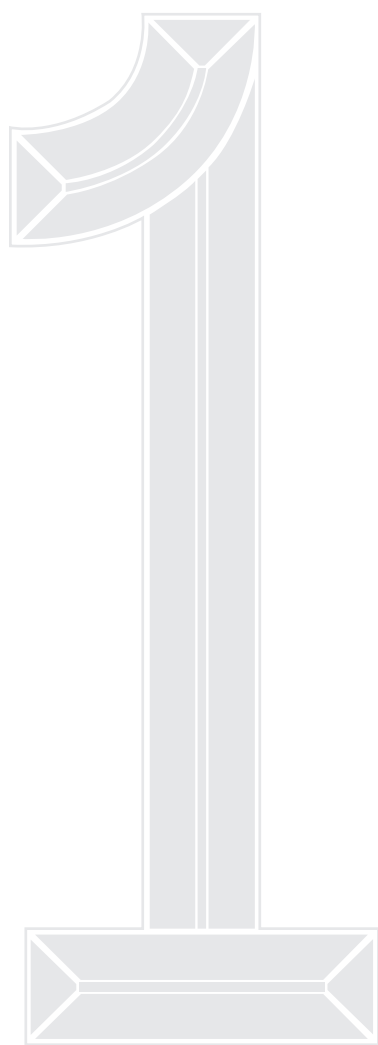


2017

ANNUAL

REPORT

รายงานประจำปี 2560



TEAM
COMPANY
DIRECTION

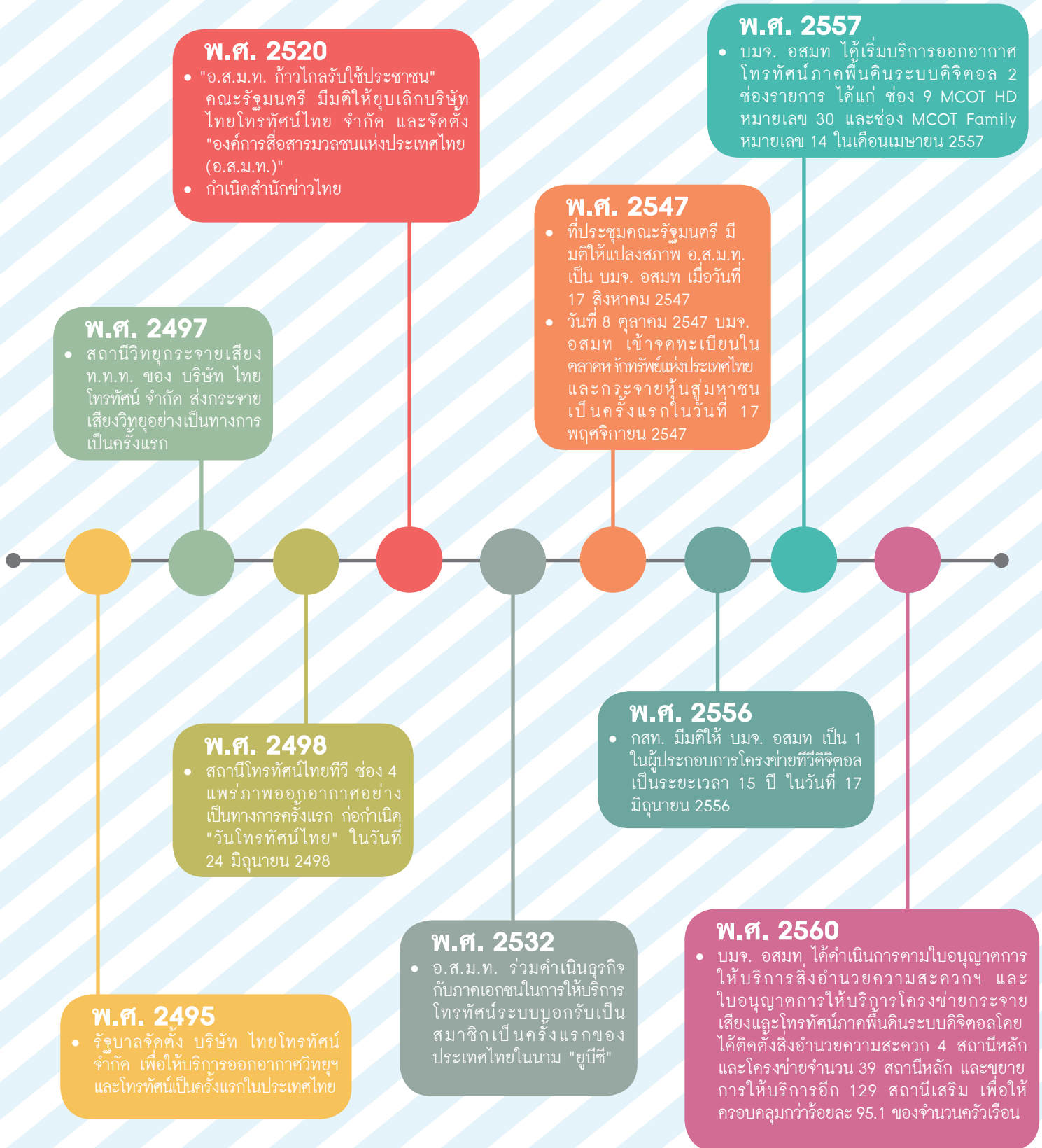




สารบัญ

- 01 เส้นทางการเติบโตอย่างยั่งยืน
สู่การเป็นองค์กรคุณภาพที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย
- 02 วิสัยทัศน์ / พันธกิจ
- 03 รางวัลแห่งความสำเร็จ
- 04 โครงสร้างรายได้
- 08 คณะกรรมการ
- 10 คณะผู้บริหาร
- 12 สารประธานกรรมการ บมจ. อสมท
- 13 ประวัติคณะกรรมการ
- 22 รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อ
ในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 23 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 24 รายงานของคณะกรรมการสรรหา
- 25 รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- 26 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 27 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 28 โครงสร้าง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 30 เครือข่ายสถานีโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท
- 31 เครือข่ายสถานีวิทยุกระจายเสียง อสมท
- 32 ข้อมูลทั่วไป
- 33 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 34 อัตราการจ่ายปันผล
- 35 คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- 43 ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
- 45 ปี 2560 ของ บมจ. อสมท และก้าวต่อไป
- 47 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 57 ปัจจัยเสี่ยง
- 59 โครงสร้างการถือหุ้น
- 62 โครงสร้างการจัดการ
- 64 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 92 รายการระหว่างกัน
- 99 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
- 102 สำนักงานสาขา
- 105 โฮโลโก้ ปี 2560
- 106 กิจกรรมในรอบปี 2560

เส้นทางการเติบโตอย่างยั่งยืน สู่การเป็นองค์กรคุณภาพที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย





วิสัยทัศน์

2561 "องค์กรคุณภาพในธุรกิจสื่อสาร
ที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย และก้าวไกลไปด้วยกัน"

2559 - 2560 "องค์กรสื่อสร้างสรรค์ชั้นนำ"

2557 - 2558 "เป็นผู้นำธุรกิจสื่อที่สร้างสรรค์อย่างครบวงจร
และตอบสนองต่อสังคมยุคมปัญญาในภูมิภาคอาเซียน"

พันธกิจ

2561

1. เป็นสื่อกลางที่ยกระดับคุณภาพชีวิตคนไทย ตาม (ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12
2. คัดสรรเนื้อหาที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย
3. ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการนำเสนอเนื้อหาผ่านทุกช่องทางให้สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ทุกเวลา
4. สร้างผลตอบแทนให้กับสังคม และผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

2558 - 2560

1. ดำเนินธุรกิจสื่อสารมวลชนครบวงจรที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน
2. ผลิตและจัดหา Content ที่สร้างสรรค์และมีคุณภาพ
3. ให้บริการออกอากาศ (Network Provider) ทุกช่องทาง (Platform) ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
4. เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization) ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



รางวัลแห่งความสำเร็จ

Awards of Achievement

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ "ดีเลิศ" ตราสัญลักษณ์ 5 ดาว

จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)

"Excellence"

with 5-star ratings in corporate governance in a 2017 survey on corporate governance in listed companies, awarded by Thai IOD

หุ้นธรรมาภิบาลดีเด่น 2560

บมจ. อสมท ได้รับเลือกให้เป็นหุ้นที่มีธรรมาภิบาลดีเด่น โดยผ่านเกณฑ์การคัดกรองโดยคณะกรรมการกำหนดหลักทรัพย์และหลักทรัพย์ในการลงทุน กองทุนรวมธรรมาภิบาลไทย

"Best 2017 CG Shares"

awarded by the Committee on Property and Investment Property, CG Fund

สมาชิก CAC

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีมติรับรองบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

"Member of CAC"

Thai Institutes of Directors resolved to certify MCOT Public Company Limited as a member of Collective Action Coalition against Corruption (CAC)

ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ ระดับสูงมาก

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ได้ดำเนินโครงการประเมินผลด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) โดย บมจ. อสมท มีผลประเมินที่ 85.43 คะแนน อยู่ในเกณฑ์สูงมาก

"High scores in the assessment on morality and transparency in operations of states agencies"

The Office of the National Anti-Corruption Commission carried out the assessment on morality and transparency in operations of states agencies. MCOT Plc. received 85.43 scores, which was highly ranked.

การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 (AGM Checklist)

บมจ. อสมท ได้รับผลการประเมิน 99 คะแนน จาก 100 คะแนน จากการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 (Annual General Meeting : AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

"2017 Quality Assessment in Annual General Meeting of Shareholders"

MCOT Plc. received 99 scores out of 100 in the 2017 Quality Assessment in Annual General Meeting of Shareholders, awarded by Thai Investors Association, the Securities and Exchange Commission of Thailand and Thai Listed Companies Association

โครงสร้างรายได้ Revenue Structure



รายได้จากการบริการทางโทรทัศน์
Television Revenue



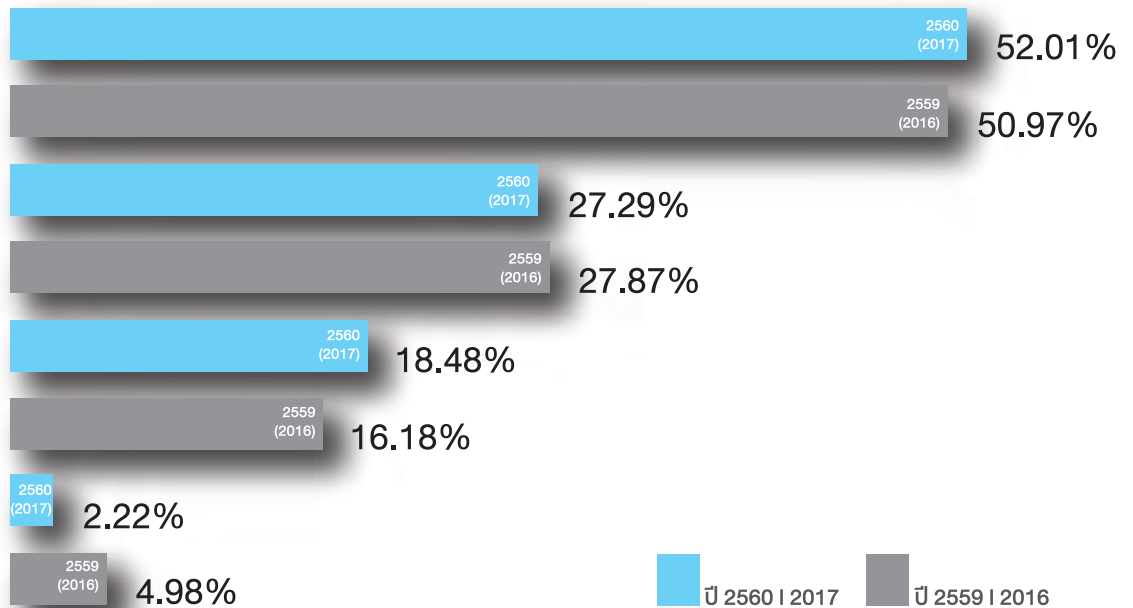
รายได้จากการบริการทางวิทยุ
Radio Revenue



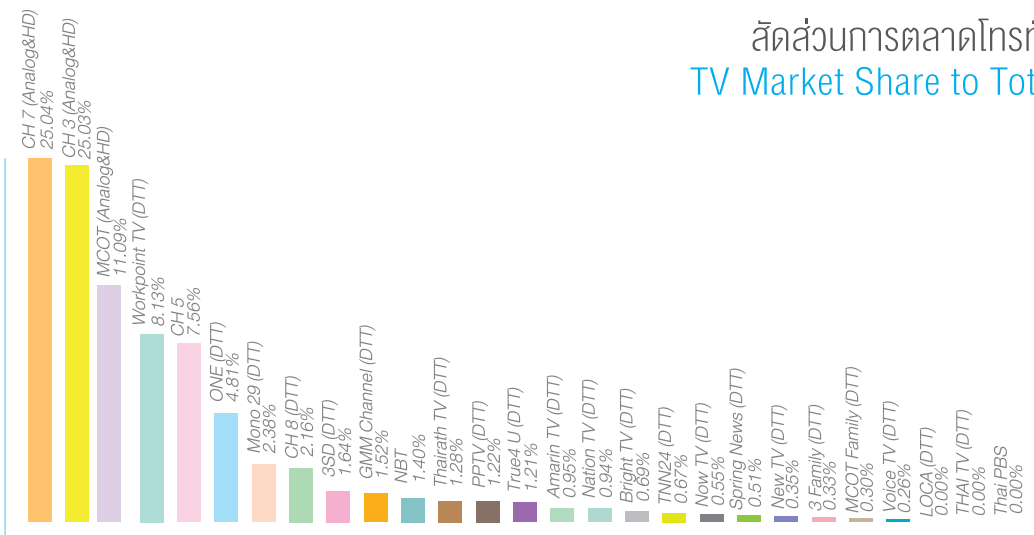
รายได้จากการร่วมดำเนินงาน
Joint Operation Revenue



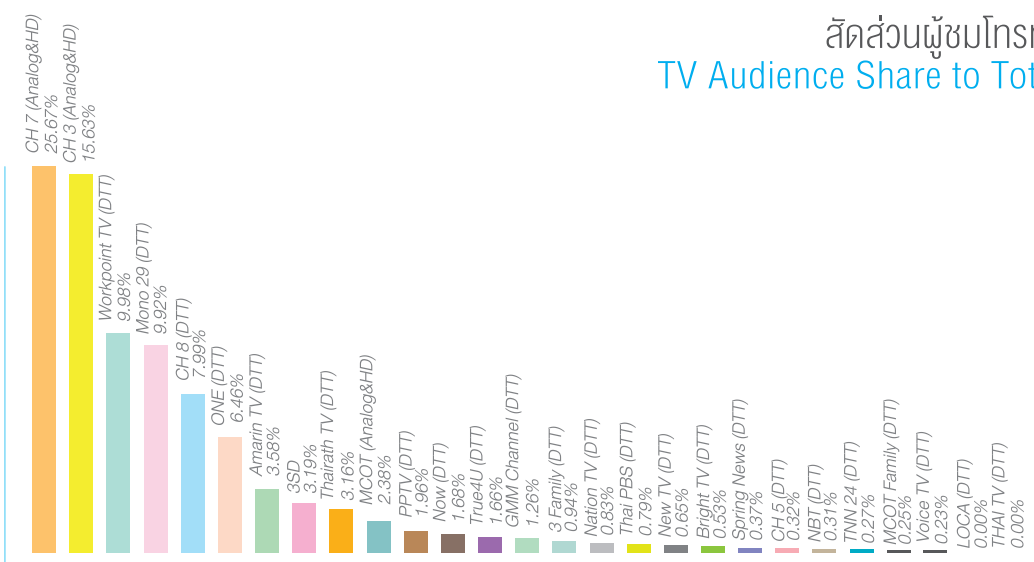
รายได้อื่นๆ
Others Revenue



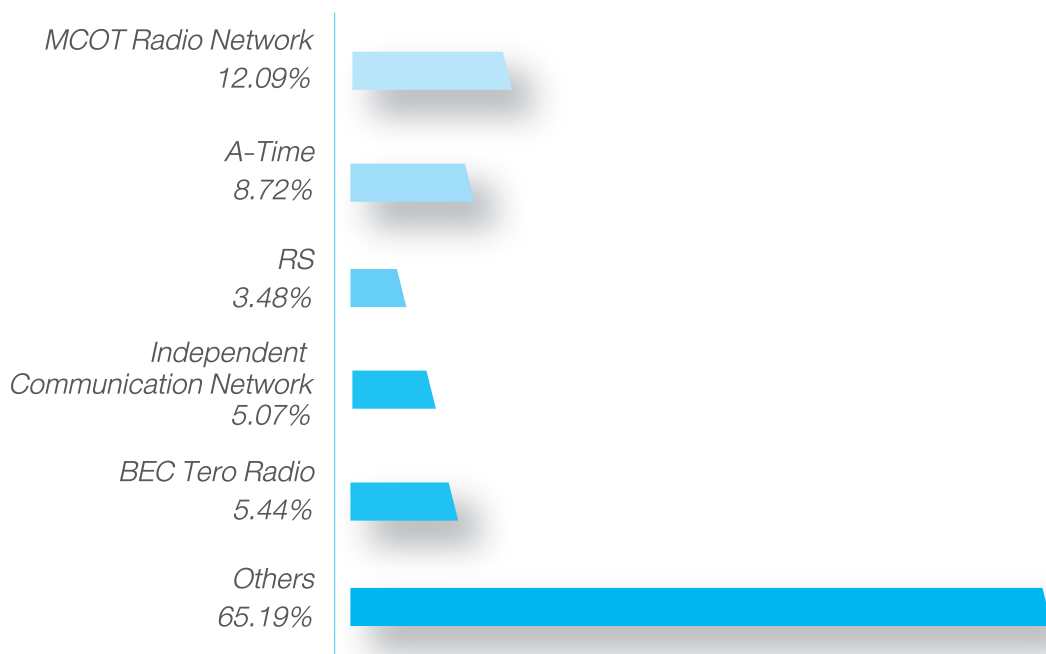
สัดส่วนการตลาดโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2560
TV Market Share to Total Terrestrial in 2017



สัดส่วนผู้ชมโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2560
TV Audience Share to Total Terrestrial in 2017



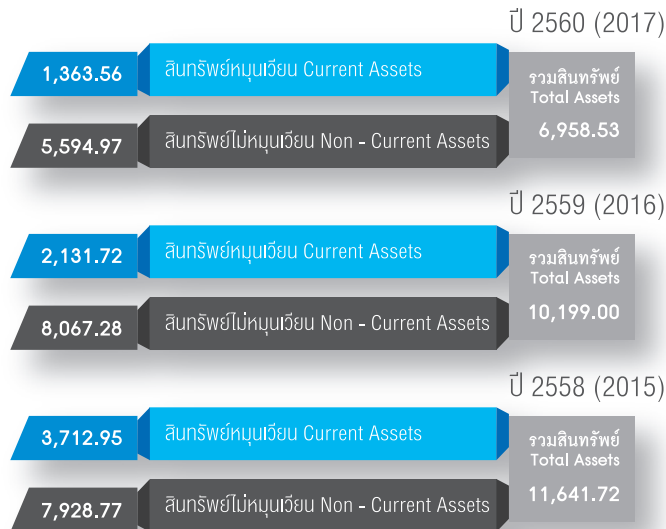
สัดส่วนการตลาดวิทยุส่วนกลาง ปี 2560 Central Radio Market Share in 2017



อันดับความนิยมของคลื่นวิทยุส่วนกลาง ปี 2560 Central Radio Ranking in 2017



สินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท) Current Assets (Million Baht)



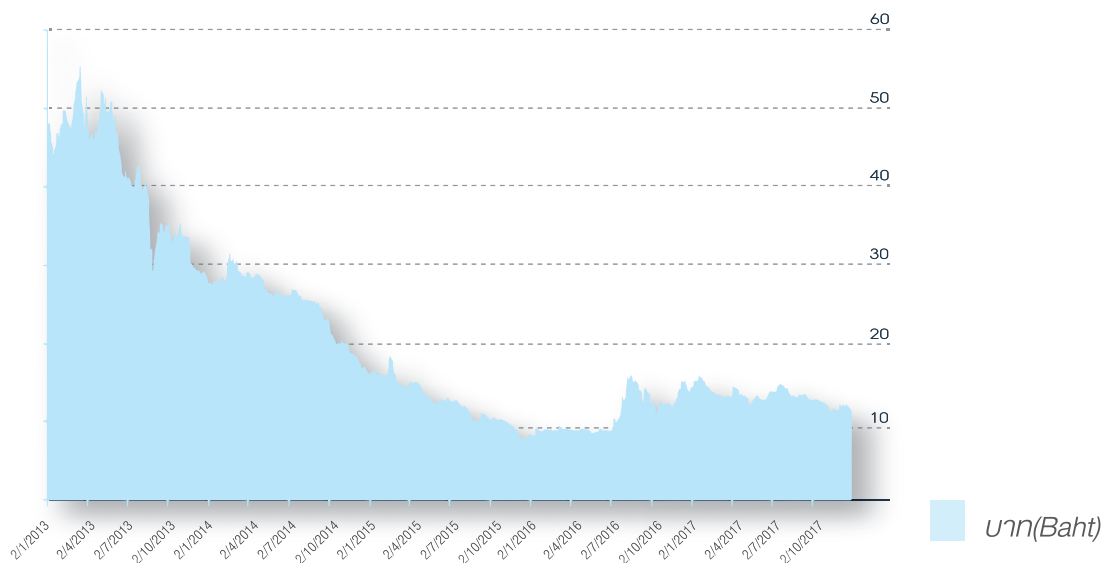
หนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท) Current Liabilities (Million Baht)



ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท) Equity (Million Baht)



ราคาหลักทรัพย์ย้อนหลัง 5 ปี (2556-2560) Historical Stock Quotes (2013 - 2017)





ONE TEAM

คณะกรรมการ Board of Directors



- | | | |
|--|---------------------------|-----------------------------------|
| 1. พลเอกฉัตรเฉลิม
General Chatchalerm | เฉลิมสุข
Chalersukh | ประธานกรรมการ
Chairman |
| 2. นายวีรศักดิ์
Mr.Veerasak | โอสิตไพศาล
Kositpaisal | รองประธานกรรมการ
Vice Chairman |
| 3. นายจิรัชัย
Mr. Jirachai | มูตองรอย
Moontongroy | กรรมการ
Director |

- | | | |
|---|------------------------------|---------------------|
| 4. นางปานทิพย์
Mrs.Pantip | ศรีพิมล
Sripimol | กรรมการ
Director |
| 5. นางภัทริยา
Mrs.Patareeya | เบญจพลชัย
Benjapolchai | กรรมการ
Director |
| 6. ศาสตราจารย์ปาริชาติ
Professor Parichart | สถาปิตานนท์
Sthapitanonda | กรรมการ
Director |



7. นายพิเศษ
Mr.Piset

8. นายสุวิทย์
Mr.Suvit

9. นายมนตรี
Mr. Montri

จียาศักดิ์
Chiyasak

นาคพีระยุทธ
Nakpeerayuth

แสงหิรัญ
Sanghirun

กรรมการ
Director

กรรมการ
Director

กรรมการ
Director

10. นางสาวศิริกุล
Miss Sirikul

11. นายธนาวัฒน์
Mr. Thanawat

12. นายเคมีศักดิ์
Mr. Kematat

เลากัยกุล
Laukaikul

สังข์ทอง
Sungthong

พลเดช
Paladesh

กรรมการ
Director

กรรมการ
Director

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
President

คณะผู้บริหาร Management Team



1. นายเขมทัตต์ พลเดช
Mr.Kematat Paladesh
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
President

2. นายชนะชัย วงศ์ทองศรี
Mr.Thanachai Wongthongsri
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร
Executive Vice President and Chief Corporate Support Officer

3. นายเสถียรวุฒิ จันทร่วรวาม
Mr.Setthavut Janwowwam
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานการผลิตเนื้อหาและรายการ
Executive Vice President and Chief Content Officer

4. นายวิโรจน์ ตรีวงศ์วิทยา
Mr.Wirote Trabwongwitaya
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค
Executive Vice President and Chief Technology Officer

5. นายนันทสิทธิ์ เล็กศรีสกุล
Mr.Nantasit Leksrisakul
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการเงินและปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน
Executive Vice President and Chief Strategy and Financial Officer (CFO)

6. นายวิสุทธิ์ คมวัชรพงศ์
Mr.Wisuth Komwatcharapong
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิทยุ
Senior Vice President, Office of Radio

7. นางกัลยา โลहितคุปต์
Mrs.Kanlaya Lohitkhup
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักข่าวไทย
Senior Vice President, Thai News Agency

8. นายธานีทร ถาวรศาสนวงษ์
Mr. Thanin Thavonsassanavong
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิศวกรรมโครงข่าย
Senior Vice President, Office of Network Engineering



9. นางสาวรัชดา สัตถาพงษ์
Miss Rachada Satthapong

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักงานขาย
และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักงานการตลาด
Senior Vice President, Office of Sales
And Acting Senior Vice President, Office of Marketing

10. นายคณิต บุษบง
Mr.Kanit Budsabong

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบริหาร
Office of Executive affairs

11. นางช่อทิพย์ นรเศรษฐ์กุล
Mrs.Chothip Norasretkul

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักทรัพยากรมนุษย์
Senior Vice President, Office of Human Resources

12. นายสนธิ อิชยาวิโรจน์
Mr.Sonthi Itchayawiroj

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกฎหมาย
Senior Vice President, Office of Legal Affairs

13. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์
Mr.Somma Suwannawong

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักงานกลยุทธ์องค์กร
Office of Corporate strategy

14. นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ง
Miss Krisana Ubolpheng

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบัญชีและการเงิน
Senior Vice President, Office of Accounting and Finance

15. นางสุวิสา สุวรรณลอย
Mrs.Suvisa Suwanloy

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักพัฒนาธุรกิจ
Office of Business Development

16. นายขจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์
Mr.Khajohnsak Jaturapattaranon

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
Senior Vice President, Office of Internal Audit

17. นางสาวมาลิน พลธีระเสถียร
Miss Malin Ponteerasatian

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
Senior vice president

ผู้บริหารในบริษัทย่อย Executive of Subsidiary Company

18. นายชาคร หนุคงใหม่
Mr. Chakorn Nhukongmai

กรรมการผู้จัดการ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด
Managing Director, Panorama Worldwide Company limited



สารประธานกรรมการ บมจ.อสมท MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

การแข่งขันของอุตสาหกรรมสื่อสารมวลชน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคอย่างรวดเร็วตามเทคโนโลยีของการสื่อสารในยุคปัจจุบัน ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และส่งผลกระทบต่อรายได้ของบมจ. อสมท เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท ในหลายด้าน โดยเฉพาะธุรกิจหลัก อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ เพื่อให้องค์กรมีศักยภาพ ประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งเน้นการถ่ายทอด เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่ทั้งองค์กร โดยเฉพาะการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามแนวทางการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง และได้รับประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC Certification) ในปี 2560 และจากการที่บริษัทมีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับดีเลิศติดต่อกัน ทำให้ได้รับคัดเลือกเป็นหุ้นที่มีธรรมาภิบาลดีเด่น ที่ผ่านเกณฑ์การคัดกรอง โดยคณะกรรมการกำหนดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ในการลงทุนของกองทุนรวมธรรมาภิบาลไทย เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560

บมจ. อสมท ยังคงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจด้วยศักยภาพและความพร้อมจากการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจสื่อสารมวลชนรายเดียวที่ให้บริการธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลอย่างครบวงจร ทั้งการเป็นผู้ให้บริการระบบการออกอากาศ สิ่งอำนวยความสะดวก และโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดิน และการให้บริการสื่อที่เข้าถึงทุกภาคส่วนของสังคมอย่างหลากหลาย ทั้งโทรทัศน์ วิทยุกระจายเสียง และสื่อดิจิทัลออนไลน์ รวมถึงการก้าวไปพร้อมกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ด้วยการนำเทคโนโลยีมาปรับรูปแบบของช่องทางกระจายเสียงให้ทันสมัย โดยเฉพาะช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเชื่อมต่อได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ทันกับพฤติกรรมที่ทันสมัยในการเข้าถึงสื่อของผู้บริโภค พร้อมกับการให้ความสำคัญกับเนื้อหารายการ (Contents) ด้านข่าวและสาระบันเทิงที่มีคุณภาพและสร้างสรรค์ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความมุ่งมั่นในการเป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย และพร้อมจะก้าวไปด้วยกัน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท มีความตั้งใจมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ และพร้อมที่จะทุ่มเท ร่วมมือร่วมใจ และสามัคคี เพื่อร่วมกันพัฒนา บมจ. อสมท ด้วยความเข้าใจและแรงสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ผลิตรายการ และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นพลังผลักดันที่สำคัญให้ บมจ. อสมท สามารถดำเนินงานท่ามกลางการแข่งขันอย่างรุนแรงในเชิงธุรกิจ ได้อย่างแข็งแกร่งและมั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในชื่อเสียง และมาตรฐานที่ยั่งยืนของ บมจ. อสมท ดังเช่นอดีตที่ผ่านมา และก้าวสู่องค์กรธุรกิจที่ยั่งยืนในอนาคต

An intense competition in the mass communication industry, rapid change in customers' behavior induced by the advancement of communication technologies, and sluggish economy have adversely affected the advertising spending, which was the key factor affecting core business operations of MCOT Plc. Nevertheless, MCOT Plc. has been committed to operating the business with good corporate governance practice, integrity, transparency, morality, and code of conduct to enhance its corporate competency, efficiency, and sustainability. The first priority is the good corporate governance that has been regularly communicated and implemented thoroughly in the organization. MCOT Plc. has placed importance on anti-corruption in accordance with the guidelines of anti-corruption coalition between the government and private sectors. In 2017, MCOT Plc. was officially certified as a member of Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC Certification). In addition, MCOT Plc. was awarded Excellence in Good Governance by the Committee for Determination of Securities and Investment Criteria, Corporate Governance Fund, on July 31, 2017, due to the excellent evaluation results in good corporate governance for several consecutive years.

MCOT has pledged to enhance its competitiveness at full capacity to serve every group of audience in every part of the society, utilizing its strength of being the Country's sole organization offering integrated multimedia services including digital terrestrial television channels, digital terrestrial television network and facility services, nationwide radio network and digital media platforms. The Company has been keeping pace with rapid technological and adopted these new technologies in modernizing its content delivery platforms, especially online social media, to allow the audiences to have a prompt access to the content in response to a changing media consumption behavior. With the commitment to engage and move forward with the Thai society, MCOT Plc. has taken responsibility towards the society and all stakeholders by selecting and broadcasting creative and quality contents for the Thai audiences.

With a strong determination of the Board of Directors, management and staff members of MCOT Plc. to perform at full capacity and support from all shareholders, clients, business partners, program producers and other related agencies, MCOT Plc. will be able to effectively compete in the intense business competition, gain trust and reputation, achieve the highest standards of performance as achieved previously and become a sustainable business organization in the future.

พลเอก

(ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข)

ประธานกรรมการ

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

General

(Chatchalerm Chalermsook)

Chairman

MCOT Public Company Limited

ประวัติคณะกรรมการ Board of Directors

พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข

ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

อายุ 62 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 – 22 เมษายน 2559
- ครั้งที่ 2 วันที่ 22 เมษายน 2559 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตร (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 26

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ บมจ. ปตท.
- บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ
 - ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
 - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ประสบการณ์

- เสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ กองทัพบก

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 129/2016
- อื่นๆ
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 51
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
 - กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์ สาขาความมั่นคง)
- | | |
|---|-------------|
| ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 | 18/18 ครั้ง |
| การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) | ไม่มี |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา | ไม่มี |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี |

General Chatchalerm Chalermsook

Chairman/ Independent Director

Age 62

Date when appointed as Director

- November 25, 2015 – April 22, 2016
- April 22, 2016 – Present

Education background

- M.A. in Military, Command and General Staff College
- B.S. in Science, Chulachomklao Royal Military Academy, Class 26

Current Position

- Listed companies
 - Director, PTT Plc
- Companies /Other companies
 - Chairman, Rubber Authority of Thailand
 - Member of the National Legislative Assembly

Work experience

- Chief of Staff, Royal Thai Army
- Deputy Chief of Staff, Royal Thai Army
- Assistant Chief of Staff for Intelligence, Royal Thai Army

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Director Accreditation Program (DAP) Class 129/2016
- Others
 - The Joint State Private Sector Course (Class 51), The National Defence College

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Organization Management)
 - Strategic Planning and Development (Strategic Planning , Security)
- | | |
|---|-------|
| Record of Board's meetings attendance in 2017 | 18/18 |
| Shareholding status (as of 31/12/17) | None |
| Illegal record in past 10 years | None |
| Family relationship with directors and executives | None |

นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์

รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/

กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 28 มกราคม 2558 – 24 เมษายน 2558
- ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรม) มหาวิทยาลัยเท็กซัส เอแอนด์ไอ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ
- บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ
 - ประธานกรรมการ บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์
 - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บจ. ทรีพีทีพี
 - รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาระบบธรรมาภิบาล ในรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ประสบการณ์

- กรรมการ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ไทยออยล์
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มปิโตรเลียม ขึ้นปลาย บมจ. ปตท.

Mr.Veerarak Kositpaisal

Vice Chairman/Independent Director/

Chairman of Corporate Governance Committee/

Member of Risk Management Committee

Age 63

Date when appointed as Director

- January 28, 2015 – April 24, 2015
- April 24, 2015 – Present

Education background

- M.Sc. in Mechanical Engineering, Texas A&I University, USA
- B.Eng. in Mechanical, Chulalongkorn University

Current Position

- Listed companies
 - Director, and Member of Audit Committee, TOA Paint (Thailand) Plc.
- Companies /Other companies
 - Chairman, HMC Polymers Co., Ltd.
 - Director and Member of Audit Committee, SAPTHIP Co., Ltd.
 - Vice President, Federation of Thai Industries
 - Member of Supervisory Committee on Corporate Governance and Good Governance in State Enterprises, State Enterprise Policy Office

Work experience

- Director, PTT Global Chemical Plc.
- CEO and President, Thai Oil Plc.
- Senior Executive Vice President, Downstream Petroleum Business Group, PTT Plc.

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 2/2015
 - Finance for Non-Finance Director Program (FND) รุ่น 30/2006
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 82/2006
- อื่นๆ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการการค้า
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วคท.) รุ่น 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
 - หลักสูตรประกาศนียบัตร Leadership Development Program "Enchancing Competitiveness" สถาบัน Intenational Institute for Management Development (IMD)

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย)
 - กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
 - สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)
- | | |
|---|-------------|
| ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 | 17/18 ครั้ง |
| การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) | ไม่มี |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา | ไม่มี |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี |

นายจิรัชัย มูลทองไรร้อย

กรรมการ/ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์/กรรมการสรรหา
อายุ 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 28 ธันวาคม 2559 – 21 เมษายน 2560
- ครั้งที่ 2 วันที่ 21 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัท/หน่วยงานอื่น	ไม่มี

ประสบการณ์

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ
- ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- ประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- เลขาธิการคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 240/2017
 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 37/2015
 - อื่นๆ
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 13 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่น 50 วิทยาลัยมหาดไทย
- ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน**
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
 - กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)
- | | |
|---|-------------|
| ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 | 12/18 ครั้ง |
| การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) | ไม่มี |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา | ไม่มี |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี |

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) Class 2/2015
 - Finance for Non-Finance Director Program (FND) Class 30/2006
 - Director Certification Program (DCP) Class 82/2006
- Others
 - Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) (Class 2), Commerce Academy
 - Certificate, Leadership Program (Class 11), Capital Market Academy
 - The Executive Program of Energy Literacy for a Sustainable Future (Class 5), Thailand Energy Academy (TEA).
 - Leadership Development Program "Enchancing Competitiveness", International Institute for Management Development (IMD)

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Organization Management, Business Management, Marketing and sale)
 - Strategic Planning and Development (Strategic Planning)
 - Social (Corporate Governance, Social Responsibility)
- | | |
|---|-------|
| Record of Board's meetings attendance in 2017 | 17/18 |
| Shareholding status (as of 31/12/17) | None |
| Illegal record in past 10 years | None |
| Family relationship with directors and executives | None |

Mr. Jirachai Moontongroy

Director/Chairman of Labor Relations Committee/Member of Nomination Committee
Age 60

Date when appointed as Director

- December 28, 2016 – April 21, 2017
- April 21, 2017 – Present

Education Background

- M. Pol.Sc., Ramkhamhaeng University
- LL.B., Ramkhamhaeng University

Current Position

Listed Companies	None
Companies /Other Companies	None

Work Experience

- Chairman, National Reform Commission on Mass Communication Technology and Information Technology
- Permanent Secretary, The Office of the Prime Minister
- Chairman, Provincial Waterworks Authority
- Deputy Permanent Secretaries, The Office of the Prime Minister
- Chief of Inspector General, The Office of the Prime Minister
- Inspector General, The Office of the Prime Minister
- Secretary General, The Office of the Consumer Protection Board

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Director Certification Program (DCP) Class 240/2017
 - Role of the Chairman Program (RCP) Class 37/2015
 - Others
 - Corporate Governance for Directors and Senior Executives of State Enterprises and Public Organizations (Class 13), King Prajadhipok's Institute
 - National Defence Course (Class 53), The National Defence College
 - Advanced Administration Program (Class 50), Interior College
- Specific Knowledge or Expertise**
- Management and Business Management (Organization Management)
 - Law (Business Law , Public Law)
- | | |
|---|-------|
| Record of Board's meetings attendance in 2017 | 12/18 |
| Shareholding status (as of 31/12/17) | None |
| Illegal record in past 10 years | None |
| Family relationship with directors and executives | None |

นางปานทิพย์ ศรีพิมิล

กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 6 ตุลาคม 2557 – 21 เมษายน 2560
- ครั้งที่ 2 วันที่ 21 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. บัตรกรุงไทย

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาธุรกิจ
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง

ประสบการณ์

- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บจ. ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด
- รองผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี
- ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ 2
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 5/2013
 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 40/2012
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 73/2006
- อื่นๆ ไม่มี

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร
สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สาขาบริหารธุรกิจ)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 15/18 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

นางภัทริยา เบญจพลชัย

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 28 กรกฎาคม 2557 – 21 เมษายน 2560
- ครั้งที่ 2 วันที่ 21 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรด้านการสอบบัญชีชั้นสูง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี (บัญชีทฤษฎี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. ทีเอสโก้ ไฟแนนเชียลกรุ๊ป
- กรรมการ บมจ. ไทยคม

บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- กรรมการ ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บมจ. บางกอกกล๊าส
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ

Mrs.Pantip Sripimol

Director/Chairman of Risk Management Committee/
Member of Remuneration Committee
Age 55

Date when appointed as Director

- October 6, 2014 – April 21, 2017
- April 21, 2017 – Present

Education background

- M.P.A., Chulalongkorn University
- LL.B., Ramkhamhaeng University
- B.B.A., Ramkhamhaeng University

Current Position

Listed companies

- Director, Krungthai Card Plc.

Companies /Other companies

- Consultant Development Enterprises,
State Enterprise Policy Office, Ministry of Finance
- Director, Don Muang Tollway Plc.

Work experience

- Director and Member of Audit Committee, Thailand Privilege Card Co., Ltd.
- Deputy Director-General, State Enterprise Policy Office, Ministry of Finance
- Director, Padaeng Industry Plc.
- Director of Monitoring and Performance Assessment,
State Enterprise Policy Office
- Director of Bureau of State Enterprise Development 2,
State Enterprise Policy Office

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) Class 5/2013
 - Audit Committee Program (ACP) Class 40/2012
 - Director Certification Program (DCP) Class 73/2006
- Others None

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Organization Management ,
Risk Management and Internal Control , Business Management)
 - Law (Business Law , Public Law)
 - Strategic Planning and Development (Strategic Planning)
 - Social (Corporate Governance)
- Record of Board's meetings attendance in 2017 15/18
Shareholding status (as of 31/12/17) None
Illegal record in past 10 years None
Family relationship with directors and executives None

Mrs.Patareeya Benjapolchai

Independent Director/Chairman of Audit Committee/
Member of Remuneration Committee/
Member of Corporate Governance Committee
Age 63

Date when appointed as Director

- July 28, 2014 – April 21, 2017
- April 21, 2017 – Present

Education background

- M.B.A. , Thammasart University
- Certificate, Advanced Accounting and Auditing Certificate,
Chulalongkorn University
- B.A. in Accountancy, Chulalongkorn University

Current Position

Listed companies

- Director, TISCO Financial Group Plc.
- Director, THAICOM Plc.

Companies /Other companies

- Director, TISCO Bank Plc.
- Director, Bangkok Glass Plc.
- Director, Thai Institute of Directors Association
- Lay Judge, the Intellectual Property and International Trade Court

ประสบการณ์

- ประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- IOD (SID) Flagship Conference 2017 "The Sustainability Imperative" Singapore Institute of Directors (SID)
- IOD (UK) Annual Convention 2016 "Thriving in a Changing World"
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 2/2016
- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 2/2014
- Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 1/2000

อื่นๆ

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่น 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (สาขาการเงิน)
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
- บัญชี (สาขาการบัญชี สาขาการตรวจสอบบัญชี)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560	16/18 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

Work experience

- Chairman of Audit Committee, The Office of the Agricultural Future Trading Commission

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
- IOD (SID) Flagship Conference 2017 "The Sustainability Imperative" Singapore Institute of Directors (SID)
- IOD (UK) Annual Convention 2016 "Thriving in a Changing World"
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) Class 2/2016
- Director Certification Program Update (DCPU) Class 2/2014
- Financial Institutions Governance Program (FGP) Class 1/2010
- Director Certification Program (DCP) Class 1/2000

Others

- Certificate, Leadership Program (Class 1), Capital Market Academy
- Executive Program, University of Michigan, USA

Specific knowledge or expertise

- Economic, Finance and Banking (Finance)
- Management and Business Management (Organization Management, Risk Management and Internal Control, Business Management)
- Strategic Planning and Development (Strategic Planning)
- Accounting (Accounting, Accounting Audit)
- Social (Corporate Governance, Social Responsibility)

Record of Board's meetings attendance in 2017	16/18
Shareholding status (as of 31/12/17)	None
Illegal record in past 10 years	None
Family relationship with directors and executives	None

ศาสตราจารย์ปรีชาต สดาศานนท์

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา

อายุ 49 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 25 มิถุนายน 2557 – 24 เมษายน 2558
- ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอโอโอ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ
- กรรมการ บจ. ปัญญาภัทร
- กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ สาขาสารสนเทศและนิเทศศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- คณบดี คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นายกสมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ประธานกรรมการ บจ. ซีเคเอ็มคอต

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่น 21/2015
 - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 26/2014
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 198/2014
- อื่นๆ
- Visiting Scholar, Harvard University 2549-2550
 - หลักสูตรผู้บริหารการสื่อสารมวลชนระดับสูง รุ่น 1 สถาบันอิศรา
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่น 2 สถาบันพระปกเกล้า
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่น 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพณ.)

