

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

SNC

ANNUAL REPORT 2017
รายงานประจำปี 2560

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	1
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	12
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	13
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	14
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	19
ปัจจัยความเสี่ยง	61
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	64
ข้อพิพาททางกฎหมาย	67
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	68
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	72
โครงสร้างการจัดการ	75
การกำกับดูแลกิจการ	89
ความรับผิดชอบต่อสังคม	124
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	139
รายการระหว่างกัน	142
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	143
การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ	150
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	152
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	153
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	154
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	155
รายงานคณะกรรมการ ESG	156
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23/2560	157
งบการเงิน	167

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาวะเศรษฐกิจของไทยในรอบปี 2560 มีการเติบโตในระดับร้อยละ 3.8 ซึ่งเป็นผลจากการส่งออกของสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรม เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 เป็นมูลค่ารวม 236,000 ล้านบาทสหรัฐ เพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2559 ที่การส่งออกเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.5 เป็นการเพิ่มสูงสุดในรอบ 4 ปี และในทุกตลาดสำคัญ เช่น จีน ญี่ปุ่น อาเซียน สหรัฐฯ และสหภาพยุโรป อย่างไรก็ตาม การส่งออกของกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม ที่อยู่ในการธุรกิจของบริษัทฯ หมากร่อนตัวอุปกรณ์และส่วนประกอบ เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ส่วนหมวด



เครื่องปรับอากาศ การส่งออกลดลง ส่งผลให้การผลิตรถยนต์ของไทยในปี 2560 มีจำนวน 1.9 ล้านคันเท่ากับปี 2559 และการผลิตเครื่องปรับอากาศมีจำนวน 20 ล้านเครื่อง ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มียอดการผลิตรวม 21.8 ล้านเครื่อง

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 สามารถสร้างยอดขายรวม 7,527 ล้านบาทและมีกำไรสุทธิ 401 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับผลประกอบการของปี 2559 นอกจากนี้ ผลจากการย้ายโรงงานประกอบเครื่องปรับอากาศจากแหลมฉบังไปอยู่ที่กลุ่มโรงงานของ SNC ที่ระยอง มีผลทำให้ประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวมมีแนวโน้มดีขึ้น และยังสามารถหาประโยชน์จากอาคารและที่ดินของโรงงานที่แหลมฉบัง รวมทั้งการลงทุนผลิตกระแสไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Roof) ของบริษัทในเครือที่ระยอง ก็แล้วเสร็จ และสามารถลดค่าใช้จ่ายค่ากระแสไฟฟ้าได้มากในอนาคต

ผมขอเรียนว่า คณะกรรมการฯ และผู้บริหาร ตระหนักและให้ความสำคัญในการปรับตัวเพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่มีแนวโน้มที่ดี เช่น การลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะชุมชนที่จังหวัดยะลา ที่ได้มีการเตรียมการในปี 2560 และคาดว่าจะมีความชัดเจนในการดำเนินงานในปี 2561 และหากทุกอย่างเป็นไปตามแผน ก็จะสามารถขยายการลงทุนไปในพื้นที่อื่นๆ ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว



สาริต ชาญเชาว์กุล

วิสัยทัศน์ / VISION

(SNC : SUPERSTORE)

เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมรถยนต์, เครื่องทำความเย็น, เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ An ultimate ONE STOP SHOP & SERVICE CENTER of variety products and comprehensive services in Automotive, HVAC systems (Heating Ventilation & Air Conditioning), Electrical Appliances and Electronics industries.

พันธกิจ / MISSION

- | | |
|--|---------------------------------------|
| 1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก
Regard of the quality of products first. | Quality First |
| 2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า
Create a wide variety of products and services to meet all kinds of customers. | Differentiation |
| 3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
Create quality products at a price that customer can buy to compete. | Cost Effectiveness |
| 4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว
Meet customer needs with speed. | Quick Response |
| 5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
Adjust production systems to take away flexibility to rapidly changing environment. | Flexible
Manufacturing
System |
| 6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
Focus on products that are environmentally friendly and stakeholders, both direct and indirect. | Focus on Products
and Stakeholders |
| 7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
A mental switch and signal intentions on the service to customers satisfaction. | Service Mind |
-

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



แถวหน้า จากซ้ายมือ 1) นางชนิสรา ชุตีภักดิ์ 2) นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล 3) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ 4) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์

แถวหลัง จากซ้ายมือ 1) นายสมบุญ เกิดหลิน 2) นายสามิตต์ ผลิตรกรรม 3) ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล

4) พล. ต. ต นพ. นพศักดิ์ ภู่วฒนเศรษฐ 5) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล (อายุ 70 ปี)

ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 เมษายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรมโรงงาน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 83
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 5
- International Advanced Management Program, MIT, USA
- หลักสูตรการป้องกันประเทศภาครัฐร่วม เอกชน วปรอ.4414
- ทุน Hubert Humphrey Fellowship ด้าน Planning & Resource Management, MIT. USA.

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียพลัส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท สลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสพีซี โซมไอเดีย จำกัด

ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล (อายุ 61 ปี)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก คณะรัฐศาสตร์
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการ
ภาครัฐและภาคเอกชน(รุ่นที่ 3)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Certificate in Management , University of
California, Berkeley, CA, USA
- Capital Market Academy Leader Program Class
#10 Capital Market Academy
- The Senior Executive Program (SEP) Class#19
Sasin Graduate Institute of Business
Administration of Chulalongkorn University
- Advanced Security Management Program ASMP #5
The Association National Defence College of
Thailand under the Royal Patronage of His Majesty
the King
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 31
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 55

- หลักสูตร Director Certification Program Update
(DPCU)
- Leadership Development Program (LDP 3)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program
(AACP) รุ่นที่ 25

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 12,060,522 หุ้น
คิดเป็น 4.19 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี พรีเมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2557 - ปัจจุบัน อนุกรรมการบรรษัทภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2557 - 2559 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการ
กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนในหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2559 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุน
ในสัญญาซื้อขายล่วงหน้า บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขาย
ล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ (อายุ 69 ปี)

กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 3 เมษายน 2557

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ทรินสปอร์ต จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)

2552 - 2554 รองประธานกรรมการ

บริษัทขนส่ง จำกัด

2552 - 2554 กรรมการ

บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

2548 - 2554 ประธานกรรมการ

บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

2548 - 2551 กรรมการ

บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2547 - 2553 กรรมการ

บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด

2547 - 2550 กรรมการ

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ท.ท.ท.)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ
ภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4414)
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ
ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน”
รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ภาครัฐ (Public Director Institute- PDI)
- - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 51/2006
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่
129/2010
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบัน
วิทยาการตลาดทุน

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7 ครั้ง

นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ (อายุ 68ปี)

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 กรกฎาคม 2555

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรีนิติศาสตรมหาวิทาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Certification Program
(DCP125/2009)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors
(FSD6/2009)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee
(RCC 12/2012)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
(ปรอ.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ
ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 8
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพ
โดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
ร่วมกับ The Kellogg School of Management และ
The Maxwell School of Citizenship and Public
Affairs
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง
(บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7

ประสบการณ์การทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการ
กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการ
โทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- 2555 - 2556 กรรมการอิสระ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด(มหาชน)
- 2552 – 2554 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทาง
ศุลกากรกรมศุลกากร

นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี (อายุ 59 ปี)

กรรมการอิสระและ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Wharton School, University of Pennsylvania, USA.
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) เศรษฐศาสตร์ สาขา
ปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 517,000 หุ้น คิด
เป็น 0.18%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ
บริษัท สาลี ฟรันที้ด จำกัด (มหาชน)

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท คาร์ค ฮอร์ต ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แลม วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน อนุกรรมการพิจารณาหลักทรัพย์
ประเภทตราสารทุนและการบริหารกิจการของ
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการ
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2545 - 2557 กรรมการอิสระ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิ อีอีพี
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สติลเลอร์ สติล เวิร์คส์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สติล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สวนส้มเชิงดาว จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท แพรคติกัม เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท์ คลับ
แคปปิตอล จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ แอล เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด

นางชนิสา ชุติภัทร์ (อายุ 57 ปี)

กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 71
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Leading at The Speed of Trust PacRim
Group

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิสัมมาชีพ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและเหรัญญิก
มูลนิธิหอชมเมืองกรุงเทพ
- 2557 - 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- 2556 - 2557 รองผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2552 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานการเงินและงานบริหาร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7 ครั้ง

พล.ต.ต นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ (อายุ 59 ปี)

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- อนุมัติบัตรผู้เชี่ยวชาญโรคผิวหนัง (ตจวิทยา) แพทย์
สภา
- หลักสูตรผู้บริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น 27 (บคส 27)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 6/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน รองนายแพทย์ใหญ่ (สบ 7)

โรงพยาบาลตำรวจ (เทียบเท่ารองผู้บัญชาการ)

2556 - 2560 นพ.(สบ 6) โรงพยาบาลตำรวจ

(เทียบเท่าผู้บังคับการ)

2553 - 2556 นายแพทย์ (สบ 5) กลุ่มงานอายุรกรรม

โรงพยาบาลตำรวจ

2551 - 2553 รองผู้บังคับการสถาบันนิติเวชวิทยา

โรงพยาบาลตำรวจ

2548 - 2551 นายแพทย์ (สบ 5) โรงพยาบาลนุติสมเด็จย่า

โรงพยาบาลตำรวจ

2538- 2548 นายแพทย์เอกงานอายุรกรรม

โรงพยาบาลตำรวจ

2531 - 2538 นายแพทย์โทงานอายุรกรรม

โรงพยาบาลตำรวจ

นายสมบุญ เกิดหลิน (อายุ 59 ปี)

รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการ ESG

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 15

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 7,949 หุ้น คิดเป็น 0.002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการ CG & CSR
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นายสามิตต์ ผลิตรกรรม (อายุ 51 ปี)

รองประธานกรรมการบริหาร

ประธานคณะกรรมการ ESG

กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 33

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

433,690 หุ้น คิดเป็น 0.15%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ CG & CSR
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นายเคนจิ โคดามะ (อายุ 71 ปี)

รองประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

Osaka Technical College

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

1,768,511 หุ้น คิดเป็น 0.61%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นายสุรพล แยมเกษม (อายุ 60 ปี)

ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรีนิติศาสตรมหาวิทาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 179,210 หุ้น
คิดเป็น 0.06%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2558 – ปัจจุบัน ผู้ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2547 – 2557 กรรมการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นายรัฐภูมิ นันทพลวิ (อายุ 46 ปี)

กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ประกาศนียบัตรการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 14
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

24,422 หุ้น คิดเป็น 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2560 : 7/7 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล (อายุ 41 ปี)

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

(Internal Audit Manager)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)
- คณะกรรมการพิจารณางบประมาณด้านกิจกรรม สภานิสิตมหาวิทยาลัยบูรพา
- ประธานนิสิต ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- อบรมโครงการหลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร การเตรียมตัวผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน "Working Paper for Better Corruption Prevention " สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตร Data Analytics for Internal Auditor สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตรมาตรฐานบัญชีธุรกิจ SMEs กับกฎหมายภาษีปี 2560 สมาคมผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2554 – ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)

2552 - 2554 อาจารย์พิเศษ ภาควิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

2549 – 2554 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี บริษัท เอฟเอเอสบี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด

2542 - 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท บัญชีไทย จำกัด จังหวัดชลบุรี

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
2. สอบทานความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชี รายงานทางการเงิน วิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
- 3.การดูแลรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
- 4.สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การให้คำปรึกษา แนะนำหรือข้อคิดเห็นให้มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานที่บริษัท กำหนดไว้
6. บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7.สอบทานการประเมินความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

น.ส. รัตนารักษ์ ลีนะวัต (อายุ 37 ปี)

เลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant)
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)
- อบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตรหลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร IR ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2553-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2550-2553 เลขานุการบริษัท

หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลาด และ กสท.
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มทั้งสิ้น 13 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 9 บริษัท และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท บริษัทรวมจำนวน 1 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
PART	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
OEM	=	ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
OTHER	=	การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์

กลุ่มบริษัท	ประเภทธุรกิจ			
	AUTO	PART	OEM	OTHER
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)				
1.1 สาขา 2 (Branch 2)	✓	✓		✓
1.2 สาขา 4 (Branch 4)				✓
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด (SPEC)		✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)	✓			
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด (IMP)		✓		
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)	✓	✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN)			✓	✓
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก สีด ปัมพ์ จำกัด (SAHP)			✓	
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด (MSPC)				✓
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)	✓	✓		
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (ODIN)				✓
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>				
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (UMP)		✓	✓	
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)	✓	✓		
บริษัท ยะลาฟาสอะด จำกัด (YALA)				✓
บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด (ODINMM)				✓
<u>บริษัทรวม</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ สิตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)		✓		

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ (Vision) : SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

พันธกิจ (Mission)

- 1) ดำเนินถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
- 2) สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า

(Differentiation)

- 3) สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
- 4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)
- 5) ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible Manufacturing System)

(Differentiation)

- 6) ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
- 7) มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective and Goal)

บริษัทจัดทำแผนธุรกิจ ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายการเติบโตของรายได้ที่อัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2560-2563 และเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวโดยใช้กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าโดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าหลักๆ 2 กลุ่มคือ

- 1) กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประกอบด้วย กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ที่เป็นแบรนด์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลี สหรัฐอเมริกา เป็นต้น ซึ่งผู้ผลิตเหล่านี้มีฐานการผลิตสินค้าหลักอยู่ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีสินค้าที่ให้บริการกับกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ ได้แก่ ท่อทองแดง ชิ้นส่วนโลหะแผ่น ชิ้นส่วนพลาสติก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน นอกเหนือจากสินค้าที่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯยังมีการรับจ้างประกอบผลิตภัณฑ์ (OEM) ให้กับลูกค้าหลักบางรายอีกด้วย
- 2) กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ซึ่งลูกค้าในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ผลิตที่เป็นผู้ผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม ชิ้นส่วนท่อต่างๆ ชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

กลยุทธ์ด้านคุณภาพของสินค้า (Quality)

ในการที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้านั้น บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลัก Plan-Do-Check-Action (PDCA) และระบบ ISO ซึ่งนอกจากจะทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการแล้ว ยังทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในตัวบริษัทด้วย

โดยบริษัทจะจัดสรรทรัพยากรทั้งคน เครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ นอกเหนือจากนี้ยังกำหนดนโยบายคุณภาพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ มีการตรวจติดตามผลอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าในทุกๆ ขั้นตอน

กลยุทธ์ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว (Quick Respond)

ในโลกธุรกิจที่เต็มไปด้วยการแข่งขันที่นับวันจะทวีความเข้มข้นขึ้น บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ลูกค้าของบริษัทมีความต้องการที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเราจำเป็นต้องตอบสนองสิ่งต่างๆ เหล่านี้ให้ได้ ในการนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- 1) ต้นทุนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับลูกค้าและบริษัท (Cost)
- 2) ตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานต่างๆ จะต้องอยู่ในระยะทางที่ไม่ไกลจากบริษัทของลูกค้ามากนักเพื่อให้การส่งสินค้าและการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปโดยสะดวก (Location)
- 3) ความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตที่จะทำให้เราสามารถผลิตสินค้าที่หลากหลายในเวลาอันรวดเร็ว และสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการสินค้าที่เปลี่ยนไปของลูกค้าได้อย่างสะดวก (Flexibility)

กลยุทธ์ด้านการบริการ (Service)

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะเป็นบริษัทที่ผลิตสินค้าแต่เราตระหนักถึงความสำคัญของงานบริการที่จะช่วยให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด เราจึงได้กำหนดคคดิพจน์ประจำบริษัทไว้ว่า “We are the Marketing Team” ซึ่งพนักงานทุกคนในบริษัทถือว่าเป็นตัวแทนของบริษัทในการให้บริการแก่ลูกค้า

นอกจากนี้ เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารงานที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของบริษัทเอง ซึ่งเราเรียกการบริหารงานแบบนี้ว่า “ระบบ MINI MD” ซึ่งระบบ MINI MD นี้จะช่วยให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิต ด้านคุณภาพ ด้านการส่งมอบ หรือด้านราคาของสินค้า เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

อีกประการหนึ่งที่บริษัทได้กำหนดขึ้น เพื่อให้การบริการลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดก็คือการกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัททั้งระดับกลางและระดับสูง มีหน้าที่ที่จะต้องออกไปเยี่ยมชมลูกค้าของตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะรับทราบและเข้าใจถึง “เสียงของลูกค้า” (Customer Voice) อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

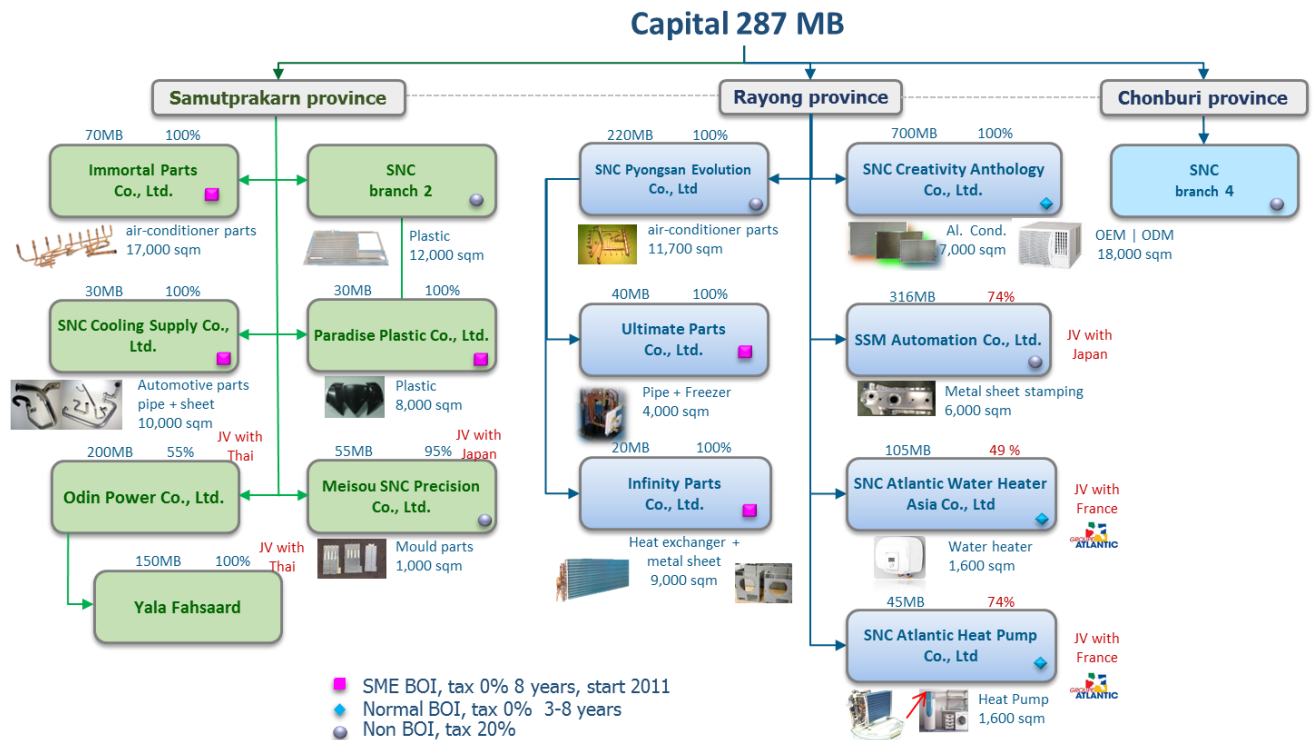
- 1) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก เราจึงได้มีการพัฒนาสินค้าของเรา คือ สินค้าเครื่องปรับอากาศที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อน (Global Warming)
- 2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใน เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่ และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบ 5 ส.ภายใน มีการรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ และในการดำเนินงานภายในบริษัท เรายึดหลักการดำเนินงานที่เรียกว่า “หลัก 3 R” ซึ่งประกอบด้วย Reduce, Re-use, และ Recycle เพื่อให้มั่นใจว่าเราทุกคนในองค์กรจะมีการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทมีการลงทุนค่อนข้างมากเพื่อขยายธุรกิจ ทั้งชิ้นส่วนพลาสติกฉีดขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะแผ่น (SSMA) อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์ (SCAN) เครื่องทำน้ำร้อนและชิ้นส่วน (SAWHA และ SAHP) ฉนวน (SFHI) และ แม่พิมพ์และชิ้นส่วนพลาสติก (MSPC) ระบบผลิตน้ำประปา ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ทำให้บริษัทมีสินค้าครบวงจรมากขึ้น ในปี 2559 บริษัทขยายสายการผลิตการประกอบเครื่องปรับอากาศ จาก จ.ชลบุรี มาที่ จ.ระยอง เพื่อให้เป็นศูนย์การผลิตที่ครบวงจร ในปี 2560 บริษัทได้ปรับโครงสร้างองค์กรภายใน ควบคุมงบประมาณรายจ่าย ควบคุมงบประมาณลงทุน ใช้ทรัพยากรสิ้นและทรัพยากรต่างๆ ให้คุ้มค่ามากที่สุด และยกเลิกบริษัทย่อย 2 แห่ง ทำให้ปี 2560 บริษัทมีรายได้ 7,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2% ผลกำไรสุทธิ 401 ล้านบาท (2559:402 ล้านบาท)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สรุปตามแผนภาพ ได้ดังนี้



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 สายผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- 2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- 2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
 - 2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง
 - 2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป
 - 2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก
 - 2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน
 - 2.2.5 ผลิตภัณฑ์ฉนวนกันความร้อน
- 2.3 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- 2.4 การดำเนินงานอื่นๆ

โดยในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ร้อยละ 19 ธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า ร้อยละ 39 ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ร้อยละ 41 และการดำเนินงานอื่นๆ ร้อยละ 1 (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 23 ส่วนงานดำเนินงาน)

2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ โดยมีส่วนประกอบของท่อที่ทำมาจากอลูมิเนียม นำมาขึ้นรูปและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนโลหะต่างๆ และประกอบเป็นชุดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ซึ่งจะส่งมอบและจำหน่ายให้แก่โรงงานผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป ตัวอย่างของสินค้า เช่น Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly, Hose-Header Assembly, Compressor Part

ชิ้นส่วนสำหรับรถมอเตอร์ไซค์ โดยเป็นส่วนประกอบของชิ้นส่วน Plastic, Sheet Metal และส่งให้กับผู้ผลิตรถมอเตอร์ไซค์โดยตรง

ชิ้นส่วนโครงสร้างรถยนต์ ที่ผลิตจากวัตถุดิบประเภทโลหะและนำมาขึ้นรูปด้วยกระบวนการ Stamping และนำมาเชื่อมประกอบเป็นส่วนประกอบตัวถังของรถยนต์

1. Machine Part



ผลิตภัณฑ์ Machine Part เป็นการขึ้นรูปจากวัตถุดิบประเภทอลูมิเนียม, Extrusion, Dai - Casting, ท่อแอสตันเลส, เหล็ก, ทองเหลือง โดยใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์, ปั๊มน้ำมันดีเซล คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ Machine Part จะผลิตเพื่อประกอบภายใน และส่งให้กับกลุ่มลูกค้า เช่น Keihin, Denso, Hanon, Calsonic เป็นต้น

Product	Customer	Car
Connector	Keihin	Honda
	Denso	Toyota
	Hanon	Ford, Mazda
	Calsonic	Nissan, Isuzu
Yoke	NSK	Isuzu, GM

2. Aluminum Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Aluminum Pipes เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับ Connector อลูมิเนียมโดยเป็นส่วนประกอบของระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ซึ่งส่งให้กับลูกค้า Keihin, Denso, Hanon, Calsonic, Valeo

Product	Customer	Car
Pipe Ass'y	Keihin	Honda
	Keihin USA	Ford
Pipe Suction	Denso	Toyota, Hino
Pipe Discharge	Hanon	Ford, Mazda
Pipe Inlet	Calsonic	Isuzu
Pipe Outlet		

Product	Customer	Car
Pipe Liquid	Valeo	Mitsubishi

3. Steel Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Steel Pipes เป็นการประกอบท่อเหล็กกับ Bracket เหล็ก และมีการชุบผิว MF-Zn+3 และ EDP โดยเป็นส่วนประกอบของระบบระบายความร้อน กลุ่มลูกค้าหลักคือ Denso, Calsonic, Hanon

Product	Customer	Car
Water Pipe	Denso	Toyota
	Calsonic	Isuzu
	Hanon	Ford

4. Hose Assembly



เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับสาย Hose ใช้ในระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ผลิตในกลุ่มลูกค้า Valeo ซึ่งใช้ในรถยนต์ Mitsubishi Triton และ Pajero Sport และ Keihin ให้กับรถยนต์รุ่น New Civic 2016

Product	Customer	Car
Hose Discharge	Valeo	Mitsubishi, Nissan
Hose Suction		
Hose Liquid	Keihin	New Civic 2016

5. Plastic



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Plastic เป็น
ชิ้นส่วนรถยนต์ของกลุ่ม Honda,
Suzuki และรถมอเตอร์ไซด์กลุ่ม
Honda, Yamaha, Kawasaki

6. Stamping & Forging

Metal Stamping

- เป็นส่วนประกอบของ Pipe Water และ Bracket ในระบบปรับอากาศรถยนต์ โดยมีการขยายผลิตภัณฑ์
ไปในชิ้นส่วนอื่นๆ (แกนที่ปั้ดน้ำฝนในรถยนต์) เป็นต้น เช่น ชุด Stay Wiper

Pipe Water และ Bracket



Stay Wiper



Product	Customer	Car
Stay Wiper	Denso	Toyota
Bracket	Denso	Toyota

- เป็นส่วนประกอบของโครงสร้างรถยนต์ จากการนำโลหะมาผ่านกระบวนการ Stamping และเชื่อมเป็นส่วนประกอบตัวถังรถยนต์



Aluminum Stamping เป็นการขยายผลิตภัณฑ์ของ Stamping Process จาก Metal เป็น Aluminum โดยนำไปใช้ประกอบกับ Evaporator และ Condenser ของระบบปรับอากาศรถยนต์

Side Plate EVA



Side Plate Ass'y



Product	Customer	Car
Side Plate EVA	Keihin	Honda / Mitsubishi
Side Plate Ass'y	Keihin	Honda

Aluminum Forging เป็นการนำ Aluminum Profile มา Cold Forging ขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนในระบบปรับอากาศรถยนต์

Header End



Flange



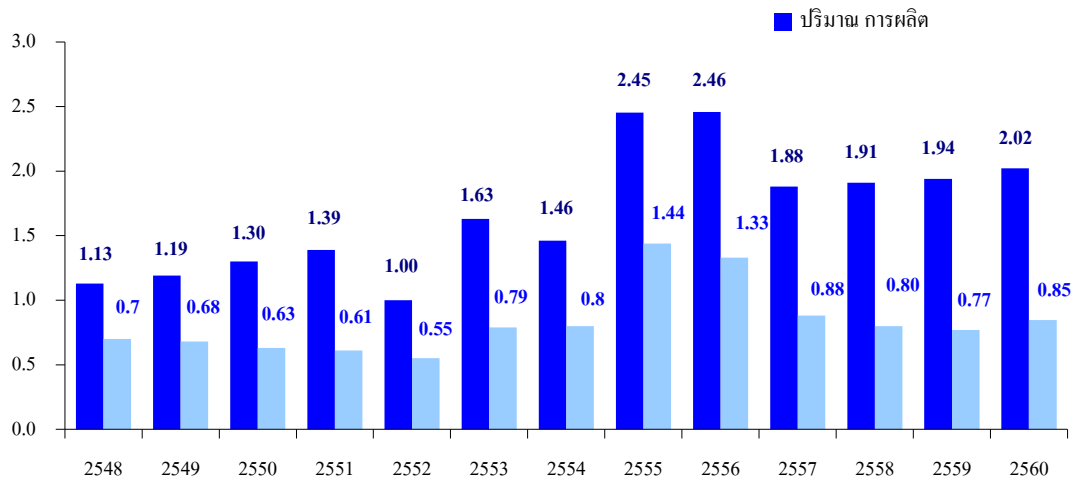
Forging



กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Keihin (TTH)	Honda, Mitsubishi	Civic, Accord, CRV, New Triton, City, Jazz	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Keihin USA (TUS)	Honda, VW, Ford	Civic, Accord, Passat, Cross blue, Focus, Ranger	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Keihin China (TCH)	Honda	City, Jazz	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Denso Thailand	Toyota	Revo, Fortuner, Camry, Yaris	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ และหม้อน้ำ
Hanon system	Ford, Mazda, GM	New Ranger, Focus, Fiesta, Everest, Ecosport	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Hanon India	Mahindra	Mazda 2, Captiva	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Calsonic	Isuzu	New D-Max	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
	Mitsubishi	New Triton, Pajero sport	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Valeo Group	Nissan	Navara, Teana, Sunny	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
	Mitsubishi	Lancer, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Delphi	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนปั๊มน้ำมันดีเซล
Siam NSK	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย
	GM	Colorado	
Sanden	Nissan	March	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Suzuki	Suzuki	Celerio, Ciaz	ชิ้นส่วนประตูรถยนต์
H-one	Mitsubishi	Mirage, Attrage, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์
	ISUZU	MU X	
Topre	Honda	Civic, CR-V	ชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์

2) การตลาดและการแข่งขัน

ปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547 – 2560



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์

สิ่งที่บริษัทมุ่งเน้นในการทำตลาด คือ การให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า และความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดอย่างต่อเนื่อง คือ

กลยุทธ์ด้านลูกค้าภายนอก

1. Quality First คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นลำดับแรก โดยใช้กระบวนการตรวจสอบภายในที่เรียกว่า “Process Reject” เป็นการตรวจสอบคุณภาพสินค้าหรือวัตถุดิบในแต่ละขั้นตอนการผลิต ซึ่งพนักงานแต่ละขั้นตอนการผลิต จะทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนรับเข้าและจ่ายออกในกระบวนการผลิตของตนเอง โดยยึดหลักการ “ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” และนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการผลิตให้มากขึ้น เพื่อช่วยในเรื่องความแม่นยำในการผลิต
2. Differentiation สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของสินค้า
3. Cost Effectiveness สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพโดยปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนต่ำ โดยนำ Robot และ Automation เข้ามาใช้
4. Quick Response ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว โดยมีหน่วยงานที่มีความสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
5. Flexible Manufacturing system ปรับระบบการผลิตให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
6. Focus on Products and Stakeholders ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. Service Mind มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

8. การสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ด้วยระบบบริหารการผลิต ทั้งในด้านคุณภาพและ Capacity ที่สามารถรองรับ Order ของลูกค้าได้
9. มุ่งเน้นเป้าหมายที่จะได้รับ Award ทั้งในด้าน Quality และ Delivery จากลูกค้า

กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจภายในองค์กร

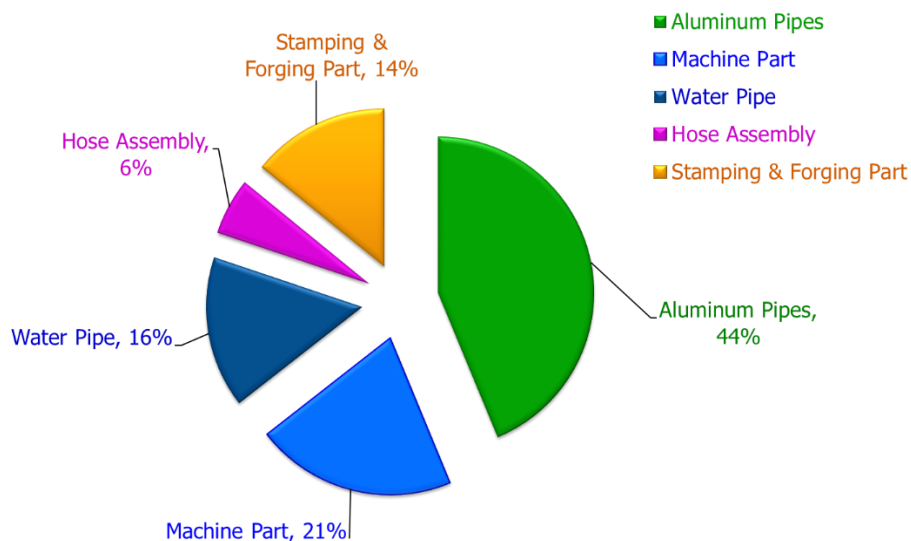
1. การสร้างแรงจูงใจ โดยมุ่งเน้นให้ผลตอบแทน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีประวัติ และผลการทำงานที่ดี โดยนำผลการประเมินผลทุกวันมาใช้ในการประเมินผลตอบแทนกลับสู่พนักงาน
2. สร้างแรงจูงใจ ให้กับผู้บริหารระดับกลาง MINI MD โดยมีผลตอบแทนตามผลงาน และการวัดผลตาม KPI ขององค์กร สำหรับการประเมินผลพนักงานในระดับ Operator และ Supervisor
3. การดำเนินการปรับปรุงพัฒนาองค์กร ผ่านกิจกรรม 5ส และ Zero Claim เพื่อปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในด้าน 5ส, Safety และการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้เกิดการแข่งขันในด้าน 5ส, การคำนึงถึง Safety และด้านคุณภาพภายในองค์กร
4. การประเมินผลด้วย Radar Chart เพื่อประเมินความรู้ตามหลักสูตรขององค์กรและ สมรรถนะ Competency คือ ความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมที่จำเป็นต่อการทำงานของบุคคล ให้ประสบผลสำเร็จสูงกว่ามาตรฐานทั่วไปแบ่งออกเป็น 2 หมวดการประเมินผล
 - 4.1. ความรู้ (Knowledge) 9 Basic Needs
 - 4.2. สมรรถนะ (Competency) ในการปฏิบัติงาน



5. กำหนดให้พนักงานจัดทำ Job Description ตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ TS16949 และกำหนดเป้าหมายรายได้ต่อหัวในแต่ละวัน (Income per Head) ซึ่งกำหนดให้มีการวัดผลการทำงานและสรุป Income per Head ในแต่ละวัน และการตั้งเป้าหมาย Income per Head ต่อพนักงาน
6. การจัดกิจกรรม “SNC Team Building” ปรับปรุงคุณภาพชีวิตในการทำงานเป็นทีม โดยมีเป้าหมายในการจัดกิจกรรม
 - 6.1. เพื่อให้พนักงานเข้าใจตระหนักในค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร พร้อมนำไปปรับใช้ได้อย่างถูกต้อง
 - 6.2. สร้างการทำงานให้เป็น Teamwork มากยิ่งขึ้น
 - 6.3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร การพูดคุยประสานงาน
 - 6.4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันกับพนักงานทุกระดับ

สำหรับแผนการพัฒนานุคลากรในปี 2561 โดยมุ่งเน้นการสร้างบุคลากรและการพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานที่ตนเองรับผิดชอบ โดยนอกจากมีการจัดกลุ่มพนักงาน ให้พนักงานมีความชำนาญในหน้าที่งานแล้ว ยังมีการเพิ่มการฝึกอบรมในพื้นฐานการควบคุมระบบ Automation เพื่อรองรับการทำงานในอนาคตที่พนักงานจะต้องทำงานร่วมกับระบบ Automation

ข. สัดส่วนการจัดจำหน่าย



โดยภาพรวมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยช่วงปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ประมาณ 4% ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการรถคันแรกเริ่มหมดอายุโครงการ ในส่วนกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนยานพาหนะของ SNC มีการปรับเปลี่ยนดังนี้

1. Aluminum Pipe ประมาณการยอดขายในปี 2560 (44%) ลดลงจากปี 2559 (46%) ประมาณ 2%
2. Machine Part ประมาณการยอดขายในปี 2560 (20%) ลดลงจากปี 2559 (29%) ประมาณ 9%
3. Water Pipe ประมาณการยอดขายในปี 2560 (16%) เพิ่มขึ้นจากปี 2559 (11%) ประมาณ 5%
4. Stamping & Forging ประมาณการยอดขายในปี 2560 (14%) เพิ่มขึ้นจากปี 2559 (6%) ประมาณ 8%
5. Hose Assembly ประมาณการยอดขายในปี 2560 (6%) ลดลงจากปี 2559 (8%) ประมาณ 2%

จากสัดส่วนดังกล่าวจะเห็นได้ว่า ธุรกิจชิ้นส่วนยานพาหนะของ SNC จะเติบโตในกลุ่ม KEIHIN USA ในผลิตภัณฑ์ Stamping & Forging

ในส่วนของกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย ยังคงมุ่งเน้นไปที่เป้าหมายรถไฟฟ้า ดังนั้นทาง SNC จึงต้องมีการพัฒนาในกลุ่มธุรกิจยานพาหนะ เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนไปสู่เทคโนโลยีสำหรับรถไฟฟ้าในอนาคต

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

- Machine Part



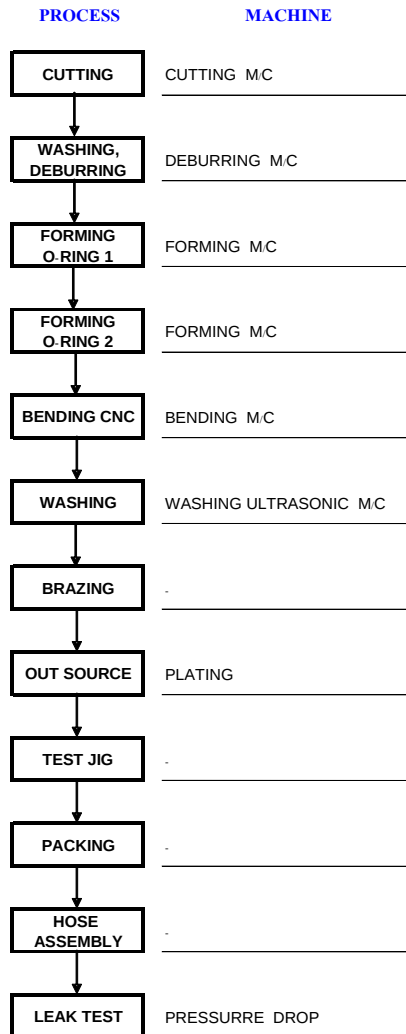
PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

- Aluminum Pipes

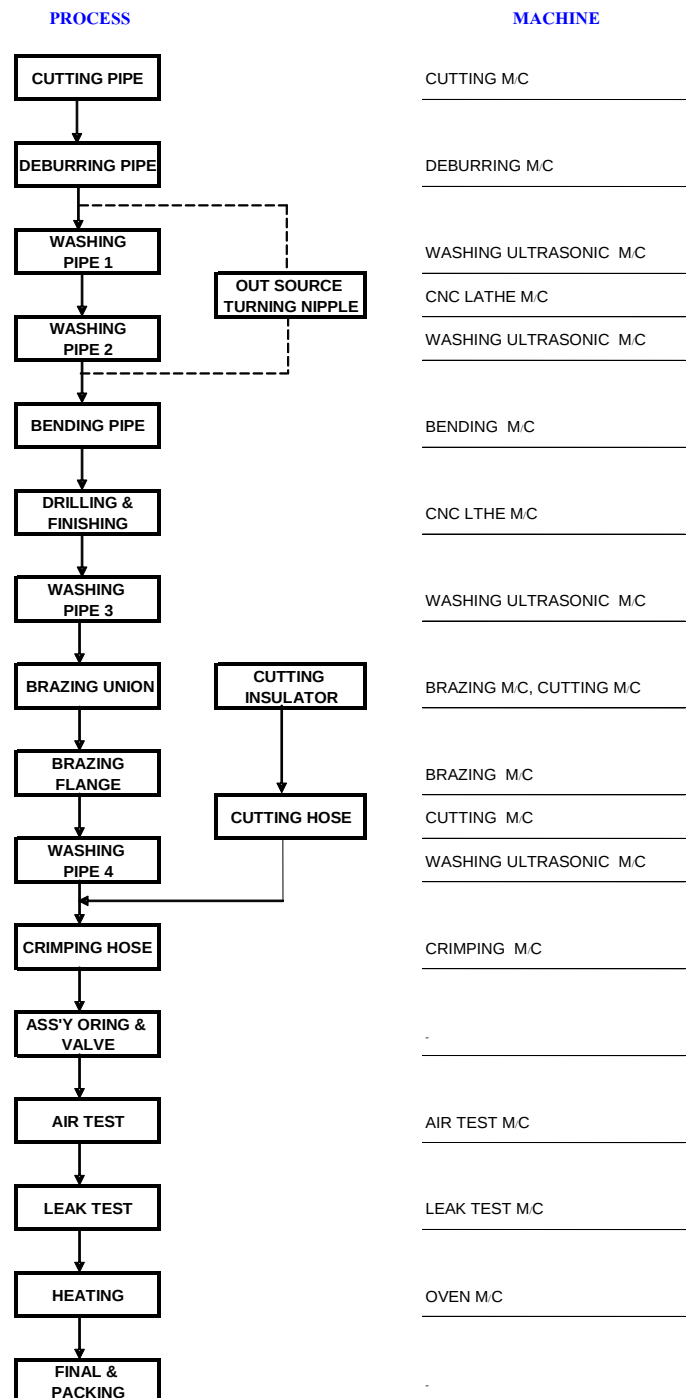


PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING HU	FORMING M/C
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-

- Steel Pipe



-HoseAssembly



กำลังการผลิตปี 2560

Production Line		Capacity per Month (pieces)
	Aluminum Pipes	800,000
	Hose	65,000
	Steel Pipes	250,000
	Machine Parts	1,200,000
	Inter Cooler Tube	70,000
	Plastic	15,000
	Forging &Stamping	2,000,000

หมายเหตุ :

1. 8 ชั่วโมง /กะ : 2 กะ/ วัน : 25 วัน/ เดือน
2. กำลังการผลิตปัจจุบันอยู่ที่ 60-65%

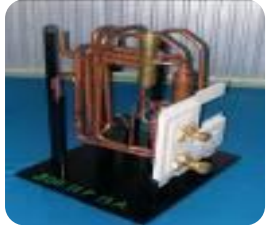
2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง

ในปัจจุบันชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นที่ทำด้วยทองแดง ยังไม่มีวัตถุดิบชนิดใดที่มีคุณสมบัติในการใช้งานที่จะนำมาทดแทนทองแดงได้ 100 % ดังนั้นชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น จึงยังคงใช้ท่อทองแดงเป็นชิ้นส่วนหลัก แต่ปัจจุบันก็มีบริษัท(ลูกค้า) ได้พยายามพัฒนาเรื่องโลหะที่จะนำมาทดแทนทองแดงอยู่

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ ที่ทำด้วยท่อทองแดง (Copper Pipe) ที่บริษัทผลิตประกอบด้วย

1) Inlet pipe ,Outlet pipe ,Header pipe สำหรับเชื่อมต่อ Condenser 	2) Suction pipe , Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อ Compressor และ Condenser เข้าด้วยกัน 
3) Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน 	4) Strainer ใช้สำหรับกรองเศษผงในระบบ เพื่อป้องกันการอุดตันภายในระบบ 

- 5) U-Bend สำหรับเชื่อมต่อ Condenser หรือ คอยล์ร้อน



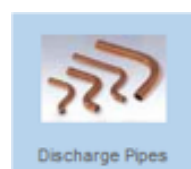
- 6) Capillary Tube Ass'y. ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ



- 7) Pipe Connector (Pipe Kit) ใช้สำหรับการติดตั้ง เพื่อเชื่อมระบบ Indoor และ Outdoor



นอกจากนี้บริษัทยังผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากทองแดงที่นำมาประกอบเป็นคอมเพรสเซอร์ เช่น Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe, Discharge Pipe , Discharge Tube , Outer Pipe , Dis Pipe , Suc Pipe , Pro Pipe , etc.



ปัจจุบันบริษัท มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดง หรือ อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วน Compressor เช่น Inlet Tube , Outer Pipe , Dis Joint Pipe , Inlet Pipe Ass'y เป็นต้น



เหล็กชุบทองแดง

อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดง

นอกจากนี้ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการชุบทองแดง ให้สามารถชุบเฉพาะตำแหน่ง (พื้นที่) ที่ต้องการ เพื่อลดขั้นตอนในการเจียรผิว ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลาในการผลิตมาก ซึ่งผลจากการพัฒนากระบวนการนี้ จะสามารถทำให้อัตราต้นทุนการผลิตลดลงได้ และปัจจุบันมีลูกค้าอีกหลายบริษัทให้ความสนใจ

2) การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่น เช่น Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic, MACO, MACOT, Hitachi, Toshiba Carrier, Fujitsu General, Sanyo
- 2) กลุ่มลูกค้าจากประเทศเกาหลี LG, Samsung
- 3) กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน เช่น Haier
- 4) กลุ่มลูกค้าที่บริษัทส่งออกไปต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา

ทั้งนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทมีทั้งผลิตชิ้นส่วนส่งไปยังโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับชิ้นส่วนภายในโรงงานของลูกค้าผลิตเป็นสินค้าของลูกค้าเอง ผลิตและใช้ประกอบในสายการผลิต OEM แล้วส่งต่อไปยังลูกค้า ตลอดจนผลิตและส่งออกโดยตรงไปยังต่างประเทศ

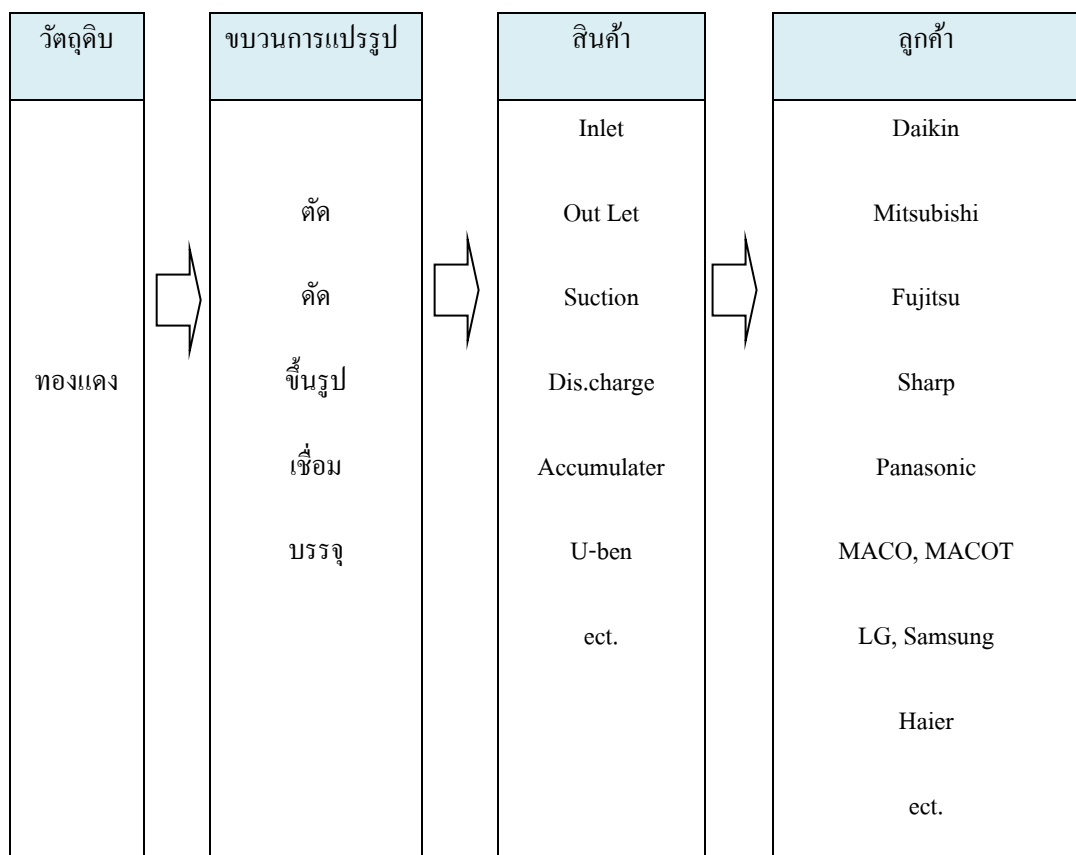
กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตคอมเพรสเซอร์ เพื่อส่งมอบให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ที่มีการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจกล่าวได้ว่าผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์หลักในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งสิ้น ประกอบด้วย Siam Compressor , Hitachi Compressor , Kulthorn Kirby, Emerson , TCFG , Kulthorn Premier , Daikin , LG นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เตรียมการสำหรับการผลิตให้กับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติมด้วย

อัตราการขยายตัวและการเจริญเติบโตของธุรกิจขึ้นส่วนเครื่องปรับอากาศมีอัตราการขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตของลูกค้าและเศรษฐกิจ และ-บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในส่วนของการโรงงานและเครื่องจักรเพิ่มขึ้น โดยมีการปรับปรุงสายการผลิตใหม่แตกออกเป็นธุรกิจขนาดย่อม (SMEs) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมทั้งมีการย้ายฐานการผลิตใหม่ให้เหมาะสม และสามารถรองรับการเจริญเติบโตในการเข้าสู่ AEC ในขณะเดียวกันในส่วนของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์มีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ทั้งในส่วนเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่อาหาร

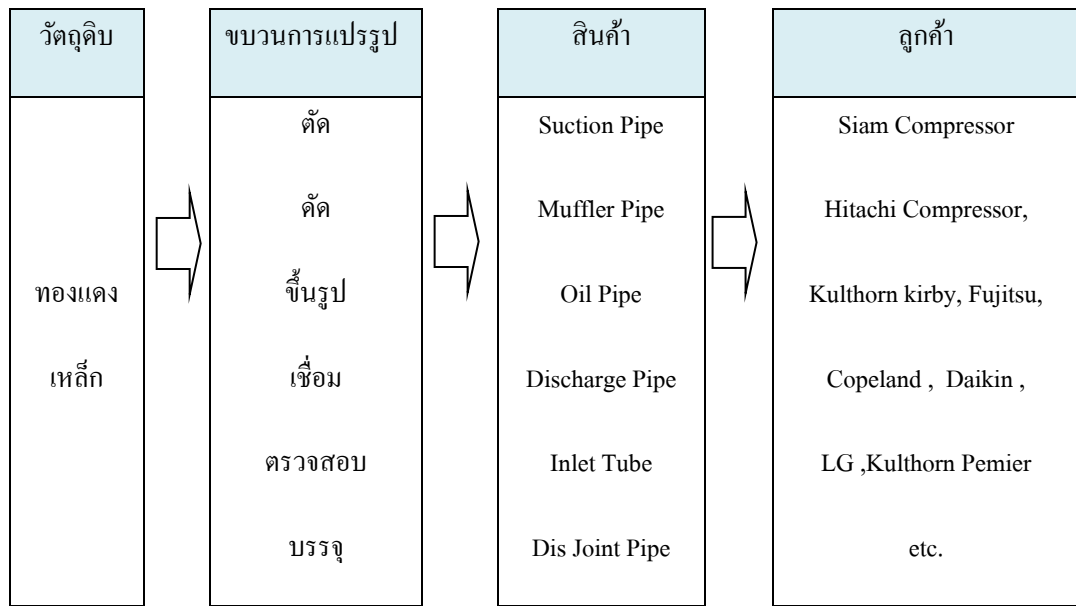
3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิต

- ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ



- ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมเพรสเซอร์



บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศจากผู้ผลิตโดยตรงเข้ามาที่โรงงาน แล้วนำไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป (ตามผังการผลิต) ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดระยอง ส่งผลให้มีกำลังการผลิตหลายล้านชิ้นต่อปี ซึ่งโรงงานส่วนใหญ่สามารถผลิตชิ้นส่วนทดแทนกันได้ ทั้งยังสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการปรับชั่วโมงการทำงานตามความต้องการของลูกค้า

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด และโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นโรงงานที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองจากลูกค้าทั้งสิ้น ซึ่งระยะเวลาในการส่งมอบหลังจากรับคำสั่งซื้อประมาณ 2 สัปดาห์ บริษัทมีการสั่งซื้อทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (ประเทศจีน) ทั้งนี้เป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

ค ด้านเครื่องจักร และอุปกรณ์การผลิต

เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องตัด CNC, เครื่องเจาะ, เครื่องตัด CNC, เครื่องปั๊มขึ้นรูป CNC, เครื่องกลึง CNC, เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ, โด๊วเชื่อมประกอบซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้น ในอนาคตโดยเครื่องจักรในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย นับตั้งแต่กระบวนการตัด คัดขึ้นรูป และเชื่อม ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทสั่งโดยตรงจากผู้ผลิตและมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เพื่อป้องกันเรื่องระบบการดูแล บำรุงรักษา และบริการ ทั้งนี้ยังมีเครื่องจักรบางส่วนที่บริษัทจัดสร้างขึ้นเอง รวมถึงบริษัทมีระบบการดูแล บำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกัน

เครื่องจักรชำรุดในขณะผลิตสินค้า นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC เป็นเครื่องจักรจากผู้ผลิตรายเดียวกัน สามารถใช้งานทดแทนกันได้เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนกจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะ โดยโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยอง ลูกค้าหลักของบริษัทในส่วนของชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปในเครื่องปรับอากาศ เช่น Daikin, Mitsubishi, LG, Siam Compressor, Other

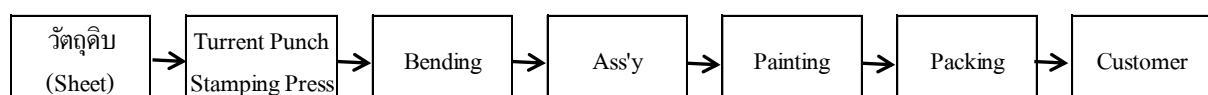


2) การตลาดและการแข่งขัน

ด้วยการรักษามาตรฐานทั้งด้านคุณภาพ การส่งมอบ และการบริการที่ดี ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ ในการมอบหมายงานผลิตให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทมองว่าคู่แข่งของบริษัทก็คือลูกค้า บริษัทจึงต้องผลิตให้ดีกว่า ถูกกว่า และเร็วกว่าสิ่งที่ลูกค้าทำอยู่ และด้วยความเป็น SNC Super Store มีการผลิตที่ครบวงจร มีระบบ MINI MD บริการลูกค้าตลอดเวลา จึงสามารถช่วยแบ่งเบาภาระด้านการจัดซื้อให้กับลูกค้าได้ ส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับลูกค้ามาโดยตลอด

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กระบวนการผลิต



ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทนำมาใช้ในการผลิตทั้งหมดจะเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และแหล่งผลิต ส่วนใหญ่วัตถุดิบจะเป็นแบบมาตรฐานที่ใช้อยู่ในอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับแหล่งผลิตส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งญี่ปุ่น จีน และเกาหลี ซึ่งเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เรื่องราคาของวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตก็ได้มีการตกลงกันไว้แล้วกับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันการขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ค ด้านเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน มีความทันสมัย ตลอดทั้งวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่บริษัทใช้ผลิตอยู่ไม่ว่าจะเป็นเครื่องกลึง เครื่องตัด เครื่องปั๊ม ล้วนเป็นเครื่องที่ควบคุมด้วยระบบ CNC ทั้งสิ้น และเครื่องแต่ละขบวนการผลิตก็ยังสามารถใช้ทดแทนกันได้อีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนที่ต่ำ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำ Spare Part



และแผนซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งนี้เพื่อป้องกันเครื่องจักรเสีย และให้สามารถใช้งานได้ยาวนานที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ง ด้านบุคลากร

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store และการบริหารงานแบบระบบ Mini MD เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีแนวทางในการพัฒนาคนด้วยการให้ความรู้ทั้งทางภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อให้สามารถทำงานทดแทนกันได้โดยมุ่งเน้นความรู้ทางด้าน 9 Basic needs เป็นหลักและมีการตรวจประเมินเพื่อวัดความรู้ความสามารถทุกๆเดือนเพื่อให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นเพื่อที่จะพัฒนาตนเองให้มีรายได้ที่ดี

2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนพลาสติก ซึ่งผลิตโดยระบบ INJECTION MOULDING เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ตู้เย็น พัดลม เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

2) การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้าหลักของบริษัท เช่น Sharp, Mitsubishi, Toshiba, Daikin ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า แม้ว่าธุรกิจในกลุ่มนี้จะมีการแข่งขันสูง แต่บริษัทสามารถเพิ่มคำสั่งซื้อชิ้นงานใหม่ๆ จากลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ต้นทุน และการส่งมอบที่ตรงเวลา (QCD : Quality Cost Delivery) นอกจากนี้บริษัทได้ลงทุนใน Software Mold flow ที่ช่วยในการปรับปรุงและวิเคราะห์ปัญหาของแม่พิมพ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งตอบโต้ให้กับลูกค้า ในการมีส่วนร่วมพัฒนาสินค้า และการลดต้นทุน

บริษัทมีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยใช้หลักการ SNC ONE STOP SERVICE โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจึงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันนโยบายดังกล่าว โดยสร้างความพึงพอใจในความความสะดวกและประหยัดเวลา ให้กับลูกค้า เมื่อมาติดต่อซื้อชิ้นส่วนกับ SNC แล้วจะได้ชิ้นส่วนเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ ทั้งชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกในคราวเดียวกัน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ คือ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS, PP, PS GP, PS HI, PE, AS เป็นต้น โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา วัตถุดิบที่ใช้ ส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ในประเทศ มีเพียงวัตถุดิบชนิดพิเศษบางชนิดที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ โดยราคาของวัตถุดิบจะขึ้น-ลง ตามราคาดตลาด แต่ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราควัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพลาสติกเป็นเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศซึ่งมีเทคโนโลยีการผลิตสูง การทำงานรวดเร็วและประหยัดพลังงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเป็นอย่างมากตลอดจนวิธีการบริหารจัดการในการบำรุงรักษา ทำให้เครื่องจักรสามารถใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ

2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger)

2.2.4.1 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากทองแดง)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ภายในเครื่องทำความเย็นภายในบ้านหรือภายในตัวอาคาร จะมีชิ้นส่วนหลักในการถ่ายเทความร้อนหรือ “คอยล์” (Heat Exchanger) ซึ่งมีทั้งคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

- ก) แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบลแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง
- ข) ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก
- ค) แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

2) การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากลูกค้ามีการผลิตคอยล์ใช้เองส่วนหนึ่งและซื้อจากผู้ผลิตคอยล์อีกส่วนหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับลูกค้าและผู้ผลิตคอยล์รายอื่น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนที่ต่ำกว่า คู่แข่งอยู่พอสมควร เนื่องจากงานคอยล์เป็นงานที่บอบบางจึงมีต้นทุนการขนส่งสินค้าค่อนข้างสูง ซึ่ง บริษัทเน้นผลิตคอยล์เพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศเอง โดยการผลิตกว่า 90% เป็นการผลิตเพื่อใช้ใน เครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type Air-Conditioner) ของลูกค้า Fujitsu General ที่บริษัทประกอบ OEM ให้ ที่เหลือจะเป็นการผลิตเพื่อใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบและจำหน่ายออกไปยังลูกค้าต่างประเทศโดยตรง (ลูกค้ากลุ่ม ODM) และเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในรูปแบบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนไปยังผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่อยู่ภายในประเทศ

เนื่องจากอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของบริษัท เกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบเองเป็นหลัก ดังนั้นสถานะการแข่งขันจะเป็นไปในลักษณะของการแข่งขันกับลูกค้า กล่าวคือ ถ้าบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำกว่าที่ลูกค้าผลิตเองได้ ลูกค้าก็จะยังคงให้ความไว้วางใจ ให้บริษัทผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศของลูกค้าต่อไป ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมและแผนงานในการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันเอาไว้

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิตและกำลังการผลิต

อะลูมิเนียมแผ่นทั้งแบบไม่เคลือบสี (Bare Fin), เคลือบสารสีฟ้า (Blue Fin) หรือสีต่าง ๆ ตามที่ลูกค้า ต้องการและ นำมาขึ้นรูปด้วยเครื่องปั๊มขึ้นรูปอะลูมิเนียม (Fin Press) ตาม pattern ที่ลูกค้ากำหนด

ท่อทองแดง ประเภทท่อม้วน โดยนำมาผ่านขั้นตอนการตัดและตัดตามความยาวที่ต้องการ ด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) นำอะลูมิเนียมที่ผ่านการขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วด้วยเครื่องปั๊มอะลูมิเนียม (Fin Press) มาร้อยด้วยท่อทองแดง (Hairpin Tube) ที่ตัดไว้แล้วด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) ขนาดของตัวคอยล์จะถูกตั้งไว้ด้วยโตะร้อยคอยล์ด้วย กระบวนการร้อยท่อ (Insert Hairpin) นำคอยล์ที่ได้ดังกล่าวไปเข้าเครื่องอัดแน่น (Expander Machine) เพื่ออัดคอยล์ให้แน่น และได้ขนาดตรงตามข้อกำหนด หลังจากนั้นนำคอยล์ไปผ่านตู้อบร้อน (Dry oven) เพื่อขจัดน้ำมันที่มาจากกระบวนการก่อน หน้าด้วยอุณหภูมิประมาณ 160 °C เป็นเวลา 5 นาที และต่อด้วยกระบวนการประกอบคอยล์ (Coil Assembly) ด้วยการเชื่อม U-pipe และท่อเฮดเดอร์ (Header) ด้วยเครื่องเชื่อมอัตโนมัติหรือเชื่อมด้วยมือ (Auto/ Manual Brazing) โดยทุกกระบวนการ ผลิตคอยล์ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการจะต้องผ่าน ขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐานและตรงตาม Spec ของ ลูกค้า

ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อทองแดง	กำลังการผลิตต่อเดือน (ชิ้น)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	40,000
9.53 mm	60,000
รวม	120,000

ข การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนด ของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้อง ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะ ใช้เวลาประมาณ 1-2 สัปดาห์ และ 4-5 สัปดาห์สำหรับอะลูมิเนียมขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ สำหรับท่อ ทองแดงบริษัทเลือกซื้อจากผู้ผลิตท่อทองแดงรายใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ส่วนอะลูมิเนียมนำเข้ามาจากประเทศจีน ซึ่งทาง บริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด สถานการณ์ในอดีต จนถึงปัจจุบัน ราคาวัตถุดิบมีการผันผวนเป็นอย่างมากและเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว อีกทั้งแผนการผลิตของลูกค้าก็ยังคงมี

การปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบในระบบการซื้อและขาย เช่น ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับบริษัทลูกค้าในเรื่องการขายสินค้า จะใช้ราคาขายที่เป็นค่าเฉลี่ยของราคาซื้อทองแดง 2 เดือนย้อนหลังมาขายในเดือนปัจจุบัน ซึ่งในลักษณะเดียวกันทางบริษัทก็จะทำการตกลงกับทางผู้ผลิตทองแดงว่าเราจะทำการซื้อทองแดงในราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 2 เดือนเช่นกันเพื่อลดอัตราความเสี่ยงทางด้านราคาการซื้อขายได้มากขึ้น

ก ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบเป็นอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน โดยส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เหล็ก ทองแดง และอลูมิเนียม ซึ่งวัตถุดิบที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตจะถูกจำหน่ายออกไปยังผู้รับซื้อเศษวัสดุเพื่อนำกลับไปยังโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเหล่านั้นทำการ Recycle ดังนั้นผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีอยู่น้อยมาก ในขณะเดียวกันโรงงานที่แหลมฉบัง ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม จะต้องทำการตรวจวัดน้ำทิ้ง การปล่อยก๊าซต่างๆ ออกจากบริษัท และรายงานให้ทางกรมการนิคมอุตสาหกรรมทราบทุกเดือน ซึ่งบริษัทก็สามารถควบคุมค่าต่างๆทางสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

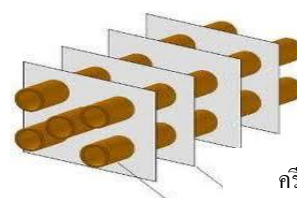
2.2.4.2 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากอลูมิเนียม) (คุณวิชาญ)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย เป็นอุตสาหกรรมที่มีขนาดค่อนข้างใหญ่ในประเทศไทย และบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ก็ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยเป็นหลัก หนึ่งในอุปกรณ์สำคัญในเครื่องปรับอากาศก็คือ เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ซึ่งในเครื่องปรับอากาศ 1 ชุด จะประกอบด้วย เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน 2 ตัว ด้วยกัน คือ คอยล์เย็น (Evaporator) และ คอยล์ร้อน (Condenser)

ในปัจจุบัน คอยล์ร้อน (Condenser) ที่ใช้กันอยู่ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะเป็นแบบท่อทองแดงติดด้วยแผ่นครีบริบายความร้อนอลูมิเนียม (Aluminum Fin-Copper Tube Type, F&T Type) (ดูรูปประกอบ) เป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ Aluminum Condenser ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในระบบ เครื่องปรับอากาศสำหรับรถยนต์ ยังไม่ได้ถูกนำมาใช้ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยมากนัก

คอนเดนเซอร์แบบปัจจุบัน (Fin & Tube)



ท่อทองแดง
(Copper Tube)

ครีบริบาย
(Aluminum Fin)

อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์ (Aluminum Condenser)



ท่ออลูมิเนียม (ภาพตัด)

จากปัญหาราคาทองแดงในตลาดโลกที่ผันผวนค่อนข้างมากในช่วง 5 - 6 ปีที่ผ่านมา ประกอบกับความต้องการเครื่องปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานที่สูงขึ้น ทำให้แนวโน้มที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะหันมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตนโดยใช้ Aluminum Condenser แทน F&T Condenser จึงมีมากขึ้นเป็นลำดับ

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มของตลาดดังกล่าว จึงได้ลงทุนก่อตั้งบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) ขึ้น ที่พื้นที่ของบริษัทฯ ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตและจำหน่าย Aluminum Condenser โดยใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin Thermal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท Keihin เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์และระบบปรับอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ชั้นนำ โดยมีลูกค้าหลักคือรถยนต์ Honda

ลักษณะเด่นของ Aluminum Condenser เมื่อเปรียบเทียบกับ F&T Condenser คือ ใช้อลูมิเนียมเป็นวัสดุหลัก ซึ่งอลูมิเนียมมีน้ำหนักที่เบากว่าทองแดง และมีราคาถูกกว่า มีความผันผวนของราคาน้อยกว่าทองแดงค่อนข้างมาก ประกอบกับลักษณะการออกแบบทางเดินของน้ำยาทำความเย็นที่แตกต่างกัน ทำให้ Aluminum Condenser มีพื้นที่ผิวที่สัมผัสกับน้ำยาทำความเย็นมากกว่า ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการ ถ่ายความร้อนทำได้ดีกว่า ดังนั้น เมื่อนำเอา Aluminum Condenser ไปใช้แทน F&T Condenser ในระบบปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะทำให้ระบบมีประสิทธิภาพเชิงพลังงานที่สูงขึ้น และใช้ปริมาณน้ำยาทำความเย็นน้อยลงและมีน้ำหนักโดยรวมลดลง ซึ่งความแตกต่างนี้จะยิ่งเห็นได้ชัดมากขึ้นใน เครื่องปรับอากาศที่มีขนาดใหญ่ (ตั้งแต่ 12,000 BTU/hour ขึ้นไป)

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคที่ทำให้ยังไม่มีการใช้ Aluminum Condenser กันอย่างแพร่หลายในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยก็คือ ปัญหาการผุกร่อน รั่วซึมของอลูมิเนียม เมื่อถูกใช้งานไปสักระยะหนึ่งซึ่งผู้ผลิตแต่ละรายก็จะมีเทคโนโลยีในการเลือกใช้วัสดุ การออกแบบและการผลิตที่แตกต่างกันในรายละเอียด สำหรับ SCAN เองนั้น ก็ได้เล็งเห็นถึงอุปสรรคข้อนี้ จึงเป็นเหตุผลหลักที่ทางบริษัทฯ เลือกที่จะใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin ของประเทศญี่ปุ่น เพราะทาง Keihin มีความรู้และประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 30 ปี ในการผลิตผลิตภัณฑ์นี้ใช้ในรถยนต์ Honda และอื่นๆ มาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ ทาง SCAN ยังได้ลงทุนจัดตั้งหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Development Center) ขึ้นภายในบริษัทฯ โดยใช้เงินลงทุนในขั้นต้นสำหรับอาคาร, เครื่องจักรและอุปกรณ์กว่า 80 ล้านบาท เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละราย สร้างความเชื่อมั่นของตัวสินค้า และปรับปรุงต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่น

2) การตลาดและการแข่งขัน

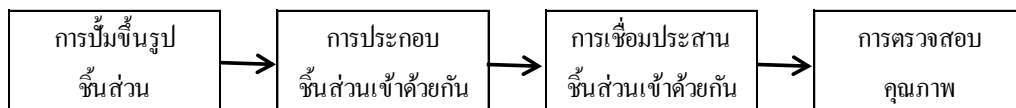
ในด้านการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ SCAN ก็คือ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยชั้นนำในประเทศ โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในปี 2560 ทาง SCAN ได้ผลิตสินค้าและส่งมอบให้กับลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยสัญชาติญี่ปุ่นแล้ว 2 ราย ในขณะเดียวกัน เราได้ทำการพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้ารายอื่นเพิ่มเติมอีก

