



SNC

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

ANNUAL REPORT 2018

รายงานประจำปี 2561

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	1
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	12
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	14
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	15
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
ปัจจัยความเสี่ยง	64
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	67
ข้อพิพาททางกฎหมาย	70
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	71
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	75
โครงสร้างการจัดการ	78
การกำกับดูแลกิจการ	92
ความรับผิดชอบต่อสังคม	126
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	148
รายการระหว่างกัน	151
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	152
การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ	157
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	159
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	160
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	161
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	162
รายงานคณะกรรมการ ESG	163
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 24/2561	164
งบการเงิน	175

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 เศรษฐกิจของไทยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.2 สูงขึ้นกว่าปีก่อนที่มีการขยายตัวเพียงร้อยละ 3.8 ปัจจัยสำคัญมาจากการส่งออกที่มีมูลค่ารวม 252.4 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ ขยายตัวร้อยละ 6.7 และเป็นการเติบโตในทุกตลาดสำคัญ รวมทั้งการเติบโตของภาคการท่องเที่ยว ที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวมากถึง 40 ล้านคน ด้านสินค้าอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศมีอัตราการผลิต 19.8 ล้านเครื่องเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีการผลิตรวม 19.2 ล้านเครื่อง ส่วนกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ปริมาณการผลิตทั้งปี 2.2 ล้านคัน เพิ่มขึ้นเช่นกัน เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีการผลิต 2.0 ล้านคัน



ผลประกอบการในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวม 6,499 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2560 ที่มีรายได้ 7,527 ล้านบาท ส่วนผลกำไรสูงขึ้นเป็น 431 ล้านบาทเทียบกับปี 2560 จำนวน 401 ล้านบาท ปัจจัยสำคัญมาจาก ผลของการปรับโครงสร้างของธุรกิจ การปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตและการจัดการ ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้ตามเป้าหมาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล องค์กรยั่งยืน หุ่นยั่งยืน นักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น การต่อต้านคอร์รัปชันและบรรษัทภิบาล ระดับ 5 ดาว ซึ่งถือเป็นรางวัลสำคัญที่สะท้อนถึงระบบการบริหาร ธรรมเนียมปฏิบัติขององค์กร และความสามารถของคณะผู้บริหารและพนักงาน

ทิศทางดำเนินงานของปี 2562 ขอเรียนว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาบุคลากร การลงทุนในเครื่องจักรการผลิต ระบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์ เพื่อตอบสนองต่อลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การส่งมอบตรงตามกำหนด และราคา ผลจากการที่ได้พัฒนามาอย่างต่อเนื่อง ผมจึงมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีความพร้อมกับการแข่งขันในธุรกิจและสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงตลอดไป

สาธิต ชาญเชาวน์กุล

วิสัยทัศน์ / VISION

(SNC : SUPERSTORE)

เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมรถยนต์, เครื่องทำความเย็น, เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ An ultimate ONE STOP SHOP & SERVICE CENTER of variety products and comprehensive services in Automotive, HVAC systems (Heating Ventilation & Air Conditioning), Electrical Appliances and Electronics industries.

พันธกิจ / MISSION

- | | |
|--|---------------------------------------|
| 1. กำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก
Regard of the quality of products first. | Quality First |
| 2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า
Create a wide variety of products and services to meet all kinds of customers. | Differentiation |
| 3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
Create quality products at a price that customer can buy to compete. | Cost Effectiveness |
| 4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว
Meet customer needs with speed. | Quick Response |
| 5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
Adjust production systems to take away flexibility to rapidly changing environment. | Flexible
Manufacturing
System |
| 6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
Focus on products that are environmentally friendly and stakeholders, both direct and indirect. | Focus on Products
and Stakeholders |
| 7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
A mental switch and signal intentions on the service to customers satisfaction. | Service Mind |
-

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



แถวหน้า จากซ้ายมือ 1) นางชนิสรา ชุตีภัทร์ 2) นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล 3) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ 4) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์

แถวหลัง จากซ้ายมือ 1) นายสมบุญ เกิดหลิน 2) นายสามิตต์ ผลิตรกรรม 3) ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล

4) พล. ต. ท. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ 5) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

นายสาธิต ชาญเขว่นกุล (อายุ 71 ปี)

ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 เมษายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรมโรงงาน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 83
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 5
- International Advanced Management Program, MIT, USA
- หลักสูตรการป้องกันประเทศภาครัฐร่วม เอกชน วปรอ.4414
- ทุน Hubert Humphrey Fellowship ด้าน Planning & Resource Management, MIT. USA.

ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียพลัส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิลลี่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสพีซี โฮมไอเดีย จำกัด

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 5/6 ครั้ง

ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล (อายุ 62 ปี)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก คณะรัฐศาสตร์
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการ
ภาครัฐและภาคเอกชน(รุ่นที่ 3)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Certificate in Management, University of
California, Berkeley, CA, USA
- Capital Market Academy Leader Program
(CMA) Class 10 Capital Market Academy
- The Senior Executive Program (SEP) Class 19
Sasin Graduate Institute of Business
Administration of Chulalongkorn University
- Advanced Security Management Program (ASMP)
Class 5 The Association National Defence College of
Thailand under the Royal Patronage of His Majesty
the King
- Director Accreditation Program (DAP) Class 31
- Director Certification Program (DCP) Class 55
- หลักสูตร Director Certification Program Update
(DPCU)

- Leadership Development Program (LDP) Class 3
- Advanced Audit Committee Program (AACP) Class
25
- Advanced Master of Management (AMM) Class 1
Graduate School of Public Administration, National
Institute of Development Administration

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 12,060,522 หุ้น
คิดเป็น 4.19 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 6/6 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟีดมิลล์ จำกัด
- 2557 - 2561 ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2557 - 2561 กรรมการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2557 - 2561 อนุกรรมการบรรษัทภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2557 - 2559 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2559 - 2561 ประธานอนุกรรมการ
กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนในหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2559 - 2561 อนุกรรมการ กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนใน
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขาย
ล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ (อายุ 70 ปี)

กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 3 เมษายน 2557

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ริชสปอร์ต จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

บริษัท วันทูน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)

2552 - 2554 รองประธานกรรมการ

บริษัทขนส่ง จำกัด

2552 - 2554 กรรมการ

บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

2548 - 2554 ประธานกรรมการ

บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

2548 - 2551 กรรมการ

บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2547 - 2553 กรรมการ

บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด

2547 - 2550 กรรมการ

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ท.ท.ท.)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ
ภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4414)
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ
ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน”
รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ภาครัฐ (Public Director Institute- PDI)
- - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 51/2006
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่
129/2010
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบัน
วิทยาการตลาดทุน
- วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 6/6 ครั้ง

นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ (อายุ 69ปี)

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 กรกฎาคม 2555

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรีนิติศาสตรมหาวิทาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Certification Program
(DCP125/2009)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors
(FSD6/2009)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee
(RCC 12/2012)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
(ปรอ.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ
ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 8
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพโดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
ร่วมกับ The Kellogg School of Management และ
The Maxwell School of Citizenship and Public
Affairs
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง
(บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 6/6

ประสบการณ์การทำงาน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2554 – 2560 ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการ

กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการ
โทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

2555 - 2556 กรรมการอิสระ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด(มหาชน)

2552 – 2554 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทาง
ศุลกากรกรมศุลกากร

นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี (อายุ 60 ปี)

กรรมการอิสระและ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Wharton School, University of Pennsylvania, USA.
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) เศรษฐศาสตร์ สาขา ปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 517,000 หุ้น คิดเป็น 0.18%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 5/6 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ
บริษัท สาลี ฟรันที้ด จำกัด (มหาชน)

- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิ อีดีพี
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สติลเลอร์ สติล เวอร์คส์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สติล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท แพรคติกัม เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไนท คลับ
แคปปิตอล จำกัด

นางชนิสา ชุติภัทร์ (อายุ 58 ปี)

กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 71
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Leading at The Speed of Trust PacRim
Group
- หลักสูตร Senior Executive Program รุ่น 19. ศินรินทร์
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in
Asia รุ่น 1. มหิดล
- Problem solving and decision making ของ Kepnor
Trego

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 6/6 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน. ที่ปรึกษา บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิสัมมาชีพ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและเหรัญญิก
มูลนิธิหอชมเมืองกรุงเทพ
- 2557 - 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- 2556 - 2557 รองผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2552 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานการเงินและงานบริหาร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พล.ต.ท. นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ (อายุ 60 ปี)

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- อนุมัติบัตรผู้เชี่ยวชาญโรคผิวหนัง (ตจวิทยา) แพทย์
สภา
- หลักสูตรผู้บริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น 27 (บตส 27)

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มีการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 6/6 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน นายแพทย์ (สบ 8)

โรงพยาบาลตำรวจ (เทียบเท่าผู้บัญชาการ)

2560 - 2561 รองนายแพทย์ใหญ่ (สบ 7) โรงพยาบาล
ตำรวจ (เทียบเท่ารองผู้บัญชาการ)

2556 - 2560 นพ.(สบ 6) โรงพยาบาลตำรวจ
(เทียบเท่าผู้บังคับการ)

2553 - 2556 นายแพทย์ (สบ 5) กลุ่มงานอายุรกรรม
โรงพยาบาลตำรวจ

2551 - 2553 รองผู้บังคับการสถาบันนิติเวชวิทยา
โรงพยาบาลตำรวจ

2548 - 2551 นายแพทย์ (สบ 5) โรงพยาบาลนุติสมเด็จย่า
โรงพยาบาลตำรวจ

2538- 2548 นายแพทย์เอกงานอายุรกรรม
โรงพยาบาลตำรวจ

2531 - 2538 นายแพทย์โทงานอายุรกรรม
โรงพยาบาลตำรวจ

นายสมบุญ เกิดหลิน (อายุ 60 ปี)

รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการ ESG

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 15

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 7,949 หุ้น คิดเป็น 0.002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 6/6 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการ CG & CSR
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นายสามิตต์ ผลิตรกรรม (อายุ 52 ปี)

รองประธานกรรมการบริหาร

ประธานคณะกรรมการ ESG

กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 19 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 33

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

483,690 หุ้น คิดเป็น 0.17%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 6/6 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ CG & CSR
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นางสาวสินีนาถ ไทยสงวนวรกุล (อายุ 30 ปี)

ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration,
HULT International Business School
- Master of Science in Financial Investment and Risk
Management, National Institute of Development
Administration
- Financial Derivatives, Kelley School of Business,
Indiana University
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Innovation Driven Enterprise to Initial
Public Offering (IDE to IPO) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
รุ่นที่ 16

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

8,373,700 หุ้น คิดเป็น 2.90%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นายสุรพล แย้มเกษม (อายุ 61 ปี)

ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 20
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 55

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%) : 179,210 หุ้น
คิดเป็น 0.06%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
: ผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน

2558 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2547 – 2557 กรรมการ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

นายรัฐภูมิ นันทวุฒิ (อายุ 47 ปี)

กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ประกาศนียบัตรการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
รุ่นที่ 14
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 118

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

24,422 หุ้น คิดเป็น 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2561 : 6/6 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล (อายุ 42 ปี)

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

(Internal Audit Manager)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor : TA)
- ผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Auditors of Thailand : CPIAT)
- ผู้ตรวจสอบอิสระ โครงการแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น (CAC SME Certification : CAC Auditor)
- คณะกรรมการพิจารณางบประมาณด้านกิจกรรม สภานิติคมมหาวิทยาลัยบูรพา
- ประธานนิสิต ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิทยากรร่วม การเสวนา IA Clinic หัวข้อ Anti corruptions: Together we'll win สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมโครงการหลักสูตร CAC SME Independent Auditor Certification สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร CAE Forum 2018 Digitalization: Empower IA New Gen ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- อบรมหลักสูตร Cybercrime – The Looming Threat to Global Economy ชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในแห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตร Disrupting Corruption โครงการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (CAC)
- อบรมหลักสูตร Digital Evolution in IA สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตรมาตรฐานบัญชีธุรกิจ SMEs กับกฎหมายภาษีอากรปี 2561 สมาคมผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2554 – ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)

2552 - 2554 อาจารย์พิเศษ ภาควิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

2549 – 2554 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี บริษัท เอฟเอ เอสบี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด

2542 - 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท บัญชีไทย จำกัด จังหวัดชลบุรี

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
2. สอบทานความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชี ทางการเงิน
ทางการเงิน วิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
3. การดูแลรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
4. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การให้คำปรึกษา แนะนำหรือข้อคิดเห็นให้มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานที่บริษัท กำหนดไว้
6. บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. สอบทานการประเมินความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

น.ส. รัตนารักษ์ ลีนะวัต (อายุ 38 ปี)

เลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant)
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)
- อบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตรหลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร IR ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2553-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

2550-2553 เลขานุการบริษัท

หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลาด และ กต.
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มทั้งสิ้น 14 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 9 บริษัท และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท บริษัทรวมจำนวน 1 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
PART	=	ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
OEM	=	ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
OTHER	=	การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์

กลุ่มบริษัท	ประเภทธุรกิจ			
	AUTO	PART	OEM	OTHER
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)				
1.1 สาขา 2 (Branch 2)	✓	✓		✓
1.2 สาขา 4 (Branch 4)				✓
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด (SPEC)		✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)	✓			
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด (IMP)		✓		
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)	✓	✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN)			✓	✓
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแวลติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด (SAHP)			✓	
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด (MSPC)				✓
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)	✓	✓		
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (ODIN)				✓
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>				
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (UMP)		✓	✓	
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)	✓	✓		
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด (YALA)				✓
บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด (ODINMM)				✓
<u>บริษัทรวม</u>				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแวลติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)		✓		

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ (Vision) : SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

พันธกิจ (Mission)

- 1) คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
- 2) สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า

(Differentiation)

- 3) สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
- 4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)
- 5) ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible Manufacturing System)

(Differentiation)

- 6) ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
- 7) มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective and Goal)

บริษัทจัดทำแผนธุรกิจ ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายการเติบโตของรายได้ที่อัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2562-2565 และเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวโดยใช้กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าโดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าหลักๆ 2 กลุ่มคือ

- 1) กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประกอบด้วย กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ที่เป็นแบรนด์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลี สหรัฐอเมริกา เป็นต้น ซึ่งผู้ผลิตเหล่านี้มีฐานการผลิตสินค้าหลักอยู่ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีสินค้าที่ให้บริการกับกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ ได้แก่ ท่อทองแดง ชิ้นส่วนโลหะแผ่น ชิ้นส่วนพลาสติก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน นอกเหนือจากสินค้าที่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯยังมีการรับจ้างประกอบผลิตภัณฑ์ (OEM) ให้กับลูกค้าหลักบางรายอีกด้วย
- 2) กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ซึ่งลูกค้าในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ผลิตที่เป็นผู้ผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม ชิ้นส่วนท่อต่างๆ ชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

กลยุทธ์ด้านคุณภาพของสินค้า (Quality)

ในการที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้านั้น บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลัก Plan-Do-Check-Action (PDCA) และระบบ ISO ซึ่งนอกจากจะทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการแล้ว ยังทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในตัวบริษัทด้วย

โดยบริษัทจะจัดสรรทรัพยากรทั้งคน เครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ นอกเหนือจากนี้ยังกำหนดนโยบายคุณภาพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ มีการตรวจติดตามผลอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าในทุกๆ ขั้นตอน

กลยุทธ์ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว (Quick Respond)

ในโลกธุรกิจที่เต็มไปด้วยการแข่งขันที่นับวันจะทวีความเข้มข้นขึ้น บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ลูกค้าของบริษัทมีความต้องการที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเราจำเป็นต้องตอบสนองสิ่งต่างๆ เหล่านี้ให้ได้ ในการนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- 1) ต้นทุนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับลูกค้าและบริษัท (Cost)
- 2) ตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานต่างๆ จะต้องอยู่ในระยะทางที่ไม่ไกลจากบริษัทของลูกค้ามากนักเพื่อให้การส่งสินค้าและการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปโดยสะดวก (Location)
- 3) ความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตที่จะทำให้เราสามารถผลิตสินค้าที่หลากหลายในเวลาอันรวดเร็ว และสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการสินค้าที่เปลี่ยนไปของลูกค้าได้อย่างสะดวก (Flexibility)

กลยุทธ์ด้านการบริการ (Service)

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะเป็นบริษัทที่ผลิตสินค้าแต่เราตระหนักถึงความสำคัญของงานบริการที่จะช่วยให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด เราจึงได้กำหนดคตินี้ประจำบริษัทไว้ว่า “We are the Marketing Team” ซึ่งพนักงานทุกคนในบริษัทถือว่าเป็นตัวแทนของบริษัทในการให้บริการแก่ลูกค้า

นอกจากนี้ เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารงานที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของบริษัทเอง ซึ่งเราเรียกการบริหารงานแบบนี้ว่า “ระบบ MINI MD” ซึ่งระบบ MINI MD นี้จะช่วยให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิต ด้านคุณภาพ ด้านการส่งมอบ หรือด้านราคาของสินค้า เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

อีกประการหนึ่งที่บริษัทได้กำหนดขึ้น เพื่อให้การบริการลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดก็คือการกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัททั้งระดับกลางและระดับสูง มีหน้าที่ที่จะต้องออกไปเยี่ยมชมลูกค้าของตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะรับทราบและเข้าใจถึง “เสียงของลูกค้า” (Customer Voice) อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

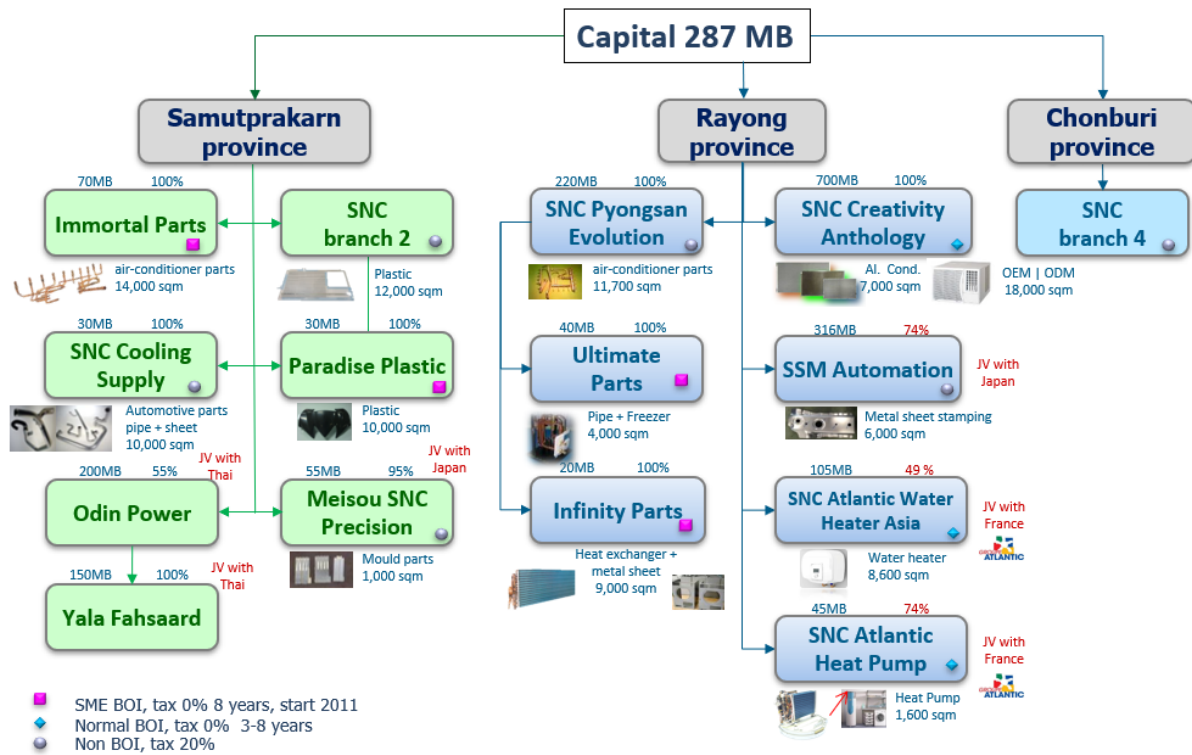
- 1) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก เราจึงได้มีการพัฒนาลินค้ำของเรา คือ ลินค้ำเครื่องปรับอากาศที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อน (Global Warming)
- 2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใน เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่ และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบ 5 ส.ภายใน มีการรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ และในการดำเนินงานภายในบริษัท เรายึดหลักการทำงานที่เรียกว่า “หลัก 3 R” ซึ่งประกอบด้วย Reduce, Re-use, และ Recycle เพื่อให้มั่นใจว่าเราทุกคนในองค์กรจะมีการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2561-2562 ยังดำเนินนโยบายปรับปรุงองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยการบูรรวมธุรกิจที่คล้ายคลึงกันมาไว้ด้วยกัน ใช้ทรัพยากรบุคคลและทรัพย์สินร่วมกัน ฐานการผลิตใหญ่จะอยู่ที่ระยองซึ่งมีทั้งระบบน้ำประปาและระบบไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ทั้งนี้บริษัทจะรักษารายได้งานต้นน้ำซึ่งเป็นงานที่สร้างผลกำไร และมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายบริหาร หักลดดำเนินงานธุรกิจที่ไม่สร้างผลกำไร ดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน นำไปสู่ความยั่งยืน

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สรุปตามแผนภาพ ได้ดังนี้



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 สายผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- 2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- 2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
 - 2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง
 - 2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป
 - 2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก
 - 2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน
 - 2.2.5 ผลิตภัณฑ์ฉนวนกันความร้อน
- 2.3 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- 2.4 การดำเนินงานอื่นๆ

โดยในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ร้อยละ 20 ธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า ร้อยละ 48 ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ร้อยละ 32 และการดำเนินงานอื่นๆ ร้อยละ 1 (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 22 ส่วนงานดำเนินงาน)

2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ โดยมีส่วนประกอบของท่อที่ทำมาจากอลูมิเนียม นำมาขึ้นรูปและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนโลหะต่างๆ และประกอบเป็นชุดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ซึ่งจะส่งมอบและจำหน่ายให้แก่โรงงานผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป ตัวอย่างของสินค้า เช่น Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly, Hose-Header Assembly, Compressor Part

ชิ้นส่วนสำหรับรถมอเตอร์ไซค์ โดยเป็นส่วนประกอบของชิ้นส่วน Plastic, Sheet Metal และส่งให้กับผู้ผลิตรถมอเตอร์ไซค์โดยตรง

ชิ้นส่วนโครงสร้างรถยนต์ ที่ผลิตจากวัตถุดิบประเภทโลหะและนำมาขึ้นรูปด้วยกระบวนการ Stamping และนำมาเชื่อมประกอบเป็นส่วนประกอบตัวถังของรถยนต์

1. Machine Part



ผลิตภัณฑ์ Machine Part เป็นการขึ้นรูปจากวัตถุดิบประเภทอลูมิเนียม, Extrusion, Die - Casting, ท่ออลูมิเนียม, ท่อ
 แสตนเลส, เหล็ก, ทองเหลือง โดยใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์, ปั๊มน้ำมันดีเซล
 คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ Machine Part จะผลิตเพื่อประกอบภายใน และส่งให้กับกลุ่มลูกค้าใน
 ประเทศ เช่น Keihin, Denso, Hanon, Calsonic เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เช่น Keihin USA.

Product	Customer	Car
Connector	Keihin	Honda Ford, VW
	Denso	Toyota
	Hanon	Ford, Mazda
	Calsonic	Nissan, Isuzu
Yoke	NSK	Isuzu, GM

2. Aluminum Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Aluminum Pipes เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับ Connector อลูมิเนียมโดยเป็นส่วนประกอบ
 ของระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ซึ่งส่งให้กับลูกค้าในประเทศ เช่น Keihin, Denso, Hanon, Calsonic, Valeo และกลุ่ม
 ลูกค้าต่างประเทศ เช่น Keihin USA., Hanon India

Product	Customer	Car
Pipe Ass'y	Keihin	Honda
	Keihin USA	Ford, VW
Pipe Suction	Denso	Toyota, Hino
Pipe Discharge	Hanon	Ford, Mazda

Product	Customer	Car
Pipe Inlet	Calsonic	Isuzu
Pipe Outlet		
Pipe Liquid	Valeo	Mitsubishi

3. Steel Pipes



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Steel Pipes เป็นการประกอบท่อเหล็กกับ Bracket เหล็ก และมีการชุบผิว MF-Zn+3 และ EDP โดยเป็นส่วนประกอบของระบบระบายความร้อน กลุ่มลูกค้าหลักคือ Denso, Calsonic, Hanon

Product	Customer	Car
Water Pipe	Denso	Toyota
	Calsonic	Isuzu
	Hanon	Ford

4. Hose Assembly



เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับสาย Hose ใช้ในระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ผลิตในกลุ่มลูกค้า Valeo ซึ่งใช้ในรถยนต์ Mitsubishi Triton และ Pajero Sport และ Keihin ให้กับรถยนต์รุ่น New Civic 2016

Product	Customer	Car
Hose Discharge	Valeo	Mitsubishi, Nissan
Hose Suction		
Hose Liquid	Keihin	New Civic 2016

5. Plastic



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Plastic เป็น
ชิ้นส่วนรถยนต์ของกลุ่ม Honda,
Suzuki และรถมอเตอร์ไซด์กลุ่ม
Honda, Yamaha, Kawasaki

6. Stamping & Forging

Metal Stamping

- เป็นส่วนประกอบของ Pipe Water และ Bracket ในระบบปรับอากาศรถยนต์ โดยมีการขยายผลิตภัณฑ์
ไปในชิ้นส่วนอื่นๆ (แกนที่ปิดน้ำฝนในรถยนต์) เป็นต้น เช่น ชุด Stay Wiper

Pipe Water และ Bracket



Stay Wiper



Product	Customer	Car
Stay Wiper	Denso	Toyota
Bracket	Denso	Toyota

- เป็นส่วนประกอบของโครงสร้างรถยนต์ จากการนำโลหะมาผ่านกระบวนการ Stamping และเชื่อมเป็นส่วนประกอบตัวถังรถยนต์



Aluminum Stamping เป็นการขยายผลิตภัณฑ์ของ Stamping Process จาก Metal เป็น Aluminum โดยนำไปใช้ประกอบกับ Evaporator และ Condenser ของระบบปรับอากาศรถยนต์

Side Plate EVA



Side Plate Ass'y



Product	Customer	Car
Side Plate EVA	Keihin	Honda / Mitsubishi
Side Plate Ass'y	Keihin	Honda

Aluminum Forging เป็นการนำ Aluminum Profile มา Cold Forging ขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนในระบบปรับอากาศรถยนต์

Header End



Flange



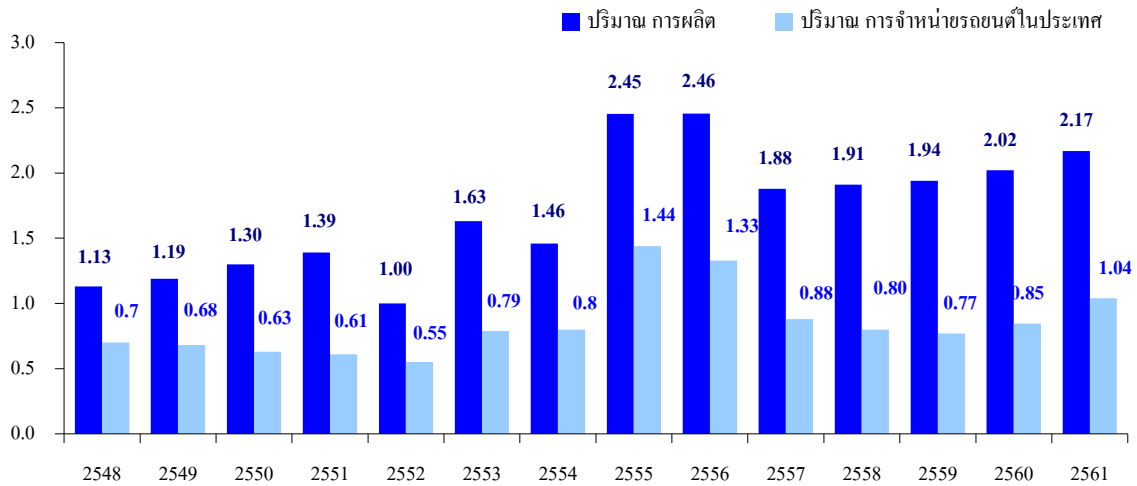
Forging



กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Keihin (TTH) Keihin USA (TUS) Keihin China (TCH)	Honda, Mitsubishi Honda, VW, Ford Honda	Civic, Accord, CRV, New Triton, City, Jazz Civic, Accord, Passat, Cross blue, Focus, Ranger, City, Jazz	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Denso Thailand	Toyota	Revo, Fortuner, Camry, Yaris	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ และหม้อ น้ำ
Hanon system Hanon India	Ford, Mazda, GM Mahindra	New Ranger, Focus, Fiesta, Everest, Ecosport Mazda 2, Captiva	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Calsonic	Isuzu Nissan Mitsubishi	New D-Max March , Almera New Triton, Pajero sport	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Valeo Group	Nissan Mitsubishi	Navara, Teana, Sunny Lancer, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศรถยนต์
Delphi	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนปั๊มน้ำมันดีเซล
Siam NSK	Isuzu GM	D-Max Colorado	ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย
Sanden	Nissan	March	ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์
Suzuki	Suzuki	Celerio, Ciaz	ชิ้นส่วนประตูรถยนต์
H-one	Mitsubishi ISUZU	Mirage, Attrage, Triton, Pajero Sport MU X	ชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์
Topre	Honda	Civic, CR-V	ชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์

2) การตลาดและการแข่งขัน

ปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547 - 2561



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์

สิ่งที่บริษัทมุ่งเน้นในการทำตลาด คือ การให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า และความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดอย่างต่อเนื่อง คือ

กลยุทธ์ด้านลูกค้าภายนอก

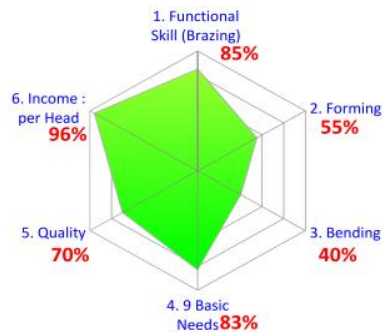
1. Quality First คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นลำดับแรก โดยใช้กระบวนการตรวจสอบภายในที่เรียกว่า “Process Reject” เป็นการตรวจสอบคุณภาพสินค้าหรือวัตถุดิบในแต่ละขั้นตอนการผลิต ซึ่งพนักงานแต่ละขั้นตอนการผลิต จะทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนรับเข้าและจ่ายออกในกระบวนการผลิตของตนเอง โดยยึดหลักการ “ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” และนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการผลิตให้มากขึ้น เพื่อช่วยในเรื่องความแม่นยำในการผลิต
2. Differentiation สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของสินค้า
3. Cost Effectiveness สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพโดยปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนต่ำ โดยนำ Robot และ Automation เข้ามาใช้
4. Quick Response ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว โดยมีหน่วยงานที่มีความสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า
5. Flexible Manufacturing system ปรับระบบการผลิตให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยนำระบบ ERP เข้ามาช่วยในการบริหารการผลิต
6. Focus on Products and Stakeholders ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม

7. Service Mind มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
8. การสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ด้วยระบบบริหารการผลิต ทั้งในด้านคุณภาพและ Capacity ที่สามารถรองรับ Order ของลูกค้าได้
9. มุ่งเน้นเป้าหมายที่จะได้รับ Award ทั้งในด้าน Quality และ Delivery จากลูกค้า
10. มีการปรับปรุงทางด้านต้นทุน เพื่อสร้างสินค้าที่มีคุณภาพดี และต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ให้กับลูกค้า



กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจภายในองค์กร

1. การสร้างแรงจูงใจ โดยมุ่งเน้นให้ผลตอบแทน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีประวัติ และผลการทำงานที่ดี โดยนำผลการประเมินผลทุกวันมาใช้ในการประเมินผลตอบแทนกลับสู่พนักงาน
2. สร้างแรงจูงใจ ให้กับผู้บริหารระดับกลาง MINI MD โดยมีผลตอบแทนตามผลงาน และการวัดผลตาม KPI ขององค์กร สำหรับการประเมินผลพนักงานในระดับ Operator และ Supervisor
3. การดำเนินการปรับปรุงพัฒนาองค์กร ผ่านกิจกรรม 5ส และ Zero Claim เพื่อปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในด้าน 5ส, Safety และการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้เกิดการแข่งขันในด้าน 5ส, การคำนึงถึง Safety และด้านคุณภาพภายในองค์กร
4. การประเมินผลด้วย Radar Chart เพื่อประเมินความรู้ตามหลักสูตรขององค์กรและ สมรรถนะ Competency คือ ความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมที่จำเป็นต่อการทำงานของบุคคล ให้ประสบผลสำเร็จสูงกว่ามาตรฐานทั่วไปแบ่งออกเป็น 2 หมวดการประเมินผล
 - 4.1. ความรู้ (Knowledge) 9K คือ การอบรมหลักสูตร 9 Basic needs โดยนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาศักยภาพในการทำงานให้ได้ตามเป้าหมาย สามารถยกระดับความรู้เพื่อพัฒนาในสายการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ ให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาความรู้ 9K
 - 4.2. ทักษะ (Skill) 9S คือ การอบรมทักษะความสามารถในการทำงานให้เป็น Multi Skill สามารถทำงานได้หลากหลาย Process เช่น ตัด คัด บีม เชื่อม โดยการฝึกแนวคิด (Improvement) พัฒนาทักษะหน้าที่ทำปัจจุบันควบคู่ไปกับ นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงเครื่องจักรปัจจุบันให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น



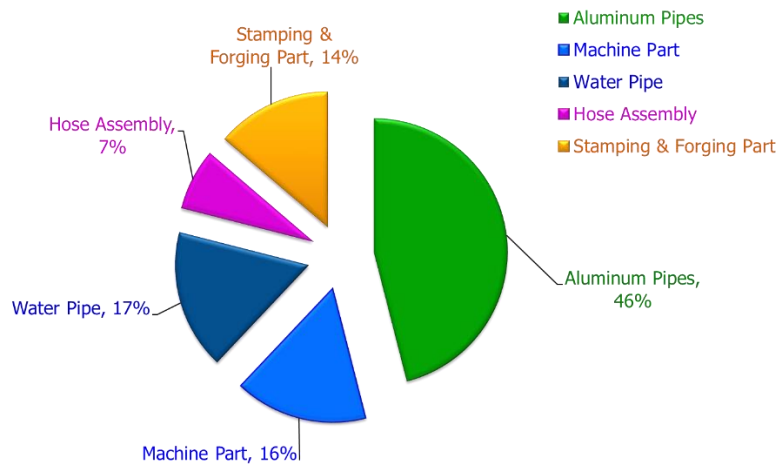
5. กำหนดให้พนักงานจัดทำ Job Description ตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ TS16949 และกำหนดเป้าหมายรายได้ต่อหัวในแต่ละวัน (Income per Head) ซึ่งกำหนดให้มีการวัดผลการทำงานและสรุป Income per Head ในแต่ละวัน และการตั้งเป้าหมาย Income per Head ต่อพนักงาน

6. การจัดกิจกรรม “SNC Team Building” ปรับปรุงคุณภาพชีวิตในการทำงานเป็นทีม โดยมีเป้าหมายในการจัดกิจกรรม

