



## ขยายตลาด เปิดโอกาสธุรกิจ EXPANSION THROUGH DIVERSIFICATION



รายงานประจำปี 2562

บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

Annual Report 2019

Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited

## **Vision**

Leading Thai corporation to provide best quality products and value to improve livings of World

## **Mission**

Being at the top tier of the industry and provide the market with best products along with to attain maximum satisfaction for all stakeholders consumers

## **วิสัยทัศน์**

“มุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรชั้นนำที่ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าคุณภาพสูง เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคในระดับสากล”

## **พันธกิจ**

“ใส่ใจในการสร้างสรรค์สินค้าอย่างพิถีพิถันถึงคุณภาพสูงสุด เพื่อนำองค์กรสู่ความเป็นผู้นำและบรรลุความพึงพอใจสูงสุด ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย”

## วัฒนธรรมขององค์กร Core Value



### **A : Agility**

เร็ว : ความเร็ว และความถูกต้อง  
ต้องในการทำงานทันต่อตลาด  
เพราะเราอยู่ในธุรกิจที่เป็น  
Fast Moving



### **B : Bold**

กล้า : ที่จะคิด กล้าที่จะเปลี่ยนแปลง  
กล้าที่จะพูด รวมถึงยอมรับ  
การเปลี่ยนแปลง กล้าที่จะยอมรับ  
ความแตกต่าง เพื่อผลลัพธ์ เพื่อ  
เป้าหมายสูงสุดขององค์กร



### **C : Care**

ใส่ใจ : คำนึงถึงผู้บริโภคน  
และลูกค้ารวมถึงผลกระทบ  
สิ่งแวดล้อมในการทำงาน  
ทั้งตนเอง ส่วนรวมและสังคม

## รางวัลแห่งความภูมิใจ Awards of Pride

รางวัล “สุดยอดโฆษณา Bronze Lion หมวด Film” ในงาน Cannes Lions 2019 ณ เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส

เป็นรางวัลที่ได้รับจากผลงานภาพยนตร์โฆษณาเรื่อง “ปลวก” ของผลิตภัณฑ์ “เซนไดรท์ โฟม” และจากภาพยนตร์โฆษณาดังกล่าว ยังได้รับรางวัลภาพยนตร์โฆษณาแห่งความคิดสร้างสรรค์ จากนิตยสารมาร์เก็ตเียร์ ในงาน Marketeer Cannes the winner 2019 ด้วยเช่นกัน

The best advertising award from Bronze Lion type Film in Cannes Lions 2019 at Cannes, France

The best advertising award was given from our advertising about “Termite” of Chindrite Foam. Moreover, this advertising won the creative advertising award from Marketeer in Marketeer Cannes the winner 2019.



รางวัล “Superbrands” ภายใต้ตราสินค้า “เซนไดรท์” และ ตราสินค้า “เซนการ์ด”

เป็นรางวัลที่ได้รับจากหน่วยงานอิสระ ซึ่งเป็นการสำรวจ และวิจัยผ่านผู้บริโภค โดยตราสินค้าที่ได้รับคัดเลือกจะต้องผ่าน 3 หลักเกณฑ์ คือ คุณภาพของแบรนด์ (Brand Quality) ความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์กับผู้บริโภค (Brand Affinity) และเอกลักษณ์ของแบรนด์ (Brand Personality) อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่ารางวัลดังกล่าวจะส่งผลให้ผู้บริโภคมั่นใจในสินค้าและตราสินค้ามากยิ่งขึ้น

Superbrands award of Chindrite and Chaingard

The award from independence organization which searching and research consumer and selecting from 3 topics: 1 brand quality 2 brand affinity and 3 brand personality. Hence, we believe that the award will build increasingly confident of brand.



รางวัล “อย.ควอลิตี้ อวอร์ด”

เป็นรางวัลที่บริษัทได้รับต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 8 ในด้านวัตถุดิบทรายที่ใช้ในบ้านเรือนหรือทางสาธารณสุข รางวัลต่อเนื่อง 3 ปีขึ้นไป ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.)

FDA Quality award

The company receives FDA Quality award eighth consecutive year of chemical product for household and public health as the 3 year continually-awarded which organized by The Food and Drug Administration ,a government agency responsible for food and drug safety.



การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (4 ดาว)  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

“Excellent” in 2019 Annual Corporate governance assignment (4 stars).

Organized by The Thai Institute of Directors Association (IOD)



การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

“Excellent” in 2019 Annual General Shareholders’ Meeting Assessment

Organized by Thai Investors Association.





## สารบัญ Contents

รางวัลแห่งความภูมิใจ	4	Awards of Pride
ความรับผิดชอบต่อสังคม	6	Corporate Social Responsibilities (CSR)
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	8	Financial Highlights
คณะกรรมการบริษัท	10	Board of Directors
สารจากประธานกรรมการ	11	Message from the Chairman of the Board
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12	Type of Business
สัดส่วนโครงสร้างรายได้	17	The Revenue Structure
ปัจจัยความเสี่ยง	18	Risk Factors
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	20	Shareholder Structure
รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของคณะกรรมการบริษัท	21	Report of Changes in Securities Holdings of Directors
โครงสร้างการจัดการ	22	Management Structure
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	29	Dividend Policy
การควบคุมภายใน	29	Internal Control
รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการ	31	The Corporate Governance Report
คำอธิบายและการวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	41	Management Discussion and Analysis
รายการระหว่างกัน	44	Related Transactions
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	46	Report of The Audit Committee
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	47	Report of the Board of Directors Responsibilities for Financial Statement
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	48	Independent Auditor's Report
งบการเงิน	52	Financial Statements
ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	116	Board and management profile
ข้อมูลทั่วไป	127	General Information

# ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibilities (CSR)

บริษัท เซอร์วูด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจที่จะนำไปสู่องค์กรที่แข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง รัฐบาล ชุมชน สังคม ตลอดจน สิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทจึงได้สนับสนุนกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับรายละเอียด ได้แสดงไว้ในรายงานความยั่งยืน โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ที่ [www.sherwood.co.th](http://www.sherwood.co.th)

Sherwood Corporation (Thailand) PCL firmly believes that business operations will lead to a stronger and sustainable long-term growth when it is developed in tandem with social and environmental responsibility in regard to all stakeholders from shareholders, employees, customers, suppliers, competitors, government, community society, and environmental. Therefore, the company has always supported are encouraged both internal and external activities of corporate social responsibility. For further details, please refer to the sustainability report on [www.sherwood.co.th](http://www.sherwood.co.th) which has been prepared in accordance with the universally-accepted Global Reporting Initiative (GRI).



● มอบผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับโรงเรียนต่างๆ



● มอบ “หนังสือเก่า ปฏิทินเก่า” เพื่อจัดทำสื่อการเรียนการสอนอักษรเบรลล์



● บริจาคโลหิตถวายเป็นพระราชกุศลฯ ในหลวง ร.10



● ถวายเทียนพรรษา



● มอบผลิตภัณฑ์กำจัดยุง “เซนไดร์ท” ให้โรงเรียน



● MINI Town Hall Meeting Day 2019



● ทำบุญบริษัท และพิธีสวดอุทิศทางศาสนาอิสลามประจำปี





● โครงการ Fit Firm Fun 2019 (Cost Saving)



● TOA Venture Holding Charity Run 2019



● ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ



● มอบของขวัญวันเด็กให้กับบุตรพนักงาน



● จัดอบรมหลักสูตร “ปฐมนิเทศพนักงานใหม่”



● จัดอบรมหลักสูตร “การสร้างวัฒนธรรมองค์กรสู่ทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพ” (Corporate Culture Effectiveness)



● จัดอบรมหลักสูตร “ความรู้เบื้องต้น ISO14001 2015”



● จัดอบรมหลักสูตร “การปฐมพยาบาลและการช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ”



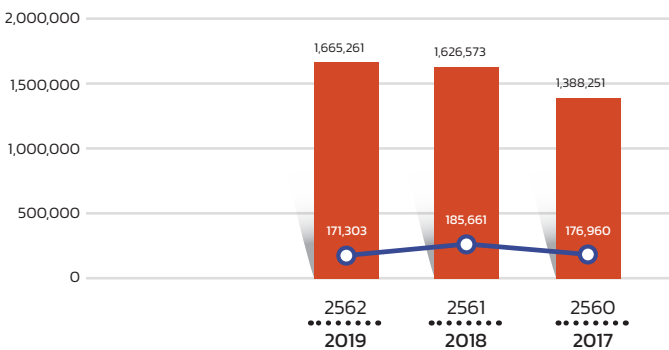
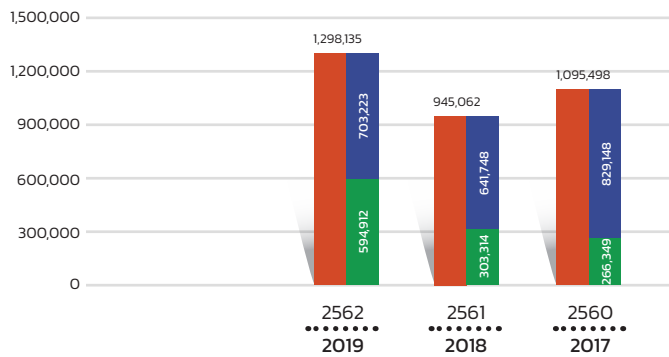
# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน Financial Highlights

หน่วย : พันบาท Unit ; Thousand Baht

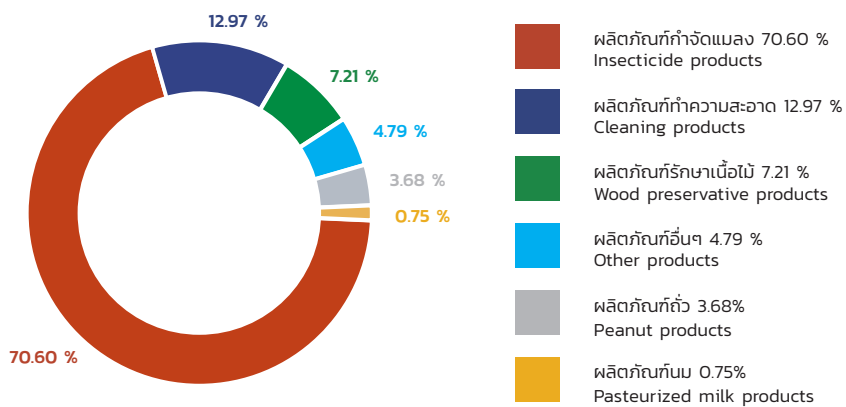
รายการทางการเงิน	Financial report	31 ธ.ค. 2562 31 Dec 2019	31 ธ.ค. 2561 31 Dec 2018	31 ธ.ค. 2560 31 Dec 2017
สินทรัพย์รวม	Total assets	1,298,135	945,062	1,095,498
หนี้สินรวม	Total liabilities	594,912	303,314	266,349
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total shareholders' equity	703,223	641,748	829,148
รายได้รวม	Total revenue	1,665,261	1,626,573	1,388,251
ต้นทุนขาย	Cost of goods sold	992,408	984,596	863,302
กำไรขั้นต้น	Gross profit	665,391	639,351	522,089
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling and administrative expenses	452,869	406,433	302,471
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	Profit attributable to equity holders of the company	171,303	185,661	176,960
กำไรต่อหุ้น (บาท)	Earnings per share (Baht)	0.57	0.62	1.18
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	Book value per share (Baht)	2.26	2.11	5.48
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	Number of Shares (Thousand Shares)	306,666	300,000	150,000

อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratios	หน่วย Unit	31 ธ.ค. 2562 31 Dec 2019	31 ธ.ค. 2561 31 Dec 2018	31 ธ.ค. 2560 31 Dec 2017
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current ratio	เท่า / X	1.66	2.18	3.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick ratio	เท่า / X	1.24	1.19	2.35
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์	Total asset turnover ratio	เท่า / X	1.48	1.59	1.36
อัตราส่วนการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory turnover ratio	เท่า / X	3.84	4.23	4.59
ระยะเวลาการเก็บหนี้	Average collection period	วัน / days	73.20	41.90	44.03
ระยะเวลาการชำระหนี้	Average payment period	วัน / days	108.63	86.04	84.83
อัตรากำไรขั้นต้น	Gross profit margin	%	40.14	39.37	37.69
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	Operating profit margin	%	13.27	14.50	16.06
อัตรากำไรสุทธิ	Net profit margin	%	10.33	11.43	12.77
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on assets	%	19.61	23.09	21.85
ผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on equity	%	25.84	25.53	23.08
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน	Debt to equity ratio	เท่า / X	0.85	0.47	0.32
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Time interest earned ratio	เท่า / X	54.69	N/A	N/A

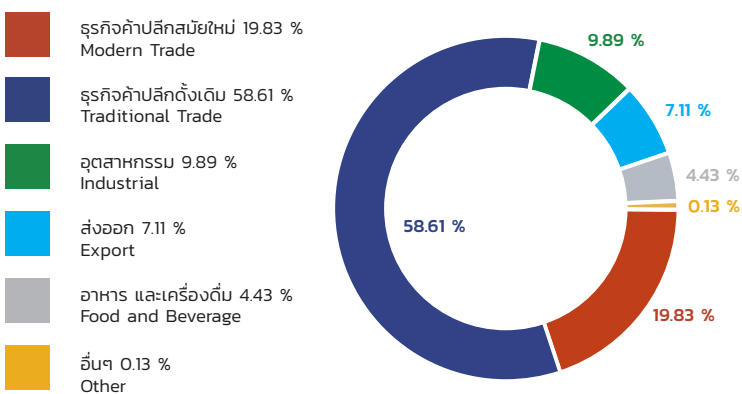




### สัดส่วนรายได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์



### สัดส่วนรายได้ตามช่องทางการจัดจำหน่าย



คณะกรรมการบริษัท  
Board of Directors



นายชนินทร์ เย็นสุดใจ  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ  
Mr. Chanin Yensudchai  
Chairman of the Board of Director  
and Independent Director



ดร. วิชิต แยมบุญเรือง  
กรรมการและกรรมการอิสระ  
Dr. Vichit Yamboonruang  
Director and Independent Director



นายชินวัฒน์ อัสวโภคี  
กรรมการและกรรมการอิสระ  
Mr. Chinawat Assavapokee  
Director and Independent Director



นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ  
กรรมการ  
Mr. Prachak Tangkaravakoon  
Director



นายวณรัตน์ ตั้งคารวคุณ  
กรรมการ  
Mr. Vonnarat Tangkaravakoon  
Director



นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ  
กรรมการ  
Dr. Narongrit Tangkaravakoon  
Director



นายรินทร์ ตรีสุโกศล  
กรรมการ  
Mr. Narin Trisukosol  
Director



นายสัตวแพทย์สมชาย เล่าหิระพานิช  
กรรมการ  
Dr. Somchai Laohverapanich  
Director



นายธงชัย เจริญกุลเมธี  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
Mr. Thongchai Charoenkulmetee  
Director and Chief Executive Officer

## สารจากประธาน Message from the Chairman of the Board

ในปี 2562 เศรษฐกิจไทยอยู่ในภาวะชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเติบโตเพียงร้อยละ 2.4 ลดลงจากร้อยละ 4.2 ในปีก่อนหน้า เป็นผลจากภาคการส่งออกสินค้าไทยที่ลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา และการแข็งค่าอย่างต่อเนื่องของเงินบาท อีกทั้ง ความวุ่นวายทางการเมืองภายในประเทศ ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค รวมถึงตลาดสินค้าอุปโภค สำหรับตลาดสินค้าอุปโภคในกลุ่มสินค้าสเปรย์กำจัดแมลงมีอัตราการขยายตัวลดลงเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 3.3 จากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทมียอดขายรวมในปี 2562 เท่ากับ 1,657.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.08 จากการขยายธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม

โดยในปี 2562 บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม ได้ดำเนินการซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตถั่วลิสงอบกรอบ ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้” และได้พิจารณาการเข้าลงทุนในกิจการนมพาสเจอร์ไรส์ ภายใต้ตราสินค้า “ฮอกไกโด” โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด บริษัท ฮอกไกโด อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล แพรนซิส จำกัด และบริษัท ทีทีดี โฮลดิ้ง จำกัด (“กลุ่มบริษัทฮอกไกโด”) ทำให้ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจใน 2 สายธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค กล่าวคือ บริษัทมีผลิตภัณฑ์สินค้าทั้งประเภทบริโภค และอุปโภค เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตยิ่งขึ้น อีกทั้ง ยังช่วยลดการพึ่งพารายได้จากสายผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่ง

ท่ามกลางภาวะความผันผวนในหลายๆ ด้าน ทั้งเศรษฐกิจ การเมือง และโรคระบาดที่ไม่เอื้อต่อตลาดสินค้าอุปโภคบริโภค ในปี 2563 บริษัทยังคงต้องมุ่งเน้นการออกสินค้าใหม่สู่ตลาดฐานเดิมในประเทศ โดยพัฒนาศักยภาพการกระจายสินค้าของผู้แทนจำหน่ายในแต่ละภูมิภาคให้ดียิ่งขึ้น ภายใต้เครื่องหมายการค้าทั้ง “เชนไดร์ท” “เชนการ์ด” “ทีโพล” “มารูโจ้” และ “ฮอกไกโด” ซึ่งเป็นตราสินค้าที่ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคมาอย่างยาวนาน รวมถึง การขยายช่องทางการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ การขยายตลาดไปต่างประเทศเป็นอีกหนึ่งแผนงานที่สำคัญทางด้านการขยายการเติบโตของบริษัท ในปีนี้นอกจากการออกสินค้าใหม่

ความพยายามในการฝ่าอุปสรรคต่างๆ และความสำเร็จของบริษัทเป็นจริงขึ้นมาได้ ด้วยการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น และคู่ค้าทุกท่าน และด้วยการทุ่มเททำงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ผมขอขอบคุณทุกๆ ท่านที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงมาโดยตลอด

In 2019, Thai economy has faced continuously slowing down. Thailand's GDP growth slowed to 2.4 percent, compared to 4.2 percent in the previous year, dragged down by an export slump linked to a slower global economy, the China-U.S. trade war, steep appreciation of the Thai baht, and political turmoil. These factors adversely impacted consumer confidence, and consumer product market including aerosol insecticide market which resulted negative growth of 3.3 percent due to lower consumer purchasing power. However, the Company had a total sales revenue of Baht 1,657.80 million, increased by 2.08 percent from the expansion into food and beverage businesses.

In 2019, Hokkaido Food and Beverage Company Limited, subsidiaries directly owned by the Company, entered into the purchase of assets related to the manufacturing of crispy baked peanuts under the brand name of “MaRuCho”. In addition, it also considered an investment in the pasteurized milk entity under the brand named “HOKKAIDO” through the acquisition of ordinary shares of Hokkaido Morimoto Co., Ltd., Hokkaido International Franchise Co., Ltd. and TTD Holding Co., Ltd (“Hokkaido Group”). As a result, the Company and its subsidiaries operate in 2 business lines of consumer products, consisting of non-food products and food products, in order to promote business expansion as well as to lower the risk of over-dependence upon specific product group.

For this coming 2020, with continued economic and political risk, together with the risk from pandemics that is unfavorable to the consumer product market, the Company will continue to keep on launching new products, under the brand “CHAINDRITE”, “CHAINGARD”, “TEEPOL”, “MaRuCho”, and “HOKKAIDO” which long been accepted by consumers, to existing domestic market by improving the distribution potentials of each regional distributors and through the extension of the foreign markets. Overseas business expansion is another important strategic initiative of the Company this year apart from new product launches.

Sherwood is forever indebted to our shareholders, partners, management and staff at all levels for their continued support. It is unyielding backing that has encouraged and inspired us to overcome obstacles and achieve one success after another. I would like to extend my personal gratitude to each and every one of you who has contributed to our impressive business growth so far, and I hope that this will continue in the year ahead.

นายชินทร์ เย็นสุดใจ  
ประธานกรรมการ

(Mr. Chanin Yensudchai)  
Chairman of the Board Director

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ Type of Business

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านเรือน อุตสาหกรรม และเคมีเกษตร และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

## กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านเรือน อุตสาหกรรม และเคมีเกษตร ประกอบด้วย

ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านเรือน แบ่งเป็น

- ผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้ (เซนด์ไรท์ 1 รักษาเนื้อไม้ มี 3 สี, ดีวาเทิร์น 10 อีซี)

เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป สำหรับใช้ทาหรือพ่นบนพื้นผิวของไม้ก่อนทาสีเคลือบผิวอื่นๆ เพื่อป้องกัน ปลวก มอด และเชื้อรา อันเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้ไม้ผุกร่อนเสียหาย



- ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดปลวกและแมลงรบกวน (เซนด์ไรท์สเปรย์, เซนด์ไรท์ เพาเดอร์, เซนด์ไรท์ โฟม, เซนด์ไรท์ ยาจุดกันยุง กลิ่นลาเวนเดอร์, เซนด์ไรท์ สเตดฟาส 30 เอสซี, เซนด์ไรท์ สเตดฟาส 40 อีซี, มอส อเวย์ โลชั่น, มอส อเวย์ สเปรย์น้ำ, มอส อเวย์ พลัส, มอส อเวย์ เบบี้ แพ้ช)

เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับป้องกันและกำจัดปลวกและแมลงรบกวน ที่มีคุณลักษณะทั้งในรูปแบบของเหลว สเปรย์ ผง และโฟม โดยคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายจะมีความเหมาะสมต่อการใช้งานในการกำจัดปลวกและแมลงรบกวนของแต่ละพื้นที่ที่แตกต่างกัน



Our products is separated into 2 main types. There are chemical products for household, industrial usage, agrochemicals and food & beverage products.

## Chemical Products Group for household, industrial usage, agrochemicals consist of following Household Chemical Products consist of

- Wood Preservative Group (Chaindrite 1: Dark Brown (DB), Light Brown (LB), Colorless (CL) and Devatern 10 EC)

Ready-to-use product for brushing or spraying on wood surface before other coating to protect against from termite, weevil and fungi which are core cause of wood degradation problems.

- Insecticide Product (Chaindrite Spray, Chaindrite Powder, Chaindrite Foam, Chaindrite Coil Lavender, Chaindrite Stedfast 30 SC, Chaindrite Stedfast 40 EC, Mos Away Lotion, Mos Away Liquid Spray, Mos Away Plus and Mos Away Baby Patch)

Product for protection and killing termites and insects which has feature in both liquid, spray, powder and foam. The product characteristic is suitable for against termites and insects in difference area.



- ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด (ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดล้างจาน ทีโพล์เพียว, ทีโพล์ดิช ซูเปอร์ 2, ทีโพล์ สูตรมะนาว, ผลิตภัณฑ์ล้างขวดนม และเครื่องใช้สำหรับเด็ก ทีโพล์ เบบี้, น้ำยาซักผ้าเด็ก ทีโพล์ เบบี้, น้ำยาปรับผ้านุ่ม ทีโพล์ เบบี้, ผลิตภัณฑ์โฟมล้างมือ ทีโพล์ คลินิซอฟ, ผลิตภัณฑ์กำจัดเหา สคัลลี)

เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับทำความสะอาดทั่วไป เช่น ทำความสะอาดจานชาม ขวดนม ของเล่นเด็ก เสื้อผ้าเด็ก มือ ผม โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะคำนึงถึงการชำระล้างคราบ สกปรก อ่อนโยน และถูกสุขอนามัย



- Cleaning Product (Teepol Pure, Teepol Dish Super 2, Teepol Lemon Power, Teepol Baby Happy Care baby Bottle & Accessories, Teepol Baby Happy Care baby Fabric wash, Teepol Baby Happy Care baby Fabric Softener, Teepol CliniSoft and Scully)

Product for general cleaning such as dish, bottle feed, kid toy, baby clothes, hands and hair which emphasizes cleansing, gentle and hygienic.

- ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดทั่วไปสำหรับตลาดในต่างประเทศ (ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเนกประสงค์ : คลินชี เพียว และ คลินชี ดิช ซูเปอร์ ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดพื้นผิว : คลินชี ฟลออร์ คลินเนอร์ ซาคุระ และ คลินชี ฟลออร์ คลินเนอร์ ลาเวนเดอร์ ผลิตภัณฑ์ซักผ้า : คลินชี กลิ่นไนท์ บลูมมิ่ง และคลินชี กลิ่นซีเคร็ท วิช)

เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับทำความสะอาดทั่วไป เช่น ทำความสะอาดจานชาม เสื้อผ้า พื้น โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจำหน่ายในต่างประเทศ

- Cleaning Product (Oversea market) (Multi propose product: Kleansy Pure and Kleansy Dish Super, Surface cleaner product: Kleansy Floor Cleaner Sakura and Kleansy Floor Cleaner Lavender, Washing product : Kleansy Fabric Wash Night blooming and Kleansy Fabric Wash Secret Wish)

Product for general cleaning such as dish, clothes, floor for export market.



- ผลิตภัณฑ์ดูแลสัตว์เลี้ยง (ผลิตภัณฑ์แชมพูและครีมนวดสุนัข เซนการ์ด, ผลิตภัณฑ์แชมพูแมว เซนการ์ด, ผลิตภัณฑ์สเปรย์สำหรับฉีดที่นอน, ผลิตภัณฑ์สเปรย์ดับกลิ่นเฟอร์นิเจอร์สัตว์เลี้ยง, ผลิตภัณฑ์สเปรย์กำจัดเห็บหมัด, แป้งสุนัขและแมว, ครายแชมพูสุนัขและแมว)

เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับทำความสะอาดสัตว์เลี้ยง และที่นอนของสัตว์เลี้ยง

- Pet Product (Chaingard Dog Shampoo and Conditioner, Chaingard Cat Shampoo, Chaingard Pet Bedding, Chaingard Dog Spray, Chaingard Dog Powder, Chaingard Cat Powder, Chaingard Dog Dry Shampoo and Chaingard Cat Dry Shampoo)

Product for pet cleaning and pet bedding.



## ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม และเคมิเคิล แบ่งเป็น

- ผลิตภัณฑ์ป้องกันกำจัดปลวกและแมลงรบกวน (เซนไดรท์ สเตดฟาส 8 เอสซี, เซนไดรท์ สเตดฟาส 10 อีซี, อิมิฟอร์ช 5 เอสซี, อิมิฟอร์ช 20 เอสซี, ไบฟอร์ช 10 เอสซี, ไบฟอร์ช 100 อีซี, ไฮเปอร์แทค 25 อีซี, ไฮเปอร์แทค 10 เอ็มซี, ฟิฟอร์ช 2.5 อีซี, ฟิฟอร์ช 5 เอสซี, พรีเม็กซ์ 100 อีซี, พรีเม็กซ์ 250 อีซี, พรีเม็กซ์ เจล, ฟิฟอร์ช เพาเดอร์, อัลฟาโกลด์, เทอร์แมทริกซ์ โฟม, อัลตราฟอร์ช เทอร์ไมท์ โฟม, สแตน, สแตนโปร)



## Industrial and Agrochemical Products consist of

- Product for protection and killing termites and insects (Chaindrite Stedfast 8 SC, Chaindrite Stedfast 10 EC, Imiforce 5 SC, Imiforce 20 SC, Biforce 10 SC, Biforce 100 EC, Zypertac 25 EC, Zypertac 10 MC, Fipforce 2.5 EC, Fipforce 5 SC, Premax 100 EC, Premax 250 EC, Premax Gel, Fipforce Powder, Alpha-Gold, Termatrix Foam, Ultra Force Termite Foam, Stan and Stan Pro)

- ผลิตภัณฑ์ป้องกันกำจัดปลวกและแมลงรบกวนสำหรับสาธารณสุขชุมชน (เชอร์วาคีดี - ดี, เอาทริกเกอร์, เอาทริกเกอร์ อาร์ทียู, ซับมาริน, วาโปนา 50 อีซี, เซอร์วูด ชิลด์ มอร์, สคูเลนอร์, เดริกเจอร์ 10 เอสซี, เซอร์วูด เอาท์ดอร์ ชิลด์)

- Insecticide product for public health (Sherwacide-D, Outtrigger, Outtrigger RTU, Submarine, Vapona 50 EC, Sherwood Shield More, Schooner, Dreger 10 SC, Sherwood Outdoor Shield)



- ผลิตภัณฑ์ป้องกันกำจัดปลวกและแมลงรบกวนที่จำหน่ายในประเทศ ออสเตรเลีย (ไบฟอร์ช 100 เอสซี, ไบฟอร์ช 200 เอสซี, ไบฟอร์ช 200 อีซี โลว์ โอดอร์, เซนไดรท์ เอ็กซ์ตร้า สเตรงธ์, เซนไดรท์ เบาเซอร์ 100 เอสซี, เซนไดรท์ เพอร์ฟอร์ช ดัซท์, เดลฟอร์ช เรสซิดูอัล, ฟิฟอร์ช อะควา, ฟิฟอร์ช ดัซท์, อิมิฟอร์ช 200 เอสซี, สเปรย์ เคลียร์เอ๊าท์ ครอว์ลิง, เทอร์แมทริกซ์ โฟม)

- Product for protection and killing termites and insects for Australia. (Biforce 100 SC, Biforce 200 SC, Biforce 200 EC (Low Odour), Chaindrite Extra Strength, Chaindrite Bouncer 100 SC, Chaindrite Permforce Dust, Delforce Residual, Fipforce Aqua, Fipforce Dust, Imiforce 200 SC, Clear Out Crawling and Termatrix Foam)



- ผลิตภัณฑ์เคมีเกษตร (ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดแมลง : ไวต์ออยล์, เซอร์ออยล์, เซอร์มิดริด, เซอร์มิดา, ไพรานิกา, เฟนไพเรด, เซอร์ดอล, เซอร์เฟน 10 ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดโรคพืช : พูจิโอ, เบนเชอไมค, โรโบเนต, ทิปปูล, เซอร์พลัส, อะเซ็คคลอ ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดวัชพืช : เซอร์บิว, เพอร์ทิราคลอร์, มิวเพนติ, อะเซ็คคลอ ผลิตภัณฑ์สารจับเปียกใบ : เซอเรสทอล, เซอร์, ฟลอราลิส เกรดเอ, เซอร์บาลานซ์ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเกล็ดและอาหารเสริม : ปุ๋ยเกล็ด เทอร์โบไจเซอร์ สูตร 28-8-8, ปุ๋ยเกล็ด เทอร์โบไจเซอร์ สูตร 15-15-15, ปุ๋ยเกล็ด เทอร์โบไจเซอร์ สูตร 3-7-35, ปุ๋ยเกล็ด เทอร์โบไจเซอร์ สูตร 3-35-24, เซอร์มิสตาร์ ดับบลิวจี, เซอร์มิกูรูท, เมท, จิกซอว์, เซอร์วามิกซ์, ไฮแค็บ, เซอร์วามักซิงค์)



- Agrochemical product (Insecticide Product : Vite Oil, Sher oil, Shermiprid, Shermida, Pyranica, Fenpyrad, Sher-Doll, Sher-Fen 10 Fungicide Product : Pugio, Benshermic, Robonate, Tipblue, Sher-Plus, Azoxfee Herbicides Product : Sherbew, Pethilachlor, Mewpendi, Acetchlor Sticking agents product : Sherestol, Sir, Floralis A, Sherbalance Fertilizer and Nutrition Product : Turbogizer 28-8-8, Turbogizer 15-15-15, Turbogizer 3-7-35, Turbogizer 3-35-24, Shermistar WGJ, Shermic Root, Mate, Jiksaw, Sherwamix, Hi-Cab, Sherwa ma-zing)

- ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในอุตสาหกรรม (ทีโพล ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเนกประสงค์, ทีโพล ผลิตภัณฑ์เคลือบเงาเฟอร์นิเจอร์, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดพื้นผิวสแตนเลส, ทีโพล ผลิตภัณฑ์เช็ดกระจก, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ซักพรม, ทีโพล ผลิตภัณฑ์สบู่มือล้างมือ, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ล้างจาน, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดพื้น และ ทีโพล ผลิตภัณฑ์ดับฝุ่น)

- Industrial cleaning product (Teepol Multi Purpose Detergent, Teepol Furniture Polishing, Teepol Stainless Cleaner, Teepol Glass cleaner, Teepol Carpet Cleaner, Teepol Liquid Hand Soap, Teepol Dish Washing Liquid, Teepol Floor Cleaner and Teepol Dust Remover)



## กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์ถั่วลิสงอบกรอบและอบเกลือ ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้” มีทั้งหมด 8 รสชาติ ได้แก่ รสไก่ รสกุ้ง รสสไปซี่แม็กซิกัน, รสมายองเนสวาซาบิ (จำหน่ายในประเทศไทย) และ รสชีส รสปลาหมึก รสกะทิ รสตั้มยำกุ้ง (จำหน่ายในต่างประเทศ) และผลิตภัณฑ์ถั่วลิสงอบเกลือ ผสมเกลือหิมาลายัน



**Food and Beverage Products Group** consist of following

- Peanuts product under brand MaRuCho cover 8 flavors: Chicken, Shrimp, Spicy Mexican, Mayonnaise Wasabi, (Thailand market) and Cheese, Squid, Coconut Cream and Thai Tom Yum Spicy (Export market) and Himalayan Salt.

- ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ภายใต้ตราสินค้า “HOKKAIDO” รสชาติเข้มข้น กลมกล่อม ตามแบบฉบับนมชอกโกโต มีทั้งหมด 7 รสชาติ ได้แก่ รสธรรมชาติ รส มัทฉะลาเต้ รสชาชีลอน รสกล้วย รสสตาร์คช็อกโกแลต รสสตอร์เบอร์รี่ รสไวท์ช็อกโกแลต และยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น โยเกิร์ตพร้อมดื่ม, นมอัดเม็ด, ไอศกรีม, เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม เป็นต้น

- Pasteurized milk product, rich and mellow taste under brand HOKKAIDO cover 7 flavors : Original, Matcha Latte, Ceylon Tea, Banana, Dark Chocolate, Strawberry, White Chocolate and also has Drinking yogurt, Milk tablet, Ice-cream, Bakery and Beverage.





## สัดส่วนโครงสร้างรายได้ The Revenue Structure

โครงสร้างรายได้จากการจำหน่ายของบริษัท แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้	119.51	7.18	125.29	7.70	118.54	8.54
ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดแมลง	1,170.46	70.29	1,191.67	73.26	1,032.39	74.37
ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด	215.04	12.91	238.31	14.65	192.99	13.90
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	79.33	4.76	68.67	4.22	41.47	2.99
ผลิตภัณฑ์ถั่ว	60.99	3.66	-	-	-	-
ผลิตภัณฑ์นม	12.47	0.75	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขาย	1,657.80	99.55	1,623.94	99.84	1,385.39	99.79
รายได้อื่น	7.46	0.45	2.63	0.16	2.86	0.21
รวม	1,665.26	100.00	1,626.57	100.00	1,388.25	100.00

The sales revenue structure, classified by product group category over 3 years, is as follows:

Product Group Category	2019		2018		2017	
	mL.Bht.	%	mL.Bht.	%	mL.Bht.	%
Wood Preservatives	119.51	7.18	125.29	7.70	118.54	8.54
Insecticides	1,170.46	70.29	1,191.67	73.26	1,032.39	74.37
Shampoos and Washing Liquids	215.04	12.91	238.31	14.65	192.99	13.90
Other Products	79.33	4.76	68.67	4.22	41.47	2.99
Peanuts	60.99	3.66	-	-	-	-
Pasteurized Milk	12.47	0.75	-	-	-	-
Total Revenue from Sales	1,657.80	99.55	1,623.94	99.84	1,385.39	99.79
Other Revenue	7.46	0.45	2.63	0.16	2.86	0.21
Total	1,665.26	100.00	1,626.57	100.00	1,388.25	100.00

# ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

## 1. ความเสี่ยงจากการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ และการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจเคมีเคหะภัณฑ์หลายกลุ่มในปัจจุบันมีการแข่งขันสูง โดยมีผู้ประกอบการจำนวนมากภายในแต่ละผลิตภัณฑ์ ทั้งจากบริษัทข้ามชาติและบริษัทภายในประเทศ กลุ่มผลิตภัณฑ์กำจัดแมลงและกลุ่มผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดจัดอยู่ในตลาดที่มีการแข่งขันสูงมาก แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์มีคู่แข่งกว่า 10 เครื่องหมายการค้า หากการแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อด้านราคา ทำให้บริษัทมีรายได้หรือกำไรลดลง อย่างไรก็ตาม มีผู้ประกอบการรายใหญ่อยู่จำนวนน้อยรายที่สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เป็นเพราะความสำเร็จของเครื่องหมายการค้าของแต่ละผลิตภัณฑ์เป็นผลมาจากองค์ประกอบการตลาดที่ถูกต้อง กล่าวคือ มีระดับราคาเหมาะสมกับคุณภาพ มีการใช้งบในสื่อโฆษณาและส่งเสริมการขายหลากหลายรูปแบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ ทำให้เกิดความภักดีในการใช้สินค้า และความสามารถในการกระจายสินค้าได้อย่างทั่วถึง ดังนั้น โอกาสที่จะมีเครื่องหมายการค้าใหม่ประสบความสำเร็จในการครอบครองส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นอีกนั้นต้องอาศัยเวลาพอสมควร โดยเฉพาะการผลิตสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง จะต้องใช้เทคนิค ความรู้ และความชำนาญเป็นพิเศษ ในกระบวนการนำเข้าวัตถุดิบ การค้นคว้าวิจัย การทดลองผลิตภัณฑ์ เพื่อพัฒนาขึ้นเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ จนถึงขั้นนำออกจำหน่ายได้นั้นจะต้องผ่านขั้นตอนการทดสอบประสิทธิภาพ นำผลที่ได้ไปขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ และขออนุญาตผลิตจากคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กระทรวงสาธารณสุข และหรือส่วนราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์นั้นๆ สามารถใช้ได้ตามคุณสมบัติที่ระบุไว้ ไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้ และไม่เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อใช้ตามข้อแนะนำบนฉลาก

## 2. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ต้นทุนวัตถุดิบถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการผลิตคือ คิดเป็นร้อยละ 85.48 ของต้นทุนขาย และความผันผวนของราคาวัตถุดิบส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่ผันผวนได้ทันทีทันใด ดังนั้น สำหรับวัตถุดิบหลักประเภทสารออกฤทธิ์เข้มข้น (Active Technical Materials) ซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศนั้น บริษัทจึงสั่งซื้อจากแหล่งผลิตสารออกฤทธิ์ที่สำคัญหลายแหล่ง ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น อินเดีย และจีน โดยมีนโยบายที่จะกระจายการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ผลิตหลายราย เพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนวัตถุดิบ รวมทั้ง การเพิ่มอำนาจการต่อรองทั้งด้านราคาและคุณภาพ ในส่วนของวัตถุดิบหลักอื่น อาทิเช่น ก๊าซหุงต้ม (LPG) และตัวทำละลาย (Solvent) ซึ่งราคาเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทานทั้งในภูมิภาคและตลาดโลกนั้นอยู่เหนือความควบคุมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้ใช้กลยุทธ์การออกสินค้าที่หลากหลายเพื่อวางจำหน่าย ทำให้ต้นทุนสินค้ามีการกระจายตัว รวมถึง การบริหารต้นทุนวัตถุดิบและโครงสร้างราคาสินค้าให้มีความสัมพันธ์ในเชิงกำไร

วัตถุดิบขึ้นราคายังเป็นปัญหาที่มีผลกระทบต่อไม่มากเท่าปัญหาวัตถุดิบขาดสต็อก ซึ่งจะป้องกันปัญหาวัตถุดิบขาดที่มักจะเกิดขึ้นในช่วงที่วัตถุดิบกำลังจะขึ้นราคา ฝ่ายจัดซื้อจะต้องรับรู้รับทราบความเปลี่ยนแปลงให้ทันกับเหตุการณ์ และปรับเปลี่ยนปริมาณการสั่งซื้อ เพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลังมากขึ้นในรายการวัตถุดิบที่คาดว่าจะมีปัญหาขาดแคลน

## 3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

วัตถุดิบส่วนใหญ่ที่เป็นประเภทสารออกฤทธิ์เข้มข้นของบริษัทต้องนำเข้าจากต่างประเทศ โดยมีการกำหนดราคาส่วนใหญ่เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ ในบางกรณี บริษัทจะทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นช่วงเวลาสั้นๆ ก่อนถึงกำหนดชำระเงิน โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัทคาดว่าจะเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และหากการ

## 1. Risk from new competitors and increased competition

Many types of household chemical products are in a highly competitive market from both domestic and multinational companies, especially insecticide and cleaning categories where competition is rather fierce. There are almost 10 trademarks competing in each product group categories. If the competition is likely to be more intensified, the result can bring in the reduction of revenue and profit. Nevertheless, only a few major players are able to capture a sizeable market share. The reasons behind successful brands or trademarks of each product are the use of suitable marketing approaches such as appropriate price for given quality, appropriate budget allocation for consistency and variety of advertising and promotional activities in order to build confidence in the products; and the ability to distribute the products extensively across the nation. As such, newcomers, and hence new brands, who are looking to succeed in capturing a bigger chunk of market share will need quite an amount of time for its turn of opportunity. Especially, insecticide product requires techniques, know-how, and specialization in formula, research and development, and must be licensed by FDA, the Ministry of Public Health in order to market the product meet specified qualification and to ensure its safety and no environmental impacts.

## 2. Risk from fluctuation in raw material cost

The cost of raw material is considered the main cost of production, which accounted for 85.48 percent of cost of goods sold. Thus, the fluctuation of raw material cost has a direct impact on cost structure and hence the Company's performance. Since the Company could not change its prices to absorb the cost fluctuation immediately. The Active Technical Material must be imported from various sources. The Company imports such material from USA, Europe, Japan, India, and China to abide by its policy to purchase from various suppliers inexclusively, in order to minimize the risk of scarcity of raw material, as well as to maintain its negotiating power over price and quality. For other raw materials, such as Liquid Petroleum Gas (LPG) and solvent, the price fluctuation is out of the Company's control since they depend on the world's demand and supply. In addition, the Company has the policy to promote product variety to offer different choices for customers and to spread raw material costs for the benefit of cost and price management.

The problem of raw material price rising would not be serious as the possible danger of inadequate stock of raw materials. In order to avoid this risk, which always incurred at a time of raw materials' price rising, the purchasing department has to cope with the situational changes in the world's demand and supply, and be able to adjust their inventory stocks, which are expected to scarce.

## 3. Risk from fluctuation in the exchange rate

Major part of raw material is Active Technical Material which must be imported, and the price is being set in US currency. In some cases, the Company would arrange for short-term currency forward contract prior to the payment date, especially when the exchange rate fluctuation is expected.

เปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อราคาวัตถุดิบ ก็จะไม่กระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทมากนัก

#### 4. ความเสี่ยงจากการออกสินค้าใหม่

บริษัทมีเป้าหมายที่จะออกสินค้าใหม่ปีละอย่างน้อย 2 ผลิตภัณฑ์ ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจมาจากความล้มเหลวในการสร้างตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ ทำให้สูญเสียทรัพยากรในขบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ สูญเสียงบประมาณทางการตลาด และอาจมีปัญหากับสต็อกสินค้า ตลอดจน วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่คงค้างและระบายออกไปไม่ได้

ทางบริษัทจึงพยายามลดความเสี่ยง ด้วยการผสมผสานการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดใหญ่บ้างเล็กบ้าง โดยใช้ข้อได้เปรียบของตราสินค้าที่เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคอย่างดีแล้ว และสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้าให้ได้ลึกและทั่วถึงในเวลาที่สุด

ผู้แทนจำหน่ายในแต่ละช่องทางและในแต่ละภาคจะมีบทบาทสำคัญในการลดความเสี่ยงของการออกสินค้าใหม่ และทำให้สินค้าใหม่แจ้งเกิดในตลาดได้รวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้พยายามพัฒนาสินค้าใหม่ โดยการใช้ประโยชน์จากสต็อกวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่ใช้อยู่ให้มากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดสต็อกคงค้างเคลื่อนไหวช้า หรือระบายออกไปไม่ได้ถ้าหากผลิตภัณฑ์ใหม่ไม่ประสบความสำเร็จดังที่คาดหวัง

#### 5. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินที่บริษัทกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อภาระต้นทุนทางการเงินของบริษัทได้ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมกับลักษณะของเงินทุน กล่าวคือ กรณีรียาจ่ายลงทุนต่างๆ ของการขยายโครงการ บริษัทจะพยายามใช้แหล่งเงินทุนระยะยาว และบริษัทจะใช้แหล่งเงินกู้ระยะสั้นในกรณีเงินทุนหมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 151.69 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัท มีการลงทุนเพิ่มในโครงการต่างๆ จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 0.47 ณ สิ้นปี 2561 เป็น 0.85 ณ สิ้นปี 2562

#### 6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผลิตภัณฑ์กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

กลุ่มผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง ภายใต้ตราสินค้า “เซนไดรท์” เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท โดยมีสัดส่วนยอดขายประมาณร้อยละ 70 ของยอดขายรวม การที่บริษัทพึ่งพารายได้หลักจากกลุ่มผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง อาจทำให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท หากผลิตภัณฑ์กำจัดแมลงไม่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคจากเทคโนโลยีหรือพฤติกรรมของผู้บริโภคที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทจึงพยายามที่จะขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดภายใต้ตราสินค้า “ทีโพล์” ให้มากขึ้นและครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทยังมีการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ถั่วลิสงอบกรอบและอบเกลือ ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้” และผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ ภายใต้ตราสินค้า “HOKKAIDO” เพื่อลดภาระการพึ่งพารายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

Even though variation in the exchange rate may directly affect the price of raw material, it will not significantly affect the gross margin of the Company.

#### 4. Risk from the launch of new product

The Company has a policy to launch at least 2 new products annually. This policy could incur a risk from the failure in the market penetration of new product, which could incur a lost in product development resource and lost in marketing expenses. Additionally, this could lead to the problem of inventory stock stagnant including raw material and packaging.

However, the Company has strategy to minimize this risk by the combination launch of new products into sizable market or tiny market occasionally. This strategy employs the advantage of brands' loyalty, which is well accepted by the consumer and network distribution widespread over the shortest time period.

All distributors in each channel and region would have played a significant role in minimizing the risk from the launch of new product and enable the new product to be widely accepted. Moreover, the Company also has a strategy to develop the new product by utilization of the existing raw materials and packaging as much as possible to reduce the lost from the slow move of inventory stock if the new product would not be successful as expected.

#### 5. Risk from variation in the interest rate

The Company may have risk on interest rate variation from loans from financial institution. The volatility of interest rate may affect the Company's performance. In response to that risk, the Company manages its financial structure to correspond to the cost structure. Regarding to the various capital expenditures of the project expansion, the Company tries to use long-term capital as sources of fund. However, in case of revolving cash for working capital, the Company uses short-term sources of fund.

At the end of 2019, the Company had Baht 151.69 million of loans from financial institution. In addition, the Company had more project investment expansion; as a result, the debt to equity ratio has increased from 0.47 in 2018 to 0.85 in 2019.

#### 6. Risk from dependence upon specific group of products

Insecticide product group under the brand “CHAINDRITE” has been the core product of the Company and accounted for 70 percent of total sales revenue. This could be deemed a risk to rely only on an insecticide product group if the insecticide won't be accepted from consumers due to technology disruption or change of consumer behavior.

However, to reduce this risk, the Company has tried to expand into cleaning product group under the brand “TEEPOL” more and more comprehensive. Moreover, the Company has entered into food and beverage businesses by manufacturing and marketing roasted peanuts under the brand “MaRuCho”, and pasteurized milk products under the brand “HOKKAIDO” to lower the risk of over-dependence upon specific product group.

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น Shareholder Structure

ตารางแสดงรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ของบริษัท ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2562

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท ทีโอเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	208,215,842	69.41
2. นางสาวปาลิตา คุสกุล	16,000,000	5.33
3. นายบุญวัน วรรณทองดี	6,888,400	2.30
4. นายนิพนธ์ โกมลสุวรรณ	6,107,600	2.04
5. นายนรินทร์ ตรีสุโกศล	5,950,000	1.98
6. นายไพศาล พิสุทธิ์วัชรกุล	4,740,000	1.58
7. นางสาวเยาวลักษณ์ อุทิศกุล	4,540,000	1.51
8. บริษัท ไลฟ์เซฟเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,800,000	0.93
9. นายฮาริกิชิ ทันวานี	2,150,000	0.72
10. พงศ์วัช ชีรณวานิช	1,822,200	0.61
<b>รวม</b>	<b>259,214,042</b>	<b>86.41</b>

List of the Company's top ten shareholders per registration book as of August 28, 2019

Name	No. of shares	% of shareholding
1. TOA Venture Holding Co., Ltd	208,215,842	69.41
2. Ms. Palita Kusakul	16,000,000	5.33
3. Mr. Bunwan Worathamthongdee	6,888,400	2.30
4. Mr. Nipon Komolsuvan	6,107,600	2.04
5. Mr. Narin Trisukosol	5,950,000	1.98
6. Mr. Paisan Pisutvacharakul	4,740,000	1.58
7. Ms. Yaowaluck Utiskul	4,540,000	1.51
8. Life Saver International Co., Ltd	2,800,000	0.93
9. Mr. Harkichin Thanwanee	2,150,000	0.72
10. Mr. Pongtawat Cheeranavanich	1,822,200	0.61
<b>Total</b>	<b>259,214,042</b>	<b>86.41</b>



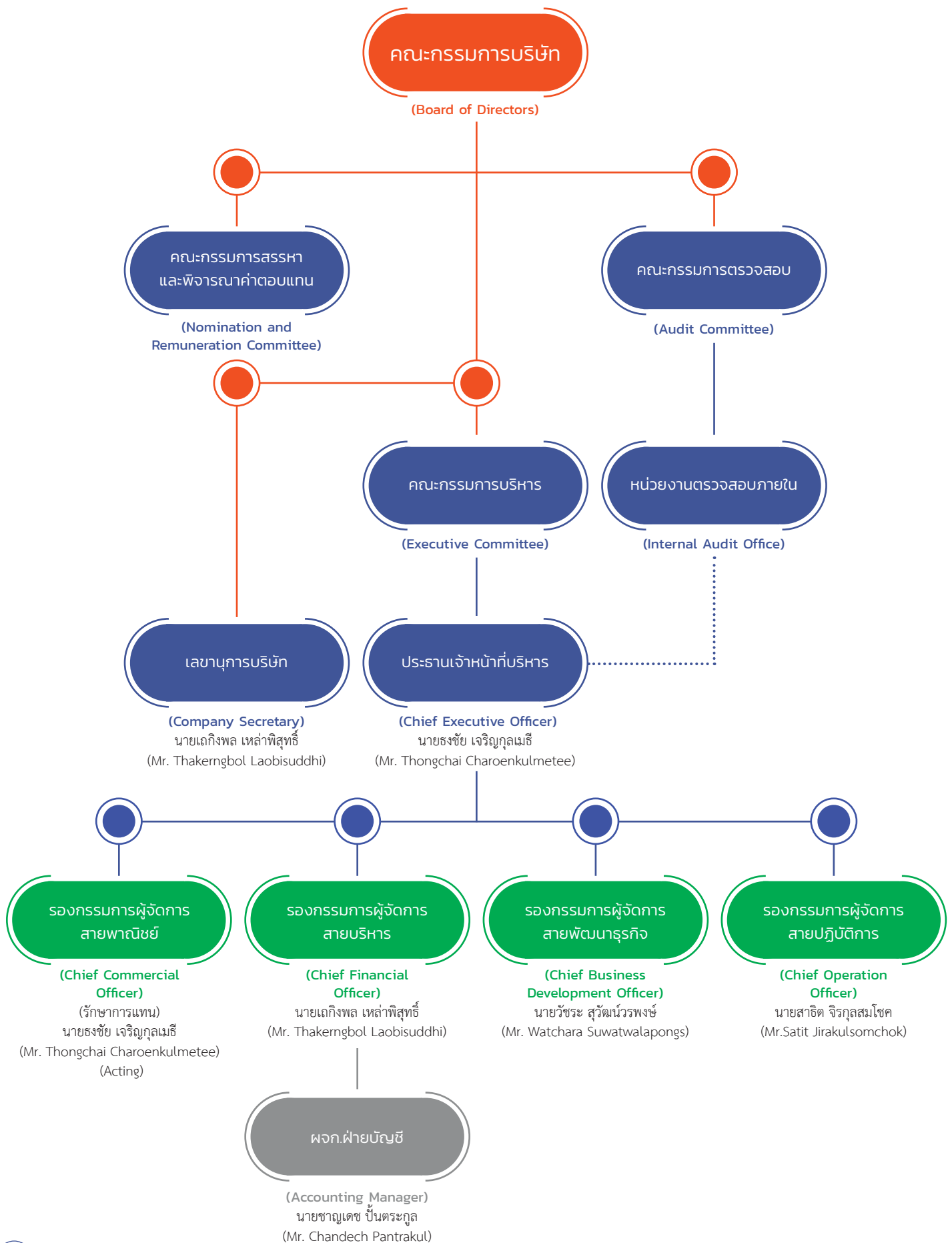
# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

## Report of Changes in Securities Holdings of Directors

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น / (ลดลง) ระหว่างปี	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2562	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท (%)
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	-	-	-	-
2. ดร.วิจิต แยมบุญเรือง	กรรมการและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
3. นายชินวัฒน์ อัสวโปเก	กรรมการและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
4. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	800	-	800	0.00
5. นายวรินทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	481,600	-	481,600	0.16
6. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	2,000	(2,000)	-	-
7. นายณรินทร์ ตรีสุโกศล	กรรมการ	6,000,000	(50,000)	5,950,000	1.98
8. นายสัตวแพทย์สมชาย เลาะหะวีระพานิช	กรรมการ	-	-	-	-
9. นายธงชัย เจริญกุลเมธี	กรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-

Name	Position	Number of Ordinary Shares December 28, 2018	Increase/ (Decrease) in shares held during a year	Number of Ordinary Shares August 28, 2019	% of shareholding
1. Mr. Chanin Yensudchai	Chairman of the Board of Director an Independent Director	-	-	-	-
2. Dr. Vichit Yamboonruang	Director and Independent Director	-	-	-	-
3. Mr. Chinawat Assavapokee	Director and Independent Director	-	-	-	-
4. Mr. Prachak Tangkaravakoon	Director	800	-	800	0.00
5. Mr. Vonnarat Tangkaravakoon	Director	481,600	-	481,600	0.16
6. Dr. Narongrit Tangkaravakoon	Director	2000	(2,000)	-	-
7. Mr. Narin Trisukosol	Director	6,000,000	(50,000)	5,950,000	1.98
8. Dr. Somchai Laohverapanich	Director	-	-	-	-
9. Mr. Thongchai Charoenkulmetee	Director and Chief Executive Officer	-	-	-	-

# โครงสร้างการจัดการ Management Structure



### องค์ประกอบคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทคณะหนึ่งประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกประธาน กรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่ง อื่นที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

### การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเป็นกรรมการบริษัทนั้นจะต้องผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) และต้องผ่านขั้นตอนที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็น กรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับ การเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึง เลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานออกเสียงชี้ขาด

### การถอดถอนกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไป นั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ (1) ตาย (2) ลาออก (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออก มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้ นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราว ต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทน ดังกล่าวจะอยู่ได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการ บริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลือ อยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออก ตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมี สิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นที่ถือโดยผู้ถือ หุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### The composition of directors

The Company's article of association has stated that the Company shall have one board of directors, composing of at least 5 persons. The directors, among themselves, shall appoint the chairman of the directors and may appoint the deputy chairman of the directors, the Chief Executive Officer, and other positions deemed appropriate. Moreover, more than half of the directors must be a residence of Thailand.

### The appointment of the Company's Board of Directors

The Company has Nomination and Remuneration committee in the appointment of the Board of Directors. However, the shareholder's meeting will appoint the Board of Directors under the following criteria and methods:

1. Each shareholder shall have a number of votes equaling the number of shares he holds. One share equals one vote.
2. Each shareholder shall vote for one candidate at a time.
3. After the vote, the candidates shall be ranked in descending order from the highest number of votes received to the lowest and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceed, the chairman or the meeting shall make the final decision.

### The dismissal of directors

1. At every annual ordinary meeting, one third of the directors shall retire from office. If the number of directors cannot be divided into exactly three parts, they shall retire by the number nearest to one third, The directors who retire from the position may choose to take the position again.
2. Aside from retirement upon due time, the directors may be retired from office upon (1) death (2) resign (3) lack of qualification or possess any characteristic prohibited by the law governing public Company limited (4) the resolution of the shareholders' meeting to resign (5) court order to resign.
3. Any director with an intention to resign should file a resignation letter to the Company. The resign is effective since the date of filing the resignation letter. The resigned director should inform the Registrar for acknowledgement.
4. In case of vacancy in the Board of Directors for reason other than the retirement by rotation, the Board of Director may elect a person who has the qualifications and possesses no prohibited characteristics prescribed by the law governing public company as the substitute director at the next board meeting, by a vote of not less than three quarters of the number or directors remaining, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director he replaces.
5. The shareholders' meeting may pass a resolution removing any director from office prior to retirement by rotation, by a vote of not less than three quarters of the number of shareholders attending the meeting who have the right to vote and have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 3 คน และต้องเป็นกรรมการอิสระ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยแต่งตั้งกรรมการของบริษัทที่มีได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. ดร. วิจิต แยมบุญเรือง	กรรมการอิสระ
3. นายชินวัฒน์ อัครโกศล	กรรมการอิสระ
4. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ
5. นายวรินทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ
6. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ
7. นายนิรันดร์ ศรีสุโกศล	กรรมการ
8. นายสัตวแพทย์สมชาย เลหาหิระพานิช	กรรมการ
9. นายธงชัย เจริญกุลเมธี	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นายเอกกมล เหล่าพิสุทธิ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร)

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามมีชื่อผูกพันบริษัท คือ นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ และนายวรินทร์ ตั้งคารวคุณ สองคนนี้ลงนามมีชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethics) โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลา
- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี
- กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานสอบทานไว้ในรายงานประจำปี
- กำหนดให้มีนโยบายความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้ง ติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

## The composition and appointment of the Audit Committee

The Company's Board of Directors shall appoint the Audit Committee by electing a person who has the qualification prescribed by the announcement of the Stock Exchange of Thailand at least 3 persons and must be independent directors.

## The composition and appointment of the Nomination and Remuneration Committee

The Company's Board of Directors shall appoint the Nomination and Remuneration Committee by electing a person who is non-management director at least 3 persons and at least a person must be independent director.

