



**อสมท**  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี  
2563

# สารบัญ

- 016 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 017 อัตราการจ่ายเงินปันผล
- 018 โครงสร้างรายได้
- 021 คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- 032 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 043 ก้าวสู่อุตสาหกรรมและการแข่งขัน
- 046 โครงสร้างการถือหุ้น
- 052 โครงสร้างการจัดการ
- 054 คณะกรรมการ
- 056 คณะผู้บริหาร
- 058 ประวัติคณะกรรมการบริษัท
- 069 คณะกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2563
- 082 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



04

วิสัยทัศน์ / พันธกิจ /  
ค่านิยมองค์กร

015

รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับ  
ความรับผิดชอบในการจัดทำ  
รายงานทางการเงิน

- 004 วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / ค่านิยมองค์กร
- 006 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
- 010 เหตุการณ์สำคัญ
- 012 ไฮไลต์ 2563
- 014 สารประธานกรรมการ
- 015 รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับ  
ความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน

088

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 084 รายงานของคณะกรรมการสรรหา
- 085 รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- 086 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 088 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
- 120 ปัจจัยเสี่ยง
- 122 รายการระหว่างกัน
- 125 ข้อมูลทั่วไป

085

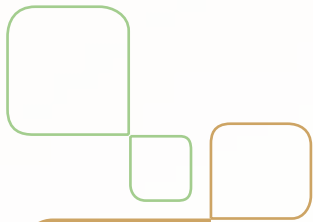
รายงานของคณะกรรมการ  
กำหนดค่าตอบแทน



126

โครงสร้าง บมจ. อสมท

- 126 โครงสร้าง บมจ. อสมท
- 128 เครื่อง่ายสถานีโทรทัศน์ บมจ. อสมท
- 130 เครื่อง่ายสถานีวิทยุกระจายเสียง บมจ. อสมท
- 132 สำนักงานสาขา
- 135 กิจกรรมในรอบปี 2563



# วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำเสนอเนื้อหาที่น่าเชื่อถือ เก่งตรง และรวดเร็ว”



## ผู้ชม

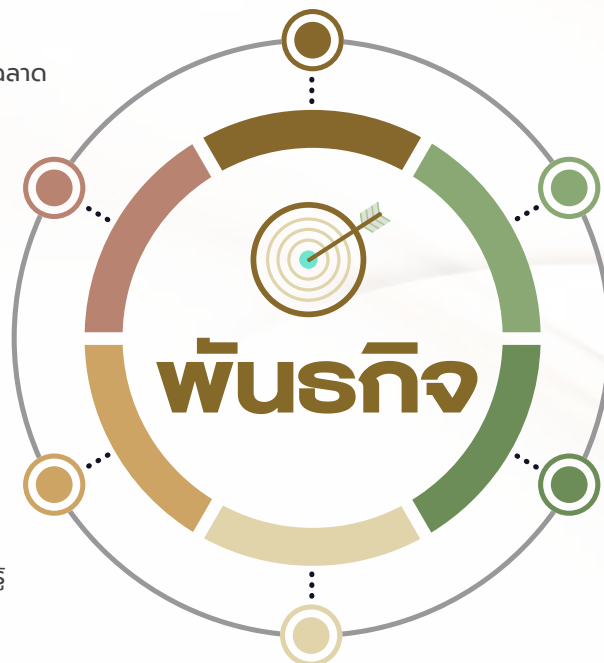
- นำเสนอเนื้อหาที่เป็นประโยชน์ ผ่านทุกช่องทางที่ตอบสนอง ความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อสังคม

## ประเทศ

- สื่อสารเนื้อหาสาระที่เสริมความฉลาด สร้างความเชื่อมั่น และสะท้อนภาพลักษณ์ ที่ดีของประเทศชาติ

## ลูกค้า/คู่ค้า

- ส่งมอบคุณค่าและสร้างความผูกพัน ผ่านการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม



## สังคมชุมชน

- ส่งเสริมเนื้อหาและสาระความรู้ เพื่อสร้างสังคมต้นรู้

## พนักงาน

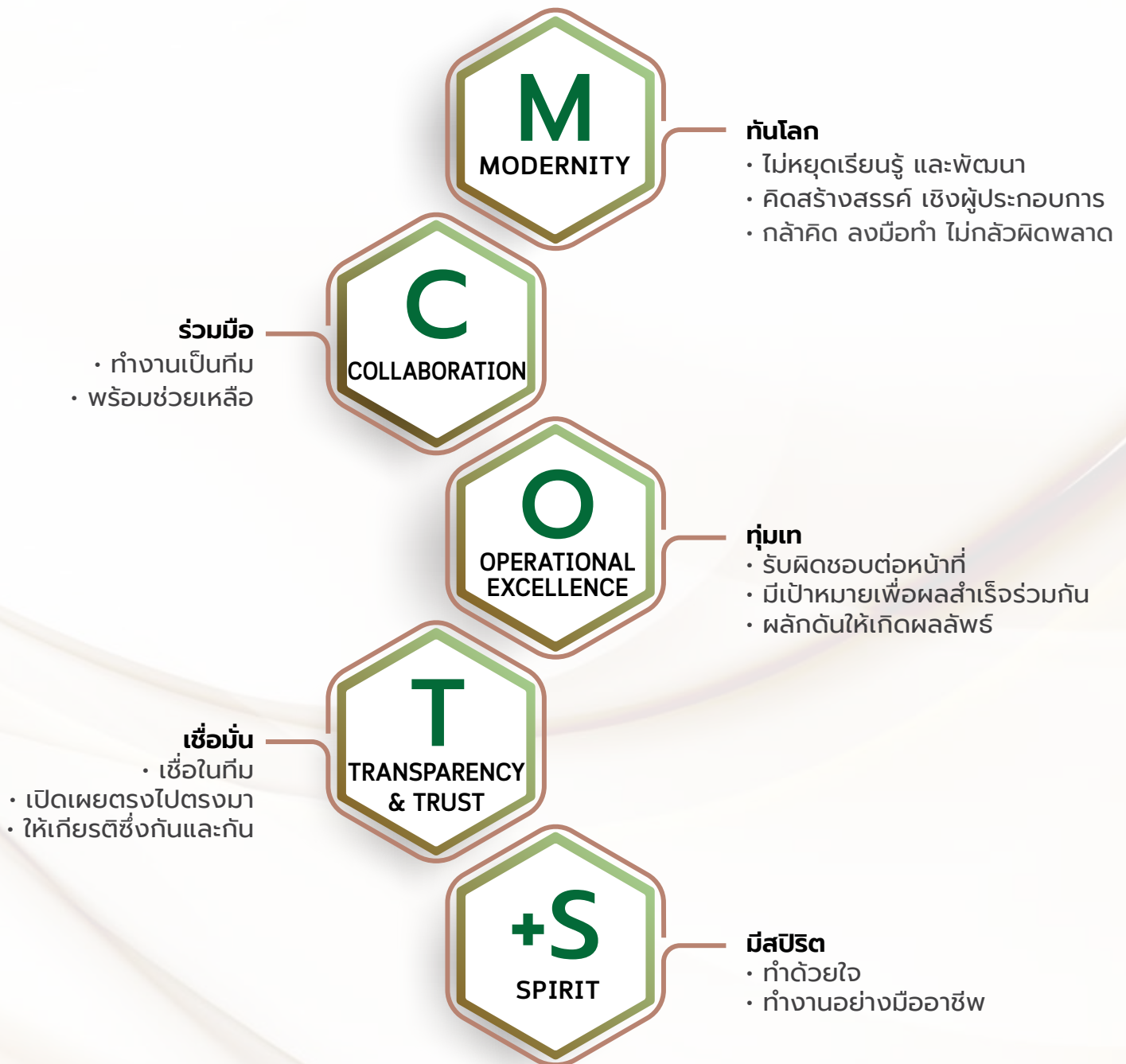
- พัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถ อย่างต่อเนื่อง พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

## ผู้ถือหุ้น

- สร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน ด้วยการบริหารจัดการอย่างมี ธรรมภิบาล

# ค่านิยมองค์กร

และพฤติกรรมที่คาดหวังตามค่านิยมองค์กร





# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



## รางวัล นวัตกรรมภาพถ่าย “เกื้อกูลผูกไมตรี สานสัมพันธ์ 45 ปี การทูตไทย-จีน”

รางวัลที่ 3 ในกิจกรรมการร่วมส่งภาพคัดเลือกเพื่อร่วมแสดงในนิทรรศการ  
“เกื้อกูลผูกไมตรี สานสัมพันธ์ 45 ปี การทูตไทย-จีน”  
ภาพถ่ายวางแผนจัดการประชุมสตางไกลแพทย์ไทย-จีน ถอดรหัสแก้ไขวิกฤตโควิด-19



จัดโดย สถานเอกอัครราชทูตสาธารณรัฐประชาชนจีนประจำประเทศไทย ร่วมกับ 4 หน่วยงาน ได้แก่

- ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย ณ กรุงเทพมหานคร
- สภาวัฒนธรรมและส่งเสริมความสัมพันธ์ไทย-จีน
- สมาคมการค้าวิสาหกิจจีน-ไทย
- สำนักข่าวซินหัวประจำประเทศไทย



## ประกาศนียบัตร ครั้งที่ 2 จาก CAC

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต  
หรือ Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)  
ประกาศนียบัตรว่าเป็นองค์กรที่ดำรงอยู่ในหลักธรรมาภิบาลและต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน



จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD)

## รางวัล “PDPA AWARDS 2020”

รางวัล Compliance

องค์กรที่เตรียมความพร้อมด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อความปลอดภัยทางไซเบอร์



จัดโดย คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

## รางวัลเกียรติยศ "ตาชั่งทอง" ครั้งที่ 9

จัดโดย : สหพันธ์กรรมการสงเคราะห์เด็กและเยาวชนแห่งประเทศไทย  
และสมาคมสถาบันคุ้มครองสิทธิประโยชน์ผู้บริโภคและภาคีเครือข่าย

สาขา/ประเภท	รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
<ul style="list-style-type: none"><li>สาขาให้ความรู้ความเข้าใจงานสังคมสงเคราะห์ต่อประชาชน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>รายการ “คลุกข้าวเล่าประเด็น” สำนักข่าวไทย</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>สาขาผู้ให้ความรู้ความเข้าใจต่อประชาชน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>รายการข่าวต้นชั่วโมง สำนักข่าวไทย</li></ul>



## รางวัลพระราชนาน รางวัล “เทพทอง” ครั้งที่ 20

จัดโดย : สมาคมนักวิทยุและโทรทัศน์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

สาขา/ประเภท	รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
<ul style="list-style-type: none"><li>ประเภทบุคคลดีเด่นด้านโทรทัศน์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>พีรพล อนุตรโสสถ์ ผู้ดำเนินรายการ “ซัวร์ก่อนแชร์” ผลิตโดย ศูนย์ซัวร์ก่อนแชร์ สำนักข่าวไทย</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>ประเภทนักวิทยุดีเด่น</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>อภิสิทธิ์พร มงคลศิลาโรจน์ นักจัดรายการวิทยุคลื่น LTM FM 95 ลูกทุ่งมหานคร</li></ul>



## รางวัลกินรีทอง มหาชน ครั้งที่ 6

จัดโดย : ชมรมปันน้ำใจ อุ๋นไอรัก ร่วมกับ สถานีวิทยุเสียงสามยอด

สาขา/ประเภท	รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
<ul style="list-style-type: none"><li>รางวัลพิธีกรชายและพิธีกรหญิงรายการข่าวดีเด่น</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สุวิช สุทธิประภา และ ภรภัทร นิลพันธ์ จากรายการคุยขโมงบายสามโมง</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>รางวัลพิธีกรคู่ดีเด่น</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>กัญญ์ ภูริภูวดล และ รัชนิยา สุทธิธรรม จากรายการ คู่ข่าวเสาร์-อาทิตย์</li></ul>



## รางวัลนาฎราช ครั้งที่ 11

จัดโดย : สมาพันธ์สมาคมวิชาชีพวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์

สาขา/ประเภท	รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
<ul style="list-style-type: none"><li>รางวัลผู้จัดรายการข่าวและสารขบถยอดเยี่ยม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>กัญญ์ ภูริภูวดล และ รัชนิยา สุทธิธรรม จากรายการมหานครนิวส์ LTM FM 95</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>รางวัลรายการสถานีท้องถิ่นข่าวและสารขบถยอดเยี่ยม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สถานีวิทยุ อสมท จังหวัดสุราษฎร์ธานี FM 102 MHz</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>รางวัลรายการเพลงและบันเทิงยอดเยี่ยม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>รายการ Song About เพลงนี้มีเรื่องเล่า จาก Mellow 97.5 MHz</li></ul>

## รางวัล "GOLDEN EAGLE OF ASIA AWARDS 2020"

จัดโดย : ชมรมส่งเสริมธุรกิจและพัฒนาเศรษฐกิจอาเซียน



สาขา/ประเภท	รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
<ul style="list-style-type: none"><li>รางวัลสาขาสื่อมวลชนด้านผู้ประกาศข่าวยอดเยี่ยม ปี 2020 ระดับเอเชีย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ณัฐธิดาภา ผ่องทิพาภรณ์</li><li>ผู้ประกาศข่าวสำนักข่าวไทย</li><li>และศิลปินในสังกัด อสมท</li></ul>

## รางวัลคชสีห์ สิงหเดชะ ประจำปี 2563

จัดโดย : ชมรมปันน้ำใจ อุ๋นไอรัก

สาขา/ประเภท	รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
<ul style="list-style-type: none"><li>สาขาผู้ประกาศข่าวดีเด่นต้นแบบ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สุวิช สุทธิประภา ผู้ประกาศข่าวช่อง 9 MCOT HD</li></ul>

## รางวัลสุดยอดข่าวอาชญากรรมแห่งปี 2562 - 2563

จัดโดย : สมาคมนักข่าวอาชญากรรมแห่งประเทศไทย

สาขา/ประเภท	รายการ/ผู้ที่ได้รับรางวัล
<b>รางวัลสุดยอดนักข่าวอาชญากรรม สาขาโทรทัศน์/โทรทัศน์ออนไลน์ ประเภทสืบสวนสอบสวน</b> <ul style="list-style-type: none"><li>รางวัลชนะเลิศอันดับ 2</li><li>รางวัลชมเชย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ข่าวกู้เงินซื้อบ้านทหาร โดย สันติวิธิ พรหมบุตร, ปัญญา สะอาดผล, ภรณ์ยู อ่ามี</li><li>ข่าวโจมตี ชรบ. 15 ศพ โดย นติวิธิ พรหมบุตร, กิติภูมิ อนันต์</li></ul>
<b>รางวัลสุดยอดข่าวอาชญากรรม สาขาโทรทัศน์/โทรทัศน์ออนไลน์ ประเภทช่วยเหลือสังคม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>รางวัลชนะเลิศอันดับ 1</li><li>รางวัลชนะเลิศอันดับ 3</li><li>รางวัลสี่สามรถ</li><li>รางวัลนักข่าวจิตอาสา</li><li>รางวัลนักข่าวจิตอาสา</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ข่าวออกโฉนดทับที่ดินชาวบ้าน โดย ทศนีย์ ดำมณี, ณัฐพงศ์ พงษ์พิทักษ์, สมคิด แซ่เฮ็ง, กิติภูมิ อนันต์</li><li>ข่าวเยียวยาคดีแพรวา โดย ขนิษฐา อมรมศวรินทร์, ธีรยุทธ สุขสาคร, สันหวังจัน จันทร์กระจ่าง</li><li>ข่าวภัยยาลดน้ำหนัก โดย รัตติยา เรืองขจร</li><li>กิติภูมิ อนันต์ บรรณาธิการภาพ ฝ่ายผลิตและสร้างสรรค์ภาพ สำนักข่าวไทย</li><li>เกียรติรัตน์ ชัยสกุลวงศ์ ผู้สื่อข่าว สำนักข่าวไทย ประจำจังหวัดอุบลราชธานี</li></ul>



# ไอศูญ์ การณ์สำคัญ

- รัฐบาลจัดตั้ง บริษัท ไทยโทรทัศน์ จำกัด เพื่อให้บริการออกอากาศวิทยุ และ โทรทัศน์เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

**พ.ศ. 2495**

- สถานีวิทยุกระจายเสียง ท.ท.ท. ของ บริษัท ไทยโทรทัศน์ จำกัด ส่งกระจายเสียงวิทยุอย่างเป็นทางการ เป็นครั้งแรก

**พ.ศ. 2497**

- สถานีโทรทัศน์ไทยทีวี ช่อง 4 แพร่ภาพออกอากาศอย่างเป็นทางการ ครั้งแรก ก่อกำเนิด "วันโทรทัศน์ไทย" ในวันที่ 24 มิถุนายน 2498

**พ.ศ. 2498**

- "อ.ส.ม.ท. ก้าวไกลรับใช้ประชาชน" คณะรัฐมนตรี มีมติให้ยุบเลิก บริษัท ไทยโทรทัศน์ไทย จำกัด และจัดตั้ง "องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.)"
  - กำเนิดสำนักข่าวไทย

**พ.ศ. 2520**

- อ.ส.ม.ท. ร่วมดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชน ในการให้บริการโทรทัศน์ ระบบบอกรับเป็นสมาชิกเป็นครั้งแรก ของประเทศไทยในนาม "ยูบีซี"

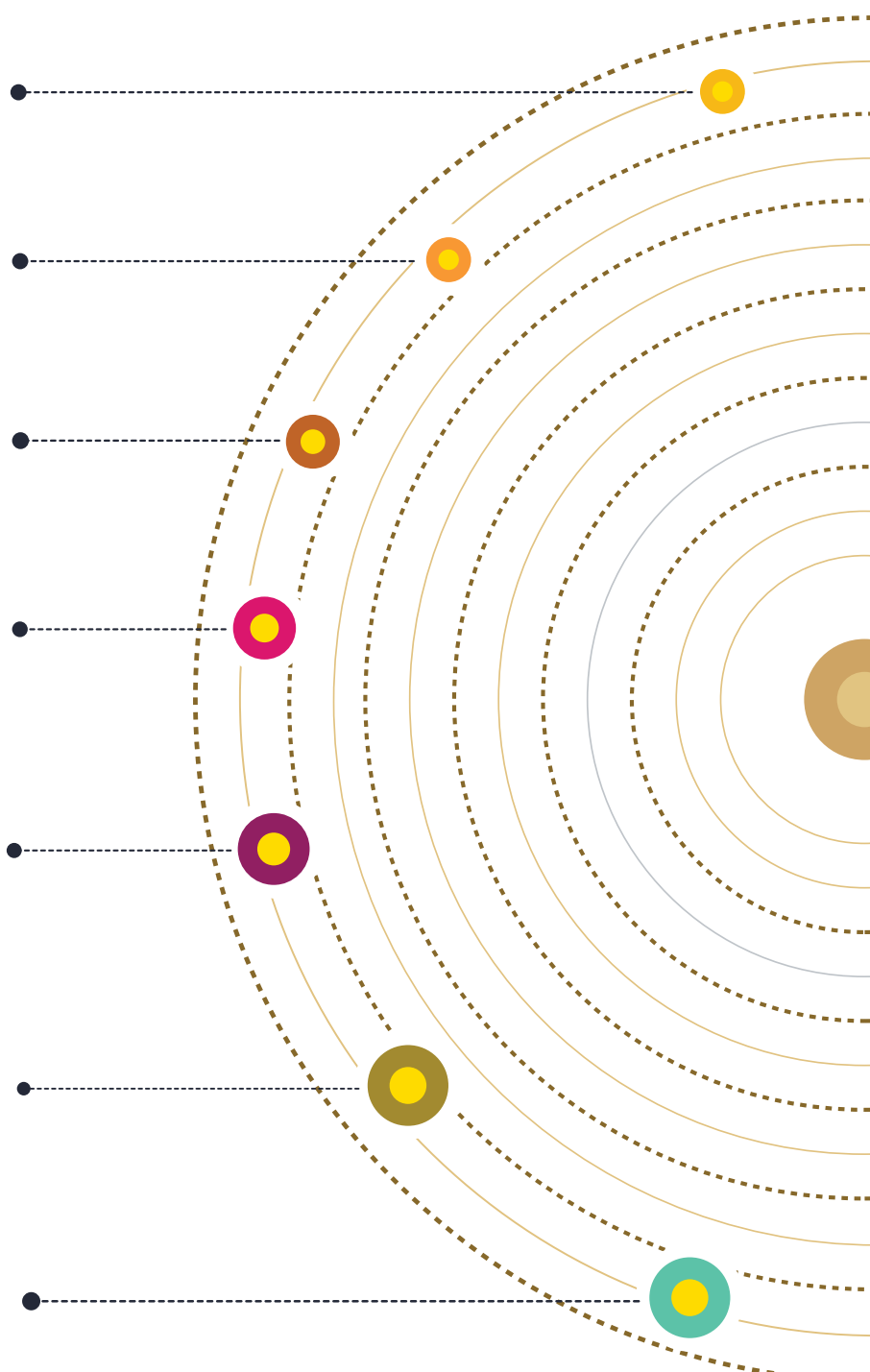
**พ.ศ. 2532**

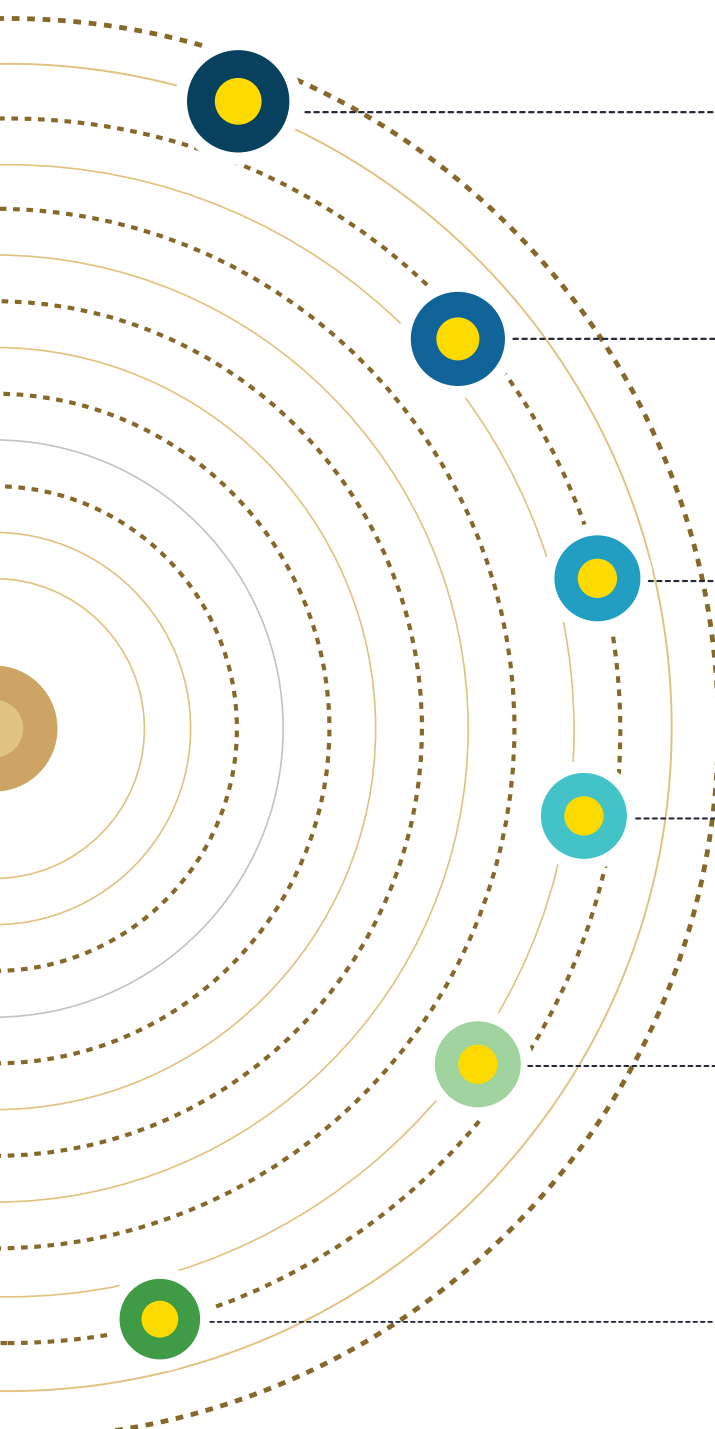
- ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี มีมติให้แปลงสภาพ อ.ส.ม.ท. เป็น บมจ. อสมท เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2547
  - วันที่ 8 ตุลาคม 2547 บมจ. อสมท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และกระจายหุ้นสู่มหาชน เป็นครั้งแรกในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547

**พ.ศ. 2547**

- บมจ. อสมท ให้บริการโทรทัศน์ ผ่านดาวเทียมในระบบ C-band เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2550

**พ.ศ. 2550**





### พ.ศ. 2563

- วันที่ 25 มีนาคม 2563 สิ้นสุดสัญญาร่วมดำเนินกิจการส่งโทรทัศน์สี ระหว่าง บมจ. อสมท กับ บจ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (BEC)
- วันที่ 16 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) แจ้งผลการพิจารณา กำหนดวิธีการและเงื่อนไข การทดแทนชุดใช้ หรือจ่ายค่าตอบแทนในการเรียกคืนคลื่นความถี่ย่าน 2500 - 2690 เมกะเฮิร์ตซ์ ของ บมจ. อสมท เป็นเงิน 3,236 ล้านบาท
- ซึ่งปัจจุบัน บมจ. อสมท ได้ดำเนินการฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง เพื่อให้ทบทวนมติ กสทช. ดังกล่าว

### พ.ศ. 2562

- วันที่ 16 กันยายน 2562 ยุติการออกอากาศช่อง MCOT Family หมายเลข 14 และส่งคืนใบอนุญาตใช้คลื่นความถี่ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลช่องรายการในหมวดหมู่รายการสำหรับเด็ก เยาวชนและครอบครัว
- วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สิ้นสุดสัญญา ร่วมดำเนินกิจการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก ระหว่าง บมจ. อสมท กับ บมจ. ทรู วิชั่นส์ เคเบิล

### พ.ศ. 2561

- กลางเดือนกรกฎาคม ช่อง 9 โมเดิร์นไนน์ ยุติการแพร่ภาพระบบแอนะล็อก ก้าวสู่ระบบดิจิทัลทั่วประเทศ ทางช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30

### พ.ศ. 2560

- บมจ. อสมท ได้ดำเนินการตามใบอนุญาตการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวก และใบอนุญาตการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียง และโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล โดยได้ติดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวก 4 สถานีหลัก และโครงข่ายจำนวน 39 สถานีหลัก และขยายการให้บริการอีก 129 สถานีเสริม เพื่อให้ครอบคลุมกว่า ร้อยละ 95.1 ของจำนวนครัวเรือน

### พ.ศ. 2557

- บมจ. อสมท เริ่มให้บริการแพร่ภาพออกอากาศช่องรายการโทรทัศน์ดิจิทัลในระบบ High Definition ทางช่อง 30 MCOT HD และในระบบ Standard Definition ทางช่อง 14 MCOT Family เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

### พ.ศ. 2556

- กสท. มีมติให้ บมจ. อสมท เป็น 1 ในผู้ประกอบการโครงข่ายทีวีดิจิทัล เป็นระยะเวลา 15 ปี ในวันที่ 17 มิถุนายน 2556 และประมูลใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล Standard Definition และ High Definition



# ไฮไลท์ 2563

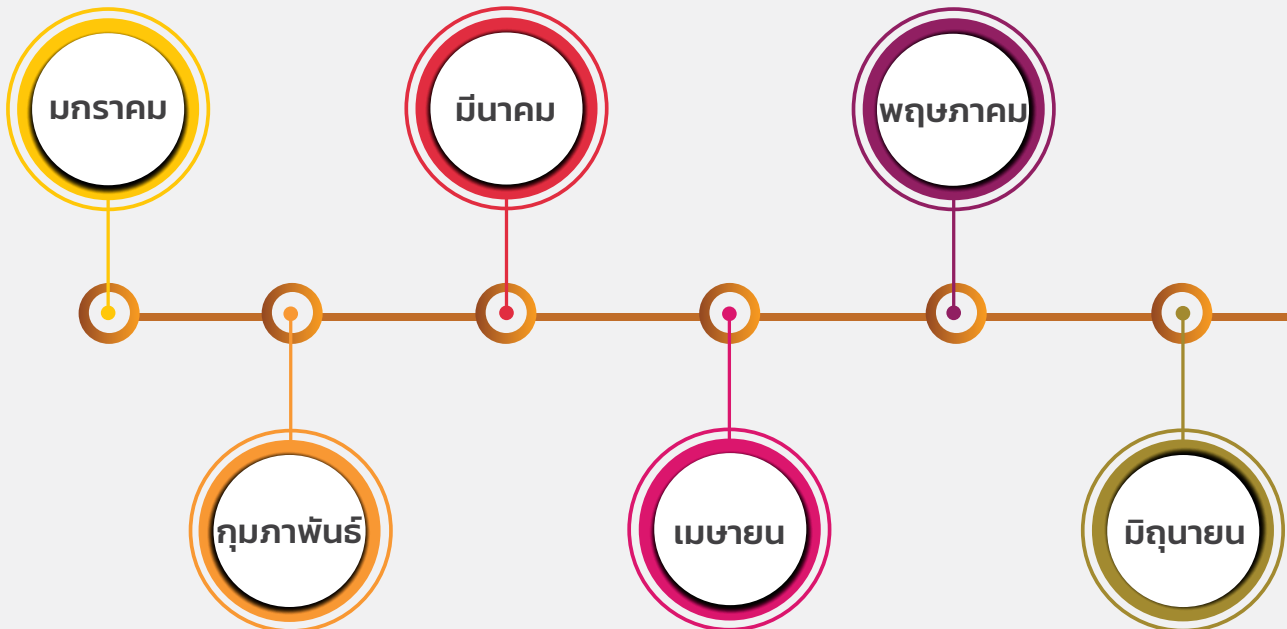
- ประกาศวิสัยทัศน์-ทิศทางองค์กร ปี 2563-ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานตาม “หลักธรรมาภิบาล”

- อสมท ร่วมกับ China Media Group (CMG) ฉลอง 45 ปี ความสัมพันธ์ไทย-จีน ถ่ายทอดสดเทศกาลตรุษจีนสองแผ่นดิน

- อสมท ขยายงานด้าน Digital Platform ร่วมกับ Korea Radio Promotion Association (RAPA) เปิดตลาด Content ผ่าน OTT : “My Thai TV” ในเกาหลีใต้

- อสมท เพิ่มมาตรการเข้มรับมือ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 พร้อมเตรียมแผนสำรองออกอากาศวิทยุ และโทรทัศน์จาก Studio เคลื่อนที่

- อสมท มอบเงินบริจาค “ร่วมใจคนไทยสู้ภัยโควิด-19” ให้แก่มูลนิธิธรรมาภิบาลทางการแพทย์ และมูลนิธิสภาการพยาบาล เพื่อสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ ในการปฏิบัติงานช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19



- ลงนามความร่วมมือกับ การกีฬาแห่งประเทศไทย และกรมประชาสัมพันธ์ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้การประชาสัมพันธ์ ด้านกีฬา และเผยแพร่กิจกรรมกีฬาระดับประเทศและนานาชาติ

- อสมท มอบเงินสนับสนุนเพื่อเป็นทุนการศึกษาให้กับเยาวชนไทยไป NASA ในโครงการ “ทุนการศึกษาค้นพบนักบินอวกาศไทย ปี 3”

- ครบรอบ 68 ปีอสมท เชิญชวนทุกภาคส่วน ร่วมสมทบทุน “มูลนิธิอุทกพัฒนาในพระบรมราชูปถัมภ์” สนับสนุนการบริหารจัดการน้ำเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

- ผนึกกำลังสื่อ อสมท ผลิตรายการ “ร่วมใจคนไทย สู้ภัยโควิด-19” โดยประมวลสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เผยแพร่ในสื่อต่าง ๆ ของ อสมท พร้อมเป็นสื่อกลางเชิญชวนร่วมบริจาคสมทบทุนเพื่อสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ในการปฏิบัติงานช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

- ครั้งแรกของการถ่ายทอดบทเรียนการรับมือการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ระหว่างแพทย์จีน-ไทย อสมท ร่วมกับ China Media Group (CMG) และแพทย์สภาออกอากาศรายการพิเศษ “ถอดบทเรียนแดนมังกร” (COVID-19 Frontline)

- พิธีถวายพระพรชัยมงคล สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี

- กิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญประโยชน์ MCOT CARES U “มีแล้วแบ่งปัน” ระดมจิตอาสา มอบถุงยังชีพช่วยเหลือเด็กชายแดนจังหวัดกาญจนบุรี เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี

- อสมท จัดพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณเป็นพนักงานที่ดีและพลังของแผ่นดิน เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2563 และร่วมกันลงนามถวายพระพร เพื่อแสดงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

- ลงนามความร่วมมือกับ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ ประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของหน่วยงานภาครัฐและประเทศไทย ในการเป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- อสมท ร่วมกับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก จัดประกวดการแข่งขัน “Low Carbon Contest : VLOG-the Journey” ส่งเสริมการท่องเที่ยวแบบ Low Carbon

- อบรม “พัฒนาบุคลากรด้านความคิดสร้างสรรค์ ในโครงการ U ME IDEA AWARDS 2020”

- อสมท จับมือภาคีเครือข่ายตรวจสอบ Fake News ผนึกกำลังต่อต้านข่าวปลอม พัฒนาต้นแบบระบบศูนย์กลางในการตรวจสอบข้อเท็จจริงของข้อมูลข่าวสารและรณรงค์ให้ความรู้แก่ประชาชน

- งานประกาศผลและมอบรางวัล “UME IDEA AWARDS 2020” การประกวดนวัตกรรมสื่อ ภายใต้แนวคิด “นวัตกรรมเพื่อสังคม”

- อสมท ร่วมกับภาคีเครือข่าย เปิดตัวโครงการ “FAKE NEWS FIGHTER” หลักสูตรสร้างองค์ความรู้และกลไกในการแก้ปัญหาข่าวปลอม



- พิธีถวายพระพรชัยมงคลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนี พันปีหลวง เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา

- อสมท รวมพลัง ภาครัฐและเอกชน ลงนามความร่วมมือกับ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ สร้างสังคมต่อต้านการทุจริต

- ลงนามความร่วมมือ กับ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) เพื่อยกระดับและขับเคลื่อนไปสู่องค์กรนวัตกรรม

- ลงนามความร่วมมือ กับ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศของประเทศไทย เพื่อยกระดับการรับรู้ข่าวสารแก่สาธารณะ

- ลงนามความร่วมมือ กับ มูลนิธิศูนย์ข้อมูลจราจรอัจฉริยะไทย ด้านการใช้บริการคลื่นพาห้วงในระบบ RDS-TMC (Radio Data System-Traffic Message Channel) เพื่อยกระดับการนำเสนอข้อมูลข่าวสาร เพิ่มความปลอดภัยบนท้องถนนให้กับประชาชน

- อสมท ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ ชุด “Your Eyes, My Heart” ในโครงการ “ปักจิต ปักใจ” สมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการประชาสัมพันธ์สินค้าของ “โครงการปักจิต ปักใจ” ซึ่งเป็นโครงการปักผ้าซาซึโกะแบบญี่ปุ่นโบราณ โดยผู้พิการทางสายตาให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางและสร้างรายได้ให้กับผู้พิการทางสายตา

- พิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2563 อสมท ณ วัดพระราม ๙ กาญจนาภิเษก

- อสมท ร่วมกับ สำนักข่าวอิหร่าน (IRNA : the Islamic Republic News Agency) ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร

- โครงการ “อสมท รักษา น้ำ สืบสานพระราชดำริ” ปรับปรุงเรือจัดเก็บขยะและผักตบชวาให้ชุมชนตลาดน้ำคลองลัดมะยม ใช้ประโยชน์ด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน

ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา จากสถานการณ์โลก สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ล้วนส่งผลกระทบต่อวิถีการดำรงชีวิตของทุกคนและยังกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของทุกองค์กร อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะกับธุรกิจสื่อ ทำให้ผู้บริโภคทั่วไปต้องปรับตัว ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการบริโภคข้อมูลข่าวสาร รวมไปถึงการเป็นผู้ส่งสารได้เองอย่างไม่จำกัด เผยแพร่สู่สาธารณะโดยที่ข้อมูลข่าวสารนั้นอาจขาดการตรวจสอบ การอ้างอิงและความน่าเชื่อถือได้

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ในฐานะองค์กรสื่อสารมวลชน ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลง และความท้าทายใหม่ ๆ เช่นกัน โดยเฉพาะสภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมสื่อ การเติบโตของธุรกิจดิจิทัล การปรับแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การสร้างรายได้จากธุรกิจหลัก ธุรกิจใหม่ จึงเป็นสิ่งสำคัญ ยิ่งยวดและต้องทำอย่างรวดเร็ว ให้องค์กรขับเคลื่อนอย่างเท่าทันสถานการณ์

ผมและคณะกรรมการ ตลอดจนผู้บริหาร ได้เห็นถึงความพร้อม เห็นถึงการทุ่มเทแรงกาย แรงใจ ร่วมมือเป็นหนึ่งเดียวกันของชาว อสมท อันเป็นพลัง เป็นทรัพยากรทรงคุณค่า ที่มุ่งมั่นในการทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่น ความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างอดทน และเสียสละ เราจะเติบโตและดำเนินธุรกิจ พร้อมกับการมีหลักธรรมาภิบาลนำไปสู่ความสำเร็จ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสมดุลในทุกด้าน

ทั้งนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณทุกกำลังใจที่ให้การสนับสนุนด้วยดีตลอดมา ขอให้เชื่อมั่นว่า อสมท จะก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เป็นองค์กรสื่อเพื่อสร้างสังคมแห่งความรู้ด้วยวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำเสนอด้วยเนื้อหาที่น่าเชื่อถือ เที่ยงตรงและรวดเร็ว” สมดังเจตนารมณ์ของทุกคน

พลตำรวจเอก



(ทวิชชาติ วะศักดิ์)  
ประธานกรรมการ  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)



# รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับความรับผิดชอบ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน

รายงานทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยยึดหลักความระมัดระวัง ครอบคลุม ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อหน่วยงานกำกับและ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มี ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดูแลรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จากการบริหารงาน เป็นผู้ดูแลและสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ รวมถึงระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงาน ประจำปีนี้แล้ว

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ภูเก็ต จำกัด ทำการตรวจสอบ รายงานทางการเงินดังกล่าว ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อรายงานให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต ถึงความถูกต้องตามที่ควรของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ได้แสดงไว้ในรายงานทางการเงินดังกล่าว

พลตำรวจเอก



(ทวิชชาติ พละศักดิ์)  
ประธานกรรมการ  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

## ผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

**รวมสินทรัพย์**

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

**รวมหนี้สิน**

รวมส่วนของบริษัทใหญ่

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

**รวมส่วนของผู้ถือหุ้น**

**รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)

**รายได้รวม**

รายได้จากการขายและให้บริการ

รายได้อื่น ๆ

**ค่าใช้จ่ายรวม**

ต้นทุนจากการขายและให้บริการ

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของใบอนุญาต

ให้ใช้คืนความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

ค่าใช้จ่ายพนักงานโครงการร่วมใจจากองค์กร

ต้นทุนทางการเงิน

**ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

**ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง**

กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก สุทธิจากภาษี

**ขาดทุนสำหรับปี**

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

**กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)

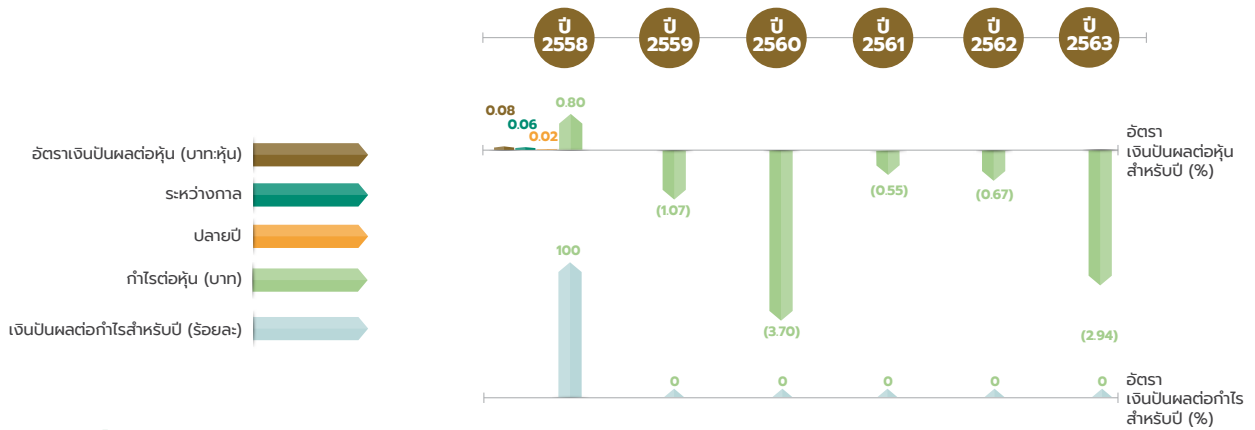
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