- 6.1. เพื่อให้พนักงานเข้าใจตระหนักในค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร พร้อมนำไปปรับใช้ได้อย่างถูกต้อง
- 6.2. สร้างการทำงานให้เป็น Teamwork มากยิ่งขึ้น
- 6.3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร การพูดคุยประสานงาน
- 6.4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันกับพนักงานทุกระดับ

สำหรับแผนการพัฒนาศูนย์กลางในปี 2561 โดยมุ่งเน้นการสร้างบุคลากรและการพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานที่ตนเองรับผิดชอบ โดยนอกจากมีการจัดกลุ่มพนักงาน ให้พนักงานมีความชำนาญในหน้าที่งานแล้ว ยังมีการเพิ่มการฝึกอบรมในพื้นฐานการควบคุมระบบ Automation เพื่อรองรับการทำงานในอนาคตที่พนักงานจะต้องทำงานร่วมกับระบบ Automation

ข. สัดส่วนการจัดจำหน่าย ปี 2561



โดยภาพรวมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยช่วงปี 2561 ปรับลดลงจากปี 2560 ประมาณ 1% ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการรถคันแรกเริ่มหมดอายุโครงการ ในส่วนกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนยานพาหนะของ SNC มีการปรับเปลี่ยนดังนี้

1. Aluminum Pipe ประมาณการยอดขายในปี 2561 (46%) เพิ่มขึ้นจากปี 2560 (44%) ประมาณ 2%
2. Machine Part ประมาณการยอดขายในปี 2561 (16%) ลดลงจากปี 2560 (20%) ประมาณ 4%
3. Water Pipe ประมาณการยอดขายในปี 2561 (17%) เพิ่มขึ้นจากปี 2560 (16%) ประมาณ 1%
4. Stamping & Forging ประมาณการยอดขายในปี 2561 (14%) เท่ากับปี 2560 (14%)
5. Hose Assembly ประมาณการยอดขายในปี 2561 (7%) ลดลงจากปี 2560 (6%) ประมาณ 1%

จากสัดส่วนดังกล่าวจะเห็นได้ว่า ธุรกิจชิ้นส่วนยานพาหนะของ SNC จะเติบโตในกลุ่ม KEIHIN USA ในผลิตภัณฑ์ Aluminum Pipe ในส่วนธุรกิจ Machine Part มีการปรับลดลง เนื่องจากการพัฒนาชิ้นส่วนในปัจจุบันได้มีการลดในส่วนของ Connector ที่ผลิตมาจาก Aluminum machine part

ในส่วนของกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย ยังคงมุ่งเน้นไปที่เป้าหมายรถไฟฟ้า ดังนั้นทาง SNC จึงต้องมีการพัฒนาในกลุ่มธุรกิจยานพาหนะ เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนไปสู่เทคโนโลยีสำหรับรถไฟฟ้าในอนาคต

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

- Machine Part



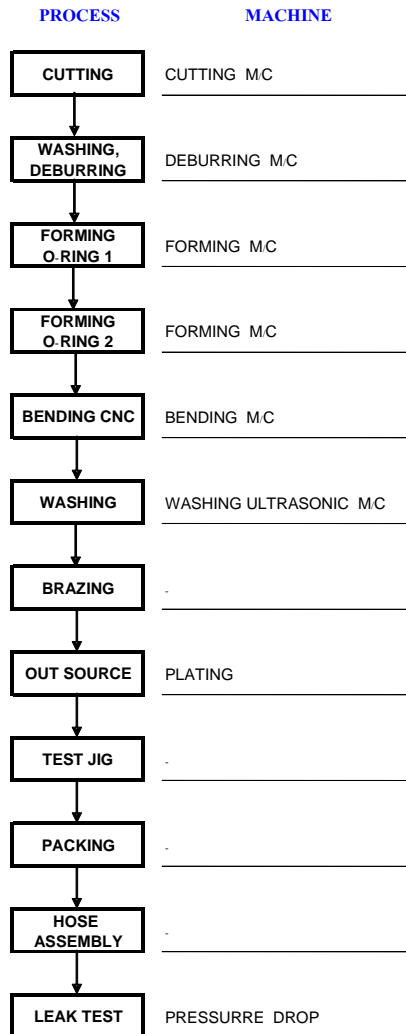
PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

- Aluminum Pipes

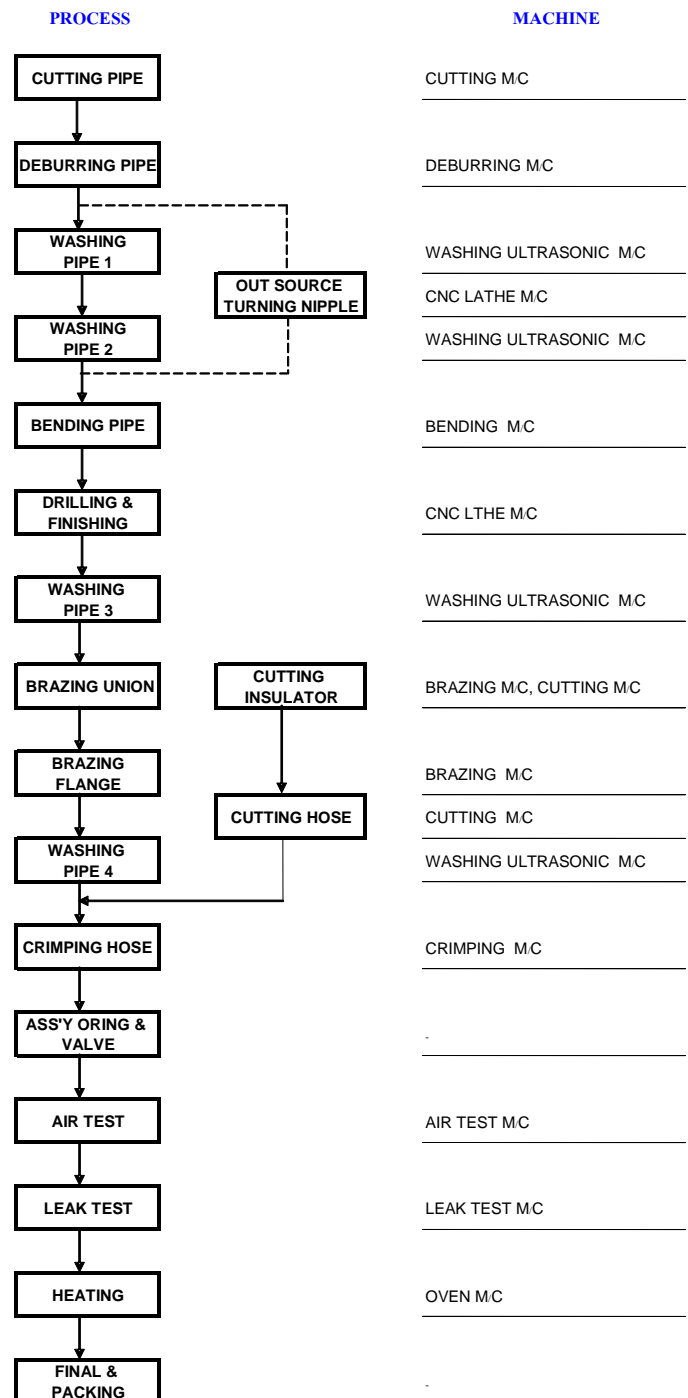


PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING HU	FORMING M/C
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-








- Steel Pipe



-HoseAssembly



กำลังการผลิตปี 2561

Production Line		Capacity per Month (pieces)
	Aluminum Pipes	800,000
	Hose	65,000
	Steel Pipes	250,000
	Machine Parts	1,200,000
	Inter Cooler Tube	70,000
	Plastic	15,000
	Forging &Stamping	2,000,000

หมายเหตุ :

1. 8 ชั่วโมง /กะ : 2 กะ/ วัน : 25 วัน/ เดือน
2. กำลังการผลิตปัจจุบันอยู่ที่ 60-65%

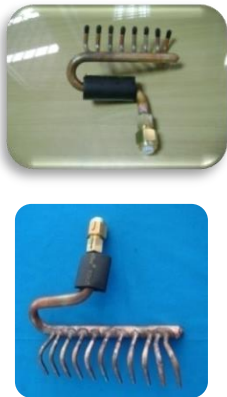
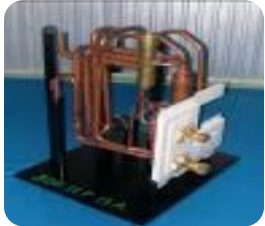

2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น



2.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง

ในปัจจุบันชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นที่ทำด้วยทองแดง ยังไม่มีวัตถุดิบชนิดใดที่มีคุณสมบัติในการใช้งานที่จะนำมาทดแทนทองแดงได้ 100 % ดังนั้นชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น จึงยังคงใช้ท่อทองแดงเป็นชิ้นส่วนหลัก แต่ปัจจุบันก็มีบริษัท(ลูกค้า)ได้พยายามพัฒนาเรื่องโลหะที่จะนำมาทดแทนทองแดงอยู่

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ ที่ทำด้วยท่อทองแดง (Copper Pipe) ที่บริษัทผลิตประกอบด้วย

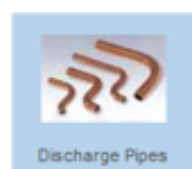
<p>1) Inlet pipe ,Outlet pipe ,Header pipe สำหรับเชื่อมต่อ Condenser</p> 	<p>2) Suction pipe , Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อ Compressor และ Condenser เข้าด้วยกัน</p> 
<p>3) Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน</p> 	<p>4) Strainer ใช้สำหรับกรองเศษผงในระบบ เพื่อป้องกันการอุดตันภายในระบบ</p> 

<p>5) U-Bend สำหรับเชื่อมต่อ Condenser หรือ คอยล์ร้อน</p> 	<p>6) Capillary Tube Ass'y. ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ</p> 
---	---

- 7) Pipe Connector (Pipe Kit) ใช้สำหรับการติดตั้ง เพื่อเชื่อมระบบ Indoor และ Outdoor



นอกจากนี้บริษัทยังผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากทองแดงที่นำมาประกอบเป็นคอมเพรสเซอร์ เช่น Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe, Discharge Pipe , Discharge Tube , Outer Pipe , Dis Pipe , Suc Pipe , Pro Pipe , etc.



ปัจจุบันบริษัท มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดง หรือ อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วน Compressor เช่น Inlet Tube , Outer Pipe , Dis Joint Pipe , Inlet Pipe Ass'y เป็นต้น



เหล็กชุบทองแดง

อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดง

นอกจากนี้ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการชุบทองแดง ให้สามารถชุบเฉพาะตำแหน่ง (พื้นที่) ที่ต้องการ เพื่อลดขั้นตอนในการเจียรผิว ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลาในการผลิตมาก ซึ่งผลจากการพัฒนากระบวนการนี้ จะสามารถทำให้อัตราต้นทุนการผลิตลดลงได้ และปัจจุบันมีลูกค้าอีกหลายบริษัทให้ความสนใจ

2) การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่น เช่น Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic, MACO, MACOT, Hitachi, Toshiba Carrier, Fujitsu General, Sanyo
- 2) กลุ่มลูกค้าจากประเทศเกาหลี LG, Samsung
- 3) กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน เช่น Haier
- 4) กลุ่มลูกค้าที่บริษัทส่งออกไปต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา

ทั้งนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทมีทั้งผลิตชิ้นส่วนส่งไปยังโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับชิ้นส่วนภายในโรงงานของลูกค้าผลิตเป็นสินค้าของลูกค้าเอง ผลิตและใช้ประกอบในสายการผลิต OEM แล้วส่งต่อไปยังลูกค้า ตลอดจนผลิตและส่งออกโดยตรงไปยังต่างประเทศ

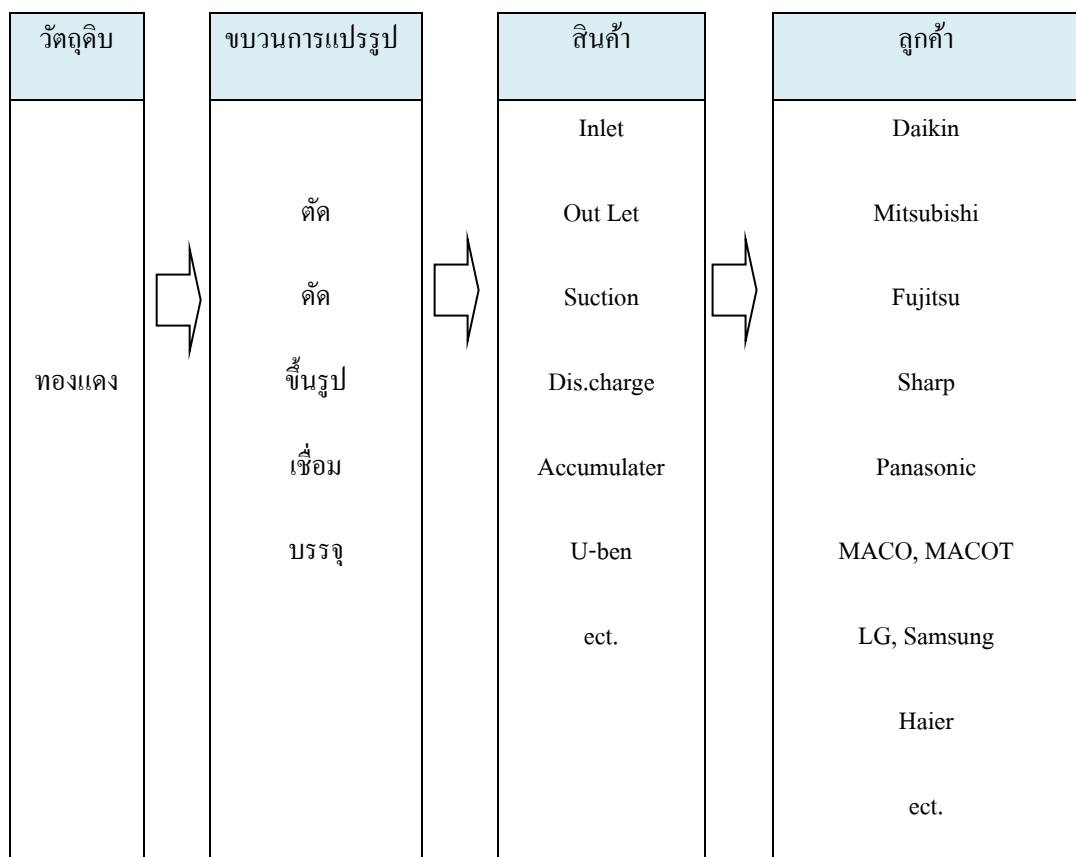
กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตคอมเพรสเซอร์ เพื่อส่งมอบให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ที่มีการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจกล่าวได้ว่าผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์หลักในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งสิ้น ประกอบด้วย Siam Compressor , Hitachi Compressor , Kulthorn Kirby, Emerson , TCFG , Kulthorn Premier , Daikin , LG นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เตรียมการสำหรับการผลิตให้กับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติมด้วย

อัตราการขยายตัวและการเจริญเติบโตของธุรกิจขึ้นส่วนเครื่องปรับอากาศมีอัตราการขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตของลูกค้าและเศรษฐกิจ และ-บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในส่วนของการโรงงานและเครื่องจักรเพิ่มขึ้น โดยมีการปรับปรุงสายการผลิตใหม่แตกออกเป็นธุรกิจขนาดย่อม (SMEs) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมทั้งมีการย้ายฐานการผลิตใหม่ให้เหมาะสม และสามารถรองรับการเจริญเติบโตในการเข้าสู่ AEC ในขณะเดียวกันในส่วนของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์มีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ทั้งในส่วนเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่อาหาร

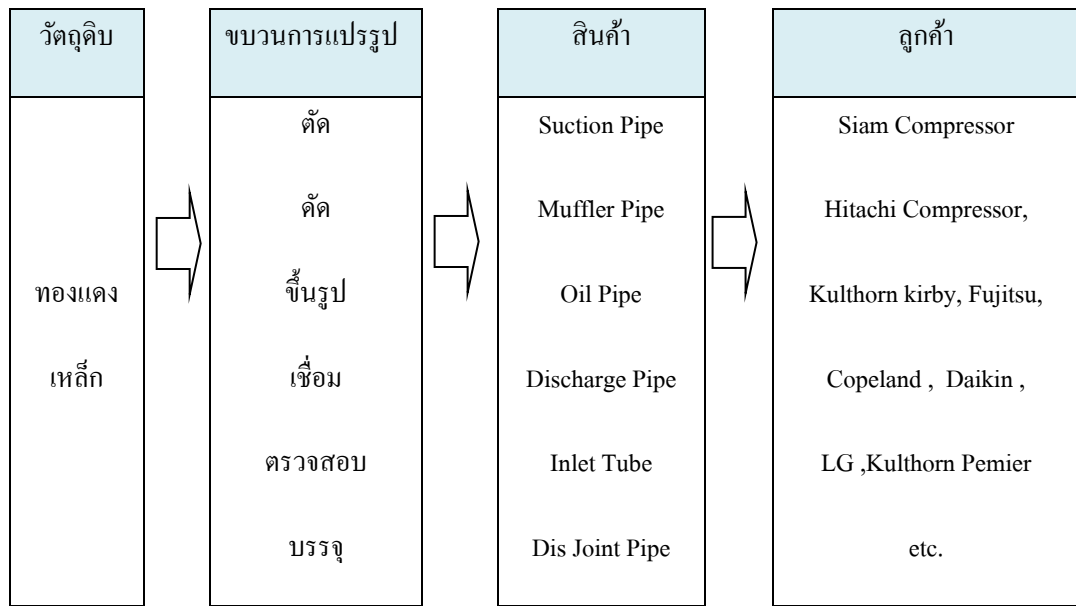
3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิต

- ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ



- ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมเพรสเซอร์



บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศจากผู้ผลิตโดยตรงเข้ามาที่โรงงาน แล้วนำไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป (ตามผังการผลิต) ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดระยอง ส่งผลให้มีกำลังการผลิตหลายล้านชิ้นต่อปี ซึ่งโรงงานส่วนใหญ่สามารถผลิตชิ้นส่วนทดแทนกันได้ ทั้งยังสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการปรับชั่วโมงการทำงานตามความต้องการของลูกค้า

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด และโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นโรงงานที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองจากลูกค้าทั้งสิ้น ซึ่งระยะเวลาในการส่งมอบหลังจากรับคำสั่งซื้อประมาณ 2 สัปดาห์ บริษัทมีการสั่งซื้อทองแดงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (ประเทศจีน) ทั้งนี้เป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

ค ด้านเครื่องจักร และอุปกรณ์การผลิต

เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องตัดCNC, เครื่องเจาะ, เครื่องตัดCNC, เครื่องปั๊มขึ้นรูปCNC, เครื่องกลึงCNC,เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ, โด๊วเชื่อมประกอบซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้น ในอนาคตโดยเครื่องจักรในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย นับตั้งแต่กระบวนการตัด คัดขึ้นรูป และเชื่อม ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทสั่งโดยตรงจากผู้ผลิตและมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เพื่อป้องกันเรื่องระบบการดูแล บำรุงรักษา และบริการ ทั้งนี้ยังมีเครื่องจักรบางส่วนที่บริษัทจัดสร้างขึ้นเอง รวมถึงบริษัทมีระบบการดูแล บำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกัน

เครื่องจักรชำรุดในขณะผลิตสินค้า นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC เป็นเครื่องจักรจากผู้ผลิตรายเดียวกัน สามารถใช้งานทดแทนกันได้ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนกจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

2.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะ โดยโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยอง ลูกค้าหลักของบริษัทในส่วนของชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปในเครื่องปรับอากาศ เช่น Daikin, Mitsubishi, LG, Siam Compressor, Other

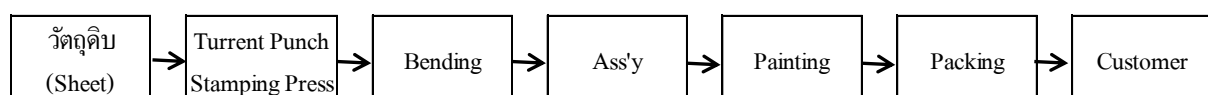


2) การตลาดและการแข่งขัน

ด้วยการรักษามาตรฐานทั้งด้านคุณภาพ การส่งมอบ และการบริการที่ดี ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ ในการมอบหมายงานผลิตให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทมองว่าคู่แข่งของบริษัทก็คือลูกค้า บริษัทจึงต้องผลิตให้ดีกว่า ถูกกว่า และเร็วกว่าสิ่งที่ลูกค้าทำอยู่ และด้วยความเป็น SNC Super Store มีการผลิตที่ครบวงจร มีระบบ MINI MD บริการลูกค้าตลอดเวลา จึงสามารถช่วยแบ่งเบาภาระด้านการจัดซื้อให้กับลูกค้าได้ ส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับลูกค้ามาโดยตลอด

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กระบวนการผลิต



ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทนำมาใช้ในการผลิตทั้งหมดจะเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และแหล่งผลิต ส่วนใหญ่วัตถุดิบจะเป็นแบบมาตรฐานที่ใช้อยู่ในอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับแหล่งผลิตส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งญี่ปุ่น จีน และเกาหลี ซึ่งเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เรื่องราคาของวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตก็ได้มีการตกลงกันไว้แล้วกับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันการขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ค ด้านเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน มีความทันสมัย ตลอดทั้งวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่บริษัทใช้ผลิตอยู่ไม่ว่าจะเป็นเครื่องกลึง เครื่องตัด เครื่องปั๊ม ล้วนเป็นเครื่องที่ควบคุมด้วยระบบ CNC ทั้งสิ้น และเครื่องแต่ละขบวนการผลิตก็ยังสามารถใช้ทดแทนกันได้อีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนที่ต่ำ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำ Spare Part



และแผนซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งนี้เพื่อป้องกันเครื่องจักรเสีย และให้สามารถใช้งานได้ยาวนานที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ง ด้านบุคลากร

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store และการบริหารงานแบบระบบ Mini MD เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีแนวทางในการพัฒนาคนด้วยการให้ความรู้ทั้งทางภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อให้สามารถทำงานทดแทนกันได้โดยมุ่งเน้นความรู้ทางด้าน 9 Basic needs เป็นหลักและมีการตรวจประเมินเพื่อวัดความรู้ความสามารถทุกๆเดือนเพื่อให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นเพื่อที่จะพัฒนาตนเองให้มีรายได้ที่ดี

2.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนพลาสติก ซึ่งผลิตโดยระบบ INJECTION MOULDING เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ตู้เย็น พัดลม เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

2) การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้าหลักของบริษัท เช่น Sharp, Mitsubishi, Toshiba, Daikin ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า แม้ว่าธุรกิจในกลุ่มนี้จะมีการแข่งขันสูง แต่บริษัทสามารถเพิ่มคำสั่งซื้อชิ้นงานใหม่ๆ จากลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ต้นทุน และการส่งมอบที่ตรงเวลา (QCD : Quality Cost Delivery) นอกจากนี้บริษัทได้ลงทุนใน Software Mold flow ที่ช่วยในการปรับปรุงและวิเคราะห์ปัญหาของแม่พิมพ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งตอบโจทย์ให้กับลูกค้า ในการมีส่วนร่วมพัฒนาสินค้า และการลดต้นทุน

บริษัทมีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยใช้หลักการ SNC ONE STOP SERVICE โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจึงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันนโยบายดังกล่าว โดยสร้างความพึงพอใจในความความสะดวกและประหยัดเวลา ให้กับลูกค้า เมื่อมาติดต่อซื้อชิ้นส่วนกับ SNC แล้วจะได้ชิ้นส่วนเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ ทั้งชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกในคราวเดียวกัน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ คือ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS, PP, PS GP, PS HI, PE, AS เป็นต้น โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา วัตถุดิบที่ใช้ ส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ในประเทศ มีเพียงวัตถุดิบชนิดพิเศษบางชนิดที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ โดยราคาของวัตถุดิบจะขึ้น-ลง ตามราคาดตลาด แต่ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพลาสติกเป็นเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศซึ่งมีเทคโนโลยีการผลิตสูง การทำงานรวดเร็วและประหยัดพลังงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเป็นอย่างมากตลอดจนวิธีการบริหารจัดการในการบำรุงรักษา ทำให้เครื่องจักรสามารถใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ

2.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger)

2.2.4.1 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากทองแดง)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ภายในเครื่องทำความเย็นภายในบ้านหรือภายในตัวอาคาร จะมีชิ้นส่วนหลักในการถ่ายเทความร้อนหรือ “คอยล์” (Heat Exchanger) ซึ่งมีทั้งคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

- ก) แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบลแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง
- ข) ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก
- ค) แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

2) การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากลูกค้ามีการผลิตคอยล์ใช้เองส่วนหนึ่งและซื้อจากผู้ผลิตคอยล์อีกส่วนหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับลูกค้าและผู้ผลิตคอยล์รายอื่น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนที่ต่ำกว่า คู่แข่งอยู่พอสมควร เนื่องจากงานคอยล์เป็นงานที่บอบบางจึงมีต้นทุนการขนส่งสินค้าค่อนข้างสูง ซึ่ง บริษัทเน้นผลิตคอยล์เพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศเอง โดยการผลิตกว่า 90% เป็นการผลิตเพื่อใช้ใน เครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type Air-Conditioner) ของลูกค้า Fujitsu General ที่บริษัทประกอบ OEM ให้ ที่เหลือจะเป็นการผลิตเพื่อใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบและจำหน่ายออกไปยังลูกค้าต่างประเทศโดยตรง (ลูกค้ากลุ่ม ODM) และเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในรูปแบบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนไปยังผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่อยู่ภายในประเทศ

เนื่องจากอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของบริษัท เกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบเองเป็นหลัก ดังนั้นสถานะการแข่งขันจะเป็นไปในลักษณะของการแข่งขันกับลูกค้า กล่าวคือ ถ้าบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำกว่าที่ลูกค้าผลิตเองได้ ลูกค้าก็จะยังคงให้ความไว้วางใจ ให้บริษัทผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศของลูกค้าต่อไป ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมและแผนงานในการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันเอาไว้

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิตและกำลังการผลิต

อะลูมิเนียมแผ่นทั้งแบบไม่เคลือบสี (Bare Fin), เคลือบสารสีฟ้า (Blue Fin) หรือสีต่าง ๆ ตามที่ลูกค้า ต้องการและ นำมาขึ้นรูปด้วยเครื่องปั๊มขึ้นรูปอะลูมิเนียม (Fin Press) ตาม pattern ที่ลูกค้ากำหนด

ท่อทองแดง ประเภทท่อม้วน โดยนำมาผ่านขั้นตอนการตัดและตัดตามความยาวที่ต้องการ ด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) นำอะลูมิเนียมที่ผ่านการขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วด้วยเครื่องปั๊มอะลูมิเนียม (Fin Press) มาร้อยด้วยท่อทองแดง (Hairpin Tube) ที่ตัดไว้แล้วด้วยเครื่องตัดและตัดท่อ (Hairpin Bender) ขนาดของตัวคอยล์จะถูกตั้งไว้ด้วยโตะร้อยคอยล์ด้วย กระบวนการร้อยท่อ (Insert Hairpin) นำคอยล์ที่ได้ดังกล่าวไปเข้าเครื่องอัดแน่น (Expander Machine) เพื่ออัดคอยล์ให้แน่น และได้ขนาดตรงตามข้อกำหนด หลังจากนั้นนำคอยล์ไปผ่านตู้อบร้อน (Dry oven) เพื่อขจัดน้ำมันที่มาจากกระบวนการก่อน หน้าด้วยอุณหภูมิประมาณ 160 °C เป็นเวลา 5 นาที และต่อด้วยกระบวนการประกอบคอยล์ (Coil Assembly) ด้วยการเชื่อม U-pipe และท่อเฮดเดอร์ (Header) ด้วยเครื่องเชื่อมอัตโนมัติหรือเชื่อมด้วยมือ (Auto/ Manual Brazing) โดยทุกกระบวนการ ผลิตคอยล์ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการจะต้องผ่าน ขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐานและตรงตาม Spec ของ ลูกค้า

ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อทองแดง	กำลังการผลิตต่อเดือน (ชิ้น)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	40,000
9.53 mm	60,000
รวม	120,000

ข การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนด ของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้อง ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะ ใช้เวลาประมาณ 1-2 สัปดาห์ และ 4-5 สัปดาห์สำหรับอะลูมิเนียมขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ สำหรับท่อ ทองแดงบริษัทเลือกซื้อจากผู้ผลิตท่อทองแดงรายใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ส่วนอลูมิเนียมนำเข้ามาจากประเทศจีน ซึ่งทาง บริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด สถานการณ์ในอดีต จนถึงปัจจุบัน ราคาวัตถุดิบมีการผันผวนเป็นอย่างมากและเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว อีกทั้งแผนการผลิตของลูกค้าก็ยังคงมี

การปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบในระบบการซื้อและขาย เช่น ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับบริษัทลูกค้าในเรื่องการขายสินค้า จะใช้ราคาขายที่เป็นค่าเฉลี่ยของราคาซื้อทองแดง 2 เดือนย้อนหลังมาขายในเดือนปัจจุบัน ซึ่งในลักษณะเดียวกันทางบริษัทก็จะทำการตกลงกับทางผู้ผลิตทองแดงว่าเราจะทำการซื้อทองแดงในราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 2 เดือนเช่นกันเพื่อลดอัตราความเสี่ยงทางด้านราคาการซื้อขายได้มากขึ้น

ก ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบเป็นอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน โดยส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เหล็ก ทองแดง และอลูมิเนียม ซึ่งวัตถุดิบที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตจะถูกจำหน่ายออกไปยังผู้รับซื้อเศษวัสดุเพื่อนำกลับไปยังโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเหล่านั้นทำการ Recycle ดังนั้นผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีอยู่น้อยมาก

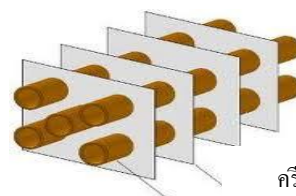
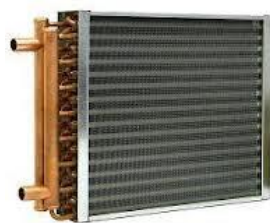
2.2.4.2 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger ที่ทำจากอลูมิเนียม)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย เป็นอุตสาหกรรมที่มีขนาดค่อนข้างใหญ่ในประเทศไทย และบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ก็ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยเป็นหลัก หนึ่งในอุปกรณ์สำคัญในเครื่องปรับอากาศก็คือ เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ซึ่งในเครื่องปรับอากาศ 1 ชุด จะประกอบด้วย เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน 2 ตัว ด้วยกัน คือ คอยล์เย็น (Evaporator) และ คอยล์ร้อน (Condenser)

ในปัจจุบัน คอยล์ร้อน (Condenser) ที่ใช้กันอยู่ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะเป็นแบบท่อทองแดงติดด้วยแผ่นครีบริบายความร้อนอลูมิเนียม (Aluminum Fin-Copper Tube Type, F&T Type) (ดูรูปประกอบ) เป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ Aluminum Condenser ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในระบบ เครื่องปรับอากาศสำหรับรถยนต์ ยังไม่ได้ถูกนำมาใช้ในระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยมากนัก

คอนเดนเซอร์แบบปัจจุบัน (Fin & Tube)



ท่อทองแดง

(Copper Tube)

ครีบอลูมิเนียม
(Aluminum Fin)

อลูมิเนียมคอนเดนเซอร์ (Aluminum Condenser)



ท่ออลูมิเนียม (ภาพตัด)

ลักษณะเด่นของ Aluminum Condenser เมื่อเปรียบเทียบกับ F&T Condenser คือ ใช้อลูมิเนียมเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งอลูมิเนียมมีน้ำหนักที่เบากว่าทองแดง และมีราคาที่ถูกลงกว่า มีความผันผวนของราคาน้อยกว่าทองแดงค่อนข้างมาก ประกอบกับลักษณะการออกแบบทางเดินของน้ำยาทำความเย็นที่แตกต่างกัน ทำให้ Aluminum Condenser มีพื้นที่ผิวที่สัมผัสกับน้ำยาทำความเย็นมากกว่า ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการ ถ่ายเทความร้อนทำได้ดีกว่า ดังนั้น เมื่อนำเอา Aluminum Condenser ไปใช้แทน F&T Condenser ในระบบปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยจะทำให้ระบบมีประสิทธิภาพเชิงพลังงานที่สูงขึ้น และใช้ปริมาณน้ำยาทำความเย็นน้อยลงและมีน้ำหนักโดยรวมลดลง ซึ่งความแตกต่างนี้จะยังเห็นได้ชัดมากขึ้นใน เครื่องปรับอากาศที่มีขนาดใหญ่ (ตั้งแต่ 12,000 BTU/hour ขึ้นไป)

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคที่ทำให้ยังไม่มีการใช้ Aluminum Condenser กันอย่างแพร่หลายในระบบเครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัยก็คือ ปัญหาการผุกร่อน รั่วซึมของอลูมิเนียม เมื่อถูกใช้งานไปสักระยะหนึ่งซึ่งผู้ผลิตแต่ละรายก็จะมีเทคโนโลยีในการเลือกวัสดุ การออกแบบและการผลิตที่แตกต่างกันในรายละเอียด สำหรับ SCAN เองนั้น ก็ได้เล็งเห็นถึงอุปสรรคข้อนี้ จึงเป็นเหตุผลหลักที่ทางบริษัทฯ เลือกที่จะใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Keihin ของประเทศญี่ปุ่น เพราะทาง Keihin มีความรู้และประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 30 ปี ในการผลิตผลิตภัณฑ์นี้ใช้ในรถยนต์ Honda และอื่นๆ มาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ ทาง SCAN ยังได้ลงทุนจัดตั้งหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Development Center) ขึ้นภายในบริษัทฯ โดยใช้เงินลงทุนในขั้นต้นสำหรับอาคาร, เครื่องจักรและอุปกรณ์กว่า 80 ล้านบาท เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละราย สร้างความเชื่อมั่นของตัวสินค้า และปรับปรุงต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่น

2) การตลาดและการแข่งขัน

ในด้านการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ SCAN ก็คือ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยชั้นนำในประเทศ โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในปี 2561 ทาง SCAN ได้ผลิตสินค้าและส่งมอบให้กับลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยสัญชาติญี่ปุ่นแล้ว 2 ราย ในขณะเดียวกัน เราได้ทำการพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้ารายอื่นเพิ่มเติมอีก

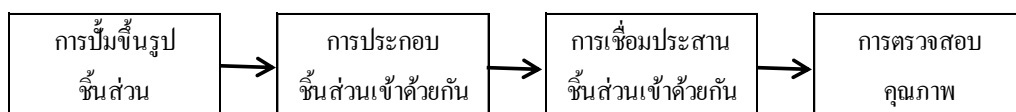
ในด้านการแข่งขัน ปัจจุบันมีผู้ผลิต Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในที่อยู่อาศัยเพียง 4 – 5 ราย เท่านั้นในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสัญชาติเกาหลี และญี่ปุ่น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ยังเป็นตลาดที่ค่อนข้าง

ใหม่ ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยังคงใช้งานกันไม่มากนัก แต่ทุกรายกำลังอยู่ในระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตน โดยใช้ Aluminum Condenser ดังนั้นในอนาคตอีก 1 – 2 ปี ข้างหน้านี้ ตลาดของ Aluminum Condenser สำหรับเครื่องปรับอากาศมีโอกาสที่จะเติบโตอย่างมาก

