



อสมท
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

DIGITIZE

YOUR LIFE WITH MCOT

ก้าวไปด้วยกัน

รายงานประจำปี
2559



MCOT⁺S

ค่านิยมเพื่อปลูกฝังความคิดสร้างสรรค์และ
ทันสมัย มีความโปร่งใส เป็นธรรม

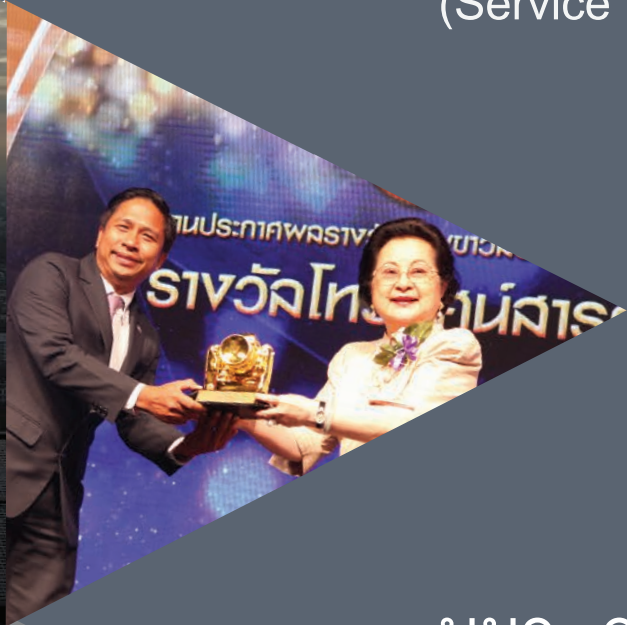
ทันสมัย
(Modernity)

สร้างสรรค์และนวัตกรรม
(Creativity)

ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน
(Operational Excellence)

โปร่งใส เป็นธรรม
(Transparency)

ทำงานเป็นทีม มีใจบริการ
(Service Mind)



บมจ. อสมท

ให้ความสำคัญกับการปลูกฝังค่านิยม **MCOT⁺S**
เพื่อเป็นพื้นฐานในเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร
ให้พนักงานมีพฤติกรรมที่มุ่งเน้นความสำเร็จอย่างยั่งยืน
สู่การเป็น **Digital Organization**



สายธาร

พระราชไมตรี

สารคดีโทรทัศน์เฉลิมพระเกียรติชุด "สายธารพระราชไมตรี"
นำเสนอการเสด็จพระราชดำเนินเยือนต่างประเทศ จำนวน 29 ประเทศ
ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

 | 30
MCOT HD

ออกอากาศทุกวันเสาร์
เวลา 19.40 – 20.00 น.

 MCOT
Family 14

ออกอากาศทุกวันศุกร์
เวลา 14.00 – 14.20 น.

ไฮไลท์ ปี 2559

"The Creator"

ค้นหา Idea ไทย ไปเวทีโลก

มค.

"เปิด สนุก สุข สนั่น"

ทั่วไทยกับคาราวาน Modern9

มีค.

"9 Entertain Awards"

หน้าม่านคุณภาพ
หลังม่านคุณธรรม

พค.

Facebook Live @สำนักข่าวไทย

ชมรายการข่าวสดจาก
9MCOT HD พร้อมกันทั่วโลก

กค.

"Davinci Learning"

รายการโทรทัศน์ระดับโลก
สู่ช่อง MCOT Family

"Digital Hall"

Platform ใหม่ ของ
MCOT Radio Network

กย.

"สายธารพระราชไมตรี"

ย้อนรอยเส้นทาง
เสด็จพระราชดำเนิน
เจริญสัมพันธไมตรีในต่างประเทศ

ตค.

"๘ ตามพ่อ สานต่อพระราชปณิธาน"

ร่วมสานต่อพระราชปณิธาน
ด้วยความสำนึก
ในพระมหากรุณาธิคุณ

ธค.

ไฮไลต์ ปี 2559	02
สารประธานกรรมการ บมจ. อสมท	04
คณะกรรมการ	05
คณะผู้บริหาร	13
รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับความรับผิดชอบ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน	16
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	17
รายงานของคณะกรรมการสรรหา	18
รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	19
รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	20
รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	21
ข้อมูลทั่วไป	22
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	23
คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	24
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	31
โครงสร้างรายได้	33
อัตราการจ่ายเงินปันผล	36
เครือข่ายสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์	38
เครือข่ายสถานีวิทยุกระจายเสียง บมจ. อสมท	39
โครงสร้าง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	40
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	42
ปัจจัยเสี่ยง	52
โครงสร้างการถือหุ้น	57
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี	60
รายการระหว่างกัน	90
รางวัลแห่งความสำเร็จ	98
สำนักงานสาขา	102
กิจกรรมในรอบปี 2559	105

สารบัญ

วิสัยทัศน์

องค์กรสื่อสร้างสรรค์ชั้นนำ

พันธกิจ

- ▶ ดำเนินธุรกิจสื่อสารมวลชนครบวงจรที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ▶ ผลิตและจัดหา Content ที่สร้างสรรค์และมีคุณภาพ
- ▶ ให้บริการออกอากาศ (Network Provider) ทุกช่องทาง (Platform) ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
- ▶ เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization) ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย


สารประธานกรรมการ บมจ. อสมท

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการสื่อสารในยุคปัจจุบัน มีบทบาทสำคัญในการกำหนดพฤติกรรมของผู้บริโภค และมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมสื่อสารมวลชน ซึ่งนอกจากจะเผชิญกับสถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงจากจำนวนผู้ประกอบการช่องโทรทัศน์ดิจิทัลที่มีมากขึ้น ยังต้องปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้ตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีทางเลือกในการรับสื่อที่หลากหลาย โดยในปี 2559 บมจ. อสมท ยังคงเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยลบในหลายด้าน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ในรอบปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะธุรกิจโทรทัศน์ซึ่งเป็นสื่อดั้งเดิมและเป็นธุรกิจหลัก อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ด้วยศักยภาพและความพร้อมจากการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจสื่อสารมวลชนรายเดียวที่ให้บริการธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลได้อย่างครบวงจร ทั้งการเป็นผู้ให้บริการส่งอำนวยความสะดวกและโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดิน และธุรกิจการให้บริการโทรทัศน์ รวมถึงธุรกิจวิทยุกระจายเสียง และสื่อดิจิทัลออนไลน์ ซึ่ง บมจ. อสมท ได้พัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจดิจิทัลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อแสวงหาโอกาสในการเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท ทั้งนี้ บมจ. อสมท ยังคงให้ความสำคัญกับเนื้อหารายการ (Contents) ด้านข่าวและสาระบันเทิงที่สร้างสรรค์อย่างครบวงจรด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย มีความมุ่งมั่นในการเป็นสื่อทางเลือกของสังคมไทยที่มุ่งเน้นการนำเสนอข้อมูลข่าวสารอย่างเป็นกลาง น่าเชื่อถือ และรายการสาระบันเทิงที่มีคุณภาพ ด้วยบทบาทของการเป็นสื่อที่สร้างสรรค์สังคมด้วยปัญญา

บมจ. อสมท ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ เพื่อให้องค์กรมีศักยภาพ ประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการถ่ายทอดและการสื่อสารเพื่อให้เกิดการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยเฉพาะการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงปลายปี 2559 บมจ. อสมท ได้ดำเนินกิจกรรมอันทรงคุณค่า โดยร่วมกับองค์กรพันธมิตร จัดงาน "๘ ตามพ่อ สานต่อพระราชปณิธาน" ด้วยความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ต่อพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ชื่นชมพระปรีชาสามารถผ่านนิทรรศการ 9 หมวด รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นเตือนให้สังคมตระหนักถึงการสร้างประโยชน์สาธารณะที่ยั่งยืนตามภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานด้านสื่อสารมวลชนของประเทศที่มีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท มีความตั้งใจ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถเพื่อร่วมกันพัฒนา บมจ. อสมท ด้วยความเข้าใจ อีกทั้งแรงสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ผลิตรายการ และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่จะเป็พลังผลักดันที่สำคัญให้ บมจ. อสมท สามารถดำเนินงานท่ามกลางการแข่งขันอย่างรุนแรงในเชิงธุรกิจ ได้อย่างแข็งแกร่งและมั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และก้าวสู่องค์กรธุรกิจที่ยั่งยืนในอนาคต

พลเอก 
(ฉัตรเฉลิม เฉลิสมสุข)
ประธานกรรมการ
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ



ชื่อ-สกุล พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข
ตำแหน่ง ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
อายุ 61 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 - 22 เมษายน 2559
- ครั้งที่ 2 วันที่ 22 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59)

16/17 ครั้ง

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 26

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บมจ. ปตท.

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ประสบการณ์

- เสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ กองทัพบก

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 129/2016

อื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 51
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์ สาขาความมั่นคง)



ชื่อ-สกุล นายจिरชัย มุทธทองโร้ย
 ตำแหน่ง กรรมการ
 อายุ 59 ปี
 วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 28 ธันวาคม 2559

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 0/0 ครั้ง
 การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
 ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

ประสบการณ์

- ประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- เลขาธิการคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 37/2015

อื่นๆ

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่น 48 วิทยาลัยมหาดไทย

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)



ชื่อ-สกุล นายคิสทัต โหตระกิตย์
 ตำแหน่ง กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ
 อายุ 58 ปี
 วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 22 เมษายน 2559

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 13/14 ครั้ง
 การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
 ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท D.E.A. de Droit Public มหาวิทยาลัย Strasbourg III (Robert Schuman) ฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นต้นทางกฎหมายเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัย Strasbourg III (Robert Schuman) ฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรทางการบริหารรัฐกิจวิทยาลัยการปกครองแห่งชาติ (ENA) ฝรั่งเศส

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประสบการณ์

- รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา (นักบริหารสูง) รักษาราชการแทน เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา (นักบริหารสูง) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการร่างกฎหมายประจำ (นักกฎหมายกฤษฎีกาทรงคุณวุฒิ) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 94/2007

อื่นๆ

- ไม่มี

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี สาขาความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม)



ชื่อ-สกุล นางปานทิพย์ ศรีพิมล
ตำแหน่ง กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
 กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 54 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 6 ตุลาคม 2557

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 14/17 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร ุพาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร ุมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บมจ. บัตรกรุงไทย

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนารัฐวิสาหกิจ
- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บจ. ไทยแลนด์ ฟริวไรจ์ คาร์ดิ

ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บมจ. ผาแดงอินดัสตรี
- ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2
- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 5/2013
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 40/2012
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 73/2006

อื่นๆ

- ไม่มี

ความรู้ความชำนาญ หรือความเจตเน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สาขาบริหารธุรกิจ)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี)



ชื่อ-สกุล นางรัชนีญา เบญจพลชัย
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/
 กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
 กรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 62 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 28 กรกฎาคม 2557

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 15/17 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชยศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรด้านการสอบบัญชีชั้นสูง ุพาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บมจ. ทีเอสโก้ ไฟแนนเชียลกรุ๊ป
- กรรมการ บมจ. ไทยคม

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- กรรมการ ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บมจ. บางกอกกล๊าส
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ

ประสบการณ์

- กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บจ. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 2/2014
- Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี 1/2010
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 1/2000

อื่นๆ

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่น 1 สถาบันวิทยาการศาลาทุน
- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา

ความรู้ความชำนาญ หรือความเจตเน

- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (สาขาการเงิน)
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
- บัญชี (สาขาการบัญชี สาขาการตรวจสอบบัญชี)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี สาขาความรู้รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม)



ชื่อ-สกุล นายไกรทศ องค์กรชัยศักดิ์
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
อายุ 45 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
 - ครั้งที่ 1 วันที่ 26 ธันวาคม 2555 - 25 เมษายน 2557
 - ครั้งที่ 2 วันที่ 25 เมษายน 2557 - 21 เมษายน 2560

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 14/17 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การบริหารและการจัดการ) มหาวิทยาลัยอินเดียน่า สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โซลคิง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บจ. เอ็กซ์พาร์เน็ท อินทีเกรท โซลูชั่น
- กรรมการผู้จัดการ บจ. เทค วัน มีวิลด์
- กรรมการผู้จัดการ บจ. โกลเม็กซ์ มีเดีย (ประเทศไทย)
- กรรมการผู้จัดการ บจ. ออโต้เน็ทเวิร์ค เซอร์วิส

ประสบการณ์

- กรรมการ บจ. วิทยุการบินแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บจ. ไปรษณีย์ไทย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 159/2012

อื่นๆ

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 10 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท.) รุ่น 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย)
- โทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)



ชื่อ-สกุล นางสุภารัตน์ ชิววรรณนะ จันทร์ทาวินนากุล
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
อายุ 58 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
 - ครั้งที่ 1 วันที่ 25 มิถุนายน 2557 - 22 เมษายน 2559
 - ครั้งที่ 2 วันที่ 22 เมษายน 2559 - 31 ธันวาคม 2559

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 16/17 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก การสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยไอโอวา สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การสื่อสาร มหาวิทยาลัยฮาวาย โฮโนลูลู สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- ผู้อำนวยการสถาบันวิชาการสื่อสารสาธารณะ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

- คณบดีคณะนิเทศศาสตร์ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
- คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- คณบดีคณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 3/2016
- Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่น 21/2015
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 26/2014
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 197/2014

อื่นๆ

- ไม่มี

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)



ชื่อ-สกุล ศาสตราจารย์ปาริชาติ สติปัตตานนท์
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา
อายุ 48 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
 - ครั้งที่ 1 วันที่ 25 มิถุนายน 2557 - 24 เมษายน 2558
 - ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน



ชื่อ-สกุล นายวีรศักดิ์ โยสิศไพศาล
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแล
 กิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 62 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
 - ครั้งที่ 1 วันที่ 28 มกราคม 2558 - 24 เมษายน 2558
 - ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 16/17 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา
 - ปริญญาเอก นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอโอไอ สหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ
 - กรรมการ บจ. ปัญจภัทร
 - กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ สาขาสารสนเทศและนิเทศศาสตร์
 สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
 - ศาสตราจารย์ A2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - นายกสมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์
 - ประธานกรรมการ บจ. ซีเอ็มคอต
 - ศาสตราจารย์ระดับ 10 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 21/2015
 - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 26/2014
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 198/2014

อื่นๆ
 - Visiting Scholar, Harvard University 2549-2550
 - หลักสูตรผู้บริหารการสื่อสารมวลชนระดับสูง รุ่น 1 สถาบันอิศรา
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่น 2
 สถาบันพระปกเกล้า
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่น 12
 สถาบันวิทยาการศาลาคทุน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 1
 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ความรู้ความชำนาญ หรือความจึกเจิน
 - การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร
 สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย)
 - สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 16/17 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา
 - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรม)
 มหาวิทยาลัยเท็กซัส เอแอนด์ไอ สหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ
 - ประธานกรรมการ บจ. เอ็มเอ็มซี โปล์เมอส์
 - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประสบการณ์
 - กรรมการ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ไทยออยล์
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
 กลุ่มปิโตรเลียม ขึ้นปลาย บมจ. ปตท.

ประวัติการอบรม
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 2/2015
 - Finance for Non-Finance Director Program (FND) รุ่น 30/2006
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 82/2006

อื่นๆ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)
 รุ่น 2 สถาบันวิทยาการการค้า
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่น 11
 สถาบันวิทยาการศาลาคทุน

ความรู้ความชำนาญ หรือความจึกเจิน
 - การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร
 สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย)
 - กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
 - สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)



ชื่อ-สกุล นางจิราพร กุสุวรรณ
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
 กรรมการสรรหา/กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 64 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
 - ครั้งที่ 1 วันที่ 28 มกราคม 2558 - 24 เมษายน 2558
 - ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 16/17 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชย์ศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- กรรมการ องค์การสวนพฤกษศาสตร์
- อนุกรรมการบริหารงานบุคคล สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
- ที่ปรึกษา บจ. ยูโรครีเอชันส์
- กรรมการ สถาบันฝึกอบรมสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- กรรมการอิสระ PT Kokoh Inti Arebama Tbk (บริษัทในเครือ SCG Distribution Co., Ltd.)

ประสบการณ์

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนเพื่อการศึกษา กระทรวงการคลัง
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนเพื่อการศึกษา
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการตรวจสอบกองทุนเพื่อการศึกษา
- กรรมการบริหารทุนการศึกษาเศรษฐกิจพอเพียง มูลนิธิสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 1/2015
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 15/2015
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 209/2015

อื่นๆ

- Certified Financial Planner, Financial Planner Standard Board, USA
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่น 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สาขาบริหารบุคคล สาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)



ชื่อ-สกุล นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์/
 กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 58 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 24 เมษายน 2558

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 16/17 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- กรรมการ บมจ. ทู วีสันส์ เคเบิล
- อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ บริษัท ซอฟต์แวร์คอนแทร็ค จำกัด

ประสบการณ์

- Digital Communication, Information Theory and Coding, Digital TV, High Speed Digital Signal Integrity และทำวิจัยด้าน MAC Protocol, Error Correction Code, High Speed Digital Signal Integrity, FM-RDS

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2016
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 1/2015
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 120/2015

อื่นๆ

- ไม่มี

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียงวิทยุ โทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

กรรมการที่ครบวาระในปี 2559

(ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 วันที่ 22 เมษายน 2559)



ชื่อ-สกุล นายพิเศษ จียาศักดิ์
ตำแหน่ง กรรมการ/
 รักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/
 รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 52 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 24 เมษายน 2558



ชื่อ-สกุล นายณัฐจักร ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา
อายุ 63 ปี
กรรมการอิสระ
 (29 พฤศจิกายน 2556 - 22 เมษายน 2559)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 16/17 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทมเปิล สหรัฐอเมริกา (ทุน กพ.)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี
- บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ
- ประธานกรรมการ บจ. พานาโซน่า เวิลด์ไวด์
- ประธานกรรมการ บจ. ซีเคเอ็มคอต

ประสบการณ์

- ที่ปรึกษา สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจบันเทิงไทย
- ผู้จัดการทั่วไป สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจบันเทิงไทย
- กรรมการผู้จัดการ บจ. โฟโนโรทส์ (ไทยแลนด์)
- คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการลิขสิทธิ์
- คณะอนุกรรมการดำเนินงานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สื่อดิจิทัล และงานแพร่เสียงแพร่ภาพ กรมทรัพย์สินทางปัญญา

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 1/2016
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 2/2015
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 213/2015

อื่นๆ

- ไม่มี

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559 3/3 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ (กฎหมายเปรียบเทียบ) มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีอาญา สำนักงานอัยการสูงสุด

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 13/2006
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 70/2006

อื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. 4515) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 9 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 12 วิทยาลัยยุติธรรม
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 8 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- ด้านการตรวจร่างสัญญา การรักษาผลประโยชน์ของรัฐ การบริหารสัญญา การตอบข้อหารือด้านกฎหมายทั้งกฎหมายแพ่ง กฎหมายอาญา กฎหมายวิธีพิจารณาความ กฎหมายปกครอง และกฎหมายพิเศษอื่น ๆ

กรรมการที่ออกจากตำแหน่ง

ระหว่างปี 2559



ชื่อ-สกุล พลเอกสกล สัจจานิตย์
อายุ 65 ปี
กรรมการอิสระ
(28 กรกฎาคม 2557 - 31 สิงหาคม 2559)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59)
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

6/10 ครั้ง
ไม่มี
ไม่มี
ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

อื่นๆ

- หลักสูตรเสนาธิการทหารบก รุ่น 64 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- ด้านการบริหารจัดการองค์กร



ชื่อ-สกุล นายคิระพร ชมสุวรรณ
อายุ 56 ปี
กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท
- ครั้งที่ 1 วันที่ 28 มกราคม 2558 - 22 เมษายน 2559
- ครั้งที่ 2 วันที่ 22 เมษายน 2559 - 31 ตุลาคม 2559

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2559
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/59)
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

10/14 ครั้ง
ไม่มี
ไม่มี
ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) (การเงิน)
มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมาซิตี สหรัฐอเมริกา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บริหารงานบุคคล)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. เฮอร์มอลแคร์ (ประเทศไทย)

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 5/2011

- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 26/2009

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 101/2008

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 64/2007

อื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 58
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- ด้านการบริหารธุรกิจ การเงิน และการตลาด

คณะผู้บริหาร



นายพิเศษ จิยาศักดิ์

กรรมการ และรักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายธนะชัย วงศ์ทองศรี

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร



นายเสฏฐวุฒิ จันทร่ววาม

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานการผลิตเนื้อหาและรายการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบูรณาการ



นายวิโรจน์ ตรีวงศ์วิทยา

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค และรักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิศวกรรมโครงข่าย



นายสุนทร อารีรักษ์

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารการตลาดและสื่อ



นายันทสิทธิ์ เล็กศรีสกุล

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการเงิน และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน



นายจามร จีระแพทย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักโทรทัศน์
และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย MCOT- Family and Satellite
และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย คลื่นวิทยุ FM 107 MHz



นายวิสุทธิ์ คมวัชรพงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิทยุ
และรักษาการในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเคเอ็มคอต จำกัด



นางกัลยา โลหิตคุปต์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักข่าวไทย



นางสาวรัชดา สัตธาพงษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักการขาย
และรักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักการตลาด



นางสาวมาลิน พลธีระเสถียร

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ขึ้นตรงรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายงานบริหารการตลาดและสื่อ



นางสาวทัศนาวดี ทองประเสริฐ

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบริหารกลาง



นางช่อทิพย์ นรเศรษฐ์กุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักทรัพยากรมนุษย์



นายขจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน



นายคณิศ บุษบง

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักอำนาจการ



นายสนธิ อิชยาวิโรจน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกฎหมาย

ผู้บริหารในบริษัทย่อย ของ บมจ. อสมท



นางสาวมรกต ณ เชียงใหม่

กรรมการผู้จัดการ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด

รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับ ความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน

รายงานทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มี

ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดูแลรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกตอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท ที่เป็นอิสระจากการบริหารงาน เป็นผู้ดูแลและสอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอรวมถึงระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินดังกล่าว ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อรายงานให้เห็นความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ถึงความถูกต้องตามที่ควรของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ได้แสดงไว้ในรายงานทางการเงินดังกล่าว

พลเอก



(ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข)

ประธานกรรมการ

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

28 กุมภาพันธ์ 2560

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางภัทริยา เบญจพลชัย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสุภารัตน์ ศิษยวรรณะ จันทราวัฒนากุล
กรรมการ
3. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์
กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบกฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันได้แก่การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการวางคุลอำนาจทั้งในกระบวนการทำงานและการตัดสินใจ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดไม่เพียงแต่สำหรับผู้ถือหุ้น แต่ยังรวมถึงพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ

1. รายงานทางการเงิน สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาถึงรายการที่มีสาระสำคัญ ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน และความครบถ้วนถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ และมีความเห็นสอดคล้องว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพียงพอเหมาะสมตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง พิจารณาผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และสอบทานให้

ฝ่ายบริหารดำเนินการตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายใน ในด้านการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและประเมินความ มีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบและสอบทานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงติดตามเร่งรัดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงตาม ข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ได้ประเมินความเพียงพอของทรัพยากร ในการตรวจสอบกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้ สอดคล้องกับมาตรฐานและสภาพปัจจุบันของบริษัท

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎหมาย ประเมินการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี โดยสอบทานการยื่นขอรับประกาศนียบัตรรับรองเป็น สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสอบทานระบบข้อเสนอแนะร้องเรียนที่ได้ปรับปรุง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน ของหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย สถานภาพ ของคดีความ และการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย

5. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการกำหนด ราคาทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจหรือ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. ผู้สอบบัญชี นำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้ง สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึง ค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2560 โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ของผู้สอบบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ

7. การประเมินตนเอง ประเมินผลการดำเนินงาน ด้วยตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย และคู่มือปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2555) ผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบอย่าง เพียงพอ และเป็นอิสระตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นางภัทริยา เบญจพลชัย)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. พลเอกสกลันต์ สัจจานิตย์
ประธานกรรมการสรรหา
2. นายณัฐจักร ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา
กรรมการ
3. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์
กรรมการ
4. นางจิราพร กุสุวรรณ
กรรมการ

ในช่วงปี 2559 คณะกรรมการสรรหาชุดดังกล่าวได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร โดยได้จัดให้มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง เพื่อดำเนินกระบวนการสรรหาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ดำเนินการรับสมัครบุคคลเพื่อคัดเลือกดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการเงิน (Chief Strategy & Financial Officer) และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO)

ต่อมาคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 ได้มีมติปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการสรรหา บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายคิสทัต โหตระกิตย์
ประธานกรรมการสรรหา
2. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์
กรรมการ
3. นางจิราพร กุสุวรรณ
กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาชุดต่อมาได้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง เพื่อดำเนินกระบวนการสรรหาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1) ทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการ บมจ. อสมท (Skill Matrix) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ คอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ รวมทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาสรรหาบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บมจ. อสมท และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติ

2) กำหนดกระบวนการสรรหาอย่างโปร่งใส เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์จากหลากหลายสาขาอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน

ของ บมจ. อสมท เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บมจ. อสมท แทนกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดจากผลการวิเคราะห์ Skill Matrix ของกรรมการ บมจ. อสมท ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ตลอดจนพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

3) กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหา และทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บมจ. อสมท รวมทั้งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย รวมถึงข้อบังคับของบริษัทและเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการเงิน (Chief Strategy & Financial Officer) และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติ

4) มีข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมายให้ฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท พิจารณาวางระบบในการตรวจสอบคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายในการสรรหากรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีความถูกต้องชัดเจน สำหรับเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณารายชื่อผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการทุกครั้ง

คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตร โดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินกระบวนการสรรหากรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท และผู้บริหารระดับสูง อย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย



(นายคิสทัต โหตระกิตย์)
ประธานกรรมการสรรหา

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. พลเอกสกลธี สัจจานิตย์
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นางปานทิพย์ ศรีพิมล
กรรมการ
3. นางภัทริยา เบญจพลชัย
กรรมการ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดดังกล่าว ได้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- พิจารณาการจ่ายโบนัสประจำปี 2558 สำหรับคณะกรรมการ บมจ. อสมท และพิจารณาหลักเกณฑ์ค่าตอบแทน เบี้ยประชุม และโบนัสประจำปี 2559 สำหรับคณะกรรมการ บมจ. อสมท โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ แนวปฏิบัติของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บมจ. อสมท เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559

- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประจำปี 2558 เพื่อกำหนดค่าตอบแทนและค่าตอบแทนพิเศษ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยด้านผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงกับกระทรวงการคลัง งานตามแผนธุรกิจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และการประเมินสมรรถนะด้านบริหารจัดการ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาแผนธุรกิจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประจำปี 2559 เพื่อใช้ในการประเมินผลงานประจำปี 2559 โดยมีหัวข้อในการประเมิน 3 ด้าน คือ เกณฑ์ตามตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงกับกระทรวงการคลัง งานตามแผนธุรกิจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และการประเมินสมรรถนะด้านบริหารจัดการ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติ

ต่อมาคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 ได้มีมติปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) แทนกรรมการที่ขอลาออก ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางจิราพร กุสุวรรณ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นางปานทิพย์ ศรีพิมล
กรรมการ
3. นางภัทริยา เบญจพลชัย
กรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดต่อมา ได้มีการประชุม จำนวน 3 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานรอบแรกประจำปี 2559 ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยด้านผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงกับกระทรวงการคลัง งานตามแผนธุรกิจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และการประเมินสมรรถนะด้านบริหารจัดการ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติ

- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ขึ้นไป โดยปัจจัยที่ใช้ในการประเมินได้พิจารณาจากผลสำเร็จที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงกับกระทรวงการคลัง งานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร และการประเมินสมรรถนะด้านบริหารจัดการ เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2560 และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง/ คณะอนุกรรมการ/ คณะทำงานอื่นที่เป็นบุคคลภายนอก ประจำปี 2559 ที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ตามมติคณะรัฐมนตรี และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาการจ่ายโบนัสประจำปี 2559 สำหรับคณะกรรมการ บมจ. อสมท และพิจารณาหลักเกณฑ์ค่าตอบแทน เบี้ยประชุม และโบนัสประจำปี 2560 สำหรับคณะกรรมการ บมจ. อสมท โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ แนวปฏิบัติของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รัฐวิสาหกิจ และบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บมจ. อสมท เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตร โดยได้พิจารณาแนวทางและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผู้บริหารระดับสูง อย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

(นางจิราพร กุสุวรรณ)
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน ที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ บมจ. อสมท จำนวน 5 ท่าน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของ บมจ. อสมท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 7 ครั้ง สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของ บมจ. อสมท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ในด้านที่สำคัญตามหลักของ COSO ERM

2. พิจารณากลับกรอง และให้ข้อคิดเห็นแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงจากการประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยงโดยใช้ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) พร้อมทั้งกำหนดมาตรการ

บริหารความเสี่ยงจากปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อระบุตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI : Key Risk Indicator) และเกณฑ์ขั้นต่ำที่องค์กรยอมรับได้ (RA : Risk Appetite) เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบที่อาจรุนแรงขึ้นได้ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. ติดตามความคืบหน้าและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และแนวโน้มสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญทุกไตรมาส เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพิ่มความถี่ในการรายงานผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดสำคัญตามแผนบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ทุกเดือน เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

4. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปดำเนินการและสามารถบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5. พิจารณาทิศทางและแนวโน้มการสร้างธุรกิจใหม่ให้เกิดรายได้จากสินทรัพย์ที่องค์กรมีอยู่ตามมาตรฐาน COSO ERM นำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมั่นใจว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และปรับปรุงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นางปานทิพย์ ศรีพิมล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก 1 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตร และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่างๆ ของ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1) พิจารณาทบทวนแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2) สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ปฏิบัติตามหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและมีมาตรฐาน สอดคล้องตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งให้เกิดการปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

3) กำกับดูแลให้ บมจ. อสมท มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ โดยสนับสนุนการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้

บมจ. อสมท ยื่นขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certification)

4) ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการอบรม การสื่อสารและให้ข้อเสนอแนะในการจัดกิจกรรม เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงติดตามและให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบจัดการเรื่องร้องเรียนของ บมจ. อสมท ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5) กำหนดนโยบายและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแผนการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ของ บมจ. อสมท ซึ่งให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ของเยาวชนในด้านการผลิตรายการโทรทัศน์ เพื่อต่อยอดความรู้การก้าวทันสื่อให้กับเยาวชนไทย รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของกิจกรรม เพื่อให้การดำเนินงานด้าน CSR ของ บมจ. อสมท สามารถสร้างคุณค่าให้กับสังคม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

6) ชี้แนะแนวทางในการกำหนดทิศทางการทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจในอนาคต และขยายขอบเขตการดำเนินงานให้ครอบคลุมถึงคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณวิชาชีพอย่างเคร่งครัด รวมทั้งพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความเป็นมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล อันจะเป็นการส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นและยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียยิ่งขึ้นไป



(นายวิรัตกี ไชสิทธิ์พาศาล)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ("บมจ. อสมท")

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลักด้านกิจการสื่อสารมวลชน ซึ่งประกอบด้วย กิจการวิทยุโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง (เครือข่ายสถานีวิทยุ บมจ. อสมท) หน่วยงานที่ให้บริการด้านข่าว (สำนักข่าวไทย) และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกิจการที่ได้ร่วมดำเนินการกับคู่สัญญา เอกชนตามสัญญาาร่วมดำเนินการกิจการ

บุคลากร : ณ 31 ธันวาคม 2559 รวมทั้งสิ้น 1,458 คน แบ่งเป็น

- ผู้บริหารระดับ 14 คน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป
- พนักงาน 1,444 คน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 63/1 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

เลขทะเบียนบริษัท : ทะเบียนเลขที่ 0107547000745 (เลขที่เดิม 0107574700743)

Home Page : www.mcot.net

ทุนจดทะเบียน : 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์ : 0-2201-6000

โทรสาร : 0-2245-1435

อีเมล : contact@mcot.net

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 0-2201-6210, 0-2201-6151
0-2201-6664, 0-2201-6491

โทรสาร : 0-2245-1854

อีเมล : csmcot@mcot.net

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 0-2201-6388, 0-2201-6661

โทรสาร : 0-2245-1854

อีเมล : ir@mcot.net

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ : 0-2201-6252, 0-2201-6253

โทรสาร : 0-2246-1866

อีเมล : pr@mcot.net

สำนักตรวจสอบภายใน

โทรศัพท์ : 0-2201-6222

โทรสาร : 0-2201-6490

อีเมล : ia@mcot.net

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท : บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการโทรทัศน์ให้กับ บมจ. อสมท และบริษัทอื่น

บุคลากร : 51 คน

ที่ตั้งสำนักงาน : อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0-2248-2079-80

โทรสาร : 0-2248-2081

ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีเอ็มคอต จำกัด*

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการวิทยุทางสถานีวิทยุ บมจ. อสมท การจัดคอนเสิร์ต ผลิตรายการโทรทัศน์ ภาพยนตร์ และเพลง รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บุคลากร : 58 คน

ที่ตั้งสำนักงาน : อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0-2201-6009

โทรสาร : 0-2245-1832

ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว จำนวน 75,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

หมายเหตุ : *คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการ บริษัท ซีเอ็มคอต จำกัด

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้ง : ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000

โทรสาร : 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ที่ตั้ง : ถนนพระราม 6 เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2271-8158

โทรสาร : 0-2618-5792

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม

ผลการดำเนินงาน	2559	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,131.72	3,712.95	4,371.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,067.28	7,928.77	8,374.50
รวมสินทรัพย์	10,199.00	11,641.72	12,745.52
หนี้สินหมุนเวียน	1,676.83	1,533.71	1,783.50
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,956.28	2,726.51	3,597.94
รวมหนี้สิน	3,633.11	4,260.22	5,381.44
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	6,572.04	7,355.09	7,336.28
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6.15)	26.41	27.80
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,565.89	7,381.50	7,364.08
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,199.00	11,641.72	12,745.52
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	2,891.22	3,839.61	4,454.46
รายได้จากการดำเนินงานด้านโทรทัศน์	1,473.57	2,164.10	2,762.09
รายได้จากการดำเนินงานด้านวิทยุ	805.92	943.05	928.86
รายได้ผลประโยชน์นอกเหนือสัญญา	46.76	46.63	46.63
รายได้จากการร่วมดำเนินกิจการ			
ส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาร่วมดำเนินกิจการ	241.99	239.49	377.40
รายได้จากสินทรัพย์รับโอนตัดบัญชี	179.11	178.87	169.16
รายได้อื่นๆ	143.87	267.47	170.32
ค่าใช้จ่ายรวม	3,762.02	3,778.63	3,943.23
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโทรทัศน์และวิทยุ	2,537.13	2,486.64	2,497.61
ค่าใช้จ่ายในการร่วมดำเนินกิจการ	177.03	179.41	170.48
ค่าใช้จ่ายในการขาย	228.80	256.87	264.88
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	721.54	735.70	902.12
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	39.06	40.97	44.26
ค่าใช้จ่ายอื่น	1.19	1.17	1.19
ต้นทุนทางการเงิน	57.28	77.87	62.69
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(757.79)	43.67	389.86
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(734.89)	57.81	412.79
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22.90)	(14.14)	(22.94)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(1.07)	0.08	0.60
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	(26.19)	1.51	9.27
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(10.88)	0.79	5.42
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	(6.93)	0.47	3.45
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.55	0.58	0.73

คำอธิบายและวิเคราะห์กองฝ้ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัท

ผลประกอบการของปี 2559 บมจ. อสมท มีผลขาดทุน สำหรับงวดจำนวน 758 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1,823 จากปี 2558

โดยเป็นขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 735 ล้านบาท หรือคิดเป็นขาดทุน 1.07 บาทต่อหุ้น

ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท และ บริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท (ตรวจสอบแล้ว)

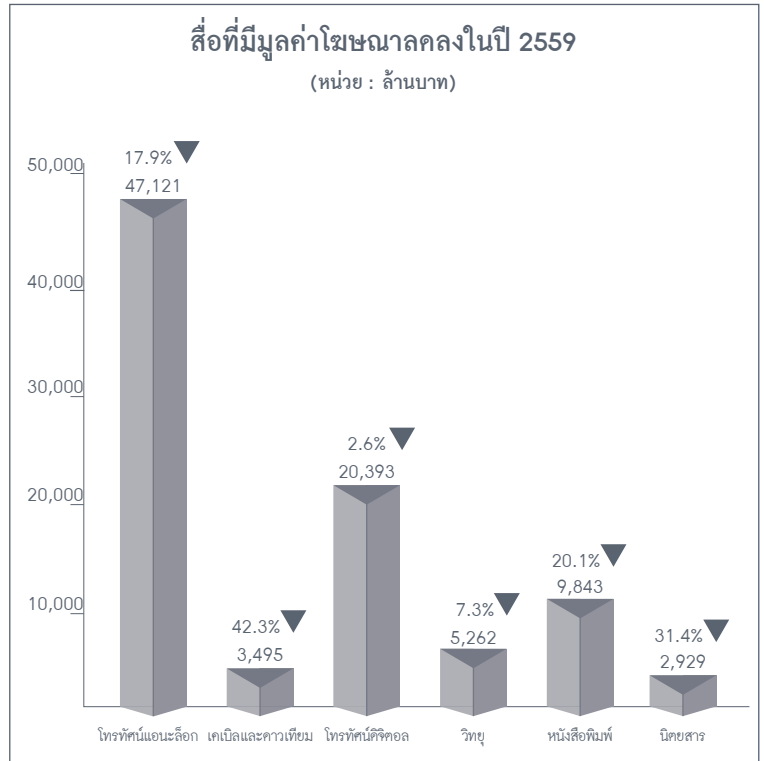
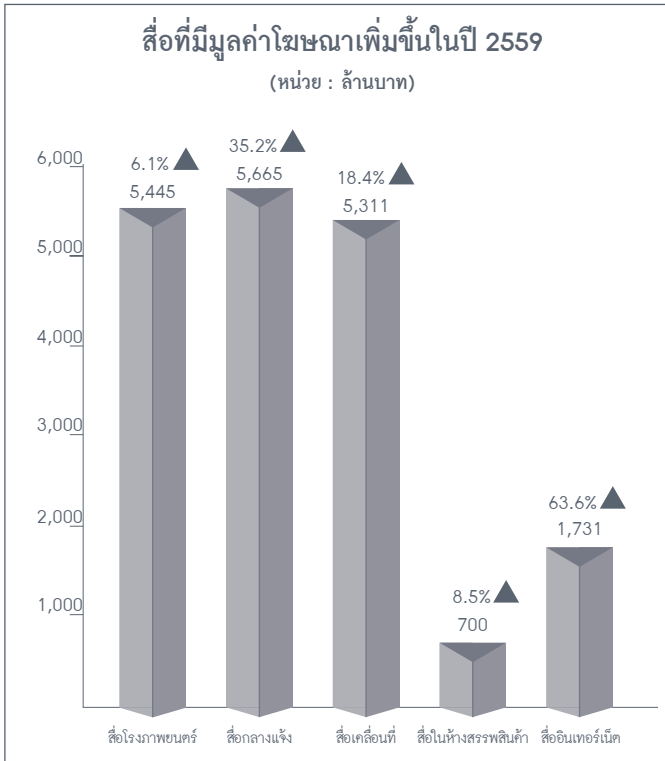
	2559	2558	ร้อยละ
รายได้รวม	2,891	3,839	-25
โทรทัศน์	1,142	1,678	-32
วิทยุ	806	943	-15
ธุรกิจสื่อใหม่	137	195	-30
โครงข่ายดิจิทัล	194	291	-33
ร่วมดำเนินงานกิจการ	421	418	0.7
ผลประโยชน์พิเศษนอกเหนือสัญญา	47	47	-
อื่นๆ	144	267	-46
ค่าใช้จ่ายรวม	3,762	3,779	-0.4
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(758)	44	-1,823
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23)	(14)	-64
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(735)	58	-1,367
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1.07)	0.08	-1,438

ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโฆษณา

ภาพรวมการบริโภคภายในประเทศปี 2559 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นนับตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 2 ต่อเนื่องจนถึงสิ้นปี จากปัจจัยสนับสนุนด้านการลงทุนของภาครัฐ ผลผลิตสินค้าเกษตรที่ขยายตัวและการท่องเที่ยว¹ แต่อุตสาหกรรมโฆษณาในปี 2559 มีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการงดออกอากาศโฆษณาเพื่อแสดงความอาลัยแก่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชในช่วงเดือนตุลาคม ประกอบกับภาคเอกชนชะลอและเลื่อนแผนทางการตลาดและการโฆษณา

ประชาสัมพันธ์ในช่วงปลายปีออกไป โดยบริษัท นิลเส็น(ประเทศไทย) จำกัด ได้เปิดเผยข้อมูลอุตสาหกรรมโฆษณาของปี 2559 มีมูลค่ารวม 107,896 ล้านบาท (หดตัวลงร้อยละ 11.69 จากปี 2558) โดยส่วนใหญ่เป็นงบโฆษณาจากโทรทัศน์ระบบแอนะล็อก ที่มีมูลค่า 47,121 ล้านบาท (หดตัวลงจากปี 2558 ร้อยละ 17.9) และโทรทัศน์ระบบดิจิทัลที่มีมูลค่า 20,393 ล้านบาท (หดตัวลงร้อยละ 2.6 จากปี 2558) สำหรับรายละเอียดมูลค่าโฆษณาในสื่อประเภทต่าง ๆ สามารถจำแนกได้ดังนี้

¹ รายงานสภาวะเศรษฐกิจรายเดือน ปี 2559 สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

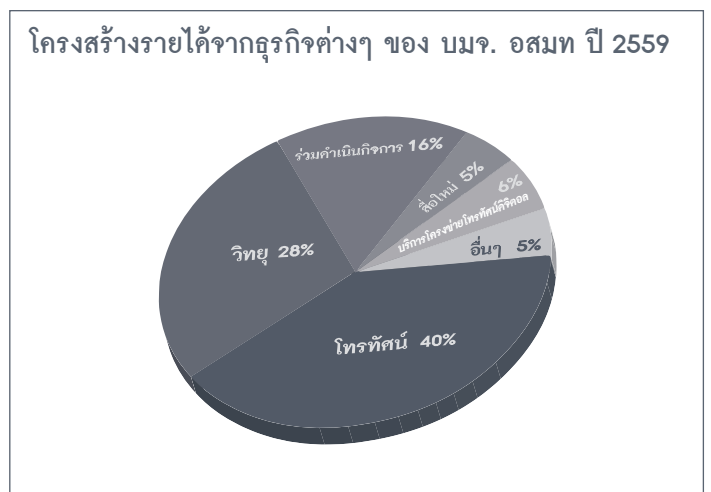


ที่มา : บริษัท นิลเซ็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

นอกจากนี้ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกในการรับสื่อผ่านช่องทางอื่น ๆ นอกเหนือจากโทรทัศน์และวิทยุมากขึ้น เช่น โทรศัพท์มือถือ คอมพิวเตอร์ และแท็บเล็ต จากผลสำรวจเกี่ยวกับผู้ใช้อินเทอร์เน็ตประจำปี 2559 ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ETDA)² พบว่า ผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยมีจำนวนการใช้งานเฉลี่ย 6.4 ชั่วโมงต่อวัน โดยส่วนใหญ่จะใช้เพื่อรับชมเนื้อหารายการทาง YouTube (ร้อยละ 88) และรับชมโทรทัศน์ ภาพยนตร์ และฟังวิทยุออนไลน์ (ร้อยละ 73) ซึ่งส่งผลต่อการแข่งขันสำหรับผู้ประกอบการสื่อ รวมถึง บมจ. อสมท ด้วย

รายได้รวม

จากระดับการแข่งขันในธุรกิจโทรทัศน์ที่รุนแรงต่อเนื่อง และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท โดยในปี 2559 บมจ. อสมท มีรายได้รวมจำนวน 2,891 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับ ปี 2558 มีโครงสร้างรายได้จากธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้



² รายงานผลการสำรวจพฤติกรรมผู้ใช้อินเทอร์เน็ตในประเทศไทย ปี 2559 สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ตระหนักว่าธุรกิจโทรทัศน์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีรายได้ลดลงค่อนข้างมาก จึงได้เพิ่มช่องทางในการหารายได้ให้หลากหลายขึ้น และนำสินทรัพย์ที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การนำเนื้อหารายการที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ออกอากาศทางช่องทางออนไลน์ และการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเนื้อหารายการให้กับผู้ประกอบการแพลตฟอร์มต่าง ๆ ทั่วโลก ซึ่งแม้ว่าธุรกิจดังกล่าวจะเป็นธุรกิจใหม่ที่ยังสามารถสร้างรายได้ ได้ไม่มากนัก แต่มีแนวโน้มการเติบโตที่โดดเด่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการผลิต โดยมุ่งเน้นด้านการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ ความวิสัยทัศน์ "องค์กรสื่อสร้างสรรค์ชั้นนำ (Highly Creative Media Company)" เพื่อให้สามารถผลิตเนื้อหารายการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน

จากปัจจัยด้านการแข่งขันที่รุนแรงและผลสืบเนื่องจากเม็ดเงินโฆษณาที่ลดลง ทำให้กำไรสำหรับงวดมีการเปลี่ยนแปลงมากกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งทางฝ่ายจัดการได้อธิบายเหตุผลของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว รวมทั้งมาตรการปรับเปลี่ยนเพื่อพัฒนาและรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท มีรายได้จากธุรกิจโทรทัศน์ในปี 2559 จำนวน 1,142 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยธุรกิจโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท มีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทดังนี้



บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนรายการที่ผลิตเอง (Own Program) และปรับลดรายการประเภทร่วมผลิตลงอย่างต่อเนื่องในปี 2559 เพื่อพัฒนาและรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจโทรทัศน์ โดย ณ สิ้นปี มีสัดส่วนรายการที่ผลิตเองมากกว่าร้อยละ 75 ของผังรายการทั้งหมด ส่งผลให้รายได้ค่าโฆษณาในรายการของ บมจ. อสมท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และดำเนินการปรับผังรายการโดยเน้นสร้างช่วงเวลาที่ชัดเจนของรายการประเภทต่าง ๆ เช่น ช่วงเวลา 20.00 - 22.00 น. วันจันทร์ - ศุกร์ เน้นรายการประเภท วาไรตี้ และเกมโชว์ ช่วงเวลา 17.00 - 18.00 น. วันเสาร์ - อาทิตย์ เน้นรายการประเภทชิทคอม และช่วงเวลา 21.00 - 22.00 น. วันเสาร์ - อาทิตย์ เน้นรายการประเภทละครซีรีส์ นอกจากนี้ยังได้เพิ่มรายการใหม่ที่นำเสนอในผังรายการแบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้

รายการสารคดี

- สารคดีเฉลิมพระเกียรติ สายธารพระราชไมตรี
- เปิดโลก World Wonder

รายการ Factual Entertainment

- รายการเจาะใจ

ชิทคอม

- วุ่นนัก รักข้ามคอก
- รักออกเดิน (Make it right)
- ฟิคเนส สะเด็ดขาด
- วัย-กล้า-ฝัน (Part Time The Series)

เกมโชว์

- เลขท้ารวย (ID Lucky Number)
- จุดสูงสุดเดียวประเทศไทย

ซีรีส์

- สลับหน้าวิเศษ (Ruby Ring)

รายการกีฬา

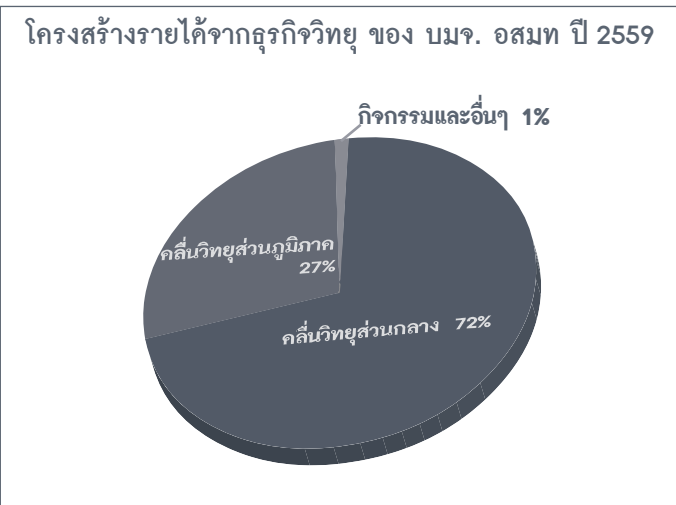
- ถ่ายทอดสดมวยไทย คิกบ็อกซิ่ง T.K.O.
- ถ่ายทอดสดฟุตบอล English Football League
- ถ่ายทอดสดฟุตบอล Dutch League
- ถ่ายทอดสดการแข่งขันกีฬาโอลิมปิก ครั้งที่ 31 (ไครมาสที่ 3) และพัฒนารายการเดิมที่ได้รับความนิยม เช่น ชิทคอม "บริษัท ฮา ไม่จำกัด" รายการ "ข่าวดั่งข้ามเวลา" รายการ "แท็กซี่มหาเศรษฐี (Cash Cab Thailand)" และรายการ "ยิ่งถก กนกซึก"

ทั้งนี้ ในช่วงการแสดงความอาลัยแก่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชในเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้งดออกอากาศรายการบันเทิงตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นระยะเวลา 30 วัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับกลยุทธ์การขายใหม่ ด้วยการเข้าเจรจาตรงกับเจ้าของสินค้านอกเหนือจากการขายผ่านมีเดียเอเจนซี ซึ่งเป็นแนวทางเดียวกับการเจรจาประมาณโครงการของหน่วยงานภาครัฐ / รัฐวิสาหกิจ โดยดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558

ธุรกิจวิทยุ

บมจ. อสมท มีรายได้จากธุรกิจวิทยุในปี 2559 จำนวน 806 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยธุรกิจวิทยุของ บมจ. อสมท มีโครงสร้างรายได้ดังนี้



บริษัทฯ แบ่งกลุ่มเป้าหมายของแต่ละคลื่นที่บริษัทฯ ดำเนินการเองอย่างชัดเจน เพื่อพัฒนารายการให้ตรงตามความต้องการของผู้ฟัง และจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในแต่ละคลื่น นอกจากนี้ยังได้พัฒนา "MCOT Digital Hall" ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่รวบรวมเนื้อหารายการต่าง ๆ ของเครือข่ายวิทยุ บมจ. อสมท และถ่ายทอดสดกิจกรรมของคลื่นวิทยุออนไลน์ ด้วยคุณภาพระดับ Full HD และมีแผนที่จะขยายไปสู่แอปพลิเคชัน และพัฒนาเทคโนโลยีการถ่ายทอดเพื่อเพิ่มประสบการณ์การรับชมแบบแปลกใหม่

ทั้งนี้ สาเหตุที่รายได้จากธุรกิจวิทยุหดตัวลงในปี 2559 เนื่องจากวิทยุชุมชนได้รับอนุญาตให้ออกอากาศได้อีกครั้ง ส่งผลให้

รายได้จากวิทยุในส่วนภูมิภาคหดตัวลงร้อยละ 21 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และยังได้รับผลกระทบบางส่วนจากการงดออกอากาศโฆษณาในช่วงเดือนตุลาคม เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์การขายในส่วนภูมิภาค โดยมีความยืดหยุ่นในแพ็คเกจการขายมากขึ้น รวมถึงการผลิตรายการที่สามารถออกอากาศได้ทั้งในสื่อวิทยุ แอปพลิเคชัน และโซเชียลมีเดีย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเลิกกิจการบริษัทย่อย ชี้คเอ็มคอตที่ประสบปัญหาสภาพคล่อง เพื่อนำคลื่นความถี่มาบริหารจัดการเอง

คลื่นวิทยุที่มีรายได้สูงสุดในปีที่ผ่านมา ได้แก่ คลื่นลูกทุ่งมหานคร เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ News Network และคลื่นความคิด เอฟเอ็ม FM 96.5 เมกะเฮิรตซ์ ตามลำดับ

ธุรกิจสื่อใหม่

บมจ. อสมท มีรายได้จากธุรกิจสื่อใหม่ในปี 2559 จำนวน 137 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปี 2558 ธุรกิจสื่อใหม่ของ บมจ. อสมท ประกอบด้วยการดำเนินการผลิตและออกอากาศช่องดาวเทียม MCOT1 และ MCOT World การให้เช่าช่องรายการบนดาวเทียมในระบบ C-Band และ Ku-Band และการนำเนื้อหารายการที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เผยแพร่ทางสื่อออนไลน์ เช่น YouTube, Facebook, Website ถึงแม้ว่ารายได้จากสื่อออนไลน์จะเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 170 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่ไม่สามารถทดแทนรายได้ที่ลดลงเนื่องจากผู้เช่าช่องดาวเทียมในระบบ Ku-Band ยุติสัญญาในเดือนสิงหาคมได้

ธุรกิจร่วมดำเนินการ

บมจ. อสมท มีรายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินการและผลประโยชน์นอกเหนือสัญญา ในปี 2559 จำนวน 468 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 จากปี 2558 เนื่องจากมีการรับรู้รายได้จาก บจ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ และรับรู้สินทรัพย์รับโอน คัดบัญชีมากขึ้น

ธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิตอล (BNO)

บมจ. อสมท มีรายได้จากธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิตอลในปี 2559 จำนวน 194 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 33 จากปี 2558 เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประสบปัญหาการค้างชำระค่าบริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิตอลจากผู้เข้าใช้โครงข่ายฯ บางราย โดยบริษัทฯ ได้ชี้แจง

ข้อสงสัยประเด็นปัญหาด้านการให้บริการ รวมถึงมีมาตรการเยียวยาให้กับผู้เข้าใช้โครงข่ายฯ นอกจากนี้ยังได้ทำการตรวจวัดคุณภาพสัญญาณในทุกภูมิภาคทั่วประเทศร่วมกับผู้เข้าใช้โครงข่ายฯ และผู้แทนของ กสทช. พบว่าคุณภาพสัญญาณเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการเจรจา เพื่อเรียกชำระค่าบริการ และได้ข้อสรุปร่วมกับผู้เข้าโครงข่ายฯ ด้วยแนวทางการให้ส่วนลดค่าบริการในไตรมาสที่ 3 ซึ่งเป็นสาเหตุให้รายได้ค่าบริการโครงข่ายฯ หดตัวลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ผู้เข้าโครงข่ายฯ ได้ทยอยชำระค่าบริการตามข้อตกลงแล้วตั้งแต่ไตรมาสที่ 4

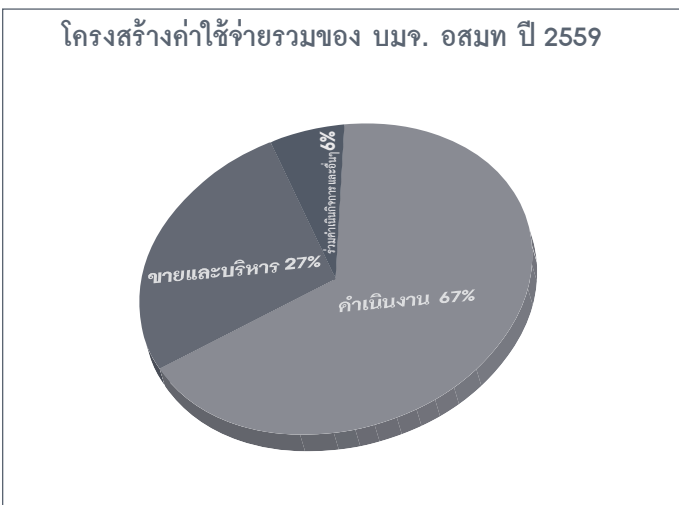
ปัจจุบันโครงข่ายฯ ของ บมจ. อสมท ครอบคลุมพื้นที่มากกว่าร้อยละ 90 ของครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งเป็นไปตามกรอบระยะเวลาของ กสทช.

รายได้อื่น ๆ

บมจ. อสมท มีรายได้อื่น ๆ ในปี 2559 จำนวน 144 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากไม่มีการรับรู้รายได้พิเศษ เปรียบเทียบกับปี 2558 ที่มีการรับรู้รายได้จากการขายอุปกรณ์ภาคส่งให้กับ บมจ. ทูริวิชั่นส์ การปรับปรุงประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องคดี และรายได้ค่าปรับจากกรณีที่คู่สัญญาผิดสัญญาส่งมอบอุปกรณ์ห้องส่ง

ค่าใช้จ่ายรวม

ในปี 2559 บมจ. อสมท มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 3,762 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.4 จากปี 2558 โดยมีโครงสร้างค่าใช้จ่ายดังนี้



ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะงคออกอากาศรายการบันเทิงในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน ซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายในการผลิตรายการลดลง แต่บริษัทฯ ยังคงมีต้นทุนรายการบางส่วนที่ยังต้องตัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการถ่ายทอดสดการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกมีมูลค่าค่อนข้างสูง จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา แต่บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นลดลงจากปีก่อน

ทั้งนี้ ในปี 2559 บมจ. อสมท มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวหลายรายการ เช่น การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของบริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด การค้จ่ายของเงินลงทุนในบริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของบริษัท จีเอ็มเอ็มบี จำกัด ส่วนลดค่าบริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล เป็นต้น

กำไรสุทธิและความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2559 บมจ. อสมท มีผลขาดทุนสำหรับงวดจำนวน 758 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1,823 จากปี 2558 โดยมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 0.92 ลดลงร้อยละ 96 จากปีที่ผ่านมา อัตราส่วนขาดทุนจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 35 ลดลงร้อยละ 775 จากปีที่ผ่านมา และมีอัตราขาดทุนสุทธิคิดเป็นร้อยละ 26 ลดลงร้อยละ 1,833 จากปีที่ผ่านมา

สาเหตุหลักที่ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนเนื่องจากรายได้จากธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงร้อยละ 27 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจโทรทัศน์ พฤติกรรมการรับสื่อของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และการหดตัวของอุตสาหกรรมโฆษณาซึ่งเช่นที่ได้กล่าวไปแล้วในข้างต้น

บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 735 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1.07 บาทต่อหุ้น หรือมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ -10.88

สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท (ตรวจสอบแล้ว)

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	ร้อยละ
สินทรัพย์	10,199	11,642	-12
หนี้สิน	3,633	4,260	-15
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,566	7,382	-11

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 10,199 ล้านบาท และหนี้สินจำนวน 3,633 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงเป็น 6,566 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่ลดลงส่วนหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงในรายการเงินลงทุนชั่วคราว รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน หนี้สินที่ลดลงส่วนหนึ่งมาจากรายการเจ้าหนี้ ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ลดลง เนื่องจากการทยอยชำระค่าใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปงบแสดงฐานะทางการเงินยังสะท้อนถึงสถานะที่มั่นคงของบริษัทฯ ดังเช่นที่ผ่านมา

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

1. คุณภาพของลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดและมีอายุไม่เกิน 6 เดือน ในอัตราส่วนร้อยละ 38 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด สัดส่วนดังกล่าวลดลงจากปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 54 บริษัทฯ ไม่มีการระงับตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากมีลูกหนี้ค่าโฆษณาและค่าเช่าเวลาจำนวนมากทยอยและยอดหนี้แต่ละรายไม่สูงมากนัก ซึ่งบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการเก็บหนี้ในรูปแบบดังกล่าว อีกทั้งได้มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สอดคล้องกับโอกาสเก็บหนี้ไม่ได้ มาตั้งแต่ปี 2557 ด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ผู้บริหาร เชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่ได้สำรองไว้

2. สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือในปี 2559 จำนวน 6.2 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 9.9 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และรายการที่ผลิตเอง จำนวน 4.6 ล้านบาท ที่เหลือเป็น DVD/CD สารคดี แม่น้ำโขง และภาพยนตร์เฉลิมพระเกียรติ เทิดเกล้า ซึ่งบริษัทฯ ยังสามารถหาประโยชน์จากสินค้าคงเหลือดังกล่าวได้อีก เนื่องจากยังไม่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

3. เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินฝากประจำธนาคาร รวม	827.73	2,090.46

บริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาไถ่ถอนเกินกว่า 3 เดือน ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 827.73 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 1,262.73 ล้านบาท เนื่องจากได้จ่ายค่าประมูลใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัล ในงวดชำระที่สาม (เดือนพฤษภาคม 2559) จำนวน 635 ล้านบาท และลงทุนในการขยายโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน จึงทำให้บริษัทฯ ต้องลดสัดส่วนของเงินลงทุนชั่วคราวลง

4. ส่วนประกอบของทรัพย์สินอื่น และสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ จำนวน 10,199 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,443 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเนื่องจากการตัดจำหน่ายใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัล ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2559 ใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัลหมดอายุทั่วไป แบบความคมชัดสูง และหมดอายุเด็ก เยาวชน และครอบครัว มียอดคงเหลือ 2,605 ล้านบาท และ 515 ล้านบาท ตามลำดับ

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 446.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 1 เนื่องจากบริษัทฯ ต้องจัดเตรียมเงินสดเพื่อจ่ายค่าประมูลใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัล ในงวดที่สาม และลงทุนในการขยายโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล จึงต้องมีการบริหารเงินด้วยการลดสัดส่วนเงินลงทุนชั่วคราวลงและเพิ่มสัดส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.27 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด -0.19 เท่า อัตราส่วนทั้งสองมีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา

เนื่องจากมีการบริหารเงินสดและเงินฝากระยะสั้นตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น และบริษัทมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว 1.09 เท่า ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 50

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.55 เท่า ลดลงจากปีก่อน 0.03 เท่า ส่วนหนึ่งมาจากรายการเจ้าหน้าที่ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ลดลง เพราะบริษัทได้ชำระเงินค่าใบอนุญาตงวดที่สามไปแล้วเมื่อเดือนพฤษภาคม 2559 จำนวน 635 ล้านบาท ดังนั้นในภาพรวมเห็นว่าสภาพคล่องของบริษัทฯ ยังอยู่ในเกณฑ์ดี แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีความพร้อมและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม หากเกิดกรณีที่เงินทุนไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ โดยคณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบกรอบการใช้สินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ วงเงิน 1,000 ล้านบาท เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ ได้พิจารณาและรวบรวมปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตดังนี้

1. การประมูลใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัล ในช่วงปลายปี 2556 และเริ่มออกอากาศอย่างเป็นทางการในเดือนพฤษภาคม 2557 ได้ทำให้ภูมิทัศน์สื่อมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่มีผู้ประกอบการเพียง 6 ราย เป็น 17 ราย 24 ช่อง ทำให้โอกาสที่ส่วนแบ่งผู้ชมและเงินโฆษณาจะถูกกระจายไปยังผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ มีมากขึ้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาด พฤติกรรมผู้ชมและพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน ในปี 2559 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เน้นสร้างช่วงเวลาซัดเงินของรายการประเภทวาไรตี้ เกมโชว์ และละครซีรีส์ ในผังรายการของช่อง 9 MCOT HD เพื่อจ่ายต่อการจกดจำของผู้ชม และเพิ่มรายการใหม่ ๆ ที่น่าสนใจเพื่อดึงดูดส่วนแบ่งผู้ชมและเพิ่มความนิยมในการรับชมรายการของช่อง

2. บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล เริ่มมีการบันทึกรายได้จากธุรกิจให้เช่าโครงข่ายฯ ตั้งแต่ปี 2557 โดยโครงข่ายของบริษัทฯ สามารถรองรับการให้บริการช่องรายการประเภทความคมชัดสูง (HD) จำนวน 2 ช่อง และช่องรายการประเภทความคมชัดปกติ (SD) จำนวน 6 ช่อง ในปัจจุบันบริษัทฯ สามารถขยายโครงข่ายครอบคลุมครัวเรือนทั่วประเทศได้มากกว่าร้อยละ 90 ซึ่งเป็นไปตามกรอบระยะเวลาของ กสทช. แต่ยังมีผู้ใช้บริการไม่เต็มศักยภาพ โดยสามารถให้บริการช่องรายการประเภทความคมชัดปกติ (SD) ได้อีกจำนวน 2 ช่อง ทั้งนี้เมื่อมีผู้ใช้บริการเต็มศักยภาพ จะทำให้บริษัทฯ

มีรายได้จากธุรกิจให้เช่าโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัลเพิ่มขึ้นในระยะยาวตามอายุใบอนุญาต (15 ปี)

3. บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและออกอากาศวิทยุ 62 สถานีทั่วประเทศ โดยแผนแม่บทการบริหารคลื่นความถี่ พ.ศ. 2555 กำหนดให้ส่งมอบคลื่นความถี่ทั้งหมดคืนให้กับ กสทช. ภายในเดือนเมษายน 2560 ทั้งนี้ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 76/2559 เรื่องมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 กำหนดให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐยังคงมีสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ตามขอบเขตและสิทธิเดิม ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินกิจการวิทยุบนคลื่นความถี่เดิมได้ต่อไป

4. บริษัทฯ มีสัญญาร่วมดำเนินการกับบริษัทเอกชนจำนวน 2 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

4.1. บริษัท ทู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) - ออกอากาศโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก บริษัทฯ มีรายได้จากส่วนแบ่งร้อยละ 6.5 ของรายได้ บมจ. ทูวิชั่นส์ เคเบิล โดยมีรายได้ขั้นต่ำต่อปี 30-35 ล้านบาท มีระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2562

4.2. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด - ออกอากาศโทรทัศน์ในระบบแอนะล็อก บริษัทฯ มีรายได้ขั้นต่ำต่อปีโดยเฉลี่ย 200 ล้านบาท และมีระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2563

5. บริษัทฯ มีสิทธิ์การถือครองและใช้ประโยชน์จากคลื่นความถี่ 2600 เมกะเฮิรตซ์ ความกว้างของคลื่น (Bandwidth) ประมาณ 144 เมกะเฮิรตซ์ โดย บริษัทฯ มีแผนจะนำคลื่นความถี่ไปทำธุรกิจโทรทัศน์บอกรับเป็นสมาชิกร่วมกับคู่สัญญา ซึ่งจะให้มีรายได้ในระยะยาวตามอายุสัญญา (15 ปีนับตั้งแต่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์) และจะคืนคลื่นความถี่บางส่วนให้กับ กสทช. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อเริ่มทำธุรกิจตามสัญญา และหาแนวทางที่เหมาะสมร่วมกับ กสทช. ในการคืนคลื่นความถี่

6. บริษัทฯ มีสินทรัพย์เป็นที่ดินขนาดพื้นที่ 50 ไร่ ย่านรัชดาภิเษกใกล้กับบริเวณที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายในการพัฒนาและแก้ไขข้อจำกัดต่าง ๆ ของที่ดินแปลงดังกล่าว และดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 รวมถึงหาผู้ร่วมลงทุนในการพัฒนาที่ดิน บริษัทฯ คาดว่าโครงการพัฒนาที่ดินจะเป็นอีกแหล่งรายได้หนึ่งในอนาคต โดยสินทรัพย์ดังกล่าวได้บันทึกราคาทุนในงบแสดงฐานะทางการเงินไว้จำนวน 1,164 ล้านบาท

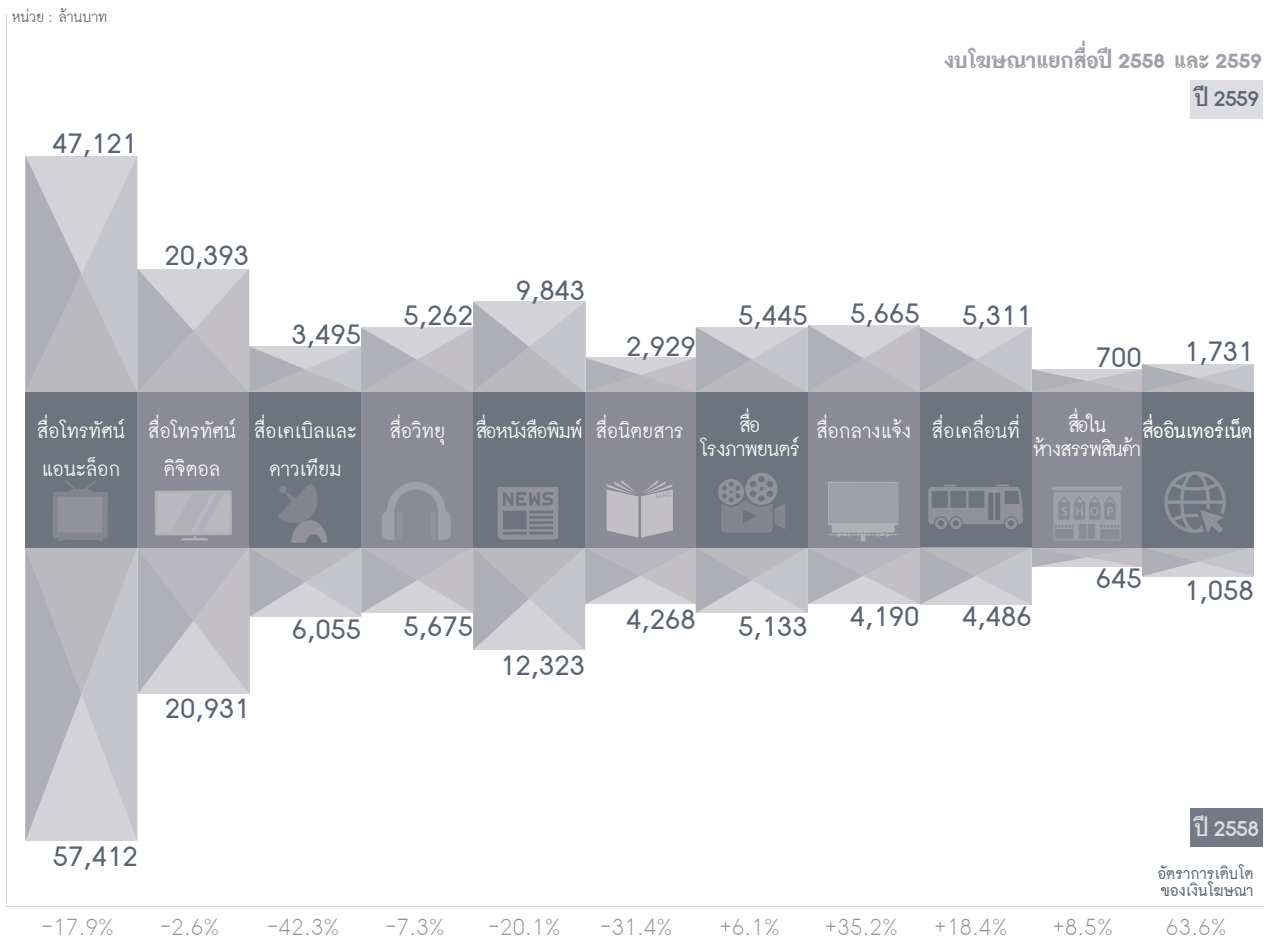
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โดยสำนักการตลาด

จากภาพรวมเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประกอบกับการคงราคาโฆษณาในช่วงระหว่างวันที่ 13 ตุลาคม - 12 พฤศจิกายน 2559 ส่งผลให้ภาพรวมเงินโฆษณาปี 2559 มีมูลค่ารวม 107,896 ล้านบาท เติบโตลดลงร้อยละ 11.69 เทียบกับปี 2558 โดยสื่อที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด คือ สื่อเคเบิลและดาวเทียม (เติบโตลดลงร้อยละ 42.3) รองลงมา คือ สื่อนิตยสาร (เติบโตลดลงร้อยละ 31.4) สื่อหนังสือพิมพ์ (เติบโตลดลงร้อยละ 20.1) สื่อโทรทัศน์แอนะล็อก 6 ช่องเดิม (เติบโตลดลงร้อยละ 17.9) สื่อวิทยุ (เติบโตลดลงร้อยละ 7.3)

และสื่อโทรทัศน์ดิจิทัล 21 ช่องใหม่ (เติบโตลดลงร้อยละ 2.6) ในขณะที่สื่อซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีแนวโน้มการเติบโตสูงขึ้น ได้แก่ สื่ออินเทอร์เน็ต (เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 63.6) สื่อกลางแจ้ง (เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.2) สื่อเคลื่อนที่ (เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.4) สื่อในห้างสรรพสินค้า (เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5)

โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ผู้ประกอบการธุรกิจสื่อต้องเผชิญกับความท้าทายเป็นอย่างมาก ทั้งจากสภาวะการณ์



ที่มา : บริษัท นิลเด้น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

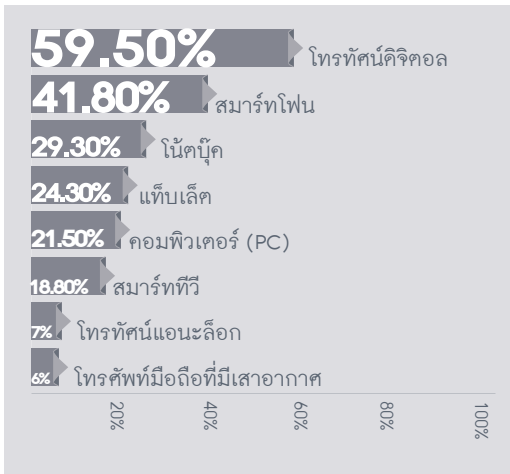
ทางเศรษฐกิจ เหตุการณ์สำคัญของประเทศ และการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจโทรทัศน์ดิจิทัล ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมทั้งการพัฒนาด้านเทคโนโลยีในปัจจุบันที่ส่งผลให้สื่อออนไลน์ประเภทต่าง ๆ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้มากขึ้น ทั้งในด้านการติดต่อสื่อสาร การรับชมรายการ ตลอดจนการซื้อสินค้าและบริการต่าง ๆ ส่งผลให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณาในช่วงโฆษณากับกลุ่มสื่อออนไลน์เพิ่มมากขึ้น ในขณะที่สื่อดั้งเดิม เช่น นิตยสาร และหนังสือพิมพ์ ได้รับความนิยมน้อยลง จนทำให้ผู้ประกอบการสื่อประเภทดังกล่าวหลายรายต้องปิด

กิจการลง อย่างไรก็ตาม แม้ในปัจจุบันผู้บริโภคมีทางเลือกในการรับสื่อที่หลากหลายขึ้น แต่การรับชมสื่อผ่านทางโทรทัศน์ก็ยังคงมีส่วนที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับสื่ออื่น ๆ ซึ่งในด้านภาพรวมความนิยมในการรับชมโทรทัศน์ ในปี 2559 พบว่า ช่องโทรทัศน์ดิจิทัล 21 ช่องใหม่ มีแนวโน้มของความนิยมในการรับชมโทรทัศน์เพิ่มขึ้น และมากกว่าช่องโทรทัศน์ระบบแอนะล็อก 6 ช่องเดิม ตั้งแต่เดือนกันยายน 2559 เป็นต้นมา ในขณะที่ช่องเคเบิลและดาวเทียมมีภาพรวมความนิยมในการรับชมโทรทัศน์ลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแข่งขันในธุรกิจโทรทัศน์ดิจิทัล และการเติบโตของสื่อออนไลน์อื่น ๆ

ทั้งนี้ ช่องโทรทัศน์ดิจิทัลที่มีความนิยมในการรับชมฯ เฉลี่ยสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ ช่อง 3 ช่อง 7 และช่อง Workpoint สอดคล้องกับสัดส่วนตลาด เนื่องจากช่องโทรทัศน์ที่มีความนิยมในการรับชมฯ สูงจะดึงดูดเงินโฆษณาได้ดี ทั้งนี้ ช่องโทรทัศน์ที่มีความนิยมในการรับชมฯ เพิ่มขึ้น มีแนวโน้มที่จะปรับขึ้นราคาค่าโฆษณาในปี 2560 โดยเฉพาะช่องโทรทัศน์ที่สามารถสร้างสรรคเนื้อหารายการที่โดดเด่น ได้รับความนิยมสูง อยู่ใน 5 อันดับแรก แต่อาจยังไม่สามารถปรับราคาเพิ่มขึ้นได้มากนัก เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังไม่เอื้ออำนวย

