

รายงาน  
ประจำปี  
2561  
ANNUAL REPORT 2018



# สารบัญ

06

วิสัยทัศน์ / พันธกิจ /  
ค่านิยมองค์กร

07

รางวัลแห่งความสำเร็จ

08

เส้นทางการเติบโต  
อย่างยั่งยืน

10

ไอโกล์ 2561

12

ก้าวนี้เพื่อคุณ

14

สารประธานกรรมการ

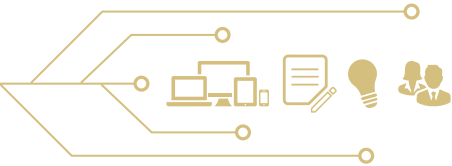
15

รายงานของคณะกรรมการ  
เกี่ยวกับความรับผิดชอบ  
ในการจัดทำ  
รายงานทางการเงิน

16

ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน





17

อัตรา  
การจ่ายเงินปันผล

18

โครงสร้างรายได้

21

คำอธิบายและวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการ  
เกี่ยวกับฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงาน  
ของบริษัท

28

ลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ

40

ภาวะอุตสาหกรรม  
และการแข่งขัน

45

โครงสร้าง  
การถือหุ้น

48

โครงสร้าง  
การจัดการ

50

คณะกรรมการ





# สารบัญ

52

คณะผู้บริหาร

68

รายงาน  
ของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

70

รายงาน  
ของคณะกรรมการ  
สรรหา

71

รายงาน  
ของคณะกรรมการ  
กำหนดค่าตอบแทน

72

รายงาน  
ของคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

73

รายงาน  
ของคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี

74

การจัดการ  
และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

109

ปัจจัยเสี่ยง





111

รายการระหว่างกัน

117

ข้อมูลทั่วไป

118

โครงสร้าง บมจ. อสมท

120

เครือข่ายสถานีโทรทัศน์  
บมจ. อสมท

122

เครือข่าย  
สถานีวิทยุกระจายเสียง  
อสมท

124

สำนักงานสาขา

127

รางวัล  
แห่งความภาคภูมิใจ  
ปี 2561

130

กิจกรรม  
ในรอบปี 2561



## วิสัยทัศน์

สร้างการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม  
เที่ยงตรง สรรค์สร้าง และทันสมัยอย่างชาญฉลาด

## พันธกิจ

- ผู้ชม/ผู้ฟัง** : นำเสนอเนื้อหาที่เป็นประโยชน์ ถูกต้อง ผ่านทุกช่องทางที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อสังคม
- ลูกค้า** : ส่งมอบคุณค่าและสร้างความผูกพันผ่านการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม
- พนักงาน** : พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้มีศักยภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
- ผู้ถือหุ้น** : สร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน ด้วยการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล
- สังคมชุมชน** : ส่งเสริมเนื้อหาสาระความรู้ เพื่อสร้างสังคมตื่นรู้
- ประเทศ** : สื่อสารเนื้อหาสาระที่ส่งเสริมความฉลาด สร้างความเชื่อมั่น และสะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศชาติ

## ค่านิยมองค์กร



# รางวัล แห่งความสำเร็จ



## ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ตราสัญลักษณ์ 5 ดวง

จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย  
ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐระดับสูงมาก

บมจ. อสมท มีผลประเมินด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน  
ของหน่วยงานภาครัฐ โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม  
การทุจริตแห่งชาติ ที่ 83.74 คะแนน อยู่ในเกณฑ์สูงมาก



## การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561

บมจ. อสมท ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561  
โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย 100 คะแนนเต็ม



# เส้นทาง การเติบโตอย่างยั่งยืน

## พ.ศ. 2495

- รัฐบาลจัดตั้งบริษัท ไทยโทรทัศน์ จำกัด เพื่อให้บริการออกอากาศวิทยุฯ และโทรทัศน์เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

## พ.ศ. 2497

- สถานีวิทยุกระจายเสียง ท.ท.ท. ของ บริษัท ไทยโทรทัศน์ จำกัด ส่งกระจายเสียงวิทยุอย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรก

## พ.ศ. 2498

- สถานีโทรทัศน์ไทยทีวี ช่อง 4 แพร่ภาพออกอากาศอย่างเป็นทางการครั้งแรก ก่อกำเนิด “วันโทรทัศน์ไทย” ในวันที่ 24 มิถุนายน 2498

## พ.ศ. 2547

- ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี มีมติให้แปลงสภาพ อ.ส.ม.ท. เป็น บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2547
- วันที่ 8 ตุลาคม 2547 บมจ. อสมท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระจายหุ้นสู่มหาชนเป็นครั้งแรก ในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547

## พ.ศ. 2532

- อ.ส.ม.ท. ร่วมดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชนในการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกเป็นครั้งแรกของประเทศไทย ในนาม “ยูบีสี”

## พ.ศ. 2520

- “อ.ส.ม.ท. ก้าวไกลรับใช้ประชาชน” คณะรัฐมนตรี มีมติให้ยุบเลิกบริษัท ไทยโทรทัศน์ไทย จำกัด และจัดตั้ง “องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.)”
- กำหนดสำนักข่าวไทย

### พ.ศ. 2557

- บมจ. อสมท เริ่มให้บริการแพร่ภาพออกอากาศช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบ High Definition ทางช่อง 30 MCOT HD และในระบบ Standard Definition ทางช่อง 14 MCOT Family เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

### พ.ศ. 2550

- บมจ. อสมท ให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในระบบ C-band เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2550

### พ.ศ. 2560

- บมจ. อสมท ได้ดำเนินการตามใบอนุญาตการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและใบอนุญาตการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล โดยได้ติดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวก 4 สถานีหลักและโครงข่ายจำนวน 39 สถานีหลัก และขยายการให้บริการอีก 129 สถานีเสริม เพื่อให้ครอบคลุมกว่าร้อยละ 95.1 ของจำนวนครัวเรือน

### พ.ศ. 2556

- กสท. มีมติให้ บมจ. อสมท เป็น 1 ในผู้ประกอบการโครงข่ายทีวีดิจิทัล เป็นระยะเวลา 15 ปี ในวันที่ 17 มิถุนายน 2556 และประมูลใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล Standard Definition และ High Definition

### พ.ศ. 2561

- กลางเดือนกรกฎาคม ช่อง 9 โมเดิร์นไนน์ ยุติการแพร่ภาพระบบแอนะล็อก ก้าวสู่ระบบดิจิทัลทั่วประเทศ ทางช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30



# ไฮไลต์ 2561



กรกฎาคม

- ช่อง 9 โมเดิร์นไนน์ ยูติการแพร่ภาพ ระบบแอนะล็อก ก้าวสู่โลกดิจิทัลทั่วประเทศ ทางช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30
- รางวัลข่าวเอเชียดีเด่น "ช่วยชีวิต 13 หมูป่า ที่วนอุทยานถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน จ.เชียงราย"
- รายการพิเศษ "น้ำใจไทย ช่วยภัยน้ำท่วม สปป. ลาว"

กันยายน

- หลักสูตร Making the CEO of Thailand สำหรับผู้บริหารระดับสูง ขององค์กร
- จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้าน การทุจริต บมจ. อสมท (ศปท. บมจ. อสมท)
- จับมือ บ.เอเนอจี ไดนามิกส์ (ประเทศไทย) จก. เปิดแบรนด์ "M-SOLAR" จำหน่าย-ติดตั้งโซลาร์เซลล์ รุฟท็อป

พฤศจิกายน

- ปรับยุทธศาสตร์ภายใต้แนวคิด MCOT : The Difference สร้างความต่าง "เน้นสาระ-ความสนุก"
- "รายการผู้หญิงมหัศจรรย์" MCOT FAMILY ช่อง 14 รับมอบโล่เกียรติคุณ ประเภทสื่อสร้างสรรค์ ที่ไม่ทิ้งเฉยต่อความรุนแรง ในครอบครัว จาก พม. ในพิธีแสดงเจตนารมณ์ ยุติความรุนแรง

- เปิด MCOT MART บน พื้นที่ตลาดต่อยอด รังสิต
- WorldPulse เกาะกระแส โลกประเด็นใกล้ตัวชวนคิด ทาง Facebook : สำนักข่าวไทย

สิงหาคม

- ฟังหูไว้หู "ฟังเรื่องที่ใช่ เข้าใจทุกมุมมอง" จาก 2 พิธีกรต่างวัย
- คุยรอบทิศ "มุมมองรุ่นเก๋า เข้าถึงความจริง" โดย 3 คนข่าว
- บมจ. อสมท ได้รับรางวัล องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม
- ศูนย์ข่าวร็อก่อนแซร์ ได้รับรางวัลนวัตกรรม ของประเทศ (ชมเชย) ประเภท Media Innovation

ตุลาคม

- ร่วมเป็นภาคีโครงการ "เกษียณสุข" กับ ก.ล.ต.
- ศึกษาความเป็นไปได้ รูปแบบ และแนวทาง ผลประโยชน์เหมาะสม ของโครงการพัฒนาที่ดิน 70 ไร่

ธันวาคม





# ก้าวนี้เพื่อคุณ



บมจ. อสมท พร้อมยกระดับคุณภาพชีวิตคนไทยให้สามารถเข้าถึงข้อมูล ข่าวสาร สาระความรู้ ที่เป็นประโยชน์อย่างเท่าเทียม ภายใต้แนวคิด MCOT: The Difference การสร้างความต่าง ในปี 2562

**THE AUDIENCES** วางกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน โดยมุ่งกลุ่มเด็กและผู้ชมวัยทำงานที่มีอายุ 28 ปีขึ้นไป ที่ติดตามข่าวสารและสารคดีเป็นหลัก เพื่อรักษาและขยายฐานกลุ่มเป้าหมาย บมจ. อสมท ร่วมกับสถานีโทรทัศน์ BBC นำซีรีส์ชั้นนำที่ได้รับความนิยมอย่างมากในประเทศอังกฤษ มาออกอากาศบนหน้าจอฟรีทีวี ทั้งเรื่อง Luther, MC Mafia และ Press ขณะที่ช่องสารคดีชั้นนำระดับโลกอย่าง Discovery ส่งรายการสารคดีวิทยาศาสตร์ การทดลอง เทคโนโลยีสุดล้ำ ที่ดูสนุก ไร้ใจ เข้าใจง่าย เช่น Street Science, All-American MAKERS และ MAN V Expert เป็นต้น และพบกับ Exclusive Content ข่าว และข้อมูลด้านเศรษฐกิจ จากความร่วมมือ (Collaboration) ระหว่าง บมจ. อสมท และ Bloomberg ช่องข่าวธุรกิจและการเงินระดับโลก ที่จะทำให้ทุกข้อมูลการลงทุนของผู้ชมแม่นยำขึ้น สำหรับแฟน ๆ รายการสารคดีสัตว์ บมจ. อสมท ยังคงนำหลากหลายสารคดีสัตว์ที่ชาวไทยชื่นชอบ จากผู้ผลิตรายการสารคดีสัตว์ชั้นนำอย่าง NHK ประเทศญี่ปุ่น มาให้ชมอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับรายการกีฬาระดับโลก รายการแข่งขันกอล์ฟหญิงที่ยิ่งใหญ่ที่สุด HONDA LPGA Thailand ซึ่งมีการถ่ายทอดสด 4 วัน ในช่วงวันที่ 21-24 กุมภาพันธ์ 2562 จากสนามกอล์ฟสยามคันทรีคลับ พัทยา และ Reality Sport Drama ครั้งแรกของไทย "The Coach : คนค้นฝัน" เปิดประสบการณ์ใหม่ของผู้ชมผ่านโค้ชเซ ผู้ฝึกสอนเทควันโดระดับโลก ที่จะมาเป็นคนดำเนินเรื่อง พร้อม วิว เยาวภา และนักกีฬาทีมชาติ โดยการแข่งขันเทควันโดผ่านทีวีและออนไลน์ ผู้ชมจะได้รางวัลเป็นเงินสดและได้รับเลือกให้ติดทีมชาติไปแข่งขันกีฬาโอลิมปิกฤดูร้อน กรุงโตเกียว ในปี 2020 อีกด้วย นอกจากนี้เนื้อหารายการจากผู้ผลิตระดับโลกแล้ว ความสำเร็จของรายการซัวร์ก่อนแชร์ ที่สร้างปรากฏการณ์การตรวจสอบข้อมูลบนโลกออนไลน์ไว้ จะถูกนำมาพัฒนาต่อยอดสู่กลุ่มเป้าหมายใหม่ คือ กลุ่มเด็กและเยาวชนในรายการ SURE & SHARE KIDS ที่จะมาช่วยสร้างภูมิคุ้มกัน และความฉลาดในการรับและส่งต่อข้อมูลข่าวสารให้กับเด็กและเยาวชน



# The Difference



**THE VIEWERS** มุ่งกลุ่มผู้ชม ผู้ฟัง ที่ชื่นชอบการใช้สื่อออนไลน์ โดย บมจ. อสมท พร้อมนำเสนอ Application ใหม่ล่าสุด “ฟังเพลิน” ที่รวบรวมคลื่นวิทยุทั้งในเครือ อสมท และวิทยุชุมชนต่าง ๆ ทั่วประเทศไว้ถึง 543 สถานี มีผู้ฟังวิทยุรวมกว่า 13 ล้านคนต่อเดือนให้สามารถรับฟังได้ใน Application เดียว “ฟังเพลิน” จึงเป็น Application วิทยุ ออนไลน์ ที่ใหญ่ที่สุด มี Content วิทยุมากที่สุดในประเทศ รายการ “Talk Together” รายการสนทนาของกูรูตัวจริง สไตล์ Hard Talk ที่ได้ 5 กูรูตัวจริง อย่าง “สุทธิชัย หยุ่น”, “วิระ ชีร์ภัทร” “ดร.การดี เลียวไพโรจน์” “อ้นยวีร์ ไชยตระกูลชัย” และ “วิสุทธิ คมวัชรพงศ์” มาร่วมกันวิเคราะห์ เจาะลึกข้อมูลข่าวสารแบบรอบด้าน บน Online Platform งามสด ตอบตรง แบบ Uncensored นอกจากนี้ MCOT.net ผนึกกำลังกับ CIBN (China International Broadcasting Network) พันธมิตรยักษ์ใหญ่จากประเทศจีนที่พร้อมจะยกทัพ Content คุณภาพมาให้ชาวไทยได้ชมกัน โดยผลิตรายการที่มุ่งสร้างรายได้ให้กับประเทศในด้านวัฒนธรรม ท่องเที่ยว อาหาร เกษตรอินทรีย์ และผลิตภัณฑ์ชุมชน พร้อมพบกับรายการใหม่ “เที่ยวหาเรื่อง” รายการท่องเที่ยวบน Online Platform ที่จะพาเหล่า Follower ไปเที่ยวทุกที่ ลุยทุกซอย ซอกแซกทุกเรื่อง ในสไตล์ของคนออนไลน์ ด้านธุรกิจไนน์เอ็นเตอร์เทน เตรียมยกระดับเป็น Power of Entertainment พร้อมก้าวสู่ความเป็นที่ 1 ของชาวบันเทิงในทุก Platform ซึ่งที่ผ่านมาไนน์เอ็นเตอร์เทนเคยสร้างปรากฏการณ์ขึ้นแท่นชาวบันเทิงออนไลน์ติดอันดับ 1 ใน 15 ของโลกมาแล้ว และ ไนน์เอ็นเตอร์เทน ยังเป็นช่องชาวบันเทิงเพียงช่องเดียวที่เผยแพร่แบบ Exclusive บน Line TV ในขณะที่สำนักข่าวไทยเตรียมเปิดตัว “Fast First” ทีมข่าวพิเศษ Online ที่จะรายงานข่าวให้ผู้ชมได้รับทราบแบบทันทุกสถานการณ์ ไม่เฉพาะบนหน้าจอโทรทัศน์อีกต่อไป

**THE PARTNERS** บมจ. อสมท จะจับมือกับพันธมิตรเพื่อสร้างโอกาสใหม่ทางธุรกิจ โดยจะเปิดให้พันธมิตรรายใหม่ ๆ เข้ามาร่วมงานมากขึ้น ในโครงการ “C-SPACE” (Creative, Content and Communication) ด้วยการเปิดพื้นที่ให้ผู้ผลิตรายการและนักคิดรุ่นใหม่เสนอรายการใหม่ ๆ เพื่อต่อยอดผลงานไปยังตลาดต่างประเทศ โดย บมจ. อสมท จัดสรรงบประมาณในการผลิตรายการและเปิดตลาดในต่างประเทศร่วมกัน พร้อมทั้งเป็นตัวกลางเชื่อมโยงให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SMEs Bank) ได้อีกด้วย ซึ่งจะทำให้เกิดชุมชนคนผลิตรายการที่เป็น SME เพิ่มขึ้น

บมจ. อสมท ยังคงยืนหยัดความเป็นสังคมอุดมปัญญาที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย โดยไม่ได้จำกัดเพียงแค่สื่อโทรทัศน์หรือวิทยุ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่ของ บมจ. อสมท คือ “สร้างการเข้าถึงข้อมูล อย่างเท่าเทียมเที่ยงตรง สร้างสรรค์ ทนสถานการณ์ อย่างชาญฉลาด”



# สารปรระรานกรรรมการ

เทคโนโลยีด้านการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และเป็นปัจจัยสำคัญที่เข้ามาแย้งชิงบทบาทของธุรกิจรูปแบบดั้งเดิม ธุรกิจสื่อสารมวลชนจึงต้องปรับตัว วางกลยุทธ์ และกำหนดแนวทางใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เน้นการเข้าถึงข้อมูลและเนื้อหารายการจากหลากหลายช่องทาง บมจ. อสมท จึงกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนยุทธศาสตร์ในการสร้างศักยภาพการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการเข้าถึงข้อมูลและเนื้อหาที่เป็นประโยชน์ผ่านทุกช่องทาง อย่างเท่าเทียมและรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน รวมถึงการบริหารจัดการอย่างมี ธรรมาภิบาล และสื่อสารเนื้อหาสาระที่เสริมความฉลาด สร้างความเชื่อมั่น สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทย

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งเน้นการถ่ายทอดเพื่อให้เกิดการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยยึดมั่น การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ โดยน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บมจ. อสมท ได้รับผลการประเมินด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐในเกณฑ์ สูงมากที่สุด 83.74 คะแนน และผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ตราสัญลักษณ์ 5 ดวง จากโครงการสำรวจ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 รวมทั้งได้รับคะแนนเต็ม 100 จากการประเมินคุณภาพการประชม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561



นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้รับรางวัลองค์กร นวัตกรรมยอดเยี่ยม และศูนย์ชัวร์ก่อนแชร์ ได้รับรางวัล นวัตกรรมของประเทศ (ชมเชย) ประเภท Media Innovation จากการเข้าร่วมโครงการองค์กรนวัตกรรมเพื่อผลักดันให้บริษัท สามารถสร้างโอกาสการดำเนินธุรกิจในอนาคต อีกทั้งยัง ขยายไปสู่ธุรกิจใหม่ ๆ ตลอดจนแสวงหาพันธมิตรเพื่อเสริม ความมั่นคงของธุรกิจ นอกเหนือไปจากธุรกิจสื่อหลัก อาทิ การจัดอบรมหลักสูตร MCOT 4.0 : Making the CEO of Thailand สำหรับผู้บริหารระดับสูงขององค์กร การพัฒนา ที่ดิน 70 ไร่ การร่วมมือกับพันธมิตรนำเทคโนโลยี QR Code มาใช้สร้างความสัมพันธ์กับผู้ชมทางหน้าจอโทรทัศน์และเป็น เครื่องมือทางการตลาด

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท พร้อมทั้งจะทุ่มเท ร่วมมือ ร่วมใจ มุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างเต็ม ความสามารถ โดยอาศัยความเข้าใจ ความเชื่อมั่นและการสนับสนุน จากผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ผลิตรายการ และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นแรงผลักดันสำคัญให้ บมจ. อสมท สามารถ ดำเนินงานท่ามกลางการแข่งขันอย่างรุนแรงในเชิงธุรกิจต่อไป ได้อย่างแข็งแกร่งและมั่นคง เพื่อรักษาไว้ซึ่งมาตรฐานของ บมจ. อสมท และก้าวสู่องค์กรธุรกิจที่ยั่งยืนในอนาคต

พลเอก

(ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข)  
ประธานกรรมการ  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

# รายงาน

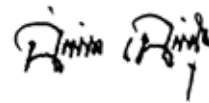
## ของคณะกรรมการเกี่ยวกับความรับผิดชอบ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน

รายงานทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อหน่วยงานกำกับและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดูแลรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจากการบริหารงาน เป็นผู้ดูแลและสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ รวมถึงระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินดังกล่าว ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อรายงานให้เห็นอย่างเปิดเผยและเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ถึงความถูกต้องตามที่ควรของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ได้แสดงไว้ในรายงานทางการเงินดังกล่าว



พลเอก

(ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข)

ประธานกรรมการ

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## งบการเงินรวม

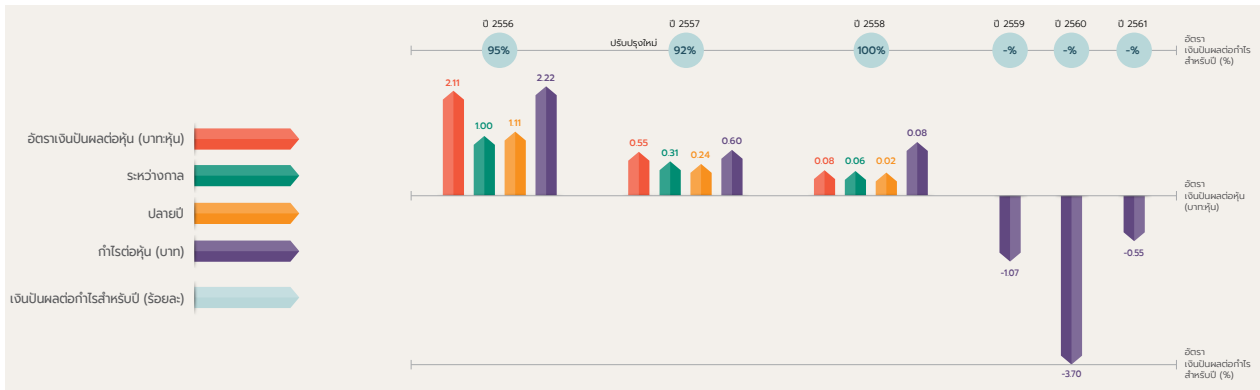
ผลการดำเนินงาน	2561	2560	2559
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,174.13	1,363.56	2,131.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,492.46	5,594.97	8,067.28
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,666.59</b>	<b>6,958.53</b>	<b>10,199.00</b>
หนี้สินหมุนเวียน	1,069.65	1,152.22	1,676.83
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,961.33	1,792.69	1,956.28
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,030.98</b>	<b>2,944.91</b>	<b>3,633.11</b>
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	3,654.56	4,030.28	6,572.04
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18.95)	(16.66)	(6.15)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,635.61</b>	<b>4,013.62</b>	<b>6,565.89</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,666.59</b>	<b>6,958.53</b>	<b>10,199.00</b>
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>			
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,561.94</b>	<b>2,736.45</b>	<b>2,891.22</b>
รายได้จากการดำเนินงานด้านโทรทัศน์	1,294.54	1,423.32	1,473.57
รายได้จากการดำเนินงานด้านวิทยุ	741.30	746.68	805.92
รายได้ผลประโยชน์นอกเหนือสัญญา	46.63	46.63	46.76
รายได้จากการร่วมดำเนินงาน			
ส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	267.62	256.61	241.99
รายได้จากสินทรัพย์รับโอนตัดบัญชี	133.47	202.50	179.11
รายได้อื่นๆ	78.38	60.71	143.87
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>2,892.48</b>	<b>5,549.18</b>	<b>3,762.02</b>
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโทรทัศน์และวิทยุ	2,076.59	4,472.78	2,537.13
ค่าใช้จ่ายในการร่วมดำเนินงาน	77.65	202.54	177.03
ค่าใช้จ่ายในการขาย	176.68	168.97	228.80
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	492.46	634.24	721.54
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	37.24	30.13	39.06
ค่าใช้จ่ายอื่น	2.91	0.63	1.19
ต้นทุนทางการเงิน	28.96	39.89	57.28
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(378.01)</b>	<b>(2,543.27)</b>	<b>(757.79)</b>
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(375.72)	(2,542.35)	(734.89)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.29)	(0.93)	(22.90)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>(0.55)</b>	<b>(3.70)</b>	<b>(1.07)</b>
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	(14.67)	(92.91)	(26.19)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(9.78)	(47.96)	(10.88)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	(5.52)	(29.64)	(6.93)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.83	0.73	0.55



# อัตราการจ่ายเงินปันผล

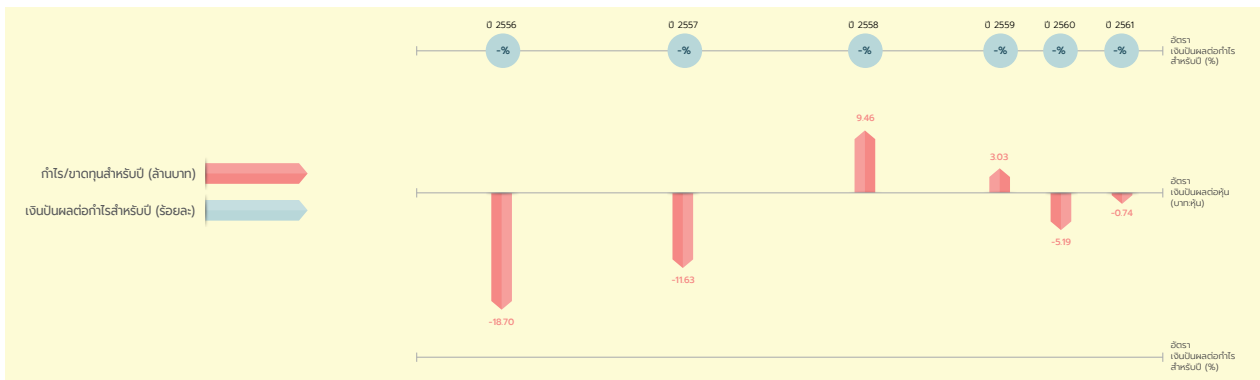
## บมจ. อสมท

บมจ. อสมท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่ บมจ. อสมท ได้กำหนดไว้ ซึ่ง บมจ. อสมท ได้หักเงินสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้วตั้งแต่วันที่ 2549



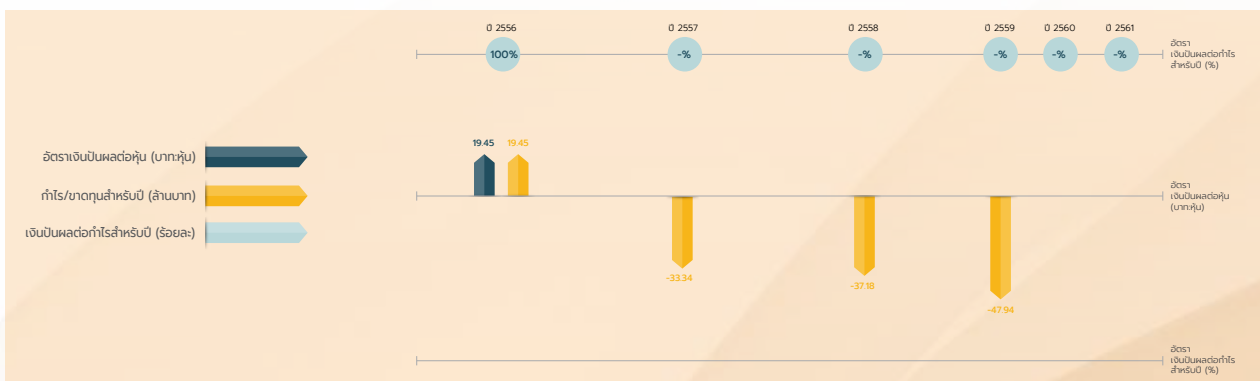
## บริษัทย่อย

### (1) บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด



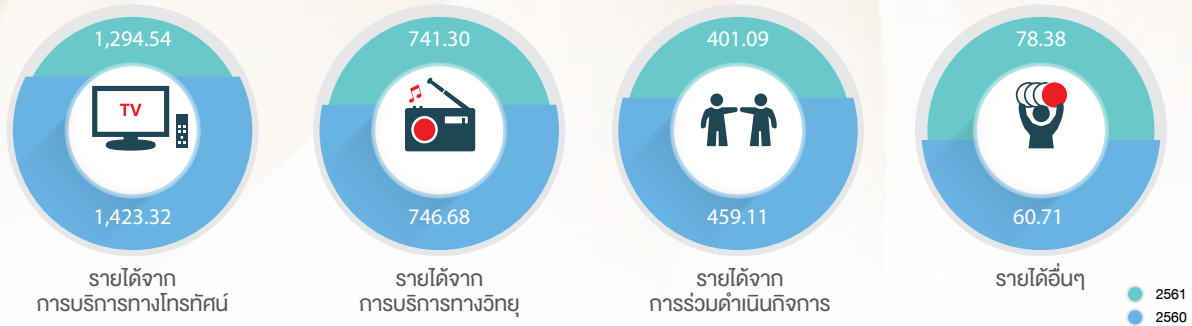
### (2) บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด

บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ

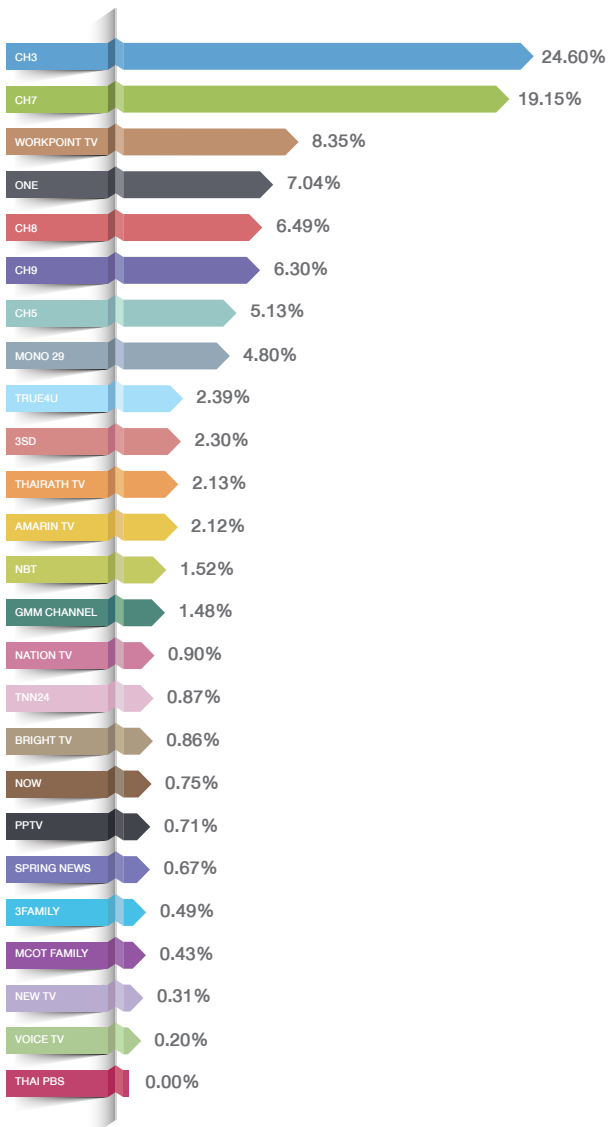




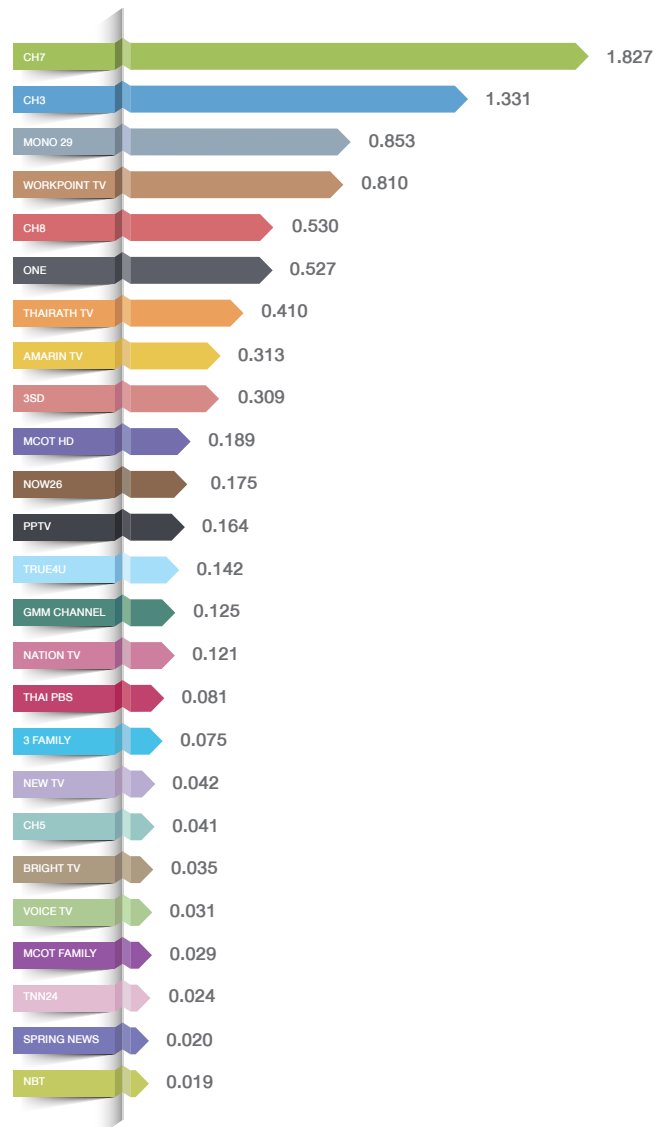
# โครงสร้างรายได้

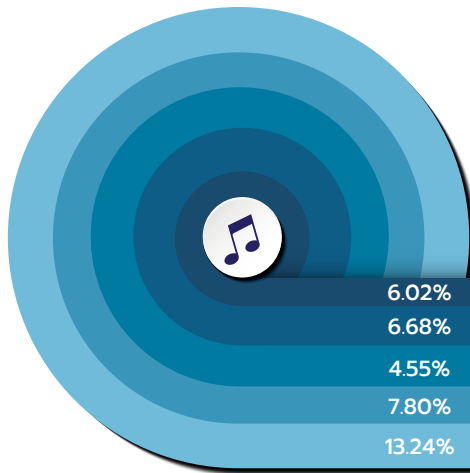


## สัดส่วนการตลาดโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2561



## สัดส่วนผู้ชมโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2561





### สัดส่วนการตลาดวิทยุส่วนกลาง ปี 2561

### อันดับความนิยมของคลื่นวิทยุส่วนกลาง ปี 2561

Thai Country Target 20+ (ทั้งหมด 5 คลื่น)	News & Talk Target 35+ (ทั้งหมด 8 คลื่น)	Easy Music Target 20 - 39 (ทั้งหมด 6 คลื่น)	Sport Male 20 - 39 (ทั้งหมด 2 คลื่น)	News & Talk Target 25+ (ทั้งหมด 8 คลื่น)	International Music Target 20 - 29 (ทั้งหมด 5 คลื่น)
		FM 93 MHz COOL Fahrenheit	FM 96 MHz Sport Radio		FM 105.5 MHz EAZY
FM 98 MHz อีสาน เอฟ. เอ็ม. E-san F.M.		FM 103.5 MHz FM ONE		FM 106 MHz วิทยุครอบครัวข่าว Family News	
FM 90 MHz รักไทย Rakthai	FM 106 MHz วิทยุครอบครัวข่าว Family News	FM 106.5 MHz Green wave		FM 101 MHz RR ๑๓ RR One	FM 102.5 MHz GET
FM 94 MHz บางกอกสไมล์ Bangkok Smile	FM 101 MHz RR ๑๓ RR One				FM 88 MHz Radio Thailand
FM 94.50 MHz ลูกทุ่งเน็ตเวิร์ก Luktung Network	FM 98.5 MHz Spring Radio	FM 88.5 MHz E-D-S Everyday Station		FM 102 MHz คลื่นคนทำงาน	FM 93.5 MHz Happy Time
	FM 101.5 MHz สถานีวิทยุจุฬาราช CU Radio	FM 105.5 MHz EAZY		FM 98.5 MHz Spring Radio	
	FM 102 MHz คลื่นคนทำงาน	FM 104.5 MHz EFM		FM 101.5 MHz สถานีวิทยุจุฬาราช CU Radio	
	FM 90.5 MHz Nation Radio			FM 90.5 MHz Nation Radio	
	FM 97 MHz QFM			FM 97 MHz QFM	



### สินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)

ปี 2561

สินทรัพย์หมุนเวียน	1,174.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,492.46

รวม  
สินทรัพย์  
6,666.59

ปี 2560

สินทรัพย์หมุนเวียน	1,363.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,594.97

รวม  
สินทรัพย์  
6,958.53

ปี 2559

สินทรัพย์หมุนเวียน	2,131.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,067.28

รวม  
สินทรัพย์  
10,199.00

### หนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)

ปี 2561

หนี้สินหมุนเวียน	1,069.65
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,961.33

รวม  
สินทรัพย์  
3,030.98

ปี 2560

หนี้สินหมุนเวียน	1,152.22
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,792.69

รวม  
สินทรัพย์  
2,944.91

ปี 2559

หนี้สินหมุนเวียน	1,676.83
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,956.28

รวม  
สินทรัพย์  
3,633.11

### ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)

ปี 2561

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,654.56
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18.95)

รวมส่วน  
ของผู้ถือหุ้น  
3,635.61

ปี 2560

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,030.28
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16.66)

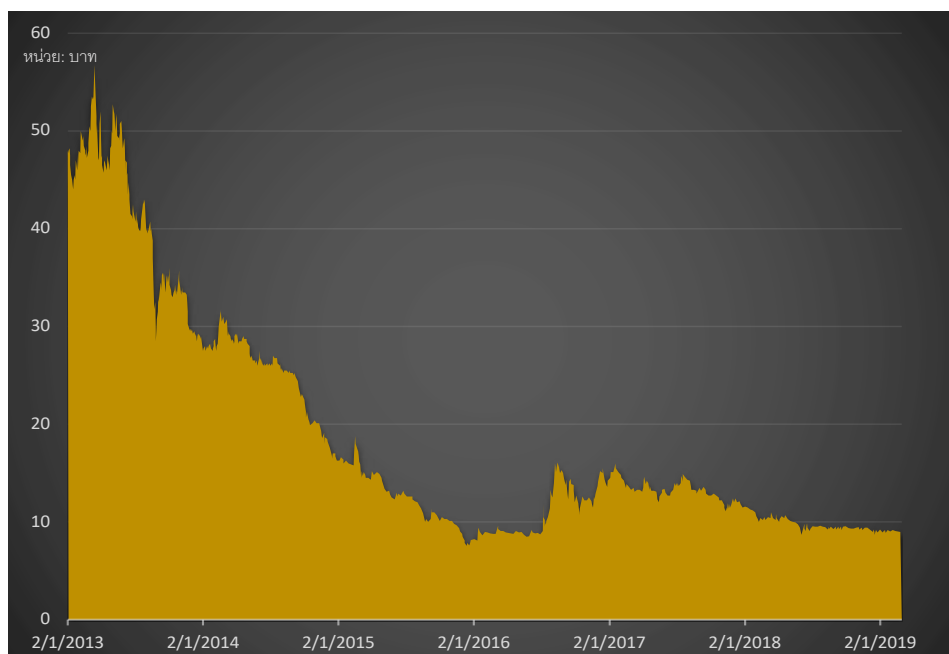
รวมส่วน  
ของผู้ถือหุ้น  
4,013.62

ปี 2559

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	6,572.04
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6.15)

รวมส่วน  
ของผู้ถือหุ้น  
6,565.89

### การเคลื่อนไหวราคาหลักทรัพย์ย้อนหลัง 5 ปี (ปีพ.ศ. 2556 - 2561)



## คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ในปี 2561 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 378 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 85 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงมากกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน ฝ่ายจัดการจึงขอรายงานข้อมูลและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง รวมถึงอธิบายรายละเอียดการดำเนินงาน และมาตรการปรับเปลี่ยนเพื่อพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้

### ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท และ บริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท (ตรวจสอบแล้ว)

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,562</b>	<b>2,736</b>	<b>-6</b>
โทรทัศน์	771	1,002	-23
วิทยุ	741	747	-0.8
ธุรกิจสื่อใหม่	97	59	65
โครงข่ายดิจิทัล	427	363	18
ร่วมดำเนินกิจการ	401	459	-13
ผลประโยชน์นอกเหนือสัญญา	47	46	-
อื่นๆ	78	60	30
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>2,892</b>	<b>5,549*</b>	<b>-48</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(378)</b>	<b>(2,543)</b>	<b>85</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.55)	(3.70)	85
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>(376)</b>	<b>(2,542)</b>	<b>85</b>
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(2)	(1)	-100

### หมายเหตุ

\*รายการบันทึกด้อยค่าใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัล อุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก ถูกบันทึกรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ซึ่งมีรายละเอียดอธิบายเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5 เรื่องค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

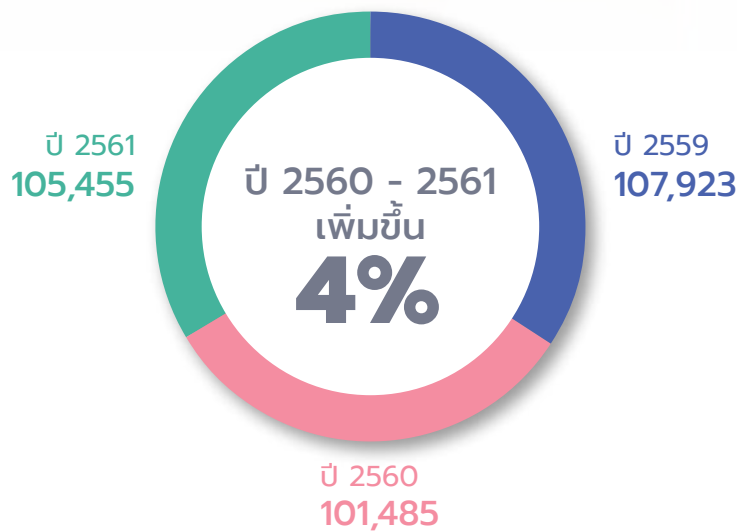


## ภาพรวมอุตสาหกรรม

การใช้งานโฆษณาในอุตสาหกรรมสื่อในปี 2561 มีจำนวน 105,455 ล้านบาท จากการรายงานโดยบริษัท นิลเส็น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นปีที่งบโฆษณากลับมาเติบโตอีกครั้งในรอบ 2 ปี โดยงบโฆษณาเพิ่มขึ้นจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 4 ซึ่งงบโฆษณาที่ลดลงมากที่สุด จะเป็นสื่อประเภทสิ่งพิมพ์ ได้แก่ นิตยสารและหนังสือพิมพ์ สำหรับสื่อหลักเช่น โทรทัศน์และวิทยุ

มีอัตราการใช้งบโฆษณาเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยการใช้งานโฆษณาในสื่อโทรทัศน์มีมูลค่า 67,935 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 งบโฆษณาในสื่อวิทยุมีมูลค่า 4,802 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ในขณะที่สื่อที่ได้รับความนิยมมากขึ้นในปัจจุบันอย่างสื่ออินเทอร์เน็ตมีมูลค่า 1,605 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียงร้อยละ 6 และสื่อที่มีอัตราการใช้งบโฆษณาเติบโตสูงสุด ได้แก่ สื่อในร้านค้า (In Store) มีมูลค่า 1,054 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11

## งบโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ ตั้งแต่ปี 2559 - 2561



67,935 au.  
คิดเป็น 64%



8%



4,802 au.  
คิดเป็น 5%



7%



1,605 au.  
คิดเป็น 2%



6%

ที่มา : บริษัท นิลเส็น (ประเทศไทย) จำกัด

หน่วย : ล้านบาท (au.)