Professor Parichart Sthapitanonda

Independent Director/ Member of Audit Committee/ Member of Nomination Committee

Age 49

Date when appointed as Director

- June 25, 2014 – April 24, 2015
- April 24, 2015 – Present

Education background

- Ph.D. in International Development Communication , Ohio University, USA
- M.A. in Communication Arts, Chulalongkorn University
- B.A., Faculty of Arts, Chulalongkorn University

Current Position

- Listed companies
- Companies /Other companies
- Director, Panjapat Co., Ltd.
- Member of Board of Research Council of Thailand, National Research Council of Thailand
- Dean of Faculty of Communication Arts, Chulalongkorn University
- President of Social Association of Thailand

Work experience

- Director and Secretary, National Reform Commission on Mass Communication Technology and Information Technology
- Chairman, SeedMCOT Co., Ltd.

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Advanced Audit Committee Program (AAP) Class 21/2015
 - Financial Statements for Directors (FSD) Class 26/2014
 - Director Certification Program (DCP) Class 198/2014
- Others
- Visiting Scholar, Harvard University 2006-2007
 - High level Media Executive (class 1), ISRA Institute
 - Advanced Certificate Course in Strengthening Peaceful Society (Class 2), College of Politics and Governance, King Prajadhipok's Institute
 - Certificate, Leadership Program (Class 12), Capital Market Academy
 - The Executive Program of Energy Literacy for a Sustainable Future (Class 1), Thailand Energy Academy (TEA).

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)	
- สังคม (สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)	
ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560	16/18 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

นายสุวิทย์ นาคพีระยuth

กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 59 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ	
- กรรมการ บมจ. ทู วิชั่นส์ เคเบิล	
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
- กรรมการ บริษัท ซอฟต์คอนทัวร์ จำกัด	

ประสบการณ์

Digital Communication, Information Theory and Coding, Digital TV, High Speed Digital Signal Integrity และทำวิจัยด้าน MAC Protocol, Error Correction Code, High Speed Digital Signal Integrity, FM-RDS Digital Communication, Information Theory and Coding, Digital TV and High Speed Digital Signal Integrity

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
- Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่น 26/2017	
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2016	
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 1/2015	
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 120/2015	
อื่นๆ	ไม่มี

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)	
ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560	17/18 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

นายพิเศษ จิยาศักดิ์

กรรมการ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 53 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทมเปิล สหรัฐอเมริกา (ทุน กพ.)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน Current Position

บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ	
- ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	

ประสบการณ์

- รักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท
- ประธานกรรมการ บจ. พานอรามา เวิลด์ไวด์
- ประธานกรรมการ บจ. ซีเคเอ็มคอต
- ที่ปรึกษา สมาคมการค้าผู้ประกอบการบันเทิงไทย

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Media and Multimedia)	
- Social (Social Responsibility)	
Record of Board's meetings attendance in 2017	16/18
Shareholding status (as of 31/12/17)	None
Illegal record in past 10 years	None
Family relationship with directors and executives	None

Mr.Suvit Nakpeerayuth

Independent Director/ Member of Risk Management Committee/
Member of Audit Committee

Age 59

Date when appointed as Director

April 24, 2015 – Present

Education Background

- M.Eng. in Electrical Engineering, Chulalongkorn University
- B.Eng. in Electrical Engineering, Chulalongkorn University

Current Position

Listed Companies	None
Companies /Other Companies	
- Director, True Visions Cable Plc.	
- Assistant Professor (Lecturer, Department of Electrical Engineering), Chulalongkorn University	
- Director, Soft Contour Co., Ltd.	

Work Experience

Digital Communication, Information Theory and Coding, Digital TV, High Speed Digital Signal Integrity and Research about MAC Protocol, Error Correction Code, High Speed Digital Signal Integrity, FM-RDS Digital Communication, Information Theory and Coding, Digital TV and High Speed Digital Signal Integrity

Certifications

Thai Institute of Directors Association (IOD)	
- Advanced Audit Committee Program (AACCP) Class 26/2017	
- Director Certification Program (DCP) Class 218/2016	
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) Class 1/2015	
- Director Accreditation Program (DAP) Class 120/2015	
Others	None

Specific Knowledge or Expertise

- Telecommunication and Information Technology (Broadcasting and Information Technology)	
Record of Board's meetings attendance in 2017	17/18
Shareholding status (as of 31/12/17)	None
Illegal record in past 10 years	None
Family relationship with directors and executives	None

Mr.Piset Chiyasak

Director/
Member of Corporate Governance Committee

Age 53

Date when appointed as Director

April 24, 2015 – Present

Education Background

- LL.M., Temple University, USA (scholarship offered by Office of the Civil Service Commission)
- LL.B., Thammasart University

Current Position

Listed Companies	None
Companies /Other Companies	
- Legal Consultant, Electronic Transactions Development Agency (Public Organization)	

Work Experience

- Acting President, MCOT Plc.
- Chairman, Panorama Worldwide Co., Ltd.
- Chairman, SeedMCOT Co., Ltd.
- Consultant, Thai Entertainment Content Trade Association

- ผู้จัดการทั่วไป สมาคมการค้าผู้ประกอบการบันเทิงไทย
- กรรมการผู้จัดการ บจ. โฟโนไรท์ส (ไทยแลนด์)

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 1/2016
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 2/2015
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 213/2015

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)
- ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 17/18 ครั้ง
- การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) ไม่มี
- ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

- General Manager, Thai Entertainment Content Trade Association
- Managing Director, Phonorights (Thailand) Co., Ltd.

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) Class 1/2016
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) Class 2/2015
- Director Certification Program (DCP) Class 213/2015

Specific Knowledge or Expertise

- Management and Business Management (Organization Management)
- Law (Business Law, Public Law)
- Record of Board's meetings attendance in 2017 17/18
- Shareholding status (as of 31/12/17) None
- Illegal record in past 10 years None
- Family relationship with directors and executives None

นายมนตรี แสงศิริวัณ

กรรมการอิสระ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาโท สาขาไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมศาสตรมหาวิทาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตรมหาวิทาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
- บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ
- ผู้รับใบอนุญาตและผู้จัดการ โรงเรียนแสงศิริวัณ
- กรรมการ บริษัท บ้านย่าแฉก จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านคุณย่าแฉก จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส101 แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส97 แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แสงทิพย์ คอร์ท จำกัด

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที โอลิชั่น โซลูชั่น จำกัด

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 157/2012

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร และสาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาการวางแผนกลยุทธ์)
- โทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)
- ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 10/11 ครั้ง
- การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) ไม่มี
- ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

Mr. Montri Sanghirun

Independent Director/
Member of Risk Management Committee
Age 58

Date when appointed as Director

April 21, 2017 - Present

Education background

- Master of Management, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Master of Science in Electrical and Computer Engineering, Oregon State University, Corvallis, Oregon, USA
- Bachelor of Science in Electrical and Electronics Engineering, Oregon State University, Corvallis, Oregon, USA

Current Position

- Listed companies None
- Companies /Other companies
- School Licensee and Manager, Sanghirun School
- Director, Baan Yaa Tae Co.,Ltd.
- Director, Baan Khun Yaa Tae Co.,Ltd
- Director, S101 Asset Co.,Ltd.
- Director, S97 Asset Co.,Ltd.
- Director, Saengthip Court Co.,Ltd.

Work experience

- President, PTT ICT Solutions Co.,Ltd.

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) Class 157/2012
- Others None

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Organization Management, Business Management)
- Strategic Planning and Development (Strategic Planning)
- Telecommunication and Information Technology (Broadcasting and Information Technology)
- Record of Board's meetings attendance in 2017 10/11
- Shareholding status (as of 31/12/17) None
- Illegal record in past 10 years None
- Family relationship with directors and executives None

นางสาวศิริกุล เลากัยกุล

กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

23 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) Bhurapa University & Victoria University ออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Advertising Management มหาวิทยาลัยเท็กซัส ออสติน, ออสติน เท็กซัส สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ สาขาการสื่อสารมวลชน (ภาพยนตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Miss Sirikul Laukaikul

Independent Director/
Chairman of Remuneration Committee
Age 58

Date when appointed as Director

August 23, 2017 - present

Education background

- Ph.D. Human Resource Development, International Program, Bhurapa University & Victoria University, Australia
- M.A. Advertising Management, University of Texas at Austin, Austin Texas, USA
- B.A. Mass Communications, Major Film Production, Chulalongkorn University

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ
- Founder & Principal Consultant บริษัท ที่ปรึกษาแบรนด์บีบีอิง จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีอิง ชัสเทน จำกัด
 - กรรมการส่งเสริมกิจการ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ไม่มี

ประสบการณ์

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 252/2018
- อื่นๆ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 4 สถาบันวิทยากรการค้า
 - โครงการอบรมผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (EXCET) รุ่นที่ 3 สำนักงานอุทยานการเรียนรู้

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารบุคคล สาขาการตลาดและการขาย และสาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)
- ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 4/5 ครั้ง
- การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) ร้อยละ 0.0044
- ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

Current Position

- Listed companies
Companies /Other companies
- Founder & Principal Consultant, The Brandbeing Consultant Co., Ltd.
 - Director, Being Sustain Co., Ltd.
 - Member of Promotion Business Committee, The Thai Red Cross Organ Donation Centre
 - Board Advisor, Tourism Authority of Thailand

None

Work experience

None

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) Class 252/2018
- Others
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) (Class 4), Commerce Academy
 - EXCET-The Millennials Class 3, TK Park

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Human Resource Management, Marketing and sale, Media and Multimedia)
- Record of Board's meetings attendance in 2017 4/5
- Shareholding status (as of 31/12/17) 0.0044 %
- Illegal record in past 10 years None
- Family relationship with directors and executives None

นายธนวัฒน์ สังข์ทอง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา/
กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 49 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

23 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ
- กรรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 - กรรมการ การเคหะแห่งชาติ

ไม่มี

ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักหลักนิติบัญญัติ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ความรู้ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญ

- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)
- ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 4/5 ครั้ง
- การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) ไม่มี
- ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

Mr. Thanawat Sungthong

Independent Director/ Chairman of Nomination Committee/
Member of Risk Management Committee
Age 49

Date when appointed as Director

August 23, 2017 – Present

Education background

- LL.M. Thammasat University
- LL.B. Thammasat University

Current Position

- Listed companies
Companies /Other companies
- Permanent Law Councillor, Office of the Council of State
 - Director, National Housing Authority

None

Work experience

- Director of Legislative Bureau Acting, Office of the Council of State

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD) None
- Others None

Specific knowledge or expertise

- Law (Business Law , Public Law)
- Record of Board's meetings attendance in 2017 4/5
- Shareholding status (as of 31/12/17) None
- Illegal record in past 10 years None
- Family relationship with directors and executives None

นายเขมทัตต์ พลเดช

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการกิจการสัมพันธ์ (ฝ่ายนายจ้าง)/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

19 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ (สาขาสื่อสารการตลาดและแบรนด์) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์ (วิทยุและโทรทัศน์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
บริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

ไม่มี

Mr. Kematat Paladesh

President/ Vice Chairman of Risk Management Committee/
Member of Labor Relation Committee (employer)/
Member of Corporate Governance Committee
Age 57

Date when appointed as Director

April 19, 2017 – Present

Education background

- M.A. in Communication Arts (Intergrated Marketing and Brand Communication) Dhurakij Pundit University
- B.A. in Journalism (Radio and Television) Thammasat University

Current Position

- Listed companies
Companies /Other companies

None

- ประธานกรรมการ บริษัท พานอรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด
- ประสบการณ์**
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สปา-ฮาคูโฮโด จำกัด
 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรม
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 205/2015
อื่นๆ

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 7 (ป.ร.ม.7) สถาบันพระปกเกล้าฯ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 11 สถาบันพระปกเกล้าฯ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพณ.)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทพ.) รุ่น 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ความรู้ความชำนาญ หรือความจำเริญ

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย และสาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560	11/11 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

- Chairman, Panorama Worldwide Co., Ltd.
 - Chairman, SeedMCOT Co., Ltd.
- Work experience**
- President, Bangkok Media and Broadcasting Co.,Ltd.
 - Managing Director, Spa-Hakuhodo Co.,Ltd.
 - Executive Vice President, Mcot Plc.

Certifications
Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) Class 205/2015
Others

- Advanced Certificate Course in Public Administration and Law for Executives (Class 7), King Prajadhipok's Institute
- Advanced Certificate Course in Management of Public Economics for Executives (Class 11), King Prajadhipok's Institute
- The Executive Program of Energy Literacy for a Sustainable Future (Class 8), Thailand Energy Academy (TEA).
- Certificate, Leadership Program (Class 25), Capital Market Academy

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Business Management, Marketing and sale, Media and Multimedia)
- Strategic Planning and Development (Strategic Planning)

Record of Board's meetings attendance in 2017	11/11
Shareholding status (as of 31/12/17)	None
Illegal record in past 10 years	None
Family relationship with directors and executives	None

กรรมการที่ครบวาระในปี 2560
(ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560
วันที่ 21 เมษายน 2560)

นายไกรทศ องค์กรชัยศักดิ์
อายุ 46 ปี

กรรมการอิสระ

- ครั้งที่ 1 วันที่ 26 ธันวาคม 2555 – 25 เมษายน 2557
- ครั้งที่ 2 วันที่ 25 เมษายน 2557-21 เมษายน 2560

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การบริหารและการจัดการ) มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โซลคิง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บจ. เอ็กซ์พานี อินเทอร์เน็ต โซลูชัน
- กรรมการผู้จัดการ บจ. เทค วัน มีวีส
- กรรมการผู้จัดการ บจ. โกลเม็กซ์ มีเดีย (ประเทศไทย)
- กรรมการผู้จัดการ บจ. ออโต้เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส

ประวัติการอบรม
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 159/2012
อื่นๆ

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 10 สถาบันพระปกเกล้าฯ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทพ.) รุ่น 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ความรู้ความชำนาญ หรือความจำเริญ Specific knowledge or expertise

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารธุรกิจ, สาขาการตลาดและการขาย)
- โทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560	7/7 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

The Board of Director
who is due to retire by rotation
(The 2017 AGM on 21 April 2017)

Mr.Kraitos Ongchaisak
Age 46

Independent Director

- December 26, 2012 – April 25, 2014
- April 25, 2014 – April 21, 2017

Education background

- M.B.A. in Management and Administration, Indiana University at South Bend, Indiana, USA
- B.S. in Computer Science, Assumption University

Current Position

- Chief Executive Officer, WHA Infonite Holdings Co., Ltd
- Managing Director, Expanets Integrated Solution Co., Ltd.
- Managing Director, Take One Music Co., Ltd.
- Managing Director, Glomex Media (Thailand) Co., Ltd.
- Managing Director, Auto Network Service Co., Ltd.

Certifications
Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Certification Program (DCP) Class 159/2012
Others

- Corporate Governance for Directors and Senior Executives of State Enterprises and Public Organizations (Class 10), King Prajadhipok's Institute
- Certificate, Leadership Program (Class 18), Capital Market Academy

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Organization Management, Business Management, Marketing and sale)
- Telecommunication and information Technology (Broadcasting and Information Technology)

Record of Board's meetings attendance in 2017	7/7
Shareholding status (as of 31/12/17)	None
Illegal record in past 10 years	None
Family relationship with directors and executives	None

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2560

นายคิสทัท โหตระกิตย์

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ

22 เมษายน 2559 – 11 พฤษภาคม 2560

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท D.E.A. de Droit Public มหาวิทยาลัย Strasbourg III (Robert Schuman) ฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรชั้นต้นทางกฎหมายเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัย Strasbourg III (Robert Schuman) ฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรทางการบริหารรัฐกิจวิทยาลัยการปกครองแห่งชาติ (ENA) ฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. การบินไทย
- กรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 94/2007

อื่นๆ

ไม่มี

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 6/7 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

นางจิราพร คูสุวรรณ

อายุ 65 ปี

กรรมการอิสระ

- ครั้งที่ 1 วันที่ 28 มกราคม 2558 – 24 เมษายน 2558
- ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 – 21 กันยายน 2560

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี พานิชยศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- อนุกรรมการบริหารงานบุคคล สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
- ที่ปรึกษา บจ. ยูโรครีเอชั่นส์
- กรรมการ สถาบันฝึกอบรมสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- กรรมการอิสระ PT Kokoh Inti Arebama Tbk (บริษัทในเครือ SCG Distribution Co., Ltd.)

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 1/2015
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 15/2015
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 209/2015

อื่นๆ

- Certified Financial Planner, Financial Planner Standard Board, USA

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วคท.) รุ่น 1

สถาบันวิทยากรตลาดทุน

ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สาขาบริหารบุคคล สาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2560 13/13 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/60) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

Resignation of Director in 2017

Mr. Distat Hotrakitya

Age 59

Independent Director

April 22, 2016 – May 11, 2017

Education background

- Masters D.E.A. de Droit Public, l'Universit' de Strasbourg III (Robert Schuman), France
- Certificate in Comparative Law, l'Universit' de Strasbourg III (Robert Schuman), France
- Certificate in Public Administration, Ecole nationale d'Administration (ENA), France
- LL.B. (Hons.), Chulalongkorn University

Current Position

- Director, Thai Airways Plc.
- Director, Krungthai Bank Plc.
- Director, Electricity Generating Authority of Thailand
- Secretary General of the Council of State, Office of the Council of State

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) Class 94/2007

Others

None

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Risk Management and Internal Control)
- Law (Business Law, Public Law)
- Social (Corporate Governance Social Responsibility)

Record of Board's meetings attendance in 2017 6/7

Shareholding status (as of 31/12/17) None

Illegal record in past 10 year None

Family relationship with directors and executives None

Mrs. Jiraporn Kooosuan

Age 65

Independent Director

- January 28, 2015 – April 24, 2015
- April 24, 2015 – September 21, 2017

Education background

- B.B.A. (Second Class Hons.), Chulalongkorn University

Current Position

- Personnel Administration Subcommittee, Neighboring Countries Economic Development Cooperation Agency (Public Organization)
- Advisor, Euro Creations Co., Ltd.
- Director, ASCO Training Institute
- Independent Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk (Subsidiary of SCG Distribution Co., Ltd.)

Certifications

- Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) Class 1/2015
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) Class 15/2015
- Director Certification Program (DCP) Class 209/2015

Others

- Certified Financial Planner, Financial Planner Standard Board, USA

- Certificate, Leadership Program (Class 1),

Capital Market Academy

Specific knowledge or expertise

- Management and Business Management (Organization Management, Risk Management and Internal Control, Human Resource Management, Business Management)
- Strategic Planning and Development (Strategic Planning)

Record of Board's meetings attendance in 2017 13/13

Shareholding status (as of 31/12/17) None

Illegal record in past 10 years None

Family relationship with directors and executives None

รายงาน

ของคณะกรรมการเกี่ยวกับความรับผิดชอบ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน

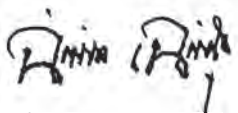
รายงานทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มี

ประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดูแลรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติก่อให้เกิดความเสี่ยงสำคัญ

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจากการบริหารงาน เป็นผู้ดูแลและสอบทานให้บริษัททรมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอรวมถึงระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินดังกล่าว ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อรายงานให้เห็นอย่างเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ถึงความถูกต้องตามที่ควรของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ได้แสดงไว้ในรายงานทางการเงินดังกล่าว

พลเอก 
(ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข)
ประธานกรรมการ
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
28 กุมภาพันธ์ 2561

รายงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางภัทริยา เบญจพลชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ กรรมการ
3. ศาสตราจารย์ปรีชา ศาปิตานนท์ กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและคำที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบกฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันได้แก่ การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการถ่วงดุลอำนาจทั้งในกระบวนการทำงานและการตัดสินใจ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดไม่เพียงแต่สำหรับผู้ถือหุ้น แต่ยังรวมถึงพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 4 ครั้ง รวมทั้งประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาถึงรายการที่มีสาระสำคัญ ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน และความครบถ้วนถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ และมีความเห็นสอดคล้องว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพียงพอเหมาะสมตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง พิจารณาผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และสอบทานให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายใน ในด้านการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

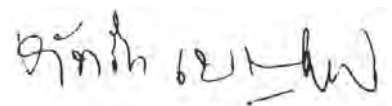
3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบและสอบทานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงติดตามเร่งรัดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ได้ประเมินความเพียงพอของทรัพยากรในการตรวจสอบความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน การทบทวนกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและเหมาะสมตามสภาพแวดล้อมที่บริษัทดำเนินการอยู่

4. การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับทราบผลการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ปี 2560 และให้ผู้แทนของสำนักตรวจสอบภายในเข้าร่วมในโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ซึ่งในปี 2560 บมจ. อสมท ได้รับคะแนนในระดับสูงมากคือ 85.43 คะแนน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนผลักดันให้บริษัทมีการพัฒนามาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย สถานภาพของคดีความ และการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย

5. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการกำหนดคราคาทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใสการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. ผู้สอบบัญชี นำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ปี 2561 โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ

7. การประเมินตนเอง ประเมินผลการดำเนินงานด้วยตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคู่มือปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2555) ผลการประเมินสรุปได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบอย่างเพียงพอและเป็นอิสระตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นางภัทริยา เบญจพลชัย)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงาน ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายคิस्तัท โหตระกิตย์ **ประธานกรรมการสรรหา**
2. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปัตตานนท์ **กรรมการ**
3. นางจิราพร กุสุวรรณ **กรรมการ**

และคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาเพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออก โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางจิราพร กุสุวรรณ **ประธานกรรมการสรรหา**
2. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย **กรรมการ**
3. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปัตตานนท์ **กรรมการ**

มีผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบระมัดระวัง ครบถ้วนตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาทั้งสองชุดดังกล่าว ได้จัดให้มีการประชุม 4 ครั้งโดยมีเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหารายชื่อบุคคลเพื่อเสนอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งได้ดำเนินการสรรหาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดกระบวนการสรรหาอย่างโปร่งใสเพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์จากหลากหลายสาขาอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อภารกิจของ บมจ. อสมท เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บมจ. อสมท โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ที่จำเป็นจากผลการวิเคราะห์ Board Skill Matrix ของกรรมการ บมจ. อสมท ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ตลอดจนพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติค้างชำระและไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับ บมจ. อสมท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ต่อไป ทั้งนี้เนื่องจาก บมจ. อสมท มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นรายชื่อ

บุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 ด้วย

2. พิจารณาสรรหารายชื่อบุคคลเพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระในระหว่างปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้เนื่องจาก บมจ. อสมท มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 ด้วย

ต่อมา คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 14/2560 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 มีมติปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปี ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายธนวัฒน์ สังข์ทอง **ประธานกรรมการสรรหา**
2. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย **กรรมการ**
3. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปัตตานนท์ **กรรมการ**

ในปี 2560 คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคล ที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม-31 ธันวาคม 2560 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

คณะกรรมการสรรหา มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการสรรหากรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท และผู้บริหารระดับสูง อย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย



(นายธนวัฒน์ สังข์ทอง)
ประธานกรรมการสรรหา

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- นางจิราพร คุสุวรรณ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- นางปานทิพย์ ศรีพิมล กรรมการ
- นางภทริยา เบญจพลชัย กรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ในการพิจารณานำเสนอหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการ บมจ.อสมท เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ รวมทั้งแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกัน แต่เรียกชื่ออย่างอื่น รวมทั้งพิจารณารูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติเป็นต้น

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดดังกล่าวได้มีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ประจำปี 2560 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ แนวปฏิบัติของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในหัวข้อต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560
- พิจารณาแผนธุรกิจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพื่อกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการ-ผู้อำนวยการใหญ่ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยด้านผลการดำเนินงานและปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารและภาวะผู้นำ และนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ด้วย
- พิจารณาผลการดำเนินงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รอบ 3 เดือน (เมษายน – มิถุนายน 2560) และรายงานต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท
- เจรจาค่าตอบแทนผู้ผ่านการคัดเลือกในตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการเงิน และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป เพื่อกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาทั้งปัจจัยด้านผลการดำเนินงาน

รายงานของ คณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน

ซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี และปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารและภาวะผู้นำประกอบการพิจารณาประเมินด้วย

ต่อมาคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 14/2560 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ได้มีมติปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- นางสาวศิริกุล เลากัยกุล ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- นางปานทิพย์ ศรีพิมล กรรมการ
- นางภทริยา เบญจพลชัย กรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดต่อมาได้มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- พิจารณาผลการดำเนินงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รอบ 3 เดือน (กรกฎาคม – กันยายน 2560) และรายงานต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป เพื่อกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาทั้งปัจจัยด้านผลการดำเนินงานซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีและปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารและภาวะผู้นำประกอบการพิจารณาประเมินด้วย
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2561 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ แนวปฏิบัติของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. อสมท และเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

นอกจากนี้ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องรวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

(นางสาวศิริกุล เลากัยกุล)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงาน

ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บมจ.อสมท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ประกอบด้วย กรรมการ บมจ. อสมท จำนวน 5 ท่าน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางของ บมจ. อสมท

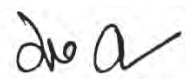
2. พิจารณากลับกรองแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2560 โดยให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดมาตรการความเสี่ยงเชิงรุกจากปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สำคัญตามหลักของ COSO ERM เพื่อระบุตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI : Key Risk Indicator) และเกณฑ์ขั้นต่ำที่องค์กรยอมรับได้ (RA : Risk Appetite) รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบที่อาจรุนแรงขึ้นได้ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ.อสมท เพื่อพิจารณานอุมัติ

3. ติดตามความคืบหน้า และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร แนวโน้มสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญทุกไตรมาส เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพิ่มประสิทธิภาพในการรายงานผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดสำคัญตามแผนบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วถึง ตอบรับกับภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและรุนแรงมากขึ้น

4. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) โดยกำหนดให้มีการทบทวนและทดสอบแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan : CMP) เพื่อให้มั่นใจว่าแผน CMP ที่กำหนดไว้สามารถปฏิบัติได้จริงและมีประสิทธิภาพ พร้อมสำหรับการจัดการภาวะวิกฤตต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก

5. สนับสนุนให้มีการเชื่อมโยงงานด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมาย (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมั่นใจว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นางปานทิพย์ ศรีพิมล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงาน ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ 1 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตร และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลรวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. กำกับดูแลให้ บมจ. อสมท มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพโดยสนับสนุนการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้ บมจ. อสมท ยื่นขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตมีมติรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตของ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560

4. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการอบรม การสื่อสารและให้ข้อเสนอแนะในการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

5. กำหนดนโยบายและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแผนการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ของ บมจ. อสมท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของกิจกรรม เพื่อให้การดำเนินงานด้าน CSR ของ บมจ. อสมท สามารถสร้างคุณค่าให้กับสังคม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

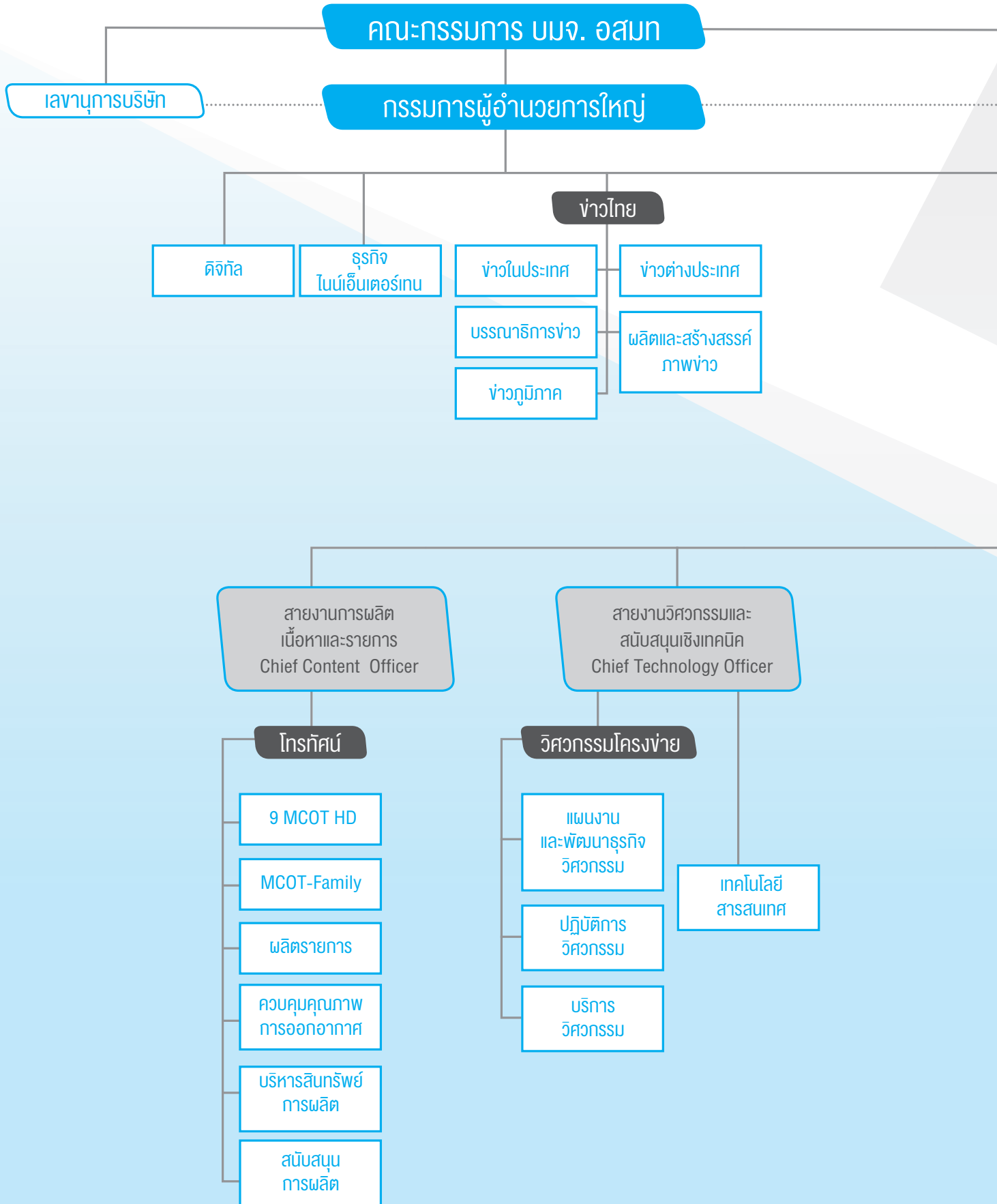
6. ชี้แนะแนวทางในการกำหนดทิศทางการทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจในอนาคต และขยายขอบเขตการดำเนินงานให้ครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณวิชาชีพอย่างเคร่งครัด รวมทั้งพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความเป็นมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล อันจะเป็นการส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่น และยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียยิ่งขึ้นไป



(นายวิรัต คีต โฆสิตไพศาล)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้าง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการตรวจสอบ

ตรวจสอบภายใน

ตรวจสอบภายใน

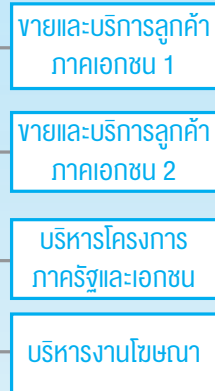
วิทยุ



พัฒนารัฐกิจ



การวาง



การตลาด

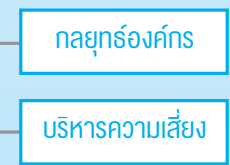


MCOT Academy

สายงานกลยุทธ์และการเงิน
Chief Strategy And Financial Officer

สายงานสนับสนุนองค์กร
Chief Corporate Support Officer

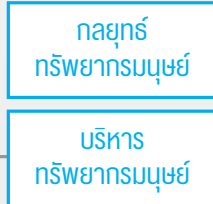
กลยุทธ์องค์กร



บัญชีและการเงิน



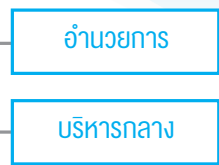
ทรัพยากรมนุษย์



กฎหมาย



บริหาร



- สายงาน (ระดับ รอง กก.พอ.ใหญ่)
- สำนัก (ระดับ พช.กก.พอ.ใหญ่)
- ฝ่าย (ระดับ พอ.ฝ่าย/เทียบเท่า)

เครือข่ายสถานีโทรทัศน์ ของ บมจ. อสมท



ระบบแอนะล็อก : 36 สถานี



สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลที่ บมจ. อสมท เป็นผู้ให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวก : 44 สถานี
หมายเหตุ : * "สถานีหลัก"

ภาคกลางและตะวันออก (6 สถานี)

กรุงเทพมหานคร
คราค
ระยอง
สระแก้ว
ประจวบคีรีขันธ์
สิงห์บุรี

ภาคเหนือ (11 สถานี)

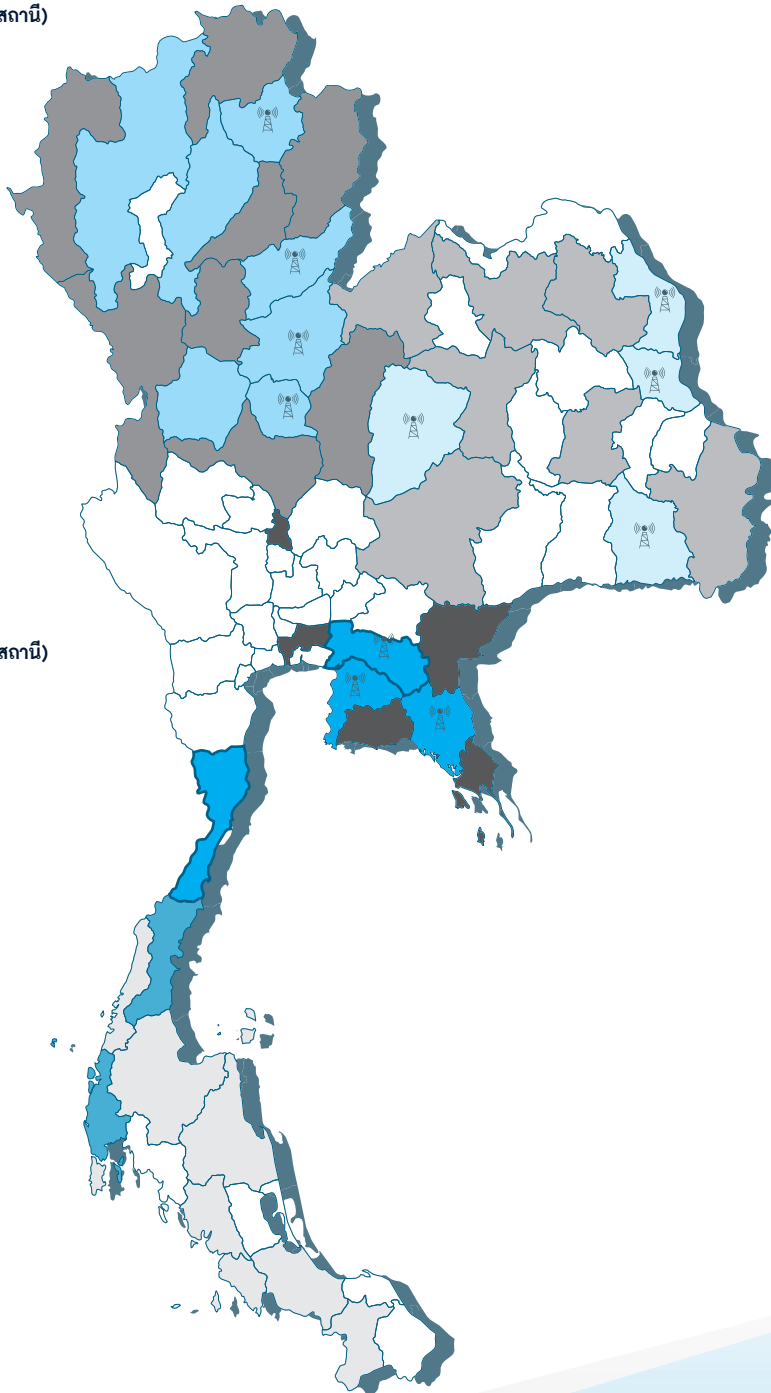
เชียงใหม่
นครสวรรค์
เพชรบูรณ์
เชียงใหม่
สุโขทัย
น่าน
ลำปาง
แพร่
ตาก
อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน
อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (9 สถานี)

เลย
อุบลราชธานี
มุกดาหาร
ขอนแก่น
สกลนคร
สุรินทร์
นครราชสีมา
อุดรธานี
ร้อยเอ็ด

ภาคใต้ (10 สถานี)

สงขลา
ยะลา
ภูเก็ต
นครศรีธรรมราช
ชุมพร
ระนอง
สตูล
สุราษฎร์ธานี
ตรัง
พังงา



ภาคกลางและภาคตะวันออก (8 สถานี)

เขาดลาง
บ่อทอง
ท่าตะเกียบ
หนองปรือ
โป่งน้ำร้อน
จันทบุรี
แก่งหางแมว
ประจวบคีรีขันธ์*

ภาคเหนือ (18 สถานี)

แม่แจ่ม
แม่สะเรียง
ลำปาง*
วังเหนือ
งาว
พะเยา (บ้านนาไร่เดียว)
บัว
วังชิ้น
อุตรดิตถ์*
น้ำปาด
กำแพงเพชร
คลองลาน
พบพระ
นครไทย (เขาหัวหินลาด)
ท่าสองยาง
พิจิตร
ลานสัก
ชนแดน

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (13 สถานี)

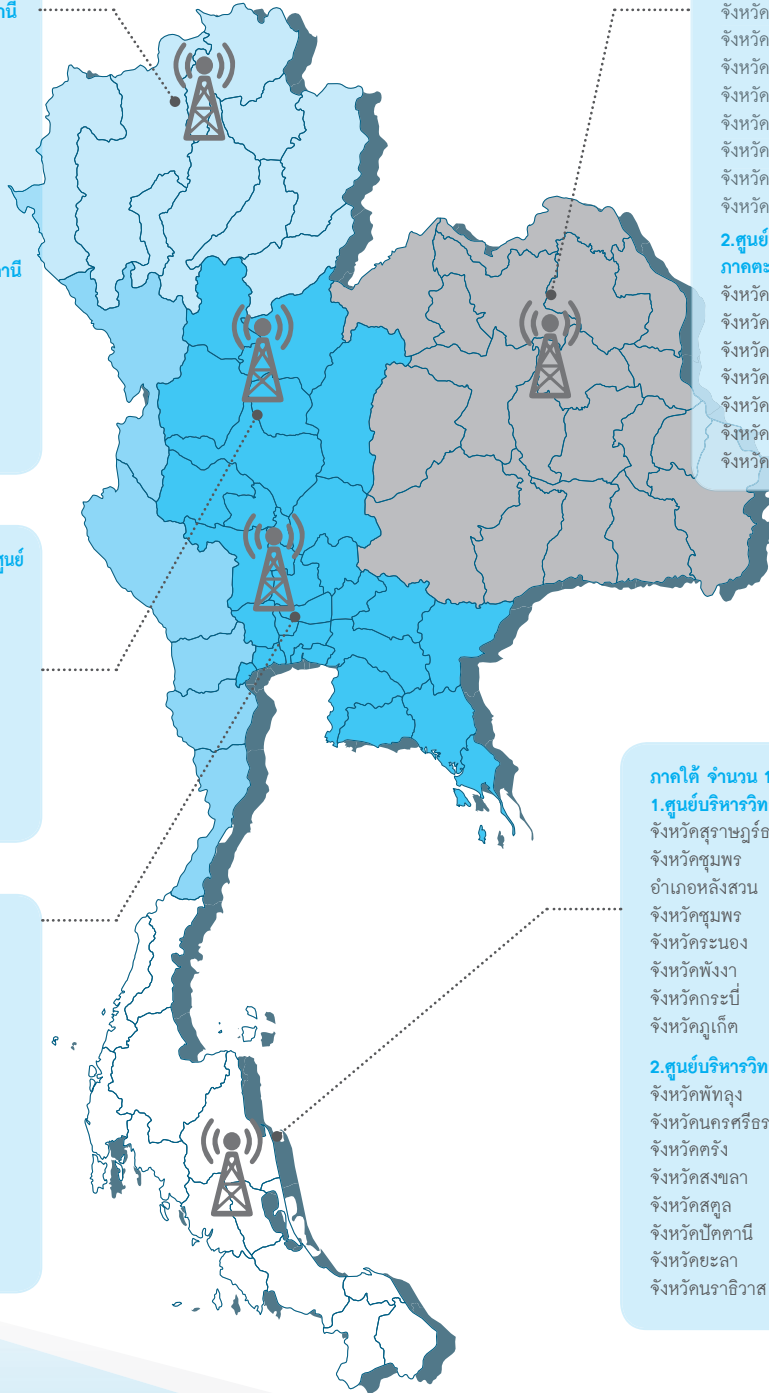
หนองบัวแดง
หนองบัวแดง 2
ศรีสะเกษ*
บุญศรี
น้ำยืน
ปทุมราชวงศา
ภูหินขัน (มุกดาหาร)
คงหลวง
พล
แก่งคร้อ (ภูผาแดง)
เขาวง
นครพนม
บ้านแพง

ภาคใต้ (5 สถานี)

หลังสวน
ท่าแซะ
ตะกั่วป่า
ทุ่งมะพร้าว
เขาแหลมหินช้าง

สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ที่ บมจ. อสมท ให้บริการบนสิ่งอำนวยความสะดวกของผู้ให้บริการรายอื่น : 124 สถานี
ภาคกลางและภาคตะวันออก (25 สถานี), ภาคเหนือ (33 สถานี), ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (29 สถานี), ภาคใต้ (37 สถานี)