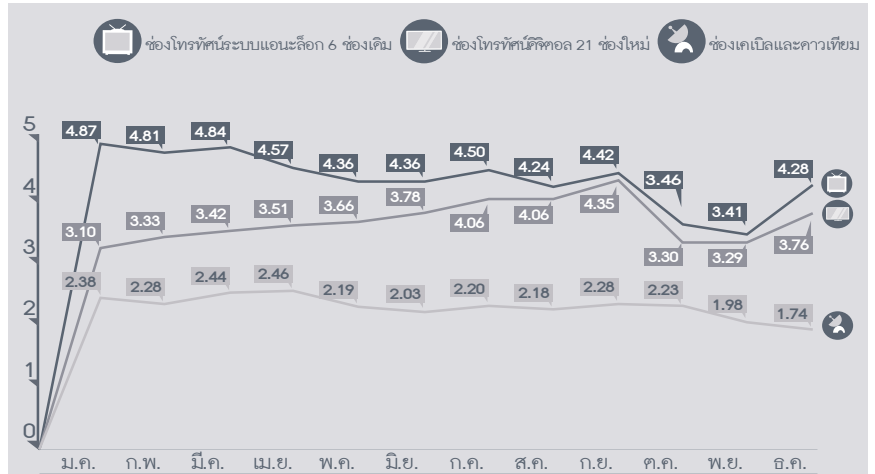
ผลกระทบจากปัญหาภัยแล้งในปี 2559 ทำให้คาดว่า จะมีกำลังซื้อจากกลุ่มเกษตรกรเพิ่มขึ้นในปีนี้ ในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมและการก่อสร้างจะได้รับผลบวกจากการลงทุนภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม การส่งเสริมการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับประเทศเข้าสู่ "ประเทศไทย 4.0" รวมถึงภาคการส่งออกมีแนวโน้มที่เริ่มฟื้นตัว ตั้งแต่ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปีที่ผ่านมา โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่าภาพรวมเศรษฐกิจจะเติบโตประมาณร้อยละ 3 - 4

ช่องทางในการรับชมรายการ



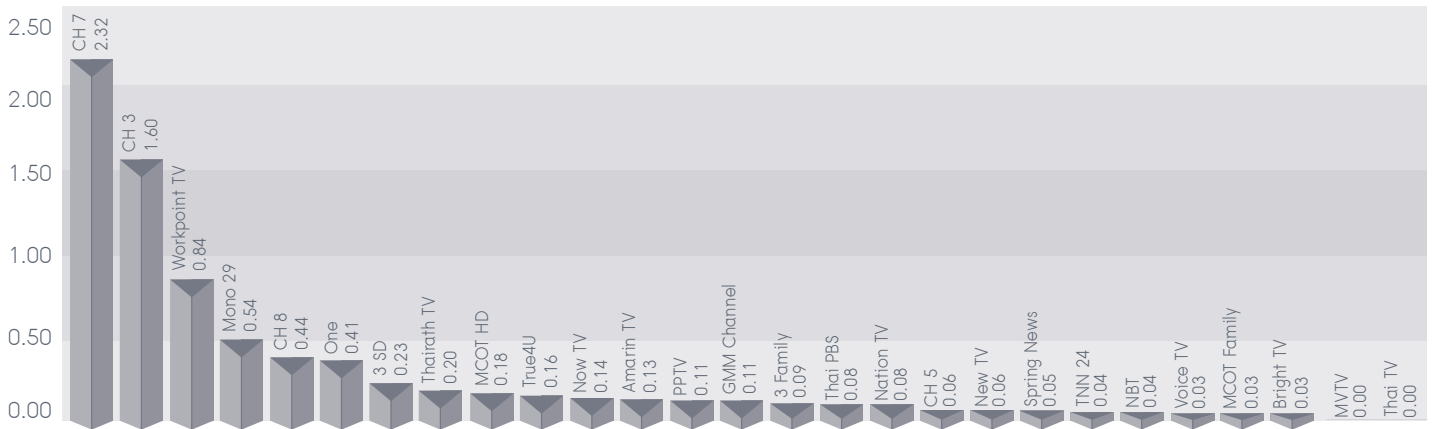
ที่มา : ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

ภาพรวมความนิยมรายการโทรทัศน์ แยกแพลตฟอร์ม ในปี 2559



ที่มา : บริษัท นิลเด็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

ความนิยมในการรับชมรายการเฉลี่ย ในปี 2559 (ความนิยมอายุ 4 ปีขึ้นไป)



ที่มา : บริษัท นิลเด็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

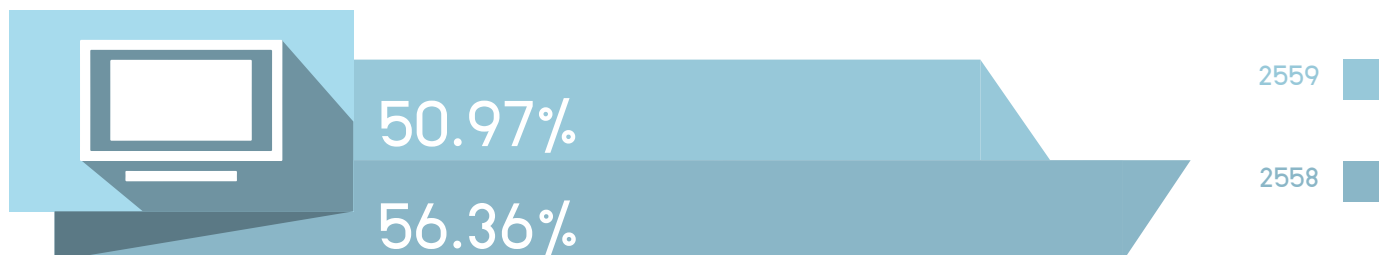
สำหรับอุตสาหกรรมโฆษณาในปี 2560 คาดว่าเงินโฆษณาจะเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3 - 5 สอดคล้องกับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ และยังคงมีภาวะการแข่งขันที่รุนแรง โดยสื่อที่ยังคงมีอัตราการเติบโตในระดับสูง น่าจะยังคงเป็นสื่อโทรทัศน์ดิจิทัล 21 ช่องใหม่ และสื่อดิจิทัลที่คาดว่าจะมีการเติบโตแบบก้าวกระโดด ทั้งนี้ ผู้ประกอบการโทรทัศน์ดิจิทัลจะได้รับผลบวกจากการได้รับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการส่งสัญญาณโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไป เป็นระยะเวลา 3 ปี และการขยายเวลาชำระค่าธรรมเนียมทีวีดิจิทัล

จาก 6 งวด เป็น 8 งวด และระยะเวลาชำระจาก 6 ปี เป็น 9 ปี ทำให้ผู้ประกอบการโทรทัศน์ดิจิทัลมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น และสามารถนำเงินมาลงทุนผลิตเนื้อหารายการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านผู้ชม และผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้มากขึ้น

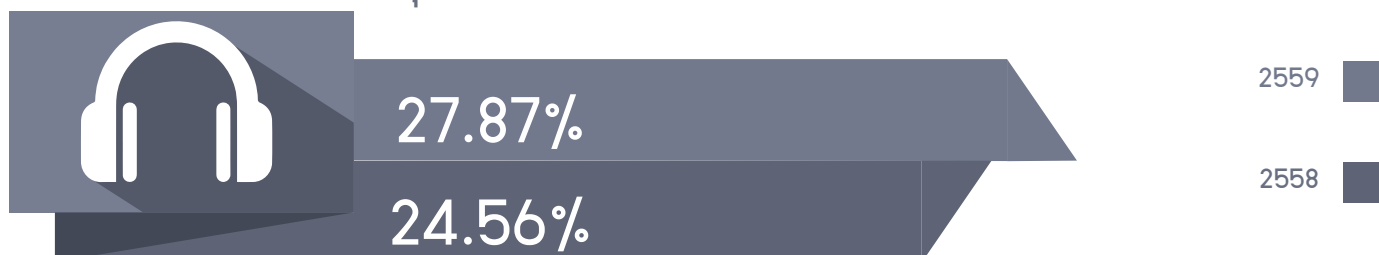
อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการที่อุตสาหกรรมโฆษณามีแนวโน้มการเติบโตตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้นยังคงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางด้านเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศ

โครงสร้างรายได้

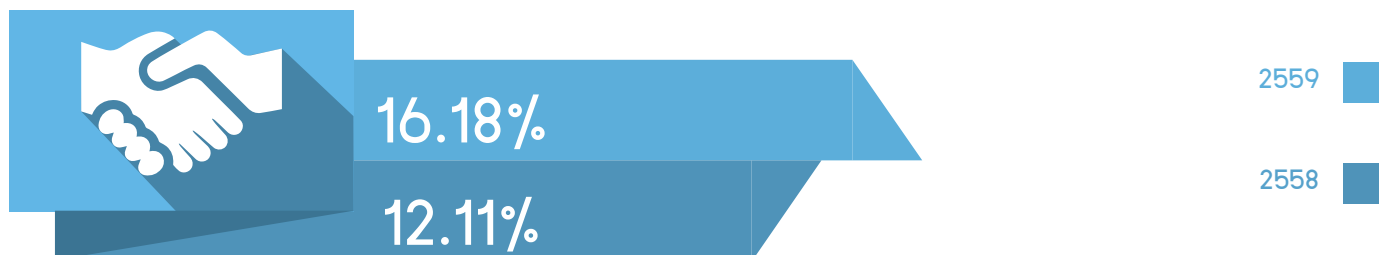
รายได้จากการบริการทางโทรทัศน



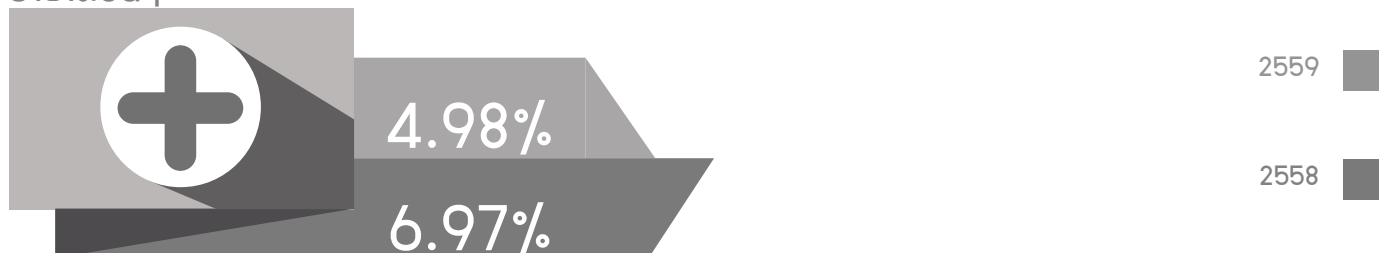
รายได้จากการบริการทางวิทยุ



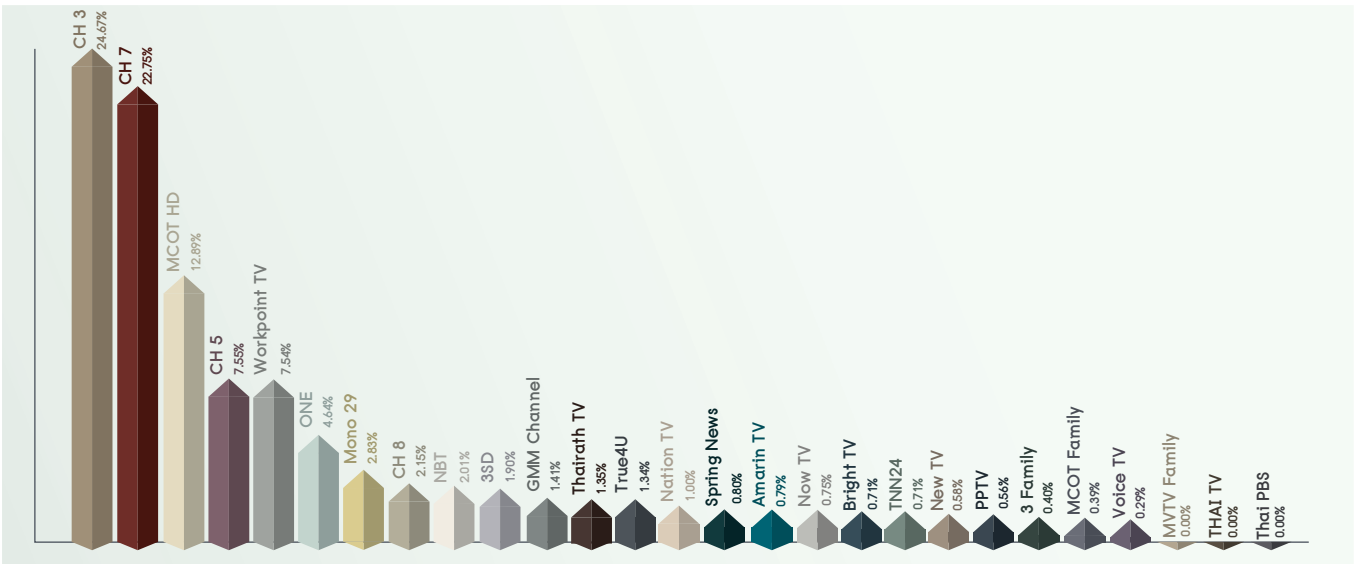
รายได้จากการร่วมดำเนินงานกิจการ



รายได้อื่นๆ

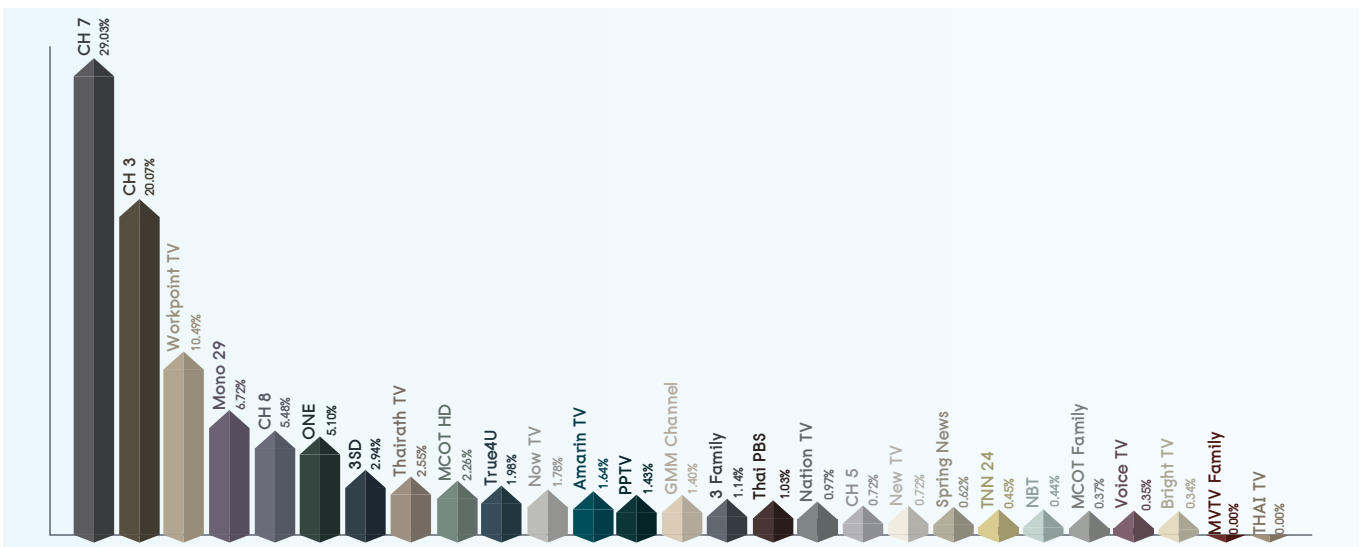


สัดส่วนการตลาดโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2559



ที่มา : บริษัท นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนผู้ชมโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2559



ที่มา : บริษัท นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนการตลาดวิทยุส่วนกลาง ปี 2559

อันดับความนิยมของคลื่นวิทยุส่วนกลาง ปี 2559

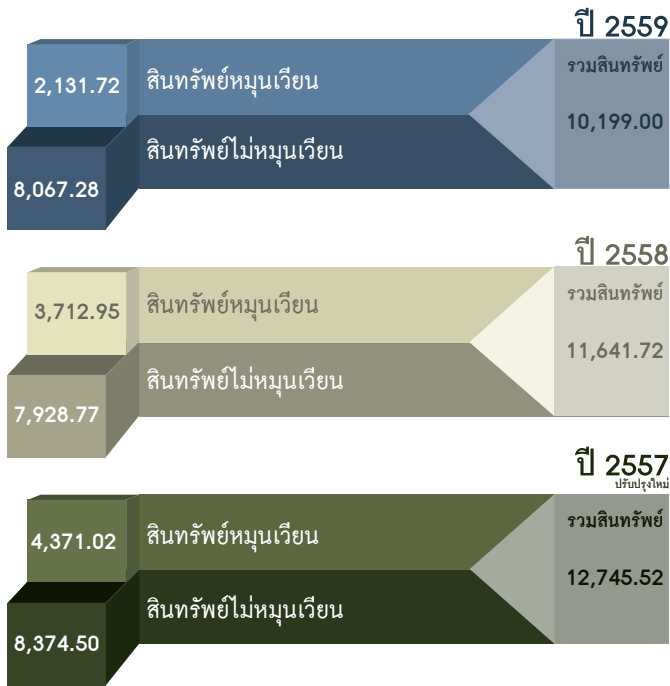


ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2559

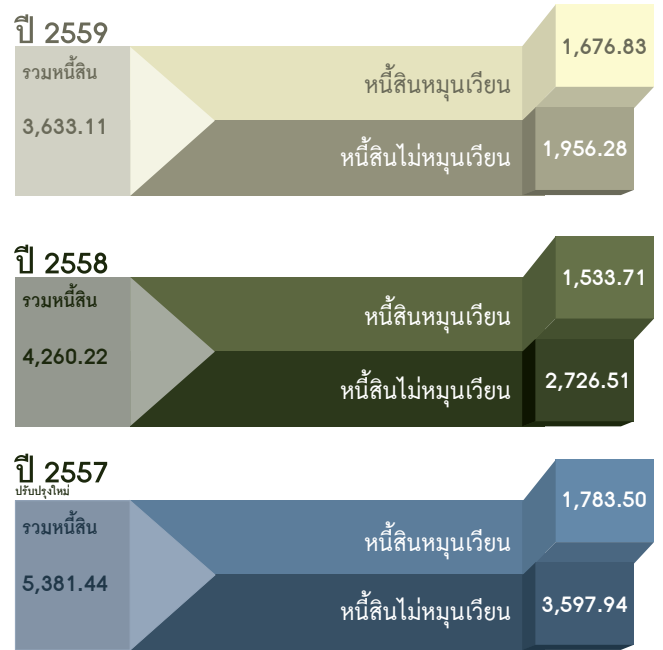
ที่มา : อินเทนซีฟ วอร์ช

ที่มา : บริษัท นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

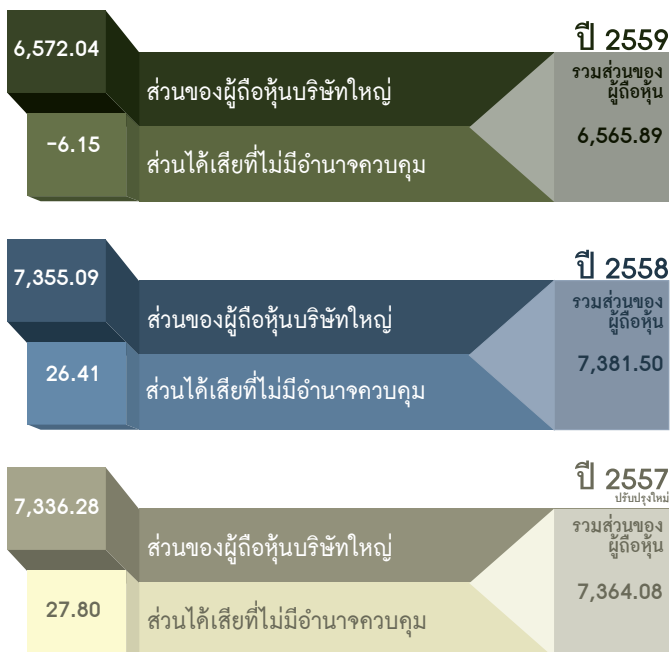
สินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)



หนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



ราคาหลักทรัพย์ย้อนหลัง 5 ปี (2555-2559)



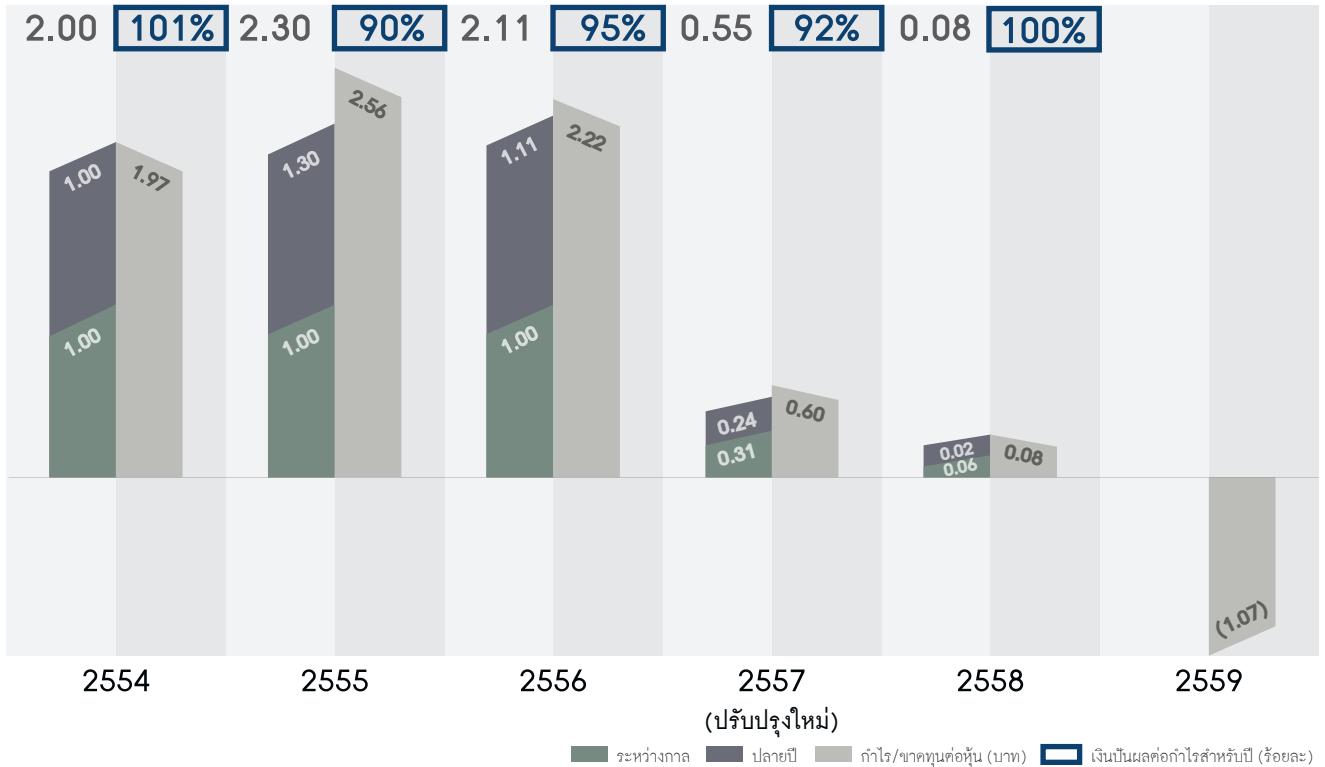
อัตราการจ่ายเงินปันผล

บมจ. อสมท

บมจ. อสมท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่ บมจ. อสมท ได้กำหนดไว้

อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)

อัตราเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (ร้อยละ)

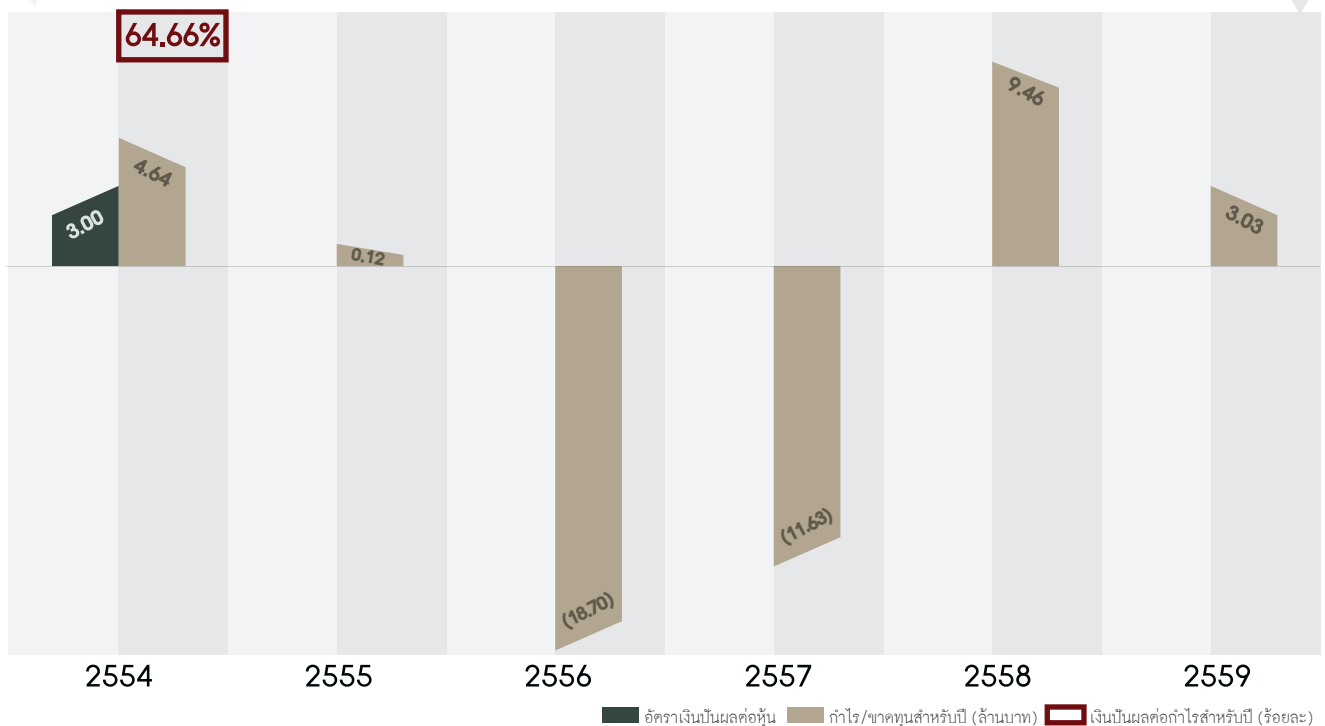


บริษัทย่อย

(1) บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด

อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)

อัตราเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (ร้อยละ)



อัตราการจ่ายเงินปันผล

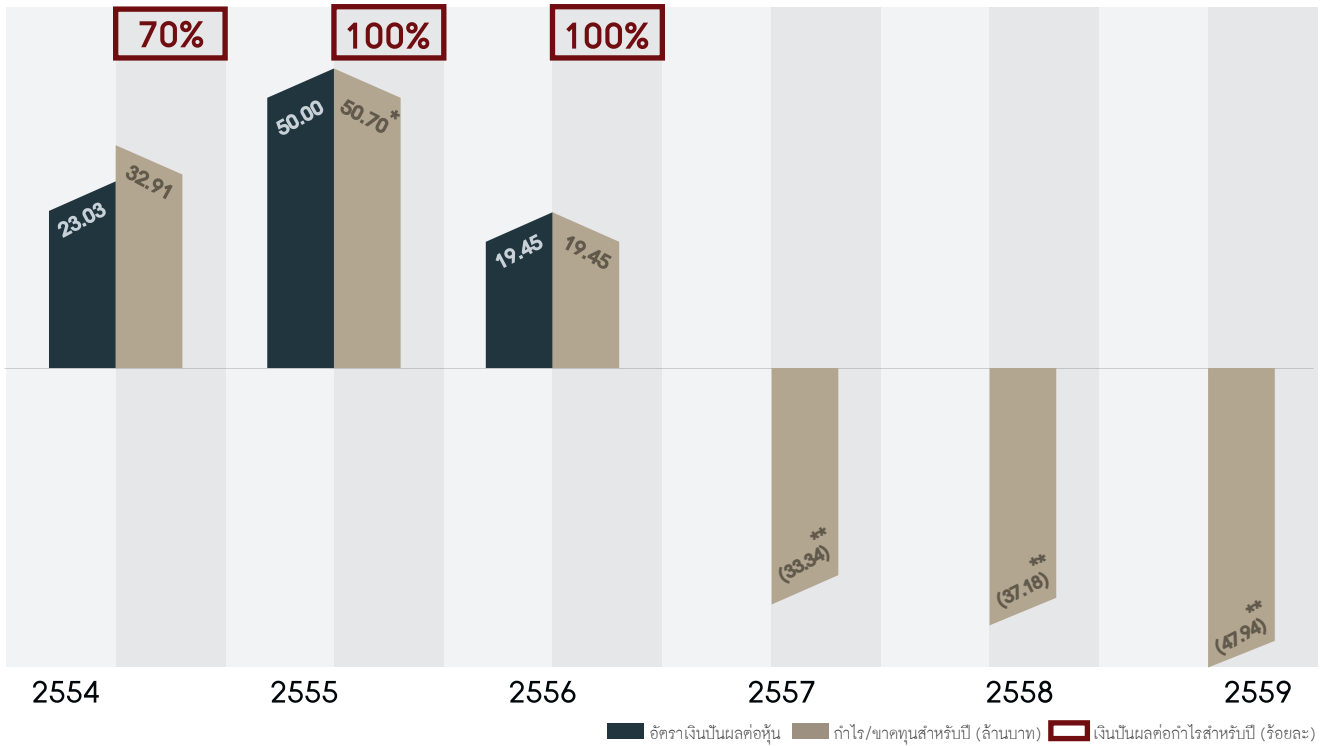
บริษัทย่อย

(2) บริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด

บริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)

อัตราเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (ร้อยละ)



หมายเหตุ :

- * เป็นยอดกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมายรวมของปี 2552 - 2555
- ** ปี 2558 และปี 2559 ผลการดำเนินงานขาดทุน 37.18 ล้านบาท และ 47.94 ล้านบาท ไม่มีการตั้งสำรองตามกฎหมายและไม่จ่ายปันผล
- ปี 2559 คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด

เครือข่ายสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์

ภาคกลางและตะวันออก (6 สถานี)

กรุงเทพมหานคร
ตราด
ระยอง
สระแก้ว
ประจวบคีรีขันธ์
สิงห์บุรี

ภาคเหนือ (11 สถานี)

เชียงราย
นครสวรรค์
เพชรบูรณ์
เชียงใหม่
สุโขทัย
น่าน
ลำปาง
แพร่
ตาก
อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน
อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (9 สถานี)

เลย
อุบลราชธานี
มุกดาหาร
ขอนแก่น
สกลนคร
สุรินทร์
นครราชสีมา
อุดรธานี
ร้อยเอ็ด

ภาคใต้ (10 สถานี)

สงขลา
ยะลา
ภูเก็ต
นครศรีธรรมราช
ชุมพร
ระนอง
สตูล
สุราษฎร์ธานี
ตรัง
พังงา

เครือข่ายสถานีวิทยุกระจายเสียง บมจ. อสมท

กรุงเทพมหานคร (9 สถานี)

กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง

เอฟเอ็ม 95.0	เอฟเอ็ม 96.5
เอฟเอ็ม 97.5	เอฟเอ็ม 99.0
เอฟเอ็ม 100.5	เอฟเอ็ม 107.0
เอฟเอ็ม 105.5	(สัญญาณร่วมดำเนินการ)

ครอบคลุมเกือบทั่วประเทศ

เอเอ็ม 1143 กิโลเฮิรตซ์	เอเอ็ม 1494 กิโลเฮิรตซ์
-------------------------	-------------------------

ภาคกลางและภาคตะวันออก (8 สถานี 1 ศูนย์)

ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคกลางและภาคตะวันออก

กาญจนบุรี	เอฟเอ็ม 107.25
ประจวบคีรีขันธ์	เอฟเอ็ม 106.75
สิงห์บุรี	เอฟเอ็ม 105.3
อุทัยธานี	เอฟเอ็ม 101.75
จันทบุรี	เอฟเอ็ม 95.25
ชลบุรี	เอฟเอ็ม 107.75
ตราด	เอฟเอ็ม 107.25
ระยอง	เอฟเอ็ม 96.75

ภาคเหนือ (14 สถานี 2 ศูนย์)

ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคเหนือตอนบน 8 สถานี

เชียงใหม่	เอฟเอ็ม 100.75
เชียงราย	เอฟเอ็ม 101.25
พะเยา	เอฟเอ็ม 97.25
แม่ฮ่องสอน	เอฟเอ็ม 99.5
ลำปาง	เอฟเอ็ม 99.0
แพร่	เอฟเอ็ม 93.0
ลำพูน	เอฟเอ็ม 96.5
น่าน	เอฟเอ็ม 92.0

ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคเหนือตอนล่าง 6 สถานี

กำแพงเพชร	เอฟเอ็ม 92.75
ตาก	เอฟเอ็ม 97.25
พิจิตร	เอฟเอ็ม 107.75
พิษณุโลก	เอฟเอ็ม 106.25
สุโขทัย	เอฟเอ็ม 99.25
อุตรดิตถ์	เอฟเอ็ม 98.5

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

(16 สถานี 2 ศูนย์)

ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนบน 9 สถานี

ขอนแก่น	เอฟเอ็ม 90.75
อุดรธานี	เอฟเอ็ม 91.5
เลย	เอฟเอ็ม 100.0
หนองคาย	เอฟเอ็ม 102.5
มหาสารคาม	เอฟเอ็ม 100.5
กาฬสินธุ์	เอฟเอ็ม 92.0
ร้อยเอ็ด	เอฟเอ็ม 101.0
สกลนคร	เอฟเอ็ม 107.0
นครพนม	เอฟเอ็ม 93.5

ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนล่าง 7 สถานี

นครราชสีมา	เอฟเอ็ม 95.75
อุบลราชธานี	เอฟเอ็ม 107.0
ชัยภูมิ	เอฟเอ็ม 102.0
บุรีรัมย์	เอฟเอ็ม 92.0
ยโสธร	เอฟเอ็ม 95.25
ศรีสะเกษ	เอฟเอ็ม 95.0
สุรินทร์	เอฟเอ็ม 99.75

ภาคใต้

(15 สถานี 2 ศูนย์)

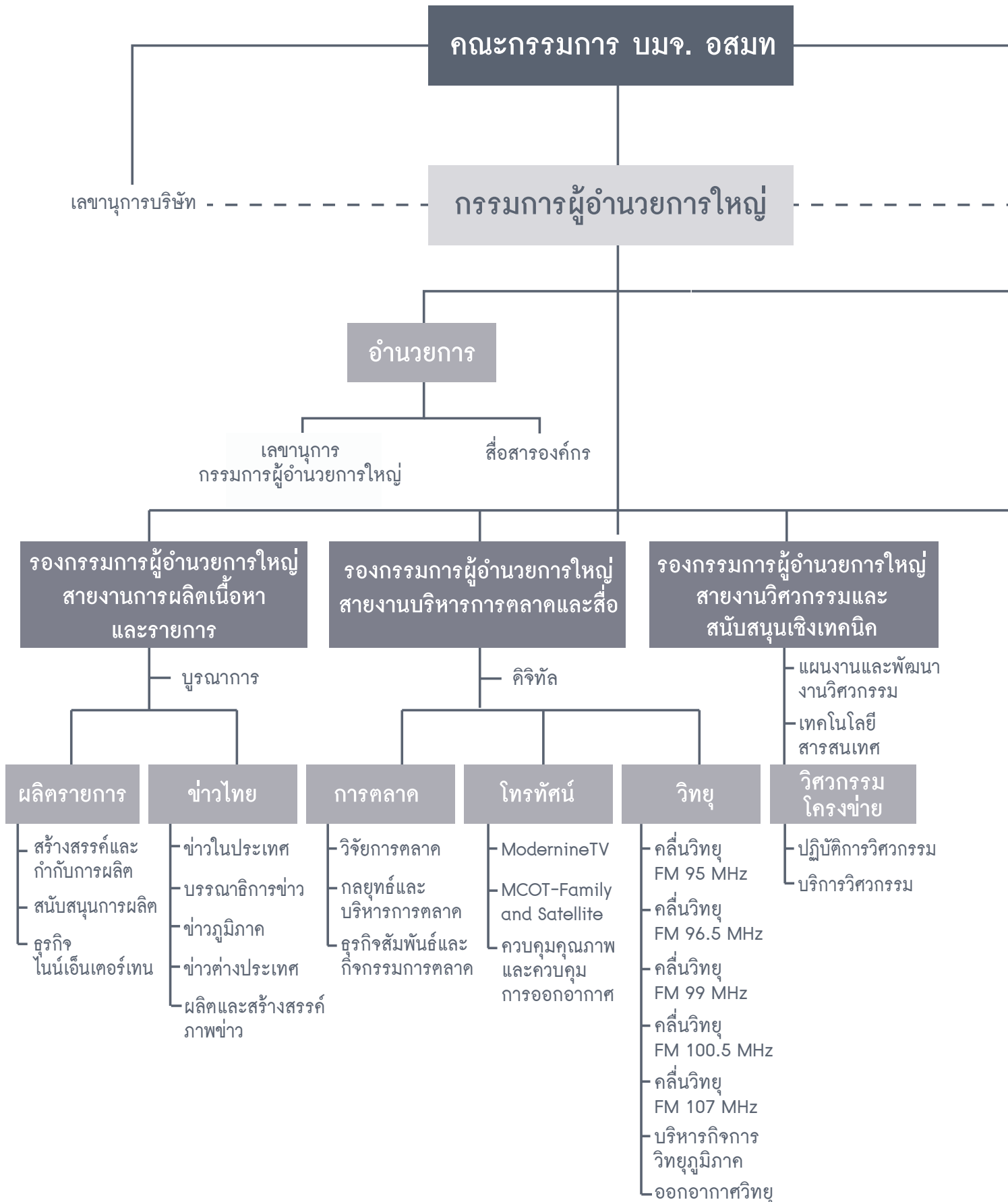
ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ ตอนบน 7 สถานี