ในด้านการแข่งขัน ปัจจุบันมีผู้ผลิต Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในที่อยู่อาศัยเพียง 4 – 5 ราย เท่านั้นในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสัญชาติเกาหลี และญี่ปุ่น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ยังเป็นตลาดที่ค่อนข้างใหม่ ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยังคงใช้งานกันไม่มากนัก แต่ทุกรายกำลังอยู่ในระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตน โดยใช้ Aluminum Condenser ดังนั้นในอนาคตอีก 1 – 2 ปี ข้างหน้านี้ ตลาดของ Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศมีโอกาสที่จะเติบโตอย่างมาก

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

SCAN ได้ทำการก่อสร้างโรงงานขนาด 5,000 ตารางเมตร และได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรที่จำเป็นสำหรับการผลิตแล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 โดยมีกำลังการผลิตในขั้นต้นอยู่ที่ 100,000 เครื่องต่อปี และเพิ่มเติมเครื่องจักรบางส่วนอีกในปี 2557 เพื่อให้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 500,000 เครื่องต่อปี

กระบวนการผลิต Aluminum Condenser ของ SCAN จะเป็นไปดังนี้



โดยที่ชิ้นส่วนทั้งหมดจะทำจากอลูมิเนียมเป็นหลัก มีเพียงเฉพาะส่วนที่เป็นท่อน้ำยาที่ทางเข้า – ออก เท่านั้น ที่จะใช้ท่อทองแดง ซึ่งวัตถุดิบทั้งหมดจะซื้อจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก

2.2.5 ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมความร้อน

1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ประกอบธุรกิจผลิตติดตั้งท่อฉนวนกันความร้อนและใส่ท่อทองแดงสำหรับเครื่องปรับอากาศ (Insulated copper tube for air conditioner : Pipe kit for Air Conditioners) มีคุณสมบัติเด่นคือไม่ลามไฟง่าย ไม่เป็นเชื้อเพลิงและปริมาณควันน้อยเมื่อเผาไหม้ มีสารกันลามไฟ (FR Flame retardant) มีคุณสมบัติไฟดับได้เอง (Self Extinguish) ไม่ก่อให้เกิดหยดไฟและการลามไฟ (Flame spread) โดยเน้นการผลิตเพื่อส่งออกไปต่างประเทศ

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยและต่างประเทศ มีการเติบโตอย่างรวดเร็วตามสภาพอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงและอุณหภูมิที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ที่สูง เน้นความปลอดภัยกับผู้ซื้อและเป็นมิตรกับ

สิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกันก็มีคู่แข่งในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศเป็นจำนวนมาก ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชั้นนำให้ได้จำเป็นต้องมีลักษณะเฉพาะที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัทฯ จึงได้สร้างสายการผลิตมุ่งเน้นคุณภาพ (Quality) ในมาตรฐานระดับโลกและผลิตภณช์ (Productivity) ที่ทันต่อความต้องการใช้งานของลูกค้าและรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่า ผลิตภณช์ของบริษัทฯ จะเป็นผลิตภณช์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงกว่าผลิตภณช์ของคู่แข่งรายอื่นๆ

3. การจัดหาผลิตภณช์

3.1 ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนดซึ่งอ้างอิงกับมาตรฐานระดับโลกเช่น JIS , UL standard ซึ่งมีวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศและจัดหาในประเทศจากบริษัทที่มีมาตรฐานระดับโลก โดยวัตถุดิบหลักจะมีอยู่ 3 ประเภท เช่น ท่อทองแดง (Copper tube) , แผ่นโฟม (Embossing foam sheet) , เม็ดพลาสติก (Master batch) โดยเป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

3.2 ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตจะนำเข้าจากต่างประเทศโดยบริษัทส่งเครื่องจักรโดยตรงจากผู้ผลิตและให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมจากผู้ผลิตในการใช้เครื่องจักร เพื่อใช้งานได้อย่างถูกต้องและได้รับการดูแล บำรุงรักษาอย่างถูกวิธี เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องฉีด Extruder, เครื่องตัด Slitter ,เครื่องเชื่อมท่อ Tubing และเครื่องใส่ท่อทองแดงและม้วนท่อ Copper insert and Winding ซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้นในอนาคต เพื่อลดต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC สามารถใช้งานทดแทนกันได้ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

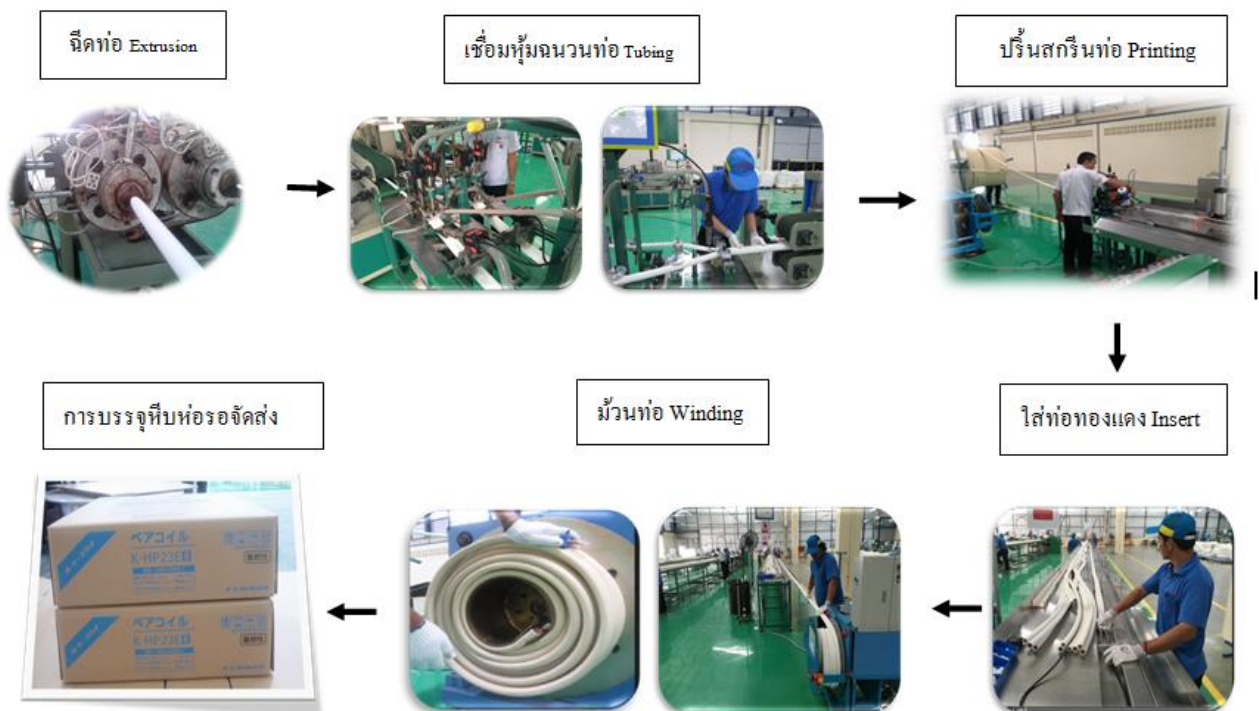
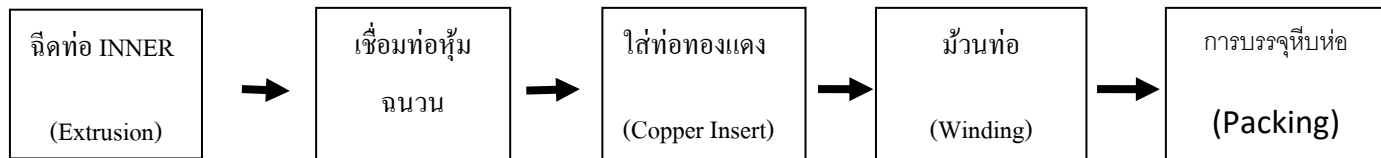
3.3 ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาที่สำคัญในเรื่อง คุณสมบัติและความสามารถที่สอดคล้องกับงานที่ทำ (Competency) โดยใช้การจัดทำ Radar Chart ในการประเมินและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมถึงมีการให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานในการศึกษาต่อเพื่อยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานเป็นการรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคตและการแข่งขันที่สูงขึ้น สำหรับแนวในการบริหารงาน การดำเนินนโยบายตามแผนการสร้างเจ้าแกนน้อยหรือ Mini MD ยังคงดำเนินการต่อเนื่อง

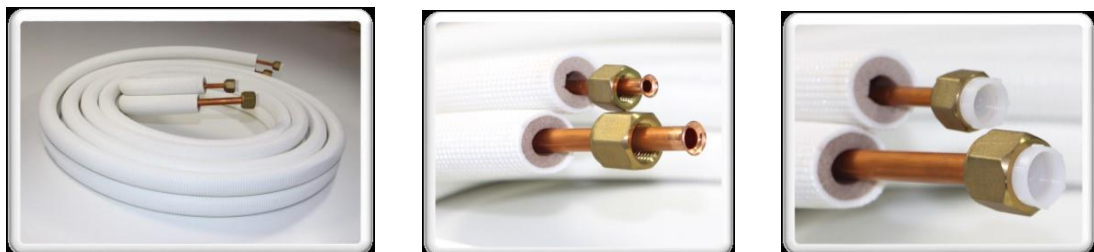
3.4 ด้านการผลิต

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการฉีดท่อฉนวนหุ้มท่อทองแดง (Inner tube) หลังจากนั้นนำเอาท่อฉนวนมาหุ้มกับแผ่น Embossed foam sheet ที่ตัดไว้แล้ว ทำการเชื่อมเข้าด้วยกันโดยใช้ความร้อนจากหัว Heater เป็นตัวทำให้ท่อกับแผ่น Embossed sheet หุ้มติดกัน และนำเอาท่อไป print ขนาดรุ่น ความยาวท่อ Logo ของลูกค้า ตามที่ลูกค้าต้องการลงบนผิว

ท่อ แล้วทำการใส่ท่อทองแดง copper ที่ตัดตามความยาวที่กำหนด เข้าไปในท่อหุ้มฉนวนแล้ว ทำการม้วนท่อ ตรวจสอบความเรียบร้อยและนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ : ท่อฉนวนกันความร้อนและใส่ท่อทองแดงสำหรับเครื่องปรับอากาศ (Insulated copper tube for air conditioner :Pipe kit for Air Conditioners)



2.3 การรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM และ ODM)

2.3.1 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ แต่ผลิตภัณฑ์โดยหลักแล้วจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type), แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 – 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ อาทิเช่นเครื่องทำน้ำร้อน (Heat Pump Water Heater) ซึ่งจุดเด่นของบริษัทในด้านนี้คือการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากตามที่ต้องการ กล่าวคือ บริษัทสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หรือแม้กระทั่งออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี

2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง บริษัทมุ่งเน้นในธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer) และ ODM (Original Design Manufacturer) โดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศหลายรายด้วยกัน อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. กลุ่ม OEM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทประกอบด้วย

- บริษัท พูจิตีเจเนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับจ้าง ประกอบให้เป็น เครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type) ขนาดตั้งแต่ 8,000 – 27,000 บีทียูต่อชั่วโมง

- บริษัทชาร์ปแอฟพลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับจ้างประกอบให้เป็นชุดคอนเดนซิ่งยูนิต (Condensing Unit) สำหรับเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพงขนาดตั้งแต่ 5,000 – 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง

2. กลุ่ม ODM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย เครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ MITSUBISHI ELECTRIC, Goodman (USA), TRANE (Canada) เป็นต้น

- ผู้ออกแบบ จำหน่ายติดตั้ง และให้บริการระบบปรับอากาศ สำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะมีโครงการต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่ หลากหลายและมีความต้องการ ระบบปรับอากาศที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับโครงการนั้นๆ ซึ่งในกลุ่มนี้บริษัทมีลูกค้ารายสำคัญคือ Westair Industries Inc., Sakura Air Conditioner

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ ซึ่งในปีที่บริษัทได้เริ่มทำการผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้ำร้อน (Air-to-Water Heat Pump) ร่วมกับลูกค้า Atlantic จากประเทศฝรั่งเศสแล้ว และกำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าในกลุ่มนี้ร่วมกับลูกค้าเพิ่มเติมอีกหลายรายการ

สำหรับกลุ่มลูกค้า OEM ทั้ง 2 รายนี้ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันมากกว่า 90% ของธุรกิจประกอบเครื่องปรับอากาศ บริษัทจะจำหน่ายสินค้าไปยังบริษัทลูกค้าที่อยู่ในประเทศโดยตรง แต่ในส่วนของกลุ่มลูกค้า ODM ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ที่ต่างประเทศ อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น บริษัทจะทำการส่งออกสินค้าไปให้ลูกค้าโดยตรง

ภาวะการแข่งขัน

จากการที่ผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าบริษัทที่มีจำนวนไม่มากนักส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายใน ประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึงเป็นลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศได้ตลอดไป

สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนด้านวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม เครื่องปรับอากาศจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ ของสินค้าราคาถูก คุณภาพยังไม่สู้ดีนัก ในสายตาของผู้บริโภค เมื่อเทียบกันแล้วเครื่องปรับอากาศจากไทยจะมีภาพลักษณ์ที่ดีกว่า นอกจากนี้กฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาเรื่องกำแพงภาษีที่เครื่องปรับอากาศจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีนลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆ ที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี

แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีนและบริษัทยังมีขนาดเล็กกว่า แต่บริษัทมีประสบการณ์ และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศมากกว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนา เครื่องปรับอากาศ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้ ตลอดจนถึงภาพลักษณ์ ของเครื่องปรับอากาศไทยทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งหลายในต่างประเทศได้ ในขณะที่ผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงระดับโลก ทั้ง ญี่ปุ่น เกาหลี หรือ อเมริกา ถึงแม้จะมีเทคโนโลยีที่สูงกว่าบริษัทแต่ในขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ก็สูงด้วยเช่นกัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในส่วนของกลุ่ม OEM การแข่งขันกับผู้ผลิต OEM รายอื่นๆ ในประเทศยังไม่มี ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิต OEM ในประเทศส่วนใหญ่ยังไม่มีกำลังการผลิตที่มากเพียงพอที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ที่สำคัญ การที่บริษัทมีธุรกิจชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศเป็นฐานอยู่แล้ว ทำให้สามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้ ส่งผลให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันมากกว่าผู้ผลิต OEM ในประเทศอยู่พอสมควร

การแข่งขันกับผู้ประกอบการภายในประเทศลักษณะของธุรกิจเครื่องปรับอากาศที่ผลิตเพื่อการส่งออกในลักษณะ ODM มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายในประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท ชูนิแพ็บ บริษัท Bitwise เป็นต้น โดยเกือบทั้งหมดจะเป็นบริษัทของไทย ในขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศข้ามชาติที่มีชื่อเสียง (เช่น มิตซูบิชิ ไดकिन, แอลจี ฯลฯ) จะไม่เน้นในตลาดส่วนนี้มากนัก

บริษัทมีคู่แข่งหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ ในประเทศจีน ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ ด้านราคาถูกเป็นหลัก ในขณะที่บริษัทจะไม่พยายามแข่งขันในด้านราคา แต่จะเน้นไปที่การการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก

นอกเหนือจากนี้ บริษัทกำลังพยายามที่จะขยายธุรกิจในส่วนของ ODM ให้มีขนาดใหญ่ขึ้นโดยเราจะเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิต และเป็นการช่วยให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานที่ใช้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับการส่งออกโดยตรงอยู่ 1 แห่งคือโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่จะซื้อมาจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยแบ่งได้ดังนี้

- คอมเพรสเซอร์ ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ เช่น Copeland และ Siam compressor และมีบางส่วนที่อาจนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรงเช่น SANYO
- MOTOR ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนเหล็กผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนพลาสติก มีทั้งชิ้นส่วนที่ซื้อจากภายนอกบริษัท (ในประเทศไทย) และ ชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัทในกลุ่ม
- ซึ่งกล่าวโดยรวมแล้วบริษัทซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศกว่า 80% ของมูลค่าทั้งหมด

นอกจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศแล้ว บริษัทยังประกอบเครื่องทำความเย็นกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เช่น Freezer ซึ่งลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ BIG, Air products



2.3.2 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำน้ำอุ่น

บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก ฮีตปั๊ม จำกัด (SAHP) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2557 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชุดปั๊มความร้อน (HEAT PUMP UNIT) ที่ใช้สำหรับเครื่องทำน้ำอุ่นขนาดใหญ่ (100-300 ลิตร) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน(บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	74%	33,300,000
2	บริษัท SA ATLANTIC SFDT JSC	26%	11,700,000
รวม		100%	45,000,000



1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชุด Heat Pump สำหรับเครื่องทำน้ำร้อนของ SAHP มีลักษณะเฉพาะดังนี้

1. เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) โดยทำการพัฒนาสินค้าที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า
2. สินค้าทั้งหมดจะถูกส่งออกไปยังประเทศฝรั่งเศสเพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับถังน้ำและชิ้นส่วนอื่นๆเป็นเครื่องทำน้ำอุ่น

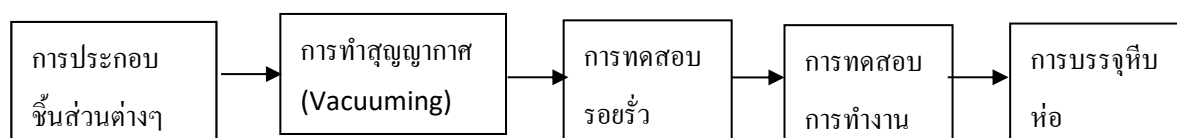
2. การตลาดและการแข่งขัน

ชุด Heat Pump ที่ผลิตโดยบริษัท SAHP เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบและพัฒนาโดยความร่วมมือของบริษัท SNC Former (มหาชน) และบริษัท ATLANTIC เพื่อใช้ประกอบขึ้นมาเป็นเครื่องทำน้ำอุ่นของ ATLANTIC โดยเฉพาะ อีกทั้งลูกค้าของบริษัท (ATLANTIC) ก็มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทนี้ด้วย ดังนั้นในเรื่องของการตลาดจึงไม่มีความจำเป็น

อย่างไรก็ตาม การแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นก็มีอยู่บ้างแม้ว่าจะน้อยก็ตาม กล่าวคือ บริษัทต้องพยายามควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ต้องร่วมมือกับลูกค้าในการลดต้นทุนวัตถุดิบ และรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตเครื่องทำน้ำอุ่นรายอื่นๆในตลาดได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการประกอบชิ้นส่วนต่างๆเข้าด้วยกันโดยเริ่มจากการนำฐานเครื่องคอมเพรสเซอร์ ชุดท่อทองแดงและอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน มาเชื่อมต่อเข้าด้วยกันด้วยกระบวนการเชื่อมด้วยความร้อน (Brazing) จากนั้น เราจะทำการดึงอากาศออกจากระบบด้วยปั๊มสุญญากาศ (Vacuuming) เสร็จแล้วจะทำการตรวจสอบรอยรั่วด้วยกาซิเลียม แล้วจึงนำไปทดสอบการทำงาน(Running Test) ก่อนที่จะนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อการจำหน่ายต่อไป



2.4 กลุ่มการดำเนินงานอื่นๆ

2.4.1 ผลิตภัณฑ์ฉีดพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนที่มีความละเอียดสูง

MEISOU SNC PRECISION CO.,LTD (MSPC) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 55,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 56/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ประกอบธุรกิจผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนที่มีความละเอียดสูงที่ใช้ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	95%	51,999,900
2	บริษัท เมอิโซะ จำกัด	25%	3,000,100
	รวม	100%	55,000,000

1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกของ MSPC มีลักษณะเด่นคือเป็นแม่พิมพ์พลาสติกสำหรับชิ้นส่วนขนาดเล็กที่มีความละเอียดสูง โดยมากเป็นชิ้นส่วนสำหรับ SMART PHONE, TABLET, DIGITAL CAMERA และ ECO-HOME APPLIANCE

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมการผลิต SMART PHONE, TABLET, DIGITAL CAMERA และ ECO-HOME APPLIANCE เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมากทั้งในประเทศ และประเทศในกลุ่ม CLMV ในการที่ MSPC จะประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ก็จะต้องสามารถผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกและชิ้นส่วนของแม่พิมพ์ที่มีคุณภาพและราคาที่ลูกค้าพึงพอใจ รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงเวลา นอกจากคุณภาพ, ราคาและส่งมอบแล้ว ความสำเร็จของ MSPC ก็คือเทคโนโลยีการผลิตจาก MEISOU JAPAN (PARTNER ของ MSPC) ที่สามารถผลิตชิ้นส่วนของแม่พิมพ์ที่มีความละเอียดสูงระดับ 0.001 มิลลิเมตรและ 0.003 มิลลิเมตรได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต เริ่มต้นจากการออกแบบโดย 3D CAD แล้วก็มีการผลิตชิ้นส่วนของแม่พิมพ์โดยใช้เครื่องจักร CNC MACWINING CENTER ในการกัดชิ้นรูปชิ้นส่วน, เครื่องจักร ELECTRIC DISCHARGE MACHINE, WIRE CUT ELECTRIC DISCHARGE MACHINE และ CNC GRINDING MACHINE ในการขึ้นรูปละเอียด หลังจากนั้นก็นำชิ้นส่วน

ต่างๆที่ผลิตและสั่งซื้อเข้ามาประกอบเป็นแม่พิมพ์สำเร็จรูป ผ่านขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพและทดสอบฉีดขึ้นงานให้กับลูกค้า

2.4.3 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทชิ้นรูปโลหะแผ่น ในปี 2560 SSMA ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก เพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต ทำให้ทุนจดทะเบียนในปัจจุบันของ SSMA จะเป็น 316,000,000 บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน(บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	74%	235,000,000
2	SUGIMOTO METAL MANUFACTURING CO., LTD	24%	76,000,000
3	MR. MASAHIRO SUGIMOTO	1%	3,000,000
3	MR. TADASHI SASAKI	1%	2,000,000
รวม		100%	316,000,000



1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจโลหะแผ่นขึ้นรูปของ SSMA มีลักษณะเด่นที่แตกต่างจากผู้ผลิตทั่วไปในประเทศ คือ เป็นสายการผลิตที่ใช้หุ่นยนต์ (Robot Line) และสายการผลิตแบบต่อเนื่องอัตโนมัติ (Transfer Line และ Progressive Line) เป็นหลัก โดยมุ่งเน้นที่จะผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ๆ ดังนี้

1.1 ชิ้นส่วนรถยนต์

ปัจจุบัน SSMA ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับบริษัท Suzuki Motors (Thailand), บริษัท H-One Parts (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda และ Mitsubishi), บริษัท Kyokuyo Industrial (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Nissan) และบริษัท BESTEX (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda)

1.2 ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product, บริษัท Sharp Appliances (Thailand), บริษัท Electrolux และบริษัท SNC Former เป็นต้น

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมาก ในขณะเดียวกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปสำหรับรถยนต์ก็มีสูงมากเช่นกัน ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชั้นนำให้ได้นั้น จำเป็นที่จะต้องมียุทธศาสตร์ที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัท SSMA จึงได้สร้างสายการผลิตที่มุ่งเน้น “คุณภาพ” (Quality) และ “ผลิตภาพ” (Productivity) โดยลงทุนใน Robot Line, Transfer Line และ Progressive Line เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัท SSMA จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ “ถูกกว่า” “ดีกว่า” และ “เร็วกว่า” ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มแข่งรายอื่นๆ

ปี 2559 ทางบริษัท SSMA ได้มีการลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติมอีก 1 ชุดคือ Blanking Line ขนาด 600 ตันซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานในกลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์ที่เราผลิตอยู่ในปัจจุบันให้สูงขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพราะช่วยให้ลูกค้ามีความสะดวกและมีต้นทุนโดยรวมที่ลดลง จากเดิมที่จะต้องทำการ blank แผ่นเหล็กที่อื่นก่อนที่จะส่งมาทำการขึ้นรูปที่ SSMA (one stop service) นอกจากนี้ ทางบริษัท SSMA ก็มีแผนที่จะใช้ Blanking Line นี้ทำการขึ้นรูปงานใหม่อื่นๆ ให้กับลูกค้าในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าด้วย เป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทในอีกด้านหนึ่ง

บริษัท SSMA มีเป้าหมายที่จะเป็น Tier 1 Supplier สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ภายในปี 2557 และเราก็ได้ดำเนินการจนบรรลุเป้าหมายดังกล่าวกับบริษัท Suzuki Motors (Thailand) และเรายังได้ผลิตชิ้นส่วนให้กับรถยนต์รุ่นใหม่ของ SUZUKI ในฐานะ Tier 1 Supplier เพิ่มขึ้นอีก 1 รุ่น ในขณะเดียวกันก็ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิเช่น บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product (เครื่องปรับอากาศ), บริษัท Electrolux (ตู้เย็น) เป็นต้น

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนหลักๆ คือการตัด การปั๊มขึ้นรูป และการประกอบ โดยเริ่มจากการนำโลหะแผ่นมาตัดขึ้นรูป จากนั้นนำเหล็กแผ่นดังกล่าวมาปั๊มขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนต่างๆ และนำชิ้นส่วนต่างๆ มา เชื่อมเข้ากับชิ้นส่วนอื่นๆ ทำการตรวจสอบคุณภาพ และนำไปบรรจุเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ตามบางประเภทจะทำเพียงการปั๊มขึ้นรูปเท่านั้น (ไม่มีการเชื่อมประกอบ)

ปัจจุบัน SSMA มีสายการผลิตทั้งสิ้น 4 สายการผลิต ดังนี้

- 1) Robot Transfer Press Line ประกอบด้วยเครื่องเครื่อง Press ขนาด 800 ตัน และ 500 ตัน รวมทั้งสิ้น 4 เครื่อง และหุ่นยนต์ 5 ตัว



Robot Transfer Press Line

- 2) Transfer Press Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 500 ตัน และชุด Transfer



Robot Transfer Press Line

- 3) Progressive Press Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 600/300/250 ตัน และ 80 ตัน พร้อมทั้งชุด feeder



Progressive Press Line

- 4) Tandem Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 300 ตัน 6 เครื่อง ขนาด 160 ตัน 1 เครื่อง และขนาด 80 ตัน 2 เครื่อง



Tandem Press Line

- 5) Blanking Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 600 ตัน และชุด Coil Feeder 1 ชุด



Blanking/Progressive Press Line

2.4.4 บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)

บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องทำน้ำอุ่น (STORAGE TYPE WATER HEATER) ในปี 2560 SAWHA ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 60,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในส่วนของ Tank น้ำเคลือบ Enamel เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้ทุนจดทะเบียนในปัจจุบันของ SAWHA จะเป็น 105,000,000 บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)	49%	51,450,000
2	บริษัท SA ATLANTIC SFDT JSC	51%	53,550,000
รวม		100%	105,000,000



1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นของ SAWHA มีลักษณะเฉพาะกล่าวคือ เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) ทำการผลิตสินค้าตามแบบของลูกค้า และทำการจำหน่ายให้กับบริษัท ATLANTIC INTERNATIONAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท ATLANTIC โดยสินค้าทั้งหมดจะถูกส่งออกไปยังประเทศลูกค้าต่างๆโดยตรงจาก SAWHA

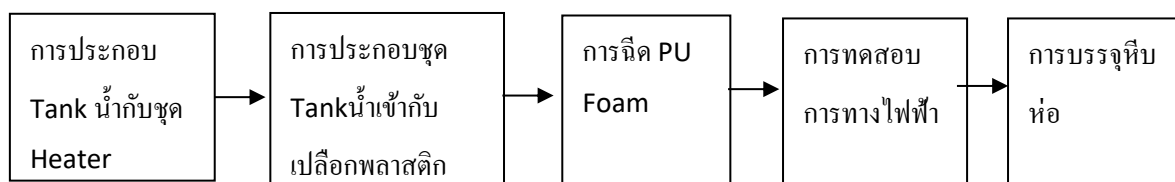
2. การตลาดและการแข่งขัน

เครื่องทำน้ำอุ่นที่ผลิตโดยบริษัท SAWHA เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบ พัฒนาและทำการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆโดยบริษัท ATLANTIC โดยมีบริษัท SAWHA เป็นฐานในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในหลายๆประเทศ ซึ่งตลาดเป้าหมายหลักของเราคือ ประเทศในแถบเอเชีย (อินเดีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, สิงคโปร์ ฯลฯ) และประเทศในแถบยุโรป

ในตลาดเครื่องทำน้ำอุ่นแบบ STORAGE TYPE นี้ มีผู้ผลิตสินค้าอยู่หลายราย ทั้งจากยุโรปและจากประเทศจีน ซึ่งกลยุทธ์ที่เราใช้ในการแข่งขันคือการออกแบบสินค้าที่มีรูปทรงที่ทันสมัย และคุณภาพในการประกอบสินค้าที่แลดูปราณีตสวยงาม กล่าวคือ บริษัทต้องพยายามควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนต่างๆโดยเฉพาะชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อที่จะทำให้คุณภาพงานประกอบอยู่ในระดับที่สูง ต้องร่วมมือกับลูกค้าในการลดต้นทุนวัตถุดิบ และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆให้ตรงกับรสนิยมของลูกค้าในแต่ละตลาด ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตเครื่องทำน้ำอุ่นรายอื่นๆในตลาดได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการประกอบ Tank น้ำเคลือบ Enamel เข้าด้วยกันกับขดลวดทำความร้อน (Heater) จากนั้นเราจะทำการทดสอบชุด Tank น้ำนี้ว่ามีรอยรั่วหรือไม่ เสร็จแล้วจะทำการประกอบชุด Tank น้ำนี้เข้าไปในเปลือกพลาสติก แล้วจึงนำไปฉีดฉนวนกันความร้อน (PU Foam) ซึ่งจะทำหน้าที่กักเก็บความร้อนภายใน Tank แล้วจึงนำไปทดสอบคุณสมบัติทางไฟฟ้า ก่อนที่จะนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อการจัดจำหน่ายต่อไป



ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ใช้เครื่องมือ Balanced Scorecard (BSC) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กร

- 1) มุมมองทางการเงิน เช่น รายได้ ผลกำไร ROA ROE
- 2) มุมมองทางลูกค้า เช่น การส่งมอบ คุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า
- 3) มุมมองด้านกระบวนการภายใน เช่น การใช้คน การใช้พื้นที่ จำนวนอุบัติเหตุ
- 4) การเรียนรู้และพัฒนา เช่น จำนวนการฝึกอบรมของพนักงาน อัตราการเข้าออกของพนักงาน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราควัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัทคือ ทองแดง อลูมิเนียม ทองเหลือง เหล็กแผ่น และเม็ดพลาสติก โดยทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งมีลักษณะเป็นสินค้าประเภท Commodity กลุ่มโลหะ ที่ประเทศไทยต้องนำเข้าจากต่างประเทศ มาผลิตเป็นชิ้นงาน ราคาซื้อขายเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก (LME : London Metal Exchange) ความผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทเปลี่ยนแปลง สูง/ต่ำ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้วางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงในอนาคตโดย

1. กำหนดราคาขายทองแดงให้กับลูกค้าโดยประจําพร้อมกับลูกค้า มีการตกลงใช้ราคาหมุนเวียนถ่วงเฉลี่ยของไตรมาสก่อน มากำหนดราคาขายในไตรมาสปัจจุบัน หมุนเวียนกันไปในแต่ละไตรมาส (Rolling price) หรือใช้ราคาทองแดงในเดือนก่อนหน้า มากำหนดราคาขายให้กับลูกค้าในเดือนปัจจุบัน เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทสามารถเลือกซื้อทองแดง ได้จากซัพพลายเออร์รายใหญ่ 2 รายจากต่างประเทศ นอกจากนั้น ทางบริษัท ฯ ยังมีการหาซัพพลายเออร์สำรองในประเทศ 2-3 รายเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ
2. การสั่งซื้อทองแดงในแต่ละครั้งจะดำเนินการตามแผนการผลิตจากลูกค้า โดยกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับลูกค้าอย่างชัดเจนตามแผนการผลิตที่ได้รับจากลูกค้า เพื่อใช้ข้อมูลสำหรับจำนวนการสั่งซื้อและขายในแต่ละเดือน
3. ควบคุมการสั่งซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณสินค้าคงเหลือในมือน้อยที่สุด
4. ในกรณีที่ลูกค้าสั่งจองทองแดงกับซัพพลายเออร์ และให้บริษัทเป็นผู้สั่งซื้อ บริษัทจะสั่งซื้อทองแดงตามราคาที่ลูกค้าสั่งจองและใช้ในการกำหนดราคาขายกับลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 4 ราย มีขอรายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52 หากลูกค้าเหล่านี้ยกเลิก หรือลดปริมาณการว่าจ้างลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายดังกล่าว บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัทและมีแนวโน้มของการทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคตโดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) และแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นซึ่งส่งผลให้บริษัทและลูกค้ามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกันอย่างแน่นแฟ้น และเพื่อเป็นการกระจายสัดส่วนการขาย บริษัทได้มีการจัดหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติม โดยการเพิ่มฐานลูกค้าใน

กลุ่ม ODM และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้านอกจากนี้บริษัทยัง ได้มีการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มงานส่วนอื่นๆ ส่งผลให้จำนวนลูกค้ารายย่อยของบริษัท มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน และมีนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง ในการหาลูกค้าใหม่ต่อลูกค้าเดิมและรักษาสัดส่วนในอัตราร้อยละ 30 : 70 รวมถึงพิจารณาผลกระทบสัดส่วนของลูกค้ารายใหญ่แต่ละรายหากมีการย้ายฐานต้องไม่มีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทเกิน 50 %

3.1.3 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในอาคารและเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ ต่างชาติที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้นหากลูกค้าย้ายฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่าประเทศไทยในอนาคต เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนการผลิตของเครื่องปรับอากาศทั้งหมด ซึ่งการย้ายฐานการผลิตไปที่ประเทศอื่นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า เช่น ท่อทองแดง เกิดสนิมจากสภาวะอากาศที่ชื้น หรือหักงอเนื่องจากบรรจุภัณฑ์และกระบวนการขนส่ง รวมถึงต้นทุนของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากค่าขนส่งและค่าประกันภัยสินค้า

นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าที่คงฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย โดยไม่ย้ายไปประเทศจีนและเวียดนาม ได้แก่ ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ ปัญหาความขัดแย้งทางด้านเชื้อชาติซึ่งส่งผลให้การบริหางานเกิดความไม่คล่องตัว รวมถึงยังไม่มีสาธารณูปโภคที่ครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเทียบเท่าประเทศไทย

3.1.4 ความเสี่ยงจากคู่แข่งจากต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย

จากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้มีนักลงทุนจากต่างประเทศ เช่น นักลงทุนจากจีน ,เกาหลี และอื่น ๆ มาตั้งโรงงานผลิตสินค้าในประเทศไทยเพื่อใช้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี ทำให้เกิดการแข่งขันเพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกิจการได้วางแนวทางเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

1. ด้านคุณภาพ – มุ่งรักษา และ ควบคุมคุณภาพในการผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ด้านการส่งมอบ – ส่งมอบงานตรงเวลา
3. ด้านราคา - พิจารณากำลังการผลิตที่ยังเหลืออยู่ เพื่อใช้เครื่องจักรให้เต็มประสิทธิภาพหมุนเวียนได้ตลอด 24 ชั่วโมง ใช้นโยบายเสนอต้นทุนที่ต่ำให้กับลูกค้า เพื่อจูงใจให้ลูกค้าเพิ่มยอดการสั่งซื้อ , เพิ่มโอกาสในการ

ได้รับงานใหม่ ๆ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและยอดขายได้เพิ่มขึ้น ถ้าไรส่วนเกินที่เพิ่มขึ้นนำไปชดเชยต้นทุนคงที่ ทำให้อัตราส่วนการดำเนินงานดีขึ้น และ ลูกค้าได้สินค้าในราคาที่เหมาะสม มีต้นทุนที่สามารถนำไปแข่งขันในตลาดได้ ได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัท ฯ และลูกค้า

4. ด้านบริการ – ตอบสนองข้อมูลและความต้องการของลูกค้าได้ทันทีทั้งก่อนและหลังการขาย สร้างความประทับใจให้ลูกค้า พร้อมทั้งจะช่วยเหลือและให้ความร่วมมือตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี และสร้างความรู้สึกให้ลูกค้ารับรู้ ว่า ลูกค้าคือคนสำคัญเปรียบเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ฯ

3.1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ

ในภาวะปัจจุบันผู้บริโภคมีความต้องการเครื่องมือเครื่องใช้ที่อำนวยความสะดวก ในการใช้ชีวิตประจำวัน และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย จึงทำให้ผู้ผลิตต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตสินค้าโดยมีการออกแบบ พัฒนา รูปแบบการผลิตสินค้า ให้มีความทันสมัยตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค จึงทำให้เกิดภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยมุ่งเน้นที่คุณภาพ การตอบสนองที่รวดเร็ว ราคาที่สามารถแข่งขันได้ ทำให้รูปแบบการผลิตสินค้าจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทไม่ศึกษาหาเทคโนโลยี วิธีการใหม่ ๆ เพื่อรองรับการผลิตงานให้มีความหลากหลาย อาจทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ

ดังนั้น ทางบริษัทจึงมีการจัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อศึกษาและจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ในการต่อยอดพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิม และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยมี Credit term ประมาณ 30 - 60 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทั้งจำนวน โดยบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 15% ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งสิ้น และยอดขายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 8% ของยอดขายรวม

4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	มูลค่าสุทธิ (ลบ.)	ภาระผูกพัน
ทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน		
ระยอง จำนวน 4 แปลง รวม 164.49 ไร่ เป็นเจ้าของ	187.17	ปลอดภาระ
สมุทรปราการจำนวน 2 แปลง รวม 6 ไร่ เป็นเจ้าของ	30.61	ปลอดภาระ
- อาคารและ โรงงาน		
สำนักงานใหญ่ เป็นเจ้าของ	66.14	ปลอดภาระ
SPEC เป็นเจ้าของ	272.57	ปลอดภาระ
SCAN เป็นเจ้าของ	207.64	ปลอดภาระ
โรงงานแห่งอื่นๆ เช่า	164.40	ปลอดภาระ
- เครื่องจักร อุปกรณ์		
เครื่องจักร เป็นเจ้าของ	1,084.97	ปลอดภาระ
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เป็นเจ้าของ	186.38	ปลอดภาระ
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง เป็นเจ้าของ	18.59	ปลอดภาระ
ยานพาหนะ เป็นเจ้าของ	7.51	ปลอดภาระ
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง เป็นเจ้าของ	233.09	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก	2,449.06	
ทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น		
- ที่ดินระยองเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต 92.5 ไร่ เป็นเจ้าของ	74.39	ปลอดภาระ
- โรงงานและที่ดินระยอง ให้บริษัทร่วมเช่า 1.31 ไร่ เป็นเจ้าของ	21.71	ปลอดภาระ
- โรงงานแหลมฉบัง เป็นเจ้าของ	77.51	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น	173.61	
รวมทั้งสิ้น	2,622.67	

สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่าบาท/เดือน
1) เอส เอ็น ซี กรุ๊ป ชัยพลาย	บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1มี.ค. 58- 1 ธ.ค. 60)	เลขที่ 333/6 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	8,000 ตร.ม.	840,000
	บจก. ฟ้ายชัย ร่วมพัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1มี.ค. 58- 28 ก.พ. 61)	เลขที่ 122/24 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	2,000 ตร.ม.	263,158
2) อิมมोटัล พาร์ท	บจก. โกดัง จงศิริ	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ย. 58- 31พ.ค. 61)	เลขที่ 333/2 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	4,000 ตร.ม.	484,211
	บจก. โกดัง จงศิริ	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 มี.ย. 58- 31พ.ค.61)	เลขที่ 333/4 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	9,000 ตร.ม.	994,737
3) เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ สาขา 2	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	2ปี (1 ก.ย.58 - 31ธ.ค.60)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	6,600 ตร.ม.	571,579
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	2 ปี (1 ต.ค.58-31 ธ.ค.60)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,000 ตร.ม.	73,684
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	2ปี (1 ก.ย.58- 31 ธ.ค.60)	เลขที่ 129/892 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,944 ตร.ม. (ไม่รวมที่จอด รถ)	154,737
	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	1 ปี 7 เดือน (1 มี.ย.59- 31ธ.ค.61)	เลขที่ 129/893 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	3,200 ตร.ม.	303,158
4) บจก. เอสเอ็นซี ฟู้ด โฮลดี อินซูเลชั่น	บจก. ฟ้ายชัย ร่วมพัฒนา	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 พ.ย.60 – 31 ต.ค.61)	เลขที่ 122/25 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	6,000 ตร.ม.	435,789
5) เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ สาขา 4	การนิคม อุตสาหกรรม แหลมฉบัง	ที่ดิน โรงงาน	10 ปี (1 ต.ค.60 - 30 ก.ย. 70)	เลขที่ 49/40 ม. 5 นิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	48 ไร่ 42.51 ตร.ว.	880,405
6) พาราไดซ์ พลาสติค	บจก.เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย.58- 31 ธ.ค.61)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	2,400 ตร.ม.	276,000
6) พาราไดซ์ พลาสติค (ต่อ)	บจก.เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ค.59- 31 ธ.ค.61)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	3,600 ตร.ม.	414,000

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่าบาท/เดือน
7) บจก. เมอริโซะ เอสเอ็น ซี พริชชั่น	บจก.ทีโอปเทคโนโลยีคอมมูนิตี้	อาคารโรงงาน	9 เดือน (1 ต.ค.60-30 มิ.ย.61)	56/2 ม.3 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	750 ตร.ม.	102,750

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภท software และ ค่าสิทธิในการใช้ใบอนุญาตและประโยชน์อื่นๆจำนวน 37.53 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อ 15)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัท เป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตตอบสนองการขยายงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสิทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ข้อที่ 11 และ 12

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไป

6.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ทะเบียนเลขที่ 0107547000371 มีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า SNC เริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนมีนาคม 2537 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 287,777,339 บาท โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 โทรสาร 0-2108-0367-8 โสมเพจบริษัท www.sncformer.com

ที่ตั้งสาขา 2 :

128/888 หมู่ที่ 1 ถ.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง

อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964

ที่ตั้งสาขา 4 :

49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อยที่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด 88/9, 88/18-20 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7202-6 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	220 ล้านบาท หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี คุลิ่ง ซัพพลาย จำกัด 333/6 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
โทรสาร 0-2108-0367-8		ละ 100 บาท	
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด สำนักงานใหญ่ 333/2, 333/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพ็ญ อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 โทรสาร 0-2108-0369, 0-2108-0377	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	70 ล้านบาท หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด 333/5 หมู่ที่ 6 ต.บางเพ็ญ อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 062-592-0744 โทรสาร 0-2763-8964	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน ยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอทีวียู แอนโทโลยี จำกัด 88/21-24 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคม พัฒนา จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-6750-8 โทรสาร 0-3802-6759	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็นและรับจ้าง ผลิตและประกอบเครื่องทำ ความเย็น	700 ล้านบาท หุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก อีต ปัมพ์ จำกัด 88/18 ม.2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7202-6 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตอีตปั๊มสำหรับเครื่องทำ น้ำร้อน	45 ล้านบาท หุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	74%
บริษัท เมโอโซะ เอสเอ็นซี พริชชั่น จำกัด 56/2 หมู่ที่ 3 ต.บางปลา อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2182-1280-1 โทรสาร 0-2182-1282	ผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วน แม่พิมพ์สำหรับฉีดพลาสติก	55 ล้านบาท หุ้นสามัญ 550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	95%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7211-5 โทรสาร 0-3891-7216	ขึ้นรูปโลหะแผ่นชิ้นส่วนของ เครื่องใช้ ไฟฟ้าและยานยนต์	316 ล้านบาท หุ้นสามัญ 3,160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	74%
บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเปรี้ยว อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-6 โทรสาร 0-2108-0367-8	ลงทุนในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้า พลังงานทางเลือก	200 ล้านบาท หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	55%
บริษัท ย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอส เอ็น ซี ไฟ Yong Chan อีโวลูชัน จำกัด			
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7202-6 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็นและรับจ้าง ผลิตเครื่องแช่แข็งถนอมอาหาร	40 ล้านบาท หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7202-6 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท ยะลาไฟฟ้าสะอาด จำกัด 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเปรี้ยว อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 โทรสาร 0-2108-0367-8	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ขยะ	150 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	55%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
บริษัทร่วม			
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด 88/9,88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3619	ผลิตและขาย เครื่องทำน้ำร้อนไฟฟ้า	105 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	49%

6.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงดินแดง เขตดินแดง
 กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
 เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ สาทร์ใต้
 แขวงยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 287,777,339 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 287,777,339 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือครองสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 18 สิงหาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่ม ไทยสงวนวรกุล*	111,095,222	38.60
2	นาย อนุชา กิจธนามงคลชัย	11,548,400	4.01
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,091,100	1.77
4	นายธนนะสิน พิพัฒน์เกิดติกุล	4,200,000	1.46
5	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	4,002,800	1.39
6	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	3,160,000	1.10
7	นายชัยวัฒน์ วิชชาวุธ	2,850,000	0.99
8	นายสกล งามเลิศชัย	2,450,700	0.85
9	นายวินัย ตั้งคำ	2,000,000	0.69
10	น.ส.อรอุบล ชมเดช	2,000,000	0.69
	รวม	148,398,222	51.55

หมายเหตุ *กลุ่มไทยสงวนวรกุล ประกอบด้วย บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด 31.62% ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล 4.09%

คุณสินินารถ ไทยสงวนวรกุล 2.27% คุณอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล 0.59% และคุณชนิสรา ไทยสงวนวรกุล 0.03%

7.2.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	2,235,157	22.13
2	นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,193,594	11.82
3	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
4	นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
5	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
6	นายเคอิชิน นาคาโมโตะ	757,500	7.50
7	นายเคนจิ โคดามะ	505,000	5.00
8	นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ	505,000	5.00
9	นางสาวพิไลลักษณ์ ขุนรักษ์พรหม	257,500	2.55
10	นายทศพร ไทยสงวนวรกุล	257,500	2.55
11	นายสมบุญ เกิดหลิน	252,500	2.50
12	อื่น ๆ	1,136,249	11.25
	รวม	10,100,000	100.00

7.2.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,091,100	1.77
2	บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน)	913,000	0.32
3	บริษัท เรือชุดแร่บุญสูง จำกัด	300,000	0.10
4	กรุงไทยหุ้น Mid-Small Cap	278,300	0.10
5	เอ็มเอฟซี อิสลามิก ฟันด์	213,000	0.07
6	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดย บลจ.เอ็ม เอฟซี จำกัด (มหาชน)	191,000	0.07
7	OTHER	138,339	0.05
	รวม	7,124,739	2.48

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จึงไม่มีการถือครองหุ้นไว้ในกลุ่มบริษัท หรือการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 4,763 ราย หรือคิดเป็น 60.44% ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งได้เผยแพร่รายงานการกระจายหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัท ไม่มีการออกหุ้นและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคตรูานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

การจ่ายเงินปันผลของปีบัญชี	2555	2556	2557	2558	2559	2560
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.60	1.0	0.66	0.90	0.90	0.90
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.72	1.47	1.31	1.42	1.40	1.39
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	93%	68%	50%	63%	64%	65%

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงาน สำหรับปี 2560 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.5 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 30 เมษายน 2561 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.90 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลทุก ๆ เดือน มิถุนายน และ/หรือ ธันวาคม เพื่อให้บริษัทแม่ (SNC) มีกำไรสะสมมากพอสำหรับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 6 ท่าน (เป็นจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน (เป็นจำนวนร้อยละ 67 ของคณะกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่านคือ นางชนิสรา ชุติภัทร์

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสาริต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการและกรรมการบริหาร
2	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	
3	นายวิศาล	วุฒิสวัสดิ์ศิลป์	
4	นายชัยศักดิ์	อังก์สุวรรณ	
5	นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	
6	นางชนิสรา	ชุติภัทร์	
7	พล. ต. ต. นพ. นพศักดิ์	ภูวัฒน์เศรษฐ	
8	นายสมบุญ	เกิดหลิน	
9	นายสามิตต์	พลิตกรรม	

โดยมี

น.ส.รัตนภรณ์

สินะวัต

เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเข้มกว่าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสมบุญ เกิดหลิน หรือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. มีอำนาจอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงสิทธิในหุ้นสามัญ
3. มีอำนาจอนุมัติการจัดตั้งบริษัทอื่นใด หรือการเข้ามีสิทธิประโยชน์ในบริษัทอื่นใด
4. มีอำนาจอนุมัติโครงการลงทุน และการกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงิน
5. มีอำนาจอนุมัติการก่อให้เกิดภาระจำนอง หรือภาระติดพัน หรือภาระต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันเช่นเดียวกันนั้นต่อภาระงาน ทรัพย์สิน หรือสินทรัพย์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท

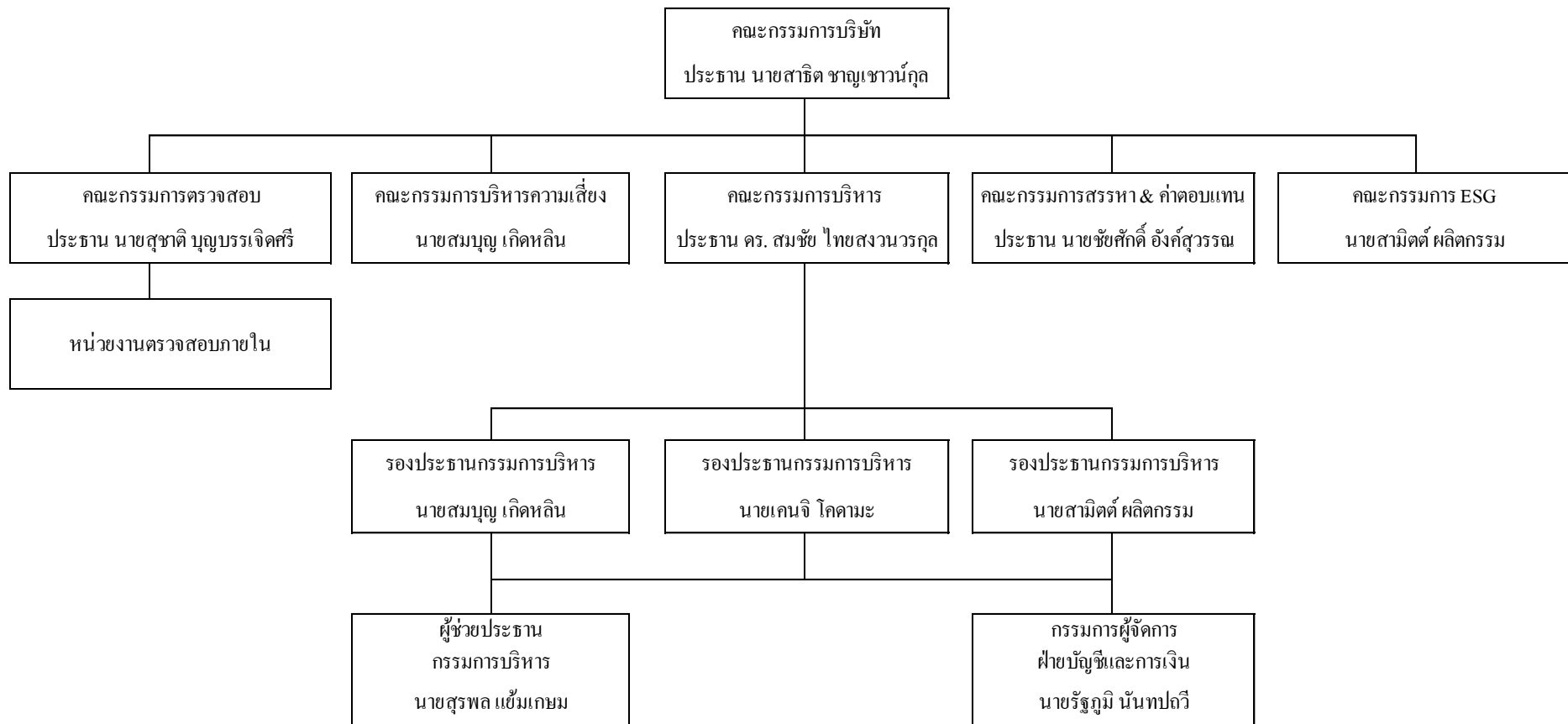
6. มีอำนาจอนุมัติการให้กู้ยืมเงินหรือให้สินเชื่อในรูปแบบใด เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
7. มีอำนาจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการจัดการใด ๆ ที่ทำให้ธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการยื่นฟ้องคดี หรือการประนีประนอมยอมความ หรือการตกลงตามที่มีการเรียกร้องใด ๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นธุรกิจของบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
10. มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
11. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหาร และแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
12. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
13. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
14. มีอำนาจการอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและ/หรืออำนาจของกรรมการผู้จัดการ
15. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
16. มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
17. มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
18. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณา
19. มีหน้าที่ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
20. มีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และกำหนดแนวทางการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
22. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ
23. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือแล้วแต่ประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาสภาพและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ และให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสให้มีการแสดง

ความเห็นอย่างเป็นอิสระ มีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมี กรรมการร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
25. กรรมการบริษัทมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัทได้โดยตรง ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่น ๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติประจำทุกไตรมาส
26. คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ประชุมระหว่างกันเองเป็นประจำ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหา ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย
27. ห้ามมิให้กรรมการบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
28. ห้ามมิให้กรรมการบริษัทประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
29. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้น หรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
30. กรรมการบริษัทจะอุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
31. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

8.2 โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการจัดการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4	นายสุรพล แยมเกษม	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
5	นายเคนจิ โคดามะ	รองประธานกรรมการบริหาร
6	นายรัฐภูมิ นันทปถวี	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย
2. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
4. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
5. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบข่าย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้
8. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัท ไม่เกิน 100 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 100 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท
9. ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกฟ้องอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางสาวรัตนภรณ์ ลีนะวัต (ประวัติเลขานุการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ 1) มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ นามสกุล	คำตอบแทน	เบี้ยประชุม										รถประจำ	คำตอบแทน
		ประจำ	BoD		AC		RC&NC		Risk		ESG		ตำแหน่ง	กรรมการ ปี 60
		บาท/12เดือน		บาท/7ครั้ง		บาท/4ครั้ง		บาท/2ครั้ง		บาท/2ครั้ง		บาท/2ครั้ง	บาท/12	บาท
1	นายสาธิต ชาญเชาว์กุล	840,000	◎	140,000									480,000	1,460,000
2	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	-	○	70,000									-	70,000
3	นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	360,000	○	70,000	○	40,000	◎						-	470,000
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	360,000	○	70,000			○						-	430,000
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	360,000	○	70,000	◎	80,000							-	510,000
6	นางชนิสรา ชูติภักดิ์	360,000	○	70,000	○	40,000							-	470,000
7	พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	360,000	○	60,000			○						-	420,000
8	นายสมบุญ เกิดหลิน	-	○	70,000					◎		○		-	70,000
9	นายสามิตต์ ผลิตกรรม	-	○	70,000					○		◎		-	70,000
	รวม	2,640,000		690,000		160,000		-		-		-	480,000	3,970,000

BoD = คณะกรรมการบริษัท

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ

RC&NC = คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

Risk = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ESG = คณะกรรมการ ESG

◎ = ประธาน

○ = กรรมการ

ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงาน นอกจากนี้ยังมีการสำรวจเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกับบริษัทเพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอในการกำหนดค่าตอบแทน

โดยในปี 2560 ได้จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายการ	ล้านบาท
เงินเดือน	19.93
รถประจำตำแหน่ง	3.70
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.39
ค่าโทรศัพท์	0.65
เงินประกันสังคม	0.05
อื่น ๆ	0.31
รวม	26.03

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหาร

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		31 ธันวาคม 2559	การซื้อขายระหว่างปี		31 ธันวาคม 2560
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
1	นายสาธิต ขาญเขาวนกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (ทางตรง) บริษัท เอส เอ็น ซี โซลคิง จำกัด (ทางอ้อม) คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,480,722 91,000,100 1,698,300	579,800 - -	- - -	12,060,522 91,000,100 1,698,300
3	นายสมบุญ เกิดหลิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	7,949 -	- -	- -	7,949 -
4	นายสามิตต์ ผลิตรกรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	433,690 -	- -	- -	433,690 -
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	517,000 -	- -	- -	517,000 -
6	นางชนิสรา ชูติภักดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
7	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
8	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
9	พล ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
10	นายเคนจิ โคดามะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,768,511 -	- -	- -	1,768,511 -
11	นายสุรพล แฉ่มเกษม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	272,910 -	- -	100,000 -	172,910 -
12	นายรัฐภูมิ นันทพลวิ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	24,422 -	- -	- -	24,422 -

8.5 บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน แบ่งได้ตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์	256
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	759
ฝ่ายผลิตรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM)	137
ฝ่ายผลิตชิ้นส่วนงานโลหะแผ่น	230
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจอื่น ๆ	245
ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ	60
ฝ่ายการตลาด	9
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	25
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	13
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและซ่อมบำรุง	61
ฝ่ายขนส่งและฝ่ายจัดซื้อ	31
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	42
ฝ่ายคลังสินค้า	20
อื่น ๆ	139
รวม	2,027

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีมุมมองว่าพนักงานคือสมาชิกในครอบครัวที่ต้องดูแลเอาใจใส่ ไม่ว่าจะทำงานอยู่ส่วนใด ฝ่ายใดโดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย เพราะบริษัทฯ ถือว่าพนักงานของบริษัทฯทุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงานโดยเฉพาะ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีคุณค่าต่อบริษัทได้ปฏิบัติงานให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวเป็นประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน ทั้งนี้ โฆษณาดังกล่าวได้รวมถึงการดำเนินกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในปี 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท			%
	ปี 2560	ปี 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
เงินเดือนและค่าแรง	492	511	(19)	-4%
ค่าล่วงเวลา	128	121	7	6%
ค่าสวัสดิการ	92	99	(7)	-7%
โบนัส	90	77	13	17%
ค่าตอบแทนพิเศษ	14	14	0	0%
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	15	14	1	7%
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(2)	2	(4)	-200%
ค่าใช้จ่ายชดเชยการเลิกจ้าง	7	31	(24)	-77%
อื่นๆ	22	24	(2)	-8%
รวม	858	893	(35)	-4%

นโยบายการบริหารและการพัฒนาบุคลากร

1. หน่วยงาน HR รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ ผ่านการประกาศรับสมัครหลายช่องทาง เช่น ทาง internet ติดประกาศตามสถานที่ชุมชน เข้าร่วมมหกรรมรับสมัครงานตามสถานที่ต่างๆ ตลอดจนการสื่อสารให้พนักงานภายในทราบ จัดให้มีการสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และดำเนินการจัดปฐมนิเทศ พนักงานใหม่ก่อนส่งให้หน่วยงาน
2. นำหลักความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาเป็นพื้นฐานในการบริหารบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับพนักงานของบริษัทในระดับต่างๆ ได้แก่ระดับพนักงาน/ผู้บริหารระดับต้น ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง
3. ออกแบบสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้เสนอหลักสูตรที่ต้องการ
4. ดำเนินกิจกรรม QCC โดยกำหนดให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรม Action Plan อย่างน้อย 2 กิจกรรม ต่อปี เพื่อสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมกลุ่ม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และใช้ประโยชน์จากแนวคิดดังกล่าว
5. Daily Management & Policy Management โดยให้พนักงานทราบเป้าหมายงาน คุณภาพงาน และวิธีการที่ดำเนินงานให้สำเร็จ ด้วยตนเอง มีระบบการวิเคราะห์ การรายงาน และการประเมินผล ตลอดจนการให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงาน
6. มีระบบการวัดความสามารถพนักงาน SNC 9 Basic Need Skill Matrix แบ่งการวัดเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit โดยบริษัทจะทำการสอบวัดผลปีละ 1 ครั้ง เพื่อออกไปอนุญาตปฏิบัติงาน
7. มีระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงาน เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปี พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมพนักงานที่มีผลงานดีเด่น

8. หน่วยงาน HRD ประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรม โดยประเมินผลการฝึกอบรมร่วมกับการประเมินความพึงพอใจในหลักสูตรฝึกอบรม
9. พัฒนาบุคลากรให้มี Multi skill และ Multifunction เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถ ที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง
10. พัฒนาผู้นำในอนาคต โดยพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มความรู้ใหม่ๆ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการเตรียมความพร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำทั้งในธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนให้ทุนการศึกษา เพื่อศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
11. รักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพสูง โดยเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ เช่น การหมุนงานให้ครอบคลุม การมอบหมายงานพิเศษ เพื่อให้พนักงานได้แสดงความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่
12. ดำเนินนโยบาย 4Q คือ

Quality of Product	ผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพ
Quality of Service	การบริการที่เปี่ยมไปด้วยคุณภาพ
Quality of Environment	ใส่ใจในสภาพแวดล้อมที่ดี
Quality of work life	คุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อ บริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบสิทธิ์ให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

2.1.1 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุม โดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 21 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

2.1.2 วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอาหารแสดมภ์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจนตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการ

ลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

2.1.3 หลังวันประชุม

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานนั้น และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ปฏิบัติงานที่ขัดกับนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคลากรทุกระดับจึงต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

2.2.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระที่ต้องงานในหน้าที่

2.2.2 กรรมการและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการและพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่อภาระที่ต้องงานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการและพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและพนักงาน

2.2.3 หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการและพนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และชุมชน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้

- 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
- 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
- 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
- 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
- 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้

รถรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน	สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ	สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตร	สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่าง ๆ ในสถาบันของรัฐบาล	สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม	สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	สวัสดิการ โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
โบนัสประจำปี	

2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่ต้องเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่น ๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

1. ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
2. คัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา
3. มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
4. ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคา ก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัทไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง
2. บริษัทไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา
3. บริษัทคำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของพนักงาน
4. บริษัทให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

1. บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น โดยเด็ดขาด
2. พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท, ลูกค้า หรือคู่ค้า
3. พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช่ คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมาย ศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี

- 4 พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและ ใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

นโยบายเกี่ยวกับการทุจริต

เนื่องจากการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเก้อหลุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการทุจริตดังนี้

- ไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม
- ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการค้ากับคู่แลกเปลี่ยนของบริษัท
- ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- 1 รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- 2 ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- 3 ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- 4 ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5 ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกันการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ การประชมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับรางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี 2560 ในงาน SET Awards 2017

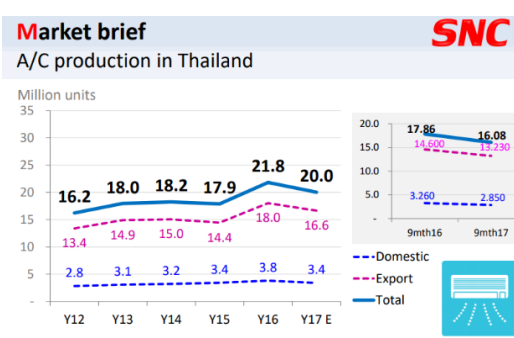
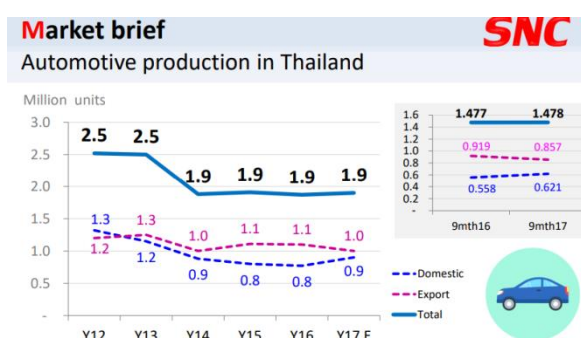


ในปี 2560 บริษัทได้จัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ดังนี้

1. **การพบปะนักลงทุน (Opportunity Day)**

บริษัทได้เข้าร่วมงาน Opportunity Day เพื่อรายงานผลการดำเนินงานให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ และ สื่อมวลชนทราบ โดยในปี 2560 บริษัทได้เข้าร่วมงาน จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	เสนอผลประกอบการ	วัน	สถานที่
1	ประจำปี 2559	14 กุมภาพันธ์ 2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2	ประจำไตรมาส 1/2560	15 พฤษภาคม 2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3	ประจำไตรมาส 2/2560	7 สิงหาคม 2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4	ประจำไตรมาส 3/2560	6 พฤศจิกายน 2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



2. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)

การประชุมนักวิเคราะห์ หรือ Analyst meeting เป็นการจัดประชุมเพื่อให้ข้อมูลกับนักวิเคราะห์ที่มีโอกาสได้รับทราบข้อมูล และสามารถสอบถามข้อมูลและข้อสงสัยต่างๆ จากผู้บริหารได้โดยตรง

โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดงาน analyst meeting ทั้งหมด 4 ครั้งดังนี้

ครั้งที่	เสนอผลประกอบการ	วัน	สถานที่
1	ประจำปี 2559	21 มีนาคม 2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2	ประจำไตรมาส 1/2560	23 มิถุนายน 2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3	ประจำไตรมาส 2/2560	27 กันยายน 2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4	ประจำไตรมาส 3/2560	15 ธันวาคม 2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



3. การเยี่ยมชมกิจการ (Site visit)

การจัดเยี่ยมชมกิจการ (site visit) หรือการเยี่ยมชมโรงงาน จัดขึ้นเพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่สนใจได้เข้าเยี่ยมชมกิจการและการดำเนินงานของบริษัท และยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดงาน site visit ทั้งหมด 4 ครั้งดังนี้

ครั้งที่	วัน	สถานที่
1	18 กุมภาพันธ์ 2560	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดระยอง
2	13 พฤษภาคม 2560	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ
3	11 สิงหาคม 2560	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดระยอง
4	11 พฤศจิกายน 2560	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ



5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้อง ตามกฎหมายและมีจริยธรรม และมีบทบาทสำคัญในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาบททวนวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการดำเนินงานในระยะสั้น และระยะยาว นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรทั้งหมดโดยอิสระ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมหารือทิศทาง การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้บริหารขององค์กรอื่น ๆ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาปรับปรุงกลุ่มบริษัททั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลทั่วไปให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับกรรมการบริษัทที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัททุกท่าน ประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา โดยคณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท และพิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนธุรกิจ แผนสนับสนุน และงบประมาณเป็นประจำทุกปี โดยได้มีการนำระบบตัวชี้วัดผลปฏิบัติงาน (KPI) มาใช้เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2560 ที่ผ่านมามีส่วนร่วมในการพิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือน ในการประชุมคณะผู้บริหาร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะนํานโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีนโยบายฯ ที่ดี โดยปราศจากการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลดีต่อองค์กร บริษัทฯ จึงส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในโอกาสต่างๆ

ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ โดยมีมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการมีความเห็นว่า เพื่อให้แน่ใจว่า กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าวเกินกว่าที่กำหนด 1 ท่าน อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละท่านไม่เกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 5 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อ

ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด โดยกรรมการ 3 ใน 5 ท่านเป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เอง

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยกำหนดให้ก่อนที่กรรมการผู้จัดการจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริหารทราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสภาพอย่างเดียวกับบริษัท หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงานบริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มิให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
2. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งหมด
3. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้
ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
4. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปี ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปี 1 ท่าน อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นเวลานานยังไม่มีผลกระทบต่อความเป็นอิสระ และการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด

คณะกรรมการชุดย่อย

1. นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพื่อกำกับดูแลและกิจการที่ดี ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง จัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการที่จะทำให้อุทิศหุ้นมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และนำเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง รวมทั้ง มีหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปีอย่างอิสระและเที่ยงธรรม

คณะกรรมการ ESG

มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริหาร

มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

2. สมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการชุดย่อยของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
3. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
4. เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ควรมีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาหรือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาทอำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพัฒนากรรมการและ ผู้บริหาร

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้

ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ รวม 8 ท่านจาก 9 ท่าน และ

การประชุมพิเศษกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด

ในปี 2560 ไม่มีกรรมการเข้าใหม่

การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยในแต่ละปีต้องจัดประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง โดยในปี 2560 จัดประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้

บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าในปี 2561 ดังนี้

ครั้งที่ 1/2561 วันพุธที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561

ครั้งที่ 4/2561 วันพุธที่ 1 สิงหาคม 2561

ครั้งที่ 2/2561 วันศุกร์ที่ 30 มีนาคม 2561

ครั้งที่ 5/2561 วันพุธที่ 31 ตุลาคม 2561

ครั้งที่ 3/2561 วันพุธที่ 2 พฤษภาคม 2561

ครั้งที่ 6/2561 วันพุธที่ 12 ธันวาคม 2561

2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
4. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
5. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
6. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
7. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2560 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560

