

ทีโพล่า<sup>TM</sup>

เซนการ์ด<sup>®</sup>



เซนไดรท์<sup>®</sup>

 **HOKKAIDO**  
北海道



มาร์กี้

 **SWC**  
SHERWOOD CORPORATION

รายงานประจำปี 2563

บริษัท เซอร์วู้ด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

Annual Report 2020

Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited

## วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรชั้นนำที่ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าคุณภาพสูง เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคในระดับสากล”

## Vision

Leading Thai corporation to provide best quality products and value to improve livings of World

## พันธกิจ

“ใส่ใจในการสร้างสรรค์สินค้าอย่างพิถีพิถันถึงคุณภาพสูงสุด เพื่อนำองค์กรสู่ความเป็นผู้นำและบรรลุความพึงพอใจสูงสุด ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย”

## Mission

Being at the top tier of the industry and provide the market with best products along with to attain maximum satisfaction for all stakeholders consumers

## วัฒนธรรมขององค์กร

Core Value



A : Agility

**เร็ว :**

ความเร็ว และความ  
ถูกต้องในการทำงานกัน  
ต่อตลาด เพราะเราอยู่ใน  
ธุรกิจที่เป็น Fast Moving



B : Bold

**กล้า :**

ที่จะคิด กล้าที่จะเปลี่ยน  
แปลง กล้าที่จะพูด รวมถึง  
ยอมรับการเปลี่ยนแปลง กล้า  
ที่จะยอมรับความแตกต่าง  
เพื่อผลลัพธ์ เพื่อเป้าหมาย  
สูงสุดขององค์กร



C : Care

**ใส่ใจ :**

คำนึงถึงผู้บริโภคน และ  
ลูกค้ารวมถึงผลกระทบ  
สิ่งแวดล้อมในการทำงาน ทั้ง  
ตนเอง ส่วนรวมและสังคม

## รางวัลแห่งความภูมิใจ

### Awards of Pride

บริษัท เซอร์วูด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ให้เข้ารับรางวัล “อย. ควอลิตี้ อวอร์ด” ปี 2563 ประเภท “Best of the Best” ในด้านวัตถุอันตรายที่ใช้ในบ้านเรือนหรือทางสาธารณสุข โดยพิธีมอบรางวัลได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 นับเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจที่ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 9



Sherwood Corporation (Thailand) Public Company limited receives FDA Quality award of chemical product for household and public health as the “Best of the Best” which organized by The Food and Drug Administration, a government agency responsible for food and drug safety, held on August 17, 2020, which its pride ninth consecutive year.





## สารบัญ Contents

รางวัลแห่งความภูมิใจ  
Awards of Pride

4

ความรับผิดชอบต่อสังคม  
Corporate Social  
Responsibilities (CSR)

6

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
Financial Highlights

8

คณะกรรมการบริษัท  
Board of Directors

10

สารจากประธานกรรมการ  
Message from the Chairman  
of the Board

11

ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
Type of Business

12

สัดส่วนโครงสร้างรายได้  
The Revenue Structure

17

ปัจจัยความเสี่ยง  
Risk Factors

18

โครงสร้างผู้ถือหุ้น  
Shareholder Structure

20

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือ  
หลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท  
Report of Changes in Securities  
Holdings of Directors

21

โครงสร้างการจัดการ  
Management Structure

22

นโยบายการจ่ายเงินปันผล  
Dividend Policy

30

การควบคุมภายใน  
Internal Control

30

รายงานการปฏิบัติตามหลักการ  
กำกับดูแลกิจการ  
The Corporate Governance  
Report

32

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ผลการดำเนินงานและฐานะ  
การเงิน  
Management Discussion  
and Analysis

42

รายการระหว่างกัน  
Related Transactions

44

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  
Report of The Audit  
Committee

46

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
คณะกรรมการบริษัทต่อ  
รายงานทางการเงิน  
Report of the Board of  
Directors Responsibilities for  
Financial Statement

47

รายงานของผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต  
Independent Auditor's  
Report

48

งบการเงิน  
Financial Statements

48

ประวัติคณะกรรมการบริษัท  
และผู้บริหาร  
Board and management  
profile

136

ข้อมูลทั่วไป  
General Information

149

## ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

### Corporate Social Responsibilities (CSR)

บริษัท เซอร์วูด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจที่จะนำไปสู่องค์กรที่แข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง รัฐบาล ชุมชน สังคม ตลอดจนสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงได้สนับสนุนกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

Sherwood Corporation (Thailand) Public Company limited firmly believes that business operations will lead to a stronger and sustainable long-term growth when it is developed in tandem with social and environmental responsibility in regard to all stakeholders from shareholders, employees, customers, suppliers, competitors, government, community society and environmental. Therefore, the company has always supported are encouraged both internal and external activities of corporate social responsibility.



- มอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับโรงเรียนต่างๆ  
Donate Company's Products to Various Schools



- ตรวจสุขภาพประจำปี (สำนักงานใหญ่)  
Annual Health Check (Headquarter)



- ตรวจสุขภาพประจำปี (โรงงาน)  
Annual Health Check (Plant)



- ทำบุญบริษัทประจำปี  
Annual Buddhist Merit Making at Company



- พิธีสวดดูอาร์ทางศาสนาอิสลามประจำปี  
Annual Islamic Duar Hymn at Company



- งานเลี้ยงปีใหม่ประจำปี  
New Year Party for Employees



- กีฬาสีประจำปี  
Annual Company's Sports Day



- ถวายเทียนพรรษา  
Activity to offer the Buddhist Lent Candles at neighboring temple



- ฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ (สำนักงานใหญ่)  
Fire Drills and Fire Evacuation (Headquarter)



- ฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ (โรงงาน)  
Fire Drills and Fire Evacuation (Plant)



- จัดกิจกรรม "Big Cleaning Day"  
Big Cleaning Day Activity



- จัดกิจกรรม "Teepol Road Show" ณ จังหวัดชลบุรี  
Teepol Road Show Activity



- ร่วมรณรงค์ป้องกัน "การด้อยตก" ใช้ชีวิตวิถีใหม่ New Normal (Covid Girl)  
New Normal Campaign to Prevent the Spread of COVID-19



- จัดอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ "Grand Orientation"  
Orientation and Onboard Welcoming New Employees



- จัดอบรมหลักสูตร "Risk Management"  
Training Course on Risk Management

และเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 บริษัท เซอร์วูด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จึงเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือบุคลากรทางการแพทย์ผ่านโครงการ “TOA ไม่ทิ้งกัน สู้ภัยโควิด-19” โดยบริษัทได้มอบผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง ภายใต้ตราสินค้า “เซนไดรท์” และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อโรค ภายใต้ตราสินค้า “ทีโพล” ให้กับกรมอนามัย 12 ศูนย์ ครอบคลุมพื้นที่ 77 จังหวัดทั่วประเทศ รวมเป็นจำนวนเงิน 15,732,000 บาท นอกจากนี้ บริษัทยังมอบผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อโรค ภายใต้ตราสินค้า “ทีโพล” ในขณะที่มีการระบาดเกิดขึ้นให้กับชาวจังหวัดระยอง รวมเป็นจำนวนเงิน 2,277,084 บาท



อีกทั้ง บริษัทได้มีการมอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับหน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นการช่วยเหลือสังคม

Due to the Covid-19 pandemic situation, Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited was a part of helping medical professionals through the project “TOA Leave No One Behind and Fight COVID-19”. The Company donated the pest control product under the brand “Chaindrite as well as the product for cleaning and disinfection under the brand “Teepol” to 12 Public Health centers covering 77 provinces nationwide totalling Baht 15,732,000. Moreover, the Company also donated the product for cleaning and disinfection under the brand “Teepol” to people of Rayong province during the outbreak of COVID-19 amounting Baht 2,277,084.

Donation to Various Government Agencies for Social Responsibility



• “ชาว SWC รวมน้ำใจต้านภัย COVID-19” ณ สำนักงานปลัด กระทรวงสาธารณสุข  
Donation at Ministry of Public Health

• “ชาว SWC รวมน้ำใจต้านภัย COVID-19” ณ มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์  
Donation at the Foundation for the blind in Thailand under the Royal patronage of H.M. the Queen.

• “ชาว SWC รวมน้ำใจต้านภัย COVID-19” ณ มูลนิธิเด็กโสสะแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์  
Donation at SOS Children’s Foundation Thailand under the Royal patronage of H.M. the Queen.

• “ชาว SWC รวมน้ำใจต้านภัย COVID-19” ณ สถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข  
Donation at Metropolitan Health and Wellness Institution, Ministry of Public Health.



• “ชาว SWC รวมน้ำใจต้านภัย COVID-19” ณ กระทรวงสาธารณสุข  
Donation at Ministry of Public Health.

สำหรับรายละเอียด ได้แสดงไว้ในรายงานความยั่งยืน โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ที่ [www.sherwood.co.th](http://www.sherwood.co.th)

For further details, please refer to the sustainability report on [www.sherwood.co.th](http://www.sherwood.co.th) which has been prepared in accordance with the universally-accepted Global Reporting Initiative (GRI).

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

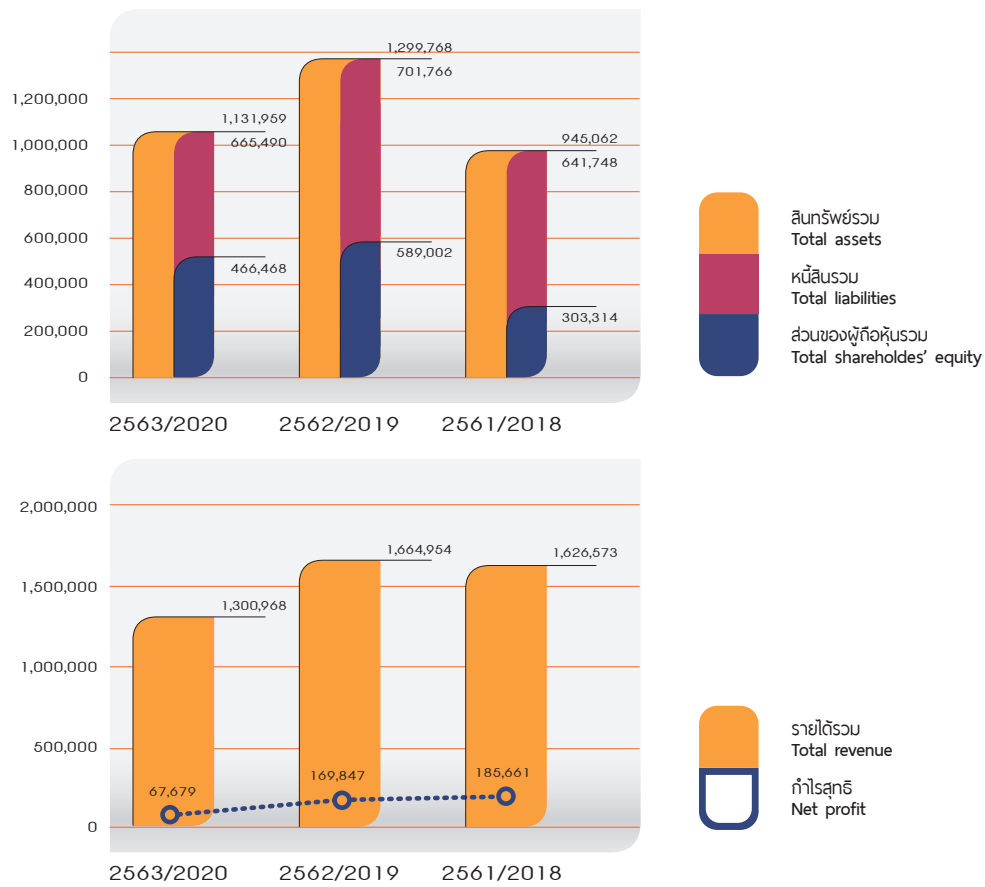
### Financial Highlights

หน่วย : พันบาท  
Unit : Thousand baht

รายการทางการเงิน	Financial report	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2561
		31 Dec 2020	31 Dec 2019 (Restated)	31 Dec 2018
สินทรัพย์รวม	Total assets	1,131,959	1,299,768	945,062
หนี้สินรวม	Total liabilities	466,468	598,002	303,314
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total shareholders' equity	665,490	701,766	641,748
รายได้รวม	Total revenue	1,300,968	1,664,954	1,626,573
ต้นทุนขาย	Cost of goods sold	773,430	994,217	984,596
กำไรขั้นต้น	Gross profit	522,433	663,582	639,351
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling and administrative expenses	418,460	452,881	406,433
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	Profit attributable to equity holders of the company	67,679	169,847	185,661
กำไรต่อหุ้น (บาท)	Earnings per share (Baht)	0.22	0.56	0.62
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	Book value per share (Baht)	2.04	2.26	2.11
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	Number of Shares (Thousand Shares)	318,731	306,666	300,000

อัตราส่วนทางการเงิน	Financial ratios	หน่วย	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2561
		Unit	31 Dec 2020	31 Dec 2019 (Restated)	31 Dec 2018
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current ratio	เท่า / X	1.81	1.66	2.18
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick ratio	เท่า / X	1.24	1.21	1.19
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์	Total asset turnover ratio	เท่า / X	1.07	1.48	1.59
อัตราส่วนการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory turnover ratio	เท่า / X	3.36	3.85	4.23
ระยะเวลาการเก็บหนี้	Average collection period	วัน / days	104.85	73.20	41.90
ระยะเวลาการชำระหนี้	Average payment period	วัน / days	137.47	108.44	86.04
อัตรากำไรขั้นต้น	Gross profit margin	%	40.32	40.03	39.37
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	Operating profit margin	%	8.45	13.16	14.50
อัตรากำไรสุทธิ	Net profit margin	%	5.22	10.25	11.43
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on assets	%	9.01	19.44	23.09
ผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on equity	%	10.08	25.65	25.53
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน	Debt to equity ratio	เท่า / X	0.70	0.85	0.47
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	Time interest earned ratio	เท่า / X	16.33	54.23	N/A





### สัดส่วนรายได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์



### สัดส่วนรายได้ตามช่องทางการจัดจำหน่าย





## คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors



นายชนินทร์ เย็นสุดใจ  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

**Mr. Chanin Yensudchai**  
Chairman of the Board of Director  
and Independent Director



ดร. วิชิต แยมบุญเรือง  
กรรมการและกรรมการอิสระ

**Dr. Vichit Yamboonruang**  
Director and Independent  
Director



นายชินวัฒน์ อัสวโภคี  
กรรมการและกรรมการอิสระ

**Mr. Chinawat Assavapokee**  
Director and Independent  
Director



นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ  
กรรมการ

**Mr. Prachak Tangkaravakoon**  
Director



นายวณรัตน์ ตั้งคารวคุณ  
กรรมการ

**Mr. Vonnarat Tangkaravakoon**  
Director



นายณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ  
กรรมการ

**Mr. Narongrit Tangkarawakun**  
Director



นายรินทร์ ตรีสุโกศล  
กรรมการ

**Mr. Narin Trisukosol**  
Director



นายสัตวแพทย์สมชาย เล่าหิวัระพานิช  
กรรมการ

**Dr. Somchai Laohverapanich**  
Director



นายธนกร วัฒนวิจารณ์  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**Mr. Thanakorn Wattanawijarn**  
Chief Executive Officer

## สารจากประธานกรรมการ

### Message from the Chairman of the Board

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ทวีโลกรวมถึงประเทศไทยได้รับผลกระทบอย่างมากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้เกิดความหยุดชะงักในการดำเนินการทางธุรกิจ และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยการเติบโตของสินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG-Fast Moving Consumer Goods) มีอัตราการขยายตัวลดลง คิดเป็นร้อยละ 6.7 สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทตลาดสเปรย์กำจัดแมลง มีอัตราการเติบโต คิดเป็นร้อยละ 4 และตราสินค้า “เชนไดร์ท” มีอัตราการเติบโตมากกว่าตลาด คิดเป็นร้อยละ 5 และรักษาสัดส่วนการตลาด คิดเป็นร้อยละ 23 ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่ 2 ของผลิตภัณฑ์สเปรย์กำจัดแมลง อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และกำลังซื้อที่ซบเซาจากภาวะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้รายได้จากการขายรวมในปี 2563 เท่ากับ 1,295.86 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 21.83 เมื่อเทียบกับปี 2562

บริษัทได้ตอบสนองต่อตลาดและความต้องการของผู้บริโภคในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ “ทีโพล อัลเจล” ซึ่งเป็นแอลกอฮอล์เจลทำความสะอาดฆ่าเชื้อโรค และเพิ่มการกระจายสินค้าของผลิตภัณฑ์ “ทีโพล คลีนซอฟท์” ผลิตภัณฑ์สบู่ม้วนล้างมือ เพื่อช่วยให้ผู้บริโภคมีทางเลือกในการดูแลสุขภาพอนามัยของตน ด้วยมาตรฐานการผลิตที่ดีและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมและเพิ่มคุณสมบัติประโยชน์ให้กับผู้บริโภค เช่น “เชนไดร์ท โฟม 2” ผลิตภัณฑ์กำจัดแมลงสาบและแมลงคลานในรูปแบบโฟม ที่มีความปลอดภัย ไม่ฟุ้งกระจาย, ผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างจาน “ทีโพล อัลตรา เพียว” ที่มีส่วนผสมย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ, ผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างจาน “ทีโพล พาวเวอร์ คลีน” ซึ่งเป็นสูตรเพิ่มประสิทธิภาพการทำความสะอาดขจัดคราบหนักได้ดี เป็นต้น และมีการจัดกิจกรรมการตลาดที่สื่อสารกับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น ทั้งในรูปแบบสื่อออฟไลน์ ออนไลน์ และกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยในปีที่ผ่านมามีการขยายศูนย์การกระจายสินค้า เพื่อให้การกระจายสินค้าเป็นไปอย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

สำหรับการเสริมสร้างความเป็นผู้นำของผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำจัดสัตว์รบกวนต่างๆ ในบ้านเรือนให้มีความครอบคลุมยิ่งขึ้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทเป็นผู้นำด้านการกำจัดสัตว์รบกวน เพิ่มความปลอดภัยและสุขอนามัยให้กับครอบครัว ซึ่งเป็นพันธกิจสำคัญของบริษัทเสมอมา

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการทำการตลาดผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มมากยิ่งขึ้น หลังจากที่ได้ซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตถั่วลิสงอบกรอบและอบเกลือ ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้” และผลิตภัณฑ์นม ภายใต้ตราสินค้า “ฮอกโกโด” โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ผลิตภัณฑ์เม็ดมะม่วงหิมพานต์ “มารูโจ้ โกลด์” มี 2 รสชาติ ได้แก่ รสเกลือหิมาลัยและรสซอสดอนด์สไปซี่, ผลิตภัณฑ์นมถั่วเหลือง ภายใต้ตราสินค้า “ไวต้าปิ่น”, ผลิตภัณฑ์น้ำส้มผสมน้ำแอปเปิ้ล ภายใต้ตราสินค้า “ฮอกโกโด” เป็นต้น และได้เพิ่มการจัดกิจกรรมทางการตลาดมากขึ้น เพื่อสร้างการเติบโตและลดการพึ่งพารายได้จากกลุ่มผู้บริโภคเพียงกลุ่มเดียว

ท่ามกลางสถานการณ์ที่ยังไม่แน่นอน ทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ยังไม่คลี่คลาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวม ผมตระหนักว่า ภารกิจของพวกเรา คือ ความมุ่งมั่นและทุ่มเท ปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ไปพร้อมกับความพยายามในการปรับตัว ให้ตอบสนองต่อสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล เพื่อก้าวอย่างมั่นคงในอนาคต ทั้งนี้ ด้วยความสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ผมขอขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรให้เจริญเติบโตมาโดยตลอด

นายชนินทร์ เย็นสุดใจ

ประธานกรรมการ

In the year 2020, the coronavirus (COVID-19) pandemic has subsequently disrupted lives, livelihood, communities and business worldwide in an exceptional manner and will likely be the worst economic slowdown. The growth rate of the overall FMCG market has declined to 6.7 percent while the overall insecticide aerosol market has increased by 4.0 percent. Sherwood corporation's main product champion “CHAINDRITE” aerosol spray has maintained its market share at 23 percent and become number 2 of insecticide spray market with the growth rate at 5 percent which is slightly higher than the market growth rate. However, the sales revenue in 2020 is 1,295.86 million baht which has declined by 21.83 percent due to the huge impact from economic situation and the coronavirus COVID-19.

During the coronavirus COVID-19 crisis, the Company released new product called “Teepol Algel” the alcohol disinfectant sanitizer for supplied the demand of consumers' demand. Also, the Company was expanded “Teepol Clinisoft” which is hand soap foam product in the market at the time for helping consumers on their hygiene with the best production standards and quality. In addition, the company also presented innovative products including more benefit for consumers such as “Chaindrite foam 2” which is a cockroach and crawling insect killer in term of foam that is safe and not spread. Next, “Teepol Ultra Pure” dishwashing liquid containing biodegradable ingredients. “Teepol Power Clean” dishwashing liquid, which is a powerful cleaning formula that can remove heavy stains. Moreover, our Company has created the marketing activities to support the communication for consumers both offline and online including promotion. In the past year, the distribution center was expanded in order to make more comprehensive.

For leveraging market leader positioning, our Company emphasizing for increased on the elimination of unwanted animals comprehensively at home. To make our products to be a leader of the pest control. Increasing the safety and hygiene of the family, which has always been an important mission of the Company.

In addition, the Company are more emphasizing in food and beverage market. After acquired the assets related to peanut market under the “MaRuCho” brand and “HOKKAIDO” brand including the new product which are Cashew nut with Himalayan salt flavor and Hot&Spicy flavour, Soy milk “Vitabeans”, Orange juice mixed with apple juice “HOKKAIDO”. Moreover, we created more marketing activities to building growth rate and reducing dependence on income from household products.

During uncertain situation on the coronavirus COVID-19 which affects the overall economic sectors, I realized that our mission is a full commitment and effort for quickly response to the situation under the principles of corporate good governance. On behalf of the Board of Directors, I would like to express my gratitude to all of you, including all stakeholders, for your continued support of the Company and all the executives and employees who cooperate and are dedicated to working hard which has resulted in the success and growth of the Company up until the present.

(Mr. Chanin Yensudchai)

Chairman of the Board Director

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### Type of Business

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านเรือน อุตสาหกรรม และเคมีเกษตร และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านเรือน อุตสาหกรรม และเคมีเกษตร ประกอบด้วย

ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านเรือน แบ่งเป็น

- ผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้ (เซนด์ไรท์ 1: รักษาเนื้อไม้สูตรน้ำ สีน้ำตาล, รักษาเนื้อไม้สูตรน้ำ สีขาว, รักษาเนื้อไม้สูตรน้ำ สีใส, สีวาทิรัน 10 อีซี)

เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปสำหรับใช้ทาหรือพ่นบนพื้นผิวของไม้ก่อนทาสีเคลือบผิวอื่นๆ เพื่อป้องกัน ปลวก มอด และเชื้อรา อันเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้ไม้ผุร่อนเสื่อม



สภาพ

- ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดปลวกและแมลงรบกวน (เซนด์ไรท์สเปรย์, เซนด์ไรท์ เพาเดอร์, เซนด์ไรท์ โฟม, เซนด์ไรท์ ยาจุดกันยุง กลิ่นลาเวนเดอร์, เซนด์ไรท์ สเตดฟาส 30 เอสซี, เซนด์ไรท์ สเตดฟาส 40 อีซี)

เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับป้องกันและกำจัดปลวกและแมลงรบกวน ที่มีคุณลักษณะทั้งในรูปแบบของเหลว สเปรย์ ผง และโฟม โดยคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายจะมีความเหมาะสมต่อการใช้งานในการกำจัดปลวกและแมลงรบกวนของแต่ละพื้นที่ที่แตกต่างกัน



Our products is separated into two main types. There are chemical products for household, industrial usage, agrochemicals and food & beverage products

Chemical products Group for household, industrial usage, agrochemicals consist of following

Household Chemical Products Consist of

- Wood Preservative Group (Chaindrite 1: Dark Brown (DB), Light Brown (LB), Colorless (CL) and Devatern 10 EC)

Ready-to-use product for brushing or spraying on wood surface before other coating to protect against from termite, weevil and fungi which are core cause of wood degradation problems.

- Insecticide Product (Chaindrite Spray, Chaindrite Powder, Chaindrite Foam, Chaindrite Coil Lavender, Chaindrite Stedfast 30 SC and Chaindrite Stedfast 40 EC)

Product for protection and killing termites and insects which has feature in both liquid, spray, powder and foam. The product characteristic is suitable for against termites and insects in difference area.

- ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด (ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดล้างจาน ทีโพล อัลตรา ร้าเพียว, ทีโพลเพียว, ทีโพล พาวเวอร์คลีน ทีโพล ดิช ซุปเปอร์, ทีโพล สูตรมะนาว, ผลิตภัณฑ์ล้างขวดนม และเครื่องใช้สำหรับเด็ก ทีโพล เบบี้, น้ำยาซักผ้าเด็ก ทีโพล เบบี้, น้ำยาปรับผ้านุ่ม ทีโพล เบบี้, ผลิตภัณฑ์โฟมล้างมือ ทีโพล คลินิซอฟ, ผลิตภัณฑ์กำจัดเหา สคัลลี)

เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับทำความสะอาดทั่วไป เช่น ทำความสะอาดจานชาม ขวดนม ของเล่นเด็ก เสื้อผ้าเด็ก มือ ฟม โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะคำนึงถึง การชำระล้าง คราบสกปรก อ่อนโยน และถูกสุขอนามัย



- Cleaning Product (Teepol Ultra Pure, Teepol Pure, Teepol Power Clean, Teepol Dish Super, Teepol Lemon Power, Teepol Baby Happy Care baby Bottle & Accessories, Teepol Baby Happy Care baby Fabric wash, Teepol Baby Happy Care baby Fabric Softener, Teepol CliniSoft and Scully)

Product for general cleaning such as dish, bottle-feed, kid toy, baby clothes, hands and hair which emphasizes cleansing, gentle and hygienic.

- ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดทั่วไปสำหรับตลาดต่างประเทศ (ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดอเนกประสงค์ : คลินี่ เพียว ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดพื้นผิว : คลินี่ ฟลอร์ คลินี่เนอร์ ซาฟเวอเร และ คลินี่ ฟลอร์ คลินี่เนอร์ ลาเวนเดอร์)

เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับทำความสะอาดทั่วไป เช่น ทำความสะอาดจานชาม เสื้อผ้าพื้น โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจำหน่ายต่างประเทศ



- Cleaning Product (Oversea market) (Multi propose product: Kleansy Pure, Surface cleaner product: Kleansy Floor Cleaner Sakura and Kleansy Floor Cleaner Lavender)

Product for general cleaning such as dish, washing and floor cleaner for export market.

- ผลิตภัณฑ์ดูแลสัตว์เลี้ยง (ผลิตภัณฑ์แชมพูและครีมนวดสุนัข เซนการ์ด, ผลิตภัณฑ์แชมพูแมว เซนการ์ด, ผลิตภัณฑ์สเปรย์สำหรับฉีดที่นอน, ผลิตภัณฑ์สเปรย์ดับกลิ่นเฟอร์นิเจอร์สัตว์เลี้ยง, ผลิตภัณฑ์สเปรย์กำจัดเห็บหมัด, แป้งสุนัขและแมว, ครายแชมพูสุนัขและแมว)

เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับทำความสะอาดสัตว์เลี้ยงและที่นอนของสัตว์เลี้ยง

- Pet Product (Chaingard Dog Shampoo and Conditioner, Chaingard Cat Shampoo, Chaingard Pet Bedding, Chaingard Dog Spray, Chaingard Dog Powder, Chaingard Cat Powder, Chaingard Dog Dry Shampoo and Chaingard CT Dry Shampoo).

Product for pet cleaning and pet bedding.





ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม และเคมิเคิล แบ่งเป็น

- ผลิตภัณฑ์ป้องกันกำจัดปลวกและแมลงรบกวน (เซนไดรท์ สเตดฟาส 8 เอสซี, เซนไดรท์ สเตดฟาส 10 อีซี, อิมิฟอร์ช 5 เอสซี, อิมิฟอร์ช 20 เอสซี, ไบฟอร์ช 10 เอสซี, ไบฟอร์ช 100 อีซี, ไฮเปอร์แทค 25 อีซี, ไฮเปอร์แทค 10 เอ็มซี, ฟิพฟอร์ช 2.5 อีซี, ฟิพฟอร์ช 5 เอสซี, พรีเม็กซ์ 100 อีซี, พรีเม็กซ์ 250 อีซี, พรีเม็กซ์ เจล, ฟิพฟอร์ช เพาเดอร์, อัลฟาโกลด์, เทอร์แมทริกซ์ โฟม, อัลตราฟอร์ช เทอร์ไมท์ โฟม, เทอร์แมทริกซ์ เทอร์ไมท์ เบท, สะตัน, สะตันโปร)



Industrial and Agrochemical product

- Product for protection and killing termites and insects (Chaindrite Stedfast 8 SC, Chaindrite Stedfast 10 EC, Imiforce 5 SC, Imiforce 20 SC, Biforce 10 SC, Biforce 100 EC, Zypertac 25 EC, Zypertac 10 MC, Pipforce 2.5 EC, Pipforce 5 SC, Premax 100 EC, Premax 250 EC, Premax Gel, Pipforce Powder, Alpha-Gold, Termatrix Foam, Ultra Force Termite Foam, Termatrix Termite Bait, Stan and Stan Pro).

- ผลิตภัณฑ์ป้องกันกำจัดปลวกและแมลงรบกวนสำหรับสาธารณสุขชุมชน (เซอร์วาไซด์ - ดี, เอาทริกเกอร์, เอาทริกเกอร์ อาร์ทียู, ซับมาริน, วาโปน่า 50 อีซี, เซอร์วูด ชิลด์ มอร์, สคูเนอร์, เดกรีเจอร์ 10 เอสซี, เซอร์วูด เอาทรีดอร์ ชิลด์)



- Insecticide product for public health (Sherwacide-D, Outrigger, Outrigger RTU, Submarine, Vapona 50 EC, Sherwood Shield More, Schooner, Dreger 10 SC, Sherwood Outdoor Shield).

- ผลิตภัณฑ์ป้องกันกำจัดปลวกและแมลงรบกวนที่จำหน่ายในประเทศออสเตรเลีย (ไบฟอร์ช 100 เอสซี, ไบฟอร์ช 200 เอสซี, เซนไดรท์ เอ็กซ์ตร้า สเตร็งธ, เซนไดรท์ เบาเซอร์ 100 เอสซี, ทีแอนดีโอ, เซนไดรท์ เพอร์ฟอร์ช 500 อีซี, เซนไดรท์ เฟมฟอร์ช ดัสท์, อะซัวร์เนท 200, เดลฟอร์ช เรสซิดูอัล, ฟิพฟอร์ช อะควา, อิมิฟอร์ช 20 เอสซี, อิมิฟอร์ช 200 เอสซี, สเปร์รี่ เคลียร์เอ้าท์ ครอว์ลิง, สเปร์รี่ เคลียร์เอ้าท์ ค็อคโรช เบท, เทอร์แมทริกซ์ เทอร์ไมท์ เบท, เทอร์แมทริกซ์ คอมพลีท ไอจี เซ็ต, เทอร์แมทริกซ์ แมกเนท มอนิเตอร์ แท็บเล็ต, เทอร์แมทริกซ์ เอจี สเตชัน II)



- Product for protection and killing termites and insects for Australia. (Biforce 100 SC Termiticide&Insecticide, Biforce 200 SC Termiticide&Insecticide, Chaindrite Extra Strength, Chaindrite Bouncer 100 SC T&O, Chaindrite Perforce 500 EC, Chaindrite Permforce Dust Insecticide, Assurant 200 Insecticide, Delforce Residual Insecticide, Pipforce Aqua Termiticide&Insecticide, Imiforce 20 SC Termiticide, Imiforce 200 SC Termiticide, Clear Out Crawling Insect, Clear Out Cockroach Bait, Termatrix Termite Bait, Termatrix Complete IG Set, Termatrix Magnet Monitor Tablets and Termatrix AG Station II).