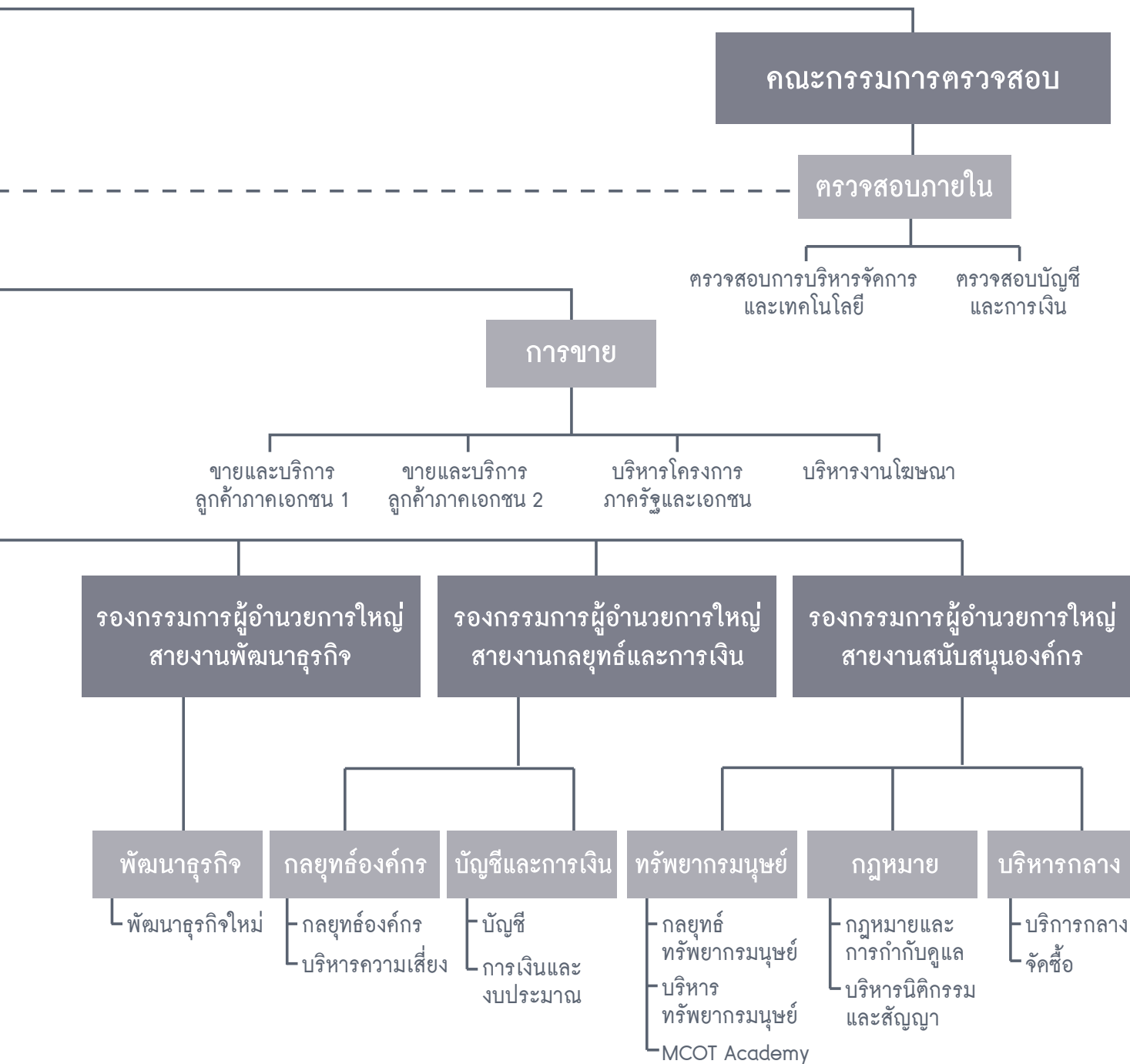
สุราษฎร์ธานี	เอฟเอ็ม 102.0
ชุมพร	เอฟเอ็ม 90.75
หลังสวน ชุมพร	เอฟเอ็ม 104.75
ระนอง	เอฟเอ็ม 100.5
พังงา	เอฟเอ็ม 91.75
กระบี่	เอฟเอ็ม 105.0
ภูเก็ต	เอฟเอ็ม 101.5

ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ ตอนล่าง 8 สถานี

พัทลุง	เอฟเอ็ม 95.75
นครศรีธรรมราช	เอฟเอ็ม 104.5
ตรัง	เอฟเอ็ม 106.25
สงขลา	เอฟเอ็ม 96.5
สตูล	เอฟเอ็ม 93.25
ปัตตานี	เอฟเอ็ม 91.0
ยะลา	เอฟเอ็ม 102.5
นราธิวาส	เอฟเอ็ม 96.0

โครงสร้าง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)





- สายงาน (ระดับ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่)
- สำนัก (ระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่)
- ฝ่าย (ระดับ ผู้อำนวยการฝ่าย)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (บมจ. อสมท) รัฐวิสาหกิจ สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี จัดทะเบียนจัดตั้งในรูปบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2547 ด้วยการแปลงสภาพ จากองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 และเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547 บริษัทได้กระจายหุ้นสู่มหาชนเป็นครั้งแรก ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีภารกิจในการประกอบกิจการสื่อสารมวลชน ที่มุ่งสู่การเป็นองค์กรสื่อสร้างสรรค์ชั้นนำ บมจ. อสมท มีธุรกิจหลักประกอบ ด้วย กิจการโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง สำนักข่าวไทย และกิจการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงข่าย กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล รวมถึงบริษัท ย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ฟานอราม่า เวิลด์ไวด์ จำกัด และบริษัท ซีคเอ็มคอต จำกัด¹ นอกจากนี้ ยังร่วมดำเนินกิจการกับ ผู้ประกอบการเอกชนอื่น ๆ ภายใต้สัญญาาร่วมดำเนินกิจการ ได้แก่ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ดำเนินกิจการส่งโทรทัศน์ ไทยทีวีสี ช่อง 3 และบริษัท ทู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ การพัฒนาและรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ ในปัจจุบัน การสร้างรายได้และมูลค่าจากธุรกิจใหม่ และการพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กรซึ่งเป็น เป้าหมายสำคัญเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันในระยะยาว ให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรธุรกิจด้านสื่อสารมวลชนที่มี การบริหารงานในเชิงธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ สร้างสรรค์ และ ทำหน้าที่สื่อได้อย่างสมบูรณ์ภายใต้วิสัยทัศน์ "องค์กร สื่อสร้างสรรค์ชั้นนำ" โดยมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ดังนี้

ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจด้านโทรทัศน์ระบบแอนะล็อก ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการแพร่กระจายเสียงและภาพระบบดั้งเดิม ที่ประเทศไทยใช้นับตั้งแต่มีกิจการโทรทัศน์ในประเทศ

โดยสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ซึ่งแพร่กระจายเสียงและภาพ ในระบบดังกล่าว จะสามารถดำเนินการต่อไปได้ถึงประมาณ กลางเดือนมิถุนายน 2561 และตั้งแต่ปี 2557 บมจ. อสมท ได้เริ่ม ให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ตามใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อประกอบธุรกิจโทรทัศน์ ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ จำนวน 2 ช่องรายการ คือ ช่องรายการทั่วไป แบบความคมชัดสูง (HD) และช่องรายการเด็กเยาวชนและครอบครัว แบบความคมชัด ปกติ (SD) โดยใบอนุญาตฯ ดังกล่าว มีระยะเวลา 15 ปี เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572

- สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์

สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ ซึ่งออกอากาศในระบบแอนะล็อก เป็นธุรกิจหลักที่สำคัญ โดยดำเนินงานด้านการผลิตรายการ การแพร่ภาพออกอากาศ และควบคุมการแพร่ภาพออกอากาศ ตลอด 24 ชั่วโมง จากที่ทำการสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร ไปยังสถานีเครือข่ายในส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ 35 สถานี บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้ประมาณร้อยละ 87.0 และมีประชากรในเขตบริการประมาณร้อยละ 88.5

- ช่องรายการ 9 MCOT HD หมายเลขช่อง 30

ช่องรายการ 9 MCOT HD เป็นช่องรายการโทรทัศน์ ในระบบดิจิทัล (DTT) ความคมชัดสูง (HD) หมายเลขช่อง 30 หมวดย่อยช่องรายการทั่วไป ปัจจุบันนำเสนอรายการตามผังรายการของสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ ในลักษณะการออกอากาศคู่ขนาน (Simulcast) โดยจะดำเนินการแพร่ภาพ ออกอากาศผ่านโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้คลื่นความถี่ระบบ ดิจิทัลภาคพื้นดินระดับชาติ จำนวน 39 สถานีหลัก และสถานีเสริม อีกไม่น้อยกว่า 129 สถานี ตามแผนการดำเนินการของ สำนักงาน คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการ โทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

บมจ. อสมท ได้ปรับปรุงตราสัญลักษณ์ประจำช่อง รายการใหม่ (Logo Identity) พร้อมชื่อเรียกสถานีว่า "ช่อง 9 MCOT HD" และคำขวัญประจำช่องรายการ "เปิดโลกกว้าง สร้างความสุข" มาตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ เพื่อปรับเปลี่ยนไปตาม สถานการณ์ทางการแข่งขันในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ระบบ ดิจิทัล ซึ่งมีคู่แข่งที่แย่งชิงกลุ่มผู้ชมในช่วงวัยหนุ่มสาวหรือ

¹ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีคเอ็มคอต จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท

วัยทำงานมากขึ้น และเพื่อตอบสนองกับเสียงสะท้อนจากกลุ่มผู้ซื้อสื่อโฆษณาที่มีแนวโน้มจะซื้อสื่อโฆษณาจากช่องรายการที่เน้นฐานผู้ชมในช่วงวัยรุ่นและวัยทำงาน โดยมีรายการที่โดดเด่นและได้รับความนิยม อาทิ คับข่าวครบประเด็น ข่าวคังข้ามเวลา คุยโหมงบ่าย 3 โมง โมเคิร์นนไน์นาร์คูน รายการละคร บริษัทฮาไม่จำกัด เป็นต้น

สถานีโทรทัศน์โมเคิร์นนไน์ และช่อง 9 MCOT HD ให้ความสำคัญกับการเพิ่มสัดส่วนรายการที่ บมจ. อสมท ผลิตเองหรือจ้างบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตรายการเฉพาะทาง มาดำเนินการผลิตมากขึ้น เพื่อควบคุมการผลิตหรือได้สิทธิการขายโฆษณาในรายการโดยสมบูรณ์ ทั้งในส่วนที่เป็นพื้นที่โฆษณาปกติ (SPOT) และการโฆษณาในเนื้อรายการ (Tie-In) อีกทั้งยังได้สิทธิ์อย่างสมบูรณ์ในการเป็นเจ้าของเนื้อหาและรูปแบบรายการ สำหรับการต่อออกธุรกิจในยุคดิจิทัล นอกจากนี้ยังมีการปรับกลยุทธ์ด้านรายการโดยการนำรายการสารคดีต่างประเทศมาออกอากาศในช่วงไพรม์ไทม์ การดึงพันธมิตรที่แข็งแกร่งมาร่วมนำเสนอรายการทางช่อง 9 MCOT HD เป็นต้น โดย ณ ธันวาคม 2559 บมจ. อสมท มีสัดส่วนรายการที่ดำเนินการเองร้อยละ 70.95 และมีสัดส่วนการออกอากาศรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

รายการข่าวและรายงานสถานการณ์	ร้อยละ	32.38
รายการบันเทิง และละคร	ร้อยละ	28.88
รายการสาระความรู้	ร้อยละ	16.74
รายการสาระบันเทิง	ร้อยละ	9.82
รายการส่งเสริมรายการ/สาธารณณะ	ร้อยละ	7.98
รายการกีฬา	ร้อยละ	4.21

ด้านรายการข่าว สำนักข่าวไทยมีรูปแบบการนำเสนอ โดยเน้นความรวดเร็ว ฉับไว และถูกต้อง ในรูปแบบข่าวทั่วไป สารคดีเชิงข่าว การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจ การรายงานสดสถานการณ์ข่าว รวมถึงรายงานพิเศษ ครอบคลุมประเด็นข่าวใหญ่และข่าวใกล้ตัว และได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตรายการประเภทข่าวและรายงานสถานการณ์มากขึ้น สร้างสรรค์งานสื่อบุคคลและภาพข่าวมุมมองใหม่ซึ่งมีความแตกต่างไปจากเดิมโดยใช้อุปกรณ์การถ่ายทำแบบใหม่ เช่น กล้องแทนสายคา กล้อง Action camera การใช้ภาพกล้องมุมสูงจากอากาศยานไร้คนขับ (Drone) ที่ทำให้เห็นภาพมุมสูงที่มีความแตกต่างและสวยงาม การใช้สื่อออนไลน์ (Social media) โดยเพิ่มช่องทางและจัดทำรายงานข่าวพิเศษและนำเสนอผ่านทางสื่อออนไลน์โดยเฉพาะ เช่น Facebook Live เพื่อสร้างปฏิสัมพันธ์และเพิ่มฐานผู้ชมรายการข่าวและข่าวบันเทิงมากขึ้น รวมทั้งได้นำเสนอข่าวต่างประเทศจากสำนักข่าวชั้นนำที่ได้รับ

การยอมรับความเชื่อถือในระดับสากล เพื่อรายงานข่าวความเคลื่อนไหวและเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลกด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง ขณะเดียวกันสำนักข่าวไทยจัดส่งทีมข่าวไปยังประเทศต่างๆ เพื่อรายงานข่าวที่อยู่ในความสนใจของประชาชน นอกจากนี้ ยังได้ร่วมผลิตรายการโทรทัศน์กับบริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด โดยการนำเสนอภาพข่าวและเรื่องราวจากข่าวคังในอดีต มาย้อนรำลึกในรายการ ข่าวคังข้ามเวลา ซึ่งเป็นการนำทรัพยากรด้านข่าวที่สำคัญมาสร้างให้เกิดมูลค่าเพิ่มจนเป็นรายการหนึ่งที่ได้รับนิยมนจากผู้ชม

นอกจากนี้ รายการโทรทัศน์หลายรายการที่ บมจ. อสมท ผลิตเอง โดยฝ่ายธุรกิจไนน์เอ็นเตอร์เทน ซึ่งได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก รวมทั้งสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น รายการไนน์เอ็นเตอร์เทน ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 11.30 - 12.00 น. รายการตกมันส์บันเทิง ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 16.00 - 16.30 น. และรายการ EX Entertainment Express ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 17.40 - 18.00 น. เป็นต้น มีจุดเด่นของรายการ คือ การรายงานข่าวบันเทิงเชิงสร้างสรรค์สอดแทรกสาระ ด้วยความเป็นกลาง ไม่จำกัดค่ายและสังกัด ดำเนินการผลิตรายการภายใต้ศักยภาพและเทคโนโลยีสูงสุดของ บมจ. อสมท เพื่อให้ผู้ชมได้รับรู้ข่าวสารอย่างรวดเร็วฉับไว ที่สำคัญเป็นผู้นำประเด็นข่าวบันเทิงต่าง ๆ อย่างแท้จริง และยังเป็นผู้จุดประเด็นร้อนต่าง ๆ อีกมากมาย รวมถึงการนำรถถ่ายทอดสดดาวเทียมมาใช้ในการรายงานข่าวบันเทิง เพื่อความรวดเร็วในการรับรู้ข่าวสารของผู้ชม และยังขยายฐานการรับชมไปสู่ชุมชนคนรุ่นใหม่ผ่านเว็บไซต์ www.nineentertain.tv และเฟซบุ๊ก www.facebook.com/9entertain รวมทั้งเผยแพร่คลิปข่าวบันเทิงผ่านทาง www.youtube.com ทั้งนี้ ช่องทางหลักคือ www.facebook.com/9entertain มียอดสมาชิกผู้ชื่นชอบเพจ (Page Likes) กว่า 3.9 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ถึง 1 ล้านคน ถือว่าเป็นข่าวบันเทิงที่มีผู้เข้าชมสูงสุดในสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

- ช่องรายการ MCOT Family หมายเลขช่อง 14

ช่อง MCOT Family เป็นช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล (DTT) ความคมชัดปกติ (SD) หมายเลขช่อง 14 หมวดหมู่ช่องรายการสำหรับเด็ก เยาวชน และครอบครัว โดยเป็นช่องรายการที่ผลิตและนำเสนอรายการเชิงสร้างสรรค์ พร้อมความสนุกสนาน เน้นสารประโยชน์ ความรู้ สร้างแรงบันดาลใจแก่กลุ่มเด็กและเยาวชน อายุ 4-12 ปี ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก รวมถึง กลุ่มแม่บ้าน และครอบครัว อันเป็นกลุ่มเป้าหมายรอง

ในปี 2559 บมจ. อสมท ยังคงกำหนดผังรายการช่อง MCOT Family หมายเลขช่อง 14 ให้ส่งเสริมทุกความคิด

ของทุกคนในครอบครัวให้เติบโตอย่างสนุกและสร้างสรรค์กับช่องรายการสาระบันเทิงเพื่อทุกคนรอบครัวภายใต้แนวคิด "Growing Smart with MCOT FAMILY สนุก สร้างสรรค์ สร้างอนาคต" ที่คัดสรรรายการคุณภาพ ทั้งคู่สนุกและแฝงด้วยสาระครบครันสำหรับพัฒนาทักษะทั้ง 6Q ประกอบด้วย

- IQ (Intelligence Quotient) หรือ ความฉลาดทางสติปัญญา
- EQ (Emotional Quotient) หรือ ความฉลาดทางอารมณ์
- CQ (Creativity Quotient) หรือ ความฉลาดในการริเริ่มสร้างสรรค์
- AQ (Adversity Quotient) หรือ ความฉลาดในการแก้ไขปัญหา
- MQ (Moral Quotient) หรือ ความฉลาดทางศีลธรรม
- SQ (Social Quotient) หรือ ความฉลาดในการเข้าสังคม

ช่องรายการ MCOT Family หมายเลขช่อง 14 มีสัดส่วนรายการที่ดำเนินการเอง ณ ธันวาคม 2559 ร้อยละ 78.58 และมีสัดส่วนการออกอากาศรายการประเภทต่างๆ ดังนี้

รายการบันเทิง	ร้อยละ 36.51
รายการสาระความรู้	ร้อยละ 24.14
รายการส่งเสริมรายการ/สาธารณะ	ร้อยละ 15.58
รายการข่าวและรายงานสถานการณ์	ร้อยละ 12.77
รายการสาระบันเทิง	ร้อยละ 11.00

รายการที่ บมจ. อสมท คัดสรร จัดหามาแนะนำเสนอออกอากาศ ทางช่อง MCOT Family เช่น รายการ Mom Club รายการที่นำเสนอทุกเรื่องราว ทุกความรัก ความห่วงใย ให้ผู้หญิงพร้อมรับกับบทบาทของการเป็น "คุณแม่" ผ่าน 3 พิธีกรคุณแม่

ช่องรายการ MCOT Family ยังได้ใช้ความเชี่ยวชาญในการคัดสรรรายการการ์ตูนจากต่างประเทศ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ นำเสนอรายการการ์ตูนซึ่งเป็นที่นิยม และการ์ตูนคลาสสิก ซึ่งยังอยู่ในความทรงจำ เช่น รายการความรู้สำหรับเด็ก "Davinci Learning" รายการการ์ตูนสอนภาษาอังกฤษสำหรับเด็กเล็ก "Sesame Street" เสริมด้วยรายการข่าว "คู่ข่าว เล่าทุกเรื่อง" ที่มอบสาระแบบไม่มีพิษภัย และรับชมกันได้ทั้งครอบครัว

ธุรกิจวิทยุกระจายเสียง

บมจ. อสมท ดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียงทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการ ออกอากาศรายการประเภทต่าง ๆ ทั้งสาระความรู้และความบันเทิงที่หลากหลายรูปแบบ ภายใต้ชื่อ MCOT Radio Network "เครือข่ายทันสมัย ก้าวใหม่สังคมสร้างสรรค์ด้วยปัญญา" เพื่อพัฒนาความรู้ และคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมทั้งเพื่อสาธารณประโยชน์และ

มวลชนท้องถิ่น ภายใต้ภาพลักษณ์ของสถานีวิทยุฯ แห่งความทันสมัย ส่งกระจายเสียงทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ด้วยระบบเอฟเอ็ม และระบบเอเอ็ม จำนวน 62 สถานี โดยส่วนกลางออกอากาศจากกรุงเทพมหานคร จำนวน 9 สถานี ส่งกระจายเสียงด้วยระบบเอฟเอ็ม 7 สถานี และระบบเอเอ็ม 2 สถานี พื้นที่บริการครอบคลุมทั้งในกรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับส่วนภูมิภาคส่งกระจายเสียงด้วยระบบเอฟเอ็ม 53 สถานี สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้ประมาณร้อยละ 92.4 มีประชากรในเขตพื้นที่เป้าหมายให้บริการประมาณร้อยละ 93.8

นอกจากการรับฟังรายการของสถานีวิทยุฯ อสมทผ่านทางคลื่นวิทยุ แต่ละคลื่นโดยตรงแล้ว สถานีวิทยุกระจายเสียงอสมท ยังมีช่องทางให้ผู้ฟังทั้งในและต่างประเทศ สามารถรับฟังรายการของแต่ละคลื่นทั้งรายการสดและรายการที่น่าสนใจย้อนหลังผ่านทาง www.mcot.net และ Application ผ่านทาง Smart Phone รวมทั้งมีการบูรณาการกับ Social Network, เช่น YouTube และ Facebook

ทั้งนี้ คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 76/2559 เรื่อง มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เห็นชอบให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐที่ประกอบกิจการกระจายเสียงตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 ถือครองคลื่นความถี่ตามพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 ยังคงมีสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ตามขอบเขตและสิทธิเดิมไปอีก 5 ปี ส่งผลให้ บมจ. อสมท ยังสามารถดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียงบนคลื่นความถี่เดิมได้ต่อไป

สถานีวิทยุ บมจ. อสมท ในส่วนกลาง ระบบเอฟเอ็ม และระบบเอเอ็ม มีการกำหนดตำแหน่งและกลุ่มเป้าหมาย ของแต่ละคลื่นอย่างชัดเจน โดยจัดรูปแบบการผลิตและนำเสนอรายการต่าง ๆ ดังนี้

- **เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ "มหานครแฟมิลี ลูกทุ่งมหานคร"** สถานีเพลงลูกทุ่งที่นำเสนอเพลงลูกทุ่งสุคติเพื่อชีวิตมีระดับ ให้สารประโยชน์ความรู้ต่าง ๆ และครองความนิยมอันดับ 1 ทุกกลุ่มเป้าหมาย ทุกเพศทุกวัย ถ่ายทอดโดยนักจัดรายการรุ่นใหม่ นักจัดรายการที่มีชื่อเสียง มีสาระความรู้ใกล้ตัว อบอุ่น และใกล้ชิดผู้ฟัง ซึ่งนอกจากจะออกอากาศในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลแล้ว ยังออกอากาศด้วยระบบเครือข่ายผ่านดาวเทียม

ไปยังสถานีวิทยุเครือข่ายของ บมจ.อสมท ภูมิภาคทั่วประเทศ และจากการพัฒนาการดำเนินงานของสถานีทั้งในรูปแบบการนำเสนอรายการ และการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างกระแสมนิยมนิยมและรักษาฐานผู้ฟังอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 ของ 40 สถานีวิทยุในกรุงเทพมหานครมาอย่างต่อเนื่อง

● **เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นความคิด"**

นำเสนอรายการที่มีเนื้อหารายการที่ครบถ้วน ทั้งด้านข่าวสารสถานการณ์การเมือง และสภาพเศรษฐกิจ ออกอากาศตลอด 24 ชั่วโมง โดยผู้ดำเนินรายการสุคยอคนักคิดจากทุกวงการ ทั้งวิเคราะห์ข่าว เศรษฐกิจ การเมือง สังคม และสุขภาพ อีกทั้งยังมีผู้ดำเนินรายการร่วม วิทยากร และศิลปินชั้นนำ ซึ่งเป็นที่รู้จักทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมประมาณเกือบ 100 คน จึงได้รับความนิยมโดยเฉลี่ยอยู่ในอันดับ 1-3 ของสถานีวิทยุ ที่มีกลุ่มผู้ฟังเป้าหมายเดียวกัน ตลอด 10 ปี

● **เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ "SEED 97.5 FM"**

"เมล็ดพันธุ์ใหม่ของคนวัยมันส์" รายการวิทยุ ของคนรุ่นใหม่ ดำเนินการโดยบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด นำเสนอเพลงฮิตที่กำลังอยู่ในกระแสและได้รับความนิยม เน้นความเป็นกลางที่เปิดเพลงทุกค่าย พร้อมแทรกด้วยเพลงอินดี้ และเพลงสากลที่น่าสนใจอย่างไรก็ตาม บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด ประสบปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจจากการลดลงของรายได้อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม คณะกรรมการ บมจ. อสมท จึงมีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด และนำคลื่นเอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ มาดำเนินการเอง โดย บมจ. อสมท จะปรับเปลี่ยนรูปแบบของเอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

● **เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิรตซ์ "Active Radio"**

คลื่นเมืองไทยแข็งแรง นำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับกีฬา ท่องเที่ยว สุขภาพ และกิจกรรมนันทนาการ ภายใต้ความคิดที่ต้องการให้คนไทยมีสุขภาพแข็งแรง ทั้งกายและใจ รวมทั้งมีความสุขกับกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ ด้วยเอกลักษณ์เฉพาะตัวในการนำเสนอ ทั้งสาระและความบันเทิง เป็นคลื่นที่ฟังได้ทุกเพศทุกวัย ได้ทั้งสาระเพื่อสุขภาพ และสนุกสนานกับกีฬา เป็นผลให้เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิรตซ์ ยังคงได้รับความนิยมในอันดับ 1 ของสถานีวิทยุในกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน

● **เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นข่าว News Network"**

สุคยอคของสถานีข่าววิทยุของเมืองไทยที่เต็มเปี่ยมไปด้วยข่าวเข้มข้นแหลมคม นำเสนอข่าวทั้งทั่วไปและเชิงลึก โดยทีมงานของสำนักข่าวไทย และทีมข่าวของสถานี รวมทั้งยังเป็นสถานี

แม่ข่ายเสนอข่าวต้นชั่วโมงไปยังสถานีวิทยุ เครือข่ายทั่วประเทศ และจากการพัฒนาการดำเนินงานของสถานีอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2553 - 2559 สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 - 2 ของสถานีวิทยุ กลุ่มผู้ฟังเป้าหมายเดียวกัน

● **เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิรตซ์ "MET 107"**

คลื่นเพลงสากลสำหรับคนทันสมัย ที่นำเสนอเพลงฮิต เพลงใหม่ พร้อมเกาะติดเรื่องราวไลฟ์สไตล์ อินเทอร์เน็ต ภายใต้สโลแกน "For Life and Music" โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงเนื้อหาสาระด้านข่าวจากสำนักข่าวระดับโลกหลายแห่ง อาทิ BBC, VOA, Radio Australia และ OANA โดยในปี 2559 เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิรตซ์ "MET 107" ครองความนิยมเป็นอันดับ 1 จากจำนวนคลื่นเพลงสากลทั้งหมด 5 คลื่น

● **เอฟเอ็ม 1143 "คลื่นเพื่อนร่วมทาง"**

สถานีวิทยุ ที่นำเสนอสาระ ความรู้ ข่าวสาร ทันเหตุการณ์ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ฟัง ตั้งแต่วันจันทร์ - อาทิตย์ นอกจากนั้นยังสอดแทรกสาระ ความรู้ และแนวคิด หลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง และข้อมูลด้านคุณธรรม จริยธรรม เพื่อนำไปเป็นข้อคิด และเป็นแนวทางปฏิบัติในชีวิตประจำวัน

● **เอฟเอ็ม 1494 "คลื่นเพลงดีมีสาระคู่ความคิด Like Station"**

คลื่นวิทยุสำหรับผู้สูงอายุ นำเสนอเพลง ศิลปะวัฒนธรรม สาระความรู้ ด้านสุขภาพและการดำรงชีวิต เตรียมรองรับสังคมผู้สูงอายุของประเทศ

สถานีวิทยุ อสมท ส่วนภูมิภาค บมจ. อสมท กำหนดแนวทางการผลิตรายการของสถานีวิทยุ ภูมิภาค เป็นสถานีท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด โดยการผลิตและเสนอรายการที่มุ่งเน้นการเป็นสถานีวิทยุ เพื่อสาธารณประโยชน์และมวลชนท้องถิ่น สอดแทรกด้วยสาระความรู้ไปพร้อม ๆ กับการให้ความบันเทิง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในรายการ โดยแบ่งประเภทรายการที่ออกอากาศเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

- รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับท้องถิ่น เช่น รายการ "อสมท เพื่อชุมชน" ซึ่งเป็นรายการที่เปิดโอกาสให้ผู้ฟังได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และร้องเรียนปัญหาต่าง ๆ ในท้องถิ่นได้

- รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับชาติ คือ รายการที่ถ่ายทอดข่าวจากสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยทุกวัน ในช่วงเวลา 07.00 - 07.30 น. และ 19.00 - 19.30 น. รวมทั้งถ่ายทอดรายการข่าวของสำนักข่าวไทย โดยใช้สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ เป็นแม่ข่ายออกอากาศไปยังสถานีวิทยุ ภูมิภาคของ อสมท ทุกสถานีทั่วประเทศ ทุกช่วงคลื่นชั่วโมง และกลางชั่วโมง

- รายการที่ออกอากาศในลักษณะครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ เป็นโครงการผลิตรายการวิทยุเพื่อออกอากาศให้ประชาชนได้รับฟังพร้อมกันทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้คนไทยทั่วประเทศได้เชื่อมโยงข่าวสารถึงกันอย่างทั่วถึง โดยเครือข่ายสถานีวิทยุ อสมท ในส่วนภูมิภาคทั้ง 53 สถานี จะรับสัญญาณออกอากาศรายการ จากสถานีวิทยุ อสมท ในส่วนกลางซึ่งเป็นแม่ข่ายจำนวน 5 ความถี่ ในช่วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

- **เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ "ลูกทุ่งมหานคร"**
ช่วงเวลา 00.00 - 07.00 น.
(ลูกทุ่งมหานคร ซูเปอร์สเตชัน)
- **เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นความคิด"**
ช่วงเวลา 12.30 - 13.00 น. Business Network
- **เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ "SEED 97.5 FM"**
ช่วงเวลา 20.00 - 24.00 น.
- **เอฟเอ็ม 99 เมกะเฮิรตซ์ "Active Radio"**
ช่วงเวลา 19.30 - 20.00 น. (ฟุตบอลไฮไลต์)
- **เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นข่าว News Network"**
ช่วงเวลา 07.00 - 07.30 น. Good Morning ASEAN
ช่วงเวลา 07.30 - 08.00 น. ก้าวทันข่าว
ช่วงเวลา 12.00 - 12.30 น. เทียงวันทันข่าว
ช่วงเวลา 18.05 - 18.45 น. ครบเครื่องเรื่องข่าว
ช่วงเวลา 19.00 - 19.03 น. ข่าวพระราชสำนัก
ช่วงเวลา 19.03 - 19.30 น. 2 มุมข่าว และข่าวต้นชั่วโมง

ทุกวัน ๆ ละ 13 ช่วง ๆ ละ 5 นาที

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้พัฒนาการผลิตรายการของสถานีวิทยุ ภูมิภาคในรูปแบบกลุ่มสถานี (Cluster) เพื่อสร้างความแปลกใหม่ โดดเด่น และเพิ่มความนิยมให้กับรายการด้วยการผลิตรายการจากสถานีวิทยุ ภูมิภาคสถานีหนึ่ง เพื่อออกอากาศไปยังสถานีวิทยุ ภูมิภาคสถานีอื่น ในกลุ่มพื้นที่เดียวกัน ได้แก่

1. กลุ่มภาคเหนือตอนบน
รายการ "เปิดบ้านแปงเมือง เชื่อมวิถีอาเซียน"
2. กลุ่มภาคเหนือตอนล่าง
รายการ "เหนือล่างสร้างกระแส"
3. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
รายการ "แก้วเชื่อมโยงไทยีสาน"
4. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
รายการ "ฉายตะวัน"
5. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบนและล่าง
รายการ "สุขทุกข่าว"
6. กลุ่มภาคกลางและภาคตะวันออก
รายการ "โมเดิร์นกรีน"

7. กลุ่มภาคใต้ตอนบน
รายการ "เที่ยวใต้ปลอดภัยอุ่นใจไปกับ อสมท"
8. กลุ่มภาคใต้ตอนล่าง
รายการ "ลาแปแลใต้"

สำนักข่าวไทย

สำนักข่าวไทย เป็นศูนย์กลางในการผลิต รวบรวม จัดเก็บ และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เน้นความเป็นกลาง ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเหตุการณ์ ยึดหลักการนำเสนอข่าวตามมาตรฐานทางวิชาชีพ โดยนำเสนอผ่านสื่อของบริษัทที่หลากหลาย ได้แก่ สถานีโทรทัศน์ เครือข่ายสถานีวิทยุ บมจ. อสมท สื่อดิจิทัลออนไลน์ สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) และการให้บริการส่งข้อความข่าวในระบบ SMS ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวกับพันธมิตรต่างประเทศ และเป็นหนึ่ง ในศูนย์กลางการแลกเปลี่ยนและนำเสนอข่าวของประเทศไทย ไปสู่นานาประเทศทั่วโลก

ปัจจุบันสำนักข่าวไทยนำเสนอข่าวในประเทศและข่าวต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม ในรูปแบบข่าวทั่วไป สารคดีเชิงข่าว การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจ การรายงานสดสถานการณ์ข่าว รวมถึงรายงานพิเศษ โดยมีศูนย์ข่าวของสำนักข่าวไทย อยู่ในส่วนภูมิภาค 4 แห่ง คือ ศูนย์ข่าวภาคกลางและภาคตะวันออก ศูนย์ข่าวภาคเหนือ จ.เชียงใหม่ ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จ.ขอนแก่น และ ศูนย์ข่าวภาคใต้ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา

ในขณะที่การจัดหาข่าวต่างประเทศโดยทั่วไปมาจากสำนักข่าวชั้นนำที่ได้รับการยอมรับและมีความน่าเชื่อถือในระดับสากล โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักข่าวและสื่อต่างประเทศสำคัญ ๆ ของโลกเป็นจำนวนมาก อาทิ AFP (Agence France Press), AP (Associated Press), APTN (Associated Press Television News), SNTV (Sport News Television), CCTV (China Central Television), Deutsche Welle (Germany), KBS (Korean Broadcasting System), NHK (Japan Broadcasting Corporation), Reuters และ Reuters TV

นอกจากนี้ สำนักข่าวไทยยังเป็นสมาชิกของ ASIAVISIION ซึ่งเป็นเครือข่ายแลกเปลี่ยนข่าวโทรทัศน์ระหว่างสถานีโทรทัศน์ 30 แห่ง จาก 28 ประเทศ ทำให้ได้รับข่าวโดยตรงจากประเทศสมาชิกและส่งข่าวจากประเทศไทยเพื่อเผยแพร่ในประเทศต่าง ๆ โดย ASIAVISIION เป็นหน่วยข่าวของ ABU (Asia-Pacific Broadcasting Union) ซึ่งเป็นพันธมิตรกับกลุ่มประเทศยุโรป EBU (European Broadcasting Union) และกลุ่มประเทศอาหรับ ASBU (Arab States Broadcasting Union) อีกทั้งยังเป็น

สมาชิกขององค์การสำนักข่าวแห่งเอเชียแปซิฟิก OANA (The Organization of Asia-Pacific News Agencies) ซึ่งมีสมาชิกประกอบด้วยสำนักข่าว 44 แห่ง จาก 35 ประเทศ และได้มีการแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างกันโดยตรง

สำนักข่าวไทยโดยฝ่ายข่าวต่างประเทศมีบทบาทสำคัญใน ASIAVISIION ทั้งด้านการบริหารและการแลกเปลี่ยนข่าวสารที่น่าสนใจและรวดเร็วจากประเทศไทย และในปี 2559 สำนักข่าวไทยได้รับรางวัลข่าวยอดเยี่ยมประจำเดือนสิงหาคม (AVN Monthly Award)

นอกจากพันธมิตรสื่อต่างประเทศแล้ว สำนักข่าวไทยมีโครงการแลกเปลี่ยนความร่วมมือกับ สำนักข่าวของประเทศสมาชิกอาเซียนอีก 9 ประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สหพันธรัฐมาเลเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐสิงคโปร์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ราชอาณาจักรกัมพูชา และเนการา บรูไน ดารุสซาลาม

สำนักข่าวไทยให้บริการข่าวในสื่อต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท ดังนี้

1) สื่อโทรทัศน์

รายการประเภทรายงานข่าว ที่ผลิตโดยสำนักข่าวไทย ที่ออกอากาศเป็นรายการสดทั้งหมด ได้แก่

- สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ และช่อง 9 MCOT HD หมายเลขช่อง 30 แบ่งเป็นข่าวภาคหลัก ได้แก่ ข่าวเที่ยง ข่าวค่ำ ข่าว 9 Speed News (ข่าวต้นชั่วโมง) รอบวันข่าว (ข่าวเที่ยงคืน) โดยทุกภาคข่าวหลักมีแถบอักษรข่าวหรือ News Bar และรายการข่าว ได้แก่ รายการคุยไข่มุกข่าวเช้า รายการคุยข่าวเสาร์-อาทิตย์ รายการคู่ข่าวเสาร์-อาทิตย์ รายการค่ำข่าว ครอบคลุมประเด็น รายการ BizTime (ข่าวเศรษฐกิจ) และรายการข่าวคังข้ามเวลา

- ช่อง MCOT Family SD ช่อง 14 ได้แก่ รายการคู่ข่าวเล่าทุกเรื่อง และ Kids DE do dee

2) สื่อวิทยุ

- ผลิตข่าวให้สถานีวิทยุ อสมท กระจายทั่วประเทศ ในช่วงข่าวต้นชั่วโมง ตั้งแต่ 08.00 - 23.00 น.

- ผลิตรายการประเภทข่าวให้แกสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ ในช่วงกระจายทั่วประเทศ ได้แก่

- ก้าวทันข่าว ออกอากาศทุกวัน เวลา 07.30 - 08.00 น.
- สรุปข่าวภาคเที่ยง ออกอากาศทุกวัน เวลา 12.00 - 12.30 น.
- ครอบคลุมเรื่องข่าว ออกอากาศทุกวัน เวลา 18.25 - 19.00 น.

