

บริษัท ทาपाโก้ จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2564

สารบัญ

	หน้า
1. สารของประธานกรรมการ	3-4
2. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	5
3. ข้อมูลทั่วไป	6-8
4. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	9-10
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11-19
6. ปัจจัยความเสี่ยง	20-27
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	28
8. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	29-45
9. รายการระหว่างกัน	46-51
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	52-60

เอกสารแนบ

งบการเงินสิ้นสุด 31 ตุลาคม 2564

เอกสารแนบ 1 : ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

สารของประธานกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ทาปาโก้ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์สำนักงาน ชิ้นส่วนยานยนต์ โดยการให้บริการในส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจรทั้งการออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์ตลอดจนการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงแม่พิมพ์ ภายใต้สภาพแวดล้อมการแข่งขัน ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ในรอบหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ จึงขยายการลงทุนไปยังธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ในประเทศสวีเดน ธุรกิจค้าปลีกเครื่องสำอาง และธุรกิจพลังงาน เพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างความเติบโตให้กับบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2564 ที่ผ่านมานั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งกระทบทั้งส่วนธุรกิจการผลิต ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจค้าปลีก รวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทำให้งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีผลขาดทุน ในส่วนของธุรกิจให้บริการ คลังน้ำมันที่บริษัทลงทุนในบริษัท พรีเมียร์ แทงค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ก็สามารถสร้างผลตอบแทนได้ตาม แผนงาน

อย่างไรก็ตาม เชื่อว่าผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทุกๆสายพันธุ์ จะบรรเทาลงในเร็ววัน และ ทำให้ผลประกอบการของบริษัทในกลุ่มเติบโตขึ้น ในปี 2565 นี้ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความคาดหวังของผู้ ถือหุ้นและนักลงทุน จึงมีการดำเนินการทางธุรกิจด้วยความรอบคอบ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม และจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ควบคู่ไปกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่าง ยั่งยืน

ทั้งนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ทาปาโก้ จำกัด (มหาชน) ผมใคร่ขอขอบคุณ พนักงานทุกท่าน ผู้บริหารทุกระดับ ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน ตลอดจนคู่ค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนอย่างดียิ่งแก่บริษัทเสมอมา ทุกภาคส่วนมีคุณค่าต่อบริษัทฯ และมีส่วนในการผลักดันบริษัทฯ ให้ก้าวไปข้างหน้าตามแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแล กิจการที่ดีเพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงตลอดไป

ขอแสดงความนับถือ

นายณัฐพงษ์ ปัญจวรรณ
ประธานกรรมการ
บริษัท ทาปาโก้ จำกัด (มหาชน)

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทาปโก้ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายเชนทร์ วิวัฒน์บรรวงศ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายไกรศรี ภูวะปัจฉิม และ นายวินัย นิยมโสม เป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบบริษัทว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการจัดทำข้อมูลและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และครบถ้วน สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาและสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาสอบถามผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่ผ่านการพิจารณาร่วมกันของคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง พิจารณาแล้วเห็นว่าโดยรวมบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ โดยในปี 2565 นี้ จะเพิ่มเติมในส่วนของการควบคุมดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกด้วย

ในปี 2564 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ต่อเนื่องจากปีก่อน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทำให้ผลประกอบการในงบการเงินรวมมีผลขาดทุน อย่างไรก็ตาม ทางคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการและผ่านสถานการณ์ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และกลับมามีผลประกอบการที่ดีในอนาคตอันใกล้ต่อไป

นายเชนทร์ วิวัฒน์บรรวงศ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ข้อมูลทั่วไป

2. ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทาปาโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม (Engineering Plastic Parts) สำหรับใช้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องเสียงรถยนต์ และสำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 789/40 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107545000268 (เลขเดิม 40854500699)
Homepage	:	http://www.tapaco.com
โทรศัพท์	:	038- 296339-41, 038-296391-2
โทรสาร	:	038-296342
ทุนจดทะเบียน / ทุนจด	:	617,795,851 บาท / 411,863,901 บาท
ทะเบียนชำระแล้ว	:	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก	:	411,863,901 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท

บริษัทย่อย, บริษัทร่วม	:	บริษัท ทาฟากี้ โมเดล จำกัด
		เลขที่ 789/10 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม, อำเภอศรีราชา, จังหวัดชลบุรี 20230
		โทรศัพท์ : 038-296-390
		โทรสาร : 038-296-389
		ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นในบริษัท ทาฟากี้ โมเดล อัตราส่วนร้อยละ
		98.49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 45 ล้านบาท
		บริษัท C4 Hus AB ประเทศสวีเดน
		ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นใน C4 Hus AB ในอัตราส่วนร้อยละ 75.25 ของ
		ทุนจดทะเบียน 10,100,000.- SEK
		บริษัท C4 Assets AB ประเทศสวีเดน
		ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นใน C4 Assets AB ในอัตราส่วนร้อยละ 99.82
		ของทุนจดทะเบียน 27,550,000.- SEK
		บริษัท ซีโพร พร็อพเพอร์ตี้ส์ (ประเทศไทย) จำกัด
		ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นใน ซีโพร พร็อพเพอร์ตี้ส์ (ประเทศไทย) ใน
		อัตราส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 45 ล้านบาท (ชำระแล้วร้อยละ
		100)
		บริษัท ซีโพร โกลบอล จำกัด
		ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นใน ซีโพร โกลบอล จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ
		100 ของทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (ชำระแล้วร้อยละ 75)
		บริษัท ซีโพร พร็อพเพอร์ตี้ส์ 2 จำกัด
		ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นใน ซีโพร พร็อพเพอร์ตี้ส์ 2 จำกัด ในอัตราส่วน
		ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท (ชำระแล้วร้อยละ 25)
		บริษัท ซีโพร พร็อพเพอร์ตี้ส์ 3 จำกัด
		ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นใน ซีโพร พร็อพเพอร์ตี้ส์ 3 จำกัด ในอัตราส่วน
		ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท (ชำระแล้วร้อยละ 25)
		บริษัท ซีโพร คอร์ปอเรชั่น จำกัด
		ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นใน ซีโพร คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ
		100 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (ชำระแล้วร้อยละ 100)

บุคคลอ้างอิง

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
	โทรศัพท์ : 02009-9000
	โทรสาร : 02009-9991

2. ผู้สอบบัญชี: นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6977
บริษัท พราวดี อิน โปร จำกัด
33/62 วอลล์สตรีท ทาวเวอร์ ชั้น 13
ซอยสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์
เขตบางรัก, กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 092-278-6956
3. ที่ปรึกษากฎหมาย: บุญสมและมานิช ทนายความ จำกัด
104 อาคารปิ่นวงษ์ ชั้น 9
ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 02-6370188-93
โทรสาร 02-2369268

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่
แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.tapaco.com

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ 3 ปีย้อนหลัง สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด 31 ตุลาคม (หน่วย : พันบาท)

สรุปข้อมูลทางการเงิน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	2,728,944	2,157,623	2,337,084	1,603,228	1,756,176	1,850,106
หนี้สินรวม	1,790,856	1,246,898	1,381,309	759,075	853,098	934,682
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	411,864	411,864	419,423	411,864	411,864	419,423
ส่วนของผู้ถือหุ้น	938,088	910,725	955,775	844,153	903,078	915,424
รายได้จากการขาย	1,252,348	1,081,050	1,143,899	932,962	836,707	801,158
รายได้รวม	2,591,301	1,801,896	1,851,830	969,105	892,190	855,566
ค่าใช้จ่ายรวม	2,575,551	1,859,139	1,754,456	1,023,254	887,614	780,415
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(12,042)	(47,307)	79,227	(60,875)	10,351	69,812
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.03)	(0.11)	0.19	(0.15)	0.03	0.17
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(พันหุ้น)	411,864	411,864	410,401	411,864	411,864	410,401
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.28	2.21	2.33	2.05	2.19	2.23

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.03	0.94	1.00	1.25	1.24	1.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.35	0.45	0.43	0.91	0.94	0.97
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.29)	0.22	(0.03)	0.11	0.06	0.17
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.89	5.46	6.25	5.00	4.88	5.64
ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	46	67	58	73	75	65
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.05	2.90	2.73	4.30	4.03	3.99
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	120	126	134	85	91	92
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	7.24	4.87	7.26	5.81	5.39	5.85
ระยะเวลาในการชำระหนี้ (วัน)	50	75	50	63	68	62
วงจรเงินสด (วัน)	116	118	142	95	98	94
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	11.17%	13.12%	20.31%	10.38%	10.15%	16.27%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	1.61%	-1.13%	6.70%	2.36%	0.75%	8.63%
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (%)	2.52%	-1.22%	7.26%	-3.35%	3.39%	12.52%

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและ รายจ่ายตัดบัญชี (%)	5.57%	4.52%	9.60%	3.15%	11.48%	19.88%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-0.47%	-2.68%	4.36%	-6.52%	1.24%	8.71%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-1.30%	-5.07%	7.79%	-6.97%	0.57%	3.99%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพใน การดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-0.49%	-2.11%	3.45%	-3.62%	0.57%	3.99%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.06	0.80	0.81	0.58	0.49	0.49
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	12.47%	8.83%	20.25%	0.02%	17.01%	19.74%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.91	1.37	1.34	0.90	0.94	1.02
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.21	2.67	7.02	2.63	5.11	7.62
ข้อมูลต่อหุ้น						
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	411,864	411,864	410,401	411,864	411,864	410,401
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	1	1	1	1	1	1
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.28	2.21	2.33	2.05	2.19	2.23
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.03)	(0.11)	0.19	(0.15)	0.03	0.17

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ประเภทธุรกิจ	ปี 2561/2562 รายได้ (หน่วย : พันบาท)	%	ปี 2562/2563 รายได้ (หน่วย : พันบาท)	%	ปี 2563/2564 รายได้ (หน่วย : พันบาท)	%
ธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์	919,546	50.64	910,657	51.58	1,010,027	39.44
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	773,240	42.59	773,880	43.83	1,535,068	59.93
ธุรกิจค้าปลีก เครื่องสำอาง	122,924	6.77	80,998	4.59	16,111	0.63
รวม	1,815,710	100.00	1,765,535	100.00	2,561,206	100.00

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจผลิตพลาสติก

บริษัท ทาปาโก้ จำกัด (มหาชน) ("TAPAC")

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม (Engineering Plastic Parts) โดยการฉีดขึ้นรูป (Injection Molding) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทประกอบไปด้วย ชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม เช่น ชิ้นส่วนในการขับเคลื่อนกระดาดไปทางเดียวและป้องกันไม่ให้กระดาดเคลื่อนย้อนกลับ (One Way Clutch) ชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่อให้มีแรงบิดในการหมุน 2 ด้านไม่เท่ากัน (Two Way Limiter) ชิ้นส่วนเฟืองแบบธรรมดา (Flange Gear) และชิ้นส่วนพลาสติกหน่วยขับเคลื่อนภายในของพิมพ์และเครื่องโพรสสาร (Drive Unit)

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตและประกอบชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูปพลาสติกใหม่ในแง่ของการให้การสนับสนุนทางด้านธุรกิจและเทคนิคซึ่งกันและกัน บริษัทฯจึงได้จัดตั้งบริษัท ทาปาโก้ โมลด์ จำกัด ("TAPM") ให้บริการด้านการออกแบบ ผลิต ซ่อมและปรับปรุงแม่พิมพ์สำหรับการฉีดขึ้นรูปชิ้นส่วนพลาสติกในช่วงปลายปี 2545 ทั้งนี้ TAPM เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 98.49 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 45 ล้านบาท โดย TAPM ได้เริ่มดำเนินการผลิต และมีรายได้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2546

การที่บริษัทให้บริการทางด้านการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม และมี TAPM เป็นบริษัทย่อยให้บริการเกี่ยวกับแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูปพลาสติก ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้แบบครบวงจร อันจะเป็นการช่วยอำนวยความสะดวกและเพิ่มมูลค่าในการให้บริการแก่ลูกค้าผู้ผลิตอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนยานยนต์ได้เป็นอย่างดี

ในปัจจุบัน ลักษณะการดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

1. การฉีดพลาสติกตามแบบหรือแม่พิมพ์ของลูกค้าซึ่งแบ่งลักษณะการให้บริการเป็น 2 กรณี ได้แก่
 - กรณีที่ลูกค้ามีแม่พิมพ์เป็นของตนเอง ลูกค้าก็จะส่งแม่พิมพ์ของตนมาให้บริษัทเพื่อดำเนินการฉีดขึ้นรูปตัวชิ้นส่วนพลาสติก
 - กรณีที่ลูกค้ามีแบบ (Design) แม่พิมพ์ที่เป็นของตนเอง แต่ยังไม่มียุติแม่พิมพ์จริง ลูกค้าก็จะสั่งให้ TAPM ดำเนินการผลิตแม่พิมพ์ตามแบบของลูกค้า ในกรณีที่ TAPM ไม่สามารถผลิตแม่พิมพ์ตามแบบของลูกค้าได้ บริษัทก็จะดำเนินการจัดหาแม่พิมพ์ตามแบบที่ลูกค้าต้องการจากผู้ผลิตรายอื่น และจัดส่งแม่พิมพ์มาให้บริษัทดำเนินการฉีดขึ้นรูปตัวสินค้าต่อไป
2. การฉีดขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกที่บริษัทเคยดำเนินการผลิตมาก่อน

สัดส่วนของรายได้ของบริษัทฯ จากลักษณะการให้บริการฉีดขึ้นรูปพลาสติกในแต่ละประเภทในช่วงปี 2562/2563 และช่วงปี 2563/2564 สามารถแสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

สัดส่วนของรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามลักษณะของการให้บริการฉีดขึ้นรูปพลาสติก

ประเภทของการให้บริการฉีดขึ้นรูปพลาสติก	สัดส่วนของรายได้ในช่วงปี 2562/2563 (%)	สัดส่วนของรายได้ในช่วงปี 2563/2564 (%)
กลุ่มลูกค้ารับจ้างฉีดขึ้นรูปชิ้นส่วนพลาสติกตามแบบหรือแม่พิมพ์ของลูกค้า	18.67%	20.02%
กลุ่มลูกค้ารับจ้างฉีดขึ้นรูปชิ้นส่วนพลาสติกซึ่งบริษัทเข้าไปมีส่วนร่วมในการออกแบบแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูป	81.33%	79.98%

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และ TAPM ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา สามารถจำแนกได้ ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และ TAPM แยกตามประเภทของการให้บริการ

ประเภทธุรกิจ	ช่วงปี 2562/2563			ช่วงปี 2563/2564		
	ล้านบาท	สัดส่วนของรายได้ (%)	อัตรากำไรสุทธิ (%)	ล้านบาท	สัดส่วนของรายได้ (%)	อัตรากำไรสุทธิ (%)
รายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม	836.71	91.88	4.44	932.96	92.37	11.50
รายได้จากการขายและให้บริการ	73.95	8.12	(37.54)	77.06	7.63	4.21

ทางด้านแม่พิมพ์						
รวม	910.66	100.00	(0.97)	1,010.02	100.00	10.91

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

ประเภทผลิตภัณฑ์	ช่วงปี 2562/2563		ช่วงปี 2563/2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ชิ้นส่วนเครื่องใช้สำนักงาน	738.26	88.23	822.48	88.16
ชิ้นส่วนยานยนต์	79.44	9.49	87.43	9.37
ชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ	19.01	2.27	23.05	2.47
รวม	836.71	100.00	932.96	100

โครงสร้างรายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทฯและ TAPM แยกตามตลาด

ตลาด	ช่วงปี 2562/2563		ช่วงปี 2563/2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ตลาดในประเทศ	899.60	98.79	919.77	98.59
ตลาดต่างประเทศ (ยกเว้นญี่ปุ่น)	10.77	1.18	13.19	1.41
ตลาดต่างประเทศ (ตลาดญี่ปุ่น)	0.29	0.03	0.00	0.00
รวม	910.66	100.00	932.96	100.00

