



# ANNUAL REPORT 2018

รายงานประจำปี 2561

posco  
THAINOX



# ขอพระองค์ทรงพระเจริญ

ข้าพระพุทธเจ้า ผู้บริหารและพนักงาน  
บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)





ภาพ : กรมประชาสัมพันธ์ สำนักนายกรัฐมนตรี





# สารบัญ CONTENTS

|    |   |     |   |
|----|---|-----|---|
| 4  | สารจากประธานกรรมการ /<br>กรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>Message from Chairman<br>of the Board/ President | 44  | ปัจจัยความเสี่ยง<br>Risk Factors  |
| 6  | ประธานกิตติมศักดิ์<br>Honorary Chairman   | 47  | รายการระหว่างกัน<br>Related Party Transactions                                  |
| 7  | คณะกรรมการบริษัท<br>Board of Directors  | 48  | โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ<br>Shareholders and Management Structure        |
| 10 | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน<br>Financial highlight  | 57  | การกำกับดูแลกิจการ<br>Business Compliance                                       |
| 12 | คำอธิบายและวิเคราะห์ผล<br>การดำเนินงานและฐานะการเงิน<br>Management Discussion and Analysis          | 65  | การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง<br>Internal Control and Risk Management |
| 19 | ภาพรวมการประกอบธุรกิจ<br>Business overview  | 66  | นโยบายการจ่ายปันผล<br>Dividend Policy   |
| 22 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ<br>Nature of Business   | 67  | ความรับผิดชอบต่อสังคม<br>Corporate Social Responsibility                        |
| 35 | การตลาดและการแข่งขัน<br>Marketing and Competition   | 77  | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>Audit Committee Report                               |
|    |   | 78  | งบการเงิน<br>Financial Statement  |
|    |   | 80  |   |
|    |   | 159 |   |



# posco THAINOX

**With POSCO, We're the POSCO**

## MISSION

"We are committed to provide customers with products and services that are of superior quality, and operate with minimal cost, punctual delivery, and prompt customer services in order to achieve utmost customer satisfaction as well as reflect our strongly upheld social responsibility."

## VISION

To become the most trustful stainless steel company


## CORE VALUES

Effective Communication Continuous  
Innovation Ethical Management



## สารจากประธานกรรมการ/กรรมการผู้ำนวยการใหญ่

### MESSAGE FROM CHAIRMAN OF THE BOARD/PRESIDENT



I will be with all of you  
to build up the bright future  
and achieve the goal together,  
with our vision “With POSCO,  
We’re the POSCO”.



นายยงชุล ควอน  
Mr. Youngchul Kwon  
Chairman of the Board / President



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท

ผมนายยงชอล ควอน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ประจำ บมจ. โพสโค-ไทยน็อกซ์ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 ผมรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้มาประจำที่นี่ และขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดมา

ในปี 2561 นั้น บริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายในหลาย ๆ ด้าน โดยบริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายการผลิตด้วยปริมาณ 230,000 ตัน และเป้าหมายการขายด้วยปริมาณ 234,000 ตัน ตลาดเหล็กกล้าไร้สนิมในประเทศไทยนั้น มีการแข่งขันสูง ทำให้เกิดสถานการณ์ที่ยากลำบากต่อพวกเรา อย่างไรก็ตาม เราต้องยกระดับศักยภาพและเพิ่มความสามารถทางการตลาด พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี และสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอย่างแข็งขัน รวมทั้งเพิ่มกำลังการผลิต

ผมจะอยู่เคียงข้างกับทุกท่าน สร้างอนาคตที่สดใสและบรรลุเป้าหมายไปด้วยกัน ดังวิสัยทัศน์ของเราที่ว่า “With POSCO, We’re the POSCO” ร่วมกันคงความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของเรา รวมทั้งแก้ปัญหาทางสังคมและสรรค์สร้างวัฒนธรรมการเป็นอาสาสมัครแก่ตัวพนักงานควบคู่กันไปบนวิถีแห่งโพสโคแบบใหม่

ในฐานะของบมจ. โพสโค-ไทยน็อกซ์ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท ลูกค้า และคู่ค้าของเราทุกท่าน ผู้ซึ่งให้การสนับสนุนบริษัทฯ จนเราสามารถก้าวสู่ความสำเร็จอย่างเต็มที่ได้ในปัจจุบัน และขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานทุกท่านที่ได้อุทิศความพยายามของท่านให้แก่บริษัทเพื่อทำเป้าหมายให้สำเร็จลุล่วง

Dear our valued shareholders,

My name is Youngchul Kwon, I am appointed as a New President at Posco-Thainox Public Company Limited, effective on Jan 1, 2019. I feel very honor to be here and I feel greatly thankful to all employees, customers, business partners and shareholders who always support the company's business.

In the year 2018, the company has achieved on many areas and overcome the goals which are 230,000 tons of the production and 234,000 tons of the sales volume. Stainless steel market in Thailand is highly competitive, leading us the hard situations; however, we need to lift up our potentials and increase marketing capability, as well as develop new innovative technology, and also strengthen cooperation between the department and increase productivity.

I will be with all of you to build up the bright future and achieve the goal together as well. With our vision “With POSCO, We’re the POSCO”, we will maintain economic competitiveness, including solving social problems and creating a volunteer culture for employees along the path of New Posco road.

On behalf of Posco-Thainox Public Company Limited, I would like to thank all shareholders, customers, and business partners who have always supported the company until we are able to walk to the current success at full capacity. Also, I would like to thank the Board of Directors, executives as well as all employees who have dedicated their efforts to the company to meet the goal.



## ประธานกิตติมศักดิ์ HONORARY CHAIRMAN



**นายประยุทธ์ มหากิจศิริ**  
**Mr. Prayudh Mahagitsiri**

ประธานกิตติมศักดิ์  
Honorary Chairman  
อายุ 73 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซานดิเอโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ศึกษาศาสตร์กิตติมศักดิ์ สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศึกษาศาสตร์กิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดาของคุณเฉลิมชัย มหากิจศิริ (รองประธานกิตติมศักดิ์ และกรรมการ)

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์

- |                 |                             |
|-----------------|-----------------------------|
| 2555 – ปัจจุบัน | บมจ. โพลโค-ไทยนิคส์         |
| 2555 – ปัจจุบัน | บมจ. ไทโรเซ็นไทย เอเยนซี่ส์ |

#### ประธานกรรมการ

- |                 |                     |
|-----------------|---------------------|
| 2554 – 2555     | บมจ. โพลโค-ไทยนิคส์ |
| 2554 – ปัจจุบัน | บจ. พีเอ็ม กรุ๊ป    |

#### ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่

- |                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| 2535 – 2554     | บจ. พีเอ็ม กรุ๊ป             |
| 2533 – 2554     | บมจ. ไทยนิคส์ สเตนเลส        |
| 2532 – ปัจจุบัน | บจ. ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักส์ |
| 2526 – 2560     | บมจ. ไทยฟิล์มอินดัสตรี       |

#### กรรมการ

- |                 |                      |
|-----------------|----------------------|
| 2545 – ปัจจุบัน | บจ. เลควูด แลนด์     |
| 2545 – ปัจจุบัน | บจ. เลควูดคันทรีคลับ |
| 2545 – ปัจจุบัน | บจ. ครีวเลควูด       |



## คณะกรรมการบริษัท BOARD OF DIRECTORS



**นายยอง ชอล ควอน**  
**Mr. Young Chul Kwon\***

ประธานกรรมการ  
/ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
Chairman of the Board / President  
**อายุ 56 ปี**

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master degree in Ferrous Technology, Pohang University of Science and Technology, Republic of Korea
- Bachelor degree in Metallurgy, Hanyang University, Republic of Korea

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

บมจ.โพสโค-ไทยนิคส์

2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และ  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

สมาคมพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กไทย (TSSDA)

2562 - ปัจจุบัน ประธานสมาคม

POSCO

2558 - 2561 Department Manager,  
STS Rolling Department

POSCO VST

2554 - 2558 Chief Technology Officer

POSCO

2547 - 2554 Team Leader, STS  
Rolling Department



**นายคยอง จิน ลี**  
**Mr. Kyoung Jin Rhee**

กรรมการ  
Director

**อายุ 51 ปี**

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master degree in International Relations, Seoul National University, Republic of Korea
- Bachelor degree in International Relations, Seoul National University, Republic of Korea

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

บมจ.โพสโค-ไทยนิคส์

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ และ Chief  
Marketing Officer

POSCO Indonesia Inti

2558 Managing director,  
Marketing & GA Division

POSCO

2556 Group Leader,  
STS Strategy Group,  
STS Division

2551

Team Leader,  
STS Strategy Group,  
STS Division



**นายลี คึน ฮัก**  
**Mr. Lee Keun Hak**

กรรมการ  
Director

**อายุ 53 ปี**

### คุณวุฒิทางการศึกษา

Bachelor degree in Economics, Hanyang  
University, Republic of Korea

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

บมจ.โพสโค-ไทยนิคส์

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

POSCO

2558 - ปัจจุบัน Group Leader,  
Overseas Business  
management Group  
2558 Group Leader, Business  
Assessment

POSCO INDIA

2554 - 2558 กรรมการ

\* นายยอง ชอล ควอน เข้ารับตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2562 แทน นายคยอง ฮวา ซง ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562





**นายบยอง เทค ลี**  
**Mr. Byung Taek Lee**

กรรมการ  
Director  
**อายุ 54 ปี**

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

Public Administration, Dongguk University,  
Republic of Korea

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน**

**บมจ.โพสโค-ไทยนิคส์**

|                        |   |
|------------------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน        | กรรมการ   |
| <b>POSCO</b>           |   |
| 2558 - 2560            | Group Leader, STS<br>Rolling Material Sales<br>Group, STS Marketing<br>Department               |
| 2554 - 2558            | Team Leader, STS<br>Energy and Building<br>Material Sales Group,<br>STS Marketing<br>Department |
| <b>POSCO-ASSAN TST</b> |   |
| 2554                   | CCO (Chief Commercial<br>Officer), Commercial<br>Division                                       |



**นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ**  
**Mr. Chalermchai Mahagitsiri**

รองประธานกิตติมศักดิ์ / กรรมการ  
Assistant Honorary Chairman / Director  
**อายุ 40 ปี**

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

Master degree in Finance, Boston University,  
United State of America

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

10.13 %

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

บุตรของประธานกิตติมศักดิ์

**ประสบการณ์ทำงาน**

**ประธานกรรมการ**

|   |  |
|---|--|
| 2548 - ปัจจุบัน                                     | บจ. พื้เอ็ม กรุ๊ป                        |
| 2555 - ปัจจุบัน                                     | บมจ. ยูนิคโบนิ่ง เซอร์วิส                |
| <b>รองประธานกิตติมศักดิ์/กรรมการ</b>                |  |
| 2554 - ปัจจุบัน                                     | บมจ. โพสโค-ไทยนิคส์                      |
| 2553 - 2554   | บมจ. ไทยนิคส์ สเตนเลส                    |
| <b>รองประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</b>     |  |
| 2555 - ปัจจุบัน                                     | บมจ. เมอร์เมต มารีไทม์                   |
| <b>กรรมการผู้จัดการใหญ่/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</b> |  |
| 2557 - ปัจจุบัน                                     | บมจ. ไทโรไทย เวย์นตี้ซีส์                |
| <b>กรรมการ</b>                                      |  |
| 2561 - ปัจจุบัน                                     | บมจ. เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์<br>พาวเวอร์ |
| 2555 - ปัจจุบัน                                     | บมจ. โซลิดาโต โฮลดิ้งส์ ฟิทที<br>แอลทีดี |
| 2555 - ปัจจุบัน                                     | Petrolift Inc.                           |
| 2554 - ปัจจุบัน                                     | บมจ. ไทยฟิล์ม อินดัสตรี                  |
| 2552 - 2553   | บมจ. ไทยนิคส์ สเตนเลส                    |
| 2545 - ปัจจุบัน                                     | บจ. พี.เอ็ม.คอร์ป                        |
| 2541 - ปัจจุบัน                                     | บจ. เลควูดคันทรีคลับ                     |
| 2541 - ปัจจุบัน                                     | บจ. เลควูดแลนด์                          |
| 2541 - ปัจจุบัน                                     | บจ. คริวเลควูด                           |



**นายฮิโรคาซึ อจิม่า**  
**Mr. Hirokazu Ajima**

กรรมการ  
Director  
**อายุ 51 ปี**

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

Bachelor degree in Business Administration,  
Meiji University, Japan

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน**

**บมจ.โพสโค-ไทยนิคส์**

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| 2560 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ  |
| <b>บจ. เอ็น เอส ไทยนิคส์ โอโต้</b> |  |
| 2559 - 2560                        | กรรมการ  |
| <b>NSSC, Japan</b>                 |  |
| 2560 - ปัจจุบัน                    | Manager,<br>Corporate Planning   |
| 2558 - 2560                        | Senior Manager,<br>Corporate Planning  |
| 2556 - 2558                        | Manager, Automotive<br>Products Planning   |
| <b>Seymour Tubing</b>              |  |
| 2547 - 2554                        | General Manager, Sales<br>and Marketing and<br>Purchasing, Seymour<br>Tubing, Inc. |
| <b>Sumitomo Pipe &amp; Tube</b>    |  |
| 2543 - 2547                        | Export Manager,<br>Sumitomo Pipe & Tube Co., Ltd.                                  |
| <b>Thai Steel Pipe</b>             |  |
| 2539 - 2543                        | General Manager,<br>Marketing & Sales, Thai<br>Steel Pipe Industry Co., Ltd.       |





**นายแมน เจ ลี**  
**Mr. Man Jae Lee**

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
Chairman of the Audit Committee  
/ Independent Director  
**อายุ 67 ปี**

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

BA. Economic, Yonsei University,  
Republic of Korea

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน**

บมจ.โฟสโค-ไทยนิคส์

2557 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ  
/ กรรมการอิสระ

**อื่นๆ**

ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
MExcellent Corporation  
Co., Ltd.  
2555 ประธานสภาหอการค้า  
ไทย – เกาหลี



**นายพนพล สระวาสี**  
**Mr. Noppadon Sarawasi**

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
Audit Committee  
/ Independent Director  
**อายุ 65 ปี**

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- MA. Economic, Middle Tennessee State University, United State of America
- B.A. (Economic), Kasetsart University, Thailand

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน**

บมจ.โฟสโค-ไทยนิคส์

2557 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ  
/ กรรมการอิสระ

**อื่นๆ**

2555 - 2556 รองปลัดกระทรวงพาณิชย์  
2552 - 2555 ที่ปรึกษาการพาณิชย์  
กระทรวงพาณิชย์  
2550 - 2552 รองอธิบดีกรมเจรจาการค้า  
ระหว่างประเทศ



**นายสงศักดิ์ ลิมบานเย็น**  
**Mr. Songsak Limbanyen**

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
Audit Committee  
/ Independent Director  
**อายุ 67 ปี**

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- B.Sc.(M.E), Prince of Songkhla University, Thailand
- The Graduate Diploma in Mechanical Engineer, Chulalongkorn University, Thailand

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน**

บมจ.โฟสโค-ไทยนิคส์

2560 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ  
/ กรรมการอิสระ

**อื่นๆ**

2553 รองเลขาธิการคณะกรรมการ  
ส่งเสริมการลงทุน  
(สำนักงานเศรษฐกิจ  
การลงทุนในต่างประเทศ  
จีน, อินเดีย, เกาหลีใต้)  
2552 ผู้อำนวยการระดับสูง สำนัก  
บริหารการลงทุน 2  
2552 ผู้อำนวยการ สำนักบริหาร  
การลงทุน 2  
2551 ผู้อำนวยการ สำนักพัฒนา  
ปัจจัยการลงทุน  
2547 ผู้อำนวยการ กองประสาน  
การลงทุน



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### FINANCIAL HIGHLIGHTS

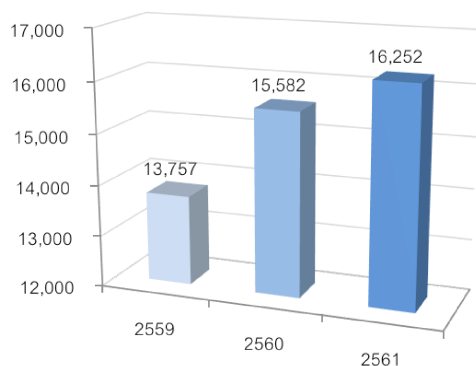
หน่วย : ล้านบาท

|                                   | 2559   | 2560   | 2561   |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| รายได้จากการขาย                   | 13,710 | 15,475 | 16,131 |
| รายได้รวม                         | 13,757 | 15,582 | 16,252 |
| กำไรขั้นต้น                       | 1,043  | 1,025  | 1,167  |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ | 535    | 486    | 608    |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ               | 582    | 312    | 555    |
| สินทรัพย์รวม                      | 11,850 | 12,930 | 12,803 |
| หนี้สินรวม                        | 2,702  | 3,866  | 3,392  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                 | 9,148  | 9,064  | 9,411  |

#### อัตราส่วนทางการเงิน

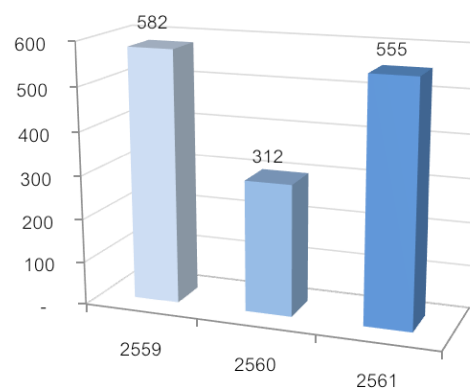
|  |        |        |         |
|--|--------|--------|---------|
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ( บาท )                       | 0.07   | 0.04   | 0.07    |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานปกติต่อรายได้จากการขาย ( % ) | 3.90   | 3.14   | 3.77    |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ( % )                     | 4.23   | 2.00   | 3.41    |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ( % )              | 6.36   | 3.44   | 5.90    |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ( % )                   | 4.91   | 2.41   | 4.33    |
| เงินปันผลต่อหุ้น ( บาท )                             | 0.0495 | 0.0266 | 0.05723 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ( บาท )                        | 1.1734 | 1.1626 | 1.2072  |

รายได้รวม  
(ล้านบาท)



► ในปี 2561 รายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เทียบกับปีก่อนหน้าเป็นเงิน 16,252 ล้านบาท มาจากยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20 และรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 90

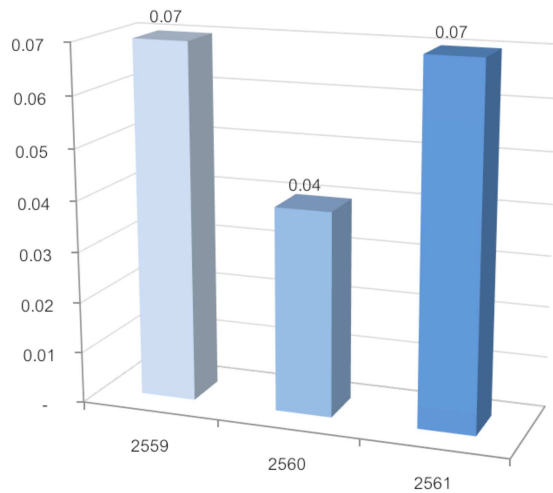
กำไร (ขาดทุน)  
(ล้านบาท)



► กำไรสำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 78 เทียบกับปีก่อนหน้า รวมเป็นเงิน 555 ล้านบาท

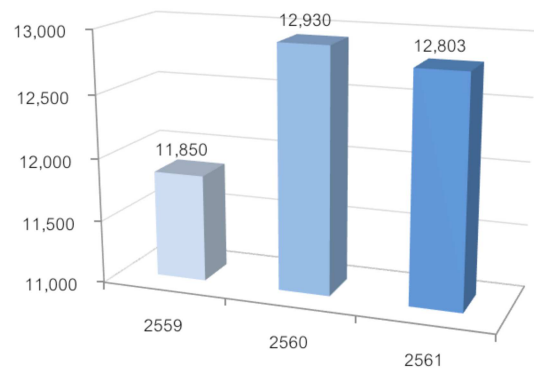


**กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน  
(บาทต่อหน่วย)**



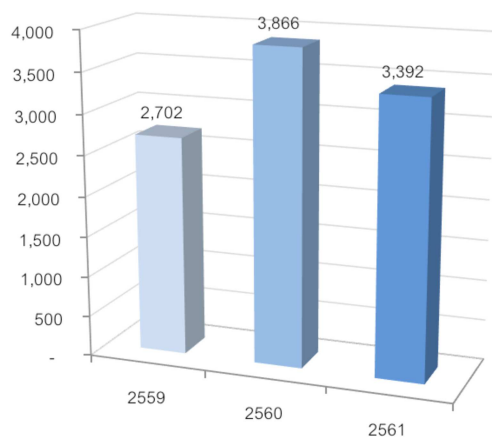
► กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเป็น 0.07 บาทต่อหุ้น

**สินทรัพย์รวม  
(ล้านบาท)**



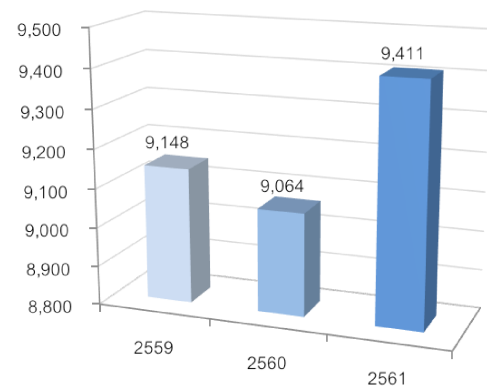
► สินทรัพย์รวมในปี 2561 มีจำนวน 12,803 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 เป็นผลมาจากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์