- ผลิตภัณฑ์เคมีเกษตร (ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดแมลง : ไวต์ออยล์, เซอร์ออยล์, เซอร์มิดริด, เซอร์มิดา, ไพรานิก้า, เฟนไพเรด, เซอร์ดอลลาร์, เซอร์เฟน 10 ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดโรคพืช : พูจิโอ, เบนเชอเม็ค, โรโบเนต, ทิปบลู, เซอร์พลัส, อะซ็อกฟี ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดวัชพืช : เซอร์บิว, เพอร์ทิราคลอร์, มิวเพนดิ, อะเชตคลอ ผลิตภัณฑ์สารจับใบเปียกใบ : เซอเรสโตล, เซอร์, ฟลอราลิส เกรเดอ, เซอร์บาลานซ์ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเกล็ดและอาหารเสริม : ปุ๋ยเกล็ด เซอร์วาใจ เซอร์ สูตร 30-10-10, ปุ๋ยเกล็ด เซอร์วาใจเซอร์สูตร 18-18-18, ปุ๋ยเกล็ด เซอร์ วาใจเซอร์ สูตร 4-10-40, ปุ๋ยเกล็ด เซอร์วาใจเซอร์ สูตร 4-41-27, เซอร์มิสตาร์ ดับบลิวจี, เซอร์มิดรูท, เมท, จิกซอว์, เซอร์วามิกซ์, ไฮแค็บ, เซอร์วามักซิงค์ ผลิตภัณฑ์ ป้องกันและกำจัดแมลงด้านปศุสัตว์ : เซอร์ดอลลาร์, เซอร์เฟน 10)

- Agrochemical product (Insecticide Product : Vite Oil, Sher oil, Shermiprid, Shermida, Pyranica, Fenpyrad, Sher-Doll, Sher-Fen 10 Fungicide Product : Pugio, Benshermic, Robonate, Tipblue, Sher-Plus, Azoxfee Herbicides Product : Sherbew, Pethilachlor, Mewpendi, Acetchlor Sticking agents product : Sherestol, Sir, Floralis A, Sherbalance Fertilizer and Nutrition Product : Sherwagizer 30-10-10, Sherwagizer 18-18-18, Sherwagizer 4-10-40, Sherwagizer 4-41-27, Shermistar WGJ, Shermic Root, Mate, Jiksaw, Sherwamix, Hi-Cab, Sherwa ma-zing, Livestock Product : Sherdoll, Sher-Fen 10).



- ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในอุตสาหกรรม (ทีโพล ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เอนกประสงค์, ทีโพล ผลิตภัณฑ์เคลือบเงาเฟอร์นิเจอร์, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด พื้นผิวสแตนเลส, ทีโพล ผลิตภัณฑ์เช็ดกระจก, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ซักพรม, ทีโพล ผลิตภัณฑ์สบู่มือล้างมือ, ทีโพล ผลิตภัณฑ์สบู่มือล้างมือสูตรไม่แต่งสีและ กลิ่น, ทีโพล ผลิตภัณฑ์สบู่มือล้างมือสูตรแอนตี้แบคทีเรีย, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ล้าง จาน, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดพื้น, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ล้างห้องน้ำ, ทีโพล ผลิตภัณฑ์เคลือบเงาพื้น, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ดับฝุ่น, ทีโพล อัล-เจล, ทีโพล ผลิตภัณฑ์ ล้างรถยนต์ชนิดโฟม, เครื่องจ่ายแอลกอฮอล์ฆ่าเชื้ออัตโนมัติพร้อมขาตั้งเครื่อง)

- Industrial cleaning product (Teepol Multi Purpose Detergent, Teepol Furniture Polishing, Teepol Stainless Cleaner, Teepol Glass cleaner, Teepol Carpet Cleaner, Teepol Liquid Hand Soap, Teepol Liquid Hand Soap Colorless and Odorless, Teepol Liquid Hand Soap Anti bacteria, Teepol Dish Washing Liquid, Teepol Floor Cleaner, Teepol Toilet Cleaner, Teepol Floor Glaze, Teepol Dust Remover, Teepol Car Wash Foam, TPP Auto Dispenser with Floor standee).



### กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์ถั่วลิสงอบกรอบและอบเกลือ ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้” มีทั้งหมด 8 รสชาติ ได้แก่ รสไก่ รสกุ้ง รสสไปซี่แม็กซิกัน, รสมายองเนสวาซาบิ (จำหน่ายในประเทศไทย) และ รสชีส รสปลาหมึก รสกะทิ รสตั้มยำกุ้ง (จำหน่ายในต่างประเทศ) และผลิตภัณฑ์ถั่วลิสงอบเกลือ ผสมเกลือ Himalayan นอกจากนี้ ยังมีเม็ดมะม่วงหิมพานต์ เกรดคัดสรรอย่างดี ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้ โกลด์” มีทั้งหมด 2 รสชาติ ได้แก่ รสเกลือ Himalayan และ รสไทยฮอตแอนด์สไปซี่



- ผลิตภัณฑ์นม ภายใต้ตราสินค้า “HOKKAIDO” เป็นผลิตภัณฑ์นมสดพร้อมดื่มรสชาติเข้มข้น กลมกล่อมแบบธรรมชาติตามแบบฉบับนมฮอกไกโด มีทั้งหมด 7 รสชาติ ได้แก่ รสธรรมชาติ รสคารัคช็อกโกแลต รสสตอร์เบอร์รี่ รสกล้วย รสไวท์ช็อกโกแลต รสมีทอะลาเต้ รสชาชีลอน และยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น โยเกิร์ตพร้อมดื่ม, นมอัดเม็ด, ไอศกรีม และเบเกอรี่ เป็นต้น



### Food and Beverage Products Group consist of following

- Peanuts product under brand MaRuCho covers 8 flavors: Chicken, Shrimp, Spicy Mexican, Mayonnaise Wasabi, (Thailand market) and Cheese, Squid, Coconut Cream and Thai Tom Yum Spicy (Export market) and Himalayan Salt. Moreover, there are finest quality Cashew Nut under brand “MaRuCho Gold” covers 2 flavors: Himalayan and Thai Hot&Spicy.

- Milk product, rich and mellow taste under brand HOKKAIDO cover 7 flavors: Original, Dark Chocolate, Strawberry, Banana, White Chocolate, Matcha Latte, Ceylon Tea, and also has Drinking yogurt, Milk tablet, Ice-cream and Bakery etc.

## สัดส่วนโครงสร้างรายได้

### The Revenue Structure

โครงสร้างรายได้จากการจำหน่ายของบริษัทแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้	77.97	5.99	119.51	7.18	125.29	7.70
ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดแมลง	780.35	59.98	1,170.46	70.30	1,191.67	73.26
ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด	253.19	19.46	215.04	12.91	238.31	14.65
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	109.48	8.42	79.38	4.77	68.67	4.22
ผลิตภัณฑ์แก้ว	52.20	4.01	60.94	3.66	-	-
ผลิตภัณฑ์นม	22.72	1.75	12.47	0.75	-	-
รวมรายได้จากการขาย	1,295.91	99.61	1,657.80	99.57	1,623.94	99.84
รายได้อื่น	5.10	0.39	7.15	0.43	2.63	0.16
รวม	1,301.01	100	1,664.95	100	1,626.57	100

The sales revenue structure, classified by product group category over 3 years, is as follows:

Product Group Category	2020		2019		2018	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Wood Preservatives	77.97	5.99	119.51	7.18	125.29	7.70
Insecticides	780.35	59.98	1,170.46	70.30	1,191.67	73.26
Shampoo and Washing Liquids	253.19	19.46	215.04	12.91	238.31	14.65
Other Product	109.48	8.42	79.38	4.77	68.67	4.22
Peanuts	52.20	4.01	60.94	3.66	-	-
Milk	22.72	1.75	12.47	0.75	-	-
Total Revenue From Sales	1,295.91	99.61	1,657.80	99.57	1,623.94	99.84
Other Revenue	5.10	0.39	7.15	0.43	2.63	0.16
Total	1,301.01	100	1,664.95	100	1,626.57	100

### 1. ความเสี่ยงจากการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ และการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจเคมีเคหะภัณฑ์หลายกลุ่มในปัจจุบันมีการแข่งขันสูง โดยมีผู้ประกอบการจำนวนมากภายในแต่ละผลิตภัณฑ์ทั้งจากบริษัทข้ามชาติและบริษัทภายในประเทศ กลุ่มผลิตภัณฑ์กำจัดแมลงและกลุ่มผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดจัดอยู่ในตลาดที่มีการแข่งขันสูงมาก แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์มีคู่แข่งกว่า 10 เครื่องหมายการค้า หากการแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อฐานะราคา ทำให้บริษัทมีรายได้หรือกำไรลดลง อย่างไรก็ตาม มีผู้ประกอบการรายใหญ่อยู่จำนวนน้อยรายที่สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เป็นเพราะความสำเร็จของเครื่องหมายการค้าของแต่ละผลิตภัณฑ์เป็นผลมาจากองค์ประกอบการตลาดที่ถูกต้อง กล่าวคือมีระดับราคาเหมาะสมกับคุณภาพ มีการใช้งบประมาณและส่งเสริมการขายหลากหลายรูปแบบอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ ทำให้เกิดความภักดีในการใช้สินค้า และความสามารถในการกระจายสินค้าได้อย่างทั่วถึง ดังนั้นโอกาสที่จะมีเครื่องหมายการค้าใหม่ประสบความสำเร็จในการครอบครองส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นอีกนั้นต้องอาศัยเวลาพอสมควร โดยเฉพาะการผลิตสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง จะต้องใช้เทคนิค ความรู้ และความชำนาญเป็นพิเศษในกระบวนการนำเข้าวัตถุดิบ การค้นคว้าวิจัย การทดลองผลิตภัณฑ์ เพื่อพัฒนาขึ้นเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ จนถึงขั้นนำออกจำหน่ายได้นั้นจะต้องผ่านขั้นตอนการทดสอบประสิทธิภาพ นำผลที่ได้ไปขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ และขออนุญาตผลิตจากคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กระทรวงสาธารณสุข และหรือส่วนราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์นั้นๆ สามารถใช้ได้ตามคุณสมบัติที่ระบุไว้ ไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้ และไม่เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อใช้ตามคำแนะนำบนฉลาก

### 2. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ต้นทุนวัตถุดิบถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการผลิตคือ คิดเป็นร้อยละ 81.80 ของต้นทุนขาย และความผันผวนของราคาวัตถุดิบส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่ผันผวนได้ทันทีทันใด ดังนั้น สำหรับวัตถุดิบหลักประเภทสารออกฤทธิ์เข้มข้น (Active Technical Materials) ซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศนั้น โดยมีแหล่งผลิตสารออกฤทธิ์ที่สำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น อินเดีย และจีน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะกระจายการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ผลิตหลายราย เพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนวัตถุดิบ รวมทั้ง การเพิ่มอำนาจการต่อรองทั้งด้านราคาและคุณภาพ ในส่วนของวัตถุดิบหลักอื่น อาทิเช่น ก๊าซหุงต้ม (LPG) และตัวทำละลาย (Solvent) ซึ่งราคาเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทานทั้งในภูมิภาคและตลาดโลกนั้น อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้ใช้กลยุทธ์การออกสินค้าที่หลากหลายเพื่อวางจำหน่าย ทำให้ต้นทุนสินค้ามีการกระจายตัว รวมถึง การบริหารต้นทุนวัตถุดิบและโครงสร้างราคาสินค้าให้มีความสัมพันธ์ในเชิงกำไร

วัตถุดิบขึ้นราคายังเป็นปัญหาที่มีผลกระทบต่อไม่มากเท่าปัญหาวัตถุดิบขาดสต็อกเพื่อที่จะป้องกันปัญหาวัตถุดิบขาดที่มีเกิดขึ้นในช่วงที่วัตถุดิบกำลังจะขึ้นราคา ฝ่ายจัดซื้อจะต้องรับรู้รับทราบความเปลี่ยนแปลงให้ทันกับเหตุการณ์ และปรับเปลี่ยนปริมาณการสั่งซื้อ เพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลังมากขึ้นในรายการวัตถุดิบที่คาดว่าจะมีปัญหาขาดแคลน

### 3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

วัตถุดิบส่วนใหญ่ที่เป็นประเภทสารออกฤทธิ์เข้มข้นของบริษัทต้องนำเข้าจากต่างประเทศ โดยมีการกำหนดราคาส่วนใหญ่เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ ในบางกรณี บริษัทจะทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นช่วงเวลาสั้นๆ ก่อนถึงกำหนดชำระเงิน โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัทคาดว่าจะเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และหากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อราคาวัตถุดิบ ก็จะไม่กระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทมากนัก

### 1. Risk from new competitors and increased competition

Many types of household chemical products are in a highly competitive market from both domestic and multinational companies, especially insecticide and cleaning categories where competition is rather fierce. There are almost 10 trademarks competing in each product group categories. If the competition is likely to be more intensified, the result can bring in the reduction of revenue and profit. Nevertheless, only a few major players are able to capture a sizeable market share. The reasons behind successful brands or trademarks of each product are the use of suitable marketing approaches such as appropriate price for given quality, appropriate budget allocation for consistency and variety of advertising and promotional activities in order to build confidence in the products; and the ability to distribute the products extensively across the nation. As such, newcomers, and hence new brands, who are looking to succeed in capturing a bigger chunk of market share will need quite an amount of time for its turn of opportunity. Especially, insecticide product requires techniques, know-how, and specialization in formula, research and development, and must be licensed by FDA, the Ministry of Public Health in order to market the product meet specified qualification and to ensure its safety and no environmental impacts.

### 2. Risk from fluctuation in raw material cost

The cost of raw material is considered the main cost of production, which accounted for 81.80 percent of cost of goods sold. Thus, the fluctuation of raw material cost has a direct impact on cost structure and hence the Company's performance. Since the Company could not change its prices to absorb the cost fluctuation immediately. The Active Technical Material must be imported from various sources. The Company imports such material from USA, Europe, Japan, India, and China to abide by its policy to purchase from various suppliers inexclusively, in order to minimize the risk of scarcity of raw material, as well as to maintain its negotiating power over price and quality. For other raw materials, such as Liquid Petroleum Gas (LPG) and solvent, the price fluctuation is out of the Company's control since they depend on the world's demand and supply. In addition, the Company has the policy to promote product variety to offer different choices for customers and to spread raw material costs for the benefit of cost and price management.

The problem of raw material price rising would not be serious as the possible danger of inadequate stock of raw materials. In order to avoid this risk, which always incurred at a time of raw materials' price rising, the purchasing department has to cope with the situational changes in the world's demand and supply, and be able to adjust their inventory stocks, which are expected to scarce.

### 3. Risk from fluctuation in the exchange rate

Major part of raw material is Active Technical Material which must be imported, and the price is being set in US currency. In some cases, the Company would arrange for short-term currency forward contract prior to the payment date, especially when the exchange rate fluctuation is expected. Even though variation in the exchange rate may directly affect the price of raw material, it will not significantly affect the gross margin of the Company.

#### 4. ความเสี่ยงจากการออกสินค้าใหม่

บริษัทมีเป้าหมายที่จะออกสินค้าใหม่ปีละอย่างน้อย 2 ผลิตภัณฑ์ ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจมาจากความล้มเหลวในการสร้างตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ ทำให้สูญเสียทรัพยากรในกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์สูงเสียบประมาณทางการตลาด และอาจมีปัญหากับสต็อกสินค้า ตลอดจนวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่คงค้างและระบายออกไปไม่ได้

ทางบริษัทจึงพยายามลดความเสี่ยง ด้วยการผสมผสานการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดใหญ่บ้างเล็กบ้าง โดยใช้ข้อได้เปรียบของตราสินค้าที่เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคอย่างดีแล้ว และสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้าให้ได้ถึงและทั่วถึงในเวลาที่ยั่งยืนที่สุด

ผู้แทนจำหน่ายในแต่ละช่องทางและในแต่ละภาคจะมีบทบาทสำคัญในการลดความเสี่ยงของการออกสินค้าใหม่ และทำให้สินค้าใหม่แจ้งเกิดในตลาดได้รวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้พยายามพัฒนาสินค้าใหม่ โดยการใช้ประโยชน์จากสต็อกวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่ใช้อยู่ให้มากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดสต็อกคงค้างเคลื่อนไหวช้า หรือระบายออกไปไม่ได้หากผลิตภัณฑ์ใหม่ไม่ประสบความสำเร็จดังที่คาดหวัง

#### 5. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินที่บริษัทกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อภาระต้นทุนทางการเงินของบริษัทได้ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมกับลักษณะของเงินทุน กล่าวคือ กรณีรียายจ่ายลงทุนต่างๆ ของการขยายโครงการ บริษัทจะพยายามใช้แหล่งเงินทุนระยะยาว และบริษัทจะใช้แหล่งเงินกู้ระยะสั้นในกรณีเงินทุนหมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 133.19 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทมีการทยอยชำระเงินคืนให้กับสถาบันการเงิน จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวลดลงจาก 0.85 ณ สิ้นปี 2562 เป็น 0.70 ณ สิ้นปี 2563

#### 6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มผลิตภัณฑ์กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

กลุ่มผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง ภายใต้ตราสินค้า “เซนไดรท์” เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท โดยมีสัดส่วนยอดขายประมาณร้อยละ 70 ของยอดขายรวม การที่บริษัทพึ่งพารายได้หลักจากกลุ่มผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง อาจทำให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัท หากผลิตภัณฑ์กำจัดแมลงไม่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคจากเทคโนโลยีหรือพฤติกรรมของผู้บริโภคที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทจึงพยายามที่จะขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดภายใต้ตราสินค้า “ทีโพล” ให้มากขึ้นและครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทยังมีการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ถั่วลิสงอบกรอบและอบเกลือ ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้” และผลิตภัณฑ์นม ภายใต้ตราสินค้า “HOKKAIDO” เพื่อลดภาระการพึ่งพารายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

#### 4. Risk from the launch of new product

The Company has a policy to launch at least 2 new products annually. This policy could incur a risk from the failure in the market penetration of new product, which could incur a lost in product development resource and lost in marketing expenses. Additionally, this could lead to the problem of inventory stock stagnant.

However, the Company has strategy to minimize this risk by the combination launch of new products into sizable market or tiny market occasionally. This strategy employs the advantage of brands' loyalty, which is well accepted by the consumer and network distribution widespread over the shortest time period.

All distributors in each channel and region would have played a significant role in minimizing the risk from the launch of new product and enable the new product to be widely accepted. Moreover, the Company also has a strategy to develop the new product by utilization of the existing raw materials and packaging as much as possible to reduce the lost from the slow move of inventory stock if the new product would not be successful as expected including raw material and packaging.

#### 5. Risk from variation in the interest rate

The Company may have risk on interest rate variation from loans from financial institution. The volatility of interest rate may affect the Company's performance. In response to that risk, the Company manages its financial structure to correspond to the cost structure. Regarding to the various capital expenditures of the project expansion, the Company tries to use long-term capital as sources of fund. However, in case of revolving cash for working capital, the Company uses short-term sources of fund.

At the end of 2020, the Company had 133.19 million Bath of loans from financial institution. In addition, the Company repay some debt in 2020 ; as a result, the debt to equity ratio has decrease from 0.85 in 2019 to 0.70 in 2020.

#### 6. Risk from dependence upon specific group of products

Insecticide product group under the brand “CHAINDRITE” has been the core product of the Company and accounted for 70 percent of total sales revenue, This could be deemed a risk to rely only on an insecticide product group if the insecticide won't be accepted from consumers due to technology disruption or change of consumer behavior.

However, to reduce this risk, the Company has tried to expand into cleaning product group under the brand “TEGPOL” more and more comprehensive. Moreover, the Company has entered into food and beverage businesses by manufacturing and marketing roasted peanuts under the brand “MaRuCho”, and milk products under the brand “HOKKAIDO” to lower the risk of over-dependence upon specific product group.



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### Shareholder Structure

ตารางแสดงรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ของบริษัท ณ วันที่ 11 มกราคม 2564

	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	บริษัท ทีโอเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	208,215,842	65.33
2.	นางสาวปาลิตา คุสกุล	16,000,000	5.02
3.	นายณรินทร์ ตรีสุโกศล	8,860,000	2.78
4.	นายฮารากิชิ ทันวานี	8,333,700	2.61
5.	นายบุญวัน วรธรรมทองดี	7,128,500	2.24
6.	นายไพศาล พิสุทธิวัชรกุล	6,900,000	2.16
7.	นายนิพนธ์ โกมลสุวรรณ	6,107,600	1.92
8.	บริษัทไลฟ์เซฟเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,900,000	1.22
9.	นายณมมล บุญศรีสวัสดิ์	2,570,000	0.81
10.	นายสิทธิชัย สุวรรณจงสถิต	2,532,400	0.79
รวม		270,548,042	84.88

List of the Company's top ten shareholders per registration book as of January 11, 2021

	Name	No. of shares	% of shareholding
1.	TOA Venture Holding Co., Ltd	208,215,842	65.33
2.	Ms. Palita Kusakul	16,000,000	5.02
3.	Mr. Narin Trisukosol	8,860,000	2.78
4.	Mr. Harkishin Tanwani	8,333,700	2.61
5.	Mr. Bunwan Worathamthongdee	7,128,500	2.24
6.	Mr. Paisan Pisutvacharakul	6,900,000	2.16
7.	Mr. Nipon Komolsuvan	6,107,600	1.92
8.	Life Saver International Co., Ltd	3,900,000	1.22
9.	Mr. Narumol Boonsrisawat	2,570,000	0.81
10.	Mr. Sittichai Suwanjongsathit	2,532,400	0.79
Total		270,548,042	84.88

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

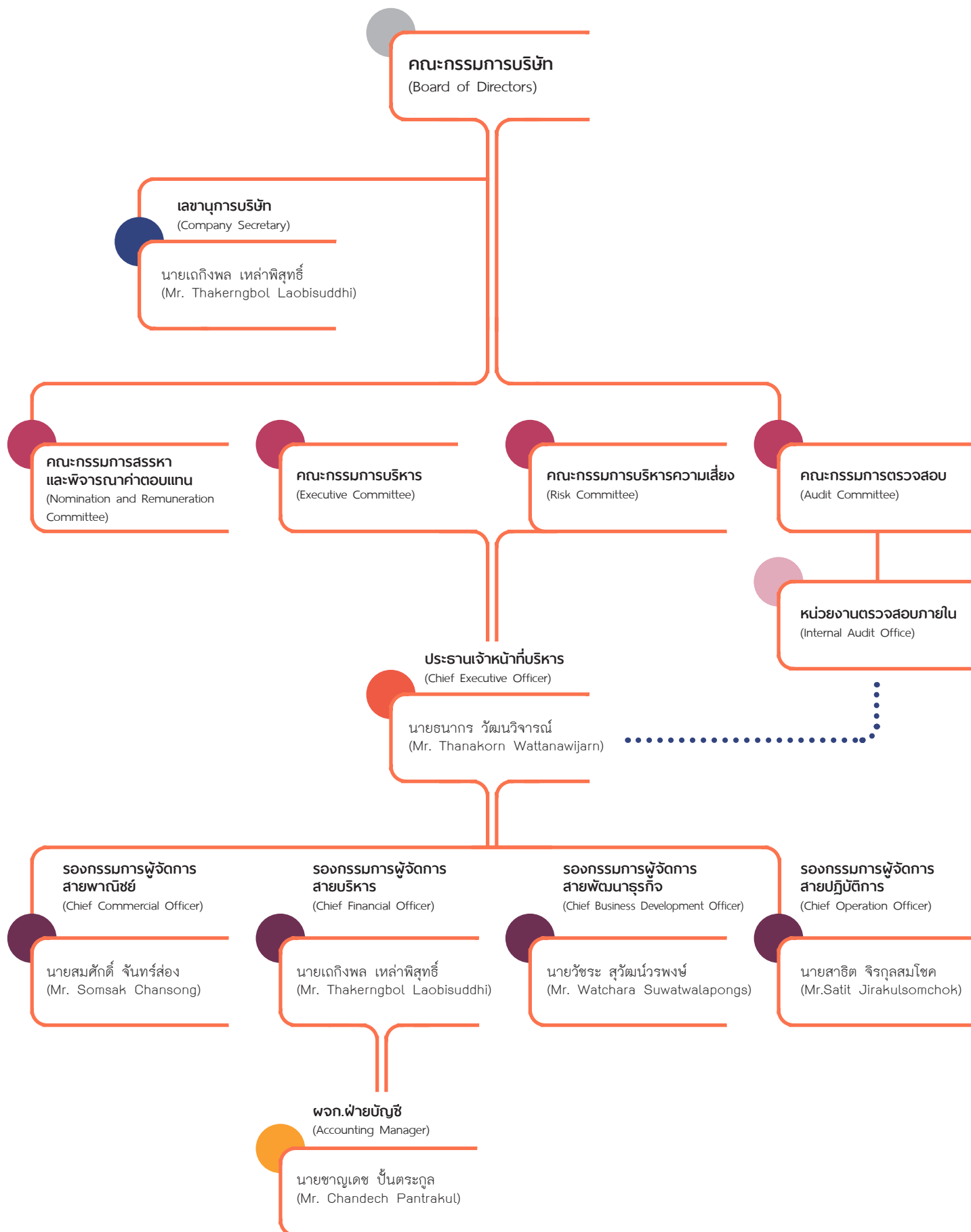
### Report of Changes in Securities Holdings of Directors

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2562	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ระหว่างปี	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 11 มกราคม 2564	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	ประธานกรรมการและ กรรมการอิสระ	-	-	-	-
2. ดร.วิชิต แย้มบุญเรือง	กรรมการและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
3. นายชินวัฒน์ อัครโกศล	กรรมการและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
4. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	800	-	800	0.00
5. นายวรินทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	481,600	-	481,600	0.16
6. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	-	-	-	-
7. นายณรินทร์ ตรีสุโกศล	กรรมการ	5,950,000	2,910,000	8,860,000	2.78
8. นายสัตวแพทย์สมชาย เล่าหิระพานิช	กรรมการ	-	-	-	-
9. นายธนากร วัฒนวิจารณ์	กรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-

Name	Position	Number of Ordinary Shares August 28, 2019	Increase/ (Decrease) in shares held during a year	Number of Ordinary Shares January 11, 2021	% of shareholding
1. Mr. Chanin Yensudchai	Chairman of the Board of Director and Independent Director	-	-	-	-
2. Dr. Vichit Yamboonruang	Director and Independent Director	-	-	-	-
3. Mr. Chinawat Assavapokee	Director and Independent Director	-	-	-	-
4. Mr. Prachak Tangkaravakoon	Director	800	-	800	0.00
5. Mr. Vonnarat Tangkaravakoon	Director	481,600	-	481,600	0.16
6. Dr. Narongrit Tangkarawakun	Director	-	-	-	-
7. Mr. Narin Trisukosol	Director	5,950,000	2,910,000	8,860,000	2.78
8. Dr. Somchai Laohverapanich	Director	-	-	-	-
9. Mr. Thanakorn Wattanawijarn	Director and Chief Executive Officer	-	-	-	-

# โครงสร้างการจัดการ

## Management Structure



## องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทคณะหนึ่งประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งอื่นที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

## การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเป็นกรรมการบริษัทนั้นจะต้องผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) และต้องผ่านขั้นตอนที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานออกเสียงชี้ขาด

## การถอดถอนกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ (1) ตาย (2) ลาออก (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## The composition of directors

The Company's article of association has stated that the Company shall have one board of directors, composing of at least 5 persons. The directors, among themselves, shall appoint the chairman of the directors and may appoint the deputy chairman of the directors, the Chief Executive Officer, and other positions deemed appropriate. Moreover, more than half of the directors must be a residence of Thailand.

## The appointment of the Company's Board of Directors

The Company has Nomination and Remuneration committee in the appointment of the Board of Directors. However, the shareholder's meeting will appoint the Board of Directors under the following criteria and methods:

1. Each shareholder shall have a number of votes equaling the number of shares he holds. One share equals one vote.
2. Each shareholder shall vote for one candidate at a time.
3. After the vote, the candidates shall be ranked in descending order from the highest number of votes received to the lowest and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceed, the chairman or the meeting shall make the final decision.

## The dismissal of directors

1. At every annual ordinary meeting, one third of the directors shall retire from office. If the number of directors cannot be divided into exactly three parts, they shall retire by the number nearest to one third. The directors who retire from the position may choose to take the position again.
2. Aside from retirement upon due time, the directors may be retired from office upon (1) death (2) resign (3) lack of qualification or possess any characteristic prohibited by the law governing public Company limited (4) the resolution of the shareholders' meeting to resign (5) court order to resign.
3. Any director with an intention to resign should file a resignation letter to the Company. The resign is effective since the date of filing the resignation letter. The resigned director should inform the Registrar for acknowledgement.
4. In case of vacancy in the Board of Directors for reason other than the retirement by rotation, the Board of Director may elect a person who has the qualifications and possesses no prohibited characteristics prescribed by the law governing public company as the substitute director at the next board meeting, by a vote of not less than three quarters of the number of directors remaining, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director he replaces.
5. The shareholders' meeting may pass a resolution removing any director from office prior to retirement by rotation, by a vote of not less than three quarters of the number of shareholders attending the meeting who have the right to vote and have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 3 คนและต้องเป็นกรรมการอิสระ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยแต่งตั้งกรรมการของบริษัทที่มีได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชนินทร์ เอ็นสุดใจ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. ดร.วิชิต แย้มบุญเรือง	กรรมการอิสระ
3. นายชินวัฒน์ อิศวโกดี	กรรมการอิสระ
4. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ
5. นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ
6. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ
7. นายณรินทร์ ตรัสโกศล	กรรมการ
8. นายสัตวแพทย์สมชาย เลหาวิระพานิช	กรรมการ
9. นายธนากร วัฒนวิจารณ์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นายเดกิงพล เหล่าพิสุทธิ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร)

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามมีชื่อผูกพันบริษัท คือ นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ และนายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ สองคนนี้ลงนามมีชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethics) โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลา
- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

## The composition and appointment of the Audit Committee

The Company's Board of Directors shall appoint the Audit Committee by electing a person who has the qualification prescribed by the announcement of the Stock Exchange of Thailand at least 3 persons and must be independent directors.

## The composition and appointment of the Nomination and Remuneration Committee

The Company's Board of Directors shall appoint the Nomination and Remuneration Committee by electing a person who is non-management director at least 3 persons and at least a person must be independent director.

The Company's management structure comprises of the Board of Directors, the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee and Executive Committee with the names and responsibilities as follow:

### 1. Board of Directors as of December 31, 2020

Name	Position
1. Mr. Chanin Yensudchai	Chairman of the Board of Directors and Independent Director
2. Dr. Vichit Yamboonruang	Independent Director
3. Mr. Chinawat Assavapokee	Independent Director
4. Mr. Prachak Tangkaravakoon	Director
5. Mr. Vonnarat Tangkaravakoon	Director
6. Dr. Narongrit Tangkarawakun	Director
7. Mr. Narin Trisukosol	Director
8. Dr. Somchai Laohverapanich	Director
9. Mr. Thanakorn Wattanawijarn	Director and Chief Executive Officer

Mr. Thakerngbol Laobisuddhi is the Secretary to the Board of Directors. Please see more detail in Board of Director and Management's Profile.

## The Authorised Signatory

The authorised signatory comprises of Mr. Prachak Tangkaravakoon and Mr. Vonnarat Tangkaravakoon jointly sign with the company's seal.

## Authority and Responsibilities of the Board of Directors

- To perform duties within the scope of the law, objectives, and company regulations, together with Board and shareholders' resolutions with duty of loyalty, duty of care, accountability, and ethics with due regard for the equitable interests of all shareholders.
- To define the Company's vision, strategies, business plans, and budgets annually and monitor the Company's performance in various aspects constantly to ensure goal achievement and timely handling of obstacles.
- To define and review the corporate governance policy and anti-corruption policy on yearly basis.
- To ensure that the Company has a suitable and efficient internal control system compliance with the acceptable standard and disclose internal control report in the annual report.
- To define a risk management policy and a suitable risk management framework and monitor the efficiency of risk management periodically as well as disclose the risk management system in the annual report.



- กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

- กำหนดให้มีนโยบายความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้ง ติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ รวมทั้ง มีอำนาจในการแต่งตั้งประธานคณะกรรมการชด้อย่อย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามความเหมาะสมและความจำเป็น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชด้อย่อยอย่างสม่ำเสมอ

- กำกับดูแลและส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพสำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการและพัฒนาสารสนเทศ และมาตรการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ พร้อมทั้งมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- กำกับดูแลให้มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลประกอบการและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการบัญชีที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ขององค์กรอย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทให้ได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ

- พิจารณากำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

- คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่ลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท

- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

- ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดเอาไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย่อยเป็นอย่างน้อยปีละครั้ง

- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมกรรมการ และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

- To appoint committees, with authority to appoint their chairmen of the Sub-Committee if needed, to support its performance as necessary and as seen appropriate, with regular monitoring of such committees.

- To oversee innovations and technologies to key resource allocation to supplement sustainable value to the stakeholders. Oversee and promote the use of innovation and technology for resources allocation in order to create sustainable value to the business and create benefits for all stakeholders.

- To oversee and monitor IT management & development and IT security system. Oversee and monitor the management and development of Information Technology and its security measure in accordance with the current IT risk.

- To ensure the preparation and disclosure of financial statements with an accurate and timely and in compliance with the relevant regulations and practices.

- Establish criteria and procedures for nomination of directors and Chief Executive Officer that are transparent and determining remuneration and performance evaluation annually as well as monitoring the succession plan for directors and Chief Executive Officer.

- To arrange business operation in accordance with the good corporate governance principle and encourage communication for acknowledgement to all staffs.

