนอะลูมิเนียมนำเข้ามาจากประเทศจีน ซึ่งทางบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด สถานการณ์ในอดีตจนถึงปัจจุบัน ราคาวัตถุดิบมีการผันผวนเป็นอย่างมากและเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว อีกทั้งแผนการผลิตของลูกค้าก็ยังคงมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบในระบบการซื้อและขาย เช่น ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับบริษัทลูกค้าในเรื่องการขายสินค้า จะใช้ราคาขายที่เป็นค่าเฉลี่ยของราคาซื้อทองแดง 2 เดือนย้อนหลังมาขายในเดือนปัจจุบัน ซึ่งในลักษณะเดียวกันทางบริษัทก็จะทำการตกลงกับทางผู้ผลิตทองแดงว่าเราจะทำการซื้อทองแดงในราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 2 เดือนเช่นกันเพื่อลดอัตราความเสี่ยงทางด้านราคาการซื้อขายได้มากขึ้น

ค ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบเป็นอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน โดยส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เหล็ก ทองแดง และ อะลูมิเนียม ซึ่งวัตถุดิบที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตจะถูกจำหน่ายออกไปยังผู้รับซื้อเศษวัสดุเพื่อนำกลับไปยังโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเหล่านั้นทำการ Recycle ดังนั้นผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีอยู่น้อยมาก ในขณะเดียวกันโรงงานที่แหลมฉบัง ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม จะต้องทำการตรวจวัดน้ำทิ้ง การปล่อยก๊าซ ต่างๆ ออกจากบริษัท และรายงานให้ทางกรมอุตสาหกรรมการทราบทุกเดือน ซึ่งบริษัทก็สามารถควบคุมค่าต่างๆทางสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

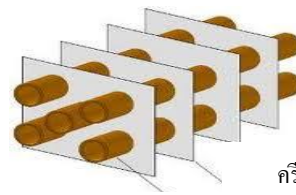
2.2.4.2 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากอะลูมิเนียม)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย เป็นอุตสาหกรรมที่มีขนาดค่อนข้างใหญ่ในประเทศไทย และ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ก็ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยเป็นหลัก หนึ่งในอุปกรณ์สำคัญในเครื่องปรับอากาศก็คือ เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ซึ่งในเครื่องปรับอากาศ 1 ชุด จะประกอบด้วย เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน 2 ตัว ด้วยกัน คือ คอยล์เย็น (Evaporator) และ คอยล์ร้อน (Condenser)

ในปัจจุบัน คอยล์ร้อน (Condenser) ที่ใช้กันอยู่ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะเป็นแบบท่อทองแดงติดด้วยแผ่นครีบริบายความร้อนอะลูมิเนียม (Aluminum Fin-Copper Tube Type, F&T Type) (ดูรูปประกอบ) เป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ Aluminum Condenser ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในระบบ เครื่องปรับอากาศสำหรับรถยนต์ ยังไม่ได้ถูกนำมาใช้ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยมากนัก

คอนเดนเซอร์แบบปัจจุบัน (Fin & Tube)



ท่อทองแดง

(Copper Tube)

ครีบอลูมิเนียม
(Aluminum Fin)

อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์ (Aluminum Condenser)



ท่ออลูมิเนียม (ภาพตัด)

จากปัญหาราคาทองแดงในตลาดโลกที่ผันผวนค่อนข้างมากในช่วง 5 - 6 ปีที่ผ่านมา ประกอบกับความต้องการเครื่องปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานที่สูงขึ้น ทำให้แนวโน้มที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะหันมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตนโดยใช้ Aluminum Condenser แทน F&T Condenser จึงมีมากขึ้นเป็นลำดับ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มของตลาดดังกล่าว จึงได้ลงทุนก่อตั้งบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) ขึ้น ที่พื้นที่ของบริษัทฯ ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตและจำหน่าย Aluminum Condenser โดยใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin Thermal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท Keihin เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์และระบบปรับอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ชั้นนำ โดยมีลูกค้าหลักคือรถยนต์ Honda

ลักษณะเด่นของ Aluminum Condenser เมื่อเปรียบเทียบกับ F&T Condenser คือ ใช้อลูมิเนียมเป็นวัสดุหลัก ซึ่งอลูมิเนียมมีน้ำหนักที่เบากว่าทองแดง และมีราคาถูกกว่า มีความผันผวนของราคาน้อยกว่าทองแดงค่อนข้างมาก ประกอบกับลักษณะการออกแบบทางเดินของน้ำยาทำความเย็นที่แตกต่างกัน ทำให้ Aluminum Condenser มีพื้นที่ผิวที่สัมผัสกับน้ำยาทำความเย็นมากกว่า ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการ ถ่ายความร้อนทำได้ดีกว่า ดังนั้น เมื่อนำเอา Aluminum Condenser ไปใช้แทน F&T Condenser ในระบบปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะทำให้ระบบมีประสิทธิภาพเชิงพลังงานที่สูงขึ้น และใช้ปริมาณน้ำยาทำความเย็นน้อยลงและมีน้ำหนักโดยรวมลดลง ซึ่งความแตกต่างนี้จะยิ่งเห็นได้ชัดมากขึ้นใน เครื่องปรับอากาศที่มีขนาดใหญ่ (ตั้งแต่ 12,000 BTU/hour ขึ้นไป)

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคที่ทำให้ยังไม่มีการใช้ Aluminum Condenser กันอย่างแพร่หลายในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยก็คือ ปัญหาการผุกร่อน รั่วซึมของอลูมิเนียม เมื่อถูกใช้งานไปสักระยะหนึ่งซึ่งผู้ผลิตแต่ละรายก็จะมี

เทคโนโลยีในการเลือกใช้วัสดุ การออกแบบและการผลิตที่แตกต่างกันในรายละเอียด สำหรับ SCAN เองนั้น ก็ได้เล็งเห็นถึงอุปสรรคข้อนี้ จึงเป็นเหตุผลหลักที่ทางบริษัทฯ เลือกที่จะใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin ของประเทศญี่ปุ่น เพราะทาง Keihin มีความรู้และประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 30 ปี ในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในรถยนต์ Honda และอื่นๆ มาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ ทาง SCAN ยังได้ลงทุนจัดตั้งหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Development Center) ขึ้นภายในบริษัทฯ โดยใช้เงินลงทุนในขั้นต้นสำหรับอาคาร, เครื่องจักรและอุปกรณ์กว่า 80 ล้านบาท เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละราย สร้างความเชื่อมั่นของตัวสินค้า และปรับปรุงต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่น

2) การตลาดและการแข่งขัน

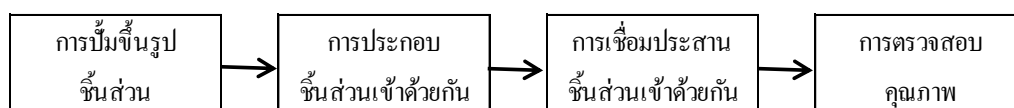
ในด้านการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ SCAN ก็คือ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยชั้นนำในประเทศ โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในปี 2559 ทาง SCAN ได้ผลิตสินค้าและส่งมอบให้กับลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยสัญชาติญี่ปุ่นแล้ว 2 ราย ในขณะเดียวกัน เราได้ทำการพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้ารายอื่นเพิ่มเติมอีก

ในด้านการแข่งขัน ปัจจุบันมีผู้ผลิต Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในที่อยู่อาศัยเพียง 4 – 5 ราย เท่านั้นในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสัญชาติเกาหลี และญี่ปุ่น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ยังเป็นตลาดที่ค่อนข้างใหม่ ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยังคงใช้งานกันไม่มากนัก แต่ทุกรายกำลังอยู่ในระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตน โดยใช้ Aluminum Condenser ดังนั้นในอนาคตอีก 1 – 2 ปี ข้างหน้านี้ ตลาดของ Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศมีโอกาสที่จะเติบโตอย่างมาก

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

SCAN ได้ทำการก่อสร้างโรงงานขนาด 5,000 ตารางเมตร และได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรที่จำเป็นสำหรับการผลิตแล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 โดยมีกำลังการผลิตในขั้นต้นอยู่ที่ 100,000 เครื่องต่อปี และเพิ่มเติมเครื่องจักรบางส่วนอีกในปี 2557 เพื่อให้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 500,000 เครื่องต่อปี

กระบวนการผลิต Aluminum Condenser ของ SCAN จะเป็นไปดังนี้



โดยที่ชิ้นส่วนทั้งหมดจะทำจากอลูมิเนียมเป็นหลัก มีเพียงเฉพาะส่วนที่เป็นท่อระบายน้ำที่ทางเข้า – ออก เท่านั้น ที่จะใช้ท่อทองแดง ซึ่งวัตถุดิบทั้งหมดจะซื้อจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก

2.2.5 ผลิตภัณฑ์ท่อนวนกันความร้อน

1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ท่อนวนกันความร้อนและใส่ท่อทองแดงสำหรับเครื่องปรับอากาศ (Insulated copper tube for air conditioner : Pipe kit for Air Conditioners) มีคุณสมบัติเด่นคือไม่ลามไฟง่าย ไม่เป็นเชื้อเพลิงและปริมาณควันน้อยเมื่อเผาไหม้ มีสารกันลามไฟ (FR Flame retardant) มีคุณสมบัติไฟดับได้เอง (Self Extinguish) ไม่ก่อให้เกิดหยดไฟและการลามไฟ (Flame spread) โดยเน้นการผลิตเพื่อส่งออกไปต่างประเทศ

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยและต่างประเทศ มีการเติบโตอย่างรวดเร็วตามสภาพอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงและอุณหภูมิที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ที่สูง เน้นความปลอดภัยกับผู้ใช้งานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกันก็มีคู่แข่งในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศเป็นจำนวนมาก ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชั้นนำให้ได้จำเป็นต้องมีลักษณะเฉพาะที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัทฯ จึงได้สร้างสายการผลิตมุ่งเน้นคุณภาพ (Quality) ในมาตรฐานระดับโลกและผลิตภัณฑ์ (Productivity) ที่ทันต่อความต้องการใช้งานของลูกค้าและรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงกว่าผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งรายอื่นๆ

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

3.1 ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนดซึ่งอ้างอิงกับมาตรฐานระดับโลกเช่น JIS , UL standard ซึ่งมีวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศและจัดหาในประเทศจากบริษัทที่มีมาตรฐานระดับโลก โดยวัตถุดิบหลักจะมีอยู่ 3 ประเภท เช่น ท่อทองแดง (Copper tube) , แผ่นโฟม (Embossing foam sheet) , เม็ดพลาสติก (Master batch) โดยเป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

3.2 ด้านเครื่องจักร

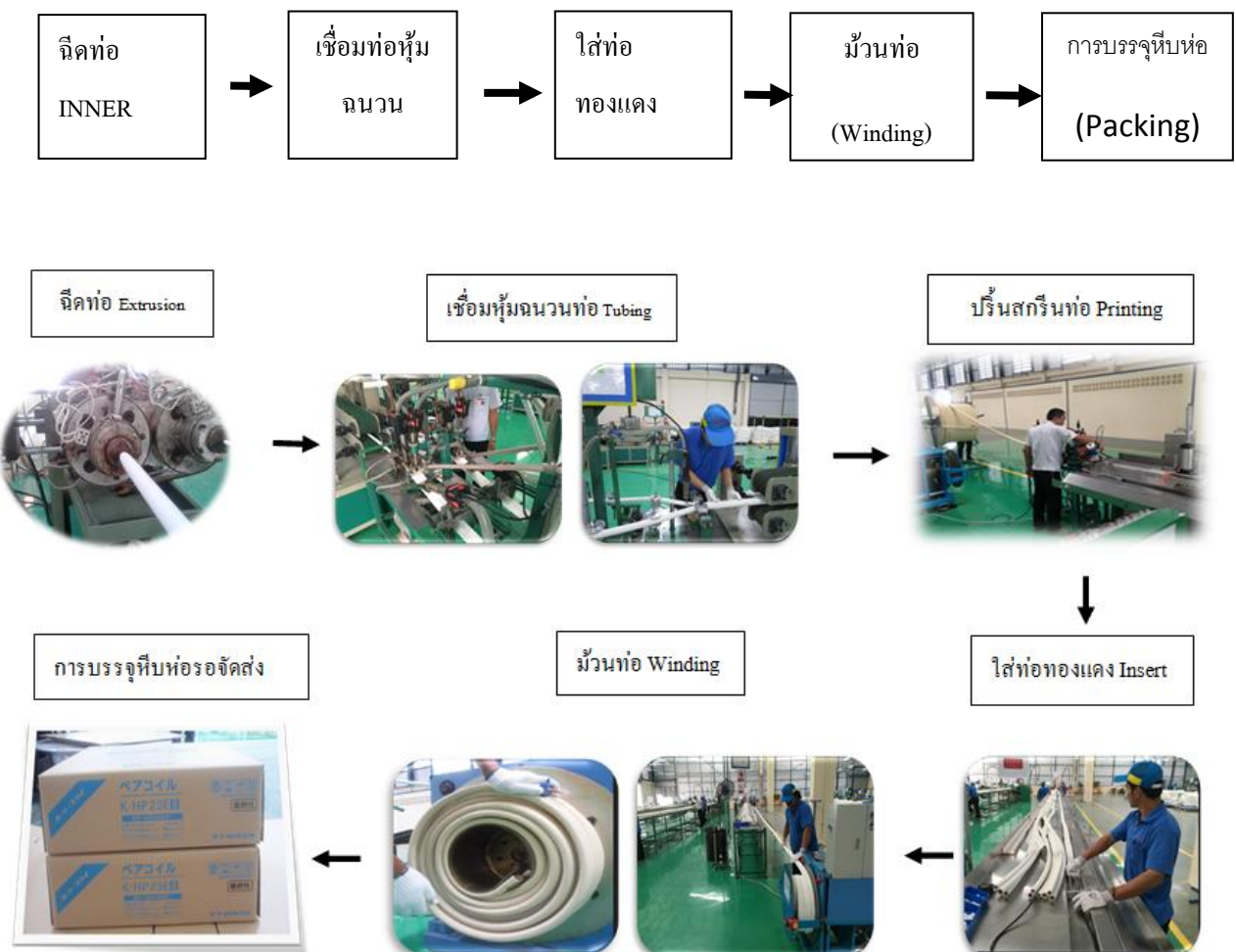
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตจะนำเข้าจากต่างประเทศโดยบริษัทส่งเครื่องจักร โดยตรงจากผู้ผลิตและให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมจากผู้ผลิตในการใช้เครื่องจักร เพื่อใช้งานได้อย่างถูกต้องและได้รับการดูแล บำรุงรักษาอย่างถูกวิธี เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องฉีด Extruder, เครื่องตัด Slitter ,เครื่องเชื่อมท่อ Tubing และเครื่องใส่ท่อทองแดงและม้วนท่อ Copper insert and Winding ซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้นในอนาคต เพื่อลดต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC สามารถใช้งานทดแทนกันได้ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

3.3 ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

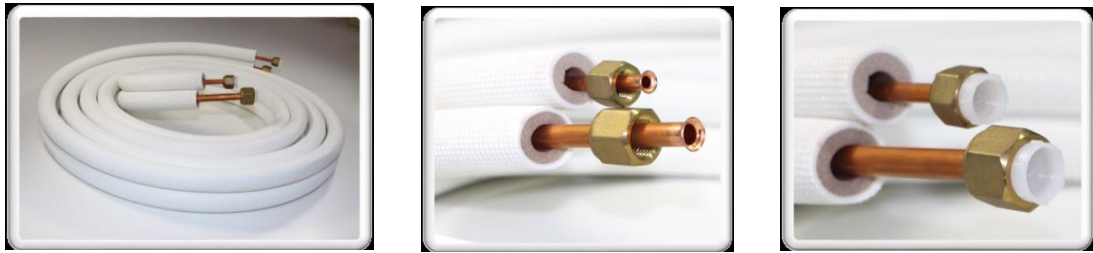
ทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาที่สำคัญในเรื่อง คุณสมบัติและความสามารถที่สอดคล้องกับงานที่ทำ (Competency) โดยใช้การจัดทำ Radar Chart ในการประเมินและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมถึงมีการให้ทุนการศึกษากับพนักงานในการศึกษาต่อเพื่อยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานเป็นการรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคตและการแข่งขันที่สูงขึ้น สำหรับแนวในการบริหารงาน การดำเนินนโยบายตามแผนการสร้างเจ้าแกนน้อยหรือ Mini MD ยังคงดำเนินการต่อเนื่อง

3.4 ด้านการผลิต

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการฉีดท่อฉนวนหุ้มท่อทองแดง (Inner tube) หลังจากนั้นนำเอาท่อฉนวนมาหุ้มกับแผ่น Embossed foam sheet ที่ตัดไว้แล้ว ทำการเชื่อมเข้าด้วยกันโดยใช้ความร้อนจากหัว Heater เป็นตัวทำให้ท่อกับแผ่น Embossed sheet หุ้มติดกัน และนำเอาท่อไป print ขนาบด้าน ความยาวท่อ Logo ของลูกค้า ตามที่ลูกค้าต้องการลงบนผิวท่อ แล้วทำการใส่ท่อทองแดง copper ที่ตัดตามความยาวที่กำหนด เข้าไปในท่อหุ้มฉนวนแล้ว ทำการม้วนท่อ ตรวจสอบความเรียบร้อยและนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ : ท่อฉนวนกันความร้อนและใส่ท่อทองแดงสำหรับเครื่องปรับอากาศ (Insulated copper tube for air conditioner :Pipe kit for Air Conditioners)



2.3 การรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM และ ODM)

2.3.1 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ แต่ผลิตภัณฑ์โดยหลักแล้วจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type), แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 – 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ อาทิเช่นเครื่องทำน้ำร้อน (Heat Pump Water Heater) ซึ่งจุดเด่นของบริษัทในด้านนี้คือการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากตามที่ต้องการ กล่าวคือ บริษัทสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หรือ แม้กระทั่งออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี

2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท ไม่นับนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง บริษัทมุ่งเน้นในธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer) และ ODM (Original Design Manufacturer) โดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศหลายรายด้วยกัน อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. กลุ่ม OEM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทประกอบด้วย

- บริษัท พูจิตีเจเนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับจ้าง ประกอบให้เป็น เครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type) ขนาดตั้งแต่ 8,000 – 27,000 บีทียูต่อชั่วโมง

- บริษัทชาร์ปแอฟพลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับจ้างประกอบให้เป็นชุดคอนเดนซิ่งยูนิต (Condensing Unit) สำหรับเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพงขนาดตั้งแต่ 5,000 – 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง

2. กลุ่ม ODM ลูกค้านี้ของกลุ่มนี้ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย เครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ MITSUBISHI ELECTRIC, Goodman (USA), TRANE (Canada) เป็นต้น

- ผู้ออกแบบ จำหน่ายติดตั้ง และให้บริการระบบปรับอากาศ สำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ จะมีโครงการต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่ หลากหลายและมีความต้องการ ระบบปรับอากาศที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับโครงการ นั้นๆ ซึ่งในกลุ่มนี้บริษัทมีลูกค้ารายสำคัญคือ Westair Industries Inc., Sakura Air Conditioner

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ ซึ่งในปีนี้บริษัทได้เริ่มทำการผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้ำร้อน (Air-to-Water Heat Pump) ร่วมกับลูกค้า Atlantic จากประเทศฝรั่งเศสแล้ว และกำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าในกลุ่มนี้ร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีกหลายรายการ

สำหรับกลุ่มลูกค้า OEM ทั้ง 2 รายนี้ซึ่งมีส่วนรวมกันมากกว่า 90% ของธุรกิจประกอบเครื่องปรับอากาศ บริษัท จะจำหน่ายสินค้าไปยังบริษัทลูกค้าที่อยู่ในประเทศโดยตรง แต่ในส่วนของกลุ่มลูกค้า ODM ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ที่ ต่างประเทศ อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น บริษัทจะทำการ ส่งออกสินค้าไปให้ลูกค้าโดยตรง

ภาวะการแข่งขัน

จากการที่ผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าบริษัทมีจำนวนไม่ มากนักส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายใน ประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึง เป็นตัวลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจ ให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์ กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศได้ตลอดไป

สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนด้านวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม เครื่องปรับอากาศจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ ของสินค้าราคาถูก คุณภาพยังไม่สู้ดีนัก ในสายตาของผู้บริโภค เมื่อ เทียบกันแล้วเครื่องปรับอากาศจากไทยจะมีภาพลักษณ์ที่ดีกว่า นอกจากนี้กฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่ บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาเรื่อง กำแพงภาษีที่เครื่องปรับอากาศจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีน ลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆ ที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี

แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีนและบริษัทยังมีขนาดเล็กกว่า แต่บริษัทมีประสบการณ์ และ ความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศมากกว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนา เครื่องปรับอากาศ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้ ตลอดจนถึงภาพลักษณ์ ของ เครื่องปรับอากาศไทยทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งหลายในต่างประเทศได้ ในขณะที่ผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงระดับโลก ทั้ง ญี่ปุ่น เกาหลี หรือ อเมริกา ถึงแม้ว่าจะมีเทคโนโลยีที่สูงกว่าบริษัทแต่ในขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ก็ สูงด้วยเช่นกัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในส่วนของกลุ่ม OEM การแข่งขันกับผู้ผลิต OEM รายอื่นๆ ในประเทศยังไม่มี ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิต OEM ในประเทศส่วนใหญ่ยังไม่มีกำลังการผลิตที่มากเพียงพอที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ที่สำคัญ การที่บริษัทมีธุรกิจชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศเป็นฐานอยู่แล้ว ทำให้สามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันมากกว่าผู้ผลิต OEM ในประเทศอยู่พอสมควร

การแข่งขันกับผู้ประกอบการภายในประเทศลักษณะของธุรกิจเครื่องปรับอากาศที่ผลิตเพื่อการส่งออกในลักษณะ ODM มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายในประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท ยูนิแพ็บ บริษัท Bitwise เป็นต้น โดยเกือบทั้งหมดจะเป็นบริษัทของไทย ในขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศข้ามชาติที่มีชื่อเสียง (เช่น มิตซูบิชิ ไดकिन, แอลจี ฯลฯ) จะไม่เน้นในตลาดส่วนนี้มากนัก

บริษัทมีคู่แข่งหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ ในประเทศจีน ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ ด้านราคาถูกเป็นหลัก ในขณะที่บริษัทจะไม่พยายามแข่งขันในด้านราคา แต่จะเน้นไปที่การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก

นอกเหนือจากนี้ บริษัทกำลังพยายามที่จะขยายธุรกิจในส่วนของ ODM ให้มีขนาดใหญ่ขึ้นโดยเราเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิต และเป็นการช่วยให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานที่ใช้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับการส่งออกโดยตรงอยู่ 1 แห่งคือโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่จะซื้อมาจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยแบ่งได้ดังนี้

- คอมเพรสเซอร์ ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ เช่น Copeland และ Siam compressor และมีบางส่วนที่อาจนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรงเช่น SANYO
- MOTOR ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนหลักผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนพลาสติก มีทั้งชิ้นส่วนที่ซื้อจากภายนอกบริษัท (ในประเทศไทย) และ ชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัทในกลุ่ม
- ซึ่งกล่าวโดยรวมแล้วบริษัทซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศกว่า 80% ของมูลค่าทั้งหมด

นอกจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศแล้ว บริษัทยังประกอบเครื่องทำความเย็นกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เช่น Freezer ซึ่งลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ BIG, Air products



2.3.2 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำน้ำอุ่น

บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก ฮีตปั๊ม จำกัด (SAHP) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2557 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชุดปั๊มความร้อน (HEAT PUMP UNIT) ที่ใช้สำหรับเครื่องทำน้ำอุ่นขนาดใหญ่ (100-300 ลิตร) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน(บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	74%	33,300,000
2	SA ATLANTIC SFDT JSC	26%	11,700,000
รวม		100%	45,000,000



1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชุด Heat Pump สำหรับเครื่องทำน้ำร้อนของ SAHP มีลักษณะเฉพาะดังนี้

1. เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) โดยทำการพัฒนาสินค้าที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า
2. สินค้าทั้งหมดจะถูกส่งออกไปยังประเทศฝรั่งเศสเพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับถังน้ำและชิ้นส่วนอื่นๆเป็นเครื่องทำน้ำอุ่น

2. การตลาดและการแข่งขัน

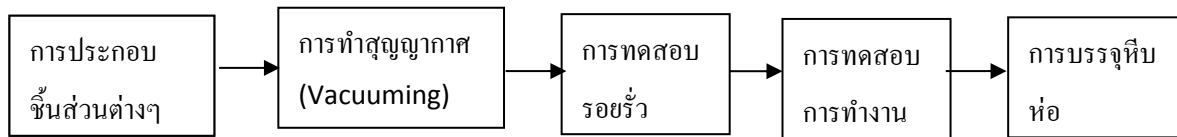
ชุด Heat Pump ที่ผลิตโดยบริษัท SAHP เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบและพัฒนาโดยความร่วมมือของบริษัท SNC Former (มหาชน) และบริษัท ATLANTIC เพื่อใช้ประกอบขึ้นมาเป็นเครื่องทำน้ำอุ่นของ ATLANTIC โดยเฉพาะ อีกทั้งลูกค้าของบริษัท (ATLANTIC) ก็มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทนี้ด้วย ดังนั้นในเรื่องของการทำตลาดจึงไม่มีความจำเป็น

อย่างไรก็ตาม การแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นก็มีอยู่บ้างแม้ว่าจะน้อยก็ตาม กล่าวคือ บริษัทต้องพยายามควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ต้องร่วมมือกับลูกค้าในการลดต้นทุนวัตถุดิบ และรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตเครื่องทำน้ำอุ่นรายอื่นๆในตลาดได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการประกอบชิ้นส่วนต่างๆเข้าด้วยกัน โดยเริ่มจากการนำฐานเครื่องคอมเพรสเซอร์ ชุดท่อทองแดงและอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน มาเชื่อมต่อเข้าด้วยกันด้วยกระบวนการเชื่อมด้วยความร้อน (Brazing) จากนั้น เราจะทำการดึงอากาศออกจากระบบด้วยปั๊มสุญญากาศ (Vacuuming) เสร็จแล้วจะทำการ

ตรวจสอบรอยร้าวด้วยกาซสีเลียม แล้วจึงนำไปทดสอบการทำงาน(Running Test) ก่อนที่จะนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อการจำหน่ายต่อไป



2.4 กลุ่มการดำเนินงานอื่นๆ

2.4.1 ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อุตสาหกรรม

วันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรับสั่งทำ ซ่อมแซม ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่ประกอบด้วย เหล็ก ทั้งสแตน คาร์ไบด์ โดยการซื้อหุ้นร้อยละ-60 การมีอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ทำให้เกิดการผนึกกำลังในการบริหารงานร่วมกัน ขยายตลาดเข้าสู่ธุรกิจใหม่ เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ ประหยัดเวลาและขั้นตอนในการสร้างองค์กร ประหยัดเวลาในการสร้างทีมงาน ต้นทุนการผลิตที่ถูกลงจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ขยายวงมากขึ้น อำนาจการต่อรองมากขึ้นและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เกิดการชดเชยซึ่งกันและกันของกระแสรายได้แต่ละด้าน

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

เป็นเครื่องมืออุปกรณ์อุตสาหกรรม (Cutting Tools) ที่ใช้ในงานกลึง กัด เจาะ เจียร ตัด ชิ้นส่วน โดยเน้นเฉพาะเครื่องมือพิเศษ (Special Tools) ที่มีส่วนประกอบของเหล็ก ทั้งสแตน คาร์ไบด์ ที่ติดหัวเพชรสังเคราะห์ หรือ PCD (Polycrystalline Diamond) มีอำนาจในการกัด เซาะ เจาะ ที่แข็งแรงเป็นพิเศษ และมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า จึงสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้มากกว่าการใช้เครื่องมือมาตรฐานทั่วไป ปัจจุบันใช้ในชิ้นส่วนที่เป็นเหล็ก และอลูมิเนียมในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมไม้อัดเทียม อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ รวมถึงอุตสาหกรรมต้นน้ำ อาทิ การหลอมโลหะ และการขึ้นรูปโลหะ เป็นต้น โดยเป็นการผลิตตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะ

2) การตลาดและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน การตลาดเครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ประกอบด้วย เหล็ก ทั้งสแตน คาร์ไบด์ (Cutting tools) มากกว่า 70% ประเทศไทยยังต้องนำเข้าเครื่องมือดังกล่าว จากต่างประเทศ อันได้แก่ ประเทศ ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน และประเทศจีน ดังนั้น ตลาด เครื่องมือ อุปกรณ์เหล่านี้ จึงยังมีโอกาสเติบโต โดยมีเหตุผล ดังนี้

(1) ส่วนแบ่งการตลาดโดยรวมเมื่อเทียบกับ การนำเข้า ยังมีโอกาสที่เติบโตได้อีกมาก รวมทั้งความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งในเรื่องของ ต้นทุน คุณภาพ และการส่งมอบที่ทำได้เร็วกว่า

(2) แม้ว่าในปีที่ผ่านมาธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจก็ตาม แต่เนื่องจากการส่งออกยานยนต์สามารถเติบโตได้อีก ดังนั้นการใช้เครื่องมือตัดพิเศษนี้ยังมีความต้องการที่ไม่เปลี่ยนแปลง

(3) ในกลุ่มเครื่องมือตัด Cutting tools ยังสามารถแตกย่อยไปอีกอีกหลายสาขา อาทิ เครื่องมือ กลึง กัด ตัด ไส เจาะ หรือไปจนถึงกลุ่มงานแม่พิมพ์ Die & Punch Dies ซึ่งบริษัท กำลังดำเนินการเตรียมแผนที่จะขยายธุรกิจ ให้ครอบคลุมมากขึ้นต่อไป

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ เหล็กชนิดเนื้อดีคุณภาพสูง, คาร์ไบด์ (Carbide) ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้ง PCD (Polycrystalline Diamonds), CBN(Cubic Boron Nitride) ซึ่งลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ ในแต่ละงาน พร้อมส่งแบบให้กับ บริษัท ทางแผนกวางแผนผลิตเป็นผู้กำหนดเกรดของวัตถุดิบที่ใช้ให้เหมาะสม การนำไป ใช้งาน ของลูกค้า โดยคำนึงถึง ประสิทธิภาพการใช้งานที่ลูกค้าต้องการเป็นหลัก ซึ่งปัจจุบัน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ยังคงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เครื่องมือ อุปกรณ์ (Cutting tools) นั้นมีความจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรที่มีความละเอียดสูงสุด จึงต้องใช้เครื่องจักรที่ได้ มาตรฐาน ดีที่สุด ที่นำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด เนื่องจากต้องผลิตสินค้า รวมทั้ง การหมั่นเอาใจใส่ ดูแลตามระบบ TPM (Total Preventive Maintenance) เพื่อให้เครื่องสามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อีกทั้งการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่ดี โดยที่บริษัทได้รับการรับรอง ISO 14001 จาก Moody เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2556

ค ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ถือเป็นนโยบายหลักที่สำคัญเนื่องจากสินค้าของบริษัท ต้องการทักษะในการผลิตที่สูง ดังนั้น คนจึงเป็น ปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะขับเคลื่อนองค์กร จึงได้กำหนดแนวคิดในการบริหารงานไว้ ดังนี้

การดำเนินนโยบายตามแผนการสร้างฐานแก่น้อยหรือ Mini MD ยังคงดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดผลในเชิงประจักษ์ ซึ่งในปัจจุบันได้แยกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ ตามผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถมีอิสระในการ บริหารงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพได้ริเริ่มดำเนินการสร้างช่างเครื่องมือกล Cutting tools ภายใต้วามร่วมมือกับสถาบันการอาชีวศึกษา โดยได้จัดหลักสูตรทวิภาคีขึ้น เป็น ครั้งแรก ในประเทศไทย คาดว่าจะสามารถผลิตช่างเทคนิคด้านเครื่องมือ กลที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของอุตสาหกรรมเครื่องมือกลนี้ได้

2.4.2 ผลิตภัณฑ์ฉีดพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนที่มีความละเอียดสูง

MEISOU SNC PRECISION CO.,LTD (MSPC) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 56/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ประกอบธุรกิจผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนที่มีความละเอียดสูงที่ใช้ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	70%	17,500,000
2	บริษัท เมอิโซะ จำกัด	30%	7,500,000
	รวม	100%	25,000,000

1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกของ MSPC มีลักษณะเด่นคือเป็นแม่พิมพ์พลาสติกสำหรับชิ้นส่วนขนาดเล็กที่มีความละเอียดสูง โดยมากเป็นชิ้นส่วนสำหรับ SMART PHONE, TABLET, DIGITAL CAMERA และ ECO-HOME APPLIANCE

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมการผลิต SMART PHONE, TABLET, DIGITAL CAMERA และ ECO-HOME APPLIANCE เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมากทั้งในประเทศ และประเทศในกลุ่ม CLMV ในการที่ MSPC จะประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ก็จะต้องสามารถผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกและชิ้นส่วนของแม่พิมพ์ที่มีคุณภาพและราคาที่ลูกค้าพึงพอใจ รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงเวลา นอกจากคุณภาพ, ราคาและส่งมอบแล้ว ความสำเร็จของ MSPC ก็คือ เทคโนโลยีการผลิตจาก MEISOU JAPAN (PARTNER ของ MSPC) ที่สามารถผลิตชิ้นส่วนของแม่พิมพ์ที่มีความละเอียดสูงระดับ 0.001 มิลลิเมตรและ 0.003 มิลลิเมตรได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต เริ่มต้นจากการออกแบบโดย 3D CAD แล้วก็มีการผลิตชิ้นส่วนของแม่พิมพ์โดยใช้เครื่องจักร CNC MACWINING CENTER ในการกัดชิ้นรูปชิ้นส่วน, เครื่องจักร ELECTRIC DISCHARGE MACHINE, WIRE CUT ELECTRIC DISCHARGE MACHINE และ CNC GRINDING MACHINE ในการขึ้นรูปละเอียด หลังจากนั้นก็นำชิ้นส่วนต่างๆที่ผลิตและสั่งซื้อเข้ามาประกอบเป็นแม่พิมพ์สำเร็จรูป ผ่านขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพและทดสอบฉีดขึ้นงานให้กับลูกค้า

2.4.3 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทชิ้นรูปโลหะแผ่น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน(บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	51%	85,000,000
2	SUGIMOTO METAL MANUFACTURING CO., LTD	46%	76,000,000
3	MR. MASAHIRO SUGIMOTO	2%	3,000,000
3	MR. TADASHI SASAKI	1%	2,000,000
รวม		100%	166,000,000



1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจโลหะแผ่นขึ้นรูปของ SSMA มีลักษณะเด่นที่แตกต่างจากผู้ผลิตทั่วไปในประเทศ คือ เป็นสายการผลิตที่ใช้หุ่นยนต์ (Robot Line) และสายการผลิตแบบต่อเนื่องอัตโนมัติ (Transfer Line และ Progressive Line) เป็นหลักโดยมุ่งเน้นที่จะผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ๆ ดังนี้

1.1 ชิ้นส่วนรถยนต์

ปัจจุบัน SSMA ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับบริษัท Suzuki Motors (Thailand), บริษัท H-One Parts (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda และ Mitsubishi), บริษัท Kyokuyo Industrial (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Nissan) และบริษัท BESTEX (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda)

1.2 ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product , บริษัท Sharp Appliances (Thailand) , บริษัท Electrolux และบริษัท SNC Former เป็นต้น

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมาก ในขณะเดียวกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปสำหรับรถยนต์ก็มีสูงมากเช่นกัน ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ได้นั้น จำเป็นที่จะต้องมียุทธศาสตร์เฉพาะที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัท SSMA จึงได้สร้างสายการผลิตที่มุ่งเน้น “คุณภาพ” (Quality) และ “ผลิตภาพ” (Productivity) โดยลงทุนใน Robot Line, Transfer Line และ Progressive Line เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่า ผลิตผลของบริษัท SSMA จะเป็นผลิตผลที่ “ถูกกว่า” “ดีกว่า” และ “เร็วกว่า” ผลิตผลของกลุ่มคู่แข่งรายอื่นๆ

ในปี 2559 ทางบริษัท SSMA ได้มีการลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติมอีก 1 ชุดคือ Blanking Line ขนาด 600 คันซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานในกลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์ที่เราผลิตอยู่ในปัจจุบันให้สูงขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพราะช่วยให้ลูกค้ามีความสะดวกและมีต้นทุนโดยรวมที่ลดลง จากเดิมที่จะต้องทำการ blank แผ่นเหล็กที่อื่นก่อนที่จะส่งมาทำการขึ้นรูปที่ SSMA (one stop service) นอกจากนี้ ทางบริษัท SSMA ก็มีแผนที่จะใช้ Blanking Line นี้ทำการขึ้นรูปงานใหม่อื่นๆ ให้กับลูกค้าในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าด้วย เป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทในอีกด้านหนึ่ง

บริษัท SSMA มีเป้าหมายที่จะเป็น Tier 1 Supplier สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ภายในปี 2557 และเราก็ได้ดำเนินการจนบรรลุเป้าหมายดังกล่าวกับบริษัท Suzuki Motors (Thailand) และในปี 2558 นี้ เรายังได้ผลิตชิ้นส่วนให้กับรถยนต์รุ่นใหม่ของ SUZUKI ในฐานะ Tier 1 Supplier เพิ่มขึ้นอีก 1 รุ่น ในขณะเดียวกันก็ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิเช่น บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product (เครื่องปรับอากาศ), บริษัท Electrolux (ตู้เย็น) เป็นต้น

4. การจัดหาผลิตผล

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนหลักๆ คือการตัด การขึ้นรูป และการประกอบ โดยเริ่มจากการนำโลหะแผ่นมาตัดขึ้นรูป จากนั้นนำเหล็กแผ่นดังกล่าวมาขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนต่างๆ และนำชิ้นส่วนต่างๆ มา เชื่อมเข้ากับชิ้นส่วนอื่นๆ ทำการตรวจสอบคุณภาพ และนำไปบรรจุเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ดี ตามงานบางประเภทจะทำเพียงการขึ้นรูปเท่านั้น (ไม่มีการเชื่อมประกอบ)

ปัจจุบัน SSMA มีสายการผลิตทั้งสิ้น 5 สายการผลิต ดังนี้

- 1) Robot Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 800 ตัน และ 500 ตัน รวมทั้งสิ้น 4 เครื่อง และหุ่นยนต์ 5 ตัว



Robot Line

- 2) Transfer Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 500 ตัน และชุด Transfer
- 3) Progressive Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 250 ตัน และ 80 ตัน พร้อมทั้งชุด feeder
- 4) Tandem Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 300 ตัน 5 เครื่อง ขนาด 160 ตัน 1 เครื่อง และขนาด 80 ตัน 2 เครื่อง
- 5) Blanking Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 600 ตัน และชุด Coil Feeder 1 ชุด

2.4.4 บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)

บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องทำน้ำอุ่น (STORAGE TYPE WATER HEATER) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)	49%	22,050,000
2	SA ATLANTIC SFDT JSC	51%	22,950,000
รวม		100%	45,000,000



1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นของ SAWHA มีลักษณะเฉพาะกล่าวคือ เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) ทำการผลิตสินค้าตามแบบของลูกค้า และทำการจำหน่ายให้กับบริษัท ATLANTIC INTERNATIONAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท ATLANTIC โดยสินค้าทั้งหมดจะถูกส่งออกไปยังประเทศลูกค้าต่างๆ โดยตรงจาก SAWHA

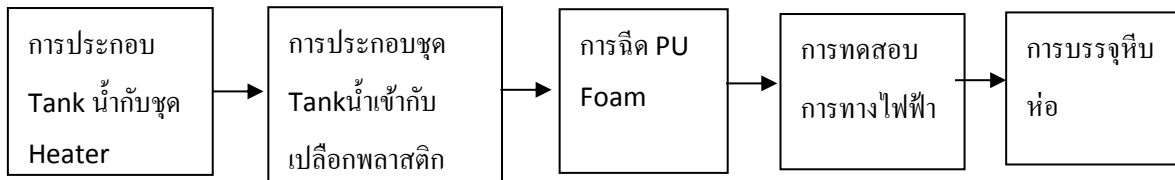
2. การตลาดและการแข่งขัน

เครื่องทำน้ำอุ่นที่ผลิตโดยบริษัท SAWHA เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบ พัฒนาและทำการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆ โดยบริษัท ATLANTIC โดยมีบริษัท SAWHA เป็นฐานในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในหลายๆประเทศ ซึ่งตลาดเป้าหมายหลักของเราคือ ประเทศในแถบเอเชีย (อินเดีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, สิงคโปร์ ฯลฯ) และประเทศในแถบยุโรป

ในตลาดเครื่องทำน้ำอุ่นแบบ STORAGE TYPE นี้ มีผู้ผลิตสินค้าอยู่หลายราย ทั้งจากยุโรปและจากประเทศจีน ซึ่งกลยุทธ์ที่เราใช้ในการแข่งขันคือการออกแบบสินค้าที่มีรูปทรงที่ทันสมัย และคุณภาพในการประกอบสินค้าที่แลดูปราณีตสวยงาม กล่าวคือ บริษัทต้องพยายามควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนต่างๆ โดยเฉพาะชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อที่จะทำให้คุณภาพงานประกอบอยู่ในระดับที่สูง ต้องร่วมมือกับลูกค้าในการลดต้นทุนวัตถุดิบ และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงกับรสนิยมของลูกค้าในแต่ละตลาด ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตเครื่องทำน้ำอุ่นรายอื่นๆ ในตลาดได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการประกอบ Tank น้ำเคลือบ Enamel เข้าด้วยกันกับขดลวดทำความร้อน (Heater) จากนั้น เราจะทำการทดสอบชุด Tank น้ำนี้ว่ามีรอยร้าวหรือไม่ เสร็จแล้วจะทำการประกอบชุด Tank น้ำนี้เข้าไปในเปลือกพลาสติก แล้วจึงนำไปฉีดฉนวนกันความร้อน (PU Foam) ซึ่งจะทำหน้าที่กักเก็บความร้อนภายใน Tank แล้วจึงนำไปทดสอบคุณสมบัติทางไฟฟ้า ก่อนที่จะนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อรอการจัดจำหน่ายต่อไป



ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ใช้เครื่องมือ Balanced Scorecard (BSC) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กร

- 1) มุมมองทางการเงิน เช่น รายได้ ผลกำไร ROA ROE
- 2) มุมมองทางลูกค้า เช่น การส่งมอบ คุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า
- 3) มุมมองด้านกระบวนการภายใน เช่น การใช้คน การใช้พื้นที่ จำนวนอุบัติเหตุ
- 4) การเรียนรู้และพัฒนา เช่น จำนวนการฝึกอบรมของพนักงาน อัตราการเข้าออกของพนักงาน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราควัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัทคือ ทองแดง อลูมิเนียม ทองเหลือง เหล็กแผ่น และเม็ดพลาสติก โดยทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งมีลักษณะเป็นสินค้าประเภท Commodity กลุ่มโลหะ ที่ประเทศไทยต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ผลิตเป็นชิ้นงาน ราคาซื้อขายเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก (LME : London Metal Exchange) ความผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทเปลี่ยนแปลง สูง/ต่ำ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้วางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงในอนาคตโดย

1. กำหนดราคาขายทองแดงให้กับลูกค้าโดยประจําพร้อมกับลูกค้า มีการตกลงใช้ราคาด่วนเวียนถ่วงเฉลี่ยของไตรมาสก่อน มากำหนดราคาขายในไตรมาสปัจจุบัน หมุนเวียนกันไปในแต่ละไตรมาส (Rolling price) หรือใช้ราคาทองแดงในเดือนก่อนหน้า มากำหนดราคาขายให้กับลูกค้าในเดือนปัจจุบัน เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทสามารถเลือกซื้อทองแดง ได้จากซัพพลายเออร์รายใหญ่ 2 รายจากต่างประเทศ นอกจากนั้น ทางบริษัท ฯ ยังมีการหาซัพพลายเออร์สำรองในประเทศ 2-3 รายเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ
2. การสั่งซื้อทองแดงในแต่ละครั้งจะดำเนินการตามแผนการผลิตจากลูกค้า โดยกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับลูกค้าอย่างชัดเจนตามแผนการผลิตที่ได้รับจากลูกค้า เพื่อใช้ข้อมูลสำหรับจำนวนการสั่งซื้อและขายในแต่ละเดือน
3. ควบคุมการสั่งซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณสินค้าคงเหลือในมือน้อยที่สุด
4. ในกรณีที่ลูกค้าสั่งจองทองแดงกับซัพพลายเออร์ และให้บริษัทเป็นผู้สั่งซื้อ บริษัทจะสั่งซื้อทองแดงตามราคาที่ลูกค้าสั่งจองและใช้ในการกำหนดราคาขายกับลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 4 ราย มีขอรายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54 หากลูกค้าเหล่านี้ยกเลิก หรือลดปริมาณการว่าจ้างลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายดังกล่าว บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัทและมีแนวโน้มของการทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคตโดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) และแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นซึ่งส่งผลให้บริษัทและลูกค้ามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกันอย่างแน่นแฟ้น และเพื่อเป็นการกระจายสัดส่วนการขาย บริษัทได้มีการจัดหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติม โดยการเพิ่มฐานลูกค้าใน

กลุ่ม ODM และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้านอกจากนี้บริษัทยัง ได้มีการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มงานส่วนอื่นๆ ส่งผลให้จำนวนลูกค้ารายย่อยของบริษัท มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน และมีนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง ในการหาลูกค้าใหม่ต่อลูกค้าเดิมและรักษาสัดส่วนในอัตราร้อยละ 30 : 70 รวมถึงพิจารณาผลกระทบสัดส่วนของลูกค้ารายใหญ่แต่ละรายหากมีการย้ายฐานต้องไม่มีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทเกิน 50 %

3.1.3 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในอาคารและเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ต่างชาติที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้นหากลูกค้าย้ายฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่าประเทศไทยในอนาคต เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนการผลิตของเครื่องปรับอากาศทั้งหมด ซึ่งการย้ายฐานการผลิตไปที่ประเทศอื่นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า เช่น ท่อทองแดง เกิดสนิมจากสภาวะอากาศที่ชื้นหรือหักงอเนื่องจากบรรจุภัณฑ์และกระบวนการขนส่ง รวมถึงต้นทุนของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากค่าขนส่งและค่าประกันภัยสินค้า

นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าที่คงฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย โดยไม่ย้ายไปประเทศจีนและเวียดนาม ได้แก่ ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ ปัญหาความขัดแย้งทางด้านเชื้อชาติซึ่งส่งผลให้การบริหารงานเกิดความไม่คล่องตัว รวมถึงยังไม่มีสาธารณูปโภคที่ครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเทียบเท่าประเทศไทย

3.1.4 ความเสี่ยงจากคู่แข่งจากต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย

จากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้มีนักลงทุนจากต่างประเทศ เช่น นักลงทุนจากจีน ,เกาหลีและอื่น ๆ มาตั้งโรงงานผลิตสินค้าในประเทศไทยเพื่อใช้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี ทำให้เกิดการแข่งขันเพิ่มขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกิจการได้วางแนวทางเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

1. ด้านคุณภาพ – มุ่งรักษา และ ควบคุมคุณภาพในการผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ด้านการส่งมอบ – ส่งมอบงานตรงเวลา
3. ด้านราคา - พิจารณากำลังการผลิตที่ยังเหลืออยู่ เพื่อใช้เครื่องจักรให้เต็มประสิทธิภาพหมุนเวียนได้ตลอด 24 ชั่วโมง ใช้นโยบายเสนอต้นทุนที่ต่ำให้กับลูกค้า เพื่อจูงใจให้ลูกค้าเพิ่มยอดการสั่งซื้อ , เพิ่มโอกาสในการ

ได้รับงานใหม่ ๆ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและยอดขายได้เพิ่มขึ้น ถ้าไรส่วนเกินที่เพิ่มขึ้นนำไปชดเชยต้นทุนคงที่ทำให้อัตราส่วนการดำเนินงานดีขึ้น และ ลูกค้าได้สินค้าในราคาที่เหมาะสม มีต้นทุนที่สามารถนำไปแข่งขันในตลาดได้ ได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัท ฯ และลูกค้า

4. ด้านบริการ – ตอบสนองข้อมูลและความต้องการของลูกค้าได้ทันทีทั้งก่อนและหลังการขาย สร้างความประทับใจให้ลูกค้า พร้อมทั้งจะช่วยเหลือและให้ความร่วมมือตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี และสร้างความรู้สึกให้ลูกค้ารับรู้ ว่า ลูกค้าคือคนสำคัญเปรียบเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ฯ

3.1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ

ในภาวะปัจจุบันผู้บริโภคมีความต้องการเครื่องมือเครื่องใช้ที่อำนวยความสะดวก ในการใช้ชีวิตประจำวัน และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย จึงทำให้ผู้ผลิตต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตสินค้าโดยมีการออกแบบ พัฒนา รูปแบบการผลิตสินค้า ให้มีความทันสมัย ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค จึงทำให้เกิดภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยมุ่งเน้นที่คุณภาพ , การตอบสนองที่รวดเร็ว , ราคา ที่สามารถแข่งขันได้ ทำให้รูปแบบการผลิตสินค้าจะมีการเปลี่ยนแปลงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทไม่ศึกษาหาเทคโนโลยี วิธีการใหม่ ๆ เพื่อรองรับการผลิตงานให้มีความหลากหลาย อาจทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ

ทางบริษัทจึงมีการจัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อศึกษาและจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆเพื่อสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ในการต่อยอดพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิม และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยมีCredit term ประมาณ 30 - 60 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทั้งจำนวน โดยบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 15% ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งสิ้น และยอดขายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 8%ของยอดขายรวม

4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	มูลค่าสุทธิ (ลบ.)	ภาระผูกพัน
ทรัพย์สินที่ใช้นำเงินธุรกิจหลัก		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน		
ระยอง จำนวน 4 แปลง รวม 164.85 ไร่ เป็นเจ้าของ	163.69	ปลอดภาระ
สมุทรปราการจำนวน 2 แปลง รวม 6 ไร่ เป็นเจ้าของ	30.71	ปลอดภาระ
Top tech จำนวน 2 แปลง รวม 5 ไร่ เป็นเจ้าของ	25.80	ปลอดภาระ
- อาคารและ โรงงาน		
สำนักงานใหญ่ เป็นเจ้าของ	65.89	ปลอดภาระ
SPEC เป็นเจ้าของ	263.98	ปลอดภาระ
SCAN เป็นเจ้าของ	213.40	ปลอดภาระ
Top tech เป็นเจ้าของ	20.63	ปลอดภาระ
โรงงานแห่งอื่นๆ เช่า	157.98	ปลอดภาระ
- เครื่องจักร อุปกรณ์		
เครื่องจักร เป็นเจ้าของ	1,268.00	ปลอดภาระ
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เป็นเจ้าของ	261.66	ปลอดภาระ
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง เป็นเจ้าของ	23.70	ปลอดภาระ
ยานพาหนะ เป็นเจ้าของ	11.06	ปลอดภาระ
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง เป็นเจ้าของ	180.44	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้นำเงินธุรกิจหลัก	2,686.94	
ทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น		
- ที่ดินระยองเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต 91.2 ไร่ เป็นเจ้าของ	76.21	ปลอดภาระ
- โรงงานและที่ดินระยอง ให้บริษัทร่วมเช่า 1.31 ไร่ เป็นเจ้าของ	10.33	ปลอดภาระ
- โรงงานแหลมฉบัง เป็นเจ้าของ	85.44	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น	182.31	
รวมทั้งสิ้น	2,869.25	

สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่าบาท/เดือน
1) เอส เอ็น ซี คูวลิ่ง ชัยพลาย	บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1มี.ค. 58- 1 ธ.ค. 60)	เลขที่ 333/6 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	8,000 ตร.ม.	840,000
2) อิมมอทิล พาร์ท	บจก. โกดัง จงศิริ	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ย. 58- 31พ.ค. 61)	เลขที่ 333/2 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	4,000 ตร.ม.	460,000
	บจก. โกดัง จงศิริ	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ย. 58- 31พ.ค.61)	เลขที่ 333/4 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	9,000 ตร.ม.	945,000
3) เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ สาขา 2	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	2ปี (1 ก.ย.58 - 31ธ.ค.60)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	6,600 ตร.ม.	520,000
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	2 ปี (1 ต.ค.58-31 ธ.ค.60)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,000 ตร.ม.	70,000
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	2ปี (1 ก.ย.58- 31 ธ.ค.60)	เลขที่ 129/892 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,944 ตร.ม. (ไม่รวมที่จอด รถ)	147,000
	บจก.เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3ปี (1 ก.ย.58- 31ธ.ค.61)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	3,600 ตร.ม.	414,000
4) บจก.เอสเอ็นซี ฟูกูอิ โฮลดี อินซูเลชั่น	บจก. ฟ้ายชัย ร่วมพัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ค.58 – 28 ก.พ..61)	เลขที่ 122/25 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	6,000 ตร.ม.	690,000
4) เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ สาขา 4	การนิคม อุตสาหกรรม แหลมฉบัง	ที่ดิน โรงงาน	10ปี (1 ต.ค.50 - 30 ก.ย. 60)	เลขที่ 49/40 ม. 5 นิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	48 ไร่ 42.51 ตร.ม.	880,405
5) พาราไดซ์ พลาสติก	บจก.เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย.58- 31 ธ.ค.61)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	2,400 ตร.ม.	276,000

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภท software และ ค่าสิทธิในการใช้ใบอนุญาตและประโยชน์อื่นๆจำนวน 45.31 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อ 14)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัท เป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตตอบสนองการขยายงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสิทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ข้อที่ 11

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไป

6.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ทะเบียนเลขที่ 0107547000371 มีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า SNC เริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนมีนาคม 2537 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 287,777,339 บาท โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964 โสมเพจบริษัท www.sncformer.com

ที่ตั้งสาขา 2 :

128/888 หมู่ที่ 1 ถ.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง

อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964

ที่ตั้งสาขา 4 :

49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 0-3849-3400-19 โทรสาร 0-3849-3423-4

6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
บริษัทย่อยที่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด 88/9, 88/18-20 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	220 ล้านบาท หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 10 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด 333/6 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย)	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ ยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
โทรสาร 0-2108-0367-8		ละ 100 บาท	
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด สำนักงานใหญ่ 333/2, 333/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0369, 0-2108-0377	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	70 ล้านบาท หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด 333/5 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน ยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด 56,56/2 หมู่ที่ 3 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2182-1275-79 โทรสาร 0-2182-1283-4	ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทำ จากเหล็ก ทังสเดน คาร์ไบด์ สำหรับตัดเจาะ โลหะ อุตสาหกรรม	80 ล้านบาท หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	66%
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด 88/21-24 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคม พัฒนา จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-6750-8 โทรสาร 0-3802-6759	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็นและรับจ้าง ผลิตและประกอบเครื่องทำ ความเย็น	400 ล้านบาท หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก อีต ปัมพ์ จำกัด 88/18 ม.2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180	ผลิตอีตปั๊มสำหรับเครื่องทำ น้ำร้อน	45 ล้านบาท หุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น	74%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
โทรศัพท์ 0-3889-3620-27		ละ 100 บาท	
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู๊ดส์ โฮลดิ้ง จำกัด 122/25 หมู่ 6 ต. บางเพรียง อ.บางบ่อ จ. สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-20063470-2 (อัตโนมัติ 3 สาย) โทรสาร 0-20063473	ผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็น และ ฉนวนหุ้มท่อ	50 ล้านบาท หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	70%
บริษัท เมโอโซ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด 56/2 หมู่ที่ 3 ต.บางปลา อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2182-1280-81 โทรสาร 0-2182-1282	ผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนแม่พิมพ์สำหรับฉีดพลาสติก	เรียกชำระแล้ว 13.75 ล้านบาท หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	70%
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7211-5 โทรสาร 0-3891-7216	ขึ้นรูปโลหะแผ่นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	166 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,660,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	51%
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0367-8	ลงทุนในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	200 ล้านบาท หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	55%
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอส เอ็น ซี ฟู๊ดส์ โฮลดิ้ง จำกัด			
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตเครื่องแช่แข็งถนอมอาหาร	40 ล้านบาท หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%

