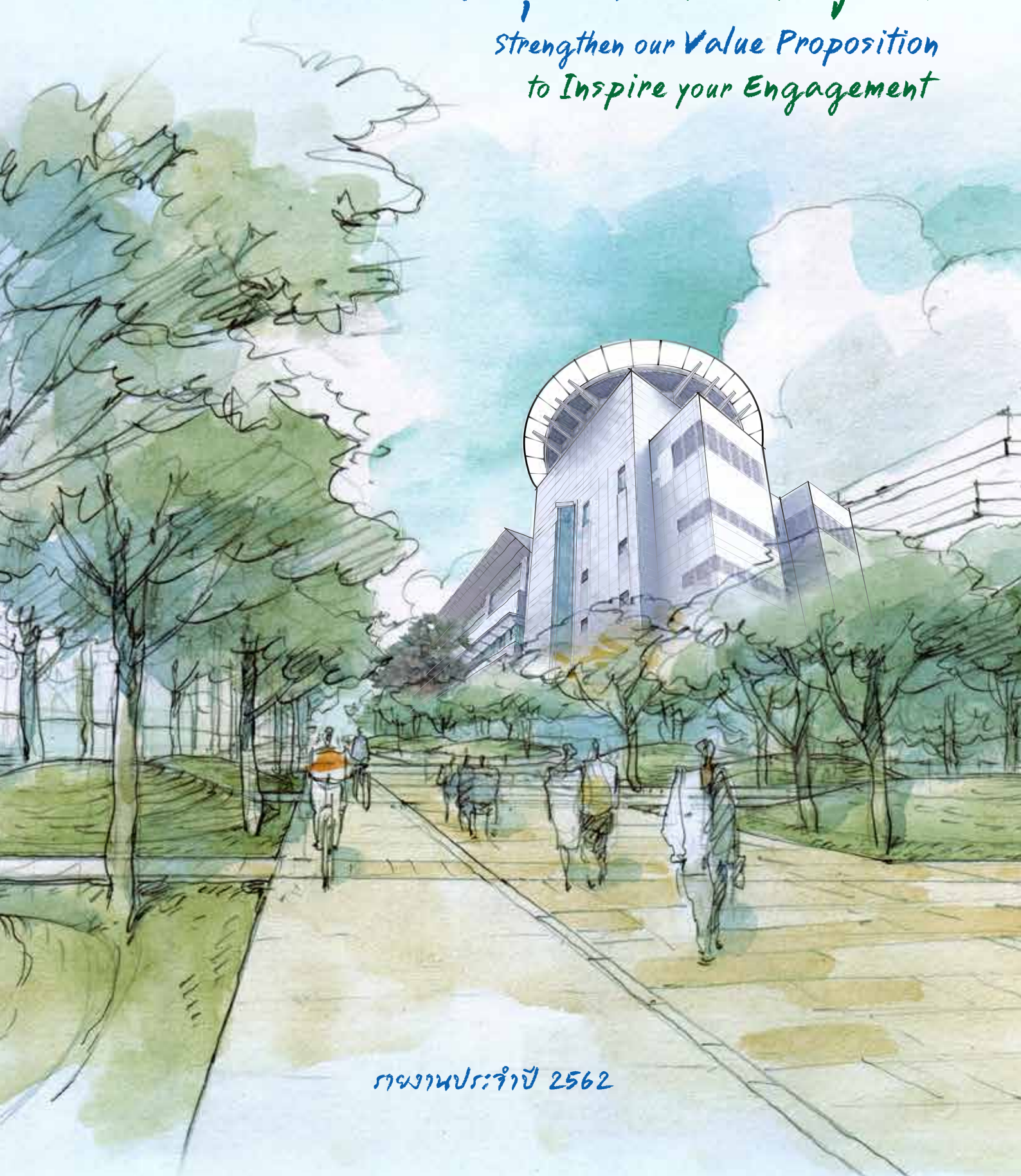




อสุน  
บริษัท อสุน จำกัด (มหาชน)

ส่งเสริมคุณค่า สร้างความผูกพัน

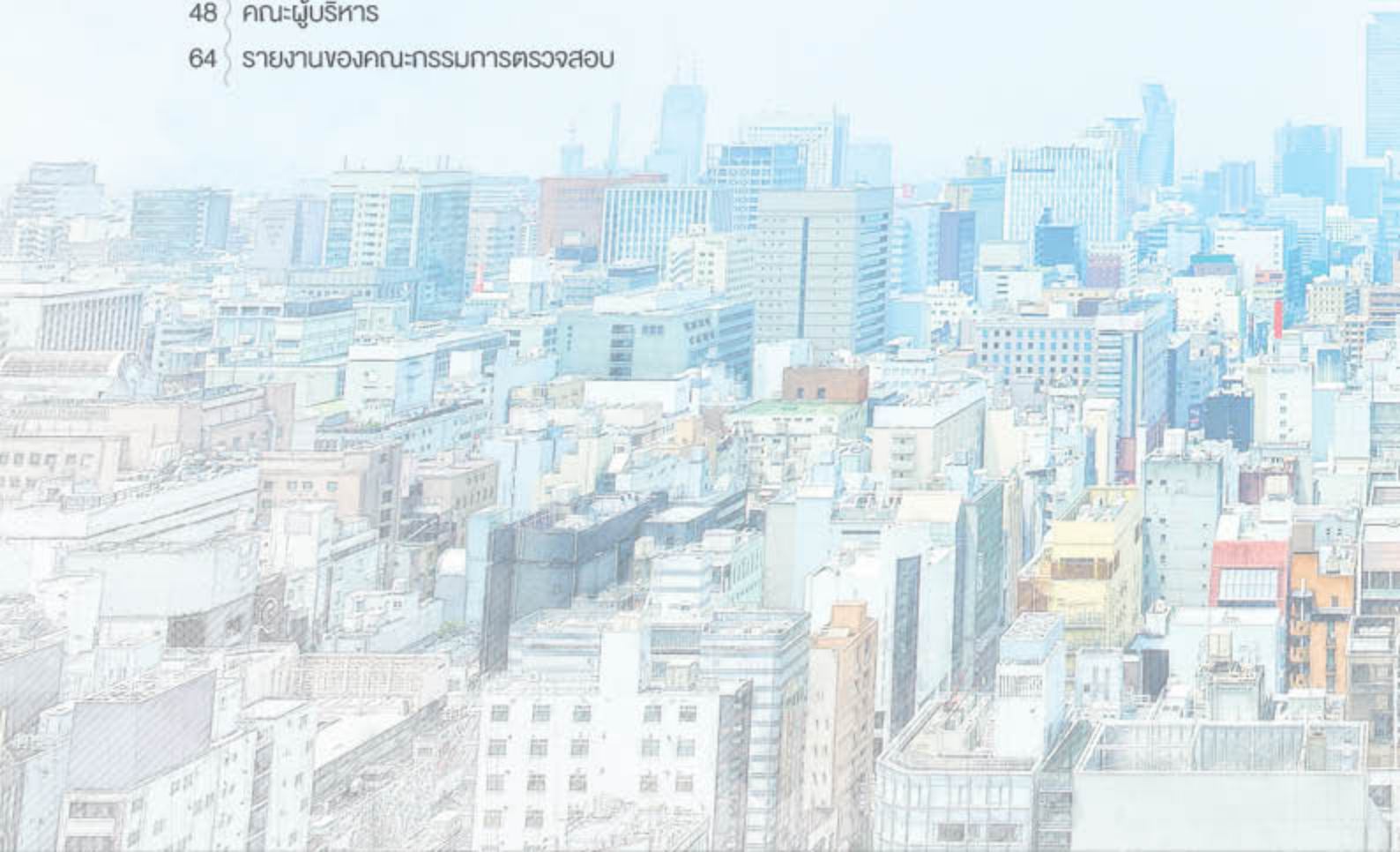
Strengthen our Value Proposition  
to Inspire your Engagement




รายงานประจำปี 2562

# สารบัญ

- 4 วิทยาลัย / พันธกิจ / ค่านิยมองค์กร
- 6 รางวัลแห่งความสำเร็จ
- 8 เหตุการณ์สำคัญ
- 10 ไฮไลต์ 2562
- 12 สารประธานกรรมการ
- 13 รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 14 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 15 อัตราการจ่ายเงินปันผล
- 16 โครงสร้างรายได้
- 19 คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- 26 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 36 ก้าวสู่อุตสาหกรรมและการแข่งขัน
- 40 โครงสร้างการถือหุ้น
- 44 โครงสร้างการจัดการ
- 46 คณะกรรมการ
- 48 คณะผู้บริหาร
- 64 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



- 
- 66 รายงานของคณะกรรมการสรรหา
  - 67 รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  - 68 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - 69 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 70 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 104 ปัจจัยเสี่ยง
  - 106 รายการระหว่างกัน
  - 111 ข้อมูลทั่วไป
  - 112 โครงสร้าง บมจ. อสมท
  - 114 เครื่องข่ายสถานีโทรทัศน์ บมจ. อสมท
  - 116 เครื่องข่ายสถานีวิทยุกระจายเสียง อสมท
  - 118 สำนักงานสาขา
  - 121 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจปี 2562
  - 124 กิจกรรมในรอบปี 2562



## วิสัยทัศน์

สร้างการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม เที่ยงตรง  
สร้างสรรค์ และทันสมัยอย่างชาญฉลาด

## พันธกิจ

### ผู้ชม

นำเสนอเนื้อหาที่เป็นประโยชน์ ผ่านทุกช่องทาง ที่ตอบสนอง  
ความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อสังคม

### ลูกค้า/คู่ค้า

ส่งมอบคุณค่าและสร้างความผูกพันผ่านการทำงาน  
อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม

### พนักงาน

พัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถอย่างต่อเนื่อง  
พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

### ผู้ถือหุ้น

สร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน  
ด้วยการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล

### สังคมชุมชน

ส่งเสริมเนื้อหาและสาระความรู้ เพื่อสร้างสังคมต้นรู้

### ประเทศ

สื่อสารเนื้อหาสาระที่เสริมความฉลาด สร้างความเชื่อมั่น  
และสะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศชาติ





**อสมท**

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

# ค่านิยมองค์กร

**M**

**MODERNITY**

## ทันโลก

- ไม่หยุดเรียนรู้ และพัฒนา
- คิดสร้างสรรค์ เชิงผู้ประกอบการ
- กล้าคิด ลงมือทำ ไม่กลัวผิดพลาด

**C**

**COLLABORATION**

## ร่วมมือ

- ทำงานเป็นทีม
- พร้อมช่วยเหลือ

**O**

**OPERATIONAL EXCELLENCE**

## ทุ่มเท

- รับผิดชอบต่อหน้าที่
- มีเป้าหมายเพื่อผลสำเร็จร่วมกัน
- ผลักดันให้เกิดผลลัพธ์

**T**

**TRANSPARENCY & TRUST**

## เชื่อมั่น

- เชื่อในทีม
- เปิดเผยตรงไปตรงมา
- ให้เกียรติซึ่งกันและกัน

**+S**

**SPIRIT**

## มีสปิริต

- ทำด้วยใจ
- ทำงานอย่างมืออาชีพ



# รางวัล แห่งความสำเร็จ



## ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ "ดีเลิศ" ตราสัญลักษณ์ 5 ดวง

จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562  
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

บมจ. อสมท ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562  
100 คะแนนเต็ม จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## หุ้นธรรมภิบาล

หลักทรัพย์ บมจ. อสมท เป็น 1 ใน 201 หลักทรัพย์  
ที่ถูกต้องไว้ในบัญชีหุ้นธรรมภิบาลสำหรับการลงทุนของกองทุนรวมธรรมภิบาล





## รางวัลองค์กรดีเด่น ด้านการต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2562

บมจ. อสมท ได้รับรางวัลองค์กรดีเด่นด้านการต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2562  
จากมูลนิธิต่อต้านการทุจริต

## รางวัลองค์กรที่ส่งเสริมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต ประจำปี 2562

บมจ. อสมท ได้รับรางวัล "ข้อสะอาดเกียรติยศ"  
ในฐานะองค์กรที่ส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประจำปี 2562  
จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

## โล่เชิดชูเกียรติ ผู้ทำคุณประโยชน์ด้านวัฒนธรรม

บมจ. อสมท ได้รับโล่เชิดชูเกียรติ ผู้ทำคุณประโยชน์ด้านวัฒนธรรม  
ประเภทนิติบุคคลหรือคณะบุคคล จากกระทรวงวัฒนธรรม



# เหตุการณ์สำคัญ

- ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี มีมติให้แปลงสภาพ อ.ส.ม.ท. เป็น บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2547
- วันที่ 8 ตุลาคม 2547 บมจ. อสมท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระจายหุ้นสู่มหาชนเป็นครั้งแรก ในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547



- บมจ. อสมท ให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ในระบบ C-band เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2550



- อ.ส.ม.ท. ร่วมดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชน ในการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกเป็นครั้งแรกของประเทศไทย ในนาม "ยูนิซี"



- รัฐบาลจัดตั้ง บริษัท ไทยโทรทัศน์ จำกัด เพื่อให้บริการออกอากาศวิทยุฯ และโทรทัศน์เป็นครั้งแรกในประเทศไทย



- สถานีวิทยุกระจายเสียง ก.ท.ท. ของ บริษัท ไทยโทรทัศน์ จำกัด ส่งกระจายเสียงวิทยุอย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรก



- สถานีโทรทัศน์ไทยทีวี ช่อง 4 แพร่ภาพออกอากาศอย่างเป็นทางการครั้งแรก ก่อกำเนิด "วันโทรทัศน์ไทย" ในวันที่ 24 มิถุนายน 2498



- "อ.ส.ม.ท. ก้าวไกลรับใช้ประชาชน" คณะรัฐมนตรี มีมติให้ยุบเลิก บริษัท ไทยโทรทัศน์ไทย จำกัด และจัดตั้ง "องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ท.)"
- กำเนิดสำนักข่าวไทย

- กสท. มีมติให้ บมจ. อสมท เป็น 1 ในผู้ประกอบการโครงข่ายทีวีดิจิทัล เป็นระยะเวลา 15 ปี ในวันที่ 17 มิถุนายน 2556 และประชุมในอนุญาโตตุลาการประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ระบบดิจิทัล Standard Definition และ High Definition



**ว.ศ.  
2556**

- บมจ. อสมท เริ่มให้บริการแพร่ภาพออกอากาศช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบ High Definition ทางช่อง 30 MCOT HD และในระบบ Standard Definition ทางช่อง 14 MCOT Family เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557



**ว.ศ.  
2557**

- กลางเดือนกรกฎาคม ช่อง 9 โมเดิร์นไนน์ ยุติการแพร่ภาพระบบแอนะล็อก ก้าวสู่ระบบดิจิทัลทั่วประเทศ ทางช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30



**ว.ศ.  
2561**

- 16 กันยายน 2562 ยุติการออกอากาศช่อง MCOT Family หมายเลข 14 และส่งคืนใบอนุญาตใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ในหมวดหมู่รายการสำหรับเด็ก เยาวชนและครอบครัว
- 31 ธันวาคม 2562 สิ้นสุดสัญญาร่วมดำเนินงานให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก ระหว่าง บมจ. อสมท กับ บมจ. ทรู วิชั่นส์ เคเบิล



**ว.ศ.  
2560**

- บมจ. อสมท ได้ดำเนินการตามใบอนุญาตการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวก และใบอนุญาตการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล โดยได้ติดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวก 4 สถานีหลัก และโครงข่ายจำนวน 39 สถานีหลัก และขยายการให้บริการ อีก 129 สถานีเสริม เพื่อให้ครอบคลุมกว่าร้อยละ 95.1 ของจำนวนครัวเรือน



**ว.ศ.  
2562**

# ไฮโล่ 2562

กุมภาพันธ์

เมษายน

มิถุนายน

มกราคม

มีนาคม

พฤษภาคม

- ร่วมกิจกรรม "เทิด ติ้วย ทำ" ปี 2562 สร้างพลังรักคลอง กทม.
- เปิดรับฟังความเห็น "บริษัทเอกชน" พัฒนาที่ดิน 50 ไร่ และที่ดินที่ทำการ 20 ไร่ ครั้งที่ 1
- เปิดตัวรายการพิเศษพิเศษ "ศึกเลือกตั้ง 62" เชิญตัวแทน 4 พรรค ประชันวิสัยทัศน์ "เจาะกัน 3 ชั่วโมง"

- ครบรอบ 67 ปี อสมท เชิญชวนทุกภาคส่วน ร่วมสมทบทุนมูลนิธิอุทกพัฒนาฯ สนับสนุน การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน
- เปิดตัวโครงการ "นักสืบสายเขียว ศูนย์เขียว ก่อนแชร์เยาวชน"
- นำพนักงานศึกษาวิถีชีวิตเกษตรแบบ พอเพียง ชุมชนบ้านศาลาดิน โครงการ "ส่งเสริมคุณธรรมตามรอยพ่อ"

- แลงข่าว "การแข่งขันหุ่นยนต์ MCOT ABU ชิงชนะเลิศประเทศไทย ปี 2562" หาตัวแทนเยาวชนร่วมแข่งขัน ABU Robocon 2019 Ulaanbaatar ทีมองโกเลีย
- เปิดตัวหลักสูตร Making the CEOs of Thailand รุ่นที่ 2

- ประกาศวิสัยทัศน์ - ทิศทางองค์กรปี 62
- ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงาน ตาม "หลักธรรมาภิบาล"
- "ศูนย์ข่าวก่อนแชร์" ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 87 หน่วยงานจากทั่วโลกให้ได้รับ ทุนนวัตกรรม GNI YouTube innovation funding
- ร่วมกับสำนักนายกรัฐมนตรีจัดรายการ พิเศษ "รวมน้ำใจไทย : ช่วยวาตภัยได้"
- คลื่น Mellow 97.5 จัดงาน MELLOW: HAPPY-GO-LUCKY เปิดตัวช่วงใหม่ สร้างแรงบันดาลใจ

- ทหาหรือความร่วมมือทางธุรกิจกับ วว. เรื่องแนวทางการใช้เทคโนโลยีทาง วิทยาศาสตร์พัฒนาผลิตภัณฑ์
- เปิดตัวสารคดีท่องเที่ยวแนวใหม่ "แสงแรก" เดินทางไปในสถานที่ที่คิดว่า "ไม่" เมื่อไปแล้วกลับ "ใช่"
- แลงข่าวผลิตละครสั้น ชวนรู้รักษ์ พลังงานไฟฟ้า "แรยกบ้าน"
- ลงนามบันทึกความเข้าใจกับ Stamford International University ส่งเสริม การพัฒนาบุคลากรของแอสเอ็มพีพอร์ต เรียนรู้ทักษะวิชาชีพด้านโลจิสติกส์
- เปิดรับฟังความคิดเห็นพัฒนาที่ดินย่าน รัชดา-พระราม 9 ครั้งที่ 2
- ลงนามบันทึกข้อตกลง กับ ETDA โครงการ Digital Platform "WHAM"

- อสมท ร่วมใจถ่ายทอดสดพระราชพิธี บรมราชาภิเษก พุทธศักราช 2562
- บมจ. อสมท จัดพิธีถวายพระพรชัยมงคล เนื่องในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช 2562

## สิงหาคม

## ตุลาคม

## ธันวาคม

## กรกฎาคม

## กันยายน

## พฤศจิกายน

- เปิดตัวรายการถ่ายทอดสด "แม็กซ์ มวยไทย" และมวยลุมพินี TKO
- ผนึกกำลัง วว. เปิดตัวโครงการ Thai Cosmetopoeia สร้างสรรค์คุณค่าเครื่องสำอางตามเอกลักษณ์ท้องถิ่น
- ลงนามความร่วมมือกับ สหภาพดนตรี และมหาวิทยาลัยดนตรีชั้นนำ สร้างสรรค์พื้นที่ข่าวสารด้านดนตรีและวัฒนธรรมร่วมสมัยผ่าน "WHAM"
- ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2562 แก่ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- เปิดตัวโครงการทุนการศึกษาค้นพบนักบินอวกาศไทย ปี 3 ชิงทุนสำรวจอวกาศกับ NASA

- "อสมท" จับมือ "ซาร์ป" สร้างสตูดิโอเทคโนโลยี 8K ที่ บมจ. อสมท เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้และพัฒนาเทคโนโลยี
- รับมอบตราสัญลักษณ์ ASEAN Summit ครั้งที่ 35 เป็นแม่ข่ายถ่ายทอดสดและจัดตั้งศูนย์สื่อมวลชน ในการประชุมสุดยอดอาเซียนที่ไทยเป็นเจ้าภาพ
- "อสมท" ประกาศเจตนารมณ์ขับเคลื่อนสู่องค์กรคุณธรรมภายใต้ค่านิยม ความโปร่งใส เชื้อมั่น และมีสปิริต
- ช่อง 9 MCOT HD ร่วมกับ AIS Play รายแรกและรายเดียวในไทย นำเสนอซีรีส์จีนและอาเซียนผ่านช่องทาง AIS Play

- ร่วมถ่ายทอดสดการเสด็จพระราชดำเนินเยือนพระนครโดยขบวนพยุหยาตราทางชลมารค เนื่องในพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช 2562
- ลงนามความร่วมมือกับ 7 ช่อง ทรนรงค์ "Everyday Say No to Plastic Bags" ทรนรงค์ลดใช้ถุงพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง

- อสมท รับรางวัลองค์กรดีเด่นด้านการต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2562

- ปรับรูปแบบการดำเนินงานธุรกิจและโครงสร้างองค์กร MCOT Transformation
- เปิดตัวรายการ "เจาะลึกหัวใจไทย Inside Thailand" กับ "ต๋นย็ เอมมหาสวัสดิ์" และ "อมรรัตน์ มหิทธิรุกข์"
- "สวัสดิ์วันใหม่" ช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30 "ชวนดูทีวี...ด้วยการส่งรอยยิ้มให้กันทุกเช้า" รับชมรายการดี ๆ มีสาระทุกวัน
- "อสมท" ได้ลิขสิทธิ์ การ์ตูน "มาส์ค โรเตอร์ จีโอ" ออกอากาศทางช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30
- จัดรายการพิเศษ "ร่วมใจ ฟื้นฟูไทย ช่วยภัยน้ำท่วม"
- ร่วมมือจัดทำ "Thailand People's Chart โพลมหาชน" สำรวจข้อมูลเชิงลึก มุ่งขับเคลื่อนสู่การเป็น Media Technology

- แลกซาว์การร่วมถ่ายทอดสดและรายงานข่าวการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 30 ปี 2019
- ถ่ายทอดสัญญาณสดการเสด็จเยือนประเทศไทยอย่างเป็นทางการของสมเด็จพระสันตะปาปาฟรังซิส
- จัดเสวนา Trash Talk ร่วมกับ "Asia Zero Waste Network" สร้างแรงบันดาลใจในการลดขยะเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

# สารประธานกรรมการ

ในยุคที่พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปตามเทคโนโลยี Internet of Things ซึ่งเป็นยุคแห่งการเชื่อมต่อ หลอมรวม บูรณาการ ข้อมูลข่าวสาร ที่ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และสามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา ตามความต้องการของแต่ละบุคคล ทำให้ บมจ. อสมท ต้องพัฒนาและปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้อยู่รอดและมีผลประกอบการที่ดีขึ้น

ในปี 2562 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการตามกลยุทธ์การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยมีการปรับโครงสร้างองค์กร เพิ่มหน่วยธุรกิจดิจิทัล เพื่อพัฒนาช่องทางใหม่ในการนำเสนอเนื้อหา สร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจใหม่ และร่วมมือกับพันธมิตรพัฒนาโครงการต่าง ๆ อาทิ ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาโครงการศูนย์การเรียนรู้แห่งชาติ ในพื้นที่ 20 ไร่ จากทั้งหมด 50 ไร่ ร่วมกับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ส่งเสริมระบบ E-Commerce ให้กลุ่มสตาร์ทอัพ และ SMEs ร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย สื่อสารภาพลักษณ์และพัฒนางานด้านวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และยกระดับความน่าเชื่อถือแบรนด์ซัวร์ก่อนแชร์ ให้ได้รับการรับรองเป็น Signatories Member ของเครือข่ายการตรวจสอบข้อเท็จจริงระดับนานาชาติ เพื่อให้มีโอกาสได้รับการพิจารณาเป็น Official Fact Checking Partner ของ Facebook ในประเทศไทย

บมจ. อสมท ยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง มุ่งเน้นการถ่ายทอดให้เกิดการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร มีการประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานตาม "หลักธรรมาภิบาล" และประกาศเจตนารมณ์ขับเคลื่อนสู่การเป็นองค์กรคุณธรรม และได้รับรางวัลองค์กรดีเด่นด้านการทุจริต ประจำปี 2562 มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ "ดีเลิศ" ตราสัญลักษณ์ 5 ดวง จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 ได้รับคะแนนเต็ม 100 จากการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในด้านการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม การจัดการสิ่งแวดล้อมและนวัตกรรมผ่านกิจกรรมของโครงการ "อสมท รักษาน้ำ สืบสานพระราชดำริ" ณ ชุมชนบ้านศาลาดิน โครงการ "นักสืบสายชีวิต" ศูนย์ซัวร์ก่อนแชร์เยาวชน และโครงการ U ME IDEA การประกวดนวัตกรรมสื่อ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ต่างร่วมแรงร่วมใจมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยอาศัยแรงผลักดัน การสนับสนุน และความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ผลิตรายการ และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันได้อย่างแข็งแกร่งและมั่นคง เพื่ก้าวสู่องค์กรธุรกิจที่ยั่งยืนในอนาคต และคงไว้ซึ่งมาตรฐานที่ดีเยี่ยมของ บมจ. อสมท ต่อไป.

วศดำรงค์โ

(จตุพล ปานรักษา)  
ประธานกรรมการ  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)





# รายงาน

## ของคณะกรรมการเกี่ยวกับความรับผิดชอบ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน

รายงานทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อหน่วยงานกำกับและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดูแลรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท ที่เป็นอิสระจากการบริหารงานเป็นผู้ดูแลและสอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอรวมถึงระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินดังกล่าว ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อรายงานให้เห็นอย่างเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ถึงความถูกต้องตามที่ควรของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ได้แสดงไว้ในรายงานทางการเงินดังกล่าว

พลตำรวจโท

(จตุพล ปานรักษา)  
ประธานกรรมการ  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## งบการเงินรวม

ผลการดำเนินงาน	2562	2561 (ปรับปรุง)	2560
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	966.26	1,174.13	1,363.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,742.54	5,492.46	5,594.97
รวมสินทรัพย์	4,708.80	6,666.59	6,958.53
หนี้สินหมุนเวียน	813.99	1,069.65	1,152.22
หนี้สินไม่หมุนเวียน	699.44	1,961.33	1,792.69
รวมหนี้สิน	1,513.43	3,030.98	2,944.91
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	3,215.14	3,654.56	4,030.28
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(19.77)	(18.95)	(16.66)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,195.37	3,635.61	4,013.62
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,708.80	6,666.59	6,958.53
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	2,968.37	2,561.94	2,736.45
รายได้จากการดำเนินงานด้านโทรทัศน์	1,128.10	1,288.54	1,423.32
รายได้จากการดำเนินงานด้านวิทยุ	703.51	741.30	746.68
กำไรจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า	596.41		
รายได้ผลประโยชน์นอกเหนือสัญญา	46.63	46.63	46.63
รายได้จากการร่วมดำเนินงานกิจการ	405.60	401.09	
ส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาร่วมดำเนินงานกิจการ			256.61
รายได้จากสิทธิรับโอนตัดบัญชี			202.50
รายได้อื่น ๆ	88.12	84.38	60.71
ค่าใช้จ่ายรวม	2,889.57	2,892.48	5,549.18
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโทรทัศน์และวิทยุ	2,022.40	2,085.36	4,472.78
ค่าใช้จ่ายในการร่วมดำเนินงานกิจการ	170.07	77.65	202.54
ค่าใช้จ่ายในการขาย	144.71	176.68	168.97
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	495.14	486.60	634.24
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	40.36	37.24	30.13
ค่าใช้จ่ายอื่น			0.63
ต้นทุนทางการเงิน	16.90	28.96	39.89
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(458.29)	(378.01)	(2,543.27)
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(457.46)	(375.72)	(2,542.35)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.82)	(2.29)	(0.93)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.67)	(0.55)	(3.70)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	(15.41)	(14.67)	(92.91)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(13.32)	(9.78)	(47.96)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	1.68	(4.43)	(32.32)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	(0.47)	0.83	0.73

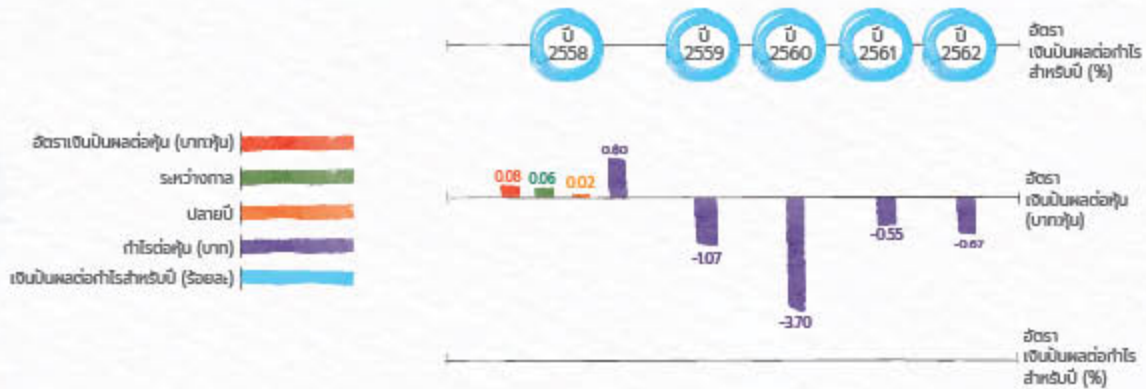




# อัตราการจ่ายเงินปันผล

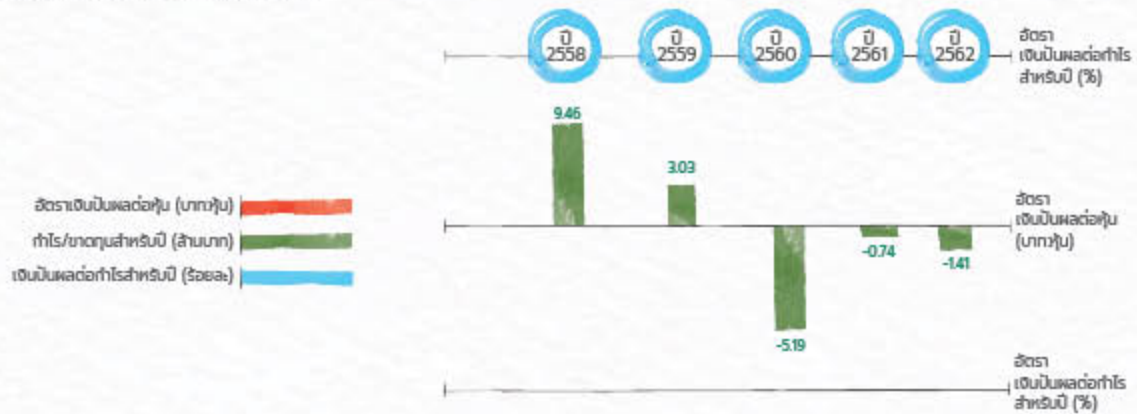
## บมจ. อสมท

บมจ. อสมท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่ บมจ. อสมท ได้กำหนดไว้



## บริษัทย่อย

(1) บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด



บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

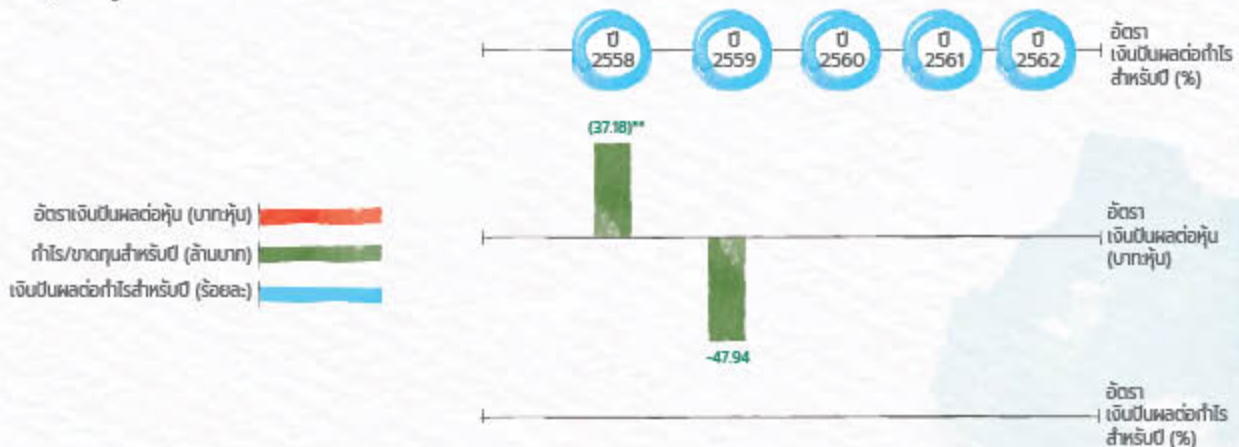
15

HCOT Plc.

## บริษัทย่อย

(2) บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด

บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ

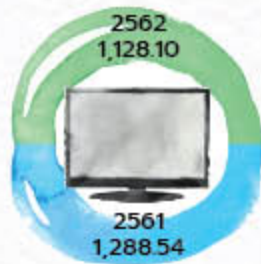


หมายเหตุ : \* เป็นยอดกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมายรวมของปี 2552-2555

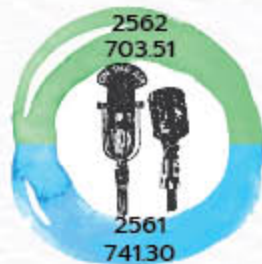
\*\* ปี 2558 ผลการดำเนินงานขาดทุน 37.18 ล้านบาท ไม่มีการตั้งสำรองตามกฎหมายและไม่จ่ายเงินปันผล

- ปี 2559 คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการ บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด

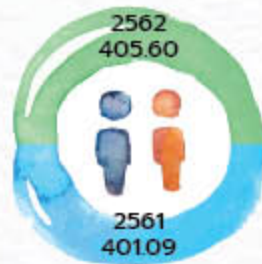
# โครงสร้างรายได้



รายได้จาก  
การบริการทางโทรทัศน



รายได้จากการ  
บริการทางวิทย



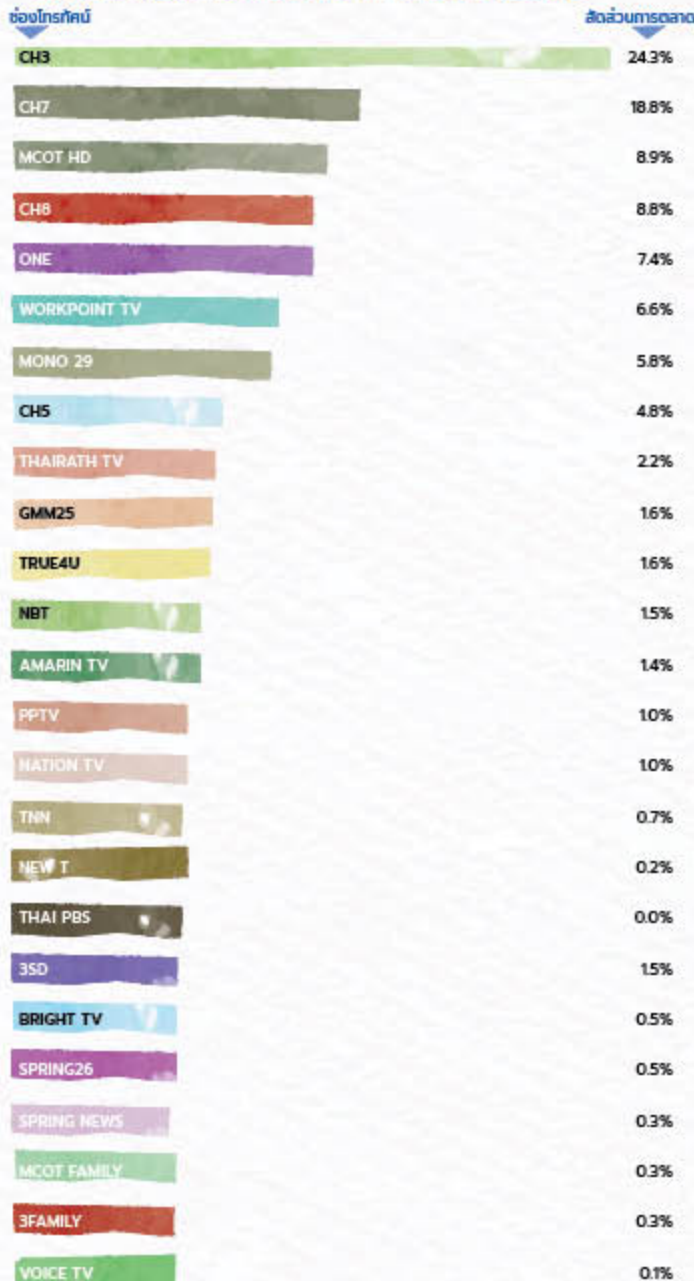
รายได้จากการ  
ร่วมดำเนินงาน



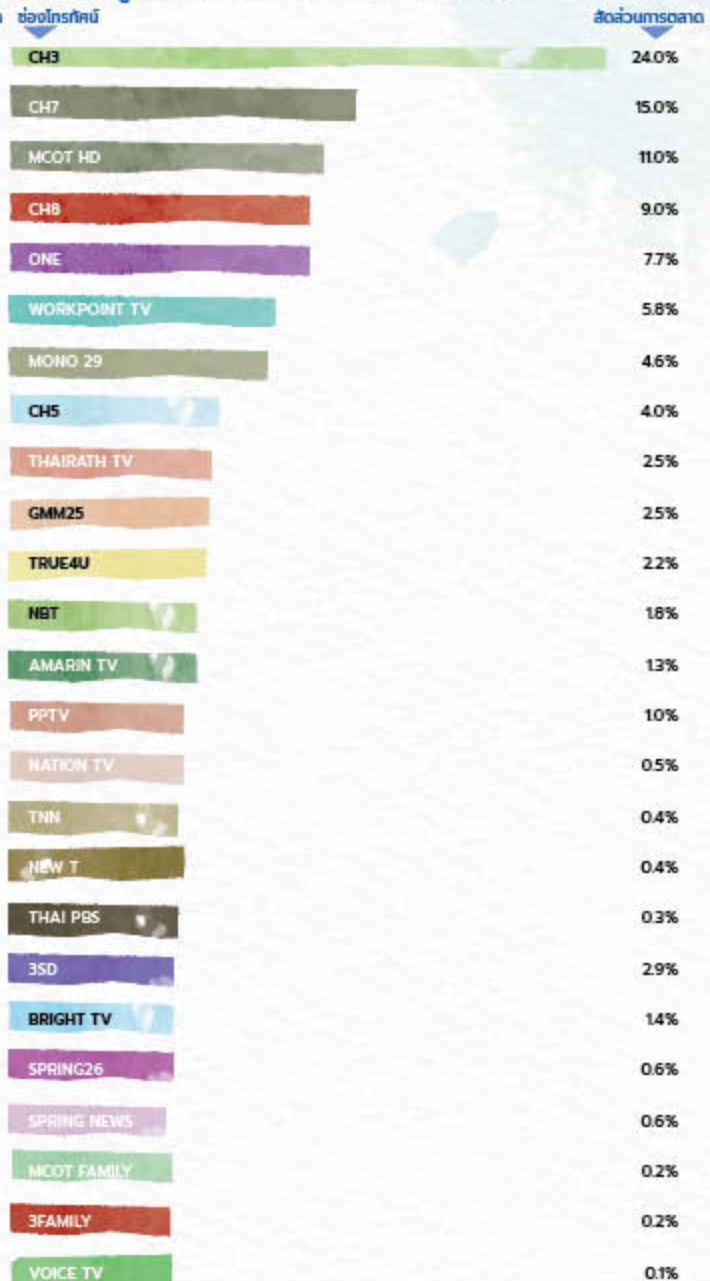
รายได้อื่นๆ

2562  
2561

## สัดส่วนการตลาดโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2562

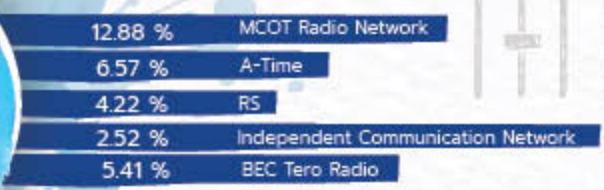


## สัดส่วนผู้ชมโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2562






สัดส่วนการตลาดวิทยุส่วนกลาง  
ปี 2562



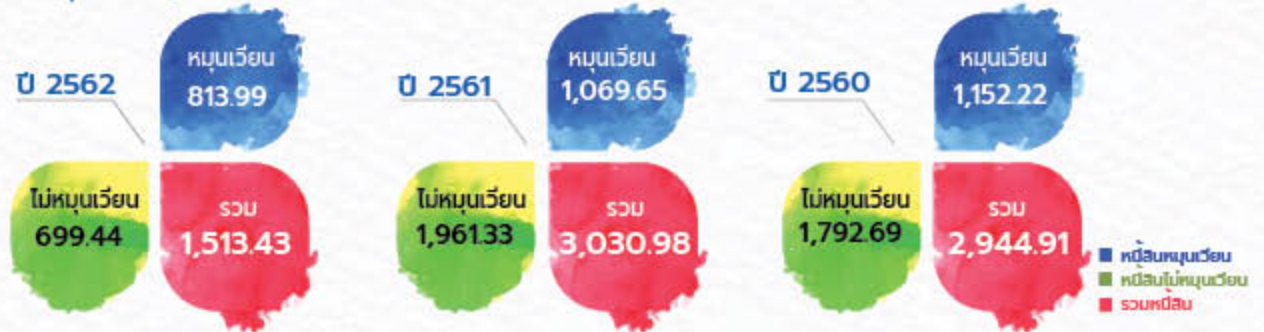
อันดับความนิยมของคลื่นวิทยุส่วนกลาง ปี 2562