**หนี้สินรวม  
(ล้านบาท)**



► หนี้สินรวมในปี 2561 มีจำนวน 3,392 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 เทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลง

**ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
(ล้านบาท)**



► ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 เทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

#### ภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก

สหรัฐอเมริกา มีการใช้นโยบายการคลังโดยลดภาษี และการเพิ่มการใช้จ่ายภาครัฐ เนื่องจากหนี้ภาครัฐอยู่ในระดับสูง รวมถึงอัตราว่างงานยาวนานส่งผลให้เงินเฟ้อในสหรัฐฯ อยู่ที่ระดับประมาณ 2% ซึ่งทำให้นาการกลางสหรัฐฯ เดินหน้าลดดอกเบี้ย และ ขึ้นดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง

เศรษฐกิจยุโรป ในปี 2561 ยุโรปจะมีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยลบด้านนโยบายด้านสินเชื่อที่ตึงตัวขึ้น การชะลอตัวของการค้าโลก เงินยูโรที่แข็งค่าและความเสี่ยงทางการเมืองของประเทศอิตาลี ฝรั่งเศส อังกฤษและเยอรมัน

เศรษฐกิจจีนขยายตัวร้อยละ 6.6 ในปี 2561 ชะลอลงค่อนข้างรวดเร็วจากปี 2560 ที่เติบโตร้อยละ 6.8 โดยโมเมนตัมของเศรษฐกิจจีนให้สัญญาณอ่อนแอลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในไตรมาส 4/2561 ที่เศรษฐกิจขยายตัวเพียงร้อยละ 6.4 อันเป็นอัตราการขยายตัวที่ต่ำที่สุดในรอบ 28 ปี จากประเด็นทางด้านสงครามการค้าที่ยังไม่มีความแน่นอน

#### สถานการณ์ตลาดโลก

ปัญหาการผลิตเหล็กส่วนเกินของโลกคาดว่าจะยังไม่คลี่คลายในอีก 3 ปีข้างหน้า แม้ว่าจีนมีแผนลดกำลังการผลิตเหล็กให้ได้ 100-150 ล้านตัน ภายในปี 2563 แต่ในปี 2560 จีนยังมีสต็อกเหล็กจำนวนมากถึง 8.2 ล้านตัน และผู้ประกอบการจีนบางรายเริ่มย้ายฐานการผลิตเหล็กจากจีนไปยังประเทศอื่น นอกจากนี้อินเดียซึ่งเป็นประเทศผู้ผลิตเหล็กอันดับที่ 3 รองจากจีนและญี่ปุ่นได้เตรียมแผนเพิ่มกำลังการผลิตเหล็กในอีก 5 ปีข้างหน้าให้เป็น 300 ล้านตันต่อปี (ปัจจุบันปริมาณการผลิตในอินเดียเฉลี่ย 100 ล้านตันต่อปี) เพื่อใช้ในภาคอุตสาหกรรมในประเทศและลดการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศ (โดยเฉพาะจากจีน)

การที่สหรัฐฯ ประกาศเรียกเก็บภาษีศุลกากรกับเหล็กที่นำเข้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นในอัตรา 25% เมื่อเดือนมีนาคม 2561 ที่ผ่านมาเพื่อคุ้มครองอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กในสหรัฐฯ ส่งผลให้ประเทศคู่ค้าซึ่งรวมถึงไทยที่ส่งออกเหล็กไปยังสหรัฐฯ เร่งเจรจาต่อรองทางการค้าในกรณีนี้กับทางสหรัฐฯ เพื่อบรรเทาผลกระทบ ทั้งนี้ เดือน พฤษภาคม 2561 สหรัฐฯ ประกาศยกเว้นการบังคับใช้มาตรการฯ ดังกล่าวอย่างถาวรให้แก่ อาร์เจนตินา ออสเตรเลีย บราซิล และเกาหลีใต้ซึ่งเป็นพันธมิตรทางการค้า ส่วนไทยได้รับการผ่อนปรนมาตรการฯ ชั่วต้นเฉพาะท่อเหล็กเป็นรายครั้ง

#### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ยังคงนโยบายการเพิ่มส่วนแบ่งในตลาด (Market Share) ในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ เน้นขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยให้มากขึ้น ควบคู่ไปกับการรักษาฐานตลาดลูกค้ารายใหญ่ที่บริษัทฯ มีอยู่เดิม ในปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดสแตนเลสรีดเย็นในประเทศอยู่ที่ประมาณ 49% สำหรับด้านการส่งออกบริษัทฯ มีการส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ทั้งการติดต่อลูกค้าเองโดยตรง และผ่านเครือข่ายความร่วมมือของบริษัท โฟสโค (เกาหลีใต้) ซึ่งมีเครือข่ายอยู่ทั่วโลก โดยมากจะเป็นการจำหน่ายไปยังประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย สหรัฐอเมริกา รัสเซีย และ แอปปูโรป เช่น เยอรมัน เป็นต้น



ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีเทคโนโลยีการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ ครอบคลุมทั้งสแตนเลสรีดเย็นประเภท ออสเทนติก และเฟอริติก สามารถผลิตสินค้าให้มีพื้นผิว ขนาด ความหนา และคุณสมบัติได้หลากหลาย ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้ง เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสแตนเลสรีดเย็นรายเดียวในประเทศไทย จึงสามารถส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตรงตามเวลาและสามารถจัดหาสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ทันทีในกรณีลูกค้าต้องการสินค้าเร่งด่วน อันเป็นข้อได้เปรียบเมื่อเทียบกับผู้นำเข้าสแตนเลสรีดเย็นจากต่างประเทศที่ลูกค้าต้องรับภาระความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยน

## ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### การวิเคราะห์รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเหล็กสแตนเลสรีดเย็นและการให้บริการ จำนวน 16,130.9 ล้านบาท (233,273 ตัน ณ ราคาขายถัวเฉลี่ย 69,150.6 บาทต่อตัน) ซึ่งสูงกว่ายอดขายของปี 2560 ที่มีจำนวน 15,474.7 ล้านบาท (223,314 ตัน ณ ราคาขายถัวเฉลี่ย 69,295.8 บาทต่อตัน) เท่ากับ 656.2 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 4.2 %

สำหรับนโยบายการบริหารการเงินของบริษัทฯ นั้น จะพิจารณาจากรายจ่ายของบริษัทฯ ซึ่งระบุจำแนกออกเป็น รายวัน และวางแผนล่วงหน้าเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี ทำให้สามารถประมาณการสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ได้ล่วงหน้า และหากพิจารณาแล้วว่ามี ความเหมาะสม บริษัทฯ จะนำสภาพคล่องส่วนเกินมา บริหารต่อ ยอด ภายในวงเงินที่กำหนดไว้ เพื่อให้เกิด ผลประโยชน์สูงสุด อันเห็นได้จากจำนวนรายได้อื่นของ บริษัทฯ ในปี 2561 ที่ผ่านมา อยู่ที่ 75.65 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) จัดตั้งมาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2555 โดยการว่าจ้างบริษัท หลักทรัพย์ในประเทศ มีวัตถุประสงค์เพื่อการบริหารเงินสด และสภาพคล่อง โดยจะลงทุนในเงินฝากกับสถาบันการเงิน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและมี อันดับความน่าเชื่อถือ AA- ขึ้นไป

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากแผนรายจ่ายของ บริษัทฯ แล้วเห็นว่าสภาพคล่องไม่พอเพียง บริษัทฯ ก็มี แหล่งเงินทุน ประเภทวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง รองรับอยู่ตลอดเวลา โดยเป็นการอนุมัติให้วงเงินสินเชื่อโดยปราศจากหลักประกันด้วย

### กำไรจากการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากงบการเงิน เฉพาะกิจการมีความแตกต่างจากงบเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุสำคัญ ๆ ดังนี้

### งบกำไรขาดทุน

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเหล็กสแตนเลสรีดเย็นและการให้บริการ จำนวน 16,130.9 ล้านบาท (233,273 ตัน ณ ราคาขายถัวเฉลี่ย 69,150.6 บาทต่อตัน) ซึ่งสูงกว่ายอดขายของปี 2560 ที่มีจำนวน 15,474.7 ล้านบาท (223,314 ตัน ณ ราคาขายถัวเฉลี่ย 69,295.8 บาทต่อตัน) เท่ากับ 656.2 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 4.2 %

- ต้นทุนขายและให้บริการ สำหรับปี 2561 จำนวนเงิน 14,963.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 514.0 ล้านบาทหรือ คิดเป็นเพิ่มขึ้น 3.6% เมื่อเทียบกับ ปี 2560 มีสาเหตุหลักจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น
- บริษัทฯ มี กำไรขั้นต้นจำนวน 1,167.0 ล้านบาท หรือคิดเป็น 7.2% ของยอดขาย เมื่อเทียบกับ ปี 2560 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,024.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไร 6.6% ของยอดขาย
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2561 จำนวน 567.7 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 29.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2560 โดยสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่าย ในการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายพนักงาน เพิ่มขึ้น
- ค่าปรับและเงินเพิ่มทางภาษี ลดลง 93.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2560
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2561 จำนวน 155.9 ล้านบาท ลดลง 31.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีจำนวน 187.3 ล้านบาท



- กำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 554.9 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้น 242.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีกำไรสุทธิ 312.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก
  1. กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 142.2 ล้านบาท
  2. ค่าเบี้ยปรับและเงินเพิ่มทางภาษีลดลงจำนวน 93.2 ล้านบาท
  3. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 31.4 ล้านบาท

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### งบดุล

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 12,803.1 ล้านบาท ลดลงจำนวน 126.5 ล้านบาท หรือ 0.97% เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุหลักมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำนวนเงิน 1,712.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีจำนวน 910.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 801.6 ล้านบาท คิดเป็น 88.0 %
- เงินลงทุนชั่วคราว มีจำนวน 1,528.6 ล้านบาท ลดลง 612.4 ล้านบาท หรือคิดเป็น 28.6 %
- ลูกหนี้การค้า - สุทธิจำนวน 2,281.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีจำนวน 2,180.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 101.3 ล้านบาท คิดเป็น 4.6 %
- สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 3,468.9 ล้านบาท เทียบกับสิ้นปี 2560 ที่มีจำนวน 3,852.2 ล้านบาท ลดลง 383.3 ล้านบาท หรือคิดเป็น 10.0 %
- ที่ดิน, อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) มีจำนวน 3,207.8 ล้านบาท ลดลง 234.2 ล้านบาท หรือ 6.8% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีจำนวน 3,442.0 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการตัดจ่ายค่าเสื่อมราคาในระหว่างงวด





## วิเคราะห์ลูกหนี้

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และ 2561 โดยมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นดังกล่าว แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระดังนี้

หน่วย : พันบาท

| ลูกหนี้การค้า                  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2561 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ             | 2,116,718       | 1,936,005       | 1,962,759       |
| ค้างชำระ                       |                 |                 |                 |
| - ไม่เกิน 3 เดือน              | 238,174         | 233,309         | 318,794         |
| - 3 – 6 เดือน                  | -               | 11,031          | -               |
| - 6 – 12 เดือน                 | -               | -               | -               |
| - เกินกว่า 12 เดือน            | 4,301           | 4,181           | 4,061           |
| รวม                            | 2,359,193       | 2,184,526       | 2,285,614       |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ     | (4,301)         | (4,181)         | (4,061)         |
| ลูกหนี้การค้าสุทธิ             | 2,354,892       | 2,180,345       | 2,281,553       |
| ลูกหนี้อื่น                    | 68,788          | 103,667         | 122,208         |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 2,423,680       | 2,284,011       | 2,403,760       |

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2,403.76 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 ที่มีจำนวน 2,284.01 ล้านบาท ลดลง 119.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.24

บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณโดยประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาจำนวนเงินที่จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละราย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4.06 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ 2 รายรวมเป็นจำนวนเงิน 118.72 ล้านบาท ลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ นโยบายในการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ในเบื้องต้นนั้น บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการเพื่อพิจารณาการให้วงเงินและเงื่อนไขการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยพิจารณาจาก งบการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้านั้นเป็นรายไป รวมทั้งติดตามกิจการของลูกค้าน้อย่างใกล้ชิด หากพบว่าลูกค้านั้นมีแนวโน้มที่จะมีปัญหา บริษัทฯ จะรีบแจ้งและเข้าติดต่อกับลูกค้านั้นดังกล่าวโดยตรงทันที เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสม ที่จะไม่ให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้ และเป็นผลดีสูงสุดต่อบริษัท

## เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### บริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อคซ์ ออโต้ จำกัด

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อคซ์ ออโต้ จำกัด ร้อยละ 49 ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็นเอส-เอสแอล จำกัด และบริษัท สยามบุญทริก จำกัด โดยจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2549 และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการ ทำการตลาด ขาย และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากสแตนเลสของบริษัทฯ เพื่อใช้ในกิจการผลิตยานยนต์และจักรยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศสมาชิกอาเซียน และประเทศอินเดีย

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 7.56 ล้านบาท และแสดงการเปลี่ยนแปลงในราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 44.73 ล้านบาท

### ทรัพย์สินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

หน่วย : พันบาท

| รายการทรัพย์สิน                                       | เจ้าของกรรมสิทธิ์ | มูลค่าคงเหลือสุทธิ<br>หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม |
|---|-------------------|--|
| <b>ทรัพย์สินที่มีกรรมสิทธิ์</b>                       |                   |  |
| 1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุง                             | บริษัทฯ           | 318,856,450                                    |
| 2. อาคาร และส่วนปรับปรุง                              | บริษัทฯ           | 632,734,652                                    |
| 3. เครื่องจักร และอุปกรณ์ (รวมอะไหล่)                 | บริษัทฯ           | 2,127,217,313                                  |
| 4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน            | บริษัทฯ           | 48,684,412                                     |
| 5. ยานพาหนะ   | บริษัทฯ           | 522,745  |
| 6. งานระหว่างก่อสร้าง<br>และเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง | บริษัทฯ           | 79,745,027                                     |
| รวม   |                   | 3,207,760,599                                  |



## ความสามารถในการชำระหนี้

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีจำนวนหนี้สินทั้งหมดเป็นเงิน 3,391.9 ล้านบาท ลดลง 474.0 ล้านบาท หรือคิดเป็น 12.3 % เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีจำนวน 3,865.9 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าจำนวนเงิน 3,029.1 ล้านบาท ลดลง 452.4 ล้านบาท หรือคิดเป็น 13.0 %
- เจ้าหนี้อื่นจำนวน 202.7 ล้านบาท ลดลง 7.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีจำนวน 210.5 ล้านบาท
- เจ้าหนี้ค่าภาษีค้างจ่ายจำนวน 15.2 ล้านบาท ลดลง 49.8 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีจำนวน 65.0 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนเงิน 9,411.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 347.52 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- กำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 554.9 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 207.4 ล้านบาท

บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรประจำปี 2561 เป็นเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.05723 บาท เป็นจำนวนเงิน 446.15 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้ต้องได้รับมติจากการประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2562

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

### 1. ปัจจัยด้านการดำเนินงาน

#### ความผันผวนของราคาสินค้าและวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทสแตนเลสรีดร้อนจากต่างประเทศทั้งหมด และต้องสั่งล่วงหน้า 2-4 เดือน ทำให้มีความเสี่ยงหากราคาสินค้าวัตถุดิบในขณะสั่งซื้อและราคาสินค้าขายแตกต่างกันมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามราคาสินค้าและวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด รวมทั้งรักษาสภาพคล่องรองรับผลกระทบจากความเสี่ยงของราคาสินค้าและวัตถุดิบ

#### การพึ่งพิงการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ใช้วัตถุดิบคือสแตนเลสรีดร้อน ซึ่งยังไม่มีการผลิตภายในประเทศ จึงต้องจัดซื้อจากต่างประเทศทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ มี โฟลโค (เกาหลีใต้) ผู้จำหน่ายสแตนเลสรีดร้อนจากประเทศเกาหลีใต้ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งให้การสนับสนุนการจัดหาวัตถุดิบอย่างเต็มที่ ความเสี่ยงด้านนี้จึงลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแหล่งวัตถุดิบสำรอง คือ กลุ่มนิปปอน สตีล จากญี่ปุ่น (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2.59 %) และ Aperam ประเทศฝรั่งเศส เป็นแหล่งวัตถุดิบสำรอง

#### ยอดการผลิตสแตนเลสรีดเย็นที่เพิ่มมากขึ้นในตลาดโลก

จากรายงานการศึกษาของ ISSF ข้างต้น จะพบว่าปริมาณการผลิตสแตนเลสเพิ่มขึ้นจาก 45.8 ล้านตัน ในปี 2559 เป็น 48.0 ล้านตันในปี 2560 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5.8 และมีปริมาณการส่งออกการผลิตส่วนเกิน โดยใช้วิธีทุ่มตลาดในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงประเทศไทยด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้รัฐใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าประเภทสแตนเลสรีดเย็นจากต่างประเทศ ซึ่งก็ได้รับการอนุมัติให้จากคณะกรรมการการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ ให้ใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดจากประเทศญี่ปุ่น ไต้หวัน และจีน

#### การกำหนดเพดานราคาสแตนเลสรีดเย็น

สินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าควบคุม ตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ กำหนดให้บริษัทฯ ต้องแจ้งต้นทุนราคาขายและรายละเอียดที่กำหนด บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านนี้ กรณีที่มีการกำหนดเพดานสินค้าต่ำกว่าราคาตลาดโลกและราคานำเข้าวัตถุดิบในช่วงที่ราคาสูง (ปัจจุบัน กรมการค้าภายในยกเลิกการกำหนดสินค้าและบริการควบคุม ปี 2557 ลงวันที่ 22 มกราคม 2557)

## 2. ปัจจัยทางด้านการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ มีปัจจัยที่จะกระทบต่อสถานะการเงินของบริษัทฯ ได้หลายกรณี โดยบริษัทฯ จะวางแผนดำเนินงานจัดการความเสี่ยงโดยฝ่ายบริหารเงินตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อวางแผนและจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมและเฉพาะเจาะจงเป็นรายการ เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

### อัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการส่งออกและนำเข้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป เครื่องจักรและอุปกรณ์บางชนิด จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต และการรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัทฯ ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### อัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญ เกี่ยวกับสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมในระดับต่ำ เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยประเภทดังกล่าว มีทั้งที่ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด หรือมีอัตราคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

## การให้สินเชื่อ

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านสินเชื่ออย่างมีนัยสำคัญ และมีนโยบายการอนุมัติให้สินเชื่อลูกค้าผ่านคณะกรรมการสินเชื่อโดยพิจารณาจากงบการเงิน ประวัติและกิจการของลูกค้าเป็นสำคัญ

## สภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและวางแผนทางการเงินอย่างรอบคอบเพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ให้อยู่ในสถานะดีตลอดเวลา และมีการจัดหาแหล่งเงินทุนสำรองในกรณีฉุกเฉินในวงเงินที่เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ จากสถาบันการเงินที่เชื่อถือได้ พร้อมทั้งสถานะของ บริษัทฯ ที่ดีสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนสำรองเพิ่มเติมได้ในอนาคต



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ BUSINESS OVERVIEW

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โพลโค-ไทยนิคส์ จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งในปี 2533 (ชื่อเดิม “บริษัท ไทยนิคส์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)”) เดิมเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง 1) กลุ่มตระกูลมหากิจศิริ 2) กลุ่มผู้ผลิตสเตนเลสจากประเทศญี่ปุ่น 3) กลุ่มอิชิวา เอสพีเอ และ 4) กลุ่มอาร์เซลอร์ (Arcelor) (เดิมเป็นกลุ่ม Usinor และ Ugine ในปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น Aperam) ในปี 2547 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มอาร์เซลอร์ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัทฯ ให้กับกลุ่มตระกูลมหากิจศิริ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัท ไทยนิคส์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2547 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 8,000 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 7,670 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 8,000 ล้านบาทและชำระเต็มตามมูลค่าหุ้นแล้ว

ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2547 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้สั่งให้บริษัทฯ รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเห็นควรกำหนดให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 8,000 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 8,000 ล้านบาท ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ โดยจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดธุรกิจวัสดุ ก่อสร้างและเครื่องตกแต่ง และใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “TNX” ทั้งนี้กำหนดการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2547

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัทฯ คืนบางส่วน จำนวน 204,290,900 หุ้น และได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลดทุนบริษัทฯ จากเดิม 8,000 ล้านหุ้น เป็น 7,795,709,100 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนและไม่ได้จำหน่ายหุ้นดังกล่าว เมื่อครบ 3 ปี และจดทะเบียนลดทุนต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2552

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ในระบบการซื้อขายหลักทรัพย์เป็น “INOX” นับแต่วันที่ 27 มกราคม 2549 เป็นต้นมา และในปี 2553 ตลาดหลักทรัพย์ได้มีการจัดกลุ่มใหม่ ให้บริษัทฯ อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก (Steel Industry)