เครือข่ายสถานีวิทยุกระจายเสียง อสมท



ภาคเหนือ จำนวน 14 สถานี 2 ศูนย์

1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคเหนือตอนบน 8 สถานี

จังหวัดเชียงใหม่	FM 100.75 MHz
จังหวัดเชียงราย	FM 101.25 MHz
จังหวัดพะเยา	FM 97.25 MHz
จังหวัดแม่ฮ่องสอน	FM 99.5 MHz
จังหวัดลำปาง	FM 99.0 MHz
จังหวัดแพร่	FM 93.0 MHz
จังหวัดลำพูน	FM 96.5 MHz
จังหวัดน่าน	FM 92.0 MHz

2. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคเหนือตอนล่าง 6 สถานี

จังหวัดกำแพงเพชร	FM 92.75 MHz
จังหวัดตาก	FM 97.25 MHz
จังหวัดพิจิตร	FM 107.75 MHz
จังหวัดพิษณุโลก	FM 106.25 MHz
จังหวัดสุโขทัย	FM 99.25 MHz
จังหวัดอุตรดิตถ์	FM 98.5 MHz

ภาคกลางและภาคตะวันออก จำนวน 8 สถานี 1 ศูนย์

1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคกลางและภาคตะวันออก

จังหวัดกาญจนบุรี	FM 107.25 MHz
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	FM 106.75 MHz
จังหวัดสิงห์บุรี	FM 105.3 MHz
จังหวัดอุทัยธานี	FM 101.75 MHz
จังหวัดจันทบุรี	FM 95.25 MHz
จังหวัดชลบุรี	FM 107.75 MHz
จังหวัดตราด	FM 107.25 MHz
จังหวัดระยอง	FM 96.75 MHz

กรุงเทพมหานคร จำนวน 9 สถานี

กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง

FM 95.0 MHz
FM 96.5 MHz
FM 97.5 MHz
FM 99.0 MHz
FM 100.5 MHz
FM 105.5 MHz
(สัญญาณร่วมค่านับเงินजार)
FM 107.0 MHz

ครอบคลุมเกือบทั่วประเทศ

AM 1143 KHz
AM 1494 KHz

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 16 สถานี, 2 ศูนย์

1. ศูนย์บริหารวิทยุ

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนบน 9 สถานี

จังหวัดขอนแก่น	FM 90.75 MHz
จังหวัดอุดรธานี	FM 91.5 MHz
จังหวัดเลย	FM 100.0 MHz
จังหวัดหนองคาย	FM 102.5 MHz
จังหวัดมหาสารคาม	FM 100.5 MHz
จังหวัดกาฬสินธุ์	FM 92.0 MHz
จังหวัดร้อยเอ็ด	FM 101.0 MHz
จังหวัดสกลนคร	FM 107.0 MHz
จังหวัดนครพนม	FM 93.5 MHz

2. ศูนย์บริหารวิทยุ

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนล่าง 7 สถานี

จังหวัดนครราชสีมา	FM 95.75 MHz
จังหวัดอุบลราชธานี	FM 107.0 MHz
จังหวัดชัยภูมิ	FM 102.0 MHz
จังหวัดบุรีรัมย์	FM 92.0 MHz
จังหวัดยศโสธร	FM 95.25 MHz
จังหวัดศรีสะเกษ	FM 95.0 MHz
จังหวัดสุรินทร์	FM 99.75 MHz

ภาคใต้ จำนวน 15 สถานี 2 ศูนย์

1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ ตอนบน 7 สถานี

จังหวัดสุราษฎร์ธานี	FM 102.0 MHz
จังหวัดชุมพร	FM 90.75 MHz
อำเภอหลังสวน	FM 104.75 MHz
จังหวัดชุมพร	
จังหวัดระนอง	FM 100.5 MHz
จังหวัดพังงา	FM 91.75 MHz
จังหวัดกระบี่	FM 105.0 MHz
จังหวัดภูเก็ต	FM 101.5 MHz

2. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ ตอนล่าง 8 สถานี

จังหวัดพัทลุง	FM 95.75 MHz
จังหวัดนครศรีธรรมราช	FM 104.5 MHz
จังหวัดตรัง	FM 106.25 MHz
จังหวัดสงขลา	FM 96.5 MHz
จังหวัดสตูล	FM 93.25 MHz
จังหวัดปัตตานี	FM 91.0 MHz
จังหวัดยะลา	FM 102.5 MHz
จังหวัดนราธิวาส	FM 96.0 MHz

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ("บมจ. อสมท")
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลักด้านกิจการสื่อสารมวลชน ซึ่งประกอบด้วย กิจการวิทยุโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง (เครือข่ายสถานีวิทยุ บมจ. อสมท) หน่วยงานที่ให้บริการด้านข่าว (สำนักข่าวไทย) สื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกิจการที่เข้าร่วมดำเนินการกับคู่สัญญาเอกชน ตามสัญญาาร่วมดำเนินกิจการ
บุคลากร : ณ 31 ธันวาคม 2560 รวมทั้งสิ้น 1,426 คน แบ่งเป็น
- ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ขึ้นไป 12 คน
- พนักงาน 1,409 คน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 63/1 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท : ทะเบียนเลขที่ 0107547000745 (เลขที่เดิม 0107574700743)

Home Page : www.mcot.net
ทุนจดทะเบียน : 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์ : 0-2201-6000
โทรสาร : 0-2245-1435
อีเมล : contact@mcot.net

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 0-2201-6210, 0-2201-6151, 0-2201-6664, 0-2201-6491

โทรสาร : 0-2245-1854
อีเมล : csmcot@mcot.net

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 0-2201-6388, 0-2201-6661
โทรสาร : 0-2245-1854
อีเมล : ir@mcot.net

ส่วนสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ : 0-2201-6252, 0-2201-6253
โทรสาร : 0-2246-1866
อีเมล : pr@mcot.net

สำนักตรวจสอบภายใน

โทรศัพท์ : 0-2201-6222
โทรสาร : 0-2201-6490
อีเมล : ia@mcot.net

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท : บริษัท พาโนรามา เวลส์ไวต์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการโทรทัศน์ให้กับ บมจ. อสมท และบริษัทอื่น
บุคลากร : 31 คน
ที่ตั้งสำนักงาน : อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0-2248-2079-80
โทรสาร : 0-2248-2081
ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว
สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด*
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการวิทยุ ทางสถานีวิทยุ บมจ. อสมท การจัด คอนเสิร์ต ผลิตรายการโทรทัศน์ ภาพยนตร์ และเพลง รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บุคลากร : 0 คน
ที่ตั้งสำนักงาน : อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0-2201-6009
โทรสาร : 0-2245-1832
ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 75,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
หมายเหตุ : *คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุม ครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการยกเลิกกิจการ บริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง : ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี : สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
ที่ตั้ง : ถนนพระราม 6 เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2271-8158
โทรสาร : 0-2618-5792

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

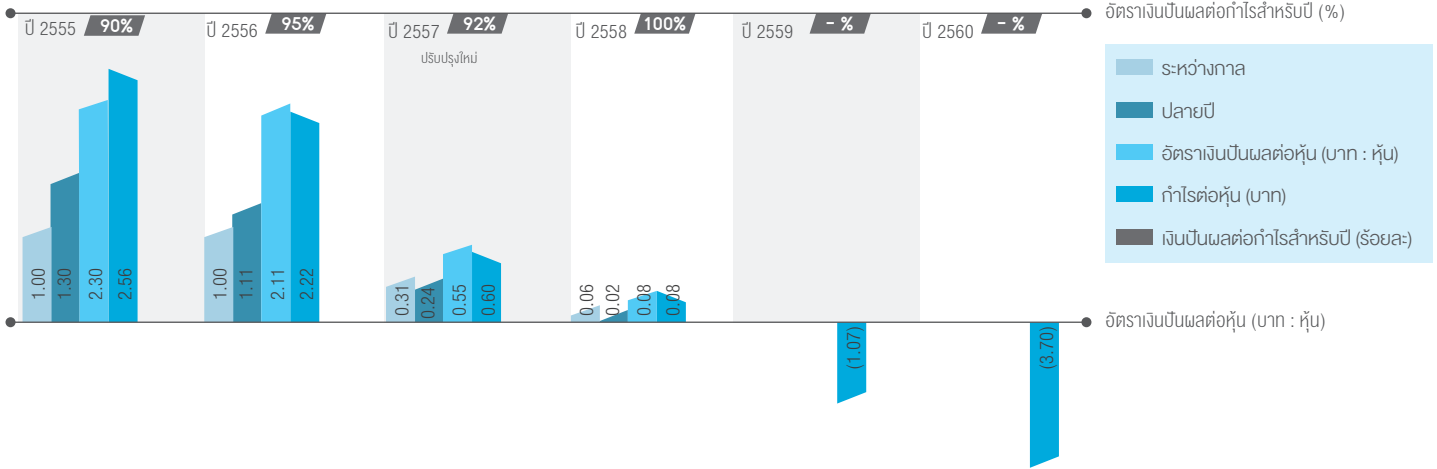
งบการเงินรวม

ผลการดำเนินงาน	2560	2559	2558
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,363.56	2,131.72	3,712.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,594.97	8,067.28	7,928.77
รวมสินทรัพย์	6,958.53	10,199.00	11,641.72
หนี้สินหมุนเวียน	1,152.22	1,676.83	1,533.71
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,792.69	1,956.28	2,726.51
รวมหนี้สิน	2,944.91	3,633.11	4,260.22
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,030.28	6,572.04	7,355.09
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16.66)	(6.15)	26.41
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,013.62	6,565.89	7,381.50
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,958.53	10,199.00	11,641.72
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	2,736.45	2,891.22	3,839.61
รายได้จากการดำเนินงานด้านโทรทัศน์	1,423.32	1,473.57	2,164.10
รายได้จากการดำเนินงานด้านวิทยุ	746.68	805.92	943.05
รายได้ผลประโยชน์นอกเหนือสัญญา	46.63	46.76	46.63
รายได้จากการร่วมดำเนินกิจการ			
ส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาร่วมดำเนินกิจการ	256.61	241.99	239.49
รายได้จากสินทรัพย์รับโอนตัดบัญชี	202.50	179.11	178.87
รายได้อื่นๆ	60.71	143.87	267.47
ค่าใช้จ่ายรวม	5,549.18	3,762.02	3,778.63
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโทรทัศน์และวิทยุ	4,472.78	2,537.13	2,486.64
ค่าใช้จ่ายในการร่วมดำเนินกิจการ	202.54	177.03	179.41
ค่าใช้จ่ายในการขาย	168.97	228.80	256.87
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	634.24	721.54	735.70
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	30.13	39.06	40.97
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.63	1.19	1.17
ต้นทุนทางการเงิน	39.89	57.28	77.87
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,543.27)	(757.79)	43.67
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,542.35)	(734.89)	57.81
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.93)	(22.90)	(14.14)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(3.70)	(1.07)	0.08
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	(92.91)	(26.19)	1.51
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(47.96)	(10.88)	0.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	(29.64)	(6.93)	0.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.73	0.55	0.58

อัตราการจ่ายเงินปันผล

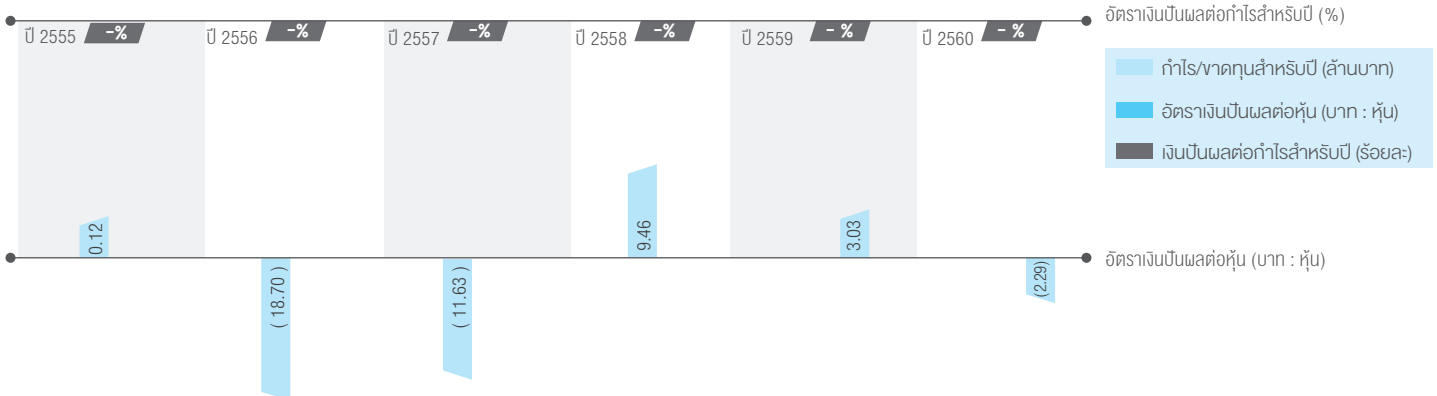
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

บมจ. อสมท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่ บมจ. อสมท ได้กำหนดไว้



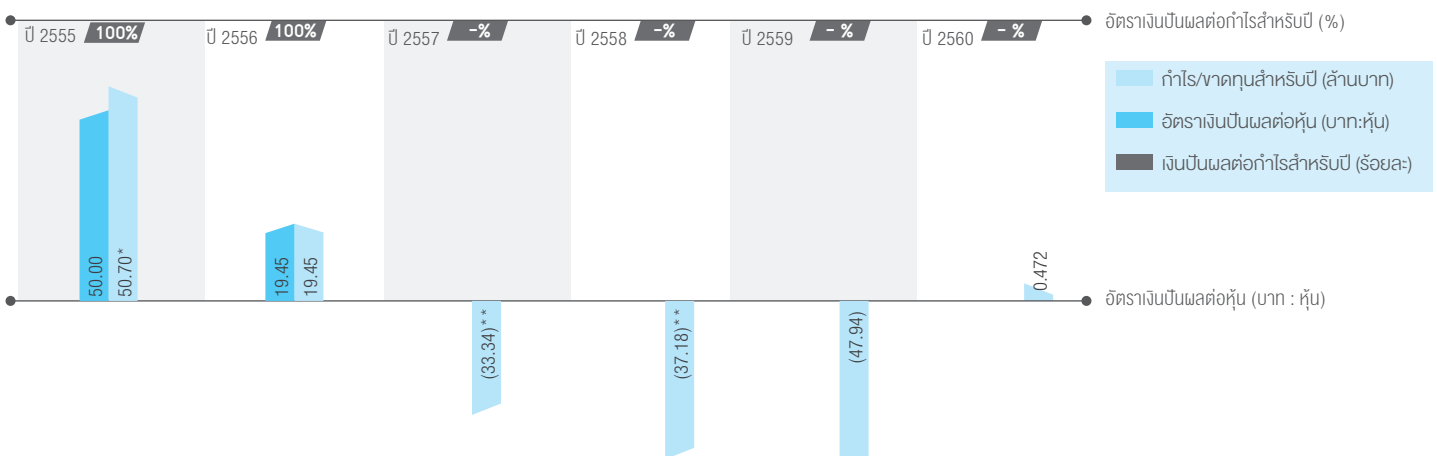
บริษัทย่อย

(1) บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด



(2) บริษัท ซีดีเอ็มคอก จำกัด

บริษัท ซีดีเอ็มคอก จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย



หมายเหตุ : *เป็นยอดกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมายของปี 2552-2555

**ปี 2558 ผลการดำเนินงานขาดทุน 37.18 ล้านบาท ไม่มีการตั้งสำรองตามกฎหมายและไม่จ่ายเงินปันผล

- ปี 2559 คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559

มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการ บริษัท ซีดีเอ็มคอก จำกัด

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ในปี 2560 ได้บันทึกการค้ำยค่าสินทรัพย์ ทำให้สัดส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายไม่สัมพันธ์กัน มีผลให้บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 2,543 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 236 โดยเป็นขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 2,542 ล้านบาท

หรือคิดเป็นขาดทุน 3.70 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงมากกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน ฝ่ายจัดการจึงให้ข้อมูลและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง รวมถึงอธิบายรายละเอียดการดำเนินงาน และมาตรการปรับเปลี่ยนเพื่อพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้

ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท และ บริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท (ตรวจสอบแล้ว)

	2560	2559	ร้อยละ
รายได้รวม	2,736	2,891	-5
โทรทัศน์	1,002	1,142	-12
วิทยุ	747	806	-7
ธุรกิจสื่อใหม่	59	137	-57
โครงข่ายดิจิทัล	363	194	87
ร่วมดำเนินกิจการ	459	421	9
ผลประโยชน์พิเศษนอกเหนือสัญญา	46	47	-
อื่นๆ	60	144	-58
ค่าใช้จ่ายรวม	5,549*	3,762	48
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,543)	(758)	-236
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3.70)	(1.07)	-246
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,542)	(735)	-246
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1)	(23)	96

หมายเหตุ :

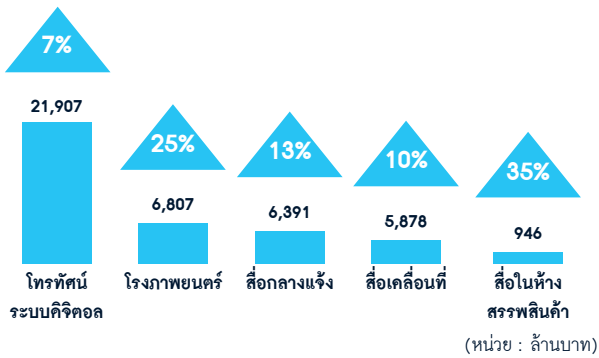
*รายการบันทึกค้ำยค่าใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัล อุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก ถูกบันทึกรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ซึ่งมีรายละเอียดอธิบายเพิ่มเติม ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 5 เรื่อง ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ภาพรวมอุตสาหกรรม

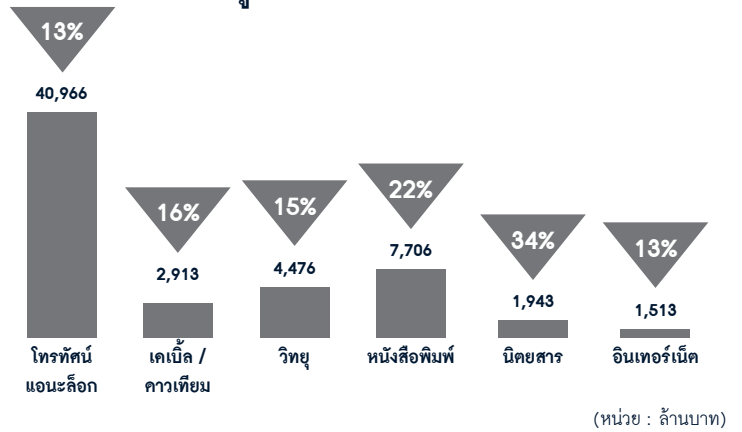
อุตสาหกรรมสื่อยังคงมีการใช้งบประมาณลดลงต่อเนื่องจากปีก่อน โดยบริษัท นิลเส็น (ประเทศไทย) จำกัด รายงานการใช้งบประมาณในปี 2560 มีจำนวน 101,445 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.0 เมื่อเทียบกับปี 2559 งบประมาณลดลงมากที่สุดในสื่อประเภทสิ่งพิมพ์ ได้แก่ นิตยสารและหนังสือพิมพ์

สำหรับสื่อหลัก เช่น โทรทัศน์และวิทยุ ต่างก็มีอัตราการใช้งบประมาณที่ลดลงเช่นกัน การใช้งบประมาณในโทรทัศน์ระบบแอนะล็อกมีมูลค่า 40,966 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.1 ขณะที่โทรทัศน์ระบบดิจิทัลมีมูลค่า 21,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 งบโฆษณาสื่อวิทยุมีมูลค่า 4,476 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

สื่อที่มีมูลค่าโฆษณาเพิ่มขึ้นในปี 2560



สื่อที่มีมูลค่าโฆษณาตกลงในปี 2560



รายได้รวม

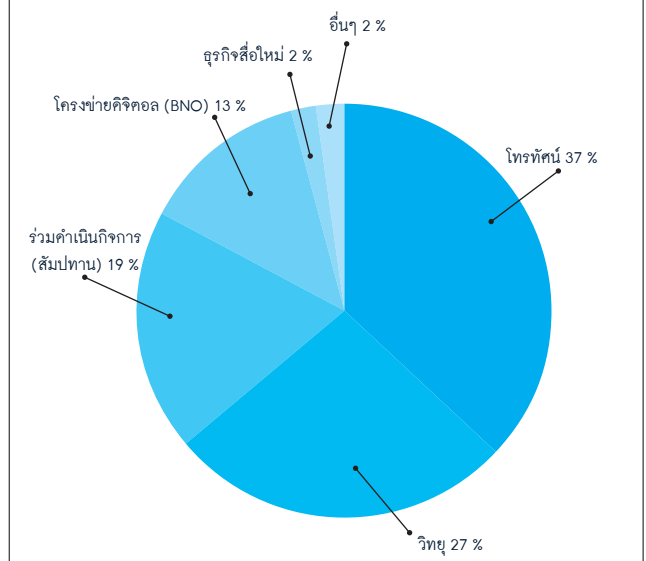
จากการใช้โฆษณาที่ลดลงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะสื่อดั้งเดิมอย่าง โทรทัศน์และวิทยุ ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ค่อนข้างมาก เนื่องจากธุรกิจโทรทัศน์และธุรกิจวิทยุเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และทั้ง 2 ธุรกิจ สร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 64 ของรายได้ทั้งหมด

โดยในปี 2560 บมจ. อสมท มีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,736 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โครงสร้างรายได้จากธุรกิจต่าง ๆ มีดังนี้

- ธุรกิจโทรทัศน์ ร้อยละ 37
- ธุรกิจวิทยุ ร้อยละ 27
- ธุรกิจร่วมดำเนินการ (สัมปทาน) ร้อยละ 19
- รายได้จากกรให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล (BNO) ร้อยละ 13
- ธุรกิจสื่อใหม่ (สื่อออนไลน์ต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท และโทรทัศน์ดาวเทียม MCOT Satellite Network) ร้อยละ 2
- รายได้อื่น ๆ ร้อยละ 2

แม้ว่ารายได้จากธุรกิจหลักจะลดลงกว่าในอดีตมาก แต่บริษัทฯ ได้พยายามเพิ่มช่องทางในการหารายได้ให้หลากหลายขึ้น รวมถึงการปรับรูปแบบในการหารายได้จากธุรกิจหลัก และใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

โครงสร้างรายได้ บมจ. อสมท ปี 2560



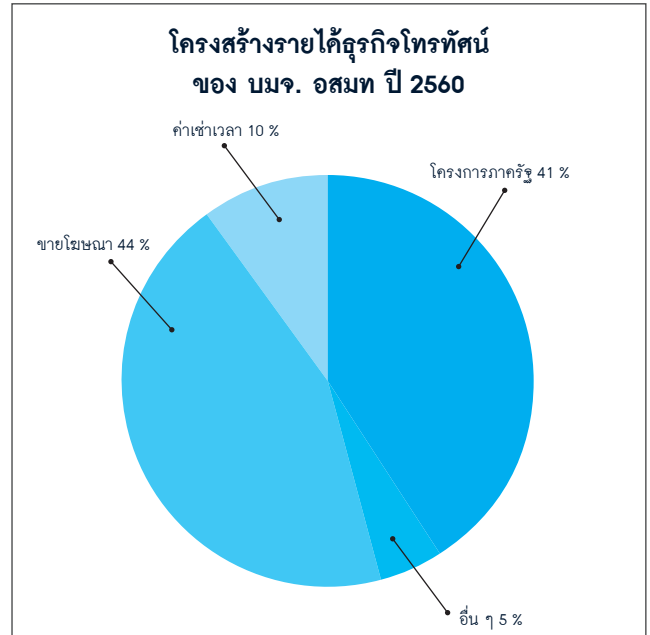
ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท มีรายได้จากธุรกิจโทรทัศน์ ปี 2560 จำนวน 1,002 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของ ปี 2559 แต่ดีกว่าภาพรวมของตลาด (นิลเส็นรายงาน การใช้โฆษณาของอุตสาหกรรมในโทรทัศน์ แอเนลล็อกเมื่อเทียบกับปีก่อนลดลงร้อยละ 13) ธุรกิจโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท มีโครงสร้างรายได้แยกประเภท ดังนี้

- รายได้จากการขายโฆษณา ร้อยละ 44
- รายได้จากค่าเช่าเวลา ร้อยละ 10
- รายได้จากโครงการภาครัฐ / รัฐวิสาหกิจ ร้อยละ 41
- รายได้จากการทำงานอื่น ร้อยละ 5

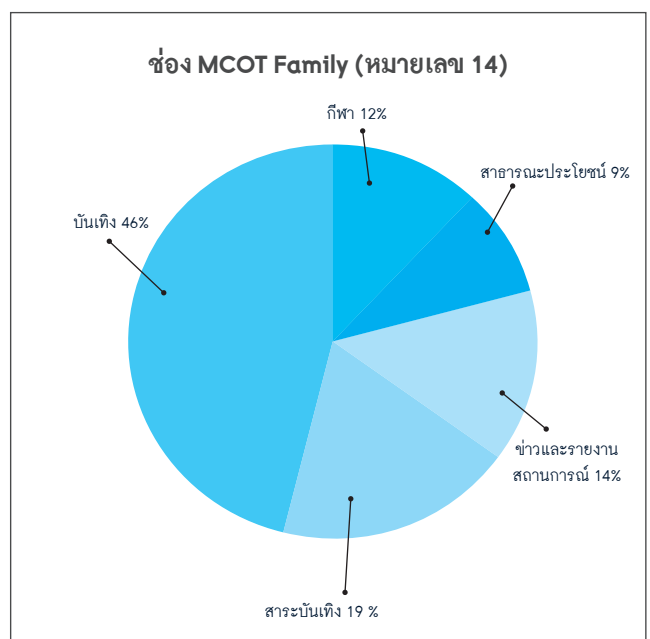
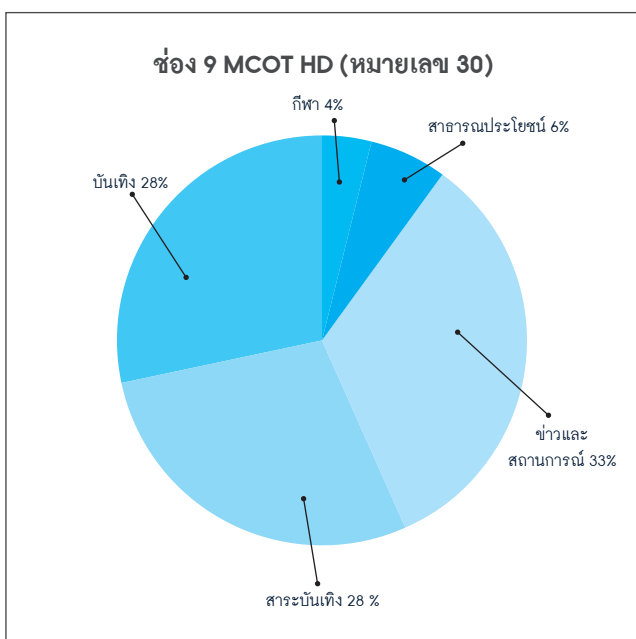
ปี 2560 บมจ. อสมท มีรายได้ขายโฆษณาให้กลุ่มลูกค้าเอเจนซี ลดลงตามแนวโน้มของอุตสาหกรรม ขณะที่รายได้จากการประชาสัมพันธ์โครงการภาครัฐและรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก โดยเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปี 2560 หน่วยงานภาครัฐใช้ประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้ สร้างความเข้าใจให้กับประชาชนผ่านกิจกรรมและสื่อต่าง ๆ มากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดย บมจ. อสมท สามารถตอบสนองความต้องการของหน่วยงานภาครัฐได้อย่างดี จากความครอบคลุมของสื่อที่มีอยู่ เมื่อเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่น

การปรับผังรายการ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ในช่อง 9 MCOT HD (หมายเลข 30) ได้ลดสัดส่วนรายการจ้างผลิตที่ต้นทุนผลิตสูง รวมถึงลดสัดส่วนรายการที่เป็นการให้เช่าเวลา ทำให้รายได้จากการให้เช่าเวลาลดลง โดยได้นำรายการเอเชียนซีรีส์ และ



รายการสารคดีสัตว์โลก เข้ามาทดแทนในช่วงเวลาดังกล่าว จากความชัดเจนของผังรายการและรูปแบบรายการที่น่าเสนอ ทำให้ความนิยมรายการ (Rating) ของสถานีโทรทัศน์ช่อง 9 MCOT HD ปรับตัวในทางที่ดีขึ้น โดยได้ขยับจากอันดับที่ 13 ขึ้นมาสู่อันดับ 10 ตั้งแต่เดือนกันยายนที่ผ่านมา และวางเป้าหมายที่จะขยับอันดับความนิยมขึ้นเป็นอันดับ 8 ในระยะเวลาอันใกล้ต่อไป

ช่อง MCOT Family หมายเลข 14 คัดสรรสิ่งดี ๆ เพื่อคุณ ด้วยการปรับเพิ่มความสดใสให้กับช่อง ตั้งแต่การปรับโลโก้ ปรับผังรายการใส่ความบันเทิงสำหรับครอบครัว รวมทั้งเพิ่มเวลาดำเนินการประเภท Home Shopping เพื่อเป็นช่องทางหารายได้ใหม่ ๆ ในอนาคต ซึ่งเริ่มมีทิศทางที่ดี และทำให้มีเรตติ้งขยับสูงขึ้น

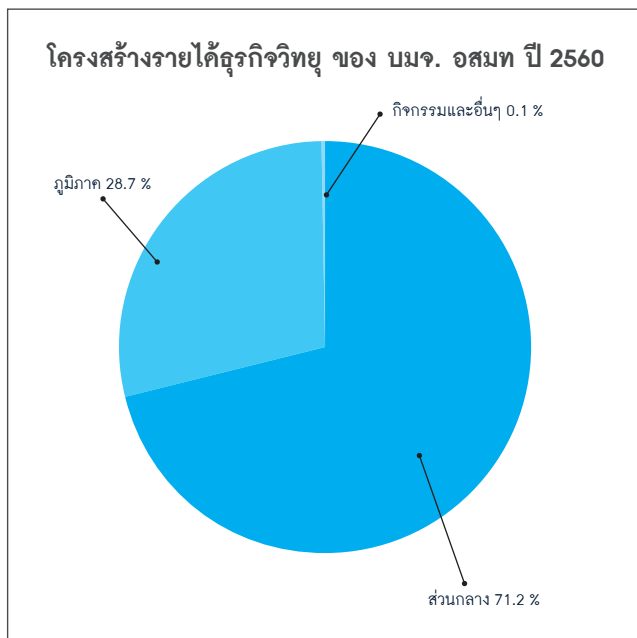


ธุรกิจวิทยุ

แม้ว่าพฤติกรรมกรรมการฟังวิทยุจะเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงด้วยอุปกรณ์และช่องทางรับฟังที่หลากหลาย แต่คลื่นวิทยุของ บมจ. อสมท ยังมีจำนวนผู้ฟังที่เหนียวแน่น ให้การตอบรับอย่างดีเสมอมา ด้วยช่องทางต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้เตรียมการรองรับให้ผู้ฟังสามารถรับฟังรายการสะดวกยิ่งขึ้น เช่น การรับฟังออนไลน์ การรับฟังผ่านแอปพลิเคชัน และการรับฟังผ่านเฟชบุ๊กไลฟ์ อีกทั้ง ในเดือนกรกฎาคม บมจ. อสมท เริ่มรับรู้รายได้ จากคลื่น Mellow FM 97.5 MHz หลังจากยุติออกอากาศคลื่น Seed MCOT ตั้งแต่ต้นปี 2560 ทำให้รายได้จากธุรกิจวิทยุปี 2560 มีจำนวน 746.7 ล้านบาท แม้รายได้จะลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 7 แต่ภาพรวมธุรกิจวิทยุ บมจ. อสมท ก็ยังคงถือว่าภาพรวมของตลาดวิทยุที่ลดลงถึงร้อยละ 14.9

ธุรกิจวิทยุ บมจ. อสมท มีโครงสร้างรายได้ ดังนี้

- รายได้จากวิทยุในส่วนกลาง ร้อยละ 71.2
- รายได้จากวิทยุในส่วนภูมิภาค ร้อยละ 28.7
- รายได้จากกิจกรรมและอื่น ๆ ร้อยละ 0.1



สำหรับคลื่นวิทยุที่มีผลงานโดดเด่น มีรายได้สูงสุดในปี 2560 ได้แก่ คลื่นลูกทุ่งมหานคร FM 95 MHz, คลื่นความคิด FM 96.5 MHz, คลื่น FM 100.5 MHz News Network และคลื่น MET 107 MHz ตามลำดับ นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้พัฒนาและต่อยอดธุรกิจ ด้วยการผลิตเนื้อหารายการใหม่ ๆ โดยใช้จุดแข็งของผู้ดำเนินรายการทางวิทยุ นำมาออกอากาศ

ทางสื่อโซเชียล เช่น รายการ Talk Together รายการสัมภาษณ์ แลกรับเชิญพิเศษสุด exclusive ที่เป็นกระแส ในมุมมองและประเด็นที่ต่างออกไป จากผู้จัดรายการมากความสามารถ ติดตามได้ทางเฟชบุ๊ก แฟนเพจ MCOT Radio Network

ธุรกิจสื่อใหม่

รายได้ธุรกิจสื่อใหม่ ประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจการให้เช่าช่องรายการบนดาวเทียม และ 2) รายได้จากสื่อออนไลน์ต่าง ๆ ในปี 2560 บมจ. อสมท มีรายได้จำนวน 58.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 57 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากบริษัท ยุติการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม Ku-band ตั้งแต่กรกฎาคม 2559 พร้อมทั้งยกเลิกการเช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียม Ku-band เพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม บริษัท สามารถเพิ่มรายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม C-band ด้วยจำนวนลูกค้าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน รวมถึงรายได้ที่เพิ่มจากการให้บริการในสื่อออนไลน์จากการนำคอนเทนต์ที่บริษัทเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เผยแพร่ทางสื่อออนไลน์ เช่น YouTube, Website

ธุรกิจร่วมดำเนินกิจการ

รายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินกิจการจำนวน 459 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 9 เนื่องจากมีการบันทึกทรัพย์สินเครื่องส่งสัมปทานเพิ่มจาก บมจ. ทูริวิชั่นส์

ธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล (BNO)

รายได้จากธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัลปี 2560 จำนวน 362 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 87 ปัจจุบันโครงข่ายฯ ของ บมจ. อสมท ครอบคลุมพื้นที่มากกว่าร้อยละ 95 ของครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งเป็นไปตามกรอบระยะเวลาของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

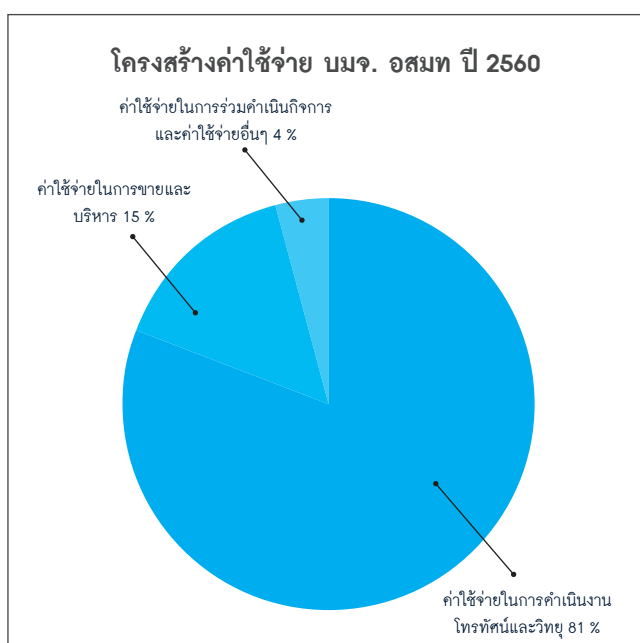
ค่าใช้จ่ายรวม

บมจ. อสมท มีค่าใช้จ่ายรวมของปี 2560 จำนวน 5,549 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2559 เนื่องจากบริษัทบันทึกการด้อยค่าใบอนุญาตดิจิทัล อุปกรณ์โครงข่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก จำนวน 2,087 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่ถูบันทึกภายใต้ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ค่านโทรทัศนและวิทยุ ทำให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานโทรทัศนและวิทยุ มีจำนวน 4,473 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด สำหรับค่าใช้จ่ายด้านอื่น ๆ บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายขายให้ลดลงร้อยละ 26 และค่าใช้จ่ายบริหาร ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2559

ในปี 2560 บมจ. อสมท มีโครงสร้างค่าใช้จ่ายดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโทรทัศนและวิทยุ ร้อยละ 81
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ร้อยละ 15
- ค่าใช้จ่ายในการร่วมดำเนินกิจการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ร้อยละ 4



หากไม่มีการบันทึกรายการค้อยค่านี้ บมจ. อสมท จะมีค่าใช้จ่ายรวม 3,462 ล้านบาท ซึ่งถือว่า บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2559

การค้อยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่องการค้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าของทรัพย์สินที่แท้จริง ซึ่งได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมจากข้อมูลและสมมติฐานที่ได้ทบทวนจากประสบการณ์ของฝ่ายบริหารอย่างสมเหตุสมผล ครอบคลุมการคาดการณ์ด้านรายได้ ค่าใช้จ่าย อัตราการเจริญเติบโต และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่สะท้อนผลการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์การแข่งขันธุรกิจที่วิจิตรพิสดารในปัจจุบัน ซึ่งจะมีการทบทวนปัจจัยและข้อบ่งชี้ต่าง ๆ ตามรอบระยะเวลา

หมายเหตุ :

ค่าใช้จ่ายค้อยค่าใบอนุญาตดิจิทัล อุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก จำนวน 2,087 ล้านบาท ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

- ค้อยค่าใบอนุญาตโทรทัศนระบบดิจิทัล หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง (ช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30) จำนวน 1,266 ล้านบาท
- ค้อยค่าใบอนุญาตโทรทัศนระบบดิจิทัล หมวดหมู่เด็ก เยาวชนและครอบครัว (ช่อง MCOT Family หมายเลข 14) จำนวน 473 ล้านบาท
- ค้อยค่าอุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก จำนวน 387 ล้านบาท

โดยฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สมมติฐานที่ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจอย่างสมเหตุสมผล และคำนึงถึงข้อบ่งชี้ทั้งภายนอกและภายใน เช่น สถานะเศรษฐกิจ เม็ดเงินในอุตสาหกรรม และทิศทางราคาค่าเงินธุรกิจในอนาคต มีผลให้บริษัทฯ บันทึกค้อยค่าใบอนุญาตโทรทัศนระบบดิจิทัล หมวดหมู่เด็ก เยาวชนและครอบครัวทั้งจำนวน ในขณะที่ใบอนุญาตโทรทัศนระบบดิจิทัล หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง และอุปกรณ์โครงข่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ยังคงมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,166 ล้านบาท และ 146 ล้านบาท ตามลำดับ

ขาดทุนสุทธิและความสามารถในการทำกำไร

แม้ว่ารายได้รวมปี 2560 ต่ำกว่าในปี 2559 อีกทั้งมีรายการค่าใช้จ่ายพิเศษจากการบันทึกค้อยค่าสินทรัพย์ ส่งผลให้ บมจ. อสมท มีผลขาดทุนสุทธิ 2,543 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 236 จากปี 2559 แต่หากพิจารณาการดำเนินงานปกติที่ไม่มีค่าใช้จ่ายค้อยค่าสินทรัพย์ บมจ. อสมท จะมีผลขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 726 ล้านบาท ซึ่งถือว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพดีขึ้นกว่าปีก่อนร้อยละ 17

สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท (ตรวจสอบแล้ว)

	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	ร้อยละ
สินทรัพย์	6,958	10,199	-12
หนี้สิน	2,945	3,633	-15
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,013	6,566	-11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,958 ล้านบาท หนี้สินจำนวน 2,945 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 4,013 ล้านบาท แม้ว่าในปี 2560 จะมีการบันทึกรายการค้อยค่าฯ ซึ่งมีผลให้ตัวเลขค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ยังมีรายการเงินสด/รายการเทียบเท่า เงินลงทุนระยะสั้น และเงินฝากที่มีภาระผูกพัน จำนวน 1,167 ล้านบาท ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะทางการเงินซึ่งสะท้อนถึงสถานะที่มั่นคงของบริษัทดังเช่นที่ผ่านมา

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

1. คุณภาพของลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดและมีอายุไม่เกิน 6 เดือน ในอัตราส่วนร้อยละ 52 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด โดยในปี 2560 จำนวนลูกหนี้การค้าทั้งหมดลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีการระงับตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากมีลูกหนี้ค่าโฆษณาและค่าเช่าเวลาจำนวนมากทยาย และจากประสบการณ์การเก็บหนี้ในอดีตของกลุ่มบริษัท โอกาสเก็บหนี้ไม่ได้นั้นสอดคล้องกับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกเอาไว้ ด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่ได้สำรองไว้

2. สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือในปี 2560 จำนวน 2.0 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 4.2 ล้านบาท โดยสินค้าคงเหลือสุทธิแบ่งเป็นลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และรายการที่ผลิตเอง, DVD/CD

สารคดี แม่น้ำโขง และภาพยนตร์เฉลิมพระเกียรติ เทิดเกล้า ซึ่งบริษัทยังสามารถหาประโยชน์จากสินค้าคงเหลือดังกล่าวได้อีก เนื่องจากยังไม่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

3. เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินฝากประจำธนาคาร รวม	65.79	827.73

บริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาไม่เกินเกินกว่า 3 เดือน ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 65.79 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 92 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากได้จ่ายค่าประมูลใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัลฯ ในงวดชำระที่สี่ (เดือนพฤษภาคม 2560) และลงทุนในการขยายโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน รวมจำนวน 532 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทฯ ลดลง