อันดับ	Thai Country Target 20+ (ทั้งหมด 5 คลื่น)	News & Talk Target 35+ (ทั้งหมด 6 คลื่น)	Easy Music Target 20 - 39 (ทั้งหมด 5 คลื่น)	Sport Male 20 - 39 (ทั้งหมด 2 คลื่น)	News & Talk Target 25+ (ทั้งหมด 8 คลื่น)	International Music Target 20 - 29 (ทั้งหมด 4 คลื่น)
1	 FM 95 อุทกขุณทดามรส	 96.5 FM	FM 93 MHz COOL Fahrenheit	FM 96 MHz Sport Radio	FM 101 MHz RR ๑๓๓ RR One	FM 105.5 MHz EAZY
2	FM 90 MHz รักไทย Rakthai	FM 106 MHz วิทยุครอบครัวข่าว Family News	FM 103.5 MHz FM ONE	 Active 98	 FM 100.5 MCOT	 met107 for life and music
3	FM 94.5 MHz ลูกทุ่งเน็ตเวิร์ก LuktungNetwork	FM 101 MHz RR ๑๓๓ RR One	FM 106.5 MHz Green wave		FM 96.5 MHz คลื่นความคิด Thinking Radio	FM 93.5 MHz Happy Time
4	FM 88.5 MHz ลูกทุ่ง ไทยแลนด์พลัส	FM 97 MHz QFM	 Malow 97.5		FM 106 MHz วิทยุครอบครัวข่าว Family News	FM 88 MHz Radio Thailand
5	FM 99.5 MHz Smile Live	FM 90.5 MHz Nation Radio	FM 98 MHz E-D-S Everyday station		FM 97 MHz QFM	
6		FM 101.5 MHz สถานีวิทยุจุฬาลงกรณ์ CU Radio			FM 101.5 MHz สถานีวิทยุจุฬาลงกรณ์ CU Radio	
7					FM 90.5 MHz Nation Radio	
8					FM 92.5 MHz Radio Thailand	

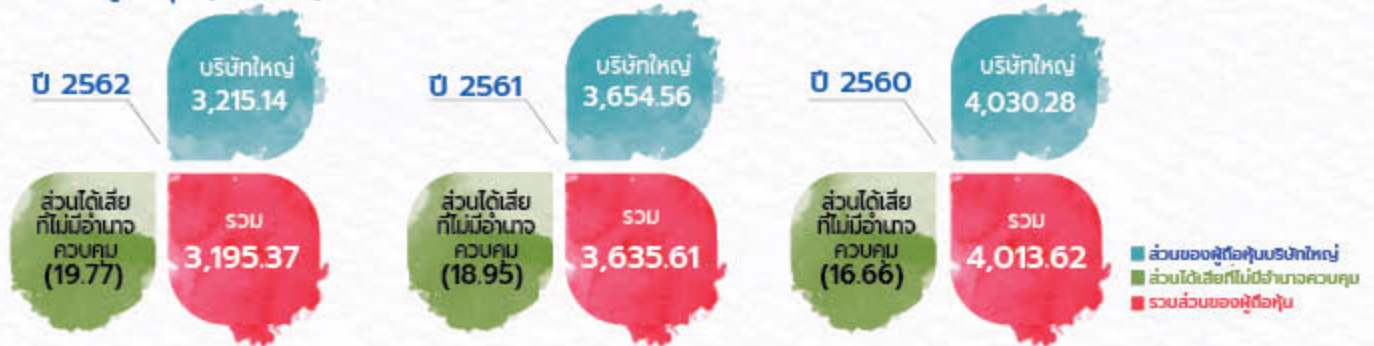
### สินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)



### หนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)



### ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



### การเคลื่อนไหวราคาหลักทรัพย์ย้อนหลัง 5 ปี (พ.ศ. 2558 - 2562)





# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ในปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 78.81 ล้านบาท แต่มีผลขาดทุนสำหรับปีจำนวน -458 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งเป็นการขาดทุนจากการบันทึกปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 537 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนสำหรับปีมากกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน ฝ่ายจัดการจึงขอรายงานข้อมูลและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง รวมถึงอธิบายรายละเอียดการดำเนินงาน และแนวทางการปรับเปลี่ยนเพื่อพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้

## ผลการดำเนินงานของ บมจ.อสมท และ บริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท (ตรวจสอบ)

	2562	2561	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รายได้รวม	2,968	2,562	16
โทรทัศน์	679	771	-12
กำไรจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	*596	-	-
วิทยุ	703	741	-5
ธุรกิจสื่อใหม่	37	91	-59
โครงข่ายดิจิทัล	413	427	-3
ร่วมดำเนินกิจการ	405	401	1
ผลประโยชน์นอกเหนือสัญญา	47	47	-
อื่นๆ	88	84	5
ค่าใช้จ่ายรวม	2,890	2,892	-0.07
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	79	(330)	124
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(458)	(378)	-21
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.67)	(0.55)	-22
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(457)	(376)	-22
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(0.8)	(2.2)	-64

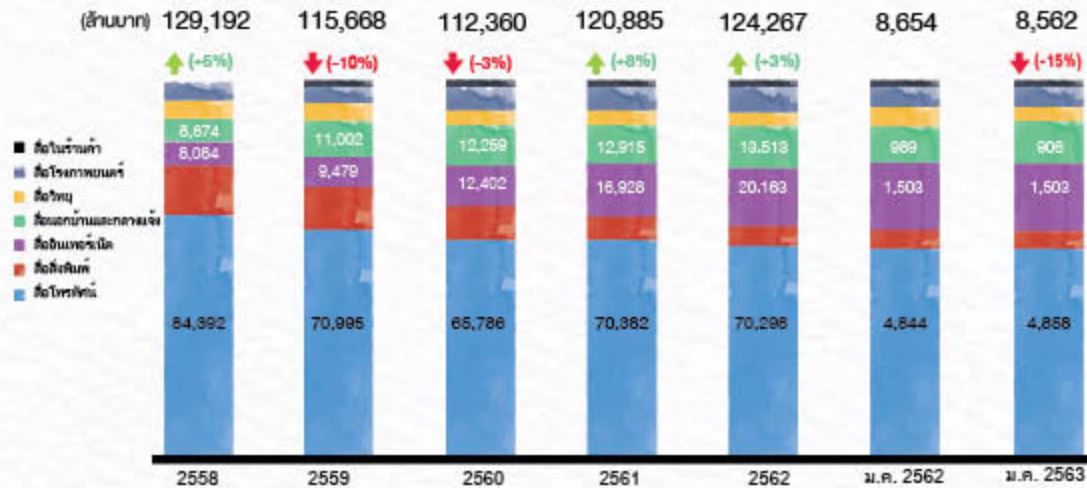
### หมายเหตุ

\*ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2562 ได้บันทึกกำไรจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าใบอนุญาตนี้อเนื่องจากการคืนใบอนุญาตนี้อ ซึ่งเกิดจากมาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 4/2562 ลงวันที่ 11 เมษายน 2562 และประกาศสำนักงาน กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตรัฐกิจโทรทัศน์ ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

## ภาพรวมอุตสาหกรรม

จากการรายงานโดยบริษัท นิลเส้น (ประเทศไทย) จำกัด และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) พบว่า การใช้โฆษณาผ่านสื่อต่าง ๆ ในปี 2562 มีจำนวน 124,267 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อนหน้า และเพิ่มต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2561

## การใช้โฆษณาผ่านสื่อ



ที่มา: บริษัท นิลเส้น (ประเทศไทย) จำกัด และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย)

สื่อที่มีการใช้โฆษณามากที่สุดยังเป็น สื่อโทรทัศน์ รองมา เป็นสื่ออินเทอร์เน็ต และ สื่อนอกบ้านและกลางแจ้ง และสื่ออื่น ๆ ตามลำดับ มีการใช้โฆษณากับสื่อโทรทัศน์ถึงแม้จะเป็นจำนวนมากที่สุด แต่ก็มีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับสื่ออินเทอร์เน็ต

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้สื่ออินเทอร์เน็ตจะขยายตัวค่อนข้างสูง แต่เม็ดเงินโฆษณายังไม่มากนัก ยังห่างจากสื่อดั้งเดิมอยู่พอสมควร สรุปรูปภาพรวมการใช้โฆษณาผ่านสื่อต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

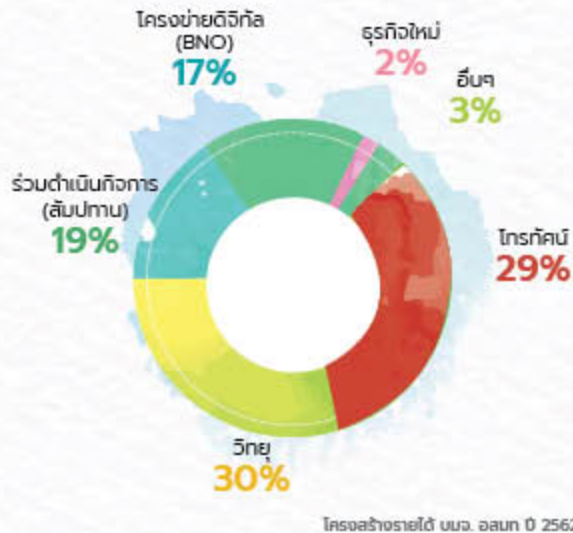
สื่อ	รายละเอียด	คิดเป็นสัดส่วน	เปลี่ยนแปลงเทียบกับปี 2561 (ร้อยละ)
โทรทัศน์	จำนวน 70,298 ล้านบาท	ร้อยละ 56	ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.1
อินเทอร์เน็ต	จำนวน 20,163 ล้านบาท	ร้อยละ 16	เพิ่มขึ้นร้อยละ 19
สื่ออกบ้านและกลางแจ้ง	จำนวน 13,513 ล้านบาท	ร้อยละ 11	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5
โรงภาพยนตร์	จำนวน 8,838 ล้านบาท	ร้อยละ 7	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20
สิ่งพิมพ์	จำนวน 5,681 ล้านบาท	ร้อยละ 5	ลดจกร้อยละ 23
วิทยุ	จำนวน 4,735 ล้านบาท	ร้อยละ 4	ลดจกร้อยละ 1
สื่อในร้านค้า	จำนวน 1,040 ล้านบาท	ร้อยละ 1	ลดจกร้อยละ 2

กลุ่มอุตสาหกรรม 3 อันดับแรก ที่ใช้โฆษณามากที่สุดคือ 1) กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคลและเครื่องสำอาง (Personal Care & Cosmetic) และลำดับที่ 3) กลุ่ม Media & Marketing ที่เติบโตจาก Direct sales

นอกจากนี้ในช่วงไตรมาสที่สอง ปี 2562 ยังเกิดการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์สื่อขึ้นอีกครั้ง เมื่อมีมาตรการแก้ไขปัญหาคาสิโนและการโทรทัศนและกิจการโทรคมนาคม

ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 4/2562 ลงวันที่ 11 เมษายน 2562 และประกาศสำนักงาน กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชย อันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตธุรกิจโทรทัศน ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ทำให้มีผู้ประกอบการโทรทัศนระบบดิจิทัล แสดงความจำนงในการคืนใบอนุญาต ทั้งสิ้น 7 ช่องรายการ รวมถึง บมจ. อสมท ด้วยเช่นกัน





## รายได้รวม

ในปี 2562 บมจ. อสมท มีรายได้รวมจำนวน 2,968 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปี 2561 ทั้งนี้ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการกลับรายการด้อยค่าใบอนุญาตฯ ที่เกิดขึ้นจากคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 4/2562 ลงวันที่ 11 เมษายน 2562 และประกาศสำนักงาน กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตธุรกิจโทรทัศน์ ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 จากคำสั่งดังกล่าว บมจ. อสมท ได้พิจารณาคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ช่องรายการในหมวดหมู่รายการสำหรับเด็ก เยาวชนและครอบครัว (ช่อง MCOT Family - หมายเลข 14) และได้รับการยกเว้นการชำระค่าใบอนุญาตฯ ช่องรายการในหมวดหมู่รายการทั่วไป ระดับความคมชัดสูง (ช่อง 9 MCOT HD - หมายเลข 30) ในส่วนที่เหลือ

ผลการดำเนินงานในปี 2562 ของ บมจ. อสมท ที่มาจากสื่อตั้งเดิมอย่างโทรทัศน์และวิทยุ ลดลงร้อยละ 9 จากปี 2561 แม้ว่ารายได้ส่วนใหญ่จะยังคงมาจากธุรกิจโทรทัศน์และธุรกิจวิทยุ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ถึงร้อยละ 59 ของรายได้ทั้งหมด แต่ฝ่ายบริหารเห็นว่าควรเร่งเพิ่มช่องทางการหารายได้จากธุรกิจใหม่ ๆ เนื่องจากธุรกิจสื่อได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภคค่อนข้างมากจึงมีการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจดิจิทัลและธุรกิจใหม่ด้าน Non Broadcast มากยิ่งขึ้น รวมถึงการปรับรูปแบบในการหารายได้จากธุรกิจหลัก และใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด บมจ. อสมท มีโครงสร้างรายได้จากธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้

- ธุรกิจวิทยุ ร้อยละ 30
- ธุรกิจโทรทัศน์ ร้อยละ 29
- ธุรกิจร่วมดำเนินงาน (สัมปทาน) ร้อยละ 19
- รายได้จากการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล (BNO) ร้อยละ 17
- ธุรกิจใหม่ (สื่อออนไลน์ต่าง ๆ ของ อสมท และโทรทัศน์ดาวเทียม MCOT Satellite Network) ร้อยละ 2
- รายได้อื่น ๆ ร้อยละ 3

**หมายเหตุ :** สัดส่วนรายได้คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวมรายได้กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าใบอนุญาตฯ และการคืนใบอนุญาตฯ

## ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท มีรายได้จากธุรกิจโทรทัศน์ ปี 2562 จำนวน 679 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 ซึ่งธุรกิจโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท มีโครงสร้างรายได้ แยกประเภทดังนี้

- รายได้จากการขายโฆษณาคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 49
- รายได้จากโครงการภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 37
- รายได้จากค่าเช่าเวลา คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 10
- รายได้จากการดำเนินงานอื่นคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4

**หมายเหตุ :** สัดส่วนรายได้คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวมรายได้กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าใบอนุญาตฯ และการคืนใบอนุญาตฯ

โครงสร้างรายได้ของ บมจ. อสมท ในปี 2562 จากธุรกิจโทรทัศน์ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมามากนัก รายได้โฆษณายังคงเป็นสัดส่วนใหญ่ แม้ว่ารายได้จะลดลงจากปีก่อนก็ตาม

บมจ. อสมท พัฒนาผังรายการอย่างต่อเนื่อง โดยพยายามคัดสรรรายการที่คาดว่าจะสามารถสร้างความนิยมจากผู้ชมมาเพิ่มเติมในผังรายการมากขึ้น โดยในเดือนธันวาคม 2562 มีสัดส่วนเวลาให้กับรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

- บันเทิง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37
- ข่าวและการรายงานสถานการณ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33
- สาระความรู้ + สาระบันเทิง คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14
- กีฬา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10
- ประชาสัมพันธ์และสาธารณประโยชน์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6

**หมายเหตุ :** ในเดือนธันวาคม 2562 มีการถ่ายทอดรายการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ทำให้สัดส่วนรายการประเภทกีฬาสูงกว่าเดือนที่ผ่านมา

สำหรับรายการใหม่ที่มีความโดดเด่นและคาดหมายให้สร้างความนิยมในผังรายการ ที่ได้เพิ่มเข้ามาในปี 2562 เพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้นในอนาคต เช่น ถ่ายทอดกีฬา แมกซ์มวยไทย ที่ออกอากาศวันอาทิตย์ถึงวันพฤหัสบดี ก่อนรายการข่าวภาคค่ำ ซึ่งสามารถทำให้สร้างความนิยมให้แก่ผังรายการทำให้รายการก่อนหน้า และหลังจากรายการการถ่ายทอดมวยได้รับความนิยมต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังได้เพิ่มรายการเจาะลึกทั่วไทย อินไซด์ ไทยแลนด์ ซึ่งเป็นรายการเล่าข่าววิเคราะห์เจาะลึก โดยมีแหล่งข่าวที่เป็นบุคคลสำคัญที่น่าเชื่อถือออกอากาศในทุกเช้าวันจันทร์ถึงวันศุกร์

## ธุรกิจวิทยุ

ธุรกิจวิทยุของ บมจ. อสมท ทำรายได้ในปี 2562 จำนวน 703 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 5 โดยรายได้หลักมาจาก รายได้การขายโฆษณาจากวิทยุในส่วนกลางทั้ง 6 คลื่น ในขณะที่ รายได้จากวิทยุในส่วนภูมิภาคลดลง ธุรกิจวิทยุ อสมท มีโครงสร้าง รายได้ดังนี้

- รายได้จากวิทยุในส่วนกลาง ร้อยละ 75
- รายได้จากวิทยุในส่วนภูมิภาค ร้อยละ 25

ในปี 2562 คลื่นวิทยุในส่วนกลางของ บมจ. อสมท ได้สร้าง ประสบการณ์ร่วมกับผู้ฟังมากขึ้น ผ่านกิจกรรมทางการตลาด ในหลาย ๆ กิจกรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับลูกค้าที่สนับสนุนรายการ วิทยุ สำหรับคลื่นวิทยุที่มีผลงานโดดเด่น มีอัตราการเติบโตของ รายได้สูงสุดในปี 2562 ได้แก่ คลื่นความคิด FM 96.5 MHz มีอัตราการเติบโตของรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2561 รองลงมาเป็นคลื่นลูกทุ่งมหานคร FM 95 MHz นอกนั้น คลื่นอื่น ๆ มีรายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561

หากพิจารณาจำนวนรายได้พบว่าคลื่นลูกทุ่งมหานคร FM 95 MHz มีรายได้สูงสุดในคลื่นส่วนกลาง ตามด้วยคลื่นความคิด FM 96.5 MHz, คลื่น MET 107 MHz, คลื่น FM 100.5 MHz News Network, Active radio FM 99 MHz และ Mellow 97.5 MHz ตามลำดับ

## ธุรกิจใหม่

รายได้ธุรกิจใหม่ ประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจการ ให้เช่าช่องรายการบนดาวเทียม และ 2) รายได้จากสื่อออนไลน์ ต่าง ๆ ในปี 2562 บมจ. อสมท มีรายได้จำนวน 37 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 59 เมื่อเทียบกับปี 2561 จากการลดลงของรายได้ จากธุรกิจการให้เช่าช่องรายการบนดาวเทียม ในปี 2562 บริษัทฯ ยุติการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม C-band ซึ่งจะทำให้ ค่าใช้จ่ายการจากเช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมในส่วนดังกล่าว ลดลงด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทจะเพิ่มช่องทางหารายได้จาก สื่อออนไลน์ ทั้งจาก YouTube, Facebook และ Website : [www.MCOT.net](http://www.MCOT.net) ให้มากขึ้น เนื่องจากเป็นสื่อที่จะมีการขยายตัว ของโฆษณาค่อนข้างสูงในปี 2562

## ธุรกิจร่วมดำเนินงาน

รายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินงานจำนวน 452 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 1 ซึ่งรายได้จากธุรกิจ ร่วมดำเนินงานนี้จะทยอยลดลงตามอายุสัญญาร่วมดำเนินงาน กิจการ (สัมปทาน) โดยสัญญาร่วมดำเนินงานกับบริษัท ทริวิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดลงในปี 2562 และสัญญา ร่วมดำเนินงานกิจการกับ บริษัท บางกอก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด จะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2563

## ธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรทัศนระบบดิจิทัล (BNO)

รายได้จากธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรทัศนระบบ ดิจิทัลปี 2562 จำนวน 413 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 3 เนื่องจากการลดลงของลูกค้ำที่คืนใบอนุญาตฯ จากคำสั่ง ทั่วหน้าคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 4/2562 ลงวันที่ 11 เมษายน 2562 จำนวน 3 ช่องรายการ ได้แก่ ช่องสปริงส์นิวส์ (Spring News 19) ช่องวอยซ์ทีวี (Voice TV) และ ช่องเอ็มคอต แฟมิลี่ (MCOT Family) ที่ทำให้รายได้เริ่มลดลงตั้งแต่สิ้นไตรมาส 3 เป็นต้นมา

## ค่าใช้จ่ายรวม

บมจ. อสมท มีค่าใช้จ่ายรวมของปี 2562 จำนวน 2,890 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 0.07 เมื่อเทียบกับ ช่วงเดียวกันของปี 2561 แม้ว่าในปี 2562 บมจ. อสมท จะได้ บันทึกค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่สามจากการตั้ง ประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 114 ล้านบาท เพื่อรองรับกรณีบริษัทเลิกจ้างลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป เพื่อให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้าง อัตราสุดท้าย 400 วัน ตามประกาศคณะกรรมการแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่องมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างใน รัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) นี้ก็ตาม แต่ค่าใช้จ่ายโดยรวมก็ยังลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถ บริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทจะ พยายามบริหารค่าใช้จ่ายให้เกิดประสิทธิภาพต่อเนื่องต่อไป โดยในปี 2562 มีโครงสร้างค่าใช้จ่ายประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานโทรทัศนและวิทยุ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 70.0
- ค่าใช้จ่ายบริหาร คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 18.5
- ค่าใช้จ่ายร่วมดำเนินงานกิจการ (สัมปทาน) คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.9
- ค่าใช้จ่ายขาย คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.0
- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.6

## ขาดทุนสุทธิ

บมจ. อสมท มีผลการดำเนินงานปี 2562 เป็นกำไรก่อน ภาษีจำนวน 78.81 ล้านบาท แต่เมื่อหักค่าใช้จ่ายทางภาษีที่ได้ บันทึกปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 537 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีผลขาดทุนสำหรับปี จำนวน -458 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราขาดทุนเพิ่มจากปีก่อน





## สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท (ตรวจสอบ)

	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์	4,708	6,666
หนี้สิน	1,513	3,031
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,195	3,635

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 4,709 ล้านบาท หนี้สินจำนวน 1,513 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,195 ล้านบาท โดยในปี 2562 จะมีสินทรัพย์ และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อน เป็นผลจากการดำเนินงานขาดทุน และมูลค่าใบอนุญาตฯ ช่องรายการในหมวดหมู่รายการทั่วไป ระดับความคมชัดสูง (ช่อง 9 MCOT HD - หมายเลข 30) ลดลงจากการยกเว้นการชำระมูลค่าใบอนุญาตในส่วนที่เหลือตามประกาศสำนักงาน กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตธุรกิจโทรทัศน์ ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ยังมีรายการเงินสด/รายการเทียบเท่า เงินลงทุนระยะสั้น และเงินฝากที่มีภาระผูกพันจำนวน 818.14 ล้านบาท และรวมถึงสินทรัพย์ (ที่ดิน 50+20 ไร่) ที่อยู่ระหว่างเปิดคัดเลือกผู้ลงทุนและเสนอผลประโยชน์ตอบแทนในการลงทุนให้แก่ บมจ. อสมท ที่คาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ภายในปี 2563 ซึ่งมูลค่าของที่ดินได้แสดงไว้ในงบแสดงฐานะทางการเงิน (อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) สะท้อนถึงสถานะที่มั่นคงของบริษัทดังเช่นที่ผ่านมา

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

#### 1. คุณภาพของลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดและมีอายุไม่เกิน 6 เดือน ในอัตราส่วนร้อยละ 84 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ โดยในปี 2562 จำนวนลูกหนี้การค้าสุทธิลดลงร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับปี 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากมีลูกหนี้ค่าโฆษณาและค่าเช่าเวลาจำนวนมากราย และจากประสบการณ์การเก็บหนี้ในอดีตของกลุ่มบริษัท โอกาสเก็บหนี้ไม่ได้นั้นสอดคล้องกับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกเอาไว้ ด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่ได้สำรองไว้

#### 2. สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือในปี 2562 จำนวน 0.79 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 2.73 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้หักค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ จึงทำให้สินค้าคงเหลือสุทธิมีมูลค่าลดลง

### 3. เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินฝากประจำธนาคาร รวม	70.59	66.10

บริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาได้ถอนเกินกว่า 3 เดือน ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 70.59 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากปีที่ผ่านมา

### 4. ส่วนประกอบของทรัพย์สินอื่น และสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ จำนวน 4,708 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29 จากปีก่อน โดยส่วนหนึ่งเป็นการตั้งค้อยค่าอุปกรณ์โครงข่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกบางส่วน และมูลค่าใบอนุญาตฯ ช่องรายการในหมวดหมู่รายการทั่วไป ระดับความคมชัดสูง (ช่อง 9 MCOT HD - หมายเลข 30) ลดลงจากการยกเว้นการชำระมูลค่าใบอนุญาตในส่วนที่เหลือตามประกาศสำนักงาน กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตธุรกิจโทรทัศน์ ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2562 บมจ. อสมท มีมูลค่าของอุปกรณ์โครงข่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกคงเหลือ 298.63 ล้านบาท (ระหว่างปีมีการรับทรัพย์สินเพิ่มจำนวน 114.36 ล้านบาท)





### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ สามารถบริหารเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์การแข่งขัน โดยบริษัทฯ มีเงินสด/รายการเทียบเท่า เงินลงทุนระยะสั้น และเงินฝากที่มีภาระผูกพันจำนวน 818.14 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 363.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 49 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.19 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด 0.26 เท่า อัตราส่วนทั้งสองมีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการบริหารเงินสดและเงินฝากระยะสั้นตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น และบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว 0.95 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.47 เท่า ลดลงจากปีก่อน 0.36 เท่า ส่วนหนึ่งมาจาก ส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากการขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น และเจ้าหน้าที่ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ที่ลดลง แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีความพร้อมและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม หากเกิดกรณีที่เงินทุนไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ โดยคณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบกรอบการใช้สินเชื่อกาธนาคารพาณิชย์ วงเงิน 1,000 ล้านบาท เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ ได้พิจารณาและรวบรวมปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานในอนาคตดังนี้

1. การประมูลใบอนุญาตโทรทัศน์ดิจิทัลฯ ในช่วงปลายปี 2556 และเริ่มออกอากาศอย่างเป็นทางการในเดือนพฤษภาคม 2557 ได้ทำให้ภูมิทัศน์สื่อ (Media Landscape) มีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่มีผู้ประกอบการเพียง 6 ราย เป็น 17 ราย 24 ช่อง

ต่อมา ในเดือนเมษายน 2562 มีมาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 4/2562 ลงวันที่ 11 เมษายน 2562 และประกาศสำนักงาน กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตธุรกิจโทรทัศน์ ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ทำให้มีผู้ประกอบการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลแสดงความจำนงในการคืนใบอนุญาต ทั้งสิ้น 7 ช่องรายการ ซึ่งรวมถึง บมจ. อสมท ที่ดำเนินการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลช่องรายการในหมวดหมู่รายการสำหรับเด็ก เยาวชนและครอบครัว (ช่อง MCOT Family - หมายเลข 14) ทำให้ภูมิทัศน์สื่อ (Media Landscape) มีการเปลี่ยนแปลงอีกครั้ง





สำหรับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ช่องรายการในหมวดหมู่รายการทั่วไปแบบความคมชัดสูง (ช่อง 9 MCOT HD - หมายเลข 30) บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจ ช่อง 9 MCOT HD (หมายเลข 30) เพื่อช่วงชิงความนิยม (Rating) จากผู้ชม บริษัทฯ ได้พัฒนาผังรายการอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มสัดส่วนเวลาให้กับรายการเชิงสาระ และรายการบันเทิงเชิงสาระ พร้อมทั้งปรับปรุงแบบการนำเสนอข่าวให้เข้าถึงผู้ชม รวมถึงรายการบันเทิงที่แตกต่างจากสถานีโทรทัศน์อื่น ๆ เพื่อให้ ช่อง 9 MCOT HD (หมายเลข 30) สามารถกลับมาได้รับความนิยม (Rating) ติด 1 ใน 10 อันดับให้ได้อีกครั้ง

2. บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ซึ่งใบอนุญาตมีอายุ 15 ปี โดยโครงข่ายของบริษัทฯ สามารถรองรับการให้บริการช่องรายการประเภทความคมชัดสูง (HD) จำนวน 2 ช่อง และช่องรายการประเภทความคมชัดปกติ (SD) จำนวน 6 ช่อง โดยเริ่มมีการบันทึกรายได้จากธุรกิจให้เข้าโครงข่ายฯ ตั้งแต่ปี 2557 ปัจจุบันโครงข่ายของบริษัทฯ จะครอบคลุมครัวเรือนทั่วประเทศได้มากกว่าร้อยละ 95 เป็นไปตามกรอบระยะเวลา ของ กสทช.

ในปี 2562 เมื่อสำนักงาน กสทช. ดำเนินมาตรการช่วยเหลือให้ผู้ประกอบการสามารถคืนใบอนุญาตฯ ได้ จึงมีผู้แสดงความจำนงในการคืนใบอนุญาตฯ ทั้งสิ้น 7 ช่องรายการ โดยมีผู้ใช้บริการโครงข่ายฯ ของ บมจ. อสมท ได้แสดงความจำนงคืนใบอนุญาตฯ จำนวน 3 ช่องรายการ ซึ่งมีผลทำให้รายได้จากการให้บริการในธุรกิจดังกล่าว ลดลงตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2562 เป็นต้นมา

3. บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและออกอากาศวิทยุ 62 สถานีทั่วประเทศ โดยแผนแม่บทการบริหารคลื่นความถี่ พ.ศ. 2555 กำหนดให้ส่งมอบคลื่นความถี่ทั้งหมดคืนให้กับ กสทช. ภายในเดือนเมษายน 2560 ทั้งนี้ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 76/2559 เรื่องมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 กำหนดให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐยังคงมีสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ ตามขอบเขตและสิทธิเดิม ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินกิจการวิทยุบนคลื่นความถี่เดิมได้ต่อไปตามระยะเวลาที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

4. บริษัทฯ ได้ผลักดันให้มีหน่วยงานด้านธุรกิจดิจิทัล เพื่อเป็นหน่วยงานสร้างรายได้ใหม่ด้านดิจิทัล ที่จะสร้างรายได้เพิ่มเติมในอนาคต และรองรับการเติบโตที่ลดลงของสื่อดั้งเดิม

5. บริษัทฯ มีสัญญาร่วมดำเนินกิจการกับบริษัทเอกชนจำนวน 2 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1 บริษัท ทู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ออกอากาศโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก บริษัทฯ มีรายได้จากส่วนแบ่งร้อยละ 6.5 ของรายได้ บมจ. ทูวิชั่นส์ เคเบิล โดยมีรายได้ขั้นต่ำต่อปี 30 - 35 ล้านบาท โดยสัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดอายุสัญญาลงในปี 2562

5.2 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ออกอากาศโทรทัศน์ในระบบแอนะล็อก บริษัทฯ มีรายได้ขั้นต่ำต่อปีโดยเฉลี่ย 200 ล้านบาท และจะสิ้นสุดอายุสัญญาในเดือนมีนาคมปี 2563

6. บริษัทฯ ถือครองและใช้ประโยชน์จากคลื่นความถี่ 2600 MHz และเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562 สำนักงาน กสทช. มีมติให้เรียกคืนคลื่นดังกล่าว เพื่อนำไปประมูลใช้งานเพื่อประโยชน์ด้านโทรคมนาคม โดยล่าสุดเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมสำนักงาน กสทช. ได้พิจารณากรอบการจ่ายค่าเยียวยาการคืนคลื่นความถี่ฯ แต่การพิจารณาดังกล่าวยังไม่ได้ข้อยุติที่สิ้นสุดและอยู่ระหว่างรอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอย่างเป็นทางการจาก สำนักงาน กสทช.

7. บริษัทฯ มีสินทรัพย์เป็นที่ดินขนาดใหญ่ 4 แปลงในเขตกรุงเทพฯ รวมพื้นที่โดยประมาณ 170 ไร่ แบ่งเป็น

1. ที่ดินย่านรัชดาภิเษก พื้นที่ 50 ไร่
2. ที่ดินบริเวณที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ พื้นที่ 20 ไร่
3. ที่ดินบางไผ่ บริเวณถนนพหลโยธินสาย 2 พื้นที่ 59 ไร่
4. ที่ดินหนองแขมพื้นที่ 40 ไร่

ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการออกข้อกำหนด เพื่อหาผู้ร่วมลงทุน และพัฒนาโครงการที่ดิน 50 + 20 ไร่ บริษัทฯ คาดว่าโครงการจะเริ่มมีความชัดเจน และสามารถได้ผู้ลงทุน ภายในปี 2563 โดยโครงการพัฒนาที่ดินจะเป็นอีกแหล่งรายได้หนึ่งในอนาคต ทั้งนี้สินทรัพย์ดังกล่าวได้บันทึกราคาทุนในงบแสดงฐานะทางการเงินไว้จำนวน 1,164 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ทำการประเมินราคาตลาดใหม่ เมื่อธันวาคม 2560 โดยมีราคาประเมินที่ 5,032 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15 อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน)

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (บมจ. อสมท) รัฐวิสาหกิจสังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี จัดทะเบียนจัดตั้งในรูปบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2547 ด้วยการแปลงสภาพจากองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 และเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2547 และบริษัทได้กระจายหุ้นสู่มหาชนเป็นครั้งแรกในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547 โดยมีภารกิจในการประกอบกิจการสื่อสารมวลชนที่มุ่งสู่การเป็นองค์กรคุณภาพในธุรกิจสื่อที่สร้างสรรค์สังคมไทยให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างเท่าเทียมทันสถานการณ์ บมจ. อสมท มีธุรกิจหลักประกอบด้วย กิจการโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง สำนักข่าวไทย และกิจการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล รวมถึงบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท พาโนรามา วิลล์ไวด์ จำกัด และบริษัท ซีดเอ็มคอต จำกัด นอกจากนี้ ยังร่วมดำเนินกิจการกับผู้ประกอบการเอกชนอื่น ๆ ภายใต้สัญญาความร่วมมือดำเนินกิจการ ได้แก่ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ดำเนินกิจการส่งโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 และบริษัท ทูวี่ซันส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรธุรกิจด้านสื่อสารมวลชนที่มีการบริหารงานในเชิงธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ สร้างสรรค์และทำหน้าที่สื่อได้อย่าง

สมบูรณ์ ภายใต้วิสัยทัศน์ "สร้างการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมเที่ยงตรง สร้างสรรค์ ทันสถานการณ์อย่างชาญฉลาด" โดยมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ดังนี้

## ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจด้านโทรทัศน์ต่อเนื่องยาวนานมาตั้งแต่ยังเป็นการเผยแพร่ในระบบแอนะล็อกอันเป็นเทคโนโลยีการแพร่กระจายเสียงและภาพระบบดั้งเดิมที่ประเทศไทยใช้นับตั้งแต่มีกิจการโทรทัศน์ในประเทศจนถึงกลางปี 2561 สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ จึงได้ยุติการแพร่กระจายเสียงและภาพในระบบดังกล่าว และตั้งแต่ปี 2557 บมจ. อสมท ได้เริ่มให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ตามใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อประกอบธุรกิจโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ จำนวน 2 ช่องรายการ คือ ช่องรายการทั่วไป แบบความคมชัดสูง (HD) และช่องรายการเด็กเยาวชนและครอบครัว แบบความคมชัดปกติ (SD) โดยใบอนุญาตฯ ดังกล่าว มีระยะเวลา 15 ปี เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572

- ช่องรายการ 9 MCOT HD หมายเลขช่อง 30 ช่อง 9 MCOT HD เป็นช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล (DTT) ประเภทบริการธุรกิจ หมดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง (High Definition : HD) หมายเลข 30 ส่งสัญญาณแพร่ภาพ 24 ชั่วโมง ผ่านโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้คลื่นความถี่ระบบดิจิทัลภาคพื้นดินระดับชาติ ของ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) จำนวน 39 สถานีหลัก และสถานีเสริม ไม่น้อยกว่า 129 สถานี ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทย หรือครอบคลุมประชากรกว่า 22 ล้านครัวเรือน หรือกว่า 70.40 ล้านคน

<sup>1</sup> คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุม 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีดเอ็มคอต จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท





บมจ. อสมท ได้ปรับปรุงตราสัญลักษณ์ประจำช่องรายการใหม่ (Logo Identity) พร้อมชื่อเรียกสถานีว่า "ช่อง 9 MCOT HD" และคำขวัญประจำช่องรายการ "เปิดโลกกว้าง สร้างความสุข" มาตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ เพื่อปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ทางการแข่งขันในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ซึ่งมีคู่แข่งที่แย่งชิงกลุ่มผู้ชมในช่วงวัยหนุ่มสาวหรือวัยทำงานมากขึ้น และเพื่อตอบสนองกับเสียงสะท้อนจากกลุ่มผู้ซื้อสื่อโฆษณาที่มีแนวโน้มจะซื้อสื่อโฆษณาจากช่องรายการที่เน้นฐานผู้ชมในช่วงวัยรุ่นและวัยทำงาน โดยยังคงใช้ตราสัญลักษณ์และคำขวัญดังกล่าวอยู่จนถึงปัจจุบัน

บมจ. อสมท ยังคงมุ่งเน้นทิศทางการนำเสนอรายการของช่อง 9 MCOT HD โดยดำเนินการปรับกลยุทธ์ในการจัดวางรายการให้ออกอากาศตามความเหมาะสมของผู้ชมในแต่ละช่วงเวลา มีการวางผังรายการให้เหมาะสมสอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนมากขึ้น เพื่อให้สามารถแข่งขันทางธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมสื่อและเป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศ กสทช. รวมทั้งมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการรับชมโทรทัศน์ของผู้ชมที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาด้านเทคโนโลยีของสื่อดิจิทัลอื่น ๆ ที่เพิ่มช่องทางการรับชมให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการกำหนดผังรายการและรูปแบบรายการตามนโยบายด้านธุรกิจ และสัดส่วนเนื้อหาของสถานี รวมถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งได้มีการจัดวางรายการให้ออกอากาศตามความเหมาะสมของผู้ชมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงให้กลุ่มผู้ชมหลักของแต่ละรายการเป็นไปตามลักษณะเฉพาะของแต่ละรายการโทรทัศน์ และนำเสนอรายการบันเทิงบนสาระ (Edutainment) โดยเพิ่มสัดส่วนรายการที่ บมจ. อสมท ดำเนินการผลิตเอง หรือจ้างบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตรายการเฉพาะทาง มาดำเนินการผลิตมากขึ้น เพื่อควบคุมการผลิตหรือได้สิทธิ์การขายโฆษณาในรายการโดยสมบูรณ์ ทั้งในส่วนที่เป็นพื้นที่โฆษณาปกติ (SPOT) และการโฆษณาในเนื้อรายการ (Tie-In) อีกทั้งยังได้สิทธิ์อย่างสมบูรณ์ในการเป็นเจ้าของเนื้อหาและรูปแบบรายการ สำหรับการต่อยอดธุรกิจในยุคดิจิทัล เช่น การเผยแพร่บนช่องทางดิจิทัลอื่น ๆ ได้แก่ Streaming, Line TV รวมถึงการขายรายการสำเร็จรูป (Finished Program) ของ บมจ. อสมท ไปยังตลาดรายการต่างประเทศ ภายใต้การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บมจ. อสมท เพิ่มรูปแบบการผลิตรายการประเภทข่าวและรายงานสถานการณ์ จาก ร้อยละ 32.03 ในปี 2562 เป็น ร้อยละ 36.87/รายการประเภทบันเทิงยังคงนำเสนอละครจากประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่อย่างต่อเนื่องทั้งในแบบที่เรียกกำลังภายในและโมเดิร์นดราม่า/รายการประเภทกีฬามีการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 30 ทำให้สัดส่วนรายการประเภทกีฬาเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากเดิมร้อยละ 3.69 เป็น ร้อยละ 4.87 ทั้งนี้ สถานีโทรทัศน์ช่อง 9 MCOT HD มีภาพรวมสัดส่วนการออกอากาศแยกตามประเภทรายการและรูปแบบการผลิตในปี 2562 ดังนี้