รวมทั้งรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมของบริษัทฯ และรายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับแม่พิมพ์ของ TAPM

ทั้งนี้จะพบว่ารายได้ของบริษัทฯจากการจัดจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องใช้สำนักงานและชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนอื่น ๆ รวมถึงการให้บริการด้านแม่พิมพ์เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โครงสร้างอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติกที่บริษัทฯผลิตและจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าเป็นชิ้นส่วนพลาสติกเพื่อการพาณิชย์ ซึ่งอุตสาหกรรมผลิตพลาสติกประเภทนี้เป็นอุตสาหกรรมสนับสนุน (Supporting Industry) ที่สำคัญ เนื่องจากชิ้นส่วนพลาสติกประเภทดังกล่าวจะนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปและจัดจำหน่ายให้กับผู้บริโภคในขั้นสุดท้าย ในปัจจุบันธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบฉีดขึ้นรูป (Injection Molding) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนพลาสติกเพื่อการพาณิชย์เป็น

อุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว เนื่องจากเป็นที่นิยมใช้อุตสาหกรรมผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และรถยนต์ ดังนั้น จะเห็นได้ว่าอุตสาหกรรมหลักที่มีความเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และรถยนต์

ภาพรวมของอุตสาหกรรมผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และรถยนต์ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

อุตสาหกรรมผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่นำชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมไปเพิ่มมูลค่า เนื่องจากพลาสติกวิศวกรรมมีคุณสมบัติหลายประการที่สามารถนำไปทดแทนชิ้นส่วนโลหะต่างๆ ได้ เช่น การขึ้นรูปได้ง่ายและรวดเร็วโดยใช้พลังงานต่ำเมื่อเทียบกับการขึ้นรูปจากวัสดุอื่น เช่น โลหะ พลาสติกมีน้ำหนักเบากว่าเซรามิค แก้ว และโลหะทุกชนิด มีความเป็นฉนวนไฟฟ้าและฉนวนความร้อนที่ดี ไม่เป็นสนิม ทนต่อการกัด ด่าง สารเคมี และสภาพแวดล้อมได้ดี

ลักษณะทั่วไปของอุตสาหกรรมผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และรถยนต์คือมีพัฒนาการทางเทคโนโลยีที่ค่อนข้างรวดเร็ว มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ไม่เคยมีมาก่อน หรือมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพดีขึ้นกว่าเดิมในขณะที่ราคาลดลง ซึ่งส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของทั้งสามอุตสาหกรรมสามารถตอบสนองความต้องการ และมีความเกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของมนุษย์มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้เกิดการขยายตัวของตลาดอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง

กระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และรถยนต์ประกอบด้วยขั้นตอนการผลิตหลายขั้นตอนเริ่มตั้งแต่การนำวัตถุดิบมาขึ้นรูปและประกอบเป็นชิ้นส่วนต่างๆ จนถึงการประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อนำไปทดสอบและจัดส่งให้ลูกค้าต่อไป ซึ่งขั้นตอนการผลิตดังกล่าวนี้มีความแตกต่างกันอย่างมากในด้านสัดส่วนต้นทุนต่อแรงงานและระดับของเทคโนโลยี จึงทำให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเหล่านี้สามารถจัดแบ่งขั้นตอนการผลิตไปตามแหล่งผลิตต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละแหล่งผลิตนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ประกอบการเอง โดยแหล่งผลิตในประเทศที่มีเทคโนโลยีต่ำจะเน้นการผลิตในกระบวนการที่ใช้แรงงานค่อนข้างมาก และประเทศที่มีการพัฒนาเทคโนโลยีสูงจะผลิตชิ้นส่วนที่เน้นการใช้ทุนและเทคโนโลยีในระดับสูง และจะเน้นงานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์แทน จึงกล่าวได้ว่าอุตสาหกรรมผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนสำหรับเครื่องเสียงรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแบ่งงานกันทำระหว่างประเทศต่างๆ อย่างค่อนข้างชัดเจน โดยลักษณะการแบ่งงานกันทำในลักษณะนี้จะทำให้บริษัทใหญ่ที่มีเครือข่ายในหลายๆ ประเทศได้เปรียบและสามารถควบคุมผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญ โดยจะไปตั้งสาขาหรือร่วมทุนกับผู้ประกอบการท้องถิ่น (Joint Venture) หรือให้ผู้รับช่วงการผลิตรับช่วงผลิตชิ้นส่วนบางชิ้น (Subcontracting)

ประเทศญี่ปุ่นซึ่งในอดีตเคยเป็นแหล่งผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และรถยนต์ที่สำคัญสำหรับตลาดโลกได้ลดการผลิตในประเทศของตนลง และย้ายฐานการผลิตไปนอกประเทศ เนื่องจากต้องการลดแรงกดดันทางการค้าระหว่างประเทศคู่ค้าและลดต้นทุนของผลิตภัณฑ์ให้สามารถแข่งขันได้ ผลที่ตามมาจากการย้ายฐานการผลิตเป็นปัจจัยสนับสนุนที่เอื้ออำนวยต่อการขยายตัวอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนรถยนต์ของหลายๆ ประเทศในเอเชียซึ่งมีความได้เปรียบในเรื่องของค่าแรงที่ถูกกว่าในญี่ปุ่นเป็นอย่างมาก

นอกจากนี้แล้ว ผู้ประกอบการจากประเทศญี่ปุ่นยังมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่เป็นเอกลักษณ์ประจำชาติ คือ ลักษณะการรวมตัวเป็นกลุ่มที่มีความสัมพันธ์กันอย่างเหนียวแน่นที่จะถือหุ้นธุรกิจซึ่งกันและกัน และจะให้

ความสำคัญอย่างมากกับความสัมพันธ์ดั้งเดิมที่มีต่อกัน เนื่องจากมีความเชื่อถือในคุณภาพและบริการของผู้ประกอบการรายนั้นๆ และเนื่องจากการคำนึงถึงความสำคัญของชิ้นส่วนที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานในการที่จะนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปให้ได้คุณภาพตามต้องการ ดังนั้นแม้จะมีการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียเพิ่มมากขึ้น ก็ยังคงมีการใช้ชิ้นส่วนและวัตถุดิบในการผลิตที่ได้มาจากผู้ผลิตที่เคยเกี่ยวพันกันมา หรือมีความสัมพันธ์กันมาก่อนเสมอ

แนวโน้มการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม

ความต้องการชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัวตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง อันได้แก่ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์ โดยในระยะสั้น คาดว่าทั้งสามอุตสาหกรรมจะมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการเปิดเสรีทางการค้าตามข้อตกลง AFTA และ WTO จะทำให้อัตราการนำเข้าของวัตถุดิบ ชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ ตลอดจนสินค้าสำเร็จรูปต่างทยอยลดลงจนแต่ละประเทศสมาชิกมีอัตราการค้าเดียวกัน ซึ่งจะทำให้เกิดทั้งผลดีและผลเสียแก่อุตสาหกรรมทั้งสาม กล่าวคือ ภายใต้การเปิดเสรีทางการค้า ต้นทุนวัตถุดิบของผู้ประกอบการที่มีความจำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศจะลดลง มีแหล่งวัตถุดิบมากขึ้น และสามารถหาแหล่งการผลิตวัตถุดิบสำรองได้ หากแหล่งใดแหล่งหนึ่งมีปัญหาการผลิตหรือการส่งมอบ นอกจากนี้การลดลงของอัตราการค้าเข้าของชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศก็เป็นโอกาสให้ผู้ประกอบการสามารถนำผลิตภัณฑ์ของตนไปแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้มากขึ้น ในทางตรงกันข้ามการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้ข้อตกลง AFTA และ WTO ก็มีผลทำให้อัตราการค้าเข้าของชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปลดลงเช่นกัน และทำให้ชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์จากประเทศต่างๆ มีโอกาสเข้ามาแข่งขันกับสินค้าที่ผลิตในประเทศได้

สำหรับธุรกิจผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูปพลาสติกนั้น เนื่องจากลูกค้าในส่วนของอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เริ่มมีกำลังซื้อมากขึ้น ผู้ผลิตจึงต้องผลิตสินค้าตัวใหม่ๆ ออกมาแข่งขันในตลาดที่กำลังขยายตัวอย่างเต็มที่ แม่พิมพ์ฉีดพลาสติกเป็นต้นแบบที่สำคัญในการผลิตชิ้นงานของสินค้าตัวใหม่ จึงทำให้เกิดความต้องการแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกสูง เทียบเป็นมูลค่าประมาณ 10,000 ล้านบาทต่อปี ในขณะที่อุตสาหกรรมแม่พิมพ์ในประเทศไทยสามารถสนองความต้องการแม่พิมพ์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ทันสมัยได้ไม่เกิน 80% ที่เหลือยังต้องนำเข้าจากต่างประเทศ หรือบริษัทแม่ในต่างประเทศ

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม

อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องเสียงรถยนต์ เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันอยู่ในระดับที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- มีจำนวนผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมรายใหญ่ในประเทศประมาณ 5 ราย โดยแต่ละรายมีความถนัดในการผลิตสินค้าที่แตกต่างกัน เช่น บริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมสำหรับเครื่องโทรสารและเครื่องพิมพ์ ในขณะที่คู่แข่งรายอื่นๆ มีความถนัดในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมสำหรับเครื่องเสียงภายในรถยนต์ อุปกรณ์ประกอบคอมพิวเตอร์และเครื่องปรับอากาศ ความแตกต่างอีกประการหนึ่งระหว่างบริษัทและคู่แข่งรายอื่นๆ คือการที่แต่ละบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน ทำให้การแข่งขันทางด้านราคาเพื่อแย่งชิงลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้ไม่มากนัก กลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้โดยทั่วไปมักเน้นด้านคุณภาพและการส่งมอบที่ตรงเวลา ตลอดจนอาศัยความสัมพันธ์ที่เกี่ยวพันซึ่งกันและกันของชาวญี่ปุ่น

ซึ่งจะให้ความสำคัญอย่างมากกับความสัมพันธ์ดั้งเดิมที่มีต่อกันเพื่อดึงดูดใจให้ลูกค้าที่มีอยู่สั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละรายเพิ่มมากขึ้น

- มีแนวโน้มการนำพลาสติกวิศวกรรมมาทดแทนวัสดุชนิดอื่น เช่น โลหะเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากพลาสติกเป็นวัสดุมีคุณสมบัติพิเศษ ได้แก่ การขึ้นรูปง่ายกว่าและน้ำหนักเบากว่าโลหะ มีความเป็นฉนวนไฟฟ้า สามารถทนกรดและอุณหภูมิได้สูง เป็นต้น
- เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยทักษะและความชำนาญในการผลิต เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิต และมีการสูญเสียน้อยที่สุด เพื่อลดต้นทุนการผลิต
- ประเทศผู้ผลิตรายอื่นที่สำคัญ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ไต้หวัน เกาหลี สหรัฐอเมริกา และประเทศในแถบยุโรป ล้วนแต่เป็นประเทศที่มีระดับเทคโนโลยีสูง แต่เนื่องจากค่าจ้างแรงงานสูง จึงทำให้ไม่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมประเภทนี้ที่จำเป็นต้องอาศัยแรงงานจำนวนมาก
- ในการดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม ต้นทุนค่าแรงไม่ถือว่าเป็นต้นทุนการผลิตที่สำคัญ โดยต้นทุนดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 17% ของต้นทุนการผลิตรวมเท่านั้น ลูกค้าส่วนใหญ่โดยเฉพาะบริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของโลกจากญี่ปุ่นจะให้ความสำคัญทางด้านคุณภาพและความละเอียดของสินค้า ความสามารถในการผลิตแบบครบวงจร และความสามารถทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องอื่นๆของผู้ผลิตแต่ละรายเป็นหลัก โดยราคาสินค้าเป็นปัจจัยที่ได้รับการพิจารณาในอันดับรองลงมา ดังนั้น การแข่งขันทางด้านราคาจากผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมในประเทศอื่นอินเดีย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ที่มีความได้เปรียบเหนือผู้ผลิตในประเทศไทยในเรื่องของค่าแรงที่ถูกกว่าจึงไม่มีผลกระทบต่อผู้ประกอบการที่มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยมากนัก เนื่องจากฝีมือ ความชำนาญและเทคนิคในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกความละเอียดสูงของผู้ประกอบการในประเทศเหล่านี้ยังต่ำกว่าของไทยมาก ในส่วนของการแข่งขันจากสินค้าซึ่งผลิตในประเทศจีนซึ่งมีความได้เปรียบเหนือไทยในเรื่องของค่าแรงที่ถูกกว่านั้น แม้ว่าทักษะและความชำนาญในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมของแรงงานจีนได้พัฒนาขึ้นมามากในช่วงหลังการแข่งขันจากจีนก็ได้มีผลกระทบต่อผู้ประกอบการซึ่งมีฐานการผลิตในไทยมากขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตในประเทศจีนนั้นที่ผลิตเพื่อป้อนตลาดท้องถิ่นของตนมากกว่าที่จะผลิตเพื่อการส่งออก

ในส่วนของบริษัทฯ นั้น ที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถแข่งขันกับบริษัทคู่แข่งได้ดี เนื่องจาก

- บริษัทฯ มีผู้บริหารชาวญี่ปุ่น ซึ่งมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้ยาวนาน ทำให้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าสัญชาติญี่ปุ่น ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์รายใหญ่ของโลก
- นโยบายในการผลิตของบริษัทฯ ที่เน้นการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของสินค้าตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และก่อนที่จะจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและพึงพอใจในคุณภาพของสินค้า
- บริษัทฯ เน้นการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิต โดยการเพิ่มผลผลิตของการผลิตและลดปริมาณของเสียจากการผลิตให้ต่ำที่สุด ทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ใกล้เคียงกับคู่แข่ง
- บริษัทฯ เน้นการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและกำหนดแนวทางการตลาด โดยมี

การนำระบบต่างๆเข้ามาใช้ในการบริหารการผลิตและการบริหารงานทั่วไป เช่น ISO 9001:2008, TS16949 และ ISO 14001

สำหรับอุตสาหกรรมผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูปพลาสติกนั้น ในปัจจุบัน ระดับการแข่งขันไม่สูงมากนักเนื่องจากความต้องการใช้แม่พิมพ์ฉีดขึ้นรูปพลาสติกยังสูงกว่าปริมาณที่ผลิตได้ในประเทศมาก การผลิตแม่พิมพ์คุณภาพสูงอยู่ที่การสร้างความสำเร็จของผู้ให้บริการเป็นสำคัญ ดังนั้นราคาจึงไม่ใช่ปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน นอกจากนี้ บริษัทในประเทศซึ่งสามารถให้บริการผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูปพลาสติกวิศวกรรมในปัจจุบันจะมีฐานลูกค้าเป็นของตนเอง และลูกค้าของผู้ผลิตเหล่านั้นก็มักจะไม่นำไปซื้อสินค้าหรือใช้บริการของผู้ผลิตรายอื่น เนื่องจากเกรงว่าผู้ผลิตรายใหม่จะไม่สามารถให้บริการได้ดีเหมือนกับที่ผู้ผลิตรายเดิมให้