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

SCAN ได้ทำการก่อสร้างโรงงานขนาด 5,000 ตารางเมตร และได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรที่จำเป็นสำหรับการผลิตแล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 โดยมีกำลังการผลิตในขั้นต้นอยู่ที่ 100,000 เครื่องต่อปี และเพิ่มเติมเครื่องจักรบางส่วนอีกในปี 2557 เพื่อให้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 500,000 เครื่องต่อปี

กระบวนการผลิต Aluminum Condenser ของ SCAN จะเป็นไปดังนี้



โดยที่ชิ้นส่วนทั้งหมดจะทำจากอลูมิเนียมเป็นหลัก มีเพียงเฉพาะส่วนที่เป็นท่อน้ำยาที่ทางเข้า – ออก เท่านั้น ที่จะใช้ท่อทองแดง ซึ่งวัตถุดิบทั้งหมดจะซื้อจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก

2.2.5 ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมความร้อน

1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ประกอบธุรกิจผลิตติดตั้งท่อฉนวนกันความร้อนและใส่ท่อทองแดงสำหรับเครื่องปรับอากาศ (Insulated copper tube for air conditioner : Pipe kit for Air Conditioners) มีคุณสมบัติเด่นคือไม่ลามไฟง่าย ไม่เป็นเชื้อเพลิงและปริมาณควันน้อยเมื่อเผาไหม้ มีสารกันลามไฟ (FR Flame retardant) มีคุณสมบัติดับไฟได้เอง (Self Extinguish) ไม่ก่อให้เกิดหยดไฟและการลามไฟ (Flame spread) โดยเน้นการผลิตเพื่อส่งออกไปต่างประเทศ

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยและต่างประเทศ มีการเติบโตอย่างรวดเร็วตามสภาพอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงและอุณหภูมิที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ที่สูง เน้นความปลอดภัยกับผู้ใช้งานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกันก็มีคู่แข่งในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศเป็นจำนวนมาก ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชั้นนำได้นั้นจำเป็นต้องมีลักษณะเฉพาะที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัทฯ จึงได้สร้างสายการผลิตมุ่งเน้นคุณภาพ (Quality) ในมาตรฐานระดับโลกและผลิตภัณฑ์ (Productivity) ที่ทันต่อความต้องการใช้งานของลูกค้าและรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงกว่าผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งรายอื่นๆ

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

3.1 ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนดซึ่งอ้างอิงกับมาตรฐานระดับโลกเช่น JIS , UL standard ซึ่งมีวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศและจัดหาในประเทศจากบริษัทที่มีมาตรฐานระดับโลก โดยวัตถุดิบหลักจะมีอยู่ 3 ประเภท เช่น ท่อทองแดง (Copper tube) , แผ่นโฟม (Embossing foam sheet) , เม็ดพลาสติก (Master batch) โดยเป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

3.2 ด้านเครื่องจักร

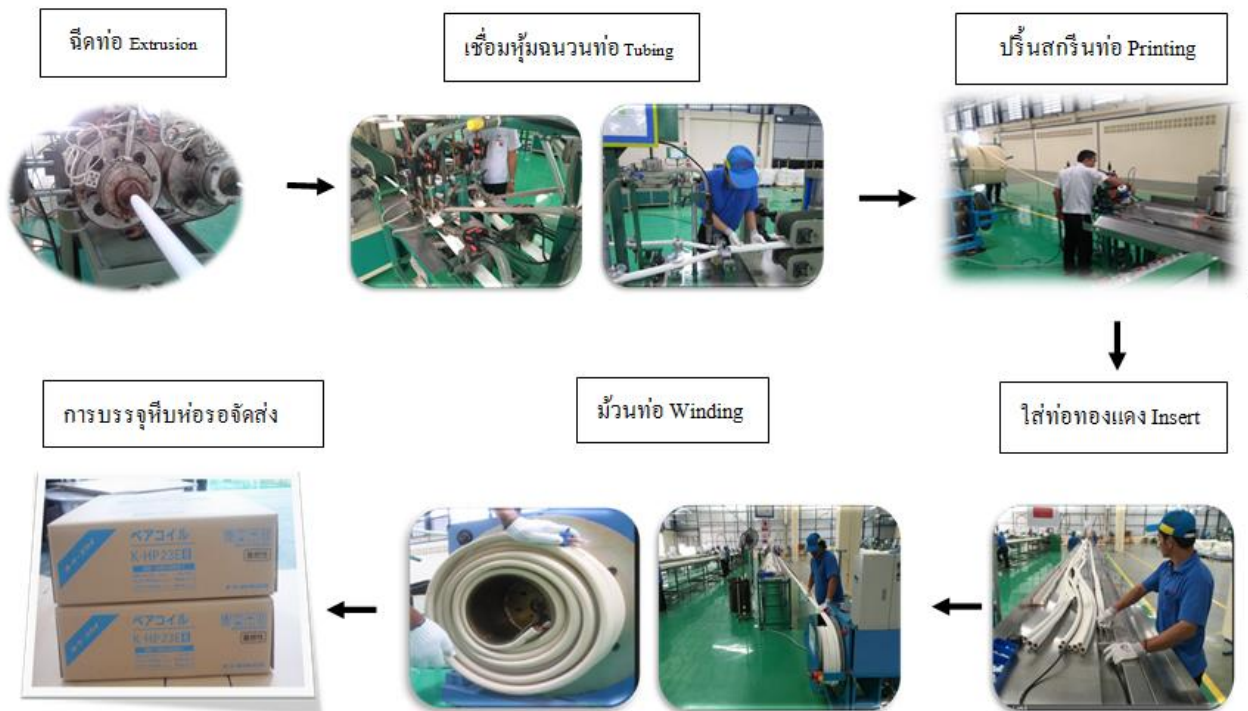
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตจะนำเข้าจากต่างประเทศโดยบริษัทส่งเครื่องจักร โดยตรงจากผู้ผลิตและให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมจากผู้ผลิตในการใช้เครื่องจักร เพื่อใช้งานได้อย่างถูกต้องและได้รับการดูแล บำรุงรักษาอย่างถูกวิธี เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องฉีด Extruder, เครื่องตัด Slitter, เครื่องเชื่อมต่อ Tubing และเครื่องใส่ท่อทองแดงและม้วนท่อ Copper insert and Winding ซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้นในอนาคต เพื่อลดต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC สามารถใช้งานทดแทนกันได้เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

3.3 ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

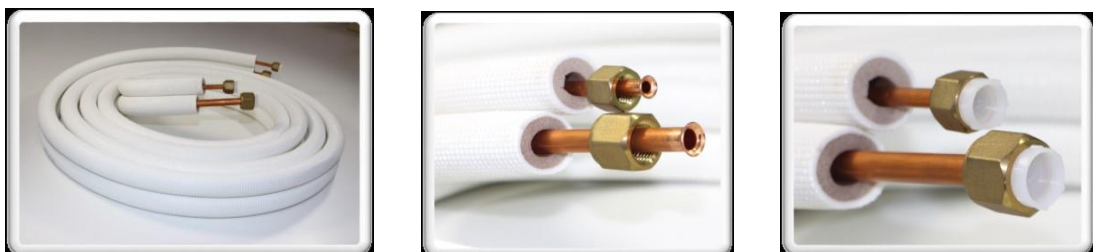
ทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาที่สำคัญในเรื่อง คุณสมบัติและความสามารถที่สอดคล้องกับงานที่ทำ (Competency) โดยใช้การจัดทำ Radar Chart ในการประเมินและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมถึงมีการให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานในการศึกษาต่อเพื่อยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานเป็นการรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคตและการแข่งขันที่สูงขึ้น สำหรับแนวในการบริหารงาน การดำเนินนโยบายตามแผนการสร้างเจ้าแกนน้อยหรือ Mini MD ยังคงดำเนินการต่อเนื่อง

3.4 ด้านการผลิต

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการฉีดท่อฉนวนหุ้มท่อทองแดง (Inner tube) หลังจากนั้นนำเอาท่อฉนวนมาหุ้มกับแผ่น Embossed foam sheet ที่ตัดไว้แล้ว ทำการเชื่อมเข้าด้วยกันโดยใช้ความร้อนจากหัว Heater เป็นตัวทำให้ท่อกับแผ่น Embossed sheet หุ้มติดกัน และนำเอาท่อไป print ขนาดรุ่น ความยาวท่อ Logo ของลูกค้า ตามที่ลูกค้าต้องการลงบนผิวท่อ แล้วทำการใส่ท่อทองแดง copper ที่ตัดตามความยาวที่กำหนด เข้าไปในท่อหุ้มฉนวนแล้ว ทำการม้วนท่อ ตรวจสอบความเรียบร้อยและนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ : ท่อฉนวนกันความร้อนและใส่ท่อทองแดงสำหรับเครื่องปรับอากาศ (Insulated copper tube for air conditioner :Pipe kit for Air Conditioners)



2.3 การรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM และ ODM)

2.3.1 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ แต่ผลิตภัณฑ์โดยหลักแล้วจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 – 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ อาทิเช่นเครื่องทำน้ำร้อน (Heat Pump Water Heater) ซึ่งจุดเด่นของบริษัทในด้านนี้คือการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากตามที่ต้องการ กล่าวคือ บริษัทสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หรือแม้กระทั่งออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี

2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง บริษัทมุ่งเน้นในธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer) และ ODM (Original Design Manufacturer) โดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศหลายรายด้วยกัน อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. กลุ่ม OEM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทประกอบด้วย

- บริษัท พูจิตีเจเนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับจ้าง ประกอบให้เป็น เครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type) ขนาดตั้งแต่ 8,000 – 27,000 บีทียูต่อชั่วโมง

- บริษัทชาร์ปแอฟพลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับจ้างประกอบให้เป็นชุดคอนเดนซิงยูนิต (Condensing Unit) สำหรับเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพงขนาดตั้งแต่ 5,000 – 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง

2. กลุ่ม ODM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย เครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ MITSUBISHI ELECTRIC, Goodman (USA), TRANE (Canada) เป็นต้น

- ผู้ออกแบบ จำหน่ายติดตั้ง และให้บริการระบบปรับอากาศ สำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะมีโครงการต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่ หลากหลายและมีความต้องการ ระบบปรับอากาศที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับโครงการนั้นๆ ซึ่งในกลุ่มนี้บริษัทมีลูกค้ารายสำคัญคือ Westair Industries Inc., Sakura Air Conditioner

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ ซึ่งในปีที่บริษัทได้เริ่มทำการผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้ำร้อน (Air-to-Water Heat Pump) ร่วมกับลูกค้า Atlantic จากประเทศฝรั่งเศสแล้ว และกำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าในกลุ่มนี้ร่วมกับลูกค้าเพิ่มเติมอีกหลายรายการ

สำหรับกลุ่มลูกค้า OEM ทั้ง 2 รายนี้ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันมากกว่า 90% ของธุรกิจประกอบเครื่องปรับอากาศ บริษัทจะจำหน่ายสินค้าไปยังบริษัทลูกค้าที่อยู่ในประเทศโดยตรง แต่ในส่วนของกลุ่มลูกค้า ODM ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ที่ต่างประเทศ อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และ ญี่ปุ่น เป็นต้น บริษัทจะทำการส่งออกสินค้าไปให้ลูกค้าโดยตรง

ภาวะการแข่งขัน

จากการที่ผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าบริษัทที่มีจำนวนไม่มากนักส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายใน ประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึงเป็นลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศได้ตลอดไป

สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนด้านวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม เครื่องปรับอากาศจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ ของสินค้าราคาถูก คุณภาพยังไม่สู้ดีนัก ในสายตาของผู้บริโภค เมื่อเทียบกับแล้วเครื่องปรับอากาศจากไทยจะมีภาพลักษณ์ที่ดีกว่า นอกจากนี้กฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาเรื่องกำแพงภาษีที่เครื่องปรับอากาศจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีนลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี

แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีนและบริษัทยังมีขนาดเล็กกว่า แต่บริษัทมีประสบการณ์ และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศมากกว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนา เครื่องปรับอากาศ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้ ตลอดจนถึงภาพลักษณ์ ของเครื่องปรับอากาศไทยทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งหลายในต่างประเทศได้ ในขณะที่ผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงระดับโลก ทั้ง ญี่ปุ่น เกาหลี หรือ อเมริกา ถึงแม้จะมีเทคโนโลยีที่สูงกว่าบริษัทแต่ในขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ก็สูงด้วยเช่นกัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในส่วนของกลุ่ม OEM การแข่งขันกับผู้ผลิต OEM รายอื่นๆในประเทศยังไม่มี ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิต OEM ในประเทศส่วนใหญ่ยังไม่มีการผลิตที่มากเพียงพอที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ที่สำคัญ การที่บริษัทมีธุรกิจชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศเป็นฐานอยู่แล้ว ทำให้สามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้ ส่งผลให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันมากกว่าผู้ผลิต OEM ในประเทศอยู่พอสมควร

การแข่งขันกับผู้ประกอบการภายในประเทศลักษณะของธุรกิจเครื่องปรับอากาศที่ผลิตเพื่อการส่งออกในลักษณะ ODM มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายในประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท ชูนิแพ็บ บริษัท Bitwise เป็นต้น โดยเกือบทั้งหมดจะเป็นบริษัทของไทย ในขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศข้ามชาติที่มีชื่อเสียง (เช่น มิตซูบิชิ ไดकिन, แอลจี ฯลฯ) จะไม่เน้นในตลาดส่วนนี้มากนัก

บริษัทมีคู่แข่งหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ ในประเทศจีน ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ ด้านราคาถูกเป็นหลัก ในขณะที่บริษัทจะไม่พยายามแข่งขันในด้านราคา แต่จะเน้นไปที่การการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก

นอกเหนือจากนี้ บริษัทกำลังพยายามที่จะขยายธุรกิจในส่วนของ ODM ให้มีขนาดใหญ่ขึ้นโดยเราจะเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิต และเป็นการช่วยให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานที่ใช้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับการส่งออกโดยตรงอยู่ 1 แห่งคือโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่จะซื้อมาจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยแบ่งได้ดังนี้

- คอมเพรสเซอร์ ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ เช่น Copeland และ Siam compressor และมีบางส่วนที่อาจนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรงเช่น SANYO
- MOTOR ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนเหล็กผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนพลาสติก มีทั้งชิ้นส่วนที่ซื้อจากภายนอกบริษัท (ในประเทศไทย) และ ชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัทในกลุ่ม
- ซึ่งกล่าวโดยรวมแล้วบริษัทซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศกว่า 80% ของมูลค่าทั้งหมด

นอกจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศแล้ว บริษัทยังประกอบเครื่องทำความเย็นกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เช่น Freezer ซึ่งลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ BIG, Air products



2.3.2 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำน้ำอุ่น

บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก ฮีตปั๊ม จำกัด (SAHP) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2557 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชุดปั๊มความร้อน (HEAT PUMP UNIT) ที่ใช้สำหรับเครื่องทำน้ำอุ่นขนาดใหญ่ (100-300 ลิตร) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน(บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	74%	33,300,000
2	บริษัท SA ATLANTIC SFDT JSC	26%	11,700,000
รวม		100%	45,000,000



1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชุด Heat Pump สำหรับเครื่องทำน้ำร้อนของ SAHP มีลักษณะเฉพาะดังนี้

1. เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) โดยทำการพัฒนาสินค้าที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า
2. สินค้าทั้งหมดจะถูกส่งออกไปยังประเทศฝรั่งเศสเพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับถังน้ำและชิ้นส่วนอื่นๆเป็นเครื่องทำน้ำอุ่น

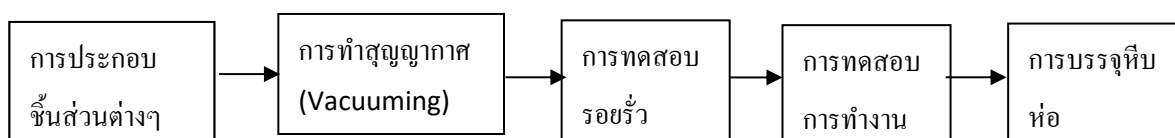
2. การตลาดและการแข่งขัน

ชุด Heat Pump ที่ผลิตโดยบริษัท SAHP เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบและพัฒนาโดยความร่วมมือของบริษัท SNC Former (มหาชน) และบริษัท ATLANTIC เพื่อใช้ประกอบขึ้นมาเป็นเครื่องทำน้ำอุ่นของ ATLANTIC โดยเฉพาะ อีกทั้งลูกค้าของบริษัท (ATLANTIC) ก็มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทนี้ด้วย ดังนั้นในเรื่องของการตลาดจึงไม่มีความจำเป็น

อย่างไรก็ตาม การแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นก็มีอยู่บ้างแม้ว่าจะน้อยก็ตาม กล่าวคือ บริษัทต้องพยายามควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ต้องร่วมมือกับลูกค้าในการลดต้นทุนวัตถุดิบ และรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตเครื่องทำน้ำอุ่นรายอื่นๆในตลาดได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการประกอบชิ้นส่วนต่างๆเข้าด้วยกันโดยเริ่มจากการนำฐานเครื่องคอมเพรสเซอร์ ชุดท่อทองแดงและอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน มาเชื่อมต่อเข้าด้วยกันด้วยกระบวนการเชื่อมด้วยความร้อน (Brazing) จากนั้น เราจะทำการดึงอากาศออกจากระบบด้วยปั๊มสุญญากาศ (Vacuuming) เสร็จแล้วจะทำการตรวจสอบรอยรั่วด้วยกาซิเลียม แล้วจึงนำไปทดสอบการทำงาน(Running Test) ก่อนที่จะนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อการจำหน่ายต่อไป



2.4 กลุ่มการดำเนินงานอื่นๆ

2.4.1 ผลิตภัณฑ์ฉีดพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนที่มีความละเอียดสูง

MEISOU SNC PRECISION CO.,LTD (MSPC) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 55,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 56/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ประกอบธุรกิจผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนที่มีความละเอียดสูงที่ใช้ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โดยในช่วงปี 2018 ทาง MSPC ได้เริ่มมีการพัฒนาการผลิตแม่พิมพ์, Injection, Stamping, Forging มีการสนับสนุนกลุ่มธุรกิจ SNC เช่น กลุ่มธุรกิจฉีดพลาสติก, การขึ้นรูปโลหะ, การขึ้นรูปอะลูมิเนียม

โดยมีส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	95%	51,999,900
2	บริษัท เมอิโซะ จำกัด	25%	3,000,100
	รวม	100%	55,000,000

1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

โดยธุรกิจเริ่มต้นจะผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกที่มีลักษณะเด่นคือเป็นแม่พิมพ์พลาสติกสำหรับชิ้นส่วนขนาดเล็กที่มีความละเอียดสูง โดยมากเป็นชิ้นส่วนสำหรับ SMART PHONE, TABLET, DIGITAL CAMERA และ ECO-HOME APPLIANCE และในปัจจุบันได้มีการพัฒนาเพื่อสร้างแม่พิมพ์เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจภายใน SNC เช่น กลุ่มธุรกิจฉีดพลาสติก, การขึ้นรูปโลหะ, การขึ้นรูปอะลูมิเนียม

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมการผลิต SMART PHONE, TABLET, DIGITAL CAMERA และ ECO-HOME APPLIANCE เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมากทั้งในประเทศ และประเทศในกลุ่ม CLMV ในการที่ MSPC จะประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ก็จะต้องสามารถผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกและชิ้นส่วนของแม่พิมพ์ที่มีคุณภาพและราคาที่ลูกค้าพึงพอใจ รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงเวลา นอกจากคุณภาพ, ราคาและส่งมอบแล้ว และเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันทางด้านต้นทุนและระยะเวลาการผลิตแม่พิมพ์ สำหรับธุรกิจหลักของ SNC ทาง MSPC จึงมีส่วนช่วยในการออกแบบ, ผลิต, ดูแลแม่พิมพ์ เพื่อสนับสนุนธุรกิจด้านนี้ SNC

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

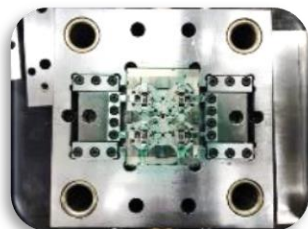
การผลิต เริ่มต้นจากการออกแบบโดย 3D CAD แล้วก็มีการผลิตชิ้นส่วนของแม่พิมพ์โดยใช้เครื่องจักร CNC MACWINING CENTER ในการกัดขึ้นรูปชิ้นส่วน,เครื่องจักร ELECTRIC DISCHARGE MACHINE,WIRE CUT ELECTRIC DISCHARGE MACHINE และ CNC GRINDING MACHINE ในการขึ้นรูปละเอียด หลังจากนั้นก็นำชิ้นส่วนต่างๆที่ผลิตและสั่งซื้อเข้ามาประกอบเป็นแม่พิมพ์สำเร็จรูป ผ่านขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพและทดสอบชิ้นงานให้กับลูกค้า

กำลังการผลิตปี 2561

Production Line	Capacity per Month	Utilization rate
Part Mold	200 pieces	80%
Complete Mold	5 set	80%
- Small Mold	3 set	80%
- Big Mold	2 set	80%

Plastic Mold

1. Precision mold (Electronics)



2. Plastic mold (Home Appliance)



2.4.3 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทชิ้นรูปโลหะแผ่น ในปี 2560 SSMA ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก เพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต ทำให้ทุนจดทะเบียนในปัจจุบันของ SSMA จะเป็น 316,000,000 บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน(บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	74%	235,000,000
2	SUGIMOTO METAL MANUFACTURING CO., LTD	24%	76,000,000
3	MR. MASAHIRO SUGIMOTO	1%	3,000,000
3	MR. TADASHI SASAKI	1%	2,000,000
รวม		100%	316,000,000



1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจโลหะแผ่นขึ้นรูปของ SSMA มีลักษณะเด่นที่แตกต่างจากผู้ผลิตทั่วไปในประเทศ คือ เป็นสายการผลิตที่ใช้หุ่นยนต์ (Robot Line) และสายการผลิตแบบต่อเนื่องอัตโนมัติ (Transfer Line และ Progressive Line) เป็นหลัก โดยมุ่งเน้นที่จะผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ๆ ดังนี้

1.1 ชิ้นส่วนรถยนต์

ปัจจุบัน SSMA ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับบริษัท Suzuki Motors (Thailand), บริษัท H-One Parts (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda และ Mitsubishi), บริษัท Kyokuyo Industrial (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Nissan) และบริษัท BESTEX (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda)

1.2 ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product, บริษัท Sharp Appliances (Thailand), บริษัท Electrolux และบริษัท SNC Former เป็นต้น

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมาก ในขณะเดียวกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปสำหรับรถยนต์ก็มีสูงมากเช่นกัน ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชั้นนำให้ได้นั้น จำเป็นที่จะต้องมีความเฉพาะที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัท SSMA จึงได้สร้างสายการผลิตที่มุ่งเน้น “คุณภาพ” (Quality) และ “ผลิตภาพ” (Productivity) โดยลงทุนใน Robot Line, Transfer Line และ Progressive Line เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัท SSMA จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ “ถูกกว่า” “ดีกว่า” และ “เร็วกว่า” ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มแข่งรายอื่นๆ

ปี 2559 ทางบริษัท SSMA ได้มีการลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติมอีก 1 ชุดคือ Blanking Line ขนาด 600 ตันซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานในกลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์ที่เราผลิตอยู่ในปัจจุบันให้สูงขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพราะช่วยให้ลูกค้ามีความสะดวกและมีต้นทุนโดยรวมที่ลดลง จากเดิมที่จะต้องทำการ blank แผ่นเหล็กที่อื่นก่อนที่จะส่งมาทำการขึ้นรูปที่ SSMA (one stop service) นอกจากนี้ ทางบริษัท SSMA ก็มีแผนที่จะใช้ Blanking Line นี้ทำการขึ้นรูปงานใหม่อื่นๆ ให้กับลูกค้าในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าด้วย เป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทในอีกด้านหนึ่ง

บริษัท SSMA มีเป้าหมายที่จะเป็น Tier 1 Supplier สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ภายในปี 2557 และเราก็ได้ดำเนินการจนบรรลุเป้าหมายดังกล่าวกับบริษัท Suzuki Motors (Thailand) และเรายังได้ผลิตชิ้นส่วนให้กับรถยนต์รุ่นใหม่ของ SUZUKI ในฐานะ Tier 1 Supplier เพิ่มขึ้นอีก 1 รุ่น ในขณะเดียวกันก็ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิเช่น บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product (เครื่องปรับอากาศ), บริษัท Electrolux (ตู้เย็น) เป็นต้น

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนหลักๆ คือการตัด การปั๊มขึ้นรูป และการประกอบ โดยเริ่มจากการนำโลหะแผ่นมาตัดขึ้นรูป จากนั้นนำเหล็กแผ่นดังกล่าวมาปั๊มขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนต่างๆ และนำชิ้นส่วนต่างๆ มา เชื่อมเข้ากับชิ้นส่วนอื่นๆ ทำการตรวจสอบคุณภาพ และนำไปบรรจุเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ดี ตามงานบางประเภทจะทำเพียงการปั๊มขึ้นรูปเท่านั้น (ไม่มีการเชื่อมประกอบ)

ปัจจุบัน SSMA มีสายการผลิตทั้งสิ้น 4 สายการผลิต ดังนี้

- 1) Robot Transfer Press Line ประกอบด้วยเครื่องเครื่อง Press ขนาด 800 ตัน และ 500 ตัน รวมทั้งสิ้น 4 เครื่อง และหุ่นยนต์ 5 ตัว



Robot Transfer Press Line

- 2) Transfer Press Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 500 ตัน และชุด Transfer



Robot Transfer Press Line

- 3) Progressive Press Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 600/300/250 ตัน และ 80 ตัน พร้อมทั้งชุด feeder



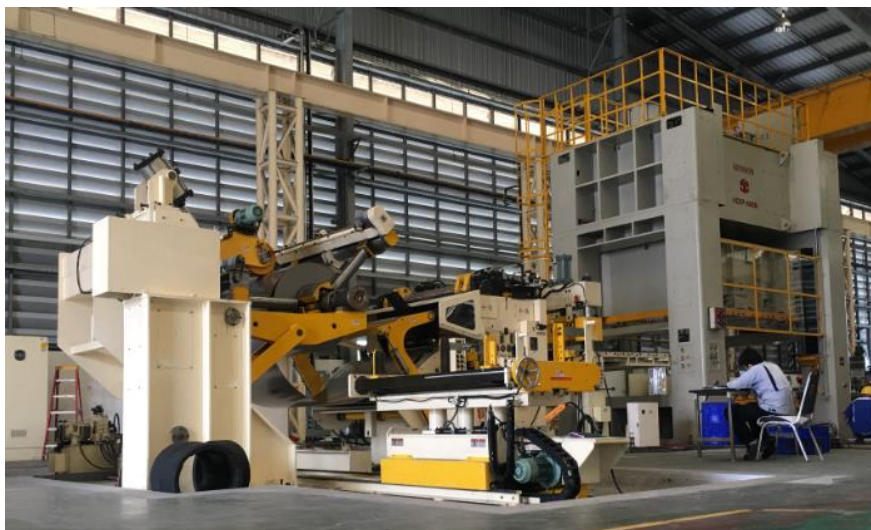
Progressive Press Line

- 4) Tandem Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 300 ตัน 6 เครื่อง ขนาด 160 ตัน 1 เครื่อง และขนาด 80 ตัน 2 เครื่อง



Tandem Press Line

- 5) Blanking Line ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 600 ตัน และชุด Coil Feeder 1 ชุด



Blanking/Progressive Press Line

2.4.4 บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)

บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องทำน้ำอุ่น (STORAGE TYPE WATER HEATER) ในปี 2560 SAWHA ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 60,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในส่วนของ Tank น้ำเคลือบ Enamel เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้ทุนจดทะเบียนในปัจจุบันของ SAWHA จะเป็น 105,000,000 บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน)	49%	51,450,000
2	บริษัท SA ATLANTIC SFDT JSC	51%	53,550,000
รวม		100%	105,000,000



1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นของ SAWHA มีลักษณะเฉพาะกล่าวคือ เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) ทำการผลิตสินค้าตามแบบของลูกค้า และทำการจำหน่ายให้กับบริษัท ATLANTIC INTERNATIONAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท ATLANTIC โดยสินค้าทั้งหมดจะถูกส่งออกไปยังประเทศลูกค้าต่างๆโดยตรงจาก SAWHA

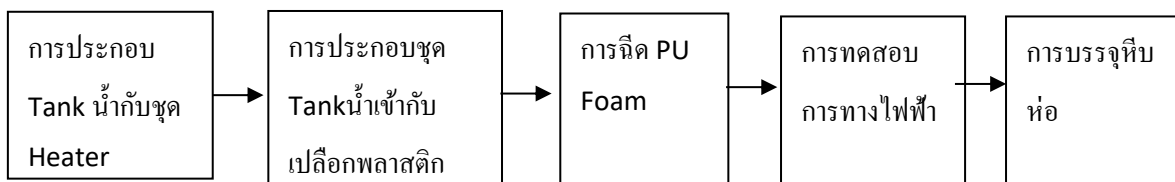
2. การตลาดและการแข่งขัน

เครื่องทำน้ำอุ่นที่ผลิตโดยบริษัท SAWHA เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบ พัฒนาและทำการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆโดยบริษัท ATLANTIC โดยมีบริษัท SAWHA เป็นฐานในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในหลายๆประเทศ ซึ่งตลาดเป้าหมายหลักของเราคือ ประเทศในแถบเอเชีย (อินเดีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, สิงคโปร์ ฯลฯ) และประเทศในแถบยุโรป

ในตลาดเครื่องทำน้ำอุ่นแบบ STORAGE TYPE นี้ มีผู้ผลิตสินค้าอยู่หลายราย ทั้งจากยุโรปและจากประเทศจีน ซึ่งกลยุทธ์ที่เราใช้ในการแข่งขันคือการออกแบบสินค้าที่มีรูปทรงที่ทันสมัย และคุณภาพในการประกอบสินค้าที่แลดูปราณีตสวยงาม กล่าวคือ บริษัทต้องพยายามควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนต่างๆโดยเฉพาะชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อที่จะทำให้คุณภาพงานประกอบอยู่ในระดับที่สูง ต้องร่วมมือกับลูกค้าในการลดต้นทุนวัตถุดิบ และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆให้ตรงกับรสนิยมของลูกค้าในแต่ละตลาด ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตเครื่องทำน้ำอุ่นรายอื่นๆในตลาดได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือการประกอบ Tank น้ำเคลือบ Enamel เข้าด้วยกันกับขดลวดทำความร้อน (Heater) จากนั้นเราจะทำการทดสอบชุด Tank น้ำนี้ว่ามีรอยรั่วหรือไม่ เสร็จแล้วจะทำการประกอบชุด Tank น้ำนี้เข้าไปในเปลือกพลาสติก แล้วจึงนำไปฉีดฉนวนกันความร้อน (PU Foam) ซึ่งจะทำหน้าที่กักเก็บความร้อนภายใน Tank แล้วจึงนำไปทดสอบคุณสมบัติทางไฟฟ้า ก่อนที่จะนำไปบรรจุหีบห่อเพื่อรอการจัดจำหน่ายต่อไป



ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ใช้เครื่องมือ Balanced Scorecard (BSC) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กร

- 1) มุมมองทางการเงิน เช่น รายได้ ผลกำไร ROA ROE
- 2) มุมมองทางลูกค้า เช่น การส่งมอบ คุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า
- 3) มุมมองด้านกระบวนการภายใน เช่น การใช้คน การใช้พื้นที่ จำนวนอุบัติเหตุ
- 4) การเรียนรู้และพัฒนา เช่น จำนวนการฝึกอบรมของพนักงาน อัตราการเข้าออกของพนักงาน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาดังต่อไปนี้

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัทคือ ทองแดง อลูมิเนียม ทองเหลือง เหล็กแผ่น และเม็ดพลาสติก โดยทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งมีลักษณะเป็นสินค้าประเภท Commodity กลุ่มโลหะ ที่ประเทศไทยต้องนำเข้าจากต่างประเทศ มาผลิตเป็นชิ้นงาน ราคาซื้อขายเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก (LME : London Metal Exchange) ความผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิตของบริษัทเปลี่ยนแปลง สูง/ต่ำ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้วางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงในอนาคตโดย

1. กำหนดราคาขายทองแดงให้กับลูกค้าโดยประชุมร่วมกับลูกค้า มีการตกลงใช้ราคาหมุนเวียนถัวเฉลี่ยของไตรมาสก่อน มากำหนดราคาขายในไตรมาสปัจจุบัน หมุนเวียนกันไปในแต่ละไตรมาส (Rolling price) หรือใช้ราคาทองแดงในเดือนก่อนหน้า มากำหนดราคาขายให้กับลูกค้าในเดือนปัจจุบัน เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทสามารถเลือกซื้อทองแดง ได้จากซัพพลายเออร์รายใหญ่ 2 รายจากต่างประเทศ นอกจากนั้น ทางบริษัท ฯ ยังมีการหาซัพพลายเออร์สำรองในประเทศ 2-3 ราย เพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ
2. การสั่งซื้อทองแดงในแต่ละครั้งจะดำเนินการตามแผนการผลิตจากลูกค้า โดยกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับลูกค้าอย่างชัดเจนตามแผนการผลิตที่ได้รับจากลูกค้า เพื่อใช้ข้อมูลสำหรับจำนวนการสั่งซื้อและขายในแต่ละเดือน
3. ควบคุมการสั่งซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณสินค้าคงเหลือในมือน้อยที่สุด
4. ในกรณีที่ลูกค้าสั่งจองทองแดงกับซัพพลายเออร์ และให้บริษัทเป็นผู้สั่งซื้อ บริษัทจะสั่งซื้อทองแดงตามราคา that ลูกค้าสั่งจองและใช้ในการกำหนดราคาขายกับลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 4 ราย มียอดขายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 หากลูกค้าเหล่านี้ยกเลิก หรือลดปริมาณการว่าจ้างลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายดังกล่าว บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัท และมีแนวโน้มของการทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคตโดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) และแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นซึ่งส่งผลให้บริษัทและลูกค้ามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกันอย่างแน่นแฟ้น และเพื่อเป็นการกระจายสัดส่วนการขาย บริษัทได้มีการจัดหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติม โดยการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่ม ODM และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าอื่นจากนี้บริษัทยัง ได้มีการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มงานส่วนอื่นๆ ส่งผลให้จำนวนลูกค้ารายย่อยของบริษัท มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน และมีนโยบายจากผู้บริหารระดับสูงในการหาลูกค้าใหม่ต่อลูกค้าเดิมและรักษาสัดส่วนใน

อัตราร้อยละ 30 : 70 รวมถึงพิจารณาผลกระทบสัดส่วนของลูกค้านายใหญ่แต่ละรายหากมีการย้ายฐานต้องไม่มีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทเกิน 50 %

3.1.3 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในอาคารและเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ต่างชนิดที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้นหากลูกค้าย้ายฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่าประเทศไทยในอนาคต เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนการผลิตของเครื่องปรับอากาศทั้งหมด ซึ่งการย้ายฐานการผลิตไปที่ประเทศอื่นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า รวมถึงต้นทุนของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากค่าขนส่งและค่าประกันภัยสินค้า

นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าที่คงฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย โดยไม่ย้ายไปประเทศจีนและเวียดนาม ได้แก่ ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ ปัญหาความขัดแย้งทางด้านเชื้อชาติซึ่งส่งผลให้การบริหารงานเกิดความไม่คล่องตัว รวมถึงบางประเทศอาจยังไม่มีสาธารณูปโภคที่ครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเทียบเท่าประเทศไทย

3.1.4 ความเสี่ยงจากคู่แข่งจากต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย

จากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้มีนักลงทุนจากต่างประเทศ เช่น นักลงทุนจากจีน เกาหลี และอื่น ๆ มาตั้งโรงงานผลิตสินค้าในประเทศไทยเพื่อใช้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี ทำให้เกิดการแข่งขันเพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกิจการได้วางแผนทางเพื่อลดความเสี่ยง ดังนี้

1. ด้านคุณภาพ – มุ่งรักษา และ ควบคุมคุณภาพในการผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ด้านการส่งมอบ – ส่งมอบงานตรงเวลา
3. ด้านราคา - พิจารณากำลังการผลิตที่ยังเหลืออยู่ เพื่อใช้เครื่องจักรให้เต็มประสิทธิภาพหมุนเวียนได้ตลอด 24 ชั่วโมง และมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยนำระบบ Automation มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิต นำเสนอราคาต้นทุนสินค้าในราคาที่ลูกค้ายอมรับ เพื่อจูงใจให้ลูกค้าเพิ่มยอดการสั่งซื้อ , เพิ่มโอกาสในการได้รับงานใหม่ ๆ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและยอดขายได้เพิ่มขึ้น กำไรส่วนเกินที่เพิ่มขึ้นนำไปชดเชยต้นทุนคงที่ ทำให้อัตราส่วนการดำเนินงานดีขึ้น และ ลูกค้าได้สินค้าในราคาที่เหมาะสม มีต้นทุนที่สามารถนำไปแข่งขันในตลาดได้ ได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัท ฯและลูกค้า

4. ด้านบริการ – ตอบสนองข้อมูลและความต้องการของลูกค้าได้ทันทีทั้งก่อนและหลังการขาย สร้างความประทับใจให้ลูกค้า พร้อมที่จะช่วยเหลือและให้ความร่วมมือตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี และสร้างความรู้สึกให้ลูกค้ารับรู้ว่าคุณค่าคือคนสำคัญเปรียบเสมือนเป็นส่วนของบริษัท ฯ

3.1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ

ในภาวะปัจจุบันผู้บริโภคมีความต้องการเครื่องมือเครื่องใช้ที่อำนวยความสะดวก ในการใช้ชีวิตประจำวัน และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย จึงทำให้ผู้ผลิตต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตสินค้าโดยมีการออกแบบ พัฒนา รูปแบบการผลิตสินค้า ให้มีความทันสมัยตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค จึงทำให้เกิดภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยมุ่งเน้นที่คุณภาพ , การตอบสนองที่รวดเร็ว , ราคาที่สามารถแข่งขันได้ ทำให้รูปแบบการผลิตสินค้าจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทไม่ศึกษาหาเทคโนโลยี วิธีการใหม่ ๆ เพื่อรองรับการผลิตงานให้มีความหลากหลาย อาจทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ

ดังนั้น ทางบริษัทจึงมีการจัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อศึกษาและจัดหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ในการต่อยอดพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิม และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า

3.1.6 ความเสี่ยงภัยคุกคามจากการถูกโจมตีทางสารสนเทศ

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 การประกอบธุรกิจและการติดต่อสื่อสาร ได้มีการนำเทคโนโลยีด้านต่างๆ มาช่วยสนับสนุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่างๆ ด้าน ซึ่งจะมีความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นตามมาจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เช่น ภัยคุกคามจากการถูกโจรกรรมข้อมูล การถูกโจมตีจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ทำให้ข้อมูลสูญหาย ระบบหยุดชะงัก เป็นต้น

ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญของความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น จึงมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น เช่น โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามทางสารสนเทศเพื่อสร้างความตระหนักแก่พนักงานทุกระดับให้รับทราบแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น การปรับเปลี่ยนเพิ่มเติมอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ และโปรแกรมการใช้งานต่างๆ เพื่อควบคุมการรั่วไหล การกลั่นกรองข้อมูลนำเข้า - ส่งออก ของบริษัท การทบทวนนโยบายและแผนฉุกเฉินทางสารสนเทศ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยมีเครดิตเทอม ประมาณ 30 - 60 วันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทั้งจำนวน โดยบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 14% ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งสิ้น และยอดขายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 8%ของยอดขายรวม

4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	มูลค่าสุทธิ (ลบ.)	ภาระผูกพัน
ทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน		
ระยอง จำนวน 4 แปลง รวม 161.19 ไร่ เป็นเจ้าของ	189.84	ปลอดภาระ
สมุทรปราการจำนวน 2 แปลง รวม 6 ไร่ เป็นเจ้าของ	30.50	ปลอดภาระ
- อาคารและ โรงงาน		
สำนักงานใหญ่ เป็นเจ้าของ	63.69	ปลอดภาระ
SPEC เป็นเจ้าของ	390.86	ปลอดภาระ
SCAN เป็นเจ้าของ	236.82	ปลอดภาระ
โรงงานแห่งอื่นๆ เช่า	133.38	ปลอดภาระ
- เครื่องจักร อุปกรณ์		
เครื่องจักร เป็นเจ้าของ	1,050.20	ปลอดภาระ
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เป็นเจ้าของ	110.02	ปลอดภาระ
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง เป็นเจ้าของ	15.38	ปลอดภาระ
ยานพาหนะ เป็นเจ้าของ	5.45	ปลอดภาระ
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง เป็นเจ้าของ	38.99	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก	2,265.13	
ทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น		
- ที่ดินระยองเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต105.66ไร่ เป็นเจ้าของ	103.33	ปลอดภาระ
- โรงงานและที่ดินระยอง ให้บริษัทร่วมเช่า 1.31 ไร่ เป็นเจ้าของ	60.14	ปลอดภาระ
- โรงงานแหลมฉบัง เป็นเจ้าของ	68.66	ปลอดภาระ
รวมทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น	232.13	
รวมทั้งสิ้น	2,497.26	

สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่าบาท/เดือน
1) เอส เอ็น ซี กรุ๊ป ชัยพลาย	บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 63)	เลขที่ 333/6 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	8,000 ตร.ม.	840,000
	บจก. เอสที พรีอเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิส ติกส์	อาคาร โรงงาน	2 ปี 2 เดือน (1 พ.ย. 61 - 31 ธ.ค. 63)	เลขที่ 122/24 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	2,000 ตร.ม.	263,158
2) อิมมอทิล พาร์ท	บจก. โกดัง จงศิริ	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ม.ค. 62 - 31 ธ.ค. 62)	เลขที่ 333/2 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	4,000 ตร.ม.	484,211
	บจก. โกดัง จงศิริ	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ม.ค. 62 - 31 ธ.ค. 62)	เลขที่ 333/4 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	9,000 ตร.ม.	994,737
	บจก. เอสที พรีอเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิส ติกส์	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 พ.ย. 61 - 31 ธ.ค. 62)	เลขที่ 122/25 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	1,500 ตร.ม.	126,316
3) เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ สาขา 2	บจก. บาง เพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ม.ค. 62 - 31 ธ.ค. 62)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	7,600 ตร.ม.	550,000
4) เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ สาขา 4	การนิคม อุตสาหกรรม แหลมฉบัง	ที่ดิน โรงงาน	10 ปี (1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 70)	เลขที่ 49/40 ม. 5 นิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	48 ไร่ 42.51 ตร.ว.	1,087,200
5) พาราไดซ์ พลาสติก	บจก.เคอาร์ซี ดิเวลลอป मेंท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ม.ค. 62 - 31 ธ.ค. 64)	333/5 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	6,000 ตร.ม.	630,000
	บจก. เอสที พรีอเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิส ติกส์	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 พ.ย. 61 - 31 ธ.ค. 62)	เลขที่ 122/25 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	4,500 ตร.ม.	378,947

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภท software และ ค่าสิทธิในการใช้ใบอนุญาตและประโยชน์อื่นๆจำนวน 59.15 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อ 14)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัท เป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตตอบสนองการขยายงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสิทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ข้อที่ 10 และ 11

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไป

6.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ทะเบียนเลขที่ 0107547000371 มีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า SNC เริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนมีนาคม 2537 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 287,777,339 บาท โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 โทรสาร 0-2108-0367-8 โสมเพจบริษัท www.sncformer.com

ที่ตั้งสาขา 2 :

128/888 หมู่ที่ 1 ถ.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง

อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964

ที่ตั้งสาขา 4 :

49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อยที่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด 88/9, 88/18-20 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7202-6 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	220 ล้านบาท หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี ภูลิ่ง ชัพพลาย จำกัด 333/6 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99.99%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
โทรสาร 0-2108-0367-8			
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด สำนักงานใหญ่ 333/2, 333/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 โทรสาร 0-2108-0369	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	70 ล้านบาท หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด 333/5 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 062-592-0744 โทรสาร 0-2763-8964	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน ยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดีไซน์ เทคโนโลยี จำกัด 88/21-24 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคม พัฒนา จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-6750-8 โทรสาร 0-3802-6759	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ สำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็นและรับจ้าง ผลิตและประกอบเครื่องทำ ความเย็น	700 ล้านบาท หุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมป์ จำกัด 88/18 ม.2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7202-6 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำ น้ำร้อน	105 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	74%
บริษัท เมโอโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด 122/24 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ. บางบ่อ จ. สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 โทรสาร 0-2108-0367-8	ผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วน แม่พิมพ์สำหรับฉีดพลาสติก	55 ล้านบาท หุ้นสามัญ 550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	95%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7211-5 โทรสาร 0-3891-7216	ขึ้นรูปโลหะแผ่นชิ้นส่วนของ เครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	316 ล้านบาท หุ้นสามัญ 3,160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	74%
บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-6 โทรสาร 0-2108-0367-8	ลงทุนในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้า พลังงานทางเล็ก	200 ล้านบาท หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	55%
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอส เอ็น ซี ไทยของชานอีโวลูชัน จำกัด			
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7202-6 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็นและรับจ้าง ผลิตเครื่องแช่แข็งถนอมอาหาร	40 ล้านบาท หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3891-7202-6 โทรสาร 0-3891-7207	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	99.99%
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด			
บริษัท ยะลาไฟฟ้าสะอาด จำกัด 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 โทรสาร 0-2108-0367-8	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ขยะ	150 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	100%

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
บริษัทร่วม			
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด 88/9,88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3619	ผลิตและขาย เครื่องทำน้ำร้อนไฟฟ้า	105 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 100 บาท	49%

6.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงดินแดง เขตดินแดง
 กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
 เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ สาทร์ใต้
 แขวงยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 287,777,339 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 287,777,339 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือครองสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่ม ไทยสงวนวรกุล*	113,015,822	39.27
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	16,137,036	5.61
3	นาย อนุชา กิจธนามงคลชัย	13,850,000	4.81
4	SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	4,533,100	1.58
5	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.40
6	นายสกล งามเลิศชัย	2,577,000	0.90
7	น.ส.อรอุบล ชมเดช	2,000,000	0.69
8	นายวินัย ตั้งคำ	2,000,000	0.69
9	กองทุนเปิด วรรณเอเอ็มหุ้นคุณค่าปันผล	1,811,500	0.63
10	MR. KENJI KODAMA	1,768,511	0.61
	รวม	161,712,969	56.19

หมายเหตุ *กลุ่มไทยสงวนวรกุล ประกอบด้วย บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด 31.62% ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล 4.19% คุณสินีนาถ ไทยสงวนวรกุล 2.84% คุณอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล 0.59% และคุณชนิสรา ไทยสงวนวรกุล 0.03%

7.2.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	2,235,157	22.13
2	นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,193,594	11.82
3	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
4	นางสาวนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
5	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
6	นายเคอิจิน นาคาโมโตะ	757,500	7.50
7	นายเคนจิ โคดามะ	505,000	5.00
8	นายฟูมิเอกิ ทากาฮาชิ	505,000	5.00
9	นางสาวพิไลลักษณ์ ขุนรักษ์พรหม	257,500	2.55
10	นายทศพร ไทยสงวนวรกุล	257,500	2.55
11	นายสมบุญ เกิดหลิน	252,500	2.50
12	อื่น ๆ	1,136,249	11.25
	รวม	10,100,000	100.00

7.2.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	16,137,036	5.61
2	SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	4,533,100	1.58
3	กองทุนเปิด วรรณเอเอ็มหุ้นคุณค่าปันผล	1,811,500	0.63
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	1,512,800	0.53
5	กองทุนเปิด BCAP Mid Small CG ETF	1,069,500	0.37
6	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	1,031,100	0.36
7	OTHER	5,115,426	1.77
	รวม	31,210,462	10.85

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จึงไม่มีการถือครองหุ้นไว้ในกลุ่มบริษัท หรือการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 5,576 ราย หรือคิดเป็น 60.13% ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งได้เผยแพร่รายงานการกระจายหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัท ไม่มีการออกหุ้นและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้น ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคตรัฐانهทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

การจ่ายเงินปันผลของปีบัญชี	2556	2557	2558	2559	2560	2561
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.0	0.66	0.90	0.90	0.90	1.00
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.47	1.31	1.42	1.40	1.39	1.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	68%	50%	63%	64%	65%	67%

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2561 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 26 เมษายน 2562 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.00 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้บริษัทแม่ (SNC) โดยพิจารณาจากกำไรสะสมและกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อย

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 6 ท่าน (เป็นจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน (เป็นจำนวนร้อยละ 67 ของคณะกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่านคือ นางชนิสรา ชุติภัทร์

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสาริต ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
3	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ
4	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการอิสระ
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ
6	นางชนิสรา ชุติภัทร์	กรรมการอิสระ
7	พล. ต. ท. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ
8	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร
9	นายสามิตต์ พลิตกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร

โดยมี น.ส.รัตนกรณีย์ ลีนะวัต เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเข้มกว่าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสมบุญ เกิดหลิน หรือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

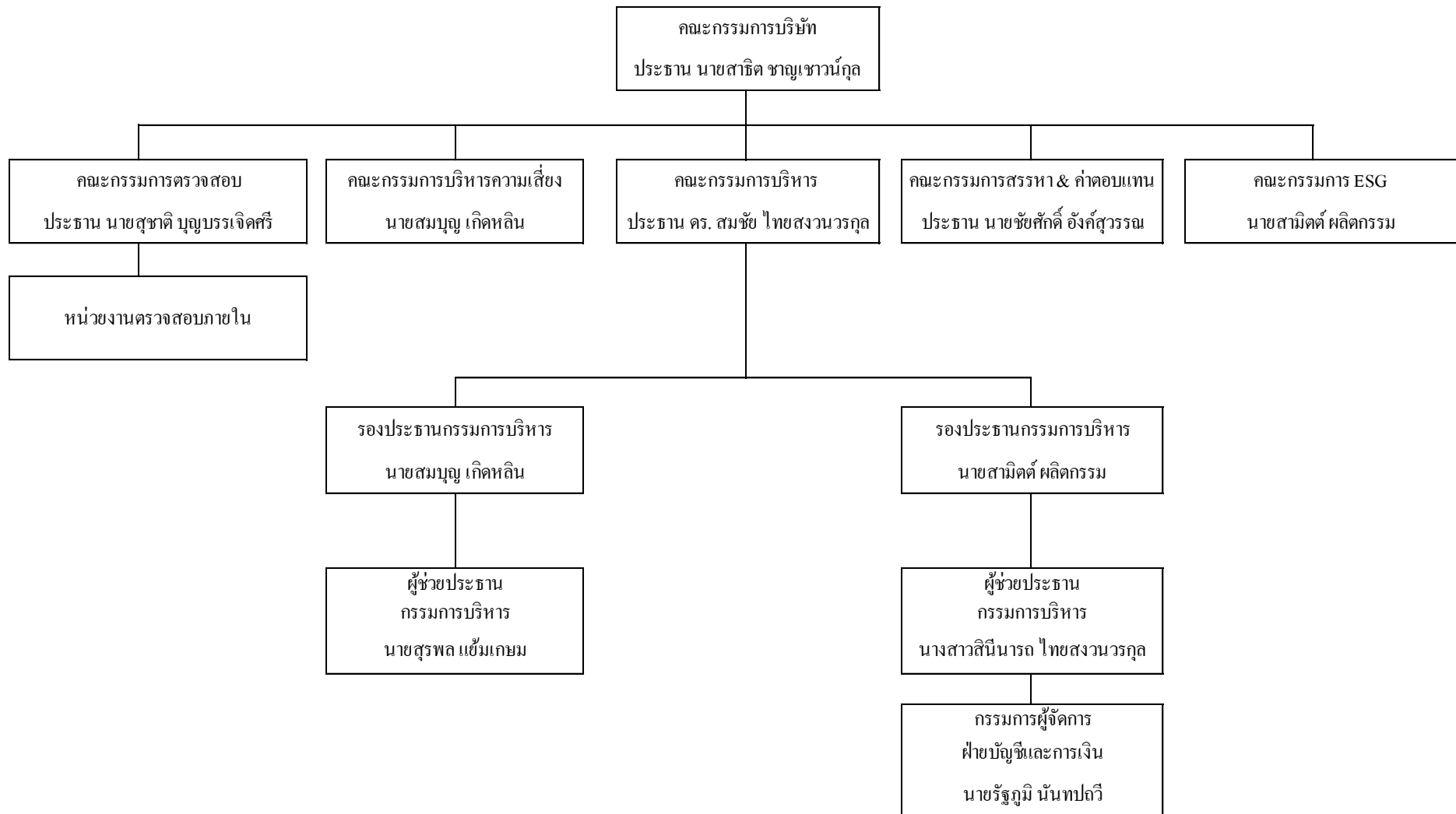
1. มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. มีอำนาจอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงสิทธิในหุ้นสามัญ
3. มีอำนาจอนุมัติการจัดตั้งบริษัทอื่นใด หรือการเข้ามีสิทธิประโยชน์ในบริษัทอื่นใด
4. มีอำนาจอนุมัติโครงการลงทุน และการกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงิน
5. มีอำนาจอนุมัติการก่อให้เกิดภาระจำนอง หรือภาระติดพัน หรือภาระต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันเช่นเดียวกันนั้นต่อภาระงาน ทรัพย์สิน หรือสินทรัพย์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท

6. มีอำนาจอนุมัติการให้กู้ยืมเงินหรือให้สินเชื่อในรูปแบบใด เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
7. มีอำนาจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการจัดการใด ๆ ที่ทำให้ธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการยื่นฟ้องคดี หรือการประนีประนอมยอมความ หรือการตกลงตามที่มีการเรียกร้องใด ๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นธุรกิจของบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
10. มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
11. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหาร และแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
12. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
13. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
14. มีอำนาจการอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและ/หรืออำนาจของกรรมการผู้จัดการ
15. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
16. มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
17. มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
18. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณา
19. มีหน้าที่ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
20. มีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และกำหนดแนวทางการพิจารณาการทำการค้าที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
22. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ
23. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือแล้วแต่ประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาสภาพและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ และให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสให้มีการแสดง

ความเห็นอย่างเป็นอิสระ มีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมี กรรมการร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
25. กรรมการบริษัทมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัทได้โดยตรง ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่น ๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติประจำทุกไตรมาส
26. คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ประชุมระหว่างกันเองเป็นประจำ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหา ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย
27. ห้ามมิให้กรรมการบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
28. ห้ามมิให้กรรมการบริษัทประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
29. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้น หรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
30. กรรมการบริษัทจะอุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
31. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

8.2 โครงสร้างการบริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์ พลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4	นายสุรพล แยมเกษม	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
5	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
6	นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย
2. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
4. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
5. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบข่าย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้
8. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัทไม่เกิน 100 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 100 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท
9. ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางสาวรัตนภรณ์ ลีนะวัต (ประวัติเลขานุการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ 1) มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแล กิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และกสท.
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึง ปฏิบัติ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของ บทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ นามสกุล	คำตอบแทน	เบี้ยประชุม										รถประจำ	คำตอบแทน
		ประจำ	BoD		AC		RC&NC		Risk		ESG		ตำแหน่ง	กรรมการ ปี 61
		บาท/12เดือน		บาท/6ครั้ง		บาท/4ครั้ง		บาท/2ครั้ง		บาท/2ครั้ง		บาท/2ครั้ง	บาท/12	บาท
1	นายสาริต ชาญเชาวน์กุล	720,000	◎	100,000									480,000	1,300,000
2	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	-	○	60,000									-	60,000
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	360,000	○	60,000	○	40,000	◎						-	460,000
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	360,000	○	60,000			○						-	420,000
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	360,000	○	50,000	◎	60,000							-	470,000
6	นางชนิสรา ชูติภักดิ์	360,000	○	60,000	○	50,000							-	470,000
7	พล.ต.ท. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	360,000	○	60,000			○						-	420,000
8	นายสมบุญ เกิดหลิน	-	○	60,000					◎		○		-	60,000
9	นายสามิตต์ ผลิตกรรม	-	○	60,000					○		◎		-	60,000
	รวม	2,520,000		570,000		150,000		-		-		-	480,000	3,720,000

BoD = คณะกรรมการบริษัท

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ

RC&NC = คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

Risk = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ESG = คณะกรรมการ ESG

◎ = ประธาน

○ = กรรมการ

ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงาน นอกจากนี้ยังมีการสำรวจเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกับบริษัทเพื่อให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องพอในการกำหนดค่าตอบแทน

โดยในปี 2561 ได้จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายการ	ล้านบาท
เงินเดือน	14.75
รถประจำตำแหน่ง	3.22
โบนัส	2.82
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.91
ค่าโทรศัพท์	0.34
เงินประกันสังคม	0.05
อื่น ๆ	0.67
รวม	22.76

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหาร

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		31 ธันวาคม 2560	การซื้อขายระหว่างปี		31 ธันวาคม 2561
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (ทางตรง) บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ทางอ้อม) คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,060,522 91,000,100 1,698,300	579,800 - -	- - -	12,060,522 91,000,100 1,698,300
3	นายสมบุญ เกิดหลิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	7,949 -	- -	- -	7,949 -
4	นายสามิตต์ พลิตกรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	433,690 -	50,000 -	- -	483,690 -
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	517,000 -	- -	- -	517,000 -
6	นางชนิสรา ชุติภัทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
7	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
8	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
9	พล ต.ท. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
10	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,945,400 -	1,428,300 -	- -	8,373,700 -
11	นายสุรพล แยมเกษม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	172,910 -	- -	100,000 -	172,910 -
12	นายรัฐภูมิ นันทพลวิ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	24,422 -	- -	- -	24,422 -

8.5 บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน แบ่งได้ตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์	436
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	697
ฝ่ายผลิตรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM)	145
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจอื่น ๆ	123
ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ	53
ฝ่ายการตลาด	9
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	27
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	20
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและซ่อมบำรุง	56
ฝ่ายขนส่งและฝ่ายจัดซื้อ	25
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	38
ฝ่ายคลังสินค้า	59
อื่น ๆ	61
รวม	1,749

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีมุมมองว่าพนักงานคือสมาชิกในครอบครัวที่ต้องดูแลเอาใจใส่ ไม่ว่าจะทำงานอยู่ส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย เพราะบริษัทฯ ถือว่าพนักงานของบริษัทฯทุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงาน โดยเฉพาะ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีคุณค่าต่อบริษัทได้ปฏิบัติงานให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวเป็นประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯกับพนักงาน ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการดำเนินกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในปี 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท			%
	ปี 2561	ปี 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
เงินเดือนและค่าแรง	445.74	492.34	(46.60)	-9%
ค่าล่วงเวลา	115.98	127.91	(11.93)	-9%
ค่าสวัสดิการ	71.66	91.79	(20.13)	-22%
โบนัส	86.39	90.00	(3.61)	-4%
ค่าตอบแทนพิเศษ	-	13.86	(13.86)	-100%
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	14.26	15.37	(1.11)	-7%
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6.27	(2.85)	9.12	-320%
ค่าใช้จ่ายชดเชยการเลิกจ้าง	12.60	7.81	31.00	397%
อื่นๆ	15.14	22.71	(7.57)	-33%
รวม	768.04	858.94	(64.69)	-8%

นโยบายการบริหารและการพัฒนาบุคลากร

1. หน่วยงาน HR รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ ผ่านการประกาศรับสมัครหลายช่องทาง เช่น ทาง internet ติดประกาศตามสถานที่ชุมชน เข้าร่วมมหกรรมรับสมัครงานตามสถานที่ต่างๆ ตลอดจนการสื่อสารให้พนักงานภายในทราบ จัดให้มีการสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และดำเนินการจัดปฐมนิเทศ พนักงานใหม่ก่อนส่งให้หน่วยงาน
2. นำหลักความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาเป็นพื้นฐานในการบริหารบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับพนักงานของบริษัทในระดับต่างๆ ได้แก่ระดับพนักงาน/ผู้บริหารระดับต้น ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง
3. ออกแบบสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี เพื่อทบทวน Training Needs และเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการเสนอหลักสูตรที่ต้องการตาม Career Path ของตนเอง
4. Daily Management & Policy Management โดยให้พนักงานทราบเป้าหมายงาน คุณภาพงาน และวิธีการที่ดำเนินงานให้สำเร็จ ด้วยตนเอง มีระบบการวิเคราะห์ การรายงาน และการประเมินผล ตลอดจนการให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงาน
5. มีระบบการวัดความสามารถพนักงาน ด้วย Radar Chart แบ่งการวัดเป็น ความรู้, ทักษะ, ความสามารถทางเทคโนโลยี, การควบคุมคุณภาพ และการทำรายได้ต่อบุคคล โดยบริษัทจะทำการสอบวัดผลปีละ 1 ครั้ง เพื่อออกบัตรอนุญาตปฏิบัติงาน
6. มีระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงาน เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปี พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมพนักงานที่มีผลงานดีเด่น
7. หน่วยงาน HRD ประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรม โดยประเมินผลการฝึกอบรมร่วมกับการประเมินความพึงพอใจในหลักสูตรฝึกอบรม

8. พัฒนาบุคลากรให้มี Multi skill และ Multifunction เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถ ที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง
9. เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับ สามารถนำเสนอโครงการ เพื่อการปรับปรุงหรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อโอกาสในการเติบโตในหน้าที่และมีรายได้ที่ดี
10. พัฒนาผู้นำในอนาคต โดยพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มความรู้ใหม่ๆ เสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการเตรียมความพร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำทั้งในธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนให้ทุนการศึกษา เพื่อศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
11. รักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพสูง โดยเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ เช่น การหมุนงานให้ครอบคลุม การมอบหมายงานพิเศษ เพื่อให้พนักงานได้แสดงความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่
12. ดำเนินนโยบาย 4Q คือ

Quality of Product	ผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพ
Quality of Service	การบริการที่เยี่ยมไปด้วยคุณภาพ
Quality of Environment	ใส่ใจในสภาพแวดล้อมที่ดี
Quality of work life	คุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อ บริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบสิทธิ์ให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

2.1.1 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุม โดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 21 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

2.1.2 วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอาหารแสดมภ์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจนตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการ

ลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

2.1.3 หลังวันประชุม

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานนั้น และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ปฏิบัติงานที่ขัดกับนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคลากรทุกระดับจึงต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

2.2.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระที่ต้องงานในหน้าที่

2.2.2 กรรมการและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการและพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่อภาระที่ต้องงานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการและพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและพนักงาน

2.2.3 หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการและพนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และชุมชน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้

- 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
- 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
- 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
- 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
- 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้

รถรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน	สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ	สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตร	สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่าง ๆ ในสถาบันของรัฐบาล	สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม	สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	สวัสดิการ โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
โบนัสประจำปี	

2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่จะเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่น ๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

1. ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
2. คัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา
3. มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
4. ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคา ก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัทไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง
2. บริษัทไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา
3. บริษัทคำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของพนักงาน
4. บริษัทให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

1. บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น โดยเด็ดขาด
2. พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท, ลูกค้า หรือคู่ค้า
3. พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช่ คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมาย ศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี

- 4 พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและ ใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

นโยบายเกี่ยวกับการทุจริต

เนื่องจากการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเก้อหลุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการทุจริตดังนี้

- ไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม
- ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการค้ากับคู่แลกเปลี่ยนของบริษัท
- ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- 1 รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- 2 ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- 3 ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- 4 ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5 ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกันการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้รับรางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี 2561 ในงาน SET Awards 2018

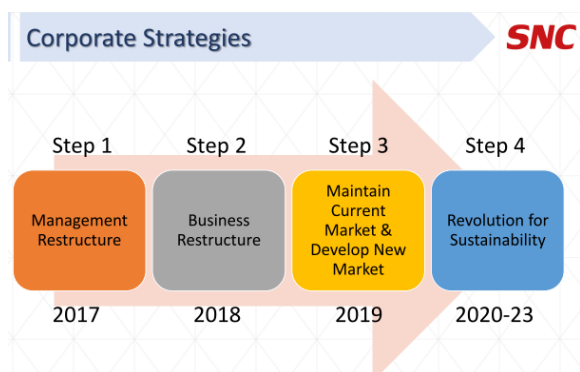
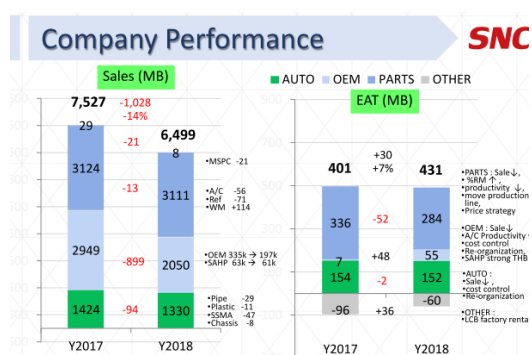


ในปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ดังนี้

1. การพบปะนักลงทุน (Opportunity Day)

บริษัทได้เข้าร่วมงาน Opportunity Day เพื่อรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ และ สื่อมวลชนทราบ โดยในปี 2561 บริษัทได้เข้าร่วมงาน จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	เสนอผลประกอบการ	วัน	สถานที่
1	ประจำปี 2560	14 กุมภาพันธ์ 2561	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2	ประจำไตรมาส 1/2561	8 พฤษภาคม 2561	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3	ประจำไตรมาส 2/2561	7 สิงหาคม 2561	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4	ประจำไตรมาส 3/2561	6 พฤศจิกายน 2561	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



2. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)

การประชุมนักวิเคราะห์ หรือ Analyst meeting เป็นการจัดประชุมเพื่อให้ข้อมูลกับนักวิเคราะห์ที่มีโอกาสได้รับทราบข้อมูล และสามารถสอบถามข้อมูลและข้อสงสัยต่างๆ จากผู้บริหารได้โดยตรง โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดงาน analyst meeting ทั้งหมด 4 ครั้งดังนี้

ครั้งที่	เสนอผลประกอบการ	วัน	สถานที่
1	ประจำปี 2560	23 มีนาคม 2561	ปาร์ก เวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ (ชั้น 18)
2	ประจำไตรมาส 1/2561	26 มิถุนายน 2561	Siwilai City Club ตั้งอยู่ที่ Central Embassy ชั้น 5
3	ประจำไตรมาส 2/2561	21 กันยายน 2561	Mode Sathorn Hotel Bangkok
4	ประจำไตรมาส 3/2561	21 ธันวาคม 2561	ปาร์ก เวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ (ชั้น 18)



3. การเยี่ยมชมกิจการ (Site visit)

การจัดเยี่ยมชมกิจการ (site visit) หรือการเยี่ยมชมโรงงาน จัดขึ้นเพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่สนใจ ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการและการดำเนินงานของบริษัท และยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน

โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดงาน site visit ทั้งหมด 4 ครั้งดังนี้

ครั้งที่	วัน	สถานที่
1	17 กุมภาพันธ์ 2561	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดระยอง
2	19 พฤษภาคม 2561	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดระยอง
3	11 สิงหาคม 2561	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ
4	10 พฤศจิกายน 2561	เยี่ยมชมโรงงาน จังหวัดระยอง



5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้อง ตามกฎหมายและมีจริยธรรม และมีบทบาทสำคัญในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาบทบาทของวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการดำเนินงานในระยะสั้น และระยะยาว นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรทั้งหมดโดยอิสระ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมหารือทิศทาง การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้บริหารขององค์กรอื่น ๆ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาปรับปรุงกลุ่มบริษัททั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลทั่วไปให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับกรรมการบริษัทที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัททุกท่าน ประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา โดยคณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท และพิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนธุรกิจ แผนสนับสนุน และงบประมาณเป็นประจำทุกปี โดยได้มีการนำระบบตัวชี้วัดผลปฏิบัติงาน (KPI) มาใช้เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2561 ที่ผ่านมามีส่วนร่วมในการพิจารณาบทบาทและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือน ในการประชุมคณะผู้บริหาร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่น สรททา
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริตโปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีนโยบายฯ ที่ดี โดยปราศจากการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลดีต่อองค์กร บริษัทฯ จึงส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในโอกาสต่างๆ

ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการมีความเห็นว่า เพื่อให้แน่ใจว่า กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำนัลแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าวเกินกว่าที่กำหนด 2 ท่าน อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละท่านไม่เกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 5 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบ

ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด โดยกรรมการ 3 ใน 5 ท่านเป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เอง

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยกำหนดให้ก่อนที่กรรมการผู้จัดการจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริหารทราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสภาพอย่างเดียวกับบริษัท หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงานบริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มิให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
2. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งหมด
3. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้
ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
4. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปี ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปี 1 ท่าน อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นเวลานานยังไม่มีผลกระทบต่อความเป็นอิสระ และการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด

คณะกรรมการชุดย่อย

1. นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพื่อกำกับดูแลและกิจการที่ดี ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง จัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการที่จะทำให้อุบัติการณ์มีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และนำเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง รวมทั้ง มีหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปีอย่างอิสระและเที่ยงธรรม

คณะกรรมการ ESG

มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริหาร

มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

2. สมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการชุดย่อยของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
3. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
4. เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ควรมีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาหรือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาทอำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพัฒนากรรมการและ ผู้บริหาร

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้

ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ รวม 8 ท่านจาก 9 ท่าน และ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด

ในปี 2561 ไม่มีกรรมการเข้าใหม่

การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยในแต่ละปีต้องจัดประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง โดยในปี 2561 จัดประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้

บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าในปี 2562 ดังนี้

ครั้งที่ 1/2562 วันจันทร์ที่ 7 มกราคม 2562	ครั้งที่ 4/2562 วันอังคารที่ 7 พฤษภาคม 2562
ครั้งที่ 2/2562 วันพุธที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562	ครั้งที่ 5/2562 วันจันทร์ที่ 5 สิงหาคม 2562
ครั้งที่ 3/2562 วันพุธที่ 27 มีนาคม 2562	ครั้งที่ 5/2562 วันจันทร์ที่ 4 พฤศจิกายน 2562

2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
4. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
5. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
6. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
7. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2561 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561