• ข่าวและรายงานสถานการณ์	ร้อยละ	36.87
• บันเทิง	ร้อยละ	30.73
• สารบันเทิง	ร้อยละ	18.41
• สารความรู้	ร้อยละ	9.12
• กีฬา	ร้อยละ	4.87

ปี 2562 รายการที่ บมจ. อสมท ดำเนินการเอง ลดลงจากปี 2561 จาก ร้อยละ 82.02 เป็น ร้อยละ 78.36 และรายการที่ร่วมผลิตจากเดิม ร้อยละ 10.42 เป็น ร้อยละ 8.39 เนื่องจากมีสัดส่วนการเช่าเวลาเพิ่มขึ้น จากเดิม ร้อยละ 7.50 เป็น ร้อยละ 13.24

ค่าเฉลี่ยสัดส่วนการออกอากาศตามรูปแบบการผลิต

• ดำเนินการเอง	ร้อยละ	78.36
• ร่วมผลิต (Sharing)	ร้อยละ	8.39
• เช่าเวลา	ร้อยละ	13.24

ด้านรายการข่าว สำนักข่าวไทยมีรูปแบบการนำเสนอ โดยเน้นความรวดเร็ว ฉับไว และถูกต้อง ในรูปแบบข่าวทั่วไป สารคดีเชิงข่าว การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจ การรายงานสดสถานการณ์ข่าว รวมถึงรายงานพิเศษครอบคลุมประเด็นข่าวใหญ่และข่าวใกล้ตัว และได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตรายการประเภทข่าวและรายงานสถานการณ์มากขึ้น สร้างสรรค์งานสกริปและภาพข่าวมุมมองใหม่ ซึ่งมีความแตกต่างไปจากเดิมโดยใช้อุปกรณ์การถ่ายทำแบบใหม่ เช่น กล้องแทนสายตา กล้อง Action camera การใช้ภาพกล้องมุมสูงจากอากาศยานไร้คนขับ (Drone) ที่ทำให้เห็นภาพมุมสูงที่มีความแตกต่างและสวยงาม การใช้สื่อออนไลน์ (Social media) โดยเพิ่มช่องทางและจัดทำรายงานข่าวพิเศษและนำเสนอผ่านทางสื่อออนไลน์ รวมทั้งได้นำเสนอข่าวต่างประเทศจากสำนักข่าวชั้นนำที่ได้รับความนิยมเชื่อถือในระดับสากล เพื่อรายงานข่าวความเคลื่อนไหวและเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลกด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง ขณะเดียวกันสำนักข่าวไทยจัดส่งทีมข่าวไปยังประเทศต่าง ๆ เพื่อรายงานข่าวที่อยู่ในความสนใจของประชาชน รวมถึงการจัดตั้งศูนย์ข่าวพร้อมแชนแนล เพื่อเป็นศูนย์ตรวจสอบข้อเท็จจริงในสื่อสังคมออนไลน์

นอกจากนี้ รายการโทรทัศน์หลายรายการที่ บมจ. อสมท ผลิตเอง โดยฝ่ายธุรกิจโน้มน้าวเอ็นเตอร์เทน ยังเป็นรายการที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก และสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น รายการโน้มน้าวเอ็นเตอร์เทน ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 11.30 - 12.00 น. และรายการตมมันส์บันเทิง ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 16.15 - 17.00 น. เป็นต้น ด้วยจุดเด่นของรายการ จากการรายงานข่าวบันเทิงเชิงสร้างสรรค์สอดแทรกสาระด้วยความเป็นกลางไม่จำกัดค่ายและสังกัด ดำเนินการผลิตรายการภายใต้ศักยภาพและเทคโนโลยีสูงสุดของ บมจ. อสมท เพื่อให้ผู้ชมได้รับรู้ข่าวสารอย่างรวดเร็วฉับไว ที่สำคัญเป็นผู้นำประเด็นข่าวบันเทิงต่าง ๆ อย่างแท้จริง และยังเป็นผู้จุดประเด็นร้อนต่าง ๆ อีกมากมาย รวมถึงการนำรถถ่ายทอดสดดาวเทียมมาใช้ในการรายงานข่าวบันเทิง เพื่อความรวดเร็วในการรับรู้ข่าวสาร

ของผู้ชมและยังขยายฐานการรับชมไปสู่ชุมชนคนรุ่นใหม่ผ่านเว็บไซต์ [www.nineentertain.tv](http://www.nineentertain.tv) และเฟซบุ๊ก [www.facebook.com/9entertain](http://www.facebook.com/9entertain) รวมทั้งเผยแพร่คลิปข่าวบันเทิงผ่านทาง [www.youtube.com](http://www.youtube.com) ทั้งนี้ ช่องทางหลักคือ [www.facebook.com/9entertain](http://www.facebook.com/9entertain) มียอดสมาชิกผู้ชื่นชอบเพจ (Page Likes) กว่า 4.3 ล้านคน ถือว่าเป็นข่าวบันเทิงที่มีผู้เข้าชมสูงสุดในสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

• ช่อง MCOT Family หมายเลขช่อง 14

ช่อง MCOT Family เป็นช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล (DTT) ความคมชัดปกติ (SD) หมายเลขช่อง 14 ททบ. 5 ช่องรายการสำหรับเด็ก เยาวชน และครอบครัว โดย บมจ. อสมท กำหนดลักษณะให้เป็นช่องรายการที่ผลิตและนำเสนอรายการเชิงสร้างสรรค์ พร้อมความสนุกสนาน เน้นสาระประโยชน์ ความรู้ สร้างแรงบันดาลใจ นำเสนอรายการเพื่อเด็ก เยาวชน และครอบครัว โดยรายการที่นำเสนอในผังรายการของช่อง MCOT FAMILY เป็นรายการที่เหมาะสมสำหรับครอบครัว ซึ่งในปี 2561 เน้นขยายฐานผู้ชมรายการให้ครอบคลุมกลุ่มผู้หญิงแม่บ้านและผู้สูงวัยมากขึ้น

ในปี 2562 บมจ. อสมท ได้กำหนดผังรายการ ช่อง 14 MCOT FAMILY ให้เป็นช่องรายการที่ทุกคนในครอบครัวสามารถเปิดช่องนี้ไว้ได้ตลอดทั้งวัน ซึ่งประกอบไปด้วยรายการประเภทการ์ตูน ข่าวสารสาระและรายการประชาสัมพันธ์สินค้าที่หลากหลาย ให้ผู้ชมมีช่องทางเลือกและสามารถสั่งซื้อสินค้าผ่านข้อมูลจากหน้าจอได้ทันที

การแบ่งช่วงเวลาของผู้ชมรายการ เพื่อให้เหมาะสมและชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนี้

ช่วงเช้า 06.00 - 08.00 น. และเย็น 16.30 - 18.00 น. เป็นประเภทรายการสำหรับเด็ก

ช่วงสาย - บ่าย เวลา 08.00 - 17.00 เป็นรายการสำหรับผู้ชมที่เป็นผู้หญิง แม่บ้าน รายการเพื่อสุขภาพ และรายการแนะนำสินค้า

ช่วงค่ำ เวลา 20.00 - 20.15 นำเสนอข่าวพระราชสำนัก  
ช่วงเวลา เวลา 20.15 - 21.00 น. นำเสนอรายการที่สามารถรับชมพร้อมกันได้ทั้งครอบครัว เช่น ภาพยนตร์ชุดต่างประเทศ (Series)

ทั้งนี้ ในปี 2562 ช่อง 14 MCOT FAMILY มีภาพรวมสัดส่วนรายการ ดังนี้

• บันเทิง	ร้อยละ	53.55
• สาระความรู้	ร้อยละ	21.87
• ข่าวและรายงานสถานการณ์	ร้อยละ	13.17
• ส่งเสริมรายการ/สาธารณะ	ร้อยละ	8.61
• สาระบันเทิง	ร้อยละ	2.37
• กีฬา	ร้อยละ	0.43

อย่างไรก็ตาม ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจโทรทัศน์

ดิจิทัล ส่งผลให้ผู้ประกอบการคืนใบอนุญาตประกอบกิจการช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัล จำนวน 7 ช่อง รวมถึงช่อง 14 MCOT Family ซึ่ง บมจ. อสมท ได้ยุติการออกอากาศเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562

### ธุรกิจวิทยุกระจายเสียง บมจ. อสมท

บมจ. อสมท ดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียงทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการ การออกอากาศรายการประเภทต่าง ๆ ทั้งสาระความรู้และความบันเทิงที่หลากหลายรูปแบบ ภายใต้ชื่อ MCOT Radio Network "เครือข่ายทันสมัย ก้าวใหม่ สังคมสร้างสรรค์ด้วยปัญญา" เพื่อพัฒนาความรู้ และคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมทั้งเพื่อสาธารณประโยชน์และมวลชนท้องถิ่น ภายใต้ภาพลักษณ์ของสถานีวิทยุฯ แห่งความทันสมัย ส่งกระจายเสียงทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ด้วยระบบเอฟเอ็ม และระบบเอเอ็ม จำนวน 62 สถานี โดยส่วนกลางออกอากาศจากกรุงเทพมหานคร จำนวน 9 สถานี ส่งกระจายเสียงด้วยระบบเอฟเอ็ม 7 สถานี และระบบเอเอ็ม 2 สถานี พื้นที่บริการครอบคลุมทั้งในกรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับส่วนภูมิภาคส่งกระจายเสียงด้วยระบบเอฟเอ็ม 53 สถานี สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้ประมาณ ร้อยละ 92.4 มีประชากรในเขตพื้นที่เป้าหมายให้บริการประมาณร้อยละ 93.8

นอกจากการรับฟังรายการของสถานีวิทยุฯ อสมท ผ่านทางคลื่นวิทยุฯ แต่ละคลื่นโดยตรงแล้ว สถานีวิทยุกระจายเสียง อสมท ยังมีช่องทางให้ผู้ฟังทั้งในและต่างประเทศ สามารถรับฟังรายการของแต่ละคลื่นทั้งรายการสดและรายการที่น่าสนใจย้อนหลังผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ที่ [www.mcot.net](http://www.mcot.net) และ Application ผ่านทาง Smart Phone รวมทั้งมีการบูรณาการกับ Social Network, YouTube และ Facebook

ทั้งนี้ คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 76/2559 เรื่อง มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เห็นชอบให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐที่ประกอบกิจการกระจายเสียงตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 ถือครองคลื่นความถี่ตามพระราชบัญญัติต้องจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 ยังคงมีสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ตามขอบเขตและสิทธิเดิมไปอีก 5 ปี บมจ. อสมท จึงยังสามารถดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียงบนคลื่นความถี่เดิมได้ต่อไป

สถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท ในส่วนกลาง ระบบเอฟเอ็ม และระบบเอเอ็ม มีการกำหนดตำแหน่งและกลุ่มเป้าหมายของแต่ละคลื่นอย่างชัดเจน โดยจัดรูปแบบการผลิตและนำเสนอรายการต่าง ๆ ดังนี้





• **เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ "มหานครเหนือลูกทุ่งมหานคร"** สถานีที่นำเสนอเพลงลูกทุ่งสุดฮิตเพื่อชีวิตมีระดับ ให้สารประโยชน์ ความรู้ต่าง ๆ และครองความนิยมอันดับ 1 ทุกกลุ่มเป้าหมาย ทุกเพศทุกวัย ถ่ายทอดโดยนักจัดรายการรุ่นใหม่ นักจัดรายการ ที่มีชื่อเสียงทันสมัย มีสาระความรู้ใกล้ตัว ออบอูน และใกล้ชิดผู้ฟัง ซึ่งนอกจากจะออกอากาศในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลแล้ว ยังออกอากาศด้วยระบบเครือข่ายผ่านดาวเทียมไปยังสถานีวิทยุ เครือข่ายของ บมจ.อสมท ภูมิภาคทั่วประเทศ และจากการพัฒนา การดำเนินงานของสถานีทั้งในรูปแบบการนำเสนอรายการ และการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างกระแสความนิยมและรักษาฐาน ผู้ฟังอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 ของ 40 สถานีวิทยุในกรุงเทพมหานคร มาอย่างต่อเนื่อง

• **เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นความคิด"** ชมทุกสาระ ชั้นทุกความคิด : ผู้นำสื่อทางความคิดที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือ ของกลุ่มผู้นำในทุกวงการบนทุก Platform โดยเป็นแหล่งรวม ชุมพลัง นักคิดชั้นนำของเมืองไทยกว่า 100 ชีวิตที่มีความ เชี่ยวชาญที่จะมาวิเคราะห์เจาะลึกให้ผู้ฟังได้รู้เท่าทันรอบด้าน ทันสถานการณ์ ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ต่างประเทศ เทคโนโลยี และการสร้างสมดุลชีวิตอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้แนวคิด "พลังนักคิด พลังสร้างสรรค์ สื่อสารสื่อสารไร้ขีดจำกัด"

• **เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ "Mellow 97.5"** คลื่นเพลง Easy listening สำหรับคนวัยทำงาน ภายใต้คอนเซปต์ "Good Mood Music & Work-Life Balance" เปิดตัว อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 และดำเนินการ สร้างสรรค์เนื้อหา (Contents) สำหรับคนทำงานทุกประเภท บนข้อมูลที่ตอบสนองความสมดุลในชีวิตและการทำงาน ผสมผสาน ด้วยเสียงเพลงและบรรยากาศที่ผ่อนคลายความเครียดเพื่อก้าวสู่ ความสำเร็จในชีวิต พร้อมกับการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

• **เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิรตซ์ "Active Radio"** คลื่น เมืองไทยแข็งแรง นำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับกีฬา ท่องเที่ยว สุขภาพ และกิจกรรมนันทนาการ ภายใต้ความคิดที่ต้องการให้คนไทยมี สุขภาพแข็งแรง ทั้งกายและใจ รวมทั้งมีความสุขกับกิจกรรม นันทนาการต่าง ๆ ด้วยเอกลักษณ์เฉพาะตัวในการนำเสนอ ทั้งสาระและความบันเทิง เป็นคลื่นที่ฟังได้ทุกเพศทุกวัย ได้ทั้งสาระ เพื่อสุขภาพ และสนุกสนานกับกีฬา เป็นผลให้เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิรตซ์ ได้รับความนิยมอย่างสูงในกลุ่มของผู้ที่ชื่นชอบ กีฬา และใส่ใจเรื่องสุขภาพ

• **เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นข่าว News Network"** สูดยอดของสถานีข่าววิทยุของเมืองไทยที่เต็มเปี่ยมไปด้วยข่าว เข้มข้นแหลมคม นำเสนอข่าวทั่วไปและเชิงลึก โดยทีมงานของ สำนักข่าวไทย และทีมข่าวของสถานี รวมทั้งยังเป็นสถานีแม่ข่าย เสนอข่าวต้นชั่วโมงไปยังสถานีวิทยุ เครือข่ายทั่วประเทศ และ จากการพัฒนาการดำเนินงานของสถานีอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ ในปี 2553 - 2561 สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 - 2 ของ สถานีวิทยุ กลุ่มผู้ฟังเป้าหมายเดียวกัน

• **เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิรตซ์ "MET 107"** คลื่นเพลง สากลสำหรับคนทันสมัย ที่นำเสนอเพลงฮิตเพลงใหม่ พร้อม เกาะติดเรื่องราวไลฟ์สไตล์ อินเทรนด์ ภายใต้สโลแกน "For Life and Music" โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึง เนื้อหาสาระด้านข่าวจากสำนักข่าวระดับโลกหลายแห่ง อาทิ BBC, VOA, Radio Australia และ OANA โดยในปี 2560 เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิรตซ์ "MET 107" ครองความนิยมเป็นอันดับ 1 จากจำนวนคลื่นเพลงสากลทั้งหมด 5 คลื่น

• **เอฟเอ็ม 1143 "คลื่นเพื่อนร่วมทาง"** สถานีวิทยุฯ ที่นำเสนอสาระ ความรู้ ข่าวสาร ทันเหตุการณ์ และข้อมูลที่เป็น ประโยชน์ให้กับผู้ฟัง ตั้งแต่วันจันทร์ - อาทิตย์ นอกจากนั้นยัง สอดแทรกสาระ ความรู้และแนวคิด หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และข้อมูลด้านคุณธรรม จริยธรรม เพื่อนำไปเป็นข้อคิด และเป็น แนวทางปฏิบัติในชีวิตประจำวัน

• **เอฟเอ็ม 1494 "คลื่นเพลงดีมีสาระคู่ความคิด Like Station"** สถานีวิทยุเพื่อผู้สูงอายุสถานีแรกของประเทศไทยที่ รับฟังได้ทั้งสื่อหลักและสื่อ online โดยนำเสนอเพลง ศิลปะวัฒนธรรม สาระความรู้ ด้านสุขภาพและการดำรงชีวิต เติร์มรองรับสังคมผู้สูงวัยของประเทศ

สถานีวิทยุฯ อสมท ส่วนภูมิภาค บมจ. อสมท กำหนด แนวทางการผลิตรายการของสถานีวิทยุฯ ภูมิภาคเป็นสถานี ท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด โดยการผลิตและเสนอรายการที่มุ่งเน้น การเป็นสถานีวิทยุฯ เพื่อสาธารณประโยชน์และมวลชนท้องถิ่น สอดแทรกด้วยสาระความรู้ไปพร้อม ๆ กับการให้ความบันเทิง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในรายการ โดยแบ่ง ประเภทรายการที่ออกอากาศเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

• รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับท้องถิ่น (Local Program) เช่น รายการ "อสมท เพื่อชุมชน" ซึ่งเป็น รายการที่เปิดโอกาสให้ผู้ฟังได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และร้องเรียนปัญหาต่าง ๆ ในท้องถิ่นได้

• รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับชาติ (National Network Program) คือ

รายการ Good Morning ASEAN ทุกวัน

ในช่วงเวลา 07.00 - 07.30 น.

รายการก้าวทันข่าว ทุกวัน ในช่วงเวลา 07.30 - 08.00 น.

รายการเที่ยงวันทันข่าว ทุกวัน ในช่วงเวลา 12.00 - 12.30 น.

รายการครบเครื่องเรื่องข่าว ทุกวัน

ในช่วงเวลา 18.05 - 18.45 น.

รายการข่าวพระราชสำนัก ทุกวัน

ในช่วงเวลา 20.00 - 20.03 น.

และรายการ 2 มุมข่าว ทุกวัน

ในช่วงเวลา 19.00 - 19.30 น

รวมทั้งถ่ายทอดรายการข่าวของสำนักข่าวไทย โดยใช้สถานีวิทยุฯ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ เป็นแม่ข่ายออกอากาศไปยังสถานีวิทยุฯ ภูมิภาคของ บมจ. อสมท ทุกสถานีทั่วประเทศทุกช่วงต้นชั่วโมง

• รายการที่ออกอากาศครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ (Nationwide) ซึ่งเป็นโครงการ ผลิตรายการวิทยุเพื่อออกอากาศ ให้ประชาชนได้รับฟังพร้อมกันทั่วประเทศและเปิดโอกาสให้คนไทย ทั่วประเทศ ได้เชื่อมโยงข่าวสารถึงกันอย่างทั่วถึงโดยมีสถานี วิทยุ บมจ. อสมท ในส่วนกลาง 4 สถานี คือ สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ "มหานคร แฟมิลี่ ลูกทุ่งมหานคร" เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นความคิด" สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ "Mellow" สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 99 เมกะเฮิรตซ์ "Active Radio" และสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นข่าว News Network" เป็นแม่ข่ายถ่ายทอดรายการ ข่าวสาร สาระความรู้และแวดวงบันเทิง ผ่านดาวเทียมไปยังเครือข่าย สถานีวิทยุ บมจ. อสมท ในต่างจังหวัดพร้อมกันทั้ง 53 แห่ง

- เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์
  - "LTM FM 95 MHz ลูกทุ่งมหานคร"
  - จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 00.00 - 07.00 น.  
(ลูกทุ่งมหานคร ซูเปอร์สเตชัน)
  - จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 19.30 - 20.00 น.  
(มหานครนิวส์ มหานครรอบทิศ)
  - จันทร์ - ศุกร์ เวลา 22.00 - 00.00 น.  
(ลูกทุ่งมหานคร ซูเปอร์สเตชัน)
  - เสาร์ = อาทิตย์ เวลา 22.00 - 00.00 น.  
(เสาร์ - อาทิตย์ ฮิตเป็นพิเศษ)
  - เสาร์ เวลา 08.00 - 12.00 น.  
(เสาร์ - อาทิตย์ ฮิตเป็นพิเศษ)  
ถ่ายทอดสัญญาณไป 22 สถานี
  - อาทิตย์ เวลา 08.30 - 12.00 น.  
(เสาร์ - อาทิตย์ ฮิตเป็นพิเศษ)  
ถ่ายทอดสัญญาณไป 22 สถานี
- เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ "คลื่นความคิด"
- จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 12.30 - 13.00 น.  
(Thinking Network)
- เอฟเอ็ม 99 เมกะเฮิรตซ์ "Active Radio"
- จันทร์ - ศุกร์ เวลา 20.00 - 21.00 น.  
(สปอร์ตวไรตี้)
- เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 20.00 - 22.00 น.  
(Soccer Live Report)
- จันทร์ - ศุกร์ เวลา 21.00 - 22.00 น.  
(เจาะสนามบอลไทย)
- เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์  
"คลื่นข่าว News Network"
- จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 07.00 - 07.30 น.  
(Good Morning ASEAN)
- จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 07.30 - 08.00 น.  
(ก้าวทันข่าว)
- จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 12.00 - 12.30 น.  
(เที่ยงวันทันข่าว)

อาทิตย์	เวลา 13.00 - 14.00 น. (เกษตรทั่วไทย)
จันทร์ - อาทิตย์	เวลา 18.00 - 18.45 น. (ครบเครื่องเรื่องข่าว)
จันทร์ - อาทิตย์	เวลา 20.00 - 20.03 น. (ข่าวพระราชสำนัก)
จันทร์ - ศุกร์	เวลา 19.00 - 19.30 น. (2 มุมข่าว)
เสาร์	เวลา 19.00 - 19.30 น. (ทั่วไทยอาเซียน)
อาทิตย์	เวลา 19.00 - 19.30 น. (ทิศทางข่าว)

และข่าวต้นชั่วโมง ทุกวัน วันละ 13 ช่วง ช่วงละ 5 นาที นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาการผลิตรายการของ สถานีวิทยุ ภูมิภาคในรูปแบบกลุ่มสถานี (Cluster) เพื่อสร้างความแปลกใหม่ โดดเด่น และเพิ่มความนิยมให้กับรายการด้วยการผลิตรายการจากสถานีวิทยุ ภูมิภาคหนึ่งสถานี เพื่อออกอากาศไปยังสถานีวิทยุ ภูมิภาคสถานีอื่น ในกลุ่มพื้นที่เดียวกัน ได้แก่

1. กลุ่มภาคเหนือตอนบน  
รายการ "เปิดบ้านแบ่งเมือง เชื่อมวิถีอาเซียน"
2. กลุ่มภาคเหนือตอนล่าง  
รายการ "เหนือล่างสร้างกระแส"
3. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน  
รายการ "ก้าวเชื่อมโยงไทยอีสาน"
4. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง  
รายการ "ฉายตะวัน"
5. กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบนและล่าง  
รายการ "สุขทุกข่าว"
6. กลุ่มภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง  
รายการ "MCOT Green"
7. กลุ่มภาคใต้ตอนบน  
รายการ "แดนดินถิ่นใต้"
8. กลุ่มภาคใต้ตอนล่าง  
รายการ "ลาแปลใต้"

### สำนักข่าวไทย

สำนักข่าวไทย เป็นศูนย์กลางการผลิต รวบรวม จัดเก็บ และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เน้นความเป็นกลาง ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเหตุการณ์ ยึดหลักการนำเสนอข่าวตามมาตรฐานทางวิชาชีพ โดยนำเสนอผ่านสื่อของบริษัทที่หลากหลาย ได้แก่ สถานีโทรทัศน์ เครือข่ายสถานีวิทยุ บมจ. อสมท สื่อดิจิทัลออนไลน์ สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) และการให้บริการส่งข้อความข่าวในระบบ SMS ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวกับพันธมิตรต่างประเทศ และเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการแลกเปลี่ยนและนำเสนอข่าวของประเทศไทยไปสู่นานาชาติทั่วโลก





ปัจจุบันสำนักข่าวไทยนำเสนอข่าวในประเทศและข่าวต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม ในรูปแบบข่าวทั่วไป สารคดีเชิงข่าว การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจ การรายงานสดสถานการณ์ข่าว รวมถึงรายงานพิเศษ จากศูนย์ข่าวของสำนักข่าวไทยในส่วนภูมิภาค 4 แห่ง คือศูนย์ข่าวภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จ.ขอนแก่น และศูนย์ข่าวภาคใต้ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา ในส่วนของการนำเสนอข่าวต่างประเทศมีที่มาจากสำนักข่าวชั้นนำที่ได้รับการยอมรับ และมีความน่าเชื่อถือในระดับสากล โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักข่าวและสื่อต่างประเทศสำคัญ ๆ ของโลกเป็นจำนวนมาก อาทิ AFP (Agence France Press), AP (Associated Press), APTN (Associated Press Television News), SNTV (Sport News Television), CCTV (China Central Television), Deutsche Welle (Germany), KBS (Korean Broadcasting System), NHK (Japan Broadcasting Corporation), Reuters และ Reuters TV

นอกจากนี้ สำนักข่าวไทยยังเป็นสมาชิกของ ASIAVISION ซึ่งเป็นหน่วยงานข่าวของ ABU (Asia-Pacific Broadcasting Union) และเป็นเครือข่ายแลกเปลี่ยนข่าวโทรทัศน์ระหว่างสถานีโทรทัศน์ที่เป็นสมาชิก 34 แห่ง จาก 31 ประเทศและดินแดน ทำให้ได้รับข่าวโดยตรงจากประเทศสมาชิก และส่งข่าวจากประเทศไทยเพื่อเผยแพร่ในประเทศต่าง ๆ รวมทั้งเป็นพันธมิตรกับกลุ่มประเทศยุโรป EBU (European Broadcasting Union) และกลุ่มประเทศอาหรับ ASBU (Arab States Broadcasting Union) อีกด้วย และสำนักข่าวไทยยังได้เป็นสมาชิกขององค์การสำนักข่าวแห่งเอเชียแปซิฟิก OANA (The Organization of Asia-Pacific News Agencies) ประกอบด้วยสมาชิกสำนักข่าว 44 แห่ง จาก 35 ประเทศ ซึ่งได้มีการแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างกันโดยตรง

สำนักข่าวไทย โดยฝ่ายข่าวต่างประเทศมีบทบาทสำคัญใน ASIAVISION มาโดยตลอด ทั้งด้านการบริหารและการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ซึ่งผู้บริหารจากสำนักข่าวไทยได้รับเลือกให้เป็นประธาน ASIAVISION 2 สมัย ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2548 - 2557 และในปี 2562 สำนักข่าวไทยได้รับรางวัลข่าวยอดเยี่ยมประจำเดือนพฤศจิกายน (The Best News Story of the Month หรือ AVN Monthly Award)

นอกจากนี้ สำนักข่าวไทยยังมีโครงการแลกเปลี่ยนความร่วมมือกับสำนักข่าวของประเทศสมาชิกอาเซียนอีก 9 ประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สหพันธรัฐมาเลเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐสิงคโปร์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ราชอาณาจักรกัมพูชา และเนการาบรูไนดารุสซาลาม

สำนักข่าวไทยให้บริการข่าวในสื่อต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท ดังนี้

### 1) สื่อโทรทัศน์

(1) รายการประเภทรายงานข่าว ผลิตโดยสำนักข่าวไทย ที่ออกอากาศเป็นรายการสด ได้แก่

- รายการประเภทรายงานข่าว ที่ผลิตโดยสำนักข่าวไทย ที่ออกอากาศเป็นรายการสด ได้แก่

- ช่อง 9 MCOT HD หมายเลขช่อง 30 แบ่งเป็นข่าวภาคหลัก ได้แก่ ข่าวเที่ยง ข่าวค่ำ ข่าวต้นชั่วโมง โดยทุกภาคข่าวหลัก มีแถบอักษรข่าว หรือ News Bar และรายการข่าว ได้แก่ รายการเช้าชวนคุย รายการเรื่องพลบค่ำ รายการคลุกข่าวเล่าประเด็น รายการคู่ข่าวเสาร์ - อาทิตย์ รายการดับข่าวครบประเด็น รายการนาทิลงทุน รายการข่าวดั่งข้ามเวลา และรายการโลกเล่าเรื่อง

• ช่อง MCOT Family SD หมายเลขช่อง 14 ได้แก่ รายการคู่ข่าวเล่าทุกเรื่อง

### 2) สื่อวิทยุ

- ผลิตข่าวให้สถานีวิทยุ อสมท เครือข่ายทั่วประเทศในช่วงข่าวต้นชั่วโมง ตั้งแต่ 08.00 - 23.00 น.

- ผลิตรายการประเภทข่าวให้แก่สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ ในช่วงเครือข่ายทั่วประเทศ ได้แก่

- ก้าวทันข่าว ออกอากาศทุกวัน เวลา 07.30 - 08.00 น.
- สรุปรายภาคเที่ยง ออกอากาศทุกวัน เวลา 12.00 - 12.30 น.
- ครบเครื่องเรื่องข่าว ออกอากาศทุกวัน เวลา 18.25 - 19.00 น.

- ผลิตรายการ "สวนอักษร" ให้กับสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิรตซ์ ออกอากาศทุกวันเวลา 03.00 - 04.00 น. (ผลิตลงแผ่น CD พร้อมออกอากาศ และสิ้นปีจะส่งมอบแผ่น CD ให้มูลนิธิคนตาบอดไทย เพื่อนำไปให้บริการแก่ผู้พิการทางสายตา) โดยเป็นกิจกรรม CSR ของสำนักข่าวไทย

### 3) สื่อดิจิทัล

เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) Facebook, Youtube, Line, Instagram, Twitter และ Facebook ซึ่งนอกเหนือจากการนำเสนอข่าวแล้ว ยังดำเนินการจัดทำ Facebook Live ให้กับรายการที่รับผลิตตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างรายได้ทางธุรกิจ เช่น รายการ ทำมาหาเงิน

## ธุรกิจการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวก และโครงการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ระดับชาติ

การให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ คือการให้บริการระบบเชื่อมโยงกลุ่มเครื่องส่งหรือถ่ายทอดสัญญาณเสียงหรือ ภาพที่ใช้ในการส่งข่าวสารสาธารณะหรือรายการจากสถานีไม่ว่าจะโดยสื่อตัวนำที่เป็นสายคลื่นความถี่ แสง คลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า หรือสื่อตัวนำอื่น ๆ

สำหรับโครงการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลได้มีการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลที่ใช้ระบบ Second Generation Digital Terrestrial Television Broadcasting System (DVB-T2) ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ผู้ให้บริการโครงข่ายฯ ในประเทศชั้นนำเลือกใช้ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในการส่งสัญญาณโทรทัศน์นั้น ประกอบด้วยอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่บีบอัดรวมสัญญาณภาพเสียง และข้อมูลเข้าด้วยกัน แล้วส่งไปสู่สถานีโครงข่ายปลายทาง ตามมาตรฐาน DVB-T2 ซึ่งประกอบด้วย

- สถานีแม่ข่าย ประกอบด้วยอุปกรณ์ SD/HD Encoder, Multiplexer, DVB-T2 Gateway etc.
- อุปกรณ์เครื่องส่ง ประกอบด้วย เครื่อง ส่งโทรทัศน์ระบบดิจิทัล, อุปกรณ์รับสัญญาณจากแม่ข่าย
- อุปกรณ์เชื่อมโยง ประกอบด้วย อุปกรณ์เชื่อมโยงผ่านระบบดาวเทียม และระบบไฟเบอร์ออฟติก

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (กสทช.) ในการประชุมวันที่ 17 มิถุนายน 2556 ได้มีมติอนุญาตให้ บมจ. อสมท เป็น 1 ในผู้ประกอบการโครงข่าย 4 ราย ที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลระดับชาติ เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2556 - 16 มิถุนายน 2571

การได้รับใบอนุญาตฯ ดังกล่าว เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้ บมจ. อสมท เป็นผู้ประกอบการธุรกิจสื่อสารมวลชนรายเดียวที่สามารถให้บริการธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลได้ครบวงจร โดยการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล เริ่มต้นในเดือน เมษายน 2557 สามารถให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบความละเอียดมาตรฐาน หรือ Standard definition ได้จำนวน 6 ช่องรายการ และ ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบความละเอียดสูง หรือ High definition ได้จำนวน 2 ช่องรายการ ทั้งนี้ จำนวนช่องรายการและอัตราค่าบริการจะมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อมีผู้ประกอบการฯ ขอใช้บริการในระบบความละเอียดสูง หรือ High definition โดย บมจ. อสมท มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัลประเภทบริการธุรกิจ
- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัลประเภทบริการสาธารณะ
- ผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัลประเภทบริการชุมชน

ปัจจุบัน บมจ. อสมท ให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล บนโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินระบบดิจิทัลระดับชาติ ของ บมจ. อสมท ดังนี้

1) ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัล แบบความคมชัดสูง (High Definition)

- ช่อง 9 MCOT HD ช่อง 30  
ดำเนินการโดย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- ช่องไทยรัฐทีวี ช่อง 32  
ดำเนินการโดย บริษัท ทริปปิเลวี บรอดคาสท์ จำกัด

2) ช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัล แบบความคมชัดปกติ (Standard Definition)

- ช่อง MCOT Family ช่อง 14  
ดำเนินการโดย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)  
ยุติการออกอากาศ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562
- ช่องสปริงนิวส์ ช่อง 19  
ดำเนินการโดย บริษัท สปริงนิวส์ เทเลวิชั่น จำกัด  
ยุติการออกอากาศ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562
- ช่องวอยซ์ทีวี ช่อง 21  
ดำเนินการโดย บริษัท วอยซ์ ทีวี จำกัด  
ยุติการออกอากาศ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562
- ช่องรัฐสภา ช่อง 10  
ดำเนินการโดยสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการขยายโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล โดยได้ติดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีหลัก 4 สถานี และโครงข่ายบนสถานีหลักจำนวน 39 สถานีหลัก และอีก 129 สถานีเสริม เพื่อให้ครอบคลุมกว่าร้อยละ 95.1 ของจำนวนครัวเรือน นับตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงาน กสทช. เพื่อให้ประชาชนสามารถรับชมผ่านเครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ที่มีระบบรับสัญญาณแบบ DVB-T2 ประกอบอยู่ในเครื่อง (Built-in Tuner) และผ่านกล่องรับสัญญาณโทรทัศน์ (Set top Box)

สำหรับการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกนั้น นอกจากการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกบน 4 สถานีหลักแล้ว บมจ. อสมท ได้พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่เดิมด้วยการลงทุนเพิ่มเติมในอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อการให้บริการกับโครงข่ายระบบดิจิทัล ของ บมจ. อสมท เอง รวมทั้งเตรียมการวางแผน เพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกของ บมจ. อสมท แก่ผู้ให้บริการโครงข่ายรายอื่นที่ต้องการเข้าใช้สิ่งอำนวยความสะดวกด้วยเช่นกัน

### ธุรกิจใหม่ (New Media)

- ธุรกิจช่องโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ระบบ C-band การให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ย่าน C-band บมจ. อสมท ได้นำช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม 5 ย่านระบบ C-band แบบ Global Beam ที่เหลือจากการแพร่ภาพออกอากาศของสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ มาให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมกับผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียม โดยเป็นการออกอากาศแบบ Free To Air มีรีซีมีของสัญญาณดาวเทียมครอบคลุมกว่า 120





ประเทศทั่วโลก และมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุม 4 ทวีป ได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปยุโรป ทวีปออสเตรเลีย และทวีปแอฟริกา (ยกเว้นทวีปอเมริกา)

- **ธุรกิจสื่อดิจิทัล**

ธุรกิจสื่อดิจิทัลของ บมจ. อสมท เป็นการดำเนินกิจการผลิตและเผยแพร่เนื้อหารายการ (Contents) ผ่านช่องทางออนไลน์ในทุกรูปแบบ ทั้งวิดีโอ ภาพนิ่ง เสียง และบทความ เพื่อการบริโภคแบบ Live และ On-Demand ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อดิจิทัลของ บมจ. อสมท ได้ทุกที่ทุกเวลา ทั้งบน Websites และ Applications ที่ บมจ. อสมท บริหารจัดการเอง และแพลตฟอร์มภายนอกที่ บมจ. อสมท นำเนื้อหารายการไปเผยแพร่ภายใต้ชื่อบัญชีอย่างเป็นทางการ (Official Account) เช่น Youtube, Facebook, LINE, Instagram, AIS Play, Hooq บมจ. อสมท สร้างสรรค์และผลิตเนื้อหารายการทุกรูปแบบ ทั้ง Live Streaming, Video-on-demand, Podcast และบทความ โดยการใช้เครื่องมือ Analytics วิเคราะห์ข้อมูลการบริโภคบนสื่อออนไลน์ทุกแพลตฟอร์มประกอบการคัดเลือกหัวข้อที่เป็นประเด็นสนใจของสังคมและทันสถานการณ์ โดย Content Brands ของ บมจ. อสมท มีความหลากหลายครอบคลุมความสนใจเฉพาะด้านของผู้บริโภค

ธุรกิจบริการแพลตฟอร์มดิจิทัล ของ บมจ.อสมท เป็นการดำเนินกิจการให้บริการใช้แพลตฟอร์มที่ บมจ. อสมท เป็นผู้ลงทุนและบริหารจัดการแพลตฟอร์มเองหรือร่วมดำเนินการกับพันธมิตร ผู้ใช้บริการแพลตฟอร์มจะมีสองกลุ่ม คือ ผู้ผลิตเนื้อหารายการและผู้บริโภคเนื้อหารายการ โดยค่าใช้บริการแพลตฟอร์มมีหลายรูปแบบ เช่น การแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ค่าบริการรายเดือน หรือค่าสมาชิกรายเดือน เป็นต้น

- **MCOT Academy**

MCOT Academy ดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมด้านสื่อสารมวลชนเพื่อหารายได้ในกลุ่มธุรกิจที่มีใช้การออกอากาศ (Non-Broadcast) ภายใต้ชื่อ "MCOT Academy" มีความพร้อมในด้านบุคลากรและองค์ความรู้ที่เกี่ยวกับวิชาชีพสื่อสารมวลชน ซึ่งเป็นทรัพยากรภายในของ บมจ. อสมท โดยบริหารจัดการในรูปแบบของการจัดหลักสูตรฝึกอบรมทางวิชาชีพสื่อสารมวลชนให้แก่บุคลากรในวิชาชีพสื่อสารมวลชนหรือผู้สนใจทั่วไปภายนอก เพื่อเตรียมความพร้อม เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะประสบการณ์ทางวิชาชีพในด้านสื่อสารมวลชนหรือในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนอกจากหลักสูตรเฉพาะของ MCOT Academy แล้ว นอกจากนี้ยังออกหลักสูตรแบบพิเศษ เพื่อเสริมประสบการณ์ตรงในด้านการสื่อสาร ทั้งการสื่อสารภาพลักษณ์ การสื่อสารนโยบาย การสื่อสารการตลาดสู่สาธารณะ ลูกคามีส่วนได้เสียผ่านสื่อแขนงต่าง ๆ จากนักวิชาชีพสื่อสารมวลชนชั้นนำ ผู้เชี่ยวชาญด้านภาพลักษณ์และการสื่อสารการตลาดระดับประเทศ รวมถึงนักธุรกิจหน้าใหม่ที่ประสบความสำเร็จในโลกธุรกิจอย่างก้าวกระโดด รวมถึงการศึกษาเยี่ยมชมกิจการพร้อมพบปะกับผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและ

ต่างประเทศ เพื่อสร้างให้เป็นหลักสูตรสำหรับผู้นำองค์กรในระดับประเทศโดยในปี 2562 หลักสูตร "Making the CEOs of Thailand" ได้ดำเนินการจัดอบรมในรุ่นที่ 2 ประสบความสำเร็จ มีผู้เข้าอบรม ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจผู้บริหารสูงสุดและเจ้าของกิจการภาคเอกชน เข้าร่วมอบรม และมีวิทยากรที่มีชื่อเสียงระดับประเทศ ร่วมบรรยายในหลักสูตร