บริษัทร่วม			
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีต เตอร์ เอเชีย จำกัด 88/9,88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3619	ผลิตและขาย เครื่องทำน้ำร้อนไฟฟ้า	45 ล้านบาท หุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	49%
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 99/1 หมู่ที่ 3 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2397-9140-50 โทรสาร 0-2397-9151-2	ผลิตชิ้นส่วนทองแดง ชิ้นส่วน โลหะ และชิ้นส่วนทองเหลือง	100 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	20%

6.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงดินแดง เขตดินแดง
 กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด
 เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ สาทร์ใต้
 แขวงยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 287,777,339 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 287,777,339 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือครองสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่ม ไทยสงวนวรกุล*	110,815,122	38.51
2	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	20,000,000	6.95
3	นายวันชัย ชัยสวัสดิ์	9,584,500	3.33
4	นายไพวรรณ ชาดิพิทักษ์	8,320,000	2.89
5	นายอนุชา กิจธนามงคลชัย	8,230,000	2.86
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,558,100	2.28
7	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.40
8	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	4,002,800	1.39
9	นายไพศาล ชาดิพิทักษ์	3,300,000	1.15
10	นายชัยวัฒน์ วิชชาวุธ	3,220,000	1.12
	รวม	178,050,522	61.88

หมายเหตุ *กลุ่มไทยสงวนวรกุล ประกอบด้วย บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด 31.62% ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล 3.99% คุณสินันทร ไทยสงวนวรกุล 2.27% คุณอนงค์นารด ไทยสงวนวรกุล 0.59% และคุณชนิสรา ไทยสงวนวรกุล 0.03%

7.2.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	2,235,157	22.13
2	นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,193,594	11.82
3	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
4	นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
5	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
6	นายเคอิชิน นาคาโมโตะ	757,500	7.50
7	นายเคนจิ โคดามะ	505,000	5.00
8	นายฟูมิเอกิ ทากาฮาชิ	505,000	5.00
9	นางสาวพิไลลักษณ์ ชุนรักษ์พรหม	257,500	2.55
10	นายทศพร ไทยสงวนวรกุล	257,500	2.55
11	นายสมบุญ เกิดหลิน	252,500	2.50
12	อื่น ๆ	1,136,249	11.25
	รวม	10,100,000	100.00

7.2.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	20,000,000	6.95
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,558,100	2.28
3	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	4,002,800	1.39
4	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	954,900	0.33
5	บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน)	913,000	0.32
6	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	440,000	0.15
7	OTHER	2,823,036	0.98
	รวม	35,691,836	12.40

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จึงไม่มีการถือครองหุ้นไว้ในกลุ่มบริษัท หรือการถือหุ้นแบบปริมิดในกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 3,854 ราย หรือคิดเป็น 48.39% ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งได้เผยแพร่รายงานการกระจายหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัท ไม่มีการออกหุ้นและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคตรัฐะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

การจ่ายเงินปันผลของปีบัญชี	2554	2555	2556	2557	2558	2559
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.60	1.60	1.0	0.66	0.90	0.90
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.81	1.72	1.47	1.31	1.42	1.40
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	89%	93%	68%	50%	63%	64%

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงาน สำหรับปี 2559 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.4 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 28 เมษายน 2560 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.90 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลทุก ๆ เดือน มิถุนายน และ/หรือ ธันวาคม เพื่อให้บริษัทแม่ (SNC) มีกำไรสะสมมากพอสำหรับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 6 ท่าน (เป็นจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน (เป็นจำนวนร้อยละ 67 ของคณะกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่านคือ นางชนิสรา ชุติภัทร์

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการและกรรมการบริหาร
2	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	
3	นายวิศาล	วุฒิสักดิ์ศิลป์	
4	นายชัยศักดิ์	อังก์สุวรรณ	
5	นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	
6	นางชนิสรา	ชุติภัทร์	
7	พล. ต. ต. นพ. นพศักดิ์	ภูวัฒน์เศรษฐ	
8	นายสมบุญ	เกิดหลิน	
9	นายสามิตต์	ผลิตรกรรม	

โดยมี

น.ส.รัตนภรณ์

สินะวัต

เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเข้มกว่าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสมบุญ เกิดหลิน หรือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. มีอำนาจอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงสิทธิในหุ้นสามัญ
3. มีอำนาจอนุมัติการจัดตั้งบริษัทอื่นใด หรือการเข้ามีสิทธิประโยชน์ในบริษัทอื่นใด
4. มีอำนาจอนุมัติโครงการลงทุน และการกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงิน
5. มีอำนาจอนุมัติการก่อให้เกิดภาระจำนอง หรือภาระติดพัน หรือภาระต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันเช่นเดียวกันนั้นต่อภาระงาน ทรัพย์สิน หรือสินทรัพย์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท

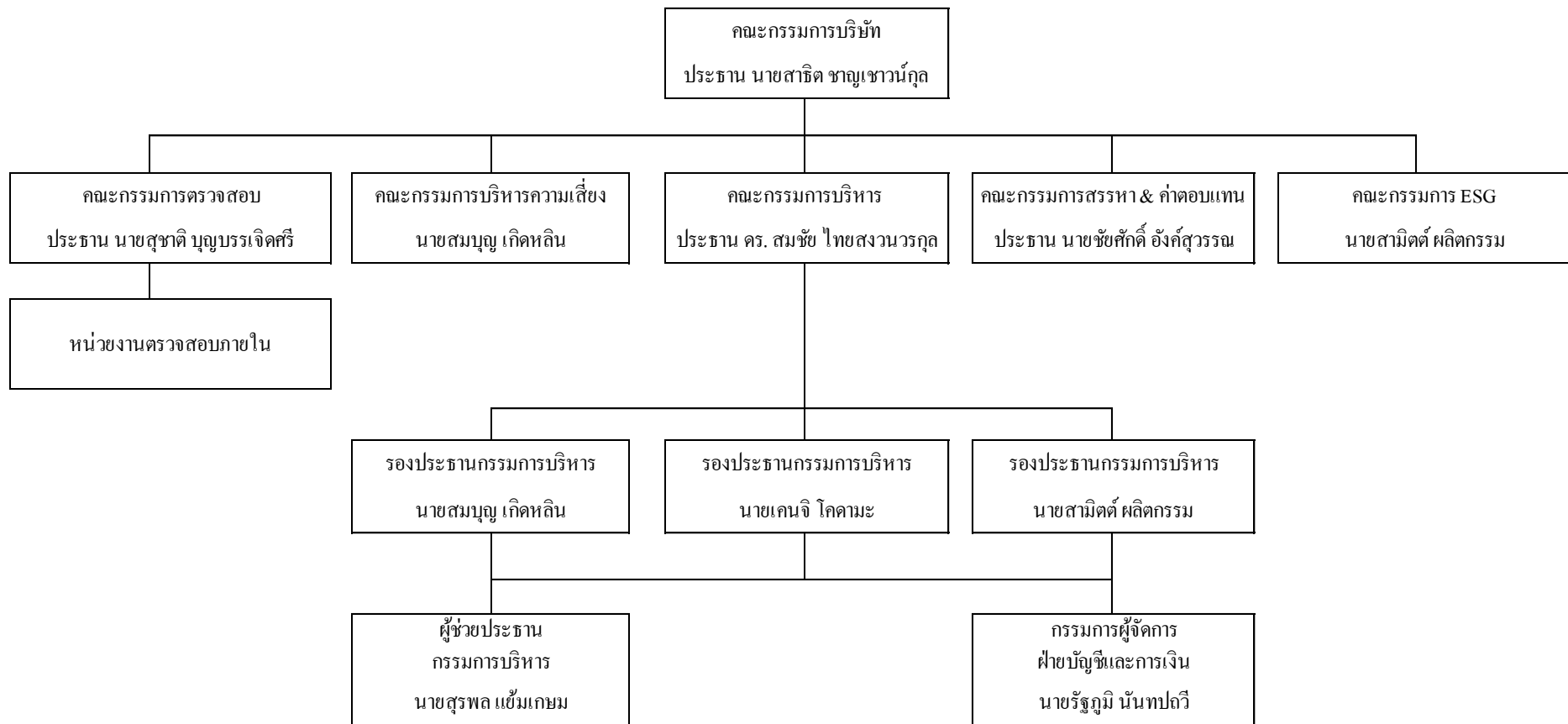
6. มีอำนาจอนุมัติการให้กู้ยืมเงินหรือให้สินเชื่อในรูปแบบใด เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
7. มีอำนาจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการจัดการใด ๆ ที่ทำให้ธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการขึ้นฟ้องคดี หรือการประนีประนอมยอมความ หรือการตกลงตามที่มีการเรียกร้องใด ๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นธุรกิจของบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
10. มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
11. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหาร และแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
12. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
13. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
14. มีอำนาจการอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและ/หรืออำนาจของกรรมการผู้จัดการ
15. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
16. มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
17. มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
18. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณา
19. มีหน้าที่ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
20. มีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และกำหนดแนวทางการพิจารณาการทำการค้าที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
22. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ
23. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือแล้วแต่ประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ไม่ได้ และให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสให้มีการแสดง

ความเห็นอย่างเป็นอิสระ มีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมี กรรมการร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
25. กรรมการบริษัทมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัทได้โดยตรง ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่น ๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติประจำทุกไตรมาส
26. คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ประชุมระหว่างกันเองเป็นประจำ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหา ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย
27. ห้ามมิให้กรรมการบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
28. ห้ามมิให้กรรมการบริษัทประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
29. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้น หรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
30. กรรมการบริษัทจะอุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
31. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

8.2 โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการจัดการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามัคดิ์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4	นายเคนจิ โคดามะ	รองประธานกรรมการบริหาร
5	นายสุรพล เข้มเกษม	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
6	นายรัฐภูมิ นันทปถวิ	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางบการเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ชื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย
2. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
4. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
5. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้
8. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัท ไม่เกิน 100 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 100 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท
9. ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไต่ถาม ปดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางสาวรัตนภรณ์ ลีนะวัต (ประวัติเลขานุการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ 1) มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ นามสกุล	ค่าตอบแทน ประจำ	เบี้ยประชุม										รถประจำ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการ ปี 59
			BoD		AC		RC&NC		Risk		ESG			
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	1,200,000	◎	120,000								333,000	1,653,000	
2	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	-	○	60,000					◎		◎	-	60,000	
3	นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	360,000	○	60,000	○	40,000	◎					-	460,000	
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	360,000	○	60,000			○					-	420,000	
5	นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี	360,000	○	50,000	◎	60,000						-	470,000	
6	นางชนิสา ชูติภักดิ์	360,000	○	50,000	○	50,000						-	460,000	
7	พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	360,000	○	60,000			○					-	420,000	
8	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	180,000	○	20,000								-	200,000	
9	นายสมบุญ เกิดหลิน	-	○	60,000					○		○	-	60,000	
10	นายสามิตต์ พลิตกรรม	-	○	60,000					○		○	-	60,000	
	รวม	3,180,000		600,000		150,000		-		-		333,000	4,263,000	

BoD	=	คณะกรรมการบริษัท
AC	=	คณะกรรมการตรวจสอบ
RC & NC	=	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Risk	=	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ESG	=	คณะกรรมการ ESG
⊙	=	ประธาน
○	=	กรรมการ

ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงาน นอกจากนี้ยังมีการสำรวจเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกับบริษัทเพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอในการกำหนดค่าตอบแทน

โดยในปี 2559 ได้จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายการ	ล้านบาท
เงินเดือน	21.51
รถประจำตำแหน่ง	3.64
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.51
ค่าโทรศัพท์	0.31
เงินประกันสังคม	0.05
อื่น ๆ	0.37
รวม	27.39

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหาร

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		1 ธันวาคม 2558	การซื้อขายระหว่างปี		21 พฤศจิกายน 2559
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
1	นายสาธิต ขาญเขาวนกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (ทางตรง) บริษัท เอส เอ็น ซี โซลคิง จำกัด (ทางอ้อม) คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,257,212	223,500	-	11,480,722
		91,000,100	-	-	91,000,100
		1,698,300	-	-	1,698,300
3	นายสมบุญ เกิดหลิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	7,949	-	-	7,949
		-	-	-	-
4	นายสามิตต์ พลิตกรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	433,690	-	-	433,690
		-	-	-	-
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	517,000	-	-	517,000
		-	-	-	-
6	นางชนิศา ชูติภักดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
7	นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
8	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
9	พล ต.ค. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
10	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
11	นายเคนจิ โคตามะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,768,511	-	-	1,768,511
		-	-	-	-
12	นายสุรพล เข้มเกษม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	272,910	-	-	272,910
		-	-	-	-
	นายรัฐภูมิ นันทปถวิ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	24,422	-	-	24,422
		-	-	-	-

8.5 บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน แบ่งได้ตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์	381
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	1,060
ฝ่ายผลิตรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM)	368
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจอื่น ๆ	85
ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ	153
ฝ่ายการตลาด	23
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	43
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	11
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและซ่อมบำรุง	99
ฝ่ายขนส่งและฝ่ายจัดซื้อ	43
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	46
ฝ่ายคลังสินค้า	83
อื่น ๆ	78
รวม	2,473

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีมุมมองว่าพนักงานคือสมาชิกในครอบครัวที่ต้องดูแลเอาใจใส่ ไม่ว่าจะทำงานอยู่ส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย เพราะบริษัทฯ ถือว่าพนักงานของบริษัทฯทุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงาน โดยเฉพาะ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีคุณค่าต่อบริษัทได้ปฏิบัติงานให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวเป็นประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการดำเนินกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในปี 2559 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท			%
	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
เงินเดือนและค่าแรง	511	481	30	6%
ค่าล่วงเวลา	121	107	14	13%
ค่าสวัสดิการ	99	99	0	0%
โบนัส	77	90	(13)	-14%
ค่าตอบแทนพิเศษ	14	10	4	40%
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	14	11	3	27%
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	12	(10)	-83%
ค่าใช้จ่ายชดเชยการเลิกจ้าง	31	-	31	-
อื่นๆ	24	23	1	4%
รวม	893	833	60	7%

นโยบายการบริหารและการพัฒนาบุคลากร

1. หน่วยงาน HR รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ ผ่านการประกาศรับสมัครหลายช่องทาง เช่น ทาง internet คิดประกาศตามสถานที่ชุมชน เข้าร่วมมหกรรมรับสมัครงานตามสถานที่ต่างๆ ตลอดจนการสื่อสารให้พนักงานภายในทราบ จัดให้มีการสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และดำเนินการจัดปฐมฤกษ์ พนักงานใหม่ก่อนส่งให้หน่วยงาน
2. นำหลักความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาเป็นพื้นฐานในการบริหารบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับพนักงานของบริษัทในระดับต่างๆ ได้แก่ระดับพนักงาน/ผู้บริหารระดับต้น ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง
3. ออกแบบสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้เสนอหลักสูตรที่ต้องการ
4. ดำเนินกิจกรรม QCC โดยกำหนดให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรม Action Plan อย่างน้อย 2 กิจกรรม ต่อปี เพื่อสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมกลุ่ม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และใช้ประโยชน์จากแนวคิดดังกล่าว
5. Daily Management & Policy Management โดยให้พนักงานทราบเป้าหมายงาน คุณภาพงาน และวิธีการที่ดำเนินงานให้สำเร็จ ด้วยตนเอง มีระบบการวิเคราะห์ การรายงาน และการประเมินผล ตลอดจนการให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงาน
6. มีระบบการวัดความสามารถพนักงาน SNC 9 Basic Need Skill Matrix แบ่งการวัดเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit โดยบริษัทจะทำการสอบวัดผลปีละ 1 ครั้ง เพื่อออกไปอนุญาตปฏิบัติงาน
7. มีระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงาน เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปี พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมพนักงานที่มีผลงานดีเด่น
8. หน่วยงาน HRD ประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรม โดยประเมินผลการฝึกอบรมร่วมกับการประเมินความพึงพอใจในหลักสูตรฝึกอบรม

9. พัฒนาบุคลากรให้มี Multi skill และ Multifunction เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถ ที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง
10. พัฒนาผู้นำในอนาคต โดยพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มความรู้ใหม่ๆ เสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการเตรียมความพร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำทั้งในธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนให้ทุนการศึกษา เพื่อศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
11. รักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพสูง โดยเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ เช่น การหมุนงานให้ครอบคลุม การมอบหมายงานพิเศษ เพื่อให้พนักงานได้แสดงความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่
12. ดำเนินนโยบาย 4Q คือ

Quality of Product	ผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพ
Quality of Service	การบริการที่เยี่ยมไปด้วยคุณภาพ
Quality of Environment	ใส่ใจในสภาพแวดล้อมที่ดี
Quality of work life	คุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีหุ้นแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อ บริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบสิทธิ์ให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

2.1.1 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุม โดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 21 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

2.1.2 วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอาหารแสดมภ์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการ

ลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

2.1.3 หลังวันประชุม

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานนั้น และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ปฏิบัติงานที่ขัดกับนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคลากรทุกระดับจึงต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

2.2.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระที่ต้องงานในหน้าที่

2.2.2 กรรมการและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการและพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการและพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและพนักงาน

2.2.3 หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการและพนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และชุมชน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้

- 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
- 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
- 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
- 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
- 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้

รถรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน	สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ	สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตร	สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่าง ๆ ในสถาบันของรัฐบาล	สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม	สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	สวัสดิการ โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
โบนัสประจำปี	

2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่จะเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่น ๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

1. ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
2. คัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา
3. มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
4. ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคา ก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัทไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง
2. บริษัทไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา
3. บริษัทคำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของพนักงาน
4. บริษัทให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

1. บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น โดยเด็ดขาด
2. พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท, ลูกค้า หรือคู่ค้า
3. พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช่ คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมาย ศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี

- 4 พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและ ใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

นโยบายเกี่ยวกับการทุจริต

เนื่องจากการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการทุจริตดังนี้

- ไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม
- ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- 1 รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- 2 ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- 3 ปกป้องผู้บริโภค และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- 4 ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5 ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกันการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2559 บริษัทได้จัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ดังนี้

1. การพบปะนักลงทุน (Opportunity Day)

บริษัทได้เข้าร่วมงาน Opportunity Day เพื่อรายงานผลการดำเนินงานให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ และ สื่อมวลชนทราบ โดยในปี 2559 บริษัทได้เข้าร่วมงาน จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	เสนอผลประกอบการ	วัน	สถานที่
1	ประจำปี 2558	15 กุมภาพันธ์ 2559	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2	ประจำไตรมาส 1/2559	12 พฤษภาคม 2559	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3	ประจำไตรมาส 2/2559	สิงหาคม 2559	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4	ประจำไตรมาส 3/2559	11 พฤศจิกายน 2559	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



2. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)

การประชุมนักวิเคราะห์ หรือ Analyst meeting เป็นการจัดประชุมเพื่อให้ข้อมูลกับนักวิเคราะห์มีโอกาสได้รับทราบข้อมูล และสามารถสอบถามข้อมูลและข้อสงสัยต่างๆ จากผู้บริหาร ได้โดยตรง

โดยในปี 2559 บริษัทได้จัดงาน analyst meeting ทั้งหมด 4 ครั้งดังนี้

ครั้งที่	เสนอผลประกอบการ	วัน	สถานที่
1	ประจำปี 2558	16 มีนาคม 2559	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2	ประจำไตรมาส 1/2559	7 กรกฎาคม 2559	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3	ประจำไตรมาส 2/2559	30 กันยายน 2559	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4	ประจำไตรมาส 3/2559	16 ธันวาคม 2559	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



3. การเยี่ยมชมกิจการ (Site visit)

การจัดเยี่ยมชมกิจการ (site visit) หรือการเยี่ยมชมโรงงาน จัดขึ้นเพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่สนใจ ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการและการดำเนินงานของบริษัท และยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน

โดยในปี 2559 บริษัทได้จัดงาน site visit ทั้งหมด 4 ครั้งดังนี้

ครั้งที่	วัน	สถานที่
1	20 กุมภาพันธ์ 2559	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดระยอง
2	14 พฤษภาคม 2559	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ
3	20 สิงหาคม 2559	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดระยอง
4	19 พฤศจิกายน 2559	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ



5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้อง ตามกฎหมายและมีจริยธรรม และมีบทบาทสำคัญในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการดำเนินงานในระยะสั้น และระยะยาว นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรทั้งหมดโดยอิสระ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมหรือทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้บริหารขององค์กรอื่น ๆ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาปรับปรุงกลุ่มบริษัททั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลทั่วไปให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับกรรมการบริษัทที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัททุกท่าน ประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา โดยคณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท และพิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนธุรกิจ แผนสนับสนุน และงบประมาณเป็นประจำทุกปี โดยได้มีการนำระบบตัวชี้วัดผลปฏิบัติงาน (KPI) มาใช้เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2559 ที่ผ่านมามีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือน ในการประชุมคณะผู้บริหาร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะน่านโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีนโยบายฯ ที่ดี โดยปราศจากการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลดีต่อองค์กร บริษัทฯ จึงส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในโอกาสต่างๆ

ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการมีความเห็นว่า เพื่อให้แน่ใจว่า กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าวเกินกว่าที่กำหนด 1 ท่าน อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละท่านไม่เกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 5 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบ

ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด โดยกรรมการ 3 ใน 5 ท่านเป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เอง

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยกำหนดให้ก่อนที่กรรมการผู้จัดการจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริหารทราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสภาพอย่างเดียวกับบริษัท หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงานบริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มิให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
2. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งหมด
3. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

4. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปี ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปี 1 ท่าน อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นเวลานานยังไม่มีผลกระทบต่อความเป็นอิสระ และการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด

คณะกรรมการชุดย่อย

1. นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพื่อกำกับดูแลและกิจการที่ดี ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง จัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการที่จะทำให้อุทิศหุ้นมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และนำเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง รวมทั้ง มีหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปีอย่างอิสระและเที่ยงธรรม

คณะกรรมการ ESG

มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริหาร

มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

2. สมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการชุดย่อยของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
3. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
4. เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ควรมีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาหรือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาทอำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพัฒนากรรมการและ ผู้บริหาร

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ รวม 8 ท่านจาก 9 ท่าน และ

การประชุมพิเศษกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มี นโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะ อุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของ กรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด

ในปี 2559 ไม่มีกรรมการเข้าใหม่

การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยในแต่ละปีต้องจัดประชุมไม่น้อย กว่า 6 ครั้ง โดยในปี 2559 จัดประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการ เรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้

บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าในปี 2560 ดังนี้

ครั้งที่ 1/2560 วันพุธที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

ครั้งที่ 4/2560 วันพุธที่ 2 สิงหาคม 2560

ครั้งที่ 2/2560 วันพฤหัสบดีที่ 30 มีนาคม 2560

ครั้งที่ 5/2560 วันพุธที่ 1 พฤศจิกายน 2560

ครั้งที่ 3/2560 วันพุธที่ 3 พฤษภาคม 2560

ครั้งที่ 6/2560 วันพุธที่ 6 ธันวาคม 2560

2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระ การประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
4. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน โดยเอกสารมีลักษณะ โดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมา อภิปรายกันในที่ประชุม
5. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปราย ปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
6. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือ ผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
7. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้ กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

ในปี 2559 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่พบประเด็นปัญหาเกี่ยวกับการจัดการ จึงไม่ได้จัดประชุม

ในปี 2559 คณะกรรมการมีการจัดประชุมดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2559				
			กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนด	กรรมการบริหารความ	กรรมการ ESG
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท	7/7	-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	7/7	-	-	-	-
3	นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	กรรมการอิสระ	7/7	4/4	2/2	-	-
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ	7/7	-	2/2	-	-
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ	6/7	3/4	-	-	-
6	นางชนิสา ชูดิภัทร์	กรรมการอิสระ	6/7	4/4	-	-	-
7	พล. ต. ต. นพ. นพศักดิ์ ภู่วฒนเศรษฐ	กรรมการอิสระ	7/7	-	2/2	-	-
8	นายสุระศักดิ์* เคารพธรรม	กรรมการ	2/3	-	-	-	-
9	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	7/7	-	-	11/11	5/5
10	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร	7/7	-	-	11/11	5/5

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเองรายบุคคล และ การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี
3. เลขานุการบริษัทฯ สรุปผลการประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- | | | |
|---|---|---|
| 4 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม |
| 3 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 2 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 1 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 0 | = | ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2559 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการ ESG ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินตนเองรายบุคคล

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2559 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2559 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และจัดให้มีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือเมื่อพบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่าง ๆ

ในปี 2559 คณะกรรมการได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมกับมาตรการจัดการ/ควบคุมความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ แล้วนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงเข้าปรึกษาหารือในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรายละเอียดของความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงแสดงในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเป็นครั้งแรก และรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ ESG และ คณะกรรมการบริหาร โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2	นางชนิสรา ชุตติภักดิ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบงบการเงินประจำปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

9.2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสมบุญ เกิดหลิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
- จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
- ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

3. พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปี
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.3 คณะกรรมการ ESG

บริษัทมีคณะกรรมการ ESG ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสามิตต์ พลิตกรรม	ประธานกรรมการ ESG	กรรมการ
2	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการ ESG	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ESG

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทต่อคณะกรรมการ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
6. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.4 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย
2. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
4. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
5. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมีมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้
8. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัทไม่เกิน 100 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 100 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท
9. ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงไม่ว่าด้วยเหตุใด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดย

บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบ หรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการ ESG และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ สำหรับการคัดเลือกกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดังกล่าว จะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องพิจารณาคูณสมบัติขั้นต้นที่กรรมการต้องทราบ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
2. ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทจากผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ หรืออื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร
4. สามารถอุทิศตนให้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะในการตัดสินใจที่สำคัญๆ และในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
5. ความรู้ ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหา พิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity)

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้มีความหลากหลาย สำหรับผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ					ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์										
		BoD	AC	RC &NC	FRM	ESG	ธุรกิจ/ การจัดการ	ความรู้เกี่ยวกับกิจการโดยตรง	อุตสาหกรรม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	การส่งเสริมการลงทุน	การบัญชี	การเงิน- การบริหารเงินลงทุน	ออกเสียงการเป็น	การนำเข้า-ส่งออก ศุลกากร	เทคโนโลยีสารสนเทศ
1	นายสาธิต ขาวเขวนกุล	๑					◇		◇	◇		◇	◇	◇			
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	○					◇	◇		◇	◇		◇	◇			
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	○	○	๑			◇			◇					◇		
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	○		○			◇		◇		◇					◇	
5	พล.ต.นพ.นพศักดิ์ ภู่วฒนเศรษฐ	○		○			◇		◇	◇							
6	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	○	๑				◇		◇	◇			◇	◇			
7	นางชนิสา ชุติภัทร์	○	○				◇		◇	◇			◇	◇			
8	นายสมบุญ เกิดหลิน	○			๑	○	◇	◇		◇	◇						
9	นายสามิตต์ พลิดกรรม	○			○	๑	◇	◇		◇							

๑ = ประธาน

○ = กรรมการ

BoD = คณะกรรมการบริษัท

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ

RC&NC = คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

FRM = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ESG = คณะกรรมการ ESG

แผนการสืบทอดงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดงาน ในกรณีที่มิมีตำแหน่งว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดงานขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดงานดังนี้

a. ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

b. กรรมการบริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งดังนี้

1. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
2. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยพัฒนาพนักงานหรือสรรหา
3. สร้างแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า
4. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการ โดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ ต่อบริษัท)

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

9.5 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยมีนโยบายดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหุ้น โดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทให้ทราบ และเลขานุการบริษัทต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรระงับการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา ก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. กรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ ส่วนตัว มีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2559

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จ่ายค่าสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,210,000 บาท (สามล้านเก้าแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

i. จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 3,980,000 บาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวน	750,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัทย่อยโดยตรง

บริษัท เอส เอ็น ซี ไผยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	จำนวน	340,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ทรัพย์พลาย จำกัด	จำนวน	400,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	จำนวน	450,000 บาท
-----------------------------	-------	-------------

บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	จำนวน	220,000 บาท
------------------------------------	-------	-------------

บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	จำนวน	180,000 บาท
-------------------------------	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด	จำนวน	260,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟุคูอิ โฮลดิ้ง อินซูเลชั่น จำกัด	จำนวน	130,000 บาท
---	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก สีด บัมพ์ จำกัด	จำนวน	140,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท เมอริโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ชั่น จำกัด	จำนวน	130,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไฟฟ์ จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
---	-------	------------

บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
-----------------------------	-------	------------

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	จำนวน	220,000 บาท
-----------------------------	-------	-------------

บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	จำนวน	220,000 บาท
-------------------------------	-------	-------------

บริษัทร่วม

บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	จำนวน	180,000 บาท
--	-------	-------------

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	จำนวน	260,000 บาท
--------------------------------------	-------	-------------

ii. จ่ายให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 230,000 บาท

บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์	จำนวน	230,000 บาท
--------------------------------------	-------	-------------

ฮีเตอร์ เอเชีย จำกัด

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด* ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้อ้างถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม

3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ้่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ(4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม

10. การต่อต้านการทุจริต

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทต่อต้านการให้หรือรับสินบนและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2558 และได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558



อนุมัตินโยบายข้อกำหนด แนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมีดังนี้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อแสดงออกถึงจุดยืนของบริษัทในการต่อต้านคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนอย่างสิ้นเชิง
2. เพื่อกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกัน มิให้ บริษัท ฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบน
3. เพื่อกำหนดขั้นตอนการสอบทานและกำกับติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

4. เพื่อสนับสนุนให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เฝ้าระวังและรายงานการพบเห็นการให้หรือรับสินบนหรือคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ปลอดภัย

ขอบเขต

1. นโยบายฉบับนี้ บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท
2. บริษัทคาดหวังให้ตัวแทนและตัวกลางทางธุรกิจ (ถ้ามี) ที่มีความเกี่ยวข้องหรือการกระทำการในนามบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ด้วย

คำนิยาม

- ข้อความหรือคำใด ๆ ที่ใช้ในนโยบายฉบับนี้ ให้มีความหมายดังต่อไปนี้
1. การคอร์รัปชัน หมายถึง การให้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และให้ความหมายรวมถึง การให้หรือรับสินบน
 2. การให้หรือรับสินบน หมายถึง การเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับ หรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นสิ่งจูงใจให้บุคคลกระทำการบางอย่างใดที่ผิดกฎหมาย ขัดต่อศีลธรรมอันดี หรือทำลายความไว้วางใจ หรือ เพื่อบังคับให้ผู้นั้นกระทำการหรือไม่กระทำการอย่างใดในตำแหน่งไม่ว่าการนั้นชอบหรือไม่ชอบด้วยหน้าที่
 3. เงินใต้โต๊ะ แปะเจี๊ยะ ค่าน้ำร้อนน้ำชา และรวมถึงคำอื่น ๆ ไม่ว่าจะตั้งชื่อเรียกว่าอะไร ซึ่งมีเนื้อหาคล้ายกัน เหมือนกัน กับความหมายข้างต้น ให้ถือว่าเป็นสินบนชนิดหนึ่ง
 4. การคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน อาจกระทำได้ในหลายรูปแบบ เช่น
 1. การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง (Political contributions)
 2. การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Charitable contributions and sponsorships)
 3. ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation payments)
 4. ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง (Gifts and hospitality)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการที่เกี่ยวข้อง
3. ผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบทำให้มั่นใจว่า ตนเอง และผู้ใต้บังคับบัญชาของตนเอง ได้ตระหนักและมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้ โดยทำการศึกษา เข้ารับการอบรม อย่างพอเพียงและสม่ำเสมอ
4. พนักงาน รวมถึงผู้บริหารและกรรมการ จะต้องปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ ให้สอดคล้องกับนโยบายฉบับนี้ กรณีข้อสงสัยหรือพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนด

นโยบายและแนวปฏิบัติ มีหัวข้อดังนี้

1. บททั่วไป
2. การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง
3. การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน
4. ค่าอำนาจความสะดวก เงินได้โต๊ะ เบาะเจ๊ยะ ค่าน้ำร้อนน้ำชา
5. ของขวัญและค่าใช้จ่ายเสี่ยงรับรอง
6. บริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
7. การประเมินความเสี่ยง
8. การควบคุม
9. การจัดซื้อ จัดจ้าง
10. การค้า การลงทุน
11. การกู้เงิน และการให้กู้ยืมเงิน
12. งานบัญชีการเงิน
13. การจัดเก็บรักษาข้อมูล
14. ทรัพยากรบุคคล
15. การอบรมและการสื่อสาร
16. เรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน
17. ช่องทางการรับแจ้งการทุจริตคอร์รัปชัน
18. มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ
19. ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน
20. การฝ่าฝืนนโยบายและบทลงโทษ
21. นโยบายที่เกี่ยวข้อง
22. การกำกับติดตามและสอบทาน

หลักการและกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

1. การประเมินความเสี่ยงถือเป็นรากฐานของมาตรฐานการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องมีความเข้าใจว่ากระบวนการทางธุรกิจของบริษัทมีความเสี่ยงจากคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนได้อย่างไร เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
2. ฝ่ายบริหารจะต้องประเมินความเสี่ยงจากคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อยปีละครั้ง) รวมทั้งทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การดำเนินการต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2559

1. วันที่ 24 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง ให้คำมั่นสัญญา Anti-Corruption ร่วมกัน



คำมั่นสัญญา

พวกเราชาว SNC ขอให้คำมั่นสัญญาว่า

1. จะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท, ตามกฎหมาย, ตามจริยธรรม, ขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดี
 2. จะร่วมกันต่อต้านและป้องกัน ยาเสพติดและการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ให้เกิดขึ้นในบริษัทของเราตลอดไป เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ของพวกเราทุกคน
2. ตรายางโลโก้ anti corruption ใช้สำหรับประทับใน PO สั่งซื้อทุกฉบับ



3. ปักโลโก้ anti-corruption ที่แขนเสื้อพนักงานด้านขวา



4. ท่องคำมั่นสัญญา anti-corruption หน้าแถวเช้าวันจันทร์



5. นำนโยบาย anti corruption ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ ให้พนักงานรับทราบ



6. มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เรื่องนโยบาย anti-corruption ทุกครั้ง



7. ทำสติกเกอร์ anti corruption ติดตามห้องประชุมต่าง ๆ



ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีได้รับความไม่เป็นธรรมหรือความเดือดร้อนจากการกระทำของบริษัท นอกจากนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเหตุการณ์หรือพฤติกรรมในที่ทำงานที่ไม่ถูกต้องหรือสงสัยว่าจะไม่ถูกต้องหรือละเมิดต่อธรรมาภิบาลของบริษัทกฎระเบียบหรือกฎหมายใดๆ ต่อผู้บังคับบัญชา และบริษัทได้จัดช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อปรึกษาหรือแจ้งเหตุโดยตรง โดยผ่านช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.sncformer.com> (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท)
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่)

และบริษัทยังเปิดให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยส่งอีเมลถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com

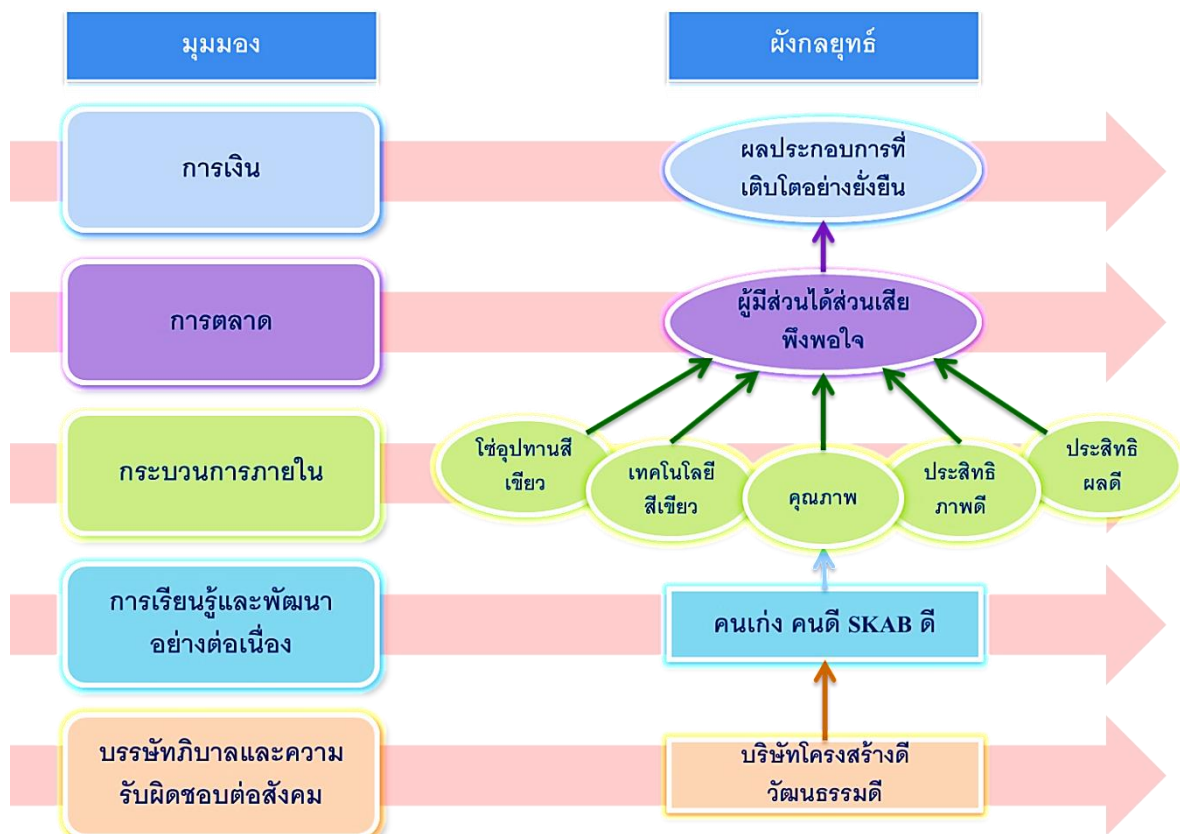
ในปี 2559 ไม่มีข้อร้องเรียนในกรณีละเมิดต่อธรรมาภิบาล กฎระเบียบ หรือกฎหมาย จากผู้มีส่วนได้เสีย

10. ความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

จากความท้าทายในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงไม่หยุดนิ่งที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูง โดยยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนสู่วิสัยทัศน์ในการเป็น Super Store และยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามพันธกิจที่กำหนดไว้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว แต่ยังคงคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตและแข่งขันได้เป็นองค์กรวิถียั่งยืน



กลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน



บริษัท ได้กำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ผ่าน Balance Score Card เพื่อเชื่อมโยงการดำเนินการและกิจกรรมต่างๆ เข้าสู่เป้าหมายทางธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้



นโยบายการพัฒนายั่งยืน

เป็นองค์กรธุรกิจที่มีความยั่งยืน โดดเด่นด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริหารองค์กรด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สร้างนวัตกรรมสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความมุ่งมั่นในการเป็นแบบอย่างในการพัฒนาคน เพื่อให้คนพัฒนาสังคมต่อไปดั่งปรัชญา “เอส เอ็น ซี พัฒนาคน คนพัฒนาสังคม”

เส้นทางสู่ความยั่งยืน

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทยังขับเคลื่อนธุรกิจสู่เป้าหมายในการสร้างผลประโยชน์ที่ดีโดยยังคงดำเนินการตามเส้นทางสู่ความยั่งยืนที่กำหนดไว้ และจากการดำเนินการตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตามแนวทาง ทำให้บริษัทผ่านเกณฑ์การประเมินด้าน ESG จากสถาบันไทยพัฒน์ ได้รับประกาศนียบัตร ESG 100 ประจำปี 2559 เป็นปีที่ 2 และได้รับการพิจารณาจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ประจำปี 2559 เป็นบทพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามแนวทางที่วางไว้อย่างชัดเจน



แผน	ปี	2557	2558	2559-2560
Environment		ปลูกฝังจิตสำนึก ปฏิบัติตามกฎหมาย ป้องกันมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อม	ลดการใช้พลังงาน ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	สร้างนวัตกรรม ในการดำเนินธุรกิจร่วมกับลูกค้า และคู่ค้าเพื่อคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
Social		ใช้ศักยภาพทางธุรกิจเพื่อพัฒนาบุคลากร พัฒนาเยาวชน ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ริเริ่มโครงการพัฒนาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ พบปะชุมชน แลกเปลี่ยนความคิดเห็น	ดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชนอย่างเกื้อกูล
Governance		ดูแลกำกับกิจการ ภายใต้อำนาจของมาภิบาล สร้างวัฒนธรรมองค์กร โปร่งใส ปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	ส่งเสริมคู่ค้าให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ละเมิดต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสิทธิมนุษยชน	เป็นองค์กรที่มีความโดดเด่นและเป็นแบบอย่างด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวปฏิบัติการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเกื้อกูล จึงได้กำหนดวิธีการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และพิจารณาประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้

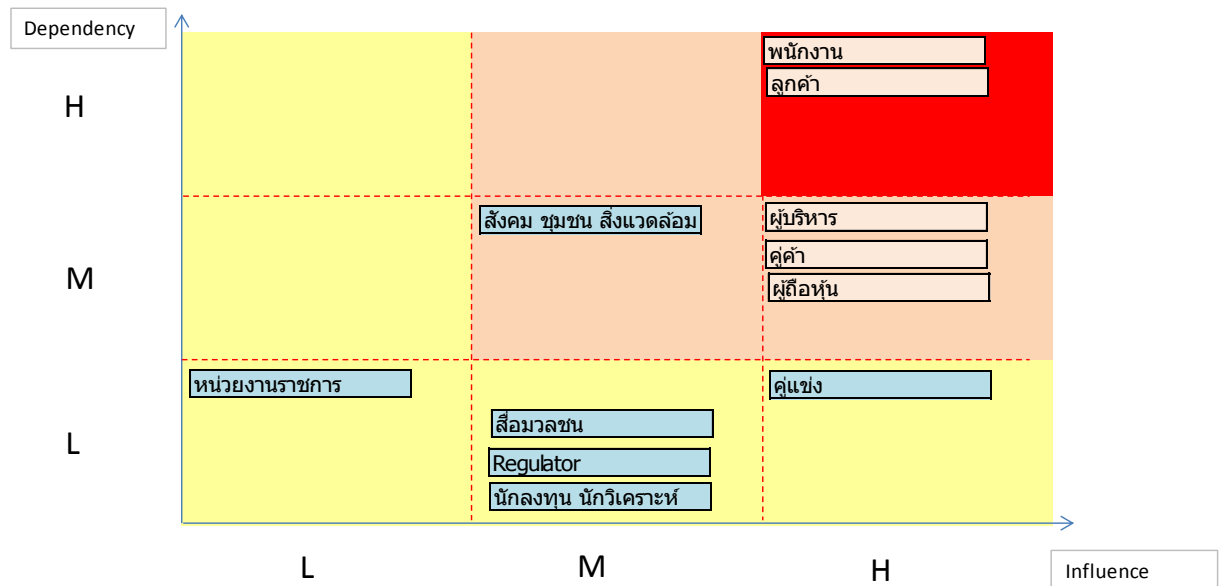
ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติ
สังคมชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน การมีส่วนร่วมกับชุมชนตามแผนงานของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคม สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินโครงการเพื่อชุมชน ให้การสนับสนุนในด้านอาชีพ การศึกษา และอื่นๆ ตามโอกาส ติดตามดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารมีการประชุมหน้าแถว (morning talk) กับพนักงานทุกเช้าวันจันทร์หรือเปิดงานวันแรกหลังจากวันหยุดยาว - กิจกรรมต่างๆ - บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การจ่ายค่าตอบแทนที่ดี - มีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตในอาชีพการงาน - คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม - ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงาน - เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมสามัญประจำปี - รายงานประจำปี - กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส - การร่วมงาน road show 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างต่อเนื่อง - มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี - มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตัดสินใจลงทุน 	<p>ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่เป็น ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด</p>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารตามแผนงาน - การพบปะลูกค้าในแต่ละสัปดาห์ / เดือน - การเข้าพบของลูกค้านั้นวาระต่างๆ - การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 	<p>สินค้ามีคุณภาพและจัดส่งตรงตามเวลาในราคาที่เหมาะสม</p>	<p>พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนร่วมดำเนินธุรกิจบนหลักความไว้วางใจ และช่วยเหลือเกื้อกูลกัน</p>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์ - การประชุมร่วมกับคู่ค้าตามแผนงานบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การคัดเลือกที่เป็นธรรมและโปร่งใส - เงื่อนไขการชำระเงินเป็นที่ยอมรับได้ 	<p>ให้ความสำคัญของ “คู่ค้า” ในฐานะพันธมิตร โดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค เพื่อสร้างความเชื่อถือ พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> - คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน - สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ - มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรมสร้างสรรค์ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
คู่แข่ง	การดำเนินงานทางธุรกิจ	ประพฤติดุติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม - ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง - ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติ
			การกล่าวหาในทางร้าย
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงานราชการ - การเข้าร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการ 	ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด - จ่ายภาษีและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส - Company visit - การสัมภาษณ์ตามสื่อต่างๆ 	เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร อย่างโปร่งใส ถูกต้อง รวดเร็ว	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกแขนงอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

การพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียจากประเด็นที่สำคัญ

เพื่อให้การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางการมีส่วนร่วมที่กำหนดไว้ จึงได้กำหนดประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้



Stakeholders	Influence (อิทธิพลต่อเรา)			Dependency (เราพึ่งพาเขา)		
	Low	Medium	High	Low	Medium	High
ผู้บริหาร			●		●	
พนักงาน			●			●
ลูกค้า			●		●	
ลูกค้า			●			●
ผู้ถือหุ้น			●		●	
สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม		●			●	
คู่แข่ง			●	●		
สื่อมวลชน		●		●		
Regulator		●		●		
หน่วยงานราชการ	●			●		
นักลงทุน นักวิเคราะห์		●		●		

ความคิดริเริ่มในการดำเนินการ





มิติด้านสังคมและชุมชน

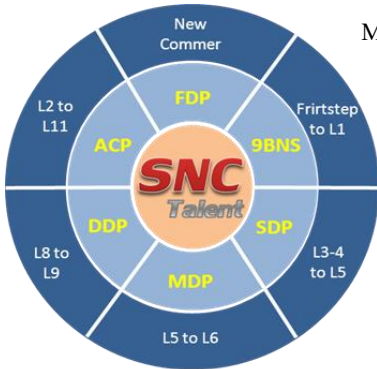
พนักงาน



“คน” เป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการสร้างคน โดยกำหนดกรอบการดำเนินการไว้ 3 ประการคือ สร้างคนเก่ง สร้างวัฒนธรรม และ สร้างความสุข เพื่อให้พนักงานมีความสามารถและเติบโตไปพร้อมกับองค์กรบนพื้นฐานจริยธรรมอันดีตามวัฒนธรรมองค์กรที่กำหนดไว้และมีความสุขในการทำงานซึ่งจะนำมาซึ่งความผูกพันต่อองค์กร พร้อมทั้งจะทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงานเพื่อความสำเร็จร่วมกัน

สร้างคนเก่ง

บริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรไว้เพื่อให้มั่นใจได้ว่า พนักงานทุกคนจะมีความสามารถเพียงพอสำหรับการพัฒนาตนเองและพัฒนาองค์กร โดยได้กำหนดหลักสูตร FDP และ 9BNs ไว้สำหรับพนักงานใหม่ และหลักสูตร SDP, MDP, DDP เพื่อพัฒนาอาชีพสำหรับพนักงาน 3 ระดับ ได้แก่ Top, Middle, First Line

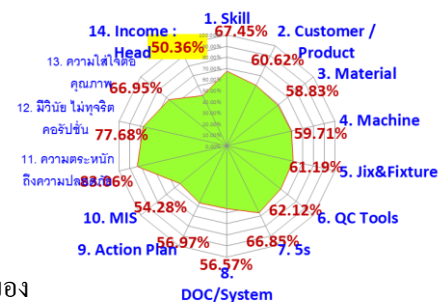


นอกจากนี้ยังมีการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรมพัฒนาเพื่อยกระดับความสามารถ ACP ทั้งหมดนี้เพื่อกำหนดเป็นแผนการพัฒนาและฝึกอบรมประจำปี

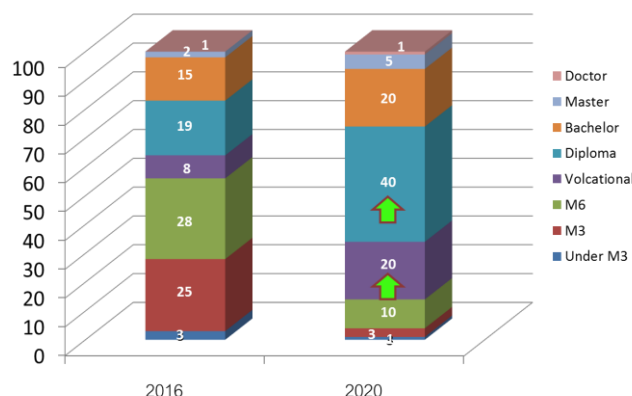
Code	Program	Attendee
FDP	Foundation Program	New Comer
9BNs	9 Basic Needs	First Step to L1
SDP	Supervisor Development Program	L4 to L5
MDP	Mini MD Development Program	L5 to L6
DDP	Director Development Program	L8 to L9
ACP	Advance Competency Program	L2 - L11

ระบบการวัดความสามารถด้วย Radar chart

เพื่อสะท้อนระดับความสามารถของพนักงาน และเพื่อให้พนักงานทราบ Gap ในการพัฒนาตนเองอย่างโปร่งใส บริษัทฯจึงได้นำ Radar Chart มาใช้ในการวัด ความรู้ ทักษะ ความสามารถ ทักษะ และ พฤติกรรมของพนักงาน โดยทำการประเมินปีละ 2 ครั้งและหลังการประเมิน บริษัทฯ จะมีการพัฒนาและฝึกอบรมให้พนักงานให้มีระดับความสามารถที่สูงขึ้น ซึ่งความสามารถที่สูงขึ้นจะส่งผลต่อประสิทธิภาพ สร้างรายได้ของพนักงานเอง



โครงการพัฒนาระดับการศึกษา



บริษัทฯ เล็งเห็นถึงผลกระทบทางด้านเทคโนโลยีที่จะเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อกระบวนการทางธุรกิจในอนาคต จึงได้ตั้งเป้าหมายในการยกระดับการศึกษาของพนักงานให้เป็นแรงงานที่มีทักษะสูง เพื่อความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีหุ่นยนต์และการผลิตแบบอัตโนมัติในอนาคต จึงได้จัดทำโครงการ SNC -KMUTT และ โครงการ SNC Model ขึ้น



โครงการ SNC-KMUTT

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานและนักศึกษาจากสถานศึกษาที่ผ่านการคัดเลือก เข้าศึกษาต่อระดับปริญญาตรี ในหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต โดยไม่มีค่าใช้จ่ายและข้อผูกมัดใดๆ จำนวนทั้งสิ้น 83 คน สำเร็จการศึกษาแล้ว 62 คน ซึ่งพนักงานและนักศึกษาที่ส่งไปศึกษาต่อ เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วจะมีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่เป็นผู้บริหารระดับกลาง



โครงการ SNC Model

ทำความร่วมมือกับวิทยาลัยเทคนิคสัทธิบ เพื่อส่งพนักงานงานบริษัทฯ และบุตรของพนักงานที่ขาดโอกาสในการศึกษา ระดับ ม.3 และ ม.6 เข้าศึกษาต่อในระดับ ปวช. และ ปวส. โดยไม่มีค่าใช้จ่ายและข้อผูกมัดใดๆ ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการรับสมัครและคัดเลือกพนักงานที่สนใจ โดยบริษัทจะพิจารณาจากคนดีเป็นหลัก เป้าหมายดำเนินการ 3 รุ่น จำนวนพนักงานที่จะได้รับการยกระดับการศึกษา 300 คน ภายในปี 2562

โครงการฝึกอบรมที่เชื่อมโยงกลยุทธ์ขององค์กรกับความก้าวหน้าของพนักงาน

หลักสูตรอบรมภายในบริษัท	การเชื่อมโยงกลยุทธ์องค์กร				
	ด้านการเงิน	ด้านลูกค้า	ด้านกระบวนการภายใน	ด้านการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่อง	ด้านบรรษัทภิบาล
1. การพัฒนาพนักงานใหม่ (Foundation Program)	★	★	★	★	★
2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และความรับผิดชอบต่อสังคม	★	★	★	★	★
3. การพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการ 9 Basic Needs	★	★	★	★	★
4. การพัฒนาพนักงานระดับหัวหน้างาน (Supervisory Development Program)	★	★	★	★	★
5. การพัฒนาพนักงานระดับบริหารกลาง (MINI MD Development Program)	★	★	★	★	★
6. การพัฒนาพนักงานระดับบริหารสูง (Director Development Program)	★	★	★	★	★
7. ระบบมาตรฐานการจัดการและคุณภาพ (ISO 9001, ISO 14001, TS16949)	★	★	★	★	★
8. ความปลอดภัยในการทำงาน	★	★	★	★	★
9. ยกระดับความสามารถในงาน (Advance Competency Program) เช่น ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร, หลักการบริหาร	★	★	★	★	★

สถิติการฝึกอบรม

รายละเอียด	2559
จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม	221
จำนวนพนักงานทั้งหมด	2,075
%จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม	89%
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	7
ยอดขายองค์กร(ล้านบาท)	7,468
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (ล้านบาท)	1.9
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่อยอดขายรวมขององค์กร	0.03%

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทในเครือจำนวน 14 แห่ง ได้มีจัดฝึกอบรมพนักงานเป็นจำนวนร้อยละ 89 ของพนักงานทั้งหมด และมีค่าเฉลี่ยจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเป็นจำนวน 7 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

สร้างวัฒนธรรม

บริษัทกำหนดค่านิยมเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินการ และขับเคลื่อนค่านิยมผ่านการบริหารงาน
กิจกรรมและการรณรงค์อย่างต่อเนื่องเพื่อปลูกฝังให้กับพนักงานทุกคนปฏิบัติจนบูรณาการเป็นวัฒนธรรมอันดีงามให้คน
รุ่นหลังปฏิบัติสืบต่อกัน

ประกวดรางวัลพนักงานดีเด่นประจำไตรมาส



บริษัท ได้มีนโยบายให้บริษัทในเครือทุกแห่ง จัดประกวดรางวัลพนักงานงานดีเด่นประจำปีไตรมาส โดยพิจารณาจากการไม่ขาด ลา มาสาย ตลอดระยะเวลา 3 เดือน มีผลการปฏิบัติงานดีเกรด B+ ขึ้นไป และสามารถสอบวัดความรู้ 9 Basic Needs ได้คะแนนสูงสุด โดยจะมีการประกวดไตรมาสละ 1 ครั้ง พนักงานที่ได้รับเลือกจะได้ประกาศนียบัตรพนักงานดีเด่นและเงินรางวัล 10,000 บาท เพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการทำดีต่อไป

របប Mini MD

[illegible]

เป็นระบบการบริหารแบบ Bottom Up พนักงานที่ผ่านการฝึกอบรมและได้รับคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่ง Mini MD มีหน้าที่ในการวิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจ วางแผนธุรกิจ กำหนดยอดขาย กำไร ขาดทุน ตลอดจนถึงรายได้ของพนักงานในหน่วยงาน ซึ่งระบบดังกล่าวทำให้พนักงานสามารถกำหนดรายได้ของตนเองและทีมงานได้ โดยอยู่ภายใต้คำแนะนำและการตรวจสอบของผู้บริหารที่มีประสบการณ์อย่างโปร่งใส ทำให้เกิดความผูกพันและความจงรักภักดีต่อองค์กร

รณรงค์ต่อต้านการทุจริตต่อคอร์ปชั่น

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านต่อต้าน
คอร์รัปชั่นขึ้น เพื่อบริหารและปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานทุก
คนปฏิบัติตามจริยธรรมค่านิยม ซึ่งในวันที่ 11
กันยายน 2559 บริษัทส่งตัวแทนพนักงานไปร่วมงาน
ต่อต้านคอร์รัปชั่นที่ท้องสนามหลวง