การแข่งขันในธุรกิจแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูปพลาสติกส่วนใหญ่จะเป็นการแข่งขันจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบันประเทศที่มีเทคโนโลยีในการผลิตแม่พิมพ์ในระดับสูง ได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไต้หวัน อย่างไรก็ตาม TAPM ก็สามารถแข่งขันกับบริษัทคู่แข่งจากทั้งสามประเทศได้เป็นอย่างดี เนื่องจาก TAPM มีข้อได้เปรียบเหนือคู่แข่งเหล่านี้ทั้งในแง่ของค่าแรงในการผลิตและต้นทุนวัตถุดิบในประเทศไทยซึ่งถูกกว่าในทั้งสามประเทศมาก ทำให้แม่พิมพ์ที่ผลิตได้ในประเทศไทยมีราคาที่ต่ำกว่าที่ผลิตในต่างประเทศ ในด้านของคุณภาพสินค้า แม่พิมพ์ฉีดขึ้นรูปพลาสติกที่ TAPM ผลิตได้ก็มีคุณภาพใกล้เคียงกับสินค้าที่ผลิตในต่างประเทศ เนื่องจาก TAPM ได้รับการสนับสนุนทางด้านการออกแบบและเทคโนโลยีในการผลิตจาก ASAKA ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์จากประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับช่างเทคนิคและแรงงานในการผลิตของ TAPM ก็มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ที่สะสมมาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์ในญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไต้หวันโดยส่วนใหญ่จะเป็นกิจการแบบครอบครัว ซึ่งมีขนาดเล็กและไม่มีประสบการณ์ในการส่งสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศ ทำให้การแข่งขันจากต่างประเทศไม่รุนแรงมากนัก อย่างไรก็ตาม สัญญาความช่วยเหลือกับ ASAKA ได้ถูกยกเลิกไปในปีที่ผ่านมานี้ เนื่องจาก ASAKA ไม่สามารถส่งผู้เชี่ยวชาญเข้ามาในประเทศไทย อันเนื่องจากผลกระทบจากโควิด-19

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัท C4 Hus AB (C4Hus) ประเทศสวีเดน

จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นในปี 23 ธันวาคม 2553 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 10,100,000 โครน (เทียบเท่ากับ 42,016,000 บาท) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 โครน (เทียบเท่ากับ 416 บาท) ดำเนินธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สามารถให้บริการทั้งในรูปแบบ สัญญา Turnkey หรือ การรับก่อสร้างเฉพาะบางส่วน C4Hus มีประสบการณ์ก่อสร้างบ้าน อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม รวมไปถึงสถานศึกษาหลายแห่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปถือหุ้นในบริษัท C4 Hus AB (C4Hus) ประเทศสวีเดน ในอัตราส่วน ร้อยละ 75.25

กรรมการ	ตำแหน่ง
(1) Mr. Eric Thomas Lindberg	ประธานกรรมการบริษัท
(2) Mr. Hans Goran Kvist	กรรมการผู้จัดการ

- | | | |
|-----|------------------------|---------|
| (3) | Mr. Pehr Michael Blohm | กรรมการ |
| (4) | Mr. Bertil Lars Gunnar | กรรมการ |
| (5) | นายโสฬส ตั้งโนธรรม | กรรมการ |

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อ	จำนวนหุ้น
บริษัท ทาปาโก้ จำกัด (มหาชน)	76,000
Carola Carlsson	1,250
Jurist Fa Hans Kvist AB	2,500
Fastighetskonsult Thomas Lindberg	12,250
Blohm Consulting AB	1,250
Jonas Ericsson	1,500
Jorgen Jonsson	2,000
Mattias Rosander	500
Ranserod tre Tjugotre AB	1,250
Rosanders Bygg & Konsult AB	2,500
รวม	101,000

บริษัท C4 Assets AB

จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อ 16 พฤศจิกายน 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 27,550,000 โครน (เทียบเท่ากับ 114,608,000 บาท) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 โครน (เทียบเท่ากับ 4.16 บาท) โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.82

กรรมการ

ตำแหน่ง

- | | | |
|----|--------------------------|------------------|
| 1. | Mr. Eric Thomas Lindberg | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. | Mr. Pehr Michael Blohm | กรรมการ |

ผู้ถือหุ้นปัจจุบัน

รายชื่อ	จำนวนหุ้น
บริษัท ทาปาโก้ จำกัด (มหาชน)	27,500,000
Mr. Eric Thomas Lindberg	50,000

บริษัท ซีโพร พร็อพเพอร์ตี้ส์ (ประเทศไทย) จำกัด

จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อ 5 ตุลาคม 2558 ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทถือครองที่ดิน 2 แปลง พื้นที่ประมาณ 107 ไร่ มูลค่า 251 ล้านบาท ทั้ง 2 แปลงตั้งอยู่ใกล้แม่น้ำบางปะกงในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งแปลง 95 ไร่ซึ่งได้ทำการปรับถมพื้นที่ดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมกราคม 2563 เพื่อดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยต่อไป โดยในปี 2564 ได้ขายที่ดินออกไป 1 แปลง จำนวน 12 ไร่ เหลือเพียงที่ดินแปลง 95 ไร่

บริษัท ซีโพร พร็อพเพอร์ตี้ส์ 2 จำกัด และ บริษัท ซีโพร พร็อพเพอร์ตี้ส์ 3 จำกัด

จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อ 9 พฤษภาคม 2561 ทุนจดทะเบียน ที่ละ 50 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ที่ละ 12.5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้หลักของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หลัก ๆ มาจากรายได้ของบริษัท C4 Hus ประเทศสวีเดน โดยแบ่งรายได้ออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	ปี 2562/2563	%	ปี 2563/2564	%
รายได้จากการขายที่ดิน	89.34	11.55	226.21	14.74
รายได้ค่าก่อสร้าง	684.46	88.45	1,308.86	85.26
รวม	773.80	100.00	1,535.07	100.00

ธุรกิจค้าปลีกเครื่องสำอาง

บริษัทย่อย ซีโพร โกลบอล จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 75 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจค้าปลีกเครื่องสำอางในนาม HEJ โดยได้เปิดร้านสาขาแรกที่อาคารญาติ ถนนสีลมในเดือนมีนาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 มีร้านค้าทั้งสิ้น 9 สาขาในกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยมีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวในปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 81.00 ล้านบาท และปี 2564 อยู่ที่ 16.11 ล้านบาท โดยรายได้ที่ลดลงสาเหตุเนื่องจากผลกระทบสถานการณ์โควิดและจำนวนสาขาที่ลดลง โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 มีสาขาทั้งสิ้น 3 สาขา

ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัทย่อย ซีโพร คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในบริษัทอื่น โดยได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท พรีเมียร์ เทงค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด สัดส่วนร้อยละ 23 เป็นเงินทั้งสิ้น 131.10 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในปี 2563 ทั้งสิ้น 23.28 ล้านบาท และปี 2564 อยู่ที่ 25.47 ล้านบาท

4 ปัจจัยความเสี่ยง

ก่อนตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ นักลงทุนควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงในข้อนี้ รวมถึงข้อมูลอื่นๆที่ปรากฏในเอกสารนี้ นอกจากนี้ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในหัวข้อนี้มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจมีอยู่ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังนั้น ปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆที่บริษัทฯมีอาจทราบในขณะนี้ หรือที่บริษัทฯเห็นว่าเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ไม่เป็นสาระสำคัญในปัจจุบันอาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯในอนาคต

1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าหลักจำนวนน้อยราย

ปัจจุบัน ฐานลูกค้าของบริษัทฯยังคงค่อนข้างจำกัดอยู่ในกลุ่มบริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนรถยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ สัญชาติญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทมีสายสัมพันธ์กับบริษัทผู้ผลิตเหล่านี้มาอย่างต่อเนื่อง รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯมาจากกลุ่มลูกค้าหลักจำนวนไม่มากนัก ดังจะเห็นได้จากในช่วงปี 2562/2563 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ 5 อันดับแรก คิดเป็นร้อยละ 90.23 เท่าเทียมกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 91.83 ของรายได้ตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าว ซึ่งทั้ง 5 รายเป็นลูกค้ารายเดิม จาก 5 อันดับแรกของปีก่อน และ 4 จาก 5 รายเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนด้านเครื่องพิมพ์และ 1 รายเป็นชิ้นส่วนยานยนต์

แม้ว่า บริษัทฯจะพึ่งพิงลูกค้าจำนวนไม่มากนัก หากพิจารณาความเสี่ยงจากการที่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวจะเปลี่ยนไปใช้ผลิตภัณฑ์อื่น หรือจ้างบริษัทคู่แข่งให้ผลิตสินค้าแทนบริษัทฯคงมีไม่มากนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมของบริษัทฯต้องอาศัยทักษะและความชำนาญในการผลิตและควบคุมคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐาน ดังนั้น ลูกค้าจึงต้องคัดเลือกผู้ผลิตที่ลูกค้าไว้วางใจในมาตรฐานและคุณภาพของการผลิตและการให้บริการ จากผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯที่เน้นคุณภาพของการผลิตและการให้บริการที่ได้มาตรฐานและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการให้บริการที่ครบวงจรทั้งในด้านการออกแบบเพื่อการผลิตและการผลิตแม่พิมพ์ และความสามารถในการควบคุมต้นทุนการผลิตเพื่อให้ราคาขายของสินค้าที่ผลิตโดยบริษัทฯใกล้เคียงหรือต่ำกว่าของคู่แข่ง ทำให้บริษัทฯเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของลูกค้าส่วนใหญ่ ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่อง ยอดขายที่บริษัทฯ ได้จากการขายให้ลูกค้ารายใหญ่ 5 อันดับแรกต่อยอดขายรวมสูงอยู่ในอัตราส่วนใกล้เคียงกับปีก่อน บริษัทฯมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าหลักจำนวนน้อยรายโดยการแสวงหาลูกค้ารายใหม่ด้วยที่มการตลาดของบริษัทฯมากขึ้น โดยอาศัยชื่อเสียงในด้านคุณภาพการผลิตและการให้บริการที่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ จากการขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง จะทำให้บริษัทฯสามารถผลิตสินค้าให้แก่ลูกค้าเดิมรายอื่นๆที่ไม่ใช่ลูกค้ารายใหญ่และลูกค้ารายใหม่ๆได้มากขึ้น ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการขายให้ลูกค้ารายใหญ่ลดลงโดยไม่ได้ลดปริมาณและมูลค่าการขายให้แก่ลูกค้าดังกล่าว

2 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นในตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำเร็จรูป

ที่ผ่านมา ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในช่วงปี 2561/2562, 2562/2563 และช่วงปี 2563/2564 รายได้จากการจำหน่าย

ขึ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์คิดเป็นร้อยละ 89.08, 90.51 และ 88.16 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัทฯในแต่ละช่วงเวลา ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำเร็จรูปซึ่งใช้สินค้าที่บริษัทฯผลิตเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิต มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะการแข่งขันในเรื่องของราคา ทั้งในแง่ของการแข่งขันระหว่างบริษัทผู้ผลิตสินค้าของญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ที่ตั้งฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย และการแข่งขันจากบริษัทผู้ผลิตสินค้าซึ่งมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศจีนและมีความได้เปรียบเหนือผู้ผลิตที่มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยในเรื่องของค่าแรงที่ถูกกว่า ดังนั้น บริษัทผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปจึงจำเป็นต้องดำเนินการควบคุมต้นทุนการผลิตในหลายๆด้าน โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบและขึ้นส่วนซึ่งนำมาใช้ประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปซึ่งถือว่าเป็นต้นทุนหลักในการผลิตประเภทหนึ่ง เพื่อให้สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นๆในด้านของราคาได้ วิธีการหนึ่งที่บริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์สำเร็จรูปมักใช้คือการขอให้ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายขึ้นส่วนพลาสติกและขึ้นส่วนอื่นๆ ซึ่งเป็นส่วนประกอบของสินค้าสำเร็จรูปควบคุมราคาขายของสินค้าที่ตนผลิตไม่ให้เพิ่มขึ้นเร็วจนเกินไป ซึ่งมาตรการดังกล่าวส่งผลกระทบทำให้อัตรากำไรเบื้องต้นของบริษัทฯ ลดลงจากการแข่งขันที่สูงขึ้นดังกล่าวอันเนื่องมาจากต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนแรงงานสูงขึ้น

เนื่องจากในช่วงปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีงานประกอบเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบรวม คิดเป็นร้อยละ 54 ของราคาขาย การควบคุมต้นทุนวัตถุดิบถือได้ว่าเป็นมาตรการที่ดีที่จะช่วยรักษาอัตราส่วนกำไรเบื้องต้นของบริษัทฯ บริษัทฯจึงได้วางแนวทางที่จะรักษาอัตรากำไรเบื้องต้นโดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตและเพิ่มฝีมือแรงงานเพื่อลดของเสียในระหว่างกระบวนการผลิต และเป็นการประหยัดการใช้วัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก ซึ่งจะช่วยควบคุมต้นทุนการผลิตได้ในระดับหนึ่ง และขณะเดียวกันก็ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้มีคุณภาพ และความละเอียดสูง และมีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งอื่นๆ

นอกจากนี้ ในปี 2564/2565 นี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการมีคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหม่ ๆ นอกเหนือจากขึ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ขึ้นส่วนรถยนต์เพิ่มขึ้นด้วย

3 ความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าในธุรกิจรับจ้างฉีดพลาสติกตามแบบที่ลูกค้าส่งมาให้

ในปัจจุบัน ธุรกิจรับจ้างผลิตขึ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมของบริษัทฯสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ซึ่งสัดส่วนของรายได้จากลักษณะการให้บริการฉีดขึ้นรูปพลาสติกแต่ละประเภทในช่วงปี 2562/2563 และช่วงปี 2563/2564 สามารถแสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

ประเภทของการให้บริการฉีดขึ้นรูปพลาสติก	สัดส่วนของรายได้ในช่วงปี 2562/2563 (%)	สัดส่วนของรายได้ในช่วงปี 2563/2564 (%)
กลุ่มลูกค้ารับจ้างฉีดขึ้นรูปขึ้นส่วนพลาสติกตามแบบหรือแม่พิมพ์ของลูกค้า	18.67%	20.02%
กลุ่มลูกค้ารับจ้างฉีดขึ้นรูปขึ้นส่วนพลาสติก เข้าไปมีส่วนร่วมในการออกแบบแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูป	81.33%	79.98%

บริษัทฯ มีโอกาสที่จะสูญเสียลูกค้าในลักษณะของการให้บริการจัดขึ้นรูปพลาสติกตามแบบหรือแม่พิมพ์ที่ลูกค้าส่งมาให้ที่ค่อนข้างสูงกว่าลักษณะการให้บริการอีกประเภท เนื่องจากในการให้บริการประเภทนี้ ส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นเจ้าของแม่พิมพ์เอง และอาจจะว่าจ้างให้บริษัทคู่แข่งอื่น ๆ ดำเนินการผลิตแทนบริษัทฯ ได้ หากลูกค้าเหล่านั้นพบว่าบริษัทอื่น ๆ สามารถให้บริการที่ดีกว่า ด้วยต้นทุนที่เท่ากันหรือต่ำกว่า หากกรณีดังกล่าวเกิดขึ้น การเจริญเติบโตในด้านรายได้และกำไรของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากรายได้จากการให้บริการจัดขึ้นรูปพลาสติกตามแบบหรือแม่พิมพ์ที่ลูกค้าส่งมาให้คิดเป็นรายได้ประมาณหนึ่งในสาม ของรายได้จากการขายรวมของบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา

ผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงมีนโยบายในปรับปรุงคุณภาพของสินค้าประเภทต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตและขายสามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี เน้นการควบคุมต้นทุนในการผลิตเพื่อให้สามารถแข่งขันในด้านราคากับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้ มีการติดต่อกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนไป และเน้นการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าอย่างตรงเวลา นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าในการให้บริการ บริษัทฯ ยังได้ให้บริการออกแบบกระบวนการผลิตชิ้นส่วนกึ่งสำเร็จรูป (Semi-Finished Parts) ซึ่งเป็นสินค้าที่ได้มาจากการประกอบชิ้นส่วนพลาสติกหลายประเภท และหลายขนาดเข้าด้วยกัน ซึ่งจะช่วยให้ระยะเวลาในการผลิตสินค้าและต้นทุนการผลิตของลูกค้าลดลง กระบวนการผลิตดังกล่าวจะมีความยุ่งยากและซับซ้อนกว่ากระบวนการผลิตโดยทั่วไป ซึ่งในปัจจุบัน มีบริษัทคู่แข่งเพียงไม่กี่บริษัทที่สามารถให้บริการผลิตประเภทดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่านโยบายทางด้านการผลิตและการตลาดประเภทต่างๆ ที่นำมาใช้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า จะทำให้ลูกค้าใช้บริการของบริษัทฯ ไปอย่างต่อเนื่อง