ในปี 2560 คณะกรรมการมีการจัดประชุมดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2560				
			กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ ESG
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท	7/7	-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	7/7	-	-	-	-
3	นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	กรรมการอิสระ	7/7	4/4	2/2	-	-
4	นายวิฑาล วุฒิสวัสดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ	7/7	-	2/2	-	-
5	นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี	กรรมการอิสระ	7/7	4/4	-	-	-
6	นางชนิสรา ชุติกัณฑ์	กรรมการอิสระ	7/7	4/4	-	-	-
7	พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภู่วฒนเศรษฐ	กรรมการอิสระ	6/7	-	2/2	-	-
8	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	7/7	-	-	5/5	7/7
9	นายสามัคดิ์ ผลัดกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร	7/7	-	-	4/5	7/7

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเองรายบุคคล และ การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี
3. เลขาธิการบริษัทฯ สรุปผลการประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- | | | |
|---|---|---|
| 4 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม |
| 3 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 2 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 1 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 0 | = | ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม เหมาะสม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2560 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการ ESG ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินตนเองรายบุคคล

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2560 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2560 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และจัดให้มีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือเมื่อพบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่าง ๆ

ในปี 2560 คณะกรรมการได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งพิจารณาการ/ควบคุมความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ แล้วนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงเข้าปรึกษาหารือในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรายละเอียดของความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงแสดงในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเป็นครั้งแรก และรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ ESG และ คณะกรรมการบริหาร โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2	นางชนิสรา ชุติกัณฑ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในปี 2560 มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบงบการเงินประจำปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

9.2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสมบุญ เกิดหลิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
2	นายสามิตต์ ผลิตรกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปี
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.3 คณะกรรมการ ESG

บริษัทมีคณะกรรมการ ESG ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสามิตต์ พลิตกรรม	ประธานกรรมการ ESG	กรรมการ
2	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการ ESG	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ESG

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทต่อคณะกรรมการ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่ยอมรับในระดับ และมีส่วนในทางปฏิบัติ
6. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.4 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย
2. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
4. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

5. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้
8. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัทไม่เกิน 100 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 100 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท
9. ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงไม่ว่าด้วยเหตุใด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดย

บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบ หรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการ ESG และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ สำหรับการคัดเลือกกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการดังกล่าว จะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องพิจารณาคุณสมบัติขั้นต้นที่กรรมการต้องทราบ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
2. ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทจากผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ หรืออื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร
4. สามารถอุทิศตนให้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะในการตัดสินใจที่สำคัญๆ และในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
5. ความรู้ ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหา พิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity)

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้มีความหลากหลาย สำหรับผู้ที่มาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ					ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์										
		BoD	AC	RC & NC	RM	ESG	ธุรกิจ/ การจัดการ	ความรู้เกี่ยวกับกิจการโดยตรง	อุตสาหกรรม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	การส่งเสริมการลงทุน	การบัญชี	การเงิน- การบริหารเงินลงทุน	อากาศยานการบิน	การนำเข้า-ส่งออก ผู้ค้า	เทคโนโลยีสารสนเทศ
1	นายสาริต ขาญเชาวน์กุล	๑					◇		◇	◇		◇	◇	◇			
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	○					◇	◇		◇	◇		◇	◇			
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	○	○	๑			◇			◇					◇		
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	○		○			◇		◇		◇					◇	
5	พล.ต.ต.นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	○		○			◇		◇	◇							
6	นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี	○	๑				◇		◇	◇			◇	◇			
7	นางชนิสา ชุตติภัทร์	○	○				◇		◇	◇			◇	◇			
8	นายสมบุญ เกิดหลิน	○			๑	○	◇	◇		◇	◇						
9	นายสามิตต์ พลิตกรรม	○			○	๑	◇	◇		◇							

⊙ = ประธาน

○ = กรรมการ

BoD = คณะกรรมการบริษัท

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ

RC & NC = คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

RM = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

CG CSI = คณะกรรมการ ESG

แผนการสืบทอดงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดงาน ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดงานขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดงานดังนี้

a. ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

b. กรรมการบริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งดังนี้

1. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
2. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยพัฒนาพนักงานหรือสรรหา
3. สร้างแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า
4. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท)

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยมีนโยบายดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหุ้น โดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทให้ทราบ และเลขานุการบริษัทต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา ก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. กรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีโทษตั้งแต่การตัดเงินเดือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2560

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม จ่ายค่าสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,250,000 บาท (สี่ล้านสองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

i. จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 4,250,000 บาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวน	750,000 บาท
---	-------	-------------

บริษัทย่อยโดยตรง

บริษัท เอส เอ็น ซี ไทของซาน อีโวลูชั่น จำกัด	จำนวน	340,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	จำนวน	410,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	จำนวน	470,000 บาท
------------------------------	-------	-------------

บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ พูลส์ จำกัด	จำนวน	220,000 บาท
------------------------------------	-------	-------------

บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	จำนวน	220,000 บาท
-------------------------------	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด	จำนวน	300,000 บาท
---	-------	-------------

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	จำนวน	290,000 บาท
--------------------------------------	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟุตูริ โฮลิส อินซูเรชั่น จำกัด	จำนวน	160,000 บาท
---	-------	-------------

บริษัท เอส เอ็น ซี แอดเวนติก สีด บัมพ์ จำกัด	จำนวน	230,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท เมโอโซ เอสเอ็นซี พรินซ์ชั่น จำกัด	จำนวน	160,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
--	-------	------------

บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด	จำนวน	60,000 บาท
------------------------------	-------	------------

บริษัท ชะลาฟ้าสะอาด จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
---------------------------	-------	------------

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	จำนวน	270,000 บาท
-----------------------------	-------	-------------

บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	จำนวน	270,000 บาท
-------------------------------	-------	-------------

ii. จ่ายให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 230,000 บาท

บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแวลติก วอเตอร์	จำนวน	230,000 บาท
ซิตีเคอร์ เอเชีย จำกัด		

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด*ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ(4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม

10. การต่อต้านการทุจริต

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทต่อต้านการให้หรือรับสินบนและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2558 และได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558



อนุมตินโยบายข้อกำหนด แนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมีดังนี้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อแสดงออกถึงเจตจำนงของบริษัทในการต่อต้านคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนอย่างสิ้นเชิง
2. เพื่อกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกัน มิให้ บริษัท ฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบน
3. เพื่อกำหนดขั้นตอนการสอบทานและกำกับติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้
4. เพื่อสนับสนุนให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เฝ้าระวังและรายงานการพบเห็นการให้หรือรับสินบนหรือคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ปลอดภัย

ขอบเขต

1. นโยบายฉบับนี้ บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท
2. บริษัทคาดหวังให้ตัวแทนและตัวแทนทางธุรกิจ (ถ้ามี) ที่มีความเกี่ยวข้องหรือการกระทำการในนามบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ด้วย

คำนิยาม

- ข้อความหรือคำใด ๆ ที่ใช้ในนโยบายฉบับนี้ ให้มีความหมายดังต่อไปนี้
1. การคอร์รัปชัน หมายถึง การให้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และให้ความหมายรวมถึง การให้หรือรับสินบน
 2. การให้หรือรับสินบน หมายถึง การเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับ หรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นสิ่งจูงใจให้บุคคลกระทำการบางอย่างใดที่ผิดกฎหมาย ขัดต่อศีลธรรมอันดี หรือทำลายความไว้วางใจ หรือ เพื่อบังคับให้ผู้นั้นกระทำการหรือไม่กระทำการอย่างใดในตำแหน่งไม่ว่าการนั้นชอบหรือไม่ชอบด้วยหน้าที่
 3. เงินใต้โต๊ะ เบี้ยเจี๊ยะ ค่าน้ำร้อนน้ำชา และรวมถึงคำอื่น ๆ ไม่ว่าจะตั้งชื่อเรียกว่าอะไร ซึ่งมีเนื้อหาคล้ายกัน เหมือนกัน กับความหมายข้างต้น ให้ถือว่าเป็นสินบนชนิดหนึ่ง
 4. การคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน อาจกระทำได้ในหลายรูปแบบ เช่น
 1. การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง (Political contributions)
 2. การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Charitable contributions and sponsorships)
 3. ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation payments)
 4. ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง (Gifts and hospitality)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการที่เกี่ยวข้อง

3. ผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบทำให้มั่นใจว่า ตนเอง และผู้ใต้บังคับบัญชาของตนเอง ได้ตระหนักและมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้โดยทำการศึกษา เข้ารับการอบรม อย่างพอเพียงและสม่ำเสมอ
4. พนักงาน รวมถึงผู้บริหารและกรรมการ จะต้องปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ ให้สอดคล้องกับนโยบายฉบับนี้ กรณีข้อสงสัยหรือพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนด

นโยบายและแนวปฏิบัติ มีหัวข้อดังนี้

1. บททั่วไป
2. การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง
3. การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน
4. ค่าอำนวยความสะดวก เงินได้โต๊ะ เบาะเจียะ ค่าน้ำร้อนน้ำชา
5. ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง
6. บริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
7. การประเมินความเสี่ยง
8. การควบคุม
9. การจัดซื้อ จัดจ้าง
10. การค้า การลงทุน
11. การกู้เงิน และการให้กู้ยืมเงิน
12. งานบัญชีการเงิน
13. การจัดเก็บรักษาข้อมูล
14. ทรัพยากรบุคคล
15. การอบรมและการสื่อสาร
16. เรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน
17. ช่องทางการรับแจ้งการทุจริตคอร์รัปชัน
18. มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ
19. ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน
20. การฝ่าฝืนนโยบายและบทลงโทษ
21. นโยบายที่เกี่ยวข้อง
22. การกำกับติดตามและสอบทาน

หลักการและกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

1. การประเมินความเสี่ยงถือเป็นรากฐานของมาตรฐานการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องมีความเข้าใจว่ากระบวนการทางธุรกิจของบริษัทมีความเสี่ยงจากคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนได้อย่างไร เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- ฝ่ายบริหารจะต้องประเมินความเสี่ยงจากคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อยปีละครั้ง) รวมทั้งทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การดำเนินการต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2560

- ผู้บริหารและพนักงาน ให้คำมั่นสัญญา Anti-Corruption ร่วมกัน



คำมั่นสัญญา

พวกเราชาว SNC ขอให้คำมั่นสัญญาว่า

- จะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท, ตามกฎหมาย, ตามจริยธรรม, ขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดี
 - จะร่วมกันต่อต้านและป้องกัน ยาเสพติดและการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ให้เกิดขึ้นในบริษัทของเราตลอดไป เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ของพวกเราทุกคน
2. ตรายางโดโก้ anti-corruption ใช้สำหรับประทับใน PO สั่งซื้อทุกฉบับ



3. ปักโลโก้ anti-corruption ที่แขนเสื้อพนักงานด้านขวา



4. ท่องคำมั่นสัญญา anti-corruption หน้าแถวเช้าวันจันทร์



5. นำนโยบาย anti-corruption ดิจบอร์ดประชาสัมพันธ์ ให้พนักงานรับทราบ



6. มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เรื่องนโยบาย anti-corruption ทุกครั้ง



7. ทำสติกเกอร์ anti corruption ติดตามห้องประชุมต่าง ๆ



8. มีการอบรม และทดสอบวัดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่พนักงานในระดับผู้จัดการ , ระดับหัวหน้างาน เพื่อนำไปสื่อสาร , ให้ความรู้และนำไปปฏิบัติแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานของตนเอง



9. ส่งตัวแทนของบริษัท เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2560 ภายใต้แนวคิด “รัฐบาลใหม่! คอร์รัปชันเก่า” ณ โรงแรม เซ็นทารา แกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์



10. มีการจัดบอร์ดนิทรรศการให้ความรู้ และให้พนักงานร่วมเล่นเกมส์ ตอบคำถามชิงรางวัล ในกิจกรรมสัปดาห์ต่อต้านคอร์รัปชัน



ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีได้รับความไม่เป็นธรรมหรือความเดือดร้อนจากการกระทำของบริษัท นอกจากนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเหตุการณ์หรือพฤติกรรมในที่ทำงานที่ไม่ถูกต้องหรือสงสัยว่าจะไม่ถูกต้องหรือละเมิดต่อธรรมาภิบาลของบริษัทกฎระเบียบหรือกฎหมายใดๆ ต่อผู้บังคับบัญชา และบริษัทได้จัดช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อปรึกษาหรือแจ้งเหตุโดยตรง โดยผ่านช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.sncformer.com> (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท)
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่)

และบริษัทยังเปิดให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยส่งอีเมลถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com

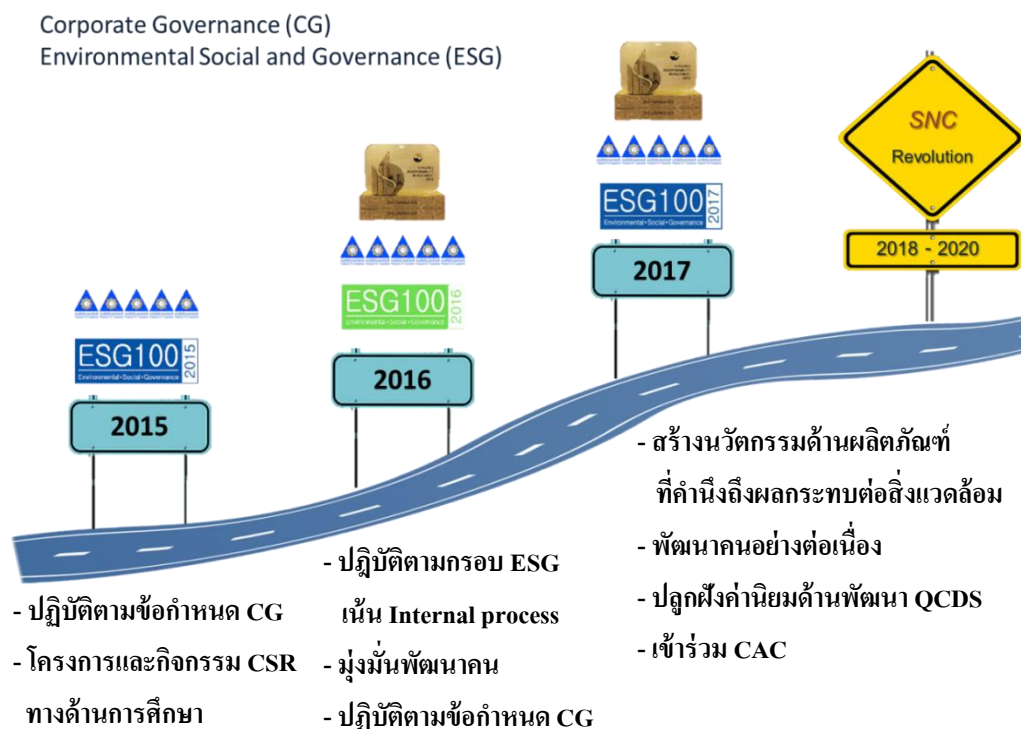
ในปี 2560 ไม่มีข้อร้องเรียนในกรณีละเมิดต่อธรรมาภิบาล กฎระเบียบ หรือกฎหมาย จากผู้มีส่วนได้เสีย



การพัฒนาเพื่อ
ความยั่งยืนของ
กิจการ

SNC 2018-2020 การเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี มีความมุ่งมั่นเรื่องการพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างนวัตกรรม มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับตนเอง องค์กร ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป้าหมายความยั่งยืนของ การดำเนินกิจการ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล



กลยุทธ์ในการดำเนินการสู่ความยั่งยืน



กลยุทธ์	2016	2017	2018-2020
Environment	ปลูกฝังจิตสำนึก ปฏิบัติตามกฎหมาย ในการรักษา และป้องกันการปล่อยมลภาวะสู่สิ่ง	ร่วมลดการใช้พลังงาน วิจัย พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการผลิต ผลิตรภัณฑ์ ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการพัฒนา และสร้างมูลค่าร่วมกับชุมชน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
Social	พัฒนาบุคลากร เพื่อตอบสนองกระบวนการผลิต	ริเริ่มโครงการพัฒนาร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ	สร้างการเปลี่ยนแปลงที่มีนวัตกรรม เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
Governance	สร้างวัฒนธรรมองค์กรโปร่งใส ปลูกฝังจิตสำนึกให้มีความรับผิดชอบต่อส่วนรวมภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ให้ความรู้บุคลากรภายในต่อเนื่อง และส่งเสริมคุณค่าให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสิทธิมนุษยชน	มุ่งมั่นเพื่อสร้างคุณค่าต่อตนเอง องค์กร และสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวทางการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

1. การเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม

กำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ ดำเนินการเก็บข้อมูล
รายงานผลตามมาตรฐานสากล

2. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

กำหนดให้ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเป็น KPI องค์กร เพื่อสะท้อนการให้ความสำคัญต่อการจัดการอย่างมีเป้าหมาย

3. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ให้ความรู้ด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน สนับสนุนการใช้พลังงานทางเลือก ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อเทียบเป้าหมาย

4. การมีส่วนร่วมชุมชน

เชิงรุก เข้าวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของชุมชน กำหนดวิธีการแก้ไข วัดผล

5. ความหลากหลายทางชีวภาพ

เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการปกป้องฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ
ผลิตภัณฑ์/โครงการ สามารถสร้างคุณค่า และลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม

แนวทางการดำเนินการด้านสังคม

1. การพัฒนาศักยภาพแก่พนักงาน

ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน มีการวัดผลประเมินผลตอบแทน
ตามผลงาน

2. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

ให้ความสำคัญการประเมินความพึงพอใจลูกค้า มีรายงานผลการปรับปรุง

3. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

มีการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทาน

4. นวัตกรรมทางธุรกิจ

สนับสนุนให้เกิดนวัตกรรม โดยเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลแก่บริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มี
การเปิดเผยข้อมูล

5. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ส่งเสริมให้ผู้บังคับการ พนักงาน มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนงานด้าน ความยั่งยืน และมีการติดตามผลการดำเนินงาน

แนวทางการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริต

ส่งเสริมการอบรมเรื่องจรรยาบรรณ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการติดตามผล

2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน

กำหนดนโยบายจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม นโยบายสิทธิมนุษยชน ทุกคนเท่าเทียม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

3. การบริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต

สร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานเชื่อมโยงกันของหน่วยงาน มีการประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง

4. การเปิดเผยข้อมูลด้านสังคม

มีการเปิดเผยนโยบาย ผลการดำเนินงาน ด้านสังคม ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบ รายงานตามกรอบการรายงานสากล

แนวปฏิบัติการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเกื้อกูล จึงได้กำหนดวิธีการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และพิจารณาประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติ
สังคมชุมชน	- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน - การมีส่วนร่วมกับชุมชนตามแผนงานของบริษัท	- การดำเนินธุรกิจไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคม - สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน	- ดำเนินโครงการเพื่อชุมชน ให้การสนับสนุนในด้านอาชีพ การศึกษา และอื่นๆ ตามโอกาส - ติดตามดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม

พนักงาน	- ผู้บริหารมีการประชุมหน้าแถว (morning talk) กับพนักงานทุกเช้าวันจันทร์หรือเปิดงานวันแรกหลังจากวันหยุดยาว - กิจกรรมต่างๆ - บริษัท	- การจ่ายค่าตอบแทนที่ดี - มีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตในอาชีพการงาน - คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี	- จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม - ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงาน - เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	- การประชุมสามัญประจำปี - รายงานประจำปี - กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส - การร่วมงาน road show	- ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างต่อเนื่อง - มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี - มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน	- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
ลูกค้า	- การสื่อสารตามแผนงาน - การพบปะลูกค้าในแต่ละสัปดาห์ / เดือน - การเข้าพบของลูกค้าในวาระต่างๆ - การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า	- สินค้ามีคุณภาพและจัดส่งตรงตามเวลาในราคาที่เหมาะสม	- พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนร่วมดำเนินธุรกิจบนหลักความไว้วางใจ และช่วยเหลือเกื้อกูลกัน
คู่ค้า	- การสื่อสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์ - การประชุมร่วมกับคู่ค้าตามแผนงานบริษัท	- การคัดเลือกที่เป็นธรรมและโปร่งใส - เงื่อนไขการชำระเงินเป็นที่ยอมรับได้	- ให้ความสำคัญของ “คู่ค้า” ในฐานะพันธมิตร โดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคเพื่อสร้างความเชื่อถือ พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน โดย - คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน - สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ - มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรม สร้างสรรค์ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
คู่แข่ง	การดำเนินงานทางธุรกิจ	ประเพณีปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี	- ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม - ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง - ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
หน่วยงานราชการ	- การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงานราชการ - การเข้าร่วมในกิจกรรมและ	ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	- ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด - จ่ายภาษีและค่าใช้จ่าใช้อื่นๆ ตามระเบียบและ

โครงการของราชการ			กฎเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด
สื่อมวลชน	- กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส - Company visit - การสัมภาษณ์ตามสื่อต่างๆ	เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร อย่าง โปร่งใส ถูกต้อง รวดเร็ว	- ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกแขนงอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

การพิจารณาประเด็นที่สำคัญ

จากการดำเนินธุรกิจในปี 2560 ที่ผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการพิจารณาประเด็นที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียสนใจต่อการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายในการตอบสนองประเด็นสำคัญต่างๆ ในปี 2561

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ข้อ	ประเด็นความเสี่ยง ผลกระทบ	หมวด	ผลกระทบต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลกระทบต่อองค์กร	ผู้ที่เกี่ยวข้อง
พนักงาน	1.1	ขาดทักษะทางด้านเทคนิค	S	M	H	HRD
	1.2	ขาดผู้สืบทอด	G	L	H	HRM
	1.3	คุณภาพชีวิตในการทำงาน	S	H	H	HRM
	1.4	บรรษัทภิบาล	G	H	M	CG
ลูกค้า	2.1	คุณภาพ	EC	H	H	Mini MD, QC
	2.2	การส่งมอบ	EC	H	H	Mini MD, SCM
	2.3	จรรยาบรรณธุรกิจ	G	M	M	CG
	2.4	การทุจริตคอร์รัปชัน	G	M	H	MD
	2.5	สินค้า Out Trend	EC	H	H	Mini MD
	2.6	การบริหารความสำคัญกับลูกค้า	EC	M	H	MD
	2.7	นวัตกรรมสินค้าและบริการ	EC	H	H	Mini MD, Engineer
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	3.1	ผลตอบแทนที่ดี	G	H	L	CoEC
	3.2	การกำกับกิจการที่ดี	G	H	M	CG
	3.3	ความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล	G	M	M	CG
	3.4	การบริหารความเสี่ยง	G	H	H	Risk
คู่ค้า	4.1	การคัดเลือกอย่างเป็นธรรม	EC	M	H	SCM
	4.2	การทุจริตคอร์รัปชัน	EC	H	H	SCM
คู่แข่ง	5.1	การปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขัน	EC	L	L	MD
	5.2	การเอาเปรียบทางการค้า	EC	L	L	Mini MD
	5.3	ความสามารถในการแข่งขันด้านราคา	EC	H	H	MD
Regulator	6.1	การปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	G	H	M	ALL
สังคม ชุมชน	7.1	การดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สิ่งแวดล้อม	S	H	H	Mini MD
	7.2	การมีส่วนร่วมกับชุมชน	S	M	M	ESG Team
สื่อมวลชน	8.1	เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ถูกต้อง รวดเร็ว	G	L	H	IR
สิ่งแวดล้อม	9.1	การเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ	E	H	H	ESG Team
	9.2	การใช้พลังงาน เชื้อเพลิง	E	H	H	ESG Team
	9.3	ปัญหาความขาดแคลนน้ำประปาในกระบวนการผลิต	E	H	H	MD
	9.4	น้ำเสียจากกระบวนการผลิต	E	H	H	Mini MD
	9.5	การจัดการของเสียจากการผลิต	E	H	M	Mini MD, Safety
	9.6	การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	E	H	H	Mini MD, SCM

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ยึดหลักปฏิบัติดังนี้

- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่อง มาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



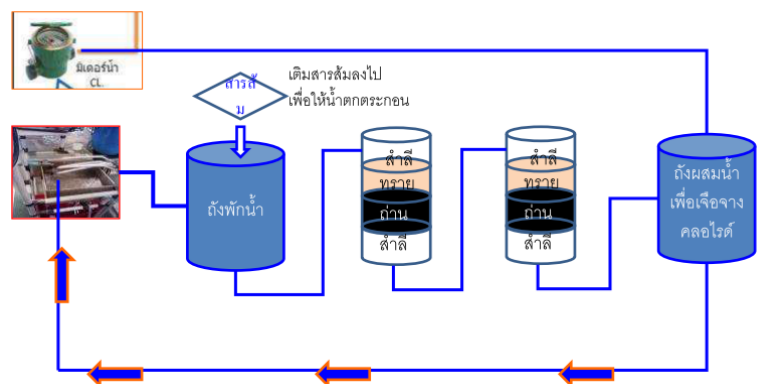
- Water supply system is under construction 4q16-1q17. Investment were 13 MB and land 40 MB.

สร้างแหล่งเก็บน้ำเพื่อประโยชน์ในกรณีขาดแคลนน้ำ

จากสถานการณ์ขาดแคลนน้ำประปาในพื้นที่โรงงาน จังหวัดระยองในช่วงฤดูแล้ง เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดปัญหาในการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้า และการอุปโภคบริโภคของพนักงานบริษัทฯ จึงลงทุนดำเนินการสร้างแหล่งเก็บน้ำของตนเองที่โรงงาน จังหวัดระยองและติดตั้งระบบผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในการกิจการ และเพื่อช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดภัยแล้ง

การใช้น้ำ Recycle

ที่โรงงาน Cooling สมุทรปราการ ได้นำน้ำทิ้งจากกระบวนการ Brazing มาผ่านกระบวนการบำบัดเพื่อใช้ในระบบชักโครกในห้องสุขา สามารถประหยัดค่าน้ำประปาได้ประมาณ 16,810.56 บาทต่อเดือน





การบำบัดน้ำกลับมาใช้หมุนเวียน

		Quantity	
SNC East	32,775	4,510	13.76%
SNC West	2,106,344	11,855.75	0.56%
		16,365.75	14.32%

การเปลี่ยนกระบวนการล้างจาก Solvent มาเป็น Ultrasonic Water Base ที่เป็นสารธรรมชาติและไม่มีผลต่อสิ่งแวดล้อม



เปรียบเทียบ	Solvent	น้ำยา EI-01
ปริมาณการใช้ / เดือน	8,600	1,040
ราคา/ลิตร	25	105
จำนวนเงิน	215,000	109,200
Saving		- 105,800

การใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์ด้วยการติดตั้ง Solar Roof บนหลังคาโรงงาน 6 โรง 3.43 MW



ลดการปล่อยก๊าซ CO₂ = 1,963 t-CO₂ / Y

พัฒนาเครื่องปรับอากาศรุ่นใหม่ แบบ R32 SNC Super High EER

บริษัทฯ ยังไม่หยุดนิ่งที่จะวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค จึงได้ออกแบบเครื่องปรับอากาศรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูง ประหยัดพลังงาน และใช้สารทำความเย็นที่ไม่เป็นอันตรายต่อชั้นบรรยากาศ เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

มาตรฐาน SEER ของเครื่องปรับอากาศจาก EGAT

ความสามารถในการทำความเย็น	ระดับ SEER (Btu/h/W)		
	No.3	No. 4	No. 5
>27,296 Btu/h	12.00 - 12.44	12.45 - 12.84	>12.85



SNC Super High EER A/C

ขนาด (Btu/h)	ระดับ SEER
9K	14.02
13K	13.75
18K	13.68

ร่วมกับ อบต.มะขามคูในโครงการร่วมใจกักตัก รักษาพื้นที่สีเขียวประจำปี 2560

บริษัทฯ ได้ร่วมสมทบทุนกับ อบต.มะขามคู จังหวัดระยอง ซึ่งอยู่ในเขตที่ตั้งของบริษัทฯ ในการสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อบรรเทาปัญหาน้ำท่วมในพื้นที่ชุมชนเป็นจำนวนเงิน 10,000 บาท และได้ร่วมกันปลูกป่าบริเวณที่มีการก่อสร้างฝาย เพื่อป้องกันการทรุดตัวของดิน



ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนคือเพื่อนร่วมงาน และเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมดังนี้

- เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน
- การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงหลักการมุ่งใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขัน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ

การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดให้มั่นนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น
- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

จากวิสัยทัศน์ของ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร ได้เล็งเห็นผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของกิจการ จึงได้พัฒนาเทคโนโลยีทั้งในด้านการผลิต เช่น การนำ ระบบ Automation มาใช้ในกระบวนการ และในด้านการจัดการ โดยได้นำระบบ ERP มาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อเชื่อมโยงระบบงานต่างๆ ในองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการบริหารจัดการ

และเพื่อให้บุคลากรมีศักยภาพพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง จึงมีนโยบายการมุ่งเน้นการพัฒนามุคลากรดังนี้

1. ให้ทุกหน่วยงานมีการพัฒนามุคลากรในทีมงานทุกระดับตลอดทั้งปี
2. ให้นำระบบการประเมินขีดความสามารถของพนักงาน Radar Chart มาใช้อย่างจริงจังเพื่อให้พนักงานทราบ ว่าตนเองต้องพัฒนาเรื่องใดเป็นสำคัญ
3. พัฒนาศักยภาพด้านนวัตกรรม โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพมาร่วมโครงการใหม่ที่สำคัญของบริษัทฯ
4. ปลุกฝังค่านิยมองค์กร โดยมุ่งเน้นการสื่อสาร และการกำกับดูแลพนักงานให้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
5. สร้างผู้สืบทอดในสายธุรกิจหลัก เพื่อเตรียมพร้อมต่อขยายธุรกิจ ด้วยโครงการ Mini MD Development

Program และ Supervisor Development Program

ข้อมูลด้านสถิติการฝึกอบรม ปี 2560

จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม	288	
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/หลักสูตร	8	
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ตามแผน	1,763,589.15	
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ตามจริง	665,640.25	
จำนวนที่อบรมพนักงาน	1692	
จำนวนพนักงานทั้งหมด	2005	
% อบรมพนักงาน	79%	
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	6	
รายละเอียด		
จำนวนรุ่นหลักสูตรที่จัดอบรม	221	288
จำนวนพนักงานทั้งหมด	2,075	2005
%จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม	89%	88.41%
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	8	6
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (ล้านบาท)	1.9	0.7
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเทียบต่อยอดขายรวมขององค์กร	0.03%	0.01%
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเทียบต่อกำไร	0.47%	0.17%

การประเมินความสามารถด้วย Radar chart ปี 2560

เพื่อสะท้อนระดับความสามารถของ
การพัฒนาตนเองอย่างโปร่งใส บริษัทฯ
ทักษะ ความสามารถ ทักษะ และ
ละ 2 ครั้งและหลังการประเมิน บริษัทฯ
ระดับความสามารถที่สูงขึ้น ซึ่ง
ประสิทธิภาพ สร้างรายได้ของพนักงาน



พนักงาน และเพื่อให้พนักงานทราบ Gap ใน
จึงได้นำ Radar Chart มาใช้ในการวัด ความรู้
พฤติกรรมของพนักงาน โดยทำการประเมินปี
จะมีการพัฒนาและฝึกอบรมให้พนักงานให้มี
ความสามารถที่สูงขึ้นจะส่งผลต่อ
เอง

ผลการประเมิน Radar Chart กลุ่มระยอง

Radar	Number emp.	Target%	Actual%
0-49%	146	30.00%	35.01%
50-65%	139	50.00%	33.33%
66-85%	121	20.00%	29.02%
86-100%	11	0.00%	2.64%
Total	417		

ผลการประเมิน Radar Chart กลุ่มสมุทรปราการ

Radar	Number emp.	Target%	Actual%
0-49%	132	30.00%	17.81%
50-65%	355	50.00%	47.91%
66-85%	254	20.00%	34.28%
86-100%	0	0.00%	0.00%
Total	741		

การนำระบบ Competency มาใช้ในการพัฒนา

บุคลากร

เพื่อส่งเสริมด้านความรู้ ทักษะ ทักษะ
และพฤติกรรมในการทำงานให้เชื่อมโยงกับ
วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ จึงได้นำระบบ Competency
มาใช้ในการประเมิน และพัฒนาระดับ
ความสามารถหลักขององค์กร หรือค่านิยมของ
องค์กร และความสามารถในด้านการจัดการ

Workshop 1

(Brainstorming to Define Core & Managerial Competency)



โครงการพัฒนา Mini MD และ Supervisor

ในปี 2560 บริษัท ได้จัดโครงการ Mini MD รุ่นที่ 7 มี
พนักงานถูกคัดเลือกเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 19 คน
และหลักสูตร Supervisor มีผู้เข้าร่วมโครงการ
ทั้งสิ้น 38 คน เพื่อสร้างผู้สืบทอดทางธุรกิจ และ
รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

โครงการ SNC-KMUTT

บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง ในการส่งพนักงานและนักศึกษาจากสถานศึกษาที่ผ่านการคัดเลือก เข้าศึกษาต่อระดับปริญญาตรี ในหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต โดยไม่มีค่าใช้จ่ายและข้อผูกมัดใดๆ ปัจจุบันสำเร็จการศึกษาแล้ว 68 คน ซึ่งพนักงานและนักศึกษาที่ส่งไปศึกษาต่อ เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วจะมีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่เป็นผู้บริหารระดับกลาง



การพัฒนาศักยภาพทางนวัตกรรม

ส่งเสริมการร่วมกิจกรรมการพัฒนาความสามารถด้านนวัตกรรม ร่วมกับลูกค้าและหน่วยงานภายนอก โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพเข้าร่วมโครงการ



สมัครเข้าโครงการส่งเสริมความสามารถด้านนวัตกรรมในองค์กร รุ่นที่ 2 กับตลาดหลักทรัพย์ MAI และ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ เพื่อเรียนรู้กระบวนการสร้างนวัตกรรมในองค์กร และขอสนับสนุนการลงทุนเพื่อการพัฒนา นวัตกรรม

สมัครเข้าโครงการเพิ่มผลิตภาพของอุตสาหกรรมศักยภาพพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจ (EEC) และ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยเทคโนโลยีวิศวกรรมดิจิทัล 4.0 กับสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม และสถาบัน ไทย-เยอรมัน



การดูแลสุขภาวะและความปลอดภัยในการทำงาน

จัดทำนโยบายและแผนงาน ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ ระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนคู่มือความปลอดภัย โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารในเรื่องความปลอดภัยที่เพียงพอ และกำหนดให้เรื่องความปลอดภัย ให้อยู่ในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานใหม่