- To define an authority and responsibilities of the Chairman of the Board of Directors and Chief Executive Officer clearly

- The Board of Directors may appoint Chief Executive Officer or any person to conduct the Company's business under supervision of the Board or may delegate authority to that person as it deems appropriate and within an appropriate timeframe. The Board may revoke or alter that authority. However, the delegation of authority from the Board to the appointed person(s) will exclude the power to approve any related transactions or any transactions that may have conflict of interests.

- To oversee a structure and composition of the Board of directors.

- To monitor and ensure efficient policies and guideline of management.

- To consider and review the charter of the Board of Directors and Sub-committee annually.

- To appoint the company secretary on behalf of the Company or the Board of directors to be responsible for various aspects such as director registration, notice of the Board of directors' meeting and the shareholder's meeting, etc.

- To report on one's own portfolio of company's securities, as well as those of their spouses and minor children not yet of legal age, and to report the change of own portfolio of company's securities to the Securities and Exchange Commission within 3 business days after the change.

- To maintain the Company's inside information obtained from their job performance and refrain from exploiting such information for personal or other parties' gains. Undertake no securities transactions at least 1 month prior to announcement of financial statements and at least 3 days after such announcement.

• รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

• เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. วิชิต แยมบุญเรือง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชินวัฒน์ อัศวโกді	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายเกิงพล เหล่าพิสุทธิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

• สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

• สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

• สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

• พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมถึง ประสิทธิภาพของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

• พิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน

• พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

• จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

• สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

• กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัท

• พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน

• ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. The Audit Committee as of December 31, 2020

Name	Position
1. Dr. Vichit Yamboonruang	Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Chanin Yensudchai	Member of the Audit Committee
3. Mr. Chinawat Assavapokee	Member of the Audit Committee

Mr. Thakerngbol Laobisuddhi is the Secretary to the Audit Committee.

## Authority and Responsibilities of the Audit committee

• To ensure that the Company correctly and completely reports its financial status by coordinating with the auditor and the management responsible to prepare the financial reports both quarterly and annually. The Audit Committee may request the auditor to review or audit any transactions which are materially significant.

• To ensure that the Company has an effective and efficient internal control, internal audit system, and risk management.

• To ensure that the Company abided by the Securities Exchange Act and rules and regulations of The Stock Exchange of Thailand or other laws governing its operation.

• To consider, select, dismiss and propose the appointment of the auditor of the Company and to consider the auditor's compensation by taking into account the credential, supporting staffs, capacity and experience of the auditing office.

• To consider, select, dismiss and propose of the internal auditor

• To fully disclose information on related transactions and those with potential conflicts of interest.

• To prepare Audit Committee report by disclosing in annual report and certified by Chairman of Audit Committee.

• To review the internal control related to the anti-corruption measures.

• To supervise all directors, executives, and employees to strictly comply with the company's anti-corruption policy.

• To consider that the whistle blowing of anti-corruption.

• To perform any duty assigned by the Board of Directors with the consent of the Audit Committee.

## 3. The Nomination and Remuneration Committee as of December 31, 2020

Name	Position
1. Mr. Chinawat Assavapokee	Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
2. Mr. Vonnarat Tangkaravakoon	Member of the Nomination and Remuneration Committee
3. Dr. Narongrit Tangkarawakun	Member of the Nomination and Remuneration Committee

Mr. Thakerngbol Laobisuddhi is the Secretary to the Nomination and Remuneration Committee.

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชินวัฒน์ อัครโกตี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นายเดกิงพล เหล่าพิสุทธิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
- พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณา
- ทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งรายชื่อที่เหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคำตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจ และรักษาบุคคลที่มีศักยภาพ และสามารถ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อกำหนดคำตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนภายนอกอื่น ๆ ที่มีโครงสร้างใกล้เคียงกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

### Authority and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

- To specify qualifications of any person to be nominated for Directorship, Chief Executive Officer, and Sub-Committee to align with Company's business strategies and lay down the director nomination process to replace the retiring director by considering diverse candidates with skills, experience, and expertise that are beneficial to the Company.
- To Identify qualified candidates to replace directors retiring at the end of their terms, or whatever the case may be, with the diversity of the structure of the Board taken into account, and submit a list of nominees to the Board of Directors and/or Shareholders' Meeting for resolution.
- To review and give advice to the Board of Directors on the structure, roles and responsibilities, and practices of the Board of Directors and the Sub-committees.
- To review and give advice an alteration to the Charter of the Board of Directors and the committees, the recommendations in keeping it up-to-date.
- To recommend a plan for succession of the Company's Chief Executive Officer and the top executives to the Board of Directors for consideration.
- To recommend the director's remuneration policy based on duties and responsibilities in line with the Company's operating results and performance in order to motivate and foster them. Director's remuneration will be approved by the Board of Directors before proposing this to the shareholders' meeting for approval.
- To assess the performance of Chief Executive Officer on an annual basis in order to determine his/her remuneration before proposing this to the Board of Directors for approval.
- To review, study, and track regularly the changes and trends in remuneration of the Board of Directors in comparison with the related industry or similar business in order to create incentives for the Company's continuing development.
- To report regularly on progress and performance results to the Board of Directors after every meeting of the Remuneration Committee.
- To assess the performance of the Remuneration Committee and report the assessment results to the Board of Directors for acknowledgement
- To perform other duties as assigned by the Board of Directors.

### 4. The Company's Executive Committee as of December 31, 2020

Name	Position
1. Dr. Narongrit Tangkarawakun	Chairman of the Executive Committee
2. Mr. Thanakorn Wattanawijarn	Member of the Executive Committee
3. Mr. Somsak Chansong	Member of the Executive Committee
4. Mr. Thakerngbol Laobisuddhi	Member of the Executive Committee
5. Mr. Satit Jirakulsomchok	Member of the Executive Committee
6. Mr. Watchara Suwatwalapongs	Member of the Executive Committee

- รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบอย่างสม่ำเสมอ
- ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งครวาคูณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธนาคาร วัฒนวิจารย์	กรรมการบริหาร
3. นายสมศักดิ์ จันทร์สง	กรรมการบริหาร
4. นายเอกกมล เหล่าพิสุทธิ	กรรมการบริหาร
5. นายสาธิต จิรกุลสมโชค	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- พิจารณากลับรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นงานที่อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับรอง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### Authority and Responsibilities of the Executive Committee

- To define policies, targets, strategies, operational plans, annual budget and managing authority to propose to the Board of Directors for approval.
- To oversee business operations according to the policies of the Company, targets, strategies, and annual budget as approved by the Board of Directors in an efficient manner and corresponding to the condition of the business as well as provide consultant, recommendation, management to members of senior management.
- To consider capital expenditure or financial transaction with financial institutions for opening a loan account, pledge, mortgage, loan guarantees and other transactions, including any trading/registered land to propose to the Board of Directors for approval.
- To define organizational structure and efficient management and administration, covering recruitment, training, hiring and termination of employees, who are executives or top executives, to propose to the Nomination and Remuneration Committee for approval.
- To consider all types of works proposed to the Board of Directors, except for work under responsibilities and/or authority of other Committees who shall consider and submit to the Board of Directors directly.
- To perform other duties as assigned by the Board of Directors.



5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธนกร วัฒนวิจารย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสมศักดิ์ จันทร์ส่อง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเดกิงพล เหล่าพิสุทธิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสาธิต จิรกุลสมโชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายวัชร สุวัฒน์วรพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาถ้อยแถลงนโยบายและกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง
- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง
- กำกับดูแลและติดตามกระบวนการประเมินและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยง (Risk Criteria) และความเสี่ยงที่บริษัท จะยอมรับได้ (Risk Tolerance)
- กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานะการณ์
- สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ
- ทบทวนและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายงานสรุปแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- กำกับดูแลกระบวนการประเมินความเสี่ยง
- อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงและติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ ในการดำเนินมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงหลักของบริษัท
- รายงานผลการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมถึงอำนวยความสะดวกและให้ความร่วมมือกับคณะกรรมการตรวจสอบในการเข้าร่วมประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- รายงานผลการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ตรวจติดตามการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องตามกำหนดกฎระเบียบ และข้อปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

6. ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธนกร วัฒนวิจารย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมศักดิ์ จันทร์ส่อง	รองกรรมการผู้จัดการสายพาณิชย์
3. นายเดกิงพล เหล่าพิสุทธิ	รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร
4. นายวัชร สุวัฒน์วรพงษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ
5. นายสาธิต จิรกุลสมโชค	รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ
6. นายชาญเดช ปันตระกูล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

5. The Company's Risk Committee as of December 31, 2020

Name	Position
1. Mr. Thanakorn Wattanawijarn	Chairman of the Risk Committee
2. Mr. Somsak Chansong	Member of the Risk Committee
3. Mr. Thakerngbol Laobisuddhi	Member of the Risk Committee
4. Mr. Satit Jirakulsomchok	Member of the Risk Committee
5. Mr. Watchara Suwatwalapongs	Member of the Risk Committee

Authority and Responsibilities of the Risk Committee

- To consider risk management policy and guideline.
- To define risk management strategies and framework.
- To oversee and monitor risk assessment and prepare risk management plan.
- To define risk criteria and risk tolerance.
- To establish appropriate measures to cope with risks in various circumstances.
- To provide the risk management working group with necessary factors, such as personnel, budget and other resources as per the scope of their responsibilities.
- To review and comment on report of risk management plan in the previous year.
- To oversee the risk assessment process.
- To approve risk management plan and follow the progression.
- Advising and recommending for risk elimination of the company.
- Report risk management results to the Audit Committee on quarterly basis including to facilitate and cooperate with Audit Committee for the meeting with Risk Management Committee at least twice a year.
- Report risk management results to the Board of Directors at least once a year.
- To perform other duties as assigned by the Board of Directors.
- Monitor risk management, corporate governance, and practices in accordance with the regulations of listed companies in the Stock Exchange of Thailand.

6. The Company's Executives as of December 31, 2020

Name	Position
1. Mr. Thanakorn Wattanawijarn	Chief Executive Officer
2. Mr. Somsak Chansong	Chief Commercial Officer
3. Mr. Thakerngbol Laobisuddhi	Chief Financial Officer
4. Mr. Watchara Suwatwalapongs	Chief Business Development Officer
5. Mr. Satit Jirakulsomchok	Chief Operation Officer
6. Mr. Chandech Pantrakul	Accounting Manager



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### Dividend Policy

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลได้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

Dividend payout policy is at a minimum of 40% of net profit after tax and legal reserve. Declaration of the dividend shall take into account the operating result, financial status, liquidity, business expansion, and other factors related to the operation of the Company, and under the conditions that maximize the benefit to the shareholders.

## การควบคุมภายใน

### Internal Control

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท การจัดการด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นจากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดโดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ดังนี้

#### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ถูกกำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบ ชัดเจน และมีความเป็นไปได้ ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กร มีสายการบังคับบัญชา และการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับชั้น เพื่อเอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้สื่อสารคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณให้พนักงานทุกคนนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยเน้นย้ำในเรื่องของความซื่อสัตย์ สุจริต และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

#### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้บริหารในแต่ละหน่วยงาน จะวิเคราะห์พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทอย่างชัดเจน และสื่อสารให้กับพนักงานรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ของบริษัท

The Board of Directors recognize the importance of an internal control by emphasizing on the efficient and adequate internal control system for business operation to maximize management efficiency as well as assets monitoring, reduction in possible errors, the Company's damage prevention, financial management, risk management, operation supervision, which reasonably ensure that the Company can operate as expected and maximized the added value in long run. The Board of Directors appoints the Audit Committee to review the assessment results to ensure that the internal control system supports the Company's effective and efficient operations, provides accurate and reliable reporting, and is in compliance with relevant laws and regulations.

In 2020, the Board of directors endorsed the Audit Committee's report on the assessment result by the Office of the Securities and Exchange Commission of Thailand (SEC) is employed to assess the Company's internal control system, under framework of the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), which details are as follow:

#### 1. Organization and Environment

The Company determines business goals which are accurate, clear, possible and measurable. Moreover, a clear chain of command and delegation of authority were defined to supports the goals. There are regulations and penalties to prohibit executives and employees from possible conflict of interest. The Company enforces its business Code of Conduct to its employees and requires full compliance by them, and continues to underline the importance of integrity and accountability to stakeholders.

#### 2. Risk Management

The Company always conduct the risk assessment, both internal and external business risks. Top management in each division and department will analyze risk factors and clearly define the acceptable level of risk tolerance and communicate to all employees for practices their work in order to ensure the Company's objective achievement.

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) มาเป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการจัดทำคู่มือกระจายอำนาจการบริหารงาน และดำเนินการ เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสารที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบ หากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือนำไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสม ในกรณีที่มีบริษัทมีการทำธุรกรรมกับกรรมการเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยกรรมการอิสระและผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อช่วยให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง และเชื่อถือได้ รายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ถูกจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีการประเมินการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ของบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด แล้วเห็นว่า มีความเป็นอิสระ และเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงแต่งตั้งบริษัทดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยจะรายงานผลการตรวจสอบภายในตรงไปยัง คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งสายงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อ “ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาแต่งตั้ง ประเมินผล ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. Management Control

The Company uses Key Performance Indicator (KPI) as instrument for planning and controlling. Separation of duties and responsibilities were applied in creating the basis for checks and balances. It also published the Manual of Authorities that included the establishment of different level of approval authorities and monetary limits, which were documented and clearly defined. Documents were prepared for delegation of responsibilities as well as responsible persons in case of mistakes and the Company's assets being protected from loss or improper utilization by several measurements. Company's benefit or opportunities were properly protected against exploitation. Prescribed measures were implemented to ensure that the Company complied with relevant laws and regulations. Control measures were also in place to monitor all transactions with related parties such as directors to prevent interests transfer. The controlling procedure shall be done by passing those transactions through approval process of independent directors or authorized persons, who are freely from conflict of interests. Disclosure of related party transactions shall be completed as in accordance with the regulations of Office of the Securities and Exchange Commission, Thailand (SEC) as well as the accounting standard as designated by the Association of Accountants and Auditors of Thailand.

### 4. Information and Communication

The Company provides enough information systems to ensure that decisions of Directors and Management are made based on adequate, accurate and reliable information. Directors' opinions are recorded in the minutes of meeting. Accounting documents are filed systematically in accordance with the accounting system for the purposes of business policy.

### 5. Monitoring

The Company uses a follow up system comparing each quarter's goal, which is examined by the internal audit, by reporting the performance directly to the Audit Committee. When significant errors are encountered, the Internal Audit must immediately inform the Committee concerned, as well as the updated error correction report.

The Audit Committee appointed the P&L Internal Audit Company Limited as an internal audit which was considered qualification and independence to the responsibility of the internal audit of the Company. The internal audit of the Company has a direct quarterly reporting line to the Audit Committee. The qualifications and experience of the Company's Internal Audit appear under "Board and Management Profile". However, the appointment, evaluation, dismissal, transfer or employment termination of the Internal Audit Supervisor must be approved by the Audit Committee.

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

## Corporate Governance Report

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องอย่างเหมาะสมตามบริบทของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่จะนำองค์กรให้เติบโตด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรมอันดี อีกทั้ง เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานมีแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขัน สังคม เพื่อนพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่แข็งแกร่ง ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจได้ถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.sherwood.co.th) เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงได้ สำหรับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในปี 2563 โดยสรุปดังนี้

### 1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมทั้ง การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามกรรมการในที่ประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ตระหนัก และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 24 เมษายน 2563 เวลา 10.00 น. โดยกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ทำให้บริษัทต้องเลื่อนการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไปเป็นวันที่ 28 มกราคม 2564 และเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม เพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะรูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม พร้อมทั้ง นำเสนอไว้บนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้า และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุม และชื่อกรรมการล่วงหน้า ซึ่งบริษัทได้ระบุถึงขั้นตอน และวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจน และโปร่งใส และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทได้นำส่งชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password) ผ่านทางอีเมลเป็นการล่วงหน้าให้กับผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่แสดงความประสงค์จะเข้าร่วมการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะจะสามารถเข้าลงทะเบียนในระบบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมงและต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง

The Company realizes the importance of the Good Corporate Governance and establishes the good governance policy, adhered in practice for stakeholders. The Good Corporate Governance was complied with the Good Corporate Governance, which was established by the Securities and Exchange Commission (SEC) through means that are suitable to the company's business. The Company trains all staffs to be consciously aware of business ethic in treating customer, trading partners, competitors, society, colleagues with virtue, transparent, as role model, social responsibility, honesty, equality, right; and right of staffs, Directors, shareholders, trading partners until it turn into the Company organization's cultural strength. In addition, the Good Corporate Governance Policy and Code of conduct were publicized on Company's website (www.sherwood.co.th) to stakeholders can access it. The Company's Corporate Governance on 2020 detailed below:

### 1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders

The Company's Board of Directors is aware of ownership right in controlling the company through appointment of the Board of Directors to act on behalf of shareholders and maintains the right to decide on the major change of the Company's Board of Directors. Therefore, it seeks to support the shareholders to exercise their rights as bestowed upon by the stipulated basic shareholders' right which are the right to buy, sell, or transfer stocks, sharing profit, receipt of adequate information regarding the business, and the shareholders should learn about the rule and procedure in attending the shareholders' meeting and permitting adequate information for consideration before the meeting. This also includes the opportunity to query the directors during the meeting. The Company's Board of Directors is aware and put the emphasis on the importance of shareholders' right. It seeks not to infringe upon or evict the shareholders' right.

The 2020 Annual General Meeting of Shareholder was arranged on 24 April 2020 at 10.00 am., while the venue was selected based on the convenience of both shareholders and institutional investors. Due to the outbreak of the coronavirus 2019 (COVID-19), the Company postponed the 2020 Annual General Meeting of Shareholders which was held on January 28, 2021 by teleconference using electronic devices.

Moreover, the Company's AGM invitation contains the details of meeting agenda, along with directors' opinions, the details of agenda to consider the important reasons, positive and negative impact in each agenda, authorization documents in formats as defined by laws, and the map of place for meeting. The AGM invitation was also announced through daily newspaper for a minimum of 3 consecutive day, and 3 days before the meeting day, to allow time for shareholders of the incoming meeting.

The Company proposed to shareholders can request for additional meeting agenda, as well as nomination of candidate for the post of director nominee in advance. The Company established the transparent procedures and criteria and publicized them on the Company's website and notified the shareholders through the Stock Exchange of Thailand. However, there was no shareholder who requested for additional meet-

การออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระ ที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าระบบการประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุม เปิดการประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้มีการลงมติและนับเป็นองค์ประชุม ตั้งแต่วาระที่ได้เข้าร่วมประชุมเป็นต้น

เมื่อเริ่มการประชุมทุกครั้ง เลขานุการบริษัทจะชี้แจงขั้นตอน วิธีการประชุม และการออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจน สำหรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระที่ผู้ถือหุ้นได้ลงมติไว้ในทันที

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีได้มีการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม คำถามเพิ่มเติม โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ร่วมตอบคำถาม อย่างไรก็ตาม ในการตอบคำถาม คณะกรรมการได้ยึดถือความเท่าเทียมของการให้ข้อมูลสารสนเทศเป็นสำคัญ

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน หลังการประชุมเสร็จสิ้น

## 2. นโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจนและเป็นธรรมในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งทั้งผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทุกคนรับทราบ และได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด โดยการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัท ได้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของทุกกลุ่ม ดังนี้

### ● ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดมั่นในสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

### ● พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน โดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน จึงสนับสนุนการพัฒนาความรู้ความสามารถให้พนักงานทุกคน โดยการจัดอบรมทั้งภายในและภายนอกให้กับพนักงานตามความเหมาะสม รวมถึง การดูแลสุขภาพกาย และความปลอดภัยของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อดูแลสิทธิของพนักงาน มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถรับ-ส่ง กิจกรรมวันเกิดพนักงาน มีสโมสรชมรมต่างๆ เพื่อให้พักผ่อนหลังจากเหน็ดเหนื่อยจากการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทและพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประกอบด้วย การวัดผลจากตัวเลขทางการเงิน และการวัดผลที่ไม่ใช่ตัวเลขทางการเงิน

### ● ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์ และการบริการต่างๆ ที่คุ้มค่าในด้านราคา คุณภาพ และความปลอดภัย โดยผ่านขั้นตอนวิเคราะห์จากผู้เชี่ยวชาญ ทั้งในด้านเทคโนโลยี และการรักษาสิ่งแวดล้อม

ing agenda and the nomination of candidate for the director nominee.

For the registration of annual general meeting, the Company will send username and password via email to shareholders or proxies in advance in order to use for logging in the AGM program at least 2 hours prior beginning of meeting and continue to do so until the finish meeting. Any shareholder who is unable to attend a meeting is entitled to appoint a representative, e.g., an independent director or other person, to act as proxy, using the proxy form attached to the notice of the meeting. The Company has prepared the proxy forms in compliance with the specifications defined by the Ministry of Commerce whereby the shareholders can exercise their voting rights as wished. Shareholders are able to vote on the agenda item being considered provided that a resolution is not yet made. Late-register shareholders shall constitute part of the quorum starting from the agenda item for which they are in attendance and can exercise their voting rights unless the meeting states otherwise.

Prior to the meeting, the Company's secretary will start to explain the method of voting and counting via electronic method. For the result of voting in each agenda, the Company immediately announced the result of vote in each agenda of each shareholder's resolution regardless of whether the vote result shows on outcome of agree or disagree.

The Board of Directors moderate the shareholders' meeting according to the agenda announced earlier in the meeting's invitation document, and will not add any agenda to the meeting without informing shareholders in advanced, so that the shareholders have enough time to study the information of the operation performance to be considered in each agenda adequately and suitably. In the meeting, the Board of Directors will allow chance for shareholders to answer to the inquiry, by having the Chairman, Sub-committee chairman, Chief Executive Officer, senior executives in accounting and finance to jointly answer. However, in replying to the inquiry, the Board of Directors will adhere to the equal opportunity to the Company's information.

After the meeting, The Company's Board of Directors assigned the Company's secretary to prepare and write the meeting report with accuracy and complete, and the disseminate the meeting report to all shareholders through investor relation website and the Company also submitted the report to the Stock Exchange of Thailand within 14 days after the date of meeting.

## 2. Role of Stakeholders

The Company has placed the importance to the rights of all stakeholders in providing clear and fair guidelines for all groups of stakeholders in the code of conduct. The Company's executives and employees have acknowledged and strictly respected the criteria which covers key practices based on scope of responsibility of all involved persons and on fairness. The Company carefully considered the stakeholders' legal rights to ensure all stakeholders were treated equally and fairly. The Company's treatment on its stakeholders were as follows:

### ● Shareholders

The Company has conducts the business and respects the rights of shareholders and equitable treatment with transparency, credibility and determination in enhancing sustainable and secured financial position to increase its share value.

#### ● คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการเงินและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการเงิน

#### ● คู่แข่ง

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อบังคับของการแข่งขันอย่างเคร่งครัด ไม่ล่วงละเมิดความลับ หรือทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำลายชื่อเสียง และความสัมพันธ์กับคู่แข่งทางการค้า

#### ● หน่วยราชการ

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ในการเสียภาษีอย่างถูกต้อง และยึดถือในการปฏิบัติตามกฏหมาย หรือหน่วยราชการตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### ● สังคม และชุมชน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน และจะคำนึงการรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี เคารพกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อให้เกิดความสงบสุขในสังคม และชุมชน

#### ● สิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบาย คุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อมีส่วนในการลดผลกระทบและมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทยังมีการควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ สุสภาพแวดล้อมภายนอก โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามเผื่อระวังอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนเพื่อรับรอง ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับระบบบริหารสิ่งแวดล้อม

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอันเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการศึกษาใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ทั้งด้านบวกและด้านลบ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และภาพลักษณ์ของบริษัทอย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดให้ “แผนกนักลงทุนสัมพันธ์” ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท แก่ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ โทร. 0-2320-2288 หรือที่อีเมล: ir@sherwood.co.th

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งระบุวิธีการและขั้นตอนอย่างชัดเจน โดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ ดังนี้

● แจ้งผ่านช่องทางกล่องแสดงความคิดเห็นของบริษัท ณ จุดบริเวณทางเดินเข้า-ออก ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และโรงงาน

● แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของ “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” มาที่อีเมล: internalaudit@sherwood.co.th หรือช่องทางอีเมลของ “ฝ่ายเลขานุการบริษัท” มาที่อีเมล: companysecretary@sherwood.co.th

● จดหมายปิดผนึก และเจ้าหน้าที่ของ “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” หรือ “ฝ่ายเลขานุการบริษัท” มาด้วย

#### ● Employees

The Company has recognized the importance of employees who are a pivotal factor for success, The Company practices towards employees to ensure fair treatment base on Human rights principle. The Company always supports personnel improvement both in-house and external training and takes care of health and safety in workplace. Employee remuneration committee was set up to protect employees' rights. In addition, it provided appropriate and fair returns and welfare to all employees such as medical treatment expenses, service buses, birthday parties, associations & assemblies for relaxation and entertainment to pay back for employees' full intention in their performances However, the Company manages the provident fund and savings and credit cooperative for employee in order to enrich their living and provide security.

Moreover, employees are annually evaluated with Key Performance Indicators (KPI) to motivate them who dedicate their performance efficiently to lead a maximum benefits of the Company and achievement of business targets. The Key Performance Indicators (KPI) of the Company consist financial and Non-financial performance indicators.

#### ● Clients

The Company has aimed to develop quality of its products and services which worth the price, quality, safety, and also had been tested and proven safe by the experts in both technology and environmental preservation.

#### ● Partners / Suppliers

The Company has provided fairly treatment with accountability and transparency to its lenders in accordance with the stipulations of contracts and financial obligations. It strictly avoided unfair conducts, and also abstained from hidden information or facts that might cause damages to the lenders.

The Company has complied with trading terms and offered accurate information in order to foster good relations and mutual understanding. There were also exchanges of knowledge and the joint development of goods and services in order to increase the value of those goods and services. The Company would not demand, accept or consent to the receipt of the other properties or benefits accruing outside trade agreements.

#### ● Competitors

The Company has strictly followed competition rules. The Company will not spy on or fraudulently seek competitors' secrets and not damage its relationship with the competitors and their reputation.

#### ● The public sector or Government

The Company adheres to file tax accurately and strictly complies the public sector or Government with all relevant laws, criteria, rules and regulations.

#### ● Communities and Society

The Company has a policy to do business in a way that benefits the economy and the society, aiming to create a balance between business growth, community development, social development, and good environmental practice. The Company aims to safeguard local customs and to be a good corporate citizen by complying with applicable laws and regulations.

#### ● Environment

The Company realizes to social and environment responsibilities.



ที่อยู่: บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม. 10250

ทั้งนี้ หากบริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ บริษัทจะดำเนินการรายงานเรื่องดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดใดๆเลย

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวในรายงานประจำปีได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งยังมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

#### 4. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์จากการเป็นกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งรายงานหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ปี พ.ศ. 2535 และบริษัท ได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งหลักทรัพย์ปี พ.ศ. 2535 เป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพรบ. ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้ง กำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็นในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การใช้ข้อมูลภายใน และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ รวมทั้ง ห้ามมิให้นำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่รับทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง อีกทั้ง ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท

#### 5. การป้องกันการต่อต้านทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทได้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นลายลักษณ์อักษร และประชาสัมพันธ์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงมีนโยบายที่จะสื่อสารให้พนักงานตระหนักรู้เสมอ โดยการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานของบริษัทในเรื่อง หลักเกณฑ์พื้นฐานของหลักการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

The Company has policy of quality, safety occupational health and environment for all employees and has policy to use resources effectively and efficiently. The Company controls and manages waste from the production process and general consumption as well as contamination released into the atmosphere through the use of efficient technology and close monitoring. The Company has already registered to ISO 14001 certification, which is the standard for environmental management systems for reducing of impact to environment.

#### 3. Disclosure and Transparency

The Company recognizes the importance of information disclosure because it greatly affects decision-making of investors and stakeholders. The Company's Information was disclosed via the SET Portal of the Stock Exchange of Thailand and Company's website shall be complete, accurate, and timely manner both financial or non-financial whether positive or negative.

The Company has assigned the "Investor Relations Department" to communicate and provide information and news on the Company's activities to shareholders, analysts, and general public. Investors could contact the department at Tel. 0-2320-2288 or via e-mail address: ir@sherwood.co.th

Moreover, The Company has whistleblowing and whistleblower protection measures in the Code of conduct. The company provided a channel for the employees and stakeholders to report whistleblowing or complaint:

- Sending through their complaint in the suggestion box at the office and factory
- Sending through their complaint via E-mail: internalaudit@sherwood.co.th or companysecretary@sherwood.co.th
- Sending through their complaint via post to Internal Audit or Company Secretary

Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited

1065 Srinakarin Rd., Suanluang Suanluang Bangkok 10250

If the company secretary receives the whistleblowing, He/she will directly report to the Board of Directors. In 2020, Nobody complained or whistle blow to the company.

The Board of Directors is also responsible for the financial statements of the Company and financial information appearing in the annual report. The financial statements here in the annual report are prepared according to generally accepted accounting principles in Thailand, using the accounting policy that is suitable as practice regularly and with careful discretion together with the best projections in the preparations, including disclosure of the important data adequately in the added notice section supplementing the financial statements.

#### 4. Prevention of conflicts of interest and utilization of Internal Information

The Company determined preventive measures to tackle the use of inside information to benefit Directors and executives by announcing to all parties concerned to be aware of role and duty to report the status of security holding of each individual and spouse, children who holds security whose ages are not considered sui juris and acknowledge the change in security prepared report for each time there is buy, sell, transfer, or receive of security to the Security Exchange Commission according to the Article 59 of Security Exchange Commission Act (B.E. 2535) within 3 days after the date of purchase, sell, transfer, or receive

## 6. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้จัดทำ คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการทำงาน ทั้งนี้ สำหรับพนักงานที่เข้ามาในแต่ละปีจะได้รับ คู่มือดังกล่าวตั้งแต่วันแรกที่เริ่มงานกับบริษัททันที เพื่อให้พนักงานใหม่ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

## 7. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ ไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ และให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

### การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดให้บริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งเป็นกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน และมีการประชุมผู้จัดการในฐานะหัวหน้าคณะฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท ได้กำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดขึ้นทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม พร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่อง เพื่อพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบการกิจวิสัยทัศน์ ค่านิยม แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทเป็นประจำปีล่วงหน้า เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในปีถัดไป อีกทั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง คณะกรรมการจะพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อทบทวนทิศทาง และนโยบายให้เป็นไปตามที่วางไว้อยู่เสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ พร้อมทั้งสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

the transfer of security. The Company always alert in the meeting of Board of Directors. Moreover, the Directors and management also acknowledge the duty and responsibility as stipulated and penalty as stated in Security Exchange Commission Act (B.E.2535), and the Company prohibited the management who know the inside information of the Company to not violating article 241 of the already-mentioned law, including the related regulation.

To prevent conflict of interest, the Board of Directors carefully supervised when there is item that may result in conflict of interest, the Company seeks to stipulate the policy and procedure of related item approval in written form, including the policy and method of supervision so that the management and related persons will not use inside information to their own benefits, as follows:

The Board of Directors has learned of the items with conflicts of interest and the connected transactions and has considered appropriately each time. The Audit Committees will present to the Board of Directors regarding the transactions that may have conflict of interest. It includes complying with the criteria of the Stock Exchange of Thailand (SET) on the price and item as if it were on an arm's length basis. The detail, value, contract partner, reason/necessity of such connected items that are essential shall be disclosed in the annual report and the annual information form.

In the meeting of Board of Directors, should the Directors have interest in the decision, the Chairman of the Board will request for Directors to abiding to the regulation and have Director informed to the meeting and is asked not to vote or voice opinion for the matter.

The Company has the policy of the conflicts of interest, confidentiality, inside information and protection of property. This also includes exposure of financial document or other related documents for outsider, and also prohibits the trading activity within 1 month prior to public release of financial information. If done so, the act can be considered "misconduct" to the Company's rule of conducts.

## 5. Anti-corruption

The Company conducts business with adherence to ethics, anti-corruption and responsibility for all concerned parties. Therefore, the Company has policy for anti-corruption and published to directors, management and employees for practice guidelines. The Company recognizes the importance of the anti-corruption policy so, the management communicates to employees with training courses, Basic principles of good practice for Anti-Corruption and Risk assessment and management planning.

## 6. Code of Conduct

The Company has prepared the Code of Conduct for employees to achieve operations. The new employee will receive the Code of Conduct to learn and practice suitable on the first date of work and orientation.

## 7. Responsibilities of the Board

### The structure of the Company Board

The Board of Directors consists of business professionals with experience and proven expertise from various fields. They understand what their responsibilities are as company directors and what the nature of the company's business. The Board of Directors had assigned company's vision, mission, Corporate Governance policy, code of conduct, employee manual. They are free to voice opinions and approve matters for the best interest of the company.

ในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง และองค์ประชุมในการลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อให้มีทิศทางตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี โดยให้รายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานของบริษัททุกไตรมาสในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งบุคลากรซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

##### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายการการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร และแจ้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายการ

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

##### ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน คุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

1. บรรลุนิติภาวะ

2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

3. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต

4. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

#### คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทานและให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยในปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดชัดเจน และเป็นอิสระต่อกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

##### ● คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงิน ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง

##### ● คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และมีประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

##### ● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนเป็นผู้บริหาร และมีประธานกรรมการเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### Balance of authority

Presently, the Board of Directors comprises of 9 directors:

- 7 non-executive directors who are 3 independent directors
- 2 Executive Director

The Company has 3 independent directors which are complied with the criteria of the Securities and Exchange Commission that determine independent director must be a minimum one-third of the Board of Directors.

The Nomination and Remuneration Committee selects directors from qualified, visionary and ethical individuals of different professions. Duties and responsibilities of all committees are clearly defined by the Board of Directors. The Chief Executive Officer, in the capacity of the head of the management, is appointed by the Board of Directors to oversee the conduct of business and the operation of the company in order to achieve the goals set and in accordance with the policies established by the Board of Directors.

#### Directorial term

Directors serve the term specified under the Company regulation. They may be re-elected upon the completion of a term.

#### The Board of Directors' Meetings

The Board of Directors places great significance on its meetings, and meeting attendance is regarded as a principal duty for each director, so that the company's important matters can be decided upon. The Company usually pre-determines the dates and times of its quarterly meetings throughout the year. The Company's Secretary sends out invitations to the meeting along with the agendas, the minutes of the previous meeting and relevant documents to the directors 7 days prior to the meeting for an appropriate consideration. Every year the Board of Directors reviews and approves the Mission, Vision, Core Values, the annual business plan and budget to guideline management for the next year. Moreover, The Directors will consider the company's performance to monitor carrying out actions that are in line with the designated policies in the Board of Directors' meeting. The Chairman of the Board of Directors acts as the chairman of the assembly. Directors are allowed to give their opinions freely and welcomed to propose additional agendas and give their opinions openly.

At the end of each meeting, the Company's Secretary is responsible for preparing the meeting minutes, and having them endorsed by the Chairman of Board of Directors. The minutes are presented to assembly for certification as the first agenda of the following meeting. Directors can give opinions and request amendments as necessary.

Certified meeting minutes are systematically kept at the office of the company in electronic form, together with documents supporting each agenda for ease of reference.

In 2020, the meeting of the Board of Directors was held 6 times and the votes are more than two-third of all directors.

The management is required to report progress and the performance of the Company to the Board of Directors on a quarterly basis in order to consider with annual target and strategies.

#### Company's Secretary

The Company appointed the qualified person to take the duty of the Company's Secretary in order to ensure efficient compliance with the good corporate governance principle.

● คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน โดยกรรมการ 1 ท่าน ไม่เป็นผู้บริหาร และทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการ โดยคณะกรรมการบริหารจะจัดให้มีการประชุม สัปดาห์ละ 1 ครั้ง

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรค ต่างๆในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน สำหรับการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารถูกประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประเมินจะเชื่อมโยงกับผลการ ดำเนินงาน งบประมาณ แผนงานประจำปีของบริษัท ซึ่งผลการประเมินจะถูกนำไป พิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและสวัสดิการระยะยาวของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

● คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และมีกระบวนการพิจารณา คำตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผล ประกอบการของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับกรจ่ายคำตอบแทนกรรมการใน กลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการอนุมัติ โดยคำ ตอบแทนจะจ่ายเป็นเบี้ยประชุมเมื่อมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคำ ตอบแทนรายเดือน กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะอนุกรรมการก็จะได้รับคำตอบแทนใน การทำหน้าที่ของคณะอนุกรรมการด้วย โดยได้รับเป็นเบี้ยประชุมเมื่อเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการ และได้จ่ายไปเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,093,000 บาท โดยบริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทน ของกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

● คำตอบแทนผู้บริหาร

เป็นไปตามหลักการและนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลประกอบการของ บริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

The duties of this position are as follows:

1. To arrange and collecting document are as follows:

(A) Directors Register

(B) Notice of the Meeting of Directors, Resolution of the Board of Directors' Meeting and Annual Report

(C) Notice of the General Meeting of Shareholder and Minutes of the General Meeting Shareholders

2. To keep the report of conflict of interest and re-inform when it changes

3. To perform other duties as required by the Capital Market Supervisory Board

4. To perform other duties as assigned by the Board of Director

Roles, duties and responsibilities of the Board of Directors

Leadership and vision

The Board of Directors must be comprised does not exceed the number of five individuals. The required qualifications for each director are as follows:

1. An individual of juristic age

2. Must not be bankrupt, incompetent or quasi-incompetent

3. Must never be imprisoned by a final verdict in connection with a fraudulent act

4. Must never be handed punishment or removed from an organization or a government office, in connection with a fraudulent act

ตารางคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประจำปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือนรวม (บาท)	เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ (บาท)			โบนัสจ่ายปี 2563 (บาท)
		กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	345,000		80,000	150,000	809,625
2. ดร.วิจิตต์ แยมบุญเรือง	330,000		100,000	120,000	647,700
3. นายชินวัฒน์ อัศวโกศล	300,000		70,000	120,000	647,700
4. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	180,000			120,000	647,700
5. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ	180,000			120,000	647,700
6. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ	180,000			120,000	647,700
7. นายแพทย์สมชาย เล่าห์วีระพานิช	180,000			80,000	269,875
8. นายนรินทร์ ตรีสุโกศล					
9. นายธงชัย เจริญกุลเมธี*					
รวม	1,695,000	0	250,000	830,000	4,318,000

หมายเหตุ \* กรรมการออกระหว่างปี

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย เบี้ยประชุมและโบนัสคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29,308,195 บาท  
หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

รายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส รวมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คำตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

#### การพัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP), หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) และหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

#### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส ประธานกรรมการเป็นผู้นำ และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้นเป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัท ตามอำนาจที่มอบไว้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจให้บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวก่ายต่อกัน นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### ระบบการควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติงาน และการกำกับดูแล มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับต่างๆ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม โดยบริษัทได้จ้างบริษัท พีแอล แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และบริษัทได้มีการทบทวนและกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและความผิดปกติที่มีนัยสำคัญ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพ้องต้องกันว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

#### Sub-committee

The Board of Directors has appointed sub-committee to help assure shareholders of transparency and good corporate governance. Sub-committees report directly to the Board of Directors. Sub-committees of the company include the audit committee and the nomination and remuneration committee. Their authority and responsibilities are independent of each other for the purpose of corporate governance.

##### ● The Audit committee

The Audit Committee comprises three independent directors, all of whom are well accepted and have a full understanding of, and experience in, accounting or finance. In 2020, the meeting of the Audit Committee was held 8 times.

##### ● The Nomination and Remuneration committee

The Nomination and Remuneration committee comprises 3 non-executive directors. The Chairman of the Nomination and Remuneration Committee is an independent director. In 2020, the meeting of the Nomination and Remuneration Committee was held 2 times.

##### ● The Risk committee

The Risk committee comprises 5 executive directors. The Chairman of the Risk Committee is a Chief Executive Officer

##### ● The Executive committee

The Executive committee comprises 5 executive and non-executive directors. The Chairman of the Executive Committee is a non-executive directors and the rest are executives. The Executive committee's meeting has been held weekly throughout the year.

#### Evaluation of the Board of Directors

In 2020, the Board of Directors made the performance evaluation for reviewing performance, as well as issues and obstacles facing in the past year. It also helps increase the operational effectiveness of the Board. Moreover, the evaluation of the President is considered by The Nomination and Remuneration Committee and the evaluation is related to annual performance and plan of the Company. The performance appraisal outcome, dictating the pay rise for the President, is presented to the Board for further approval.

#### Remuneration of Company's directors and executives

##### ● Remuneration of Company's directors

We have a nomination and remuneration subcommittee. The amount of remuneration is determined by the committee in accordance with the procedure established which bases upon the performance of the Company and compares with other companies in the same industries and proposed to shareholder meetings for their approval. Remuneration is paid in the form of meeting allowance per attendance of each director and monthly remuneration. Directors who are of a subcommittee are also compensated for their duty as a member of subcommittee in the form of meeting allowance per attendance. The annual shareholders general meeting on January 28, 2021 has approved a total amount of 7,093,000 Baht in remuneration for directors per year. Remuneration for each director is detailed in the annual report and the 56-1 Form.

##### ● Remuneration of Company's executives

Company executives are remunerated according to company policy and based on the company performance and their individual performance.



Table of the Remuneration for the Board of Directors and the Subcommittees in 2020

Name	Yearly Remuneration (Baht)	Meeting Allowance (Baht)			Bonus (Baht)
		The Nomination and Remuneration Committee	The Audit Committee	The Board of Directors	
1. Mr. Chanin Yensudchai	345,000		80,000	150,000	809,625
2. Dr. Vichit Yamboonruang	330,000		100,000	120,000	647,700
3. Mr. Chinawat Assavapokee	300,000		70,000	120,000	647,700
4. Mr. Prachak Tangkaravakoon	180,000			120,000	647,700
5. Mr. Vonnarat Tangkaravakoon	180,000			120,000	647,700
6. Dr. Narongrit Tangkarawakun	180,000			120,000	647,700
7. Dr. Somchai Laohverapanich	180,000			80,000	269,875
8. Mr. Narin Trisukosol					
9. Mr. Thongchai Charoenkulmetee*					
<b>Total</b>	<b>1,695,000</b>	<b>0</b>	<b>250,000</b>	<b>830,000</b>	<b>4,318,000</b>

Remark \* Director resigned in 2020

Remuneration of Board of Directors and Audit Committee includes meeting fee and bonus

Total remuneration of management is Baht 29,308,195

Remark management in accordance with the notification of the SEC

Remuneration of management includes salary, bonus, and provident fund contribution.

#### Other Remuneration

- No -

#### Development programs for Company's directors and executives

The Company places great importance on helpful seminars and training programs that will help directors and executives to perform better in their positions. Selected company personnel attended the Audit Committee Program (ACP), the Director Accreditation Program (DAP), the Director Certification Program (DCP), the Role of the Compensation Committee (RCC) and the Role of the Chairman Program (RCP) by the Thai Institute of Directors (IOD), as well as other mini courses which contribute to their performance of directorial duties. We will continue to enroll our directors in future IOD courses.

#### Combination or separation of positions

The Company has made this a policy that the Chairman of the Board of Directors shall not be the same individual who positions as the Chief Executive Officer, to ensure the check and balance and, so, made reviewing of work more transparent. The Chairman takes the lead in defining company policy under the strategies jointly considered and established by the Board and the management and ensures that the Board meetings are successfully conducted. In each meeting, all directors are urged to actively participate, as well as raising essential questions. Directors also occasionally meet to advise and support the business management with the chief executive officer. At the same time, the Board is to stay away from routine day-to-day operations or business activities responsible by management, where the chief executive officer is the head of the management team. The Board of Directors has authorized the chief executive officer or the authorized person to sign in binding document as has been directly authorized. Chief Executive Officer then effectively authorizes and empowers the high executives the tasks which are clearly marked in term of line of duty and responsibility. Therefore, the authority and role of the Board and that of the management are clearly defined and separated. Moreover, the Chief Executive Officer does not take position as a director of the other companies in order to operate the management efficiency.

#### Internal control and risk management system

The Board of Directors appreciates the importance of the control system in the operation, the finance and the governance. The authority to give approvals is assigned to staff of different levels, with an internal audit unit in place to monitor the functioning of this system. The Company has been serviced by P&L Internal Audit Co., Ltd., who is an internal audit unit of the Company, to audit and control operating system of the Company. This internal audit unit is independent in its tasks and with absolute check and balance capability. The internal audit unit is required by the Board of Directors to report directly to the Audit Committee and the Chief Executive Officer. The Audit Committee is in charge of ensuring the suitability and the efficiency of the internal control system. Measures are in place to mitigate risks and these are reviewed regularly, based on warning signs and significant anomalies.

In summary, the Audit Committee and the Board of Directors agreed that the internal control system of the company is suitable and sufficient. The report of the Audit Committee can be found in the annual report and the 56-1 form.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

## Management Discussion and Analysis

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 1,295.86 ล้านบาท ลดลง 361.94 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 21.83 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้ประชาชนอุปโภคและบริโภคสินค้าที่มีความจำเป็นในการดำเนินชีวิตประจำวัน จึงมีความต้องการใช้สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านเรือนลดลง และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังส่งผลกระทบต่อทางออกสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ในกลุ่มทำความสะอาดเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคและยังได้เพิ่มกิจกรรมส่งเสริมการขายในห้างสรรพสินค้าและร้านค้าชั้นนำทั่วประเทศ รวมทั้ง เพิ่มการโฆษณาสินค้าผ่านสื่อต่างๆ มากขึ้น เพื่อรักษารฐานลูกค้าและช่วยสนับสนุนการขายให้กับบริษัท สำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มบริษัทได้เพิ่มการกระจายสินค้าและได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นทางเลือกที่ดีขึ้นและเพิ่มโอกาสทางการขายให้กับบริษัทต่อไป ทั้งนี้ รายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้ รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้ จำนวน 77.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.02 ของรายได้จากการขายรวม รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดแมลง จำนวน 780.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60.22 ของรายได้จากการขายรวม รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดจำนวน 253.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.54 ของรายได้จากการขายรวม รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ จำนวน 109.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.44 ของรายได้จากการขายรวม เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเกษตร จากการเพิ่มรายการส่งเสริมการขายในสินค้ากลุ่มเคมีเกษตร รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์แก้ว จำนวน 52.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.03 ของรายได้จากการขายรวม และรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นม จำนวน 22.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.75 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายธุรกิจของบริษัทย่อยในเครือ

ต้นทุนขายรวมของบริษัท ในปี 2563 เท่ากับ 773.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.68 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งลดลงจากสัดส่วนต้นทุนขายรวมของปีก่อนที่ร้อยละ 59.97 ของรายได้จากการขายรวม เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบสารกำจัดแมลงและต้นทุนสารเคมีฆ่าแมลงมีการปรับราคาลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินการปรับลดต้นทุนของบรรจุภัณฑ์บางรายการโดยการหาผู้ผลิตรายใหม่ๆ เข้าประกวดราคา พร้อมทั้ง ปรับลดสเปกของบรรจุภัณฑ์ที่ไม่จำเป็นแต่ยังคงไว้ซึ่งคุณภาพสินค้าเช่นเดิม และบริษัทยังคงมุ่งเน้นการขายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เท่ากับ 266.44 ล้านบาท ลดลง 17.87 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 6.28 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากบริษัทได้มีการปรับแผนโฆษณาและประชาสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 152.02 ล้านบาท ลดลง 16.55 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 9.82 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากรายการปรับปรุงทางบัญชีและการควบคุมค่าใช้จ่ายในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจมีความไม่แน่นอน

กำไรสุทธิรวมของบริษัท ในปี 2563 เท่ากับ 67.68 ล้านบาทและปี 2562 เท่ากับ 169.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.22 และ 10.25 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

### ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,131.96 ล้านบาท ลดลง 167.81 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 12.91 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 744.62 ล้านบาท ลดลง 176.12 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 19.13 มีสาเหตุมาจาก

### Business Performance

In 2020, The Company and its subsidiary had a total sales revenue of Baht 1,295.86 million, decreased by Baht 361.94 million or 21.83 percent as compared to the same period in the previous year. This resulted mainly from the economic slowdown according to the coronavirus disease 2019 (COVID-19) pandemics, as a result people consumed necessary products for their daily life. The coronavirus disease 2019 (COVID-19) pandemic has affected to the slump on demand for household chemicals, and also caused an export market lockdown. However, the Company has developed various kinds of cleaning product in order to serve the consumer demand and also increased marketing and advertising activities in the modern trade and traditional trade stores to retain customers and to boost sales. For the business of food and beverage industry, the Company has increased the distribution channels and continuously developed new products to provide more alternatives for consumers and increasing sales opportunities for the Company. The sales revenue was classified as Baht 77.97 million from wood preservative products group or equivalent to 6.02 percent of total sales revenue, Baht 780.35 million from insecticide products group or 60.22 percent of total sales revenue, Baht 253.19 million from cleaning products group or 19.54 percent of total sales revenue, Baht 109.48 million from other products group or 8.44 percent of total sales revenue resulting from increased agrochemical's sales promotion activities, Baht 52.20 million from peanut products group or 4.03 percent of total sales revenue and Baht 22.72 million from milk products group or 1.75 percent of total sales revenue.

The Company's total cost of goods sold in the year 2020 was Baht 773.43 million or 59.68 percent of the total sales revenue, which decreased from the previous year at 59.97 percent of the total sales revenue resulting from the price of insecticide active ingredients have decreased. However, the Company continued to reduce the cost of some packaging items by finding new manufacturers to bid together with reducing unnecessary packaging specifications while maintaining the same product quality. In addition, the Company also continues to focus on selling high-margin items.

Selling and distribution expenses was Baht 266.44 million, decreased by Baht 17.87 million or 6.28 percent as compared to the same period in the previous year resulting from the change in advertising plan to be consistent with the sales decline.

Administrative expenses were Baht 152.02 million, decreased Baht 16.55 million or 9.82 percent as compared to the same period in the previous year resulting from the adjusting accounting entries and the tightening control of administrative expenses during uncertain economic situation.

The Company's total net profit in 2020 was Baht 67.68 million. In 2019, the total net profit was Baht 169.85 million or 5.22 percent and 10.25 percent respectively.

### Financial Position

The statement of financial position as of December 31, 2020, the Company had total assets Baht 1,131.96 million, decreased by Baht 167.87 million or 12.91 percent as compared to the same period in the previous year. Current assets were Baht 744.62 million, decreased by Baht 176.12

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 170.13 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 37.20 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 สินค้าคงเหลือมี จำนวน 223.97 ล้านบาท ลดลง 12.99 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 5.48 เนื่องจากการจัดเก็บสต็อก วัสดุดิบสารกำจัดแมลงลดลงจากราคาในตลาดโลกที่ลดลง ในขณะที่เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 6.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.99 เนื่องจาก กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง กันเพิ่มขึ้น 1.50 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ชนิดใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สิน จำนวน 466.47 ล้านบาท ลดลง 131.53 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 22.00 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของ ปี 2562 โดยมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 411.24 ล้านบาท ลดลง 142.04 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง เจ้าหนี้การค้าในการสั่งซื้อวัตถุดิบ รวมทั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง และบริษัทมี หนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 55.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.51 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 จากหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 665.49 ล้านบาท ลดลง 36.28 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 5.17 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกัน ของปี 2562 เป็นผลมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทยกมา 691.71 ล้านบาท บวก กับกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี จำนวน 68.74 ล้านบาท รวมทั้ง มีการใช้สิทธิซื้อหุ้น สามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SWC-W1 และส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวน 15.20 ล้านบาทหักผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี จำนวน 7.24 และจ่ายเงินปันผล 2 รอบ จำนวน 117.12 ล้านบาท คงเหลือส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 651.29 ล้านบาท

### สภาพคล่องและกระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 168.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 83.86 เมื่อเทียบกับช่วง เวลาเดียวกันของปี 2562 ประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 157.67 ล้านบาท สินทรัพย์ดำเนินงานลด ลง 182.32 ล้านบาท และหนี้สินจากการดำเนินงานลดลง 109.07 ล้านบาท กระแส เงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 24.87 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหา เงิน 139.58 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจ่ายเงินปันผลและจ่ายเงินเบิกเกินบัญชีและเงิน กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ต้นปี เท่ากับ 214.77 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 221.20 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.81 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มี อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 1.66 เท่า เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 1.21 เท่าเป็น 1.24 เท่า สาเหตุจากมีสินค้าคงเหลือลดลง

million or 19.13 percent as compared to the same period in the previous year due to trade and other receivables decreased by Baht 170.13 million or 37.20 percent compared to the same period last year, the inventories amounted to Baht 223.97 million, decreased by Baht 12.99 million or 5.48 percent as compared to the same period in the previous year due to the reduction of stock of insecticide active ingredients as their prices decreased. While cash and cash equivalents increased by Baht 6.43 million or 2.99 percent as compared to the same period in the previous year resulting from cash inflow from operating activities. Short-term loans to related parties increased by Baht 1.50 million due to the Company expanded its business into new beverage product.

As of December 31, 2020, the Company had liabilities Baht 466.47 million, decreased by Baht 131.53 million or 22.00 percent as compared to the same period in the previous year, with current liabilities amounting Baht 411.24 million, decreased by Baht 142.04 million as compared to the same period in the previous year due to the decrease in short-term loans from financial institutions and the decrease in trade accounts payable for purchasing raw materials as well as income tax payable decreased. Non-current liabilities amounted to Baht 55.23 million, increased by Baht 10.51 million as compared to the same period in the last year because of the increased of lease liabilities, net of current portion.

As of December 31, 2020, the Company had shareholder equity amounted Baht 665.49 million, decrease of Baht 36.28 million or 5.17 percent from the previous year. This is from beginning shareholders' equity of Baht 691.71 million, combined with Baht 68.74 million from the total comprehensive income for the year, including the exercise of the warrants SWC-W1 and capital reserve for share-based payment transactions amount Baht 15.20 million, deducted cumulative effect of change in accounting policy and 2 rounds of dividend payments of Baht 117.12 million. Thus, the remaining balance was Baht 651.29 million.

### Liquidity and Cash Flow

The Company's net cash flows from operating activities in 2020 was Baht 168.65 million, increased by Baht 76.92 million or 83.86 percent as compared to the same period in the previous year consisting of profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities of Baht 157.67 million. The operating assets decreased by Baht 182.32 million and the operating liabilities decreased by Baht 109.07 million. Net cash flows used in investing activities was Baht 24.87 million and net cash flows used in financing activities was Baht 139.58 million which came from dividend paid and decrease in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions. As of January 1, 2020, the Company had cash and cash equivalents Baht 214.77 million. As a result, the remaining cash balance of the Company as of December 31, 2020, amounted to Baht 221.20 million.

In 2020, the Company had the current ratio and the quick ratio increased from 2019. The current ratio increased from 1.66 times to 1.81 times due to a decrease in trade and other payables. The quick ratio increased from 1.21 times to 1.24 times due to the decrease in inventory.

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นในการทำรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2563	ปี 2562		
บริษัทที่เกี่ยวข้อง: 1. กลุ่มบริษัท ทีโอเอ บริษัท ทีโอเอ เทนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (TOA) - มีถือหุ้นรายใหญ่เป็นนิติบุคคลเดียวกัน - มีการรวมการร่วมกัน	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	209 63.71	248 91.34	เป็นรายการค้าตามปกติ โดยที่ TOA ซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทเพื่อไปกระจาย ต่อตามร้านค้าเครื่องมือและวัสดุก่อสร้าง ปลีก-ย่อย ทั่วประเทศ	เป็นราคาขายถึงผู้แทนจำหน่ายซึ่งเท่ากับทุกราย ยกเว้น ผลิตภัณฑ์กลุ่ม เซมิไดร์สเต็ดฟาสและเซมิไดร์สกรักษาเนื้อไม้ที่ TOA ซื้อจากบริษัทในราคาต่ำ กว่าที่ขายให้กับรายอื่นๆ ซึ่งเป็นตามโครงสร้างราคาเดิมที่ตกลงกันตั้งแต่ช่วงที่ ยังเป็นกิจการของบริษัทเซลส์แห่งประเทศไทย จำกัด จากการที่ TOA เป็นผู้เปิด ตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ และมียอดขายสูงสุด สำหรับส่วนลด TOA ได้รับส่วนลดจากการขาย (Target Rebate) สำหรับ ผลิตภัณฑ์กลุ่มเซมิไดร์สเต็ดฟาสและเซมิไดร์สเปรย์ในสัดส่วนสูงกว่าผู้แทน จำหน่ายรายอื่น โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ส่วนลดที่สูงกว่ารายอื่นเช่นกัน เนื่องจากเป็นผู้แทนจำหน่ายที่มีปริมาณการซื้อสูงสุด
2. บริษัท ทีโอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล เบทเวอเรจส์ กรุ๊ป จำกัด - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 18.97 ของบริษัท - มีการรวมการร่วมกัน	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1.5	-	เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงิน เพื่อใช้ในการหมุนเวียนประกอบธุรกิจ	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม
บริษัทย่อย: 1. บริษัท เซอร์วิวด์ เคมิคอล ออสตราเลเซีย จำกัด - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 - มีการรวมการร่วมกัน	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	41 10.88	41 23.29	เป็นรายการค้าตามปกติ โดยที่บริษัท เซอร์วิวด์ เคมิคอล ออสตราเลเซีย จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัท เพื่อไปกระจาย ต่อให้กับร้านค้าและตัวแทนจำหน่ายใน ประเทศออสเตรเลีย	เป็นราคาขายตามฐานราคาเดิมที่บริษัทเคยส่งออกไปขายให้ลูกค้าในต่างประเทศ Credit term 120 วันและหากได้รับชำระจากลูกค้าต่างประเทศเร็วก็ให้รับชำระ เข้ามาให้กับบริษัทก่อน
2. บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบทเวอเรจ จำกัด - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.95 - มีการรวมการร่วมกัน	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยรับ	101 2.38	81 1.33	เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงิน เพื่อใช้ในการหมุนเวียนประกอบธุรกิจ	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2-3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม



## Related Transactions

Persons who have potential conflict of interest and Type of connection	Type of inter-transaction	Value of transaction (Million Baht)		Reasons	Pricing policy
		2020	2019		
<b>Related Company :</b> <b>1. TOA Group</b> <b>TOA Paint (Thailand) PCL. (TOA)</b> - Major shareholder is the same Company. - Has common directors	Sales Revenue <u>Accounts Receivable</u>	209 63.71	248 91.34	<b>Selling Price:</b> - Selling prices for other products are equal for every distributor. - The purchase price of Chaidrite Stedfast and Chaidrite Wood Preservative groups given to TOA is lower than those of other distributors, due to the original price structure set by the former owner, The Shell Company of Thailand Limited. TOA was the first and foremost to introduce this type of products to the market and has achieved the highest sales volume.  <b>Rebate:</b> - Regarding rebates, TOA receives higher rate of Target Rebate in the Chaidrite Stedfast and Chaidrite Spray categories than other distributors, due to its highest purchase volume, and hence, higher Sales Target.	
<b>2. TOA International Beverages Group Co.,Ltd.</b> - SWC owns 18.97% shareholding - Has common directors	<u>Short-term loan</u>	1.5	-	Short-term loan in the form of Promissory Note as working capital for business	The loan carries interest at rate of 3 percent per annum and due at call.
<b>Subsidiary :</b> <b>1. Sherwood Chemicals Australasia Pty. Ltd.</b> - SWC owns 50% shareholding - Has common directors	Sales Revenue <u>Accounts Receivable</u>	41 10.88	41 23.29	Normal transaction practice by which Sherwood Chemicals Australasia purchase Insecticide product to further distribute to customer in Australia	- Selling prices are similar to the level where the Company used to export to foreign customers. - 120 days as credit term or sooner when foreign customers make payment.
<b>2. Hokkaido Food and Beverage Co.,Ltd.</b> - SWC owns 99.95% shareholding - Has common directors	<u>Short-term loans</u> <u>Interest income</u>	101 2.38	81 1.33	Short-term loan in the form of Promissory Note as working capital for businesses	The loan carries interest at notes of 2-3 percent per annum and due at call.

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### Report of The Audit Committee

คณะกรรมการบริษัท เซอร์วูด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.วิชิต แย้มบุญเรือง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชินันท์ เย็นสุดใจ และนายชินวัฒน์ อัศวโกศิ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในรอบปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 8 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชี ผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชีและการเงิน และหน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงิน ประจำปี พ.ศ. 2563 ของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า งบการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ของนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อรับฟังความคิดเห็น รับทราบข้อสังเกตของแต่ละฝ่าย ตลอดจนแนวทางปรับปรุงต่างๆ ที่กระทบต่องบการเงิน ที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายทางบัญชีการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติทางด้านบัญชี การประมาณการ และกำหนดตัวชี้วัดต่างๆ เพื่อให้สามารถวัดผลการดำเนินงานของบริษัทได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2563 รับทราบรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะ แนวทางการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับความเสี่ยง และลักษณะของธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ร่วมสอบทานแผนการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2564 ซึ่งกำหนดบนพื้นฐานของการตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่จะมีผลกระทบต่อการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 และ/หรือนางสาวกรองแก้ว ลิ้มภักดีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 และ/หรือนายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด คนใดคนหนึ่งตามรายชื่อข้างต้น เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชี จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวน 1,360,000 บาท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

(ดร. วิชิต แย้มบุญเรือง)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

(Dr. Vichit Yamboonruang)  
Chairman of Audit Committee

(นายชินันท์ เย็นสุดใจ)  
กรรมการตรวจสอบ

(นายชินวัฒน์ อัศวโกศิ)  
กรรมการตรวจสอบ

(Mr. Chanin Yensudchai)  
Member of Audit Committee

(Mr. Chinawat Assavapokee)  
Member of Audit Committee

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

### Report of the Board of Directors Responsibilities for Financial Statements

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของระบบงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

The Company board is responsible for financial statement of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited including financial information presented in an annual report. The financial statements have been prepared in conformity with generally accepted accounting principles. The Company chooses the most appropriated accounting practice and uses it as a standard practice. The practice is ensured an ample extent to which information disclosed for the benefit of shareholders and investors.

The Company board organizes all effective risk management system and internal control system. This is to ensure accuracy, completeness, and sufficient information of the financial statement and to prevent any corruption.

The Company board has appointed an Audit Committee to responsible for an auditing process both for financial statements and for internal checking and monitoring. This, in another way, is to have a risk management system. The Audit Committee's report is presented in the annual report.

The Company's financial statements have been audited by the EY Office Limited. Along the auditing process, the Company gave a full support or required documents. The auditor's report on auditing matter is presented in the annual report.

The Company board considers that the internal control is in satisfying level and is able to guarantee that financial statements of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited as of December 31, 2020 are credible according to accounting standards, and related law and regulations.

(Mr. Chanin Yensudchai)

Chairman of the Board of Directors

(นายชนินทร์ เย็นสุดใจ)

ประธานกรรมการ

(Mr. Thanakorn Wattanawijarn)

Chief Executive Officer

(นายธนากร วัฒนวิจารย์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10.1 เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฮอกไกโด กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่าดีธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทฮอกไกโดแล้วในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน และบริษัทฯ ได้นำมูลค่าดังกล่าวไปปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าดีธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการงบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายการขายสินค้าเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินอย่างมาก โดยบริษัทฯ มีการการค้ากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและเงื่อนไขการขายที่ให้กับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขายจึง ถือเป็นบัญชีที่มีความสำคัญและมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ส่งหนังสือยืนยันยอดขายกับลูกค้ารายหลัก ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้นี้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านั้น

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ณัฐวุฒิ สันติเพ็ชร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5730

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564



## Independent Auditor's Report

### To the Shareholders of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited

#### Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2020, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries and of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited as at 31 December 2020, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

#### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the *Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion

#### Emphasis of matter

I draw attention to Note 10.1 to the consolidated financial statements, regarding the acquisition of the business of Hokkaido Group, the Group completed its assessment of the fair value of Hokkaido Group's identifiable assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date during the second quarter of the current year and has restated the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2019, presented herein for comparative purposes, to reflect the fair value of these assets and liabilities. My opinion is not modified in respect of this matter.

#### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities* for the Audit of the Financial Statements section of my report,

including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matter below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matter and how audit procedures respond for the matter are described below.

#### Revenue recognition

Revenue from sales is significant to the financial statements. Moreover, the Company has sales transactions with a large number of customers under a variety of conditions, pertaining to matters such as sales promotions, discounts and special discounts to boost sales. As a result, revenue from sales is a significant account which directly affects the Company's operating results.

I assessed and tested the Group's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls. I have examined supporting documents, on a sampling basis, for actual sales transactions occurring during the year and expanding the scope of audit near the end of the reporting period. I also sent confirmation requests for the amounts of sales to major customers and examined credit notes issued by the Company after the period-end. In addition, I performed analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

#### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon. In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matter. I describe this matter in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.