4 ความเสี่ยงจากผลกำไรที่อาจลดลงเนื่องจากสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหมดอายุ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต โดยมีกำหนดเวลา 3 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 6 เดือน และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามบัตรส่งเสริมการลงทุน 5 บัตรหลักกำหนดเวลา 7-8 ปี จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสิทธิในเรื่องของการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในเดือนพฤษภาคม 2550, ตุลาคม 2554, สิงหาคม 2558 และ มิถุนายน 2565 ตามลำดับ ทำให้บริษัทฯ มีภาระการจ่ายภาษีเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจาก BOI จะสิ้นสุดลงในเดือนพฤษภาคม 2550, ตุลาคม 2554 และกรกฎาคม 2558 โดยในปี 2560/2561, 2561/2562 บริษัทฯ มีภาระภาษีจากการสิ้นสุดสิทธิดังกล่าวเป็นเงิน 10.06 ล้านบาท และ 5.34 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทฯ เชื่อว่าภาระภาษีดังกล่าวจะค่อนข้างคงที่จากนี้ไป เนื่องจากการเริ่มใช้กำลังการผลิตที่โรงงานแห่งใหม่ที่เขตอุตสาหกรรมกบินทร์บุรีเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ สายผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิต ประกอบกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตและการบริหารอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และความ

เชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าที่ลูกค้ามีต่อบริษัทฯ อันจะมีผลให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรในระดับที่ดี และความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวไว้ได้

นอกจากนี้ มาตรการลดภาษีเงินได้นิติบุคคลของรัฐบาลจะทำให้ภาระภาษีที่เกิดจากส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสิ้นสุดลงแล้วลดลงอีกด้วย

สำหรับโรงงานแห่งใหม่ที่ตั้งอยู่ที่เขตอุตสาหกรรมกบินทร์บุรี ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่มีรายได้ครั้งแรก สำหรับกำลังการผลิต 1,000 ตันต่อปี ได้เริ่มทำการผลิตในเดือนกรกฎาคม 2557 ที่ผ่านมา รวมถึงได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพิ่มเติมในส่วนของการผลิตและประกอบเครื่องใช้สำนักงานอีกด้วย

5 ความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบ

เม็ดพลาสติกเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก เนื่องจากเม็ดพลาสติกเป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันดิบ ราคาเม็ดพลาสติกจึงผันแปรตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ในการสั่งซื้อเม็ดพลาสติก บริษัทฯ จะสั่งซื้อเม็ดพลาสติกเกือบทั้งหมดจากแหล่งผลิตภายในประเทศ โดยซื้อเป็นสกุลเงินบาท อย่างไรก็ตาม ราคาเม็ดพลาสติกในตลาดโลกซึ่งซื้อขายด้วยสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐกับราคาเม็ดพลาสติกซึ่งซื้อขายกันด้วยสกุลเงินบาทมักจะเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกันด้วยระดับความผันผวนที่แตกต่างกันออกไปตามสภาพตลาดและปัจจัยอื่นๆ อีกหลายประการ เช่น ระดับของอุปสงค์และอุปทาน ในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการเปรียบเทียบราคาจากหลายแหล่ง เพื่อให้สามารถรักษาสัดส่วนกำไรขั้นต้นไว้ได้

บริษัทฯ ได้วางแผนทางเพื่อรองรับความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาเม็ดพลาสติกโดยการสานความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อทางการค้ากับผู้ผลิตเม็ดพลาสติกหลายๆ ราย เปรียบเทียบราคาเม็ดพลาสติกจากผู้ขายมากกว่า 1 ราย ก่อนการสั่งซื้อเพื่อให้ได้เงื่อนไขทางการค้าที่ดีที่สุด ติดตามแนวโน้มราคาเม็ดพลาสติกจากผู้ขายภายในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ และมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมโดยการติดตามแนวโน้มราคาเม็ดพลาสติกทั้งในตลาดโลกและภายในประเทศไทย โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเก็บสต็อกวัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก และขึ้นงานระหว่างกระบวนการผลิตไว้เป็นสินค้าคงคลังในปริมาณที่เพียงพอที่จะใช้ผลิตสินค้าได้ประมาณ 1-2 เดือน อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การบริหารวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทฯ เป็นแบบยืดหยุ่น ซึ่งมีได้กำหนดปริมาณการสำรองไว้อย่างตายตัว แต่จะให้ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯ ติดตามข้อมูลการเคลื่อนไหวสภาวะตลาดอย่างใกล้ชิดจากแหล่งต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลการซื้อขายในตลาด งานวิจัยต่างๆ การพูดคุยกับผู้จัดหาวัตถุดิบ ฯลฯ และร่วมกับหน่วยงานผลิตและการตลาด เพื่อวางแผนและกำหนดนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในแต่ละขณะ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่านโยบายการเก็บสต็อกวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือแบบยืดหยุ่นจะช่วยลดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าไปได้มาก ซึ่งจะเป็นปัจจัยหนึ่งที่ช่วยเพิ่มอัตรากำไรของบริษัทฯ

ปัจจัยที่มีผลต่อราคาเม็ดพลาสติก หลัก ๆ ได้แก่ ราคาน้ำมัน, การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน และความต้องการของตลาดสำหรับประเภทเม็ดพลาสติกนั้น ๆ ที่ผ่านมา ความนิยมสำหรับพลาสติกที่มีความคงทน ความแข็งแรง กลุ่ม Nylon มีความต้องการเพิ่มขึ้นและราคาที่เพิ่มขึ้น ในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 ราคาเม็ดพลาสติกส่วนใหญ่มีราคาเพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น โดยบริษัทฯ เองก็ได้นำส่วนต่างนี้ไปปรับราคาขายสินค้ากับลูกค้า

6 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในช่วงปี 2562/2563 และช่วงปี 2563/2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในตลาดต่างประเทศซึ่งอยู่ในรูปของเงินเหรียญสหรัฐและเงินเยนญี่ปุ่นคิดเป็นร้อยละ 1.32 และ 1.41 ของรายได้จากการขายรวมในแต่ละช่วงเวลาตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนของรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีแนวโน้มค่อนข้างคงที่ อันเนื่องมาจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ มีการย้ายหรือเพิ่มสายการผลิตภายในประเทศไทยมากยิ่งขึ้น และบริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดสำหรับการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าในประเทศในรูปแบบของสินค้ากึ่งสำเร็จรูป (Semi-Finished Goods) เพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มของลูกค้ารายใหม่ ที่เป็นลูกค้าในประเทศเพิ่มขึ้น

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินในรูปแบบของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ มีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเป็นวงเงิน 7.075 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 20.00 ล้านบาทหรือเทียบเท่า นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามแนวโน้มความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอยู่เสมอ รวมถึงการปรับอัตราค่านวนเพื่อใช้ในการเสนอราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ให้เป็นอัตราปัจจุบันเพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ

7 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินทางการเงินกับสถาบันการเงินในประเทศ โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น 312.744 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว 45.866 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่อัตราต่ำกว่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR-) โดยในปีที่ผ่านมา อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมได้มีแนวโน้มลดลง นอกจากนี้ในการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบโดยเลือกใช้แหล่งที่ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินต่ำ โดย ณ 31 ตุลาคม 2564 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออยู่ที่ร้อยละ 0.92 – 10.00

8 ความเสี่ยงจากการนำเข้าชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

การเปิดเขตการค้าเสรี (Free Trade Area) ในเขตอาเซียนที่จะเกิดขึ้นอาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ของไทย เนื่องจากผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจากต่างประเทศจะส่งชิ้นส่วนพลาสติกเข้ามาจำหน่ายแข่งกับผู้ผลิตในประเทศได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในประเทศเสียฐานลูกค้าเดิมของตนได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในประเทศซึ่งในปัจจุบันสามารถจำแนกได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกขนาดเล็ก กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกขนาดใหญ่ และกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม (Engineering Plastic) จะได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าในเขตอาเซียน (AFTA) ไม่เท่ากัน โดยกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนในแต่ละกลุ่มจะได้รับผลกระทบดังต่อไปนี้

- กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกขนาดเล็ก ซึ่งมีอยู่จำนวนมาก และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกให้แก่ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็กในประเทศ โดยผู้ผลิตในกลุ่มนี้จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของราคาเป็นหลัก ดังนั้น กลุ่มผู้ผลิตในกลุ่มนี้อาจเสียฐานลูกค้า

ของตนให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจากประเทศอินโดนีเซียและเวียดนามซึ่งมีความได้เปรียบในเรื่องของค่าแรงที่ถูกกว่าในประเทศไทย

- กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกขนาดใหญ่ ซึ่งผลิตชิ้นส่วนพลาสติกให้แก่ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำที่มีตราสินค้าเป็นของตนเองหรือรับจ้างผลิตสินค้าตามคำสั่งของลูกค้า (OEM) ซึ่งเป็นโรงงานขนาดใหญ่ที่เน้นในเรื่องของคุณภาพและการจัดส่งสินค้าที่ตรงเวลา เนื่องจากต้องการความแน่นอนในการผลิต โอกาสที่กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกกลุ่มนี้จะเสียฐานลูกค้าของตนให้กับผู้ผลิตสินค้าจากอินโดนีเซีย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ และจีนซึ่งมีความได้เปรียบในเรื่องของค่าแรงที่ถูกกว่า จะมีน้อยกว่าผู้ผลิตในกลุ่มแรก เนื่องจากลูกค้าของผู้ผลิตในกลุ่มนี้ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ของญี่ปุ่นและเกาหลีใต้มักจะสั่งซื้อวัตถุดิบในการผลิตประเภทชิ้นส่วนพลาสติกจากผู้ผลิตที่ตนทำธุรกิจด้วยมานาน และมีความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า
- กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม (Engineering Plastic) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนพลาสติกที่มีความคงทน และมีความละเอียดสูง โดยชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมจะถูกนำมาใช้เป็นชิ้นส่วนภายใน (Internal Parts) ตัวขับเคลื่อนกระดาษ (Paper Driver) และโครง (Body) ของเครื่องใช้สำนักงาน เช่น โทรศัพท์ เครื่องพิมพ์ เครื่องถ่ายเอกสาร และวิทยุภายในรถยนต์ กลุ่มผู้ผลิตในกลุ่มนี้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าในเขตอาเซียนไม่มากนัก เนื่องจากผู้ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของญี่ปุ่นโดยส่วนใหญ่มีนโยบายการสั่งซื้อชิ้นส่วนส่วนใหญ่จากผู้ผลิตในท้องถิ่น (Local Sourcing) ยกเว้นชิ้นส่วนบางประเภทที่ไม่สามารถผลิตในท้องถิ่นหรือมีปริมาณการใช้เล็กน้อย และราคาของชิ้นส่วนพลาสติกนำเข้าเมื่อบวกค่าขนส่ง แล้วจะทำให้ราคาไม่แตกต่างจากชิ้นส่วนที่ผลิตในประเทศอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งบริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของญี่ปุ่นต่างก็ให้ความสำคัญกับการบริการและการจัดส่งสินค้าที่ตรงเวลามากกว่าในเรื่องของราคา นอกจากนี้ บริษัทซึ่งถือว่าเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมชั้นนำในประเทศก็เน้นการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงคุณภาพของสินค้าที่ผลิตจากบริษัท รวมทั้งการให้บริการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตรงตามกำหนดเวลา ซึ่งจะทำให้กระบวนการผลิตของลูกค้าดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากปัจจัยเหล่านี้ ทำให้โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียฐานลูกค้าในปัจจุบันให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมจากมาเลเซียและสิงคโปร์ซึ่งถือว่าเป็นคู่แข่งที่สำคัญ มีค่อนข้างน้อย

9 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและภัยธรรมชาติต่าง ๆ

ในช่วงปี 2553/2554 ที่ผ่านมา ประเทศไทยและประเทศต่าง ๆ ประสบปัญหาจากภัยธรรมชาติและภัยพิบัติต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบกับยอดขายและผลประกอบการของบริษัทฯ ทางอ้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการประกันอัตราดอกเบี้ยและภัยพิบัติต่าง ๆ เป็นวงเงินประมาณ 527 ล้านบาท ซึ่งเป็นการบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทำเลที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ไม่

เคยเกิดภัยพิบัติใด ๆ มาก่อน และอยู่ในพื้นที่สูง ทำให้ความเสี่ยงจากการเกิดน้ำท่วมมีโอกาสเกิดขึ้นได้น้อยมาก นอกจากนี้ ในการเลือกสถานที่ที่ตั้งสำหรับสำนักงานและโรงงานสาขาแห่งใหม่ของบริษัทฯ ก็จะได้นำปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาประกอบการเลือกสถานที่อีกด้วย

ความเสี่ยงจากกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

สำหรับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ประเทศสวีเดน บริษัทได้คำนึงถึงมีปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ควรพิจารณา ดังต่อไปนี้

10 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาด

บริษัทได้ติดตามตัวเลขดัชนีทางเศรษฐกิจและข้อมูลสภาวะธุรกิจของประเทศสวีเดนอย่างต่อเนื่อง โดยจากรายงานของทางบริษัท Fitch Ratings (“Fitch”) ที่ได้คงอันดับความเชื่อมั่นของพันธบัตรที่ออกในสกุลเงินภายในประเทศและสกุลเงินต่างประเทศของสวีเดนไว้ที่ระดับ AAA โดยทาง Fitch ได้ให้เหตุผลว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของสวีเดนยังอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง โดยอาศัยแรงกระตุ้นเศรษฐกิจจากการขยายการลงทุน และการบริโภคภายในประเทศ Fitch ได้คาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (“GDP Growth”) จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.20 ในปี 2558 ที่ผ่านมา และคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตของ GDP จะอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.00 ในปี 2559 – 2560 ขณะที่ดัชนีราคาผู้บริโภคคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.70 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 2.30 และ ร้อยละ 2.50 ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ ขณะที่หนี้ภาครัฐบาลต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 44.80 ณ สิ้นปี 2557 และทาง Fitch ได้คาดการณ์ว่าจะลดลงไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 41.00 ณ สิ้นปี 2560 ตัวเลขหนี้สินภาครัฐครัวเรือนต่อรายได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 175.50 ในไตรมาสที่ 2 ปี 2558 ทั้งนี้ Fitch เชื่อว่าตัวเลขหนี้ภาครัฐครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงเป็นประเด็นความเสี่ยงต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศสวีเดน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ มีที่ดินเพื่อขายในงบการเงินรวมมูลค่า 793.047 ล้านบาท ซึ่งความเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์อุปทานอาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาที่ดินดังกล่าว

11 ความเสี่ยงจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ปริมาณการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่สวีเดนของบริษัทอยู่ในระดับที่อัตราแลกเปลี่ยนมีผลสำคัญต่อการรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตามด้วยการใช้แหล่งที่มาของเงินลงทุนและเงินกู้ยืมในสกุล SEK และเป็นเงินสกุลเดียวกันกับรายได้และค่าใช้จ่ายต่างๆที่จะเกิดขึ้น จึงเป็นการสร้างสมดุลระหว่างรายได้และค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องให้ได้มากที่สุด บริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะอยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก

12 ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายและข้อบังคับในการถือครองที่ดิน

ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายและข้อบังคับ เป็นความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถพัฒนาโครงการได้ตามที่บริษัทตั้งเป้าหมายไว้เนื่องจากการขัดต่อข้อกำหนดของประเทศสวีเดน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตั้งเป้าหมายที่จะเข้าลงทุนในโครงการที่สร้างแล้วเสร็จและมีผู้เช่าอยู่แล้ว หากจะมีการก่อสร้างเพิ่มเติมก็จะเน้นพัฒนารูปแบบโครงการให้ใกล้เคียงกับรูปแบบเดิม และจะทำการศึกษากฎหมายและข้อกำหนดทุกครั้งก่อนการดำเนินการก่อสร้าง

สำหรับข้อจำกัดในการถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดิน บริษัทได้ปรึกษากับที่ปรึกษาทางกฎหมายแล้วได้ข้อสรุปว่าประเทศสวีเดนไม่มีข้อห้ามหรือข้อจำกัดใดๆสำหรับการถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินของชาวต่างชาติหรือบริษัทต่างชาติ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินผ่านการซื้อบริษัทย่อย โดยรายได้จากการขายบริษัทย่อยได้รับการยกเว้นภาษีภายใต้กฎหมายของประเทศสวีเดน ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรดังกล่าว

13 ความเสี่ยงจากการที่ผลการดำเนินงานอิงกับต้นทุนของวัตถุดิบ และ แรงงาน

วัตถุดิบที่ใช้ในโครงการก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักอย่างต่อหนึ่งของต้นทุนในการดำเนินงานของ C4 HUS AB โดยวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งราคาและจำนวนขึ้นอยู่กับภาวะตลาดในประเทศและทั่วโลก หากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการก่อสร้างขาดแคลน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ C4HUS AB

นอกจากนั้น ธุรกิจก่อสร้างของ C4HUB เป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพิงบุคลากรและแรงงานเป็นจำนวนมาก หาก C4 HUS AB ประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานเป็นระยะเวลานานอาจกระทบต่อแผนการดำเนินการก่อสร้างและการรับรู้รายได้ของ C4 HUS AB ได้

ความเสี่ยงจากธุรกิจค้าปลีก

14 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง

ธุรกิจค้าปลีกเครื่องสำอางมีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง และมีคู่แข่งทั้งรายเดิมและรายใหม่ อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความหลากหลาย รวมถึงการเปิดสาขาใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อจะสามารถแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจค้าปลีกได้รับผลกระทบจากโควิดในปีที่ผ่านมาค่อนข้างมาก ทำให้มีรายได้จากการขายสินค้ายังคงลดลงต่อเนื่อง

15 ความเสี่ยงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

จากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์ แม้ว่าการผลิตจะสามารถทำได้เป็นปกติ แต่เนื่องจากนับจากช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงสิงหาคม 2563 ลูกค้านี้มีปัญหาสำหรับชิ้นส่วนที่มีการผลิตในประเทศจีน, มาเลเซีย ซึ่งไม่สามารถผลิตและส่งชิ้นส่วนได้ ทำให้การผลิตหยุดชะงัก มีการเลื่อนการรับสินค้าและลดยอดสั่งซื้อลงในส่วน of ชิ้นส่วนพลาสติก ในส่วนการสั่งซื้อแม่พิมพ์ ลูกค้าของการลงทุนในแม่พิมพ์สำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ลง ทำให้คำสั่งซื้อลดลง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความต้องการเครื่องพิมพ์ที่เพิ่มขึ้นตามการ work from home ทำให้ในช่วงปลายปี คำสั่งซื้อกลับเพิ่มเข้ามาต่อเนื่อง รวมถึงเชื่อว่าทางลูกค้าไม่มีมาตรการรองรับสำหรับการขาดแคลนชิ้นส่วนที่เคยเกิดขึ้นด้วย โดยปี 2564 นี้ ผลกระทบจากสถานการณ์โควิดเริ่มลดลง และโรงงานของลูกค้าเริ่มกลับมาผลิตและประกอบได้มากขึ้น

สำหรับในส่วน of ธุรกิจค้าปลีกเครื่องสำอาง ได้รับผลกระทบจากการที่นักท่องเที่ยวต่างชาติไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศได้ รวมถึงการปิดห้ามสรรพสินค้าตั้งแต่เดือนมกราคมถึงพฤษภาคม 2563 และแม้ว่าจะคลายมาตรการล็อกดาวน์แล้วก็ตาม กำลังซื้อก็ยังไม่กลับเข้ามา

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในไทย บริษัทฯ ได้ชะลอการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวออกไป

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมาย กั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ) เกี่ยวกับการปรับปรุงค่าไฟฟ้าย้อนหลัง 1 คดี โดยในช่วงกลางปี 2551 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนมิเตอร์ไฟฟ้า จากแบบเดิม ซึ่งเจ้าหน้าที่ กฟภ ต้องเข้ามาจดมิเตอร์ เป็น

มิเตอร์แบบ MRI ซึ่งจะเก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้า ในระบบของ กฟภ (ซึ่ง กฟภ และบริษัท สามารถ Log in เข้าไปในระบบเพื่อตรวจสอบการใช้ไฟฟ้าได้) และได้ใช้มิเตอร์ดังกล่าวมาตลอด โดยในช่วงปี 2551-2554 นั้น ก็ได้มีเรื่องกระแสไฟฟ้าตก, ดับบ่อยครั้ง ต่อมาบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ในเดือนเมษายน 2554 เจ้าหน้าที่แผนกซ่อมบำรุงของบริษัท ได้ Log in เข้าไปในระบบภายหลังไฟฟ้าดับและกลับมาติดใหม่ พบว่าเหมือนกระแสไฟฟ้ามาไม่ครบ จึงได้แจ้งเจ้าหน้าที่ กฟภ ให้เข้ามาตรวจสอบอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งเดือนมิถุนายน 2554 ทาง กฟภ ได้แจ้งว่ามีมิเตอร์เสีย จะทำการเปลี่ยนมิเตอร์ ต่อมาในปลายปี 2558 ได้มีเจ้าหน้าที่จาก กฟภ ส่วนกลางขอนัดเข้ามาประชุม โดยได้ชี้แจงว่า พบการเสียของ CT เฟส A ที่อ่านค่าได้ต่ำกว่าที่ควรจะเป็นร้อยละ 25 ทำให้ช่วงก่อนเปลี่ยนมิเตอร์ ทางบริษัท เสียค่าไฟฟ้าต่ำกว่าที่ควร (ทางบริษัท ใช้กระแสไฟฟ้าแบบ 3 เฟส แต่ในการวัดค่า กฟภ วัดค่าแค่ 2 เฟส คือ A และ C โดยเมื่อ C อ่านค่าได้ 100 A อ่านค่าได้ประมาณ 75) และได้ฟ้องบริษัทให้ชำระเงินค่าปรับปรุงกระแสไฟฟ้าย้อนหลังตั้งแต่ปี 2551 (ปีที่เปลี่ยนมิเตอร์เป็นแบบ MRI) ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยอ้างว่ามีมิเตอร์แบบ MRI เฟส A น่าจะเสียตั้งแต่ติดตั้ง โดยได้ฟ้องร้องบริษัทในปี 2559 โดยทางบริษัท เอง ได้ต่อสู้ว่าการตรวจสอบมิเตอร์ ติดตั้งรวมถึงการดูแลรักษา เป็นหน้าที่ของ กฟภ โดยบริษัท ไม่ได้เข้าไปทำการปรับแต่งมิเตอร์แต่อย่างใด รวมถึงเอกสารแนบคำฟ้อง ก็มีเอกสารรับรองว่า CT เฟส A ไม่เสีย (ตอนเบิกว่า เจ้าหน้าที่ กฟภ อ้างว่า ตัว CT ไม่เสีย แต่เสียที่สายไฟ)

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ศาลได้มีคำสั่งไม่รับฎีกาในคดีดังกล่าว ทำให้คดีสิ้นสุดลง โดยบริษัท ได้บันทึกขาดทุนจากคดีความเข้าไปในงบการเงินปี 2563 จำนวนเงิน 31.559 ล้านบาท (เงินต้นและดอกเบี้ยถึง 31 ตุลาคม 2563) และมีหนี้สินจากคดีความที่บันทึกอยู่ในงบดุล ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 อยู่ที่ 28.577 ล้านบาท และได้ทยอยแบ่งจ่ายบางส่วนระหว่างปี 2564 โดยมีหนี้สินจากคดีความที่บันทึกอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 อยู่ที่ 23.665 ล้านบาท

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ความสัมพันธ์กับบริษัทหรือบริษัทในเครือ หรือกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ	วันที่ 31 ตุลาคม 2564	
			จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายสุรัชย์ สุวรรณะกุล	นักลงทุน (อดีตประธานกรรมการ)	103,002,554	25.01
2	นายประชา ดำรงค์สุทธิพงศ์	นักลงทุน	40,178,700	9.76
3	นางสาวสุพร สุวรรณะกุล	นักลงทุน	37,098,177	9.01
4	นายอนันต์สิทธิ์ เล้าสินวัฒนา	นักลงทุน	23,447,059	5.69
5	นางอรทัย แซ่ตั้ง	นักลงทุน	17,619,363	4.28
6	นายณัฏฐพงษ์ ปัญจวรรณ	ประธานกรรมการ	19,276,542	4.68
7	นางสาวปานตา นรินทร์กุล	นักลงทุน	10,618,436	2.58
8	น.ส.สุวรรณี สุวรรณแสงโรจน์	นักลงทุน (อดีตกรรมการ)	7,958,770	1.93
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	นักลงทุน	5,024,872	1.22
10	นายนารุชชะ อาเบะ	กรรมการ	3,726,900	0.90
11	นายพร้อมพงษ์ งานดำรง	นักลงทุน	3,577,356	0.87
12	นายธาวิต เจียรนันทะ	นักลงทุน	3,120,000	0.76
13	ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวและผู้ถือหุ้นรายย่อย	274,648,729	66.68
	จำนวนหุ้นทั้งหมด		411,863,901	100.00

หลักทรัพย์อื่น ๆ

บริษัทฯ มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น TAPAC-W4 จำนวน 205,931,725 หน่วยอายุ 2 ปี โดยวันใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ 18 มีนาคม 2565 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ราคาแปลงสิทธิ 9.0 บาท โดยในปี 2562 - 2564 มีการใช้สิทธิแปลงทั้งสิ้น 0 หน่วย

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายของงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและโครงการในการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ

บริษัททยอย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและโครงการในการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัททยอย

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ และเพื่อให้มีการกระจายอำนาจในการตัดสินใจและบริหารงาน บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งคณะผู้บริหารซึ่งประกอบไปด้วยเจ้าหน้าที่ระดับบริหารซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่ยาวนานในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ทุกประการ คณะกรรมการต่างๆของบริษัท มีดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทมีกรรมการทั้งหมดจำนวน 8 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

1) นายณัฐพงษ์	ปัญจวรรณ	ประธานกรรมการ
2) นายโสฬส	ตั้งในธรรม	กรรมการ
3) นายศักดิ์ดา	เกิดรอด	กรรมการ
4) นายนารัฐ	อาเบะ	กรรมการ
5) นางสาวจารุวัลย์	วงศ์เจษฎาสกุล	กรรมการ
6) นายเชนทร์	วิวัฒน์บวรวงศ์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
7) นายวินัย	นิยโมสถ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
8) นายไกรศรี	ภูวปะจิม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายโสฬส ตั้งในธรรมเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

-นายโสฬส ตั้งในธรรม นายณัฐพงษ์ ปัญจวรรณ นางสาวจารุวัลย์ วงศ์เจษฎาสกุล สองในสามคนดังกล่าวลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

1. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
3. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะผู้บริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการตั้งเจ้าหน้าที่ระดับบริหารท่านหนึ่งเป็นประธานคณะผู้บริหาร ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ระดับบริหารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยไม่กระทบกระเทือนถึงสิทธิของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารในอื่นที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อย่างอื่นในฐานะที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ก็ได้

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่กรรมการท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.) มีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายนามต่อไปนี้

- | | | |
|--------------|----------------|----------------------|
| 1) นายเชนทร์ | วิพัฒน์บวรวงศ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นายวินัย | นิยโมสถ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3) นายไกรศรี | ภูวปะจิม | กรรมการตรวจสอบ |

โดยกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน คือ นายวินัย นิยโมสถ ซึ่งสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธาน

กรรมการสหกรณ์ร้านค้าผู้ฝากเงิน และมีประสบการณ์ในตำแหน่งหัวหน้ากองภาษีประกันภัย
ฝ่ายการเงิน ธุรกิจสินเชื่อ กฟผ.

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระทุกท่าน ไม่มีการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย หรือได้รับ
ค่าตอบแทนใด ๆ จากบริษัทย่อย และไม่มีความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ หรือให้บริการทางวิชาชีพอื่น
ใดแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยมีนายโสฬส ตั้งในธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

อำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์
ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด และระเบียบวาระต่างๆที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุมัติรายการใดๆที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการบริหาร/ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทมีคณะผู้บริหารซึ่งประกอบไปด้วยเจ้าหน้าที่ระดับบริหารจำนวน 6 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|--------------------------|---|
| 1. นายโสฬส ตั้งในธรรม | กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการบริหาร |
| 2. นายนารุธิษะ อาเบะ | รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร |
| 3. นายชินอิชิ อิจิมา | ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม |
| 4. นายศักดา เกิดรอด | ผู้อำนวยการส่วนฉีดพลาสติก ประกอบ และส่วนการผลิต / กรรมการบริหาร |
| 5. นางสาวนันทนา ยุบลไมล์ | ผู้จัดการส่วนบัญชี |
| 6. นายคิโยชิ อุซึมิ | ผู้จัดการฝ่ายการตลาด |

คณะผู้บริหารมีหน้าที่ให้คำปรึกษา เสนอแนะ และ/หรือ ร่วมพิจารณาให้ความเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจของกรรมการผู้จัดการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหารต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และคณะผู้บริหารจะไม่มีอำนาจในการทำรายการ หรืออนุมัติการทำรายการที่คณะผู้บริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

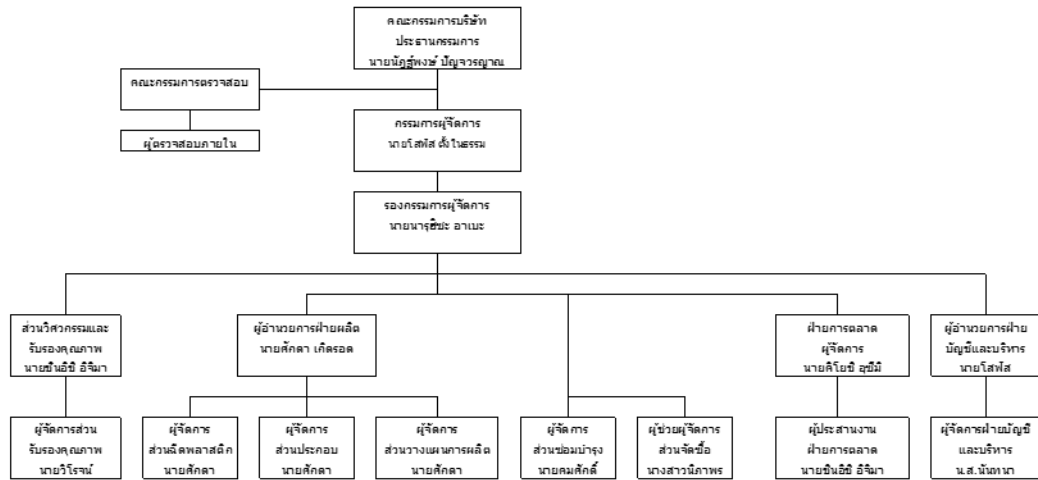
ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หากมีกรณีดังกล่าว ให้คณะผู้บริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินงานและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
2. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทซึ่งรวมถึงการกู้หรือการขอสินเชื่อ (รวมทั้งการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน) โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น โดยวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ วงเงินดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัท
3. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
 - เป้าหมาย
 - นโยบายธุรกิจ
 - แผนธุรกิจ
 - กลยุทธ์ทางธุรกิจ
 - อำนาจการบริหารงาน
 - งบประมาณรายจ่ายประจำปี
4. ดำเนินงานและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
5. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจของกรรมการผู้จัดการซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