- ผลิตรายการ "สวนอักษร" ให้กับสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ ออกอากาศทุกวันเวลา 03.00 - 04.00 น. (ผลิตลงแผ่น CD พร้อมออกอากาศ และสิ้นปีจะส่งมอบแผ่น CD ให้มูลนิธิคนคาบอดไทย เพื่อนำไปให้บริการแก่ผู้พิการทางสายตา) โดยเป็นกิจกรรม CSR ของสำนักข่าวไทย

3) สื่อดิจิทัล เช่น สื่อออนไลน์ (เว็บไซต์) สื่อสังคมออนไลน์ และสื่อข้อความสั้นทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น

ธุรกิจการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ระดับชาติ

การให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ คือ การให้บริการระบบเชื่อมโยงกลุ่มเครื่องส่งหรือถ่ายทอดสัญญาณเสียง หรือ ภาพที่ใช้ในการส่งข่าวสารสาธารณะหรือรายการจากสถานี ไม่ว่าจะโดยสื่อตัวนำที่เป็นสายคลื่นความถี่แสง คลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าหรือสื่อตัวนำอื่น ๆ

สำหรับโครงการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลได้มีการคิดตั้งอุปกรณ์สำหรับการให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลที่ใช้ระบบ Second Generation Digital Terrestrial Television Broadcasting System (DVB-T2) ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ผู้ให้บริการโครงข่ายฯ ในประเทศชั้นนำเลือกใช้ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในการส่งสัญญาณโทรทัศน์นั้น ประกอบด้วยอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่บีบอัดรวมสัญญาณภาพเสียง และข้อมูลเข้าด้วยกัน แล้วส่งไปสู่สถานีโครงข่ายปลายทาง ตามมาตรฐาน DVB-T2 ซึ่งประกอบด้วย

- สถานีแม่ข่าย ประกอบด้วยอุปกรณ์ SD/HD Encoder, Multiplexer, DVB-T2 Gateway etc.
- อุปกรณ์เครื่องส่ง ประกอบด้วย เครื่องส่งโทรทัศน์ระบบดิจิทัล อุปกรณ์รับสัญญาณจากแม่ข่าย
- อุปกรณ์เชื่อมโยง ประกอบด้วย อุปกรณ์เชื่อมโยงผ่านระบบดาวเทียม และระบบไฟเบอร์ออฟติก

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (กสท.) ในการประชุมวันที่ 17 มิถุนายน 2556 ได้มีมติอนุญาตให้ บมจ. อสมท เป็น 1 ในผู้ประกอบการโครงข่าย 4 ราย ที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลระดับชาติ เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2556 - 16 มิถุนายน 2571

การได้รับใบอนุญาตฯ ดังกล่าว จะเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้ บมจ. อสมท เป็นผู้ประกอบการธุรกิจสื่อสารมวลชน

ที่สามารถให้บริการธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลได้ครบวงจร ถือเป็นช่องทางการสร้างรายได้อีกหนึ่งช่องทางหนึ่ง โดยการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล เริ่มต้นในเดือนเมษายน 2557 สามารถให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบความละเอียดมาตรฐาน หรือ Standard definition ได้จำนวน 6 ช่องรายการ และ ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบความละเอียดสูง หรือ High definition ได้จำนวน 2 ช่องรายการ ทั้งนี้ จำนวนช่องรายการและอัตราค่าบริการจะมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อมีผู้ประกอบการฯ ขอใช้บริการในระบบความละเอียดสูง หรือ High definition โดย บมจ. อสมท มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการธุรกิจ
- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการสาธารณะ
- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการชุมชน

ปัจจุบัน บมจ. อสมท ให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล บนโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินระบบดิจิทัลระดับชาติ ของ บมจ. อสมท ดังนี้

- 1) ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัล แบบความคมชัดสูง (High Definition)
 - ช่อง 9 MCOT HD ช่อง 30
ดำเนินการโดย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
 - ช่องไทยรัฐทีวี ช่อง 32
ดำเนินการโดย บริษัท ทริปเปิลวี บรอดคาสท์ จำกัด
- 2) ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัล แบบความคมชัดปกติ (Standard Definition)
 - ช่อง MCOT Family ช่อง 14
ดำเนินการโดย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
 - ช่องสปริงนิวส์ ช่อง 19
ดำเนินการโดย บริษัท สปริงนิวส์ เทเลวิชั่น จำกัด
 - ช่องวอยซ์ทีวี ช่อง 21
ดำเนินการโดย บริษัท วอยซ์ ทีวี จำกัด
 - ช่องรัฐสภา ช่อง 10
ดำเนินการโดยสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร (เริ่มออกอากาศเมื่อเดือนกรกฎาคม 2558)

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการติดตั้งโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้คลื่นความถี่ระบบดิจิทัลภาคพื้นดินระดับชาติ จำนวน 39 สถานีหลัก ครบถ้วนแล้ว และจะดำเนินการติดตั้งสถานีเสริมอีกไม่น้อยกว่า 129 สถานี โดยแบ่งการดำเนินการเป็น 4 ระยะ

เพื่อให้สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศประมาณร้อยละ 95 และครอบคลุมประชากร จำนวนประมาณ 21 ล้าน-ครัวเรือน ภายใน 4 ปี (2557-2560)

สำหรับการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกนั้น บมจ. อสมท ได้พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่เดิมด้วยการลงทุนเพิ่มเติมในอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อการให้บริการกับโครงข่ายระบบดิจิทัลของ บมจ. อสมท เอง รวมทั้งเตรียมการวางแผนเพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกของ บมจ. อสมท แก่ผู้ให้บริการโครงข่ายรายอื่นที่ต้องการเข้าใช้สิ่งอำนวยความสะดวกด้วยเช่นกัน

ธุรกิจใหม่

• ธุรกิจช่องโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ระบบ C band / True Visions และ Ku band

บมจ. อสมท บริหารจัดการช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมในระบบ C-Band / True Visions และ KU-Band ได้แก่

- **MCOT 1** ช่องโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (ช่องภูมิภาค) ที่นำเสนอรายการสาระที่เป็นประโยชน์ต่อทุกภูมิภาค โดยมีจุดแข็งคือ การนำรายการและบุคลากรผู้จัดรายการที่มีคุณภาพจาก บมจ. อสมท มาจัดรายการที่มีความหลากหลาย เช่น รายการสุขภาพ รายการวิเคราะห์และถ่ายทอดการแข่งขันกีฬา รายการทำอาหาร และการนำเสนอข่าวจากศูนย์ข่าวภูมิภาค ทำให้ช่อง MCOT 1 เป็นช่องสาระบันเทิงที่ทุกคนสามารถรับชมได้อย่างเพลิดเพลินตลอดทั้งวัน ออกอากาศผ่านทางโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ย่าน C band และ True Visions อย่างไรก็ตาม MCOT 1 ได้ยุติการออกอากาศแล้วเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

- **MCOT World** ช่องรายการภาคภาษาอังกฤษที่มีแนวคิด "Thailand window's to the world" ประจักษ์ประเทศไทย เป็นช่องโทรทัศน์ที่ประชาสัมพันธ์ประเทศไทยให้กับชาวต่างชาติที่อาศัยอยู่ทั้งในและต่างประเทศ ชาวต่างชาติที่เข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย โดยประกอบด้วยรายการประเภทศิลปวัฒนธรรมท่องเที่ยว อาหาร และการรายงานข่าวประจำวันในประเทศ เป็นภาคภาษาอังกฤษ ออกอากาศผ่านทางโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ย่าน C band และ True Visions อย่างไรก็ตาม MCOT World ได้ยุติการออกอากาศแล้วเมื่อ วันที่ 15 ตุลาคม 2559

- **การให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ย่าน C - band** ซึ่ง บมจ. อสมท ได้นำช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ย่าน C band แบบ Global Beam ที่เหลือจากการแพร่ภาพออกอากาศของสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ มาให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียม กับผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียม โดยเป็นการออกอากาศแบบ Free To Air มีรัศมีของสัญญาณดาวเทียมครอบคลุมกว่า 120

ประเทศทั่วโลก และมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุม 4 ทวีป ได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปยุโรป ทวีปออสเตรเลีย และทวีปแอฟริกา (ยกเว้นทวีปอเมริกา)

- **การให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ในระบบของทรู วิชั่นส์** บมจ. อสมท ได้รับสิทธิเพื่อดำเนินการจัดการช่องสัญญาณโทรทัศน์ในระบบของทรู วิชั่นส์ ปัจจุบัน บมจ. อสมท ได้บริหารจัดการเอง 2 ช่อง ได้แก่ MCOT 1 และ MCOT World ซึ่ง บมจ. อสมท ได้ดำเนินการบริหารจัดการเอง 2 ช่อง ได้แก่ MCOT 1 และ MCOT World แต่ปัจจุบันยุติการออกอากาศแล้ว

- **การให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ย่าน Ku - band** บมจ. อสมท ได้ให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ย่าน Ku band กับผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียม จำนวน 16 ช่อง โดยมีรัศมีของสัญญาณดาวเทียมครอบคลุมทั่วประเทศไทย และให้บริษัท จีเอ็มเอ็มบี จำกัด เข้าใช้บริการจนกระทั่งในปี 2559 บริษัท จีเอ็มเอ็มบี จำกัด ขอเลิกสัญญาเช่าฯ บมจ.อสมท จึงขอยกเลิกสัญญากับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) แล้ว

● **ธุรกิจ Digital Media**

- Website ที่ URL: www.mcot.net เป็นช่องทางใหม่ในการรับชมรายการต่างๆ ทั้งแบบออกอากาศสด และเลือกรับชม-รับฟัง รายการย้อนหลังได้ตามความต้องการ (On-Demand) จากสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ ช่อง 9 MCOT HD MCOT Family ระบบซื้อขายรายการ MCOT Global ระบบคลังสื่อดิจิทัล (MCOT Media Bank) และสถานีวิทยุฯ MCOT RADIO Network ของ บมจ. อสมท ผ่านอินเทอร์เน็ต อีกทั้งเป็นช่องทางการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของ บมจ. อสมท และองค์กรร่วมธุรกิจ และการทำกิจกรรมเสริมการตลาดบนสื่อออนไลน์ โดยมีการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มขยายฐานผู้ชมจากสื่อดั้งเดิมไปสู่สื่อดิจิทัลมีเดีย และสื่อบนสังคมออนไลน์ (Social Media) ต่าง ๆ

ในปี 2559 บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจดิจิทัล เพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ เช่น การพัฒนาระบบเว็บไซต์หน้าร้าน (www.mcotglobal.com) เพื่อเป็นสื่อกลางในการขายรายการโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท และพันธมิตรเชิงเนื้อหารายการ (Contents) สู่ตลาดโลก และการพัฒนาลงภาพวีดิทัศน์ของ บมจ. อสมท และพันธมิตร (MCOT Media Bank) เพื่อเป็นแหล่งรวบรวม และซื้อขายสื่อ/ภาพวีดิทัศน์สำหรับลูกค้าในระดับโปรดักชั่นเฮาส์ และสถานีโทรทัศน์ในระดับตลาดโลกด้วยระบบการทำธุรกรรมผ่าน Web commerce การพัฒนาระบบการเข้าถึงเนื้อหาทางสัมมนาและสัมมนาการผ่าน MCOT Digital Hall ซึ่งเป็นแพลตฟอร์ม

ให้บริการด้านความบันเทิง และสาระบันเทิง เกี่ยวกับงานคอนเสิร์ต สัมมนา การประชุม และข่าวสารต่าง ๆ ผ่านระบบการจำหน่ายตั๋วออนไลน์ การศึกษาพัฒนาระบบ Television Commerce เพื่อสร้างโอกาสในการประกอบธุรกิจเชื่อมต่อกับช่องทางสื่อที่มีอยู่เดิมเป็นต้นทุนแล้ว เช่น วิทยุ โทรทัศน์ และระบบ MMDS เป็นต้น

● **ธุรกิจบริหารจัดการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษ (MCOT Talent management)**

MCOT Talent Management เป็นหน่วยงานหลักในการคัดสรร พัฒนา และสรรหาผู้มีความสามารถพิเศษ ทั้งเบื้องหน้าและเบื้องหลัง วงการบันเทิง / สื่อสารมวลชน บริหารจัดการดูแลบริหารศิลปินในสังกัด บมจ.อสมท ตลอดจนดูแลภาพลักษณ์เพื่อสร้างโอกาสให้ศิลปินในสังกัดที่มีความสามารถได้ต่อยอดงานในวงการบันเทิง ที่เพิ่มมากขึ้นในยุคโทรทัศน์ดิจิทัลที่มีการแข่งขันสูง อาทิ การเป็นพิธีกร ผู้ประกาศข่าว ศิลปิน นักแสดง รวมถึงโอกาสในการเป็นฟรีเซ็นเตอร์สินค้า และการได้ทำงานในสาขาต่างๆ ของวงการบันเทิง โดยปัจจุบันศิลปินในสังกัด บมจ. อสมท มีผลงานด้านเพลง ละคร และภาพยนตร์ เป็นต้น ซึ่งเป็นการตอกย้ำความเป็นองค์กรชั้นนำด้านสื่อสารมวลชนของประเทศไทย นอกจากนี้ยังรับดำเนินการสร้างสรรค์รูปแบบการจัดกิจกรรม หรือกิจกรรมส่งเสริมการขาย ตลอดจนกิจกรรมส่งเสริมภาพลักษณ์ (Event & Organizer) โดยมีจุดมุ่งหมายร่วมกันคือ การผลิตผลงานดี ๆ เพื่อตอบโจทย์ลูกค้า ผู้สนับสนุนในงบประมาณที่เหมาะสม และสร้างรายได้ให้แก่ บมจ.อสมท เพื่อให้ลูกค้าได้รับคำตอบที่ตรงใจและประทับใจในงานที่ดีที่สุด นอกจากนี้ ในปี 2559 บมจ. อสมท ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ Non-Broadcast อีก 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจ MCOT Creative Travel ซึ่งเป็นธุรกิจนำเที่ยวร่วมกับกิจกรรมส่งเสริมรายการ และธุรกิจด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ และเพื่อให้การดำเนินการด้านการผลิตและออกอากาศรายการของ บมจ. อสมท เกิดประโยชน์สูงสุดในเชิงธุรกิจ

MCOT Academy

MCOT Academy ดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมด้านสื่อสารมวลชนเพื่อหารายได้ในกลุ่มธุรกิจที่มีใช้การออกอากาศ (Non-Broadcast) ภายใต้ชื่อ "MCOT Academy" มีความพร้อมในด้านบุคลากรและองค์ความรู้ที่เกี่ยวกับวิชาชีพสื่อสารมวลชน ซึ่งเป็นทรัพยากรภายในของ บมจ. อสมท โดยบริหารจัดการในรูปแบบของการจัดหลักสูตรฝึกอบรมทางวิชาชีพสื่อสารมวลชน ให้แก่บุคลากรในวิชาชีพสื่อสารมวลชน หรือผู้สนใจทั่วไปภายนอก เพื่อเตรียมความพร้อม

เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะประสบการณ์ทางวิชาชีพในด้านสื่อสารมวลชนหรือในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนอกจากหลักสูตรเฉพาะของ MCOT Academy แล้ว ในปี 2559 MCOT Academy ได้พัฒนาหลักสูตรใหม่ขึ้น จำนวน 6 หลักสูตร (จากทั้งหมด 8 หลักสูตร) คือ หลักสูตร "เทคนิคการให้สัมภาษณ์สื่อมวลชนวิทยุและโทรทัศน์" หลักสูตร "การสร้างสรรค์ข่าวเพื่องานประชาสัมพันธ์" หลักสูตร "Intensive English Master of Ceremony" หลักสูตร "เรียนภาษาอังกฤษกับ MCOT ACADEMY ณ ประเทศนิวซีแลนด์" หลักสูตร "เจ้าหน้าที่ให้บริการทางโทรศัพท์อย่างมืออาชีพ" และหลักสูตร "การประชาสัมพันธ์สำหรับเจ้าหน้าที่ประกันวินาศภัย" เพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่เป็นองค์กร ภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และ บมจ.อสมท ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงในการจัดอบรมหลักสูตรผู้ประกาศในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ โดย กสทช. อนุญาตให้ บมจ.อสมท เป็นหน่วยงานจัดอบรมหลักสูตรผู้ประกาศในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ โดย MCOT Academy ได้จัดอบรมหลักสูตรดังกล่าวใน 3 ระดับ ได้แก่ หลักสูตรผู้ประกาศในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ ระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง อย่างละ 2 รุ่น โดยจะมีช่วงระยะเวลาตามกรอบบันทึกข้อตกลงระหว่างสองหน่วยงานเพื่อดำเนินการต่อเนื่องในปี 2560

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินกิจการ

บริษัทย่อย

บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด

บมจ. อสมท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย โดย บมจ. อสมท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตรายการและสารคดีโทรทัศน์ให้กับสถานีโทรทัศน์ทั้งในและต่างประเทศ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ดาวเทียม สถานีโทรทัศน์ดิจิทัล การผลิตวีดิทัศน์และสื่อประชาสัมพันธ์ให้กับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน รวมถึงการขายภาพถ่าย Stock Footage ให้กับผู้ผลิตสารคดีทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตสารคดีมืออาชีพและมีชื่อเสียง มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจ มานานเกือบ 20 ปี ดำเนินธุรกิจผลิตงานสารคดีและสื่อประชาสัมพันธ์มาตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน และแม้ว่ารายการสารคดีที่เข้มข้นด้วยข้อมูลความรู้จะมีกลุ่ม

เป้าหมายแคบ แต่ปัจจุบันได้มีการพัฒนารูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจและน่าติดตามมากขึ้น ซึ่งช่วยกระตุ้นให้ผู้ชมสนใจรายการสารคดีแนวใหม่มากขึ้น จนได้รับการตอบรับจากผู้ชมมากขึ้นเรื่อย ๆ ขณะเดียวกันบริษัทผู้ผลิตงานประเภทนี้ ยังมีจำนวนน้อย การแข่งขันยังไม่สูงมากนัก จึงเป็นโอกาสอย่างยิ่งของ บริษัท พาโนรามาฯ ในการครองตลาดสารคดีโทรทัศน์ทั้ง Free TV และ Cable TV เพิ่มขึ้น

ธุรกิจหลักของ บริษัท พาโนรามาฯ ในปัจจุบัน ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็น Production House ด้านสื่อสารคดี มีดังต่อไปนี้

- 1) ผลิตสารคดีและสารคดีชุด เผยแพร่หรือขายให้กับสถานีโทรทัศน์ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมทั้งในและต่างประเทศ
- 2) ผลิตรายการโทรทัศน์ ออกอากาศประจำทางสถานีโทรทัศน์ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศ
- 3) ผลิต Corporate VDO, VDO Presentation, Corporate Spot หรือ Commercial spot ให้กับหน่วยงานรัฐบาล บริษัท เอกชน องค์กร รัฐวิสาหกิจ
- 4) ผลิตสื่อสารคดีความรู้ในรูปแบบ DVD เพื่อขายในตลาดทั้งในและต่างประเทศ
- 5) ขายภาพถ่าย Stock Footage ให้กับผู้ผลิตสารคดีทั้งในและต่างประเทศ
- 6) ผลิตสารคดีสั้นสำหรับธุรกิจ New Media ทุกประเภท ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนในการเพิ่มประเภทบริการใหม่ที่จะพัฒนาขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะบริการเดิมที่ทํายู่ในปัจจุบัน เพื่อเป็นการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีประสบการณ์ที่หลากหลายขึ้น และเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต ดังต่อไปนี้

- 1) รับบริการและบริหารจัดการทุกขั้นตอนของการถ่ายทำภาพยนตร์และสารคดีทั้งในและต่างประเทศ
- 2) รับบริการและให้คำปรึกษาหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ต้องการจัดทำสื่อ
- 3) รับบริการและให้คำปรึกษาด้านการประชาสัมพันธ์และการตลาดของโครงการต่างๆ

บริษัท ซี้คเอ็มคอต จำกัด

บมจ. อสมท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 เพื่อประกอบกิจการด้านบันเทิงทุกประเภท เช่น ผลิตรายการวิทยุ รายการโทรทัศน์ ภาพยนตร์ เพลงและผลิตภัณฑ์ดิจิทัลอื่น ๆ พัฒนาสินค้า และจำหน่ายสินค้าพรีเมียม การจัดคอนเสิร์ต ละครเวที และแฟชั่นโชว์ โดยในปี 2559 ได้ดำเนินการ ดังนี้

1) ผลิตรายการวิทยุ SEED 97.5 FM ออกอากาศทาง สถานีวิทยุ อสมท เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ ตลอด 24 ชั่วโมง และส่งสัญญาณกระจายเสียงครอบคลุม 53 สถานีวิทยุเครือข่าย อสมท ในช่วงเวลา 20.00-24.00 น

2) จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขายและภาพลักษณ์ของคลื่น

- กิจกรรม Seed Club on Tour จัดเวิร์คช็อปการเป็น คีเจและพิธีกรให้กับนักเรียนนักศึกษา และปิดท้ายด้วยคอนเสิร์ต จากศิลปินในกระแส โดยเดินทางไปจัดกิจกรรมตามสถาบัน การศึกษาค้างจังหวัด

- กิจกรรม Seed Campus : Social Voice เปิดเวที ค้นหานักเรียนนักศึกษาเพื่อร่วมแข่งขันร้องเพลงชิงทุนการศึกษา

- กิจกรรม Seed Free Day : กิจกรรมที่เจาะกลุ่ม เป้าหมายวัยทำงาน โดยไปแจกของรางวัลในย่านออฟฟิศและ แหล่งช้อปปิ้งสุดฮิต พร้อมออกบูธสินค้าจากผู้สนับสนุนกิจกรรม

3) ผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ดิจิทัล

- Browser Base
 - Website : www.SeedMCOT.com
 - Facebook (www.Facebook.com/seedmcot)
 - Twitter (www.twitter.com/iamseed975)
 - Instagram (www.instagram.com/seedmcot)
 - Youtube (www.youtube.com/seedmcot)
- Mobile Service
 - SMS 4111975
- Mobile Application
 - iOS App (SeedMCOT Application)
 - Android App (SeedMCOT Application)

อย่างไรก็ตาม บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์) ได้ประสพภาวะการขาดทุนมาตั้งแต่ปี 2557 และ ไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุม ครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบ การเลิกกิจการบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท เนื่องจาก ประสพปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินงานธุรกิจจากการลดลงของ รายได้อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมของกลุ่ม เป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดย บมจ. อสมท จะนำ คลื่นวิทยุ เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ มาบริหารจัดการและปรับ รูปแบบให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของผู้ฟังที่เปลี่ยนไปเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพภายใต้การบริหารงานของ บมจ. อสมท เอง

บริษัทร่วมดำเนินกิจการ

บมจ. อสมท ร่วมดำเนินกิจการกับผู้ประกอบการเอกชน ตามสัญญาร่วมดำเนินกิจการ โดยบริษัทฯ ระบายได้ในรูปของ ค่าตอบแทนตามสัญญาร่วมดำเนินกิจการจาก 2 กิจการหลัก ที่สำคัญ คือ

- บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการดำเนิน กิจการสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 อสมท รวมทั้งให้เช่าเวลา จัดรายการและโฆษณาทางสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 105.5 เมกะเฮิรตซ์
- บริษัท ทู วู้ดส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ให้บริการ โทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกทางสายเคเบิล ซึ่งจะครบ กำหนดสัญญาในวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ปัจจัยเสี่ยง

โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยง

บมจ. อสมท จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2559 เพื่อตอบสนองต่อรายการความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงสูง จำนวน 9 ความเสี่ยง โดยรายละเอียดของแต่ละความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากความสามารถในการแข่งขันด้านเนื้อหารายการ (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์)

ท่ามกลางภาวะการแข่งขันในสื่อธุรกิจด้านโทรทัศน์ที่เข้มข้นขึ้นอย่างมาก และยังมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต จากจำนวนช่องรายการเดิม 6 ช่องรายการเป็น 48 ช่องรายการ ในระบบโทรทัศน์ดิจิทัลรวมทั้งธุรกิจวิทยุที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงขึ้นอย่างมากจากการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ นั้น เนื้อหารายการจะถือเป็นปัจจัยสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จ ในการดำเนินธุรกิจภายใต้ภาวะดังกล่าว บมจ. อสมท จึงมีความเสี่ยงจากความสามารถในการแข่งขันด้านเนื้อหารายการ ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากหลากหลายปัจจัย อาทิ พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและหลากหลายมากขึ้น ทำให้รายการไม่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค การกำหนดตำแหน่งทางการตลาดของช่องยังไม่ชัดเจน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างกำไร กลยุทธ์ในการปรับผังรายการยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ คู่แข่งรายใหม่มีศักยภาพเพิ่มมากขึ้น จากความแข็งแกร่งและความชัดเจนด้านเนื้อหารายการที่น่าเสนอ การไม่สามารถหาพันธมิตรผู้ร่วมผลิตทดแทนรายการที่เคยเป็นเอกลักษณ์ ซึ่งปัจจุบันผู้ผลิตรายการดังกล่าวได้กลายมาเป็นคู่แข่งสำคัญ และการที่ไม่สามารถทำให้เนื้อหารายการที่มีอยู่เข้าถึงผู้บริโภคผ่านช่องทางสื่อที่มีอยู่อย่างหลากหลาย และมีแนวโน้มได้รับความนิยมน้อยลงและเป็นช่องทางหลักในการรับสื่อในอนาคต เป็นต้น

บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเนื้อหารายการมาโดยตลอด เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า พฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความหลากหลายมากขึ้น จึงได้มีการบริหารจัดการ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งในส่วนของการจัดทำรายการตลาดเชิงลึก นำผลวิจัยทั้งในและต่างประเทศที่เชื่อถือได้ มาเป็นข้อมูลในการปรับผังรายการ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคและความต้องการของตลาด ลดการพึ่งพาพันธมิตรที่มีช่องรายการเป็นของตนเอง ด้วยการเพิ่มสัดส่วนรายการที่ผลิตเองมากขึ้น และปรับลดรายการประเภทการร่วมผลิตลงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งค้นหาพันธมิตรที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศเพื่อพัฒนาและรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจโทรทัศน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการผลิต โดยมุ่งเน้นด้านการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ตามวิสัยทัศน์ "องค์กรสื่อสร้างสรรค์ชั้นนำ" เพื่อให้สามารถผลิตเนื้อหารายการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถแสวงหาโอกาสทางธุรกิจให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยียุคดิจิทัล (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์)

การเปลี่ยนผ่านสู่เทคโนโลยียุคดิจิทัล ตลอดจนการหลอมรวมเทคโนโลยีด้านกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรคมนาคม ซึ่งทำให้เกิดธุรกิจรูปแบบใหม่และสื่อใหม่ขึ้นมากมาย เพื่อตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภค อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บมจ. อสมท ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต เช่น มีคู่แข่งเพิ่มขึ้นจากสื่อออนไลน์ หรือ อินเทอร์เน็ตในรูปแบบ Facebook, Line, Instagram, YouTube เป็นต้น และในทางตรงข้าม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยียังช่วยสร้างโอกาสในการทำธุรกิจที่มากขึ้นด้วยเช่นกัน โดยหากองค์กรไม่สามารถวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคในอนาคต และเข้าใจสภาพตลาดสื่อดิจิทัลได้อย่างถ่องแท้ รวมทั้งไม่สามารถกำหนดกลยุทธ์ให้ตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภคได้อย่างทันที่ ก็อาจทำให้องค์กรสูญเสียโอกาสในการนำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ในการทำธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่มทั้งทางด้าน Broadcast และด้าน Non-Broadcast

บมจ. อสมท ได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด

และเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว การกำหนดทิศทางในการนำเทคโนโลยีที่มีอยู่มาเพิ่มช่องทางในการดำเนินธุรกิจ การเจรจาร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการให้บริการเสริมในรูปแบบ Second Screen Application การพัฒนาทักษะบุคลากรให้มีทักษะที่หลากหลายเพื่อรองรับกับการดำเนินธุรกิจดิจิทัล นอกจากนี้ ได้ทำการศึกษาวิจัย Digital Lifestyle ของผู้บริโภคที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในยุคดิจิทัล เพื่อนำมาพัฒนาเนื้อหารายการในทุกสื่อ และสร้างโอกาสในการทำธุรกิจทั้งในสื่อเดิมและสื่อใหม่ รวมทั้งยังได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานกำหนดกลยุทธ์ด้านสื่อดิจิทัล การสรรหาผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการยอมรับด้านสื่อดิจิทัลมาเป็นผู้บริหารธุรกิจสื่อดิจิทัลโดยตรง เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนการตลาดด้านสื่อดิจิทัลให้เป็นทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้นจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนผ่านมาผสมผสานต่อยอดเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจขององค์กรในอนาคต

3. ความเสี่ยงจากการทรุดตัวของรายได้ดำเนินงาน (ความเสี่ยงด้านการเงิน)

ท่ามกลางผลประกอบการของบรรดาผู้ประกอบการธุรกิจสื่อรายเดิมที่ถดถอยจากภาวะการแข่งขันที่เข้มข้นขึ้นอย่างมากในปัจจุบันและมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บมจ. อสมท จึงมีความเสี่ยงจากการทรุดตัวของรายได้ดำเนินงาน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากสภาพการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่องจากช่องรายการที่เพิ่มขึ้นถึง 4 เท่าตัว (เฉพาะช่องธุรกิจ) จากการเปิดประมูลช่องโทรทัศน์ดิจิทัล รายได้สัมปทานที่ทยอยหมดไป รายได้จากธุรกิจโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดินที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และการเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ ๆ เพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลงไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง อีกทั้งสินทรัพย์ที่มีอยู่ก็ยังไม่สามารถนำมาสร้างมูลค่าเพิ่มได้อย่างเต็มที่

ขณะเดียวกัน ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ส่วนหนึ่งจากการพัฒนาของเทคโนโลยีที่นำไปสู่สื่อใหม่ ๆ ประกอบกับอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยปี 2559 ที่ยังคงได้รับอิทธิพลจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวซึ่งส่งผลกระทบต่อเม็ดเงินโฆษณาอันเป็นรายได้หลักของธุรกิจสื่อ แนวโน้มราคาโฆษณาที่ลดลงอย่างมากจากจำนวนช่องรายการ

ที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนปัจจัยภายใน อาทิ คุณภาพของเนื้อหา รายการที่อาจไม่ตอบสนองต่อความต้องการผู้ชม/ผู้ฟัง กลยุทธ์การตลาดที่ยังไม่สามารถดำเนินการในเชิงรุกได้อย่างเต็มที่ การขายที่ยังไม่สามารถบูรณาการสื่อทั้งหมดที่ บมจ. อสมท มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ก็ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยกดดันที่จะทำให้ส่วนแบ่งตลาด รายได้ และกำไรก่อนหักภาษีไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบดังกล่าวที่จะเกิดขึ้น นอกจากการบริหารจัดการด้านเนื้อหารายการแล้ว บมจ. อสมท จึงมีการวางกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายใหม่ เพื่อเพิ่มรายได้ อาทิ การจัดกิจกรรมทางการตลาดที่บูรณาการสื่อของ บมจ. อสมท การจัดทำโครงการพิเศษที่สามารถใช้ประโยชน์จากการผสมผสานสื่อที่มีอยู่ในการสร้างกระแสให้แก่องค์กรและเพิ่มมูลค่าเชิงธุรกิจ การจัดทำโครงการบูรณาการการขายหลากหลายรูปแบบ การออกอากาศ การจัดแพ็คเกจการขาย โดยนำสื่ออื่น ๆ ที่มีอยู่ทั้งหมดใน บมจ. อสมท ขายพ่วงกับสื่อหลัก การจัดแพ็คเกจและกิจกรรม ตามความต้องการของลูกค้า การแสวงหารายได้จากโครงการภาครัฐ การสร้างรายได้จากกิจกรรม Showbiz รวมทั้งการลดการพึ่งพารายได้ที่มาจากความนิยมโดยการนำเนื้อหารายการที่มีอยู่ไปสร้างรายได้เพิ่มด้วยการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเสนอขายเนื้อหารายการให้กับต่างประเทศ เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ ๆ ชดเชยรายได้จากธุรกิจหลักที่ลดลง เนื่องจาก บมจ. อสมท ยังคงมีสินทรัพย์ที่ยังไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์และบูรณาการการใช้งานได้อย่างเต็มที่ ไม่ว่าจะเป็นที่ดิน 50 ไร่ และสินทรัพย์หลัก เช่น ห้างสรรพ Duty Free และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการผลิต ซึ่งสามารถนำมาสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยเฉพาะในภาวะที่แนวโน้มรายได้จากโฆษณาซึ่งเป็นรายได้หลักลดลง บมจ. อสมท ได้ให้ความสนใจมากยิ่งขึ้นกับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ต่าง ๆ ที่องค์กรมีอยู่ โดยใช้แนวทางจากผลการศึกษาในการนำที่ดิน 50 ไร่ ไปใช้ประโยชน์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งมีการจัดตั้งฝ่ายบูรณาการขึ้นเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์กลางเพื่อการผลิตที่รองรับการผลิตทั้งจากภายในองค์กร และแสวงหารายได้จากโอกาสทางธุรกิจภายนอกที่มีมากขึ้น เพื่อให้สินทรัพย์หลักดังกล่าวเกิดการใช้งานอย่างคุ้มค่า คุ้มราคา ตลอดจน

เป็นการลดทอนภาระต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ด้วยการบำรุงรักษาเพื่อยืดอายุการใช้งานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมี การแสวงหาลูกค้าช่องสาธารณะเข้ามาใช้บริการโครงข่าย เพิ่มมากขึ้น เพื่อก่อให้เกิดความคุ้มค่าในการลงทุนโครงการ ดังกล่าว และเป็นอีกแหล่งรายได้ในระยะยาวขององค์กร

4. ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่าย (ความเสี่ยงด้านการเงิน)

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุน ค่าใช้จ่าย เนื่องจากค่าใช้จ่ายเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่ง ที่อาจบั่นทอนความสามารถและความได้เปรียบในการแข่งขัน ขององค์กร โดยองค์กรต้องมีการบริหารจัดการต้นทุนในทุก ๆ ด้าน ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งในส่วนของต้นทุนการผลิต การขาย และ ค่าใช้จ่ายบริหารให้สามารถเทียบเคียงกับธุรกิจในตลาดเดียวกันได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางการผลิตเพื่อให้องค์กร สามารถอยู่รอดได้ในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ได้มีแนวทางในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้วยมาตรการต่าง ๆ ทั้งในส่วนของการจัดทำต้นทุนแยกตามรายการ เพื่อช่วยให้ทราบอัตรากำไรของแต่ละรายการที่ บมจ. อสมท ผลิตเอง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ทางด้านต้นทุนการผลิตรายการ และนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ การปรับผังรายการ และกลยุทธ์ทางด้านราคาที่มีประสิทธิภาพ ได้ด้วย ตลอดจนการบริหารจัดการเพื่อลดค่าล่วงเวลาให้ สามารถแข่งขันกับธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังบริหารจัดการค่าใช้จ่ายผ่านกลไกการแข่งขัน คณะทำงานพิจารณาแนวทางลดต้นทุนเพื่อเพิ่มผลประกอบการ ขององค์กร โดยการศึกษาโครงสร้างรายการค่าใช้จ่ายเพื่อตัด ค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น หรือวางมาตรการ/แนวทางการเบิกจ่าย ที่รัดกุมมากขึ้น เพื่อให้เกิดผลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

5. ความเสี่ยงด้านความสามารถในการบริหารจัดการโครงข่าย (BNO) (ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน)

บมจ. อสมท ได้รับใบอนุญาตให้บริการโครงข่ายโทรทัศน ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลระดับชาติ และใบอนุญาตการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกระจาย เสี่ยงหรือโทรทัศน เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 และวันที่ 18

พฤศจิกายน 2556 ตามลำดับ เป็นระยะเวลา 15 ปี บมจ. อสมท จึงมีความเสี่ยงจากความสามารถในการบริหารจัดการโครงข่าย ซึ่งอาจยังไม่มีประสิทธิภาพ ทั้งในแง่ของการหารายได้จากธุรกิจ BNO ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายทั้งในแง่ของการรักษาลูกค้าเก่า และการแสวงหาลูกค้าใหม่จากช่องสาธารณะเข้ามาใช้บริการ โครงข่ายฯ อีก 2 ช่องที่ว่างอยู่ให้ครบ รวมทั้งในด้านของคุณภาพ การส่งสัญญาณ และการให้บริการที่ยังไม่ตอบสนองต่อ ความต้องการของลูกค้า

อย่างไรก็ดี บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว เป็นอย่างยิ่ง โดยนอกจากการที่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยง จากข้อจำกัดในส่วนของเงินลงทุนได้แล้ว ก็ได้เร่งดำเนินการ ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น ซึ่งคาดว่าจะช่วยให้โครงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในมิติ ของคุณภาพและกำหนดการแล้วเสร็จ อาทิ การแต่งตั้ง คณะทำงานประสานงานบริการโครงข่ายโทรทัศนระบบดิจิทัล เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินการให้บริการโครงข่ายฯ และรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นการสร้าง กลไกการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียโดยเฉพาะลูกค้า เพื่อให้เกิดความมั่นใจในคุณภาพบริการ การสร้างระบบติดตาม ตรวจสอบคุณภาพ รวมทั้งมาตรฐานการวัดความพึงพอใจของลูกค้า ที่ยอมรับร่วมกันระหว่าง กสทช. ผู้ให้บริการโครงข่าย และผู้ใช้ บริการโครงข่าย ที่สามารถสะท้อนความพึงพอใจของลูกค้า ได้อย่างแท้จริง การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการโครงข่าย การวางแผนการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ และปรับปรุงกระบวนการ ให้มีความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตลอดจนการปรับโครงสร้าง และการบริหารงานภายใน รวมทั้งแผนการจัดการทรัพยากร บุคคล ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้สามารถรองรับภารกิจ การให้บริการโครงข่ายฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ ยังมีมาตรการเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่ม ความสามารถในการบริหารจัดการโครงข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ มากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา โดยให้ความสำคัญกับการประเมิน ความเสี่ยงในทุกกระบวนการ และจัดทำมาตรการทั้งในเรื่อง การป้องกันและแก้ไขในทุกจุดที่อาจเกิดความเสี่ยง รวมทั้งติดตั้ง อุปกรณ์เครื่องส่งจริงแล้วเสร็จ ขณะเดียวกัน ได้มีการจัดทำ แผนการตลาดการให้บริการโครงข่ายเชิงรุก เพื่อจัดการ ความเสี่ยงที่เหลือนอยู่ ทั้งในเรื่องของจำนวนนาฬิกาที่ไม่สามารถ

ออกอากาศได้ไม่เกินค่าระดับการให้บริการที่กำหนดไว้ในสัญญาอายุสัญญาที่ลดลง แนวโน้มการปิดตัวของช่องรายการซึ่งอาจทำให้เกิดการย้ายโครงข่ายของลูกค้านำเข้า โดยได้กำหนดแนวทางในการรักษาฐานลูกค้าที่มีอยู่เดิม และแสวงหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติมจากช่องรายการสาธารณะในอนาคต ตลอดจนการศึกษาแนวทางการเป็นไปได้อื่นๆของการนำโครงข่ายที่เหลืออยู่มาใช้ประโยชน์อย่างอื่นด้วยเช่นกัน

6. ความเสี่ยงจากกลยุทธ์ด้านทรัพยากรมนุษย์ยังไม่รองรับการแข่งขัน (ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน)

