

ANNUAL REPORT

# 2019

รายงานประจำปี 2562



**BCH**  
BANGKOK CHAIN HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน)



โรงพยาบาลเวิลด์เมดิคอล  
World Medical Hospital



KASEMRAD  
INTERNATIONAL HOSPITAL



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์  
KASEMRAD HOSPITAL



โรงพยาบาลการุญเวช  
KARUNVEJ HOSPITAL

## วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจการบริการ  
ด้านสุขภาพ ทั้งในประเทศ และ  
ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## VISION

To be one of the leaders in  
healthcare service industry  
in Thailand and Southeast Asia.



## MISSION

- We will offer a trusted medical service to make our hospitals a number one preferred hospital in patients' mind.
- We will collaborate with alliances to improve business efficiency for mutual achievements.
- We will focus on human resource development to ensure their responsibilities and patients' responsiveness.
- We will professionally operate the business in line with ethical principles and promote social responsibility.

## พันธกิจ

- เราจะมอบความไว้วางใจในด้านการบริการสุขภาพ เพื่อให้โรงพยาบาลของเราเป็นหนึ่งในใจผู้ป่วย
- เราจะร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต่างๆ เพื่อสร้างสรรค์ความสำเร็จร่วมกัน
- เราจะพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการทำงาน มีความรับผิดชอบต่อนักที่และผู้ป่วย
- เราจะบริหารงานอย่างมืออาชีพตามหลักธรรมาภิบาลและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชน

# สารบัญ

- 
- 2 สารจากประธานกรรมการบริษัท
  - 3 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4 กิจกรรมสร้างสรรค์สังคม
  - 6 ข้อมูลบริษัท
  - 7 โครงสร้างกลุ่มบริษัท
  - 8 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท บริษัทย่อยและโรงพยาบาลในเครือ
  - 9 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
  - 10 คณะกรรมการบริษัท
  - 17 รูปแบบของผลิตภัณฑ์และบริการ
  - 18 ความสามารถในการให้บริการ
  - 20 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
  - 23 ปัจจัยความเสี่ยง
  - 24 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - 25 โครงสร้างการจัดการและรายละเอียดของกรรมการและผู้บริหาร
  - 33 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 41 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
  - 42 รายการระหว่างกัน
  - 43 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
  - 44 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
  - 50 แนวโน้มธุรกิจ
  - 51 งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

# สารจากประธานกรรมการบริษัท

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

ศ.ดร.นพ.เฉลิม กาญจนิชย์

ประธานกรรมการ



การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของ บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) นับว่าเป็นปีแห่งการเก็บเกี่ยวผลของการลงทุนปรับปรุงสาขาโรงพยาบาลเดิม การเพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง และการขยายสาขาโรงพยาบาลแห่งใหม่ เพื่อให้โรงพยาบาลในเครือมีความทันสมัยและมีศักยภาพในการตรวจรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้นซึ่งนำไปสู่การยกระดับความเชื่อมั่นของคนไข้ชาวไทย ชาวต่างชาติ และผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคม นอกจากนี้ บริษัทยังคงดำเนินงานตามแผนขยายสาขาโรงพยาบาลไปยังเขตการให้บริการใหม่ ภายในปี 2564 บริษัทตั้งเป้าขยายจุดให้บริการเป็น 16 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ 9 จังหวัดในประเทศไทย และ 1 แห่ง ในนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในปี 2562 ภายใต้สภาวะที่ไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่ออุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชน และความไม่แน่นอนของเงื่อนไขการชำระเงินของโครงการประกันสุขภาพภาครัฐ อย่างไรก็ตามรายได้และกำไรสุทธิของบริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 8,996.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 กำไรสุทธิเท่ากับ 1,134.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 โดยการเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากจำนวนผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการให้บริการโรคที่มีความซับซ้อนสูงจากการเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางแห่งใหม่ และการเติบโตจากภายในของโรงพยาบาลเดิมภายในกลุ่ม

นอกเหนือจากการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานและการขยายกิจการอย่างต่อเนื่องแล้ว ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการประกอบกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ภายใต้จริยธรรมและหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพ์จดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลจากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ ทั้งนี้ บริษัทได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการกุศลที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมวิ่งการกุศลเพื่อนำรายได้มอบให้ มูลนิธิชาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี มูลนิธิคนพิการไทย มูลนิธิเพื่อเด็กพิการ และสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล รวมถึงกลุ่มโรงพยาบาลในเครือยังคงดำเนินโครงการ “บุญรักษาสงฆ์ไทยห่างไกลโรค” เพื่อถวายวัดขึ้นป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ แต่พระภิกษุสงฆ์อย่างต่อเนื่อง

ในนาม บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ผมใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน พันธมิตรทางธุรกิจทุกท่านสำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนด้วยดีเสมอมา ตลอดจนขอขอบคุณคณะแพทย์พยาบาล และพนักงานทุกท่านสำหรับความทุ่มเทและเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาองค์กร ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าในระยะยาวด้วยความเป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป

ศ.ดร.นพ.เฉลิม กาญจนิชย์  
ประธานกรรมการบริษัท

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

1. ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์พิเศษพิภพ วีระพงษ์ กรรมการตรวจสอบ

ในปี พ.ศ. 2562 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส พบว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในกรณีนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยประเมินจากความเพียงพอของจำนวนเจ้าหน้าที่ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

6. พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. พิจารณานุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบในแต่ละไตรมาส

8. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่โดยประเมินตนเอง เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563



## กิจกรรมสร้างสรรค์สังคมประจำปี 2562



บริษัท บางกอก เชน ฮอस्पิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นการบริหารงานตามหลักคุณธรรมจริยธรรม มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างเป็นธรรม มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นมาตรการในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม

ในปี 2562 บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance: ESG) จากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์

### กิจกรรมด้านการช่วยเหลือสังคมและชุมชน



คณะผู้บริหารและพนักงาน กลุ่มโรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ และกลุ่มโรงพยาบาลการุญเวชได้จัดกิจกรรมวิ่งการกุศลเพื่อคนพิการ “วิ่งให้ทัน Ep.2” โดยนำรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้ มูลนิธิฯ เข็มในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี, มูลนิธิคนพิการไทย, มูลนิธิเพื่อเด็กพิการและสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล

นอกจากนั้น กลุ่มโรงพยาบาลในเครือยังคงดำเนินโครงการ “บุญรักษาสงฆ์ไทยห่างไกลโรค” เป็นปีที่ 2 เพื่อถวายวัดขึ้นใจหัวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์แด่พระภิกษุในเขตจังหวัดนนทบุรีและพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลฯ และเฉลิมพระเกียรติแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถพระบรมราชชนนีพันปีหลวง



## กิจกรรมสร้างสรรค์สังคมประจำปี 2562



กลุ่มโรงพยาบาลในเครือได้จัดกิจกรรมตรวจสุขภาพเบื้องต้นให้แก่ประชาชนบริเวณโดยรอบพื้นที่โรงพยาบาลทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัดโดยมีกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับโภชนาการและการดูแลสุขภาพ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีร่างกายแข็งแรง

กลุ่มโรงพยาบาลในเครือร่วมกับสภาอากาศไทย จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเพื่อใช้ในการดำเนินงานของศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติโดยได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลและประชาชนทั่วไปเป็นอย่างดี

## กิจกรรมด้านการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม



กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ มุ่งมั่นในการลดผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยรณรงค์ให้ผู้ป่วยใช้ถุงผ้าในการรับยาแทนถุงพลาสติก เพื่อลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศได้ และลดการเผาไหม้ในกิจกรรมการผลิตและเผาทำลายถุงพลาสติกอีกด้วย

กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ได้จัดกิจกรรม **"รักโลกด้วยใจโก้"** เป็นการนำขยะที่ไม่ใช่ เช่น ขวดน้ำ กล่องลัง กระดาษ นำมาแลกเป็นใจโก้ เพื่อรณรงค์ให้พนักงาน และประชาชนโดยรอบโรงพยาบาลตระหนักถึงความสำคัญของการคัดแยกขยะ เพื่อนำขยะเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลซึ่งจะช่วยลดปริมาณขยะได้

## กิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงาน

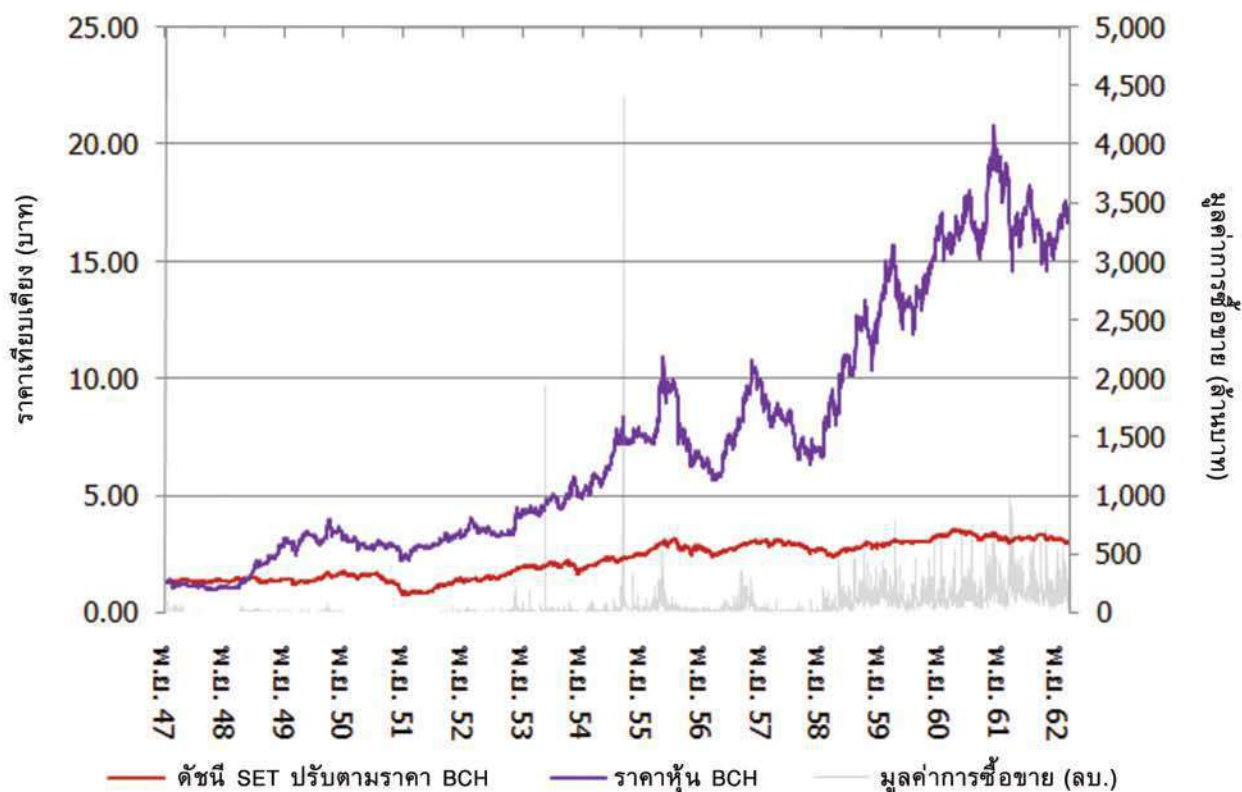


บริษัทมีนโยบายรณรงค์ด้านการอนุรักษ์พลังงานในอาคารโรงพยาบาล โดยให้พนักงานและผู้ที่มาใช้บริการปิดสวิตซ์ไฟทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน ใช้บันไดแทนลิฟต์โดยสาร รวมถึงการเปิดเครื่องปรับอากาศในอุณหภูมิ 25 องศา อีกทั้งบริษัทยังมีการใช้หลอดประหยัดไฟภายในโรงพยาบาล และปรับแสงสว่างให้เหมาะสมกับพื้นที่

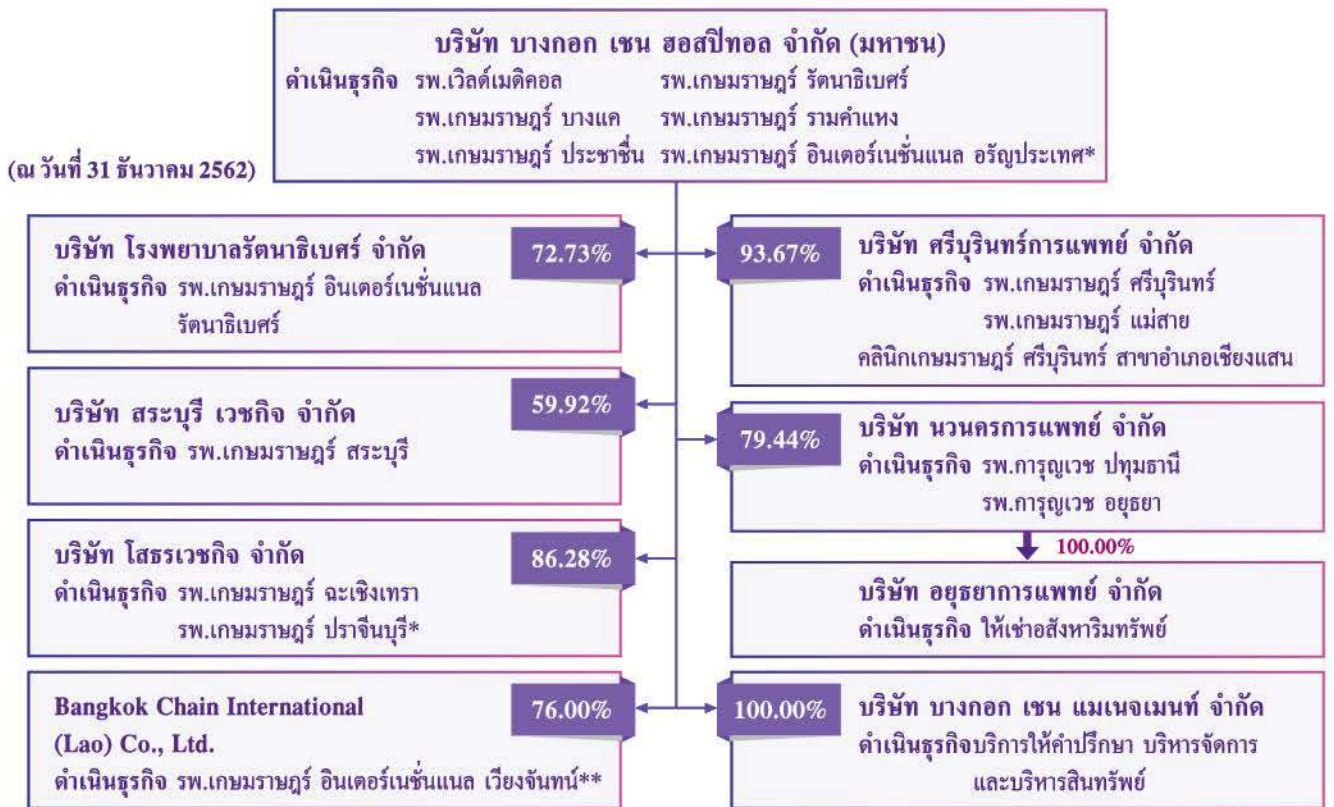
# ข้อมูลบริษัท

ชื่อ	บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ประเภทธุรกิจ	โรงพยาบาลเอกชน
วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	24 พฤศจิกายน 2536
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	10 พฤศจิกายน 2547
เว็บไซต์	<a href="http://www.bangkokchainhospital.com">www.bangkokchainhospital.com</a>
ทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว	2,493.75 ล้านบาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
ผู้ถือหุ้น	ครอบครัวหาญพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 49.99 ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อย ถือหุ้นร้อยละ 50.01

ราคาหุ้นสามัญของบริษัทตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2547 ถึง ธันวาคม 2562



# โครงสร้างกลุ่มบริษัท



\* คาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2563

\*\* คาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2564

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท บริษัทย่อยและโรงพยาบาลในเครือ

บริษัท	วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	ทุนจดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	วันที่เปิดให้บริการ/วันที่ได้มา
บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)	24 พฤศจิกายน 2536	2,494 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ บางแค รพ. เกษมราษฎร์ ประชาชื่น รพ. เวสต์เมดิคอล รพ. เกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์ รพ. เกษมราษฎร์ รามคำแหง รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อยุธยาประเทศ	8 สิงหาคม 2527 15 กรกฎาคม 2540 22 มีนาคม 2556 12 มิถุนายน 2558 22 ตุลาคม 2561 คาดว่าจะเปิดปี 2563
บริษัท โรงพยาบาลรัตนาธิเบศร์ จำกัด	8 มิถุนายน 2533	300 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์	15 กุมภาพันธ์ 2536
บริษัท ศรีบูรินทรการแพทย์ จำกัด	29 มีนาคม 2534	170 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ ศรีบูรินทร รพ. เกษมราษฎร์ แม่สาย คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบูรินทร สาขาอำเภอเชียงแสน	10 มกราคม 2536 1 สิงหาคม 2547 8 สิงหาคม 2557
บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด	16 เมษายน 2536	321 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ สระบุรี	1 มกราคม 2539
บริษัท นวครการแพทย์ จำกัด	7 กุมภาพันธ์ 2532	375 ล้านบาท	รพ. การุญเวช ปทุมธานี รพ. การุญเวช อยุธยา	18 ธันวาคม 2556 18 ธันวาคม 2556
บริษัท อยุรยา การแพทย์ จำกัด	27 พฤศจิกายน 2538	45 ล้านบาท	ให้เช่าสังหามทรัพย์ (ที่ดิน รพ.การุญเวช อยุธยา)	18 ธันวาคม 2556
บริษัท ไสร์เวชกิจ จำกัด	23 เมษายน 2558	700 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา รพ. เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี	1 พฤษภาคม 2558 คาดว่าจะเปิดปี 2563
บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	15 กันยายน 2559	5 ล้านบาท	บริการให้คำปรึกษา บริหารจัดการ และบริหารสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องใน ธุรกิจโรงพยาบาล	15 กันยายน 2559
Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.	12 เมษายน 2560	120,000 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์	คาดว่าจะเปิดปี 2564

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท บริษัทย่อยและโรงพยาบาลในเครือ

## ข้อมูลทั่วไปของโรงพยาบาลในเครือ

โรงพยาบาลเว็ลด์เมคคอล	44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 02-836-9999 โทรสาร 02-836-9911
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์	60 หมู่ 6 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 โทรศัพท์ 02-594-0020 โทรสาร 02-594-0067
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค	586,588 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160 โทรศัพท์ 02-455-0110, 02-804-8959 โทรสาร 02-454-1914
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น	950 ถนนประชาชื่น แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ 02-910-1600 โทรสาร 02-910-1649
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง	99/9 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 02-339-0000 โทรสาร 02-339-0099
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์	58 หมู่ 15 ตำบลบางรักพัฒนา อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110 โทรศัพท์ 02-921-3400 โทรสาร 02-921-1119
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี	2/22 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000 โทรศัพท์ 036-315-555 โทรสาร 036-315-501
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์	111/5 หมู่ 13 ตำบลสันทราย อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000 โทรศัพท์ 053-910-999 โทรสาร 053-717-938
คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาอำเภอเชียงแสน	339 หมู่ 6 ตำบลเวียง อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย 57150 โทรศัพท์ 053-650-131 โทรสาร 053-650-133
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย	952 หมู่ 1 ตำบลเวียงพางคำ อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย 57130 โทรศัพท์ 053-642-742 โทรสาร 053-642-744
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา	29 หมู่ 3 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ 038-812-702 โทรสาร 038-812-720
โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี	98 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 02-529-4533 โทรสาร 02-529-3624
โรงพยาบาลการุญเวช อุดรฯ	61/9 หมู่ที่ 4 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160 โทรศัพท์ 035-315-100-30 โทรสาร 035-355-155

## ข้อมูลอ้างอิง

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 02-836-9990 โทรสาร 02-106-4858
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000, 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน หน่วยงานทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 02-626-7506 โทรสาร 02-626-7511
ผู้สอบบัญชีภายนอก	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2220-3
ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก	บริษัท เดอะ ลีเกิลิสต์ ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด 38 ซอยรามคำแหง 60/2 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 02-735-2976-80 โทรสาร 02-735-2981