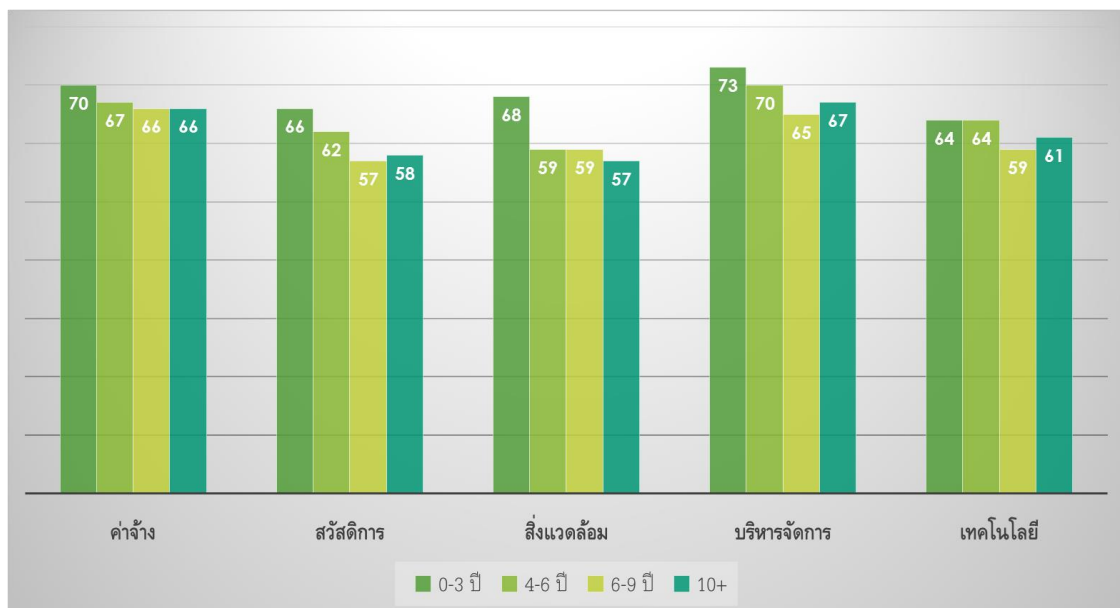
กิจกรรม 5ส

ปลูกฝังกิจกรรม 5ส ทั่วทั้งองค์กรผ่านกิจกรรม Action Plan เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ และคุณภาพชีวิตของพนักงานซึ่งในปี 2560 ยังมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

สร้างความสุข

บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนในองค์กรจึงได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงคุณภาพชีวิตในการทำงาน และในปี 2559 ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง – ดี นอกจากนี้บริษัทยังได้มีแผนการดำเนินการตามแนวทาง Happy Work Place อย่างต่อเนื่องเพื่อความสุขของทุกคนในองค์กร

ผลสำรวจความพึงพอใจประจำปี 2559 (ค่าเฉลี่ยรวมจากบริษัทย่อย แบ่งตามเกณฑ์อายุงาน)



ตัวอย่างการปรับปรุงคุณภาพชีวิตตามแนวทาง Happy Work Place (ภาพบางส่วนจากการดำเนินการ)



- แผนเพิ่มมุมพักผ่อน พื้นที่สีเขียวและกิจกรรมอื่นๆ
- แผนเพิ่มมุมพักผ่อน พื้นที่สีเขียวให้กับ IPC SSMA INJECTION



- จัดมุมออกกำลังกายให้กับพนักงาน บริเวณสวนหย่อม หน้า F9-F10
- ปรับปรุงโรงอาหาร และสร้างเพิ่มแล้วเสร็จประมาณ เดือน ตุลาคม 2559



- ร่วมกิจกรรมวันเด็กกับเทศบาลมะขามคู่
- กิจกรรมร่วมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ มีถุนายน ณ บริเวณเขาจอมแห
- กิจกรรมปรับปรุงห้องสมุด ห้องพยาบาล และเครื่องคอมพิวเตอร์ รร.นิคม3,รร.นิคม9



- ทำบุญบริษัทประจำปี 2559

แผนการปรับปรุงคุณภาพชีวิต (เครื่องหมายถูกสีเขียวหมายถึงมีการดำเนินการแล้ว)

Activity QWL plan			
Category	Y2016	Y2017	Y2018
Happy Body (สุขภาพดี) มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและจิตใจ			
การจัดการแข่งขันกีฬาประจำปี	✓	✓	✓
จัดมูมออกกำลังกาย พื้นที่เล่นกีฬา	✓		
โครงการแรงค์ ลด ละ เลิกบุหรี่		✓	
Happy Soul (ทางสงบ) มีความศรัทธาในศาสนา			
จัดให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำบุญในวันสำคัญทางศาสนาที่วัดในชุมชนใกล้เคียง	✓	✓	✓
ทำบุญประจำปี ฟังธรรมเทศนาในวันปีใหม่	✓	✓	✓
Happy Relax (ผ่อนคลาย) รู้จักผ่อนคลายต่อสิ่งต่าง ๆ ในการดำเนินชีวิต			
จัดโซนดู TV และ Wifi ฟรีช่วงพักกลางวัน	✓		
จัดมูมนั่งพักสำหรับทำกิจกรรมต่างๆ เช่น เล่นหมากรุก/หมากล้อม	✓		
Happy Heart (น้ำใจงาม) มีน้ำใจเอื้ออาทรต่อกันและกัน			
จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต	✓	✓	✓
กิจกรรมเยี่ยมพนักงานเจ็บป่วย	✓	✓	✓
Happy Brain (หาความรู้) การศึกษาหาความรู้พัฒนาตนเองตลอดเวลา			
จัดฝึกอบรมให้ความรู้พนักงาน Walk rally / Team building	✓	✓	✓
จัดมูมค้นหาข่าวสารจาก Internet		✓	✓
Happy Money (ปลอดภัย) มีเงินรู้จักเก็บ รู้จักใช้ ไม่เป็นหนี้			
โครงการสนับสนุนลดภาระหนี้สิน			
จัดการอบรมการวางแผนการรู้จักเก็บ รู้จักใช้	✓	✓	✓
Happy Family (ครอบครัว) มีครอบครัวที่อบอุ่นและมั่นคง			
มอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน	✓	✓	✓
จัดสถานที่ป็นนุและดูแลให้พนักงานที่อยู่ระหว่างให้นมบุตร		✓	
Happy Society (สังคมดี) มีความรักสามัคคี เอื้อเฟื้อต่อชุมชนที่ตนทำงานและที่พักอาศัย			
กิจกรรมจิตอาสารวมใจพนักงาน	✓	✓	✓

การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนคือเพื่อนร่วมงาน และเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมดังนี้

- เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน
- การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงหลักการมุ่งใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขัน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ

การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีกาะละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดให้มีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น
- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท

การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

จัดทำนโยบายและแผนงาน ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ ระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนคู่มือความปลอดภัย โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้

ความรู้ความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารในเรื่องความปลอดภัยที่เพียงพอ และกำหนดให้เรื่องความปลอดภัย ให้อยู่ในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานใหม่

รายงานสถิติอุบัติเหตุในการทำงานปี

หน่วยงาน	จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและระดับความรุนแรง												รวม	
	ไม่หยุดงาน		หยุดงานไม่เกิน 3 วัน		หยุดงานเกิน 3 วัน		สูญเสียอวัยวะ/ทุพพลภาพ		เสียชีวิต		ทรัพย์สินเสียหาย			
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
สมุทรปราการ	7	28	9	3	13	9	0	0	0	0	0	2	29	42
ชลบุรี	16	0	5	0	1	0	1	0	0	0	2	0	25	0
ระยอง	25	44	9	2	4	3	2	0	0	0	0	3	40	52
รวม	48	72	23	5	18	12	3	0	0	0	2	5	94	94

หมายเหตุ ปี 2559 โรงงานที่ชลบุรีย้ายมาตั้งโรงงานที่ระยอง

การซ้อมอพยพและการซ้อมดับเพลิงประจำปี 2559



การตรวจสอบสุขภาพประจำปี 2559



การมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

โครงการโรงเรียนในโรงงาน ร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษา พัฒนานักศึกษาตามระบบทวิภาคีต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบันมีนักศึกษาที่เลขมาฝึกงานแล้วทั้งสิ้น 6,292 คน และกลับมาร่วมงานกับบริษัทแล้วทั้งสิ้น 112 คน

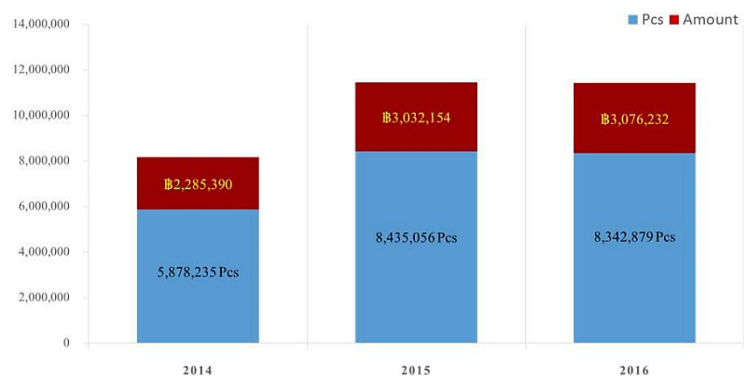
		ปวส.												ปตรี				
		ปี53		ปี54		ปี55		ปี56		ปี57		ปี58		ปี59	ปี57	ปี58	ปี59	
ที่	สถานศึกษา	รุ่นที่1	รุ่นที่2	รุ่นที่3	รุ่นที่4	รุ่นที่5	รุ่นที่6	รุ่นที่7	รุ่นที่8	รุ่นที่9	รุ่นที่10	รุ่นที่11	รุ่นที่12	รุ่นที่1	รุ่นที่2	รุ่นที่3	รวมสุทธิ	
1	วิทยาลัยเทคนิคมหาสารคาม	327	251	271	261	248	294	265	293	232	292	189	113	21	56	25	3,138	
2	วิทยาลัยเทคนิคร้อยเอ็ด	256	161	213	199	134	126	156	84		57	32	8	7	13	3	1,449	
3	วิทยาลัยอาชีวมหาสารคาม													1	3		4	
4	วิทยาลัยอาชีวร้อยเอ็ด													6		3	6	
5	วิทยาลัยเทคนิคกาฬสินธุ์				250												250	
6	วิทยาลัยเทคนิคยโสธร			202	82	74											358	
7	วิทยาลัยเทคนิคเดชอุดม	18					12										30	
8	วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา				17								37				54	
9	วิทยาลัยเทคนิคศีร์ษะเกษ				17												17	
10	วิทยาลัยเทคนิคสุรินทร์				19								11				30	
11	วิทยาลัยเทคนิคสุวรรณภูมิ		49														49	
12	วิทยาลัยเทคนิคหนองบัวลำภู				37								27				64	
13	วิทยาลัยเทคนิคอำนาจเจริญ		18	20													38	
14	วิทยาลัยสารพัดช่างกาฬสินธุ์				25												25	
15	วิทยาลัยสารพัดช่างอุบล		10														10	
16	วิทยาลัยการอาชีพห้วยผึ้ง		48														48	
17	วิทยาลัยการอาชีพวาปีปทุม				17	24							4				45	
18	วิทยาลัยการอาชีพร้อยเอ็ด		100														100	
19	วิทยาลัยการอาชีพโพนทอง		10														10	
20	วิทยาลัยการอาชีพพนมไพร		5														5	
21	วิทยาลัยการอาชีพชุมแพ		105	40	56												201	
นักศึกษาอาชีวศึกษาเข้าร่วมโครงการมาแล้วทั้งสิ้น 6,292 คน																		
24	วิทยาลัยการอาชีพกระนวน		119		20		32										171	
รวมทั้งสิ้น		601	975	764	1073	480	464	421	377	232	349	221	200	35	72	31	6,292	

โครงการพัฒนาอาชีพ

ผู้ต้องขัง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาแล้ว 3 ปี ในการร่วมมือกับกรมราชทัณฑ์ พัฒนาอาชีพให้ผู้ต้องขังเพื่อหลังพ้นโทษจะได้สามารถพึ่งพาตนเองได้

ค่าแรงตัดเรือนจำกลางสมุทรปราการ ปี 2557-2559



การทำดีเพื่อชุมชน

บริษัท เล็งเห็นความสำคัญต่อการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล จึงได้จัดกิจกรรมเพื่อชุมชนเป็นประจำทุกปี



กิจกรรมพัฒนาชุมชน ปี 2559

1. โครงการอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว ณ เขาจอมแห่ จ.ระยอง
2. โครงการปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียนชุมชนสร้างตนเอง3 จ.ระยอง
3. โครงการบริจาคโลหิต ณ โรงงาน SPEC จ.ระยอง
4. โครงการส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยชุมชนใกล้โรงงาน โรงเรียนวัดลาดหวาย จ.สมุทรปราการ
5. โครงการสร้างอาคาร ธาราธารขยะ โรงเรียนสุเหร่าบางกะสี จ.สมุทรปราการ
6. โครงการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา โรงเรียนวัดลาดหวาย จ.สมุทรปราการ

ค่าใช้จ่ายกิจกรรมเพื่อสังคม

ค่าใช้จ่ายกิจกรรมเพื่อสังคม	ปี 2559
ทุนการศึกษา KMUTT	2,400,000
ทุนการศึกษานูตร	
SPEC	428,000
CL	211,000
IMP	348,000
B2	21,400
กิจกรรมพัฒนาชุมชน	
ระยอง	68,700
สมุทรปราการ	94,330
โครงการราชทัณฑ์	3,076,232
รวมสุทธิ	6,647,662
% เทียบกับกำไรสุทธิ	1.65

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ยึดหลักปฏิบัติดังนี้

- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่อง มาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



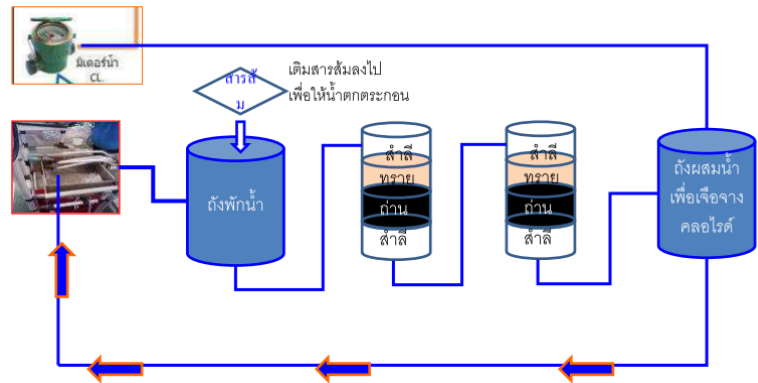
สร้างแหล่งเก็บน้ำเพื่อประโยชน์ในกรณีขาดแคลนน้ำ

จากสถานะการขาดแคลนน้ำประปาในพื้นที่โรงงาน จังหวัดระยองในช่วงฤดูแล้ง เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดปัญหาในการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้า และการอุปโภคบริโภคของพนักงานบริษัทฯ จึงลงทุนดำเนินการ

สร้างแหล่งเก็บน้ำของตนเองที่โรงงานจังหวัดระยองและติดตั้งระบบผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในกิจการ และเพื่อช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดภัยแล้ง

การใช้น้ำ Recycle

ที่โรงงาน Cooling สมุทรปราการ ได้นำน้ำทิ้งจากกระบวนการ Brazing มาผ่านกระบวนการบำบัดเพื่อใช้ในระบบชักโครก ในห้องสุชา สามารถประหยัดค่าน้ำประปาได้ประมาณ 16,810.56 บาทต่อเดือน



นวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อสังคม



โครงการ Solar Roof Top

เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งระบบ Solar Roof Top ที่โรงงานจังหวัดระยองเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าใช้เอง เพื่อเป็นการลดต้นทุนในการผลิต อีกทั้งยังสามารถลดปริมาณก๊าซ CO₂ ได้ถึงปีละประมาณ 2,000 tCO₂ ต่อปี

- Solar roof of 3.43 MW is under installation. The investment net is 96 MB. (160-64=96) subsidize

ปรับปรุงกรรมวิธีการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยการเปลี่ยนไป Caulking แทนการ Brazing กับงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อลดปัญหาดังนี้

1. พนักงานขาดทักษะและภาระในการจัดหาแรงงานที่มีฝีมือ
2. ปัญหาคุณภาพการ Brazing เนื่องจากเป็นงานที่ต้องใช้ทักษะสูง
3. ข้อบกพร่องของชิ้นงานจากการให้ความร้อนมากเกินไป
4. กำลังการผลิตไม่เพียงพอสำหรับการสนับสนุนลูกค้า
5. ลดปัญหาหมอกควันจากการ Brazing ได้ 100%

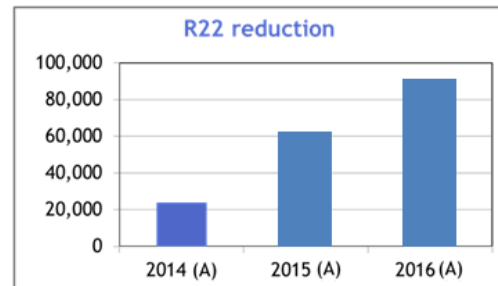


พัฒนาเครื่องปรับอากาศแบบ R32

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านเครื่องทำความเย็นมาเป็นเวลานาน จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการร่วมออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน และบริษัทฯ ยังไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้กับสังคมต่อไป



Wall Mounted - FCU Condensing Unit



โครงการพัฒนาพนักงานด้านเทคโนโลยี

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพด้านเทคโนโลยี มานำเสนอแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีต่อยอดไปสู่นวัตกรรมใหม่ๆ ในอนาคต เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยในปี 2560 จะมีการขับเคลื่อนโครงการนี้อย่างจริงจัง โดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนา



การดูแลระบบนิเวศน์

บริษัทฯ ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่เริ่มงานผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรพนักงานใหม่ ซึ่งมีหัวข้อ “การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม” เป็นหัวข้อสำคัญในการอบรม เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีความรู้และตระหนักต่อการกระทำที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

SNC

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม




SNC

2. มลพิษทางอากาศ (Air Pollution)

หมายถึง ภาวะอากาศที่มีสารเจือปนอยู่ในปริมาณที่สูงกว่าระดับปกติ เป็นเวลานานพอที่จะทำให้เกิดอันตรายแก่มนุษย์ สัตว์ พืช ธรรมชาติ

แหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ จากท่อไอเสียของยานพาหนะต่างๆ จากเครื่องจักร อุปกรณ์ หรือกิจกรรมต่างๆ ในโรงงานอุตสาหกรรม





การปนเปื้อนสู่สิ่งแวดล้อมและผลกระทบ
ไอเสียของรถยนต์ เครื่องจักรกล ควันจากการเผาไหม้ จะก่อให้เกิดสุขภาพและทัศนวิสัยต่างๆ

SNC

1. มลพิษทางน้ำ (Water Pollution)

หมายถึง สภาวะที่น้ำมีคุณภาพเปลี่ยนไปจากธรรมชาติเดิม จนมีสภาพที่แอ่ง และส่งผลกระทบต่อวงจรชีวิตของมนุษย์และสิ่งมีชีวิตในน้ำ

แหล่งกำเนิดน้ำเสีย จากการอุปโภค บริโภค ตามบ้านเรือน จากกิจกรรมต่างๆ ของสถานประกอบการต่างๆ เช่น โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม ร้านอาหาร การทำเกษตร ฯลฯ




การปนเปื้อนสู่สิ่งแวดล้อมและผลกระทบ
น้ำเสียที่มีสารพิษเจือปน เช่น สาร ตะกั่ว สารหนู จะส่งผลต่อสัตว์น้ำและคนได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น โรคพิษซัลฟา

SNC

3. มลพิษทางเสียง (Noise Pollution)

หมายถึง สภาวะที่มีเสียงดังเกินปกติ จนก่อให้เกิดความรำคาญหรือเกิดอันตรายต่อระบบการได้ยินของมนุษย์และสัตว์

แหล่งกำเนิดเสียงดังจาก โรงงานอุตสาหกรรม ตู้ลมปรับอากาศ ร้านค้า และยานพาหนะ เช่น รถ เครื่องบิน เสียงดนตรี เสียงจะอมน ก่อสร้าง ฯลฯ




ผลกระทบจากมลพิษทางเสียง
สูญเสียการได้ยินแบบชั่วคราว หรือถาวร เกิดการเปลี่ยนแปลงการทำงาน ของร่างกาย รบกวนการพูดหรือฟัง ทำให้การสื่อสารความหมายไม่ตรงกับ
ช่วงเวลาที่อนุญาตได้ 20 - 20000 เฮิรตซ์
การสูญเสียการได้ยิน จะเริ่มที่ความถี่ 4000 เฮิรตซ์

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมาย และให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2559 คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ประกอบการตรวจสอบเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง ซึ่งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงการควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในสภาพปัจจุบัน รวมทั้งมีการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในโดยเฉพาะในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ

ในส่วนของการควบคุมภายในของบริษัทย่อนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นประจำ ซึ่งที่ผ่านมาพบว่า บริษัทย่อยได้จัดให้มีการควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน ที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัทฯ

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและความเป็นไปได้ของเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มีการกำหนดค่าตอบแทนให้พนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผลโดยไม่มีการจงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่กันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและภายในบริษัทและมีการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำเดือน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยบริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามแต่ละหน่วยงานถึงการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ผ่านการประชุมระดับผู้บริหารและระดับคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมการปฏิบัติ (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวโดยจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการตรวจสอบและให้คำแนะนำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และระเบียบหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาและหนังสือเชิญประชุมโดยแสดงรายละเอียดของเรื่องที่จะนำเสนอทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน และมีการจัดทำรายงานการประชุมโดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบทานความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการภายหลังได้

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของพนักงานในแต่ละส่วนงานโดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

11.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2559 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2559 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรใน

สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาลើกให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน (Thailand 's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันแล้ว เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2559 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล ตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3) เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่านายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์โดยตรงในงานตรวจสอบภายในสามารถสื่อสารทำความเข้าใจและให้คำแนะนำหน่วยงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นได้เป็นอย่างดีทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. นางสาวรัตนภรณ์ สันะวัต ตำแหน่ง เลขานุการบริษัทและเป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2559 บริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย โดยเป็นรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบระหว่างกันตามรายการผลิตของแต่ละบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ และมีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ได้แก่ การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 หัวข้อ 5

และในปี 2559 บริษัทมีรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล
ความสัมพันธ์	นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร SNC ถือหุ้น 38% ในบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 100% ในบริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด
ลักษณะรายการ	บริษัทฯ เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด จาก นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล จำนวน 49,500 หุ้น โดยตกลงซื้อด้วยราคาพาร์หุ้นละ 100 บาท เป็นเงินจำนวน 4,950,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าการเข้าทำรายการทำให้บริษัทได้รับผลประโยชน์ เป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล

12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำการรายการระหว่างกัน โดยให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำการรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคาชุดกรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้

เสีย อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้น ๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อ 12.2 โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	404.85	7.76%	378.19	7.25%	348.95	8.43%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,236.13	23.68%	1,016.53	19.47%	1,170.13	28.27%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16.63	0.32%	92.63	1.77%	86.00	2.08%
สินค้าคงเหลือ	424.38	8.13%	281.33	5.39%	280.81	6.79%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	131.73	2.52%	65.33	1.25%	46.23	1.12%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,213.72	42.41%	1,834.01	35.14%	1,932.12	46.69%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	46.26	0.89%	79.10	1.52%	75.53	1.83%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	182.31	3.49%	210.97	4.04%	134.80	3.26%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,686.93	51.48%	1,918.57	36.76%	1,921.37	46.43%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	45.31	0.87%	51.19	0.98%	55.09	1.33%
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี	10.39	0.20%	8.81	0.17%	8.20	0.20%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	34.93	0.67%	35.96	0.69%	38.56	0.93%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,006.13	57.59%	2,304.60	44.15%	2,233.55	53.97%
รวมสินทรัพย์	5,219.85	100.00%	4,138.61	79.29%	4,165.67	100.65%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	535.00	10.25%	20.00	0.38%	70.00	1.69%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,363.63	26.12%	1,229.26	23.55%	1,381.79	33.39%
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี	25.49	0.49%	-	0.00%	-	0.00%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53.21	1.02%	81.39	1.56%	35.76	0.86%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	114.23	2.19%	56.03	1.07%	35.61	0.86%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.19	0.06%	4.88	0.09%	2.79	0.07%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	32.50	0.62%	19.06	0.37%	15.34	0.37%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,127.25	40.75%	1,410.62	27.02%	1,541.29	37.24%

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	10.02	0.19%	9.75	0.19%	9.86	0.24%
รายได้รอตัดบัญชี	15.75	0.30%	-	0.00%	-	0.00%
เงินกู้ยืมระยะยาว	256.11	4.91%	183.83	3.52%	242.25	5.85%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	62.44	1.20%	65.33	1.25%	49.51	1.20%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3.76	0.07%	-	0.00%	-	0.00%
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	13.70	0.26%	8.98	0.17%	8.76	0.21%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	361.78	6.93%	267.89	5.13%	310.38	7.50%
รวมหนี้สิน	2,489.03	47.68%	1,678.51	32.16%	1,851.67	44.74%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	287.78	5.51%	287.78	5.51%	287.78	6.95%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,213.60	23.25%	1,213.60	23.25%	1,213.60	29.32%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	71.32	1.37%	71.27	1.37%	67.79	1.64%
ยังไม่ได้จัดสรร	942.79	18.06%	806.15	15.44%	647.28	15.64%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	0.00%	-6.02	-0.12%	-	0.00%
รวมส่วนของบริษัท	2,515.49	48.19%	2,372.78	45.46%	2,216.45	53.56%
รวมส่วนของบริษัท-สุทธิ	2,515.49	48.19%	2,372.78	45.46%	2,216.45	53.56%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	215.33	4.13%	87.32	1.67%	94.52	2.28%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,730.82	52.32%	2,460.10	47.13%	2,310.97	55.84%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,219.85	100.00%	4,138.61	79.29%	4,162.64	100.58%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	7,468.16	100.00%	8,140.25	100.00%	7,404.79	90.97%
ต้นทุนขายและบริการ	-6,503.39	-87.08%	-7,274.58	-89.37%	-6,583.18	-80.87%
กำไรขั้นต้น	964.77	12.92%	865.67	10.63%	821.61	10.09%
รายได้ดอกเบี้ยรับ	4.17	0.06%	6.07	0.07%	4.30	0.05%
รายได้อื่น	48.30	0.65%	36.92	0.45%	34.12	0.42%
กำไรที่รับรู้ส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	6.57	0.09%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-81.85	-1.10%	-77.95	-0.96%	-71.27	-0.88%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-406.05	-5.44%	-288.16	-3.54%	-274.49	-3.37%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-87.10	-1.17%	-91.06	-1.12%	-82.25	-1.01%
ต้นทุนทางการเงิน	-23.05	-0.31%	-17.40	-0.21%	-16.63	-0.20%
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-1.02	-0.01%	3.56	0.04%	-11.01	-0.14%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	424.74	5.69%	437.65	5.38%	404.38	4.97%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-27.38	-0.37%	-26.92	-0.33%	-27.76	-0.34%
กำไรสำหรับปี	397.36	5.32%	410.73	5.05%	376.62	4.63%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	0.00%	-7.58	-0.09%	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	0.00%	1.52	0.02%	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุทจากภาษีเงินได้	0.00	0.00%	-6.06	-0.07%	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	397.36	5.32%	404.67	4.97%	-	-
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	401.65	5.38%	409.86	5.49%	377.36	4.64%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-4.29	-0.06%	0.87	0.01%	-0.74	-0.01%
กำไรสำหรับปี	397.36	5.32%	410.73	5.50%	376.62	4.63%
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	401.65	5.38%	403.84	5.41%	377.36	4.64%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-4.29	-0.06%	0.83	0.01%	-0.74	-0.01%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	397.36	5.32%	404.67	5.42%	376.62	4.63%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.40		1.42		1.31	