บมจ. อสมท ได้บริหารและพัฒนาระบบทรัพยากรมนุษย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจองค์กรท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา ได้แก่ การปรับโครงสร้างองค์กรให้รองรับกับการแข่งขันและภูมิทัศน์การดำเนินธุรกิจสื่อที่ปรับเปลี่ยนไปในอนาคต การจัดทำตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ระดับบุคคลและผูกโยงผลตอบแทน การคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยมีหลักเกณฑ์อันเป็นมาตรฐานเพื่อทดแทนผู้เกษียณอายุ เพื่อช่วยผลักดันให้การขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำแผนเพื่อพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ของบุคลากรที่จำเป็นเร่งด่วนต่อการดำเนินธุรกิจในยุคดิจิทัลที่เต็มไปด้วยการแข่งขันในปัจจุบัน เป็นต้น

7. ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ (ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน)

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรให้สามารถสนับสนุนการดำเนินงานและเพิ่มขีดความสามารถเพื่อรองรับการแข่งขันในอนาคต ดังนั้นจึงมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยคำนึงถึงประโยชน์ ความคุ้มค่า และความสอดคล้องกับภาวะความพร้อมของบุคลากรและองค์กรเป็นสำคัญ โดยได้มีการดำเนินการนำแผนพัฒนาระบบ Broadcasting ERP มาใช้เพื่อปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทางการบริหารและการจัดการในด้านต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท ให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อาทิ การเชื่อมโยงระบบสำคัญเข้าด้วยกัน อันได้แก่ ระบบสารสนเทศทางการบัญชี (AFIS) กับระบบบริหารการขายโฆษณาโทรทัศน์ (BMS) เป็นต้น

8. ความเสี่ยงจากผลกระทบทางด้านกฎหมาย (ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย)

การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายสำคัญ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการเพื่อรองรับความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของกฎหมายสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเตรียมการรองรับความไม่ชัดเจนของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเข้าใจที่ยังไม่ชัดเจนในผลกระทบอันเกิดจากกฎหมายสำคัญ อาทิ พ.ร.บ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ... เป็นต้น ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบร่าง พ.ร.บ. ดังกล่าว เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2559 นอกจากนี้ ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่วิทยุกระจายเสียงระบบดิจิทัลขึ้นเพื่อติดตามและเตรียมความพร้อมเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยได้มีการศึกษาความเป็นไปได้อื่นๆ ในการเป็นผู้ให้บริการประกอบกิจการวิทยุในระบบดิจิทัลวิเคราะห์แนวทางรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต รวมทั้งการให้ความร่วมมือเข้าประชุมและสัมมนา กับ กสทช. เพื่อให้ข้อมูลและความคิดเห็นที่เคลื่อนไหวเกี่ยวกับกฎระเบียบของ กสทช. ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด

9. ความเสี่ยงด้านความสามารถในการบริหารจัดการลิขสิทธิ์ (ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย)

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งยังไม่มีมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ทั้งในลักษณะของการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น การดูแลลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ. อสมท ไม่ให้มีผู้นำไปใช้งานโดยที่ บมจ. อสมท ไม่ได้ประโยชน์ รวมทั้งการใช้ลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาให้เกิดประโยชน์และมูลค่าสูงสุดต่อ บมจ. อสมท ตลอดจนการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ลิขสิทธิ์ โดยรวบรวมและจัดวางระบบคุ้มครอง ป้องกันการคัดลอก พิทักษ์สิทธิ์ ลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ. อสมท ที่สามารถนำไปจำหน่าย

นอกจากความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงสูง จำนวน 9 ความเสี่ยงแล้ว โดยสถานะรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัท (จำกัด) มหาชน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐ คือกระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท รวมกันจำนวน 531,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.28 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้ กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน สามารถควบคุมมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้ง กรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท

กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่จำนวนผู้ถือหุ้นที่มา ประชุมและมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งถือหุ้นรวมกันเพียง 156,099,210 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 22.72 จึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนน เสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอ นอกจากนี้ยังทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทที่ซื้อขายหมุนเวียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีค่อนข้างน้อยจึงมีผลให้ การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มากนัก

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บมจ. อสมท มีทุนจดทะเบียน 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 22,873 ราย แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 77.28 และผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 22.72

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กระทรวงการคลัง	452,134,022	65.80
2.	ธนาคารออมสิน	78,865,978	11.48
3.	สำนักงานประกันสังคม	10,121,500	1.47
4.	นายโสภณ มิตรพันธ์พานิชย์	7,052,900	1.03
5.	นายชาญชัย กุลถาวรกร	5,944,400	0.86
6.	AIA Company Limited-APEX	4,272,900	0.62
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,957,422	0.58
8.	East Fourteen Limited-Emerging Markets Small Cap Series	2,424,300	0.35
9.	นายชัยพร วงศ์แสงอนันต์	2,150,000	0.31
10.	นางมยุรี วงแก้วเจริญ	2,000,000	0.29

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างดาว

บริษัทจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างดาว (Foreign Limit) ร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว

● การถือหุ้นของกรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2558		ณ 31 ธันวาคม 2559	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย	กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2559)	-	-	-	-
3. นายคิสทัต โทตระกิตต์	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559)	-	-	-	-
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	-	-	-	-
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
6. นายไกรทศ องค์กรชัยศักดิ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
7. นางสุภารัตน์ คิษยวรรณนะ จันทราววัฒนากุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
8. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
9. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
10. นางจิราพร อูสุวรรณ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
11. นายสุวิทย์ นาคพีระบุท	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
12. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	กรรมการ และรักษาการในตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2559 - ปัจจุบัน) กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2558 - 6 กันยายน 2559)	-	-	-	-

● การถือหุ้นของกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2559

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2558		ณ 31 ธันวาคม 2559	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายณัฐจักร ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ (ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559)	-	-	-	-
2. พลเอกสกนธ์ สัจจานิตย์	กรรมการอิสระ (ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559)	-	-	-	-
3. นายศิวะพร ชมสุวรรณ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559)	-	-	-	-

● การถือหุ้นของผู้บริหาร

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2558		ณ 31 ธันวาคม 2559	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายณะชัย วงศ์ทองศรี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร	0.000046	-	0.000046	-
2. นายเสฏฐวุฒิ จันทร์วาวาม	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานการผลิตเนื้อหาและรายการ	-	-	-	-
3. นายวิโรจน์ ครับวงศ์วิทยา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค	-	-	-	-
4. นายสุนทร อารีรักษ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารการตลาดและสื่อ	-	-	-	-
5. นางสาวศิวพร เกื้อกุลเกียรติ ¹⁾	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบัญชีและการเงิน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559)	-	-	-	-
6. นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ง ¹⁾	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-
7. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์ ¹⁾	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและงบประมาณ	0.000013	-	0.000013	-

● การถือหุ้นของผู้บริหารที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2559

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2558		ณ 31 ธันวาคม 2559	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายพลชัย วินิจฉัยกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ (เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559)	-	0.0000082 (คู่สมรส)	-	0.0000082 (คู่สมรส)
2. นางศุภวรรณ อรรวมฉิราพร	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบัญชีและการเงิน (เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559)	0.00079	-	0.00079	-

- หมายเหตุ
- ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกสาย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ¹⁾ ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป
 - นายณันทสิทธิ์ เลิศศรีสกุล รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

การถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชนของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

กรรมการ บมจ. อสมท ไม่มีการถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชน ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การจัดการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยเป็นผู้มีคุณสมบัติตาม พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและ พนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของ

บริษัท และมีความรู้ ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับ ธุรกิจตามองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Skill Matrix) โดยในปี 2559 คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้มีการ ทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการ รัฐวิสาหกิจ (Skill Matrix) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ ตอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ รวมทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2559 มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข*	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 25 พฤศจิกายน 2558 – 22 เมษายน 2559 ครั้งที่ 2 : 22 เมษายน 2559 – ปัจจุบัน
2. นายจิรัชัย มูลทองโร่ย	กรรมการ	28 ธันวาคม 2559 – ปัจจุบัน
3. นายคิสทัต โหตระกิตย์*	กรรมการอิสระ	22 เมษายน 2559 – ปัจจุบัน
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	6 ตุลาคม 2557 – ปัจจุบัน
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย*	กรรมการอิสระ	28 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน
6. นายไกรทส องค์ชัยศักดิ์*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 26 ธันวาคม 2555 – 25 เมษายน 2557 ครั้งที่ 2 : 25 เมษายน 2557 – ปัจจุบัน
7. นางสุภารัตน์ คิษยวรรณะ จันทราววัฒนากุล*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 25 มิถุนายน 2557 – 22 เมษายน 2559 ครั้งที่ 2 : 22 เมษายน 2559 – 31 ธันวาคม 2559
8. ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปิตานนท์ *	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 25 มิถุนายน 2557 – 24 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน
9. นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์ไพศาล *	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 28 มกราคม 2558 – 24 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน
10. นางจิราพร คุสุวรรณ *	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 28 มกราคม 2558 – 24 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน
11. นายสุวิทย์ นาคไพระยุทธ *	กรรมการอิสระ	24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน
12. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	กรรมการ และ รักษาการในตำแหน่ง กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ กรรมการอิสระ	7 กันยายน 2559 – ปัจจุบัน 24 เมษายน 2558 – 6 กันยายน 2559

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2559 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การดำรงตำแหน่ง
1. นายณัฐจักร ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา*	ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559
2. พลเอกสภณ สัจจาศิษย์*	ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559
3. นายวิเศษ ชมสุวรรณ	ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559

*** กรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น โดยมีคุณสมบัติในวาระ การดำรงตำแหน่ง ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึง ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 2 ปี ก่อนดำรงตำแหน่ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทร่วม
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ฯลฯ มูลค่างานการครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท เช่น รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า / ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ / บริการและรายการ ให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 6 ซึ่งอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ได้กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัท ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของ ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยอ้างอิงสัดส่วน การถือหุ้นตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัทที่กำหนดขั้นต่ำไว้ไม่เกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ หรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นางปานทิพย์ ศรีพิมล นางจิราพร กุสุวรรณ และนายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้า (5) คน แต่ไม่เกินสิบห้า (15) คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าสาม (3) คน และกรรมการ

ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชี และการเงิน

2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

(2) ให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตราส่วนถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่ง ในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังๆ ค่อยไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวต้องออกตามวาระ ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5. การลาออกจากตำแหน่งของกรรมการสามารถทำได้ โดยการยื่นใบลาออกต่อบริษัท ซึ่งการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่าง ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน

7. กรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 กฎหมายเกี่ยวกับบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัท

8. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง และสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกินห้า (5) แห่ง

9. ในกรณีของการแต่งตั้งคือผู้อำนวยการใหญ่ หรืออดีตรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท เป็นกรรมการให้แต่งตั้งได้เมื่อบุคคลนั้นพ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท แล้ว เป็นระยะเวลาอย่างน้อยหนึ่ง (1) ปี

10. กรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี เมื่อกรรมการ บมจ. อสมท ครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บมจ. อสมท ได้ต่อไป ยกเว้นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปีไม่เกินสอง (2) วาระ หรือไม่เกินหก (6) ปี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด และได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และอำนาจเฉพาะกรรมการไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บมจ. อสมท ด้วย

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย รวมทั้ง การเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการต่อผู้ถือหุ้น

กรรมการเฉพาะเรื่อง ณ 31 ธันวาคม 2559

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ โดยคัดเลือกจากกรรมการ บมจ. อสมท และผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกที่มีความรู้เฉพาะทาง เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลงานเฉพาะเรื่องแทนคณะกรรมการ บมจ. อสมท และได้กำหนดคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนในคำสั่งของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการเฉพาะเรื่อง จะเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ โดยคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) นางภัทริยา เบญจพลชัย
ประธานกรรมการ
- 2) นางสุภารัตน์ ศิษยวรรณะ จันทราวินนากุล
กรรมการ (ลาออกวันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- 3) ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์
กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
เลขานุการ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบ นางภัทริยา เบญจพลชัย มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยจบการศึกษาในระดับปริญญาตรีบัณฑิตยศาสตร์ ได้รับประกาศนียบัตรด้านการสอบบัญชีชั้นสูงจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อำนาจหน้าที่

(1) จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ บมจ. อสมท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(2) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

(3) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

(4) สอบทานการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บมจ. อสมท

(5) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท

(7) พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

(8) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(9) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(10) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย

2. คณะกรรมการสรรหา

- 1) นายคิษัต โทกระกิตย
ประธานกรรมการ
- 2) ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์
กรรมการ
- 3) นางจิราพร กุสุวรรณ
กรรมการ
- 4) ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท
เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของ บมจ. อสมท หรือไม่ และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว

(2) กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วย ที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระหรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น อย่างมีหลักเกณฑ์ และโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(3) ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ บมจ. อสมท หรือสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วย ที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระ หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) นางจิราพร กุสุวรรณ
ประธานกรรมการ
- 2) นางปานทิพย์ ศรีพิมล
กรรมการ
- 3) นางภัทริยา เบญจพลชัย
กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักทรัพยากรมนุษย์
เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณานำเสนอหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการ บมจ. อสมท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ และขนาดของธุรกิจ รวมทั้งแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกัน แต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วยต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(3) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ดังนี้

(3.1) กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนด

(3.2) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ภายในระยะเวลาที่กำหนด และรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(4) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นผู้อนุมัติ

(5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) นางปานทิพย์ ศรีพิมล
ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
รองประธานกรรมการ
- 3) นายคิศักดิ์ โทชะระกิตย์
กรรมการ
- 4) นายวีรศักดิ์ ไชลิตไพศาล
กรรมการ
- 5) นางจิราพร กุสุวรรณ
กรรมการ
- 6) นายสุวิทย์ นาคพิระยุด
กรรมการ
- 7) ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเทียบเท่ารองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
กรรมการ
- 8) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
เลขานุการ
- 9) ผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยง
ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการทำแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์โดยรวมของ บมจ. อสมท เพื่อเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ

(2) กลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยง ให้สามารถระบุที่มาของความเสี่ยง เครื่องมือวัด หลักเกณฑ์การชี้วัดผลการดำเนินงาน กลไกการติดตาม ประเมินผล การรายงาน และการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้อย่างเป็นรูปธรรม

(3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประสิทธิผลและประสิทธิภาพของระบบการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

(4) จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างสอดคล้องกับกระบวนการทำงาน และโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม

(5) กำกับ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง นโยบาย แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ ตลอดจนพิจารณาผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงานหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างน้อยทุกไตรมาส

(6) นำเสนอรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงโดยรวมทั่วทั้งองค์กรในลักษณะบูรณาการที่ดียิ่งขึ้น และได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์การชี้วัดของกระทรวงการคลัง รวมถึงหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานสากล

(7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรเพื่อให้เกิดการบูรณาการงานระหว่างกัน

(8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

(9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- 1) นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์
ประธานกรรมการ
- 2) นางภัทริยา เบญจพลชัย
กรรมการ
- 3) นางสุภารัตน์ ดิษยวรรณนะ จันทราวัดมนากุล
กรรมการ (ลาออกวันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- 4) นายคิซัทท โหตระกิตย์
กรรมการ
- 5) มล.ผกาแก้ว บุญเลี้ยง
กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)
(ลาออกวันที่ 31 สิงหาคม 2559)

6) ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท
เลขานุการ

7) นายกิตติพงษ์ ชันศิริรัตน์
ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กร ที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณานุมัติและประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี ของกรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ

(2) กำกับ ดูแล เสนอแนะนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของ บมจ. อสมท ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบ และหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งให้เกิดการปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ บมจ. อสมท

(3) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(5) กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นมาตรฐาน

(6) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ

(7) กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ บมจ. อสมท ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ให้ความเห็นชอบก่อนสิ้นปีบัญชี และกำกับ ดูแล ติดตาม การดำเนินงานโดยให้คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR จัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นรายไตรมาส

(8) สามารถปรึกษาหารือกับที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญด้านกำกับดูแลกิจการ เมื่อมีความจำเป็น โดย บมจ. อสมท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

(9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นประจำทุกสิ้นปี

(10) ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

6. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

- 1) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ (ฝ่ายนายจ้าง)
- 3) กรรมการฝ่ายนายจ้าง 8 คน กรรมการ
- 4) กรรมการฝ่ายลูกจ้าง 9 คน กรรมการ
- 5) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ เลขานุการ
- 6) ผู้จัดการส่วนสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 22 และมาตรา 23 ดังนี้

(1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินการของ บมจ. อสมท ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์

(2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งใน บมจ. อสมท

(3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ บมจ. อสมท

(4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย

(5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

(6) ดำเนินการและให้ความร่วมมือเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและรักษาผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท

7. คณะกรรมการกำกับดูแลและบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- 1) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ ประธานกรรมการ
- 2) นายไกรทศ องค์กรชัยศักดิ์ กรรมการ
- 3) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการ
- 4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ
- 5) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) กรรมการ
- 6) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค กรรมการ
- 7) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารการตลาดและสื่อ กรรมการ
- 8) ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดกรอบ แนวทาง งบประมาณ และจัดทำแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บมจ. อสมท ให้สอดคล้อง เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของประเทศ ยุทธศาสตร์ขององค์กร และทิศทางของเทคโนโลยีในอนาคต

(2) เร่งรัด ติดตาม ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้เป็นไปตามแนวทาง นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(3) เป็นศูนย์กลางในการประสานงาน ให้คำปรึกษา กลั่นกรองงาน และตัดสินใจ ในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้กับคณะกรรมการ บมจ. อสมท ฝ่ายบริหาร และผู้ใช้งานเพื่อผลักดันงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

(4) กระทำการใด ๆ ที่จำเป็น เพื่อให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บรรลุผลสัมฤทธิ์ต่อองค์กรครอบคลุมถึงการเสนอความเห็นในการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก หรือแต่งตั้งที่ปรึกษา หรือแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบและปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ ระบบ ERP, ระบบ Digital Archiving, Disaster Recovery Plan, Digital Switchover และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

(5) ให้พิจารณาดำเนินการ และตรวจสอบงานด้านระบบโครงข่าย Digital และการกระจายสัญญาณผ่านระบบ Digital อาทิ Digital TV, Digital Platform ต่าง ๆ เป็นต้น โดยรวมถึงแผนงานและโครงสร้างทางการเงิน

(6) กลั่นกรองงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ บมจ. อสมท ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ข้างต้น ผ่านกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณา

(7) งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

7) ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) กลั่นกรองงาน บมจ. อสมท ด้านกฎหมาย นิติกรรม สัญญา และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(2) ติดตามผลการปฏิบัติงานด้านกฎหมาย ให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนด

(3) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

การกำหนดอำนาจหน้าที่ และการแยกตำแหน่งประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่

ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมระหว่างหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการงานประจำ โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติของความเป็นผู้นำ และมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท ซึ่งเป็นผลจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายร่วมกับฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยผ่านผู้ช่วยกรรมการใหญ่หรือกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ อีกทั้งจะไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท จัดตั้งขึ้น

สำหรับผู้ช่วยกรรมการใหญ่ต้องผ่านกระบวนการสรรหาตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนผู้ช่วยกรรมการใหญ่ และหากคณะกรรมการเห็นควรให้ผู้ช่วยกรรมการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ด้วย ให้ดำเนินการตามความในข้อบังคับของ บมจ. อสมท หมวด 4 แล้วเรียกว่า กรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ โดยผู้ช่วยกรรมการใหญ่/กรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าและผู้นำของคณะผู้บริหารของ บมจ. อสมท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารจัดการงานประจำของ บมจ. อสมท ภายในกรอบของนโยบาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบให้ และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

8. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมาย

- 1) นายคิศักดิ์ โหตระกิตย์
ประธานอนุกรรมการ
- 2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์
อนุกรรมการ
- 3) นายธนัชชัย วงศ์ทองศรี
รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่
สายงานสนับสนุนองค์กร
อนุกรรมการ
- 4) นายเสรี นนทสุติ (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)
อนุกรรมการ
- 5) นางสินี สังข์ขาว ภมรกุล (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)
อนุกรรมการ
- 6) ผู้ช่วยกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ สำนักกฎหมาย
อนุกรรมการและเลขานุการ

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น อย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทด้วย

การใช้อำนาจของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากมีความเป็นไปได้ว่าผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว รวมทั้งการที่ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะเข้าดำรงตำแหน่งใดในบริษัทอื่นหรือรัฐวิสาหกิจอื่นใด จะต้องได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เท่านั้น

ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวร้าวต่อกัน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ บมจ. อสมท แต่งตั้ง นางสาวอนพร ทวีพานิชย์ ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท (ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558) ซึ่งเป็นบุคคลที่คณะกรรมการ เห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ในการบริหารงานเลขานุการบริษัท จัดทำและเก็บรักษาทะเบียน กรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม กรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมถึงงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้กำกับดูแล ฝ่ายเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนและรับผิดชอบ การบริหารงานเลขานุการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางสาวอนพร ทวีพานิชย์ อายุ 49 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท
 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน

การถือหุ้น บมจ.อสมท (31/12/2559) ร้อยละ 0.000297
ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- การผ่านหลักสูตรการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 25/2015
- Anti Corruption : The practical Guide (ACPG) รุ่น 18/2015
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 3/2015
- Company Reporting Program (CRP) รุ่น 4/2012
- Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 8/2007
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 22/2007

หลักสูตรอบรมอื่น ๆ

- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม การทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่น 7
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ รุ่น 15 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. อสมท
- 2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บมจ. อสมท
- 2554-2556 ผู้จัดการส่วนสารสนเทศบริษัทจดทะเบียน บมจ. อสมท
- 2554 ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อสมท
- 2553-2554 ผู้จัดการส่วนสารสนเทศบริษัทจดทะเบียน บมจ. อสมท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การพัฒนากรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ

บมจ. อสมท จัดการประชุมพิเศษให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท รวมทั้งข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน โครงสร้างบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน และ ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่เป็น กรรมการ บมจ. อสมท และได้รับมอบคู่มือกรรมการ ประกอบด้วย โครงสร้างองค์กร คู่มือคณะกรรมการ บมจ. อสมท กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง กฎบัตรคณะกรรมการ เฉพาะเรื่องของ บมจ. อสมท หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติสำหรับผู้ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยบริษัทร่วมทุน และ บริษัทร่วมดำเนินกิจการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ บมจ. อสมท คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. อสมท แผนยุทธศาสตร์ บมจ. อสมท และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยง

ระดับองค์กร เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ได้เข้าร่วมในการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ด้วย

การอบรมและสัมมนา

คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม/ประชุมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ สถาบันพระปกเกล้า และสถาบันอื่น ๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและนำความรู้ที่ได้ มาใช้ประโยชน์กับกิจการ บมจ. อสมท

ปี 2559 กรรมการ บมจ. อสมท ได้เข้ารับการอบรมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น รวม 5 คน จำนวน 5 หลักสูตร ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	• Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 129/2016
2. นางสุภารัตน์ ศิษยวรรณะ จันทราวฒนากุล	• Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 3/2016
3. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	• Directors Certification Program (DCP) รุ่น 218/2016
4. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	• Driving Company Success with IT Governance รุ่น 1/2016
5. นายศิวะพร ชมสุวรรณ	• หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 58 (ประจำปี 2558-2559)

การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมปีละไม่น้อยกว่า 15 ครั้ง ในทุกวันอังคารที่สี่ของเดือน โดยประธานกรรมการ จะกำหนดตารางการประชุมให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท ทราบล่วงหน้าตลอดปี รวมถึงการกำหนดระเบียบวาระประจำ ของแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะร่วมกัน พิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น อย่างไรก็ดี กรรมการ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมได้ตามขั้นตอน และวิธีการที่กำหนด และอาจมีการนัดประชุมเป็นการเพิ่มเติม ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้รับ หนังสือเชิญประชุม และเอกสารการประชุม เพื่อพิจารณาล่วงหน้า ก่อนการประชุม โดยกรรมการ บมจ. อสมท ทุกคนเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการทุกครั้งหรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวน

การประชุมที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งหากทราบ เป็นการล่วงหน้า กรรมการจะมีหนังสือแจ้งขอลาการประชุม ต่อประธานกรรมการเสมอ

บมจ. อสมท ได้จัดเอกสารการประชุมในรูปแบบการประชุม อิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร การประชุม ผ่านระบบเว็บไซต์ของคณะกรรมการบริษัททาง bod.mcot.net ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและลดการใช้เอกสาร ประกอบวาระการประชุมได้เป็นจำนวนมาก รวมถึงสามารถ ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมได้ เป็นอย่างดี อีกทั้งช่วยให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการที่มีส่วนได้เสีย หรือเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย รวมทั้งกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้น ๆ ด้วย และในการลงมติเห็นชอบในวาระใด ๆ ต้องมีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ใช้เสียงข้างมาก โดยกรรมการ หนึ่ง (1) คน มีเสียงหนึ่ง (1) เสียง ในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุม มีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียง เป็นเสียงชี้ขาด หากมีกรรมการคนใดคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านนั้นพร้อมด้วยเหตุผลไว้ในรายงานการประชุมด้วย ทั้งนี้ ยกเว้นในวาระที่ตามข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องใช้มติที่สูงกว่ามติข้างมาก

การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท จะใช้เวลาประมาณ 4 ชั่วโมง โดยประธานกรรมการ จะจัดสรรเวลาให้กรรมการแต่ละคนอย่างพอเพียงในการอภิปรายข้อมูลและปัญหาต่าง ๆ ตลอดจนแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าชี้แจงและให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม โดยมีฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในค่านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 17 ครั้ง (ปกติ 15 ครั้ง นัดพิเศษ 2 ครั้ง) โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการนำเสนอวาระเพื่อพิจารณาที่สำคัญ เช่น การทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี แผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร การพิจารณางบการเงินของบริษัท การดำเนินการเกี่ยวกับคลื่นความถี่ย่าน 2600 MHz (MMDS) งบลงทุนสำหรับแผนงาน

โครงการต่าง ๆ แผนงานการจัดซื้อและติดตั้งระบบ และอุปกรณ์สำหรับให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล การปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ และการแต่งตั้งพนักงานระดับบริหาร แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2559 วันที่ 27 กันยายน 2559 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทราบ เพื่อให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

รายงานการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน และเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ โดยมีการบันทึกการอภิปรายของที่ประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็นของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี

นอกจากนี้ ในปี 2559 ได้กำหนดให้มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในหัวข้อการจัดการประชุม และกระบวนการประชุม เพื่อฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท จะได้นำผลการประเมินของคณะกรรมการ บมจ. อสมท มาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการประชุมในค่านต่าง ๆ ซึ่งผลการประเมินประสิทธิภาพ การประชุมของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2559 อยู่ในระดับ "ดี" เฉลี่ยร้อยละ 88.98

- การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ในปี 2559 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 17 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 12 ครั้ง	สรรหา รวม 6 ครั้ง	กำหนดค่า ตอบแทน รวม 7 ครั้ง	บริหาร ความเสี่ยง รวม 7 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการ รวม 5 ครั้ง
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	- ประธานกรรมการ	16/17	-	-	-	-	-
2. นายจิรัชัย มูลทองโง่	- กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2559)	0/0	-	-	-	-	-
3. นายคิสทัต โทตระกิตต์	- กรรมการอิสระ - ประธานฯ สรรหา (ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2559) - กรรมการสรรหา (ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2559) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2559) - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	13/14	-	3/3	-	3/5	5/5
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	- กรรมการ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - ประธานฯ บริหารความเสี่ยง	14/17	-	-	7/7	7/7	-
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย	- กรรมการอิสระ - ประธานฯ ตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	15/17	12/12	-	6/7	-	3/5
6. นายไกรทศ องค์กรชัยศักดิ์	- กรรมการอิสระ	14/17	-	-	-	-	-
7. นางสุภารัตน์ ดิษยวรรณนะ จันทราววัฒนากุล	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	16/17	12/12	-	-	-	5/5
8. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา	16/17	12/12	6/6	-	-	-
9. นายวีรศักดิ์ โหมสิศไพศาล	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานฯ กำกับดูแลกิจการ	16/17	-	-	-	6/7	5/5
10. นางจิราพร กุสุวรรณ	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหา - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานฯ กำหนดค่าตอบแทน (ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2559)	16/17	-	6/6	3/3	7/7	-
11. นายสุวิทย์ นาคพีระบุษต	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	16/17	-	-	-	7/7	-
12. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	- กรรมการ และรักษาการ ในตำแหน่งกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2559) - รองประธานฯ บริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559)	16/17	-	-	-	2/2	-

- การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ออกจากรายงานประจำปี 2559

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 17 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 12 ครั้ง	สรรหา รวม 6 ครั้ง	กำหนดค่า ตอบแทน รวม 7 ครั้ง	บริหาร ความเสี่ยง รวม 7 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการ รวม 5 ครั้ง
1. นายณัฐจักร ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหา (ครบวาระวันที่ 22 เมษายน 2559)	3/3	-	1/2	-	2/2	-
2. พลเอกสกลธี สัจจานิตย์	- รองประธาน/กรรมการอิสระ - ประธานฯ สรรหา - ประธานฯ กำหนดค่าตอบแทน (ลาออกวันที่ 31 สิงหาคม 2559)	6/10	-	3/4	4/4	-	-
3. นายศิวัชร ชมสุวรรณ	- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - รองประธานฯ บริหารความเสี่ยง (ลาออกวันที่ 31 ตุลาคม 2559)	10/14	-	-	-	4/5	-

**การประเมินผลงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท
และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง**

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่กำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแนวทางและรูปแบบของกระทรวงการคลังและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- คณะกรรมการ บมจ. อสมท

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล
- แบบที่ 3 การประเมินไขว้

- คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล

- แบบประเมินรายบุคคลและการประเมินไขว้

1. ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ
2. ความเป็นอิสระ
3. ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ
4. ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
5. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ
6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว

- แบบประเมินรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. การประชุมคณะกรรมการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- การประมวลผลคะแนน (ทั้ง 3 แบบ)

- ร้อยละ 90 ขึ้นไป มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
- ร้อยละ 80 ขึ้นไป มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ดี
- ร้อยละ 70 ขึ้นไป มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ปกติ
- ต่ำกว่าร้อยละ 70 มีประสิทธิภาพการทำงานต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ

ในปี 2559 คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีการประเมินตนเอง 1 ครั้ง โดย บมจ. อสมท ได้จัดทำรูปแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตามรูปแบบการประเมินผลฯ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ตอบแบบสอบถามและส่งให้ฝ่ายเลขานุการ-บริษัทครบถ้วน ในเดือนมกราคม 2560 และได้ดำเนินการสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการฯ รับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 วันที่ 24 มกราคม 2560 รวมทั้งรายงานผลคะแนนของกรรมการทั้งคณะโดยละเอียดต่อประธานกรรมการเพื่อทราบ และแจ้งผลประเมินดังกล่าวให้กระทรวงการคลังและสำนักงานกฤษฎีกา รวมถึงรายงานกรรมการแต่ละคนเพื่อทราบผลคะแนนและลำดับที่จากการประเมินเฉพาะของตนเอง ซึ่งผลการประเมินจะเป็นประโยชน์ต่อกรรมการทุกท่านที่จะได้รับทราบหน้าที่ของตน และผลการปฏิบัติงานเป็นทีม รวมทั้งจะได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากจุดใดยังไม่สมบูรณ์ โดยผลการประเมินกรรมการรายคณะ

ทั้ง 6 หมวด มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีเยี่ยม (รายละเอียดการดำเนินการปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

คำตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท

1) คำตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2559 วันที่ 22 เมษายน 2559 ได้พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุกย่อย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ความสอดคล้องกับ Market Norm และอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้อนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คำตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2559

หน่วย : บาท

รายการ	กรรมการ	รองประธาน	ประธาน	เงื่อนไข
คำตอบแทนกรรมการ/เดือน	20,000.-	20,000.-	40,000.-	- จ่ายเป็นรายเดือน กรณีไม่มาประชุม ให้ได้รับคำตอบแทน หากเข้ารับตำแหน่งระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
เบี้ยประชุมเหมาจ่าย/เดือน	15,000.-	16,875.-	18,750.-	- ได้รับเฉพาะกรณีที่มาประชุม - ได้รับไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

- คำตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ปี 2559

หน่วย : บาท

ชื่อคณะ	คำตอบแทน (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรณีที่มาประชุม/เดือน)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการ	12,500.-	5,000.-
- กรรมการ	10,000.-	5,000.-
2. คณะกรรมการสรรหา		
คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน	-	10,000.-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ		
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์		

ชื่อคณะ	ค่าตอบแทน (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรณีที่มาประชุม/เดือน)
3. คณะกรรมการฯ คณะอนุกรรมการฯ และ คณะทำงานชุดต่างๆ นอกเหนือจากคณะกรรมการ ตามข้อ 1 และ 2 (เฉพาะกรรมการบริษัท ที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท)	-	10,000.-

หากกรรมการ บมจ. อสมท ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือคณะทำงานในชุดต่างๆ มากกว่า 2 คณะ นอกเหนือจาก คณะกรรมการ บมจ. อสมท (โดยให้นับรวมทั้งคณะกรรมการในข้อ 1-3) ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียง 2 คณะเท่านั้น

หมายเหตุ: 1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ หากเข้ารับตำแหน่งในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
2. ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ

2) สิทธิประโยชน์อื่นๆ - ไม่มี -

- การจ่ายค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทน และโบนัสกรรมการรายบุคคล ปี 2559 (ทุกคณะรวมกัน)

หน่วย : บาท

ลำดับ	กรรมการ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	โบนัส*	อนุกรรมการและกรรมการ อื่นๆ		รวม
					เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	
1.	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	262,500.00	477,999.91	-	-	-	740,499.91
2.	นายจิรัชัย มูลทองโร่ย	-	-	-	-	-	-
3.	นายคิสทัต โหตระกิตย์	180,000.00	166,000.00	-	140,000.00	-	486,000.00
4.	นางปานทิพย์ ศรีพิมล	210,000.00	240,000.00	-	157,500.00	-	607,500.00
5.	นางภัทริยา เบญจพลชัย	195,000.00	240,000.00	-	145,000.00	150,000.00	730,000.00
6.	นายไกรทศ องค์ชัยศักดิ์	195,000.00	240,000.00	-	30,000.00	-	465,000.00
7.	นางสุภารัตน์ คิษยวรรณนะ จันทราววัฒนากุล	225,000.00	239,354.80	-	130,000.00	119,677.40	714,032.20
8.	ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปัตตานนท์	195,000.00	240,000.00	-	120,000.00	120,000.00	675,000.00
9.	นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์	210,000.00	240,000.00	-	212,500.00	-	662,500.00
10.	นางจิราพร คูสุวรรณ	210,000.00	240,000.00	-	152,500.00	-	602,500.00
11.	นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	225,000.00	240,000.00	-	157,500.00	-	622,500.00
12.	นายพิเศษ จิยาศักดิ์	210,000.00	240,000.00	-	162,500.00	-	612,500.00
กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2559							
13.	นายณัฐจักร ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	45,000.00	74,000.00	-	55,000.00	-	174,000.00
14.	พลเอกสกลันต์ สัจจานิตย์	101,250.00	159,354.80	-	137,500.00	-	398,104.80
15.	นายศิวะพร ชมสุวรรณ	150,000.00	199,354.80	-	125,000.00	-	474,354.80
รวม							7,964,491.71

* การจ่ายเงินโบนัสกรรมการ จะจ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

หมายเหตุ: ในกรณีที่ บมจ. อสมท ได้รับคะแนนประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ตั้งแต่ระดับ 3.00 ขึ้นไป

**ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ
อิสระในบริษัทย่อย ปี 2559**

ในปี 2559 ไม่มีกรรมการอิสระของ บมจ. อสมท ที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระในบริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด และ บริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท

**ค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่**

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อย่างเหมาะสมด้วยความซัดเจนและโปร่งใสเสนอคณะกรรมการ บริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากมาตรฐานกับระดับที่ ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทจดทะเบียนชั้นนำ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความเหมาะสม ตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน ของ บมจ. อสมท และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีด้วย โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ยังทำหน้าที่ประเมินผล การปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหารใน ตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท เพื่อตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด ไว้ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ แผนธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ องค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว จนถึงประเมินสมรรถนะ ด้านการบริหารจัดการและรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ซึ่งช่วยให้การพิจารณาค่าตอบแทนของ ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีความซัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับผลการปฏิบัติงาน และช่วยเสริมสร้าง

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อีกทั้งยังสามารถนำผล การประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอีกด้วย

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำหนด กรอบแนวทางการกำหนดหลักเกณฑ์การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และโบนัสของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยผู้อำนวยการใหญ่หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการ ปฏิบัติงานรายบุคคล โดยการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด ที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ของกระทรวงการคลังและแผนยุทธศาสตร์องค์กร รวมทั้งคำนึงถึง คุณภาพของงาน ปริมาณงาน และความรับผิดชอบต่องาน การมี วิสัยทัศน์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ความสามารถ ในการศึกษาและปรับปรุงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การบริหารงาน ความสามารถในการวางแผน มอบหมาย/ ติดตามงาน การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหา ความเป็นผู้นำ ความสามารถในการสอนงาน การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ความสามารถในการสร้างทีมงาน การมีมนุษยสัมพันธ์ การประสานงาน การให้ความร่วมมือ การรักษาระเบียบวินัย และความซื่อสัตย์สุจริต

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหาร บริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหาร รายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยรวมผู้บริหาร บริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารบริษัทตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด.		
เงินเดือน	8	15,250,575.00
เบี้ยประชุม	8	357,500.00
โบนัส	8	-
ค่าตอบแทน	8	248,000.00
เงินค่าประจำตำแหน่ง	8	3,452,500.00
ค่าจ้างบริหารงาน	8	6,021,960.97
ค่าใช้จ่ายชดเชยวันลาพักผ่อน	8	81,657.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์การเกษียณอายุ	8	1,045,067.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	8	354,563.51
รวม	8	26,811,823.48

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บมจ. อสมท มีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาสืบทอดตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด/ดำรงตำแหน่งทดแทน สำหรับตำแหน่งงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป เพื่อสร้างเป็นคลังผู้บริหาร (Managements Pool) โดย บมจ. อสมท ได้ดำเนินการจัดทำโครงการแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในระยะ 5 ปีข้างหน้า ของ บมจ. อสมท เพื่อวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้บุคลากรมีความพร้อมสำหรับเตรียมรับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ทั้งระดับบริหารและตำแหน่งหลักขององค์กร โดยพิจารณาคำแหน่งที่ต้องสรรหาบุคคลมาดำรงตำแหน่งทดแทนผู้เกษียณและคัดเลือกกลุ่มบุคคล