สถิติอุบัติเหตุในการทำงาน

หน่วยงาน	จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและระดับความรุนแรง																		รวม		
	ไม่หยุดงาน			หยุดงานไม่เกิน 3 วัน			หยุดงานเกิน 3 วัน			สูญเสียอวัยวะ/ทุพพล			เสียชีวิต			ทรัพย์สินเสียหาย					
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รวม	48	72	21	23	5	9	18	12	16	3	0	1	0	0	0	2	5	1	94	94	48

กิจกรรมเพื่อสุขภาวะและความปลอดภัยในการทำงาน

1. การตรวจสุขภาพประจำปี
2. กิจกรรมออกกำลังกาย
3. การตรวจมะเร็งปากมดลูก
4. การซ่อมอพยพหนีไฟ
5. การจัดกิจกรรม Safety Day



การพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงาน

ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน ด้วยค่าตอบแทนที่เท่าเทียม เป็นธรรม และมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี



การพัฒนาชุมชน และสังคมให้อยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล

โครงการความร่วมมือพัฒนานักศึกษาอาชีวศึกษา

ทำ ความ ร่วม มือ กับ วิ ท ย า ลั ย เ ท ศ น ิ ค และ สถาบันการศึกษาหลายแห่ง เพื่อรับนักศึกษาเข้าฝึกงานโดยมีรายได้เท่าเทียมกับพนักงาน และให้โอกาสทางอาชีพ เมื่อเรียนจบแล้วสามารถกลับมาร่วมงานกับบริษัทได้โดยไม่ต้องสัมภาษณ์ ปัจจุบันมีนักศึกษาฝึกงานเข้ามาฝึกงานกับบริษัทประมาณ 150-200 คนต่อปี



การเข้าพบปะชุมชน

คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เข้าพบปะชุมชนใกล้เคียงที่ตั้งบริษัท รัศมีประมาณ 5 กิโลเมตรปีละ 2 ครั้ง เพื่อรับฟังผลกระทบหรือข้อร้องเรียน และนำมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันและการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมาย และให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2560 คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ประกอบการตรวจสอบเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง ซึ่งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงการควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในสภาพปัจจุบัน รวมทั้งมีการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในโดยเฉพาะในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ

ในส่วนของการควบคุมภายในของบริษัทข่อยนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทข่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทข่อยเป็นประจำ ซึ่งที่ผ่านมาพบว่า บริษัทข่อยได้จัดให้มีการควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วนที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัทฯ

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและความเป็นไปได้ของเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มีการกำหนดค่าตอบแทนให้พนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผลโดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่กันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและภายในบริษัทและมีการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำเดือน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยบริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามแต่ละหน่วยงานถึงการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ผ่านการประชุมระดับผู้บริหารและระดับคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมการปฏิบัติ (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวโดยจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการตรวจสอบและให้คำแนะนำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และระเบียบหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาและหนังสือเชิญประชุมโดยแสดงรายละเอียดของเรื่องที่จะนำเสนอทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน และมีการจัดทำรายงานการประชุมโดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบทานความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการภายหลังได้

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของพนักงานในแต่ละส่วนงานโดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

11.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2560 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2560 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรใน

สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2560 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล ตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3) เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่านายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์โดยตรงในงานตรวจสอบภายในสามารถสื่อสารทำความเข้าใจและให้คำแนะนำหน่วยงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นได้เป็นอย่างดีทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการการตรวจสอบ

2. นางสาวรัตนภรณ์ สีนะวัต ตำแหน่ง เลขานุการบริษัทและเป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย โดยเป็นรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบระหว่างกันตามรายการผลิตของแต่ละบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ และมีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ได้แก่ การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 หัวข้อ 5

12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน โดยให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้น ๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อ 12.2 โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	505.39	10.40%	404.85	7.76%	378.19	9.14%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,065.37	21.92%	1,236.13	23.68%	1,016.53	24.56%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15.90	0.33%	16.63	0.32%	92.63	2.24%
สินค้าคงเหลือ	317.03	6.52%	424.38	8.13%	281.33	6.80%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	164.74	3.39%	131.73	2.52%	65.33	1.58%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,068.43	42.57%	2,213.72	42.41%	1,834.01	44.31%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	59.09	1.22%	46.26	0.89%	79.10	1.91%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	173.61	3.57%	182.31	3.49%	210.97	5.10%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,449.06	50.40%	2,686.93	51.48%	1,918.57	46.36%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	37.52	0.77%	45.31	0.87%	51.19	1.24%
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	27.35	0.56%	10.39	0.20%	8.81	0.21%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	44.35	0.91%	34.93	0.67%	35.96	0.87%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,790.99	57.43%	3,006.13	57.59%	2,304.60	55.69%
รวมสินทรัพย์	4,859.42	100.00%	5,219.85	100.00%	4,138.61	100.00%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30.00	0.62%	535.00	10.25%	20.00	0.38%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,109.97	22.84%	1,363.63	26.12%	1,229.26	23.55%
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี	23.42	0.48%	25.49	0.49%	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.72	0.28%	53.21	1.02%	81.39	1.56%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	247.80	5.10%	114.23	2.19%	56.03	1.07%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.16	0.17%	3.19	0.06%	4.88	0.09%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20.11	0.41%	32.50	0.62%	19.06	0.37%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,453.19	29.90%	2,127.25	40.75%	1,410.62	27.02%

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	-	-	10.02	0.19%	9.75	0.24%
รายได้รอตัดบัญชี	52.51	1.08%	15.75	0.30%	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	455.87	9.38%	256.11	4.91%	183.83	4.44%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	56.00	1.15%	62.44	1.20%	65.33	1.58%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.32	0.09%	13.70	0.26%	8.98	0.22%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3.97	0.08%	3.76	0.07%	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	572.66	11.78%	361.78	6.93%	267.89	6.47%
รวมหนี้สิน	2,025.85	41.69%	2,489.03	47.68%	1,678.51	40.56%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	287.78	5.92%	287.78	5.51%	287.78	6.95%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,213.60	24.97%	1,213.60	23.25%	1,213.60	29.32%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	73.82	1.52%	71.32	1.37%	71.27	1.72%
ยังไม่ได้จัดสรร	1,076.36	22.15%	942.79	18.06%	806.15	19.48%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(6.02)	(0.15%)
รวมส่วนของบริษัท	2,651.56	54.57%	2,515.49	48.19%	2,372.78	57.33%
รวมส่วนของบริษัท-สุทธิ	2,651.56	54.57%	2,515.49	48.19%	2,372.78	57.33%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	182.01	3.75%	215.33	4.13%	87.32	2.11%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,833.57	58.31%	2,730.82	52.32%	2,460.10	59.44%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,859.42	100.00%	5,219.85	100.00%	4,138.61	100.00%

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	7,526.71	100.00%	7,468.16	100.00%	8,140.25	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	(6,639.63)	(88.21%)	(6,503.39)	(87.08%)	(7,274.58)	(89.37%)
กำไรขั้นต้น	887.09	11.79%	964.77	12.92%	865.67	10.63%
รายได้ดอกเบี้ยรับ	3.05	0.04%	4.17	0.06%	6.07	0.07%
รายได้อื่น	59.31	0.79%	48.30	0.65%	36.92	0.45%
กำไรที่รับรู้ส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	-	-	6.57	0.09%	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(89.39)	(1.19%)	(81.85)	(1.10%)	(77.95)	(0.96%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(348.80)	(4.63%)	(406.05)	(5.44%)	(288.16)	(3.54%)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(57.64)	(0.77%)	(87.10)	(1.17%)	(91.06)	(1.12%)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(9.00)	(0.12%)	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(35.42)	(0.47%)	(23.05)	(0.31%)	(17.40)	(0.21%)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	1.25	0.02%	(1.02)	(0.01%)	3.56	0.04%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	410.44	5.45%	424.74	5.69%	437.65	5.38%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0.59)	(0.01%)	(27.38)	(0.37%)	(26.92)	(0.33%)
กำไรสำหรับปี	409.85	5.45%	397.36	5.32%	410.73	5.05%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						
- สุทธิจากภาษี	(3.90)	(0.05%)	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	405.95	5.39%	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	(7.58)	(0.09%)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	1.52	0.02%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	(6.06)	(0.07%)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	405.95	5.39%	397.36	5.32%	404.67	4.97%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	401.31	5.33%	401.65	5.38%	409.86	5.49%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4.64	0.06%	(4.29)	(0.06%)	0.87	0.01%
กำไรสำหรับปี	405.95	5.39%	397.36	5.32%	410.73	5.50%
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	401.31	5.33%	401.65	5.38%	403.84	5.41%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4.64	0.06%	(4.29)	(0.06%)	0.83	0.01%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	405.95	5.39%	397.36	5.32%	404.67	5.42%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.39		1.40		1.42	

งบกระแสเงินสด	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	405.95	397.36	410.73
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	316.86	295.86	272.13
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8.70	3.56	2.69
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7.90	8.41	9.00
ขาดทุนการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(1.84)	3.07	(2.32)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(1.19)	0.69	0.17
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.62	(0.55)	1.50
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9.00	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.79)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(3.13)	(4.16)	(6.07)
ผลประโยชน์พนักงาน	(2.70)	1.72	11.53
ต้นทุนทางการเงิน	35.42	23.05	17.40
หนี้สงสัยจะสูญ	0.12	-	0.04
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	-	(6.57)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1.10)	8.48	0.41
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วม-สุทธิจากภาษีเงินได้	(1.25)	1.02	(3.57)
ภาษีเงินได้	(0.39)	27.38	26.92
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	772.19	759.32	740.56
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	157.21	(144.83)	154.17
สินค้าคงเหลือ	101.81	(119.84)	1.80
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(36.24)	(62.45)	(19.10)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9.53)	1.03	2.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(237.42)	26.91	(154.63)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2.51)	(6.68)	(3.30)
รายได้รอตัดบัญชี	34.70	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(12.10)	7.26	3.72

งบกระแสเงินสด	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.21	(13.00)	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	768.33	447.72	725.82
จ่ายภาษีเงินได้	(15.15)	(30.11)	(23.76)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	753.19	417.61	702.06
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	3.08	4.17	6.07
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	105.00	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(66.79)
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(263.05)	(775.59)	(237.09)
ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12.34	6.99	0.62
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.56)	(2.89)	(5.10)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.45	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.13	-	30.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(0.40)	-	(36.62)
เงินสดรับจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย	-	7.45	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18.61	-	-
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(6.00)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(123.87)	(765.42)	(308.91)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(35.29)	(23.05)	(17.40)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,051.40	2,231.59	1,745.00
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(4,223.07)	(1,665.07)	(1,832.99)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(230.22)	(259.00)	(247.46)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13.00)	-	-
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.25)	90.00	(8.03)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(29.40)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(480.84)	374.47	(363.91)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	148.48	26.66	29.24
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	404.85	378.19	348.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	(47.95)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	505.39	404.85	378.19

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (ครั้ง)	1.42	1.04	1.30
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (ครั้ง)	1.21	0.84	1.10
อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ครั้ง)	7.07	7.12	7.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	52.00	51.26	48.87
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	18.04	18.43	25.88
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	20.00	19.80	14.10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ครั้ง)	5.41	5.03	5.61
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	67.00	72.56	65.03
Cash Cycle (วัน)	4.00	(1.50)	(2.06)
อัตราส่วนการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.71	0.91	0.68
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.26	0.33	0.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	12.45	19.43	26.15
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	11.80	12.92	10.63
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.29	5.38	5.04
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.39	1.40	1.42
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.75	9.57	10.96
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.53	16.43	17.86
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	64.54	64.48	63.38

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย จำนวน 7,527 ล้านบาท (2559: 7,373 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 154 ล้านบาท คิดเป็น 2% มาจาก

1. กลุ่มงาน AUTO มีรายได้ เพิ่มขึ้น 255 ล้านบาท และมีผลกำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท จาก 1) ได้รับงาน new model จากลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกาและจีนเพิ่มขึ้น 2) new model จากงานรถจักรยานยนต์ เพิ่มขึ้น รวมถึง 3) การรับรู้ยอดขาย SSMA เต็มปี (2559: ยอดขาย SSMA รับรู้ครึ่งปีหลัง)
2. กลุ่มงาน OEM/ODM มีรายได้ลดลง 171 ล้านบาท และมีผลกำไรจากการดำเนินงาน ลดลง 25 ล้านบาท เนื่องจาก 1) คำสั่งซื้อเครื่องปรับอากาศแบบ window ลดลง 2) ประกอบกับช่วงต้นปีมีการย้ายโรงงานจากแหลมฉบังไปที่ระยองการผลิตยังไม่เข้าที่ อย่างไรก็ดีในช่วงครึ่งปีหลังประสิทธิภาพการผลิตดีขึ้น 3) ได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งขึ้นซึ่งมีผลต่อมูลค่าการส่งออกของ SAHP
3. กลุ่มงาน E/A PART มีรายได้เพิ่มขึ้น 126 ล้านบาท และมีผลกำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท เนื่องจาก 1) ราคาทองแดง LME เติบโตเพิ่มขึ้นจาก \$ 4,806 เป็น \$ 5,625 ต่อตัน 2) ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นทั้งงานฉีดพลาสติกและงานท่อทองแดงและงานขึ้นรูปโลหะแผ่น
4. รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ลดลง 57 ล้านบาท มาจากยอดขายชิ้นส่วน Aluminum condenser ที่ลดลง จากยอดขาย TTD ที่ลดลง โดยมีผลขาดทุน 105 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของ Aluminum condenser ผลการดำเนินงานของ MSPC ต้นทุนโรงงานที่นครอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ขาดทุนจากการขาย TTD และ ดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้น
5. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง เนื่องมาจากผลของการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 25 ล้านบาทจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน และรายได้รอตัดบัญชี
6. กำไรสุทธิรวม 401 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.39 บาทต่อหุ้น

14.2 ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,859 ล้านบาท (ปี 2559: 5,220 ล้านบาท) ลดลง 361 ล้านบาท คิดเป็น 7% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- จากการขายเงินลงทุนในบริษัท ที่อปทศ ไคมอนด์ พูลส์ จำกัด ทำให้สินทรัพย์ลดลง จำนวน 174 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 238 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาประจำปี 2560 จำนวน 317 ล้านบาท และในปี 2560 ควบคุมการลงทุนใหม่ มีเพียงการลงทุนที่ต่อเนื่องจากปี 2559 คือ 1) โครงการติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา (Solar rooftop) 60 ล้านบาท 2) โรงงานผลิตพลาสติก และโรงประกอบเครื่องปรับอากาศที่ระยอง 55 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 170 ล้านบาท จากปี 2559 โอนเงินล่วงหน้าเพื่อลงทุนในบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด จำนวน 145 ล้านบาท ระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ยปี 2560 เท่ากับ 52 วัน (ปี 2559: 51 วัน)
- สินค้าคงเหลือ ลดลง 107 ล้านบาท เนื่องจากปลายปี 2559 มีการผลิตสินค้าไว้สำรองจำนวนหนึ่ง เพื่อการย้ายโรงงานจากจังหวัดชลบุรีมาที่จังหวัดระยอง โดยระยะเวลาการหมุนของสินค้าปี 2560 เท่ากับ 20 วัน (ปี 2559 : 20 วัน)

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีหนี้สินรวมจำนวน 2,026 ล้านบาท (ปี 2559: 2,489 ล้านบาท) ลดลง จำนวน 463 ล้านบาท คิดเป็น 19% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าลดลง 254 ล้านบาท เนื่องจากปลายปี 2559 มีการผลิตสินค้าไว้สำรองจำนวนหนึ่ง เพื่อการย้ายโรงงานจากจังหวัดชลบุรีมาที่จังหวัดระยอง
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน 172 ล้านบาท จากนโยบายจ่ายเงินกู้ให้หมดภายในปี 2563
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) เท่ากับ 0.71 เท่า (ปี 2559 : 0.91 เท่า) หนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D(int)/E) เท่ากับ 0.26 เท่า (ปี 2559 : 0.34 เท่า)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,833 ล้านบาท (ปี 2559 จำนวน 2,731 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 102 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 จำนวน 401 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 115 ล้านบาท และในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 144 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในวันที่ 30 เมษายน 2561 บริษัทจัดสรรเงินปันผลรวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.90 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิ (นโยบาย: จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ) โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 15.53 (ปี 2559: ร้อยละ 16.43)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ นางชนิศา ชูดิษฐ์ และ นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2560 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2560 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาลูกให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนด ซึ่งบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Thailand 's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมที่เหมาะสม และ เพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2560 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงานการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายสาธิต ชาญเชาว์กุล
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- 1) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 2) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 3) พล.ต.ต นพ. นพศักดิ์ ภูวณเตรสรยุทธ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2560 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) พิจารณาลักษณะที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
- 2) พิจารณานโยบายกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) พิจารณาลักษณะที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) พิจารณานโยบายกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2560 จนถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2560



(นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ)

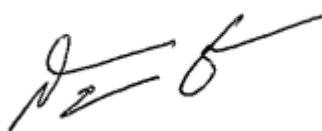
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ 2 ท่าน คือ นายสมบุญเกิดหลิน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายสามิตต์ ผลิตรกรรม กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. จัดให้มีการสื่อสาร และทำความเข้าใจกับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



(นายสมบุญ เกิดหลิน)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการ ESG

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการ ESG ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ 2 ท่าน คือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม ประธานคณะกรรมการ ESG และนายสมบุญเกิดหลิน กรรมการ ESG

คณะกรรมการ ESG ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ โดยระหว่างปี 2560 คณะกรรมการ ESG ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาใช้เป็นหลักในการดำเนินงาน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ

(นายสามิตต์ ผลิตรกรรม)

ประธานคณะกรรมการ ESG

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23/2560
วันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2560

ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.

คุณสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม
คุณอนะรัช ชัยชนะภิญญา เลขานุการที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบจำนวนหุ้นทั้งหมดและหุ้นที่มีสิทธิออก
เสียงของบริษัทดังนี้

หุ้นจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง	จำนวน	287,777,339	หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	จำนวน	4,970	ราย

	เริ่มประชุม	ปิดประชุม
ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งหมดจำนวน	107 ราย	116 ราย
มาด้วยตนเอง	53 ราย	61 ราย
รับมอบฉันทะ	54 ราย	55 ราย
จำนวนหุ้นทั้งหมด	153,658,617 หุ้น	155,267,579 หุ้น
คิดเป็นร้อยละของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	53.39	53.95

จำนวนหุ้นที่ลงทะเบียนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่มีอยู่ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามมาตรา 103 แห่ง
พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว

คุณสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุม
เลขานุการที่ประชุมได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีดังนี้

1. คุณสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2. ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
3. คุณชัยศักดิ์	อังก์สุวรรณ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. คุณสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
5. คุณวิศาล	วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
6. คุณชนิสา	ชุติกัณฑ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
7. พล.ต.ต.นพ.นพศักดิ์	ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ
8. คุณสมบุญ	เกิดหลิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ ESG และกรรมการ
9. คุณสามิตต์	ผลิตรกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ ESG และกรรมการ
คุณรัฐภูมิ	นันทพลวิ	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
คุณวิภาวรรณ	ปัทวันวิเวก	ผู้สอบบัญชี
คุณเอกสิทธิ์	ชูธรรมสถิตย์	ผู้สอบบัญชี
คุณอนะรัช	ชัยชนะภิญญา	เลขานุการที่ประชุม

เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้าและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมาแต่อย่างใด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ มติของที่ประชุมให้ถือตามข้อบังคับของบริษัทฯ “ข้อ 34” โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และในการลงคะแนนของวาระการประชุมทุกวาระ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นโปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ☐ ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ลงในบัตรลงคะแนนที่ได้มอบให้ล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว โดยในการลงคะแนนในบัตรนี้จะใช้เวลาประมาณ 1 นาที เมื่อครบเวลา จะมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้จัดเก็บและทำการรวบรวมคะแนน การนับคะแนน จะนับเสียงที่ไม่เห็นด้วย นับเสียงที่งดออกเสียง และที่เหลือ คือเสียงที่เห็นด้วยเพื่อประกาศให้ที่ประชุมทราบ โดยในการตรวจนับคะแนนเสียงในครั้งนี้ มีผู้ตรวจสอบนับคะแนนเสียงคือ นายสันศักดิ์ กองทัพนธรรม จากสำนักงานกฎหมายกองทัพนธรรม

วาระที่ 1 รับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22/2559

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบรายงานการประชุมดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 22/2559

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2559

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ของบริษัทฯ

คุณสมบัติ ผลิตรถยนต์ รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้

ในรอบปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 7,468 ล้านบาท ลดลง 672 ล้านบาท คิดเป็น 8% มาจาก

1. รายได้จากกลุ่ม OEM จำนวน 3,118 ล้านบาท (2559: 4,048 ล้านบาท) ลดลง 929 ล้านบาท จากการผลิตของลูกค้านลดลง โดยในปี 2559 มียอดการผลิต OEM จำนวน 360,000 เครื่อง (2558: 476,000 เครื่อง)

2. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ จำนวน 1,152 ล้านบาท (2558: 906 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 245 ล้านบาท มาจาก

2.1 งานชิ้นส่วนท่อสำหรับอุตสาหกรรมแอร์รถยนต์มีรายได้เพิ่มขึ้น 67 ล้านบาท

2.2 รายได้ของบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด จำนวน 176 ล้านบาท (ได้เปลี่ยน

จากบริษัทร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยในครึ่งปีหลัง)

3. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า จำนวน 2,998 ล้านบาท (2558: 3,034 ล้านบาท) ลดลง 36 ล้านบาท

4. รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ มีจำนวน 200 ล้านบาท (2558: 152 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 48 ล้านบาท

กำไรสุทธิ จำนวน 402 ล้านบาท (2558: 410 ล้านบาท) กำไรสุทธิลดลง 8 ล้านบาท มาจากแต่ละธุรกิจดังนี้

1. กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า มีกำไรสุทธิ 325 ล้านบาท (2558: 334 ล้านบาท) ลดลง 9 ล้านบาท
2. กลุ่มชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ มีกำไรสุทธิ 123 ล้านบาท (2558: 83 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท
3. กลุ่ม OEM มีกำไรสุทธิ 58 ล้านบาท (2558: 98 ล้านบาท) ลดลง 38 ล้านบาท จากการจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานจำนวน 24 ล้านบาท
4. การดำเนินงานอื่นๆ มีผลประกอบการขาดทุนจำนวน 105 ล้านบาท

โครงการต่างๆที่ระยอง

บริษัทมีความตั้งใจที่จะทำให้โรงงานที่ระยองเป็นศูนย์การผลิตที่ครบวงจรสำหรับธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า เมื่อลูกค้ามาเยี่ยมชมจะเกิดความมั่นใจมากยิ่งขึ้น และการมาอยู่ร่วมกันจะสามารถลดต้นทุนได้ ขณะนี้โรงงานประกอบและโรงฉีดพลาสติกได้ดำเนินการผลิตอย่างเต็มที่ ช่วงแรกที่ย้ายสายการผลิตมาอาจมีความขลุกขลักบ้าง แต่ยังรักษาการส่งมอบให้กับลูกค้าได้

โครงการ solar rooftop มีกำลังไฟฟ้า 3.4 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างรอเชื่อมต่อไฟโครงการเข้ากับโรงงานในช่วงสงกรานต์ และจะสามารถจ่ายไฟเข้าระบบได้ในเดือนพฤษภาคม

โครงการน้ำประปา สามารถนำน้ำประปามาใช้ในโรงงานฉีดพลาสติกและโรงพ่นสีได้เต็มที่แล้ว สามารถลดค่าใช้จ่ายได้เช่นเดียวกัน

ผลการดำเนินงานด้านอื่นๆ

1. บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 มีการจัดตั้งคณะทำงานจัดประชุมร่วมกับทุกแผนก และติดตามงานเป็นประจำทุกเดือน
2. บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกเป็น 1 ใน 55 บริษัทจดทะเบียนให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. บริษัท เอส เอ็น ซี คลูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทยดีเด่น ประจำปี 2559 จากสมาคมวิศวกรรมยานยนต์ไทย

คุณปณิณ สุทธิวิริยะ

1. จากรายงานประจำปีมีแผนจะเพิ่มยอดขายปีละ 10% ใน 3 ปีข้างหน้ามีแนวทางอย่างไร
2. ธุรกิจที่มีผลขาดทุนมีแผนจัดการอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

โรงงานที่จังหวัดระยอง จะเป็น one stop shopping ซึ่งเป็นแนวความคิดเดิมตั้งแต่ซื้อโรงงานแหลมฉบัง โดยโรงงานแหลมฉบังอยู่ในเขตส่งออก EPZ ได้เปรียบเรื่องภาษีสรรพสามิต ซึ่งจะคิดภาษีจากราคา ณ หน้าโรงงาน ซึ่งปัจจุบันลูกค้ารายใหญ่มีการส่งออกค่อนข้างมาก แต่จะมีช่วง low season ระยะเวลา 7-8 เดือน จะไม่มีงานทำ บริษัทฯ จะย้ายงานอื่น เข้าไปทำที่แหลมฉบัง ก็จะมีปัญหาทางด้านภาษีมูลค่าเพิ่ม และการเดินพิธีการผ่านศุลกากร บริษัทฯ จึงขอลูกค้าย้ายออกจากแหลมฉบังไปที่ระยองเพื่อบริหารเรื่อง low season โดยเริ่มแรกลูกค้าไม่เห็นด้วยเพราะจะมีค่าใช้จ่ายด้านการขนส่งเพิ่มขึ้น บริษัทฯ เปรียบเทียบลูกค้าเป็นระยะเวลา 3 ปี ลูกค้าจึงยอมให้ย้ายโรงงานมาที่จังหวัดระยอง

การย้ายมาที่จังหวัดระยอง ได้มีการซื้อที่ดินเพิ่ม จากเดิมมีเพียง 25 ไร่ ปัจจุบันเพิ่มเป็น 250 ไร่ โดยพื้นที่จำนวน 50 ไร่ สำหรับทำโครงการบ่อน้ำประปา โดยมีกำลังการผลิต 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เนื่องจากที่ระยองมีปัญหาขาดแคลนน้ำ ต้องซื้อน้ำมาใช้

โรงงานที่ระยองจะกลายเป็น one stop shopping รายได้จะเพิ่มขึ้นจากงาน OEM แต่กำไรที่ได้จะได้จากงานต้นน้ำ โดยบริษัทเน้นทำ OEM และให้ลูกค้าซื้อชิ้นส่วนจากบริษัท ก็จะสามารถทำให้บริษัทเพิ่มยอดขายได้ ทางด้านต้นทุน ก็จะทำให้ค่าขนส่งชิ้นส่วนที่เคยส่งจากสมุทรปราการ หรือระยองไปประกอบที่แหลมฉบังต่ำลง สินค้าคงคลังจะหายไป การที่มาอยู่รวมกันจะทำให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น โดยจะมีการปรับโครงสร้างขององค์กร รวมถึงการวางระบบ IT เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และเพื่อไม่ให้เกิดการว่างงานแอบแฝง และจะพยายามใช้เครื่องจักรให้ได้ตลอด 24 ชั่วโมง

คุณธงชัย พรหมลิขิตกุล

1. โรงงานที่แหลมฉบังมีแผนจะทำอะไรต่อไป
2. การจัดตั้งบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล

1. โรงงานที่แหลมฉบังจำนวน 48 ไร่ 1) ปลอมให้เช่า ซึ่งจะหาลูกค้าที่สามารถเช่าได้อย่างต่อเนื่อง 3 ปีขึ้นไป 2) เก็บไว้ทำ logistic เพราะอยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบัง
2. โรงไฟฟ้าขยะ เดิมทำในนามบริษัทที่ ดร. สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล ถือหุ้น ซึ่งหลังจากคุยกับผู้นำท้องถิ่นใน จังหวัดยะลา ดูแล้วคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และเชิญผู้มีประสบการณ์เข้ามาร่วมหุ้นด้วย 1) บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด มีประสบการณ์ด้านไบโอแก๊ส 2) บริษัท ฟอรัท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีประสบการณ์ด้านอิเล็กทรอนิกส์ ส่วนการไปลงทุนที่จังหวัดยะลาเพราะอยู่ในโซนที่รัฐบาลให้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า และอยู่ในเขตประกาศ ม.44 ซึ่งให้ประโยชน์กับ โครงการที่บริษัทไปนำเสนอ ขณะนี้อยู่ระหว่างกระทรวงมหาดไทย พิจารณานุมัติโครงการ

คุณสภาพร พังนรินทร์ อัคราส่วนสภาพคล่อง และหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะเกิดไขมันส่วนเกินหรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล อัตรารัฐทางการเงินทั้ง 5 มุมมอง บริษัทบริหารและควบคุมทุกด้านอยู่แล้ว ส่วน ทางการเงินที่ดีคลบจะพยายามคิดลบให้มากขึ้น

คุณสัญญาลักษณ์ ศรีมังคละ ผลขาดทุนที่ SCAN มีแผนอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรรณกุล SCAN มีทรัพย์สินที่เราลงทุนไป หากขายได้ก็สามารถหยุดค่าเสื่อมได้ แต่หากขาย ไม่ได้ก็ต้องใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด ขณะนี้ได้เจรจากับลูกค้าเพื่อขยายสายการผลิต Hose มาที่บริษัท เอส เอ็น ซี กูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด เพื่อลดต้นทุนผลิตและค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยในภาพรวม SCAN จะขาดทุนน้อยกว่าปีที่แล้ว

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงาน

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2559

คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตาม พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2559 ซึ่ง แสดงอยู่ในรายงานประจำปี ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2559 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและรับรองเรียบร้อยแล้ว

คุณสภาพร พงนิรันดร์ ไม่เห็นด้วยกับภาษาที่ใช้ในรายงานผู้สอบบัญชีหน้า 5 ย่อหน้าที่ 3 “ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า” ซึ่งหากไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ ผู้สอบบัญชีก็ไม่ควรเขียนในลักษณะนี้

คุณวิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต มาตรฐานการสอบบัญชีปีนี้มีเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดยให้ข้อมูลเพิ่มเติมค่อนข้างมาก สำหรับเรื่องที่เขียนอยู่ในย่อหน้านี้ทางผู้สอบบัญชีได้ทำหน้าที่ในการสื่อสารให้ทางคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารว่าจะมีการวางแผนการตรวจสอบอย่างไร และเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปีที่ผ่านมาได้มีการนำเสนอเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ หลังจากนั้นนำเสนอแล้วทางบริษัทได้มีการแก้ไขอย่างเพียงพอ ซึ่งโดยสรุปแล้วข้อบกพร่องที่พบไม่ได้ทำให้งบการเงินไม่ถูกต้องตามที่ควร

คุณสุชาติ บุญบรรเจิดศรี งบการเงินของบริษัทฯ เป็นงบที่ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นแบบไม่เงื่อนไข เป็นหน้าที่ของผู้สอบบัญชีที่จะต้องชี้ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (key audit matter) ซึ่งก่อนที่งบการเงินจะประกาศ ทางคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีได้มีการประชุมร่วมกันเพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นและนักลงทุนจะไม่ตีความงบการเงินผิดไป

คุณสภาพร พงนิรันดร์ สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือมากเพราะเหตุใด

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล สินค้าคงเหลือที่เพิ่มมากขึ้น มาจากการเตรียมผลิตสินค้าไว้ล่วงหน้า 2 เดือน สำหรับรองรับการขยายสายการผลิตจากแหลมฉบัง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะมีสินค้าเพียงพอ ไม่กระทบต่อการผลิต

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	155,005,579	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	262,000	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติงบการเงินประจำปี 2559

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2559

คุณสามิตต์ ผลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล ตามผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไร บริษัทฯ จึงเห็นสมควรจัดสรรเงินปันผล และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรดังกล่าว โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2559	ปี 2558
กำไรสุทธิตามงบการเงิน (บาท)	401,654,953	409,861,953
จำนวนหุ้น	287,777,339	287,777,339
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น:		

- เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.50	0.50
- เงินปันผลงวดสิ้นปี (บาท/หุ้น)	0.40	0.40
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	258,999,605	258,999,605
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ 64.48	ร้อยละ 63.19

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2560 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินปันผลอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ทั้งนี้บริษัท จัดสรรสำรองตามกฎหมาย ไว้ครบถ้วนแล้ว 10% ของทุนจดทะเบียน

เงินปันผลดังกล่าวเป็นเงินปันผลที่ บริษัทแม่ ได้รับมาจาก บริษัทลูก ซึ่ง บริษัทแม่ ถือหุ้น ใน บริษัทลูก ไม่น้อยกว่า 25% เป็นรายได้เงินปันผลที่ บริษัทแม่ ได้รับยกเว้น ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ดังนั้น เงินปันผลที่ท่านผู้ถือหุ้น ได้รับในปีนี้ จึงไม่ได้สิทธิเครดิตภาษี 2/8 และ เงินปันผลนี้ บริษัท ได้หัก ณ ที่จ่ายไว้แล้ว 10%

คุณกิตติคุณ สุนทรพาณิชย์ สอบถามอัตราเงินปันผลที่ไม่ได้สิทธิเครดิตภาษี บริษัทได้สิทธิยกเว้นภาษีอีกกี่ปี

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ บริษัทลูกส่วนใหญ่เป็น BOI SME ได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีนิติบุคคล 8 ปี ซึ่งได้ใช้สิทธิประโยชน์มาแล้วเฉลี่ย 6 ปี ดังนั้นบริษัทจะได้สิทธิยกเว้นภาษีอีก 2 ปี

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	155,267,579	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	-	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลประจำปี 2559 ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกตามวาระ

นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 16 ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการรวมทั้งหมด 9 ท่าน ดังนั้นที่ครบวาระต้องออก 1 ใน 3 ก็คือจำนวน 3 ท่าน ซึ่งรายนามกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2560 นี้ คือ

- | | |
|-------------------------|---------------|
| 1. นางชนิสรา | ชุติกัทร |
| 2. พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ | ภูวณเตรสรยุทธ |
| 3. นายสมบุญ | เกิดหลิน |

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับการดำรงธุรกิจของบริษัท อีกทั้งจากการตรวจสอบผลงาน ความเป็นอิสระ และความ เชื่อว่าชาญของกรรมการที่ครบกำหนดวาระต้อง

ออกทั้ง 3 ท่าน แล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 3 ท่าน นี้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตอบสนองความต้องการทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท และคณะกรรมการได้เป็นอย่างดี จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระต้องออกทั้ง 3 ท่าน ดังกล่าวกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

เลขานุการที่ประชุมเชิญกรรมการทั้ง 3 ท่านออกจากห้องประชุมชั่วคราว

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อกลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

(1) นางชนิสรา ชุตติภร

เห็นด้วยจำนวน	155,193,579	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	74,000	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	-	เสียง

(2) พล.ต.ต. นพ. นพศักดิ์ ภู่วัฒนเศรษฐ

เห็นด้วยจำนวน	155,193,579	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	74,000	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	-	เสียง