The Company's management structure comprises of the Board of Directors, the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee and Executive Committee with the names and responsibilities as follow:

### 1. Board of Directors as of December 31, 2019

Name	Position
1. Mr. Chanin Yensudchai	Chairman of the Board of Directors and Independent Director
2. Dr. Vichit Yamboonruang	Independent Director
3. Mr. Chinawat Assavapokee	Independent Director
4. Mr. Prachak Tangkaravakoon	Director
5. Mr. Vonnarat Tangkaravakoon	Director
6. Dr. Narongrit Tangkaravakoon	Director
7. Mr. Narin Trisukosol	Director
8. Dr. Somchai Laohverapanich	Director
9. Mr. Thongchai Charoenkulmetee	Director and Chief Executive Officer

Mr. Thakerngbol Laobisuddhi is the Secretary to the Board of Directors. Please see more detail in Board of Director and Management's Profile.

### The Authorised Signatory

The authorised signatory comprises of Mr. Prachak Tangkaravakoon and Mr. Vonnarat Tangkaravakoon jointly sign with the company's seal.

### Authority and Responsibilities of the Board of Directors

- To perform duties within the scope of the law, objectives, and company regulations, together with Board and shareholders' resolutions with duty of loyalty, duty of care, accountability, and ethics with due regard for the equitable interests of all shareholders.
- To define the Company's vision, strategies, business plans, and budgets annually and monitor the Company's performance in various aspects constantly to ensure goal achievement and timely handling of obstacles.
- To define and review the corporate governance policy and anti-corruption policy on yearly basis.
- To ensure that the Company has a suitable and efficient internal control system compliance with the acceptable standard and disclose internal control report in the annual report.
- To define a risk management policy and a suitable risk management framework and monitor the efficiency of risk management periodically as well as disclose the risk management system in the annual report.



● พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้ง มีอำนาจในการแต่งตั้ง ประธานคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตามความเหมาะสมและความจำเป็น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงาน ของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ

● กำกับดูแลและส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดสรรทรัพยากร สำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย

● กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการและพัฒนาสารสนเทศ และมาตรการรักษา ความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ พร้อมทั้งมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้ สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

● กำกับดูแลให้มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลประกอบการและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการ บัญชีที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ขององค์กร อย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

● กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำ ทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการระดมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่ง กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

● จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้มีการ สื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทให้ได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ

● พิจารณากำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

● คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือมอบอำนาจให้ บุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรือ อาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก ก่อน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้อง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และ ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท

● กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

● ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัท ที่กำหนดเอาไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

● พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นอย่างน้อยปีละครั้ง

● แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของ บริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมกรรมการ และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

● รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือ หลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

● เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าว งบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

● To appoint committees, with authority to appoint their chairmen of the Sub-Committee if needed, to support its performance as necessary and as seen appropriate, with regular monitoring of such committees.

● To oversee innovations and technologies to key resource allocation to supplement sustainable value to the stakeholders. Oversee and promote the use of innovation and technology for resources allocation in order to create sustainable value to the business and create benefits for all stakeholders.

● To oversee and monitor IT management & development and IT security system. Oversee and monitor the management and development of Information Technology and its security measure in accordance with the current IT risk.

● To ensure the preparation and disclosure of financial statements with an accurate and timely and in compliance with the relevant regulations and practices.

● Establish criteria and procedures for nomination of directors and Chief Executive Officer that are transparent and determining remuneration and performance evaluation annually as well as monitoring the succession plan for directors and Chief Executive Officer.

● To arrange business operation in accordance with the good corporate governance principle and encourage communication for acknowledgement to all staffs.

● To define an authority and responsibilities of the Chairman of the Board of Directors and Chief Executive Officer clearly

● The Board of Directors may appoint Chief Executive Officer or any person to conduct the Company's business under supervision of the Board or may delegate authority to that person as it deems appropriate and within an appropriate timeframe. The Board may revoke or alter that authority. However, the delegation of authority from the Board to the appointed person(s) will exclude the power to approve any related transactions or any transactions that may have conflict of interests.

● To oversee a structure and composition of the Board of directors.

● To monitor and ensure efficient policies and guideline of management.

● To consider and review the charter of the Board of Directors and Sub-committee annually.

● To appoint the company secretary on behalf of the Company or the Board of directors to be responsible for various aspects such as director registration, notice of the Board of directors' meeting and the shareholder's meeting, etc.

● To report on one's own portfolio of company's securities, as well as those of their spouses and minor children not yet of legal age, and to report the change of own portfolio of company's securities to the Securities and Exchange Commission within 3 business days after the change.

● To maintain the Company's inside information obtained from their job performance and refrain from exploiting such information for personal or other parties' gains. Undertake no securities transactions at least 1 month prior to announcement of financial statements and at least 3 days after such announcement.

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. วิชิต ยัมบุญเรือง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชินวัฒน์ อัครโกศล	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายเถลิงพล เหล่าพิสุทธิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง และพิจารณาเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมถึง ประสิทธิภาพของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัท
- พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต คอร์รัปชัน
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชินวัฒน์ อัครโกศล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายวรวิทย์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นายเถลิงพล เหล่าพิสุทธิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## 2. The Audit Committee as of December 31, 2019

Name	Position
1. Dr. Vichit Yamboonruang	Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Chanin Yensudchai	Member of the Audit Committee
3. Mr. Chinawat Assavapokee	Member of the Audit Committee

Mr. Thakerngbol Laobisuddhi is the Secretary to the Audit Committee.

### Authority and Responsibilities of the Audit committee

- To ensure that the Company correctly and completely reports its financial status by coordinating with the auditor and the management responsible to prepare the financial reports both quarterly and annually. The Audit Committee may request the auditor to review or audit any transactions which are materially significant.
- To ensure that the Company has an effective and efficient internal control, internal audit system, and risk management.
- To ensure that the Company abided by the Securities Exchange Act and rules and regulations of The Stock Exchange of Thailand or other laws governing its operation.
- To consider, select, dismiss and propose the appointment of the auditor of the Company and to consider the auditor's compensation by taking into account the credential, supporting staffs, capacity and experience of the auditing office.
- To consider, select, dismiss and propose of the internal auditor
- To fully disclose information on related transactions and those with potential conflicts of interest.
- To prepare Audit Committee report by disclosing in annual report and certified by Chairman of Audit Committee.
- To review the internal control related to the anti-corruption measures.
- To supervise all directors, executives, and employees to strictly comply with the company's anti-corruption policy.
- To consider that the whistle blowing of anti-corruption.
- To perform any duty assigned by the Board of Directors with the consent of the Audit Committee.

## 3. The Nomination and Remuneration Committee as of December 31, 2019

Name	Position
1. Mr. Chinawat Assavapokee	Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
2. Mr. Vonnarat Tangkaravakoon	Member of the Nomination and Remuneration Committee
3. Dr. Narongrit Tangkaravakoon	Member of the Nomination and Remuneration Committee

Mr. Thakerngbol Laobisuddhi is the Secretary to the Nomination and Remuneration Committee.

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

● กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท

● พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

● พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยพิจารณา

● ทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

● จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่เหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

● เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจ และรักษาบุคคลที่มีศักยภาพ และสามารถ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

● ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

● พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนรายอื่น ๆ ที่มีโครงสร้างใกล้เคียงกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

● รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

● ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

● ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสัตวแพทย์สมชาย เลาะหิระพานิช	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการบริหาร
3. นายธงชัย เจริญกุลเมธี	กรรมการบริหาร
4. นายเอกกมล เหล่าพิสุทธิ	กรรมการบริหาร
5. นายสาธิต จิรกุลสมโชค	กรรมการบริหาร

#### Authority and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

● To specify qualifications of any person to be nominated for Directorship, Chief Executive Officer, and Sub-Committee to align with Company's business strategies and lay down the director nomination process to replace the retiring director by considering diverse candidates with skills, experience, and expertise that are beneficial to the Company.

● To identify qualified candidates to replace directors retiring at the end of their terms, or whatever the case may be, with the diversity of the structure of the Board taken into account, and submit a list of nominees to the Board of Directors and/or Shareholders' Meeting for resolution.

● To review and give advice to the Board of Directors on the structure, roles and responsibilities, and practices of the Board of Directors and the Sub-committees.

● To review and give advice an alteration to the Charter of the Board of Directors and the committees, the recommendations in keeping it up-to-date.

● To recommend a plan for succession of the Company's Chief Executive Officer and the top executives to the Board of Directors for consideration.

● To recommend the director's remuneration policy based on duties and responsibilities in line with the Company's operating results and performance in order to motivate and foster them. Director's remuneration will be approved by the Board of Directors before proposing this to the shareholders' meeting for approval.

● To assess the performance of Chief Executive Officer on an annual basis in order to determine his/her remuneration before proposing this to the Board of Directors for approval.

● To review, study, and track regularly the changes and trends in remuneration of the Board of Directors in comparison with the related industry or similar business in order to create incentives for the Company's continuing development.

● To report regularly on progress and performance results to the Board of Directors after every meeting of the Remuneration Committee.

● To assess the performance of the Remuneration Committee and report the assessment results to the Board of Directors for acknowledgement

● To perform other duties as assigned by the Board of Directors.



#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา รวมถึง ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน
- พิจารณาก่อนการลงนามทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นงานที่อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาก่อนการลงนาม เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 5. ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธงชัย เจริญกุลเมธี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายพาณิชย์ (รักษาการ)
2. นายเถกิงพล เหล่าพิสุทธิ	รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร
3. นายวัชร สวัสดิ์นารพวงษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ
4. นายสาธิต จิรกุลสมโชค	รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ
5. นายชาญเดช ปันตระกูล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

#### 4. The Company's Executives as of December 31, 2019

Name	Position
1. Dr. Somchai Laohverapanich	Chairman of the Executive Committee
2. Dr. Narongrit Tangkaravakoon	Member of the Executive Committee
3. Mr. Thongchai Charoenkulmetee	Member of the Executive Committee
4. Mr. Thakerngbol Laobisuddhi	Member of the Executive Committee
5. Mr. Satit Jirakulsomchok	Member of the Executive Committee

#### Authority and Responsibilities of the Executive Committee

- To define policies, targets, strategies, operational plans, annual budget and managing authority to propose to the Board of Directors for approval.
- To oversee business operations according to the policies of the Company, targets, strategies, and annual budget as approved by the Board of Directors in an efficient manner and corresponding to the condition of the business as well as provide consultant, recommendation, management to members of senior management.
- To consider capital expenditure or financial transaction with financial institutions for opening a loan account, pledge, mortgage, loan guarantees and other transactions, including any trading/registered land to propose to the Board of Directors for approval.
- To define organizational structure and efficient management and administration, covering recruitment, training, hiring and termination of employees, who are executives or top executives, to propose to the Nomination and Remuneration Committee for approval.
- To consider all types of works proposed to the Board of Directors, except for work under responsibilities and/or authority of other Committees who shall consider and submit to the Board of Directors directly.
- To perform other duties as assigned by the Board of Directors.

#### 5. The Company's Executives as of December 31, 2019

Name	Position
1. Mr. Thongchai Charoenkulmetee	Chief Executive Officer and Chief Commercial Officer (Acting)
2. Mr. Thakerngbol Laobisuddhi	Chief Financial Officer
3. Mr. Watchara Suwatwalapongs	Chief Business Development Officer
4. Mr. Satit Jirakulsomchok	Chief Operation Officer
5. Mr. Chandech Pantrakul	Accounting Manager



# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## Dividend Policy

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลได้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

Dividend payout policy is at a minimum of 40% of net profit after tax and legal reserve. Declaration of the dividend shall take into account the operating result, financial status, liquidity, business expansion, and other factors related to the operation of the Company, and under the conditions that maximize the benefit to the shareholders.

## การควบคุมภายใน

### Internal Control

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท การจัดการด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้งานของบริษัทสามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นจากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดโดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ดังนี้

#### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ถูกกำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบ ชัดเจน และมีความเป็นไปได้ ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กร มีสายการบังคับบัญชา และการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้น เพื่อเอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้สื่อสารคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณให้พนักงานทุกคนนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยเน้นย้ำในเรื่องของความซื่อสัตย์ สุจริต และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

#### 2. การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทกระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้บริหารในแต่ละหน่วยงาน จะวิเคราะห์พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทอย่างชัดเจน และสื่อสารให้กับพนักงานรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ของบริษัท

The Board of Directors recognize the importance of an internal control by emphasizing on the efficient and adequate internal control system for business operation to maximize management efficiency as well as assets monitoring, reduction in possible errors, the Company's damage prevention, financial management, risk management, operation supervision, which reasonably ensure that the Company can operate as expected and maximized the added value in long run. The Board of Directors appoints the Audit Committee to review the assessment results to ensure that the internal control system supports the Company's effective and efficient operations, provides accurate and reliable reporting, and is in compliance with relevant laws and regulations.

In 2019, the Board of directors endorsed the Audit Committee's report on the assessment result by the Office of the Securities and Exchange Commission of Thailand (SEC) is employed to assess the Company's internal control system, under framework of the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), which details are as follow:

#### 1. Organization and Environment

The Company determines business goals which are accurate, clear, possible and measurable. Moreover, a clear chain of command and delegation of authority were defined to supports the goals. There are regulations and penalties to prohibit executives and employees from possible conflict of interest. The Company enforces its business Code of Conduct to its employees and requires full compliance by them, and continues to underline the importance of integrity and accountability to stakeholders.

#### 2. Risk Management

The Company always went through the risk assessment, both internal and external business risks. Top management in each division and department will analyze risk factors and clearly define the acceptable level of risk and communicate to all employees for practices their work in order to ensure the Company's objective achievement.

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมโดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) มาเป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการจัดทำคู่มือกระจายอำนาจการบริหารงาน และดำเนินการ เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสารที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือนำไปใช้ในทางไม่เหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสม ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับกรรมการเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยกรรมการอิสระและไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อช่วยให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง และเชื่อถือได้ รายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ถูกจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดีท จำกัด แล้วเห็นว่า มีความเป็นอิสระ และเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงแต่งตั้งบริษัทดังกล่าว เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยจะรายงานผลการตรวจสอบภายในตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งสายงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อ “ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาแต่งตั้ง ประเมินผล ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. Management Control

The Company has control activities by utilizing of Key Performance Indicator (KPI) as instrument for planning and controlling. Separation of duties and responsibilities were applied in creating the basis for checks and balances. It also published the Manual of Authorities that included the establishment of different level of approval authorities and monetary limits, which were documented and clearly defined. Documents were prepared for delegation of responsibilities as well as responsible persons in case of mistakes and the Company's assets being protected from loss or improper utilization by several measurements. Company's benefit or opportunities were properly protected against exploitation. Prescribed measures were implemented to ensure that the Company complied with relevant laws and regulations. Control measures were also in place to monitor all transactions with related parties such as directors to prevent interests transfer. The controlling procedure shall be done by passing those transactions through approval process of independent directors or authorized persons, who are freely from conflict of interests. Disclosure of related party transactions shall be completed as in accordance with the regulations of Office of the Securities and Exchange Commission, Thailand (SEC) as well as the accounting standard as designated by the Association of Accountants and Auditors of Thailand.

### 4. Information and Communication

The Company provides enough information systems to ensure that decisions of Directors and Management are made based on adequate, accurate and reliable information. Directors' opinions are recorded in the minutes of meeting. Accounting documents are filed systematically in accordance with the accounting system for the purposes of business policy.

### 5. Monitoring

The Company uses a follow up system comparing each quarter's goal, which is examined by the internal audit, by reporting the performance directly to the Audit Committee. When significant errors are encountered, the Internal Audit must immediately inform the Committee concerned, as well as the updated error correction report.

The Audit Committee appointed the P&L Internal Audit Company Limited as an internal audit which was considered qualification and independence to the responsibility of the internal audit of the Company. The internal audit of the Company has a direct quarterly reporting line to the Audit Committee. The qualifications and experience of the Company's Internal Audit appear under “Board and Management Profile”. However, the appointment, evaluation, dismissal, transfer or employment termination of the Internal Audit Supervisor must be approved by the Audit Committee.

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ

## Corporate Governance Report

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องอย่างเหมาะสมตามบริบทของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่จะนำองค์กรให้เติบโตด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรมอันดี อีกทั้ง เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานมีแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขัน สังคม เพื่อนพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่แข็งแกร่ง ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจได้ถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.sherwood.co.th](http://www.sherwood.co.th)) เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงได้ และในปี 2562 บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งผลการประเมินบริษัทได้รับคะแนนรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (4 ดาว) สำหรับการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในปี 2562 โดยสรุปดังนี้

### 1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมทั้ง การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามกรรมการในที่ประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 26 เมษายน 2562 เวลา 10.00 น. โดยกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม เพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะรูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน พร้อมทั้งนำเสนอเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ก่อนวันประชุม และติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุม และชื่อกรรมการล่วงหน้าในระหว่างวันที่ 7 มกราคม 2563 - 8 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งบริษัทได้รับแจ้งขึ้นตอน และวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจน และโปร่งใส และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทได้จัดเตรียมเจ้าหน้าที่และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสม อีกทั้ง ใช้ระบบบาร์โค้ด เพื่ออำนวยความสะดวก และรวดเร็วแก่ผู้มาลงทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมงและต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้า

The Company realizes the importance of the Good Corporate Governance and establishes the good governance policy, adhered in practice for stakeholders. The Good Corporate Governance was complied with the implementation of the Corporate Governance Code 2017 (CG Code), which was established by the Securities and Exchange Commission (SEC) through means that are suitable to the company's business. The Company trains all staffs to be consciously aware of business ethic in treating customer, trading partners, competitors, society, colleagues with virtue, transparent, as role model, social responsibility, honesty, equality, right; and right of staffs, Directors, shareholders, trading partners until it turn into the Company organization's cultural strength. In addition, the Good Corporate Governance Policy and Code of conduct were publicized on Company's website ([www.sherwood.co.th](http://www.sherwood.co.th)) to stakeholders can access it. In 2018 the Company was evaluated on Corporate Governance by the Thai Institute of Directors Association (IOD) The score was on “Very Good” (4 STAR) benchmark. The Company's Corporate Governance on 2019 detailed below:

### 1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders

The Company's Board of Directors is aware of ownership right in controlling the company through appointment of the Board of Directors to act on behalf of shareholders and maintains the right to decide on the major change of the Company's Board of Directors. Therefore, it seeks to support the shareholders to exercise their rights as bestowed upon by the stipulated basic shareholders' right which are the right to buy, sell, or transfer stocks, sharing profit, receipt of adequate information regarding the business, and the shareholders should learn about the rule and procedure in attending the shareholders' meeting and permitting adequate information for consideration before the meeting. This also includes the opportunity to query the Directors during the meeting. The Company's Board of Directors is aware and put the emphasis on the importance of shareholders' right. It seeks not to infringe upon or evict the shareholders' right.

The 2019 Annual General Meeting of Shareholder was arranged on 26 April 2019 at 10.00 am., while the venue was selected based on the convenience of both shareholders and institutional investors.

Moreover, the Company proceeds to send the AGM invitation at least 21 days prior to the meeting and 30 days on Company's website with the details of meeting agenda, along with Directors' opinions, the details of agenda to consider the important reasons, positive and negative impact in each agenda, authorization documents in formats as defined by laws, and the map of place for meeting. The invitation was also announced through daily newspaper for a minimum of 3 consecutive day, and 3 days before the meeting day, to allow time for shareholders of the incoming meeting.

The Company proposed to shareholders can request for additional meeting agenda, as well as nomination of candidate for the post of director nominee in advance during on 7 January 2020 to 8 February 2020. The Company established the transparent procedures and criteria and publicized them on the company's website and notified the shareholders through the Stock Exchange of Thailand. However, there was no shareholder who requested for additional meeting agenda and the nomination of candidate for the director nominee.

ร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมทั้ง จัดให้มีการแสดงปณิธานให้ผู้ถือหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ บริษัท ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุม เปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้มีการลงมติและนับเป็นองค์ประชุม ตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

เมื่อเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน โดยบริษัทได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงการสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม ในการลงคะแนนเสียง บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ด เพื่อให้สามารถตรวจนับคะแนนได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทได้เก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีสำหรับผู้ถือหุ้นคัดค้าน หรือออกเสียง เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนี้ เพื่อให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ได้ขอให้ผู้ตรวจสอบบัญชีเข้าร่วมตรวจนับ เพื่อยืนยันความถูกต้องของคะแนนเสียง และได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระที่ผู้ถือหุ้นได้ลงมติไว้ในทันที

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และได้มีการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามคำถามเพิ่มเติม โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ร่วมตอบคำถาม อย่างไรก็ตาม ในการตอบคำถาม คณะกรรมการได้ยึดถือความเท่าเทียมของการให้ข้อมูลสารสนเทศเป็นสำคัญ

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทวาระเพื่อเป็นหลักฐาน คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน หลังการประชุมเสร็จสิ้น นอกจากนี้ บริษัทเผยแพร่ภาพและเสียงของการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถรับชมย้อนหลังได้

## 2. นโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจนและเป็นธรรมในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งทั้งผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทุกคนรับทราบ และได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด โดยการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัท ได้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของทุกกลุ่ม ดังนี้

### ● ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดมั่นในสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

### ● พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน โดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน จึงสนับสนุนการพัฒนาความรู้ความสามารถให้พนักงานทุกคน โดยการจัดอบรมทั้งภายในและภายนอกให้กับพนักงานตามความเหมาะสม รวมถึง การดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อดูแลสิทธิของพนักงาน มีการให้ผลตอบแทนและ

For the registration for meeting, the Company will prepare to serve the shareholders with the staffs and adequate number of computer and use barcode system to facilitate the shareholders. Moreover, the company will start to enroll at least 2 hours prior beginning of meeting and continue to do so until the finish meeting. Any shareholder who is unable to attend a meeting is entitled to appoint a representative, e.g., an independent director or other person, to act as proxy, using the proxy form attached to the notice of the meeting. The Company has prepared the proxy forms in compliance with the specifications defined by the Ministry of Commerce whereby the shareholders can exercise their voting rights as wished. The Company provided the duty stamp to be sealed on the proxy form without charge. Shareholders who arrive after the meeting has commenced are able to vote on the agenda item being considered provided that a resolution is not yet made. Late-arriving shareholders shall constitute part of the quorum starting from the agenda item for which they are in attendance and can exercise their voting rights unless the meeting states otherwise.

Prior to the meeting, the Chairman will start to explain the method of voting and counting. The counting of vote will be illustrated and the results of every step in the meeting room will also be summarized. In the voting, the shareholders used barcode system to count vote more rapidly and efficiently. The Company will collect the voting card only in case there is shareholder who vote against or abstain from voting, and in the Board of Directors' election agenda, to be in line with the best practice of shareholders' meeting, the Company proceeded the voting of Directors will be voting for each Director. Moreover, the Company has requested an accounting auditor to join the vote counting procedure and confirmed the result with accuracy, transparency, and in accordance with the Company's regulation. For the result of voting in each agenda, the Company immediately announced the result of vote in each agenda of each shareholder's resolution regardless of whether the vote result shows on outcome of agree or disagree.

The Board of Directors moderate the shareholders' meeting according the agenda announced earlier in the meeting's invitation document, and will not add any agenda to the meeting without informing shareholders in advanced, so that the shareholders have enough time to study the information of the operation performance to be considered in each agenda adequately and suitably. In the meeting, the Board of Directors will allow chance for shareholders to answer to the inquiry, by having the Chairman, Sub-committee chairman, Chief Executive Officer, senior executives in accounting and finance to jointly answer. However, in replying to the inquiry, the Board of Directors will adhere to the equal opportunity to the Company's information.

After the meeting, staffs will collect the voting card for all agenda to evidence. Moreover, the Board of Directors arranges to have the accounting auditor to witness the voting count for transparency. The Company's Board of Directors assigned the Company's secretary to prepare and write the meeting report with accuracy and complete, and the disseminate the meeting report to all shareholders through investor relation website and the Company also submitted the report to the Stock Exchange of Thailand within 14 days after the date of meeting. Moreover, the Company also broadcasts picture and sound of the shareholders' meeting on the investor relation website to allow interested shareholders to view the past meeting.



สวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการ  
รถรับ-ส่ง กิจกรรมวันเกิดพนักงาน มีสโมสรชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานหลังจาก  
เหน็ดเหนื่อยจากการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน  
ของบริษัทและพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเทใน  
การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และบรรลุ  
เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทมีผลประโยชน์ที่ดี โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน  
ประกอบด้วย การวัดผลจากตัวเลขทางการเงิน และการวัดผลที่ไม่ใช่ตัวเลขทาง  
การเงิน

#### ● ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้  
ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์ และการบริการต่างๆ ที่คุ้มค่าในด้านราคา คุณภาพ และความ  
ปลอดภัย โดยผ่านขั้นตอนวิเคราะห์จากผู้เชี่ยวชาญ ทั้งในด้านเทคโนโลยี และการรักษา  
สิ่งแวดล้อม

#### ● คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติ  
ตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธี  
การที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ บริษัท  
ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้าง  
สัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและ  
บริการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือ  
ประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

#### ● คู่แข่ง

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อบังคับของการแข่งขันอย่างเคร่งครัด ไม่ล่วงละเมิด  
ความลับ หรือทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำลายชื่อเสียง และความสัมพันธ์กับคู่แข่ง  
ทางการค้า

#### ● หน่วยราชการ

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ในการเสียภาษีอย่างถูกต้อง และยึดถือในการปฏิบัติ  
กับภาครัฐ หรือหน่วยราชการตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### ● สังคม และชุมชน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม  
มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม  
ไปพร้อมกัน และจะคำนึงการรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่  
นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี เคารพกฎหมาย และข้อ  
บังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อให้เกิดความสงบสุขในสังคม และชุมชน

#### ● สิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบาย คุณภาพ ความ  
ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอด  
จนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อมีส่วนในการลดผลกระทบ  
และมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทยังมีการควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัด  
ของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ สุสภาพ  
แวดล้อมภายนอก โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง  
ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนเพื่อรับรอง ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับระบบ  
บริหารสิ่งแวดล้อม

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอันเป็นเรื่องที่มีผลกระทบ  
ต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้  
มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ทั้ง  
ด้านบวกและด้านลบ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่สามารถเข้าถึง  
ข้อมูลได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ  
ดำเนินงานของบริษัท และภาพลักษณ์ของบริษัทอย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน

## 2. Role of Stakeholders

The Company has placed the importance to the rights of all stakeholders in providing clear and fair guidelines for all groups of stakeholders in the code of conduct. The Company's executives and employees have acknowledged and strictly respected the criteria which covers key practices based on scope of responsibility of all involved persons and on fairness. The Company carefully considered the stakeholders' legal rights to ensure all stakeholders were treated equally and fairly. The Company's treatment on its stakeholders were as follows:

#### ● Shareholders

The Company has conducts the business and respects the rights of shareholders and equitable treatment with transparency, credibility and determination in enhancing sustainable and secured financial position to increase its share value.

#### ● Employees

The Company has recognized the importance of employees who are a pivotal factor for success, The Company practices towards employees to ensure fair treatment base on Human rights principle. The Company always supports personnel improvement both in-house and external training and takes care of health and safety in workplace. Employee remuneration committee was set up to protect employees' rights. In addition, it provided appropriate and fair returns and welfare to all employees such as medical treatment expenses, service buses, birthday parties, associations & assemblies for relaxation and entertainment to pay back for employees' full intention in their performances.

Moreover, employees are annually evaluated with Key Performance Indicators (KPI) to motivate them who dedicate their performance efficiently to lead a maximum benefits of the Company and achievement of business targets. The Key Performance Indicators (KPI) of the Company consist financial and Non-financial performance indicators. However, the Company manages the provident fund and savings and credit cooperative for employee in order to enrich their living and provide security.

#### ● Clients

The Company has aimed to develop quality of its products and services which worth the price, quality, safety, and also had been tested and proven safe by the experts in both technology and environmental preservation.

#### ● Partners / Suppliers

The Company has provided fairly treatment with accountability and transparency to its lenders in accordance with the stipulations of contracts and financial obligations. It strictly avoided unfair conducts, and also abstained from hidden information or facts that might cause damages to the lenders.

The Company has compiled with trading terms and offered accurate information in order to foster good relations and mutual understanding. There were also exchanges of knowledge and the joint development of goods and services in order to increase the value of those goods and services. The Company would not demand, accept or consent to the receipt of the other properties or benefits accruing outside trade agreements.

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดให้ “แผนกนักลงทุนสัมพันธ์” ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท แก่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ โทร. 0-2320-2288 หรือที่อีเมล: ir@sherwood.co.th

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งระบุวิธีการและขั้นตอนอย่างชัดเจน โดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ ดังนี้

- แจ้งผ่านช่องทางกล่องแสดงความคิดเห็นของบริษัท ณ จุดบริเวณทางเดินเข้า-ออก ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และโรงงาน

- แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของ “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” มาที่อีเมล: internalaudit@sherwood.co.th หรือช่องทางอีเมลของ “ฝ่ายเลขานุการบริษัท” มาที่อีเมล: companysecretary@sherwood.co.th

- จดหมายปิดผนึก และเจ้าหน้าที่ของถึง “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” หรือ “ฝ่ายเลขานุการบริษัท” มาถึง ที่อยู่: บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม. 10250

ทั้งนี้ หากบริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ บริษัทจะดำเนินการรายงานเรื่องดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ในปี 2562 บริษัทได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย จำนวน 2 เรื่อง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามกระบวนการและปิดเรื่องเรียบร้อยแล้ว โดยไม่พบมูลเหตุการทุจริต

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี การเงินดังกล่าวในรายงานประจำปีได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งยังมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

#### 4. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์จากการเป็นกรรมการและผู้บริหาร และมีหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ปี พ.ศ. 2535 และบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลภายใน 241 ของ พรบ.ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้ง กำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค้ายรายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

#### ● Competitors

The Company has strictly followed competition rules. The Company will not spy on or fraudulently seek competitors' secrets and not damage its relationship with the competitors and their reputation.