4. ส่วนประกอบของทรัพย์สินอื่น และสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ จำนวน 6,958 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 3,241 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากการตั้งค้อยค่าใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัลฯ อุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2560 ใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัลหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง มีมูลค่าคงเหลือ 1,167 ล้านบาท และอุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก มีมูลค่าคงเหลือ 146 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 76/2559 เรื่องมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 ได้ผ่อนผันระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตส่วนที่เหลือ (ตั้งแต่งวดที่สี่เป็นต้นไป) ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์การแข่งขัน โดยบริษัทฯ มีเงินสด/รายการเทียบเท่า เงินลงทุนระยะสั้น และเงินฝากที่มีภาระผูกพัน จำนวน 1,167 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดเป็นจำนวน 566.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 27 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.18 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด -0.01 เท่า อัตราส่วนทั้งสองมีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการบริหารเงินสดและเงินฝากระยะสั้น ตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น และบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว 0.98 เท่า ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 10

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.73 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.18 เท่า ส่วนหนึ่งมาจากบันทึกการค้าค้าย่อยค่าใบอนุญาตดิจิทัล อุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากกำไรสะสมที่ลดลง แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีความพร้อมและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม หากเกิดกรณีที่เงินทุนไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ โดยคณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบกรอบการใช้สินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ วงเงิน 1,000 ล้านบาท เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ ได้พิจารณาและรวบรวมปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตดังนี้

1. การประมูลใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัล ในช่วงปลายปี 2556 และเริ่มออกอากาศอย่างเป็นทางการในเดือน พฤษภาคม 2557 ได้ทำให้ภูมิทัศน์สื่อ (Media Landscape) มีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่มีผู้ประกอบการเพียง 6 ราย เป็น 17 ราย 24 ช่อง ทำให้โอกาสที่ส่วนแบ่งผู้ชมและเงินโฆษณาจะถูกกระจายไปยังผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ มีมากขึ้น

1.1 บริษัทฯ ได้พยายามปรับผังรายการช่อง 9 MCOT HD (หมายเลข 30) เพื่อช่วงชิงความนิยม (Rating) จากผู้ชมทุกเพศ ทุกวัย ล่าสุดเมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 ได้ปรับ

ผังรายการอีกครั้ง ทำให้ ช่อง 9 MCOT HD (หมายเลข 30) สามารถกลับมาได้รับความนิยม (Rating) ในอันดับ 10 ตั้งแต่เดือนกันยายนที่ผ่านมาได้อีกครั้ง จากที่เคยอยู่ในอันดับที่ 13

1.2 ช่อง MCOT Family (หมายเลข 14) บริษัทฯ ปรับเพิ่มความสดใสให้กับช่อง ตั้งแต่การปรับโลโก้ ปรับผังรายการใส่ความบันเทิงสำหรับครอบครัว รวมทั้งเพิ่มเวลา รายการประเภท Home Shopping เพื่อเป็นช่องทางหารายได้ใหม่ ๆ ในอนาคต

2. บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ซึ่งใบอนุญาตมีอายุ 15 ปี โดยโครงข่ายของบริษัทฯ สามารถรองรับการให้บริการช่องรายการประเภทความคมชัดสูง (HD) จำนวน 2 ช่อง และช่องรายการประเภทความคมชัดปกติ (SD) จำนวน 6 ช่อง และเริ่มมีการบันทึกรายได้จากธุรกิจให้เช่าโครงข่าย ตั้งแต่ปี 2557 ปัจจุบันโครงข่ายของบริษัทฯ จะครอบคลุมครัวเรือนทั่วประเทศได้มากกว่าร้อยละ 95 เป็นไปตามกรอบระยะเวลาของ กสทช. แต่บริษัทฯ ยังประสบปัญหาการค้างชำระค่าบริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัลจากผู้เช่าใช้โครงข่ายฯ บางราย ซึ่งฝ่ายบริหารต้องประเมินสถานการณ์ และประมาณการรายได้ที่คาดว่าจะได้รับจากลูกค้าด้วยความระมัดระวัง และเป็นเหตุจำเป็นให้ต้องดำเนินการตั้งค้าย่อยค่าในสินทรัพย์ดังกล่าว ซึ่งได้ให้รายละเอียดค่าใช้จ่ายไว้ข้างต้น

3. บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและออกอากาศวิทยุ 62 สถานีทั่วประเทศ โดยแผนแม่บทการบริหารคลื่นความถี่ พ.ศ. 2555 กำหนดให้ส่งมอบคลื่นความถี่ทั้งหมดคืนให้กับ กสทช. ภายในเดือนเมษายน 2560 ทั้งนี้ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 76/2559 เรื่องมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 กำหนดให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐยังคงมีสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ตามขอบเขตและสิทธิเดิม ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินกิจการวิทยุบนคลื่นความถี่เดิมได้ต่อไปตามระยะเวลาที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

4. บริษัทฯ มีสัญญาร่วมดำเนินกิจการกับบริษัทเอกชน จำนวน 2 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

4.1 บริษัท ทู วิชั่นส์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) – ออกอากาศโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก บริษัทฯ มีรายได้จาก

ส่วนแบ่งร้อยละ 6.5 ของรายได้ บมจ. ทูริซึนส์ เคเบิล โดยมีรายได้ขั้นค่าต่อปี 30-35 ล้านบาท มีระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2562

4.2 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด – ออกอากาศโทรทัศน์ในระบบแอนะล็อก บริษัทฯ มีรายได้ขั้นค่าต่อปีโดยเฉลี่ย 200 ล้านบาท และมีระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2563

5. บริษัทฯ มีสิทธิการถือครองและใช้ประโยชน์จากคลื่นความถี่ 2600 MHz ความกว้างของคลื่น (Bandwidth) ประมาณ 144 MHz โดย บริษัทฯ มีแผนจะนำคลื่นความถี่ไปดำเนินธุรกิจโทรทัศน์บอกรับเป็นสมาชิกร่วมกับคู่สัญญา ซึ่งจะให้มีรายได้ในระยะยาวตามอายุสัญญา (15 ปีนับตั้งแต่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์) ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการได้รับอนุญาตจาก กสทช. เพื่อเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ โดยระหว่างนี้เป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อเริ่มทำธุรกิจตามสัญญา

6. บริษัทฯ มีสินทรัพย์เป็นที่ดินขนาดใหญ่ 4 แปลง ในเขตกรุงเทพฯ รวมพื้นที่โดยประมาณ 170 ไร่ แบ่งเป็น

6.1 ที่ดินย่านรัชดาภิเษก พื้นที่ 50 ไร่

6.2 ที่ดินบริเวณที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ พื้นที่ 20 ไร่

6.3 ที่ดินบางไผ่ บริเวณถนนพุทธมณฑลสาย 2 พื้นที่ 59 ไร่

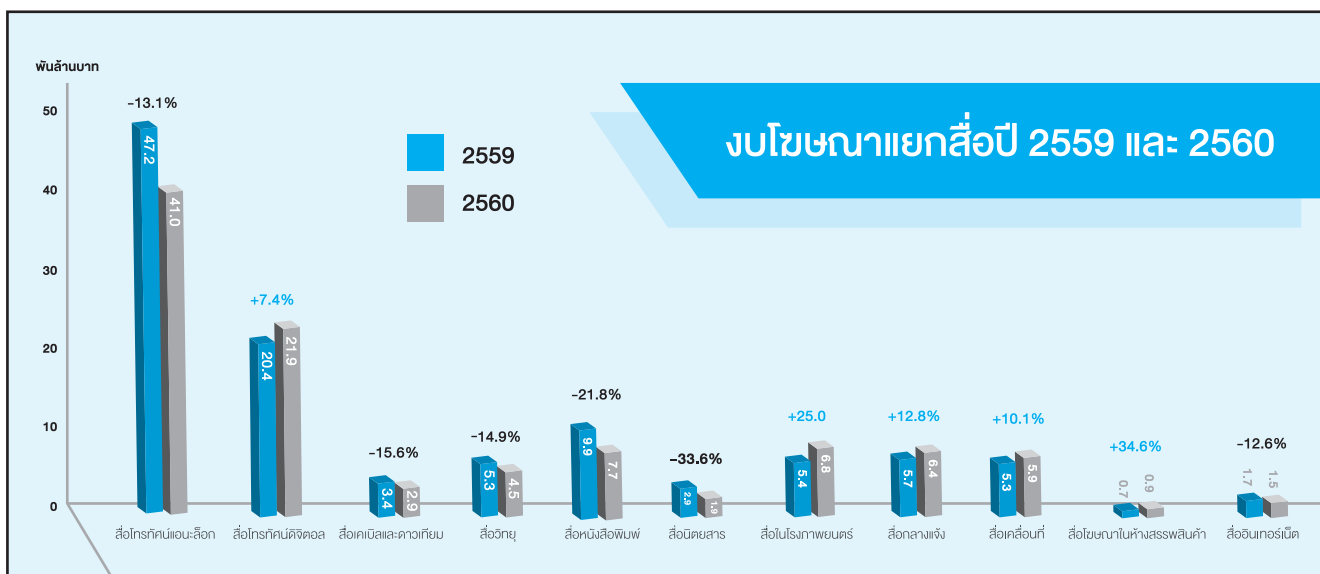
6.4 ที่ดินหนองแขมพื้นที่ 40 ไร่ ซึ่งจะได้รับโอนหลังจากสิ้นสุดสัญญากับ บจ.บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการศึกษาแนวทางในการพัฒนาและแก้ไขข้อจำกัดต่าง ๆ ของที่ดินย่านรัชดา ซึ่งต้องดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 รวมถึงหาผู้ร่วมลงทุนในการพัฒนาที่ดิน บริษัทฯ คาดว่าโครงการพัฒนาที่ดินจะเป็นอีกแหล่งรายได้หนึ่งในอนาคต โดยสินทรัพย์ดังกล่าวได้บันทึกราคาทุนในงบแสดงฐานะทางการเงินไว้จำนวน 1,164 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ทำการประเมินราคาตลาดใหม่ เมื่อธันวาคม 2560 โดยมีราคาประเมินที่ 5,032 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมเงินโฆษณาปี 2560 มีมูลค่ารวม 101,445 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.0 เทียบกับปี 2559 ซึ่งเป็นผลกระทบมาจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภค ทำให้สินค้าหลายกลุ่มปรับลดงบโฆษณา โดยสื่อที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด คือ สื่อนิตยสาร (ลดลงร้อยละ 33.6) รองลงมาคือ สื่อหนังสือพิมพ์ (ลดลงร้อยละ 21.8) สื่อเคเบิลและดาวเทียม (ลดลงร้อยละ 15.6) สื่อวิทยุ (ลดลงร้อยละ 14.9) สื่อโทรทัศน์แอนะล็อก 6 ช่องเดิม (ลดลงร้อยละ 13.1) และ สื่ออินเทอร์เน็ต

(ลดลงร้อยละ 12.6) ในขณะที่สื่อที่มีการเติบโตสูงขึ้น ได้แก่ สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า (เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.6) สื่อในโรงภาพยนตร์ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.0) สื่อกลางแจ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8) สื่อเคลื่อนที่ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1) และ สื่อโทรทัศน์ดิจิทัล 21 ช่องใหม่ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4) โดยผู้ที่ใช้เงินโฆษณามากที่สุดยังคงเป็นสินค้าในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ยานยนต์ และโทรศัพท์เคลื่อนที่



ที่มา : บริษัท นิสเซ็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

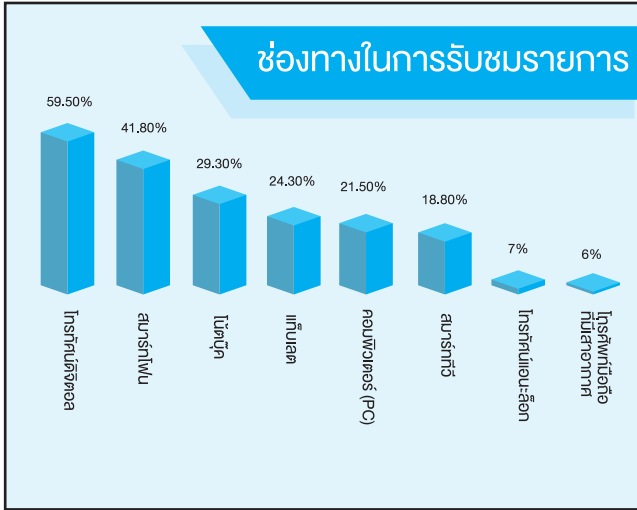
ปี 2560 ยังคงเป็นปีที่ผู้ประกอบการธุรกิจสื่อโทรทัศน์ดิจิทัลต้องเผชิญกับความท้าทายเป็นอย่างมาก ทั้งจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ เหตุการณ์สำคัญของประเทศ และการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจโทรทัศน์ดิจิทัล รวมทั้งการพัฒนาด้านเทคโนโลยีในปัจจุบันที่ส่งผลให้สื่อออนไลน์ประเภทต่าง ๆ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้มากขึ้น ทั้งในด้านการติดต่อสื่อสาร การรับชมรายการ ตลอดจนการซื้อสินค้าและบริการต่าง ๆ ในขณะที่สื่อดั้งเดิม เช่น นิตยสาร และสื่อหนังสือพิมพ์ ได้รับความนิยมน้อยลงจนทำให้ผู้ประกอบการสื่อประเภทดังกล่าวหลายรายต้องปิดกิจการลง จะเห็นได้ว่านักการตลาดเลือกใช้สื่อที่ช่วยให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อทันที จึงทำให้สื่อในห้างสรรพสินค้า และสื่อที่ผู้บริโภคต้องรับอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น สื่อเคลื่อนที่

สื่อโรงภาพยนตร์ สื่ออินเทอร์เน็ตเติบโตเพิ่มขึ้น รวมทั้งหันไปใช้เงินกับสื่อประเภทดิจิทัลเพิ่มขึ้น ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคประเภทที่ใช้สื่ออินเทอร์เน็ตสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม แม้ในปัจจุบันผู้บริโภคมีทางเลือกในการรับสื่อที่หลากหลายขึ้น แต่การรับชมสื่อผ่านทางโทรทัศน์ก็ยังคงมีสัดส่วนที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับสื่ออื่น ๆ โดยเฉพาะช่องรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลรายใหม่ที่มีผู้รับชมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และทำให้เงินโฆษณาของสื่อโทรทัศน์ระบบดิจิทัลยังคงเติบโตเมื่อเทียบกับช่องโทรทัศน์ระบบแอนะล็อกเดิม โดยช่องโทรทัศน์ดิจิทัลที่มีอันดับความนิยม (Rating) เฉลี่ยสูงสุด 10 อันดับแรก ได้แก่ ช่อง 7 HD, 3 HD, Workpoint TV, MONO, 8, ONE, Amarin TV, 3SD, Thairath TV, MCOT HD

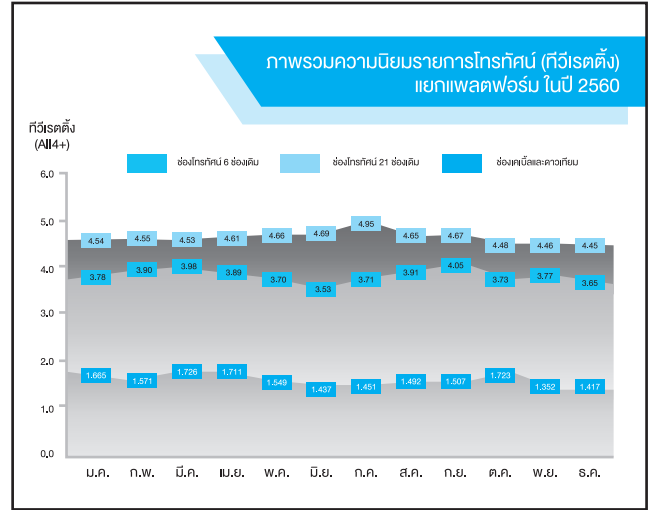
ในขณะที่สื่อวิทยุ ถึงแม้จะมีแนวโน้มของงบประมาณที่ลดลง จากพฤติกรรมของผู้ฟังที่ปรับเปลี่ยนจากการรับฟังผ่านเครื่องรับวิทยุ เป็นการรับฟังผ่านแอปพลิเคชันบนสมาร์ตโฟนและเว็บไซต์มากขึ้น ซึ่งช่องทางดังกล่าวถือเป็นช่องทาง (Platform) ที่สำคัญสำหรับสื่อในยุคดิจิทัล ดังนั้นผู้ประกอบการวิทยุจึงต้องปรับตัวโดยการมุ่งนำเสนอรายการวิทยุ ผ่านทั้งทางออฟไลน์และออนไลน์ที่มีหลากหลายช่องทาง จึงเห็นได้ว่าสื่อวิทยุ ยังคงเป็นสื่อที่จำนวนผู้รับฟัง

ไม่ได้ลดจำนวนลงมากนัก เพียงแต่มีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมกรรับฟังตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและยังคงเป็นธุรกิจสื่ออีกประเภทหนึ่งที่มีการแข่งขันสูง เพื่อรักษาฐานผู้ฟังของตนเองไว้

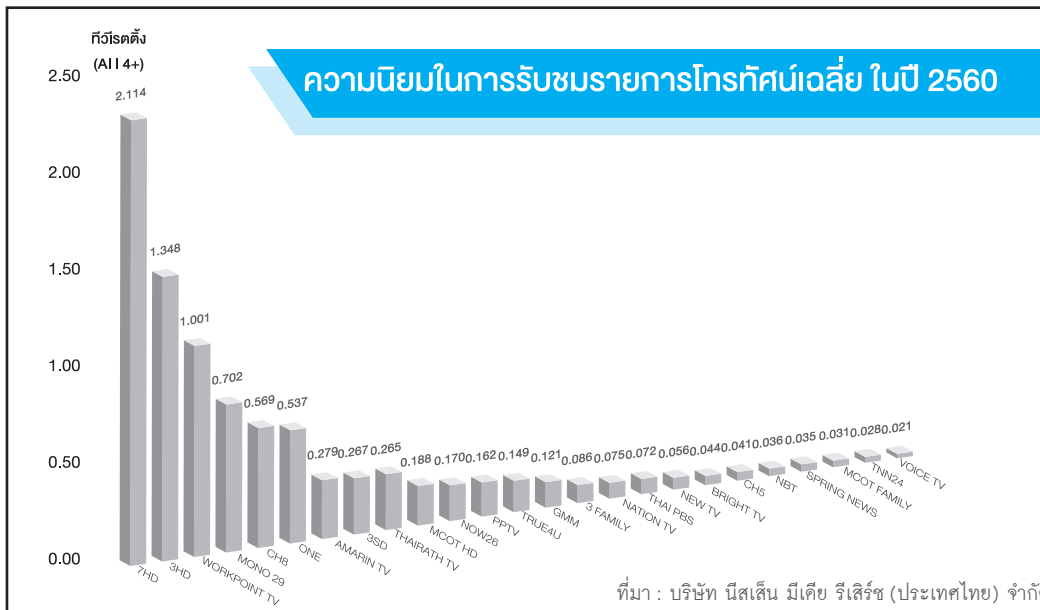
สำหรับอุตสาหกรรมโฆษณาในปี 2561 คาดว่าเงินโฆษณาจะเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10 เทียบกับ ปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะสื่อประเภทดิจิทัลและสื่อกลางแจ้ง ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตในไทยที่สามารถเข้าถึง



ที่มา : ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของ บมจ. อสมท



ที่มา : บริษัท นิสเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด



ที่มา : บริษัท นิสเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

อินเทอร์เน็ตได้กว่าร้อยละ 75 ของประชากรทั่วประเทศ และมีอัตราการใช้อินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้น หลังจากที่เงินโฆษณาเติบโตลดลงในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา (ปี 2559-60) เนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจทำให้กำลังซื้อชะลอตัว สำหรับในปี 2561 มีปัจจัยบวกที่จะสนับสนุนการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ได้แก่ เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัว โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งจะช่วยหนุนการส่งออกของไทย, การท่องเที่ยวมีการขยายตัวในระดับที่สูง หลังจากภาครัฐช่วยสนับสนุนและลดอุปสรรคต่าง ๆ เช่น การออกมาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว และการปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญ เป็นต้น

นอกจากนั้นภาครัฐยังคงมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเปิดพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ เพื่อกระตุ้นการลงทุนจากต่างประเทศ ทั้งนี้ปัจจัยดังกล่าวจะช่วยให้อุตสาหกรรมโฆษณาที่มีแนวโน้มการเติบโตตามเศรษฐกิจของประเทศมีการเติบโตเพิ่มขึ้นไปด้วย อีกทั้งยังจะเป็นปีที่ภาคธุรกิจสามารถทำแคมเปญการตลาด โฆษณาได้ทั้งปี โดยสื่อหลัก ๆ ที่สินค้าเลือกใช้ ยังคงเป็นสื่อโทรทัศน์ สื่ออินเทอร์เน็ต และสื่อกลางแจ้ง ถึงแม้ว่าจะยังคงมีความเสี่ยงที่อาจจะได้รับผลกระทบหากเกิดความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งจากภายในประเทศ และต่างประเทศก็ตาม

ปี 2560 ของ บมจ. อสมท และก้าวต่อไป

การพลิกฟื้นรายได้ ลดภาวะการขาดทุน และสร้างโอกาสให้กลับมาทำรายได้ที่ดีขึ้น เป็นความท้าทายของ บมจ. อสมท ในการดำเนินธุรกิจตลอดปี 2560 ท่ามกลางการแข่งขันในอุตสาหกรรมโทรทัศนคติจิตอลที่ยังคงทวีความรุนแรง และการปรับตัวเพื่อก้าวทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

การปรับผังรายการโทรทัศน์ ในช่วงเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม 2560 เพื่อพัฒนาช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30 ให้เป็น Wisdom TV เน้นรายการสนุกแบบมีสาระ ปรับปรุงรายการให้เหมาะสมกับผู้ชมในแต่ละช่วงเวลา พัฒนาการพิกหน้าจอให้น่าสนใจ ปรับบุคลิกช่องให้มีสีสัน และเสริมทัพผู้ผลิตรายการที่มีความคิดสร้างสรรค์ ออกแบบรายการให้แตกต่างจากคู่แข่ง ด้วยการเพิ่มสัดส่วนรายการข่าว และรายการบันเทิง ส่งผลให้ ช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30 มี Rating เพิ่ม จากอันดับ 12 ในเดือนเมษายน 2560 ขยับขึ้นเป็นอันดับ 10 ในเดือนธันวาคม 2560 และมีเป้าหมายก้าวไปอยู่ในอันดับ 8 ภายในปี 2561 ส่วนช่อง MCOT Family หมายเลข 14 มีการปรับบุคลิกช่องใหม่ให้เป็นช่องสำหรับครอบครัวที่ทันสมัย โดยเพิ่มการนำเสนอรายการประเภทที่ส่งเสริม SME Start Up และประชาธิปไตย เน้นรายการที่สร้างอาชีพ พัฒนาผลิตภัณฑ์แสวงหาตลาดให้วิสาหกิจชุมชน และสอนทักษะการทำธุรกิจให้คนรุ่นใหม่ โดยออกอากาศบน Multi-Platform พร้อมพัฒนาช่องทาง E-Commerce สั่งซื้อสินค้าออนไลน์แบบ Real Time เดือนธันวาคม 2560 มี Rating อยู่ในอันดับ 23 และตั้งเป้าหมายขยับไปอยู่ในอันดับ 20 ภายในปี 2561

ตอกย้ำความเป็นผู้นำในธุรกิจวิทยุ ด้วยเครือข่ายที่แข็งแกร่ง เชื่อมโยงการออกอากาศครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ 62 สถานี ในปี 2560 และพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับเป็นช่องทางใหม่ในการรับฟังวิทยุเพื่อรองรับพฤติกรรมของผู้ฟังที่เปลี่ยนรูปแบบการรับฟังตามเทคโนโลยีที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสร้างสรรคกิจกรรมเพื่อเชื่อมโยงและสร้างสายสัมพันธ์กับผู้ฟังในทุกกลุ่ม จึงทำให้สถานีวิทยุส่วนกลาง 6 สถานี ครอง Rating อยู่ในอันดับ 1 - 3 ของแต่ละประเภทสถานี พร้อมเปิดตัวสถานีวิทยุช่องใหม่ คลื่น Mellow 97.5 MHz

มี Rating อยู่ในอันดับ 3 ของกลุ่ม Easy Listening ภายใน 3 เดือนหลังเปิดตัว ในขณะที่สถานีวิทยุส่วนภูมิภาค ก็ยังคงเป็นอีกหนึ่งขุมกำลังที่เข้มแข็ง และเสริมสร้างให้ บมจ. อสมท คงความเป็นผู้นำในธุรกิจวิทยุ

ปรับตัวเข้าสู่สังคมดิจิทัล ด้วยการนำรายการวิทยุและโทรทัศน์มาออกสู่ช่องทางออนไลน์ (Platform Online) เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคของผู้บริโภค ซึ่งตลอดปี 2560 มีผู้ติดตามเว็บไซต์ www.mcot.net 1.3 ล้านคน ติดตาม Facebook สำนักข่าวไทย 1 ล้านคน Facebook Nine Entertain 4 ล้านคน Facebook ชัวร์ก่อนแชร์ 7.3 หมื่นคน Facebook คู่ข่าว คู่ซี้ รัชชีย์-กัญญา 9.9 หมื่นคน และ Facebook สถานีวิทยุทั้ง 6 คลื่นในส่วนกลาง 4.9 แสนคน สำหรับฐานผู้ชมที่ติดตาม บมจ. อสมท ผ่าน Youtube ซึ่งเป็นการติดตามรับชมย้อนหลัง มีการเติบโตอย่างโดดเด่นจากเนื้อหาของสำนักข่าวไทย 4 แสนคน Nine Entertain Official 2.1 แสนคน และช่อง 9 MCOT Official 2 แสนคน นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังเป็นผู้ผลิตข่าวบันเทิงรายแรกที่ลงนามสัญญากับ Line TV (ประเทศไทย) ในการผลิตข่าวบันเทิงแบบ Exclusive ออกอากาศทาง Line TV ช่อง Nine Entertain Official ทุกวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 12.00-16.00 น. และ 20.00 น.

รุกคืบธุรกิจ Non-Broadcast เพื่อเป็นแหล่งสร้างรายได้ใหม่ ๆ ในปี 2560 สร้างรายได้ระยะสั้นที่คิด 50 ไร่ โดยให้บริการกิจการร่วมค้า CKST ในเครือ บมจ.ช.การช่าง เช่าพื้นที่ 10 ไร่ เป็นระยะเวลา 3 ปี ส่วนรายได้ระยะยาวอยู่ระหว่างการเจรจากับนักธุรกิจต่างประเทศที่ให้ความสนใจ 2 - 3 ราย สำหรับธุรกิจการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก บนคลื่นความถี่ 2600 MHz (MMDS) ในปี 2560 บมจ. อสมท ได้รับใบรับรองการนำเข้าอุปกรณ์ และ Network Code จาก กสทช.แล้ว พร้อมทดลองให้บริการได้ ขณะนี้อยู่ระหว่างหารือแผนธุรกิจกับ บริษัท เพลย์เวิร์ค จำกัด (คู่สัญญา) และอีก 1 บริการที่ช่วยสร้างรายได้ของ บมจ. อสมท ให้เพิ่มขึ้น คือ การให้บริการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านสื่อสารมวลชนและกิจกรรมต่อเนื่องเพื่อหา

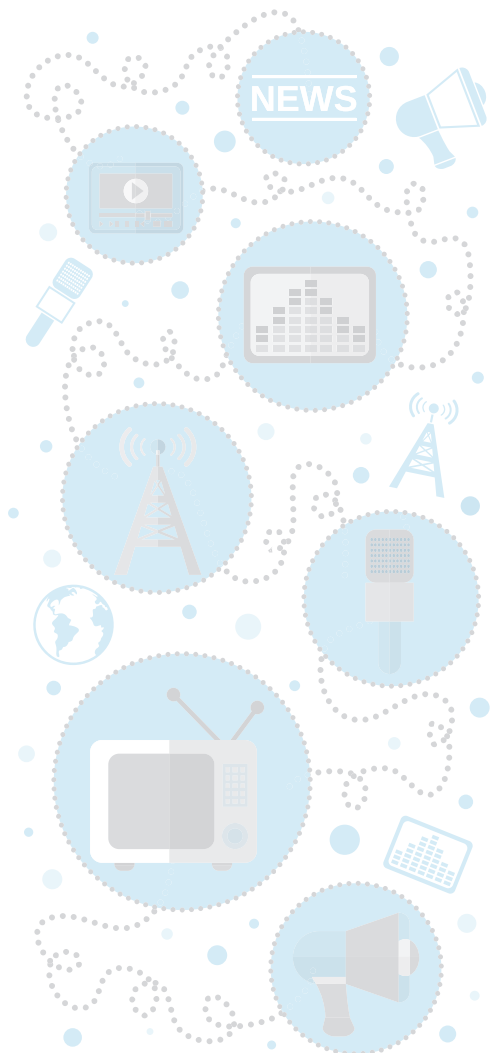
รายได้ ซึ่งตลอดปี 2560 สถาบันพัฒนาหลักสูตรและฝึกอบรม
ด้านสื่อสารมวลชน ของ บมจ. อสมท (MCOT Academy)
ได้ออกแบบหลักสูตรอบรมสำหรับองค์กรและบุคคลทั่วไป
รวม 11 หลักสูตร

กลยุทธ์การบริหารงานภายใน ถือเป็นพลังที่ช่วยหนุนให้
บมจ. อสมท มีรายได้เพิ่มและเป็นที่ยอมรับในสังคม
โดยตลอดปี 2560 มีการปรับกระบวนการทำงานและบูรณาการ
เพิ่มระหว่างหน่วยงาน เพื่อลดค่าใช้จ่าย ทั้งต้นทุนการ
ผลิตและค่าล่วงเวลา ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน
เพื่อจัดการคอร์รัปชัน จนได้รับการรับรองจากคณะกรรมการ
แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
(CAC) ให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย
ในการต่อต้านการทุจริต ต่อเนื่อง 3 ปี (2560-2563)

เป้าหมายปี 2561 บมจ. อสมท จะบริหารงานภายใต้
3 กลยุทธ์หลัก คือ การปรับขนาดองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพ
การทำงานของแต่ละหน่วยธุรกิจ (Business Unit) เพื่อให้
สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ การนำเทคโนโลยีและข้อมูล
ดิจิทัลมาใช้ในการสร้างความเปลี่ยนแปลง (Digitalization)
ในองค์กร และการกระจายความเสี่ยง ด้วยการเพิ่มธุรกิจใหม่
ในการหลอมรวมสื่อดิจิทัล (Convergence) โดยใช้ทรัพยากร
ภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด เนื่องจาก บมจ. อสมท
เป็นผู้ให้บริการ Contents ที่มีข้อมูลภาพ-ข่าวมากที่สุด
ในประเทศ นอกจากนี้ยังลงนามในสัญญาร่วมแลกเปลี่ยน
Contents กับสำนักข่าวและผู้ให้บริการ Contents
ในต่างประเทศอีกกว่า 10 แห่ง รวมถึงการเดินทางหาพันธมิตร
ทั้งผู้ผลิตรายการ และผู้ให้บริการ Platform เพิ่มขึ้น
เพื่อสร้างธุรกิจใหม่ร่วมกัน

บมจ. อสมท ยังคงยืนยันความเป็น **"สังคมอุดมปัญญา"**
ที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย โดยไม่ได้จำกัดอยู่เพียงแค่
สื่อโทรทัศน์หรือวิทยุ แต่รวมถึงการสื่อสารในทุกช่องทาง
ปรับเปลี่ยนไปตามเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง
อย่างต่อเนื่อง 1 ในภารกิจที่จะตอกย้ำจุดยืนดังกล่าว คือ
การพัฒนารายการชัวร์ก่อนแชร์ ให้เป็นสื่อกลางในการ
ตรวจสอบข้อมูลต่างๆ ที่มีการเผยแพร่ผ่านสื่อออนไลน์

และสร้างความสัมพันธ์กับสังคม โดยการแสวงหาข้อมูล
ที่ถูกต้อง มีหลักฐานในการอ้างอิง เช่นเกี่ยวกับการให้บริการ
ของสารานุกรมออนไลน์ (wikipedia.org) ซึ่งสอดคล้อง
กับวิสัยทัศน์ในการเป็น **"องค์กรคุณภาพที่เป็นหุ้นส่วนกับ
สังคมไทย และก้าวไกลไปด้วยกัน"** ของ บมจ. อสมท



ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (บมจ. อสมท) รัฐวิสาหกิจ สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี จัดทะเบียนจัดตั้งในรูปแบบบริษัท มหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2547 ด้วยการแปลงสภาพจากองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ตามพระราชบัญญัติ ทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 และเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2547 และบริษัทได้กระจายหุ้นสู่มหาชนเป็นครั้งแรกในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547 โดยมีภารกิจในการประกอบกิจการสื่อสารมวลชนที่มุ่งสู่การเป็นองค์กรคุณภาพในธุรกิจสื่อที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทยและก้าวไกลไปด้วยกัน บมจ. อสมท มีธุรกิจหลักประกอบด้วย กิจการโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง สำนักข่าวไทย และกิจการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิตอล รวมถึงบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด และบริษัท ซีดเอ็มคอต จำกัด¹ นอกจากนี้ ยังร่วมดำเนินกิจการกับผู้ประกอบการเอกชนอื่น ๆ ภายใต้สัญญาาร่วมดำเนินกิจการ ได้แก่ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ดำเนินกิจการส่งโทรทัศน์ ไทยทีวีสี ช่อง 3 และบริษัท ทู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรธุรกิจด้านสื่อสารมวลชนที่มีการบริหารงานในเชิงธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ สร้างสรรค์ และทำหน้าที่สื่อได้อย่างสมบูรณ์ ภายใต้วิสัยทัศน์ "องค์กรคุณภาพในธุรกิจสื่อที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย และก้าวไกลไปด้วยกัน" โดยมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ดังนี้

ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจด้านโทรทัศน์ระบบแอนะล็อก อันเป็นเทคโนโลยีการแพร่กระจายเสียงและภาพระบบดั้งเดิมที่ประเทศไทยใช้นับตั้งแต่มีกิจการโทรทัศน์ในประเทศ โดยสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ซึ่งแพร่กระจายเสียงและภาพในระบบดังกล่าว จะสามารถดำเนินการต่อไปได้ถึงประมาณกลางเดือนมิถุนายน 2561 และตั้งแต่ปี 2557 บมจ. อสมท ได้เริ่มให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิตอลตามใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อประกอบธุรกิจโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิตอล ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ จำนวน 2 ช่องรายการ คือ ช่องรายการทั่วไป แบบความคมชัดสูง (HD) และช่องรายการเด็ก เยาวชน และครอบครัว แบบความคมชัดปกติ (SD) โดยใบอนุญาตฯ ดังกล่าว มีระยะเวลา 15 ปี เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572

• สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์

สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ ซึ่งออกอากาศในระบบแอนะล็อก เป็นธุรกิจหลักที่สำคัญ โดยดำเนินงานด้านการผลิตรายการ การแพร่ภาพออกอากาศ และควบคุมการแพร่ภาพออกอากาศตลอด 24 ชั่วโมง จากที่ทำการสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร ไปยังสถานีเครือข่ายในส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ 35 สถานี บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้ประมาณร้อยละ 87.0 และมีประชากรในเขตบริการประมาณร้อยละ 88.5 ทั้งนี้ สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ในระบบแอนะล็อก จะทยอยยุติการให้บริการประมาณกลางปี 2561 ตามกำหนดระยะเวลาการคลื่นความถี่ของ กสทช.

• ช่องรายการ 9 MCOT HD หมายเลข 30

ช่อง 9 MCOT HD เป็นช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล (DTT) ประเภทบริการธุรกิจ หมวดยุทธศาสตร์แบบความคมชัดสูง (HighDefinition : HD) หมายเลข 30 โดยปัจจุบันออกอากาศคู่ขนาน (Simulcast) กับช่องโมเดิร์นไนน์ ทีวี ในระบบภาคพื้นดินแอนะล็อก ภายใต้การส่งสัญญาณแพร่ภาพ 24 ชั่วโมงผ่านโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้คลื่นความถี่ระบบดิจิตอลภาคพื้นดินระดับชาติ ของ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) จำนวน 39 สถานีหลัก และสถานีเสริม ไม่น้อยกว่า 129 สถานี ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทย หรือครอบคลุมประชากรกว่า 22 ล้านครัวเรือน หรือกว่า 70.40 ล้านคน

¹ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีดเอ็มคอต จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท

บมจ. อสมท ได้ปรับปรุงตราสัญลักษณ์ประจำช่องรายการใหม่ (Logo Identity) พร้อมชื่อเรียกสถานีว่า "ช่อง 9 MCOT HD" และคำขวัญประจำช่องรายการ "เปิดโลกกว้าง สร้างความสุข" มาตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ เพื่อปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ระบบดิจิทัลซึ่งมีคู่แข่งที่แย่งชิงกลุ่มผู้ชมในช่วงวัยหนุ่มสาวหรือวัยทำงานมากขึ้น และเพื่อตอบสนองกับเสียงสะท้อนจากกลุ่มผู้ซื้อสื่อโฆษณาที่มีแนวโน้มจะซื้อสื่อโฆษณาจากช่องรายการที่เน้นฐานผู้ชมในช่วงวัยรุ่นและวัยทำงาน ซึ่งยังคงใช้ตราสัญลักษณ์และคำขวัญดังกล่าวอยู่จนถึงปัจจุบัน โดยมีรายการที่โดดเด่นและได้รับความนิยม อาทิ คับข่าวครบประเด็น ข่าวค้างเวลา คัมภีร์วิถีรวย คุยใจมงปาย 3 โมง รวมถึงรายการที่ บมจ. อสมท มีลิขสิทธิ์ เช่น โมเคิร์นไนน์การ์ตูน ชีวิตส์คว่มหัศจรรย์ KOREAN SERIES และ ASIAN SERIES เป็นต้น

สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ และช่อง 9 MCOT HD ได้เพิ่มรูปแบบการผลิตรายการประเภทข่าวและรายงานสถานการณ์มากขึ้น จากร้อยละ 32.38 เป็นร้อยละ 34.84 ในปี 2560 ซึ่งเป็นประเภทรายการที่มีอันดับความนิยมสูงสุดของช่อง และเป็นรายการที่สามารถควบคุมการผลิตหรือได้สิทธิ์การขายโฆษณาในรายการโดยสมบูรณ์ ทั้งในส่วนที่เป็นพื้นที่โฆษณาปกติ (SPOT) และการโฆษณาในเนื้อหารายการ (Tie-In) อีกทั้งยังได้สิทธิ์อย่างสมบูรณ์ในการเป็นเจ้าของเนื้อหาและรูปแบบรายการ สำหรับการต่อยอดธุรกิจในยุคดิจิทัล นอกจากนี้ ยังเพิ่มประเภทรายการสาระบันเทิงมากขึ้น จากร้อยละ 9.82 เป็นร้อยละ 20.04 ในปี 2560 โดยการนำรายการสารคดีต่างประเทศมาออกอากาศในช่วงไพรม์ไทม์ การคืนพันธกิจที่แข็งแกร่งมาร่วมนำเสนอรายการทางช่อง 9 MCOT HD เป็นต้น โดย ณ ธันวาคม 2560 บมจ. อสมท มีสัดส่วนรายการที่ดำเนินการเองร้อยละ 84.21 และมีสัดส่วนการออกอากาศรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

รายการข่าวและรายงานสถานการณ์	ร้อยละ 34.84
รายการบันเทิง	ร้อยละ 30.22
รายการสาระบันเทิง	ร้อยละ 20.04
รายการสาระความรู้	ร้อยละ 11.68
รายการกีฬา	ร้อยละ 3.22

ด้านรายการข่าว สำนักข่าวไทยมีรูปแบบการนำเสนอโดยเน้นความรวดเร็ว ฉับไว และถูกต้อง ในรูปแบบข่าวทั่วไป สารคดีเชิงข่าว การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจ การรายงานสดสถานการณ์ข่าว รวมถึงรายงานพิเศษ ครอบคลุมประเด็นข่าวใหญ่และข่าวใกล้ตัว

และได้ปรับเพิ่มรูปแบบการผลิตรายการประเภทข่าวและรายงานสถานการณ์มากขึ้น สร้างสรรค์งานสกริปต์และภาพข่าวมุมมองใหม่ ซึ่งมีความแตกต่างไปจากเดิมโดยใช้อุปกรณ์การถ่ายทำแบบใหม่ เช่น กล้องแทนสายคา กล้อง Action camera การใช้ภาพกล้องมุมสูงจากอากาศยานไร้คนขับ (Drone) ที่ทำให้เห็นภาพมุมสูงที่มีความแตกต่างและสวยงาม การใช้สื่อออนไลน์ (Social media) โดยเพิ่มช่องทางและจัดทำรายงานข่าวพิเศษและนำเสนอผ่านทางสื่อออนไลน์ รวมทั้งได้นำเสนอข่าวต่างประเทศจากสำนักข่าวชั้นนำที่ได้รับความนิยมเชื่อถือในระดับสากล เพื่อรายงานข่าวความเคลื่อนไหวและเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลกด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง ขณะเดียวกันสำนักข่าวไทยจัดส่งทีมข่าวไปยังประเทศต่าง ๆ เพื่อรายงานข่าวที่อยู่ในความสนใจ ของประชาชน นอกจากนี้ ยังได้ร่วมผลิตรายการโทรทัศน์กับบริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด โดยการนำเสนอภาพข่าวและเรื่องราวจากข่าวค้างในอดีตมาย้อนรำลึกในรายการข่าวค้างข้ามเวลา ซึ่งเป็นการนำทรัพยากรด้านข่าวที่สำคัญมาสร้างให้เกิดมูลค่าเพิ่มจนเป็นรายการหนึ่งที่ได้ได้รับความนิยมจากผู้ชม