ในเดือนกันยายน 2554 กลุ่มตระกูลมหากิจศิริได้ขายหุ้นที่ตนถืออยู่เกือบทั้งหมดให้กับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) ซึ่งบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) ได้ทำคำเสนอซื้อโดยสมัครใจต่อผู้ถือหุ้นย่อยทุกราย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2554 คิดเป็นร้อยละ 90.63 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และต่อมาในเดือนธันวาคม 2555 ได้มีการจำหน่ายหุ้นคืนบางส่วนให้แก่กลุ่มตระกูลมหากิจศิริ ทำให้บริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) มีสัดส่วนการถือหุ้นเหลือจำนวนร้อยละ 84.92

สำหรับกิจการของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตสเตนเลสรีดเย็นคุณภาพสูง โดยเป็นผู้ผลิตสเตนเลสรีดเย็นเพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นผู้นำในตลาดสเตนเลสรีดเย็นคุณภาพสูงในภูมิภาคอาเซียน ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในช่วงการขยายกำลังการผลิตสเตนเลสรีดเย็นให้ถึงจำนวนประมาณ 300,000 ตันต่อปี โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการรีดเย็น (Sendzimir Line) เครื่องที่ 3 แล้วเสร็จในปี 2551 การดำเนินการดังกล่าว ช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เพราะทำให้มีกำลังผลิตด้านการรีดเย็นลดขนาดเพิ่มขึ้น และทำให้เกิดความคล่องตัวในการผลิตสินค้าแผ่นสเตนเลสกลุ่มที่มีความบาง และราคาสูงกว่าแบบที่มีความหนาทั่วไป นอกจากนี้ยังมีพื้นที่ที่เรียบตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้ได้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังสามารถช่วยลดเวลาในการผลิตและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องอบ (Batch Annealing Furnace) สำหรับอบเพื่อเปลี่ยนคุณสมบัติเบื้องต้นของวัตถุดิบสแตนเลสประเภทเฟอร์ริติก (Ferritic Stainless Steel) ให้มีคุณสมบัติเหมาะสมก่อนเข้าสู่ขั้นตอนกระบวนการรีดเย็นต่อไป กระบวนการนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนผลิตลงได้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบประเภทที่มีการอบเสร็จแล้ว ซึ่งมีราคาสูงกว่า

ในเดือนพฤษภาคม ปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำการเปิดดำเนินการศูนย์บริการสแตนเลสรีดเย็น (POS-TSPC) โรงงานตัด สแตนเลส (Slitting) ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ จ.ชลบุรี เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการให้ตรงกับความต้องการและครอบคลุมกลุ่มลูกค้ารายย่อยได้มากขึ้น ซึ่งจากการดำเนินงานมาตั้งแต่ช่วงเดือนพฤษภาคม 2561 นั้น บริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้ารายย่อยทั้งในและนอกประเทศได้มากขึ้น

## วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ

### วิสัยทัศน์

“เพื่อก้าวไปสู่ผู้นำการตลาดสแตนเลสรีดเย็นที่ได้รับความนิยมไว้วางใจสูงสุดจากลูกค้า สังคมไทย และเป็นอันดับหนึ่งในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้”

### พันธกิจ

1. นำเสนอผลิตภัณฑ์สแตนเลสด้วยคุณภาพชั้นเยี่ยมและบริการ ที่เหนือกว่า
2. ประกอบธุรกิจด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ
3. ส่งมอบสินค้าและให้บริการลูกค้าได้ตามความต้องการและทันเวลา

### ค่านิยมองค์กร

- การสื่อสารที่เปิดกว้าง อย่างมีประสิทธิภาพ
- การสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- การบริหารงานด้วยจริยธรรมทางธุรกิจ

### เป้าหมายการดำเนินงาน

- เป็นทางเลือกอันดับหนึ่งของคนทำงาน
- สร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- ทำงานเป็นทีมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทิศทางเดียวกัน
- รับผิดชอบต่อการพัฒนาสังคมให้ดำรงอยู่อย่างยั่งยืน
- เป็นผู้ผลิตสแตนเลสในประเทศไทยที่ครองใจลูกค้า
- เป็นองค์กรที่ไม่หยุดนิ่งในการเรียนรู้และแบ่งปันความรู้
- นำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงตามความต้องการของตลาด
- ให้บริการและการสนับสนุนที่ดีแก่ลูกค้า
- ประกอบกิจการด้วยคุณค่าทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน



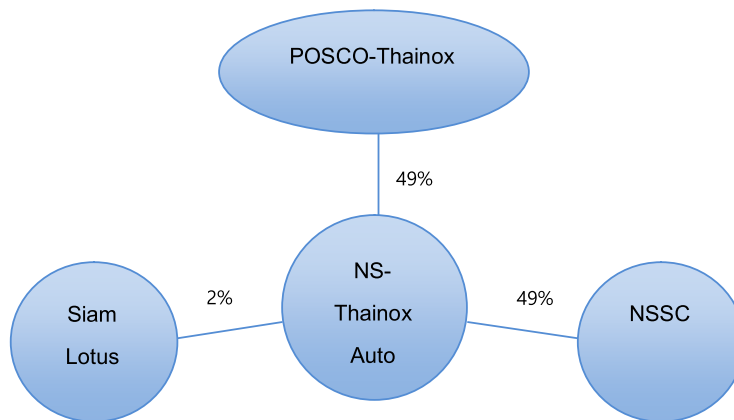
*"Convergence between Market and Technology"*



ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทพร้อมที่จะทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ตลอดจนเวลา และให้ความเห็นชอบและติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ

### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัท เอ็นเอส-ไทยนิคม ออโต้ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท เอ็นเอส-เอสแอล จำกัด (ปัจจุบันชื่อ NIPPON STEEL & SUMIKIN STAINLESS STEEL CORPORATION) และบริษัท สยามบุนทริก จำกัด มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการคือ ทำการตลาด ขายและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากเหล็กกล้าไร้สนิมของบริษัทฯ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และจักรยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศสมาชิกอาเซียน และประเทศอินเดีย โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นดังต่อไปนี้



### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บริษัท โพสโค (เกาหลีใต้) โดยเข้าถือหุ้นทางตรงในกิจการทั้งหมดร้อยละ 84.41 (ณ วันที่ 5 มีนาคม 2562) ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยบริษัท โพสโค (เกาหลีใต้) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทโพสโค หนึ่งในองค์กรข้ามชาติที่ใหญ่ที่สุดในด้านผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าหลายรูปแบบ เป็นผู้นำในด้านการผลิตและ

จัดจำหน่ายเหล็กกล้ามากกว่าห้าทศวรรษ โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งมีทั้งม้วนเหล็กรีดร้อน ม้วนเหล็กรีดเย็น แผ่นเหล็กกล้า ลวดโลหะแท่งยาว แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี เหล็กกล้าอิลิคทรอนิกส์ เหล็กกล้าชุบสังกะสี เหล็กกล้าสเตนเลส และ ทาทาเนียมคุณภาพสูง

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### NATURE OF BUSINESS

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสแตนเลสรีดเย็นรายเดียวในประเทศ และเป็นผู้นำในตลาดสแตนเลสรีดเย็นในภูมิภาคอาเซียน โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2533 และเริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่ปี 2536 ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นเกรดต่าง ๆ ในรูปแบบม้วน แผ่น และแผ่นแถบ ซึ่งหากจะแบ่งผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ตามโครงสร้างทางจุลภาคจะสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ออกได้เป็น 2 ชนิดหลัก ๆ ได้แก่

(1) สแตนเลสเย็นประเภทออสเทนนิติก (Cold Rolled Austenitic Stainless Steel) และ (2) สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก (Cold Rolled Ferritic Stainless Steel) ซึ่งสแตนเลสทั้งสองประเภทดังกล่าวเป็นที่นิยมใช้มากที่สุด โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของสแตนเลสทั้งหมดที่ใช้ทำงานอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้ สแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ จะมีความหนาและขนาดแตกต่างกันไปตามความต้องการของลูกค้า

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

| ประเภทของผลิตภัณฑ์                 | 2558            |              | 2559            |              | 2560            |              | 2561            |              |
|------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                    | ล้านบาท         | ร้อยละ       | ล้านบาท         | ร้อยละ       | ล้านบาท         | ร้อยละ       | ล้านบาท         | ร้อยละ       |
| ขายสุทธิ                           | 11,705.4        | 99.1         | 13,709.9        | 99.6         | 15,474.7        | 99.3         | 16,130.9        | 99.3         |
| กำไร<br>จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ | 83.4            | 0.7          | 10.6            | 0.1          | 67.6            | 0.4          | 45.4            | 0.3          |
| รายได้อื่น                         | 28.7            | 0.2          | 36.7            | 0.3          | 39.8            | 0.3          | 75.7            | 0.5          |
| <b>รวมรายได้</b>                   | <b>11,817.5</b> | <b>100.0</b> | <b>13,757.2</b> | <b>100.0</b> | <b>15,582.1</b> | <b>100.0</b> | <b>16,252.0</b> | <b>100.0</b> |

### ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### รูปแบบของผลิตภัณฑ์

เหล็กสแตนเลส (Stainless Steel) เป็นศัพท์ทั่วไปที่ใช้เรียกเหล็กกล้าในกลุ่มที่มีความต้านทานการกัดกร่อน ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นเหล็กกล้าที่มีส่วนผสมของโครเมียม (Chromium) อย่างน้อยร้อยละ 10.5 โดยโครเมียมจะทำหน้าที่สร้างฟิล์มปกป้องที่เหมือนเกราะป้องกันการกัดกร่อนเพื่อป้องกันมิให้พื้นผิวเหล็กสามารถทำปฏิกิริยากับออกซิเจนในอากาศเกิดเป็นฟิล์มออกไซด์บนผิวโลหะ และทำให้สภาพพื้นผิวเหล็กผุกร่อนหรือที่เรียกว่า เป็นสนิม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการผลิตและจัดจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นเกรดต่าง ๆ ในรูปแบบแผ่นม้วน แผ่นแถบ โดยหากจะแบ่งผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ตามโครงสร้างทางจุลภาคจะสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้เป็น 2 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่ (1) สแตนเลสรีดเย็นชนิดออสเทนนิติก (Cold Rolled Austenitic Stainless Steel) และ (2) สแตนเลสรีดเย็นชนิดเฟอร์ริติก (Cold Rolled Ferritic Stainless Steel) ซึ่งสแตนเลสทั้งสองประเภทดังกล่าวเป็นประเภทที่นิยมใช้มากที่สุดโดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของ สแตนเลสทั้งหมดที่ใช้งานกันอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้ สแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ จะมีขนาดความหนาตั้งแต่ 0.30 มม. ถึง 3.00 มม. และมีความกว้างตั้งแต่ 30 มม. ถึง 1,265 มม.



## สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิค (Cold-Rolled Austenitic Stainless Steel)

สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิค ซึ่งเป็นสแตนเลสที่ใช้กันอย่างแพร่หลายทั่วโลก เนื่องจาก สแตนเลสประเภทออสเทนนิคมีความต้านทานการกัดกร่อนสูง มีความยืดหยุ่น ไม่มีคุณสมบัติเป็นแม่เหล็ก ทำความสะอาดได้ง่ายและถูกหลักอนามัยในทุกขั้นตอนการใช้งาน ทนความร้อน ความเย็น และการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิโดยฉับพลันได้ดี ดังนั้น สแตนเลสประเภทนี้จึงถูกนำไปใช้ในหลายอุตสาหกรรม สแตนเลสประเภทออสเทนนิคมีส่วนผสมของนิกเกิลในปริมาณร้อยละ 1-14 และมีส่วนผสมของโครเมียมในปริมาณร้อยละ 16-25 ทั้งนี้ เนื่องจากสแตนเลสประเภทออสเทนนิคมีความคงทน และต้านทานต่อการกัดกร่อนมากกว่าสแตนเลสประเภทเฟอร์ริติก ดังนั้นกว่าร้อยละ 70 ของสแตนเลสที่ใช้ในแถบเอเชียเป็น สแตนเลสประเภทออสเทนนิค โดยบริษัทฯ มีการผลิตสแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิค เกรด 304 304L และ 316L โดยแบ่งตามผิวเป็น 4 ประเภท ได้แก่

- สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิค No.1 (สแตนเลสผิวด้าน)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิค 2D (สแตนเลสผิวด้านมาก)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิค 2B (สแตนเลสผิวเงา)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิค BA (สแตนเลสผิวมันเงา)

อนึ่ง สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิค จะมีราคาสูงกว่าสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก เนื่องจากมีส่วนผสมของนิกเกิล ที่มีราคาสูงกว่าและมีความผันผวนมากกว่า

บริษัทฯ ผลิตสแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิคเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 68 ของสแตนเลสรีดเย็นทั้งหมดที่ผลิตได้ในปี 2561

## สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก (Cold-Rolled Ferritic Stainless Steel)

สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก เป็นสแตนเลสที่ไม่มีส่วนผสมของนิกเกิล จึงมีคุณสมบัติทนทานต่อการกัดกร่อนปานกลาง โดยมีส่วนผสมของคาร์บอนต่ำ มีส่วนผสมของโครเมียมในปริมาณร้อยละ 16-18 และมีคุณสมบัติแม่เหล็กดูดติด โดยบริษัทฯ มีการผลิตสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก เกรด 409 430 และ 439 โดยแบ่งตามผิวเป็น 4 ประเภท ได้แก่

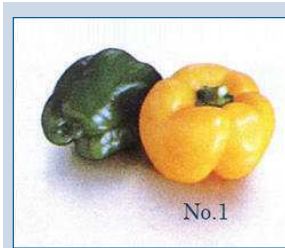
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก No.1 (สแตนเลสผิวด้าน)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก 2D (สแตนเลสผิวด้านมาก)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก 2B (สแตนเลสผิวเงา)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก BA (สแตนเลสผิวมันเงา)

บริษัทฯ ผลิตสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติกเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 32 ของสแตนเลสรีดเย็นทั้งหมดที่ผลิตได้ในปี 2561

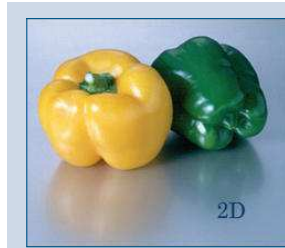
คุณสมบัติหลัก ๆ ที่มีความแตกต่างกันระหว่าง สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิคและสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก คือ สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิคจะสามารถยืดตัวได้ดีกว่า ซึ่งจะส่งผลให้มีคุณสมบัติในการขึ้นรูปได้ดีกว่าสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก จึงทำให้มีความเหมาะสมที่จะใช้ผลิตอุปกรณ์ที่ต้องการคุณสมบัติการขึ้นรูปเย็นสูง เช่น ข้อนล้อย่อม เครื่องครัว ภาชนะหุงต้ม อ่างล้างจาน และท่อ เป็นต้น นอกจากนี้ สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิคยังทนต่อการกัดกร่อนได้ดีกว่า สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก ในขณะเดียวกัน สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติกจึงถูกนำไปใช้ในงานที่ไม่ต้องการการขึ้นรูปลึก และสำหรับงานที่ไม่ต้องการความต้านทานการกัดกร่อนสูง

นอกจากคุณสมบัติที่มีความแตกต่างกันดังกล่าวแล้ว สเตนเลสประเภทออสเทนนิติกจะมีราคาที่สูงกว่า และมีความผันผวนกว่าสเตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก ทั้งนี้ เนื่องจากสเตนเลสประเภทออสเทนนิติกจะมีส่วนผสมของนิกเกิลอยู่ด้วย ซึ่งโลหะนิกเกิลมีราคาแพงและความผันผวนของราคาค่อนข้างสูง รูปต่อไปนี้แสดงถึงตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในรูปแบบต่างๆ

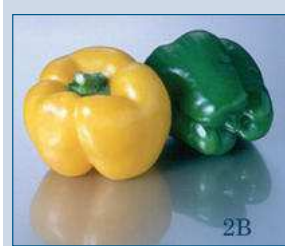
### ลักษณะพื้นผิวของสเตนเลสประเภทต่างๆ



สเตนเลสผิว No.1



สเตนเลสผิว 2D



สเตนเลสผิว 2B



สเตนเลสผิว BA

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือการผลิต

### ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสเตนเลสรีดเย็นรายเดียวในประเทศไทย โดยผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตหลักรายอื่นในประเทศจะเป็นเหล็กกล้าคาร์บอน ซึ่งต่างจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยสิ้นเชิงทั้งตลาดการใช้งานและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กระบวนการผลิตที่ทันสมัยทำให้สเตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ มีความต้านทานการกัดกร่อนดีเยี่ยม มีพื้นผิวสวยงามเรียบเสมอกัน และมีความหนาเท่ากันตลอดแผ่น โดยสเตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ มีหลายเกรดให้เลือกตามความต้องการและความเหมาะสมในการใช้งานของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเพื่อที่จะคัดเลือกผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด

สเตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ ผลิตจากวัตถุดิบที่เลือกสรรแล้ว และใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองกระบวนการผลิตตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2008 และเป็นสเตนเลสรีดเย็นที่ได้รับการผลิตตรงตามมาตรฐานสากล เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (JIS) มาตรฐานทดสอบและวัสดุอเมริกา (ASTM) มาตรฐานทวีปยุโรป (EN) และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมไทย (TIS)



ตารางต่อไปนี้แสดงสแตนเลสรีดเย็นเกรดต่างๆของบริษัทฯ รวมถึงรายละเอียด การใช้งานและคุณสมบัติของสแตนเลสรีดเย็นเกรดต่าง ๆ

### คุณสมบัติทั่วไปและการใช้งานของผลิตภัณฑ์

| ผลิตภัณฑ์ออสเทนนิติก |           |           | คุณลักษณะ  | การใช้งาน   |
|----------------------|-----------|-----------|--|---|
| เกรด                 | ผิวสำเร็จ | ความหนา   |  |   |
| 301                  | 2D,2B     | 0.3 – 3.0 | ความแข็งแรงสูง   | เข็มขัดนิรภัย<br>ขวดลดสปริง                                 |
|                      | BA        | 0.3 – 1.6 |  |   |
| 304                  | 2D,2B     | 0.3 – 3.0 | ทนต่อการกัดกร่อน, ขึ้นรูป และเชื่อมได้ดีมาก และง่ายต่อการทำความสะอาด                             | เครื่องใช้ในบ้าน<br>ถังน้ำ<br>งานก่อสร้าง<br>งานขนส่ง       |
|                      | BA        | 0.3 – 1.6 |  |   |
| 304L                 | 2D,2B     | 0.3 – 3.0 | ทนต่อการกัดกร่อนได้ดีมากและทนต่อการเกิดเขม่าไทเทเนียมและเชื่อมได้ดี                              | ท่อ<br>ภาชนะหลุม<br>เครื่องใช้ในบ้าน                        |
|                      | BA        | 0.3 – 1.6 |  |   |
| 316                  | 2D,2B     | 0.3 – 3.0 | ทนต่อการกัดกร่อนได้ดีเยี่ยม โดยเฉพาะแบบรูเข็ม และมีความแข็งแรงที่อุณหภูมิสูงเมื่อเพิ่มโมลิบดีนัม | อุตสาหกรรมผลิตอาหาร<br>หม้อน้ำ<br>เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน |
|                      | BA        | 0.3 – 1.6 |  |   |
| 316L                 | 2D,2B     | 0.3 – 3.0 | การมีคาร์บอนน้อย ทำให้ทนต่อการกัดกร่อนรอบขอบเกรนได้ดีเยี่ยมกว่าเกรด 316                          | อุตสาหกรรมเคมี<br>แท็งก์ขนาดใหญ่<br>ถังน้ำร้อน              |
|                      | BA        | 0.3 – 1.6 |  |   |
| 321                  | 2D,2B     | 0.3 – 3.0 | เพิ่มไทเทเนียม ทำให้ทนต่อการกัดกร่อนรอบขอบเกรนมากขึ้น  | เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน                                   |
|                      | BA        | 0.3 – 1.6 |  |   |
| 304J1                | 2D,2B     | 0.3 – 3.0 | เพิ่มความสามารถในการขึ้นรูปโดยการเติมทองแดง  | ใช้งานที่ต้องการความสามารถในการขึ้นรูปลึก                   |
|                      | BA        | 0.3 – 1.6 |  |   |

### การใช้งานของสแตนเลสรีดเย็น

สแตนเลสรีดเย็นนับเป็นวัสดุที่มีประโยชน์ใช้สอยอย่างกว้างขวาง ด้วยคุณสมบัติที่ไม่เหมือนวัสดุอื่นใด เช่น ไม่เป็นสนิม ง่ายต่อการเชื่อมต่อ ง่ายต่อการ

ขึ้นรูป ค่าบำรุงรักษาต่ำ และสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ จึงทำให้สแตนเลสรีดเย็นเป็นวัสดุที่ใช้ในหลายอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ดังนี้

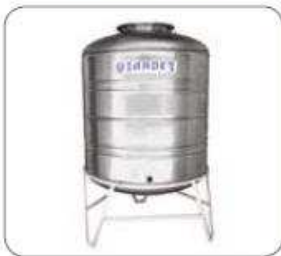
## ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และการคมนาคม

การประหยัดพลังงานจากการออกแบบให้ใช้วัสดุน้ำหนักน้อย ความทนทานต่อแรงกด กระแทกและผิววัสดุที่ปรับให้สวยงามทันสมัยได้ สแตนเลสออสเทนนิติกเกรด 301, 304 และเฟอร์ริติก เกรด 410L, 430, 439, 441 ของบริษัทฯ เป็นตัวเลือกที่ประหยัดสำหรับการ

ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ต่าง ๆ อาทิ รววจับ รววเหยียบ เข็มขัดนิรภัย คิวตกแต่ง และสแตนเลสเฟอร์ริติก เกรด 409L, 439, 444, 436L, 436J และ 430J1L เหมาะสำหรับระบบท่อไอเสียที่ต้องการความต้านทานความร้อนและการกัดกร่อนสูง

## MOTORCYCLE

### FERMENTATION AND STORAGE TANK



Grade 444, Nucleo Inox, Brazil. Sander Inox has successfully produced such tanks for 7 years.