#### ● The public sector or Government

The Company adheres to file tax accurately and strictly complies the public sector or Government with all relevant laws, criteria, rules and regulations.

#### ● Communities and Society

The Company has a policy to do business in a way that benefits the economy and the society, aiming to create a balance between business growth, community development, social development, and good environmental practice. The Company aims to safeguard local customs and to be a good corporate citizen by complying with applicable laws and regulations.

#### ● Environment

The Company realizes to social and environment responsibilities. The Company has policy of quality, safety occupational health and environment for all employees and has policy to use resources effectively and efficiently. The Company controls and manages waste from the production process and general consumption as well as contamination released into the atmosphere through the use of efficient technology and close monitoring. The Company has already registered to ISO 14001 certification, which is the standard for environmental management systems for reducing of impact to environment.

#### 3. Disclosure and Transparency

The Company recognizes the importance of information disclosure because it greatly affects decision-making of investors and stakeholders. The Company's Information was disclosed via the SET Portal of the Stock Exchange of Thailand and Company's website shall be complete, accurate, and timely manner both financial or non-financial whether positive or negative.

The Company has assigned the “Investor Relations Department” to communicate and provide information and news on the Company's activities to shareholders, analysts, and general public. Investors could contact the department at Tel. 0-2320-2288 or via e-mail address: ir@sherwood.co.th

Moreover, The Company has whistleblowing and whistleblower protection measures in the Code of conduct. The company provided a channel for the employees and stakeholders to report whistleblowing or complaint:

- Sending through their complaint in the suggestion box at the office and factory

- Sending through their complaint via E-mail: internalaudit@sherwood.co.th or companysecretary@sherwood.co.th

- Sending through their complaint via post to Internal Audit or Company Secretary

Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited

1065 Srinakarin Rd., Suanluang Suanluang Bangkok 10250

If the company secretary receives the whistleblowing, He/she will directly report to the Board of Directors. In 2019, there were 2 complaints from stakeholders which were appropriately responded.

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การใช้ข้อมูลภายใน และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ รวมทั้ง ห้ามมิให้นำข้อมูลการเงินหรือข้อมูลอื่นที่รับทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง อีกทั้ง ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลการเงินหรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท

## 5. การป้องกันการต่อต้านทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทได้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และประชาสัมพันธ์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงมีนโยบายที่จะสื่อสารให้พนักงานตระหนักรู้อยู่เสมอ โดยการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานของบริษัทในเรื่อง หลักเกณฑ์พื้นฐานของหลักการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

## 6. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้จัดทำ คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการทำงาน ทั้งนี้ สำหรับพนักงานที่เข้าใหม่ในแต่ละปีจะได้รับคู่มือดังกล่าวตั้งแต่วันแรกที่เริ่มงานกับบริษัททันที เพื่อให้พนักงานใหม่ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

## 7. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ ไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ และให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

### การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งเป็นกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความรู้ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างชัดเจน และมีกรรมการผู้จัดการในฐานะหัวหน้าคณะฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานบริหารกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

The Board of Directors is also responsible for the financial statements of the Company and financial information appearing in the annual report. The financial statements here in the annual report are prepared according to generally accepted accounting principles in Thailand, using the accounting policy that is suitable as practice regularly and with careful discretion together with the best projections in the preparations, including disclosure of the important data adequately in the added notice section supplementing the financial statements.

## 4. Prevention of conflicts of interest and utilization of Internal Information

The Company determined preventive measures to tackle the use of inside information to benefit Directors and executives by announcing to all parties concerned to be aware of role and duty to report the status of security holding of each individual and spouse, children who holds security whose ages are not considered sui juris and acknowledge the change in security prepared report for each time there is buy, sell, transfer, or receive of security to the Security Exchange Commission according to the Article 59 of Security Exchange Commission Act (B.E. 2535) within 3 days after the date of purchase, sell, transfer, or receive the transfer of security. The Company always alert in the meeting of Board of Directors. Moreover, the Directors and management also acknowledge the duty and responsibility as stipulated and penalty as stated in Security Exchange Commission Act (B.E.2535), and the Company prohibited the management who know the inside information of the Company to not violating article 241 of the already-mentioned law, including the related regulation.

To prevent conflict of interest, the Board of Directors carefully supervised when there is item that may result in conflict of interest, the Company seeks to stipulate the policy and procedure of related item approval in written form, including the policy and method of supervision so that the management and related persons will not use inside information to their own benefits, as follows:

The Board of Directors has learned of the items with conflicts of interest and the connected transactions and has considered appropriately each time. The Audit Committees will present to the Board of Directors regarding the transactions that may have conflict of interest. It includes complying with the criteria of the Stock Exchange of Thailand (SET) on the price and item as if it were on an arm's length basis. The detail, value, contract partner, reason/necessity of such connected items that are essential shall be disclosed in the annual report and the annual information form.

In the meeting of Board of Directors, should the Directors have interest in the decision, the Chairman of the Board will request for Directors to abiding to the regulation and have Director informed to the meeting and is asked not to vote or voice opinion for the matter.

The Company has the policy of the conflicts of interest, confidentiality, inside information and protection of property. This also includes exposure of financial document or other related documents for outsider, and also prohibits the trading activity within 1 month prior to public release of financial information. If done so, the act can be considered "misconduct" to the Company's rule of conducts.

## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท ได้กำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดขึ้นทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม พร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่อง เพื่อพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบภารกิจวิสัยทัศน์ ค่านิยม แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทเป็นประจำปีในช่วงสิ้นปี เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในปีถัดไป อีกทั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง คณะกรรมการจะพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อทบทวนทิศทาง และนโยบายให้เป็นไปตามที่วางไว้อยู่เสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ พร้อมทั้งสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอกแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2562 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ครั้ง และองค์ประชุมในการลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มีทิศทางตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี โดยให้รายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานของบริษัททุกไตรมาสในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งบุคลากรซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อการบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร และแจ้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายงาน

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

## ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน คุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

1. บรรลุนิติภาวะ

2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

## 5. Anti-corruption

The Company conducts business with adherence to ethics, anti-corruption and responsibility for all concerned parties. Therefore, the Company has policy for anti-corruption and published to directors, management and employees for practice guidelines. The Company recognizes the importance of the anti-corruption policy so, the management communicates to employees with training courses, Basic principles of good practice for Anti-Corruption and Risk assessment and management planning.

## 6. Code of Conduct

The Company has prepared the Code of Conduct for employees to achieve operations. The new employee will receive the Code of Conduct to learn and practice suitable on the first date of work.

## 7. Responsibilities of the Board

### The structure of the Company Board

The Board of Directors consists of business professionals with experience and proven expertise from various fields. They understand what their responsibilities are as company directors and what the nature of the company's business. The Board of Directors had assigned company's vision, mission, Corporate Governance policy, code of conduct, employee manual. They are free to voice opinions and approve matters for the best interest of the company.

### Balance of authority

Presently, the Board of Directors comprises of 9 directors:

- 7 non-executive directors who are 3 independent directors
- 2 Executive Director

The Company has 3 independent directors which are complied with the criteria of the Securities and Exchange Commission that determine independent director must be a minimum one-third of the Board of Directors.

The Nomination and Remuneration Committee selects directors from qualified, visionary and ethical individuals of different professions. Duties and responsibilities of all committees are clearly defined by the Board of Directors. The Chief Executive Officer, in the capacity of the head of the management, is appointed by the Board of Directors to oversee the conduct of business and the operation of the company in order to achieve the goals set and in accordance with the policies established by the Board of Directors.

### Directorial term

Directors serve the term specified under the Company regulation. They may be re-elected upon the completion of a term.

### The Board of Directors' Meetings

The Board of Directors places great significance on its meetings, and meeting attendance is regarded as a principal duty for each director, so that the company's important matters can be decided upon. The Company usually pre-determines the dates and times of its quarterly meetings throughout the year. The Company's Secretary sends out invitations to the meeting along with the agendas, the minutes of the previous meeting and relevant documents to the directors 7 days prior to the meeting for an appropriate consideration. Every year the Board of Directors reviews and approves the Mission, Vision, Core Values, the annual business plan and budget to guideline management for the next year. Moreover, The Directors will consider the company's performance to monitor carrying out actions



3. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต

4. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

#### **คณะกรรมการชุดย่อย**

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทานและให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยในปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดชัดเจนและเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

#### **● คณะกรรมการตรวจสอบ**

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงิน ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง

#### **● คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และมีประสบการณ์การสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

#### **การประเมินผลการปฏิบัติงาน**

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารถูกประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประเมินจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน งบประมาณ แผนงานประจำปีของบริษัท ซึ่งผลการประเมินจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและสวัสดิการระยะยาวของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

#### **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

#### **● คำตอบแทนกรรมการ**

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และมีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับผลการจ่ายคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการอนุมัติ โดยคำตอบแทนจะจ่ายเป็นเบี้ยประชุมเมื่อมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคำตอบแทนรายเดือน กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะอนุกรรมการก็จะได้รับคำตอบแทนในการทำหน้าที่ของคณะอนุกรรมการด้วย โดยได้รับเป็นเบี้ยประชุมเมื่อเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการและได้จ่ายไปเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,231,075 บาท โดยบริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

#### **● คำตอบแทนผู้บริหาร**

เป็นไปตามหลักการและนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

that are in line with the designated policies in the Board of Directors' meeting. The Chairman of the Board of Directors acts as the chairman of the assembly. Directors are allowed to give their opinions freely and welcomed to propose additional agendas and give their opinions openly.

At the end of each meeting, the Company's Secretary is responsible for preparing the meeting minutes, and having them endorsed by the Chairman of Board of Directors. The minutes are presented to assembly for certification as the first agenda of the following meeting. Directors can give opinions and request amendments as necessary.

Certified meeting minutes are systematically kept at the office of the company in electronic form, together with documents supporting each agenda for ease of reference.

In 2019, the meeting of the Board of Directors was held 8 times and the votes are more than two-third of all directors.

The management is required to report progress and the performance of the Company to the Board of Directors on a quarterly basis in order to consider with annual target and strategies.

#### **Company's Secretary**

The Company appointed the qualified person to take the duty of the Company's Secretary in order to ensure efficient compliance with the good corporate governance principle.

The duties of this position are as follows:

1. To arrange and collecting document are as follows:

(A) Directors Register

(B) Notice of the Meeting of Directors, Resolution of the Board of Directors' Meeting and Annual Report

(C) Notice of the General Meeting of Shareholder and Minutes of the General Meeting Shareholders

2. To keep the report of conflict of interest and re-inform when it changes

3. To perform other duties as required by the Capital Market Supervisory Board

4. To perform other duties as assigned by the Board of Director

#### **Roles, duties and responsibilities of the Board of Directors**

#### **Leadership and vision**

The Board of Directors must be comprised does not exceed the number of five individuals. The required qualifications for each director are as follows:

(1) An individual of juristic age

(2) Must not be bankrupt, incompetent or quasi-incompetent

(3) Must never be imprisoned by a final verdict in connection with a fraudulent act

(4) Must never be handed punishment or removed from an organization or a government office, in connection with a fraudulent act

#### **Sub-committee**

The Board of Directors has appointed sub-committee to help assure shareholders of transparency and good corporate governance. Sub-committees report directly to the Board of Directors. Sub-committees of the company include the audit committee and the nomination and remuneration committee. Their authority and responsibilities are independent of each other for the purpose of corporate governance.

เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ (บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน รายเดือนรวม (บาท)	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการบริษัท	โบนัสจ่ายปี 2562 (บาท)
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	345,000		70,000	200,000	809,625
2. ดร.วิจิตต์ แยมบุญเรือง	330,000		100,000	140,000	647,700
3. นายชินวัฒน์ อิศวโกศิริ	300,000		60,000	140,000	647,700
4. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	180,000			160,000	647,700
5. นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ	180,000			160,000	647,700
6. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ	180,000			160,000	647,700
7. นายแพทย์สมชาย เลหาวิระพานิช*	60,000			40,000	
8. นายณรินทร์ ศรีสุโกศล				80,000	
9. นายธงชัย เจริญกุลเมธี*					
10. นายประสพสันต์ รัชตพฤษ์**	90,000			20,000	107,950
11. นายสิริณัฐ ชูญาณันท์**				80,000	
<b>รวม</b>	<b>1,665,000</b>	<b>0</b>	<b>230,000</b>	<b>1,180,000</b>	<b>4,156,075</b>

หมายเหตุ \* กรรมการเข้าระหว่างปี

\*\* กรรมการออกระหว่างปี

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย เบี้ยประชุมและโบนัสคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,106,382 บาท

หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส รวมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

การพัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP), หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) และหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส ประธานกรรมการเป็นผู้นำ และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วม

ในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้นเป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัท ตามอำนาจที่มอบไว้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจให้บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวก่ายต่อกัน นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ระบบการควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติงาน และการกำกับดูแล มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับต่างๆ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม โดยบริษัทได้จ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออডিท จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และบริษัทได้มีการทบทวนและกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและความผิดปกติที่มีนัยสำคัญ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพ้องต้องกันว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

### ● The Audit committee

The Audit Committee comprises three independent directors, all of whom are well accepted and have a full understanding of, and experience in, accounting or finance. In 2019, the meeting of the Audit Committee was held 8 times.

### ● The Nomination and Remuneration committee

The Nomination and Remuneration committee comprises 3 non-executive directors. The Chairman of the Nomination and Remuneration Committee is an independent director. In 2019, the meeting of the Nomination and Remuneration Committee was held 4 times.

### Evaluation of the Board of Directors

In 2019, the Board of Directors made the performance evaluation for reviewing performance, as well as issues and obstacles facing in the past year. It also helps increase the operational effectiveness of the Board. Moreover, the evaluation of the President is considered by The Nomination and Remuneration Committee and the evaluation is related to annual performance and plan of the Company. The performance appraisal outcome, dictating the pay rise for the President, is presented to the Board for further approval.

### Remuneration of company directors and executives

#### ● Remuneration of company directors

We have a nomination and remuneration subcommittee. The amount of remuneration is determined by the committee in accordance with the procedure established which bases upon the performance of the Company and compares with other companies in the same industries and proposed to shareholder meetings for their approval. Remuneration is paid in the form of meeting allowance per attendance of each director and monthly remuneration. Directors who are of a subcommittee are also compensated for their duty as a member of subcommittee in the form of meeting allowance per attendance. The annual shareholders general meeting on April 26, 2019 has approved a total amount of 7,231,075 Baht in remuneration for directors per year. Remuneration for each director is detailed in the annual report and the 56-1 Form.

#### ● Remuneration of company executives

Company executives are remunerated according to company policy and based on the company performance and their individual performance.

Table of the Remuneration for the Board of Directors and the Subcommittees in 2019

Name	Meeting Allowance (Baht)				
	Yearly Remuneration (Baht)	The Nomination and Remuneration Committee	The Audit Committee	The Board of Directors	Bonus (Baht)
1. Mr. Chanin Yensudchai	345,000		70,000	200,000	809,625
2. Dr. Vichit Yamboonruang	330,000		100,000	140,000	647,700
3. Mr. Chinawat Assavapokee	300,000		60,000	140,000	647,700
4. Mr. Prachak Tangkaravakoon	180,000			160,000	647,700
5. Mr. Vonnarat Tangkaravakoon	180,000			160,000	647,700
6. Dr. Narongrit Tangkaravakoon	180,000			160,000	647,700
7. Dr. Somchai Laohverapanich*	60,000			40,000	
8. Mr. Narin Trisukosol				80,000	
9. Mr. Thongchai Charoenkulmetee*					
10. Mr. Prasopsan Ratchataphut**	90,000			20,000	107,950
11. Mr. Sirinat Chayanan**				80,000	
<b>Total</b>	<b>1,665,000</b>	<b>0</b>	<b>230,000</b>	<b>1,180,000</b>	<b>4,156,075</b>

Remark \* Director appointed in 2019

\*\* Director resigned in 2019

Remuneration of Board of Directors and Audit Committee includes meeting fee and bonus

Total remuneration of management is Baht 15,106,382

Remark management in accordance with the notification of the SEC

Remuneration of management includes salary, bonus, and provident fund contribution.

### Other Remuneration

- No -

#### **Development programs for company directors and executives**

The Company places great importance on helpful seminars and training programs that will help directors and executives to perform better in their positions. Selected company personnel attended the Audit Committee Program (ACP), the Director Accreditation Program (DAP), the Director Certification Program (DCP), the Role of the Compensation Committee (RCC) and the Role of the Chairman Program (RCP) by the Thai Institute of Directors (IOD), as well as other mini courses which contribute to their performance of directorial duties. We will continue to enroll our directors in future IOD courses.

#### **Combination or separation of positions**

The Company has made this a policy that the Chairman of the Board of Directors shall not be the same individual who positions as the Chief Executive Officer, to ensure the check and balance and, so, made reviewing of work more transparent. The Chairman takes the lead in defining company policy under the strategies jointly considered and established by the Board and the management and ensures that the Board meetings are successfully conducted. In each meeting, all Directors are urged to actively participate, as well as raising essential questions. Directors also occasionally meet to advice and support the business management with the chief executive officer. At the same time, the Board is to stay away from routine day-to-day operations or business activities responsible by management, where the chief executive officer is the head of the management team. The Board of Directors has authorized the chief executive officer or the authorized person to sign in binding document as has been directly authorized. Chief Executive Officer then effectively authorizes and empowers the high executives the tasks which are clearly marked in term of line of duty and responsibility. Therefore, the authority and role of the Board and that of the management are clearly defined and separated. Moreover, the Chief Executive Officer does not take position as a director of the other companies in order to operate the management efficiency.

#### **Internal control and risk management system**

The Board of Directors appreciates the importance of the control system in the operation, the finance and the governance. The authority to give approvals is assigned to staff of different levels, with an internal audit unit in place to monitor the functioning of this system. The Company has been serviced by P&L Internal Audit Co., Ltd., who is an internal audit unit of the company, to audit and control operating system of the company. This internal audit unit is independent in its tasks and with absolute check and balance capability. The internal audit unit is required by the Board of Directors to report directly to the Audit Committee and the Chief Executive Officer. The Audit Committee is in charge of ensuring the suitability and the efficiency of the internal control system. Measures are in place to mitigate risks and these are reviewed regularly, based on warning signs and significant anomalies.

In summary, the Audit Committee and the Board of Directors agreed that the internal control system of the company is suitable and sufficient. The report of the Audit Committee can be found in the annual report and the 56-1 form.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

## Management Discussion and Analysis

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 1,657.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.08 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ถั่วลิสงอบกรอบและอบเกลือ ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้” และผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ ภายใต้ตราสินค้า “ฮอกไกโด” อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเติบโตของรายได้จากการขายสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านเรือน อุตสาหกรรม และเคมีเกษตร รวมทั้ง เพิ่มการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมร้านค้าปลีกมากขึ้น และยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสทางการขายให้กับบริษัทต่อไป ทั้งนี้ รายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้ รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้ จำนวน 119.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.21 ของรายได้จากการขายรวม รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดแมลง จำนวน 1,170.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 70.60 ของรายได้จากการขายรวม รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด จำนวน 215.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.97 ของรายได้จากการขายรวม รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ จำนวน 79.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.79 ของรายได้จากการขายรวม เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเกษตร โดยมีการเพิ่มพนักงานขายเคมีเกษตรให้ครอบคลุมพื้นที่การขายได้มากขึ้นและการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ถั่ว จำนวน 60.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.68 ของรายได้จากการขายรวม และรายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์นม จำนวน 12.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการขายรวม จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายธุรกิจของบริษัทย่อยในเครือ

ต้นทุนขายรวมของบริษัท ในปี 2562 เท่ากับ 992.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.86 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งลดลงจากสัดส่วนต้นทุนขายรวมของปีก่อนที่ร้อยละ 60.63 ของรายได้จากการขายรวม เนื่องจากบริษัทมีการปรับขึ้นราคาขายสินค้ากลุ่มรักษาเนื้อไม้และกลุ่มกำจัดแมลงราดพื้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการเปรียบเทียบต้นทุนราคากับสินค้าคู่แข่งในการกำหนดกลยุทธ์การปรับขึ้นราคาสินค้า เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อขยน้อยที่สุด ประกอบกับการปรับลดโปรโมชั่นการแถมสินค้าพ่วงกับสินค้าปกติเป็นรายการส่งเสริมการขายอื่นๆ แทน อีกทั้ง มีการลดต้นทุนของบรรจุภัณฑ์บางรายการโดยที่ยังคงคุณภาพเช่นเดิม นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นการขายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เท่ากับ 284.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.82 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 เนื่องจากบริษัทได้มีการขยายธุรกิจ และมีการจัดรายการส่งเสริมการขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านเรือน รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มในห้างสรรพสินค้าและร้านค้าชั้นนำทั่วประเทศมากขึ้น ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายเงินชดเชยรายการส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 168.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 32.51 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 เนื่องจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายของธุรกิจ และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการเดินทางออกตลาด รวมทั้ง สวัสดิการพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่และรายการปรับปรุงทางบัญชี

### Business Performance

In 2019, The Company and its subsidiary had a total sales revenue of Baht 1,657.80 million, increased by Baht 33.85 million or 2.08 percent as compared to the same period in the previous year since the Company has expanded its business into food and beverage industry by manufacturing and marketing roasted peanuts under the brand “MaRuCho” and pasteurized milk products under the brand “HOKKAIDO”. However, the Company has continued to focus on sales revenue growth for household chemicals, industrial and agrochemicals, as well as increasing the distribution to cover more retail stores and continuously developing other products to increase sales opportunities for the Company. The sales revenue was classified as Baht 119.51 million from wood preservative products group or equivalent to 7.21 percent of total sales revenue, Baht 1,170.46 million from insecticide products group or 70.60 percent of total sales revenue, Baht 215.04 million from cleaning products group or 12.97 percent of total sales revenue, Baht 79.33 million from other products group or 4.79 percent of total sales revenue due to increasing number of agrochemical's sales by reinforcement of more salespeople to cover sales territory, Baht 60.99 million from peanut products group or 3.68 percent of total revenue and Baht 12.47 million from pasteurized milk products group or 0.75 percent of total revenue additional new products as well as business expansion of its subsidiaries.

The Company's total cost of goods sold in the year 2019 was Baht 992.41 million or 59.86 percent of the total sales revenue, which decreased from the previous year at 60.63 percent of the total sales revenue since the Company has increased the selling price of wood preservative and soil treatment termiticide products group. However, the Company has compared the price index with competing products in determining the strategy of product price adjustment in order to minimize the impact on sales volume as well as the reduction of sales promotion from on-pack premiums transforming to other attractive promotional program. Moreover, the Company also reduced the cost of packaging while maintaining the same quality. In addition, the Company still continues to focus on selling a high margin items.

Selling and distribution expenses were Baht 284.31 million, increased by Baht 5.08 million or 1.82 percent as compared to the same period in the previous year since the Company has expanded the business and increase in marketing promotional expenses in modern trade and traditional trade stores for household chemical products as well as food and beverage products.

Administrative expenses were Baht 168.56 million, increased by Baht 41.35 million or 32.51 percent as compared to the same period in the previous year due to increase number of employees to support the business expansion and the increase in travel to market expenses, including the provision of employee benefit according to the new Labor Protection ACT as well as the adjusting accounting entries.

กำไรสุทธิรวมของบริษัท ในปี 2562 เท่ากับ 171.30 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 185.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.33 และ 11.43 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

#### ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เท่ากับ 1,298.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 353.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 37.36 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 920.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 300.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 48.42 มีสาเหตุมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 214.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 94.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 78.77 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 457.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 249.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 120.25 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 เนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นมากในช่วงไตรมาส 4 ของปี ในขณะที่สินค้าคงเหลือมีจำนวน 236.96 ล้านบาท ลดลง 43.13 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 15.40 เนื่องจากในปี 2561 ราคาของวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศมีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้น บริษัทจึงสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อกักตุนไว้เพื่อป้องกัน วัตถุดิบขาดสต็อก สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 377.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.23 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 เนื่องจากบริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมอาหาร และเครื่องดื่ม และบริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยของบริษัท ได้เข้าลงทุนในกลุ่มบริษัท ฮอกไกโด ซึ่งทำธุรกิจนมพาสเจอร์ไรส์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สิน จำนวน 594.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 291.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 96.14 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 โดยมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 553.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 268.41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่นำไปใช้ในการขยายธุรกิจ รวมทั้ง มีรายการเจ้าหนี้การค้าในการสั่งซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้น และบริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 41.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.19 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 จากการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่เพิ่มสิทธิการตั้งสำรองเงินชดเชยการเลิกจ้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 703.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.58 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 เป็นผลมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทยกมา 632.83 ล้านบาท บวกกับกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 164.60 ล้านบาท รวมทั้ง มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SWC-W1 และส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวน 8.23 ล้านบาท หักจ่ายเงินปันผล 2 รอบจำนวน 112.51 ล้านบาท คงเหลือส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 693.16 ล้านบาท

The Company's total net profit in 2019 was Baht 171.30 million. In 2018, the total net profit was Baht 185.66 million or 10.33 percent and 11.43 percent respectively.

#### Financial Position

The statement of financial position as of December 31, 2019, the Company had total assets Baht 1,298.14 million, increased by Baht 353.07 million or 37.36 percent as compared to the same period in the previous year. Current assets were Baht 920.74 million, increased by Baht 300.39 million or 48.42 percent as compared to the same period in the previous year due to cash and cash equivalent, equaled Baht 214.77 million, increased by Baht 94.64 million or 78.77 percent compared to the same period in the last year from the increase in loans from financial institutions for business expansion. Trade and other receivable amounted Baht 457.32 million, increased by Baht 249.68 million or 120.25 percent as compared to the same period in the previous year due to the increase in fourth-quarter sales, while inventories amounted to Baht 236.96 million, decreased by Baht 43.13 million due to in 2018 the Company had over-stocked of raw materials to prevent raw materials shortage since the price of imported raw materials from abroad had increased dramatically. Non-current assets were Baht 377.39 million, increased by Baht 52.69 million or 16.23 percent as compared to the same period in the previous year due to the Company expanded its business into food and beverage industry, and Hokkaido Food and Beverage Company Limited., a subsidiary Company, also invested in the Hokkaido Group (pasteurized milk business).

As of December 31, 2019, the Company had liabilities Baht 594.91 million, increased by Baht 291.60 million or 96.14 percent as compared to the same period in the previous year, with current liabilities amount Baht 553.28 million, increased by Baht 268.41 million or 94.22 percent as compared to the same period in the previous year due to the increase in short-term loans from financial institutions used for business expansion and the increase in trade accounts payable for purchasing raw materials and packaging. Non-current liabilities amounted to Baht 41.63 million, increased by Baht 23.19 million as compared to the same period in the last year because of the provision of employee benefit according to the new Labor Protection ACT.

As of December 31, 2019, the Company had shareholder equity amounted Baht 703.22 million, an increase of Baht 61.47 million or 9.58 percent from the previous year. This is from beginning shareholders' equity of Baht 632.83 million, combined with Baht 164.60 million from the total comprehensive income for the year including the exercise of the warrants SWC-W1 and capital reserve for share-based payment transactions amount Baht 8.23 million deducted 2 rounds of dividend payments of Baht 112.51 million. Thus, the remaining balance was Baht 693.16 million.

## สภาพคล่องและกระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 91.73 ล้านบาท ลดลง 31 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 25.26 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาดียวกันของปี 2561 ประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 284.24 ล้านบาท สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 226.11 ล้านบาท และหนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 65.50 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 31.55 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 37.02 ล้านบาท ซึ่งมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ ซึ่งบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปีเท่ากับ 120.14 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 214.77 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.66 ซึ่งลดลงจากปี 2561 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 2.18 เท่า จากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่นำไปใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัททยอยในเครือ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 1.19 เท่าเป็น 1.24 เท่า สาเหตุจากมีสินค้าคงเหลือลดลง

## Liquidity and Cash Flow

The Company's net cash flow from operating activities in 2019 was Baht 91.73 million, a decreased by Baht 31.00 million or 25.26 percent as compared to the same period in the previous year consisting of operating profit before changes in operating assets and operating liabilities of Baht 284.24 million. The operating assets increased by Baht 226.11 million and the operating liabilities increased by Baht 65.50 million. Net cash flow used in investing activities was Baht 31.55 million and net cash flow from financing activities was Baht 37.02 million which came from short-term loans from financial institutions for business expansion. As of January 1, 2019, the Company had cash and cash equivalents Baht 120.14 million. As a result, the remaining cash balance of the Company as of December 31, 2019, amounted to Baht 214.77 million.

In 2019, the Company had a current ratio lower than that in 2018. The current ratio decreased from 2.18 times to 1.66 times due to an increase in short-term loans from financial institutions. The quick ratio in 2019 increased from 2018. The quick ratio increased from 1.19 times to 1.24 times due to the decrease in inventory.