	2563	2562 ปรับปรุง	2561 ปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,307	905	1,174
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,736	7,660	8,819
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>8,043</b>	<b>8,565</b>	<b>9,993</b>
หนี้สินหมุนเวียน	1,778	802	1,070
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,489	1,473	2,193
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,267</b>	<b>2,275</b>	<b>3,263</b>
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,796	6,310	6,749
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20)	(20)	(19)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,776</b>	<b>6,290</b>	<b>6,730</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,043</b>	<b>8,565</b>	<b>9,993</b>
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,512</b>	<b>1,920</b>	<b>2,114</b>
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,424	1,832	2,030
รายได้อื่น ๆ	88	88	84
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>3,586</b>	<b>2,123</b>	<b>2,815</b>
ต้นทุนจากการขายและให้บริการ	1,460	1,974	2,054
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	120	156	176
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	422	524	524
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของใบอนุญาต ให้ใช้คืนความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	0	(597)	0
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	1,138	49	32
ค่าใช้จ่ายพนักงานโครงการร่วมใจจากองค์กร	432	0	0
ต้นทุนทางการเงิน	14	17	29
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(2,074)</b>	<b>(203)</b>	<b>(701)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5	537	47
<b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>(2,079)</b>	<b>(740)</b>	<b>(748)</b>
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก สุทธิจากภาษี	59	59	59
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(2,020)</b>	<b>(681)</b>	<b>(689)</b>
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,019)	(457)	(376)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	(1)	(2)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>(2.94)</b>	<b>(0.67)</b>	<b>(0.55)</b>
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	(125)	(19)	(15)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(36)	(7)	(6)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	(24)	(5)	(4)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.68	0.36	0.48

# อัตราการจ่ายเงินปันผล

## บมจ. อสมท

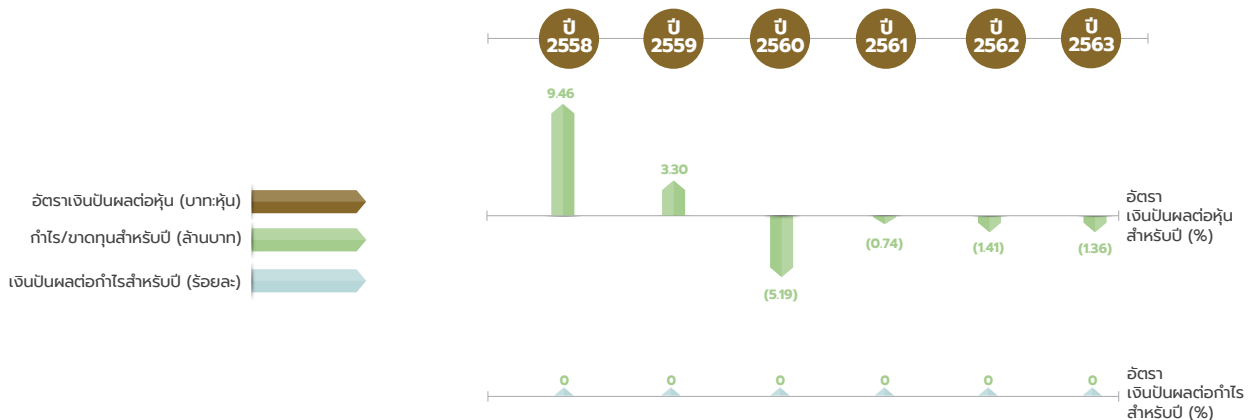
บมจ. อสมท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่ บมจ. อสมท ได้กำหนดไว้



## บริษัทย่อย

### (1) บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด

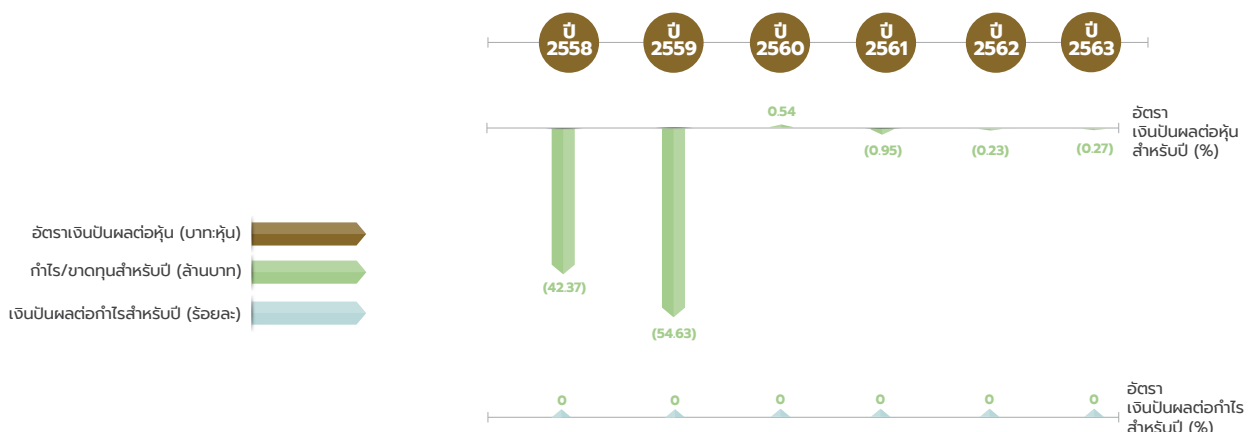
บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย ปัจจุบันอยู่ระหว่างยุติการดำเนินธุรกิจ



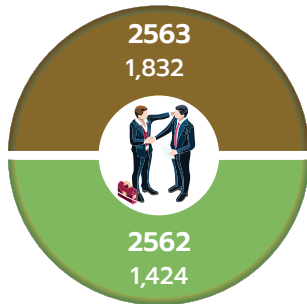
## บริษัทย่อย

### (2) บริษัท ซีตเอ็มคอต จำกัด

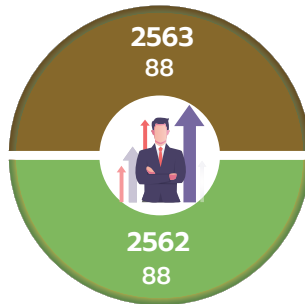
บริษัท ซีตเอ็มคอต จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ



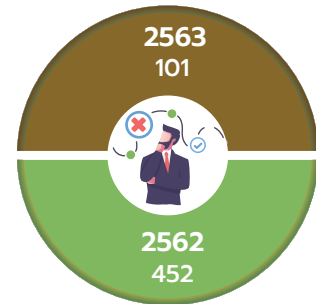
# โครงสร้างรายได้



รายได้จากการขายและให้บริการ

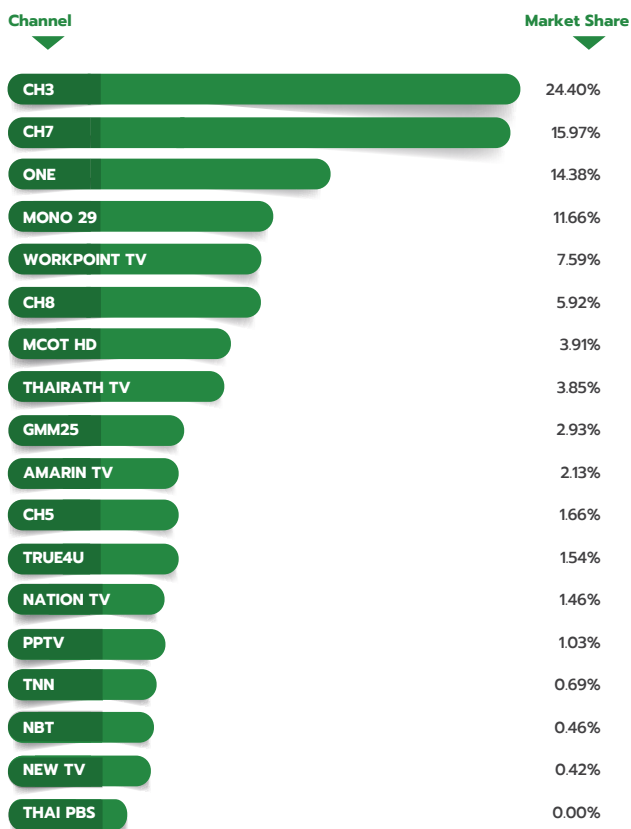


รายได้อื่น ๆ

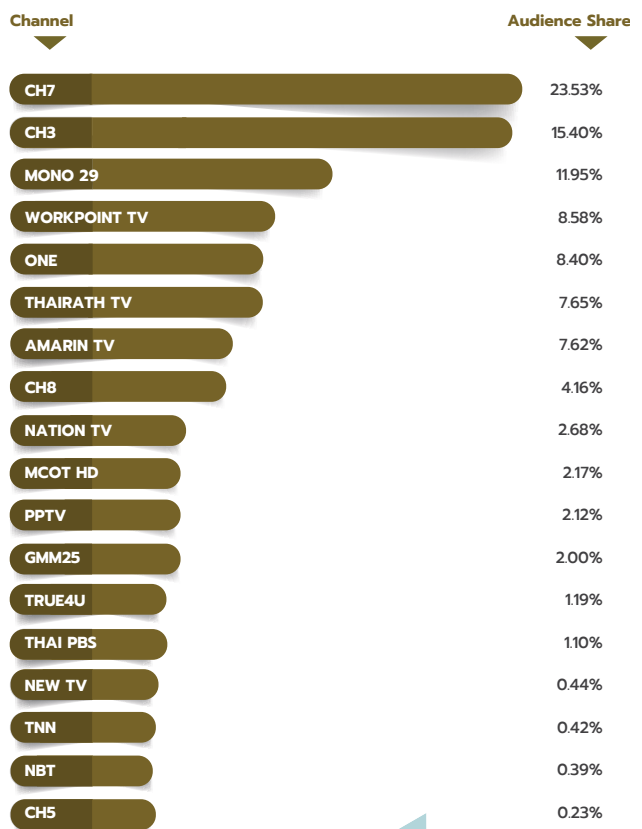


รายได้จากการดำเนินงานที่ถูกยกเลิก

## สัดส่วนตลาด โทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2563



## สัดส่วนผู้ชม โทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2563



## สัดส่วนตลาด วิทยุส่วนกลาง ปี 2563



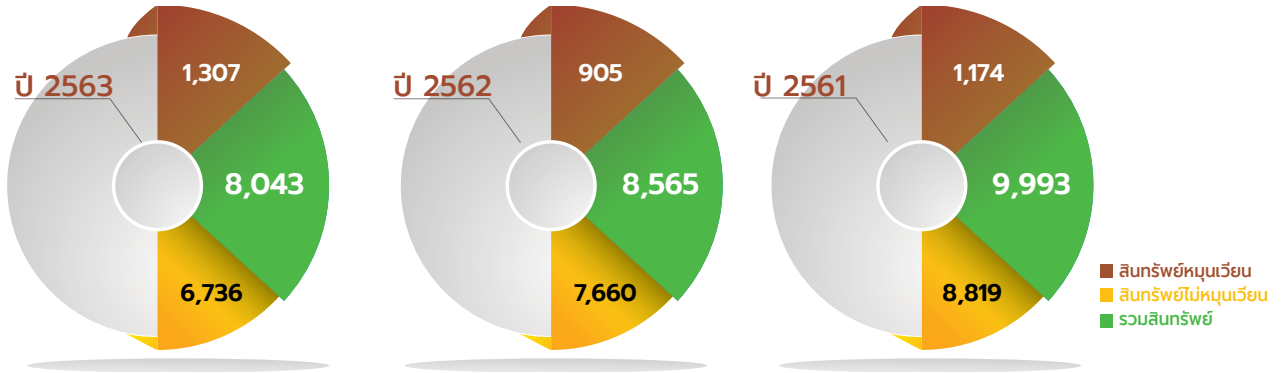
### Radio Network

Radio Network	Market Share
MCOT Radio Network	12.74%
Royal Thai Army Radio and Television	11.65%
Js 91	8.95%
A-Time	6.18%
Government & Non Profit	6.07%
Smart Bomb	4.91%
BEC Tero	4.33%
Luktung Network	4.27%
Coolism	4.17%
Siam Sport	4.06%

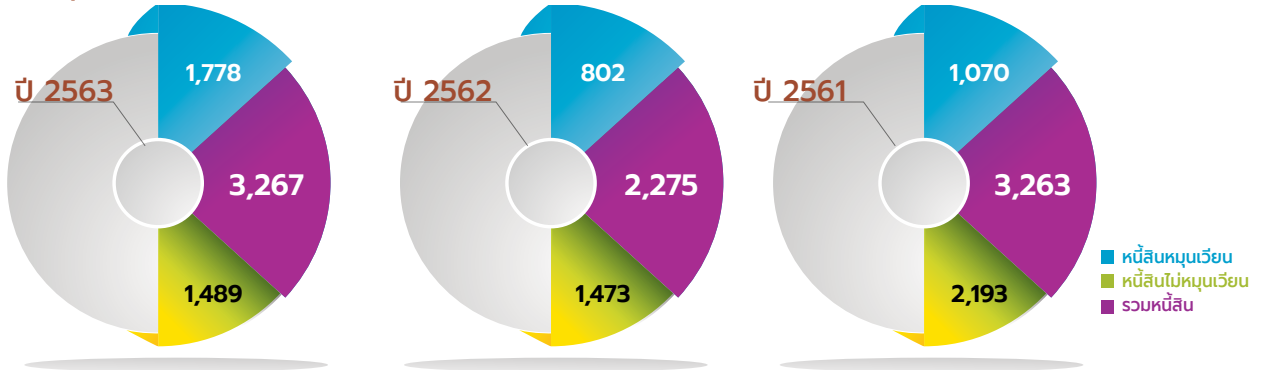
## อันดับความนิยม ของคลื่นวิทยุส่วนกลาง ปี 2563

อันดับ	Thai Country Target 20+ (ทั้งหมด 4 คลื่น)	News & Talk Target 35+ (ทั้งหมด 6 คลื่น)	Easy Music Target 20-39 (ทั้งหมด 5 คลื่น)	Sport Male 20-39 (ทั้งหมด 1 คลื่น)	News & Talk Target 25+ (ทั้งหมด 8 คลื่น)	International Music Target 20-29 (ทั้งหมด 3 คลื่น)
1		FM 101 MHz RR ๑๓๓ RR One	FM 93 MHz COOL Fahrenheit		FM 101 MHz RR ๑๓๓ RR One	FM 105.5 MHz EAZY
2	FM 90 MHz รักไทย Rakthai		FM 103.5 MHz FM ONE			
3	FM 94.5 MHz ลูกทุ่งเน็ตเวิร์ก Luktung Network	FM 90.5 MHz Nation Radio			FM 90.5 MHz Nation Radio	FM 88 MHz Radio Thailand
4	FM 99.5 MHz Smile Live	FM 101.5 MHz สถานีวิทยุจุฬาราช CU Radio	FM 106.5 MHz Green wave		FM 96.5 MHz คลื่นความคิด Thinking Radio	
5		FM 106 MHz วิทยุครอบครัวข่าว Family News	FM 98 MHz E-D-S Everyday station		FM 97 MHz QFM	
6		Radio FM 97 MHz QFM			FM 101.5 MHz สถานีวิทยุจุฬาราช CU Radio	
7					FM 92.5 MHz Radio Thailand	
8					FM 106 MHz วิทยุครอบครัวข่าว Family News	

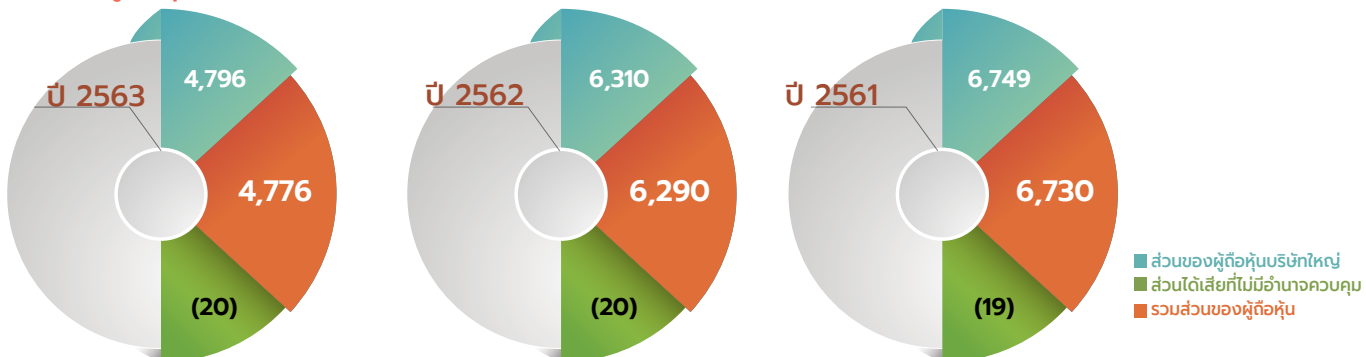
### สินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)



### หนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)



### ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



### การเคลื่อนไหวราคาหลักทรัพย์ย้อนหลัง 5 ปี (พ.ศ. 2559-2563)





คำ

## อธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท



ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ในปี 2563 มีรายได้ทั้งสิ้น จำนวน 1,511 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่าย จำนวน 3,590 ล้านบาท ผลขาดทุนสำหรับปี จำนวน 2,020 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง มีไ้จากการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งมีทั้งค่าใช้จ่ายที่เป็นตัวเงิน และค่าใช้จ่ายทางบัญชีที่ไม่ใช่ตัวเงิน

ค่าใช้จ่ายสำคัญที่บันทึกในงบการเงินปี 2563 เกิดจากการดำเนินโครงการร่วมใจจากองค์กร เพื่อปรับโครงสร้างค่าใช้จ่ายบุคลากร ในอนาคต จำนวน 432 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้อยค่าสินทรัพย์ (ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีที่ไม่ใช่ตัวเงิน) จำนวน 1,154 ล้านบาท หากรวมค่าใช้จ่าย 2 รายการดังกล่าวจะพบว่าในปี 2563 บมจ. อสมท บันทึกค่าใช้จ่ายที่มีไ้จากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 1,586 ล้านบาท จากการบันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวทำให้บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนสำหรับปีมากกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ฝ่ายจัดการจึงขอรายงานข้อมูลและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง รวมถึงอธิบายรายละเอียดการดำเนินงาน และแนวทางการปรับเปลี่ยนเพื่อพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้

## ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท (ตรวจสอบแล้ว)

	ปี 2563		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง ร้อยละ (YoY)
รายได้รวม		1,511		1,920	(21)
โทรทัศน์	441		608		(27)
วิทยุ	477		701		(32)
โครงข่ายดิจิทัล (BNO) + C-Band	445		473		(6)
ดิจิทัล <sup>1</sup>	51		33		55
ธุรกิจใหม่และอื่น ๆ <sup>2</sup>	97		105		(8)
ค่าใช้จ่ายรวม <sup>3</sup>		3,590		2,660	35
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก – สุทธิจากภาษี <sup>4</sup>		59		282	79
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,020)		(458)	(341)
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>		<b>(2,019)</b>		<b>(457)</b>	<b>(342)</b>
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(0.8)		(0.8)	0
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นพื้นฐานจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(3.03)		(1.08)	(181)
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		0.09		0.41	(78)

- หมายเหตุ : 1. รายได้ดิจิทัลของ บมจ. อสมท ข้างต้น รวบรวมมาจากหน่วยธุรกิจโทรทัศน์และวิทยุตามแหล่งที่มาของ Content (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9)
2. รายได้ธุรกิจใหม่และรายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าที่ดิน รายได้ธุรกิจขายสินค้ารายได้ MCOT Academy และรายได้ดอกเบี้ยรับ และอื่น ๆ
3. ค่าใช้จ่ายรวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายรวม ต้นทุนทางการเงิน การกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
4. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก หมายถึง กำไรจากสัญญาร่วมดำเนินงานกิจการ (สัมปทาน) ที่สิ้นสุดสัญญาแล้ว



## ประเด็นสำคัญในงบการเงินปี 2563 ของ บมจ. อสมท

1. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับข้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จากวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีผลกระทบต่อบ่งแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้

1.1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากในปี 2563 บมจ. อสมท ได้ปรับปรุงเพิ่มที่ดินจำนวน 2 แปลง ประกอบด้วยที่ดิน 40 ไร่ ย่านหนองแขม และที่ดิน 59 ไร่ ย่านบางไผ่ เข้าในหมวดอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ร่วมกับที่ดิน 50 ไร่ บริเวณย่านรัชดาเดิม พร้อมกับประเมินมูลค่าทรัพย์สินทั้ง 3 แปลง ทำให้มีมูลค่าทรัพย์สิน ณ ปัจจุบันเป็น 5,756 ล้านบาท (ข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 3, 10 และ 11 โดยอ้างอิงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40, ฉบับที่ 16 และฉบับที่ 8)

1.2. รายได้อื่น จำนวน 27 ล้านบาท เป็นการแสดงผลต่างของการประเมินมูลค่าที่ดิน 50 ไร่ เมื่อปี 2562 กับการประเมินมูลค่าในปี 2563 จึงได้แสดงส่วนต่างเป็นกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์ไว้ในรายได้อื่น

1.3. ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 5 ล้านบาท เป็นภาษีผลจากส่วนต่างของการประเมินมูลค่าที่ดิน 50 ไร่ เมื่อปี 2562 กับการประเมินมูลค่าในปี 2563 (ข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 21)

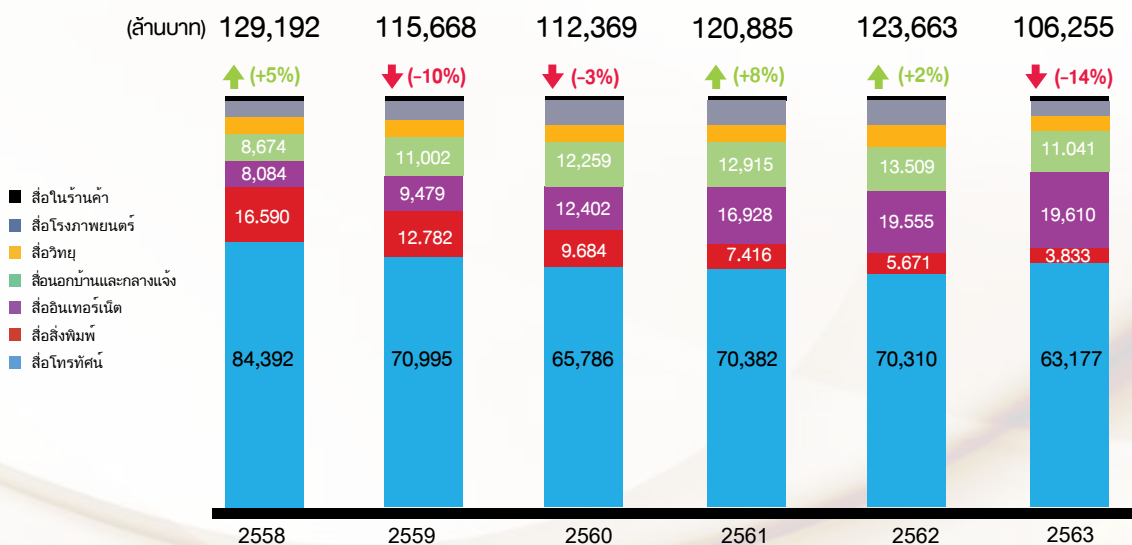
2. การดำเนินโครงการร่วมใจจากองค์กร (Mutual Separation Plan) ที่ดำเนินโครงการช่วงไตรมาส 4 ของปี 2563 โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย จำนวน 432 ล้านบาท แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งวัตถุประสงค์โครงการเพื่อปรับปรุงโครงสร้างค่าใช้จ่ายบุคลากรให้ลดลง โดยคาดการณ์ว่าจะทำให้ บมจ. อสมท สามารถลดค่าใช้จ่ายบุคลากรในปี 2564 ลงได้ประมาณกว่า 200 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563

3. ค่าใช้จ่ายผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ในปี 2563 จำนวน 1,154 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีที่มีค่าใช้จ่ายที่เป็นตัวเงิน ซึ่งจะพิจารณาความสามารถในการสร้างรายได้ในอนาคตเมื่อเทียบจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเป็นการพิจารณาด้อยค่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

## ภาพรวมอุตสาหกรรม

ในปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในวงกว้างทุกอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 2 ภาวะเศรษฐกิจหดตัวอย่างรุนแรง เนื่องจากภาครัฐขอความร่วมมือเพื่อลดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ด้วยการเฝ้าระวัง กักตัวในที่พักอาศัย ปิด/จำกัดการใช้บริการสถานบริการต่าง ๆ ภาคธุรกิจจึงต้องควบคุมค่าใช้จ่าย ในขณะที่งบประมาณสัมพันธของภาครัฐถูกนำไปจัดสรรใหม่เป็นงบส่วนกลางสำหรับแก้ไขปัญหาผลกระทบ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมสื่ออย่างมาก

## THAILAND MEDIA SPENDING



ที่มา: บริษัท นิลเซ็น (ประเทศไทย) จำกัด และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย)

โดยสื่อที่มีการใช้งบประมาณสูงสุดยังเป็น สื่อโทรทัศน์ รองมาเป็น สื่ออินเทอร์เน็ต และสื่อออนไลน์และกลางแจ้ง และสื่ออื่น ๆ ตามลำดับ มีการใช้งบโฆษณากับสื่อโทรทัศน์ถึงแม้จะเป็นจำนวนมากที่สุด แต่มีการเติบโตลดลงเมื่อเทียบกับสื่ออินเทอร์เน็ต อย่างไรก็ตาม ถึงแม้สื่ออินเทอร์เน็ตจะขยายตัวค่อนข้างสูงแต่เม็ดเงินโฆษณายังไม่มากนัก ยังห่างจากสื่อดั้งเดิมอยู่พอสมควร สรุปภาพรวมการใช้ งบประมาณผ่านสื่อต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด		คิดเป็นสัดส่วน	เปลี่ยนแปลงเทียบกับปี 2562 (ร้อยละ)
โทรทัศน์	จำนวน 63,177 ล้านบาท	ร้อยละ 59	ลดลงร้อยละ 10
อินเทอร์เน็ต	จำนวน 19,610 ล้านบาท	ร้อยละ 18	ไม่เปลี่ยนแปลง
สื่อออนไลน์และกลางแจ้ง	จำนวน 11,041 ล้านบาท	ร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 18
โรงภาพยนตร์	จำนวน 4,317 ล้านบาท	ร้อยละ 4	ลดลงร้อยละ 51
สิ่งพิมพ์	จำนวน 3,833 ล้านบาท	ร้อยละ 4	ลดลงร้อยละ 32
วิทยุ	จำนวน 3,602 ล้านบาท	ร้อยละ 3	ลดลงร้อยละ 24
สื่อในร้านค้า	จำนวน 674 ล้านบาท	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 35

กลุ่มอุตสาหกรรม 3 อันดับแรกที่ใช้งบประมาณประชาสัมพันธ์สูงสุดในปี 2563 ยังคงเป็น 3 กลุ่มเช่นเดียวกับปี 2562 คือ 1) กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคลและเครื่องสำอาง (Personal Care & Cosmetic) และลำดับที่ 3) กลุ่ม Media & Marketing ที่เติบโตจาก Direct sales

### ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ในระหว่างปี 2563 การดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท ได้รับผลกระทบอย่างมากจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แม้ว่ามาตรการการเฝ้าระวัง กักตัว ในที่พักอาศัย จะทำให้ผู้ชมรับชมข่าวสารผ่านสื่อมากขึ้น แต่ด้วยการปิด/จำกัดการใช้บริการสถานบริการต่าง ๆ ทำให้ผู้บริโภคชะลอการใช้จ่ายด้วยเช่นกัน ภาคธุรกิจต่าง ๆ ต้องควบคุมค่าใช้จ่าย ในขณะที่งบประมาณประชาสัมพันธ์ของภาครัฐถูกนำไปจัดสรรใหม่เป็น

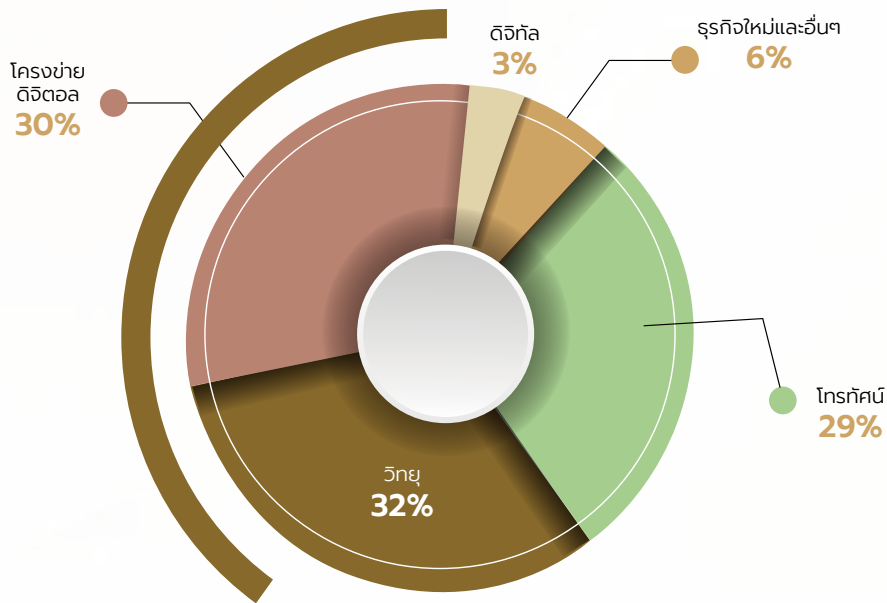
งส่วนกลางสำหรับแก้ไขปัญหาผลกระทบ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่องบประมาณด้านการประชาสัมพันธ์ ซึ่งเป็นรายได้หลักของ บมจ. อสมท ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารจะพยายามอย่างยิ่งเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยการเพิ่มรายได้จากช่องทางและธุรกิจใหม่อื่น รวมทั้งการปรับขั้นตอน การดำเนินงาน การปรับลดค่าใช้จ่ายและทางเลือกอื่น ๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาด ดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด



## รายได้รวม

ในปี 2563 บมจ. อสมท เน้นวางพื้นฐาน เพิ่มธุรกิจใหม่ นอกเหนือจากโฆษณาทางโทรทัศน์เพียงอย่างเดียว เพื่อเป็นแหล่งรายได้ในอนาคต และขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้แนวคิด Trusted Contents & Data พร้อมยกระดับคุณภาพชีวิตคนไทยให้สามารถเข้าถึงข้อมูล ข่าวสาร สารระความรู้ที่เป็นประโยชน์อย่างถูกต้อง จากสื่อทุกช่องทางของ บมจ. อสมท แม้ว่าปี 2563 จะเผชิญวิกฤตจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ บมจ. อสมท มีรายได้ในปี 2563 ลดลงเหลือ จำนวน 1,511 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นรายได้จากธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้

### โครงสร้างรายได้ บมจ. อสมท ปี 2563



- ธุรกิจวิทยุ คิดเป็นร้อยละ 32
- ธุรกิจให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล (BNO) และการให้บริการเช่าช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียม (MCOT Satellite Network) คิดเป็นร้อยละ 30
- ธุรกิจโทรทัศน์ คิดเป็นร้อยละ 29
- ธุรกิจดิจิทัล (สื่อดิจิทัลต่าง ๆ ของ อสมท) คิดเป็นร้อยละ 3
- ธุรกิจใหม่และอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 6

ผลการดำเนินงานในปี 2563 ธุรกิจโทรทัศน์และธุรกิจวิทยุ ยังคงเป็นธุรกิจหลักของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61 ของรายได้รวมทั้งหมด ลดลงร้อยละ 30 จากปี 2562 ธุรกิจให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล (BNO) มีสัดส่วนรายได้สูงเป็นลำดับสองรองจากธุรกิจวิทยุ ใกล้เคียงกับธุรกิจโทรทัศน์ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้พยายามเร่งสร้างแหล่งรายได้ใหม่ ทั้งจากธุรกิจดิจิทัล การพัฒนาสินทรัพย์ที่ดินให้เกิดมูลค่าทางธุรกิจ ล่าสุดดำเนินการ

เปิดรับข้อเสนอสำหรับการพัฒนาโครงการบนที่ดิน 50 ไร่ จากนักลงทุนและบุคคลที่สนใจ เพื่อทดแทนรายได้ร่วมดำเนินกิจการ (สัมปทาน) ที่สิ้นสุดลงตั้งแต่ไตรมาส 1 ที่ผ่านมา พร้อมกับการพัฒนาธุรกิจหลัก เช่น โทรทัศน์และวิทยุ ให้ผลิตเนื้อหารายการที่มีความน่าเชื่อถือ เป็นประโยชน์ต่อสังคม พร้อมกันนี้ได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร โดยให้ความสำคัญกับการปรับรูปแบบในการหารายได้จากธุรกิจหลัก และใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท มีรายได้จากธุรกิจโทรทัศน์ในปี 2563 จำนวน 441 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ซึ่งธุรกิจโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท มีโครงสร้างรายได้แยกประเภทดังนี้

- รายได้จากการขายโฆษณา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56
- รายได้จากโครงการภาครัฐ /รัฐวิสาหกิจ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33
- รายได้จากค่าเช่าเวลา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8
- รายได้จากการดำเนินงานอื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3

โครงสร้างรายได้ของ บมจ. อสมท ในปี 2563 จากธุรกิจโทรทัศน์ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมามากนัก รายได้โฆษณายังคงเป็นสัดส่วนใหญ่ แม้ว่ารายได้จะลดลงจากปีก่อนก็ตาม

บมจ. อสมท พัฒนาผังรายการอย่างต่อเนื่อง โดยพยายามคัดสรรรายการที่คาดว่าจะสามารถสร้างความนิยมจากผู้ชมมาเพิ่มเติมในผังรายการมากขึ้น โดยในเดือนธันวาคม 2562 มีสัดส่วนเวลาให้กับรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

- บันเทิง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35
- ข่าวและการรายงานสถานการณ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39
- สารสาระความรู้ + สารบันเทิง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17
- กีฬา คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4
- ประชาสัมพันธ์และ  
สาธารณประโยชน์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5

สำหรับรายการใหม่ที่มีความโดดเด่นและช่วยสร้างความนิยมในผังรายการที่ได้เพิ่มเข้ามาในปี 2563 ได้แก่ รายการ ซีรีส์เงินอมตะ ชุดเปาบุ้นจิ้น รวมถึงรายการข่าวภาคค่ำและรายการเจาะลึกทั่วไทย อินไซด์ไทยแลนด์ ที่ยังได้รับความนิยมต่อเนื่อง

## ธุรกิจวิทยุ

ธุรกิจวิทยุของ บมจ. อสมท ทำรายได้ในปี 2563 จำนวน 477 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ถึงร้อยละ 32 โดยรายได้หลักมาจากรายได้การขายโฆษณาจากวิทยุในส่วนกลางทั้ง 6 คลื่น ซึ่งลดลงจากปีก่อนถึงร้อยละ 33 ในขณะที่รายได้จากวิทยุในส่วนภูมิภาคลดลงจากปีก่อนร้อยละ 28 ธุรกิจวิทยุ อสมท มีโครงสร้างรายได้ดังนี้

- รายได้จากวิทยุในส่วนกลาง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74
- รายได้จากวิทยุในส่วนภูมิภาค คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26

ในปี 2563 รายได้วิทยุลดลงค่อนข้างมากจากปีก่อน ส่วนหนึ่งเพราะธุรกิจวิทยุใช้กิจกรรมทางการตลาด การจัดกิจกรรมเป็นเครื่องมือในการผลักดันรายได้ พอมีเหตุการณ์การแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ ถึงแม้คลื่นวิทยุในส่วนกลางจะพยายามปรับรูปแบบกิจกรรมเป็นกิจกรรมออนไลน์เพิ่มขึ้น แต่ก็ยังไม่สามารถสร้างรายได้ให้เทียบเท่าปีก่อนหน้า

สำหรับคลื่นวิทยุที่มีผลงานโดดเด่น มีการลดลงของรายได้ น้อยที่สุดในปี 2563 ได้แก่ คลื่นลูกทุ่งมหานคร FM 95 MHz คลื่นความคิด FM 96.5 MHz และคลื่น FM 100.5 MHz News Network

หากพิจารณาจำนวนรายได้พบว่า คลื่นลูกทุ่งมหานคร FM 95 MHz มีรายได้สูงสุดในคลื่นส่วนกลาง ตามด้วยคลื่นความคิด FM 96.5 MHz, คลื่น FM 100.5 MHz News Network, คลื่น MET 107 MHz, คลื่น Active Radio FM 99 MHz และ คลื่น Mellow 97.5 MHz ตามลำดับ





## ธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล (BNO) และการให้บริการเช่าช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียม (MCOT Satellite Network)

รายได้จากธุรกิจการให้บริการโครงข่ายฯ ในปี 2563 จำนวน 445 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 6 เนื่องจากในครึ่งแรกของปี 2562 บมจ. อสมท ยังมีรายได้จาก ช่องสปริงส์นิวส์ (Spring News 19) ช่องวอยส์ทีวี (Voice TV) และ ช่องเอ็มคอต แฟมิลี (MCOT Family)

ในปี 2563 กสทช. ได้อนุมัติให้กระทรวงศึกษาธิการทดลองจัดการเรียนการสอนระบบทางไกลผ่านช่องทีวีดิจิทัล โดยใช้โครงข่ายดิจิทัลภาคพื้นดิน เพื่อให้เยาวชนสามารถเรียนออนไลน์ในช่วงระยะเวลาของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยกำหนดระยะเวลาทดลองออกอากาศเป็นเวลา 6 เดือน ทำให้ บมจ. อสมท ได้รับรายได้จากการให้เช่าโครงข่ายดังกล่าว ซึ่งสิ้นสุดไปเมื่อเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา

## ธุรกิจดิจิทัล ธุรกิจใหม่ และรายได้อื่น

- รายได้ธุรกิจดิจิทัลในปี 2563 จำนวน 51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 55

รายได้ธุรกิจดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นมาจากการที่บริษัทเพิ่มช่องทางหารายได้จากสื่อออนไลน์ ทั้งจาก YouTube, Facebook และ Website : [www.MCOT.net](http://www.MCOT.net) ให้มากขึ้น

- รายได้จากธุรกิจใหม่และรายได้อื่นในปี 2563 จำนวน 97 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 8

รายได้ธุรกิจใหม่ที่ลดลง เนื่องจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมทางการตลาด และจัดฝึกอบรม ทำให้รายได้จาก MCOT Academy ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562

## ธุรกิจร่วมดำเนินงานกิจการ

รายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินงานกิจการในปี 2563 จำนวน 101 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 78 เนื่องจากสัญญาร่วมดำเนินงานกิจการกับ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด สิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2563 ในขณะที่ปี 2562 ยังรับรู้รายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินงานกิจการเต็มปี อนึ่ง รายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินงานได้ถูกแสดงเป็นยอดสุทธิในส่วนของการดำเนินงานที่ยกเลิก

## ค่าใช้จ่ายรวม

บมจ. อสมท มีค่าใช้จ่ายรวมของปี 2563 จำนวน 3,590 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากการบันทึกค่าใช้จ่าย มิใช่จากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 1,586 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายด้อยค่าสินทรัพย์ และ ค่าใช้จ่ายโครงการร่วมใจจากองค์กร หากไม่รวมค่าใช้จ่าย 2 รายการดังกล่าว พบว่า บมจ. อสมท จะมีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานปกติ ลดลงจากปีก่อนถึงร้อยละ 25 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทจะพยายามบริหารค่าใช้จ่ายให้เกิดประสิทธิภาพต่อเนื่องต่อไป โดยในปี 2563 มีโครงสร้างค่าใช้จ่าย ประกอบด้วย

- ต้นทุนจากการขาย และให้บริการ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41
- ต้นทุนในการจัดจำหน่าย คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 3
- ค่าใช้จ่ายบริหาร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32
- ค่าใช้จ่ายพนักงานโครงการร่วมใจจากองค์กร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12

อนึ่ง โครงการร่วมใจจากองค์กรที่ได้ดำเนินการไปในปี 2563 นั้น จะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรของ บมจ. อสมท ในปี 2564 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยจะลดลงประมาณกว่า 200 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563



## ขาดทุนสำหรับปี

บมจ. อสมท มีผลการดำเนินงานปี 2563 ขาดทุนสำหรับปีจำนวน 2,020 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ถึงร้อยละ 341 หากไม่รวมรายการค่าใช้จ่ายที่มีใช้จากการดำเนินงานตามปกติจำนวน 1,586 ล้านบาท พบว่า บมจ. อสมท จะมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ จำนวน 434 ล้านบาท

## สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท (ตรวจสอบแล้ว)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์	8,043	8,565
หนี้สิน	3,267	2,275
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,776	6,290

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 8,043 ล้านบาท หนี้สิน จำนวน 3,267 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 4,776 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2562 เป็นผลจากการดำเนินงานขาดทุน และการด้อยค่าทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ยังมีรายการเงินสด/รายการเทียบเท่า เงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 903 ล้านบาท และรวมถึงสินทรัพย์ซึ่งมูลค่าของที่ดินได้แสดงไว้ในงบแสดงฐานะทางการเงิน (อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) จำนวน 5,756 ล้านบาท (ที่ดินจำนวน 3 แปลงรวมเนื้อที่ 149 ไร่) ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาออกข้อกำหนดเพื่อสรรหาคัดเลือกผู้ลงทุน และเสนอผลประโยชน์ตอบแทนในการลงทุนให้แก่ บมจ. อสมท ที่คาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ภายในปี 2564 สะท้อนถึงสถานะที่มั่นคงของบริษัทที่ผ่านเข้ามา

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### 1. คุณภาพของลูกหนี้การค้า

ในปี 2563 บมจ. อสมท เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ทำให้ บมจ. อสมท ประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ซึ่งในปี 2563 มีลูกหนี้การค้า จำนวน 304 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2562 (ปรับปรุง) โดย บมจ. อสมท ได้แสดงรายละเอียดแยกกลุ่มลูกหนี้ตามระยะเวลาในการเก็บชำระหนี้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 23

เมื่อเปรียบเทียบระยะเวลาการเก็บชำระหนี้พบว่าในปี 2563 มีลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน จำนวน 333 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 มีจำนวน 417 ล้านบาท แสดงถึงคุณภาพและความสามารถในการเก็บชำระหนี้ที่ดีขึ้น