ที่อยู่ในข่ายผู้ที่มีคุณสมบัติและมีศักยภาพ (Successors Pool) และเตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไปให้มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ที่ทันสมัยเพิ่มขีดความสามารถเชิงการบริหารและให้มีความพร้อมที่จะทดแทนผู้เกษียณในปี 2559

บุคลากร

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีบุคลากรทั้งสิ้น 1,458 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง จำนวน 14 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จำนวน 4 คน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จำนวน 10 คน โดยมีพนักงานทั้งหมด จำนวน 1,444 คน สำหรับจำนวนพนักงานซึ่งไม่นับรวมผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปสามารถแบ่งได้ดังนี้

สายงาน	อัตรากำลัง (คน)
1. สายงานการผลิตเนื้อหาและรายการ	545
2. สายงานบริหารการตลาดและสื่อ	349
3. สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค	241
4. สายงานพัฒนาธุรกิจ	11
5. สายงานกลยุทธ์และการเงิน	77
6. สายงานสนับสนุนองค์กร	116
7. สำนักผู้อำนวยการ	19
8. สำนักตรวจสอบภายใน	8
9. สำนักการขาย	67
10. ฝ่ายเลขานุการบริษัท	11
รวมทั้งสิ้น	1,444

นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บมจ. อสมท จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน อาทิ ค่าตอบแทนการขาย (Commission) เงินค่าบริหารสถานี ค่าวิชาชีพ ค่าเบี้ยกันดาร ค่าเบี้ยเลี้ยงเสี่ยงภัย เป็นต้น ซึ่ง บมจ. อสมท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และผลตอบแทนมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน

ตลอดจนผลประกอบการของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาการนำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPIs) มาใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการกำหนดค่าตอบแทนจะมีการทบทวนปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจัยต่าง ๆ ทุก ๆ 2 ปี

โดยในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,080.71 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินค่าวิชาชีพ ค่าตอบแทนนายสถานี เบี้ยประกันชีวิต

เงินช่วยเหลือบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ค่ารักษาพยาบาล และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น (รายละเอียดปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานตามสมรรถนะให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง บมจ. อสมท ได้ดำเนินการวางแผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยการทบทวนและปรับปรุงระบบการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรให้รองรับการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านเทคโนโลยีและสถานะการแข่งขันของอุตสาหกรรมสื่อสารมวลชน เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร โดยวิเคราะห์วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี ข้อมูลด้านบุคคลขององค์กร และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ด้วยการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ร่วมกับผู้บังคับบัญชาทุกหน่วยงาน (Training Needs Survey) เพื่อนำข้อมูลมาใช้เป็นแนวทางในการวิเคราะห์หาความจำเป็นในการวางแผนการพัฒนาบุคลากร (Training Needs Analysis) ให้สอดคล้องตามสมรรถนะที่องค์กรต้องการ (MCOT Competency) และให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในวิชาชีพตามสายงาน โดยใช้เครื่องมือ การพัฒนาที่หลากหลายทั้ง Training และ Non -Training เพื่อออกแบบสูตรที่เหมาะสมในการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร ดังนี้

- หลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Managerial Competency ให้กับผู้บริหารระดับส่วนขึ้นไปในโครงการ "MCOT Leadership Development Program"
- หลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Core Competency และหลักสูตรที่ต้องพัฒนาประจำปี ให้กับบุคลากรภายในองค์กรที่ต้องมีส่วนร่วมกันตามระดับตำแหน่งงาน
- หลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Functional Competency ของกลุ่มงาน (Job family) ให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เช่น กลุ่มงานข่าวและบรรณาธิการ กลุ่มงานสร้างสรรค์และผลิตรายการ กลุ่มงานวิศวกรรมและเทคโนโลยี กลุ่มงานการตลาดและบริหารสื่อ กลุ่มงานสนับสนุนธุรกิจ เป็นต้น
- หลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Core Values : MCOT+S เพื่อสร้างให้บุคลากรมีพฤติกรรมที่พึงประสงค์ต่อการเป็นองค์กรยุคดิจิทัล (Digital Organization) โดยมุ่งเน้นการสร้างต้นแบบ (Role Model) ของผู้นำ

การเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้น โดยพัฒนาผู้บริหารให้เป็น Role Model ในโครงการ "Creative Business Advantage Through Digital Transformation"

- หลักสูตรการพัฒนายุสืบทอดตำแหน่ง (Successor) สำหรับตำแหน่งที่จะต้องหาผู้มาดำรงตำแหน่งทดแทนในปี 2559 โดยการอบรมพัฒนาเตรียมความพร้อมให้กับผู้ที่อยู่ในข่าย
- หลักสูตรโครงการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทั้งระดับบุคคลและระดับองค์กร มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ก่อให้เกิดการแบ่งปันถ่ายทอด และแลกเปลี่ยนความรู้ ทั้งทั้งองค์กร ระหว่างองค์กร รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้บุคลากรมีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยธรรมสอดคล้องกับค่านิยมด้านความโปร่งใส เป็นธรรม (T = Transparency) ขององค์กร จึงได้สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานเข้ารับการอบรม ในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการส่งเสริมจริยธรรม และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2559 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการฝึกอบรมตามแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้แก่ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ โดยมีจำนวนอบรมทั้งสิ้น 115 หลักสูตร เฉลี่ย 47.91 ชั่วโมง/คน/ปี ดังนี้

M : Managerial Competency จำนวน 4 หลักสูตร
C : Core Competency จำนวน 44 หลักสูตร
F : Functional Competency จำนวน 67 หลักสูตร
(รายละเอียดหลักสูตรปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดำเนินการให้พนักงานทุกระดับในองค์กรมีทัศนคติที่ดีในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ ทั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินกิจการของ บมจ. อสมท ให้เติบโต

อย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้แก่ผู้ลงทุนในระยะยาวต่อไป ซึ่ง บมจ. อสมท ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และระเบียบว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท ภายในหน่วยงาน และ บนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท ทาง www.mcot.net/ir เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูล รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากการสำรวจและประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งมีจำนวนบริษัทที่เข้าร่วมประเมิน 601 บริษัท อยู่ที่ร้อยละ 93 ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellence) โดยมีคะแนนรายหมวดทุกหมวดในระดับ "ดีเลิศ" (Excellence) ยกเว้นหมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับคะแนนในเกณฑ์ "ดีมาก" (Very Good)

ปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวด 3 ว่าด้วย การประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บมจ. อสมท หมวดที่ 6 ว่าด้วยผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีรายละเอียดและแนวทางดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้คะแนนประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ "ดีเยี่ยม" จากบริษัทจดทะเบียน ที่ทำการสำรวจทั้งหมด 601 บริษัท

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ศุกร์ที่ 22 เมษายน 2559 ณ ห้องบอลรูม Hall A ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ

หนังสือเชิญประชุม

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ บมจ. อสมท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2559 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่เกิน 2 เดือนก่อนวันประชุม และไม่น้อยกว่า 14 วัน นับจากวันที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีมติกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งมีรายละเอียดประกอบด้วย รายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทน รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม และบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน และประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ทางเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท www.mcot.net/ir เป็นการล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก และให้ความมั่นใจในการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดจุดรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย

3 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ด้วยระบบการลงทะเบียนแบบ Barcode ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลอดจนจัดเตรียมการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดย บมจ. อสมท ได้ใช้ระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผลของ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด คำเนินการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งที่ลงคะแนนในห้องประชุมรวมทั้งที่ได้ลงคะแนนไว้ล่วงหน้าทุกระเบียบวาระ และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม ทั้งคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยจัดการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการ จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงและเหมาะสม รวมทั้งการชี้แจงและตอบข้อซักถามโดยกรรมการหรือผู้บริหารอย่างชัดเจนก่อนการลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2559 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน สำหรับกรรมการ 1 คน ที่มีได้เข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดภารกิจ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตามกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหา และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องตามระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของ ผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ กรรมการทุกท่านจะทราบแนวทางการปฏิบัติตนกรณีมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งข้อที่ประชุมเพื่อขอออกจากห้องประชุมในวาระนั้น ๆ

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บมจ. อสมท จะเปิดเผยมติที่ประชุมและผลการลงคะแนนของแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ

บนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท www.mcot.net/ir พร้อมจัดทำบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ถูกต้องครบถ้วน และจัดส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันหลังการประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานดังกล่าวและแถบวิดิทัศน์บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท www.mcot.net/ir ด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และเน้นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทุกรายอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมและเสมอภาคกัน โดยการมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนของบริษัท ให้บริการและอำนวยความสะดวกในด้านเอกสารสิทธิของผู้ถือหุ้น และมอบหมายให้ฝ่ายเลขาธิการบริษัท รับผิดชอบและประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อดูแลให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระ ของ บมจ. อสมท เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอน รวมทั้งเอกสารหรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางภัทริยา เบญจพลชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับมอบฉันทะ

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ ในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อประมวลผลคะแนนด้วยระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผลของ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะแจ้งมติของคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในห้องประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2559 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น รายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคล

เพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ได้ดำเนินการเผยแพร่ประกาศหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ทางเว็บไซต์ www.mcot.net/ir ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม- 31 ธันวาคม 2558 และประชาสัมพันธ์ทาง www.mcot.net/ir รวมทั้งผ่านทางสื่อของ บมจ. อสมท แต่ไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ และรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2559 รวมทั้งบริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบรับคำถาม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งทางไปรษณีย์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรสาร ระหว่างวันที่ 28 มีนาคม – 8 เมษายน 2559 ซึ่งเมื่อครบกำหนดเวลาแล้ว ไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามล่วงหน้ามา แต่บริษัทฯ ได้รับคำถามล่วงหน้าทางไปรษณีย์ภายหลังจากวันครบกำหนด จำนวน 1 ราย ซึ่งบริษัทฯ ได้ตอบคำถามดังกล่าวในวาระที่เกี่ยวข้องและแจ้งผู้ถือหุ้นท่านนั้นทราบทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)

นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งให้ผู้บริหารและพนักงานรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามแบบฟอร์มที่กำหนดเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานความขัดแย้งดังกล่าว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการจะแจ้งต่อกรรมการในการประชุมคณะกรรมการเพื่อขอความร่วมมือกรรมการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับระเบียบวาระใด ให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อออกเสียงหรือให้ความเห็นใดๆ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้การรายงานผลมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใน 30 วันนับจากวันที่เข้ารับตำแหน่ง และกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเกิดรายการที่กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมระหว่างปีโดยมิชักช้า และให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน รวมถึงให้ความสำคัญกับการรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในบริษัท โดยจะมีหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหารคงชื่อขายหลักทรัพย์ของ บมจ. อสมท และหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนอื่นก่อนการประกาศแจ้งข่าวที่มีนัยสำคัญกับฐานะทางการเงินของ บมจ. อสมท ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศแจ้งข่าวอย่างน้อย 3 วัน รวมทั้งต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ฯ เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วัน และรายงานคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือผู้ที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมายทุกครั้ง เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายอย่างน้อย 1 วัน และต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ รวมทั้งเปิดเผยการถือครองทรัพย์สินของบริษัทของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีด้วย

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ บมจ. อสมท มีหน้าที่ต้องยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 เมื่อเข้ารับตำแหน่งและทุก 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง รวมทั้งเมื่อพ้นจากตำแหน่งซึ่ง บมจ. อสมท จะมีหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บมจ. อสมท ได้ตระหนักในความรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักความสุจริตและเที่ยงธรรม และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในระเบียบว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้กำหนดหลักการด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกองค์กรไว้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และ บมจ. อสมท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่ม แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริบถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

พนักงาน : บมจ. อสมท ตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจ บมจ. อสมท โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ส่งเสริมให้บุคลากรของ บมจ. อสมท ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน

ลูกค้า : บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

คู่ค้า : การจัดซื้อ จัดหา ของ บมจ. อสมท จะต้องมี การดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม

เจ้าหนี้ : บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวทางและความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยจัดทำแนวปฏิบัติ และเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ เพื่อให้มีการจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ได้ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

คู่แข่งทางการค้า : บมจ. อสมท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม : บมจ. อสมท กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยผ่านกระบวนการเชื่อมโยง กับพนักงานและผู้บริหาร บมจ. อสมท ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในที่สำคัญและการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ชม/ผู้ฟัง ผู้ผลิต รายการ นักวิชาการและสมาคม/องค์กรวิชาชีพ เป็นต้น โดยนำทั้งสองส่วนมาบูรณาการไปสู่กระบวนการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

(รายละเอียดด้านบทบาทผู้มีส่วนได้เสียมีเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

คณะกรรมการ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยเน้นให้คณะผู้บริหารติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังข้อเรียกร้อง ความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของ บมจ. อสมท หรือพบเห็นการกระทำใด ๆ ที่เข้าข่ายหรืออาจเข้าข่ายทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เพื่อการประสานความร่วมมือ และรักษาสัมพันธภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

นโยบายการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัท จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเรื่องร้องเรียน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท กำกับดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็น และสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบุคลากร บมจ. อสมท หรือพบเห็นการกระทำใด ๆ ที่เข้าข่ายหรืออาจเข้าข่ายทุจริตหรือประพฤติมิชอบ การกระทำผิดกฎหมาย การรับสินบน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่าง ๆ รวมถึงจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

ช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสมผ่านช่องทาง ดังนี้

1. จุดหมาย : ส่งถึงคณะกรรมการ บมจ.อสมท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือ สำนักทรัพยากรมนุษย์ หรือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

2. จุดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : ส่งถึงผู้บังคับบัญชา หรือ directors@mcot.net, ia@mcot.net, cgmcot@mcot.net, pr@mcot.net, voc@mcot.net

3. ระบบอินทราเน็ต : <http://voc.mcot.net/>

4. เว็บไซต์ : www.mcot.net, www.opm.go.th (ระบบการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ ของศูนย์บริการประชาชน สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี)

5. โทรศัพท์ : 0 2201 6000

กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เมื่อผู้รับเรื่องร้องเรียนรับเรื่องร้องเรียนแล้วต้องส่งเรื่องร้องเรียนให้ผู้ประสานงานกลางของระบบรับเรื่องร้องเรียน (ระบบ Voice of the Customer : VOC) ซึ่งผู้ประสานงานกลางฯ จะส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการดำเนินการตามประเด็นที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงพร้อมมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมกับเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่าง ๆ ค้านบุคคลให้นำส่งสำนักทรัพยากรมนุษย์
2. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับจริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน บมจ. อสมท ให้นำส่งคณะกรรมการจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน
3. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ ให้นำส่งฝ่ายเลขานุการบริษัท
4. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดกรณีทุจริตและการกระทำผิดกฎหมาย เช่น การยกยอกทรัพย์สิน การฉ้อโกง เป็นต้น ให้นำส่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น การออกอากาศรายการ การให้บริการโครงข่ายการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ดิจิทัลภาคพื้น เป็นต้น ให้นำส่งฝ่ายสื่อสารองค์กร
6. ในกรณีการร้องเรียนตามข้อ 1. - ข้อ 4. เป็นเรื่องที่ซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานให้นำส่งคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสม และเป็นธรรมจาก บมจ. อสมท เช่น ไม่มีการลดตำแหน่ง พักงาน ข่มขู่ ระบายการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ได้รับความเชื่อถือและศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวมภายใต้หลักของความซื่อสัตย์น่าเชื่อถือ (Trustworthiness) การเคารพผู้อื่น (Respect) ความรับผิดชอบ (Responsibility) ความยุติธรรม (Fairness) ความเอาใจใส่ (Caring) และการเป็นพลเมืองที่ดี (Citizenship) โดยการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเสริมด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและในราคาที่ยุติธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามกรอบคติกากของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม และในฐานะที่เป็นสื่อสารมวลชนที่ต้องทำหน้าที่เป็นสื่อกลาง ซึ่งจะต้องคำนึงถึงสิทธิในการรับรู้ (Rights to Know) และสิทธิที่จะได้รับข่าวสารและความคิดเห็น (Rights to Access) ของประชาชน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้ประชาชนเกิดความมั่นใจในความประพฤติของผู้ประกอบวิชาชีพสื่อสารมวลชน บริษัทจึงยึดมั่นในจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติของผู้ประกอบวิชาชีพกระจายเสียงและโทรทัศน์ โดยการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเที่ยงตรง ครบถ้วน สมดุล และเป็นธรรม การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิส่วนบุคคล สิทธิในครอบครัว เกียรติยศชื่อเสียง ข้อมูลส่วนตัว ความอิสระทางวิชาชีพ ความรับผิดชอบต่อสังคม ผลกระทบต่อผู้บริโภค การเคารพในลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา โดยหากมีการอ้างอิงหรือคัดลอกข้อมูลหรือข้อมูลข่าวสารจากแหล่งข้อมูลอื่น จะต้องแจ้งที่มาของแหล่งข้อมูลหรือข่าวสารที่นำมาเสนอหรือเผยแพร่ การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีของชาติเพื่อสร้างสรรค์ สังคม ตลอดจนคำนึงถึงอันติงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น การปกป้องเด็กและเยาวชนที่ปรากฏในสื่อและจากเนื้อหาที่มีความเสี่ยง การให้พื้นที่สาธารณะ ข่าวสารสาธารณะ ในเหตุการณ์สาธารณะที่สำคัญ การสื่อสารที่สร้างความเกลียดชัง

ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น กลุ่มผู้ผลิตรายการ ผู้ชม ผู้ฟัง ผู้อุดหนุนสินค้าและบริการ ผู้อุปถัมภ์รายการ ผู้ผลิตรายการ คู่ค้าเจ้าหนี้หรือลูกหนี้ คู่แข่งทางการค้า พนักงาน ผู้บริหาร ภาครัฐ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และสังคมโดยรวม รวมถึงประชาชนทั่วไป ได้เกิดการรับรู้และมีส่วนร่วมกับกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยผลักดันให้ บมจ. อสมท นำนโยบายไปดำเนินการให้เป็นรูปธรรม เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นการสร้างความร่วมมือระหว่างสังคมและองค์กรอย่างยั่งยืน

บมจ. อสมท ได้จัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมของ บมจ. อสมท หรือ แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมของสื่อมวลชน (Media Social Responsibility Master Plan - MSR) ประจำปี 2557-2559 ให้มีความสำคัญกับมิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 3 มิติ คือ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของสื่อมวลชนที่เชื่อมโยงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ของ บมจ. อสมท ดังนี้

ACT คือ ปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
Creativity คือ การส่งมอบสื่อสร้างสรรค์
Society คือ การมุ่งพัฒนาสังคม

ทั้งนี้ จากกรอบการดำเนินงานดังกล่าว บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนา ACT, Creativity, Society โดยการสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับพนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ถึงแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ บมจ. อสมท ภายใต้แนวคิด "สังคมอุดมปัญญา" กำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาว กำหนดตัวชี้วัด เป้าหมายของการปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนจัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อนำเสนอผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวปฏิบัติที่กำหนด

คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR ได้พิจารณาทบทวนและประเมินประสิทธิผลกระบวนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2558 และนำผลการประเมินประสิทธิผลกระบวนการ รวมทั้งปัจจัยนำเข้าอื่น ๆ อาทิ วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร แผนยุทธศาสตร์องค์กร และสมรรถนะหลักขององค์กร เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2559 โดย บมจ. อสมท มีแนวทางในการสนับสนุนและสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนที่สำคัญอย่างจริงจัง ผ่านโครงการ "U. มี IDEAS" ที่มุ่งส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของเยาวชนในด้านความคิดสร้างสรรค์ ด้านการออกแบบและผลิตรายการอย่างสร้างสรรค์ โดยเยาวชนกลุ่มเป้าหมาย คือ นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และ 4 ที่ศึกษาด้านนิเทศศาสตร์และสื่อสารมวลชนในมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ทั่วประเทศ และเปิดโอกาสให้เยาวชนที่เข้าอบรมนำความรู้ที่ได้รับไปพัฒนาผลงานเพื่อส่งแนวทางการผลิตรายการ (Proposal) ความยาว 30 นาที เข้าชิงรางวัล MCOT AWARDS 2016 ภายใต้หัวข้อ "Society Plus รวมพลังสร้างเมือง" ซึ่งผู้ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศได้มีโอกาสพัฒนาต่อยอดผลงานร่วมกับ บมจ. อสมท เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต

เป็นรายการนำเสนอผ่านสื่อของ อสมท ในปี 2560 โดยคณะทำงานฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดแสดงประสิทธิผลกระบวนการ ได้แก่ จำนวนของผู้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการ "U. มี IDEAS" การวัดระดับความรู้ก่อนและหลังการอบรม และการวัดระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม และมีการสำรวจความคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยผู้บริหาร บมจ. อสมท มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนผ่านการมีส่วนร่วมในการให้นโยบายแนวทางการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชนรวมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมที่จัดขึ้นทุกครั้ง พร้อมกับรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะจากพนักงานผู้ปฏิบัติงานโดยตรง

(รายละเอียดปรากฏตามรายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2559 และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท www.mcot.net)

ด้านสิ่งแวดล้อม

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจสื่อสารมวลชน ถ่ายทอดสัญญาณภาพและเสียงสู่ประชาชนทุกภูมิภาคทั่วประเทศตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องใช้กระแสไฟฟ้าในการดำเนินงาน โดยเฉพาะในส่วนภูมิภาคนั้น จากการตรวจสอบค่าไฟฟ้าของสถานีเครื่องส่งโทรทัศน์ บมจ. อสมท ทั่วประเทศ พบว่า มีค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าเฉลี่ยปีละกว่า 56 ล้านบาท บมจ. อสมท จึงให้ความสำคัญเรื่องการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างรู้คุณค่า จึงมีแนวคิดที่จะลดค่าใช้จ่ายดังกล่าว โดยทดลองใช้พลังงานแสงอาทิตย์สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าที่สามารถใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งจากการนำระบบดังกล่าวมาใช้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ รวมถึงการนำระบบแสงสว่างแบบแอลอีดีมาใช้งานและศึกษาเทคโนโลยีใหม่ของระบบปรับอากาศ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว นอกจากจะมีเป้าหมายประหยัดพลังงานในองค์กรแล้วยังมุ่งหวังเป็นหน่วยงานนำร่องด้านการประหยัดพลังงาน ส่งเสริมและเผยแพร่ข้อมูลด้านการประหยัดพลังงาน และรู้จักวิธีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ในปี 2559 บมจ. อสมท จึงลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อกำหนดโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาการประหยัดพลังงานในอาคารสำนักงานและอาคารสถานีเครื่องส่งโทรทัศน์และวิทยุภูมิภาค โดยจะดำเนินการศึกษาเกี่ยวกับการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อการประหยัดพลังงานในรูปแบบ Solar Roof Top และ Solar Farm รวมถึงจะร่วมกันทดสอบปรับเปลี่ยนระบบปรับอากาศภายในอาคาร และทดสอบการปรับเปลี่ยนระบบไฟส่องสว่างเป็นแบบหลอดแอลอีดี เพื่อให้เกิดการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และร่วมกันส่งเสริมแนวคิดประหยัดพลังงานให้แก่

หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ เอกชน และประชาชนให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เกิดเป็นแนวทางการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนในอนาคต

ทั้งนี้ ในปี 2560 บมจ. อสมท ได้กำหนดแผนงานโครงการนำร่องสำหรับสถานีเครื่องส่งโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลที่จะดำเนินการนำระบบพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นพลังงานทางเลือก

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประชาชนทั่วไป ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็วและความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ ทุกกลุ่ม โดยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทได้นำเสนอผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท www.mcot.net/ir ซึ่งนำเสนอข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้โดยสะดวก ทันต่อเหตุการณ์ และได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยเฉพาะในส่วนของงบการเงิน ซึ่งผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีมาตฐาน ซึ่งมีความเป็นอิสระและน่าเชื่อถือ คือ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการพัฒนายั่งยืน ซึ่งจัดทำเป็นฉบับต่างหากแยกจากรายงานประจำปีด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ฝ่ายสื่อสารองค์กร และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการทำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ปี 2559 บมจ. อสมท นำเสนอผลการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักวิเคราะห์การลงทุน และนักลงทุน รวมทั้งผู้สนใจอย่างสม่ำเสมอ ในรูปของการจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Briefing) จำนวน 1 ครั้ง การทำนัดหมาย (Company Visit) ระหว่างนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน ทั้งนักลงทุนภายในประเทศ และต่างประเทศ และนักลงทุนรายย่อยกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะผู้บริหาร และทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวม 12 ครั้ง การให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรศัพท์ 4 - 5 ครั้งต่อวัน โดยมีนายธรรมชจร นันทพงษ์ นักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6388, 0 2201 6661 หรือ E-mail Address : ir@mcot.net และได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารโดยจัดทำวารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (News Letter) เป็นรายไตรมาสด้วย นอกจากนี้ ยังมีฝ่ายสื่อสารองค์กร ซึ่งทำหน้าที่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการดำเนินงานและโครงการต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกให้กับสื่อมวลชน โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6252 และ 0 2201 6253 หรือ E-mail Address : pr@mcot.net และฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คุณแลรับเรื่องราวต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6151, 0 2201 6210, 0 2201 6491 และ 0 2201 6664 หรือ E-mail Address : csmmcot@mcot.net

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บมจ. อสมท เชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการบริหารจัดการองค์กรด้วยภารกิจกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล เป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บมจ. อสมท แนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ บมจ. อสมท และจริยธรรมและจรรยาบรรณด้านข่าวของ บมจ. อสมท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถือปฏิบัติในการบริหารงานในกิจการทั่วไป และการบริหารงานในเชิงธุรกิจ

ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและชอบด้วยกฎหมาย รมักระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น รวมทั้ง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทที่ได้มาตรฐาน โดยแจ้งเวียนและปิดประกาศ รวมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.mcot.net/ir เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติ

จรรยาบรรณธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงาน การบริหาร และการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส ได้รับความเชื่อถือ ศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวม โดยจัดทำข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน และเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ประกอบด้วยความรับผิดชอบต่อประเทศชาติและสังคม ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ความสัมพันธ์กับคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า จริยธรรมต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้จัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณด้านข่าวของ บมจ. อสมท ประกอบด้วย จริยธรรมการเสนอข่าว และจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานข่าว เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านข่าวในทุกสื่อของ บมจ. อสมท มีมาตรฐานการปฏิบัติงานตามครรลองจริยธรรมแห่งวิชาชีพสื่อสารมวลชน และมีความสำนึกในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และจรรยาบรรณ หรือ Whistleblower และจัดให้มีคณะกรรมการจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ สืบสวนข้อเท็จจริงตลอดจนให้คำแนะนำสอดคล้อง ให้ความช่วยเหลือผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมา มิให้ถูกกลั่นแกล้งหรือใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บมจ. อสมท ได้กำหนดจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บมจ. อสมท และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น

- บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- บริหารงานโดยไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง หรืออยู่ภายใต้การครอบงำทางการเมือง และต้องวางตัวเป็นกลางโดยรักษาภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

- ห้ามมิให้ประกอบกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่เป็นกรรมการในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ทั้งนี้ จะต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินการของนิติบุคคลดังกล่าว หรือไม่เป็นกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลดังกล่าว

- ไม่รับเงิน ทริพล์สิน หรือ ประโยชน์อื่นใด จากผู้อื่น โดยมีชอบด้วยกฎหมาย และให้รวมถึงการมอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการแทนด้วย

- ไม่รับหรือเรียกรับเงิน ทริพล์สิน หรือประโยชน์อื่นใด นอกจากสิทธิประโยชน์อื่นใดที่พึงจะได้รับจากบริษัท เว้นแต่เป็นการรับในโอกาส หรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยให้รับได้เฉพาะของขวัญ หรือของกำนัลที่ไม่มีมูลค่าทางการค้า หรือมีมูลค่าไม่เกิน 3,000.- บาท ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับทางการเงิน หรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใด ๆ กับลูกค้า หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจด้วย

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท โดยบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคน ต้องปฏิบัติตามโดยคำนึงถึงประโยชน์ของ บมจ. อสมท และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียที่ บมจ. อสมท กำหนดอย่างเคร่งครัด

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)

นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บมจ. อสมท มีความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งตระหนักว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรงก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บมจ. อสมท จึงได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเรื่อง การขับเคลื่อน

การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 55 แห่ง เพื่อร่วมส่งเสริมสนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against corruption : CAC) รวมทั้งประกาศใช้ "นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน" เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้ง บมจ. อสมท มีความเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใดและไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อม อย่่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ให้ความเคารพในสิทธิเสรีภาพ และสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคน ในฐานะพลเมืองที่ดีตามกฎหมาย และภายใต้ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

นอกจากนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในจริยธรรม ระเบียบข้อบังคับ คำสั่งต่าง ๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท เช่น ระเบียบด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ระเบียบการบริจาค คำสั่งเรื่องการเปิดเผยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับและการให้ของขวัญในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้กำหนด "Transparency : ความโปร่งใส เป็นธรรม" เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติมาโดยตลอด

การประเมินความเสี่ยง

ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันภายในหน่วยงาน และมีการติดตามและตรวจสอบผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งมีการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างเข้มงวดสม่ำเสมอ เพื่อช่วยสร้างความมั่นใจให้กับคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร ว่า บมจ. อสมท มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เพียงพอ

การฝึกอบรมและการสื่อสาร : บมจ. อสมท มีกระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งด้านกระบวนการสรรหาว่าจ้าง การปฐมนิเทศ

การฝึกอบรม และการสื่อสาร เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบุคลากรของ บมจ. อสมท จะต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตาม นโยบายฯ และจะต้องป้องกัน สอดส่องดูแล และรายงานหรือแจ้งเบาะแสการกระทำ หรือพยายามกระทำการใดที่เป็นการคอร์รัปชัน ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่ บมจ. อสมท กำหนดโดยเร็ว และจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส และกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมถึงการไม่ลบล้างตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธคอร์รัปชัน แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

ในกรณีที่บุคลากรของ บมจ. อสมท คนใดกระทำหรือละเว้นการกระทำ หรือมีส่วนสนับสนุนการกระทำใดที่ขัดกับข้อกำหนดในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะดำเนินการตามกฎหมายต่อบุคลากรดังกล่าว อย่างเคร่งครัด

การติดตามและการประเมินผล : สำหรับการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะจัดให้มีการตรวจสอบใดๆ ที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดเก็บข้อมูลการทำธุรกิจ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้กำกับดูแล และมอบหมายให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแล ตรวจสอบระบบ และมาตรการต่างๆ ที่ บมจ. อสมท นำมาใช้ในการต่อต้านคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอหรือไม่ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันตามกระบวนการและมาตรการที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น อาทิ

- การจัดทำแบบประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันให้ทุกหน่วยงานประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกระบวนการทำงานที่สำคัญ อาทิ งานด้านการขายและการตลาด งานจัดซื้อจัดจ้าง งานด้านการพิจารณาผังรายการ งานด้านการออกอากาศโฆษณา พร้อมทั้งให้แต่ละหน่วยงานกำหนดมาตรการ / แนวทางการบริหารจัดการเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานและรายงานต่อคณะกรรมการควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบของ บมจ. อสมท เป็นประจำทุกไตรมาส

- การยื่นขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของไทย (Certification) ต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559

- การจัดทำแบบสำรวจใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ตามโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้ดำเนินการสำรวจระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (รวมถึงรัฐวิสาหกิจ) ทั้งนี้ ในปี 2559 บมจ. อสมท ได้รับผลคะแนนการประเมิน ITA อยู่ที่ร้อยละ 85.63 โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งได้คะแนนร้อยละ 82.04

- การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมทตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องและเป็นมาตรฐาน สำหรับการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะทำให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการปฏิบัติอย่างทั่วถึงทุกระดับ

- การกำหนดแผนงานการขยายเครือข่ายการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปยังบริษัทย่อย

- การส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมอบรม/สัมมนา/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

- จัดทำบทความสื่อสารเกี่ยวกับการส่งเสริมความโปร่งใสเป็นธรรม และมีจริยธรรม รวมถึงบทลงโทษ เพื่อเผยแพร่ในองค์กรผ่านข่าวสาร "CG News" เป็นประจำทุกไตรมาส

(รายละเอียดด้านการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมอบรม/สัมมนา/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันมีเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บมจ. อสมท ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่รัฐวิสาหกิจพึงถือปฏิบัติและเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 รวมทั้งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของบริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ทั้งในด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประเมินมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์คำถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ

ภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องและแทรกเข้าไปในกิจกรรมหรือวิธีดำเนินธุรกิจของทุกฝ่ายงาน

ระบบการควบคุมภายในของ บมจ. อสมท มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) โดย บมจ. อสมท ได้แต่งตั้งคณะทำงานการควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในขององค์กรในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และสรุปผลการประเมินเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินผู้กำกับดูแล และคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายใน 90 วัน นับจากวันสิ้นปีปฏิทิน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นเลขานุการคณะทำงานฯ ดังกล่าว ทำหน้าที่ในการวางแผนและจัดการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานในภาพรวมขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยในปี 2559 ได้ทำการประเมินโครงสร้างการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ทั้ง 5 องค์ประกอบมาตรฐาน ซึ่งในส่วนของกิจกรรมการควบคุมบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจยิ่งขึ้น อาทิ ระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การแลกเปลี่ยนโฆษณา มีการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร โดยการแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนกลยุทธ์การทบทวนกระบวนการจัดทำผังรายการโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และการตรวจนับทรัพย์สินรวมทั้งการบริหารจัดการแต่ละศูนย์ EVM ให้ชัดเจนขึ้น เพื่อให้องค์กรสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดและเปิดเผยถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับ และควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเป็นพื้นฐานในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน เพื่อให้มีความตระหนัก มุ่งมั่น และมีความรับผิดชอบต่อการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน อาทิ การกำหนดหัวข้อการอบรมด้านจริยธรรมไว้ในหลักสูตรการอบรมประจำปีของบุคลากรทุกระดับ และการประชุมพิเศษบุคลากรใหม่ รวมทั้งมีการสื่อสารภายในเพื่อกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน และดำเนินการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันยังให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยการจัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการประเมินและสอบทานการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ และเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างสุจริต โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการตรวจสอบภายในของบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ด้วย

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้แต่งตั้ง นายขจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2558 ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของ บมจ. อสมท และมีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายในเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายขจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์ อายุ 42 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2558 - ปัจจุบัน)

การถือหุ้น บมจ.อสมท (31/12/2559) -ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรอบรมอื่น ๆ

- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท
- 2557-2558 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท
- 2553-2558 ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ (ด้านตรวจสอบบริหารจัดการ) บมจ. อสมท

- 2547-2553 ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกตรวจสอบปฏิบัติการ/บริหารทรัพย์สิน บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด (ช่อง 7)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้กำหนดให้สำนักกฎหมายรับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ โดยมีส่วนกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance) ฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

ประวัติหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นายสนธิ อิชยาวิโรจน์ อายุ 58 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกฎหมาย (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2556-ปัจจุบัน)

การถือหุ้น บมจ.อสมท (31/12/2559) -ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2556-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกฎหมาย บมจ. อสมท
- 2554-2556 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกฎหมาย บมจ. อสมท
- 2552-2556 ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายธุรกิจ บมจ. อสมท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

การบริหารความเสี่ยง

บมจ. อสมท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาในระดับนโยบายและฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้แต่งตั้งหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Chief Risk Officer : CRO) เพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงพัฒนากลยุทธ์ ประเมินและจัดลำดับของความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และแต่งตั้ง Risk Officers ซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานความเสี่ยงในระดับของหน่วยงาน อีกทั้งได้กำหนดประเด็นในเรื่องของ

การบริหารความเสี่ยงไว้ใน Job Description ของทุกหน่วยงาน รวมถึงให้การฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับการเจ้าหน้าที่มือการบริหารความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนติดตามประเมินผลทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ บมจ.อสมท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ดังนี้ "บมจ. อสมท จะนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการธุรกิจการผลิตแพร่ภาพและกระจายเสียงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตามมาตรฐานการออกอากาศในระดับสากล รวมทั้งจะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้รวมถึงการป้องกันมิให้สูญเสียโอกาสที่พึงได้ ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์อันจะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน" (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "ปัจจัยเสี่ยง")

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทมีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ผู้สอบบัญชีของบริษัทจึงต้องเป็นสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเช่นเดียวกับรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 โดยคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 (มกราคม - ธันวาคม 2559) เป็นเงิน 1,900,000.- บาท และผู้สอบบัญชีไม่ได้รับค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นองค์กรอิสระไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท บริษัทย่อย/บริษัทร่วมของบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และเนื่องจากบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ไม่ได้มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงสามารถแต่งตั้งสำนักงานบัญชีอิสระอื่นได้

รายการระหว่างกัน

บมจ. อสมท มีรายการระหว่างกันสำหรับรอบปี 2559 กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมดำเนินกิจการ หน่วยงานภาครัฐ / เอกชน ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัทย่อย	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2559		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท พานิราม่า เวลด์ไวค์ จำกัด	<p>บมจ. อสมท ถือหุ้น ร้อยละ 49.0</p> <p>- ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่</p> <p>1) นายศิวัชร ชมสุวรรณ กรรมการผู้อำนวยการ- ใหญ่ เป็นประธาน- กรรมการ (ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559)</p> <p>2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการ และรักษาการ ในตำแหน่งกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ เป็นประธานกรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559)</p> <p>3) นายธนะชัย วงศ์ทองศรี (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559)</p> <p>4) นายเสฏฐวุฒิ จันทร์วาววม</p> <p>5) นายจามร จิระแพทย์</p> <p>- ตัวแทนกองทุนสำรอง- เลี้ยงชีพ บมจ. อสมท เป็นกรรมการ ได้แก่</p> <p>1) นายวิฑเณทร์ แสงห้าว</p> <p>2) นางสาวรุจวรรณ จางศรานนท์</p>	<p>1) บจ.พานิราม่าฯ ซื้อเวลาโฆษณา สินค้าหรือ เช่าเวลา ออกอากาศ จาก บมจ. อสมท</p> <p>2) บมจ. อสมท จ้าง บจ.พานิราม่าฯ ผลิตรายการ</p> <p>3) บมจ. อสมท ให้ บจ.พานิราม่าฯ กู้ยืมเงิน</p>	<p>1,538,330.76</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>17,407,117.72</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>9,105,533.50</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>4,560,731.26</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>- การกำหนด ราคาค่าจ้าง ผลิตรายการ ที่ชำระให้แก่ บจ. พานิราม่าฯ กำหนด ในอัตราตาม ปกติของ ธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน</p>