## รายการระหว่างกัน Related Transactions

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นในการทำรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2562	ปี 2561		
กลุ่มบริษัท ทีโอเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด :					
1. บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (TOA)	รายได้จากการขาย	248	396	เป็นรายการค้าตามปกติ โดยที่ TOA ซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทเพื่อไปกระจาย	เป็นราคาขายถึงผู้แทนจำหน่ายซึ่งเท่ากันทุกราย ยกเว้นผลิตภัณฑ์กลุ่มเซนต์สเตรตฟาสและเซนต์สเตรทริกซ์ที่ไม่มีที่ TOA ซื้อจากบริษัทในราคาต่ำกว่าที่ขายให้
- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่คืออีอีอยู่ร้อยละ 69.4 ของบริษัท				ต่อตามร้านค้าเครื่องมือและวัสดุก่อสร้าง	กับรายอื่นๆ ซึ่งเป็นตามโครงสร้างราคาเดิมที่ตกลงกันตั้งแต่ช่วงที่ยังเป็นกิจการ
- มีผู้บริหารจาก TOA เป็นกรรมการบริษัท 2 ท่าน	ลูกหนี้การค้า	91.34	58.86	ปลีก-ย่อย ทั่วประเทศ	ของบริษัทเซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด จากการที่ TOA เป็นผู้เปิดตลาดให้กับ
					ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ และมียอดขายสูงสุด
					สำหรับส่วนลด TOA ได้รับส่วนลดจากการขาย (Target Rebate) สำหรับ
					ผลิตภัณฑ์กลุ่มเซนต์สเตรตฟาสและเซนต์สเตรทริกซ์เปลี่ยนในสัดส่วนสูงกว่าผู้แทน
					จำหน่ายรายอื่น โดยมีเป้าหมาย เพื่อให้ได้ส่วนลดที่สูงกว่ารายอื่นเช่นกัน เนื่องจาก
					จากผู้แทนจำหน่ายที่มีปริมาณการซื้อขายสูงสุด
บริษัทย่อย :					
1. บริษัท เซอร์วิวด์ เคมิคอล ออสตราเลเซีย จำกัด	รายได้จากการขาย	41	44	เป็นรายการค้าตามปกติ โดยที่บริษัท	เป็นราคาขายตามฐานราคาเดิมที่บริษัทเคยส่งออกไปขายให้ลูกค้าในต่างประเทศ
- บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 50	รายได้อื่น	1	2	เซอร์วิวด์ เคมิคอล ออสตราเลเซีย จำกัด	Credit term 120 วันและหากได้รับชำระจากลูกค้าต่างประเทศเร็วก็ให้รับชำระ
- มีกรรมการร่วมกัน	ลูกหนี้การค้า	23.29	20.25	ซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัท เพื่อไปกระจาย	เข้ามาให้กับบริษัทก่อน
				ต่อให้กับร้านค้าและตัวแทนจำหน่ายใน	
				ประเทศออสเตรเลีย	
2. บริษัท ออกโกได ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	81	-	เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญา	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2-3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม
- บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.95				ใช้เงิน เพื่อใช้ในการหมุนเวียนประกอบ	
- มีกรรมการร่วมกัน				ธุรกิจ	

Persons who have potential conflict of interest and Type of connection	Type of inter-transaction	Value of transaction (ml.Bt)		Reasons	Pricing policy
		2019	2018		
TOA Venture Holding :					
1. TOA Paint (Thailand) PCL. (TOA) - Major shareholder 69.41% (after IPO) - 2 members from TOA’s management team are also Directors of the Company	Sale Revenues	248	396	Normal transacting practice, with the purchase of Insecticide and Wood Preservative product categories by TOA to further distribute among retail stores	<b>Selling Price:</b> - Selling prices for other products are equal for every distributor. - The purchase price of Chaindrite Stedfast and Chaindrite Wood Preservative groups given to TOA is lower than those of other distributors, due to the original price structure set by the former owner, The Shell Company of Thailand Limited. TOA was the first and foremost to introduce this type of products to the market and has achieved the highest sales volume.  <b>Rebate:</b> - Regarding rebates, TOA receives higher rate of Target Rebate in the Chaindrite Stedfast and Chaindrite Spray categories than other distributors, due to its highest purchase volume, and hence, higher Sales Target.
	Account Receivables	91.34	58.86		
Subsidiary :					
1. Sherwood Chemicals Australasia Pty. Ltd. - SWC owns 50% shareholding - Has common directors	Sale Revenues	41	44	Normal transaction practice by which Sherwood Chemicals Australasia purchase Insecticide product to further distribute to customer in Australia	- Selling prices are similar to the level where the Company used to export to foreign customers. - 120 days as credit term or sooner when foreign customers make payment.
	Other Income Account Receivables	1 23.29	2 20.25		
2. Hokkaido Food and Beverage Co., Ltd. - SWC owns 99.95% shareholding	Short - term loan	81	-	Short - term loan in the Form of promissory notes as working	The loans carry interest at rates of 2-3 percent per annum and are due at call.



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of The Audit Committee

คณะกรรมการ บริษัท เซอร์วูด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.วิชิต แย้มบุญเรือง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชินนทร์ เย็นสุดใจ และนายชินวัฒน์ อัครโกศล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในรอบปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 8 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชี ผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชีและการเงิน และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุม โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2562 ของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึง มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลาเพื่อประโยชน์ของนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อรับฟังความคิดเห็น รับทราบข้อสังเกตของแต่ละฝ่าย ตลอดจนแนวทางปรับปรุงต่างๆ ที่กระทบต่อการเงิน ที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายทางบัญชีการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามด้านบัญชี การประมาณการ และกำหนดตัวชี้วัดต่างๆ เพื่อให้สามารถวัดผลการดำเนินงานของบริษัทได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2562 รับทราบรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับความเสี่ยง และลักษณะของธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ร่วมสอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2563 ซึ่งกำหนดบนพื้นฐานของการตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะมีผลกระทบต่อการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนั้น ระบบการควบคุมภายในของบริษัทไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 และ/หรือนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 และ/หรือนายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด คนใดคนหนึ่งตามรายชื่อข้างต้น เป็นผู้มีความรู้และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชี จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวน 1,360,000 บาท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

The Board of Directors of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited resolved in the appointment of the Company's Audit Committee which consists of three individual – Dr. Vichit Yamboonruang, Committee Chairman, Mr. Chanin Yensudchai and Mr. Chinawat Assavapokee, Committee Members. Each of the Committee are independent director.

In 2019, the Audit committee held 8 meetings among committee members, and higher management in the areas of accounting and finance, internal audit, and accounting audit. The issues of discussion are as follows:

The Audit Committee has reviewed financial statement on a quarterly basis and annual financial report for the year 2019 of the Company prior to submitting the document to ensure the financial report is conducted in accordance with generally accepted accounting standard. This only includes a proper, adequate, timely release of financial information, through cooperative meeting among accounting audit, management, accounting department, and internal audit team to consider financial report on quarterly basis and annual financial report to enquire complete, correct, and proper openness, as well as the adjustment of item that might affect the financial report in an important way.

The Audit Committee has undertaken the review of financial and accounting review jointly with accounting audit, management, accounting and financial department, internal audit team to review accounting policy and practices, estimation, and determination of business key index to allow a measurable operating outcomes in a clearer manner.

The Committee has reviewed the operational audit plan for the year 2019. The Committee acknowledged and recommended guideline to solve the weak spot in internal control system to allow better and more effective internal audit. The Committee also jointly reviewed the plan for annual audit for the year 2020 which determined the risk that may occur and could directly affect financial statement and the Company's operation.

The Audit Committee agreed that the preparation and exposure of Company's financial information are correct, complete and reliable. The Company has also performed in accordance with regulations stipulated by authority. Moreover, the Company's internal control system has no items that may be affected significantly and all mentioned matters have already been reported to the Company's Board of Directors.

The Audit Committee has considered and proposed to the Board of Directors that Mr. Supachai Phanyawattano (Certified Public Accountant No.3930) and/or Ms. Krongkeaw Limkittikul (Certified Public Accountant No.5874) and/or Mr. Natthawut Santipet (Certified Public Accountant No.5730) by appointing any one of the following auditors from the EY Office Limited be nominated as the Company's auditor for the year 2020 and also considered the remuneration with the total audit fee of Baht 1,360,000 at the annual general meeting of shareholders.

(ดร. วิชิต แย้มบุญเรือง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

(Dr. Vichit Yamboonruang)

Chairman of Audit Committee

(นายชินนทร์ เย็นสุดใจ)

กรรมการตรวจสอบ

(นายชินวัฒน์ อัครโกศล)

กรรมการตรวจสอบ

(Mr. Chanin Yensudchai)

Member of Audit Committee

(Mr. Chinawat Assavapokee)

Member of Audit Committee

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

## Report of the Board of Directors Responsibilities for Financial Statements

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เซอร์วู้ด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของระบบงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท เซอร์วู้ด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

The Company board is responsible for financial statement of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited including financial information presented in an annual report. The financial statements have been prepared in conformity with generally accepted accounting principles. The Company chooses the most appropriated accounting practice and uses it as a standard practice. The practice is ensured an ample extent to which information disclosed for the benefit of shareholders and investors.

The Company board organizes all effective risk management system and internal control system. This is to ensure accuracy, completeness, and sufficient information of the financial statement and to prevent any corruption.

The Company board has appointed an Audit Committee to responsible for an auditing process both for financial statements and for internal checking and monitoring. This, in another way, is to have a risk management system. The Audit Committee's report is presented in the annual report.

The Company's financial statements have been audited by the EY Office Limited. Along the auditing process, the Company gave a full support or required documents. The auditor's report on auditing matter is presented in the annual report.

The Company board considers that the internal control is in satisfying level and is able to guarantee that financial statements of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited as of December 31, 2019 are credible according to accounting standards, and related law and regulations.

(นายชินนทร์ เย็นสุดใจ)  
ประธานกรรมการ

(Mr. Chanin Yensudchai)  
Chairman of the Board of Directors

(นายธงชัย เจริญกุลเมธี)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(Mr. Thongchai Charoenkulmetee)  
Chief Executive Officer

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 9.3 ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด บริษัท ฮอกไกโด อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แพรนซ์ จำกัด และบริษัท ทีทีดี โฮลดิ้ง จำกัด (“กลุ่มบริษัทฮอกไกโด”) ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าดีตรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทฮอกไกโด ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายการขายสินค้าเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก โดยบริษัทฯ มีรายการค้ากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและเงื่อนไขการขายที่ให้กับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ดังนั้น บัญชีดังกล่าวจึงถือเป็นบัญชีที่มีความสำคัญมากและมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน

ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ส่งหนังสือยืนยันยอดขายกับลูกค้ารายหลัก ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถ

ตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้การเงินจากการใช้การเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ณัฐฉิ สันติเพชร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5730

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2563

## Independent Auditor's Report

### To the Shareholders of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited

#### Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2019, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries and of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited as at 31 December 2019, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

#### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

#### Emphasis of matter

I draw attention to Note 9.3 to the consolidated financial statements. In July 2019, Hokkaido Food and Beverage Company Limited, the Company's subsidiary, invested in ordinary shares of Hokkaido Morimoto Co., Ltd., Hokkaido International Franchise Co., Ltd. and TTD Holding Company Limited ("Hokkaido Group"). At present, the subsidiary company is in the process of assessing the fair values of the identifiable assets acquired and liabilities assumed of Hokkaido Group as at the acquisition date. My opinion is not modified in respect of this matter.

#### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance

of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matter below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matter and how audit procedures respond for the matter are described below.

#### Revenue recognition

Revenue from sales is significant to the financial statements. Moreover, the Company has sales transactions with a large number of customers under a variety of conditions, pertaining to matters such as sales promotions, discounts and special discounts to boost sales. As a result, revenue from sales is a significant account which directly affects the Company's operating results.

I have examined supporting documents, on a sampling basis, for actual sales transactions occurring during the year and expanding the scope of audit near the end of the reporting period. I also sent confirmation requests for the amounts of sales to major customers and examined credit notes issued by the Company after the period-end. In addition, I performed analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

#### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

#### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.



In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matter. I describe this matter in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.

#### **Natthawut Santipet**

Certified Public Accountant (Thailand) No. 5730

EY Office Limited

Bangkok: 28 February 2020

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		214,773,102	120,136,539	172,449,497
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 7	457,316,393	207,639,056	455,574,907
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	81,000,000
สินค้าคงเหลือ	8	236,956,298	280,089,348	196,057,442
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,694,909	12,489,865	8,146,692
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>920,740,702</b>	<b>620,354,808</b>	<b>913,228,538</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	2,276,600
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		189,700	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	335,239,497	311,629,396	313,828,099
ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้เสีย				
ในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	9	16,072,563	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	6,200,569	7,306,011	5,968,106
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	14,586,380	4,862,363	13,268,762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,105,899	909,191	987,465
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>377,394,608</b>	<b>324,706,961</b>	<b>336,329,032</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,298,135,310</b>	<b>945,061,769</b>	<b>1,249,557,570</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	12	145,971,339	-	144,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13	342,279,858	248,457,012	326,934,336
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	14	5,626,869	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	6	451,327	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	2,368,926	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		42,620,325	22,640,276	41,602,212
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,959,738	13,771,673	12,083,501
รวมหนี้สินหมุนเวียน		553,278,382	284,868,961	524,620,049
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	3,352,115	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16	36,385,086	18,444,684	33,835,384
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,896,655	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		41,633,856	18,444,684	33,835,384
รวมหนี้สิน		594,912,238	303,313,645	558,455,433
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	17			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 465,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
(2561: หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	232,500,000	150,000,000	232,500,000	150,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 306,666,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
(2561: หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	153,333,200	150,000,000	153,333,200	150,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	90,933,200	87,600,000	90,933,200	87,600,000
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	23	-	1,567,374	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	19	23,250,000	15,000,000	23,250,000
ยังไม่ได้จัดสรร	427,003,586	376,450,836	426,618,596	376,372,257
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,922,733)	3,775,794	(4,600,233)	277,076
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	693,164,627	632,826,630	691,102,137	629,249,333
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,058,445	8,921,494	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>703,223,072</b>	<b>641,748,124</b>	<b>691,102,137</b>	<b>629,249,333</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,298,135,310</b>	<b>945,061,769</b>	<b>1,249,557,570</b>	<b>928,889,694</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

กรรมการ

# Statements of financial position

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2019	2018	2019	2018
<b>Assets</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents		214,773,102	120,136,539	172,449,497	117,924,309
Trade and other receivables	6, 7	457,316,393	207,639,056	455,574,907	214,287,941
Short-term loans to subsidiary	6	-	-	81,000,000	-
Inventories	8	236,956,298	280,089,348	196,057,442	261,606,187
Other current assets		11,694,909	12,489,865	8,146,692	9,639,049
<b>Total current assets</b>		<b>920,740,702</b>	<b>620,354,808</b>	<b>913,228,538</b>	<b>603,457,486</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investments in subsidiaries	9	-	-	2,276,600	1,276,900
Other long-term investments		189,700	-	-	-
Property, plant and equipment	10	335,239,497	311,629,396	313,828,099	311,537,534
Excess of acquisition cost over estimated value of interest acquired in net assets of subsidiaries	9	16,072,563	-	-	-
Intangible assets	11	6,200,569	7,306,011	5,968,106	7,306,011
Deferred tax assets	21	14,586,380	4,862,363	13,268,762	4,862,363
Other non-current assets		5,105,899	909,191	987,465	449,400
<b>Total non-current assets</b>		<b>377,394,608</b>	<b>324,706,961</b>	<b>336,329,032</b>	<b>325,432,208</b>
<b>Total assets</b>		<b>1,298,135,310</b>	<b>945,061,769</b>	<b>1,249,557,570</b>	<b>928,889,694</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from					
financial institutions	12	145,971,339	-	144,000,000	-
Trade and other payables	13	342,279,858	248,457,012	326,934,336	248,512,080
Short-term loans from other persons	14	5,626,869	-	-	-
Short-term loan from director	6	451,327	-	-	-
Current portion of long-term loans from					
financial institutions	15	2,368,926	-	-	-
Income tax payable		42,620,325	22,640,276	41,602,212	19,057,118
Other current liabilities		13,959,738	13,771,673	12,083,501	13,626,479
<b>Total current liabilities</b>		<b>553,278,382</b>	<b>284,868,961</b>	<b>524,620,049</b>	<b>281,195,677</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Long-term loans from financial institutions,					
net of current portion	15	3,352,115	-	-	-
Provision for long-term employee benefits	16	36,385,086	18,444,684	33,835,384	18,444,684
Other non-current liabilities		1,896,655	-	-	-
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>41,633,856</b>	<b>18,444,684</b>	<b>33,835,384</b>	<b>18,444,684</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>594,912,238</b>	<b>303,313,645</b>	<b>558,455,433</b>	<b>299,640,361</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital	17				
Registered					
465,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each					
(2018: 150,000,000 ordinary shares					
of Baht 1 each)		232,500,000	150,000,000	232,500,000	150,000,000
Issued and fully paid-up					
306,666,400 ordinary shares of Baht 0.50 each					
(2018: 150,000,000 ordinary shares					
of Baht 1 each)		153,333,200	150,000,000	153,333,200	150,000,000
Share premium		90,933,200	87,600,000	90,933,200	87,600,000
Capital reserve for share-based payment					
transactions	23	1,567,374	-	1,567,374	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	19	23,250,000	15,000,000	23,250,000	15,000,000
Unappropriated		427,003,586	376,450,836	426,618,596	376,372,257
Other components of shareholders' equity		(2,922,733)	3,775,794	(4,600,233)	277,076
Equity attributable to owners of the Company		693,164,627	632,826,630	691,102,137	629,249,333
Non-controlling interests of the subsidiaries		10,058,445	8,921,494	-	-
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>703,223,072</b>	<b>641,748,124</b>	<b>691,102,137</b>	<b>629,249,333</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>1,298,135,310</b>	<b>945,061,769</b>	<b>1,249,557,570</b>	<b>928,889,694</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Directors

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,657,798,974	1,623,947,230	1,549,560,011	1,589,089,776
รายได้อื่น	7,462,442	2,625,579	3,309,398	4,560,791
รวมรายได้	1,665,261,416	1,626,572,809	1,552,869,409	1,593,650,567
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	992,407,532	984,595,839	928,061,826	972,155,134
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	284,306,569	279,225,541	259,378,334	265,762,983
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	168,562,279	127,207,559	148,450,945	122,444,839
รวมค่าใช้จ่าย	1,445,276,380	1,391,028,939	1,335,891,105	1,360,362,956
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	219,985,036	235,543,870	216,978,304	233,287,611
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(4,022,744)	-	(3,656,647)	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	215,962,292	235,543,870	213,321,657	233,287,611
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(42,777,214)	(47,496,595)	(42,325,318)	(45,451,167)
กำไรสำหรับปี	173,185,078	188,047,275	170,996,339	187,836,444
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,566,895)	(453,401)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,877,309)	-	(4,877,309)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7,444,204)	(453,401)	(4,877,309)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	165,740,874	187,593,874	166,119,030	187,836,444

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	171,302,750	185,660,972	170,996,339	187,836,444
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	1,882,328	2,386,303		
	173,185,078	188,047,275		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	164,604,223	186,105,814	166,119,030	187,836,444
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	1,136,651	1,488,060		
	165,740,874	187,593,874		
กำไรต่อหุ้น	22			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานกำไร				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.57	0.62	0.57	0.63
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.44	-	0.44	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

# Statements of comprehensive income

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2019	2018	2019	2018
<b>Profit or loss:</b>					
<b>Revenues</b>					
Sales		1,657,798,974	1,623,947,230	1,549,560,011	1,589,089,776
Other income		7,462,442	2,625,579	3,309,398	4,560,791
<b>Total revenues</b>		<b>1,665,261,416</b>	<b>1,626,572,809</b>	<b>1,552,869,409</b>	<b>1,593,650,567</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales		992,407,532	984,595,839	928,061,826	972,155,134
Selling and distribution expenses		284,306,569	279,225,541	259,378,334	265,762,983
Administrative expenses		168,562,279	127,207,559	148,450,945	122,444,839
<b>Total expenses</b>		<b>1,445,276,380</b>	<b>1,391,028,939</b>	<b>1,335,891,105</b>	<b>1,360,362,956</b>
<b>Profit before finance cost and income tax expenses</b>					
Finance cost		(4,022,744)	-	(3,656,647)	-
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>215,962,292</b>	<b>235,543,870</b>	<b>213,321,657</b>	<b>233,287,611</b>
Income tax expenses	21	(42,777,214)	(47,496,595)	(42,325,318)	(45,451,167)
<b>Profit for the year</b>		<b>173,185,078</b>	<b>188,047,275</b>	<b>170,996,339</b>	<b>187,836,444</b>
<b>Other comprehensive income:</b>					
<i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency					
- net of income tax		(2,566,895)	(453,401)	-	-
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Actuarial loss - net of income tax		(4,877,309)	-	(4,877,309)	-
<b>Other comprehensive income for the year</b>		<b>(7,444,204)</b>	<b>(453,401)</b>	<b>(4,877,309)</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>165,740,874</b>	<b>187,593,874</b>	<b>166,119,030</b>	<b>187,836,444</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Statements of comprehensive income (continued)

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
<b>Profit attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		171,302,750	185,660,972	170,996,339	187,836,444
Non-controlling interests of the subsidiaries		1,882,328	2,386,303		
		<u>173,185,078</u>	<u>188,047,275</u>		
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		164,604,223	186,105,814	166,119,030	187,836,444
Non-controlling interests of the subsidiaries		1,136,651	1,488,060		
		<u>165,740,874</u>	<u>187,593,874</u>		
<b>Earnings per share</b>	22				
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.57	0.62	0.57	0.63
Diluted earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.44	-	0.44	-
The accompanying notes are an integral part of the financial statements.					

บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม			รวม			
				ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	กำไร (ขาดทุน) จาก การประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น		
150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	565,784,364	277,076	3,330,952	821,715,316	7,432,934	829,148,250	
-	-	-	-	185,660,972	-	-	185,660,972	2,386,303	188,047,275	
-	-	-	-	-	-	444,842	444,842	(898,243)	(453,401)	
-	-	-	-	185,660,972	-	444,842	186,105,814	1,488,060	187,593,874	
-	-	-	-	(374,994,500)	-	-	(374,994,500)	-	(374,994,500)	
-	-	-	-	-	-	-	-	500	500	
150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,450,836	277,076	3,775,794	632,826,630	8,921,494	641,748,124	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ผลต่างจาก การแปลค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	กำไร (ขาดทุน) จาก การประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ
150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,450,836	3,498,718	277,076	3,775,794	632,826,630	8,921,494
-	-	-	-	171,302,750	-	-	-	171,302,750	1,882,328
-	-	-	-	-	(1,821,218)	(4,877,309)	(6,698,527)	(6,698,527)	(745,677)
-	-	-	-	171,302,750	(1,821,218)	(4,877,309)	(6,698,527)	164,604,223	1,136,651
3,333,200	3,333,200	-	-	-	-	-	-	6,666,400	-
-	-	1,567,374	-	-	-	-	-	1,567,374	-
-	-	-	-	(112,500,000)	-	-	-	(112,500,000)	-
-	-	-	8,250,000	(8,250,000)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	427,003,586	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	693,164,627	10,058,445
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									
กำไรสำหรับปี									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 17)									
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 23)									
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)									
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น									
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 19)									
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม									
ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									

บริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย
150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	563,530,313	277,076	816,407,389
-	-	-	-	187,836,444	-	187,836,444
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	187,836,444	-	187,836,444
-	-	-	-	(374,994,500)	-	(374,994,500)
150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,372,257	277,076	629,249,333
150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,372,257	277,076	629,249,333
-	-	-	-	170,996,339	-	170,996,339
-	-	-	-	-	(4,877,309)	(4,877,309)
-	-	-	-	170,996,339	(4,877,309)	166,119,030
3,333,200	3,333,200	-	-	-	-	6,666,400
-	-	1,567,374	-	-	-	1,567,374
-	-	-	-	(112,500,000)	-	(112,500,000)
-	-	-	8,250,000	(8,250,000)	-	-
153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	426,618,596	(4,600,233)	691,102,137

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statements of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

### Consolidated financial statements

Equity attributable to owners of the Company											
	Other components of equity										
	Other comprehensive income										
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve for share-based payment transactions	Retained earnings		Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Actuarial gains(loss)	Total other components of shareholders' equity	Total equity ttributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
	Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated									
Balance as at 1 January 2018	150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	565,784,364	3,053,876	277,076	3,330,952	821,715,316	7,432,934	829,148,250
Profit for the year	-	-	-	-	185,660,972	-	-	-	185,660,972	2,386,303	188,047,275
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	444,842	-	444,842	444,842	(898,243)	(453,401)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	185,660,972	444,842	-	444,842	186,105,814	1,488,060	187,593,874
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	(374,994,500)	-	-	-	(374,994,500)	-	(374,994,500)
Increase in non-controlling interests of the subsidiaries from establishment of a new subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500	500
Balance as at 31 December 2018	150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,450,836	3,498,718	277,076	3,775,794	632,826,630	8,921,494	641,748,124

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Statements of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements (continued)											
Equity attributable to owners of the Company											
	Other components of equity										
	Other comprehensive income										
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve for share-based payment transactions	Retained earnings		Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Total other components of shareholders' equity	Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries		
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated						
Balance as at 1 January 2019	150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,450,836	3,498,718	277,076	3,775,794	632,826,630	8,921,494	641,748,124
Profit for the year	-	-	-	-	171,302,750	-	-	-	171,302,750	1,882,328	173,185,078
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	(1,821,218)	(4,877,309)	(6,698,527)	(6,698,527)	(745,677)	(7,444,204)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	171,302,750	(1,821,218)	(4,877,309)	(6,698,527)	164,604,223	1,136,651	165,740,874
Increase share capital (Note 17)	3,333,200	3,333,200	-	-	-	-	-	-	6,666,400	-	6,666,400
Share-based payment transactions (Note 23)	-	-	1,567,374	-	-	-	-	-	1,567,374	-	1,567,374
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	(112,500,000)	-	-	-	(112,500,000)	-	(112,500,000)
Transfer unappropriated retained earnings to statutory reserve (Note 19)	-	-	-	8,250,000	(8,250,000)	-	-	-	-	-	-
Increase in non-controlling interests of the subsidiaries from establishment of a new subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300
Balance as at 31 December 2019	153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	427,003,586	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	693,164,627	10,058,445	703,223,072

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statements of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

## Separate financial statements

	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve for share-based payment transactions	Retained earnings		Other components of shareholders' equity	Total shareholders' equity
				Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	Other comprehensive income Actual gains (loss)	
<b>Balance as at 1 January 2018</b>	150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	563,530,313	277,076	816,407,389
Profit for the year	-	-	-	-	187,836,444	-	187,836,444
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	187,836,444	-	187,836,444
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	(374,994,500)	-	(374,994,500)
<b>Balance as at 31 December 2018</b>	150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,372,257	277,076	629,249,333
<b>Balance as at 1 January 2019</b>	150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,372,257	277,076	629,249,333
Profit for the year	-	-	-	-	170,996,339	-	170,996,339
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	(4,877,309)	(4,877,309)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	170,996,339	(4,877,309)	166,119,030
Increase share capital (Note 17)	3,333,200	3,333,200	-	-	-	-	6,666,400
Share-based payment transactions (Note 23)	-	-	1,567,374	-	-	-	1,567,374
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	(112,500,000)	-	(112,500,000)
Transfer unappropriated retained earnings to statutory reserve (Note 19)	-	-	-	8,250,000	(8,250,000)	-	-
<b>Balance as at 31 December 2019</b>	153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	426,618,596	(4,600,233)	691,102,137

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	215,962,292	235,543,870	213,321,657	233,287,611
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	22,902,822	22,944,380	20,380,515	22,943,042
ค่าตัดจำหน่าย	1,427,775	1,337,904	1,337,905	1,337,904
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	16,504,785	1,087,451	14,036,662	1,065,334
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	14,243,250	(325)	12,604,632	(325)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	58,010	(277,166)	58,010	(277,166)
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	4,911,392	-	4,911,392
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,123)	9,234	(395,997)	598,704
กำไรจากการยกหนี้ให้	(4,631,780)	-	-	-
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,567,374	-	1,567,374	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,188,266	1,925,808	9,562,244	1,925,808
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,022,744	-	3,656,647	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	284,242,415	267,482,548	276,129,649	265,792,304
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(260,592,822)	(43,514,255)	(254,928,524)	(43,143,587)
สินค้าคงเหลือ	32,121,694	(94,992,729)	52,944,113	(95,708,494)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	382,814	7,316,208	1,512,737	8,518,894
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,981,962	53,064	(538,065)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	68,738,809	32,316,918	75,524,412	34,516,707
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,593,869)	4,092,159	(1,542,978)	4,026,569
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจ่าย	(344,500)	(1,520,310)	(268,180)	(1,520,310)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(297,262)	-	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	123,639,241	171,233,603	148,833,164	172,482,083
จ่ายดอกเบี้ย	(3,678,328)	-	(3,312,230)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(28,232,038)	(48,507,114)	(26,987,676)	(48,206,146)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>91,728,875</b>	<b>122,726,489</b>	<b>118,533,258</b>	<b>124,275,937</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(999,700)	(999,500)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าลดลง	-	159,430,095	-	159,430,095
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(189,700)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(81,000,000)	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,081,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	6,986	285,562	6,986	285,562
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(29,141,974)	(20,835,221)	(20,167,379)	(20,742,021)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(140,000)	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(31,545,688)	138,880,436	(102,160,093)	137,974,136
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	143,771,716	-	144,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(903,768)	-	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	6,666,400	-	6,666,400	-
จ่ายเงินปันผล	(112,514,377)	(374,958,972)	(112,514,377)	(374,958,972)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
เพิ่มขึ้นจากการตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่	300	500	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	37,020,271	(374,958,472)	38,152,023	(374,958,972)
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	(2,566,895)	(453,401)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	94,636,563	(113,804,948)	54,525,188	(112,708,899)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	120,136,539	233,941,487	117,924,309	230,633,208
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	214,773,102	120,136,539	172,449,497	117,924,309
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	2,568,697	364,730	2,568,697	364,730