### 2. นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า

บมจ. อสมท กำหนดนโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 180 วัน เนื่องจาก บมจ. อสมท มีรายได้จากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐถึงร้อยละ 33 จึงกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่ง บมจ. อสมท ได้แสดงรายละเอียดกำหนดชำระและระยะเวลาเกินชำระของลูกหนี้การค้าในหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 23 เครื่องมือทางการเงิน (ค.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 9 ได้กำหนดให้วิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้

### 3. สินค้าคงเหลือ

บมจ. อสมท ไม่มีสินค้าคงเหลือในปี 2563 ซึ่งลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.72 ล้านบาท ถือว่าเป็นไปตามลักษณะของธุรกิจสื่อที่เป็นการให้บริการ และผลิต Content จึงมีสินค้าคงเหลือจำนวนไม่มาก โดย Content ที่ใช้ดำเนินงานจะบันทึกเป็นการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับสินค้าคงเหลือ บมจ. อสมท ได้หักค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ จึงทำให้สินค้าคงเหลือสุทธิมีมูลค่าลดลง

### 4. เงินลงทุนชั่วคราว

บมจ. อสมท มีเงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาไม่เกินเกินกว่า 6 เดือน ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 108 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 53 จากปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน		
รวม	108	71

### 5. การด้อยค่าทรัพย์สิน

ปี 2563 บมจ. อสมท บันทึกค่าใช้จ่ายผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 1,154 ล้านบาท (เป็นของหน่วยงานที่ยังดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 1,138 ล้านบาท และเป็นของหน่วยงานที่ยกเลิก 16 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีที่มีค่าใช้จ่ายที่เป็นตัวเงิน ซึ่งพิจารณาความสามารถในการสร้างรายได้ในอนาคตที่ลดลงตามอุตสาหกรรม เมื่อเทียบจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเป็นการพิจารณาต่ออายุค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### 6. ส่วนประกอบของทรัพย์สินอื่น และสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง

ณ สิ้นปี 2563 บมจ. อสมท มีสินทรัพย์ จำนวน 8,043 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่ง บมจ. อสมท ปรับปรุงงบการเงินปี 2562 จากรายงานครั้งก่อน จากการจัดประเภทบัญชีใหม่ โดยจัดประเภทที่ดินจำนวน 2 แปลง ประกอบด้วย ที่ดิน 40 ไร่ ย่านหนองแขม และที่ดิน 59 ไร่ ย่านบางไผ่ จากหมวดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ไปเป็นหมวดอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ร่วมกับที่ดิน 50 ไร่ บริเวณย่านรัชดาเดิม ภายได้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนพร้อมกับเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีโดยการบันทึกเป็นมูลค่าตลาด จากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินทั้ง 3 แปลง ทำให้มีมูลค่าทรัพย์สิน ณ ปลายงวดปี 2563 มีมูลค่า 5,756 ล้านบาท (ข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 3, 10 และ 11 โดยอ้างอิงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 16 และฉบับที่ 40)



## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บมจ. อสมท กำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษา ระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ฝ่ายบริหาร พิจารณา ความเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน สอดคล้องกับสถานการณ์การแข่งขัน และลดผลกระทบจากความ ผันผวนในกระแสเงินสด โดย บมจ. อสมท มีเงินสด/รายการเทียบเท่า เงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 903 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินสด และ รายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 795 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 118 มีอัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน (Current Ratio) 0.73 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด 0.04 เท่า อัตราส่วน ทั้ง 2 ของบริษัทแสดงให้เห็นว่ามีสภาพคล่องไม่สูงมากเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งมาจากรายได้ที่ลดลง แต่ทั้งนี้ ฝ่ายบริหาร

ได้บริหารเงินสดและเงินฝากระยะสั้น รวมถึงของเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัท

บมจ. อสมท มีอัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว 0.73 เท่า ลดลง จากปีก่อนร้อยละ 35 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.68 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.32 เท่า ส่วนหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลง หนี้สินที่เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าใช้จ่ายพนักงาน โครงการร่วมใจจากองค์กร อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการคืนเงิน กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 240 ล้านบาท เป็นที่ เรียบร้อยเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2564 โดยเปลี่ยนเป็นการใช้ สินเชื่อระยะสั้นรายเดือนทดแทน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

## ภาวะผูกพันด้านหนี้สิน

บมจ. อสมท แสดงรายการภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 26 ซึ่งมีรายละเอียดของภาระผูกพันในแต่ละช่วงเวลาในอนาคต ดังตารางด้านล่างนี้

ภาระข้อผูกพัน	รวม	ระยะเวลาการชำระ		
		น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ	641	142	329	170
ภาระผูกพันด้านการซื้อ	72	59	13	-
<b>รวม</b>	<b>713</b>	<b>201</b>	<b>342</b>	<b>170</b>

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ในอนาคต

บมจ. อสมท ได้พิจารณาและรวบรวมปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจ ส่งผลต่อการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

1. บมจ. อสมท ได้พัฒนาผังรายการอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่ม สัดส่วนเวลาให้กับรายการบันเทิงเชิงสาระ พร้อมทั้งปรับรูปแบบ การนำเสนอข่าวให้เข้าถึงกับผู้ชม รวมถึงรายการบันเทิงที่แตกต่าง จากสถานีโทรทัศน์อื่น ๆ เพื่อให้ ช่อง 9 MCOT HD (หมายเลข 30) สามารถกลับมาได้รับความนิยม (Rating) ติดอันดับ 1 ใน 10 ให้ได้อีกครั้ง

2. บมจ. อสมท เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ ระบบดิจิทัล ซึ่งใบอนุญาตมีอายุ 15 ปี โดยโครงข่ายของ บมจ. อสมท ครอบคลุมครัวเรือนทั่วประเทศได้มากกว่าร้อยละ 95 เป็นไปตามกรอบระยะเวลาของ กสทช. ปัจจุบันมีผู้ใช้บริการ จำนวน 3 ช่องรายการ ได้แก่ ช่องไทยรัฐทีวี (ช่องรายการประเภท ความคมชัดสูง) ช่องรัฐสภา (ประเภทรายการสาธารณะ) และ ช่อง 9 MCOT HD (ช่องรายการประเภทความคมชัดสูง) ซึ่งหาก

ในอนาคต กสทช. พิจารณาให้ใบอนุญาตช่องรายการประเภท สาธารณะเพิ่มเติม โครงข่ายของ บมจ. อสมท ก็สามารถรองรับ การให้บริการช่องรายการประเภทดังกล่าวได้

3. บมจ. อสมท ดำเนินการผลิตและออกอากาศวิทยุฯ 62 สถานีทั่วประเทศ โดยแผนแม่บทการบริหารคลื่นความถี่ พ.ศ. 2555 กำหนดให้ส่งมอบคลื่นความถี่ทั้งหมดคืนให้กับ กสทช. ภายในเดือนเมษายน 2560 ทั้งนี้ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษา ความสงบแห่งชาติที่ 76/2559 เรื่องมาตรการส่งเสริมการประกอบ กิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 กำหนดให้ ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐยังคงมีสิทธิในการ ประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ ดังกล่าวได้ ตามขอบเขตและสิทธิเดิมไปอีก 5 ปี ส่งผลให้ บมจ. อสมท ยังคงสามารถดำเนินกิจการวิทยุฯ บนคลื่นความถี่เดิม ได้ต่อไป ตามระยะเวลาที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ทั้งนี้ กสทช. ยังไม่ให้ความชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจวิทยุ หากครบระยะ เวลาตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 76/2559



4. บมจ. อสมท พยายามผลักดันให้มีรายได้จากธุรกิจดิจิทัล เพื่อเพิ่มแหล่งรายได้อีกทางหนึ่ง แม้ว่าจะในช่วงเริ่มต้นที่รายได้ยังไม่สูงมากนัก แต่ถือเป็นการเตรียมการสำหรับอนาคตและรองรับการเติบโตที่ลดลงของสื่อดั้งเดิม

5. บมจ. อสมท ดำเนินโครงการร่วมใจจากองค์กร (Mutual Separation Plan) ช่วงไตรมาส 4 ของปี 2563 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงโครงสร้างค่าใช้จ่ายบุคลากรให้ลดลง โดยคาดการณ์ว่าจะทำให้ บมจ. อสมท สามารถลดค่าใช้จ่ายบุคลากรในปี 2564 ลงได้ประมาณกว่า 200 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563

6. บมจ. อสมท ถือครองและใช้ประโยชน์จากคลื่นความถี่ 2600 เมกะเฮิร์ตซ์ และเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562 สำนักงาน กสทช. มีมติการประชุมให้เรียกคืนคลื่นดังกล่าวเพื่อนำไปเปิดประมูลใช้งานเพื่อประโยชน์ด้านโทรคมนาคม โดยล่าสุดเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 สำนักงาน กสทช. มีหนังสือขอแจ้งมติคณะกรรมการ กสทช. พิจารณาการกำหนดวิธีการและเงื่อนไขการทดแทน ขดใช้ หรือจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้ที่ถูกเรียกคืนคลื่นความถี่และผู้ที่ได้รับผลกระทบ มติดังกล่าวสรุปว่า ได้กำหนดระยะของสิทธิในการถือครองคลื่นที่จะได้รับการเยียวยา รวม 6 ปี 5 เดือน มูลค่า 3,236 ล้านบาท โดย สำนักงาน กสทช. จะแบ่งจ่ายการเยียวยาเป็นงวด ให้สอดคล้องกับงวดการชำระค่าคลื่นของผู้ที่ได้สิทธิจากการประมูลคลื่น 2600 เมกะเฮิร์ตซ์

ซึ่ง บมจ. อสมท ไม่เห็นด้วยกับมติดังกล่าว โดยได้ดำเนินการโต้แย้งโดยยื่นหนังสืออุทธรณ์มติของสำนักงาน กสทช. และยื่นคำฟ้องคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ และเลขาธิการคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการ

โทรคมนาคมแห่งชาติ ต่อศาลปกครองกลาง ในประเด็นจำนวนเงินทดแทน ขดใช้ หรือจ่ายค่าตอบแทน งวดการจ่ายเงิน และกระบวนการพิจารณา ให้เป็นไปตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับข้ออุทธรณ์ของ บมจ. อสมท ต่อมติ กสทช. ขณะนี้คืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บมจ. อสมท ได้รับรู้รายการมูลค่าของการทดแทน ขดใช้ หรือจ่ายค่าตอบแทนในการเรียกคืนคลื่นความถี่ย่าน 2500 - 2690 เมกะเฮิร์ตซ์ กวอดที่ 1 ในส่วนที่เป็นของ บมจ. อสมท จำนวน 73 ล้านบาท เป็นเงินรับล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทยังไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทดแทน ขดใช้ หรือจ่ายค่าตอบแทนที่จะได้รับจากสำนักงาน กสทช. เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนที่จะได้รับจำนวนดังกล่าว

7. บริษัทมีสินทรัพย์เป็นที่ดินขนาดใหญ่ 4 แปลง ในเขตกรุงเทพฯ รวมพื้นที่โดยประมาณ 170 ไร่ แบ่งเป็น

- 7.1. ที่ดินย่านรัชดาภิเษก พื้นที่ 50 ไร่
- 7.2. ที่ดินบริเวณที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ พื้นที่ 20 ไร่
- 7.3. ที่ดินย่านบางไผ่ บริเวณถนนพุทธมณฑลสาย 2 พื้นที่ 59 ไร่
- 7.4. ที่ดินย่านหนองแขม พื้นที่ 40 ไร่ ได้รับโอนหลังจาก

สิ้นสุดสัญญาาร่วมดำเนินกิจการส่งโทรทัศน์สี กับ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

ปัจจุบัน บมจ. อสมท ดำเนินการเปิดรับข้อเสนอในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จากนักลงทุนและผู้สนใจ ซึ่งจะได้พิจารณาข้อเสนอ แนวคิดการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เหมาะสม เป็นส่วนหนึ่งของขอบเขตข้อกำหนดในการเปิดให้ยื่นข้อเสนอสำหรับการพัฒนาโครงการจากผู้ลงทุน

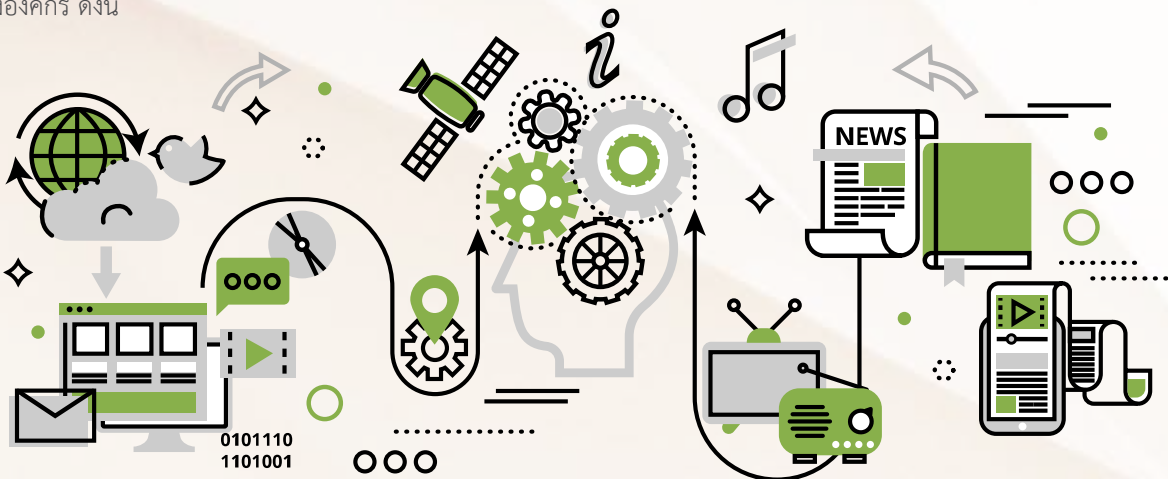
# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (บมจ. อสมท) มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2547 ด้วยการแปลงสภาพจากองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 และเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2547 และบริษัทได้กระจายหุ้นสู่มหาชนเป็นครั้งแรกในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547 โดยมีภารกิจในการประกอบกิจการสื่อสารมวลชน ที่มุ่งสู่การเป็นองค์กรคุณภาพในธุรกิจสื่อที่สร้างสรรค์สังคมไทยให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างเท่าเทียม ทันสถานการณ์ บมจ. อสมท มีธุรกิจหลักประกอบด้วย กิจการโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง สำนักข่าวไทย และกิจการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล นอกจากนี้ยังร่วมดำเนินกิจการกับผู้ประกอบการเอกชนอื่น ๆ ภายใต้สัญญาร่วมดำเนินกิจการ ได้แก่ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ดำเนินกิจการส่งโทรทัศน์ไทยทีวีสี ช่อง 3

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรธุรกิจด้านสื่อสารมวลชนที่มีการบริหารงานในเชิงธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ สร้างสรรค์ และทำหน้าที่สื่อได้อย่างสมบูรณ์ ภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำเสนอเนื้อหาที่น่าเชื่อถือ เที่ยงตรง และรวดเร็ว” โดยมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ดังนี้



## ธุรกิจโทรทัศน์

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจด้านโทรทัศน์ต่อเนื่องยาวนานมาตั้งแต่ยังเป็นการเผยแพร่ในระบบแอนะล็อกอันเป็นเทคโนโลยีการแพร่กระจายเสียงและภาพระบบดั้งเดิมที่ประเทศไทยใช้นับตั้งแต่มีการโทรทัศน์ในประเทศไทยจนถึงกลางปี 2561 สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ จึงได้ยุติการแพร่กระจายเสียงและภาพในระบบดังกล่าวและตั้งแต่ปี 2557 บมจ. อสมท ได้เริ่มให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ตามใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อประกอบธุรกิจโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ จำนวน 2 ช่องรายการ คือ ช่องรายการทั่วไปแบบความคมชัดสูง (HD) และช่องรายการเด็ก เยาวชน และครอบครัว แบบความคมชัดปกติ (SD) โดยใบอนุญาตฯ ดังกล่าวมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ได้คืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ช่องรายการในหมวดหมู่รายการสำหรับเด็ก เยาวชน และครอบครัว (ช่อง MCOT Family หมายเลข 14) ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 4/2562 เรื่อง มาตรการการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม ข้อ 10 ผู้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลรายใดประสงค์จะคืนใบอนุญาตที่ได้รับตามประกาศ ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังสำนักงาน กสทช. และได้ยุติการออกอากาศ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562

### ช่อง 9 MCOT HD หมายเลขช่อง 30

ช่อง 9 MCOT HD เป็นช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล (DTT) ประเภทบริการธุรกิจ หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง (High Definition : HD) หมายเลข 30 โดยออกอากาศคู่ขนาน (Simulcast) กับช่องโมเดิร์นไนน์ทีวี ในระบบแอนะล็อก จนถึงกลางปี 2561 ภายใต้การแพร่สัญญาณภาพและเสียง 24 ชั่วโมงผ่านโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้คลื่นความถี่ระบบดิจิทัลภาคพื้นดินระดับชาติ ของ บมจ. อสมท จำนวน 39 สถานีหลัก และสถานีเสริม ไม่น้อยกว่า 129 สถานี ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทยหรือครอบคลุมประชากรกว่า 22 ล้านครัวเรือนหรือกว่า 70.40 ล้านคน

บมจ. อสมท ได้ปรับปรุงตราสัญลักษณ์ประจำช่องรายการใหม่ (Logo Identity) พร้อมชื่อเรียกสถานีว่า “ช่อง 9 MCOT HD” และคำขวัญประจำช่องรายการ “เปิดโลกกว้าง สร้างความสุข” มาตั้งแต่ปี 2558 เพื่อปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ทางการแข่งขันในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ซึ่งมีคู่แข่งขั้นที่แย่งชิงกลุ่มผู้ชมในช่วงวัยหนุ่มสาวหรือวัยทำงานมากขึ้น และเพื่อตอบสนองกับเสียงสะท้อนจากกลุ่มผู้ซื้อสื่อโฆษณาที่มีแนวโน้มจะซื้อสื่อโฆษณาจากช่องรายการที่เน้นฐานผู้ชมในช่วงวัยรุ่นและวัยทำงาน โดยยังคงใช้ตราสัญลักษณ์และคำขวัญดังกล่าวจนถึงปัจจุบัน

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการกำหนดผังรายการและรูปแบบรายการตามนโยบายด้านธุรกิจ และสัดส่วนเนื้อหาของสถานี รวมถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งได้มีการจัดวางรายการให้ออกอากาศตามความเหมาะสมของผู้ชมในแต่ละช่วงเวลา และให้กลุ่มผู้ชมหลักของแต่ละรายการเป็นไปตามลักษณะเฉพาะของแต่ละรายการโทรทัศน์ และนำเสนอรายการบันเทิงบนสาระ (Edutainment) โดยเพิ่มสัดส่วนรายการที่ บมจ. อสมท ดำเนินการผลิตเอง หรือจ้างบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตรายการเฉพาะทางมาดำเนินการผลิตมากขึ้น เพื่อควบคุมการผลิตหรือได้สิทธิ์การขายโฆษณาในรายการโดยสมบูรณ์ ทั้งในส่วนที่เป็นพื้นที่โฆษณาปกติ (SPOT) และการโฆษณาในเนื้อรายการ (Tie-In) อีกทั้งยังได้สิทธิ์อย่างสมบูรณ์ในการเป็นเจ้าของเนื้อหาและรูปแบบรายการ สำหรับการต่อยอดธุรกิจในยุคดิจิทัล เช่น การเผยแพร่บนช่องทางดิจิทัลอื่น ๆ ได้แก่ Streaming, AIS Play รวมถึงการขายรายการสำเร็จรูป (Finished Program) ของ บมจ. อสมท ไปยังตลาดรายการต่างประเทศ ภายใต้การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บมจ. อสมท เพิ่มรูปแบบการผลิตรายการประเภทข่าวและรายงานสถานการณ์จากร้อยละ 36.87 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 38.06 รายการประเภทบันเทิงเพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ 30.73 เป็น ร้อยละ 35.35 โดยยังคงนำเสนอละครจากประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบที่เรียด กำลังภายใน และโมเดิร์นดราม่า รายการประเภทสาระบันเทิงยังคงเน้นการนำเสนอสารคดีที่น่าสนใจจากทั่วทุกมุมโลก รายการประเภทกีฬา มีการถ่ายทอดการแข่งขันฟุตบอล J.League 1 ฤดูกาล 2020 และถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลไทยลีก 2020 ทำให้สัดส่วนรายการประเภทกีฬาเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.87 เป็น ร้อยละ 5.17 ทั้งนี้ สถานีโทรทัศน์ช่อง 9 MCOT HD มีภาพรวมสัดส่วนการออกอากาศตามประเภทรายการในปี 2563 ดังนี้





- ข่าวและรายงานสถานการณ์ ร้อยละ 38.06
- บันเทิง ร้อยละ 35.35
- สารระบันเทิง ร้อยละ 14.49
- สารระความรู้ ร้อยละ 6.93
- กีฬา ร้อยละ 5.17

ปี 2563 รายการที่ บมจ. อสมท ดำเนินการเองลดลงจากปี 2562 จาก ร้อยละ 78.37 เป็น ร้อยละ 69.72 เนื่องจากมีสัดส่วนรายการที่ร่วมผลิตเพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ 8.39 เป็น ร้อยละ 13.21 และสัดส่วนการเช่าเวลาเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 13.24 เป็น ร้อยละ 17.07

- ค่าเฉลี่ยสัดส่วนการออกอากาศตามรูปแบบการผลิต
- ดำเนินการเอง ร้อยละ 69.72
- ร่วมผลิต (Sharing) ร้อยละ 13.21
- เช่าเวลา ร้อยละ 17.07

ด้านรายการข่าว สำนักข่าวไทยมีรูปแบบการนำเสนอโดยเน้นความรวดเร็ว ฉับไว และถูกต้องในรูปแบบข่าวทั่วไป สารคดีเชิงข่าว การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจ การรายงานสดสถานการณ์ข่าว รวมถึงรายงานพิเศษครอบคลุมประเด็นข่าวใหญ่และข่าวใกล้ตัว และได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตรายการประเภทข่าวและรายงานสถานการณ์มากขึ้น สร้างสรรค์งานสื่อกีฬาและภาพข่าวมุมมองใหม่ ซึ่งมีความแตกต่างไปจากเดิม โดยใช้อุปกรณ์การถ่ายทำแบบใหม่ เช่น กล้องแทนสายตา กล้อง Action camera การใช้ภาพกล้องมุมสูงจากอากาศยานไร้คนขับ (Drone) ที่ทำให้เห็นภาพมุมสูงที่มีความแตกต่างและสวยงาม การใช้สื่อออนไลน์ (Social media) โดยเพิ่มช่องทางและจัดทำรายการข่าวพิเศษและนำเสนอผ่านทางสื่อออนไลน์ รวมทั้งได้นำเสนอข่าวต่างประเทศจากสำนักข่าวชั้นนำที่ได้รับความนิยมเชื่อถือ

ในระดับสากล เพื่อรายงานข่าวความเคลื่อนไหวและเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลกด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง ขณะเดียวกันสำนักข่าวไทยจัดส่งทีมข่าวไปยังประเทศต่าง ๆ เพื่อรายงานข่าวที่อยู่ในความสนใจของประชาชน รวมถึงการจัดตั้งศูนย์ข่าววีอาร์ก่อนแฮร์ เพื่อเป็นศูนย์ตรวจสอบข้อเท็จจริงในสื่อสังคมออนไลน์

นอกจากนี้ รายการโทรทัศน์หลายรายการที่ บมจ. อสมท ผลิตเอง โดยฝ่ายธุรกิจไนน์เอ็นเตอร์เทน ยังเป็นรายการที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก และสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น รายการไนน์เอ็นเตอร์เทน ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 11.04 - 11.30 น. และรายการตลกมันส์บันเทิง ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 16.00 - 16.45 น. เป็นต้น ด้วยจุดเด่นของรายการจากการรายงานข่าวบันเทิงเชิงสร้างสรรค์สอดแทรกสาระด้วยความเป็นกลางไม่จำกัดค่ายและสังกัด ดำเนินการผลิตรายการภายใต้ศักยภาพและเทคโนโลยีสูงสุดของ บมจ. อสมท เพื่อให้ผู้ชมได้รับรู้ข่าวสารอย่างรวดเร็วฉับไว ที่สำคัญเป็นผู้นำประเด็นข่าวบันเทิงต่าง ๆ อย่างแท้จริง และยังเป็นผู้จุดกระแสเกาะลิ้นในประเด็นข่าวที่น่าสนใจ รวมถึงการนำรถถ่ายทอดสดดาวเทียมมาใช้ในการรายงานข่าวบันเทิง เพื่อความรวดเร็วในการรับรู้ข่าวสารของผู้ชม และยังขยายฐานการรับชมไปสู่ชุมชนคนรุ่นใหม่ผ่านเว็บไซต์ [www.nineentertain.tv](http://www.nineentertain.tv) และเฟซบุ๊ก [www.facebook.com/9entertain](http://www.facebook.com/9entertain) รวมทั้งเผยแพร่คลิปข่าวบันเทิงผ่านทาง [www.youtube.com](http://www.youtube.com) ทั้งนี้ ช่องทางหลัก คือ [www.facebook.com/9entertain](http://www.facebook.com/9entertain) มียอดสมาชิกผู้ชื่นชอบเพจ (Page Likes) กว่า 4.4 ล้านคน ถือว่าเป็นข่าวบันเทิงที่มีผู้เข้าชมสูงสุดในสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

## ธุรกิจสถานีวิทยุกระจายเสียง

บมจ. อสมท ดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียงด้วยตนเอง ทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการ ออกอากาศรายการ ประเภทต่าง ๆ ทั้งสาระความรู้และความบันเทิงที่หลากหลายรูปแบบ ภายใต้ชื่อ “MCOT Radio Network” เครือข่ายทันสมัย ก้าวใหม่ สังคมสร้างสรรค์ด้วยปัญญา เพื่อพัฒนาความรู้ และคุณภาพชีวิต ของประชาชน รวมทั้งเพื่อสาธารณประโยชน์และมวลชนท้องถิ่น โดยครอบคลุมและเน้นการเข้าถึงผู้ฟังทุกกลุ่มเป้าหมาย ทุกเพศ ทุกวัย ภายใต้ภาพลักษณ์การเป็นสถานีวิทยุแห่งความทันสมัย ส่งกระจายเสียงทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคด้วยระบบเอฟเอ็ม และเอเอ็ม จำนวน 62 สถานี โดยส่วนกลางออกอากาศจาก กรุงเทพฯ ตลอด 24 ชั่วโมง จำนวน 9 สถานีด้วยระบบเอฟเอ็ม จำนวน 7 สถานี และระบบเอเอ็ม 2 สถานี สำหรับส่วนภูมิภาค ส่งกระจายเสียงด้วยระบบเอฟเอ็ม 53 สถานี บริการครอบคลุม พื้นที่ทั่วประเทศประมาณร้อยละ 92.4 และมีประชากรในเขต บริการประมาณร้อยละ 93.8 ซึ่งนอกจากจะสามารถรับฟังรายการ ของสถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท ผ่านทางคลื่นวิทยุฯ โดยตรง แล้วยังมีช่องทางให้ผู้ฟังทั้งในและต่างประเทศ สามารถรับฟัง รายการของแต่ละสถานีทั้งรายการสดและรายการที่นำสนใจย้อนหลัง ผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ที่ [www.mcot.net](http://www.mcot.net) และผ่านทาง Application ของโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Smart Phone และมีการบูรณาการกับช่องทางติดต่อสื่อสาร Social Network เช่น YouTube, Facebook เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 76/2559 เรื่อง มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุ กระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์ สาธารณะ เห็นชอบให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐ ที่ประกอบกิจการกระจายเสียงตามพระราชบัญญัติการประกอบ กิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 ถือครอง

คลื่นความถี่ตามพระราชบัญญัติองค์การจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการ โทรคมนาคม พ.ศ. 2553 ยังคงมีสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุ กระจายเสียงและการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ตามขอบเขต และสิทธิเดิมไปอีก 5 ปี ส่งผลให้ บมจ. อสมท ยังสามารถดำเนิน กิจการวิทยุกระจายเสียงบนคลื่นความถี่เดิมได้ต่อไป

## สถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท ส่วนกลาง

บมจ. อสมท ผลิตและนำเสนอรายการของคลื่นวิทยุฯ ระบบเอฟเอ็ม และสถานีวิทยุฯ เอเอ็ม มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมาย และรูปแบบของแต่ละคลื่นอย่างชัดเจน ดังนี้

- **เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิรตซ์ “LTM FM 95 MHz ลูกทุ่งมหานคร” “มหานครแฟมิลี่ ลูกทุ่งมหานคร”** สถานีที่ นำเสนอเพลงลูกทุ่งสุดฮิตเพื่อชีวิตมีระดับ ให้สารประโยชน์ความรู้ ต่าง ๆ และครองความนิยมอันดับ 1 ทุกกลุ่มเป้าหมาย ทุกเพศทุกวัย ถ่ายทอดโดยนักจัดรายการรุ่นใหม่ นักจัดรายการที่มีชื่อเสียง ทันสมัย มีสาระความรู้ใกล้ตัว อบอุ่น และใกล้ชิดผู้ฟัง ซึ่งนอกจาก จะออกอากาศในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลแล้ว ยังออกอากาศ ด้วยระบบเครือข่ายผ่านดาวเทียมไปยังสถานีวิทยุเครือข่าย ของ บมจ. อสมท ภูมิภาคทั่วประเทศ และจากการพัฒนาการดำเนินงาน ของสถานีทั้งในรูปแบบการนำเสนอรายการ และการจัดกิจกรรม เพื่อสร้างกระแสความนิยมและรักษากฎหมายผู้ฟังอย่างต่อเนื่อง เป็นผล ให้สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 ของ 40 สถานีวิทยุ ในกรุงเทพมหานคร มาอย่างต่อเนื่อง

- **เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิรตซ์ “Thinking Radio 96.5”** เข้มทุกสาระ ขึ้นทุกความคิด เข้มทิศสู่ความสำเร็จ : ผู้นำสื่อ ทางความคิดที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของกลุ่มผู้นำในทุกวงการ



บนทุก Platform โดยเป็นแหล่งรวมชุมชนนักคิดชั้นนำของเมืองไทยกว่า 100 ชีวิต ที่มีความเชี่ยวชาญที่จะมาวิเคราะห์เจาะลึกให้ผู้ฟังได้รู้เท่าทัน รอบด้าน ทันสถานการณ์ ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ต่างประเทศ เทคโนโลยี และการสร้างสมดุลชีวิตอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้แนวคิด “SMART THINKING” : CARE

- **เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “Mellow 97.5”** คลื่นเพลง Easy listening สำหรับคนวัยทำงาน ภายใต้คอนเซ็ป “Good Mood Music & Work - Life Balance” ดำเนินการสร้างสรรคเนื้อหา (Contents) สำหรับคนทำงานทุกประเภท บนข้อมูลที่ตอบสนองความสมดุลในชีวิตและการทำงาน ผสมผสานด้วยเสียงเพลงและบรรยากาศที่ผ่อนคลายความเครียด เพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จในชีวิต พร้อมกับการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

- **เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิร์ตซ์ “Active Radio”** คลื่นเมืองไทย แข็งแรง คลื่นวิทยุที่นำเสนอเรื่องกีฬา ท่องเที่ยว สุขภาพ และกิจกรรมนันทนาการ ภายใต้ความคิดที่ต้องการให้คนไทยมีสุขภาพแข็งแรง ทั้งกายและใจ รวมทั้งมีความสุขกับกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ ด้วยเอกลักษณ์เฉพาะตัวในการนำเสนอเป็นคลื่นที่ฟังได้ทุกเพศทุกวัย กับเรื่องราวของสุขภาพและกีฬา ที่ได้ทั้งสาระและความบันเทิงเป็นผลให้ เอฟเอ็ม 99.0 เมกะเฮิร์ตซ์ ได้รับความนิยมอย่างสูงในกลุ่มของผู้ที่ชื่นชอบกีฬาและใส่ใจเรื่องสุขภาพ

- **เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นข่าว News Network”** สดุดของสถานีข่าววิทยุของเมืองไทยที่เต็มเปี่ยมไปด้วยข่าวเข้มข้น หลวมคม นำเสนอข่าวทั่วไปและเชิงลึก โดยทีมงานของสำนักข่าวไทย และทีมข่าวของสถานี รวมทั้งยังเป็นสถานีแม่ข่ายเสนอข่าวต้นชั่วโมงไปยังสถานีวิทยุฯ เครือข่ายทั่วประเทศ และจากการพัฒนาการดำเนินงานของสถานีอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้สถานีได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 - 2 ของสถานีวิทยุฯ กลุ่มผู้ฟังเป้าหมายเดียวกัน

- **เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิร์ตซ์ “MET 107”** คลื่นเพลงสากล สำหรับคนทันสมัย นำเสนอเพลงฮิต เพลงใหม่ พร้อมเกาะติดเรื่องราวไลฟ์สไตล์อินเทรนด์ ภายใต้สโลแกน “For Life and Music” โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงเนื้อหาสาระด้านข่าวจากสำนักข่าวระดับโลกหลายแห่ง อาทิ BBC, VOA และ OANA โดย เอฟเอ็ม 107 เมกะเฮิร์ตซ์ “MET 107” ครองความนิยมในอันดับ 1 - 2 จากจำนวนคลื่นเพลงสากลทั้งหมด 4 คลื่น

- **เอฟเอ็ม 1143 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นเพื่อนร่วมทาง”** สถานีวิทยุฯ นำเสนอสาระ ความรู้ ข่าวสาร ทันเหตุการณ์ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ฟัง ตั้งแต่วันจันทร์ - อาทิตย์ นอกจากนี้ยังสอดแทรกสาระ ความรู้และแนวคิด หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และข้อมูลด้านคุณธรรม จริยธรรม เพื่อนำไปเป็นข้อคิดและเป็นแนวทางปฏิบัติในชีวิตประจำวัน

- **เอฟเอ็ม 1494 เมกะเฮิร์ตซ์ “Like Station 1494 Radio online”** คลื่นเพลงดี มีสาระ คู่ความคิด : Aging Network สถานีแรกของประเทศไทยเพื่อผู้สูงอายุ ที่รับฟังได้ทั้งสื่อหลักและบนสื่อ online สร้างสรรค์รายการ โดยกลุ่มพันธมิตรสื่อผู้สูงอายุจากทุกวงการ รวมทั้งอดีตผู้คร่ำหวอดในวงการเพลงเก่าทุกประเภทที่มีชื่อเสียง เช่น กลุ่มศิลปินแห่งชาติด้านดนตรี กวี ศิลปิน มีความเชี่ยวชาญที่จะมาแบ่งปันประสบการณ์ครอบคลุมในแต่ละด้านทุกสาขา พร้อมกับสืบสานศิลปวัฒนธรรมสู่ผู้ฟังเป้าหมาย ซึ่งจะมาร่วมกันสร้างเป็นเครือข่ายรองรับสังคมผู้สูงอายุที่มีคุณภาพสู่สังคมเกื้อกูล



## สถานีวิทยุ บมจ. อสมท ส่วนภูมิภาค

บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวทางให้สถานีวิทยุ ภูมิภาค เป็นสถานีท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด โดยการผลิตและเสนอรายการที่มุ่งเน้นการเป็นสถานีวิทยุ เพื่อสาธารณประโยชน์และมวลชนท้องถิ่น สอดแทรกด้วยสาระความรู้ไปพร้อม ๆ กับการให้ความบันเทิง (Edutainment) และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในรายการ โดยแบ่งประเภทรายการที่ออกอากาศได้เป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

1. รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับท้องถิ่น (Local Program) เช่น รายการ “อสมท เพื่อชุมชน” ซึ่งเป็นรายการที่เปิดโอกาสให้ผู้ฟังได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และร้องเรียนปัญหาต่าง ๆ ในท้องถิ่นได้

2. รายการที่ออกอากาศเพื่อประโยชน์ระดับชาติ (National Network Program) คือ

- รายการ Good Morning ASEAN  
ทุกวันในช่วงเวลา 07.00 - 07.30 น.
- รายการก้าวทันข่าว  
ทุกวันในช่วงเวลา 07.30 - 08.00 น.
- รายการเที่ยงวันทันข่าว  
ทุกวันในช่วงเวลา 12.00 - 12.30 น.
- รายการครบเครื่องเรื่องข่าว  
ทุกวันในช่วงเวลา 18.05 - 18.45 น.
- รายการข่าวพระราชสำนัก  
ทุกวันในช่วงเวลา 20.00 - 20.03 น.
- รายการ 2 มุมข่าว  
ทุกวันในช่วงเวลา 19.00 - 19.30 น.

รวมทั้งถ่ายทอดรายการข่าวของสำนักข่าวไทย โดยใช้สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ เป็นแม่ข่ายออกอากาศไปยังสถานีวิทยุ ภูมิภาคของ บมจ. อสมท ทุกสถานีทั่วประเทศ ทุกช่วงต้นชั่วโมง

3. รายการที่ออกอากาศในลักษณะครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ (Nationwide) ซึ่งเป็นโครงการผลิตรายการวิทยุเพื่อออกอากาศให้ประชาชนได้รับฟังพร้อมกันทั่วประเทศ และเปิดโอกาสให้คนไทยทั่วประเทศได้เชื่อมโยงข่าวสารถึงกันอย่างทั่วถึง โดยมีสถานีวิทยุ บมจ. อสมท ในส่วนกลาง 4 ความถี่ คือ

- สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิร์ตซ์ “ลูกทุ่งมหานคร”
- สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นความคิด”
- สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 99 เมกะเฮิร์ตซ์ “Active Radio”
- สถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นข่าว MCOT News Network”

เป็นแม่ข่ายถ่ายทอดรายการ ข่าวสาร สาระความรู้ ผ่านดาวเทียมไปยังเครือข่ายสถานีวิทยุ บมจ. อสมท ในต่างจังหวัดพร้อมกันทั้ง 53 สถานี ในช่วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

### • เอฟเอ็ม 95 เมกะเฮิร์ตซ์

#### “LTM FM 95 MHz ลูกทุ่งมหานคร”

จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 00.0 - 07.00 น.