(3) นายสมบุญ เกิดหลิน

เห็นด้วยจำนวน	155,190,579	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	74,000	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	3,000	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากเลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการบริษัทฯ

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คุณชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2560 ดังนี้

หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนรายเดือน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทน
2. ผลตอบแทนประเภทอื่นๆ ไม่มี- เช่น โบนัส บำเหน็จ หุ้นบริษัท warrant ค่าน้ำมันเดินทาง ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ค่ารักษาพยาบาลตนเอง ครอบครัว บัตรเครดิต สมาชิกสโมสร

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2560 ในวงเงิน 4,320,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่อยู่ในระดับเดียวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกัน

คุณชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ แจ้งต่อที่ประชุมว่า นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัทแสดงความจำนงปรับลดค่าตอบแทนประจำปีลง จากเดือนละ 100,000 บาท เหลือเดือนละ 60,000 บาท

คุณศุภพร พงษ์นิรันดร์ สอบถามรุดประจำตำแหน่งที่เพิ่มขึ้น

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล เปลี่ยนรุดประจำตำแหน่งของประธานกรรมการบริษัท แทนคันเดิมที่ใช้มาแล้ว 4-5 ปี ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	155,124,279	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	140,500	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	2,800	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

คุณสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี

รายละเอียด	ปี 2560 (ปีที่เสนอ)		
	ประธานกรรมการ	กรรมการ	รวมทั้งปี
1.ค่าตอบแทนประจำคณะกรรมการบริษัท	100,000 บาท/เดือน	30,000 บาท/คน/เดือน	3,000,000
2.ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	20,000 บาท/คน /ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	600,000
3.ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/คน /ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	160,000
4.ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	20,000 บาท/คน /ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	80,000
5. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ESG	ไม่มี	ไม่มี	-
6. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ Risk Management	ไม่มี	ไม่มี	-
7.รุดประจำตำแหน่ง	40,000 บาท/เดือน	ไม่มี	480,000
8. อื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	-
รวมทั้งสิ้น			4,320,000

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4195 และ/หรือนายศักดา เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4628 และ/หรือนางสาวอรรณพ ศิริรัตนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3757 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2560 โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้ส่วนเสียใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2560 ภายในวงเงินไม่เกิน 4,250,000 บาท (ค่าสอบบัญชีปี 2559: 3,800,000 บาท) โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีดังนี้

	ปี 2560 (ปีที่น่าเสนอ)			ปี 2559
	ประจำปี	ไตรมาส	รวมทั้งสิ้น	
1 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	590,000	160,000	750,000	750,000
2 บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	390,000	80,000	470,000	450,000
3 บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	330,000	80,000	410,000	400,000
4 บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด	290,000	50,000	340,000	340,000
5 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	250,000	40,000	290,000	260,000
6 บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ พูลส์ จำกัด	190,000	30,000	220,000	220,000
7 บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	230,000	40,000	270,000	220,000
8 บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	230,000	40,000	270,000	220,000
9 บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	200,000	20,000	220,000	180,000
10 บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอติวี่ แอนโทโลจี จำกัด	260,000	40,000	300,000	260,000
11 บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก สีด บัมพ์ จำกัด	210,000	20,000	230,000	140,000
12 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ้ง อินซูเลชั่น จำกัด	145,000	15,000	160,000	130,000
13 บริษัท เมโอโซะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ชั่น จำกัด	145,000	15,000	160,000	130,000
14 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี พาวเวอร์ จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
15 บริษัท โอไดน พาวเวอร์ จำกัด	60,000	-	60,000	50,000
16 บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด	50,000	-	50,000	-
	3,620,000	630,000	4,250,000	3,800,000

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงิน 4,250,000 บาท สำหรับปี 2560 ตามที่กล่าวข้างต้น

คุณสฤพร พงษ์นิรันดร์ สอบถามค่าสอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นเพราะเหตุผลใด

คุณวิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีชี้แจงว่า ค่าสอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นมาจาก

1. จำนวนบริษัทที่เพิ่มขึ้น 1 บริษัท คือ บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด

2. หลายบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2559 การดำเนินงานเพิ่งเริ่มต้นไม่เต็มปี ดังนั้นในปี 2560 จึงปรับเพิ่มค่า

สอบบัญชีขึ้นมา โดยภาพรวมมีการปรับขึ้นอ้างอิงจากการทำงานตามชั่วโมงจริง จาก 2-3 ปีที่ผ่านมาพบว่าจำนวนชั่วโมงการทำงานที่ผู้สอบบัญชีได้ประมาณไว้ต่ำกว่าชั่วโมงการทำงานที่เกิดขึ้นจริง แต่ค่าสอบบัญชีไม่ได้มีการปรับเพิ่มแต่อย่าง

ใด จึงขอปรับเปลี่ยนสำหรับปีนี้เพื่อสะท้อนการทำงานจริงของผู้สอบบัญชี ซึ่งเชื่อว่าผู้ถือหุ้นคงอยากเห็นผู้สอบบัญชีทำงานอย่างเต็มที่เพื่อสะท้อนงบการเงินได้แสดงความเห็นอย่างถูกต้อง

ไม่ผู้ถือหุ้นอื่นใดมีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา ลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	155,000,079	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	191,500	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	76,000	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมาก อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงินไม่เกิน 4,250,000 บาท

วาระที่ 8 เรื่องอื่น ๆ

คุณกิตติชัย เอกไพบูลย์กุล

1. จากหนังสือพิมพ์ลงข่าวว่าบริษัทมีงานล้นจริงหรือไม่
2. บริษัทมีแผนที่จะขยายไปยัง กลุ่มประเทศ CLMV กัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม หรือไม่
3. ธุรกิจของ SNC
4. โอกาสการขึ้นของหุ้น SNC
5. ขอบอาหารการสำหรับการจัดประชุมครั้งนี้

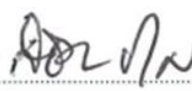
ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

1. งานไม่ล้นแต่เป็นช่วง High season แต่การส่งมอบยัง 100%
2. หากลูกค้าไม่ย้ายไป กลุ่มประเทศ CLMV บริษัทก็ไม่ไป โดยค่าแรงกลุ่มประเทศ CLMV ถูกจริง แต่ต้องเป็นงานที่ไม่ใช้ทักษะ แต่ธุรกิจของบริษัทฯ ต้องใช้ทักษะ เพราะฉะนั้นบริษัทฯ ไปจะไม่ได้ประโยชน์มากนัก
3. ธุรกิจมี 3 ส่วน คือ 1) ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน 2) ชิ้นส่วนรถยนต์ 3) ประกอบแอร์สำเร็จรูปทั้งหมด
4. ราคาหุ้นของ SNC อยากให้สะท้อนมาจากผลประกอบการจริงๆของบริษัท
5. จะพิจารณาจัดเตรียมอาหารการสำหรับรอบหน้า

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

ประธานกรรมการบริษัทกล่าวปิดประชุม เวลา 15.52 น. (1 ชั่วโมง 52 นาที)

รับรองรายงานการประชุมถูกต้อง

ลงชื่อ..........ประธานที่ประชุม
(นายสาธิต ชาญชวานกุล)

ลงชื่อ..........เลขที่.....ผู้บันทึกการประชุม
(นางสาวเอกริน เดชพันธุ์)

ลงชื่อ..........กรรมการ
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล) (นายสามัคค์ ผลิตรกรรม)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Empire Tower, 50th-51st Floors
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000, Fax +66 2677 2222

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000 แฟกซ์ +66 2677 2222

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 12 และ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
บริษัทย่อยบางแห่งของกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานและมีผลขาดทุนสะสม จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารพิจารณาการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้โดยการประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการดำเนินงานซึ่งใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญโดยผู้บริหาร ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • การทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุและการพิจารณาการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ • การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตและประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัทย่อย โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก และพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าเกี่ยวกับแบบจำลองทางการเงินที่ใช้ในการคำนวณประมาณการและอัตราคิดลด • พิจารณาความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความ

เชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(เอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4195

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

7 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	505,385,722	404,851,017	46,539,894	54,411,760
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	1,065,374,294	1,236,134,484	141,394,148	207,478,935
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	15,899,034	16,624,999	954,259,546	982,985,512
สินค้าคงเหลือ	8	317,034,108	424,379,790	22,478,096	33,477,942
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	164,737,440	131,732,957	8,759,970	9,219,500
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,068,430,598	2,213,723,247	1,173,431,654	1,287,573,649
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	59,091,242	46,261,717	51,450,000	42,050,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,120,629,141	1,105,469,541
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	173,608,256	182,308,241	77,506,577	85,443,391
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	2,449,060,898	2,686,934,629	290,627,237	331,777,909
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	37,524,598	45,308,922	1,718,703	1,725,760
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	27,352,333	10,390,625	9,529,541	4,952,237
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	44,353,454	34,926,987	41,807,582	29,879,148
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,790,990,781	3,006,131,121	1,593,268,781	1,601,297,986
รวมสินทรัพย์		4,859,421,379	5,219,854,368	2,766,700,435	2,888,871,635

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน		733,669,109	905,342,109		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	30,000,000	535,000,000	-	455,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	1,109,970,688	1,363,630,183	133,597,883	123,635,805
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี		23,422,346	25,487,447	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		13,721,984	53,211,824	266,826	469,678
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	247,804,000	114,234,000	139,860,000	26,040,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 18	-	-	125,500,000	215,122,616
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,163,401	3,189,606	1,704,732	493,157
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		20,105,008	32,502,890	2,168,888	12,630,857
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,453,187,427	2,127,255,950	403,098,329	833,392,113
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		-	10,024,987	-	-
รายได้รอตัดบัญชี		52,507,449	15,746,625	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	455,865,109	256,108,109	256,240,000	25,080,000
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	55,999,967	62,440,442	18,879,861	20,742,830
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	4,321,331	13,702,077	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,967,140	3,755,676	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		572,660,996	361,777,916	275,119,861	45,822,830
รวมหนี้สิน		2,025,848,423	2,489,033,866	678,218,190	879,214,943

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	21	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	73,822,824	71,322,824	30,140,324	30,140,324
ยังไม่ได้จัดสรร		1,076,362,275	942,788,146	556,968,222	478,142,669
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,651,558,798	2,515,484,669	2,088,482,245	2,009,656,692
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		182,014,158	215,335,833	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,833,572,956	2,730,820,502	2,088,482,245	2,009,656,692
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,859,421,379	5,219,854,368	2,766,700,435	2,888,871,635

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2560	2559	2560	2559	
(บาท)					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	29	7,526,712,254	7,372,580,088	839,256,231	3,025,236,933
ต้นทุนขายและบริการ	8	(6,639,626,153)	(6,433,416,159)	(742,492,013)	(2,825,905,164)
กำไรขั้นต้น		887,086,101	939,163,929	96,764,218	199,331,769
รายได้ดอกเบี้ยรับ		3,050,425	4,042,503	53,533,311	34,186,656
รายได้อื่น		59,306,803	46,802,675	19,271,554	25,620,027
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	12	-	-	341,999,519	-
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อน					
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	-	6,570,841	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	24	(89,385,796)	(76,777,360)	(21,600,457)	(29,068,903)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	(348,797,356)	(396,936,988)	(71,940,861)	(94,250,986)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	5	(57,641,701)	(82,905,454)	(4,018,786)	(7,577,175)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	(86,999,400)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	(9,001,547)	-	14,784,000	-
ต้นทุนทางการเงิน	27	(35,424,904)	(22,716,409)	(35,169,460)	(16,872,203)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	1,250,445	(1,021,527)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		410,442,470	416,222,210	306,623,638	111,369,185
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	16	(592,787)	(26,740,257)	2,423,786	(17,800,923)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		409,849,683	389,481,953	309,047,424	93,568,262
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
		445,867,374	438,938,619		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก					
- สุทธิจากภาษี	9	(3,898,784)	7,876,839	-	-
กำไรสำหรับปี		405,950,899	397,358,792	309,047,424	93,568,262
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้	20	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		405,950,899	397,358,792	309,047,424	93,568,262
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	401,314,146	401,654,396	309,047,424	93,568,262
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,636,753	(4,295,604)	-	-
	กำไรสำหรับปี	405,950,899	397,358,792	309,047,424	93,568,262
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	401,314,146	401,654,396	309,047,424	93,568,262
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,636,753	(4,295,604)	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	405,950,899	397,358,792	309,047,424	93,568,262
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)					
	กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	30	1.39	1.40	1.07
	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	9	(0.01)	0.02	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม					
		กำไรสะสม				ส่วนของ	
	ทุนเรือนหุ้น				รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	
หมายเหตุ	ที่ออกและ	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	ผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของ
	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ของบริษัทใหญ่	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	287,777,339	1,213,596,360	71,265,324	800,129,505	2,372,768,528	87,323,638	2,460,092,166
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	-	-	(258,995,755)	(258,995,755)	-	(258,995,755)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(258,995,755)	(258,995,755)	-	(258,995,755)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย							
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม							
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	4, 12	-	57,500	-	57,500	132,307,799	132,365,299
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	57,500	(258,995,755)	(258,938,255)	132,307,799	(126,630,456)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน		-	-	401,654,396	401,654,396	(4,295,604)	397,358,792
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	401,654,396	401,654,396	(4,295,604)	397,358,792
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	287,777,339	1,213,596,360	71,322,824	942,788,146	2,515,484,669	215,335,833	2,730,820,502

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		287,777,339	1,213,596,360	71,322,824	942,788,146	2,515,484,669	215,335,833	2,730,820,502
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
	31	-	-	-	(230,221,871)	(230,221,871)	(12,999,870)	(243,221,741)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(230,221,871)	(230,221,871)	(12,999,870)	(243,221,741)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย								
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
	4, 12	-	-	-	(34,950,202)	(34,950,202)	33,825,102	(1,125,100)
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง								
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
	12	-	-	-	-	-	(55,590)	(55,590)
ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง								
	12	-	-	-	(67,944)	(67,944)	(58,728,070)	(58,796,014)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(265,240,017)	(265,240,017)	(37,958,428)	(303,198,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
		-	-	-	401,314,146	401,314,146	4,636,753	405,950,899
กำไรหรือขาดทุน								
		-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	401,314,146	401,314,146	4,636,753	405,950,899
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		287,777,339	1,213,596,360	73,822,824	1,076,362,275	2,651,558,798	182,014,158	2,833,572,956

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	643,570,162	2,175,084,185
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	-	-	-	(258,995,755)	(258,995,755)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(258,995,755)	(258,995,755)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	93,568,262	93,568,262
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	93,568,262	93,568,262
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	478,142,669	2,009,656,692

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	478,142,669	2,009,656,692
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	-	-	(230,221,871)	(230,221,871)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(230,221,871)	(230,221,871)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรหรือขาดทุน		-	-	309,047,424	309,047,424
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	309,047,424	309,047,424
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	556,968,222	2,088,482,245

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
หมายเหตุ	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	405,950,899	397,358,792	309,047,424	93,568,262
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	(386,208)	27,375,173	(2,423,786)	17,800,923
ต้นทุนทางการเงิน	35,424,904	23,050,194	35,169,460	16,872,203
ค่าเสื่อมราคา	316,857,361	295,855,999	47,974,878	83,248,217
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,699,985	3,564,039	7,936,814	2,005,513
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,895,628	8,412,345	395,258	1,069,032
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,189,229)	689,229	(1,189,229)	1,189,229
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	86,999,400	-
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,703,346)	1,720,218	(2,449)	(4,557,996)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	621,510	(545,469)	-	(18,558)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,001,547	-	(14,784,000)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(785,200)	-	1,393,880	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	(1,250,445)	(693,905)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	-	1,715,432	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	115,951	-	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(1,835,265)	3,074,308	(3,289,807)	1,027,114
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อน				
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	-	(6,570,841)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,097,573)	8,478,814	(1,191,554)	26,124,481
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	12	-	(341,999,519)	-
ดอกเบี้ยรับ	(3,125,726)	(4,168,307)	(53,533,311)	(34,186,656)
	772,194,793	759,316,021	70,503,459	204,141,764

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
หมายเหตุ	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	157,208,996	(144,826,217)	68,243,341	342,185,049
สินค้าคงเหลือ	101,810,421	(119,840,216)	14,289,653	56,249,121
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(36,241,451)	(62,453,434)	459,530	349,748
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,526,467)	1,036,239	(11,928,434)	2,243,272
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(237,415,731)	26,910,052	8,909,106	(452,071,213)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,506,628)	(6,679,344)	(1,860,520)	(62,598)
รายได้รอตัดบัญชี	34,695,723	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(12,099,308)	7,267,652	(10,461,969)	4,253,822
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	211,464	(13,005,062)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	768,331,812	447,725,691	138,154,166	157,288,965
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(15,146,427)	(30,113,541)	(941,943)	(17,566,866)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	753,185,385	417,612,150	137,212,223	139,722,099
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	105,000,000	-	105,000,000	-
เงินสดรับจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย	-	7,451,882	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18,606,120	-	18,606,120	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(6,000,000)	-	(6,000,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,335,862	6,992,618	13,305,151	195,832,260
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(263,053,206)	(775,594,978)	(17,951,426)	(20,031,164)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	450,608	-	3,614,275
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(558,720)	(2,890,127)	(388,201)	(25,800)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,125,000	-	2,795,125,000	821,877,384
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(399,035)	-	(2,766,399,034)	(1,171,860,512)
เงินปันผลรับ	-	-	341,999,519	-
ดอกเบี้ยรับ	3,076,627	4,168,307	51,374,757	34,186,656
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(123,867,352)	(765,421,690)	540,671,886	(142,406,901)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) จากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(1,248,636)	90,000,000	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,051,400,000	2,231,594,109	3,761,400,000	1,861,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(4,223,073,000)	(1,665,078,280)	(3,871,420,000)	(1,432,040,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	604,500,000	404,745,232
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(694,122,616)	(273,708,561)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(230,221,871)	(258,995,755)	(230,221,871)	(258,995,755)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12,999,870)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(192,375,000)	(310,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(29,400,000)	-	(29,400,000)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(35,294,518)	(23,050,194)	(34,116,488)	(16,872,203)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(480,837,895)	374,469,880	(685,755,975)	(25,871,287)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	148,480,138	26,660,340	(7,871,866)	(28,556,089)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	404,851,017	378,190,677	54,411,760	82,967,849
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	(47,945,433)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	505,385,722	404,851,017	46,539,894	54,411,760
รายการที่มีใช้เงินสด				
หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์	4,382,747	47,045,536	157,048	1,100,191

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	การดำเนินงานที่ยกเลิก
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
20	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21	ทุนเรือนหุ้น
22	สำรอง
23	ส่วนงานดำเนินงาน
24	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
25	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
26	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
27	ต้นทุนทางการเงิน
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ สารบัญ

- | | |
|----|---|
| 30 | กำไรต่อหุ้น |
| 31 | เงินปันผล |
| 32 | เครื่องมือทางการเงิน |
| 33 | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 34 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่งและที่จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 31.62) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน และผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็นและฉนวนหุ้มท่อ

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5, 11 และ 12

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการย้ายสายการผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าจาก บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสาขที่ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ไปยัง บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ แอนโทโลจี จำกัด ซึ่งมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ในไตรมาสที่ 3 ปี 2559 บริษัทได้เริ่มดำเนินการย้ายสายการผลิตและเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2559 การย้ายสายงานผลิตทำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่จังหวัดระยองเป็นศูนย์การผลิตที่ครบวงจร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินของบริษัท จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่

กำหนดไว้ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ต)

มูลค่ายุติธรรม

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ง) การใช้วิจารณ์ฐานะและประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ฐานะ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณ์ฐานะ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ฐานะในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 การจัดประเภทการร่วมการงาน

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 การซื้อบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 14 การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 4 การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- หมายเหตุข้อ 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ค) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเป็นตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมรอดับบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดเป็นบัญชีรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกคุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดเมอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างการผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำรวมการปันส่วนของค่าเสียโอกาสการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

20 และ 30 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดง ได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 10, 20 และ 30 ปี
อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5, 10, 15, 18 และ 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 5 และ 10 ปี

ค่าสิทธิในการผลิต 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

(ท) รายได้รอตัดบัญชี

รายได้รอตัดบัญชีทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์

(ฒ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากบริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ด) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ข) การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์ที่แตกต่างหากที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาเพื่อขายต่อ โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขาย หรือ เมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่ราคาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

(ณ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุง ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การได้มาซึ่งบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 6 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 51 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 51 ณ วันดังกล่าว บริษัทไม่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากข้อตกลงตามสัญญาร่วมค้าไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลง ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการถือหุ้นกับคู่สัญญาเดิมและได้ยกเลิกสัญญาร่วมค้าฉบับดังกล่าวในวันเดียวกัน โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญาการถือหุ้นดังกล่าวและเห็นว่ากลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด บริษัทดังกล่าว จึงเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย จากการลงทุนนี้ กลุ่มบริษัทได้รับฐานข้อมูลลูกค้าและความรู้ด้านการ

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ดำเนินงานซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการลงทุนจะช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจทั้งในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และรถยนต์ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยมี ดังนี้

	หมายเหตุ	(พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า		
ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย		44,388
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	11	(37,817)
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย		<u>6,571</u>

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 264 ล้านบาท และขาดทุนจำนวนเงิน 2 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มาซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 จะมีรายได้รวมจำนวนเงิน 519 ล้านบาท และขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนเงิน 5 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559

ข้อมูลของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่า	
		ยุติธรรม (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,452	-	7,452
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	74,206	-	74,206
สินค้าคงเหลือ	25,808	480	26,288
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,891	-	3,891
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	14 304,557	22,450	327,007
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15 88	-	88
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(40,000)	-	(40,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(107,423)	-	(107,423)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่า	
		ยุติธรรม (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี	(31,474)	-	(31,474)
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(19,417)	-	(19,417)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(28,920)	-	(28,920)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 (76,000)	-	(76,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(191)	-	(191)
รายได้รอตัดบัญชี	(28,851)	-	(28,851)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10,040)	-	(10,040)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์			
พนักงาน	20 (2,070)	-	(2,070)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16 -	(4,194)	(4,194)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,656)	-	(3,656)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	67,960	18,736	86,696
ส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกซื้อ (อัตราร้อยละ)			51.2
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ			44,388

มูลค่ายุติธรรมต่อไปนี้ได้พิจารณาโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ

- มูลค่ายุติธรรมของสินค้าคงเหลือ พิจารณาตามมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้สุทธิ
- มูลค่ายุติธรรมของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ได้รับการพิจารณาประมาณการ โดยผู้ประเมินอิสระ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กรรมการและผู้บริหาร	ไทยและญี่ปุ่น	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การให้บริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รับบริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	31,837	54,163
ซื้อสินค้า	-	-	92,200	112,480
การให้บริการ	-	-	-	5,789
ค่าบริการ	-	-	108	22,226
รายได้ค่าเช่า	-	-	-	1,693
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	5,896	227,124
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	26,890	10
ดอกเบี้ยรับ	-	-	52,555	30,803
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	9,601	7,886
เงินปันผลรับ	-	-	342,000	-
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	13,997	13,082	-	4,283
ซื้อสินค้า	3	36	-	-
การให้บริการ	2,175	1,638	-	-
ค่าบริการ	742	5,187	-	67
รายได้ค่าเช่า	2,810	2,520	-	-
ดอกเบี้ยรับ	600	614	600	614
ขายทรัพย์สิน	27	-	-	-
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	5	-	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
ขายสินค้า	-	240	-	-
ซื้อสินค้า	-	59,218	-	59,182
การให้บริการ	-	1,712	-	230
ค่าบริการ	-	45	-	-
รายได้ค่าเช่า	-	3,300	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	1,895	-	1,895
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	56,159	81,247	3,432	6,961
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1,483	1,658	587	616
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	<u>57,642</u>	<u>82,905</u>	<u>4,019</u>	<u>7,577</u>

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	2,269	865
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	-	2
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลยี จำกัด	-	-	-	30,374
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์				
ฮีดเตอร์ เอเชีย จำกัด	1,101	960	-	-
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	160	-	-
	<u>1,101</u>	<u>1,120</u>	<u>2,269</u>	<u>31,241</u>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	<u>1,101</u>	<u>1,120</u>	<u>2,269</u>	<u>31,241</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	1,808	180
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	2,990	2,317
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	-	-	3,275	-
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	27,246	198
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	259	-
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	415	-
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	-	-	-	27
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด	-	-	-	96,364
บริษัท เมโอโซะ เอสเอ็นซี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	-	27
บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด	-	-	122	497
บริษัท เอสเอ็นซี ฟู้ดส์ โซลิวชัน จำกัด	-	-	139	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอคแตนดิก วอเตอร์				
ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด	937	80	-	-
กรรมการ				
นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	-	7,214	-	-
นายเชอิจิ คิโนชิตะ	173	-	173	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด (*)	-	145,500	-	-
	1,110	152,794	36,427	99,610
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	1,110	152,794	36,427	99,610

(*) เงินโอนล่วงหน้าเพื่อลงทุนในบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
บริษัทย่อย						
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน						
อีโวลูชั่น จำกัด	4.80	4.80-5.10	-	-	394,361	291,361
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค						
จำกัด	4.80	4.80-5.10	-	-	19,605	19,605
บริษัท เอส เอ็น ซี กริเอติวิตี						
แอนโทโลจี จำกัด	4.80	4.80-5.10	-	-	532,500	368,000
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	4.80	4.80-5.10	-	-	-	95,000
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี						
พริชชั่น จำกัด	4.80	4.80-5.10	-	-	-	20,000
บริษัท เอสเอ็นซี ฟูกูอิ โฮลดี						
อินซูเลชั่น จำกัด	4.80	4.80-5.10	-	-	11,500	42,000
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น						
จำกัด	4.80	4.80-5.10	-	-	-	150,000
บริษัทร่วม						
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก						
วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	4.80	4.80-5.10	12,500	12,500	12,500	12,500
กรรมการและผู้บริหาร						
นายเชอิจิ คิโนซิตะ	4.80	4.80-5.10	3,399	4,125	3,399	4,125
			15,899	16,625	973,865	1,002,591
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(19,605)	(19,605)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			15,899	16,625	954,260	982,986

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	966,361	540,377
เพิ่มขึ้น	-	-	2,766,000	1,171,861
ลดลง	-	-	(2,794,000)	(745,877)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	938,361	966,361
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,500	12,500	12,500	12,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,500	12,500	12,500	12,500
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	76,000	-	76,000
ลดลง	-	(76,000)	-	(76,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
กรรมการและผู้บริหาร				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,125	4,125	4,125	4,125
เพิ่มขึ้น	399	-	399	-
ลดลง	(1,125)	-	(1,125)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,399	4,125	3,399	4,125
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,625	92,625	982,986	633,002
เพิ่มขึ้น	399	-	2,766,399	1,171,861
ลดลง	(1,125)	(76,000)	(2,795,125)	(821,877)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,899	16,625	954,260	982,986

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นสกุลเงินบาท

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	-	-	2,797	-
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	4,314	1,788
บริษัทร่วม				
บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	32	-	-
รวม	-	32	7,111	1,788

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	-	319
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	725	1,572
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	-	-	194	1,661
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	-	319
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	6	797
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	-	319
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด	-	-	-	218
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด	-	-	48	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์				
ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด	122	75	-	-
รวม	122	75	973	5,205

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	4.80	4.80-5.10	34,000	182,500
บริษัท เอส เอ็น ซี คุกกี้ ไซฟฟลาย จำกัด	4.80	4.80-5.10	82,000	32,623
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	4.80	-	9,500	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			125,500	215,123

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	215,123	84,086
เพิ่มขึ้น	604,500	404,746
ลดลง	(694,123)	(273,709)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	125,500	215,123

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นสกุลเงินบาท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,666	1,342	155	217
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,707	2,041	1,235	1,191
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	335,790	401,468	44,716	53,004
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	166,223	-	434	-
รวม	505,386	404,851	46,540	54,412

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	495,229	394,382	46,540	54,412
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10,157	10,469	-	-
รวม	<u>505,386</u>	<u>404,851</u>	<u>46,540</u>	<u>54,412</u>

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,101	1,120	2,269	31,241
กิจการอื่นๆ		1,050,392	1,062,089	97,387	63,383
รวม		<u>1,051,493</u>	<u>1,063,209</u>	<u>99,656</u>	<u>94,624</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(116)	-	-	-
สุทธิ		<u>1,051,377</u>	<u>1,063,209</u>	<u>99,656</u>	<u>94,624</u>

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,110	152,794	36,427	99,610
กิจการอื่นๆ		12,887	20,131	5,311	13,245
รวม		<u>13,997</u>	<u>172,925</u>	<u>41,738</u>	<u>112,855</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		<u>13,997</u>	<u>172,925</u>	<u>41,738</u>	<u>112,855</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น		<u>1,065,374</u>	<u>1,236,134</u>	<u>141,394</u>	<u>207,479</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	<u>116</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เกินกำหนดชำระ: **	<u>1,101</u>	<u>1,120</u>	<u>2,269</u>	<u>31,241</u>
	1,101	1,120	2,269	31,241
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>1,101</u>	<u>1,120</u>	<u>2,269</u>	<u>31,241</u>
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	1,046,724	1,055,844	96,653	60,809
เกินกำหนดชำระ: **				
น้อยกว่า 3 เดือน	3,204	6,168	734	2,574
3 - 6 เดือน	<u>464</u>	<u>77</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	1,050,392	1,062,089	97,387	63,383
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(116)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>1,050,276</u>	<u>1,062,089</u>	<u>97,387</u>	<u>63,383</u>
รวม	<u>1,051,377</u>	<u>1,063,209</u>	<u>99,656</u>	<u>94,624</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 150 วัน

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

** เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	984,573	1,140,401	141,394	207,479
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	80,181	95,733	-	-
สกุลเงินเยน	620	-	-	-
รวม	1,065,374	1,236,134	141,394	207,479

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	34,280	55,862	10,599	12,068
สินค้าระหว่างผลิต	159,593	125,651	6,188	8,499
วัตถุดิบ	126,916	247,648	6,350	16,824
วัสดุโรงงาน	4,375	5,184	220	256
	325,164	434,345	23,357	37,647
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(8,130)	(9,965)	(879)	(4,169)
สุทธิ	317,034	424,380	22,478	33,478
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	6,641,461	6,430,302	745,782	2,824,878
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	3,114	-	1,027
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(1,835)	-	(3,290)	-
สุทธิ	6,639,626	6,433,416	742,492	2,825,905

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

9 การดำเนินงานที่ยกเลิก

เดือนกันยายน 2560 บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ทีโอเพลค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ส่วนงานนี้ไม่ได้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกหรือถูกจัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559
	(พันบาท)	
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก		
รายได้	56,486	97,198
ค่าใช้จ่าย	(61,364)	(88,687)
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน	(4,878)	8,511
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	979	(635)
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(3,899)	7,876
กำไรต่อหุ้น (บาท)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.014)	0.027

ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก จำนวน 3.90 ล้านบาท (2559:กำไร 7.88 ล้านบาท) ได้จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวนเงิน 2.57 ล้านบาท (2559: 5.20 ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,212	27,207
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(896)	(1,800)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(24,496)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	12,316	911

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินรวม

2560

(พันบาท)

ผลกระทบจากการจำหน่ายต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,945
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,171
สินค้าคงเหลือ	7,371
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	124,506
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	447
สินทรัพย์อื่น	3,337
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(15,682)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,836)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(1,230)
หนี้สินอื่น	(299)
สินทรัพย์และหนี้สินอื่นสุทธิ	172,730

สิ่งตอบแทนในการขายที่ได้รับในรูปเงินสด

105,000

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	112,167	99,757	-	-
เงินมัดจำ	18,830	2,268	-	-
ลูกหนี้ค่าอากรขาเข้า	9,403	5,238	-	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	8,026	8,000	7,902	8,000
อื่นๆ	16,311	16,470	858	1,220
รวม	164,737	131,733	8,760	9,220

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
บริษัทร่วม					
ณ วันที่ 1 มกราคม		46,262	45,569	42,050	42,050
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน					
บริษัทร่วม		1,250	693	-	-
ลงทุนเพิ่ม		29,400	-	29,400	-
จำหน่าย		(17,821)	-	(20,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		59,091	46,262	51,450	42,050
การร่วมค้า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	33,532	-	79,000
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนใน					
การร่วมค้า		-	(1,715)	-	-
ลงทุนเพิ่ม		-	6,000	-	6,000
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	-	(37,817)	-	(85,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		-	-	-	-
รวม					
ณ วันที่ 1 มกราคม		46,262	79,101	42,050	121,050
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		1,250	(1,022)	-	-
ลงทุนเพิ่ม		29,400	6,000	29,400	6,000
จำหน่าย		(17,821)	-	(20,000)	-
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	-	(37,817)	-	(85,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		59,091	46,262	51,450	42,050

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 600,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 29.4 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท ฟุโซ อินคัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 18.61 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 0.79 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 1.39 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้บริษัทได้รับชำระเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 6 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 51 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 51 ณ วันดังกล่าว บริษัทไม่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากข้อตกลงตามสัญญาร่วมค้าไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลง ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการถือหุ้นกับคู่สัญญาเดิมและได้ยกเลิกสัญญาร่วมค้าฉบับดังกล่าวในวันเดียวกัน โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญาการถือหุ้นดังกล่าวและเห็นว่ากลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด บริษัทดังกล่าวจึงเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม													
		สัดส่วนความเป็น				มูลค่าตามวิธี				มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย-สุทธิ					
ลักษณะธุรกิจ		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ส่วนได้เสีย		การค้ำค่า		จากการค้ำค่า		เงินปันผลรับ	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
		(ร้อยละ)								(พันบาท)					
บริษัทร่วม															
บริษัท เอส เอ็น ซี															
แอคแลนด์ทวอเตอร์	ผลิตและขายเครื่องทำน้ำร้อน														
ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด	ไฟฟ้า	49.00	49.00	105,000	45,000	51,450	22,050	59,091	27,482	-	-	59,091	27,482	-	-
บริษัท ฟุโซ อีสต์สตรีตส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนของแดง ชิ้นส่วนโลหะ และชิ้นส่วนของเหลือง	-	20.00	-	100,000	-	20,000	-	18,780	-	-	-	18,780	-	-
รวม						51,450	42,050	59,091	46,262	-	-	59,091	46,262	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ				ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)				(พันบาท)							
บริษัทร่วม												
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์												
ฮิตเตอร์ เอเชีย จำกัด	49.00	49.00	105,000	45,000	51,450	22,050	-	-	51,450	22,050	-	-
บริษัท ฟุโซ อินคัสตริส (ไทยแลนด์)												
จำกัด	-	20.00	-	100,000	-	20,000	-	-	-	20,000	-	-
รวม					51,450	42,050	-	-	51,450	42,050	-	-