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Cash flow statements

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before income tax	215,962,292	235,543,870	213,321,657	233,287,611
Adjustments to reconcile profit before income tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	22,902,822	22,944,380	20,380,515	22,943,042
Amortisation	1,427,775	1,337,904	1,337,905	1,337,904
Allowance for doubtful accounts	16,504,785	1,087,451	14,036,662	1,065,334
Allowance for diminution in value of inventories (reversal)	14,243,250	(325)	12,604,632	(325)
(Gain) loss on sales of equipment	58,010	(277,166)	58,010	(277,166)
Unrealised loss on investments in trading securities	-	4,911,392	-	4,911,392
Unrealised (gain) loss on exchange rate	(3,123)	9,234	(395,997)	598,704
Gain on debt forgiveness	(4,631,780)	-	-	-
Share-based payment transactions	1,567,374	-	1,567,374	-
Provision for long-term employee benefits	12,188,266	1,925,808	9,562,244	1,925,808
Interest expenses	4,022,744	-	3,656,647	-
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	284,242,415	267,482,548	276,129,649	265,792,304
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	(260,592,822)	(43,514,255)	(254,928,524)	(43,143,587)
Inventories	32,121,694	(94,992,729)	52,944,113	(95,708,494)
Other current assets	382,814	7,316,208	1,512,737	8,518,894
Other non-current assets	1,981,962	53,064	(538,065)	-
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	68,738,809	32,316,918	75,524,412	34,516,707
Other current liabilities	(2,593,869)	4,092,159	(1,542,978)	4,026,569
Payment of long-term employee benefits	(344,500)	(1,520,310)	(268,180)	(1,520,310)
Other non-current liabilities	(297,262)	-	-	-
Cash from operating activities	123,639,241	171,233,603	148,833,164	172,482,083
Cash paid for interest expenses	(3,678,328)	-	(3,312,230)	-
Cash paid for corporate income tax	(28,232,038)	(48,507,114)	(26,987,676)	(48,206,146)
<b>Net cash flows from operating activities</b>	<b>91,728,875</b>	<b>122,726,489</b>	<b>118,533,258</b>	<b>124,275,937</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Cash flow statements (continued)

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Increase in investments in subsidiaries	-	-	(999,700)	(999,500)
Decrease in investments in trading securities	-	159,430,095	-	159,430,095
Increase in other long-term investments	(189,700)	-	-	-
Increase in short-term loans to subsidiary	-	-	(81,000,000)	-
Net cash payment for purchases of investments in subsidiaries	(2,081,000)	-	-	-
Proceeds from sales of equipment	6,986	285,562	6,986	285,562
Cash paid for acquisition of plant and equipment	(29,141,974)	(20,835,221)	(20,167,379)	(20,742,021)
Cash paid for acquisition of intangible assets	(140,000)	-	-	-
<b>Net cash flows from (used in) investing activities</b>	<b>(31,545,688)</b>	<b>138,880,436</b>	<b>(102,160,093)</b>	<b>137,974,136</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Increase in short-term loans from financial institutions	143,771,716	-	144,000,000	-
Decrease in long-term loans from financial institutions	(903,768)	-	-	-
Proceeds from exercise right of warrants to purchase of ordinary shares	6,666,400	-	6,666,400	-
Dividend paid	(112,514,377)	(374,958,972)	(112,514,377)	(374,958,972)
Increase in non-controlling interests of the subsidiaries from establishment of new subsidiaries	300	500	-	-
<b>Net cash flows from (used in) financing activities</b>	<b>37,020,271</b>	<b>(374,958,472)</b>	<b>38,152,023</b>	<b>(374,958,972)</b>
<b>Decrease in translation adjustments</b>	<b>(2,566,895)</b>	<b>(453,401)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>94,636,563</b>	<b>(113,804,948)</b>	<b>54,525,188</b>	<b>(112,708,899)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	120,136,539	233,941,487	117,924,309	230,633,208
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>214,773,102</b>	<b>120,136,539</b>	<b>172,449,497</b>	<b>117,924,309</b>
<b>Supplement cash flows information</b>				
Non-cash transactions:				
Increase in other accounts payable for purchases of fixed assets	2,568,697	364,730	2,568,697	364,730

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ทีโอเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด และผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่

สำนักงานใหญ่: 1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

โรงงาน: 90/1 และ 109 หมู่ที่ 9 ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราช

บัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยแสดงได้ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u> Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd. บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด บริษัท ทีโพล โปรเฟสชันแนล อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง	ออสเตรเลีย	50.00	50.00
	ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม น้ำหวาน	ไทย	99.95	99.95
	จำหน่ายน้ำยาทำความสะอาดทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ	ไทย	99.97	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม</u> ถือหุ้นโดยบริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด บริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด บริษัท ฮอกไกโด อินเตอร์เนชันแนล แฟรนไชส์ จำกัด บริษัท ทีทีดี โฮลดิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม ขนม	ไทย	100.00	-
	จำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม ขนม	ไทย	99.98	-
	จำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม ขนม	ไทย	99.98	-

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไพลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไพลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทฯมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทฯได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทฯที่ย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลง

ค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯที่ย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

# Notes to consolidated financial statements

For the year ended 31 December 2019

## 1. General information

Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is TOA Venture Holding Company Limited, which is incorporated in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of insecticide, cleaning and wood preservative products. The registered address is as follows:

Head Office: 1065, Srinakarin Road, Suanluang, Bangkok

Factories: 90/1 and 109 Moo 9, Bangwour, Bangprakong, Chacheongsao

## 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in

compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

## 2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries (“the Group”). The details of subsidiaries are as follows:

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			<u>2019</u> Percent	<u>2018</u> Percent
<u>Subsidiaries directly owned by the Company</u>				
Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd.	Distribution of insecticide products	Australia	50.00	50.00
Hokkaido Food and Beverage Co., Ltd.	Manufacture and distribution of food products such as milk and syrup	Thailand	99.95	99.95
Teepol Professional International Co., Ltd.	Distribution of cleaning solution both in local and overseas markets	Thailand	99.97	-

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			<u>2019</u> Percent	<u>2018</u> Percent
<u>Subsidiaries indirectly owned by the Company</u>				
Held by Hokkaido Food and Beverage Co., Ltd.				
Hokkaido Morimoto Co., Ltd.	Manufacture and distribution of food products such as milk and snacks	Thailand	100.00	-
Hokkaido International Franchise Co., Ltd.	Distribution of food products such as milk and snacks	Thailand	99.98	-
TTD Holding Co., Ltd.	Distribution of food products such as milk and snacks	Thailand	99.98	-

b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.

c) The subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

e) The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiary company are translated to Baht using the exchange rate prevailing on the end of reporting period, and revenues and expenses

translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of “Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency” in the statements of changes in shareholders’ equity.

f) Material balances and transactions between the Group have been eliminated from the consolidated financial statements.

g) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries under the cost method.

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้เนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทาง การบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้นี้ มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐาน การบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง รายได้ - รายการ (ปรับปรุง 2560) แยกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง สัญญาสำหรับการ ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) ก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง การโอนสินทรัพย์จาก ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) ลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้เนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้นี้ มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐาน และการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการต่ออายุของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินลงทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่จำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าใช้สอยในการผลิต

วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 3. New financial reporting standards

#### (a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the current year, the Group adopted the revised (revised 2018) and new financial reporting standards and interpretations which were effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards did not have any significant impact on the Group's financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below.

##### TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 supersedes the following accounting standards together with related interpretations:

TAS 11 (revised 2017)	Construction Contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue
TSIC 31 (revised 2017)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.

This standard did not have any significant impact on the Group's financial statements.

#### (b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020

The Federation of Accounting Professions issued a number of new and revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards except the following new standards which involve changes to key principles, which are summarised below.

##### Financial reporting standards related to financial instruments

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the entities' business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

##### TFRS 16 Leases

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

The management of the Group is currently evaluating the impact of this standard on the financial statements in the year when it is adopted.

### 4. Significant accounting policies

#### 4.1 Revenue recognition

##### *Sales of goods*

Revenue from sale of goods is recognised at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally upon delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns, discounts and allowances.

##### *Interest income*

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

#### 4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

#### 4.3 Accounts receivable

Accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

#### 4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the first-in, first-out method) and net realisable value. The cost of inventories includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, packing materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of cost (under the first-in, first-out method) and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.



#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าแสดงตามมูลค่าธุรกรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารโรงงาน	-	7 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์) แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิหรือความเสี่ยงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

คืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

#### 4.5 Investments

a) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in profit or loss.

b) Investments in non-marketable equity securities, which the Group classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).

c) Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method net of allowance for impairment loss (if any).

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

#### 4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	-	7 - 30 years
Machinery and equipment	-	5 - 15 years
Furniture, fixtures and office equipment-	5	years
Motor vehicles	-	5 years

Depreciation is included in profit or loss.

No depreciation is provided on land, land improvements and assets under installation.

#### 4.7 Intangible assets

Intangible assets (computer software) are stated at cost less accumulated amortisation and allowance for loss on impairment (if any).

Computer software is amortised on a systematic basis over the economic useful life of 10 years. The amortisation expense is charged to profit or loss.

#### 4.8 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Group, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Group.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Group that gives them significant influence over the Group, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the operations of the Group.

#### 4.9 Long-term leases

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### 4.10 Foreign currency

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in profit or loss.

#### 4.11 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and computer software whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

#### 4.12 Employee benefits

##### *Short-term employee benefits*

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

##### *Post-employment benefits and other long-term employee benefits*

##### *Defined contribution plans*

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group. The fund's assets are held in a separate trust fund and the contributions of the Group are recognised as expenses when incurred.

##### *Defined benefit plans and other long-term employee benefits*

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Group provides other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from defined benefit plan are recognised immediately in other comprehensive income.

Actuarial gains and losses arising from other long-term employee benefits are recognised immediately in profit or loss.

Past service costs are recognised in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Group recognises restructuring-related costs.

#### 4.13 Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### 4.14 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### *Current tax*

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### *Deferred tax*

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการทำกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่เกิดตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงานการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจ

และการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเกินหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมใน Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd. ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd. จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	41	44	ราคาต้นทุนสินค้าบวกกำไรที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	1	2	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการขายสินค้า	248	396	248	396	ราคาตลาด

The Group recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### 4.15 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure its assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 5. Use of accounting estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

### Consolidation of subsidiary that the Company holds half of shares

The management of the Company determined that the Company has control over Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd., even though the Company holds 50% of shares and voting rights. This is because the Company has the ability to direct the significant activities. As a result, Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd. is deemed to be a subsidiary of the Company and has to be included in the consolidated financial statements from the date on which the Company assumed control.

### Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### Post-employment benefits under defined benefit plans and other long-term employee benefits

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 6. Related party transactions

During the years, the Group had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon among the Company, its subsidiaries and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2019	2018	2019	2018	
<b>Transactions with subsidiary companies</b> (eliminated from the consolidated financial statements)					
Sales of goods	-	-	41	44	Cost plus margin as mutually agreed
Other income	-	-	1	2	Mutually agreed prices
<b>Transactions with related company</b>					
Sales of goods	248	396	248	396	Market price

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	23,289	20,250
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	91,337	58,858	91,337	58,858
รวม	91,337	58,858	114,626	79,108
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(140)	(208)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	91,337	58,858	114,486	78,900
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,994	-

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด	-	81,000	-	81,000

ยอดคงเหลือเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยและกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น จากการรวม ธุรกิจ	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด-		3,427	-	(2,976)	451

ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทย่อย เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	17	21
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	1
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 23)	1	-
รวม	20	22



The balances of the accounts as at 31 December 2019 and 2018 between the Company, its subsidiaries and those related companies are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<b>Trade receivables - related parties</b> (Note 7)				
Subsidiaries	-	-	23,289	20,250
Related company (Common director)	91,337	58,858	91,337	58,858
Total	91,337	58,858	114,626	79,108
Less: Allowance for doubtful debts	-	-	(140)	(208)
Total trade receivables - related parties	91,337	58,858	114,486	78,900
<b>Other receivables - related parties</b> (Note 7)				
Subsidiaries	-	-	1,994	-

#### Short-term loans to subsidiary

As at 31 December 2019 and 2018, the balance of loans between the Company and a subsidiary and the movement were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Separate financial statements			
	Balance as at 31 December 2018	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2019
Hokkaido Food and Beverage Co., Ltd.	-	81,000	-	81,000

The balance represents unsecured short-term loans in the form of promissory notes which are due at call. The loans carry interest at rates of 2 - 3 percent per annum.

#### Short-term loan from director

As at 31 December 2019 and 2018, the balance of short-term loan between a subsidiary and its director and the movement were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements				
	Balance as at 31 December 2018	Increase from business combination	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2019
Hokkaido Morimoto Co., Ltd.	-	3,427	-	(2,976)	451

The balance represents interest-free loan from a subsidiary's director. The loan is repayable at call.

#### Directors and management's benefits

For the years ended 31 December 2019 and 2018, the Group had employee benefit expenses payable to its directors and management as below.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated/Separate financial statements	
	2019	2018
Short-term employee benefit	17	21
Post-employment benefits	2	1
Share-based payment (Note 23)	1	-
Total	20	22

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	91,337	58,858	111,419	79,108
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	3,207	-
รวม	91,337	58,858	114,626	79,108
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(140)	(208)
สุทธิ	91,337	58,858	114,486	78,900
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	202,500	92,325	189,859	90,663
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	154,204	57,108	143,279	45,583
3 - 6 เดือน	16,610	1,563	14,326	1,496
6 - 12 เดือน	8,009	420	7,357	458
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	3,957	353	1,367	176
รวม	385,280	151,769	356,188	138,376
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(19,493)	(2,988)	(17,093)	(2,988)
สุทธิ	365,787	148,781	339,095	135,388
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	457,124	207,639	453,581	214,288
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,334	-
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	660	-
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	192	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	192	-	1,994	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	457,316	207,639	455,575	214,288

## 8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	81,147	121,971	(5,911)	(1,536)	75,236	120,435
สินค้าสำเร็จรูป	84,426	71,543	(5,683)	(1,135)	78,743	70,408
งานระหว่างทำ	9,638	8,258	(704)	-	8,934	8,258
บรรจุภัณฑ์	60,004	39,769	(4,616)	-	55,388	39,769
สินค้าระหว่างทาง	18,655	41,219	-	-	18,655	41,219
รวม	253,870	282,760	(16,914)	(2,671)	236,956	280,089

## 7. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	91,337	58,858	111,419	79,108
Past due				
Up to 3 months	-	-	3,207	-
Total	91,337	58,858	114,626	79,108
Less: Allowance for doubtful debts	-	-	(140)	(208)
Net	91,337	58,858	114,486	78,900
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	202,500	92,325	189,859	90,663
Past due				
Up to 3 months	154,204	57,108	143,279	45,583
3 - 6 months	16,610	1,563	14,326	1,496
6 - 12 months	8,009	420	7,357	458
Over 12 months	3,957	353	1,367	176
Total	385,280	151,769	356,188	138,376
Less: Allowance for doubtful debts	(19,493)	(2,988)	(17,093)	(2,988)
Net	365,787	148,781	339,095	135,388
Total trade receivables - net	457,124	207,639	453,581	214,288
<u>Other receivables</u>				
Interest receivables - related parties	-	-	1,334	-
Advances - related parties	-	-	660	-
Advances - unrelated parties	192	-	-	-
Total other receivables	192	-	1,994	-
Total trade and other receivables - net	457,316	207,639	455,575	214,288

## 8. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

### Consolidated financial statements

	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Raw materials	81,147	121,971	(5,911)	(1,536)	75,236	120,435
Finished goods	84,426	71,543	(5,683)	(1,135)	78,743	70,408
Work in process	9,638	8,258	(704)	-	8,934	8,258
Packing materials	60,004	39,769	(4,616)	-	55,388	39,769
Goods in transit	18,655	41,219	-	-	18,655	41,219
Total	253,870	282,760	(16,914)	(2,671)	236,956	280,089

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	74,730	121,971	(5,829)	(1,536)	68,901	120,435
สินค้าสำเร็จรูป	70,303	63,262	(5,484)	(1,135)	64,819	62,127
งานระหว่างทำ	6,698	8,258	(676)	-	6,022	8,258
บรรจุภัณฑ์	49,893	39,707	(3,287)	-	46,606	39,707
สินค้าระหว่างทาง	9,709	31,079	-	-	9,709	31,079
รวม	211,333	264,277	(15,276)	(2,671)	196,057	261,606

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับเป็นจำนวน 33.4 ล้านบาท (2561: 3.4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 31.8 ล้านบาท 2561: 3.4 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และ

มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 19.2 ล้านบาท (2561: 3.4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 19.2 ล้านบาท 2561: 3.4 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd.	20,000	20,000	50.00	50.00	277	277
บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	99.95	99.95	1,000	1,000
บริษัท ทีโพล โปรเฟสชั่นแนล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1 ล้านบาท	-	99.97	-	1,000	-
รวม					2,277	1,277

9.1 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทีโพล โปรเฟสชั่นแนล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำยาทำความสะอาดทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97

9.2 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด (“ฮอกไกโด ฟู้ด”) ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตถั่วลิสงอบกรอบ ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้” จากห้างหุ้นส่วนจำกัด เอ็ม ที เอส เอนเตอร์ไพรส์ โดยฮอกไกโด ฟู้ดได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ในวันที่ 12 มีนาคม 2562 และทำสัญญาโอนเครื่องหมายการค้าและสัญญาเช่าโรงงานที่เกี่ยวข้องในวันที่ 13 มีนาคม 2562 โดยมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 27.7 ล้านบาท การซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 และฮอกไกโด ฟู้ดได้จ่ายเงินสำหรับสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวในวันเดียวกันจำนวน 18.6 ล้านบาท ส่วนที่เหลือชำระภายหลัง 90 วันนับจากวันที่ได้ดำเนินการรับโอนสินทรัพย์แล้ว

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตถั่วลิสงอบกรอบและเครื่องหมายการค้า ณ วันที่ 13 มีนาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินค้าคงเหลือ	16,340
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,329
อุปกรณ์	8,360
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	600
รวม	27,729

9.3 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด (“ฮอกไกโด ฟู้ด”) ได้พิจารณาการเข้าลงทุนในกิจการนมพาสเจอร์ไรส์ ภายใต้ตราสินค้า “ฮอกไกโด” โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ฮอกไกโด ไมริโมโตะ จำกัด บริษัท ฮอกไกโด อินเตอร์เนชั่นแนล แพรนซ์ จำกัด และบริษัท ทีทีดี

## Separate financial statements

	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Raw materials	74,730	121,971	(5,829)	(1,536)	68,901	120,435
Finished goods	70,303	63,262	(5,484)	(1,135)	64,819	62,127
Work in process	6,698	8,258	(676)	-	6,022	8,258
Packing materials	49,893	39,707	(3,287)	-	46,606	39,707
Goods in transit	9,709	31,079	-	-	9,709	31,079
Total	211,333	264,277	(15,276)	(2,671)	196,057	261,606

During the current year, the Group reduced cost of inventories by Baht 33.4 million (2018: Baht 3.4 million) (The Company only: Baht 31.8 million (2018: Baht 3.4 million), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales. In addition, the Group reversed the write-down of cost of

inventories by Baht 19.2 million (2018: Baht 3.4 million) (The Company only: Baht 19.2 million, 2018: Baht 3.4 million), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.

### 9. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in the separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
			(%)	(%)		
Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd.	AUD 20,000	AUD 20,000	50.00	50.00	277	277
Hokkaido Food and Beverage Co., Ltd.	Baht 1 million	Baht 1 million	99.95	99.95	1,000	1,000
Teepol Professional International Co., Ltd.	Baht 1 million	-	99.97	-	1,000	-
Total					2,277	1,277

9.1 On 30 May 2019, the Company registered the establishment of Teepol Professional International Company Limited, which is principally engaged in the distribution of cleaning solution both in local and overseas markets. This company has a registered share capital of Baht 1 million (10,000 ordinary shares of Baht 100 each) with the Company investing Baht 1 million, representing 99.97% shareholding.

9.2 On 22 February 2019, the Board of Directors' meeting of Hokkaido Food and Beverage Company Limited ("Hokkaido Food") passed a resolution approving the purchase of assets related to the manufacturing of crispy baked peanuts under the brand name of 'Marucho' from M P S Enterprises Limited Partnership. Hokkaido Food entered into the Assets sale and purchase agreement on 12 March 2019, and Trademark transfer agreement and related Factory lease agreement on 13 March 2019 with the net assets value of Baht 27.7 million. The purchase of such assets completed on 13 March 2019 and Hokkaido Food paid for the purchase of such assets on the same date at Baht 18.6 million. The remaining amount made after 90 days from the date the transfer of assets completed.

The amount of assets relating to the manufacturing of crispy backed peanuts and the trademark as at 13 March 2019 were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Inventories	16,340
Other current assets	2,329
Equipment	8,360
Intangible assets	100
Other non-current assets	600
Total	27,729

9.3 On 5 April 2019, the Board of Directors' meeting of Hokkaido Food and Beverage Company Limited ("Hokkaido Food") considered an investment in the pasteurised milk entity under the brand named "Hokkaido" through the acquisition of ordinary shares of Hokkaido Morimoto Co., Ltd., Hokkaido International Franchise Co., Ltd. and TTD Holding Company Limited ("Hokkaido Group"). On 6 June 2019, Hokkaido Food entered into

โฮลดิ้ง จำกัด (“กลุ่มบริษัทฮอกโกโต”) ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2562 ฮอกโกโต ฟู้ด ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทฮอกโกโต โดยมีมูลค่าของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีเงื่อนไขว่ากลุ่มบริษัทฮอกโกโต

ต้องมีสถานะปลอดภาระหนี้สินก่อนวันซื้อขายหุ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฮอกโกโตไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้และได้ตกลงขายหุ้นสามัญให้แก่ฮอกโกโต ฟู้ด โดยไม่คิดมูลค่าเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากกลุ่มบริษัทฮอกโกโต ณ วันที่ซื้อมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,089
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,248
สินค้าคงเหลือ	3,232
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,658
อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 10)	14,867
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 11)	182
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,179
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(2,200)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(10,710)
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,170)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15)	(6,625)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(21,847)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,782)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,193)
หนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย	(16,072)
บวก: ผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายเพื่อ	
ซื้อเงินลงทุนกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	16,072
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-
บวก: เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	3,170
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(1,089)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,081

ในปัจจุบัน ฮอกโกโต ฟู้ดอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อจัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ เพื่อปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจให้แก่รายการดังกล่าว โดยการวัดมูลค่านี้ส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับภาระระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ ซึ่งจะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยในระหว่างช่วงเวลาในการวัดมูลค่านี้ หากฮอกโกโต ฟู้ดได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ฮอกโกโต ฟู้ดจะทำการปรับปรุงประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเพื่อสะท้อนข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อกิจการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯบันทึกผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทฮอกโกโตจำนวน 16.1 ล้านบาทไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย”

รายได้และขาดทุนสำหรับปีของกลุ่มบริษัทฮอกโกโตได้ถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยคิดเป็นจำนวน 12.5 ล้านบาท และ 5.1 ล้านบาท ตามลำดับ หากว่าการรวมธุรกิจเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 รายได้และขาดทุนสำหรับปีของกลุ่มบริษัทฮอกโกโตที่จะถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็นจำนวน 54.4 ล้านบาท และ 10.9 ล้านบาท ตามลำดับ



a purchase and sale agreement to purchase ordinary shares of Hokkaido Group. The investment value is Baht 31 million, representing a 100% interest. The agreement required Hokkaido Group to maintain debt-free status

prior to the share purchase and sale date. However, Hokkaido Group did not comply with such condition and agreed to sell ordinary shares free of charge to Hokkaido Food on 23 July 2019.

Net book values of assets acquired and liabilities assumed from Hokkaido Group as at the acquisition date were summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

Cash and cash equivalents	1,089
Trade and other receivables	5,248
Inventories	3,232
Other current assets	2,658
Plant and equipment (Note 10)	14,867
Intangible assets (Note 11)	182
Other non-current assets	6,179
Bank overdrafts	(2,200)
Short-term loans from other persons	(10,710)
Loans from related party	(3,170)
Long-term loans from financial institutions (Note 15)	(6,625)
Trade and other payables	(21,847)
Other current liabilities	(2,782)
Other non-current liabilities	(2,193)
Net liabilities of the subsidiaries	(16,072)
Add: The difference between the cash payment for purchases of investments and the net assets of the subsidiaries	16,072
Cash payment for purchases of investments in subsidiaries	-
Cash payment for purchases of investments in subsidiaries	-
Add: Loans to subsidiary	3,170
Less: Cash and cash equivalents of the subsidiaries	(1,089)
Net cash payment for purchases of investments in subsidiaries	2,081

At present, Hokkaido Food is in the process of assessing the fair value of the assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date, in order to allocate costs of the business acquisition to the identifiable items. The assessment process mainly involves the identification and valuation of intangible assets and certain tangible assets. It is to be completed within the period of twelve months from the acquisition date allowed under TFRS 3 Business Combinations. During the measurement period, if Hokkaido Food obtains additional information relating to facts and circumstances that existed as of the acquisition date, Hokkaido Food will adjust provisional values recognised at the acquisition date, to reflect this new information. As at 31 December 2019, the Company recorded the difference between the cash payment for purchases of investments and the net assets of Hokkaido Group, amounting to Baht 16.1 million, as a separate item in the consolidated statement of financial position under the caption of "Excess of acquisition cost over estimated value of interest acquired in net assets of subsidiaries".

Revenue and loss for the year of Hokkaido Group have been included in the consolidated statements of income for the year ended 31 December 2019 since the acquisition date, and amount to Baht 12.5 million and Baht 5.1 million, respectively. If the business combination had taken place on 1 January 2019, revenue and loss for the year of Hokkaido Group amounting to Baht 54.4 million and Baht 10.9 million, respectively, would have been included in the consolidated statement of income for the year ended 31 December 2019.