นอกจากนี้ รายการโทรทัศน์หลายรายการที่ บมจ.อสมท ผลิตเอง โดยฝ่ายธุรกิจไนน์เอ็นเตอร์เทนยังเป็นรายการที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก รวมทั้งสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น รายการไนน์เอ็นเตอร์เทน ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 11.30 - 12.00 น. และรายการตมมันส์ บันเทิง ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 16.15 - 17.00 น. เป็นต้น มีจุดเด่นของรายการ คือ การรายงานข่าวบันเทิงเชิงสร้างสรรค์สอดแทรกสาระ ด้วยความเป็นกลางไม่จำกัดค่ายและสังกัด ดำเนินการผลิตรายการภายใต้ศักยภาพและเทคโนโลยีสูงสุดของ บมจ. อสมท เพื่อให้ผู้ชมได้รับรู้ข่าวสารอย่างรวดเร็วฉับไว ที่สำคัญเป็นผู้นำเสนอประเด็นข่าวบันเทิงต่าง ๆ อย่างแท้จริง และยังเป็นผู้จุดประเด็นร้อนต่าง ๆ อีกมากมาย รวมถึงการนำรถถ่ายทอดสดดาวเทียมมาใช้ในการรายงานข่าวบันเทิง เพื่อความรวดเร็วในการรับรู้ข่าวสารของผู้ชม และยังขยายฐานการรับชมไปสู่ชุมชนคนรุ่นใหม่ผ่านเว็บไซต์ www.nineentertain.tv และเฟซบุ๊ก www.facebook.com/9entertain รวมทั้งเผยแพร่คลิปข่าวบันเทิงผ่านทาง www.youtube.com ทั้งนี้ ช่องทางหลักคือ www.facebook.com/9entertain มียอดสมาชิกผู้ชื่นชอบเพจ (Page Likes) กว่า 4.1 ล้านคน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ถือว่าเป็นข่าวบันเทิงที่มีผู้เข้าชมสูงสุดในสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) และไนน์เอ็นเตอร์เทนยังเป็นรายการข่าวบันเทิงรายแรกที่เป็น

พันธมิตรและเผยแพร่ทาง Line TV ภายใต้ชื่อช่อง "Nine Entertain Official"

● **ช่องรายการ MCOT Family หมายเลขช่อง 14**

ช่อง MCOT Family เป็นช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล (DTT) ความคมชัดปกติ (SD) หมายเลขช่อง 14 หมวดหมู่ช่องรายการสำหรับเด็ก เยาวชน และครอบครัว โดยเป็นช่องรายการที่ผลิตและนำเสนอรายการเชิงสร้างสรรค์ พร้อมความสนุกสนาน เน้นสารประโยชน์ ความรู้ สร้างแรงบันดาลใจแก่กลุ่มเด็กและเยาวชน อายุ 4-12 ปี ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก รวมถึงกลุ่มแม่บ้าน และครอบครัว อันเป็นกลุ่มเป้าหมายรอง

ในปี 2560 บมจ. อสมท ได้กำหนดผังรายการช่อง MCOT FAMILY หมายเลขช่อง 14 ให้เป็นช่องรายการที่ทุกคนในครอบครัวสามารถเปิดช่องนี้ไว้ได้ตลอดทั้งวัน โดยจะแบ่งช่วงเวลาของผู้ชมรายการให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น เช่น ช่วงเวลาเช้าก่อน 08.00 น. เป็นรายการสำหรับเด็ก หลังจากนั้นจะเป็นรายการสำหรับกลุ่มผู้ชมที่เป็นคุณแม่ และกลุ่มแม่บ้าน และหลังจากเด็กกลับจากโรงเรียนจะเป็นกลุ่มรายการที่เหมาะสมสำหรับครอบครัว เป็นต้น

ช่องรายการ MCOT Family หมายเลขช่อง 14 มีสัดส่วนรายการที่ดำเนินการเอง ณ ธันวาคม 2560 ร้อยละ 82.75 และมีสัดส่วนการออกอากาศรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

รายการบันเทิง	ร้อยละ 42.57
รายการสาระความรู้	ร้อยละ 20.27
รายการข่าวและรายงานสถานการณ์	ร้อยละ 14.53
รายการส่งเสริมรายการ/สาธารณะ	ร้อยละ 13.37
รายการสาระบันเทิง	ร้อยละ 5.79
รายการกีฬา	ร้อยละ 3.48

รายการที่ บมจ. อสมท คัดสรร จัดหามานำเสนอออกอากาศ ทางช่อง MCOT Family เช่น รายการ Mom Club รายการที่นำเสนอทุกเรื่องราว ทุกความรัก ความห่วงใยให้ผู้หญิงพร้อมรับมือกับบทบาทของการเป็น "คุณแม่" ผ่าน 3 พิธีกรคุณแม่

ช่องรายการ MCOT Family ยังได้ใช้ความเชี่ยวชาญในการคัดสรรรายการการ์ตูนจากต่างประเทศ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ นำเสนอรายการการ์ตูนซึ่งเป็นที่นิยม และการ์ตูนคลาสสิก ซึ่งยังอยู่ในความทรงจำ เสริมด้วยการนำการถ่ายทอดสดกีฬาสำคัญๆ มานำเสนอด้วย เช่น EFL Championship และ Carabao Cup ซึ่งจะทำให้ได้กลุ่มผู้ชมรายการที่เป็นผู้ชายเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการปรับรูปแบบการนำเสนอรายการบางช่วงบางเวลาให้เป็นโทรทัศน์

ประจักษ์และธุรกิจ Start Up/SMEs เพื่อรองรับลูกค้าในกลุ่ม SMEs

ธุรกิจวิทยุกระจายเสียง

บมจ. อสมท ดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียงทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการ ออกอากาศรายการประเภทต่าง ๆ ทั้งสาระความรู้และความบันเทิงที่หลากหลายรูปแบบ ภายใต้ชื่อ MCOT Radio Network "เครือข่ายทันสมัย ก้าวใหม่สังคมสร้างสรรค์ด้วยปัญญา" เพื่อพัฒนาความรู้ และคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมทั้งเพื่อสาธารณประโยชน์และมวลชนท้องถิ่น ภายใต้ภาพลักษณ์ของสถานีวิทยุฯ แห่งความทันสมัยส่งกระจายเสียงทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ด้วยระบบเอฟเอ็ม และระบบ เอเอ็ม จำนวน 62 สถานี โดยส่วนกลางออกอากาศจากกรุงเทพมหานคร จำนวน 9 สถานี ส่งกระจายเสียงด้วยระบบเอฟเอ็ม 7 สถานี และระบบเอเอ็ม 2 สถานี พื้นที่บริการครอบคลุมทั้งในกรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับส่วนภูมิภาคส่งกระจายเสียงด้วยระบบเอฟเอ็ม 53 สถานี สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้ประมาณร้อยละ 92.4 มีประชากรในเขตพื้นที่เป้าหมายให้บริการประมาณร้อยละ 93.8

นอกจากการรับฟังรายการของสถานีวิทยุฯ อสมท ผ่านทางคลื่นวิทยุ แต่ละคลื่นโดยตรงแล้ว สถานีวิทยุกระจายเสียง อสมท ยังมีช่องทางให้ผู้ฟังทั้งในและต่างประเทศ สามารถรับฟังรายการของแต่ละคลื่นทั้งรายการสดและรายการที่น่าสนใจย้อนหลังผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ที่ www.mcot.net และ Application ผ่านทาง Smart Phone รวมทั้งมีการบูรณาการกับ Social Network, YouTube และ Facebook

ทั้งนี้ คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 76/2559 เรื่อง มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เห็นชอบให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐที่ประกอบกิจการกระจายเสียงตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 ถือครองคลื่นความถี่ตามพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 ยังคงมีสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ตามขอบเขตและสิทธิเดิมไปอีก 5 ปี บมจ. อสมท จึงยังสามารถดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียงบนคลื่นความถี่เดิมได้ต่อไป

สถานีวิทยุ บมจ. อสมท ในส่วนกลาง

ระบบเอฟเอ็ม และระบบเอเอ็ม มีการกำหนดตำแหน่ง และกลุ่มเป้าหมายของแต่ละคลื่นอย่างชัดเจน โดยจัดรูปแบบการผลิตและนำเสนอรายการต่าง ๆ ดังนี้

- **เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ "มหานครแฟมิลี ลูกทุ่งมหานคร"** สถานีที่นำเสนอเพลงลูกทุ่งสุคติเพื่อชีวิตมีระดับให้สาระประโยชน์ความรู้ต่าง ๆ และครองความนิยมอันดับ 1 ทุกกลุ่มเป้าหมาย ทุกเพศทุกวัย ถ่ายทอดโดยนักจัดรายการรุ่นใหม่ นักจัดรายการที่มีชื่อเสียงทันสมัย มีสาระความรู้ใกล้ตัวอบอุ่น และใกล้ชิดผู้ฟัง ซึ่งนอกจากจะออกอากาศในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลแล้ว ยังออกอากาศด้วยระบบเครือข่ายผ่านดาวเทียมไปยังสถานีวิทยุเครือข่ายของ บมจ.อสมท ภูมิภาค ทั่วประเทศ และจากการพัฒนาการดำเนินงานของสถานีทั้งในรูปแบบการนำเสนอรายการ และการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างกระแสความนิยมและรักษาฐานผู้ฟังอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 ของ 40 สถานีวิทยุในกรุงเทพมหานคร มาอย่างต่อเนื่อง

- **เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นความคิด"** เข้มทุกสาระ ชันทุกความคิด : ผู้นำสื่อทางความคิดที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือ ของกลุ่มผู้นำในทุกวงการบนทุก Platform โดยเป็นแหล่งรวมพลังนักคิดชั้นแนวหน้าของเมืองไทยกว่า 100 ชีวิต ที่มีความเชี่ยวชาญที่จะมาวิเคราะห์เจาะลึกให้ผู้ฟังได้รู้เท่าทันรอบด้าน ทันสถานการณ์ ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ต่างประเทศ เทคโนโลยี และการสร้างสมดุลชีวิตอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้แนวคิด "พลังนักคิด พลังสร้างสรรค์ สู่อการสื่อสารไร้ขีดจำกัด"

- **เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ "Mellow 97.5"** คลื่นเพลง Easy listening สำหรับคนวัยทำงาน ภายใต้คอนเซ็ปต์ "Good Mood Music & Work-Life Balance" เปิดตัวอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 และดำเนินการสร้างสรรค์เนื้อหา สำหรับคนทำงานทุกประเภท บนข้อมูลที่ตอบสนองความสมดุลในชีวิตและการทำงาน ผสมผสานด้วยเสียงเพลงและบรรยากาศที่ผ่อนคลาย ความเครียด เพื่อก้าวไปความสำเร็จในชีวิต พร้อมกับการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเป็นการนำคลื่น เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ "Seed Radio" มาดำเนินการ

- **เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิรตซ์ "Active Radio"** คลื่นเมืองไทยแข็งแรง นำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับกีฬา ท่องเที่ยว สุขภาพ และกิจกรรมนันทนาการ ภายใต้ความคิดที่ต้องการให้คนไทยมีสุขภาพแข็งแรง ทั้งกายและใจ รวมทั้งมีความสุขกับ

กิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ ด้วยเอกลักษณ์เฉพาะตัวในการนำเสนอ ทั้งสาระและความบันเทิง เป็นคลื่นที่ฟังได้ทุกเพศทุกวัย ได้ทั้งสาระเพื่อสุขภาพ และสนุกสนานกับกีฬา เป็นผลให้ เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิรตซ์ ยังคงได้รับความนิยมในอันดับ 1 ของสถานีวิทยุ ในกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน

- **เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นข่าว News Network"** สูดยอดของสถานีข่าววิทยุของเมืองไทยที่เต็มเปี่ยมไปด้วยข่าวเข้มข้นแหลมคม นำเสนอข่าวทั้งทั่วไปและเชิงลึก โดยทีมงานของสำนักข่าวไทย และทีมข่าวของสถานี รวมทั้งยังเป็นสถานีแม่ข่ายเสนอข่าวต้นชั่วโมงไปยังสถานีวิทยุเครือข่ายทั่วประเทศ และจากการพัฒนาการดำเนินงานของสถานีอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2553 - 2560 สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 - 2 ของสถานีวิทยุฯ กลุ่มผู้ฟังเป้าหมายเดียวกัน

- **เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิรตซ์ "MET 107"** คลื่นเพลงสากลสำหรับคนทันสมัย ที่นำเสนอเพลงฮิต เพลงใหม่ พร้อมเกาเดตีค เรื่องราวไลฟ์สไตล์ อินเทรนด์ ภายใต้สโลแกน "For Life and Music" โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงเนื้อหาสาระด้านข่าวจากสำนักข่าวระดับโลกหลายแห่ง อาทิ BBC, VOA, Radio Australia และ OANA โดยในปี 2560 เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิรตซ์ "MET 107" ครองความนิยมเป็นอันดับ 1 จากจำนวนคลื่นเพลงสากลทั้งหมด 5 คลื่น

- **เอฟเอ็ม 1143 "คลื่นเพื่อนร่วมทาง"** สถานีวิทยุที่นำเสนอสาระ ความรู้ ข่าวสาร ทันเหตุการณ์ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ฟัง ตั้งแต่วันจันทร์ - อาทิตย์ นอกจากนี้ยังสอดแทรกสาระ ความรู้ และแนวคิด หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และข้อมูลด้านคุณธรรม จริยธรรม เพื่อนำไปเป็นข้อคิด และเป็นแนวทางปฏิบัติในชีวิตประจำวัน

- **เอฟเอ็ม 1494 "คลื่นเพลงคิมิสาระคู่ความคิด Like Station"** สถานีวิทยุเพื่อผู้สูงอายุสถานีแรกของประเทศไทยที่รับฟังได้ทั้งสื่อหลักและบนสื่อ online โดยนำเสนอเพลง ศิลปะวัฒนธรรม สาระความรู้ ค่านิยมและการดำรงชีวิต เตรียมรองรับสังคมผู้สูงวัยของประเทศ

สถานีวิทยุ อสมท ส่วนภูมิภาค

บมจ. อสมท กำหนดแนวทางการผลิตรายการของสถานีวิทยุ ภูมิภาค เป็นสถานีท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด โดยการผลิตและเสนอรายการที่มุ่งเน้นการเป็นสถานีวิทยุเพื่อสาธารณประโยชน์และมวลชนท้องถิ่น สอดแทรกด้วยสาระความรู้ไปพร้อม ๆ กับการให้ความบันเทิง และเปิดโอกาสให้

ประชาชนได้มีส่วนร่วมในรายการ โดยแบ่งประเภทรายการที่ ออกอากาศเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

- **รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับท้องถิ่น** เช่น รายการ "อสมท เพื่อชุมชน" ซึ่งเป็นรายการที่เปิดโอกาสให้ผู้ฟังได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และร้องเรียนปัญหาต่าง ๆ ในท้องถิ่นได้

- **รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับชาติ** คือ รายการที่ถ่ายทอดข่าวจากสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย ทุกวัน ในช่วงเวลา 07.00 – 07.30 น. และ 19.00 – 19.30 น. รวมทั้งถ่ายทอดรายการข่าวของสำนักข่าวไทย โดยใช้สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ เป็นแม่ข่ายออกอากาศไปยังสถานีวิทยุ ภูมิภาคของ อสมท ทุกสถานีทั่วประเทศทุกช่วงคืนชั่วโมง

- **รายการที่ออกอากาศในลักษณะครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ** เป็นโครงการผลิตรายการวิทยุเพื่อออกอากาศให้ประชาชนได้รับฟังพร้อมกันทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้คนไทยทั่วประเทศได้เชื่อมโยงข่าวสารถึงกันอย่างทั่วถึง โดยเครือข่ายสถานีวิทยุ อสมท ในส่วนภูมิภาคทั้ง 53 สถานี จะรับสัญญาณออกอากาศรายการ จากสถานีวิทยุ อสมท ในส่วนกลางซึ่งเป็นแม่ข่ายจำนวน 5 ความถี่ ในช่วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

- **เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ "ลูกทุ่งมหานคร"**
ช่วงเวลา 00.00 – 07.00 น. (ลูกทุ่งมหานคร ชูปเปอร์สเตชั่น)

- **เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นความคิด"**
ช่วงเวลา 12.30 – 13.00 น. Business Network

- **เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ "Mellow"**
ช่วงเวลา 20.00 – 24.00 น.

- **เอฟเอ็ม 99 เมกะเฮิรตซ์ "Active Radio"**
ช่วงเวลา 19.30 – 20.00 น. (ฟุตบอลไฮไลต์)

- **เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นข่าว News Network"**
ช่วงเวลา 07.00 – 07.30 น. Good Morning ASEAN

ช่วงเวลา 07.30 – 08.00 น. ก้าวทันข่าว ช่วงเวลา 12.00 – 12.30 น. เทียงวันทันข่าว ช่วงเวลา 18.05 – 18.45 น. ครบเครื่องเรื่องข่าว ช่วงเวลา 19.00 – 19.03 น. ข่าวพระราชสำนัก ช่วงเวลา 19.03 – 19.30 น. 2 มุมข่าว และข่าวคืนชั่วโมง ทุกวัน ๆ ละ 13 ช่วง ๆ ละ 5 นาที

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาการผลิตรายการของ สถานีวิทยุ ภูมิภาคในรูปแบบกลุ่มสถานี เพื่อสร้างความแปลกใหม่ โดดเด่น และเพิ่มความนิยมให้กับรายการด้วยการผลิตรายการ จากสถานีวิทยุ ภูมิภาคหนึ่งสถานี เพื่อออกอากาศ ไปยังสถานีวิทยุ ภูมิภาคสถานีอื่น ในกลุ่มพื้นที่เดียวกัน ได้แก่

1. กลุ่มภาคเหนือตอนบน
รายการ "เปิดบ้านแปงเมือง เชื่อมวิถีอาเซียน"
2. กลุ่มภาคเหนือตอนล่าง
รายการ "เหนือล่างสร้างกระแส"
3. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
รายการ "เก้าเชื่อมใจไทยีสาน"
4. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
รายการ "ฉายตะวัน"
5. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบนและล่าง
รายการ "สุขทุกข่าว"
6. กลุ่มภาคกลางและภาคตะวันออก
รายการ "โมเคิร์นนกรีน"
7. กลุ่มภาคใต้ตอนบน
รายการ "เที่ยวใต้ปลอดภัยอุ่นใจไปกับ อสมท"
8. กลุ่มภาคใต้ตอนล่าง
รายการ "ลาแปแลใต้"

สำนักข่าวไทย

สำนักข่าวไทย เป็นศูนย์กลางในการผลิต รวบรวม จัดเก็บ และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เน้นความเป็นกลาง ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเหตุการณ์ ยึดหลักการนำเสนอข่าว ตามมาตรฐานทางวิชาชีพ โดยนำเสนอผ่านสื่อของบริษัท ที่หลากหลาย ได้แก่ สถานีโทรทัศน์ เครือข่ายสถานีวิทยุ บมจ. อสมท สื่อดิจิทัลออนไลน์ สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) และการให้บริการส่งข้อความข่าวในระบบ SMS ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าว กับพันธมิตรต่างประเทศ และเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการ แลกเปลี่ยนและนำเสนอข่าวของประเทศไทยไปสู่นานาชาติทั่วโลก

ปัจจุบันสำนักข่าวไทยนำเสนอข่าวในประเทศและ ข่าวต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม ในรูปแบบข่าวทั่วไป สารคดีเชิงข่าว การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในประเด็นข่าว ที่อยู่ในความสนใจ การรายงานสดสถานการณ์ข่าว รวมถึง รายงานพิเศษ จากศูนย์ข่าวของสำนักข่าวไทยในส่วนภูมิภาค 4 แห่ง คือ ศูนย์ข่าวภาคกลางและภาคตะวันออก ศูนย์ข่าวภาคเหนือ จ.เชียงใหม่ ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จ.ขอนแก่น และศูนย์ข่าวภาคใต้ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา

ในส่วนของ การนำเสนอข่าวต่างประเทศมีที่มาจาก สำนักข่าวชั้นนำที่ได้รับการยอมรับและมีความน่าเชื่อถือ ในระดับสากล โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักข่าวและ

สื่อต่างประเทศสำคัญ ๆ ของโลกเป็นจำนวนมาก อาทิ AFP (Agence France Press), AP (Associated Press), APTN (Associated Press Television News), SNTV (Sport News Television), CCTV (China Central Television), Deutsche Welle (Germany), KBS (Korean Broadcasting System), NHK (Japan Broadcasting Corporation), Reuters และ Reuters TV

นอกจากนี้ สำนักข่าวไทยยังเป็นสมาชิกของ ASIAVISIION ซึ่งเป็นหน่วยงานข่าวของ ABU (Asia-Pacific Broadcasting Union) และเป็นเครือข่ายแลกเปลี่ยนข่าวโทรทัศน์ระหว่างสถานีโทรทัศน์ที่เป็นสมาชิก 34 แห่ง จาก 30 ประเทศ ทำให้ได้รับข่าวโดยตรงจากประเทศสมาชิก และส่งข่าวจากประเทศไทยเพื่อเผยแพร่ในประเทศต่าง ๆ รวมทั้งเป็นพันธมิตรกับกลุ่มประเทศยุโรป EBU (European Broadcasting Union) และกลุ่มประเทศอาหรับ ASBU (Arab States Broadcasting Union) อีกด้วย และสำนักข่าวไทยยังได้เป็นสมาชิกขององค์การสำนักข่าวแห่งเอเชียแปซิฟิก OANA (The Organization of Asia-Pacific News Agencies) ประกอบด้วยสมาชิกสำนักข่าว 44 แห่ง จาก 35 ประเทศ ซึ่งได้มีการแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างกันโดยตรง

สำนักข่าวไทย โดยฝ่ายข่าวต่างประเทศมีบทบาทสำคัญใน ASIAVISIION มาโดยตลอด ทั้งด้านการบริหารและการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ซึ่งผู้บริหารจากสำนักข่าวไทยได้รับเลือกให้เป็นประธาน ASIAVISIION 2 สมัย ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2548-2557 และในปี 2560 สำนักข่าวไทยได้รับรางวัลข่าวยอดเยี่ยมประจำเดือน (The Best News Story of the Month หรือ AVN Monthly Award) ในเดือนเมษายน

นอกจากพันธมิตรสื่อต่างประเทศแล้ว สำนักข่าวไทยมีโครงการแลกเปลี่ยนความร่วมมือกับ สำนักข่าวของประเทศสมาชิกอาเซียนอีก 9 ประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สหพันธรัฐมาเลเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐสิงคโปร์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ราชอาณาจักรกัมพูชา และเนการาบรูไนดารุสซาลาม

สำนักข่าวไทยให้บริการข่าวในสื่อต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท ดังนี้

1) สื่อโทรทัศน์

รายการประเภทรายงานข่าว ผลิตโดยสำนักข่าวไทย ที่ออกอากาศเป็นรายการสด ได้แก่

- สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ และช่อง 9 MCOT HD หมายเลขช่อง 30 แบ่งเป็นข่าวภาคหลัก ได้แก่ ข่าวเที่ยง ข่าวค่ำ ข่าวคืนชั่วโมง โดยทุกภาคข่าวหลักมีแถบอักษรข่าว หรือ News Bar และรายการข่าว ได้แก่ รายการคุยใจมองข่าวเช้า รายการเรื่องพลบค่ำ รายการคู่ข่าวเสาร์ - อาทิตย์ รายการคืบข่าวครบประเด็น รายการ Biz Time (ข่าวเศรษฐกิจ) ในรายการคุยใจมองข่าวเช้า และรายการข่าวดั่งข้ามเวลา

- ช่อง MCOT Family SD ช่อง 14 ได้แก่ รายการคู่ข่าวเล่าทุกเรื่อง

2) สื่อวิทยุ

- ผลิตข่าวให้สถานีวิทยุ อสมท เครือข่ายทั่วประเทศ ในช่วงข่าวคืนชั่วโมง ตั้งแต่ 08.00 - 23.00 น.

- ผลิตรายการประเภทข่าวให้แก่สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ ในช่วงเครือข่ายทั่วประเทศ ได้แก่

- ก้าวทันข่าว

ออกอากาศทุกวัน เวลา 07.30 - 08.00 น.

- สรุข่าวภาคเที่ยง

ออกอากาศทุกวัน เวลา 12.00 - 12.30 น.

- ครบเครื่องเรื่องข่าว

ออกอากาศทุกวัน เวลา 18.25 - 19.00 น.

- ผลิตรายการ "สวนอักษร" ให้กับสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ ออกอากาศทุกวันเวลา 03.00 - 04.00 น.

(ผลิตลงแผ่น CD พร้อมออกอากาศ และสิ้นปีจะส่งมอบแผ่น CD ให้มูลนิธิคนตาบอดไทย เพื่อนำไปให้บริการแก่ผู้พิการทางสายตา) โดยเป็นกิจกรรม CSR ของสำนักข่าวไทย

- 3) สื่อดิจิทัล เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ Facebook, Youtube, Line, Instagram, Twitter

ธุรกิจการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ระดับชาติ

การให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ คือ การให้บริการระบบเชื่อมโยงกลุ่มเครื่องส่งหรือถ่ายทอดสัญญาณเสียง หรือ ภาพที่ใช้ในการส่งข่าวสารสาธารณะหรือรายการจากสถานี ไม่ว่าจะโดยสื่อตัวนำที่เป็นสายคลื่นความถี่ส่งคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าหรือสื่อตัวนำอื่น ๆ

สำหรับโครงการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลได้มีการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลที่ใช้ระบบ Second Generation Digital Terrestrial Television Broadcasting

System (DVB-T2) ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ผู้ให้บริการโครงข่ายฯ ในประเทศชั้นนำ เลือกใช้ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในการส่งสัญญาณโทรทัศน์นั้น ประกอบด้วยอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่บีบอัดรวมสัญญาณภาพเสียง และข้อมูลเข้าด้วยกัน แล้วส่งไปสู่สถานีโครงข่ายปลายทาง ตามมาตรฐาน DVB-T2 ซึ่งประกอบด้วย

- สถานีแม่ข่าย ประกอบด้วยอุปกรณ์ SD/HD Encoder, Multiplexer, DVB-T2 Gateway etc.

- อุปกรณ์เครื่องส่ง ประกอบด้วย เครื่องส่งโทรทัศน์ ระบบดิจิทัล อุปกรณ์รับสัญญาณจากแม่ข่าย

- อุปกรณ์เชื่อมโยง ประกอบด้วย อุปกรณ์เชื่อมโยงผ่านระบบดาวเทียม และระบบไฟเบอร์ออฟติก

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (กสท.) ในการประชุมวันที่ 17 มิถุนายน 2556 ได้มีมติอนุญาต ให้ บมจ. อสมท เป็น 1 ในผู้ประกอบการโครงข่าย 4 ราย ที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลระดับชาติ เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2556 - 16 มิถุนายน 2571

การได้รับใบอนุญาตฯ ดังกล่าว จะเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้ บมจ. อสมท เป็นผู้ประกอบการธุรกิจสื่อสารมวลชนรายเดียวที่สามารถให้บริการธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลได้ครบวงจร โดยการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล เริ่มต้นในเดือน เมษายน 2557 สามารถให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบความละเอียดมาตรฐาน หรือ Standard definition ได้จำนวน 6 ช่องรายการ และช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบความละเอียดสูง หรือ High definition ได้จำนวน 2 ช่องรายการ ทั้งนี้ จำนวนช่องรายการและอัตราค่าบริการจะมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อมีผู้ประกอบการฯ ขอใช้บริการในระบบความละเอียดสูง หรือ High definition โดย บมจ. อสมท มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการธุรกิจ

- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการสาธารณะ

- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการชุมชน

ปัจจุบัน บมจ. อสมท ให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล บนโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้

คลื่นความถี่ภาคพื้นดินระบบดิจิทัลระดับชาติ ของ บมจ. อสมท ดังนี้

- 1) ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัล แบบความคมชัดสูง (High Definition)

- ช่อง 9 MCOT HD ช่อง 30

- ดำเนินการโดย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

- ช่องไทยรัฐทีวี ช่อง 32

- ดำเนินการโดย บริษัท ทริปเปิลวี บรอดคาสท์ จำกัด

- 2) ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัล แบบความคมชัดปกติ (Standard Definition)

- ช่อง MCOT Family ช่อง 14

- ดำเนินการโดย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

- ช่องสปริงนิวส์ ช่อง 19

- ดำเนินการโดย บริษัท สปริงนิวส์ เทเลวิชั่น จำกัด

- ช่องวอยซ์ทีวี ช่อง 21

- ดำเนินการโดย บริษัท วอยซ์ ทีวี จำกัด

- ช่องรัฐสภา ช่อง 10

- ดำเนินการโดยสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร (เริ่มออกอากาศเมื่อเดือนกรกฎาคม 2558)

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการขยายโครงข่ายกระจายเสียง และโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล โดยได้ติดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีหลัก 4 สถานี และโครงข่ายบนสถานีหลัก จำนวน 39 สถานีหลัก และอีก 129 สถานีเสริม เพื่อให้ครอบคลุมกว่าร้อยละ 95.1 ของจำนวนครัวเรือน นับตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงาน กสทช. เพื่อให้ประชาชนสามารถรับชมผ่านเครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ที่มีระบบรับสัญญาณแบบ DVB-T2 ประกอบอยู่ในเครื่อง (built-in Tuner) และผ่านกล่องรับสัญญาณโทรทัศน์ (Set top Box)

สำหรับการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกนั้น นอกจากการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกบน 4 สถานีหลักแล้ว บมจ. อสมท ได้พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่เดิมด้วยการลงทุนเพิ่มเติมในอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อการให้บริการกับโครงข่ายระบบดิจิทัล ของ บมจ. อสมท เอง รวมทั้งเตรียมการวางแผนเพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกของ บมจ. อสมท แก่ผู้ให้บริการโครงข่ายรายอื่นที่ต้องการเข้าใช้สิ่งอำนวยความสะดวกด้วยเช่นกัน

ธุรกิจใหม่

• ธุรกิจช่องโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ระบบ C band / True Visions

บมจ. อสมท บริหารจัดการช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมในระบบ C-band / True Visions โดยได้ให้บริการเผยแพร่ภาพออกอากาศกับผู้ผลิตช่องรายการโทรทัศน์ชั้นนำ

- **การให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ระบบ C - band** บมจ. อสมท ได้นำช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ระบบ C- band แบบ Global Beam ที่เหลือจากการแพร่ภาพออกอากาศของสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ มาให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมกับผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียม โดยเป็นการออกอากาศแบบ Free To Air มีรัศมีของสัญญาณดาวเทียมครอบคลุมกว่า 120 ประเทศทั่วโลก มีพื้นที่ให้บริการครอบคลุม 4 ทวีป ได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปยุโรป ทวีปออสเตรเลีย และทวีปแอฟริกา (ยกเว้นทวีปอเมริกา)

สำหรับช่องสัญญาณดาวเทียมที่ บมจ. อสมท ดำเนินการเอง และได้ยุติการออกอากาศไปแล้ว ประกอบด้วย

- **MCOT 1** เนื่องจากการดำเนินงานช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม MCOT 1 ประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจและจากผลประกอบการแสดงให้เห็นว่าหากยุติการดำเนินงานจะสามารถลดค่าใช้จ่ายของ บมจ. อสมท ในด้านการผลิตรายการและการจัดหารายการได้ โดยได้ยุติการออกอากาศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 และ บมจ. อสมท ได้นำช่องสัญญาณดังกล่าวให้ผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียมเช่าเพื่อออกอากาศช่องรายการแทน โดยรับรู้รายได้เป็นค่าเช่าช่องสัญญาณ

- **MCOT World** ช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม MCOT World เป็นช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียมภาคภาษาอังกฤษที่ประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายในด้านการผลิตและจัดหารายการจึงยุติการออกอากาศเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2559 และ บมจ. อสมท ได้นำช่องสัญญาณดังกล่าวให้ผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียมเช่าเพื่อออกอากาศช่องรายการแทน โดยรับรู้รายได้เป็นค่าเช่าช่องสัญญาณ

- **การให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ในระบบของทรู วิชั่นส์** บมจ. อสมท ได้รับสิทธิเพื่อดำเนินการจัดการช่องสัญญาณโทรทัศน์ในระบบของ ทรู วิชั่นส์ ซึ่ง บมจ. อสมท ได้ดำเนินการบริหารจัดการเอง 2 ช่อง ได้แก่ MCOT 1 และ MCOT World แต่ปัจจุบันยุติการออกอากาศแล้ว

• ธุรกิจ Digital Media

Website ที่ URL: www.mcot.net เป็นช่องทางใหม่ในการรับชมรายการต่างๆ ทั้งแบบออกอากาศสด และเลือกรับชม-รับฟัง รายการย้อนหลังได้ตามความต้องการ (On-Demand) จากสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ **ช่อง 9 MCOT HD MCOT Family และสถานีวิทยุ MCOT RADIO Network** ของ บมจ. อสมท ผ่านอินเทอร์เน็ต อีกทั้งเป็นช่องทางการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของ บมจ. อสมท และองค์กรร่วมธุรกิจ และการทำกิจกรรมเสริมการตลาดบนสื่อออนไลน์ โดยมีการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มขยายฐานผู้ชมจากสื่อดั้งเดิมไปสู่สื่อดิจิทัลมีเดีย และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ต่าง ๆ

ในปี 2560 บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจดิจิทัล เพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ โดยปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานการให้บริการทางค่านื่อดิจิทัล เพื่อรองรับการใช้งานให้มีประสิทธิภาพ ความรวดเร็วในการเข้าถึงข้อมูลพัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์ ให้มีประสิทธิภาพ สวยงาม รองรับการใช้งานกับทุกอุปกรณ์ (Website Development) พัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลผู้ชมผู้ฟัง (Audience and Data Collection) พัฒนาระบบสมาชิก รวมทั้งการหาพันธมิตรด้านเนื้อหาทั้งในและต่างประเทศ โดยการหาพันธมิตรที่มีลิขสิทธิ์เนื้อหาที่ถูกต้องตามกฎหมาย มาใช้ในการเผยแพร่บนสื่อดิจิทัลของ บมจ.อสมท อาทิ ภาพยนตร์ชุดจากประเทศจีน และรายการต่าง ๆ สารคดี เป็นต้น รวมทั้งเพื่อเป็นสื่อกลางกระจายเนื้อหา รายการของ บมจ.อสมท โดยการเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อสารทางอินเทอร์เน็ตร่วมกันอีกด้วย

• ธุรกิจบริหารจัดการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษ (MCOT Talent management)

MCOT Talent Management เป็นหน่วยงานหลักในการคัดสรร พัฒนา และสรรหาผู้มีความสามารถพิเศษ ทั้งเบื้องหน้าและเบื้องหลัง วงการบันเทิง / สื่อสารมวลชน บริหารจัดการดูแลบริหารศิลปินในสังกัด บมจ.อสมท ตลอดจนดูแลภาพลักษณ์เพื่อสร้างโอกาสให้ศิลปินในสังกัดที่มีความสามารถได้ต่อยอดงานในวงการบันเทิง ที่เพิ่มมากขึ้นในยุคโทรทัศน์ดิจิทัลที่มีการแข่งขันสูง อาทิ การเป็นพิธีกร ผู้ประกาศข่าว ศิลปิน นักแสดง รวมถึงโอกาสในการเป็นพรีเซ็นเตอร์สินค้า และการได้ทำงานในสาขาต่าง ๆ ของวงการบันเทิง โดยปัจจุบันศิลปินในสังกัด บมจ. อสมท มีผลงานด้านเพลง ละคร และภาพยนตร์ ซึ่งเป็นการต่อยอดความเป็นองค์กรชั้นนำด้านสื่อสารมวลชนของประเทศไทย นอกจากนี้ ยังรับดำเนินการ

สร้างสรรค์รูปแบบการจัดกิจกรรม หรือกิจกรรมส่งเสริมการขาย ตลอดจนกิจกรรมส่งเสริมภาพลักษณ์ (Event & Organizer) โดยมีจุดมุ่งหมายร่วมกันคือ การผลิตผลงานดี ๆ เพื่อตอบโจทย์ลูกค้า ผู้สนับสนุนในงบประมาณที่เหมาะสม และสร้างรายได้ให้แก่ บมจ.อสมท เพื่อให้ลูกค้าได้รับคำตอบที่ตรงใจและประทับใจในงานที่ดีที่สุด

บมจ. อสมท ยังได้ดำเนินธุรกิจ Non- Broadcast 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจจัดกิจกรรมพิเศษและรับจ้างจัดกิจกรรม (Event & Organizer) ธุรกิจ MCOT Creative Travel ซึ่งเป็นธุรกิจนำเที่ยวร่วมกับกิจกรรมส่งเสริมการขาย และธุรกิจด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ และเพื่อให้การดำเนินการด้านการผลิตและออกอากาศรายการของ บมจ. อสมท เกิดประโยชน์สูงสุดในเชิงธุรกิจ

นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจ Non - Broadcast ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาเพื่อสร้างรายได้ คือ ธุรกิจบนคลื่นความถี่ย่าน 2600 MHz ระบบ MMDS และการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นสินทรัพย์ของ บมจ. อสมท ที่สามารถสร้างรายได้ให้กับองค์กรในระยะยาวได้

MCOT Academy

MCOT Academy ดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมด้านสื่อสารมวลชนเพื่อหารายได้ในกลุ่มธุรกิจที่ใช้การออกอากาศ (Non-Broadcast) ภายใต้ชื่อ "MCOT Academy" มีความพร้อมในด้านบุคลากรและองค์ความรู้ที่เกี่ยวกับวิชาชีพสื่อสารมวลชน ซึ่งเป็นทรัพยากรภายในของ บมจ. อสมท โดยบริหารจัดการในรูปแบบของการจัดหลักสูตรฝึกอบรมทางวิชาชีพสื่อสารมวลชน ให้แก่บุคลากรในวิชาชีพสื่อสารมวลชน หรือผู้สนใจทั่วไปภายนอก เพื่อเสริมความพร้อม เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะประสบการณ์ทางวิชาชีพในด้านสื่อสารมวลชนหรือในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนอกจากหลักสูตรเฉพาะของ MCOT Academy แล้ว ในปี 2560 MCOT Academy ได้พัฒนาหลักสูตรใหม่ขึ้น จำนวน 5 กิจกรรม คือ หลักสูตรเสริมความพร้อมสู่อาชีพในวงการบันเทิง หลักสูตรเทคนิคการประชาสัมพันธ์ในยุคไทยแลนด์ 4.0 หลักสูตร SENIOR EXECUTIVE PROGRAM กิจกรรมเสวนา สังคมไทย ชัวร์ก่อนแชร์ : เมื่อคนไทยเชื่อใจโซเชียลมากกว่าหมอ กิจกรรมเปิดใจเคีย ปลูกงานข่าว ปลูกงานชีวิตดี นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และ บมจ.อสมท ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงในการจัดอบรมหลักสูตรผู้ประกาศในกิจการกระจายเสียงและ

กิจการโทรทัศน์ โดย กสทช. อนุญาตให้ บมจ. อสมท เป็นหน่วยงานจัดอบรมหลักสูตรผู้ประกาศในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ โดย MCOT Academy ได้จัดอบรมหลักสูตรดังกล่าวต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ใน 3 ระดับ ได้แก่ หลักสูตรผู้ประกาศในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ ระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง อย่างละ 2 รุ่น โดยจะมีช่วงระยะเวลาตามกรอบบันทึกข้อตกลงระหว่างสองหน่วยงานเพื่อดำเนินการต่อเนื่องในปี 2560

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินกิจการ

บริษัทย่อย

บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด

บมจ. อสมท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย โดย บมจ. อสมท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตรายการและสารคดีโทรทัศน์ให้กับสถานีโทรทัศน์ทั้งในและต่างประเทศ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ดาวเทียม สถานีโทรทัศน์ดิจิทัล การผลิตวีซีดีและสื่อประชาสัมพันธ์ให้กับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน รวมถึงการถ่ายภาพถ่าย Stock Footage ให้กับผู้ผลิตสารคดีทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตรายการที่มีอาชีพและมีชื่อเสียง มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจมานานเกือบ 20 ปี ดำเนินธุรกิจผลิตงานสารคดีและสื่อประชาสัมพันธ์มาตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน และแม้ว่ารายการสารคดีที่เข้มข้นด้วยข้อมูลความรู้จะมีกลุ่มเป้าหมายแคบ แต่ปัจจุบันได้มีการพัฒนารูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจและน่าติดตามมากขึ้น ซึ่งช่วยกระตุ้นให้ผู้ชมสนใจรายการสารคดี แนวใหม่มากขึ้น จนได้รับการตอบรับจากผู้ชมมากขึ้นเรื่อย ๆ ขณะเดียวกันบริษัทผู้ผลิตงานประเภทนี้ ยังมีจำนวนน้อย การแข่งขันยังไม่สูงมากนัก จึงเป็นโอกาสของ บริษัท พาโนรามาฯ ในการที่จะมุ่งรุกตลาดสารคดีโทรทัศน์ทั้ง Free TV และ Cable TV

ธุรกิจหลักของ บริษัท พาโนรามาฯ ในปัจจุบัน ซึ่งดำเนินธุรกิจในการรับจ้างผลิตรายการ (Production House) ด้านสื่อสารคดี มีดังต่อไปนี้

1) ผลิตสารคดีและสารคดีชุด เผยแพร่หรือขายให้กับสถานีโทรทัศน์ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) ผลิตรายการโทรทัศน์ ออกอากาศประจำทางสถานีโทรทัศน์ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศ

3) ผลิต Corporate VDO, VDO Presentation, Corporate Spot หรือ Commercial spot ให้กับหน่วยงานรัฐบาล บริษัทเอกชน องค์กร รัฐวิสาหกิจ

4) ผลิตสื่อสารคดีความรู้ในรูปแบบ DVD เพื่อขายในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

5) ขายภาพถ่าย Stock Footage ให้กับผู้ผลิตสารคดีทั้งในประเทศและต่างประเทศ

6) ผลิตสารคดีสั้นสำหรับธุรกิจ New Media ทุกประเภท ในปี 2560 บริษัท พาโนรามาฯ ได้ดำเนินการตามแผนในการเพิ่มประเภทบริการธุรกิจใหม่ที่จะพัฒนาขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะบริการเดิมที่ทำอยู่ในปัจจุบัน เพื่อเป็นการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต ดังต่อไปนี้

1) รับบริการและบริหารจัดการทุกขั้นตอนของการถ่ายทำภาพยนตร์และสารคดีทั้งในและต่างประเทศ

2) รับบริการและให้คำปรึกษาหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ต้องการจัดทำสื่อ