งบกระแสเงินสด	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	397.36	410.73	376.62
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	295.86	272.13	257.08
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.56	2.69	1.96
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.41	9.00	7.44
ขาดทุนการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	3.07	-2.32	-0.16
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	0.69	0.17	-0.21
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-0.55	1.50	-3.91
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-4.16	-6.07	-4.30
ผลประโยชน์พนักงาน	1.72	11.53	10.75
ต้นทุนทางการเงิน	23.05	17.40	16.63
หนี้สงสัยจะสูญ	-	0.04	2.00
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็น บริษัทย่อย	-6.57	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-5.22
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.48	0.41	0.74
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน-สุทธิจาก ภาษีเงินได้	-	-	-0.02
ภาษีเงินได้	1.02	-3.57	11.02
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน	27.38	26.92	27.76
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	759.32	740.56	698.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-144.83	154.17	-215.58
สินค้าคงเหลือ	-119.84	1.80	-33.36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-62.45	-19.10	-0.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.03	2.60	4.51
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26.91	-154.63	233.37
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-6.68	-3.30	-0.60
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.26	3.72	3.18
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-13.00	-	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	447.72	725.82	689.41
จ่ายภาษีเงินได้	-30.11	-23.76	-22.31
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	417.61	702.06	667.10

งบกระแสเงินสด	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	4.17	6.07	4.30
ขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	13.40
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-66.79	-11.38
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-775.59	-237.09	-509.76
ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6.99	0.62	7.17
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-2.89	-5.10	-8.52
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.45	-	0.19
เงินสกรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30.00	30.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-36.62	-49.00
เงินสกรับจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย	7.45	-	-
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-6.00	0.00	-30.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-765.42	-308.91	-553.60
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	-23.05	-17.40	-16.63
เงินสกรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,231.59	1,745.00	2,036.30
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-1,665.07	-1,832.99	-1,976.20
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-3.03	-8.76
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	-259.00	-247.46	-201.44
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	90.00	-8.03	29.70
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	374.47	-363.91	-137.03
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	26.66	29.24	-23.53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	378.19	348.95	372.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	404.85	378.19	348.95

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (ครั้ง)	1.04	1.30	1.25
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (ครั้ง)	0.84	1.10	1.07
อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ครั้ง)	7.12	7.47	6.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	51.26	48.87	52.31
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	18.43	25.88	24.93
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	19.80	14.10	14.64
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ครั้ง)	5.03	5.61	5.23
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	72.56	65.03	69.79
Cash Cycle (วัน)	-1.50	-2.06	-2.84
อัตราส่วนการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.91	0.68	0.80
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.33	0.11	0.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	19.43	26.15	25.31
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	12.92	10.63	11.10
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.38	5.04	5.10
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.40	1.42	1.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9.57	10.96	10.54
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	16.43	17.86	17.73
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	64.48	63.38	50.33

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย จำนวน 7,468 ล้านบาท (2558: 8,140 ล้านบาท) ลดลง 672 ล้านบาท คิดเป็น 8% มาจาก

1. รายได้จากกลุ่ม OEM/ODM จำนวน 3,118 ล้านบาท (2558: 4,048 ล้านบาท) ลดลง 930 ล้านบาท คิดเป็น 23% เนื่องจาก
 - 1.1 รายได้จากธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศลดลง เนื่องจากลูกค้ายังมีปริมาณ stock คงเหลืออยู่ในระดับหนึ่ง
 - 1.2 งานอีทีเอ็มพีสำหรับเครื่องทำน้ำร้อนได้รับคำสั่งซื้อลดลง เนื่องจากในปีที่แล้ว ลูกค้าสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากเพื่อทำ safety stock
2. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า จำนวน 2,998 ล้านบาท (2558: 3,034 ล้านบาท) ลดลง 36 ล้านบาท คิดเป็น 1%
 - 2.1 ราคาทองแดงลดลงจาก \$6,074 เป็น \$4,806 ต่อตัน
 - 2.2 สภาพการแข่งขันที่สูงขึ้น
3. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ จำนวน 1,152 ล้านบาท (2558: 906 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 246 ล้านบาท คิดเป็น 27% มาจาก
 - 3.1 ยอดขายของบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด (SSMA) จำนวน 176 ล้านบาท (ได้เปลี่ยนจากบริษัทร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยในไตรมาส 3/59)
 - 3.2 ลูกค้าของSNCส่งออกสินค้าไปประเทศจีนและสหรัฐอเมริกามากขึ้น
4. รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ มีจำนวน 200 ล้านบาท (2558: 152 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 48 ล้านบาท คิดเป็น 32% เนื่องจาก
 - 4.1 ยอดขายชิ้นส่วน Aluminum condenser และ Pipe hose ของ SCAN เพิ่มขึ้น
 - 4.2 ยอดขายชิ้นส่วนแม่พิมพ์ของ MSPC เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขาย จำนวน 6,503 ล้านบาท คิดเป็น 87% ของรายได้จากการขาย (2558: 7,231 ล้านบาท คิดเป็น 89%) อัตราต้นทุนขายต่อรายได้ลดลง 2% จากสัดส่วนการผลิตงาน OEM ลดลง ซึ่งงาน OEM มี %ต้นทุนขายสูงกว่างานชิ้นส่วน

ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 82 ล้านบาท คิดเป็น 1.1% ของรายได้จากการขาย (2558: 78 ล้านบาท คิดเป็น 1%) อัตราค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 0.1%

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 406 ล้านบาท (2558: 332 ล้านบาท) ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท เนื่องจาก (1) การจัดประเภทบัญชีค่าใช้จ่ายการผลิตส่วนที่ยังใช้กำลังการผลิตไม่เต็มที่จำนวน 48 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี (2) จ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานจำนวน 24 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามแผนการย้ายสายการผลิต (3) ค่าใช้จ่ายบริหารของ บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด (SSMA) เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท เนื่องจากเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย (4) ปี2559 ไม่มีการสำรองโบนัสผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 87 ล้านบาท คิดเป็น 1.2% ของรายได้จากการขาย (2558: 91 ล้านบาท คิดเป็น 1.2%) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารลดลง 4 ล้านบาท เนื่องจากการไม่มีการสำรองโบนัสผู้บริหาร

กำไรสุทธิ จำนวน 402 ล้านบาท คิดเป็น 5.4% ของรายได้จากการขาย (2558: 410 ล้านบาท คิดเป็น 5.0%) กำไรสุทธิลดลง 8 ล้านบาท คิดเป็น 2.0% โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 1.40 บาทต่อหุ้น (2558: 1.42 บาทต่อหุ้น)

14.2 ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,220 ล้านบาท (ปี 2558: 4,139 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,081 ล้านบาท คิดเป็น 26% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- ทรัพย์สินใน บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA) จำนวน 460 ล้านบาท เนื่องจากเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 770 ล้านบาท จากการลงทุน 1) โรงงานฉีดพลาสติก และโรงประกอบที่ระยอง 390 ล้านบาท 2) โครงการติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา (Solar rooftop) 100 ล้านบาท 2) โครงการบ่อน้ำปะปา 55 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 220 ล้านบาท จากเงินโอนล่วงหน้าเพื่อลงทุนในบริษัท ชะลาฟ้าสะอาด จำกัด 145 ล้านบาท ระยะเวลาเกินหนึ่งเดือนปี 2559 เท่ากับ 51 วัน (ปี 2558: 49 วัน)

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีหนี้สินรวมจำนวน 2,489 ล้านบาท (ปี 2558: 1,679 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น จำนวน 810 ล้านบาท คิดเป็น 48% ประกอบด้วย

- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 515 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 150 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงิน เพื่อมาลงทุนใน (1) โรงงานฉีดพลาสติก และโรงประกอบที่ระยอง 390 ล้านบาท (2) ลงทุนในบริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด 110 ล้านบาท (3) โครงการลงทุนติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา (Solar rooftop) จำนวน 100 ล้านบาท (4) โครงการลงทุนบ่อน้ำปะปา (water reserve) 55 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) เท่ากับ 0.91 เท่า (ปี 2558 : 0.68 เท่า) หนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D(int) /E) เท่ากับ 0.34 เท่า (ปี 2558 : 0.11 เท่า)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,731 ล้านบาท (ปี 2558 จำนวน 2,460 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 271 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2559 จำนวน 402 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 143.89 ล้านบาท และในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 115.11 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในวันที่ 28 เมษายน 2560 บริษัทจัดสรรเงินปันผลรวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.90 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 64 ของกำไรสุทธิ (นโยบาย: จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ) โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 16.43 (ปี 2558: ร้อยละ 17.86)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ นางชนิสา ชุตติภัทร์ และ นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2559 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2559 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2559 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบงบการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



นายสาธิต ชาญเชาว์กุล
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- 1) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 2) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 3) พล.ต.ต นพ. นพศักดิ์ ภูวณเตรสรยุทธ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2559 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) พิจารณาลักษณะที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
- 2) พิจารณานโยบายกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) พิจารณาลักษณะที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) พิจารณานโยบายกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2559 จนถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2559



(นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ)


ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ 2 ท่าน คือ นายสมบุญเกิดหลิน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายสามิตต์ ผลิตรกรรม กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. จัดให้มีการสื่อสาร และทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



(นายสมบุญ เกิดหลิน)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการ ESG

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการ ESG ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ 2 ท่าน คือนายสามิตต์ ผลิตรกรรม ประธานคณะกรรมการ ESG และนายสมบุญเกิดหลิน กรรมการ ESG

คณะกรรมการ ESG ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2559 คณะกรรมการ ESG ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาใช้เป็นหลักในการดำเนินงาน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ



(นายสามิตต์ ผลิตรกรรม)

ประธานคณะกรรมการ ESG

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22/2559
วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2559

ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.

คุณสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม
คุณอนะรัช ชัยชนะภิญญา เลขานุการที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบจำนวนหุ้นทั้งหมดและหุ้นที่มีสิทธิ
ออกเสียงของบริษัทดังนี้

หุ้นจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง	จำนวน	287,777,339	หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	จำนวน	4,060	ราย

	เริ่มประชุม	ปิดประชุม
ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งหมดจำนวน	82 ราย	98 ราย
มาด้วยตนเอง	52 ราย	68 ราย
รับมอบฉันทะ	30 ราย	30 ราย
จำนวนหุ้นทั้งหมด	171,057,864 หุ้น	172,973,464 หุ้น
คิดเป็นร้อยละของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	59.44	60.11

จำนวนหุ้นที่ลงทะเบียนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่มีอยู่ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามมาตรา 103 แห่ง
พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว

คุณสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุม
เลขานุการที่ประชุมได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีดังนี้

1. คุณสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2. ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง ประธานคณะกรรมการ CG & CSR และกรรมการ
3. คุณชัยศักดิ์	อังก์สุวรรณ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. คุณสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
5. คุณวิศาล	วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
6. พล.ต.ต.นพ.นพศักดิ์	ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ
7. คุณสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ
8. คุณสมบุญ	เกิดหลิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ CG & CSR และกรรมการ
9. คุณสามิตต์	ผลิตกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ CG & CSR และกรรมการ
คุณรัฐภูมิ	นันทปถวิ	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
คุณวิภาวรรณ	ปัทวันวิเวก	ผู้สอบบัญชี
คุณอนะรัช	ชัยชนะภิญญา	เลขานุการที่ประชุม

กรรมการลาประชุม 1 ท่านคือ คุณชนิสา ชูติภัทร์ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2558 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมาแต่อย่างใด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ มติของที่ประชุมให้ถือตามข้อบังคับของบริษัทฯ “ข้อ 34” โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และในการลงคะแนนของวาระการประชุมทุกวาระ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นโปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ☐ ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดออกเสียง ลงในบัตรลงคะแนนที่ได้มอบให้ล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว โดยในการลงคะแนนในบัตรนี้จะใช้เวลาประมาณ 1 นาที เมื่อครบเวลา จะมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้จัดเก็บและทำการรวบรวมคะแนน การนับคะแนน จะนับเสียงที่ไม่เห็นด้วย นับเสียงที่งดออกเสียง และที่เหลือ คือเสียงที่เห็นด้วยเพื่อประกาศให้ที่ประชุมทราบ โดยในการตรวจนับคะแนนเสียงในครั้งนี้ มีผู้ตรวจสอบนับคะแนนเสียงคือ นายสันตต์ กองทัพนธรรม จากสำนักงานกฎหมายกองทัพนธรรม

วาระที่ 1 รับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 21/2558

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 21/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบรายงานการประชุมดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 21/2558

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2558

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ของบริษัทฯ

คุณสมบัติ ผลิตรวม รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ ในรอบปี 2558 ที่บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 8,140 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 735 ล้านบาท คิดเป็น 10% มาจาก

1. รายได้จากกลุ่ม OEM/ODM เพิ่มขึ้น 895 ล้านบาท เนื่องจาก เครื่องปรับอากาศแบบ Window type และ Split type เพิ่มขึ้น และงานฮิตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อนได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น
2. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ลดลง 160 ล้านบาท เนื่องจากความต้องการชิ้นส่วนของลูกค้าผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าลดลง
3. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ จำนวน 907 ล้านบาท ลดลง 24 ล้านบาท เนื่องจากความต้องการชิ้นส่วนของลูกค้าผู้ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะลดลง

กำไรสุทธิ จำนวน 410 ล้านบาท คิดเป็น 5.04% ของรายได้จากการขาย (2557: 377 ล้านบาท คิดเป็น 5.09%) กำไรสุทธิ เพิ่มขึ้น 33 ล้านบาท คิดเป็น 9% โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 1.42 บาทต่อหุ้น (2557: 1.31 บาทต่อหุ้น)

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงาน

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี 2558

คุณรัฐภูมิ นันททวี กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตาม พรบ.บริษัทมหาชน ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2558 ซึ่ง แสดงอยู่ในรายงานประจำปี ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี 2558 ซึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและรับรองเรียบร้อยแล้ว

ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา ลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	171,717,563	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	6,001	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติงบการเงินประจำปี 2558

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2558

คุณสามิตต์ ผลิตรกรรม รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล ตามผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไร บริษัทฯ จึงเห็นสมควรจัดสรรเงินปันผล และ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายปันผลใด ๆ ใดโดยมีข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2558	ปี 2557
กำไรสุทธิตามงบการเงิน (บาท)	409,861,953	377,363,470
จำนวนหุ้น	287,777,339	287,777,339
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น:		
- เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.50	0.30
- เงินปันผลงวดสิ้นปี (บาท/หุ้น)	0.40	0.36
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	258,999,605	189,933,044
อัตรการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ 63.19	ร้อยละ 50.33

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 เมษายน 2559 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินปันผลอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ทั้งนี้บริษัท จัดสรรสำรองตามกฎหมาย ไว้ครบถ้วนแล้ว 10% ของทุนจดทะเบียน

เงินปันผลดังกล่าวเป็นเงินปันผลที่ บริษัทแม่ ได้รับมาจาก บริษัทลูก ซึ่ง บริษัทแม่ ถือหุ้น ใน บริษัทลูก ไม่น้อยกว่า 25% เป็นรายได้เงินปันผลที่ บริษัทแม่ ได้รับยกเว้น ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ดังนั้น เงินปันผลที่ท่านผู้ถือหุ้นได้รับในปีนี้ จึงไม่ได้สิทธิเครดิตภาษี 2/8 และ เงินปันผลนี้ บริษัท ได้หัก ณ ที่จ่ายไว้แล้ว 10%

ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา ลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	171,717,563	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	6,000	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	1	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลประจำปี 2558 ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกตามวาระ

พล.ต.ต นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 16 ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการรวมทั้งหมด 10 ท่าน ดังนั้นที่ครบวาระต้องออก 1 ใน 3 ก็คือจำนวน 4 ท่าน ซึ่งรายนามกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2559 นี้ คือ

1. ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล
2. นายชัยศักดิ์	อังค์สุวรรณ
3. นายวิศาล	วุฒิสักดิ์ศิลป์
4. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับการดำเนินงาน ธุรกิจของบริษัท อีกทั้งจากการตรวจสอบผลงาน ความเป็นอิสระ และความเชี่ยวชาญของกรรมการที่ครบกำหนดวาระ ต้องออกทั้ง 4 ท่าน แล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 4 ท่าน นี้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตอบสนองความต้องการทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท และคณะกรรมการได้เป็นอย่างดี จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ที่ครบวาระต้องออกทั้ง 4 ท่าน ดังกล่าวกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯต่อไปอีกวาระหนึ่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเชิญกรรมการทั้ง 4 ท่านออกจากห้องประชุมชั่วคราว
ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน
ที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อกลับเข้ามาเป็นกรรมการ
ของบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

(1) ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

เห็นด้วยจำนวน	172,772,263	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	183,800	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	7,301	เสียง

(2) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ

เห็นด้วยจำนวน	172,956,063	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	7,301	เสียง

(3) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์

เห็นด้วยจำนวน	165,679,863	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	7,276,200	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	7,301	เสียง

(4) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

เห็นด้วยจำนวน	172,947,463	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	8,600	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	7,301	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากเลือกตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านเป็นกรรมการบริษัทฯ

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คุณชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2559 ดังนี้

รายละเอียด	ปี 2559 (ปีที่เสนอ)		
	ประธานกรรมการ	กรรมการ	รวมทั้งปี
1. ค่าตอบแทนประจำคณะกรรมการบริษัท	100,000 บาท/เดือน	30,000 บาท/คน/เดือน	3,360,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	20,000 บาท/คน /ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	660,000
3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/คน /ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	160,000
4. ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	20,000 บาท/คน /ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	80,000
5. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ CG & CSR	ไม่มี	ไม่มี	-
6. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ Risk Management	ไม่มี	ไม่มี	-
7. รถประจำตำแหน่ง	25,500 บาท/เดือน	ไม่มี	306,000
8. อื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	-
รวมทั้งสิ้น			4,566,000

หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนรายเดือน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทน
2. ผลตอบแทนประเภทอื่นๆ ไม่มี- เช่น โบนัส บำเหน็จ หุ้นบริษัท warrant ค่าน้ำมันเดินทาง ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ค่ารักษาพยาบาลตนเอง ครอบครัว บัตรเครดิต สมาชิกสโมสร

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2559 จำนวน 4,566,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่อยู่ในระดับเดียวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณา ลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	172,947,663	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	15,801	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

คุณสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4795 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4323 และ/หรือ นางสาวอรรณพ ศิริรัตนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3757 และ/หรือ นางสาววรรณภาพร จงพิรเดชานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4098 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปี 2559 โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้ส่วนเสียใดๆ กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2559 ภายในวงเงินไม่เกิน 3,750,000 บาท (ค่าสอบบัญชีปี 2558: 3,570,000 บาท) โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีดังนี้

ปี 2559 (ปีที่น่าเสนอ)				
	ประจำปี	ไตรมาส	รวมทั้งสิ้น	ปี 2558
1 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	480,000	270,000	750,000	800,000
2 บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	300,000	150,000	450,000	450,000
3 บริษัท เอส เอ็น ซี คลั่ง ชัพพลาย จำกัด	250,000	150,000	400,000	400,000
4 บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	250,000	90,000	340,000	340,000
5 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	200,000	60,000	260,000	260,000
6 บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	160,000	60,000	220,000	220,000
7 บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	160,000	60,000	220,000	220,000
8 บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	160,000	60,000	220,000	220,000
9 บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	150,000	30,000	180,000	180,000
10 บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอติวดี แอนโทโลจี จำกัด	200,000	60,000	260,000	130,000
11 บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก สีด บีมพ์ จำกัด	110,000	30,000	140,000	100,000
12 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูลิ โฮลดิ้ง อินซูเลชั่น จำกัด	100,000	30,000	130,000	100,000
13 บริษัท เมอโอะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ชั่น จำกัด	100,000	30,000	130,000	100,000
14 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี ไฟฟ์ จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
	2,670,000	1,080,000	3,750,000	3,750,000

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงิน 3,750,000 บาท สำหรับปี 2559 ตามที่กล่าวข้างต้น

คุณอรรณพ อนุรัตน์ สอบถามเรื่องค่าสอบบัญชี บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอติวดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) ปี 2559 ที่เพิ่มขึ้น 100% จากปี 2558 เพราะสาเหตุใด

นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ในปี 2559 SCAN จะมีรายการทางการค้าเพิ่มขึ้น ค่าสอบบัญชีจึงเพิ่มขึ้น

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล กล่าวเสริมว่า เราจะย้ายโรงงานที่แหลมฉบัง ไปที่ระยอง เพื่อใช้ประโยชน์ทางภาษีจากการใช้ผลขาดทุนของ SCAN จึงทำให้มีรายการทางการค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งค่าสอบบัญชีนี้ผ่านการเจรจาต่อรองมาแล้วจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ไม่ผู้ถือหุ้นอื่นใดมีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	172,948,563	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	14,901	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมาก อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชีจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงินไม่เกิน 3,750,000 บาท

วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ

คุณสุภัทร พลพิพัฒนพงศ์

1. บริษัทได้ผ่านการรับรองจาก CAC ให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ อยากทราบว่าบริษัทมีแผนที่จะขยายโครงการนี้ไปสู่ลูกค้าหรือไม่
2. จากระายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 บริษัทตั้งเป้าหมายรายได้เติบโตอัตราร้อยละ 10 จึงขอทราบว่าบริษัทจะสามารถทำได้หรือไม่ เพียงใด
3. อยากทราบว่าบริษัทได้รับผลกระทบ จากอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์พลังงานไฟฟ้า และการย้ายฐานการผลิตของเครื่องใช้ไฟฟ้าบางรายหรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

1. บริษัทได้มีการรณรงค์กิจกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปยังลูกค้า เช่น เอกสารของบริษัทที่ส่งไปจะมีการประทับตรา ต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันเข้ามาที่บริษัทได้ ซึ่งหากบริษัทพบว่าลูกค้ารายใดมีการคอร์รัปชัน บริษัทจะยกเลิกการซื้อขายทันที
2. เป้าหมายรายได้เติบโตในอัตราร้อยละ 10 มีโอกาสทำได้ ทั้งนี้ในไตรมาส 3 ปี 2559 บริษัทจะมีการย้ายโรงงานจากแหลมฉบังไปที่ระยอง โดยจะมีการจ่ายค่าเช่าเป็นเงินจำนวนหนึ่งให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งก็จะมีผลกระทบกับกำไร แต่การย้ายโรงงานไปที่ระยองจะทำให้มีโอกาสในทางธุรกิจมากขึ้น เพราะมีการผลิตงานต้นน้ำทุกชนิดและงานรับจ้างประกอบ ครบทุกอย่าง ในสถานที่เดียวกัน และจะใช้ทรัพยากรต่างๆ ร่วมกัน ซึ่งจะทำให้เกิดการประหยัดมากขึ้น ดังนั้น ในภาพรวมปี 2559 น่าจะดีกว่าปี 2558
3. บริษัทจะผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพที่ดียิ่งขึ้นกว่าปัจจุบัน ใช้ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ ใช้ประโยชน์จากการประหยัดจากขนาด(economy of scale) ผลิตและขายสินค้าในราคาที่เหมาะสม ใช้ระบบ mini MD ในการเจาะและรักษา order ไว้ ทั้งลูกค้ากลุ่มยานยนต์และกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า ผมเชื่อว่าในอนาคต อัตราค่าแรงขั้นต่ำใน CLMV ก็จะสูงขึ้นมาใกล้เคียงกันหมดเหมือนที่เกิดในประเทศจีน ส่วนการย้ายฐานการผลิตของอุตสาหกรรมรถยนต์จะทำให้ยากมาก เพราะห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมรถยนต์ในไทยนั้นเป็นเครือข่ายที่กว้างใหญ่มาก

คุณสาธิต ขาญเชาว์กุล รถยนต์ที่ผลิตในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ส่วนรถยนต์พลังงานไฟฟ้าในอนาคตนั้นจะมาทดแทนในส่วนรถยนต์นั่งที่มีราคาสูง ซึ่งมีจำนวนหนึ่งเท่านั้น อย่างไรก็ตามในช่วงนี้น้ำมันเชื้อเพลิงมีราคาถูก การนำรถยนต์ไฟฟ้ามาทดแทนจึงไม่ใช่ในเร็ววัน นี้ และถึงแม้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะเข้ามาแทน แต่รถยนต์ทุกชนิดก็ยังต้องใช้ระบบเครื่องปรับอากาศ ซึ่งใช้ชิ้นส่วนทำความเย็น ดังนั้น ธุรกิจของเราจึงไม่ได้รับผลกระทบในระยะยาว

คุณวันจักร กิจธนามงคลชัย ขอสอบถามเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอควิตี้ แอนโทโลจี จำกัด (SCAN)

1. ปัจจุบันบริษัทมีรายได้จากการขายอู่หมื่นยคอนเดนเซอร์ ให้แก่ SHARP เพียงรายเดียว อยากทราบว่าจะมีโอกาสขยายฐานลูกค้าเพิ่มได้หรือไม่
2. บริษัทใช้เทคโนโลยีการผลิตอู่หมื่นยคอนเดนเซอร์ จาก Keihin ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศขายให้กับรถยนต์ HONDA บริษัทจะมีโอกาสในการขายจำนวนลูกค้าได้หรือไม่
3. ปี 2558 ขาดทุน 84 ล้านบาท ปี 2559 จะขาดทุนเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

1. รายได้ในธุรกิจอู่หมื่นยคอนเดนเซอร์เดิมเริ่มต้นจากลูกค้า SHARP รายเดียว และได้ขยายไปที่ Fujitsu และมีโอกาสที่จะขยายไปยังลูกค้าอื่นเพิ่มขึ้น เพราะบริษัทคาดว่าในอนาคตการใช้อู่หมื่นยคอนเดนเซอร์จะมีโอกาสเข้ามาทดแทนการใช้คอนเดนเซอร์ที่ทำจากทองแดง
2. ปี 59 นี้ บริษัทจะมีผู้บริหารใหม่เข้าร่วมงานกับ SNC ซึ่งเดิมท่านเคยเป็นผู้บริหารซึ่งทำงานที่บริษัทลูกค้าผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศรายสำคัญ เราจะใช้ศักยภาพของท่านในการเพิ่มจำนวนลูกค้าและยอดขาย และ ปัจจุบันบริษัทได้รับสินค้ารายการใหม่ๆ 2-3 รายการจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์แล้ว
3. ปี 2559 SCAN จะขาดทุนลดลงแน่นอน เพราะ ลูกค้ามีความมั่นใจในตัวสินค้าและการผลิตมากขึ้น ทำให้บริษัทมีการผลิตและขายสินค้าเพิ่มมากขึ้น

คุณธงชัย พรหมลิขิตกุล ปี 2559 ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น จะดีมากเหมือนในอดีตหรือไม่ ซึ่งในอดีตบริษัทเคยจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงพอสมควร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจใหม่เพิ่มมากขึ้น จึงต้องนำเงินบางส่วนไปลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กักเงินบางส่วนไว้เพื่อจ่ายเงินปันผลด้วย โดยบริษัทจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าผลตอบแทนจากการลงทุนในพันธบัตร

คุณกัลยา ผกากรอง ในวาระรับทราบผลการดำเนินงาน ขอให้บริษัทรายงานผลการดำเนินงานในรูปแบบที่นำเสนอในงาน opportunity day เพื่อให้ผู้ถือหุ้นบางท่านที่ไม่มีโอกาสได้ไปฟัง ได้รับทราบข้อมูลในลักษณะเดียวกัน

คุณสามิตต์ ผลิตรกรรม ขอรับเรื่องไว้เพื่อแก้ไขปรับปรุง



ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

ประธานกรรมการบริษัทกล่าวปิดประชุม เวลา 15.25 น. (1 ชั่วโมง 25 นาที)

รับรองรายงานการประชุมถูกต้อง

ลงชื่อ..........ประธานที่ประชุม
(นายสาริต ชาญชวนกุล)

ลงชื่อ..........ผู้บันทึกการประชุม
(นางสาวเกสริน เดชพันธุ์)

ลงชื่อ...............กรรมการ
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล) (นายสามิตต์ พลดิกรรม)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Empire Tower, 50th-51st Floors
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000, Fax +66 2677 2222