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	113,941	240,841	211,853	30,924	3,663	7,657	608,879
ซื้อเพิ่ม	-	121	4,444	2,914	3,880	9,841	21,200
จำหน่าย	-	-	(125)	(678)	(882)	-	(1,685)
โอนเข้า (ออก)	-	540	14,396	924	-	(15,860)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	113,941	241,502	230,568	34,084	6,661	1,638	628,394
ซื้อเพิ่ม	-	114	10,015	2,865	2,307	16,410	31,711
จำหน่าย	-	-	(2,598)	(118)	-	-	(2,716)
โอนเข้า (ออก)	-	-	11,447	-	-	(11,447)	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	2,724	30,918	21,051	1,637	-	56,330
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	113,941	244,340	280,350	57,882	10,605	6,601	713,719
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	110,309	158,870	23,600	2,718	-	295,497
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,040	10,901	3,322	682	-	22,945
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(119)	(676)	(882)	-	(1,677)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	118,349	169,652	26,246	2,518	-	316,765
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,062	9,911	3,783	1,146	-	22,902
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(2,535)	(116)	-	-	(2,651)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	2,721	22,317	14,788	1,637	-	41,463
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	129,132	199,345	44,701	5,301	-	378,479
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	113,941	123,153	60,916	7,838	4,143	1,638	311,629
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	113,941	115,208	81,005	13,181	5,304	6,601	335,240
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2561 (จำนวน 20 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							22,945
2562 (จำนวน 19 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							22,902

## 10. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

### Consolidated financial statements

	Land and land improvements	Buildings	Machinery and equipment	Furniture, fixtures & office equipment	Motor vehicles	Assets under installation	Total
<b>Cost</b>							
As at 1 January 2018	113,941	240,841	211,853	30,924	3,663	7,657	608,879
Additions	-	121	4,444	2,914	3,880	9,841	21,200
Disposals	-	-	(125)	(678)	(882)	-	(1,685)
Transfer in (out)	-	540	14,396	924	-	(15,860)	-
As at 31 December 2018	113,941	241,502	230,568	34,084	6,661	1,638	628,394
Additions	-	114	10,015	2,865	2,307	16,410	31,711
Disposals	-	-	(2,598)	(118)	-	-	(2,716)
Transfer in (out)	-	-	11,447	-	-	(11,447)	-
Increase from business combination	-	2,724	30,918	21,051	1,637	-	56,330
As at 31 December 2019	113,941	244,340	280,350	57,882	10,605	6,601	713,719
<b>Accumulated depreciation</b>							
As at 1 January 2018	-	110,309	158,870	23,600	2,718	-	295,497
Depreciation for the year	-	8,040	10,901	3,322	682	-	22,945
Depreciation on disposals	-	-	(119)	(676)	(882)	-	(1,677)
As at 31 December 2018	-	118,349	169,652	26,246	2,518	-	316,765
Depreciation for the year	-	8,062	9,911	3,783	1,146	-	22,902
Depreciation on disposals	-	-	(2,535)	(116)	-	-	(2,651)
Increase from business combination	-	2,721	22,317	14,788	1,637	-	41,463
As at 31 December 2019	-	129,132	199,345	44,701	5,301	-	378,479
<b>Net book value</b>							
As at 31 December 2018	113,941	123,153	60,916	7,838	4,143	1,638	311,629
As at 31 December 2019	113,941	115,208	81,005	13,181	5,304	6,601	335,240
<b>Depreciation for the year</b>							
2018 (Baht 20 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							22,945
2019 (Baht 19 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							22,902

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	113,941	240,841	211,853	30,924	3,663	7,657	608,879
ซื้อเพิ่ม	-	121	4,444	2,821	3,880	9,841	21,107
จำหน่าย	-	-	(125)	(678)	(882)	-	(1,685)
โอนเข้า (ออก)	-	540	14,396	924	-	(15,860)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	113,941	241,502	230,568	33,991	6,661	1,638	628,301
ซื้อเพิ่ม	-	114	3,765	2,447	-	16,410	22,736
จำหน่าย	-	-	(2,598)	(118)	-	-	(2,716)
โอนเข้า (ออก)	-	-	11,447	-	-	(11,447)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	113,941	241,616	243,182	36,320	6,661	6,601	648,321
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	110,309	158,870	23,600	2,718	-	295,497
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,040	10,901	3,320	682	-	22,943
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(119)	(676)	(882)	-	(1,677)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	118,349	169,652	26,244	2,518	-	316,763
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,059	8,666	2,881	775	-	20,381
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(2,535)	(116)	-	-	(2,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	126,408	175,783	29,009	3,293	-	334,493
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	113,941	123,153	60,916	7,747	4,143	1,638	311,538
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	113,941	115,208	67,399	7,311	3,368	6,601	313,828
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2561 (จำนวน 20 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							22,943
2562 (จำนวน 18 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							20,381

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของ

สินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 201 ล้านบาท (2561: 171 ล้านบาท) (เฉพาะของ บริษัทฯ: 171 ล้านบาท 2561: 171 ล้านบาท)

## Separate financial statements

	Land and land improvements	Buildings	Machinery and equipment	Furniture, fixtures & office equipment	Motor vehicles	Assets under installation	Total
<b>Cost</b>							
As at 1 January 2018	113,941	240,841	211,853	30,924	3,663	7,657	608,879
Additions	-	121	4,444	2,821	3,880	9,841	21,107
Disposals	-	-	(125)	(678)	(882)	-	(1,685)
Transfer in (out)	-	540	14,396	924	-	(15,860)	-
As at 31 December 2018	113,941	241,502	230,568	33,991	6,661	1,638	628,301
Additions	-	114	3,765	2,447	-	16,410	22,736
Disposals	-	-	(2,598)	(118)	-	-	(2,716)
Transfer in (out)	-	-	11,447	-	-	(11,447)	-
As at 31 December 2019	113,941	241,616	243,182	36,320	6,661	6,601	648,321
<b>Accumulated depreciation</b>							
As at 1 January 2018	-	110,309	158,870	23,600	2,718	-	295,497
Depreciation for the year	-	8,040	10,901	3,320	682	-	22,943
Depreciation on disposals	-	-	(119)	(676)	(882)	-	(1,677)
As at 31 December 2018	-	118,349	169,652	26,244	2,518	-	316,763
Depreciation for the year	-	8,059	8,666	2,881	775	-	20,381
Depreciation on disposals	-	-	(2,535)	(116)	-	-	(2,651)
As at 31 December 2019	-	126,408	175,783	29,009	3,293	-	334,493
<b>Net book value</b>							
As at 31 December 2018	113,941	123,153	60,916	7,747	4,143	1,638	311,538
As at 31 December 2019	113,941	115,208	67,399	7,311	3,368	6,601	313,828
<b>Depreciation for the year</b>							
2018 (Baht 20 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							22,943
2019 (Baht 18 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							20,381

As at 31 December 2019, certain items of plant and equipment had been fully depreciated but were still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to

approximately Baht 201 million (2018: Baht 171 million) (The Company only: Baht 171 million, 2018: Baht 171 million).

## 11. สิบทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	13,389	13,389
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	13,389	13,389
ซื้อเพิ่ม	140	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	1,154	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	14,683	13,389
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,745	4,745
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,338	1,338
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,083	6,083
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,428	1,338
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	972	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,483	7,421
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,306	7,306
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,200	5,968

## 12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MRR+1	1,971	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.30 - 2.50	144,000	-	144,000	-
รวม		145,971	-	144,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทฯอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยกรรมการของบริษัทฯและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการของบริษัทฯ

## 13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	310,962	224,753	299,629	225,752
เจ้าหนี้อื่น	20,907	15,455	17,315	14,566
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	3,847	1,278	3,847	1,278
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,564	6,971	6,143	6,916
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	342,280	248,457	326,934	248,512



## 11. Intangible assets – Computer software

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Cost:</b>		
As at 1 January 2018	13,389	13,389
As at 31 December 2018	13,389	13,389
Acquisition	140	-
Increase from business combination	1,154	-
As at 31 December 2019	14,683	13,389
<b>Accumulated amortisation:</b>		
As at 1 January 2018	4,745	4,745
Amortisation expenses for the year	1,338	1,338
As at 31 December 2018	6,083	6,083
Amortisation expenses for the year	1,428	1,338
Increase from business combination	972	-
As at 31 December 2019	8,483	7,421
<b>Net book value:</b>		
As at 31 December 2018	7,306	7,306
As at 31 December 2019	6,200	5,968

## 12. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

	Interest rate (percent per annum)	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
Bank overdrafts	MRR+1	1,971	-	-	-
Short-term loans from financial institutions	2.30 - 2.50	144,000	-	144,000	-
Total		145,971	-	144,000	-

The Company's short-term loans from financial institutions are unsecured loans.

Bank overdrafts of the subsidiary are guaranteed by the subsidiary's director and secured by the mortgage of land and construction thereon of the subsidiary's director.

## 13. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Trade payables	310,962	224,753	299,629	225,752
Other payables	20,907	15,455	17,315	14,566
Accounts payable for purchases of fixed assets	3,847	1,278	3,847	1,278
Accrued expenses	6,564	6,971	6,143	6,916
Total trade and other payables	342,280	248,457	326,934	248,512

#### 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นของบริษัทย่อยที่มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมจำนวน 4.8 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทย่อยและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของ

กรรมการของบริษัทย่อย ส่วนเงินกู้ยืมจำนวน 0.8 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและไม่มีดอกเบี้ย

#### 15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,721	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,369)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,352	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	เงื่อนไขการชำระเงิน	งบการเงินรวม	
			2562	2561
1	อ้างอิงกับอัตรา MLR	มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม 2565	2,175	-
2	4.0	มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนตุลาคม 2563	1,073	-
3	4.0	มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2566	2,473	-
			5,721	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-
บวก: เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	6,625
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(904)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,721

#### 14. Short-term loans from other persons

The balance represents the subsidiaries' short-term loans from other persons, which are repayable at call. The loan of Baht 4.8 million carries interest at a rate of 5 percent per annum and is secured by the mortgage

of land and construction thereon of the subsidiary's director and guaranteed by the subsidiary's director. The loans of Baht 0.8 million are unsecured and interest-free loans.

#### 15. Long-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated financial statements	
		2019	2018
Long-term loans from financial institutions		5,721	-
Less: Current portion		(2,369)	-
Long-term loans from financial institutions, net of current portion		3,352	-

Long-term loans from financial institutions as at 31 December 2019 and 2018 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Loan	Interest rate (%)	Repayment schedule	Consolidated financial statements	
			2019	2018
1	Based on MLR	Repayable in monthly installments, and the final installment is due in January 2022.	2,175	-
2	4.0	Repayable in monthly installments, and the final installment is due in October 2020.	1,073	-
3	4.0	Repayable in monthly installments, and the final installment is due in September 2023.	2,473	-
			5,721	-

Long-term loans from financial institutions are guaranteed by the subsidiary's director.

Movement of the long-term loans from financial institutions account during the year ended 31 December 2019 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated financial statements
Balance as at 1 January 2019		-
Add: Increase from business combination		6,625
Less: Repayment		(904)
Balance as at 31 December 2019		5,721

## 16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	18,445	18,039	18,445	18,039
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,259	1,476	2,182	1,476
ต้นทุนดอกเบี้ย	648	450	648	450
ต้นทุนบริการในอดีต	8,788	-	6,238	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	494	-	494	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	170	-	170	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	4,503	-	4,503	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,423	-	1,423	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(345)	(1,520)	(268)	(1,520)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>36,385</b>	<b>18,445</b>	<b>33,835</b>	<b>18,445</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบ

ทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2561: 0.3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3 ล้านบาท 2561: 0.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 21 ปี (2561: 21 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 21 ปี 2561: 21 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2562	2562	2561
อัตราคิดลด	1.27 - 1.82	2.00 - 2.68	1.27 - 1.82	2.00 - 2.68
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.20	5.00	5.20
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.50 - 23.00	2.50 - 22.00	2.50 - 23.00	2.50 - 22.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(4)	5	(4)	5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2	(2)	2	(2)

## 16. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<b>Provision for long-term employee benefits at beginning of year</b>	18,445	18,039	18,445	18,039
Included in profit or loss:				
Current service cost	2,259	1,476	2,182	1,476
Interest cost	648	450	648	450
Past service costs	8,788	-	6,238	-
Actuarial loss arising from other long-term employee benefits	494	-	494	-
Included in other comprehensive income:				
Actuarial loss				
Demographic assumptions changes	170	-	170	-
Financial assumptions changes	4,503	-	4,503	-
Experience adjustments	1,423	-	1,423	-
Benefits paid during the year	(345)	(1,520)	(268)	(1,520)
<b>Provision for long-term employee benefits at end of year</b>	<b>36,385</b>	<b>18,445</b>	<b>33,835</b>	<b>18,445</b>

On 5 April 2019, The Labor Protection Act (No. 7) B.E. 2562 was announced in the Royal Gazette. This stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more, with such employees entitled to receive not less than 400 days' compensation at the latest wage rate. The law was effective from 5 May 2019. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Group has additional long-term employee benefit liabilities of Baht 9 million (The Company only: Baht 6 million) as a

result. The Group reflects the effect of the change by recognising past service costs as expenses in profit or loss of the current year

The Group expects to pay Baht 3 million of long-term employee benefits during the next year (2018: Baht 0.3 million) (The Company only: Baht 3 million, 2018: Baht 0.3 million).

As at 31 December 2019, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 21 years (2018: 21 years) (The Company only: 21 years, 2018: 21 years).

Significant actuarial assumptions are summarised below.

(Unit: Percent per annum)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Discount rate	1.27 - 1.82	2.00 - 2.68	1.27 - 1.82	2.00 - 2.68
Salary increase rate	5.00	5.20	5.00	5.20
Turnover rate	2.50 - 23.00	2.50 - 22.00	2.50 - 23.00	2.50 - 22.00

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2019 and 2018 are summarised below.

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2019

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(4)	5	(4)	5
Salary increase rate	2	(2)	2	(2)

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(1)	1	(1)	1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	(1)	1	(1)

## 17. ทุนเรือนหุ้น

17.1 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากหุ้นสามัญจำนวน 150,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

17.2 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 82,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 232,500,000 บาท (หุ้นสามัญ 465,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

17.3 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (SWC-W1) จำนวน 6,666,400 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,666,400 หุ้นสำหรับการใช้สิทธิดังกล่าว ทำให้ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากจำนวนเงิน 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวนเงิน 153,333,200 บาท (หุ้นสามัญ 306,666,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 3,333,200 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562

## 18. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

18.1 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

ก) อนุมัติให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (SWC-W1) ในจำนวนไม่เกิน 150,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดมูลค่า

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	237,127	213,114	213,401	205,940
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,331	24,282	21,718	24,281
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	223,631	232,213	214,291	230,680
วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ใช้ไป	732,596	802,868	694,625	802,691
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	54,957	34,052	40,802	39,235
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(14,263)	3,577	(5,481)	(7,341)



As at 31 December 2018

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(1)	1	(1)	1
Salary increase rate	1	(1)	1	(1)

## 17. Share capital

17.1 On 20 February 2019, the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders No.1/2019 passed the resolution to approve a change in the par value of the Company's ordinary shares from 150,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 1 per share to 300,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 0.50 per share. The Company registered the change in the par value of the Company's ordinary shares with the Ministry of Commerce on 26 February 2019.

17.2 On 20 February 2019, the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders No.1/2019 passed the resolution to approve an increase of the Company's registered capital of Baht 82,500,000 from the previous registered capital of Baht 150,000,000 (300,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each) to the new registered capital of Baht 232,500,000 (465,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each) by issuing 165,000,000 new ordinary shares at par value of Baht 0.50 per share to support the exercise of the warrants. The Company registered the increase in its registered share capital with the Ministry of Commerce on 28 February 2019.

17.3 On 8 October 2019, 6,666,400 warrants (SWC-W1) were exercised. The Company has issued 6,666,400 ordinary shares to support the exercise of these warrants. As a result, the Company's issued and fully-paid share capital increased from Baht 150,000,000 (300,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each) to Baht 153,333,200 (306,666,400 ordinary shares of Baht 0.50 each), and its share premium increased by Baht 3,333,200. The Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 15 October 2019.

## 18. Warrants

18.1 On 20 February 2019, the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders No.1/2019 passed the following resolutions:

a) Approved the issuance and the allocation of Warrants No.1 (SWC-W1) in the number of up to 150,000,000 units to the existing shareholders,

without charge. The exercise ratio is 1 unit of warrant per 1 ordinary share and the exercise price is Baht 1 per share. The warrants have the maturity of 3 years from the issuance date and are exercisable in every 6 months from the issuance date, commencing on 8 October 2019.

On 9 April 2019, the Company allocated the warrants (SWC-W1) of 149,986,998 units to the existing shareholders and will not reallocate the remaining 13,002 units of these warrants.

b) Approved the issuance and the allocation of Warrants No.1 (ESOP-W1) in the number of up to 15,000,000 units to the Company's directors, management and employees, without charged. The exercise ratio is 1 unit of warrant per 1 ordinary share and the exercise price is Baht 7 per share. The warrants have the maturity of 5 years from the issuance date and are exercisable in every 6 months from the issuance date, commencing after 3-year period from the issuance date.

On 21 June 2019, the Company allocated the warrants (ESOP-W1) of 15,000,000 units to the Company's directors, management and employees.

18.2 On 8 October 2019, 6,666,400 warrants (SWC-W1) were exercised. As a result, as at 31 December 2019, a total of 143,320,598 warrants (SWC-W1) and 15,000,000 warrants (ESOP-W1) remained unexercised.

## 19. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 20. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Salaries, wages and other employee benefits	237,127	213,114	213,401	205,940
Depreciation and amortisation	24,331	24,282	21,718	24,281
Advertising and promotion expenses	223,631	232,213	214,291	230,680
Raw materials and consumables used	732,596	802,868	694,625	802,691
Purchases of finished goods	54,957	34,052	40,802	39,235
Changes in inventories of finished goods and work in progress	(14,263)	3,577	(5,481)	(7,341)

## 21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	51,282	48,217	49,512	46,171
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(8,505)	(720)	(7,187)	(720)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>42,777</b>	<b>47,497</b>	<b>42,325</b>	<b>45,451</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,219)	-	(1,219)	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	215,962	235,544	213,322	233,288
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20 - 30%	20 - 30%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	43,917	48,704	42,664	46,658
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(890)	(970)	(890)	(970)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(250)	(237)	551	(237)
รวม	(1,140)	(1,207)	(339)	(1,207)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>42,777</b>	<b>47,497</b>	<b>42,325</b>	<b>45,451</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,926	639	3,447	639
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,383	534	3,055	534
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,277	3,689	6,767	3,689
<b>รวม</b>	<b>14,586</b>	<b>4,862</b>	<b>13,269</b>	<b>4,862</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 33 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อย

พิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

## 21. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2019 and 2018 are made up as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<b>Current income tax:</b>				
Current income tax charge	51,282	48,217	49,512	46,171
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(8,505)	(720)	(7,187)	(720)
<b>Income tax expenses reported in profit or loss</b>	<b>42,777</b>	<b>47,497</b>	<b>42,325</b>	<b>45,451</b>

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2019 and 2018 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Deferred tax relating to actuarial loss	(1,219)	-	(1,219)	-

The reconciliation between accounting profit and income tax expense is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Accounting profit before tax	215,692	235,544	213,322	233,288
Applicable tax rate	20 - 30%	20% - 30%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by income tax rate	43,917	48,704	42,664	46,658
Effects of:				
Additional expense deductions allowed	(890)	(970)	(890)	(970)
Non-deductible expenses	(250)	(237)	551	(237)
Total	(1,140)	(1,207)	(339)	(1,207)
<b>Income tax expenses reported in profit or loss</b>	<b>42,777</b>	<b>47,497</b>	<b>42,325</b>	<b>45,451</b>

The components of deferred tax assets are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Deferred tax assets				
Allowance for doubtful accounts	3,926	639	3,447	639
Allowance for diminution in value of inventories	3,383	534	3,055	534
Provision for long-term employee benefits	7,277	3,689	6,767	3,689
<b>Total</b>	<b>14,586</b>	<b>4,862</b>	<b>13,269</b>	<b>4,862</b>

As at 31 December 2019, the subsidiaries have unused tax losses totaling Baht 33 million, on which deferred tax assets have not been recognised as the subsidiaries believe future taxable profits may not be

sufficient to allow utilisation of the unused tax losses. The unused tax losses will expire by year 2023.

## 22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

### งบการเงินรวม

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น						
ของบริษัทฯ	171,303	185,661	301,424	300,000	0.57	0.62
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญ</b>						
<b>เทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะ						
ซื้อหุ้นสามัญ (SWC-W1)						
จำนวน 143,320,598 หน่วย	-	-	87,706	-		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้น						
สามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	171,303	-	389,130	-	0.44	-

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น						
ของบริษัทฯ	170,996	187,836	301,424	300,000	0.57	0.63
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญ</b>						
<b>เทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ						
หุ้นสามัญ (SWC-W1)						
จำนวน 143,320,598 หน่วย	-	-	87,706	-		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้น						
สามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	170,996	-	389,130	-	0.44	-

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W1) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนั้น บริษัทฯ

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหาคำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 22. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year, after adjusting the number of ordinary shares in proportion to the change in the number of shares as a result of the change in par value from Baht 1 each to Baht 0.50 each as discussed in Note 17 to the financial statements. The number of ordinary shares is adjusted as if the changes in number of shares and par value had occurred at the beginning of the earliest period reported.

Diluted earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following tables set forth the computation of basic and diluted earnings per share:

### Consolidated financial statements

	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)
<b>Basic earnings per share</b>						
Profit attributable to equity holders of the Company	171,303	185,661	301,424	300,000	0.57	0.62
<b>Effect of dilutive potential ordinary shares</b>						
Warrants (SWC-W1)						
143,320,598 units	-	-	87,706	-		
<b>Diluted earnings per share</b>						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive potential ordinary shares	171,303	-	389,130	-	0.44	-

### Separate financial statements

	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)
<b>Basic earnings per share</b>						
Profit attributable to equity holders of the Company	170,996	187,836	301,424	300,000	0.57	0.63
<b>Effect of dilutive potential ordinary shares</b>						
Warrants (SWC-W1)						
143,320,598 units	-	-	87,706	-		
<b>Diluted earnings per share</b>						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive potential ordinary shares	170,996	-	389,130	-	0.44	-

The exercise price of the warrants (ESOP-W1) is higher than the average market price of the Company's ordinary shares for the year ended 31 December 2019. Therefore, the Company did not assumed conversion of

the warrants in the calculation of its diluted earnings per share in the consolidated and separate financial statements.

## 23. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทฯบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นคำนวณโดยใช้แบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้
- 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,546	1,586
ต่างประเทศ	112	38
รวม	1,658	1,624

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 647 ล้านบาท (2561: 1,001 ล้านบาท)

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้		ผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง		ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด		อื่น ๆ		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	120	125	1,170	1,192	215	238	153	69	1,658	1,624
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	31	26	527	549	81	57	26	7	665	639
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:										
รายได้อื่น									7	2
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย									(284)	(279)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(168)	(127)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(4)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(43)	(47)
กำไรสำหรับปี									173	188

## 25. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561	75.0	0.50
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561	300.0	2.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		375.0	2.50
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562	75.0	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562	37.5	0.13
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		112.5	0.38



### 23. Share-based payment

The Company recognises the share-based payment transactions at the date on which the options are granted, based on the fair value of the share options. They are recorded as expenses over the expected life of the share options, and a capital reserve for share-based payment transactions is presented in the shareholders' equity. The estimated fair value of the share options was calculated by applying the Black-Scholes-Merton formula.

### 24. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the president of executive directors.

For management purposes, the Group is organised into business units based on its products as follows:

- 1) The production and distribution of wood preservative segment
- 2) The production and distribution of insecticide segment
- 3) The production and distribution of cleaning segment

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

Revenue from external customers is based on locations of the customers.

	(Unit: Thousand Baht)	
	2019	2018
Revenue from external customers		
Thailand	1,546	1,586
Overseas	112	38
Total	1,658	1,624

For the year 2019, the Group has revenue from two major customers amounting to Baht 647 million (2018: Baht 1,001 million).

The following table presents revenue and profit information regarding the operating segments of the Group for the years ended 31 December 2019 and 2018:

	(Unit: Million Baht)									
	Wood preservative		Insecticide		Cleaning		Others		Consolidated	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Revenues	120	125	1,170	1,192	215	238	153	69	1,658	1,624
Segment profit	31	26	527	549	81	57	26	7	665	639
Unallocated income and expenses:										
Other income									7	2
Selling and distribution expenses									(284)	(279)
Administrative expenses									(168)	(127)
Finance cost									(4)	-
Income tax expenses									(43)	(47)
Profit for the year									173	188

### 25. Dividends

Dividends	Approved by	Total dividends (Million Baht)	Dividend per share (Baht)
Final dividends for 2017	Annual General Meeting of the shareholders on 23 April 2018	75.0	0.50
Interim dividends for 2018	Board of Directors' Meeting on 20 September 2018	300.0	2.00
Total dividends for 2018		375.0	2.50
Final dividends for 2018	Annual General Meeting of the shareholders on 26 April 2019	75.0	0.25
Interim dividends for 2019	Board of Directors' Meeting on 13 August 2019	37.5	0.13
Total dividends for 2019		112.5	0.38

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4 ล้านบาท (2561: 4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท 2561: 4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	12	9	6	9
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	15	6	13	6

## 27.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2561: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

## 27.ภาระผูกพันและหนี้สินก่อาวเกิดขึ้น

### 27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 0.7 ล้านบาท (2561: 1.4 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

### 27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน รถยนต์ และค่าบริการตามสัญญาเช่า

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

## 26. Provident fund

The Group and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Group contribute to the fund monthly at the rates of 3 - 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by an authorised fund manager, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The Group's contributions for the year 2019 amounting to approximately Baht 4 million (2018: Baht 4 million) were recognised as expenses (The Company only: Baht 4 million, 2018: Baht 4 million).

## 27. Commitments and contingent liabilities

### 27.1 Capital commitments

As at 31 December 2019, the Company had capital commitments of approximately Baht 0.7 million (2018: Baht 1.4 million), relating to the acquisition of machinery and equipment.

### 27.2 Operating lease commitments

The Company has entered into several operating lease agreements in respect of office building space, motor vehicles and services.

As at 31 December 2019 and 2018, future minimum lease payments required under these operating leases contracts were as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Payable:				
In up to 1 year	12	9	6	9
In over 1 and up to 5 years	15	6	13	6

### 27.3 Guarantees

As at 31 December 2019, the Company had outstanding bank guarantees of approximately Baht 1 million (2018: Baht 1 million) issued by banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business of the Company.

## 28. Financial instruments

### 28.1 Financial risk management

The Group's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade receivables, loans, investments, short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

### Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade receivables, loans and other receivables. The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade receivables, loans and other receivables as stated in the statement of financial position.

### Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, loans, bank overdrafts, short-term and long-term borrowings. Most of the Group's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
2562							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	-	-	-	199	16	215	0.22 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	457	457	-
	-	-	-	199	473	672	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	144	-	-	2	-	146	2.30 - MRR+1
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	342	342	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและบุคคลอื่น	5	-	-	-	1	6	5.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	2	-	2	-	6	ดูหมายเหตุ 15
	151	2	-	4	343	500	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
2561							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	-	-	-	78	42	120	0.25 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	208	208	-
	-	-	-	78	250	328	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	248	248	-
	-	-	-	-	248	248	

As at 31 December 2019 and 2018, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occur before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements							
2019							
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	interest rate Effective
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
<b>Financial assets</b>							(% per annum)
Cash and cash equivalents	-	-	-	199	16	215	0.22 - 0.375
Trade and other receivables	-	-	-	-	457	457	-
	-	-	-	199	473	672	
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	144	-	-	2	-	146	2.30 - MRR+1
Trade and other payables	-	-	-	-	342	342	-
Short-term loans from director and other persons	5	-	-	-	1	6	5.00
Long-term loans from financial institutions	2	2	-	2	-	6	See Note 15
	151	2	-	4	343	500	

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements							
2018							
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	interest rate Effective
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
<b>Financial assets</b>							(% per annum)
Cash and cash equivalents	-	-	-	78	42	120	0.25 - 0.375
Trade and other receivables	-	-	-	-	208	208	-
	-	-	-	78	250	328	
<b>Financial liabilities</b>							
Trade and other payables	-	-	-	-	248	248	-
	-	-	-	-	248	248	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	-	-	-	160	12	172	0.22 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	456	456	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัทย่อย	81	-	-	-	-	81	2.00 - 3.00
	81	-	-	160	468	709	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	144	-	-	-	-	144	2.00 - 2.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	327	327	-
	144	-	-	-	327	471	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	-	-	-	78	40	118	0.25 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	214	214	-
	-	-	-	78	254	332	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	248	248	-
	-	-	-	-	248	248	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

## Separate financial statements

2019

	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	interest rate Effective (% per annum)
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	160	12	172	0.22 - 0.375
Trade and other receivables	-	-	-	-	456	456	-
Short-term loans to subsidiary	81	-	-	-	-	81	2.00 - 3.00
	81	-	-	160	468	709	
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	144	-	-	-	-	144	2.00 - 2.50
Trade and other payables	-	-	-	-	327	327	-
	144	-	-	-	327	471	

## Separate financial statements

2018

	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	interest rate Effective (% per annum)
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	78	40	118	0.25 - 0.375
Trade and other receivables	-	-	-	-	214	214	-
	-	-	-	78	254	332	
<b>Financial liabilities</b>							
Trade and other payables	-	-	-	-	248	248	-
	-	-	-	-	248	248	

**Foreign currency risk**

The Group's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Group seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

#### งบการเงินรวม

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.5	0.8	0.13	0.01	30.2233	32.7054
เหรียญออสเตรเลีย	0.9	0.6	-	-	20.7713	23.4414

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.4	0.8	0.13	0.01	30.2233	32.7054
เหรียญออสเตรเลีย	1.0	0.9	-	-	20.7713	23.4414

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

#### งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
เหรียญออสเตรเลีย	-	0.15	-	20.62 - 20.68	7 พฤษภาคม 2563 - 12 มิถุนายน 2563

#### งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
เหรียญออสเตรเลีย	(ล้าน) -	(ล้าน) 0.11	(ล้าน) -	(ล้านบาท) 23.09	17 มิถุนายน 2562

As at 31 December 2019 and 2018, the balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

#### Consolidated financial statements

Foreign currency	Financial assets		Financial liabilities		Average exchange rate	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	0.5	0.8	0.13	0.01	30.2233	32.7054
Australian dollar	0.9	0.6	-	-	20.7713	23.4414

#### Separate financial statements

Foreign currency	Financial assets		Financial liabilities		Average exchange rate	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	0.4	0.8	0.13	0.01	30.2233	32.7054
Australian dollar	1.0	0.9	-	-	20.7713	23.4414

The Company's outstanding foreign exchange contracts as at 31 December 2019 and 2018 are summarised below.

#### Consolidated/Separate financial statements

2019

Foreign currency	Bought amount	Sold amount	Contractual exchange rate		Contractual maturity date
			Bought	Sold	
			(Baht per 1 foreign currency unit)		
Australian dollar	(Million) -	(Million) 0.15	-	20.62 - 20.68	7 May 2020 - 12 June 2020

#### Consolidated/Separate financial statements

2018

Foreign currency	Bought amount	Sold amount	Contractual exchange rate		Contractual maturity date
			Bought	Sold	
			(Baht per 1 foreign currency unit)		
Australian dollar	(Million) -	(Million) 0.11	(Baht per 1 foreign currency unit) -	(Baht per 1 foreign currency unit) 23.09	17 June 2019

## 28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.85:1 (2561: 0.47:1) และเฉพาะของบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.81:1 (2561: 0.48:1)

## 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.375 บาท เนื่องจากบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท เป็นจำนวนรวม 37.5 ล้านบาทไปให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2562 แล้ว ดังนั้นจึงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกจำนวน 76.7 ล้านบาท (0.25 บาทต่อหุ้น)

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563



## 28.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Group's financial instruments are short-term in nature or carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

The methods and assumptions used by the Group in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, accounts receivable and short-term loans, accounts payable and short-term borrowings, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.

b) For fixed rate long-term loans, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.

c) For long-term loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the statement of financial position approximates their fair value.