หมายเหตุ : ↑ การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560

## รายได้รวม

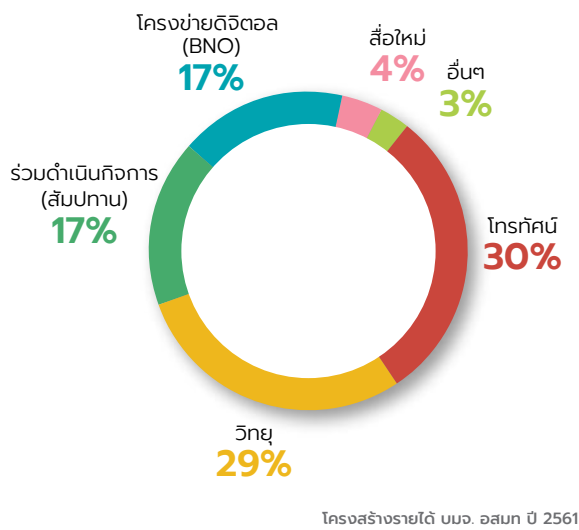
แม้ว่าในปี 2561 งบโฆษณาประชาสัมพันธ์ของสื่ออย่าง โทรทัศน์และวิทยุเพิ่มขึ้นจากปีก่อน แต่ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท จากสื่อโทรทัศน์และวิทยุลดลงจากปี 2560 คิดเป็น ร้อยละ 6 โดยธุรกิจโทรทัศน์และธุรกิจวิทยุยังคงเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ สร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 59 ของรายได้ทั้งหมด

โดยในปี 2561 บมจ. อสมท มีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,562 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

โครงสร้างรายได้จากธุรกิจต่างๆ มีดังนี้

- ธุรกิจโทรทัศน์ ร้อยละ 30
- ธุรกิจวิทยุ ร้อยละ 29
- ธุรกิจร่วมดำเนินงานกิจการ ร้อยละ 17
- รายได้จากการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล (BNO) ร้อยละ 17
- ธุรกิจสื่อใหม่ (สื่อออนไลน์ต่าง ๆ ของ อสมท และ โทรทัศน์ดาวเทียม MCOT Satellite Network) ร้อยละ 4
- รายได้อื่น ๆ ร้อยละ 3





การที่รายได้จากธุรกิจหลักลดลงกว่าในอดีตมาจากเทคโนโลยีที่เข้ามามีผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป แต่บริษัทฯ ได้พยายามเพิ่มช่องทางในการหารายได้ให้หลากหลายขึ้น รวมถึงการปรับรูปแบบในการหารายได้จากธุรกิจหลัก และใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท มีรายได้จากธุรกิจโทรทัศน์ปี 2561 จำนวน 771 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 แต่หากพิจารณาแนวโน้มแล้วพบว่า รายได้จากธุรกิจโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท มีทิศทางที่ดีขึ้น โดยรายได้เพิ่มขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสแรกจนถึงไตรมาสสุดท้าย ซึ่งธุรกิจโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท มีโครงสร้างรายได้แยกประเภทคิดเป็นสัดส่วนดังนี้

- รายได้จากการขายโฆษณา ร้อยละ 48
- รายได้จากค่าเช่าเวลา ร้อยละ 9
- รายได้จากโครงการภาครัฐ / รัฐวิสาหกิจ ร้อยละ 39
- รายได้จากการดำเนินงานอื่น ร้อยละ 4

รายได้ธุรกิจโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท ในปี 2561 มีสัดส่วนรายได้มาจากการขายโฆษณาให้กลุ่มลูกค้าเอเจนซีถึงร้อยละ 48 และรายได้จากโครงการภาครัฐมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 39 ซึ่งถึงแม้รายได้จากโครงการภาครัฐจะลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 แต่หากพิจารณาเฉพาะไตรมาสสุดท้าย พบว่ารายได้จากโครงการภาครัฐเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2560

ในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 บมจ.อสมท พัฒนาผังรายการอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มสัดส่วนเวลาให้กับรายการเชิงสาระ และรายการบันเทิงเชิงสาระ พร้อมทั้งปรับรูปแบบการนำเสนอข่าวให้เข้าถึงผู้ชมมากขึ้น ทำให้รายได้ธุรกิจโทรทัศน์ในไตรมาส 4 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรายได้จากการเช่าเวลา และส่วนแบ่งจากการขายสินค้าทางช่อง 14 MCOT Family ก็เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ บมจ. อสมท ได้ดำเนินการปรับปรุงรูปแบบของช่อง 14 MCOT Family และขยายพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพิ่มเวลารายการประเภท Home Shopping ซึ่งมีพันธมิตรจำนวน 3-4 ราย และเตรียมการปรับ Positioning ของผังรายการ ที่มุ่งให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้ชมที่เป็นครอบครัวและผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น โดยนำเสนอรายการรูปแบบใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการและเป็นที่น่าสนใจของผู้สูงอายุ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงให้เกิดกิจกรรมระหว่างครอบครัวได้ เช่น การดูแลสุขภาพการเงินของผู้สูงอายุ การสื่อสารระหว่างผู้สูงอายุกับลูกหลานในวัยต่าง ๆ ซึ่งจะเริ่มเห็นเป็นรูปธรรมได้ภายในต้นปี 2562

### ธุรกิจวิทยุ

ธุรกิจวิทยุของ บมจ. อสมท ยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันกับตลาดได้ดี จึงมีรายได้ลดลงจากปี 2560 เพียงเล็กน้อย คิดเป็นอัตราเปลี่ยนแปลงน้อยกว่าร้อยละ 1 รายได้ธุรกิจวิทยุในปี 2561 มีจำนวน 741 ล้านบาท โดยรายได้หลักมาจากรายได้การขายโฆษณาจากวิทยุในส่วนกลางทั้ง 6 คลื่น และรายได้จากโครงการภาครัฐและการจัดกิจกรรม ส่วนหนึ่งมาจาก บมจ. อสมท เริ่มรับรู้รายได้จากคลื่น Mellow FM 97.5 MHz เต็มจำนวนทั้งปี (คลื่น Mellow FM 97.5 MHz เริ่มออกอากาศในเดือนกรกฎาคม 2560) ในขณะที่รายได้จากวิทยุในส่วนภูมิภาคลดลง ธุรกิจวิทยุ อสมท มีโครงสร้างรายได้ดังนี้

- รายได้จากวิทยุในส่วนกลาง ร้อยละ 73.7
- รายได้จากวิทยุในส่วนภูมิภาค ร้อยละ 25.8
- รายได้จากโครงการภาครัฐและการจัดกิจกรรม ร้อยละ 0.4

สำหรับคลื่นวิทยุที่มีผลงานโดดเด่น มีอัตราการเติบโตของรายได้สูงสุดในปี 2561 ได้แก่ MET 107 MHz ซึ่งมีอัตราเติบโตร้อยละ 43 เมื่อเทียบกับปี 2560 แต่หากพิจารณาจำนวนรายได้พบว่าคลื่นลูกทุ่งมหานคร FM 95 MHz มีรายได้สูงสุดในคลื่นส่วนกลาง ตามด้วยคลื่น MET 107 MHz คลื่น FM 100.5 MHz News Network คลื่นความคิด FM 96.5 MHz คลื่น Active radio FM 99 MHz และคลื่น Mellow 97.5 MHz ตามลำดับ

นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้พัฒนาและต่อยอดธุรกิจด้วยการผลิตเนื้อหารายการ (content) สู่อะพเลตฟอร์มดิจิทัลมากขึ้น โดยผลิตรายการ “Talk Together” รายการ Talk show ของกูรูตัวจริง สไตล์ Hard Talk ที่ได้ 5 กูรูตัวจริง อย่าง “สุทธิชัย หยุ่น” “วีระ ธีรภัทร” “ดร.การดี เลียวไพโรจน์” “ธัญวัชร ไชยตระกูลชัย” และ “วิสุทธ์ คมวีรพงศ์” วิเคราะห์เจาะลึกข้อมูลข่าวสารแบบรอบด้านบน Social Platform และได้ทดลองระบบ Podcast โดยเลือก Content ที่น่าสนใจ เช่น Wonder Wonder เพื่อขยายฐานผู้ฟัง ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้รับความนิยมติดเป็น 1 ใน 10 Podcast ที่ได้รับความนิยมของไทย



## ธุรกิจสื่อใหม่

รายได้จากธุรกิจสื่อใหม่ ประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจการให้เช่าช่องรายการบนดาวเทียม และ 2) รายได้จากสื่อออนไลน์ต่าง ๆ ในปี 2561 บมจ. อสมท มีรายได้จำนวน 97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 65 เมื่อเทียบกับปี 2560 อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจการให้เช่าช่องรายการบนดาวเทียมจะเริ่มลดลงในปี 2562 เนื่องจากบริษัทฯ ยุติการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม C-band บางส่วน ซึ่งจะทำให้ค่าใช้จ่ายการจากเช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมในส่วนดังกล่าวลดลงด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะเพิ่มช่องทางหารายได้จากสื่อออนไลน์ ทั้งจาก YouTube, Facebook และ Website MCOT.net ให้มากขึ้น เนื่องจากเป็นสื่อที่จะมีการขยายตัวของบโฆษณาค่อนข้างสูงในปี 2562

## ธุรกิจร่วมดำเนินงาน

รายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินงานกิจการจำนวน 401 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 13 ซึ่งรายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินงานนี้จะทยอยลดลงตามอายุสัญญาร่วมดำเนินงาน กิจการ ที่จะสิ้นสุดในปี 2563

## ธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรทัศนระบบดิจิทัล (BNO)

รายได้จากธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรทัศนระบบดิจิทัลปี 2561 จำนวน 427 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 18 ส่วนหนึ่งเป็นการได้รับเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการส่งสัญญาณโทรทัศนที่ให้บริการเป็นการทั่วไปผ่านสัญญาณดาวเทียม (Must Carry) จาก กสทช. รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก ปัจจุบันโครงข่าย

ของ บมจ. อสมท ครอบคลุมพื้นที่มากกว่าร้อยละ 95 ของครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งเป็นไปตามกรอบระยะเวลาของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

## ค่าใช้จ่ายรวม

บมจ. อสมท มีค่าใช้จ่ายรวมของปี 2561 จำนวน 2,892 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 48 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทบันทึกการด้อยค่าใบอนุญาตดิจิทัล อุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก จำนวน 2,087 ล้านบาท ซึ่งหากไม่รวมค่าใช้จ่ายดังกล่าว ค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561 ยังคงต่ำกว่าค่าใช้จ่ายกรณีไม่รวมการบันทึกด้อยค่าสินทรัพย์ฯ ของปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 17

บมจ. อสมท สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงต่อเนื่องมาตั้งแต่ ปี 2559 ซึ่งในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 72 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด สำหรับค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560

## ขาดทุนสุทธิ

บมจ.อสมท มีผลการดำเนินงานปี 2561 ขาดทุนสุทธิ 378 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราขาดทุนลดลงจากปีก่อนร้อยละ 85 แม้ว่ารายได้รวมปี 2561 ต่ำกว่าในปี 2560 ก็ตาม และหากพิจารณาผลขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 331 ล้านบาท คิดเป็นประสิทธิภาพการดำเนินงานดีขึ้นกว่าปีก่อนร้อยละ 88

## สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น (หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์	6,666	6,958
หนี้สิน	3,031	2,945
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,635	4,013

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,666 ล้านบาท หนี้สินจำนวน 3,031 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,635 ล้านบาท แม้ว่าในปี 2561 จะมีสินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อน จากผลการดำเนินงานขาดทุน อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ยังมีรายการเงินสด/รายการเทียบเท่า เงินลงทุนระยะสั้น และเงินฝากที่มีภาระผูกพัน จำนวน 876.52 ล้านบาท และรวมถึงสินทรัพย์ (ที่ดิน 50+20 ไร่) ที่อยู่ระหว่างศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ ที่มีแผนจะพัฒนาในอนาคตอันใกล้ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงฐานะทางการเงินสะท้อนถึงสถานะที่มั่นคงของบริษัทฯ ดังเช่นที่ผ่านมา

**ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน**

**1. คุณภาพของลูกหนี้การค้า**

บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดและมีอายุไม่เกิน 6 เดือน ในอัตราส่วนร้อยละ 74 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด โดยในปี 2561 จำนวนลูกหนี้การค้าทั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีการระงับตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากมีลูกหนี้ค่าโฆษณาและค่าเช่าเวลาจำนวนมากทยอย และจากประสบการณ์การเก็บหนี้ในอดีตของกลุ่มบริษัท โอกาสเก็บหนี้ไม่ได้นั้นสอดคล้องกับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกเอาไว้ ด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่ได้สำรองไว้

**2. สินค้าคงเหลือ**

บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือในปี 2561 จำนวน 3.52 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 6.34 ล้านบาท โดยสินค้าคงเหลือสุทธิแบ่งเป็นลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และรายการที่ผลิตเอง DVD/CD สารคดีแม่น้ำโขง และภาพยนตร์เฉลิมพระเกียรติ เทิดเกล้า ซึ่งบริษัทยังสามารถหาประโยชน์จากสินค้าคงเหลือดังกล่าวได้อีก เนื่องจากยังไม่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

**3. เงินลงทุนชั่วคราว**

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินฝากประจำธนาคาร รวม	66.10	65.79

บริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาไถ่ถอนเกินกว่า 3 เดือน ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 66.10 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 จากปีที่ผ่านมา

**4. ส่วนประกอบของทรัพย์สินอื่น และสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง**

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์จำนวน 6,667 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 292 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเป็นการตั้งต้อยค่าอุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกจำนวน 31 ล้านบาท เพิ่มเติมจากปี 2560 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 บมจ. อสมท มีมูลค่าของอุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกเหลือ 251.57 ล้านบาท (ระหว่างปีมีการรับทรัพย์สินเพิ่มจำนวน 137.30 ล้านบาท)

**สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน**

บริษัทฯ สามารถบริหารเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์การแข่งขัน โดยบริษัทฯ มีเงินสด/รายการเทียบเท่า เงินลงทุนระยะสั้น และเงินฝากที่มีภาระผูกพันจำนวน 877 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 244.72 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 57 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.10 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด -0.14 เท่า อัตราส่วนทั้งสองมีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการบริหารเงินสดและเงินฝากระยะสั้นตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว 0.85 เท่า ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 13

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.83 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.1 เท่า ส่วนหนึ่งมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากกำไรสะสมที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความพร้อมและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม หากเกิดกรณีที่เงินทุนไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ โดยคณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบกรอบการใช้สินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ วงเงิน 1,000 ล้านบาท เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

**ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต**

บริษัทฯ ได้พิจารณาและรวบรวมปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานในอนาคตดังนี้

1. การประมูลใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัลในช่วงปลายปี 2556 และเริ่มออกอากาศอย่างเป็นทางการในเดือนพฤษภาคม 2557 ได้ทำให้ภูมิทัศน์สื่อ (Media Landscape) มีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่มีผู้ประกอบการเพียง 6 ราย เป็น 17 ราย 24 ช่อง ทำให้โอกาสที่ส่วนแบ่งผู้ชมและเงินโฆษณาจะถูกกระจายไปยังผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ มีมากขึ้น

1.1 ช่อง 9 MCOT HD (หมายเลข 30) เพื่อช่วงชิงความนิยม (Rating) จากผู้ชม บริษัทฯ ได้พัฒนาผังรายการอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มสัดส่วนเวลาให้กับรายการเชิงสาระ และรายการบันเทิงเชิงสาระ พร้อมทั้งปรับปรุงแบบการนำเสนอข่าว





ให้เข้าถึงผู้ชม รวมถึงรายการบันเทิงที่แตกต่างจากสถานีโทรทัศน์อื่น ๆ เพื่อให้ ช่อง 9 MCOT HD (หมายเลข 30) สามารถกลับมาได้รับความนิยม (Rating) ติด 1 ใน 10 อันดับ ให้ได้อีกครั้ง

1.2 ช่อง 14 MCOT Family บริษัทฯ ปรับปรุงรายการและเพิ่มพันธมิตรด้านธุรกิจ โดยมีพันธมิตรประเภท TV Shopping เข้าร่วม 4-5 ราย ส่งผลให้มีรายได้เพิ่มขึ้น และเตรียมการปรับ Positioning ของผังรายการ ที่มุ่งให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้ชมที่เป็นครอบครัวและผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น โดยนำเสนอรายการรูปแบบใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการและเป็นที่น่าสนใจของผู้สูงอายุ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงให้เกิดกิจกรรมระหว่างครอบครัวได้ เพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ

2. บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ซึ่งใบอนุญาตมีอายุ 15 ปี โดยโครงข่ายของบริษัทฯ สามารถรองรับการให้บริการช่องรายการประเภทความคมชัดสูง (HD) จำนวน 2 ช่อง และช่องรายการประเภทความคมชัดปกติ (SD) จำนวน 6 ช่อง และเริ่มมีการบันทึกรายได้จากธุรกิจให้เข้าโครงข่ายฯ ตั้งแต่ปี 2557 ปัจจุบันโครงข่ายของบริษัทฯ จะครอบคลุมครัวเรือนทั่วประเทศได้มากกว่าร้อยละ 95 เป็นไปตามกรอบระยะเวลาของ กสทช. แต่บริษัทฯ ยังประสบปัญหาการค้างชำระค่าบริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัลจากผู้เช่าใช้โครงข่ายฯ บางราย ซึ่งฝ่ายบริหารต้องประเมินสถานการณ์และประมาณการรายได้ที่คาดว่าจะได้รับจากลูกค้าด้วยความระมัดระวัง และเป็นเหตุจำเป็นให้ต้องดำเนินการตั้งค่างานสินทรัพย์ดังกล่าว ซึ่งได้ให้รายละเอียดค่าใช้จ่ายไว้ข้างต้น

3. บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและออกอากาศวิทยุ 62 สถานีทั่วประเทศ โดยแผนแม่บทการบริหารคลื่นความถี่ พ.ศ. 2555 กำหนดให้ส่งมอบคลื่นความถี่ทั้งหมดคืนให้กับ กสทช. ภายในเดือนเมษายน 2560 ทั้งนี้ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 76/2559 เรื่องมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 กำหนดให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐยังคงมีสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ตามขอบเขตและสิทธิเดิม ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินกิจการวิทยุฯ บนคลื่นความถี่เดิมได้ต่อไปตามระยะเวลาที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

4. บริษัทฯ ได้ผลักดันหน่วยงานธุรกิจไนแอนเตอร์เทนให้เป็น Content Provider ผลิต Content บันเทิงให้กับสถานีโทรทัศน์อื่น และการเป็น Entertainment Service เต็มรูปแบบด้วยการบริหารจัดการด้านบันเทิงต่างๆ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติมในอนาคต

5. บริษัทฯ มีสัญญาร่วมดำเนินกิจการกับบริษัทเอกชนจำนวน 2 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1 บริษัทฯ ทู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) - ออกอากาศโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก บริษัทฯ มีรายได้จากส่วนแบ่งร้อยละ 6.5 ของรายได้ บมจ. ทูวิชั่นส์ เคเบิล โดยมีรายได้ขั้นต่ำต่อปี 30-35 ล้านบาท มีระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2562

5.2 บริษัทฯ บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด - ออกอากาศโทรทัศน์ในระบบแอนะล็อก บริษัทฯ มีรายได้ขั้นต่ำต่อปีโดยเฉลี่ย 200 ล้านบาท และมีระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2563

6. บริษัทฯ มีสิทธิ์การถือครองและใช้ประโยชน์จากคลื่นความถี่ 2600 MHz ความกว้างของคลื่น (Bandwidth) ประมาณ 144 MHz โดย บริษัทฯ มีแผนจะนำคลื่นความถี่ไปทำธุรกิจโทรทัศน์บอกรับเป็นสมาชิกร่วมกับคู่สัญญา ซึ่งจะให้มีรายได้ในระยะยาว โดยล่าสุดมีการประชุม กสทช. (เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562) มีมติให้เรียกคืนคลื่น 2600 ซึ่ง บมจ.อสมท จะได้พิจารณาหาข้อสรุปจากมติดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศ และ บริษัทฯ ต่อไป

7. บริษัทฯ มีสินทรัพย์เป็นที่ดินขนาดใหญ่ 4 แปลง ในเขตกรุงเทพฯ รวมพื้นที่โดยประมาณ 170 ไร่ แบ่งเป็น

- 7.1. ที่ดินย่านรัชดาภิเษก พื้นที่ 50 ไร่
- 7.2. ที่ดินบริเวณที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ พื้นที่ 20 ไร่
- 7.3. ที่ดินบางไผ่ บริเวณถนนพุทธมณฑลสาย 2 พื้นที่ 59 ไร่

7.4. ที่ดินหนองแขมพื้นที่ 40 ไร่ ซึ่งจะได้รับโอนหลังจากสิ้นสุดสัญญากับ บจ.บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการศึกษาแนวทางในการพัฒนาและแก้ไขข้อจำกัดต่าง ๆ ของที่ดินย่านรัชดา ตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 รวมถึงหาผู้ร่วมลงทุนในการพัฒนาที่ดิน บริษัทฯ คาดว่าโครงการพัฒนาที่ดินจะเป็นอีกแหล่งรายได้หนึ่งในอนาคต โดยสินทรัพย์ดังกล่าวได้บันทึกราคาทุนในงบแสดงฐานะทางการเงินไว้จำนวน 1,164 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ทำการประเมินราคาตลาดใหม่เมื่อธันวาคม 2560 โดยมีราคาประเมินที่ 5,032 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)





THE DIFFERENCE

# ลักษณะ การประกอบธุรกิจ



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (บมจ. อสมท) รัฐวิสาหกิจสังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี จัดทะเบียนจัดตั้งในรูปบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2547 ด้วยการแปลงสภาพจากองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 และเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2547 และบริษัทได้กระจายหุ้นสู่มหาชนเป็นครั้งแรกในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547 โดยมีภารกิจในการประกอบกิจการสื่อสารมวลชน ที่มุ่งสู่การเป็นองค์กรคุณภาพในธุรกิจสื่อที่สร้างสรรค์สังคมไทยให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างเท่าเทียมทันสถานการณ์ บมจ. อสมท มีธุรกิจหลักประกอบด้วย กิจการโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง สำนักข่าวไทย และกิจการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล รวมถึงบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท พาโนรามา วิลล์ไวด์ จำกัด และบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด<sup>1</sup> นอกจากนี้ ยังร่วมดำเนินกิจการกับผู้ประกอบการเอกชนอื่น ๆ ภายใต้สัญญาร่วมดำเนินกิจการ ได้แก่ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ดำเนินกิจการส่งโทรทัศน์ ไทยทีวีสี ช่อง 3 และบริษัท ทูรูวิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรธุรกิจด้านสื่อสารมวลชนที่มีการบริหารงานในเชิงธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ สร้างสรรค์ และทำหน้าที่สื่อได้อย่างสมบูรณ์ ภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมเที่ยงตรงสร้างสรรค์ ทันสถานการณ์อย่างชาญฉลาด” โดยมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ดังนี้

## ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจด้านโทรทัศน์ระบบแอนะล็อกอันเป็นเทคโนโลยีการแพร่กระจายเสียงและภาพระบบดั้งเดิมที่ประเทศไทยใช้นับตั้งแต่มีกิจการโทรทัศน์ในประเทศต่อเนื่องมาจนถึงกลางปี 2561 สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์จิงได้ยุติการแพร่กระจายเสียงและภาพในระบบดังกล่าว และตั้งแต่ปี 2557 บมจ. อสมท ได้เริ่มให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ตามใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อประกอบธุรกิจโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ จำนวน 2 ช่องรายการ คือ ช่องรายการทั่วไป แบบความคมชัดสูง (HD) และช่องรายการเด็กเยาวชนและครอบครัว แบบความคมชัดปกติ (SD) โดยใบอนุญาตฯ ดังกล่าว มีระยะเวลา 15 ปี เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572

<sup>1</sup>บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการตามขั้นตอนของกฎหมาย



### • สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์

สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ ซึ่งออกอากาศในระบบแอนะล็อก ได้ดำเนินงานด้านการผลิตรายการ การแพร่ภาพออกอากาศ และควบคุมการแพร่ภาพออกอากาศตลอด 24 ชั่วโมง จากที่ทำการสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร ไปยังสถานีเครือข่ายในส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ 35 สถานี บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้ประมาณร้อยละ 87.0 และมีประชากรในเขตบริการประมาณร้อยละ 88.5 จนกระทั่งถึงกลางปี 2561 สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ในระบบแอนะล็อก จึงได้ยุติการให้บริการตามกำหนดระยะเวลาการคืนคลื่นความถี่ของ กสทช.

### • ช่องรายการ 9 MCOT HD หมายเลขช่อง 30

ช่อง 9 MCOT HD เป็นช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล (DTT) ประเภทบริการธุรกิจ หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง (High Definition : HD) หมายเลข 30 ส่งสัญญาณแพร่ภาพ 24 ชั่วโมงผ่านโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้คลื่นความถี่ระบบดิจิทัลภาคพื้นดินระดับชาติ ของ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) จำนวน 39 สถานีหลัก และสถานีเสริม ไม่น้อยกว่า 129 สถานี ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทย หรือครอบคลุมประชากรกว่า 22 ล้านครัวเรือนหรือกว่า 70.40 ล้านคน

บมจ. อสมท ได้ปรับปรุงตราสัญลักษณ์ประจำช่องรายการใหม่ (Logo Identity) พร้อมชื่อเรียกสถานีว่า “ช่อง 9 MCOT HD” และคำขวัญประจำช่องรายการ “เปิดโลกกว้าง สร้างความสุข” มาตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ เพื่อปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ทางการแข่งขันในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ซึ่งมีคู่แข่งที่แย่งชิงกลุ่มผู้ชมในช่วงวัยหนุ่มสาวหรือวัยทำงานมากขึ้น และเพื่อตอบสนองกับเสียงสะท้อนจากกลุ่มผู้ซื้อสื่อโฆษณาที่มีแนวโน้มจะซื้อสื่อโฆษณาจากช่องรายการที่เน้นฐานผู้ชมในช่วงวัยรุ่นและวัยทำงาน โดยยังคงใช้ตราสัญลักษณ์และคำขวัญดังกล่าวอยู่จนถึงปัจจุบัน



บมจ. อสมท ยังคงมุ่งเน้นทิศทางการนำเสนอรายการของช่อง 9 MCOT HD โดยดำเนินการปรับกลยุทธ์ในการจัดวางรายการให้ออกอากาศตามความเหมาะสมของผู้ชมในแต่ละช่วงเวลามีการวางผังรายการให้เหมาะสมสอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนมากขึ้น เพื่อให้สามารถแข่งขันทางธุรกิจในตลาดสื่อและเป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศ กสทช. รวมทั้งมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการรับชมโทรทัศน์ของผู้ชมที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาด้านเทคโนโลยีของสื่อดิจิทัลอื่น ๆ ที่เพิ่มช่องทางการรับชมให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการกำหนดผังรายการและรูปแบบรายการตามนโยบายด้านธุรกิจ และสัดส่วนเนื้อหาของสถานี รวมถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งได้มีการจัดวางรายการให้ออกอากาศตามความเหมาะสมของผู้ชมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงให้กลุ่มผู้ชมหลักของแต่ละรายการเป็นไปตามลักษณะเฉพาะของแต่ละรายการโทรทัศน์ และนำเสนอรายการบันเทิงบนสาระ (Edutainment) โดยเพิ่มสัดส่วนรายการที่ บมจ. อสมท ดำเนินการผลิตเอง หรือจ้างบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตรายการเฉพาะทาง มาดำเนินการผลิตมากขึ้น เพื่อควบคุมการผลิตหรือได้สิทธิ์การขายโฆษณาในรายการโดยสมบูรณ์ ทั้งในส่วนที่เป็นพื้นที่โฆษณาปกติ (SPOT) และการโฆษณาในเนื้อหารายการ (Tie-In) อีกทั้งยังได้สิทธิ์อย่างสมบูรณ์ในการเป็นเจ้าของเนื้อหาและรูปแบบรายการ สำหรับการต่อยอดธุรกิจในยุคดิจิทัล เช่น การเผยแพร่บนช่องทางดิจิทัลอื่น ๆ ได้แก่ Streaming และ Line TV รวมถึงการขายรายการสำเร็จรูป (Finished Program) ของ บมจ. อสมท ไปยังตลาดรายการต่างประเทศ ภายใต้การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บมจ. อสมท ได้เพิ่มรูปแบบการผลิตรายการประเภทบันเทิง จากร้อยละ 30.22 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 37.02 ซึ่งเป็นประเภทรายการที่มีสัดส่วนเป็นอันดับที่ 2 ของช่อง และยังคงมุ่งเน้นด้านสื่อออนไลน์และเพิ่มรายการประเภท ASIAN SERIES นำเสนอละครจากประเทศจีน เกาหลี และอินเดีย เป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่เดียวกัน ยังเพิ่มประเภทรายการกีฬาจากร้อยละ 3.22 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 3.69 โดยได้สิทธิ์การถ่ายทอดสดกอล์ฟ HONDA LPGA THAILAND 2018 จากความร่วมมือกับบริษัท IMG ซึ่งเป็นผู้จัดรายการการแข่งขันกอล์ฟหญิงที่มีนักกอล์ฟหญิงระดับโลกมาร่วมการแข่งขัน ออกอากาศในช่วงเวลา 11.00-15.00 น. ในระหว่างวันที่ 22-25 กุมภาพันธ์ 2561 ทั้งนี้ สถานีโทรทัศน์ช่อง 9 MCOT HD มีภาพรวมสัดส่วนการออกอากาศแยกตามประเภทรายการและรูปแบบการผลิตในปี 2561 ดังนี้

- |                          |              |
|--------------------------|--------------|
| • ข่าวและรายงานสถานการณ์ | ร้อยละ 32.03 |
| • บันเทิง                | ร้อยละ 37.02 |
| • สาระบันเทิง            | ร้อยละ 18.52 |
| • สาระความรู้            | ร้อยละ 8.74  |
| • กีฬา                   | ร้อยละ 3.69  |



ด้านรายการข่าว สำนักข่าวไทยมีรูปแบบการนำเสนอ โดยเน้นความรวดเร็ว ฉับไว และถูกต้อง ในรูปแบบข่าวทั่วไป สารคดีเชิงข่าว การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในประเด็นข่าว ที่อยู่ในความสนใจ การรายงานสดสถานการณ์ข่าว รวมถึง รายงานพิเศษ ครอบคลุมประเด็นข่าวใหญ่และข่าวใกล้ตัว และได้ปรับเพิ่มรูปแบบการผลิตรายการประเภทข่าวและรายงาน สถานการณ์มากขึ้น สร้างสรรค์งานสื่อกีฬาและภาพข่าวมุมมองใหม่ ซึ่งมีความแตกต่างไปจากเดิมโดยใช้อุปกรณ์การถ่ายทำแบบใหม่ เช่น กล้องแทนสายตา กล้อง Action camera การใช้ภาพกล้อง มุมสูงจากอากาศยานไร้คนขับ (Drone) ที่ทำให้เห็นภาพมุมสูง ที่มีความแตกต่างและสวยงาม การใช้สื่อออนไลน์ (Social media) โดยเพิ่มช่องทางและจัดทำรายงานข่าวพิเศษและนำเสนอ ผ่านทางสื่อออนไลน์ รวมทั้งได้นำเสนอข่าวต่างประเทศจากสำนักข่าว ชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือในระดับสากล เพื่อรายงานข่าวความ เคลื่อนไหวและเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลกด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง ขณะเดียวกันสำนักข่าวไทยจัดส่งทีมข่าวไปยังประเทศต่าง ๆ เพื่อรายงานข่าวที่อยู่ในความสนใจของประชาชน รวมถึงการจัดตั้งศูนย์ข่าวพร้อมแชร์ เพื่อเป็นศูนย์ตรวจสอบข้อเท็จจริง ในสื่อสังคมออนไลน์

นอกจากนี้ รายการโทรทัศน์หลายรายการที่ บมจ. อสมท ผลิตเอง โดยฝ่ายธุรกิจไนน์เอ็นเตอร์เทน ยังเป็นรายการที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก และสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น รายการไนน์เอ็นเตอร์เทน ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 11.30 - 12.00 น. และรายการตมมันส์บันเทิง ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 16.15 - 17.00 น. เป็นต้น ด้วยจุดเด่นของ รายการ จากการรายงานข่าวบันเทิงเชิงสร้างสรรค์สอดแทรกสาระ ด้วยความเป็นกลาง ไม่จำกัดค่ายและสังกัด ดำเนินการผลิต รายการภายใต้ศักยภาพและเทคโนโลยีสูงสุดของ บมจ. อสมท เพื่อให้ผู้ชมได้รับรู้ข่าวสารอย่างรวดเร็วฉับไว ที่สำคัญเป็นผู้นำ

ประเด็นข่าวบันเทิงต่าง ๆ อย่างแท้จริง และยังเป็นผู้จุดประเด็นร้อน ต่าง ๆ อีกมากมาย รวมถึงการนำรถถ่ายทอดสดดาวเทียมมาใช้ ในการรายงานข่าวบันเทิง เพื่อความรวดเร็วในการรับรู้ข่าวสารของผู้ชม และยังขยายฐานการรับชมไปสู่ชุมชนคนรุ่นใหม่ผ่านเว็บไซต์ [www.nineentertain.tv](http://www.nineentertain.tv) และเฟซบุ๊ก [www.facebook.com/9entertain](http://www.facebook.com/9entertain) รวมทั้งเผยแพร่คลิปข่าวบันเทิงผ่านทาง [www.youtube.com](http://www.youtube.com) ทั้งนี้ ช่องทางหลักคือ [www.facebook.com/9entertain](http://www.facebook.com/9entertain) มียอดสมาชิกผู้ชื่นชอบเพจ (Page Likes) กว่า 4.2 ล้านคน ถือว่าเป็นข่าวบันเทิงที่มีผู้เข้าชมสูงสุดในสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) และไนน์เอ็นเตอร์เทนยังเป็นรายการข่าวบันเทิง รายแรก ที่เป็นพันธมิตรและเผยแพร่ทาง Line TV ภายใต้อัปเดตชื่อช่อง “Nine Entertain Official” ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ.2561 [www.facebook.com/9entertain](http://www.facebook.com/9entertain) และ [www.youtube.com/nineentertain9](http://www.youtube.com/nineentertain9) มีจำนวนการเข้าชมสูงสุดอันดับ 1 ของโลก ระหว่างวันที่ 7-13 พฤศจิกายน 2561 จากปัจจัยข่าวบันเทิง ทำให้อัตราการเติบโตภาพรวมของสื่อออนไลน์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี 2561