Natthawut Santipet

Certified Public Accountant (Thailand) No. 5730

EY Office Limited

Bangkok: 24 February 2021

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	221,200,520	214,773,102	182,854,157	172,449,497
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 8 287,186,949	457,316,393	281,511,011	455,574,907
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 1,500,000	-	101,000,000	81,000,000
สินค้าคงเหลือ	9 223,967,186	236,956,298	193,493,099	196,057,442
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,767,925	11,694,909	7,602,011	8,146,692
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	744,622,580	920,740,702	766,460,278	913,228,538
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 -	-	2,276,600	2,276,600
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	189,700	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	189,700	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11 336,883,853	347,063,461	308,764,016	313,828,099
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17 23,850,138	-	20,329,614	-
ค่าความนิยม	10 -	2,256,166	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12 7,496,202	9,826,038	4,532,770	5,968,106
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23 15,162,613	14,586,380	14,063,767	13,268,762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,753,439	5,105,899	1,022,466	987,465
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	387,335,945	379,027,644	350,989,233	336,329,032
รวมสินทรัพย์	1,131,958,525	1,299,768,346	1,117,449,511	1,249,557,570

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	13	130,000,000	145,971,339	130,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	240,326,092	342,279,858	226,968,151
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	15	-	5,626,869	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	7	-	451,327	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,635,677	2,368,926	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	17	9,506,124	-	7,404,779
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,247,212	42,620,325	16,475,754
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,521,046	13,959,738	7,539,829
รวมหนี้สินหมุนเวียน		411,236,151	553,278,382	388,388,513
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,557,262	3,352,115	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	14,238,306	-	12,937,023
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	36,339,888	36,385,086	33,753,266
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	2,677,045	3,089,887	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		419,722	1,896,655	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		55,232,223	44,723,743	46,690,289
รวมหนี้สิน		466,468,374	598,002,125	435,078,802
				558,455,433

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	19				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 465,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		232,500,000	232,500,000	232,500,000	232,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 318,730,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(2562: หุ้นสามัญ 306,666,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		159,365,450	153,333,200	159,365,450	153,333,200
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	96,965,450	90,933,200	96,965,450	90,933,200
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	25	4,702,122	1,567,374	4,702,122	1,567,374
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21	23,250,000	23,250,000	23,250,000	23,250,000
ยังไม่ได้จัดสรร		368,871,653	425,547,464	402,687,920	426,618,596
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(1,861,152)	(2,922,733)	(4,600,233)	(4,600,233)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		651,293,523	691,708,505	682,370,709	691,102,137
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		14,196,628	10,057,716	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		665,490,151	701,766,221	682,370,709	691,102,137
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,131,958,525	1,299,768,346	1,117,449,511	1,249,557,570

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



## Statements of financial position

As at 31 December 2020

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2020	2019 (Restated)	2020	2019
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		221,200,520	214,773,102	182,854,157	172,449,497
Trade and other receivables	7, 8	287,186,949	457,316,393	281,511,011	455,574,907
Short-term loans to related parties	7	1,500,000	-	101,000,000	81,000,000
Inventories	9	223,967,186	236,956,298	193,493,099	196,057,442
Other current assets		10,767,925	11,694,909	7,602,011	8,146,692
Total current assets		744,622,580	920,740,702	766,460,278	913,228,538
Non-current assets					
Investments in subsidiaries	10	-	-	2,276,600	2,276,600
Other non-current financial assets		189,700	-	-	-
Other long-term investments		-	189,700	-	-
Property, plant and equipment	11	336,883,853	347,063,461	308,764,016	313,828,099
Right-of-use assets	17	23,850,138	-	20,329,614	-
Goodwill	10	-	2,256,166	-	-
Intangible assets	12	7,496,202	9,826,038	4,532,770	5,968,106
Deferred tax assets	23	15,162,613	14,586,380	14,063,767	13,268,762
Other non-current assets		3,753,439	5,105,899	1,022,466	987,465
Total non-current assets		387,335,945	379,027,644	350,989,233	336,329,032
Total assets		1,131,958,525	1,299,768,346	1,117,449,511	1,249,557,570

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2020

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2020	2019 (Restated)	2020	2019
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from					
financial institutions	13	130,000,000	145,971,339	130,000,000	144,000,000
Trade and other payables	14	240,326,092	342,279,858	226,968,151	326,934,336
Short-term loans from other persons	15	-	5,626,869	-	-
Short-term loan from director	7	-	451,327	-	-
Current portion of long-term loans from					
financial institutions	16	1,635,677	2,368,926	-	-
Current portion of lease liabilities	17	9,506,124	-	7,404,779	-
Income tax payable		19,247,212	42,620,325	16,475,754	41,602,212
Other current liabilities		10,521,046	13,959,738	7,539,829	12,083,501
Total current liabilities		411,236,151	553,278,382	388,388,513	524,620,049
Non-current liabilities					
Long-term loans from financial institutions,					
net of current portion	16	1,557,262	3,352,115	-	-
Lease liabilities, net of current portion	17	14,238,306	-	12,937,023	-
Provision for long-term employee benefits	18	36,339,888	36,385,086	33,753,266	33,835,384
Deferred tax liabilities	23	2,677,045	3,089,887	-	-
Other non-current liabilities		419,722	1,896,655	-	-
Total non-current liabilities		55,232,223	44,723,743	46,690,289	33,835,384
Total liabilities		466,468,374	598,002,125	435,078,802	558,455,433

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019 (Restated)	2020	2019
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital	19				
Registered					
465,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each		232,500,000	232,500,000	232,500,000	232,500,000
Issued and fully paid-up					
318,730,900 ordinary shares of Baht 0.50 each (2019: 306,666,400 ordinary shares of Baht 0.50 each)		159,365,450	153,333,200	159,365,450	153,333,200
Share premium	19	96,965,450	90,933,200	96,965,450	90,933,200
<b>Capital reserve for share-based payment</b>					
transactions	25	4,702,122	1,567,374	4,702,122	1,567,374
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	21	23,250,000	23,250,000	23,250,000	23,250,000
Unappropriated		368,871,653	425,547,464	402,687,920	426,618,596
Other components of shareholders' equity		(1,861,152)	(2,922,733)	(4,600,233)	(4,600,233)
Equity attributable to owners of the Company		651,293,523	691,708,505	682,370,709	691,102,137
Non-controlling interests of the subsidiaries		14,196,628	10,057,716	-	-
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>665,490,151</b>	<b>701,766,221</b>	<b>682,370,709</b>	<b>691,102,137</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>1,131,958,525</b>	<b>1,299,768,346</b>	<b>1,117,449,511</b>	<b>1,249,557,570</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Directors

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,295,862,962	1,657,798,974	1,175,158,270	1,549,560,011
รายได้อื่น	5,104,651	7,154,867	2,216,268	1,667,905
รวมรายได้	1,300,967,613	1,664,953,841	1,177,374,538	1,551,227,916
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	773,429,831	994,216,521	685,074,951	928,061,826
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	266,439,474	284,306,569	230,999,966	259,378,334
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	152,020,812	168,574,354	131,759,817	148,450,945
รวมค่าใช้จ่าย	1,191,890,117	1,447,097,444	1,047,834,734	1,335,891,105
กำไรจากการดำเนินงาน	109,077,496	217,856,397	129,539,804	215,336,811
รายได้ทางการเงิน	436,953	307,575	2,812,624	1,641,493
ต้นทุนทางการเงิน	(6,708,192)	(4,022,744)	(6,138,888)	(3,656,647)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	102,806,257	214,141,228	126,213,540	213,321,657
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(32,155,404)	(42,413,001)	(28,510,256)	(42,325,318)
กำไรสำหรับปี	70,650,853	171,728,227	97,703,284	170,996,339
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,228,534	(2,566,895)	-	-
รายการที่ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(4,877,309)	-	(4,877,309)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	2,228,534	(7,444,204)	-	(4,877,309)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	72,879,387	164,284,023	97,703,284	166,119,030

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	67,678,894	169,846,628	97,703,284	170,996,339
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทฯ	2,971,959	1,881,599		
	70,650,853	171,728,227		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	68,740,475	163,148,101	97,703,284	166,119,030
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทฯ	4,138,912	1,135,922		
	72,879,387	164,284,023		
กำไรต่อหุ้น	24			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.22	0.56	0.31	0.57
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.15	0.44	0.22	0.44

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statements of comprehensive income

For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019 (Restated)	2020	2019
<b>Profit or loss:</b>					
<b>Revenues</b>					
Sales		1,295,862,962	1,657,798,974	1,175,158,270	1,549,560,011
Other income		5,104,651	7,154,867	2,216,268	1,667,905
<b>Total revenues</b>		<b>1,300,967,613</b>	<b>1,664,953,841</b>	<b>1,177,374,538</b>	<b>1,551,227,916</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales		773,429,831	994,216,521	685,074,951	928,061,826
Selling and distribution expenses		266,439,474	284,306,569	230,999,966	259,378,334
Administrative expenses		152,020,812	168,574,354	131,759,817	148,450,945
<b>Total expenses</b>		<b>1,191,890,117</b>	<b>1,447,097,444</b>	<b>1,047,834,734</b>	<b>1,335,891,105</b>
<b>Operating profit</b>		<b>109,077,496</b>	<b>217,856,397</b>	<b>129,539,804</b>	<b>215,336,811</b>
Finance income		436,953	307,575	2,812,624	1,641,493
Finance cost		(6,708,192)	(4,022,744)	(6,138,888)	(3,656,647)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>102,806,257</b>	<b>214,141,228</b>	<b>126,213,540</b>	<b>213,321,657</b>
Income tax expenses	23	(32,155,404)	(42,413,001)	(28,510,256)	(42,325,318)
<b>Profit for the year</b>		<b>70,650,853</b>	<b>171,728,227</b>	<b>97,703,284</b>	<b>170,996,339</b>
<b>Other comprehensive income:</b>					
<i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency - net of income tax		2,228,534	(2,566,895)	-	-
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Actuarial loss - net of income tax		-	(4,877,309)	-	(4,877,309)
<b>Other comprehensive income for the year</b>		<b>2,228,534</b>	<b>(7,444,204)</b>	<b>-</b>	<b>(4,877,309)</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>72,879,387</b>	<b>164,284,023</b>	<b>97,703,284</b>	<b>166,119,030</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statements of comprehensive income (continued)

For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u> (Restated)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Profit attributable to:					
Equity holders of the Company		67,678,894	169,846,628	97,703,284	170,996,339
Non-controlling interests of the subsidiaries		2,971,959	1,881,599		
		<u>70,650,853</u>	<u>171,728,227</u>		
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		68,740,475	163,148,101	97,703,284	166,119,030
Non-controlling interests of the subsidiaries		4,138,912	1,135,922		
		<u>72,879,387</u>	<u>164,284,023</u>		
Earnings per share	24				
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.22	0.56	0.31	0.57
Diluted earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.15	0.44	0.22	0.44

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเป็นรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ โดยผู้ถือหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		ส่วนต่างจาก การแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	กำไร (ขาดทุน) จาก การประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร							
150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,450,836	3,498,718	277,076	3,775,794	632,826,630	8,921,494	641,748,124	
-	-	-	-	169,846,628	-	-	-	169,846,628	1,881,599	171,728,227	
-	-	-	-	-	(1,821,218)	(4,877,309)	(6,698,527)	(6,698,527)	(745,677)	(744,204)	
-	-	-	-	169,846,628	(1,821,218)	(4,877,309)	(6,698,527)	163,148,101	1,135,922	164,284,023	
3,333,200	3,333,200	-	-	-	-	-	-	6,666,400	-	6,666,400	
-	-	1,567,374	-	-	-	-	-	1,567,374	-	1,567,374	
-	-	-	-	(112,500,000)	-	-	-	(112,500,000)	-	(112,500,000)	
-	-	-	8,250,000	(8,250,000)	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300	
153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	425,547,464	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	691,708,506	10,057,716	701,766,221	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

กำไรสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่

ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 25)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)

โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น

สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 21)

ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ของบริษัทฯที่ย่อยเพิ่มขึ้นจากการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ปรับปรุงใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		ผลต่างจาก การแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	กำไร (ขาดทุน) จาก การประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร							
153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	427,003,586	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	693,164,627	10,058,445	703,223,072	
-	-	-	-	(1,456,122)	-	-	-	(1,456,122)	(729)	(1,456,851)	
153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	425,547,464	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	691,708,505	10,057,716	701,766,221	
-	-	-	-	(7,235,117)	-	-	-	(7,235,117)	-	(7,235,117)	
153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	418,312,347	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	684,473,388	10,057,716	694,531,104	
-	-	-	-	67,678,894	-	-	-	67,678,894	2,971,959	70,650,853	
-	-	-	-	-	1,061,581	-	1,061,581	1,061,581	1,166,953	2,228,534	
-	-	-	-	67,678,894	1,061,581	-	1,061,581	68,740,475	4,138,912	72,879,387	
6,032,250	6,032,250	-	-	-	-	-	-	12,064,500	-	12,064,500	
-	-	3,134,748	-	-	-	-	-	3,134,748	-	3,134,748	
-	-	-	-	(117,119,588)	-	-	-	(117,119,588)	-	(117,119,588)	
159,365,450	96,965,450	4,702,122	23,250,000	368,871,653	2,739,081	(4,600,233)	(1,861,152)	651,293,623	14,196,628	665,490,151	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ตามที่รายงานไว้เดิม

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม  
ของสินทรัพย์ที่ระบุไว้ที่ได้ที่ได้นำและหนี้สิน  
ที่รับมาจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 10.1)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ปรับปรุงใหม่

ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย  
การบัญชี (หมายเหตุ 4)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 25)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่าย โดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,372,257	277,076	629,249,333
-	-	-	-	170,996,339	-	170,996,339
-	-	-	-	-	(4,877,309)	(4,877,309)
-	-	-	-	170,996,339	(4,877,309)	166,119,030
3,333,200	3,333,200	-	-	-	-	6,666,400
-	-	1,567,374	-	-	-	1,567,374
-	-	-	-	(112,500,000)	-	(112,500,000)
-	-	-	8,250,000	(8,250,000)	-	-
153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	426,618,596	(4,600,233)	691,102,137

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)

การจ่ายโดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 25)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)

โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น

สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 21)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่าย โดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	426,618,596	(4,600,233)	691,102,137
-	-	-	-	(4,514,372)	-	(4,514,372)
153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	422,104,224	(4,600,233)	686,587,765
-	-	-	-	97,703,284	-	97,703,284
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	97,703,284	-	97,703,284
6,032,250	6,032,250	-	-	-	-	12,064,500
-	-	3,134,748	-	-	-	3,134,748
-	-	-	-	(117,119,588)	-	(117,119,588)
159,365,450	96,965,450	4,702,122	23,250,000	402,687,920	(4,600,233)	682,370,709

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย

การบัญชี (หมายเหตุ 4)

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 25)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statements of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

### Consolidated financial statements

Equity attributable to owners of the Company

	Other components of equity										
	Other comprehensive income								Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve for share-based payment transactions	Retained earnings		Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Actuarial gains(loss)	Total other components of shareholders' equity			
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated						
Balance as at 1 January 2019	150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,450,836	3,498,718	277,076	3,775,794	632,826,630	8,921,494	641,748,124
Profit for the year - as restated	-	-	-	-	169,846,628	-	-	-	169,846,628	1,881,599	171,728,227
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	(1,821,218)	(4,877,309)	(6,698,527)	(6,698,527)	(745,677)	(7,444,204)
Total comprehensive income for the year - as restated	-	-	-	-	169,846,628	(1,821,218)	(4,877,309)	(6,698,527)	163,148,101	1,135,922	164,284,023
Increase share capital (Note 19)	3,333,200	3,333,200	-	-	-	-	-	-	6,666,400	-	6,666,400
Share-based payment transactions (Note 25)	-	-	1,567,374	-	-	-	-	-	1,567,374	-	1,567,374
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	-	(112,500,000)	-	-	-	(112,500,000)	-	(112,500,000)
Transfer unappropriated retained earnings to statutory reserve (Note 21)	-	-	-	8,250,000	(8,250,000)	-	-	-	-	-	-
Increase in non-controlling interests of the subsidiaries from establishment of a new subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300
Balance as at 31 December 2019 - as restated	153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	425,547,464	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	691,708,505	10,057,716	701,766,221

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statements of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

### Consolidated financial statements (continued)

Equity attributable to owners of the Company												
	Other components of equity											
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve for share-based payment transactions	Retained earnings		Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Actuarial gains(loss)	Total other components of shareholders' equity	Total equity ttributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity	
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated							
Balance as at 31 December 2019												
- as previously reported	153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	427,003,586	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	693,164,627	10,058,445	703,223,072	
Cumulative effect of change in the fair values of identifiable assets acquired and liabilities assumed from business combination (Note 10.1)	-	-	-	-	(1,456,122)	-	-	-	(1,456,122)	(729)	(1,456,851)	
Balance as at 31 December 2019	153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	425,547,464	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	691,708,505	10,057,716	701,766,221	
- as restated	-	-	-	-	(7,235,117)	-	-	-	(7,235,117)	-	(7,235,117)	
Cumulative effect of change in accounting policy (Note 4)												
Balance as at 1 January 2020	153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	418,312,347	1,677,500	(4,600,233)	(2,922,733)	684,473,388	10,057,716	694,531,104	
- as restated	-	-	-	-	67,678,894	-	-	-	67,678,894	2,971,959	70,650,853	
Profit for the year	-	-	-	-	-	1,061,581	-	1,061,581	1,061,581	1,166,953	2,228,534	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	67,678,894	1,061,581	-	1,061,581	68,740,475	4,138,912	72,879,387	
Total comprehensive income for the year	6,032,250	6,032,250	-	-	-	-	-	-	12,064,500	-	12,064,500	
Increase share capital (Note 19)	-	-	3,134,748	-	-	-	-	-	3,134,748	-	3,134,748	
Share-based payment transactions (Note 25)	-	-	-	-	(117,119,588)	-	-	-	(117,119,588)	-	(117,119,588)	
Dividend paid (Note 27)												
Balance as at 31 December 2020	159,365,450	96,965,450	4,702,122	23,250,000	368,871,653	2,739,081	(4,600,233)	(1,861,152)	651,293,523	14,196,628	665,490,15	

## Statements of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Separate financial statements					
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve for share-based payment transactions	Retained earnings		Total shareholders' equity
				Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2019	150,000,000	87,600,000	-	15,000,000	376,372,257	629,249,333
Profit for the year	-	-	-	-	170,996,339	170,996,339
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	(4,877,309)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	170,996,339	166,119,030
Increase share capital (Note 19)	3,333,200	3,333,200	-	-	-	6,666,400
Share-based payment transactions (Note 25)	-	-	1,567,374	-	-	1,567,374
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	-	(112,500,000)	(112,500,000)
Transfer unappropriated retained earnings to statutory reserve (Note 21)	-	-	-	8,250,000	(8,250,000)	-
Balance as at 31 December 2019	153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	426,618,596	691,102,137

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statements of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

Separate financial statements (continued)						
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve for share-based payment transactions	Retained earnings		Total shareholders' equity
				Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2020	153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	426,618,596	691,102,137
Cumulative effect of change in accounting policy (Note 4)	-	-	-	-	(4,514,372)	(4,514,372)
Balance as at 1 January 2020 - as restated	153,333,200	90,933,200	1,567,374	23,250,000	422,104,224	686,587,765
Profit for the year	-	-	-	-	97,703,284	97,703,284
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	97,703,284	97,703,284
Increase share capital (Note 19)	6,032,250	6,032,250	-	-	-	12,064,500
Share-based payment transactions (Note 25)	-	-	3,134,748	-	-	3,134,748
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	-	(117,119,588)	(117,119,588)
Balance as at 31 December 2020	159,365,450	96,965,450	4,702,122	23,250,000	402,687,920	682,370,709

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	102,806,257	214,141,228	126,213,540	213,321,657
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	37,948,209	24,550,612	30,446,108	20,380,515
ค่าตัดจำหน่าย	1,412,126	1,601,049	1,308,430	1,337,905
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(3,892,155)	16,504,785	(424,270)	14,036,662
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(2,183,430)	14,243,250	(1,161,553)	12,604,632
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,409,458	58,010	625,593	58,010
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์	97,793	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,046,970	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,782)	(3,123)	(131,527)	(395,997)
กำไรจากการขายหนี้ให้	(220,356)	(4,631,780)	-	-
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,134,748	1,567,374	3,134,748	1,567,374
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,406,818	12,188,266	5,097,778	9,562,244
ต้นทุนทางการเงิน	6,708,192	4,022,744	6,138,888	3,656,647
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	157,672,848	284,242,415	171,247,735	276,129,649
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	164,979,485	(260,592,822)	168,976,728	(254,928,524)
สินค้าคงเหลือ	15,172,542	32,121,694	3,725,896	52,944,113
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	818,797	382,814	423,436	1,512,737
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,352,460	1,981,962	(35,001)	(538,065)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(97,706,313)	68,738,809	(96,987,328)	75,524,412
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,438,692)	(2,593,869)	(4,543,672)	(1,542,978)
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจ่าย	(6,452,016)	(344,500)	(5,179,896)	(268,180)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,476,933)	(297,262)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	230,922,178	123,639,241	237,627,898	148,833,164
จ่ายดอกเบี้ย	(7,672,062)	(3,678,328)	(5,936,226)	(3,312,230)
จ่ายภาษีเงินได้	(54,600,625)	(28,232,038)	(53,181,880)	(26,987,676)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	168,649,491	91,728,875	178,509,792	118,533,258



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(20,000,000)	(81,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(1,500,000)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(999,700)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,081,000)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	-	(189,700)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	275,215	6,986	275,215	6,986
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(23,581,844)	(29,141,974)	(21,469,071)	(20,167,379)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(60,000)	(140,000)	(60,000)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(24,866,629)	(31,545,688)	(41,253,856)	(102,160,093)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(15,971,339)	143,771,716	(14,000,000)	144,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและบุคคลอื่นลดลง	(5,857,840)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(2,528,102)	(903,768)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,186,309)	-	(7,810,888)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	12,064,500	6,666,400	12,064,500	6,666,400
จ่ายเงินปันผล	(117,104,888)	(112,514,377)	(117,104,888)	(112,514,377)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
เพิ่มขึ้นจากการตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่	-	300	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(139,583,978)	37,020,271	(126,851,276)	38,152,023
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,228,534	(2,566,895)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	6,427,418	94,636,563	10,404,660	54,525,188
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	214,773,102	120,136,539	172,449,497	117,924,309
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	221,200,520	214,773,102	182,854,157	172,449,497
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	7,681,682	-	7,272,483	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	4,695,328	-	4,306,345	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Cash flow statements

For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
		(Restated)		
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before income tax	102,806,257	214,141,228	126,213,540	213,321,657
Adjustments to reconcile profit before income tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	37,948,209	24,550,612	30,446,108	20,380,515
Amortisation	1,412,126	1,601,049	1,308,430	1,337,905
Allowance for expected credit losses (reversal)	(3,892,155)	16,504,785	(424,270)	14,036,662
Allowance for diminution in value of inventories (reversal)	(2,183,430)	14,243,250	(1,161,553)	12,604,632
Loss on disposal/write off of equipment and intangible assets	2,409,458	58,010	625,593	58,010
Loss on impairment of equipment	97,793	-	-	-
Loss on impairment of goodwill and intangible assets	3,046,970	-	-	-
Unrealised gain on exchange rate	(1,782)	(3,123)	(131,527)	(395,997)
Gain on debt forgiveness	(220,356)	(4,631,780)	-	-
Share-based payment transactions	3,134,748	1,567,374	3,134,748	1,567,374
Provision for long-term employee benefits	6,406,818	12,188,266	5,097,778	9,562,244
Finance cost	6,708,192	4,022,744	6,138,888	3,656,647
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	157,672,848	284,242,415	171,247,735	276,129,649
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	164,979,485	(260,592,822)	168,976,728	(254,928,524)
Inventories	15,172,542	32,121,694	3,725,896	52,944,113
Other current assets	818,797	382,814	423,436	1,512,737
Other non-current assets	1,352,460	1,981,962	(35,001)	(538,065)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(97,706,313)	68,738,809	(96,987,328)	75,524,412
Other current liabilities	(3,438,692)	(2,593,869)	(4,543,672)	(1,542,978)
Payment of long-term employee benefits	(6,452,016)	(344,500)	(5,179,896)	(268,180)
Other non-current liabilities	(1,476,933)	(297,262)	-	-
Cash from operating activities	230,922,178	123,639,241	237,627,898	148,833,164
Cash paid for interest expenses	(7,672,062)	(3,678,328)	(5,936,226)	(3,312,230)
Cash paid for corporate income tax	(54,600,625)	(28,232,038)	(53,181,880)	(26,987,676)
<b>Net cash flows from operating activities</b>	<b>168,649,491</b>	<b>91,728,875</b>	<b>178,509,792</b>	<b>118,533,258</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Cash flow statements (continued)

For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
		(Restated)		
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Increase in short-term loans to subsidiary	-	-	(20,000,000)	(81,000,000)
Increase in short-term loans to related company	(1,500,000)	-	-	-
Increase in investments in subsidiaries	-	-	-	(999,700)
Net cash payment for purchases of investments in subsidiaries	-	(2,081,000)	-	-
Increase in other long-term investments	-	(189,700)	-	-
Proceeds from sales of equipment	275,215	6,986	275,215	6,986
Cash paid for acquisition of plant and equipment	(23,581,844)	(29,141,974)	(21,469,071)	(20,167,379)
Cash paid for acquisition of intangible assets	(60,000)	(140,000)	(60,000)	-
<b>Net cash flows used in investing activities</b>	<b>(24,866,629)</b>	<b>(31,545,688)</b>	<b>(41,253,856)</b>	<b>(102,160,093)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(15,971,339)	143,771,716	(14,000,000)	144,000,000
Decrease in short-term loans from director and other persons	(5,857,840)	-	-	-
Decrease in long-term loans from financial institutions	(2,528,102)	(903,768)	-	-
Payment of lease liabilities	(10,186,309)	-	(7,810,888)	-
Proceeds from increase in share capital	12,064,500	6,666,400	12,064,500	6,666,400
Dividend paid	(117,104,888)	(112,514,377)	(117,104,888)	(112,514,377)
Increase in non-controlling interests of the subsidiaries from establishment of new subsidiaries	-	300	-	-
<b>Net cash flows from (used in) financing activities</b>	<b>(139,583,978)</b>	<b>37,020,271</b>	<b>(126,851,276)</b>	<b>38,152,023</b>
<b>Increase (decrease) in translation adjustment</b>	<b>2,228,534</b>	<b>2,566,895)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>6,427,418</b>	<b>94,636,563</b>	<b>10,404,660</b>	<b>54,525,188</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	214,773,102	120,136,539	172,449,497	117,924,309
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>221,200,520</b>	<b>214,773,102</b>	<b>182,854,157</b>	<b>172,449,497</b>
<b>Supplement cash flows information</b>				
Non-cash transactions:				
Increase in right-of-use assets due to entering into lease agreements	7,681,682	-	7,272,483	-
Decrease in right-of-use assets due to cancellation of lease agreements	4,695,328	-	4,306,345	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ทีโอเอ เวนเจอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด และผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้ ที่อยู่ตามทีจดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่

สำนักงานใหญ่: 1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

โรงงาน: 90/1 และ 109 หมู่ที่ 9 ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อกิจการและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่าย

บริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยแสดงได้ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง</b>				
Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง	ออสเตรเลีย	50.00	50.00
บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม น้ำหวาน	ไทย	99.95	99.95
บริษัท ทีโพล โปรเฟสชันแนล อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	จำหน่ายน้ำยาทำความสะอาดทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ	ไทย	99.97	99.97
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม</b>				
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด</b>				
บริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม ชนม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฮอกไกโด อินเตอร์เนชันแนล แฟรนไชส์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม ชนม	ไทย	99.98	99.98
บริษัท ทีทีดี โฮลดิ้ง จำกัด	จำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม ชนม	ไทย	99.98	99.98

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไพลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไพลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้ในรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## Notes to consolidated financial statements

For the year ended 31 December 2020

### 1. General information

#### 1.1 General information of the Company

Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is TOA Venture Holding Company Limited, which is incorporated in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of insecticide, cleaning and wood preservative products. The registered address is as follows:

Head Office: 1065, Srinakarin Road, Suanluang, Bangkok

Factories: 90/1 and 109 Moo 9, Bangwour, Bangprakong, Chacheongsao

#### 1.2 Coronavirus disease 2019 Pandemic

The Coronavirus disease 2019 pandemic is adversely impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the Group operates. The Group's management has continuously monitored ongoing developments and assessed the financial impact in respect of the valuation of

assets, provisions and contingent liabilities, and has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.

### 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

#### 2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group"). The details of subsidiaries are as follows:

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			<u>2020</u> Percent	<u>2019</u> Percent
<u>Subsidiaries directly owned by the Company</u>				
Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd.	Distribution of insecticide products	Australia	50.00	50.00
Hokkaido Food and Beverage Co., Ltd.	Manufacture and distribution of food products such as milk and syrup	Thailand	99.95	99.95
Teepol Professional International Co., Ltd.	Distribution of cleaning solution both in local and overseas markets	Thailand	99.97	99.97
<u>Subsidiaries indirectly owned by the Company</u>				
Held by Hokkaido Food and Beverage Co., Ltd.				
Hokkaido Morimoto Co., Ltd.	Manufacture and distribution of food products such as milk and snacks	Thailand	100.00	100.00
Hokkaido International Franchise Co., Ltd.	Distribution of food products such as milk and snacks	Thailand	99.98	99.98
TTD Holding Co., Ltd.	Distribution of food products such as milk and snacks	Thailand	99.98	99.98

b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.

c) The subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

e) The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiary company are translated to Baht using the exchange rate

prevailing on the end of reporting period, and revenues and expenses translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of "Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency" in the statements of changes in shareholders' equity.

f) Material balances and transactions between the Group have been eliminated from the consolidated financial statements.

g) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

## 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินและการให้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

#### การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อน ที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

#### แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่ายและการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการด้อยค่าของสินทรัพย์แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณยกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ



2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries under the cost method.

### 3. New financial reporting standards

#### a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the current year, the Group has adopted the revised (revised 2019) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements. However, the new standards involve changes to key principles, which are summarised below.

##### Financial reporting standards related to financial instruments

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial Reporting Standards:

TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9 Financial Instruments

Accounting Standard:

TAS 32 Financial Instruments: Presentation

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the entities' business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments.

The adoption of these standards has the impact on the Group's financial statements to result in the following adjustments:

- Classification and measurement of non-listed equity investments
- The Group has decided to measure these investments at fair value and classify them as financial assets at fair value through profit or loss or financial assets at fair value through other comprehensive income.
- Recognition of expected credit losses - The Group recognises an allowance for expected credit losses on its debt instruments measured at amortised cost or fair value through other comprehensive income, and it is no longer necessary for a credit-impaired event to have occurred.

The Group recognised the cumulative effect of the adoption of these financial reporting standards as an adjustment to retained earnings as at 1 January 2020, and the comparative information was not restated.

The cumulative effect of the change in accounting policies is described in Note 4 to the financial statements.

#### TFRS 16 Leases

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases.

The Group recognised the cumulative effect of the adoption of this financial reporting standard as an adjustment to retained earnings as at 1 January 2020, and the comparative information was not restated.

The cumulative effect of the change in accounting policy is described in Note 4 to the financial statements.

#### Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the COVID-19 Pandemic

The Federation of Accounting Professions announced Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the COVID-19 Pandemic. Its objectives are to alleviate some of the impacts of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation.

On 22 April 2020, the Accounting Guidance was announced in the Royal Gazette and it is effective for the financial statements prepared for reporting periods ending between 1 January 2020 and 31 December 2020.

During the period from the first quarter to the third quarter of 2020, the Group elected to apply the temporary relief measures on accounting alternatives relating to measurement of expected credit losses using a simplified approach and impairment of assets.

In the fourth quarter of 2020, the Group has assessed the financial impacts on the measurement of expected credit losses and impairment of assets. As a result, in preparing the financial statements for the year ended 31 December 2020, the Group has decided to discontinue application of all temporary relief measures on accounting alternatives with no significant impact on the Group's financial statements.

#### b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

4. ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบสะสม

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
ผลกระทบจาก				
งบแสดงฐานะการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	457,316	(9,044)	-	448,272
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	190	-	190
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	190	(190)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	30,162	30,162
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,586	1,809	-	16,395
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	12,961	12,961
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	17,201	17,201
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	425,547	(7,235)	-	418,312

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบจาก				
งบแสดงฐานะการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	455,575	(5,643)	-	449,932
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	24,504	24,504
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,269	1,129	-	14,398
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	10,706	10,706
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	13,798	13,798
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	426,619	(4,514)	-	422,105

#### 4. Cumulative effect of changes in accounting policies due to the adoption of new financial reporting standards

As described in Note 3 to the financial statements, during the current year, the Group has adopted the set of financial reporting standards related to financial instruments and TFRS 16. The Group has elected to recognise the cumulative effect of changes in accounting policies as

an adjustment to retained earnings as at 1 January 2020, and the comparative information was not restated.