(ลูกทุ่งมหานคร ชูเปอร์สเตชั่น)  
(ถ่ายทอดสัญญาณ 53 สถานี)

จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 19.30 - 20.00 น.  
(มหานครนิวส์ มหานครรอบทิศ)  
(ถ่ายทอดสัญญาณ 53 สถานี)

จันทร์ - ศุกร์ เวลา 22.00 - 00.00 น.  
(ลูกทุ่งมหานคร ชูเปอร์สเตชั่น)  
(ถ่ายทอดสัญญาณ 53 สถานี)

เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 22.00 - 05.00 น.  
(เสาร์ - อาทิตย์ ฮิตเป็นพิเศษ  
เปิดเพลงไม่มีตีเจ)

เสาร์ เวลา 08.00 - 12.00 น.  
(เสาร์ - อาทิตย์ ฮิตเป็นพิเศษ)  
(ถ่ายทอดสัญญาณไป 22 สถานี)

อาทิตย์ เวลา 08.30 - 12.00 น.  
(เสาร์ - อาทิตย์ ฮิตเป็นพิเศษ)  
(ถ่ายทอดสัญญาณไป 22 สถานี)

### • เอฟเอ็ม 96.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นความคิด”

จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 12.30 - 13.00 น.  
(Thinking Network)

### • เอฟเอ็ม 99 เมกะเฮิร์ตซ์ “Active Radio”

จันทร์ - ศุกร์ เวลา 20.00 - 21.00 น.  
(สปอร์ตวาไรตี้)

จันทร์ - ศุกร์ เวลา 21.00 - 22.00 น.  
(เจาะสนามบอลไทย)

เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 20.00 - 22.00 น.  
(Soccer Live Report)

### • เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ “คลื่นข่าว News Network”

จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 07.00 - 07.30 น.  
(Good Morning ASEAN)

จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 07.30 - 08.00 น.  
(ก้าวทันข่าว)

จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 12.00 - 12.30 น.  
(เที่ยงวันทันข่าว)

อาทิตย์ เวลา 13.00 - 14.00 น.  
(เกษตรทั่วไทย)

จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 18.00 - 18.45 น.  
(ครบเครื่องเรื่องข่าว)

จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 20.00 - 20.03 น.  
(ข่าวพระราชสำนัก)

จันทร์ - ศุกร์ เวลา 19.00 - 19.30 น.  
(2 มุมข่าว)

เสาร์ เวลา 19.00 - 19.30 น.  
(ทั่วไทยอาเซียน)

อาทิตย์ เวลา 19.00 - 19.30 น.  
(ทิศทางข่าว) และข่าวต้นชั่วโมง  
ทุกวัน ๆ ละ 13 ช่วง ๆ ละ 5 นาที

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้พัฒนาการผลิตรายการของสถานีวิทยุ ภูมิภาคในรูปแบบกลุ่มสถานี (Cluster) เพื่อสร้างความโดดเด่น และเพิ่มความนิยมให้กับรายการด้วยการให้สถานีวิทยุ ภายในศูนย์บริหารฯ เวียนกันผลิตรายการ เพื่อออกอากาศที่สถานีวิทยุ ภายในศูนย์บริหารฯ นั้น ได้แก่

1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคเหนือตอนบน รายการ “เปิดบ้านแปงเมือง เชื่อมวิถีอาเซียน”
2. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคเหนือตอนล่าง รายการ “เหนือล่างสร้างกระแส”
3. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน รายการ “เก้าเชื่อมใจเทอีสาน”
4. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง รายการ “ฉายตะวัน”
5. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน และล่างรายการ “สุขทุกข่าว”
6. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง รายการ “MCOT Green”
7. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ตอนบน รายการ “แดนดินถิ่นใต้”
8. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ตอนล่าง รายการ “ลาแปแลใต้”

## สำนักข่าวไทย

สำนักข่าวไทย เป็นศูนย์กลางการผลิต รวบรวม จัดเก็บ และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เน้นความเป็นกลาง ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเหตุการณ์ ยึดหลักการนำเสนอข่าวตามมาตรฐานทางวิชาชีพ โดยนำเสนอผ่านสื่อของบริษัทที่หลากหลาย ได้แก่ สถานีโทรทัศน์ เครือข่ายสถานีวิทยุ บมจ. อสมท สื่อดิจิทัลออนไลน์ สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) และการให้บริการส่งข้อความข่าวในระบบ SMS ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวกับพันธมิตรต่างประเทศ และเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการแลกเปลี่ยนและนำเสนอข่าวของประเทศไทยไปสู่นานาชาติทั่วโลก

สำนักข่าวไทย ยึดหลักการนำเสนอข่าวตามมาตรฐานทางวิชาชีพเน้นการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เป็นกลางตามหลักจริยธรรมสื่อสารมวลชน โดยใช้เทคโนโลยีในการรายงานข่าวที่ทันสมัย และจัดตั้งศูนย์ข่าวพร้อมกัน เพื่อเป็นศูนย์ตรวจสอบข้อเท็จจริงในสื่อสังคมออนไลน์

สำนักข่าวไทย มีศูนย์ข่าวภูมิภาครับผิดชอบการผลิตข่าวในแต่ละพื้นที่รวม 4 ศูนย์ข่าว คือ ศูนย์ข่าวภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ศูนย์ข่าวภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดขอนแก่น และศูนย์ข่าวภาคใต้ อำเภอนาทม จังหวัดสงขลา

ในส่วนของการนำเสนอข่าวต่างประเทศมีที่มาจากสำนักข่าวชั้นนำที่ได้รับการยอมรับและมีความน่าเชื่อถือในระดับสากล โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักข่าวและสื่อต่างประเทศสำคัญ ๆ ของโลกเป็นจำนวนมาก อาทิ AFP (Agence France Press), AP (Associated Press), APTN (Associated Press Television News), SNTV (Sport News Television), CCTV (China Central Television), Deutsche Welle (Germany), KBS (Korean

Broadcasting System), NHK (Japan Broadcasting Corporation), Reuters และ Reuters TV

นอกจากนี้ สำนักข่าวไทยยังเป็นสมาชิกของ ASIAVISION ซึ่งเป็นหน่วยงานข่าวของ ABU (Asia-Pacific Broadcasting Union) และเป็นเครือข่ายแลกเปลี่ยนข่าวโทรทัศน์ระหว่าง 4 สถานีโทรทัศน์ที่เป็นสมาชิก 34 แห่ง จาก 31 ประเทศและดินแดน ทำให้ได้รับข่าวโดยตรงจากประเทศสมาชิก และส่งข่าวจากประเทศไทยเพื่อเผยแพร่ในประเทศต่าง ๆ รวมทั้งเป็นพันธมิตรกับกลุ่มประเทศยุโรป EBU (European Broadcasting Union) และกลุ่มประเทศอาหรับ ASBU (Arab States Broadcasting Union) อีกด้วย และสำนักข่าวไทยยังได้เป็นสมาชิกขององค์การสำนักข่าวแห่งเอเชียแปซิฟิก OANA (The Organization of Asia - Pacific News Agencies) ประกอบด้วยสมาชิกสำนักข่าว 44 แห่ง จาก 35 ประเทศ ซึ่งได้มีการแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างกันโดยตรง

สำนักข่าวไทย โดยฝ่ายข่าวต่างประเทศมีบทบาทสำคัญใน ASIAVISION มาโดยตลอด ทั้งด้านการบริหารและการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ซึ่งผู้บริหารจากสำนักข่าวไทยได้รับเลือกให้เป็นประธาน ASIAVISION 2 สมัย ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2548 - 2557 นอกจากนี้ สำนักข่าวไทยยังมีโครงการแลกเปลี่ยนความร่วมมือกับสำนักข่าวของประเทศสมาชิกอาเซียนอีก 9 ประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สหพันธรัฐมาเลเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐสิงคโปร์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ราชาอาณาจักรกัมพูชา และ เนการาบรูไนดารุสซาลาม สำนักข่าวไทย ให้บริการข่าวในสื่อต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท ดังนี้

### 1) สื่อโทรทัศน์

(1) รายการประเภทรายงานข่าว ผลิตโดยสำนักข่าวไทย ที่ออกอากาศเป็นรายการสด ได้แก่

**ช่อง 9 MCOT HD หมายเลขช่อง 30** แบ่งเป็นข่าวภาคหลัก ได้แก่ ข่าวเที่ยง ข่าวค่ำ ข่าวต้นชั่วโมง โดยทุกภาคข่าวหลักมีแถบอักษรข่าว หรือ News Bar และรายการข่าว ได้แก่ รายการเช้าชวนคุย รายการเรื่องพลบค่ำ รายการคู่ข่าวเสาร์ - อาทิตย์ รายการค่ำข่าวครบประเด็น รายการนาทิงทุน และรายการโลกเล่าเรื่อง

### 2) สื่อวิทยุ

- ผลิตข่าวให้สถานีวิทยุ อสมท เครือข่ายทั่วประเทศ ในช่วงข่าวต้นชั่วโมง ตั้งแต่ 08.00 - 23.00 น.

- ผลิตรายการประเภทข่าวให้แกestationวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ ในช่วงเครือข่ายทั่วประเทศ ได้แก่

- ก้าวทันข่าว  
ออกอากาศทุกวัน เวลา 07.30 - 08.00 น.
- สรุปรายข่าวภาคเที่ยง  
ออกอากาศทุกวัน เวลา 12.00 - 12.30 น.
- ครบเครื่องเรื่องข่าว  
ออกอากาศทุกวัน เวลา 18.25 - 19.00 น.

- ผลิตรายการ “สวนอักษร” ให้กับสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 100.5 เมกะเฮิร์ตซ์ ออกอากาศทุกวัน เวลา 03.00 - 04.00 น. (ผลิตลงแผ่น CD พร้อมออกอากาศ และสิ้นปีจะส่งมอบแผ่น CD





สำหรับการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกนั้น นอกจากการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกบน 4 สถานีหลักแล้ว บมจ. อสมท ได้พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่เดิมด้วยการลงทุนเพิ่มเติมในอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อการให้บริการกับโครงข่ายระบบดิจิทัลของ บมจ. อสมท เอง รวมทั้งเตรียมการวางแผนเพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกของ บมจ. อสมท แก่ผู้ให้บริการโครงข่ายรายอื่นที่ต้องการเช่าใช้สิ่งอำนวยความสะดวกด้วยเช่นกัน

## ธุรกิจใหม่

- **ธุรกิจช่องโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ระบบ C-band**

การให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม ย่านความถี่ C-band บมจ. อสมท ได้นำช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมไทยคม ระบบ C-band แบบ Global Beam ที่เหลือจากการแพร่ภาพออกอากาศของสถานีโทรทัศน์ช่อง 9 MCOT HD หมายเลข 30 มาให้บริการรับส่งช่องสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมกับผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียม โดยเป็นการออกอากาศแบบ Free To Air มีรัศมีของสัญญาณดาวเทียมครอบคลุมกว่า 120 ประเทศทั่วโลก โดยมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุม 4 ทวีป ได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปยุโรป ทวีปออสเตรเลีย และทวีปแอฟริกา (ยกเว้นทวีปอเมริกา)

- **ธุรกิจสื่อดิจิทัล**

ธุรกิจสื่อดิจิทัลของ บมจ. อสมท เป็นการดำเนินการผลิตและเผยแพร่เนื้อหา (Contents) ผ่านช่องทางออนไลน์ในทุกรูปแบบ ทั้งวิดีโอ ภาพนิ่ง เสียง และบทความ เพื่อการบริโภคแบบ Live และ On-Demand ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อดิจิทัลของ บมจ. อสมท ได้ทุกที่ทุกเวลา ทั้งบน Websites และ Applications ที่ บมจ. อสมท บริหารจัดการเอง และแพลตฟอร์มภายนอกที่ บมจ. อสมท นำเนื้อหารายการไปเผยแพร่ภายใต้ชื่อบัญชีอย่างเป็นทางการ (Official Account) เช่น Youtube, Facebook, LINE, Instagram, AIS Play, Hooq

บมจ. อสมท สร้างสรรค์และผลิตเนื้อหารายการทุกรูปแบบ ทั้ง Live Streaming, Video-on-demand, Podcast และบทความ โดยการใช้เครื่องมือ Analytics วิเคราะห์ข้อมูลการบริโภคบนสื่อออนไลน์ทุกแพลตฟอร์มประกอบการคัดเลือกหัวข้อที่เป็นประเด็นสนใจของสังคมและทันสถานการณ์ โดย Content Brands ของ บมจ. อสมท มีความหลากหลาย ครอบคลุมความสนใจเฉพาะด้านของผู้บริโภค

ธุรกิจบริการแพลตฟอร์มดิจิทัลของ บมจ. อสมท เป็นการดำเนินการให้บริการใช้แพลตฟอร์มที่ บมจ. อสมท เป็นผู้ลงทุนและบริหารจัดการแพลตฟอร์มเอง หรือร่วมดำเนินการกับพันธมิตร ผู้ใช้บริการแพลตฟอร์มจะมีสองกลุ่ม คือ ผู้ผลิตเนื้อหารายการและผู้บริโภคเนื้อหารายการ โดยค่าใช้บริการแพลตฟอร์มมีหลายรูปแบบ เช่น การแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ค่าบริการรายเดือน หรือค่าสมาชิกรายเดือน เป็นต้น

- **MCOT Academy**

ฝ่าย MCOT Academy ดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาหลักสูตรและจัดฝึกอบรมด้านสื่อสารมวลชน เพื่อหารายได้ในกลุ่มธุรกิจที่มีใช้การออกอากาศ (Non-Broadcast) ภายใต้ชื่อ “MCOT Academy” ที่มีความพร้อมในด้านบุคลากรและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพสื่อสารมวลชนและวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง โดยบริหารจัดการในรูปแบบของการจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้ความรู้ ฝึกปฏิบัติการจัดกิจกรรม ฯลฯ ให้แก่บุคลากรในวิชาชีพสื่อสารมวลชน ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน หรือผู้สนใจทั่วไป เพื่อเตรียมความพร้อม เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะประสบการณ์ทางวิชาชีพในด้านการบริหาร ด้านการสื่อสาร ด้านการประชาสัมพันธ์ ด้านธุรกิจวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ หรือในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนอกจากหลักสูตรเฉพาะของ MCOT Academy แล้ว นอกจากนี้ยังออกหลักสูตรแบบพิเศษเพื่อเสริมประสบการณ์ตรงในด้านการสื่อสาร ทั้งการสื่อสารภาพลักษณ์

การสื่อสารนโยบาย การสื่อสารการตลาดสู่สาธารณะ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านสื่อแขนงต่าง ๆ จากนักวิชาชีพสื่อสารมวลชนชั้นนำ ผู้เชี่ยวชาญด้านภาพลักษณ์และการสื่อสารการตลาดระดับประเทศ รวมถึงนักธุรกิจหน้าใหม่ที่ประสบความสำเร็จในโลกธุรกิจอย่างก้าวกระโดด รวมถึงการศึกษาเยี่ยมชมกิจการพร้อมพบปะกับผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างให้เป็นหลักสูตรสำหรับผู้นำองค์กรในระดับประเทศ เช่น หลักสูตร “Making the CEOs of Thailand หลักสูตร “กลยุทธ์ การประชาสัมพันธ์ในยุคดิจิทัล” หลักสูตร “การผลิตรายการวิทยุกระจายเสียง” หลักสูตร “การให้สัมภาษณ์สื่อมวลชนสำหรับผู้บริหารระดับสูง” หลักสูตร “การเขียนเพื่อการสื่อสารกับชุมชน” และหลักสูตร “ผู้ประกอบการในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์” เป็นต้น

## • ธุรกิจ Non-Broadcast ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาเพื่อสร้างรายได้

### 1. ธุรกิจบนคลื่นความถี่ย่าน 2600 MHz ระบบ MMDS

คลื่นความถี่ย่าน 2600 เมกะเฮิร์ตซ์ เป็นคลื่นความถี่ที่กรมไปรษณีย์โทรเลขจัดสรรให้ บมจ. อสมท เพื่อดำเนินกิจการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อปี 2533 โดย บมจ. อสมท ได้ร่วมกับเอกชนในการดำเนินการเพื่อให้บริการในธุรกิจดังกล่าว ต่อมาเมื่อเอกชนผู้ประกอบการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกได้ยุติการให้บริการ และคลื่นความถี่ดังกล่าวให้ บมจ. อสมท ต่อมา บมจ. อสมท ได้นำคลื่นความถี่ดังกล่าวมาบริหารจัดการและใช้ประโยชน์ โดยได้ขออนุญาตเปลี่ยนแปลงระบบจากเทคโนโลยีการแพร่กระจายสัญญาณในระบบแอนะล็อก มาเป็นเทคโนโลยีการแพร่สัญญาณระบบดิจิทัล โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบ Broadband Wireless Access : BWA เพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2553 บมจ. อสมท ได้ลงนามสัญญาทางธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกบนคลื่นความถี่ MMDS กับบริษัท เพลย์แวร์ค จำกัด โดย บริษัท เพลย์แวร์ค จำกัด จะเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการ การจัดหาอุปกรณ์ระบบการให้บริการ เช่น ระบบบริหารจัดการสมาชิก ระบบจัดการเนื้อหารายการ (Content Management) จัดทำระบบบริหารจัดการ (System Platform) เป็นต้น รวมถึงการดำเนินการด้านการบัญชี การตลาด การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขาย รวมถึงการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือต่อเนื่องในการให้บริการกิจการโทรทัศน์ ระบบบอกรับเป็นสมาชิกบนคลื่นความถี่ย่าน 2600 เมกะเฮิร์ตซ์ ระบบ MMDS และภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาจะโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ระบบการให้บริการทั้งหมดที่ลงทุน โดย บริษัท เพลย์แวร์ค จำกัด เพื่อใช้ในการให้บริการภายใต้โครงการฯ ให้กับ บมจ. อสมท

สำนักงาน กสทช. ได้มีหนังสือลงวันที่ 11 มีนาคม 2562 เรื่อง การเรียกคืนคลื่นความถี่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า หรือนำมาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่ายิ่งขึ้นในย่านความถี่

2500 - 2690 เมกะเฮิร์ตซ์ จากผู้ได้รับอนุญาต จำนวน 3 ราย ได้แก่ บมจ. อสมท/ กรมการทหารสื่อสาร กองทัพบก /กรมการสื่อสารทหารกองบัญชาการกองทัพไทย โดย บมจ. อสมท แจ้งยืนยันการคืนคลื่นความถี่ทั้งหมดและนำเสนอเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาทดแทน ชาติใช้หรือจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้ที่ถูกเรียกคืนคลื่นความถี่ พร้อมเข้าชี้แจงข้อมูลต่อสถาบันการศึกษาและคณะอนุกรรมการ ที่ กสทช. แต่งตั้งขึ้น

ในปี 2563 สำนักงาน กสทช. มีหนังสือลงวันที่ 16 มิถุนายน 2563 แจ้งผลการพิจารณาการกำหนดวิธีการและเงื่อนไขการทดแทน ชาติใช้ สำหรับผู้ที่ถูกเรียกคืนคลื่นความถี่ย่าน 2500 - 2690 เมกะเฮิร์ตซ์ ตามประกาศ กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการเรียกคืนคลื่นความถี่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า หรือนำมาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่ายิ่งขึ้น มีมติให้จ่ายเงินแก่ บมจ. อสมท เป็นจำนวน 3,236 ล้านบาท โดยให้แบ่งจ่ายเป็นงวด ให้สอดคล้องกับงวดการชำระค่าคลื่นความถี่จากการประมูลคลื่นความถี่ย่าน 2600 เมกะเฮิร์ตซ์

บมจ.อสมท ได้ดำเนินการอุทธรณ์มติและยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดี

### 2. ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ปี 2563 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กร โดยสำนักบริหารสินทรัพย์เป็นผู้รับผิดชอบเพื่อสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้านการบริหารสินทรัพย์ให้ก่อบงคร โดยได้มีการดำเนินธุรกิจ Non-Broadcast ได้แก่ การพัฒนาที่ดิน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บมจ. อสมท ที่ถือเป็นสินทรัพย์เพื่อการลงทุนที่สำคัญที่จะสามารถสร้างรายได้ให้กับ บมจ. อสมท ในระยะยาว โดยที่ดินที่มีศักยภาพในการลงทุนและมีมูลค่าสูง คือ ที่ดิน 50 ไร่ บริเวณถนนวัฒนธรรม ซึ่งเป็นที่ดินผืนใหญ่อยู่ในทำเล New CBD ติดกับศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย ใกล้กับเส้นทางรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีส้ม ทำให้สามารถสร้างจุดขายได้อย่างชัดเจน รวมทั้งที่ดินของสถานีเครื่องส่งบางไผ่เนื้อที่ประมาณ 59 ไร่ บนถนนพุทธมลลสาย 2 และที่ดินของสถานีเครื่องส่งหนองแขม เนื้อที่ประมาณ 40 ไร่

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการพัฒนาที่ดิน 50 ไร่ ติดกับศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและได้ผลตอบแทนอย่างคุ้มค่าต่อบมจ. อสมท ซึ่งผลการศึกษานำเสนอแนวทางการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mix-Use Development) แต่เนื่องจากสถานการณ์ในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 อันเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้ บมจ. อสมท ต้องมีการปรับแผนและทบทวนกระบวนการดำเนินงานใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในไตรมาส 3 ปี 2563 ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิญชวนเสนอแนวคิดการพัฒนาและรูปแบบโครงการบนที่ดินทั้ง 3 แปลง เพื่อให้ทราบถึงแนวคิดของนักลงทุนและผู้สนใจ สะท้อนถึงสภาพตลาดและความสนใจของภาคอสังหาริมทรัพย์อย่างแท้จริง อันเป็นข้อมูลปัจจุบันก่อนเข้าสู่กระบวนการหาหน้การลงทุน



## บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินงาน

### บริษัทย่อย

#### บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด

บมจ. อสมท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย โดย บมจ. อสมท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตรายการและสารคดีโทรทัศน์ให้กับสถานีโทรทัศน์ทั้งในและต่างประเทศ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ดาวเทียม สถานีโทรทัศน์ดิจิทัล การผลิตวีดิทัศน์และสื่อประชาสัมพันธ์ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงการขายภาพถ่าย Stock Footage ให้กับผู้ผลิตสารคดีทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด ได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รายได้ไม่ครอบคลุมกับค่าใช้จ่าย ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพในการดำเนินงานต่อไปในอนาคต คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 วันอังคารที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 จึงมีมติให้ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด ยุติการดำเนินธุรกิจ และจัดการพันธะภาระต่าง ๆ ที่ผูกพันให้แล้วเสร็จ

#### บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด

บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด ซึ่งประกอบกิจการด้านบันเทิงทุกประเภท และให้คำปรึกษา เช่น จัดคอนเสิร์ต ละครเวที แพนชั่นโชว์ การค้ากล้องถ่ายภาพยนตร์ กล้องบันทึกเทปโทรทัศน์ (วีดีโอ) เครื่องเล่นเทป และเครื่องถ่ายเทปวีซีดีโทรทัศน์ (วีดีโอ) เครื่องฉายภาพยนตร์ เครื่องฉายสไลด์ ฟิล์มทุกชนิดทุกขนาด เครื่องตัดต่อฟิล์มภาพยนตร์ มีลักษณะการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ผลิตรายการ

วิทยุในระบบเอฟเอ็ม SEED 97.5 FM การจัดคอนเสิร์ต ผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตเพลงและผลิตภัณฑ์ดิจิทัลอื่น ๆ และทำธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้ประสบภาวะการขาดทุนมาตั้งแต่ปี 2557 และไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 จึงมีมติเห็นชอบการเลิกกิจการบริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด (เอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท เนื่องจากประสบปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจจากการลดลงของรายได้อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบเพื่อขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลของกรมสรรพากร ส่วนคลื่นวิทยุเอฟเอ็ม 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์ บมจ. อสมท ได้นำมาบริหารจัดการและปรับรูปแบบให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของผู้ฟังที่เปลี่ยนไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพภายใต้ชื่อ “Mellow 97.5” ซึ่งเป็นการบริหารงานของ บมจ. อสมท

#### บริษัทร่วมดำเนินงาน

บมจ. อสมท ร่วมดำเนินงานกับผู้ประกอบการเอกชนตามสัญญาร่วมดำเนินงาน โดย บมจ. อสมท ครอบครองหุ้นของค่าตอบแทนตามสัญญาร่วมดำเนินงานจากกิจการหลักที่สำคัญคือ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการดำเนินกิจการสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 อสมท รวมทั้งให้เช่าเวลาจัดรายการและโฆษณาทางสถานีวิทยุ เอฟเอ็ม 105.5 เมกะเฮิร์ตซ์ ซึ่งสัญญาร่วมดำเนินงานส่งโทรทัศน์สี กับ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด สิ้นสุดสัญญา เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563

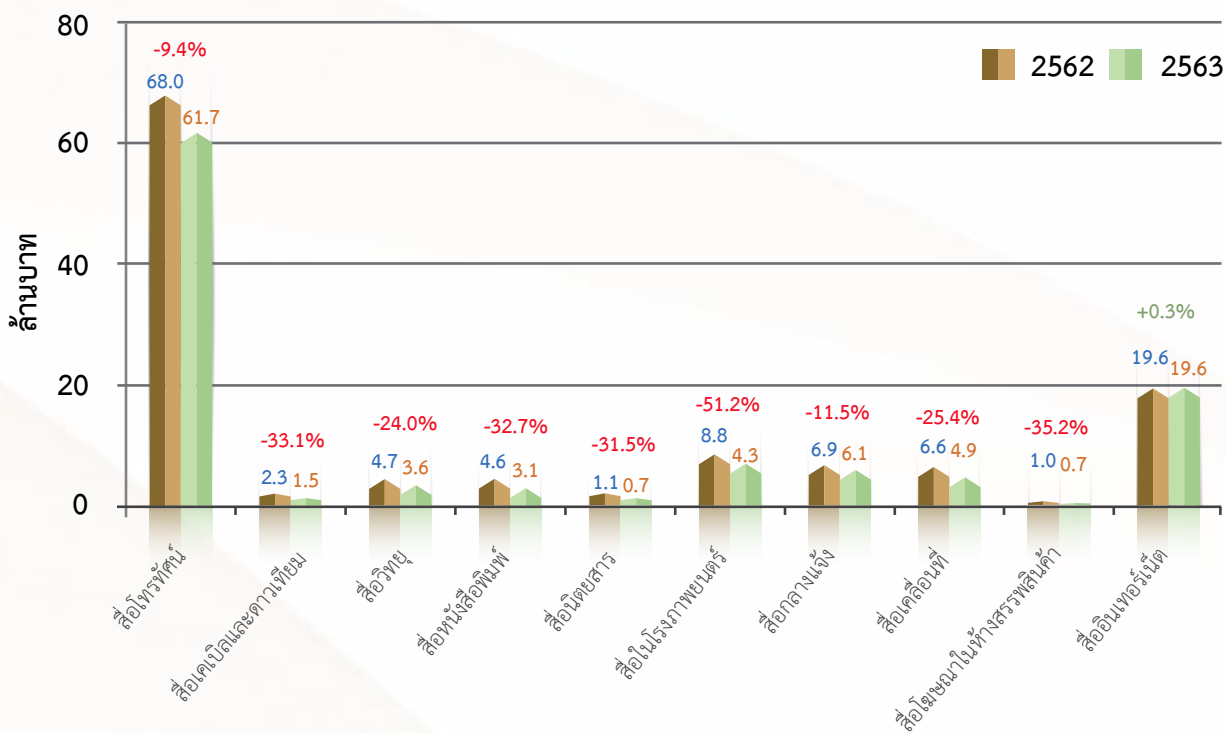
# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมเม็ดเงินโฆษณาปี 2563 มีมูลค่ารวม 106,255 ล้านบาท เติบโตลดลงร้อยละ 22.4 เมื่อเทียบกับมูลค่า 123,663 ล้านบาท ในปี 2562 โดยมีการปรับลดลงในเกือบทุกสื่อ ซึ่งเป็นผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยสื่อโรงพยาบาลนตร์ เป็นสื่อที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด โดยเติบโตลดลงถึงร้อยละ 51.2 ขณะที่กลุ่มสื่อสิ่งพิมพ์ยังคงเป็นสื่อที่มีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง ได้แก่ สื่อหนังสือพิมพ์ เติบโตลดลงร้อยละ 32.7 สื่อนิตยสารเติบโตลดลงร้อยละ 31.5 ขณะที่สื่อโฆษณาในทางสรรพสินค้า เติบโตลดลงร้อยละ 35.2 สื่อเคเบิลและดาวเทียม เติบโตลดลงร้อยละ 33.1 สื่อเคลื่อนที่ เติบโตลดลงร้อยละ 25.4 สื่อวิทยุ เติบโตลดลงร้อยละ 24.0 สื่อกลางแจ้ง เติบโตลดลงร้อยละ 11.5 และ สื่อโทรทัศน์เติบโต

ลดลงร้อยละ 9.4 และในขณะที่สื่อที่ยังมีการเติบโตอยู่ คือ สื่ออินเทอร์เน็ต แต่เติบโตเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.3 (ข้อมูลสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย))

ทั้งนี้ กลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้เม็ดเงินโฆษณาสูงสุด 3 อันดับแรก ในปี 2563 คือ กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) มูลค่า 16,843 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 8 รองลงมา คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคลและเครื่องสำอาง (Personal Care & Cosmetic) มูลค่า 15,310 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และ ลำดับที่ 3 คือกลุ่ม Media & Marketing มูลค่า 12,438 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 7

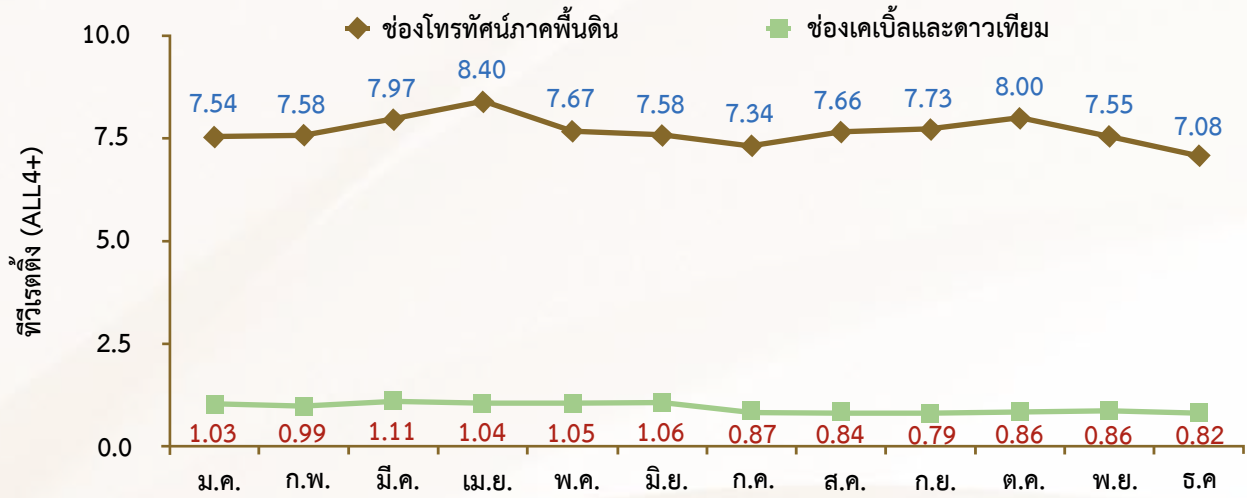
## โฆษณายกสื่อปี 2562 และ 2563



ที่มา : บริษัท นิลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด และ สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) (DAAT)

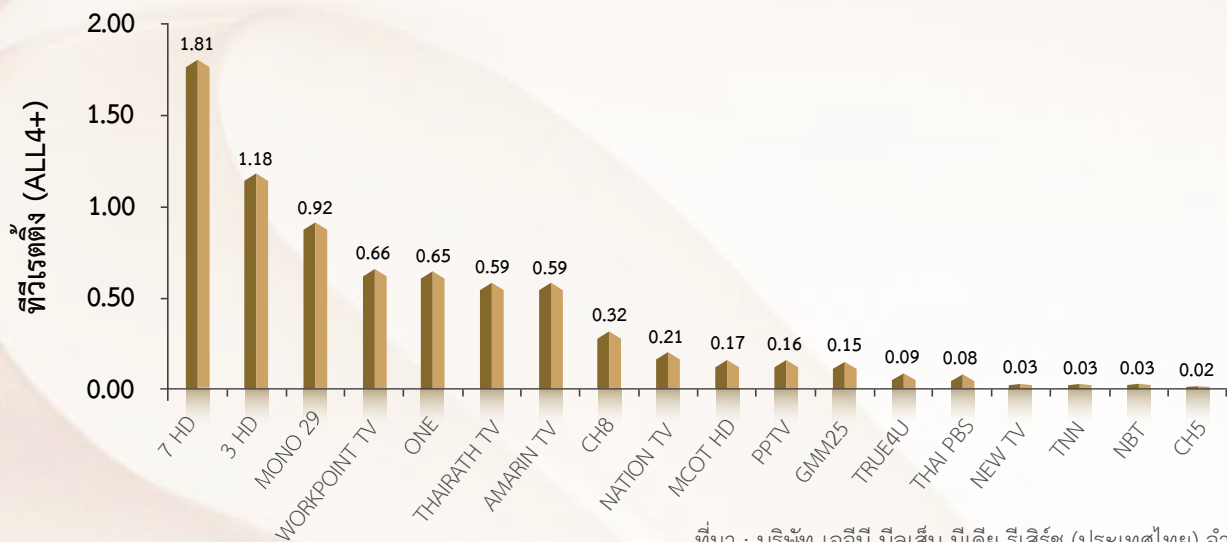
ในปี 2563 ที่ผ่านมา ผู้ประกอบธุรกิจสื่อโทรทัศน์ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณาปรับลดการใช้เงินในสื่อโฆษณา ขณะที่แพลตฟอร์มต่าง ๆ บนอินเทอร์เน็ตยังคงแย่งเวลาการรับชมโทรทัศน์ ทั้งนี้ แพลตฟอร์มออนไลน์ได้รับผลบวกในส่วนของจำนวนผู้ใช้งานผ่านทางออนไลน์ที่เพิ่มมากขึ้น การปรับตัวเข้าสู่นิวนอร์มอล (New Normal) เช่น การสั่งซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคผ่านช่องทางออนไลน์ ส่งผลให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณามีแนวโน้มใช้โฆษณากับกลุ่มสื่อออนไลน์เพิ่มมากขึ้น ในขณะที่สื่อดั้งเดิม เช่น นิตยสาร และสื่อหนังสือพิมพ์ ยังคงมีแนวโน้มได้รับความนิยมลดลง อย่างไรก็ตาม ช่องทางการรับชมทางโทรทัศน์ยังคงเป็นช่องทางหลักในปัจจุบัน

## ภาพรวมความนิยมรายการโทรทัศน์ (ทีวีเรตติ้ง) แยกแพลตฟอร์ม ในปี 2563



ที่มา : บริษัท เอจิปี นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

## ความนิยมในการรับชมรายการโทรทัศน์เฉลี่ย ในปี 2563

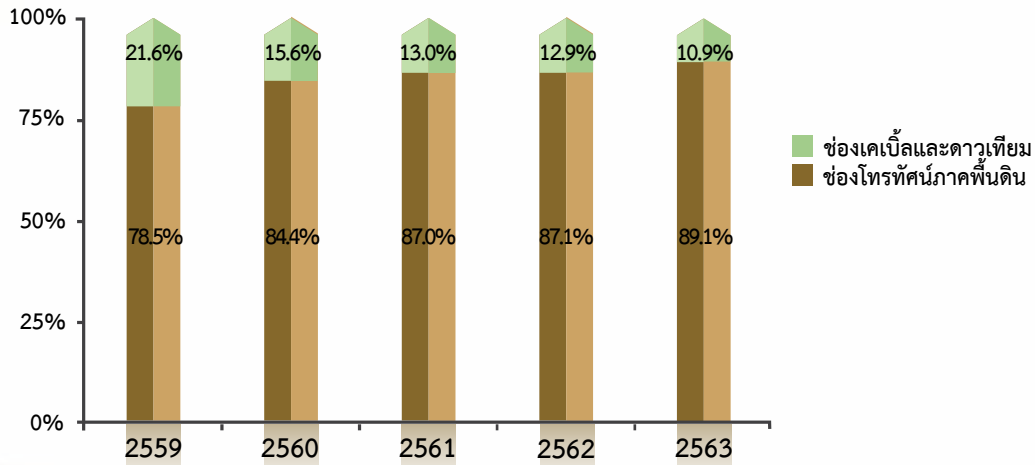


ที่มา : บริษัท เอจิปี นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

สำหรับอุตสาหกรรมโฆษณาในปี 2564 คาดว่าเม็ดเงินโฆษณาจะมีการเติบโตไม่เกินร้อยละ 3 ใกล้เคียงกับคาดการณ์ GDP ภาพรวมปี 2564 ซึ่งจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.6 - 3.8 เทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยบวกจากการอัดฉีดเม็ดเงินของภาครัฐ ทั้งการใช้งบประมาณและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติม แนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัว สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากการที่ โจ ไบเดน ได้รับเลือกให้เป็นประธานาธิบดีสหรัฐฯ แทน โดนัลด์ ทรัมป์

ทั้งนี้ ภาวะการแข่งขันของธุรกิจโทรทัศนดิจิทัล ในปี 2564 มีแนวโน้มการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากเม็ดเงินโฆษณาในตลาดโทรทัศน์ลดลงจากการชะลอการซื้อโฆษณา เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจชะลอตัวจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ประกอบการแย่งชิงเม็ดเงินโฆษณาเพิ่มมากขึ้น และยังคงปรับผังรายการเพื่อให้สอดคล้องกับเม็ดเงินโฆษณาที่มีแนวโน้มชะลอตัวในช่วงนี้

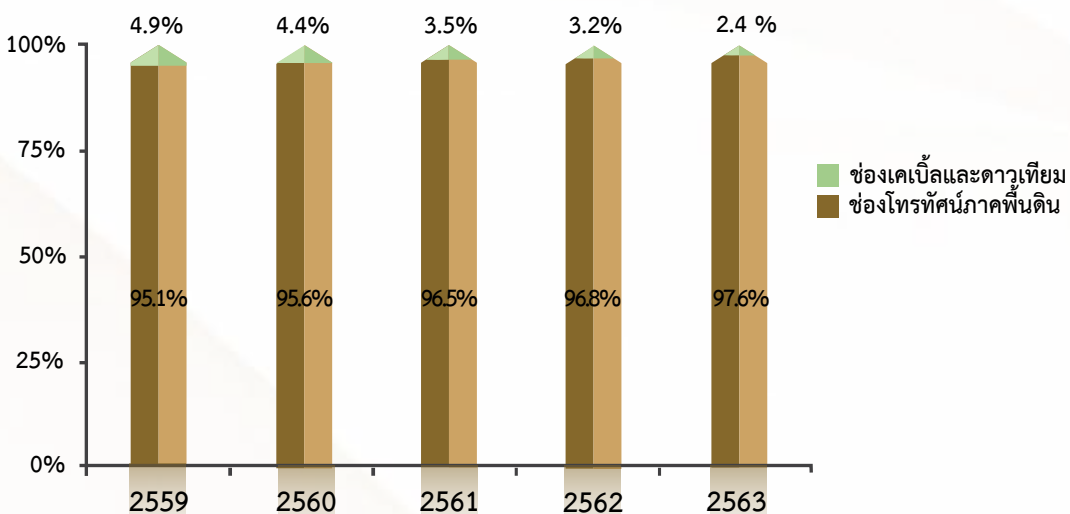
### สัดส่วนผู้ชมโทรทัศน์



ที่มา : บริษัท เอจีบี นีลเสน มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนผู้ชมในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ (โทรทัศน์ภาคพื้นดิน กับ เคเบิลและดาวเทียม) สัดส่วนผู้ชมของช่องโทรทัศน์ภาคพื้นดินเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2559 - 2563 เพิ่มจากร้อยละ 78.5 ในปี 2558 มาอยู่ที่ร้อยละ 89.1 ในปี 2563 ขณะที่สัดส่วนผู้ชมช่องเคเบิลและดาวเทียมยังลดลงอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 21.6 ในปี 2559 เหลือร้อยละ 10.9 ในปี 2562

### สัดส่วนตลาดของอุตสาหกรรมโทรทัศน์



ที่มา : บริษัท เอจีบี นีลเสน มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

ในส่วนของสัดส่วนตลาดของอุตสาหกรรมโทรทัศน์ (โทรทัศน์ภาคพื้นดิน กับ เคเบิลและดาวเทียม) พบว่า สัดส่วนของช่องโทรทัศน์ภาคพื้นดินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องแม้ว่าตลอดปี 2563 จะเหลือจำนวนช่อง 18 ช่อง หลังจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ในช่วงเดือนสิงหาคม - กันยายน 2563 โดยสัดส่วนตลาดของช่องโทรทัศน์ภาคพื้นดิน เพิ่มจากร้อยละ 95.1 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 97.6 ในปี 2563 และทำให้สัดส่วนตลาดของช่องโทรทัศน์เคเบิลและดาวเทียมมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 4.9 ในปี 2558 เหลือเพียงร้อยละ 2.4 ในปี 2563



# โครงสร้าง การถือหุ้น



# โครงสร้างการถือหุ้น



## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บมจ. อสมท มีทุนจดทะเบียน 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563

- จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 19,211 ราย แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 77.28 และผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 22.72
- รายชื่อผู้ถือหุ้น 9 อันดับแรก

## รายชื่อผู้ถือหุ้น 9 อันดับแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กระทรวงการคลัง	452,134,022	65.803
2.	ธนาคารออมสิน	78,865,978	11.478
3.	นางสาวอรรวรรณ วิเชียรทวี	25,255,200	3.876
4.	นายสมพงษ์ อภาณานนท์	7,046,000	1.025
5.	นายชาญชัย กุลถาวรกร	6,453,600	0.939
6.	นายโสภณ มิตรพันธ์พานิชย์	6,360,400	0.926
7.	นายฐานพัชร ธัญวัฒน์อภิโชติ	4,086,800	0.595
8.	นางพนีย์ พิเชิตบุญขรชัย	4,034,300	0.587
9.	นายศุภฤกษ์ มงคลสมัย	4,010,000	0.584

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- ข้อกำหนดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว  
บริษัทมีข้อกำหนดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว

กระทรวงการคลัง และธนาคารออมสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นตัวแทนภาครัฐ โดยกระทรวงการคลังและธนาคารออมสินมีส่วนในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ บมจ. อสมท โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และเสนอผู้แทนเป็นกรรมการหน่วยงานละ 1 คน ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

## การถือหุ้นของกรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. พลตำรวจเอกทวีชาติ พลศักดิ์	ประธานกรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)	-	-	-	-
2. นางภัทรพร วรทรัพย์	กรรมการ	-	-	-	-
3. นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์	กรรมการ	-	-	-	-
4. นายบุญสน เงินชัยมงคล	กรรมการ	-	-	-	-
5. นางสาวกรประดม วงษ์มงคล	กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2563)	-	-	-	-
6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2563)	-	-	-	-
7. นายไพบูลย์ ศิริภาณุเสถียร	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563)	-	-	-	-
8. นายประเวศ อรรถศุภผล	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563)	-	-	-	-
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐ อัครประดมพงศ์	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563)	-	-	-	-
10. นายสิโรตม์ รัตนามัทธนะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ถึง 28 สิงหาคม 2563)</li> <li>กรรมการ และรักษาการในตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2563 ถึงปัจจุบัน)</li> </ul>	-	-	-	-

## การถือหุ้นของกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2563

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563	
		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทางอ้อม (ร้อยละ)
1. พลตำรวจโทจตุพล ปานรักษา	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2. นายรัชชัย อรัญญิก	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
3. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
4. ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปิตานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
5. นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
6. นายมนตรี แสงศิริณ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
7. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
8. นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
9. นางรัชดาภรณ์ ราชเวรินทร์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
10. นายเชมทัตต์ พลเดช	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	-	-	-

**หมายเหตุ :** ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 มาตรา 5(8) กรรมการของรัฐวิสาหกิจจะต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่ แต่มิให้ใช้บังคับแก่กรรมการที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่งหรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค ราชการส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการนั้นถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่

## การถือหุ้นของผู้บริหาร

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ง*	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักบัญชีและการเงิน	-	-	-	-
2. นายกิตติพงษ์ ชันตรีรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	0.000009	-	0.000009	-
3. นางกิตติยา โสคติสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกฎหมายและกำกับดูแล	0.002954	-	0.002954	-
4. นายจรงค์ศักดิ์ จตุรภัทรนนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	-	-	-	-
5. นางช่อทิพย์ นรเศรษฐ์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	-	-	-
6. นายถิรายุทธ เพ็ชรรัตนมูณี	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักดิจิทัลแพลตฟอร์ม	-	-	-	-
7. นายธานินทร์ ถาวรศาสนวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิศวกรรมโครงข่าย	0.000116	-	0.000116	-
8. นายนพดล ก่อณินิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักข่าวไทย	-	-	-	-
9. นายผาดิยุทธิ์ ใจสว่าง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักโทรทัศน์	-	-	-	-
10. นายไพรัช สันทวิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-
11. นายวิสุทธิ์ คมวัชรพงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักวิทยุ	-	-	-	-
12. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง	0.000013	-	0.000013	-
13. นางสาวสาลินี ฉิมวารุณ*	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-