โครงสร้างองค์กร บริษัท ทาปาคอ จำกัด (มหาชน)



การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ไม่ได้ผ่านขั้นตอนของ คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้กำหนดแนวทางในการ แต่งตั้งกรรมการบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสิทธิภาพ ปฏิภรณ์ ความสามารถ และอุปนิสัย และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นต่อไป
2. ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดให้กรรมการ ต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะ แบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งที่นาน ที่สุดนั้นเป็นผู้ที่ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระนี้อาจถูกเลือกเข้ามาดำรง ตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ตาม 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับ

การคัดเลือกในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือ
พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะสาเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตาม
วาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลอื่นซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
ว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่
วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
แทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดย
มติของกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการ
ที่ยังเหลืออยู่

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ
ตรวจสอบ โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจาก
ตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

คุณกรรมการ, อนุกรรมการย่อยอื่น ๆ

บริษัทฯ ไม่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการย่อยอื่นใด นอกจาก
คณะกรรมการบริหาร เนื่องจากเห็นว่า ขนาดและระบบการบริหารในปัจจุบันมีความเหมาะสม
พอเพียง โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรง
ตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดย
พิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเข้าใจในธุรกิจ หน้าที่รับผิดชอบ และ
ความรู้ด้านบรรษัทภิบาล รวมถึงสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนที่
เหมาะสมมีอัตราเดียวกันกับธุรกิจประเภทเดียวกัน โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ มี
คณะกรรมการที่เป็น executive director ที่ได้รับเงินเดือนประจำ ได้แก่ นายโสฬส ตั้งในธรรม
ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ นายศักดิ์ เกิดรอด ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายผลิต นายนาวิชัย อา
เบะ ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

หน่วย : พันบาท

ค่าตอบแทน	2562/2563		2563/2564	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน

เบี้ยประชุม เงินเดือนและ โบนัส	8	14,702	8	14,561
-----------------------------------	---	--------	---	--------

คำตอบแทนอื่นๆ

- บริษัทฯได้มอบยานพาหนะในการเดินทางมาปฏิบัติงานพร้อมคนขับรถให้แก่ผู้บริหารชาวไทยและญี่ปุ่น
- บริษัทฯจ่ายค่าตัวเครื่องบินในการเดินทางไปและกลับจากประเทศญี่ปุ่น สำหรับการลาพักผ่อนแก่ผู้บริหารชาวญี่ปุ่น ปีละ 1 ครั้ง

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก จากความเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นระบบที่จัดให้มีกระบวนการและโครงสร้างของภาวะผู้นำและการควบคุมของกิจการให้มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มพูนคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายในกรอบการมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นและสังคมโดยรวม

ในส่วนของความคืบหน้าในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดนั้น บริษัทฯขอรายงานเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหัวข้อดังต่อไปนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติดังต่อไปนี้

- จะบริหารงานด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- มุ่งที่จะดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ดูแลให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบต่างๆอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม
- ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- เปิดเผยสารสนเทศต่างๆให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างเพียงพอ ทั้งถึงสม่ำเสมอและทันต่อเหตุการณ์

คณะกรรมการตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทฯได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบล่วงหน้าก่อนการ

ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้อำนาจการตัดสินใจลงคะแนนเสียง นอกเหนือจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นแล้ว หากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วนซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎระเบียบของทางการที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้ทราบวัน เวลา สถานที่ประชุม ตลอดจนรายละเอียดวาระในการประชุม ในการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะได้ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

บริษัทได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในที่ปลอดภัย และพร้อมที่จะให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในช่วงปี 2563/2564 บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ในวันที่ไม่ใช่วันหยุดราชการหรือวันหยุดของบริษัท โดย กรรมการ 8 ท่าน จากจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่านเข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการ, กรรมการผู้จัดการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบก็ได้เข้าร่วมประชุม รวมถึงได้เชิญตัวแทนของผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูลได้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ได้ดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งรายงานการประชุมครั้งก่อน, รายงานประจำปี, หนังสือมอบฉันทะภาษาไทยและภาษาอังกฤษ, คำชี้แจงถึงรายละเอียดและสิ่งที่ต้องนำมาแสดงในวันประชุมภาษาไทยและอังกฤษ, แผนที่แสดงที่ตั้งของสถานที่ประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน

นอกจากนี้ ในวันประชุม บริษัท ได้แจกใบลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้แทนที่เข้าร่วมประชุมก่อนการประชุม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้แทนได้ซักถามก่อนที่จะลงคะแนนในแต่ละมติ รวมถึงได้เปิดเผยผลคะแนนของแต่ละมติเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบด้วย

ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ได้แสดงข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นประกอบการพิจารณาลงมติ นอกจากนี้ยังได้เตรียมระบบลงทะเบียน และอาหารว่างให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ภายหลังการประชุม บริษัท ได้จัดให้มีการพาชมโรงงานของบริษัท และบริษัทย่อยอีกด้วย

ความรับผิดชอบต่อสังคมและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- พนักงาน: บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดให้มีสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นพอเพียงสำหรับการปฏิบัติงานเช่น ชุดทำงาน, เบี้ยเลี้ยงค่าอาหาร, รถรับส่ง ฯลฯ มีการจัด

สภาพแวดล้อมการทำงานให้เป็นไปกฎหมายและเหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาพนักงานทั้งในด้านการปฏิบัติงาน และอื่น ๆ เช่นด้านความปลอดภัย, ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับปรุงต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัท เช่น 5ส, QCC เป็นต้น ทั้งโดยการฝึกอบรมภายในและภายนอก โดยมีการจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปีและประเมินผลภายหลังการฝึกอบรม

- คู่ค้า: บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าโดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า นอกจากนั้นบริษัท ได้มีการประเมินคู่ค้าเพื่อเป็นข้อมูลให้คู่ค้าสามารถปรับปรุงพัฒนาได้ รวมถึงให้ข้อมูลที่พอเพียง เช่นประมาณการยอดซื้อ 3 เดือนล่วงหน้า มีการชี้แจงให้คู่ค้าได้รับทราบถึงนโยบายและข้อมูลที่จำเป็น เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างต่อเนื่อง
- ลูกค้า: บริษัทฯเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้าและมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับซื้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินงานให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด รวมถึงมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อเป็นข้อมูลนำมาปรับปรุงภายในบริษัทฯ อีกด้วย
- คู่แข่ง: บริษัทฯประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชน: บริษัทฯมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ทั้งนี้บริษัทฯได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้นำระบบบริหารสิ่งแวดล้อม ISO14001 มาใช้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารสิ่งแวดล้อมและควบคุมไม่ให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม มีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายสิ่งแวดล้อมประจำปี รวมถึงมีหน่วยงานและระบบเพื่อปฏิบัติรองรับกรณีมีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมต่อบริษัท (โดยนับตั้งแต่เริ่มนำระบบเข้ามาใช้ในปี 2002 บริษัทฯ ไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม) นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ร่วมโครงการต่าง ๆ ด้านพัฒนาชุมชน เช่นมอบทุนการศึกษา, บริจาคหนังสือ หรือการหารายได้เพื่อมอบให้ชุมชนตามโครงการของรัฐ โดยร่วมกับชมรมผู้ประกอบการและกรณีคุณอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยอีกด้วย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและสุจริต โดยเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับอื่นๆที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น บริษัทฯยังได้มีการสื่อสารนโยบายให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในทุกระดับ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯเองและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรณีการแจ้งเบาะแสกรณีพบการทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน หรือการทำผิดจรรยาบรรณที่ร้ายแรง ไม่ว่าจะโดยผู้ตรวจสอบภายในหรือโดยบุคคลภายนอก ต้องรายงานต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารบริหารงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่านซึ่งได้รับการเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเลือกตั้งทดแทนโดยคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และคณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการของบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คำตอบแทนกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

คำตอบแทนกรรมการ: บริษัทฯได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนของกรรมการของบริษัทฯไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายที่เพิ่มมากขึ้น

- **คำตอบแทนของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร:**คำตอบแทนของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯและผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารแต่ละท่าน ปัจจุบันบริษัทฯยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทฯในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการประกอบการของบริษัทฯมาประกอบการพิจารณา

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยไม่ให้นุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียว หรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบไปด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้น	1 ท่าน
- กรรมการที่เป็นเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร	4 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director)	3 ท่าน (3 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ)

ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.5 ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ดังนั้น การดำเนินการและการบริหารงานของคณะผู้บริหารจึงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเป็นกลางของกรรมการที่ไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่ระดับบริหารและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการถ่วงดุลที่พอเพียงในความเห็นของบริษัทฯ

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกรรมการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ บริษัทฯก็ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานให้มีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ในส่วนของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการได้มีการระบุถึงอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้หากมีการดำเนินการใดที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่านเข้าร่วมพิจารณาด้วย

การประชุมคณะกรรมการ

ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวตามความเหมาะสม ทุกครั้งที่บริษัทฯจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบทุกครั้งที่มีการประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้แจ้งกำหนดวัน เวลา และสถานที่พร้อมทั้งจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้า ในการประชุม คณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมให้ที่ประชุมพิจารณาได้ กรรมการแต่ละท่านยังสามารถที่จะแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมได้อย่างเปิดเผยและตรงไปตรงมา โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม ในช่วงปี 2563/2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีรายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังต่อไปนี้

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายณัฐพงษ์ ปัญจวรรณ	5/5
นายโสฬส ตั้งในธรรม	5/5
นายศักดิ์ดา เกิดรอด	5/5
นายณารัฐ อามะ	5/5
นางสาวจรรุวัลย์ วงศ์เกษมสกุล	5/5
นายเชนทร์วิวัฒน์บวรวงศ์	5/5
นายไกรศรี ภูวปัจฉิม	5/5
นายวินัย นิยมโสท	5/5

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รายงานและบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อเรื่องการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันประเภทต่างๆที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่ารายการนั้นๆ ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็นและเป็นการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งต้องอยู่ในราคาที่ยุติธรรมที่สามารถอธิบายได้ ส่วนในทางปฏิบัตินั้น รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานทางการบัญชีที่ได้รับการรับรองโดยทั่วไป

ระบบการควบคุม, ตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

- **ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี เช่น มีการกำหนดอำนาจอนุมัติสั่งการ และมีการจัดทำระเบียบการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร
- **การบริหารความเสี่ยง:** บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการเป็นประจำไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงทางธุรกิจหรือความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้จัดประชุมฝ่ายบริหารทุกเดือนเพื่อสรุปผลงานและปัญหาที่เกิดขึ้นในเดือนที่ผ่านมา เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และหากประเมินได้ว่าเกิดความเสี่ยงขึ้นโดยปัจจัยด้านใด ก็จะมีการกำหนดมาตรการและเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ฝึกอบรมและให้ความรู้พนักงานระดับหัวหน้างานเพื่อให้มีความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในหน่วยงานของตนเอง

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่จะปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน และการ

ตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบและนโยบายของบริษัทฯ และข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ บริษัทฯมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อความสนใจของผู้ลงทุนที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันต่อเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญและจะยึดถือปฏิบัติ โดยมอบหมายให้ นายโสฬส ตั้งในธรรม ทำหน้าที่ในการติดต่อหรือตอบข้อสอบถามกับผู้ถือหุ้น, นักลงทุน, นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารดังต่อไปนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารในฝ่ายต่างๆให้รับทราบถึงหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารได้ทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

ถ้าหากกรรมการ เจ้าหน้าที่ระดับบริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯท่านใดท่านหนึ่งฝ่าฝืนและไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯในเรื่องการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯโดยใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯจะลงโทษทางวินัยกับกรรมการ เจ้าหน้าที่ระดับบริหาร หรือพนักงานท่านนั้นโดยเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดเงินเดือน ค่าจ้างหรือผลตอบแทน พักงานเป็นการชั่วคราวโดยไม่ได้รับเงินเดือน ค่าจ้างหรือผลตอบแทน หรืออาจจะให้ออกจากงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความร้ายแรงของการทำความผิด

บุคลากร

กรณีพิพาท

-ไม่มี-

จำนวนพนักงาน

วันที่ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานรวมกันทั้งหมด 720 คน ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทพนักงาน	จำนวนพนักงาน
ผู้จัดการและผู้บริหาร	11
หัวหน้างาน	70
พนักงานส่วนสำนักงาน	25
พนักงานส่วนการผลิต (โรงงาน)	614
รวม	720

ค่าตอบแทน

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินซึ่งรวมเงินเดือน ค่าจ้าง เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์พนักงาน ให้กับพนักงานของบริษัทฯ (ซึ่งรวมถึงคณะผู้บริหาร) ในช่วงปี 2562/2563 และช่วงปี 2563/2564 เป็นเงินทั้งสิ้น 190.36 ล้านบาท และ 194.71 ล้านบาทตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการให้แก่พนักงาน เช่น ชุดทำงาน, บริการรถรับส่งแก่พนักงานในการเดินทางมาทำงาน, จัดให้มีโรงอาหารและห้องพยาบาล รวมถึงการตรวจสุขภาพประจำปี การมีประกันอุบัติเหตุให้แก่พนักงาน และการให้การอบรมด้านต่าง ๆ แก่พนักงาน

นโยบายในการจัดการทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานคือ การรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่ร่วมงานกับองค์กรในระยะยาว โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ คัดเลือกพนักงาน และมอบหมายงานให้ตามความเหมาะสม
- มีการจัดอบรมเมื่อเริ่มแรกเข้าทำงานเพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจและคุ้นเคยต่องานก่อนการปฏิบัติงานจริง รวมถึงมีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ, ความรู้ในการทำงานของพนักงาน ทั้งการอบรมภายในและภายนอก รวมถึงมีการจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปีและประเมินผลอีกด้วย
- บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินเดือนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ สำหรับการพิจารณาปรับเงินเดือนในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากผลงานของแต่ละบุคคลเป็นสำคัญ

การจ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ในช่วงปี 2563/2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตรวจสอบบัญชีและค่าสอบทานรายไตรมาส ให้แก่ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,970,000 บาท

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น ๆ ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นอกเหนือจากค่าสอบบัญชีข้างต้น

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่

- องค์กรและสภาพแวดล้อม
- การบริหารความเสี่ยง
- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาสอบถามผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่ผ่านการพิจารณาร่วมกันของคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และรายงานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเห็นว่าโดยรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- บริษัทมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีและส่งเสริมระบบการควบคุมภายในให้ดำเนินไปตามที่บริษัทฯ ได้วางนโยบายไว้ โดยมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและวัดผลได้เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติแก่องค์กร
- บริษัทมีการประเมินการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมีการวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยที่ผู้บริหารของบริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อวิเคราะห์สาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงและร่วมกันกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านั้น
- ในด้านของการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารไว้ชัดเจน และแบ่งแยกหน้าที่อนุมัติ, หน้าที่บันทึกการออกจากหน้าที่ในการจัดเก็บดูแลทรัพย์สิน รวมถึงมีการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- บริษัทมีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่ดี ทำให้สะดวกต่อการนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีการจัดทำรายงานที่มีสาระสำคัญและข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจที่ครบถ้วนให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา และมีการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเอกสารทางการบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา
- บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยการจัดทำ Business Weekly Report เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่ได้วางไว้ และจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่ได้วางไว้