The impacts of changes in accounting policies on the statements of financial position at the beginning of 2020 due to the adoption of these standards are presented as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements				
The effect of				
	Balance as at 31 December 2019	Financial reporting standards related to financial instruments	TFRS 16	Balance as at 1 January 2020 (restated)
Statement of financial position				
Assets				
Current assets				
Trade and other receivables	457,316	(9,044)	-	448,272
Non-current assets				
Other non-current financial assets	-	190	-	190
Other long-term investments	190	(190)	-	-
Right-of-use assets	-	-	30,162	30,162
Deferred tax assets	14,586	1,809	-	16,395
Liabilities and shareholders' equity				
Current liabilities				
Current portion of lease liabilities	-	-	12,961	12,961
Non-current liabilities				
Lease liabilities, net of current portion	-	-	17,201	17,201
Shareholders' equity				
Retained earnings - unappropriated	425,547	(7,235)	-	418,312
Separate financial statements				
The effect of				
	Balance as at 31 December 2019	Financial reporting standards related to financial instruments	TFRS 16	Balance as at 1 January 2020 (restated)
Statement of financial position				
Assets				
Current assets				
Trade and other receivables	455,575	(5,643)	-	449,932
Non-current assets				
Right-of-use assets	-	-	24,504	24,504
Deferred tax assets	13,269	1,129	-	14,398
Liabilities and shareholders' equity				
Current liabilities				
Current portion of lease liabilities	-	-	10,706	10,706
Non-current liabilities				
Lease liabilities, net of current portion	-	-	13,798	13,798
Shareholders' equity				
Retained earnings - unappropriated	426,619	(4,514)	-	422,105

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214,773	-	214,773	214,773
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	457,316	-	448,272	448,272
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	190	190	-	190
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,106	-	5,106	5,106
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	677,385	190	668,151	668,341

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	172,449	-	172,449	172,449
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	455,575	-	449,932	449,932
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	81,000	-	81,000	81,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	987	-	987	987
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	710,011	-	704,368	704,368

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทกำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### 4.1 Financial instruments

As at 1 January 2020, classification and measurement of financial assets required by TFRS 9, in comparison with classification and the former carrying amount, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

##### Consolidated financial statements

	The former carrying amount	Classification and measurement in accordance with TPRS 9			
		Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total
Financial assets as at 1 January 2020					
Cash and cash equivalents	214,773	-	-	214,773	214,773
Trade and other receivables	457,316	-	-	448,272	448,272
Other non-current financial assets	190	190	-	-	190
Other non-current assets	5,106	-	-	5,106	5,106
Total financial assets	677,385	190	-	668,151	668,341

(Unit: Thousand Baht)

##### Separate financial statements

	The former carrying amount	Classification and measurement in accordance with TFRS 9			
		Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total
Financial assets as at 1 January 2020					
Cash and cash equivalents	172,449	-	-	172,449	172,449
Trade and other receivables	455,575	-	-	449,932	449,932
Short-term loans to subsidiary	81,000	-	-	81,000	81,000
Other non-current assets	987	-	-	987	987
Total financial assets	710,011	-	-	704,368	704,368

As at 1 January 2020, the Group has not designated any financial liabilities at fair value through profit or loss.

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคย

จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

การผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ

หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี

หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)

ประกอบด้วย

หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
27,452	19,193
(2,610)	(98)
10,970	10,610
(4,592)	(4,308)
(1,058)	(893)
30,162	24,504
2.03 - 2.55	2.03 - 2.55
12,961	10,706
17,201	13,798
30,162	24,504

## 4.2 Leases

On adoption of TFRS 16, the Group recognised lease liabilities in relation to leases that previously classified as operating leases measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rate as of 1 January 2020. For leases that previously classified as finance leases, the Group recognised the carrying amount of the lease assets and lease liabilities before transition as right-of-use assets and lease liabilities, respectively at the date of initial application.

(Unit: Thousand Baht)

Operating lease commitments as at 31 December 2019

Less: Short-term leases and leases of low-value assets

Add: Option to extend lease term

Less: Contracts reassessed as service agreements

Less: Deferred interest expenses

Increase in lease liabilities due to TFRS 16 adoption

Weighted average incremental borrowing rate (percent per annum)

Comprise of:

Current lease liabilities

Non-current lease liabilities

Consolidated financial statements	Separate financial statements
27,452	19,193
(2,610)	(98)
10,970	10,610
(4,592)	(4,308)
(1,058)	(893)
30,162	24,504
2.03 - 2.55	2.03 - 2.55
12,961	10,706
17,201	13,798
30,162	24,504



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ทางการเงิน

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัด ในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิ จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารโรงงาน	- 7 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	- 5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	- 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

#### ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

#### อายุการให้ประโยชน์

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ 10 ปี

### 5.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 5.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

## 5. Significant accounting policies

### 5.1 Revenue and expense recognition

#### *Sales of goods*

Revenue from sale of goods is recognised at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally upon delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns, discounts and allowances.

#### *Finance income*

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

#### *Finance cost*

Interest expense from financial liabilities at amortised cost is calculated using the effective interest method and recognised on an accrual basis.

### 5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### 5.3 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the first-in, first-out method) and net realisable value. The cost of inventories includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, packing materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of cost (under the first-in, first-out method) and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

### 5.4 Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

### 5.5 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	-	7 - 30	years
Machinery and equipment	-	5 - 15	years
Furniture, fixtures and office equipment	-	5	years
Motor vehicles	-	5	years

Depreciation is included in profit or loss.

No depreciation is provided on land, land improvements and assets under installation.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

### 5.6 Intangible assets

Intangible assets acquired through business combination are initially recognised at their fair value on the date of business acquisition while intangible assets acquired in other cases are recognised at cost. Following the initial recognition, the intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible assets may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows:

	<u>Useful lives</u>
Computer software	10 years

### 5.7 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Group, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Group.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Group that gives them significant influence over the Group, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the operations of the Group.

### 5.8 Leases

At inception of contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 3 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไข ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 5.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 5.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### Accounting policies adopted since 1 January 2020

The Group applied a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. At the commencement date of the lease (i.e. the date the underlying asset is available for use), the Group recognises right-of-use assets representing the right to use underlying assets and lease liabilities based on lease payments.

##### **Right-of-use assets**

Right-of-use assets are measured at cost, less accumulated depreciation, any accumulated impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities initially recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date of the lease less any lease incentives received.

Depreciation of right-of-use assets are calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the shorter of their estimated useful lives and the lease term as follows:

Buildings and building improvement	2 - 3	years
Motor vehicles	3 - 5	years

If ownership of the leased asset is transferred to the Group at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset.

##### **Lease liabilities**

Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be payable under residual value guarantees. Moreover, the lease payments include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising an option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

The Group discounted the present value of the lease payments by the interest rate implicit in the lease or the Group's incremental borrowing rate. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

#### **Short-term leases and leases of low-value assets**

A lease that has a lease term less than or equal to 12 months from commencement date or a lease of low-value assets is recognised as expenses on a straight-line basis over the lease term.

#### Accounting policies adopted before 1 January 2020

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

##### **5.9 Foreign currency**

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in profit or loss.

##### **5.10 Impairment of non-financial assets**

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment, right-of-use assets and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Group also carries out annual impairment reviews in respect of goodwill and intangible assets with indefinite useful lives. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

##### **5.11 Employee benefits**

###### **Short-term employee benefits**

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

###### **Post-employment benefits and other long-term employee benefits**

###### **Defined contribution plans**

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group. The fund's assets are held in a separate trust fund and the contributions of the Group are recognised as expenses when incurred.

### 5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.14 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะรับไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลือของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าดังนี้ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### *Defined benefit plans and other long-term employee benefits*

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Group provides other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from defined benefit plan are recognised immediately in other comprehensive income.

Actuarial gains and losses arising from other long-term employee benefits are recognised immediately in profit or loss.

Past service costs are recognised in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Group recognises restructuring-related costs.

#### **5.12 Provisions**

Provisions are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **5.13 Income tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### **Current tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### **Deferred tax**

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while it recognises deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### **5.14 Financial instruments**

##### *Accounting policies adopted since 1 January 2020*

The Group initially measures financial assets at its fair value plus, in the case of financial assets that are not measured at fair value through profit or loss, transaction costs. However, trade receivables, that do not contain a significant financing component, are measured at the transaction price as disclosed in the accounting policy relating to revenue recognition.

##### **Classification and measurement of financial assets**

Financial assets are classified, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), or fair value through profit or loss ("FVTPL"). The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

##### *Financial assets at amortised cost*

The Group measures financial assets at amortised cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

##### *Classification and measurement of financial liabilities*

Except for derivative liabilities, at initial recognition the Group's financial liabilities are recognised at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortised cost using the EIR method. Gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised as well as through the EIR amortisation process. In determining amortised cost, the Group takes into account any fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance costs in profit or loss.



## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

### ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงด้วยยอดสูงสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

### 5.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- |         |  |
|---------|--|
| ระดับ 1 | ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง           |
| ระดับ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม |
| ระดับ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น     |

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเกินหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมใน Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd. ถึงแม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50 ทั้งนี้ เนื่องจาก บริษัทสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd. จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **Derecognition of financial instruments**

A financial asset is primarily derecognised when the rights to receive cash flows from the asset have expired or have been transferred and either the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset but has transferred control of the asset.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in profit or loss.

### **Impairment of financial assets**

The Group recognises an allowance for expected credit losses ("ECLs") for all debt instruments not held at FVTPL. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate.

For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure (a lifetime ECL).

The Group considers a significant increase in credit risk to have occurred when contractual payments are more than 30 days past due and considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to have a significant increase in credit risk and to be in default using other internal or external information, such as credit rating of issuers.

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. It is based on its historical credit loss experience and adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

### **Offsetting of financial instruments**

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount is reported in the statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

### Accounting policies adopted before 1 January 2020

#### **Accounts receivable**

Accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

#### **Investments**

a) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in profit or loss.

b) Investments in non-marketable equity securities, which the Group classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

#### **5.15 Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure its assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 6. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

### Consolidation of subsidiary that the Company holds half of shares

The management of the Company determined that the Company has control over Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd., even though the Company holds 50% of shares and voting rights. This is because the Company has the ability to direct the significant activities. As a result, Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd. is deemed to be a subsidiary of the Company and has to be included in the consolidated financial statements from the date on which the Company assumed control.

### Allowance for expected credit losses of trade receivables

In determining an allowance for expected credit losses of trade receivables, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the forecast economic condition for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group's historical credit loss experience and forecast economic conditions may also not be representative of whether a customer will actually default in the future.

### Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### Post-employment benefits under defined benefit plans and other long-term employee benefits

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่าง

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	41	41	ราคาต้นทุนสินค้าบวกกำไร ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2	1	อัตราร้อยละ 2 - 3 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขายสินค้า	227	248	209	248	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	10,884	23,289
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	65,880	91,337	63,709	91,337
รวม	65,880	91,337	74,593	114,626
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(2)	-	(2)	(140)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65,878	91,337	74,591	114,486
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	4,370	1,994
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	36	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	-	4,370	1,994

## 7. Related party transactions

During the years, the Group had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below,

arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon among the Company, its subsidiaries and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2020	2019	2020	2019	
<b>Transactions with subsidiary companies</b> (eliminated from the consolidated financial statements)					
Sales of goods	-	-	41	41	Cost plus margin as mutually agreed
Other income	-	-	1	1	Mutually agreed prices
Interest income	-	-	2	1	2 - 3 percent per annum
<b>Transactions with related company</b>					
Sales of goods	227	248	209	248	Market price

The balances of the accounts as at 31 December 2020 and 2019 between the Company, its subsidiaries and those related companies are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Trade receivables - related parties (Note 8)</b>				
Subsidiaries	-	-	10,884	23,289
Related company (Common director)	65,880	91,337	63,709	91,337
Total	65,880	91,337	74,593	114,626
Less: Allowance for expected credit losses (2019: Allowance for doubtful debts)	(2)	-	(2)	(140)
Total trade receivables - related parties	65,878	91,337	74,591	114,486
<b>Other receivables - related parties (Note 8)</b>				
Subsidiaries	-	-	4,370	1,994
Related company (Common shareholder)	36	-	-	-
Total other receivables - related parties	36	-	4,370	1,994

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
		เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	
บริษัท ทีโอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจส์ กรู๊ป จำกัด	-	1,500	-	1,500

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ทีโอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจส์ กรู๊ป จำกัด

ยอดคงเหลือเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
		เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	
บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด	81,000	20,000	-	101,000

บริษัทย่อย

บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด

ยอดคงเหลือเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 3 ต่อปี (2562: ร้อยละ 2 - 3 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด (บริษัทย่อย) และกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
		เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	
กรรมการ	451	-	(451)	-

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทย่อย เงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว ทั้งจำนวนในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งและสองของปีปัจจุบัน



### Short-term loans to related parties

As at 31 December 2020 and 2019, the balance of loans between the Company and related parties and the movement were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated financial statements			
		Balance as at 31 December 2019	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2020
Company's name					
Related company					
TOA International Beverage Group Company Limited		-	1,500	-	1,500

The balance represents unsecured short-term loans in the form of promissory notes which are due at call. The loans carry interest at a rate of 3 percent per annum.

(Unit: Thousand Baht)

		Separate financial statements			
		Balance as at 31 December 2019	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2020
Company's name					
<u>Subsidiary</u>					
Hokkaido Food and Beverage Company Limited		81,000	20,000	-	101,000

The balance represents unsecured short-term loans in the form of promissory notes which are due at call. The loans carry interest at rates of 2 - 3 percent per annum (2019: 2 - 3 percent per annum).

### Short-term loan from director

As at 31 December 2020 and 2019, the balance of short-term loan between Hokkaido Morimoto Co., Ltd. (a subsidiary) and its director and the movement were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated financial statements			
Related person		Balance as at 31 December 2019	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2020
Director		451	-	(451)	-

The balance as at 31 December 2019 represented interest-free loan from a subsidiary's director, which was repayable at call. During the first and second quarters of the current year, the subsidiary repaid the loan in full.

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 25)

รวม

งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562
24	19
1	2
3	1
28	22

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ค้างชำระ

ไม่เกิน 3 เดือน

6 - 12 เดือน

รวม

หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่

คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)

สุทธิ

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ค้างชำระ

ไม่เกิน 3 เดือน

3 - 6 เดือน

6 - 12 เดือน

เกิน 12 เดือนขึ้นไป

รวม

หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่

คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)

สุทธิ

รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
64,880	91,337	74,551	111,419
992	-	40	3,207
8	-	2	-
65,880	91,337	74,593	114,626
(2)	-	(2)	(140)
65,878	91,337	74,591	114,486
154,420	202,500	142,324	189,859
66,884	154,204	60,434	143,279
2,463	16,610	2,407	14,326
4,499	8,009	4,498	7,357
17,479	3,957	15,337	1,367
245,745	385,280	225,000	356,188
(24,643)	(19,493)	(22,450)	(17,093)
221,102	365,787	202,550	339,095
286,980	457,124	277,141	453,581

## Directors and management's benefits

For the years ended 31 December 2020 and 2019, the Group had employee benefit expenses payable to its directors and management as below.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated/Separate financial statements	
	2020	2019
Short-term employee benefits	24	19
Post-employment benefits	1	2
Share-based payment (Note 25)	3	1
Total	28	22

## 8. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Trade receivables - related parties				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	64,880	91,337	74,551	111,419
Past due				
Up to 3 months	992	-	40	3,207
6 - 12 months	8	-	2	-
Total	65,880	91,337	74,593	114,626
Less: Allowance for expected credit losses (2019:				
Allowance for doubtful debts)	(2)	-	(2)	(140)
Net	65,878	91,337	74,591	114,486
Trade receivables - unrelated parties				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	154,420	202,500	142,324	189,859
Past due				
Up to 3 months	66,884	154,204	60,434	143,279
3 - 6 months	2,463	16,610	2,407	14,326
6 - 12 months	4,499	8,009	4,498	7,357
Over 12 months	17,479	3,957	15,337	1,367
Total	245,745	385,280	225,000	356,188
Less: Allowance for expected credit losses (2019:				
Allowance for doubtful debts)	(24,643)	(19,493)	(22,450)	(17,093)
Net	221,102	365,787	202,550	339,095
Total trade receivables - net	286,980	457,124	277,141	453,581

(หน่วย: พันบาท)

ลูกหนี้อื่น

ดอกเบียค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

เงินทดรองจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

เงินทดรองจ่าย - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รวมลูกหนี้อื่น

รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
36	-	3,710	1,334
-	-	660	660
171	192	-	-
207	192	4,370	1,994
287,187	457,316	281,511	455,575

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
19,493	17,233
9,044	5,643
28,537	22,876
(3,892)	(424)
24,645	22,452

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

วัตถุดิบ  
สินค้าสำเร็จรูป  
งานระหว่างทำ  
บรรจุภัณฑ์  
สินค้าระหว่างทาง  
รวม

งบการเงินรวม					
ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
2563	2562	2563	2562	2563	2562
76,941	81,147	(5,115)	(5,911)	71,826	75,236
84,001	84,426	(4,990)	(5,683)	79,011	78,743
8,375	9,638	(1,829)	(704)	6,546	8,934
64,484	60,004	(2,796)	(4,616)	61,688	55,388
4,896	18,655	-	-	4,896	18,655
238,697	253,870	(14,730)	(16,914)	223,967	236,956

(หน่วย: พันบาท)

วัตถุดิบ  
สินค้าสำเร็จรูป  
งานระหว่างทำ  
บรรจุภัณฑ์  
สินค้าระหว่างทาง  
รวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
2563	2562	2563	2562	2563	2562
72,600	74,730	(5,109)	(5,829)	67,491	68,901
70,679	70,303	(4,987)	(5,484)	65,692	64,819
7,898	6,698	(1,557)	(676)	6,341	6,022
56,217	49,893	(2,460)	(3,287)	53,757	46,606
212	9,709	-	-	212	9,709
207,606	211,333	(14,113)	(15,276)	193,493	196,057

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 11.5 ล้านบาท (2562: 33.4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทย่อย: 9.1 ล้านบาท 2562: 31.8 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุน

ขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 13.7 ล้านบาท (2562: 19.2 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทย่อย: 10.3 ล้านบาท 2562: 19.2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

(Unit: Thousand Baht)

Other receivables

Interest receivables - related parties

Advances - related parties

Advances - unrelated parties

Total other receivables

Total trade and other receivables - net

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2020	2019	2020	2019
36	-	3,710	1,334
-	-	660	660
171	192	-	-
207	192	4,370	1,994
287,187	457,316	281,511	455,575

Set out below is the movement in the allowance for expected credit losses of trade and other receivables.

(Unit: Thousand Baht)

As at 1 January 2020

Adjustment from adoption of the financial reporting standards

related to financial instruments (Note 4)

As at 1 January 2020 - restated

Provision for expected credit losses (reversal)

As at 31 December 2020

Consolidated financial statements	Separate financial statements
19,493	17,233
9,044	5,643
28,537	22,876
(3,892)	(424)
24,645	22,452

**9. Inventories**

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Raw materials	76,941	81,147	(5,115)	(5,911)	71,826	75,236
Finished goods	84,001	84,426	(4,990)	(5,683)	79,011	78,743
Work in process	8,375	9,638	(1,829)	(704)	6,546	8,934
Packing materials	64,484	60,004	(2,796)	(4,616)	61,688	55,388
Goods in transit	4,896	18,655	-	-	4,896	18,655
Total	238,697	253,870	(14,730)	(16,914)	223,967	236,956

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Raw materials	72,600	74,730	(5,109)	(5,829)	67,491	68,901
Finished goods	70,679	70,303	(4,987)	(5,484)	65,692	64,819
Work in process	7,898	6,698	(1,557)	(676)	6,341	6,022
Packing materials	56,217	49,893	(2,460)	(3,287)	53,757	46,606
Goods in transit	212	9,709	-	-	212	9,709
Total	207,606	211,333	(14,113)	(15,276)	193,493	196,057

During the current year, the Group reduced cost of inventories by Baht 11.5 million (2019: Baht 33.4 million) (The Company only: Baht 9.1 million 2019: Baht 31.8 million), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales. In addition, the Group reversed the

write-down of cost of inventories by Baht 13.7 million (2019: Baht 19.2 million) (The Company only: Baht 10.3 million, 2019: Baht 19.2 million), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2563	2562	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562
Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd.	20,000	20,000	50.00	50.00	277	277
	เหรียญ	เหรียญ				
	ออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย				
บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	99.95	99.95	1,000	1,000
บริษัท ทีโพลัส โปรเฟสชันแนล						
อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	99.97	99.97	1,000	1,000
รวม					2,277	2,277

10.1 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด (“ฮอกไกโด ฟู้ด”) ได้พิจารณาการเข้าลงทุนในกิจการนมพาสเจอร์ไรส์ ภายใต้ตราสินค้า “ฮอกไกโด” โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด บริษัท ฮอกไกโด อินเตอร์เนชันแนล แพรนไชส์ จำกัด และบริษัท ทีทีดี โฮลดิ้ง จำกัด (“กลุ่มบริษัทฮอกไกโด”) ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2562 ฮอกไกโด ฟู้ด ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทฮอกไกโด โดยมีมูลค่าของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีเงื่อนไขว่ากลุ่มบริษัท

ฮอกไกโดต้องมีสถานะปลอดภาระหนี้สินก่อนวันซื้อขายหุ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฮอกไกโดไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้และได้ตกลงขายหุ้นสามัญให้แก่ฮอกไกโด ฟู้ด โดยไม่คิดมูลค่าเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทฮอกไกโด โดยมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,089	1,089
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,248	5,248
สินค้าคงเหลือ	3,232	3,232
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,658	2,658
อาคารและอุปกรณ์	28,339	14,828
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,981	221
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,179	6,179
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(2,200)	(2,200)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(10,710)	(10,710)
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,170)	(3,170)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(6,625)	(6,625)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(21,847)	(21,847)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,782)	(2,782)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,455)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,193)	(2,193)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิของบริษัทย่อย	(2,256)	(16,072)
บวก: ค่าความนิยม	2,256	-
บวก: ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้เสียใน		
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	-	16,072
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-



## 10. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in the separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost	
	2020	2019	2020 (%)	2019 (%)	2020	2019
Sherwood Chemicals Australasia Pty Ltd.	AUD 20,000	AUD 20,000	50.00	50.00	277	277
Hokkaido Food and Beverage Co., Ltd.	Baht 1 million	Baht 1 million	99.95	99.95	1,000	1,000
Teepol Professional International Co., Ltd.	Baht 1 million	Baht 1 million	99.97	99.97	1,000	1,000
Total					2,277	2,277

10.1 On 5 April 2019, the Board of Directors' meeting of Hokkaido Food and Beverage Company Limited ("Hokkaido Food") considered an investment in the pasteurised milk entity under the brand named "Hokkaido" through the acquisition of ordinary shares of Hokkaido Morimoto Co., Ltd., Hokkaido International Franchise Co., Ltd. and TTD Holding Company Limited ("Hokkaido Group"). On 6 June 2019, Hokkaido Food entered into a purchase and sale agreement to purchase ordinary shares of Hokkaido Group. The investment value is Baht 31 million, representing a 100% interest. The agreement required Hokkaido

Group to maintain debt-free status prior to the share purchase and sale date. However, Hokkaido Group did not comply with such condition and agreed to sell ordinary shares free of charge to Hokkaido Food on 23 July 2019.

During the second quarter of the current year, the Group completed the assessments of the fair value of Hokkaido Group's identifiable assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date. The carrying values and fair values of identifiable assets acquired and liabilities assumed are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Fair values at the acquisition date	Carrying values at the acquisition date
Cash and cash equivalents	1,089	1,089
Trade and other receivables	5,248	5,248
Inventories	3,232	3,232
Other current assets	2,658	2,658
Plant and equipment	28,339	14,828
Intangible assets	3,981	221
Other non-current assets	6,179	6,179
Bank overdrafts	(2,200)	(2,200)
Short-term loans from other persons	(10,710)	(10,710)
Loans from related party	(3,170)	(3,170)
Long-term loans from financial institutions	(6,625)	(6,625)
Trade and other payables	(21,847)	(21,847)
Other current liabilities	(2,782)	(2,782)
Deferred tax liabilities	(3,455)	-
Other non-current liabilities	(2,193)	(2,193)
Net assets (liabilities) of the subsidiaries	(2,256)	(16,072)
Add: Goodwill	2,256	-
Add: Excess of acquisition cost over estimated value of interest acquired in net assets of subsidiaries	-	16,072
Cash payment for purchases of investments in subsidiaries	-	-

บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากกลุ่มบริษัท ฮอกไกโด ณ วันที่ซื้อ ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมดังกล่าวแสดงไว้

ภายใต้รายการ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการรวมธุรกิจ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงข้างต้นที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,824
ค่าความนิยม	2,256
ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการ	
ส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(16,072)
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	3,625
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,090
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(1,456)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1)

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงข้างต้นที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ต้นทุนขาย	1,809
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(364)
กำไรสำหรับปี	(1,457)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,457)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.01)
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นจำนวน 2.3 ล้านบาท

10.2 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด (“ฮอกไกโด ฟู้ด”) ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตถั่วลิสงอบกรอบ ภายใต้ตราสินค้า “มารูโจ้” จากห้างหุ้นส่วนจำกัด เอ็ม พี เอส เอนเตอร์ไพรส์ โดยฮอกไกโด ฟู้ดได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ในวันที่ 12 มีนาคม 2562 และทำสัญญาโอนเครื่องหมายการค้าและสัญญาเช่าโรงงานที่เกี่ยวข้องในวันที่ 13 มีนาคม 2562 โดยมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 27.7 ล้านบาท

การซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 และฮอกไกโด ฟู้ดได้จ่ายเงินสำหรับสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวในวันเดียวกันจำนวน 18.6 ล้านบาท ส่วนที่เหลือชำระภายหลัง 90 วันนับจากวันที่ได้ดำเนินการรับโอนสินทรัพย์แล้ว

10.3 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทีโพล์ โปรเฟสชันแนล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำยาทำความสะอาดทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97

The Company restated the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2019, to reflect the fair value of Hokkaido Group's identifiable assets acquired and liabilities assumed as at the acquisition date. The effect of the change in the fair value is presented

herein as "Cumulative effect of change in the fair values of identifiable assets acquired and liabilities assumed from business combination" in the consolidated statement of changes in shareholders' equity.

The amounts of adjustments affecting the consolidated statement of financial position as at 31 December 2019 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Increase (decrease)
Property, plant and equipment	11,824
Goodwill	2,256
Excess of acquisition cost over estimated value of interest acquired in net assets of subsidiaries	(16,072)
Intangible assets	3,625
Deferred tax liabilities	3,090
Unappropriated retained earnings	(1,456)
Non-controlling interests of the subsidiaries	(1)

The amounts of adjustments affecting the consolidated statements of comprehensive income for the year ended 31 December 2019 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Increase (decrease)
Cost of sales	1,809
Administrative expenses	12
Income tax expenses	(364)
Profit for the year	(1,457)
Total comprehensive income for the year	(1,457)
Basic earnings per share (Baht)	(0.01)
Diluted earnings per share (Baht)	-

During the current year, the Company recorded impairment loss on goodwill amounting to Baht 2.3 million.

10.2 On 22 February 2019, the Board of Directors' meeting of Hokkaido Food and Beverage Company Limited ("Hokkaido Food") passed a resolution approving the purchase of assets related to the manufacturing of crispy baked peanuts under the brand name of 'Maru-cho' from M P S Enterprises Limited Partnership. Hokkaido Food entered into the Assets sale and purchase agreement on 12 March 2019, and Trademark transfer agreement and related Factory lease agreement on 13 March 2019 with the net assets value of Baht 27.7 million. The

purchase of such assets completed on 13 March 2019 and Hokkaido Food paid for the purchase of such assets on the same date at Baht 18.6 million. The remaining amount made after 90 days from the date the transfer of assets completed.

10.3 On 30 May 2019, the Company registered the establishment of Teepol Professional International Company Limited, which is principally engaged in the distribution of cleaning solution both in local and overseas markets. This company has a registered share capital of Baht 1 million (10,000 ordinary shares of Baht 100 each) with the Company investing Baht 1 million, representing 99.97% shareholding.

## 11. กีดกัน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	113,941	241,502	230,568	34,084	6,661	1,638	628,394
ซื้อเพิ่ม	-	114	10,015	2,865	2,307	16,410	31,711
จำหน่าย	-	-	(2,598)	(118)	-	-	(2,716)
โอนเข้า (ออก)	-	-	11,447	-	-	(11,447)	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	2,724	44,567	14,551	4,151	-	65,993
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	113,941	244,340	293,999	51,382	13,119	6,601	723,382
ซื้อเพิ่ม	-	965	8,499	1,380	3,229	6,775	20,848
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,129)	(969)	(584)	-	(7,682)
โอนเข้า (ออก)	-	1,707	10,444	273	-	(12,424)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	113,941	247,012	306,813	52,066	15,764	952	736,548
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	118,349	169,652	26,246	2,518	-	316,765
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,062	11,407	3,856	1,226	-	24,551
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(2,535)	(116)	-	-	(2,651)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	2,721	23,727	8,830	2,376	-	37,654
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	129,132	202,251	38,816	6,120	-	376,319
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,209	14,674	3,838	1,928	-	28,649
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,223)	(928)	(251)	-	(5,402)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	137,341	212,702	41,726	7,797	-	399,566
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	98	-	-	-	98
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	98	-	-	-	98
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	113,941	115,208	91,748	12,566	6,999	6,601	347,063
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	113,941	109,671	94,013	10,340	7,967	952	336,884
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2562 (จำนวน 21 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							24,551
2563 (จำนวน 24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							28,649

## 11. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements						
	Land and land improvements	Buildings	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation	Total
Cost							
As at 1 January 2019	113,941	241,502	230,568	34,084	6,661	1,638	628,394
Additions	-	114	10,015	2,865	2,307	16,410	31,711
Disposals	-	-	(2,598)	(118)	-	-	(2,716)
Transfers in (out)	-	-	11,447	-	-	(11,447)	-
Increase from business combination	-	2,724	44,567	14,551	4,151	-	65,993
As at 31 December 2019	113,941	244,340	293,999	51,382	13,119	6,601	723,382
Additions	-	965	8,499	1,380	3,229	6,775	20,848
Disposals/write-off	-	-	(6,129)	(969)	(584)	-	(7,682)
Transfers in (out)	-	1,707	10,444	273	-	(12,424)	-
As at 31 December 2020	113,941	247,012	306,813	52,066	15,764	952	736,548
Accumulated depreciation							
As at 1 January 2019	-	118,349	169,652	26,246	2,518	-	316,765
Depreciation for the year	-	8,062	11,407	3,856	1,226	-	24,551
Depreciation on disposals	-	-	(2,535)	(116)	-	-	(2,651)
Increase from business combination	-	2,721	23,727	8,830	2,376	-	37,654
As at 31 December 2019	-	129,132	202,251	38,816	6,120	-	376,319
Depreciation for the year	-	8,209	14,674	3,838	1,928	-	28,649
Depreciation on disposals/write-off	-	-	(4,223)	(928)	(251)	-	(5,402)
As at 31 December 2020	-	137,341	212,702	41,726	7,797	-	399,566
Allowance for impairment loss							
As at 31 December 2019	-	-	-	-	-	-	-
Increase during the year	-	-	98	-	-	-	98
As at 31 December 2020	-	-	98	-	-	-	98
Net book value							
As at 31 December 2019	113,941	115,208	91,748	12,566	6,999	6,601	347,063
As at 31 December 2020	113,941	109,671	94,013	10,340	7,967	952	336,884
Depreciation for the year							
2019 (Baht 21 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							24,551
2020 (Baht 24 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							28,649

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย

โอนเข้า (ออก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย

โอนเข้า (ออก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2562 (จำนวน 18 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

2563 (จำนวน 21 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 207 ล้านบาท (2562: 201 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 175 ล้านบาท 2562: 171 ล้านบาท)

	Separate financial statements						
	Land and land improvements	Buildings	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation	Total
Cost							
As at 1 January 2019	113,941	241,502	230,568	33,991	6,661	1,638	628,301
Additions	-	114	3,765	2,447	-	16,410	22,736
Disposals	-	-	(2,598)	(118)	-	-	(2,716)
Transfers in (out)	-	-	11,447	-	-	(11,447)	-
As at 31 December 2019	113,941	241,616	243,182	36,320	6,661	6,601	648,321
Additions	-	35	7,397	1,299	3,229	6,775	18,735
Disposals	-	-	(3,475)	(969)	(584)	-	(5,028)
Transfers in (out)	-	1,707	10,444	273	-	(12,424)	-
As at 31 December 2020	113,941	243,358	257,548	36,923	9,306	952	662,028
Accumulated depreciation							
As at 1 January 2019	-	118,349	169,652	26,244	2,518	-	316,763
Depreciation for the year	-	8,059	8,666	2,881	775	-	20,381
Depreciation on disposals	-	-	(2,535)	(116)	-	-	(2,651)
As at 31 December 2019	-	126,408	175,783	29,009	3,293	-	334,493
Depreciation for the year	-	8,196	11,022	2,799	1,289	-	23,306
Depreciation on disposals	-	-	(3,356)	(928)	(251)	-	(4,535)
As at 31 December 2020	-	134,604	183,449	30,880	4,331	-	353,264
Net book value							
As at 31 December 2019	113,941	115,208	67,399	7,311	3,368	6,601	313,828
As at 31 December 2020	113,941	108,754	74,099	6,043	4,975	952	308,764
Depreciation for the year							
2019 (Baht 18 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							20,381
2020 (Baht 21 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							23,306

As at 31 December 2020, certain items of plant and equipment had been fully depreciated but were still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 207 million (2019: Baht 201 million) (The Company only: Baht 175 million, 2019: Baht 171 million).



## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

### ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ซื้อเพิ่ม

เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ค่าเผื่อการด้อยค่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
13,389	-	13,389	13,389
40	100	140	-
1,283	3,760	5,043	-
14,712	3,860	18,572	13,389
60	-	60	60
(413)	-	(413)	(413)
14,359	3,860	18,219	13,036
6,083	-	6,083	6,083
1,434	167	1,601	1,338
1,062	-	1,062	-
8,579	167	8,746	7,421
1,412	-	1,412	1,308
(226)	-	(226)	(226)
9,765	167	9,932	8,503
-	-	-	-
-	791	791	-
-	791	791	-
6,133	3,693	9,826	5,968
4,594	2,902	7,496	4,533

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MRR+1	MRR+1	-	1,971	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	1.6 - 1.7	2.3 - 2.5	130,000	144,000	130,000	144,000
รวม			130,000	145,971	130,000	144,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทฯค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการของบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ย่อยได้ปิดวงเงินเบิกเกินบัญชีและได้ถอนการค้ำประกันทั้งหมดแล้ว

## 12. Intangible assets

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements
	Computer software	Trademark	Total	Computer software
<b>Cost:</b>				
As at 1 January 2019	13,389	-	13,389	13,389
Additions	40	100	140	-
Increase from business combination	1,283	3,760	5,043	-
As at 31 December 2019	14,712	3,860	18,572	13,389
Additions	60	-	60	60
Disposals	(413)	-	(413)	(413)
As at 31 December 2020	14,359	3,860	18,219	13,036
<b>Accumulated amortisation:</b>				
As at 1 January 2019	6,083	-	6,083	6,083
Amortisation expenses for the year	1,434	167	1,601	1,338
Increase from business combination	1,062	-	1,062	-
As at 31 December 2019	8,579	167	8,746	7,421
Amortisation expenses for the year	1,412	-	1,412	1,308
Disposals	(226)	-	(226)	(226)
As at 31 December 2020	9,765	167	9,932	8,503
<b>Allowance for impairment:</b>				
As at 31 December 2019	-	-	-	-
Increase during the year	-	791	791	-
As at 31 December 2020	-	791	791	-
<b>Net book value:</b>				
As at 31 December 2019	6,133	3,693	9,826	5,968
As at 31 December 2020	4,594	2,902	7,496	4,533

## 13. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

	Interest rate (percent per annum)		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Bank overdrafts	MRR+1	MRR+1	-	1,971	-	-
Short-term loans from financial institutions	1.6 - 1.7	2.3 - 2.5	130,000	144,000	130,000	144,000
Total			130,000	145,971	130,000	144,000

The Company's short-term loans from financial institutions are unsecured loans in the form of promissory notes which are due for repayment in 3 months.

Bank overdrafts of the subsidiary are guaranteed by the subsidiary's director and secured by the mortgage of land and construction thereon of the subsidiary's director. During the current year, the subsidiary closed an overdraft facility and redeemed all collateral.

## 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า  
เจ้าหนี้อื่น  
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร  
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
192,188	310,962	184,929	299,629
19,237	20,907	18,413	17,315
1,113	3,847	1,113	3,847
27,788	6,564	22,513	6,143
240,326	342,280	226,968	326,934

## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นของบริษัทที่ย่อยที่มีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม เงินกู้ยืมจำนวน 4.8 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และค้ำประกัน โดยกรรมการของบริษัทย่อยและการจดจำนอง

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการของบริษัทย่อย ส่วนเงินกู้ยืมจำนวน 0.8 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและไม่มีดอกเบี้ย ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งหมดแล้ว

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	เงื่อนไขการชำระเงิน	งบการเงินรวม	
			2563	2562
1	อ้างอิงกับอัตรา MLR	มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม 2565	1,180	2,175
2	4.0	มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนตุลาคม 2563	-	1,073
3	4.0	มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2566	2,013	2,473
รวม			3,193	5,721
			(1,636)	(2,369)
			1,557	3,352

หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สรุทจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  
หัก: จ่ายคืนเงินกู้  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม
5,721
(2,528)
3,193

#### 14. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

Trade payables
Other payables
Accounts payable for purchases of fixed assets
Accrued expenses
Total trade and other payables

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2020	2019	2020	2019
192,188	310,962	184,929	299,629
19,237	20,907	18,413	17,315
1,113	3,847	1,113	3,847
27,788	6,564	22,513	6,143
240,326	342,280	226,968	326,934

#### 15. Short-term loans from other persons

As at 31 December 2019, the balance represented the subsidiaries' short-term loans from other persons, which are repayable at call. The loan of Baht 4.8 million carries interest at a rate of 5 percent per annum and is secured by the mortgage of land and construction there-

on of the subsidiary's director and guaranteed by the subsidiary's director. The loans of Baht 0.8 million are unsecured and interest-free loans. During the current year, the subsidiary repaid these loans in full.

#### 16. Long-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

Loan	Interest rate	Repayment schedule	Consolidated financial statements	
	(%)		2020	2019
1	Based on MLR	Repayable in monthly installments, and the final installment is due in January 2022.	1,180	2,175
2	4.0	Repayable in monthly installments, and the final installment is due in October 2020.	-	1,073
3	4.0	Repayable in monthly installments, and the final installment is due in September 2023.	2,013	2,473
Total			3,193	5,721
Less: Current portion			(1,636)	(2,369)
Long-term loans from financial institutions, net of current portion			1,557	3,352

Long-term loans from financial institutions are guaranteed by the subsidiary's director.

Movement of the long-term loans from financial institutions account during the year ended 31 December 2020 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements
Balance as at 1 January 2020	5,721
Less: Repayment	(2,528)
Balance as at 31 December 2020	3,193

## 17. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
16,505	13,657	30,162
409	7,272	7,681
(389)	(4,306)	(4,695)
(5,583)	(3,715)	(9,298)
10,942	12,908	23,850

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
10,847	13,657	24,504
-	7,272	7,272
-	(4,306)	(4,306)
(3,425)	(3,715)	(7,140)
7,422	12,908	20,330

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

ตัดจำหน่ายระหว่างปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

ตัดจำหน่ายระหว่างปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
24,492	-	21,026	-
(748)	-	(684)	-
23,744	-	20,342	-
(9,506)	-	(7,405)	-
14,238	-	12,937	-

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า

หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย

รวม

หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## 17. Leases

### The Group as a lessee

The Group has lease contracts for various items of property, plant, and equipment used in its operations. Leases generally have lease terms between 2 - 5 years.

#### a) Right-of-use assets

Movement of right-of-use assets for the year ended 31 December 2020 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

As at 1 January 2020
Additions during the year
Written-off during the year
Depreciation for the year
As at 31 December 2020

Consolidated financial statements		
Buildings and building improvement	Motor vehicles	Total
16,505	13,657	30,162
409	7,272	7,681
(389)	(4,306)	(4,695)
(5,583)	(3,715)	(9,298)
10,942	12,908	23,850

(Unit: Thousand Baht)

As at 1 January 2020
Additions during the year
Written-off during the year
Depreciation for the year
As at 31 December 2020

Separate financial statements		
Buildings and building improvement	Motor vehicles	Total
10,847	13,657	24,504
-	7,272	7,272
-	(4,306)	(4,306)
(3,425)	(3,715)	(7,140)
7,422	12,908	20,330

#### b) Lease liabilities

(Unit: Thousand Baht)

Lease payments
Less: Deferred interest expenses
Total
Less: Portion due within one year
Lease liabilities - net of current portion

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2020	2019	2020	2019
24,492	-	21,026	-
(748)	-	(684)	-
23,744	-	20,342	-
(9,506)	-	(7,405)	-
14,238	-	12,937	-

A maturity analysis of lease payments is disclosed in Note 30.1 to the financial statements under the liquidity risk.

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้  
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า  
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น  
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
9,298	7,140
564	462
542	142
123	-

## 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

### สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี

ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:

ต้นทุนบริการในปัจจุบัน

ต้นทุนดอกเบี้ย

ต้นทุนบริการในอดีต

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน

ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์

ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
36,385	18,445	33,835	18,445
5,693	2,259	4,513	2,182
714	648	585	648
-	8,788	-	6,238
-	494	-	494
-	170	-	170
-	4,503	-	4,503
-	1,423	-	1,423
(6,452)	(345)	(5,180)	(268)
36,340	36,385	33,753	33,835

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2562: 3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.5 ล้านบาท 2562: 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 21 ปี (2562: 21 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 21 ปี 2562: 21 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราคิดลด

อัตราการขึ้นเงินเดือน

อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
1.20 - 2.11	1.27 - 1.82	1.36 - 1.82	1.27 - 1.82
5.00	5.00	5.00	5.00
2.50 - 23.00	2.50 - 23.00	2.50 - 23.00	2.50 - 23.00



c) Expenses relating to leases that are recognised in profit or loss

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 December 2020	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Depreciation of right-of-use assets	9,298	7,140
Interest expenses on lease liabilities	564	462
Expenses relating to short-term leases	542	142
Expenses relating to leases of low-value assets	123	-

## 18. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Provision for long-term employee benefits at beginning of year	36,385	18,445	33,835	18,445
Included in profit or loss:				
Current service cost	5,693	2,259	4,513	2,182
Interest cost	714	648	585	648
Past service costs	-	8,788	-	6,238
Actuarial loss arising from other long-term employee benefits	-	494	-	494
Included in other comprehensive income:				
Actuarial loss				
Demographic assumptions changes	-	170	-	170
Financial assumptions changes	-	4,503	-	4,503
Experience adjustments	-	1,423	-	1,423
Benefits paid during the year	(6,452)	(345)	(5,180)	(268)
Provision for long-term employee benefits at end of year	36,340	36,385	33,753	33,835

The Group expects to pay Baht 1 million of long-term employee benefits during the next year (2019: Baht 3 million) (The Company only: Baht 0.5 million, 2019: Baht 3 million).

As at 31 December 2020, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 21 years (2019: 21 years) (The Company only: 21 years, 2019: 21 years).

Significant actuarial assumptions are summarised below.

(Unit: Percent per annum)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Discount rate	1.20 - 2.11	1.27 - 1.82	1.36 - 1.82	1.27 - 1.82
Salary increase rate	5.00	5.00	5.00	5.00
Turnover rate	2.50 - 23.00	2.50 - 23.00	2.50 - 23.00	2.50 - 23.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้  
(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราคิดลด  
อัตราการขึ้นเงินเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
(5)	6	(5)	6
3	(3)	3	(2)

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราคิดลด  
อัตราการขึ้นเงินเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
(4)	5	(4)	5
2	(2)	2	(2)

## 19. กู้ยืมเงิน

19.1 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (SWC-W1) จำนวน 5,654,800 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,654,800 หุ้นสำหรับการใช้สิทธิดังกล่าว ทำให้ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากจำนวนเงิน 153,333,200 บาท หุ้นสามัญ 306,666,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 156,160,600 บาท (หุ้นสามัญ 312,321,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2,827,400 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2563 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (SWC-W1) จำนวน 6,409,700 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,409,700 หุ้นสำหรับการใช้สิทธิดังกล่าว ทำให้ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากจำนวนเงิน 156,160,600 บาท (หุ้นสามัญ 312,321,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวนเงิน 159,365,450 บาท (หุ้นสามัญ 318,730,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 3,204,850 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563

19.2 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากหุ้นสามัญจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 82,500,000 บาท จากทุน จดทะเบียนเดิมจำนวน 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 232,500,000 บาท (หุ้นสามัญ 465,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (SWC-W1) จำนวน 6,666,400 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,666,400 หุ้นสำหรับการใช้สิทธิดังกล่าว ทำให้ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากจำนวนเงิน 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวนเงิน 153,333,200 บาท (หุ้นสามัญ 306,666,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 3,333,200 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562

## 20. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

20.1 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (SWC-W1) จำนวน 149,986,998 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ 6 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 8 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W1) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 15,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 7 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ 6 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

20.2 ในเดือนเมษายนและตุลาคม 2563 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (SWC-W1) เป็นจำนวน 12,064,500 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับการใช้สิทธิดังกล่าวแล้วตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (SWC-W1) จำนวน 131,256,098 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W1) จำนวน 15,000,000 หน่วย (2562: จำนวน 143,320,598 หน่วย และ 15,000,000 หน่วย ตามลำดับ)

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2020 and 2019 are summarised below.

(Unit: Million Baht)

Discount rate  
Salary increase rate

As at 31 December 2020			
Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
(5)	6	(5)	6
3	(3)	3	(2)

(Unit: Million Baht)

Discount rate  
Salary increase rate

As at 31 December 2019			
Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
(4)	5	(4)	5
2	(2)	2	(2)

## 19. Share capital

19.1 On 8 April 2020, 5,654,800 warrants (SWC-W1) were exercised. The Company has issued 5,654,800 ordinary shares to support the exercise of these warrants. As a result, the Company's issued and fully-paid share capital increased from Baht 153,333,200 (306,666,400 ordinary shares of Baht 0.50 each) to Baht 156,160,600 (312,321,200 ordinary shares of Baht 0.50 each), and its share premium increased by Baht 2,827,400. The Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 13 April 2020.

Subsequently, on 8 October 2020, 6,409,700 warrants (SWC-W1) were exercised. The Company has issued 6,409,700 ordinary shares to support the exercise of these warrants. As a result, the Company's issued and fully-paid share capital increased from Baht 156,160,600 (312,321,200 ordinary shares of Baht 0.50 each) to Baht 159,365,450 (318,730,900 ordinary shares of Baht 0.50 each), and its share premium increased by Baht 3,204,850. The Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 19 October 2020.

19.2 In February 2019, the Company changed the par value of its ordinary shares from 150,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 1 per share to 300,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 0.50 per share. In addition, the Company increased its registered capital of Baht 82,500,000 from the previous registered capital of Baht 150,000,000 (300,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each) to the new registered capital of Baht 232,500,000 (465,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each) by issuing 165,000,000 new ordinary shares at par value of Baht 0.50 per share to support the exercise of the warrants. The Company registered the change in the par value of its ordinary shares and the increase in its registered share capital with the Ministry of Commerce on 26 February 2019 and 28 February 2019, respectively.

On 8 October 2019, 6,666,400 warrants (SWC-W1) were exercised. The Company issued 6,666,400 ordinary shares to support the exercise of these warrants. As a result, the Company's issued and fully-paid share capital increased from Baht 150,000,000 (300,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each) to Baht 153,333,200 (306,666,400 ordinary shares of Baht 0.50 each), and its share premium increased by Baht 3,333,200. The Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 15 October 2019.

## 20. Warrants

20.1 On 9 April 2019, the Company issued 149,986,998 warrants (SWC-W1) to the existing shareholders, without charge. The exercise ratio is 1 unit of warrant per 1 ordinary share and the exercise price is Baht 1 per share. The warrants have the maturity of 3 years from the issuance date and are exercisable in every 6 months from the issuance date, commencing on 8 October 2019.

On 21 June 2019, the Company issued 15,000,000 warrants (ESOP-W1) to the Company's directors, management and employees, without charged. The exercise ratio is 1 unit of warrant per 1 ordinary share and the exercise price is Baht 7 per share. The warrants have the maturity of 5 years from the issuance date and are exercisable in every 6 months from the issuance date, commencing after 3-year period from the issuance date.

20.2 In April and October 2020, 12,064,500 warrants (SWC-W1) were exercised and the Company issued share capital to support this exercise, as mentioned in Note 19.1 to the financial statements.

As at 31 December 2020, a total of 131,256,098 warrants (SWC-W1) and 15,000,000 warrants (ESOP-W1) remained unexercised (2019: 143,320,598 units and 15,000,000 units, respectively).

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมี

จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน  
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย  
วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ไป  
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป  
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
240,781	237,127	213,418	213,401
27,504	24,331	24,614	21,718
205,728	223,631	188,438	214,291
523,760	732,596	484,446	694,625
54,207	54,957	54,207	40,802
1,688	(14,263)	(1,576)	(5,481)

## 23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี  
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว  
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว  
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
28,262	51,282	25,272	49,512
2,904	-	2,904	-
989	(8,869)	334	(7,187)
32,155	42,413	28,510	42,325

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจาก  
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
-	(1,219)	-	(1,219)

## 21. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought

forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 22. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Salaries, wages and other employee benefits
Depreciation and amortisation
Advertising and promotion expenses
Raw materials and consumables used
Purchases of finished goods
Changes in inventories of finished goods and work in progress

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2020	2019	2020	2019
240,781	237,127	213,418	213,401
27,504	24,331	24,614	21,718
205,728	223,631	188,438	214,291
523,760	732,596	484,446	694,625
54,207	54,957	54,207	40,802
1,688	(14,263)	(1,576)	(5,481)

## 23. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2020 and 2019 are made up as follows:

(Unit: Thousand Baht)

<b>Current income tax:</b>
Current income tax charge
Adjustment in respect of income tax of previous year
<b>Deferred tax:</b>
Relating to origination and reversal of temporary differences
<b>Income tax expenses reported in profit or loss</b>

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2020	2019	2020	2019
28,262	51,282	25,272	49,512
2,904	-	2,904	-
989	(8,869)	334	(7,187)
32,155	42,413	28,510	42,325

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2020 and 2019 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Deferred tax relating to actuarial loss
---

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2020	2019	2020	2019
-	(1,219)	-	(1,219)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล

อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี

รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน

ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:

ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายต้องห้าม

ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้

รวม

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
102,806	214,141	126,214	213,322
15 - 30%	20 - 30%	20%	20%
18,427	43,553	25,243	42,664
2,904	-	2,904	-
(1,217)	(890)	(1,172)	(890)
2,538	(250)	1,535	551
9,503	-	-	-
10,824	(1,140)	363	(339)
32,155	42,413	28,510	42,325

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์

รวม

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
4,929	3,926	4,490	3,447
2,946	3,383	2,823	3,055
7,268	7,277	6,751	6,767
19	-	-	-
15,162	14,586	14,064	13,269
2,113	2,365	-	-
564	725	-	-
2,677	3,090	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 68 ล้านบาท (2562: 39 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต

เพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

The reconciliation between accounting profit and income tax expense is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Accounting profit before tax	102,806	214,141	126,214	213,322
Applicable tax rate	15 - 30%	20 - 30%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by income tax rate	18,427	43,553	25,243	42,664
Adjustment in respect of income tax of previous year	2,904	-	2,904	-
Effects of:				
Additional expense deductions allowed	(1,217)	(890)	(1,172)	(890)
Non-deductible expenses	2,538	(250)	1,535	551
Unused tax loss	9,503	-	-	-
Total	10,824	(1,140)	363	(339)
Income tax expenses reported in profit or loss	32,155	42,413	28,510	42,325

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Deferred tax assets</b>				
Allowance for expected credit losses	4,929	3,926	4,490	3,447
Allowance for diminution in value of inventories	2,946	3,383	2,823	3,055
Provision for long-term employee benefits	7,268	7,277	6,751	6,767
Allowance for impairment loss on equipment	19	-	-	-
Total	15,162	14,586	14,064	13,269
<b>Deferred tax liabilities</b>				
Value of property, plant and equipment	2,113	2,365	-	-
Value of intangible assets	564	725	-	-
Total	2,677	3,090	-	-

As at 31 December 2020, the subsidiaries have unused tax losses totaling Baht 68 million (2019: Baht 39 million), on which deferred tax assets have not been recognised as the subsidiaries believe future

taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the unused tax losses. The unused tax losses will expire by year 2024.



## 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

(ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

งบการเงินรวม						
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	<u>2563</u> (พันบาท)	<u>2562</u> (พันบาท)	<u>2563</u> (พันหุ้น)	<u>2562</u> (พันหุ้น)	<u>2563</u> (บาท)	<u>2562</u> (บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	67,679	169,847	312,103	301,424	0.22	0.56
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (SWC-W1) จำนวน 131,256,098 หน่วย (2562: 143,320,598 หน่วย)	-	-	125,869	87,706		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการใช้ สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	67,679	169,847	437,972	389,130	0.15	0.44

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	<u>2563</u> (พันบาท)	<u>2562</u> (พันบาท)	<u>2563</u> (พันหุ้น)	<u>2562</u> (พันหุ้น)	<u>2563</u> (บาท)	<u>2562</u> (บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	97,703	170,996	312,103	301,424	0.31	0.57
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (SWC-W1) จำนวน 131,256,098 หน่วย (2562: 143,320,598 หน่วย)	-	-	125,869	87,706		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้ สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	97,703	170,996	437,972	389,130	0.22	0.44

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W1) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 24. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other

comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following tables set forth the computation of basic and diluted earnings per share:

Consolidated financial statements						
	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)
<b>Basic earnings per share</b>						
Profit attributable to equity holders of the Company	67,679	169,847	312,103	301,424	0.22	0.56
<b>Effect of dilutive potential ordinary shares</b>						
Warrants (SWC-W1) 131,256,098 units (2019: 143,320,598 units)	-	-	125,869	87,706		
<b>Diluted earnings per share</b>						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive potential ordinary shares	67,679	169,847	437,972	389,130	0.15	0.44

Separate financial statements						
	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)
<b>Basic earnings per share</b>						
Profit attributable to equity holders of the Company	97,703	170,996	312,103	301,424	0.31	0.57
<b>Effect of dilutive potential ordinary shares</b>						
Warrants (SWC-W1) 131,256,098 units (2019: 143,320,598 units)	-	-	125,869	87,706		
<b>Diluted earnings per share</b>						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive potential ordinary shares	97,703	170,996	437,972	389,130	0.22	0.44

The exercise price of the warrants (ESOP-W1) is higher than the average market price of the Company's ordinary shares for the years ended 31 December 2020 and 2019. Therefore, the Company did not

assumed conversion of the warrants in the calculation of its diluted earnings per share in the consolidated and separate financial statements.

## 25. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทฯบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นคำนวณโดยใช้แบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือประธานกรรมการบริหาร เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วย

ธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้
- 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้จากลูกค้าภายนอก

ประเทศไทย

ต่างประเทศ

รวม

	2563	2562
ประเทศไทย	1,193	1,546
ต่างประเทศ	103	112
รวม	1,296	1,658

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 488 ล้านบาท (2562: 591 ล้านบาท)

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลิตภัณฑ์รักษาเนื้อไม้		ผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง		ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด		อื่น ๆ		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	78	120	780	1,170	253	215	185	153	1,296	1,658
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	7	31	362	527	112	81	41	25	522	664
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:										
รายได้อื่น									6	7
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย									(266)	(284)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(152)	(169)
ต้นทุนทางการเงิน									(7)	(4)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(32)	(42)
กำไรสำหรับปี									71	172

## 25. Share-based payment

The Company recognises the share-based payment transactions at the date on which the options are granted, based on the fair value of the share options. They are recorded as expenses over the expected life of the share options, and a capital reserve for share-based payment transactions is presented in the shareholders' equity. The estimated fair value of the share options was calculated by applying the Black-Scholes-Merton formula.

## 26. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the president of executive directors.

For management purposes, the Group is organised into business units based on its products as follows:

- 1) The production and distribution of wood preservative segment
- 2) The production and distribution of insecticide segment
- 3) The production and distribution of cleaning segment

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

Revenue from external customers is based on locations of the customers.

(Unit: Thousand Baht)

### Revenue from external customers

Thailand
Overseas
Total

2020	2019
1,193	1,546
103	112
1,296	1,658

For the year 2020, the Group has revenue from two major customers amounting to Baht 488 million (2019: Baht 591 million).

The following table presents revenue and profit information regarding the operating segments of the Group for the years ended 31 December 2020 and 2019:

(Unit: Million Baht)

	Wood preservative		Insecticide		Cleaning		Others		Consolidated	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Revenues	78	120	780	1,170	253	215	185	153	1,296	1,658
Segment profit	7	31	362	527	112	81	41	25	522	664
Unallocated income and expenses:										
Other income									6	7
Selling and distribution expenses									(266)	(284)
Administrative expenses									(152)	(169)
Finance cost									(7)	(4)
Income tax expenses									(32)	(42)
Profit for the year									71	172

## 27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562	75.0	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562	37.5	0.13
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		112.5	0.38
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563	78.1	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563	39.0	0.13
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		117.1	0.38

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 5 ล้านบาท (2562: 4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทย: 5 ล้านบาท 2562: 4 ล้านบาท)

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 0.3 ล้านบาท (2562: 0.7 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

### 29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะสั้นที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานและรถยนต์ และสัญญา บริการต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	2	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3	2
รวม	5	3

### 29.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2562: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และเงินฝากกับธนาคารโดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

## 27. Dividends

Dividends	Approved by	Total dividends (Million Baht)	Dividend per share (Baht)
Final dividends for 2018	Annual General Meeting of the shareholders on 26 April 2019	75.0	0.25
Interim dividends for 2019	Board of Directors' Meeting on 13 August 2019	37.5	0.13
Total dividends for 2019		112.5	0.38
Interim dividends for 2020	Board of Directors' Meeting on 22 April 2020	78.1	0.25
Interim dividends for 2020	Board of Directors' Meeting on 14 August 2020	39.0	0.13
Total dividends for 2020		117.1	0.38

## 28. Provident fund

The Group and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Group contribute to the fund monthly at the rates of 3 - 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by an authorised fund manager, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The Group's contributions for the year 2020 amounting to approximately Baht 5 million (2019: Baht 4 million) were recognised as expenses (The Company only: Baht 5 million, 2019: Baht 4 million).

## 29. Commitments and contingent liabilities

### 29.1 Capital commitments

As at 31 December 2020, the Company had capital commitments of approximately Baht 0.3 million (2019: Baht 0.7 million), relating to the acquisition of machinery and equipment.

### 29.2 Short-term lease commitments and service commitments

The Company has entered into short-term lease agreements in respect of office building space and motor vehicles and various service agreements.

As at 31 December 2020, future minimum lease and service payments required under these contracts were as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Payable:		
In up to 1 year	2	1
In over 1 and up to 5 years	3	2
Total	5	3

### 29.3 Guarantees

As at 31 December 2020, the Company had outstanding bank guarantees of approximately Baht 1 million (2019: Baht 1 million) issued by banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business of the Company.

## 30. Financial instruments

### 30.1 Financial risk management objectives and policies

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade receivables, loans, investments, and short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade receivables, loans and cash at banks, the maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts as stated in the statement of financial position.

#### Trade receivables

The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. Outstanding trade receivables are regularly monitored.

An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group classifies customer segments by customer type and rating. The calculation reflects the probability-weighted outcome, the time value of money and reasonable and supportable information that is available at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions. Generally, trade receivables are written-off if past due for more than one year and not subject to enforcement activity.

## เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	200	21	221	0.22 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	287	287	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	-	-	-	2	3.00
	2	-	-	200	308	510	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	130	-	-	-	-	130	ดูหมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	240	240	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1	1	-	1	-	3	ดูหมายเหตุ 16
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	14	-	-	-	24	2.30 - 2.55
	141	15	-	1	240	397	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	199	16	215	0.22 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	457	457	-
	-	-	-	199	473	672	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	144	-	-	2	-	146	ดูหมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	342	342	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและ บุคคลอื่น	5	-	-	-	1	6	5.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	2	-	2	-	6	ดูหมายเหตุ 16
	151	2	-	4	343	500	

### Cash at banks

The Group manages the credit risk from balances with banks by making investments only with approved counterparties. The credit risk on debt instruments is limited because the counterparties are banks with high credit-ratings assigned by international credit-rating agencies.

### Market risk

There are two types of market risk comprising interest rate risk and foreign currency risk. The details are as follows:

#### Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its

interest-bearing cash at banks and short-term and long-term borrowings. However, because of most of the Group's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the Group does not use derivatives to manage its interest rate risk.

As at 31 December 2020 and 2019, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

### Consolidated financial statements

2020

	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
							(% per annum)
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	200	21	221	0.22 - 0.375
Trade and other receivables	-	-	-	-	287	287	-
Short-term loans to related party	2	-	-	-	-	2	3.00
	2	-	-	200	308	510	
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	130	-	-	-	-	130	See Note 13
Trade and other payables	-	-	-	-	240	240	-
Long-term loans from financial institutions	1	1	-	1	-	3	See Note 16
Lease liabilities	10	14	-	-	-	24	2.03 - 2.55
	141	15	-	1	240	397	

(Unit: Million Baht)

### Consolidated financial statements

2019

	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
							(% per annum)
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	199	16	215	0.22 - 0.375
Trade and other receivables	-	-	-	-	457	457	-
	-	-	-	199	473	672	
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	144	-	-	2	-	146	See Note 13
Trade and other payables	-	-	-	-	342	342	-
Short-term loans from director and other persons	5	-	-	-	1	6	5.00
Long-term loans from financial institutions	2	2	-	2	-	6	See Note 16
	151	2	-	4	343	500	



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	168	15	183	0.22 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	282	282	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	101	-	-	-	-	101	2.00 - 3.00
	101	-	-	168	297	566	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	130	-	-	-	-	130	ดูหมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	227	227	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7	13	-	-	-	20	2.03 - 2.55
	137	13	-	-	227	377	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	160	12	172	0.22 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	456	456	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81	-	-	-	-	81	2.00 - 3.00
	81	-	-	160	468	709	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	144	-	-	-	-	144	ดูหมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	327	327	-
	144	-	-	-	327	471	

## Separate financial statements

2020

	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
Financial assets							(% per annum)
Cash and cash equivalents	-	-	-	168	15	183	0.22 - 0.375
Trade and other receivables	-	-	-	-	282	282	-
Short-term loans to related party	101	-	-	-	-	101	2.00 - 3.00
	101	-	-	168	297	566	
Financial liabilities							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	130	-	-	-	-	130	See Note 13
Trade and other payables	-	-	-	-	227	227	-
Lease liabilities	7	13	-	-	-	20	2.03 - 2.55
	137	13	-	-	227	377	

(Unit: Million Baht)

## Separate financial statements

2019

	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
Financial assets							(% per annum)
Cash and cash equivalents	-	-	-	160	12	172	0.22 - 0.375
Trade and other receivables	-	-	-	-	456	456	-
Short-term loans to related party	81	-	-	-	-	81	2.00 - 3.00
	81	-	-	160	468	709	
Financial liabilities							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	144	-	-	-	-	144	See Note 13
Trade and other payables	-	-	-	-	327	327	-
	144	-	-	-	327	471	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	<u>2563</u> (ล้านบาท)	<u>2562</u> (ล้านบาท)	<u>2563</u> (ล้านบาท)	<u>2562</u> (ล้านบาท)	<u>2563</u> (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	<u>2562</u> (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	0.5	-	0.13	30.0371	30.2233
เหรียญออสเตรเลีย	0.9	0.9	-	-	22.9188	20.7713

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	<u>2563</u> (ล้านบาท)	<u>2562</u> (ล้านบาท)	<u>2563</u> (ล้านบาท)	<u>2562</u> (ล้านบาท)	<u>2563</u> (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	<u>2562</u> (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	0.4	-	0.13	30.0371	30.2233
เหรียญออสเตรเลีย	0.4	1.0	-	-	22.9188	20.7713

บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2563				วันครบกำหนดตามสัญญา
	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญออสเตรเลีย	0.2	-	22.39 - 22.47	-	15 มิถุนายน 2564 - 17 มิถุนายน 2564
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.1	-	30.10	17 มิถุนายน 2564

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2562				วันครบกำหนดตามสัญญา
	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญออสเตรเลีย	-	0.15	-	20.62 - 20.68	7 พฤษภาคม 2563 - 12 มิถุนายน 2563

### Foreign currency risk

The Group's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Group

seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

As at 31 December 2020 and 2019, the balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

Consolidated financial statements						
Foreign currency	Financial assets		Financial liabilities		Average exchange rate	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	0.2	0.5	-	0.13	30.0371	30.2233
Australian dollar	0.9	0.9	-	-	22.9188	20.7713

Separate financial statements						
Foreign currency	Financial assets		Financial liabilities		Average exchange rate	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	0.2	0.4	-	0.13	30.0371	30.2233
Australian dollar	0.4	1.0	-	-	22.9188	20.7713

The Company's outstanding foreign exchange contracts as at 31 December 2020 and 2019 are summarised below.