## การถือหุ้นของผู้บริหารที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2563

ชื่อ	ตำแหน่ง	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม (ร้อยละ)
1. นายนันทสิทธิ์ เล็กศรีสกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการเงิน	-	-	-	-
2. นางกัลยา โลหิตคุปต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักธุรกิจบริหารสินทรัพย์	0.00478	-	0.00478	-
3. นางสาวมาลิน พลธีระเสถียร	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักธุรกิจดิจิทัล	-	-	-	-
4. นายอาณัติสรณ์ เกษมภัสสรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักทรัพยากรมนุษย์และบริการองค์กร	-	-	-	-
5. นางสาวอุบลวรรณ นนทบุรี*	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	0.0000008	-	0.0000008	-

### ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- หมายเหตุ : • ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหาร รายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- \* ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป

### การถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชนของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

กรรมการ บมจ. อสมท ไม่มีการถือครองหุ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารมวลชน ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

# โครงสร้างการจัดการ

วิสัยทัศน์ บมจ. อสมท “เป็นผู้นำเสนอเนื้อหาที่น่าเชื่อถือ เที่ยงตรง และรวดเร็ว” คณะกรรมการได้กำหนดแผนกลยุทธ์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถเติบโตไปตามทิศทางที่วางไว้



## ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ผู้ถือหุ้นจะทำหน้าที่แต่งตั้งกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท โดยมีการพิจารณาวาระการประชุมตามกฎหมาย รวมถึงการอนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

รายงาน



## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงิน และให้แนวทางในการตรวจสอบภายใน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



1

### คณะกรรมการสรรหา

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการสรรหา ทำหน้าที่กำหนดวิธีการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง



2



### กรรมการอิสระ

กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการบริหารงานเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีคุณสมบัติในวาระการดำรงตำแหน่งซึ่งเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนกรรมการอิสระ 5 คน



### กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม แต่งตั้งและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลอย่างถูกต้องโปร่งใส



### คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการ 13 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการสร้างผลประกอบการที่ดีและสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยมีวัตถุประสงค์ให้กิจการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

แต่งตั้ง



### ประธานกรรมการ

คณะกรรมการเลือกกรรมการอิสระ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์

### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติ และให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



3



4



5



### ฝ่ายบริหาร

บริหารงานในความรับผิดชอบตามนโยบายและเป้าหมายที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มอบหมาย



### เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

## คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

1. พล.ต.อ. ทวีชาติ พลศักดิ์  
ประธานกรรมการ

2. นายสิโรตม์ รัตนามหัทธนะ  
กรรมการ และรักษาการในตำแหน่ง  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3. พศ.กังวาน ยอดวิเศษภักดิ์  
กรรมการ

4. นางภัทรพร วรทรัพย์  
กรรมการ

5. พศ.ประเสริฐ อัครประดมพงศ์  
กรรมการ



6. นายประเวศ อรรถศุภผล  
กรรมการ

7. นายสมหมาย ลักษณ์านุรักษ์  
กรรมการ

8. นายบุญสม เวนชัยมกุล  
กรรมการ

9. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล  
กรรมการ

10. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร  
กรรมการ



8



9



10



6



7

# คณะผู้บริหาร บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

1. นายสิโรตม์ รัตนมหัทรนะ  
กรรมการ และรักษาการในตำแหน่ง  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

2. นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ญ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักบัญชีและการเงิน และรักษาการ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3. นางกิตติยา ใสตติสุข  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักกฎหมายและการกำกับดูแล

4. นายธานีกร ทาวรศาสนวงศ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักวิศวกรรมโครงข่าย

5. นายขจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน

6. นายกิตติพงษ์ ชันติรัตน์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักทรัพยากรมนุษย์ และรักษาการ  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักบริหารสินทรัพย์



**7. นางสาวสุนทรีญา วงศ์ศิริกุล**

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานการเงินและปฏิบัติการ  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน

**8. นางช่อทิพย์ นรเศรษฐ์กุล**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักวิจัย

**9. นายไพรัช สันทวิ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ และรักษาการ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนัก Innovation

**10. นายผาติยุทธ ใจสว่าง**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักโทรศัพท์

**11. นายสมหมาย สุวรรณวงษ์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักการขาย และรักษาการ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักการตลาด

**12. นายบพดล ก่อนิธิ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักข่าวไทย





# ประวัติคณะกรรมการบริษัท





## พล.ต.อ.กวิชชาติ พละศักดิ์

ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ  
อายุ 61 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>

- 29 กรกฎาคม 2563 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา >>>

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี

### ประสบการณ์ >>>

- ที่ปรึกษาพิเศษ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- รองเรตตำรวจแห่งชาติ (สบ.9) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ผู้บัญชาการตำรวจภูธร ภาค 6 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

### ประวัติการอบรม >>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 46/2563  
อื่น ๆ
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจระดับสูง รุ่นที่ 28  
สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>

- ด้านบริหารงานภาครัฐ (บริหารรัฐกิจ)  
ด้านกฎหมาย และกลยุทธ์การวางแผนพัฒนา

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 10/10 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นางภัทรพร วรทรัพย์

กรรมการ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 51 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 17 ธันวาคม 2562 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาเอก การจัดการ (การจัดการภาครัฐ) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Central Oklahoma, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (ธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง รักษาการในตำแหน่งที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์ วุฒิสภา
- ที่ปรึกษาประจำคณะอนุกรรมการศึกษาผลกระทบด้านเศรษฐกิจการค้าและการลงทุน วุฒิสภา
- คณะกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ
- กรรมการ องค์การสวนพฤกษศาสตร์
- กรรมการ PTT International Trading London LTD.
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการงบประมาณการบริหารการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์ >>>>

- รองอธิบดี กรมบัญชีกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านพัฒนาระบบการคลัง กรมบัญชีกลาง

### ประวัติการอบรม >>>>

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 298/2563

#### อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (สาขาการเงิน)
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (การวางแผนกลยุทธ์)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 18/18 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายสมหมาย ลักษณ์นุรักษ์

กรรมการ/ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 60 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>

- 13 พฤศจิกายน 2562 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา >>>

- ปริญญาโท พัฒนาบริหารศาสตร์ (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- รองผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ

### ประสบการณ์ >>>

- ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ (ทรงคุณวุฒิ)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายงบประมาณ (อำนวยการสูง)

### ประวัติการอบรม >>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

อื่น ๆ

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร กระทรวงกลาโหม
- นักบริหารระดับสูง รุ่น 82 สำนักงาน กพ.

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ  
(สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาวางแผนกลยุทธ์)
- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (การเงิน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 17/18 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายบุญสน เจนชัยมกุล

กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 57 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 25 เมษายน 2562 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์  
(วิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการอุตสาหกรรม)  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (คณิตศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- รองผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ธนาคารออมสิน

### ประสบการณ์ >>>>

- รองผู้อำนวยการธนาคารออมสิน กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ประวัติการอบรม >>>>

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 149/2554
- อื่น ๆ
- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- โทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ  
(สาขาเทคโนโลยีการกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์  
และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)
- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 18/18 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

## นางสาวกรประณม วงษ์มงคล

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 61 ปี



### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 7 สิงหาคม 2563 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาเอก นิติรัฐกิจและบริหาร มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท MA.in Education, Southeast Missouri State University, USA
- ปริญญาโท MBA (International Business) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี

### ประสบการณ์ >>>>

- รองผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการ กลุ่มยุทธศาสตร์ ธนาคารออมสิน จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการ กลุ่มปฏิบัติการ ธนาคารออมสิน จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการอบรม >>>>

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 16/2559
  - Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 6/2551
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 3/2551
  - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 3/2551
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 85/2550
- อื่น ๆ
- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (การเงิน การธนาคาร)
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยง สาขาบริหารธุรกิจ)
- กฎหมายธุรกิจ
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 8/8 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิศิษฏ์ศักดิ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน อายุ 49 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 7 สิงหาคม 2563 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาเอก การบริหารธุรกิจ The University of South Australia, Adelaide, Australia
- ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- อาจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

### ประสบการณ์ >>>>

- อนุกรรมการบริหารงานบุคคลและบริหารงานพัฒนาองค์กร สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
- อาจารย์ประจำกลุ่มสาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล
- รองคณบดีฝ่ายการต่างประเทศและเครือข่ายสัมพันธ์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
- อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม >>>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- การบริหารองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาการตลาด สาขาการบริหารบุคคลและสื่อสารมวลชน มัลติมีเดีย)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (การบริหารกลยุทธ์)
- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (การเงิน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 7/8 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 57 ปี



### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 26 พฤศจิกายน 2563 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี

### ประสบการณ์ >>>>

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EASTWATER)
- กรรมการ และประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานฯ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) (GISTDA) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- กรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### ประวัติการอบรม >>>>

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program รุ่น 105/2551
- อื่น ๆ

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certificate Program สถาบันกรรมการบริษัทออสเตรเลีย (ACID)

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยง สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย)
- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (การเงิน)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 1/1 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายประเวศ อรรถศุภผล

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหา

อายุ 63 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 26 พฤศจิกายน 2563 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ (กฎหมายมหาชน)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท ครุศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปทุมวัน

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ  
(สปสช.)

### ประสบการณ์ >>>>

- กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการร่างกฎหมายประจำ (นักกฎหมายกฤษฎีกาเชี่ยวชาญ)  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

### ประวัติการอบรม >>>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (การเงิน)
- กฎหมาย (ธุรกิจมหาชน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 1/1 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

## ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐ อัครประถมพงศ์

กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการสรรหา  
อายุ 54 ปี



### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>

- 26 พฤศจิกายน 2563 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา >>>

- ปริญญาโท วิศวกรรมกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอทีพี30 จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการบริหารโรงพิมพ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการกำกับบริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการบริหารความเสี่ยง ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ >>>

- หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษาอธิการบดี (ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงและการจัดการคุณภาพ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม >>>

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program รุ่น 171/2563
- ประกาศนียบัตร Enterprise Risk Management (ERM)/ Business Continuity Management (BCM)
- ประกาศนียบัตรโครงการสัมมนาผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (CU Executive Forum)

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารความเสี่ยง สาขาบริหารบุคคล สาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (การวางแผนกลยุทธ์ และความมั่นคง)
- สังคม (การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563	1/1 ครั้ง
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



## นายสิโรตม์ รัตนหัทธนะ

กรรมการ และรักษาการในตำแหน่ง

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

อายุ 47 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 29 กรกฎาคม 2563 – 28 สิงหาคม 2563 กรรมการอิสระ
- 29 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน  
กรรมการและรักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ  
มหาวิทยาลัย Kennedy - Western ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร  
มหาวิทยาลัย Wichita State ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี

### ประสบการณ์ >>>>

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (GISTDA) (องค์การมหาชน)
- ผู้อำนวยการ ประจำคณะกรรมการการเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร และการโทรคมนาคม วุฒิสภา
- อนุกรรมการและที่ปรึกษา ประจำคณะอนุกรรมการการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร คณะอนุกรรมการการโทรคมนาคมและดาวเทียม และคณะอนุกรรมการติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศ วุฒิสภา
- เลขานุการประจำคณะกรรมการศาล องค์การอิสระรัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน และกองทุนสภาผู้แทนราษฎร

- ที่ปรึกษาเลขาธิการคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาผู้แทนราษฎร พิจารณาชุดกฎหมายดิจิทัล 9 ฉบับ ปี 2559
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการวิชาการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสารมวลชน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- อนุกรรมการและที่ปรึกษาประจำ คณะอนุกรรมการศึกษาเทคโนโลยีดาวเทียมเพื่อความมั่นคง คณะอนุกรรมการสื่อสารมวลชน และคณะอนุกรรมการกิจการอวกาศ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

### ประวัติการอบรม >>>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (การวางแผนกลยุทธ์)
- กฎหมายการสื่อสาร กฎหมายดิจิทัล
- เทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อสารมวลชน โทรคมนาคม วิศวกรรม
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร สาขาและบริหารธุรกิจ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 10/10 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63)

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี



คณะกรรมการ

ที่ออกจากรายงานระหว่างปี 2563



## พล.ต.ท. จตุพล ปานรักษา

กรรมการอิสระ  
อายุ 63 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 13 พฤศจิกายน 2562 - 29 กรกฎาคม 2563

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (สังคมวิทยาการพัฒนา) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี
- บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ
- ไม่มี

### ประสบการณ์ >>>>

- ผู้บัญชาการตำรวจภูธร ภาค 4
- รองผู้บัญชาการตำรวจภูธร ภาค 4

### ประวัติการอบรม >>>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

อื่น ๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปอ.) รุ่น 7 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (สาขาความมั่นคง)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 8/8 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

## นายรัชชัย อรัญญิก

กรรมการอิสระ  
อายุ 65 ปี



### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 20 เมษายน 2561 - 29 มีนาคม 2563

### ประวัติการศึกษา >>>>

- B.S. University of East, Manila, Philippines

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี

### ประสบการณ์ >>>>

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยแลนด์ ฟริวิลเจ การ์ด จำกัด
- ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการด้านตลาดในประเทศ  
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

### ประวัติการอบรม >>>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Risk Management for Corporate Leaders (RCL)  
รุ่น 8/2560

อื่น ๆ

- นักบริหารระดับสูง : หลักสูตรผู้นำที่มีวิสัยทัศน์  
และคุณธรรม (นบส.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูง  
ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ  
(สาขาการตลาดและการขาย)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (การวางแผนกลยุทธ์)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 4/4 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายวัฒณ์ สังข์ทอง

กรรมการอิสระ  
อายุ 52 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>

- ครั้งที่ 1 : 23 สิงหาคม 2560 - 25 เมษายน 2562
- ครั้งที่ 2 : 25 เมษายน 2562 - 26 มิถุนายน 2563

### ประวัติการศึกษา >>>

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

### ประสบการณ์ >>>

- กรรมการร่างกฎหมายประจำสำนักงาน  
คณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการ การเคหะแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการสำนักหลักนิติบัญญัติ  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

### ประวัติการอบรม >>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 254/2561  
อื่น ๆ
- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>

- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 7/8 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

## ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปิตานนท์

กรรมการอิสระ/  
อายุ 52 ปี



### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 25 มิถุนายน 2557 - 24 เมษายน 2558
- ครั้งที่ 2 วันที่ 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 3 วันที่ 20 เมษายน 2561 - 12 มิถุนายน 2563

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอไอโอ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- คณบดี คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ บริษัท ปัญจภัทร จำกัด
- กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ สาขาสารสนเทศและนิเทศศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- นายกสมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย
- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ประสบการณ์

- ประธานกรรมการ บจ. ซีดีเอ็มคอท

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่น 21/2557

- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 26/2557

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 198/2557

#### อื่น ๆ

- Visiting Scholar, Harvard University 2549-2550
- หลักสูตรผู้บริหารการสื่อสารมวลชนระดับสูง รุ่น 1 สถาบันอิศรา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่น 2 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)
- สังคม (สาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 8/8 ครั้ง  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายสุวิทย์ นาคพระยุกร

กรรมการอิสระ  
อายุ 62 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- ครั้งที่ 1 : 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 2 : 20 เมษายน 2561 - 20 กรกฎาคม 2563

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท ซอฟต์แวร์คอนแทค จำกัด

### ประสบการณ์ >>>>

- กรรมการ บริษัท ทูริ วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Digital Communication, Information Theory and Coding,  
Digital TV, High Speed Digital Signal Integrity  
และทำวิจัยด้าน MAC Protocol, Error Correction Code,  
High Speed Digital Signal Integrity, FM-RDS Digital  
Communication, Information Theory and Coding,  
Digital TV and High Speed Digital Signal Integrity

### ประวัติการอบรม >>>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program (AACP)  
รุ่น 26/2560
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2559
- Risk Management Program for Corporate Leaders  
(RCL) รุ่น 1/2558
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 120/2558

อื่น ๆ

- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- โทคมานาค และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยี  
การกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 8/8 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายพิเศษ จิยาศักดิ์

กรรมการอิสระ  
อายุ 56 ปี



### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- ครั้งที่ 1 : 24 เมษายน 2558 - 20 เมษายน 2561
- ครั้งที่ 2 : 20 เมษายน 2561 - 10 มิถุนายน 2563

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทมเปิล ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุน กพ.)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลพระรามเก้า

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ซีเจ เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ
- กรรมการผู้เชี่ยวชาญพหุวิทยาการ คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประสบการณ์ >>>>

- ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- รักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท พาโนรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด
- ที่ปรึกษา สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจบันเทิงไทย
- ผู้จัดการทั่วไป สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจบันเทิงไทย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โฟโนโรทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด

### ประวัติการอบรม >>>>

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Briefing Digital Transformation Stories and Strategies for Success รุ่น 2/2562
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 1/2559
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 2/2558
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 213/2558
- อื่น ๆ
- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร)
- กฎหมาย (สาขากฎหมายธุรกิจ สาขากฎหมายมหาชน)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 7/7 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายมนตรี แสงหิรัญ

กรรมการอิสระ  
อายุ 61 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 21 เมษายน 2560 - 12 มิถุนายน 2563

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) มหาวิทยาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- ผู้รับใบอนุญาตและผู้จัดการ โรงเรียนแสงหิรัญ
- กรรมการ บริษัท บ้านย่าแลว จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านคุณย่าแลว จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส101 แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส97 แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แสงทิพย์ คอร์ท จำกัด

### ประสบการณ์ >>>>

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น จำกัด

### ประวัติการอบรม >>>>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 157/2555
- อื่น ๆ
- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการองค์กร และสาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (การวางแผนกลยุทธ์)
- โทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (สาขาเทคโนโลยี การกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 8/8 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

## นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

กรรมการอิสระ  
อายุ 62 ปี



### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 13 พฤศจิกายน 2562 - 25 พฤศจิกายน 2563

### ประวัติการศึกษา >>>>

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (ภาคภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การบัญชี)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการ องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ องค์การสะพานปลา

### ประสบการณ์ >>>>

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่/สายงานบัญชีและการเงิน  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
- กรรมการ บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร บริษัท พีทีที อาซาฮी เคมิคอล จำกัด

### ประวัติการอบรม >>>>

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program (AACP)  
รุ่นที่ 32/2562
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2558
  - Successful Formulation and Execution of Strategy  
(SFF) รุ่นที่ 21/2557
  - Corporate Governance for Executive (CGE)  
รุ่นที่ 1/2557
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557
- อื่น ๆ
- ไม่มี

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- เศรษฐศาสตร์ การเงิน การธนาคาร (สาขาการเงิน)
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารธุรกิจ)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (การวางแผนกลยุทธ์)
- บัญชี (สาขาการบัญชี สาขาการตรวจสอบบัญชี)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 15/16 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายมารุต บุณะเศรษฐกุล

กรรมการอิสระ

อายุ 53 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท >>>>

- 10 มกราคม 2563 - 20 กรกฎาคม 2563

### ประวัติการศึกษา

- บริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาดและการจัดการทั่วไป) Cleveland State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ และสถิติประยุกต์ในธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน >>>>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท มาร์เวลเอนด์เวิลด์ บิสซิเนสกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไบโอ เจเนเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท คินเจน ไบโอเทค จำกัด
- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท คินเจน โฮลดิ้งส์ จำกัด

### ประสบการณ์ >>>>

- กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอสเปช จำกัด
- กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
- กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการผลิตเครื่องดื่ม

- ที่ไม่มีแอลกอฮอล์ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่มญี่ปุ่น บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการอบรม >>>>

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 180/2556 อื่น ๆ
- ประกาศนียบัตร Business and Administration Extension School มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่น 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- Executive Development Program 2 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำนวัตกรรมเพื่อการแข่งขันระดับโลก (วนล.) รุ่นที่ 1 (ILG 1) สถาบันเพื่อการแข่งขัน มหาวิทยาลัยสยาม
- Certified Trainer : Roffey Park Institute, UK
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน (วทจ.) รุ่น 2 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน >>>>

- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ (สาขาการบริหารจัดการองค์กร สาขาบริหารธุรกิจ)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 7/7 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายเชมกัตต์ พลเดช

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

อายุ 60 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 19 เมษายน 2560 - 29 สิงหาคม 2563

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ (สื่อสารการตลาดและแบรนด์) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์ (วิทยุและโทรทัศน์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น ๆ

- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมาธิการสิทธิมนุษยชน สิทธิเสรีภาพ และการคุ้มครองผู้บริโภค วุฒิสภา
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประสบการณ์

- เลขานุการบริษัท บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท พาโนรามา เวลต์ไวด์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซีดเอ็มคอต จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สปา-ฮาคูไฮโด จำกัด
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 205/2558

#### อื่น ๆ

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารภาครัฐ และกฎหมายมหาชน รุ่น 7 (ปร.ม.7) สถาบันพระปกเกล้าฯ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 11 สถาบันพระปกเกล้าฯ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ความรู้ความชำนาญ หรือความชัดเจน

- การบริหารจัดการองค์กรและบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการขาย และสาขาสื่อสารมวลชนและมัลติมีเดีย)
- กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา (การวางแผนกลยุทธ์)

ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 11/11 ครั้ง

การถือหุ้น บมจ. อสมท (ณ 31/12/63) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

“สาระแน่นๆ...คุณภาพคับจอ”  
ที่คุณไม่ควรพลาด!!



เสาร์ | 22.00 น.



คนค้นคน

อาทิตย์ | 13.00 น.



เสาร์ - อาทิตย์ | 07.00 น.



อาทิตย์ | 22.00 น.



PERSPECTIVE  
เบอร์ด-ลเมทิว



อาทิตย์ | 10.30 น.



เสาร์ | 13.00 น.

ทางช่อง 9 MCOT HD  
หมายเลข 30



# “รายการดี...ซีรีส์ดัง” ที่คุณไม่ควรพลาด!!

**เจาะลึก ทวีไทย**  
INSIDE THAILAND

จันทร์ - ศุกร์ | 08.00 น.

**คุยซอมบ๋าย 3 โมง**

จันทร์ - ศุกร์ | 15.00 น.

**หัวใจมัน(เล)มันทีวี**

จันทร์ - ศุกร์ / อาทิตย์ | 16.00 น.

**ข่าวค่ำ**  
สำนักข่าวไทย

จันทร์ - อาทิตย์ | 19.00 น.

**nine entertain**

จันทร์ - อาทิตย์ | 11.00 น.

**เรื่องพลบค่ำ**

จันทร์ - ศุกร์ | 16.45 น.

**ปังทุใจ**

จันทร์ - ศุกร์ | 21.00 น.

**ข่าวเช้า**  
MORNING NEWS THAI NEWS AGENCY

จันทร์ - ศุกร์ | 06.30 น.

**THE MUSKETEERS**

**THE KETTERING INCIDENT**

COMING SOON

**ดาบมังกรหยก**  
HEAVENLY SWORD DRAGON SLAYING SABER

จันทร์ - ศุกร์ | 18.00 น.

**ศิษย์พี่เต๋อต**  
THE KING'S WOMAN

จันทร์ - อังคาร | 22.30 น.

**OB-GYNS**

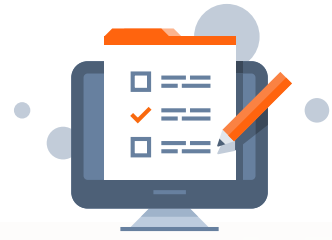
พุธ - ศุกร์ | 22.30 น.

ทางช่อง 9 MCOT HD  
หมายเลข 30



# รายงาน

## ของคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย ผู้ช่วยศาสตราจารย์กั้ววาน ยอดวิเศษศักดิ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน ได้แก่ นายไพบูลย์ ศิริภาณุเสถียร และนายประเวศ อรรถศุภผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง ในปี 2563 ดังนี้

### • 1 มกราคม 2563 - 13 พฤษภาคม 2563

- |                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
| 1. ศาสตราจารย์ปาริชาติ สถาปิตานนท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ          | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์        | กรรมการตรวจสอบ       |

### • 14 พฤษภาคม 2563 - 11 มิถุนายน 2563

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายมนตรี แสงหิรัญ        | กรรมการตรวจสอบ       |

### • 7 สิงหาคม 2563 - 27 สิงหาคม 2563

- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์                 | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสิโรตม์ รัตนามัทธนะ                   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กั้ววาน ยอดวิเศษศักดิ์ | กรรมการตรวจสอบ       |

### • 26 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน

- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กั้ววาน ยอดวิเศษศักดิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายไพบูลย์ ศิริภาณุเสถียร                | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายประเวศ อรรถศุภผล                      | กรรมการตรวจสอบ       |

ทั้งนี้ นายชจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และมุ่งเน้นให้ บมจ. อสมท มีระบบการถ่วงดุลอำนาจ ทั้งในกระบวนการทำงานและการตัดสินใจ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดไม่เพียงแต่สำหรับผู้ถือหุ้น แต่ยังรวมถึงพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ และคณะกรรมการตรวจสอบยังกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐาน ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือในประเด็นสำคัญต่าง ๆ อีกทั้งมีการประชุมร่วมกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 4 ครั้ง รวมถึงได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี

โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับขอบเขตแนวทางและแผนงาน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2563 ดังนี้

**1. รายงานทางการเงิน** สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาถึงรายการที่มีสาระสำคัญ ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน และความครบถ้วนถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ และมีความเห็นสอดคล้องว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพียงพอเหมาะสมตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือเกี่ยวกับเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ติดตามการดำเนินการและการตอบข้อซักถามของผู้สอบบัญชีภายนอกของฝ่ายบริหาร

**2. การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง** สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนและผลของการปรับปรุงการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร โดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมเชิงป้องกันและกำหนดแนวทางความรับผิดชอบของหน่วยงานตามหลักการ Three lines Model ในด้านการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ร่วมประชุมและให้ข้อเสนอแนะกับผู้บริหารของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส

**3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** สอบทานแผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผนและผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงติดตามเร่งรัดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ได้ประเมินความเพียงพอของทรัพยากรในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน พิจารณาการทบทวนกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในเพื่อยกระดับการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานและเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ รวมถึงพิจารณาความดีความชอบของผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

**4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย และ กฎหมาย** สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและผลการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน สอบทานการดำเนินงานของหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย ติดตามสถานะของคดีความ และการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย ทั้งนี้ ในฐานะที่ บมจ. อสมท ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) คณะกรรมการตรวจสอบยังผลักดันให้บริษัทมีการพัฒนามาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องและเตรียมความพร้อมในการขอต่ออายุรับรอง Re-certification ครั้งต่อไป อีกทั้งส่งเสริมให้ บมจ. อสมท ดำเนินงานให้สอดคล้องตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ส่งผลให้ ปี 2563 บมจ. อสมท มีคะแนนผ่านตามเกณฑ์ประเมินของ ITA

**5. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจ มีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

**6. ผู้สอบบัญชี** พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของ บมจ. อสมท ประจำปี 2564 โดยได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2562 และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปีเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี ประจำปี 2564

**7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ** ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานด้วยตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคู่มือปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2555) ผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบอย่างเพียงพอและเป็นอิสระตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท รับทราบทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถและความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บมจ. อสมท ได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการวางระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และ บมจ. อสมท มีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงาน

## ของคณะกรรมการสรรหา



คณะกรรมการสรรหา บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายธนวัฒน์ สังข์ทอง ประธานกรรมการ
2. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์ กรรมการ
3. นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการ

โดยมีฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ต่อมาคณะกรรมการบริษัท ได้ปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการสรรหา ดังนี้

การประชุมครั้งที่ 7/2563 วันที่ 14 พฤษภาคม 2563

1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ประธานกรรมการ
2. นายบุญสน เชนชัยมกุล กรรมการ
3. นางภัทรพร วรทรัพย์ กรรมการ

การประชุมครั้งที่ 18/2563 วันที่ 22 ธันวาคม 2563

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์ ประธานกรรมการ
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐ อัครประณพงค์ กรรมการ
3. นายประเวศ อรรถศุภผล กรรมการ

มีผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักทรัพยากรมนุษย์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ครบถ้วนตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาได้จัดให้มีการประชุม 16 ครั้ง โดยมีเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหารายชื่อบุคคล เพื่อเสนอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ และลาออกก่อนครบวาระ ซึ่งได้ดำเนินการสรรหาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดกระบวนการสรรหาอย่างโปร่งใส เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์จากหลากหลายสาขาอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บมจ. อสมท เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บมจ. อสมท โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นจากผลการวิเคราะห์ Board Skill Matrix ของกรรมการ บมจ. อสมท ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ของ บมจ. อสมท ตลอดจนพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติต่างปร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ บมจ. อสมท (Conflict of Interest) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ต่อไป ทั้งนี้ เนื่องจาก บมจ. อสมท มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น รายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 ด้วย

ในปี 2563 คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563

2. พิจารณาแนวทางการสรรหาและคัดเลือกบุคคลตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งดำเนินการตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย วัตถุประสงค์คณะกรรมการสรรหา บมจ. อสมท

3. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

คณะกรรมการสรรหา มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการสรรหากรรมการ บมจ. อสมท หรือผู้บริหารระดับสูง อย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อความมั่นคงอย่างยั่งยืนของ บมจ. อสมท รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นและยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์)  
ประธานกรรมการสรรหา



# รายงาน

## ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายรัชชัย อรัญญิก ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพิเศษ จิยาศักดิ์ กรรมการ
3. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ กรรมการ

ต่อมาคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 18/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ได้มีมติปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร ประธานกรรมการ
2. นางภัทรพร วรทรัพย์ กรรมการ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษกุลศักดิ์ กรรมการ

มีผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักทรัพยากรมนุษย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ในการพิจารณานำเสนอหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการและขนาดองค์กร รวมทั้งแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งพิจารณารูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ เป็นต้น

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ชุดดังกล่าว ได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาเลื่อนเงินเดือนประจำปี 2562 โดยเห็นชอบให้จัดสรรวงเงินเลื่อนเงินเดือน ประจำปี 2562 ในวงเงิน 15 ล้านบาท/ปี สำหรับการเลื่อนเงินเดือนพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าลงมา และเป็นเงินค่าครองชีพสำหรับลูกจ้างสัญญาจ้าง เพื่อเป็นการสร้างกำลังใจและตอบแทนความทุ่มเทของพนักงาน
2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2563 เพื่อกำหนดเกณฑ์การประเมินและสัดส่วนการประเมิน โดยแบ่งเป็นการประเมินระดับหน่วยงานและระดับบุคคล ซึ่งการประเมินระดับบุคคลแบ่งสัดส่วนน้ำหนักระหว่าง ปัจจัยการประเมินด้านผลงานและสมรรถนะด้วย

3. พิจารณาแผนงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประจำปี 2563 เพื่อกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยด้านผลการดำเนินงาน และปัจจัยด้านความสามารถในการบริหาร และภาวะผู้นำ และนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ด้วย

4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทน เบี้ยประชุม และโบนัส ประจำปี สำหรับคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ แนวปฏิบัติของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประกอบกับผลประโยชน์ของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563

5. พิจารณาผลการดำเนินงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประจำปี 2562 เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด และเสนอแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานและรายงานต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

6. พิจารณากำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประจำปี 2563 เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด

7. เสร็จค่าตอบแทนผู้ผ่านการคัดเลือกในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักดิจิทัลแพลตฟอร์ม

8. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ขึ้นไป เพื่อกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาทั้งปัจจัยด้านผลการดำเนินงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี และปัจจัยด้านความสามารถในการบริหาร และภาวะผู้นำ ประกอบการพิจารณาประเมินด้วย

(นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร)  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

# รายงาน

## ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563



คณะกรรมการ บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจสื่อยุคดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ขณะที่เศรษฐกิจอยู่ในภาวะชะลอตัวต่อเนื่อง และส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ บมจ. อสมท จำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งผู้บริหารระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ บมจ. อสมท มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางองค์กร ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 7 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และทิศทางของ บมจ. อสมท

2. พิจารณากำหนดกรอบแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2563 โดยให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดมาตรการความเสี่ยงเชิงรุกจากปัจจัยเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่สำคัญตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance (COSO-ERM 2017) เพื่อระบุตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI : Key Risk Indicator) เกณฑ์ระดับหรือปริมาณความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RA : Risk Appetite) และค่าเบี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RT : Risk Tolerance) รวมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อลดโอกาสการเกิดความสูญเสียที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อพิจารณาอนุมัติ อีกทั้งกำหนดให้มีการทบทวนและปรับแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการบริหารปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งถือเป็นรายการความเสี่ยงสำคัญที่กระทบต่อเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่รอดได้อย่างมั่นคง

3. กลั่นกรองงานด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กร การบริหารงานบุคคล การจัดการของ บมจ. อสมท และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท

4. กำกับ ติดตาม ให้มีการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง นโยบาย แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งพิจารณาผลการดำเนินงานจริงเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างน้อยทุกไตรมาส ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กร การบริหารงานบุคคล การจัดการของ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนด

5. นำเสนอรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในสิ่งที่พึงได้รับการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบริหารความเสี่ยงโดยรวมทั่วทั้งองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคที่มีต่อเป้าหมายด้านยุทธศาสตร์ และการพัฒนาองค์กร รวมทั้งร่วมกันกำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานในอนาคตของ บมจ. อสมท อย่างต่อเนื่อง

6. สนับสนุนให้มีการเชื่อมโยงงานด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมาย (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมั่นใจว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับ หรือค่าความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'คุณ เจนชัย' (Mr. Jen Chaiyathakul).

(นายบุญสน เจนชัยมหกุล)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 10 คน อยู่ระหว่างการสรรหา 3 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยเป็นผู้มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดรวมทั้งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสามารถใช้ดุลยพินิจอย่างตรงไปตรงมาและเป็นอิสระ โดยมีความรู้ความชำนาญที่หลากหลาย เหมาะสมกับธุรกิจตามองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Skill Matrix) โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้มีการทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Skill Matrix) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ รวมทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร

### คณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้ช่วยการใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2563 มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกทวิชาติ พลศักดิ์*	ประธานกรรมการ	29 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน
2. นางภัทรพร วรทรัพย์	กรรมการ	17 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน
3. นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์	กรรมการ	13 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน
4. นายบุญสน เชนชัยมกุล	กรรมการ	25 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน
5. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ	7 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน
6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์*	กรรมการอิสระ	7 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน
7. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร*	กรรมการอิสระ	26 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน
8. นายประเวศ อรรถศุภผล*	กรรมการอิสระ	26 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐ อัครประณมพงศ์*	กรรมการอิสระ	26 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน
10. นายสิโรตม์ รัตนามัทธนะ	- กรรมการอิสระ - กรรมการและรักษาการในตำแหน่ง กรรมการผู้ช่วยการใหญ่	- 29 กรกฎาคม 2563 - 28 สิงหาคม 2563 - 29 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน

### กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การดำรงตำแหน่ง
1. พลตำรวจโทจตุพล ปานรักษา*	ประธานกรรมการ	ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
2. นายวัชชัย อรัญญิก*	กรรมการอิสระ	พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ เนื่องจากอายุครบ 65 ปี ในวันที่ 29 มีนาคม 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การดำรงตำแหน่ง
3. นายพิเศษ จิยาศักดิ์*	กรรมการอิสระ	ลาออก เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563
4. ศาสตราจารย์ปรีชาต สถาปิตานนท์*	กรรมการอิสระ	ลาออก เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563
5. นายมนตรี แสงหิรัญ*	กรรมการอิสระ	ลาออก เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563
6. นายธนวัฒน์ สังข์ทอง*	กรรมการอิสระ	ลาออก เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563
7. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ*	กรรมการอิสระ	ลาออก เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563
8. นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล*	กรรมการอิสระ	ลาออก เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563
9. นายเชมทัตต์ พลเดช	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	ครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เนื่องจากอายุครบ 60 ปี บริบูรณ์ ตามสัญญาจ้างบริหารฯ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2563
10. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์*	กรรมการอิสระ	ลาออก เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563

### \*กรรมการอิสระ-

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น โดยมีคุณสมบัติในวาระการดำรงตำแหน่งซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นพนักงานลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 2 ปีก่อนดำรงตำแหน่ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทร่วม
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ฯลฯ มูลค่ารายการครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท เช่น รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า / ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ / บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 6 ซึ่งอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ได้กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทสามารถถือหุ้นในบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยอ้างอิงสัดส่วนการถือหุ้นตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท ที่กำหนดขั้นต่ำไว้ไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายบุญสน เชนชัยมกุล นางภัทรพร วรทรัพย์ นายสิโรตม์ รัตนามัทธนะ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบกรรมการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้า (5) คน แต่ไม่เกินสิบห้า (15) คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าสาม (3) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชีและการเงิน

2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

(2) ให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตราส่วน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ก็ให้ออก โดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวต้องออกตามวาระ ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5. การลาออกจากตำแหน่งของกรรมการสามารถทำได้ โดยการยื่นใบลาออกต่อบริษัท ซึ่งการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน

7. กรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 กฎหมายเกี่ยวกับบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัท

8. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง และสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกินห้า (5) แห่ง

9. ในกรณีของการแต่งตั้งอดีตผู้อำนวยการใหญ่ หรืออดีตกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท เป็นกรรมการ ให้แต่งตั้งได้เมื่อบุคคลนั้นพ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท แล้ว เป็นระยะเวลาอย่างน้อยหนึ่ง (1) ปี

10. กรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี เมื่อกรรมการ บมจ. อสมท ครบกำหนดตามวาระ อาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บมจ. อสมท ได้ต่อไป ยกเว้นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี ไม่เกินสอง (2) วาระหรือไม่เกินหก (6) ปี

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด และได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจเฉพาะกรรมการไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ด้วย

## การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัท หรือบริษัทย่อย ตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มา

หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย รวมทั้งการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการต่อผู้ถือหุ้น

## คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ โดยคัดเลือกจากกรรมการ บมจ. อสมท และผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกที่มีความรู้เฉพาะทาง เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลงานเฉพาะเรื่องแทนคณะกรรมการ บมจ. อสมท และได้กำหนดคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนในคำสั่งและกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการเฉพาะเรื่องจะเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ โดยคณะกรรมการเฉพาะเรื่องประกอบด้วย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์ ประธานกรรมการ
- 2) นายไพบุลย์ ศิริภานุเสถียร กรรมการ
- 3) นายประเวศ อรรถศุภผล กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการ

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยจบการศึกษาในระดับปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### อำนาจหน้าที่

(1) จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ บมจ. อสมท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(2) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

(3) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

(4) สอบทานการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บมจ. อสมท

(5) สอบทานให้ บมจ. อสมท มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท

(7) พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

(8) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(9) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(10) สอบทานการดำเนินงานขององค์กร ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจทั้ง 7 ด้าน ได้แก่ การกำกับกิจการที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรม

(11) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย

### 2. คณะกรรมการสรรหา

- 1) ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์ ประธานกรรมการ
- 2) นายประเวศ อรรถศุภผล กรรมการ
- 3) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักทรัพยากรมนุษย์ เลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

(1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในปัจจุบัน ว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของ บมจ. อสมท หรือไม่ และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว

(2) กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วย ที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระหรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น อย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(3) ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ บมจ. อสมท หรือสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วย ที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระหรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

### 3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร  
ประธานกรรมการ
- 2) นางภัทรพร วรทรัพย์  
กรรมการ
- 3) ผู้ช่วยศาสตราจารย์กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์  
กรรมการ
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักทรัพยากรมนุษย์  
เลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณานำเสนอหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการ บมจ. อสมท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ และขนาดของธุรกิจ รวมทั้งแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ปรึกษาผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่คล้ายคลึงกันแต่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วยต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(3) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ดังนี้

(3.1) กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (KPIs) ที่ผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนด (Benchmark)

(3.2) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท ให้ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่กำหนด และรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท

(4) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นผู้อนุมัติ

(5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) นายบุญสน เชนชัยมกุล  
ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
รองประธานกรรมการ
- 3) นายสมหมาย ลักขณานุกรักษ์  
กรรมการ
- 4) นางสาวกรประดม วงษ์มงคล  
กรรมการ
- 5) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐ อัครประถมพงศ์  
กรรมการ
- 6) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
กรรมการ
- 7) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกลยุทธ์องค์กร  
เลขานุการ
- 8) ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร  
ผู้ช่วยเลขานุการ
- 9) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง  
ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการทำแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของ บมจ. อสมท เพื่อเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ

(2) กลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยงให้สามารถระบุที่มาของความเสียหาย เครื่องมือวัด หลักเกณฑ์การชี้วัดผลการดำเนินงาน กลไกการติดตาม ประเมินผล การรายงาน และการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้อย่างเป็นรูปธรรม

(3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประสิทธิผลและประสิทธิภาพของระบบการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

(4) จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างสอดคล้องกับกระบวนการทำงานและโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม

(5) กำกับ ติดตาม ให้มีการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง นโยบาย แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ ตลอดจนพิจารณาผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงานหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างน้อยทุกไตรมาส

(6) นำเสนอรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงโดยรวมทั่วทั้งองค์กรในลักษณะบูรณาการที่ดียิ่งขึ้น และได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์การชี้วัดของกระทรวงการคลัง รวมถึงหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานสากล

(7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร เพื่อให้เกิดการบูรณาการงานระหว่างกัน

(8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

(9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

## 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) นายพิเศษ จิยาศักดิ์  
ประธานกรรมการ  
(ลาออกจากกรรมการ บมจ. อสมท  
เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563)
- 2) นายบุญสุน เชนชัยมกุล  
กรรมการ
- 3) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
กรรมการ
- 4) ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท  
เลขานุการ

## อำนาจหน้าที่

(1) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่ดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณาอนุมัติและประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ

(2) กำกับดูแล เสนอแนะแนวนโยบายและแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บมจ. อสมท ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งให้เกิดการปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ บมจ. อสมท

(3) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้ทันนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของ บมจ. อสมท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(5) กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของ บมจ. อสมท เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นมาตรฐาน

(6) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ

(7) กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ บมจ. อสมท ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ให้ความเห็นชอบก่อนสิ้นปีบัญชี และกำกับ ดูแล ติดตามการดำเนินงาน โดยให้คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR จัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นรายไตรมาส

(8) สามารถปรึกษาหารือกับที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญด้านกำกับดูแลกิจการเมื่อมีความจำเป็น โดย บมจ. อสมท เป็นผู้รับผิดชอบ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

(9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการประเมิน ต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เป็นประจำทุกสิ้นปี

(10) ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมาย

## 6. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

- 1) นายสมหมาย ลักขณานุกรักษ์ ประธานกรรมการ
- 2) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ (ฝ่ายนายจ้าง)
- 3) กรรมการฝ่ายนายจ้าง 8 คน กรรมการ
- 4) กรรมการฝ่ายลูกจ้าง 9 คน กรรมการ
- 5) ผู้อำนวยการฝ่ายสวัสดิการและบริการองค์กร เลขานุการ
- 6) ผู้จัดการส่วนสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 22 และมาตรา 23 ดังนี้

(1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการดำเนินการของ บมจ. อสมท ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนา การแรงงานสัมพันธ์

(2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งใน บมจ. อสมท

(3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ บมจ. อสมท

(4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษ ทางวินัย

(5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

(6) ดำเนินการและให้ความร่วมมือเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และรักษาผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท

### การกำหนดอำนาจหน้าที่และการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีดุลยภาพที่เหมาะสม ระหว่างหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการงานประจำ โดย บมจ. อสมท กำหนดให้ ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยสำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้งประธาน กรรมการ โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติของความเป็นผู้นำ และมีส่วนสำคัญ ในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท ซึ่งเป็นผลจากการประชุม คณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายร่วมกับ

ฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดัน ให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม และสนับสนุนการดำเนินงาน ของฝ่ายบริหารโดยผ่านผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ อีกทั้งจะไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการ เฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท จัดตั้งขึ้น

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

(1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธาน การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจน มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมและอนุมัติ เรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(2) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาส ให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอและแสดงความเห็น อย่างอิสระ

(3) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติ หน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ได้รับความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) ดูแลติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้

(5) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ยังได้มอบหมาย ให้ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เป็น หัวหน้าและผู้นำของคณะผู้บริหารของ บมจ. อสมท โดยมีหน้าที่ และรับผิดชอบในการบริหารจัดการงานประจำของ บมจ. อสมท ภายในกรอบของนโยบาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบให้

### ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอำนาจหน้าที่

ผู้อำนวยการใหญ่ต้องผ่านกระบวนการสรรหาตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มี อำนาจแต่งตั้งและถอดถอนผู้อำนวยการใหญ่ และหากคณะกรรมการ เห็นควรให้ผู้อำนวยการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทด้วย ให้ดำเนินการตามความในข้อบังคับของ บมจ. อสมท หมวด 4 แล้วเรียกว่า กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยผู้อำนวยการใหญ่/ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าและผู้นำของ คณะผู้บริหารของ บมจ. อสมท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหาร จัดการงานประจำของ บมจ. อสมท ภายในกรอบของนโยบาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบให้ และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จริยธรรมในการ

ดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทด้วย

การใช้อำนาจของผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากมีความเป็นไปได้ว่าผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว รวมทั้งการที่ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งใดในบริษัทอื่นหรือรัฐวิสาหกิจอื่นใด จะต้องได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท เท่านั้น

ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ก้าวล่วงต่อกัน

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ บมจ. อสมท แต่งตั้ง นายกิตติพงษ์ ชันศิริรัตน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท (ตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2563) ซึ่งเป็นบุคคลที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมถึงงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้กำกับดูแลฝ่ายเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนและรับผิดชอบการบริหารงานเลขานุการบริษัท ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

### ประวัติเลขานุการบริษัท

นายกิตติพงษ์ ชันศิริรัตน์ อายุ 50 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2563)

การถือหุ้น บมจ. อสมท (31/12/2563) ร้อยละ 0.000009

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 110/2563

### ประสบการณ์การทำงาน

12 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2563

- เลขานุการบริษัท บมจ. อสมท

29 เมษายน 2563 - 31 ธันวาคม 2563

- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3 กรกฎาคม 2561 - 28 เมษายน 2563

- ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรมนุษย์

1 สิงหาคม 2558 - 2 กรกฎาคม 2561

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การพัฒนากรรมการ

#### การปฐมนิเทศกรรมการ

บมจ. อสมท จัดการปฐมนิเทศให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท รวมทั้งข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน โครงสร้างบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ บมจ. อสมท และได้รับมอบคู่มือกรรมการ ประกอบด้วย โครงสร้างองค์กร คู่มือคณะกรรมการ บมจ. อสมท กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง กฎบัตรคณะกรรมการเฉพาะเรื่องของ บมจ. อสมท หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติสำหรับผู้ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทร่วมดำเนินงาน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ บมจ. อสมท คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. อสมท แผนยุทธศาสตร์ บมจ. อสมท และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ต้องเข้าร่วมในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ด้วย

### การอบรมและสัมมนา

คณะกรรมการบริษัท มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม/ประชุมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ สถาบันพระปกเกล้า และสถาบันอื่น ๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์กับกิจการ บมจ. อสมท

ปี 2563 กรรมการ บมจ. อสมท ได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวม 2 คน จำนวน 2 หลักสูตร ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
• พลตำรวจเอกทวีชชาติ พลศักดิ์	• Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 46/2563
• นางภัทรพร วรทรัพย์	• Director Certification Program (DCP) รุ่น 298/2563

### การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมปีละไม่น้อยกว่า 12 ครั้ง ในทุกวันอังคารที่สี่ของเดือน โดยประธานกรรมการจะกำหนดตารางการประชุมให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท ทราบล่วงหน้าตลอดปี รวมถึงการกำหนดระเบียบวาระประจำของแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมได้ตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนด และอาจมีการนัดประชุมเป็นการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้รับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารการประชุม เพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยกรรมการ บมจ. อสมท ทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งหากทราบเป็นการล่วงหน้า กรรมการจะมีหนังสือแจ้งขอลาการประชุมต่อประธานกรรมการเสมอ

บมจ. อสมท ได้จัดเอกสารการประชุมในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมผ่านระบบเว็บไซต์ของคณะกรรมการบริษัททาง bod.mcot.net ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและลดการใช้เอกสารประกอบวาระการประชุมได้เป็นจำนวนมาก รวมถึงสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมได้เป็นอย่างดี อีกทั้งช่วยให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการที่มีส่วนได้เสีย รวมทั้งกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้น ๆ ด้วย และในการลงมติเห็นชอบในวาระใดๆ ต้องมีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม คณะกรรมการ ให้ใช้เสียงข้างมาก โดยกรรมการ บมจ. อสมท หนึ่ง (1) คน มีเสียงหนึ่ง (1) เสียง ในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียง เป็นเสียงชี้ขาด หากมีกรรมการ บมจ. อสมท คนใดคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านนั้นพร้อมด้วยเหตุผลไว้ในรายงานการประชุมด้วย ทั้งนี้ ยกเว้นในวาระที่ตามข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องใช้มติที่สูงกว่ามติข้างมาก

การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท จะใช้เวลาประมาณ 4-5 ชั่วโมง โดยประธานกรรมการ จะจัดสรรเวลาให้กรรมการแต่ละคนอย่างพอเพียงในการอภิปรายข้อมูลและปัญหาต่าง ๆ ตลอดจนแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าชี้แจงและให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม โดยมีฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 18 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการนำเสนอวาระเพื่อพิจารณาและเพื่อทราบที่สำคัญ เช่น การทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี แผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร แผนการตรวจสอบ การพิจารณางบการเงินของบริษัท งบลงทุนสำหรับแผนงานโครงการต่าง ๆ สภาพคล่องทางการเงิน การติดตามหนี้ค้างชำระ การปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ การปรับรูปแบบองค์กร และการบริหารงานทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2563 วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทราบ เพื่อให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

รายงานการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน และเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ โดยมีการบันทึกการอภิปรายของที่ประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็นของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุม คณะกรรมการ บมจ. อสมท และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี

นอกจากนี้ ในปี 2563 ได้กำหนดให้มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในหัวข้อก่อนการประชุม ระหว่างการประชุม ภายหลังจากการประชุม และการนำเสนอของฝ่ายบริหาร เพื่อฝ่ายบริหาร บมจ. อสมท จะได้นำผลการประเมินของคณะกรรมการ บมจ. อสมท มาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการประชุม เอกสารและข้อมูลที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งกระบวนการนำเสนอในการประชุมให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีมาก” เฉลี่ยร้อยละ 93.73

• การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ในปี 2563 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 10 ครั้ง	สรรหา รวม 16 ครั้ง	กำหนด คำตอบแทน รวม 2 ครั้ง	บริหาร ความเสี่ยง รวม 7 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 0 ครั้ง
1. พล.ต.อ.ทวิชชาติ พลະศักดิ์	ประธานกรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)	10/10	-	-	-	-	-
2. นางภัทรพร วรทรัพย์	กรรมการ - กรรมการกำหนดคำตอบแทน (ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563) - กรรมการสรรหา (ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม - 22 ธันวาคม 2563)	18/18	-	9/9	0/0	-	-
3. นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์	กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563)	17/18	-	-	-	4/4	-
4. นายบุญสุน เชนชัยมงคล	กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการสรรหา (ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม - 22 ธันวาคม 2563) - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	18/18	-	9/9	-	6/7	0/0
5. น.ส.กรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2563) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563)	8/8	-	-	-	4/4	-
6. ผศ.กังวาน ยอดวิเศษศักดิ์	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2563) - ประธานกรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2563) - ประธานกรรมการสรรหา (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2563) - กรรมการกำหนดคำตอบแทน (ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563)	7/8	4/4	0/0	0/0	-	-
7. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563) - ประธานกรรมการกำหนด คำตอบแทน (ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2563) - กรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563)	1/1	2/2	-	0/0	-	-
8. นายประเวศ อรรถสุกผล	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563) - กรรมการสรรหา (ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2563) - กรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563)	1/1	2/2	0/0	-	-	-

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 10 ครั้ง	สสสหา รวม 16 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	บริหาร ความเสี่ยง รวม 7 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 0 ครั้ง
9. ผศ.ประเสริฐ อัครประภมพงศ์	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2563) - กรรมการสรรหา (ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2563)	1/1	-	0/0	-	-	0/0
10. นายสิโรตม์ รัตนามัทธนะ	กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม -28 สิงหาคม 2563) รักษาการในตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2563) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2563) - กรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม - 11 มิถุนายน 2563 )	10/10	2/2	-	-	4/4	-

• **การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที้ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2563**

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 10 ครั้ง	สสสหา รวม 16 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	บริหาร ความเสี่ยง รวม 7 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 0 ครั้ง
1. พล.ต.ท.จตุพล ปานรักษา	- ประธานกรรมการ	8/8	-	-	-	-	-
2. นายธวัชชัย อรัญญิก	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	4/4	-	-	1/1	2/2	-
3. นายพิเศษ จิยาศักดิ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	7/7	-	7/7	2/2	-	0/0
4. ศ.ปาริชาติ สถาปิตานนท์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา	8/8	5/5	7/7	-	-	-
5. นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา	7/8	-	7/7	-	-	-
6. นายมนตรี แสงทิรัฐ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	1/1	-	-	3/3	-
7. นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	8/8	6/6	-	2/2	-	-
8. นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล	- กรรมการอิสระ	7/7	-	-	-	-	-

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 10 ครั้ง	สสสหา รวม 16 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	บริหาร ความเสี่ยง รวม 7 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 0 ครั้ง
9. นางรัชดาภรณ์ ราชเทรินทร์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	15/16	8/8	9/9	0/0	-	-
10. นายเชมทัตต์ พลเดช	- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - รองประธานฯ บริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	11/11	-	-	-	3/3	0/0

## การประเมินผลงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยควรประเมินผลการดำเนินงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอตามหลักปฏิบัติที่ดี (Best Practice) และนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ บมจ. อสมท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามแนวทางและรูปแบบของกระทรวงการคลังและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### • คณะกรรมการ บมจ. อสมท

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ (Board Evaluation)
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล (Self Assessment)
- แบบที่ 3 การประเมินไขว้ (Cross Evaluation)

### • คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

- แบบที่ 1 การประเมินรายคณะ (Board Evaluation)
- แบบที่ 2 การประเมินรายบุคคล (Self Assessment)

### • แบบประเมินรายบุคคลและการประเมินไขว้

1. ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
2. ความเป็นอิสระ (Independence)
3. ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
4. ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director)
5. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)

6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value)

### • แบบประเมินรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. การประชุมคณะกรรมการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

### • การประเมินผลคะแนน (ทั้ง 3 แบบ)

- |                  |   |
|------------------|---|
| ร้อยละ 90 ขึ้นไป | มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม |
| ร้อยละ 80 ขึ้นไป | มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ดี       |
| ร้อยละ 70 ขึ้นไป | มีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ปกติ     |
| ต่ำกว่าร้อยละ 70 | มีประสิทธิภาพการทำงานต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ     |

ในปี 2563 คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีการประเมินตนเอง 1 ครั้ง โดย บมจ. อสมท ได้จัดทำรูปแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตามรูปแบบการประเมินผลฯ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ตอบแบบสอบถามและส่งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทครบถ้วนในเดือนธันวาคม 2563 และได้ดำเนินการสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการฯ รับทราบ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 26 มกราคม 2564 รวมทั้งรายงานผลคะแนนของกรรมการทั้งคณะโดยละเอียดต่อประธานกรรมการเพื่อทราบ และแจ้งผลประเมินดังกล่าวให้กระทรวงการคลังและสำนักนายกรัฐมนตรี รวมถึงรายงานกรรมการแต่ละคนเพื่อทราบผลคะแนนและลำดับที่จากการประเมินเฉพาะของตนเอง ซึ่งผลการประเมินจะเป็นประโยชน์ต่อกรรมการทุกท่านที่จะได้รับทราบหน้าที่ของตน และผลการปฏิบัติงานเป็นทีม รวมทั้งจะได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข หากจุดใดยังไม่สมบูรณ์ โดยผลการประเมินกรรมการรายคณะทั้ง 6 หมวดมีประสิทธิภาพการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม (รายละเอียดการดำเนินการปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหาร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกำหนดตัวชี้วัด (KPI) โดยมีเกณฑ์วัดในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ตัวชี้วัดตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ แผนยุทธศาสตร์องค์กร และแผนธุรกิจของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงการประเมินสมรรถนะด้านการบริหารจัดการ

ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้มีระบบการถ่วงดุล (Check and Balance) และสามารถตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้บรรลุ

เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด รวมถึงสามารถนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้ดียิ่งขึ้น

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### • ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2563 วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ได้พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ความสอดคล้องกับ Market Norm และอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้อนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### • ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2563

หน่วย : บาท

รายการ	กสมท	ประธาน	เงื่อนไข
ค่าตอบแทนกรรมการ/เดือน	15,000.-	30,000.-	- จ่ายเป็นรายเดือน กรณีไม่มาประชุม ก็ให้ได้รับค่าตอบแทน หากเข้ารับตำแหน่งระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
เบี้ยประชุม	20,000.-	25,000.-	- ได้รับเฉพาะกรณีที่มาประชุม - ได้รับไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี

#### • ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ปี 2563

หน่วย : บาท

ชื่อคณะ	ค่าตอบแทน (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรณีที่มาประชุม/เดือน)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ - กรรมการ	12,500.- 10,000.-	6,250.- 5,000.-
2. คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ - ประธาน - กรรมการ	- -	12,500.- 10,000.-
3. คณะกรรมการฯ คณะอนุกรรมการฯ และคณะทำงานชุดต่าง ๆ นอกเหนือจากคณะกรรมการ ตามข้อ 1 และ 2 (เฉพาะกรรมการบริษัทที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท)	-	10,000.-

หากกรรมการ บมจ. อสมท ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือคณะทำงานในชุดต่าง ๆ มากกว่า 2 คณะ นอกเหนือจากคณะกรรมการ บมจ. อสมท (โดยให้นับรวมทั้งคณะกรรมการในข้อ 1-3) ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียง 2 คณะเท่านั้น

หมายเหตุ: 1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ หากเข้ารับตำแหน่งในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง  
2. ประธานกรรมการ ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25

**• โบนัสกรรมการ ปี 2563**

วงเงินโบนัสกรรมการ ไม่เกินร้อยละ 0.25 ของกำไรสุทธิ ทั้งนี้ ไม่เกิน 500,000.- บาท ต่อคน ในกรณีที่ บมจ. อสมท ได้รับคะแนนประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ต่ำกว่าระดับ 3.00 ให้ปรับลดโบนัสกรรมการลงตามสัดส่วน ดังนี้

- ระดับคะแนนต่ำกว่า 3.00 - 2.50 ให้ปรับลดโบนัสกรรมการลงร้อยละ 25 ต่อคน

- ระดับคะแนนต่ำกว่า 2.50 - 2.00 ให้ปรับลดโบนัสกรรมการลงร้อยละ 50 ต่อคน

ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ให้ได้รับโบนัสเพิ่มอีกร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ

สำหรับในปี 2563 คณะกรรมการ บมจ. อสมท ของดจ่ายโบนัสประจำปี เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ในภาวะขาดทุน และบริษัทยังมีภาระที่ต้องลงทุนในการดำเนินกิจการ

**• สิทธิประโยชน์อื่น ๆ - ไม่มี -**

**• การจ่ายค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทน และโบนัสกรรมการรายบุคคล ปี 2563 (ทุกคณะรวมกัน)**

หน่วย : บาท

ลำดับ	กรรมการ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	โบนัส*	อนุกรรมการ และกรรมการอื่น ๆ		รวม
					เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	
1.	พล.ต.อ.ทวิชาติ พละศักดิ์	230,000.00	125,467.74	-	-	-	355,467.74
2.	นางภัทรพร วรทรัพย์	300,000.00	180,000.00	-	110,000.00	-	590,000.00
3.	นายสมหมาย ลักขณานุรักษ์	300,000.00	180,000.00	-	115,000.00	-	595,000.00
4.	นายบุญสุน เชนชัยมกุล	300,000.00	180,000.00	-	200,000.00	-	680,000.00
5.	น.ส.กรประดม วงษ์มงคล	160,000.00	72,096.75	-	40,000.00	-	272,096.75
6.	ผศ.กั๊วงวน ยอดวิศิษฎ์ศักดิ์	140,000.00	72,096.75	-	11,250.00	50,981.18	274,327.93
7.	นายไพบุลย์ ศิริภานุเสถียร	20,000.00	17,500.00	-	5,000.00	11,666.67	54,166.67
8.	นายประเวศ อรรถสุภผล	20,000.00	17,500.00	-	5,000.00	11,666.67	54,166.67
9.	ผศ.ประเสริฐ อัครประดมพงศ์	20,000.00	17,500.00	-	-	-	37,500.00
10.	นายสิโรตม์ รัตนามัทธนะ	200,000.00	75,967.74	-	45,000.00	6,774.19	327,741.93
<b>กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2563</b>							
1.	พล.ต.ท. จตุพล ปานรักษา	200,000.00	208,064.46	-	-	-	408,064.46
2.	นายธวัชชัย อรัญญิก	80,000.00	43,548.36	-	25,000.00	-	148,548.36
3.	นายพิเศษ จิยาศักดิ์	140,000.00	79,500.00	-	122,500.00	-	342,000.00
4.	ศ.ปาริชาติ สถาปิตานนท์	160,000.00	80,500.00	-	61,250.00	55,645.16	357,395.16
5.	นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง	140,000.00	87,500.00	-	50,000.00	-	277,500.00
6.	นายมนตรี แสงทิพย์	160,000.00	80,500.00	-	75,000.00	9,150.54	324,650.54
7.	นายสุวิทย์ นาคพิระยุทธ	160,000.00	99,193.53	-	50,000.00	66,129.03	375,322.56
8.	นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล	140,000.00	94,838.67	-	-	-	234,838.67
9.	นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	300,000.00	162,000.00	-	142,500.00	123,870.97	728,370.97
10.	นายเขมทัตต์ พลเดช	220,000.00	118,548.36	-	70,000.00	-	408,548.36
<b>รวม</b>							<b>6,845,706.77</b>

\* การจ่ายเงินโบนัสกรรมการ จะจ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ  
หมายเหตุ: ในกรณีที่ บมจ. อสมท ได้รับคะแนนประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ตั้งแต่ระดับ 3.00 ขึ้นไป

## คำตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อย ปี 2563

ในปี 2563 ไม่มีกรรมการอิสระของ บมจ. อสมท ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท พาโนรามา เวลด์ไวร์ จำกัด และบริษัท ซีตเอ็มคอต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อสมท

### • คำตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คำตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีการกำหนดอย่างเหมาะสมด้วยความชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา คำตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยพิจารณาจากมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ความเหมาะสมตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท รวมทั้งผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท พิจารณานุมัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ยังทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท เพื่อตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ แผนธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์องค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว จนถึงการประเมินสมรรถนะด้านการบริหารจัดการและรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บมจ. อสมท ซึ่งช่วยให้การพิจารณากำหนด

คำตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีความชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานและช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อีกทั้งยังสามารถนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

### • คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดกรอบแนวทางการกำหนดหลักเกณฑ์การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และโบนัสของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลังและแผนยุทธศาสตร์องค์กร รวมทั้งคำนึงถึงคุณภาพของงานและความรับผิดชอบต่องาน การมีวิสัยทัศน์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ความสามารถในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง การบริหารงานความสามารถในการประเมินสถานการณ์และวางแผนมอบหมายงาน การตัดสินใจและการแก้ไขปัญหา ความเป็นผู้นำ ความสามารถในการสร้างกระบวนการเรียนรู้ พัฒนาผู้บังคับบัญชา ความสามารถในการสร้างทีมงาน การมีมนุษยสัมพันธ์ การประสานงาน การให้ความร่วมมือ การรักษาระเบียบวินัย และความซื่อสัตย์สุจริต

คำตอบแทนรวมของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหาร รายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2563		
คำตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด.	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	18	17,321,909.23
เบี้ยประชุม	18	291,000.00
โบนัส	18	-
คำตอบแทน	18	1,840,245.63
เงินค่าประจำตำแหน่ง	18	6,176,822.50
ค่าจ้างบริหารงาน	18	5,426,451.61
ค่าใช้จ่ายชดเชยวันลาพักผ่อน	18	822,414.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์การเกษียณอายุ	18	587,696.54
ค่าใช้จ่ายอื่น	18	8,173,735.72
<b>รวม</b>		<b>40,640,275.23</b>

## แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บมจ. อสมท มีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาสืบทอดตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด/ดำรงตำแหน่งทดแทน สำหรับตำแหน่งงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงการฝึกอบรมพัฒนาผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป เพื่อสร้างเป็นคลังผู้บริหาร (Managements' Pool) และพัฒนาผู้ปฏิบัติงานระดับเจ้าหน้าที่อาวุโสที่มีศักยภาพสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ โดย บมจ. อสมท ได้ดำเนินการดังนี้

1. จัดทำโครงการแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าของ บมจ. อสมท เพื่อวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้บุคลากรมีความพร้อมสำหรับเตรียมรับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ทั้งระดับบริหาร และตำแหน่งหลักขององค์กร

2. พิจารณาดำรงตำแหน่งที่ต้องสรรหาคัดมาดำรงตำแหน่งทดแทนผู้เชี่ยวชาญ และคัดเลือกกลุ่มบุคคลที่อยู่ในข่ายผู้ที่มีคุณสมบัติและมีศักยภาพ (Successors' Pool)

3. เตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป ให้มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ที่ทันสมัย เพิ่มขีดความสามารถเชิงการบริหาร และให้มีความพร้อมที่จะทดแทนผู้เชี่ยวชาญ โดยจัดอบรมหลักสูตรภายใต้โครงการ “MCOT Leadership Development

Program” เป็นการพัฒนาด้าน Leadership และ Business Skill ซึ่งสอดคล้องกับทักษะด้านการบริหารจัดการ (Managerial Competency)

4. เตรียมความพร้อมผู้ปฏิบัติงานระดับเจ้าหน้าที่อาวุโสที่มีศักยภาพสูงให้มีความรู้ด้านธุรกิจ ใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการอย่างถูกต้องและถ่ายทอดต่อทีมงานได้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้เติบโตขึ้นเป็นกลุ่มผู้บริหารรุ่นใหม่ขององค์กร โดยจัดทำภายใต้โครงการ “MCOT'S Future Leaders” ซึ่งเป็นการพัฒนาด้าน Leadership Skill และ Management Skill เน้นเครื่องมือ เช่น Job Assignment, Job Shadow, Project Assignment, Knowledge Sharing และเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติงานจริง เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหารในอนาคต

## บุคลากร

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบุคลากรทั้งสิ้น 1,350 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง จำนวน 15 คน ประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จำนวน 15 คน โดยมีพนักงานทั้งหมดจำนวน 1,335 คน สำหรับจำนวนพนักงาน ซึ่งไม่นับรวมผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปสามารถแบ่งได้ ดังนี้

สายงาน	อัตรากำลัง (คน)
1. สายงานธุรกิจดิจิทัลและแพลตฟอร์ม	48
2. สายงานการตลาด	81
3. สายงานธุรกิจและเนื้อหา	757
4. สายงานกลยุทธ์และการเงิน	115
5. สายงานบริหารจัดการองค์กร	53
6. ชั้นตรงกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	226
7. ฝ่ายเลขานุการบริษัท	9
8. สำนักตรวจสอบภายใน	6
รวมทั้งสิ้น	1,335

## นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บมจ. อสมท จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน อาทิ ค่าคอมมิชชั่น เงินค่าบริหารสถานี่ ค่าวิชาชีพ ค่าเบี้ยกันดาร ค่าเบี้ยเลี้ยงเลี้ยงภัย เป็นต้น ซึ่ง บมจ. อสมท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และผลตอบแทนมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน ตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการประยุกต์ใช้ระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) ร่วมกับการปรับปรุงและพัฒนาการนำระบบตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน และผลการดำเนินงานระดับบุคคลมาใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

บมจ. อสมท กำหนดให้มีการทบทวนปรับปรุงการจ่ายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับปัจจัยต่าง ๆ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และผลตอบแทนมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน ตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัทตามสภาพเศรษฐกิจ และการจ่ายโบนัสจะพิจารณาจ่ายจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี รวมทั้งผลงานระดับบุคคล

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานทั้งสิ้น 1,349.978 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินค่าวิชาชีพ ค่าตอบแทนนายสถานี เบี้ยประกันชีวิต เงินช่วยเหลือบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ค่ารักษาพยาบาล และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น (รายละเอียดปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

## การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการวางแผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ประจำปี 2563 โดยได้วิเคราะห์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และแผนยุทธศาสตร์องค์กร ตลอดจนแผนงานและโครงการของหน่วยงานต่าง ๆ ประกอบกับการสำรวจความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากร โดยทำการประเมินสมรรถนะ (Competency) ที่จำเป็นในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อธุรกิจ โดยการพัฒนาลักษณะต่าง ๆ เพื่อมุ่งเน้นการสร้างทักษะใหม่และการเพิ่มพูนทักษะเดิม (Reskill & Upskill) ให้พนักงานทุกคนพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ เพิ่มความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและความก้าวหน้าในวิชาชีพตามสายงาน และสอดคล้องตามสมรรถนะที่องค์กรต้องการ (MCOT Competency) ประกอบกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท จะต้องมุ่งเน้นการทำธุรกิจที่มีการเติบโตและมีอนาคต เช่น ด้านดิจิทัล เปลี่ยนวิธีคิดในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องทำความเข้าใจทั้งกลุ่มผู้ชมและลูกค้า ก่อนที่จะดำเนินการผลิต Content หรือขายโฆษณาให้กับลูกค้า และต้องพัฒนาในเชิงความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) แนวคิดเชิงธุรกิจ (Business Mindset) และความเข้าใจในธุรกิจหลัก (Core Business) และความสามารถด้าน Digital และด้านเทคโนโลยี และการสร้างความเป็นเจ้าของร่วม (Ownership & Accountability in Results) เพื่อให้พนักงานสามารถทำได้ตามเป้าหมาย

โดยในปี 2563 บมจ. อสมท ได้ดำเนินการจัดอบรมและพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน โดยใช้เครื่องมือการพัฒนาที่หลากหลาย โดยคิดเป็นจำนวนชั่วโมงการพัฒนาโดยเฉลี่ยของพนักงาน 12.52 ชั่วโมง ต่อคนต่อปี นอกจากนี้ยังเน้นการส่งเสริมการเรียนรู้แบบ Self-Learning และ Online Course ผ่านระบบ E-Learning ของ บมจ. อสมท และส่งผู้บริหารระดับกลาง ผู้บริหารระดับต้น





และกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพโดดเด่น เข้ารับการเสริมทักษะและเรียนรู้ภายใต้ Platform YourNextU โดยมีรูปแบบการเรียนการสอนแบบ Blended Learning ซึ่งเป็นการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพใหม่ ๆ ให้สามารถก้าวทันโลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ปรับเปลี่ยนมุมมองกระบวนการคิดและการทำงานแบบยืดหยุ่น สร้าง Sense of urgency กล้าที่จะนำเสนอสิ่งใหม่ ๆ และแลกเปลี่ยนแนวคิดกับผู้อื่น

บมจ. อสมท ให้ความสำคัญในการดูแลผู้มีศักยภาพโดดเด่น (Talent Management) เพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับองค์กร โดยเล็งเห็นความสำคัญในการดูแลรักษาคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง ซึ่งถือเป็นกลุ่มที่มีความคิดสร้างสรรค์ เป็นกำลังสำคัญในการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต จึงได้จัดทำโครงการ MCOT's Future Leader Program เพื่อพัฒนาและดูแลรักษากลุ่มผู้ปฏิบัติงานที่มีศักยภาพสูง เน้นการพัฒนาศักยภาพแบบผสมผสาน การลงมือปฏิบัติจริง (Action Learning) และเรียนรู้จากประสบการณ์ความสำเร็จของผู้อื่น (Experiential Learning) การเข้าคลาสเพื่ออบรมโดยเทรนเนอร์ผู้เชี่ยวชาญ การเรียนรู้แบบ Online และการมอบหมายงานโครงการ (Project-Based Learning) โดยนำองค์ความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้ในการพัฒนาต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ขององค์กรผ่านหลักสูตร Design Sprint ที่เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่บนแพลตฟอร์มออนไลน์

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บมจ. อสมท ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบมจ. อสมท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ บมจ. อสมท เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดำเนินการให้พนักงานทุกระดับในองค์กร มีทัศนคติที่ดีในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ ทั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินกิจการของ บมจ. อสมท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้แก่ผู้ลงทุนในระยะยาวต่อไป ซึ่ง บมจ. อสมท ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และระเบียบว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท ภายในหน่วยงาน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท ทาง [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูล รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับการบริหารงาน บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดทบทวนนโยบายต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017 : CG Code 2017) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องตาม CG Code 2017 และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 ได้มีการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานใด ๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามข้อบังคับ แผนงาน ตลอดจนกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากการสำรวจและประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร้อยละ 96 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellence) โดยมีคะแนนรายหมวดทุกหมวดในระดับ “ดีเลิศ” (Excellence)

สำหรับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2563 บริษัทไม่มีการกระทำใดที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวด 3 ว่าด้วยการประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บมจ. อสมท หมวดที่ 6 ว่าด้วยผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีรายละเอียดและแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัท

ได้คะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ “ดีเยี่ยม”

#### • การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ บมจ. อสมท เป็นประจำทุกปี และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องนำเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2563 มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสสายพันธุ์ใหม่โคโรนา 2019 (COVID-19) และรัฐบาลได้ประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร และประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่อง สั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว ซึ่งรวมถึงสถานที่ให้บริการห้องประชุมเป็นการชั่วคราว จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2563 บมจ. อสมท จึงได้เลื่อนกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เป็นวันพุธที่ 29 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุมออดิทอเรียม ชั้น 10 อาคาร ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เลขที่ 90 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

## • หนังสือเชิญประชุม

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ บมจ. อสมท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้าไม่เกิน 2 เดือนก่อนวันประชุม และไม่น้อยกว่า 14 วัน นับจากวันที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มีมติกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งมีรายละเอียดประกอบด้วย รายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทน รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุมซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม และบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน และประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถรับทราบข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ทางเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) เป็นการล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม

## • การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บมจ. อสมท อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก และให้ความมั่นใจในการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดจุดรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 3 ชั่วโมง และต่อเนืองจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ด้วยระบบการลงทะเบียนแบบ Barcode ของบริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ตลอดจนจัดเตรียมการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้ อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท โดย บมจ. อสมท ได้ใช้ระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผลของ บริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในการดำเนินการด้านนี้มายาวนาน เป็นผู้ดำเนินการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนในห้องประชุม รวมทั้งที่ได้ลงคะแนนไว้ล่วงหน้าทุกระเบียบวาระ และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม ทั้งคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยจัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการ จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงและเหมาะสม รวมทั้งการชี้แจงและตอบข้อซักถามโดยกรรมการหรือผู้บริหารอย่างชัดเจน ก่อนการลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มีร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุมออดิทอเรียม ชั้น 10 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เลขที่ 90 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 6 คน ซึ่งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องตามระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ กรรมการทุกท่านจะทราบแนวทางการปฏิบัติตน กรณีมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอออกจากห้องประชุมในวาระนั้น

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บมจ. อสมท ได้เปิดเผยมติที่ประชุมและผลการลงคะแนนของแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) พร้อมจัดทำบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ถูกต้องครบถ้วน และจัดส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันหลังการประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานดังกล่าวและแถบวีดิทัศน์บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) ด้วย



## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และเน้นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเสมอภาคกัน โดยการมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนของบริษัท ให้บริการและอำนวยความสะดวกในด้านเอกสารสิทธิของผู้ถือหุ้น และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทรับผิดชอบและประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อดูแลให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของ บมจ. อสมท เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอน รวมทั้งเอกสาร หรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางรัชดาภรณ์ ราชเทวีรินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับมอบฉันทะ

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ ๆ ในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อประมวลผลคะแนนด้วยระบบเทคโนโลยีการนับคะแนนและแสดงผล รวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะแจ้งมติของคะแนนเสียง ทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วย ยดออกเสียง และบัตรเสียในห้องประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และได้ดำเนินการเผยแพร่ประกาศหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการ บมจ. อสมท ทางเว็บไซต์ [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2562 และประชาสัมพันธ์ทาง [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) รวมทั้งผ่านทางสื่อของ บมจ. อสมท แต่ไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ และรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. อสมท ประจำปี 2563 ทั้งทางไปรษณีย์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรสาร

บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบรับคำถามเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งทางไปรษณีย์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางโทรสาร ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป ซึ่งเมื่อครบกำหนดเวลาแล้ว มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าจำนวน 5 ราย ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ได้ตอบประเด็นคำถามในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563

## นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งให้ผู้บริหารและพนักงานรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามแบบฟอร์มที่กำหนดเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานความขัดแย้งดังกล่าว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับรายงานรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การรายงานผลมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยกรรมการที่เข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท ต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย อย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระการประชุม และต้องออกจากที่ประชุม เพื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้น

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใน 30 วันนับจากวันที่เข้ารับตำแหน่ง และกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเกิดรายการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสีย ทั้งทางตรงและทางอ้อมระหว่างปีโดยมิชักช้า และให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน รวมถึงให้ความสำคัญกับการรักษาและป้องกันการรั่วข้อมูลภายในบริษัท โดยจะมีหนังสือแจ้งกรรมการ และผู้บริหารดซื้อขายหลักทรัพย์ของ บมจ. อสมท และหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนอื่นก่อนการประกาศแจ้งข่าวที่มีนัยสำคัญกับฐานะทางการเงินของ บมจ. อสมท ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศแจ้งข่าวอย่างน้อย 3 วัน รวมทั้งต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ฯ เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วัน และรายงานคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือผู้ที่คณะกรรมการ บมจ. อสมท มอบหมายทุกครั้งเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายอย่างน้อย 1 วัน และต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ รวมทั้งเปิดเผยการถือครองทรัพย์สินของบริษัทของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีด้วย

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ บมจ. อสมท มีหน้าที่ต้องยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 เมื่อเข้ารับตำแหน่ง และทุก 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง รวมทั้งเมื่อพ้นจากตำแหน่งซึ่ง บมจ. อสมท จะมีหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บมจ. อสมท ได้ตระหนักในความรับผิดชอบต่อและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักความสุจริตและเที่ยงธรรม และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในระเบียบว่าด้วยข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บมจ. อสมท รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้กำหนดหลักการด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกองค์กรไว้ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บมจ. อสมท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และ บมจ. อสมท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

**พนักงาน :** บมจ. อสมท ตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจ บมจ. อสมท โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ส่งเสริมให้บุคลากรของ บมจ. อสมท ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดทรวัดกรรมและเทคโนโลยีใหม่ มาสนับสนุนการทำงาน

**ลูกค้า :** บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

**คู่ค้า :** การจัดซื้อ จัดหาของ บมจ. อสมท จะต้องมีการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม และดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

**เจ้าหนี้ :** บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวทางและความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้โดยจัดทำแนวปฏิบัติและเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้ เพื่อให้มีการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้ได้ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

**คู่แข่งทางการค้า :** บมจ. อสมท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม :** บมจ. อสมท กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยผ่านกระบวนการเชื่อมโยงกับพนักงานและผู้บริหาร บมจ. อสมท ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในที่สำคัญ และการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ชม/ผู้ฟัง ผู้ผลิตรายการ นักวิชาการและสมาคม/องค์กรวิชาชีพ เป็นต้น โดยนำทั้งสองส่วนมาบูรณาการไปสู่กระบวนการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

**การไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สิน :** บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาทางปัญญา : ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ให้ความสำคัญกับงานอันมีลิขสิทธิ์ โดยจะไม่แพร่ภาพ แพร่เสียงงานอันเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์

(รายละเอียดด้านบทบาทผู้มีส่วนได้เสียมีเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1)

คณะกรรมการมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยเน้นให้คณะผู้บริหารติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังข้อเรียกร้อง ความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในกรณีที่มิได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของ บมจ. อสมท หรือพบเห็นการกระทำใด ๆ ที่เข้าข่ายหรืออาจเข้าข่ายทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เพื่อการประสานความร่วมมือ และรักษาสัมพันธภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

## นโยบายการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเรื่องร้องเรียน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท กำกับดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม เพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นและสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบุคลากร บมจ. อสมท หรือพบเห็นการกระทำใด ๆ ที่เข้าข่าย หรืออาจเข้าข่ายทุจริต หรือประพฤติมิชอบ การกระทำผิดกฎหมาย การรับสินบน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่าง ๆ รวมถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณ ทางธุรกิจของบริษัท

### ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ผ่านช่องทาง ดังนี้

1. **จดหมาย** : ส่งถึงคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือ สำนักทรัพยากรมนุษย์ หรือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
2. **จดหมายอิเล็กทรอนิกส์** : ส่งถึงผู้บังคับบัญชา หรือ directors@mcot.net, ia@mcot.net, cgmcot@mcot.net, pr@mcot.net, voc@mcot.net
3. **ระบบอินทราเน็ตภายใน บมจ. อสมท** : <http://voc.mcot.net/>
4. **เว็บไซต์** : [www.mcot.net](http://www.mcot.net), [www.opm.go.th](http://www.opm.go.th) (ระบบการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ของศูนย์บริการประชาชน สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี)
5. **โทรศัพท์** : 0 2201 6000

### กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อผู้รับเรื่องร้องเรียนรับเรื่องร้องเรียนแล้ว ต้องส่งเรื่องร้องเรียนให้ผู้ประสานงานกลางของระบบรับเรื่องร้องเรียน (ระบบ Voice of the Customer : VOC) ซึ่งผู้ประสานงานกลางฯ จะส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระ ในการดำเนินการตามประเด็นที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อดำเนินการ ตรวจสอบข้อเท็จจริง พร้อมมีการติดตามและรายงานความคืบหน้า เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมกับเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและคำสั่งต่าง ๆ ด้านบุคคล ให้นำส่ง สำนักทรัพยากรมนุษย์
2. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณ ของผู้บริหารและพนักงาน บมจ. อสมท ให้นำส่งคณะกรรมการ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน
3. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้นำส่งฝ่ายเลขานุการ บริษัท

4. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดกรณีทุจริต และการกระทำผิดกฎหมาย เช่น การยกยอกทรัพย์สิน การฉ้อโกง เป็นต้น ให้นำส่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือคณะกรรมการ ตรวจสอบ

5. กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น การออกอากาศรายการ การให้บริการโครงข่าย การให้บริการโครงข่ายโทรทัศนดิจิทัลภาคพื้น เป็นต้น ให้นำส่งฝ่ายสื่อสาร องค์กร

6. ในกรณีการร้องเรียนตามข้อ 1. – ข้อ 4. เป็นเรื่อง ที่ซับซ้อน หรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน ให้นำส่งคณะกรรมการ บมจ. อสมท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

### การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจาก บมจ. อสมท เช่น ไม่มีการลดตำแหน่ง พักงาน ชมชู้ ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่อง ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ได้รับความเชื่อถือและศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวม ภายใต้หลักของความซื่อสัตย์น่าเชื่อถือ (Trustworthiness) การเคารพผู้อื่น (Respect) ความรับผิดชอบ (Responsibility) ความยุติธรรม (Fairness) ความเอาใจใส่ (Caring) และการเป็นพลเมืองที่ดี (Citizenship) โดยการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เสริมด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย และในราคาที่ยุติธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม และในฐานะที่เป็นสื่อสารมวลชนที่ต้องทำหน้าที่เป็นสื่อกลาง ซึ่งจะต้องคำนึงถึงสิทธิในการรับรู้ (Rights to Know) และสิทธิที่จะได้รับข่าวสารและความคิดเห็น (Rights to Access) ของประชาชน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้ประชาชนเกิดความมั่นใจ ในความประพฤติของผู้ประกอบวิชาชีพสื่อสารมวลชน บริษัทจึงยึดมั่นในจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติของผู้ประกอบวิชาชีพ กระจายเสียงและโทรทัศน์ โดยการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเที่ยงตรง ครบถ้วน สมดุล และเป็นธรรม การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิส่วนบุคคล สิทธิในครอบครัว เกียรติยศชื่อเสียง ข้อมูลส่วนตัว ความอิสระทางวิชาชีพ ความรับผิดชอบต่อสังคม ผลกระทบ ต่อผู้บริโภค การเคารพในลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา โดยหากมีการอ้างอิง หรือคัดลอกข้อมูลหรือข้อมูลข่าวสาร จากแหล่งข้อมูลอื่น จะต้องแจ้งที่มาของแหล่งข้อมูล หรือข่าวสาร ที่นำมาเสนอหรือเผยแพร่ การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีของชาติเพื่อสร้างสรรค์สังคม ตลอดจนค่านิยมอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น การปกป้องเด็ก และเยาวชนที่ปรากฏในสื่อ และจากเนื้อหาที่มีความเสี่ยง การให้พื้นที่สาธารณะ ข่าวสารสาธารณะ ในเหตุการณ์สาธารณะ ที่สำคัญ การสื่อสารที่สร้างความเกลียดชัง

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บมจ. อสมท ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน ที่มุ่งสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น กลุ่มผู้ผลิตรายการ ผู้ชม ผู้ฟัง ผู้อุดหนุนสินค้าและบริการ ผู้อุปถัมภ์รายการ คู่ค้า เจ้าหนี้ หรือลูกหนี้ คู่แข่งทางการค้า พนักงาน ผู้บริหาร ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมโดยรวม รวมถึงประชาชนทั่วไป ได้เกิดการรับรู้และมีส่วนร่วมกับกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยผลักดันให้ บมจ. อสมท นำนโยบายไปดำเนินการให้เป็นรูปธรรม เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างสังคมและองค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยการกำหนดโครงสร้างการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ บมจ. อสมท ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนกำหนดให้มีการบริหารจัดการเพื่อสร้าง “การเปลี่ยนแปลงทางสังคม” ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ระหว่างองค์กรกับผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของสื่อมวลชน (Media Social Responsibility - MSR)

บมจ. อสมท ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจด้านสื่อสารมวลชน (MSR Framework) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กับสังคมไทย ด้วยการสอดแทรกกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของสื่อมวลชนเข้าสู่กระบวนการทำงาน ทั้งการปฏิบัติและการตัดสินใจตามแนวทางดังนี้

ACT - ปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Act Responsibly) โดยมีประเด็นมุ่งเน้น คือ ธรรมภิบาลและการนำองค์กร การเป็นสถานประกอบการที่ดี การเคารพในสิทธิมนุษยชน การเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ และการดูแลป้องกันผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม

Creativity - ส่งมอบสื่อสร้างสรรค์ (Deliver Responsibly) โดยมีประเด็นมุ่งเน้น คือ ส่งเสริมทักษะ ความสามารถ และความคิดสร้างสรรค์ของบุคคล การทำการตลาดอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่เที่ยงตรงและเป็นธรรม

Society - มุ่งมั่นพัฒนาสังคม (Encourage Responsibly) โดยมีประเด็นมุ่งเน้น คือ ส่งเสริมเสรีภาพในการเข้าถึงสื่อ การส่งเสริมความรู้เท่าทันสื่อ การส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน การให้เชิงกลยุทธ์ และการสร้างคุณค่าทางสังคม

บมจ. อสมท ได้นำประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของ บมจ. อสมท เพื่อให้เกิดการพัฒนาสู่ความยั่งยืน โดยในปี 2563 บมจ. อสมท ได้มีการพิจารณาทบทวนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย

รัฐวิสาหกิจ (สคร.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดด้วยการนำยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หลักการและแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ได้แก่ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs) และ ISO 26000 มาเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปี 2563-2565 และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2563 ของ บมจ. อสมท ซึ่งประกอบด้วย โครงการและกิจกรรม CSR in-process และ CSR after-process ดังนี้

### CSR in-process

1. ศูนย์ป้องกันและปราบปรามการทุจริต บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (ศปท.บมจ.อสมท) ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2561 มีภารกิจในการขับเคลื่อนแผนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในองค์กร สร้างทัศนคติ ค่านิยม ในการรักษามาตรฐานทางจริยธรรมของพนักงาน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปี 2563 ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1.1 การแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารงานด้วยความสุจริต โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร พนักงาน ได้ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของ บมจ. อสมท

1.2 ร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี 2563 ซึ่งผลการประเมินของ บมจ. อสมท ได้คะแนน 90.96 ระดับ A ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด ซึ่งผลการประเมินมีแนวโน้มดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562

1.3 จัดทำแนวปฏิบัติที่ดีด้านการรับ การให้ของขวัญทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดของ บมจ. อสมท เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร

1.4 เสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการป้องกันการทุจริตให้กับพนักงาน บมจ. อสมท เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจและรู้เท่าทันสถานการณ์ทุจริต และสามารถแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวม

1.5 บมจ. อสมท ร่วมลงนามความร่วมมือบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ และจัดทำแผนการปฏิบัติการร่วมระหว่าง สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) องค์กร สมาคม มูลนิธิ หน่วยงานด้านสื่อสาร และภาคอุตสาหกรรมบันเทิง เพื่อสร้างสังคมไม่ทนต่อการทุจริต

2. บมจ. อสมท ตระหนักว่าธุรกิจสื่อสารมวลชนมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความยั่งยืนให้กับสังคม จึงมุ่งนำเสนอเนื้อหาสาระ และข้อมูลข่าวสารที่สามารถสร้าง Brain print หรือสิ่งที่มีอิทธิพลต่อวิถีคิด ความเชื่อ ทศนคติ และพฤติกรรมของคนในสังคมผ่านรายการที่ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาสังคมใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในช่องทางการสื่อสาร ทั้งรายการโทรทัศน์และรายการวิทยุ โดย บมจ. อสมท มีการกำหนดแนวคิดและนโยบายในการนำเสนอข้อมูลข่าวสาร และระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการนำเสนอข้อมูลข่าวสาร ผ่านระบบงานหลักในการออกอากาศเป็นลายลักษณ์อักษร และมีข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของการผลิตสื่อและจริยธรรมและจรรยาบรรณของการประกอบวิชาชีพ มาเป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาจัดทำผังรายการวิทยุและโทรทัศน์ ตลอดจนแสดงความรับผิดชอบต่อการบริหารเนื้อหาในเชิงป้องกัน โดยการคาดการณ์ล่วงหน้าถึงความกังวลของสาธารณะที่มีต่อผลิตภัณฑ์ บริการ และการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมทั้งเตรียมการเชิงรุกในประเด็นดังกล่าว โดยการนำกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการ มาเป็นข้อมูลนำเข้าในการพิจารณาดำเนินการในการผลิตผลิตภัณฑ์และให้บริการ ทั้งในกระบวนการก่อนออกอากาศ กระบวนการระหว่างออกอากาศ และกระบวนการหลังออกอากาศ รวมถึงในการผลิตรายการข่าวของ บมจ. อสมท และจัดทำระบบรับฟังเสียงของลูกค้าและจัดการเรื่องร้องเรียน (Voice of the Customer-VOC) เพื่อเป็นช่องทางในการรับฟังข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการนำเสนอ Content ของ บมจ. อสมท รวมทั้งเปิดเผยผลการรายงานผลการจัดการเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างต่อสาธารณะ ทางเว็บไซต์ของ บมจ. อสมท

3. บมจ. อสมท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนมีภูมิคุ้มกันในการรับข้อมูลข่าวสาร จึงได้สร้างสรรค์รายการ “ชัวร์ก่อนแชร์” เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการตรวจสอบข้อมูลและการหาข้อมูลจากแหล่งข่าวที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 เป็นต้นมา ตลอดจนขยายผลและยกระดับการดำเนินงานไปสู่การจัดตั้ง “ศูนย์ชัวร์ก่อนแชร์” เพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการเป็นศูนย์กลางการเฝ้าระวังและตรวจสอบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องให้แก่ประชาชน ในปี 2563 บมจ. อสมท ได้บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในโครงการ Fakes News Fighter สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงของข้อมูลข่าวสาร เพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับข่าวปลอมให้แก่ประชาชน

4. บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อมในอาคารสำนักงาน ตามกฎหมายเกี่ยวกับอาคารควบคุม กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง ในปี 2563 ที่มีการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บมจ. อสมท ได้มีการวางมาตรการป้องกันและติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายเชื้อในองค์กร เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของบุคลากร นอกจากนี้ คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือ คปอ. ได้จัดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

# #ชัวร์ก่อนแชร์

ศูนย์ชัวร์ก่อนแชร์ สำนักข่าวไทย อสมท  
Sure And Share Center THAI NEWS AGENCY, MCOU



## CSR-After Process

### 1. โครงการ "U ME IDEA AWARDS 2020"

บมจ. อสมท มีแนวทางในการสนับสนุนและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยใช้ศักยภาพและความสามารถพิเศษขององค์กร โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ คือ การสร้างคุณค่าร่วมระหว่างสังคมและองค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน 3 มิติหลัก คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล จึงได้ดำเนินโครงการ "U ME IDEA AWARDS 2020" ประกวดนวัตกรรมสื่อ ภายใต้แนวคิด "นวัตกรรมเพื่อสังคม" เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมสื่อที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคดิจิทัล โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนและนักศึกษาได้มีส่วนร่วมในการคิดค้น นำเสนอไอเดียใหม่ ๆ ทางนวัตกรรม รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาต่อยอดผลงานนวัตกรรมในเชิงพาณิชย์กับ บมจ. อสมท

### 2. โครงการ "อสมท รักชน้ำ สืบสานพระราชดำริ"

บมจ. อสมท ได้ร่วมสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ในฐานะหนึ่งในองค์กรภาคีเครือข่ายความร่วมมือของมูลนิธิฯ ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา บมจ. อสมท ได้ริเริ่มโครงการ "อสมท รักชน้ำ สืบสานพระราชดำริ" เมื่อปี 2562 เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำใน 2 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนบ้านศาลาดิน จังหวัดนครปฐม และชุมชนตลาดน้ำคลองลัดมะยม กรุงเทพฯ ในปีนี้ บมจ. อสมท ร่วมกับเครือข่ายสถาบันการศึกษาในโครงการ "การแข่งขันหุ่นยนต์ MCOT-ABU ชิงชนะเลิศ ประเทศไทย" นำอาจารย์และนักศึกษาจากวิทยาลัยนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศในปี 2562 ดำเนินการปรับปรุงเรือเก็บขยะและผักตบชวาของชุมชนให้มีประสิทธิภาพในการใช้งานมากขึ้น ช่วยแก้ปัญหาการสัญจรทางน้ำให้กับชาวชุมชน แก้ปัญหาน้ำเอ่อล้นเข้าท่วมพื้นที่การเกษตรในฤดูฝน มีผู้ได้รับประโยชน์จำนวน 237 ครัวเรือน ใน 3 หมู่บ้าน เกิดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ร่วมกัน

### 3. โครงการจัดการแข่งขันหุ่นยนต์ MCOT-ABU ชิงชนะเลิศประเทศไทย

บมจ. อสมท ดำเนินโครงการจัดการแข่งขันหุ่นยนต์ MCOT-ABU ชิงชนะเลิศประเทศไทย เพื่อคัดเลือกทีมเยาวชนตัวแทนประเทศไทยไปร่วมการแข่งขันหุ่นยนต์ในระดับนานาชาติ ถือเป็น การสร้างสภาพแวดล้อมและระบบสนับสนุนให้เอื้อต่อเยาวชน ในการสร้างสรรค์งานบนฐานเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยในปี 2563 ทีมชุดนำปราคาารชล จากวิทยาลัยเทคนิคนครนายก และทีมองครักษ์โรบอท จากวิทยาลัยการอาชีพองครักษ์ ได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนประเทศไทยเข้าร่วมการแข่งขันหุ่นยนต์นานาชาติ ABU ROBOCON 2020 Suva, Fiji ซึ่งทีมชุดนำปราคาารชล ได้รับรางวัล Best 5 Awards ร่วมกับเวียดนาม และกัมพูชา และทีมองครักษ์โรบอท ได้รับรางวัล NOK Awards และรางวัลพิเศษจากผู้สนับสนุนการจัดงาน

### 4. โครงการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อโครงการ "ปักจิตปักใจ"

บมจ. อสมท สนับสนุนสมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย ดำเนินโครงการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อโครงการ "ปักจิตปักใจ" เพื่อผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่เรื่องราวและความเป็นมาของสินค้าผ้าปักด้วยมือของกลุ่มผู้พิการทางสายตา เพื่อส่งเสริมการสร้างรายได้ให้กับผู้พิการทางสายตา รวมถึงประชาสัมพันธ์สินค้าให้เป็นที่รู้จัก ด้วยการใช้ศักยภาพขององค์กรที่มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในด้านการสร้างสรรค์ Content รวมถึงเทคนิคการถ่ายทอดการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ และอุปกรณ์เครื่องมือในการผลิตสื่อที่ทันสมัย ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

บมจ. อสมท ยังให้ความสำคัญกับการสร้างกลไกในการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ ที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

(รายละเอียดปรากฏตามแบบ 56-1 ปี 2563 ตามที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประชาชนทั่วไป ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว และความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม โดยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทได้นำเสนอผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สื่อ หรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) ซึ่งนำเสนอข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้โดยสะดวก ทันต่อเหตุการณ์ และได้รับประโยชน์มากที่สุด โดยเฉพาะในส่วนของการเงินซึ่งผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีมาตรฐาน ซึ่งมีความเป็นอิสระและน่าเชื่อถือ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีสำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อาทิ รายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายการระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ฝ่ายสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการทำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยมี นายชาญเฉลิม ฤกษ์วิโรจน์ ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6364 หรือ E-mail Address : [ir@mcot.net](mailto:ir@mcot.net) นอกจากนี้ยังมีฝ่ายสื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม ซึ่งทำหน้าที่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการดำเนินงานและโครงการต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกให้กับสื่อมวลชน โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6252 และ 0 2201 6253 หรือ E-mail Address : [pr@mcot.net](mailto:pr@mcot.net) และฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลรับเรื่องราวต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท โทรศัพท์หมายเลข 0 2201 6151, 0 2201 6210, 0 2201 6491 และ 0 2201 6664 หรือ E-mail Address : [csmcot@mcot.net](mailto:csmcot@mcot.net)

ในปี 2563 บมจ. อสมท จัดการแถลงข่าว และลงนามความร่วมมือกับพันธมิตรในการดำเนินโครงการทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพ พลิกฟื้นองค์กร ทั้งธุรกิจเดิม คือ โทรทัศน์และวิทยุ และธุรกิจใหม่ ด้านดิจิทัล ตลอดทั้งปี แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) หลายโครงการจึงมีการชะลอการจัดงานออกไป อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 บมจ. อสมท ได้จัดงานแถลงทิศทางการให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Solutions) ภายใต้แนวคิด The New Digital Journey ให้แก่สื่อมวลชน เอเจนซี และลูกค้า ให้มีความเข้าใจทิศทางและการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ยิ่งขึ้น

## บทบาท นักก้า และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บมจ. อสมท เชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการบริหารจัดการองค์กรด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล เป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท แนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ บมจ. อสมท และจริยธรรมและจรรยาบรรณด้านข่าวของ บมจ. อสมท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถือปฏิบัติในการบริหารงานในกิจการทั่วไป และการบริหารงานในเชิงธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและชอบด้วยกฎหมาย รมัตระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทที่ได้มาตรฐาน โดยแจ้งเวียนและปิดประกาศ รวมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcot.net/ir](http://www.mcot.net/ir) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บมจ. อสมท ได้กำหนดจรรยาบรรณและจรรยาบรรณบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงาน การบริหาร และการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใสได้รับความเชื่อถือ ศรัทธาจากประชาชนและสังคมโดยรวม โดยจัดทำข้อกำหนดด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ประกอบด้วย ความรับผิดชอบต่อประเทศชาติและสังคม

ความรับผิดชอบต่อบริษัท ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่แข่งทางการค้า จริยธรรมต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ได้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้จัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณด้านข่าวของ บมจ. อสมท ประกอบด้วย จริยธรรมการเสนอข่าว และจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานข่าว เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านข่าวในทุกสื่อของ บมจ. อสมท มีมาตรฐานการปฏิบัติงานตามครรลองจริยธรรมแห่งวิชาชีพสื่อมวลชน และมีความสำนึกในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และจรรยาบรรณ หรือ Whistleblower และจัดให้มีคณะกรรมการจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ สืบสวนข้อเท็จจริง ตลอดจนให้คำแนะนำ สอดส่องให้ความช่วยเหลือผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมา มิให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บมจ. อสมท ได้กำหนดจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บมจ. อสมท และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น
- บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- บริหารงานโดยไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง หรืออยู่ภายใต้การครอบงำทางการเมือง และต้องวางตัวเป็นกลางโดยรักษาภาพลักษณ์ของบริษัท
- ห้ามมิให้ประกอบกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่เป็นกรรมการในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ทั้งนี้ จะต้องไม่เป็นผู้อยู่ในรายชื่อผู้มีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินการของนิติบุคคลดังกล่าว หรือไม่เป็นกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลดังกล่าว
- ไม่รับเงิน ทริพส์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้อื่นโดยมิชอบด้วยกฎหมาย และให้รวมถึงการมอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการแทนด้วย
- ไม่รับหรือเรียกรับเงิน ทริพส์สิน หรือประโยชน์อื่นใดนอกจากสิทธิประโยชน์อื่นใดที่พึงจะได้รับจากบริษัท เว้นแต่เป็นการรับในโอกาส หรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยให้รับได้เฉพาะของขวัญ หรือของกำนัลที่ไม่มีมูลค่าทางการค้า หรือมีมูลค่าไม่เกิน 3,000.- บาท ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เข้าไปเกี่ยวข้องทางการเงิน หรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใด ๆ กับลูกค้า หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจด้วย

นอกจากนี้ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท โดยบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคนต้องปฏิบัติตามโดยคำนึงถึงประโยชน์ของ บมจ. อสมท และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้เสียและการเปิดเผยส่วนได้เสียที่ บมจ. อสมท กำหนดอย่างเคร่งครัด

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บมจ. อสมท มีความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งตระหนักว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรง ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บมจ. อสมท จึงได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่องการขับเคลื่อน การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 55 แห่ง เพื่อร่วมส่งเสริม สนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) รวมทั้งประกาศใช้ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้ง บมจ. อสมท มีความเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด และไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อม อย่างไรก็ตาม บมจ. อสมท ให้ความสำคัญในสิทธิเสรีภาพ และสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของบุคลากรของ บมจ. อสมท ทุกคน ในฐานะพลเมืองที่ดีตามกฎหมาย และภายใต้ระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

นอกจากนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บมจ. อสมท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในจริยธรรม ระเบียบข้อบังคับ คำสั่งต่าง ๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการปฏิบัติงานของ บมจ. อสมท เช่น ระเบียบด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ระเบียบการบริจาค คำสั่งเรื่องการเปิดเผยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บมจ. อสมท แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับและการให้ของขวัญในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้กำหนด “Transparency : ความโปร่งใส เป็นธรรม” เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติมาโดยตลอด

## การประเมินความเสี่ยง

ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันภายในหน่วยงาน และมีการติดตามและตรวจสอบผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งมีการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างเข้มงวดสม่ำเสมอ เพื่อช่วยสร้างความมั่นใจให้กับคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร ว่า บมจ. อสมท มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เพียงพอ

**การฝึกอบรมและการสื่อสาร :** บมจ. อสมท กำหนดให้มีแผนงานการส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท โดยกำหนดกิจกรรมสื่อสารประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท เพื่อให้พนักงานรับทราบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันที่จัดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ในกรณีที่บุคลากรของ บมจ. อสมท คนใดกระทำ หรือ ละเว้นการกระทำ หรือมีส่วนสนับสนุนการกระทำใดที่ขัดกับข้อกำหนดในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะดำเนินการตามกฎหมายต่อบุคลากรดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

**การติดตามและการประเมินผล :** สำหรับการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ. อสมท จะจัดให้มีการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดเก็บข้อมูลการทำธุรกิจเพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้กำกับดูแลและมอบหมายให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลตรวจสอบระบบและมาตรการต่าง ๆ ที่ บมจ. อสมท นำมาใช้ ในการต่อต้านคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอหรือไม่ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บมจ. อสมท ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามกระบวนการและมาตรการที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

1. การตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.) ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต บมจ. อสมท (ศปท. บมจ. อสมท) มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของ บมจ. อสมท ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และด้านการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม โดยการเผยแพร่ ปُلุกฝัง ส่งเสริม และรณรงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณ และงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงประสานงานและให้ความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบร่วมกับหน่วยงานภายนอก อาทิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

แห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เครือข่ายองค์กรรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

2. ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้ประกาศแสดงเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยตระหนักถึงการกิจการเป็นสื่อสารมวลชนของประเทศ ด้วยการทำหน้าที่สื่อสารข้อมูล ข่าวสาร สารประโยชน์ ให้เข้าถึงประชาชนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม เพื่อร่วมกันพัฒนาประเทศไทย ซึ่งเป็นการกิจสำคัญที่องค์กรยึดถือ เสมือนกับการเป็นหุ้นส่วนของสังคมไทย พร้อมเคียงข้างและช่วยพัฒนาสังคมในทุก ๆ สถานการณ์

3. ยื่นเสนอแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อขอรับประกาศนียบัตรต่ออายุการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของไทย (Re-Certification) ต่อคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

ทั้งนี้ บมจ. อสมท เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยการรับรองฐานะสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติฯ ของ บมจ. อสมท ครั้งแรก ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ถึง 25 พฤษภาคม 2563

4. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

- สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้ดำเนินการสำรวจระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (รวมถึงรัฐวิสาหกิจ) โดยใช้แบบสำรวจที่ได้รับการออกแบบเพื่อวัดระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานภายในองค์กรของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งผลการประเมินจะแสดงถึงระดับความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน และเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติราชการให้มีความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ซึ่ง บมจ. อสมท ในฐานะหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทจดทะเบียนต้องเข้ารับการประเมินตามเกณฑ์การประเมินฯ ดังกล่าว โดย บมจ. อสมท ได้จัดทำแบบสำรวจใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence - Base Integrity & Transparency Assessment) และสำนักงาน ป.ป.ช. ได้มีการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใสในกระบวนการต่าง ๆ ของ บมจ. อสมท จากพนักงาน บมจ. อสมท (Internal) ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้เสีย (External) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินผล

5. ประกาศเจตนารมณ์ภาครัฐและเอกชนในการต่อต้านการให้สินบน “รัฐเอกชนร่วมใจ ขับเคลื่อนธุรกิจไทยไร้สินบน”

- บมจ. อสมท ร่วมพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกัน

และปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) ร่วมกับสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 54 แห่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมในการต่อต้านทุจริต และเข้าร่วมงาน “รัฐเอกชนร่วมใจ ขับเคลื่อนธุรกิจไทยไร้สินบน” เพื่อประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับภาครัฐและเอกชนในการต่อต้านการให้สินบน

6. การประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท

- บมจ. อสมท มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลการบริหารงาน บมจ. อสมท ให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องและเป็นมาตรฐาน สำหรับการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งจะทำการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการปฏิบัติอย่างทั่วถึงทุกระดับ

7. การดำเนินการอื่น ๆ

7.1 การงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือโอกาสอื่นใด

- เผยแพร่สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เรื่องขอความร่วมมืองดรับของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่าสูงเกินความเหมาะสมในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือโอกาสอื่นใด และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายงดรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่ฯ เพื่อสื่อสารให้พนักงานรับทราบ รวมทั้งขอความร่วมมือผู้บริหารและพนักงานนำส่งหนังสือ ขอความร่วมมือคู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องงดการให้กระเช้า หรือของขวัญในเทศกาลปีใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ บมจ. อสมท และเกณฑ์การประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของโครงการ CAC ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558

7.2 การเข้าร่วมอบรม/สัมมนา/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. อสมท ได้เข้าร่วมการอบรม/สัมมนา/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

- สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันที่จัดขึ้นทั้งภายในและภายนอก เช่น การศึกษาดูงาน พิพิธภัณฑสถานโก่ง ฒ สำนักงาน ป.ป.ช.

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้

บมจ. อสมท ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code 2017 : CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 โดยได้ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 ดังนี้

## 1. ศึกษารายละเอียดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้พิจารณาได้ศึกษารายละเอียด CG Code 2017 ที่ได้ปรับปรุงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 และนำมาเปรียบเทียบกับนโยบาย/แนวปฏิบัติของ บมจ. อสมท พร้อมสรุปประเด็นที่ บมจ. อสมท ต้องดำเนินการเพิ่มเติม และเสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท รับทราบเพื่อเป็นแนวทางดำเนินการต่อไป

## 2. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. อสมท ในส่วนของบริษัทที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นและสอดคล้องกับ CG Code ใหม่ ดังนี้

- บทบาทความเป็นผู้นำของคณะกรรมการ และการแบ่งบทบาทระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงการแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ และบูรณาการหลักความรับผิดชอบต่อในการประกอบธุรกิจเข้าไปในชั้นวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักดังกล่าว เพื่อให้เกิดการสร้างคุณค่ากิจการอย่างยั่งยืน

- บทบาทคณะกรรมการในการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณ

- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในการดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน

## 3. คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการทบทวนนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบทของธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติตาม CG Code 2017 ดังนี้

1. หน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจเฉพาะของกรรมการ

- เพิ่มเติมบทบาทคณะกรรมการในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ และบูรณาการหลักความรับผิดชอบต่อในการประกอบธุรกิจเข้าไปในชั้นวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักดังกล่าว เพื่อให้การสร้างคุณค่ากิจการอย่างยั่งยืนและบทบาทคณะกรรมการในการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณ

- เพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในการดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน

2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- เพิ่มเติมการแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้ชัดเจน

3. วิธีการประชุมเพิ่มเติมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสีย

- กรรมการ บมจ. อสมท ที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณา ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุม และต้องออกจากที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณาในเรื่องนั้น

โดยตั้งแต่ปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินอย่างใกล้ชิด โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานสภาพคล่องทางการเงินเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางและแก้ปัญหาฐานะการดำเนินงานของบริษัทที่ประสบปัญหาการขาดทุนจากปีที่ผ่านมาจนสามารถลดภาวะการขาดทุนและมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

### การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บมจ. อสมท ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดีที่รัฐวิสาหกิจพึงถือปฏิบัติ และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำและประกาศใช้ ตลอดจนหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 (Internal Control Standard for Government Agency) ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของ บมจ. อสมท จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ทั้งด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ตลอดจนนำคู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องและแทรกอยู่ในกิจกรรมหรือกระบวนการดำเนินธุรกิจของทุกฝ่ายงาน

ระบบการควบคุมภายในของ บมจ. อสมท มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) โดย บมจ. อสมท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในขององค์กร ในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

ที่กำหนด และสรุปผลการประเมินเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินผู้กำกับดูแลและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายใน 90 วัน นับจากวันสิ้นปีปฏิทิน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นเลขานุการคณะทำงานฯ ดังกล่าว ทำหน้าที่ในการวางแผนและจัดการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานในภาพรวมขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ซึ่งในส่วนของกิจกรรมการควบคุม บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนและข้อบังคับให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจยิ่งขึ้น อาทิ ระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การแลกเปลี่ยนโฆษณา มีการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร โดยการแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนกลยุทธ์ การทบทวนกระบวนการจัดทำผังรายการโทรทัศน์ของ บมจ. อสมท ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และการตรวจนับทรัพย์สิน รวมทั้งการบริหารจัดการแต่ละศูนย์ EVM ให้ชัดเจนขึ้น เพื่อให้องค์กรสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดและเปิดเผยถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับและควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเป็นพื้นฐานในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน เพื่อให้มีความตระหนักรู้ มุ่งมั่น และมีความรับผิดชอบต่อการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน อาทิ การกำหนดหัวข้อการอบรมด้านจริยธรรมไว้ในหลักสูตรการอบรมประจำปีของบุคลากรทุกระดับ และการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ รวมทั้งมีการสื่อสารภายในเพื่อกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน และดำเนินการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ทั้งนี้ บมจ. อสมท ให้ความสำคัญกับการติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันยังให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยการจัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการประเมินและสอบทานการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ และเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างสุจริต โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการตรวจสอบภายในของบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ด้วย

คณะกรรมการ บมจ. อสมท ได้แต่งตั้ง นายจรงค์ศักดิ์ จตุรภัทรนนท์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2558 ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของ บมจ. อสมท และมีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายใน เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

## ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายขจรศักดิ์ จตุรภัทรนนท์ อายุ 46 ปี  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน)  
การถือหุ้น บมจ. อสมท (31/12/2563) -ไม่มี-

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### หลักสูตรอบรมอื่น ๆ

- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT)

### ประสบการณ์การทำงาน

2558-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท

2557-2558 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. อสมท

2553-2558 ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ (ด้านตรวจสอบบริหารจัดการ)  
บมจ. อสมท

2547-2553 ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกตรวจสอบปฏิบัติการ/  
บริหารทรัพย์สิน บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์  
และวิทยุ จำกัด (ช่อง 7)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นอกจากนี้ บมจ. อสมท ยังได้กำหนดให้สำนักกฎหมาย  
รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ  
โดยมีส่วนกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance)  
ฝ่ายกฎหมายและการกำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติ  
ตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ  
การดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

## ประวัติหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นางกิตติยา โสคติสุข อายุ 59 ปี  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักกฎหมายและการกำกับดูแล  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 29 เมษายน 2563 ถึงปัจจุบัน)  
การถือหุ้น บมจ.อสมท (31/12/2563) -0.002954-

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์การทำงาน

29 เมษายน 2563 - ปัจจุบัน  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักกฎหมายและการกำกับดูแล

2558-2563 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารนิติกรรมและสัญญา

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## การบริหารความเสี่ยง

บมจ. อสมท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
เพื่อพิจารณาในระดับนโยบาย และฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่  
ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และปฏิบัติ  
หน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้ง  
ได้แต่งตั้งหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Chief Risk Officer :  
CRO) เพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยง พัฒนากลยุทธ์  
ประเมินและจัดลำดับของความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และแต่งตั้ง  
Risk Officers ซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่  
ติดตามประเมินผล และจัดทำรายงานความเสี่ยงในระดับของหน่วยงาน  
 อีกทั้งได้กำหนดประเด็นในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงไว้ใน  
Job Description ของทุกหน่วยงาน รวมถึงให้การฝึกอบรมและ  
ให้ความรู้เกี่ยวกับภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงาน  
ทุกระดับการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหาร  
ความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนติดตาม  
ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์  
แวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ  
 บมจ. อสมท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง  
ไว้อย่างชัดเจนดังนี้ “บมจ. อสมท จะนำการบริหารความเสี่ยง  
มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการธุรกิจการผลิตแพร่ภาพ  
และกระจายเสียง ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตามมาตรฐาน  
การออกอากาศในระดับสากล รวมทั้งจะพัฒนาระบบการบริหาร  
ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาพนักงาน  
ให้มีความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหาร  
ความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึง  
การป้องกันมิให้สูญเสียโอกาสที่พึงได้ ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงาน  
ขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ อันจะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน” (รายละเอียด  
ปรากฏในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยง”)

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือก  
เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง รวมถึงคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี  
เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในการประชุม  
สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563  
ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด  
เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศ  
ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
โดยคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 (มกราคม-ธันวาคม  
2563) เป็นเงิน 2,490,000.- บาท และผู้สอบบัญชีไม่ได้รับ  
ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

ทั้งนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด เป็นอิสระ  
ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท บริษัททยอย/  
บริษัทร่วมของบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
กับบุคคลดังกล่าว

## RISK MANAGEMENT

บมจ. อสมท ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 เพื่อตอบสนองต่อรายการความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงสูง จำนวน 5 ความเสี่ยง โดยรายละเอียดของแต่ละความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจดิจิทัล (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ : Strategic Risk)

ในยุคดิจิทัลที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญ ทำให้การดำเนินธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และสร้างความท้าทายให้กับผู้ประกอบการไม่น้อย โดยที่ความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดังกล่าว ได้ก่อให้เกิดธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภคมากขึ้น ทำให้มีคู่แข่งทางธุรกิจในรูปแบบที่หลากหลายและมีจำนวนมากขึ้นตามมา และส่งผลกระทบต่อการทำงาน ของ บมจ. อสมท ทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่จำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนและพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทั้งนี้ นอกจากผลกระทบทางธุรกิจที่เกิดขึ้นแล้ว ในทางตรงข้าม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยียังช่วยสร้างโอกาสในการทำธุรกิจที่มากขึ้นด้วยเช่นกัน ซึ่งหากองค์กรไม่สามารถวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และเข้าใจถึงสภาพความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมได้อย่างถ่องแท้ รวมทั้งไม่สามารถกำหนดกลยุทธ์ให้ตอบสนองต่อ Digital Lifestyle ของผู้บริโภคได้อย่างทันทั่วถึง ก็อาจทำให้องค์กรสูญเสียโอกาสในการนำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ในการทำธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น ทดแทนรายได้จาก Traditional Media ที่กำลังหดตัว และมีความนิยมที่เสื่อมถอย

บมจ. อสมท ได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังเร่งผลักดันการดำเนินธุรกิจดิจิทัลของ บมจ. อสมท ให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการกำหนดผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนธุรกิจที่ชัดเจน และกำหนดรูปแบบ วิธีการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามาร่วมงาน นอกจากนี้ยังได้เร่งพัฒนาหน้าเว็บไซต์ให้สามารถเอื้อต่อการขายโฆษณาได้มากยิ่งขึ้น ไปพร้อม ๆ กับการพัฒนาทักษะบุคลากรด้าน Data Analytics เพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในทางธุรกิจ และการแสวงหาพันธมิตรด้านเทคโนโลยีและการวิเคราะห์ Content Data มาร่วมธุรกิจเพิ่มเติม

### 2. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรมนุษย์ (ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน : Operational Risk)

บมจ. อสมท ได้ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะนำองค์กรไปสู่การบรรลุเป้าหมาย จึงมุ่งเน้นให้มีการบริหารและพัฒนาาระบบทรัพยากรมนุษย์ (HR Management & HR Development) ให้มีความพร้อม และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจองค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา อาทิ การปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ การสรรหาและบรรจุบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญให้ครบถ้วนตามโครงสร้างองค์กร การบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับ

การดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) และพัฒนา Talent และ Leader รวมทั้งการนำระบบเกณฑ์ชี้วัดตาม Performance Based มาใช้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความพร้อมและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้กับองค์กรให้สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ภาวะความเปลี่ยนแปลงและแข่งขันที่รุนแรงเช่นในปัจจุบัน

### 3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจโครงข่ายโทรทัศน ระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน (ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน : Operational Risk)

เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัญหาด้านเทคโนโลยี และ ต้นทุนที่ไม่สอดคล้องกับ Disrupts และยังสามารถเกิดการฟ้องร้อง / ร้องเรียนจากลูกค้าโครงข่ายฯ และประชาชนในพื้นที่ อันมีสาเหตุสืบเนื่องมาจากความไม่เสถียรของสัญญาณ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และผลประกอบการของ บมจ. อสมท จึงจำเป็นต้องเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินธุรกิจโครงข่ายฯ ให้มากยิ่งขึ้น ขณะเดียวกันก็จำเป็นต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำรายงานด้าน New Technology เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ในการสร้างรายได้ใหม่ ๆ ทดแทนรายได้ MUX ที่ขาดหายไปจากผลกระทบของการดำเนินการตามกฎหมาย มาตรา 44 ซึ่งเป็นสาเหตุที่ทำให้ บมจ. อสมท สูญเสียรายได้จากลูกค้าโครงข่ายฯ ที่คืนใบอนุญาตฯ ไปจำนวน 2 ราย ในช่วงปีที่ผ่านมา

### 4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ความเสี่ยงด้านการเงิน : Financial Risk)

เป็นความเสี่ยงอันมีสาเหตุจากภาวะการดำเนินธุรกิจสื่อในยุคดิจิทัลที่มีการแข่งขันแย่งชิงเม็ดเงินโฆษณากันอย่างรุนแรง ภายใต้ภาวะซบเซาของเศรษฐกิจ และความถดถอยของอุตสาหกรรมสื่อ ซึ่งส่งผลกระทบต่อหารายได้ขององค์กร เนื่องจากแหล่งที่มาของรายได้ขององค์กรเกือบทั้งหมดมาจากแหล่งรายได้เดียวกัน คือ เม็ดเงินโฆษณา ทั้งธุรกิจโทรทัศน์และวิทยุ ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตที่ลดลง และมีการกระจายเม็ดเงินออกไปจำนวนมาก จากคู่แข่งและสื่ออื่น ๆ ที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และลูกค้าของ บมจ. อสมท มีแนวโน้มกระจายเม็ดเงินโฆษณาผ่าน Platform และเครือข่ายพันธมิตรของตนเองมากขึ้น นอกจากนี้ยังสูญเสียเม็ดเงินรายได้จากสัมปทานที่สิ้นสุดสัญญาลงในปี 2563 ขณะเดียวกันองค์กรก็ยังคงมีต้นทุนธุรกิจเดิมที่สูงเกินกรอบมาตรฐาน อันเนื่องมาจากความจำเป็นต้องใช้เม็ดเงินในการลงทุนพัฒนา Content เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในขณะที่ยังไม่สามารถแสวงหาแหล่งรายได้ใหม่เพื่อมาทดแทนรายได้ที่ขาดหายไปได้อย่างทันทั่วถึง

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่จะเกิดขึ้นดังกล่าว บมจ. อสมท จึงได้เน้นย้ำและให้ความสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพด้านการขายให้มากยิ่งขึ้น ไปพร้อม ๆ กับการเร่งรัดเพิ่ม Platform ทั้งในส่วนของ Platform ที่เกี่ยวข้องกับ Content เดิมของ บมจ. อสมท และ Platform ที่เป็น New S-Curve เพื่อเป็นช่องทางสร้างแหล่งรายได้ใหม่ และเพิ่มรายได้ขึ้นด้วยการแสวงหาระบบ

New S-Curve หรือ Non Broadcast ใหม่ ๆ ตลอดจนดำเนินการลดต้นทุนด้านการผลิตและบุคลากรในธุรกิจ (โทรทัศน์) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อผลักดันผลประกอบการของ บมจ. อสมท ให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

### 5. ความเสี่ยงด้านการอาจถูกเรียกคืนคลื่นวิทยุจาก กสทช. (ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย : Compliance Risk)

เป็นความเสี่ยงอันเกิดจากหลักเกณฑ์ในการเรียกคืนคลื่นวิทยุของ กสทช. ซึ่งจะส่งผลให้ บมจ. อสมท อาจถูกเรียกคืนคลื่นความถี่วิทยุ และทำให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการของ บมจ. อสมท ดังนั้น บมจ. อสมท จึงจำเป็นต้องเตรียมการเพื่อรองรับการอาจถูกเรียกคืนคลื่นความถี่วิทยุดังกล่าว ด้วยการเตรียมทำวิทยุออนไลน์ หรือขยายตัวเข้าสู่ธุรกิจ Podcast Platform ใหม่ ให้มากขึ้น ขณะเดียวกันต้องดำเนินการจัดทำแผนดำเนินงานเพื่อเตรียมการรองรับการอาจถูกเรียกคืนคลื่นฯ ทั้งในส่วนของการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่าย แผนการสร้างธุรกิจใหม่ และแผนด้านการเงิน เพื่อให้มีความพร้อมในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังจำเป็นต้องดำเนินการเพื่อรักษานักจัดรายการ / Talent ที่สำคัญไว้ให้พร้อมสำหรับการดำเนินธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงสูงจำนวน 5 ความเสี่ยงแล้ว บมจ. อสมท โดยสถานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทจำกัดมหาชน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐ คือกระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมกันจำนวน 531,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.28 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กระทรวงการคลังและธนาคารออมสิน สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่จำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งถือหุ้นรวมกันเพียง 156,099,210 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 22.72 จึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอ นอกจากนี้ ยังทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทที่ซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Free Float) มีค่อนข้างน้อย จึงมีผลให้การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มาก