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปรับปรุงในส่วนที่ได้รับคำแนะนำจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ระบบในปัจจุบันยังมีข้อบกพร่องบางส่วนในเรื่องของเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งเชื่อมโยงระบบต่าง ๆ เข้าด้วยกัน ทำให้มีจุดบกพร่องอยู่บ้างในเรื่องความซ้ำซ้อนในการจัดเก็บข้อมูลของบางฝ่ายภายในบริษัทฯ และประมวลผลข้อมูลซึ่งอาจทำให้เสียเวลาและทรัพยากรในการทำงานอยู่บ้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มการปรับปรุง

โดยนาระบบ ERP มาใช้งานแล้วในหน่วยงานจัดซื้อ, การควบคุมสินค้าคงคลังและแผนการตลาด ซึ่งจะได้มีการขยายขอบเขตออกไปสู่หน่วยงานวางแผนการผลิตบางส่วนในปีที่ผ่านมาเพื่อลดความบกพร่องดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การใช้ระบบ ERP เต็มระบบทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากทางบริษัทฯ มีการนำวัตถุดิบ Recycle นำกลับมาผสมกับวัตถุดิบใหม่ในอัตราต่าง ๆ กัน และมีการใช้ระบบอัตโนมัติ เพื่อบดนำส่งที่เป็น Runner กลับมาใช้วัตถุดิบโดยทันที

นอกจากนี้ได้มีการนาระบบ ERP เข้าไปใช้งานในบริษัทย่อยอีกด้วย

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2562 ทางบริษัทฯ จะได้ทำการแต่งตั้งกรรมการ / ผู้บริหาร เพื่อเข้าไปควบคุมดูแล และติดต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะได้พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานของบริษัท C4 Hus ประเทศสวีเดนเพิ่มขึ้น

ในปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้รายงานข้อสังเกต, ข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในเพื่อให้บริษัทฯ นำไปปรับปรุงให้แก่กรรมการตรวจสอบรับทราบ

6 รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯกับบริษัท พานทองไทย แพ็ค จำกัด ในช่วงปี 2561/2562 ถึงช่วงปี 2563/2564

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการในช่วงปี 2561/2562(ล้านบาท)	มูลค่าของรายการในช่วงปี 2562/2563(ล้านบาท)	มูลค่าของรายการในช่วงปี 2563/2564(ล้านบาท)	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พานทองไทย แพ็ค จำกัด	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ นายสุรัชย์ สุวรรณกุล และนางสาวสุพร สุวรรณกุล	ซื้อบรรจุภัณฑ์ เจ้าหนี้การค้า ณ 31 ตุลาคม	4.64 ล้านบาท 0.88 ล้านบาท	4.51 ล้านบาท 1.06 ล้านบาท	6.07 ล้านบาท 0.93 ล้านบาท	พานทองไทย แพ็คขายบรรจุภัณฑ์ให้บริษัทในราคาเดียวกับราคาตลาด และมีการให้เครดิตเทอมที่ไม่ต่างจากรายอื่น

รายละเอียดรายการระหว่างของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ในช่วงปี 2561/2562 ถึงช่วงปี 2563/2564

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการในช่วงปี 2561/2562(ล้านบาท)	มูลค่าของรายการในช่วงปี 2562/2563(ล้านบาท)	มูลค่าของรายการในช่วงปี 2563/2564(ล้านบาท)	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท C4 Hus AB	บริษัทฯ ถือหุ้นใน C4 Hus ร้อยละ 75.25 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน ได้แก่ นายโสฬส ตั้งในธรรม	บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ยอดคงเหลือ ณ 31 ตุลาคม ดอกเบี้ยค้างรับ	28.70 ล้านบาท 0.32 ล้านบาท	12.63 ล้านบาท 0.32 ล้านบาท	11.20 ล้านบาท 0.32 ล้านบาท	บริษัทฯ มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย ในรูปเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน (ยกเว้นส่วนของ C4 Assets AB) ซึ่งเป็นเงินที่ฝากไว้โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย
บริษัท C4 Assets AB	บริษัทฯ ถือหุ้นใน C4 Assets ร้อยละ 99.82	บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	83.50 ล้านบาท -	13.63 ล้านบาท -	12.06 ล้านบาท -	
บริษัท ซีโพรโกบอล จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้นใน ซีโพรโกบอล ร้อยละ 100 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน ได้แก่ นายโสฬส ตั้งในธรรม	บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ยอดคงเหลือ ณ 31 ตุลาคม ดอกเบี้ยค้างรับ	23.20 ล้านบาท 0.90 ล้านบาท	8.20 ล้านบาท 1.96 ล้านบาท	111.48 ล้านบาท 2.55 ล้านบาท	
บริษัท ซีโพรคอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้นใน ซีโพรคอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 100 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน ได้แก่ นายสุทธิพงศ์ พัวพันประเสริฐ	บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ยอดคงเหลือ ณ 31 ตุลาคม ดอกเบี้ยค้างรับ	139.30 ล้านบาท 7.64 ล้านบาท	136.56 ล้านบาท 13.96 ล้านบาท	131.56 ล้านบาท 21.89 ล้านบาท	
บริษัท ซีโพรพร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้นใน ซีโพรพร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 100 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน ได้แก่ นายโสฬส ตั้งในธรรม, นายศักดา เกิดรอด, นายนาวิชัย อาบะ	บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ยอดคงเหลือ ณ 31 ตุลาคม ดอกเบี้ยค้างรับ	115.44 ล้านบาท 4.30 ล้านบาท	182.76 ล้านบาท 12.85 ล้านบาท	160.45 ล้านบาท 23.83 ล้านบาท	
		บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ยอดคงเหลือ ณ 31 ตุลาคม ดอกเบี้ยค้างรับ				

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ TAPM ในช่วงปี 2561/2562 ถึงช่วงปี 2563/2564

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ ในช่วงปี 2561/2562(ล้านบาท)	มูลค่าของรายการ ในช่วงปี 2562/2563(ล้านบาท)	มูลค่าของรายการ ในช่วงปี 2563/2564(ล้านบาท)	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทาปาโก้ โมลด์ จำกัด ("TAPM")	<p>ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับ TAPM</p> <ul style="list-style-type: none"> - TAPM เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 98.49 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ของบริษัทดังกล่าว - มีการร่วมกัน คือ นายโสฬส ตั้งในธรรม, นายศักดิ์ดา เกิดรอด และนายนาฎวิชัย อาเบะ - มีผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน ได้แก่ นายโสฬส ตั้งในธรรม นายนาฎวิชัยอาเบะ 	TAPM ให้บริการด้านการขายแม่พิมพ์, ซ่อมแซมและปรับปรุงแม่พิมพ์ฉีดขึ้นรูปพลาสติกให้แก่บริษัทฯ	54.25 ล้านบาท	34.34 ล้านบาท	38.10 ล้านบาท	<p>TAPM ได้รับการจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ฉีดขึ้นรูปพลาสติก รวมถึงให้บริการซ่อมและปรับปรุงแม่พิมพ์แก่บริษัทในกลุ่มและบริษัทภายนอก ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่า TAPM มีนโยบายในการตั้งราคาของสินค้าที่ขายให้แก่บริษัทฯ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญระหว่างการขายสินค้า, ให้บริการให้แก่ลูกค้าอื่น และมีสำหรับระยะเวลาการให้สินเชื่อ (Credit Term) นาน 30 วัน เช่นเดียวกันกับลูกค้าภายนอก ซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อ 30-60 วัน</p> <p>สาเหตุที่เพิ่มขึ้นจากปี 2560/2561 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้า 1 รายเพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้ารายดังกล่าวมีนโยบายในการให้คำสั่งซื้อมายังทาปาโก้ และทางทาปาโก้ ไปส่งต่อ ทาปาโก้ โมลด์ อีกทอดหนึ่ง</p>

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ TAPM ในช่วงปี 2561/2562 ถึงช่วงปี 2563/2564 (ต่อ)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการในช่วงปี 2561/2562 (ล้านบาท)	มูลค่าของรายการในช่วงปี 2562/2563 (ล้านบาท)	มูลค่าของรายการในช่วงปี 2563/2564 (ล้านบาท)	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทาปาโก้ โมัลด์ จำกัด ("TAPM")	ดังแสดงไว้ในตารางด้านบน	บริษัทฯ ถือหุ้นใน TAPM ในอัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98.49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TAPM โดยเป็นเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	44.80 ล้านบาท	44.80 ล้านบาท	44.80 ล้านบาท	บริษัทฯ ได้บันทึกบัญชีเรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามที่มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนด
		เงินปันผลรับจาก TAPM	35.46 ล้านบาท	35.46 ล้านบาท	13.30 ล้านบาท	

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

โดยลักษณะของธุรกิจที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่ รายการระหว่างกันยังอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายหลักร่วมกันว่ารายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็นและเป็นการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท รวมทั้งต้องอยู่ในราคาที่ยุติธรรมที่สามารถอธิบายได้ ส่วนในทางปฏิบัตินั้น รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานทางการบัญชีที่ได้รับการรับรองโดยทั่วไป

สำหรับรายการระหว่างกันประเภทต่างๆ ดังที่แสดงไว้ในตารางข้างล่างนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายร่วมกัน ดังต่อไปนี้

ประเภทรายการ	นโยบาย
รายการซื้อขายสินค้าและบริการระหว่างบริษัทภายในกลุ่ม	ระบุเงื่อนไขในการทำรายการประเภทดังกล่าวให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปในราคาตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม มีความสมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้
การทำรายการกับกิจการที่มีกรรมการหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ถือหุ้น หรือเป็นกรรมการ	บริษัทฯจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี
การค้าประกันเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยกรรมการบริษัท	การค้าประกันเงินกู้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยกรรมการ จะต้องผ่านและได้รับความเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท โดยจำนวนกรรมการที่จะค้าประกันเงินกู้ยืมในแต่ละรายการจะ

	ขึ้นอยู่กับขนาดของวงเงินกู้ยืม และเงื่อนไขในการค้ำประกันที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำกับสถาบันการเงิน โดยกรรมการที่จะเข้ามาค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทหรือบริษัทย่อยต้องเป็นกรรมการที่มีฐานะการเงินที่ดี และไม่เคยเป็นบุคคลล้มละลาย
การขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมหรือแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูปพลาสติกและธุรกิจอื่น ๆ	ในการพิจารณาขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรมหรือแม่พิมพ์สำหรับฉีดขึ้นรูปพลาสติกต่อไปในอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ทางคณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ พิจารณาถึงความเป็นไปได้และความเหมาะสมของการขยายธุรกิจ และถ้าคณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เห็นว่าการขยายธุรกิจมีความเหมาะสม ก็จะให้บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนขยายธุรกิจเองทั้งหมด

7. คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท ทาปาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ดำเนินธุรกิจหลักดังนี้

- การผลิตชิ้นส่วนพลาสติก : การผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและประกอบชิ้นส่วนพลาสติกเพื่อใช้สำหรับอุปกรณ์ไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์
- การผลิตแม่พิมพ์และให้บริการที่เกี่ยวข้อง : การผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก และให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษาและปรับเปลี่ยนแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก
- การขายเครื่องสำอาง : ขายปลีกเครื่องสำอาง
- ก่อสร้างและขายอสังหาริมทรัพย์ : รับจ้างก่อสร้างที่อยู่อาศัยและขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้

ในช่วงปี 2563/2564 รายได้จากการขายสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.07 เมื่อเทียบกับปี 2562/2563 โดยรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.85 และมีรายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ 91.22

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ประเภทธุรกิจ	ปี 2562/2563 รายได้ (หน่วย : พันบาท)	%	ปี 2563/2564 รายได้ (หน่วย : พันบาท)	%
ธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์	910,657	51.58	1,010,027	39.44
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	773,880	43.83	1,535,068	59.93
ธุรกิจเครื่องสำอางค์	80,998	4.59	16,111	0.63
รวม	1,765,535	100.00	2,561,206	100.00

รายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ (รวมถึงการขายแม่พิมพ์)

ประเภทผลิตภัณฑ์	ช่วงปี 2562/2563		ช่วงปี 2563/2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ชิ้นส่วนเครื่องใช้สำนักงาน	738.26	88.23	822,485	88.16
ชิ้นส่วนยานยนต์	79.44	9.49	87.427	9.37
ชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ	19.01	2.27	23,050	2.47
รวม	836.71	100.00	932,962	100.00

1. รายได้จากการขายชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องใช้สำนักงานขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีรายได้จากการประกอบผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จรูปเพิ่มขึ้น
2. รายได้จากการขายชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถยนต์เพิ่มขึ้น เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์รุ่นใหม่เพิ่มขึ้น
3. รายได้จากชิ้นส่วนพลาสติกอื่น ๆ เพิ่มขึ้น จากการมีผลิตภัณฑ์และลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และ TAPM แยกตามประเภทของการให้บริการ

ประเภทธุรกิจ	ช่วงปี 2562/2563			ช่วงปี 2563/2564		
	ล้านบาท	สัดส่วนของรายได้ (%)	อัตราการเจริญเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วนของรายได้ (%)	อัตราการเจริญเติบโต (%)
รายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกวิศวกรรม	836.71	91.88	4.44	932.96	92.37	11.50
รายได้จากการขายและให้บริการทางด้านแม่พิมพ์	73.95	8.12	(37.54)	77.06	7.63	4.21
รวม	910.66	100.00	(0.97)	1,010.02	100.00	10.91

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายชิ้นส่วนพลาสติกปี 2561/2562, 2562/2563 และ 2563/2564 อยู่ที่ 801.16 ล้านบาท, 836.71 ล้านบาท และ 932.96 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าบริษัทมีการเติบโตของรายได้จากธุรกิจดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความเติบโตของตลาดและความต้องการสินค้าที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของธุรกิจขายและให้บริการด้านแม่พิมพ์ปี 2561/2562, 2562/2563 และ 2563/2564 อยู่ที่ 118.39 ล้านบาท, 73.95 ล้านบาท และ 77.06 ล้านบาท ตามลำดับ ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าปี 2562/2563 มีรายได้ลดลงเนื่องจากลูกค้าลดการลงทุนด้านแม่พิมพ์เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 และปี 2563/2564 มีรายได้เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2562/2563

รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยในประเทศสวีเดน มีรายได้จากการขายที่ดินและรับจ้างก่อสร้างในปี 2561/2562, 2562/2563 และ 2563/2564 อยู่ที่ 773.20 ล้านบาท, 684.49 ล้านบาท และ 1,308.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2563/2564 มีรายได้เพิ่มขึ้น 624.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 91.22 เนื่องจากการฟื้นตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในสวีเดน

รายได้จากธุรกิจเครื่องสำอางค์

บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเครื่องสำอางค์ โดยเริ่มมีรายได้ในเดือน เมษายน ปี 2561 โดยในปี 2561/2562, 2562/2563 และ 2563/2564 มีรายได้ 112.92 ล้านบาท 81.00 ล้านบาท และ 16.11 ล้านบาท

เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้บริษัทมีรายได้ลดลงอันเนื่องมาจากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงและการปิดห้างสรรพสินค้าตามมาตรการล็อกดาวน์

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

ในช่วงปี 2561/2562, 2562/2563 และ 2563/2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายสินค้าและบริการอยู่ที่ 850.83 ล้านบาท, 909.77 ล้านบาท และ 1,072.91 ล้านบาทตามลำดับ โดยต้นทุนมีทิศทางการเปลี่ยนแปลงเป็นไปตามรายได้ อย่างไรก็ตามจะเห็นได้ว่าต้นทุนในปี 2563/2564 เพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกันกับรายได้ขายสินค้าและบริการที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนงานค่าก่อสร้าง

ในช่วงปี 2561/2562, 2562/2563 และ 2563/2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนงานค่าก่อสร้างอยู่ที่ 596.08 ล้านบาท, 624.05 ล้านบาท และ 1,202.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้น