ในปี 2561 คณะกรรมการมีการจัดประชุมดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2561				
			กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ ESG
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท	5/6	-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	6/6	-	-	-	-
3	นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	กรรมการอิสระ	6/6	4/4	2/2	-	-
4	นายวิฑูรย์ วุฒิสวัสดิ์กุล	กรรมการอิสระ	6/6	-	2/2	-	-
5	นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี	กรรมการอิสระ	5/6	3/4	-	-	-
6	นางชนันดา ชุตินันท์	กรรมการอิสระ	6/6	4/4	-	-	-
7	พล.ต.ท. นพ. นพศักดิ์ ภู่วรรณเศรษฐ์	กรรมการอิสระ	6/6	-	2/2	-	-
8	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	6/6	-	-	6/6	7/7
9	นายสามัคดิ์ ผลัดกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร	6/6	-	-	6/6	7/7

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเองรายบุคคล และ การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี
3. เลขาธิการบริษัทฯ สรุปผลการประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- | | | |
|---|---|---|
| 4 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม |
| 3 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 2 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 1 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 0 | = | ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม เหมาะสม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2561 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการ ESG ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินตนเองรายบุคคล

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2561 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2561 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และจัดให้มีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือเมื่อพบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่าง ๆ

ในปี 2561 คณะกรรมการได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งพิจารณาการ/ควบคุมความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ แล้วนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงเข้าปรึกษาหารือในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรายละเอียดของความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงแสดงในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเป็นครั้งแรก และรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ ESG และ คณะกรรมการบริหาร โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2	นางชนิสรา ชุติกัณฑ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบงบการเงินประจำปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

9.2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสมบุญ เกิดหลิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
2	นายสามิตต์ ผลิตรกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท

2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
2	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
3	พล.ต.ท. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เผยไว้ในรายงานประจำปี
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.3 คณะกรรมการ ESG

บริษัทมีคณะกรรมการ ESG ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสามิตต์ ผลิตรกรรม	ประธานกรรมการ ESG	กรรมการ
2	นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการ ESG	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ESG

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทต่อคณะกรรมการ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
6. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.4 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสามิตต์ ผลิตรกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายสมบุญ เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการบริหาร

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย
2. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
4. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
5. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป

7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทกำหนดไว้
8. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัทไม่เกิน 100 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 100 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสามิตต์ ผลิตรกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท
9. ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้อีกประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆกับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงไม่ว่าด้วยเหตุใด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดย

บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบ หรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการ ESG และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ สำหรับการคัดเลือกกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการดังกล่าว จะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

โดยการสรรหาคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องพิจารณาคุณสมบัติขั้นต้นที่กรรมการต้องทราบ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
2. ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทจากผู้อื่น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ หรืออื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร
4. สามารถอุทิศตนให้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะในการตัดสินใจที่สำคัญๆ และในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
5. ความรู้ ความสามารถของกรรมการที่ต้องสรรหา พิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้เครื่องมือ Skill Matrix ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity)

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้มีความหลากหลาย สำหรับผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ					ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์										
		BoD	AC	RC & NC	RM	ESG	ธุรกิจ/ การจัดการ	ความรู้เกี่ยวกับกิจการ โดยตรง	อุตสาหกรรม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	การส่งเสริมการลงทุน	การบัญชี	การเงิน- การบริหารเงินลงทุน	อาชีวศึกษา	การนำเข้า-ส่งออก ศุลกากร	เทคโนโลยีสารสนเทศ
1	นายสาธิต ขาญเชาว์กุล	⊙					◇		◇	◇		◇	◇				
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	○					◇	◇		◇	◇	◇	◇				
3	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	○	○	⊙			◇			◇					◇		
4	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	○		○			◇		◇		◇					◇	
5	พล.ต.ท.นพ.นพศักดิ์ ภู่วัฒนเศรษฐ	○		○			◇		◇	◇							
6	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	○	⊙				◇		◇	◇			◇	◇			
7	นางชนิสา ชูศิริภัทร์	○	○				◇		◇	◇			◇	◇			
8	นายสมบุญ เกิดหลิน	○			⊙	○	◇	◇		◇	◇						
9	นายสามัคดิ์ ผลิตรกรรม	○			○	⊙	◇	◇		◇							

⊙ = ประธาน
○ = กรรมการ

BoD = คณะกรรมการบริษัท

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ

RC & NC = คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหา

RM = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

CG CSR = คณะกรรมการ ESG

แผนการสืบทอดงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดงาน ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดงานขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้าง

ความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่าง
ทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดงานดังนี้

a. ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถ
ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้
รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ
กำหนด

b. กรรมการบริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท
มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งดังนี้

1. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
2. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยพัฒนาพนักงานหรือสรรหา
3. สร้างแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า
4. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่
ต่อบริษัท)

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับใน
เรื่องการทำการรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถ
ตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด
โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคา
หุ้น โดยมีนโยบายดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อ
หรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของ
บริษัท
2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการ
ซื้อขายหุ้น โดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทให้ทราบ และเลขานุการบริษัทต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้
ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่ง
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการ
เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้

ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรละเว้นการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา ก่อน / เดือนที่จะเผยแพร่ทางการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. กรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2561

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม จ่ายค่าสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,680,000 บาท (สี่ล้านหกแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

- i. จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 4,430,000 บาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวน	780,000 บาท
--	-------	-------------

บริษัทย่อยโดยตรง

บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	จำนวน	368,000 บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	จำนวน	420,000 บาท
บริษัท อิมมोटัล พาร์ต จำกัด	จำนวน	490,000 บาท
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	จำนวน	230,000 บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด	จำนวน	500,000 บาท
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	จำนวน	318,000 บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ด อีลี อินซูเลชั่น จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนด์ก ฮีต ปัมพ์ จำกัด	จำนวน	280,000 บาท
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด	จำนวน	218,000 บาท
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด	จำนวน	70,000 บาท
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด	จำนวน	50,000 บาท
บริษัท โอเคิน เมียนมาร์ จำกัด	จำนวน	50,000 บาท

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด	จำนวน	278,000 บาท
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด	จำนวน	278,000 บาท

- ii. จ่ายให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 250,000 บาท

บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนด์ก วอเตอร์	จำนวน	250,000 บาท
ฮีเตอร์ เอเชีย จำกัด		

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด*ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ้่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ(4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม

10. การต่อต้านการทุจริต

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทต่อต้านการให้หรือรับสินบนและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2558 และได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558



วันที่ 11 ตุลาคม 2561 บริษัท ฯ ได้รับการรับรองการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคุณสินีนาฏ ไทยสงวนวรกุล ในนามตัวแทนของบริษัท ฯ เข้าร่วมงานรับใบประกาศนียบัตรต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโครงการ ณ โรงแรมดุสิต กรุงเทพ ฯ



อนุมัตินโยบายข้อกำหนด แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมีดังนี้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อแสดงออกถึงจุดยืนของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนอย่างสิ้นเชิง
2. เพื่อกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกัน มิให้ บริษัท ฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบน
3. เพื่อกำหนดขั้นตอนการสอบทานและกำกับติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้
4. เพื่อสนับสนุนให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เฝ้าระวังและรายงานการพบเห็นการให้หรือรับสินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ปลอดภัย

ขอบเขต

1. นโยบายฉบับนี้ บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท
2. บริษัทคาดหวังให้ตัวแทนและตัวกลางทางธุรกิจ (ถ้ามี) ที่มีความเกี่ยวข้องหรือการกระทำการในนามบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ด้วย

คำนิยาม ข้อความหรือคำใด ๆ ที่ใช้ในนโยบายฉบับนี้ ให้มีความหมายดังต่อไปนี้

1. การคอร์รัปชัน หมายถึง การให้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และให้ความหมายรวมถึง การให้หรือรับสินบน
2. การให้หรือรับสินบน หมายถึง การเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับ หรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นสิ่งจูงใจให้บุคคลกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดที่ผิดกฎหมาย ขัดต่อศีลธรรมอันดี หรือทำลายความไว้วางใจ หรือ เพื่อบังคับให้ผู้นั้นกระทำการหรือไม่กระทำการอย่างใดในตำแหน่งไม่ว่าการนั้นชอบหรือมิชอบด้วยหน้าที่
3. เงินใต้โต๊ะ แปะเจี๊ยะ ค่าน้ำร้อนน้ำชา และรวมถึงค่าอื่น ๆ ไม่ว่าจะตั้งชื่อเรียกว่าอะไร ซึ่งมีเนื้อหาคล้ายกัน เหมือนกัน กับความหมายข้างต้น ให้ถือว่าเป็นสินบนชนิดหนึ่ง
4. การคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน อาจกระทำได้ในหลายรูปแบบ เช่น
 1. การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง (Political contributions)
 2. การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Charitable contributions and sponsorships)
 3. ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation payments)
 4. ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง (Gifts and hospitality)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. กระบวนการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการที่เกี่ยวข้อง
3. ผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบทำให้มั่นใจว่า ตนเอง และผู้ใต้บังคับบัญชาของตนเอง ได้ตระหนักและมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้ โดยทำการศึกษา เข้ารับการอบรม อย่างพอเพียงและสม่ำเสมอ
4. พนักงาน รวมถึงผู้บริหารและกรรมการ จะต้องปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ ให้สอดคล้องกับนโยบายฉบับนี้ กรณีข้อสงสัยหรือพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนด

นโยบายและแนวปฏิบัติ มีหัวข้อดังนี้

1. บททั่วไป
2. การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง
3. การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน
4. ค่าอำนวยความสะดวก เงินใต้โต๊ะ แปะเจี๊ยะ ค่าน้ำร้อนน้ำชา
5. ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง
6. บริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
7. การประเมินความเสี่ยง
8. การควบคุม
9. การจัดซื้อ จัดจ้าง
10. การค้า การลงทุน

11. การกู้เงิน และการให้กู้ยืมเงิน
12. งานบัญชีการเงิน
13. การจัดเก็บรักษาข้อมูล
14. ทรัพยากรบุคคล
15. การอบรมและการสื่อสาร
16. เรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน
17. ช่องทางการรับแจ้งการทุจริตคอร์รัปชัน
18. มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ
19. ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน
20. การฝ่าฝืนนโยบายและบทลงโทษ
21. นโยบายที่เกี่ยวข้อง
22. การกำกับติดตามและสอบทาน

หลักการและกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

1. การประเมินความเสี่ยงถือเป็นรากฐานของมาตรฐานการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องมีความเข้าใจว่ากระบวนการทางธุรกิจของบริษัทมีความเสี่ยงจากคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนได้อย่างไร เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
2. ฝ่ายบริหารจะต้องประเมินความเสี่ยงจากคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อยปีละครั้ง) รวมทั้งทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การดำเนินการต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2561

1. ผู้บริหารและพนักงาน ให้คำมั่นสัญญา Anti-Corruption ร่วมกัน



คำมั่นสัญญา

พวกเราชาว SNC ขอให้คำมั่นสัญญาว่า

1. จะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท, ตามกฎหมาย, ตามจริยธรรม, ขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดี
 2. จะร่วมกันต่อต้านและป้องกัน ยาเสพติดและการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ให้เกิดขึ้นในบริษัทของเราตลอดไป เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ของพวกเราทุกคน
2. ตราขางโลโก้ anti-corruption ใช้สำหรับประทับใน PO สั่งซื้อทุกฉบับ



3. ปักโลโก้ anti-corruption ที่แขนเสื้อพนักงานด้านขวา



4. ท่องคำมั่นสัญญา anti-corruption หน้าแถวเช้าวันจันทร์



5. นำนโยบาย anti-corruption ดิจบอร์ดประชาสัมพันธ์ ให้พนักงานรับทราบ



6. มีการปฐมมนิเทศพนักงานใหม่ เรื่องนโยบาย anti-corruption ทุกครั้ง



7. ทำสติกเกอร์ anti corruption ติดตามห้องประชุมต่าง ๆ



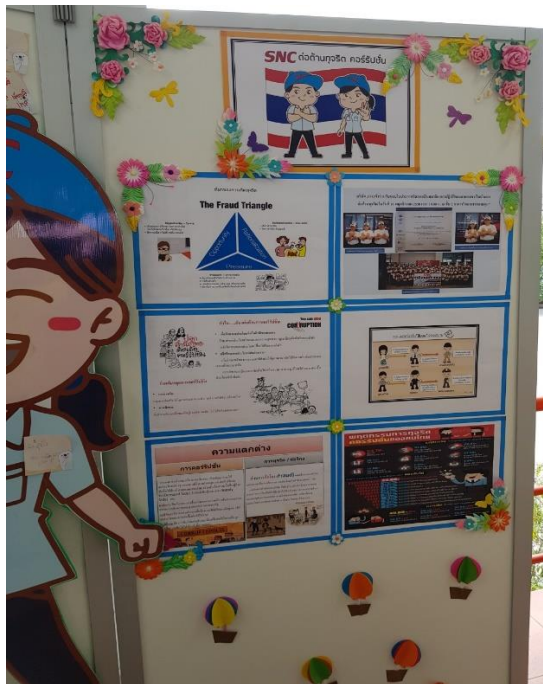
8. มีการอบรม และทดสอบวัดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่พนักงานในระดับผู้จัดการ , ระดับหัวหน้างาน เพื่อนำไปสื่อสาร , ให้ความรู้และนำไปปฏิบัติแก่ผู้บังคับบัญชาในหน่วยงานของตนเอง



9. ผู้บริหารและตัวแทนพนักงานบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2561 ภายใต้แนวคิด “คนไทย ตื่นรู้สู้โกง” ณ กริซ ฮอลล์ อาคาร ไบเทคเฟส 2 ไบเทค บางนา กรุงเทพฯ



10. มีการจัดบอร์ดนิทรรศการให้ความรู้ และให้พนักงานร่วมเล่นเกมส์ ตอบคำถามชิงรางวัล ในกิจกรรมสัปดาห์ต่อต้านคอร์รัปชัน





ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีได้รับความไม่เป็นธรรมหรือความเดือดร้อนจากการกระทำของบริษัท นอกจากนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเหตุการณ์หรือพฤติกรรมในที่ทำงานที่ไม่ถูกต้องหรือสงสัยว่าจะไม่ถูกต้องหรือละเมิดต่อธรรมาภิบาลของบริษัทกฎระเบียบหรือกฎหมายใดๆ ต่อผู้บังคับบัญชา และบริษัทได้จัดช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อปรึกษาหรือแจ้งเหตุโดยตรง โดยผ่านช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.sncformer.com> (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท)
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่)

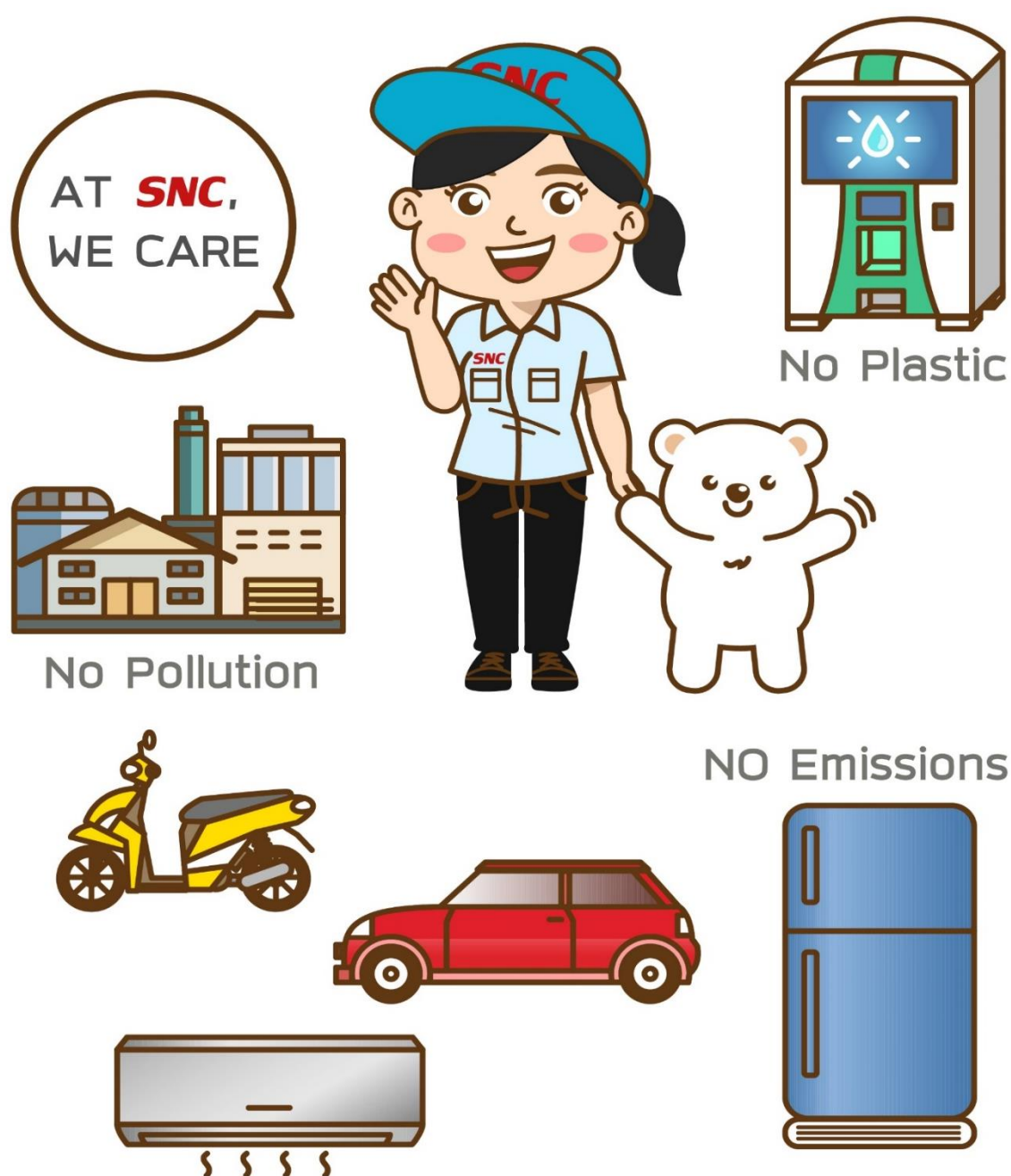
และบริษัทยังเปิดให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยส่งอีเมลถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com

ในปี 2561 ไม่มีข้อร้องเรียนในกรณีละเมิดต่อธรรมาภิบาล กฎระเบียบ หรือกฎหมาย จากผู้มีส่วนได้เสีย

การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของกิจการ

SNC 2560-2563 การเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี มีความมุ่งมั่นเรื่องการพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างนวัตกรรม มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับตนเอง องค์กร ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป้าหมายความยั่งยืนของการดำเนินกิจการ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ปี 2561



SET Sustainability Awards 2018

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร
เป็นตัวแทนบริษัทฯ ขึ้นรับรางวัลองค์กรยั่งยืน ระดับดีเด่น

(SET Sustainability Awards 2018 - Outstanding)

จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



Thailand Sustainability Investment (THSI) 2018

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 คุณศศิณ ลิ่นะวัต

เป็นตัวแทนบริษัทฯ ขึ้นรับรางวัลหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561

(Thailand Sustainability Investment 2018 หรือ THSI)

จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



SET Awards 2018

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ

และ คุณสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล

เป็นตัวแทนบริษัทฯ ขึ้นรับรางวัลค่านักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น

(Outstanding Investor Relations Awards 2018)

โดยได้รับคัดเลือกจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

แนวทางการดำเนินงาน เพื่อความยั่งยืน

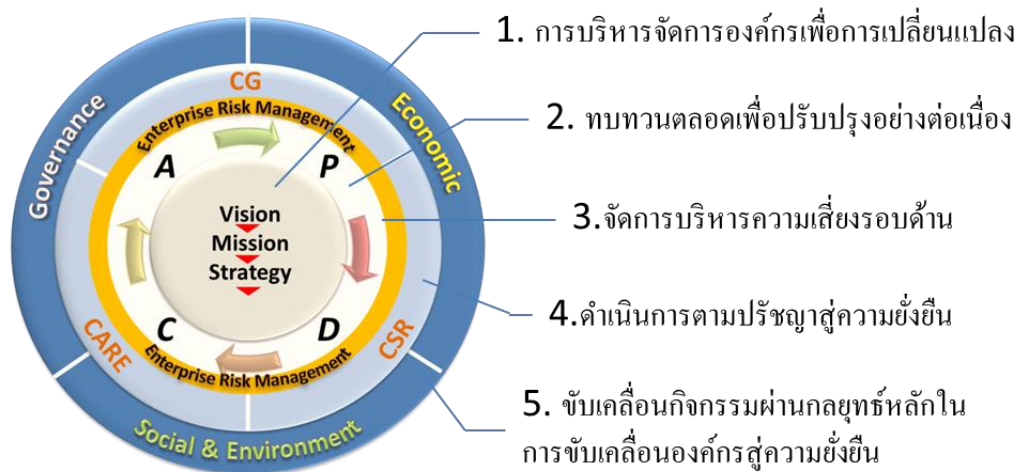
ปรัชญาในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน SNC-3Cs

การดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จะต้องสร้างสมดุลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่มีความเกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งภายในและภายนอก โดยมีหลักในการดำเนินธุรกิจดังนี้

CG บริหารภายใต้หลักบรรษัทภิบาล

CSR ความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนตลอดกระบวนการ

Care การดำเนินธุรกิจด้วยความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อมและการดำรงชีวิต



กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน



2558



แนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ

- โครงการด้าน CSR
- การปฏิบัติตามข้อกำหนด CG
- เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต



2559



- นำแนวทาง ESG มาประยุกต์ใช้
- วางแนวทางในการพัฒนาบุคลากร
- มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการภายใน



2560



- พัฒนาความรู้ของบุคลากร
- สร้างนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์
- ปลุกฝังค่านิยมด้านการพัฒนา QCDS



2561



- พัฒนาทักษะบุคลากร
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า
- มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม
- ต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

แนวทางการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

1. การเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม

กำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ ดำเนินการเก็บข้อมูล
รายงานผลตามมาตรฐานสากล

2. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

กำหนดให้ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเป็น KPI องค์กร เพื่อสะท้อนการให้ความสำคัญต่อการ
จัดการอย่างมีเป้าหมาย

3. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ให้ความรู้ด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน สนับสนุนการใช้พลังงาน
ทางเลือก ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

4. การมีส่วนร่วมชุมชน

ดำเนินการเชิงรุก เข้าวิเคราะห์ปัญหาความต้องการของชุมชน กำหนดวิธีการแก้ไข และการวัดผล

5. ความหลากหลายทางชีวภาพ

เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการปกป้องฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ
ผลิตภัณฑ์/โครงการ สามารถสร้างคุณค่า และลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม

แนวทางการดำเนินการด้านสังคม

1. การพัฒนาศักยภาพแก่พนักงาน

ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถที่เกี่ยวกับการทำงาน มีการวัดผลประเมินผลตอบแทนตามผลงาน

2. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

ให้ความสำคัญการประเมินความพึงพอใจลูกค้า มีรายงานผลการปรับปรุง

3. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

มีการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทาน

4. นวัตกรรมทางธุรกิจ

สนับสนุนให้เกิดนวัตกรรม โดยเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลแก่บริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีการเปิดเผยข้อมูล

5. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ส่งเสริมให้ผู้นำองค์กร พนักงาน มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืน และมีการติดตามผลการดำเนินงาน

แนวทางการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริต

ส่งเสริมการอบรมเรื่องจรรยาบรรณ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการติดตามผล

2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน

กำหนดนโยบายจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม นโยบายสิทธิมนุษยชน ทุกคนเท่าเทียม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

3. การบริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต

สร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานเชื่อมโยงกันของหน่วยงาน มีการประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง

4. การเปิดเผยข้อมูลด้านสังคม

มีการเปิดเผยนโยบาย ผลการดำเนินงาน ด้านสังคม ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบ รายงานตามกรอบการรายงานสากล

แนวปฏิบัติการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเกื้อกูล จึงได้กำหนดวิธีการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และพิจารณาประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารมีการประชุมหน้าแถว (morning talk) กับพนักงานทุกเช้าวันจันทร์ หรือเปิดงานวันแรกหลังจากวันหยุดยาว กิจกรรมต่างๆ บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การจ่ายค่าตอบแทนที่ดี มีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตในอาชีพการงาน คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญประจำปี รายงานประจำปี กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส การร่วมงาน road show 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นถูกต้องตามความจริงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารตามแผนงาน การพบปะลูกค้าในแต่ละสัปดาห์ / เดือน การเข้าพบของลูกค้าในวาระต่างๆ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> สินค้ามีคุณภาพและจัดส่งตรงตามเวลาในราคาที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่องตลอดจนร่วมดำเนินธุรกิจบนหลักความไว้วางใจและช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ให้ความสำคัญของ "ลูกค้า" ในฐานะพันธมิตร โดยปฏิบัติกับลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค เพื่อสร้างความเชื่อถือพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกัน โดย
สังคมชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนการมีส่วนร่วมกับชุมชนตามแผนงานของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคม สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินโครงการเพื่อชุมชนให้ทางสนับสนุนในด้านอาชีพ การศึกษา และอื่นๆ ตามโอกาส ติดตามดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์ การประชุมร่วมกับคู่ค้าตามแผนงานบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การคัดเลือกที่เป็นธรรมและโปร่งใส เงื่อนไขการชำระเงินเป็นที่ยอมรับได้ 	<ul style="list-style-type: none"> คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสพการณ์ และความเชี่ยวชาญ มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรมสร้างสรรค์ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงานราชการ การเข้าร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด จ่ายภาษีและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส Company visit การสัมภาษณ์ตามสื่อต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างโปร่งใส ถูกต้อง รวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกแขนงอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

การพิจารณาประเด็นที่สำคัญ

จากการดำเนินธุรกิจในปี 2561 ที่ผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการพิจารณาประเด็นที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียสนใจต่อการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายในการตอบสนองประเด็นสำคัญต่างๆ ในปี 2562

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ข้อ	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสนใจและมีผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัท	หมวด	ผลกระทบต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลกระทบต่อการองค์กร	ผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือ ผู้รับผิดชอบ
พนักงาน	1.1	ขาดแคลนแรงงานทักษะ	S	H	H	HRD HRM
	1.3	คุณภาพชีวิตในการทำงาน	S	H	H	HRM,MD HRM HRM HRM Safety
ลูกค้า	2.1	ตอบสนองลูกค้าด้วยคุณภาพ และการส่งมอบ	EC	H	H	Mini MD, QC, HRM QC,SCM
	2.3	การทุจริตคอร์รัปชัน	G	H	H	Anti-Team
	2.5	สินค้า Out Trend	EC	H	H	CoEC Mini MD
	2.6	นวัตกรรมสินค้าและกระบวนการ	EC	H	H	HRD, Engineer
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่แข่ง	3.4	การบริหารความเสี่ยง	G	H	H	Risk Team
	5.3	ความสามารถในการแข่งขันด้านราคา	EC	H	H	MD
สังคม ชุมชน	7.1	การดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคม	S	H	H	ESG Team
สิ่งแวดล้อม	9.1	การเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ	E	H	H	HRD SCM
	9.2	การใช้พลังงาน เชื้อเพลิง	E	H	H	SCM
	9.4	น้ำเสียจากกระบวนการผลิต	E	H	H	ESG Team, Mini MD

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ยึดหลักปฏิบัติดังนี้

- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่อง มาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



- Water supply system is under construction 4q16-1q17. Investment were 13 MB and land 40 MB.

สร้างแหล่งเก็บน้ำเพื่อประโยชน์ในกรณีขาดแคลนน้ำ

จากสถานการณ์ขาดแคลนน้ำประปาในพื้นที่โรงงาน จังหวัดระยองในช่วงฤดูแล้ง เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดปัญหาในการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้า และการอุปโภคบริโภคของพนักงานบริษัทฯ จึงลงทุนดำเนินการสร้างแหล่งเก็บน้ำของตนเองที่โรงงาน จังหวัดระยองและติดตั้งระบบผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในการกิจการ และเพื่อช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดภัยแล้ง

การใช้ทรัพยากรน้ำปี 2561

ในกระบวนการผลิตชิ้นงาน ได้นำน้ำทั้งจากกระบวนการ Brazing มาผ่านกระบวนการบำบัดเพื่อใช้ในระบบชักโครกในห้องสุขา หรือนำมาใช้สอยเพื่อประโยชน์อย่างอื่นได้อีก

สังกัด	ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)	ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่	ปริมาณน้ำที่บำบัด (ปล่อยออก)
สมุทรปราการ	106,418.00	5,351.70	101,066.30
ระยอง	65,386.00	5,230.88	60,155.12
รวม	171,804.00	10,582.58	161,221.42

การใช้พลังงานไฟฟ้าปี 2561

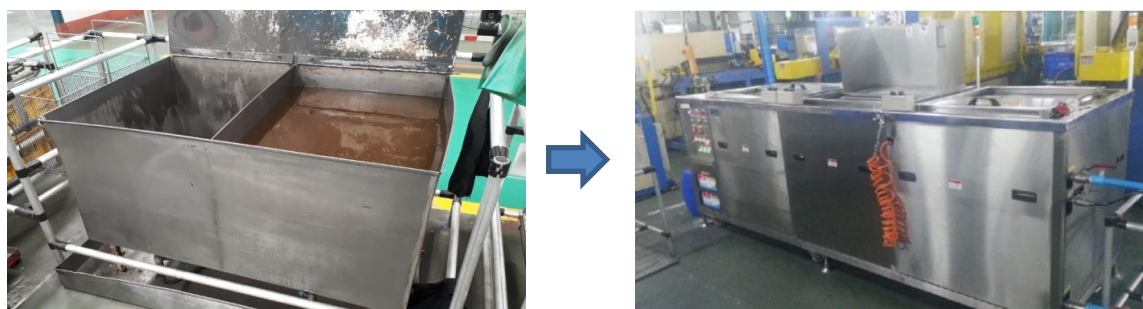
สังกัด	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์ชั่วโมง)	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์)
สมุทรปราการ	17,769,333.33	63,969.60
ระยอง	7,906,652.00	28,463.95
รวม	25,675,985.33	92,433.55

การใช้เชื้อเพลิงเปรียบเทียบปี 2561 และ 2562

สังกัด	ปริมาณการใช้พลังงาน ปี 60			ปริมาณการใช้พลังงาน ปี 61		
	แอลพีจี (กก.)	ออกซิเจน (กก.)	ไนโตรเจน (กก.)	แอลพีจี (กก.)	ออกซิเจน (กก.)	ไนโตรเจน (กก.)
สมุทรปราการ	79,564.47	12,360.00	65,230.00	74,887.00	11,780.00	54,462.00
ระยอง	113,382.00	18,952.11	240,760.00	119,357.90	17,188.05	264,699.11
รวม	192,946.47	31,312.11	305,990.00	194,244.90	28,968.05	319,161.11

การดูแลรักษาระบบนิเวศ

บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ได้ดำเนินการเปลี่ยนสารเคมีในการล้างชิ้นงานจาก Solvent มาเป็น Ultrasonic Water Base ที่เป็นสารธรรมชาติและไม่มีผลต่อสิ่งแวดล้อม

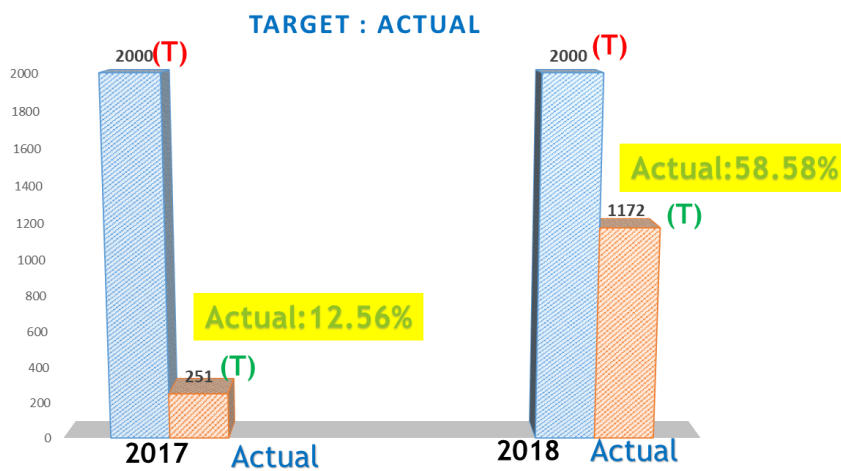


การใช้พลังงานทางเลือกด้วยการติดตั้ง Solar Roof บนหลังคาโรงงาน 6 โรง 3.43 MW

ปัจจุบัน บริษัทได้ใช้ไฟฟ้าส่วนใหญ่จากระบบ Solar Roof Top ซึ่งนอกจากจะทำให้บริษัทมีความได้เปรียบด้านต้นทุนแล้ว ในระยะยาว ยังสามารถช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ได้อีกด้วย (เพื่อตอบสนอง The Global Goals ที่ 13 - Climate Action)



เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซ CO₂ = 2,000 t-CO₂ / Y



ปี 2561 สามารถใช้
ประสิทธิภาพของ Solar Roof
top ได้มากขึ้นจากปี 2560 จาก
การบริหารเวลาพักเที่ยง และ
การปรับปรุงระบบให้มี
ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การพัฒนาเครื่องปรับอากาศรุ่นใหม่ แบบ R32 SNC Super High EER

บริษัทฯ ยังไม่หยุดนิ่งที่จะวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่
เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค จึง
ได้ออกแบบเครื่องปรับอากาศรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูง ประหยัดพลังงาน และใช้
สารทำความเย็นที่ไม่เป็นอันตรายต่อชั้นบรรยากาศ เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
(เพื่อตอบสนอง The Global Goals ที่ 13 - Climate Action)



การร่วมรณรงค์ต่อต้านภาวะโลกร้อน

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องทำความเย็น ซึ่งต้องใช้สาร CFC ในการผลิตสินค้า จึงได้หาช่องทางในการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เช่น เข้าร่วมโครงการ Care the Bear กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรณรงค์การจัด Eco Event บรรเทาปัญหาสถานะโลกร้อน (เพื่อตอบสนอง The Global Goals ที่ 13 - Climate Action)



นอกจากนั้น ยังร่วมกันพัฒนานวัตกรรมในสินค้าใหม่ๆ ร่วมกับลูกค้า Water 3 เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้ขวดพลาสติก เพื่อเป็นการลดปัญหาขยะในทะเล และยังช่วยบรรเทาปัญหาสถานะโลกร้อนจากการผลิตขวดพลาสติก โดยสินค้าที่ผลิตขึ้น เป็นตู้บริการน้ำดื่มที่ใช้งานด้วยระบบ IOT และสามารถนำขวดน้ำที่ทำจากวัสดุที่นำมาใช้ซ้ำได้ ทำการฝังชิปไว้ด้านในเพื่อไปเติมน้ำดื่มที่ใดก็ได้ที่มีตู้ Water 3 (เพื่อตอบสนอง The Global Goals ที่ 13 - Climate Action)

การดำเนินการสังคมและชุมชน

การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนคือเพื่อนร่วมงาน และเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมดังนี้

- เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน
- การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงหลักการมุ่งใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขัน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

- การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ

การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดให้มีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น
- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

ตลอดปี 2561 บริษัทได้มีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มี Multi Skills เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับการแข่งขันทางธุรกิจจากคู่แข่งต่างประเทศ รวมถึงการพัฒนาความรู้และทักษะทางด้านเทคโนโลยี ระบบการผลิตอัตโนมัติ (Automation) หุ่นยนต์อุตสาหกรรม (Robot) และระบบการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร (ERP) เพื่อรองรับการดำเนินการบูรณาการระบบการผลิตแบบใช้แรงงานเป็นหลักสู่ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ

กลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากรปี 2561

1. พัฒนา Multi Skills ของแต่ละหน่วยงาน และมีการประเมินสมรรถนะด้วย Radar Chart
2. ให้ทุกหน่วยงาน เร่งพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานด้วยการ Rotation และ On the Job Training
3. พัฒนาศักยภาพด้านนวัตกรรม โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพมาร่วมโครงการใหม่ที่สำคัญของบริษัทฯ

- ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ สถาบัน องค์กร ทางด้านเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน ทางด้านระบบการผลิตอัตโนมัติ และ หุ่นยนต์อุตสาหกรรม
- เปิดเวทีให้พนักงานทุกระดับ สามารถเสนอแผนงานเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อโอกาสในการปรับรายได้พิเศษ

ข้อมูลด้านสถิติการฝึกอบรม ปี 2561

จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม	176
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/หลักสูตร	8.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ตามแผน	1,167,100.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ตามจริง	350,255.78
จำนวนที่อบรมพนักงาน	3,019
จำนวนพนักงานทั้งหมด	3,158
% อบรมพนักงาน	95.60%
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	24.18



รายละเอียด	2560	2561
จำนวนรุ่นหลักสูตรที่จัดอบรม	288	176
จำนวนพนักงานทั้งหมด	2,005	3,019
%จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม	88.41%	94.33%
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	6	24.18
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (ล้านบาท)	0.7	0.4
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเทียบกับยอดขายรวมขององค์กร	0.01%	0.005%
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเทียบกับกำไร	0.17%	0.05%

ระบบการประเมินสมรรถนะ ด้วย Radar Chart

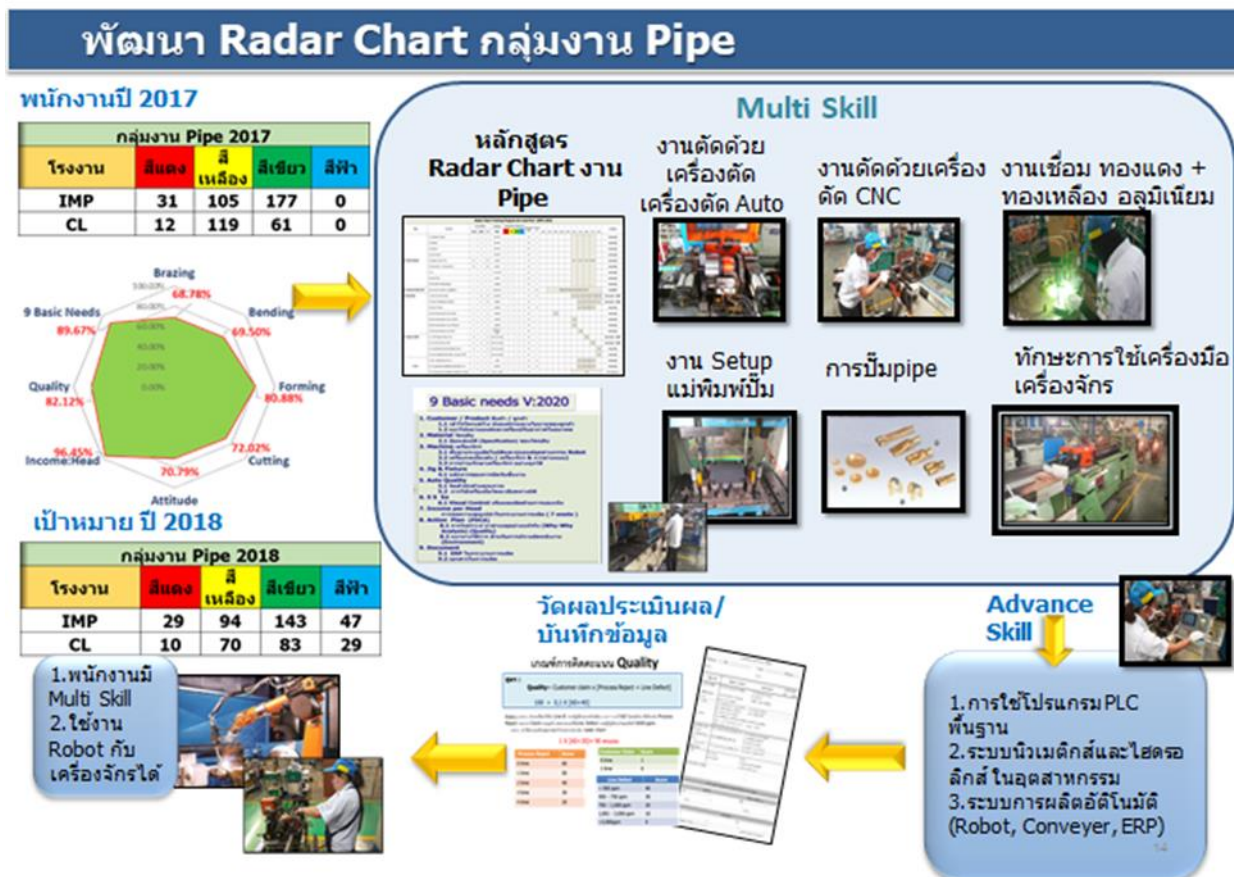


เพื่อสะท้อนระดับความสามารถของพนักงาน และเพื่อให้พนักงานทราบ Gap ในการพัฒนาตนเองอย่างโปร่งใส บริษัทฯ จึงได้นำ Radar Chart มาใช้ในประเมินสมรรถนะของพนักงาน โดยทำการประเมินปีละ 1 ครั้งและหลังการประเมิน บริษัทฯ จะมีการพัฒนาและฝึกอบรมให้พนักงานให้มีระดับความสามารถที่สูงขึ้น ซึ่งความสามารถที่สูงขึ้นจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงาน และสะท้อนกลับมาที่รายได้ของพนักงานเอง

การฝึกอบรมพัฒนา Multi Skills พนักงาน

บริษัท ได้วางแผนการฝึกอบรมเพื่อปิดช่องว่าง (Gap) ความสามารถของพนักงานตาม Radar Chart ด้วยการ Rotation และ On The Job Training เพื่อให้พนักงานมีทักษะที่เป็น Multi Skills

ตัวอย่างแผนการพัฒนาฝึกอบรมให้พนักงานมี Multi Skills



พัฒนาศักยภาพด้านนวัตกรรม โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพมาร่วมโครงการใหม่ที่สำคัญของบริษัทฯ



เปิดโอกาสให้พนักงาน นำเสนอโครงการงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ หรือ ปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยให้คิดค้นหาวิธีการใหม่ๆ ด้วยตนเอง หากโครงการได้รับการพิจารณา จะทำให้พนักงานนั้นได้รับการปรับรายได้เป็นกรณีพิเศษ ถือเป็นการเปิดโอกาสให้บุคลากรรุ่นใหม่ได้แสดงความรู้ความสามารถของตนเอง

การพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานทางด้านระบบการผลิตอัตโนมัติ และ หุ่นยนต์อุตสาหกรรม

ร่วมกับหน่วยงานของรัฐฯ และ สถาบันไทย-เยอรมัน เพื่อพัฒนาบุคลากรทั้ง 3 ระดับ ดังนี้



ระบบโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) โดยเป็นการผสมผสานระหว่างระบบอัตโนมัติขั้นในสายการผลิตกับ Internet of thing ให้กับบุคลากรในระดับกลุ่มผู้ดูแลธุรกิจ ซึ่งโครงการนี้ได้รับความร่วมมือจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ และ สถาบันไทย-เยอรมัน

การออกแบบและการควบคุมเครื่องจักรระบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์ ให้กับกลุ่มวิศวกรที่สร้างระบบ Automation ซึ่งโครงการนี้ได้รับความร่วมมือจากสถาบันไทย-เยอรมัน

การใช้เครื่องจักรระบบอัตโนมัติ (Advance Skill) โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนากลุ่มผู้ปฏิบัติงานให้มีความสามารถในการใช้เครื่องจักรและหุ่นยนต์ ซึ่งโครงการนี้ได้รับความร่วมมือจากสถาบันไทย-เยอรมัน และสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานในการพัฒนาบุคลากร

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้มีนโยบายในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน ด้วยการจ่ายผลตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรม ปฏิบัติตามค่านิยมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการเป็นคนซื่อสัตย์ ขยัน หมั่นเพียร และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข

การรณรงค์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

มีการจัดอบรม และกิจกรรมต่างๆ เพื่อปลูกฝังค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมการมีการสุ่มตรวจสอบการดำเนินการของแต่ละหน่วยงานอยู่เสมอ มีการดำเนินการอย่างเข้มงวดหากพบการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน



SNC ได้รับการต่ออายุใบรับรองแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2558 และได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558

ในปี 2561 บริษัท ฯ ได้ทำแบบประเมินตนเอง และนำส่งข้อมูลให้คณะกรรมการ CAC พิจารณา เพื่อต่ออายุใบรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัท ฯ ได้ผ่านการพิจารณาและได้เข้าร่วมพิธีรับมอบใบประกาศนียบัตรต่ออายุใบรับรองเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561



การแสดงผลงาน plugged ด้านนักด้านภัยคอร์รัปชัน



วันที่ 6 กันยายน 2561 คณะผู้บริหารและตัวแทนพนักงานบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2561 ภายใต้แนวคิด “คนไทย ตื่นรู้ สู้โกง” ณ กริซ ฮอลล์ อาคารไบเทค บางนา เฟส 2 กรุงเทพฯ



ถ่ายทอดวัฒนธรรมการเป็นบริษัทภิบาล และการดำเนินการด้านความยั่งยืน ผ่านกระบวนการฝึกอบรมพนักงาน หรือกิจกรรม Morning Talk ประจำสัปดาห์

กิจกรรม ESG Day & Safety Day

ในปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรม ESG & Safety Day ขึ้นร่วมกับบริษัทในเครือ ที่จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดระยอง โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานมีความตระหนักรู้ถึงความยั่งยืนขององค์กรผ่านการดำเนินการด้าน ESG และเพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับการดำเนินการของบริษัท ซึ่งในการจัดกิจกรรมดังกล่าว มีพนักงานสนใจเข้าร่วมงานจำนวนมากกว่า 2 พันคน (ผลสำรวจจากการลงทะเบียนร่วมกิจกรรมและรับของที่ระลึก) ซึ่งถือว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก กิจกรรมในงานที่จัด เช่น กิจกรรมเกมลดโลกร้อน การประกวดคำขวัญลดโลกร้อน กิจกรรมชวยต่อต้านคอร์รัปชัน คุ้มครองความปลอดภัย การประกวดชุดรีไซเคิล ฯลฯ อีกมากมาย



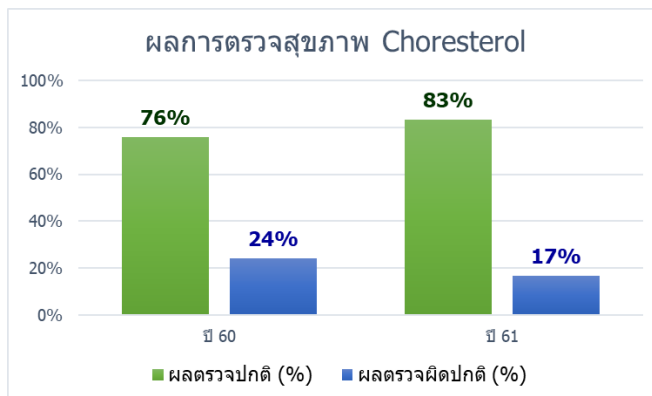
การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

จัดทำนโยบายและแผนงาน ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ ระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนคู่มือความปลอดภัย โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารในเรื่องความปลอดภัยที่เพียงพอ และกำหนดให้เรื่องความปลอดภัย ให้อยู่ในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานใหม่

สถิติอุบัติเหตุในการทำงานเปรียบเทียบปี 2560 และปี 2561

หน่วยงาน	จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและระดับความรุนแรง												รวม	
	ไม่หยุดงาน		หยุดงานไม่เกิน 3 วัน		หยุดงานเกิน 3 วัน		สูญเสียอวัยวะ/ทุพพล		เสียชีวิต		ทรัพย์สินเสียหาย			
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
สมุทรปราการ	8	4	9	15	9	7	1	0	0	0	0	0	27	26
ระยอง	30	24	2	5	5	2	3	1	0	0	4	0	44	32
รวม	38	28	11	20	14	9	4	1	0	0	4	0	71	58

กิจกรรมเพื่อสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน



ในการตรวจสุขภาพประจำปี บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับสุขภาพของพนักงาน โดยนำผลการตรวจด้าน Cholesterol ซึ่งในปี 2560 มีพนักงานที่มี Cholesterol เกิน ถึง 796 คน หรือ 24% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด มาตั้งเป็นเป้าหมายในการปรับปรุงสุขภาพของพนักงาน ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดปัญหาพนักงานที่มี Cholesterol เกินดังนี้

1. ส่งเสริม รมรณรงค์ ลดสุราและบุหรี่
2. จัดกิจกรรมออกกำลังกาย เช่น เดิน แอร์โรบิค ปั่นจักรยาน
3. รณรงค์การลดทานแป้ง และ น้ำตาล

ซึ่งเป็นผลให้การตรวจสุขภาพปี 2561 พบว่า ผลการตรวจ Cholesterol เกินลดลงจากปี 2560 ถึง 7%



การพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงาน

ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน ด้วยค่าตอบแทนที่เท่าเทียม เป็นธรรม และมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี



บริษัทได้มีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน ซึ่งนอกจากจะตอบวัตถุประสงค์ของบริษัทเรื่องการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ในการทำงานแล้ว บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (เพื่อตอบสนอง The Global Goals ที่ 13 - Climate Action)

เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่ ช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากระบบ 5ส.ภายในที่มีการรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับเห็นถึงความสำคัญและดำเนินการอยู่แล้ว บริษัทได้มีการจัดกิจกรรม **SNC Green Thumb ร่วมใจปลูกต้นไม้ด้วยมือเรา** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เพิ่มพื้นที่สีเขียว เพื่อสภาพแวดล้อมที่ดีในบริเวณโรงงาน เพิ่มพื้นที่พักผ่อน
2. เพื่อปลูกฝังให้เกิดความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงาน ในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ก่อเกิดเป็นวัฒนธรรม
3. สนับสนุนกิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารงานองค์กรสู่ความยั่งยืน ในด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน

กิจกรรม **SNC Green Thumb** เป็นโครงการต่อเนื่องที่เริ่มขึ้นในช่วงเวลาปลายปี 2560 และมีการดำเนินการตลอดปี 2561 บริษัทดำเนินการพัฒนาพื้นที่โดยเริ่มจากโรงงานในฝั่งระยอง ในปี 2561 ได้ปลูกต้นไม้ใหญ่ และไม้ผลร่วมกัน เพิ่มเดิมจากต้นไม้เดิมเป็นจำนวนกว่า 160 ต้น นอกจากนั้นยังมีการปรับปรุงทัศนียภาพด้วยไม้ประดับจำนวนมาก ซึ่งกิจกรรมนี้เป็นโครงการระยะยาวที่จะมีการดำเนินการ และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง



การมีส่วนร่วมกับชุมชน พัฒนาชุมชน และสังคมให้อยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามแนวทางความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยได้คำนึงถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนใกล้เคียงจึงได้ดำเนินการสำรวจชุมชนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ปัญหา ผลกระทบต่างๆ และนำมาหารือร่วมกับคณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำหนดวิธีการปรับปรุงแก้ไขเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล

ภาพการสำรวจชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท จังหวัด สมุทรปราการ



ภาพการสำรวจชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท จังหวัด ระยอง



จากการสำรวจชุมชนในปี 2561 พบปัญหาด้านเสี่ยงดังจากโรงงานรบกวนการพักอาศัยในพื้นที่สมุทรปราการ และปัญหาน้ำท่วมขังจากภัยธรรมชาติ ในพื้นที่ระยอง บริษัทจึงได้วางแผนเข้าช่วยเหลือชุมชน เพื่อบรรเทาปัญหาดังกล่าว

ที่	ขั้นตอนการดำเนินการ	Nov-17				Dec-17				Jan-18				Feb-18				Mar-18				Apr-18				May-18				Jun-18			
	โรงงานฝั่งระยอง : การแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4
1	ประชุมหารือร่วมกับผู้บริหาร																																
2	ประสานงานกับหน่วยงานราชการ แจ้งขออนุญาต																																
3	ประสานงานแจ้งชุมชนที่ได้รับผลกระทบให้ทราบแนวทางแก้ไข																																
4	จัดหาผู้รับเหมาดำเนินการ ปรับปรุง ลอกท่อระบายน้ำทิ้ง																																
5	จัดทำและแจกจ่ายคู่มือแนะนำการป้องกันและลดผลกระทบจากน้ำท่วมขัง																																
โรงงานฝั่งสมุทรปราการ : การแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง																																	
1	ออกเอกสารแจ้งเตือนพนักงานทุกคนบนรถโฟล์คลิฟท์ บริเวณท่าส่งโรงงานหรือบริเวณใกล้เคียงกับแหล่งชุมชน หลังเวลา 17.00 น.																																
2	ดำเนินการติดตั้งแผงกั้นน้ำเพื่อป้องกันเครื่องจักรที่ทางจากแหล่งชุมชนระยะ 50 เมตร ป้องกันน้ำไหลเข้าเครื่องจักร																																
3	อยู่ระหว่างดำเนินการควบคุมเสียง ซึ่งแก้ไขที่แหล่งกำเนิดเสียง โดยปรับปรุงที่เครื่องจักรให้มีเสียงเบาลง																																

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมาย และให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2561 คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ประกอบการตรวจสอบเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง ซึ่งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงการควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในสภาพปัจจุบัน รวมทั้งมีการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในโดยเฉพาะในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ

ในส่วนของการควบคุมภายในของบริษัทขอยกนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทขอยกดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทขอยกเป็นประจำ ซึ่งที่ผ่านมาพบว่า บริษัทขอยกได้จัดให้มีการควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วนที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัทฯ

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและความเป็นไปได้ของเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มีการกำหนดค่าตอบแทนให้พนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผลโดยไม่มีการจงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่กันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและภายในบริษัทและมีการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำเดือน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยบริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามแต่ละหน่วยงานถึงการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ผ่านการประชุมระดับผู้บริหารและระดับคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมการปฏิบัติ (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวโดยจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการตรวจสอบและให้คำแนะนำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และระเบียบหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาและหนังสือเชิญประชุมโดยแสดงรายละเอียดของเรื่องที่จะนำเสนอทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน และมีการจัดทำรายงานการประชุมโดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบทานความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการภายหลังได้

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของพนักงานในแต่ละส่วนงาน โดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

11.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2561 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรใน

สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2561 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. **นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล** ตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3) เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่านายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์โดยตรงในงานตรวจสอบภายในสามารถสื่อสารทำความเข้าใจและให้คำแนะนำหน่วยงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นได้เป็นอย่างดีทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการการตรวจสอบ

2. **นางสาวรัตนภรณ์ สีนะวัต** ตำแหน่ง เลขานุการบริษัทและเป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย โดยเป็นรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบระหว่างกันตามรายการผลิตของแต่ละบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ และมีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ได้แก่ การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หัวข้อ 4

12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน โดยให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมผลของการเข้าทำรายการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาดตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้น ๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อ 12.2 โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาดตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	879.62	18.25%	505.39	10.40%	404.85	7.76%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	881.70	18.29%	1065.37	21.92%	1236.13	23.68%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51.70	1.07%	15.90	0.33%	16.63	0.32%
สินค้าคงเหลือ	261.97	5.43%	317.03	6.52%	424.38	8.13%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	92.20	1.91%	164.74	3.39%	131.73	2.52%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2167.20	44.96%	2068.43	42.57%	2213.72	42.41%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	36.10	0.75%	59.09	1.22%	46.26	0.89%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	232.13	4.82%	173.61	3.57%	182.31	3.49%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2259.13	46.86%	2441.83	50.40%	2686.93	51.48%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	59.15	1.23%	44.75	0.77%	45.31	0.87%
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	26.21	0.54%	27.35	0.56%	10.39	0.20%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40.79	0.85%	44.35	0.91%	34.93	0.67%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2653.51	55.04%	2790.99	57.43%	3006.13	57.59%
รวมสินทรัพย์	4820.71	100.00%	4859.42	100.00%	5219.85	100.00%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	123.00	2.55%	30.00	0.62%	535.00	10.25%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1116.36	23.16%	1109.97	22.84%	1363.63	26.12%
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี	12.72	0.26%	23.42	0.48%	25.49	0.49%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24.49	0.51%	13.72	0.28%	53.21	1.02%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	242.03	5.02%	247.80	5.10%	114.23	2.19%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	11.83	0.25%	8.16	0.17%	3.19	0.06%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23.55	0.49%	20.11	0.41%	32.50	0.62%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1552.99	32.21%	1453.19	29.90%	2127.25	40.75%

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	10.02	0.19%
รายได้รอตัดบัญชี	50.32	1.04%	52.51	1.08%	15.75	0.30%
เงินกู้ยืมระยะยาว	184.01	3.82%	455.87	9.38%	256.11	4.91%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	65.26	1.35%	56.00	1.15%	62.44	1.20%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.00	0.08%	4.32	0.09%	13.70	0.26%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.19	0.09%	3.97	0.08%	3.76	0.07%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	307.78	6.38%	572.66	11.78%	361.78	6.93%
รวมหนี้สิน	1,860.77	38.60%	2,025.85	41.69%	2,489.03	47.68%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	287.78	5.97%	287.78	5.92%	287.78	5.51%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,213.60	25.17%	1,213.60	24.97%	1,213.60	23.25%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	75.82	1.57%	73.82	1.52%	71.32	1.37%
ยังไม่ได้จัดสรร	1,211.77	25.14%	1,076.36	22.15%	942.79	18.06%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของบริษัท	2,788.96	57.85%	2,651.56	54.57%	2,515.49	48.19%
รวมส่วนของบริษัท-สุทธิ	2,788.96	57.85%	2,651.56	54.57%	2,515.49	48.19%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	170.97	3.55%	182.01	3.75%	215.33	4.13%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,959.94	61.40%	2,833.57	58.31%	2,730.82	52.32%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,820.71	100.00%	4,859.42	100.00%	5,219.85	100.00%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	6,498.90	100.00%	7,526.71	100.00%	7,468.16	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	-5,628.05	-86.60%	-6,645.14	-88.29%	-6,503.39	-87.08%
กำไรขั้นต้น	870.85	13.40%	881.57	11.71%	964.77	12.92%
รายได้ดอกเบี้ยรับ	4.98	0.08%	3.05	0.04%	4.17	0.06%
รายได้อื่น	131.18	2.02%	59.31	0.79%	48.3	0.65%
กำไรที่รับรู้ส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	-	-	-	-	6.57	0.09%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-95.34	-1.47%	-89.39	-1.19%	-81.85	-1.10%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-313.89	-4.83%	-337.06	-4.48%	-406.05	-5.44%
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-37.96	-0.58%	-33.45	-0.44%	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-23.64	-0.36%	-30.41	-0.40%	-87.1	-1.17%
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-9	-0.12%	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	-31.66	-0.49%	-35.42	-0.47%	-23.05	-0.31%
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-22.99	-0.35%	1.25	0.02%	-1.02	-0.01%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	481.53	7.41%	410.44	5.45%	424.74	5.69%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-44.55	-0.69%	-0.59	-0.01%	-27.38	-0.37%
กำไรสำหรับปี	436.98	6.72%	409.85	5.45%	397.36	5.32%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						
- สุทธิจากภาษี	-	-	-3.9	-0.05%	-	-
กำไรสำหรับปี	436.98	6.72%	405.95	5.39%	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้						
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	-5.4	-0.08%	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	431.58	6.64%	405.95	5.39%	397.36	5.32%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	430.70	6.63%	401.31	5.33%	401.65	5.38%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6.28	0.10%	4.64	0.06%	-4.29	-0.06%
กำไรสำหรับปี	436.98	6.72%	405.95	5.39%	397.36	5.32%
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	425.18	6.54%	401.31	5.33%	401.65	5.38%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6.39	0.10%	4.64	0.06%	-4.29	-0.06%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	431.58	6.64%	405.95	5.39%	397.36	5.32%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.50		1.40		1.40	

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (ครั้ง)	1.40	1.42	1.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (ครั้ง)	1.23	1.21	0.84
อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ครั้ง)	6.70	7.07	7.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	55	52	51.26
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	19.44	18.04	18.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	19	20	19.8
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ครั้ง)	5.06	5.41	5.03
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	73	68	72.56
Cash Cycle (วัน)	1	4	-1.5
อัตราส่วนการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.63	0.71	0.91
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.19	0.26	0.33
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	16.21	12.45	19.43
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	13.40	11.80	12.92
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.63	5.29	5.38
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.50	1.39	1.40
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.60	8.75	9.57
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	14.55	15.53	16.43
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	66.82	64.54	64.48

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย จำนวน 6,499 ล้านบาท (2560: 7,527 ล้านบาท) ลดลง 1,028 ล้านบาท คิดเป็น 13.7%

กำไรสุทธิ จำนวน 431 ล้านบาท (2560 : 401 ล้านบาท) ลดลง 30 ล้านบาท คิดเป็น 7.5% มาจาก

1. กลุ่มงาน AUTO

1.1 รายได้ลดลง 95 ล้านบาท เนื่องจาก 1) SSMA คืบงานลูกค้าที่มี profit margin ต่ำ 2) ลูกค้าของ SNC ส่งออกสินค้าไปประเทศจีนลดลง

1.2 กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท จากการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2. กลุ่มงาน OEM/ODM

2.1 รายได้ลดลง 900 ล้านบาท เนื่องจากคำสั่งซื้อเครื่องปรับอากาศลดลง

2.2 กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 49 ล้านบาท เนื่องจากปรับโครงสร้างบริหาร ประสิทธิภาพในการผลิตดีขึ้น และควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี

3. กลุ่มงาน E/A PART

3.1 รายได้ลดลง 13 ล้านบาท จากงานชิ้นส่วนตู้เย็นและเครื่องปรับอากาศได้รับคำสั่งซื้อลดลง

3.2 กำไรจากการดำเนินงานลดลง 33 ล้านบาท จากการลดราคาให้กับลูกค้า เพื่อให้มีโอกาสดำเนินการสั่งซื้อในอนาคต และผลกระทบจากการย้ายโรงงานและปรับเปลี่ยนสายการผลิต ทำให้สายการผลิตยังเดินไม่เต็มประสิทธิภาพ

4. กลุ่มงานอื่นๆ

4.1 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ลดลง 20 ล้านบาท จากงานชิ้นส่วนแม่พิมพ์ของ MSPC

4.2 ปี 2560 มีผลขาดทุน 64 ล้านบาท ปี 2561 พลิกเป็นกำไร 2 ล้านบาทจากการให้เช่าโรงงานที่แหลมฉบัง

5. การดำเนินงานที่ยกเลิก เมื่อไตรมาส 3/2560 บริษัทขายเงินลงทุนใน TTD มีผลขาดทุน 9 ล้านบาทในปีก่อน

6. ต้นทุนทางการเงินลดลง 3 ล้านบาท จากการทยอยชำระคืนเงินกู้

7. ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ปี 2560 มีกำไร 1 ล้านบาท ปี 2561 ขาดทุน 23 ล้านบาท จากการลงทุนในระหว่างปี 2561 ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น แต่แผนการตลาดของ SAWHA ยังไม่เป็นไปตามแผน

8. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เพิ่มขึ้น 45 ล้านบาท จากที่บริษัทย่อยเริ่มทยอยหมดสิทธิประโยชน์ BOI

9. กำไรสุทธิรวม 431 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.497 บาทต่อหุ้น กำไรเพิ่มขึ้น 30 ล้านบาทจากปีก่อน

14.2 ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,821 ล้านบาท (ปี 2560: 4,859 ล้านบาท) ลดลง 38 ล้านบาท คิดเป็น 1% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เงินสดเพิ่มขึ้น 374 ล้านบาท เป็นเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน 1,116 ล้านบาท เงินสดจ่ายกิจกรรมลงทุน 230 ล้านบาท เงินสดจ่ายกิจกรรมจัดหาเงิน 512 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 184 ล้านบาท ตามยอดขายไตรมาส 4 ปี 2561 ที่ลดลง โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2561 เท่ากับ 55 วัน (ปี 2560: 52 วัน)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 183 ล้านบาท จากปี 2561 ควบคุมงบประมาณลงทุน โดยปี 2561 มีค่าเสื่อมราคา จำนวน 287 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือ ลดลง 55 ล้านบาท โดยระยะเวลาการหมุนของสินค้าปี 2561 เท่ากับ 19 วัน (ปี 2560 : 20 วัน)

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,861 ล้านบาท (ปี 2560: 2,026 ล้านบาท) ลดลง จำนวน 165 ล้านบาท คิดเป็น 8% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- จ่ายคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน 186 ล้านบาท จากนโยบายจ่ายเงินกู้ให้หมดภายในปี 2563
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) เท่ากับ 0.63 เท่า (ปี 2560 : 0.71 เท่า) หนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D(int)/E) เท่ากับ 0.33 เท่า (ปี 2560 : 0.26 เท่า)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,960 ล้านบาท (ปี 2560 จำนวน 2,834 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 126 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 431 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 144 ล้านบาท และในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 144 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในวันที่ 26 เมษายน 2562 บริษัทจัดสรรเงินปันผลรวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.00 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 67 ของกำไรสุทธิ (นโยบาย: จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ) โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 14.55 (ปี 2560: ร้อยละ 15.53)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ นางชนิสา ชูดิษฐ์ และ นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2561 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาลูกค้าให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนด ซึ่งบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Thailand 's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมที่เหมาะสม และ เพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2561 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



นายสาธิต ชาญเชาว์กุล
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- 1) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 2) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 3) พล.ต.ท นพ. นพศักดิ์ ภูวพัฒนเศรษฐ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2561 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) พิจารณาลักษณะฯในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
- 2) พิจารณานโยบายกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) พิจารณาลักษณะฯในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) พิจารณานโยบายกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2561 จนถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2561



(นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ)

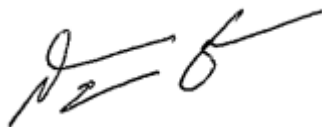
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ 2 ท่าน คือ นายสมบุญเกิดหลิน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายสามิตต์ ผลิตกรรม กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. จัดให้มีการสื่อสาร และทำความเข้าใจกับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



(นายสมบุญ เกิดหลิน)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการ ESG

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการ ESG ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ 2 ท่าน คือนายสามิตต์ ผลิตรกรรม ประธานคณะกรรมการ ESG และนายสมบุญเกิดหลิน กรรมการ ESG

คณะกรรมการ ESG ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2561 คณะกรรมการ ESG ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน ทั้งในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนสายโซ่อุปทานเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินการ
3. ติดตามผลการดำเนินการของคณะทำงาน ให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางการดำเนินการ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป็นไปแนวปฏิบัติของสากล
4. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาใช้เป็นหลักในการดำเนินงาน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
6. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
7. ทบทวนผลการดำเนินงานประจำปี เปรียบเทียบกับเป้าหมายเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปีต่อไป



(นายสามิตต์ ผลิตรกรรม)

ประธานคณะกรรมการ ESG

ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

หุ่นจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง	จำนวน	287,777,339	หุ้น
---------------------------------	-------	-------------	------

คุณสาธิต ชาญเขาวนักุล ประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุม
เลขานุการที่ประชุมได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีดังนี้

เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอชื่อนักแสดงเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้าและเสนอชื่อนักแสดงเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมาแต่อย่างใด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ มติของที่ประชุมให้ถือตามข้อบังคับของบริษัทฯ “ข้อ 34” โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และในการลงคะแนนของวาระการประชุมทุกวาระ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นโปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ☐ ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดออกเสียง ลงในบัตรลงคะแนนที่ได้มอบให้ล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว โดยในการลงคะแนนในบัตรนี้จะใช้เวลาประมาณ 1 นาที เมื่อครบเวลา จะมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้จัดเก็บและทำการรวบรวมคะแนน การนับคะแนน จะนับเสียงที่ไม่เห็นด้วย นับเสียงที่คัดออกเสียง บัตรเสีย และที่เหลือ คือเสียงที่เห็นด้วยเพื่อประกาศให้ที่ประชุมทราบ กรณีดังต่อไปนี้บริษัทจะถือว่าเป็นบัตรเสีย ทำเครื่องหมายลงคะแนนในบัตรไม่ชัดเจน หรือมากกว่า 1 ข้อ หรือไม่ทำเครื่องหมายลงในช่องใดๆ หรือมีการแก้ไขเครื่องหมายในบัตรลงคะแนน แต่ไม่ลงลายมือชื่อกำกับการแก้ไข หรือไม่ลงลายมือชื่อในบัตรลงคะแนน โดยในการทรวานับคะแนนเสียงในครั้งนี้ มีผู้ตรวจสอบนับคะแนนเสียงคือ นายสันทัต กองทัพนธรรม จากสำนักงานกฎหมายกองทัพนธรรม

วาระที่ 1 รับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23/2560

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบรายงานการประชุมดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23/2560

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2560

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ของบริษัทฯ

คุณสมบัติ ผลกระทบ รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้

ในรอบปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 7,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59 ล้านบาท คิดเป็น 1% มาจาก

1. รายได้จากกลุ่ม OEM จำนวน 2,947 ล้านบาท (2559: 3,118 ล้านบาท) ลดลง 171 ล้านบาท จากการผลิตของลูกค้านลดลง โดยในปี 2560 มียอดการผลิต OEM จำนวน 335,000 เครื่อง (2559: 363,000 เครื่อง)

2. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ จำนวน 1,407 ล้านบาท (2559: 1,152 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 255 ล้านบาท มาจาก

2.1 รายได้ของบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด เพิ่มขึ้น 162 ล้านบาท

2.2 งานชิ้นส่วนท่อสำหรับอุตสาหกรรมเออร์ไลนดมีรายได้เพิ่มขึ้น 91 ล้านบาท

2.3 งานชิ้นส่วนพลาสติกมีรายได้เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท

3. รายได้จากกลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า มีจำนวน 3,124 ล้านบาท (2559: 2,998 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 126 ล้านบาท ปัจจัยที่มีผลคือราคาทองแดงในตลาดโลกปรับสูงขึ้น

4. รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ มีจำนวน 49 ล้านบาท (2559: 200 ล้านบาท) ลดลง 151 ล้านบาท จากการขาย

หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ที่อปเทค ไคมอนด์ พูลส์ จำกัด

กำไรสุทธิ จำนวน 401 ล้านบาท (2559: 402 ล้านบาท) กำไรสุทธิลดลง 1 ล้านบาท มาจากแต่ละธุรกิจดังนี้

1. กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า มีกำไรสุทธิ 331 ล้านบาท (2559: 325 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท
2. กลุ่ม OEM มีกำไรสุทธิ 46 ล้านบาท (2559: 59 ล้านบาท) ลดลง 13 ล้านบาท
3. กลุ่มชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ มีกำไรสุทธิ 155 ล้านบาท (2559: 123 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท
4. การดำเนินงานอื่นๆ มีผลประกอบการขาดทุนจำนวน 131 ล้านบาท

กิจกรรมสำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา

- ปลายปี 2559 มีการย้ายโรงงานที่แหลมฉบังมาที่ระยอง เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรร่วมกันที่ระยองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ต้นปี 2560 SFHI รวมกิจการกับ IMP ส่วน MSPC อยู่ระหว่างการพิจารณารวมกิจการกับบริษัทลูกแห่งหนึ่งเพื่อลดค่าใช้จ่าย ส่วน SSMA มีแนวทางเพิ่มลูกค้าที่มี profit margin ที่สูงขึ้น
- กลางปี 2560 ขายบริษัท ที่อปเทค ไคมอนด์ พูลส์ จำกัด และมีการปรับโครงสร้างขององค์กร
- ไตรมาสที่ 4 มีการลงทุนในระบบ ERP เพื่อทำให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการดีขึ้น
- ไตรมาสที่ 4 มีการใช้ระบบ solar rooftop ส่วนระบบน้ำประปาได้มีการใช้มาตั้งแต่ต้นปี 2560

ผลการดำเนินงานด้านอื่นๆ

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 มีโดยต้องจัดทำแบบประเมินตนเองเพื่อต่ออายุใบประกาศนียบัตร ทุกๆ 3 ปี โดยต้องดำเนินการต่ออายุก่อนวันที่ 16 ตุลาคม 2561

กิจกรรมในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทมีการอบรมให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ในระดับผู้จัดการ และหัวหน้างานมีการทดสอบจนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงมีการจัดกิจกรรมนิทรรศการ Anti-Corruption day และวันที่ 6 กันยายน 2560 บริษัทได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2560 ภายใต้แนวคิด “รัฐบาลใหม่ คอร์รัปชันเก่า”

สำหรับปี 2561 บริษัทมีแผนจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อต่ออายุใบประกาศนียบัตร และเชิญชวนซัพพลายเออร์ มาเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และยื่นขอคำรับรอง

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. รางวัล Top Innovative Organization 2017 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
4. บริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”
5. รางวัล ESG 100
6. รางวัล Vendor Performance Awards 2016 จาก บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

7. รางวัล Most Effect Quality Improvement Company 2016 จากบริษัท มิตรชุบิชิ อิเล็กทริก จำกัด(ประเทศไทย)
8. รางวัล Professional Supplier Excellence Supplier Awards 2017 จาก Electrolux
9. รางวัล Quality and Delivery Supplier Award 2017 จาก บริษัท โตชิบา แคร่เรียร์ (ประเทศไทย) จำกัด
10. รางวัล Best Improvement 2017 จาก บริษัท ฮันออน ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ความเห็นของคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน

คุณสถาพร ผึ้งนิรันดร์ อัตรส่วนทางการเงินด้านผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่ลดลง

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล บริษัทควบคุมอัตรส่วนทางการเงินทุกตัว ปัจจุบันสิ่งที่บริษัททำคือ การลดค่าใช้จ่าย และการลงทุนในแต่ละครั้งจะต้องคิดให้รอบคอบ รวมทั้งการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงาน

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี 2560

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตาม พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2560 ซึ่ง แสดงอยู่ในรายงานประจำปี ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2560 ซึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและรับรองเรียบร้อยแล้ว

คุณจวิรัตน์ ชื่นสุวรรณ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สอบถามกำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ บริษัทย่อยบางแห่ง SNC ถือหุ้น 75% อีก 25% เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยการแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะแสดงให้เห็นว่าเป็นกำไรในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเท่าไร ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และกำไรที่นำมาจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นคือ กำไรในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่เท่านั้น

คุณชัชวรัตน์ ผลาดิกานนท์

1. การลงทุนในบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด มีกังวลเรื่องความปลอดภัยหรือไม่ เป็นการลงทุนในประเภทใด
2. การลงทุนในประเทศพม่าเป็นอย่างไร
3. งบกระแสเงินสด มีการรับและการจ่ายเงินกู้ยืมระหว่างกันจำนวนมากเกิดจากสาเหตุใด

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

1. การลงทุนในบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด เป็นการลงทุนในโรงไฟฟ้าขยะ ถ้าจัดขยะทำให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน ยะลาถือเป็นจังหวัดนำลงทุน เพราะรัฐบาลคอยดูแล และมีสิทธิประโยชน์ในหลายเรื่อง โดยโครงการน่าจะอนุมัติได้ภายในปีนี้
2. โครงการลงทุนที่พม่ามีการจดทะเบียนเป็นบริษัท ขณะนี้ยังไม่มีการดำเนินงาน

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ อธิบายว่า การกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท เป็นวิธีการบริหารเงินภายในกลุ่มบริษัท เช่น บางวันบริษัทลูกที่ 1 มีเงินเหลือ ในขณะที่อีกบริษัทเงินขาด บริษัทที่มีเงินจะส่งเงินไปที่บริษัทแม่ และบริษัทแม่ส่งเงินไปให้บริษัท

ที่เงินขาด การหมุนเงินจะเป็นลักษณะนี้เพราะจังหวะการเก็บเงินจากลูกค้าไม่พร้อมกัน ทำให้มีกระแสเงินสดเข้าไปที่บริษัทแม่ และออกไปบริษัทลูกเป็นจำนวนมาก

ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	135,752,955	เสียง คิดเป็นร้อยละ 99.9119
ไม่เห็นด้วยจำนวน	-	เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0000
งดออกเสียงจำนวน	65,000	เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0478
บัตรเสีย	54,700	เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0403

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติงบการเงินประจำปี 2560

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2560

คุณสามิตต์ ผลิตรกรรม รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล ตามผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไร บริษัทฯ จึงเห็นสมควรจัดสรรเงินปันผล และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรดังกล่าว โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2560	ปี 2559
กำไรสุทธิตามงบการเงิน (บาท)	401,314,147	401,654,953
จำนวนหุ้น	287,777,339	287,777,339
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น:		
- เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.40	0.50
- เงินปันผลงวดสิ้นปี (บาท/หุ้น)	0.50	0.40
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	258,999,605	258,999,605
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ 64.54	ร้อยละ 64.48

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน 2561 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินปันผลอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ทั้งนี้บริษัท จัดสรรสำรองตามกฎหมาย ไว้ครบถ้วนแล้ว 10% ของทุนจดทะเบียน

เงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.40 บาท ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ (1) จ่ายจากกำไรสุทธิของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (BOI) อัตราหุ้นละ 0.23 บาท และ (2) จ่ายจากเงินปันผลหรือเงินส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล อัตราหุ้นละ 0.17 บาท ผู้ถือหุ้นไม่สามารถใช้สิทธิเครดิตภาษีในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลธรรมดา เงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จะถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย 10%

เงินปันผลงวดสิ้นปีอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จ่ายจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิเครดิตภาษี 2/8 ได้ เงินปันผลงวดสิ้นปีจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย 10%

คุณชัชวรัตน์ ผลาดิกานนท์ จากงบการเงินประจำปี 2560 งบเฉพาะกิจการมีเงินสดจำนวน 46 ล้านบาท แต่มีการจ่ายเงินปันผล 242 ล้านบาท นำเงินจากส่วนใดมาจ่าย

คุณรัฐภูมิ นันทปถวิ ในการจ่ายเงินปันผลจะจ่ายจากกำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ แต่ทั้งนี้ในการจ่ายจริงต้องพิจารณากระแสเงินสด ซึ่งบริษัทมีกำไรสุทธิรวมทั้งปีจำนวน 400 ล้านบาท บวกค่าเสื่อมราคา 300 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นตัวเงิน ดังนั้นเสมือนทั้งปีทำเงินได้จำนวน 700 ล้านบาท แบ่งไปใช้จ่ายดังนี้ 1) ลงทุนในทรัพย์สิน 300 ล้านบาท 2) จ่ายเงินปันผล และชำระคืนเงินกู้ ซึ่งบริษัทลูกจะจ่ายเงินปันผลส่งเงินเข้ามาที่งบการเงินของบริษัทแม่

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	135,893,855	เสียง คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วยจำนวน	100	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียงจำนวน	-	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	-	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0000

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลประจำปี 2560 ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกตามวาระ

นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 16 ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการรวมทั้งหมด 9 ท่าน ดังนั้นที่ครบวาระต้องออก 1 ใน 3 ก็คือจำนวน 3 ท่าน ซึ่งรายนามกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2561 นี้ คือ

1. นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล
2. ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล
3. นายสามิตต์	ผลิตกรรม

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งจากการตรวจสอบผลงาน ความเป็นอิสระ และความ เชื่อว่าชาญของกรรมการที่ครบกำหนดวาระต้องออกทั้ง 3 ท่าน แล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 3 ท่าน นี้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตอบสนองความต้องการทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท และคณะกรรมการได้เป็นอย่างดี จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระต้องออกทั้ง 3 ท่าน ดังกล่าวกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯต่อไปอีกวาระหนึ่ง

เลขานุการที่ประชุมเชิญกรรมการทั้ง 3 ท่านออกจากห้องประชุมชั่วคราว

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อกลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

(1) นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล

เห็นด้วยจำนวน	135,837,655	เสียง คิดเป็นร้อยละ	99.9586
ไม่เห็นด้วยจำนวน	700	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0005
งดออกเสียงจำนวน	55,600	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0409
บัตรเสีย	-	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0000

(2) ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

เห็นด้วยจำนวน	135,846,155	เสียง คิดเป็นร้อยละ	99.9648
ไม่เห็นด้วยจำนวน	700	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0005
งดออกเสียงจำนวน	-	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	47,100	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0347

(3) นายสามิตต์ ผลิตรกรรม

เห็นด้วยจำนวน	135,846,155	เสียง คิดเป็นร้อยละ	99.9648
ไม่เห็นด้วยจำนวน	700	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0005
งดออกเสียงจำนวน	-	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	47,100	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0347

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากเลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการบริษัทฯ

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คุณชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2561 ดังนี้

รายละเอียด	ปี 2561 (ปีที่เสนอ)		
	ประธานกรรมการ	กรรมการ	รวมทั้งปี
1. ค่าตอบแทนประจำคณะกรรมการบริษัท	60,000 บาท/เดือน	30,000 บาท/คน/เดือน	2,520,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	20,000 บาท/คน/ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	600,000
3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/คน/ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	160,000
4. ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	20,000 บาท/คน/ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง	80,000
5. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ESG	ไม่มี	ไม่มี	-
6. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ Risk Management	ไม่มี	ไม่มี	-
7. รถประจำตำแหน่ง	40,000 บาท/เดือน	ไม่มี	480,000
8. อื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	-
รวมทั้งสิ้น			3,840,000

หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนรายเดือน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทน
2. ผลตอบแทนประเภทอื่นๆ ไม่มี- เช่น โบนัส บำเหน็จ หุ้นบริษัท warrant ค่าน้ำมันเดินทาง ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ค่ารักษาพยาบาลตนเอง ครอบครัว บัตรเครดิต สมาชิกสโมสร

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2561 ในวงเงินไม่เกิน 3,840,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่อยู่ในระดับเดียวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณา ลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	135,818,455	เสียง คิดเป็นร้อยละ 99.9444
ไม่เห็นด้วยจำนวน	51,600	เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0380
งดออกเสียงจำนวน	18,700	เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0138
บัตรเสีย	5,200	เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0038

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

คุณสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งคุณวิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420 และ/หรือ คุณเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 และ/หรือ คุณมริษา ธาราบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2561 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2561 โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้ส่วนเสียใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2561 ภายในวงเงินไม่เกิน 4,430,000 บาท (ค่าสอบบัญชีปี 2560: 4,300,000 บาท) โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีดังนี้

	ปี 2561 (ปีที่น่าเสนอ)			ปี 2560
	ประจำปี	ไตรมาส	รวมทั้งสิ้น	
1 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	480,000	300,000	780,000	750,000
2 บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	400,000	90,000	490,000	470,000
3 บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	340,000	80,000	420,000	410,000
4 บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด	318,000	50,000	368,000	340,000
5 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตโมชัน จำกัด	278,000	40,000	318,000	290,000
6 บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	238,000	40,000	278,000	270,000
7 บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	238,000	40,000	278,000	270,000
8 บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	200,000	30,000	230,000	220,000
9 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ แอนโทโลจี จำกัด	410,000	90,000	500,000	300,000

10	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด	240,000	40,000	280,000	230,000
11	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลดิ้ง อินชูลรัน จำกัด	50,000	-	50,000	160,000
12	บริษัท เมโอโซะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ จำกัด	198,000	20,000	218,000	160,000
13	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
14	บริษัท โอไดน์ พาวเวอร์ จำกัด	70,000	-	70,000	60,000
15	บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
16	บริษัท โอไดน์ เมียนมาร์ จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
17	บริษัท ท็อปเทค ไคมอนต์ พูลส์ จำกัด	-	-	-	220,000
		3,610,000	820,000	4,430,000	4,300,000

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงิน 4,430,000 บาท สำหรับปี 2561 ตามที่กล่าวข้างต้น

คุณสราพร ผ่องนิรันดร์ สอบถามค่าสอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นสูงขึ้นมากของ บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอน โท โลจี จำกัด และ บริษัท เมโอโซะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ จำกัด เพราะเหตุผลใด

คุณสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบชี้แจงว่า เป็นไปตาม demand supply โดยคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการได้มีการเจรจาต่อรองแล้ว

คุณเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ผู้สอบบัญชีชี้แจงว่า ค่าสอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นมาจากมาตรฐานการสอบบัญชีใหม่ที่เกิดขึ้นและมีการเปลี่ยนแปลงไปส่งผลให้งบการเงินมีความซับซ้อนมากขึ้น ตลอดจนกระบวนการตรวจสอบที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลถึงความรับผิดชอบต่อการเงินของผู้สอบบัญชีรวมไปถึงระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบจึงเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

คุณรัฐภูมิ นันททวี บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอน โท โลจี จำกัด ถือเป็นบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในกลุ่มบริษัท โดยฐานค่าสอบบัญชีปีที่แล้วต่ำ จึงมีการปรับเพิ่มขึ้นสำหรับปีนี้ ส่วนบริษัท เมโอโซะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ จำกัด มีรายการทางบัญชีเพิ่มขึ้นคือ การคำนวณ discount cash flow projection ทำให้จำนวนชั่วโมงการทำงานเพิ่มขึ้น ค่าสอบบัญชีจึงปรับสูงขึ้น

ไม่ผู้ถือหุ้นอื่นใดมีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา ลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	133,502,555	เสียง คิดเป็นร้อยละ 98.2402
ไม่เห็นด้วยจำนวน	2,306,600	เสียง คิดเป็นร้อยละ 1.6974
งดออกเสียงจำนวน	22,100	เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0163
บัตรเสีย	62,700	เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0461

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมาก อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงินไม่เกิน 4,430,000 บาท

วาระที่ 8 เรื่องอื่น ๆ

คุณศุภพร พงษ์นิรันดร์

1. ฝ่ายพิจารณากำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเร็วขึ้นในทุกๆ ปี
2. เพื่อลดจำนวนบัตรเสีย ฝ่ายทางทีมงานช่วยแนะนำผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียง และระหว่างการเก็บบัตรลงคะแนน

คุณนุชนาฏ รุ่งรอง ขอเสนอแนะในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียง ให้ขออาสาสมัครในที่ประชุมไปตรวจสอบการนับคะแนนเพื่อเกิดความโปร่งใส

คุณกิตติคุณ สุนทรพาณิชย์

1. ราคาทองแดงที่เพิ่มขึ้น บริษัทจะมีการป้องกันอย่างไรบ้าง
2. ปี 2561 ผลประกอบการจะดีขึ้นจากเรื่องอะไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

1. ราคาทองแดงที่มีการขึ้นลง บริษัทมีการทำสัญญากับลูกค้า หากราคาทองแดงปรับสูงขึ้นก็จะมีการปรับราคาสินค้าตามไปด้วยส่วนนี้จึงไม่ส่งผลกระทบ
2. ผลประกอบการที่ดีขึ้นเนื่องมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายและการบริหารที่เข้มข้นขึ้น ส่วนเรื่องการตลาดจะพยายามมองหาตลาดใหม่ในกลุ่มลูกค้าเก่า และรวมถึงหาลูกค้าใหม่

คุณธรรมรัตน์ โอภาสเสถียร

1. ขอลงชื่อเข้าไปเยี่ยมชมโรงงาน
2. คู่แข่งจากจีนจะมีการเปลี่ยนแปลงมาเป็นคู่ค้าหรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

1. ขอให้ผู้ถือหุ้นลงชื่อพร้อมเบอร์โทรศัพท์กับเจ้าหน้าที่ เพื่อเข้าเยี่ยมชมโรงงานที่ระยอง
2. คู่แข่งจากจีนขนาดใหญ่กว่าบริษัทเราก่อนข้างมาก ซึ่งคงไม่สนใจบริษัทเราเป็นคู่ค้า สิ่งที่ยังต้องรักษาลูกค้าให้ได้ โดยผลิตงานให้มีคุณภาพ และใช้สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากรัฐบาลให้ครบถ้วน และบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนให้แข่งขันได้

คุณกิตติชัย เอกไพบูลย์กุล มีโอกาสทำชิ้นส่วน EV Car หรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ถ้าจะมีโอกาสต้องมีการร่วมพัฒนาตั้งแต่ 10 ปีที่แล้ว ดังนั้นจึงไม่ได้ทำชิ้นส่วน EV Car แต่ระบบแออร์รถยนต์ยังไม่เปลี่ยนแปลง ออร์เดอร์ในส่วนนี้จึงยังไม่ได้หายไป

คุณสาธิต ชาญชาวนกุล วิศวกรรมการรถยนต์ไฟฟ้าไปเร็วมากขึ้น อีก 3 ปีน่าจะเริ่มมีการเข้ามาวิ่งในบ้านเรามากขึ้น แบตเตอรี่จะถูกลง

คุณธรรมรัตน์ โอภาสเสถียร การนำระบบ ERP ครอบคลุมทุกบริษัทหรือไม่อย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ระบบ ERP จะเริ่มใช้ในเดือนกรกฎาคมนี้ ระบบนี้จะเข้ามาช่วยทำให้ข้อมูลถูกต้องมากขึ้น ลดสินค้าคงคลัง ลดจำนวนพนักงาน ส่งผลให้ต้นทุนต่ำลง สินค้าคงคลังจะแม่นยำมากขึ้น โดย ERP จะเริ่มจากบริษัทที่สำคัญๆ ก่อน

คุณสุบเกษม กองเพชร ธุรกิจที่เป็นดาวจรัสแสง

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ยังคงเป็นงานชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนรถยนต์และงาน OEM รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า


คุณอนุชาพล แก่นทรัพย์เกริก ขอขอบคุณการต้อนรับที่ดีมากๆ



ผู้ถือหุ้น ไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

ประธานกรรมการบริษัทกล่าวปิดประชุม เวลา 16.27น. (2 ชั่วโมง 27 นาที)

รับรองรายงานการประชุมถูกต้อง

ลงชื่อ  ประธานที่ประชุม
(นายสาริต ชานวณกุล)

ลงชื่อ  ผู้บันทึกการประชุม
(นางสาวเอกริน เดชพันธุ์)

ลงชื่อ   กรรมการ
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล) (นายสามิตต์ พลดิกรรม)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 11 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
บริษัทย่อยบางแห่งของกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานและมีผลขาดทุนสะสม จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารพิจารณาการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้โดยการประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการดำเนินงานซึ่งใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญโดยผู้บริหาร ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและการพิจารณาการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย • การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตและประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัทย่อย โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก และพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และพิจารณาความเหมาะสมของแบบจำลองทางการเงินที่ใช้ในการคำนวณประมาณการและอัตราคิดลด • พิจารณาความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกไปไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

อ.ดร.พร อนุสรณ์

(วิไลวรรณ ผลประเสริฐ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8420

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

6 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	879,623,198	505,385,722	97,164,647	46,539,894
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	881,703,330	1,065,374,294	117,606,466	141,394,148
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	51,700,000	15,899,034	698,733,512	954,259,546
สินค้าคงเหลือ	7	261,970,584	317,034,108	7,762,782	22,478,096
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	92,202,769	164,737,440	11,110,979	8,759,970
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,167,199,881	2,068,430,598	932,378,386	1,173,431,654
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	36,100,321	59,091,242	51,450,000	51,450,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,420,309,141	1,120,629,141
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	232,132,590	173,608,256	68,658,205	77,506,577
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,259,132,580	2,441,830,731	219,213,714	283,397,070
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	59,149,728	44,754,765	12,046,931	8,948,870
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	26,207,250	27,352,333	8,237,900	9,529,541
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	40,785,799	44,353,454	37,003,102	41,807,582
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,653,508,268	2,790,990,781	1,816,918,993	1,593,268,781
รวมสินทรัพย์		4,820,708,149	4,859,421,379	2,749,297,379	2,766,700,435

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	123,000,000	30,000,000	123,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	1,116,358,315	1,109,970,688	102,956,919	133,597,883
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี		12,722,392	23,422,346	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		24,490,572	13,721,984	1,357,180	266,826
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	241,032,000	247,804,000	114,780,000	139,860,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 17	-	-	-	125,500,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,832,111	8,163,401	3,480,118	1,704,732
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		23,554,755	20,105,008	2,426,479	2,168,888
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,552,990,145	1,453,187,427	348,000,696	403,098,329
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รอตัดบัญชี		50,319,639	52,507,449	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	184,009,749	455,865,109	72,344,640	256,240,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	3,999,891	4,321,331	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	65,260,294	55,999,967	15,045,915	18,879,861
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,190,508	3,967,140	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		307,780,081	572,660,996	87,390,555	275,119,861
รวมหนี้สิน		1,860,770,226	2,025,848,423	435,391,251	678,218,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	20	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20	287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	75,822,824	73,822,824	30,140,324	30,140,324
ยังไม่ได้จัดสรร		1,211,767,073	1,076,362,275	782,392,105	556,968,222
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,788,963,596	2,651,558,798	2,313,906,128	2,088,482,245
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		170,974,327	182,014,158	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,959,937,923	2,833,572,956	2,313,906,128	2,088,482,245
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,820,708,149	4,859,421,379	2,749,297,379	2,766,700,435

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
(บาท)					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	28	6,498,897,383	7,526,712,254	687,335,977	839,256,231
ต้นทุนขายและบริการ	7	(5,628,046,517)	(6,645,144,052)	(593,027,282)	(742,492,013)
กำไรขั้นต้น		870,850,866	881,568,202	94,308,695	96,764,218
รายได้ดอกเบี้ยรับ		4,984,149	3,050,425	34,871,347	53,533,311
รายได้อื่น		131,183,986	59,306,803	69,742,480	19,271,554
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11	-	-	444,616,940	341,999,519
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	23	(95,335,234)	(89,385,796)	(18,609,999)	(21,600,457)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	(313,893,724)	(337,060,625)	(35,331,559)	(39,551,662)
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน		(37,959,461)	(33,451,718)	(36,175,699)	(33,015,896)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	(23,642,868)	(30,408,815)	(1,762,061)	(3,392,089)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริ	11	-	-	(320,000)	(86,999,400)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	(9,001,547)	-	14,784,000
ต้นทุนทางการเงิน	26	(31,664,469)	(35,424,904)	(20,944,985)	(35,169,460)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วม	10	(22,990,921)	1,250,445	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		481,532,324	410,442,470	530,395,159	306,623,638
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	15	(44,552,117)	(592,787)	(17,311,049)	2,423,786
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		436,980,207	409,849,683	513,084,110	309,047,424
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก					
- สุทธิจากภาษี	8	-	(3,898,784)	-	-
กำไรสำหรับปี		436,980,207	405,950,899	513,084,110	309,047,424
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิ	19	(5,404,901)	-	117,112	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		431,575,306	405,950,899	513,201,222	309,047,424

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
(บาท)				
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	430,696,091	401,314,146	513,084,110	309,047,424
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,284,116	4,636,753	-	-
กำไรสำหรับปี	436,980,207	405,950,899	513,084,110	309,047,424
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	425,182,137	401,314,146	513,201,222	309,047,424
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,393,169	4,636,753	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	431,575,306	405,950,899	513,201,222	309,047,424
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	29	1.497	1.395	1.783
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	8	-	(0.009)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		287,777,339	1,213,596,360	71,322,824	942,788,146	2,515,484,669	215,335,833	2,730,820,502
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	-	(230,221,871)	(230,221,871)	(12,999,870)	(243,221,741)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(230,221,871)	(230,221,871)	(12,999,870)	(243,221,741)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย								
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	11	-	-	-	(34,950,202)	(34,950,202)	33,825,102	(1,125,100)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	11	-	-	-	-	-	(55,590)	(55,590)
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	(67,944)	(67,944)	(58,728,070)	(58,796,014)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(265,240,017)	(265,240,017)	(37,958,428)	(303,198,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	401,314,146	401,314,146	4,636,753	405,950,899
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	401,314,146	401,314,146	4,636,753	405,950,899
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		287,777,339	1,213,596,360	73,822,824	1,076,362,275	2,651,558,798	182,014,158	2,833,572,956

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		287,777,339	1,213,596,360	73,822,824	1,076,362,275	2,651,558,798	182,014,158	2,833,572,956
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
	30	-	-	-	(287,777,339)	(287,777,339)	(17,433,000)	(305,210,339)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(287,777,339)	(287,777,339)	(17,433,000)	(305,210,339)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
		-	-	-	430,696,091	430,696,091	6,284,116	436,980,207
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	(5,513,954)	(5,513,954)	109,053	(5,404,901)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	425,182,137	425,182,137	6,393,169	431,575,306
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	425,182,137	425,182,137	6,393,169	431,575,306
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		287,777,339	1,213,596,360	75,822,824	1,211,767,073	2,788,963,596	170,974,327	2,959,937,923

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	478,142,669	2,009,656,692
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	-	(230,221,871)	(230,221,871)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(230,221,871)	(230,221,871)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	309,047,424	309,047,424
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	309,047,424	309,047,424
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	556,968,222	2,088,482,245

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	556,968,222	2,088,482,245
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	-	(287,777,339)	(287,777,339)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(287,777,339)	(287,777,339)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	513,084,110	513,084,110
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	117,112	117,112
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	513,201,222	513,201,222
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	782,392,105	2,313,906,128

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	436,980,207	405,950,899	513,084,110	309,047,424
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	44,552,117	(386,208)	17,311,049	(2,423,786)
ต้นทุนทางการเงิน	31,664,469	35,424,904	20,944,985	35,169,460
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	287,016,949	316,857,361	39,837,339	47,974,878
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,950,773	8,699,985	7,910,578	7,936,814
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,772,989	7,895,628	790,374	395,258
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(1,189,229)	-	(1,189,229)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	320,000	86,999,400
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	6,266,891	(2,703,346)	1,212,015	(2,449)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(355,086)	621,510	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	22,990,921	(1,250,445)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	9,001,547	-	(14,784,000)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(785,200)	-	1,393,880
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3,540,636	115,951	3,656,587	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	7,891,044	(1,835,265)	(111,699)	(3,289,807)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,144,689	(1,097,573)	2,278,300	(1,191,554)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	555,367	-	555,367	-
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	7,255,316	-	4,166,549	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11	-	(444,616,940)	(341,999,519)
ดอกเบี้ยรับ	(4,984,149)	(3,125,726)	(34,871,347)	(53,533,311)
	864,243,133	772,194,793	132,467,267	70,503,459

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	183,338,741	157,208,996	24,244,679	68,243,341
สินค้าคงเหลือ	47,172,480	101,810,421	14,827,013	14,289,653
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	72,534,671	(36,241,451)	(2,351,009)	459,530
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,567,655	(9,526,467)	4,804,480	(11,928,434)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,370,685	(237,415,731)	(29,778,120)	8,909,106
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,762,690)	(2,506,628)	(3,762,690)	(1,860,520)
โอนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานไปยังกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,136,881)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,963,253)	(12,099,308)	257,591	(10,461,969)
รายได้รอตัดบัญชี	(12,887,764)	34,695,723	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	223,368	211,464	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,154,837,026	768,331,812	139,572,330	138,154,166
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(38,708,539)	(15,146,427)	(14,273,300)	(941,943)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,116,128,487	753,185,385	125,299,030	137,212,223
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	105,000,000	-	105,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(300,000,000)	(192,375,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	18,606,120	-	18,606,120
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(29,400,000)	-	(29,400,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,218,592	12,335,862	37,737,908	13,305,151
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(144,317,394)	(255,823,039)	(19,775,072)	(10,721,259)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	382,427	-	382,427	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(34,293,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(22,139,266)	(7,788,887)	(2,859,749)	(7,618,368)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,125,000	537,400,000	2,795,125,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(39,372,540)	(399,035)	(285,445,540)	(2,766,399,034)
เงินปันผลรับ	-	-	444,616,940	341,999,519
ดอกเบี้ยรับ	4,576,399	3,076,627	34,329,337	51,374,757
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(229,944,782)	(153,267,352)	446,386,251	318,896,886

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ				
ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	(1,248,636)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	788,000,000	4,051,400,000	688,000,000	3,761,400,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(973,627,360)	(4,223,073,000)	(773,975,360)	(3,871,420,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	66,000,000	604,500,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(191,500,000)	(694,122,616)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(287,777,339)	(230,221,871)	(287,777,339)	(230,221,871)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,020,000)	(12,999,870)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(31,521,530)	(35,294,518)	(21,807,829)	(34,116,488)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(511,946,229)	(451,437,895)	(521,060,528)	(463,980,975)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	374,237,476	148,480,138	50,624,753	(7,871,866)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	505,385,722	404,851,017	46,539,894	54,411,760
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากการจำหน่าย				
เงินลงทุนบริษัทย่อย	-	(47,945,433)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5	879,623,198	97,164,647	46,539,894
รายการที่มีใช้เงินสด				
หนี้สินจากการซื้ออาคารและซื้ออุปกรณ์	18,063,853	4,382,747	885,945	157,048
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	35,119,901	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
7	สินค้าคงเหลือ
8	การดำเนินงานที่ยกเลิก
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
19	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	สำรอง
22	ส่วนงานดำเนินงาน
23	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
24	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
26	ต้นทุนทางการเงิน
27	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
28	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ สารบัญ

29	กำไรต่อหุ้น
30	เงินปันผล
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
33	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
34	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
35	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่งและที่จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 31.62) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็นผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน และผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็นและฉนวนหุ้มท่อ

รายละเอียดของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4, 10 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 34

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ต่อ)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 13	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 31 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่น่าเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ค) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเป็นตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมรอดักบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะคิดเป็นบัญชีรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกคุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

(ง) **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(จ) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

20 และ 30 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 10, 20 และ 30 ปี
อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5, 10, 15, 18 และ 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 และ 10 ปี
ค่าสิทธิในการผลิต	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

(ท) รายได้รอตัดบัญชี

รายได้รอตัดบัญชีทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ดำเนินการโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากบริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ด) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ข) การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์ที่แตกต่างหากที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาเพื่อขายต่อ โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขาย หรือ เมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่ราคาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

(ณ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วม และบริษัทย่อย ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ประเทศที่จัดตั้ง/		
ชื่อกิจการ	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กรรมการและผู้บริหาร	ไทยและญี่ปุ่น	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน ตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การให้บริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รับบริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	27,290	31,837
ซื้อสินค้า	-	-	53,279	92,200
ค่าบริการ	-	-	2,408	108
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	61,922	5,896
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	5,016	26,890
ดอกเบี้ยรับ	-	-	33,047	52,555
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,425	9,601
เงินปันผลรับ	-	-	444,617	342,000
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	6,390	13,997	-	-
ซื้อสินค้า	28	3	-	-
การให้บริการ	7,887	2,175	-	-
ค่าบริการ	953	742	-	-
รายได้ค่าเช่า	8,320	2,810	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,342	600	1,342	600
ขายทรัพย์สิน	3	27	-	-
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5	-	-
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	22,975	29,712	1,367	2,983
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	668	697	395	409
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	<u>23,643</u>	<u>30,409</u>	<u>1,762</u>	<u>3,392</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	578	2,269
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์				
ฮิตเตอร์ เอเชีย จำกัด	1,165	1,101	-	-
	1,165	1,101	578	2,269
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	1,165	1,101	578	2,269
ลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	2,334	1,808
บริษัท เอส เอ็น ซี คลูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	-	2,990
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	-	-	-	3,275
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	7,787	27,246
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	-	259
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	-	415
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด	-	-	1,650	-
บริษัท เมโอโซะ เอสเอ็นซี พรซิชั่น จำกัด	-	-	193	-
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	122
บริษัท เอสเอ็นซี ฟูกูอิ โฮลดี อินซูเลชั่น จำกัด	-	-	81	139
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	-	-	240	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮิต ปัมพ์ จำกัด	-	-	29,637	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์				
ฮิตเตอร์ เอเชีย จำกัด	2,666	937	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
กรรมการ				
นายเชอิจิ คิโนซึตะ	85	173	85	173
	2,751	1,110	42,007	36,427
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(85)	-	(85)	-
สุทธิ	2,666	1,110	41,922	36,427

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
บริษัทย่อย						
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน						
อีโวลูชั่น จำกัด	4.80	4.80	-	-	425,034	394,361
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	4.80	4.80	-	-	19,605	19,605
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอน						
โทโลจี จำกัด	4.80	4.80	-	-	217,500	532,500
บริษัท เอสเอ็นซี ฟูกูอิ โฮลดี						
อินซูเลชั่น จำกัด	4.80	4.80	-	-	4,500	11,500
บริษัทร่วม						
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก						
วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	4.80	4.80	51,700	12,500	51,700	12,500
กรรมการและผู้บริหาร						
นายเชอิจิ คิโนซึตะ	4.80	4.80	3,572	3,399	3,572	3,399
			55,272	15,899	721,911	973,865
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			(3,572)	-	(23,177)	(19,605)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			51,700	15,899	698,734	954,260

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	938,361	966,361
เพิ่มขึ้น	-	-	246,073	2,766,000
ลดลง	-	-	(537,400)	(2,794,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	647,034	938,361
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,500	12,500	12,500	12,500
เพิ่มขึ้น	39,200	-	39,200	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	51,700	12,500	51,700	12,500
กรรมการและผู้บริหาร				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,399	4,125	3,399	4,125
เพิ่มขึ้น	173	399	173	399
ลดลง	-	(1,125)	-	(1,125)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,572)	-	(3,572)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	3,399	-	3,399
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,899	16,625	954,260	982,986
เพิ่มขึ้น	39,373	399	285,446	2,766,399
ลดลง	-	(1,125)	(537,400)	(2,795,125)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,572)	-	(3,572)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	51,700	15,899	698,734	954,260

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ต จำกัด	-	-	3,202	2,797
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	873	4,314
รวม	-	-	4,075	7,111

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	679	725
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ต จำกัด	-	-	1,430	194
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด	-	-	63	-
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	-	6
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด	-	-	150	-
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด	-	-	-	48

บริษัทร่วม

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์				
ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด	142	122	-	-
รวม	142	122	2,322	973

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	4.80	4.80	-	34,000
บริษัท เอส เอ็น ซี คุกกี้ ไซฟฟลาย จำกัด	4.80	4.80	-	82,000
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	4.80	4.80	-	9,500
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-	125,500

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	125,500	215,123
เพิ่มขึ้น	66,000	604,500
ลดลง	(191,500)	(694,123)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	125,500

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	444	1,666	108	155
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,861	1,707	1,348	1,235
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	712,317	335,790	95,709	44,716
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	165,001	166,223	-	434
รวม	879,623	505,386	97,165	46,540