บริษัทร่วมดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ อิตเตอร์ เอเซีย จำกัด		บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด		บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้แมชั่น จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559(*)
			(พันบาท)			
รายได้	89,986	91,791	-	193,519	-	254,979
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	4,508	4,234	-	(6,905)	-	(3,414)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	4,508	4,234	-	(6,905)	-	(3,414) ⁿ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,209	2,074	-	(1,381)	-	(1,715)
สินทรัพย์หมุนเวียน	94,732	57,975	-	165,777	-	111,357
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	70,392	31,414	-	33,547	-	304,645
หนี้สินหมุนเวียน	(45,150)	(33,128)	-	(44,374)	-	(332,276)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(225)	(175)	-	(61,050)	-	(15,766)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	119,749	56,086	-	93,900	-	67,960
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม / การร่วมค้า	59,091	27,482	-	18,780	-	37,817

(*) สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2559 ก่อนการเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ อิตเตอร์ เอเซีย จำกัด		บริษัท ฟูโซ่ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด		บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้แมชั่น จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559(*)
	(พันบาท)					
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม	27,482	25,408	18,780	20,161	-	33,532
ลงทุนเพิ่ม	29,400	-	-	-	-	6,000
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,209	2,074	(959)	(1,381)	-	(1,715)
จำหน่ายเงินลงทุน	-	-	(17,821)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(37,817)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน						
ณ วันสิ้นปี	59,091	27,482	-	18,780	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม / การร่วมค้า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	59,091	27,482	-	18,780	-	-
หมายเหตุ						
ก. รวมรายการต่อไปนี้						
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					-	25,034
- ดอกเบี้ยจ่าย					-	4,312

(*) สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2559 ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		1,105,470	710,470
ลงทุนเพิ่ม		192,375	310,000
จำหน่ายเงินลงทุน		(90,216)	-
โอนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	4, 11	-	85,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(87,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>1,120,629</u>	<u>1,105,470</u>

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท ทีโอพี เทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทให้แก่ นายจตุรงค์ พิสุทธิสินธุ์ เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท บริษัท ทีโอพี เทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด จึงไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 9 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 14.78 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้บริษัทได้รับชำระเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 35 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 และจำนวน 70 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 58.73 ล้านบาท

การซื้อเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัท เมอริโซ เอสเอ็นซี ฟริชชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 10 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 93.33 เป็นร้อยละ 94.55 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 0.76 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 0.76 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด (ยังไม่ประกอบธุรกิจ) จำนวน 5,999 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท ณ วันดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมทางอ้อมในบริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด ทำให้บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 55

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,500,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 150 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.20 เป็นร้อยละ 74.34 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 22.49 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 22.49 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 บริษัท เมอิโอะ เอสเอ็นซี พรีซิชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 88 เป็นร้อยละ 93.33 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 1.05 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 1.05 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 บริษัท เมอิโอะ เอสเอ็นซี พรีซิชั่น จำกัด เรียกชำระทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้น 150,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 11.25 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท เมอิโอะ เอสเอ็นซี พรีซิชั่น จำกัด จำนวน 45,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 1.13 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 88 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 9.53 ล้านบาท กำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 10.66 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด (ยังไม่ประกอบธุรกิจ) จากกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง จำนวน 179,998 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นเงินจำนวน 4.5 ล้านบาท ณ วันดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมทางอ้อมในบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ทำให้บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 55 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 0.06 ล้านบาท กลุ่มบริษัทคาดว่า การลงทุนดังกล่าวเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจในการลงทุนในพลังงานทางเลือก ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด เรียกชำระทุนเพิ่มอีกร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้น 179,998 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 13.5 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,320,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม คือ บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด ทั้งจำนวน ทำให้บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,500,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท โดยเรียกและชำระแล้วเต็มจำนวนร้อยละ 100 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทมีมติเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด (ยังไม่ประกอบธุรกิจ) จากกรรมการของกลุ่มบริษัทท่านหนึ่ง จำนวน 49,500 หุ้น โดยตกลงซื้อด้วยราคาพาร์หุ้นละ 100 บาท เป็นเงินจำนวน 4.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด และจ่ายเงินชำระค่าหุ้นเมื่อ วันที่ 13 ธันวาคม 2559 ต่อมาวันที่ 20 ธันวาคม 2559 บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,910,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาทโดยจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนเดิม บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้อีกจำนวน 1,050,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 105.05 ล้านบาท รวมเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 110 ล้านบาท กลุ่มบริษัทคาดว่า การลงทุนดังกล่าวเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 200 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

การค้ำยของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ของบริษัท เอสเอ็นซี พูโกอิ โฮลดิ อิงชูละชั้น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการยกเลิกกิจการของบริษัทย่อย เนื่องจากคาดการณ์ว่าระดับการผลิตปัจจุบันจะยังไม่มากพอถึงจุดคุ้มทุน และการดำเนินงานที่ผ่านมาไม่ประสบความสำเร็จตามแผนที่วางไว้ บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำยการเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 7/2560 ของบริษัท ที่ประชุมพิจารณาว่าเพื่อให้การบริหารงานในธุรกิจแม่พิมพ์ของกลุ่มบริษัท มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงให้ย้ายสายการผลิตมาดำเนินการภายใต้บริษัท เอส เอ็น ซี คุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และให้ดำเนินการยกเลิกกิจการของบริษัท เมอิโอะ เอสเอ็นซี ฟริชชั่น จำกัด บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำยการเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า บริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง โดยอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 - 6 ปี

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหารโดยพิจารณาจากอุปสงค์ของตลาดและแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน คือ อัตราการเติบโตของยอดขาย อัตรากำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตของต้นทุนต่างๆ อัตราคิดลด และอัตราการเติบโตในระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด ทั้งนี้การประมาณมูลค่าจากการใช้ของผู้บริหารนั้น โดยลักษณะทั่วไปของการประมาณการจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการที่คาดการณ์ไว้ภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอาจมีความไม่แน่นอน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น	เจ้าของ				ราคาทุน				ราคาทุน-สุทธิจากการ			
		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
		(ร้อยละ)				(พันบาท)							
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพธองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น												
	ความเย็น	99.99	99.99	220,000	220,000	212,010	212,010	-	-	212,010	212,010	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทล จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี	80.00	80.00	20,000	20,000	16,000	16,000	(16,000)	(16,000)	-	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี คลูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ												
	ยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	63,000	-
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	70,000	70,000	70,000	70,000	-	-	70,000	70,000	241,500	-
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน												
	ยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	29,999	29,999	-	-	29,999	29,999	-	-
บริษัท ท็อปเทค ไคมอนด์ ทูลส์ จำกัด	ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตนและคาร์ไบด์	-	66.00	-	80,000	-	90,216	-	-	-	90,216	-	-
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	320	320	320	320	-	-	320	320	500	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลักษณะธุรกิจ		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็น				ราคาทุน-สุทธิจากการ				เงินปันผลรับ			
		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การค้ำค่า		ค้ำค่า			
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
		(ร้อยละ)											
		(พันบาท)											
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ แอนโทโลจี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับ ที่อยู่อาศัยและรถยนต์	99.99	99.99	400,000	400,000	400,000	400,000	-	-	400,000	400,000	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปัมป์ จำกัด	ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	74.00	74.00	45,000	45,000	33,300	33,300	-	-	33,300	33,300	37,000	-
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟลูอิ โฮลิ อินซูเลชั่น จำกัด	ผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ใน การติดตั้งเครื่องทำความเย็น และ ฉนวนหุ้มท่อ	70.00	70.00	50,000	50,000	35,000	35,000	(35,000)	-	-	35,000	-	-
บริษัท เมอริโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์	94.55	70.00	55,000	13,750	52,000	9,625	(52,000)	-	-	9,625	-	-
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วน ของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	74.37	51.20(*)	316,000	166,000	235,000	85,000	-	-	235,000	85,000	-	-
บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	55.00	55.00(**)	200,000	200,000	110,000	110,000	-	-	110,000	110,000	-	-
รวม						1,223,629	1,121,470	(103,000)	(16,000)	1,120,629	1,105,470	342,000	-

(*) เป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2559

(**) เป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2559

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ									ราคาทุน-สุทธิจากการ			
		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
		(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทย่อยทางอ้อม													
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ												
	ความเย็น	99.99	99.99	40,000	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ												
	ความเย็น	99.99	99.99	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวลขยะ	55.00(*)	-	150,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท โอเคิน เมียนมาร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	55.00(**)	-	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม						-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

(*) เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560

(**) เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		255,230	238,922	153,724	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	-	16,308	-	153,724
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		255,230	255,230	153,724	153,724
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		72,922	27,953	68,281	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		8,700	3,564	7,936	2,006
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	-	41,405	-	66,275
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		81,622	72,922	76,217	68,281
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม		182,308	210,969	85,443	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		173,608	182,308	77,507	85,443

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วมโดยมีรายได้ค่าเช่าในปี 2560 จำนวน 2.81 ล้านบาท (2559: 5.82 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายทางตรงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวรวม 0.43 ล้านบาท (2559: 1.35 ล้านบาท) สัญญาเช่าไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่อสัญญาโดยอัตโนมัติได้อีกคราวละ 1 ปี

ที่ดินและโรงงานให้เช่าดังกล่าว มีราคาประเมินรวม 11.70 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 10.20 ล้านบาท และราคาประเมินที่ดินจำนวน 1.50 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2559 โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ราคาทุนเปลี่ยนแปลง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต มีราคาประเมินรวมจำนวน 117.4 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2559 โดยวิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ อาคารให้เช่าแก่กิจการอื่น มีราคาประเมินจำนวน 172.16 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2559 โดยวิธีพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ราคาทุนเปลี่ยนแปลง

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุก 2 ปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 301.26 ล้านบาท (2559: 301.26 ล้านบาท) ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
				(พันบาท)				
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	97,990	719,165	2,159,691	372,950	82,071	28,718	38,163	3,498,748
เพิ่มขึ้น	61,514	209,474	188,163	98,558	12,240	4,058	154,274	728,281
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	2,994	196,151	101,984	266	-	327,007
โอนจาก (ไป) อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	13	65,913	(82,221)	-	-	-	-	(16,308)
โอน	-	29,400	(8,741)	16,952	-	-	(37,611)	-
จำหน่าย	-	(1,486)	(23,777)	(26,497)	(4,113)	(6,028)	-	(61,901)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ								
1 มกราคม 2560	225,417	877,326	2,511,487	563,947	90,464	26,748	180,438	4,475,827
เพิ่มขึ้น	19,280	25,511	29,599	17,352	4,117	3,850	92,290	191,999
โอน	11,296	1,774	30,170	1,507	15	-	(44,762)	-
จำหน่าย	(12,000)	(24,813)	(242,828)	(39,203)	(8,102)	(11,504)	(4,875)	(343,325)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	243,993	879,798	2,328,428	543,603	86,494	19,094	223,091	4,324,501

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม					สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ		รวม
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคาร		(พันบาท)				
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,276	167,602	1,088,646	243,104	61,753	15,801	-	1,580,182
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,943	30,163	170,606	79,316	9,092	4,736	-	295,856
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	689	-	-	-	-	689
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	(41,405)	-	-	-	-	-	(41,405)
จำหน่าย	-	(917)	(16,459)	(20,132)	(4,078)	(4,844)	-	(46,430)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ								
1 มกราคม 2560	5,219	155,443	1,243,482	302,288	66,767	15,693	-	1,788,892
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,086	34,124	173,306	92,183	8,529	3,629	-	316,857
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(1,189)	-	-	-	-	(1,189)
จำหน่าย	-	(4,609)	(172,137)	(37,246)	(7,391)	(7,737)	-	(229,120)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	10,305	184,958	1,243,462	357,225	67,905	11,585	-	1,875,440

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	94,714	551,563	1,071,045	129,846	20,318	12,917	38,163	1,918,566
	94,714	551,563	1,071,045	129,846	20,318	12,917	38,163	1,918,566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ								
1 มกราคม 2560								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	220,198	721,883	1,268,005	261,659	23,697	11,055	180,438	2,686,935
	220,198	721,883	1,268,005	261,659	23,697	11,055	180,438	2,686,935
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	233,688	694,840	1,084,966	186,378	18,589	7,509	223,091	2,449,061
	233,688	694,840	1,084,966	186,378	18,589	7,509	223,091	2,449,061

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 292.89 ล้านบาท (2559: 316.45 ล้านบาท)

ข้อจำกัดภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคาร

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารในประเทศหลายแห่ง ซึ่งสัญญาระบุการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า กลุ่มบริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทไปก่อการระงับใดๆ กับบุคคลอื่นๆ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 7.88 ล้านบาท (2559: ไม่มี) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.8 ต่อปี (2559: ไม่มี)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการ	หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
					เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)			
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		31,103	312,606	767,971	103,794	21,908	11,642	7,123	1,256,147
เพิ่มขึ้น		-	493	9,203	4,106	1,116	9	1,774	16,701
โอน		-	-	6,764	-	-	-	(6,764)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	-	(153,724)	-	-	-	-	-	(153,724)
จำหน่าย		-	(15,971)	(411,221)	(63,295)	(4,582)	(3,450)	-	(498,519)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ									
1 มกราคม 2560		31,103	143,404	372,717	44,605	18,442	8,201	2,133	620,605
เพิ่มขึ้น		-	1,212	270	3,804	1,382	3,850	7,231	17,749
โอน		-	1,500	630	4	-	-	(2,134)	-
จำหน่าย		-	-	(23,682)	(10,468)	(3,789)	(8,192)	-	(46,131)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		31,103	146,116	349,935	37,945	16,035	3,859	7,230	592,223

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					สินทรัพย์ระหว่าง	
	ที่ดินและ			เครื่องมือและ	เครื่องใช้		ก่อสร้างและ	
หมายเหตุ	ส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วน	เครื่องจักร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้างและ	รวม
	ที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร		(พันบาท)			ติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการ								
ด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	279	89,697	373,039	61,508	16,861	5,843	-	547,227
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	109	11,875	54,566	12,295	2,107	2,296	-	83,248
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	1,189	-	-	-	-	1,189
โอน ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 13	-	(66,275)	-	-	-	-	-	(66,275)
จำหน่าย	-	(3,052)	(225,732)	(41,143)	(4,267)	(2,368)	-	(276,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ								
1 มกราคม 2560	388	32,245	203,062	32,660	14,701	5,771	-	288,827
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	109	5,796	34,348	5,182	1,698	842	-	47,975
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(1,189)	-	-	-	-	(1,189)
จำหน่าย	-	-	(16,605)	(8,106)	(3,182)	(6,124)	-	(34,017)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	497	38,041	219,616	29,736	13,217	489	-	301,596

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						สินทรัพย์	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,824	222,909	394,932	42,286	5,047	5,799	7,123	708,920
	30,824	222,909	394,932	42,286	5,047	5,799	7,123	708,920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ								
1 มกราคม 2560								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,715	111,159	169,655	11,945	3,741	2,430	2,133	331,778
	30,715	111,159	169,655	11,945	3,741	2,430	2,133	331,778
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,606	108,075	130,319	8,209	2,818	3,370	7,230	290,627
	30,606	108,075	130,319	8,209	2,818	3,370	7,230	290,627

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 33.22 ล้านบาท (2559: 21.58 ล้านบาท)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อจำกัดภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคาร

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้สองฉบับกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาทั้งสองระบุงการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า บริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

		งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิในการผลิต (พันบาท)	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		28,582	52,887	81,469
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	88	-	88
เพิ่มขึ้น		2,891	-	2,891
จำหน่าย		(720)	-	(720)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560		30,841	52,887	83,728
เพิ่มขึ้น		559	-	559
จำหน่าย		(3,091)	-	(3,091)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		28,309	52,887	81,196
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		14,191	16,084	30,275
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		3,451	4,962	8,413
จำหน่าย		(269)	-	(269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560		17,373	21,046	38,419
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		2,935	4,961	7,896
จำหน่าย		(2,644)	-	(2,644)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		17,664	26,007	43,671
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		14,391	36,803	51,194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560		13,468	31,841	45,309
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		10,645	26,880	37,525

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะ

กิจการ

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

(พันบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

13,054

เพิ่มขึ้น

26

จำหน่าย

(9,477)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560

3,603

เพิ่มขึ้น

388

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

3,991

ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

6,671

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

1,069

จำหน่าย

(5,863)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560

1,877

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

395

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

2,272

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

6,383

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560

1,726

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

1,719

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,352	10,391	9,530	4,952
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,321)	(13,702)	-	-
สุทธิ	<u>23,031</u>	<u>(3,311)</u>	<u>9,530</u>	<u>4,952</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ได้มาจากการ			บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ลดลงจากการ		
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ได้มาจากการ	31 ธันวาคม	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ลดลงจากการ	31 ธันวาคม
	2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวมธุรกิจ	2559	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ขายธุรกิจ	2560
				(หมายเหตุ 4)					(หมายเหตุ 9)	
			(พันบาท)					(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี										
ลูกหนี้	-	-	-	-	-	-	37	-	(14)	23
สินค้าคงเหลือ	1,054	774	-	15	1,843	1,843	89	-	(306)	1,626
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,200	-	-	-	3,200	3,200	7,000	-	-	10,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	100	183	-	-	283	283	2,320	-	-	2,603
ประมาณการหนี้สินสำหรับ										
ผลประโยชน์พนักงาน	13,067	388	-	376	13,831	13,831	(2,385)	-	(246)	11,200
รายได้รอการรับรู้	-	-	-	-	-	-	15,186	-	-	15,186
รวม	17,421	1,345	-	391	19,157	19,157	22,247	-	(566)	40,838
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี										
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(17,587)	(296)	-	(4,585)	(22,468)	(22,468)	(1,741)	-	6,402	(17,807)
รวม	(17,587)	(296)	-	(4,585)	(22,468)	(22,468)	(1,741)	-	6,402	(17,807)
สุทธิ	(166)	1,049	-	(4,194)	(3,311)	(3,311)	20,506	-	5,836	23,031

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน					งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน				
	1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2560
			(พันบาท)					(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม										
สินค้าคงเหลือ	550	244	-	-	794	794	(618)	-	-	176
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,200	-	-	-	3,200	3,200	7,000	-	-	10,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	238	-	-	238	238	(238)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	5,072	(924)	-	-	4,148	4,148	(373)	-	-	3,775
รวม	8,822	(442)	-	-	8,380	8,380	5,771	-	-	14,151
หนี้สินภายใต้การควบคุม										
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,129)	701	-	-	(3,428)	(3,428)	(1,193)	-	-	(4,621)
รวม	(4,129)	701	-	-	(3,428)	(3,428)	(1,193)	-	-	(4,621)
สุทธิ	4,693	259	-	-	4,952	4,952	4,578	-	-	9,530

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	22,675	27,984	3,338	18,060
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(2,555)	(195)	(1,184)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(19,527)	(1,049)	(4,578)	(259)
รวม	593	26,740	(2,424)	17,801
ค่าใช้จ่ายทางภาษีไม่รวมภาษีเงินได้				
ที่เกิดจากการขาย การดำเนินงานที่ยกเลิก	(979)	635	-	-
จัดสรรไปยัง				
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	593	26,740	(2,424)	17,801
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
(ไม่รวมกำไรจากการขาย)	9	(979)	-	-
รวมภาษีเงินได้	(386)	27,375	(2,424)	17,801

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		410,442		416,222
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	82,088	20	83,244
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(104,210)		(92,474)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,437		1,059
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(102)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		21,789		35,208
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(511)		(195)
รวม	0.1	593	6	26,740

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		306,624		111,369
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	61,325	20	22,274
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(74,834)		(5,413)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		11,322		940
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(237)		-
รวม	-	(2,424)	16	17,801

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	107,553	86,890	-	-
รวม	107,553	86,890	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2560-2564 กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	20,395	9,846	19,134	8,586
เงินลงทุนทั่วไป	13,500	4,000	13,500	4,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	7,506	16,522	7,506	16,522
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	857	1,999	-	-
อื่น ๆ	2,095	2,560	1,667	771
รวม	44,353	34,927	41,807	29,879

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		30,000	535,000	-	455,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		118,024	114,234	25,080	26,040
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		129,780	-	114,780	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	-	125,500	215,123
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น		277,804	649,234	265,360	696,163
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		184,625	256,108	-	25,080
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		271,240	-	256,240	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว		455,865	256,108	256,240	25,080

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	277,804	649,234	265,360	696,163
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	455,865	256,108	256,240	25,080
รวม	733,669	905,342	521,600	721,243

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท และบริษัทย่อยค้ำประกัน โดยการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่าจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่น (หมายเหตุ 14) และเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยบางแห่งค้ำประกันโดยบริษัท

นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยบางแห่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งอาจเป็นเหตุให้ธนาคารเรียกชำระเงินกู้ยืมที่ค้างชำระตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวนได้ทันที อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน และ 14 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันการผิดเงื่อนไขทางการเงินจากธนาคารดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จึงไม่ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นสกุลเงินบาท

19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	32	7,111	1,788
กิจการอื่นๆ		988,359	1,223,617	109,691	98,784
รวม		988,359	1,223,649	116,802	100,572
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	122	75	973	5,205
กิจการอื่นๆ		121,490	139,906	15,823	17,859
รวม		121,612	139,981	16,796	23,064
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น		1,109,971	1,363,630	133,598	123,636

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,031,070	1,285,144	133,598	120,033
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	77,977	77,869	-	3,603
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	-	48	-	-
สกุลเงินยูโร	684	236	-	-
สกุลเงินโครนสวีเดน	240	333	-	-
รวม	<u>1,109,971</u>	<u>1,363,630</u>	<u>133,598</u>	<u>123,636</u>

20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	56,000	62,440	18,880	20,743
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(2,703)	1,719	(2)	(4,558)

กลุ่มบริษัทจัดการ โครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	62,440	65,330	20,743	25,363
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,916	7,271	1,509	1,768
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,211	1,404	316	531
กลับรายการ	(10,830)	(6,956)	(1,827)	(6,857)
	(2,703)	1,719	(2)	(4,558)
อื่นๆ				
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	2,070	-
ลดลงจากการขายธุรกิจ	9	(1,230)	-	-
ผลประโยชน์จ่าย		(2,507)	(6,679)	(1,861)
	(3,737)	(4,609)	(1,861)	(62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	56,000	62,440	18,800	20,743

ในระหว่างปี 2560 มีการปรับปรุงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานในเรื่องต่อไปนี้

- (ก) การเกษียณอายุเป็นการเลิกจ้างพนักงานตามกฎหมาย ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยการเลิกจ้างให้กับลูกจ้างที่เกษียณอายุ
- (ข) อายุเกษียณกำหนดโดย
 1. นายจ้างเป็นผู้กำหนด หรือ
 2. ตกลงร่วมกันระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
- (ค) หากไม่ได้กำหนดอายุเกษียณหรือกำหนดอายุเกษียณไว้นานกว่า 60 ปี ลูกจ้างที่มีอายุครบ 60 ปีขึ้นไปสามารถแสดงเจตนาเกษียณต่อนายจ้างได้และมีสิทธิได้รับค่าชดเชยการเลิกจ้าง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.75	2.75	2.75	2.75
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0	4.0	4.0	4.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 7 ปี (2559: 8 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ
ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1,730)	1,895	(488)	530
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	4,320	(3,676)	1,270	(1,104)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1,856)	2,030	(536)	583
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	4,640	(3,958)	1,396	(1,213)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการ
ดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

21 **ทุนเรือนหุ้น**

	มูลค่าหุ้น	2560		2559	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777

22 **สำรอง**

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

23 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- ส่วนงาน 2 ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2560 หรือ 2559

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้		เครื่องใช้ไฟฟ้า				การดำเนินงานอื่น ๆ		ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	สำหรับยานพาหนะ		ผลิตและประกอบ		ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์									
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)													
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,407,280	1,152,116	2,947,171	3,117,653	3,124,313	2,997,809	47,949	105,002	56,244	95,579	-	-	7,582,957	7,468,159
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,243	8,332	4,452	4,100	378,612	308,052	8,641	2,958	3,464	4,181	(398,412)	(327,623)	-	-
รวมรายได้	1,410,523	1,160,448	2,951,623	3,121,753	3,502,925	3,305,861	56,590	107,960	59,708	99,760	(398,412)	(327,623)	7,582,957	7,468,159
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	161,295	126,287	52,233	74,680	336,207	335,825	(105,117)	(103,069)	(4,878)	8,512	-	-	439,740	442,235
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน														
ต้นทุนทางการเงิน													(35,425)	(23,050)
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อน														
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย													-	6,571
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน														
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า													1,250	(1,022)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้													386	(27,375)
กำไรสำหรับปี													405,951	397,359

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศที่มีสาระสำคัญหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 รายได้จากลูกค้า 2 ราย จากส่วนงานผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและส่วนงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินประมาณ 2,382 ล้านบาท และ 548 ล้านบาท ตามลำดับ (2559:2,834 ล้านบาท และ 594 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ค่าขนส่ง	75,754	60,566	20,688	25,167
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	6,432	7,210	606	1,495
ค่ารับรอง	3,119	3,697	194	513
ค่านายหน้า	310	1,016	-	1,016
อื่นๆ	3,771	4,288	112	878
รวม	89,386	76,777	21,600	29,069

25 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	159,879	207,646	34,836	61,242
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	57,256	47,395	13,925	6,045
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	56,166	43,010	14,652	6,605
ค่าสาธารณูปโภค	35,212	42,542	7,008	14,912
อื่นๆ	40,284	56,344	1,520	5,447
รวม	348,797	396,937	71,941	94,251

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

26 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	492,342	494,643	80,488	143,588
ค่าล่วงเวลา	127,910	119,261	24,039	32,147
ค่าสวัสดิการ	91,787	92,862	15,049	31,009
โบนัส	90,003	73,560	13,766	16,390
ค่าตอบแทนพิเศษ	13,861	14,060	426	2,176
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	15,367	12,975	2,927	3,458
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	20, 9	(2,849)	896	(2)
ค่าใช้จ่ายชดเชยการเลิกจ้าง	7,808	31,258	556	30,543
อื่นๆ	22,710	24,225	2,431	4,901
รวม	858,939	863,740	139,680	259,654

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

27 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	9,281	18,481	(3,780)	10,773
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,948,734	5,732,036	466,541	2,473,834
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	858,939	863,740	139,680	259,654
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	302,405	275,238	47,975	83,248
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,733	7,825	395	1,069
ค่าเช่าจ่ายขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				
ดำเนินงาน	134,610	117,519	18,139	35,900

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

29 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์			
2873(2)/2555	อิเล็กทรอนิกส์	3 มกราคม 2556	5 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชัน จำกัด				
			6 ปี	
1559(2)/2553	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับคอมเพรสเซอร์และ	10 มิถุนายน 2553	(สิ้นสุดในเดือน มิถุนายน 2559)	5 ปี
60-0456-1-04-1-0	เครื่องทำความเย็น , ผลิตภัณฑ์พลาสติก	21 เมษายน 2560	3 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม			
บริษัท เอส เอ็น ซี คูอลิ่ง ซัพพลาย จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1815(5)/2553	ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1865(5)/2553	ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1038(5)/2554	ที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
2059(5)/2554	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	25 เมษายน 2554	8 ปี	5 ปี
1993(2)/2557	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น	2 มีนาคม 2558	5 ปี	5 ปี
			ร้อยละ100 ของกำไรสุทธิใน 3 ปี แรก และ ร้อยละ50 ของกำไรสุทธิ	
59-0801-1-00-1-0	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	3 สิงหาคม 2559	ในปีที่ 4-8	5 ปี
60-0915-0-00-1-2	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	ยังไม่มีสิทธิ	5 ปี	5 ปี
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด				
1326(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	1 กันยายน 2555	8 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด				
2375(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ ที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
1570(5)/2554	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วนสำหรับ เครื่องทำความเย็นสำหรับที่อยู่อาศัย และผลิต ผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	23 ธันวาคม 2554	8 ปี	5 ปี
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด				
1295(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	2 พฤษภาคม 2555	8 ปี	5 ปี
1296(5)/2555	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	6 เมษายน 2555	8 ปี	5 ปี
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า			
2103(2)/2556	วิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนและส่วนประกอบ	15 กรกฎาคม 2557	6 ปี	5 ปี
2167(1)/2556	การวิจัยและพัฒนา	ยังไม่มีรายได้	8 ปี	5 ปี
2704(2)/2556	ผลิตท่อน้ำยาแอร์สำหรับยานพาหนะ	20 มกราคม 2558	3 ปี	5 ปี
60-0147-1-00-1-0	ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องซักผ้า เครื่องอบผ้า	24 กุมภาพันธ์ 2560	3 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ กำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม			
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟ แอนโทโลจี จำกัด				
	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตชิ้นส่วนสำหรับ			
60-0046-0-00-0-2	เครื่องใช้ไฟฟ้า	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด				
2341(2)/2556	ผลิตเครื่องทำน้ำร้อน	23 มิถุนายน 2557	6 ปี	5 ปี
60-1278-1-00-0-0	ผลิตแท้งค์สำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด				
1719(5)/2557	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	17 ธันวาคม 2557	6 ปี	5 ปี
บริษัท เมโอโซะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ จำกัด				
58-2218-0-00-1-0	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน	12 ตุลาคม 2558	5 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	กิจการที่ไม่ได้			กิจการที่ไม่ได้		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	523,533	102,788	626,321	566,464	27,308	593,772
ขายในประเทศ	3,580,625	3,319,766	6,900,391	3,153,641	3,625,167	6,778,808
รวมรายได้	<u>4,104,158</u>	<u>3,422,554</u>	<u>7,526,712</u>	<u>3,720,105</u>	<u>3,652,475</u>	<u>7,372,580</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	กิจการที่ไม่ได้			กิจการที่ไม่ได้		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	-	-	-	7,682	7,682
ขายในประเทศ	312,021	527,235	839,256	263,841	2,753,714	3,017,555
รวมรายได้	<u>312,021</u>	<u>527,235</u>	<u>839,256</u>	<u>263,841</u>	<u>2,761,396</u>	<u>3,025,237</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

งบการเงินรวม						
	2560			2559		
	การดำเนินงานต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ยกเลิก	รวม	การดำเนินงานต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ยกเลิก	รวม
	(พันบาท/พันหุ้น)					
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	403,887	(2,573)	401,314	396,455	5,199	401,654
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	287,777	287,777	287,777	287,777	287,777	287,777
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.40	(0.01)	1.39	1.38	0.02	1.40
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2560			2559		
	(พันบาท/พันหุ้น)					
กำไรที่ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	309,047			93,568		
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	287,777			287,777		
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.07			0.33		

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

31 เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย (พันบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อ			
6 เดือนแรกของปี 2560	วันที่ 2 สิงหาคม 2560	115,111	0.40	31 สิงหาคม 2560
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น			
6 เดือนหลังของปี 2559	ประจำปี เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560	115,111	0.40	28 เมษายน 2560
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก อีต ปัมพ์ จำกัด				
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น			
ของปี 2559	ประจำปี เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560	50,000	111.11	25 เมษายน 2560
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อ			
6 เดือนแรกของปี 2559	วันที่ 3 สิงหาคม 2559	143,889	0.50	31 สิงหาคม 2559
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น			
6 เดือนหลังของปี 2558	ประจำปี เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559	115,111	0.40	29 เมษายน 2559

32 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย		หลังจาก 1 ปีแต่		
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)				
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37-1.01	502,013	-	-	502,013
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.80	15,899	-	-	15,899
รวม		<u>517,912</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>517,912</u>
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	403,509	-	-	403,509
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.80 - 5.10	16,625	-	-	16,625
รวม		<u>420,134</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>420,134</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	45,150	-	-	45,150
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4.80	954,260	-	-	954,260
รวม		999,410	-	-	999,410
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	54,195	-	-	54,195
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4.80 - 5.10	982,985	-	-	982,985
รวม		1,037,180	-	-	1,037,180

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีการดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.98	30,000	-	-	30,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.10-4.75	247,804	-	-	247,804
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.10-4.75	-	455,865	-	455,865
รวม		277,804	455,865	-	733,669
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.50-4.70	535,000	-	-	535,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.53-5.25	114,234	-	-	114,234
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.53-4.75	-	256,108	-	256,108
รวม		649,234	256,108	-	905,342

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย	หลังจาก 1 ปีแต่			รวม
	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(พันบาท)					
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.10-4.75	139,860	-	-	139,860
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.80	125,500	-	-	125,500
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.10-4.75	-	256,240	-	256,240
รวม		265,360	256,240	-	521,600
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.50-3.98	455,000	-	-	455,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.75-5.00	26,040	-	-	26,040
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.80	215,123	-	-	215,123
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.75	-	25,080	-	25,080
รวม		696,163	25,080	-	721,243

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10,157	10,469	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	80,181	95,733	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	(77,977)	(77,869)	-	(3,603)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		-	(2,664)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		12,361	25,669	-	(3,603)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		(7,210)	18,124	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		5,151	43,793	-	(3,603)
เงินยูโร					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	(684)	(236)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(684)	(236)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(684)	(236)	-	-
เงินเยน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	620	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(8,222)	(8,717)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(7,602)	(8,717)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	434	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(7,602)	(8,283)	-	-
เงินปอนด์สเตอร์ลิง					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	(48)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		-	(48)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	48	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		-	-	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559	
	(พันบาท)				
เงินโคโรนาสวีเดน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	(240)	(333)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(240)	(333)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		231	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(9)	(333)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ซื้อ (พัน)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	จำนวนเงินที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,210	32.57-33.23	-	-	
เงิน โคโรนาสวีเดน	231	3.87	-	-	

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

33 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	-	15,419	-	270
เครื่องจักรและอุปกรณ์	13,674	31,855	3,948	-
รวม	13,674	47,274	3,948	270

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้				
สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	57,522	68,147	23,803	20,450
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	68,419	17,627	42,259	-
หลังจาก 5 ปี	50,183	-	50,183	-
รวม	176,124	85,774	116,245	20,450
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงิน				
ให้กับเจ้าหนี้ที่ยังไม่ได้ใช้	19,239	26,150	-	-
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดิน				
การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	49,515	43,311	39,644	32,390
รวม	68,754	69,461	39,644	32,390

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 บริษัท เอส เอ็น ซี ตรีเอ็ดวิที แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2561 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2560 ในงวดสิ้นปี อันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 144 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายในวันที่ 30 เมษายน 2561 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.4 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.9 บาท



บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอเมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

**333/3 Moo 6, Bangpreang District,
Amphur Bangbo, Samutprakarn 10560
Tel. 02-1080360-6 Fax. 02-1080367-8
Email snc@sncformer.com**