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2562	2561	2560
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวม	8,996.28	8,182.74	7,361.15
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย ค่าเสื่อมราคา และรายจ่ายตัดบัญชี	2,377.12	2,232.49	2,062.72
กำไรสำหรับปี	1,298.04	1,248.20	1,118.59
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,134.91	1,089.47	917.06
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	14,115.63	12,627.50	12,674.10
หนี้สินรวม	7,137.35	6,229.71	6,762.34
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	730.27	696.35	717.11
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	6,248.00	5,701.44	5,194.65
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	31.85	33.18	32.78
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ) **	12.62	13.31	12.46
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.02	0.97	1.14
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) **	19.00	20.00	18.42
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) *	12.82	13.10	13.30
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น) ***	2,493.75	2,493.75	2,493.75
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) ***	0.46	0.44	0.37
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) ***	2.80	2.57	2.37
เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น (บาท) - เงินสด ***	0.23	0.23	0.20
ราคาปิดต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี (บาท)	17.10	16.70	16.20

หมายเหตุ \* ใช้กำไรสุทธิสำหรับปีในการคำนวณ

\*\* ใช้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทในการคำนวณ

\*\*\* ข้อมูลต่อหุ้น ใช้จำนวนหุ้นที่ออกในปีนั้น ๆ เป็นฐานในการคำนวณ

# คณะกรรมการบริษัท

บริษัท บางกอก เชน ออสมิทอล จำกัด (มหาชน)

- 01 ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์  
ประธานกรรมการ
- 02 ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์  
กรรมการ
- 03 พญ.พรลักษณ์ หาญพานิชย์  
กรรมการ
- 04 นายกันตพร หาญพานิชย์  
กรรมการ
- 05 นายพีนิจ หาญพานิชย์  
กรรมการ
- 06 นางสาวฝน ชัยมงคล  
กรรมการ
- 07 ดร.วิรัช อภิเมธีรุ่ง  
กรรมการอิสระ
- 08 นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ  
กรรมการอิสระ
- 09 ศ. (พิเศษ) พิภพ วีระพงษ์  
กรรมการอิสระ
- 10 นพ.ธวัช สุนทราจารย์  
กรรมการอิสระ
- 11 นางสาวพรสุดา หาญพานิชย์  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน
- 12 นายวรวิธ เกียรตินิยมศักดิ์  
เลขาธิการบริษัท



01



02



03



04



05



06



07



08



09



10



11



12

**ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์**

ประธานกรรมการ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 65 ปี



**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ประกาศนียบัตรกิตติมศักดิ์ ศาสตราจารย์ สาขามหาวิทยาลัย Bodhisastra University, USA
- ประกาศนียบัตรกิตติมศักดิ์ รองศาสตราจารย์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ Bodhisastra University, USA
- ปริญญาเอก ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วุฒิปัตร์ ผู้เชี่ยวชาญสาขาสูติ-นรีเวช แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการแพทย์ สาขาสูติ-นรีเวช แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

**การอบรมหลักสูตร**

- หลักสูตร Director Certification Program และ Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Hospital Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2562-ปัจจุบัน นายกสมาคม / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เชน แมเนจเม้นท์
- 2559-ปัจจุบัน นายกสมาคมแพทย์ศิษย์เก่าเชียงใหม่ / มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2557-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ / สมาคมโรงพยาบาลเอกชนแห่งอาเซียน
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงใหม่ อิมเมจจิ้ง เซ็นเตอร์
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์คอินน์สระบุรี
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.อยุธยา การแพทย์, กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ซี.เอ็ม.เจ แลนด์
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ / หจก.พาร์คอินน์ เชียงราย
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการปรับปรุงหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ / มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- 2539-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอส.ซี.เค.แลนด์, กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2539-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรณาการแพทย์
- 2535-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์
- 2531-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พิสุทธิกิจ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : "ไม่มี"

**การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562**

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 32.63 (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2562)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : สามมี ศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์

**ศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์**

กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 67 ปี



**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาเอก ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปัตร์ ผู้เชี่ยวชาญ สาขาวิสัญญีวิทยา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปัตร์ กฎหมายการแพทย์ และสาธารณสุข รุ่นที่ 5 คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตร แพทย์อาชีวเวชศาสตร์ รุ่นที่ 10 แพทยสภา
- ประกาศนียบัตร Certificate of Asia Pacific Hospital Management Programme, Singapore Management University
- ประกาศนียบัตร Certificate of Meeting the Logistics Challenger of The Health care Sector HEC Montreal, Canada
- ประกาศนียบัตร Certificate of Successful Completion / Lead Assessor Certificate Anglo Japanese American

**การอบรมหลักสูตร**

- หลักสูตร Hospital Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์เพื่อความความสำเร็จ สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2562-ปัจจุบัน อุปนายกสมาคม / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาโรคหลอดเลือดสมอง
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาด้านบริการเสริมสุขภาพ
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาโรคไม่ติดต่อ
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริการสูติกรรม (แม่และเด็ก)
- 2560-ปัจจุบัน อนุกรรมการ / สำนักงานประกันสังคม
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เชน แมเนจเม้นท์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / คณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ / กระทรวงสาธารณสุข
- 2558-ปัจจุบัน อุปนายกที่ 3 / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์คอินน์สระบุรี
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.อยุธยา การแพทย์, กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2553-2555 กรรมการ / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2539-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2539-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรณาการแพทย์
- 2535-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : "ไม่มี"

**การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562**

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 7.37 (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2562)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : ภรรยา ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์

## พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์

กรรมการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ  
อายุ 34 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิปัตร์ Diploma of Dermatology and Dermatosurgery สถาบันโรคผิวหนัง
- ประกาศนียบัตร American Board Certified in Nutritional Wellness American Board of Nutritional Wellness
- ประกาศนียบัตร Executive Mini Master of Business Administration สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ประกาศนียบัตร Short Course training in Skin Laser Surgery แพทยศาสตรศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตร Certificate in Chelation Therapy (CMAT)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร HA สำหรับผู้บริหารโรงพยาบาลคุณภาพ (HA 900)

### การอบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร การพัฒนาศักยภาพการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อในโรงพยาบาล สำหรับแพทย์ เภสัชกร พยาบาล และนักเทคนิคการแพทย์
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร การเงินสำหรับผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Finance) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Oxford Program on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เชน แมเนจเม้นท์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2558-2562 กรรมการ / บจก.คอฟฟี่แอนด์ลาเต้เฮาส์
- 2558-2562 กรรมการ / บจก.โกลบอล อินสไปร์ แลบบอราทอรีส์
- 2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ / บจก.โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์
- 2554-2557 กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์
- 2554-2562 กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.33 (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2562)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : บุตรสาว ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์

## นายกันตพร หาญพาณิชย์

กรรมการ  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด  
อายุ 32 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท การบริหารและการจัดการธุรกิจมหาดพิชิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี การบริหารและการจัดการธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### การอบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Oxford Program on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เชน แมเนจเม้นท์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เชน ออสปิฮอล
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.คอฟฟี่แอนด์ลาเต้เฮาส์
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์คอินน์สแบริ
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงใหม่ อิมเมจจิ้งเซ็นเตอร์
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บัลเลตโต้ฟู้ดส์
- 2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด / บจก.โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.33 (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2562)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : บุตรชาย ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์

### นายพินิจ หาญพาณิชย์

กรรมการ

อายุ 64 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559-ปัจจุบันข้าราชการบำนาญ สังกัดกระทรวงมหาดไทย
- 2557-2559 ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ
- 2556-2557 อธิบดีกรมที่ดิน
- 2555-2556 ผู้ว่าราชการจังหวัดลำพูน

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ชีวภาพ

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : "ไม่มี"

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : น้องชาย ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์

### นางสายฝน ชัยมงคล

กรรมการ

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง

อายุ 48 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี พยาบาลศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

#### การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.อยุธยา การแพทย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : "ไม่มี"

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : "ไม่มี"

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : "ไม่มี"

## ดร.วิรัช อภิเมธีรุ่ง

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 76 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Illinois, Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท สาขาการบัญชี University of Illinois, Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Gothenburg, Sweden
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร Director Accreditation Program
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

2531-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ.สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี
- 2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บมจ.อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2538-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น
- 2535-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บมจ.ศุภาลย์

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : "ไม่มี"

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : "ไม่มี"

## นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
อายุ 65 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ Sul Ross University, USA
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร Director Accreditation Program
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.อินฟินิท อิเลคทริค (ประเทศไทย)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2558-2562 กรรมการ / ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.คอมเซเว่น
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลู
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บมจ.เอฟที (ไทยแลนด์) และบริษัทย่อย

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : "ไม่มี"

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : "ไม่มี"

**ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
อายุ 58 ปี



**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท LL.M., Harvard University, USA
- ปริญญาโท LL.M., Taxation, Boston University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สถาบันเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตร International Taxation, Harvard University, USA

**การอบรมหลักสูตร**

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ทำงาน**

2545-ปัจจุบัน หุ้นส่วน / บจก.ลอร์อัลลายแอนซ์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์

**การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562**

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : "ไม่มี"

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : "ไม่มี"

**นพ.ธวัช สุนทราจารย์**

กรรมการอิสระ  
อายุ 72 ปี



**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**การอบรมหลักสูตร**

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2559-ปัจจุบัน ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงสาธารณสุข / สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2559-ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ / อนุกรรมการข้าราชการกระทรวงสาธารณสุข
- 2559-ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ / อนุกรรมการข้าราชการ  
กรมอนามัยและกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ / สภามหาวิทยาลัยพะเยา
- 2552-ปัจจุบัน นายกสมาคม / สมาคมอนามัยแห่งประเทศไทย
- 2551-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / สำนักงานบริหารโครงการกองทุนโลก กรมควบคุมโรค  
กระทรวงสาธารณสุข
- 2551-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : "ไม่มี"

**การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562**

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : "ไม่มี"

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : "ไม่มี"

## นางสาวพรสุดา หาญพานิชย์

กรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
อายุ 30 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการสาขาการเงิน, University College Dublin, Singapore
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตร

- ประกาศนียบัตร CompTIA IT Fundamentals, Network Training Center
- ประกาศนียบัตร IR Professional Certificate Program  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร การจัดทำและบริหารงบประมาณ  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Oxford Programme on Negotiation in Bangkok Said  
Business School, University of Oxford

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เชน แมเนจเม้นท์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.คอฟฟี่แอนด์ลาเต้เฮาส์
- 2557-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบบัญชีและการเงิน /  
บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบิร์ต
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบิร์ต
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นครการแพทย์
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บัลเลตโต้ฟุตส์
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : "ไม่มี"

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.33 (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2562)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : บุตรสาว ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์

## นายอรรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์

กรรมการบริหารความเสี่ยง  
เลขานุการบริษัท  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี สำนักงานกลาง  
อายุ 40 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร สำหรับเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559 ชมรมเลขานุการ  
สมาคมจดทะเบียนไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่น 9  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นครการแพทย์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เชน แมเนจเม้นท์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงใหม่ อิมเมจจิ้ง เซ็นเตอร์
- 2549-2558 ผู้จัดการ / บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : "ไม่มี"

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : "ไม่มี"

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : "ไม่มี"

# รูปแบบของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทได้จัดประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการทางการแพทย์แยกตามกลุ่มโรงพยาบาล ดังนี้

## 1. กลุ่มโรงพยาบาลเวิลด์เมดิคอล (WMC)

- ให้บริการกลุ่มลูกค้าทั่วไประดับบน และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ ซึ่งเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีความซับซ้อนสูง โดยจะให้บริการแก่คนไข้ส่งต่อจากโรงพยาบาลในเครือและโรงพยาบาลพันธมิตรอื่นๆ ทั่วประเทศ

## 2. กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (KIH)

- ให้บริการกลุ่มลูกค้าทั่วไประดับกลางบน
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ และระดับตติยภูมิบางด้าน

## 3. กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ (KH)

- ให้บริการกลุ่มลูกค้าทั่วไประดับกลางและกลุ่มลูกค้าประกันสังคม
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ และระดับตติยภูมิบางด้าน
- **Kasemrad Medical Center (KHMC)** เป็นศูนย์เฉพาะทางที่ให้บริการระดับตติยภูมิ ซึ่งเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีความซับซ้อนสูงโดยจะให้บริการแก่คนไข้ส่งต่อจากกลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช และโรงพยาบาลพันธมิตรอื่นๆ ทั่วประเทศ ซึ่งมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง ดังนี้

- ศูนย์ศัลยกรรมหัวใจ (Heart Surgery Center)
- ศูนย์ตรวจสวนหัวใจและหลอดเลือด (Cath Lab Center)
- ศูนย์ดวงตา (Lasik and Eyes Center)
- ศูนย์รังสีวินิจฉัย (Imaging Center)
- ศูนย์มะเร็ง (Cancer Center)

- **Kasemrad Community Clinic (KCC)** เป็นคลินิกชุมชนของบริษัท ที่เปิดให้บริการทางการแพทย์ระดับปฐมภูมิและระดับทุติยภูมิ (บริการผู้ป่วยนอก) ที่อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย

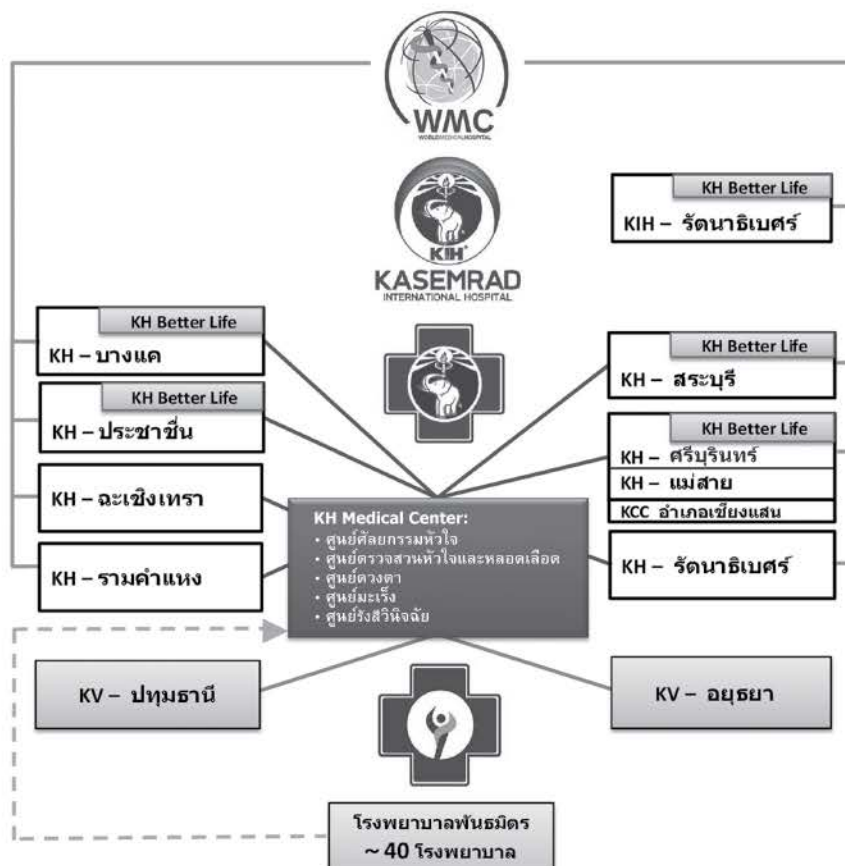
- **Kasemrad Better Life (KH Better Life)** เป็นศูนย์ที่ให้บริการด้านการเสริมสร้างสุขภาพและบริการแพทย์ทางเลือก ได้แก่

- ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม
- ศูนย์ทันตกรรมเพื่อความงาม
- ศูนย์ศัลยกรรมความงาม
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- ศูนย์แพทย์แผนไทย
- ศูนย์แพทย์แผนจีน

## 4. กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช (KV)

- ให้บริการกลุ่มลูกค้าประกันสังคมเป็นหลัก
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ

แผนผังแสดงเครือข่ายการส่งต่อคนไข้ของโรงพยาบาลในเครือ



# ความสามารถในการให้บริการ

## จำนวนห้องตรวจและเตียงที่ให้บริการ

โรงพยาบาลในเครือทั้ง 12 สาขา และคลินิก 1 แห่ง มีห้องตรวจและเตียงเพื่อให้บริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ดังนี้

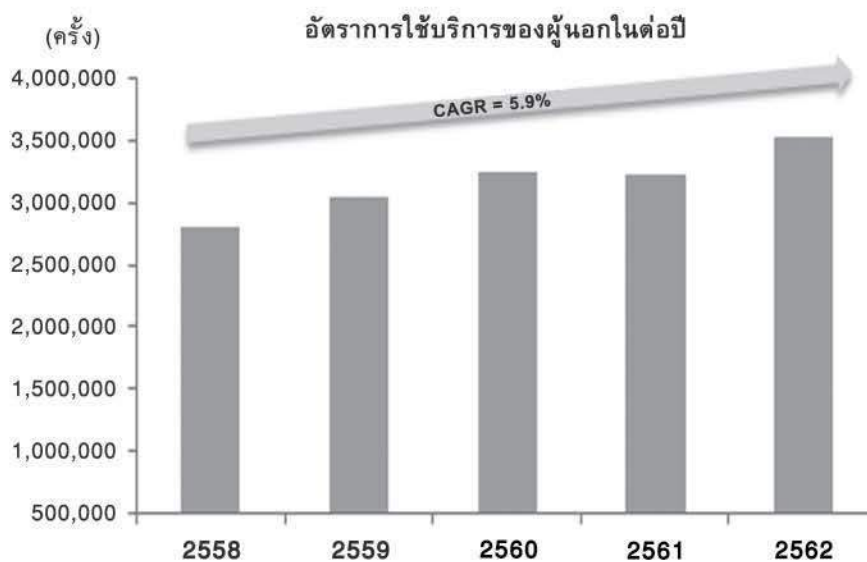
โรงพยาบาล	การรับรองคุณภาพ มาตรฐานของ โรงพยาบาล (HA)	ผู้ป่วยนอก	ผู้ป่วยใน
		จำนวนห้องตรวจ	จำนวนเตียงจดทะเบียน
รพ. เกษมราษฎร์ บางแค	3	60	311
รพ. เกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์	3	40	120
รพ. เกษมราษฎร์ แม่สาย	-	14	30
- คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาอำเภอเชียงแสน	-	13	-
รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์	3	41	400
รพ. เกษมราษฎร์ สระบุรี	3	16	200
รพ. เกษมราษฎร์ ประชาชื่น	3	55	371
รพ. เกษมราษฎร์ จะเชิงเทรา	2	32	100
รพ. เกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์	2	18	119
รพ. เกษมราษฎร์ รามคำแหง	-	39	139
รพ. เวลด์เมดิคอล	JCI, DNV GL	84	150
รพ. การุญเวช ปทุมธานี	3	22	200
รพ. การุญเวช อยุธยา	2	6	105
รวม		440	2,245

## การใช้บริการของผู้ป่วยใน (จำนวนวันนอนเตียง)



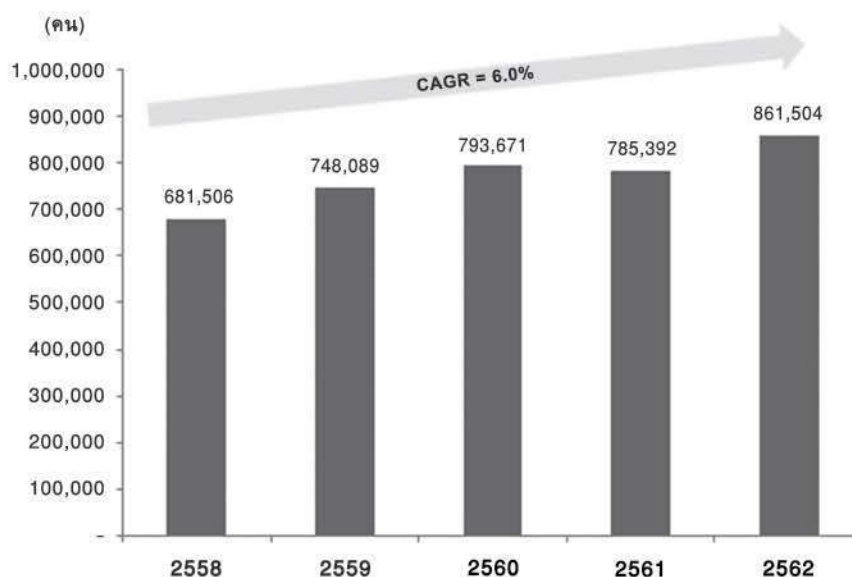
อัตราการใช้บริการของผู้ป่วยในรวมลูกค้าทั่วไปและกลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันภาครัฐย้อนหลัง 5 ปี เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 8.5 ต่อปี โดยในปี 2562 โรงพยาบาลในเครือได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในกลุ่มบริษัทคู่สัญญาบริษัท และคนไข้ประกันสุขภาพเอกชนอย่างต่อเนื่อง หลังจากการปรับปรุงแผนกผู้ป่วยในในช่วงที่ผ่านมา ทั้งด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ใช้ในการรักษา และความสะอาดสบายในการเข้ารับบริการ