### FERMENTATION AND STORAGE TANK



Grade 444, Nucleo Inox, Brazil

### MOTORCYCLE EXHAUST



Grade 1.4512/409L, YUSCO, Taiwan, China

### MOTORCYCLE EXHAUST



Grade 1.4509/441, Centro Inox, Italy. The new Vespa ET2 is equipped with a ferritic catalytic silencer.

### MOTORCYCLE EXHAUST



Grade 409L

### MOTORCYCLE EXHAUST



Grade 409L, Acesita, Brazil

### DISC BRAKE ROTOR



Grade SUS410SM1, JSSA, Japan

### VARIOUS



Grade 420 brake discs, 1.4113 decorative trim, Italy



## เครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน

ความแข็งแรงของสแตนเลสทำให้สามารถลดความหนาของวัสดุที่ใช้ ส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงาน และอายุการใช้งานที่ยาวนานดีไซน์ที่ให้ความทันสมัยของผิวสแตนเลสยังเพิ่มมูลค่าแก่เครื่องใช้ไฟฟ้าทั้งชนิดที่ใช้งานในครัว ฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์

คอมพิวเตอร์ เฟรมโทรทัศน์และเฟอร์นิเจอร์ซึ่งสแตนเลสออสเทนนิติกเกรด 304 และ 304J1 และสแตนเลสเฟอร์ริติกเกรด 430, 441, POSRE1, 430M2, POS430RE และ 430J1L ช่วยสร้างสรรค์งานเหล่านี้ได้อย่างไม่มีที่สิ้นสุด

### KITCHENWARE

#### LIQUID DISPENSER



Grade 430

#### ELECTRIC KETTLE



Grade 430, Groupe SEB

#### PASTA COOKING POT



Single layer SUS430J1L (induction heating), JSSA, Japan

### REFRIGERATORS

#### FRIDGE & FREEZER



Grade 430 panel

### SINKS

#### FRIDGE & FREEZER



Grade 430 door panel, TKN, Germany

#### DOMESTIC KITCHEN SINK



Grade 430, Tramontina, Brazil

### WASHING MACHINES

#### DRUM



Grade 430 (drum and exterior panel), TKN, Germany

#### DRUM



Grade 430 drum, LG Electronics, S. Korea

## เครื่องใช้ในครัวเรือน

ความปลอดภัยและสุขอนามัยเป็นหัวใจสำคัญสำหรับเครื่องใช้ในครัวเรือน สเตนเลสจึงเป็นวัสดุที่เหมาะสมสำหรับผลิตเป็นภาชนะเพื่อใช้บรรจุและสัมผัสอาหารทนต่อความร้อนได้สูง ไม่ผุกร่อนง่ายและไม่ทำให้อาหารเปลี่ยนรสชาติ สเตนเลสของบริษัทฯ

ที่ตอบสนองการใช้งานในครัวเรือน ได้แก่ สเตนเลสออสเทนนิติกเกรด 304, 304L และ 316L และ สเตนเลสเฟอร์ริติกเกรด 430, POSRE1, POS430RE และ 445NF เป็นต้น

### DOMESTIC COOKING EQUIPMENT

#### GAS COOKER



KOSA, S. Korea

#### VARIOUS



TKN, Germany

#### MICROWAVE OVEN



Grade SUS430J1, JSSA, Japan

#### GAS COOKING TOP



TSSDA, Thailand

### COOKWARE AND POTS

#### BARBECUE



Grade 1.4016/430, windscreen and brazier, Ompagrill and Centro Inox, Italy

#### BARBECUE



Grade 1.4016/430 barbecue, USA

#### WOK



#### INDUCTION COOKWARE



Groupe SEB (Tefal)



## อุตสาหกรรมอาหาร เครื่องมือแพทย์

ในอุตสาหกรรมการผลิตอาหาร เครื่องดื่มและเครื่องมือแพทย์ พื้นผิวที่เรียบเนียนและความเสถียรต่อเคมีของสแตนเลสช่วยบริหารจัดการเจริญเติบโตของแบคทีเรีย ให้ความปลอดภัยและสุขอนามัยสูง

สแตนเลสของบริษัทฯ ที่เหมาะสมต่อการใช้งานประเภทนี้ได้แก่ สแตนเลสออสเทนนิติกเกรด 304, 304L และ 316 และสแตนเลสเฟอร์ริติกเกรด 439, 441 และ 436L

## COMMERCIAL FOOD EQUIPMENT

**BAKERY OVEN**



Grade 430, Macadams Baking Systems (PTY) Ltd, S. Africa

**GAS COOKING EQUIPMENT**



Grade 430, Lincat, UK

**COFFEE SERVER**



Grade SUS430J1, JSSA, Japan

**HEATED MERCHANDISER**



Grade 430, Lincat, UK

**CONVEYOR TOASTER**



Grade 430, Lincat, UK

**MICROWAVE OVEN**



Grade 430 (interior and exterior), JSSA, Japan

**BURNER RANGE**



Grade 430 (gas hob), POSCO, S. Korea

**REFRIGERATOR**



Resin-coated SUS430J1L panel, JSSA, Japan

## อุตสาหกรรมหนักและอุตสาหกรรมพลังงานต่างๆ

การผลิตในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ อุตสาหกรรมเกี่ยวกับสารเคมีและอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น ก๊าซและน้ำมัน นิวเคลียร์ ต้องการสแตนเลสเกรดที่มีคุณสมบัติพิเศษเฉพาะ สามารถให้ทั้งความปลอดภัย ทนทานต่อความร้อนได้สูงสุด และ/หรือพื้นผิวที่เงา

แบบกระจก เพื่อการผลิตพลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์และลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น สแตนเลสของบริษัทฯ เพื่ออุตสาหกรรมเหล่านี้ ได้แก่ สแตนเลสออสเทนนิติกเกรด 316, 316L, 321, 304J1

### WINDBREAKER FENCE



Grade SUS445J2, JSSA, Japan

### PLATFORM SCREEN DOOR



Grade 1.4510/439, hair-line finish, KOSA, S. Korea

### ELECTRIFICATION MASTS



Grade 1.4003 (first major application in 1982, along seashore – 10m from surf, no corrosion), S. Africa

### POWER GENERATION



Grade 1.4003/ 410, X-grid cooling tower packing, S. Africa

## CLADDING

### BUILDING FAÇADE CLADDING



Grade SUS445M2, low-reflectivity matt finish, ASSDA, Australia

### BUILDING FAÇADE CLADDING



Grade 1.4521/444 brushed no. 4 (horizontal panels), Vivo Building, Rio de Janeiro, Nucleo Inox, Brazil (coastal environment)

### BUILDING FAÇADE CLADDING



Grade SUS445J2, Future Science Museum, JSSA, Japan

### BUILDING FAÇADE CLADDING



Grade 1.4526/436, Ugine & Alz Steel Service Centre, Arcelor Mittal Stainless, Katowice, Poland

## สถาปัตยกรรม การก่อสร้างและการตกแต่ง

สถาปัตยกรรม การก่อสร้างและการตกแต่งต่างๆ ทั้งภายนอกและภายใน สแตนเลสเป็นวัสดุที่เชื่อมต่ออุตสาหกรรมนี้อย่างกว้างขวางทั้งชนิด เกรด ความหนาพื้นผิวและคุณภาพตามวัตถุประสงค์การใช้งาน

สแตนเลสออสเทนนิติกเกรด 301, 304 และ 316L และ สแตนเลสเฟอร์ริติกเกรด 441, 445NF และ 436L ทำให้ความคิดสร้างสรรค์ของสถาปนิกและวิศวกรเป็นความจริงได้และเป็นที่พึงพอใจของผู้ใช้งานด้วย

### LIFTS

#### ESCALATOR STEPS



Grade SUS430LX  
(1.4016/430), Japan

#### LIFT PANELS



Grade 1.4510/439

### ROOFING

#### MEDIADOME ROOF



Grade SUS445J2, Kitakyushu  
Mediadome (Fukuoka  
Pref.)1998, Japan

#### SCHOOL ROOF



Grade 430Ti (standing  
seam technique), Ugine  
& Alz, Austria

#### GYMNASIUM ROOF



Grade 445, KOSA, S. Korea

#### CANOPY



Grade 446, KOSA,  
Seoul, S. Korea.

#### CHALET ROOF



Grade 1.4510/430Ti (standing-  
seam technique), Ugine & Alz,  
Germany.

#### AIRPORT ROOF



Grade SUS447J1, Kansai  
Airport terminal building  
(architect Renzo Piano),  
JSSA, Osaka, Japan



## มาตรฐานสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ

การผลิตและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯนั้นสอดคล้องและได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆดังนี้

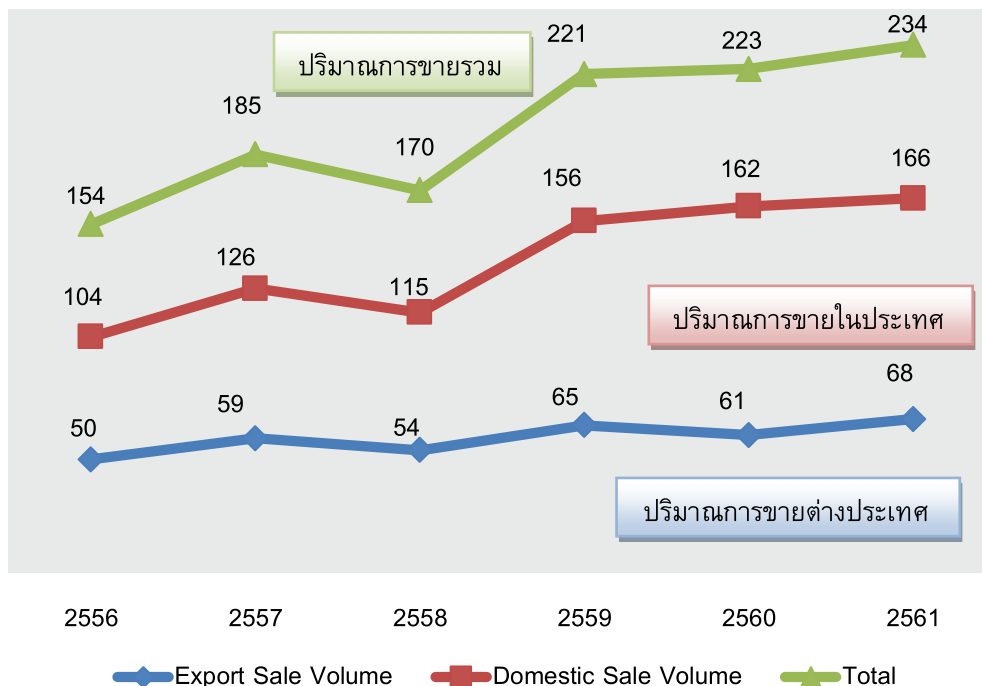
|   |                        |  |
|---|------------------------|--|
|    | ISO 9001:2008          | ระบบการบริหารงานคุณภาพ                               |
|   | ISO 14001:2004         | ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม                                |
|   | OHSAS 18001:2007       | ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย               |
|    | ISO / IEC 17025 : 2005 | มาตรฐานการรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ     |
|    | มอก. (TIS) 1378-2539   | มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมไทย                        |
|    | JIS G 4305/ JIS G 4312 | มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมญี่ปุ่น                    |
|    | PED 97/23 EC           | มาตรฐานความปลอดภัยเกี่ยวกับอุปกรณ์ทนแรงดัน           |
|   | W0/W2/W10              | มาตรฐานความปลอดภัยเกี่ยวกับอุปกรณ์ทนแรงดัน หมวตวัสดุ |
|  | RoHS                   | ข้อกำหนดความปลอดภัยด้านการกำจัดสารพิษปนเปื้อน        |
|  | REACH                  | ข้อกำหนดความปลอดภัยด้านการใช้สารเคมีในการผลิต        |

## การจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นเกรดต่างๆ ในรูปแบบม้วน แผ่น และแผ่นแถบ โดยมีการจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นกระจายอยู่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในส่วนของตลาดในประเทศนั้น เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสแตนเลสรีดเย็นเพียงรายเดียวในประเทศไทยทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบจากการที่สามารถส่งมอบสินค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงตามเวลาเมื่อเทียบกับผู้นำเข้าสแตนเลสรีดเย็นจากต่างประเทศ ส่งผลให้ต้นทุนของนำเข้าคงคลังของลูกค้าลดลง และความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกของลูกค้าก็ลดลงเมื่อเทียบกับการนำเข้าจากผู้ผลิตรายอื่น

นอกประเทศ ตลอดจนลูกค้าไม่ต้องแบกรับภาระความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะเพิ่มสัดส่วนการขายสแตนเลสรีดเย็นในประเทศให้มากขึ้นและการพัฒนาสแตนเลสเกรดใหม่ๆ เพิ่มเติมมาโดยตลอด เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคและลดต้นทุนให้กับผู้ผลิตสินค้าที่ใช้สแตนเลสเป็นวัตถุดิบ บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิต และการให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่องทำให้สัดส่วนการตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญ

### ปริมาณการขายในและต่างประเทศในช่วงปี 2556-2561 ('000 ตัน)



เทคโนโลยีในการผลิตสแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ ถือเป็นปัจจัยหนึ่งซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก เนื่องจากจะช่วยให้สามารถลดต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับสูงได้ โดยเทคโนโลยีการผลิตหลักทั่วไปมีอายุการใช้งานเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 20 ปี อนึ่ง เทคโนโลยีการผลิตของบริษัทฯ ถือว่าทันสมัยและก้าวหน้า เมื่อเทียบกับเทคโนโลยีการผลิตของคู่แข่งจากต่างชาติและบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนด้านทักษะและวิชาการผลิตอย่างสม่ำเสมอจากบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

บริษัทฯ ผลิตผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ตามคำสั่งลูกค้า โดยปกติบริษัทฯ ใช้เวลาในการผลิตผลิตภัณฑ์ในแต่ละคำสั่งซื้อ ประมาณ 10 ถึง 15 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประเภท ขนาดของผลิตภัณฑ์ และการจัดตารางการผลิตของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามในการผลิตสินค้า ฝ่ายประกันคุณภาพจะต้องเข้าไปดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในแต่ละขั้นตอนของการผลิตตามแผนการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control Plan) ตามมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 โดยบริษัทฯ มีนโยบายรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และดำเนินการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าภายในระยะเวลาประมาณ

30-45 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบ ประเภทสินค้า และระยะทางการขนส่ง

ในช่วงปี 2561 บริษัทฯ สามารถผลิตสแตนเลสรีดเย็นประมาณ 230,000 ตันต่อปี จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีกำลังการผลิตมากขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการผลิตสแตนเลสชนิดบาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าของตน โดยลักษณะของลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์และเครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นผู้ผลิตท่อ ผู้ผลิตอุปกรณ์และเครื่องใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ผู้ผลิตอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ และผู้ผลิตท่อไอเสีย และอุปกรณ์ที่ใช้กับรถยนต์ เป็นต้น นอกจากการจำหน่ายให้กับผู้ใช้โดยตรงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายให้กับผู้จัดจำหน่าย (Stockists) และศูนย์บริการ (Service Center) ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปเพิ่มมูลค่าอื่นๆ เช่น การปรับเปลี่ยนขนาดของผลิตภัณฑ์ การขัดเป็นผิวต่าง ๆ เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้สแตนเลสรีดเย็นอีกทอดหนึ่ง โดยลูกค้าประเภทนี้จะทำหน้าที่ให้บริการกับลูกค้าในส่วนของตน

บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายสเตนเลสรีดเย็นหลัก ๆ อยู่ 4 ช่องทาง ได้แก่

### 1) การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในประเทศ

บริษัทฯ จัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในประเทศ โดยบริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับผู้ประกอบการที่มีธุรกิจขนาดใหญ่และมีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในปริมาณที่มาก โดยปัจจุบัน ลูกค้าหลัก ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องครัวสเตนเลส แท็งก์น้ำสเตนเลส ท่อสเตนเลส และกลุ่มบริษัทอะไหล่และชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใช้สเตนเลสเป็นส่วนประกอบ และกลุ่มลูกค้าที่ใช้สเตนเลสในการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

### 2) การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้ เป็นบริษัทที่มีความสัมพันธ์กับลูกค้ามาเป็นระยะเวลายาวนาน และทำการค้าโลหะอื่น ๆ นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนั้นตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้มักมีศูนย์บริการรายใหญ่ต่าง ๆ ที่เป็นผู้ประกอบการอยู่ในสังกัดอีกด้วย

### 3) การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในต่างประเทศ

ในหลายประเทศที่ลูกค้ามีกำลังซื้อสูงและสามารถชำระเงินโดยตรงให้กับทางบริษัทฯ ทางบริษัทฯ เองได้มีการพัฒนาธุรกิจร่วมกันกับลูกค้า โดยมีทีมงานขายส่งออกที่ทำการขายและขยายตลาด การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในต่างประเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและลดต้นทุนทางการขาย

### 4) การจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายของกลุ่มบริษัทโฟสโค (เกาหลีใต้) ในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ใช้เครือข่ายของกลุ่มบริษัท โฟสโค (เกาหลีใต้) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในการแสวงหาตลาดและให้บริการขายเพิ่มเติมอีกด้วย



## การตลาดและการแข่งขัน MARKETING AND COMPETITION

### การตลาดและการแข่งขัน

#### ก. ภาวะอุตสาหกรรม

โครงสร้างของอุตสาหกรรมเหล็กสามารถแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ๆ คือ (1) อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น โดยเริ่มจากการนำสินแร่เหล็ก (Iron ore) มาถลุง (Iron making) (2) อุตสาหกรรมเหล็กขั้นกลาง จะใช้วัตถุดิบที่ได้จากเหล็กขั้นต้นมาผลิตเป็นเหล็กแท่ง และเหล็กทรงแบน และ (3) อุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลาย จะนำเหล็กขั้นกลางมารีดเป็นเหล็กเส้น ลวดเหล็ก เหล็กโครงสร้าง รวมไปถึงการแปรรูปและการเคลือบ สบปรังและท่อเหล็ก ทั้งนี้ การผลิตสแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ นั้นจัดอยู่ในอุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลาย

#### ข. ภาวะและแนวโน้มอุตสาหกรรมสแตนเลสรีดเย็นในตลาดโลก

International Stainless Steel Forum (ISSF) ซึ่งเป็นเวทีการหารือของผู้ผลิตสแตนเลสทั่วโลกได้ประมาณการผลผลิตของสแตนเลสดิบ (Crude Stain-