- **MCOT Talent** ธุรกิจบริหารจัดการดูแลภาพลักษณ์

และพัฒนาศักยภาพส่งเสริมศิลปินในสังกัด บมจ. อสมท MCOT Talent Management เป็นหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการ ดูแลภาพลักษณ์ และพัฒนา ส่งเสริมศักยภาพของศิลปินให้เด่นชัด มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ตัวศิลปิน พร้อมทั้งส่งเสริมศิลปินให้ร่วมกับหน่วยงานภายในคอยสนับสนุนงานในหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ทางอ้อมให้กับ บมจ. อสมท รวมถึงต่อยอดรายได้จากหน่วยงานภายนอกให้กับ บมจ. อสมท อีกทางหนึ่ง

กลุ่มศิลปินในสังกัด บมจ. อสมท จะอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของส่วนบริหารศิลปิน สำนักโทรทัศน์ (MCOT Talent Management) มีการแบ่งกลุ่มการบริหารจัดการกลุ่มศิลปินที่สร้างรายได้ ได้แก่

- (1) ผู้ประกาศข่าวสำนักข่าวไทย กลุ่มศิลปินที่สร้างรายได้จากผู้ประกาศข่าวสำนักข่าวไทย รวมถึงเป็นพิธีกรรายการต่าง ๆ ใน บมจ. อสมท พิธีกรภาคสนาม และพิธีกรถ่ายทอดสดให้กับหน่วยงานภายในและภายนอก บมจ. อสมท ภายใต้สัญญาจ้างผู้ประกาศข่าวโทรทัศน์ โดยการบริหารจัดการของส่วนบริหารศิลปิน สำนักโทรทัศน์ ปี 2562 มีจำนวน 10 คน
- (2) พิธีกร ผู้ดำเนินรายการ กลุ่มศิลปินที่สร้างรายได้จากการเป็นพิธีกรให้กับรายการต่าง ๆ ที่ออกอากาศทางช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30 และ เป็นพิธีกรงานกิจกรรม (Event) ให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายใน บมจ. อสมท รวมไปถึงสร้างรายได้จากหน่วยงานภายนอก ภายใต้สัญญาจ้างศิลปินในสังกัด โดยการบริหารของส่วนบริหารศิลปิน สำนักโทรทัศน์ ปี 2562 มีจำนวน 6 คน

- **ธุรกิจด้านทรัพย์สินทางปัญญา**

สำนักธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ได้ดำเนินธุรกิจ Non-Broadcast อีกรูปแบบหนึ่ง เพื่อให้การดำเนินการด้านการผลิต และออกอากาศรายการของ บมจ. อสมท เกิดประโยชน์สูงสุดในเชิงธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจด้านทรัพย์สินทางปัญญา โดยเริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรมตั้งแต่ปี 2560 ดังนี้

(1) **รวบรวมดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ. อสมท** ซึ่งรวมถึงลิขสิทธิ์และทรัพย์สินอุตสาหกรรมที่เป็นสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้าที่มีอยู่เพื่อนำมาใช้ประโยชน์เพื่อสร้างรายได้แก่กิจการของ บมจ. อสมท

(2) **บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ. อสมท** เพื่อดำเนินการจัดซื้อ ขาย เช่า แลกเปลี่ยน รวบรวม ดูแล และบริหารจัดการสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2560 ที่ผ่านมา มีรายได้

จากการอนุญาตให้ใช้งานอัมมิลิจสิทธิ์จาก สารคดีเทิดพระเกียรติ ชุด "เทิดเกล้า" กับบริษัท ทู พอร์ยู สเตชัน จำกัด และสารคดี เทิดพระเกียรติชุด "ในดวงใจนิรันดร์" กับ บริษัท ปุญญพัฒน์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (บูมเมอแรง) จำกัด ธนาคารอาคารสงเคราะห์ สำนักงาน สลากกินแบ่งรัฐบาลและกระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ ซึ่งเป็นการต่อยอดให้เกิดรายได้ จึงเห็นได้ว่าการวางยุทธศาสตร์ด้านทรัพย์สินทางปัญญาเป็นเรื่อง สำคัญในการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน เพราะสามารถสร้าง รายได้โดยการอนุญาตให้ผู้อื่นนำไปใช้ในธุรกิจต่าง ๆ

ในปี 2561 บมจ.อสมท มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อ ประเมินมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา ทำหน้าที่บริหารจัดการให้ ทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ. อสมท ได้รับการปกป้องตาม กฎหมายกำหนดนโยบายด้านลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา ของ บมจ. อสมท เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติร่วมกันของพนักงาน คู่ค้า และพันธมิตร กำหนดนโยบายและแนวทางการประเมิน มูลค่าทรัพย์สินทางปัญญาให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน จัดการ ระบบบริหารคลังข้อมูล เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลรวมขององค์กร และ ใช้ประโยชน์ทรัพย์สินทางปัญญาในการสร้างรายได้และเพิ่ม มูลค่าทางธุรกิจให้แก่องค์กรได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการ จัดหมวดหมู่ คัดเลือก รวมทั้งจัดทำ กระบวนการจัดการ เนื้อหารายการ ลิขสิทธิ์ และทรัพย์สิน ทางปัญญาของ บมจ. อสมท เพื่อการต่อยอดสร้างรายได้ อย่าง เป็นระบบ โดยมีการเตรียมการจำหน่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการ ด้านทรัพย์สินทางปัญญาของคณะทำงานเพื่อประเมินมูลค่า ทรัพย์สินทางปัญญาแล้ว บมจ. อสมท ยังได้เริ่มดำเนินโครงการ ต่อยอดธุรกิจด้านทรัพย์สินทางปัญญาร่วมกับสำนักโทรทัศน์ และสำนักข่าวไทย โดยการนำฟุตบอล ภาพนิ่ง ภาพเคลื่อนไหว ที่เป็นลิขสิทธิ์ของ บมจ. อสมท มาพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ สำหรับการ จำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ซึ่งจะสามารถ สร้างรายได้ให้แก่ บมจ.อสมท ต่อไปในอนาคต ควบคู่ไปกับการ อนุญาตให้คู่ค้า พันธมิตร และหน่วยงานอื่น ๆ ใช้สิทธิ์ ในทรัพย์สินทางปัญญาของ บมจ.อสมท เพื่อนำไปใช้ใน วัตถุประสงค์ต่าง ๆ หรือในเชิงธุรกิจร่วมกันต่อไป

ในปี 2562 บมจ. อสมท ยังได้ร่วมกับธนาคารพัฒนา วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) หรือ SME D BANK ดำเนินการจัดทำโครงการ "SME D Digital Market Place" ซึ่งเป็นโครงการที่เกิดจากความร่วมมือของ ทั้งสองหน่วยงาน เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนและพัฒนาด้านการตลาด และเพิ่มโอกาสทางการค้าให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ไทย อีกทั้งยังเป็นการต่อยอดโอกาสและช่องทางการกระจายสินค้า โดยการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโทรทัศน์ และดิจิทัลแพลตฟอร์ม แบบครบวงจรด้วยระบบ E-Commerce รวมทั้งโครงการ E-Commerce ที่ บมจ. อสมท ได้ร่วมลงนามความร่วมมือกับ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

เพื่อให้หน่วยงานทั้งสองได้นำองค์ความรู้ในด้านต่าง ๆ มาบูรณาการ ร่วมกัน เพื่อต่อยอดธุรกิจเป็นการสร้างรายได้ต่อไป

- ธุรกิจ Non – Broadcast ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาเพื่อสร้างรายได้

1. ธุรกิจบนคลื่นความถี่ย่าน 2600 MHz ระบบ MMDS คลื่นความถี่ย่าน 2600 เมกะเฮิรตซ์ เป็นคลื่นความถี่ ที่กรมประมงมีโทรเลขจัดสรรให้ บมจ. อสมท เพื่อดำเนินกิจการ ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อปี 2533 โดย บมจ. อสมท ได้ร่วมกับเอกชนในการดำเนินการ เพื่อให้บริการในธุรกิจดังกล่าว ต่อมาเมื่อเอกชนผู้ประกอบการ ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกได้ยุติการให้บริการ บมจ. อสมท จึงได้นำคลื่นความถี่ดังกล่าวมาบริหารจัดการและ ใช้ประโยชน์ โดยได้ขออนุญาตเปลี่ยนแปลงระบบจากเทคโนโลยี การแพร่กระจายสัญญาณในระบบแอนะล็อก มาเป็นเทคโนโลยี การแพร่สัญญาณระบบดิจิทัล โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบ Broadband Wireless Access : BWA เพื่อให้สอดคล้องกับ เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2553 บมจ. อสมท ได้ลงนามสัญญาทางธุรกิจเกี่ยวกับ กิจการโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกบนคลื่นความถี่ MMDS กับ บริษัท เพลย์เวิร์ค จำกัด เพื่อให้เป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการ การจัดหาอุปกรณ์ระบบการให้บริการ เช่น ระบบบริหาร จัดการ สมาชิก ระบบจัดการเนื้อหารายการ (Content Management) จัดทำระบบบริหารจัดการ (System Platform) เป็นต้น รวมถึง การดำเนินการด้านการบัญชี การตลาด การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขาย รวมถึงการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือต่อเนื่องในการให้บริการกิจการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็น สมาชิกบนคลื่นความถี่ย่าน 2600 เมกะเฮิรตซ์ ระบบ MMDS และภายหลังจากสิ้นสุดสัญญา จะโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ ระบบการให้บริการทั้งหมดที่ใช้ในการให้บริการภายใต้โครงการฯ ให้กับ บมจ. อสมท

ต่อมาสำนักงาน กสทช. ได้มีหนังสือ ลงวันที่ 11 มีนาคม 2562 เรื่องการเรียกคืนคลื่นความถี่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ หรือใช้ประโยชน์คุ้มค่า หรือนำมาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่ายิ่งขึ้น ในย่านความถี่ 2500 - 2690 MHz จำนวน 190 MHz จากผู้ได้ รับอนุญาต จำนวน 3 ราย คือ

- บมจ. อสมท (ย่านความถี่ 2536 - 2608 MHz และ 2616 - 2690 MHz ทั้งหมดรวม 146 MHz)
- กรมการทหารสื่อสาร กองทัพบก
- กรมการสื่อสารทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย

โดย บมจ. อสมท ได้มีหนังสือตอบ สำนักงาน กสทช. ยืนยันการคืนคลื่นทั้งหมด และชี้แจงค่าใช้จ่าย และ ค่าเสียโอกาส ในชั้นคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2562 ซึ่งขณะนั้น บมจ. อสมท อยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาจากผู้เชี่ยวชาญ ค่าตอบแทนฯ จาก สำนักงาน กสทช. รวมถึงผลการพิจารณา ส่วนแบ่งการชดเชย หรือจ่ายค่าตอบแทนฯ อย่างเป็นทางการ





## 2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บมจ. อสมท มีที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บมจ. อสมท ทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด ที่ถือว่าเป็นสินทรัพย์เพื่อการลงทุนที่สำคัญ ที่จะสามารถสร้างรายได้ให้กับ บมจ. อสมท ในระยะยาว โดยที่ดินที่มีศักยภาพในการลงทุนและมีมูลค่าสูง คือ ที่ดิน 50 ไร่ บริเวณถนนวัฒนธรรม เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ดินผืนใหญ่ในย่านธุรกิจใหม่ ติดกับศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย ใกล้กับเส้นทางรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีส้ม ทำให้สามารถสร้างจุดขายได้อย่างชัดเจน โดย บมจ. อสมท ได้ว่าจ้าง สำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นที่ปรึกษาในการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำที่ดินดังกล่าวมาพัฒนาเพื่อสร้างรายได้ตามขั้นตอนภายใต้พระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 อีกทั้งดำเนินการสำรวจความคิดเห็นและความสนใจของนักลงทุน (Market Sounding) รวมถึงการรับฟังความเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย (Public Hearing) อันนำไปสู่แนวทางการพัฒนา โครงการแบบผสมผสาน (Mix-Use Development) โดยแบ่ง ทั้งหมดเป็น 3 โซน ได้แก่ โซน A ขนาดพื้นที่ประมาณ 20 ไร่ โซน B ขนาดพื้นที่ประมาณ 20 ไร่ และโซน C ขนาดพื้นที่ ประมาณ 10 ไร่ โดยทำแผนบริหารจัดการ ดังนี้

โซน A และโซน B ดำเนินการคัดเลือกนักลงทุน โดยเอกชนเป็นผู้ดำเนินโครงการและเช่าที่ดิน บมจ. อสมท

โซน C พัฒนาร่วมกับสำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน) (สปร.) ในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้แห่งชาติ (National Knowledge Center-NKC) ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐและสอดคล้องกับบริบทของการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ

อย่างไรก็ตามโครงการดังกล่าวเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูง จึงต้องดำเนินการภายใต้พระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ทั้งนี้ ได้เริ่มดำเนินการตามขั้นตอนแล้ว และคาดว่าจะประกาศเชิญชวนคัดเลือกนักลงทุนภายในไตรมาสแรกของ ปี 2563

### บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินงาน

#### บริษัทย่อย

#### บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด

บมจ. อสมท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย โดย บมจ. อสมท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตรายการและสารคดีโทรทัศน์ให้กับสถานีโทรทัศน์ทั้งในและต่างประเทศ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ดาวเทียม สถานีโทรทัศน์ดิจิทัล การผลิตวีดิทัศน์และสื่อประชาสัมพันธ์ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงการขายภาพถ่าย Stock Footage ให้กับผู้ผลิตสารคดีทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด ได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รายได้ไม่ครอบคลุมกับค่าใช้จ่าย ซึ่งส่งผลกระทบต่อศักยภาพในการดำเนินกิจการต่อไปในอนาคต คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 วันอังคารที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 จึงมีมติให้ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด ยุติการดำเนินธุรกิจ และจัดการพันธะภาระต่าง ๆ ที่ผูกพันให้แล้วเสร็จ

### บริษัท ซีดีเอ็มคอก จำกัด

บริษัท ซีดีเอ็มคอก จำกัด ซึ่งประกอบกิจการด้านบันเทิงทุกประเภท และให้คำปรึกษา เช่น จัดคอนเสิร์ต ละครเวที แฟชั่นโชว์ การค้ากล้องถ่ายภาพยนตร์ กล้องบันทึกเทปโทรทัศน์ (วีดีโอ) เครื่องเล่นเทป และเครื่องถ่ายเทปวีดิทัศน์ (วีดีโอ) เครื่องฉายภาพยนตร์ เครื่องฉายสไลด์ ฟิล์มทุกชนิดทุกขนาด เครื่องตัดต่อฟิล์มภาพยนตร์ มีลักษณะการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ผลิตรายการวิทยุในระบบ เอฟเอ็ม SEED 97.5 FM การจัดคอนเสิร์ต ผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตเพลงและผลิตภัณฑ์ดิจิทัลอื่น ๆ และทำธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้ประสบภาวะการขาดทุนมาตั้งแต่ปี 2557 และไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 จึงมีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีดีเอ็มคอก จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท เนื่องจากประสบปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจจากการลดลงของรายได้อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบเพื่อขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลของกรมสรรพากร ส่วนคลื่นวิทยุ เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิรตซ์ บมจ. อสมท ได้นำมาบริหารจัดการและปรับรูปแบบให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของผู้ฟังที่เปลี่ยนไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพภายใต้การบริหารงานของ บมจ. อสมท เอง

### บริษัทร่วมดำเนินงาน

บมจ. อสมท ร่วมดำเนินการกับผู้ประกอบการเอกชนตามสัญญาร่วมดำเนินการ โดยบริษัทฯ รับรายได้ในรูปแบบของค่าตอบแทนตามสัญญาร่วมดำเนินการจาก 2 กิจการหลักที่สำคัญ คือ

- บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการดำเนินกิจการสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 อสมท รวมทั้งให้เวลาจัดรายการและโฆษณาทางสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 105.5 เมกะเฮิรตซ์
- บริษัท ทูริ วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกทางสายเคเบิล

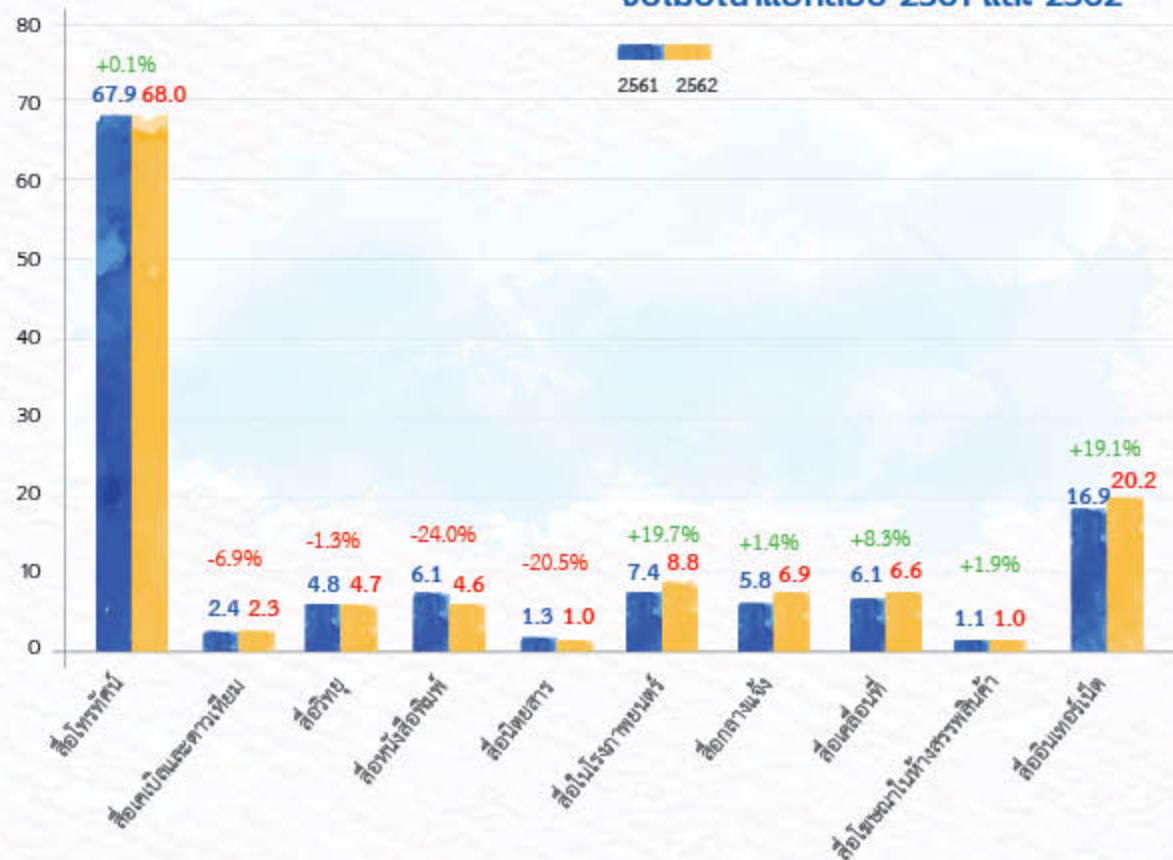
ทั้งนี้ สัญญาร่วมดำเนินการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก ระหว่าง บมจ. อสมท กับ บมจ.ทูริ วิชั่นส์ เคเบิล สิ้นสุดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมเม็ดเงินโฆษณา ปี 2562 มีมูลค่ารวม 124,267 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับมูลค่า 120,885 ล้านบาท ในปี 2561 โดยสื่อสิ่งพิมพ์ยังคงเป็นสื่อที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด ได้แก่ สื่อหนังสือพิมพ์ เติบโตลดลงร้อยละ 24.0 สื่อนิตยสาร เติบโตลดลงร้อยละ 20.5 ขณะที่สื่อเคเบิลและดาวเทียมเติบโตลดลงร้อยละ 6.9 และ สื่อวิทยุ เติบโตลดลงร้อยละ 1.3 ในขณะที่สื่อที่มีการเติบโตสูงขึ้น ได้แก่ สื่อในโรงพยาบาลนครเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.7 สื่ออินเทอร์เน็ต เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.1 (ข้อมูล DAAT) สื่อเคลื่อนที่ เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 สื่อโฆษณาในทางสรรพสินค้า

เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 สื่อกลางแจ้ง เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 และ สื่อโทรทัศน์เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 ทั้งนี้กลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้เม็ดเงินโฆษณาสูงสุด 3 อันดับแรก ในปี 2019 คือกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) มูลค่า 18,335 ล้านบาท รองลงมาคือกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคลและเครื่องสำอาง (Personal Care & Cosmetic) มูลค่า 14,443 ล้านบาทและลำดับที่ 3 คือกลุ่ม Media & Marketing มูลค่า 13,505 ล้านบาท โดยทั้ง 3 กลุ่มอุตสาหกรรมมีการใช้เม็ดเงินโฆษณาเพิ่มขึ้นจากปี 2018 โดยเฉพาะกลุ่ม Media & Marketing ที่เติบโตถึง 31% จาก Direct sales

พันล้านบาท



ที่มา : บริษัท นิลเส้น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด และ สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) (DAAT)

ในปี 2562 ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมสื่อได้รับผลกระทบจาก Digital Disruption ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคสื่อของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการที่ผู้ประกอบการจลลดการใช้จ่ายในสื่อลงจากการที่ยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพราะภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ผู้ประกอบการจึงซื้อสิ่งเดิม เช่น นิตยสาร และสื่อหนังสือพิมพ์ ได้รับความนิยมน้อยลง จนทำให้ผู้ประกอบการหลายรายต้องยุติการดำเนินการ ซึ่งเป็นแนวโน้มที่ยังต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

ส่วนผู้ประกอบการที่เหลือโดยเฉพาะสื่อโทรทัศน์ ต้องแข่งขันกันโดยการปรับลดราคาและจัดโปรโมชั่นมากขึ้น เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนสื่อโทรทัศน์ของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงลดระยะเวลาการรับชมโทรทัศน์เฉลี่ย จากเดิม 4 - 5 ชั่วโมงต่อวัน เป็น 2 ชั่วโมงต่อวัน แต่ใช้เวลากับการใช้อินเทอร์เน็ตต่อเนื่องมากขึ้น เป็นเฉลี่ยวันละ 7 ชั่วโมง อย่างไรก็ตาม สื่อโทรทัศน์ยังคงเป็นกลุ่มที่มีสัดส่วนโฆษณาสูงที่สุดตามด้วยสื่ออินเทอร์เน็ต

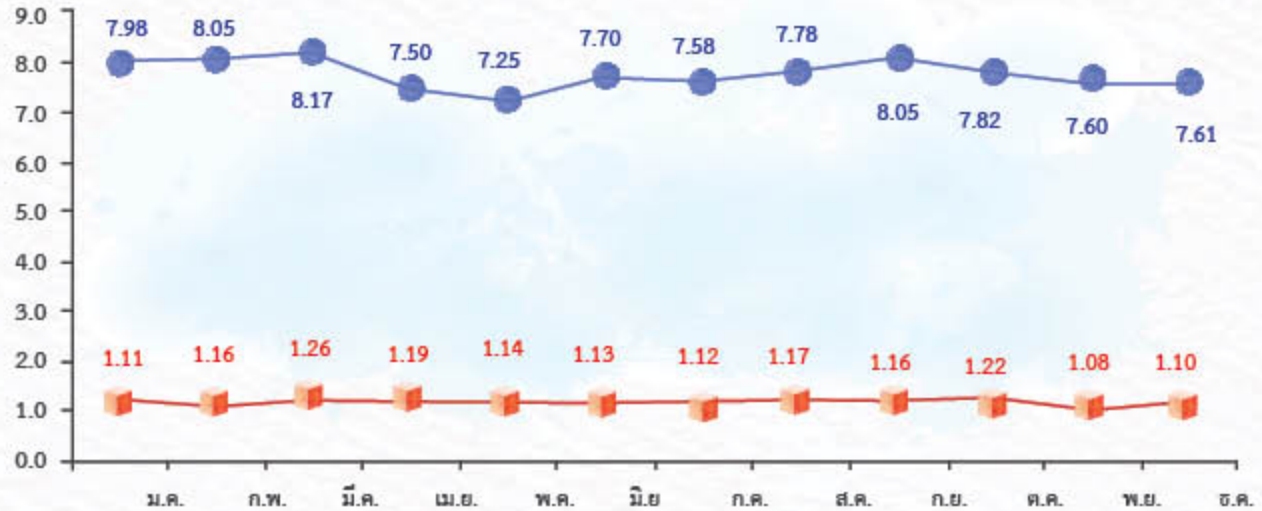




## ภาพรวมความนิยมรายการโทรทัศน์ (ทีวีเรตติ้ง) แยกแพลตฟอร์ม ในปี 2562

### ทีวีเรตติ้ง

(All 4+)

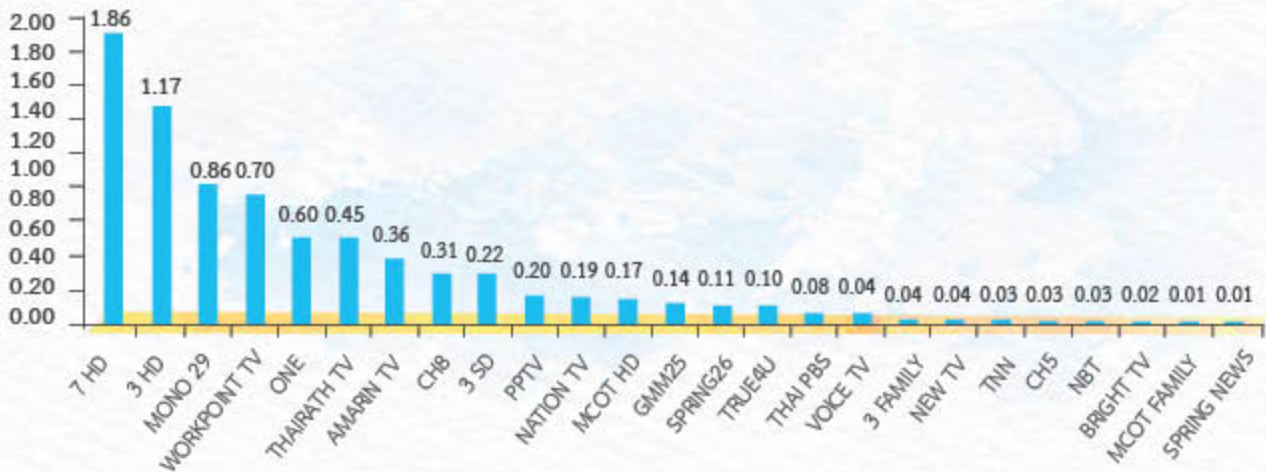


ที่มา : บริษัท นีลเสน มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

## ความนิยมในการรับชมรายการโทรทัศน์เฉลี่ย ในปี 2562

### ทีวีเรตติ้ง

(All 4+)



ที่มา : บริษัท นีลเสน มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

สำหรับอุตสาหกรรมโฆษณาในปี 2563 คาดว่าเม็ดเงินโฆษณา จะไม่มีการเติบโต จากปัจจัยลบด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อ การเติบโตของเศรษฐกิจไทย โดยการคาดการณ์ว่า GDP ภาพรวมปี 2563 จะขยายตัวในช่วงประมาณ ร้อยละ 1.5 - 2 เนื่องจากการส่งออก และท่องเที่ยวได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท ส่งเสริมการค้าระหว่างจีน และสหรัฐอเมริกา ความล่าช้าของ งบประมาณรายจ่ายปี 2563 ภัยแล้ง และสถานการณ์การแพร่ ระบาดของโรคโควิด-19

ทั้งนี้ โทรทัศน์ดิจิทัล ยังคงมีแนวโน้มที่จะหดตัวและถึงแม้ จะมีผู้ประกอบการลดลงจากการคืนใบอนุญาต ประกอบกิจการฯ ไปแล้วถึง 7 ช่อง แต่เม็ดเงินโฆษณาที่เคยใช้ผ่านช่องดังกล่าว ถูกนำไปใช้ในสื่ออื่น ๆ หรือนำไปจัดกิจกรรมโปรโมชันโดยตรงแทน เนื่องจากคนรุ่นใหม่ใช้เวลาบริโภคสื่อออนไลน์เป็นหลัก




**เจาะลึกทั่วไทย**  
inside thailand

เร็ว...ลึก...ตกผลึกข่าว!!  
ขยายเรื่องจาว...เขย่า!! **ทุกประเด็น**  
จันทร์ - ศุกร์ | เวลา 08.00 น.




**เรื่องพลบค่ำ**

ทุกวันจันทร์ - ศุกร์ | 16.45 น.  
ทางช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30




เจาะลึกวัดดัง!! เกจิที่ลือลือ...  
วัฒนธรรมลือลือ...ป็นตำนานเล่าขาน

**ศึกดั่งวีรบุรุษคนกระพั้น**

ทุกวันอาทิตย์  
17.00 น.




**กระบี่เย้ยยุทธจักร**  
The Sliding Proud Warriors  
สุดหวัดหวาดทุกทิวทัศน์ - สุทธิ  
เวลา 14.00 น.




**ดาบมังกรหยก**  
HEAVENLY SWORD DRAGON SLAYING SABER

ทุกวันเสาร์ | 14.00 น.




**เข็มนาเงิน**  
นิศสู่มูมิซต

ทุกวันจันทร์ - พุธ | 14.00 น.




**รักมัน(ส์)มันเทียว**

ทุกวันอาทิตย์ - ศุกร์ | 16.00 น.  
ทางช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30




**เวฮ่า: ภาษาสัตว์**  
Animals Unleashed

ทุกวันเสาร์ เวลา 06.00 น.




**พุ่งด้วยใจไปสู่ฝัน**  
MY MR. BEGGAR

ทุกวันพฤหัสบดี - ศุกร์ | 23.00 น.



อาทิตย์



จันทร์ - อังคาร



พุธ - พฤหัสบดี

**5 วันเต็ม...** จันทร์ - พฤหัสบดี | 18.00 น.

อาทิตย์ | 19.00 น. เป็นต้นไป

**สด!!ทุกวัน** ทางช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30



โครงสร้าง  
การถือหุ้น



# โครงสร้างการถือหุ้น

## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บมจ. อสมท มีทุนจดทะเบียน 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 19,758 ราย แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 77.28 และผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 22.72

## รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กระทรวงการคลัง	452,134,022	65.803
2.	ธนาคารออมสิน	78,865,978	11.478
3.	นายสมพงษ์ อภาณานนท์	8,172,500	1.189
4.	นางมยุรี วงษ์แก้วเจริญ	6,500,000	0.946
5.	นายโสภณ มิตรพันธ์พานิชย์	6,360,400	0.926
6.	นายชาญชัย กุลถาวรากร	6,000,000	0.873
7.	สำนักงานประกันสังคม	5,584,900	0.813
8.	นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิรมย์	5,520,000	0.803
9.	นายฐานพัชร ธัญวัฒน์อภิโชติ	5,260,000	0.766
10.	นายศุภฤกษ์ มงคลสมัย	3,970,000	0.578

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

41

HLDT Plc.

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นตัวแทนภาครัฐ โดยกระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน มีส่วนในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ บมจ. อสมท โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และเสนอผู้แทนเป็นกรรมการหน่วยงานละ 1 คน ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

## ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างตัว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างตัว (Foreign Limit) ร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว

## การถือหุ้นของกรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. พลตำรวจโทจตุพล ปานรักษา	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2. นายรัชชัย อรัญญิก	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
3. นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
4. นางภัทรพร วรทรัพย์	กรรมการ	-	-	-	-
5. นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์	กรรมการ	-	-	-	-
6. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปัตตานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
7. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
8. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
9. นายมนตรี แสงหิรัญ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
10. นายบุญสน เจนชัยมงคล	กรรมการ	-	-	-	-
11. นางรัชดาภรณ์ ราชเทรินทร์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
12. นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563)	-	-	-	-
13. นายเชมทัตต์ พลเดช	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	-	-	-

## การถือหุ้นของกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2562

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2. นายวิรัชศักดิ์ ไชยสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-
3. นายจิรัชชัย มูลทองไธย	กรรมการ	-	-	-	-
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	-	-	-	-
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
6. นางสาวศิริกุล เสากัยกุล	กรรมการอิสระ	0.00436	-	0.00436	-

**หมายเหตุ** ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 มาตรา 5(8) กรรมการของรัฐวิสาหกิจจะต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่ แต่มีให้ใช้บังคับแก่กรรมการที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่งหรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค ราชการส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการนั้นถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่





ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายบัณฑิตสิทธิ์ เล็กศรีสกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการเงิน	-	-	-	-
2. นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ง*	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบัญชีและการเงิน	-	-	-	-
3. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง	0.000013	-	0.000013	-
4. นางกัลยา โลหิตคุปต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักธุรกิจบริหารสินทรัพย์	0.00478	-	0.00478	-
5. นายธานีพร ถาวรศาสนวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิศวกรรมโครงข่าย	0.000116	-	0.000116	-
6. นายวิสุทธิ์ คมวัชรพงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิทยุ	-	-	-	-
7. นางสาวมาลิน พลธีระเสถียร	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักธุรกิจดิจิทัล	-	-	-	-
8. นายชจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	-	-	-	-
9. นางช่อทิพย์ นรเศรษฐ์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	-	-	-
10. นางสาวอุบลวรรณ นนทบุตร*	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	0.0000008	-	0.0000008	-
11. นางสาวสาลินี ฉิมวารุณ*	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-

การถือหุ้นของผู้บริหารที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2562

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายระณะชัย วงศ์ทองศรี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร (เกษียณอายุเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562)	0.000046	-	0.000046	-
2. นายคณิต บุชบง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (เกษียณอายุเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562)	-	-	-	-

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

หมายเหตุ - ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหาร รายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการ-  
ผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
- \* ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป

การถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชนของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กรรมการ บมจ. อสมท ไม่มีการถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชน ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

# โครงสร้างการจัดการ



## ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ผู้ถือหุ้นจะทำหน้าที่แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยมีภารกิจพิจารณาการประกอบตามกฎหมาย รวมถึงการอนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

รายงาน



## คณะกรรมการ ชุดย่อย



### คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงิน และให้แนวทางในการตรวจสอบภายใน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



### คณะกรรมการสรรหา

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการสรรหา ทำหน้าที่กำหนดวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง



### กรรมการอิสระ:

กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการบริหารงานเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีคุณสมบัติในวาระการดำรงตำแหน่ง ซึ่งเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนกรรมการอิสระ 9 คน



### กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม แต่งตั้งและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลอย่างถูกต้องโปร่งใส





### คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการ 13 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการสร้างผลประกอบการที่ดีและสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยมีวัตถุประสงค์ให้กิจการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

แต่งตั้ง



### คณะกรรมการ

คณะกรรมการเลือกกรรมการอิสระ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์



### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่เสนอหลักเกณฑ์การจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนและกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป



### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร



### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



### ฝ่ายบริหาร

บริหารงานในความรับผิดชอบตามนโยบายและเป้าหมายที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มอบหมาย



### เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

## คณะกรรมการ



1. **พ.ต.ท.จตุพล ปานรักษา**  
ประธานกรรมการ

2. **นายรัชชัย อริญญิก**  
กรรมการ

3. **นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์**  
กรรมการ

4. **นายเทววัฒน์ สังข์ทอง**  
กรรมการ

5. **นายบุญสม เจนชัยมหกุล**  
กรรมการ

6. **นายเขมทัตต์ พลเดช**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่





บริษัท อีซีเอ็ม จำกัด (มหาชน)

47

HCOLT P.L.C.

**7. ศาสตราจารย์ปาริชาติ สตาปีตานนท์**  
กรรมการ

**10. นายมนตรี แสงศิรัญ**  
กรรมการ

**13. นายมาตุต บุนณะเศรษฐกุล**  
กรรมการ

**8. นายสุวิทย์ ภาคพีระยุทธ**  
กรรมการ

**11. นางภัทรพร วรทรัพย์**  
กรรมการ

**9. นายพิเศษ จิยาศักดิ์**  
กรรมการ

**12. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวีนทร์**  
กรรมการ

## คณะผู้บริหาร



1. นายเชมกัตต์ พลเดช  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

2. นายบัณฑิต เลิศศรีสกุล  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์และการเงิน  
และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่  
ด้านการเงิน

3. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักกลยุทธ์องค์กรและบริหาร  
ความเสี่ยง

4. นายวิสุทธิ์ คมวัชรพงศ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักวิทยุ

5. นายธานีทร์ ทวารศาสนวงศ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักวิศวกรรมโครงข่าย





**6. นางสาวมาสิน พลธีระเสถียร**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักธุรกิจดิจิทัล

**7. นางกัลยา โลหิตคุปต์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักธุรกิจบริหารสินทรัพย์

**8. นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ญ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักบัญชีและการเงิน

**9. นายขจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน

**10. นางช่อทิพย์ นรเศรษฐ์กุล**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# ประวัติ คณะกรรมการบริษัท





## พล.ต.ท.จตุพล ปานรักษา

ประธานกรรมการ/  
กรรมการอิสระ  
อายุ 62 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 13 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตร (สังคมวิทยาการพัฒนาศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี

### ประสบการณ์

- ผู้บัญชาการตำรวจภูธร ภาค 4
- รองผู้บัญชาการตำรวจภูธร ภาค 4

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### อื่น ๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปอ.) รุ่น 7 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาความมั่นคง)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 1/1 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายรัชชัย อรัญญิก

กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 64 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- B.S. University of East, Manila, Philippines

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)

### ประสบการณ์

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยแลนด์ พรีเมียร์ลีก การ์ด จำกัด
- ผู้ว่าการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการด้านตลาดในประเทศ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Risk Management for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 8/2017

### อื่น ๆ

- นักบริหารระดับสูง : หลักสูตรผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม (นบส.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- ด้านบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาการตลาดและการขาย)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 13/13 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





## นายธนวัฒน์ สังข์ทอง

กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการสรรหา  
อายุ 51 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 23 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการร่างกฎหมายประจำสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการ การเคหะแห่งชาติ

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักหลักนิติบัญญัติสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 254/2018

อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 13/13 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นางภัทรพร วรทรัพย์

กรรมการ  
อายุ 50 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 17 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก การจัดการ (การจัดการภาครัฐ) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Central Oklahoma, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (ธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการ องค์การสวนพฤกษศาสตร์
- กรรมการ PTT International Trading London LTD.
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการงบประมาณ การบริหารการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รองอธิบดี กรมบัญชีกลาง

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านพัฒนาระบบการคลัง กรมบัญชีกลาง

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (สาขาการเงิน)
- บริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารธุรกิจ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 0/0 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยษ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





## นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์

กรรมการ  
อายุ 59 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 13 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์ (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- รองผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ

### ประสบการณ์

- ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ (ทรงคุณวุฒิ)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายงบประมาณ (ผู้อำนวยการสูง)

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### อื่น ๆ

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร กระทรวงกลาโหม
- นักบริหารระดับสูง รุ่น 82 สำนักงาน กพ.

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 1/1 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยช 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปิตานนท์

กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหา  
อายุ 51 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 25 มิถุนายน 2557 - 24 เมษายน 2558
- ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 3 วันที่ 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- คณบดี คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ บริษัท ปัญจภัทร จำกัด
- กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ สาขาสารสนเทศและนิเทศศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- นายกสมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย
- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ประสบการณ์

- ประธานกรรมการ บจ. ซีตเอ็มคอต

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่น 21/2015
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 26/2014
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 198/2014

### อื่น ๆ

- Visiting Scholar, Harvard University 2549-2550
- หลักสูตรผู้บริหารการสื่อสารมวลชนระดับสูง รุ่น 1 สถาบันอิศรา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่น 2 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพท.)