• **ช่อง 14 MCOT Family**

ช่อง 14 MCOT Family เป็นช่องรายการโทรทัศน์ ในระบบดิจิทัล (DTT) ความคมชัดปกติ (SD) หมายเลขช่อง 14 หมวดยุทธศาสตร์รายการสำหรับเด็ก เยาวชน และครอบครัว โดย บมจ. อสมท กำหนดลักษณะให้เป็นช่องรายการที่ผลิตและ นำเสนอรายการเชิงสร้างสรรค์ พร้อมความสนุกสนาน เน้นสาระ ประโยชน์ ความรู้ สร้างแรงบันดาลใจ นำเสนอรายการเพื่อเด็ก เยาวชน และครอบครัว โดยรายการที่นำเสนอในผังรายการของ ช่อง 14 MCOT FAMILY เป็นรายการที่เหมาะสมสำหรับครอบครัว ซึ่งในปี 2561 เน้นขยายฐานผู้ชมรายการให้ครอบคลุมกลุ่มผู้หญิง แม่บ้าน และผู้สูงอายุมากขึ้น

ในปี 2561 บมจ. อสมท ได้กำหนดผังรายการ ช่อง 14 MCOT FAMILY ให้เป็นช่องรายการที่ทุกคนในครอบครัวสามารถ เปิดช่องนี้ไว้ได้ตลอดทั้งวัน และสามารถมีส่วนร่วมในรายการได้ เช่น รายการ Econ Live และรายการคู่ข่าวเล่าทุกเรื่อง รวมถึง ได้มีการเจรจานำรายการประชาสัมพันธ์สินค้าที่หลากหลาย ให้ผู้ชมมีช่องทางเลือกและสามารถสั่งซื้อสินค้าผ่านข้อมูลจาก หน้าจอได้ทันที

สำหรับการแบ่งช่วงเวลาของผู้ชมรายการ เพื่อให้เหมาะสม และชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนี้

ช่วงเช้า 06.00-08.00 น. และเย็น 17.00-19.30 น. เป็นรายการสำหรับเด็ก

ช่วงสาย - บ่าย เวลา 08.00-17.00 น. เป็นรายการสำหรับผู้ชมที่เป็นผู้หญิง แม่บ้าน และรายการเพื่อสุขภาพ

ช่วงค่ำ เวลา 20.00-20.15 น. นำเสนอข่าวในพระราชสำนัก ช่วงเวลา 20.15-21.00 น. นำเสนอรายการที่สามารถรับชม พร้อมกันได้ทั้งครอบครัว เช่น ภาพยนตร์ชุดต่างประเทศ (Series)





ในปี 2561 ช่อง 14 MCOT FAMILY มีภาพรวมสัดส่วนรายการ ดังนี้

• บันเทิง	ร้อยละ	48.38
• สารความรู้	ร้อยละ	13.44
• ข่าวและรายงานสถานการณ์	ร้อยละ	16.95
• ส่งเสริมรายการ/สาธารณชน	ร้อยละ	8.45
• สารบันเทิง	ร้อยละ	7.81
• กีฬา	ร้อยละ	4.97

รายการที่ บมจ. อสมท คัดสรร จัดทำนำเสนอออกอากาศทางช่อง 14 MCOT Family เช่น รายการผู้หญิงมหัศจรรย์ WONDER WOMEN รายการ YOUNG เก้า สุขใจวัยเกษียณ รายการทิดบัวบานชวนคุย รายการ MCOT KID CLUB เป็นต้น ช่องรายการ 14 MCOT Family ยังได้ใช้ความเชี่ยวชาญในการคัดสรรรายการการ์ตูนจากต่างประเทศ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ นำเสนอรายการการ์ตูนซึ่งเป็นที่นิยม และการ์ตูนคลาสสิกซึ่งยังอยู่ในความทรงจำ

**ธุรกิจวิทยุกระจายเสียง บมจ. อสมท**

บมจ. อสมท ดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียงทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการ ออกอากาศรายการประเภทต่าง ๆ ทั้งสารความรู้และความบันเทิงที่หลากหลายรูปแบบ ภายใต้ชื่อ MCOT Radio Network “เครือข่ายทันสมัย ก้าวใหม่สังคมสร้างสรรค์ด้วยปัญญา” เพื่อพัฒนาความรู้ และคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมทั้งเพื่อสาธารณประโยชน์และมวลชนท้องถิ่น ภายใต้ภาพลักษณ์ของสถานีวิทยุฯ แห่งความทันสมัย ส่งกระจายเสียงทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ด้วยระบบเอฟเอ็ม และระบบเอเอ็ม จำนวน 62 สถานี โดยส่วนกลางออกอากาศจากกรุงเทพมหานคร จำนวน 9 สถานี ส่งกระจายเสียงด้วยระบบเอฟเอ็ม 7 สถานี และระบบเอเอ็ม 2 สถานี พื้นที่บริการครอบคลุมทั้งในกรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับส่วนภูมิภาคส่งกระจายเสียงด้วยระบบเอฟเอ็ม 53 สถานี สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้ประมาณ ร้อยละ 92.4 มีประชากรในเขตพื้นที่เป้าหมายให้บริการประมาณร้อยละ 93.8

นอกจากการรับฟังรายการของสถานีวิทยุฯ อสมท ผ่านทางคลื่นวิทยุฯ แต่ละคลื่นโดยตรงแล้ว สถานีวิทยุกระจายเสียง อสมท ยังมีช่องทางให้ผู้ฟังทั้งในและต่างประเทศ สามารถรับฟังรายการของแต่ละคลื่นทั้งรายการสดและรายการที่น่าสนใจย้อนหลังผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ที่ [www.mcot.net](http://www.mcot.net) และ Application ผ่านทาง Smart Phone รวมทั้งมีการบูรณาการกับ Social Network, YouTube และ Facebook

ทั้งนี้ คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 76/2559 เรื่อง มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เห็นชอบให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐที่ประกอบกิจการกระจายเสียงตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 ถือครองคลื่นความถี่ตามพระราชบัญญัติองค์การจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 ยังคงมีสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ตามขอบเขตและสิทธิเดิมไปอีก 5 ปี บมจ. อสมท จึงยังสามารถดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียงบนคลื่นความถี่เดิมได้ต่อไป

**สถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท ในส่วนกลาง** ระบบเอฟเอ็ม และระบบเอเอ็ม มีการกำหนดตำแหน่งและกลุ่มเป้าหมายของแต่ละคลื่นอย่างชัดเจน โดยจัดรูปแบบการผลิตและนำเสนอรายการต่าง ๆ ดังนี้

- **เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ “มหานครแฟมิลี ลูกทุ่งมหานคร”** สถานีที่นำเสนอเพลงลูกทุ่งสุดฮิตเพื่อชีวิตมีระดับให้สารประโยชน์ความรู้ต่าง ๆ และครองความนิยมอันดับ 1 ทุกกลุ่มเป้าหมาย ทุกเพศทุกวัย โดยนักจัดรายการรุ่นใหม่ นักจัดรายการที่มีชื่อเสียงทันสมัย มีสารความรู้ใกล้ตัว อบอุ่น และใกล้ชิดผู้ฟัง ซึ่งนอกจากจะออกอากาศในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลแล้ว ยังออกอากาศด้วยระบบเครือข่ายผ่านดาวเทียมไปยังสถานีวิทยุเครือข่ายของ บมจ. อสมท ภูมิภาค ทั่วประเทศ และจากการพัฒนาการดำเนินงานของสถานีทั้งในรูปแบบการนำเสนอรายการ และการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างกระแสความนิยมและรักษากฎหมายผู้ฟังอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 ของ 40 สถานีวิทยุในกรุงเทพมหานครมาอย่างต่อเนื่อง

- **เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ “คลื่นความคิด”** เข้มทุกสาระ ชันทุกความคิด : ผู้นำสื่อทางความคิดที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของกลุ่มผู้นำในทุกวงการบนทุก Platform โดยเป็นแหล่งรวมพลังนักคิดชั้นนำของเมืองไทยกว่า 100 ชีวิตที่มีความเชี่ยวชาญที่จะมาวิเคราะห์เจาะลึกให้ผู้ฟังได้รู้เท่าทันรอบด้าน ทันสถานการณ์ ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ต่างประเทศ เทคโนโลยี และการสร้างสมดุลชีวิตอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้แนวคิด “พลังนักคิด พลังสร้างสรรค์ สื่อการสื่อสารไร้ขีดจำกัด”



- **เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ “Mellow 97.5”** คลื่นเพลง Easy listening สำหรับคนวัยทำงาน ภายใต้คอนเซ็ปต์ “Good Mood Music & Work-Life Balance” เปิดตัวอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 และดำเนินการสร้างสรรค์เนื้อหา (Contents) สำหรับคนทำงานทุกประเภท บนข้อมูลที่ตอบสนองความสมดุลในชีวิตและการทำงาน ผสมผสานด้วยเสียงเพลงและบรรยากาศที่ผ่อนคลายความเครียด เพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จในชีวิต พร้อมกับการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

- **เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิรตซ์ “Active Radio”** คลื่นเมืองไทยแข็งแรง นำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับกีฬา ท่องเที่ยว สุขภาพ และกิจกรรมนันทนาการ ภายใต้ความคิดที่ต้องการให้คนไทยมีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและใจ รวมทั้งมีความสุขกับกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ ด้วยเอกลักษณ์เฉพาะตัวในการนำเสนอ ทั้งสาระและความบันเทิง เป็นคลื่นที่ฟังได้ทุกเพศทุกวัย ได้ทั้งสาระเพื่อสุขภาพ และสนุกสนานกับกีฬา เป็นผลให้เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิรตซ์ ได้รับความนิยมอย่างสูงในกลุ่มของผู้ที่ชื่นชอบกีฬา และใส่ใจเรื่องสุขภาพ

- **เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ “คลื่นข่าว News Network”** สูดยอดของสถานีข่าววิทยุของเมืองไทยที่เต็มเปี่ยมไปด้วยข่าวเข้มข้นแหลมคม นำเสนอข่าวทั้งทั่วไปและเชิงลึก โดยทีมงานของสำนักข่าวไทย และทีมข่าวของสถานี รวมทั้งยังเป็นสถานีแม่ข่ายเสนอข่าวต้นชั่วโมงไปยังสถานีวิทยุเครือข่าย

ทั่วประเทศ และจากการพัฒนาการดำเนินงานของสถานีอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2553 - 2561 สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 - 2 ของสถานีวิทยุฯ กลุ่มผู้ฟังเป้าหมายเดียวกัน

- **เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิรตซ์ “MET 107”** คลื่นเพลงสากล สำหรับคนทันสมัย ที่นำเสนอเพลงฮิต เพลงใหม่ พร้อมเกาะติดเรื่องราวไลฟ์สไตล์ อินเทอร์เน็ต ภายใต้สโลแกน “For Life and Music” โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงเนื้อหาสาระด้านข่าวจากสำนักข่าวระดับโลกหลายแห่ง อาทิ BBC, VOA, Radio Australia และ OANA โดย เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิรตซ์ “MET 107” ครองความนิยมเป็นอันดับ 1-2 จากจำนวนคลื่นเพลงสากลทั้งหมด 5 คลื่น

- **เอฟเอ็ม 1143 “คลื่นเพื่อนร่วมทาง”** สถานีวิทยุที่นำเสนอสาระ ความรู้ ข่าวสาร ทันเหตุการณ์ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ฟัง ตั้งแต่วันจันทร์ - อาทิตย์ นอกจากนั้นยังสอดแทรกสาระ ความรู้ และแนวคิด หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และข้อมูลด้านคุณธรรม จริยธรรม เพื่อนำไปเป็นข้อคิด และเป็นแนวทางปฏิบัติในชีวิตประจำวัน

- **เอฟเอ็ม 1494 “คลื่นเพลงดีมีสาระคู่ความคิด Like Station”** สถานีวิทยุเพื่อผู้สูงอายุสถานีแรกของประเทศไทย ที่รับฟังได้ทั้งสื่อหลักและบนสื่อ online โดยนำเสนอเพลง ศิลปะ วัฒนธรรม สาระความรู้ ด้านสุขภาพและการดำรงชีวิต เตรียมรองรับสังคมผู้สูงวัยของประเทศ



### สถานีวิทยุ อสมท ส่วนภูมิภาค

บมจ. อสมท กำหนดแนวทางการผลิตรายการของสถานีวิทยุ ภูมิภาค เป็นสถานีท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด โดยการผลิตและเสนอ รายการที่มุ่งเน้นการเป็นสถานีวิทยุ เพื่อสาธารณประโยชน์และ มวลชนท้องถิ่น สอดแทรกด้วยสาระความรู้ไปพร้อม ๆ กับการให้ ความบันเทิง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในรายการ โดยแบ่งประเภทรายการที่ออกอากาศเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

- **รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับท้องถิ่น** เช่น รายการ “อสมท เพื่อชุมชน” ซึ่งเป็นรายการที่เปิดโอกาสให้ ผู้ฟังได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และร้องเรียนปัญหาต่าง ๆ ในท้องถิ่นได้

- **รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับชาติ** คือ รายการ Good Morning ASEAN ทุกวันในช่วงเวลา 07.00 - 07.30 น. รายการก้าวทันข่าว ทุกวันในช่วงเวลา 07.30 - 08.00 น. รายการเที่ยงวันทันข่าว ทุกวันในช่วงเวลา 12.00 - 12.30 น. รายการครบเครื่องเรื่องข่าว ทุกวันในช่วงเวลา 18.05 - 18.45 น. รายการข่าวพระราชสำนัก ทุกวันในช่วงเวลา 20.00 - 20.03 น. และรายการ 2 มุมข่าว ทุกวัน ในช่วงเวลา 19.00 - 19.30 น. รวมทั้งถ่ายทอดรายการข่าวของสำนักข่าวไทย โดยมีสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ เป็นแม่ข่ายออกอากาศไปยังสถานีวิทยุ ภูมิภาคของ บมจ. อสมท ทุกสถานีทั่วประเทศทุกช่วงต้นชั่วโมง

- **รายการที่ออกอากาศครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ** ซึ่งเป็นโครงการผลิตรายการวิทยุเพื่อออกอากาศให้ประชาชน ได้รับฟังพร้อมกันทั่วประเทศ และเปิดโอกาสให้คนไทยทั่วประเทศ ได้เชื่อมโยงข่าวสารถึงกันอย่างทั่วถึง โดยมีสถานีวิทยุ บมจ. อสมท ในส่วนกลาง 5 ความถี่ คือ สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิร์ตซ์ “มหานครแฟมิลี่ ลูกทุ่งมหานคร” สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นความคิด” สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “Mellow” สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 99 เมกะเฮิร์ตซ์ “Active Radio” และสถานี วิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นข่าว News Network” เป็นแม่ข่ายถ่ายทอดรายการ ข่าวสาร สาระความรู้และแวดวง บันเทิง ผ่านดาวเทียมไปยังเครือข่ายสถานีวิทยุ บมจ. อสมท ในต่างจังหวัดพร้อมกันทั้ง 53 แห่ง

- **เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิร์ตซ์ “ลูกทุ่งมหานคร”**  
ช่วงเวลา 00.00 - 07.00 น. (ลูกทุ่งมหานคร ซูเปอร์สเตชัน)
- **เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นความคิด”**  
ช่วงเวลา 12.30 - 13.00 น. (Business Network)
- **เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “Mellow”**  
ช่วงเวลา 20.00 - 24.00 น.
- **เอฟเอ็ม 99 เมกะเฮิร์ตซ์ “Active Radio”**  
ช่วงเวลา 19.30 - 20.00 น. (ฟุตบอลไฮไลท์)

- **เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นข่าว News Network”**

ช่วงเวลา 07.00 - 07.30 น. Good Morning ASEAN

ช่วงเวลา 07.30 - 08.00 น. ก้าวทันข่าว

ช่วงเวลา 12.00 - 12.30 น. เที่ยงวันทันข่าว

ช่วงเวลา 18.05 - 18.45 น. ครบเครื่องเรื่องข่าว

ช่วงเวลา 19.00 - 19.03 น. ข่าวพระราชสำนัก

ช่วงเวลา 19.03 - 19.30 น. 2 มุมข่าว และข่าวต้นชั่วโมง

ทุกวัน ๆ ละ 13 ช่วง ๆ ละ 5 นาที

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาการผลิตรายการ ของสถานีวิทยุ ภูมิภาคในรูปแบบกลุ่มสถานี เพื่อสร้างความ แปลกใหม่ โดดเด่น และเพิ่มความนิยมให้กับรายการด้วยการผลิต รายการจากสถานีวิทยุ ภูมิภาคหนึ่งสถานี เพื่อออกอากาศ ไปยังสถานีวิทยุ ภูมิภาคสถานีอื่น ในกลุ่มพื้นที่เดียวกัน ได้แก่

1. กลุ่มภาคเหนือตอนบน  
รายการ “เปิดบ้านแปงเมือง เชื่อมวิถีอาเซียน”
2. กลุ่มภาคเหนือตอนล่าง  
รายการ “เหนือล่างสร้างกระแส”
3. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน  
รายการ “เก้าเชื่อมใจให้อีสาน”
4. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง  
รายการ “ฉายตะวัน”
5. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบนและล่าง  
รายการ “สุขทุกข่าว”
6. กลุ่มภาคกลางและภาคตะวันออก  
รายการ “โมเดิร์นกรีน”
7. กลุ่มภาคใต้ตอนบน  
รายการ “เที่ยวใต้ปลอดภัยอุ่นใจไปกับ อสมท”
8. กลุ่มภาคใต้ตอนล่าง  
รายการ “ลาแปแลได้”

### สำนักข่าวไทย

สำนักข่าวไทย เป็นศูนย์กลางการผลิต รวบรวม จัดเก็บ และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เน้นความเป็นกลาง ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเหตุการณ์ ยึดหลักการนำเสนอข่าวตามมาตรฐาน ทางวิชาชีพ โดยนำเสนอผ่านสื่อของบริษัทที่หลากหลาย ได้แก่ สถานีโทรทัศน์ เครือข่ายสถานีวิทยุ บมจ. อสมท สื่อดิจิทัลออนไลน์ สื่อสังคมออนไลน์ และการให้บริการส่งข้อความข่าวในระบบ SMS ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวกับ พันธมิตรต่างประเทศ และเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการแลกเปลี่ยน และนำเสนอข่าวของประเทศไทยไปสู่นานาชาติทั่วโลก



ปัจจุบันสำนักข่าวไทยนำเสนอข่าวในประเทศและข่าวต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม ในรูปแบบข่าวทั่วไป สารคดีเชิงข่าว การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจ การรายงานสดสถานการณ์ข่าว รวมถึงรายงานพิเศษจากศูนย์ข่าวของสำนักข่าวไทยในส่วนภูมิภาค 4 แห่ง คือ ศูนย์ข่าวภาคกลางและภาคตะวันออก ศูนย์ข่าวภาคเหนือ จ. เชียงใหม่ ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จ. ขอนแก่น และศูนย์ข่าวภาคใต้ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา

ในส่วนของการนำเสนอข่าวต่างประเทศที่มีมาจากสำนักข่าวชั้นนำที่ได้รับการยอมรับและมีความน่าเชื่อถือในระดับสากล โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักข่าวและสื่อต่างประเทศสำคัญ ๆ ของโลกเป็นจำนวนมาก อาทิ AFP (Agence France Press), AP (Associated Press), APTN (Associated Press Television News), SNTV (Sport News Television), CCTV (China Central Television), Deutsche Welle (Germany), KBS (Korean Broadcasting System), NHK (Japan Broadcasting Corporation), Reuters และ Reuters TV

นอกจากนี้ สำนักข่าวไทยยังเป็นสมาชิกของ ASIAVISION ซึ่งเป็นหน่วยงานข่าวของ ABU (Asia-Pacific Broadcasting Union) และเป็นเครือข่ายแลกเปลี่ยนข่าวโทรทัศน์ระหว่างสถานีโทรทัศน์ที่เป็นสมาชิก 34 แห่ง จาก 30 ประเทศ ทำให้ได้รับข่าวโดยตรงจากประเทศสมาชิก และส่งข่าวจากประเทศไทยเพื่อเผยแพร่ในประเทศต่าง ๆ รวมทั้งเป็นพันธมิตรกับกลุ่มประเทศยุโรป EBU (European Broadcasting Union) และกลุ่มประเทศอาหรับ ASBU (Arab States Broadcasting Union) อีกด้วย และสำนักข่าวไทยยังได้เป็นสมาชิกขององค์การสำนักข่าวแห่งเอเชียแปซิฟิก OANA (The Organization of Asia-Pacific News Agencies) ประกอบด้วยสมาชิกสำนักข่าว 44 แห่ง จาก 35 ประเทศ ซึ่งได้มีการแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างกันโดยตรง

สำนักข่าวไทย โดยฝ่ายข่าวต่างประเทศมีบทบาทสำคัญใน ASIAVISION มาโดยตลอด ทั้งด้านการบริหาร และการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ซึ่งผู้บริหารจากสำนักข่าวไทยได้รับเลือกให้เป็นประธาน ASIAVISION 2 สมัย ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2548-2557 และในปี 2561 สำนักข่าวไทยได้รับรางวัลข่าวยอดเยี่ยมประจำเดือนกรกฎาคม (The Best News Story of the Month หรือ AVN Monthly Award)

นอกจากพันธมิตรสื่อต่างประเทศแล้ว สำนักข่าวไทยมีโครงการแลกเปลี่ยนความร่วมมือกับสำนักข่าวของประเทศสมาชิกอาเซียนอีก 9 ประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สหพันธรัฐมาเลเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐสิงคโปร์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ราชอาณาจักรกัมพูชา และเนการาบรูไนดารุสซาลาม

สำนักข่าวไทยให้บริการข่าวในสื่อต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท ดังนี้

### 1) สื่อโทรทัศน์

- รายการประเภทรายงานข่าว ผลิตโดยสำนักข่าวไทย ที่ออกอากาศเป็นรายการสด ได้แก่

- ช่อง 9 MCOT HD หมายเลขช่อง 30 แบ่งเป็นข่าวภาคหลัก ได้แก่ ข่าวเที่ยง ข่าวค่ำ ข่าวต้นชั่วโมง โดยทุกภาคข่าวหลักมีแถบอักษรข่าว หรือ News Bar และรายการข่าว ได้แก่ รายการเช้าชวนคุย รายการเรื่องพลบค่ำ รายการคลุกข่าวเล่าประเด็น รายการคู่ข่าวเสาร์ - อาทิตย์ รายการคืบข่าวครบประเด็น รายการนาทิงลงทุน รายการข่าวดั่งข้ามเวลา และรายการโลกเล่าเรื่อง

- ช่อง MCOT Family SD หมายเลขช่อง 14 ได้แก่ รายการคู่ข่าวเล่าทุกเรื่อง

### 2) สื่อวิทยุ

- ผลิตข่าวให้สถานีวิทยุ อสมท เครือข่ายทั่วประเทศในช่วงข่าวต้นชั่วโมง ตั้งแต่ 08.00 - 23.00 น.

- ผลิตรายการประเภทข่าวให้แก่สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ ในช่วงเครือข่ายทั่วประเทศ ได้แก่

- ก้าวทันข่าว

ออกอากาศทุกวัน เวลา 07.30 - 08.00 น.

- สรุปรข่าวภาคเที่ยง

ออกอากาศทุกวัน เวลา 12.00 - 12.30 น.

- ครบเครื่องเรื่องข่าว

ออกอากาศทุกวัน เวลา 18.25 - 19.00 น.

- ผลิตรายการ “สวนอักษร” ให้กับสถานีวิทยุ

เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ ออกอากาศทุกวัน เวลา 03.00 - 04.00 น. (ผลิตลงแผ่น CD พร้อมออกอากาศ และสิ้นปีจะส่งมอบ

แผ่น CD ให้มูลนิธิคนตาบอดไทย เพื่อนำไปให้บริการแก่ผู้พิการทางสายตา) โดยเป็นกิจกรรม CSR ของสำนักข่าวไทย

### 3) สื่อดิจิทัล

เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ Facebook, Youtube, Line, Instagram, Twitter และ Facebook ซึ่งนอกเหนือจากการนำเสนอข่าวแล้ว ยังดำเนินการจัดทำ Facebook Live ให้กับรายการที่รับผลิตตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างรายได้ทางธุรกิจ เช่น รายการทำมาหาเงิน



## ธุรกิจการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและ โครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ในระบบดิจิทัล ระดับชาติ

การให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ คือ การให้บริการระบบเชื่อมโยงกลุ่มเครื่องส่งหรือถ่ายทอดสัญญาณเสียงหรือ ภาพที่ใช้ในการส่งข่าวสารสาธารณะหรือรายการจากสถานี ไม่ว่าจะโดยสื่อตัวนำที่เป็นสายคลื่นความถี่ แสง คลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า หรือสื่อตัวนำอื่น ๆ

สำหรับโครงการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ได้มีการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลที่ใช้ระบบ Second Generation Digital Terrestrial Television Broadcasting System (DVB-T2) ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ผู้ให้บริการโครงข่ายฯ ในประเทศชั้นนำเลือกใช้ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในการส่งสัญญาณโทรทัศน์นั้น ประกอบด้วย อุปกรณ์ที่ทำหน้าที่บีบอัดรวมสัญญาณภาพเสียงและข้อมูล เข้าด้วยกัน แล้วส่งไปสู่สถานีโครงข่ายปลายทางตามมาตรฐาน DVB-T2 ซึ่งประกอบด้วย

- สถานีแม่ข่าย ประกอบด้วย อุปกรณ์ SD/HD Encoder, Multiplexer, DVB-T2 Gateway etc.
- อุปกรณ์เครื่องส่ง ประกอบด้วย เครื่องส่งโทรทัศน์ ระบบดิจิทัลและ อุปกรณ์รับสัญญาณจากแม่ข่าย
- อุปกรณ์เชื่อมโยง ประกอบด้วย อุปกรณ์เชื่อมโยงผ่านระบบดาวเทียม และระบบไฟเบอร์ออฟติก

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (กสทช.) ในการประชุมวันที่ 17 มิถุนายน 2556 ได้มีมติอนุญาตให้ บมจ. อสมท เป็น 1 ในผู้ประกอบการโครงข่าย 4 ราย ที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลระดับชาติเป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2556 - 16 มิถุนายน 2571

การได้รับใบอนุญาตฯ ดังกล่าว เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้ บมจ. อสมท เป็นผู้ประกอบการธุรกิจสื่อสารมวลชน รายเดียวที่สามารถให้บริการธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลได้ครบวงจร โดยการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล เริ่มต้นในเดือนเมษายน 2557 สามารถให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบความละเอียดมาตรฐาน หรือ Standard Definition ได้จำนวน 6 ช่องรายการ และช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบความละเอียดสูง หรือ High Definition ได้จำนวน 2 ช่องรายการ ทั้งนี้ จำนวนช่องรายการและอัตราค่าบริการจะมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อมีผู้ประกอบการฯ ขอใช้บริการในระบบความละเอียดสูง หรือ High Definition โดย บมจ. อสมท มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการธุรกิจ
- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการสาธารณะ
- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการชุมชน

ปัจจุบัน บมจ. อสมท ให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล บนโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัลระดับชาติ ของ บมจ. อสมท ดังนี้

- 1) ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัล แบบความคมชัดสูง (High Definition)
  - ช่อง 9 MCOT HD ช่อง 30  
ดำเนินการโดย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
  - ช่องไทยรัฐทีวี ช่อง 32  
ดำเนินการโดย บริษัท ทริปเปิลวี บรอดคาสท์ จำกัด
- 2) ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัล แบบความคมชัดปกติ (Standard Definition)
  - ช่อง MCOT Family ช่อง 14  
ดำเนินการโดย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
  - ช่องสปริงนิวส์ ช่อง 19  
ดำเนินการโดย บริษัท สปริงนิวส์ เทเลวิชั่น จำกัด
  - ช่องวอยซ์ทีวี ช่อง 21  
ดำเนินการโดย บริษัท วอยซ์ ทีวี จำกัด
  - ช่องรัฐสภา ช่อง 10  
ดำเนินการโดยสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการขยายโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล โดยได้ติดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีหลัก 4 สถานี และโครงข่ายบนสถานีหลักจำนวน 39 สถานีหลัก และอีก 129 สถานีเสริม เพื่อให้ครอบคลุมกว่าร้อยละ 95.1 ของจำนวนครัวเรือน นับตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงาน กสทช. เพื่อให้ประชาชนสามารถรับชมผ่านเครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ที่มีระบบรับสัญญาณแบบ DVB-T2 ประกอบอยู่ในเครื่อง (built-in Tuner) และผ่านกล่องรับสัญญาณโทรทัศน์ (Set top Box)

สำหรับการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกนั้น นอกจากการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกบน 4 สถานีหลักแล้ว บมจ. อสมท ได้พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่เดิมด้วยการลงทุนเพิ่มเติมในอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อให้การให้บริการกับโครงข่ายระบบดิจิทัล ของ บมจ. อสมท เอง รวมทั้งเตรียมการวางแผน เพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกของ บมจ. อสมท แก่ผู้ให้บริการโครงข่ายรายอื่นที่ต้องการเข้าใช้สิ่งอำนวยความสะดวกด้วยเช่นกัน



### ธุรกิจใหม่

- **ธุรกิจช่องโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมระบบ C-band**  
การให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ย่าน C-band บมจ. อสมท ได้นำช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ระบบ C-band แบบ Global Beam ที่เหลือจากการแพร่ภาพออกอากาศของสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์มาให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมกับผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียม โดยเป็นการออกอากาศแบบ Free To Air มีรัศมีของสัญญาณดาวเทียมครอบคลุมกว่า 120 ประเทศทั่วโลก และมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุม 4 ทวีป ได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปยุโรป ทวีปออสเตรเลีย และทวีปแอฟริกา (ยกเว้นทวีปอเมริกา)

- **ธุรกิจ Digital Media**

สื่อดิจิทัลของ บมจ. อสมท เป็นช่องทางในการรับชมรายการต่าง ๆ ทั้งแบบออกอากาศสด และเลือกรับชม รับฟังรายการย้อนหลังได้ตามความต้องการ (On-Demand) ของช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30 ช่อง 14 MCOT Family และสถานีวิทยุ MCOT RADIO Network ของ บมจ. อสมท ผ่านอินเทอร์เน็ต อีกทั้งเป็นช่องทางการประชาสัมพันธ์กิจการของ บมจ. อสมท และองค์กรร่วมธุรกิจ และการทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาดบนสื่อออนไลน์ โดยมีการพัฒนาปรับปรุงเพื่อขยายฐานผู้ชมจาก

สื่อดั้งเดิมไปสู่สื่อดิจิทัล พร้อมทั้งใช้สื่อบนสังคมออนไลน์เป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ และสร้างความผูกพันต่อผู้รับชม

ภายใต้กรอบกลยุทธ์องค์กร บมจ. อสมท เตรียมแผนการวิจัยข้อมูลเชิงดิจิทัล เพื่อการผลิตสินค้าและบริการ การพัฒนาและจัดหาเทคโนโลยี “แสนรู้” เข้ามาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกด้วยข้อมูลขนาดใหญ่ติดตามตรวจสอบข้อมูลขององค์กรแบบเรียลไทม์ วิเคราะห์ข้อมูลและเทรนด์ต่าง ๆ และนำ insight ของผู้บริโภคไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ป้องกันและบริหารจัดการเหตุวิกฤติที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายผ่าน Mobile Devices การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการเผยแพร่ Digital Broadcasting งานต่าง ๆ ด้วยการขยาย IT Infrastructure ให้รองรับการผลิต รองรับการบริการกลุ่มลูกค้าออนไลน์ ที่มีช่องทางการเข้าชมหลากหลายมากขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็มองหาช่องทางทำรายได้จากการนำเสนอ (Delivery) ข้อมูลสินค้าและบริการไปบน Platform และ Digital Channel ยอดนิยมอื่น ๆ โดยเริ่มจาก YouTube TV อีกทั้งมุ่งพัฒนา Exclusive Contents และ On Demand Contents

- **MCOT Academy**

MCOT Academy ดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมด้านสื่อสารมวลชนเพื่อหารายได้ในกลุ่มธุรกิจที่มีใช้การออกอากาศ (Non-Broadcast) ภายใต้ชื่อ “MCOT Academy” มีความพร้อม



ในด้านบุคลากรและองค์ความรู้เกี่ยวกับวิชาชีพสื่อสารมวลชน ซึ่งเป็นทรัพยากรภายในของ บมจ. อสมท โดยบริหารจัดการในรูปแบบของการจัดหลักสูตรฝึกอบรมทางวิชาชีพสื่อสารมวลชนให้แก่บุคลากรในวิชาชีพสื่อสารมวลชน หรือผู้สนใจทั่วไปภายนอก เพื่อเตรียมความพร้อม เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะประสบการณ์ทางวิชาชีพในด้านสื่อสารมวลชนหรือในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนอกจากหลักสูตรเฉพาะของ MCOT Academy แล้ว ในปี 2561 MCOT Academy ได้พัฒนาหลักสูตรใหม่ขึ้นจำนวน 5 หลักสูตร คือ หลักสูตร “พิธีกรภาษาอังกฤษ” หลักสูตร “ประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร” หลักสูตร “บริหารวิทยุชุมชน” หลักสูตร “หลักสูตรผู้ประกอบการข่าวโทรทัศน์” และ หลักสูตร “MCOT 4.0 : Making the CEOs of Thailand”

นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และ บมจ. อสมท ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงในการจัดอบรมหลักสูตรผู้ประกอบการในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ โดย กสทช. อนุญาตให้ บมจ. อสมท เป็นหน่วยงานจัดอบรมหลักสูตรผู้ประกอบการในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ โดย MCOT Academy ได้จัดอบรมหลักสูตรดังกล่าวต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ใน 3 ระดับ ได้แก่ หลักสูตรผู้ประกอบการในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ ระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง โดยจะมีช่วงระยะเวลาตามกรอบบันทึกข้อตกลงระหว่างสองหน่วยงานเพื่อดำเนินการต่อเนื่องในปี 2561 รวมทั้งได้ลงนามความร่วมมือในการเป็นหน่วยจัดสอบบัตรผู้ประกอบการในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ ของปี 2561

#### • MCOT Talent

ธุรกิจบริหารจัดการดูแลภาพลักษณ์และพัฒนา ศักยภาพส่งเสริมศิลปินในสังกัด บมจ. อสมท

MCOT Talent Management เป็นหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการ ดูแลภาพลักษณ์ และพัฒนา ส่งเสริม ศักยภาพของศิลปินให้เด่นชัด มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ตัวศิลปิน พร้อมทั้งส่งเสริมศิลปินเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานภายใน คอยสนับสนุนงานในหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ทางอ้อมให้กับ บมจ. อสมท รวมถึงต่อยอดรายได้จากหน่วยงานภายนอกให้กับ บมจ. อสมท อีกทางหนึ่ง

กลุ่มศิลปินในสังกัด บมจ. อสมท จะอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของส่วนบริหารศิลปิน สำนักโทรทัศน์ มีการแบ่งกลุ่มการบริหารจัดการกลุ่มศิลปินที่สร้างรายได้ ได้แก่

(1) **ผู้ประกาศข่าวสำนักข่าวไทย** กลุ่มศิลปินที่สร้างรายได้จากเป็นผู้ประกาศข่าวสำนักข่าวไทย รวมถึงการเป็นพิธีกร ภาคนามให้กับหน่วยงานภายในและภายนอก บมจ. อสมท ภายใต้การบริหารจัดการของส่วนบริหารศิลปิน สำนักโทรทัศน์ ปี 2561 มีจำนวน 10 คน

(2) **พิธีกร ผู้ดำเนินรายการ** กลุ่มศิลปินที่สร้างรายได้จากการเป็นพิธีกรให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ภายใน บมจ. อสมท รวมถึงสร้างรายได้จากหน่วยงานภายนอก บมจ. อสมท ที่ได้จากการจัดการประกวดหรือการคัดสรร พิธีกร จากหน่วยงานต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท อาทิ พิธีกร ผู้ประกาศ นักร้อง นักแสดง ภายใต้สัญญาจ้างศิลปินในสังกัด โดยการบริหารจัดการรายได้และส่งเสริมภาพลักษณ์ พัฒนาศักยภาพ อบรมและนำศิลปินในสังกัดเข้าร่วมงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเป็นตัวแทนศิลปินของ บมจ. อสมท

#### • ธุรกิจด้านทรัพย์สินทางปัญญา

สำนักพัฒนาธุรกิจได้ดำเนินธุรกิจ Non-Broadcast อีกรูปแบบหนึ่ง เพื่อให้การดำเนินการด้านการผลิตและออกอากาศ รายการของ บมจ. อสมท เกิดประโยชน์สูงสุดในเชิงธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจด้านทรัพย์สินทางปัญญา โดยเริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการตั้งแต่ปี 2560 ดังนี้

(1) **รวบรวมดูแลทรัพย์สินทางปัญญา** ของ บมจ. อสมท ซึ่งรวมถึงลิขสิทธิ์และทรัพย์สินอุตสาหกรรมที่เป็นสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้าที่มีอยู่เพื่อนำมาใช้ประโยชน์เพื่อสร้างรายได้แก่กิจการของ บมจ. อสมท

(2) **บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา** ของ บมจ. อสมท เพื่อดำเนินการจัดซื้อ ขาย เช่า แลกเปลี่ยน รวบรวม ดูแล และบริหารจัดการสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2560 ที่ผ่านมา มีรายได้จากการอนุญาตให้ใช้งานอันมีลิขสิทธิ์จากสารคดีเทิดพระเกียรติ ชุด “เทิดเกล้า” กับบริษัท ทู โพรยู สเตชัน จำกัด และสารคดีเทิดพระเกียรติชุด “ในดวงใจนรินทร์” กับบริษัท ปุณณพัฒน์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (บูมเมอแรง) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ สำนักงาน สลากกินแบ่งรัฐบาล และกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ซึ่งเป็นการต่อยอดให้เกิดรายได้ จึงเห็นได้ว่าการวางยุทธศาสตร์ด้านทรัพย์สินทางปัญญาเป็นเรื่องสำคัญในการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน เพราะสามารถสร้างรายได้โดยการอนุญาตให้ผู้อื่นนำไปใช้ในธุรกิจต่าง ๆ