3) รับบริการและให้คำปรึกษาด้านการประชาสัมพันธ์ และการตลาดของโครงการต่าง ๆ

บริษัท ซีคเอ็มคอต จำกัด

บริษัท ซีคเอ็มคอต จำกัด ซึ่งประกอบกิจการด้านบันเทิงทุกประเภท และให้คำปรึกษา เช่น จัดคอนเสิร์ต ละครเวที แฟชั่นโชว์ การค้ากล้องถ่ายภาพยนตร์ กล้องบันทึกเทป โทรทัศน์ (วีดีโอ) เครื่องเล่นเทป และเครื่องถ่ายทอควิสดูโทรทัศน์ (วีดีโอ) เครื่องฉายภาพยนตร์ เครื่องฉายสไลด์ ฟิล์มทุกชนิดทุกขนาด เครื่องตัดต่อฟิล์มภาพยนตร์ มีลักษณะการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ผลิตรายการวิทยุในระบบ เอฟเอ็ม SEED 97.5 FM การจัดคอนเสิร์ต ผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตเพลงและผลิตภัณฑ์ดิจิทัลอื่น ๆ และทำธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้ประสบความสำเร็จมาตั้งแต่ปี 2557 และไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 จึงมีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีคเอ็มคอต จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท เนื่องจากประสบปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจจากการลดลงของรายได้อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมของ

กลุ่มเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดย บมจ. อสมท ได้นำคลื่นวิทยุ เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์ มาบริหารจัดการ และปรับรูปแบบให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของผู้ฟังที่เปลี่ยนไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพภายใต้การบริหารงานของ บมจ. อสมทเอง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการขายทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งการตรวจสอบเพื่อขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลของกรมสรรพากร

บริษัทร่วมดำเนินการ

บมจ. อสมท ร่วมดำเนินการกับผู้ประกอบการเอกชน ตามสัญญาร่วมดำเนินการ โดยบริษัทฯ ครอบครองในรูปของค่าตอบแทนตามสัญญาร่วมดำเนินการจาก 2 กิจการหลักที่สำคัญ คือ

- บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการดำเนินการสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 อสมท รวมทั้งให้เช่าเวลาจัดรายการและโฆษณาทางสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 105.5 เมกะเฮิร์ตซ์

- บริษัท ทู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกทางสายเคเบิล ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาในวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ปัจจัยเสี่ยง

โดย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

บมจ. อสมท จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2560 เพื่อตอบสนองต่อรายการความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงสูง จำนวน 4 ความเสี่ยง โดยรายละเอียดของแต่ละความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวสามารถสรุปได้ ดังนี้



1. ความเสี่ยงด้านความนิยมจากผู้ชม / ผู้ฟัง (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์)

ท่ามกลางภาวะการแข่งขันในธุรกิจสื่อสารมวลชนโดยเฉพาะด้านโทรทัศน์ที่เข้มข้นขึ้นอย่างมากและยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่องจากจำนวนช่องรายการในระบบแอนะล็อกเดิม 6 ช่องรายการ เป็น 48 ช่องรายการ ในระบบดิจิทัล และคู่แข่งมีความแข็งแกร่งด้านเนื้อหา รายการ และสามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบการนำเสนอได้อย่างรวดเร็ว ในขณะที่การแข่งขันในธุรกิจวิทยุมีแนวโน้มทวีความรุนแรงขึ้นเช่นกัน จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ซึ่งเป็นผลกระทบจากเทคโนโลยีดิจิทัลเช่นกัน บมจ. อสมท จึงมีความเสี่ยงด้านความนิยมจากผู้ชม/ผู้ฟัง ที่กลายมาเป็นผู้เลือกมากกว่าผู้ตาม และทำให้ผู้ผลิตต้องออกแรงผลักดันรายการของตนผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ดังนั้น รูปแบบและเนื้อหารายการ รวมถึงการทำให้เนื้อหารายการเข้าถึงผู้บริโภคใน Platform ใหม่ ๆ จึงถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การได้รับความนิยมจากผู้ชม/ผู้ฟัง

บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเนื้อหารายการมาโดยตลอด เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการลูกค้า พฤติกรรมของผู้บริโภค ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความหลากหลายมากขึ้น จึงได้มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งในส่วนของการจัดทำวิจัยการตลาดเชิงลึก นำผลวิจัยทั้งในและต่างประเทศที่เชื่อถือได้มาเป็นข้อมูลในการปรับผังรายการ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคและความต้องการของตลาด ลดการพึ่งพาพันธมิตรที่มีช่องรายการเป็นของตนเอง ด้วยการเพิ่มสัดส่วนรายการที่ผลิตเองมากขึ้น และปรับลดรายการประเภทแชร์ริงลงอย่างค่อนเนื่อง รวมทั้งค้นหาพันธมิตรที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาและรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจโทรทัศน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการผลิต โดยมุ่งเน้นด้านการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้สามารถผลิตเนื้อหาและรายการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

2. ความเสี่ยงจากกลยุทธ์ด้านธุรกิจดิจิทัลยังไม่รองรับการแข่งขัน (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์)

ความเสี่ยงที่เกิดจากกลยุทธ์ธุรกิจดิจิทัลยังไม่รองรับการแข่งขันอันเกิดจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้เกิดธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภค ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บมจ. อสมท ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และนอกจากผลกระทบดังกล่าวแล้ว ในทางตรงข้าม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยียังเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ ๆ ให้กับองค์กรด้วยเช่นกัน แต่ทว่าหากองค์กรไม่สามารถวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคในอนาคต และเข้าใจสภาพตลาดธุรกิจดิจิทัลได้อย่างถ่องแท้ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ให้ตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภคได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ก็อาจทำให้องค์กรสูญเสียโอกาสในการนำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ในการทำธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่มทั้ง Broadcast และ Non Broadcast จากการเกิดขึ้นของธุรกิจ และ New Media ใหม่ ๆ

บมจ. อสมท ได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว การกำหนดทิศทางในการนำเทคโนโลยีที่มีอยู่มาเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ การเจรจาร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการร่วมผลิตเนื้อหารายการเพื่อรองรับการทำธุรกิจ New Digital Platform และพัฒนาเว็บไซต์ MCOT.NET รวมทั้งสร้างรายได้จากธุรกิจ Creative Service ให้ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน



3. ความเสี่ยงด้านบริหารสภาพคล่อง (ความเสี่ยงด้านการเงิน)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ลดลง จากแนวโน้มรายได้ที่ลดลง ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนช่องรายการ ที่เพิ่มขึ้นถึง 4 เท่าตัว (เฉพาะช่องธุรกิจ) รายได้สัมปทานที่ทยอยลดลงจนหมดไปในปี 2563 และรายได้จากธุรกิจโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดิน (ธุรกิจ BNO) ที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ถึงการเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ๆ เพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลง ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลาที่ อีกทั้งการขายที่ยังไม่สามารถบูรณาการสื่อทั้งหมดที่ บมจ. อสมท มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน ค่าใช้จ่ายก็เป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่อาจบั่นทอนความสามารถและรายได้เปรียบในการแข่งขันเชิงธุรกิจขององค์กร

4. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรมนุษย์ (ด้านการดำเนินงาน)

บมจ. อสมท ได้เล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะนำองค์กรไปสู่การบรรลุเป้าหมาย จึงมุ่งเน้นให้มีการบริหารและพัฒนาาระบบทรัพยากรมนุษย์ให้มีความพร้อมและสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา อาทิ การจัดโครงสร้างแบบ Task Force เพื่อเป็นต้นแบบในการดำเนินธุรกิจ โดยนำบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่หลากหลายสาขาวิชาเข้ามาบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและเอื้อต่อการแข่งขันในธุรกิจ ยุคดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังได้มีการพัฒนาทักษะของบุคลากรตาม Competency ที่สำคัญให้สอดคล้องกับการแข่งขันทางธุรกิจทั้งด้าน Creative และ Digital รวมทั้ง ได้จัดกิจกรรมปลูกฝังค่านิยม MCOT+S สู่พนักงานทั่วทั้งองค์กร ภายใต้อำนาจ "โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ บมจ. อสมท" เพื่อขับเคลื่อนและเสริมสร้างค่านิยมองค์กรอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร Digital Organization

นอกจากความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงสูง จำนวน 4 ความเสี่ยงแล้ว โดยสถานะรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทจำกัดมหาชน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐ คือ กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมกันจำนวน 531,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.28 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยซึ่งถือหุ้นรวมกันเพียง 156,099,210 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 22.72 จึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่อยู่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอ นอกจากนี้ยังทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทที่ซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีค่อนข้างน้อย จึงมีผลให้การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มากนัก

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บมจ. อสมท มีทุนจดทะเบียน 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 21,104 ราย แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 77.28 และผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 22.72

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กระทรวงการคลัง	452,134,022	65.80
2.	ธนาคารออมสิน	78,865,978	11.48
3.	สำนักงานประกันสังคม	10,121,500	1.47
4.	นายฐานพัชร ธีญวัฒน์อภิโชติ	6,862,000	1.00
5.	นางมยุรี วงแก้วเจริญ	6,500,000	0.95
6.	นายโสภณ มิครพันธ์พานิชย์	6,380,400	0.93
7.	นายชาญชัย กุลถาวรกร	5,930,000	0.86
8.	นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิมนตรี	5,200,000	0.76
9.	นายศุภฤกษ์ มงคลสมัย	3,910,000	0.57
10.	นายไพบูลย์ เสรีวัฒนา	3,141,200	0.46

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นตัวแทนภาครัฐ โดยกระทรวงการคลังมีส่วนในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ บมจ. อสมท โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และเสนอผู้แทนเป็นกรรมการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ จำนวน 1 คน เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งส่วนธนาคารออมสิน ไม่ได้มีพฤติกรรมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการของ บมจ. อสมท และไม่ได้ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ บมจ. อสมท

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างดาว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างดาว (Foreign Limit) ร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว

• การถือหุ้นของกรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2560	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2. นายวีรศักดิ์ โฉมดีไพศาล	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-
3. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย	กรรมการ	-	-	-	-
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	-	-	-	-
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
6. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
7. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
8. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 -ปัจจุบัน) รักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2559 - 31 มีนาคม 2560)	-	-	-	-
9. นายมนตรี แสงหิรัญ	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2560 -ปัจจุบัน)	-	-	-	-
10. นายอนาววัฒน์ สังข์ทอง	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2560-ปัจจุบัน)	-	-	-	-
11. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2560-ปัจจุบัน)	0.00436	-	0.00436	-
12. นายเจมส์ทศ พลเดช	ผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่ 1 เมษายน -18 เมษายน 2560) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2560-ปัจจุบัน)	-	-	-	-

• การถือหุ้นของกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2560	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายไกรทศ องค์ชัยศักดิ์	กรรมการอิสระ (ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560)	-	-	-	-
2. นายคิสทัต โหตระกิตย์	กรรมการอิสระ (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560)	-	-	-	-
3. นางจิราพร กุสุวรรณ	กรรมการอิสระ (อายุครบ 65 ปี บริบูรณ์ตามมาตรา 5 แห่ง พ.ร.บ. คุณสมบัติ มาตรฐาน สำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560)	-	-	-	-

• การถือหุ้นของผู้บริหาร

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2560	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายณะชัย วงศ์ทองศรี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร	0.000046	-	0.000046	-
2. นายเสฏฐวุฒิ จันทร์วาวาม	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานการผลิตเนื้อหาและรายการ	-	-	-	-
3. นายวิโรจน์ ศรีบวงศวิทยา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค	-	-	-	-
4. นายนันท์สิทธิ์ เล็กศรีสกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการเงิน (ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 - ปัจจุบัน)	-	-	-	-
5. นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ง ¹⁾	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบัญชีและการเงิน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน)	-	-	-	-
6. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์ ¹⁾	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและงบประมาณ (ตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2555 - 30 กันยายน 2560)	0.000013	-	0.000013	-

• การถือหุ้นของผู้บริหารที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2560	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายสุนทร อารีรักษ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารการตลาดและสื่อ (ลาออกเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560)	-	-	-	-
2. นางสาวศิวพร เกื้อกุลเกียรติ ¹⁾	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบัญชีและการเงิน (เกษียณอายุเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560)	0.00029	-	0.00029	-
3. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์ ¹⁾	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและงบประมาณ (ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งใหม่ ตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2560)	0.000013	-	0.000013	-

หมายเหตุ - ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ¹⁾ ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป

การถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชนของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

กรรมการ บมจ. อสมท ไม่มีการถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชน ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

โครงสร้างการจัดการ

วิสัยทัศน์ บมจ. อสมท จาก "องค์กรสื่อสร้างสรรค์ชั้นนำ" ก้าวไปสู่การเป็น "องค์กรคุณภาพในธุรกิจสื่อสารที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย และก้าวไกลไปด้วยกัน" โดยคณะกรรมการได้กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตไปคามทิศทางการที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทฯ

ประกอบด้วยกรรมการ 13 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ในการสร้างผลประกอบการ ที่ดีและสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยมีวัตถุประสงค์ให้กิจการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

แต่งตั้ง

รายงาน



ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ผู้ถือหุ้นจะทำหน้าที่แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยมีภารกิจพิจารณาการประชุมตามกฎหมาย รวมถึงการอนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ



1. คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงิน และให้แนวทางในการตรวจสอบภายใน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



2. คณะกรรมการสรรหา

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการสรรหา ทำหน้าที่กำหนดวิธีการสรรหา และคัดเลือกบุคคล ที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง



กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม แต่งตั้งและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลอย่างถูกต้องโปร่งใส



ฝ่ายบริหาร

บริหารงานในความรับผิดชอบตามนโยบายและเป้าหมายที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มอบหมาย



ประธานกรรมการ

คณะกรรมการเลือกกรรมการอิสระ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ บรรลุความวัตถุประสงค์

คณะกรรมการชุดย่อย



3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป



4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายการจัดการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร



5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณา เสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



เลขาธิการบริษัท

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด



กรรมการอิสระ

กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการบริหารงานเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีคุณสมบัติในวาระการดำรงตำแหน่งซึ่งเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนกรรมการอิสระ 8 คน

การจัดการและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยเป็นผู้มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ

สำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ข้อบังคับของบริษัท และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด และมีความรู้ ความชำนาญ ที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจตามองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Skill Matrix) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ ตอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์รวมทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2560 มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข*	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 25 พฤศจิกายน 2558 – 22 เมษายน 2559 ครั้งที่ 2 : 22 เมษายน 2559 – ปัจจุบัน
2. นายวีรศักดิ์ ไชลิลไพศาล *	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 28 มกราคม 2558 – 24 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน
3. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย	กรรมการ	ครั้งที่ 1 : 28 ธันวาคม 2559 – 21 เมษายน 2560 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	ครั้งที่ 1 : 6 ตุลาคม 2557 – 21 เมษายน 2560 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 28 กรกฎาคม 2557 – 21 เมษายน 2560 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน
6. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์ *	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 25 มิถุนายน 2557 – 24 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน
7. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ *	กรรมการอิสระ	24 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน
8. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	กรรมการ กรรมการและรักษาการ ในตำแหน่งกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการอิสระ	1 เมษายน 2560- ปัจจุบัน 7 กันยายน 2559 – 31 มีนาคม 2560 24 เมษายน 2558 – 6 กันยายน 2559
9. นายมนตรี แสงหิรัญ*	กรรมการอิสระ	21 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน
10. นายธนาวุฒิ สัจจ์ทอง*	กรรมการอิสระ	23 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน
11. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล*	กรรมการอิสระ	23 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน
12. นายเชมทัตต์ พลเดช	ผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	1 เมษายน 2560 – 18 เมษายน 2560 19 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2560 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การดำรงตำแหน่ง
1. นายไกรทศ องค์กรชัยศักดิ์*	ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560
2. นายคิสทัต โหตระกิตย์*	ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560
3. นางจิราพร กุสุวรรณ *	อายุครบ 65 ปี บริบูรณ์ตามมาตรา 5 พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560

***กรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระ ในการแสดงความคิดเห็น โดยมีคุณสมบัติในวาระ การดำรงตำแหน่ง ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 2 ปีก่อนดำรงตำแหน่ง

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทร่วม

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ฯลฯ มูลค่ารายการครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท เช่น รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า / ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ / บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 6 ซึ่งอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ได้กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัท ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยอ้างอิงสัดส่วนการถือหุ้นตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัทที่กำหนดขั้นต่ำไว้ไม่เกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเชมทัตต์ พลเดช ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นางปานทิพย์ ศรีพิมล และนายพิเศษ จิยาศักดิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบกรรมการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้า (5) คน แต่ไม่เกินสิบห้า (15) คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าสาม (3) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชีและการเงิน

2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

(2) ให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่วัดใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง(1)เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตราส่วนถึจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังๆ ต่อไปให้ กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดคนนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวต้องออกตามวาระ ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5. การลาออกจากตำแหน่งของกรรมการสามารถทำได้ โดยการยื่นใบลาออกต่อบริษัท ซึ่งการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน

7. กรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 กฎหมายเกี่ยวกับบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัท

8. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง และสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกินห้า (5) แห่ง

9. ในกรณีของการแต่งตั้งอดีตผู้อำนวยการใหญ่ หรืออดีตกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท เป็นกรรมการ ให้แต่งตั้งได้

เมื่อบุคคลนั้นพ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท แล้ว เป็นระยะเวลาอย่างน้อยหนึ่ง (1) ปี

10. กรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี เมื่อกรรมการ บมจ. อสมท ครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บมจ. อสมท ได้ต่อไป ยกเว้นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปีไม่เกินสอง (2) วาระ หรือไม่เกินหก (6) ปี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยยึดหลักความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และอำนาจเฉพาะกรรมการไว้ อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ด้วย

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนด ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย รวมทั้ง การเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการต่อผู้ถือหุ้น

กรรมการเฉพาะเรื่อง ณ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่างๆ โดยคัดเลือกจากกรรมการ บมจ. อสมท และผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกที่มีความรู้เฉพาะทาง เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลงานเฉพาะเรื่องแทนคณะกรรมการ บมจ. อสมท และได้กำหนดคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรและคำสั่งของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการเฉพาะเรื่อง จะเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการ

เฉพาะเรื่องทุกคณะโดยคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) นางภทริยา เบญจพลชัย
ประธานกรรมการ
- 2) ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์
กรรมการ
- 3) นายสุวิทย์ นาคพีระยุทธ
กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักตรวจสอบภายใน
เลขานุการ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 นางภทริยา เบญจพลชัย มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยจบการศึกษาในระดับปริญญาตรีบัณฑิตศึกษา รวมทั้งได้รับประกาศนียบัตรด้านการสอบบัญชีชั้นสูงจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อำนาจหน้าที่

(1) จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ บมจ. อสมท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(2) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

(3) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

(4) สอบทานการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิถีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บมจ. อสมท

(5) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท

(7) พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

(8) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(9) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(10) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย

2. คณะกรรมการสรรหา

- 1) นายอนาววัฒน์ สังข์ทอง
ประธานกรรมการ
- 2) นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย
กรรมการ
- 3) ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์
กรรมการ
- 4) ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท
เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของ บมจ. อสมท หรือไม่ และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว

(2) กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วย ที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระหรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น อย่างมีหลักเกณฑ์ และโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(3) ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ บมจ. อสมท หรือสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วย ที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระ หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) นางสาวศิริกุล เลากัยกุล
ประธานกรรมการ
- 2) นางปานทิพย์ ศรีพิมล
กรรมการ
- 3) นางภัทริยา เบญจพลชัย
กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักทรัพยากรมนุษย์
เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณานำเสนอหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการ บมจ. อสมท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ และขนาดของธุรกิจ รวมทั้งแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหารใหญ่/กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ เฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วยต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(3) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ดังนี้

(3.1) กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (KPIs) ที่ผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนด (Benchmark)

(3.2) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.อสมท ภายในระยะเวลาที่กำหนด และรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(4) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นผู้อนุมัติ

(5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) นางปานทิพย์ ศรีพิมล
ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
รองประธานกรรมการ
- 3) นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์
กรรมการ
- 4) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ
กรรมการ
- 5) นายมนตรี แสงหิรัญ
กรรมการ
- 6) นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง
กรรมการ
- 7) ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเทียบเท่ารองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
กรรมการ
- 8) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
เลขานุการ
- 9) ผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยง
ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการทำแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์โดยรวมของ บมจ.อสมท เพื่อเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่สำคัญ

(2) กลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยง ให้สามารถระบุที่มาของความเสี่ยง เครื่องมือวัด หลักเกณฑ์การชี้วัด ผลการดำเนินงาน กลไกการติดตาม ประเมินผล การรายงาน และการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้เป็นอย่างดีเป็นรูปธรรม

(3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประสิทธิผลและประสิทธิภาพของระบบการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

(4) จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างสอดคล้องกับกระบวนการทำงาน และโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม

(5) กำกับ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง นโยบาย แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ ตลอดจนพิจารณาผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงานหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างน้อยทุกไตรมาส

(6) นำเสนอรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงโดยรวมทั่วทั้งองค์กรในลักษณะบูรณาการที่ดียิ่งขึ้น และได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์การชี้วัดของกระทรวงการคลัง รวมถึงหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานสากล

(7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรเพื่อให้เกิดการบูรณาการงานระหว่างกัน

(8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

(9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) นายวีรศักดิ์ โฉมสุโขไพศาล
ประธานกรรมการ
- 2) นางภัทริยา เบญจพลชัย
กรรมการ
- 3) นายพิเศษ จิยาศักดิ์
กรรมการ
- 4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
กรรมการ
- 5) ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท
เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่ดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณานุมัติและประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ

(2) กำกับ ดูแล เสนอแนะแนวนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของ บมจ. อสมท ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบ และหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) นโยบายการต่อต้านการ

คอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งให้เกิดการปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ของกรรมการผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ บมจ. อสมท

(3) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของ บมจ. อสมท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และประเมินผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอคณะกรรมการที่ดี บมจ. อสมท ภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(5) กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti - Corruption Policy) ของ บมจ. อสมท เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นมาตรฐาน

(6) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ

(7) กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ บมจ. อสมท ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ให้ความเห็นชอบก่อนสิ้นปีบัญชี และกำกับ ดูแล ติดตามการดำเนินงานโดยให้คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR จัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นรายไตรมาส

(8) สามารถปรึกษาหารือกับที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อมีความจำเป็น โดย บมจ. อสมท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

(9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นประจำทุกสิ้นปี

(10) ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

6. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

- 1) นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย
ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
กรรมการ (ฝ่ายนายจ้าง)
- 3) กรรมการฝ่ายนายจ้าง 8 คน
กรรมการ
- 4) กรรมการฝ่ายลูกจ้าง 9 คน
กรรมการ
- 5) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์
เลขานุการ
- 6) ผู้จัดการส่วนสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์
ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติแรงงาน
รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 22 และมาตรา 23 ดังนี้

- (1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพ
ในการดำเนินการของ บมจ. อสมท ตลอดจนส่งเสริมและ
พัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- (2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งใน บมจ. อสมท
- (3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ บมจ. อสมท
- (4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของ
ลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับกร
งโทษทางวินัย
- (5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง
- (6) ดำเนินการและให้ความร่วมมือเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ
และรักษาผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท

7. คณะกรรมการกำกับดูแลและบริหารเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร(ICT Steering Committee)

- 1) นายมนศรี แสงหิรัญ
ประธานกรรมการ
- 2) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ
กรรมการ
- 3) นายพิเศษ จิยาศักดิ์
กรรมการ
- 4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
กรรมการ
- 5) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงินและ
ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO)
กรรมการ

- 6) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค
กรรมการ
- 7) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายงานบริหารการตลาดและสื่อ
กรรมการ
- 8) ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดกรอบ แนวทาง งบประมาณ และจัดทำ
แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บมจ. อสมท
ให้สอดคล้อง เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของประเทศ ยุทธศาสตร์
ขององค์กร และทิศทางของเทคโนโลยีในอนาคต
- (2) เฝ้าระวัง ติดตาม ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศและการสื่อสาร ให้เป็นไปตามแนวทาง นโยบาย
และแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนข้อเสนอแนะของคณะ
กรรมการ บมจ. อสมท
- (3) เป็นศูนย์กลางในการประสานงาน ให้คำปรึกษา
กลั่นกรองงาน และตัดสินใจ ในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศและ
การสื่อสาร ให้กับคณะกรรมการ บมจ. อสมท ฝ่ายบริหาร
และผู้ใช้งานเพื่อผลักดันงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ
การสื่อสารขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- (4) กระทำการใดๆ ที่จำเป็น เพื่อให้การดำเนินงาน
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บรรลุผลสัมฤทธิ์
ต่อองค์กร ครอบคลุมถึงการเสนอความเห็นในการจัดจ้าง
ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก หรือแต่งตั้งที่ปรึกษา หรือแต่งตั้ง
คณะทำงานเพื่อรับผิดชอบและปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ
ระบบ ERP ระบบ Digital Archiving, Disaster Recovery Plan,
Digital Switchover และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- (5) ให้พิจารณาดำเนินการ และตรวจสอบงานด้านระบบ
โครงข่าย Digital และการกระจายสัญญาณผ่านระบบ Digital
 อาทิ Digital TV, Digital Platform ต่างๆ เป็นต้น โดยรวมถึง
แผนงานและโครงสร้างทางการเงิน
- (6) กลั่นกรองงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ
การสื่อสารของ บมจ. อสมท ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ข้างต้น
ผ่านกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ
บมจ. อสมท เพื่อพิจารณา
- (7) งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอื่นๆ
ตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

8. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมาย

- 1) นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย
ประธานอนุกรรมการ

- 2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์
อนุกรรมการ
- 3) นายธนวัฒน์ สังข์ทอง
อนุกรรมการ
- 4) นายชนะชัย วงศ์ทองศรี
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายงานสนับสนุนองค์กร
อนุกรรมการ
- 5) นายเสรี นนทสุติ (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)
อนุกรรมการ
- 6) นางสินี สังข์ขาว ภมรกุล (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)
อนุกรรมการ
- 7) นายอภิวัฒน์ จิระศิริโสภณ (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)
อนุกรรมการ
- 8) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกฎหมาย
อนุกรรมการและเลขานุการ
- 9) ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล
ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- (1) กลั่นกรองงาน บมจ. อสมท ด้านกฎหมาย นิติกรรมสัญญา และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท
- (2) คัดค้านผลการปฏิบัติงานด้านกฎหมาย ให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนด
- (3) งานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

การกำหนดอำนาจหน้าที่และการแยกตำแหน่งประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมระหว่างหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการงานประจำ โดย บมจ. อสมท กำหนดให้ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยสำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้งประธานกรรมการ โดยประธานกรรมการ เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติของความเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท ซึ่งเป็นผลจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายร่วมกับฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยผ่านผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อีกทั้งจะไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องหรือคณะกรรมการ บมจ. อสมท จัดตั้งขึ้น

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมและอนุมัติเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ สนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอและแสดงความเห็นอย่างอิสระ
 3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
 5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
- ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ยังได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าและผู้นำของคณะผู้บริหารของ บมจ. อสมท โดยมีหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารจัดการงานประจำของ บมจ. อสมท ภายในกรอบของนโยบาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบให้

ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอำนาจหน้าที่

สำหรับผู้อำนวยการใหญ่ต้องผ่านกระบวนการสรรหาตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนผู้อำนวยการใหญ่ และหากคณะกรรมการเห็นควรให้ผู้อำนวยการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วย ให้ดำเนินการตามความในข้อบังคับของ บมจ. อสมท หมวด 4 แล้วเรียกว่า กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าและผู้นำของคณะผู้บริหารของ บมจ. อสมท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารจัดการงานประจำของ บมจ. อสมท ภายในกรอบของนโยบาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบให้ และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกรอบของกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วย

การใช้อำนาจของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถกระทำได้ หากมีความเป็นไปได้ว่าผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว รวมทั้งผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะเข้าดำรงตำแหน่งใดในบริษัทอื่นหรือรัฐวิสาหกิจอื่นใดไม่ได้ เว้นแต่จะต้องได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท ให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการของบริษัทที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่เท่านั้น ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ ก้าวก้ำกึ่งกัน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ บมจ. อสมท แต่งตั้ง นางสาวอนพร ทวีพานิชย์ ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท (ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558) ซึ่งเป็นบุคคลที่คณะกรรมการ เห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ในการ บริหารงานเลขานุการบริษัท จัดทำและเก็บรักษา ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือ นัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษา รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ กำหนด รวมถึงงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้นำกับดูแล ฝ่ายเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนและรับผิดชอบ การบริหารงานเลขานุการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางสาวอนพร ทวีพานิชย์ อายุ 50 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท
(ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน)

การถือหุ้น บมจ. อสมท (31/12/2560) ร้อยละ 0.000297

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การผ่านหลักสูตรการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 25/2015

- Anti Corruption : The practical Guide (ACPG) รุ่น 18/2015
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 3/2015
- Company Reporting Program (CRP) รุ่น 4/2012
- Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 8/2007
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 22/2007

หลักสูตรอบรมอื่นๆ

- นักบริหาร ยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม การทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่น 7
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ รุ่น 15 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2558-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. อสมท

2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บมจ. อสมท

2554-2556 ผู้จัดการส่วนสารสนเทศบริษัทจดทะเบียน บมจ. อสมท

2554 ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อสมท

2553-2554 ผู้จัดการส่วนสารสนเทศบริษัทจดทะเบียน บมจ. อสมท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การพัฒนากรรมการ

การปฐมนิเทศกรรมการ

บมจ. อสมท จัดการปฐมนิเทศให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท รวมทั้งข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน โครงสร้าง บริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจน บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการเพื่อเตรียม ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ บมจ. อสมท และได้ รับมอบคู่มือกรรมการ ประกอบด้วย โครงสร้างองค์กร คู่มือ คณะกรรมการ บมจ. อสมท กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่ เกี่ยวข้องกฎบัตรคณะกรรมการเฉพาะเรื่องของ บมจ. อสมท หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติสำหรับผู้ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยบริษัทร่วมทุน และบริษัทร่วมดำเนินกิจการ นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ บมจ. อสมท คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บมจ. อสมท แผนยุทธศาสตร์ บมจ. อสมท และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ต้องเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการใหม่ด้วย

การอบรมและสัมมนา

คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีการพัฒนาตนเอง อยู่เสมอโดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม/ประชุมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการบริษัทมหาชนแห่งชาติ สถาบันพระปกเกล้า และสถาบันอื่นๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์กับกิจการ บมจ. อสมท

ปี 2560 กรรมการ บมจ. อสมท ได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น รวม 2 คน จำนวน 2 หลักสูตร ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย	• Director Certification Program (DCP) รุ่น 240/2017
2. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	• Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 26/2017

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ได้จัดกิจกรรมอบรมและสัมมนาให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในหัวข้อ "บทบาทของบริษัทจดทะเบียนไทยในการดำเนินการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการมีส่วนร่วมผลักดัน และการปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีนายกุลเวช เจนวนฉนิทย์ ที่ปรึกษาโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นวิทยากร และหัวข้อ "ภารกิจคิกออฟองค์กรในยุคดิจิทัล" ซึ่งมีนายระพีพร ศรีมงคล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บัชรู้งไทย จำกัด (มหาชน) มาถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารองค์กรสู่ความยั่งยืน เกี่ยวกับแนวทางการบริหารและการสร้างทีมงานให้เข้มแข็งภายใต้การเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล รวมถึงการบริหารธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อสร้างองค์กรสู่ความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมปีละไม่น้อยกว่า 15 ครั้งในทุกวันอังคารที่สี่ของเดือน โดยประธานกรรมการจะกำหนดตารางการประชุมให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท ทราบล่วงหน้าตลอดปี รวมถึงการกำหนดระเบียบวาระประจำของแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมได้ตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนด และอาจมีกรณีประชุมเป็นการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้รับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารการประชุม เพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยกรรมการ บมจ. อสมท ทุกคนเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการทุกครั้งหรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งหาก

ทราบเป็นการล่วงหน้า กรรมการจะมีหนังสือแจ้งขอลาการประชุมต่อประธานกรรมการเสมอ

บมจ. อสมท ได้จัดเอกสารการประชุมในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุม ผ่านระบบเว็บไซต์ของคณะกรรมการบริษัททาง bod.mcot.net ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและลดการใช้เอกสารประกอบวาระการประชุมได้เป็นจำนวนมาก รวมถึงสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมได้เป็นอย่างดี อีกทั้งช่วยให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการที่มีส่วนได้เสีย รวมทั้งกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้นๆ ด้วย และในการลงมติเห็นชอบในวาระใดๆ ต้องมีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรณีวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม คณะกรรมการ ให้ใช้เสียงข้างมาก โดยกรรมการ บมจ. อสมท หนึ่ง (1) คน มีเสียงหนึ่ง (1) เสียง ในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างน้อยสำคัญในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียง เป็นเสียงชี้ขาด หากมีกรรมการ บมจ. อสมท คนใดคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านนั้นพร้อมด้วยเหตุผลไว้ในรายงานการประชุมด้วย ทั้งนี้ ยกเว้นในวาระที่ตามข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องใช้มติที่สูงกว่ามติข้างมาก

การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท จะใช้เวลาประมาณ 4 ชั่วโมง โดยประธานกรรมการ จะจัดสรรเวลาให้กรรมการแต่ละคนอย่างพอเพียงในการอภิปรายข้อมูลและปัญหาต่างๆ ตลอดจนแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน รวมทั้งสนับสนุนให้

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าชี้แจงและให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม โดยมีฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึก รายงานการประชุมและจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 18 ครั้ง (ปกติ 15 ครั้ง นัดพิเศษ 3 ครั้ง) โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการนำเสนอวาระเพื่อพิจารณาที่สำคัญ เช่น การทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี แผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร การพิจารณางบการเงินของบริษัท การดำเนินการเกี่ยวกับคลื่นความถี่ย่าน 2600 (MMDs) งบลงทุนสำหรับแผนงานโครงการต่างๆ การปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ และการแต่งตั้งพนักงานระดับบริหาร เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2560 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มี

ฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการ หรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทราบ เพื่อให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

รายงานการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วน และเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ โดยมีการบันทึกการอภิปรายของที่ประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็นของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี

นอกจากนี้ ในปี 2560 ได้กำหนดให้มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในหัวข้อก่อนการประชุม ระหว่างการประชุม ภายหลังการประชุม และการนำเสนอของฝ่ายบริหาร เพื่อให้ฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท จะได้นำผลการประเมินของคณะกรรมการ บมจ. อสมท มาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการประชุม เอกสารและข้อมูลที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งกระบวนการนำเสนอในการประชุมให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2560 อยู่ในระดับ "ดีมาก" เฉลี่ยร้อยละ 92.54

● การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ในปี 2560 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	สรรหา รวม 4 ครั้ง	กำหนดค่า ตอบแทน รวม 7 ครั้ง	บริหาร- ความเสี่ยง รวม 5 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 2 ครั้ง
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	- ประธานกรรมการ	18/18	-	-	-	-	-
2. นายวีรศักดิ์ โฉมสิทไพศาล	- รองประธานกรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานฯ กำกับดูแลกิจการที่ดี	17/18	-	-	-	5/5	2/2
3. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	- กรรมการ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - ประธานฯ บริหารความเสี่ยง	15/18	-	-	6/7	5/5	-
4. นางภัทริยา เบญจพลชัย	- กรรมการอิสระ - ประธานฯ ตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	16/18	11/11	-	6/7	-	2/2
5. ศาสตราจารย์ปรีชา ศลาปีคานนท์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา	16/18	10/11	4/4	-	-	-

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	สรรหา รวม 4 ครั้ง	กำหนดค่า ตอบแทน รวม 7 ครั้ง	บริหาร ความเสี่ยง รวม 5 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 2 ครั้ง
6. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2560)	17/18	11/11	-	-	5/5	-
7. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	- กรรมการ - รองประธานฯ บริหารความเสี่ยง (พ้นจากตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2560) - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2560)	17/18	-	-	-	1/1	2/2
8. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย	- กรรมการ - กรรมการสรรหา (แต่งตั้งวันที่ 15 พฤษภาคม 2560)	12/18	-	1/1	-	-	-
9. นายมนตรี แสงหิรัญ	- กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2560) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2560)	10/11	-	-	-	3/3	-
10. นายอนาววัฒน์ สังข์ทอง	- กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2560) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้งวันที่ 27 กันยายน 2560) - ประธานกรรมการสรรหา (ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2560)	4/5	-	0/0	-	2/2	-
11. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล	- กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2560) - ประธานฯ กำหนดค่าตอบแทน (ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2560)	4/5	-	-	1/1	-	-
12. นายเขมทัตต์ พลเดช	- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2560) - รองประธานฯ บริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2560) - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2560)	11/11	-	-	-	4/4	1/1

● การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที้ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	สรรหา รวม 4 ครั้ง	กำหนดค่า ตอบแทน รวม 7 ครั้ง	บริหาร- ความเสี่ยง รวม 5 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 2 ครั้ง
1. นายไกรทศ องค์กรชัยศักดิ์	- กรรมการอิสระ (ครบวาระวันที่ 21 เมษายน 2560)	7/7	-	-	-	-	-
2. นายคิสทัต โหตระกิตย์	- กรรมการอิสระ - ประธานฯ สรรหา - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ลาออกวันที่ 11 พฤษภาคม 2560)	6/7	-	3/3	-	2/2	0/0

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	สรรหา รวม 4 ครั้ง	กำหนดค่า ตอบแทน รวม 7 ครั้ง	บริหาร- ความเสี่ยง รวม 5 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 2 ครั้ง
3. นางจิราพร คุสุวรรณ	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหา - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานฯ กำหนดค่าตอบแทน (อายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ วันที่ 21 กันยายน 2560)	13/13	-	4/4	6/6	3/3	-

การประเมินผลงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ควรประเมินผลการดำเนินงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอตามหลักปฏิบัติที่ดี (Best Practice) และนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามแนวทางและรูปแบบของกระทรวงการคลังและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

• คณะกรรมการ บมจ. อสมท

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ (Board Evaluation)
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล (Self Assessment)
- แบบที่ 3 การประเมินไขว้ (Cross Evaluation)

• คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ (Board Evaluation)
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล (Self Assessment)

แบบประเมินรายบุคคลและการประเมินไขว้

1. ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
2. ความเป็นอิสระ (Independence)
3. ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
4. ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director)
5. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value)

แบบประเมินรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. การประชุมคณะกรรมการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประมวลผลคะแนน (ทั้ง 3 แบบ)

- ร้อยละ 90 ขึ้นไป มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ร้อยละ 80 ขึ้นไป มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดี
- ร้อยละ 70 ขึ้นไป มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ปกติ
- ต่ำกว่าร้อยละ 70 มีประสิทธิภาพการทำงาน ต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ

ในปี 2560 คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีการประเมินตนเอง 1 ครั้ง โดย บมจ. อสมท ได้จัดทำรูปแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตามรูปแบบการประเมินผลฯ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ตอบแบบสอบถามและส่งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ครบถ้วน ในเดือนมกราคม 2561 และได้ดำเนินการสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการฯ รับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 23 มกราคม 2561 รวมทั้งรายงานผลคะแนนของกรรมการทั้งคณะโดยละเอียดต่อประธานกรรมการเพื่อทราบ และแจ้งผลประเมินดังกล่าวให้กระทรวงการคลังและสำนักนายกรัฐมนตรี รวมถึงรายงานกรรมการแต่ละคนเพื่อทราบผลคะแนนและลำดับที่จากการประเมินเฉพาะของตนเอง ซึ่งผลการประเมินจะเป็นประโยชน์ต่อกรรมการทุกท่านที่จะได้รับทราบหน้าที่ของตน และผลการปฏิบัติงานเป็นทีม รวมทั้งจะได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในจุดที่ยังไม่สมบูรณ์ โดยผลการประเมินกรรมการรายคณะทั้ง 6 หมวด มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม (รายละเอียดการดำเนินการปรากฏในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหาร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกำหนดตัวชี้วัด (KPI) โดยมีเกณฑ์วัดในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ตัวชี้วัดตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ แผนยุทธศาสตร์องค์กร และแผนธุรกิจของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงการประเมินสมรรถนะด้านการบริหารจัดการ ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้มีระบบการถ่วงดุล (Check and Balance) และสามารถตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด รวมถึงสามารถนำผล

การประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้ดียิ่งขึ้น

ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท

● ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2560 วันที่ 21 เมษายน 2560 ได้พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ความสอดคล้องกับ Market Norm และอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้อนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2560

หน่วย : บาท

รายการ	กรรมการ	รองประธาน	ประธาน	เงื่อนไข
ค่าตอบแทนกรรมการ/ เดือน	20,000.-	20,000.-	40,000.-	- จ่ายเป็นรายเดือน กรณีไม่มาประชุมก็ ให้ได้รับค่าตอบแทน หากเข้ารับตำแหน่ง ระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะ เวลาการดำรงตำแหน่ง
เบี้ยประชุมเหมาจ่าย/ เดือน	15,000.-	16,875.-	18,750.-	- ได้รับเฉพาะกรณี ที่มาประชุม - ได้รับไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

- ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ปี 2560

หน่วย : บาท

ชื่อคณะ	ค่าตอบแทน (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรณีที่มาประชุม/เดือน)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการ	-12,500.-	5,000.-
- กรรมการ	10,000.-	5,000.-
2. คณะกรรมการสรรหา		
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน		
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	10,000.-
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์		

ชื่อคณะ	ค่าตอบแทน (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรณีที่มาประชุม/เดือน)
3. คณะกรรมการฯ คณะอนุกรรมการฯ และ คณะทำงานชุดต่างๆ นอกเหนือจากคณะกรรมการ ตามข้อ 1 และ 2 (เฉพาะกรรมการบริษัท ที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท)	-	10,000.-

หากกรรมการ บมจ. อสมท ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือคณะทำงานในชุดต่างๆ มากกว่า 2 คณะ นอกเหนือจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท (โดยให้นับรวมทั้งคณะกรรมการในข้อ 1-3) ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียง 2 คณะเท่านั้น