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)
- สังคม (สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 13/13 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





## นายสุวิทย์ นาคพิระยุก

กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 61 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 2 วันที่ 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. ทูริ วิชั่นส์ เคเบิล

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท ซอฟต์แวร์คอนแทค จำกัด

### ประสบการณ์

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Digital Communication, Information Theory and Coding, Digital TV, High Speed Digital Signal Integrity และทำวิจัยค้น MAC Protocol, Error Correction Code, High Speed Digital Signal Integrity, FM-RDS Digital Communication, Information Theory and Coding, Digital TV and High Speed Digital Signal Integrity

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่น 26/2017

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2016

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 1/2015

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 120/2015

### อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- โทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 13/13 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายพิเศษ จิยาศักดิ์

กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
กรรมการสรรหา/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 55 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 2 วันที่ 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทมเปิล สหรัฐอเมริกา (ทุน กพ.)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลพระรามเก้า

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการลิขสิทธิ์ กระทรวงพาณิชย์
- กรรมการผู้เชี่ยวชาญพหุวิทยาการ คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประสบการณ์

- วิชาการในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท
- ประธานกรรมการ บจ. พาโนรามา เวิลด์ไวด์
- ประธานกรรมการ บจ. ซีเอ็มคอต
- ที่ปรึกษา สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจบันเทิงไทย
- ผู้จัดการทั่วไป สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจบันเทิงไทย
- กรรมการผู้จัดการ บจ. โฟโนไรส์ (ไทยแลนด์)

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Briefing Digital Transformation Stories and Strategies for Success รุ่น 2/2019

- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 1/2016

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 2/2015

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 213/2015

#### อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)

- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 13/13 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





## นายมนตรี แสงหิรัญ

กรรมการอิสระ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 60 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) มหาวิทยาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ผู้รับใบอนุญาตและผู้จัดการ โรงเรียนแสงหิรัญ
- กรรมการ บริษัท บ้านย่าแถว จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านคุณย่าแถว จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส101 แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส97 แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แสงทิพย์ คอร์ท จำกัด

### ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น จำกัด

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 157/2012

### อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร และสาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา (สาขาการวางแผนกลยุทธ์)
- โทรมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 13/13 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายบุญสน เจนชัยมกุล

กรรมการอิสระ/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 56 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 25 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการอุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (คณิตศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- รองผู้อำนวยการธนาคารออมสินอาวุโส กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการธนาคารออมสิน กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 149/2011

อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- โทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 6/9 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





## นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ  
อายุ 61 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 13 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ บมจ. ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น
- กรรมการอิสระ บมจ. ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการ องค์การสะพานปลา

### ประสบการณ์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่/สายงานบัญชีและการเงิน บมจ. ไออาร์พีซี
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท
- กรรมการ บจ. ไออาร์พีซี พีซีซี
- กรรมการ บจ. น้ำมัน ไออาร์พีซี
- กรรมการ บจ. ไออาร์พีซี โพลีเออล
- กรรมการ บมจ. อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย)
- กรรมการ บจ. ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์
- กรรมการ บจ. ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล
- กรรมการ บจ. ไทย เอบีเอส
- รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 32/2019
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 204/2015
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFF) รุ่น 21/2014
- Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่น 1/2014
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014

### อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (สาขาการเงิน)
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์และการวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
- บัญชี (สาขาการบัญชี สาขาการตรวจสอบบัญชี)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 1/1 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายมาร์ต บูรณะเศรษฐกุล

กรรมการอิสระ  
อายุ 52 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 10 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาดและการจัดการทั่วไป Cleveland State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์และสถิติประยุกต์ในธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท มาร์เวลแอนด์โนเวล บิสซิเนสกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไบโอ เจเนเทค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด
- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท คินเจน ไบโอเทค จำกัด
- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท คินเจน โฮลดิ้งส์ จำกัด

### ประสบการณ์

- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอสเปช จำกัด
- กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทโนแคเรีย
- กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) และบริษัทโนแคเรีย
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการผลิตเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่มญี่ปุ่น บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 180/2013

#### อื่น ๆ

- ประกาศนียบัตร Business and Administration Extension School มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่น 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- Executive Development Program 2 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำนวัตกรรม เพื่อการแข่งขันระดับโลก (วนล.) รุ่นที่ 1 (ILG 1) สถาบันเพื่อการแข่งขัน มหาวิทยาลัยสยาม
- Certified Trainer : Roffey Park Institute, UK
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน (วทจ.) รุ่น 2 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและการบริหารธุรกิจ (สาขาการบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารธุรกิจ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 0/0 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





## นายเชมกัตต์ พลเดช

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/  
รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการกิจการสัมพันธ์ (ฝ่ายนายจ้าง)/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 59 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 19 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ (สื่อสารการตลาดและแบรนด์)  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์ (วิทยุและโทรทัศน์)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมการสิทธิมนุษยชน  
สิทธิเสรีภาพและการคุ้มครองผู้บริโภค
- ประธานกรรมการ บริษัท พาโนรามา เวสต์ไวด์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช

### ประสบการณ์

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สป่า-ฮาคุโฮโด จำกัด
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 205/2015

### อื่น ๆ

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารภาครัฐและกฎหมาย  
มหาชน รุ่น 7 (ปร.ม.7) สถาบันพระปกเกล้าฯ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ  
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 11 สถาบันพระปกเกล้าฯ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง  
ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพณ.)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.)  
รุ่น 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ  
(สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย  
และสาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 13/13 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/62) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระย 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## รายงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ศ.ปาริชาติ สถาปิตานนท์ ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ แทน นางภัทริยา เบลูจพลชัย ซึ่งมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ และพ้นจากการเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2562 และกรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน ได้แก่ นายสุวิทย์ นาคทีระยุทธ และ นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง โดยทั้ง 3 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ทั้งนี้มี นายจรงค์ศักดิ์ จตุรภัทรนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการถ่วงดุลอำนาจทั้งในกระบวนการทำงานและการตัดสินใจ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดไม่เพียงแต่สำหรับผู้ถือหุ้น แต่ยังรวมถึงพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ และคณะกรรมการตรวจสอบยังกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในมุ่งเน้นให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและเป็นไปตามมาตรฐาน โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันกับฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ จำนวน 11 ครั้ง พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาถึงรายการที่มีสาระสำคัญ ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ใช้ในการจัดหางบการเงิน

และความครบถ้วนถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาข้ออธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ และมีความเห็นสอดคล้องว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพียงพอเหมาะสมตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือเกี่ยวกับเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีและติดตามการดำเนินการและการตอบข้อซักถามของผู้สอบบัญชีภายนอกของฝ่ายบริหาร

2. การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง พิจารณาผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และสอบทาน ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายใน ในด้านการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ร่วมประชุมและให้ข้อเสนอแนะกับผู้บริหารของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบและสอบทานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงติดตามเร่งรัดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ได้ประเมินความเพียงพอของทรัพยากรในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน การทบทวนกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในเพื่อยกระดับการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐาน และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ ก้าวทันธุรกิจในยุคดิจิทัล

4. การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎหมาย สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานของหน่วยงานกำกับ





การปฏิบัติงานตามกฎหมาย สถานะภาพของคดีความ และการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย และในฐานะที่ บมจ. อสมท ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (CAC) คณะกรรมการตรวจสอบยังผลักดันให้บริษัทมีการพัฒนามาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และได้พิจารณาแบบประเมินตนเองและเห็นชอบให้ยื่นต่ออายุ การขอรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (Recertification)

5. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการกำหนดราคาทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. ผู้สอบบัญชี พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของ บมจ. อสมท ประจำปี 2563 โดยได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบ ผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2562 และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี ประจำปี 2563

7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานด้วยตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคู่มือปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2555) ผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบอย่างเพียงพอและเป็นอิสระตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท รับทราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถและความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บมจ. อสมท ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการวางระบบการควบคุม ภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและมีการเปิดเผย ข้อมูลอย่างเพียงพอและ บมจ. อสมท มีการปฏิบัติงานสอดคล้อง ตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

(ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายงาน ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้ปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการสรรหา บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง ประธานกรรมการ
2. นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการ
3. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์ กรรมการ

มีผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ครบถ้วนตามกฎบัตร และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาทั้งสองชุดดังกล่าว ได้จัดให้มีการประชุม 6 ครั้ง โดยมีเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหารายชื่อบุคคลเพื่อเสนอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ และลาออกก่อนครบวาระ ซึ่งได้ดำเนินการสรรหาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดกระบวนการสรรหาอย่างโปร่งใส เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์จากหลากหลายสาขาอาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บมจ. อสมท เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บมจ. อสมท โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นจากผลการวิเคราะห์ Board Skill Matrix ของกรรมการ บมจ. อสมท ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ตลอดจนพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติต่างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ บมจ. อสมท (Conflict of Interest) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเป็น

กรรมการ บมจ. อสมท ต่อไป ทั้งนี้เนื่องจาก บมจ. อสมท มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 ด้วย

ในปี 2562 คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

2. พิจารณาแนวทางการสรรหาและคัดเลือกบุคคลตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องซึ่งดำเนินการตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายคณะกรรมการสรรหา บมจ. อสมท

3. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

คณะกรรมการสรรหา มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการสรรหากรรมการ กรรมการ บมจ. อสมท หรือผู้บริหารระดับสูงอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย

(นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง)  
ประธานกรรมการสรรหา





# รายงาน ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล ประธานกรรมการ
2. นางปานทิพย์ ศรีพิมล กรรมการ
3. นางภัทรียา เบญจพลชัย กรรมการ

ต่อมาคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 และครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 ได้มีมติปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายรัชชัย อรัญญิก ประธานกรรมการ
2. นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการ
3. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ กรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ในการพิจารณานำเสนอหลักเกณฑ์การจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทน ของกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานผลประกอบการ และขนาดขององค์กร รวมทั้งแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณา อนุมัติ ตลอดจนพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอ ค่าตอบแทนของกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ รวมทั้งพิจารณา รูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ เป็นต้น

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ชุดดังกล่าว ได้มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทน เบี้ยประชุม และโบนัส ประจำปี สำหรับคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2562 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ แนวปฏิบัติ ของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประกอบกับผลประเมินของ

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในหัวข้อต่างๆ ที่กำหนดไว้ใน แบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

2. พิจารณาแผนธุรกิจของกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ เพื่อกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของ กรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยด้าน ผลการดำเนินงาน และปัจจัยด้านความสามารถในการบริหาร และภาวะผู้นำ และนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ด้วย

3. พิจารณาผลการดำเนินงานของกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการใหญ่ รอบ 6 เดือน (1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2562) เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนดและ เสนอแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานและรายงานต่อ คณะกรรมการ บมจ. อสมท

4. เจรจาค่าตอบแทนผู้ผ่านการคัดเลือกในตำแหน่ง รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการใหญ่ สายงานการตลาด

5. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงระดับผู้ช่วยกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการใหญ่ขึ้นไป เพื่อกำหนดค่าตอบแทนโดยพิจารณา ทั้งปัจจัยด้านผลการดำเนินงานซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลง การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีและปัจจัยด้านความสามารถ ในการบริหารและภาวะผู้นำประกอบการพิจารณาประเมินด้วย

6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน บมจ. อสมท และเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

นอกจากนี้ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและ กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงาน ประจำปีฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

(นายรัชชัย อรัญญิก)  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



# รายงาน ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงท่ามกลางสถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจสื่อยุคดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ บมจ. อสมท จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ที่หลากหลายและกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้ ขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้การบริหาร ความเสี่ยงของ บมจ. อสมท มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการบรรลุเป้าหมาย ทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางองค์กร ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 4 ครั้ง สรุปสาระ สำคัญได้ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อการบรรลุเป้าหมาย ทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางของ บมจ. อสมท
2. พิจารณากลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2562 โดยให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดมาตรการความเสี่ยง เชิงรุกจากปัจจัยเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่สำคัญตมแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงเชิงบูรณาการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO - ERM) เพื่อระบุตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI : Key Risk Indicator) และเกณฑ์ขั้นต่ำที่องค์กรยอมรับได้ (RA : Risk Appetite) รวมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบที่อาจรุนแรงขึ้นได้ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ อีกทั้งพิจารณาการทบทวนและปรับเปลี่ยนมาตรการจัดการความเสี่ยง ช่วงครึ่งหลังของปี 2562 ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ที่มีการ ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับภาวะอุตสาหกรรมสื่อที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้ผลการดำเนินงานสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ต่อไป
3. ติดตามความคืบหน้า และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง องค์กร แนวโน้มสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร อย่างมีนัยสำคัญทุกไตรมาส เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ และรายงานต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นประจำ ทุกไตรมาส รวมทั้งกำหนดให้สามารถเพิ่มความถี่ในการติดตาม

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงได้มากขึ้น เพื่อให้สามารถ ปรับเปลี่ยนมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที ตอบรับกับภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและรุนแรง มากขึ้น

4. พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นวาระที่มีภาระผูกพันในระยะยาว หรือมีความซับซ้อนเชิงธุรกิจ และมีความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อ บมจ. อสมท อย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท
  5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยให้การบริหารความเสี่ยงของ บมจ. อสมท เป็นไปอย่างมีระบบ และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
  6. สนับสนุนให้มีการเชื่อมโยงงานด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมาย (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมั่นใจว่าได้ปฏิบัติ หน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของ องค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแล กิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย อื่นๆ อย่างเหมาะสม

(นายรัชชัย อรัญญิก)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





# รายงาน ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตร และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่างๆ ของ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงคลัง และนำเสนอ คณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำ และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. กำกับดูแลให้ บมจ. อสมท มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ โดยสนับสนุนการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติตลอดจนกิจกรรมเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้ บมจ. อสมท ยื่นขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Recertification)

4. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการอบรม การสื่อสารและให้ข้อเสนอแนะในการจัดกิจกรรม เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

5. กำหนดนโยบายและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแผนการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ของ บมจ. อสมท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของกิจกรรม เพื่อให้การดำเนินงานด้าน CSR ของ บมจ. อสมท สามารถสร้างคุณค่าให้กับสังคม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

6. ชี้แนะแนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม ทางธุรกิจในอนาคต และขยายขอบเขตการดำเนินงานให้ครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณวิชาชีพอย่างเคร่งครัด รวมทั้งพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความเป็นมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล อันจะเป็นการส่งเสริมให้บริษัทได้รับความเชื่อมั่นและยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียยิ่งขึ้นไป

(นายพิเศษ จิยาศักดิ์)  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยเป็นผู้มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และไม่มีลักษณะที่แสดงถึง

การขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจตามองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Skill Matrix) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ รวมทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร

## คณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2562 มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1. พลตำรวจโทจตุพล ปานรักษา*	ประธานกรรมการ	13 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน
2. นายธวัชชัย อรัญญิก*	กรรมการอิสระ	20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน
3. นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 23 สิงหาคม 2560 - 25 เมษายน 2562 ครั้งที่ 2 : 25 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน
4. นางภัทรพร วรทรัพย์	กรรมการ	17 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน
5. นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์	กรรมการ	13 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน
6. ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปิตานนท์*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 25 มิถุนายน 2557 - 24 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561 ครั้งที่ 3 : 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน
7. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561 ครั้งที่ 2 : 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน
8. นายพิเศษ จิยาศักดิ์*	กรรมการอิสระ รักษาการในตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	ครั้งที่ 1 : 24 เมษายน 2558 - 6 กันยายน 2559 7 กันยายน 2559 - 31 มีนาคม 2560
9. นายมนตรี แสงหิรัญ*	กรรมการอิสระ	1 เมษายน 2560 - 20 เมษายน 2561
10. นายบุญสน เชนชัยมทุกุล	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 2 : 20 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน
11. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์*	กรรมการอิสระ	21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน
12. นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล*	กรรมการอิสระ	25 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน
13. นายเจมส์ พอลเดช	กรรมการอิสระ	13 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน
	ผู้อำนวยการใหญ่	10 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน
	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	1 เมษายน 2560 - 18 เมษายน 2560 19 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน





## กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2562

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข*	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 25 พฤศจิกายน 2558 - 22 เมษายน 2559 ครั้งที่ 2 : 22 เมษายน 2559 - 25 เมษายน 2562
2. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล *	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 28 มกราคม 2558 - 24 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561 ครั้งที่ 3 : 20 เมษายน 2561 - 17 มิถุนายน 2562
3. นายจรรย์ มุลทองโร้ย	กรรมการ	ครั้งที่ 1 : 28 ธันวาคม 2559 - 21 เมษายน 2560 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2560 - 7 พฤษภาคม 2562
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	ครั้งที่ 1 : 6 ตุลาคม 2557 - 21 เมษายน 2560 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2560 - 30 กันยายน 2562
5. นางภัทริยา เบลูงพลชัย*	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 28 กรกฎาคม 2557 - 21 เมษายน 2560 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2560 - 30 พฤษภาคม 2562
6. นางสาวศิริกุล เลากัยกุล*	กรรมการอิสระ	23 สิงหาคม 2560 - 29 กันยายน 2562

### \*กรรมการอิสระ:

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็น โดยมีคุณสมบัติในวาระการดำรงตำแหน่งซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นพนักงานลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันหรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 2 ปีก่อนดำรงตำแหน่ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทร่วม
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ฯลฯ มูลคำรายการครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท เช่น รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 6 ซึ่งอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ได้กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทสามารถถือหุ้นในบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยอ้างอิงสัดส่วนการถือหุ้นตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท ที่กำหนดขั้นต่ำไว้ไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเขมทัตต์ พลเดช ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายบุญสน เงินชัยมกุล และนายพิเศษ จิยาศักดิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบกรรมการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้า (5) คน แต่ไม่เกินสิบห้า (15) คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าสาม (3) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชีและการเงิน

2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

(2) ให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตราส่วน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ก็ให้ออก โดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้นให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีถัดๆ ไปให้ กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวต้องออกตามวาระ ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5. การลาออกจากตำแหน่งของกรรมการสามารถทำได้ โดยการยื่นใบลาออกต่อบริษัท ซึ่งการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน

7. กรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 กฎหมายเกี่ยวกับบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัท

8. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง และสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกินห้า (5) แห่ง

9. ในกรณีของการแต่งตั้งอดีตผู้อำนวยการใหญ่ หรืออดีตกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท เป็นกรรมการให้แต่งตั้งได้เมื่อบุคคลนั้นพ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท แล้ว เป็นระยะเวลาอย่างน้อยหนึ่ง (1) ปี

10. กรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี เมื่อกรรมการ บมจ. อสมท ครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บมจ. อสมท ได้ต่อไป ยกเว้นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปีไม่เกินสอง (2) วาระหรือไม่เกินหก (6) ปี

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยยึดหลักความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และอำนาจเฉพาะกรรมการไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บมจ. อสมท ด้วย

## การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนด





ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย รวมทั้ง การเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการต่อผู้ถือหุ้น

## คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ โดยคัดเลือกจากกรรมการ บมจ. อสมท และผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกที่มีความรู้เฉพาะทาง เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลงานเฉพาะเรื่องแทนคณะกรรมการ บมจ. อสมท และได้กำหนดคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนในคำสั่งของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการเฉพาะเรื่องจะเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัทจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ โดยคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบด้วย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์  
ประธานกรรมการ
- 2) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ  
กรรมการ
- 3) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์  
กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน  
เลขานุการ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 3 นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยจบการศึกษาในระดับปริญญาตัวนบัณฑิต

### อำนาจหน้าที่

(1) จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ บมจ. อสมท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(2) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

(3) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

(4) สอบทานการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บมจ. อสมท

(5) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท

(7) พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

(8) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(9) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(10) สอบทานการดำเนินงานขององค์กรตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจทั้ง 7 ด้าน ได้แก่ การกำกับกิจการที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรม

(11) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย

### 2. คณะกรรมการสรรหา

- 1) นายธนวัฒน์ สังข์ทอง  
ประธานกรรมการ
- 2) ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์  
กรรมการ
- 3) นายพิเศษ จิยาศักดิ์  
กรรมการ
- 4) ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท  
เลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

(1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของ บมจ. อสมท หรือไม่ และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว

(2) กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ บมจ. อสมท หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือ

บุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วย ที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระหรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น อย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(3) ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ บมจ. อสมท หรือสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วยที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระ หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

### 3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) นายธวัชชัย อรัญญิก ประธานกรรมการ
- 2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการ
- 3) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักทรัพยากรมนุษย์ฯ เลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณานำเสนอหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการ บมจ. อสมท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ รวมทั้งแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกัน แต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วยต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(3) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ดังนี้

(3.1) กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (KPIs) ที่ผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนด (Benchmark)

(3.2) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ภายในระยะเวลาที่กำหนด และรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(4) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นผู้อนุมัติ

(5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) นายธวัชชัย อรัญญิก ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองประธานกรรมการ
- 3) นายมนตรี แสงทิรัญ กรรมการ
- 4) นายบุญสน เจนชัยมทกุล กรรมการ
- 5) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ
- 6) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกลยุทธ์องค์กรฯ เลขานุการ
- 7) ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ผู้ช่วยเลขานุการ
- 8) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการทำแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของ บมจ. อสมท เพื่อเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่สำคัญ

(2) กลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยง ให้สามารถระบุที่มาของความเสียหาย เครื่องมือวัด หลักเกณฑ์การชี้วัดผลการดำเนินงาน กลไกการติดตาม ประเมินผล การรายงาน และการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้อย่างเป็นรูปธรรม





(3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประสิทธิผล และประสิทธิภาพของระบบการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

(4) จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อย่างสอดคล้องกับกระบวนการทำงาน และโครงสร้างขององค์กร อย่างเหมาะสม

(5) กำกับ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง นโยบาย แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการตลอดจนพิจารณาผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงานหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างน้อยทุกไตรมาส

(6) นำเสนอรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์ ต่อการบริหารความเสี่ยงโดยรวมทั่วทั้งองค์กรในลักษณะ บูรณาการที่ดียิ่งขึ้น และได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์การชี้วัดของ กระทรวงการคลัง รวมถึงหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานสากล

(7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรเพื่อให้เกิดการบูรณาการงาน ระหว่างกัน

(8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

(9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

## 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ ประธานกรรมการ
- 2) นายบุญสน เจนชัยมทูล กรรมการ
- 3) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ
- 4) ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท เลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่ดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการ

บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติและประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ

(2) กำกับ ดูแล เสนอแนะแนวนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บมจ. อสมท ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบ ให้สอดคล้อง และเป็นไปตามกรอบ และหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งให้เกิดการปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ บมจ. อสมท

(3) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้ทันนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของ บมจ. อสมท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อเสนอของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(5) กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti - Corruption Policy) ของ บมจ. อสมท เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นมาตรฐาน

(6) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ

(7) กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ บมจ. อสมท ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ให้ความเห็นชอบก่อนสิ้นปีบัญชี และกำกับ ดูแล ติดตามการดำเนินงาน โดยให้คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR จัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นรายไตรมาส

(8) สามารถปรึกษาหารือกับที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญ ด้านกำกับดูแลกิจการ เมื่อมีความจำเป็น โดย บมจ. อสมท เป็น ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

(9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการประเมิน ต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นประจำทุกสิ้นปี

(10) ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

## 6. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

- 1) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ (ฝ่ายนายจ้าง)
- 3) กรรมการฝ่ายนายจ้าง 8 คน กรรมการ
- 4) กรรมการฝ่ายลูกจ้าง 9 คน กรรมการ
- 5) ผู้อำนวยการฝ่ายสวัสดิการและบริการองค์กร เลขานุการ
- 6) ผู้จัดการส่วนสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผู้ช่วยเลขานุการ

## อำนาจหน้าที่

มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 22 และมาตรา 23 ดังนี้

(1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการดำเนินการของ บมจ. อสมท ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนา การแรงงานสัมพันธ์

(2) ทหาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งใน บมจ. อสมท

(3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ บมจ. อสมท

(4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของ ลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการ ลงโทษทางวินัย

(5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

(6) ดำเนินการและให้ความร่วมมือเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และรักษาผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท

## 7. คณะกรรมการกำกับดูแลและบริหารเทคโนโลยี สารสนเทศและสารสนเทศ (ICT Steering Committee)

- 1) นายมนตรี แสงศิริฐ ประธานกรรมการ
- 2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการ
- 3) นายบุญสน เจนชัยมกุล

กรรมการ

4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ

5) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ

6) ผช.กก.ผอ.ใหญ่ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ เลขานุการ

7) ผอ.ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ช่วยเลขานุการ

8) ผอ.ฝ่ายบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ช่วยเลขานุการ

## อำนาจหน้าที่

1) กำหนดกรอบ แนวทาง งบประมาณ และจัดทำแผน ปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 3 ปี ของหน่วยงานแทนการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (แผนแม่บท ICT) เดิม ให้สอดคล้อง เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของประเทศยุทธศาสตร์ ขององค์กร และทิศทางของเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคต

2) เร่งรัด กำกับ ติดตาม ดูแลธุรกิจของ บมจ. อสมท ที่ เกิดขึ้นจากผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยี อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามแนวทาง นโยบายและแผนงานให้ สัมฤทธิ์ผลที่กำหนดไว้ตลอดจนข้อเสนอนโยบายของคณะกรรมการ บมจ. อสมท

3) เป็นศูนย์กลางในการประสานงาน ให้คำปรึกษา กลั่นกรองงาน และตัดสินใจในเรื่องเทคโนโลยีดิจิทัลและ เทคโนโลยีอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้กับกรรมการ บมจ. อสมท ฝ่ายบริหารและผู้ใช้งาน เพื่อผลักดันงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยีอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องขององค์กรบรรลุตามเป้าหมาย ที่กำหนดไว้

4) กระทำการใด ๆ ที่จำเป็น เพื่อให้การดำเนินงานด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยีอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องบรรลุ ผลสัมฤทธิ์ต่อองค์กร ครอบคลุมถึงการเสนอความเห็นในการ จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก หรือแต่งตั้งที่ปรึกษา แต่งตั้ง คณะทำงานเพื่อรับผิดชอบและปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

5) ให้พิจารณาคำเนินการ ตรวจสอบและประเมิน ความเสี่ยงงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยีอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยรวมถึงแผนงานและโครงสร้างทางการเงิน

6) กลั่นกรองงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยีอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของ บมจ. อสมท ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ข้างต้น ผ่านกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณา

7) งานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยีอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย





## 8. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมาย

- 1) นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง  
ประธานอนุกรรมการ
- 2) นายพิเศษ จิยาศักดิ์  
อนุกรรมการ
- 3) นายเสรี นนทสุติ (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)  
อนุกรรมการ
- 4) นางสินี สังข์ขาว ภมรกุล (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)  
อนุกรรมการ
- 5) นายอภิวัฒน์ จิระศิริโสภณ (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)  
อนุกรรมการ
- 6) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานบริหารจัดการองค์กร  
อนุกรรมการ
- 7) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักกฎหมายและการกำกับดูแล  
อนุกรรมการและเลขานุการ
- 8) ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย  
ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

- (1) กลั่นกรองงาน บมจ. อสมท ด้านกฎหมาย นิติกรรม สัญญา และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท
- (2) ติดตามผลการปฏิบัติงานด้านกฎหมาย ให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนด
- (3) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

### การกำหนดอำนาจหน้าที่และการแยกตำแหน่งประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมระหว่างหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการงานประจำ โดย บมจ. อสมท กำหนดให้ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยสำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้งประธานกรรมการ โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติของความเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท ซึ่งเป็นผลจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายร่วมกับฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยผ่านผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อีกทั้งจะไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท จัดตั้งขึ้น

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมและอนุมัติเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ สนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอและแสดงความเห็นอย่างอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ยังได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าและผู้นำของคณะผู้บริหารของ บมจ. อสมท โดยมีหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารจัดการงานประจำของ บมจ. อสมท ภายในกรอบของนโยบาย อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบให้

### ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และอำนาจหน้าที่

ผู้อำนวยการใหญ่ต้องผ่านกระบวนการสรรหาตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนผู้อำนวยการใหญ่ และหากคณะกรรมการเห็นควรให้ผู้อำนวยการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทด้วย ให้ดำเนินการตามความในข้อบังคับของ บมจ. อสมท หมวด 4 แล้วเรียกว่า กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าและผู้นำของคณะผู้บริหารของ บมจ. อสมท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารจัดการงานประจำของ บมจ. อสมท ภายในกรอบของนโยบายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบให้ และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้อำนาจถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทด้วย



การใช้อำนาจของผู้บริหารใหญ่หรือกรรมการ  
ผู้บริหารใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากมี  
ความเป็นไปได้ว่าผู้บริหารใหญ่หรือกรรมการผู้  
บริหารใหญ่อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว รวมทั้งการที่  
ผู้บริหารใหญ่หรือกรรมการผู้บริหารใหญ่จะเข้าดำรง  
ตำแหน่งใดในบริษัทอื่นหรือรัฐวิสาหกิจอื่นใดจะต้องได้รับมอบหมาย  
จากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เท่านั้น

ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ  
ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวล่วงต่อกัน

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ บมจ. อสมท แต่งตั้ง นางสาวธนพร  
ทวีพาณิชย์ ผู้บริหารฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ  
บริษัท (ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558) ซึ่งเป็นบุคคลที่คณะกรรมการ  
เห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงาน  
เลขานุการบริษัท จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือ  
นัดประชุมคณะกรรมการรายงานการประชุมคณะกรรมการ  
รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงาน  
การประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน  
โดยกรรมการ หรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ  
กำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมถึงงานด้านการกำกับดูแล  
กิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย และเป็นผู้กำกับดูแลฝ่ายเลขานุการบริษัท  
ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนและรับผิดชอบการบริหารงาน  
เลขานุการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เป็นไป  
ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

### ประวัติเลขานุการบริษัท

นางสาวธนพร ทวีพาณิชย์ อายุ 52 ปี  
ผู้บริหารฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท  
(ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม  
2558 - ปัจจุบัน)

การถือหุ้น บมจ. อสมท (31/12/2562) ร้อยละ 0.000297

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- การผ่านหลักสูตรการอบรมของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 25/2015
- Anti Corruption : The practical Guide (ACPG) รุ่น 18/2015
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 3/2015
- Company Reporting Program (CRP) รุ่น 4/2012
- Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 8/2007
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 22/2007
- Assist your Bod in leading through disruptions with CG perspective: CG code workshop

### หลักสูตรอบรมอื่น ๆ

- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม  
การทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่น 7
- นักบริหารการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ รุ่น 8
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ รุ่น 15 คณะนิติศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์





- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. อสมท
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บมจ. อสมท
- 2554 - 2556 ผู้จัดการส่วนสารสนเทศบริษัทจดทะเบียน บมจ. อสมท
- 2554 ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อสมท

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**  
- ไม่มี -

### การพัฒนากรรมการ

#### การประชุมพิเศษกรรมการ

บมจ. อสมท จัดการประชุมพิเศษให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท รวมทั้งข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน โครงสร้างบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบ

ข้อบังคับตลอดจนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ บมจ. อสมท และได้รับมอบคู่มือกรรมการ ประกอบด้วยโครงสร้างองค์กร คู่มือคณะกรรมการ บมจ. อสมท กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกฎบัตรคณะกรรมการเฉพาะเรื่องของ บมจ. อสมท หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติสำหรับผู้ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการในบริษัทย่อยบริษัทร่วมทุน และบริษัทร่วมดำเนิน กิจการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ บมจ. อสมท คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. อสมท แผนยุทธศาสตร์ บมจ. อสมท และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ต้องเข้าร่วมในการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ด้วย

### การอบรมและสัมมนา

คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม/ประชุมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ สถาบันพระปกเกล้า และสถาบันอื่น ๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์กับกิจการ บมจ. อสมท

**ปี 2562 กรรมการ บมจ. อสมท ได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวม 2 คน จำนวน 2 หลักสูตร ประกอบด้วย**

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	• Director Briefing Digital Transformation Stories and Strategies for Success
2. นายมนตรี แสงทิรัฐ	• Director Briefing Digital Transformation Stories and Strategies for Success

## การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมปีละไม่น้อยกว่า 12 ครั้ง ในทุกวันอังคารที่สี่ของเดือน โดยประธานกรรมการ จะกำหนดตารางการประชุมให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท ทราบล่วงหน้าตลอดปี รวมถึงการกำหนดระเบียบวาระประจำของแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมได้ตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนด และอาจมีการนัดประชุมเป็นการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้รับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารการประชุม เพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยกรรมการ บมจ. อสมท ทุกคนเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการทุกครั้งหรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งหากทราบเป็นการล่วงหน้า กรรมการจะมีหนังสือแจ้งขอลาการประชุมต่อประธานกรรมการเสมอ

บมจ. อสมท ได้จัดเอกสารการประชุมในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมผ่านระบบเว็บไซต์ของคณะกรรมการบริษัททาง bod.mcot.net ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและลดการใช้เอกสาร ประกอบวาระการประชุมได้เป็นจำนวนมาก รวมถึงสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมได้เป็นอย่างดี อีกทั้งช่วยให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการที่มีส่วนได้เสีย รวมทั้งกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้นๆ ด้วย และในการลงมติเห็นชอบในวาระใดๆ ต้องมีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก โดยกรรมการ บมจ. อสมท หนึ่ง (1) คน มีเสียงหนึ่ง (1) เสียงในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุม มีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด หากมีกรรมการ บมจ. อสมท คนใดคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านนั้นพร้อมด้วยเหตุผลไว้ในรายงานการประชุมด้วย ทั้งนี้ยกเว้นในวาระที่ตามข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องใช้มติที่สูงกว่ามติข้างมาก

การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท จะใช้เวลาประมาณ 4 - 5 ชั่วโมง โดยประธานกรรมการ จะจัดสรรเวลาให้กรรมการแต่ละคนอย่างพอเพียงในการอภิปรายข้อมูลและปัญหาต่าง ๆ ตลอดจนแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าชี้แจงและให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม โดยมีฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 13 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการนำเสนอวาระเพื่อพิจารณาและเพื่อทราบที่สำคัญ เช่น การทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี แผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร แผนการตรวจสอบการพิจารณาจบการเงินของบริษัท งบลงทุนสำหรับแผนงานโครงการต่าง ๆ สภาพคล่องทางการเงิน การติดตามหนี้ค้างชำระ การปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ การปรับปรุงแบบองค์กรและการบริหารงานทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 วันที่ 22 มกราคม 2562 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทราบ เพื่อให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

รายงานการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน และเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ โดยมีการบันทึกการอภิปรายของที่ประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็นของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี

นอกจากนี้ ในปี 2562 ได้กำหนดให้มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในหัวข้อก่อนการประชุม ระหว่างการประชุม ภายหลังจากประชุมและการนำเสนอของฝ่ายบริหาร เพื่อฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท จะได้นำผลการประเมินของคณะกรรมการ บมจ. อสมท มาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการประชุม เอกสารและข้อมูลที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งกระบวนการนำเสนอในการประชุมให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2562 อยู่ในระดับ "ดีมาก" เฉลี่ยร้อยละ 92.88





• การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ในปี 2562 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 13 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	สรรหา รวม 6 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 5 ครั้ง	บริหาร- ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 3 ครั้ง
1.พล.ต.ท.จตุพล ปานรักษา	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562)	1/1	-	-	-	-	-
2.นายรัชชัย อรัญญิก	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน (ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2562) - ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2562)	13/13	-	-	1/1	3/4	-
3.นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา - กรรมการบริหารความเสี่ยง	13/13	-	6/6	-	3/3	-
4.นางภัทรพร วรทรัพย์	- กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2562)	0/0	-	-	-	-	-
5.นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์	- กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562)	1/1	-	-	-	-	-
6.ศ.ปวีชาติ สถาปิตานนท์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2562) - กรรมการสรรหา	13/13	10/11	6/6	-	-	-
7.นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ตั้งวันที่ 25 กรกฎาคม 2562) - กรรมการบริหารความเสี่ยง	13/13	11/11	-	2/2	3/3	-
8.นายพิเศษ จิยาศักดิ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหา (ตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562) - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2562) - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	13/13	-	3/3	1/1	-	3/3
9.นายมนตรี แสงหิรัญ	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	13/13	-	-	-	4/4	-
10.นายบุญสน เจนชัยมทุกุล	- กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2562) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2562) - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2562)	6/9	-	-	-	1/1	2/2

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท รวม 13 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	สรรหา รวม 6 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 5 ครั้ง	บริหาร- ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 3 ครั้ง
11.นางรัชดาภรณ์ ราชเทรินทร์	- กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562)	1/1	-	-	-	-	-
12.นายเข้มศักดิ์ พลเดช	- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - รองประธานฯ บริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	13/13	-	-	-	4/4	3/3

• การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ เฉพาะเรื่องที้ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2562

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท รวม 13 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	สรรหา รวม 6 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 5 ครั้ง	บริหาร- ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 3 ครั้ง
1. พล.อ.ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	- ประธานกรรมการ	4/4	-	-	-	-	-
2. นายวิรัชศักดิ์ ไชยสิทธิ์	- รองประธานกรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกำกับดูแลกิจการที่ดี	5/6	-	-	-	2/2	1/1
3. นายจิรัชชัย มูลทองโร่ย	- กรรมการ - กรรมการสรรหา	4/4	-	3/3	-	-	-
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล	- กรรมการ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - ประธานบริหารความเสี่ยง	10/10	-	-	4/4	3/3	-
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย	- กรรมการอิสระ - ประธานตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/6	5/6	-	1/3	-	1/1
6.นางสาวศิริกุล เลากัยกุล	- กรรมการอิสระ - ประธานกำหนดค่าตอบแทน	8/10	-	-	4/4	-	-





## การประเมินผลงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังที่กำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ควรประเมินผลการดำเนินงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอตามหลักปฏิบัติที่ดี (Best Practice) และนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ตามแนวทางและรูปแบบของกระทรวงการคลังและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### • คณะกรรมการ บมจ. อสมท

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ (Board Evaluation)
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล (Self Assessment)
- แบบที่ 3 การประเมินไขว้ (Cross Evaluation)

### • คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ (Board Evaluation)
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล (Self Assessment)

### • แบบประเมินรายบุคคลและการประเมินไขว้

1. ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
2. ความเป็นอิสระ (Independence)
3. ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
4. ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director)
5. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value)

### • แบบประเมินรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. การประชุมคณะกรรมการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

## • การประมวลผลคะแนน (ทั้ง 3 แบบ)

ร้อยละ 90 ขึ้นไป	มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
ร้อยละ 80 ขึ้นไป	มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดี
ร้อยละ 70 ขึ้นไป	มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ปกติ
ต่ำกว่าร้อยละ 70	มีประสิทธิภาพการทำงานต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ

ในปี 2562 คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีการประเมินตนเอง 1 ครั้ง โดย บมจ. อสมท ได้จัดทำรูปแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตามรูปแบบการประเมินผลฯ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ตอบแบบสอบถามและส่งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ครบถ้วนในเดือนธันวาคม 2562 และได้ดำเนินการสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการฯ รับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 28 มกราคม 2563 รวมทั้งรายงานผลคะแนนของกรรมการทั้งคณะโดยละเอียดต่อประธานกรรมการเพื่อทราบ และแจ้งผลประเมินดังกล่าวให้กระทรวงการคลังและสำนักงานกฤษฎีกา รวมถึงรายงานกรรมการแต่ละคนเพื่อทราบผลคะแนนและลำดับที่จากการประเมินเฉพาะของตนเองซึ่งผลการประเมินจะเป็นประโยชน์ต่อกรรมการทุกท่านที่จะได้รับทราบหน้าที่ของตนและผลการปฏิบัติงานเป็นทีมรวมทั้งจะได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากจุดใดยังไม่สมบูรณ์ โดยผลการประเมินกรรมการรายคณะทั้ง 6 หมวด มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม (รายละเอียดการดำเนินการปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56 - 1)

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหารโดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกำหนดตัวชี้วัด (KPI) โดยมีเกณฑ์วัดในด้านต่างๆ ได้แก่ ตัวชี้วัดตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ แผนยุทธศาสตร์องค์กร และแผนธุรกิจของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงการประเมินสมรรถนะด้านการบริหารจัดการ ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้ระบบการถ่วงดุล (Check and Balance) และสามารถตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดรวมถึงสามารถนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้ดียิ่งขึ้น

## คำตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

### • คำตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 13 มิถุนายน 2562 ได้พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเหมาะสม

เกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ความสอดคล้องกับ Market Norm และอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้อนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### • คำตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2562

หน่วย : บาท

รายการ	กรรมการ	ประธาน	เงื่อนไข
คำตอบแทนกรรมการ/เดือน	15,000.-	30,000.-	- จ่ายเป็นรายเดือน กรณีไม่มาประชุมก็ให้ได้รับคำตอบแทน หากเข้ารับตำแหน่งระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
เบี้ยประชุมเหมาจ่าย/เดือน	20,000.-	25,000.-	- ได้รับเฉพาะกรณีที่มาประชุม - ได้รับไม่เกิน 15 ครั้ง/เดือน

### • คำตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2562

หน่วย : บาท

ชื่อคณะ	คำตอบแทน (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรณีที่มาประชุม/เดือน)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ - กรรมการ	12,500.- 10,000.-	5,000.- 5,000.-
2. คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	-	10,000.-
3. คณะกรรมการฯ คณะอนุกรรมการฯ และ คณะทำงานชุดต่าง ๆ นอกเหนือจากคณะกรรมการตามข้อ 1 และ 2 (เฉพาะกรรมการบริษัทที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท)	-	10,000.-

หากกรรมการ บมจ. อสมท ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือคณะทำงานในชุดต่าง ๆ มากกว่า 2 คณะ นอกเหนือจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท (โดยให้นับรวมทั้งคณะกรรมการในข้อ 1 - 3) ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียง 2 คณะเท่านั้น

- หมายเหตุ: 1. คำตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ หากเข้ารับตำแหน่งในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง  
2. ประธานกรรมการ ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25





• สิทธิประโยชน์อื่น ๆ - ไม่มี -

• การจ่ายค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทน และโบนัสกรรมการรายบุคคล ปี 2562 (ทุกคนรวมกัน)

หน่วย : บาท

ลำดับ	กรรมการ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	โบนัส*	อนุกรรมการและกรรมการอื่น ๆ		รวม
					เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	
1.	พลตำรวจโทจตุพล ปานรักษา	20,000.00	24,000.00	-	-	-	44,000.00
2.	นายรัชชัย อรัญญิก	240,000.00	200,000.00	-	125,000.00	-	565,000.00
3.	นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง	240,000.00	200,000.00	-	120,000.00	47,419.35	607,419.35
4.	นางภัทรพร วรทรัพย์	-	7,258.05	-	-	-	7,258.05
5.	นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์	20,000.00	24,000.00	-	-	-	44,000.00
6.	ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์	240,000.00	200,000.00	-	110,000.00	133,064.53	683,064.53
7.	นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	240,000.00	200,000.00	-	165,000.00	120,000.00	725,000.00
8.	นายพิเศษ จิยาศักดิ์	240,000.00	200,000.00	-	265,000.00	-	705,000.00
9.	นายมนตรี แสงหิรัญ	240,000.00	200,000.00	-	250,000.00	-	690,000.00
10.	นายบุญสน เจนชัยมกุล	120,000.00	123,333.35	-	40,000.00	-	283,333.35
11.	นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	20,000.00	24,000.00	-	-	4,838.71	48,838.71
12.	นายเข้มหัตต์ พลเดช	240,000.00	200,000.00	-	222,500.00	-	662,500.00

บริษัท อุตสาหกรรม (มหาชน)

85

HLDT Plc.

• กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2562

ลำดับ	กรรมการ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	โบนัส*	อนุกรรมการและกรรมการอื่น ๆ		รวม
					เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	
1.	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	75,000.00	160,000.00	-	-	-	235,000.00
2.	นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์	87,500.00	103,500.00	-	95,000.00	-	286,000.00
3.	นายจิรัชชัย มูลทองโร่ย	60,000.00	83,387.09	-	100,000.00	-	243,387.09
4.	นางปานทิพย์ ศรีพินล	180,000.00	155,000.00	-	117,500.00	-	452,500.00
5.	นางภัทริยา เบญจพลชัย	60,000.00	94,516.10	-	51,250.00	62,096.90	267,863.00
6.	นางสาวศิริกุล เลากัยกุล	140,000.00	154,500.00	-	95,000.00	-	389,500.00
	<b>รวม</b>						<b>6,939,664.08</b>

\* การจ่ายเงินโบนัสกรรมการ จะจ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ  
หมายเหตุ: ในกรณีที่ บมจ. อสมท ได้รับคะแนนประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ตั้งแต่ระดับ 3.00 ขึ้นไป

## คำตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ อิสระในบริษัทย่อย ปี 2562

ในปี 2562 ไม่มีกรรมการอิสระของ บมจ. อสมท ที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระในบริษัท พาโนรามา เวลด์ไวต์ จำกัด และ บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท

### • คำตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคำตอบแทน ของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อย่างเหมาะสมด้วยความ ซัดเจนและโปร่งใสเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากมาตรฐานกับระดับ ที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง ความเหมาะสมตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการ ดำเนินงานของ บมจ. อสมท และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี ด้วย โดยคำตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ต่อคำตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง คิดเป็นอัตราประมาณ 0.438 : 1 และอัตราคำตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ต่อคำตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็น อัตรา ประมาณ 0.007 : 1

คำตอบแทนรวมของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหาร รายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงินซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2562

คำตอบแทน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารบริษัทตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด.	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	13	18,332,932.74
เบี้ยประชุม	13	432,500.00
โบนัส	13	-
คำตอบแทน	13	3,098,631.95
เงินค่าประจำตำแหน่ง	13	6,003,362.90
ค่าจ้างบริหารงาน	13	6,000,000.00
ค่าใช้จ่ายชดเชยวันลาพักผ่อน	13	50,116.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์การเกษียณอายุ	13	658,538.83
ค่าใช้จ่ายอื่น	13	395,412.00
<b>รวม</b>		<b>34,971,494.42</b>

### • คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนด กรอบแนวทางการกำหนดหลักเกณฑ์การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและ โบนัสของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณา ประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยการกำหนดเป้าหมายและ ตัวชี้วัดที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ของกระทรวงการคลังและแผนยุทธศาสตร์องค์กร รวมทั้งคำนึงถึง คุณภาพของงาน และความรับผิดชอบต่องาน การมีวิสัยทัศน์ที่สอดคล้อง กับเป้าหมายขององค์กรความสามารถในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของ องค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง การบริหารงาน ความสามารถในการประเมินสถานการณ์และวางแผน มอบหมายงาน การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหาความเป็นผู้นำความสามารถในการ สร้างกระบวนการเรียนรู้ พัฒนาผู้ได้บังคับบัญชาความสามารถในการ สร้างทีมงาน การมีมนุษยสัมพันธ์ การประสานงาน การให้ความร่วมมือ การรักษาระเบียบวินัย และความซื่อสัตย์สุจริต





## แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บมจ. อสมท มีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า มีระบบการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาสืบทอดตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด/ดำรงตำแหน่งทดแทน สำหรับตำแหน่งงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงการฝึกอบรมพัฒนาผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป เพื่อสร้างเป็นคลังผู้บริหาร (Managements' Pool) และพัฒนาผู้ปฏิบัติงานระดับเจ้าหน้าที่อาวุโสที่มีศักยภาพสูงเพื่อเตรียมความพร้อมเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ โดย บมจ. อสมท ได้ดำเนินการดังนี้

1. จัดทำโครงการแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในระยะ 5 ปีข้างหน้า ของ บมจ. อสมท เพื่อวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้บุคลากรมีความพร้อมสำหรับเตรียมรับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ทั้งระดับบริหาร และตำแหน่งหลักขององค์กร

2. พิจารณาตำแหน่งที่ต้องสรรหาบุคคลมาดำรงตำแหน่งทดแทนผู้เกษียณและคัดเลือกกลุ่มบุคคลที่อยู่ในข่ายผู้ที่มีคุณสมบัติและมีศักยภาพ (Successors' Pool)

3. เตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไปให้มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ที่ทันสมัยเพิ่มขีดความสามารถเชิงการบริหารและให้มีความพร้อมที่จะทดแทนผู้เกษียณโดยจัดอบรมหลักสูตร

ภายใต้โครงการ "MCOT Leadership Development Program" เป็นการ พัฒนาด้าน Leadership และ Business Skill ซึ่งสอดคล้องกับทักษะด้านการบริหารจัดการ (Managerial Competency)

4. เตรียมความพร้อมผู้ปฏิบัติงานระดับเจ้าหน้าที่อาวุโสที่มีศักยภาพสูงให้มีความรู้ด้านธุรกิจ ใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการอย่างถูกต้องและถ่ายทอดต่อทีมงานได้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้เติบโตขึ้นเป็นกลุ่มผู้บริหารรุ่นใหม่ขององค์กร โดยจัดทำภายใต้โครงการ "MCOT'S Future Leaders" ซึ่งเป็นการพัฒนาด้าน Leadership Skill และ Management Skill เน้นเครื่องมือ เช่น Job Assignment, Job Shadow, Project Assignment, Knowledge Sharing และเรียนรู้จากการลงไปปฏิบัติงานจริง เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหารในอนาคต

## บุคลากร

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบุคลากรทั้งสิ้น 1,353 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง จำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จำนวน 2 คน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จำนวน 8 คน โดยมีพนักงานทั้งหมด จำนวน 1,343 คน สำหรับจำนวนพนักงานซึ่งไม่นับรวมผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปสามารถแบ่งได้ดังนี้

สายงาน	อัตรากำลัง (คน)
1. สายงานธุรกิจดิจิทัลและแพลตฟอร์ม	2
2. สายงานการตลาด	81
3. สายงานธุรกิจเนื้อหา	795
4. สายงานกลยุทธ์และการเงิน	123
5. สายงานบริหารจัดการองค์กร	60
6. ชั้นตรงกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	275
7. ฝ่ายเลขานุการบริษัท	9
8. สำนักตรวจสอบภายใน	8
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,353</b>



### นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บมจ. อสมท จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน อาทิ ค่าคอมมิชชั่น เงินค่าบริหารสถานี ค่าวิชาชีพ ค่าเบี้ยกันดาร ค่าเบี้ยเลี้ยงเลี้ยงภัย เป็นต้น ซึ่ง บมจ. อสมท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และผลตอบแทนมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน ตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีการประยุกต์ใช้ระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) ร่วมกับการปรับปรุงและพัฒนาการนำระบบตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน และผลการดำเนินงานระดับบุคคล มาใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้าง และจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

บมจ. อสมท กำหนดให้มีการทบทวนปรับปรุงการจ่ายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับปัจจัยต่าง ๆ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และผลตอบแทนมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน ตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามสภาพเศรษฐกิจ และการจ่ายโบนัสจะพิจารณาจ่ายจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี รวมทั้งผลงานระดับบุคคล

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานทั้งสิ้น 1,111.60 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัสเบี่ยเลี้ยงเงินค่าวิชาชีพ ค่าตอบแทนนายสถานี เบี้ยประกันชีวิต เงินช่วยเหลือบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ค่ารักษาพยาบาลและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น (รายละเอียดปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56 - 1)

### การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการวางแผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ประจำปี 2562 โดยวิเคราะห์วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี ข้อมูลด้านบุคคลขององค์กร การสำรวจความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรที่ได้จากการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ร่วมกับผู้บังคับบัญชาทุกหน่วยงานและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของ บมจ. อสมท ให้มีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เพิ่มความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและความก้าวหน้าในวิชาชีพตามสายงาน และสอดคล้องตามสมรรถนะที่องค์กรต้องการ (MCOT Competency)

โดยในปี 2562 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการจัดอบรมและพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน โดยใช้เครื่องมือการพัฒนาที่หลากหลาย โดยพัฒนาผู้บริหารและพนักงานในรูปแบบต่างๆ จำนวน 405 หลักสูตร คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการพัฒนาโดยเฉลี่ยของพนักงาน 12.52 ชั่วโมง ต่อคนต่อปี นอกจากนี้ยังเน้นการส่งเสริมการเรียนรู้แบบ Self-Learning และ Online Course จำนวน 211 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 52.10 จากจำนวนหลักสูตรทั้งหมด

สำหรับรายละเอียดหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรของ บมจ. อสมท มีดังนี้

**1. การออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนา** **Managerial Competency** ให้กับผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายและผู้มีศักยภาพโดดเด่น (Talent) โดยจัดทำโครงการ "Executive Learning Session : Business Knowledge Review & Workshop (ELS)" เพื่อเสริมความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และเทคนิคการบริหารจัดการที่ทันสมัยเพื่อเปิดมุมมอง Trends ต่าง ๆ และมุมมองการบริหารธุรกิจที่ยั่งยืน รวมทั้งการบริหารโครงการจากไอเดียใหม่ ๆ เพื่อต่อยอดธุรกิจในอนาคตโดยมีหัวข้อการพัฒนา ได้แก่ Mega Trends & Design Thinking Concept,





Business Concept for Management, Finance Analysis for Leader, Project Management และ Business Game โดยผสมผสานวิธีการพัฒนาตามโมเดล 70:20:10 ที่มีการได้ทดลองทำ (Experiential Learning) ผ่านจากประสบการณ์จริงจากการทำงาน ผสมผสานกับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการอบรมและสัมมนาไปอบรม หลักสูตรภายนอก เช่น หลักสูตร "ผู้บริหารการสื่อสารมวลชน ระดับกลาง (บสจ.) รุ่นที่ 8", หลักสูตร "ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง" รุ่นที่ 7, หลักสูตร "นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง" (บงส.) รุ่นที่ 6 เป็นต้น

**2. การออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนา Core Competency** และหลักสูตรที่ต้องพัฒนาประจำปี ให้กับบุคลากรภายในองค์กรที่ต้องมีส่วนร่วมตามระดับตำแหน่งงาน เช่น หลักสูตร "มุมมอง ป.ป.ช. ประเด็น: คุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงาน", หลักสูตร "We are MCOT+S 2019", หลักสูตร "การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตัวและประโยชน์ส่วนรวม(ผลประโยชน์ทับซ้อน)", หลักสูตร "ขับเคลื่อน อสมท สู่องค์กรคุณธรรม", หลักสูตร "คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน" (คปอ.), หลักสูตร "การดับเพลิงขั้นต้น" และ "การฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ" ประจำปี 2562 เป็นต้น

**3. การออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Functional Competency ของกลุ่มงาน (Job family)** ให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และเป้าหมายของแต่ละหน่วยงาน เช่น หลักสูตร "นักบริหาร การเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่น 6", หลักสูตร "Workshop งานข่าว ครั้งที่ 1", หลักสูตร "Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในปี 2563", หลักสูตร "WORKSHOP : HR MASTER PLAN", หลักสูตร "Design Thinking แนวคิดเชิงออกแบบเพื่อเพิ่มความพึงพอใจแก่ลูกค้า" ให้กับหน่วยงานภูมิภาค ทั้ง 4 ภาค โดยบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่าง 3 หน่วยงาน ในภูมิภาค เพื่อให้สามารถรองรับการทำธุรกิจ หรือมีสินค้าและบริการใหม่ ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง เป็นต้น

**4. การออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาตาม Core Values : MCOT+S** เพื่อสร้างให้บุคลากรมีพฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามค่านิยมองค์กร โดยดำเนินการจัดเป็นกิจกรรม "ศุกร์ป่วย!! สบาย Talk" จำนวน 2 ครั้ง ผ่านมุมมองของวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการทำงานและการพัฒนาตนเองให้มีพฤติกรรมที่เหมาะสมตามค่านิยมองค์กร นอกจากนี้ บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้บุคลากรมีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมสอดคล้องกับค่านิยมด้านความโปร่งใส เป็นธรรม และความเชื่อมั่น (T = Transparency & Trust) ขององค์กร จึงได้สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรในหลักสูตรต่าง ๆ เช่น หลักสูตร "วิทยากรส่งเสริมคุณธรรมเพื่อขับเคลื่อนพัฒนาคุณธรรมเชิงพื้นที่ ภาคกลาง รุ่นที่ 1",

หลักสูตร "Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)", หลักสูตร "ร่างมาตรฐานด้านคุณธรรมสู่การขับเคลื่อนองค์กรคุณธรรม", หลักสูตร "นักส่งเสริมองค์กรคุณธรรมภาคธุรกิจ", หลักสูตร "นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง" (นยปส.) รุ่นที่ 10 และการจัดกิจกรรม "CG DAY" โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเรียนรู้และลงมือปฏิบัติตามหลัก 3Rs เพื่อสร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรให้เป็นประโยชน์มากที่สุด และเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใน บมจ. อสมท ด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

**5. การออกแบบหลักสูตรโครงการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)** เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทั้งระดับบุคคลและระดับองค์กรมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ก่อให้เกิดการแบ่งปันถ่ายทอด และแลกเปลี่ยนความรู้ทั่วทั้งองค์กรระหว่างองค์กร รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยในปี 2562 ได้มีการจัดทำ KM เพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์จากผู้เกษียณ

#### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดำเนินการให้พนักงานทุกระดับในองค์กรมีทัศนคติที่ดี ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ ทั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินกิจการของ บมจ. อสมท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้แก่ผู้ลงทุนในระยะยาวต่อไป ซึ่ง บมจ. อสมท ได้เผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการ และระบุว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท ภายในหน่วยงาน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ บนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท ทาง [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) เพื่อให้ผู้สนใจ สามารถศึกษาข้อมูล รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุง ให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลการบริหารงาน บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายการ

กำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดทบทวนนโยบายต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017 : CG Code 2017) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องตาม CG Code 2017 รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2561 ได้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานใด ๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามข้อบังคับแผนงาน ตลอดจนกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากการสำรวจและประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ที่ร้อยละ 95 ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellence) โดยมีคะแนนรายหมวดทุกหมวดในระดับ "ดีเลิศ" (Excellence)

สำหรับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2562 บริษัทไม่มีการกระทำใดที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวด 3 ว่าด้วย การประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บมจ. อสมท หมวดที่ 6 ว่าด้วยผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีรายละเอียด และแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ของบริษัท โดยในปี 2562 บริษัทได้คะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ถือหุ้นไทยในระดับ "ดีเยี่ยม" โดยได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน

#### • การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2562 เมื่อวันที่พฤหัสบดี ที่ 25 เมษายน 2562 ณ ห้องประชุมออดิทอเรียม ชั้น 10 อาคารไซเบอร์เวิลด์ ทาวเวอร์ เลขที่ 90 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

#### • หนังสือเชิญประชุม

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ บมจ. อสมท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2562 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา

225 ของ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่เกิน 2 เดือนก่อนวันประชุม และไม่น้อยกว่า 14 วัน นับจากวันที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีมติกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งมีรายละเอียดประกอบด้วย รายละเอียดระเบียบวาระการประชุมเอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทน รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าประชุมรวมถึงเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม และบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน และประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ทางเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) เป็นการล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม

#### • การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก และให้ความมั่นใจในการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดจุดรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 3 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ด้วยระบบการลงทะเบียนแบบ Barcode ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลอดจนจัดเตรียมการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้อย่างชัดเจน ในข้อบังคับของบริษัท โดย บมจ. อสมท ได้ใช้ระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผลของ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในการดำเนินการด้านนี้มายาวนาน เป็นผู้ดำเนินการนับคะแนนเสียง ของผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนในท้องประชุมรวมทั้งที่ได้ลงคะแนนไว้ล่วงหน้าทุกระเบียบวาระ และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในท้องประชุม ทั้งคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยจัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละวาระอย่างชัดเจนเพื่อรักษาสีสิทธิของผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการ จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความ





คิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงและเหมาะสม รวมทั้งการชี้แจงและตอบข้อซักถามโดยกรรมการหรือผู้บริหารอย่างชัดเจนก่อนการลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2562 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2562 ณ ห้องประชุมออดิทอเรียม ชั้น 10 อาคารไซเบอร์เวิลด์ ทาวเวอร์ เลขที่ 90 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 13 คน ซึ่งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องโดยเฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหา และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องตามระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ กรรมการทุกท่านจะทราบแนวทางการปฏิบัติตน กรณีมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอลออกจากห้องประชุมในวาระนั้น ๆ

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บมจ. อสมท ได้เปิดเผยมติที่ประชุมและผลการลงคะแนนของแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) พร้อมจัดทำบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ถูกต้องครบถ้วน และจัดส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันหลังการประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานดังกล่าวและแถบวีดิทัศน์บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) ด้วย

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และเน้นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมและเสมอภาคกัน โดยการมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนของบริษัทให้บริการและอำนวยความสะดวกในด้านเอกสารสิทธิของผู้ถือหุ้น และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท รับผิดชอบและประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อดูแลให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของ บมจ. อสมท เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอน รวมทั้งเอกสารหรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2562 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2562 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางภัทริยา เบญจพลชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์ปาริชาติ สดาศิตานนท์ และนายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับมอบฉันทะ

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ ๆ ในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อประมวลผลคะแนนด้วยระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผล รวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะแจ้งมติของคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียงและบัตรเสียในห้องประชุม



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และได้ดำเนินการเผยแพร่ประกาศหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ทางเว็บไซต์ [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2561 และประชาสัมพันธ์ทาง [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) รวมทั้งผ่านทางสื่อของ บมจ. อสมท แต่ไม่ปรากฏว่า มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ และรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2562 ทั้งทางไปรษณีย์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรสาร บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบรับคำถามให้ผู้ถือหุ้น ทั้งทางไปรษณีย์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรสาร ระหว่างวันที่ 25 มีนาคม - 5 เมษายน 2562 ซึ่งเมื่อครบกำหนดเวลาแล้ว มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าจำนวน 1 ราย ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้ตอบประเด็นคำถามในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งให้ผู้บริหารและพนักงานรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามแบบฟอร์มที่กำหนด เป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานความขัดแย้งดังกล่าว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การรายงานผลมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยกรรมการที่เข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท ต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย อย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมและต้องออกจากที่ประชุม เพื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้น

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใน 30 วันนับจากวันที่เข้ารับตำแหน่ง และกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเกิดรายการที่กรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมระหว่างปีโดยมิชักช้า และให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน รวมถึงให้ความสำคัญกับการรักษาและป้องกัน

การใช้ข้อมูลภายในบริษัท โดยจะมีหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหาร จดชื่อขายหลักทรัพย์ของ บมจ. อสมท และหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนอื่นก่อนการประกาศแจ้งข่าวที่มีนัยสำคัญกับฐานะทางการเงินของ บมจ. อสมท ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศแจ้งข่าวอย่างน้อย 3 วัน รวมทั้งต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ฯ เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วัน และรายงานคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือผู้ที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมายทุกครั้ง เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขาย อย่างน้อย 1 วัน และต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ รวมทั้งเปิดเผยการถือครองทรัพย์สินของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร ในรายงานประจำปีด้วย

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ บมจ. อสมท มีหน้าที่ต้องยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 เมื่อเข้ารับตำแหน่งและทุก 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง รวมทั้งเมื่อพ้นจากตำแหน่งซึ่ง บมจ. อสมท จะมีหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บมจ. อสมท ได้ตระหนักในความรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักความสุจริตและเที่ยงธรรม และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในระเบียบว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่ง ได้กำหนดหลักการด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรไว้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น : บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และ บมจ. อสมท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่ม แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวรวมทั้งไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- พนักงาน : บมจ. อสมท ตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจ บมจ. อสมท โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ส่งเสริมให้บุคลากรของ บมจ. อสมท ปฏิบัติต่อกันอย่างสภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน
- ลูกค้า : บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จในการดำเนิน





คู่ค้า :	ธุรกิจของ บมจ. อสมท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา การจัดซื้อ จัดหา ของ บมจ. อสมท จะต้องมีการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม และดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
เจ้าหนี้ :	บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวทางและความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยจัดทำแนวปฏิบัติและเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้ เพื่อให้มีการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้ได้ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
คู่แข่งทางการค้า :	บมจ. อสมท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม :	บมจ. อสมท กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านเชื่อมโยงกับพนักงานและผู้บริหาร บมจ. อสมท ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในที่สำคัญและการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ชม/ผู้ฟัง ผู้ผลิตรายการ นักวิชาการและสมาคม/องค์กรวิชาชีพ เป็นต้น โดยนำทั้งสองส่วนมาบูรณาการไปสู่กระบวนการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
การไม่ละเมิดสิทธิ :	บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในนโยบายสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาว่าในการไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไว้โดยเน้นการใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ให้ความสำคัญกับงานอันมีลิขสิทธิ์ โดยจะไม่แพร่ภาพ แพร่เสียงงานอันเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ (รายละเอียดด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียมีเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56 - 1)
นโยบาย :	คณะกรรมการ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยเน้นให้คณะผู้บริหารติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังข้อเรียกร้อง ความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของ บมจ. อสมท หรือพบเห็นการกระทำใด ๆ ที่เข้าข่ายหรืออาจเข้าข่ายทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เพื่อการประสานความร่วมมือและรักษาสัมพันธภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

## นโยบายการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัท จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเรื่องร้องเรียน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้องโดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท กำกับดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นและสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบุคลากร บมจ. อสมท หรือพบเห็นการกระทำใดๆ ที่เข้าข่ายหรืออาจเข้าข่ายทุจริตหรือประพฤติมิชอบ การกระทำผิดกฎหมาย การรับสินบน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่าง ๆ รวมถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

## ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสผ่านช่องทาง ดังนี้

1. **จดหมาย :** ส่งถึงคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ สำนักทรัพยากรมนุษย์ หรือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
2. **จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ :** ส่งถึงผู้บังคับบัญชา หรือ directors@mcot.net, ia@mcot.net, cgmcot@mcot.net, pr@mcot.net และ voc@mcot.net
3. **ระบบอินทราเน็ตภายใน บมจ. อสมท :** <http://voc.mcot.net/>
4. **เว็บไซต์ :** [www.mcot.net](http://www.mcot.net) และ [www.opm.go.th](http://www.opm.go.th) (ระบบการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ ของศูนย์บริการประชาชน สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี)
5. **โทรศัพท์ :** 0 2201 6000

## กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อผู้รับเรื่องร้องเรียนรับเรื่องร้องเรียนแล้วต้องส่งเรื่องร้องเรียนให้ผู้ประสานงานกลางของระบบรับเรื่องร้องเรียน (ระบบ Voice of the Customer : VOC) ซึ่งผู้ประสานงานกลางฯ จะส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการดำเนินการตามประเด็นที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงพร้อมมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมกับเรื่องร้องเรียนที่ได้รับโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่าง ๆ ด้านบุคคล ให้นำส่งสำนักทรัพยากรมนุษย์
2. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับจริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน บมจ. อสมท ให้นำส่งคณะกรรมการจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

3. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้นำส่งฝ่ายเลขานุการบริษัท

4. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิด กรณีทุจริต และการกระทำผิดกฎหมาย เช่น การยกยอกทรัพย์สิน การฉ้อโกง เป็นต้น ให้นำส่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือคณะกรรมการตรวจสอบ

5. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น การออกอากาศรายการ การให้บริการโครงข่ายการให้บริการโครงข่าย โทรทัศน์ดิจิทัลภาคพื้น เป็นต้น ให้นำส่งฝ่ายสื่อสารองค์กร

6. ในกรณีการร้องเรียนตามข้อ 1. - ข้อ 4. เป็นเรื่องที่ซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานให้นำส่งคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

### การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสม และเป็นธรรมจาก บมจ. อสมท เช่น ไม่มีการลดตำแหน่ง พักงาน ช่มชู้ ระบุกรรมการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ได้รับความเชื่อถือและศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวม ภายใต้หลักของความซื่อสัตย์น่าเชื่อถือ (Trustworthiness) การเคารพผู้อื่น (Respect) ความรับผิดชอบ (Responsibility) ความยุติธรรม (Fairness) ความเอาใจใส่ (Caring) และการเป็นพลเมืองที่ดี (Citizenship) โดยการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเสริมด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและในราคาที่ยุติธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามกรอบการศึกษาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม และในฐานะที่เป็นสื่อสารมวลชนที่ต้องทำหน้าที่เป็นสื่อกลาง ซึ่งจะต้องคำนึงถึงสิทธิในการรับรู้ (Rights to Know) และสิทธิที่จะได้รับข่าวสารและความคิดเห็น (Rights to Access) ของประชาชน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้ประชาชนเกิดความมั่นใจในความประพฤติของผู้ประกอบวิชาชีพสื่อสารมวลชน บริษัทจึงยึดมั่นในจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติของผู้ประกอบวิชาชีพกระจายเสียงและโทรทัศน์ โดยการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เที่ยงตรง ครบถ้วน สมดุล และเป็นธรรม การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิส่วนบุคคล สิทธิในครอบครัว เกียรติยศชื่อเสียง ข้อมูลส่วนตัว ความอิสระทางวิชาชีพความรับผิดชอบต่อสังคม ผลกระทบต่อผู้บริโภค การเคารพในลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา โดยหากมีการอ้างอิงหรือคัดลอกข้อมูลหรือข้อมูลข่าวสารจากแหล่งข้อมูลอื่น จะต้องแจ้งที่มาของแหล่งข้อมูลหรือข่าวสารที่นำมาเสนอหรือเผยแพร่ การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีของชาติเพื่อสร้างสรรค์ สังคม ตลอดจนคำนึงอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น การปกป้องเด็กและเยาวชนที่ปรากฏในสื่อ และจากเนื้อหาที่มีความเสี่ยง การให้

พื้นที่สาธารณะ ข่าวสารสาธารณะในเหตุการณ์สาธารณะที่สำคัญ การสื่อสารที่สร้างความเกลียดชัง

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน ที่มุ่งสร้างสมดุล ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น กลุ่มผู้ผลิตรายการ ผู้ชม ผู้ฟัง ผู้ถือหุ้นสินค้าและบริการ ผู้อุปถัมภ์ รายการ คู่ค้า เจ้าหนี้หรือลูกหนี้ คู่แข่งทาง การค้า พนักงาน ผู้บริหาร ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมโดยรวม รวมถึงประชาชนทั่วไป ได้เกิดการรับรู้และมีส่วนร่วมต่อกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยผลักดันให้ บมจ. อสมท นำนโยบายไปดำเนินการให้เป็นรูปธรรม เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างสังคมและองค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยการกำหนดโครงสร้างการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ บมจ. อสมท ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนกำหนดให้มีการบริหารจัดการเพื่อสร้าง "การเปลี่ยนแปลงทางสังคม" ทั้งภายในและภายนอกองค์กรระหว่างองค์กรกับผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของสื่อมวลชน (Media Social Responsibility-MSR)

บมจ. อสมท ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจด้านสื่อสารมวลชน (MSR Framework) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กับสังคมไทยด้วยการสอดแทรกกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของสื่อสารมวลชนเข้าสู่กระบวนการทำงาน ทั้งการปฏิบัติและการตัดสินใจตามแนวทางดังนี้

ACT - ปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Act Responsibly) โดยมีประเด็นมุ่งเน้น คือ ธรรมาภิบาลและการนำองค์กร การเป็นสถานประกอบการที่ดี การเคารพในสิทธิมนุษยชน การเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ และการดูแลป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

Creativity - ส่งมอบสื่อสร้างสรรค์ (Deliver Responsibly) โดยมีประเด็นมุ่งเน้น คือ ส่งเสริมทักษะ ความสามารถและความคิดสร้างสรรค์ของบุคคล การทำการตลาดอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่เที่ยงตรงและเป็นธรรม

Society - มุ่งมั่นพัฒนาสังคม (Encourage Responsibly) โดยมีประเด็นมุ่งเน้น คือ ส่งเสริมเสรีภาพในการเข้าถึงสื่อ การส่งเสริมความรู้เท่าทันสื่อ การส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน การให้เชิงกลยุทธ์ และการสร้างคุณค่าทางสังคม

บมจ. อสมท ได้นำประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการของ บมจ. อสมท เพื่อให้เกิดการพัฒนาสู่ความยั่งยืน โดยในปี 2562 ได้มีการดำเนินการ ดังนี้





## CSR- In process

1. ศูนย์ป้องกันและปราบปรามการทุจริต บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (ศปท.บมจ. อสมท) ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2561 มีภารกิจในการขับเคลื่อนแผนการป้องกันและปราบปรามทุจริตและการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในองค์กร สร้างทัศนคติ ค่านิยมในการรักษามาตรฐานทางจริยธรรมของพนักงาน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปี 2562 ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1.1. การแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารงานด้วยความสุจริต โดย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร พนักงาน ได้ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท

1.2. จัดทำแนวปฏิบัติที่ดีด้านการรับ การให้ของขวัญทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดของ บมจ. อสมท เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร

1.3. เสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการป้องกันการทุจริตให้กับพนักงาน บมจ. อสมท เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ และรู้เท่าทันสถานการณ์ทุจริต สามารถแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวม

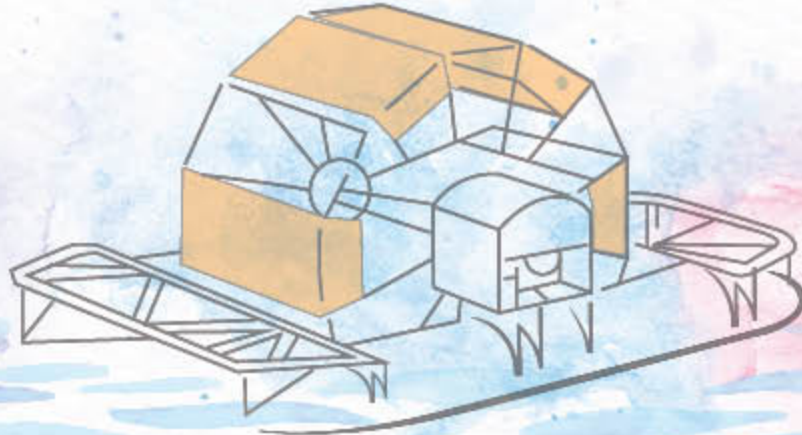
ในปี 2562 บมจ. อสมท ได้รับรางวัลสำคัญด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้แก่ รางวัลข้อสะอาดเกียรติยศ ประจำปี 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.), รางวัลองค์กรดีเด่นด้านการต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2562 จากมูลนิธิต่อต้านการทุจริต

2. บมจ. อสมท ได้กำหนดให้มีกลไกในการป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท เกิดผลกระทบเชิงลบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม ด้วยการนำแนวคิด "สังคมอุดมปัญญา" มาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอ

เนื้อหาสาระ ข่าวสาร และรายการที่เป็นสาระความรู้และความบันเทิงที่สร้างสรรค์สังคม โดย บมจ. อสมท มีการกำหนดแนวคิดและนโยบายในการนำเสนอข้อมูลข่าวสารและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการนำเสนอข้อมูลข่าวสารผ่านระบบงานหลักในการออกอากาศเป็นลายลักษณ์อักษรและมีข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของการผลิตสื่อและจริยธรรมและจรรยาบรรณของการประกอบวิชาชีพ มาเป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาจัดทำผังรายการวิทยุและโทรทัศน์ รวมถึงการผลิตรายการข่าวของ บมจ. อสมท โดยสำนักโทรทัศน์ สำนักวิทยุ สำนักข่าวไทย และจัดทำระบบรับฟังเสียงของลูกค้าและจัดการเรื่องร้องเรียน (Voice of the Customer-VOC) เพื่อเป็นช่องทางในการรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวกับการนำเสนอ Content ของ บมจ. อสมท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการรายงานผลการจัดการเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างต่อสาธารณะทางเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท

3. บมจ. อสมท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนมีภูมิคุ้มกันในการรับข้อมูลข่าวสารจึงได้สร้างสรรค์รายการ "ซัวร์ก่อนแชร์" เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการตรวจสอบข้อมูลและการหาข้อมูลจากแหล่งข่าวที่ถูกต้องและเชื่อถือได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 เป็นต้นมา ตลอดจนขยายผลและยกระดับการดำเนินงานไปสู่การจัดตั้ง "ศูนย์ซัวร์ก่อนแชร์" เพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการเป็นศูนย์กลางการเฝ้าระวังและตรวจสอบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องให้แก่ประชาชน ในปี 2562 บมจ. อสมท ได้บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายภาครัฐและเอกชน อาทิ กองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์, สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน), เพจอีจัน ฯลฯ จัดโครงการ "นักสืบสายซัวร์ ศูนย์ซัวร์ก่อนแชร์เยาวชน" เพื่ออบรมให้ความรู้และสร้างเครือข่ายเยาวชนเพื่อร่วมตรวจสอบข้อมูลที่ถูกต้องให้กับสังคมไทย





4. บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อม อาคารสำนักงาน ตามกฎหมายเกี่ยวกับอาคารควบคุมกฎหมาย ด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

4.1 คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือ คปอ. ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี, จัดอบรมความปลอดภัยให้กับคณะกรรมการ คปอ., มีการพิจารณาทบทวนนโยบายด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ, เชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงาน เขตห้วยขวาง มาให้ความรู้เรื่องการแยกขยะให้แก่พนักงานทำความสะอาดของ บมจ. อสมท ซึ่งได้ดำเนินการคู่ขนานไปกับ โครงการ 5 ส. เพื่อสร้างจิตสำนึกของพนักงานในการจัดสถานที่ทำงาน ให้มีความปลอดภัยสูงสุดตลอดจนจัดอบรมการป้องกันอัคคีภัยและการระบับอัคคีภัยให้กับผู้บริหาร และพนักงาน เป็นประจำทุกปี เป็นต้น

4.2 จัดกิจกรรม "ขวดเหลือขอ ข.ขวดไปวัด" รณรงค์ให้พนักงานร่วมกันแยกขวดพลาสติก และนำไปบริจาคให้กับวัดจากแดง จ. สมุทรปราการ เพื่อนำไปทำจิวรจากเส้นใยพลาสติกซึ่งการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว ยังสามารถช่วยลดปริมาณขยะพลาสติกในองค์กร และส่งผลให้เกิดการจัดการแยกขยะอย่างเป็นระบบอีกด้วย

4.3 บมจ. อสมท ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินโครงการ Care The Bear "Change The Climate Change" by Eco-Event ด้วยการลดคาร์บอนจากการจัดงาน Event ด้วยหลักการง่ายๆ เพียง 6 แนวทาง เช่น รณรงค์ให้ผู้ร่วมงานเดินทางโดยรถสาธารณะ ลดการใช้กระดาษและพลาสติก งดการใช้โฟม ลดการใช้พลังงานจากอุปกรณ์ไฟฟ้า โดย บมจ. อสมท ได้นำหลักการดังกล่าวข้างต้นมาปรับใช้กับการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ บมจ. อสมท จัดขึ้น (Event) โดยสามารถช่วยลดปริมาณการปล่อยคาร์บอน

ฟุตพริ้นท์จากงาน Event ได้จำนวน 451.45 กิโลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เทียบเท่ากับปลูกต้นไม้ใหญ่ อายุ 5 ปี ขึ้นไป จำนวน 51 ต้น

### CSR- After Process

1. บมจ. อสมท มีการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกชุมชน/กลุ่มเป้าหมายที่มีความสำคัญต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี และมีแนวทางในการสนับสนุนและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน/กลุ่มเป้าหมายที่สำคัญต่อองค์กรอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง โดยใช้ศักยภาพและความสามารถพิเศษขององค์กร โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ คือ การสร้างคุณค่าร่วมระหว่างสังคมและองค์กรเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืนใน 3 มิติหลัก คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล บมจ. อสมท ตระหนักว่า ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งที่เป็นวิกฤตและโอกาส การพัฒนาและยกระดับศักยภาพของคนไทยเพื่อให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และสามารถใช้ความคิดสร้างสรรค์และเทคโนโลยี มาสร้างสรรค์นวัตกรรมสื่อที่สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมได้ เป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศไทย จึงได้ดำเนินโครงการ "U ME IDEA AWARDS 2019" ประกวนวัตกรรมสื่อเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน (Media Innovation for Sustainable Future) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมสื่อที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคดิจิทัล ให้กับนิสิตนักศึกษา และนักพัฒนาอิสระ รวมทั้งให้การสนับสนุน การพัฒนาต่อผลงานนวัตกรรมในเชิงพาณิชย์กับ บมจ. อสมท

2. โครงการ อสมท รักรักษ์น้ำ สืบสานพระราชดำริ บมจ. อสมท ได้ร่วมสนับสนุน การดำเนินงานของมูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ตั้งแต่ ปี 2559 เป็นต้นมา โดยสนับสนุน การบริหารจัดการน้ำใน 2 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนบ้าน ศาลาดิน อำเภอกุสุมาลย์ จ.อุตรดิตถ์ และชุมชนตลาดน้ำ คลองลัดมะยม เขตคลองสาน กรุงเทพฯ โดยในปี 2562 บมจ. อสมท





ได้ริเริ่มโครงการ "อสมท รักรักษ์น้ำ สืบสานพระราชดำริ" เพื่อพัฒนาชุมชนบ้านศาลาดิน จังหวัดนครปฐม โดยร่วมกับ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล ในการปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนบ้านศาลาดิน จุดจัดนิทรรศการภายในศูนย์การเรียนรู้ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและการทำการเกษตรแบบผสมผสานตามลักษณะภูมิสังคมมาปรับใช้ในการบริหารจัดการน้ำและพัฒนาชุมชน จนเป็นชุมชนต้นแบบในการพัฒนาแหล่งน้ำและเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่รวมทั้งใช้ศักยภาพและความสามารถพิเศษขององค์กรในการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ให้กับชุมชนเพื่อนำไปใช้สำหรับเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การบริหารจัดการน้ำชุมชนเพื่อการพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืนให้แก่คณะที่เข้ามาศึกษาดูงาน

3. บมจ. อสมท ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี ตามกรอบ GRI เพื่อเผยแพร่ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยนำเสนอคณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเผยแพร่

นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังให้ความสำคัญกับการสร้างกลไกในการกำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ ที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

(รายละเอียดปรากฏตามรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562 ตามที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประชาชนทั่วไป ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็วและความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม โดยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทได้นำเสนอผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) ซึ่งนำเสนอข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้โดยสะดวก ทันต่อเหตุการณ์ และได้รับประโยชน์มากที่สุด โดยเฉพาะในส่วนของการเงิน ซึ่งผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีมาตรฐานซึ่งมีความเป็นอิสระและน่าเชื่อถือ คือ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อในการจัดทำรายงานทางการเงิน ควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีด้วย สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) รายงานระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) การบริหาร

ความเสี่ยง การควบคุมภายใน นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจัดทำเป็นฉบับต่างหากแยกจากรายงานประจำปีด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ส่วนสื่อสารองค์กร และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการทำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