บริษัทย่อย	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2559		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ซีค เอ็มคอต จำกัด¹ <small>(¹คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุม ครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติ เห็นชอบ การเลิกกิจการ บริษัท ซีค เอ็มคอต จำกัด)</small>	บมจ. อสมท ถือหุ้น ร้อยละ 49 - ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ 1) นายศิวัชร ชมสุวรรณ กรรมการผู้อำนวยการ- ใหญ่ เป็นประธาน- กรรมการ (ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559) 2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการ และรักษาการ ในตำแหน่งกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ เป็นประธานกรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559) 3) นายสุนทร อารีรักษ์ - ตัวแทนกองทุนสำรอง- เลี้ยงชีพ บมจ. อสมท เป็นกรรมการ ได้แก่ นายชัยนันต์ สันติวาสะ	1) ค่าตอบแทน ตามสัญญา ร่วมพัฒนาและ สร้างสรรค์ รายการวิทยุฯ เพื่อออกอากาศ ทางสถานีวิทยุ กระจายเสียง ระบบ เอฟ.เอ็ม. 97.5 เมกะเฮิรตซ์ ภายใต้ชื่อ "SEED FM 97.5" และประกอบ กิจการด้าน บันเทิงทุก ประเภท 2) บมจ. อสมท ซื้อเวลา โฆษณา ในรายการ ของ บจ. ซีค เอ็มคอต 3) ค่าลิขสิทธิ์ รายการ	43,581,507.95	-	42,906,410.16	-	- การกำหนด ค่าตอบแทน เป็นไปตาม สัญญา ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน - การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน

บริษัทร่วม ดำเนิน กิจการ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2559		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ทรู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)	ตัวแทน บมจ. อสมท เป็นกรรมการ ได้แก่ 1) พลเอกสกลธี สัจจانیคย์ กรรมการ เป็นกรรมการ บริษัท ทรูวิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) (ลาออกวันที่ 31 สิงหาคม 2559) 2) นายพลชัย วินิจฉัยกุล ผู้บริหาร เป็นกรรมการ บริษัท ทรูวิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) (เกษียณอายุ วันที่ 30 กันยายน 2559) 3) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ กรรมการ เป็นกรรมการ บริษัท ทรูวิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) (ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2559) 4) นายวิโรจน์ ตรีบวงศ์วิทยา ผู้บริหาร เป็นกรรมการ บริษัท ทรูวิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) (ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2559)	ส่วนแบ่งรายได้ จากการดำเนิน กิจการตาม สัญญาร่วม ดำเนินกิจการ ให้บริการโทรทัศน์ ระบบบอกรับ เป็นสมาชิกกับ บมจ. อสมท	31,166,735.01	-	375,940.85	-	- ส่วนแบ่ง รายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจาก บมจ. ทรู วิชั่นส์ เคเบิล เป็นไปตาม สัญญา และเงื่อนไข ตามสัญญา ไม่แตกต่าง กับผู้ร่วม ดำเนินกิจการ ที่เป็นบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน

บริษัทร่วม ดำเนิน กิจการ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2559		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท บางกอก เอ็นเตอร์- เทนเมนต์ จำกัด	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท เป็นผู้อำนวยการสถานี โทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 โดยตำแหน่งตามเงื่อนไข ที่ระบุในสัญญา 1) นายศิระพร ชมสุวรรณ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559) 2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการและ รักษาการในตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559)	1) ส่วนแบ่งรายได้ จากการดำเนิน กิจการตาม สัญญาาร่วม ดำเนินกิจการ สถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ 2) จัดทำสัญญา เพื่อซื้อเวลา โฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และ วิทยุของ บมจ. อสมท	257,590,252.37	-	-	-	- ส่วนแบ่ง รายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจาก บจ. บางกอก เอ็นเตอร์- เทนเมนต์ เป็นไปตาม ข้อกำหนด ในสัญญา - การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน
			-	225,000.00	-	-	

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2559		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ประธานกรรมการ เป็นกรรมการ บมจ.ปตท	- บมจ. ปตท ซื้อเวลา โฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และ วิทยุของ บมจ. อสมท - ค่าน้ำมัน รถยนต์	70,236,264.70	-	39,833,765.26	-	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน
การยาง แห่งประเทศไทย	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ประธานกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย (ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2559)	- การยาง แห่งประเทศไทย ซื้อเวลา โฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และ วิทยุของ บมจ. อสมท	1,121,495.33	-	-	-	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน
บริษัท ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	นายดิศทัต ไพฑูริย์ กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559) เป็นกรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย	- ค่าธรรมเนียม บัตร KTB MCOT Entertainment	1,837,196.28	462,658.62	639,532.72	34,763.47	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน
การไฟฟ้า ฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย	นายดิศทัต ไพฑูริย์ กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559) เป็นกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต- แห่งประเทศไทย	- การไฟฟ้า ฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และ วิทยุของ บมจ. อสมท	14,395,609.00	-	2,724,068.00	-	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2559		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	นางภทรีญา เบญจพลชัย กรรมการ เป็นกรรมการ บมจ. ไทยคม (ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559)	- บมจ. ไทยคม ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และ วิทยุของ บมจ. อสมท - ค่าเช่าให้บริการ ส่งสัญญาณ โทรทัศน์ ดาวเทียม	3,128,905.31	-	1,281,954.61	-	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน
สมาคม ส่งเสริม สถาบัน กรรมการ บริษัทไทย	นางภทรีญา เบญจพลชัย กรรมการ เป็นกรรมการ สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	ค่าอบรม กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน บมจ. อสมท	-	135,600.00	-	-	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน
บริษัท บางกอก- กล๊าส จำกัด (มหาชน)	นางภทรีญา เบญจพลชัย กรรมการ เป็นกรรมการ บมจ. บางกอกกล๊าส	- บมจ. บางกอก- กล๊าส ซื้อเวลา โฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และ วิทยุของ บมจ. อสมท	28,037.38	-	-	-	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน
องค์กร- สวน พฤกษ- ศาสตร์	นางจิราพร คูสุวรรณ กรรมการ เป็นกรรมการองค์กร- สวนพฤกษศาสตร์ (ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2559)	- องค์กรสวน- พฤกษศาสตร์ ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และ วิทยุของ บมจ. อสมท	934.58	-	-	-	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน

บริษัทย่อยของ บมจ. อสมท มีรายการระหว่างกันสำหรับรอบปี 2559 กับบริษัทร่วมดำเนินงาน หน่วยงานภาครัฐ / เอกชน ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด

หน่วย : บาท

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2559		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท บางกอก เอ็นเคอร์- เทนเมนต์ จำกัด	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้ดำเนินการ สถานีโทรทัศน์ ไทยทีวีสีช่อง 3 โดยตำแหน่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุ ในสัญญา 1) นายศิวัชร ชมสุวรรณ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559) 2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการและรักษาการ ในตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559)	ค่าลิขสิทธิ์ การออกอากาศ รายการมองโลก แบบวีกรรม	7,236,000.00	-	-	-	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคล หรือกิจการ อื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน

2) บริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด¹

หน่วย : บาท

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2559		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ประธานกรรมการ เป็นกรรมการ บมจ. ปตท	บมจ. ปตท ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการวิทยุ ของ บริษัท ซีค เอ็มคอท จำกัด	6,000,000.00	-	1,070,000.00	-	- การกำหนด ราคา เป็นอัตรา ตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน

¹ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด

นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคม นักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2551 วันที่ 8 กันยายน 2551 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมปี 2551 นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการบริษัท จะรวบรวมการทำรายการระหว่างกันนำเสนอคณะกรรมการ ตรวจสอบทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอีก ในอนาคต คาดว่าจะประกอบด้วยรายการต่าง ๆ อาทิ รายการที่เกิดจากการที่ บมจ. อสมท ได้ว่าจ้างบริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยผลิตรายการที่ บมจ. อสมท รับจ้าง

ดำเนินการโฆษณาให้แก่หน่วยงาน องค์กรหรือรัฐวิสาหกิจที่มี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบริษัท เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร รายการส่วนแบ่งรายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องอันเนื่องจากสัญญาาร่วมดำเนินการ เป็นต้น

ทั้งนี้ หาก บมจ. อสมท มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ บมจ. อสมท คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บมจ. อสมท จะจัดให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือ ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระจาก บมจ. อสมท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว โดยความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย่ำ หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บมจ. อสมท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นของ บมจ. อสมท โดย บมจ. อสมท จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัลโทรทัศน์ทองคำ ครั้งที่ 30

โดย ชมรมส่งเสริมโทรทัศน์ และมูลนิธิจางง รังสิกุล
ร่วมกับ กรมส่งเสริมวัฒนธรรม

สาขา/ประเภท

- รายการสตรีคดีเด่น

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "Mom Club" ช่อง MCOT Family 14
โดย ฝ่ายสร้างสรรค์และกำกับการผลิต บมจ.อสมท

สาขา/ประเภท

- รายการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมคดีเด่น

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "สืบสายใย ผ้าไทยอาเซียน"
ออกอากาศทางช่อง MCOT HD 30

รางวัลแสงชัย สุนทรวัฒน์ ครั้งที่ 19 ประจำปี 2558

โดย สมาคมนักข่าววิทยุและโทรทัศน์
ร่วมกับ มูลนิธิแสงชัย สุนทรวัฒน์

สาขา/ประเภท

- รายการข่าววิทยุ
รางวัลคดีเด่น

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "ข่าวเด่นประเด็นร้อน"
สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์
โดย "วิสุทธิ คมวัชรพงศ์, อภิรักษ์ หาญพิชิตวณิชย์
และ วรรณศิริ ศิริวรรณ"

สาขา/ประเภท

- รายการข่าววิทยุ
รางวัลชมเชย

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "ครบเครื่องเรื่องข่าว"
โดย สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์

สาขา/ประเภท

- รายการวิทยุสร้างสรรค์สังคม
รางวัลชมเชย

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "ศิกระหว่างบรรทัด"
สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์
โดย "วิไลรัตน์ เอมเอี่ยม, อริสรา ประดิษฐ์สุวรรณ
และ พัชรีย์ รักษาวงศ์"

สาขา/ประเภท

- ประกาศชื่นชมรายการวิทยุสร้างสรรค์สังคม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "ฉายตะวัน"
โดย สถานีวิทยุ อสมท จ.ชัยภูมิ
เอฟเอ็ม 102 เมกะเฮิรตซ์

นาฏราช ครั้งที่ 7 ประจำปี 2558

โดย สมาพันธ์สมาคมวิชาชีพวิทยุกระจายเสียง
และวิทยุโทรทัศน์

สาขา/ประเภท

- ประเภทรายการบันเทิงท้องถิ่นยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการวิทยุ อสมท เพื่อชุมชน "อะหยังเอ๊ะ อะหยังเอ๊ะ"
โดย สถานีวิทยุ อสมท จ.ลำปาง
เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิรตซ์

สาขา/ประเภท

- ประเภทรายการข่าวสาระความรู้ยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "ลาแปแลได้"
โดย สถานีวิทยุ อสมท จ.ปัตตานี
เอฟเอ็ม 91.0 เมกะเฮิรตซ์

สาขา/ประเภท

- รางวัลสารคดียอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ กบนอกกะลา

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัล “ช่อสะอาด” ประจำปี 2559

โดย สำนักงาน ป.ป.ช.

สาขา/ประเภท

- สาขาโฆษณา
รางวัลโล่เกียรติยศ ผู้สร้างสรรค์และผู้เผยแพร่โฆษณา

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- สปอตบริการเพื่อสังคมชุด "ต่อต้านคอร์รัปชั่น"
โดย บมจ. อสมท

สาขา/ประเภท

- สาขาข่าวหรือสารคดีเชิงข่าว
รางวัลโล่เกียรติยศ สารคดีเชิงข่าว

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- "ค่าโง่หมิ่นล้างคดียุติธรรม"
โดย "ศิริพร กิจประกอบ"
ผู้สื่อข่าว กองข่าวเฉพาะกิจ สำนักข่าวไทย
- "ตรวจสอบทุจริตโซลาร์เซลล์ สมุทรปราการ"
โดย "เขวาลักษณ์ โบราณมูล"
ผู้สื่อข่าวอาวุโส ศูนย์ข่าวภาคกลางและ
ภาคตะวันออก สำนักข่าวไทย
- "แก๊งโจรกรรมรถข้ามชาติ"
โดย "ทินกร วีระพลศิลป์"
บรรณาธิการ ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
สำนักข่าวไทย

รางวัลข่าวเอเชียวิชั่นดีเด่น

โดย สหภาพวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์
แห่งเอเชียแปซิฟิก

สาขา/ประเภท

- รางวัลข่าวเอเชียวิชั่นดีเด่นประจำเดือนสิงหาคม 2559

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ข่าวเหตุระเบิดในหลายจังหวัดภาคใต้ สำนักข่าวไทย

รางวัลการประกวดภาพข่าวสื่อมวลชน ยอดเยี่ยม ครั้งที่ 19 ประจำปี 2558 – 2559 ซึ่งถ้วยพระราชทาน พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

โดย สมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย
และมูลนิธิช่างภาพสื่อมวลชน

สาขา/ประเภท

- รางวัลภาพข่าวโทรทัศน์ยอดเยี่ยม ถ้วยพระราชทาน
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ผลงาน "ชุดมุน่าร์รับซูจี"
โดย "ธีรยุทธ สุขสาคร"
ช่างภาพ กองบรรณาธิการภาพ สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- รางวัลช่างภาพดีเด่นด้านโทรทัศน์

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- "ซินวัฒน์ นิคมผล"
บรรณาธิการ กองบรรณาธิการภาพ สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- รางวัลโทรทัศน์สารคดีเชิงข่าวชนะเลิศ

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ผลงาน "นักรบประจัญบาน"
โดย "กิติภูมิ อนันต์"
ช่างภาพอาวุโส และ
"ปวิศ กาศกุล"
ช่างภาพ กองบรรณาธิการภาพ สำนักข่าวไทย

รางวัล “ประชาธิปไตย”

โดย กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สาขา/ประเภท

- โล่เชิดชูเกียรติ

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "บ้านไม่ไร้รอย" ช่วงคลังสมอง
สถานีวิทยุ อสมท เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์
โดย "อำร บรรจง" และ "ศิรินา สันทังงาน"

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัล “สารคดีเชิงข่าวคุ้มครองผู้บริโภค”

โดย คณะกรรมการองค์การอิสระเพื่อการคุ้มครองผู้บริโภค
ภาคประชาชน

สาขา/ประเภท

- รางวัลข่าวยอดเยี่ยมด้านการคุ้มครองผู้บริโภค

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ผลงาน "ลิปท์บีทีเอส อำนวยความสะดวกผู้พิการ"
โดย "อาธิศ พันธุ์ปิยะศิริ"
ผู้สื่อข่าวอาวุโส กองข่าวอาชญากรรม สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- รางวัลสารคดีเชิงข่าวยอดเยี่ยมด้านการคุ้มครองผู้บริโภค

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ผลงาน "ศัลยกรรมปรับโครง สร้างจมูก สวยหรือเสี่ยง"
โดย "ศิริพร กิจประกอบ"
ผู้สื่อข่าว กองข่าวเฉพาะกิจ สำนักข่าวไทย

รางวัล BIDC Awards 2016 “Bangkok International Digital Content Festival 2016”

โดย สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ
(องค์การมหาชน) ร่วมกับกรมส่งเสริมการค้า
ระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ สเปน. และ
5 สมาคมด้านดิจิทัลคอนเทนต์ไทย

สาขา/ประเภท

- สาขา Best Design in Animation/VFX/
Motion Graphics

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- "Station ID" ของช่อง 9 MCOT HD ภายใต้แนวคิด
"เปิดโลกกว้าง สร้างความสุข"
โดย บจ.โตโมแกรม สตูดิโอ

รางวัลสมาคมผู้ผลิตข่าวออนไลน์

โดย สมาคมผู้ผลิตข่าวออนไลน์

สาขา/ประเภท

- รางวัลชนะเลิศประเภทข่าวออนไลน์ในสื่อสังคมยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายงานพิเศษ "ชัวร์ก่อนแชร์ แฉเว็บปลอม"
โดย "พีรพล อนุตรโสคติ" ผู้เรียบเรียงข่าวอาวุโส
กองข่าวไอทีและนวัตกรรม สำนักข่าวไทย

รางวัล “ตาชั่งทอง”

โดย สหพันธ์กรรมการสงเคราะห์เด็กและเยาวชน
แห่งประเทศไทย และ สมาคมสถาบันคุ้มครอง
สิทธิประโยชน์ผู้บริโภค

สาขา/ประเภท

- ประเภทรายการเด็กและเยาวชน

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "Little Cook ฝึกทำน้อย"
ช่อง MCOT Family 14
โดย ฝ่ายสร้างสรรค์และกำกับการผลิต บมจ. อสมท

สาขา/ประเภท

- ประเภทรายการเด็กและเยาวชน

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "Smart Junior ปี 2 The Family"
ช่อง MCOT Family 14
โดย ฝ่ายพัฒนารูปร่างใหม่ บมจ. อสมท

รางวัลสมาคมผู้สื่อข่าวและ ช่างภาพอาชญากรรมแห่งประเทศไทย

โดย สมาคมผู้สื่อข่าวและช่างภาพอาชญากรรม
แห่งประเทศไทย

สาขา/ประเภท

- รางวัลเชิดชูเกียรติผู้สื่อข่าวภาคสนามดีเด่น

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- "ขนิษฐา อมรมศวรินทร์"
ผู้สื่อข่าวอาวุโส กองข่าวเฉพาะกิจ สำนักข่าวไทย

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัลพระกนิฐ ครั้งที่ 6 ประจำปี 2559

โดย สมัชชานักจัดรายการวิทยุโทรทัศน์หนังสือพิมพ์
แห่งประเทศไทย

สาขา/ประเภท

- รางวัลเกียรติคุณ

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ผลงานการรายงานข่าวพระราชพิธีพระราชทานเพลิงพระศพ สมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก เมื่อวันที่ 16-17 ธ.ค. 2558 โดย "ศุภชาติ ศุภเมธี" ผู้สื่อข่าว กองข่าวสังคม สำนักข่าวไทย

รางวัล โบนัส อินเตอร์เนท อวอร์ด 2016

โดย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

สาขา/ประเภท

- พิธีกรแห่งปี

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- "สุวิกรม อัมระนันท์"

จากรายการ "Perspective"

ออกอากาศทางช่อง MCOT HD 30

สำนักงานสาขา

- | | | | |
|-------------------|--|-------------------|--|
| สาขาที่ 1 | เลขที่ 16/5 ซ.13 ถ.นิมมานเหมินทร์
ต.สุเทพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200
โทร. (053) 357 061-2 | สาขาที่ 15 | เลขที่ 599/1-2 ถ.โพธิ์ศรี
ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000
โทร. (042) 304 454 |
| สาขาที่ 2 | เลขที่ 416 หมู่ 6 ถ.ฝั่งหมื่น-หนองบัวแดง
ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย 57010
โทร. (053) 152 042 | สาขาที่ 16 | เลขที่ 436/436-1 ถ.เทพโยธี
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000
โทร. (045) 435 073 |
| สาขาที่ 3 | เลขที่ 7/30 ถ.ประตูกลอง 2
ต.เวียง อ.เมือง จ.พะเยา 56000
โทร. (054) 484 323 | สาขาที่ 17 | เลขที่ 179 หมู่ 5 ถ.ศรีสะเกษ - กันทรลักษณ์
ต.ชำ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000
โทร. (045) 810 222 |
| สาขาที่ 4 | เลขที่ 63 ถ.ปางลือนิคม
ต.จองคำ อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000
โทร. (053) 695 566 | สาขาที่ 18 | เลขที่ 9 บ้านโคกสาย หมู่ 14 ถ.แจ้งสนิท
ต.หนองวาง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000
โทร. (043) 525 020 |
| สาขาที่ 5 | เลขที่ 104 บ้านกรดงาม หมู่ 5 ถ.นครสวรรค์
- พิษณุโลก ต.บ้านนา อ.วิเชียรบุรี จ.พิจิตร 66140
โทร. (056) 900 090 | สาขาที่ 19 | เลขที่ 103/23 ถ.กุดยางสามัคคี
ต.กาฬสินธุ์ อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000
โทร. (043) 815 311 |
| สาขาที่ 6 | เลขที่ 2/59-60 ถ.ยันตรกิจโกศล
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.แพร่ 54000
โทร. (054) 522 879 | สาขาที่ 20 | เลขที่ 537 หมู่ 6
ต.นอกเมือง อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000
โทร. (044) 539 087 |
| สาขาที่ 7 | เลขที่ 159/59 หมู่บ้านประตูโขง หมู่ 10
ต.บ้านกลาง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000
โทร. (053) 525 602-3 | สาขาที่ 21 | เลขที่ 199 หมู่ 4 ถ.บุรีรัมย์-หัวราช
ต.หัวราช อ.หัวราช จ.บุรีรัมย์ 31000
โทร. (044) 696 089 |
| สาขาที่ 8 | เลขที่ 22/4 หมู่ 1
ต.คุ้มตะเภา อ.เมือง จ.อุดรธานี 53000
โทร. (055) 412 922 | สาขาที่ 22 | เลขที่ 437 บ้านหนองสองห้อง หมู่ 11
ต.ค่ายบกหวาน อ.เมือง จ.หนองคาย 43100
โทร. (042) 407 471 |
| สาขาที่ 9 | เลขที่ 91 หมู่ 2 ต.ยางซ้าย
อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000
โทร. (055) 614 747 | สาขาที่ 23 | เลขที่ 166 หมู่ 8 ถ.นครราชสีมา-ขอนแก่น
ต.บ้านโพธิ์ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30310
โทร. (044) 293 023 |
| สาขาที่ 10 | เลขที่ 361/4 หมู่ 2 ถ.บึงพระ-วัดหล่ม
ต.บึงพระ อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000
โทร. (055) 287 833 | สาขาที่ 24 | เลขที่ 168 หมู่ 5
ต.หนองอาน อ.เมือง จ.เลย 42000
โทร. (042) 861 965 |
| สาขาที่ 11 | เลขที่ 143/2 หมู่ 6 ถ.เลียงเมือง
ต.หนองปลิง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000
โทร. (055) 710 091 | สาขาที่ 25 | เลขที่ 498/1 ถ.บำรุงเมือง
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครพนม 48000
โทร. (042) 522 821 |
| สาขาที่ 12 | เลขที่ 357/22-23 ถ.บุญวาทย์ (ฉัตรไชย)
ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52130
โทร. (054) 323 203 | สาขาที่ 26 | เลขที่ 82 บ้านพรหมนิมิตร หมู่ 4
ต.โคกสี อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทร. (043) 370 166 |
| สาขาที่ 13 | เลขที่ 451/2-3 ถ.มหาธาตุไทยบำรุง
ต.ระแหง อ.เมือง จ.ตาก 63000
โทร. (055) 512 123 | สาขาที่ 27 | เลขที่ 238/9 ถ.ชัยภูมิ-บ้านเขว้า
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000
โทร. (044) 816 930 |
| สาขาที่ 14 | เลขที่ 208 คอยเขาแก้ว หมู่ 2
ต.คูไต้ อ.เมือง จ.น่าน 55000
โทร. (054) 600 742 | สาขาที่ 28 | เลขที่ 287 ถ.ริมคลองสมถวิล
ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000
โทร. (043) 712 634 |

สำนักงานสาขา

- สาขาที่ 29** เลขที่ 109 บ้านคงสมบูรณ์ หมู่ 10
ต.พังขว้าง อ.เมือง จ.สกลนคร 47000
โทร. (042) 756 010
- สาขาที่ 30** เลขที่ 36 หมู่ 5 ถ.อรุณประเสริฐ
ต.หนองคู อ.เมือง จ.ยโสธร 35000
โทร. (045) 773 234
- สาขาที่ 31** เลขที่ 76/66-67 หมู่ 5 ถ.บางระจันคึกใหม่
ต.คันโพธิ์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000
โทร. (036) 597 555
- สาขาที่ 32** เลขที่ 20/4 บ้านแหลมมะขาม หมู่ 2
ต.ทับมา อ.เมือง จ.ระยอง 21000
โทร. (038) 864 414
- สาขาที่ 33** เลขที่ 172 หมู่ 8
ต.ทุ่งนันทรี อ.เขาสมิง จ.ตราด 23130
โทร. (039) 599 119
- สาขาที่ 34** เลขที่ 337 หมู่ 6 ซอยสุเหร่าคันทะบก ถ.สุขุมวิท
ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260
โทร. (038) 423 100
- สาขาที่ 35** เลขที่ 9 หมู่ 4 ถ.สุขาภิบาลท่าไม้ 3
ต.ท่าไม้ อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี 71120
โทร. (034) 649 836
- สาขาที่ 36** เลขที่ 76/24 หมู่ 2 ถ.รักศักดิ์มงคล ซ.15
ต.ท่าช้าง อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000
โทร. (039) 471 446
- สาขาที่ 37** เลขที่ 81 หมู่ 5
ต.หาดทอง อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000
โทร. (056) 513 794
- สาขาที่ 38** เลขที่ 23/1 ถ.หนองขาม
ต.เกาะหลัก อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000
โทร. (032) 611 982
- สาขาที่ 39** เลขที่ 73 หมู่ 9
ต.ตากแดด อ.เมือง จ.ชุมพร 86190
โทร. (077) 641 567
- สาขาที่ 40** เลขที่ 63/2 หมู่ 3 ถ.พ่อบุญทะเล
ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทร. (077) 405 444
- สาขาที่ 41** เลขที่ 999 เคอาร์แมนชั่น หมู่ 3 ถ.เพชรเกษม
ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000
โทร. (077) 830 222
- สาขาที่ 42** เลขที่ 198/1 หมู่ 4 ถ.ศรีง-สิเกา
ต.บางรัก อ.เมือง จ.ตรัง 92000
โทร. (075) 278 012
- สาขาที่ 43** เลขที่ 39 ถ.วงศ์วานิช
ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110
โทร. (074) 256 809
- สาขาที่ 44** เลขที่ 65/15 หมู่ 1 ถ.เทพกระษัตรี
ต.เกาะแก้ว อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000
โทร. (076) 239 495
- สาขาที่ 45** เลขที่ 261 หมู่ 7
ต.ไสไทย อ.เมือง จ.กระบี่ 81000
โทร. (075) 623 563
- สาขาที่ 46** เลขที่ 91/7 หมู่ 6
ต.นาพรุ อ.พระพรหม จ.นครศรีธรรมราช 80000
โทร. (075) 378 518
- สาขาที่ 47** เลขที่ 100/1 หมู่ 6 ถ.ร่มเกล้า
ต.สะเตงนอก อ.เมือง จ.ยะลา 95000
โทร. (073) 202 100
- สาขาที่ 48** เลขที่ 84 หมู่ 8 ถ.อภัยบริรักษ์
ต.ควนมะพร้าว อ.เมือง จ.พัทลุง 93000
โทร. (074) 611 399
- สาขาที่ 49** เลขที่ 311/12-13 หมู่ 4 ถ.เพชรเกษม
ต.วังตะกอก อ.หลังสวน จ.ชุมพร 86110
โทร. (077) 544 457
- สาขาที่ 50** เลขที่ 43 โรงแรมวังใหม่ ถ.สตูลธานี
ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล 91000
โทร. (074) 721 354
- สาขาที่ 51** เลขที่ 151/15-16 ถ.สุริยะประดิษฐ์
ต.บางนาค อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000
โทร. (073) 521 034
- สาขาที่ 52** เลขที่ 92/23 ถ.ศิริราชฎร์
ต.ท้ายช้าง อ.เมือง จ.พังงา 82000
โทร. (076) 481 199
- สาขาที่ 53** เลขที่ 297/134 -135 หมู่ 4 ถ.หนองจิก
ต.รูสะมิแล อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000
โทร. (073) 333 159
- สาขาที่ 54** เลขที่ 63/6 ถ.พระราม 9 แขวงห้วยขวาง
เขตห้วยขวาง จ.กรุงเทพมหานคร 10310
โทร. (02) 201 6000
- สาขาที่ 55** เลขที่ 25/5 หมู่ 3
ต.ป่าแฝก อ.งิ้วโรลาค จ.สุโขทัย 64170
โทร. (055) 625 076
- สาขาที่ 56** เลขที่ 25/3 หมู่ 3
ต.ป่าแฝก อ.งิ้วโรลาค จ.สุโขทัย 64170
โทร. (055) 691 104

สำนักงานสาขา

- | | | | |
|-------------------|---|-------------------|--|
| สาขาที่ 57 | เลขที่ 209 หมู่ 2
ต.คูใต้ อ.เมือง จ.น่าน 55000
โทร. (054) 600 737 | สาขาที่ 71 | เลขที่ 349/10 ถ.สฤษดิ์ภูมิमारถ
ต.พิมาน อ.เมือง จ.สศูล 91000
โทร. (074) 721 357 |
| สาขาที่ 58 | เลขที่ 82/1 หมู่ 4
ต.โคกสี อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทร. (043) 246 418 | สาขาที่ 72 | เลขที่ 13/6 หมู่ 6
ต.บางไทร อ.ตะกั่วป่า จ.พังงา 82110
โทร. (076) 477 111 |
| สาขาที่ 59 | เลขที่ 224 หมู่ 14
ต.ไร่น้อย อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000
โทร. (045) 435 200 | สาขาที่ 73 | เลขที่ 115 หมู่ 1
ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000
โทร. (077) 824 187 |
| สาขาที่ 60 | เลขที่ 255 หมู่ 6
ต.คลองไผ่ อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30140
โทร. (044) 207 401 | สาขาที่ 74 | เลขที่ 410 หมู่ 3
ต.ร่อนพิบูลย์ อ.ร่อนพิบูลย์ จ.นครศรีธรรมราช 80130
โทร. (075) 348 479 |
| สาขาที่ 61 | เลขที่ 489 หมู่ 8
ต.ห้วยยาง อ.เมือง จ.สกลนคร 47000
โทร. (042) 701 457 | สาขาที่ 75 | เลขที่ 82 หมู่ 7
ต.หัวไผ่ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000
โทร. (036) 884 445 |
| สาขาที่ 62 | เลขที่ 130 หมู่ 17
ต.เนินยาง อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000
โทร. (044) 514 616 | สาขาที่ 76 | เลขที่ 109/11 ถ.อัมรินทร์วิถี
ต.ปากน้ำโพ อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000
โทร. (056) 227 339 |
| สาขาที่ 63 | เลขที่ 99 หมู่ 3
ต.सानตม อ.ภูเรือ จ.เลย 42160
โทร. (042) 809 599 | สาขาที่ 77 | เลขที่ 227 หมู่ 13
ต.บ้านธาตุ อ.เพ็ญ จ.อุดรธานี 41150
โทร. (042) 250 693 |
| สาขาที่ 64 | เลขที่ 18 หมู่ 14 ถ.ร้อยเอ็ด-มหาสารคาม
ต.หนองแวง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000
โทร. (043) 525 105 | สาขาที่ 78 | เลขที่ 424 หมู่ 6
ต.คลังชั้น อ.บันนังสตา จ.ยะลา 95130
โทร. (073) 218 114-5 |
| สาขาที่ 65 | เลขที่ 320 หมู่ 1 ถ.มุกดาหาร-อำนาจเจริญ
ต.คำอาฮวน อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000
โทร. (042) 613 397 | สาขาที่ 79 | เลขที่ 19 หมู่ 4
ต.สระแก้ว อ.เมือง จ.สระแก้ว 27000
โทร. (037) 241 578 |
| สาขาที่ 66 | เลขที่ 69/5 หมู่ 6 ถ.เลียงเมือง
ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทร. (077) 282 579 | สาขาที่ 80 | เลขที่ 93 หมู่ 3
ต.อ่าวน้อย อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000
โทร. (032) 611 958 |
| สาขาที่ 67 | เลขที่ 60/2 หมู่ 6 ถ.เลียงเมือง
ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง
จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทร. (077) 282 947 | สาขาที่ 81 | เลขที่ 744 อาคารคณะวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์
(อาคาร 19) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000
โทร. (044) 293 023 |
| สาขาที่ 68 | เลขที่ 59/18 หมู่ 3
ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000
โทร. (076) 214 948 | สาขาที่ 82 | เลขที่ 80/3 ถ.เลย-ด่านซ้าย
ต.กุคปอง อ.เมือง จ.เลย 42000
โทร. (042) 861 965 |
| สาขาที่ 69 | เลขที่ 73 หมู่ 9
ต.ตากแดด อ.เมือง จ.ชุมพร 86000
โทร. (077) 641 522 | สาขาที่ 83 | เลขที่ 73/12 ถ.รักการดี
ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000
โทร. (056) 513 794 |
| สาขาที่ 70 | เลขที่ 10/6 หมู่ 7
ต.นาท่ามเหนือ อ.เมือง จ.ตรัง 92190
โทร. (075) 284 164 | สาขาที่ 84 | อาคารศูนย์ OTOP ชั้น 2 โซน B หมู่ 5
ต.หนองกอมเกาะ อ.เมือง จ.หนองคาย 43000
โทร. (042) 465 668 |

กิจกรรมในรอบปี 2559 ◀

บมจ. อสมท ร่วมเป็นเจ้าภาพพระพิธีธรรมสวดพระอภิธรรมพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ที่พระบรมมหาราชวัง

MCOT executives and officers paid their respect to the late King Bhumibol Adulyadej at the Grand Palace



โครงการ ๙ ตามพ่อ สานต่อพระราชปณิธาน

Kao Tam Por San Tor Phraratchapanitarn "Follow the King's Footprints"



งานแถลงเปิดตัวรายการสารคดีเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ชุด "สายธารพระราชไมตรี"

Opening of Sai Tharn Phra Ratcha Maitri, a documentary series on the royal visits to foreign countries of the late King Bhumibol Adulyadej



▶ 2016 Activities

งานคอนเสิร์ต สายธารพระราชไมตรี
Sai Tharn Phra Ratcha Maitri Concert



กิจกรรม “ปั่นเพื่อพ่อ”
Bike for Dad



ชาว บมจ. อสมท ร่วมใจทำกิจกรรม Clean & Clear ครั้งที่ 4 ณ สนามหลวง
The 4th Clean & Clear Project at Sanam Luang



กิจกรรมในรอบปี 2559 ◀

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2559
The 2016 Annual General Meeting of Shareholders



บมจ. อสมท ร่วมงานต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2559
2016 Anti-Corruption Campaign



กิจกรรม CG Day ภายใต้แนวคิด “CG เรื่องง่าย เริ่มได้ที่ตัวเรา”
CG Day 2016



▶ 2016 Activities

กิจกรรม CSR โครงการ “U. มี IDEAS” และมอบรางวัล MCOT Awards 2559
MCOT's CSR 2016 project and MCOT Awards 2016



กิจกรรมมหัศจรรย์วันเด็ก MCOT Family ช่อง 14 สนุก สร้างสรรค์ สร้างอนาคต
Thailand's National Children Day Festival organized by MCOT Family 14



บมจ. อสมท จับมือ Da Vinci Learning นำลิขสิทธิ์รายการสาระความรู้
มาออกอากาศทาง MCOT FAMILY ช่อง 14

MCOT joins hands with Da Vinci Learning
in broadcasting edutainment programs
on MCOT Family 14



บมจ. อสมท จับมือ กกท. ร่วมส่งเสริมเชียร์ฮีโร่ทีมชาติ ในแคมเปญ “เชียร์ไทยสุดใจ” ไปโอลิมปิก
MCOT in collaboration with Sports Authority of Thailand in Cheer Thai Campaign
to support Thai athletes in Olympics 2016



กิจกรรมในรอบปี 2559 ◀

การแข่งขันหุ่นยนต์นานาชาติ ABU Robot Contest 2559 ครั้งที่ 15
ภายใต้กติกา “พลังงานบริสุทธิ์ จุดประกายโลก”

The 15th ABU Asia-Pacific Robot Contest 2016 Bangkok under the theme
“Clean Energy : Recharging the World”



การประกาศผลรางวัล Best of The Best
จากการประกวด The Creator ค้นหาไอเดียไทยไปเวทีคอนเทนต์โลก
Best of the Best Awards in the Creator project



การประกาศผลรางวัล “ไนน์เอ็นเตอร์เทน อวอร์ดส 2559”
Nine Entertain Awards 2016



Boom Thailand ■
เสาร์ - อาทิตย์ 18.20 - 19.00 น.



■ บริษัท ฮา ไม่จำกัด
อาทิตย์ 17.00 - 18.00 น.



■ เปิดบ้านลูกทุ่งมหานคร
เริ่มเสาร์ที่ 22 เมษายน
15.00 - 16.30 น.

ไนน์เอ็นเตอร์เทน ■
จันทร์ - ศุกร์ 11.30 - 12.00 น.



สารคดีเจดีย์ ■
เสาร์ 14.00 - 15.00 น.



■ แฟ้มลับสวน
พุธ 20.30 - 21.25 น.



■ เปิดโลก World Wonders
จันทร์ - พุธ 22.40 - 23.30 น.



MCOT HD
ดิจิทัล ช่อง 30
ดาวเทียม ช่อง 40

MCOT Family 14

สนุก สร้างสรรค์ สร้างอนาคต



123

SESAME STREET



f MCOTFamily ช่อง14

<http://mcot-web.mcot.net/mcotfamily/>



62 สถานีทั่วประเทศครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย



RATING อันดับ 1 ทุกคลื่น ทุกช่องทาง

- เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ “ลูกทุ่งมหานคร”
- เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ “คลื่นความคิด”
- เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ “Keep it mellow”
- เอฟเอ็ม 99 เมกะเฮิรตซ์ “Active Radio”
- เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ “News Network”
- เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิรตซ์ “MET 107 For Life and Music”
- เอเอ็ม 1143 “คลื่นเพื่อนร่วมทาง”
- เอเอ็ม 1494 “Like Station คลื่นเพลงดี มีสาระ คู่ความคิด”



MCOT HD
ดิจิตอล ช่อง 30
ดาวเทียม ช่อง 40

สำนักข่าวไทย

THAI NEWS AGENCY

เป็นกลาง นำเชื่อถือ มืออาชีพ



จันทร์ - ศุกร์ เวลา 05.30 - 07.10 น.



จันทร์ - ศุกร์ เวลา 12.00 - 13.00 น.



จันทร์ - ศุกร์ เวลา 18.20 - 20.10 น.
เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 19.00 - 20.10 น.



จันทร์ - ศุกร์ เวลา 21.45 - 22.35 น.



เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 05.30 - 07.00 น.



เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 12.00 - 13.00 น.



@TNAMCOT