## การใช้บริการของผู้ป่วยนอก



อัตราการใช้บริการของผู้ป่วยนอกรวมลูกค้าทั่วไปและกลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันภาครัฐย้อนหลัง 5 ปี เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5.9 ต่อปี โดยในปี 2562 การใช้บริการของผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางของโรงพยาบาลในเครือ เพื่อรักษาโรคเฉพาะทาง และโรคตามฤดูกาลของผู้ป่วย รวมถึงการทำสัญญาเพิ่มเติมในการให้บริการผู้ป่วยแก่กลุ่มประกันสุขภาพเอกชนและคู่สัญญาบริษัทเอกชน

## จำนวนผู้ประกันตนในระบบประกันสังคมย้อนหลัง 5 ปี



ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา จำนวนผู้ประกันตนในระบบประกันสังคมเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 6.0 ต่อปี โดยในปี 2562 บริษัทได้รับจำนวน โควต้าผู้ประกันตนเพิ่มขึ้นจากสำนักงานประกันสังคมในโรงพยาบาลที่มีผู้ประกันตนลงทะเบียนเต็ม ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค, โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์ รวมถึงการเปิดโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง ขนาด 139 เตียง ที่มีศักยภาพในการรักษาในระดับตติยภูมิบางด้าน

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. การดำเนินธุรกิจในรูปของโรงพยาบาลในเครือ และการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปของกลุ่มโรงพยาบาล โดยมีโรงพยาบาลทั้งหมด 12 แห่ง และคลินิก 1 แห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่ให้บริการด้านการตรวจวินิจฉัยแก่ลูกค้าของโรงพยาบาลในเครือและผู้ป่วยจากโรงพยาบาลทั่วไปที่เป็นพันธมิตรกว่า 40 แห่งทั่วประเทศ โดยบริษัทมีศูนย์เฉพาะทางที่ให้บริการระดับตติยภูมิ เพื่อรองรับคนไข้ส่งต่อ ดังนี้

- ศูนย์หัวใจและศูนย์ตรวจสวนหัวใจ ที่ให้บริการด้านการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร ทั้งการรักษาโดยการสวนหัวใจและรักษาโดยการผ่าตัดหัวใจแบบเปิดโดยให้บริการที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รัตนาธิเบศร์
- ศูนย์ดวงตา ที่ให้บริการผ่าตัดแก้ไขปัญหาสายตาด้วยเครื่องเลเซอร์ ให้บริการที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล
- ศูนย์รังสีวินิจฉัย ที่ให้บริการในการตรวจวินิจฉัย ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย มีความแม่นยำสูง โดยให้บริการด้วยเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ (CT Scan) และเครื่อง MRI ที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล และ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง
- ศูนย์มะเร็ง ที่ให้บริการตั้งแต่คัดกรอง วินิจฉัยและรักษาด้วยยาเคมีบำบัดให้บริการที่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ และโรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล

สำหรับการให้บริการรับคนไข้ส่งต่อจากโรงพยาบาลพันธมิตรนั้น ทางโรงพยาบาลในเครือจะให้บริการตรวจและรักษาโรคด้วยคุณภาพมาตรฐานระดับสูงในราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งการให้บริการรับคนไข้ส่งต่อจะทำให้บริษัทสามารถใช้เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. รายได้จากกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และรายได้ประจำจากโครงการกองทุนประกันสังคม

จากการที่บริษัทเสนอบริการทางการแพทย์แก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลายทั้งกลุ่มลูกค้าทั่วไปและกลุ่มลูกค้าตามโครงการภาครัฐ ทำให้บริษัทมีโครงสร้างรายได้ที่แข็งแกร่งและแน่นอน เนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการให้บริการแก่โครงการกองทุนประกันสังคม ซึ่งสำนักงานประกันสังคมเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยตามกฎหมายและตามนโยบายหลักของรัฐบาล ทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรทางการเงิน การแพทย์ พยาบาล บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เครื่องมือแพทย์ และเตียงผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 3. การจัดการและการบริหารสินค้าคงคลัง

การดำเนินธุรกิจในรูปของกลุ่มโรงพยาบาล ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบทางด้านขนาดในการจัดซื้อ (Economy of scale) และการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง (Inventory Management) เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจัดซื้อผ่านฝ่ายจัดซื้อกลางสำหรับการซื้อยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ให้กับทุกโรงพยาบาลในเครือ ส่งผลให้มีปริมาณสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับการจัดซื้อแยกแต่ละโรงพยาบาล ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองทางด้านราคาและเงื่อนไขการกำกับผู้ขายได้เป็นอย่างดี ทำให้บริษัทได้รับส่วนลดเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับการจัดซื้อจัดจ้างแยกแต่ละโรงพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการยืมเครื่องมือทางการแพทย์ ยา เวชภัณฑ์ โลหิตและส่วนประกอบของโลหิตระหว่างโรงพยาบาล ทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดปัญหาสินค้าหมดอายุ

## 4. การบริหารงานและการจัดการ

บริษัทดำเนินนโยบายบริหารงานโรงพยาบาลแบบกลุ่ม โดยใช้นโยบายเดียวเพื่อดูแลการบริหารงานของทุกสาขาโรงพยาบาลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้นโยบายแบบกลุ่มแล้ว บริษัทได้ดำเนินนโยบายแบ่งปันความรู้ด้านการบริหารทำให้โรงพยาบาลในเครือสามารถนำประสบการณ์การบริหารที่ดีของแต่ละสาขาโรงพยาบาลมาประยุกต์ใช้เพื่อให้ได้ผลลัพธ์สูงสุด นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสาธารณสุขระดับประเทศ โดยในปัจจุบันดำรงตำแหน่งนายกสมาคมโรงพยาบาลเอกชน จึงมีประสบการณ์ในการบริหารงานโรงพยาบาลเป็นอย่างดี

บริษัทมีการบริหารองค์กรแบบยืดหยุ่นทำให้สามารถดำเนินการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและสังคม ดังสถานการณ์ที่ผ่านมา อาทิ การเข้าเป็นสถานพยาบาลใน พ.ร.บ. ประกันสังคมในปี 2535 การเปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องส่งต่อผู้ป่วยของโรงพยาบาลไปรักษาที่โรงพยาบาลอื่น และการขยายฐานรายได้จากการให้บริการในฐานะ Supra Contractor และการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือ โดยการบริหารงานแบบยืดหยุ่นส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตต่อเนื่องและทันต่อสถานการณ์

## ลักษณะลูกค้า

### 1. กลุ่มลูกค้าทั่วไป

- 1.1 กลุ่มลูกค้าทั่วไป คือ ผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการโรงพยาบาลด้วยตนเอง โดยผู้ป่วยจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลเองทั้งหมด ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มที่ตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพ ต้องการมีคุณภาพชีวิตที่ดี โรงพยาบาลจึงจัดให้มีบริการศูนย์การแพทย์ทางเลือก เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้
- 1.2 กลุ่มคู่สัญญา ได้แก่ กลุ่มพนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ในองค์กรต่างๆ ที่หน่วยงานต้นสังกัดทำสัญญาไว้กับโรงพยาบาลเพื่อเป็นสวัสดิการรักษายาบาลแก่เจ้าหน้าที่และครอบครัวที่อยู่ในสังกัด ซึ่งสามารถใช้บริการที่โรงพยาบาลภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด หรือลูกค้าของบริษัทประกัน ที่บริษัทประกันได้ทำสัญญาไว้กับโรงพยาบาลในการรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล รวมทั้งการรักษาดมพระราชบัญญัติประกันภัยบุคคลที่ 3 โดยส่วนใหญ่คู่สัญญาเหล่านั้นจะให้โรงพยาบาลเก็บเงินค่าใช้จ่ายจากบริษัทคู่สัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา
- 1.3 กลุ่มโครงการกองทุนเงินทดแทน เป็นการให้บริการแก่พนักงานบริษัทหรือโรงงานต่างๆ ภายใต้เงื่อนไขของกองทุนเงินทดแทน ซึ่งส่วนใหญ่สาเหตุของการเจ็บป่วยจะเกี่ยวกับอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยโรงพยาบาลจะตั้งเรื่องเบิกค่าใช้จ่ายจากกองทุนเงินทดแทน

### 2. กลุ่มลูกค้าตามโครงการภาครัฐ

- 2.1 กลุ่มโครงการสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ เป็นสวัสดิการที่รัฐจัดให้แก่ข้าราชการและบุคคลในครอบครัว โดยระบบดังกล่าวให้การคุ้มครองแก่ผู้มีสิทธิทั้งบริการผู้ป่วยนอกและใน โดยรับการรักษาในสถานพยาบาลรัฐทุกแห่ง ในปัจจุบันสวัสดิการของข้าราชการได้รับการขยายสิทธิการรักษายาบาลไปยังโรงพยาบาลเอกชน เพื่อเพิ่มช่องทางให้ผู้มีสิทธิได้รับบริการที่รวดเร็ว สะดวกสบายมากขึ้น และลดการกระจุกตัวของ การเข้าใช้บริการภายในโรงพยาบาลรัฐ โดยกรมบัญชีกลางเป็นผู้ชำระเงินค่ารักษายาบาลให้โรงพยาบาลแทนข้าราชการ ทั้งนี้ โรงพยาบาลในเครือได้เข้าร่วมโครงการเพื่อรองรับการขยายสิทธิการรักษายาบาล ซึ่งสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มข้าราชการได้อย่างต่อเนื่อง
- 2.2 กลุ่มโครงการกองทุนประกันสังคม เป็นกลุ่มลูกค้าในสถานประกอบการซึ่งถูกหักค่าจ้างรายเดือนเข้ากองทุนประกันสังคม ลูกค้ากลุ่มนี้สามารถใช้บริการรักษายาบาลเมื่อเจ็บป่วยตามโรงพยาบาลที่เลือกใช้สิทธิตามเงื่อนไข โดยไม่มีค่าใช้จ่ายตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ. ประกันสังคม พ.ศ. 2535 โดยสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน เป็นผู้ชำระเงินค่ารักษายาบาลให้โรงพยาบาลแทนผู้ประกันตนในลักษณะเหมาจ่ายสำหรับกรณีผู้ป่วยนอกทั่วไป และสำหรับผู้ป่วยในจะจ่ายตามระดับความรุนแรงของโรค ซึ่งโรงพยาบาลในกลุ่มเกษมราษฎร์ ทั้ง 7 แห่ง และ โรงพยาบาลกาญจนาเวช 2 แห่ง ได้เข้าร่วมในโครงการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ เป็นสถานพยาบาลรับส่งต่อผู้ป่วยในการรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร ทั้งการรักษาโดยการสวนหัวใจและการผ่าตัดหัวใจแบบเปิด การรักษาและผ่าตัดแก้ไขปัญหาลิ้นหัวใจด้วยเครื่องเลเซอร์ที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล นอกจากนี้ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ จะเชิงเตา และ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ยังเป็นโรงพยาบาลที่มีศูนย์รังสีวินิจฉัย (MRI) ในการรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลพันธมิตรที่รับผู้ป่วยตามโครงการกองทุนประกันสังคม

กลุ่มลูกค้าของโรงพยาบาลแบ่งได้เป็นหลายกลุ่ม แต่ละกลุ่มจะมีลักษณะเฉพาะแตกต่างกัน ทางกลุ่มโรงพยาบาลจึงจัดสรรบริการต่างๆ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายฐานบริการและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

### 1. คู่แข่ง

คู่แข่งของโรงพยาบาลแต่ละสาขา คือสถานพยาบาลที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงในรัศมีไม่เกิน 20 กิโลเมตร หรือโรงพยาบาลที่อยู่นอกเขตแต่ได้รับความเชื่อถือจากผู้ป่วยเป็นพิเศษ อย่างไรก็ตามกลุ่มโรงพยาบาลมีความได้เปรียบคู่แข่งในหลายๆ ด้าน ดังนี้

- มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและชำนาญเฉพาะด้าน รวมทั้งมีชื่อเสียงได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง
- มีการเสนอรูปแบบการให้บริการที่มีความหลากหลายและต่อเนื่อง นอกเหนือจากการรักษาพยาบาลทั่วไป รวมทั้งการให้บริการเพิ่มเติมแบบครบวงจร
- มีอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ครบครัน มีห้องตรวจและเตียงสำหรับรองรับการให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยบริษัทมุ่งเน้นการจัดสถานที่ให้มีบรรยากาศภายในที่สะอาดและสวยงาม มีการจัดสัดส่วนของพื้นที่ใช้สอยให้มีความสะดวกสบาย
- มีทำเลที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนและสามารถเดินทางไปได้สะดวก สร้างโอกาสดึงดูดผู้ป่วยให้เข้ามาใช้บริการของโรงพยาบาล รวมถึงการชักชวนแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ ที่มีความสามารถมาทำงานกับโรงพยาบาล
- การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาลที่เหมาะสมกับระดับรายได้ของประชาชนตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาล ซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง

### 2. แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

แม้ว่าในปีที่ผ่านมาประเทศไทยจะประสบภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน จำนวนผู้เข้ารับบริการทางการแพทย์ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากการเจ็บป่วยแล้ว ประชาชนได้เริ่มให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ส่งผลให้พฤติกรรมและการดูแลสุขภาพของผู้บริโภคเปลี่ยนไป โดยคนไข้เริ่มพิจารณาการรักษาสุขภาพนอกเหนือจากการรักษาความเจ็บป่วย ยิ่งไปกว่านั้น คนไข้เลือกใช้บริการจากโรงพยาบาลในภาคเอกชนมากขึ้น โดยเฉพาะโรงพยาบาลขนาดใหญ่ และโรงพยาบาลที่มีเครือข่าย เนื่องจากมีความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่รวดเร็ว หลากหลายส่งผลให้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีอัตราการเติบโตที่ดี ขณะที่โรงพยาบาลภาครัฐประสบภาวะทรัพยากรไม่เพียงพอต่อความต้องการในการให้บริการของประชาชน ด้วยข้อจำกัดทางด้านงบประมาณและจำนวนบุคลากร

ปัจจุบันการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะเป็นการแข่งขันระหว่างกลุ่ม เนื่องจากโรงพยาบาลหลายแห่งที่ผ่านมาได้มีการรวมกลุ่มกันเป็นกลุ่มพันธมิตรเพื่อลดต้นทุนธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่นๆ และเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ภาวะการแข่งขันที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้น

### ข้อจำกัดของการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

- บุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียงในการรักษามีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการ โรงพยาบาลเอกชนแต่ละแห่งจึงต้องแข่งขันกันในด้านของค่าตอบแทนเพื่อจูงใจบุคลากรด้านต่างๆ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ถือเป็นข้อจำกัดอย่างหนึ่งของการดำเนินธุรกิจที่โรงพยาบาลเอกชนทั่วไปกำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน
- ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง โดยเฉพาะเงินลงทุนในส่วนเครื่องไม้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมถึงเงินทุนหมุนเวียนสำหรับค่ายา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ดังนั้น การวางแผนทางการเงินจึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารต้องให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ
- พฤติกรรมในการเลือกใช้บริการกับโรงพยาบาลของผู้ป่วยในกรณีที่เจ็บป่วยหนัก จะคำนึงถึงความสามารถและชื่อเสียงในการรักษาพยาบาลของแพทย์เป็นหลักมากกว่าปัจจัยอื่น ดังนั้น โรงพยาบาลเอกชนที่ตั้งขึ้นใหม่จะต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาคุณภาพและสร้างชื่อเสียง เพื่อให้โรงพยาบาลของตนเป็นที่รู้จัก ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากผู้ป่วย
- กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณสุขของประเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กระทบต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก หรือโรงพยาบาลเอกชนที่เปิดให้บริการใหม่
- กลุ่มโรงพยาบาลต้องทำตามประกาศกฎกระทรวงเรื่องการโฆษณาสถานพยาบาลตามพระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. 2541 อย่างเคร่งครัดในการโฆษณาสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ
- การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของแพทยสภาอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐ

ปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการตามนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐ จากการให้บริการภายใต้โครงการกองทุนประกันสังคมประมาณร้อยละ 35 ของรายได้กิจการโรงพยาบาล ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้ติดตามการเปลี่ยนแปลง และเข้ามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อการกำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่คณะกรรมการที่พิจารณานโยบายด้านสุขภาพของรัฐ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่าย และประเมินผลการดำเนินงานในโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

## 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาธุรกิจ โดยปรับปรุงการให้บริการให้เป็นเลิศ การให้บริการด้านสุขภาพที่ครบวงจร รวมถึงแนะนำบริการใหม่เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างจุดขายใหม่ให้แก่โรงพยาบาลในเครือ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายรวมศูนย์การจัดซื้อจัดหา โดยมีระบบจัดซื้อกลางเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่าย และเพื่อลดต้นทุนค่ายาและเวชภัณฑ์ของกลุ่ม ทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ทั้งนี้ ตามแผนพัฒนาธุรกิจปี 2562 บริษัทอยู่ระหว่างขยายกิจการโรงพยาบาลไปในพื้นที่ศักยภาพเพื่อเพิ่มเขตการให้บริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในพื้นที่นั้นๆ

## 3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญพิเศษเฉพาะทาง ทั้งด้านการแพทย์ เกษศกร พยาบาล และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่างๆ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพจึงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงของธุรกิจ ปัจจุบัน การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลค่อนข้างสูง ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ดังนั้น เพื่อจำกัดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่จูงใจ สวัสดิการที่เหมาะสมสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีศักยภาพได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และมีการจัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรดังกล่าวรู้สึกมีส่วนร่วมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

# ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2562\*

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเฉลิม หาญพาณิชย์	813,750,000	32.63
	นางสมพร หาญพาณิชย์	183,750,000	7.37
	นางสาวพรลักษณ์ หาญพาณิชย์	83,000,000	3.33
	นายกันตพร หาญพาณิชย์	83,000,000	3.33
	นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์	83,000,000	3.33
	รวม	1,246,500,000	49.99
2	สำนักงานประกันสังคม	152,765,100	6.13
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	145,974,824	5.85
4	THE BANK OF NEW YORK MELLON	88,000,000	3.53
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C)	43,392,525	1.74
6	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	14,800,000	0.59
7	กองทุนเปิด เค หุ้นทุนบริพัตรเพื่อการเลี้ยงชีพ	14,755,800	0.59
8	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG	14,329,250	0.57
9	EAST FOURTEEN LIMITED-EMERGING	14,004,837	0.56
10	บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	13,952,400	0.56
	รวม	1,748,474,736	70.11

หมายเหตุ: \* ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด

# โครงสร้างการจัดการและรายละเอียดของกรรมการและผู้บริหาร

## โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- |      |                          |               |
|------|--------------------------|---------------|
| (1)  | ศ.ดร.นพ.เจติม หาญพาณิชย์ | ประธานกรรมการ |
| (2)  | ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์ | กรรมการ       |
| (3)  | พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์   | กรรมการ       |
| (4)  | นายกันตพร หาญพาณิชย์     | กรรมการ       |
| (5)  | นายพินิจ หาญพาณิชย์      | กรรมการ       |
| (6)  | นางสายฝน ชัยมงคล         | กรรมการ       |
| (7)  | ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง     | กรรมการอิสระ  |
| (8)  | นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ   | กรรมการอิสระ  |
| (9)  | ศ. (พิเศษ) พิภพ วีระพงษ์ | กรรมการอิสระ  |
| (10) | นพ.ธวัช สุนทราจารย์      | กรรมการอิสระ  |

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทโดยจะต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียต่อผลการดำเนินงานของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม คุณสมบัติของกรรมการอิสระมี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. มีความเป็นอิสระไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่ผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
3. ต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. ต้องไม่เป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ

ซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

### กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทเป็นดังนี้

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทประกอบด้วย ศ.ดร.นพ.เจติม หาญพาณิชย์ หรือ ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์ หรือ พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์ หรือ นายกันตพร หาญพาณิชย์ หรือ นางสายฝน ชัยมงคล ลงลายมือชื่อร่วมกันสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการจัดทำงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร  
ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อาทิ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือนอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ กรรมการตรวจสอบ
3. ศ. (พิเศษ) พิกพ วีระพงษ์ กรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท
2. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัท
3. มีส่วนร่วมในการพิจารณาคุณสมบัติและทักษะด้านต่างๆ ของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับบริษัทที่ให้บริการงานตรวจสอบภายใน ของบริษัท โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพของบุคลากรของบริษัทดังกล่าว ตลอดจนอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี  
ในกรณีที่บริษัท จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเอง คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้ายและถอดถอน รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ที่รับผิดชอบหน่วยงานตรวจสอบภายใน

5. ปรึกษาหารือและพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบ และแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน
  6. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
  7. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความอิสระ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับ ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  9. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
  10. สอบทานให้บริษัท มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
  11. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
  12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
    - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  14. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
  15. สอบทานและแก้ไขระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบเป็นปกติปีละครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร
- ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

1. ศ.ดร.นพ.เฉลิม	หาญพาณิชย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. ผศ.ดร.พญ.สมพร	หาญพาณิชย์	กรรมการบริหาร
3. พญ.พรตักษณ์	หาญพาณิชย์	กรรมการบริหาร
4. นายกันตพร	หาญพาณิชย์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวพรสุดา	หาญพาณิชย์	กรรมการบริหาร
6. นพ.สุรพันธ์	ทวิวิทย์การ	กรรมการบริหาร
7. นพ.จิตติ	พัฒนกำจร	กรรมการบริหาร
8. นายวรวิทย์	เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการบริหาร
9. นายภูมิพัฒน์	ฉัตรนรเศรษฐ	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท แผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท
6. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบัน การเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่าง ๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ กับธนาคารหรือ สถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่น ๆ
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และไมรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และการเลิกจ้าง
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป  
ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ

4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดี และโปร่งใส ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
  5. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทรวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม
  6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
  7. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งได้แก่ สัญญาการให้บริการรักษาพยาบาล สัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ.2533 สัญญาให้บริการทางการแพทย์ในโครงการสุขภาพถ้วนหน้า และสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
  8. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
  9. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษา ระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
  10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป
- ทั้งนี้ อำนาจตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใด ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                 |                               |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์     | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์       | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์      | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5. นายภูมิพัฒน์ จัตรนรเศรษฐ     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 6. นางสาวอัญชลี เก่งกิจการ      | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
2. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
5. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
6. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไข ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
7. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
8. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## โครงสร้างบริษัท



## ผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
พญ.พรลภัส หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
นายกันตพร หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด
นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน
นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์
นพ.อาคเนย์ สุขอยู่	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ บางแค
รศ.นพ.ปิยะ เนตรวิเชียร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ประชาชื่น
นพ.จักรพันธ์ พงษ์เสวีธร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์
นพ.สุชัย สุทธิกาสนีย์	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ สระบุรี
นพ.ธวัชชัย วานิชกร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา
นพ.ยอร์น จิระนคร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์
ศ.นพ.อดิสร ภัทราดุลย์	ผอ.รพ.เวสต์เมดิคอล
นพ.ฐิติ พัฒนกำจร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ รามคำแหง
นพ.ยิ่งเกียรติ ไพศาลอัมพวงษ์	ผอ.รพ.การุญเวช ปทุมธานี
นพ.ธนะวัตร วัฒนวงษ์ภิญโญ	ผอ.รพ.การุญเวช อโยธยา
นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	ผอ.ฝ่ายบัญชีสำนักงานกลาง และเลขานุการบริษัท
นายภูมิพัฒน์ จัตรนรเศรษฐ์	ผอ.ฝ่ายการเงินสำนักงานกลาง
นางสายฝน ชัยมงคล	ผอ.ฝ่ายจัดซื้อกลาง
นายวิกรม จันทร์วรชัยกุล	ผอ.ฝ่ายวิศวกรรม

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แสดงคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 ดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาท/เดือน)	ค่าบำเหน็จ (บาท/ปี)	ผลประโยชน์อื่น ๆ
ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000.00	720,000.00	ไม่มี
กรรมการตรวจสอบ	55,000.00	660,000.00	ไม่มี
กรรมการ	50,000.00	600,000.00	ไม่มี

คำตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	รวม
1	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	ประธานกรรมการ	580,000	549,600	1,129,600
2	ผศ.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	กรรมการ	580,000	549,600	1,129,600
3	พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	กรรมการ	580,000	549,600	1,129,600
4	นายกันตพร หาญพาณิชย์	กรรมการ	580,000	549,600	1,129,600
5	นายพินิจ หาญพาณิชย์	กรรมการ	580,000	549,600	1,129,600
6	นางสายฝน ชัยมงคล	กรรมการ	580,000	549,600	1,129,600
7	ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	700,000	671,600	1,371,600
8	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	640,000	610,600	1,250,600
9	ศ.(พิเศษ) พิกพ วีระพงษ์	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	640,000	610,600	1,250,600
10	นพ.ธวัช สุนทราจารย์	กรรมการอิสระ	580,000	549,600	1,129,600
รวม			6,040,000	5,740,000	11,780,000

คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 20 ท่าน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่น รวมเป็นเงิน 205.70 ล้านบาท ซึ่งการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคณะในปี 2562

รายชื่อรายชื่อ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
1. ศ.ดร.นพ.เฉลิม	หาญพาณิชย์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	-
2. ผศ.ดร.พญ.สมพร	หาญพาณิชย์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
3. พญ.พรัณชัย	หาญพาณิชย์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
4. นายกันตพร	หาญพาณิชย์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	-
5. นายพินิจ	หาญพาณิชย์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	-	-
6. นางสาวฝน	ชัยมงคล	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	-	-
7. นพ.ธวัช	สุนทราจารย์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	-	-
8. ดร.วิรัช	อภิเมธีธำรง	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-
9. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-
10. ศ.(พิเศษ)พิภพ	วีระพงษ์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-
11. นางสาวพรสุดา	หาญพาณิชย์	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
12. นพ.สุรพันธ์	ทวิวิทย์การ	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	-
13. นพ.จิตติ	พัฒนกำจร	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	-
14. นายวรวิทย์	เกียรตินิยมศักดิ์	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
15. นายภูมิพัฒน์	ฉัตรนรเศรษฐ์	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
16. นางสาวอัญชลี	เก่งกิจการ	-	-	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4

## คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทจ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท บางกอก เซน ซอสปีทอล จำกัด (มหาชน)	บ.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	2,770,000
2	บริษัทย่อย จำนวน 8 แห่ง	บ.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ	2,892,500
รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี			5,662,500

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งการมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดียังเสมือนเป็นเครื่องมือในการเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท โดยบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งแบ่งได้เป็น 5 หมวด ดังต่อไปนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบริษัทอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร
  - ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2562 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 29 เมษายน 2562 ณ ห้องประชุม ชั้น 22 โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล เลขที่ 44 หมู่ 4 ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 มีนาคม 2562 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุรายละเอียดของวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม พร้อมทั้งรายละเอียดของ วัน เวลา สถานที่จัดประชุม แผนที่ พร้อมทั้งแนบ รายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2562 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยการเสนอซื้อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และในวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัทได้แจ้งข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเสนอวาระการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยมีระยะเวลารับข้อมูลถึงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2562
  - ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อให้ผลคะแนนที่มีความชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งบริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุม และตรวจสอบการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้อง ทั้งนี้ การประชุมสามัญประจำปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่านและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ "ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้" รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นสำคัญจะถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเลขานุการบริษัท
- ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามระเบียบข้อบังคับภายใน 14 วัน ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบรายงานการประชุมอย่างสะดวกรวดเร็ว

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน รวมทั้งมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น หากมีกรณีที่บริษัทเห็นว่ากรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะออกเสียงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- บริษัทได้แจ้งข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับวาระการประชุมอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ เช่น วาระการจ่ายเงินปันผล วาระการแต่งตั้งกรรมการ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี และวาระการพิจารณาเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เป็นต้น
- บริษัทมีการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองโดยการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล รวมทั้งได้แจ้งข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 และเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยมีระยะเวลารับข้อมูลถึงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2562
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความโปร่งใส ระมัดระวังรอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

### 2. พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริม และผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- บริษัทกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและความสามารถ รวมถึงการจัดสรรสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงาน อาทิ การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลผ่านโรงพยาบาลในเครือ

- การพิจารณาการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นเป็นเกณฑ์
- บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม โดยได้มีแนวทางในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ชัดเจน อาทิ การจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรระดับผู้บริหาร (Excellence Management) ร่วมกับศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- พนักงานมีสิทธิในการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
- รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ จากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

### 3. คู่ค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจกับหุ้นส่วน เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลง ที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรม และมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงความสมดุลผลประโยชน์ด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการดำเนินการทุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและยุติธรรม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

### 4. เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด และไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำให้กับผู้ให้กู้ยืมเงิน ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ บริษัทจะรายงานให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

### 5. ลูกค้า/ผู้ป่วย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการลูกค้า/ผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ มาตรฐานและความปลอดภัย จึงได้นำมาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการพัฒนาและการประเมินโรงพยาบาลโดยสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ที่ได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงสาธารณสุขโดยครอบคลุมการทำหน้าที่สร้างเสริมสุขภาพของโรงพยาบาล รวมถึง JCI (Joint Commission International) และ DNVGL (Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd) ซึ่งเป็นมาตรฐานการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล

### 6. คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกาการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการทุจริตหรือไม่เหมาะสม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง
- ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีอื่นใด

### 7. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

- ดำเนินธุรกิจโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อาทิ การออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่, การส่งเสริมกิจกรรมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี และการช่วยเหลือผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เป็นต้น

#### 8. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม

โดยหลังจากที่บริษัทได้ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้วนั้น บริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การอบรมและปฐมนิเทศพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงการแจ้งคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างสุจริตและโปร่งใสตามนโยบายที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง

#### 9. สิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน การปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม เชื้อชาติ และการละเมิดสิทธิทางเพศ

#### 10. สิทธิทางปัญญา

บริษัทกำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะดูแลรับผิดชอบสารสนเทศที่อยู่ในการครอบครอง ไม่ให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ ไม่สนับสนุนให้เผยแพร่หรือทำซ้ำเอกสารที่ละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ และไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้สินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

#### 11. รัฐบาล

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจนซึ่งแสดงให้เห็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลกิจการบริษัทซึ่งได้เปิดเผยทั้งในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1)
- บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณากำหนดโดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน ผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีผู้รับผิดชอบสูงสุดคือ นายภูมิพัฒน์ จัตรนรเศรษฐ์ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส และเพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยมีสรุปกิจกรรมหลักในปี 2562 ที่ผ่านมา ดังนี้

กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมในปี 2562
การเข้าเยี่ยมชมบริษัท / การประชุมทางโทรศัพท์	18 ครั้ง / ปี
การประชุมนักวิเคราะห์	4 ครั้ง / ปี
เดินทางพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ	3 ครั้ง / ปี
กิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อย	2 ครั้ง / ปี
สื่อสารข้อมูลผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์	เฉลี่ย 20 ครั้ง / เดือน

- โดยบริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) กรณีที่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อมายังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โทร: 02-836-9940 แฟกซ์: 02-106-4858 E-mail: [ir@bangkokchainhospital.com](mailto:ir@bangkokchainhospital.com) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com)

#### การรายงานเบาะแส

ในกรณีที่ต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท สามารถส่งข้อร้องเรียนตามช่องทาง ดังนี้

- อีเมล: [report@bangkokchainhospital.com](mailto:report@bangkokchainhospital.com)
- ทางไปรษณีย์: ถึงผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ชั้น 22 โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทโดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 10 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 50.0 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 50.0 ของกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 40.0 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานจำนวน 3 คน ซึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี (ดังรายนามคณะกรรมการตรวจสอบในหัวข้อโครงสร้างการจัดการฯ) และ 2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 9 คน (ดังรายนามคณะกรรมการบริหารในหัวข้อโครงสร้างการจัดการฯ) เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อรับทราบ 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 6 คน (ดังรายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการฯ) ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้อำนาจใดคนหนึ่งมีอำนาจเด็ดขาดโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน โดยทั้งสองตำแหน่งได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทและมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่งดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส

บริษัทได้จัดให้มีระเบียบและแนวทางปฏิบัติของจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีนโยบายและวิธีปฏิบัติสำหรับกรณีที่เสี่ยงต่อปัญหาจริยธรรม โดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียม และประเพณีอันดีงามของสังคม นอกจากนี้ บริษัทยังมีจริยธรรมในเรื่องค่าบริการ ซึ่งผู้รับบริการสามารถขอรายละเอียดและคำรักษาพยาบาลได้ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. 2541 และมีจริยธรรมในการประชาสัมพันธ์ โดยได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติควบคุมสถานพยาบาลเอกชน

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน รวมทั้งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น หากมีกรณีที่บริษัทเห็นว่ากรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกันเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด

## 3. หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการพร้อมด้วยคุณสมบัติด้านต่าง ๆ โดยให้มีความเหมาะสมด้าน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท

ขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการปฐมนิเทศน์ให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวข้อนำเสนอ คือ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ประวัติบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กรและรายชื่อผู้บริหาร แผนธุรกิจ วาระการประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแนบคู่มือกรรมการเพื่อให้กรรมการศึกษาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม (ดังรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะในปี 2562 ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการฯ)

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น ๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ ในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### 5. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณาที่กำหนดโดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

#### 6. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สิน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ ระหว่างปี 2562 บริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบภายในอิสระที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยประเมินจากความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของทุกหน่วยงาน ซึ่งจะตรวจสอบหน่วยงานต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี โดยจะตรวจสอบการลงบัญชี การนำเงินยอขายฝากธนาคาร และตรวจนับสินค้าคงเหลือ ทรัพย์สินถาวร กรณีมีข้อสงสัยหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติของหน่วยงานใด ๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำการตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานนั้น ๆ ทันทีจนกว่าจะสามารถหาข้อเท็จจริงได้ และจัดทำรายงานการตรวจสอบแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ

#### 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program มีกรรมการที่ผ่านการอบรมจำนวน 1 คน และหลักสูตร Director Accreditation Program โดยมีกรรมการที่ผ่านการอบรมจำนวน 10 ท่าน เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมาคณะผู้บริหารได้มีการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร อาทิ หลักสูตรการควบคุมเอกสารสำหรับระบบการจัดการ, หลักสูตรภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและภาษีนิติบุคคล และหลักสูตรการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานโดยบริษัทที่ปรึกษาวิชาการและฝึกอบรมคงจิตรมัน จำกัด เป็นต้น

#### 8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำการประเมินใน 3 รูปแบบ คือ

### 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายละเอียด

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายละเอียด ได้นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการประเมินระดับคะแนนความเห็นหรือระดับการดำเนินการในหัวข้อ 4 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ประเด็นอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

### 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคลเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้กรรมการได้ทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของกรรมการตามกฎหมาย กฎบัตร จรรยาบรรณของกรรมการบริษัท แนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

### 3. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบ่งเป็น 2 หมวด ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อ ได้แก่

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| 1. ความเป็นผู้นำ                      | 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก                 |
| 2. การกำหนดกลยุทธ์                    | 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร |
| 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์               | 8. การสืบทอดตำแหน่ง                      |
| 4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน | 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ         |
| 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ          | 10. คุณลักษณะส่วนตัว                     |

หมวดที่ 2 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเองและรับทราบเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละปี หลังจากนั้นในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

# การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทได้มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 22 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทโดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## การควบคุมภายใน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารได้ประชุมร่วมกันเพื่อประเมินระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเพิ่มเติม ทั้งนี้จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพพอสมควร รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทย่อยทั้ง 8 บริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนั้น บริษัทยังได้ดำเนินการจัดส่งเจ้าหน้าที่จากฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งในปี 2562 ที่ผ่านมามีพบว่า บริษัทย่อยทั้ง 8 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรณินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท อยุธยา การแพทย์ จำกัด บริษัท ไสธเวชกิจ จำกัด บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด และ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของบริษัทหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้น่าปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทสภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น และ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

# รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยซึ่งไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเกินร้อยละ 10 ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์ จำกัด บริษัท สรรบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรณิการแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท อยุธยา การแพทย์ จำกัด บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด และ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. โดยรายการระหว่างกันประกอบด้วย รายการซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทย่อย ซึ่งมีการกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ และรายการกู้ยืมเงินระหว่างกัน ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดและมีเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่ไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ เช่น การให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ โดยมีฝ่ายจัดซื้อของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อ และคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการการจัดซื้อจากบริษัทในเครือ การให้บริการบริหารงานโดยคิดค่าธรรมเนียม บริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงราคาต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรที่เหมาะสม หรือราคาปกติธุรกิจโดยถือตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะรายงานรายการระหว่างกันและเงื่อนไข เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นถึงความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ

สำหรับรายการระหว่างกันอื่นๆ เช่น การกู้ยืมเงิน บริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไป หรือตามเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทโดยที่ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการหรือผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

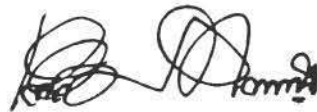
บริษัทคาดว่าในอนาคตจะยังคงมีการทำรายการซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย เช่น การให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบ การซื้อทรัพย์สินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือการให้บริการบริหารงาน สำหรับรายการรับ/ให้ความช่วยเหลือทางการเงินนั้น บริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำรายการดังกล่าวเพิ่มเติม นอกจากในกรณีจำเป็น เช่น บริษัทหรือบริษัทย่อยประสบภาวะขาดสภาพคล่อง โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการเงินของบริษัทซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและมีความรู้ความสามารถให้กำกับ ดูแลงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจได้ว่าการเงินของบริษัทแสดงข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์)

ประธานกรรมการบริษัท

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าว (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนโดยมีสาขาโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดสระบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดเชียงราย รวมจำนวนสาขาโรงพยาบาลทั้งหมด 12 แห่ง และโสตคลินิก 1 แห่ง ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ และโรงพยาบาลการุญเวช โดยกลุ่มบริษัทขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีอนุญาตแล้ว ตามรายละเอียด ดังนี้

1. สรุปเหตุการณ์สำคัญของบริษัท
2. สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท
3. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม
4. การวิเคราะห์สถานะทางการเงินรวม
5. การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดรวม
6. แนวโน้มการดำเนินงานในอนาคต

## สรุปเหตุการณ์สำคัญของบริษัท

เดือน	เหตุการณ์
มกราคม	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ปรับปรุงหอผู้ป่วยในเด็ก โดยมีกุมารแพทย์เฉพาะทางหลากหลายสาขา และพยาบาลที่พร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง
กุมภาพันธ์	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์ เปิดใช้งานอาคาร 7 ชั้น แห่งใหม่ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้มาใช้บริการ
มีนาคม	บริษัทได้มีพิธีลงนามในโครงการ “SMART MOM คุณแม่ฉลาดเลือก” กับ บริษัท ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เพื่อเสนอความคุ้มครองแก่คุณแม่และบุตรที่มาเข้ารับบริการในโรงพยาบาลในเครือ
พฤษภาคม	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีวิสุทธิ ปรับปรุงหอผู้ป่วยในเด็ก โดยมีกุมารแพทย์เฉพาะทางหลากหลายสาขา และพยาบาลวิชาชีพที่มีประสบการณ์ ที่พร้อมดูแลเด็กตลอด 24 ชั่วโมง Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ลงนามในสัญญาความร่วมมือสนับสนุนทางการเงินกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด สำหรับการโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ปรับปรุงพื้นที่ศูนย์สูติรีเวช โดยขยายพื้นที่รองรับการให้บริการและเพิ่มบุคลากรแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านสูติรีเวช ตั้งแต่การตรวจสุขภาพสตรี ไปจนถึงการวินิจฉัยป้องกันโรคแบบครบวงจร รวมถึงการเปิดศูนย์กุมารเวช ซึ่งเป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่ให้บริการดูแลเด็ก ตั้งแต่แรกเกิดไปจนถึงวัยรุ่น ด้วยทีมแพทย์เฉพาะทาง
มิถุนายน	โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอลร่วมมือกับบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการด้านสุขภาพแก่ผู้ถือกรมธรรม์ โดยได้เปิดดำเนินการศูนย์ประกันสัมพันธ์ เพื่อดูแลกลุ่มคนไข้ประกันสุขภาพเอกชน
กรกฎาคม	กลุ่มโรงพยาบาลในเครือได้จัดกิจกรรมวิ่งการกุศลเพื่อคนพิการ “วิ่งให้ทัน Ep.2” โดยนำรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้มูลนิธิฯ เทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี มูลนิธิคนพิการไทย มูลนิธิเพื่อเด็กพิการ และ สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2562 ที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลจากการประเมินบริษัทจดทะเบียนโดยสถาบันไทยพัฒน์
สิงหาคม	โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล ได้รับรางวัลดีเด่นด้านความร่วมมือระดับองค์กร (Cooperation Award) จากงาน Bangkok Life Assurance SMART Hospital Awards 2019 จัดโดยบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ เปิดให้บริการแผนกทันตกรรมรูปแบบใหม่ โดยให้บริการดูแลสุขภาพเหงือกและฟันด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมทีมแพทย์และบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทางในการให้บริการแบบครบวงจร