แม้ว่าอุตสาหกรรมสื่อจะได้รับความนิยมจากกลุ่มผู้ลงทุนน้อยกว่าช่วงที่ผ่านมา แต่ในปี 2562 บมจ. อสมท ก็ยังคงนำเสนอผลการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักวิเคราะห์การลงทุนและนักลงทุน รวมทั้งผู้สนใจอย่างสม่ำเสมอ เช่นการจัดส่งข้อมูลความเคลื่อนไหวของอุตสาหกรรมเป็นประจำทุกเดือน และการประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ฯ นักลงทุนสถาบัน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และนักลงทุนรายย่อยกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะผู้บริหาร และทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรศัพท์ โดยมี นายชาญเฉลิม ญะวิโรจน์ ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้สนใจ ที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6661 หรือ E-mail Address : [ir@mcot.net](mailto:ir@mcot.net) นอกจากนี้ ยังมีฝ่ายสื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม ซึ่งทำหน้าที่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการดำเนินงานและโครงการต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกให้กับสื่อมวลชน โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6252 และ 0 2201 6253 หรือ E-mail Address : [pr@mcot.net](mailto:pr@mcot.net) และฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลรับเรื่องราวต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัท โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6151, 0 2201 6210 และ 0 2201 6491 หรือ E-mail Address : [csmcot@mcot.net](mailto:csmcot@mcot.net)

สำหรับการดำเนินงาน บมจ.อสมท ได้จัดงานแถลงข่าวความร่วมมือในการดำเนินโครงการทางธุรกิจต่างๆ จากธุรกิจด้านต่าง ๆ ที่ดำเนินการ รวมถึงความร่วมมือเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการตลอดปี 2562 มากกว่า 13 ครั้ง และได้ดำเนินการจัดประชุม ผู้บริหารพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ในระหว่างปีบัญชี เพื่อให้ข้อมูล สร้างความเข้าใจ ถึงทิศทางและการดำเนินการของฝ่ายบริหารมากขึ้น เช่น การคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ช่องรายการในหมวดหมู่รายการสำหรับเด็ก เยาวชนและครอบครัว (ช่อง MCOT Family - หมายเลข 14) ในช่วงไตรมาส 3 ที่ผ่านมา

## บทบาท นักที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บมจ. อสมท เชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการบริหารจัดการองค์กรด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล เป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท แนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้ง จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ บมจ. อสมท และจริยธรรมและจรรยาบรรณด้านข่าวของ บมจ. อสมท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งคู่มือการ กำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถือปฏิบัติ ในการบริหารงานในกิจการทั่วไป และการบริหารงานในเชิงธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และชอบด้วยกฎหมาย รมัตระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม และประเทศชาติ ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทที่ได้มาตรฐาน โดยแจ้งเวียนและปิดประกาศ รวมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) เพื่อให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### จรรยาบรรณธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงาน การบริหาร และการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสได้รับความเชื่อถือศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวม โดยจัดทำข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน และเป็นแนวทางที่ถูกต้องประกอบด้วย ความรับผิดชอบต่อประเทศชาติและสังคมความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ความสัมพันธ์กับคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า จริยธรรมต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ได้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้จัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณด้านข่าวของ บมจ. อสมท ประกอบด้วย จริยธรรมการเสนอข่าว และจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานข่าว เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านข่าวในทุกสื่อของ บมจ. อสมท มีมาตรฐานการปฏิบัติงานตามครรลองจริยธรรมแห่งวิชาชีพสื่อสารมวลชน และมีความสำนึกในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียนหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และจรรยาบรรณ หรือ Whistleblower และจัดให้มี

คณะกรรมการจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานเพื่อรับเรื่องร้องเรียนร้องทุกข์ สืบสวนข้อเท็จจริงตลอดจนให้คำแนะนำสอดส่องให้ความช่วยเหลือผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมา มิให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บมจ. อสมท ได้กำหนดจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บมจ. อสมท และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น
- บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- บริหารงานโดยไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง หรืออยู่ภายใต้การครอบงำทางการเมือง และต้องวางตัวเป็นกลางโดยรักษาภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้ประกอบกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่เป็นกรรมการในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ทั้งนี้ จะต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของนิติบุคคลดังกล่าว หรือไม่เป็นกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลดังกล่าว
- ไม่รับเงิน ทรัพย์สิน หรือ ประโยชน์อื่นใด จากผู้อื่นโดยมิชอบด้วยกฎหมาย และให้รวมถึงการมอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการแทนด้วย

• ไม่รับหรือเรียกรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด นอกจากสิทธิประโยชน์อื่นใดที่พึงจะได้รับจากบริษัท เว้นแต่เป็นการรับ ในโอกาส หรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยให้รับได้เฉพาะของขวัญ หรือของกำนัลที่ไม่มีมูลค่าทางการค้า หรือมีมูลค่าไม่เกิน 3,000.- บาท ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เข้าไปเกี่ยวข้อง ทางการเงิน หรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใด ๆ กับลูกค้าหรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจด้วย

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท โดยบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคน ต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ของ บมจ. อสมท และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียที่ บมจ. อสมท กำหนดอย่างเคร่งครัด

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) นโยบายเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บมจ. อสมท มีความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้ง





ตระหนักว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรงก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บมจ. อสมท จึงได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเรื่อง การขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 55 แห่ง เพื่อร่วมส่งเสริม สนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against corruption : CAC) รวมทั้งประกาศใช้ "นโยบายต่อต้าน คอร์รัปชัน" เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้ง บมจ. อสมท มีความเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใดและไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อม อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ให้ความสำคัญในสิทธิเสรีภาพ และสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคน ในฐานะพลเมืองที่ดีตามกฎหมาย และภายใต้ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

นอกจากนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในจริยธรรม ระเบียบข้อบังคับ คำสั่งต่าง ๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท เช่น ระเบียบด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ระเบียบ การบริจาค คำสั่งเรื่องการเปิดเผยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับและการให้ของขวัญในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้กำหนด "Transparency & Trust : ความโปร่งใสเป็นธรรม เชื่อมั่น" เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ได้ถือปฏิบัติ

### การประเมินความเสี่ยง

ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันภายในหน่วยงาน และมีการติดตามและตรวจสอบผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวรวมทั้งมีการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างเข้มงวดสม่ำเสมอ เพื่อช่วยสร้างความมั่นใจให้กับคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ว่า บมจ. อสมท มีระบบการควบคุมภายใน เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เพียงพอ

**การฝึกอบรมและการสื่อสาร :** บมจ. อสมท กำหนดให้มีแผนงานการส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท โดยกำหนดกิจกรรมสื่อสารประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท เพื่อให้พนักงานรับทราบเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน



EXCELLENCE

อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันที่จัดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ในกรณีที่บุคลากรของ บมจ. อสมท คนใดกระทำหรือละเว้นการกระทำ หรือมีส่วนสนับสนุนการกระทำใดที่ขัดกับข้อกำหนดในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะดำเนินการตามกฎหมายต่อบุคลากรดังกล่าว อย่างเคร่งครัด

**การติดตามและการประเมินผล :** สำหรับการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะจัดให้มีการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดเก็บข้อมูลการทำธุรกิจ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้กำกับดูแล และมอบหมายให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลตรวจสอบระบบ และมาตรการต่าง ๆ ที่ บมจ. อสมท นำมาใช้ในการต่อต้านคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอหรือไม่ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันตามกระบวนการและมาตรการที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

1. การตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.) ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต บมจ. อสมท (ศปท. บมจ. อสมท) มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของ บมจ. อสมท ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และด้านการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม โดยการเผยแพร่ ปลุกฝังส่งเสริม และรณรงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณ และงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงประสานงานและให้ความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบร่วมกับหน่วยงานภายนอก อาทิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน



และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เครือข่ายองค์กรรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

2. ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้ประกาศแสดงเจตจำนงสุจริต ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยตระหนักถึงภารกิจการเป็นสื่อสารมวลชนของประเทศ ด้วยการทำหน้าที่สื่อสารข้อมูล ข่าวสาร สารประโยชน์ ให้เข้าถึงประชาชนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม เพื่อร่วมกันพัฒนาประเทศไทย ซึ่งเป็นภารกิจสำคัญที่องค์กรยึดถือ เสมือนกับการเป็นหุ้นส่วนของสังคมไทย พร้อมเคียงข้างและช่วยพัฒนาสังคมในทุก ๆ สถานการณ์

3. ยื่นเสนอแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อขอรับการต่ออายุประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของไทย (Re-Certification) ต่อคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562

ทั้งนี้ บมจ. อสมท เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยการรับรองฐานะสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติฯ ของ บมจ. อสมท ครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2560 - 25 พฤษภาคม 2563

4. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

• สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้ดำเนินการสำรวจระดับคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (รวมถึงรัฐวิสาหกิจ) โดยใช้แบบสำรวจ ที่ได้รับการออกแบบ เพื่อวัดระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานภายในองค์กรของหน่วยงานภาครัฐซึ่งผลการประเมินจะแสดงถึงระดับความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานและเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติราชการให้มีความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ซึ่ง บมจ. อสมท ในฐานะหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ต้องเข้ารับการประเมินตามเกณฑ์การประเมินฯ ดังกล่าว โดย บมจ. อสมท ได้จัดทำแบบสำรวจใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence - Base Integrity & Transparency Assessment) และสำนักงาน ป.ป.ช. ได้มีการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใสในกระบวนการต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท จากพนักงาน บมจ. อสมท (Internal) ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย (External) เพื่อเป็นข้อมูล ประกอบการประเมินผล

5. ประกาศเจตนารมณ์ภาครัฐและเอกชนในการต่อต้านการให้สินบน "รัฐเอกชนร่วมใจจับเคลื่อนธุรกิจไทยไร้สินบน"

• บมจ. อสมท ร่วมทีรึลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการจับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560 - 2564) ร่วมกับสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงาน รัฐวิสาหกิจ 54 แห่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมในการ ต่อต้านทุจริต และเข้าร่วมงาน "รัฐเอกชนร่วมใจจับเคลื่อนธุรกิจไทยไร้สินบน" เพื่อประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับภาครัฐและเอกชนในการต่อต้านการให้สินบน





6. การประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท

- บมจ. อสมท มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลการบริหารงาน บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องและเป็นมาตรฐานสำหรับการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงานซึ่งจะทำให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการปฏิบัติอย่างทั่วถึงทุกระดับ

7. การดำเนินการอื่น ๆ

7.1. การงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือโอกาสอื่นใด

- เผยแพร่สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เรื่องขอความร่วมมืองดรับของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่าสูงเกินความเหมาะสมในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือโอกาสอื่นใด และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายงดรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่เพื่อสื่อสารให้พนักงานรับทราบ รวมทั้งขอความร่วมมือผู้บริหารและพนักงานนำส่งหนังสือขอความร่วมมือคู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องงดการให้ของขวัญหรือของขวัญในเทศกาลปีใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท และเกณฑ์การประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของโครงการ CAC ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558

7.2. การเข้าร่วมอบรม/สัมมนา/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ได้เข้าร่วมการอบรม/สัมมนา/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง เช่น องค์กรคุณธรรม เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 ณ โรงแรมรามาร์คาร์เด็น การยกระดับธรรมาภิบาลในรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ณ โรงแรม มิวราเคิล แกรนด์ คอนเวนชัน เป็นต้น
- สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันที่ขึ้นทั้งภายในและภายนอก เช่น การศึกษาดูงาน ณ พิพิธภัณฑ์ ด้านโกง ณ สำนักงาน ป.ป.ช.

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้

บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017 : CG Code 2017 ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 โดยได้ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 ดังนี้

1. ศึกษารายละเอียดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียนปี 2560

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้พิจารณาได้ศึกษารายละเอียด CG Code 2017 ที่ได้ปรับปรุงจากหลักการกำกับดูแล

กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 และนำมาเปรียบเทียบกับนโยบาย/แนวปฏิบัติของ บมจ. อสมท พร้อมสรุปประเด็นที่ บมจ. อสมท ต้องดำเนินการเพิ่มเติม และเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท รับทราบเพื่อเป็นแนวทางดำเนินการต่อไป

2. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ในส่วนของบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นและสอดคล้องกับ CG Code ใหม่ ดังนี้

- บทบาทความเป็นผู้นำของคณะกรรมการและการแบ่งบทบาทระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ รวมถึงการแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ และบูรณาการหลักความรับผิดชอบต่อในการประกอบธุรกิจเข้าไปในชั้นวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักดังกล่าว เพื่อให้การสร้างคุณค่ากิจการอย่างยั่งยืน

- บทบาทคณะกรรมการในการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณ

- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในการดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน

3. คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการทบทวนนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบทของธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติตาม CG Code 2017 ดังนี้

1) หน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจเฉพาะของกรรมการ

- เพิ่มเติมบทบาทคณะกรรมการในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ และบูรณาการหลักความรับผิดชอบต่อในการประกอบธุรกิจเข้าไปในชั้นวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักดังกล่าว เพื่อให้การสร้างคุณค่า กิจการอย่างยั่งยืนและบทบาท คณะกรรมการในการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณ

- เพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในการดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน

2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- เพิ่มเติมการแยกบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้ชัดเจน

3) วิธีการประชุมเพิ่มเติมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสีย

- กรรมการ บมจ. อสมท ที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมและต้องออกจากที่ประชุม เมื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้น

โดยตั้งแต่ปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับ ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินอย่างใกล้ชิด โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานสภาพคล่องทางการเงินเป็นประจำ ทุกเดือน เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางและแก้ปัญหาฐานะการดำเนินงานของบริษัท ที่ประสบปัญหาการขาดทุนจากปีที่ผ่านมา

### การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บมจ. อสมท ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของ ระบบการควบคุมภายในที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่รัฐวิสาหกิจพึงถือปฏิบัติและหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำและประกาศใช้ ตลอดจนหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 (Internal Control Standard for Government Agency) ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของ บมจ. อสมท จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้งด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ตลอดจนนำคู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องและแทรกอยู่ในกิจกรรมหรือกระบวนการดำเนินงาน

ระบบการควบคุมภายในของ บมจ. อสมท มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) โดย บมจ. อสมท ได้แต่งตั้ง คณะทำงานการควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในขององค์กรในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และสรุปผลการประเมินเกี่ยวกับการควบคุมภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้กำกับดูแล และคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายใน 90 วันนับจากวันสิ้นปีปฏิทินโดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นเลขานุการคณะทำงานฯ ดังกล่าว ทำหน้าที่ในการวางแผนและจัดการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานในภาพรวมขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

และประสิทธิผลยิ่งขึ้น ซึ่งในส่วนของกิจกรรมการควบคุม บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจยิ่งขึ้น อาทิ ระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การแลกเปลี่ยนโฆษณา มีการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร โดยการแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนกลยุทธ์ การทบทวนกระบวนการจัดทำผังรายการโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และการตรวจนับทรัพย์สินรวมทั้งการบริหารจัดการแต่ละศูนย์ EVM ให้ชัดเจนขึ้น เพื่อให้องค์กรสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดและเปิดเผยถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับ และควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเป็นพื้นฐานในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน เพื่อให้มีความตระหนัก มุ่งมั่น และมีความรับผิดชอบต่อการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน อาทิ การกำหนดหัวข้อการอบรมด้านจริยธรรมไว้ในหลักสูตรการอบรมประจำปีของบุคลากรทุกระดับและการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ รวมทั้งมีการสื่อสารภายในเพื่อกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน และดำเนินการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันยังให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยการจัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการประเมินและสอบทานการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ และเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำ ให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างสุจริต โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการตรวจสอบภายในของ บริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ด้วย

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้แต่งตั้ง นายจรงค์ศักดิ์ จตุรภัทรนนท์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2558 ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของ บมจ. อสมท และมีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายในเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ที่หัวหน้าหน่วยสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และความดี ความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

### ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายจรงค์ศักดิ์ จตุรภัทรนนท์ อายุ 45 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2558 - ปัจจุบัน)

การถือหุ้น บมจ. อสมท (31/12/2562) -ไม่มี-



**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**หลักสูตรอบรมอื่น ๆ**

- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 2558-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท
- 2557-2558 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท
- 2553-2558 ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ (ด้านตรวจสอบ  
บริหารจัดการ) บมจ. อสมท
- 2547-2553 ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกตรวจสอบปฏิบัติการ/  
บริหารทรัพย์สิน บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์  
และวิทยุ จำกัด (ช่อง 7)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้กำหนดให้สำนักกฎหมายรับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ โดยมีส่วนกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance) ฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

**ประวัติหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

นายสุชสันต์ เจริญพาณิชย์ อายุ 57 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2561 - ปัจจุบัน)

การถือหุ้น บมจ. อสมท (31/12/2562) -ไม่มี-  
ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 2561-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล  
สำนักกฎหมาย บมจ. อสมท
- 2554-2561 ผู้จัดการส่วนคดี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

**การบริหารความเสี่ยง**

บมจ. อสมท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาในระดับนโยบายและฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้แต่งตั้ง

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Chief Risk Officer : CRO) เพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยง พัฒนากลยุทธ์ ประเมินและจัดลำดับของความเสียหายที่องค์กร และแต่งตั้ง Risk Officers ซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานความเสี่ยงในระดับของหน่วยงาน อีกทั้งได้กำหนดประเด็นในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงไว้ใน Job Description ของทุกหน่วยงาน รวมถึงให้การฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนติดตามประเมินผลทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ บมจ. อสมท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ดังนี้ "บมจ. อสมท จะนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการธุรกิจการผลิตแพร่ภาพและกระจายเสียงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตามมาตรฐานการออกอากาศในระดับสากล รวมทั้งจะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้รวมถึงการป้องกันมิให้สูญเสียโอกาสที่พึงได้ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์อันจะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน" (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "ปัจจัยเสี่ยง")

**คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง รวมถึงคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 เช่นเดียวกับรัฐวิสาหกิจอื่น โดยคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 (มกราคม - ธันวาคม 2562) เป็นเงิน 1,900,000.- บาท และผู้สอบบัญชีไม่ได้รับค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นองค์กรอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท บริษัทย่อย/บริษัทร่วมของบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และเนื่องจากบริษัทย่อย/บริษัทร่วมไม่ได้มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงสามารถแต่งตั้งสำนักงานบัญชีอิสระอื่นได้

# ปัจจัยเสี่ยง

โดย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

บมจ. อสมท ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562 เพื่อตอบสนองต่อรายการความเสี่ยงระดับองค์กร ที่มีระดับความรุนแรงสูง จำนวน 4 ความเสี่ยง โดยรายละเอียดของแต่ละความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านความนิยมจากผู้ชม / ผู้ฟัง (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์)

การเกิดขึ้นของทีวีดิจิทัล นับเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญของวงการสื่อสารมวลชนที่ทำให้มีจำนวนช่องฟรีทีวีเพิ่มขึ้นจากเดิม 6 ช่องเป็น 24 ช่อง และเหลืออยู่ 15 ช่องในปัจจุบัน และสร้างให้เกิดภาพของการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมสื่อท่ามกลางการเติบโตของสื่อออนไลน์และสื่อสังคมที่เข้ามามีส่วนแย่งชิง "ผู้ชม/ผู้ฟัง" และทำให้พฤติกรรมผู้ชม/ผู้ฟัง กลายมาเป็นผู้เลือกมากกว่าผู้ตาม หรือแสวงหาข้อมูลโดยเสรี หรือระบบ Second Screen ยังส่งผลให้ผู้ผลิตต้องออกแรงผลักดันเนื้อหารายการใหม่ ๆ ออกมา ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่หลากหลาย เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากที่สุดยิ่งทำให้ภาพของการแข่งขันทวีความเข้มข้นรุนแรงมากยิ่งขึ้น ขณะที่ธุรกิจวิทยุก็มีแนวโน้มความรุนแรงที่ไม่ต่างกัน จากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป บมจ. อสมท จึงต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านความนิยมจากผู้ชม/ผู้ฟัง ซึ่งอาจเกิดจากสาเหตุหลากหลายปัจจัย อาทิ ฝั่งรายการยังไม่สามารถสร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน และเพิ่มอันดับความนิยมให้เป็นไปตามเป้าหมาย อันเนื่องมาจากยังไม่สามารถนำข้อมูลวิจัยเชิงลึกที่มีการศึกษาพฤติกรรมผู้ชม/ผู้ฟัง มาใช้ประโยชน์ในการผลิตและจัดหารายการเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า

และปรับผังรายการให้สอดคล้องตรงกลุ่มเป้าหมายผู้ชมในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น ดังนั้น รูปแบบและเนื้อหารายการ รวมถึงการทำให้ Content เข้าถึงผู้บริโภคใน Platform ใหม่ ๆ จึงถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การได้รับความนิยมจากผู้ชม/ผู้ฟัง

บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเนื้อหารายการมาโดยตลอด เพื่อตอบสนองต่อความต้องการลูกค้า พฤติกรรมของผู้บริโภค ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความหลากหลายมากขึ้น จึงได้มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งในส่วนของการทำงานวิจัยการตลาดเชิงลึก นำผลวิจัยทั้งในและต่างประเทศที่เชื่อถือได้มาเป็นข้อมูลในการปรับผังรายการเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคและความต้องการของตลาด ลดการพึ่งพาพันธมิตรที่มีช่องรายการเป็นของตนเอง ด้วยการเพิ่มสัดส่วนรายการที่ผลิตเองมากขึ้นและปรับลดรายการประเภทแซริงงลงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพิ่มพหุพันธมิตรที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนสร้างกิจกรรมการบูรณาการระหว่างสื่อในหน่วยงานเพิ่มขึ้น เพื่อพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจโทรทัศน์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการผลิต โดยมุ่งเน้นด้านการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถผลิตเนื้อหาและรายการที่ตอบสนองตรงความต้องการของผู้บริโภคได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

## 2. ความเสี่ยงจากการขาดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจดิจิทัล (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์)

ในยุคดิจิทัลที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญทำให้การดำเนินธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และสร้างความท้าทาย



ให้กับผู้ประกอบการไม่น้อย โดยที่ความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดังกล่าว ได้ก่อให้เกิดธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภคมากขึ้นและส่งผลกระทบต่อการทำงาน ของ บมจ. อสมท ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ซึ่งนอกจากผลกระทบดังกล่าวแล้ว ในทางตรงข้ามการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยียังเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ ๆ ให้กับองค์กรด้วยเช่นกัน แต่ทว่าหากองค์กรไม่สามารถวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคในอนาคต และเข้าใจสภาพตลาดธุรกิจดิจิทัลได้อย่างถ่องแท้ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ที่สามารถตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภคได้อย่างทันทั่วทั้งที่ อาจทำให้องค์กรสูญเสียโอกาสในการนำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่มทั้ง Broadcast และ Non-Broadcast จากการเกิดขึ้นของธุรกิจ และ New Media ใหม่ ๆ

บมจ. อสมท ได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น การกำหนดทิศทางในการนำเทคโนโลยีที่มีอยู่ มาเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ การเจรจาร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการร่วมผลิตเนื้อหารายการเพื่อรองรับการทำธุรกิจ Digital Platform และพัฒนาเว็บไซต์ MCOT.NET รวมทั้งสร้างรายได้จากธุรกิจ Creative Service ให้ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน

### 3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ความเสี่ยงด้านการเงิน)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ลดลงจากแนวโน้มรายได้ที่ลดลง ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนช่องรายการที่เพิ่มขึ้น (เฉพาะช่องธุรกิจ) รายได้สัมปทานที่ทยอยลดลงจนหมด ในปี 2563 และรายได้จากธุรกิจโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดิน (ธุรกิจ BNO) ที่ไม่เป็นไปตามคาด รวมถึงการเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ ๆ เพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลงยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วทั้งที่ รวมทั้งการขายที่ยังไม่สามารถบูรณาการสื่อทั้งหมดที่ บมจ. อสมท มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่ตัวกันค่าใช้จ่ายยังเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่อาจบั่นทอนความสามารถและความได้เปรียบในการแข่งขันเชิงธุรกิจขององค์กร

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่จะเกิดขึ้นดังกล่าว จึงได้มีการกำหนดกลยุทธ์ผลักดันรายได้ทั้งจากรายได้ Broadcast และ Non-Broadcast ให้เป็นไปตามเป้าหมายและเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ชดเชยรายได้จากรายได้หลักที่ลดลง รวมทั้งนำทรัพย์สินที่ยังไม่สามารถใช้ประโยชน์และบูรณาการการใช้งานได้อย่างเต็มที่ อาทิ ที่ดินทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รถถ่ายทอด และเครื่องมืออุปกรณ์ มาสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ขณะเดียวกันยังมีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ ด้วยมาตรการทั้งในส่วนของการจัดทำต้นทุนมาตรฐานแยกตามประเภทรายการ เพื่อช่วยให้ทราบส่วนต่างแต่ละรายการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางด้านต้นทุน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์

ในการปรับผังรายการ และกลยุทธ์ด้านราคาที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพงาน รวมทั้งการบริหารจัดการเพื่อลดค่าล่วงเวลาให้สามารถแข่งขันกับธุรกิจในตลาดเดียวกันได้

### 4. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรมนุษย์ (ด้านการดำเนินงาน)

บมจ. อสมท ได้ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะนำองค์กรไปสู่การบรรลุเป้าหมาย จึงมุ่งเน้นให้มีการบริหารและพัฒนาระบบทรัพยากรมนุษย์ให้มีความพร้อม และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจองค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา อาทิ การปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจด้าน Digital และ Creative การรักษาบุคลากรที่มีสมรรถนะสูงให้อยู่กับองค์กร นอกจากนี้ ยังได้มีการพัฒนาทักษะของบุคลากรตาม Competency ที่สำคัญให้สอดคล้องกับการแข่งขันทางธุรกิจทั้งด้าน Creative และ Digital รวมทั้ง ได้จัดกิจกรรมปลูกฝังค่านิยม MCOT+S สู่พนักงานทั่วทั้งองค์กร ภายใต้ "โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ บมจ. อสมท" เพื่อขับเคลื่อนและเสริมสร้างค่านิยมองค์กรอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร Digital Organization นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังมีเจตนาารมณ์ที่ชัดเจนตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ในกระบวนการงานที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อองค์กรและหน่วยงานภายนอกตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงสูงจำนวน 4 ความเสี่ยงแล้ว บมจ. อสมท โดยสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทจำกัดมหาชนซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐ คือกระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมกันจำนวน 531,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.28 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่จำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยซึ่งถือหุ้นรวมกันเพียง 156,099,210 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 22.72 จึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอ นอกจากนี้ยังทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทที่ซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีค่อนข้างน้อย จึงมีผลให้การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มากนัก

# รายการระหว่างกัน

บมจ. อสมท มีรายการระหว่างกันสำหรับรอบปี 2562 กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมดำเนินงาน หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัท ย่อย	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะ ของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา	
			งบกำไรขาดทุน มกราคม - ธันวาคม 2562		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2562			
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้		
บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด	บมจ. อสมท ถือหุ้นร้อยละ 49.0 - ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ ประธานกรรมการ 1) นายเชมทัตต์ พลเดช กรรมการ 2) นายบัณฑิต เลิศศิริสกุล 3) นายสมหมาย สุวรรณวงษ์ (ตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561) 4) นางสาวกลิน พลริษเสถียร (ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561) - ตัวแทนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แก่ กรรมการ 1) นายวิชา อัครวิบูลย์ 2) นายศุภชัย เนติธาดา	1) บจ. พาโนรามา ซื้อเวลาโฆษณา สินค้าหรือเช่า เวลาออกอากาศ จาก บมจ. อสมท 2) บมจ. อสมท จ้าง บจ. พาโน รามา ผลิตรายการ 3) บมจ. อสมท ให้ บจ. พาโนรามา กู้ยืมเงิน	1,505,778.92	-	-	-	-	- การกำหนด ราคาค่าจ้าง ผลิตรายการ ที่ชำระให้แก่ บจ. พาโนรามา กำหนดใน อัตราตาม ปกติของ ธุรกิจเช่นเดียว กับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน
บริษัท ซีดี เอ็มคอต จำกัด <sup>1</sup>	บมจ. อสมท ถือหุ้นร้อยละ 49.0 - ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ ประธานกรรมการ 1) นายเชมทัตต์ พลเดช กรรมการ 2) นางสาวกฤษณา อุบลเที่ยง (ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2561) 3) นายบัณฑิต เลิศศิริสกุล (ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2560-13 พฤศจิกายน 2561) - ตัวแทนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แก่ กรรมการ 1) นายพรพงศ์เกษม สิงะเสถียร	1) ค่าตอบแทน ตามสัญญา ร่วมพัฒนาและ สร้างสรรค์ รายการวิทยุ เพื่อออกอากาศ ทางสถานีวิทยุ กระจายเสียง ระบบ เอฟ.เอ็ม. 97.5 เมกะเฮิรตซ์ ภายใต้ชื่อ "SEED FM 97.5" และประกอบ กิจการ ด้านบันเทิง ทุกประเภท 2) ค่าลิขสิทธิ์ รายการ	-	-	2,805,848.64	-	-	- การกำหนด ค่าตอบแทน เป็นไปตาม สัญญาทาง ธุรกิจเช่น เดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้อง กัน
			-	-	-	2,101,341.14		

<sup>1</sup> คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด





หน่วย : บาท

บริษัทร่วม ดำเนินกิจการ	ความสัมพันธ์ กับ บมจ. อสมท	ลักษณะ ของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม - ธันวาคม 2562		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2562		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ทรู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)	- ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ กรรมการ 1) นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ (กรรมการ บมจ. อสมท) 2) นายณัฏฐิทธิ์ เล็กศรีสกุล (รองกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท) (ตั้งแต่ 11 กันยายน 2561)	ส่วนแบ่งรายได้ จากการดำเนินกิจการ ตามสัญญาร่วม ดำเนินกิจการ ให้บริการโทรทัศน์ ระบบบอกรับ เป็นสมาชิกกับ บมจ. อสมท	35,088,244.96	-	88,244.96	179,452.86	- ส่วนแบ่งรายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจาก บมจ. ทรู วิชั่นส์ เคเบิล เป็นไปตามสัญญา และเงื่อนไข ตามสัญญา ไม่แตกต่างกับ ผู้ร่วมดำเนิน กิจการที่เป็น บุคคลหรือ กิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท บางกอก เอ็นเตอร์ เทนเมนท์ จำกัด	- ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ ผู้อำนวยการสถานี โทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 1) นายเชมทัตต์ พลเดช (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท)	1) ส่วนแบ่งรายได้ จากการดำเนิน กิจการตาม สัญญาร่วม ดำเนินกิจการ สถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ	322,743,823.11	-	-	-	- ส่วนแบ่งรายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจาก บจ. บางกอก เอ็นเตอร์เทนเมนท์ เป็นไปตาม ข้อกำหนด ในสัญญา

หน่วย : บาท

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชน ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะ ของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบาย ราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม - ธันวาคม 2562		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2562		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข (ครบวาระ เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2562)	- บมจ. ปตท ใช้เวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์ และวิทยุของ บมจ. อสมท - ค่าน้ำมันรถยนต์	13,048,195.00	2,155,966.62	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
การยาง แห่งประเทศไทย	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข (ครบวาระ เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2562)	- การยาง แห่งประเทศไทย ใช้เวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	3,431,915.89	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
สภา อุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย	นายวิรัชศักดิ์ ไชยสินไชย (อายุครบ 65 ปี เมื่อวันที่ 18 มิ.ย. 2562)	- สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย ใช้เวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	50,000.00	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	นางภัทริยา เบญจพลชัย (อายุครบ 65 ปี เมื่อวันที่ 31 พ.ค. 2562)	- ค่าจัดเก็บ ข้อมูลช่อง สัญญาณโทรทัศน์ (Logging System) และกิจกรรม ทางคลื่นวิทยุ - ค่าเช่าให้บริการ ส่งสัญญาณ โทรทัศน์ ดาวเทียม	28,037.38	51,300,172.70	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน





หน่วย : บาท

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชน ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะ ของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบาย ราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม – ธันวาคม 2562		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2562		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
ธนาคาร ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	นางภัทริยา เบญจพลชัย (อายุครบ 65 ปี เมื่อวันที่ 31 พ.ค. 2562)	- จัดทำสัญญา เพื่อซื้อเวลา โฆษณาในรายการ โทรทัศน์และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	18,691.60	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด	นางภัทริยา เบญจพลชัย (อายุครบ 65 ปี เมื่อวันที่ 31 พ.ค. 2562)	- จัดทำสัญญา เพื่อซื้อเวลา โฆษณาในรายการ โทรทัศน์ และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	28,037.38	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	นางปานทิพย์ ศรีพิมพ์ (ลาออกจากกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2562)	- ค่าธรรมเนียม ใช้บริการ เครื่องรูดบัตร EDC	-	1,350.00	-	-	การกำหนด ค่าธรรมเนียม เป็นไปตาม สัญญา
บริษัท ทางยกระดับ ดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	นางปานทิพย์ ศรีพิมพ์ (ลาออกจากกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2562)	- จัดทำสัญญา เพื่อซื้อเวลา โฆษณาในรายการ โทรทัศน์ และวิทยุ ของ บมจ. อสมท	684,500.00	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	ศ.ปาริชาติ สถาปิตานนท์	- บจ. ไปรษณีย์ไทย ซื้อเวลาโฆษณา สินค้าหรือเช่าเวลา ออกอากาศ - ค่าบริการไปรษณีย์	43,506.44	274,198.73	-	56,050.99	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วยงาน ภาครัฐ / เอกชน ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะ ของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบาย ราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม - ธันวาคม 2562		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2562		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
การเคหะแห่งชาติ	นายธนวัฒน์ สิงห์ทอง (ลาออกจากกรรมการ การเคหะแห่งชาติ เมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2562)	- การเคหะแห่งชาติ ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการโทรทัศน์ และวิทยุของ บมจ. อสมท	728,691.59	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	นางสาวศิริกุล เลากัยกุล (ลาออกจากกรรมการ บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2562)	- บมจ. การบินไทย ทำสัญญาเพื่อ ซื้อเวลา โฆษณาสินค้า หรือเช่าเวลา ออกอากาศ	1,841,130.00	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท การทำ อากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	นายธวัชชัย อรรถฎีก กรรมการ บมจ. ทำอากาศยานไทย	- บมจ. ทำอากาศยานไทย ซื้อเวลาโฆษณาใน รายการโทรทัศน์ และวิทยุของ บมจ. อสมท	2,645,120.55	-	131,308.41	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
องค์การบริหาร พัฒนาพื้นที่พิเศษ เพื่อการท่องเที่ยว อย่างยั่งยืน	นายธวัชชัย อรรถฎีก กรรมการ	- องค์การบริหาร พัฒนาพื้นที่พิเศษ เพื่อการท่องเที่ยว อย่างยั่งยืน ทำสัญญา เพื่อซื้อเวลาโฆษณา สินค้าหรือเช่าเวลา ออกอากาศ	196,265.28	-	65,420.56	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ธนาคารออมสิน	นายบุญสม เจนชัยมงคล (เป็นกรรมการ บมจ. อสมท ตั้งแต่วันที่ 25 เม.ย. 2562)	- ธนาคารออมสิน ทำสัญญาเพื่อ ซื้อเวลาโฆษณา สินค้าหรือ เช่าเวลาออกอากาศ	14,735,981.29	-	1,121,495.32	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช	นายเชมศักดิ์ พลเดช (กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.อสมท) กรรมการสภา มหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช	- มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช ซื้อเวลาโฆษณา ในรายการ โทรทัศน์ และวิทยุของ บมจ. อสมท	831,831.78	-	-	-	การกำหนด ราคาเป็น อัตราตามปกติ ทางธุรกิจ เช่นเดียวกับ บุคคลหรือ กิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน





# ข้อมูลทั่วไป

## ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

- ชื่อบริษัท** : บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)  
("บมจ. อสมท")
- ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจหลักด้านกิจการสื่อสารมวลชน ซึ่งประกอบด้วย กิจการวิทยุโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง (เครือข่ายสถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท) หน่วยงานที่ให้บริการด้านข่าว (สำนักข่าวไทย) และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกิจการที่ได้ร่วมดำเนินการ กับคู่สัญญา เอกชนตามสัญญาาร่วมดำเนินกิจการ
- บุคลากร** : ณ 31 ธันวาคม 2562 รวมทั้งสิ้น 1,352 คน แบ่งเป็น
- ผู้บริหาร ระดับผู้ช่วยกรรมการ - ผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป 10 คน
  - พนักงาน 1,342 คน
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 63/1 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- เลขทะเบียนบริษัท** : ทะเบียนเลขที่ 0107547000745 (เลขที่เดิม 0107547400743)
- Home Page** : www.mcot.net
- ทุนจดทะเบียน** : 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

## ติดต่อ

### สำนักงานใหญ่

- โทรศัพท์** : 0-2201-6000
- โทรสาร** : 0-2245-1435
- อีเมล** : contact@mcot.net

### ฝ่ายเลขานุการบริษัท

- โทรศัพท์** : 0-2201-6210, 0-2201-6151, 0-2201-6491

- โทรสาร** : 0-2245-1854

- อีเมล** : csmcot@mcot.net

### ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

- โทรศัพท์** : 0-2201-6388, 0-2201-6661

- โทรสาร** : 0-2245-1854

- อีเมล** : ir@mcot.net

### ส่วนสื่อสารองค์กร

- โทรศัพท์** : 0-2201-6252, 0-2201-6253

- โทรสาร** : 0-2246-1866

- อีเมล** : pr@mcot.net

### สำนักตรวจสอบภายใน

- โทรศัพท์** : 0-2201-6222

- โทรสาร** : 0-2201-6490

- อีเมล** : ia@mcot.net

## บริษัทย่อย

- ชื่อบริษัท** : บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด
- ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการโทรทัศน์ให้กับ บมจ. อสมท และบริษัทอื่น
- บุคลากร** : -
- ที่ตั้งสำนักงาน** : อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- โทรศัพท์** : 0-2248-2079-80
- โทรสาร** : 0-2248-2081
- ทุนจดทะเบียน** : 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว
- สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- หมายเหตุ** : ยุติการดำเนินงานธุรกิจตามมติคณะกรรมการ บมจ. อสมท ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562
- ชื่อบริษัท** : บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด\*
- ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการวิทยุทางสถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท การจัดคอนเสิร์ต ผลิตรายการโทรทัศน์ ภาพยนตร์ และเพลง รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- บุคลากร** : -
- ที่ตั้งสำนักงาน** : อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- โทรศัพท์** : 0-2201-6009
- โทรสาร** : 0-2245-1832
- ทุนจดทะเบียน** : 100,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 75,000,000 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- หมายเหตุ** : \*อยู่ระหว่างการเลิกกิจการตามมติคณะกรรมการ บมจ. อสมท ครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559
- ข้อมูลบุคคลอ้างอิง**
- นายทะเบียน** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ที่ตั้ง** : ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
- โทรศัพท์** : 0-2009-9000
- โทรสาร** : 0-2009-9991
- ผู้สอบบัญชี** : สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- ที่ตั้ง** : ถนนพระราม 6 เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
- โทรศัพท์** : 0-2271-8158
- โทรสาร** : 0-2618-5792

# โครงสร้าง

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

## คณะกรรมการ บมจ. อสมท

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

สายงานธุรกิจดิจิทัล  
และแพลตฟอร์ม

สายงานการตลาด

สายงานธุรกิจเนื้อหา

สำนักธุรกิจดิจิทัล

สำนักการตลาด

สำนักข่าวไทย

สำนักโทรทัศน์

สำนักวิทยุ

ฝ่ายพัฒนา  
ผลิตภัณฑ์ดิจิทัล

ฝ่ายวิจัยการตลาด

ฝ่ายข่าวในประเทศ

ฝ่าย 9 MCOT HD

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 95 MHz.

ฝ่ายบริการลูกค้า  
ผลิตภัณฑ์ดิจิทัล

ฝ่ายกลยุทธ์  
การตลาดองค์กร

ฝ่ายข่าวภูมิภาค

ฝ่ายควบคุมคุณภาพ  
การออกอากาศ

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 96.5 MHz.

สำนักดิจิทัล  
แพลตฟอร์ม

สำนักการขาย

ฝ่ายบรรณาธิการข่าว

ฝ่ายผลิตรายการ

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 97.5 MHz.

ฝ่ายกลยุทธ์ดิจิทัล  
แพลตฟอร์ม

ฝ่ายบริหารลูกค้า

ฝ่ายข่าวต่างประเทศ

ฝ่ายสนับสนุน  
การผลิต

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 99 MHz.

ฝ่ายบริหารดิจิทัล  
แพลตฟอร์ม

ฝ่ายบริหารลูกค้าภาครัฐ  
และโครงการพิเศษ

ฝ่ายผลิตและ  
สร้างสรรค์ภาพข่าว

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 100.5 MHz.