ในปี 2561 บมจ. อสมท มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา ทำหน้าที่บริหารจัดการให้ทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ. อสมท ได้รับการปกป้องตามกฎหมาย กำหนดนโยบายด้านลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ. อสมท เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติร่วมกันของพนักงาน คู่ค้า และพันธมิตร กำหนดนโยบายและแนวทางการประเมินมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญาให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน จัดการระบบบริหารคลังข้อมูลเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลรวมขององค์กร และใช้ประโยชน์ทรัพย์สินทางปัญญาในการสร้างรายได้และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจให้แก่องค์กรได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการรวบรวม จัดหมวดหมู่ คัดเลือก รวมทั้งจัดทำกระบวนการจัดการคอนเทนต์ ลิขสิทธิ์ และทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ. อสมท



เพื่อการต่อยอดสร้างรายได้อย่างเป็นระบบ โดยมีการเตรียมการ  
 จำหน่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการ  
 ด้านทรัพย์สินทางปัญญาของคณะกรรมการเพื่อประเมินมูลค่า  
 ทรัพย์สินทางปัญญาแล้ว สำนักพัฒนาธุรกิจยังได้เริ่มดำเนินโครงการ  
 ต่อยอดธุรกิจด้านทรัพย์สินทางปัญญา ร่วมกับสำนักโทรทัศน์  
 และสำนักข่าวไทย โดยการนำฟุตบอล ภาพนิ่ง ภาพเคลื่อนไหว  
 ที่เป็นลิขสิทธิ์ของ บมจ. อสมท มาพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ สำหรับ  
 การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ซึ่งจะสามารถ  
 สร้างรายได้ให้แก่ บมจ. อสมท ต่อไปในอนาคต ควบคู่ไปกับการ  
 อนุญาตให้คู่ค้า พันธมิตร และหน่วยงานอื่น ๆ ใช้สิทธิ์ใน  
 ทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ. อสมท เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์  
 ต่าง ๆ หรือในเชิงธุรกิจร่วมกันต่อไป

• **ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้ง Solar Rooftop**

บมจ. อสมท เป็นองค์กรที่มุ่งมวลชนชั้นนำของ  
 ประเทศไทย ที่สามารถจับมือร่วมกับพันธมิตรในการพัฒนาธุรกิจ  
 โซลาร์ รูฟท็อป โดยร่วมมือกับ บจก. เอเนจี้ ไดนามิกส์  
 (ประเทศไทย) ในการพัฒนาธุรกิจ “โครงการจำหน่ายและติดตั้ง  
 โซลาร์รูฟท็อปภายใต้แบรนด์ M SOLAR” ในรูปแบบธุรกิจ  
 Revenue Sharing โดย บมจ. อสมท ไม่มีการลงทุนในรูปเงินลงทุน  
 แต่จะใช้ศักยภาพด้านการตลาดผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ และมีส่วน  
 แบ่งรายได้จากการร่วมดำเนินธุรกิจระหว่าง บมจ. อสมท และ  
 บจก. เอเนจี้ ไดนามิกส์ (ประเทศไทย)

• **ธุรกิจ Non - Broadcast ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาเพื่อสร้างรายได้**

1. **ธุรกิจบนคลื่นความถี่ย่าน 2600 MHz ระบบ MMDS**

คลื่นความถี่ย่าน 2600 เมกะเฮิรตซ์ เป็นคลื่นความถี่  
 ที่กรมไปรษณีย์โทรเลขจัดสรรให้ บมจ. อสมท เพื่อดำเนินกิจการ  
 ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก ตามมติคณะรัฐมนตรี  
 เมื่อปี 2533 โดย บมจ. อสมท ได้ร่วมกับเอกชนในการดำเนินการ  
 เพื่อให้บริการในธุรกิจดังกล่าว ต่อมาเมื่อเอกชนผู้ประกอบการ  
 ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกได้ยุติการให้บริการ  
 บมจ. อสมท จึงได้นำคลื่นความถี่ดังกล่าวมาบริหารจัดการและ  
 ใช้ประโยชน์โดยได้ขออนุญาตเปลี่ยนแปลงระบบจากเทคโนโลยี  
 การแพร่กระจายสัญญาณในระบบแอนะล็อก มาเป็นเทคโนโลยี  
 การแพร่สัญญาณระบบดิจิทัล โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบ  
 Broadband Wireless Access : BWA เพื่อให้สอดคล้อง  
 กับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2553 บมจ. อสมท ได้ลงนามสัญญาทางธุรกิจ  
 เกี่ยวกับกิจการโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกบนคลื่นความถี่  
 MMDS กับ บริษัท เพลย์แวร์ค จำกัด เพื่อให้เป็นผู้ดำเนินการ  
 บริหารจัดการ การจัดหาอุปกรณ์ระบบการให้บริการ เช่น ระบบ  
 บริหารจัดการสมาชิก ระบบจัดการเนื้อหารายการ (Content  
 Management) จัดทำระบบบริหารจัดการ (System Platform)

เป็นต้น รวมถึงการดำเนินการด้านการบัญชี การตลาด การโฆษณา  
 ประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขาย รวมถึงการดำเนินการต่าง ๆ  
 ที่เกี่ยวข้อง หรือต่อเนื่องในการให้บริการกิจการโทรทัศน์ระบบ  
 บอกรับเป็นสมาชิกบนคลื่นความถี่ย่าน 2600 เมกะเฮิรตซ์ ระบบ  
 MMDS และภายหลังจากสิ้นสุดสัญญา จะโอนกรรมสิทธิ์ใน  
 อุปกรณ์ระบบการให้บริการทั้งหมดที่ใช้ในการให้บริการภายใต้  
 โครงการฯ ให้กับ บมจ. อสมท

ปัจจุบัน บมจ. อสมท ได้รับใบอนุญาตให้ตั้งสถานีวิทยุ  
 คมนามคม และใบอนุญาตให้ใช้เครื่องวิทยุคมนามคม เพื่อใช้ใน  
 โครงการโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกบนคลื่นความถี่ย่าน 2600  
 เมกะเฮิรตซ์ รวมถึงผู้ให้บริการโครงข่ายทั้ง 2 ราย คือ บริษัท  
 ทรูมูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด และ บริษัท แอดวานซ์  
 ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด ได้ติดตั้งอุปกรณ์เครื่องวิทยุคมนามคม  
 จำนวน 30 สถานีฐาน เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยคาดว่าจะ  
 จะเริ่มทำการทดลองประกอบกิจการโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิก  
 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562

2. **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์**

บมจ. อสมท มีที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บมจ. อสมท  
 ทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด ที่ถือว่าเป็นสิทธิ์เพื่อ  
 การลงทุนที่สำคัญ ที่จะสามารถสร้างรายได้ให้แก่ บมจ. อสมท  
 ในระยะยาว โดยที่ดินที่มีศักยภาพในการลงทุนและมีมูลค่าสูงคือ  
 ที่ดิน 50 ไร่ บริเวณถนนวิวัฒนธรรม เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร  
 ซึ่งเป็นที่ดินผืนใหญ่ในย่านธุรกิจใหม่ ติดกับศูนย์วัฒนธรรม  
 แห่งประเทศไทย ใกล้กับเส้นทางรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีส้ม ทำให้  
 สามารถสร้างจุดขายได้อย่างชัดเจน โดย บมจ. อสมท ได้ว่าจ้าง  
 สำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัย  
 ธรรมศาสตร์ เป็นที่ปรึกษาในการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำ  
 ที่ดินดังกล่าวมาพัฒนาเพื่อสร้างรายได้ตามขั้นตอน ภายใต้อ  
 พระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556  
 โดยอาจพิจารณาร่วมดำเนินการกับพันธมิตรที่มีประสบการณ์  
 และความชำนาญด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการ  
 แสวงหาเงินลงทุนเพื่อการดำเนินการดังกล่าว

**บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินงาน**

**บริษัทย่อย**

**บริษัท พาโนราม่า เวิลด์ไวด์ จำกัด**

บมจ. อสมท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท พาโนราม่า เวิลด์ไวด์  
 จำกัด เป็นบริษัทย่อย โดย บมจ. อสมท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49  
 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตรายการ  
 และสารคดีโทรทัศน์ให้กับสถานีโทรทัศน์ทั้งในและต่างประเทศ  
 เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ดาวเทียม สถานีโทรทัศน์ดิจิทัล การผลิต  
 วิดีทัศน์และสื่อประชาสัมพันธ์ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน  
 รวมถึงการขายภาพถ่าย Stock Footage ให้กับผู้ผลิตสารคดี  
 ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตสารคดี มีอาชีพและมีชื่อเสียง มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจมานานเกือบ 20 ปี ดำเนินธุรกิจผลิตงานสารคดีและสื่อประชาสัมพันธ์มาตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน และแม้ว่ารายการสารคดีที่เข้มข้นด้วยข้อมูลความรู้จะมีกลุ่มเป้าหมายแคบ แต่ปัจจุบันได้มีการพัฒนารูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจและน่าติดตามมากขึ้น ซึ่งช่วยกระตุ้นให้ผู้ชมสนใจรายการสารคดีแนวใหม่มากขึ้น จนได้รับการตอบรับจากผู้ชมมากขึ้นเรื่อย ๆ ขณะเดียวกันบริษัทผู้ผลิตงานประเภทนี้ ยังมีจำนวนน้อยการแข่งขันยังไม่สูงมากนัก จึงเป็นโอกาสของ บริษัท พาโนรามาฯ ในการที่จะมุ่งรุกตลาดสารคดีโทรทัศน์ทั้ง Free TV และ Cable TV

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษา Consultancy/ Creative / Production / Media มีเป้าหมายชัดเจนที่มุ่งเน้นเนื้อหาสำหรับประเด็นทางสังคม (Content Development For Social Issues) ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาด MAI รวมทั้งองค์กรเอกชน ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ที่ต้องการนำเสนอเนื้อหาทางสังคมและผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบของวิดีโอและสื่อประเภทอื่น ๆ เช่น Corporate VDO, VDO Presentation, Corporate Spot หรือ Commercial Spot , Viral Clip และ Shot doc ให้กับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ และบริษัทเอกชนที่ต้องการเผยแพร่ใน Social Media และผลิตสารคดีสั้นเพื่อการศึกษาให้กับสถานศึกษาและโรงพยาบาลต่าง ๆ รวมทั้ง จำหน่ายภาพถ่าย Stock Footage ให้แก่ผู้ผลิตสารคดีทั้งในและต่างประเทศ

#### บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด

บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด ซึ่งประกอบกิจการด้านบันเทิงทุกประเภท และให้คำปรึกษา เช่น จัดคอนเสิร์ต ละครเวที แฟชั่นโชว์ การค้ากล้องถ่ายภาพยนตร์ กล้องบันทึกเทปโทรทัศน์ (วิดีโอ) เครื่องเล่นเทป และเครื่องถ่ายเทปวิดีโอโทรทัศน์ (วิดีโอ)

เครื่องฉายภาพยนตร์ เครื่องฉายสไลด์ ฟิล์มทุกชนิดทุกขนาด เครื่องตัดต่อฟิล์มภาพยนตร์ มีลักษณะการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ผลิตรายการวิทยุในระบบเอฟเอ็ม SEED 97.5 FM การจัดคอนเสิร์ต ผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตเพลงและผลิตภัณฑ์ดิจิทัลอื่น ๆ และทำธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้ประสบความสำเร็จการขาดทุนมาตั้งแต่ปี 2557 และไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 จึงมีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท เนื่องจากประสบปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ จากการลดลงของรายได้อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดย บมจ. อสมท ได้นำคลื่นวิทยุเอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์ มาบริหารจัดการและปรับรูปแบบให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของผู้ฟังที่เปลี่ยนไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพภายใต้การบริหารงานของ บมจ. อสมท เอง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบเพื่อขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลของกรมสรรพากร

#### บริษัทร่วมดำเนินกิจการ

บมจ. อสมท ร่วมดำเนินกิจการกับผู้ประกอบการเอกชน ตามสัญญาร่วมดำเนินกิจการ โดยบริษัทฯ รักรายได้ในรูปของค่าตอบแทนตามสัญญาร่วมดำเนินกิจการจาก 2 กิจการหลักที่สำคัญ คือ

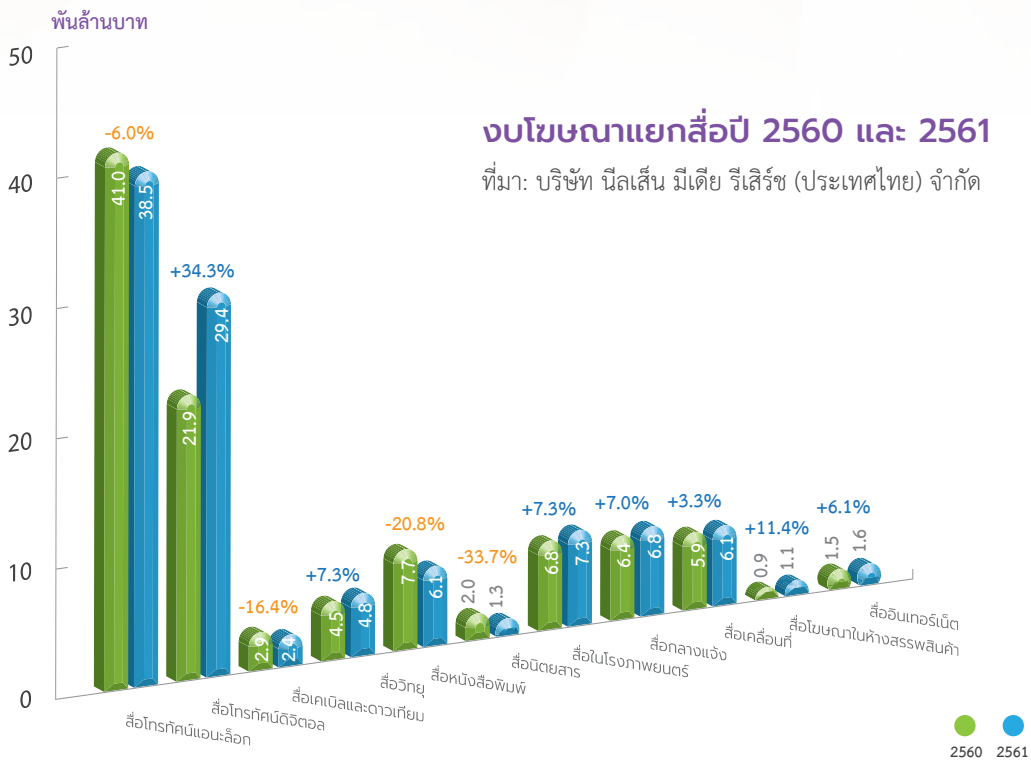
- บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการดำเนินกิจการสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 อสมท รวมทั้งให้เช่าเวลาจัดรายการและโฆษณาทางสถานีวิทยุฯ เอฟเอ็ม 105.5 เมกะเฮิร์ตซ์
- บริษัท ทูริ วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกทางสายเคเบิล ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาในวันที่ 31 ธันวาคม 2562



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมเงินโฆษณาปี 2561 มีมูลค่ารวม 105,455 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 เทียบกับปี 2560 โดยสื่อสิ่งพิมพ์ ยังคงได้รับผลกระทบมากที่สุด ได้แก่ สื่อนิตยสาร เติบโตลดลง ร้อยละ 33.7 และสื่อหนังสือพิมพ์ เติบโตลดลง 20.8 ขณะที่สื่อเคเบิล และดาวเทียม เติบโตลดลงร้อยละ 16.4 และสื่อโทรทัศน์ 6 ช่องเดิม เติบโตลดลงร้อยละ 6.0 ในขณะที่สื่อที่มีการเติบโตสูงขึ้น ได้แก่ สื่อโทรทัศน์ดิจิทัล 21 ช่องใหม่ เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.3

สื่อโฆษณาในทางสรรพสินค้า เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 สื่อวิทยุเติบโต เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 สื่อในโรงภาพยนตร์เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 สื่อกลางแจ้งเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 สื่ออินเทอร์เน็ตเติบโต เพิ่มขึ้น 6.1 สื่อเคลื่อนที่เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 โดยกลุ่มสินค้า ที่ใช้เม็ดเงินโฆษณามากที่สุดเป็นกลุ่มสินค้าประเภทขายตรง เครื่องดื่มประเภทไม่มีแอลกอฮอล์ และยานยนต์



### งบโฆษณาแยกสื่อปี 2560 และ 2561

ที่มา: บริษัท นีลเสน มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

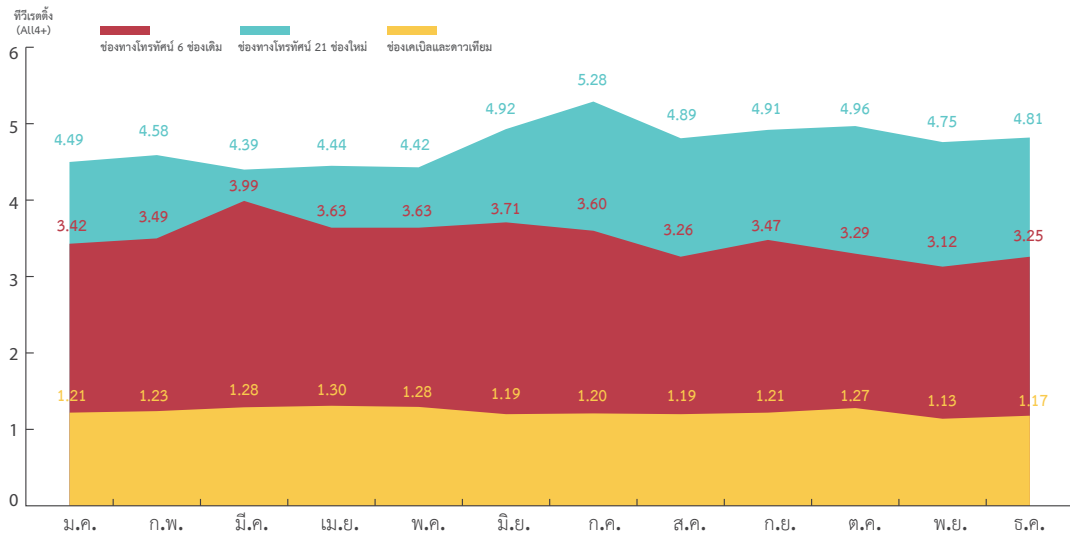
ในปี 2561 ผู้ประกอบธุรกิจสื่อโทรทัศน์ดิจิทัลยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายจากสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจโทรทัศน์ดิจิทัล รวมทั้งการเข้าถึง อินเทอร์เน็ตที่เพิ่มสูงขึ้น และการพัฒนาด้านเทคโนโลยีในปัจจุบัน ที่ส่งผลให้สื่อออนไลน์ประเภทต่าง ๆ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้มากขึ้น ทั้งในด้านการติดต่อสื่อสาร การรับชมรายการ ตลอดจนการซื้อสินค้าและบริการต่าง ๆ ส่งผลให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณาซึ่งโฆษณาไปกับกลุ่มสื่อออนไลน์เพิ่มมากขึ้น ในขณะที่สื่อดั้งเดิม เช่น นิตยสาร และสื่อหนังสือพิมพ์ ได้รับความนิยมลดลง จนทำให้ผู้ประกอบการสื่อประเภทดังกล่าวหลาย รายต้องปิดกิจการลง ซึ่งเป็นแนวโน้มที่ยังต่อเนื่องมาจากปี 2560 อย่างไรก็ตาม แม้ในปัจจุบันผู้บริโภคมีทางเลือกในการรับสื่อ ที่หลากหลายขึ้น แต่ช่องทาง การรับชมทางโทรทัศน์ยังคงเป็น ช่องทางหลัก โดยเฉพาะช่องรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลรายใหม่ ที่ยังคงมีผู้รับชมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และทำให้เม็ดเงินโฆษณา

ของสื่อโทรทัศน์ ระบบดิจิทัลยังคงเติบโตเมื่อเทียบกับ ช่องโทรทัศน์ระบบแอนะล็อกเดิม โดยช่องโทรทัศน์ดิจิทัลที่มีอันดับ ความนิยม (Rating) เฉลี่ยสูงสุด 10 อันดับแรก ได้แก่ ช่อง 7 HD ช่อง 3 HD ช่อง Mono 29 ช่อง Workpoint TV ช่อง 8 ช่อง One ช่อง Thairath TV ช่อง Amarin TV ช่อง 3 SD และช่อง MCOT HD

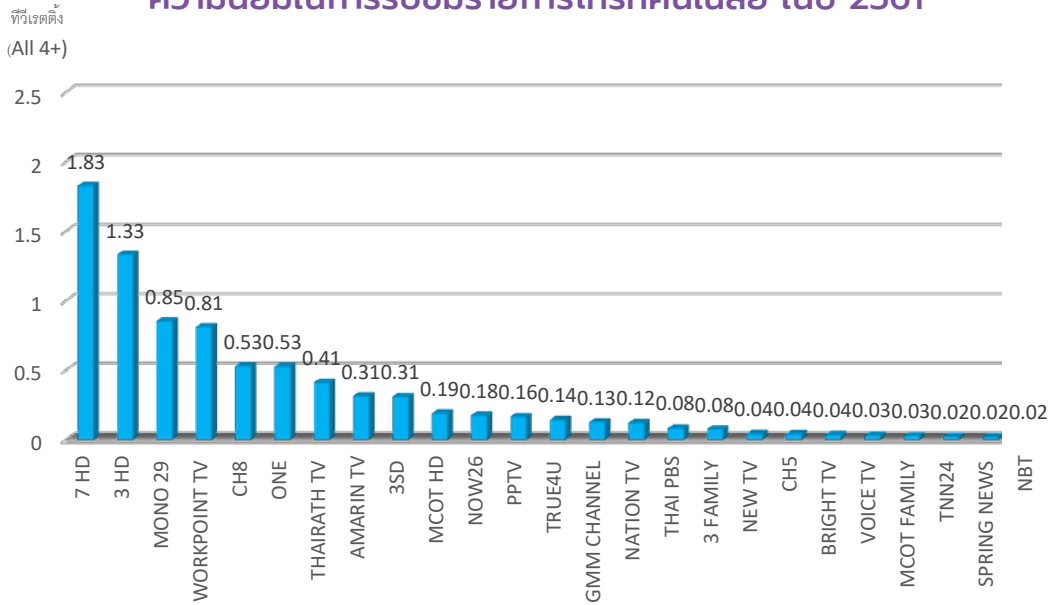
ในขณะที่สื่อวิทยุ กลับมาเติบโตอีกครั้งหลังจาก ที่ชะลอตัวต่อเนื่องมา 2 ปี จากพฤติกรรมของผู้ฟังที่ปรับเปลี่ยน การรับฟังผ่านเครื่องรับวิทยุมาเป็นการรับฟังผ่านแอปพลิเคชัน บนสมาร์ตโฟนและเว็บไซต์มากขึ้น ซึ่งช่องทาง (Platform) ดังกล่าวเป็นช่องทางที่สำคัญในยุคดิจิทัล ดังนั้นผู้ประกอบการวิทยุ จึงต้องปรับตัวโดยการมุ่งนำเสนอรายการวิทยุ ผ่านทั้งทางออฟไลน์ และออนไลน์ที่หลากหลาย อย่างไรก็ตามได้เริ่มมีผู้ประกอบการวิทยุ บางรายได้คืนคลื่นและยุติการออกอากาศทางวิทยุ เดิม โดยเปลี่ยน เป็นการออกอากาศทางสื่อออนไลน์เพียงอย่างเดียว ซึ่งอาจจะ เป็นทิศทางของสื่อวิทยุ ในอนาคต



## ภาพรวมความนิยมรายการโทรทัศน์ (ทีวีเรตติ้ง) แยกแพลตฟอร์ม ในปี 2561



## ความนิยมในการรับชมรายการโทรทัศน์เฉลี่ย ในปี 2561



ที่มา : บริษัท นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

สำหรับอุตสาหกรรมโฆษณาในปี 2562 คาดว่าเงินโฆษณาจะเติบโตได้ตีประมาณร้อยละ 4.1 ตามคาดการณ์ GDP ภาพรวมว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4.1 เทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยจากเศรษฐกิจในประเทศที่เริ่มกลับมาเติบโตอีกครั้ง จากที่ชะลอตัวในช่วง 2 ปีก่อนหน้า และยังมีปัจจัยบวกจากการเลือกตั้งที่จะจัดขึ้นในปี 2562 ที่จะทำให้มีการกระจายตัวของเงินลงสู่เศรษฐกิจฐานราก ซึ่งจะทำให้มีการใช้เงินโฆษณาสินค้าสำหรับกลุ่มนี้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ในส่วนของภาครัฐยังมีนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวของประเทศ รวมถึงการเปิดพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ เพื่อกระตุ้นการลงทุนจากต่างประเทศ ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวจะช่วยให้อุตสาหกรรมโฆษณาที่มีแนวโน้มการเติบโตตามเศรษฐกิจของประเทศมีการเติบโตเพิ่มขึ้นไปด้วย อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยจากต่างประเทศ

ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา ความไม่แน่นอนในกรณีของ Brexit สถานการณ์ทางการคลังของประเทศอิตาลี รวมถึงความผันผวนของค่าเงินในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ เช่น ดอลลาร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย โดยสื่อที่มีแนวโน้มจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2562 คือ สื่อทีวีดิจิทัล สื่อออนไลน์ และสื่อดิจิทัลหรือสื่อออนไลน์ จากการที่ประชากรไทยสามารถเข้าถึงและใช้เวลาไปกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ตมากขึ้น ทำให้ผู้ผลิตสื่อเดิมทั้งสื่อทีวีวิทยุ และหนังสือพิมพ์ ขยายการให้บริการเข้าสู่ช่องทางออนไลน์มากขึ้น ทั้งเว็บไซต์ แอปพลิเคชัน รวมถึงสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงเนื้อหาได้ทุกที่ทุกเวลา



# จอมนาง เหนือบัลลังก์

LEGEND OF FU YAO



ทุกวันเสาร์ - อาทิตย์ เวลา 14.00 - 15.00 น.



Investigation Discovery  
ไขความลับ เจื่อนงำปริศนา!!



▶ **นวัตกรรมสุดอัจฉริยะ**  
ทุกวันพุธ - ศุกร์ เวลา 23.30 - 24.00 น.



▶ **ภารกิจพิชิตอวกาศ**  
ทุกวันจันทร์ - อังคาร เวลา 23.30 - 24.00 น.



# คุยรอบทิศ



ทุกคืนวันเสาร์

เวลา 20.35 - 2100 น.



Discovery Science  
ยิ่งดูยิ่งฉลาด !!



ยอดนักสืบ...พันรุต  
**LUTHER**

ทุกวันเสาร์ - อาทิตย์ เวลา 22.00 - 23.00



จะเกิดอะไรขึ้นเมื่อศิลปิน ต่อกันใช้ชีวิตผิดที่ผิดทาง

ทุกวันอาทิตย์ เวลา 09.00 น.



สู้ ทิ้ง น้ำตา

ทุกวันเสาร์ เวลา 13.00 น.

เมื่อน้ำตา แผลงความเสียใจ  
กลายเป็นพลัง ให้ลุกขึ้นมาสู้



เค็ก ออบ มาหมี นอย มิอริ พิกขม

BNK48



อึ้นะเจแปน ตะลุยกู้ญี่ปุ่น  
ไปกับ BNK48  
ทุกวันอาทิตย์ เวลา 9.30 น.





# โครงสร้าง การถือหุ้น



# โครงสร้างการถือหุ้น

## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บมจ. อสมท มีทุนจดทะเบียน 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 20,360 ราย แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 77.28 และผู้ถือหุ้นรายย่อย ร้อยละ 22.72

## รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กระทรวงการคลัง	452,134,022	65.80
2.	ธนาคารออมสิน	78,865,978	11.48
3.	สำนักงานประกันสังคม	9,139,500	1.33
4.	นายสมพงษ์ อภาธนานนท์	6,505,700	0.947
5.	นายโสภณ มิตรพันธ์พานิชย์	6,360,400	0.926
6.	นายชาญชัย กุลถาวรกร	6,235,100	0.907
7.	นายฐานพัชร ัญญวัฒน์อภิโชติ	6,151,200	0.895
8.	นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิวัฒน์	5,398,200	0.786
9.	นางมยุรี วงษ์แก้วเจริญ	4,880,000	0.710
10.	นายศุภฤกษ์ มงคลสมัย	3,965,000	0.577

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นตัวแทนภาครัฐ โดยกระทรวงการคลังมีส่วนในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ บมจ. อสมท โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และเสนอผู้แทนเป็นกรรมการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ จำนวน 1 คน เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งส่วนธนาคารออมสิน ไม่ได้มีพฤติการณ์ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการของ บมจ. อสมท และยังไม่ได้ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ บมจ. อสมท ในปี 2561

## ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว



• การถือหุ้นของกรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2. นายวีรศักดิ์ โขสิตไพศาล	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-
3. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย	กรรมการ	-	-	-	-
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	-	-	-	-
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
6. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปัตตานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
7. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
8. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	กรรมการ	-	-	-	-
9. นายมนตรี แสงหิรัญ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
10. นายธนวัฒน์ สังข์ทอง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
11. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล	กรรมการอิสระ	0.00436	-	0.00436	-
12. นายรัชชัย อรัญญิก	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2561-ปัจจุบัน)	-	-	-	-
13. นายเชมทัตต์ พลเดช	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	-	-	-

• การถือหุ้นของกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2561

ปี 2561 ไม่มีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี

• การถือหุ้นของผู้บริหาร

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายธนะชัย วงศ์ทองศรี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร	0.000046	-	0.000046	-
2. นายันทสิทธิ์ เล็กศรีสกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการเงิน	-	-	-	-
3. นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ญ <sup>1)</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบัญชีและการเงิน	-	-	-	-

- <sup>1)</sup> ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป



ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
4. นายคณิต บุชบง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	-	-	-
5. นางช่อทิพย์ นรเศรษฐ์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	-	-	-
6. นางสาวมาลิน พลธีระเสถียร	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	-	-	-
7. นางกัลยา โลहितคุปต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบริหาร	0.00478	-	0.00478	-
8. นายวิสุทธิ์ คมวีชรพงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิทยุ	-	-	-	-
9. นายขจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	-	-	-	-
10. นายธานีรินทร์ ถาวรศาสนวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิศวกรรมโครงข่าย	0.000116	-	0.000116	-
11. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกลยุทธ์องค์กร	0.000013	-	0.000013	-
12. นางสาวอุบลวรรณ นนทบุตร1)	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	0.0000008	-	0.0000008	-
13. นางสาวลลิตา ฉิมวารุณ1)	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-

### • การถือหุ้นของผู้บริหารที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2561

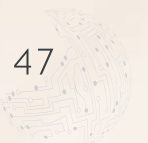
ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายวิโรจน์ ตรีวงศ์วิทยา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงาน วิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค (ลาออกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561)	-	-	-	-
2. นายเสกฐฎุฒิ จันทร์วาววม	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานการผลิตเนื้อหาและรายการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)	-	-	-	-

**หมายเหตุ** - ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหาร รายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- <sup>1)</sup> ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป

### การถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชนของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กรรมการ บมจ. อสมท ไม่มีการถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชน ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว





# โครงสร้าง การจัดการ

วิสัยทัศน์ บมจ. อสมท จาก “องค์กรคุณภาพในธุรกิจสื่อสารที่เป็นหุ้นส่วนกับสังคมไทย และก้าวไกลไปด้วยกัน” ก้าวไปสู่ “สร้างการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม เทียบตรง สร้างสรรค์ และทันสมัยอย่างชาญฉลาด” โดยคณะกรรมการได้กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตไปตามทิศทางที่วางไว้



## คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการ 13 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ในการสร้างผลประกอบการที่ดีและสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยมีวัตถุประสงค์ให้กิจการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



**1**

### คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงิน และให้แนวทางในการตรวจสอบภายใน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



**2**

### คณะกรรมการสรรหา

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระ คนหนึ่งเป็นประธานกรรมการสรรหา ทำหน้าที่กำหนดวิธีการสรรหา และคัดเลือก บุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ บริษัท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และ ผู้บริหารระดับสูง



### กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม แต่งตั้งและ กำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลอย่างถูกต้องโปร่งใส



### ฝ่ายบริหาร

บริหารงานในความรับผิดชอบ ตามนโยบายและเป้าหมายที่กรรมการ- ผู้บริหารระดับสูงมอบหมาย



แต่งตั้ง



**ผู้ถือหุ้น**

บริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ผู้ถือหุ้นจะทำหน้าที่แต่งตั้งกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท โดยมีการพิจารณาการประชุมตามกฎหมาย รวมถึงการอนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัท



**ประธานกรรมการ**

คณะกรรมการเลือกกรรมการอิสระ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์

รายงาน



**3**

**คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่เสนอหลักเกณฑ์การจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป



**4**

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร



**5**

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติ และให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



**เลขานุการบริษัท**

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด



**กรรมการอิสระ**

กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการบริหารงานเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีคุณสมบัติในวาระการดำรงตำแหน่งซึ่งเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวนกรรมการอิสระ 9 คน





## คณะกรรมการ



1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข  
ประธานกรรมการ

3. นายจิรัชย์ มุลทองโรย  
กรรมการ

5. นางภักฎิยา เบลจพลชัย  
กรรมการ

2. นายวีรศักดิ์ ไชลิตไพศาล  
รองประธานกรรมการ

4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล  
กรรมการ

6. ศาสตราจารย์ปาริชาติ สตาปีตนนท์  
กรรมการ





7. นายพิเศษ จียาศักดิ์  
กรรมการ

9. นายมนตรี แสงหิรัญ  
กรรมการ

11. นายรณวัฒน์ สังข์ทอง  
กรรมการ

8. นายสุวิทย์ นาคพระยุทร  
กรรมการ

10. นางสาวศิริกุล เลาทัยกุล  
กรรมการ

12. นายรัชชัย อรัญญิก  
กรรมการ

13. นายเชมทัตต์ พลเดช  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่





## คณะผู้บริหาร



**1. นายเชมกัตต์ พลเดช**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**3. นายบัณฑิต เลิศศรีสกุล**  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์และการเงิน และ  
ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่  
ด้านการเงิน

**5. นายวิสุทธ์ คมวัชรพงศ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักวิทยุ

**2. นายระชัย วงศ์ทองศรี**  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานสนับสนุนองค์กร และ  
รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานวิศวกรรม และสนับสนุน  
เชิงเทคนิค

**4. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักกลยุทธ์องค์กร และรักษาการ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักโทรทัศน์

**6. นายคณิต บุขบง**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
และรักษาการผู้ช่วยกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่ สำนักข่าวไทย



**7. นายราณินทร์ ทาวาศาสนวงศ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักวิศวกรรมโครงข่าย

**9. นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ง**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักบัญชีและการเงิน และรักษาการ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักพัฒนาธุรกิจ

**11. นางช่อทิพย์ นรเศรษฐ์กุล**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**8. นางกัลยา โลहितคุปต์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักบริหาร

**10. นายจอร์จศักดิ์ จตุรภัทรนนท์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน

**12. นางสาวมาลิน พลธีระเสถียร**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**ผู้บริหารในบริษัทย่อย**

**13. นายชาคร หมุขงใหม่**  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด





# ประวัติ คณะกรรมการบริษัท





**พลเอกจัตราเฉลิม เฉลิมสุข**  
ประธานกรรมการ/  
กรรมการอิสระ  
อายุ 63 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

- ครั้งที่ 1 วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 - 22 เมษายน 2559
- ครั้งที่ 2 วันที่ 22 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท ศิลปศาสตร (การทหาร)  
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่น 26

**ตำแหน่งงานในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- กรรมการ บมจ. ปตท.

**บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ**

- ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

**ประสบการณ์**

- เสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ กองทัพบก

**ประวัติการอบรม**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 129/2016

**อื่น ๆ**

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน**

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ  
(สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา  
(สาขาวางแผนกลยุทธ์ สาขาความมั่นคง)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 14/14 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





**นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์**  
รองประธานกรรมการ/  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 64 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 28 มกราคม 2558 – 24 เมษายน 2558
- ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 – 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 3 วันที่ 20 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรม)  
มหาวิทยาลัยเท็กซัส เอแอนด์ไอ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการ บมจ. บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
- กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย)

##### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บจ. ทรัพย์ทิพย์
- รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาระบบธรรมาภิบาลในรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- กรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย

#### ประสบการณ์

- กรรมการ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ไทยออยล์
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มปิโตรเลียมขั้นปลาย บมจ. ปตท.