Consolidated/Separate financial statements				
2020				
Foreign currency	Bought amount	Sold amount	Contractual exchange rate	
			Bought	Sold
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
Australian dollar	0.2	-	22.39 - 22.47	-
US dollar	-	0.1	-	30.10
Contractual maturity date				
				15 June 2021 - 17 June 2021 17 June 2021

Consolidated/Separate financial statements				
2019				
Foreign currency	Bought amount	Sold amount	Contractual exchange rate	
			Bought	Sold
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
Australian dollar	-	0.15	-	20.62 - 20.68
Contractual maturity date				
				7 May 2020 - 12 June 2020

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ โดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

### รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

งบการเงินรวม				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
-	221	-	-	221
-	240	-	-	240
-	2	1	-	3
-	10	14	-	24
-	473	15	-	488

(หน่วย: ล้านบาท)

### รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
-	183	-	-	183
-	227	-	-	227
-	7	13	-	20
-	417	13	-	430

## 30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 31.การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.70:1 (2562: 0.85:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.64:1 (2562: 0.81:1)

## 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.375 บาท เนื่องจากบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท ไปให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2563 แล้ว ดังนั้นจึงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกจำนวน 0.25 บาท ต่อหุ้น

## 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

### Liquidity risk

The Group monitors the risk of a shortage of liquidity through the use of bank overdrafts, loans from financial institutions and lease contracts. The Group has assessed the concentration of risk with respect to refinancing its debt and concluded it to be low. The Group has access to a sufficient variety of sources of funding.

The table below summarises the maturity profile of the Group's non-derivative financial liabilities as at 31 December 2020 based on contractual undiscounted cash flows.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements					
	On demand	Less than 1 year	1 to 5 years	> 5 years	Total
<b>Non-derivatives</b>					
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	-	221	-	-	221
Trade and other payables	-	240	-	-	240
Long-term loans from financial institutions	-	2	1	-	3
Lease liabilities	-	10	14	-	24
<b>Total non-derivatives</b>	<b>-</b>	<b>473</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>488</b>

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements					
	On demand	Less than 1 year	1 to 5 years	> 5 years	Total
<b>Non-derivatives</b>					
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	-	183	-	-	183
Trade and other payables	-	227	-	-	227
Lease liabilities	-	7	13	-	20
<b>Total non-derivatives</b>	<b>-</b>	<b>417</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>430</b>

### 30.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Group's financial instruments are short-term in nature or carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

The methods and assumptions used by the Group in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

- For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, accounts receivable and short-term loans, accounts payable and short-term borrowings, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- For fixed rate long-term loans, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.
- For long-term loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the statement of financial position approximates their fair value.

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

### 31. Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2020, the Group's debt-to-equity ratio was 0.70:1 (2019: 0.85:1) and the Company's debt-to-equity ratio was 0.64:1 (2019: 0.81:1).

### 32. Events after the reporting period

On 24 February 2021, the Company's Board of Directors' meeting passed the resolution to propose the Annual General Meeting of shareholders approve a dividend payment of Baht 0.375 per share. Since an interim dividend of Baht 0.125 per share was already distributed to the shareholders in September 2020, the remaining final dividend is Baht 0.25 per share.

### 33. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 24 February 2021.

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณสมบัติการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ ประธานกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ Mr. Chanin Yensudchai Chairman of the Board of Director, Audit Committee and Independent Director	61	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก Holding Company	- บริษัทยาโท บริหารธุรกิจ สถาบันวอร์สเตอร์โพลีเทคนิค วอร์สเตอร์ รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - บริษัทยาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - หลักสูตร DAP 32/2548 จาก Thai-IO - หลักสูตร DOP 57/2548 จาก Thai-IO - หลักสูตร RCP 11/2548 จาก Thai-IO - หลักสูตร RCC 2/2550 จาก Thai-IO - หลักสูตร Mergers & Acquisitions จาก Thai-IO - Course in Corporate Financial Strategies for Maximizing Economic Value Added (EVA) จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Stark Investment Corporation Limited	ธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น	
			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พีดีทีแอล เพชรตั้ง	ธุรกิจซื้อขาย-ขายไปสินค้าทั่วไป	
			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย คอปเปอร์รีโอด	ผลิตทองแดง	
			2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เฟลปส์ ดอตจี อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์)	ผลิตและจำหน่ายสายไฟและสายเคเบิลไฟฟ้าสำหรับงานไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็ม เอ็ม แอล ทรานสปอร์ต	ให้เช่า ให้บริการขนส่ง	
			2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คอนเนคชั่นเลตต์เซอร์วิส	ผลิตเหล็กและเหล็กขึ้นรูปฐานอื่นๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	
			2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคภัณฑ์	
			2555 - 2556	ประธานกรรมการ	บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก	พลังงานและสาธารณูปโภค	
			2553 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กลุ่มโรงพยาบาลบางปะกอก	การแพทย์	
			2552 - 2553	กรรมการ	บมจ. ยานภัณฑ์	ยานยนต์	
			2546 - 2553	กรรมการ	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา	การแพทย์	

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณสมบัติการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
2. <b>ดร. วิชิต แยมบุญเรือง</b> ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ <b>Dr. Vichit Yamboonruang</b> Chairman of Audit Committee and Independent Director	79	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ, ประธาน กรรมการสรรหาและค่า ตอบแทน, กรรมการ อิสระ และประธาน อนุกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ. พีเอ็มที เอ็นเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	- ปริญญาเอก สาขา Public and International Affairs, University of Pittsburgh, Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
			2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกทินท์	- หลักสูตร ACP 2/2547 จาก Thai-IOD - หลักสูตร DAP 15/2547 จาก Thai-IOD - หลักสูตร DCP 51/2547 จาก Thai-IOD - หลักสูตร RCP 14/2547 จาก Thai-IOD
			2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม	พลังงานและสาธารณูปโภค	
			2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. วี ซี เค โซลูชั่น	รับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ บริษัทต่างๆ และรับปรึกษาเรื่อง สถาบันการเงิน	
			2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. จัสตินอินเตอร์เนชั่นแนล	ธุรกิจโทรคมนาคมและเทคโนโลยี สื่อสาร	
			2549 - 2563	ประธานกรรมการ	บมจ. วิด	วิศกก่อสร้าง	
			2551 - 2557	ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บจก. ไทยพรีมีร์ลิก	บริษัทบริหารจัดการการแข่งขัน ฟุตบอลลีกอาชีพ	
			2553 - 2557	กรรมการ	บจก. เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	
			2546 - 2557	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ระยองเพียวรีฟายเออร์	พลังงานและสาธารณูปโภค (โรงกลั่นน้ำมัน)	



## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
3. นายชินวัฒน์ อัครโกศล ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คัดเลือก, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ Mr. Chinawat Assavapokee Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Audit Committee and Independent Director	46	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน  2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ ทนายความหุ้นส่วน กรรมการ  ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ กรรมการ	บมจ. ไทยแลนด์โอเอซิส บจก. กูดิน พาร์ทเนอร์ส บมจ. สติคาร์ค คอร์ปอเรชั่น  บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)  บมจ. เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็ก กฎหมาย กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก Holding Company ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเทนซ์	- ปริญญาโท นิติศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ)มหาวิทยาลัย วอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Executive Development Program จาก SET - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (เนเธอร์แลนด์) รุ่นที่ 5 - หลักสูตร Global Business Leaders - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิชาการตลาดทุน รุ่นที่ 29
			2556 - 2561  2549 - 2556 2555  2555  2555	ทนายความหุ้นส่วน ทนายความหุ้นส่วน กรรมการและประธาน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการและประธาน กรรมการบริหาร กรรมการและประธาน กรรมการบริหาร	บจก. อินตัน แอนด์ ครีกร์ (ไทยแลนด์) บจก. เบคเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี บมจ. จัดการและพัฒนา ทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก ความเสียง บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ บจก. ประปาบางปะกง บจก. ประปาเชิงเตตรา บจก. ประปานครสวรรค์	ตัวแทนจำหน่ายน้ำสะอาด แก๊ส LPG หลังงานทางเลือก และวิทยุสื่อสารโทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT) กฎหมาย กฎหมาย จำหน่ายน้ำดิบ น้ำประปา  ผลิตและจำหน่ายน้ำสะอาด ออกแบบ ก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายบำบัดน้ำ	

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
4. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทน Mr. Prachak Tangkaravakoon Director	76	800 หุ้น (0.00 %)	2562 - ปัจจุบัน  2562 - ปัจจุบัน  2562 - ปัจจุบัน  2562 - ปัจจุบัน  2562 - ปัจจุบัน  2561 - ปัจจุบัน  2539 - ปัจจุบัน  2539 - ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการ  ประธานกรรมการและกรรมการ  ประธานกรรมการและกรรมการ  ประธานกรรมการและกรรมการ  ประธานกรรมการและกรรมการ  ประธานกรรมการและกรรมการ  กรรมการ  ประธานกรรมการและกรรมการ  กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ	บจก. ทีไอโอ อินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจส์ กรู๊ป  บจก. ฮอกไกโด โมริโมโตะ  บจก. ฮอกไกโด  อินเตอร์เนชั่นแนล แฟรนไชส์  บจก. ทีทีดี โฮลดิ้ง  บจก. ทีโพล์ โปรเฟสชั่นแนล อินเตอร์เนชั่นแนล  บจก. ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ  บม.จ. ทีไอโอ เพันธ์ (ประเทศไทย)  บม.จ. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)  บจก. ไพรม์มัส ออโต้เฮาส์  บจก. ปิง สุรวงศ์ อินเตอร์เนชั่นแนล  บจก. ทีไอโอ กรู๊ป โฮลดิ้ง  บจก. จอยสัน-ทีไอโอ เซฟตี้ซิสเต็มส์  บจก. ทีไอโอซูโกกุ เพันธ์	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค  ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด  ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด  ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม  ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มรสชาตทุกชนิด  ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม น้ำหวาน  ผลิตและจำหน่ายสปีประเภทต่างๆ  ผลิตและจำหน่ายเคมีเคภัณฑ์  ผู้จำหน่ายรถยนต์ Mercedes-Benz (เมอร์เซเดส-เบนซ์)  การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร  ลงทุนในบริษัทอื่น  ผลิตและจำหน่ายเข็มขัดนิรภัยและอุปกรณ์สื่อฉุกเฉิน ชุดฉุกเฉินรภัยและชุดพวงมาลัยรถยนต์  ผลิตสีน้ำมันชักเงา สารเคลือบประเภทเดียวกัน และน้ำมันทาไม้	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเคมี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ  - MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี  - หลักสูตร DAP 21/2547 จาก Thai-IOD

ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณสมบัติการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
			ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจก. มั่งคั่งปรี๊ดพอตตี้ บจก. พีที เรียวล เอสเตท บจก. ทีโอเอ โฮลดิ้ง	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์ ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์ เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บจก. พูลผลทรัพย์ บจก. ทีโอเอ เคมีคอล	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผลิตและจำหน่ายกากวอลคิล,	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	อินดัสทรีส์	ลาเทกซ์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทยไดโนเซีย)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีโอเอ โค้ทติ้ง (ประเทศไทยไดโนเซีย)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทยดานาม)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ	
			2532 - 2559 2531 - 2559	ประธานบริหาร ประธานบริหาร	บจก. ทีโอเอ-ซินโต (ไทยแลนด์) บจก. ทีโอเอ เพอฟอร์มแมนซ์ โค้ทติ้ง คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสีชนิดต่างๆ ผลิตกระดาษทรายน้ำ	
5. นายณรัชต์ ด้งคาราคูน กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทน Mr. Vonnarat Tangkaravakoon Director	49	481,600 หุ้น (0.16 %)	2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจก. ทีโอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล เพเวอเรจส์ กรุ๊ป บจก. ฮอกไกโด โมริโมโตะ บจก. ฮอกไกโด อินเตอร์เนชั่นแนล แพรนไฮส์ บจก. ทีทีดี โฮลดิ้ง บจก. ทีโพล์ โปรเฟชั่นแนล อินเตอร์เนชั่นแนล บจก. ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เพเวอเรจ	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด ผลิตและจำหน่ายน้ำยาทำความสะอาดทุกชนิด ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม น้ำหวาน	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร DAP จาก Thai-IOD

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
			2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคหะภัณฑ์	
			2541 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ. ทีไอโอ เพ้นท์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บริติช เพ้นท์ส (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อิมเมลิกา	ผลิตสีน้ำมัน สารเคลือบ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอโอ เพ้นท์ (ประเทศไทยเวียดนาม)	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	TOA Paint Products Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายสีประเภทต่างๆ	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	TOA Coating Sdn. Bhd.	นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร และเคมีภัณฑ์	
			2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอโอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง	ลงทุนในบริษัทอื่น	
			2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็มเอ็ม โลจิสติกส์	บริการขนส่ง	
			2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สดาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	
			ปัจจุบัน	ประธานบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. ทิมเอ โฮลดิ้ง 2	Holding Company	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอโอ	ซื้อและจัดการเช่าซื้อแลกเปลี่ยนทรัพย์สิน ธุรกิจเงินทุน	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอโอ ออโต้ เซลส์	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอโอ เคมีคอล อินดัสตรี้ส์	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอโอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง	ผลิตและจำหน่ายกาวอัลคิล, ลาเทกซ์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอโอ โฮลดิ้ง	ลงทุนในบริษัทอื่น	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีไอโอ โฮลดิ้ง	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. น้ำตาลอราทัน	กิจการโรงงานผลิตน้ำตาล	

ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา			คุณสมบัติการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พี ที เรียล เอสเตท	ซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พูนผลทรัพย์	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. มั่งคั่งธุรกิจ	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. มั่งคั่งปรี๊อพเพอดี	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วรภัทรวุฒิ (1987)	ให้คำปรึกษาด้านการบริการจัดการอื่นๆ
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไอทีไอเอ ออโต้เซลส์	จำหน่ายรถยนต์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เบส ออโต้เซลส์	ผู้แทนจำหน่ายรถยนต์เอ็มจี
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกมัยเจริญสุข โฮลดิ้ง	ธุรกิจที่ดิน
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอราวัณ เพาเวอร์	กิจการโรงงานผลิตน้ำตาล
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็น.อี.โอบี เอ็นเนอมี	ผลิตไม้แปรรูปทุกชนิด
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คอนเนคชั่นเลทส์ เซอร์วิส	เชื่อมและลงงานเหล็ก
			ปัจจุบัน	ประธานบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. ทิมเอ โฮลดิ้ง	ซื้อและจัดการ เข้าซื้อแลกเปลี่ยนทรัพย์สิน ธุรกิจเงินทุน
			ปัจจุบัน	ประธานบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. พีดีทีแอล เพชรดั่ง	ผลิต ประกอบซื้อขาย ขายส่ง ขายปลีก ก่อสร้าง ออกแบบ
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็ม เอ็ม แคเรียอร์	ซื้อ จัดทำ เข้า ขาย
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อติสรสงขลา	ซื้อ จัดทำ เข้าซื้อ จัดตั้งสำนักงาน
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทรัพย์สินธุรกิจ โฮลดิ้ง	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทวีทรัพย์ เรียล เอสเตท	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีเอส.โอ. เพชรเซ็นเตอร์	ขายส่งเครื่องและอุปกรณ์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. มั่งคั่ง เรียล เอสเตท	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอลที แอนด์ ซัน	โรงงานผลิตน้ำตาล
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยแสงเจริญ (ปลายลม)	ขายส่งสีทำน้ำมันชักเงาและแล็กเกอร์

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				ลักษณะธุรกิจ	คุณสมบัติการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท			
6. นายแพทย์ณรงค์ฤทธิ์ ตั้งคารวคุณ กรรมการ Dr. Narongrit Tangkarawakun Director	53	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกซ์		- บริบูรณ์ศิริ คณะแพทยศาสตร์ St. Bartholomew's and The Royal London School of Medicine and Dentistry, University of London, ประเทศอังกฤษ - หลักสูตร การลดความเสี่ยง 7 ประการ จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ - หลักสูตร จัปทีคลังทุน ด้วย Macro & Industry Analysis ปี 2560 จาก SET - หลักสูตร กรองหุ้นเด่น ด้วย Stock Screening ปี 2560 จาก SET - หลักสูตร คัดเลือกบริษัท ด้วย Qualitative Analysis ปี 2560 จาก SET - หลักสูตร จัปสัญญาณหุ้น ด้วย Technical Analysis ปี 2560 จาก SET - หลักสูตร FSD 32/2561 จาก Thai-IO - หลักสูตร O-War Room 7/2563 จาก Thai-IO - หลักสูตร SBM 8/2563 จาก Thai-IO - หลักสูตร DCP 294/2563 จาก Thai-IO
			2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีเคเอส เคมิคอล	ผลิตและจำหน่ายทินเนอร์และกา		
			2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสทีเค โฮลดิ้ง	ผลิตและจำหน่ายทินเนอร์และกา		
			2537 - 2539	แพทย์	โรงพยาบาลโรยัล ลอนดอน	การแพทย์		
			2536 - 2537	แพทย์	ประเทศอังกฤษ โรงพยาบาลนอร์ทมิดเดิลเซ็กซ์ ลอนดอน ประเทศอังกฤษ	การแพทย์		
7. นายรินทร์ ตรีสุโกศล กรรมการและผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ สายพาณิชย์ Mr. Narin Trisukosol Director and Assistant Deputy Chief Commercial Officer	38	8,800,000 หุ้น (2.78%) ณ 11ม.ค.64	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ฟาสต์-มิกซ์	ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต		- บริบูรณ์โท บริหารธุรกิจมหานบัณฑิต มหาวิทยาลัยนิเวศศิลป์ ประเทศออสเตรเลีย - บริบูรณ์ศิริ บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ - หลักสูตร Microsoft Project 2016 Managing Projects - หลักสูตร DCP 254/2561 จาก Thai-IO
			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ออกโกได ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ	ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ วม น้ำหวาน		
			2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการสายพาณิชย์	บมจ. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกซ์		
			2553 - 2560	ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ	บมจ. เซอร์วิวด์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเพกซ์		
			2556 - 2559	ที่ปรึกษา	บจก. อีเกิ้ลอล์ฟ	ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคาร		

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของ บริษัท เซอร์วิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา			ลักษณะธุรกิจ	คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท		
8. นายสัตวแพทย์สมชาย เล่าหิระพานิช กรรมการ Dr. Somchai Laohverapanich Director	65	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. นครหลวงคอนกรีต	ให้บริการคอนกรีตผสมเสร็จ อย่างครบวงจร	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อินทรี อีโอดีเซล	รับกำจัดกากของเสีย สิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วทำเชื้อเพลิงผสมและวัตถุดิบทดแทนจาก	- ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุไม่ใช้แล้ว	
			2558	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ดูปองท์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเทะกันต์	
9. นายธนาคาร วัฒนวิจารณ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Mr. Thanakorn Wattanawijarn Director and Chief Executive Officer	47	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคเทะกันต์	- ปริญญาโท สาขาการจัดการธุรกิจ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยมหิดลบัณฑิตวิทยาลัย
			2556 - 2557	National Sales Manager -IT	บจก. เป็ชี-โกล่า (ไทย) เทรดิง	ทำการตลาด กระจายสินค้า เครื่องดื่มบรรจุขวดที่ตีและกระป๋อง น้ำอัดลมเป็ปซี่	วิทยาลัย
			2556 - 2556	National Account Manager -IT	บจก. มอนเดลิช	ทำการตลาด กระจายสินค้า	
			2553 - 2556	National Sales Manager -Distributor	อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) บจก. ดูมิกซ์ (ประเทศไทย)	ขนมขบเคี้ยว หมดฝรั่ง นม ผลิตและจำหน่ายนมผงและนมยูเอชที	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
			2553 - 2553	Deputy Sales Director	บจก. ดานอน (ประเทศไทยดนม)	ผลิตนมและอาหารแปรรูป	
			2551 - 2553	Country Manager	บจก. ดูมิกซ์ (ประเทศกัมพูชา)	ผลิตและจำหน่ายนมผงและนมยูเอชที	
			2550 - 2551	South District Manager -GT	บจก. ดูมิกซ์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายนมผงและนมยูเอชที	
			2549 - 2550	Unit Manager and South	บจก. ดูมิกซ์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายนมผงและนมยูเอชที	
			2547 - 2549	Coordinator -GT Senior Unit Manager -GT	บจก. ดูมิกซ์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายนมผงและนมยูเอชที	

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์งานที่ผ่านมา				คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
10. นายสมศักดิ์ จันทร์ส่อง รองกรรมการผู้จัดการสายพาณิชย์ Mr. Somsak Chansong Chief Commercial Officer	55	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน 2556 - 2563 2546 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ สายพาณิชย์ ผู้อำนวยการฝ่ายขาย ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขาย	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) บมจ. คาราบาวกรุ๊ป บจก. ยูอาร์ซี (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคหะภัณฑ์ ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยว	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี ภาษาอังกฤษธุรกิจ ราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
11. นายสาธิต จิรกุลสมโชค รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ Mr. Satit Jirakulsomchok Chief Operation Officer	47	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน 2558 - 2560 2556 - 2558 2555 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการทั่วไป	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) บจก. เอสจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ เทคโนโลยี บจก. ไทยเออร์ริค บจก. อาร์ซี แอนด์ อาร์ซี	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคหะภัณฑ์ ผลิตและออกแบบเครื่องจักร และโครงสร้างเหล็ก ผลิตโครงสร้างเหล็ก นำเข้าและขายอาหาร	- ปริญญาโท เทคโนโลยีการจัดการพลังงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
12. นายวิฑระ สุวัฒน์วรพงษ์ รองกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ Mr. Watchara Suwatwalapongs Chief Business Development	45	12,600 หุ้น (0.00%)	2562 - ปัจจุบัน 2559 - 2562 2559 - 2559 2551 - 2559 2548 - 2551	รองกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่ม ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มธุรกิจเครื่องมือไฟฟ้า ผู้จัดการส่วนธุรกิจ อาเซียนและผู้จัดการ ฝ่ายขาย ผู้จัดการฝ่ายการตลาด การค้า	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) บจก. ไคเวอร์ซี โฮยีน (ประเทศไทย) บจก. โรเบิร์ต บ็อกซ์ (ประเทศไทย) บจก. ดูปองท์ (ประเทศไทย) บจก. พีแซท คัลสัน (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคหะภัณฑ์ จำหน่ายเคมีภัณฑ์ทำความสะอาด อุปกรณ์และเครื่องมือในการทำ ความสะอาด จำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องมือไฟฟ้า, อะไหล่รถยนต์ และอุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัย และการสื่อสาร ผลิตและจำหน่ายเคมีเคหะภัณฑ์ ผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทอุปโภคบริโภคทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) การตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - โปรแกรมพิเศษ: 2004 “TQM (การจัดการคุณภาพโดยรวม)” จากกลุ่มบริษัทเททาโกร - โปรแกรมพิเศษ: 2004 “การจัดการบัญชีเล็ก” จากสมาคมการตลาด (ประเทศไทย) - โปรแกรมพิเศษ: 2006 “การตลาดการค้า” จาก Marcus Evans professional Training - โปรแกรมพิเศษ: 2007 “การบริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์รวม” จาก ECR ประเทศไทย - การฝึกอบรมการขายพื้นฐาน 2009 จาก บริษัท ดูปองท์ (มาเลเซีย) - โปรแกรม Six Sigma program (Green Belt): 2009



## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา				คุณสมบัติการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	
			2546 - 2548	ผู้จัดการขายและการตลาด	บจก. เบทาโกร ฟู้ดส์ (กลุ่มบริษัทเบทาโกร)	กลุ่มธุรกิจอาหาร	& Six Sigma Green belt certified จาก บริษัท ดูปองท์ (สิงคโปร์) - ทักษะการฝึกสอนการขาย ABC and Manager coaching: 2010 จาก บริษัท ดูปองท์ (CMS) - หลักสูตร 7 Habits (PacRim): 2012 - หลักสูตร Crucial Conversation (PacRim): 2012 - หลักสูตร Challenger Sale training : 2014 - หลักสูตร Winning Partnership program : Shanghai, China - หลักสูตร SkillSoft : 2018 - หลักสูตร Commercial Excellence : 2018 - หลักสูตร SL II training : Mumbai, India : 2018
			2543 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บจก. เอกชัย ดีสทรีบิวชั่น ซิสเทม (เทสโก้ โลตัส)	ดำเนินธุรกิจค้าปลีกในรูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ต (Hypermarket)	
			2543 - 2543	เจ้าหน้าที่ประสานงานการตลาด	บจก. คาร์กิลล์สยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารปุยอาหารสัตว์	
13. นายชาญเดช ปันตระกูล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี Mr. Chandech Pantrakul Accounting Manager	52	ไม่มี	2539 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคระกันท์	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร การวิเคราะห์โครงการลงทุนภาคปฏิบัติ ด้วย Excel - หลักสูตร การนำเสนอข้อมูลทางบัญชีด้วย Advanced Excel Charts
			2535 - 2539	เจ้าหน้าที่บัญชี	บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคระกันท์	
14. นายเดกิงพล เหล่าพิสุทธิ์ เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร Mr. Thakerngbol Laobisuddhi Company Secretary and Chief Financial Officer	44	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ออโกโต ฟู้ด แอนด์ เพาเวอร์	ผลิตและจำหน่ายเครื่องบริโภค อาทิ นม น้ำหวาน	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจการเงิน University of Exeter อังกฤษ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยอีสัมซัน - หลักสูตร DOP 2551 จาก Thai-OD - หลักสูตรเลขานุการบริษัท
			2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซอร์วิวด เคมีคอล ออस्टราเลเซีย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง	
			2547 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร	บมจ. เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเคมีเคระกันท์	
			2546 - 2547	นักวิเคราะห์อาวุโส	บริษัท เงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สถาบันการเงิน	

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิค คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา			ลักษณะธุรกิจ	คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท		
15. นางสาวมณฑิร ภูมิรัตนจิรินทร์ ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน Miss Monnat Phumirattanajarin Vice President	46	ไม่มี	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน	บจก. พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดีท	บริษัทตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชีบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>-ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> <li>-วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบอิสระ กลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) จาก Thai-IOD</li> <li>-วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน IACP (Internal Auditing Certificate Program) จาก FAP</li> <li>-ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)</li> <li>- Ethical Audit จาก IIAT</li> <li>- เทคนิคการพัฒนา Risk Universe และ Audit Universe ตามกระบวนการงานทางธุรกิจสำหรับการภาคผลิต จาก IIAT</li> <li>- IA's New Value Proposal During and After the Crisis จาก IIAT</li> <li>- การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อเกิดการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 จาก TFAC</li> <li>- นักบัญชีภาษีอากร (เต็มหลักสูตร) จาก TFAC</li> <li>- 108 ปัญหา VAT ภาษีการรับมรดก ภาษีเงินได้จากการรับให้โดยเสนาหา และ Update กฎหมายภาษีใหม่ ปี 2557-2558 จากกรมสรรพากร</li> <li>- โครงการอบรมเพื่อรับรู้ขีดความสามารถตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 จาก TFAC</li> </ul>

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น (สัดส่วน)	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา			ลักษณะธุรกิจ	คุณวุฒิการศึกษา
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท		
							<div>- พัฒนาศักยภาพสำนักงานบัญชีสู่เกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ จาก DBD</div> <div>- Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 รุ่น 6 จาก TFAC</div> <div>- การเตรียมตัวผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน “Working Paper for Better Corruption Prevention” จาก Thai-IOD</div> <div>- Financial Statements Review for Internal Auditor รุ่นที่ 1/2560 จาก TFAC</div> <div>- ผู้ทำบัญชีปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย</div> <div>- ครั้งที่ 1/2560 จากกรมสรรพากร</div> <div>- IPO Focus “Effective Internal Control for Success IPO” จาก Thai-IOD</div> <div>- เจาะลึกมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAC พร้อมประเด็นที่แตกต่างกับ IFRS for SME จาก TFAC</div> <div>- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 จาก TFAC</div> <div>- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล รุ่น 18 และ รุ่น 27 (Pre-CIA) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>- Training Analysis Fundamental Information in Financial market and stock market จาก TSI</div>

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เซอร์วู้ด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: SWC
เว็บไซต์	: www.sherwood.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000346
ทุนเรือนหุ้น	: ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 465,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว หุ้นสามัญ 318,730,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเคมีเคหะภัณฑ์ในบ้านเรือน อุตสาหกรรม สาธารณสุขชุมชน และเคมีเคหะภัณฑ์เกษตร

### รายชื่อบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนเรือนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัท เซอร์วู้ด เคมีคอล ออสตราเลเซีย จำกัด	จำหน่ายเคมีและเคหะภัณฑ์ในบ้านเรือนและอุตสาหกรรม	ทุนจดทะเบียน 20,000 เหรียญออสเตรเลีย แบ่งออกเป็น 2,000 หุ้น หุ้นละ 10 เหรียญออสเตรเลีย	50.00	ชั้น 3 เลขที่ 1060 ถ. เฮย์ เฟิร์ธ ตะวันตก ประเทศออสเตรเลีย 6005	+61 892194683	+61 892194672
บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสินค้าบริโภค ทั้งปวง อาทิ นม และขนม	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 10,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท	99.95	เลขที่ 1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250	0-2320-2288	0-2320-2670
บริษัท ทีโพล โปรเฟสชั่นแนล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำยาทำความสะอาดทุกชนิดในประเทศ และส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 10,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท	99.97	เลขที่ 1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250	0-2320-2288	0-2320-2670

### ติดต่อบริษัท

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0-2320-2288 อีเมล ir@sherwood.co.th
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์ 0-2320-2288 อีเมล internalaudit@sherwood.co.th
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 โทรศัพท์ 0-2320-2288 โทรสาร 0-2320-2670
ที่ตั้งสำนักงาน สาขา 1	: นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ กม.36 บางนาตราด 90/1 หมู่ที่ 9 ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180 โทรศัพท์ 0-3852-2302 โทรสาร 0-3852-2311
ที่ตั้งสำนักงาน สาขา 2	: นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ กม.36 บางนาตราด 109 หมู่ที่ 9 ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180 โทรศัพท์ 0-3898-9120 โทรสาร 0-3898-9125

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ตั้ง 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000, 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: 1. นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 และ/หรือ 2. นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปัทมดิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 และ/หรือ 3. นายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	: 193/136-137 อาคารเลคร์ชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ เว็บไซต์ของบริษัท”

## General Information

**Company Name** : Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited  
**Initial** : SWC  
**Home Page** : [www.sherwood.co.th](http://www.sherwood.co.th)  
**Company Registration No.** : 0107547000346  
**Share Capital** : Registered Capital  
465,000,000 ordinary shares of Baht 0.50 each  
Issued and Paid-Up Capital  
318,730,900 ordinary shares of Baht 0.50 each, fully paid  
**Type of Business** : Manufactures and markets chemical products for household industrial public health and agrochemicals

### Subsidiary

As of 31 December 2020

Company name	Type of business	Share Capital	% of Holding	Head Office	Telephone	Fax
Sherwood Chemicals Australasia Proprietary Limited	Markets chemical products for household and industrial use	AUD 20,000 registered and paid-up capital with 2,000 ordinary shares of AUD 10 each	50.00	Level 3, 1060 Hay Street, West Perth, WA 6005 Australia	+61 892194683	+61 892194672
Hokkaido Food and Beverage Company Limited	Manufactures and markets product for all food such as milk and syrup	Registered Capital 1,000,000 Baht divided in to 10,000 shares at a par value of Baht 100 each	99.95	1065 Srinakarin Rd., Suanluang, Suanluang, Bangkok 10250	0-2320-2288	0-2320-2670
Teepol Professional International Company Limited	Manufactures and markets all cleaning products fotdomestic and internatinal	Registered Capital 1,000,000 Baht divided in to 10,000 shares at a par value of Baht 100 each	99.97	1065 Srinakarin Rd., Suanluang, Suanluang, Bangkok 10250	0-2320-2288	0-2320-2670

### Contact

**Investor Relation** : Telephone no. 0-2320-2288  
E-mail [ir@sherwood.co.th](mailto:ir@sherwood.co.th)  
**Company Secretary** : Telephone no. 0-2320-2288  
E-mail [internalaudit@sherwood.co.th](mailto:internalaudit@sherwood.co.th)  
**Head Office** : 1065 Srinakarin Rd., Suanluang, Suanluang, Bangkok 10250  
Telephone no. 0-2320-2288 Fax no. 0-2320-2670  
**Office 1** : Wellgrow Industrial Estate, Km.36, Bangna-Trad, 90/1 Moo 9, Bangwua, Bangpakong District, Chachoengsao 24180  
Telephone no. 0-3852-2302 Fax no. 0-3852-2311  
**Office 2** : Wellgrow Industrial Estate, Km.36, Bangna-Trad, 109 Moo 9, Bangwua, Bangpakong District, Chachoengsao 24180  
Telephone no. 0-3898-9120 Fax no. 0-3898-9125

### References

**Securities Registrar** : Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
93 The Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Rd., Dindaeng, Bangkok 10400  
Telephone no. 0-2009-9000, 0-2009-9991  
**Auditor** : 1. Mr. Supachai Phanyawattano  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3930 และ/หรือ  
2. Miss. Krongkaew Limkittikul  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 5874 และ/หรือ  
3. Mr. Natthawut Santipet  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 5730  
**GY Office Limited** : 193/136-137 Lake Rajada Office Complex 33rd Floor Rajadapisek Road Klongtoey Bangkok 10501  
Telephone no. 0-2264-9090 Fax no. 0-2264-0789-90





บริษัท เซอร์วูด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
1065 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

Sherwood Corporation (Thailand) Public Company Limited  
1065 Srinakarin Road, Suanluang, Suanluang, Bangkok 10250