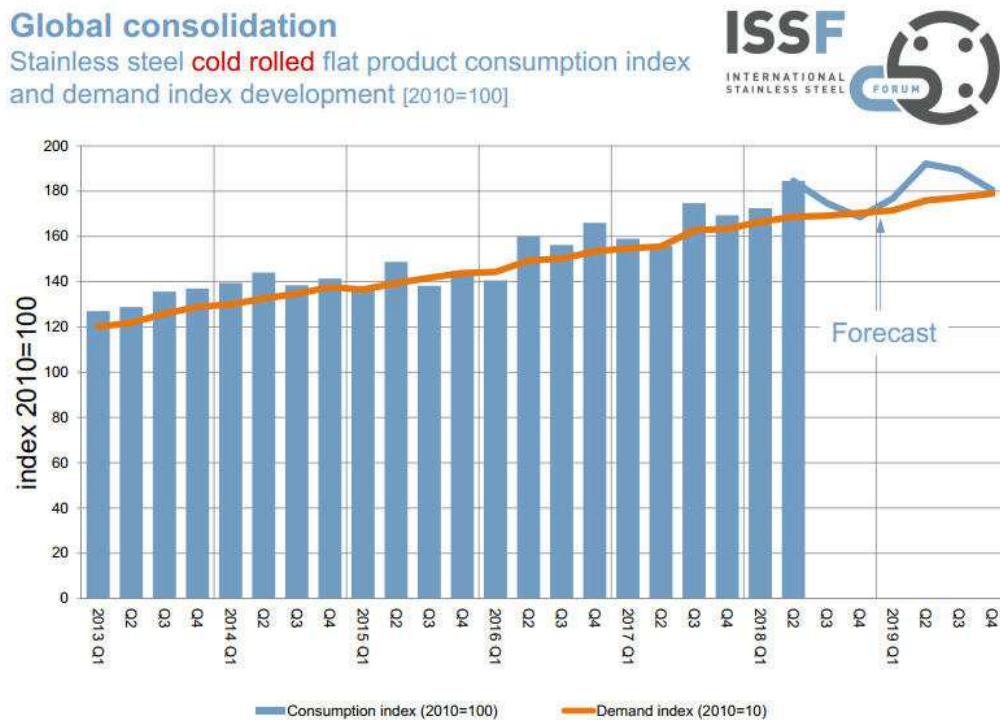
less Steel) ทุกชนิดทั้งทรงแบนและทรงยาวในสามไตรมาสแรกของปี 2561 พบว่า ผลผลิตของสินค้าสแตนเลสทุกประเภทสินค้าในโลกโดยรวมแล้วในรอบ 9 เดือนแรกของปี 2561 มีการเจริญเติบโตร้อยละ 10 จากช่วงเวลาเดียวกันในปี 2560 โดยมีการเติบโตในทุกภูมิภาค ทั้งนี้ในภูมิภาคอื่น ๆ ซึ่งประกอบด้วย บราซิล อินเดีย เอเชีย รัสเซีย แอฟริกาใต้ และเกาหลีใต้ โดยรวมมีการเติบโตมากที่สุด อยู่ที่ร้อยละ 52 เป็นผลผลิตโดยรวม 4.32 ล้านเมตริกตัน รองลงมาคือประเทศจีนที่เติบโตเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ร้อยละ 9 ด้วยปริมาณ 20.75 ล้านเมตริกตัน ซึ่งถือเป็นร้อยละ 53 ของผลผลิตทั่วโลก ส่วนภูมิภาคเอเชียไม่รวมประเทศจีนและเกาหลีใต้ มีการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 5 ด้วยปริมาณการผลิต 6.21 ล้านเมตริกตัน ภูมิภาคแถบอเมริกามีการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 4 ด้วยปริมาณการผลิต 2.18 ล้านเมตริกตัน ส่วนภูมิภาคยุโรปนั้น เติบโตอยู่ที่ ร้อยละ 2 ปริมาณการผลิต 5.64 ล้านเมตริกตัน รายละเอียดดังปรากฏในตารางดังต่อไปนี้

| Stainless and heat-resisting melt shop steel production<br>(‘000 Metric Ton) |         |         |         |       |          |        |       |
|--|---------|---------|---------|-------|----------|--------|-------|
| Region   | Quarter |         |         | +/- % | 9 Months |        | +/- % |
|  | Q1/2018 | Q2/2018 | Q3/2018 | q-o-q | 2017     | 2018   | y-o-y |
| Europe   | 2,014   | 1,921   | 1,703   | 2%    | 5,547    | 5,638  | 2%    |
| USA  | 718     | 725     | 741     | 9%    | 2,100    | 2,183  | 4%    |
| China  | 6,524   | 6,982   | 7,241   | 2%    | 19,121   | 20,747 | 9%    |
| Asia w/o China<br>and S. Korea   | 2,079   | 2,090   | 2,043   | 3%    | 5,925    | 6,212  | 5%    |
| Others   | 1,439   | 1,429   | 1,456   | 28%   | 2,842    | 4,324  | 52%   |
| Total  | 12,774  | 13,146  | 13,184  | 5%    | 35,535   | 39,104 | 10%   |

Others : Brazil, Indonesia, Russia, S. Africa, S. Korea

Source : International Stainless Steel Forum (ISSF)

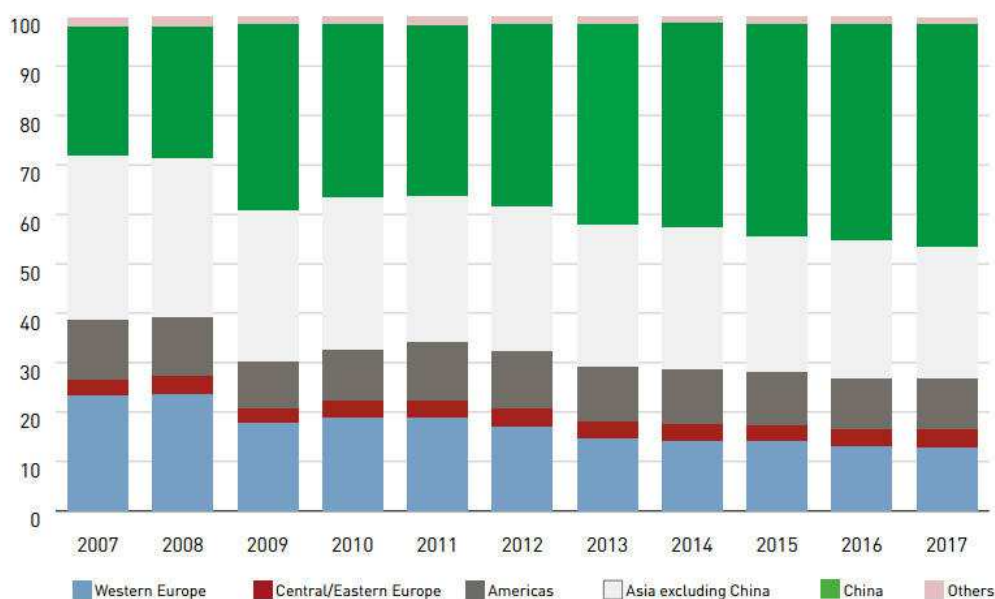
ISSF คาดว่าปริมาณความต้องการของสแตนเลสยังมีแนวโน้มที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2562 ตามที่ปรากฏในกราฟด้านล่างนี้



Source: International Stainless Steel Forum (ISSF)

หากพิจารณาตามภูมิภาค ISSF จะเห็นได้ว่าการเจริญเติบโตของความต้องการสแตนเลสในช่วงกว่า 10 ปี ที่ผ่านมา (2550-2560) กระจายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากในจีน ดังกราฟด้านล่างนี้ ทั้งนี้ประเทศในแถบเอเชียมีความต้องการสแตนเลสอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่แถบยุโรปมีความต้องการลดลงเรื่อยๆ

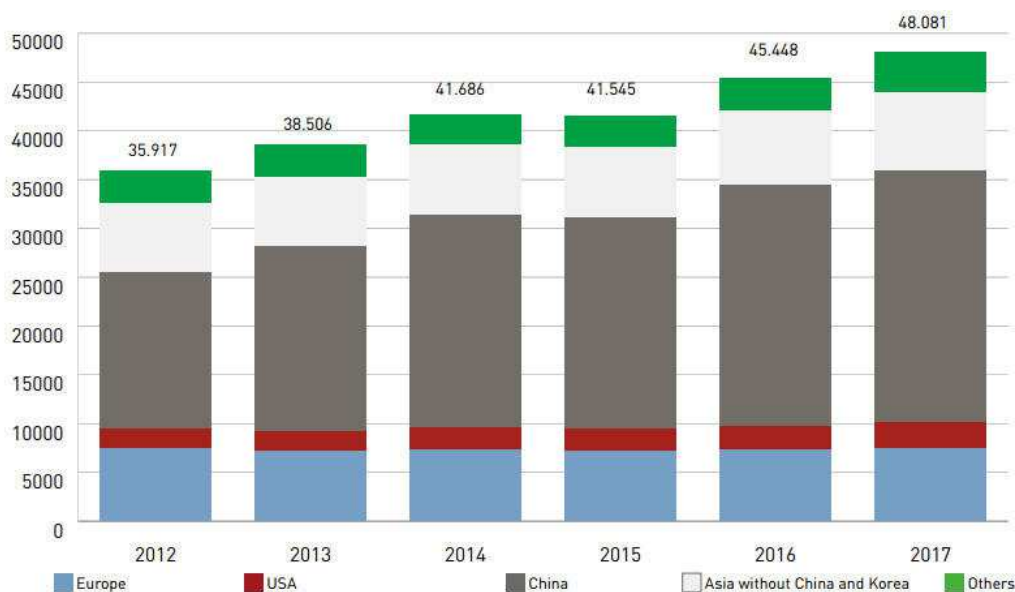
Apparent stainless steel use by region



Others : Brazil, Indonesia, Russia, S. Africa, S. Korea

Source : International Stainless Steel Forum (ISSF)

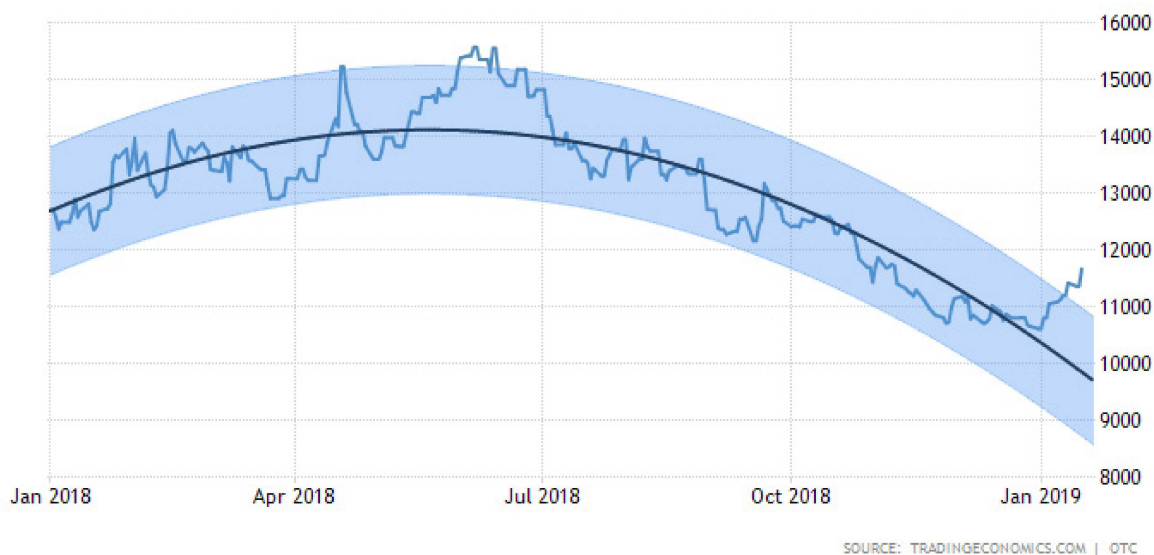
### Stainless melt shop production (slab/ingot equivalent) by region in 1,000 metric tons



Others : Brazil, Indonesia, Russia, S. Africa, S. Korea

Source : International Stainless Steel Forum (ISSF)

ทั้งนี้ประเด็นเรื่องราคาของนิเกิล ซึ่งเป็นส่วนประกอบหลักในการผลิตสแตนเลสประเภทออสเทนนิติก มีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2561 ส่วนปี 2562 นั้น มีการคาดการณ์ราคาของนิเกิลว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นแบบ Sideway ดังแสดงให้เห็นในรายละเอียดต่อไปนี้

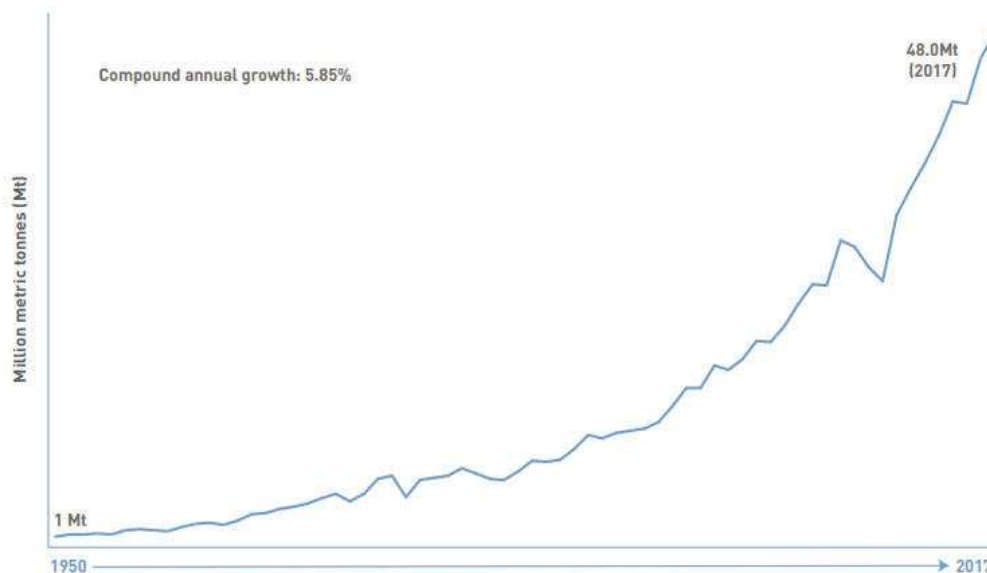


Source : <https://tradingeconomics.com/commodity/nickel>



## History and Competition

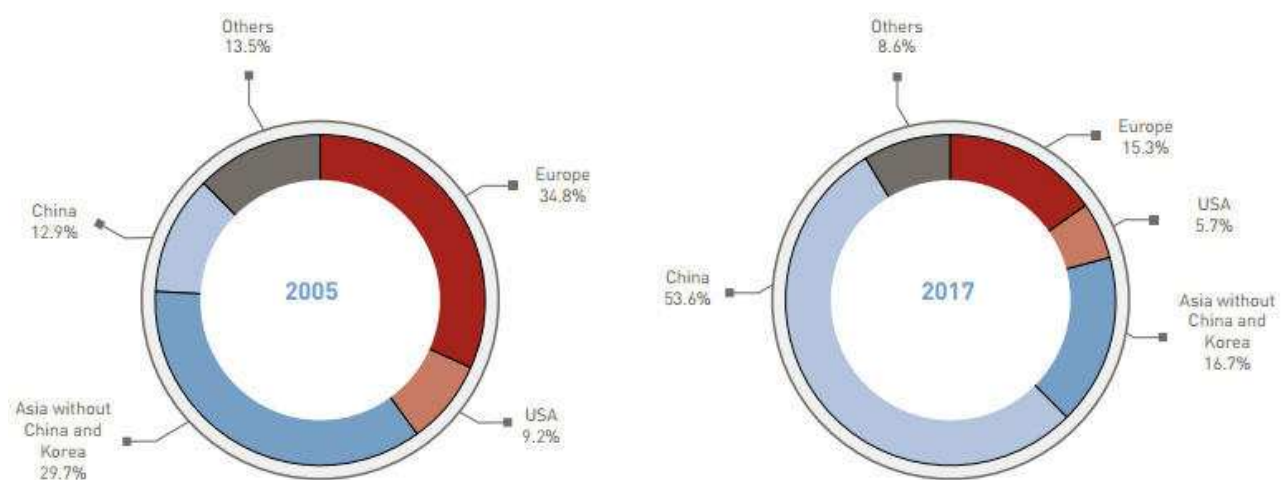
Compound annual growth rate of world stainless melt shop production  
(slab/ingot equivalent):1950 – 2017 (in Mt)



Source : International Stainless Steel Forum (ISSF)

จากรายงานการศึกษาของ ISSF ข้างต้น จะพบว่าปริมาณการผลิตสแตนเลสเพิ่มขึ้นจาก 45.8 ล้านตัน ในปี 2559 เป็น 48.0 ล้านตันในปี 2560 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5.8

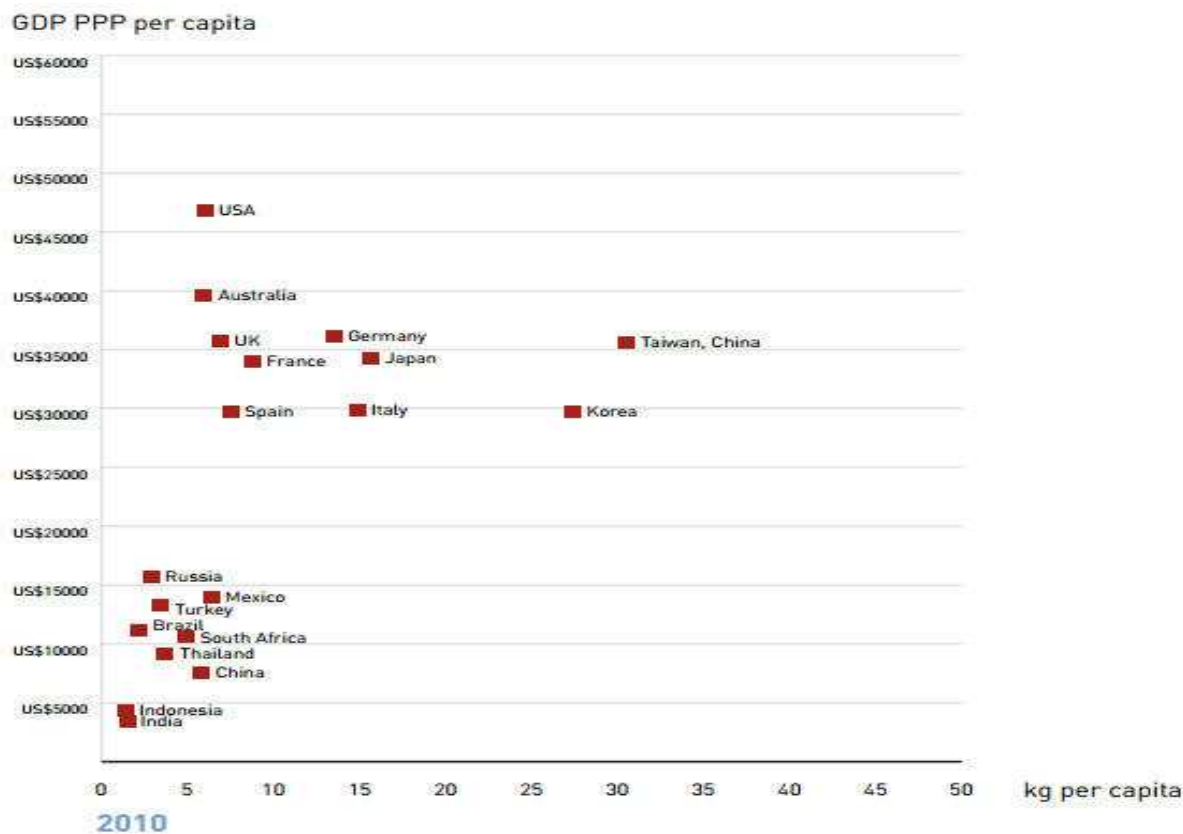
## Regional share of stainless steel production



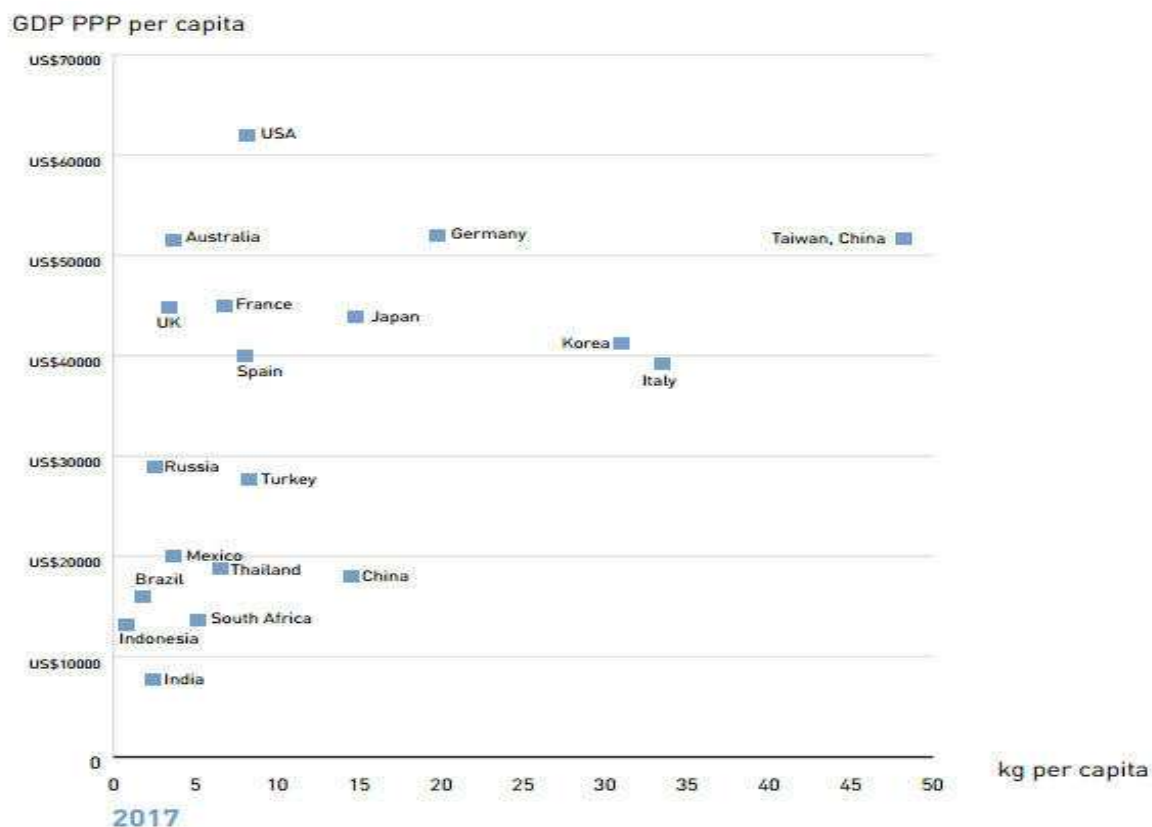
Source : International Stainless Steel Forum (ISSF)

ถ้าหากพิจารณาถึงการเติบโตในแต่ละภูมิภาคจะพบว่า ตลาดเติบโตมากในจีน เฉพาะประเทศจีนประเทศเดียวก็มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13 ในปี 2548 (2005) เป็นร้อยละ 54 ในปี 2560 (2017) ในขณะที่ภูมิภาคอื่น ๆ ลดลง