เดือน	เหตุการณ์
กันยายน	โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล เปิดให้บริการศูนย์ Oasis Wellness Center ซึ่งเป็นศูนย์การแพทย์ที่ผสมผสานการดูแลสุขภาพด้านการส่งเสริม ป้องกันสุขภาพและความงาม โดยมีการให้บริการโปรแกรมคีเลชั่นล้างสารพิษในหลอดเลือด, โปรแกรมลดน้ำหนัก และการให้บริการสวนล้างลำไส้
ตุลาคม	บริษัทได้รับการจัดอันดับ “ดี” ในรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2562 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
พฤศจิกายน	บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “บวก” ซึ่งการปรับแนวโน้มดังกล่าวสะท้อนถึงความคาดหวังว่าบริษัทจะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยที่สามารถดำรงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งได้
ธันวาคม	โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล เปิดให้บริการศูนย์รักษาสุขภาพสตรีและภาวะมีบุตรยาก โดยให้บริการรักษาและตรวจหาสาเหตุภาวะมีบุตรยาก และเปิดให้บริการศูนย์รักษาแผลเบาหวานที่เท้าแบบเต็มรูปแบบ ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ซึ่งให้บริการดูแลรักษา ฟันผู้ป่วยที่เป็นแผลเบาหวานอย่างครบวงจร โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์ เปิดให้บริการศูนย์อายุรกรรมแบบครบวงจรที่บริเวณชั้น 2 พร้อมทีมแพทย์และบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทางในการให้บริการ

### สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2562 บริษัทมีรายได้รวม 8,996.3 ล้านบาท (ปี 2561 : 8,182.7 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 813.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 2,828.3 ล้านบาท (ปี 2561 : 2,679.0 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 149.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 มีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 2,377.1 ล้านบาท (ปี 2561 : 2,232.5 ล้านบาท) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 สำหรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 1,134.9 ล้านบาท (ปี 2561 : 1,089.5 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 45.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2561	จำนวน	ร้อยละ
รายได้รวม	8,996.3	8,182.7	813.6	9.9
รายได้กิจการโรงพยาบาล	8,880.5	8,073.3	807.2	10.0
รายได้ผู้ป่วยทั่วไป	5,791.1	5,051.6	739.5	14.6
รายได้โครงการกองทุนประกันสังคม	3,089.4	3,021.7	67.7	2.2
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(6,052.2)	(5,394.3)	(657.9)	12.2
กำไรขั้นต้น	2,828.3	2,679.0	149.3	5.6
อัตรากำไรขั้นต้น	31.8%	33.2%		
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,231.7)	(1,131.9)	(99.8)	8.8
กำไรจากการดำเนินงาน	1,596.6	1,547.1	49.5	3.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	18.0%	19.2%		
รายได้อื่น	115.8	109.5	6.3	5.8
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.4	2.5	(0.1)	(6.8)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2561	จำนวน	ร้อยละ
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,714.8	1,659.1	55.7	3.4
อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19.3%	20.6%		
ต้นทุนทางการเงิน	(130.7)	(125.8)	(4.9)	3.9
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(286.0)	(285.0)	(1.0)	0.3
กำไรสำหรับปี	1,298.0	1,248.2	49.8	4.0
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,134.9	1,089.5	45.4	4.2
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	163.1	158.7	4.4	2.8
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	12.6%	13.3%		
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,377.1	2,232.5	144.6	6.5
อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26.4%	27.3%		

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท (หน่วย : ล้านบาท)	2562		2561		เปลี่ยนแปลง	
	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน	จำนวน	ร้อยละ
ผู้ป่วยทั่วไป	5,791.1	64.4%	5,051.6	61.7%	739.5	14.6
โครงการกองทุนประกันสังคม	3,089.4	34.3%	3,021.7	36.9%	67.7	2.2
อื่นๆ	115.8	1.3%	109.4	1.3%	6.4	5.9
รวม	8,996.3	100%	8,182.7	100%	813.6	9.9

บริษัทมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 8,996.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 813.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 โดยมีสัดส่วนรายได้ผู้ป่วยทั่วไปคิดเป็นร้อยละ 64.4 และสัดส่วนรายได้โครงการกองทุนประกันสังคมร้อยละ 34.3 และสัดส่วนอื่นๆ ร้อยละ 1.3 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายได้ผู้ป่วยทั่วไปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 5,791.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 739.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เติบโตอย่างมีนัยยะของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รวมค่าแหวง รวมถึงการเปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทางใหม่ๆ การแพร่ระบาดของโรคตามฤดูกาล และการเพิ่มศักยภาพของศูนย์การแพทย์ที่มีอยู่เดิมของโรงพยาบาลในเครือ อาทิ การปรับปรุงศูนย์กุมารเวช ศูนย์สูติรีเวช ศูนย์อายุรกรรม และศูนย์ทันตกรรม เพื่อยกระดับการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรค

รายได้โครงการประกันสังคมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 3,089.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 67.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับการเติบโตของรายได้จากปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าวเกิดจากจำนวนผู้ประกันตนที่เพิ่มขึ้นเป็นหลัก จาก 804,150 คน เป็น 880,447 คน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 ทั้งนี้ รายได้ต่อผู้ประกันตนปรับตัวลดลงจาก 3,847 บาท/คน เป็น 3,586 บาท/คน หรือลดลงร้อยละ 6.8 เนื่องจากผลกระทบจากการปรับลดการชำระค่าบริการทางการแพทย์โดยสำนักงานประกันสังคมสำหรับโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ( $AdjRW \geq 2$ ) และค่าบริการทางการแพทย์ตามตัวชี้วัดเรื่องร้องเรียนและสถานภาพการจำหน่ายผู้ป่วย เนื่องจากงบประมาณประจำปีที่สำนักงานประกันสังคมตั้งไว้ไม่เพียงพอต่อการชำระค่าบริการทางการแพทย์ที่จัดเบิกโดยสถานพยาบาลในโครงการ บริษัทจึงพิจารณาบันทึกรายได้ให้สอดคล้องกับรายได้รับตามจริง

รายได้อื่นๆ อาทิ รายได้ค่าเช่า และรายได้จากดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 115.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2561	จำนวน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,851.8	1,657.4	194.4	11.7
ค่าธรรมเนียมแพทย์	1,765.5	1,547.4	218.1	14.1
ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์	1,179.0	1,088.6	90.4	8.3
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	664.7	576.0	88.7	15.4
ต้นทุนส่งต่อ	397.1	377.2	19.9	5.3
ค่าสาธารณูปโภค	204.9	191.2	13.7	7.2
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	200.3	152.3	48.0	31.5
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	134.3	124.5	9.8	7.9
ค่าเช่าจ่าย	84.1	79.5	4.6	5.8
ค่าบริการรักษาความสะอาด	58.0	50.4	7.6	15.1
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	35.6	65.1	(29.5)	(45.3)
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	31.4	29.7	1.7	5.7
ค่าภาษีโรงเรือน	10.5	18.3	(7.8)	(42.6)
อื่น ๆ	666.7	568.6	98.1	17.3
รวม	7,283.9	6,526.2	757.7	11.6

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7,283.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 757.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.6 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรในปี 2562 จำนวน 1,851.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 194.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 ทั้งนี้ ในไตรมาส 2/2562 บริษัทมีการบันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ 17.9 ล้านบาท
- ค่าธรรมเนียมแพทย์ในปี 2562 จำนวน 1,765.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 218.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1 ซึ่งการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะเกิดจากการเปิดดำเนินการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ งามคำแหง และการเพิ่มบุคลากรทางการแพทย์ในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางในโรงพยาบาลในเครือ
- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายในปี 2562 จำนวน 664.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 88.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.4 โดยหลักเกิดจากการเปิดดำเนินการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ งามคำแหง และการเพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทางในโรงพยาบาลในเครือ
- ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายในปี 2562 จำนวน 200.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 48.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.5 จากค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่ใช้เพื่อสนับสนุนการขายฐานกลุ่มลูกค้าของโรงพยาบาล

จากสาเหตุข้างต้นส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 33.2 เป็นร้อยละ 31.8 อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงจากร้อยละ 19.2 เป็นร้อยละ 18.0 อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจากร้อยละ 20.6 เป็นร้อยละ 19.3 อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจากร้อยละ 27.3 เป็นร้อยละ 26.4 และอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทลดลงจากร้อยละ 13.3 เป็นร้อยละ 12.6 ตามลำดับ

## การวิเคราะห์สถานะทางการเงินรวม

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2561	จำนวน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>14,115.6</b>	<b>12,627.5</b>	<b>1,488.1</b>	<b>11.8</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,966.9	2,548.7	418.2	16.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,148.7	10,078.8	1,069.9	10.6
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>7,137.3</b>	<b>6,229.7</b>	<b>907.6</b>	<b>14.6</b>
หนี้สินหมุนเวียน	2,185.8	1,740.4	445.4	25.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4,951.5	4,489.3	462.2	10.3
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>6,978.3</b>	<b>6,397.8</b>	<b>580.5</b>	<b>9.1</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	6,248.0	5,701.4	546.6	9.6
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	730.3	696.4	33.9	4.9

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 14,115.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,488.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า จำนวน 305.9 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้ขยายฐานคนไข้ไปในกลุ่มคนไข้ประกันสุขภาพเอกชน บริษัทคู่สัญญา และการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 1,088.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในโครงการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี

บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 7,137.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 907.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้จำนวน 1,200.0 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายการลงทุนในโรงพยาบาลแห่งใหม่ และใช้หมุนเวียนภายในกิจการ

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 6,978.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 580.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.1 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.4	1.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	68.4	58.0
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	30.0	32.5
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.0	1.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (%)	12.8	13.1
อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%)	19.0	20.0

## การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดรวม

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,902.4	1,617.9
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,729.2)	241.2
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(26.5)	(1,698.9)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>146.7</b>	<b>160.2</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	645.7	485.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	792.4	645.7

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 792.4 ล้านบาท เนื่องจากกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,902.4 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากกำไรสำหรับปี 2562 จำนวน 1,298.0 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าลดลง จำนวน 341.5 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 1,729.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายของการก่อสร้างโครงการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อยุธยาประเทศ, โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี และการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อใช้ในศูนย์การแพทย์ เฉพาะทาง และบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 26.5 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 1,200.0 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 548.7 ล้านบาท และการชำระเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 644.5 ล้านบาท

# แนวโน้มในอนาคต

บริษัทยังคงมุ่งมั่นรักษาความเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพ โดยเน้นพัฒนาคุณภาพ ประสิทธิภาพ และการตอบสนองต่อผู้ใช้บริการที่ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มคนไข้ในโครงการประกันสังคม กลุ่มคนไข้เงินสวัสดิการระดับกลางบน กลุ่มคนไข้เงินสวัสดิการระดับบน และกลุ่มคนไข้ชาวต่างชาติ นอกจากนี้บริษัทยังคงดำเนินการตามแผนขยายกิจการเพื่อเพิ่มอาณาเขตพื้นที่ให้บริการและสร้างเครือข่ายการรับ-ส่งต่อคนไข้ไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทได้ตั้งเป้าหมายการเติบโตของรายได้เฉลี่ยร้อยละ 10 - 15 ต่อปี ด้วยอัตราส่วนการทำกำไรที่เหมาะสม โดยปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานในปี 2563 มีดังนี้

- **การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคม**  
บริษัทตั้งเป้าหมายการเติบโตของจำนวนผู้ประกันตนไว้ที่ร้อยละ 5 ต่อปี นับเป็นอัตราการเติบโตที่ค่อนข้างอนุรักษ์นิยมกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปีที่เติบโตได้กว่าร้อยละ 6 ต่อปี
- **การปรับอัตราค่าบริการทางการแพทย์โดยสำนักงานประกันสังคม**  
สำนักงานประกันสังคมได้มีการปรับเพิ่มงบประมาณเกี่ยวกับค่าบริการทางการแพทย์ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามรายละเอียดดังนี้
  1. ค่าบริการแบบเหมาจ่าย เพิ่มขึ้นจาก 1,500 บาทต่อคนต่อปี เป็น 1,640 บาทต่อคนต่อปี
  2. ค่าบริการตามภาระเสี่ยง (26 โรคเรื้อรัง) เพิ่มขึ้นจาก 447 บาทต่อคนต่อปี เป็น 453 บาทต่อคนต่อปี
  3. ค่าบริการผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ( $AdjRW \geq 2$ ) เพิ่มขึ้นจาก 640 บาทต่อคนต่อปี เป็น 746 บาทต่อคนต่อปีโดยสรุปการปรับเพิ่มงบประมาณทางการแพทย์ครั้งนี้ จะช่วยลดความเสี่ยงเรื่องงบประมาณในส่วนค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ( $AdjRW \geq 2$ ) คงเหลือไม่เพียงพอ และทางบริษัทคาดหวังการยกระดับการชำระค่าบริการทางการแพทย์ให้รวดเร็วขึ้นอีกด้วย
- **การเปิดโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ**  
โครงสร้างประชากรที่เปลี่ยนแปลง ปริมาณโรคอุบัติใหม่ที่เพิ่มขึ้น และการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้ผู้ประกอบการโรงพยาบาลต่าง ๆ มีแผนลงทุนเพื่อขยายสาขาและเครือข่ายให้ครอบคลุมความต้องการใช้บริการมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าเปิดดำเนินการโรงพยาบาลแห่งใหม่ในไตรมาส 2 ปี 2563 ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ” ซึ่งจำนวนเตียงจดทะเบียนในเฟสแรกจำนวน 51 เตียง (จากทั้งหมด 90 เตียง) โดยกลุ่มคนไข้เป้าหมายหลักคือ คนไข้ทั่วไปทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ซึ่งมีความต้องการใช้บริการทางการแพทย์และมีพร้อมด้วยกำลังซื้อ
- **การเปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง**  
บริษัทเล็งเห็นว่าการเปิดบริการศูนย์เฉพาะทางที่มีทั้งบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและเครื่องมือที่ทันสมัย เป็นปัจจัยหนึ่งที่ดึงดูดชาวไทยและชาวต่างชาติในการเข้ามารับการรักษา ทั้งนี้ บริษัทได้วางแผนที่จะขยายการลงทุนในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพิ่มเติม อาทิ ศูนย์มะเร็งแบบครบวงจร เพื่อครอบคลุมการตรวจรักษาคนไข้มะเร็งภายในกลุ่มและคนไข้ส่งต่อจากโรงพยาบาลพันธมิตร
- **การเติบโตอย่างต่อเนื่องของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง**  
ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทได้เปิดดำเนินการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง แทนที่โรงพยาบาลการุญเวช สุขุมวิท 3 ซึ่งโรงพยาบาลสามารถสร้างรายได้เติบโตอย่างมีนัยยะจากคนไข้ทั่วไป ทั้งชาวไทย ชาวต่างชาติ และคนไข้โครงการประกันสังคม โดยจำนวนผู้ประกันตนที่มาใช้สิทธิ์ลงทะเบียนกับโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น ร้อยละ 30.6 ซึ่งการเติบโตที่แข็งแกร่งของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง จะช่วยทำให้อัตราการทำกำไรของบริษัทดีขึ้นตามลำดับ



บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

---

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000, Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000 แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

for

มูลค่าของลูกหนี้การค้า	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ และมีรายได้ค้างรับ ซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ เช่น รายได้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคม เป็นต้น เนื่องด้วยมูลค่าลูกหนี้การค้ามีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคมนั้น ต้องใช้ข้อมูล หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการคำนวณที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม เช่น จำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ</p> <p>กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ เนื่องจากเงื่อนไขและข้อกำหนดในการเรียกชำระคืนมีความซับซ้อน และขั้นตอนการชำระเงินใช้ระยะเวลาในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการวิเคราะห์คาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า การรับรู้รายได้และการประมาณการรายได้ค้างรับจากการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ และสุ่มทดสอบการปฏิบัติงานตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้</li> <li>• สุ่มทดสอบรายการในรายงานแยกอายุลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับที่ประมาณโดยฝ่ายบริหาร โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต จำนวนเงินที่ได้รับชำระระหว่างปี และเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ประเมินสถานะการชำระหนี้ที่กลุ่มบริษัทได้มีการหารือและติดตามกับลูกหนี้การค้าและหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>• การสุ่มทดสอบการรับเงินภายหลังวันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 16	
<p>กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีที่มีนัยสำคัญ และได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะเกิดขึ้นเมื่อมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>การประมาณดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติสำคัญที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน เอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก ตลอดจนทดสอบการคำนวณ</li> <li>• วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>• ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

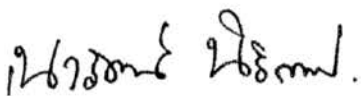
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7789