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

## 29. Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2019, the Group's debt-to-equity ratio was 0.85:1 (2018: 0.47:1) and the Company's debt-to-equity ratio was 0.81:1 (2018: 0.48:1).

## 30. Events after the reporting period

On 28 February 2020, the Company's Board of Directors' meeting passed the resolution to propose the Annual General Meeting of shareholders approve a dividend payment of Baht 0.375 per share. Since an interim dividend of Baht 0.125 per share, or a total of Baht 37.5 million, was already distributed to the shareholders in September 2019, the remaining final dividend is Baht 76.7 million (Baht 0.25 per share).

## 31. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 28 February 2020.



## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร ผู้บริหาร ผู้อำนวยการบริษัทของ บริษัท เซอร์วิค คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
1. นายชินนัท เย็นสุดีใจ ประธานกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ Mr. Chanin Yensudchai Chairman of the Board of Director, Audit Committee and Independent Director	60	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2555 - 2556 2553 - 2555 2552 - 2553 2546 - 2553	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ	บจก. สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น Stark Investment Corporation Limited บจก. ทีทีแอล เทรคคิง บจก. ไทย คอปเปอร์รีด บจก. เฟลปส์ คอตจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) บจก. เอ็ม เอ็ม ทราสเปอร์ต บจก. คอนเนคชั่นเลฟต์ เซอร์วิส บมจ. เซอร์วิค คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากร น้ำภาคตะวันออก กลุ่มโรงพยาบาลบางปะกอก บมจ. ยานภัณฑ์ บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา	ผลิตและจำหน่ายสายไฟ Holding Company จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ทางด้านพลังงาน ผลิตลวดทองแดง ผลิตและจำหน่ายสายไฟ บริการขนส่ง เชื่อม กิ่ง โลหะทำผลิตภัณฑ์ เพื่อบริการงานปีโตรเลียม ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ภัณฑ์ พลังงานและสาธารณูปโภค การแพทย์ ยานยนต์ การแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันธุรกิจเทคโนโลยี</li> <li>- วุฒิสตรี รัฐมหาเศรษฐี ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- บริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li> <li>- หลักสูตร DAP 32/2548 จาก Thai-IO</li> <li>- หลักสูตร DCP 57/2548 จาก Thai-IO</li> <li>- หลักสูตร RCP 11/2548 จาก Thai-IO</li> <li>- หลักสูตร RCC 2/2550 จาก Thai-IO</li> <li>- หลักสูตร Mergers &amp; Acquisitions จาก Thai-IO</li> <li>- Course in Corporate Financial Strategies for Maximizing Economic Value Added (EVA)</li> </ul> จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์



## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวน หุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
2. <b>ดร. วิจิต แยมบุญเรือง</b> ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ <b>Dr. Vichit Yamboonruang</b> Chairman of Audit Committee and Independent Director	78	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหา และคัดสรร, กรรมการ อิสระ และประธานอนุกรม การบริหารความเสี่ยง	บมจ. บีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	- ปริญญาเอก สาขา Public and International Affairs, University of Pittsburgh, Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
			2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกกันต์	
			2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอิสระ และกรรมการอิสระ	บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม	พลังงานและสาธารณูปโภค	
			2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	บจก. วี ซี เค โซลูชั่น	รับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการบริษัท ต่างๆ และรับปรึกษาเรื่องสถาบัน การเงิน	- หลักสูตร ACP 2/2547 จาก Thai-IOD - หลักสูตร DAP 15/2547 จาก Thai-IOD - หลักสูตร DCP 51/2547 จาก Thai-IOD - หลักสูตร RCP 14/2547 จาก Thai-IOD
			2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ กรรมการอิสระ	บมจ. วิค แอนด์ ยูดันต์	วัสดุก่อสร้าง	
			2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. จัสมินอินเตอร์เนชั่นแนล	ธุรกิจโทรคมนาคม และเทคโนโลยี สื่อสาร	
			2551 - 2557	ประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. ไทยพรีเมียร์ลีก	บริษัทบริหารจัดการการแข่งขัน ฟุตบอลอาชีพ	
			2553 - 2557	กรรมการ	บจก. เพียวสมการ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	
			2546 - 2557	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ระยองเพียวเออร์	พลังงานและสาธารณูปโภค (โรงกลั่นน้ำมัน)	

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร ผู้บริหาร ผู้อำนวยการบริษัทของ บริษัท เซอร์วิซ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
3. นายชินวัฒน์ อัครโกศล ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ Mr. Chinawat Assavapokee Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Audit Committee and Independent Director	45	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน  2561 - 2562	กรรมการ นายความหุ้นส่วน กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการ	บมจ. ไทยแลนด์ไอออนวิตส์ บจก. กูตัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ส บมจ. สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น บมจ. เซอร์วิซ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)  บมจ. เซเวน ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็ก อนุหาย ผลิตและจำหน่ายสายไฟ ผลิตและจำหน่ายเคเบิลใยแก้ว ตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่าย แก๊ส LPG พลังงานทางเลือก และ วิทยุสื่อสารโทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT) อนุหาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริญาโท นิติศาสตร์ (ภาษากร) มหาวิทยาลัย วอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- บริญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตร Executive Development Program SET</li> <li>- หลักสูตรบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (เนต) รุ่นที่ 5</li> <li>- หลักสูตร Global Business Leaders</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิชาการตลาดทุน รุ่นที่ 29</li> </ul>
			2556 - 2561  2549 - 2556 2555	นายความหุ้นส่วน นายความหุ้นส่วน กรรมการ และประธาน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร	บจก. อันตัน แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) บจก. เบคเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากร น้ำภาคตะวันออก  บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์  บจก. ประปาบางปะกง บจก. ประปาอะเชิงพรา บจก. ประปานครสวรรค์	ผลิตและจำหน่ายน้ำสะอาดออกแบบ ก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาบาดาล	



# ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
4. นายประจักษ์ ตั้งการคุณ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน Mr. Prachak Tangkaravakoon Director	74	800 หุ้น (0.00 %)	2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการ	บจก. ทีโอเอ อินเดอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจส์ กรุป	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเคมี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
			2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการ	บจก. ฮอกไกโด โมริโมโตะ	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด	- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
			2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการ	บจก. ฮอกไกโด อินเดอร์เนชั่นแนล แฟรนไชส์	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด	- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
			2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการ	บจก. ทีทีดี โฮลดิ้ง	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด	- หลักสูตร DAP 21/2547 จาก Thai-IOD
			2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการ	บจก. ทีพีเอส โปรเฟสชั่นแนล อินเดอร์เนชั่นแนล	ผลิตและจำหน่ายน้ำยาทำความสะอาดทุกชนิด	
			2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการ	บจก. ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ	ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม น้ำหวาน	
			2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการบริหาร	บมจ. ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ	
			2520 - 2559	ประธานที่ปรึกษา กรรมการ	บมจ. ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) (ประเทศไทย) คอร์ปอเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทกันกัด	
			2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	(ประเทศไทย)		
			2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทาคาตะ-ทีโอเอ	ผลิตชิ้นขึ้นนิรภัย	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง	ผลิตสีน้ำมันสีเงา และสารเคลือบ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ปิง สุรวงศ์ อินเดอร์เนชั่นแนล	ประเภทยืดหยุ่น และน้ำมันทำไม้	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สิมทรัพย์ทวี (1987)	ลงทุนในบริษัทอื่น	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีโอเอ เคมีคอล อินดัสตรีส์	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	
			2532 - 2559	ประธานบริหาร	บจก. ทีโอเอ-ซินโด (ไทยแลนด์)	ธุรกิจสิ่งทอพรีเมียม	
			2531 - 2559	ประธานบริหาร	บจก. ทีโอเอ เพอฟอร์มามาสส์ โค้ตติ้ง	ผลิตและจำหน่ายอวลิล ลาเทซซ์	
					คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสิ่งชนิดต่างๆ	
						ผลิตกระดาษทรายน้ำ	

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา			คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ
5. นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Mr. Vonnarat Tangkaravakoon Director	48	481,600 หุ้น (0.16 %)	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอเอ อินดอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจส์ กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภค
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ยอกโกโด โมริโมโตะ	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ยอกโกโด อินดอร์เนชั่นแนล แฟรนไชส์	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีทีดี โฮลดิ้ง	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีโพล โปรเฟสชั่นแนล อินดอร์เนชั่นแนล	ผลิตและจำหน่ายน้ำยาทำความสะอาดทุกชนิด
			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ยอกโกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ	ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม น้ำหวาน
			2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
			2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ. ทีไอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บริติช เพ้นท์ส	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อิมเมจิกา	ผลิตสีน้ำมัน สารเคลือบ
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ
			ปัจจุบัน	กรรมการ	TOA Paint Products Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ
			ปัจจุบัน	กรรมการ	TOA Coating Sdn. Bhd.	นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร และเคมีภัณฑ์
			2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง	ลงทุนในบริษัทอื่น
			2557 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. เอ็มเอ็ม โกลด์คัส	บริการขนส่ง
			2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายไฟ

# ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เทอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวน หุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีมเอ โฮลดิ้ง 2	ซื้อและจัดการเข้าซื้อแลกเปลี่ยน ทรัพย์สิน ธุรกิจเงินทุน เข้าและดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอเอ	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอเอ ออโต้ เซลส์	ผลิตและจำหน่ายการอ์คลิด, ลาเซกซ์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอเอ เคมิคอล อินดัสตริส	ลงทุนในประเทศอื่น	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง	เข้าและดำเนินการเกี่ยวกับ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอเอ โฮลดิ้ง	สังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. น้ำตาลอรวารัม	กิจการโรงงานผลิตน้ำตาล	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พี ที เรียด เอสเตท	ซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พูนผลทรัพย์	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. มั่งคั่งธุรกิจ	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. มั่งคั่งพร้อมเพออดี	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ว.ภัทรวุฒิ (1987)	ให้คำปรึกษาด้านการบริหาร จัดการอื่นๆ	
			ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไอทีไอเอ ออโต้เซลส์	จำหน่ายรถยนต์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เบส ออโต้เซลส์	ผู้แทนจำหน่ายรถยนต์เอ็มจี	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกมัยเจริญสุข โฮลดิ้ง	ธุรกิจที่ดิน	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอรากัม เพาเวอร์	กิจการโรงงานผลิตน้ำตาล	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็น.อี.ไบโอ เอ็นเนอวี่	ผลิตไม้แปรรูปทุกชนิด	
			ปัจจุบัน	ประธานบริษัท และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. คอมเม้นต์แซทเทลท์ เซอร์วิส	เชื่อมต่อและถึงงานหลัก	
			ปัจจุบัน	ประธานบริษัท และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. ทีมเอ โฮลดิ้ง	ซื้อและจัดการ เข้าซื้อแลกเปลี่ยน ทรัพย์สิน ธุรกิจเงินทุน	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พีทีทีแอล เทรคดิ้ง	ผลิต ประกอบซื้อขาย ขายส่ง ขายปลีก ก่อสร้าง ออกแบบ	

## ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการ บริษัทของ บริษัท เซอร์วิจด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ รุ่น (ปี)	จำนวน หุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
6. นายแพทย์ณรงค์ศักดิ์ ด้งคาราคูล กรรมการ Dr. Narongrit Tangkaravakoon Director	52	ไม่มี	ปัจจุบัน	ประธานบริษัท และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. เอ็ม แครีเออร์	ซื้อ จัดหาเช่า ขาย	- ปริญญาตรี คณะแพทยศาสตร์ St. Bartholomew's and The London School of Medicine and Dentistry, University of London, ประเทศอังกฤษ - หลักสูตร FSD 32/2561 จาก Thai-IOD - หลักสูตร การลดความสูญเสีย 7 ประการ จากสถาบันเพิ่ม ผลผลิตแห่งชาติ
			ปัจจุบัน	ประธานบริษัท และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. อติสรสงขลา	ซื้อ จัดหาเช่าซื้อ จัดตั้งสำนักงาน	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซูเปอร์เซฟ คอร์ปอเรชั่น	ค้าปลีก มินิมาร์ท และซูเปอร์มาร์เก็ต	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทรัพย์สินธุรกิจ โฮลดิ้ง	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทวีทรัพย์ เรียด เอสเตท	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีเอสโอ. เทรตเซ็นเตอร์	ขายส่งเครื่อง และอุปกรณ์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. มั่งคั่ง เรียด เอสเตท	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอสที แอนด์ ซัน	โรงงานผลิตน้ำตาล	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยแสงเจริญ (ปลาแลม)	ขายส่งสินค้าน้ำมันซักล้าง และแอลกอฮอล์	
7. นายณรินทร์ ตรีสุโกศล กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพาณิชย์ Mr. Narin Trisukosol Director and Assistant Deputy Managing Chief Commercial Officer	37	5,950,000 หุ้น (1.98%)	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เซอร์วิจด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคมิกภัณฑ์	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย นิคมสเคิล ประเทศออสเตรเลีย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ - หลักสูตร Microsoft Project 2016 Managing Projects - หลักสูตร DCP 254/2561 จาก Thai-IOD
			2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ฟิตเนส เคมิคอล	ผลิตและจำหน่ายทินเนอร์ และกาว	
			2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสทีเค โฮลดิ้ง	ผลิตและจำหน่ายทินเนอร์ และกาว	
			2537 - 2539	แพทย์	โรงพยาบาลโรยัล ลอนดอน	การแพทย์	
			2536 - 2537	แพทย์	ประเทศอังกฤษ	การแพทย์	
			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ยอโกโตะ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ	ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม น้ำหวาน	
			2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้ช่วย รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เซอร์วิจด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคมิกภัณฑ์	
			2553 - 2560	สายพาณิชย์ ผู้จัดการส่วนพัฒนารัฐกิจ	บมจ. เซอร์วิจด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคมิกภัณฑ์	
			2556 - 2559	ที่ปรึกษา	บจก. อีเกิลส์ฟ	ประกอบธุรกิจให้เจ้าอาคา	

# ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของ บริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวน หุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
8. นายสัตวแพทย์สมชาย เลหาหิระพานิช กรรมการ Dr. Somchai Laohverapanich Director	64	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกกันต์	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
			2558	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ดูปองท์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกกันต์	
9. นายธงชัย เจริญกุลเมธี กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการสายพาณิชย์ (รักษาการ) Mr. Thongchai Charoenkulmetee Director, Chief Executive Officer and Chief Commercial Officer (Acting)	57	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกกันต์	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น - ปริญญาตรี สาขาจิตวิทยา อุดสาหกรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - หลักสูตร DCP 286/2562 จาก ThaiHOD
			2559 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดจำหน่าย	บจก. ไอ.พี. เทรตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	
			2558 - 2559	กรรมการผู้อำนวยการฝ่าย ปฏิบัติการ	บจก. ราชาซูรส	ผลิตผงชูรสแท้ ธรรมชาติ	
			2553 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนา	บจก. แครี่ พลัส	ผลิตนมและนมเปรี้ยว ยู เอช ที	
			2550 - 2552	ช่องทางการจัดจำหน่าย	บมจ. นิวทรี ครีเอท	ผลิตอาหารแช่แข็ง	
			2543 - 2550	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แครี่ พลัส จำกัด	ผลิตนมและนมเปรี้ยว ยู เอช ที	
10. นายสาธิต จิรกุลสมโชค รองประธานกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ Mr. Satit Jirakulsomchok Chief Operation Officer	46	ไม่มี	2543 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา	บจก. แครี่ พลัส จำกัด	ผลิตนมและนมเปรี้ยว ยู เอช ที	- ปริญญาโท เทคโนโลยีการจัดการพลังงาน มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
				ช่องทางการจัดจำหน่าย			
			2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกกันต์	
			2558 - 2560	สายปฏิบัติการ กรรมการ	บจก. เอสเจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ เทคโนโลยี	ผลิตและออกแบบเครื่องจักร และ โครงสร้างเหล็ก	
			2556 - 2558	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บจก. ไทยเออร์ริค	ผลิตโครงสร้างเหล็ก	
			2555 - 2556	ฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการทั่วไป	บจก. อาร์ซี แอนด์ อาร์ซี	นำเข้าและขายอาหาร	

## ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
11. นายวัชร สุวัฒน์วรพงษ์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพัฒนารกิจ Mr. Watchara Suwatwalapongs Chief Business Development	44	12,600 หุ้น (0.00%)	2562 - ปัจจุบัน  2559 - 2562  2559 - 2559  2551 - 2559  2548 - 2551  2546 - 2548  2543 - 2546  2543 - 2543	รองกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนารกิจ ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่ม  ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มธุรกิจ เครื่องมือไฟฟ้า  ผู้จัดการส่วนธุรกิจอาเซียน และผู้จัดการฝ่ายขาย ผู้จัดการฝ่ายการตลาดการค้า  ผู้จัดการขายและการตลาด  ผู้จัดการฝ่ายการตลาด  เจ้าหน้าที่ประสานงาน การตลาด	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) บจก. ไดเวอร์ซี โฮฮิน (ประเทศไทย)  บจก. โรเบิร์ต บิอช (ประเทศไทย)  บจก. ดูปองท์ (ประเทศไทย)  บจก. ฟินเซท คัสสัน(ประเทศไทย)  บจก. เบทโกร ฟู้ดส์ (กลุ่มบริษัทเบทาโกร) บจก. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น จิสเทม (เพสโก้ โกลด์) บจก. คาร์วิลัสสยาม	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคปะกัมภัณฑ์ จำหน่ายเคมีภัณฑ์ทำความสะอาด อุปกรณ์และเครื่องมือในการทำ ความสะอาด จำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องมือไฟฟ้า, อะไหล่รถยนต์ และ อุปกรณ์ระบบ รักษาความปลอดภัยและการสื่อสาร ผลิตและจำหน่ายเคมีเคปะกัมภัณฑ์  ผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทอุปโภค บริโภคทั้งในประเทศ และต่างประเทศ กลุ่มธุรกิจอาหาร  ดำเนินธุรกิจค้าปลีกในรูปแบบ ไฮเปอร์มาร์เก็ต (Hypermarket) ผลิตและจำหน่ายอาหารปุย อาหารสัตว์	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) การตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li><li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>- โปรแกรมพิเศษ: 2004 “TOM (การจัดการคุณภาพโดยรวม)” จากกลุ่มบริษัทเบทาโกร</li><li>- โปรแกรมพิเศษ: 2004 “การจัดการบัญชีหลัก” จากสมาคม การตลาด (ประเทศไทย)</li><li>- โปรแกรมพิเศษ: 2006 “การตลาดการค้า” จาก Marcus Evans professional Training</li><li>- โปรแกรมพิเศษ: 2007 “การบริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์รวม” จาก ECR ประเทศไทย</li><li>- การฝึกอบรมการขายพื้นฐาน 2009 จาก บริษัท ดูปองท์ (มาเลเซีย)</li><li>- โปรแกรม Six Sigma program (Green Belt): 2009 &amp; Six Sigma Green belt certified จาก บริษัท ดูปองท์ (สิงคโปร์)</li><li>- ทักษะการฝึกอบรมการขาย ABC and Manager coaching: 2010 จาก บริษัท ดูปองท์ (CMS)</li><li>- หลักสูตร 7 Habits (PacRim): 2012</li><li>- หลักสูตร Crucial Conversation (PacRim): 2012</li><li>- หลักสูตร Challenger Sale training : 2014</li><li>- หลักสูตร Winning Partnership program : Shanghai, China</li><li>- หลักสูตร SkillSoft : 2018</li><li>- หลักสูตร Commercial Excellence : 2018</li><li>- หลักสูตร SL II training : Mumbai, India : 2018</li></ul>

# ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
12. นายชาญเดช ปันตระกูล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี Mr. Chandech Pantrakul Accounting Manager	51	ไม่มี	2539 - ปัจจุบัน  2535 - 2539	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  เจ้าหน้าที่บัญชี	บมจ. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกซ์กันท์  ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกซ์กันท์	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร การวิเคราะห์โครงการลงทุนภาคปฏิบัติด้วย Excel - หลักสูตร การนำเสนอข้อมูลทางบัญชีด้วย Advanced Excel Charts
13. นายเอกกมล เหล่าพิสุทธิ์ เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการบริหารสายบริหาร Mr. Thakengbol Laobisuddhi Company Secretary and Chief Financial Officer	43	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน  2560 - ปัจจุบัน  2547 - ปัจจุบัน  2546 - 2547	กรรมการ  กรรมการ  เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร  นักวิเคราะห์อาวุโส	บจก. ฮอโกโกด์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ บจก. เซอร์วิวด์ เคมีคอล ออสตราเลเซีย บมจ. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)  บริษัท เงินทุนอุตสาหกรรม	ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ นม น้ำหวาน จำหน่ายผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง  ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกซ์กันท์	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจการเงิน University of Exeter อังกฤษ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร DCP 2551 จาก Thai-IOD - หลักสูตรเลขานุการบริษัท
14. นางสาวมณฑิพย์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน Miss Monnapat Phumirattanajarin Vice President	45	ไม่มี	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน	บจก. พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท	บริษัทตรวจสอบภายใน	- อบรม Clinic IA : Topic “Fraud Auditand - ปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชีบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบอิสระ กลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) จาก Thai-IOD - วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน IACP (Internal Auditing Certificate Program) จาก FAP - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) - การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อกิจการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 จาก FAP - นักบัญชีภาษีอากร (เต็มหลักสูตร) จาก FAP



## ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ หุ้น (ลำดับ)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา			คุณวุฒิการศึกษา
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	
					<ul style="list-style-type: none"><li>- 108 ปีมูลค่า VAT ภาษีการรับมรดก ภาษีเงินได้จากการรับให้โดยเสนาห์ และ Update กฎหมายภาษีใหม่ปี 2557-2558 จากกรมสรรพากร</li><li>- โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายในรุ่นที่ 17 จาก FAP</li><li>- พัฒนาศักยภาพสำนักงานบัญชีสู่เกณฑ์มาตรฐานคุณภาพจาก DBD</li><li>- Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 รุ่น 6 จาก FAP</li><li>- การเตรียมตัวผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน “Working Paper for Better Corruption Prevention” จาก Thai-IOD</li><li>- Financial Statements Review for Internal Auditor รุ่นที่ 1/2560 จาก FAP</li><li>- ผู้กำกับบัญชีปฏิบัติงานตามกฎหมาย ครั้งที่ 1/2560 จากกรมสรรพากร</li><li>- IPO Focus “Effective Internal Control for Success IPO” จาก Thai-IOD</li><li>- เจาะลึกมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAE พร้อมประเด็นที่แตกต่างกับ IFRS for SME จาก FAP</li><li>- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 จาก FAP</li><li>- Pre-CIA course จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>- Training Analysis Fundamental Information in Financial market and stock market จาก TSI</li></ul>

# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท เซอร์วูด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SWC  
 เว็บไซต์ : www.sherwood.co.th  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000346  
 ทุนเรือนหุ้น : ทุนจดทะเบียน  
 หุ้นสามัญ 465,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท  
 ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว  
 หุ้นสามัญ 306,666,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท  
 ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเคมีเคหะภัณฑ์ในบ้านเรือน อุตสาหกรรม สาธารณสุขชุมชน และเคมีเคหะภัณฑ์เกษตร

## รายชื่อบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนเรือนหุ้นการถือหุ้น %	สัดส่วน	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัท เซอร์วูด เคมีคอล ออสตราเลเซีย	จำหน่ายเคมีเคหะภัณฑ์ในบ้านเรือนและอุตสาหกรรม	ทุนจดทะเบียน 20,000 เหรียญออสเตรเลีย แบ่งออกเป็น 2,000 หุ้น หุ้นละ 10 เหรียญออสเตรเลีย	50.00	ชั้น 3 เลขที่ 1060 ถ.เฮย์ เวิร์ด ตะวันตก ประเทศออสเตรเลีย 6005	+61 8921 4683	+61 8921 4672
บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสินค้าบริโภค ทั้งปวง อาทิ นม และขนม	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 10,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท	99.95	เลขที่ 1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250	0-2320-2288	0-2320-2670
บริษัททีโพล โปรเฟสชันแนล อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำยาทำความสะอาดทุกชนิดในประเทศ และส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 10,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท	99.97	เลขที่ 1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250	0-2320-2288	0-2320-2670

## ติดต่อบริษัท

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ : โทรศัพท์ : 0-2320-2288  
 อีเมล : ir@sherwood.co.th  
 ฝ่ายเลขานุการบริษัท : โทรศัพท์ : 0-2320-2288  
 อีเมล : internalaudit@sherwood.co.th  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250  
 โทรศัพท์ : 0-2320-2288  
 โทรสาร : 0-2320-2670  
 ที่ตั้งสำนักงาน สาขา 1 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ กม.36 บางนาตราด 90/1 หมู่ที่ 9 ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180  
 โทรศัพท์ : 0-3852-2302  
 โทรสาร : 0-3852-2311  
 ที่ตั้งสำนักงาน สาขา 2 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ กม.36 บางนาตราด 109 หมู่ที่ 9 ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180  
 โทรศัพท์ : 0-3898-9120  
 โทรสาร : 0-3898-9125

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 ที่ตั้ง 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
 โทรศัพท์ : 0-2009-9000, 0-2009-9991  
 ผู้สอบบัญชี : 1. นายสุภชัย ปัญญาวัฒน์  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 และ/หรือ  
 2. นางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิกิตติกุล  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 และ/หรือ  
 3. นายณัฐวุฒิ สันติเพชร  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730  
 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพ 10110  
 โทรศัพท์ : 0-2264-9090  
 โทรสาร : 0-2264-0789-90

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ เว็บไซต์ของบริษัท”

# General Information

<b>Company Name :</b>	Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited
<b>Initial :</b>	SWC
<b>Home Page :</b>	www.sherwood.co.th
<b>Company Registration No.:</b>	0107547000346
<b>Share Capital :</b>	Registered Capital 465,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each Issued and Paid-Up Capital 306,666,400 ordinary shares of Baht 0.50 each, fully paid
<b>Type of Business :</b>	Manufactures and markets chemical products for household industrial public health and agrochemicals

## Subsidiary

As of 31 December 2019

Company name	Type of Business	Share Capital	% of Holding	Head Office	Telephone	Fax
Sherwood.Chemicals Australasia Proprietary Limited	Markets chemical products for household and industrial use	AUD 20,000 registered and paid-up capital with 2,000 ordinary shares of AUD 10 each	50.00	Level 3, 1060 Hay Street, West Perth, WA 6005 Australia	+61 892194683	+61 892194672
Hokkaido Food and Beverage Company Limited	Manufactures and markets product for all food such as milk and snack	Registered Capital 1,000,000 Baht divided in to 10,000 shares at a par value of Baht 100 each	99.95	1065 Srinakarin Rd., Suanluang, Suanluang Bangkok 10250	0-2320-2288	0-2320-2670
Teepol Professional International Company Limited	Manufactures and markets all cleaning products for domestic and international	Registered Capital 1,000,000 Baht divided in to 10,000 shares at a par value of Baht 100 each	99.97	1065 Srinakarin Rd., Suanluang, Suanluang Bangkok 10250	0-2320-2288	0-2320-2670

## Contact

<b>Investor Relation :</b>	Telephone no. : 0-2320-2288 E-mail : <a href="mailto:ir@sherwood.co.th">ir@sherwood.co.th</a>
<b>Company Secretary :</b>	Telephone no. : 0-2320-2288 E-mail : <a href="mailto:internalaudit@sherwood.co.th">internalaudit@sherwood.co.th</a>
<b>Head Office :</b>	1065 Srinakarin Rd., Suanluang, Suanluang, Bangkok 10250 Telephone no. : 0-2320-2288 Fax no. : 0-2320-2670
<b>Office 1 :</b>	Wellgrow Industrial Estate, Km.36, Bangna-Trad, 90/1 Moo 9, Bangwua, Bangpakong District, Chachoengsao 24180 Telephone no. : 0-3852-2302 Fax no. 0-3852-2311
<b>Office 2 :</b>	Wellgrow Industrial Estate, Km.36, Bangna-Trad, 109 Moo 9, Bangwua, Bangpakong District, Chachoengsao 24180 Telephone no. : 0-3898-9120 Fax no. 0-3898-9125

## References

<b>Securities Registrar :</b>	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 The Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Rd., Dindaeng, Bangkok 10400 Telephone no. : 0-2009-9000, 0-2009-9991
<b>Auditor:</b>	1. Mr. Supachai Phanyawattano Certified Public Accountant (Thailand) No. 3930 and/or 2. Miss. Krongkaew Limkittikul Certified Public Accountant (Thailand) No. 5874 and/or 3. Mr. Natthawut Santipet Certified Public Accountant (Thailand) No. 5730
<b>EY Office Limited</b>	193/136-137 Lake Rajada Office Complex 33rd Floor Rajadapisek Road Klongtoey Bangkok 10110 Telephone no. : 0-2264-9090 Fax no. : 0-2264-0789-90

“For additional information, please log on to [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or [www.sherwood.co.th](http://www.sherwood.co.th) for Company’s Annual information filing (56-1)”





บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited  
1065 Srinakarin Road, Suanluang, Suanluang, Bangkok 10250