ฝ่ายบริหารงาน  
โฆษณา

(ขึ้นตรงสายงาน)

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 107 MHz.

ฝ่ายธุรกิจ  
อินเทอร์เน็ตทีวี

ฝ่ายบริหารกิจการ  
วิทยุภูมิภาค

ฝ่ายออกอากาศ  
วิทยุ





## คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

### สายงานกลยุทธ์และการเงิน

สำนักกลยุทธ์องค์กร  
และบริหารความเสี่ยง

(ขึ้นตรงสายงาน)

ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

ฝ่ายจัดซื้อ

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

สำนักธุรกิจบริหารสินทรัพย์

สำนักบัญชีและการเงิน

ฝ่ายพัฒนา  
อสังหาริมทรัพย์

ฝ่ายการเงิน

ฝ่ายบริหารสินทรัพย์

ฝ่ายบัญชี

### สายงานบริหาร จัดการองค์กร

สำนักทรัพยากรมนุษย์  
และบริการองค์กร

ฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรมนุษย์

ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์

ฝ่ายสวัสดิการ  
และบริการองค์กร

สำนักกฎหมาย  
และการกำกับดูแล

ฝ่ายกฎหมาย

ฝ่ายบริหารนิติกรรม  
และสัญญา

### ขึ้นตรงกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่

ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาระบบ  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

ฝ่ายพัฒนาโครงการ  
เพื่อการเติบโตขององค์กร

ฝ่ายบริหารเทคโนโลยี  
สารสนเทศ

ฝ่าย MCOT Academy

สำนักวิศวกรรมโครงข่าย

ฝ่ายสื่อสารองค์กร  
และกิจการเพื่อสังคม

ฝ่ายปฏิบัติการวิศวกรรม  
และซ่อมบำรุง

ฝ่ายเลขานุการ  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

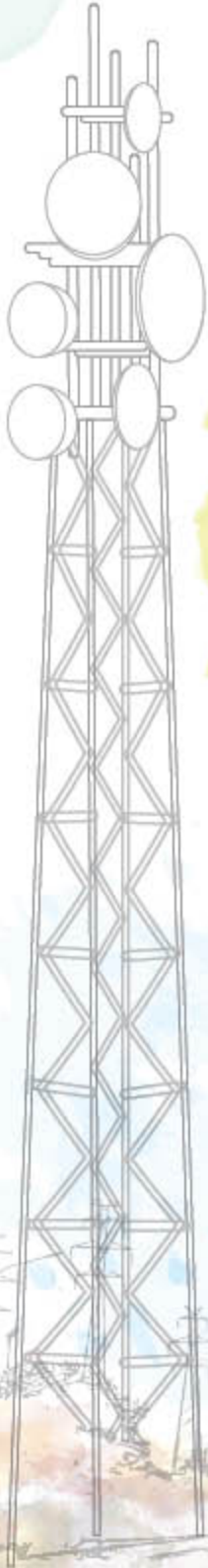
ฝ่ายบริหารวิศวกรรม

■ สายงาน (ระดับ รอง กก.พอ.ใหญ่)

■ สำนัก (ระดับ พย.กก.พอ.ใหญ่)

■ ฝ่าย (ระดับ พอ. ฝ่าย / เทียบเท่า)

เครือข่ายสถานีโทรทัศน์  
**บมจ. อสมท**



ระบบดิจิทัล

**168**

สถานี

**44**

สถานี

สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล  
ที่ บมจ. อสมท เป็นผู้ให้บริการ  
สิ่งอำนวยความสะดวก : 44 สถานี

หมายเหตุ : \* "สถานีหลัก"

**124**

สถานี

สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล  
ที่ บมจ. อสมท ให้บริการ  
บนสิ่งอำนวยความสะดวกของ  
ผู้ให้บริการรายอื่น : 124 สถานี

### ภาคเหนือ (18 สถานี)

- แม่แจ่ม
- แม่สร้อย
- ลำปาง\*
- วังเหนือ
- จาว
- พะเยา (บ้านนาไร่เดียว)
- ปัว
- วังชิ้น
- อุดรดิตต์\*
- น้ำปาด
- กำแพงเพชร
- คลองลาน
- พบพระ
- นครไทย (เขาห้วยหินลาด)
- ท่าสองยาง
- พิจิตร
- ลานสัก
- ชนแดน

### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (13 สถานี)

- หนองบัวแดง
- หนองบัวแดง 2
- ศรีสะเกษ\*
- บณทริก
- น้ำยืน
- ปทุมราชวงศา
- ภูหินขัน (มุกดาหาร)
- คงหลวง
- พล
- แก้งคร้อ (ภูผาแดง)
- เขาวง
- นครพนม
- บ้านแพง

### ภาคเหนือ

**33** สถานี

### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

**29** สถานี

### ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (8 สถานี)

- เขาฉลาก
- บ่อทอง
- ท่าตะเียบ
- หนองปรือ
- โป่งน้ำร้อน
- จันทบุรี
- แก่งหางแมว
- ประจวบคีรีขันธ์\*

### ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

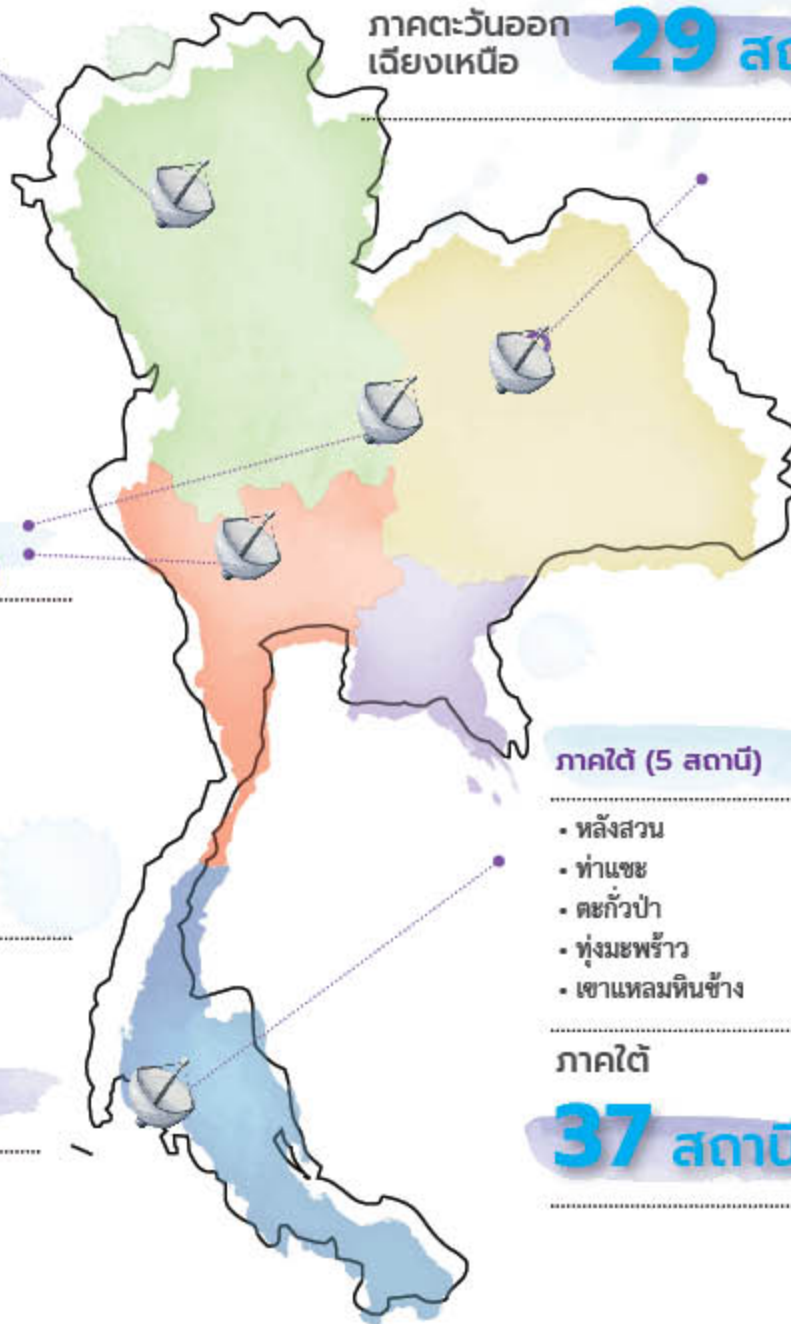
**25** สถานี

### ภาคใต้ (5 สถานี)

- หลังสวน
- ท่าแซะ
- ตะกั่วป่า
- ทุ่งมะพร้าว
- เขาแหลมหินช้าง

### ภาคใต้

**37** สถานี



# เครือข่ายสถานีวิทยุกระจายเสียง อสมท

## ส่วนภูมิภาค ภาคกลางและภาคตะวันออก

จำนวน 8 สถานี 1 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุฯ ภาคกลางและภาคตะวันออก

- จังหวัดกาญจนบุรี FM 107.25 MHz
- จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ FM 106.75 MHz
- จังหวัดสิงห์บุรี FM 91.25 MHz
- จังหวัดอุทัยธานี FM 101.75 MHz
- จังหวัดจันทบุรี FM 95.25 MHz
- จังหวัดชลบุรี FM 107.75 MHz
- จังหวัดตราด FM 107.25 MHz
- จังหวัดระยอง FM 96.75 MHz

## ส่วนกลาง กรุงเทพมหานคร

จำนวน 9 สถานี

### • กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง

- FM 95.0 MHz
- FM 96.5 MHz
- FM 97.5 MHz
- FM 99.0 MHz
- FM 100.5 MHz
- FM 105.5 MHz (สัญญาณร่วมดำเนินการ)
- FM 107.0 MHz

### • ครอบคลุมเกือบทั่วประเทศ

- AM 1143 KHz
- AM 1494 KHz

## ส่วนภูมิภาค ภาคเหนือ

จำนวน 14 สถานี 2 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุฯ ภาคเหนือ ตอนบน

จำนวน 8 สถานี

- จังหวัดเชียงใหม่ FM 100.75 MHz
- จังหวัดเชียงราย FM 101.25 MHz
- จังหวัดพะเยา FM 97.25 MHz
- จังหวัดแม่ฮ่องสอน FM 99.5 MHz
- จังหวัดลำปาง FM 99.0 MHz
- จังหวัดแพร่ FM 93.0 MHz
- จังหวัดลำพูน FM 96.5 MHz
- จังหวัดน่าน FM 92.0 MHz

### 2. ศูนย์บริหารวิทยุฯ ภาคเหนือ ตอนล่าง

จำนวน 6 สถานี

- จังหวัดกำแพงเพชร FM 92.75 MHz
- จังหวัดตาก FM 97.25 MHz
- จังหวัดพิจิตร FM 107.75 MHz
- จังหวัดพิษณุโลก FM 106.25 MHz
- จังหวัดสุโขทัย FM 99.25 MHz
- จังหวัดอุตรดิตถ์ FM 98.5 MHz





## ส่วนภูมิภาค ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

จำนวน 16 สถานี, 2 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนบน

จำนวน 9 สถานี

• จังหวัดขอนแก่น	FM	90.75	MHz
• จังหวัดอุดรธานี	FM	91.5	MHz
• จังหวัดเลย	FM	100.0	MHz
• จังหวัดหนองคาย	FM	102.5	MHz
• จังหวัดมหาสารคาม	FM	100.5	MHz
• จังหวัดกาฬสินธุ์	FM	92.0	MHz
• จังหวัดร้อยเอ็ด	FM	101.0	MHz
• จังหวัดสกลนคร	FM	107.0	MHz
• จังหวัดนครพนม	FM	93.5	MHz

### 2. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนล่าง

จำนวน 7 สถานี

• จังหวัดนครราชสีมา	FM	95.75	MHz
• จังหวัดอุบลราชธานี	FM	107.0	MHz
• จังหวัดชัยภูมิ	FM	102.0	MHz
• จังหวัดบุรีรัมย์	FM	92.0	MHz
• จังหวัดยโสธร	FM	95.25	MHz
• จังหวัดศรีสะเกษ	FM	95.0	MHz
• จังหวัดสุรินทร์	FM	99.75	MHz

## ส่วนภูมิภาค ภาคใต้

จำนวน 15 สถานี 2 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ ตอนบน

จำนวน 7 สถานี

• จังหวัดสุราษฎร์ธานี	FM	102.0	MHz
• จังหวัดชุมพร	FM	90.75	MHz
• อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร	FM	104.75	MHz
• จังหวัดระนอง	FM	100.5	MHz
• จังหวัดพังงา	FM	91.75	MHz
• จังหวัดกระบี่	FM	105.0	MHz
• จังหวัดภูเก็ต	FM	101.5	MHz

### 2. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ ตอนล่าง

จำนวน 8 สถานี

• จังหวัดพัทลุง	FM	95.75	MHz
• จังหวัดนครศรีธรรมราช	FM	104.5	MHz
• จังหวัดตรัง	FM	106.25	MHz
• จังหวัดสงขลา	FM	96.5	MHz
• จังหวัดสตูล	FM	93.25	MHz
• จังหวัดปัตตานี	FM	91.0	MHz
• จังหวัดยะลา	FM	102.5	MHz
• จังหวัดนราธิวาส	FM	96.0	MHz



# สำนักงานสาขา

- สาขาที่ 1** 161/34 โครงการเชียงใหม่บิสซิเนสพาร์ค หมู่ 4  
ต.หนองป่าครั่ง อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000  
โทร. (053) 357 061-2
- สาขาที่ 2** เลขที่ 416 หมู่ 6 ถ.ฝั่งหมื่น-หนองบัวแดง ต.ริมกก  
อ.เมือง จ.เชียงราย 57010  
โทร. (053) 152 042
- สาขาที่ 3** เลขที่ 7/30 ถ.ประตูกลอง 2 ต.เวียง อ.เมือง  
จ.พะเยา 56000  
โทร. (054) 484 323
- สาขาที่ 4** เลขที่ 63 ถ.ปางล่อนิคม ต.จองคำ  
อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000  
โทร. (053) 695 566
- สาขาที่ 5** เลขที่ 104 บ้านกรดงาม หมู่ 5 ถ.นครสวรรค์ -  
พิษณุโลก ต.บ้านนา อ.วิเชียรบุรี จ.พิจิตร 66140  
โทร. (056) 900 090
- สาขาที่ 6** เลขที่ 2/59-60 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.โนเวียง  
อ.เมือง จ.แพร่ 54000  
โทร. (054) 522 879
- สาขาที่ 7** เลขที่ 159/59 หมู่บ้านประตูดง หมู่ 10  
ต.บ้านกลาง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000  
โทร. (053) 525 602-3
- สาขาที่ 8** เลขที่ 22/4 หมู่ 1 ต.คิ่งตะเกา อ.เมือง  
จ.อุดรธานี 53000  
โทร. (055) 412 922
- สาขาที่ 9** เลขที่ 91 หมู่ 2 ต.ยางซ้าย อ.เมือง  
จ.สุโขทัย 64000  
โทร. (055) 944 100
- สาขาที่ 10** เลขที่ 361/4 หมู่ 2 ถ.บึงพระ-วัดหล่ม ต.บึงพระ  
อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000  
โทร. (055) 287 833
- สาขาที่ 11** เลขที่ 143/2 หมู่ 6 ถ.เสียงเมือง ต.หนองปลิง  
อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000  
โทร. (055) 710 091
- สาขาที่ 12** เลขที่ 357/22-23 ถ.บุญวาทย์ (ฉัตรไชย)  
ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52130  
โทร. (054) 323 203
- สาขาที่ 13** เลขที่ 1/93 ถ.กิตติขจร ต.หนองหลวง  
อ.เมือง จ.ตาก 63000  
โทร. (055) 512 123
- สาขาที่ 14** เลขที่ 33/82-83 ถ.เปรมประชาราษฎร์  
ต.โนเวียง อ.เมือง จ.น่าน 55000  
โทร. (054) 711 551
- สาขาที่ 15** เลขที่ 599/1-2 หมู่ 2 บ้านโพธิ์สว่าง  
ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000  
โทร. (042) 304 454
- สาขาที่ 16** เลขที่ 224 หมู่ 14 ต.ไร่น้อย อ.เมือง  
จ.อุบลราชธานี 34000  
โทร. (045) 435 073
- สาขาที่ 17** เลขที่ 179 หมู่ 5 ถ.ศรีสะเกษ-กันทรลักษณ์  
ต.จำ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000  
โทร. (045) 810 222
- สาขาที่ 18** เลขที่ 9 บ้านโคกสาย หมู่ 14 ถ.แจ้งสนิท  
ต.หนองแวง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000  
โทร. (043) 624 319
- สาขาที่ 19** เลขที่ 103/23 ถ.กุดยางสามัคคี  
ต.ภาพสินธุ์ อ.เมือง จ.ภาพสินธุ์ 46000  
โทร. (043) 815 311
- สาขาที่ 20** เลขที่ 537 หมู่ 6 ต.นอกเมือง อ.เมือง  
จ.สุรินทร์ 32000  
โทร. (044) 040 675
- สาขาที่ 21** เลขที่ 199 หมู่ 4 ถ.บุรีรัมย์-ทวายราช  
ต.ทวายราช อ.ทวายราช จ.บุรีรัมย์ 31000  
โทร. (044) 696 089
- สาขาที่ 22** เลขที่ 437 บ้านหนองสองห้อง หมู่ 11  
ต.ค่ายบกหวาน อ.เมือง จ.หนองคาย 43100  
โทร. (042) 422 249
- สาขาที่ 23** เลขที่ 744 อาคารคณะวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์  
(อาคาร 19) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000  
โทร. (044) 293 023
- สาขาที่ 24** เลขที่ 80/3 ถ.เลย-ด่านซ้าย ต.กุดป่อง  
อ.เมือง จ.เลย 42000  
โทร. (042) 861 965
- สาขาที่ 25** เลขที่ 498/1 ถ.บำรุงเมือง อ.เมือง  
จ.นครพนม 48000  
โทร. (042) 512 512
- สาขาที่ 26** เลขที่ 82 บ้านพรหมนิมิตร หมู่ 4 ต.โคกสี  
อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000  
โทร. (043) 040 235
- สาขาที่ 27** เลขที่ 238/9 ถ.ชัยภูมิ-บ้านเขว้า ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000  
โทร. (044) 816 930
- สาขาที่ 28** เลขที่ 287 ถ.ริมคลองสมถวิล ต.ตลาด  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000  
โทร. (043) 712 634





- สาขาที่ 29** เลขที่ 109 บ้านดงสมบูรณ์ หมู่ 10 ต.พังขว้าง  
อ.เมือง จ.สกลนคร 47000  
โทร. (042) 747 405
- สาขาที่ 30** เลขที่ 36 บ้านดงบัง หมู่ 5 ถ.อรุณประเสริฐ  
ต.หนองคู อ.เมือง จ.ยโสธร 35000  
โทร. (045) 773 234
- สาขาที่ 31** เลขที่ 76/66-67 หมู่ 5 ถ.บางระจันตัดใหม่  
ต.ต้นโพธิ์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000  
โทร. (036) 512 981-2
- สาขาที่ 32** เลขที่ 20/4 บ้านแหลมมะขาม หมู่ 2  
ต.ทับมา อ.เมือง จ.ระยอง 21000  
โทร. (038) 614 967
- สาขาที่ 33** เลขที่ 172 หมู่ 8 ต.ทุ่งนนทรี อ.เขาสมิง  
จ.ตราด 23130  
โทร. (039) 599 119
- สาขาที่ 34** เลขที่ 337 หมู่ 6 ซ.สุเทร่าตันกะบก ถ.สุขุมวิท  
ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260  
โทร. (038) 423 100
- สาขาที่ 35** เลขที่ 9 หมู่ 4 ถ.สุชาภิบาลท่าไม้ 3 ต.ท่าไม้  
อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี 71120  
โทร. (034) 541 245
- สาขาที่ 36** เลขที่ 76/24 หมู่ 2 ถ.รักศักดิ์มงคล ซ.15  
ต.ท่าช้าง อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000  
โทร. (039) 471 446
- สาขาที่ 37** เลขที่ 81 หมู่ 5 ต.หาดทอง  
อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000  
โทร. (056) 513 794
- สาขาที่ 38** เลขที่ 23/1 ถ.หนองขาม ต.เกาะหลัก.อ.เมือง  
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทร. (032) 611 982
- สาขาที่ 39** เลขที่ 73 หมู่ 9 ต.ตากแดด อ.เมือง  
จ.ชุมพร 86190  
โทร. (077) 641 520
- สาขาที่ 40** เลขที่ 63/2 หมู่ 3 ถ.พ่อขุนทะเล ต.มะขามเตี้ย  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. (077) 405 444
- สาขาที่ 41** เลขที่ 999 เคอาร์แมนชั้น หมู่ 3 ถ.เพชรเกษม  
ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000  
โทร. (077) 826 888
- สาขาที่ 42** เลขที่ 198/1 หมู่ 4 ถ.ตรัง-สิเกา ต.บางรัก  
อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทร. (075) 278 012
- สาขาที่ 43** เลขที่ 1150 หมู่ 3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีรามเสวร์  
ต.ควนลัง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110  
โทร. (074) 335 728 กด 102
- สาขาที่ 44** เลขที่ 20/45 ถ.แม่ทลวน ต.ตลาดเหนือ  
อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. (076) 234 098
- สาขาที่ 45** เลขที่ 261 หมู่ 7 ต.ไสไทย อ.เมือง  
จ.กระบี่ 81000  
โทร. (075) 623 563
- สาขาที่ 46** เลขที่ 91/7 หมู่ 6 ต.นาพรุ อ.พระพรหม  
จ.นครศรีธรรมราช 80000  
โทร. (075) 419 225-6
- สาขาที่ 47** เลขที่ 100/1 หมู่ 6 ถ.ร่มเกล้า ต.สะเตงนอก  
อ.เมือง จ.ยะลา 95000  
โทร. (073) 264 535
- สาขาที่ 48** เลขที่ 84 หมู่ 8 ถ.อภัยบริรักษ์ ต.ควนมะพร้าว  
อ.เมือง จ.พัทลุง 93000  
โทร. (074) 611 399
- สาขาที่ 49** เลขที่ 4/16 ถ.ประชาอุทิศ ต.ขันเงิน อ.หลังสวน  
จ.ชุมพร 86110  
โทร. (077) 544 457
- สาขาที่ 50** เลขที่ 349/10 ถ.สุฤษดิ์ภูมิารถ ต.พิมาน  
อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทร. (074) 721 354
- สาขาที่ 51** เลขที่ 151/15-16 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค  
อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000  
โทร. (073) 521 034
- สาขาที่ 52** เลขที่ 92/23 ถ.ศิริราษฎร์ ต.ท้ายช้าง อ.เมือง  
จ.พังงา 82000  
โทร. (076) 414 246
- สาขาที่ 53** เลขที่ 36/11 หมู่ 4 ต.รูสมิแล อ.เมือง  
จ.ปัตตานี 94000  
โทร. (073) 333 159
- สาขาที่ 54** เลขที่ 63/6 ถ.พระราม 9 แขวงท้ายขวาง  
เขตท้ายขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทร. (02) 201 6000
- สาขาที่ 55** เลขที่ 25/5 หมู่ 3 ต.ป่าแฝก อ.กงไกรลาศ  
จ.สุโขทัย 64170  
โทร. (055) 625 076
- สาขาที่ 56** เลขที่ 25/3 หมู่ 3 ต.ป่าแฝก อ.กงไกรลาศ  
จ.สุโขทัย 64170  
โทร. (055) 691 104

- สาขาที่ 57** เลขที่ 209 หมู่ 2 ต.คูใต้ อ.เมือง  
จ.ปาน 55000  
โทร. (054) 600 737
- สาขาที่ 58** เลขที่ 82/1 หมู่ 4 ต.โคกสี อ.เมือง  
จ.ขอนแก่น 40000  
โทร. (043) 246 418
- สาขาที่ 59** เลขที่ 224 หมู่ 14 ต.ไร่น้อย อ.เมือง  
จ.อุบลราชธานี 34000  
โทร. (045) 435 200
- สาขาที่ 60** เลขที่ 255 หมู่ 6 ต.คลองไผ่ อ.สีคิ้ว  
จ.นครราชสีมา 30140  
โทร. (044) 207 401
- สาขาที่ 61** เลขที่ 489 หมู่ 8 ต.ห้วยยาง อ.เมือง  
จ.สกลนคร 47000  
โทร. (042) 701 457
- สาขาที่ 62** เลขที่ 130 หมู่ 17 ต.เจียง อ.เมือง  
จ.สุรินทร์ 32000  
โทร. (044) 514 616
- สาขาที่ 63** เลขที่ 99 หมู่ 3 ต.सानตม อ.ภูเรือ  
จ.เลย 42160  
โทร. (042) 809 599
- สาขาที่ 64** เลขที่ 18 หมู่ 14 ถ.ร้อยเอ็ด - มหาสารคาม  
ต.หนองแขง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000  
โทร. (043) 525 105
- สาขาที่ 65** เลขที่ 320 หมู่ 1 ถ.มุกดาหาร - อานาจเจริญ  
ต.คำอาฮวน อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000  
โทร. (042) 613 397
- สาขาที่ 66** เลขที่ 69/5 หมู่ 6 ถ.เสียงเมือง ต.มะขามเดี่ยว  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. (077) 282 579
- สาขาที่ 67** เลขที่ 60/2 หมู่ 6 ถ.เสียงเมือง ต.มะขามเดี่ยว  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. (077) 282 947
- สาขาที่ 68** เลขที่ 59/18 หมู่ 3 ต.รัชฎา อ.เมือง  
จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. (076) 214 948
- สาขาที่ 69** เลขที่ 73 หมู่ 9 ต.ตากแดด อ.เมือง  
จ.ชุมพร 86000  
โทร. (077) 641 522
- สาขาที่ 70** เลขที่ 10/6 หมู่ 7 ต.นาท่ามเหนือ อ.เมือง  
จ.ตรัง 92190  
โทร. (075) 284 164
- สาขาที่ 71** เลขที่ 349/10 ถ.สฤษดิ์ภูมิमारถ ต.พิมาน  
อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทร. (074) 721 357
- สาขาที่ 72** เลขที่ 13/6 หมู่ 6 ต.บางไทร อ.ตะกั่วป่า  
จ.พังงา 82110  
โทร. (076) 477 111
- สาขาที่ 73** เลขที่ 115 หมู่ 1 ต.บางนอน อ.เมือง  
จ.ระนอง 85000  
โทร. (077) 824 187
- สาขาที่ 74** เลขที่ 410 หมู่ 3 ต.ร่อนพิบูลย์ อ.ร่อนพิบูลย์  
จ.นครศรีธรรมราช 80130  
โทร. (075) 348 479
- สาขาที่ 75** เลขที่ 82 หมู่ 7 ต.หัวไผ่ อ.เมือง  
จ.สิงห์บุรี 16000  
โทร. (036) 884 445
- สาขาที่ 76** เลขที่ 109/11 ถ.อัมรินทร์วิถี ต.ปากน้ำโพ  
อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000  
โทร. (056) 227 339
- สาขาที่ 77** เลขที่ 227 หมู่ 13 ต.บ้านธาตุ อ.เพ็ญ  
จ.อุดรธานี 41150  
โทร. (042) 250 693
- สาขาที่ 78** เลขที่ 424 หมู่ 6 ต.ดลิ่งชัน อ.บันนังสตา  
จ.ยะลา 95130  
โทร. (073) 218 114-5
- สาขาที่ 79** เลขที่ 19 หมู่ 4 ต.สระแก้ว อ.เมือง  
จ.สระแก้ว 27000  
โทร. (037) 241 578
- สาขาที่ 80** เลขที่ 93 หมู่ 3 ต.อ่าวน้อย อ.เมือง  
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทร. (032) 611 958
- สาขาที่ 81** เลขที่ 744 อาคารคณะวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์  
(อาคาร 19) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี  
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000  
โทร. (044) 293 023
- สาขาที่ 82** เลขที่ 80/3 ถ.เลย - ต่านซ้าย ต.กุดป่อง อ.เมือง  
จ.เลย 42000  
โทร. (042) 861 965
- สาขาที่ 83** เลขที่ 73/12 ถ.รักการดี ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง  
จ.อุทัยธานี 61000  
โทร. (056) 513 794
- สาขาที่ 84** อัครธรณ ซ้อปิ้ง คอมเพล็กซ์ 1 ห้อง S-1 ชั้น 2  
เลขที่ 304 หมู่ 10 ถ.มิตรภาพ ต.โพธิ์ชัย อ.เมือง  
จ.หนองคาย 43000  
โทร. (042) 465 668





# รางวัล

## แห่งความภาคภูมิใจปี 2562



### รางวัลนภราช ครั้งที่ 10

โดย : สมาพันธ์สมาคมวิชาชีพวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์

สาขา/ประเภท	รายการ/ผู้ได้รับรางวัล
<b>รายการวิทยุ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัลสถานีข่าวและสาระยอดเยี่ยม</li> <li>รางวัลรายการข่าวและสาระยอดเยี่ยม</li> <li>รางวัลผู้จัดรายการข่าวและสาระยอดเยี่ยม</li> <li>รางวัลผู้จัดรายการเพลงและบันเทิงยอดเยี่ยม</li> <li>รางวัลสถานีท้องถิ่นข่าวและสาระยอดเยี่ยม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถานีวิทยุ FM 100.5 MCOT News Network</li> <li>รายการ Good Morning ASEAN</li> <li>กัญญา ภูริภูวดล และรัชนิยา สุทธิธรรม : รายการมหานครนิวส์ 10 ชั่วโมง</li> <li>ณชัย อุซชิน (DJ ป๊อด) : รายการ PODTALK จากคลื่น Mellow 97.5 MHz</li> <li>สถานีวิทยุ อสมท จ.ลำพูน FM 96.5 MHz และ สถานีวิทยุ อสมท จ.สุราษฎร์ธานี FM 102 MHz</li> <li>สถานีวิทยุ อสมท จ.เชียงราย FM 101.25 MHz</li> </ul>
<b>รายการโทรทัศน์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัลรายการเล่าข่าวยอดเยี่ยม</li> <li>รางวัลสื่ूपข่าวยอดเยี่ยม</li> <li>รางวัลสารคดียอดเยี่ยม</li> <li>รางวัลทอล์คโชว์ยอดเยี่ยม</li> <li>รางวัลพิธีกรยอดเยี่ยม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการ คู่ข่าว เสาร์-อาทิตย์</li> <li>สื่ूपตรวจสอบสวนโครงการผ่านทุนต่างชาติ โดย ศิริพร กิจประกอบ</li> <li>รายการ กบนอกกะลา ออกอากาศทางช่อง 9 MCOT HD โดย บริษัท ทีวีบูรพา จำกัด</li> <li>รายการ Perspective ออกอากาศทางช่อง 9 MCOT HD โดย บริษัท เจ เอส แอล โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัท แบล็คคอต จำกัด</li> <li>สัญญา คุณากร รายการเจาะใจ ออกอากาศทางช่อง 9 MCOT HD โดย บริษัท เจ เอส แอล โกลบอล มีเดีย จำกัด</li> </ul>

### รางวัลแสงชัย สุนทรวัฒน์ ครั้งที่ 22

โดย : สมาคมนักข่าววิทยุและโทรทัศน์ไทย ร่วมกับ มูลนิธิแสงชัย สุนทรวัฒน์

สาขา/ประเภท	รายการ/ผู้ได้รับรางวัล
<b>รายการวิทยุ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัลชมเชย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการ Young เก๋า และ รายการมนโอบาสาเร่ ทาง FM 96.5 MHz</li> </ul>
<b>รายการโทรทัศน์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัลชมเชยข่าวเชิงสืบสวน</li> <li>รางวัลชมเชย สารคดีเชิงข่าวประเภทสื่ूपข่าว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดโปงแก๊งโงดตาซังรับซื้อหมู สำนักข่าวไทย</li> <li>อันตรายสุขภาพ ฟ้องศาลคดีผู้บริโภค สำนักข่าวไทย</li> </ul>



## รางวัลสุดยอดข่าวอาชญากรรม

โดย : สมาคมนักข่าวอาชญากรรมแห่งประเทศไทย

สาขา/ประเภท

สาขาโทรทัศน์

- รางวัลข่าวสืบสวนสอบสวนยอดเยี่ยม

- รางวัลสุดยอดข่าวอาชญากรรมขณะเลิกอันดับ 2 ประเภทช่วยเหลือสังคม

- รางวัลชมเชย ประเภทช่วยเหลือสังคม

- รางวัลเสื่อสามรถ

รายการ/ผู้ได้รับรางวัล

- ข่าวสวมคดีที่พิมาย  
โดย กองข่าวอาชญากรรม สำนักข่าวไทย

- ข่าวจคทะเบียนสมรสอำพราง  
โดย ศิริพร กิจประกอบ สำนักข่าวไทย

- ข่าวอันตรายสุขภาพ ฟังศาลคดีผู้บริโภค  
โดย รัตติยา เรืองขจร และ ข่าวตรวจสอบหมู่บ้านทรู  
รุกป่าสงวน โดย ชนิษฐา อมรมศวรินทร์ สำนักข่าวไทย

- ข่าวร่างทรงหลอกชุดสมบัติโบราณ  
โดย สันติวิธี พรหมบุตร สำนักข่าวไทย

## Gold Button Award

โดย : YouTube

สาขา/ประเภท

- ยอดผู้ติดตามเกิน 1 ล้าน

รายการ/ผู้ได้รับรางวัล

- ช่อง 9 MCOT Official
- สำนักข่าวไทย TNAMCOT
- Nine Entertain Official

## รางวัล Maya Awards 2019

โดย : นิตยสาร มายาแซนแนล

สาขา/ประเภท

- รางวัลเกียรติยศคนโทรทัศน์

รายการ/ผู้ได้รับรางวัล

- เขมทัตต์ พลเดช  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท

## รางวัลมติเมขลา ครั้งที่ 2

โดย : สมาคมผู้สื่อข่าวบันเทิงแห่งประเทศไทย

สาขา/ประเภท

- สาขานักบริหารผู้นำองค์กรดีเด่น  
ด้านสื่อสารมวลชน นักจัดรายการโทรทัศน์  
และวิทยุดีเด่น

รายการ/ผู้ได้รับรางวัล

- สุวิช สุทธิประภา ผอ.ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 100.5 MHz MCOT Radio Network  
และผู้ดำเนินรายการคุยใจมงบ่ายสามโมง  
ทางช่อง 9 MCOT HD



## รางวัล Thailand Fever Awards

โดย : ชมรมปั่นน้ำใจ อุ่นไอรัก

สาขา/ประเภท

- ผู้ประกาศข่าวชาย-หญิง ยอดนิยม

รายการ/ผู้ได้รับรางวัล

- สุวิช สุทธิประภา และ ภรภัทร์ นิลพันธ์ จากรายการ "คุยโขมงบ่าย 3 โมง"

## รางวัลพระคณาองค์ทองคำ ครั้งที่ 2

โดย : สมาพันธ์สื่อมวลชนและช่างภาพเพื่อประเทศไทย

สาขา/ประเภท

สาขาสื่อมวลชนดีเด่น

รายการ/ผู้ได้รับรางวัล

- รางวัล Success Award

- ธัญมัย อนันตกรณวิวัฒน์ ผู้ประกาศข่าว สำนักข่าวไทย
- พรพิลาส ทวีตา ทน.กองบรรณาธิการข่าวโทรทัศน์ 2 สำนักข่าวไทย
- พิษณุ แป้นวงศ์ ผู้สื่อข่าวอาวุโส สำนักข่าวไทย

- รางวัล World Asean Award

- ชุตินา พิงความสุข ผู้ประกาศข่าว สำนักข่าวไทย
- สุเทพ คงเปี่ยม ทน.กองบรรณาธิการข่าวโทรทัศน์ 1 สำนักข่าวไทย
- ชินวัฒน์ นิจผล บรรณาธิการภาพ สำนักข่าวไทย

## รางวัล ดาราไวไรต์ อวอร์ด ครั้งที่ 1

โดย นิตยสารดาราไวไรต์

สาขา/ประเภท

- สาขาบุคคลดีเด่น ประเภทผู้ประกาศข่าวชายดีเด่น

รายการ/ผู้ได้รับรางวัล

- สุทธิวิธ หงษ์ทูนพิพัฒน์ ผู้ประกาศข่าว สำนักข่าวไทย

## รางวัลเทพทอง ครั้งที่ 19

โดย สมาคมนักวิทยุและโทรทัศน์แห่งประเทศไทย

สาขา/ประเภท

- นักวิทยุกระจายเสียงดีเด่น

- นักวิทยุโทรทัศน์ดีเด่น

- ปุชนิยมบุคคลไทย

รายการ/ผู้ได้รับรางวัล

ผู้ดำเนินรายการทาง FM 95 MHz.

- วาสุ เลิศจรรยา

- ยุวดี เรืองฉาย

- ศิรินทรา นิยากร

- อาจารย์ทนายวินัย วงศ์เมฆ



# กิจกรรมในรอบปี 2562



อสมก  
จัดพิธีถวายพระพรชัยมงคล  
เนื่องในโอกาสพระราชพิธี  
บรมราชาภิเษก พ.ศ.2562



อสมก  
ร่วมใจถ่ายทอดสดพระราชพิธี  
บรมราชาภิเษก 2562



ครบรอบ 67 ปี อสมก





อสท ประกาศเจตนารมณ์  
เป็นองค์กรคุณธรรม



วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2562  
"รวมพลังอาสาสู้อโกง"



อสท จัดกิจกรรม CG DAY  
"รักโลก...เรื่องง่าย เริ่มได้ที่ตัวเรา"





กิจกรรม CSR ในโครงการ "อสมก รักน้ำ สืบสานพระราชดำริ"

ขวดเหลือขอ ขขวดไปวัด



ต้นแบบคนรุ่นใหม่ อสมก ร่วมลดโลกร้อน





เปิดตัวโครงการ "นักสืบสายซัวร์  
ศูนย์ซัวร์ก่อนแซร์เยาวชน"



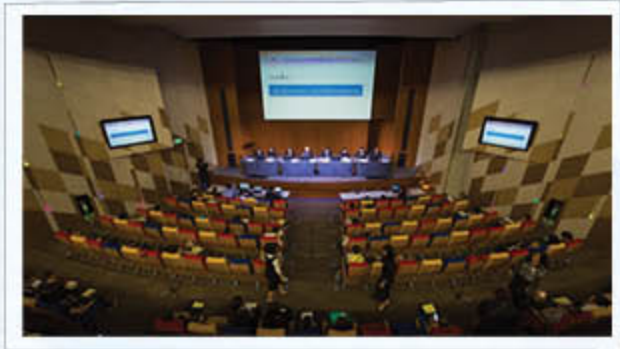
อสมท หนุนเด็กไทย  
ชิงทุนสำรวจอวกาศกับ NASA



มหัศจรรย์วันเด็ก ปี 2562



ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
บมจ. อสมท



ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท





ร่วมใจ พี่น้องไทย  
ช่วยภัยน้ำท่วม



รายการพิเศษ  
"รวมน้ำใจไทย ช่วยวาตภัยใต้"



บริษัท อู่ไทย จำกัด (มหาชน)



MELLOW : HAPPY-GO-LUCKY



M.C.O.T P.L.C.



NINE ENTERTAIN AWARDS 2019



# ช่องทางออนไลน์ของเรา

ให้คุณไม่พลาดทุกรายการโทรทัศน์และวิทยุ ผ่านช่องทางในการติดตามข้อมูลข่าวสาร ดังนี้



[www.mcot.net](http://www.mcot.net)



MCOT.Digital



@MCOT\_Digital

9mcot

9mcot



[tv.mcot.net/mcothd](http://tv.mcot.net/mcothd)

สแกน QR Code เพื่อดูทีวีแบบ Live Stream บน Smart Phone ของคุณ

## ช่องทางติดตามรายการและสถานีต่างๆ ของ อสมท บน SOCIAL MEDIA PLATFORM

สำนักข่าวไทย

tnamcot  
 tnamcot  
 @tnamcot

nine entertain

9Entertain  
 nineentertain9  
 @nineentertain

FM 95 ลูกทุ่งทหารบก

ltmfm95  
 LTMFM95 Official  
 @ltmfm95

96.5 FM

FM965  
 Thinkingradio  
Mcotradio  
 @thinkingradiofm

Mellow 975

MELLOW975  
 mellow975  
 @mellow975

Active 99

fm99activeradio  
 fm99activeradio  
 @fm99activeradio

MCOT NEWS NETWORK

news1005fm  
 FM100.5 News Network  
 @news1005fm

met107

met107  
 MET107  
 @MET107FM

หมายเหตุ : หากต้องการค้นหารายการและสถานีที่ท่านต้องการ ให้เข้าไปยัง Social Platform นั้นๆ แล้วพิมพ์คำค้นหาตามด้านบน





**มคอ**

บริษัท มคอ จำกัด (มหาชน)

63/1 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

Tel. 02 201 6000, Fax. 02 245 1435

E-mail : [contact@mcot.net](mailto:contact@mcot.net)

[www.mcot.net](http://www.mcot.net)