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 2/2015
- Finance for Non-Finance Director Program (FND) รุ่น 30/2006
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 82/2006

##### อื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการการค้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” International Institute for Management Development (IMD)

#### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 13/14 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





**นายจิรัชัย มูลทองโร่ย**

กรรมการ/  
ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์/  
กรรมการสรรหา  
อายุ 61 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

- ครั้งที่ 1 วันที่ 28 ธันวาคม 2559 – 21 เมษายน 2560
- ครั้งที่ 2 วันที่ 21 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ตำแหน่งงานในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ไม่มี

**บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ**

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

**ประสบการณ์**

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- ประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
- ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนัก นายกรัฐมนตรี
- เลขาธิการคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค

**ประวัติการอบรม**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 240/2017
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 37/2015

**อื่น ๆ**

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่น 50 วิทยาลัยมหาดไทย

**ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน**

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)

**ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561** 13/14 ครั้ง

**การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61)** ไม่มี

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี





**นางปานทิพย์ ศรีพิมล**  
กรรมการ/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 56 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 6 ตุลาคม 2557 - 21 เมษายน 2560
- ครั้งที่ 2 วันที่ 21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. บัตรกรุงไทย

##### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนารัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง

#### ประสบการณ์

- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บจ. ไทยแลนด์ ฟริวิลเจจ คาร์ต
- รองผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี
- ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 5/2013
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 40/2012
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 73/2006

#### อื่น ๆ

- ไม่มี

#### ความรู้ความชำนาญ หรือความจัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สาขาบริหารธุรกิจ)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 10/14 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





**นางภักทริยา เบญจพลชัย**

กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 64 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

- ครั้งที่ 1 วันที่ 28 กรกฎาคม 2557 - 21 เมษายน 2560
- ครั้งที่ 2 วันที่ 21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท พานิชยศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรด้านการสอบบัญชีชั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี (บัญชีทฤษฎี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งงานในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- กรรมการ บมจ. ทีเอสโก้ ไฟแนนเชียลกรุ๊ป
- กรรมการ บมจ. ไทยคม

**บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ**

- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการ บมจ. บางกอกกล๊าส
- ผู้พิพากษาศมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ

**ประสบการณ์**

- ประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย

**ประวัติการอบรม**

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- IOD Flagship Conference 2017 “The Sustainability Imperative” Singapore Institute of Directors (SID)
- IOD (UK) Annual Convention 2016 “Thriving in a Changing World”

- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 2/2016
- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 2/2014
- Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 1/2000

**อื่น ๆ**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา

**ความรู้ความชำนาญ หรือความจัดเจน**

- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (สาขาการเงิน)
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
- บัญชี (สาขาการบัญชี สาขาการตรวจสอบบัญชี)
- สังคม (สาขาการกำกับดูแลกิจการที่ดี สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

<b>ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561</b>	13/14 ครั้ง
<b>การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61)</b>	ไม่มี
<b>ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</b>	ไม่มี
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี





**ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปัตตานนท์**  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหา  
อายุ 50 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 25 มิถุนายน 2557 – 24 เมษายน 2558
- ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 – 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 3 วันที่ 20 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการ บจ. ไปรษณีย์ไทย
- คณบดี คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ บจ. ปัญญาภัทร
- กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ สาขาสารสนเทศและนิเทศศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- นายกสมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย

#### ประสบการณ์

- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ประธานกรรมการ บจ. ซีดีเอ็มคอต

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 21/2015
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 26/2014
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 198/2014

#### อื่น ๆ

- Visiting Scholar, Harvard University 2549-2550
- หลักสูตรผู้บริหารการสื่อสารมวลชนระดับสูง รุ่น 1 สถาบันอิศรา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่น 2 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

#### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)
- สังคม (สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 11/14 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61) ไม่มี  
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





**นายสุวิทย์ นาคพระยุกร**  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการตรวจสอบ  
อายุ 60 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

- ครั้งที่ 1 วันที่ 24 เมษายน 2558 – 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 2 วันที่ 20 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งงานในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ไม่มี

**บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ**

- กรรมการ บมจ. ทู วิชั่นส์ เคเบิล
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ บริษัท ซอฟต์แวร์คอนแทค จำกัด

**ประสบการณ์**

- Digital Communication, Information Theory and Coding, Digital TV, High Speed Digital Signal Integrity และทำวิจัยด้าน MAC Protocol, Error Correction Code, High Speed Digital Signal Integrity, FM-RDS

**ประวัติการอบรม**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 26/2017
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2016
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 1/2015
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 120/2015

**อื่น ๆ**

- ไม่มี

**ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน**

- โทรมคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561	13/14 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี





**นายพิเศษ จียาศักดิ์**  
กรรมการ/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 54 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 24 เมษายน 2558 – 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 2 วันที่ 20 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทมเปิล สหรัฐอเมริกา (ทุน กพ.)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลพระรามเก้า

##### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการลิขสิทธิ์ กระทรวงพาณิชย์
- กรรมการผู้เชี่ยวชาญพหุวิทยาการ คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประสบการณ์

- รักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท
- ประธานกรรมการ บจ. พาโนรามา เวิลด์ไวด์
- ประธานกรรมการ บจ. ซีดีเอ็มคอต
- ที่ปรึกษา สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจบันเทิงไทย
- ผู้จัดการทั่วไป สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจบันเทิงไทย
- กรรมการผู้จัดการ บจ. โฟโนโรทส์ (ไทยแลนด์)

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Ethical Leadership Progame (ELP) รุ่น 11/2018
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 1/2016
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 2/2015
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 213/2015

#### อื่น ๆ

- ไม่มี

#### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 14/14 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





**นายมนตรี แสงหิรัญ**  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 59 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

- 21 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาโท สาขาไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมศาสตรมหาวิทาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตรมหาวิทาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งงานในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ไม่มี

**บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ**

- ผู้รับใบอนุญาตและผู้จัดการ โรงเรียนแสงหิรัญ
- กรรมการ บริษัท บ้านย่าแถว จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านคุณย่าแถว จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส101 แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส97 แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แสงทิพย์ คอร์ท จำกัด

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น จำกัด

**ประวัติการอบรม**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 157/2012

**อื่น ๆ**

- Corporate Governance in Digital Era มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

**ความรู้ความชำนาญ หรือความเจตเจน**

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร และสาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาการวางแผนกลยุทธ์)
- โทรมคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 13/14 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





## นางสาวศิริกุล เลากัยกุล

กรรมการอิสระ/

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 59 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 23 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยบูรพา และมหาวิทยาลัยวิตตอเรีย ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Advertising Management มหาวิทยาลัยเท็กซัส ออสติน ออสติน เท็กซัส สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ สาขาการสื่อสารมวลชน (ภาพยนตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ผู้ก่อตั้ง บริษัท ที่ปรึกษาแบรินด์ปีอิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปีอิง ซัสเทน จำกัด
- กรรมการส่งเสริมกิจการ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 252/2018
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 2/2015

### อื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 4 สถาบันวิทยาการการค้า
- โครงการอบรมผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (EXCET) รุ่น 3 สำนักงานอุทยานการเรียนรู้

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

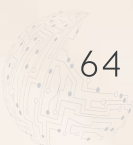
- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารบุคคล สาขาการตลาดและการขาย และสาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 13/14 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61) ร้อยละ 0.0044

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





**นายนาวัฒน์ สังข์ทอง**  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการสรรหา/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 50 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

- 23 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ตำแหน่งงานในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ไม่มี

**บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ**

- กรรมการร่างกฎหมายประจำสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการ การเคหะแห่งชาติ

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการสำนักหลักนิติบัญญัติ
- สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

**ประวัติการอบรม**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 254/2018

**อื่น ๆ**

- ไม่มี

**ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน**

- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 13/14 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





**นายรัชชัย อรัญญิก**  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 63 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 20 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Science, University of East, Manila, Philippines

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

##### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)

#### ประสบการณ์

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยแลนด์ พรินท์ เลจ การ์ด จำกัด
- ผู้ว่าการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการด้านตลาดในประเทศ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Risk Management for Corporate Leaders (RCL)  
รุ่น 8/2017

#### อื่น ๆ

- ไม่มี

#### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- ด้านบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาการตลาดและการขาย)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 10/10 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





**นายเชมศักดิ์ พลเดช**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/  
รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 58 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

- 19 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ (สาขาสื่อสารการตลาดและแบรนด์) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์ (วิทยุและโทรทัศน์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ตำแหน่งงานในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ไม่มี

**บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ**

- ประธานกรรมการ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สปา-ฮาคูโฮโด จำกัด
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการอบรม**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 205/2015

**อื่น ๆ**

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่น 7 (ป.รม.7) สถาบันพระปกเกล้าฯ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 11 สถาบันพระปกเกล้าฯ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

**ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน**

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย และสาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)

**ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561** 13/14 ครั้ง

**การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/61)** ไม่มี

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี





# รายงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางภทริยา เบญจพลชัย ประธานกรรมการ
2. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ กรรมการ
3. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์ กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันได้แก่ การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการถ่วงดุลอำนาจทั้งในกระบวนการทำงานและการตัดสินใจ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดไม่เพียงแต่สำหรับผู้ถือหุ้น แต่ยังรวมถึงพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ และคณะกรรมการตรวจสอบยังกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน มุ่งเน้นให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและเป็นไปตามมาตรฐาน

สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันกับฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำนวน 11 ครั้ง พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

**1. รายงานทางการเงิน** สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาถึงรายการที่มีสาระสำคัญ ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน และความครบถ้วนถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชีรวมทั้งพิจารณาข้ออธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ และมีความเห็นสอดคล้อง

ว่างการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพียงพอเหมาะสมตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป

**2. การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง** พิจารณาผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และสอบทานให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายใน ในด้านการบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

**3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** อนุมัติแผนการตรวจสอบและสอบทานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงติดตามเร่งรัดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ได้ประเมินความเพียงพอของทรัพยากรในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน การทบทวนกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในเพื่อยกระดับการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐาน และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ก้าวหน้าทันธุรกิจในยุคดิจิทัล

**4. การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎหมาย** สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานของหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย สถานภาพของคดีความ และการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย และในฐานะที่ บมจ. อสมท ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) คณะกรรมการตรวจสอบยังผลักดันให้บริษัทมีการพัฒนามาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมการยื่นต่ออายุการขอรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Recertification)

**5. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการกำหนดราคาทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท



6. ผู้สอบบัญชี พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้งและเลิกจ้าง รวมถึงอัตราผลตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ทั้งนี้ บมจ. อสมท เป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2561 จึงพิจารณาให้ความเห็นชอบสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีสำหรับ ปี 2562 และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อขออนุมัติ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาจากความเป็นอิสระ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานด้วยตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคู่มือปฏิบัติสำหรับ คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2555) ผลการประเมินสรุปได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ และรับผิดชอบอย่างเพียงพอและเป็นอิสระตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท รับทราบทุกไตรมาส

(นางภัทริยา เบนจพหลชัย)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ





# รายงาน ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                  |               |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นายธนวัฒน์ สังข์ทอง           | ประธานกรรมการ |
| 2. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย         | กรรมการ       |
| 3. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์ | กรรมการ       |

มีผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ครบถ้วนตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา ได้จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง โดยมีเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหารายชื่อบุคคลเพื่อเสนอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งได้ดำเนินการสรรหาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดกระบวนการสรรหาอย่างโปร่งใส เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์จากหลากหลายสาขาอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บมจ. อสมท เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บมจ. อสมท โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ที่จำเป็นจากผลการวิเคราะห์ Board Skill Matrix ของกรรมการ บมจ. อสมท ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ตลอดจนพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย

รัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติต่างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ บมจ. อสมท (Conflict of Interest) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ต่อไป ทั้งนี้ เนื่องจาก บมจ. อสมท มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 ด้วย

ในปี 2561 คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคล ที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

2. พิจารณาแนวทางการสรรหาและคัดเลือกบุคคลตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งดำเนินการตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายคณะกรรมการสรรหา บมจ. อสมท

3. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการสรรหา มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกระบวนการสรรหากรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท และผู้บริหารระดับสูง อย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย

(นายธนวัฒน์ สังข์ทอง)  
 ประธานกรรมการสรรหา



# รายงาน ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                            |               |
|----------------------------|---------------|
| 1. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นางปานทิพย์ ศรีพิมล     | กรรมการ       |
| 3. นางภัทริยา เบญจพลชัย    | กรรมการ       |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ในการพิจารณานำเสนอหลักเกณฑ์การจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทนของ กรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ และขนาดขององค์กร รวมทั้งแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติ ตลอดจนพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และ นำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์ และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 พิจารณาแผนธุรกิจของ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประจำปี 2561 เพื่อกำหนดตัวชี้วัด สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผล

การปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงระดับผู้ช่วยกรรมการ- ผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป ประจำปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โดยพิจารณาทั้งปัจจัยด้าน ผลการดำเนินงาน และปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารและ ภาวะผู้นำ ประกอบการพิจารณาประเมิน และนำเสนอขออนุมัติ ต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ด้วย

2. วันที่ 21 มีนาคม 2561 พิจารณาผลการดำเนินงาน ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และของผู้บริหารระดับสูง ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป ประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาการปรับค่าตอบแทนที่มีความเชื่อมโยงกับผลการ ปฏิบัติงาน และรายงานต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

3. วันที่ 8 สิงหาคม 2561 พิจารณาผลการดำเนินงาน ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงระดับ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประจำปี 2561 รอบ 6 เดือน (1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2561) เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนดและเสนอแนวทางการปรับปรุง ผลการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

4. วันที่ 30 ตุลาคม 2561 พิจารณาทบทวนปรับปรุง ตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เนื่องจากสถานการณ์ทางธุรกิจในช่วงครึ่งปี หลังมีความ เปลี่ยนแปลงในหลาย ๆ ด้าน จึงพิจารณาปรับปรุงตัวชี้วัดผลการ ดำเนินงานให้มีความชัดเจนมากขึ้น และนำเสนอขออนุมัติ ต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ด้วย

นอกจากนี้ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและ กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงาน ประจำปีฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

(นางสาวศิริกุล เลากัยกุล)  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



# รายงาน ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงท่ามกลางสถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจสื่อยุคดิจิทัลที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ บมจ. อสมท จำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ที่หลากหลาย และกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ บมจ. อสมท มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางองค์กร ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 6 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางของ บมจ. อสมท

2. พิจารณากลับกรองแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2561 โดยให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดมาตรการความเสี่ยงเชิงรุกจากปัจจัยเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่สำคัญตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) เพื่อระบุตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI : Key Risk Indicator) และเกณฑ์ขั้นต่ำที่องค์กรยอมรับได้ (RA : Risk Appetite) รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบที่อาจรุนแรงขึ้นได้ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. ติดตามความคืบหน้า และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร แนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญทุกไตรมาส เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพิ่มความถี่ในการรายงานผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดสำคัญตามแผนบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที ตอบรับกับภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและรุนแรงมากขึ้น

4. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) โดยกำหนดให้มีการทบทวนและทดสอบแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan : CMP) เพื่อให้มั่นใจว่าแผน CMP ที่กำหนดไว้สามารถปฏิบัติได้จริง

5. พิจารณากลับกรองความคุ้มค่าของการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการเดิม โดยพิจารณาประเด็นความเสี่ยงในทุกมิติ และโอกาสในการเพิ่มมูลค่าการลงทุน

6. สนับสนุนให้มีการเชื่อมโยงงานด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมาย (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมั่นใจว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร และผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม

(นางปานทิพย์ ศรีพิมล)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

# รายงาน ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตร และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. กำกับดูแลให้ บมจ. อสมท มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ โดยสนับสนุน

การจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติตลอดจนกิจกรรมเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการอบรม การสื่อสาร และให้ข้อเสนอแนะในการจัดกิจกรรม เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

5. กำหนดนโยบายและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแผนการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ของ บมจ. อสมท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของกิจกรรม เพื่อให้การดำเนินงานด้าน CSR ของ บมจ. อสมท สามารถสร้างคุณค่าให้กับสังคม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

6. ชี้แนะแนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจในอนาคต และขยายขอบเขตการดำเนินงานให้ครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณวิชาชีพอย่างเคร่งครัด รวมทั้งพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความเป็นมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล อันจะเป็นการส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นและยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียยิ่งขึ้นไป

(นายวิรัตน์ ไขสิทธิ์ไพศาล)  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## การจัดการและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยเป็นผู้มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติ คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และไม่มี

ลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจ ให้บริหารจัดการกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ ตามองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Skill Matrix) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ ตอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ รวมทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร

### คณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2561 มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข*	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 25 พฤศจิกายน 2558 - 22 เมษายน 2559 ครั้งที่ 2 : 22 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน
2. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล*	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 28 มกราคม 2558 - 24 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561 ครั้งที่ 3 : 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน
3. นายจรัสชัย มูลทองโร่ย	กรรมการ	ครั้งที่ 1 : 28 ธันวาคม 2559 - 21 เมษายน 2560 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	ครั้งที่ 1 : 6 ตุลาคม 2557 - 21 เมษายน 2560 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 28 กรกฎาคม 2557 - 21 เมษายน 2560 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน
6. ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปิตานนท์*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 25 มิถุนายน 2557 - 24 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561 ครั้งที่ 3 : 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน
7. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561 ครั้งที่ 2 : 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน
8. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	กรรมการอิสระ กรรมการและรักษาการ ในตำแหน่งกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ กรรมการ	ครั้งที่ 1 : 24 เมษายน 2558 - 6 กันยายน 2559 7 กันยายน 2559 - 31 มีนาคม 2560  1 เมษายน 2560 - 20 เมษายน 2561 ครั้งที่ 2 : 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
9. นายมนตรี แสงหิรัญ*	กรรมการอิสระ	21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน
10. นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง*	กรรมการอิสระ	23 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
11. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล*	กรรมการอิสระ	23 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
12. นายรัชชชัย อรัญญิก*	กรรมการอิสระ	20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน
13. นายเชมทัตต์ พลเดช	ผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	1 เมษายน 2560 - 18 เมษายน 2560 19 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน

## กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2561

ปี 2561 ไม่มีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี

### \* กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็น โดยมีคุณสมบัติในวาระการดำรงตำแหน่งซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 2 ปี ก่อนดำรงตำแหน่ง

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทร่วม

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ฯลฯ มูลค่ารายการครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท เช่น รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า / ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ / บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 6 ซึ่งอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ได้กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทสามารถถือหุ้นในบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยอ้างอิงสัดส่วนการถือหุ้นตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัทที่กำหนดขั้นต่ำไว้ไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเชมทัตต์ พลเดช ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนางปานทิพย์ ศรีพิมล และนายพิเศษ จิยาศักดิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบกรรมการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้



1. กรรมการบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้า (5) คน แต่ไม่เกินสิบห้า (15) คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าสาม (3) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชี และการเงิน

2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

(2) ให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตราส่วน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวต้องออกตามวาระ ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5. การลาออกจากตำแหน่งของกรรมการสามารถทำได้โดยการยื่นใบลาออกต่อบริษัท ซึ่งการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน

7. กรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 กฎหมายเกี่ยวกับบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัท

8. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง และสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกินห้า (5) แห่ง

9. ในกรณีของการแต่งตั้งอดีตผู้อำนวยการใหญ่ หรืออดีตกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท เป็นกรรมการให้แต่งตั้งได้เมื่อบุคคลนั้นพ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท แล้ว เป็นระยะเวลาอย่างน้อยหนึ่ง (1) ปี

10. กรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี เมื่อกรรมการ บมจ. อสมท ครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บมจ. อสมท ได้ต่อไป ยกเว้นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปีไม่เกินสอง (2) วาระหรือไม่เกินหก (6) ปี

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยยึดหลักความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจเฉพาะกรรมการไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บมจ. อสมท ด้วย

### การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย รวมทั้ง การเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการต่อผู้ถือหุ้น



## คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ณ 31 ธันวาคม 2561

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ โดยคัดเลือกจากกรรมการ บมจ. อสมท และผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกที่มีความรู้เฉพาะทาง เพื่อทำหน้าที่ที่ถ่วงดุลและกำกับดูแลงานเฉพาะเรื่องแทนคณะกรรมการ บมจ. อสมท และได้กำหนดคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนในคำสั่งของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการเฉพาะเรื่อง จะเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ โดยคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบด้วย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) นางภัทธรีญา เบญจพลชัย  
ประธานกรรมการ
- 2) ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปิตานนท์  
กรรมการ
- 3) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ  
กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน  
เลขานุการ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 นางภัทธรีญา เบญจพลชัย มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยจบการศึกษาในระดับปริญญาตรีด้านบัญชี รวมทั้งได้รับประกาศนียบัตรด้านการสอบบัญชีขั้นสูงจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### อำนาจหน้าที่

(1) จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ บมจ. อสมท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(2) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

(3) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

(4) สอบทานการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บมจ. อสมท

(5) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาคำขอเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท

(7) พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

(8) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(9) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(10) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย

### 2. คณะกรรมการสรรหา

- 1) นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง  
ประธานกรรมการ
- 2) นายจิรัชชัย มูลทองโร่ย  
กรรมการ
- 3) ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปิตานนท์  
กรรมการ
- 4) ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท  
เลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

(1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของ บมจ. อสมท หรือไม่ และเสนอแนวทางในการปรับปรุงรวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว

(2) กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วย ที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระหรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น อย่างมีหลักเกณฑ์ และโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(3) ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ บมจ. อสมท หรือสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ



ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วย ที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระ หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

### 3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) นางสาวศิริกุล เลากัยกุล  
ประธานกรรมการ
- 2) นางปานทิพย์ ศรีพิมล  
กรรมการ
- 3) นางภัทธรียา เบญจพลชัย  
กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักทรัพยากรมนุษย์  
เลขานุการ

#### อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณานำเสนอหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการ บมจ. อสมท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ และขนาดของธุรกิจ รวมทั้งแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วยต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(3) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ดังนี้

(3.1) กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (KPIs) ที่ผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนด (Benchmark)

(3.2) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์

และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ภายในระยะเวลาที่กำหนด และรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(4) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นผู้อนุมัติ

(5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) นางปานทิพย์ ศรีพิมล  
ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
รองประธานกรรมการ
- 3) นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์ไพศาล  
กรรมการ
- 4) นายสุวิทย์ นาคพิระยยุทธ  
กรรมการ
- 5) นายมนตรี แสงหิรัญ  
กรรมการ
- 6) นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง  
กรรมการ
- 7) นายธวัชชัย อรัญญิก  
กรรมการ
- 8) ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเทียบเท่ารองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
กรรมการ
- 9) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง  
เลขานุการ
- 10) ผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยง  
ผู้ช่วยเลขานุการ

#### อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของ บมจ. อสมท เพื่อเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ

(2) กลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยงให้สามารถระบุที่มาของความเสียหาย เครื่องมือวัด หลักเกณฑ์ การชี้วัดผลการดำเนินงาน กลไกการติดตาม ประเมินผล การรายงาน และการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้อย่างเป็นรูปธรรม



(3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้ง ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

(4) จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อย่างสอดคล้องกับกระบวนการทำงาน และโครงสร้างขององค์กร อย่างเหมาะสม

(5) กำกับ ติดตาม ให้มีการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง นโยบาย แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการตลอดจนพิจารณา ผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงานหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างน้อยทุกไตรมาส

(6) นำเสนอรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงโดยรวมทั่วทั้งองค์กร ในลักษณะบูรณาการที่ดียิ่งขึ้น และได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ การชี้วัดของกระทรวงการคลัง รวมถึงหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานสากล

(7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรเพื่อให้เกิดการบูรณาการ งานระหว่างกัน

(8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ ดำเนินงานบริหารความเสี่ยงได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

(9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

## 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล  
ประธานกรรมการ
- 2) นางภัทริยา เบญจพลชัย  
กรรมการ
- 3) นายพิเศษ จิยาศักดิ์  
กรรมการ
- 4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
กรรมการ
- 5) ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท  
เลขานุการ

## อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่ดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติและประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ในทุกระดับ

(2) กำกับ ดูแล เสนอแนะแนวนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บมจ. อสมท ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบ และหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) นโยบายการต่อต้านการ คอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งให้เกิดการปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ บมจ. อสมท

(3) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของ บมจ. อสมท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทาง ปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งข้อเสนอของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการและฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายต่อต้านการ คอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และประมวลผลการประเมิน การกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี นำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอ ความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(5) กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของนโยบายการกำกับดูแล กิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบาย การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti - Corruption Policy) ของ บมจ. อสมท เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นมาตรฐาน

(6) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้อง กับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ

(7) กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ บมจ. อสมท



ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ให้ความเห็นชอบก่อนสิ้นปีบัญชี และกำกับดูแล ติดตาม การดำเนินงานโดยให้คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR จัดทำ รายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นำเสนอ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นรายไตรมาส

(8) สามารถปรึกษาหารือกับที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญ ด้านกำกับดูแลกิจการ เมื่อมีความจำเป็น โดย บมจ. อสมท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

(9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการประเมิน ต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นประจำทุกสิ้นปี

(10) ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

## 6. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

- 1) นายจิรัชัย มูลทองโร้ย  
ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
กรรมการ (ฝ่ายนายจ้าง)
- 3) กรรมการฝ่ายนายจ้าง 8 คน  
กรรมการ
- 4) กรรมการฝ่ายลูกจ้าง 9 คน  
กรรมการ
- 5) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์  
เลขานุการ
- 6) ผู้จัดการส่วนสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์  
ผู้ช่วยเลขานุการ

## อำนาจหน้าที่

มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 22 และมาตรา 23 ดังนี้

(1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการดำเนินการของ บมจ. อสมท ตลอดจน ส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์

(2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งใน บมจ. อสมท

(3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ บมจ. อสมท

(4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษ ทางวินัย

(5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

(6) ดำเนินการและให้ความร่วมมือเพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพและรักษาผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท

## 7. คณะกรรมการกำกับดูแลและบริหาร เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT Steering Committee)

- 1) นายมนตรี แสงหิรัญ  
ประธานกรรมการ
- 2) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ  
กรรมการ
- 3) นายพิเศษ จิยาศักดิ์  
กรรมการ
- 4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
กรรมการ
- 5) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน  
และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO)  
กรรมการ
- 6) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค  
กรรมการ
- 7) ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
เลขานุการ

## อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดกรอบ แนวทาง งบประมาณ และจัดทำแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บมจ. อสมท ให้สอดคล้อง เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของประเทศ ยุทธศาสตร์ขององค์กร และทิศทางของเทคโนโลยีในอนาคต

(2) เร่งรัด ติดตาม ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้เป็นไปตามแนวทาง นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนขอเสนอแนะของคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(3) เป็นศูนย์กลางในการประสานงาน ให้คำปรึกษา กลั่นกรองงาน และตัดสินใจ ในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้กับคณะกรรมการ บมจ. อสมท ฝ่ายบริหาร และผู้ใช้งาน เพื่อผลักดันงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

(4) กระทำการใด ๆ ที่จำเป็น เพื่อให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บรรลุผลสัมฤทธิ์ต่อองค์กร ครอบคลุมถึงการเสนอความเห็นในการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก หรือแต่งตั้งที่ปรึกษา หรือแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบ และปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ ระบบ ERP ระบบ Digital Archiving, Disaster Recovery Plan, Digital Switchover และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

(5) ให้พิจารณาดำเนินการ และตรวจสอบงานด้านระบบโครงข่าย Digital และการกระจายสัญญาณผ่านระบบ Digital อาทิ Digital TV, Digital Platform ต่าง ๆ เป็นต้น โดยรวมถึงแผนงานและโครงสร้างทางการเงิน



(6) กลั่นกรองงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ บมจ. อสมท ตามอำนาจหน้าที่ ที่กำหนดไว้ข้างต้น ผ่านกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณา

(7) งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

## 8. คณะกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมาย

- 1) นายจิรัชัย มูลทองไรร้อย  
ประธานอนุกรรมการ
- 2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์  
อนุกรรมการ
- 3) นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง  
อนุกรรมการ
- 4) นายธนะชัย วงศ์ทองศรี  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานสนับสนุนองค์กร  
อนุกรรมการ
- 5) นายเสรี นนทสุติ (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)  
อนุกรรมการ
- 6) นางสินี สังข์ขาว ภมรกุล (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)  
อนุกรรมการ
- 7) นายอภิวัฒน์ จิระศิริโสภณ (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)  
อนุกรรมการ
- 8) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกฎหมาย  
อนุกรรมการและเลขานุการ
- 9) ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล  
ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

- (1) กลั่นกรองงาน บมจ. อสมท ด้านกฎหมาย นิติกรรมสัญญา และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท
- (2) ติดตามผลการปฏิบัติงานด้านกฎหมาย ให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนด
- (3) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

### การกำหนดอำนาจหน้าที่และการแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีดุลยภาพที่เหมาะสม  
ระหว่างหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการ

และการบริหารจัดการงานประจำ โดย บมจ. อสมท กำหนดให้  
ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยสำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้ง  
ประธานกรรมการ โดยประธานกรรมการ เป็นกรรมการที่ไม่เป็น  
ผู้บริหาร ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติของความเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญ  
ในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท ซึ่งเป็นผลจากการประชุม  
คณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายร่วมกับ  
ฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดัน  
ให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม และสนับสนุนการ  
ดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยผ่านผู้อำนวยการใหญ่หรือ  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อีกทั้งจะไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ใน  
คณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท จัดตั้งขึ้น

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธาน  
การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น  
ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมและ  
อนุมัติเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมร่วมกับกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ  
เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ สนับสนุน และ  
เปิดโอกาสให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอและ  
แสดงความเห็นอย่างอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ  
ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่  
ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแลติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ  
และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์  
ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ  
มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน  
ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ยังได้มอบหมาย  
ให้ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่  
เป็นหัวหน้าและผู้นำของคณะผู้บริหารของ บมจ. อสมท  
โดยมีหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารจัดการงานประจำของ  
บมจ. อสมท ภายในกรอบของนโยบาย อำนาจหน้าที่ และความ  
รับผิดชอบที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบให้





## ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอำนาจหน้าที่

ผู้อำนวยการใหญ่ต้องผ่านกระบวนการสรรหาตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 ที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนผู้อำนวยการใหญ่ และหากคณะกรรมการเห็นควรให้ผู้อำนวยการใหญ่ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทด้วย ให้ดำเนินการตามความในข้อบังคับของ บมจ. อสมท หมวด 4 แล้วเรียกว่า กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เป็น หัวหน้าและผู้นำของคณะผู้บริหารของ บมจ. อสมท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารจัดการงานประจำของ บมจ. อสมท ภายในกรอบของนโยบาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบให้ และจะต้องบริหารบริษัท ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทด้วย

การใช้อำนาจของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากมีความ เป็นไปได้ว่าผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว รวมทั้งการที่ ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะเข้าดำรง ตำแหน่งใดในบริษัทอื่นหรือรัฐวิสาหกิจอื่นใด จะต้องได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เท่านั้น

ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ก้าวร้าวต่อกัน

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ บมจ. อสมท แต่งตั้ง นางสาวธนพร ทวีพานิชย์ ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ เลขานุการบริษัท (ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558) ซึ่งเป็นบุคคลที่ คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ในการบริหารงานเลขานุการบริษัท จัดทำและเก็บรักษาทะเบียน กรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษารายงาน การมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่น ๆ

ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมถึงงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้กำกับดูแล ฝ่ายเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนและรับผิดชอบ การบริหารงานเลขานุการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

## ประวัติเลขานุการบริษัท

นางสาวธนพร ทวีพานิชย์ อายุ 51 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน)

การถือหุ้น บมจ. อสมท (31/12/2561) ร้อยละ 0.000297  
ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- การผ่านหลักสูตรการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 25/2015
- Anti Corruption : The practical Guide (ACPG) รุ่น 18/2015
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 3/2015
- Company Reporting Program (CRP) รุ่น 4/2012
- Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 8/2007
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 22/2007
- Assist your Bod in leading through disruptions with CG perspective: CG code workshop

## หลักสูตรอบรมอื่น ๆ

- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม การทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่น 7
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ รุ่น 15 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย



### ประสบการณ์การทำงาน

- 2558-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. อสมท
- 2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บมจ. อสมท
- 2554-2556 ผู้จัดการส่วนสารสนเทศบริษัทจดทะเบียน บมจ. อสมท
- 2554 ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อสมท

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การพัฒนากรรมการ

#### การปฐมนิเทศกรรมการ

บมจ. อสมท จัดการปฐมนิเทศให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท รวมทั้งข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน โครงสร้างบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับริษัท รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ บมจ. อสมท และได้รับมอบคู่มือกรรมการ ประกอบด้วย โครงสร้างองค์กร คู่มือคณะกรรมการ บมจ. อสมท กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ

ที่เกี่ยวข้อง กฎบัตรคณะกรรมการเฉพาะเรื่องของ บมจ. อสมท หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติสำหรับผู้ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยบริษัทร่วมทุน และบริษัทร่วมดำเนินกิจการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. อสมท คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. อสมท แผนยุทธศาสตร์ บมจ. อสมท และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ต้องเข้าร่วมในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ด้วย

#### การอบรมและสัมมนา

คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม/ประชุมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ สถาบันพระปกเกล้า และสถาบันอื่น ๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์กับกิจการ บมจ. อสมท

**ปี 2561 กรรมการ บมจ. อสมท ได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น รวม 3 คน จำนวน 4 หลักสูตร ประกอบด้วย**

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล	• Director Certification Program (DCP) รุ่น 252/2561
2. นายธนวัฒน์ สังข์ทอง	• Director Certification Program (DCP) รุ่น 254/2561
3. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	• Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 11/2561

• สถาบันอื่น ๆ

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นายมนตรี แสงหิรัญ	• Corporate Governance in Digital Era มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)





## การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมปีละไม่น้อยกว่า 12 ครั้งในทุกวันอังคารที่สี่ของเดือนโดยประธานกรรมการ จะกำหนดตารางการประชุมให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท ทราบล่วงหน้าตลอดปี รวมถึงการกำหนดระเบียบวาระประจำ ของแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะร่วมกัน พิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละคน สามารถเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมได้ตามขั้นตอนและวิธีการ ที่กำหนด และอาจมีการนัดประชุมเป็นการเพิ่มเติมตามความ เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้รับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารการประชุม เพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยกรรมการ บมจ. อสมท ทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ทุกครั้งหรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมที่จัดให้ มีขึ้นในรอบปี ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งหากทราบเป็นการล่วงหน้า กรรมการจะมีหนังสือแจ้งขอลาการประชุมต่อประธานกรรมการเสมอ

บมจ. อสมท ได้จัดเอกสารการประชุมในรูปแบบการ ประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมและ เอกสารการประชุม ผ่านระบบเว็บไซต์ของคณะกรรมการบริษัท ทาง bod.mcot.net ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวก และลดการใช้ เอกสารประกอบวาระการประชุมได้เป็นจำนวนมาก รวมถึง สามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระ การประชุมได้เป็นอย่างดี อีกทั้งช่วยให้การทำงานของกรรมการ เป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมี ประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย ว่า กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัด แแย้งกับผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท ฝ่ายเลขานุการบริษัท จะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการที่มีส่วนได้เสีย รวมทั้ง กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณา ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย และในการลงมติเห็นชอบในวาระใด ๆ ต้องมี องค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด และการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ใช้ เสียงข้างมาก โดยกรรมการ บมจ. อสมท หนึ่ง (1) คน มีเสียงหนึ่ง (1) เสียง ในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมี นัยสำคัญในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณี ที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุม มีสิทธิออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียง เป็นเสียงชี้ขาด หากมีกรรมการ บมจ. อสมท คนใดคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านนั้นพร้อมด้วยเหตุผล ไว้ในรายงานการประชุมด้วย ทั้งนี้ ยกเว้นในวาระที่ตามข้อบังคับ บริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องใช้มติที่สูงกว่า มติข้างมาก

การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท จะใช้เวลา ประมาณ 4-5 ชั่วโมง โดยประธานกรรมการ จะจัดสรรเวลาให้กรรมการ แต่ละคนอย่างพอเพียงในการอภิปรายข้อมูลและปัญหาต่าง ๆ ตลอดจน แสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน รวมทั้งสนับสนุนให้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าชี้แจงและ ให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม โดยมีฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็น ผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการ ประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในด้าน กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ในปี 2561 มีการประชุม คณะกรรมการบริษัททั้งหมด 14 ครั้ง โดยในการประชุม คณะกรรมการบริษัท มีการนำเสนอวาระเพื่อพิจารณาและ เพื่อทราบที่สำคัญ เช่น การทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี แผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร แผนการตรวจสอบ การพิจารณางบการเงินของบริษัท งบลงทุนสำหรับแผนงาน โครงการต่าง ๆ สภาพคล่องทางการเงิน การติดตามหนี้ค้างชำระ การปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ การปรับปรุงแบบโครงสร้าง องค์กรและการบริหารงานทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้เห็นชอบให้มีการ ประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในการประชุม คณะกรรมการครั้ง 10/2561 วันที่ 14 สิงหาคม 2561 ในช่วง เริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่าย บริหารเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการ หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทราบ เพื่อให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการ เกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

รายงานการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน และเป็นมติที่เป็น เอกฉันท์โดยมีการบันทึกการอภิปรายของที่ประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็น ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุม คณะกรรมการ บมจ. อสมท และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี

นอกจากนี้ ในปี 2561 ได้กำหนดให้มีการประเมิน ประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในหัวข้อ ก่อนการประชุม ระหว่างการประชุม ภายหลังจากการประชุม และ การนำเสนอของฝ่ายบริหาร เพื่อฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท จะได้นำผลการประเมินของคณะกรรมการ บมจ. อสมท มาใช้ในการ พัฒนาคุณภาพการประชุม เอกสารและข้อมูลที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งกระบวนการนำเสนอในการประชุมให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2561 อยู่ในระดับ “ดีมาก” เฉลี่ยร้อยละ 92.06



• การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ในปี 2561 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 14 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	สรรหา รวม 3 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง	บริหาร- ความเสี่ยง รวม 6 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 3 ครั้ง
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	- ประธานกรรมการ	14/14	-	-	-	-	-
2. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	- รองประธานกรรมการ - ประธานฯ กำกับดูแลกิจการที่ดี - กรรมการบริหารความเสี่ยง	13/14	-	-	-	5/6	3/3
3. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	- กรรมการ - ประธานฯ บริหารความเสี่ยง - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10/14	-	-	4/4	6/6	-
4. นางภัทริยา เบญจพลชัย	- กรรมการอิสระ - ประธานฯ ตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	13/14	11/11	-	3/4	-	3/3
5. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา	11/14	8/11	2/3	-	-	-
6. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	13/14	11/11	-	-	6/6	-
7. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	- กรรมการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	14/14	-	-	-	-	3/3
8. นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย	- กรรมการ - กรรมการสรรหา	13/14	-	3/3	-	-	-
9. นายมนตรี แสงทิรัญ	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	13/14	-	-	-	4/6	-
10. นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา - กรรมการบริหารความเสี่ยง	13/14	-	3/3	-	4/6	-
11. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล	- กรรมการอิสระ - ประธานฯ กำหนดค่าตอบแทน	13/14	-	-	4/4	-	-





ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท รวม 14 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	สรรหา รวม 3 ครั้ง	กำหนด คำตอบแทน รวม 4 ครั้ง	บริหาร- ความเสี่ยง รวม 6 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 3 ครั้ง
12. นายรัชชัย อรัญญิก	- กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2561) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561)	10/10	-	-	-	4/4	
13. นายเชมทัตต์ พลเดช	- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - รองประธานฯ บริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	13/14	-	-	-	5/6	2/3

• การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2561 ปี 2561 ไม่มีกรรมการออกระหว่างปี

### การประเมินผลงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ตามหลักการ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ควรประเมินผลการดำเนินงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอตามหลักปฏิบัติที่ดี (Best Practices) และนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการ บมจ. อสมท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ตามแนวทางและรูปแบบของกระทรวงการคลังและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

#### • คณะกรรมการ บมจ. อสมท

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ (Board Evaluation)
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล (Self Assessment)
- แบบที่ 3 การประเมินไขว้ (Cross Evaluation)

#### • คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ (Board Evaluation)
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล (Self Assessment)

### แบบประเมินรายบุคคลและการประเมินไขว้

1. ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
2. ความเป็นอิสระ (Independence)
3. ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
4. ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director)
5. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value)

### แบบประเมินรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. การประชุมคณะกรรมการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