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000 แฟกซ์ +66 2677 2222

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

กิมม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุ 11 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ขยายการดำเนินงานธุรกิจใหม่โดยการจัดตั้งบริษัทย่อยและการร่วมค้า เนื่องจาก การประกอบธุรกิจใหม่ในบางบริษัทมีความเสี่ยงที่ธุรกิจอาจไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจเป็นข้อบ่งชี้ที่ว่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนรวม 1,105 ล้านบาท ทั้งนี้มีบริษัทย่อย 2 แห่งที่มีข้อบ่งชีดังกล่าวซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 400 ล้านบาท และ 85 ล้านบาท</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่า โดยพิจารณาถึงผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งอย่างต่อเนื่อง โดยการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต เพื่อประมาณ “มูลค่าจากการใช้” ในการเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวว่าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ ทั้งนี้การประมาณมูลค่าจากการใช้ของผู้บริหารนั้น โดยลักษณะทั่วไปของการประมาณการจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการที่คาดการณ์ไว้ภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอาจมีความไม่แน่นอน ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง การประเมินในรายละเอียดของกระบวนการในการจัดทำงบประมาณ ซึ่งเป็นพื้นฐานในการประมาณการ การทดสอบในหลักการของการประมาณการ คัดลอกกระแสเงินสดในอนาคต การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ ในแต่ละแบบจำลองของการประมาณการ และการประเมินถึงความเหมาะสมในข้อสมมติฐานหลักที่นำมาใช้ เช่น อัตราการเติบโตของยอดขาย อัตรากำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตของต้นทุนต่างๆ อัตราคัดลด และอัตราการเติบโตในระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด</p> <p>ข้าพเจ้ายังได้รับข้อมูลในการวิเคราะห์อุปสงค์ของตลาด และแผนงานของแต่ละบริษัท เพื่อเปรียบเทียบกับแนวโน้มของอุตสาหกรรม</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของแผนงานของบริษัทดังกล่าว โดยทำการประเมินความเหมาะสมของการจัดทำประมาณการกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</p>



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความ

กิตติคุณ

เชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

กมล

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบ ในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก การสื่อสารดังกล่าว



(วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

7 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	404,851,017	378,190,677	54,411,760	82,967,849
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	1,236,134,484	1,016,525,218	207,478,935	549,663,984
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	16,624,999	92,625,000	982,985,512	633,002,384
สินค้าคงเหลือ	8	424,379,790	281,325,532	33,477,942	90,754,177
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	131,732,957	65,330,318	9,219,500	9,569,248
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,213,723,247	1,833,996,745	1,287,573,649	1,365,957,642
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	46,261,717	79,100,914	42,050,000	121,050,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,105,469,541	710,469,541
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	182,308,241	210,969,205	85,443,391	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,686,934,629	1,918,566,253	331,777,909	708,919,789
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	45,308,922	51,193,623	1,725,760	6,383,267
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	10,390,625	8,809,630	4,952,237	4,693,137
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	34,926,987	35,963,226	29,879,148	32,122,420
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,006,131,121	2,304,602,851	1,601,297,986	1,583,638,154
รวมสินทรัพย์		5,219,854,368	4,138,599,596	2,888,871,635	2,949,595,796

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	535,000,000	20,000,000	455,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	1,363,630,183	1,229,264,826	123,635,805	575,725,576
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี		25,487,447	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		53,211,824	81,385,224	469,678	3,799,631
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	17	114,234,000	56,034,000	26,040,000	26,040,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17	-	-	215,122,616	84,085,945
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,189,606	4,878,719	493,157	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		32,502,890	19,057,685	12,630,857	8,377,035
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,127,255,950	1,410,620,454	833,392,113	698,028,187
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		10,024,987	9,748,743	-	-
รายได้รอตัดบัญชี		15,746,625	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	256,108,109	183,832,280	25,080,000	51,120,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	62,440,442	65,329,543	20,742,830	25,363,424
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	13,702,077	8,976,410	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,755,676	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		361,777,916	267,886,976	45,822,830	76,483,424
รวมหนี้สิน		2,489,033,866	1,678,507,430	879,214,943	774,511,611

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	20	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	71,322,824	71,265,324	30,140,324	30,140,324
ยังไม่ได้จัดสรร		942,788,146	800,129,505	478,142,669	643,570,162
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,515,484,669	2,372,768,528	2,009,656,692	2,175,084,185
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		215,335,833	87,323,638	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,730,820,502	2,460,092,166	2,009,656,692	2,175,084,185
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		5,219,854,368	4,138,599,596	2,888,871,635	2,949,595,796

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(บาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	28	7,468,159,358	8,140,248,291	3,025,236,933	4,392,631,954
ต้นทุนขายและบริการ	8	(6,503,394,429)	(7,231,119,005)	(2,825,905,164)	(4,220,326,147)
กำไรขั้นต้น		964,764,929	909,129,286	199,331,769	172,305,807
รายได้ดอกเบี้ยรับ		4,168,307	6,068,952	34,186,656	21,298,872
รายได้อื่น		48,295,918	36,920,776	25,620,027	8,985,973
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11	-	-	-	515,000,000
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อน					
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	6,570,841	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	(81,845,440)	(77,898,386)	(29,068,903)	(31,969,878)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	(406,046,775)	(331,677,927)	(93,839,491)	(76,428,403)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	5	(87,102,094)	(91,059,269)	(7,988,670)	(8,207,027)
ต้นทุนทางการเงิน	26	(23,050,194)	(17,403,840)	(16,872,203)	(19,901,530)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	(1,021,527)	3,569,877	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		424,733,965	437,649,469	111,369,185	581,083,814
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15	(27,375,173)	(26,917,621)	(17,800,923)	(11,089,296)
กำไรสำหรับปี		397,358,792	410,731,848	93,568,262	569,994,518
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	19	-	(7,580,997)	-	(280,699)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น	15	-	1,516,199	-	56,140
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
- สรุทจากภาษีเงินได้		-	(6,064,798)	-	(224,559)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		397,358,792	404,667,050	93,568,262	569,769,959

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	401,654,396	409,861,953	93,568,262	569,994,518
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,295,604)	869,895	-	-
กำไรสำหรับปี	397,358,792	410,731,848	93,568,262	569,994,518
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	401,654,396	403,839,869	93,568,262	569,769,959
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,295,604)	827,181	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	397,358,792	404,667,050	93,568,262	569,769,959
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	1.40	0.33	1.98

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		287,777,339	1,213,596,360	67,796,813	647,281,354	2,216,451,866	94,521,595	2,310,973,461
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	-	(247,455,514)	(247,455,514)	-	(247,455,514)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(247,455,514)	(247,455,514)	-	(247,455,514)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย								
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	11	-	-	-	(67,693)	(67,693)	(8,025,138)	(8,092,831)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(247,523,207)	(247,523,207)	(8,025,138)	(255,548,345)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	409,861,953	409,861,953	869,895	410,731,848
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(6,022,084)	(6,022,084)	(42,714)	(6,064,798)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	403,839,869	403,839,869	827,181	404,667,050
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	3,468,511	(3,468,511)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		287,777,339	1,213,596,360	71,265,324	800,129,505	2,372,768,528	87,323,638	2,460,092,166

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		287,777,339	1,213,596,360	71,265,324	800,129,505	2,372,768,528	87,323,638	2,460,092,166
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	-	(258,995,755)	(258,995,755)	-	(258,995,755)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(258,995,755)	(258,995,755)	-	(258,995,755)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย								
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	4, 11	-	-	57,500	-	57,500	132,307,799	132,365,299
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	57,500	(258,995,755)	(258,938,255)	132,307,799	(126,630,456)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	401,654,396	401,654,396	(4,295,604)	397,358,792
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	401,654,396	401,654,396	(4,295,604)	397,358,792
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		287,777,339	1,213,596,360	71,322,824	942,788,146	2,515,484,669	215,335,833	2,730,820,502

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	321,255,717	1,852,769,740
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	-	(247,455,514)	(247,455,514)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(247,455,514)	(247,455,514)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	569,994,518	569,994,518
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(224,559)	(224,559)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	569,769,959	569,769,959
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	643,570,162	2,175,084,185

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	643,570,162	2,175,084,185
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	-	(258,995,755)	(258,995,755)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(258,995,755)	(258,995,755)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	93,568,262	93,568,262
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	93,568,262	93,568,262
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	478,142,669	2,009,656,692

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	397,358,792	410,731,848	93,568,262	569,994,518
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	295,855,999	272,127,290	83,248,217	113,687,548
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,564,039	2,689,863	2,005,513	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,412,345	9,000,222	1,069,032	1,279,964
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	3,074,308	(2,318,227)	1,027,114	1,316,317
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	689,229	174,075	1,189,229	(325,925)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(545,469)	1,499,557	(18,558)	67,615
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(4,168,307)	(6,068,952)	(34,186,656)	(21,298,872)
ผลประโยชน์พนักงาน (กลับรายการ)	1,720,218	11,534,879	(4,557,996)	7,205,739
ต้นทุนทางการเงิน	23,050,194	17,403,840	16,872,203	19,901,530
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	35,789	-	35,789
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อน				
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(6,570,841)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,478,814	412,304	26,124,481	(9,173)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(515,000,000)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิจากภาษีเงินได้)	1,021,527	(3,569,877)	-	-
ภาษีเงินได้	27,375,173	26,917,621	17,800,923	11,089,296
	759,316,021	740,570,232	204,141,764	187,944,346

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(144,826,217)	154,168,543	342,185,049	188,569,938
สินค้าคงเหลือ	(119,840,216)	1,801,634	56,249,121	22,594,557
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(62,453,434)	(19,097,597)	349,748	1,051,512
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,036,239	2,595,465	2,243,272	(5,196,914)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26,910,052	(154,630,681)	(452,071,213)	(218,424,858)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,679,344)	(3,300,000)	(62,598)	(3,300,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,267,652	3,722,635	4,253,822	1,489,484
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(13,005,062)	-	-	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	447,725,691	725,830,231	157,288,965	174,728,065
จ่ายภาษีเงินได้	(30,113,541)	(23,773,080)	(17,566,866)	(11,878,141)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	417,612,150	702,057,151	139,722,099	162,849,924
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	4,168,307	6,068,952	34,186,656	21,298,872
รับเงินปันผล	-	-	-	515,000,000
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(66,785,714)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(775,594,978)	(237,087,215)	(20,031,164)	(54,932,876)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,992,618	620,634	195,832,260	42,352,144
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,890,127)	(5,102,175)	(25,800)	(1,422,705)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	450,608	-	3,614,275	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000,000	821,877,384	379,377,384
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(36,625,000)	(1,171,860,512)	(661,502,384)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4,680,000
เงินสดรับจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย	7,451,882	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(6,000,000)	-	(6,000,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(765,421,690)	(308,910,518)	(142,406,901)	244,850,435

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(23,050,194)	(17,403,840)	(16,872,203)	(19,901,530)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,231,594,109	1,745,000,000	1,861,000,000	1,725,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(1,665,078,280)	(1,832,986,631)	(1,432,040,000)	(1,809,840,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	(3,033,997)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	404,745,232	483,622,616
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(273,708,561)	(510,122,616)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(258,995,755)	(247,455,514)	(258,995,755)	(247,455,514)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(310,000,000)	(14,840,900)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	90,000,000	(8,025,138)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	374,469,880	(363,905,120)	(25,871,287)	(393,537,944)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	26,660,340	29,241,513	(28,556,089)	14,162,415
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	378,190,677	348,949,164	82,967,849	68,805,434
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	404,851,017	378,190,677	54,411,760	82,967,849
รายการที่มีใช้เงินสด				
หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์	47,045,536	51,887,555	1,100,191	2,314,901
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน, สุทธิ	25,096,924	12,072,834	87,448,904	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การได้มาซึ่งบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
19	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	สำรอง
22	ส่วนงานดำเนินงาน
23	ค่าใช้จ่ายในการขาย
24	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
26	ต้นทุนทางการเงิน
27	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
28	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ สารบัญ

29	กำไรต่อหุ้น
30	เงินปันผล
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
33	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
34	มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
35	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่งและที่จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 31.62) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตน และคาร์ไบด์ ผลิตฮาร์ดดิสก์สำหรับเครื่องทำน้ำร้อน และผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็นและฉนวนหุ้มท่อ

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5, 10 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดเมอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 34

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ฐ)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 การจัดประเภทการร่วมการงาน

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 การได้มาซึ่งบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ข้อสมมติสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจาก

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 4 การได้มาซึ่งบริษัทย่อย
- หมายเหตุข้อ 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นารรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค่าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค่าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ค) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเป็นตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมรอดัตบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะคิดเป็นบัญชีรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกคุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดเมอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

20 และ 30 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่าอื่นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 10, 20 และ 30 ปี
อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5, 10, 15, 18 และ 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 และ 10 ปี
ค่าสิทธิในการผลิต	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ก) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ข) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ณ) **ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ค) **สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์เฉพาะ สินทรัพย์เฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยสัญญาจะมีการโอนสิทธิในการใช้สินทรัพย์ เมื่อสัญญานั้นมอบสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ค) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการรวมค่าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ด) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การได้มาซึ่งบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 6 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 51 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 51 ณ วันดังกล่าว บริษัทไม่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากข้อตกลงตามสัญญาร่วมค้าไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลง ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการถือหุ้นกับคู่สัญญาเดิมและได้ยกเลิกสัญญาร่วมค้าฉบับดังกล่าวในวันเดียวกัน โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญาการถือหุ้นดังกล่าวและเห็นว่ากลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด บริษัทดังกล่าวจึงเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยมีดังนี้

	หมายเหตุ	(พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า		
ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย		44,388
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	10	(37,817)
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อน		
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย		<u>6,571</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 264 ล้านบาท และขาดทุนจำนวนเงิน 2 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มาซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 จะมีรายได้รวมจำนวนเงิน 519 ล้านบาท และขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนเงิน 5 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559

ข้อมูลของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่า	
		ยุติธรรม (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,452	-	7,452
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	74,206	-	74,206
สินค้าคงเหลือ	25,808	480	26,288
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,891	-	3,891
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	13 304,557	22,450	327,007
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14 88	-	88
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(40,000)	-	(40,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(107,423)	-	(107,423)
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี	(31,474)	-	(31,474)
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(19,417)	-	(19,417)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(28,920)	-	(28,920)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 (76,000)	-	(76,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(191)	-	(191)
รายได้รอตัดบัญชี	(28,851)	-	(28,851)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10,040)	-	(10,040)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19 (2,070)	-	(2,070)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่า	
		ยุติธรรม (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	-	(4,194)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(3,656)	-
			(3,656)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	67,960	18,736	86,696
ส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกซื้อ (อัตราร้อยละ)			51.2
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ			44,388

มูลค่ายุติธรรมต่อไปนี้ได้พิจารณาโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ

- มูลค่ายุติธรรมของสินค้าคงเหลือ พิจารณาตามมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้สุทธิ
- มูลค่ายุติธรรมของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ได้รับการพิจารณาประมาณการโดยผู้ประเมินอิสระ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการได้มาซึ่งบริษัทย่อยและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย จะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะถูกปรับปรุงใหม่

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กรรมการและผู้บริหาร	ไทย ญี่ปุ่น และ เกาหลี	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ยะลาไฟฟ้าสะอาด จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การให้บริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รับบริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	54,163	50,546
การให้บริการ	-	-	5,789	9,965
ซื้อสินค้า	-	-	112,480	319,840
ค่าบริการ	-	-	22,226	4,491
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	227,124	41,750
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	10	95
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,693	13,605
ดอกเบี้ยรับ	-	-	30,803	16,028
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	7,886	11,527
เงินปันผลรับ	-	-	-	515,000
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	13,082	11,824	4,283	10,295
การให้บริการ	1,638	1,558	-	6
ซื้อสินค้า	36	6	-	-
ค่าบริการ	5,187	82	67	-
รายได้ค่าเช่า	2,520	2,520	-	-
ดอกเบี้ยรับ	614	647	614	647
การร่วมค้า				
ขายสินค้า	240	344	-	-
การให้บริการ	1,712	2,734	230	522
ซื้อสินค้า	59,218	120,039	59,182	120,039
ค่าบริการ	45	1,032	-	-
รายได้ค่าเช่า	3,300	7,365	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,895	4,260	1,895	4,260

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	82,328	89,212	5,568	7,441
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,774	1,847	2,421	766
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	<u>87,102</u>	<u>91,059</u>	<u>7,989</u>	<u>8,207</u>

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	865	-
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	2	107
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด	-	-	-	540
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด	-	-	30,374	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์				
ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	960	439	-	439
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	160	309	-	-
การร่วมค้า				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	-	15	-	-
	<u>1,120</u>	<u>763</u>	<u>31,241</u>	<u>1,086</u>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	<u>1,120</u>	<u>763</u>	<u>31,241</u>	<u>1,086</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	180	62
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	2,317	932
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	-	-	-	42,965
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	198	1,544
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	-	62
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	-	62
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	-	-	27	89
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด	-	-	96,364	30
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด	-	-	27	27
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ้ง อินซูเลชั่น จำกัด	-	-	-	151
บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด	-	-	497	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์				
ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด	80	113	-	-
การร่วมค้า				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	-	103	-	71
กรรมการ				
นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	7,214	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด (*)	145,500	-	-	-
	152,794	216	99,610	45,995
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	152,794	216	99,610	45,995

(*) เงินโอนล่วงหน้าเพื่อลงทุนในบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
บริษัทย่อย						
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน						
อีโวลูชั่น จำกัด	4.80-5.10	5.25	-	-	291,361	235,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทค						
จำกัด	4.80-5.10	5.25	-	-	19,605	19,605
บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง						
ซัพพลาย จำกัด	-	5.25	-	-	-	68,377
บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอติวดี						
แอนโทโลจี จำกัด	4.80-5.10	5.25	-	-	368,000	166,500
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	4.80-5.10	5.25	-	-	95,000	11,500
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก						
ซิตี บัมพ์ จำกัด	-	5.25	-	-	-	26,000
บริษัท เมอโิซะ เอสเอ็นซี						
พริชชั่น จำกัด	4.80-5.10	5.25	-	-	20,000	20,000
บริษัท เอสเอ็นซี ฟูกูอิ โฮลี้						
อินซูเลชั่น จำกัด	4.80-5.10	5.25	-	-	42,000	13,000
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น						
จำกัด	4.80-5.10	-	-	-	150,000	-
บริษัทร่วม						
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก						
วอเตอร์ ซิตี้เตอร์ เอเซีย จำกัด	4.80-5.10	5.50	12,500	12,500	12,500	12,500
การร่วมค้า						
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น						
จำกัด	-	5.25	-	76,000	-	76,000

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ร้อยละต่อปี)	2559	2558	2559	2558 (พันบาท)
กรรมการและผู้บริหาร						
นายเชอิจิ คิโนชิตะ	4.80-5.10	5.25	4,125	4,125	4,125	4,125
			16,625	92,625	1,002,591	652,607
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(19,605)	(19,605)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			16,625	92,625	982,986	633,002

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558 (พันบาท)
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	540,377	264,877
เพิ่มขึ้น	-	-	1,171,861	624,877
ลดลง	-	-	(745,877)	(349,377)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	966,361	540,377
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,500	11,000	12,500	11,000
เพิ่มขึ้น	-	1,500	-	1,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,500	12,500	12,500	12,500

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
การรวมค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	76,000	72,000	76,000	72,000
เพิ่มขึ้น	-	34,000	-	34,000
ลดลง	(76,000)	(30,000)	(76,000)	(30,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	76,000	-	76,000
กรรมการและผู้บริหาร				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,125	3,000	4,125	3,000
เพิ่มขึ้น	-	1,125	-	1,125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,125	4,125	4,125	4,125
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	92,625	86,000	633,002	350,877
เพิ่มขึ้น	-	36,625	1,171,861	661,502
ลดลง	(76,000)	(30,000)	(821,877)	(379,377)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,625	92,625	982,986	633,002

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ต จำกัด	-	-	-	4,655
บริษัท อัลทิเมต พาร์ต จำกัด	-	-	-	1,479
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด	-	-	-	3,300
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	1,788	-
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด	-	-	-	84

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			

บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์

เอเชีย จำกัด	-	8	-	-
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	32	-	-	-

การร่วมค้า

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	-	5,879	-	5,879
รวม	32	5,887	1,788	15,397

เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			

บริษัทย่อย

บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟฟงซาน อีโวลูชัน จำกัด	-	-	319	-
บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	1,572	-
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	-	-	1,661	-
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	319	44
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	797	3
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	319	-
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด	-	-	218	-

บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์

ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	75	17	-	-
-----------------------	----	----	---	---

การร่วมค้า

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	-	1,072	-	-
รวม	75	1,089	5,205	47

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	4.80-5.10	5.25	182,500	84,086
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	4.80-5.10	-	32,623	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			215,123	84,086

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(พันบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	84,086	110,586
เพิ่มขึ้น	404,746	483,623
ลดลง	(273,709)	(510,123)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	215,123	84,086

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,342	1,162	217	211
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,041	9,961	1,191	1,194
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	401,468	367,068	53,004	81,563
รวม	404,851	378,191	54,412	82,968

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	394,382	371,154	54,412	80,326
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10,469	7,037	-	2,642
รวม	404,851	378,191	54,412	82,968

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,120	763	31,241	1,086
กิจการอื่นๆ		1,062,089	1,006,923	63,383	498,232
รวม		1,063,209	1,007,686	94,624	499,318
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		1,063,209	1,007,686	94,624	499,318
ลูกหนี้อื่น					
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	152,794	216	99,610	45,995
กิจการอื่นๆ		20,131	8,623	13,245	4,351
รวม		172,925	8,839	112,855	50,346
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		172,925	8,839	112,855	50,346
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		1,236,134	1,016,525	207,479	549,664
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ					
สำหรับปี		-	36	-	36

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	1,120	763	31,241	1,086
	1,120	763	31,241	1,086
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	1,120	763	31,241	1,086
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	1,055,844	996,102	60,809	498,231
เกินกำหนดชำระ: **				
น้อยกว่า 3 เดือน	6,168	10,821	2,574	1
3 - 6 เดือน	77	-	-	-
	1,062,089	1,006,923	63,383	498,232
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	1,062,089	1,006,923	63,383	498,232
รวม	1,063,209	1,007,686	94,624	499,318

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

** เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,140,401	936,530	207,479	549,590
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	95,733	79,369	-	74
สกุลเงินยูโร	-	275	-	-
สกุลเงินเยน	-	351	-	-
รวม	1,236,134	1,016,525	207,479	549,664

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	247,648	31,878	16,824	14,558
สินค้าระหว่างผลิต	55,862	106,375	12,068	26,069
วัตถุดิบ	125,651	143,880	8,499	52,043
วัสดุโรงงาน	5,184	6,083	256	1,226
	434,345	288,216	37,647	93,896
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(9,965)	(6,890)	(4,169)	(3,142)
สุทธิ	424,380	281,326	33,478	90,754

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย

และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

- ต้นทุนขาย	6,500,319	7,233,438	2,824,878	4,219,010
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	3,696	3,522	1,027	1,991
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(621)	(5,841)	-	(675)
สุทธิ	6,503,394	7,231,119	2,825,905	4,220,326

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	99,757	43,573	-	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	8,000	8,000	8,000	8,000
เงินมัดจำ	2,268	2,052	-	-
ลูกหนี้ค่าอากรขาเข้า	5,238	-	-	-
อื่นๆ	16,470	11,705	1,220	1,569
รวม	131,733	65,330	9,220	9,569

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	45,569	42,113	42,050	42,050
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	693	3,456	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,262	45,569	42,050	42,050
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	33,532	33,418	79,000	79,000
ลงทุนเพิ่ม	6,000	-	6,000	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก				
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,715)	114	-	-
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4 (37,817)	-	(85,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	33,532	-	79,000

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	79,101	75,531	121,050	121,050
ลงทุนเพิ่ม	6,000	-	6,000	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,022)	3,570	-	-
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4 (37,817)	-	(85,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,262	79,101	42,050	121,050

การซื้อขายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 6 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 51 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 51 ณ วันดังกล่าว บริษัทไม่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากข้อตกลงตามสัญญาร่วมค้าไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลง ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการถือหุ้นกับคู่สัญญาเดิมและได้ยกเลิกสัญญาร่วมค้าฉบับดังกล่าวในวันเดียวกัน โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญาการถือหุ้นดังกล่าวและเห็นว่ากลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด บริษัทดังกล่าวจึงเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม													
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ				มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย				มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย-สุทธิ					
ลักษณะธุรกิจ		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		จากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
		(ร้อยละ)						(พันบาท)							
บริษัทร่วม															
บริษัท เอส เอ็น ซี															
แอคแลนด์ กวอเตอร์	ผลิตและขายเครื่องทำน้ำร้อน														
ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด	ไฟฟ้า	49.00	49.00	45,000	45,000	22,050	22,050	27,482	25,408	-	-	27,482	25,408	-	-
บริษัท ฟุโซ อีสต์สตรีตส์															
(ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนทองแดง ชิ้นส่วนโลหะ และชิ้นส่วนทองเหลือง	20.00	20.00	100,000	100,000	20,000	20,000	18,780	20,161	-	-	18,780	20,161	-	-
การร่วมค้า															
บริษัท เอส เอส เอ็ม															
ออดีเมชั่น จำกัด	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	51.20(*)	49.00	166,000	160,000	-	79,000	-	33,532	-	-	-	33,532	-	-
รวม						42,050	121,050	46,262	79,101	-	-	46,262	79,101	-	-

(*) เป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2559

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ				ราคาทุน				ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
			ทุนชำระแล้ว				การด้อยค่า		จากการด้อยค่า			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทร่วม												
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์												
ฮิตเตอร์ เอเชีย จำกัด	49.00	49.00	45,000	45,000	22,050	22,050	-	-	22,050	22,050	-	-
บริษัท ฟุโซ อินคัสตริส (ไทยแลนด์)												
จำกัด	20.00	20.00	100,000	100,000	20,000	20,000	-	-	20,000	20,000	-	-
การร่วมค้า												
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	51.20(*)	49.00	166,000	160,000	-	79,000	-	-	-	79,000	-	-
รวม					42,050	121,050	-	-	42,050	121,050	-	-

บริษัทร่วมและการร่วมค้าดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

(*) เป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2559

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ อีเตอร์ เอเซีย จำกัด		บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด		บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้แมชั่น จำกัด	
	2559	2558	2559	2558	2559(*)	2558
			(พันบาท)			
รายได้	91,791	90,187	193,519	223,188	254,979	531,085
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	4,234	6,896	(6,905)	383	(3,414)	233
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,234	6,896	(6,905)	383	(3,414)	233
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,160	3,517	(5,524)	306	(1,699)	119
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,074	3,379	(1,381)	77	(1,715)	114
สินทรัพย์หมุนเวียน	57,975	67,401	165,777	168,901	111,357	109,283
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,414	35,666	33,547	38,132	304,645	327,790
หนี้สินหมุนเวียน	(33,128)	(50,992)	(44,374)	(45,778)	(332,276)	(338,512)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(175)	(222)	(61,050)	(60,450)	(15,766)	(30,128)
สินทรัพย์สุทธิ	56,086	51,853	93,900	100,805	67,960	68,433
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28,604	26,445	75,120	80,644	30,143	34,901
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	27,482	25,408	18,780	20,161	37,817	33,532

(*) สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2559 ก่อนการเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ อิตเตอร์ เอเซีย จำกัด		บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด		บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้แมชั่น จำกัด	
	2559	2558	2559	2558	2559(*)	2559
			(พันบาท)			
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม	25,408	22,029	20,161	20,084	33,532	33,418
ลงทุนเพิ่ม	-	-	-	-	6,000	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,074	3,379	(1,381)	77	(1,715)	114
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	-	-	-	-	(37,817)	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน						
ณ วันสิ้นปี	27,482	25,408	18,780	20,161	-	33,532
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	27,482	25,408	18,780	20,161	-	33,532
ก. รวมรายการต่อไปนี้						
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					-	50,978
- ดอกเบี้ยจ่าย					-	10,311
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					-	14,585
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)					-	144,920
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)					-	24,500

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		710,470	700,309
ลงทุนเพิ่ม		310,000	14,841
ลดทุน		-	(4,680)
โอนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	4, 10	85,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		1,105,470	710,470

การซื้อขายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทมีมติเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด (ยังไม่ประกอบธุรกิจ) จากกรรมการของกลุ่มบริษัทท่านหนึ่ง จำนวน 49,500 หุ้น โดยตกลงซื้อด้วยราคาพาร์หุ้นละ 100 บาท เป็นเงินจำนวน 4.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด และจ่ายเงินชำระค่าหุ้นเมื่อ วันที่ 13 ธันวาคม 2559 ต่อมาวันที่ 20 ธันวาคม 2559 บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,910,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาทโดยจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนเดิม บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้อีกจำนวน 1,050,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 105.05 ล้านบาท รวมเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 110 ล้านบาท กลุ่มบริษัท คาดว่าการลงทุนดังกล่าวเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 200 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 บริษัท เมอริโซ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท (เรียกชำระแล้ว 25 บาทต่อหุ้น) และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 2.63 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 58 และทางอ้อมลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 12 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 1.13 ล้านบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 6 เป็นเงินสดจำนวน 9.22 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 66 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิบริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 152.47 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 9.15 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 0.07 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พริซิชั่น จำกัด จากบริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด เป็นเงินสดจำนวน 3.00 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 58 เป็นร้อยละ 70