### GDP PPP per capita versus stainless steel use per capita



Source : International Stainless Steel Forum (ISSF)



Source : International Stainless Steel Forum (ISSF); IMF, Worldbank, CRU, SMR

จากการศึกษาของ International Stainless Steel Forum (ISSF) คาดว่าจากช่วงระหว่างนี้ ถึงปี 2564 ปริมาณการบริโภคสแตนเลสจะเติบโตสูงในกลุ่มประเทศจีนและเอเชีย อย่างไรก็ตาม ราคานิกเกิลในปี 2561 ค่อนข้างผันผวน และมีข้อจำกัดในการผลิต

เหล็กกล้าไร้สนิมในจีนเนื่องมาจากปัญหามลภาวะ ในขณะที่ผู้ผลิตรายอื่น เช่น อินโดนีเซีย มีการเพิ่มกำลังการผลิต เป็นปัจจัยสนับสนุนความต้องการนิกเกิล

### ค. ผู้นำตลาดสแตนเลสรีดเย็นในประเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายเดียวในประเทศไทย และรายแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และมีการสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนาภายใต้แบรนด์ที่แข็งแกร่งของโพลีโศ (เกาหลีใต้) ทำให้มีความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในตลาดส่งออกและตลาดภายในประเทศกับผู้นำเข้าสินค้าอยู่หลายประการด้วยกัน ไม่ว่าจะเป็นทางด้านคุณภาพที่ดี, การส่งมอบสินค้าที่รวดเร็วกว่าและมีความยืดหยุ่นที่มากกว่า

มีการบริการหลังการขายที่ดีกว่า มีภาพลักษณ์ของสินค้าที่โดดเด่น และมีการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ศักยภาพดังกล่าวนี้เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโพลีโศ (เกาหลีใต้) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสแตนเลสในระดับโลกประมาณการผลผลิตของสแตนเลสดิบ (Crude Stainless)

Top steel-producing companies 2017  
crude steel production

| Rank | Company   | million tonnes |
|------|---|----------------|
| 1    | ArcelorMittal                                   | 97.03          |
| 2    | China Baowu Group                               | 65.39          |
| 3    | Nippon Steel and Sumitomo Metal Corporation (1) | 47.36          |
| 4    | HBIS Group (2)                                  | 45.56          |
| 5    | POSCO   | 42.19          |
| 6    | Shagang Group                                   | 38.35          |
| 7    | Ansteel Group (3)                               | 35.76          |
| 8    | JFE Steel Corporation                           | 30.15          |
| 9    | Shougang Group                                  | 27.63          |
| 10   | Tata Steel Group                                | 25.11          |
| 11   | Nucor Corporation                               | 24.39          |
| 12   | Shandong Steel Group                            | 21.68          |
| 13   | HYUNDAI Steel Company                           | 21.23          |
| 14   | Jianlong Group                                  | 20.26          |
| 15   | Valin Group                                     | 20.15          |
| 16   | Maanshan Steel                                  | 19.71          |
| 17   | Novolipetsk Steel (NLMK)                        | 17.08          |
| 18   | Gerdau S.A.                                     | 16.5           |
| 19   | JSW Steel Limited                               | 16.06          |
| 20   | Benxi Steel                                     | 15.77          |

Note : 1. Includes tonnage of Nippon Steel & Sumikin Stainless Steel Corporation (100% owned and Nisshin Steel (51% owned); as well as USIMINAS (31.2% voting shares)  
2. Includes tonnage of Serbia Iron & Steel d.o.o. Beograd (100% owned) and MAKSTIL A.D. in Macedonia (42% owned)  
3. Includes tonnage of Angang Lianzhong (Guangzhou) Steel Company  
4. This list is updated every year in May.

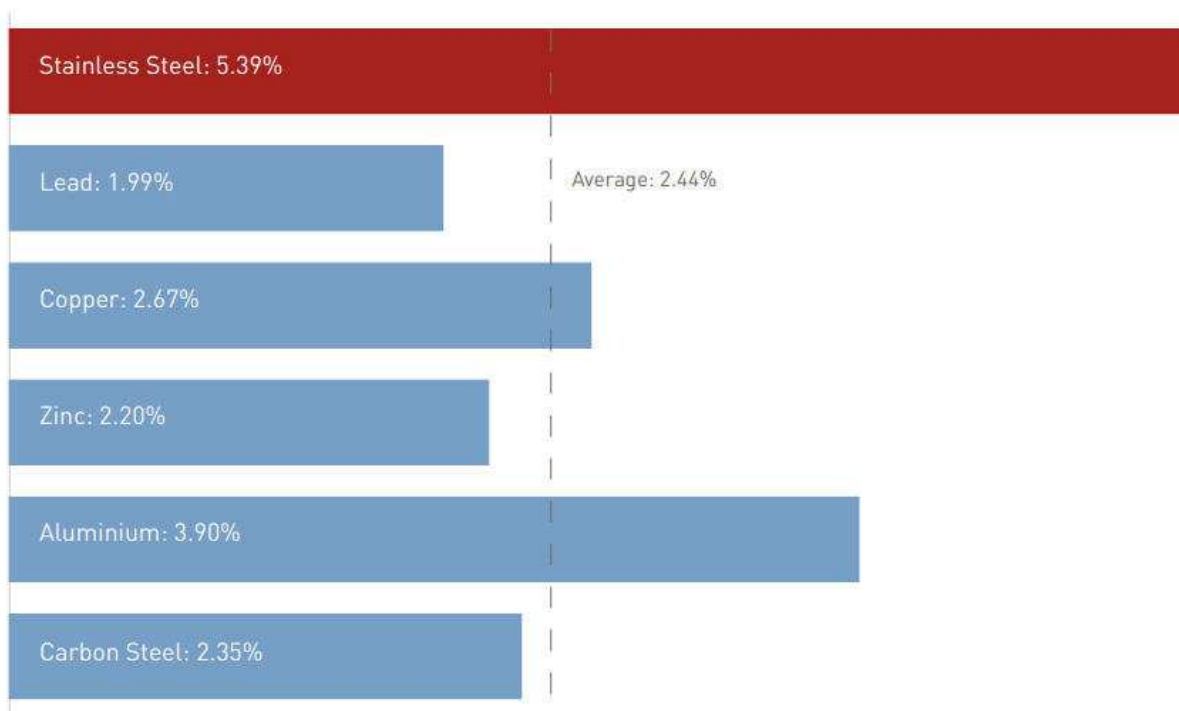
Source : World Steel Association



## ง. ศักยภาพในการเจริญเติบโตของตลาด สแตนเลส

สแตนเลสเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีโอกาสเจริญเติบโตอีกมาก ไม่ว่าจะเป็นตลาดในประเทศหรือตลาดส่งออก โดยตลาดในประเทศ ดังจะเห็นได้จากอัตราการเจริญเติบโตของ

สแตนเลสในรอบกว่า 37 ปีที่ผ่านมาที่มีการเจริญเติบโตสูงกว่าโลหะประเภทอื่นอันได้แก่ อะลูมิเนียม สังกะสี ทองแดง หรือเหล็กกล้าคาร์บอน



Source : International Stainless Steel Forum (ISSF)

นอกจากนี้ การเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายเดียวของบริษัท โพลโค (เกาหลี) ถือเป็นผลดีที่จะทำให้บริษัทมีความสามารถมากขึ้นในการแข่งขันในตลาดสินค้าใหม่ ๆ ที่บริษัทฯ เดิมไม่สามารถควบคุมตลาดได้ เช่น การเพิ่มความสามารถในการขายสินค้าเฉพาะกลุ่มมากขึ้น เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรม

เครื่องใช้ไฟฟ้าอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ได้มากขึ้น และเมื่อบริษัทฯ ได้เปิดศูนย์บริการสแตนเลสรีดเย็น (POS-TSPC) โรงงานตัดสแตนเลส (Slitting) ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จ.ชลบุรี บริษัทฯ ก็สามารถผลิตสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยได้มากขึ้นด้วย

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

### ก. เพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและปริมาณการจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นในประเทศ

บริษัทฯ ยังคงมีเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของสแตนเลสรีดเย็นในประเทศให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะใช้ความได้เปรียบจากการเป็นผู้ผลิตสแตนเลสรีดเย็นรายเดียวในประเทศที่มีเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง มีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ผลิตเหล็กที่ใหญ่เป็นอันดับต้น ๆ ของโลกและไม่มีคู่แข่ง

เสียเปรียบในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดโลกทั้งในด้านของคุณภาพสินค้า และการส่งมอบสินค้าและบริการที่รวดเร็ว ตลอดจนการบริหารสินค้าคงคลังและบริการหลังการขายที่ดี ในปี 2561 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ 49%

#### ยอดขายของบริษัทฯ ปี 2557 – 2561

|                | 2557   |     | 2558   |     | 2559   |     | 2560   |     | 2561   |     |
|----------------|--------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|
|                | พันตัน | %   | พันตัน | %   | พันตัน | %   | พันตัน | %   | พันตัน | %   |
| ตลาดในประเทศ   | 126    | 68  | 115    | 68  | 156    | 70  | 162    | 73  | 166    | 71  |
| ตลาดต่างประเทศ | 59     | 32  | 54     | 32  | 65     | 30  | 61     | 27  | 68     | 29  |
| รวม (พันตัน)   | 185    | 100 | 169    | 100 | 221    | 100 | 223    | 100 | 234    | 100 |

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งที่จะสนับสนุนให้มีการวิจัยและพัฒนาสินค้าและพัฒนาตลาดเพื่อนำสแตนเลสมาใช้ในผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากปริมาณการใช้สแตนเลสรีดเย็นในประเทศไทยต่อจำนวนประชากรยังเป็นอัตราส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับปริมาณการใช้สแตนเลสรีดเย็นในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาระบบอุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream Industry) ของอุตสาหกรรมสแตนเลสรีดเย็นในประเทศให้เติบโตมากยิ่งขึ้น เพื่อให้มีปริมาณการบริโภคในประเทศที่สูงขึ้นตามไปด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ จะสามารถขยายปริมาณการจำหน่ายในอนาคตได้อีกหากอุตสาหกรรมปลายน้ำของอุตสาหกรรมสแตนเลสรีดเย็นในประเทศมีการเติบโตมากขึ้น

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ ในการพัฒนาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และยังได้มีการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับคุณสมบัติและการประยุกต์ใช้สแตนเลส ทั้งโดยบริษัทฯ เองและผ่านสมาคมพัฒนาสแตนเลสไทย โดยมีการจัดสัมมนาการฝึกอบรมรวมทั้งการวิจัย และการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่าง ๆ ให้กับผู้ประกอบการ นักศึกษาช่างเทคนิค วิศวกร ตลอดจนส่วนราชการ

อย่างต่อเนื่อง และมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มอัตราการขยายตัวของการบริโภคสแตนเลส โดยการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เพื่อให้ผลิตภัณฑ์สแตนเลสมีการใช้อย่างแพร่หลายในรูปแบบต่าง ๆ และเป็นการสนับสนุนแนวนโยบายในการสร้างอาชีพ ซึ่งจะทำให้อัตราการขยายตัวของการใช้ผลิตภัณฑ์สแตนเลสของทางบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

### ข. การขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น

ในปี 2561 ยอดขายในตลาดต่างประเทศยังคงมีสัดส่วนลดลงเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจ และราคานิกเกิลที่ยังคงมีความผันผวน ส่งผลให้ความต้องการบริโภคสินค้าลดลง ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยในกลุ่มประเทศยุโรป และจีนและการมีกำลังการผลิตส่วนเกินจากประเทศจีน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคง มีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายรายใหม่ ๆ ในช่องทาง การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในเครือของโฟสโคซึ่งเป็นบริษัททางการค้าที่มีเครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าไปทั่วโลกเพิ่มเติม นอกจากนั้นบริษัทฯ

ยังวางเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนลูกค้าทางตรงมากขึ้น โดยจะเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้าที่ใช้สแตนเลสเป็นวัตถุดิบหรือผู้ประกอบการรายใหญ่ ๆ เพิ่มขึ้น

### ค. มุ่งเน้นการให้บริการลูกค้า

บริษัทฯ ยังคงมุ่งที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมุ่งที่จะทำการผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล การที่บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา และลดระยะเวลาส่งสินค้าของลูกค้า จึงทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนในส่วนของสินค้าคงคลังให้กับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

หลังจากที่ศูนย์บริการสแตนเลสรีดเย็น (POS-TSPC) โรงงานตัดสแตนเลส (Slitting) ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ.ชลบุรี ได้เปิดดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2561 ทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตสินค้าให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

### ง. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

บริษัทฯ มุ่งที่จะเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตโดยการดำเนินการภายใต้โปรแกรม “TPM Plus” โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในการดำเนินกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล จากการแข่งขันในกลุ่มบริษัทโพลโค (เกาหลีใต้) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบบริหารงานแบบ ERP (Enterprise Resources Planning) อย่างสมบูรณ์ ซึ่งเป็นระบบเดียวกับที่บริษัทในกลุ่มโพลโค ใช้ทั่วโลก เพื่อควบคุมกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตั้งแต่ระบบจัดซื้อ ระบบการผลิต ระบบสินค้าคงคลัง ตลอดจนระบบการจัดส่งสินค้า

บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลผลงานโดดเด่นจากการสร้างสรรค์การจัดการนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องจากโพลโค (เกาหลีใต้) และได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในผลงานจากโพลโคและครอบครัว ซึ่งรางวัลที่ได้รับนี้ ได้สะท้อนให้เห็นถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในกระบวนการผลิต อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงระบบควบคุมการผลิตในส่วน Annealing and Pickling of Final (APF) อย่างสมบูรณ์ทั้งระบบ ซึ่งจะมีผลอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบคุณภาพการผลิตของบริษัทฯ ต่อไปในระยะยาว

ในปี 2560 บริษัทฯ เริ่มมีการทำ IP Project ภายในบริษัทโดยมุ่งเน้นการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นจากการพิจารณาถึงข้อผิดพลาดที่เจอและแก้ไขผลงานที่ผ่านมาเป็นที่น่าสนใจ ทำให้บริษัทฯ มียอดขายและปริมาณการผลิตบรรลุตามแผนที่กำหนดไว้



## ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

ในปัจจุบันการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามในอนาคตอาจมีความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงหลัก ๆ จำแนกได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าและวัตถุดิบ

โดยปกติแล้วราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยง หากราคาขายผลิตภัณฑ์ไม่สามารถปรับให้สอดคล้องกับราคาซื้อวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา (metal margin) และอัตราการทำกำไรของบริษัทฯ ได้ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบสแตนเลสรีดร้อน (ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตสแตนเลสรีดเย็น) จากต่างประเทศทั้งหมดโดยบริษัทฯ ต้องส่งวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 2-4 เดือน (ขึ้นอยู่กับระยะทางการจัดส่งสินค้าจากบริษัทผู้ขายถึงโรงงานหลักของบริษัทฯ ที่ จ.ระยอง) จึงอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงคือ หากบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบมาในราคาสูงแต่ไม่สามารถขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในราคาที่สูงกว่าได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาสินค้าและวัตถุดิบในตลาดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามรายงานการวิเคราะห์เชิงลึกต่าง ๆ เพื่อที่จะบริหารความเสี่ยงในส่วนนี้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอที่จะสามารถรองรับผลกระทบจากความเสี่ยงของราคาสินค้าและวัตถุดิบได้มากขึ้น และบริษัทฯ ได้จัดหางบการเงินสินเชื่อเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการที่ราคาวัตถุดิบเปลี่ยนแปลง (Commodity Hedging) กับธนาคารพาณิชย์ทั้งในและนอกประเทศ

อนึ่ง การบริหารความเสี่ยงของราคานิกเกิลขึ้นอยู่กับภาวะตลาดและราคาในช่วงนั้นๆ

### 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ คือ ม้วนสแตนเลสรีดร้อน ซึ่งยังไม่มีการผลิตภายในประเทศ จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด ทำให้มีความเสี่ยงในกรณีที่ผู้ผลิตจากต่างประเทศไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ทันตามความต้องการ

อย่างไรก็ตามในปี 2554 บริษัท โฟสโค (เกาหลี) ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทำให้ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบลดลง พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์อันดีและยังมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากกลุ่มบริษัท นิปปอน สตีล จากประเทศญี่ปุ่น (ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ อีกกลุ่มหนึ่ง) และ บางส่วนจากจีน อินโดนีเซีย เพื่อกระจายความเสี่ยงอีกด้วย

### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้อยรายในประเทศและต่างประเทศ

เพื่อเป็นการรองรับกับการผลิตที่จะเพิ่มขึ้น ลดค่าใช้จ่ายทางการขาย และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายในประเทศจำนวนน้อยราย บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ให้มากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ในประเทศเพิ่มขึ้น ทั้งยังมีการจำหน่ายโดยตรงโดยบริษัทเอง ไปยังผู้ผลิตที่ใช้สแตนเลสปลายทางรายใหญ่ในอีกหลาย ๆ ประเทศอีกด้วย

ในปี 2554 หลังการเข้ามาถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โฟสโค (เกาหลี) แล้ว ช่องทางการจำหน่ายไปยังตลาดภูมิภาคมีความเข้มแข็งขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท โฟสโค (เกาหลี) มีเครือข่ายของ บริษัท แดวอินเตอร์เนชั่นแนล ที่มีสาขากว่า 57 แห่งทั่วโลก ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถผลักดันการขายสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศได้มากขึ้นกว่าที่ผ่านมา

#### 4. ความเสี่ยงจากการเพิ่มยอดผลิตสแตนเลสรีดเย็นในตลาดโลก

ในปี 2561 ความเสี่ยงที่สำคัญที่สุดคือการลดลงของราคานิกเกิล และความสามารถในการผลิตสแตนเลสที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจีน อเมริกา ตุรกี และอินโดนีเซีย

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการทุ่มตลาดจากผู้ผลิตสแตนเลสต่างประเทศ บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วม โดยการยื่นคำร้องต่อคณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน กรมการค้าต่างประเทศ ในการพิจารณามาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าประเภทสแตนเลสรีดเย็นจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน และจีน เพื่อป้องกันและตอบโต้การแข่งขันทางการค้าภายในประเทศ และกระทรวงพาณิชย์ได้มีการประกาศใช้มาตรการตอบโต้ตลาดการนำเข้าสินค้าประเภทสแตนเลสจากประเทศจีนแล้ว

#### 5. ความเสี่ยงจากการกำหนดเพดานราคาสแตนเลสรีดเย็น

เดิม กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ กำหนดให้เหล็กแผ่นซึ่งรวมถึงเหล็กแผ่นไร้สนิมรีดเย็นหรือสแตนเลส เป็นหนึ่งในสินค้าควบคุมตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ซึ่งมาตรการนี้กำหนดให้บริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตต้องทำการแจ้ง ต้นทุน ราคาและรายละเอียดที่กำหนด โดยกำหนดให้แจ้งในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการหรือราคาสูงกว่าที่แจ้งไว้ต่อคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนการนำสินค้าออกจำหน่าย

ปัจจุบัน ได้ยกเลิกมาตรการกำหนดราคา ควบคุมสินค้าเหล็กกล้าไร้สนิมรีดเย็นแล้ว อย่างไรก็ตาม กรมการค้าภายในยังคงขอความร่วมมือให้บริษัทฯ แจ้งข้อมูลสินค้าเหล็กแผ่นตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ เรื่อง การกำหนดสินค้าและบริการควบคุม ปี 2557 ลงวันที่ 22 มกราคม 2557

บริษัทฯ มีการปรับราคาขายสแตนเลสให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบและการแข่งขันด้านราคาขายกับคู่แข่งทางการค้าตลอดมา และเนื่องจากสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจโลกมีความไม่แน่นอนสูง ส่งผลต่อปริมาณการลงทุนและการบริโภคสินค้าต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก

อย่างไรก็ตาม หากกรมการค้าภายในพิจารณาใหม่ แล้วเห็นว่าควรกำหนดให้สแตนเลสรีดเย็น สินค้าของบริษัทฯ กลับเป็นสินค้าที่ต้องควบคุมราคาขายในราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาดโลก หรือวัตถุดิบมีราคาสูง อาจทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในเรื่องของผลการประกอบการได้ ซึ่งเป็นสิ่งที่ไม่เป็นธรรมแก่อุตสาหกรรมภายในประเทศและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

#### 6. ความเสี่ยงจากการทุ่มตลาด (Anti-dumping: AD)

บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากการทุ่มตลาดอยู่ ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทได้ดำเนินการยื่นขอให้มีการคงการบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป โดยมี 2 กรณีดังนี้

- (1) มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นไร้สนิมรีดเย็นชนิดม้วน แผ่น และแผ่นแถบ ที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น สหภาพยุโรป ไต้หวัน และสาธารณรัฐเกาหลี ได้มีการอนุมัติให้ทำการต่ออายุมาตรการดังกล่าว ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2562
- (2) มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นไร้สนิมรีดเย็นชนิดม้วน แผ่น และแผ่นแถบ ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้มีข้อวินิจฉัยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ให้เปิดการทบทวนความจำเป็นในการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด ขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนการไต่สวนตามขั้นตอนทางกฎหมาย