### การประมวลผลคะแนน (ทั้ง 3 แบบ)

ร้อยละ 90 ขึ้นไป	มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
ร้อยละ 80 ขึ้นไป	มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดี
ร้อยละ 70 ขึ้นไป	มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ปกติ
ต่ำกว่าร้อยละ 70	มีประสิทธิภาพการทำงานต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ



ในปี 2561 คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีการประเมินตนเอง 1 ครั้ง โดย บมจ. อสมท ได้จัดทำรูปแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตามรูปแบบการประเมินผลฯ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ตอบแบบสอบถามและส่งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทครบถ้วน ในเดือนมกราคม 2562 และได้ดำเนินการสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการฯ รับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 22 มกราคม 2562 รวมทั้งรายงานผลคะแนนของกรรมการทั้งคณะโดยละเอียดต่อประธานกรรมการเพื่อทราบ และแจ้งผลประเมินดังกล่าวให้กระทรวงการคลังและสำนักนายกรัฐมนตรี รวมถึงรายงานกรรมการแต่ละคนเพื่อทราบผลคะแนนและลำดับที่จากการประเมินเฉพาะของตนเอง ซึ่งผลการประเมินจะเป็นประโยชน์ต่อกรรมการทุกท่านที่จะได้รับทราบหน้าที่ของตน และผลการปฏิบัติงานเป็นทีม รวมทั้งจะได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากจุดใดยังไม่สมบูรณ์ โดยผลการประเมินกรรมการรายคณะทั้ง 6 หมวด มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม (รายละเอียดการดำเนินการปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารใหญ่หรือกรรมการผู้บริหารใหญ่

คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารใหญ่หรือกรรมการผู้บริหารใหญ่ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหาร

โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกำหนดตัวชี้วัด (KPIs) โดยมีเกณฑ์วัดในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ตัวชี้วัดตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ แผนยุทธศาสตร์องค์กร และแผนธุรกิจของผู้บริหารใหญ่หรือกรรมการผู้บริหารใหญ่ รวมถึงการประเมินสมรรถนะด้านการบริหารจัดการ ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้มีระบบการถ่วงดุล (Check and Balance) และสามารถตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของผู้บริหารใหญ่หรือกรรมการผู้บริหารใหญ่ ให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด รวมถึงสามารถนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้บริหารใหญ่หรือกรรมการผู้บริหารใหญ่ให้ดียิ่งขึ้น

### ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### • ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2561 วันที่ 20 เมษายน 2561 ได้พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ความสอดคล้องกับ Market Norm และอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้อนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ปี 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### • ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2561

หน่วย : บาท

รายการ	กรรมการ	รองประธาน	ประธาน	เงื่อนไข
ค่าตอบแทนกรรมการ/เดือน	20,000.-	20,000.-	40,000.-	- จ่ายเป็นรายเดือน กรณีไม่มาประชุมก็ให้ได้รับค่าตอบแทน หากเข้ารับตำแหน่งระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
เบี้ยประชุมเหมาจ่าย/เดือน	15,000.-	16,875.-	18,750.-	- ได้รับเฉพาะกรณีที่มาประชุม - ได้รับไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน



• ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ปี 2561

หน่วย : บาท

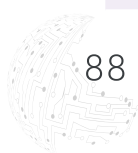
ชื่อคณะ	ค่าตอบแทน (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรณีที่มาประชุม/เดือน)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ - กรรมการ	12,500.- 10,000.-	5,000.- 5,000.-
2. คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	-	10,000.-
3. คณะกรรมการฯ คณะอนุกรรมการฯ และ คณะทำงานชุดต่าง ๆ นอกเหนือจากคณะกรรมการ ตามข้อ 1 และ 2 (เฉพาะกรรมการบริษัทที่ได้รับแต่งตั้ง จากคณะกรรมการ บมจ. อสมท)	-	10,000.-
หากกรรมการ บมจ. อสมท ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการ กรรมการ อนุกรรมการ หรือคณะทำงานในชุดต่าง ๆ มากกว่า 2 คณะ นอกเหนือ จากคณะกรรมการ บมจ. อสมท (โดยให้นับรวมทั้งคณะกรรมการในข้อ 1-3) ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียง 2 คณะเท่านั้น		
หมายเหตุ: 1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ หากเข้ารับตำแหน่งในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะเวลา การดำรงตำแหน่ง 2. ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ		

- สิทธิประโยชน์อื่น ๆ - ไม่มี -

• การจ่ายค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทน และโบนัสกรรมการรายบุคคล ปี 2561 (ทุกคนรวมกัน)

หน่วย : บาท

ลำดับ	กรรมการ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	โบนัส*	อนุกรรมการและกรรมการอื่น ๆ		รวม
					เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	
1.	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	225,000.00	480,000.00	-	-	-	705,000.00
2.	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	183,750.00	240,000.00	-	165,000.00	-	588,750.00
3.	นายจิรัชชัย มูลทองโร่ย	180,000.00	240,000.00	-	172,500.00	-	592,500.00
4.	นางปานทิพย์ ศรีพิมล	150,000.00	240,000.00	-	155,000.00	-	545,000.00
5.	นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง	180,000.00	240,000.00	-	65,000.00	-	485,000.00
6.	นางภัทริยา เบญจพลชัย	180,000.00	240,000.00	-	118,750.00	150,000.00	688,750.00



ลำดับ	กรรมการ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	โบนัส*	อนุกรรมการและกรรมการอื่น ๆ		รวม
					เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	
7.	ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปัตตานนท์	135,000.00	240,000.00	-	50,000.00	120,000.00	545,000.00
8.	นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	165,000.00	240,000.00	-	175,000.00	120,000.00	700,000.00
9.	นายพิเศษ จิยาศักดิ์	180,000.00	240,000.00	-	180,000.00	-	600,000.00
10.	นายมนตรี แสงหิรัญ	165,000.00	240,000.00	-	220,000.00	-	625,000.00
11.	นางสาวศิริกุล เลากัยกุล	165,000.00	240,000.00	-	100,000.00	-	505,000.00
12.	นายรัชชัย อรัญญิก	135,000.00	167,333.37	-	90,000.00	-	392,333.37
13.	นายเชมทัตต์ พลเดช	165,000.00	240,000.00	-	216,250.00	-	621,250.00
<b>รวม</b>							<b>7,593,583.37</b>

\* การจ่ายเงินโบนัสกรรมการ จะจ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ  
หมายเหตุ: ในกรณีที่ บมจ. อสมท ได้รับคะแนนประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ตั้งแต่ระดับ 3.00 ขึ้นไป

**• ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อย ปี 2561**

ในปี 2561 ไม่มีกรรมการอิสระของ บมจ. อสมท ที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระในบริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด และ บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท

**• ค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่**

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อย่างเหมาะสมด้วยความชัดเจนและโปร่งใสเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากมาตรฐานกับระดับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความเหมาะสมตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีด้วย โดยค่าตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง คิดเป็นอัตราประมาณ 0.438 : 1 และอัตราค่าตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 0.007 : 1

**• ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดกรอบแนวทางการกำหนดหลักเกณฑ์การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และโบนัสของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลังและแผนยุทธศาสตร์องค์กร รวมทั้งคำนึงถึงคุณภาพของงาน และความรับผิดชอบต่องานการมีวิสัยทัศน์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ความสามารถในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง การบริหารงาน ความสามารถในการประเมินสถานการณ์และวางแผน มอบหมายงาน การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหา ความเป็นผู้นำ ความสามารถในการสร้างกระบวนการเรียนรู้ พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ความสามารถในการสร้างทีมงาน การมีมนุษยสัมพันธ์ การประสานงาน การให้ความร่วมมือ การรักษาระเบียบวินัย และความซื่อสัตย์สุจริต





ค่าตอบแทนรวมของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงินซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียดดังนี้

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บมจ. อสมท มีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาสืบทอดตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด/ดำรงตำแหน่งทดแทนสำหรับ

ตำแหน่งงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงการฝึกอบรมพัฒนาผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป เพื่อสร้างเป็นคลังผู้บริหาร (Managements' Pool) และพัฒนาผู้ปฏิบัติงานระดับเจ้าหน้าที่อาวุโสที่มีศักยภาพสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ โดย บมจ. อสมท ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำโครงการแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในระยะ 5 ปีข้างหน้า ของ บมจ. อสมท เพื่อวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้บุคลากรมีความพร้อมสำหรับเตรียมรับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ทั้งระดับบริหาร และตำแหน่งหลักขององค์กร

ค่าตอบแทน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารบริษัทตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต.	ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	14	15,471,188.03
เบี้ยประชุม	14	381,250.00
โบนัส	14	-
ค่าตอบแทน	14	1,699,952.97
เงินค่าประจำตำแหน่ง	14	5,125,903.23
ค่าจ้างบริหารงาน	14	6,000,000.00
ค่าใช้จ่ายชดเชยวันลาพักผ่อน	14	118,909.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์การเกษียณอายุ	14	1,097,974.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	14	247,003.34
<b>รวม</b>		<b>30,142,180.57</b>

2. พิจารณาตำแหน่งที่ต้องสรรหาคูคนมาดำรงตำแหน่งทดแทนผู้เกษียณและคัดเลือกกลุ่มบุคคลที่อยู่ในข่ายผู้ที่มีคุณสมบัติและมีศักยภาพ (Successors' Pool)

3. เตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป ให้มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ที่ทันสมัย เพิ่มขีดความสามารถเชิงการบริหารและให้มีความพร้อมที่จะทดแทนผู้เกษียณ โดยจัดอบรมหลักสูตรภายใต้โครงการ “MCOT Leadership Development

Program” เป็นการพัฒนาด้าน Leadership และ Business Skill ซึ่งสอดคล้องกับทักษะด้านการบริหารจัดการ (Managerial Competency)

4. เตรียมความพร้อมผู้ปฏิบัติงานระดับเจ้าหน้าที่อาวุโสที่มีศักยภาพสูงให้มีความรู้ด้านธุรกิจ ใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการอย่างถูกต้องและถ่ายทอดต่อทีมงานได้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้เติบโตขึ้นเป็นกลุ่มผู้บริหารรุ่นใหม่ขององค์กร โดยจัดทำภายใต้



โครงการ “MCOT’S Future Leaders” ซึ่งเป็นการพัฒนาด้าน Leadership Skill และ Management Skill เน้นเครื่องมือ เช่น Job Assignment, Job Shadow, Project Assignment, Knowledge Sharing และเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติงานจริง เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหารในอนาคต

### บุคลากร

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งสิ้น 1,393 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง จำนวน 12 คน ประกอบด้วย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จำนวน 2 คน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จำนวน 9 คน โดยมีพนักงานทั้งหมด จำนวน 1,381 คน สำหรับจำนวนพนักงาน ซึ่งไม่นับรวมผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือเทียบเท่าขึ้นไปสามารถแบ่งได้ดังนี้

สายงาน	อัตรากำลัง (คน)
1. สายงานการผลิตเนื้อหาและรายการ	259
2. สายงานวิศวกรรมและสนับสนุนเชิงเทคนิค	228
3. สายงานกลยุทธ์และการเงิน	66
4. สายงานสนับสนุนองค์กร	114
5. ขึ้นตรงต่องานกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	10
6. สำนักข่าวไทย	289
7. สำนักวิทยุ	247
8. สำนักพัฒนาธุรกิจ	8
9. สำนักการขาย	64
10. สำนักการตลาด	14
11. ฝ่ายดิจิทัล	19
12. ฝ่ายธุรกิจไนน์เอ็นเตอร์เทน	43
13. ฝ่าย MCOT ACADEMY	6
14. สำนักตรวจสอบภายใน	6
15. ฝ่ายเลขานุการบริษัท	8
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,381</b>





### นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บมจ. อสมท จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน อาทิ ค่าคอมมิชชั่น เงินค่าบริหารสถานี ค่าวิชาชีพ ค่าเบี้ยกันดาร ค่าเบี้ยเลี้ยงภัย เป็นต้น ซึ่ง บมจ. อสมท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และผลตอบแทนมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน ตลอดจนผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีการประยุกต์ใช้ระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) ร่วมกับการปรับปรุงและพัฒนาการนำระบบตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน และผลการดำเนินงานระดับบุคคล มาใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

บมจ. อสมท กำหนดให้มีการทบทวนปรับปรุงการจ่ายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับปัจจัยต่าง ๆ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และผลตอบแทนมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน ตลอดจนผลประกอบการของบริษัทฯ ตามสภาพเศรษฐกิจ และการจ่ายโบนัสจะพิจารณาจ่ายจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปีรวมทั้งผลงานระดับบุคคล

ในปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานทั้งสิ้น 959.868 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินค่าวิชาชีพ ค่าตอบแทนนายสถานี เบี้ยประกันชีวิต เงินช่วยเหลือบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ค่ารักษาพยาบาล และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น (รายละเอียดปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

### การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานตามสมรรถนะให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง บมจ. อสมท ได้ดำเนินการวางแผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ประจำปี 2561 โดยวิเคราะห์วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี ข้อมูลด้านบุคคลขององค์กร การสำรวจความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรที่ได้จากการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ร่วมกับผู้บังคับบัญชาทุกหน่วยงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของ บมจ.อสมท ให้มีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เพิ่มความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและความก้าวหน้าในวิชาชีพตามสายงานและสอดคล้องตามสมรรถนะที่องค์กรต้องการ (MCOT Competency)



โดยในปี 2561 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการจัดอบรมและพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน โดยใช้เครื่องมือการพัฒนาที่หลากหลายทั้ง Training และ Non-Training ในส่วนของการ Training มีการจัดอบรมทั้งหมด 130 หลักสูตร คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงาน 15.35 ชั่วโมง ต่อคนต่อปี

สำหรับหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรภายในหน่วยงาน มีดังนี้

**1. ออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Managerial Competency** ให้กับผู้บริหารระดับส่วนขึ้นไป ในโครงการ “MCOT Leadership Development Program” เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับผู้บริหารในด้านแนวคิดเชิงธุรกิจ (Business Mindset) และภาวะผู้นำ (Leadership) นอกจากนี้ ได้จัดทำโครงการ MCOT Future Leaders สำหรับผู้ปฏิบัติงานระดับเจ้าหน้าที่อาวุโส ที่มีศักยภาพสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ขององค์กรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านการบริหารจัดการ

**2. ออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Core Competency และหลักสูตรที่ต้องพัฒนาประจำปี** ให้กับบุคลากรภายในองค์กรที่ต้องมีส่วนร่วมตามระดับตำแหน่งงาน

**3. ออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Functional Competency ของกลุ่มงาน (Job family)** ให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

**4. ออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Core Values : MCOT+S** เพื่อสร้างให้บุคลากรมีพฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามค่านิยมองค์กร โดยดำเนินการจัดเป็นกิจกรรม “ศุกร์บ่าย!! สบาย Talk” ผ่านมุมมองของวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญ เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการทำงานและการพัฒนาตนเองให้มีพฤติกรรมที่เหมาะสมตามค่านิยมองค์กร นอกจากนี้ได้จัดกิจกรรม “Lunch & Learn” เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการทำงานจากบุคคลภายใน บมจ. อสมท และพัฒนาตนเองให้สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร

**5. ออกแบบหลักสูตรการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor)** สำหรับตำแหน่งที่จะต้องหาผู้มาดำรงตำแหน่งทดแทนในปี 2561 โดยการอบรมพัฒนาเตรียมความพร้อมให้กับผู้ที่อยู่ในข่าย โดยผสมผสานวิธีการพัฒนา คือ (1) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (2) การถ่ายทอดและเรียนรู้งานจากผู้เกษียณ (3) การศึกษางานด้วยตนเอง (4) เป็นตัวแทนเข้าร่วมการประชุมในงานที่เกี่ยวข้อง (5) การติดตามการทำงานของผู้เกษียณ (Job Shadowing)

**6. ออกแบบหลักสูตรโครงการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)** เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทั้งระดับบุคคลและระดับองค์กร มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานก่อให้เกิดการแบ่งปัน ถ่ายทอด และแลกเปลี่ยนความรู้ทั่วทั้งองค์กร ระหว่างองค์กร รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และในปี 2561 ได้มีการ

อบรมหลักสูตร “เทคนิคการสอนงานที่มีประสิทธิภาพ (Effective on The Job Training)” ให้กับผู้ทำหน้าที่ถ่ายทอดความรู้ เพื่อเพิ่มเทคนิคและทำให้การถ่ายทอดความรู้มีประสิทธิภาพสูงสุด

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดำเนินการให้พนักงานทุกระดับในองค์กรมีทัศนคติที่ดี ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ ทั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินกิจการของ บมจ. อสมท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้แก่ผู้ลงทุนในระยะยาวต่อไป ซึ่ง บมจ. อสมท ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท ภายในหน่วยงาน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท ทาง [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูล รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับการบริหารงาน บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดทบทวนนโยบายต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code 2017) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องตาม CG Code 2017 รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2561 ได้มีการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานใด ๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามข้อบังคับ แผนงาน ตลอดจนกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



EXCELLENCE

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากการสำรวจและประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ที่ร้อยละ 95 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellence) โดยมีคะแนนรายหมวดทุกหมวดในระดับ “ดีเลิศ” (Excellence)

สำหรับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2561 บริษัทไม่มีการกระทำใดที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวด 3 ว่าด้วยการประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท หมวดที่ 6 ว่าด้วยผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีรายละเอียดและแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ของบริษัท โดยในปี 2561 บริษัทได้คะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน

### • การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ณ ห้องบอลรูม Hall A ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ

### • หนังสือเชิญประชุม

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ บมจ. อสมท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2561 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่เกิน 2 เดือนก่อนวันประชุม และไม่น้อยกว่า 14 วัน นับจากวันที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีมติกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งมีรายละเอียดประกอบด้วยรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทน รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน และประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถรับทราบข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ทางเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) เป็นการล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม

### • การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก และให้ความมั่นใจในการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดจุดรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 3 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ด้วยระบบการลงทะเบียนแบบ Barcode ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลอดจนจัดเตรียมการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้ อย่างชัดเจน ในข้อบังคับของบริษัท โดย บมจ. อสมท ได้ใช้ระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผลของ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในการดำเนินการด้านนี้มายาวนาน เป็นผู้ดำเนินการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนในห้องประชุม



รวมกับที่ได้ลงคะแนนไว้ล่วงหน้าทุกกระเปาะ และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกกระเปาะอย่างชัดเจนในห้องประชุม ทั้งคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยจัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการ จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงและเหมาะสม รวมทั้งการชี้แจงและตอบข้อซักถามโดยกรรมการหรือผู้บริหารอย่างชัดเจนก่อนการลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มีร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ณ ห้องบอลรูม Hall A ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการสรรหา และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องตามระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ กรรมการทุกท่านจะทราบแนวทางการปฏิบัติตน กรณีมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอออกจากห้องประชุมในวาระนั้น ๆ

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บมจ. อสมท ได้เปิดเผยมติที่ประชุมและผลการลงคะแนนของแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) พร้อมจัดทำบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ถูกต้องครบถ้วน และจัดส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน หลังการประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานดังกล่าวและแถบวีดิทัศน์บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) ด้วย

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และเน้นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมและเสมอภาคกัน โดยการมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนของบริษัท ให้บริการและอำนวยความสะดวกในด้านเอกสารสิทธิของผู้ถือหุ้น และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทรับผิดชอบและประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อดูแลให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของ บมจ. อสมท เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนรวมทั้งเอกสารหรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง นางภทริยา เบญจพลชัย ประธานกรรมการตรวจสอบและนางสาวศิริกุล เลากัยกุล กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ





นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ ๆ ในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อประมวลผลคะแนนด้วยระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผลรวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนที่จะแจ้งมติของคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วยงดออกเสียงและบัตรเสียในห้องประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และได้ดำเนินการเผยแพร่ประกาศหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ทางเว็บไซต์ [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2560 และประชาสัมพันธ์ทาง [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) รวมทั้งผ่านทางสื่อของ บมจ. อสมท แต่ไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ และรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2561 ทั้งทางไปรษณีย์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรสาร

บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบรับคำถามเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งทางไปรษณีย์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรสาร ระหว่างวันที่ 27 มีนาคม - 7 เมษายน 2561 ซึ่งเมื่อครบกำหนดเวลาแล้ว มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าจำนวน 2 ราย ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ได้ตอบประเด็นคำถามในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561

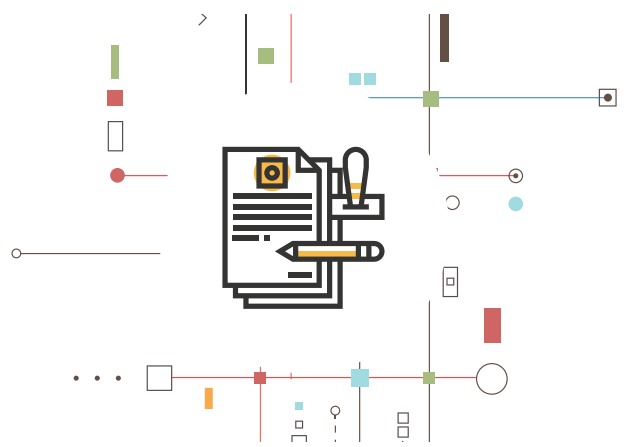
### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งให้ผู้บริหารและพนักงานรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามแบบฟอร์มที่กำหนดเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานความขัดแย้งดังกล่าว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การรายงานผลมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยกรรมการ

ที่เข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท ต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย อย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุม และต้องออกจากที่ประชุมเพื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้น

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใน 30 วัน นับจากวันที่เข้ารับตำแหน่ง และกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเกิดรายการที่กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมระหว่างปีโดยมิชักช้า และให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงาน

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ บมจ. อสมท มีหน้าที่ต้องยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 เมื่อเข้ารับตำแหน่ง และทุก 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง รวมทั้งเมื่อพ้นจากตำแหน่ง ซึ่ง บมจ. อสมท จะมีหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด



## POLICY ON CONFLICT OF INTEREST



### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บมจ. อสมท ได้ตระหนักในความรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักความสุจริตและเที่ยงธรรม และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในระเบียบว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้กำหนดหลักการด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกองค์กรไว้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น : บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และ บมจ. อสมท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- พนักงาน : บมจ. อสมท ตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจ บมจ. อสมท โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ส่งเสริมให้บุคลากรของ บมจ. อสมท ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน
- ลูกค้า : บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา
- คู่ค้า : การจัดซื้อ จัดหา ของ บมจ. อสมท จะต้องมีการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม และดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
- เจ้าหนี้ : บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวทางและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้โดยจัดทำแนวปฏิบัติและเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้ เพื่อให้มีการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้ได้ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
- คู่แข่งทางการค้า : บมจ. อสมท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม : บมจ. อสมท กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยผ่านกระบวนการเชื่อมโยง กับพนักงานและผู้บริหาร บมจ. อสมท ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในที่สำคัญและการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ชม/ผู้ฟัง ผู้ผลิตรายการ นักวิชาการและสมาคม/องค์กรวิชาชีพ เป็นต้น โดยนำทั้งสองส่วนมาบูรณาการไปสู่กระบวนการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

การไม่ละเมิดสิทธิ บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในในทรัพย์สินทาง การไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ให้ความสำคัญกับงานอันมีลิขสิทธิ์ โดยจะไม่แพร่ภาพ แพร่เสียงงานอันเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ (รายละเอียดด้านบทบาทผู้มีส่วนได้เสียมีเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

คณะกรรมการ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยเน้นให้คณะผู้บริหารติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังข้อเรียกร้อง ความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของ บมจ. อสมท หรือพบเห็นการกระทำใด ๆ ที่เข้าข่ายหรืออาจเข้าข่ายทุจริตหรือประพฤติมิชอบเพื่อการประสานความร่วมมือ และรักษาสัมพันธภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

### นโยบายการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางกรร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเรื่องร้องเรียน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท กำกับดูแลให้มีช่องทางกรสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นและสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบุคลากร บมจ. อสมท หรือพบเห็นการกระทำใด ๆ ที่เข้าข่ายหรืออาจเข้าข่ายทุจริตหรือประพฤติมิชอบ การกระทำผิดกฎหมาย การรับสินบน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่าง ๆ รวมถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท



## ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสผ่านช่องทาง ดังนี้

1. **จดหมาย** : ส่งถึงคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ สำนักทรัพยากรมนุษย์ หรือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
2. **จดหมายอิเล็กทรอนิกส์** : ส่งถึงผู้บังคับบัญชา หรือ directors@mcot.net, ia@mcot.net, cgmcot@mcot.net, pr@mcot.net และ voc@mcot.net
3. **ระบบอินเทอร์เน็ตภายใน บมจ. อสมท** : <http://voc.mcot.net/>
4. **เว็บไซต์** : [www.mcot.net](http://www.mcot.net) และ [www.opm.go.th](http://www.opm.go.th) (ระบบการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ ของศูนย์บริการประชาชน สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี)
5. **โทรศัพท์** : 0 2201 6000

## กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อผู้รับเรื่องร้องเรียนรับเรื่องร้องเรียนแล้วต้องส่งเรื่องร้องเรียนให้ผู้ประสานงานกลางของระบบรับเรื่องร้องเรียน (ระบบ Voice of the Customer : VOC) ซึ่งผู้ประสานงานกลางฯ จะส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการดำเนินการตามประเด็นที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงพร้อมมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมกับเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่าง ๆ ด้านบุคคล ให้นำส่งสำนักทรัพยากรมนุษย์
2. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับจริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน บมจ. อสมท ให้นำส่งคณะกรรมการจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน
3. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้นำส่งฝ่ายเลขานุการบริษัท
4. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิด กรณีทุจริต และการกระทำผิดกฎหมาย เช่น การยกยอกทรัพย์สิน การฉ้อโกง เป็นต้น ให้นำส่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น การออกอากาศรายการ การให้บริการโครงข่ายการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ดิจิทัลภาคพื้น เป็นต้น ให้นำส่งฝ่ายสื่อสารองค์กร
6. ในกรณีการร้องเรียนตามข้อ 1. - ข้อ 4. เป็นเรื่องที่ซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานให้นำส่งคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

## การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสม และเป็นธรรมจาก บมจ. อสมท เช่น ไม่มีการลดตำแหน่ง พักงาน ช่มชู้ รวบรวมนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ได้รับความเชื่อถือและศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวม ภายใต้หลักของความซื่อสัตย์น่าเชื่อถือ (Trustworthiness) การเคารพผู้อื่น (Respect) ความรับผิดชอบ (Responsibility) ความยุติธรรม (Fairness) ความเอาใจใส่ (Caring) และการเป็นพลเมืองที่ดี (Citizenship) โดยการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เสริมด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและในราคาที่ยุติธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม และในฐานะที่เป็นสื่อสารมวลชนที่ต้องทำหน้าที่เป็นสื่อกลาง ซึ่งจะต้องคำนึงถึงสิทธิในการรับรู้ (Rights to Know) และสิทธิที่จะได้รับข่าวสารและความคิดเห็น (Rights to Access) ของประชาชน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้ประชาชนเกิดความมั่นใจในความประพฤติของผู้ประกอบวิชาชีพสื่อสารมวลชน บริษัทฯ จึงยึดมั่นในจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติของผู้ประกอบวิชาชีพกระจายเสียงและโทรทัศน์ โดยการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเที่ยงตรง ครบถ้วน สมดุล และเป็นธรรม การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิส่วนบุคคล สิทธิในครอบครัว เกียรติยศชื่อเสียง ข้อมูลส่วนตัว ความอิสระทางวิชาชีพ ความรับผิดชอบต่อสังคม ผลกระทบต่อผู้บริโภค การเคารพในลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา โดยหากมีการอ้างอิงหรือคัดลอกข้อมูลหรือข้อมูลข่าวสารจากแหล่งข้อมูลอื่น จะต้องแจ้งที่มาของแหล่งข้อมูลหรือข่าวสารที่นำมาเสนอหรือเผยแพร่ การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีของชาติเพื่อสร้างสรรค์สังคม ตลอดจนคำนึงถึงอันติงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น การปกป้องเด็กและเยาวชนที่ปรากฏในสื่อ และจากเนื้อหาที่มีความเสี่ยง การให้พื้นที่สาธารณะ ข่าวสารสาธารณะ ในเหตุการณ์สาธารณะที่สำคัญ การสื่อสารที่สร้างความเกลียดชัง

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น กลุ่มผู้ผลิตรายการ ผู้ชม ผู้ฟัง ผู้ถือหุ้น สินค้าและบริการ ผู้อุปถัมภ์รายการ คู่ค้า เจ้าหนี้หรือลูกหนี้ คู่แข่งทางการค้า พนักงาน ผู้บริหาร ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมโดยรวม รวมถึงประชาชนทั่วไป



ได้เกิดการรับรู้และมีส่วนร่วมกับกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยผลักดันให้ บมจ. อสมท นำนโยบายไปดำเนินการให้เป็นรูปธรรม เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างสังคมและองค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยการกำหนดโครงสร้างการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ บมจ. อสมท ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท

บมจ. อสมท ได้จัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมของสื่อมวลชน (Media Social Responsibility Master Plan- MSR) ของ บมจ. อสมท ที่ให้ความสำคัญกับมิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (ACT) ส่งมอบสื่อสร้างสรรค์ (CREATIVITY) มุ่งมั่นพัฒนาสังคม (SOCIETY) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” บมจ. อสมท มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า การดำเนินธุรกิจที่อยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นรากฐานที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บมจ. อสมท ได้นำประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของ บมจ. อสมท เพื่อให้เกิดการพัฒนาสู่ความยั่งยืน ภายใต้แนวคิด “สังคมอุดมปัญญา” โดยในปี 2561 ได้ดำเนินการ ดังนี้

### CSR - In process

1. บมจ. อสมท ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านกำกับและดูแลธรรมาภิบาลองค์กร ความโปร่งใส ด้านทุจริต คือ “ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต” (ศปท.) เพื่อทำหน้าที่ในการขับเคลื่อนแผนการป้องกันและปราบปรามทุจริตและการส่งเสริมคุ้มครองจริยธรรมในองค์กร สร้างทัศนคติ ค่านิยมในการรักษามาตรฐานทางจริยธรรมและวินัยของพนักงาน บมจ. อสมท เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2. บมจ. อสมท ลงนาม “บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้ได้รับอนุญาตให้ทดลองประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงประเภทบริการธุรกิจ ในเครือข่ายสมาคมสื่อช่อสะอาด กับสมาคมสื่อช่อสะอาด” เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ให้ทดลองประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง ประเภทบริการธุรกิจ ในเครือข่ายสมาคมสื่อช่อสะอาด รวมถึงสร้างความร่วมมือในการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร เนื้อหาและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ ต่อสังคมผ่านเครือข่ายช่องทางการสื่อสารของทั้งสองฝ่ายเพื่อเพิ่มฐานผู้ฟัง พร้อมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการ การตลาดที่สามารถนำไปสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจ

3. บมจ. อสมท ได้กำหนดให้มีกลไกในการป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม ด้วยการนำแนวคิด “สังคมอุดมปัญญา” มาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอเนื้อหาสาระ ข่าวสาร และรายการ ที่เป็นสาระความรู้และความบันเทิงที่สร้างสรรค์สังคม โดย บมจ. อสมท มีการกำหนดแนวคิดและนโยบายในการนำเสนอข้อมูลข่าวสารและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการนำเสนอข้อมูลข่าวสารผ่านระบบงานหลักในการออกอากาศเป็นลายลักษณ์อักษรและมีข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของการผลิตสื่อและจริยธรรมและจรรยาบรรณของการประกอบวิชาชีพ มาเป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาจัดทำผังรายการวิทยุและโทรทัศน์ รวมถึงการผลิตรายการข่าวของ บมจ. อสมท โดยสำนักโทรทัศน์ สำนักวิทยุสำนักข่าวไทย และจัดทำระบบรับฟังเสียงของลูกค้าและจัดการเรื่องร้องเรียน (Voice of the Customer-VOC) เพื่อเป็นช่องทางในการรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวกับการนำเสนอ Content ของ บมจ. อสมท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการรายงานผลการจัดการเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างต่อสาธารณะทางเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท

จากการที่สื่อสังคมออนไลน์เป็นช่องทางการสื่อสารที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ทุกคนสามารถส่งต่อข้อมูลข่าวสารได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว จึงทำให้ขาดการตรวจสอบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เกิดกระแสข่าวปลอม (Fake News) ที่สร้างผลกระทบกับสังคมในวงกว้าง บมจ. อสมท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนมีภูมิคุ้มกันในการรับข้อมูลข่าวสาร จึงได้สร้างสรรค์รายการ “ชัวร์ก่อนแชร์” เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการตรวจสอบข้อมูลและการหาข้อมูลจากแหล่งข่าวที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยมีการนำเสนอเนื้อหาที่แก้ไขความเข้าใจผิดของคนไทยไปมากกว่า 900 เรื่อง ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบของคลิปวิดีโอ สกู๊ปข่าว สารคดีวิทยุ อินโฟกราฟิก และบทความข่าว นอกจากนี้ รายการชัวร์ก่อนแชร์ ยังได้ขยายผลและยกระดับการดำเนินงานไปสู่การจัดตั้ง “ศูนย์ชัวร์ก่อนแชร์” เพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการเป็นศูนย์กลางการเฝ้าระวังและตรวจสอบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องให้แก่ประชาชน โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา รายการชัวร์ก่อนแชร์ ได้รับรางวัลจากหลากหลายสถาบัน

4. บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อม อาคารสำนักงาน (CSR-in Process) ตามกฎหมายเกี่ยวกับอาคารควบคุม กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือ คปอ. ได้มีการดำเนินการดังนี้ จัดตรวจสอบสภาพพนักงานประจำปี จัดอบรมความปลอดภัยให้กับคณะกรรมการ คปอ. มีการทบทวนนโยบายด้านความปลอดภัย



อย่างสม่ำเสมอ เชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงานเขตห้วยขวาง มาให้ความรู้เรื่องการแยกขยะให้แก่พนักงานทำความสะอาดของ บมจ. อสมท จัดงาน MCOT Safety Day 2018 ซึ่งนอกจากการส่งเสริมความรู้และรณรงค์ด้านความปลอดภัยในที่ทำงานแล้วยังได้ดำเนินการคู่ขนานไปกับโครงการ 5 ส. เพื่อสร้างจิตสำนึกของพนักงานในการจัดสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งการจัดกิจกรรม “คน (เฮ้ว) Health” ซึ่งเป็นการประกวดคลิปวิดีโอและภาพถ่ายเพื่อร่วมสนุกและชิงรางวัลภายในงาน MCOT Safety Day 2018 ตลอดจนจัดอบรมการป้องกันอัคคีภัยและการระงับอัคคีภัยให้กับผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น

### CSR - After Process

1. บมจ. อสมท มีแนวทางในการสนับสนุนและสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มเป้าหมายที่สำคัญต่อองค์กรอย่างจริงจัง โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ คือ การสร้างคุณค่าร่วมระหว่างสังคมและองค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ใน 3 มิติหลัก คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล บมจ. อสมท ตระหนักว่า ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งที่เป็นวิกฤตและโอกาส การพัฒนาและยกระดับศักยภาพของคนไทยเพื่อให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และสามารถใช้ความคิดสร้างสรรค์และเทคโนโลยีมาสร้างสรรค์นวัตกรรมสื่อที่สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมได้ เป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศไทย จึงได้ดำเนินโครงการ “U ME IDEA” ในกิจกรรม MCOT INNO 2018 ซึ่งเป็นการประกวดการสร้างนวัตกรรมสื่อ (Media Innovation) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมสื่อที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคดิจิทัลให้กับนิสิตนักศึกษาและนักพัฒนาอิสระที่สนใจ รวมทั้งให้การสนับสนุนการพัฒนาต่อยอดผลงานนวัตกรรมในเชิงพาณิชย์กับนวัตกรรมไทย

2. บมจ. อสมท ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี ตามกรอบ GRI เพื่อเผยแพร่ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยนำเสนอคณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอเผยแพร่ นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังให้ความสำคัญกับการสร้างกลไกในการกำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะทำงานดำเนินกิจกรรม



CSR รายงานผลการดำเนินงาน ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ ที่กำหนด

(รายละเอียดปรากฏ ตามรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 ตามที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir))

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประชาชนทั่วไป ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็วและความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม โดยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ได้นำเสนอ ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) ซึ่งนำเสนอข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้โดยสะดวก ทันท่วงที และได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยเฉพาะในส่วนของการเงิน ซึ่งผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีมาตรฐาน ซึ่งมีความเป็นอิสระและน่าเชื่อถือ คือ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีด้วย สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจัดทำเป็นฉบับต่างหากแยกจากรายงานประจำปีด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ส่วนสื่อสารองค์กร และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการทำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ปี 2561 บมจ. อสมท ยังคงนำเสนอผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักวิเคราะห์การลงทุนและนักลงทุน รวมทั้งผู้สนใจอย่างสม่ำเสมอ เช่นการจัดส่งข้อมูลความเคลื่อนไหวของอุตสาหกรรมเป็นประจำทุกเดือน และการประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ฯ นักลงทุนสถาบัน ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ และนักลงทุนรายย่อย กับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะผู้บริหาร และทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวม 3 ครั้ง และการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรศัพท์ 1-2 ครั้งต่อวัน โดยมี นายชาญเฉลิม ฤกษ์วิโรจน์ ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจ ที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6661 หรือ E-mail Address : [ir@mcot.net](mailto:ir@mcot.net) นอกจากนี้ ยังมีส่วนสื่อสารองค์กร ซึ่งทำหน้าที่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการดำเนินงานและโครงการต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกให้กับสื่อมวลชน โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6252 และ 0 2201 6253 หรือ E-mail Address : [pr@mcot.net](mailto:pr@mcot.net) และฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลรับเรื่องราวต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6151, 0 2201 6210, 0 2201 6491 และ 0 2201 6664 หรือ E-mail Address : [csmcot@mcot.net](mailto:csmcot@mcot.net)

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ บมจ. อสมท เชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการบริหารจัดการองค์กรด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักบรรษัทภิบาล เป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท แนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท และจริยธรรมและจรรยาบรรณด้านข่าวของ บมจ. อสมท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถือปฏิบัติ ในการบริหารงานในกิจการทั่วไป และการบริหารงานในเชิงธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและชอบด้วยกฎหมาย รมณ์ตระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทที่ได้มาตรฐาน โดยแจ้งเวียนและปิดประกาศ รวมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบ และถือปฏิบัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



## จรรยาบรรณธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดจรรยาบรรณและจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงาน การบริหาร และการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส ได้รับความเชื่อถือ ศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวม โดยจัดทำข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน และเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ประกอบด้วย ความรับผิดชอบต่อประเทศชาติและสังคม ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ความสัมพันธ์กับคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า จริยธรรมต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้จัดทำจรรยาบรรณและจรรยาบรรณด้านข่าวของ บมจ. อสมท ประกอบด้วย จริยธรรมการเสนอข่าว และจรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานข่าว เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านข่าวในทุกสื่อของ บมจ. อสมท มีมาตรฐานการปฏิบัติงานตามครรลองจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ สื่อสารมวลชน และมีความสำนึกในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และจรรยาบรรณ หรือ Whistleblower และจัดให้มีคณะกรรมการจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ สืบสวนข้อเท็จจริง ตลอดจนให้คำแนะนำสอดส่อง ให้ความช่วยเหลือผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณอย่างตรงไปตรงมา มิให้ถูกกลั่นแกล้งหรือใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บมจ. อสมท ได้กำหนดจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บมจ. อสมท และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น
- บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- บริหารงานโดยไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง หรืออยู่ภายใต้การครอบงำทางการเมือง และต้องวางตัวเป็นกลางโดยรักษาภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้ประกอบกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่เป็นกรรมการในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือ มีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ทั้งนี้ จะต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินการของนิติบุคคลดังกล่าว หรือไม่เป็นกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลดังกล่าว

- ไม่รับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้อื่น โดยมีขอบด้วยกฎหมาย และให้รวมถึงการมอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการแทนด้วย

- ไม่รับหรือเรียกรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด นอกจากสิทธิประโยชน์อื่นใดที่พึงจะได้รับจากบริษัท เว้นแต่เป็นการรับในโอกาส หรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยให้รับได้เฉพาะของขวัญ หรือของกำนัลที่ไม่มีมูลค่าทางการค้า หรือมีมูลค่าไม่เกิน 3,000.- บาท ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับทางการเงิน หรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใด ๆ กับลูกค้า หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจด้วย

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท โดยบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคน ต้องปฏิบัติตามโดยคำนึงถึงประโยชน์ของ บมจ. อสมท และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียที่ บมจ. อสมท กำหนดอย่างเคร่งครัด

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บมจ. อสมท มีความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ ได้รับความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งตระหนักว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรงก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บมจ. อสมท จึงได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเรื่อง การขับเคลื่อน การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 55 แห่ง เพื่อร่วมส่งเสริม สนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) รวมทั้งประกาศใช้ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้ง บมจ. อสมท มีความเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด และไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อม อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ให้ความเคารพในสิทธิเสรีภาพ และสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคน ในฐานะพลเมืองที่ดีตามกฎหมาย และภายใต้ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข



นอกจากนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ไว้ในจริยธรรม ระเบียบข้อบังคับ คำสั่งต่าง ๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท เช่น ระเบียบด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ระเบียบการบริจาค คำสั่งเรื่องการเปิดเผยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับและการให้ของขวัญในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้กำหนด “Transparency : ความโปร่งใส เป็นธรรม” เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติมาโดยตลอด

### การประเมินความเสี่ยง

ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันภายในหน่วยงาน และมีการติดตามและตรวจสอบผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งมีการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างเข้มงวดสม่ำเสมอ เพื่อช่วยสร้างความมั่นใจให้กับคณะกรรมการและฝ่ายบริหารว่า บมจ. อสมท มีระบบการควบคุมภายในเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เพียงพอ

**การฝึกอบรมและการสื่อสาร :** บมจ. อสมท กำหนดให้มีแผนงานการส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท โดยกำหนดกิจกรรมสื่อสารประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท เพื่อให้พนักงานรับทราบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันที่จัดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ในกรณีที่บุคลากรของ บมจ. อสมท คนใดกระทำหรือละเว้นการกระทำ หรือมีส่วนสนับสนุนการกระทำใดที่ขัดกับข้อกำหนดในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะดำเนินการตามกฎหมายต่อบุคลากรดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

**การติดตามและการประเมินผล :** สำหรับการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะจัดให้มีการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดเก็บข้อมูลการทำธุรกิจ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้กำกับดูแล และมอบหมายให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแล ตรวจสอบระบบ และมาตรการต่าง ๆ ที่ บมจ. อสมท นำมาใช้ในการต่อต้านคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอหรือไม่ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันตามกระบวนการและมาตรการที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

1. การตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.) ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต บมจ. อสมท (ศปท. บมจ. อสมท) มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของ บมจ. อสมท ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และด้านการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม โดยการเผยแพร่ ปกป้อง ส่งเสริมและรณรงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม และจรรยาบรรณ รวมถึงประสานงานและให้ความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอก อาทิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เครือข่ายองค์กรรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

2. ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้ประกาศแสดงเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยตระหนักถึงภารกิจเป็นสื่อสารมวลชนของประเทศ ด้วยการทำหน้าที่สื่อสารข้อมูล ข่าวสาร สารประโยชน์ ให้เข้าถึงประชาชนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม เพื่อร่วมกันพัฒนาประเทศชาติ ซึ่งเป็นภารกิจสำคัญที่องค์กรยึดถือ เสมือนกับการเป็นหุ้นส่วนของสังคมไทย พร้อมเคียงข้างและช่วยพัฒนาสังคมในทุก ๆ สถานการณ์

3. การเตรียมความพร้อมในการยื่นต่ออายุประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของไทย (Re-Certification) ภายหลังจากที่คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ได้มีมติให้การรับรอง บมจ. อสมท เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยการรับรองฐานะสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติฯ ของ บมจ. อสมท มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2560 - 25 พฤษภาคม 2563

4. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

- สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้ดำเนินการสำรวจระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ



# ASSESSMENT



โดยใช้แบบสำรวจที่ได้รับการออกแบบเพื่อวัดระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานภายในองค์กรของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งผลการประเมินจะแสดงถึงระดับความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานและเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติราชการให้มีความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ซึ่ง บมจ. อสมท ในฐานะหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทจดทะเบียนต้องเข้ารับการประเมินตามเกณฑ์การประเมินฯ ดังกล่าว โดย บมจ. อสมท ได้จัดทำแบบสำรวจ ใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence - Base Integrity & Transparency Assessment) และสำนักงาน ป.ป.ช. ได้มีการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใสในกระบวนการต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท จากพนักงาน บมจ. อสมท (Internal) ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้เสีย (External) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินผล ทั้งนี้ ในปี 2561 บมจ. อสมท ได้รับผลคะแนนการประเมิน ITA อยู่ที่ร้อยละ 83.74

5. ประกาศเจตนารมณ์ภาครัฐและเอกชนในการต่อต้านการให้สินบน “รัฐเอกชนร่วมใจขับเคลื่นธุรกิจไทยไร้สินบน”

- บมจ. อสมท ร่วมพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) ร่วมกับ สำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 54 แห่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม

ในการต่อต้านทุจริต และเข้าร่วมงาน “รัฐเอกชนร่วมใจ ขับเคลื่นธุรกิจไทยไร้สินบน” เพื่อประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับภาครัฐและเอกชนในการต่อต้านการให้สินบน

6. การประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท

- บมจ. อสมท มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลการบริหารงาน บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นของ บมจ. อสมท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องและเป็นมาตรฐานสำหรับการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะทำให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการปฏิบัติอย่างทั่วถึงทุกระดับ

7. การขยายเครือข่ายการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปยังบริษัทย่อย

- บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวทางการขยายเครือข่ายการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปยังบริษัทย่อยไว้ในแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ประจำปี โดยกำหนดแนวทางให้บริษัทย่อยดำเนินการจัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น รวมทั้งให้บริษัทย่อยเข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นกับ บมจ. อสมท เช่น การไปศึกษาดูงาน ณ พิพิธภัณฑสถานด้านโกง สำนักงาน ป.ป.ช. เป็นต้น



8. การดำเนินการอื่น ๆ

8.1 การงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือโอกาสอื่นใด

- เผยแพร่สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เรื่องขอความร่วมมืองดรับของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่าสูงเกินความเหมาะสมในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือโอกาสอื่นใด และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายงดรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่ฯ เพื่อสื่อสารให้พนักงานรับทราบ รวมทั้งขอความร่วมมือผู้บริหาร และพนักงานนำส่งหนังสือ ขอความร่วมมือคู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องงดการให้กระเช้าหรือของขวัญในเทศกาลปีใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท และเกณฑ์การประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของโครงการ CAC ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558

8.2 การเข้าร่วมอบรม/สัมมนา/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ได้เข้าร่วมการอบรม/สัมมนา/กิจกรรม ที่เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง เช่น การผลักดันยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามทุจริต สู่ประเทศไทยใสสะอาด ไทยทั้งชาติต้านทุจริต ในหัวข้อ “นวัตกรรมการป้องกันการทุจริต” ณ ศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ เป็นต้น

- สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ จัดบรรยายในหัวข้อ “บทบาทของบริษัทจดทะเบียนในการดำเนินการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” และการศึกษาดูงาน ณ พิพิธภัณฑ์ต้านโกง ณ สำนักงาน ป.ป.ช.

**การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้**

บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code 2017 : CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 โดยได้ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ ปี 2560 ดังนี้

**1. ศึกษารายละเอียดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017)**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้พิจารณาได้ศึกษารายละเอียด CG Code 2017 ที่ได้ปรับปรุงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 และนำมาเปรียบเทียบกับนโยบาย/แนวปฏิบัติของ บมจ. อสมท พร้อมสรุปประเด็นที่ บมจ. อสมท ต้องดำเนินการเพิ่มเติม และเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท รับทราบเพื่อเป็นแนวทางดำเนินการต่อไป

**2. คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการทบทวนนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบทของธุรกิจ ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติตาม CG Code 2017 ดังนี้**

1) หน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจเฉพาะของกรรมการ

- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ และบูรณาการหลักความรับผิดชอบต่อประกอบธุรกิจเข้าไปในชั้นวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักดังกล่าว เพื่อให้การสร้างความคุ้มค่ากิจการอย่างยั่งยืน และบทบาทคณะกรรมการในการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณ

- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในการดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน

2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อระหว่างประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- การแยกบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อระหว่างประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้ชัดเจน

3) วิธีการประชุมเพิ่มเติมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสีย

- กรรมการ บมจ. อสมท ที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมและต้องออกจากที่ประชุม เพื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้น

โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินอย่างใกล้ชิด โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานสภาพคล่องทางการเงินเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางและแก้ปัญหาฐานะการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบปัญหาการขาดทุนจากปีที่ผ่านมา จนสามารถลดภาวะการขาดทุน และมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น





## การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บมจ. อสมท ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่รัฐวิสาหกิจพึงถือปฏิบัติและหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำและประกาศใช้ ตลอดจนหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 (Internal Control Standard for Government Agency) ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของ บมจ. อสมท จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้งด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ตลอดจนนำคู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องและแทรกอยู่ในกิจกรรมหรือกระบวนการดำเนินธุรกิจของทุกฝ่ายงาน

ระบบการควบคุมภายในของ บมจ. อสมท มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) โดย บมจ. อสมท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในเพื่อทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในขององค์กร ในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และสรุปผลการประเมินเกี่ยวกับการควบคุมภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินผู้กำกับดูแลและคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายใน 90 วันนับจากวันสิ้นปีปฏิทิน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง



เป็นเลขานุการคณะกรรมการดำเนินงานฯ ดังกล่าว ทำหน้าที่ในการวางแผน และจัดการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานในภาพรวมขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น ซึ่งในส่วนของกิจกรรมการควบคุม บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจยิ่งขึ้น อาทิ ระเบียบว่าด้วย หลักเกณฑ์การแลกเปลี่ยนโฆษณา มีการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการองค์กร โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนกลยุทธ์ การทบทวนกระบวนการจัดทำผังรายการโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และการตรวจนับทรัพย์สินรวมทั้ง การบริหารจัดการแต่ละศูนย์ EVM ให้ชัดเจนขึ้น เพื่อให้องค์กร สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดและเปิดเผยถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับ และควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยง จากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเป็นพื้นฐาน ในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน เพื่อให้มีความ ตระหนัก มุ่งมั่น และมีความรับผิดชอบต่อการดำเนินการต่อต้าน คอร์รัปชัน อาทิ การกำหนดหัวข้อการอบรมด้านจริยธรรมไว้ในหลักสูตร การอบรมประจำปีของบุคลากรทุกระดับ และการปฐมนิเทศ บุคลากรใหม่ รวมทั้งมีการสื่อสารภายในเพื่อกระตุ้นจิตสำนึก ของพนักงานให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการต่อต้าน คอร์รัปชัน และดำเนินการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการติดตามผล การปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการสอบทานผลการ ดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันยังให้ความสำคัญกับการ ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยการจัดให้มีสำนักตรวจสอบ ภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการ ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ และเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไป อย่างสุจริต โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด นอกจากนี้ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการ ตรวจสอบภายในของบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ด้วย

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้แต่งตั้ง นายชวรงค์ จตุรภัทรนนท์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2558 ซึ่งมีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของ บมจ. อสมท และมีประสบการณ์ ด้านงานตรวจสอบภายใน เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้า หน่วยงานภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และความดี ความชอบ ประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

**ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

**นายชวรงค์ จตุรภัทรนนท์** อายุ 45 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2558 - ปัจจุบัน)

**การถือหุ้น บมจ. อสมท (31/12/2561) -ไม่มี-  
ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**หลักสูตรอบรมอื่น ๆ**

- วุฒิปริญญาตรีตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 2558-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท
- 2557-2558 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท
- 2553-2558 ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ (ด้านตรวจสอบ บริหารจัดการ) บมจ. อสมท
- 2547-2553 ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกตรวจสอบปฏิบัติการ/ บริหารทรัพย์สิน บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์ และวิทยุ จำกัด (ช่อง 7)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -**

นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้กำหนดให้สำนักกฎหมาย รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ โดยมีส่วนกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance) ฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ

**ประวัติหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

**นายสุสันต์ เจริญพาณิชย์เสรี** อายุ 56 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2561 - ปัจจุบัน)

**การถือหุ้น บมจ. อสมท (31/12/2561) -ไม่มี-  
ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประสบการณ์การทำงาน**
- 2561-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล สำนักกฎหมาย บมจ. อสมท
  - 2554-2561 ผู้จัดการส่วนคดี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -**





### การบริหารความเสี่ยง

บมจ. อสมท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาในระดับนโยบายและฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้แต่งตั้งหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Chief Risk Officer : CRO) เพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยง พัฒนากลยุทธ์ ประเมินและจัดลำดับของความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และแต่งตั้ง Risk Officers ซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานความเสี่ยง ในระดับของหน่วยงาน อีกทั้งได้กำหนดประเด็นในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงไว้ใน Job Description ของทุกหน่วยงาน รวมถึงให้การฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนติดตามประเมินผล ทบทวนความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ บมจ. อสมท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ดังนี้ “บมจ. อสมท จะนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการธุรกิจการผลิตแพร่ภาพและกระจายเสียงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตามมาตรฐานการออกอากาศในระดับสากล รวมทั้งจะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วม

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการป้องกันมิให้สูญเสียโอกาสที่พึงได้ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ อันจะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน” (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยง”)

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง รวมถึงคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 เช่นเดียวกับรัฐวิสาหกิจอื่น โดยไม่ได้มีการอนุมัติค่าสอบบัญชีของปี 2561 เนื่องจากอยู่ระหว่างการวินิจฉัยของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการสอบบัญชีตาม พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2561

ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นองค์กรอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท บริษัทย่อย/บริษัทร่วมของบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และเนื่องจากบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ไม่ได้มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงสามารถแต่งตั้งสำนักงานบัญชีอิสระอื่นได้



# ปัจจัยเสี่ยง

โดย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

บมจ. อสมท ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2561 เพื่อตอบสนองต่อรายการความเสี่ยงระดับองค์กร ที่มีระดับความรุนแรงสูง จำนวน 4 ความเสี่ยง โดยรายละเอียดของแต่ละความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านความนิยมจากผู้ชม / ผู้ฟัง (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์)

การเกิดขึ้นของทีวีดิจิทัล นับเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญของวงการสื่อสารมวลชน ที่ทำให้จำนวนช่องฟรีทีวีเพิ่มมากขึ้น จากเดิม 6 ช่อง เป็น 24 ช่อง และเหลืออยู่ 22 ช่อง ในปัจจุบัน และสร้างให้เกิดภาพของการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมสื่อท่ามกลางการเติบโตของสื่อออนไลน์ และสื่อสังคมที่เข้ามามีส่วนแย่งชิง “ผู้ชม / ผู้ฟัง” และทำให้พฤติกรรมผู้ชม / ผู้ฟัง กลายมาเป็นผู้เลือกมากกว่าผู้ตาม หรือแสวงหาข้อมูลโดยเสรี หรือระบบ Second Screen ยังผลให้ผู้ผลิตต้องออกแรงผลักดัน เนื้อหารายการใหม่ ๆ ออกมา ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่หลากหลาย เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากที่สุด ยิ่งทำให้ภาพการแข่งขันทวีความเข้มข้นรุนแรงมากยิ่งขึ้น ขณะที่ธุรกิจวิทยุยังคงมีแนวโน้มความรุนแรงที่ไม่ต่างกัน จากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ที่ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป บมจ. อสมท จึงต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านความนิยมจากผู้ชม / ผู้ฟัง ซึ่งอาจเกิดจากสาเหตุหลากหลายปัจจัย อาทิ ฝั่งรายการยังไม่สามารถสร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน และเพิ่มอันดับความนิยมให้เป็นที่ไปตามเป้าหมาย อันเนื่องมาจากยังไม่สามารถนำข้อมูลวิจัยเชิงลึกที่มีการศึกษาพฤติกรรมผู้ชม / ผู้ฟัง มาใช้ประโยชน์ในการผลิตและจัดหารายการเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า และปรับฝั่งรายการให้สอดคล้องตรงกลุ่มเป้าหมายผู้ชมในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น ดังนั้น รูปแบบและเนื้อหารายการ รวมถึงการทำให้เนื้อหารายการเข้าถึงผู้บริโภคใน Platform ใหม่ ๆ จึงถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การได้รับความนิยมจากผู้ชม / ผู้ฟัง

บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเนื้อหารายการมาโดยตลอด เพื่อตอบสนองต่อความต้องการลูกค้า พฤติกรรมของผู้บริโภค ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีความหลากหลายมากขึ้น จึงได้มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งในส่วนของการจัดทำวิจัยการตลาดเชิงลึก นำผลวิจัยทั้งในและต่างประเทศที่เชื่อถือได้มาเป็นข้อมูลในการปรับ

ฝั่งรายการ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคและความต้องการของตลาด ลดการพึ่งพาพันธมิตรที่มีช่องรายการเป็นของตนเอง ด้วยการเพิ่มสัดส่วนรายการที่ผลิตเองมากขึ้น และปรับลดรายการประเภทแชร์ริงลงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเฝ้าหาพันธมิตรที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนสร้างกิจกรรมการบูรณาการระหว่างสื่อในหน่วยงานเพิ่มขึ้น เพื่อพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจโทรทัศน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการผลิต โดยมุ่งเน้นด้านการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถผลิตเนื้อหาและรายการที่ตอบสนองตรงความต้องการของผู้บริโภคได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

## 2. ความเสี่ยงจากการขาดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจดิจิทัล (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์)

ในยุคดิจิทัลที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญทำให้การดำเนินธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และสร้างความท้าทายให้กับผู้ประกอบการไม่น้อย โดยที่ความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดังกล่าว ได้ก่อให้เกิดธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภคมากขึ้น และส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บมจ. อสมท ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งนอกจากผลกระทบดังกล่าวแล้ว ในทางตรงข้ามการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยียังเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ ๆ ให้กับองค์กรด้วยเช่นกัน แต่ทว่าหากองค์กรไม่สามารถวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคในอนาคต และเข้าใจสภาพตลาดธุรกิจดิจิทัลได้อย่างถ่องแท้ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ให้สามารถตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภคได้อย่างทันทั่วทั้งที่ อาจทำให้องค์กรสูญเสียโอกาสในการนำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มทั้งธุรกิจ Broadcast และ Non Broadcast จากการเกิดขึ้นของธุรกิจ และ New Media ใหม่ ๆ

บมจ. อสมท ได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น การกำหนดทิศทางในการนำเทคโนโลยีที่มีอยู่ มาเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ การเจรจาร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการร่วมผลิตเนื้อหารายการ เพื่อรองรับการทำธุรกิจ Digital Platform และพัฒนาเว็บไซต์ MCOT.NET รวมทั้ง สร้างรายได้จากธุรกิจ Creative Service ให้ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน



### 3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ความเสี่ยงด้านการเงิน)

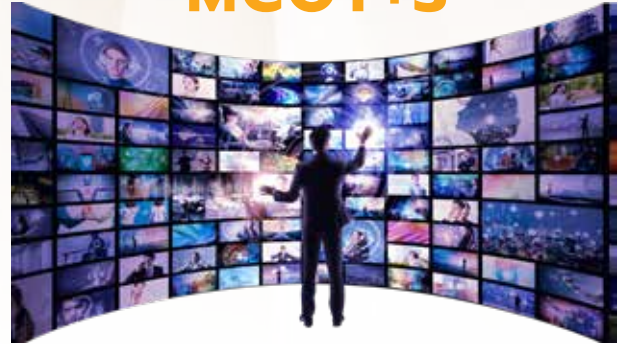
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ลดลง จากแนวโน้มรายได้ที่ลดลง ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนช่องรายการที่เพิ่มขึ้นถึง 4 เท่าตัว (เฉพาะช่องธุรกิจ) รายได้สัมพัทธ์ที่ทยอยลดลงจนจะหมดในปี 2563 และรายได้จากธุรกิจโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดิน (ธุรกิจ BNO) ที่ไม่เป็นไปตามคาด ตลอดจนการเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ ๆ เพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลงยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง การขายที่ยังไม่สามารถบูรณาการสื่อทั้งหมดที่ บมจ. อสมท มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่เดียวกันค่าใช้จ่ายยังเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่น่ากังวลความสามารถและความได้เปรียบ ในการแข่งขันเชิงธุรกิจขององค์กร

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่จะเกิดขึ้นดังกล่าว จึงได้มีการกำหนดกลยุทธ์หลักต้นรายได้ ทั้งจากรายได้ Broadcast และ Non Broadcast ให้เป็นไปตามเป้าหมายและเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ชดเชยรายได้จากธุรกิจหลักที่ลดลง รวมทั้งนำทรัพย์สินที่ยังไม่สามารถใช้ประโยชน์และบูรณาการใช้งานได้เต็มที่ อาทิ ที่ดินทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รถถ่ายทอด และเครื่องมืออุปกรณ์ มาสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ขณะเดียวกัน ยังมีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพด้วยมาตรการทั้งในส่วนของการจัดทำต้นทุนมาตรฐานแยกตามประเภทรายการ เพื่อช่วยให้ทราบส่วนต่างแต่ละรายการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางด้านต้นทุน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ในการปรับผังรายการ และกลยุทธ์ด้านราคาที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพงาน รวมทั้งการบริหารจัดการเพื่อลดค่าล่วงเวลาให้สามารถแข่งขันกับธุรกิจในอนาคตได้

### 4. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรมนุษย์ (ด้านกำลังคน)

บมจ. อสมท ได้ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะนำองค์กรไปสู่การบรรลุเป้าหมาย จึงมุ่งเน้นให้มีการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความพร้อม และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจองค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา อาทิ การปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจด้าน Digital และ Creative การรักษาบุคลากรที่มีสมรรถนะสูงให้อยู่กับองค์กร นอกจากนี้ ยังได้มีการพัฒนาทักษะของบุคลากรตาม Competency

## MCOT+S



ที่สำคัญให้สอดคล้องกับการแข่งขันทางธุรกิจทั้งด้าน Digital และ Creative รวมทั้ง ได้จัดกิจกรรมปลูกฝังค่านิยม MCOT+S ผู้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ภายใต้ “โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ บมจ. อสมท” เพื่อขับเคลื่อนและเสริมสร้างค่านิยมองค์กรอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร Digital Organization นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังมีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ในกระบวนการงานที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อองค์กรและหน่วยงานภายนอกตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงสูงจำนวน 4 ความเสี่ยงแล้ว บมจ. อสมท โดยสถานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทจำกัดมหาชน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐ คือ กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมกันจำนวน 531,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.28 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับ บริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่จำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยซึ่งถือหุ้นรวมกันเพียง 156,099,210 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 22.72 จึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอ นอกจากนี้ ยังทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทที่ซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Free Float) มีค่อนข้างน้อยจึงมีผลให้การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มากนัก



# รายการระหว่างกัน

บมจ. อสมท มีรายการระหว่างกันสำหรับรอบปี 2561 กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมดำเนินงานกิจการ หน่วยงานภาครัฐ / เอกชน ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัท ย่อย	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะ ของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม – ธันวาคม 2561		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2561		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
<b>บริษัท พานอรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด</b>	บมจ. อสมท ถือหุ้นร้อยละ 49.0 - ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ <b>ประธานกรรมการ</b> 1) นายเข้มทัตต์ พลเดช กรรมการ 2) นายนนท์สิทธิ์ เล็กศรีสกุล 3) นายธนะชัย วงศ์ทองศรี (ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559-31 พฤษภาคม 2561) 4) นายเสกสรรค์ จันทรวาวาม (ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2558-19 พฤศจิกายน 2561) 5) นายสมหมาย สุวรรณวงษ์ (ตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561) 6) นางสาวมาลิน พลธีระเสถียร (ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561) - ตัวแทนกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ ได้แก่ <b>กรรมการ</b> 1) นายสุขสันต์ เจริญพานิชเสรี 2) นางสาวปรารถนา หงษ์กา	1) บจ. พาโนรามา ซื้อเวลาโฆษณา สินค้าหรือเช่า เวลาออกอากาศ จาก บมจ. อสมท 2) บมจ. อสมท จ้าง บจ. พาโน รามา ผลิตรายการ 3) บมจ. อสมท ให้ บจ. พาโน รามา กู้ยืมเงิน	2,793,479.05	-	-	-	- การกำหนด ราคาค่าจ้าง ผลิตรายการ ที่ชำระให้แก่ บจ. พาโนรามา กำหนดใน อัตราตาม ปกติของ ธุรกิจเช่นเดียว กับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน
<b>บริษัท ซีดี เอ็มคอต จำกัด<sup>1</sup></b>	บมจ. อสมท ถือหุ้นร้อยละ 49.0 - ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ <b>ประธานกรรมการ</b> 1) นายเข้มทัตต์ พลเดช กรรมการ 2) นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ง (ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2561) 3) นายนนท์สิทธิ์ เล็กศรีสกุล (ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2560-13 พฤศจิกายน 2561) - ตัวแทนกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ ได้แก่ <b>กรรมการ</b> 1) นางสาวสุรียา พรเบ็ญจา	1) ค่าตอบแทน ตามสัญญา ร่วมพัฒนาและ สร้างสรรค์ รายการวิทยุฯ เพื่อออกอากาศ ทางสถานีวิทยุ กระจายเสียง ระบบ เอฟ.เอ็ม. 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์ ภายใต้ชื่อ “SEED FM 97.5” และประกอบ กิจการ ด้านบันเทิง ทุกประเภท 2) ค่าลิขสิทธิ์ รายการ	-	-	42,889,400.85	-	- การกำหนด ค่าตอบแทน เป็นไปตาม สัญญาทาง ธุรกิจเช่น เดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน

<sup>1</sup> คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด





หน่วย : บาท

บริษัทร่วม ดำเนิน กิจการ	ความสัมพันธ์ กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม – ธันวาคม 2561		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2561		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
<b>บริษัท ทรู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)</b>	- ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ กรรมการ 1) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ (กรรมการ บมจ. อสมท) 2) นายนนทสิทธิ์ เล็กศรีสกุล (รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท) (ตั้งแต่ 11 กันยายน 2561) 3) นายวิโรจน์ ตรีบังศวีทยา (รองกรรมการผู้อำนวยการ ใหญ่ บมจ. อสมท) (ตั้งแต่ 8 ธันวาคม 2559 - 11 กันยายน 2561)	ส่วนแบ่งรายได้ จากการดำเนิน กิจการตามสัญญา ร่วมดำเนินกิจการ ให้บริการโทรทัศน์ ระบบบอกรับเป็น สมาชิกกับ บมจ. อสมท	35,179,452.86	-	-	179,452.86	- ส่วนแบ่ง รายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจาก บมจ. ทรู วิชั่นส์ เคเบิล เป็นไปตาม สัญญาและ เงื่อนไขตาม สัญญา ไม่แตกต่างกับ ผู้ร่วมดำเนิน กิจการที่เป็น บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้อง กัน
<b>บริษัท บางกอก เอ็นเตอร์ เทนเมนต์ จำกัด</b>	- ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ ผู้อำนวยการสถานี โทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 1) นายเข้มที่ตต์ พลเดช (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท)	1) ส่วนแบ่งรายได้ จากการดำเนิน กิจการตาม สัญญาร่วม ดำเนินกิจการ สถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ	279,072,492.11	-	-	-	- ส่วนแบ่งราย ได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับ จาก บจ. บางกอก เอ็นเตอร์ เทนเมนต์ เป็นไปตาม ข้อกำหนด ในสัญญา



หน่วย : บาท

หน่วยงาน ภาครัฐ/ เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม – ธันวาคม 2561		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2561		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข (ประธานกรรมการ บมจ. อสมท) <u>กรรมการ บมจ. ปตท</u>	- บมจ. ปตท ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท  - ค่าน้ำมันรถยนต์	77,513,835.29	-	25,425,895.73	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่น เดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน
การยาง แห่งประเทศไทย	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข (ประธานกรรมการ บมจ. อสมท) <u>ประธานกรรมการการยาง แห่งประเทศไทย</u>	- การยางแห่งประเทศไทย ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	5,331,897.20	-	5,331,897.20	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่น เดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน
สภา อุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล (รองประธานกรรมการ บมจ. อสมท) <u>รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</u>	- สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	42,800.00	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่น เดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน
บริษัทการ จัดการและ พัฒนา ทรัพยากร น้ำภาค ตะวันออก จำกัด (มหาชน)	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล (รองประธานกรรมการ บมจ. อสมท) <u>กรรมการ บมจ. การจัดการ และพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก</u>	- บมจ. การจัดการ และพัฒนา ทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	58,212.00	-	19,404.00	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่น เดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน





หน่วย : บาท

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม - ธันวาคม 2561		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2561		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	นางภทรียา เบญจพลชัย (กรรมการ บมจ. อสมท) กรรมการ บมจ. ไทยคม	- ค่าจัดเก็บข้อมูล ช่องสัญญาณ โทรทัศน์ (Logging System) และกิจกรรมทาง คลื่นวิทยุ	28,037.38	-	-	-	- การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่น เดียว กับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน
		- ค่าเช่าให้บริการ ส่งสัญญาณ โทรทัศน์ ดาวเทียม	-	151,566,061.92	-	80,968,208.25	- การกำหนด ราคาเป็นไป ตามเงื่อนไข เดียวกับ นิติบุคคลอื่น
สมาคม ส่งเสริม สถาบัน กรรมการ บริษัทไทย	นางภทรียา เบญจพลชัย (กรรมการ บมจ. อสมท) กรรมการ สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	- ค่าอบรม	-	175,000.00	-	-	การกำหนด ราคาเป็นไป ตามเงื่อนไข เดียวกับ นิติบุคคลอื่น
ธนาคาร ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	นางภทรียา เบญจพลชัย (กรรมการ บมจ. อสมท) กรรมการ บมจ. ธนาคาร ทีสโก้	- บมจ. ธนาคารทีสโก้ ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	24,000.00	-	8,000.00	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน
บริษัท บัตร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	นางปานทิพย์ ศรีพิมล (กรรมการ บมจ. อสมท) กรรมการ บมจ. บัตรกรุงไทย	- ค่าธรรมเนียมใช้ บริการเครื่อง รูดบัตร EDC	1,800.00	-	160.50	-	การกำหนด ค่าธรรมเนียม เป็นไปตาม สัญญา



หน่วย : บาท

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชนที่ เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม – ธันวาคม 2561		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2561		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ทางยก ระดับ ดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	นางปานทิพย์ ศรีพิมล (กรรมการ บมจ. อสมท) กรรมการ บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง	- บมจ. ทางยกระดับ ดอนเมือง ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	6,364,999.99	-	1,500,000.00	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่นเดียว กับบุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน
การเคหะ แห่งชาติ	นายธนวัฒน์ สังข์ทอง (กรรมการ บมจ. อสมท) กรรมการ การเคหะแห่งชาติ	- การเคหะแห่งชาติ ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	1,298,598.13	-	907,663.56	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่น เดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	นางสาวศิริกุล เลากัยกุล (กรรมการ บมจ. อสมท) กรรมการ บมจ. การบินไทย	- บมจ. การบินไทย ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	2,640,000.00	-	1,410,000.00	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่นเดียว กับบุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	นายรัชชชัย อรัญญิก (กรรมการ บมจ. อสมท) กรรมการ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	- บมจ. ท่าอากาศยานไทย ซื้อเวลาโฆษณาใน รายการโทรทัศน์ และวิทยุของ บมจ. อสมท	7,513,018.68	-	7,483,527.67	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่นเดียว กับบุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน
มหา วิทยาลัย สุโขทัย ธรรมา ธิราช	นายเชมทัตต์ พลเดช (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท) กรรมการสภามหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช	- มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	170,000.00	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็นอัตรา ตามปกติทาง ธุรกิจ เช่นเดียว กับบุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน



อนึ่ง ในปี 2561 บมจ. อสมท ได้ให้การสนับสนุนสื่อประชาสัมพันธ์การจัดการประชุมด้านความยั่งยืนของตราสินค้า หรือ Sustainable Brands 2018 Bangkok เพื่อช่วยเผยแพร่องค์ความรู้ของไทยที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับระดับโลก รวมถึงแนะนำและสร้างความจดจำตราสินค้าของ บมจ. อสมท ให้กับผู้ร่วมงานที่มาจากทั่วโลก ซึ่งงานดังกล่าวจัดโดย บริษัท บีอีจ ซีสเทม จำกัด ที่มีนางสาวศิริกุล เลากัยกุล กรรมการ บมจ. อสมท เป็นกรรมการ โดยการเป็นพันธมิตรด้านสื่อประชาสัมพันธ์เช่นเดียวกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 ไม่ปรากฏรายการระหว่างกันของบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด และบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด กับบริษัทร่วมดำเนินกิจการ หน่วยงานรัฐ/เอกชนที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนรวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2551 วันที่ 8 กันยายน 2551 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทาง

การค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมปี 2551 นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะรวบรวมการทำรายการระหว่างกันนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอีกในอนาคตคาดว่าจะประกอบด้วยรายการต่างๆ อาทิ รายการที่ บมจ. อสมท รับจ้างดำเนินการโฆษณาให้แก่หน่วยงาน องค์กรหรือรัฐวิสาหกิจที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบริษัทเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และรายการส่วนแบ่งรายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องอันเนื่องจากสัญญาาร่วมดำเนินการ เป็นต้น

ทั้งนี้ หาก บมจ. อสมท มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ บมจ. อสมท คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บมจ. อสมท จะจัดให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระจาก บมจ. อสมท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักยอกหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บมจ. อสมท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นของ บมจ. อสมท โดย บมจ. อสมท จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ

<sup>1</sup> คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด



# ข้อมูลทั่วไป

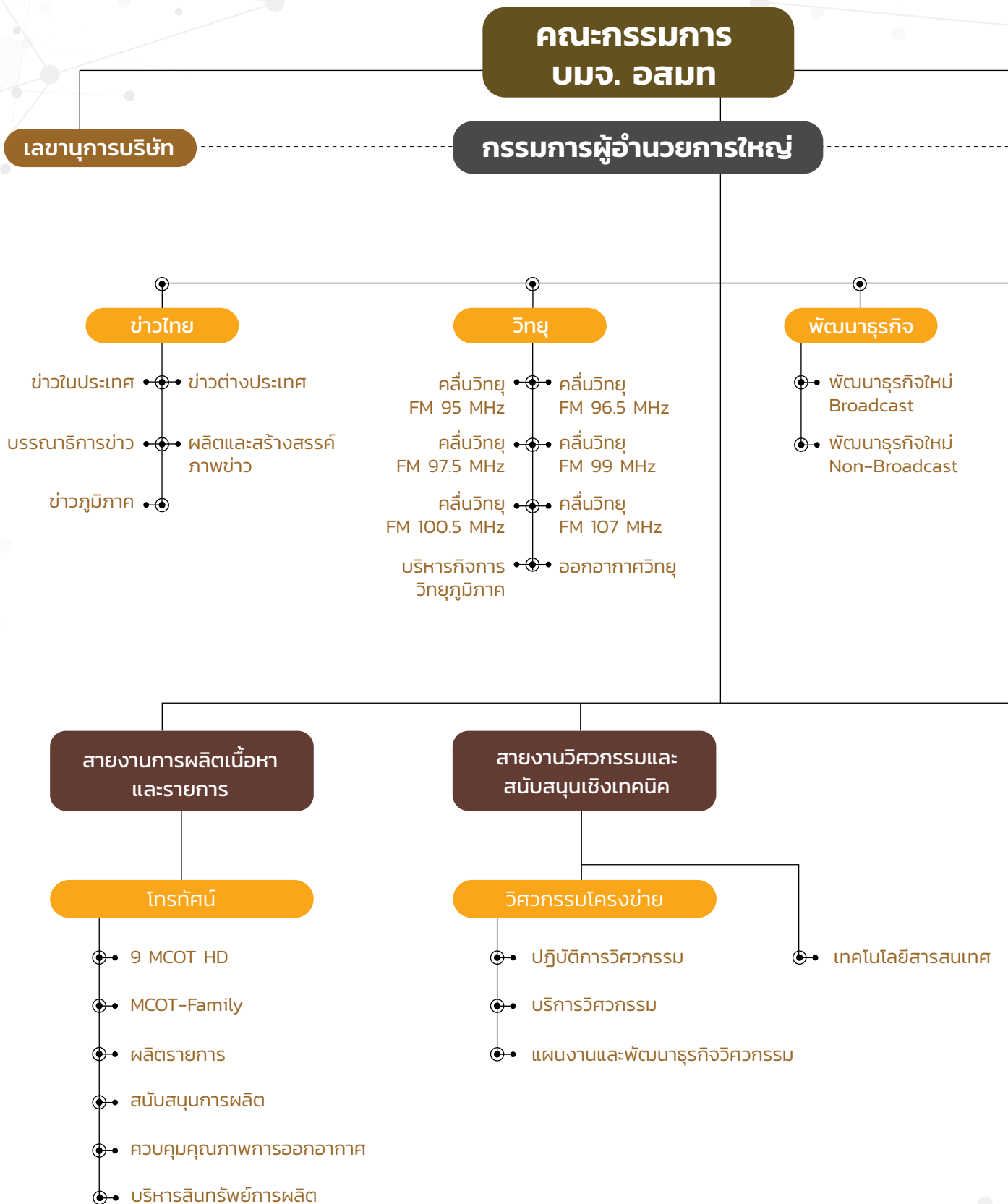
## ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