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	792,421,425	645,704,164	357,694,619	277,971,243
เงินลงทุนชั่วคราว	7	86,229,490	99,525,658	641,166	648,309
ลูกหนี้การค้า	5, 8	1,817,207,384	1,511,305,811	1,294,866,787	1,039,318,458
ลูกหนี้อื่น	5	35,863,073	52,405,053	28,285,784	37,962,859
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	140,000,000	222,670,228
สินค้าคงเหลือ	9	231,170,037	238,027,552	132,629,857	140,467,658
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,048,475	1,741,381	3,616,582	1,241,649
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,966,939,884	2,548,709,619	1,957,734,795	1,720,280,404
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้	10	762,207	758,904	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	7,822,434	7,958,780	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,556,519,048	2,556,519,048
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	28,843,440	30,328,173	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	164,800,000	4,700,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	968,579,862	970,930,746	968,579,862	970,930,746
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	9,615,032,155	8,526,318,272	5,951,779,283	5,363,067,004
ค่าความนิยม	16	329,376,024	329,376,024	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	121,604,747	138,589,235	71,471,826	83,321,418
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	47,938,118	41,179,868	20,500,165	12,541,729
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		28,729,847	33,347,272	21,627,150	20,586,355
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		11,148,688,834	10,078,787,274	9,755,277,334	9,011,666,300
รวมสินทรัพย์		14,115,628,718	12,627,496,893	11,713,012,129	10,731,946,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	419,450,421	344,000,000	223,000,000	184,000,000
เจ้าหนี้การค้า	5	493,724,242	502,292,667	332,060,505	345,032,269
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์		221,359,238	195,513,014	171,215,775	117,129,277
เจ้าหนี้อื่น	5	137,029,479	94,247,652	112,524,038	72,173,188
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 18	-	-	-	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	289,000,000	-	289,000,000	-
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	9,867,896	2,294,276	1,729,577	508,787
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		119,997,376	122,784,785	55,011,575	74,255,210
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5	412,481,571	396,710,504	237,359,482	223,951,585
รายได้รับล่วงหน้า		49,163,856	34,996,514	31,381,289	26,482,928
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		33,740,935	47,535,776	22,156,183	38,404,125
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,185,815,014</b>	<b>1,740,375,188</b>	<b>1,475,438,424</b>	<b>1,111,937,369</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	1,061,734,777	1,847,550,246	914,087,565	1,847,550,246
หุ้นกู้	18	3,697,724,363	2,498,366,253	3,697,724,363	2,498,366,253
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	-	7,639,191	-	1,729,577
<b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน</b>					
ผลประโยชน์พนักงาน	19	118,002,710	123,038,875	49,504,311	58,465,278
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	1,317,010	3,695,332	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		72,761,081	9,044,549	30,508,615	7,402,877
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,951,539,941</b>	<b>4,489,334,446</b>	<b>4,691,824,854</b>	<b>4,413,514,231</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>7,137,354,955</b>	<b>6,229,709,634</b>	<b>6,167,263,278</b>	<b>5,525,451,600</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน		2,493,748,115	2,493,748,115	2,493,748,115	2,493,748,115
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,493,747,984	2,493,747,984	2,493,747,984	2,493,747,984
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	644,640,000	644,640,000	644,640,000	644,640,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	249,374,812	249,374,812	249,374,812	249,374,812
ยังไม่ได้จัดสรร		2,935,093,943	2,351,609,717	2,157,986,055	1,818,732,308
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(74,861,035)	(37,937,874)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		6,247,995,704	5,701,434,639	5,545,748,851	5,206,495,104
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	730,278,059	696,352,620	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,978,273,763	6,397,787,259	5,545,748,851	5,206,495,104
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>14,115,628,718</b>	<b>12,627,496,893</b>	<b>11,713,012,129</b>	<b>10,731,946,704</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>รายได้</b>	<b>5</b>			
รายได้กิจการโรงพยาบาล	22	8,880,470,542	8,073,263,730	5,216,303,860
รายได้ค่าเช่า		72,209,379	57,692,823	55,489,144
รายได้ดอกเบี้ย		4,701,999	5,792,200	9,472,337
รายได้เงินปันผล	12	-	-	318,138,424
รายได้อื่น		38,898,178	45,987,602	88,605,370
<b>รวมรายได้</b>		<b>8,996,280,098</b>	<b>8,182,736,355</b>	<b>5,688,009,135</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>5</b>			
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	24	6,052,171,850	5,394,291,947	3,701,552,487
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	24	268,102,545	208,243,137	228,317,171
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	963,590,137	923,682,061	597,125,005
ต้นทุนทางการเงิน	25	130,742,218	125,819,627	129,170,945
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>7,414,606,750</b>	<b>6,652,036,772</b>	<b>4,656,165,608</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	2,363,654	2,536,281	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>1,584,037,002</b>	<b>1,533,235,864</b>	<b>1,031,843,527</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(285,993,355)	(285,034,344)	(135,057,902)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,298,043,647</b>	<b>1,248,201,520</b>	<b>896,785,625</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อย		(47,535,712)	(8,092,542)	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	7	(1,484,733)	(6,960,058)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย				
ส่วนที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน		-	1,234,954	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	296,947	1,150,368	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(48,723,498)</b>	<b>(12,667,278)</b>	<b>-</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	19	(1,704,487)	-	(11,141,750)
ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	340,897	-	2,228,350
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(1,363,590)</b>	<b>-</b>	<b>(8,913,400)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษีเงินได้</b>		<b>(50,087,088)</b>	<b>(12,667,278)</b>	<b>(8,913,400)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>1,247,956,559</b>	<b>1,235,534,242</b>	<b>887,872,225</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัท	1,134,906,873	1,089,465,046	896,785,625	1,109,832,702
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13 163,136,774	158,736,474	-	-
กำไรสำหรับปี	<u>1,298,043,647</u>	<u>1,248,201,520</u>	<u>896,785,625</u>	<u>1,109,832,702</u>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัท	1,095,179,543	1,082,045,201	887,872,225	1,109,832,702
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	152,777,016	153,489,041	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>1,247,956,559</u>	<u>1,235,534,242</u>	<u>887,872,225</u>	<u>1,109,832,702</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27 <u>0.46</u>	<u>0.44</u>	<u>0.36</u>	<u>0.45</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
			รวม		องค์ประกอบ					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร ยังไม่ได้จ่าย	การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย	ผลขาดทุน จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน เพื่อขาย	การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ที่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่มิได้เสีย ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	1,837,408,070	(18,981,659)	(11,536,370)	(30,518,029)	5,194,652,837	717,107,584	5,911,760,421
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561										
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทและ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	28	-	-	(573,558,103)	-	-	-	(573,558,103)	(184,159,960)	(757,718,063)
				(573,558,103)	-	-	-	(573,558,103)	(184,159,960)	(757,718,063)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย										
- จากการเรียกชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	4	-	-	(1,723,121)	-	-	-	(1,723,121)	13,772,964	12,049,843
- จากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	4	-	-	17,825	-	-	-	17,825	(3,839,009)	(3,839,184)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				(1,705,296)	-	-	-	(1,705,296)	9,915,955	8,210,659
				(575,263,399)	-	-	-	(575,263,399)	(174,244,005)	(749,507,404)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรสำหรับปี				1,089,465,046	-	-	-	1,089,465,046	158,736,474	1,248,201,520
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				-	(4,092,087)	(3,327,758)	(7,419,845)	(7,419,845)	(5,247,433)	(12,667,278)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				1,089,465,046	(4,092,087)	(3,327,758)	(7,419,845)	1,082,045,201	153,489,041	1,235,534,242
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	2,351,609,717	(23,073,746)	(14,864,128)	(37,937,874)	5,701,434,639	696,352,620	6,397,787,259

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เชน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรสะสม		รวม							
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทย่อย (บาท)	งบการเงินของบริษัทย่อย	การแปลงค่าจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทย่อย (บาท)	งบการเงินของบริษัทย่อย	การแปลงค่าจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้น
	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	2,351,609,717	(23,073,746)	(14,864,128)	(37,937,874)	5,701,434,639	696,352,620	6,397,787,259
28	-	-	-	(548,618,478)	-	-	-	(548,618,478)	(118,851,577)	(667,470,055)
	-	-	-	(548,618,478)	-	-	-	(548,618,478)	(118,851,577)	(667,470,055)
	-	-	-	(548,618,478)	-	-	-	(548,618,478)	(188,851,577)	(667,470,055)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
	-	-	-	1,134,906,873	-	-	-	1,134,906,873	163,136,774	1,298,043,647
	-	-	-	(2,804,169)	(36,059,284)	(863,877)	(36,923,161)	(39,727,330)	(10,359,758)	(50,087,088)
	-	-	-	1,132,102,704	(36,059,284)	(863,877)	(36,923,161)	1,095,179,543	152,777,016	1,247,956,559
	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	2,935,093,943	(59,133,030)	(15,728,005)	(74,861,035)	6,247,995,704	730,278,059	6,978,273,763

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจ			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ ได้จัดสรร	กำไรสะสม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	1,282,457,709		4,670,220,505
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	28	-	-	-	(573,558,103)		(573,558,103)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	-	-	(573,558,103)		(573,558,103)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(573,558,103)		(573,558,103)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	1,109,832,702		1,109,832,702
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-		-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	1,109,832,702		1,109,832,702
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	1,818,732,308		5,206,495,104

บริษัท บางกอก เอ็น ฮอสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจ			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ ได้จัดสรร	กำไรสะสม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	1,818,732,308		5,206,495,104
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(548,618,478)		(548,618,478)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	28	-	-	-	(548,618,478)		(548,618,478)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(548,618,478)		(548,618,478)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(548,618,478)		(548,618,478)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	896,785,625		896,785,625
กำไรสำหรับปี		-	-	-	(8,913,400)		(8,913,400)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	887,872,225		887,872,225
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	2,157,986,055		5,545,748,851

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561	
	(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		1,298,043,647	1,248,201,520	896,785,625	1,109,832,702
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	285,993,355	285,034,344	135,057,902	143,036,596
ต้นทุนทางการเงิน	25	130,742,218	125,819,627	129,170,945	122,858,544
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		664,708,153	575,966,355	388,914,867	323,912,690
กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์		(209,201)	(498,721)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	(2,363,654)	(2,536,281)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8	35,588,039	65,124,822	24,941,980	27,378,055
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	1,261,563	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า		755,529	3,671,357	57,617	998,596
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		1,959,343	2,135,623	2,065,885	1,651,857
รายได้เงินปันผล	12	-	-	(318,138,424)	(524,965,040)
รายได้ดอกเบี้ย		(4,701,999)	(5,792,200)	(9,472,337)	(6,960,055)
		2,410,515,430	2,298,388,009	1,249,384,060	1,197,743,945
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		(341,489,612)	(522,837,294)	(280,490,309)	(542,904,395)
ลูกหนี้อื่น		16,480,227	(15,137,020)	10,089,632	(6,210,180)
สินค้าคงเหลือ		6,101,986	(37,315,997)	7,780,184	(35,201,230)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(2,307,094)	1,057,063	(2,374,933)	(300,282)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,721,577	9,342,262	(1,040,795)	2,686,067
เจ้าหนี้การค้า		(8,568,425)	44,090,889	(12,971,764)	88,782,405
เจ้าหนี้อื่น		42,718,390	82,467,703	40,350,850	64,005,470
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		15,941,954	39,475,585	14,122,573	37,755,166
รายได้รับล่วงหน้า		14,167,342	16,146,476	4,898,361	18,823,357
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(13,808,825)	8,458,555	(16,247,942)	16,424,149
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(6,740,652)	5,709,611	(20,102,717)	4,387,386
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		61,016,607	(15,324,971)	23,105,738	(1,000,072)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		2,199,748,905	1,914,520,871	1,016,502,938	844,991,786
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(297,279,492)	(296,606,118)	(160,031,623)	(108,263,981)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,902,469,413	1,617,914,753	856,471,315	736,727,805

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน โฮสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น		(3,303)	(330)	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	12	-	-	(106,475,309)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		222,590,037	1,816,875,206	13,417
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(211,049,787)	(335,630,377)	(6,274)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น		-	5,233,249	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		1,923,949	6,540,662	3,806,665
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,741,449,352)	(1,231,850,047)	(904,740,564)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(8,503,965)	(27,208,411)	(5,537,664)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	82,670,228
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(160,100,000)
รับเงินปันผล		2,500,000	1,500,000	318,138,424
รับดอกเบี้ย		4,754,890	5,759,963	9,059,780
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(1,729,237,531)	241,219,915	(656,695,988)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มของบริษัทย่อย		-	12,049,843	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	-	(3,839,184)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น		76,495,606	194,000,000	39,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	30,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(30,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		1,200,000,000	-	1,200,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน		-	(1,000,000,000)	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน		(3,425,570)	(326,533)	(508,787)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		156,676,470	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		(644,500,000)	-	(644,500,000)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	28	(548,618,478)	(573,558,103)	(548,618,478)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(118,851,577)	(184,159,960)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(144,291,072)	(143,127,616)	(135,424,686)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(26,514,621)	(1,698,961,553)	(120,051,951)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>				
		146,717,261	160,173,115	79,723,376
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		645,704,164	485,531,049	277,971,243
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	792,421,425	645,704,164	357,694,619
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์		221,359,238	195,513,014	171,215,775
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน		9,867,896	9,933,467	1,729,577

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การจัดตั้งบริษัทย่อยและซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนอื่น
8	ลูกหนี้การค้า
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	ค่าความนิยม
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	ส่วนเกินทุนและสำรอง
22	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
23	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
24	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
25	ต้นทุนทางการเงิน
26	ภาษีเงินได้
27	กำไรต่อหุ้น
28	เงินปันผล
29	เครื่องมือทางการเงิน
30	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันและคดีฟ้องร้อง
31	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
32	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

# บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ กลุ่มตระกูลหาญพาณิชย์ (ถือหุ้นร้อยละ 49.99)

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล ภัตตาคาร ร้านอาหาร และผู้เจ็บป่วย โดยมีโรงพยาบาลในเครือข่ายรวมทั้งหมด 15 แห่ง ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร จังหวัดเชียงราย จังหวัดสระบุรี จังหวัดนนทบุรี จังหวัดปทุมธานี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดสระแก้ว และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (โดย 3 แห่งยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน) และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาบริหารจัดการและบริหารสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจโรงพยาบาล ให้เช่าสิ่งทอทางการแพทย์ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เว้นแต่การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ด)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 32

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	มูลค่ายุติธรรม
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

#### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### (ง) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

##### (1) การใช้วิจารณ์ญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 3 (ค)	การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ <ul style="list-style-type: none"><li>การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกรายการแยกจากกันได้หรือไม่</li><li>คำนวณหน้า โดยพิจารณาว่ารายการค่าที่กลุ่มบริษัททำรายการนั้นมีลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการหรือไม่</li></ul>
หมายเหตุข้อ 11	การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 3 (ด) และ 8 รายได้ค้างรับจากการบริการสำหรับคนไข้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคม

หมายเหตุข้อ 8 ลูกหนี้การค้า - ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หมายเหตุข้อ 16 การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุข้อ 19 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หมายเหตุข้อ 30 การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย

#### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัททั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงานการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออกรวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไปยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้แล้วแต่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

#### (ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ง) ลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### (จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (จ) เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

##### เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

##### เงินลงทุนในกองทุนรวม

กองทุนรวมซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กองทุนรวมซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของกองทุนรวมซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จะใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกลบออกจากกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30 ปี
------------------------------	-------

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

#### (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### การรับรู้และการวัดมูลค่า

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ต้นทุนในการรื้อถอนการขนย้ายการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีฮอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สิทธินำใช้ที่ดินได้แก่ที่ดินในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งกลุ่มบริษัทมีกรรมสิทธิ์และใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวตลอดอายุสัญญามอบหมายสิทธินำใช้ที่ดิน โดยสิทธินำใช้ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

ส่วนประกอบของรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้จากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

สิทธิในที่ดิน	90 ปี (ตามอายุสัญญา)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6 - 40 ปี
อุปกรณ์ประกอบอาคารโรงพยาบาล	5 - 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	5 - 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 - 20 ปี
คอมพิวเตอร์และระบบงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3 (ก) หลังจากจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมสำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

คำลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ง) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (จ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

#### (จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินกลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ค) รายได้

##### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

##### รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาให้กับลูกค้าแล้วรายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการสำหรับคนไข้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคม บันทึกเป็นรายได้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว เช่น จำนวนผู้ประกันคนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาลข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกันกลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

##### รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าบริการพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว

รายได้จากการให้บริการสำหรับคนไข้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคมบันทึกเป็นรายได้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว เช่น จำนวนผู้ประกันคนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาลข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว

#### (ค) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### (ด) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ท) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

#### (ธ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลงหรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่ายและต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (น) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระกลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนักกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีฮอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (บ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (ป) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

#### 4 การจัดตั้งบริษัทย่อยและซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

##### (ก) การจัดตั้งบริษัทย่อยและซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นเงินจำนวน 30,630 ล้านบาท โดยบริษัทชำระเป็นจำนวนเงิน 27,360 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 71.43 เป็นร้อยละ 76 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่เรียกชำระค่าหุ้นเป็นเงินจำนวน 335.31 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 13.77 ล้านบาทและกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 1.72 ล้านบาท

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. มีดังต่อไปนี้

	2561
	(พันบาท)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม	248,089
ผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	15,312
ผลกระทบจากการเรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือ	87,326
ส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(5,943)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>344,784</u>

##### (ข) การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม- บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 0.85 เป็นเงินสดจำนวน 3.84 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 78.59 เป็นร้อยละ 79.44 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท นวนครการแพทย์ จำกัดในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อครั้งล่าสุดเป็นเงินจำนวน 356.36 ล้านบาทกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 3.86 ล้านบาทและกำไรสะสมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.02 ล้านบาท

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัท นวนครการแพทย์ จำกัดมีดังต่อไปนี้

	2561
	(พันบาท)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม	334,781
ผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	3,857
ผลกระทบจากการจ่ายเงินปันผล	(22,343)
ส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	36,269
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>352,564</u>

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
นายแพทย์เฉลิม หาญพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นร้อยละ 32.63) และกรรมการของบริษัท
แพทย์หญิงสมพร หาญพาณิชย์	ไทย	กรรมการของบริษัท
แพทย์หญิงพรลักษณ์ หาญพาณิชย์	ไทย	กรรมการของบริษัท
นายกันตพร หาญพาณิชย์	ไทย	กรรมการของบริษัท
บริษัท ไบรท์ทีวี จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน (สิ้นสุดวันที่ 7 พฤษภาคม 2562)
บริษัท บัดเลตโต้ ฟู้ดส์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท คอฟฟี่ แอนด์ ลาเต้ เฮาส์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท พี การแพทย์ จำกัด	ไทย	ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน
บริษัท เอ็ม เมดิคอล แคร่ จำกัด	ไทย	ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดซื้อ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า / บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมแพทย์	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	-	-	61,877	62,480
รายได้เงินปันผล	-	-	318,138	524,965
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	8,107	5,937
รายได้ค่าเช่า	-	-	456	637
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	57,479	53,881
รายได้ค่าบริการจัดซื้อ	-	-	10,284	9,532
ขายสินทรัพย์	-	-	3,291	5,709
รายได้อื่น	-	-	2,340	1,866
ซื้อสินค้า / บริการ	-	-	81,262	47,943
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	588
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	7,347	8,133
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	232	-
<b>บริษัทรวม</b>				
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	48	38	-	-
รายได้เงินปันผล	2,500	1,500	-	-
รายได้ค่าเช่า	990	990	-	-
รายได้อื่น	40	-	-	-
ซื้อสินค้า / บริการ	6,983	8,060	-	-

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าเช่า	2,412	5,860	2,412	5,598
รายได้อื่น	-	2	-	2
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,858	3,884	5,858	3,726
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าธรรมเนียมแพทย์	37,273	28,313	13,690	11,047
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	201,949	195,170	136,433	127,800
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,750	6,012	1,784	3,071
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>242,972</u>	<u>229,495</u>	<u>151,907</u>	<u>141,918</u>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	14,251	27,217
บริษัทร่วม	5	6	-	-
รวม	<u>5</u>	<u>6</u>	<u>14,251</u>	<u>27,217</u>

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	10,702	10,652
บริษัทร่วม	83	83	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,642	-	1,380
รวม	<u>83</u>	<u>1,725</u>	<u>10,702</u>	<u>12,032</u>

ดอกเบี้ยค้างรับ - เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	1,247	834

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม				(พันบาท)
2562						
บริษัทย่อย	2.00 - 3.00	222,670	-	82,670	140,000	
2561						
บริษัทย่อย	1.80 - 3.00	160,670	62,000	-	222,670	
รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม				(พันบาท)
2562						
บริษัทย่อย	1.80 - 3.00	4,700	160,100	-	164,800	
2561						
บริษัทย่อย	1.80 - 3.00	4,600	100	-	4,700	
เจ้าหนี้การค้า			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)			
	บริษัทย่อย		-	-	30,855	12,768
	บริษัทร่วม		2,092	2,174	-	-
รวม		2,092	2,174	30,855	12,768	
เจ้าหนี้อื่น			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)			
	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		-	132	-	132
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)			
	ผู้บริหารสำคัญ		3,566	2,386	1,344	881

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	(พันบาท)		
2562					
บริษัทย่อย	1.65	30,000	-	30,000	-
2561					
บริษัทย่อย	1.65	-	30,000	-	30,000

### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### การสั่งซื้อสินค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท ไสธเวชกิจ จำกัด และ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. เพื่อให้บริการจัดซื้อและจัดหา ยา เวชภัณฑ์ พัสตุทั่วไป เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และทรัพย์สินถาวร โดยคำนวณค่าบริการจากมูลค่าการสั่งซื้อของสินทรัพย์ดังกล่าวตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยดังกล่าวโดยมีอายุสัญญา 1 ปี

#### การบริหารโรงพยาบาล

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท ไสธเวชกิจ จำกัด และ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. เพื่อให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือในการบริหารและปฏิบัติงานโรงพยาบาล รวมถึงการบัญชี ภาษีอากร การบริหารงานบุคคล และการจัดการสถานที่ โดยคำนวณค่าบริการจากรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยดังกล่าวโดยมีอายุสัญญา 1 ปี

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
เงินสดในมือ	6,119	11,400	1,761	5,088
เงินฝากธนาคาร	780,277	605,142	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	6,025	29,162	355,934	272,883
<b>รวม</b>	<u>792,421</u>	<u>645,704</u>	<u>357,695</u>	<u>277,971</u>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 7 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	25,321	1,237	641	635
กองทุนรวมถือไว้เพื่อค้า	60,908	98,289	-	13
	<b>86,229</b>	<b>99,526</b>	<b>641</b>	<b>648</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
กองทุนรวมที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	28,843	30,328	-	-
	<b>28,843</b>	<b>30,328</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>115,072</b>	<b>129,854</b>	<b>641</b>	<b>648</b>

เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 1.5 ล้านบาท (2561: 3.3 ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
ตราสารทุนและกองทุนรวมที่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย (พันบาท)	รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				ปรับปรุงจาก การปรับมูลค่า	
<b>2562</b>					
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>					
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	1,237	24,084	-	-	25,321
กองทุนรวมถือไว้เพื่อค้า	98,289	185,000	(222,590)	209	60,908
<b>รวม</b>	<b>99,526</b>	<b>209,084</b>	<b>(222,590)</b>	<b>209</b>	<b>86,229</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>					
กองทุนรวมที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	30,328	-	-	(1,485)	28,843
<b>2561</b>					
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>					
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	11,401	1	(10,165)	-	1,237
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	1,345	-	(1,345)	-	-
กองทุนรวมถือไว้เพื่อค้า	1,567,526	335,629	(1,805,365)	499	98,289
<b>รวม</b>	<b>1,580,272</b>	<b>335,630</b>	<b>(1,816,875)</b>	<b>499</b>	<b>99,526</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,507	-	(2,507)	-	-
กองทุนรวมที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	40,041	-	(2,753)	(6,960)	30,328
<b>รวม</b>	<b>42,548</b>	<b>-</b>	<b>(5,260)</b>	<b>(6,960)</b>	<b>30,328</b>