หมายเหตุ: 1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ หากเข้ารับตำแหน่งในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
2. ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ

• สิทธิประโยชน์อื่น ๆ - ไม่มี -

- การจ่ายค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทน และโบนัสกรรมการรายบุคคล ปี 2560 (ทุกคณะรวมกัน)

หน่วย : บาท

ลำดับ	กรรมการ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	โบนัส*	อนุกรรมการและกรรมการ อื่น ๆ		รวม
					เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	
1.	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	225,000.00	480,000.00	-	-	-	705,000.00
2.	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	196,875.00	240,000.00	-	165,000.00	-	601,875.00
3.	นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย	150,000.00	240,000.00	-	185,000.00	70,000.00	645,000.00
4.	นางปานทิพย์ ศรีพิมล	165,000.00	240,000.00	-	202,500.00	-	607,500.00
5.	นางภทรีญา เบญจพลชัย	165,000.00	240,000.00	-	138,750.00	150,000.00	693,750.00
6.	ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์	165,000.00	240,000.00	-	90,000.00	120,000.0	615,000.00
7.	นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	180,000.00	240,000.00	-	145,000.00	112,258.06	677,258.06
8.	นายพิเศษ จิยาศักดิ์	180,000.00	240,000.00	-	171,250.00	-	591,250.00
9.	นายมนตรี แสงหิรัญ	105,000.00	166,000.00	-	157,500.00	-	428,500.00
10.	นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง	45,000.00	85,806.44	-	30,000.00	-	160,806.44
11.	นางสาวศิริกุล เลากัยกุล	60,000.00	85,806.44	-	42,500.00	-	188,306.44
12.	นายเจมทัตต์ พลเดช	135,000.00	168,000.00	-	155,000.00	-	458,000.00

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2560

13.	นายไกรทส องค์ชัยศักดิ์	60,000.00	74,000.00	-	-	-	134,000.00
14.	นายคิสทัต โทตระกิตย์	60,000.00	86,451.00	-	72,500.00	-	218,951.00
15.	นางจิราพร กุสุวรรณ	120,000.00	173,333.00	-	162,500.00	-	455,833.00
รวม							7,181,029.94

* การจ่ายเงินโบนัสกรรมการ จะจ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

หมายเหตุ: ในกรณีที่ บมจ. อสมท ได้รับคะแนนประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ตั้งแต่ระดับ 3.00 ขึ้นไป

- ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ
อิสระในบริษัทย่อย ปี 2560

ในปี 2560 ไม่มีกรรมการอิสระของ บมจ. อสมท ที่ดำรงตำแหน่ง
กรรมการอิสระในบริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด และ บริษัท
ซีดีเอ็มคอต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท

• ค่าตอบแทนของผู้ว่าราชการใหญ่หรือกรรมการ
ผู้ว่าราชการใหญ่

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทน
ของผู้ว่าราชการใหญ่หรือกรรมการผู้ว่าราชการใหญ่ อย่างเหมาะสม
ด้วยความชัดเจนและโปร่งใสเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

อนุมัติ โดยพิจารณาจากมาตรฐานกับระดับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความเหมาะสมตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีด้วย โดยค่าตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง คิดเป็นอัตราประมาณ 0.438 : 1 และอัตราค่าตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 0.007 : 1

• ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดกรอบแนวทางการกำหนดหลักเกณฑ์การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและโบนัสของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน

รายบุคคล โดยการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง และแผนยุทธศาสตร์องค์กร รวมทั้งคำนึงถึงคุณภาพของงาน ปริมาณงาน และความรับผิดชอบต่องาน การมีวิสัยทัศน์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรความสามารถในการศึกษาและปรับปรุงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การบริหารงาน ความสามารถในการวางแผน มอบหมาย/ติดตามงาน การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหา ความเป็นผู้นำ ความสามารถในการสอน การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ความสามารถในการสร้างทีมงาน การมีมนุษยสัมพันธ์ การประสานงาน การให้ความร่วมมือ การรักษาระเบียบวินัย และความซื่อสัตย์สุจริต

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารบริษัทตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด.	ปี 2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	6	13,314,467.02
เบี้ยประชุม	6	376,250
โบนัส	-	-
ค่าตอบแทน	6	260,000
เงินค่าประจำตำแหน่ง	6	2,980,750
ค่าจ้างบริหารงาน	6	5,700,000
ค่าใช้จ่ายชดเชยวันลาพักผ่อน	6	-89,886
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์การเกษียณอายุ	6	1,071,195
ค่าใช้จ่ายอื่น	6	181,288.58
รวม		23,794,064.6

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บมจ. อสมท มีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาสืบทอดตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด/ดำรงตำแหน่งทดแทน สำหรับตำแหน่งงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงการฝึกอบรมพัฒนาผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป เพื่อสร้างเป็นคลังผู้บริหาร (Managements' Pool) โดย บมจ. อสมท ได้ดำเนินการ ดังนี้

1.จัดทำโครงการแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในระยะ 5 ปีข้างหน้า ของ บมจ. อสมท เพื่อวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้บุคลากรมีความพร้อมสำหรับเตรียมรับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ทั้งระดับบริหาร และตำแหน่งหลักขององค์กร

2.พิจารณาคำแหน่งที่ต้องสรรหามาดำรงตำแหน่งทดแทนผู้เกษียณและคัดเลือกกลุ่มบุคคลที่อยู่ในข่ายผู้ที่มีคุณสมบัติและมีศักยภาพ (Successors' Pool)

3.เตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไปให้มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ที่ทันสมัยเพิ่มขีดความสามารถเชิงการบริหารและให้มีความพร้อมที่จะทดแทนผู้เกษียณ โดยจัดอบรมหลักสูตรภายใต้โครงการ "MCOT Leadership Development Program" เป็นการพัฒนาด้าน Leadership และ Business Skill ซึ่งสอดคล้องกับทักษะด้านการบริหารจัดการ (Managerial Competency) รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล โดยเน้นเครื่องมือในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เช่น Job Assignment, Job Rotation, Job Shadow, Job Enlargement & Enrichment เพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บุคลากร

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีบุคลากรทั้งสิ้น 1,426 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง จำนวน 17 คน ประกอบด้วย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่, รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

จำนวน 4 คน, ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จำนวน 12 คน โดยมีพนักงานทั้งหมด จำนวน 1,409 คน สำหรับจำนวนพนักงาน ซึ่งไม่นับรวมผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปสามารถแบ่งได้ ดังนี้

สายงาน	อัตรากำลัง (คน)
1. สายงานการผลิตเนื้อหาและรายการ	262
2. สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค	234
3. สายงานกลยุทธ์และการเงิน	68
4. สายงานสนับสนุนองค์กร	114
5. ชั้นตรงกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	6
6. สำนักข่าวไทย	304
7. สำนักวิทยุ	247
8. สำนักพัฒนาธุรกิจ	7
9. สำนักการขาย	66
10. สำนักการตลาด	15
11. ฝ่ายดิจิทัล	16
12. ฝ่ายธุรกิจไนน์เอ็นเตอร์เทน	43
13. ฝ่าย MCOT ACADEMY	9
14. สำนักตรวจสอบภายใน	8
15. ฝ่ายเลขานุการบริษัท	10
รวมทั้งสิ้น	1,409

นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บมจ. อสมท จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน อาทิ ค่าคอมมิชชั่น เงินค่าบริหารสถานี ค่าวิชาชีพ ค่าเบี้ยกันดาร ค่าเบี้ยเลี้ยงเสี่ยงภัย เป็นต้น ซึ่ง บมจ. อสมท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และผลตอบแทนมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน ตลอดจนผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีการประยุกต์ใช้ระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) ร่วมกับการปรับปรุงและพัฒนาการนำระบบตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPIs) มาใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้าง และจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการกำหนดค่าตอบแทนจะมีการทบทวนปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจัยต่างๆ ทุกๆ 2 ปี และการจ่ายโบนัสจะพิจารณาจ่ายจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี รวมทั้งผลงานระดับบุคคล

ในปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานทั้งสิ้น 1,036.603 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เบี้ยเลี้ยงเงินค่าวิชาชีพ ค่าตอบแทนนายสถานี เบี้ยประกันชีวิต เงินช่วยเหลือบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ค่ารักษาพยาบาล และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น (รายละเอียดปรากฏในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน ตามสมรรถนะให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง บมจ. อสมท ได้ดำเนินการวางแผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ประจำปี 2560 โดยวิเคราะห์วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี ข้อมูลด้านบุคคลขององค์กร การสำรวจความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรที่ได้จากการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ร่วมกับผู้บังคับบัญชาทุกหน่วยงาน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของ บมจ. อสมท ให้มีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เพิ่มความรู้

ความสามารถในการปฏิบัติงานและความก้าวหน้าในวิชาชีพตามสายงานและสอดคล้องตามสมรรถนะที่องค์กรต้องการ (MCOT Competency) โดยในปี 2560 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการจัดอบรมและพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน โดยใช้เครื่องมือการพัฒนาที่หลากหลายทั้ง Training และ Non - Training ในส่วนของการ Training มีการจัดอบรมทั้งหมด 146 หลักสูตร คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงาน 18.10 ชั่วโมงต่อคน ดังนี้

- (1) หลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Managerial Competency ให้กับผู้บริหารระดับส่วนขึ้นไป ในโครงการ MCOT Leadership Development Program
- (2) หลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Core Competency และหลักสูตรที่ต้องพัฒนาประจำปี ให้กับบุคลากรภายในองค์กรที่ต้องมีส่วนร่วมกันตามระดับตำแหน่งงาน
- (3) หลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Functional Competency ของกลุ่มงาน (Job family) ให้มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
- (4) หลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Core Values MCOT+S เพื่อสร้างบุคลากรให้มีพฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามค่านิยมองค์กร
- (5) หลักสูตรการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) สำหรับตำแหน่งงานที่จะต้องหาผู้มาดำรงตำแหน่งทดแทนในปี 2560 โดยการพัฒนาเตรียมความพร้อมให้กับผู้ที่อยู่ในข่าย โดยผสมผสานวิธีการพัฒนา คือ (1) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (2) การถ่ายทอดและเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญ (3) การศึกษางานด้วยตนเอง (4) เป็นตัวแทนเข้าร่วมการประชุมในงานที่เกี่ยวข้อง (5) การติดตามการทำงานของผู้เกษียณ (Job Shadowing)
- (6) หลักสูตรโครงการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทั้งระดับบุคคลและระดับองค์กร มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานก่อให้เกิดการแบ่งปันถ่ายทอด และแลกเปลี่ยนความรู้ทั่วทั้งองค์กร และระหว่างองค์กร

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดำเนินการให้พนักงานทุกระดับในองค์กรมีทัศนคติที่ดี ในการนำหลักการกำกับดูแล

กิจการที่ดีมาใช้ ทั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้แก่ผู้ลงทุนในระยะยาวต่อไป ซึ่ง บมจ. อสมท ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบุว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท ภายในหน่วยงาน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ บนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท ทาง www.mcot.net/ir เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูล รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักปฏิบัติค่านิยมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากการสำรวจและประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ที่ร้อยละ 96 ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellence) โดยมีคะแนนรวมทุกหมวดในระดับ "ดีเลิศ" (Excellence) รวมทั้ง บมจ. อสมท ได้รับเลือกให้เป็นหุ้นที่มีธรรมาภิบาลดีเด่น โดยผ่านเกณฑ์การคัดกรองจากคณะกรรมการกำหนดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ในการลงทุน ของกองทุนรวมธรรมาภิบาลไทย

ปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

• สิทธิของผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวด 3 ว่าด้วยการประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ บมจ. อสมท หมวดที่ 6 ว่าด้วยผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีรายละเอียดและแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ของบริษัท โดยในปี 2560 บริษัทได้คะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ "ดีเยี่ยม"

● การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2560 จัดขึ้นเมื่อวันศุกร์ที่ 21 เมษายน 2560 ณ ห้องบอลรูม Hall A ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

● หนังสือเชิญประชุม

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ บมจ. อสมท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2560 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่เกิน 2 เดือนก่อนวันประชุม และไม่น้อยกว่า 14 วัน นับจากวันที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีมติกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งมีรายละเอียดประกอบด้วยรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทน รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม และบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน และประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ทางเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท www.mcot.net/ir เป็นการล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม

● การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท อำนาจความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก และให้ความมั่นใจในการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดจุดรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 3 ชั่วโมง และต่อเนืองจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ด้วยระบบการลงทะเบียนแบบ Barcode ของบริษัท อินเทอร์เน็ตเทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ตลอดจนจัดเตรียมการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้อย่างชัดเจน ในข้อบังคับของบริษัท โดย บมจ. อสมท ได้ใช้ระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผลของ บริษัท อินเทอร์เน็ตเทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในการดำเนินการค่านี้นิยามยาวนาน เป็นผู้ดำเนินการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนในห้องประชุมรวมทั้งที่ได้ลงคะแนนไว้ล่วงหน้าทุกระเบียบวาระ และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม ทั้งคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยจัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการ จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงและเหมาะสม รวมทั้งการชี้แจงและตอบข้อซักถามโดยกรรมการหรือผู้บริหาร อย่างชัดเจนก่อนการลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2560 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการสรรหา และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องตามระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ กรรมการทุกท่านจะทราบแนวทางการปฏิบัติตน กรณีมีสำนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอออกจากห้องประชุมในวาระนั้นๆ

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บมจ. อสมท จะเปิดเผยมติที่ประชุมและผลการลงคะแนนของแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท www.mcot.net/ir พร้อมจัดทำบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ถูกต้องครบถ้วน และจัดส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันหลังการประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานดังกล่าวและแถบวิดิทัศน์บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท www.mcot.net/ir ด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และเน้นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมและเสมอภาคกัน โดยการมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนของบริษัท ให้บริการและอำนวยความสะดวกในด้านเอกสารสิทธิของผู้ถือหุ้น และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท รับผิดชอบและประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อดูแลให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระ ของ บมจ. อสมท เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอน รวมทั้งเอกสารหรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 21 เมษายน 2560 คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์ และนายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ กรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะ

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ ในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อประมวลผลคะแนนด้วยระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผล รวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ส่งไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะแจ้งมติของคะแนนเสียงทั้งหมดเห็นด้วยไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในห้องประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท และได้ดำเนินการเผยแพร่ประกาศหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ทางเว็บไซต์ www.mcot.net/ir ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2559 และประชาสัมพันธ์ทาง www.mcot.net/ir รวมทั้งผ่านทางสื่อของ บมจ. อสมท แต่ไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ และรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2560 รวมทั้งบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบรับคำถาม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งทาง

ไปรษณีย์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรสารระหว่างวันที่ 27 มีนาคม - 7 เมษายน 2560 ซึ่งเมื่อครบกำหนดเวลาแล้ว ไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามล่วงหน้า

นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งให้ผู้บริหารและพนักงานรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามแบบฟอร์มที่กำหนดเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานความขัดแย้งดังกล่าว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การรายงานผลมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นโดยกรรมการที่เข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณา วาระการประชุมและต้องออกจากที่ประชุม เพื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้น

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใน 30 วันนับจากวันที่เข้ารับตำแหน่ง และกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเกิดรายการที่กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมระหว่างปีโดยมิชักช้า และให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน รวมถึงให้ความสำคัญกับการรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในบริษัท โดยจะมีหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหารค้ำชื้อขายหลักทรัพย์ของ บมจ. อสมท และหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนอื่นก่อนการประกาศแจ้งข่าวที่มีนัยสำคัญกับฐานะทางการเงินของ บมจ. อสมท ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศแจ้งข่าวอย่างน้อย 3 วัน รวมทั้งต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วัน และรายงานคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือผู้ที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมายทุกครั้ง เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายอย่างน้อย 1 วัน และต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ รวมทั้งเปิดเผยการถือครองทรัพย์สินของบริษัทของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีด้วย

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ บมจ. อสมท มีหน้าที่ต้องยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อคณะกรรมการป้องกัน

และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 เมื่อเข้ารับตำแหน่งและทุก 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง รวมทั้งเมื่อพ้นจากตำแหน่งซึ่ง บมจ. อสมท จะมีหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บมจ. อสมท ได้ตระหนักในความรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักความสุจริตและเที่ยงธรรม และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในระเบียบว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้กำหนดหลักการด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรไว้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และ บมจ.อสมทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่ม แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรืออิทธิพลสิทธิของผู้ถือหุ้น

พนักงาน : บมจ. อสมท ตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจ บมจ.อสมท โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใดโดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ส่งเสริมให้บุคลากรของ บมจ. อสมท ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาทุนนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน

ลูกค้า : บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

คู่ค้า : การจัดซื้อ จัดหา ของ บมจ. อสมท จะต้องมีการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งปฏิบัติต่อกู้ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม และดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

เจ้าหนี้ : บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวทางและความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยจัดทำแนวปฏิบัติ

และเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้ เพื่อให้มีการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้ได้ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

คู่แข่งทางการค้า : บมจ. อสมท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม : บมจ. อสมท กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยผ่านกระบวนการเชื่อมโยงกับพนักงานและผู้บริหาร บมจ. อสมท ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในที่สำคัญและการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ชม/ผู้ฟัง ผู้ผลิต รายการ นักวิชาการและสมาคม/องค์กรวิชาชีพ เป็นต้น โดยนำทั้งสองส่วนมาบูรณาการไปสู่กระบวนการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

การไม่ละเมิดสิทธิใน บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนทรัพย์สินทางปัญญา ในการไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องให้ความสำคัญกับงานอันมีลิขสิทธิ์ โดยจะไม่แพร่ภาพ แพร่เสียงงานอันเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ (รายละเอียดค่านโยบายผู้มีส่วนได้เสียมีเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

คณะกรรมการ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยเน้นให้คณะผู้บริหารติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังข้อเรียกร้องความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของ บมจ. อสมท หรือพบเห็นการกระทำใดๆ ที่เข้าข่ายหรืออาจเข้าข่ายทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เพื่อการประสานความร่วมมือ และรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

นโยบายการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัท จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องรับเรื่องร้องเรียนการตรวจสอบข้อเท็จจริง การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเรื่องร้องเรียน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท กำกับดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นและสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบุคลากร บมจ. อสมท หรือพบเห็น

การกระทำใดๆ ที่เข้าข่ายหรืออาจเข้าข่ายทุจริตหรือประพฤติมิชอบ การกระทำผิดกฎหมาย การรับสินบน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่างๆ รวมถึงจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวผ่านทาง ดังนี้

1. จดหมาย : ส่งถึงคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ สำนักทรัพยากรมนุษย์ หรือ ฝ่ายอำนวยการ

2. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : ส่งถึงผู้บังคับบัญชา หรือ directors@mcot.net, ia@mcot.net, cgmcot@mcot.net, pr@mcot.net, voc@mcot.net

3. ระบบอินทราเน็ตภายใน บมจ. อสมท : <http://voc.mcot.net/>

4. เว็บไซต์ : www.mcot.net, www.opm.go.th (ระบบการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ ของศูนย์บริการประชาชน สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี)

5. โทรศัพท์ : 0 2201 6000

กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เมื่อผู้รับเรื่องร้องเรียนรับเรื่องร้องเรียนแล้วต้องส่งเรื่องร้องเรียนให้ผู้ประสานงานกลางของระบบรับเรื่องร้องเรียน (ระบบ Voice of the Customer : VOC) ซึ่งผู้ประสานงานกลางฯ จะส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการดำเนินการตามประเด็นที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงพร้อมมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมกับเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่างๆ ด้านบุคคลให้นำส่งสำนักทรัพยากรมนุษย์

2. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับจริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน บมจ. อสมท ให้นำส่งคณะกรรมการจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

3. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้นำส่งฝ่ายเลขานุการบริษัท

4. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดกรณีทุจริต และการกระทำผิดกฎหมาย เช่น การยกยอกทรัพย์สิน การฉ้อโกง เป็นต้น ให้นำส่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ

5. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น การออกอากาศรายการ การให้บริการโครงข่ายการให้บริการโครงข่ายโทรทัศนดิจิทัลภาคพื้น เป็นต้น ให้นำส่งส่วนสื่อสารองค์กร

6. ในกรณีการร้องเรียนตามข้อ 1. - ข้อ 4. เป็นเรื่องที่ซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานให้นำส่งคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสม และเป็นธรรมจาก บมจ. อสมท เช่น ไม่มีการลดตำแหน่ง พักงาน ช่มชู้ รบกวน การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ได้รับความเชื่อถือและศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวม ภายใต้อิทธิพลของความซื่อสัตย์น่าเชื่อถือ (Trustworthiness) การเคารพผู้อื่น (Respect) ความรับผิดชอบ (Responsibility) ความยุติธรรม (Fairness) ความเอาใจใส่ (Caring) และการเป็นพลเมืองที่ดี (Citizenship) โดยการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเสริมด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและในราคาที่ยุติธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามกรอบคติกการแห่งขั้นที่ดี และเป็นธรรม และในฐานะที่เป็นสื่อสารมวลชนที่ต้องทำหน้าที่เป็นสื่อกลาง ซึ่งจะต้องคำนึงถึงสิทธิในการรับรู้ (Rights to Know) และสิทธิที่จะได้รับข่าวสารและความคิดเห็น (Rights to Access) ของประชาชน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้ประชาชนเกิดความมั่นใจในความประพฤติของผู้ประกอบวิชาชีพสื่อสารมวลชน บริษัทจึงยึดมั่นในจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติของผู้ประกอบวิชาชีพกระจายเสียงและโทรทัศน์ โดยการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เที่ยงตรง ครบถ้วน สมดุล และเป็นธรรม การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิส่วนบุคคล สิทธิในครอบครัว เกียรติยศชื่อเสียง ข้อมูลส่วนตัว ความอิสระทางวิชาชีพ ความรับผิดชอบต่อสังคม ผลกระทบต่อผู้บริโภค การเคารพในลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา โดยหากมีการอ้างอิงหรือคัดลอกข้อมูลหรือข้อมูลข่าวสารจากแหล่งข้อมูลอื่น จะต้องแจ้งที่มาของแหล่งข้อมูลหรือข่าวสารที่นำมาเสนอหรือเผยแพร่ การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีของชาติเพื่อสร้างสรรค์สังคม ตลอดจนคำนึงถึงมรดกและภูมิปัญญาท้องถิ่น การปกป้องเด็กและเยาวชนที่ปรากฏในสื่อ และจากเนื้อหาที่มีความเสี่ยง การให้พื้นที่สาธารณะ ข่าวสารสาธารณะ ในเหตุการณ์สาธารณะที่สำคัญ การสื่อสารที่สร้างความเกลียดชัง

ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก ได้เกิดการรับรู้และมีส่วนร่วมต่อกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯเป็นการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างสังคมและองค์กรอย่างยั่งยืนและเป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด บมจ. อสมท ได้กำหนดโครงสร้างการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ บมจ. อสมท ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท

บมจ. อสมท ได้จัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมของสื่อมวลชน (Media Social Responsibility Master Plan - MSR) โดยยึดและอ้างอิงตามหลักการ Guidelines for Social Responsibility และ Guidelines for CSR Report ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้นำประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณา กำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของ บมจ. อสมท เพื่อมุ่งให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) โดยกำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร MCOT+S และผลักดันให้มีการนำไปสู่การปฏิบัติที่สอดคล้องกับค่านิยมดังกล่าวทั่วทั้งองค์กร ดังนี้

1. บมจ. อสมท ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็น 4 องค์กรต้นแบบ ร่วมลงนามความร่วมมือ "โครงการพัฒนาองค์กรคุณธรรมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง" ซึ่งบริหารโครงการโดยศูนย์พัฒนานวัตกรรมต่อต้านคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 ณ สำนักงาน กปร. นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้เชิญกลุ่มคู่ค้าเข้าร่วม "โครงการพัฒนาองค์กรคุณธรรมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง" และจัดอบรมในหัวข้อ "การพัฒนาเป็นองค์กรคุณธรรมตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง" ให้กับพนักงานและกลุ่มคู่ค้าที่ตอบรับเข้าร่วมโครงการ

2. บมจ. อสมท ได้กำหนดให้มีกลไกในการป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท เกิดผลกระทบเชิงลบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยมุ่งเน้นการนำเสนอเนื้อหารายการ (Content) ที่เป็นสาระความรู้และความบันเทิงที่สร้างสรรค์สังคม มาเป็นแนวทางในการพิจารณาจัดทำผังรายการวิทยุและโทรทัศน์ และการผลิตรายการข่าว ของ บมจ. อสมท (CSR in process) และจัดทำระบบรับฟังเสียงของลูกค้า (Voice of the Customer-VOC) เพื่อเป็นช่องทางในการรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวกับการนำเสนอ content ของ บมจ. อสมท

3. บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อม อาคารสำนักงาน (CSR-in Process) ตามกฎหมายเกี่ยวกับอาคารควบคุม กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีการดำเนินการ ดังนี้

3.1 ผลักดันและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการลดภาวะโลกร้อน โดยได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง กับ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อดำเนินโครงการศึกษาวิจัยเพื่อส่งเสริมการประหยัดพลังงานในอาคารสำนักงานและอาคารสถานีเครื่องส่งโทรทัศน์และสถานีวิทยุในส่วนภูมิภาคของ บมจ. อสมท และได้ปรับเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าหลอดฟลูออเรสเซนต์ในอาคารต่างๆ และไฟส่องสว่างถนน เป็นหลอดไฟแบบ LED ที่ช่วยในการประหยัดได้สูงสุดถึงร้อยละ 50 ของระบบแสงสว่าง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.2 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้มีการดำเนินการ กำหนดสถานที่สำหรับเป็นเขตสูบบุหรี่ ตามประกาศ บมจ. อสมท ที่ 213/2558 เรื่องการกำหนดสถานที่สำหรับเป็นเขตสูบบุหรี่ จัดกิจกรรมรณรงค์ความปลอดภัยเรื่องไฟฟ้าในเทศกาลสงกรานต์ สักรวาระระบบแจ้งเตือนภัยตามอาคารต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เชิญเจ้าหน้าที่สุขภาพของ เขตเทศบาลมาอบรมให้ความรู้เรื่องการแยกขยะให้แก่พนักงานทำความสะอาด และจัดอบรมการป้องกันอัคคีภัยและการระงับอัคคีภัยให้กับผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น

4. บมจ. อสมท มีแนวทางในการสนับสนุนและสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนที่สำคัญต่อองค์กรอย่างจริงจัง (CSR after process) โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ คือ การสร้างคุณค่าร่วมระหว่างสังคมและองค์กร เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดย บมจ. อสมท ได้ดำเนินโครงการ U มี IDEAS ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ของเยาวชนในด้านการออกแบบและผลิตภัณฑ์อย่างสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสให้เยาวชนในระดับอุดมศึกษาที่เข้าอบรมนำความรู้ที่ได้รับไปพัฒนาผลงานเพื่อส่งแนวคิดการผลิตรายการ ความยาว 30 นาที (Proposal) เข้าประกวดชิงรางวัล MCOT AWARDS 2016 ภายใต้หัวข้อ "9 ตามพ่อ สานต่อพระราชปณิธาน" ซึ่งผู้ผลิตผลงานที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจะมีโอกาสได้พัฒนาต่อยอดผลงานร่วมกับ บมจ. อสมท

5. บมจ. อสมท ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี ตามกรอบ GRI เพื่อเผยแพร่ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยนำเสนอคณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอเผยแพร่ (รายละเอียดปรากฏตามรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 ตามที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท www.mcot.net/ir)

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประชาชนทั่วไป ทั้งในด้านของข้อมูล ความเพียงพอความรวดเร็วและความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม โดยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทได้นำเสนอผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท www.mcot.net/ir ซึ่งนำเสนอข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้โดยสะดวก ทันต่อเหตุการณ์ และได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยเฉพาะในส่วนของงบการเงิน ซึ่งผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีมาตรฐาน ซึ่งมีความเป็นอิสระและน่าเชื่อถือ คือ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีด้วย สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานการระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน ซึ่งจัดทำเป็นฉบับต่างหากแยกจากรายงานประจำปีด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ส่วนสื่อสารองค์กร และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการทำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ปี 2560 บมจ. อสมท นำเสนอผลการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักวิเคราะห์การลงทุน และนักลงทุน รวมทั้งผู้สนใจอย่างสม่ำเสมอ ในรูปของการจัดประชุมนักวิเคราะห์ฯ (Analyst Briefing) จำนวน 1 ครั้ง การทำนัดหมาย (Company Visit) ระหว่างนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน ทั้งนักลงทุนภายในประเทศ และต่างประเทศ และนักลงทุนรายย่อยกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะผู้บริหาร และทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวม 2 ครั้ง การให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรศัพท์ 4 - 5 ครั้งต่อวัน โดยมี นายชาญเฉลิม ภูชะวีโรจน์ ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor

Relations) ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจ ที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6661 หรือ E-mail Address : ir@mcot.net นอกจากนี้ ยังมีส่วนสื่อสารองค์กร ซึ่งทำหน้าที่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการดำเนินงานและโครงการต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกให้กับสื่อมวลชน โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6252 และ 0 2201 6253 หรือ E-mail Address : pr@mcot.net และฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คู่มือรับเรื่องราวต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6151, 0 2201 6210, 0 2201 6491 และ 0 2201 6664 หรือ E-mail Address : csmcot@mcot.net

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บมจ. อสมท เชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการบริหารจัดการองค์กรด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล เป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท แนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง กำหนดค่านิยมคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ บมจ. อสมท และจริยธรรมและจรรยาบรรณค่านิยมของ บมจ. อสมท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถือปฏิบัติ ในการบริหารงานในกิจการทั่วไป และการบริหารงานในเชิงธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบระบับรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทที่ได้มาตรฐาน โดยแจ้งเวียนและเปิดเผย รวมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.mcot.net/ir เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติ

ในปี 2560 บมจ. อสมทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จรรยาบรรณธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงาน การบริหาร และการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส ได้รับความเชื่อถือ ศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวม

โดยจัดทำข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการ ผู้บริหาร ระดับสูง ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน และเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ประกอบด้วย ความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ และสังคม ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ความสัมพันธ์กับคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า จริยธรรมต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้จัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณด้านข่าวของ บมจ. อสมท ประกอบด้วย จริยธรรม การเสนอข่าว และจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานข่าว เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านข่าวในทุกสื่อของ บมจ. อสมท มีมาตรฐานการปฏิบัติงานตามครรลองจริยธรรมแห่งวิชาชีพสื่อสารมวลชน และมีความสำนึกในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของ บริษัท และจรรยาบรรณ หรือ Whistleblower และจัดให้มีคณะกรรมการจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับเรื่อง ร้องเรียน ร้องทุกข์ สืบสวนข้อเท็จจริงตลอดจนให้คำแนะนำสอดคล้องให้ความช่วยเหลือผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมา มิให้ถูกกลั่นแกล้งหรือใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บมจ. อสมท ได้กำหนดจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บมจ. อสมท และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น
- บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- บริหารงานโดยไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง หรืออยู่ภายใต้การครอบงำทางการเมือง และต้องวางตัวเป็นกลางโดยรักษาลักษณะของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้ประกอบกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่เป็นกรรมการในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ทั้งนี้ จะต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินการของนิติบุคคลดังกล่าว หรือไม่เป็นกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลดังกล่าว
- ไม่รับเงิน ทรัพย์สิน หรือ ประโยชน์อื่นใด จากผู้อื่นโดยมิชอบด้วยกฎหมาย และให้รวมถึงการมอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการแทนด้วย

- ไม่รับหรือเรียกรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด นอกจากสิทธิประโยชน์อื่นใดที่พึงจะได้รับจากบริษัท เว้นแต่เป็นการรับในโอกาส หรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยให้รับได้เฉพาะของขวัญ หรือของกำนัลที่ไม่มีมูลค่าทางการค้า หรือมีมูลค่าไม่เกิน 3,000.- บาท ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับทางการเงิน หรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใดๆ กับลูกค้า หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจด้วย

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท โดยบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคนต้องปฏิบัติตามโดยคำนึงถึงประโยชน์ของ บมจ. อสมท และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียที่ บมจ. อสมท กำหนดอย่างเคร่งครัด

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)

นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บมจ. อสมท มีความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งตระหนักว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรง ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บมจ. อสมท จึงได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเรื่องการขับเคลื่อน การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 55 แห่ง เพื่อร่วมส่งเสริม สนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against corruption : CAC) รวมทั้งประกาศใช้ "นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน" เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้ง บมจ. อสมท มีความเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใดและไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อม อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ให้ความสำคัญ เสรีภาพ และสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคน ในฐานะพลเมืองที่ดีตามกฎหมาย และอยู่ใต้ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

นอกจากนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ใน

จริยธรรม ระเบียบข้อบังคับ คำสั่งต่างๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท เช่น ระเบียบค่านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ระเบียบการบริจาค คำสั่งเรื่องการเปิดเผยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับและการให้ของขวัญในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้กำหนด "Transparency : ความโปร่งใสเป็นธรรม" เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติมาโดยตลอด

การประเมินความเสี่ยง

ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันภายในหน่วยงาน และมีการติดตามและตรวจสอบผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งมีการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างเข้มงวดสม่ำเสมอ เพื่อช่วยสร้างความมั่นใจให้กับคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร ว่า บมจ. อสมท มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการค้าคอร์รัปชันที่เพียงพอ

การฝึกอบรมและการสื่อสาร : บมจ. อสมท กำหนดให้มีการแผนงานการส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท โดยกำหนดกิจกรรมสื่อสารประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท ให้พนักงานรับทราบเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันที่จัดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ในกรณีที่ถูกกล่าวหาของ บมจ. อสมท คนใดกระทำหรือละเว้นการกระทำ หรือมีส่วนสนับสนุนการกระทำใดที่ขัดกับข้อกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะดำเนินการตามกฎหมายต่อบุคลากรดังกล่าว อย่างเคร่งครัด

การติดตามและการประเมินผล : สำหรับการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะจัดให้มีการตรวจสอบใดๆ ที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดเก็บข้อมูลการทำธุรกิจ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้กำกับดูแล และมอบหมายให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแล ตรวจสอบระบบ และมาตรการต่างๆ ที่ บมจ. อสมท นำมาใช้ในการต่อต้านคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอหรือไม่ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันตามกระบวนการและมาตรการที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

1. การได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของไทย (CAC Certification) คณะกรรมการคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ในการประชุมเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติให้การรับรอง บมจ. อสมท เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยการรับรองฐานะสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติฯ ของ บมจ. อสมท มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2560 – 25 พฤษภาคม 2563

2. การจัดทำแบบสำรวจใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ ตามโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้ดำเนินการสำรวจระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (รวมถึงรัฐวิสาหกิจ) ทั้งนี้ ในปี 2560 บมจ. อสมท ได้รับผลคะแนนการประเมิน ITA อยู่ที่ร้อยละ 85.43

3. โครงการพัฒนาองค์กรคุณธรรมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง บมจ. อสมท ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส) และศูนย์พัฒนานวัตกรรมต่อต้านคอร์รัปชัน ได้ลงนามความร่วมมือ "โครงการพัฒนาองค์กรคุณธรรมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง" ในการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้พัฒนาโลกและเครื่องมือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

4. ประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับภาครัฐและเอกชนในการต่อต้านการให้สินบน โดย บมจ. อสมท ร่วมพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) ร่วมกับสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 54 แห่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมในการต่อต้านการทุจริต

5. การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องและเป็นมาตรฐาน สำหรับการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงานซึ่งจะทำให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการปฏิบัติอย่างทั่วถึงทุกระดับ

6. การกำหนดแผนงานการขยายเครือข่ายการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปยังบริษัทย่อย

7. การส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมอบรม/สัมมนา กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอก

8. จัดทำบทความเกี่ยวกับการส่งเสริมความโปร่งใส เป็นธรรม และมีจริยธรรมรวมถึงบทลงโทษ เพื่อเผยแพร่ในองค์กรผ่านข่าวสาร CG News เป็นประจำทุกไตรมาส

9. การเผยแพร่สารการกรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือโอกาสอื่นใด เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท และเกณฑ์การประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของโครงการ CAC ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558

10. จัดกิจกรรมบรรยายให้ความรู้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ในหัวข้อ "บทบาทของบริษัทจดทะเบียนไทยในการดำเนินการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" โดยมี นายกุลเวช เจนวิฒนวิทย์ ที่ปรึกษาโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นวิทยากร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บมจ. อสมท ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการควบคุมภายในที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่รัฐวิสาหกิจพึงถือปฏิบัติและเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 รวมทั้งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของบริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ทั้งในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประเมินมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์คำถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องและแทรกเข้าไปในกิจกรรมหรือวิธีดำเนินธุรกิจของทุกฝ่ายงาน

ระบบการควบคุมภายในของ บมจ. อสมท มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) โดย บมจ. อสมท ได้แต่งตั้งคณะทำงานการควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในขององค์กรในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และสรุปผลการประเมินเกี่ยวกับการควบคุมภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินผู้กำกับดูแล และคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายใน 90 วัน นับจากวันสิ้นปีปฏิทินโดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นเลขานุการคณะทำงานฯ ดังกล่าว ทำหน้าที่ในการวางแผนและจัดการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานในภาพรวมขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยในปี 2559 ได้ทำการประเมินโครงสร้างการควบคุมภายใน ตาม

ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ทั้ง 5 องค์ประกอบมาตรฐาน ซึ่งในส่วนของกิจกรรมการควบคุม บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจยิ่งขึ้น อาทิ ระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การแลกเปลี่ยนโฆษณา มีการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร โดยการแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนกลยุทธ์การทบทวนการจัดทำผังรายการโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และการตรวจนับทรัพย์สินรวมทั้งการบริหารจัดการแต่ละศูนย์ EVM ให้ชัดเจนขึ้น เพื่อให้องค์กรสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดและเปิดเผยถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับและควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเป็นพื้นฐานในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน เพื่อให้มีความตระหนัก มุ่งมั่น และมีความรับผิดชอบต่อการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน อาทิ การกำหนดหัวข้อการอบรมด้านจริยธรรมไว้เป็นหลักสูตรการอบรมประจำปีของบุคลากรทุกระดับ และการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ รวมทั้งมีการสื่อสารภายในเพื่อกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน และดำเนินการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ทั้งนี้ บมจ. อสมทให้ความสำคัญกับการติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันยังให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยการจัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการประเมินและสอบทานการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ และเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างสุจริต โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการตรวจสอบภายในของบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ด้วย

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้แต่งตั้ง นายจรงค์ศักดิ์ จตุรภัทรนนท์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2558 ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของ บมจ. อสมท และมีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายในเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และความดี ความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายจรงค์ศักดิ์ จตุรภัทรนนท์ อายุ 43 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2558 - ปัจจุบัน)

การถือหุ้น บมจ.อสมท (31/12/2559) -ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรอบรมอื่นๆ

- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท
- 2557-2558 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท
- 2553-2558 ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ (ด้านตรวจสอบบริหารจัดการ) บมจ. อสมท
- 2547-2553 ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกตรวจสอบปฏิบัติการ/
บริหารทรัพย์สิน บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์
และวิทยุ จำกัด (ช่อง 7)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้กำหนดให้สำนักกฎหมายรับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ โดยมีส่วนกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance) ฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

ประวัติหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นายสนธิ อิชยาวิโรจน์ อายุ 59 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกฎหมาย (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2556-ปัจจุบัน)

การถือหุ้น บมจ.อสมท (31/12/2559) -ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2556-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักกฎหมาย บมจ. อสมท
- 2554-2556 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักกฎหมาย บมจ. อสมท
- 2552-2556 ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายธุรกิจ บมจ. อสมท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

การบริหารความเสี่ยง

บมจ. อสมท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาในระดับนโยบายและฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้แต่งตั้งหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Chief Risk Officer : CRO) เพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยง พัฒนากลยุทธ์ ประเมินและจัดลำดับของความเสี่งทั่วทั้งองค์กร และแต่งตั้ง Risk Officers ซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานความเสี่ยงในระดับของหน่วยงาน อีกทั้งได้กำหนดประเด็นในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงไว้ใน Job Description ของทุกหน่วยงาน รวมถึงให้การฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับการเจ้าหน้าที่คู่มือการบริหารความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนติดตามประเมินผลทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ บมจ. อสมท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ดังนี้ "บมจ. อสมท จะนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการธุรกิจการผลิตแพร่ภาพและกระจายเสียงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตามมาตรฐานการออกอากาศในระดับสากล รวมทั้งจะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้รวมถึงการป้องกันมิให้สูญเสียโอกาส ที่พึงได้ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์อันนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน" (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "ปัจจัยเสี่ยง")

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทฯมีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯจึงต้องเป็นสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเช่นเดียวกับรัฐวิสาหกิจอื่นๆ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 โดยค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 (มกราคม - ธันวาคม 2560) เป็นเงิน 1,900,000.- บาท และผู้สอบบัญชีไม่ได้รับค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นองค์กรอิสระไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท บริษัทย่อย/บริษัทร่วมของบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และเนื่องจากบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ไม่ได้มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงสามารถแต่งตั้งสำนักงานบัญชีอิสระอื่นได้