<b>ชื่อบริษัท</b>	: บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (“บมจ. อสมท”)
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: ประกอบธุรกิจหลักด้านกิจการสื่อสารมวลชน ซึ่งประกอบด้วย กิจการวิทยุโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง (เครือข่ายสถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท) หน่วยงานที่ให้บริการด้านข่าว (สำนักข่าวไทย) และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกิจการที่ได้ร่วมดำเนินการกับคู่สัญญาเอกชนตามสัญญาาร่วมดำเนินกิจการ
<b>บุคลากร</b>	: ณ 31 ธันวาคม 2561 รวมทั้งสิ้น 1,393 คน แบ่งเป็น - ผู้บริหาร ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป 12 คน - พนักงาน 1,381 คน
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	: 63/1 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	: ทะเบียนเลขที่ 0107547000745 (เลขที่เดิม 0107574700743)
<b>Home Page</b>	: www.mcot.net
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
<b>ติดต่อสำนักงานใหญ่</b>	
<b>โทรศัพท์</b>	: 0-2201-6000
<b>โทรสาร</b>	: 0-2245-1435
<b>อีเมล</b>	: contact@mcot.net
<b>ฝ่ายเลขานุการบริษัท</b>	
<b>โทรศัพท์</b>	: 0-2201-6210, 0-2201-6151, 0-2201-6664, 0-2201-6491
<b>โทรสาร</b>	: 0-2245-1854
<b>อีเมล</b>	: csmcot@mcot.net
<b>ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์</b>	
<b>โทรศัพท์</b>	: 0-2201-6388, 0-2201-6661
<b>โทรสาร</b>	: 0-2245-1854
<b>อีเมล</b>	: ir@mcot.net
<b>ส่วนสื่อสารองค์กร</b>	
<b>โทรศัพท์</b>	: 0-2201-6252, 0-2201-6253
<b>โทรสาร</b>	: 0-2246-1866
<b>อีเมล</b>	: pr@mcot.net
<b>สำนักตรวจสอบภายใน</b>	
<b>โทรศัพท์</b>	: 0-2201-6222
<b>โทรสาร</b>	: 0-2201-6490
<b>อีเมล</b>	: ia@mcot.net

## บริษัทย่อย

<b>ชื่อบริษัท</b>	: บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการโทรทัศน์ให้กับ บมจ. อสมท และบริษัทอื่น
<b>บุคลากร</b>	: 10 คน
<b>ที่ตั้งสำนักงาน</b>	: อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
<b>โทรศัพท์</b>	: 0-2248-2079-80
<b>โทรสาร</b>	: 0-2248-2081
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	: ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
<b>ชื่อบริษัท</b>	: บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด*
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการวิทยุทางสถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท การจัดคอนเสิร์ต ผลิตรายการโทรทัศน์ ภาพยนตร์ และเพลง รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
<b>บุคลากร</b>	: -
<b>ที่ตั้งสำนักงาน</b>	: อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
<b>โทรศัพท์</b>	: 0-2201-6009
<b>โทรสาร</b>	: 0-2245-1832
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 100,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 75,000,000 บาท
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	: ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
<b>หมายเหตุ</b>	: *อยู่ระหว่างการเลิกกิจการตามมติคณะกรรมการฯ
<b>ข้อมูลบุคคลอ้างอิง</b>	
<b>นายทะเบียน</b>	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
<b>ที่ตั้ง</b>	: ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
<b>โทรศัพท์</b>	: 0-2009-9000
<b>โทรสาร</b>	: 0-2009-9991
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	: สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
<b>ที่ตั้ง</b>	: ถนนพระราม 6 เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
<b>โทรศัพท์</b>	: 0-2271-8158
<b>โทรสาร</b>	: 0-2618-5792

# โครงสร้าง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการตรวจสอบ

ตรวจสอบภายใน

ตรวจสอบภายใน

การขาย

- ขายและบริการลูกค้า ภาคเอกชน 1
- ขายและบริการลูกค้า ภาคเอกชน 2
- บริหารโครงการ ภาครัฐและเอกชน
- บริหารงานโฆษณา

การตลาด

- วิจัยการตลาด
- กลยุทธ์และบริหารการตลาด

ดิจิทัล

ธุรกิจ  
อินเทอร์เน็ต

MCOT  
Academy

สายงานกลยุทธ์  
และการเงิน

กลยุทธ์องค์กร

- กลยุทธ์องค์กร
- บริหารความเสี่ยง

บัญชีและการเงิน

- บัญชี
- การเงิน

สายงาน  
สนับสนุนองค์กร

ทรัพยากรมนุษย์

- กลยุทธ์ ทรัพยากรมนุษย์
- บริหาร ทรัพยากรมนุษย์

กฎหมาย

- กฎหมายและ การกำกับดูแล
- บริหารนิติกรรม และสัญญา

บริหาร

- บริหารกลาง
- อำนาจการ

■ สายงาน (ระดับ รอง กก.พอ.ใหญ่)

■ สำนัก (ระดับ พช.กก.พอ.ใหญ่)

■ ฝ่าย (ระดับ พอ.ฝ่าย/เทียบเท่า)

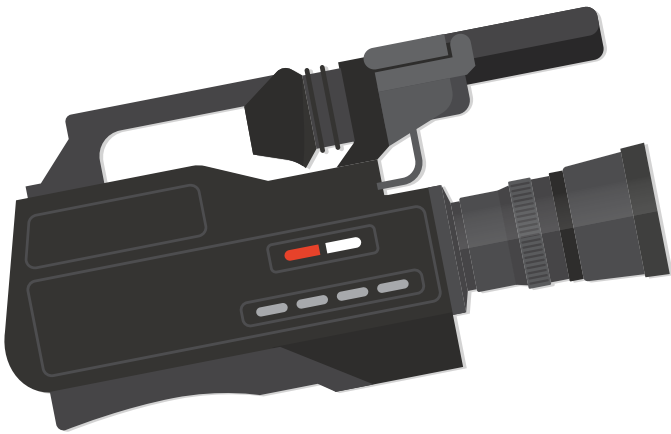


# เครือข่ายสถานีโทรทัศน์ บมจ. อสมท ระบบดิจิทัล : 168 สถานี

สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล  
ที่ บมจ. อสมท เป็นผู้ให้บริการ  
สิ่งอำนวยความสะดวก

หมายเหตุ : \* “สถานีหลัก”

**44**  
สถานี



ภาคกลางและ  
ภาคตะวันออก (8 สถานี)

- เขาฉลาก
- บ่อทอง
- ท่าตะเียบ
- หนองปรือ
- โป่งน้ำร้อน
- จันทบุรี
- แก่งหางแมว
- ประจวบคีรีขันธ์\*

สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล  
ที่ บมจ. อสมท ให้บริการ  
บนสิ่งอำนวยความสะดวก  
ของผู้ให้บริการรายอื่น

**124**  
สถานี

ภาคกลางและ  
ภาคตะวันออก

**25**  
สถานี







# เครือข่ายสถานีวิทยุกระจายเสียง อสมท

## ส่วนกลาง กรุงเทพมหานคร

จำนวน 9 สถานี

### • กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง

- FM 95.0 MHz
- FM 96.5 MHz
- FM 97.5 MHz
- FM 99.0 MHz
- FM 100.5 MHz
- FM 105.5 MHz (สัญญาณร่วมดำเนินงาน)
- FM 107.0 MHz

### • ครอบคลุมเกือบทั่วประเทศ

- AM 1143 KHz
- AM 1494 KHz

## ส่วนภูมิภาค ภาคกลางและภาคตะวันออก

จำนวน 8 สถานี 1 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุฯ ภาคกลางและภาคตะวันออก

- จังหวัดกาญจนบุรี FM 107.25 MHz
- จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ FM 106.75 MHz
- จังหวัดสิงห์บุรี FM 91.25 MHz
- จังหวัดอุทัยธานี FM 101.75 MHz
- จังหวัดจันทบุรี FM 95.25 MHz
- จังหวัดชลบุรี FM 107.75 MHz
- จังหวัดตราด FM 107.25 MHz
- จังหวัดระยอง FM 96.75 MHz

## ส่วนภูมิภาค ภาคเหนือ

จำนวน 14 สถานี 2 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุฯ ภาคเหนือ ตอนบน

จำนวน 8 สถานี

- จังหวัดเชียงใหม่ FM 100.75 MHz
- จังหวัดเชียงราย FM 101.25 MHz
- จังหวัดพะเยา FM 97.25 MHz
- จังหวัดแม่ฮ่องสอน FM 99.5 MHz
- จังหวัดลำปาง FM 99.0 MHz
- จังหวัดแพร่ FM 93.0 MHz
- จังหวัดลำพูน FM 96.5 MHz
- จังหวัดน่าน FM 92.0 MHz

### 2. ศูนย์บริหารวิทยุฯ ภาคเหนือ ตอนล่าง

จำนวน 6 สถานี

- จังหวัดกำแพงเพชร FM 92.75 MHz
- จังหวัดตาก FM 97.25 MHz
- จังหวัดพิจิตร FM 107.75 MHz
- จังหวัดพิษณุโลก FM 106.25 MHz
- จังหวัดสุโขทัย FM 99.25 MHz
- จังหวัดอุตรดิตถ์ FM 98.5 MHz



## ส่วนภูมิภาค ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

จำนวน 16 สถานี, 2 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนบน

จำนวน 9 สถานี

• จังหวัดขอนแก่น	FM 90.75 MHz
• จังหวัดอุดรธานี	FM 91.5 MHz
• จังหวัดเลย	FM 100.0 MHz
• จังหวัดหนองคาย	FM 102.5 MHz
• จังหวัดมหาสารคาม	FM 100.5 MHz
• จังหวัดกาฬสินธุ์	FM 92.0 MHz
• จังหวัดร้อยเอ็ด	FM 101.0 MHzzw
• จังหวัดสกลนคร	FM 107.0 MHz
• จังหวัดนครพนม	FM 93.5 MHz

### 2. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนล่าง

จำนวน 7 สถานี

• จังหวัดนครราชสีมา	FM 95.75 MHz
• จังหวัดอุบลราชธานี	FM 107.0 MHz
• จังหวัดชัยภูมิ	FM 102.0 MHz
• จังหวัดบุรีรัมย์	FM 92.0 MHz
• จังหวัดยโสธร	FM 95.25 MHz
• จังหวัดศรีสะเกษ	FM 95.0 MHz
• จังหวัดสุรินทร์	FM 99.75 MHz

## ส่วนภูมิภาค ภาคใต้

จำนวน 15 สถานี 2 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ ตอนบน

จำนวน 7 สถานี

• จังหวัดสุราษฎร์ธานี	FM 102.0 MHz
• จังหวัดชุมพร	FM 90.75 MHz
• อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร	FM 104.75 MHz
• จังหวัดระนอง	FM 100.5 MHz
• จังหวัดพังงา	FM 91.75 MHz
• จังหวัดกระบี่	FM 105.0 MHz
• จังหวัดภูเก็ต	FM 101.5 MHz

### 2. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ ตอนล่าง

จำนวน 8 สถานี

• จังหวัดพัทลุง	FM 95.75 MHz
• จังหวัดนครศรีธรรมราช	FM 104.5 MHz
• จังหวัดตรัง	FM 106.25 MHz
• จังหวัดสงขลา	FM 96.5 MHz
• จังหวัดสตูล	FM 93.25 MHz
• จังหวัดปัตตานี	FM 91.0 MHz
• จังหวัดยะลา	FM 102.5 MHz
• จังหวัดนราธิวาส	FM 96.0 MHz





## สำนักงานสาขา

- |                   |  |                   |   |
|-------------------|--|-------------------|---|
| <b>สาขาที่ 1</b>  | เลขที่ 16/5 ซ.13 ถ.นิมมานเหมินท์ ต.สุเทพ<br>อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200<br>โทร. (053) 357 061-2                      | <b>สาขาที่ 15</b> | เลขที่ 599/1-2 หมู่ 2 บ้านโพธิ์สว่าง<br>ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000<br>โทร. (042) 304 454           |
| <b>สาขาที่ 2</b>  | เลขที่ 416 หมู่ 6 ถ.ฝั่งหมื่น-หนองบัวแดง ต.ริมกก<br>อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 57010<br>โทร. (053) 152 042                | <b>สาขาที่ 16</b> | เลขที่ 224 หมู่ 14 ต.ไร่น้อย อ.เมือง<br>จ.อุบลราชธานี 34000<br>โทร. (045) 435 073                           |
| <b>สาขาที่ 3</b>  | เลขที่ 7/30 ถ.ประตูกลอง 2 ต.เวียง อ.เมือง<br>จ.พะเยา 56000<br>โทร. (054) 484 323                                   | <b>สาขาที่ 17</b> | เลขที่ 179 หมู่ 5 ถ.ศรีสะเกษ-กันทรลักษณ์<br>ต.ชำ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000<br>โทร. (045) 810 222             |
| <b>สาขาที่ 4</b>  | เลขที่ 63 ถ.ปางลือนิคม ต.จองคำ<br>อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000<br>โทร. (053) 695 566                                 | <b>สาขาที่ 18</b> | เลขที่ 9 บ้านโคกสาย หมู่ 14 ถ.แจ้งสนิท<br>ต.หนองแวง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000<br>โทร. (043) 624 319          |
| <b>สาขาที่ 5</b>  | เลขที่ 104 บ้านกรดงาม หมู่ 5 ถ.นครสวรรค์ –<br>พิษณุโลก ต.บ้านนา อ.วิเชียรบุรี จ.พิจิตร 66140<br>โทร. (056) 900 090 | <b>สาขาที่ 19</b> | เลขที่ 103/23 ถ.กุดยางสามัคคี<br>ต.ภาพสินธุ์ อ.เมือง จ.ภาพสินธุ์ 46000<br>โทร. (043) 815 311                |
| <b>สาขาที่ 6</b>  | เลขที่ 2/59-60 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.ในเวียง<br>อ.เมือง จ.แพร่ 54000<br>โทร. (054) 522 879                              | <b>สาขาที่ 20</b> | เลขที่ 537 หมู่ 6 ต.นอกเมือง อ.เมือง<br>จ.สุรินทร์ 32000<br>โทร. (044) 040 675                              |
| <b>สาขาที่ 7</b>  | เลขที่ 159/59 หมู่บ้านประตูโขง หมู่ 10<br>ต.บ้านกลาง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000<br>โทร. (053) 525 602-3                 | <b>สาขาที่ 21</b> | เลขที่ 199 หมู่ 4 ถ.บุรีรัมย์-ห้วยราช<br>ต.ห้วยราช อ.ห้วยราช จ.บุรีรัมย์ 31000<br>โทร. (044) 696 089        |
| <b>สาขาที่ 8</b>  | เลขที่ 22/4 หมู่ 1 ต.คิ่งตะเภา อ.เมือง<br>จ.อุดรดิษฐ์ 53000<br>โทร. (055) 412 922                                  | <b>สาขาที่ 22</b> | เลขที่ 437 บ้านหนองสองห้อง หมู่ 11<br>ต.ค่ายบกหวาน อ.เมือง จ.หนองคาย 43100<br>โทร. (042) 422 249            |
| <b>สาขาที่ 9</b>  | เลขที่ 91 หมู่ 2 ต.ยางซ้าย อ.เมือง<br>จ.สุโขทัย 64000<br>โทร. (055) 944 100  | <b>สาขาที่ 23</b> | เลขที่ 166 หมู่ 8 ถ.นครราชสีมา-ขอนแก่น<br>ต.บ้านโพธิ์ อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา 30310<br>(044) 293 023 |
| <b>สาขาที่ 10</b> | เลขที่ 361/4 หมู่ 2 ถ.บึงพระ-วัดหล่ม ต.บึงพระ<br>อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000<br>โทร. (055) 287 833                    | <b>สาขาที่ 24</b> | เลขที่ 168 หมู่ 5 ต.หนองอาน<br>อ.เมือง จ.เลย 42000<br>(042) 861 965   |
| <b>สาขาที่ 11</b> | เลขที่ 143/2 หมู่ 6 ถ.เสี้ยวเมือง ต.หนองปลิง<br>อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000<br>โทร. (055) 710 091                    | <b>สาขาที่ 25</b> | เลขที่ 498/1 ถ.บำรุงเมือง อ.เมือง<br>จ.นครพนม 48000<br>โทร. (042) 512 512                                   |
| <b>สาขาที่ 12</b> | เลขที่ 357/22-23 ถ.บุญวาทย์ (ฉัตรไชย)<br>ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52130<br>โทร. (054) 323 203                      | <b>สาขาที่ 26</b> | เลขที่ 82 บ้านพรหมนิมิตร หมู่ 4 ต.โคกสี<br>อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000<br>โทร. (043) 040 235                    |
| <b>สาขาที่ 13</b> | เลขที่ 1/93 ถ.กิตติขจร ต.หนองหลวง<br>อ.เมือง จ.ตาก 63000<br>โทร. (055) 512 123                                     | <b>สาขาที่ 27</b> | เลขที่ 238/9 ถ.ชัยภูมิ-บ้านเขว้า ต.ในเมือง<br>อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000<br>โทร. (044) 816 930                 |
| <b>สาขาที่ 14</b> | เลขที่ 33/82-83 ถ.เปรมประชาราษฎร์<br>ต.ในเวียง อ.เมือง จ.น่าน 55000<br>โทร. (054) 711 551                          | <b>สาขาที่ 28</b> | เลขที่ 287 ถ.ริมคลองสมถวิล ต.ตลาด<br>อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000<br>โทร. (043) 712 634                        |



- สาขาที่ 29** เลขที่ 109 บ้านดงสมบูรณ์ หมู่ 10 ต.พังขว้าง  
อ.เมือง จ.สกลนคร 47000  
โทร. (042) 747 405
- สาขาที่ 30** เลขที่ 36 หมู่ 5 ถ.อรุณประเสริฐ ต.หนองคู  
อ.เมือง จ.ยโสธร.35000  
โทร. (045) 773 234
- สาขาที่ 31** เลขที่ 76/66-67 หมู่ 5 ถ.บางระจันตัดใหม่  
ต.ต้นโพธิ์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000  
โทร. (036) 512 981-2
- สาขาที่ 32** เลขที่ 20/4 บ้านแหลมมะขาม หมู่ 2  
ต.ทับมา อ.เมือง จ.ระยอง 21000  
โทร. (038) 614 967
- สาขาที่ 33** เลขที่ 172 หมู่ 8 ต.ทุ่งนนทรี อ.เขาสมิง  
จ.ตราด 23130  
โทร. (039) 599 119
- สาขาที่ 34** เลขที่ 337 หมู่ 6 ซ.สุเหร่าต้นกะบก ถ.สุขุมวิท  
ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260  
โทร. (038) 423 100
- สาขาที่ 35** เลขที่ 9 หมู่ 4 ถ.สุขาภิบาลท่าไม้ 3 ต.ท่าไม้  
อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี 71120  
โทร. (034) 541 245
- สาขาที่ 36** เลขที่ 76/24 หมู่ 2 ถ.รัศมีศักดิ์มงคล ซ.15  
ต.ท่าช้าง อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000  
โทร. (039) 471 446
- สาขาที่ 37** เลขที่ 81 หมู่ 5 ต.หาดทอง  
อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000  
โทร. -
- สาขาที่ 38** เลขที่ 23/1 ถ.หนองขาม ต.เกาะหลัก.อ.เมือง  
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทร. (032) 611 982
- สาขาที่ 39** เลขที่ 73 หมู่ 9 ต.ตากแดด อ.เมือง  
จ.ชุมพร 86190  
โทร. (077) 641 520
- สาขาที่ 40** เลขที่ 63/2 หมู่ 3 ถ.พ่อขุนทะเล ต.มะขามเตี้ย  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. (077) 405 444
- สาขาที่ 41** เลขที่ 999 เคอาร์แมนชั่น หมู่ 3 ถ.เพชรเกษม  
ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000  
โทร. (077) 826 888
- สาขาที่ 42** เลขที่ 198/1 หมู่ 4 ถ.ตรัง-สิเกา ต.บางรัก  
อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทร. (075) 278 012
- สาขาที่ 43** เลขที่ 1150 หมู่ 3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีรามесวรร  
ต.ควนลัง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110  
โทร. (074) 335 728 กด 102
- สาขาที่ 44** เลขที่ 20/45 ถ.แม่หลวน ต.ตลาดเหนือ  
อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. (076) 234 098
- สาขาที่ 45** เลขที่ 261 หมู่ 7 ต.ไสไทย อ.เมือง  
จ.กระบี่ 81000  
โทร. (075) 623 563
- สาขาที่ 46** เลขที่ 91/7 หมู่ 6 ต.นาพรุ อ.พระพรหม  
จ.นครศรีธรรมราช 80000  
โทร. (075) 419 225-6
- สาขาที่ 47** เลขที่ 100/1 หมู่ 6 ถ.ร่มเกล้า ต.สะเตงนอก  
อ.เมือง จ.ยะลา 95000  
โทร. (073) 264 535
- สาขาที่ 48** เลขที่ 84 หมู่ 8 ถ.อภัยบริรักษ์ ต.ควนมะพร้าว  
อ.เมือง จ.พัทลุง 93000  
โทร. (074) 611 399
- สาขาที่ 49** เลขที่ 4/16 ถ.ประชาธิปไตย ต.ชั้นเงิน อ.หลังสวน  
จ.ชุมพร 86110  
โทร. (077) 544 457
- สาขาที่ 50** เลขที่ 349/10 ถ.สฤษดิ์ภูมิสารถ ต.พิมาน  
อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทร. (074) 721 354
- สาขาที่ 51** เลขที่ 151/15-16 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค  
อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000  
โทร. (073) 521 034
- สาขาที่ 52** เลขที่ 92/23 ถ.ศิริราษฎร์ ต.ท้ายช้าง อ.เมือง  
จ.พังงา 82000  
โทร. (076) 414 246
- สาขาที่ 53** เลขที่ 36/11 หมู่ 4 ต.รูสะมิแล อ.เมือง  
จ.ปัตตานี 94000  
โทร. (073) 333 159
- สาขาที่ 54** เลขที่ 63/6 ถ.พระราม 9 แขวงห้วยขวาง  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทร. (02) 201 6000
- สาขาที่ 55** เลขที่ 25/5 หมู่ 3 ต.ป่าแฝก อ.กงไกรลาศ  
จ.สุโขทัย 64170  
โทร. (055) 625 076
- สาขาที่ 56** เลขที่ 25/3 หมู่ 3 ต.ป่าแฝก อ.กงไกรลาศ  
จ.สุโขทัย 64170  
โทร. (055) 691 104





- สาขาที่ 57** เลขที่ 209 หมู่ 2 ต.ตุ้มไต้ อ.เมือง  
 จ.น่าน 55000  
 โทร. (054) 600 737
- สาขาที่ 58** เลขที่ 82/1 หมู่ 4 ต.โคกสี อ.เมือง  
 จ.ขอนแก่น 40000  
 โทร. (043) 246 418
- สาขาที่ 59** เลขที่ 224 หมู่ 14 ต.ไร่น้อย อ.เมือง  
 จ.อุบลราชธานี 34000  
 โทร. (045) 435 200
- สาขาที่ 60** เลขที่ 255 หมู่ 6 ต.คลองไผ่ อ.สีคิ้ว  
 จ.นครราชสีมา 30140  
 โทร. (044) 207 401
- สาขาที่ 61** เลขที่ 489 หมู่ 8 ต.ห้วยยาง อ.เมือง  
 จ.สกลนคร 47000  
 โทร. (042) 701 457
- สาขาที่ 62** เลขที่ 130 หมู่ 17 ต.เจนีง อ.เมือง  
 จ.สุรินทร์ 32000  
 โทร. (044) 514 616
- สาขาที่ 63** เลขที่ 99 หมู่ 3 ต.सानตม อ.ภูเรือ  
 จ.เลย 42160  
 โทร. (042) 809 599
- สาขาที่ 64** เลขที่ 18 หมู่ 14 ถ.ร้อยเอ็ด-มหาสารคาม  
 ต.หนองแวง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000  
 โทร. (043) 525 105
- สาขาที่ 65** เลขที่ 320 หมู่ 1 ถ.มุกดาหาร-อำนาจเจริญ  
 ต.คำอาฮวน อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000  
 โทร. (042) 613 397
- สาขาที่ 66** เลขที่ 69/5 หมู่ 6 ถ.เลียงเมือง ต.มะขามเตี้ย  
 อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
 โทร. (077) 282 579
- สาขาที่ 67** เลขที่ 60/2 หมู่ 6 ถ.เลียงเมือง ต.มะขามเตี้ย  
 อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
 โทร. (077) 282 947
- สาขาที่ 68** เลขที่ 59/18 หมู่ 3 ต.รัชฎา อ.เมือง  
 จ.ภูเก็ต 83000  
 โทร. (076) 214 948
- สาขาที่ 69** เลขที่ 73 หมู่ 9 ต.ตากแดด อ.เมือง  
 จ.ชุมพร 86000  
 โทร. (077) 641 522
- สาขาที่ 70** เลขที่ 10/6 หมู่ 7 ต.นาท่ามเหนือ อ.เมือง  
 จ.ตรัง 92190  
 โทร. (075) 284 164
- สาขาที่ 71** เลขที่ 349/10 ถ.สฤษดิ์ภูมิรินทร์ ต.พิमान  
 อ.เมือง จ.สตูล 91000  
 โทร. (074) 721 357
- สาขาที่ 72** เลขที่ 13/6 หมู่ 6 ต.บางไทร อ.ตะกั่วป่า  
 จ.พังงา 82110  
 โทร. (076) 477 111
- สาขาที่ 73** เลขที่ 115 หมู่ 1 ต.บางนอน อ.เมือง  
 จ.ระนอง 85000  
 โทร. (077) 824 187
- สาขาที่ 74** เลขที่ 410 หมู่ 3 ต.ร่อนพิบูลย์ อ.ร่อนพิบูลย์  
 จ.นครศรีธรรมราช 80130  
 โทร. (075) 348 479
- สาขาที่ 75** เลขที่ 82 หมู่ 7 ต.หัวไผ่ อ.เมือง  
 จ.สิงห์บุรี 16000  
 โทร. (036) 884 445
- สาขาที่ 76** เลขที่ 109/11 ถ.อัมรินทร์วิถี ต.ปากน้ำโพ  
 อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000  
 โทร. (056) 227 339
- สาขาที่ 77** เลขที่ 227 หมู่ 13 ต.บ้านธาตุ อ.เพ็ญ  
 จ.อุดรธานี 41150  
 โทร. (042) 250 693
- สาขาที่ 78** เลขที่ 424 หมู่ 6 ต.ตลิ่งชัน อ.บันนังสตา  
 จ.ยะลา 95130  
 โทร. (073) 218 114-5
- สาขาที่ 79** เลขที่ 19 หมู่ 4 ต.สระแก้ว อ.เมือง  
 จ.สระแก้ว 27000  
 โทร. (037) 241 578
- สาขาที่ 80** เลขที่ 93 หมู่ 3 ต.อ่าวน้อย อ.เมือง  
 จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
 โทร. (032) 611 958
- สาขาที่ 81** เลขที่ 744 อาคารคณะวิทยาศาสตร์และ  
 ศิลปศาสตร์ (อาคาร 19) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
 ราชมนักอิสาน ต.ในเมือง อ.เมือง  
 จ.นครราชสีมา 30000  
 โทร. (044) 293 023
- สาขาที่ 82** เลขที่ 80/3 ถ.เลย-ด่านซ้าย ต.กุดป่อง อ.เมือง  
 จ.เลย 42000  
 โทร. (042) 861 965
- สาขาที่ 83** เลขที่ 73/12 ถ.รักษารัตน์ ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง  
 จ.อุทัยธานี 61000  
 โทร. (056) 513 794
- สาขาที่ 84** อาคารศูนย์ OTOP ชั้น 2 โซน B หมู่ 5  
 ต.หนองกอมเกาะ อ.เมือง จ.หนองคาย 43000  
 โทร. (042) 465 668



# รางวัล แห่งความภาคภูมิใจปี 2561

## 1

### รางวัลทีวีสีขาว ครั้งที่ 1

โดย มูลนิธิจ่านง รังสิกุล

สาขา/ประเภท

- รายการส่งเสริมการศึกษาหรือเทคโนโลยีดีเด่น

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการข่าวร็อก่อนแซร์ สำนักข่าวไทย

## 2

### รางวัลยอดเยี่ยม ข่าวดิจิทัล ประจำปี 2561

โดย สมาคมผู้ผลิตข่าวออนไลน์

สาขา/ประเภท

- ข่าวออนไลน์ที่นำเสนอในรูปแบบคลิปวิดีโอยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- เรื่อง “มันหมูเป็นอาหารสุขภาพ อันดับ 8 ของโลกจริงหรือ?”  
โดย ศูนย์ข่าวร็อก่อนแซร์ สำนักข่าวไทย

## 3

### มหกรรมนวัตกรรมไทย ประจำปี 2561

โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

สาขา/ประเภท

- นวัตกรรมของประเทศ (ชมเชย) ประเภท Media Innovation

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ศูนย์ข่าวร็อก่อนแซร์ สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- บมจ. อสมท

### Thailand Energy Awards 2018

โดย กระทรวงพลังงาน

สาขา/ประเภท

- ดีเด่นด้านผู้ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานทดแทน  
ประเภท สื่อมวลชน (สื่อโทรทัศน์)

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- บมจ. อสมท

## 4

## 5

### รางวัลข่าวเอเชียวิชั่นดีเด่น

โดย สหภาพวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์แห่งเอเชียแปซิฟิก

สาขา/ประเภท

- ข่าวดีเด่นประจำเดือนกรกฎาคม 2561

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- “ช่วยชีวิต 13 หมูป่า ที่วนอุทยานถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน  
จ.เชียงราย” โดย สำนักข่าวไทย





# 6

## รางวัลนาฏราช ครั้งที่ 9

โดย สมาพันธ์สมาคมวิชาชีพวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์  
สาขา/ประเภท

- สกู๊ปข่าวยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- สกู๊ปข่าวเปิดโปงโครงการเงินกู้แสนล้าน  
โดย สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- รายการข่าวและสารข่อยยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ Good Morning ASEAN  
โดย สถานีวิทยุ อสมท FM 100.5 MHz

สาขา/ประเภท

- ผู้ดำเนินรายการข่าวและสารข่อยเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการใต้แสงแห่งพระบารมี  
โดย สายชล เกียรติกั้ววาฬไกล และ อัจฉรา เขียดชู  
สถานีวิทยุ อสมท FM 99 MHz

สาขา/ประเภท

- รายการบันเทิงท้องถิ่นยอดเยี่ยม (สถานีต่างจังหวัด)

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการ MCOT RADIO NETWORK PHUKET  
โดย สถานีวิทยุ อสมท จ.ภูเก็ต FM 101.50 MHz

สาขา/ประเภท

- รายการข่าวสาระความรู้ยอดเยี่ยม (สถานีต่างจังหวัด)

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการตามรอยพ่อ  
โดย สถานีวิทยุ อสมท จ.สุราษฎร์ธานี FM 102 MHz

สาขา/ประเภท

- สารคดียอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการกบนอกกะลา ตอน แชลมอนนอร์เวย์  
ออกอากาศทางช่อง 9 MCOT HD  
โดย บจก. ทีวีบูรพา

สาขา/ประเภท

- ทอล์คโชว์ยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการเจาะใจ ออกอากาศทางช่อง 9 MCOT HD  
โดย บจก. เจ เอส แอล โกลบอล มีเดีย

# 7



## รางวัลแสงชัย สุนทรวัฒน์ ครั้งที่ 21

โดย มูลนิธิแสงชัย สุนทรวัฒน์ และสมาคมนักข่าววิทยุ  
และโทรทัศน์ไทย

สาขา/ประเภท

- รายการข่าววิทยุชมเชย

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- ข่าวเด่นสุดสัปดาห์  
โดย สถานีวิทยุ FM 96.5 MHz คลื่นความคิด

สาขา/ประเภท

- รายการวิทยุสร้างสรรค์สังคม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- เมล็ดพันธุ์ความดี  
โดย สถานีวิทยุ FM 96.5 MHz คลื่นความคิด

สาขา/ประเภท

- รายการวิทยุสร้างสรรค์สังคมยอดเยี่ยม

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- สุขทุกข่าว ช่วง “แฮร์สนั่น ปันสุข”  
โดย สถานีวิทยุ อสมท จ.ชัยภูมิ FM 102 MHz

# 8

## รางวัลคนดีประเทศไทย ปีที่ 10 ประจำปี 2561 “1 ทควรรษ รางวัลคนดีประเทศไทย”

โดย มูลนิธิคนดี (ประเทศไทย) ร่วมกับ บมจ.ซีพี ออลล์

สาขา/ประเภท

- การนำเสนอข่าวช่วยเหลือ-สร้างสรรค์สังคมดีเด่น

รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล

- รายการปายนี้มีค่าตอบ  
โดย สถานีโทรทัศน์ช่อง 9 MCOT HD



# 9

## รางวัล “ตาชั่งทอง” ครั้งที่ 7

โดย สหพันธ์กรรมการสงเคราะห์เด็กและเยาวชนแห่งประเทศไทย  
สาขา/ประเภท

- สาขาให้ความรู้ความเข้าใจงานสังคมสงเคราะห์ต่อประชาชน
- รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
- รายการ ข่าวดังข้ามเวลา ช่อง 9 MCOT HD
- รายการ Healthy Variety สุขภาพดี 24 ชั่วโมง ช่อง 14 MCOT Family

# 10

## Gold Button

โดย Youtube

สาขา/ประเภท

- ยอดผู้ติดตามเกิน 1 ล้านสมาชิกทั่วโลก
- รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
- ช่อง TNAMCOT
- โดย กองบรรณาธิการข่าว New Media สำนักข่าวไทย

# 11

## สุดยอดข่าวอาชญากรรม และสุดยอดนักข่าวป้ายแดงแห่งปี ประจำปี 2559-2560

โดย สมาคมนักข่าวอาชญากรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับ  
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

สาขา/ประเภท

- ประเภทข่าวเชิงช่วยเหลือสังคม ชนะเลิศอันดับ 1
- รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
- ข่าวเงินจำพ้อค้าไก่ทอดขโมยเพชร 15 ล้าน
- โดย นางสาวณิชา กานต์ แวคคล้ายหงส์ สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- ชมเชย
- รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
- ข่าวตีแผ่ความจริงเบนซ์ชนฟอร์ด
- โดย นางสาวเยาวลักษณ์ โบราณมูล สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- เลือสามารถ
- รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
- ข่าวร้องทลานถูกสวมคดี โดย นางสาวทัศนีย์ ดำมณี และ ข่าวชายฝัน ปันผล กลแซร์ลูกโซ่
- โดย นางสาวณิชา กานต์ แวคคล้ายหงษ์ สำนักข่าวไทย

สาขา/ประเภท

- นักข่าวจิตอาสา
- รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
- ข่าวการจัดงานวันเกิด ที่ จ.สระบุรี
- โดย นายสมคิด แซ่เฮ้ง ช่างภาพอาวุโส สำนักข่าวไทย





## กิจกรรมในรอบปี 2561



"MCOT มหัศจรรย์วันเด็ก 2561"  
ณ ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์



บมจ. อสมท สนับสนุนโครงการ  
"Thailand ICT  
Youth Challenge 2017 ปี 4"  
ให้เด็กไทยก้าวทันเทคโนโลยี  
อย่างสร้างสรรค์



งาน 66 ปี  
อสมท หุ่นส่วนสังคมไทย



บมจ. อสมท ปรีชญุทธศาสตร์  
"MCOT:The Difference"  
ความสุขที่ "แตกต่าง"  
สร้างความรู้...อย่างตั้งใจ





อสมท - รอส. - ทิพย์ประกันภัย - ทีโอที จัดพิธีบำเพ็ญพระราชกุศลอุทิศถวาย พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต

กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน บมจ. อสมท เข้าร่วมโครงการจิตอาสา เราทำความดีด้วยหัวใจ



น้ำใจไทย ช่วยภัยน้ำท่วม สปป. ลาว



บมจ. อสมท ร่วมกับ กรมส่งเสริมวัฒนธรรม รณรงค์คนไทยแต่งกายด้วยผ้าไทย



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ประจำปี 2561



บมจ. อสมท ร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2561  
"ตื่นรู้ สู่งาน"

CG Day 2018  
"ยิ้ม...สร้างพลัง...  
เพิ่มศักยภาพ...  
พิชิตเป้าหมาย"



MCOT Safety Day





โครงการ MCOT Newcomer Program "We are MCOT 2018"



U ME IDEA Award 2018



ไนน์เอ็นเตอร์เทน อวอร์ดส 2018 ครั้งที่ 11



# ช่องทางออนไลน์ของเรา

ให้คุณไม่พลาดทุกรายการโทรทัศน์และวิทยุ ผ่านช่องทางในการติดตามข้อมูลข่าวสาร ดังนี้



[www.mcot.net](http://www.mcot.net)

[MCOT.Digital](https://www.facebook.com/MCOT.Digital)

[@MCOT\\_Digital](https://twitter.com/MCOT_Digital)



สแกน QR Code เพื่อดูทีวีแบบ Live Stream บน Smart Phone ของคุณ



[tv.mcot.net/mcothd](http://tv.mcot.net/mcothd)

9mcot  
 9mcot  
 @mcot



[tv.mcot.net/mcotfamily](http://tv.mcot.net/mcotfamily)

MCOTFamily14  
 MCOTFamily14  
 @mcotfamily14

## ช่องทางติดตามรายการและสถานีต่างๆ ของ อสมท บน SOCIAL MEDIA PLATFORM



tnamcot  
 tnamcot  
 @tnamcot



9Entertain  
 nineentertain9  
 @nineentertain



Itmfm95  
 LTMFM95 Official  
 @Itmfm95



FM965  
 Thinkingradio  
 Mcotradio  
 @thinkingradio



MELLOW975  
 mellow975  
 @mellow975



fm99activeradio  
 fm99activeradio  
 @fm99



news1005fm  
 FM100.5 News Network  
 @news1005fm



met107  
 MET107  
 @MET107FM

หมายเหตุ : หากต้องการค้นหารายการและสถานีที่ท่านต้องการ ให้เข้าไปยัง Social Platform นั้นๆ แล้วพิมพ์คำค้นหาตามด้านบน



Download Application บน SmartPhone ได้แล้ววันนี้ เพียงพิมพ์คำว่า MCOT



**บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)**

63/1 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 02 201 6000

โทรสาร : 02 245 1435

E-mail : [contact@mcot.net](mailto:contact@mcot.net)