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กองทุนรวมที่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		ซื้อ	ขาย (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงจาก การปรับมูลค่า	
<b>2562</b>					
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>					
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	635	6	-	-	641
กองทุนรวมถือไว้เพื่อค้า	13	-	(13)	-	-
<b>รวม</b>	<b>648</b>	<b>6</b>	<b>(13)</b>	<b>-</b>	<b>641</b>
<b>2561</b>					
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>					
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	634	1	-	-	635
กองทุนรวมถือไว้เพื่อค้า	1,281,467	65,000	(1,346,454)	-	13
<b>รวม</b>	<b>1,282,101</b>	<b>65,001</b>	<b>(1,346,454)</b>	<b>-</b>	<b>648</b>

### 8 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	555,405	312,148	436,575	236,172
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	333,467	396,183	234,176	275,912
3 - 6 เดือน	118,541	100,061	99,555	85,824
6 - 12 เดือน	67,006	27,382	56,207	18,677
มากกว่า 12 เดือน	32,716	25,742	16,668	12,215
	<b>1,107,135</b>	<b>861,516</b>	<b>843,181</b>	<b>628,800</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	(45,644)	(37,664)	(25,150)	(17,692)
	<b>1,061,491</b>	<b>823,852</b>	<b>818,031</b>	<b>611,108</b>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายได้ค่ารับ	820,903	731,256	508,258	445,507
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-รายได้ค่ารับ	(65,187)	(43,802)	(31,422)	(17,297)
	<u>755,716</u>	<u>687,454</u>	<u>476,836</u>	<u>428,210</u>
สุทธิ	<u>1,817,207</u>	<u>1,511,306</u>	<u>1,294,867</u>	<u>1,039,318</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 - 150 วัน

รายได้ค่ารับส่วนใหญ่เป็นรายได้รอรับชำระจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งมีหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเบิกจ่ายตามที่กำหนด โดยหน่วยงานดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่ารับนานกว่า 12 เดือน โดยส่วนใหญ่เป็นค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง

โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้ค่ารับชำระสำหรับค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2560 และ 2561 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับชำระไม่ครบถ้วนเนื่องจากวงเงินงบประมาณในส่วนค่าบริการดังกล่าวสำหรับปี 2560 และ 2561 คงเหลือไม่เพียงพอที่จะคำนวณจ่ายตามหลักเกณฑ์เดิม อย่างไรก็ตาม สำนักงานประกันสังคมแจ้งว่าอยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาชำระค่าบริการส่วนที่ชำระไม่ครบถ้วนเพิ่มเติม เมื่อกระบวนการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลการเบิกจ่ายที่ได้รับจากสถานพยาบาลทั้งระบบเสร็จสิ้น ด้วยเหตุนี้ ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาบันทึกสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญบางส่วนจากเหตุการณ์ดังกล่าว ซึ่งฝ่ายบริหารคาดว่ารายได้ค่ารับที่จะได้รับชำระเพิ่มเติมจะไม่แตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ไว้อย่างมีสาระสำคัญ

### 9 สินค้างเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ยาและเวชภัณฑ์	192,070	207,332	105,411	120,475
วัสดุและอุปกรณ์	47,093	37,933	30,540	23,257
รวม	<u>239,163</u>	<u>245,265</u>	<u>135,951</u>	<u>143,732</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(7,993)	(7,237)	(3,321)	(3,264)
รวม	<u>231,170</u>	<u>238,028</u>	<u>132,630</u>	<u>140,468</u>

ต้นทุนของสินค้างเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	1,179,033	1,088,598	750,051	690,228
-----------------------	-----------	-----------	---------	---------

### 10 เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากประจำธนาคารของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 0.76 ล้านบาท ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสัญญาเข้ารับการเป็นสถานพยาบาล และการใช้สาธารณูปโภค (2561: 0.76 ล้านบาท)



## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		
ที่ไม่มีสาระสำคัญ	7,822	7,959
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	2,364	2,536
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<u>2,364</u>	<u>2,536</u>

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		งบการเงินเฉพาะกิจ					เงินปันผลรับ	
		ความเต็มใจของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การตัดค่า	วิธีราคาทุน-สุทธิ	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)	2562	2561	(พันบาท)					
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>										
บริษัท โรงพยาบาลรัตนธิเบศร์ จำกัด	โรงพยาบาล	72.73	72.73	300,000	448,258	-	-	-	130,913	272,736
บริษัท สระบุรีเวชกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	59.92	59.92	321,000	225,653	-	-	-	84,635	96,176
บริษัท ศรีรินทร์การแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	93.67	93.67	170,000	544,164	-	-	-	63,698	103,510
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	79.44	79.44	375,000	357,496	-	-	-	26,812	22,343
บริษัท ไสริเวชกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	86.29	86.29	700,000	604,051	-	-	-	12,080	30,200
บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการให้คำปรึกษา	100.00	100.00	5,000	5,000	-	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>										
Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.	โรงพยาบาล	76.00	76.00	120,000	371,897	-	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>										
บริษัท อุตสาหการแพทย์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท	ให้เช่า	79.44	79.44	-	-	-	-	-	-	-
นวนครการแพทย์ จำกัด ร้อยละ 100)	อสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>					<b>2,556,519</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>318,138</b>	<b>524,965</b>

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทยโดยประชาชนลาว

บริษัทดังกล่าวมิได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทย่อยข้างต้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อการตัดรายการระหว่างกัน

31 ธันวาคม 2562										รวม
บริษัท โรงพยาบาล รัตนสิริเวช จำกัด	บริษัท สระบุรีเวชกิจ จำกัด	บริษัท ศรีรินทร์ การแพทย์ จำกัด	บริษัท นวมคร การแพทย์ จำกัด	บริษัท อยุธยา การแพทย์ จำกัด (พันบาท)	บริษัท ไฮสตรเวจกิจ จำกัด	บริษัท Bangkok Chain International (Lao) Co.,Ltd.				
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 27.27	ร้อยละ 40.08	ร้อยละ 6.33	ร้อยละ 20.56	ร้อยละ 20.56	ร้อยละ 13.71	ร้อยละ 24.00			
สินทรัพย์หมุนเวียน	369,188	213,587	249,093	177,731	6,724	147,552	48,224			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	723,730	318,718	969,987	275,494	87,814	972,999	597,367			
หนี้สินหมุนเวียน	(195,926)	(83,408)	(277,557)	(75,871)	(725)	(220,026)	(59,248)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(14,721)	(15,845)	(105,019)	(13,163)	(851)	(89,388)	(180,729)			
สินทรัพย์สุทธิ	882,271	433,052	836,504	364,191	92,962	811,137	405,614			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	240,595	173,567	52,921	74,866	19,111	111,242	97,347	(39,371)	730,278	
รายได้										
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,209,273	666,737	1,002,969	521,702	8,400	460,898	2,010			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	291,520	137,075	195,417	45,074	2,966	47,516	(230)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	6,977	(1,852)	2,024	(931)	-	144	(47,818)			
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	298,497	135,223	197,441	44,143	2,966	47,660	(48,048)		163,137	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	79,497	54,940	12,363	9,266	610	6,516	(55)		(10,360)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,903	(742)	128	(192)	-	19	(11,476)			
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	100,600	65,345	18,524	13,575	742	15,752	7,079			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(27,393)	(12,602)	(6,158)	(5,060)	-	(29,797)	(78,445)			
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(49,086)	(56,647)	(7,797)	(6,729)	-	13,518	49,178			
(เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 119 ล้านบาท)										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	24,121	(3,904)	4,569	1,786	742	(527)	(22,188)			

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	31 ธันวาคม 2561						รวม
	บริษัท โรงพยาบาล รัตนวิเบศร์ จำกัด	บริษัท สรีรวิเทศ การแพทย์ จำกัด	บริษัท นคร การแพทย์ จำกัด	บริษัท อยุธยา การแพทย์ จำกัด (พันบาท)	บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด	บริษัท Bangkok Chain International (Lao) Co.,Ltd.	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 27.27	ร้อยละ 40.08	ร้อยละ 6.33	ร้อยละ 20.56	ร้อยละ 20.56	ร้อยละ 13.71	ร้อยละ 24.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	313,841	281,748	163,980	164,209	336	157,518	116,491
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	672,077	315,223	966,329	272,498	91,717	797,664	344,183
หนี้สินหมุนเวียน	(200,532)	(83,762)	(396,281)	(70,568)	(815)	(175,712)	(6,483)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(21,612)	(11,139)	(26,965)	(12,341)	(1,242)	(1,993)	(528)
สินทรัพย์สุทธิ	763,774	439,070	707,063	353,798	89,996	777,477	453,663
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	208,281	175,979	44,732	72,730	18,501	106,625	108,879
รายได้	1,167,743	626,418	929,703	496,288	8,477	426,531	3,739
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	275,032	145,974	159,063	43,119	2,947	40,673	(413)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,470)	-	-	(131)	-	-	(8,129)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	270,562	145,974	159,063	42,988	2,947	40,673	(8,542)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	75,001	58,506	10,063	9,077	616	5,578	(105)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,219)	-	-	(28)	-	-	(4,000)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	92,361	67,250	15,297	13,987	(200)	8,597	143
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	5,438	(3,921)	(9,869)	(3,613)	205	(5,112)	(7,213)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(102,262)	(64,332)	(5,042)	(9,796)	-	3,198	27,577
(เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 119 ล้านบาท)	(4,463)	(1,003)	386	578	5	6,683	20,507
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ							

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม /  
งบการเงินเฉพาะกิจ

งบการเงินรวม /  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
2562                      2561  
(พันบาท)

ภายใน 1 ปี

ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับที่ดิน และวิธีราคาทุนสำหรับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 15 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

รายละเอียด	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	สิทธิ น้ำใช้ ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,786,497	317,279	5,429,123	1,244,511	2,477,361	451,079	217,595	101,552	458,975	12,483,972
เพิ่มขึ้น	17,307	-	66,087	61,816	302,735	47,506	20,013	17,022	812,920	1,345,406
โอน	-	-	623,204	353,578	4,120	25,560	-	-	(1,006,462)	-
จำหน่าย	(828)	-	(77,868)	(51,936)	(27,874)	(7,488)	(2,770)	(1,526)	-	(170,290)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(8,623)	-	-	-	-	-	-	(355)	(8,978)
เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ										
1 มกราคม 2562	1,802,976	308,656	6,040,546	1,607,969	2,756,342	516,657	234,838	117,048	265,078	13,650,110
เพิ่มขึ้น	-	-	34,552	36,986	249,614	23,814	20,342	9,479	1,408,417	1,783,204
โอน	2,892	-	256,564	108,658	15,310	14,428	1,289	2,058	(401,199)	-
จำหน่าย	-	-	-	(22,121)	(25,461)	(15,997)	(8,479)	(4,101)	-	(76,159)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(32,542)	(36)	-	-	(7)	(2)	(3)	(18,654)	(51,244)
เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,805,868	276,114	6,331,626	1,731,492	2,995,805	538,895	247,988	124,481	1,253,642	15,305,911

## บริษัท บางกอก เซน ออสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	สิทธิ น้ำใช้ ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง รวม
						คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์	
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน										
จากการด้อยค่าสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	16,223	1,988	1,984,202	722,966	1,420,401	344,001	181,312	68,408	-	4,739,501
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,780	-	223,600	75,559	182,691	28,441	18,036	12,423	-	542,530
ค่าเสื่อมราคาที่ย้อนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	-	3,456	-	-	-	-	-	-	-	3,456
จำหน่าย	(827)	-	(76,522)	(51,370)	(21,625)	(7,279)	(2,740)	(1,249)	-	(161,612)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน										
เงินตราต่างประเทศ	-	(83)	-	-	-	-	-	-	-	(83)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ										
1 มกราคม 2562	17,176	5,361	2,131,280	747,155	1,581,467	365,163	196,608	79,582	-	5,123,792
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,935	-	260,712	110,949	200,406	31,316	18,526	13,097	-	636,941
ค่าเสื่อมราคาที่ย้อนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	-	3,220	-	-	-	-	-	-	-	3,220
จำหน่าย	-	-	-	(21,859)	(22,836)	(15,099)	(8,472)	(4,081)	-	(72,347)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน										
เงินตราต่างประเทศ	-	(720)	(6)	-	-	(1)	-	-	-	(727)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,111	7,861	2,391,986	836,245	1,759,037	381,379	206,662	88,598	-	5,690,879

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม								สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	สิทธิ น้ำใช้ ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ	
	(พันบาท)								
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,785,800	303,295	3,909,266	860,814	1,164,777	151,494	38,230	37,466	8,516,220
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	10,098	-	-	-	10,098
	<u>1,785,800</u>	<u>303,295</u>	<u>3,909,266</u>	<u>860,814</u>	<u>1,174,875</u>	<u>151,494</u>	<u>38,230</u>	<u>37,466</u>	<u>8,526,318</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,786,757	268,253	3,939,640	895,247	1,224,826	157,516	41,326	35,883	9,603,090
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	11,942	-	-	-	11,942
	<u>1,786,757</u>	<u>268,253</u>	<u>3,939,640</u>	<u>895,247</u>	<u>1,236,768</u>	<u>157,516</u>	<u>41,326</u>	<u>35,883</u>	<u>9,615,032</u>

## บริษัท บางกอก เซน ออสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	งบการเงินเฉพาะกิจ			
					เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,235,355	3,542,941	663,008	1,490,610	233,964	120,991	45,898	7,587,532
เพิ่มขึ้น	-	22,462	17,391	163,409	21,433	10,834	8,265	891,914
โอน	-	455,110	237,392	3,000	24,819	-	-	-
จำหน่าย	(828)	(75,913)	(50,087)	(21,348)	(989)	(1,322)	(976)	(151,463)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ และ 1 มกราคม 2562</b>	<b>1,234,527</b>	<b>3,944,600</b>	<b>867,704</b>	<b>1,635,671</b>	<b>279,227</b>	<b>130,503</b>	<b>53,187</b>	<b>8,327,983</b>
เพิ่มขึ้น	-	24,947	21,701	162,259	15,878	14,754	9,198	963,762
โอน	-	197,644	27,253	15,297	3,016	389	1,814	-
จำหน่าย	-	-	(2,265)	(25,543)	(14,955)	(8,401)	(3,861)	(55,025)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>1,234,527</b>	<b>4,167,191</b>	<b>914,393</b>	<b>1,787,684</b>	<b>283,166</b>	<b>137,245</b>	<b>60,338</b>	<b>9,236,720</b>

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจ									
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน</b>										
<b>จากการด้อยค่าสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,820	1,195,665	362,247	907,848	197,127	106,227	36,666	-	2,807,600	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	145	132,462	34,871	109,762	11,988	6,862	5,033	-	301,123	
จำหน่าย	(827)	(74,779)	(49,540)	(15,583)	(852)	(1,298)	(928)	-	(143,807)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,138	1,253,348	347,578	1,002,027	208,263	111,791	40,771	-	2,964,916	
และ 1 มกราคม 2562	129	162,824	61,785	116,282	13,012	9,392	5,824	-	369,248	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(2,081)	(20,832)	(14,073)	(8,395)	(3,842)	-	(49,223)	
จำหน่าย										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,267	1,416,172	407,282	1,097,477	207,202	112,788	42,753	-	3,284,941	

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิฮอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจ							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง  รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,233,389	2,691,252	520,126	631,381	70,964	18,712	12,416	5,360,804
	-	-	-	2,263	-	-	-	2,263
	<u>1,233,389</u>	<u>2,691,252</u>	<u>520,126</u>	<u>633,644</u>	<u>70,964</u>	<u>18,712</u>	<u>12,416</u>	<u>5,363,067</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,233,260	2,751,019	507,111	688,182	75,964	24,457	17,585	5,949,754
	-	-	-	2,025	-	-	-	2,025
	<u>1,233,260</u>	<u>2,751,019</u>	<u>507,111</u>	<u>690,207</u>	<u>75,964</u>	<u>24,457</u>	<u>17,585</u>	<u>5,951,779</u>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 1,798 ล้านบาท (2561: 1,842 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 903 ล้านบาท (2561: 990 ล้านบาท)

ตั้งแต่ปี 2540 ได้มีการจดทะเบียนในเรื่องทางเดินรถยนต์ทุกประเภท ทางระบายน้ำ ระบบประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์และสาธารณูปโภคอื่นๆ ให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บนที่ดินโฉนดเลขที่ 2175 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 7 เมตร ยาวตลอดแนวที่ดินด้านทิศใต้ โดยไม่มีค่าตอบแทนและไม่มีการกำหนดระยะเวลา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทเริ่มก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ ทั้งนี้ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึง ณ วันที่รายงานมีจำนวนทั้งสิ้น 1,106 ล้านบาท (2561: 142 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 10 ล้านบาทและ 5 ล้านบาทตามลำดับ (2561: 1 ล้านบาท และ 1 ล้านบาทตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยตามที่จะระบุในสัญญา (หมายเหตุ 18)

## 16 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	329,376	329,376
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	329,376	329,376
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	329,376	329,376

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
บริษัทโรงพยาบาลรัตนนิเบศร์ จำกัด	100,550	100,550
บริษัท สระบุรีเวชกิจ จำกัด	46,944	46,944
บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด	8,617	8,617
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	45,624	45,624
บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด	127,641	127,641
รวม	<u>329,376</u>	<u>329,376</u>

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	8.3	8.9
ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ (อัตราเฉลี่ย 5 ปีข้างหน้า)	1 - 4	1 - 5

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง

กระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่กำหนดโดยอ้างอิงอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) และประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตโดยฝ่ายบริหารซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโตเฉลี่ยที่ผ่านมารวมกับประมาณการปริมาณคนไข้และรายได้เฉลี่ยต่อหัวที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม	
		สัญญาที่ทำ กับลูกค้า (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	318,908	4,591	323,499
เพิ่มขึ้น	27,209	-	27,209
ตัดจำหน่าย	-	(4,591)	(4,591)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	346,117	-	346,117
เพิ่มขึ้น	8,503	-	8,503
ตัดจำหน่าย	(6,141)	-	(6,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	348,479	-	348,479
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	176,443	4,590	181,033
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	31,085	-	31,085
ตัดจำหน่าย	-	(4,590)	(4,590)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	207,528	-	207,528
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	25,416	-	25,416
ตัดจำหน่าย	(6,070)	-	(6,070)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	226,874	-	226,874
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	138,589	-	138,589
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	121,605	-	121,605

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### งบการเงินเฉพาะ

กิจการ  
ค่าลิขสิทธิ์  
ซอฟต์แวร์  
(พันบาท)

#### ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

191,791

เพิ่มขึ้น

20,030

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562

211,821

เพิ่มขึ้น

5,538

ตัดจำหน่าย

(6,141)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

211,218

#### ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

108,061

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

20,439

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562

128,500

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

17,316

ตัดจำหน่าย

(6,070)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

139,746

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

83,321

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

71,472

# บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2562		2561			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	50,450	369,000	419,450	-	344,000	344,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	289,000	289,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
การเงินที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	-	9,868	9,868	-	2,294	2,294
	<u>50,450</u>	<u>67,868</u>	<u>718,318</u>	<u>-</u>	<u>346,294</u>	<u>346,294</u>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	147,647	914,088	1,061,735	-	1,847,550	1,847,550
หุ้นกู้	-	3,697,724	3,697,724	-	2,498,366	2,498,366
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
ทางการเงิน	-	-	-	-	7,639	7,639
	<u>147,647</u>	<u>4,611,812</u>	<u>4,759,459</u>	<u>-</u>	<u>4,353,555</u>	<u>4,353,555</u>
<b>รวม</b>	<u>198,097</u>	<u>5,279,680</u>	<u>5,477,777</u>	<u>-</u>	<u>4,699,849</u>	<u>4,699,849</u>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	223,000	223,000	-	184,000	184,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	30,000	30,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	289,000	289,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
การเงินที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	-	1,730	1,730	-	509	509
	-	513,730	513,730	-	214,509	214,509
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	914,088	914,088	-	1,847,550	1,847,550
หุ้นกู้	-	3,697,724	3,697,724	-	2,498,366	2,498,366
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
ทางการเงิน	-	-	-	-	1,730	1,730
	-	4,611,812	4,611,812	-	4,347,646	4,347,646
<b>รวม</b>	-	5,125,542	5,125,542	-	4,562,155	4,562,155