รายการระหว่างกัน

บมจ. อสมท มีรายการระหว่างกันสำหรับรอบปี 2560 กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมดำเนินกิจการ หน่วยงานภาครัฐ / เอกชน ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัทย่อย	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2560		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท พาโนรามา เวลด์ไวค์ จำกัด	<p>บมจ. อสมท ถือหุ้นร้อยละ 49.0</p> <p>- ตัวแทนบมจ. อสมท ได้แก่</p> <p><u>ประธานกรรมการ</u></p> <p>-ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559 - 3 พฤษภาคม 2560</p> <p>1) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ (กรรมการ บมจ. อสมท)</p> <p>-ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560</p> <p>2) นายเจมทักต์ พลเดช (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท)</p> <p><u>กรรมการ</u></p> <p>3) นายจามร จิระแพทย์ (ครบวาระการดำรงตำแหน่ง วันที่ 19 เมษายน 2560)</p> <p>4) นายธนัชชัย วงศ์ทองศรี</p> <p>5) นายเสฏฐวุฒิ จันทร์วาววม</p> <p>6) นายนนทสิทธิ์ เล็กศรีสกุล (ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560)</p> <p>- ตัวแทนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แก่</p> <p><u>กรรมการ</u></p> <p>1) นายวิฑเณตร์ แสงห้าว (ตั้งแต่ 23 กันยายน 2558 - 25 ธันวาคม 2560)</p> <p>2) นางสาวรุจวรรณ จางครานนท์ (ตั้งแต่ 27 มกราคม 2557- 25 ธันวาคม 2560)</p> <p>3) นายสุสันต์ เจริญพานิชเสรี (ตั้งแต่ 25 ธันวาคม 2560)</p> <p>4) นางสาวปรารถนา หงษ์กา (ตั้งแต่ 25 ธันวาคม 2560)</p>	<p>1) บจ.พาโนรามาฯ ซื้อเวลาโฆษณาสินค้าหรือเช่าเวลาออกอากาศ จาก บมจ. อสมท</p> <p>2) บมจ. อสมท จ้าง บจ.พาโนรามาฯ ผลิตรายการ</p> <p>3) บมจ. อสมท ให้ บจ. พาโนรามาฯ กู้ยืมเงิน</p>	<p>3,274,898.85</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>29,571,496.54</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>9,507,043.24</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>2,916,114.25</p> <p>-</p> <p>-</p>	- การกำหนดราคาค่าจ้าง ผลิตรายการที่ชำระให้แก่ บจ. พาโนรามาฯ กำหนดใน อัตราตาม ปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บมจ. อสมท มีรายการระหว่างกันสำหรับรอบปี 2560 กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมดำเนินกิจการ หน่วยงานภาครัฐ / เอกชน ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัทย่อย	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2560		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ซีเคเอ็มคอต จำกัด¹	บมจ. อสมท ถือหุ้นร้อยละ 49.0 - ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ <u>ประธานกรรมการ</u> -ตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 - 20 เมษายน 2560 1) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ (กรรมการ บมจ. อสมท) -ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2560 2) นายเจมทักต์ พลเดช (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท) <u>กรรมการ</u> 3) นายสุนทร อารีรักษ์ (ตั้งแต่ 19 พฤศจิกายน 2558 - 31 มีนาคม 2560) 4) นายนนทสิทธิ์ เล็กศรีสุกุล (ตั้งแต่ 20 เมษายน 2560) - ตัวแทนกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ ได้แก่ <u>กรรมการ</u> 1) นายชัยนันต์ สันติวาสะ (ครบวาระการดำรงตำแหน่ง วันที่ 20 เมษายน 2560) 2) นางสาวสุรียา พรเบ็ญจา (ตั้งแต่ 20 เมษายน 2560)	1) ค่าตอบแทน ตามสัญญา ร่วมพัฒนาและ สร้างสรรค์รายการ วิทยุฯ เพื่อออก อากาศทางสถานี วิทยุกระจายเสียง ระบบ เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ ภายใต้อีซีโอ "SEEDFM97.5" และประกอบกิจการ ค้านบนเทิง ทุกประเภท 2) ค่าลิขสิทธิ์ รายการ	-	-	42,889,400.85	-	- การกำหนด ค่าตอบแทน เป็นไปตาม สัญญาทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือกิจการ อื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน
			-	-	-	1,217,612.09	

¹ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีเคเอ็มคอต จำกัด

บริษัทร่วม ดำเนิน กิจการ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2560		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ทรู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)	- ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ กรรมการ 1) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ (กรรมการ บมจ. อสมท) 2) นายวิโรจน์ ตรีบวงศัทธิยา (รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ การใหญ่ บมจ. อสมท)	ส่วนแบ่งรายได้ จากการดำเนิน กิจการตาม สัญญา ร่วมดำเนินกิจการ ให้บริการ โทรทัศน์ระบบ บอกรับเป็น สมาชิกกับ บมจ. อสมท	35,236,469.30	-	205,589.06	-	- ส่วนแบ่ง รายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับ จาก บมจ. ทรู วิชั่นส์ เคเบิล เป็น ไปตามสัญญาและ เงื่อนไขตาม สัญญาไม่แตกต่าง กับผู้ร่วมดำเนิน กิจการที่เป็นบุคคล หรือกิจการ อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท บางกอก เอ็นเตอร์ เทนเมนท์ จำกัด	- ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ ผู้อำนวยการสถานี โทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 - ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 - 31 มีนาคม 2560 1) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ (กรรมการ บมจ. อสมท) - ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 2) นายเขมทัตต์ พลเดช (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท)	1) ส่วนแบ่ง รายได้จากการ ดำเนินกิจการ ตามสัญญา ร่วมดำเนินกิจการ สถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ 2) ค่าโฆษณา	268,004,992.11	-	-	-	- ส่วนแบ่ง รายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับ จาก บจ. บางกอกเอ็นเตอร์ เทนเมนท์ เป็นไป ตามข้อกำหนดใน สัญญา - เป็นไปตาม ข้อกำหนดตามที่ บมจ. อสมท ได้ ทำการตกลงร่วม กันกับบริษัทฯ

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2560		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข (ประธานกรรมการ บมจ. อสมท) <u>กรรมการ บมจ. ปตท</u>	- บมจ. ปตท ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท - ค่าน้ำมันรถยนต์	96,453,008.67 -	- 5,218,213.29	33,685,744.61 -	- 432,021.61	- การกำหนด ราคาเป็น อัตราตาม ปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน
การยาง แห่งประเทศไทย	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข (ประธานกรรมการ บมจ. อสมท) <u>ประธานกรรมการการยาง แห่งประเทศไทย</u>	- การยางแห่งประเทศไทย ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	4,792,897.20	-	-	-	- การกำหนด ราคาเป็น อัตราตาม ปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	นางภัทริยา เบญจพลชัย (กรรมการ บมจ. อสมท) <u>กรรมการ บมจ. ไทยคม</u>	- ค่าจัดเก็บ ข้อมูลช่อง สัญญาณ โทรทัศน์ (LOGGING SYSTEM) และกิจกรรมทาง คลื่นวิทยุ - ค่าเช่าให้ บริการส่ง สัญญาณ โทรทัศน์ ดาวเทียม	1,113,578,31 -	- 159,262,525.81	934,579.50 -	- 108,440,829.04	- การกำหนด ราคาเป็น อัตราตาม ปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน - การกำหนด ราคาเป็นไป ตามเงื่อนไข เดียวกับ นิติบุคคลอื่น
สมาคม ส่งเสริม สถาบัน กรรมการ บริษัทไทย	นางภัทริยา เบญจพลชัย (กรรมการ บมจ. อสมท) <u>กรรมการ สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย</u>	- ค่าอบรม	-	181,091.59	-	-	- การกำหนด ราคาเป็นไป ตามเงื่อนไข เดียวกับ นิติบุคคลอื่น
บริษัท บัตร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	นางปานทิพย์ ศรีพิมล (กรรมการ บมจ. อสมท) <u>กรรมการ บมจ. บัตรกรุงไทย</u>	- ค่าธรรมเนียม ใช้บริการเครื่อง รูดบัตร EDC	-	1,800.00	-	160.50	- การกำหนด ค่าธรรมเนียม เป็นไปตาม สัญญา

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2560		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ทางยก ระดับ คอนกรีต จำกัด (มหาชน)	นางปานทิพย์ ศรีพิมล (กรรมการ บมจ. อสมท) <u>กรรมการ บมจ. ทางยก ระดับคอนกรีต</u>	- บมจ. ทาง ยกระดับคอนกรีต ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการโทรทัศน์ และวิทยุของ บมจ. อสมท	1,430,000.00	-	2,230,000.00	160.50	- การกำหนด ราคาเป็น อัตราตาม ปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน
การเคหะ แห่งชาติ	นายธนวัฒน์ สังข์ทอง (กรรมการ บมจ. อสมท) <u>กรรมการ การเคหะ แห่งชาติ</u>	- การเคหะ แห่งชาติ ซื้อเวลา โฆษณาในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	269,139.40	-	419,041.72	-	- การกำหนด ราคาเป็น อัตราตาม ปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	นายคิสทัต โหตระกิตย์ (ลาออกจากกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560) <u>กรรมการ บมจ. ธนาคาร กรุงไทย</u>	- ค่าธรรมเนียม บัตร KTB MCOT Entertainment - ค่าธรรมเนียม ธนาคาร	390,327.09	-	-	-	- การกำหนด ค่าธรรมเนียม เป็นไปตาม สัญญา
การไฟฟ้า ฝ่ายผลิต แห่ง ประเทศ ไทย	นายคิสทัต โหตระกิตย์ (ลาออกจากกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560) <u>กรรมการ การไฟฟ้า ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย</u>	- การไฟฟ้า ฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	4,020,002.00	-	-	-	- การกำหนด ราคาเป็น อัตราตาม ปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วยงาน ภาครัฐ/ เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2560		งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
สำนักงาน ปลัดสำนัก นายกรัฐมนตรี	นายจิรชัย มูลทองโร่ย (กรรมการ บมจ. อสมท) (เกษียณอายุจากตำแหน่ง ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560) <u>ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</u>	- สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรีซื้อเวลา โฆษณาใน รายการโทรทัศน์ และวิทยุของ บมจ. อสมท	97,641,063.05	-	-	-	- การกำหนด ราคาเป็น อัตราตาม ปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 ไม่ปรากฏรายการระหว่างกันของบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด และบริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด¹ กับบริษัทร่วมดำเนินกิจการ หน่วยงานรัฐ/เอกชน ที่เกี่ยวข้อง

¹ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีคเอ็มคอท จำกัด

นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2551 วันที่ 8 กันยายน 2551 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมปี 2551 นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะรวบรวมการทำรายการระหว่างกันนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอีกในอนาคต คาดว่าจะประกอบด้วยรายการต่าง ๆ อาทิ รายการที่เกิดจากการที่ บมจ. อสมท ได้จ้างบริษัท พาโนรามา วิลด์ไวค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยผลิตรายการที่ บมจ. อสมท รับจ้างดำเนินการ

โฆษณาให้แก่หน่วยงาน องค์กรหรือรัฐวิสาหกิจที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบริษัทเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร รายการส่วนแบ่งรายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องอันเนื่องจากสัญญาร่วมดำเนินการ เป็นต้น

ทั้งนี้ หาก บมจ. อสมท มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ บมจ. อสมท คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณี que คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บมจ. อสมท จะจัดให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระจาก บมจ. อสมท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย่ำหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บมจ. อสมท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นของ บมจ. อสมท โดย บมจ. อสมท จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

รางวัลโทรทัศน์ทองคำ ครั้งที่ 31

โดย ชมรมส่งเสริมโทรทัศน์ และมูลนิธิจางง รังสิกุล ร่วมกับ
กรมส่งเสริมวัฒนธรรม

สาขา/ประเภท

- รายการส่งเสริมความรู้ทั่วไปดีเด่น

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ Perspective

สาขา/ประเภท

- ผู้พากย์ดีเด่น

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- โมเดิร์นไนน์การ์ตูน/ทีมพากษ์การ์ตูนเรื่อง เซเลอร์มูน
คริสตัล

รางวัลนาฏราช ครั้งที่ 8

โดย สมาพันธ์สมาคมวิชาชีพวิทยุกระจายเสียง
และวิทยุโทรทัศน์

สาขา/ประเภท

- ทอล์คโชว์ยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ Perspective

สาขา/ประเภท

- สารคดียอดเยี่ยม ประเภทรายการโทรทัศน์

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ คนค้นคน

สาขา/ประเภท

- ผู้ดำเนินรายการข่าวและสาระยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ ลูกทุ่งมหานคร "คู่ข่าว คู่ซี้"
โดย กำภู ภูริภูวดล และรัชชานี สุทธิธรรม
- รายการ "บอกเล่า 965
ช่วง ปลดล็อกความคิดชีวิตเปลี่ยน"
โดย สถานีวิทยุ FM 96.5 MHz คลื่นความคิด

สาขา/ประเภท

- ผู้ผลิตรายการข่าวและสาระยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "ธ สถิต ณ แคนสรวง ราษฎร์กำสรวล หวนให้"
โดย FM 100.5 MCOT News Network
และสถานีวิทยุ อสมท จ.ชัยภูมิ

สาขา/ประเภท

- รายการบันเทิงท้องถิ่นยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- วิทยุ อสมท เพื่อชุมชน
รายการ "อะหยังเอ๊ะ อะหยังเอ๊ะ"
โดย จุริยพร สานคา
สถานีวิทยุ อสมท จ.ลำปาง FM 99 MHz

รางวัลเชิดชูเกียรติ “วันผู้สูงอายุแห่งชาติ”

โดย คณะกรรมการผู้สูงอายุแห่งชาติ
และกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สาขา/ประเภท

- หน่วยงานองค์กรภาคเอกชนที่สนับสนุนการดำเนินงาน
ด้านผู้สูงอายุ

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- FM 100.5 MCOT News Network

รางวัลแสงชัย สุนทรวัฒน์ ครั้งที่ 20

โดย มูลนิธิแสงชัย สุนทรวัฒน์ และ
สมาคมนักข่าววิทยุและโทรทัศน์ไทย

สาขา/ประเภท

- สารคดีเชิงข่าวโทรทัศน์ / ประเภทสื่อบroadcast

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ปัญหาสมณศักดิ์กับการปกครองคณะสงฆ์"
โดย นิติเทพ กิ่งชา
สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- ชมเชยประเภทข่าวโทรทัศน์เชิงสืบสวนยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายงานพิเศษ "ปริศนาธุรกิจแสนล้าน CLMV"
โดย ศิริพร กิจประกอบ /รัตติยา เรืองขจร/
นิติเทพ กิ่งชา/ณิชกานต์ แววคล้ายหงษ์/
สันติวดี พรหมบุตร/วราภรณ์ เจริญพานิช
สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- รายการข่าววิทยุเคเบิล

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "เข้าทันโลก"
โดย สถานีวิทยุ FM 96.5 MHz คลื่นความคิด

รางวัลช่อสะอาด

โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม
การทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

สาขา/ประเภท

- รางวัลเกียรติยศ

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "คนมันส์พันธุ์อาสา"
ออกอากาศทางช่อง MCOT HD 30

สาขา/ประเภท

- สาขาโฆษณา ผู้สร้างสรรค์และผู้เผยแพร่โฆษณา

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- "สปอควิทยุเพื่อสังคม ชูต่อต้านคอร์รัปชัน"
โดย ส่วนการตลาดวิทยุและกิจกรรมพิเศษ
สำนักวิทยุ

รางวัล ประชาบดี

โดย กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สาขา/ประเภท

- สื่อที่นำเสนอกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่ผู้อยู่ในสภาวะ
ยากลำบาก

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "คนมันส์พันธุ์อาสา"
ออกอากาศทางช่อง MCOT HD 30

รางวัลข่าวเอเชียวิชั่นดีเดบ

โดย สหภาพวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์
แห่งเอเชียแปซิฟิก (ABU)

สาขา/ประเภท

- ข่าวเคเบิลประจำเดือนเมษายน ประเภท Human Interest

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ข่าว "หนุ่มพิการชาวจังหวัดศรีสะเกษประดิษฐ์มือเทียมใช้เอง"
โดย ฝ่ายข่าวต่างประเทศ
สำนักข่าวไทย

รางวัลสุดยอดข่าวอาชญากรรม

โดย สมาคมผู้สื่อข่าวและช่างภาพอาชญากรรม
แห่งประเทศไทย

สาขา/ประเภท

- ชนะเลิศอันดับ 1 สาขาโทรทัศน์ ประเภทช่วยเหลือสังคม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- เรื่อง "เพิ่มโทษใช้เด็กทำผิด"
โดย ขนิษฐา อมรมะศวรินทร์
สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- สื่อสามารถ สาขาโทรทัศน์ ประเภทช่วยเหลือสังคม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- เรื่อง "ข่มขืนผู้สูงอายุ"
โดย ศิริพร กิจประกอบ
สำนักข่าวไทย

ประกาศเกียรติคุณ “วันสตรีสากล”

โดย กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สาขา/ประเภท

- สื่อสารมวลชนดีเด่นด้านการคุ้มครองสิทธิ
และการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศ

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- เรื่อง รายการ "ชัยชนะแห่งการพัฒนา"
โดย FM 100.5 MCOT News Network

รางวัลสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์

โดย กระทรวงวัฒนธรรม

สาขา/ประเภท

- โล่ยกย่องเชิดชูเกียรติ
ด้าน "ส่งเสริมการเรียนรู้เท่าทันสื่อ"

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "ซัวร์ก่อนแชร์"
โดย พีรพล อนุตรโสตถี
สำนักข่าวไทย

รางวัล "คนดีประเทศไทย ปีที่ 9"

โดย มูลนิธิคนดี (ประเทศไทย) ร่วมกับ บมจ.ซีพี ออลล์

สาขา/ประเภท

- ประเภทสาขาสื่อมวลชน
ข่าวส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมดีเด่น

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "แม่เหล็กพันธุ้ความคิด"
โดย สถานีวิทยุ FM 96.5 MHz คลื่นความคิด

รางวัลหลักศิลาจารึก

พ่อบุณราชมคำแห่งมหาราชทองคำ

โดย สมาคมสถาบันคุ้มครองสิทธิประโยชน์ผู้บริโภค

สาขา/ประเภท

- รางวัลเกียรติยศ
สาขาผู้ผลิตผลงานเป็นที่ชื่นชอบ
ของประชาชนประชาคมอาเซียนยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ "ข่าวคังข้ามเวลา"
โดย สันติวิธิ พรหมบุตร/จามร กิจเสาวภาคย์/
อรวรรณ เมื่อกไอสง
สำนักข่าวไทย

สำนักงานสาขา

- สาขาที่ 1** เลขที่ 16/5 ซ.13 ถ.นิมมานเหมินทร์
ต.สุเทพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200
โทร. (053) 357 061-2
- สาขาที่ 2** เลขที่ 416 หมู่ 6 ถ.ฝั่งหมิ่น-หนองบัวแดง
ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย 57010
โทร. (053) 152 042
- สาขาที่ 3** เลขที่ 7/30 ถ.ประตูกลอง 2
ต.เวียง อ.เมือง จ.พะเยา 56000
โทร. (054) 484 323
- สาขาที่ 4** เลขที่ 63 ถ.ปางลือนิคม
ต.จองคำ อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000
โทร. (053) 695 566
- สาขาที่ 5** เลขที่ 104 บ้านกรดงาม หมู่ 5 ถ.นครสวรรค์-
พิษณุโลก ต.บ้านนา อ.วิเชียรบุรี จ.พิจิตร 66140
โทร. (056) 900 090
- สาขาที่ 6** เลขที่ 2/59-60 ถ.ยันตรกิจโกศล
ต.ในเวียง อ.เมือง จ.แพร่ 54000
โทร. (054) 522 879
- สาขาที่ 7** เลขที่ 159/59 หมู่บ้านประตูโขง หมู่ 10
ต.บ้านกลาง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000
โทร. (053) 525 602-3
- สาขาที่ 8** เลขที่ 22/4 หมู่ 1 ต.คุ้มตะเภา
อ.เมือง จ.อุตรดิตถ์ 53000
โทร. (055) 412 922
- สาขาที่ 9** เลขที่ 91 หมู่ 2 ต.ยางซ้าย
อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000
โทร. (055) 944 100
- สาขาที่ 10** เลขที่ 361/4 หมู่ 2 ถ.บึงพระ-วัดหล่ม
ต.บึงพระ อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000
โทร. (055) 287 833
- สาขาที่ 11** เลขที่ 143/2 หมู่ 6 ถ.เลี้ยวเมือง
ต.หนองปลิง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000
โทร. (055) 710 091
- สาขาที่ 12** เลขที่ 357/22-23 ถ.บุญวาทย์ (ฉัตรไชย)
ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52130
โทร. (054) 323 203
- สาขาที่ 13** เลขที่ 451/2-3 ถ.มหาศไทยบำรุง
ต.ระแหง อ.เมือง จ.ตาก 63000
โทร. (055) 512 123
- สาขาที่ 14** เลขที่ 33/82-83 ถ.เปรมประชาราษฎร์
ต.ในเวียง อ.เมือง จ.น่าน 55000
โทร. (054) 718 981
- สาขาที่ 15** เลขที่ 599/1-2 หมู่ 2 บ้านโพธิ์สว่าง
ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000
โทร. (042) 304 454
- สาขาที่ 16** เลขที่ 224 หมู่ 14 ต.ไร่น้อย
อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000
โทร. (045) 264 928
- สาขาที่ 17** เลขที่ 179 หมู่ 5 ถ.ศรีสะเกษ - กันทรลักษณ์
ต.ชำ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000
โทร. (045) 633 554
- สาขาที่ 18** เลขที่ 9 บ้านโคกสาย หมู่ 14 ถ.แจ้งสนิท
ต.หนองแวง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000
โทร. (043) 525 020
- สาขาที่ 19** เลขที่ 103/23 ถ.กุดยางสามัคคี
ต.ภาพสินธุ์ อ.เมือง จ.ภาพสินธุ์ 46000
โทร. (043) 815 311
- สาขาที่ 20** เลขที่ 537 หมู่ 6 ต.นอกเมือง
อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000
โทร. (044) 040 675
- สาขาที่ 21** เลขที่ 199 หมู่ 4 ถ.บุรีรัมย์-ห้วยราช
ต.ห้วยราช อ.ห้วยราช จ.บุรีรัมย์ 31000
โทร. (044) 696 089
- สาขาที่ 22** เลขที่ 437 บ้านหนองสองห้อง หมู่ 11
ต.ค่ายบกหวาน อ.เมือง จ.หนองคาย 43100
โทร. (042) 407 471
- สาขาที่ 23** เลขที่ 166 หมู่ 8 ถ.นครราชสีมา-ขอนแก่น
ต.บ้านโพธิ์ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30310
โทร. (044) 293 023
- สาขาที่ 24** เลขที่ 168 หมู่ 5 ต.หนองอาน
อ.เมือง จ.เลย 42000
โทร. (042) 861 965
- สาขาที่ 25** เลขที่ 498/1 ถ.บำรุงเมือง
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครพนม 48000
โทร. (042) 522 821
- สาขาที่ 26** เลขที่ 82 บ้านพรหมนิมิตร์ หมู่ 4
ต.โคกสี อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทร. (043) 370 166
- สาขาที่ 27** เลขที่ 238/9 ถ.ชัยภูมิ-บ้านเขว้า
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000
โทร. (044) 816 930
- สาขาที่ 28** เลขที่ 287 ถ.ริมคลองสมถวิล
ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000
โทร. (043) 712 634

สาขาที่ 29 เลขที่ 109 บ้านคงสมบูรณ์ หมู่ 10 ต.พังขว้าง
อ.เมือง จ.สกลนคร 47000
โทร. (042) 756 010

สาขาที่ 30 เลขที่ 36 หมู่ 5 ถ.อรุณประเสริฐ ต.หนองคู
อ.เมือง จ.ยโสธร 35000
โทร. (045) 773 234

สาขาที่ 31 เลขที่ 76/66-67 หมู่ 5 ถ.บางระจันต์คึกใหม่
ต.คันโพธิ์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000
โทร. (036) 597 554-5

สาขาที่ 32 เลขที่ 115 บริเวณชั้น 2 ศูนย์คอมพิวเตอร์สตาร์
อ.เมือง จ.ระยอง 21000
โทร. (038) 614 967

สาขาที่ 33 เลขที่ 172 หมู่ 8 ต.ทุ่งนนทรี
อ.เขาสมิง จ.ตราด 23130
โทร. (039) 599 119

สาขาที่ 34 เลขที่ 337 หมู่ 6 ซอยสุเหร่าต้นกะบก ถ.สุขุมวิท
ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260
โทร. (038) 423 100

สาขาที่ 35 เลขที่ 9 หมู่ 4 ถ.สุขาภิบาลท่าไม้ 3 ต.ท่าไม้
อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี 71120
โทร. (034) 649 836

สาขาที่ 36 เลขที่ 76/24 หมู่ 2 ถ.รักศักดิ์มงคล ซ.15
ต.ท่าช้าง อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000
โทร. (039) 471 446

สาขาที่ 37 เลขที่ 81 หมู่ 5 ต.หาดทอง
อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000
โทร. (056) 513 794

สาขาที่ 38 เลขที่ 23/1 ถ.หนองขาม ต.เกาะหลัก
อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000
โทร. (032) 611 982

สาขาที่ 39 เลขที่ 73 หมู่ 9 ต.ตากแดด
อ.เมือง จ.ชุมพร 86190
โทร. (077) 641 520

สาขาที่ 40 เลขที่ 63/2 หมู่ 3 ถ.พ่อบุญทะเล ต.มะขามเคี้ยว
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทร. (077) 405 444

สาขาที่ 41 เลขที่ 999 เคอาร์ทแมนชั่น หมู่ 3 ถ.เพชรเกษม
ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000
โทร. (077) 830 222

สาขาที่ 42 เลขที่ 198/1 หมู่ 4 ถ.ครึ่ง-สี่เกา ต.บางรัก
อ.เมือง จ.ตรัง 92000
โทร. (075) 278 012

สาขาที่ 43 เลขที่ 39 ถ.วงศ์วานิช ต.หาดใหญ่
อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110
โทร. (074) 256 808-9

สาขาที่ 44 เลขที่ 65/15 หมู่ 1 ถ.เทพกระษัตรี
ต.เกาะแก้ว อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000
โทร. (076) 239 495

สาขาที่ 45 เลขที่ 261 หมู่ 7 ต.ไสไทย
อ.เมือง จ.กระบี่ 81000
โทร. (075) 623 563

สาขาที่ 46 เลขที่ 91/7 หมู่ 6 ต.นาพรุ อ.พระพรหม
จ.นครศรีธรรมราช 80000
โทร. (075) 378 518

สาขาที่ 47 เลขที่ 100/1 หมู่ 6 ถ.ร่มเกล้า
ต.สะเตงนอก อ.เมือง จ.ยะลา 95000
โทร. (073) 202 100

สาขาที่ 48 เลขที่ 84 หมู่ 8 ถ.อภัยบริรักษ์ ต.ควนมะพร้าว
อ.เมือง จ.พัทลุง 93000
โทร. (074) 611 399

สาขาที่ 49 เลขที่ 311/12-13 หมู่ 4 ถ. เพชรเกษม
ต.วังตะกอก อ.หลังสวน จ.ชุมพร 86110
โทร. (077) 544 457

สาขาที่ 50 เลขที่ 349/10 ถ.สุฤษดิ์ภูมินารถ
ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล 91000
โทร. (074) 721 354

สาขาที่ 51 เลขที่ 151/15-16 ถ.สุริยะประดิษฐ์
ต.บางนาค อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000
โทร. (073) 521 034

สาขาที่ 52 เลขที่ 92/23 ถ.ศิริราษฎร์ ต.ท้ายช้าง
อ.เมือง จ.พังงา 82000
โทร. (076) 481 199

สาขาที่ 53 เลขที่ 297/134 -135 หมู่ 4 ถ.หนองจิก
ต.รูสะมิแล อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000
โทร. (073) 333 159

สาขาที่ 54 เลขที่ 63/6 ถ.พระราม 9 แขวงห้วยขวาง
เขตห้วยขวาง จ.กรุงเทพมหานคร 10310
โทร. (02) 201 6000

สาขาที่ 55 เลขที่ 25/5 หมู่ 3 ต.ป่าแฝก
อ.งิ้วโรลาต จ.สุโขทัย 64170
โทร. (055) 625 076

สาขาที่ 56 เลขที่ 25/3 หมู่ 3 ต.ป่าแฝก
อ.งิ้วโรลาต จ.สุโขทัย 64170
โทร. (055) 691 104

- สาขาที่ 57** เลขที่ 209 หมู่ 2 ต.คูใต้
อ.เมือง จ.น่าน 55000
โทร. (054) 600 737
- สาขาที่ 58** เลขที่ 82/1 หมู่ 4 ต.โคกสี
อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทร. (043) 246 418
- สาขาที่ 59** เลขที่ 224 หมู่ 14 ต.ไร่น้อย
อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000
โทร. (045) 435 200
- สาขาที่ 60** เลขที่ 255 หมู่ 6 ต.คลองไผ่
อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30140
โทร. (044) 207 401
- สาขาที่ 61** เลขที่ 489 หมู่ 8 ต.ห้วยยาง
อ.เมือง จ.สกลนคร 47000
โทร. (042) 701 457
- สาขาที่ 62** เลขที่ 130 หมู่ 17 ต.เนินยาง
อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000
โทร. (044) 514 616
- สาขาที่ 63** เลขที่ 99 หมู่ 3 ต.สามคม
อ.ภูเรือ จ.เลย 42160
โทร. (042) 809 599
- สาขาที่ 64** เลขที่ 18 หมู่ 14 ถ.ร้อยเอ็ด-มหาสารคาม
ต.หนองแวง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000
โทร. (043) 525 105
- สาขาที่ 65** เลขที่ 320 หมู่ 1 ถ.มุกดาหาร-อำนาจเจริญ
ต.คำอาฮวน อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000
โทร. (042) 613 397
- สาขาที่ 66** เลขที่ 69/5 หมู่ 6 ถ.เสียงเมือง ต.มะขามเคี้ย
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทร. (077) 282 579
- สาขาที่ 67** เลขที่ 60/2 หมู่ 6 ถ.เสียงเมือง ต.มะขามเคี้ย
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทร. (077) 282 947
- สาขาที่ 68** เลขที่ 59/18 หมู่ 3 ต.รัชฎา
อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000
โทร. (076) 214 948
- สาขาที่ 69** เลขที่ 73 หมู่ 9 ต.ตากแดด
อ.เมือง จ.ชุมพร 86000
โทร. (077) 641 522
- สาขาที่ 70** เลขที่ 10/6 หมู่ 7 ต.นาท่ามเหนือ
อ.เมือง จ.ตรัง 92190
โทร. (075) 284 164
- สาขาที่ 71** เลขที่ 349/10 ถ.สฤษดิ์ภูมินารถ
ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล 91000
โทร. (074) 721 357
- สาขาที่ 72** เลขที่ 13/6 หมู่ 6 ต.บางไพร
อ.ตะกั่วป่า จ.พังงา 82110
โทร. (076) 477 111
- สาขาที่ 73** เลขที่ 115 หมู่ 1 ต.บางนอน
อ.เมือง จ.ระนอง 85000
โทร. (077) 824 187
- สาขาที่ 74** เลขที่ 410 หมู่ 3 ต.ร้อนพิบูลย์ อ.ร้อนพิบูลย์
จ.นครศรีธรรมราช 80130
โทร. (075) 348 479
- สาขาที่ 75** เลขที่ 82 หมู่ 7 ต.หัวไผ่
อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000
โทร. (036) 884 445
- สาขาที่ 76** เลขที่ 109/11 ถ.อัมรินทร์วิถี
ต.ปากน้ำโพ อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000
โทร. (056) 227 339
- สาขาที่ 77** เลขที่ 227 หมู่ 13 ต.บ้านธาตุ
อ.เพ็ญ จ.อุดรธานี 41150
โทร. (042) 250 693
- สาขาที่ 78** เลขที่ 424 หมู่ 6 ต.คลังชัน
อ.บ้านนั้งस्ता จ.ยะลา 95130
โทร. (073) 218 114-5
- สาขาที่ 79** เลขที่ 19 หมู่ 4 ต.สระแก้ว
อ.เมือง จ.สระแก้ว 27000
โทร. (037) 241 578
- สาขาที่ 80** เลขที่ 93 หมู่ 3 ต.อ่าวน้อย
อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000
โทร. (032) 611 958
- สาขาที่ 81** เลขที่ 744 อาคารคณะวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์
(อาคาร 19) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000
โทร. (044) 293 023
- สาขาที่ 82** เลขที่ 80/3 ถ.เลข-ค่านซ้าย
ต.กุดป่อง อ.เมือง จ.เลย 42000
โทร. (042) 861 965
- สาขาที่ 83** เลขที่ 73/12 ถ.รักการดี
ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000
โทร. (056) 513 794
- สาขาที่ 84** อาคารศูนย์ OTOP ชั้น 2 โซน B หมู่ 5
ต.หนองกอมเกาะ อ.เมือง จ.หนองคาย 43000
โทร. (042) 465 668

DECEMBER

“หุ้นส่วนกับสังคมไทย” : อสมท ประกาศวิสัยทัศน์ใหม่
 “องค์กรคุณภาพในธุรกิจสื่อสารที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย
 และก้าวไกลไปด้วยกัน”
 A new corporate vision “A Quality Organization in Media
 Business which Engages and Moves Forward with the
 Thai Society”

NOVEMBER

“วิหคนครา” : สุดยอดซีรีส์
 โรแมนติกแฟนตาซีฟอร์มยักษ์จากจีน
 A Chinese fantasy series
 “Novoland”

OCTOBER

“ธ สถิต ณ แคนธรวง ไบดวงใจนิรันดร์” : ร่วมน้อม
 รำลึกและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้
 ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
 บรมนาถบพิตร
 A documentary series in tribute to H.M. the Late
 King Bhumibol Adulyadej

SEPTEMBER

“Talk Together” รายการ Talk Show ตามสด
 ตอนตง แบบ Uncensored
 A Talk show “Talk Together”
 on online media

JULY

“Miss Tourism Queen Thailand 2017”:
 มนต์เสน่ห์ไทย ความงามที่ยิ่งใหญ่ในเวทีระดับโลก

JUNE

- “หนึ่งดอกไม้ ร้อยสัญญา ล้านภักดี” : สาระดีล้ำ เพื่อน้อมรำลึก
 ในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้ของพระบาทสมเด็จพระ
 ปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร
 - A short documentary “One Flower, Hundred Promises,
 Million Loyalties” in tribute to H.M. the Late King
 Bhumibol Adulyadej
 - Keep It Mellow 97.5 : Good Mood Music & Work life
 Balance
 - 9 Entertain Awards : “หน้าม่านคุณภาพ หลังม่าน
 คุณธรรม” ภายใต้แนวคิดความสูงพระราชนาน
 - 9 Entertain Awards : Under the concept of “ Royally
 granted happiness ”

APRIL

“ศูนย์ชัวร์ก่อนแชร์” : ตรวจสอบความจริงเรื่องที่แชร์
 บนสื่อสังคมออนไลน์เพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง ไม่โดนเอา
 ไปตามกระแสข่าวลือ หรือตกเป็นเครื่องมือของใคร
 Sure and Share Center to verify the facts or
 information that is spread online to fortify the
 Thai society

JANUARY

“อสมท ช่วยผู้ประสบภัย สาบใจประชารัฐ” : ร่วมส่งต่อธารน้ำใจของ
 ประชาชนที่ร่วมบริจาคเงินและสิ่งของบรรเทาทุกข์สู่ผู้ประสบภัยน้ำท่วม
 A donation campaign for flood victims
 “ท่องเที่ยววิถีไทย เก๋ไก๋สไตล์ลึกลับ” : ภาพมุมมองใหม่ ท่องเที่ยววิถีไทย
 เก๋ไก๋สไตล์ลึกลับ
 A domestic tourism promotion campaign

กิจกรรมในรอบปี 2560 / 2017 Activities



บมจ. อสมท ทำบุญตักบาตรเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 65 พรรษา 28 ก.ค. 60
MCOT management and staff attended a merit-making ceremony in celebration of the 65th Anniversary of King Maha Vajiralongkorn Bodindradebayavarangkun, on July 28, 2017.



บมจ. อสมท ร่วมสวดมนต์ในพิธีมหามงคล บำเพ็ญพระราชกุศล ณ ลานพระราชวังดุสิต
MCOT management and staff participated in a grand merit-making ceremony at Dusit Maha Prasat Throne Hall.

บมจ. อสมท ยืนสงบนิ่งแสดงความอาลัยและรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เนื่องในวันครบรอบ 1 ปี แห่งการสวรรคต
MCOT's executives and staff stood for a moment of silence in tribute to H.M. the Late King Bhumibol Adulyadej, to mark the first anniversary of his death, on October 13, 2018



หนึ่งดอกไม้ ร้อยสัญญา ล้านภักดี
One Flower, Hundred Promises, Million Loyalties

ดาวเรืองแทนใจถวายพ่อ น้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณฯ
Planting marigold flowers in remembrance of H.M. the Late King Bhumibol Adulyadej



ชมนิทรรศการพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
Visit to the exhibition at the Royal Crematorium of H.M. the Late King Bhumibol Adulyadej



MCOT+S Culture Day



สัมมนาบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(CG Day) "Go For The Goal"
"Go for the Goal" Seminar on Risk Management and Corporate Governance



"ก้าวไปด้วยกัน" คณะผู้บริหาร ถ่ายทอด วิสัยทัศน์ พันธกิจ
ค่านิยมองค์กร และยุทธศาสตร์ บมจ.อสสมท ปี 2561-2565
"Move Forward Together", a gathering between the
management and staff members of MCOT was held to
communicate vision, mission, value and strategy for the
year 2018-2022

MCOT SAFETY DAY



วันคล้ายวันสถาปนา อสมท "65 ปี อสมท คู่สังคมไทย รับใช้ประชาชน"
65th Anniversary of Inception



ก้าวสู่ปีที่ 26 FM 100.5 MCOT News Network ในคอนเซ็ปต์
Take Off the Wisdom News "พลิกมุมข่าว เท่าทันการเปลี่ยนแปลง"
26th Anniversary Celebration of FM 100.5 MCOT News Network
under the concept "Take off the wisdom news"



เปิดตัวคลื่น Mellow 97.5 FM
Opening of Mellow 97.5 FM

แถลงข่าวซีเกมส์ 2017 ครั้งที่ 29 ที่มาเลเซีย
Press Conference on the 29th SEA Games : Kuala Lumpur 2017



แถลงข่าวฟุตบอล EFL คาราบาว CUP
Press Conference on English Football League and Carabao Cup



**บมจ. อสมท รับมอบประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ
ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต**

MCOT received an anti-corruption membership certificate by Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC)



บมจ. อสมท ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการให้สินบนร่วมกับภาครัฐและเอกชน
MCOT signed an MOU on Anti-Bribery with other government and private agencies

บมจ. อสมท ร่วมลงนาม MOU โครงการพัฒนาองค์กรคุณธรรมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง กับ 4 หน่วยงาน
MCOT signed an MOU on Moral Organization Development in accordance with sufficiency economy concept with 4 agencies.



บมจ. อสมท กับ บจ.พีอีเอน เอ็นคอมฯ ลงนามความร่วมมือโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาส่งเสริมการประหยัดพลังงาน ตั้งเป้าเป็นองค์กรชั้นนำรณรงค์การประหยัดพลังงาน
MCOT and PEA ENCOM International Co., Ltd. signed a cooperation agreement on energy saving research and development, aiming to be an energy saving organization.

วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2560
2017 National Anti-Corruption Day



กิจกรรมศึกษาดูงานที่พิพิธภัณฑ์ด้านโกง สำนักงาน ป.ป.ช.
Visit to an anti-corruption exhibition at the National Anti-Corruption Commission Office



อสมท ปันน้ำใจ ด้านภัยหนาว
Blankets and warm clothes donation campaign



มหัศจรรย์วันเด็ก MCOT FAMILY ช่อง 14 สนุก สร้างสรรค์
สร้างอนาคต
Kids Festival on National Kids Day 2017



ไนน์เอ็นเตอร์เทน อวอร์ดส 2017
NineEntertain Awards 2017



ประกวด Miss Tourism Queen
Thailand 2017
Miss Tourism Queen Thailand
2017 Contest





ช่องทางออนไลน์ของเรา

ให้คุณไม่พลาดทุกรายการโทรทัศน์และวิทยุ ผ่านช่องทางในการติดตามข้อมูลข่าวสาร ดังนี้



www.mcot.net



MCOT.Digital



@MCOT_Digital



สแกน QR Code เพื่อดูทีวีแบบ Live Stream บน Smart Phone ของคุณ



tv.mcot.net/mcothd



9mcot



9mcot



@mcot



tv.mcot.net/mcotfamily



MCOTFamily14



MCOTFamily14



@mcotfamily14

ช่องทางติดตามรายการและสถานีต่างๆ ของ อสมท บน SOCIAL MEDIA PLATFORM

สำนักข่าวไทย

THAI NEWS AGENCY

f tnamcot
y tnamcot
l @tnamcot



f 9Entertain
y nineentertain9
l @nineentertain



f ltmfm95
y LTMFM95 Official
l @ltmfm95



f FM965
y Thinkingradio
l @thinkingradio



f MELLOW975
y mellow975
l @mellow975



f fm99activeradio
y fm99activeradio
l @fm99



f news1005fm
y FM100.5 News Network
l @news1005fm



f met107
y MET107
t @MET107FM

หมายเหตุ : หากต้องการค้นหารายการและสถานีที่ท่านต้องการ ให้เข้าไปยัง Social Platform นั้นๆ แล้วพิมพ์คำค้นหาตามด้านบน



Download Application บน SmartPhone ได้แล้ววันนี้ เพียงพิมพ์คำว่า MCOT

เป็นกลาง น่าเชื่อถือ มืออาชีพ



LINE f Instagram Twitter YouTube @TNAMCOT



จันทร์ - ศุกร์
05.30 - 07.00



จันทร์ - ศุกร์
12.00 - 13.00



ทุกวัน
19.00 - 20.15



จันทร์ - ศุกร์
21.35 - 22.40



จันทร์ - ศุกร์
15.00 - 16.15



เสาร์ - อาทิตย์
11.30 - 13.00

รายการเด่น เดือนเมษายน

MCOT HD
ดิจิทัล 30
ดาวเทียม 40

นั้เฉี่ยว
บุ้จอมั้จ้จ้จ้
PRINCESS AGENTS

ครอบครัวนี้...มีต๊อด
...มีต๊อด...
KBS 2TV 주말연속극

กาแฟดีจัง!
เข้มทุกหยด
ค้สค้สค้ค้ค้ค้

ชีวิตสัตว์มหัศจรรย์
THE WONDERFUL ANIMALS
จันทร์ - พฤหัสบดี | 18.20 - 18.50 น.

SEASON 2
THE INSIDER
#ลูกน้องประชาชน