## รายการระหว่างกัน

บมจ. อสมท มีรายการระหว่างกันสำหรับรอบปี 2563 กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมดำเนินงาน หน่วยงานภาครัฐ/เอกชนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัทย่อย	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2563		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2563		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท พานอรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด <sup>1</sup>	บมจ. อสมท ถือหุ้น ร้อยละ 49.0 - ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ <u>ประธานกรรมการ</u> 1) นายสิโรตม์ รัตนามัทธนะ กรรมการ 2) นายสมหมาย สุวรรณวงษ์ 3) นางสาวมาลิน พลธีระเสถียร (MSP เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564) 4) นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ง (ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน)	1) บจ.พานอรามาฯ ซื้อเวลาโฆษณาสินค้าหรือเช่าเวลาออกอากาศจาก บมจ. อสมท	390,356.55	-	-	-	การกำหนดราคา ค่าจ้างผลิตรายการที่ชำระให้แก่ บจ.พานอรามาฯ กำหนดในอัตราตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		2) บมจ. อสมท จ้าง บจ.พานอรามาฯ ผลิตรายการ	-	-	-	350,568.00	
		3) บมจ. อสมท ให้ บจ.พานอรามาฯ กู้ยืมเงิน	-	-	146,503.71	-	
บริษัท ซีดี เอ็มคอต จำกัด <sup>2</sup>	บมจ. อสมท ถือหุ้น ร้อยละ 49.0 - ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ <u>ประธานกรรมการ</u> 1) นายสิโรตม์ รัตนามัทธนะ กรรมการ 2) นางสาวกฤษณา อุบลเพ็ง (ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน)	1) ค่าตอบแทนตามสัญญาร่วมพัฒนาและสร้างสรรค์รายการวิทยุฯ เพื่อออกอากาศทางสถานีวิทยุกระจายเสียงระบบ เอฟ.เอ็ม. 97.5 เมกะเฮิร์ตซ์ ภายใต้ชื่อ “SEED FM 97.5” และประกอบกิจการด้านบันเทิงทุกประเภท	-	-	2,478,745.84	-	การกำหนดค่าตอบแทน เป็นไปตามสัญญาทางธุรกิจ เช่นเดียวกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		2) ค่าลิขสิทธิ์รายการและค่าโฆษณา	-	-	-	2,101,341.14	

<sup>1</sup> คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้ บริษัท พานอรามา เวิลด์ไวด์ จำกัด ยุติการดำเนินธุรกิจ

<sup>2</sup> คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการ บริษัท ซีดี เอ็มคอต จำกัด

หน่วย : บาท

บริษัท ร่วมดำเนิน กิจการ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2563		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2563		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
บริษัท บางกอก เอ็นเตอร์ เทนเมนท์ จำกัด <sup>3</sup>	- ตัวแทน บมจ. อสมท ได้แก่ ผู้อำนวยการสถานี โทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 1) นายเชมทัตต์ พลเดช (อายุครบ 60 ปี เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563)	1) ส่วนแบ่งรายได้จาก การดำเนินกิจการ ตามสัญญาร่วม ดำเนินกิจการ สถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ	73,609,621.48	-	-	-	ส่วนแบ่งรายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจาก บจ.บางกอก เอ็นเตอร์เทนเมนท์ เป็นไปตามข้อกำหนด ในสัญญา

<sup>3</sup> สัญญาร่วมดำเนินกิจการสถานีโทรทัศน์สี กับ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด สิ้นสุดสัญญา เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563

หน่วย : บาท

หน่วยงาน ภาครัฐ/ เอกชน ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2563		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2563		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
กองทุน พัฒนา สื่อปลอดภัย และ สร้างสรรค์	นางภัทรพร วรทรัพย์ กรรมการ	จัดทำสัญญาเพื่อซื้อ เวลาโฆษณาสินค้า หรือเช่าเวลาออกอากาศ ในรายการโทรทัศน์ และวิทยุ บมจ. อสมท	9,649,828.43	-	1,813,535.46	-	การกำหนดราคาเป็น อัตราตามปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
กองทุน การออม แห่งชาติ	นางภัทรพร วรทรัพย์ กรรมการ	จัดทำสัญญาเพื่อซื้อ เวลาโฆษณาสินค้า หรือเช่าเวลาออกอากาศ ในรายการโทรทัศน์ และวิทยุ บมจ. อสมท	467,289.72	-	-	-	การกำหนดราคาเป็น อัตราตามปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
กองทุน บำเหน็จ บำนาญ ข้าราชการ	นางภัทรพร วรทรัพย์ กรรมการ	จัดทำสัญญาเพื่อซื้อ เวลาโฆษณาสินค้า หรือเช่าเวลาออกอากาศ ในรายการโทรทัศน์ และวิทยุ บมจ. อสมท	471,264.71	-	-	-	การกำหนดราคาเป็น อัตราตามปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
กองทุน เพื่อความ เสมอภาค ทางการ ศึกษา	นางภัทรพร วรทรัพย์ กรรมการ	จัดทำสัญญาเพื่อซื้อ เวลาโฆษณาสินค้า หรือเช่าเวลาออกอากาศ ในรายการโทรทัศน์ และวิทยุ บมจ. อสมท	93,457.94	-	-	-	การกำหนดราคาเป็น อัตราตามปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	ศ.ปาริชาติ สถาปิตานนท์ กรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563)	ค่าบริการไปรษณีย์	-	102,507.96	-	-	การกำหนดราคาเป็น อัตราตามปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วยงาน ภาครัฐ/ เอกชน ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับ บมจ. อสมท	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน				เงื่อนไข/ นโยบายราคา
			งบกำไรขาดทุน มกราคม-ธันวาคม 2563		งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2563		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	ลูกหนี้	เจ้าหนี้	
มหาวิทยาลัย สุโขทัย ธรรมาธิราช	นายเชมทัตต์ พลเดช (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท) (อายุครบ 60 ปี เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช	จัดทำสัญญาเพื่อซื้อ เวลาโฆษณาสินค้า หรือเช่าเวลาออกอากาศ ในรายการโทรทัศน์ และวิทยุ บมจ. อสมท	1,308,411.22	-	-	-	การกำหนดราคาเป็น อัตราตามปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ธนาคาร ออมสิน จำกัด (มหาชน)	นายบุญสน เจนชัยมกุล (เป็นกรรมการ บมจ. อสมท ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2562)	จัดทำสัญญาเพื่อซื้อ เวลาโฆษณาสินค้า หรือเช่าเวลาออกอากาศ ในรายการโทรทัศน์ และวิทยุ บมจ. อสมท	16,248,808.77	-	3,651,986.37	-	การกำหนดราคาเป็น อัตราตามปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับบุคคล หรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

## นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการ บมจ. อสมท ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2551 วันที่ 8 กันยายน 2551 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมปี 2551 นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะรวบรวมการทำรายการระหว่างกันนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอีกในอนาคต คาดว่าจะประกอบด้วยรายการต่าง ๆ อาทิ รายการที่ บมจ. อสมท รับจ้างดำเนินการโฆษณาให้แก่หน่วยงาน องค์กร หรือ

รัฐวิสาหกิจที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น หรือ กรรมการบริษัทเป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร และรายการส่วนแบ่งรายได้ที่ บมจ. อสมท ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องอันเนื่องจากสัญญาร่วมดำเนินการ เป็นต้น

ทั้งนี้ หาก บมจ. อสมท มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ บมจ. อสมท คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บมจ. อสมท จะจัดให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระจาก บมจ. อสมท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บมจ. อสมท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นของ บมจ. อสมท โดย บมจ. อสมท จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ



# ข้อมูลทั่วไป

## ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

- ชื่อบริษัท** : บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (“บมจ. อสมท”)
- ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจหลักด้านกิจการสื่อสารมวลชน ซึ่งประกอบด้วย กิจการวิทยุโทรทัศน์ กิจการวิทยุกระจายเสียง (เครือข่ายสถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท) หน่วยงานที่ให้บริการด้านข่าว (สำนักข่าวไทย) และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกิจการที่ได้ร่วมดำเนินการ กับคู่สัญญาเอกชนตามสัญญาาร่วมดำเนินการ
- บุคลากร** : ณ 31 ธันวาคม 2563 รวมทั้งสิ้น 1,350 คน แบ่งเป็น
- ผู้บริหาร ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป 15 คน
  - พนักงาน 1,335 คน
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 63/1 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- เลขทะเบียนบริษัท** : ทะเบียนเลขที่ 0107547000745 (เลขที่เดิม 0107574700743)
- Home Page** : www.mcot.net
- ทุนจดทะเบียน** : 3,835,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 767,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท ทุนชำระแล้ว 3,435,496,050 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 687,099,210 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

## ติดต่อ

### สำนักงานใหญ่

- โทรศัพท์** : 0 2201 6000
- โทรสาร** : 0 2245 1435
- อีเมล** : contact@mcot.net

### ฝ่ายเลขานุการบริษัท

- โทรศัพท์** : 0 2201 6210, 0 2201 6151, 0 2201 6454, 0 2201 6491
- โทรสาร** : 0 2245 1854
- อีเมล** : csmcot@mcot.net

### ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

- โทรศัพท์** : 0 2201 6364
- โทรสาร** : 0 2245 1854
- อีเมล** : ir@mcot.net

### ฝ่ายสื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม

- โทรศัพท์** : 0 2201 6252, 0 2201 6253
- โทรสาร** : 0 2246 1866
- อีเมล** : pr@mcot.net

### สำนักตรวจสอบภายใน

- โทรศัพท์** : 0 2201 6222
- โทรสาร** : 0 2201 6490
- อีเมล** : ia@mcot.net

## บริษัทย่อย

- ชื่อบริษัท** : บริษัท พาโนรามา เวลด์ไวต์ จำกัด
- ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการโทรทัศน์ให้กับ บมจ. อสมท และบริษัทอื่น
- บุคลากร** : -
- ที่ตั้งสำนักงาน** : อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- โทรศัพท์** : 0 2248 2079-80
- โทรสาร** : 0 2248 2081
- ทุนจดทะเบียน** : 10,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว
- สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- หมายเหตุ \*คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้ บริษัท พาโนรามา เวลด์ไวต์ จำกัด ยุติการดำเนินธุรกิจ*

## ชื่อบริษัท

- ชื่อบริษัท** : บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด\*
- ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตรายการวิทยุทางสถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท การจัดคอนเสิร์ต ผลิตรายการโทรทัศน์ ภาพยนตร์ และเพลง รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- บุคลากร** : -
- ที่ตั้งสำนักงาน** : อาคารอเนกประสงค์ (บมจ. อสมท) 63/1 ชั้น 11 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- โทรศัพท์** : 0 2201 6009
- โทรสาร** : 0 2245 1832
- ทุนจดทะเบียน** : 100,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 88,805,000 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- หมายเหตุ \*คณะกรรมการ บมจ. อสมท ในการประชุมครั้งที่ 16/2559 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบการยกเลิกกิจการ บริษัท ซีดีเอ็มคอต จำกัด*

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียน** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ที่ตั้ง** : ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
- โทรศัพท์** : 0 2009 9000
- โทรสาร** : 0 2009 9991
- ผู้สอบบัญชี** : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
- ที่ตั้ง** : ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
- โทรศัพท์** : 0 2267 2000
- โทรสาร** : 0 2677 4414



# โครงสร้าง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ  
บมจ. อสมท

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

สายงาน  
การตลาดและขาย

สายงานผลิตภัณฑ์

สำนักการตลาด

สำนักข่าวไทย

สำนักโทรทัศน์

สำนักวิทยุ

สำนักวิศวกรรมฯ

ฝ่ายกลยุทธ์  
และกิจกรรมการตลาด

ฝ่ายข่าวในประเทศ

ฝ่าย 9 MCOT HD

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 95 MHz

ฝ่ายแผนงานและ  
ปฏิบัติการวิศวกรรม

ฝ่ายผลิตภัณฑ์ที่  
การตลาด

ฝ่ายบรรณาธิการข่าว

ฝ่ายผลิตรายการ

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 96.5 MHz

ฝ่ายบริหารวิศวกรรม

ฝ่ายวิจัยการตลาด

ฝ่ายข่าวภูมิภาค

ฝ่ายสนับสนุนการผลิต

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 97.5 MHz

ฝ่ายควบคุมคุณภาพ  
การออกอากาศ

ฝ่ายสื่อสาร  
ภาพลักษณ์องค์กร

ฝ่ายข่าวต่างประเทศ

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 99 MHz

สำนักการขาย

ฝ่ายผลิต  
และสร้างสรรค์ภาพข่าว

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 100.5 MHz

ฝ่ายบริหาร  
ลูกค้า Agency

ฝ่ายคลื่นวิทยุ  
FM 107 MHz

ฝ่ายบริหาร  
ลูกค้าองค์กร

ฝ่ายบริหารกิจการ  
วิทยุภูมิภาค

ฝ่ายบริหารลูกค้า  
ภาครัฐ และโครงการพิเศษ

ฝ่ายบริหารงานโฆษณา

● สายงาน (4)  
(ระดับ รอง กก.พอ.ใหญ่)

● สำนัก (15)  
(ระดับ พช.กก.พอ.ใหญ่)

● ฝ่าย (46)  
(ระดับ พอ.ฝ่าย/เทียบเท่า)

คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

สายงานการเงิน

สายงาน  
บริหารจัดการองค์กร

ชั้นตรง CEO

สำนัก Innovation

สำนักบัญชีและการเงิน

สำนักทรัพยากรมนุษย์

สำนักกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่

ฝ่าย Business  
Development

ฝ่ายบัญชี

ฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรมนุษย์

ฝ่ายเลขานุการ  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ฝ่าย Digital  
Content & Platform

ฝ่ายการเงิน

ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

ฝ่าย MCOT  
Academy

ฝ่ายสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์

สำนักกลยุทธ์องค์กร

ฝ่าย Property  
Development

สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

ฝ่ายกลยุทธ์และ  
พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง  
และควบคุมภายใน

ฝ่ายบริหาร  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักกฎหมาย  
และการกำกับดูแล

สำนักบริหารสินทรัพย์

ฝ่ายกฎหมายและสัญญา

ฝ่ายอำนวยการ

ฝ่าย Compliance  
และรัฐกิจสัมพันธ์

ฝ่ายจัดซื้อและพัสดุ



เครือข่ายสถานีโทรทัศน์ บมจ. อสมท

ระบบ  
ดิจิทัล  
**168** สถานี

**44** สถานี

สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล  
ที่ บมจ. อสมท เป็นผู้ให้บริการ  
สิ่งอำนวยความสะดวก : 44 สถานี  
หมายเหตุ : \* “สถานีหลัก”

**124** สถานี

สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล  
ที่ บมจ. อสมท ให้บริการ  
บนสิ่งอำนวยความสะดวก  
ของผู้ให้บริการรายอื่น : 124 สถานี



## ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- หนองบัวแดง
- หนองบัวแดง 2
- ศรีสะเกษ\*
- บุณฑริก
- น้ำยืน
- ปทุมราชวงศา
- ภูหินขัน (มุกดาหาร)
- ดงหลวง
- พล
- แก้งคร้อ (ภูผาแดง)
- เขาวง
- นครพนม
- บ้านแพง

## ภาคใต้

- หลังสวน
- ท่าแซะ
- ตะกั่วป่า
- พังมะพร้าว
- เขาแหลมหินช้าง

18  
สถานี

33  
สถานี

29  
สถานี

13  
สถานี

8  
สถานี

25  
สถานี

37  
สถานี

5  
สถานี

## ภาคเหนือ

- แม่แจ่ม
- แม่สะเรียง
- ลำปาง\*
- วังเหนือ
- งาว
- พะเยา (บ้านนาไร่เดียว)
- ปัว
- วังชิ้น
- อุดรดิตถ์\*
- น้ำปาด
- กำแพงเพชร
- คลองลาน
- พบพระ
- นครไทย (เขาห้วยหินลาด)
- ท่าสองยาง
- พิจิตร
- ลานสัก
- ชนแดน

## ภาคกลางและภาคตะวันออก

- เขาฉลาก
- บ่อทอง
- ท่าตะเกียบ
- หนองปรือ
- โป่งน้ำร้อน
- จันทบุรี
- แก่งหางแมว
- ประจวบคีรีขันธ์\*

# เครือข่ายสถานีวิทยุกระจายเสียง บมจ. อสมท

## ส่วนกลาง กรุงเทพมหานคร

จำนวน 9 สถานี

### • กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง ครอบคลุมทั่วประเทศ

- FM 95.0 MHz
- FM 96.5 MHz
- FM 97.5 MHz
- FM 99.0 MHz
- FM 100.5 MHz
- FM 105.5 MHz
- FM 107.0 MHz
- AM 1143 KHz
- AM 1494 KHz

## ส่วนภูมิภาค ภาคเหนือ

จำนวน 14 สถานี 2 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุฯ ภาคเหนือตอนบน

จำนวน 8 สถานี

- จังหวัดเชียงใหม่ FM 100.75 MHz
- จังหวัดเชียงราย FM 101.25 MHz
- จังหวัดพะเยา FM 97.25 MHz
- จังหวัดแม่ฮ่องสอน FM 99.5 MHz
- จังหวัดลำปาง FM 99.0 MHz
- จังหวัดแพร่ FM 93.0 MHz
- จังหวัดลำพูน FM 96.5 MHz
- จังหวัดน่าน FM 92.0 MHz

### 2. ศูนย์บริหารวิทยุฯ ภาคเหนือตอนล่าง

จำนวน 6 สถานี

- จังหวัดกำแพงเพชร FM 92.75 MHz
- จังหวัดตาก FM 97.25 MHz
- จังหวัดพิจิตร FM 107.75 MHz
- จังหวัดพิษณุโลก FM 106.25 MHz
- จังหวัดสุโขทัย FM 99.25 MHz
- จังหวัดอุตรดิตถ์ FM 98.5 MHz



## ส่วนภูมิภาค ภาคกลางและภาคตะวันออก

จำนวน 8 สถานี 1 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคกลางและภาคตะวันออก

- จังหวัดกาญจนบุรี FM 107.25 MHz
- จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ FM 106.75 MHz
- จังหวัดสิงห์บุรี FM 91.25 MHz
- จังหวัดอุทัยธานี FM 101.75 MHz
- จังหวัดจันทบุรี FM 95.25 MHz
- จังหวัดชลบุรี FM 107.75 MHz
- จังหวัดตราด FM 107.25 MHz
- จังหวัดระยอง FM 96.75 MHz



## ส่วนภูมิภาค ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

จำนวน 16 สถานี 2 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

จำนวน 9 สถานี

- จังหวัดขอนแก่น FM 90.75 MHz
- จังหวัดอุดรธานี FM 91.5 MHz
- จังหวัดเลย FM 100.0 MHz
- จังหวัดหนองคาย FM 102.5 MHz
- จังหวัดมหาสารคาม FM 100.5 MHz
- จังหวัดกาฬสินธุ์ FM 92.0 MHz
- จังหวัดร้อยเอ็ด FM 101.0 MHz
- จังหวัดสกลนคร FM 107.0 MHz
- จังหวัดนครพนม FM 93.5 MHz

### 2. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

จำนวน 7 สถานี

- จังหวัดนครราชสีมา FM 95.75 MHz
- จังหวัดอุบลราชธานี FM 107.0 MHz
- จังหวัดชัยภูมิ FM 102.0 MHz
- จังหวัดบุรีรัมย์ FM 92.0 MHz
- จังหวัดยโสธร FM 95.25 MHz
- จังหวัดศรีสะเกษ FM 95.0 MHz
- จังหวัดสุรินทร์ FM 99.75 MHz

## ส่วนภูมิภาค ภาคใต้

จำนวน 15 สถานี 2 ศูนย์

### 1. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ตอนบน

จำนวน 7 สถานี

- จังหวัดสุราษฎร์ธานี FM 102.0 MHz
- จังหวัดชุมพร FM 90.75 MHz
- อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร FM 104.75 MHz
- จังหวัดระนอง FM 100.5 MHz
- จังหวัดพังงา FM 91.75 MHz
- จังหวัดกระบี่ FM 105.0 MHz
- จังหวัดภูเก็ต FM 101.5 MHz

### 2. ศูนย์บริหารวิทยุ ภาคใต้ตอนล่าง

จำนวน 8 สถานี

- จังหวัดพัทลุง FM 95.75 MHz
- จังหวัดนครศรีธรรมราช FM 104.5 MHz
- จังหวัดตรัง FM 106.25 MHz
- จังหวัดสงขลา FM 96.5 MHz
- จังหวัดสตูล FM 93.25 MHz
- จังหวัดปัตตานี FM 91.0 MHz
- จังหวัดยะลา FM 102.5 MHz
- จังหวัดนราธิวาส FM 96.0 MHz

# สำนักงานสาขา

- สาขาที่ 1** 161/34 โครงการเชียงใหม่บิสสิเนสพาร์ค หมู่ที่ 4 ต.หนองป่าครั่ง อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000 โทร. (053) 357 061
- สาขาที่ 2** เลขที่ 416 หมู่ที่ 6 ถ.ฝั่งหมื่น-หนองบัวแดง ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 57100 โทร. (053) 152 042
- สาขาที่ 3** เลขที่ 7/30 ถ.ประตูกลอง 2 ต.เวียง อ.เมือง จ.พะเยา 56000 โทร. (054) 484 322
- สาขาที่ 4** เลขที่ 63 ถ.ปางลือนนิคม ต.จองคำ อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000 โทร. (053) 695 566 ห้องส่ง, โทร. (053) 695 568 Office
- สาขาที่ 5** เลขที่ 104 บ้านกรดงาม หมู่ที่ 5 ถ.นครสวรรค์ - พิษณุโลก ต.บ้านนา อ.วชิรขามมี จ.พิจิตร 66140 โทร. (056) 900 091
- สาขาที่ 6** เลขที่ 2/59-60 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.ในเวียง อ.เมือง จ.แพร่ 54000 โทร. (054) 522 878-9
- สาขาที่ 7** เลขที่ 159/59 หมู่บ้านประตูโขง หมู่ที่ 10 ต.บ้านกลาง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000 โทร. (053) 525 602
- สาขาที่ 8** เลขที่ 22/4 หมู่ที่ 1 ต.คิ่งตะเกา อ.เมือง จ.อุดรดิษฐ์ 53000 โทร. (055) 412 922
- สาขาที่ 9** เลขที่ 91 หมู่ที่ 2 ต.ยางซ้าย อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000 โทร. (055) 944 100-1
- สาขาที่ 10** เลขที่ 361/4 หมู่ที่ 2 ถ.บึงพระ-วัดหล่ม ต.บึงพระ อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000 โทร. (055) 287 833
- สาขาที่ 11** เลขที่ 143/2 หมู่ที่ 6 ถ.เลียงเมือง ต.หนองปลิง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000 โทร. (055) 710 091
- สาขาที่ 12** เลขที่ 357/22-23 ถ.บุญวาทย์ (ฉัตรไชย) ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52130 โทร. (054) 323 203-4
- สาขาที่ 13** เลขที่ 1/93 ถ.กิตติขจร ต.หนองหลวง อ.เมือง จ.ตาก 63000 โทร. (055) 512 123
- สาขาที่ 14** เลขที่ 33/82-83 ถ.เปรมประชาราษฎร์ ต.ในเวียง อ.เมือง จ.น่าน 55000 โทร. (054) 711 551
- สาขาที่ 15** เลขที่ 599/1-2 หมู่ที่ 2 บ้านโพธิ์สว่าง ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000 โทร. (042) 304 454
- สาขาที่ 16** เลขที่ 224 หมู่ที่ 14 ต.ไร่น้อย อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000 โทร. (045) 435 073
- สาขาที่ 17** เลขที่ 179 หมู่ที่ 5 ถ.ศรีสะเกษ - กันทรลักษ์ ต.ชำ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000 โทร. (045) 810 222
- สาขาที่ 18** เลขที่ 9 บ้านโคกสาย หมู่ที่ 14 ถ.แจ้งสนิท ต.หนองแวง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000 โทร. (043) 624 319
- สาขาที่ 19** เลขที่ 103/23 ถ.กุดยางสามัคคี ต.กาฬสินธุ์ อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000 โทร. (043) 815 311
- สาขาที่ 20** เลขที่ 537 หมู่ที่ 6 ต.นอกเมือง อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000 โทร. (044) 040 674-5
- สาขาที่ 21** เลขที่ 199 หมู่ที่ 4 ถ.บุรีรัมย์-หัวยราช ต.หัวยราช อ.หัวยราช จ.บุรีรัมย์ 31000 โทร. (044) 696 089
- สาขาที่ 22** เลขที่ 437 บ้านหนองสองห้อง หมู่ที่ 11 ต.ค่ายบกหวาน อ.เมือง จ.หนองคาย 43100 โทร. (042) 422 249
- สาขาที่ 23** เลขที่ 166 หมู่ที่ 8 ถ.มิตรภาพ ต.บ้านโพธิ์ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30310 โทร. (044) 293 023
- สาขาที่ 24** เลขที่ 80/3 ถ.เลย-ด่านซ้าย ต.กุดป่อง อ.เมือง จ.เลย 42000 โทร. (042) 861 965
- สาขาที่ 25** เลขที่ 498/1 ถ.บำรุงเมือง อ.เมือง จ.นครพนม 48000 โทร. (042) 512 512
- สาขาที่ 26** เลขที่ 82 บ้านพรหมนิมิตร หมู่ที่ 4 ต.โคกสี อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000 โทร. (043) 040 235

**สาขาที่ 27** เลขที่ 238/9 ถ.ชัยภูมิ-บ้านเขว้า ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000  
โทร. (044) 816 930

**สาขาที่ 28** เลขที่ 287 ถ.ริมคลองสมถวิล ต.ตลาด  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000  
โทร. (043) 712 634

**สาขาที่ 29** เลขที่ 109 บ้านดงสมบูรณ์ หมู่ที่ 10 ต.พังขว้าง  
อ.เมือง จ.สกลนคร 47000  
โทร. (042) 747 405

**สาขาที่ 30** เลขที่ 36 บ้านดงบัง หมู่ที่ 5 ถ.อรุณประเสริฐ  
ต.หนองคู อ.เมือง จ.ยโสธร 35000  
โทร. (045) 773 234

**สาขาที่ 31** เลขที่ 76/66-67 หมู่ที่ 5 ถ.บางระจันตัดใหม่  
ต.ต้นโพธิ์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000  
โทร. (036) 512 981-2

**สาขาที่ 32** เลขที่ 20/4 บ้านแหลมมะขาม หมู่ที่ 2  
ต.ทับมา อ.เมือง จ.ระยอง 21000  
โทร. (038) 614 967

**สาขาที่ 33** เลขที่ 172 หมู่ที่ 8 ต.ทุ่งนนทรี อ.เขาสมิง  
จ.ตราด 23130  
โทร. (039) 599 119

**สาขาที่ 34** เลขที่ 337 หมู่ที่ 6 ซ.สุหร่าตันกะบก ถ.สุขุมวิท  
ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260  
โทร. (038) 423 100

**สาขาที่ 35** เลขที่ 9 หมู่ที่ 4 ถ.สุขาภิบาลท่าไม้ 3 ต.ท่าไม้  
อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี 71120  
โทร. (034) 541 245

**สาขาที่ 36** เลขที่ 76/24 หมู่ที่ 2 ถ.รักศักดิ์มงคล ซ.15  
ต.ท่าช้าง อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000  
โทร. (039) 471 446

**สาขาที่ 37** เลขที่ 81 หมู่ที่ 5 ต.หาดทอง อ.เมือง  
จ.อุทัยธานี 61000  
โทร. (056) 513 794

**สาขาที่ 38** เลขที่ 23/1 ถ.หนองขาม ต.เกาะหลัก  
อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทร. (032) 611 982

**สาขาที่ 39** เลขที่ 73 หมู่ที่ 9 ต.ตากแดด  
อ.เมือง จ.ชุมพร 86190  
โทร. (077) 641 520

**สาขาที่ 40** เลขที่ 63/2 หมู่ที่ 3 ถ.พ่อขุนทะเล ต.มะขามเตี้ย  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. (077) 405 444

**สาขาที่ 41** เลขที่ 999 เคอาร์แมนชั่น หมู่ที่ 3 ถ.เพชรเกษม  
ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000  
โทร. (077) 826 888

**สาขาที่ 42** เลขที่ 198/1 หมู่ที่ 4 ถ.ตรัง-สิเกา ต.บางรัก  
อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทร. (075) 278 012

**สาขาที่ 43** เลขที่ 1150 หมู่ที่ 3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีรามศวร์  
ต.ควนลิ่ง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110  
โทร. (074) 335 728 กด 102

**สาขาที่ 44** เลขที่ 20/45 ถ.แม่หลวน ต.ตลาดเหนือ  
อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. (076) 234 098

**สาขาที่ 45** เลขที่ 261 หมู่ที่ 7 ต.ไสไทย อ.เมือง  
จ.กระบี่ 81000  
โทร. (075) 623 563

**สาขาที่ 46** เลขที่ 91/7 หมู่ที่ 6 ต.นาพรุ อ.พระพรหม  
จ.นครศรีธรรมราช 80000  
โทร. (075) 419 225-6

**สาขาที่ 47** เลขที่ 100/1 หมู่ที่ 6 ถ.ร่มเกล้า ต.สะเตงนอก  
อ.เมือง จ.ยะลา 95000  
โทร. (073) 264 535

**สาขาที่ 48** เลขที่ 84 หมู่ที่ 8 ถ.อภัยปริรักษ์ ต.ควนมะพร้าว  
อ.เมือง จ.พัทลุง 93000  
โทร. (074) 611 399

**สาขาที่ 49** เลขที่ 4/16 ถ.ประชาชนอุทิศ ต.ชั้นเงิน  
อ.หลังสวน จ.ชุมพร 86110  
โทร. (077) 544 457

**สาขาที่ 50** เลขที่ 349/10 ถ.สฤกษ์ดีภูมิสารถ ต.พิมาน  
อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทร. (074) 721 354

**สาขาที่ 51** เลขที่ 151/15-16 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค  
อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000  
โทร. (073) 521 034

**สาขาที่ 52** เลขที่ 92/23 ถ.ศิริราษฎร์ ต.ท้ายช้าง  
อ.เมือง จ.พังงา 82000  
โทร. (076) 414 246

**สาขาที่ 53** เลขที่ 36/11 หมู่ที่ 4 ต.รูสะมิแล  
อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000  
โทร. (073) 333 159

**สาขาที่ 54** เลขที่ 63/6 ถ.พระราม 9 แขวงห้วยขวาง  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทร. (02) 201 6000

**สาขาที่ 55** เลขที่ 25/5 หมู่ที่ 3 ต.ป่าแฝก  
อ.งิ้วโรลาต จ.สุโขทัย 64170  
โทร. (055) 625 076

**สาขาที่ 56** เลขที่ 25/3 หมู่ที่ 3 ต.ป่าแฝก  
อ.งิ้วโรลาต จ.สุโขทัย 64170  
โทร. (055) 691 104

- สาขาที่ 57** เลขที่ 209 หมู่ที่ 2 ต.ตุ้มไต้  
อ.เมือง จ.น่าน 55000  
โทร. (054) 600 737
- สาขาที่ 58** เลขที่ 82/1 หมู่ที่ 4 ต.โคกสี อ.เมือง  
จ.ขอนแก่น 40000  
โทร. (043) 246 418
- สาขาที่ 59** เลขที่ 224 หมู่ที่ 14 ต.ไร่น้อย อ.เมือง  
จ.อุบลราชธานี 34000  
โทร. (045) 435 200
- สาขาที่ 60** เลขที่ 255 หมู่ที่ 6 ต.คลองไผ่ อ.สีคิ้ว  
จ.นครราชสีมา 30140  
โทร. (044) 207 401
- สาขาที่ 61** เลขที่ 489 หมู่ที่ 8 ต.ห้วยยาง อ.เมือง  
จ.สกลนคร 47000  
โทร. (042) 701 457
- สาขาที่ 62** เลขที่ 130 หมู่ที่ 17 ต.เนินยาง อ.เมือง  
จ.สุรินทร์ 32000  
โทร. (044) 514 616
- สาขาที่ 63** เลขที่ 99 หมู่ที่ 3 ต.สนามตม อ.ภูเรือ  
จ.เลย 42160  
โทร. (042) 809 599
- สาขาที่ 64** เลขที่ 18 หมู่ที่ 14 ถ.ร้อยเอ็ด-มหาสารคาม  
ต.หนองแวง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000  
โทร. (043) 525 105
- สาขาที่ 65** เลขที่ 320 หมู่ที่ 1 ถ.มุกดาหาร-อำนาจเจริญ  
ต.คำอาฮวน อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000  
โทร. (042) 613 397
- สาขาที่ 66** เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 6 ถ.เลียงเมือง ต.มะขามเตี้ย  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. (077) 282 579
- สาขาที่ 67** เลขที่ 60/2 หมู่ที่ 6 ถ.เลียงเมือง ต.มะขามเตี้ย  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. (077) 282 947
- สาขาที่ 68** เลขที่ 59/18 หมู่ที่ 3 ต.รัชฎา อ.เมือง  
จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. (076) 214 948
- สาขาที่ 69** เลขที่ 73 หมู่ที่ 9 ต.ตากแดด อ.เมือง  
จ.ชุมพร 86000  
โทร. (077) 641 522
- สาขาที่ 70** เลขที่ 10/6 หมู่ที่ 7 ต.นาท่ามเหนือ  
อ.เมือง จ.ตรัง 92190  
โทร. (075) 284 164
- สาขาที่ 71** เลขที่ 349/10 ถ.สุขุมดีภูมิสารถ ต.พิमान  
อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทร. (074) 721 357
- สาขาที่ 72** เลขที่ 13/6 หมู่ที่ 6 ต.บางไทร  
อ.ตะกั่วป่า จ.พังงา 82110  
โทร. (076) 477 111
- สาขาที่ 73** เลขที่ 115 หมู่ที่ 1 ต.บางนอน อ.เมือง  
จ.ระนอง 85000  
โทร. (077) 824 187
- สาขาที่ 74** เลขที่ 410 หมู่ที่ 3 ต.ร่อนพิบูลย์ อ.ร่อนพิบูลย์  
จ.นครศรีธรรมราช 80130  
โทร. (075) 348 479
- สาขาที่ 75** เลขที่ 82 หมู่ที่ 7 ต.หัวไผ่ อ.เมือง  
จ.สิงห์บุรี 16000  
โทร. (036) 884 445
- สาขาที่ 76** เลขที่ 109/11 ถ.อัมรินทร์วิถี ต.ปากน้ำโพ  
อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000  
โทร. (056) 227 339
- สาขาที่ 77** เลขที่ 227 หมู่ที่ 13 ต.บ้านธาตุ อ.เพ็ญ  
จ.อุดรธานี 41150  
โทร. (042) 250 693
- สาขาที่ 78** เลขที่ 424 หมู่ที่ 6 ต.ดลิ่งชัน อ.บันนังสตา  
จ.ยะลา 95130  
โทร. (073) 218 114-5
- สาขาที่ 79** เลขที่ 19 หมู่ที่ 4 ต.สระแก้ว อ.เมือง  
จ.สระแก้ว 27000  
โทร. (037) 241 578
- สาขาที่ 80** เลขที่ 93 หมู่ที่ 3 ต.อ่าวน้อย อ.เมือง  
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทร. (032) 611 958
- สาขาที่ 81** เลขที่ 744 อาคารคณะวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์  
(อาคาร 19) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000  
โทร. (044) 293 023
- สาขาที่ 82** เลขที่ 80/3 ถ.เลย-ด่านซ้าย ต.กุดป่อง  
อ.เมือง จ.เลย 42000  
โทร. (042) 861 965
- สาขาที่ 83** เลขที่ 73/12 ถ.รักการดี ต.อุทัยใหม่  
อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000  
โทร. (056) 513 794
- สาขาที่ 84** อัครวรรณ ซ้อปิ้ง คอมเพล็กซ์ 1 ห้อง S-1 ชั้น 2  
เลขที่ 304 หมู่ที่ 10 ถ.มิตรภาพ ต.โพธิ์ชัย  
อ.เมือง จ.หนองคาย 43000  
โทร. (042) 465 668



# กิจกรรมรอบปี 2563

พิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2563 บมจ. อสมท ณ วัดพระราม ๙ กาญจนาภิเษก



“อสมท รักนิ้้ำ  
สืบสานพระราชดำริ”  
ปรับปรุงเรือจัดเก็บขยะ  
และฝึกตบชวาให้ชุมชน  
ตลาดน้ำคลองลัดมะยม  
ใช้ประโยชน์ด้านการบริหาร  
จัดการน้ำอย่างยั่งยืน



ผู้บริหาร พนักงาน อสมท ร่วมพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณ  
เป็นพนักงานที่ดีและพลังของแผ่นดิน



อสท จับมือ สำนักงานนวัตกรรมฯ เดินหน้าขับเคลื่อนสู่องค์กรนวัตกรรม



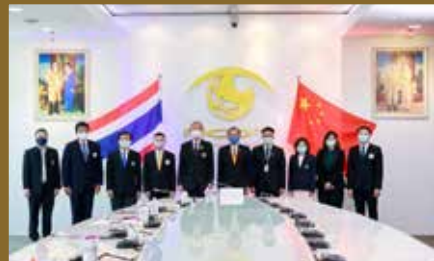
ครบรอบ 68 ปี อสท



อสท ร่วมกับ  
China Media Group (CMG)  
ร่วมฉลอง 45 ปี  
ความสัมพันธ์ไทย-จีน  
ถ่ายทอดสดเทศกาลตรุษจีน  
สองแผ่นดิน



ครั้งแรกของการถ่ายทอด  
บทเรียนการรับมือ  
การแพร่ระบาดของไวรัส  
COVID-19  
ระหว่างแพทย์จีน-ไทย  
ในรายการพิเศษ  
“ถอดบทเรียนแดนมังกร”



ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
บมจ. อสมท



อสมท ปลุกฝังคุณธรรมสร้างสังคมใสสะอาด  
นำพนักงานเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์ต้านโกง





อสมท ร่วม 17 ภาคีเครือข่าย  
เปิดตัวโครงการ  
"FAKE NEWS FIGHTER"  
หลักสูตรสร้างองค์ความรู้และ  
กลไกในการแก้ปัญหาข่าวปลอม

Wonder Kids Thailand 2020



อสมท ผลิตสื่อ  
"Your Eyes, My Heart"  
ในโครงการ "ปักจิต ปักใจ"  
ส่งเสริมอาชีพผู้พิการทางสายตา



U ME IDEA  
AWARDS 2020  
ประกวดนวัตกรรมสื่อ  
ในแนวคิด  
“นวัตกรรมเพื่อสังคม”



MCOT Cares U  
มีแล้วแบ่งปัน  
ร่วมบริจาคอาหารแห้ง  
แบ่งปันให้กับผู้ได้รับ  
ผลกระทบจาก  
การแพร่ระบาดของไวรัส  
COVID-19

บมจ. อสมท  
จัดการแข่งขันหุ่นยนต์  
MCOT-ABU  
ชิงชนะเลิศประเทศไทย  
ประจำปี 2563 ภายใต้  
เกมการแข่งขัน “โรโบ รักบี้”  
เพื่อเฟ้นหาสุดยอดเยาวชนไทย  
เข้าร่วมการแข่งขัน  
หุ่นยนต์นานาชาติ  
ABU ROBOCON 2020  
Suva, Fiji





# ช่องทางออนไลน์ของเรา

ให้คุณไม่พลาดทุกรายการโทรทัศน์และวิทยุ ผ่านช่องทางในการติดตามข้อมูลข่าวสาร ดังนี้



[www.mcot.net](http://www.mcot.net)



MCOT.Digital



@MCOT\_Digital



9mcot



9mcot



@mcot

[tv.mcot.net/mcothd](http://tv.mcot.net/mcothd)

สแกน QR Code เพื่อดูทีวีแบบ Live Stream บน Smart Phone ของคุณ

## ช่องทางติดตามรายการและสถานีต่างๆ ของ อสมท บน SOCIAL MEDIA PLATFORM

สำนักข่าวไทย

THAI NEWS AGENCY

f tnamcot  
y tnamcot  
m @tnamcot



f 9Entertain  
y nineentertain9  
m @nineentertain



f ltmfm95  
y LTMFM95 Official  
m @ltmfm95



f FM965  
y Thinkingradio  
m Mcotradio  
m @thinkingradio

Mellow975

f MELLOW975  
y mellow975  
m @mellow975



f fm99activeradio  
y fm99activeradio  
m @fm99



f news1005fm  
y FM100.5 News Network  
m @news1005fm

met107

f met107  
y MET107  
m @MET107FM

หมายเหตุ : หากต้องการค้นหารายการและสถานีที่ท่านต้องการ ให้เข้าไปยัง Social Platform นั้นๆ แล้วพิมพ์คำค้นหาตามด้านบน



Download Application บน SmartPhone ได้แล้ววันนี้ เพียงพิมพ์คำว่า MCOT





**มคอ**  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

63/1 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
Tel. 02 201 6000, Fax. 02 245 1435  
E-mail : [contact@mcot.net](mailto:contact@mcot.net)  
[www.mcot.net](http://www.mcot.net)