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทางถามอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50-3.00 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.65-2.11 ต่อปี)

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย		ครบกำหนดชำระภายใน	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561		2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	BIBOR 3 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	BIBOR 3 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	พฤษภาคม	500,000	1,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	อัตราดอกเบี้ยคงที่	BIBOR 3 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	มิถุนายน	705,500	850,000
เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท (43,952 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ปีที่ 1-4 จากนั้น LLR 12 เดือน หัก อัตราดอกเบี้ยคงที่	-	พฤษภาคม	149,171	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				1,354,671	1,850,000
หัก ดันทุนทางการเงินรอตัดบัญชี				(3,936)	(2,450)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ				1,350,735	1,847,550
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(289,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				1,061,735	1,847,550

	อัตราดอกเบี้ย		ครบกำหนดชำระภายใน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561		2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	BIBOR 3 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	BIBOR 3 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	พฤษภาคม	500,000	1,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	อัตราดอกเบี้ยคงที่	BIBOR 3 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	มิถุนายน	705,500	850,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				1,205,500	1,850,000
หัก ดันทุนทางการเงินรอตัดบัญชี				(2,412)	(2,450)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ				1,203,088	1,847,550
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(289,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				914,088	1,847,550

เงินกู้ยืมระยะยาวที่ไม่มีหลักประกันดังกล่าวมีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติตามสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 ตลอดอายุสัญญา และการดำรงสัดส่วน การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นต้น

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### หุ้นกู้

	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ออก หุ้นกู้	ครบกำหนด ชำระ	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2562	2561
				(พันบาท)	
ครั้งที่ 1/2559	2.87	27 มกราคม 2559	27 มกราคม 2564	1,500,000	1,500,000
ครั้งที่ 1/2560	2.54	22 ธันวาคม 2560	22 ธันวาคม 2565	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 1/2562	2.55	18 มิถุนายน 2562	18 มิถุนายน 2565	1,200,000	-
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า				3,700,000	2,500,000
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอการตัดบัญชี				(2,276)	(1,634)
หุ้นกู้ - สุทธิ				3,697,724	2,498,366
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				3,697,724	2,498,366

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,500,000	3,500,000
ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	1,200,000	-
ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	-	(1,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,700,000	2,500,000

หุ้นกู้เหล่านี้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

หุ้นกูดังกล่าวมีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดอายุหุ้นกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสตลอดอายุของหุ้นกู้และข้อจำกัดการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 4,791 ล้านบาท และ 136,049 ล้านบาท (2561: 4,131 ล้านบาท)

# บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ	ดอกเบี้ย	มูลค่า	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ	ดอกเบี้ย	มูลค่า
			ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ			ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ที่ต้องจ่าย	ที่ต้องจ่าย	ที่ต้องจ่าย	ที่ต้องจ่าย	ที่ต้องจ่าย	ที่ต้องจ่าย
			(พันบาท)			
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	10,068	200	9,868	2,592	298	2,294
1 - 5 ปี	-	-	-	7,832	193	7,639
รวม	10,068	200	9,868	10,424	491	9,933

	งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ	ดอกเบี้ย	มูลค่า	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ	ดอกเบี้ย	มูลค่า
			ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย			ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ที่ต้องจ่าย		ที่ต้องจ่าย	ที่ต้องจ่าย		ที่ต้องจ่าย
			(พันบาท)			
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	1,776	46	1,730	576	67	509
1 - 5 ปี	-	-	-	1,776	46	1,730
รวม	1,776	46	1,730	2,352	113	2,239

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าการเงินเพื่อจัดหาเครื่องมือแพทย์สำหรับการดำเนินงานธุรกิจโรงพยาบาล กลุ่มบริษัทตกลงชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาสัญญาสัญญาอายุ 2 ปี

#### การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	หุ้นกู้	เงินกู้ยืมอื่น	งบการเงินรวม	
			หนี้สิน ตามสัญญาเช่า การเงิน	รวม
			(พันบาท)	
<b>2562</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,498,366	2,191,550	9,933	4,699,849
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,200,000	(411,328)	(3,425)	785,247
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินของบริษัทย่อย	-	(8,473)	-	(8,473)
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	3,360	3,360
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	842	1,133	-	1,975
ต้นทุนทางการเงิน	(1,484)	(2,697)	-	(4,181)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,697,724</u>	<u>1,770,185</u>	<u>9,868</u>	<u>5,477,777</u>
<b>2561</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,497,647	1,996,827	-	5,494,474
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(1,000,000)	194,000	(327)	(806,327)
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	10,260	10,260
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	719	723	-	1,442
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,498,366</u>	<u>2,191,550</u>	<u>9,933</u>	<u>4,699,849</u>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจ			
	หุ้นกู้	เงินกู้ยืมอื่น	หนี้สิน	รวม
			ตามสัญญาเช่า การเงิน (พันบาท)	
<b>2562</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,498,366	2,061,550	2,239	4,562,155
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,200,000	(635,500)	(509)	563,991
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	842	1,103	-	1,945
ต้นทุนทางการเงิน	(1,484)	(1,065)	-	(2,549)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,697,724</u>	<u>1,426,088</u>	<u>1,730</u>	<u>5,125,542</u>
<b>2561</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,497,647	1,846,827	-	5,344,474
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(1,000,000)	214,000	(41)	(786,041)
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	2,280	2,280
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	719	723	-	1,442
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,498,366</u>	<u>2,061,550</u>	<u>2,239</u>	<u>4,562,155</u>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 19 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	118,003	123,039	49,504	58,465
<b>โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้</b>				
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)</p>				
<b>มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์</b>	<b>งบการเงินรวม</b>		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	123,039	117,329	58,465	54,078
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,264	10,746	6,536	4,286
ต้นทุนบริการในอดีต	17,789	-	6,439	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,372	3,672	962	2,057
	32,425	14,418	13,937	6,343
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>				
- ข้อสมมติทางการเงิน	4,459	-	2,085	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,754)	-	9,057	-
	1,705	-	11,142	-
ผลประโยชน์จ่าย	(39,166)	(8,708)	(34,040)	(1,956)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	118,003	123,039	49,504	58,465

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

ข้อสมมุติในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.5	2.3	1.5	2.3
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.5	4.5	4.5	4.5

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 8 ปี (2561: 9 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมุติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมุติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ข้อสมมุติลดลงร้อยละ 0.5	ข้อสมมุติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ข้อสมมุติลดลงร้อยละ 0.5
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
อัตราคิดลด	(3,479)	(2,045)	3,669	2,696
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,543	3,233	(3,398)	(2,586)

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมุติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ข้อสมมุติลดลงร้อยละ 0.5	ข้อสมมุติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ข้อสมมุติลดลงร้อยละ 0.5
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
อัตราคิดลด	(1,618)	(369)	1,712	1,670
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1,653	1,930	(1,580)	(631)

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 20 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2562		2561	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,493,748	2,493,748	2,493,748	2,493,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,493,748	2,493,748	2,493,748	2,493,748
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,493,748	2,493,748	2,493,748	2,493,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,493,748	2,493,748	2,493,748	2,493,748

#### 21 ส่วนเกินทุนและสำรอง

##### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

##### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 22 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

### ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ดังนั้นจึงมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว อย่างไรก็ตามในปี 2560 กลุ่มบริษัทขยายธุรกิจไปที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ทำให้กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงาน ได้แก่ ส่วนการดำเนินงานในประเทศไทยและในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว แต่อย่างไรก็ตามส่วนการดำเนินงานในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ไม่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2561 และ 2562

ส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริหาร

### การจำแนกรายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายได้กิจการโรงพยาบาลแบ่งตามประเภทของผู้ป่วย				
รายได้ผู้ป่วยทั่วไป	5,791,070	5,051,611	3,128,916	2,570,141
รายได้โครงการกองทุนประกันสังคม	3,089,401	3,021,653	2,087,388	2,045,311
รวมรายได้	<u>8,880,471</u>	<u>8,073,264</u>	<u>5,216,304</u>	<u>4,615,452</u>

### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการสถานพยาบาลจึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
รายได้กิจการโรงพยาบาล	<u>159</u>	<u>8,721</u>	<u>8,880</u>	<u>99</u>	<u>7,974</u>	<u>8,073</u>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น	1,238,185	1,119,240	722,915	624,110
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	19 32,425	14,418	13,937	6,343
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	14,751	14,100	10,420	9,712
อื่นๆ	566,418	509,642	347,738	296,790
รวม	<u>1,851,779</u>	<u>1,657,400</u>	<u>1,095,010</u>	<u>936,955</u>

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

#### 24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	23 1,851,779	1,657,400	1,095,010	936,955
ค่าธรรมเนียมแพทย์	1,765,449	1,547,417	1,060,295	901,937
ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์	9 1,179,033	1,088,598	750,051	690,228
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	14, 15, 17 664,708	575,966	388,915	323,913
ต้นทุนส่งต่อ	397,128	377,229	321,283	278,294
ค่าสาธารณูปโภค	204,920	191,191	124,327	114,537
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	200,329	152,297	188,991	131,961
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	134,316	124,486	81,029	74,685
ค่าเช่าจ่าย	84,047	79,496	40,730	46,972
ค่าบริการรักษาความสะอาด	57,996	50,410	38,771	31,378
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8 35,588	65,125	24,942	27,378
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	31,381	29,681	19,205	16,925
ค่าภาษีโรงเรือน	10,474	18,316	7,210	14,781
อื่นๆ	666,717	568,605	386,236	310,652
รวม	<u>7,283,865</u>	<u>6,526,217</u>	<u>4,526,995</u>	<u>3,900,596</u>

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 25 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
หุ้นกู้	85,808	72,236	85,808	72,236
สถาบันการเงิน	54,480	54,573	47,994	51,655
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	329	49	71	6
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	232	-
รวม	140,617	126,858	134,105	123,897
หัก ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุน				
ของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	15	(9,875)	(4,934)	(1,038)
สุทธิ	130,742	125,820	129,171	122,859

#### 26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		294,492	293,595	140,788	151,299
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(8,499)	(8,561)	(5,730)	(8,262)
รวมภาษีเงินได้		285,993	285,034	135,058	143,037

		งบการเงินรวม				
		2562			2561	
		ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้
ภาษีเงินได้		ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
		(พันบาท)				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลต่างจากการแปลงค่า						
หน่วยงานในต่างประเทศ		(47,535)	-	(47,535)	(8,092)	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่า						
เงินลงทุนเพื่อขาย		(1,485)	297	(1,188)	(5,725)	1,150
ขาดทุนจากการประมาณตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(1,705)	341	(1,364)	-	-
รวม		(50,725)	638	(50,087)	(13,817)	1,150

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		2562			2561	
ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประมาณตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(11,141)	2,228	(8,913)	-	-	-
รวม	(11,141)	2,228	(8,913)	-	-	-

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,584,037		1,533,236
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	316,807	20	306,647
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(12,234)		(7,131)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		5,124		11,574
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(23,794)		(26,182)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		90		126
รวม	18	285,993	19	285,034

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,031,844		1,252,869
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	206,369	20	250,574
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(63,628)		(104,993)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,314		6,968
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(8,997)		(9,512)
รวม	13	135,058	11	143,037

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รวม	78,813	75,442	(32,192)	(37,958)
การหักกลบรายการของภาษี	(30,875)	(34,262)	30,875	34,262
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>47,938</u>	<u>41,180</u>	<u>1,317</u>	<u>3,696</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รวม	39,904	37,155	(19,404)	(24,613)
การหักกลบรายการของภาษี	(19,404)	(24,613)	19,404	24,613
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>20,500</u>	<u>12,542</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	19,260	2,906	-	22,166
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	1,447	152	-	1,599
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24,608	(1,348)	341	23,601
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,498	-	-	1,498
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	22,559	721	-	23,280
ค่าเช่าค้างจ่าย	961	302	-	1,263
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	5,109	-	297	5,406
รวม	75,442	2,733	638	78,813
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้				
สัญญาเช่าการเงิน	(25,719)	5,198	-	(20,521)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(817)	(121)	-	(938)
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(11,422)	689	-	(10,733)
รวม	(37,958)	5,766	-	(32,192)
สุทธิ	37,484	8,499	638	46,621

# บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
2561				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	16,940	2,356	-	19,260
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	713	734	-	1,447
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,466	1,142	-	24,608
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,498	-	-	1,498
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	25,824	(3,265)	-	22,559
ค่าเช่าค้างจ่าย	660	301	-	961
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	3,959	-	1,150	5,109
รวม	73,024	1,268	1,150	75,442
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้า	(373)	373	-	-
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(31,662)	5,943	-	(25,719)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(1,105)	288	-	(817)
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(12,111)	689	-	(11,422)
รวม	(45,251)	7,293	-	(37,958)
สุทธิ	27,773	8,561	1,150	37,484

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>2562</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6,998	4,317	-	11,315
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	653	11	-	664
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,693	(4,020)	2,228	9,901
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	17,811	213	-	18,024
<b>รวม</b>	<b>37,155</b>	<b>521</b>	<b>2,228</b>	<b>39,904</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้				
สัญญาเช่าการเงิน	(23,796)	5,330	-	(18,466)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(817)	(121)	-	(938)
<b>รวม</b>	<b>(24,613)</b>	<b>5,209</b>	<b>-</b>	<b>(19,404)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>12,542</b>	<b>5,730</b>	<b>2,228</b>	<b>20,500</b>

# บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>2561</b>			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	7,736	(738)	6,998
ค่าเผื่อนี้ค่าเสื่อมสภาพ	453	200	653
ประมาณการหนี้สิน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,816	877	11,693
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	16,250	1,561	17,811
<b>รวม</b>	<b>35,255</b>	<b>1,900</b>	<b>37,155</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้า	(293)	293	-
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้			
สัญญาเช่าการเงิน	(29,577)	5,781	(23,796)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(1,105)	288	(817)
<b>รวม</b>	<b>(30,975)</b>	<b>6,362</b>	<b>(24,613)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>4,280</b>	<b>8,262</b>	<b>12,542</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2564 - 2567 จำนวน 2.7 ล้านบาท กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 27 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	1,134,907	1,089,465	896,786	1,109,833
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,493,748	2,493,748	2,493,748	2,493,748
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.46	0.44	0.36	0.45

### 28 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2562				
เงินปันผลระหว่างกาล	9 สิงหาคม 2562	กันยายน 2562	0.10	249.37
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี	29 เมษายน 2562	พฤษภาคม 2562	0.23	573.56
เงินปันผลระหว่างกาล	8 สิงหาคม 2561	กันยายน 2561	(0.11)	(274.31)
เงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม			0.12	299.25

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 29 เครื่องมือทางการเงิน

##### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยงฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

##### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

##### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีอัตราลอยตัวโดยอ้างอิงตามอัตราตลาดกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตามผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินให้กู้ยืมเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในระดับต่ำ เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
<b>2562</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.50 - 3.00	419	-	-	419
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.17 - 6.75	289	918	144	1,351
หุ้นกู้	2.54 - 2.87	-	3,698	-	3,698
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3.35	10	-	-	10
<b>รวม</b>		<b>718</b>	<b>4,616</b>	<b>144</b>	<b>5,478</b>
<b>2561</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.65 - 2.11	344	-	-	344
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.66 - 2.79	-	1,848	-	1,848
หุ้นกู้	2.54 - 2.87	-	2,498	-	2,498
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3.35	2	8	-	10
<b>รวม</b>		<b>346</b>	<b>4,354</b>	<b>-</b>	<b>4,700</b>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
<b>2562</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 3.00	140	-	-	140
เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	1.80 - 3.00	-	165	-	165
<b>รวม</b>		<b>140</b>	<b>165</b>	<b>-</b>	<b>305</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.50	223	-	-	223
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.17 - 2.67	289	914	-	1,203
หุ้นกู้	2.54 - 2.87	-	3,698	-	3,698
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3.35	2	-	-	2
<b>รวม</b>		<b>514</b>	<b>4,612</b>	<b>-</b>	<b>5,126</b>
<b>2561</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	1.80 - 3.00	223	-	-	223
เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	1.80 - 3.00	-	5	-	5
<b>รวม</b>		<b>223</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>228</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.93	184	-	-	184
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	1.65	30	-	-	30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.66 - 2.79	-	1,848	-	1,848
หุ้นกู้	2.54 - 2.87	-	2,498	-	2,498
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3.35	1	2	-	3
<b>รวม</b>		<b>215</b>	<b>4,348</b>	<b>-</b>	<b>4,563</b>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศสำหรับการประกอบกิจการอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินที่กลุ่มบริษัทประกอบกิจการ

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2562 2561

(ล้านบาท)

#### เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

13.97 104.12

เงินลงทุนอื่น

24.08 -

ลูกหนี้อื่น

0.11 -

เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์

(1.21) -

เจ้าหนี้อื่น

(0.02) -

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

(0.57) (0.25)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(0.14) -

รวม

36.22 103.87

#### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาและกำหนดระเบียบการพิจารณาและระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าเป็นหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานเอกชนจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

#### สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2562					
กองทุนรวมถือไว้เพื่อค้า	60,908	-	60,908	-	60,908
กองทุนรวมที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	28,843	-	28,843	-	28,843
31 ธันวาคม 2561					
กองทุนรวมถือไว้เพื่อค้า	98,289	-	98,289	-	98,289
กองทุนรวมที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	30,328	-	30,328	-	30,328

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2561					
กองทุนรวมถือไว้เพื่อค้า	13	-	13	-	13

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
		(พันบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>หนี้สิน</b>					
หุ้นกู้	3,700,000	-	3,758,417	-	3,758,417
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>หนี้สิน</b>					
หุ้นกู้	2,500,000	-	2,509,402	-	2,509,402

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า และตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับกองทุนรวมถือไว้เพื่อค้าและกองทุนรวมที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุน ณ วันที่รายงาน

เพื่อการเปิดเผยข้อมูลกลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ที่มีการซื้อขายในตลาดหุ้นกู้คำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้และเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าทางบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้และเงินกู้ยืมตามสัญญาใกล้เคียงกับอัตราคิดลดที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมตามวิธีการคิดลดกระแสเงินสด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น มีมูลค่าทางบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และคดีฟ้องร้อง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,145,431	568,784	161,565	483,200
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	14,820	1,057	9,160	-
คอมพิวเตอร์ระบบงานและอื่นๆ	5,711	9,968	4,760	9,831
<b>รวม</b>	<b>1,165,962</b>	<b>579,809</b>	<b>175,485</b>	<b>493,031</b>
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
<b>ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน</b>				
<b>และสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายใน 1 ปี	22,126	25,117	9,617	11,252
1 - 5 ปี	30,158	31,402	8,571	7,639
หลังจาก 5 ปี	99,084	102,829	-	-
<b>รวม</b>	<b>151,368</b>	<b>159,348</b>	<b>18,188</b>	<b>18,891</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันการรักษาพยาบาล	173,986	110,044	77,400	48,540
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	25,014	26,068	16,055	16,346
หนังสือค้ำประกันการซื้อสินทรัพย์	1,708	512	720	360
<b>รวม</b>	<b>200,708</b>	<b>136,624</b>	<b>94,175</b>	<b>65,246</b>

## บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### บริษัทย่อย

##### บริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์ จำกัด

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการบางส่วนของโรงพยาบาลเป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มกราคม 2568 โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการแตกต่างกันในแต่ละปี

##### บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารจอดรถกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการบางส่วนของโรงพยาบาลเป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาเช่าในวันที่ 31 ธันวาคม 2586 โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการแตกต่างกันในแต่ละปี

#### อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันต่อธนาคารจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 206 ล้านบาท

#### คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนรวมประมาณ 173 ล้านบาท (2561: 77 ล้านบาท) จนถึงวันที่ในรายงาน คดีดังกล่าวยังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาในชั้นศาล และผลของคดีเหล่านี้ยังไม่สิ้นสุด ตามการประเมินของฝ่ายบริหารพบว่าไม่มีผลเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

## 31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### การจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นเงินสดปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 573.56 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 249.37 ล้านบาท ดังนั้น จึงจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท เป็นจำนวนเงิน 324.19 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2563 ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 32 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

#### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 124.87 ล้านบาท และ 4.20 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น





บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)



บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน)

44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

โทร. (66 2) 836 9990 โทรสาร (66 2) 1064858

Bangkok Chain Hospital Public Company Limited

44 Moo 4 Chaengwattana Road, Pakkred, Nonthaburi 11120.

Tel. (66 2) 836 9990 Fax. (66 2) 106 4858

[www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com)