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
</					

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เกินกำหนดชำระ: **	1,165	1,101	578	2,269
	1,165	1,101	578	2,269
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	1,165	1,101	578	2,269
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	865,905	1,046,724	72,336	96,653
เกินกำหนดชำระ: **				
น้อยกว่า 3 เดือน	123	3,204	-	734
3 - 6 เดือน	26	464	-	-
	886,054	1,050,392	72,336	97,387
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(116)	-	-
	886,054	1,050,276	72,914	97,387
รวม	867,219	1,051,377	72,914	99,656

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 150 วัน

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

** เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	45,802	34,280	2,553	10,599
สินค้าระหว่างผลิต	88,780	159,593	3,179	6,188
วัตถุดิบ	138,546	126,916	2,749	6,350
วัสดุโรงงาน	4,864	4,375	49	220
	277,992	325,164	8,530	23,357
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(16,021)	(8,130)	(767)	(879)
สุทธิ	261,971	317,034	7,763	22,478
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	5,620,156	6,646,979	593,139	745,782
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	7,891	-	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	-	(1,835)	(112)	(3,290)
สุทธิ	5,628,047	6,645,144	593,027	742,492

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

8 การดำเนินงานที่ยกเลิก

เดือนกันยายน 2560 บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ทีโอพี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท โดยนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

	งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560 (พันบาท)
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก	
รายได้จากการขายและบริการ	56,244
รายได้อื่น	241
ต้นทุนขายและบริการ	(48,911)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(2,851)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(9,601)
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน	(4,878)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	979
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(3,899)
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.009)

ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3.90 ล้านบาท จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 2.57 ล้านบาท

	งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560 (พันบาท)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก	
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,212
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(896)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	12,316

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม
	2560
	(พันบาท)
ผลกระทบจากการจำหน่ายต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,945
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12,171
สินค้าคงเหลือ	7,371
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	124,506
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	447
สินทรัพย์อื่น	3,337
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(15,682)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,836)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1,230)
หนี้สินอื่น	(299)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิ	172,730
สิ่งตอบแทนในการขายที่ได้รับในรูปเงินสด	105,000

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	49,622	112,167	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	12,521	9,023	-	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	9,758	8,026	9,758	7,902
ลูกหนี้ค่าอากรขาเข้า	7,429	9,403	-	-
เงินมัดจำ	4,843	18,830	-	-
อื่นๆ	8,030	7,288	1,353	858
รวม	92,203	164,737	11,111	8,760

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	59,091	46,262	51,450	42,050
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	(22,991)	1,250	-	-
ลงทุนเพิ่ม	-	29,400	-	29,400
จำหน่าย	-	(17,821)	-	(20,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	36,100	59,091	51,450	51,450

การซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 600,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 29.4 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 18.61 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 0.79 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 1.39 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้บริษัทได้รับชำระเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม													
		สัดส่วนความเป็น				มูลค่าตามวิธี				มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย-สุทธิ					
ลักษณะธุรกิจ		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		จากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)				(พันบาท)									
บริษัทร่วม															
บริษัท เอส เอ็น ซี															
แอตแลนติก วอเตอร์	ผลิตและขายเครื่องทำน้ำร้อน														
ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด	ไฟฟ้า	49.00	49.00	105,000	105,000	51,450	51,450	36,100	59,091	-	-	36,100	59,091	-	-
รวม						51,450	51,450	36,100	59,091	-	-	36,100	59,091	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ				ทุนชำระแล้ว				ราคาทุน-สุทธิ			
								จากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
2561		2560		2561		2560		2561		2560	
(ร้อยละ)				(พันบาท)							
บริษัทร่วม											
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์											
ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด											
49.00		49.00		105,000		105,000		51,450		51,450	
51,450		51,450		-		-		51,450		51,450	
-		-		-		-		-		-	

บริษัทร่วมดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทที่รวม การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เอส เอ็น ซี แอคเลนติก วอเตอร์ ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด		บริษัท ฟุโซ อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รายได้	104,620	89,986	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(46,920)	4,508	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(46,920)	4,508	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(22,991)	2,209	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	125,620	94,732	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	202,094	70,392	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	(207,636)	(45,150)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(47,244)	(225)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	72,834	119,749	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทที่รวม	36,100	59,091	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ				
ของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	59,091	27,482	-	18,780
ลงทุนเพิ่ม	-	29,400	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(22,991)	2,209	-	(959)
จำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	(17,821)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ				
ของผู้ลงทุน ณ วันสิ้นปี	36,100	59,091	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทที่รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	36,100	59,091	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,120,629	1,105,470
ลงทุนเพิ่ม	300,000	192,375
จำหน่าย	-	(90,216)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(320)	(87,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,420,309</u>	<u>1,120,629</u>

การซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัท เมอริส เอสเอ็นซี ฟู้ดส์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 10 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 93.33 เป็นร้อยละ 94.55 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 0.76 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 0.76 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โอเคิน เมียนมาร์ จำกัด (ยังไม่ประกอบธุรกิจ) จำนวน 5,999 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท ณ วันที่ดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมทางอ้อมในบริษัท โอเคิน เมียนมาร์ จำกัด ทำให้บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 55

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,500,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 150 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.20 เป็นร้อยละ 74.37 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 22.49 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 22.49 ล้านบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัท ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 88 เป็นร้อยละ 93.33 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง เป็นจำนวน 1.05 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 1.05 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด เรียกชำระทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้น 150,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 11.25 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 บริษัท ได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด จำนวน 45,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 1.13 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 88 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 9.53 ล้านบาท กำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 10.66 ล้านบาท

การซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด (ยังไม่ประกอบธุรกิจ) จากกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง จำนวน 179,998 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นเงินจำนวน 4.5 ล้านบาท ณ วันดังกล่าว กลุ่มบริษัท ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมทางอ้อมในบริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ทำให้บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 55 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 0.06 ล้านบาท กลุ่มบริษัทคาดว่า การลงทุนดังกล่าวเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจในการลงทุนในพลังงานทางเลือก ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด เรียกชำระทุนเพิ่มอีกร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้น 179,998 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 13.5 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,320,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม คือ บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด ทั้งจำนวน ทำให้บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,500,000 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท โดยเรียกและชำระแล้วเต็มจำนวนร้อยละ 100 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 บริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท ท็อปเทค ไคมอนต์ ทูลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ให้แก่นายจตุรงค์ พิสุทธิสินธุ์ เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 9 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 14.78 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้บริษัท ได้รับชำระเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 35 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 และจำนวน 70 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท อินเทอร์เน็ตเอนช้านแนล เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ปัจจุบันไม่มีการดำเนินงาน และอยู่ระหว่างการดำเนินการปิดบริษัท บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 0.32 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ของบริษัท เอสเอ็นซี ฟู้ด อินชูลเชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการยกเลิกกิจการของบริษัทย่อย เนื่องจากคาดการณ์ว่าระดับการผลิตปัจจุบันจะยังไม่มากพอถึงจุดคุ้มทุน และการดำเนินงานที่ผ่านมาไม่ประสบความสำเร็จตามแผนที่วางไว้ บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 7/2560 ที่ประชุมพิจารณาว่าเพื่อให้การบริหารงานในธุรกิจแม่พิมพ์ของกลุ่มบริษัท มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงให้ย้ายสายการผลิตมาดำเนินการภายใต้บริษัท เอส เอ็น ซี คุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และให้ดำเนินการหยุดดำเนินงานในบริษัท เมโอโซ เอสเอ็นซี ฟริชชี จำกัด บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 3/2561 กลุ่มบริษัทมีความประสงค์จะยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนเป็นผู้ผลิตหุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติ และธุรกิจแม่พิมพ์ ที่ประชุมจึงพิจารณาว่าการลงทุนดังกล่าวให้ดำเนินการในนามบริษัท เมโอโซ เอสเอ็นซี ฟริชชี จำกัด บริษัทยังไม่ได้กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากบริษัทดังกล่าวยังมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2561

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า บริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง โดยอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

การกำหนดข้อสมมติมาจากการประเมินของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากอุปสงค์ของตลาดและแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน คือ อัตราการเติบโตของยอดขาย อัตรากำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตของต้นทุนต่างๆ และอัตราการเติบโตในระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 7.95 และ 9.58 ทั้งนี้การประมาณมูลค่าจากการใช้ของผู้บริหารนั้น โดยลักษณะทั่วไปของการประมาณการจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการที่คาดการณ์ไว้ภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอาจมีความไม่แน่นอน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็น								ราคาทุน-สุทธิจากการ			
ลักษณะธุรกิจ		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ												
อีโวลูชั่น จำกัด	ความเย็น ผลิตและประกอบเครื่องทำ												
	ความเย็น	99.99	99.99	220,000	220,000	212,010	212,010	-	-	212,010	212,010	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทล จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี	80.00	80.00	20,000	20,000	16,000	16,000	(16,000)	(16,000)	-	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี กูลิ่ง	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ												
ซัพพลาย จำกัด	เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ												
	ยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	155,000	63,000
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ												
	ความเย็น	99.99	99.99	70,000	70,000	70,000	70,000	-	-	70,000	70,000	240,000	241,500
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับ												
	เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน												
	ยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	29,999	29,999	-	-	29,999	29,999	-	-
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี	หยุดการดำเนินงาน												
ไพพ์ จำกัด		99.99	99.99	320	320	320	320	(320)	-	-	320	-	500

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็น								ราคาทุน-สุทธิจากการ			
ลักษณะธุรกิจ		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์	99.99	99.99	700,000	400,000	700,000	400,000	-	-	700,000	400,000	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปั๊ม จำกัด	ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	74.00	74.00	45,000	45,000	33,300	33,300	-	-	33,300	33,300	49,617	37,000
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลิ อินซูเลชั่น จำกัด	หยุดการดำเนินงาน	70.00	70.00	50,000	50,000	35,000	35,000	(35,000)	(35,000)	-	-	-	-
บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พริชชั่น จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์	94.55	94.55	55,000	55,000	52,000	52,000	(52,000)	(52,000)	-	-	-	-
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	74.37	74.37	316,000	316,000	235,000	235,000	-	-	235,000	235,000	-	-
บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	55.00	55.00	200,000	200,000	110,000	110,000	-	-	110,000	110,000	-	-
รวม						1,523,629	1,223,629	(103,320)	(103,000)	1,420,309	1,120,629	444,617	342,000

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็น								ราคาทุน-สุทธิจากการ			
ลักษณะธุรกิจ		เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัทย่อยทางอ้อม													
บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ												
	ความเย็น	99.99	99.99	40,000	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำ												
	ความเย็น	99.99	99.99	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวลขยะ	55.00	55.00(*)	150,000	150,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท โอเคิน เมียนมาร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	55.00	55.00(**)	10,000	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม						-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

(*) เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560

(**) เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		255,230	255,230	153,724	153,724
เพิ่มขึ้น		34,293	-	-	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	39,513	-	-	-
จำหน่าย		(1,528)	-	(1,528)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		327,508	255,230	152,196	153,724
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		81,622	72,922	76,217	68,281
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		9,951	8,700	7,912	7,936
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	4,393	-	-	-
จำหน่าย		(591)	-	(591)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		95,375	81,622	83,538	76,217
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม		173,608	182,308	77,507	85,443
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		232,133	173,608	68,658	77,507

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดิน อาคารและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วมและกิจการอื่น โดยมีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 77.47 ล้านบาท (2560: 17.69 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายทางตรงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวม 37.96 ล้านบาท (2560: 33.45 ล้านบาท) สัญญาเช่าไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี และ 3 ปี

ที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วม มีราคาประเมินรวม 61.60 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 54.95 ล้านบาท และราคาประเมินที่ดินจำนวน 6.65 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2561 โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ต้นทุนทดแทนสำหรับโรงงานและวิธีพิจารณาเปรียบเทียบมูลค่าตลาดสำหรับที่ดิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

อาคารให้เช่าแก่กิจการอื่น มีราคาประเมินจำนวน 166.34 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2561 โดยวิธีพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ต้นทุนทดแทน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต มีราคาประเมินรวมจำนวน 144.01 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี 2561 โดยวิธีพิจารณาเปรียบเทียบข้อมูลตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุก 2 ปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 371.95 ล้านบาท (2560: 301.26 ล้านบาท) ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
				(พันบาท)				
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	225,417	877,326	2,511,487	563,947	90,464	26,748	180,438	4,475,827
เพิ่มขึ้น	19,280	25,511	29,599	17,352	4,117	3,850	85,060	184,769
โอน	11,296	1,774	30,170	1,507	15	-	(44,762)	-
จำหน่าย	(12,000)	(24,813)	(242,828)	(39,203)	(8,102)	(11,504)	(4,875)	(343,325)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ								
1 มกราคม 2561	243,993	879,798	2,328,428	543,603	86,494	19,094	215,861	4,317,271
เพิ่มขึ้น	4,708	1,848	108,618	16,120	3,979	89	18,695	154,057
โอนจาก (ไป) อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	12 847	(40,360)	-	-	-	-	-	(39,513)
โอน	1,731	220,975	15,967	(46,628)	-	-	(192,045)	-
จำหน่าย	-	(9,257)	(21,648)	(23,447)	(946)	-	(3,518)	(58,816)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	251,279	1,053,004	2,431,365	489,648	89,527	19,183	38,993	4,372,999

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือและ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ		
	ที่ดิน	อาคาร		อุปกรณ์	สำนักงาน			
	(พันบาท)							
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	5,219	155,443	1,243,482	302,288	66,767	15,693	-	1,788,892
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,086	34,124	173,306	92,183	8,529	3,629	-	316,857
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(1,189)	-	-	-	-	(1,189)
จำหน่าย	-	(4,609)	(172,137)	(37,246)	(7,391)	(7,737)	-	(229,120)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ								
1 มกราคม 2561	10,305	184,958	1,243,462	357,225	67,905	11,585	-	1,875,440
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,838	43,712	162,308	65,119	6,896	2,144	-	287,017
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	-	(4,393)	-	-	-	-	(4,393)
โอน	-	6,017	-	(6,017)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	(2,046)	(18,595)	(22,900)	(657)	-	-	(44,198)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	17,143	228,248	1,387,175	393,427	74,144	13,729	-	2,113,866

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	220,198	721,883	1,268,005	261,659	23,697	11,055	180,438	2,686,935
	220,198	721,883	1,268,005	261,659	23,697	11,055	180,438	2,686,935
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ								
1 มกราคม 2561								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	233,688	694,840	1,084,966	186,378	18,589	7,509	215,861	2,441,831
	233,688	694,840	1,084,966	186,378	18,589	7,509	215,861	2,441,831
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	234,136	824,756	1,044,190	96,221	15,383	5,454	38,993	2,259,133
	234,136	824,756	1,044,190	96,221	15,383	5,454	38,993	2,259,133

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 264.26 ล้านบาท (2560: 292.89 ล้านบาท)

ข้อจำกัดภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคาร

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารในประเทศหลายแห่ง ซึ่งสัญญาระบุการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า กลุ่มบริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทไปก่อการระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นๆ

ระหว่างปี 2560 บริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 7.88 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.8 ต่อปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						สินทรัพย์ระหว่าง	
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
				อุปกรณ์	สำนักงาน (พันบาท)			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	31,103	143,404	372,717	44,605	18,442	8,201	2,133	620,605
เพิ่มขึ้น	-	1,213	270	3,804	1,382	3,850	-	10,519
โอน	-	1,499	630	4	-	-	(2,133)	-
จำหน่าย	-	-	(23,682)	(10,468)	(3,789)	(8,192)	-	(46,131)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ								
1 มกราคม 2561	31,103	146,116	349,935	37,945	16,035	3,859	-	584,993
เพิ่มขึ้น	-	30	14,359	4,067	1,319	-	62	19,837
จำหน่าย	-	(15,974)	(99,070)	(13,737)	(690)	-	-	(129,471)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	31,103	130,172	265,224	28,275	16,664	3,859	62	475,359
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	388	32,245	203,062	32,660	14,701	5,771	-	288,827
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	109	5,796	34,348	5,182	1,698	842	-	47,975
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(1,189)	-	-	-	-	(1,189)
จำหน่าย	-	-	(16,605)	(8,106)	(3,182)	(6,124)	-	(34,017)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ								
1 มกราคม 2561	497	38,041	219,616	29,736	13,217	489	-	301,596
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	109	5,400	29,480	3,109	1,198	541	-	39,837
จำหน่าย	-	(4,441)	(69,724)	(10,458)	(665)	-	-	(85,288)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	606	39,000	179,372	22,387	13,750	1,030	-	256,145

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						สินทรัพย์	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,715	111,159	169,655	11,945	3,741	2,430	2,133	331,778
	30,715	111,159	169,655	11,945	3,741	2,430	2,133	331,778
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ								
1 มกราคม 2561								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,606	108,075	130,319	8,209	2,818	3,370	-	283,397
	30,606	108,075	130,319	8,209	2,818	3,370	-	283,397
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,497	91,172	85,852	5,888	2,914	2,829	62	219,214
	30,497	91,172	85,852	5,888	2,914	2,829	62	219,214

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 23.63 ล้านบาท (2560: 33.22 ล้านบาท)

ข้อจำกัดภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคาร

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้สองฉบับกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาทั้งสองระบุการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า บริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			รวม
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิ ในการผลิต	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	30,841	52,887	-	83,728
เพิ่มขึ้น	559	-	7,230	7,789
จำหน่าย	(3,091)	-	-	(3,091)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ				
1 มกราคม 2561	28,309	52,887	7,230	88,426
เพิ่มขึ้น	11,561	-	11,606	23,167
โอน	7,230	-	(7,230)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	47,100	52,887	11,606	111,593
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	17,373	21,046	-	38,419
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,935	4,961	-	7,896
จำหน่าย	(2,644)	-	-	(2,644)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ				
1 มกราคม 2561	17,664	26,007	-	43,671
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,731	5,041	-	8,772
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	21,395	31,048	-	52,443
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	13,468	31,841	-	45,309
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ				
1 มกราคม 2561	10,645	26,880	7,230	44,755
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	25,705	21,839	11,606	59,150

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,603	-	3,603
เพิ่มขึ้น	388	7,230	7,618
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	3,991	7,230	11,221
เพิ่มขึ้น	539	3,350	3,889
โอน	7,230	(7,230)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	11,760	3,350	15,110
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,877	-	1,877
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	395	-	395
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	2,272	-	2,272
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	791	-	791
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,063	-	3,063
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,726	-	1,726
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	1,719	7,230	8,949
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,697	3,350	12,047

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26,207	27,352	8,238	9,530
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,000)	(4,321)	-	-
สุทธิ	<u>22,207</u>	<u>23,031</u>	<u>8,238</u>	<u>9,530</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					งบการเงินรวม				
	1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ลดลงจากการ ขายธุรกิจ (หมายเหตุ 9)	31 ธันวาคม	1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		31 ธันวาคม	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น				กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
	2560				2560	2561			2561	
	</									

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน			งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน			
	1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	31 ธันวาคม 2560	1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม							
สินค้าคงเหลือ	794	(618)	-	176	176	(22)	154
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,200	7,000	-	10,200	10,200	64	10,264
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	238	(238)	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	4,148	(373)	-	3,775	3,775	(737)	3,009
รวม	8,380	5,771	-	14,151	14,151	(695)	13,427
หนี้สินภายใต้การควบคุม							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,428)	(1,193)	-	(4,621)	(4,621)	(568)	(5,189)
รวม	(3,428)	(1,193)	-	(4,621)	(4,621)	(568)	(5,189)
สุทธิ	4,952	4,578	-	9,530	9,530	(1,262)	8,238

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	42,274	22,675	17,499	3,338
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่า (สูง) ไป	103	(2,555)	(1,450)	(1,184)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	2,175	(19,527)	1,262	(4,578)
รวม	44,552	593	17,311	(2,424)
ค่าใช้จ่ายทางภาษีไม่รวมภาษีเงินได้				
ที่เกิดจากการขาย การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(979)	-	-
จัดสรร ไปยัง				
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	44,552	593	17,311	(2,424)
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
(ไม่รวมกำไรจากการขาย)	8	-	-	-
รวมภาษีเงินได้	44,552	(386)	17,311	(2,424)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ขาดทุนจากการ						
ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,756)	1,351	(5,405)	-	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไรจากการ						
ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	146	(29)	117	-	-	-

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		481,532		410,442
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	96,306	20	82,088
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(40,987)		(104,210)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,037		1,437
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(4,557)		-
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		(7,350)		21,789
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป		103		(511)
รวม	9	44,552	0.1	593

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		530,395		306,624
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	106,079	20	61,325
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(88,923)		(74,834)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,605		11,322
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(1,450)		(237)
รวม	3	17,311	-	(2,424)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	97,038	107,553	-	-
รวม	97,038	107,553	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2561-2565 กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	20,678	20,395	18,965	19,134
เงินลงทุนทั่วไป	16,500	13,500	16,500	13,500
ภาษีเงินได้คืนติดുകลดจ่ายล่วงหน้า	-	7,506	-	7,506
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	635	857	-	-
อื่น ๆ	2,973	2,095	1,538	1,668
รวม	40,786	44,353	37,003	41,808

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		123,000	30,000	123,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		90,852	118,024	-	25,080
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		150,180	129,780	114,780	114,780
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	-	-	125,500
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น		364,032	277,804	237,780	265,360

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	93,765	184,625	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	90,245	271,240	72,345	256,240
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว	184,010	455,865	72,345	256,240

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	364,032	277,804	237,780	265,360
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	184,010	455,865	72,345	256,240
รวม	548,042	733,669	310,125	521,600

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท และบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่าจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่น (หมายเหตุ 13) และเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยบางแห่งค้ำประกันโดยบริษัท

นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยบางแห่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งอาจเป็นเหตุให้ธนาคารเรียกชำระเงินกู้ยืมที่ค้างชำระตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวนได้ทันที อย่างไรก็ตามเมื่อ วันที่ 18 ธันวาคม 2561 และ 26 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันการผิดเงื่อนไขทางการเงินจากธนาคารดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จึงไม่ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	4,075
กิจการอื่นๆ		957,034	988,359	73,263
รวม		957,034	988,359	77,338
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	142	122	2,322
กิจการอื่นๆ		159,182	121,490	23,297
รวม		159,324	121,612	25,619
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		1,116,358	1,109,971	102,957

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

19 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประเมินการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	65,260	56,000	15,046	18,880
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,267	(2,703)	1,212	(2)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	6,756	-	(146)	-
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	14,337	7,581	135	281

กลุ่มบริษัทจัดการ โครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	56,000	62,440	18,880	20,743
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,586	6,916	1,344	1,509
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,141	1,211	283	316
กลับรายการ	(2,460)	(10,830)	(415)	(1,827)
	<u>6,267</u>	<u>(2,703)</u>	<u>1,212</u>	<u>(2)</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6,756	-	(146)	-
	<u>6,756</u>	<u>-</u>	<u>(146)</u>	<u>-</u>
อื่นๆ				
ลดลงจากการขายธุรกิจ	8	-	(1,230)	-
โอนภาระผูกพันไปยังกิจการ				-
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,137)	
ผลประโยชน์จ่าย	(3,763)	(2,507)	(3,763)	(1,861)
	<u>2,993</u>	<u>(3,737)</u>	<u>(5,046)</u>	<u>(1,861)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>65,260</u>	<u>56,000</u>	<u>15,046</u>	<u>18,880</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	244	-	743	-
ข้อสมมติทางการเงิน	1,370	-	429	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	5,142	-	(1,318)	-
รวม	<u>6,756</u>	<u>-</u>	<u>(146)</u>	<u>-</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	1.95 - 3.38	2.75	1.95 - 2.47	2.75
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.5	4.0	4.5	4.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 - 23 ปี (2560: 7 ปี)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(3,143)	3,390	(608)	650
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6,192	(5,811)	1,214	(1,150)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1,730)	1,895	(488)	530
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	4,320	(3,676)	1,270	(1,104)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 16.02 ล้านบาท และ 3.48 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

20 **ทุนเรือนหุ้น**

	มูลค่าหุ้น	2561		2560	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	287,777	287,777	287,777	287,777

21 **สำรอง**

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

22 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- ส่วนงาน 2 ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2561 หรือ 2560

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงินในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้		เครื่องใช้ไฟฟ้า				การดำเนินงานอื่น ๆ		ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	สำหรับยานพาหนะ		ผลิตและประกอบ		ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์									
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)													
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,329,403	1,423,969	2,050,519	2,950,721	3,110,995	3,124,313	7,981	27,710	-	56,244	-	-	6,498,898	7,582,957
รายได้ระหว่างส่วนงาน	399	3,243	8,428	4,452	293,189	378,612	11,991	8,641	-	3,464	(314,007)	(398,412)	-	-
รวมรายได้	<u>1,329,802</u>	<u>1,427,212</u>	<u>2,058,947</u>	<u>2,955,173</u>	<u>3,404,184</u>	<u>3,502,925</u>	<u>19,972</u>	<u>36,351</u>	<u>-</u>	<u>59,708</u>	<u>(314,007)</u>	<u>(398,412)</u>	<u>6,498,898</u>	<u>7,582,957</u>
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	<u>170,323</u>	<u>159,461</u>	<u>61,537</u>	<u>13,198</u>	<u>302,817</u>	<u>336,207</u>	<u>1,510</u>	<u>(64,248)</u>	<u>-</u>	<u>(4,878)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>536,187</u>	<u>439,740</u>
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน														
ต้นทุนทางการเงิน													(31,664)	(35,425)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน														
ในบริษัทร่วม													(22,991)	1,250
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้													(44,552)	386
กำไรสำหรับปี													<u>436,980</u>	<u>405,951</u>

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศที่มีสาระสำคัญหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 รายได้จากลูกค้า 2 ราย จากส่วนงานผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและส่วนงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินประมาณ 1,449 ล้านบาท และ 558 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 2,382 ล้านบาท และ 548 ล้านบาท) จากระายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

23 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าขนส่ง	85,035	75,754	18,307	20,688
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	5,574	6,432	121	606
ค่ารับรอง	2,821	3,119	179	194
ค่านายหน้า	863	310	-	-
อื่นๆ	1,042	3,771	3	112
รวม	95,335	89,386	18,610	21,600

24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	163,411	178,575	11,440	18,644
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27,106	37,428	627	1,742
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	30,025	43,329	1,628	1,815
ค่าสาธารณูปโภค	26,822	30,721	2,820	2,633
อื่นๆ	66,530	47,008	18,817	14,718
รวม	313,894	337,061	35,332	39,552

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	445,741	492,342	65,047	80,488
ค่าล่วงเวลา	115,979	127,910	20,870	24,039
ค่าสวัสดิการ	71,657	91,787	12,040	15,049
โบนัส	86,389	90,003	9,863	13,766
ค่าตอบแทนพิเศษ	-	13,861	-	426
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	14,262	15,367	2,176	2,927
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	19 6,267	(2,849)	1,212	(2)
ค่าใช้จ่ายชดเชยการเลิกจ้าง	12,603	7,808	1,132	556
อื่นๆ	15,138	22,710	1,942	2,431
รวม	<u>768,036</u>	<u>858,939</u>	<u>114,282</u>	<u>139,680</u>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

26 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	2,425	9,601
เงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		31,664	18,520	25,568
รวม		31,664	20,945	35,169

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	59,291	9,281	11,055	(3,780)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,880,981	5,948,734	372,714	466,541
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	768,036	858,939	114,282	139,680
ค่าเสื่อมราคา	296,968	325,557	47,749	55,911
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,772	7,896	791	395
ค่าเช่าจ่ายขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				
ดำเนินงาน	128,831	134,610	28,256	18,139

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

28 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์			
2873(2)/2555	อิเล็กทรอนิกส์	3 มกราคม 2556	5 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟยองซาน อิโวลูชัน จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับคอมเพรสเซอร์และ เครื่องทำความเย็น , ผลิตภัณฑ์พลาสติก			
60-0456-1-04-1-0		21 เมษายน 2560	3 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี คูวลิ่ง ซัพพลาย จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1815(5)/2553	ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1865(5)/2553	ยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

				ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออก
				จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา
บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
1038(5)/2554	ที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
2059(5)/2554	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	25 เมษายน 2554	8 ปี	5 ปี
1993(2)/2557	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น	2 มีนาคม 2558	5 ปี	5 ปี
			ร้อยละ100 ของกำไรสุทธิใน 3 ปีแรก และ ร้อยละ50 ของกำไรสุทธิ	
59-0801-1-00-1-0	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	3 สิงหาคม 2559	ในปีที่ 4-8	5 ปี
60-0915-0-00-1-2	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	ยังไม่มีสิทธิ	5 ปี	5 ปี
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด				
1326(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	1 กันยายน 2555	8 ปี	5 ปี
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับ			
2375(5)/2553	ที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วนสำหรับ			
	เครื่องทำความเย็นสำหรับที่อยู่อาศัย และผลิต			
1570(5)/2554	ผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	23 ธันวาคม 2554	8 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด				
1295(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	2 พฤษภาคม 2555	8 ปี	5 ปี
1296(5)/2555	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	6 เมษายน 2555	8 ปี	5 ปี
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด				
	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า			
2103(2)/2556	วิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนและส่วนประกอบ	15 กรกฎาคม 2557	6 ปี	5 ปี
2167(1)/2556	การวิจัยและพัฒนา	ยังไม่มีรายได้	8 ปี	5 ปี
2704(2)/2556	ผลิตท่อระบายน้ำสำหรับยานพาหนะ	20 มกราคม 2558	3 ปี	5 ปี
60-0147-1-00-1-0	ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องซักผ้า เครื่องอบผ้า	24 กุมภาพันธ์ 2560	3 ปี	5 ปี
60-0046-0-00-0-2	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด				
2341(2)/2556	ผลิตเครื่องทำน้ำร้อน	23 มิถุนายน 2557	6 ปี	5 ปี
60-1278-1-00-0-0	ผลิตแท็งก์สำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปั๊ม จำกัด				
1719(5)/2557	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	17 ธันวาคม 2557	6 ปี	5 ปี
บริษัท เมโอโซะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ จำกัด				
58-2218-0-00-1-0	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน	12 ตุลาคม 2558	5 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ใน บัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	กิจการที่ไม่ได้					
	กิจการที่ได้รับ	รับการ		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	
	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	489,016	161,972	650,988	523,533	102,788	626,321
ขายในประเทศ	2,963,238	2,884,671	5,847,909	3,580,625	3,319,766	6,900,391
รวมรายได้	<u>3,452,254</u>	<u>3,046,643</u>	<u>6,498,897</u>	<u>4,104,158</u>	<u>3,422,554</u>	<u>7,526,712</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	กิจการที่ไม่ได้					
	กิจการที่ได้รับ	รับการ		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	
	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายในประเทศ	-	687,336	687,336	312,021	527,235	839,256
รวมรายได้	<u>-</u>	<u>687,336</u>	<u>687,336</u>	<u>312,021</u>	<u>527,235</u>	<u>839,256</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

งบการเงินรวม						
	2561			2560		
	การดำเนินงานต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ยกเลิก	รวม	การดำเนินงานต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ยกเลิก	รวม
	(พันบาท/พันหุ้น)					
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	430,696	-	430,696	403,887	(2,573)	401,314
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	287,777	287,777	287,777	287,777	287,777	287,777
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.497	-	1.497	1.403	(0.009)	1.395
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2561			2560		
	(พันบาท/พันหุ้น)					
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	513,084			309,047		
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	287,777			287,777		
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.783			1.074		

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

30 เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย (พันบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	143,889	0.50	31 สิงหาคม 2561
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2560	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561	143,889	0.50	30 เมษายน 2561
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อ วันที่ 2 สิงหาคม 2560	115,111	0.40	31 สิงหาคม 2560
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2559	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560	115,111	0.40	28 เมษายน 2560
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก อีต ปัมพ์ จำกัด				
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร สะสม ณ 30 พฤศจิกายน 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อ วันที่ 17 ธันวาคม 2561	40,050	89.00	15 มกราคม 2562
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร ของปี 2560	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2561	27,000	60.00	25 เมษายน 2561
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร ของปี 2559	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560	50,000	111.11	25 เมษายน 2560

31 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย	หลังจาก 1 ปีแต่			รวม
	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(พันบาท)					
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37-1.25	877,318	-	-	877,318
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.80	51,700	-	-	51,700
รวม		929,018	-	-	929,018
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37-1.01	502,013	-	-	502,013
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.80	15,899	-	-	15,899
รวม		517,912	-	-	517,912

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่		รวม
			ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(พันบาท)					
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	95,709	-	-	95,709
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4.80	698,734	-	-	698,734
รวม		794,443	-	-	794,443
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.37	45,150	-	-	45,150
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4.80	954,260	-	-	954,260
รวม		999,410	-	-	999,410

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีการดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย		หลังจาก 1 ปีแต่		
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.03	123,000	-	-	123,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.10-4.775	241,032	-	-	241,032
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.10-4.775	-	184,010	-	184,010
รวม		364,032	184,010	-	548,042
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.98	30,000	-	-	30,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.10-4.75	247,804	-	-	247,804
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.10-4.75	-	455,865	-	455,865
รวม		277,804	455,865	-	733,669

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่		รวม
			ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(พันบาท)					
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.03	123,000	-	-	123,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.10-4.75	114,780	-	-	114,780
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.75	-	72,345	-	72,345
รวม		237,780	72,345	-	310,125
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.10-4.75	139,860	-	-	139,860
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.80	125,500	-	-	125,500
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.10-4.75	-	256,240	-	256,240
รวม		265,360	256,240	-	521,600

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดเมอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)	
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	385	10,157	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	59,403	80,181	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	(56,141)	(77,977)	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(1,229)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		2,418	12,361	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		20,579	38,303	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ		(33,039)	(45,513)	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(10,042)	5,151	-	-
เงินยูโร					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	-	(684)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		-	(684)	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		-	(684)	-	-
เงินเยนญี่ปุ่น					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	-	620	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		-	(8,222)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		-	(7,602)	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		-	(7,602)	-	-
เงินโครนสวีเดน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	(261)	240	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(261)	(240)	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		259	231	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(2)	(9)	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน แต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหยาที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

32 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15,255	13,674	2,886	3,948
รวม	15,255	13,674	2,886	3,948
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้				
สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	57,521	57,522	18,221	23,803
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	66,189	68,419	46,485	42,259
หลังจาก 5 ปี	43,580	50,183	43,580	50,183
รวม	167,290	176,124	108,286	116,245
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงิน				
ให้กับเจ้าหนี้ที่ยังไม่ได้ใช้	77,200	19,239	-	-
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดิน				
การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	31,033	49,515	19,395	39,644
รวม	108,233	68,754	19,395	39,644

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2562 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2561 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 143.89 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายในวันที่ 26 เมษายน 2562 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.0 บาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคมในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนที่รับรู้และช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ วันที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดแรกที่ถือปฏิบัติ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2560 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินปี 2561 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปี 2561

	2560		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,449,061	(7,230)	2,441,831
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	37,525	7,230	44,755
		-	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ต้นทุนขายและบริการ	(6,639,626)	(5,518)	(6,645,144)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(348,797)	11,737	(337,061)
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจาก			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(33,452)	(33,452)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(57,641)	27,233	(30,409)
		-	

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	2560		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	290,627	(7,230)	283,397
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,719	7,230	8,949
		<u>-</u>	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(71,941)	32,389	(39,552)
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจาก			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(33,016)	(33,016)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(4,019)	627	(3,392)
		<u>-</u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอเมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

**333/3 Moo 6, Bangpreang District,
Amphur Bangbo, Samutprakarn 10560**
Tel. 02-1080360-6 Fax. 02-1080367-8
Email snc@sncformer.com