## 7. ความเสี่ยงจากการเปิดเขตการค้าเสรี

ข้อตกลงยกเว้นภาษีหรือการลดอัตราภาษี ต่าง ๆ ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท เนื่องจากจะมีผลกับการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญและดำเนินการร้องขอให้รัฐบาลกำหนดสินค้าหลักไว้อยู่ในรายการสินค้าอ่อนไหว ซึ่งจะมีการเปิดตลาดเสรีในปีท้าย ๆ ตามข้อตกลงในแต่ละกรอบรวมทั้งบริษัทยังติดตามและมีส่วนร่วมกับมาตรการดังกล่าวที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างใกล้ชิด

## 8. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการนำเข้ाम้วนสแตนเลสรีดร้อนทั้งหมดจากต่างประเทศ ซึ่งราคาซื้อวัตถุดิบจะถูกกำหนดในสกุลเงินบาท ในกรณีที่ซื้อจากโฟสโค (เกาหลี) และอยู่ในสกุลเงินอื่นหากซื้อจากญี่ปุ่นหรือแหล่งอื่น ในขณะที่ราคาจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นสำหรับสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศจะถูกกำหนดโดยการอ้างอิงกับราคาตลาดโลกซึ่งอยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศดังนั้น ความเสี่ยงในด้านผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อประเด็นดังกล่าวจึงอยู่ในขอบเขตที่จำกัด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าโฟสโค (เกาหลี) จะทำการจำหน่ายวัตถุดิบในสกุลเงินบาท แต่หากเห็นว่าจะมีความเสี่ยงสูงก็อาจยกเลิกข้อตกลงนี้ได้ทุกเมื่อ อีกทั้งช่วงระยะเวลาของการจ่ายเงินและรับเงินสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยปกติของบริษัทฯ จะมีระยะที่ไม่เท่ากัน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงเวลาดังกล่าวอาจทำให้ต้นทุนวัตถุดิบไม่สอดคล้องกับราคาการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์

## 9. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในปัจจุบันบริษัท โฟสโค (เกาหลี) ถือหุ้นประมาณร้อยละ 84.41 (ณ วันที่ 5 มีนาคม 2562) ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จึงทำให้บริษัท โฟสโค (เกาหลี) สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารย่อมมีวัตถุประสงค์อันเดียวกันคือ บริหารธุรกิจเพื่อประโยชน์กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดยก่อให้เกิดกำไรสูงสุดจากการประกอบกิจการเพื่อจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างมั่นคงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



## รายการระหว่างกัน RELATED PARTY TRANSACTIONS

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง และรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันทั้ง 2 ประเภทเป็นดังนี้

#### ธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง (Regular and Continuous Transactions)

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าในการเข้าทำธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และต่อเนื่องนั้น บริษัทฯ จะต้องเข้าทำธุรกรรมที่มีข้อกำหนดรายละเอียดเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับมอบหมายหน้าที่ให้ตรวจสอบ และ/หรืออนุมัติหลักเกณฑ์หรือความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการระหว่างกัน ตามแต่ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

#### ธุรกรรมพิเศษ (Irregular Transactions)

บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว

บริษัทฯ จะทำการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ อาทิเช่น นักบัญชีหรือผู้ประเมินราคาซึ่งเป็นอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในธุรกรรมนั้น ๆ เพื่อให้ความเห็นที่เป็นกลาง ทั้งนี้ คณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาทบทวนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้เชี่ยวชาญอีกครั้งหนึ่งก่อนที่จะตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมนั้น

#### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นอกเหนือจากรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิมแล้วทางบริษัทฯ ยังไม่มีแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

#### รายการการค้าประกัน

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีรายการการค้าประกันใด ๆ ของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ SHAREHOLDERS AND MANAGEMENT STRUCTURE

### โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จำนวน 10 รายแรก ณ วันที่ 5 มีนาคม 2562 มีรายนามดังต่อไปนี้

| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                                     | จำนวนหุ้น     | ร้อยละ |
|---|---------------|--------|
| 1. POSCO*   | 5,420,532,219 | 69.53  |
| 2. POSCO, LTD.*                                       | 1,005,107,272 | 12.89  |
| 3. นายเฉลิมชัย มหาภิจักริ                             | 789,570,000   | 10.13  |
| 4. NIPPON STEEL & SUMIKIN STAINLESS STEEL CORPORATION | 202,127,100   | 2.59   |
| 5. POSCO โดย บล.เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด*             | 154,373,828   | 1.98   |
| 6. นายสุธี ลิ้มอติบูลย์                               | 56,910,000    | 0.73   |
| 7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                       | 12,383,400    | 0.16   |
| 8. นายชาญชัย นำพิทักษ์ชัยกุล                          | 9,000,000     | 0.12   |
| 9. นายนพดล อนุรักษชัยวิทย์                            | 7,538,900     | 0.10   |
| 10. นางปิริยา อภิโนทัย                                | 6,025,900     | 0.08   |

\* ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1, 2 และ 5 เป็นรายเดียวกัน ดังนั้น Posco ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 6,580,013,319 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 84.41

## โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของโครงสร้างการจัดการและการบริหารงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน การทำงานในทุกขั้นตอนของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้โดยการถ่วงดุลอำนาจของโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยมีผู้ถือหุ้น ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ อยู่ ณ ยอดสุดของโครงสร้างการจัดการ และมีคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ทำการควบคุม ตรวจสอบผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อควบคุม ดูแลการทำงาน และแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในระยะยาวต่อไปอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง สอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัทฯ และพระราชบัญญัติมหาชน โดยตลอดปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยในแต่ละครั้งมีกรรมการเกือบทั้งหมดได้เข้าร่วมประชุม ซึ่งแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้สอดส่องดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย ในด้านธุรกิจการเงินและแต่ละสาขาวิชาชีพ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 9 ท่าน และมีรายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดปี 2561 ดังต่อไปนี้

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง                                | จำนวนเข้าประชุม |
|-------------------------------|--|-----------------|
| 1. นายคยอง ฮวา ชง             | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / ประธานกรรมการ | 5/5             |
| 2. นายฮยอง มก คิม*            | กรรมการ                                | 1/5             |
| 3. นายคยอง จิน ลี*            | กรรมการ                                | 4/5             |
| 4. นายลี คิน ฮัก              | กรรมการ                                | -/5             |
| 5. นายกวาง ชู คิม**           | กรรมการ                                | -/5             |
| 6. นายบยอง เทค ลี**           | กรรมการ                                | -/5             |
| 7. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ     | กรรมการ                                | 4/5             |
| 8. นายอิโรคาชิ อจิม่า         | กรรมการ                                | 3/5             |
| 9. นายแมน เจ ลี               | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ    | 5/5             |
| 10. นายนพดล สระวาสี           | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ          | 5/5             |
| 11. นายสงค์ศักดิ์ ลิ้มบานเย็น | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ          | 5/5             |

\* นายฮยอง มก คิม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 โดยนายคยอง จิน ลี เข้ารับตำแหน่งแทนที่

\*\* นายกวาง ชู คิม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 โดยนายบยอง เทค ลี เข้ารับตำแหน่งแทนที่



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรรมการของบริษัทและผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ไม่มีการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แต่อย่างใด ยกเว้น นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 5 มีนาคม 2562 ถือหุ้นจำนวน 789,570,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10.13 ของหุ้นทั้งหมด

ทั้งนี้หากกรรมการและผู้เกี่ยวข้องท่านใดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องรายงานการถือครองหุ้น และส่วนได้ส่วนเสียให้แก่บริษัทฯ ทราบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อหรือขาย รวมทั้งมีการจัดทำรายงานส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการแจ้งต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีด้วย

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายคยอง ฮวา ซง และนายคยอง จิน ลี กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ กำหนดเป้าหมาย แนวทางนโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ
- รับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณะ
- พิจารณารายการธุรกรรมสำคัญ โดยไม่จำกัดว่าเป็นธุรกรรมปกติของกิจการ หรือเป็นรายการ ที่ไม่ปกติ เช่น การจำหน่ายทรัพย์สินของกิจการ การขยายกิจการ การลงทุนเพิ่มเติม การพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ เป็นต้น

- กำกับดูแลกิจการให้อยู่บนพื้นฐานของการจัดการที่ดี มีจริยธรรม และ ยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มี และเปิดเผยจริยธรรมธุรกิจ และ/หรือ คู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ
- กำหนดให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ มีความหลากหลาย ครบคลุมหลายด้าน เพื่อประโยชน์ในการทำงานของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประชุมพิเศษกรณีกรรมการเข้าใหม่
- ควบคุม ดูแลให้กรรมการเข้าร่วมการประชุมเป็นประจำ
- สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ในสายงานที่เกี่ยวข้อง
- ควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทฯ อื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น
- พิจารณาการทำการรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด
- พิจารณา ดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกิจการทุกส่วน ไม่ให้เกิดการขัดแย้งกันซึ่งผลประโยชน์

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่แบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วน

ไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

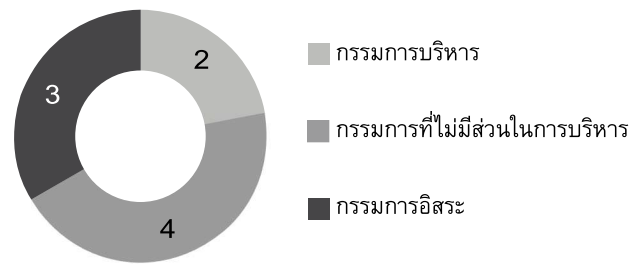
นอกจากนี้ หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน การแต่งตั้งจะต้องเป็นไปโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนที่เท่านั้น

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน กรรมการแต่ละท่านจึงต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทุก ๆ 3 ปี และมีสิทธิได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน เป็นกรรมการที่เป็นลูกจ้าง 2 คน และเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ จำนวน 7 คน หรือมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คนด้วย

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท



### การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีการประชุมกรรมการอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีการประชุมกรรมการทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งในการเรียกประชุมกรรมการนั้น ประธานกรรมการ ได้แต่งตั้งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่เรียกประชุมกรรมการได้ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้า 7 หรือ 14 วันก่อนการประชุมกรรมการ เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วน สามารถเรียกประชุมกรรมการได้โดยไม่ต้องส่งหนังสือเรียกประชุมล่วงหน้า 7 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมกรรมการจะระบุวาระการประชุม วัน เวลา และสถานที่นัดประชุมที่สะดวกต่อกรรมการ พร้อมเอกสารประกอบการประชุม โดยขึ้นอยู่กับวาระต่าง ๆ ของการประชุมครั้งนั้น ๆ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านศึกษาและเตรียมตัวก่อนเข้าประชุมทุกครั้ง และหากมีเหตุจำเป็นใด ๆ ที่ทำให้กรรมการท่านใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ กรรมการจะแจ้งบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมล่วงหน้า ไม่ต่ำกว่า 1-2 วัน ทุกครั้ง โดยบริษัท จะจัดส่งข้อมูล รายงานการประชุม มติการประชุมให้แก่กรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ทุกครั้ง เพื่อให้รับทราบ และ/หรือแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการต่อไป

ในปี 2561 ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการและมีการเข้าร่วมประชุม ครบเป็นองค์ประชุม เกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ดังนี้

| ครั้งที่ | วันที่             | องค์ประชุม | วาระแจ้งเพื่อทราบ | วาระที่อนุมัติ | วาระที่ไม่อนุมัติ |
|----------|--------------------|------------|-------------------|----------------|-------------------|
| 1/2561   | 30 มกราคม 2561     | 7/9        | 0                 | 3              | 0                 |
| 2/2561   | 15 กุมภาพันธ์ 2561 | 6/9        | 1                 | 11             | 0                 |
| 3/2561   | 14 พฤษภาคม 2561    | 6/9        | 1                 | 4              | 0                 |
| 4/2561   | 9 สิงหาคม 2561     | 7/9        | 1                 | 5              | 0                 |
| 5/2561   | 9 พฤศจิกายน 2561   | 6/9        | 1                 | 2              | 0                 |
| รวม      |                    |            | 4                 | 25             | 0                 |

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีประสบการณ์และความรู้ในด้านการบริหารและการเงิน คือ นายแมน เจ ลี และมีนายสงค์ดี ลิ้มบานเย็น และนายนพดล สาระวาสี เป็นกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์และการพาณิชย์

| รายชื่อ                   | ตำแหน่ง                             | จำนวนครั้งที่<br>ประชุมกรรมการตรวจสอบ |
|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นาย แมน เจ ลี          | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4                                   |
| 2. นาย นพดล สาระวาสี      | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ       | 4/4                                   |
| 3. นาย สงค์ดี ลิ้มบานเย็น | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ       | 4/4                                   |

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านต่างเป็นกรรมการอิสระ โดยทุกท่านไม่มีการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่เคยเป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาทางกฎหมาย หรือผู้สอบบัญชี ไม่เคยเป็นคู่ค้า หรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือประกอบธุรกิจอันมีลักษณะ

เป็นคู่แข่งกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือของบริษัทฯ แต่อย่างใด ทำให้กรรมการทุกท่านสามารถทำการตรวจสอบกิจการให้ความเห็นและมีอำนาจตัดสินใจในเรื่องที่อยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้อย่างอิสระ



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องกำหนดให้มีความเห็นในประเด็นสำคัญตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

## การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ จะทำการเรียกประชุมกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ๆ อื่นๆ ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ เว้นแต่เป็นกรณีเร่งด่วนอาจส่งภายในระยะเวลาสั้นกว่านั้นได้ โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตลอดปี 2561 ทั้งหมดมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกท่านทุกครั้ง

## วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

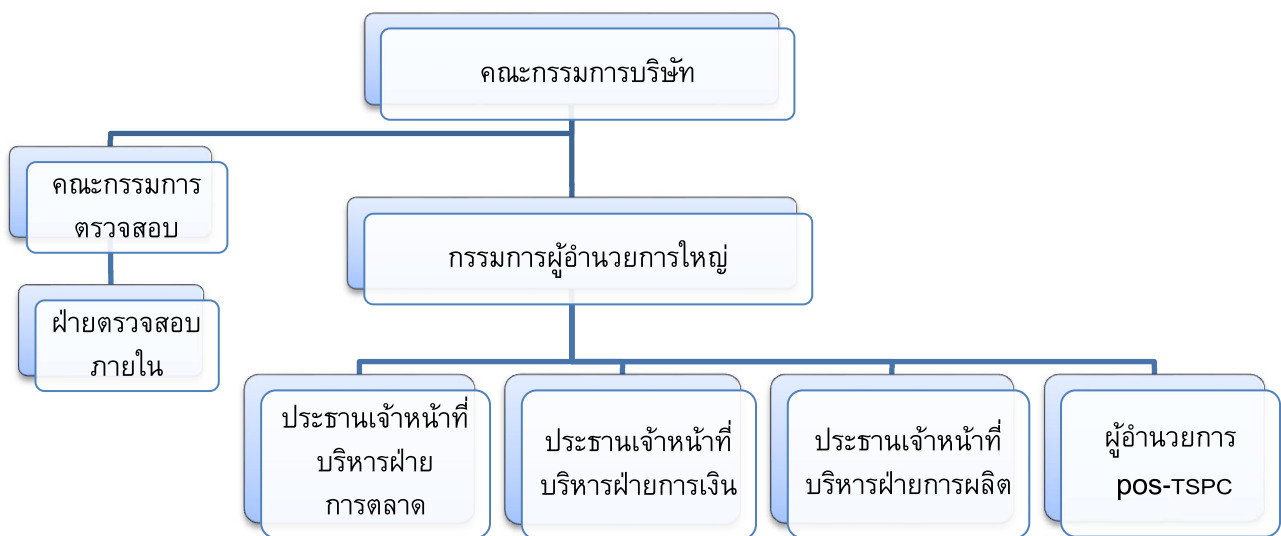
กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งได้คราวละไม่เกิน 3 ปี โดยกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระ มีสิทธิได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งมาแล้ว เป็นระยะเวลาติดต่อกันเกิน 9 ปี หรือ 3 วาระติดต่อกัน คณะกรรมการจะต้องพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการท่านนั้นอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน ยังไม่มีกรรมการตรวจสอบท่านใด ดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินกว่า 9 ปี และกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่มีส่วนได้เสียหรือมีการขัดกันแห่งประโยชน์กับบริษัทฯ แต่อย่างใด จึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทั้งหลาย

## วิสัยทัศน์และการรวมหรือแยกตำแหน่ง

จากโครงสร้างการจัดการในเรื่องคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อแบ่งอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจนซึ่งจะทำให้การกำหนดทิศทางและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมายของบริษัทฯ และกำหนดบทบาทและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

## คณะผู้บริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 เรื่องกำหนดนิยามผู้บริหารเพื่อการปฏิบัติตามหมวด 3/1 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีจำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

| รายชื่อ              | ตำแหน่ง                            |
|----------------------|------------------------------------|
| 1. นาย คยอง ฮวา ชง   | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่             |
| 2. นาย บยอง จู ซอย*  | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน |
| 3. นาย คยอง จิน ลี** | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการตลาด |
| 4. นาย แท ฮยอง คัง   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการผลิต |
| 5. นาย ซอง จิน ซอย   | ผู้อำนวยการ pos-tspc               |

\* นายซัง กยุน ลี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ลาออกเนื่องจากครบวาระ และได้แต่งตั้งนายบยอง จู ซอย เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินแทน เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561

\*\* นายฮยอง มก คิม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการตลาด ลาออกเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 โดยนายคยอง จิน ลี เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการตลาดแทน เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการบริหารกิจการของบริษัทฯตามที่คณะกรรมการมอบหมายและดำเนินการบริหารบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯและ เพื่อประโยชน์อันสูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจเต็มในการบริหารกิจการ โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่รายงานผลการบริหารกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะไม่มีอำนาจในการดำเนินกิจการอันใดตามระเบียบดังกล่าวหากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และ/หรือ “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ 12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตในการเสนอหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 22 มีนาคม 2543 (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) อาจมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถ้าหากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ใช้อำนาจตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ดี ข้อยกเว้นนี้จะไม่นำมาใช้บังคับหากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เข้าทำรายการอันเป็นธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ (normal course of business)

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวเยาวพา โกลเมนทักซิณ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 โดยความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังต่อไปนี้

- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะพิจารณาคำตอบแทนโดยเปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน รวมไปถึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ตลอดจนสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบันควบคู่กันไปด้วย โดยในปี 2561 นี้ มีรายการคำตอบแทนและโบนัสคณะกรรมการดังนี้

1) กรรมการบริษัทได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 30,000 บาท ต่อท่าน โดยกรรมการจำนวน 5 ท่าน สละสิทธิรับคำตอบแทนในข้อนี้ นับตั้งแต่เข้ารับตำแหน่ง ในปี 2561 กรรมการบริษัททั้งหมดได้รับคำตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมจำนวนรวมกัน 1,440,000 ล้านบาท

2) กรรมการบริษัทที่มีสิทธิได้รับเงินโบนัสสำหรับผลประกอบการในปีที่ผ่านมา โดยอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 23

สำหรับผลประกอบการในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โบนัสสำหรับกรรมการบริษัท ในวงเงิน 300,000 บาท ต่อท่าน คิดตามสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ โดยในปีที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง

นอกจากนี้ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบมีสิทธิได้รับโบนัสพิเศษ อีกรายละ 50,000 บาทต่อปีด้วย

ทั้งนี้ กรรมการทั้งหลายจะมีสิทธิได้รับโบนัสต่อเมื่อกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในปี 2561 และยังคงดำรงตำแหน่งอยู่จนถึงวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเท่านั้น

### ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล

(กรรมการอื่นที่ไม่ปรากฏชื่อในที่นี้ ได้แสดงความจำนงขอสงวนสิทธิ์รับค่าตอบแทนและโบนัส)

| กรรมการ                   | เข้าประชุม | ค่าตอบแทน<br>รายเดือน<br>(30,000 บ./เดือน) | โบนัส*<br>(60,000 บ./ครั้ง) | โบนัสพิเศษ*<br>(50,000 บ./ปี) | รวม              |
|---------------------------|------------|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------|
| นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ   | 4/5        | 360,000                                    | 240,000                     | -                             | 600,000          |
| นาย แมน เจ ลี             | 5/5        | 360,000                                    | 300,000                     | 50,000                        | 710,000          |
| นาย ส่งศักดิ์ ลิ้มบานเย็น | 5/5        | 360,000                                    | 300,000                     | 50,000                        | 710,000          |
| นาย นพดล สระวาสี          | 5/5        | 360,000                                    | 300,000                     | 50,000                        | 710,000          |
| <b>รวม</b>                |            | <b>1,440,000</b>                           | <b>1,140,000</b>            | <b>150,000</b>                | <b>2,730,000</b> |

\* โบนัสกรรมการจะได้รับต่อเมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเท่านั้น

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารนั้น บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยยึดนโยบายและระเบียบของการจัดจ้างเป็นหลักในการปฏิบัติและเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน

| ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | หน่วย : บาท       |                   |                   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              | 2561              | 2560              | 2559              |
| ค่าตอบแทนกรรมการ             | 2,540,000         | 2,170,000         | 2,430,000         |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น           | 80,008,845        | 83,899,610        | 75,981,328        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน      | -                 | -                 | -                 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น        | -                 | -                 | -                 |
| <b>รวม</b>                   | <b>82,548,845</b> | <b>86,069,610</b> | <b>78,411,328</b> |