ในช่วงปี 2561/2562, 2562/2563 และ 2563/2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 20.31, 13.12 และ 11.17 ตามลำดับ ในช่วงปี 2563/2564 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 54.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.51 เมื่อเทียบกับช่วงปี 2562/2563 จากรายได้ที่เพิ่มขึ้น และมีอัตรากำไรขั้นต้นปี 2563/2564 ร้อยละ 11.17 ลดลงจากปี 2562/2563 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.12 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และผลกระทบของการแพร่ระบาดได้ก่อให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจในช่วงปี 2563-2564

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ในช่วงปี 2561/2562, 2562/2563 และ 2563/2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารอยู่ที่ 224.83 ล้านบาท, 230.49 ล้านบาท และ 219.80 ล้านบาทตามลำดับ ในช่วงปี 2562/2563 ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มขึ้น 5.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.52 เมื่อเทียบกับปี 2561/2562 เนื่องจากบริษัทมีการขยายสาขาธุรกิจเครื่องสำอางค์จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น และในช่วงปี 2563/2564 ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลดลง 10.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.64 เมื่อเทียบกับปี 2562/2563 เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทจึงลดในส่วน of ค่าใช้จ่ายในการขายลง

ในช่วงปี 2562/2563 รายได้จากการขายสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทลดลงร้อยละ 2.76 เมื่อเทียบกับปี 2561/2562 โดยรายได้จากการขายและบริการลดลงร้อยละ 5.49 และมีรายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.89

ขาดทุนจากคดีความฟ้องร้อง

บริษัทได้ถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เรียกเก็บค่าไฟฟ้าย้อนหลังจากการอ้างว่าอุปกรณ์ประกอบมิเตอร์เสีย เป็นเหตุให้การอ่านค่ากระแสไฟฟ้าคลาดเคลื่อนน้อยกว่าความเป็นจริงตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2551 ถึงเดือน

มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ กฟภ. ยื่นเรื่องต่อศาลชั้นต้นประจำจังหวัดชลบุรี เพื่อให้บริษัทจ่ายค่าปรับปรุงไฟฟ้าเพิ่มเติม โดยศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้ตัดสินให้บริษัทจ่ายค่าปรับปรุงไฟฟ้าตามที่ กฟภ. เรียกร้อง และศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกาคดีดังกล่าว ทำให้บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากคดีความ จำนวนรวมทั้งสิ้นจำนวน 28.58 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในปี 2563 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 บริษัทได้รับอนุมัติจาก กฟภ. ให้แบ่งการผ่อนชำระหนี้ดังกล่าวเป็นเวลา 24 เดือน เดือนละ 1.35 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 25 เมษายน 2564 ถึง วันที่ 25 มีนาคม 2566 โดยระหว่างการผ่อนชำระ กฟภ. คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ต้นทุนทางการเงิน

ในช่วงปี 2561/2562, 2562/2563 และ 2563/2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินอยู่ที่ 34.41 ล้านบาท, 35.66 ล้านบาท และ 48.67 ล้านบาทตามลำดับ โดยสาเหตุที่ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบริษัทอื่นเพิ่มขึ้นอันเนื่องจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในช่วงปี 2561/2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 79.23 ล้านบาท ปี 2562/2563 และ 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 47.31 ล้านบาท และ 12.04 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่) โดยปี 2562/2563 มีขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 126.54 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง 137.08 ล้านบาท จากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ประกอบกับการรับรู้ผลขาดทุนจากคดีฟ้องร้องจำนวน 31.56 ล้านบาท ปี 2564/2563 มีขาดทุนสุทธิลดลง 35.27 ล้านบาท เนื่องจากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 54.48 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 15.25 ล้านบาท และขาดทุนจากคดีความฟ้องร้องลดลงทั้งจำนวน

ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ตามงบการเงินรวมทั้งสิ้น 2,728.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ตามงบการเงินรวมทั้งสิ้น 2,157.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.48 เนื่องจากสินค้างเหลือเพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้า

ในช่วงปี 2563/2564 ลูกหนี้การค้าตามงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 อยู่ที่ 364.84 ล้านบาท และมีระยะเวลาเก็บหนี้ในงวดปี 2563/2564 อยู่ที่ 46 วัน ซึ่งมีระยะเวลากการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2562/2563 บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาระยะเวลาในการเก็บหนี้ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทต่อไป ลูกหนี้การค้าในช่วง ปี 2562/2563-2563/2564 สามารถแยกอายุลูกหนี้ได้ดังต่อไปนี้

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2564	2563	2564
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	206,710	299,269	163,129	170,923
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	59,633	46,123	19,704	18,984
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	721	1,846	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	16,441	135	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,468	18,226	-	175
รวม	284,973	365,599	182,833	190,082
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(350)	(755)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	284,623	364,844	182,833	190,082

กลุ่มบริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากลูกหนี้ โดยประมาณขึ้นจากการสอบฐานะทางการเงินในปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ จำนวน 0.75 ล้านบาท อย่างไรก็ตามลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่อยู่ในช่วงยังไม่ถึงกำหนดชำระซึ่งคิดเป็นร้อยละ 81.86 ของลูกหนี้การค้ารวม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทก็ได้มีการติดตาม ทวงถามและลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทก็ได้ทยอยชำระมาโดยตลอด

สินค้าคงเหลือ

องค์ประกอบของสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท

หน่วย: พัน

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2564	2563	2564
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและการพัฒนา	249,331	793,047	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	86,634	95,663	52,701	72,106
สินค้าระหว่างผลิต	1,951	649	-	-
สินค้าระหว่างทาง	650	-	-	-
วัตถุดิบ	112,824	129,797	111,985	129,479
วัสดุโรงงาน	18,573	23,417	17,950	22,484
รวม	469,963	1,042,573	182,636	224,069
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(1,826)	(18,899)	(1,698)	(16,457)
สินค้าคงเหลือสุทธิ	468,137	1,023,674	180,938	207,612

ในช่วงปี 2563/2564 สินค้าตามงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 และ 31 ตุลาคม 2563 อยู่ที่ 1,023.67 ล้านบาท และ 468.14 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 555.53 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2564 C4 Hus AB (บริษัทย่อย) ซื้อบริษัทในประเทศสวีเดนเพิ่มโดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ส่งผลให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและการพัฒนาเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือตามงบการเงินรวมเป็นเงิน 18.90 ล้านบาท โดยเป็นการตั้งเผื่อสำหรับสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบบางรายการซึ่งอาจมีการเคลื่อนไหวช้าหรือไม่มีการเคลื่อนไหว โดยสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบดังกล่าวอยู่ในรูปที่ยังไม่ได้ใช้งานหรือที่ใช้แล้วและนำมาดเพื่อรอกนำกลับมาใช้ แต่อาจมีการเปลี่ยนรุ่นผลิตภัณฑ์หรือเปลี่ยนชนิดของก่อนหรือมีการกำหนดอัตราส่วนการนำวัตถุดิบไปใช้ผสม ทำให้ไม่สามารถใช้วัตถุดิบดังกล่าวให้หมดไปได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการพยายามพูดคุยกับลูกค้าเพื่อให้สามารถปรับใช้สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบที่เคลื่อนไหวช้าหรือไม่มีการเคลื่อนไหวดังกล่าวให้ลดลงและหมดไป

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในช่วงปี 2563/2564 ตามงบการเงินรวมของบริษัทอยู่ที่ 120 วัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและการพัฒนา ซึ่งจะมีอัตราการหมุนที่ช้ากว่าสินค้าทั่วไป ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นต้องเก็บสต็อกวัตถุดิบ รวมถึงสินค้าสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปเพื่อเตรียมจัดส่งให้แก่ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเก็บสต็อกวัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก และสินค้าคงเหลืออื่นๆ ไว้เป็นสินค้าคงคลังในปริมาณที่เพียงพอที่จะใช้ผลิตสินค้าได้ประมาณ 1 เดือน อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายที่จะให้การบริหารสินค้าคงคลังของบริษัทเป็นแบบยืดหยุ่น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทย่อยได้ซื้อที่ดินเปล่า 1 แปลง ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลลาดขวาง อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา ติดริมแม่น้ำบางปะกง พื้นที่ 95 ไร่ 2 งาน 34 ตารางวา มูลค่ารวม 214.71 ล้านบาท โดยมีโครงการในการพัฒนาเพื่อขาย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เข้าไปปรับถมพื้นที่ดังกล่าว เพื่อทยอยแบ่งเป็นแปลงขายออกในบางส่วน ทั้งนี้ที่ดินระหว่างการพัฒนาจึงได้บันทึกอยู่ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและหากมีการขายออกไปบางส่วนแล้ว จะจัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์ถาวร

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิต ดังนั้นสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะเป็นสินทรัพย์ระยะยาว ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 407.67 ล้านบาท ลดลงจากช่วงปี 2562/2563 ซึ่งอยู่ที่ 666.72 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการโอนเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานและรถยนต์เป็นสินทรัพย์สิทธิการเช่าจำนวน 200.73 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาในระหว่างงวดจำนวน 109.67 ล้านบาท ทั้งนี้ในระหว่างงวดกลุ่มบริษัทได้ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 32.65 ล้านบาท

สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ในช่วงปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานที่ 360.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562/2563 ซึ่งแสดงเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานอยู่ที่ 221.63 ล้านบาท

ในช่วงปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการลงทุน 49.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562/2563 ซึ่งติดลบอยู่ที่ 32.06 ล้านบาท เนื่องจากปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง 27.44 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 27.00 ล้านบาท

ในช่วงปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 227.89 ล้านบาท ปี 2562/2563 มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 188.80 ล้านบาท เนื่องจากปี 2563/2564 มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 274.23 ล้านบาท ปี 2562/2563 เป็นการจ่ายเงินปันผลและส่วนใหญเป็นการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย

อัตราส่วนสภาพคล่องและ Cash Cycle

วงจรเงินสดของกลุ่มบริษัทในช่วงปี 2563/2564 อยู่ที่ 116 วัน ลดลงจากปี 2562/2563 ซึ่งอยู่ที่ 118 วัน ซึ่งใกล้เคียงกัน

ในช่วงเวลาเดียวกัน อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.03 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงปี 2562/2563 ซึ่งอยู่ที่ 0.94 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.35 เท่าลดลงจากช่วงปี 2562/2563 ซึ่งอยู่ที่ 0.45 เท่า ซึ่งมีอัตราส่วนใกล้เคียงกัน

อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท ช่วงปี 2563/2564 อยู่ที่ 5.21 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงปี 2562/2563 ซึ่งอยู่ที่ 2.67 เท่า ทั้งนี้เกิดจากผลประกอบการดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562/2563

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ช่วงปี 2563/2564 อยู่ที่ 5.73 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงปี 2562/2563 ซึ่งอยู่ที่ 7.79 เท่า เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562/2563

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ช่วงปี 2563/2564 อยู่ที่ 0.21 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงปี 2562/2563 ซึ่งอยู่ที่ 0.16 เท่า เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562/2563

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

แหล่งเงินทุนส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากแหล่งเงินทุนประเภทหนี้ทั้งในรูปของหนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 และ 31 ตุลาคม 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt-to-

Equity Ratio) ตามงบการเงินรวมอยู่ที่ 1.91 และ 1.37 เท่า ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นเนื่องจากในระหว่างมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทสามารถจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตามกำหนดเวลาการคืนหนี้ ประกอบกับสถาบันการเงินที่ให้กลุ่มบริษัทกู้ยืมเงินเห็นว่าทรัพย์สินที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ค้ำประกันเงินกู้มีมูลค่าเหมาะสมกับวงเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่า ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน รวมถึงยังได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน สำหรับการลงทุนเพื่อเพิ่มยอดขายและขยายกำลังการผลิตในอนาคต

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 ภาระหนี้สินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้า ในขณะที่ภาระหนี้สินไม่หมุนเวียนทั้งหมดเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและจากบริษัทอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ย (ไม่รวมสัญญาเช่าทางการเงิน) ตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 57.87 ของภาระหนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,790.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ซึ่งอยู่ที่ 1,246.90 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปีมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงินและจากบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทตามงบการเงินรวม อยู่ที่ 938.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ ช่วงเดียวกันของปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 910.73 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นลงจากผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่รวมอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก 33.15 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 บริษัทมีการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ TAPAC-W4 จำนวน 205,931,725 หน่วย โดยวันใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 18 มีนาคม 2565 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ราคาใช้สิทธิ 9 บาทต่อหุ้น โดยในปี 2563/2564 ไม่มีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

● การแพร่ระบาดของโควิด-19

การแพร่ระบาดของโควิด - 19 และผลกระทบของการแพร่ระบาดได้ก่อให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดความไม่แน่นอนทางธุรกิจสำหรับกิจการรวมถึงผลกระทบต่อความสัมพันธ์กับลูกค้า เจ้าหนี้ และพนักงานทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบทางลบที่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และโอกาสทางธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้การแพร่ระบาดของโควิด - 19 ยังทำให้เกิดความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งในระยะปานกลางและในระยะยาว ทรัพย์สินที่กิจการถือครองอยู่อาจได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญจากสถานการณ์โควิด - 19 ทำให้ผู้บริหารไม่อาจประเมินผลกระทบ

ทางการเงินในอนาคตได้อย่างถูกต้อง โดยผู้บริหารจะติดตามผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดรวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ

- **ความสามารถในการขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

ในช่วงที่ผ่านมา ทางผู้บริหารของบริษัทดำเนินนโยบายที่จะเพิ่มยอดขายด้วยการเพิ่มยอดขายทั้งจากลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันและการหาลูกค้าใหม่ บริษัทได้พยายามที่จะพัฒนาทีมการตลาดของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทีมการตลาดของบริษัทเองก็ได้เข้าไปพบลูกค้ารายใหม่ๆ และแสดงผลงานของบริษัทอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ได้คำสั่งซื้อจากลูกค้าเหล่านั้นเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นการให้บริการครบวงจรทั้งการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ การผลิตและประกอบ ตรวจสอบ ทดสอบชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อให้สามารถรองรับผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายยิ่งขึ้น

- **การขยายการทำธุรกิจไปสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ที่ประเทศสวีเดน**

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ประเทศสวีเดนเพื่อเป็นการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินทุนในการลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนซื้ออสังหาริมทรัพย์ ทำให้บริษัทจะต้องระดมเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุนและการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาว อย่างไรก็ตามบริษัทจะคงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่า 2 เท่า เพื่อคงความสามารถในการขยายการลงทุนต่อไปในอนาคต

การลงทุนในธุรกิจที่ประเทศสวีเดนอาจทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและอาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทใช้แหล่งที่มาของเงินลงทุนและเงินกู้ยืมในสกุล SEK และเป็นเงินสกุลเดียวกันกับรายได้และค่าใช้จ่ายต่างๆที่จะเกิดขึ้น ดังนั้นจึงเป็นการสร้างสมดุลระหว่างรายได้และค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องให้ได้มากที่สุด ดังนั้นบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะอยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก

- **การขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจค้าปลีกเครื่องสำอาง**

บริษัทย่อย ซีโพร โกลบอล ได้เริ่มมีรายได้จากธุรกิจค้าปลีกเครื่องสำอางในเดือนมีนาคม 2561 โดยการเปิดสาขาแรก และได้ขยายสาขาเพิ่มทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด จนมีทั้งหมด 9 สาขา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 เนื่องจากเล็งเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวมีการเติบโตสูงและมีอัตรากำไรที่ดี อย่างไรก็ตามการทำธุรกิจดังกล่าวในช่วงต้นมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง และมีความจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างมากในช่วงต้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจดังกล่าวได้รับผลกระทบจากโควิดและผลกระทบจากเศรษฐกิจค่อนข้างมากในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา และ ณ 31 ตุลาคม 2564 มีสาขาที่ยังเปิดอยู่ทั้งสิ้น 3 สาขา