การลดทุน

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 99.99 ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 37,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 3.75 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2558 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 99.99 ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 9,300 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 0.93 ล้านบาท

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง โดยอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 - 8 ปี

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหารโดยพิจารณาจากอุปสงค์ของตลาดและแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน คือ อัตราการเติบโตของยอดขาย อัตรากำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตของต้นทุนต่างๆ อัตราคิดลด และอัตราการเติบโตในระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด ทั้งนี้การประมาณมูลค่าจากการใช้ของผู้บริหารนั้น โดยลักษณะทั่วไปของการประมาณการจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการที่คาดการณ์ไว้ภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอาจมีความไม่แน่นอน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ลักษณะธุรกิจ		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็น				ราคาทุน-สุทธิจากการ				เงินปันผลรับ			
		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การซื้อค่า					
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
		(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	220,000	220,000	212,010	212,010	-	-	212,010	212,010	-	160,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แชนเทก จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี	80.00	80.00	20,000	20,000	16,000	16,000	(16,000)	(16,000)	-	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ชีฟฟลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ												
	ยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	-	60,000
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	70,000	70,000	70,000	70,000	-	-	70,000	70,000	-	230,000
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน												
	ยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	29,999	29,999	-	-	29,999	29,999	-	50,000
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตนและคาร์ไบด์	66.00	66.00	80,000	80,000	90,216	90,216	-	-	90,216	90,216	-	-
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	320	320	320	320	-	-	320	320	-	15,000

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น	เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการ		เงินปันผลรับ	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
		(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับ												
	ที่อยู่อาศัยและรถยนต์	99.99	99.99	400,000	200,000	400,000	200,000	-	-	400,000	200,000	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมป์ จำกัด	ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	74.00	74.00	45,000	45,000	33,300	33,300	-	-	33,300	33,300	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟุจิว ไฮลิ อินซูเลชั่น จำกัด	ผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ใน												
	การติดตั้งเครื่องทำความเย็น และ												
	ฉนวนหุ้มท่อ	70.00	70.00	50,000	50,000	35,000	35,000	-	-	35,000	35,000	-	-
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์	70.00	70.00	13,750	13,750	9,625	9,625	-	-	9,625	9,625	-	-
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วน												
	ของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	51.20(*)	-	166,000	-	85,000	-	-	-	85,000	-	-	-
	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	55.00(**)	-	200,000	-	110,000	-	-	-	110,000	-	-	-
บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด													
รวม						1,121,470	726,470	(16,000)	(16,000)	1,105,470	710,470	-	515,000

(*) เป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2559

(**) เป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2559

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น				ราคาทุน-สุทธิจากการ							
		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
		(ร้อยละ)				(พันบาท)							
บริษัทย่อยทางอ้อม													
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ												
	ความเย็น	99.99	99.99	40,000	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ												
	ความเย็น	99.99	99.99	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม						-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย													

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		238,922	159,868	-	-
ซื้อ		-	66,786	-	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์, สุทธิ	13	16,308	12,268	153,724	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		255,230	238,922	153,724	-
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		27,953	25,067	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		3,564	2,691	2,006	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์, สุทธิ	13	41,405	195	66,275	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		72,922	27,953	68,281	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม		210,969	134,801	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		182,308	210,969	85,443	-

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วมโดยมีรายได้ค่าเช่าในปี 2559 จำนวน 5.82 ล้านบาท (2558: 9.89 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายทางตรงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวรวม 1.35 ล้านบาท (2558: 2.26 ล้านบาท) สัญญาเช่าไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่อสัญญาโดยอัตโนมัติได้อีกคราวละ 1 ปี

ที่ดินและโรงงานให้เช่าดังกล่าว มีราคาประเมินรวม 11.70 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 10.20 ล้านบาท และราคาประเมินที่ดินจำนวน 1.50 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2559 โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ราคาทุนเปลี่ยนแปลง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต มีราคาประเมินรวมจำนวน 117.4 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2559 โดยวิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ อาคารให้เช่าแก่กิจการอื่น มีราคาประเมินจำนวน 172.16 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2559 โดยวิธีพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ราคาทุนเปลี่ยนแปลง

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุก 2 ปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 301.26 ล้านบาท ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องมือและ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง		อุปกรณ์	สำนักงาน		ระหว่างก่อสร้าง	
	ที่ดิน	อาคาร		(พันบาท)			และติดตั้ง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	93,488	702,068	1,967,358	370,388	84,552	29,691	44,486	3,292,031
เพิ่มขึ้น	5,256	19,519	164,287	55,700	-	2,326	36,678	283,766
โอนไปอสังหาริมทรัพย์								
เพื่อการลงทุน	12	(946)	(11,322)	-	-	-	-	(12,268)
โอน		192	8,900	46,322	(12,413)	-	(43,001)	-
จำหน่าย		-	-	(18,276)	(40,725)	(2,481)	(3,299)	(64,781)
<hr/>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ								
1 มกราคม 2559	97,990	719,165	2,159,691	372,950	82,071	28,718	38,163	3,498,748
เพิ่มขึ้น	61,514	209,474	188,163	98,558	12,240	4,058	154,274	728,281
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	2,994	196,151	101,984	266	-	327,007
โอนจาก (ไป) อสังหาริมทรัพย์								
เพื่อการลงทุน	12	65,913	(82,221)	-	-	-	-	(16,308)
โอน		-	29,400	(8,741)	16,952	-	(37,611)	-
จำหน่าย		-	(1,486)	(23,777)	(26,497)	(4,113)	(6,028)	(61,901)
<hr/>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	225,417	877,326	2,511,487	563,947	90,464	26,748	180,438	4,475,827

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องมือและ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง		อุปกรณ์	สำนักงาน		ระหว่างก่อสร้าง	
	ที่ดิน	อาคาร		(พันบาท)			และติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,822	139,198	923,532	237,599	54,608	13,907	-	1,370,666
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,454	28,599	182,892	45,538	8,524	5,120	-	272,127
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	174	-	-	-	-	174
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	(195)	-	-	-	-	-	(195)
จำหน่าย	-	-	(17,952)	(40,033)	(1,379)	(3,226)	-	(62,590)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ								
1 มกราคม 2559	3,276	167,602	1,088,646	243,104	61,753	15,801	-	1,580,182
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,943	30,163	170,606	79,316	9,092	4,736	-	295,856
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	689	-	-	-	-	689
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	(41,405)	-	-	-	-	-	(41,405)
จำหน่าย	-	(917)	(16,459)	(20,132)	(4,078)	(4,844)	-	(46,430)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,219	155,443	1,243,482	302,288	66,767	15,693	-	1,788,892

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
				(พันบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ								
กลุ่มบริษัท	91,666	562,870	1,027,941	132,789	29,944	15,066	44,486	1,904,762
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	15,885	-	-	718	-	16,603
	91,666	562,870	1,043,826	132,789	29,944	15,784	44,486	1,921,365
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ								
1 มกราคม 2559								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ								
กลุ่มบริษัท	94,714	551,563	1,071,045	129,846	20,318	12,917	38,163	1,918,566
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-
	94,714	551,563	1,071,045	129,846	20,318	12,917	38,163	1,918,566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ								
กลุ่มบริษัท	220,198	721,883	1,268,005	261,659	23,697	11,055	180,438	2,686,935
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-
	220,198	721,883	1,268,005	261,659	23,697	11,055	180,438	2,686,935

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 316.45 ล้านบาท (2558: 311.14 ล้านบาท)

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่ได้นำทรัพย์สินใดของกลุ่มบริษัทไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร (2558: 34.32 ล้านบาท)

หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน			
				(พันบาท)				
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	31,067	312,047	800,537	135,906	21,067	13,089	15,739	1,329,452
เพิ่มขึ้น	36	1,077	28,111	13,075	1,308	3,011	4,567	51,185
โอน	-	536	12,647	-	-	-	(13,183)	-
จำหน่าย	-	(1,054)	(73,324)	(45,187)	(467)	(4,458)	-	(124,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ								
1 มกราคม 2559	31,103	312,606	767,971	103,794	21,908	11,642	7,123	1,256,147
เพิ่มขึ้น	-	493	9,203	4,106	1,116	9	1,774	16,701
โอน	-	-	6,764	-	-	-	(6,764)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	12	(153,724)	-	-	-	-	-	(153,724)
จำหน่าย	-	(15,971)	(411,221)	(63,295)	(4,582)	(3,450)	-	(498,519)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	31,103	143,404	372,717	44,605	18,442	8,201	2,133	620,605

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ				สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
			เครื่องจักร	เครื่องมือและ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ		
				อุปกรณ์	สำนักงาน			
(พันบาท)								
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการ								
ด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	171	76,384	330,706	88,439	14,939	5,373	-	516,012
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	108	14,366	77,047	17,116	2,388	2,662	-	113,687
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(326)	-	-	-	-	(326)
จำหน่าย	-	(1,053)	(34,388)	(44,047)	(466)	(2,192)	-	(82,146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ								
1 มกราคม 2559	279	89,697	373,039	61,508	16,861	5,843	-	547,227
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	109	11,875	54,566	12,295	2,107	2,296	-	83,248
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	1,189	-	-	-	-	1,189
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อ								
การลงทุน	12	(66,275)	-	-	-	-	-	(66,275)
จำหน่าย	-	(3,052)	(225,732)	(41,143)	(4,267)	(2,368)	-	(276,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	388	32,245	203,062	32,660	14,701	5,771	-	288,827

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						สินทรัพย์	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,896	235,663	469,831	47,467	6,128	7,716	15,739	813,440
	30,896	235,663	469,831	47,467	6,128	7,716	15,739	813,440
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ								
1 มกราคม 2559								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,824	222,909	394,932	42,286	5,047	5,799	7,123	708,920
	30,824	222,909	394,932	42,286	5,047	5,799	7,123	708,920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,715	111,159	169,655	11,945	3,741	2,430	2,133	331,778
	30,715	111,159	169,655	11,945	3,741	2,430	2,133	331,778

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 21.58 ล้านบาท (2558: 57.11 ล้านบาท)

การค้ำประกัน

ในเดือนเมษายน 2557 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 100 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.5 ถึง MLR-1.75 ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดยการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า บริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆกับบุคคลอื่น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

		งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิ ในการผลิต (พันบาท)	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		23,480	52,887	76,367
เพิ่มขึ้น		5,102	-	5,102
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559		28,582	52,887	81,469
เพิ่มขึ้น		2,891	-	2,891
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	88	-	88
จำหน่าย		(720)	-	(720)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		30,841	52,887	83,728
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		10,153	11,122	21,275
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		4,038	4,962	9,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559		14,191	16,084	30,275
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		3,451	4,962	8,413
จำหน่าย		(269)	-	(269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		17,373	21,046	38,419
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		13,327	41,765	55,092
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559		14,391	36,803	51,194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		13,468	31,841	45,309

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะ กิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	11,632
เพิ่มขึ้น	1,422
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	13,054
เพิ่มขึ้น	26
จำหน่าย	(9,477)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,603
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	5,391
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,280
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	6,671
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,069
จำหน่าย	(5,863)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,877
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	6,241
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	6,383
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,726

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,391	8,810	4,952	4,693
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(13,702)	(8,976)	-	-
สุทธิ	<u>(3,311)</u>	<u>(166)</u>	<u>4,952</u>	<u>4,693</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					งบการเงินรวม				
	1 มกราคม	บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน		ได้มาจากการ	31 ธันวาคม	1 มกราคม	บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน		ได้มาจากการ	31 ธันวาคม
	2558	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	รวมธุรกิจ	2558	2559	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	รวมธุรกิจ	2559
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	(หมายเหตุ 4)			ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	(หมายเหตุ 4)	
			(พันบาท)					(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี										
สินค้าคงเหลือ	1,585	(531)	-	-	1,054	1,054	774	-	15	1,843
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,200	-	-	-	3,200	3,200	-	-	-	3,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	65	35	-	-	100	100	183	-	-	283
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,879	1,672	1,516	-	13,067	13,067	388	-	376	13,831
รวม	14,729	1,176	1,516	-	17,421	17,421	1,345	-	391	19,157
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี										
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(15,284)	(2,303)	-	-	(17,587)	(17,587)	(296)	-	(4,585)	(22,468)
รวม	(15,284)	(2,303)	-	-	(17,587)	(17,587)	(296)	-	(4,585)	(22,468)
สุทธิ	(555)	(1,127)	1,516	-	(166)	(166)	1,049	-	(4,194)	(3,311)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน					งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน				
	1 มกราคม 2558	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2559
			(พันบาท)					(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม										
สินทรัพย์ถาวร	346	204	-	-	550	550	244	-	-	794
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,200	-	-	-	3,200	3,200	-	-	-	3,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	66	(66)	-	-	-	-	238	-	-	238
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,291	725	56	-	5,072	5,072	(924)	-	-	4,148
รวม	7,903	863	56	-	8,822	8,822	(442)	-	-	8,380
หนี้สินภายใต้การควบคุม										
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,774)	(355)	-	-	(4,129)	(4,129)	701	-	-	(3,428)
รวม	(3,774)	(355)	-	-	(4,129)	(4,129)	701	-	-	(3,428)
สุทธิ	4,129	508	56	-	4,693	4,693	259	-	-	4,952

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	28,619	26,987	18,060	11,838
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(195)	(1,196)	-	(241)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,049)	1,127	(259)	(508)
รวม	27,375	26,918	17,801	11,089

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(7,581)	1,516	(6,065)
รวม	-	-	-	(7,581)	1,516	(6,065)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2559			2558		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(281)	56	(225)
รวม	-	-	-	(281)	56	(225)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2559		2558	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		424,734		437,649
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	84,947	20	87,530
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(144,074)		(86,916)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,255		2,708
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(1,448)		(231)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		86,890		25,023
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(195)		(1,196)
รวม	6	27,375	6	26,918

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		111,369		581,084
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	22,274	20	116,217
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(5,413)		(107,180)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		940		2,293
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		-		(241)
รวม	16	17,801	2	11,089

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	86,890	25,023	-	-
รวม	86,890	25,023	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2560-2564 กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้คืนบุคคลจ่ายล่วงหน้า	16,522	18,503	16,522	18,503
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	1,999	498	-	20
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	9,846	10,169	8,586	8,659
อื่น ๆ	6,560	6,793	4,771	4,940
รวม	34,927	35,963	29,879	32,122

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	535,000	20,000	455,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	ส่วนที่มีหลักประกัน	114,234	56,034	26,040	26,040
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
	เกี่ยวข้องกัน				
	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	215,123	84,086
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น		649,234	76,034	696,163	110,126
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
	ส่วนที่มีหลักประกัน	256,108	183,832	25,080	51,120
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว		256,108	183,832	25,080	51,120

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	649,234	76,034	696,163	110,126
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	256,108	183,832	25,080	51,120
รวม	<u>905,342</u>	<u>259,866</u>	<u>721,243</u>	<u>161,246</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	34,321	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทค้าประกัน โดยการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า บริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆกับบุคคลอื่น (หมายเหตุ 13)

นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยบางแห่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งอาจเป็นเหตุให้ธนาคารเรียกชำระเงินกู้ยืมที่ค้างชำระตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวนได้ทันที อย่างไรก็ตามเมื่อ วันที่ 26 และ 29 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันการผิดเงื่อนไขทางการเงินจากธนาคารดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จึงไม่ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	32	5,887	1,788
กิจการอื่นๆ		1,223,617	1,123,822	98,784
รวม		1,223,649	100,572	538,313
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	75	1,089	5,205
กิจการอื่นๆ		139,906	98,467	17,859
รวม		139,981	23,064	37,413
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		1,363,630	123,636	575,726

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,285,144	1,162,220	120,033	541,958
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	77,869	66,741	3,603	33,768
สกุลเงินเยน	-	96	-	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	48	-	-	-
สกุลเงินยูโร	236	-	-	-
สกุลเงินโครนสวีเดน	333	208	-	-
รวม	1,363,630	1,229,265	123,636	575,726

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	62,440	65,330	20,743	25,363
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,719	11,535	(4,558)	6,924
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	7,581	-	281

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระหนี้ในช่วงเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 การเคลื่อนไหวระหว่างปีของภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	4,421	-	3,355
รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	-	(4,421)	-	(3,355)
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	65,330	49,514	25,363	21,458
รับรู้ในกำไรขาดทุน	25			
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	-	4,421	-	3,355
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,271	5,697	1,768	2,970
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,404	1,417	531	599
กลับรายการ	(6,956)	-	(6,857)	-
	1,719	11,535	(4,558)	6,924
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	7,581	-	281
	-	7,581	-	281
อื่นๆ				
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	2,070	-	-
ผลประโยชน์จ่าย	(6,679)	(3,300)	(62)	(3,300)
	(4,609)	(3,300)	(62)	(3,300)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	62,440	65,330	20,743	25,363

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สมมติฐานทางการเงิน	-	3,979	-	1,068
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	2,234	-	845
สมมติฐานประชากร	-	1,368	-	(1,632)
รวม	-	7,581	-	281

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.75	2.75	2.75	2.75
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0	4.0	4.0	4.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 8 ปี (2558: 9 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	2,460	(4,929)	919	(333)
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,381	(8,826)	1,823	(1,092)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

20 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

21 สำรอง

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- ส่วนงาน 2 ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2559 หรือ 2558

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้		เครื่องใช้ไฟฟ้า				การดำเนินงานอื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	สำหรับยานพาหนะ		ผลิตและประกอบ		ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์							
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)											
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,152,116	906,573	3,117,653	4,047,523	2,997,809	3,034,087	200,581	152,065	-	-	7,468,159	8,140,248
รายได้ระหว่างส่วนงาน	8,332	1,158	4,100	3,044	308,052	375,911	7,139	5,608	(327,623)	(385,721)	-	-
รวมรายได้	1,160,448	907,731	3,121,753	4,050,567	3,305,861	3,409,998	207,720	157,673	(327,623)	(385,721)	7,468,159	8,140,248
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	126,287	84,446	74,680	115,547	335,825	344,007	(94,557)	(92,516)	-	-	442,235	451,484
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน												
ต้นทุนทางการเงิน											(23,050)	(17,404)
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย											6,571	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า											(1,022)	3,570
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(27,375)	(26,918)
กำไรสำหรับปี											397,359	410,732

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศที่มีสาระสำคัญหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 รายได้จากลูกค้า 2 ราย จากส่วนงานผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและส่วนงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินประมาณ 2,834 ล้านบาท และ 594 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: 3,680 ล้านบาท และ 655 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

23 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ค่าขนส่ง	61,672	57,969	25,167	28,222
ค่านายหน้า	4,171	4,101	1,016	71
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	7,211	9,199	1,495	1,780
ค่ารับรอง	4,213	2,419	513	425
อื่นๆ	4,578	4,210	878	1,472
รวม	81,845	77,898	29,069	31,970

24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	216,877	185,678	61,242	36,994
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	43,298	35,949	6,605	5,764
ค่าสาธารณูปโภค	43,677	23,209	14,912	17,142
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,585	41,786	6,045	11,206
อื่นๆ	53,610	45,056	5,035	5,322
รวม	406,047	331,678	93,839	76,428

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	511,251	480,437	143,588	167,515
ค่าล่วงเวลา	121,244	106,437	32,147	42,969
ค่าสวัสดิการ	98,595	99,052	31,009	40,235
โบนัส	77,133	90,354	16,390	30,923
ค่าตอบแทนพิเศษ	14,181	10,385	2,176	1,839
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13,463	11,175	3,458	3,021
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	19 1,719	11,535	(4,558)	6,924
ค่าใช้จ่ายชดเชยการเลิกจ้าง	31,258	-	30,543	-
อื่นๆ	24,346	23,066	4,901	5,823
รวม	893,190	832,441	259,654	299,249

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

26 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
บริษัทย่อย	5	-	-	7,886	11,527
เงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		23,050	17,404	8,986	8,375
รวม		23,050	17,404	16,872	19,902

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	56,736	13,758	10,773	10,459
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,755,770	6,591,115	2,473,834	3,826,738
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	295,856	272,127	83,248	113,688
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,413	9,000	1,069	1,280
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	893,190	832,441	259,654	299,249
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	123,374	113,370	35,900	38,422

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็น เวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
1381/2552	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	1 กุมภาพันธ์ 2553	5 ปี (สิ้นสุดในเดือน มกราคม 2558)	5 ปี
	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าและ ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์			
2873(2)/2555	อิเล็กทรอนิกส์	3 มกราคม 2556	5 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับคอมพิวเตอร์และ			
2091(2)/2550	เครื่องทำความเย็น	3 มกราคม 2551	7 ปี (สิ้นสุดในเดือน มกราคม 2558)	5 ปี
1559(2)/2553	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น	10 มิถุนายน 2553	6 ปี (สิ้นสุดในเดือน มิถุนายน 2559)	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี แชนแนล จำกัด				
1549(2)/2550	ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	22 มีนาคม 2550	8 ปี (สิ้นสุดในเดือน มีนาคม 2558)	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1815(5)/2553	ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1865(5)/2553	ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1038(5)/2554	ที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
2059(5)/2554	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	25 เมษายน 2554	8 ปี	5 ปี
1993(2)/2557	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น	2 มีนาคม 2558	5 ปี	5 ปี
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด				
1326(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	1 กันยายน 2555	8 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด				
2375(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ ที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
1570(5)/2554	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วนสำหรับ เครื่องทำความเย็นสำหรับที่อยู่อาศัย และผลิต ผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	23 ธันวาคม 2554	8 ปี	5 ปี
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด				
1295(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	2 พฤษภาคม 2555	8 ปี	5 ปี
1296(5)/2555	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	6 เมษายน 2555	8 ปี	5 ปี
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด				
1049(2)/2557	ผลิตเครื่องมือตัด เครื่องจักร อุปกรณ์ และ ชิ้นส่วน	7 มกราคม 2557	8 ปี	5 ปี
2103(2)/2556	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า วิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนและส่วนประกอบ	15 กรกฎาคม 2557	6 ปี	5 ปี
2167(1)/2556	การวิจัยและพัฒนา	ยังไม่มีรายได้	8 ปี	5 ปี
2704(2)/2556	ผลิตท่อน้ำยาแอร์สำหรับยานพาหนะ	17 มิถุนายน 2558	3 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด				
2341(2)/2556	ผลิตเครื่องทำน้ำร้อน	19 มิถุนายน 2557	6 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด				
1548(2)/2555	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	1 มิถุนายน 2555	3 ปี (สิ้นสุดในเดือน มิถุนายน 2558)	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีท ปั๊ม จำกัด				
1719(5)/2557	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	17 ธันวาคม 2557	6 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟลูอิ โฮลิ อินซูเลชัน จำกัด				
1004(2)/2558	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	6 กันยายน 2557	5 ปี	5 ปี
บริษัท เมโอโซะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ จำกัด				
58-2218-0-00-1-0	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน	19 มีนาคม 2558	5 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
	2559			2558		
	กิจการที่ไม่ได้			กิจการที่ไม่ได้		
	กิจการที่ได้รับ	รับการ		กิจการที่ได้รับ	รับการ	
	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม
(พันบาท)						
ขายต่างประเทศ	566,464	27,308	593,772	603,287	34,845	638,132
ขายในประเทศ	3,168,695	3,705,692	6,874,387	3,284,136	4,217,980	7,502,116
รวมรายได้	<u>3,735,159</u>	<u>3,733,000</u>	<u>7,468,159</u>	<u>3,887,423</u>	<u>4,252,825</u>	<u>8,140,248</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2559			2558		
	กิจการที่ไม่ได้			กิจการที่ไม่ได้		
	กิจการที่ได้รับ	รับการ		กิจการที่ได้รับ	รับการ	
	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม
(พันบาท)						
ขายต่างประเทศ	-	7,682	7,682	-	12,011	12,011
ขายในประเทศ	263,841	2,753,714	3,017,555	241,084	4,139,537	4,380,621
รวมรายได้	<u>263,841</u>	<u>2,761,396</u>	<u>3,025,237</u>	<u>241,084</u>	<u>4,151,548</u>	<u>4,392,632</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันหุ้น/พันบาท)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	401,654	409,862	93,568	569,995
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	287,777	287,777	287,777	287,777
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.40	1.42	0.33	1.98

30 เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย (พันบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559	143,889	0.50	31 สิงหาคม 2559
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2558	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559	115,111	0.40	29 เมษายน 2559
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2559		259,000	0.90	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558	143,874	0.50	28 สิงหาคม 2558
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2557	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558	103,582	0.36	24 เมษายน 2558
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2558		247,456	0.86	

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

31 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย	หลังจาก 1 ปีแต่			
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	403,509	-	-	403,509
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.80 - 5.10	16,625	-	-	16,625
รวม		420,134	-	-	420,134
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	377,029	-	-	377,029
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	5.25 - 5.50	92,625	-	-	92,625
รวม		469,654	-	-	469,654

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่		รวม
			ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(พันบาท)					
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	54,195	-	-	54,195
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4.80 - 5.10	982,985	-	-	982,985
รวม		1,037,180	-	-	1,037,180
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	82,757	-	-	82,757
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	5.25 - 5.50	633,002	-	-	633,002
รวม		715,759	-	-	715,759

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีการดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.50-4.70	535,000	-	-	535,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.53-5.25	114,234	-	-	114,234
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.53-4.75	-	256,108	-	256,108
รวม		649,234	256,108	-	905,342
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.95	20,000	-	-	20,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.00 - 6.50	56,034	-	-	56,034
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.00 - 6.50	-	183,832	-	183,832
รวม		76,034	183,832	-	259,866

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.50-3.98	455,000	-	-	455,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.75-5.00	26,040	-	-	26,040
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	4.80	215,123	-	-	215,123
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.75	-	25,080	-	25,080
รวม		696,163	25,080	-	721,243
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.00	26,040	-	-	26,040
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	5.25 - 5.50	84,086	-	-	84,086
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.00	-	51,120	-	51,120
รวม		110,126	51,120	-	161,246

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10,469	7,037	-	2,642
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	95,733	79,369	-	74
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	(77,869)	(66,741)	(3,603)	(33,768)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(2,664)	(2,683)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		25,669	16,982	(3,603)	(31,052)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		18,124	39,338	-	29,644
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		43,793	56,320	(3,603)	(1,408)
เงินยูโร					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	-	275	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	(236)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(236)	275	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(236)	275	-	-
เงินเยน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	-	351	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	-	(96)	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(8,717)	(13,582)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(8,717)	(13,327)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		434	4,790	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(8,283)	(8,537)	-	-
เงินปอนด์สเตอร์ลิง					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	(48)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(48)	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		48	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		-	-	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558	
			(พันบาท)		
เงินโคโรนาสวีเดน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	(333)	(208)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(333)	(208)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	206	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(333)	(2)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงินที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	จำนวนเงินที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	505	35.19-36.09	-	-
เยน	1,372	0.3165	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	1	44.86-44.90	-	-

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

32 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	15,419	117,600	270	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	31,855	14,347	-	4,716
รวม	47,274	131,947	270	4,716
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	68,147	68,195	20,450	25,773
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	17,627	81,302	-	27,833
รวม	85,774	149,497	20,450	53,606

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงิน				
ให้กับเจ้าหนี้ที่ยังไม่ได้ใช้	26,150	72,247	-	17,813
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดิน				
การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	43,311	35,117	32,390	30,512
รวม	69,461	107,364	32,390	48,325

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด จากกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง จำนวน 179,998 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นเงินจำนวน 4.5 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด เรียกชำระทุนเพิ่มอีกร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้น 179,998 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 13.5 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,320,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม คือ บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด ทั้งจำนวน ทำให้บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,500,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท โดยเรียกและชำระแล้วเต็มจำนวนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2560 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2559 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 115 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 28 เมษายน 2560 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.9 บาท

34 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมกิจการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งงูใจที่ให้แก่อู่เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2559

	2558		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ต้นทุนขายและบริการ	7,274,585	(43,466)	7,231,119
ค่าใช้จ่ายในการขาย	77,949	(51)	77,898
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	288,161	43,517	331,678
		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC Former Public Company Limited

333/3 Moo 6, Bangpreang District, Amphur Bangbor,
Samutprakarn 10560, Thailand.

Tel: 0-2108-0360-6 Fax: 0-2108-0367-8

E-mail: snc@sncformer.com