## การกำกับดูแลกิจการ BUSINESS COMPLIANCE

เพื่อความโปร่งใสและประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและจำเป็นของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงาน ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทั้งโดยตรง เช่น การส่งหนังสือเวียนถึงผู้ถือหุ้นโดยตรง ให้ข้อมูลตามสิทธิพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้น เมื่อผู้ถือหุ้นร้องขอ หรือให้ข้อมูลในช่องทางอื่นที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นทั้งหลาย เช่น ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ เนื่องจากหุ้นของบริษัทฯ เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิ ผู้ถือหุ้นทั้งหลายจึงได้รับสิทธิเท่าเทียมกัน มีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงเท่ากัน ทั้งสิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
2. บริษัทฯ คำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกท่านว่าท่านคือเจ้าของบริษัทฯ ผู้หนึ่ง ฉะนั้นบริษัทฯ จะนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมแจ้งระเบียบวาระการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันหรือ 14 วันก่อนวันประชุม ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ พร้อมทั้งประกาศในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยเป็นเวลา 3 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันและสามารถศึกษาข้อมูลก่อนมาประชุมได้ และในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ บมจ.โพลโค-ไทยนิคส์ ข้อ 33 เพื่อให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเรียกประชุมวิสามัญ
3. ในหนังสือเชิญประชุมนั้น บริษัทฯ จะกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน แจ้งวัตถุประสงค์และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม เช่น ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะแจ้งชื่อ และประวัติการศึกษา การทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในปัจจุบัน ประเภทกรรมการ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ส่วนวาระเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะระบุชื่อสำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการสอบบัญชีที่เสนอในแต่ละปีด้วย แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบเป็นต้น นอกจากนี้ ในหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ จะแจ้งเรื่องทั่วไปเกี่ยวกับการประชุมที่ช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น เช่น การมอบฉันทะ โดยเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมแทน แบบหนังสือมอบฉันทะ เอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่การเดินทางมายังสถานที่ประชุมด้วย
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุม โดยไม่ยุ่งยาก โดยจัดเตรียมสถานที่ที่เดินทางสะดวก มีเจ้าหน้าที่รับรองและอำนวยความสะดวกตลอดการประชุม มีล่ามแปลภาษาสำหรับนักลงทุนต่างชาติ รวมทั้งจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนทั้งตัวแทนจากผู้ถือหุ้น และที่ปรึกษาทางกฎหมาย ร่วมเป็นพยานในการนับคะแนนของที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกวาระทุกครั้ง ตลอดจนมีการเรียนเชิญตัวแทนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้สอบบัญชี และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมประชุมด้วย

5. ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลคะแนน ภายในวันถัดจากประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 7 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยมติ ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงแยกวาระ วิธีการ ลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรคะแนน จำนวนผู้ถือหุ้นและกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ อิสระ และตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงของ บริษัทจะเข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกครั้ง) คำถามหรือข้อสงสัยที่ผู้ถือหุ้นสอบถามในที่ ประชุม โดยจะจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเปิดเผยเทปบันทึกการประชุมในเว็บไซต์ บริษัทฯ ด้วย
6. ในการประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี คณะกรรมการบริษัทจะมีการเวียนออกตามวาระ จำนวน 3 ท่าน หรือคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการ ทั้งหมดตามที่กฎหมายกำหนด และสามารถได้รับเลือกกลับมาดำรงตำแหน่งต่อได้อีก โดยในการ ลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการดังกล่าว บริษัทฯ ได้เปิดให้ ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็น รายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือก กรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
7. บริษัทฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทน ทั้งค่าตอบแทนกรรมการ รายเดือน และโบนัสประจำปีของกรรมการเป็นประจำทุกปี ไม่มีสิทธิพิเศษอื่น โดยมติดังกล่าว ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความเหมาะสมและเปรียบเทียบกับค่าตอบแทน ของกรรมการของบริษัทฯ จดทะเบียนอื่น สภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และปัจจัยอื่นๆ แล้วจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ทั้งนี้ ในปัจจุบัน กรรมการจำนวน 5 ใน 9 ท่าน ได้สละสิทธิในการรับค่าตอบแทน กรรมการตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการนับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้งมาโดยตลอด
8. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอวาระ, ส่งคำถามและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นขั้นต่ำ ตั้งแต่ 1,000,000 หุ้นขึ้นไป และเป็นผู้ถือหุ้นมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปีนับถึงวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมี สิทธิเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการ ส่วนการส่ง คำถาม ไม่จำกัดจำนวนและระยะเวลาการถือหุ้น ของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อ คณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
9. ณ วันที่ 5 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วน ผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) อยู่ที่ร้อยละ 5.47 ซึ่งน้อยกว่าจำนวนที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และจากการปรึกษากับโฟสโค (เกาหลีใต้) ซึ่งผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โฟสโคอยู่ระหว่างการพิจารณา ที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นของตนลง เพื่อให้ สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยให้ครบ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดต่อไป

## ข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทฯ มีข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ใช้กับพนักงานทุกระดับ โดยรวมถึงบรรดาผู้รับเหมา, ผู้รับเหมาช่วง ผู้กระทำการแทนและที่ปรึกษาต่าง ๆ ของบริษัทฯ ด้วย โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

### 1. ความรับผิดชอบพื้นฐานของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจการบนรากฐานของความซื่อสัตย์ และการบริหารจัดการอย่างมีระเบียบ โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนา และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ในทุก ๆ ฝ่าย รวมทั้ง สร้างนวัตกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เสริมสร้างมูลค่าโดยรวมขององค์กร ควบคู่กับการส่งเสริมจริยธรรม ให้เป็นบริษัทฯ ที่คู่ค้าต้องการที่จะร่วมธุรกิจ นักลงทุนต้องการที่จะลงทุน และเป็นบริษัทฯ ที่คนต้องการที่จะทำงานด้วย

### 2. พันธกิจของบริษัทฯ ต่อลูกค้า คู่ค้าและคู่แข่งของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญต่อลูกค้าเป็นลำดับแรก ด้วยการส่งมอบสินค้า และบริการที่มีคุณภาพดีที่สุดในให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ทั้งทางด้านการเลือกใช้สินค้าของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลอย่างถูกต้อง

### 3. พันธกิจต่อคู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ จะสร้างระบบการดำเนินงานบนพื้นฐานความเชื่อถือร่วมกัน รักษา และปกป้องข้อมูล และปฏิบัติตามสัญญา และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้า และหุ้นส่วนให้ได้ประโยชน์ร่วมกัน (Win-win) และเติบโตไปพร้อม ๆ กัน ด้วยการแบ่งผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมผ่านเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผลเพื่อความยั่งยืน และขยายห่วงโซ่ทางธุรกิจสืบเนื่องต่อไป

### 4. พันธกิจของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ จะสร้างความสามารถในการทำกำไรด้วยการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ และเพิ่มมูลค่าขององค์กรด้วยนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และนักลงทุนด้วยการเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มที่ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั้งหลายใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 5. พันธกิจของบริษัทฯ ต่อพนักงาน

บริษัทฯ จะให้ความเคารพในความคิดพนักงาน เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ สามารถใช้ศักยภาพของตนได้อย่างเต็มที่ ให้โอกาสในการทำงานที่เสมอภาค และปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกชนชั้นหรือคำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา สถานศึกษาหรือข้อคำนึงอื่นใดที่ไม่เกี่ยวกับคุณสมบัติในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนความเชื่อถือ และความเข้าใจร่วมกัน บริษัทฯ จะติดตามพัฒนาการของพนักงาน โดยเน้นการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัว และชีวิตการทำงานของพนักงาน ให้โอกาสในด้านการศึกษา และความก้าวหน้า มีการประเมินผลงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีผ่านการสื่อสารอย่างเปิดเผยระหว่างกันเพื่อเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีในองค์กร

### 6. พันธกิจของบริษัทฯ ต่อประเทศชาติและสังคม

บริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศที่เกี่ยวข้อง เสมือนหนึ่งเป็นพลเมืองที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมของประเทศนั้นๆ โดยเคารพขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน เพื่อสร้างความเจริญรุ่งเรือง และเติบโตไปร่วมกันกับชุมชน

### 7. พันธกิจต่อการปกป้องรักษาสภาพแวดล้อมและการอนุรักษ์ระบบนิเวศน์วิทยา

บริษัทฯ จะสร้างระบบจัดการสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่องค์กรด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นมิตร มีการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตั้งมั่นว่าจะลดการปลดปล่อยมลพิษให้เหลือจำนวนน้อยที่สุด และใช้กระบวนการการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมลภาวะปล่อยคาร์บอนในระดับต่ำ ลดการใช้เชื้อเพลิงหรือวัตถุดิบจากฟอสซิล ลดการใช้ก๊าซเรือนกระจก ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และรักษาระบบนิเวศน์ และความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างดีที่สุด

## นโยบายกฎบัตรจริยธรรม (Code of Ethics)

บริษัทฯ ได้รับนโยบายกฎบัตรจริยธรรมของโฟลโค (เกาหลี) มาใช้ และยึดถือปฏิบัติเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน และมีบทลงโทษกรณีที่มีการละเมิดกฎแห่งจริยธรรม

### หน้าที่ปฏิบัติตาม Code of Ethics

พนักงานของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎและเกณฑ์ของแต่ละประเทศ แต่ละภูมิภาคเมื่อเข้าไปดำเนินงานประกอบกิจการในพื้นที่นั้นๆ พนักงานต้องรักษาศักดิ์ศรีและชื่อเสียงของบริษัทฯ ทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม และเป็นที่น่าเชื่อถือทั้งต่องาน และความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ ที่เกี่ยวข้อง, พนักงานจะต้องไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และส่วนตัว, ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นใด เพราะความแตกต่างทางด้านเพศ เชื้อชาติ ความพิการหรือศาสนา และต้องเคารพในความแตกต่างของบุคคลด้วย และร่วมกันสร้างวัฒนธรรมจริยธรรมที่ดีงามในองค์กรด้วย

### บทบาทและความรับผิดชอบต่อพนักงานและผู้นำ

พนักงานจะต้องเข้าใจถึง Code of Ethics หากมีปัญหาเกี่ยวกับจริยธรรม จะต้องทำการปรึกษาและตัดสินใจโดยหัวหน้าหรือผู้ดูแล หากพบการกระทำผิดต้องรายงานให้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบทราบและรายงานด้วยความระมัดระวังถึงผลกระทบ หากพบว่าพนักงานกระทำผิด ก็จะต้องรับผิดชอบต่อการกระทำที่ขัดกับหลัก Code of Ethics ด้วย ส่วนหัวหน้าหรือผู้บังคับบัญชาจะต้องป้องกัน และจัดการการกระทำที่ขัดต่อจริยธรรมในองค์กร ทั้งโดยการตัดสินใจอย่างรอบคอบรับผิดชอบต่อความเสียหายขึ้นจากการกระทำที่ผิดจริยธรรมทั้งของตนเอง หรือของพนักงานที่อยู่ใต้บังคับ ผู้นำจะต้องรักษากฎบริษัทฯ อย่างเข้มงวด ไม่หาประโยชน์ส่วนตัว ไม่แบ่งพรรคแบ่งพวกในองค์กรและร่วมส่งเสริมค่านิยมที่ดีในองค์กร และเคารพในความเป็นปัจเจกชนของแต่ละคนด้วย รวมทั้งฝึกอบรม สอดส่อง และให้คำปรึกษาทางด้านจริยธรรมให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวางมาตรฐานและแนวปฏิบัติ Code of Ethics ให้แก่พนักงานได้ปฏิบัติตาม ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การรับเงิน และของมีค่าอื่นๆ ค่ารับรอง ค่าอำนวยความสะดวก การให้เงิน หรือสิ่งของมีค่าเพื่อแสดงความยินดีหรือแสดงความเสียใจ การรับข้อเรียกร้องหรือข้อเสนอแนะการทำธุรกรรมทางการเงินกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การรับเงินสนับสนุน กิจกรรม การใช้งบประมาณ การปกป้องดูแลข้อมูล และทรัพย์สิน และการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการผูกขาด เป็นต้น

## นโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัท

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการประกอบกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการบริหารงานด้วยความโปร่งใสตลอดมา โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทบทวน และมุ่งมั่นพัฒนาคุณสมบัติให้ครบถ้วนกับการเป็นบริษัทแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อเตรียมความพร้อม ในการยื่นประกาศเจตนารมณ์เข้าโครงการอีกครั้งตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีโฟลโค (เกาหลีใต้) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 75 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในเครือของโฟลโค (เกาหลีใต้) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา จึงต้องปฏิบัติตามกฎหมาย U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) ในข้อที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตในรูปแบบต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีมาตรฐานสูงกว่ากฎหมายของประเทศไทย โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- บริษัทฯ จะเน้นที่มาตรการป้องกันการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดกฎหมาย FCPA โดยการอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน และย้ำเตือนถึงความสำคัญของจริยธรรมอยู่เสมอ ทั้งผ่านการประชุมอบรมแบบตัวต่อตัว และการส่งข่าวสารเกี่ยวกับจริยธรรมใหม่ ๆ ให้แก่พนักงานศึกษา



- โพสโค (เกาหลีใต้) จะเข้ามามีส่วนร่วมในการอบรมให้ความรู้ และตรวจสอบบริษัทฯ ด้วย โดยยึดถือคู่มือกำกับกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย FCPA ของบริษัทในเครือโพสโคเป็นสำคัญ
- จัดให้มีระเบียบ คู่มือการปฏิบัติตามกฎหมาย FCPA สำหรับพนักงานควบคู่ไปกับโครงการจริยธรรมปฏิบัติอย่างเป็นแบบแผนเดียวกันสำหรับบริษัทในเครือโพสโคทั่วโลก

- ให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นผู้นำในการต่อต้านการทุจริต และปฏิบัติตามกฎหมาย FCPA อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรม และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

## นโยบาย Whistleblower

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมาย FCPA แล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการฝ่าฝืนละเมิด หรือการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการทุจริตฉ้อโกง การประพฤติตนไม่ถูกต้องการล่วงละเมิดทางเพศ หรือการกระทำอื่นใดในทำนองเดียวกันที่เป็นความผิดหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงจริยธรรม และศีลธรรมของตนเอง ช่วยกันสอดส่องการกระทำผิดภายในองค์กร นโยบายนี้มีขอบเขตการบังคับใช้ครอบคลุมถึงกรรมการเจ้าหน้าที่ พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนซึ่งรวมถึงพนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว และลูกจ้างตามสัญญาจ้างทั้งหมดของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อให้พนักงานมีโอกาสดำเนินการแจ้งเบาะแสให้ฝ่ายบริหารทราบเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดจริยธรรม ไม่ว่าจะเป็นการกระทำที่เกิดขึ้นแล้วหรือสงสัยว่าจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อโกงหรือฝ่าฝืนศีลธรรมอันดี หรือขัดกับ Code of Conduct ของบริษัทฯ
- เพื่อสร้างสรรค์สภาพแวดล้อมในการทำงานร่วมกันที่ดีแก่พนักงาน และเพื่อสนับสนุนให้เกิดการรายงานการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นความเสียหายนั้น จะประเมินเป็นตัวเงินได้หรือไม่ก็ตาม และเพื่อรักษาภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ด้วย
- เพื่อลดโอกาสหรือช่องว่างในการกระทำ ความผิดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งป้องกัน และปราบปรามการทำความผิดในเบื้องต้นด้วย

- เพื่อจัดทำข้อกำหนดที่จำเป็น สำหรับเป็นเครื่องมือคุ้มครอง และป้องกันพนักงานจากการถูกข่มขู่คุกคาม หรือเป็นเหยื่อของการกระทำที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ได้วางระเบียบเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน และขั้นตอนการพิจารณา โดยกำหนดให้พนักงานผู้พบเห็นเหตุการณ์หรือทราบเบาะแส ต้องทำรายงานแสดงรายละเอียดตามที่กำหนดแล้วแจ้งให้แก่ผู้มีหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ ซึ่ง ปัจจุบัน กำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายบุคคล หัวหน้าทีมทรัพยากรบุคคล และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้เข้าถึงศูนย์รับเรื่องร้องเรียน หลังจากนั้นผู้รับผิดชอบจะดำเนินการตรวจสอบพร้อมขอความเห็นจากผู้บริหารระดับสูงที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำดังกล่าวหรือเป็นผู้บังคับบัญชาโดยตรงของผู้ถูกกล่าวหาว่ากระทำผิด และพิจารณาบทลงโทษที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสมิสิทธิได้รับรางวัลตอบแทนตามระเบียบ และที่บริษัทฯ เห็นสมควรด้วย

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียหรือบุคคลภายนอกบริษัทฯ สามารถส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ โดยแจ้งเป็นหนังสือถึงคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วส่งมาที่ที่อยู่บริษัทฯ (สำนักงานใหญ่) หรือส่งรายละเอียด ข้อมูลเบาะแสดำเนินการกระทำผิดมาที่อีเมล [whistleblower@poscothainox.com](mailto:whistleblower@poscothainox.com) ได้อีกช่องทางหนึ่ง

## ข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

1. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยคณะกรรมการต้องทราบถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่จะต้องใช้อย่างรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
2. บริษัทฯ มีการกำหนดการจัดโครงสร้างคณะกรรมการแบ่งตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยนอกจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว อาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการคณะอื่นได้ โดยกำหนดให้มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะอย่างชัดเจน
3. บริษัทฯ จำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้ไม่เกิน 5 บริษัทฯ เท่านั้น เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่
4. กรรมการอิสระแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปีและ ณ ปัจจุบัน ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี แต่อย่างใด

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดได้ ในข้อ 8. หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ แต่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมจะมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือสามารถเอื้อประโยชน์ให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เป็นต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 9 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 3.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามข้อ 17. แห่งข้อบังคับของบริษัทฯ (กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา จะเป็น ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ หรือ ไม่ก็ได้ และ (1) บรรลุนิติภาวะ (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ (3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่)

เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของ กรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ส่วนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น จะได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย บริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) เป็นผู้เสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาเป็นผู้บริหารงาน โดยจะพิจารณาถึงประสบการณ์ ผลงาน และความรู้เฉพาะด้าน เพื่อทำประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ ได้สูงสุด

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

หลักการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท เอ็นเอส-ไทยนิคส์ ออโต้ จำกัด (“บริษัทย่อย”) นั้น มีหลักการในการแต่งตั้ง คือ

คณะกรรมการบริษัทย่อย ให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

คณะกรรมการให้ประกอบไปด้วย กรรมการจำนวน 5 คน โดยกรรมการ 2 คนต้องได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ และกรรมการจำนวน 3 คนต้องได้รับการแต่งตั้งโดยการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม บี

คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งในบรรดากรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ เป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการหนึ่งคนในบรรดากรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม บี เป็นกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ ได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจำนวน 2 คน และกรรมการ 1 ใน 2 คน เป็นประธานกรรมการของบริษัทย่อย คือ นายแท ฮยอง คัง เป็นประธานกรรมการบริษัท และนายบยอง จู ฮอย เป็นกรรมการ

## การดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ บริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ บริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ บริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อ บริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ บริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

## นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ มีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศของ บริษัทฯ เพื่อกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติ และมาตรการวัดความปลอดภัยซึ่งพนักงานของ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เพื่อป้องกันทรัพย์สินทางด้านสารสนเทศของ บริษัทฯ ให้ปลอดภัย และป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพโดย บริษัทฯ ถือเป็นส่วนหนึ่งของพนักงานทุกคน ที่จะต้องปกป้องทรัพย์สินขององค์กรจากการโจรกรรม การละเมิด และการเข้าถึงข้อมูลอย่างผิดกฎหมาย โดย บริษัทฯ จะจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ มีการวางระบบป้องกันการนำข้อมูลอย่างเคร่งครัด การนำข้อมูลของ บริษัทฯ ส่งออกภายนอก จะต้องได้รับการอนุมัติจากหัวหน้า หรือผู้บังคับบัญชาก่อนจึงจะส่งออกได้

ข้อกำหนดของ บริษัทฯ นี้ จะบังคับใช้กับพนักงาน บริษัทฯ ทุกคนทุกระดับ โดยสามารถนำไปปรับใช้กับบุคคลที่สาม ซึ่งรวมถึงคู่ค้า ผู้มาติดต่อประสานงาน และที่ปรึกษาของ บริษัทฯ ด้วย



## การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากต่อระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานหน้าที่การปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด หรือลดความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริต

ให้น้อยที่สุด รวมทั้งตรวจสอบระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อม ๆ กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าผลการปฏิบัติงานทุกฝ่ายของบริษัทฯ เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดไว้

### ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

#### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีประสิทธิผล ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริต ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ รายงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน จะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานขององค์กรจะถูกรายงานไปยังประธานกรรมการบริหารภายใต้กฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาความสำคัญตามความเสี่ยงของกระบวนการทางธุรกิจหรือกระบวนการทำงานรวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำแก่ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานในการปรับปรุงการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงกฎระเบียบวิธีปฏิบัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน ซึ่งได้รับการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งให้นายอภิพัทธ์ อภิชาเลิศรัตน์ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นมา

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### DIVIDEND POLICY

คณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรของบริษัท โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัท มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น ทั้งนี้ ก่อนการจ่ายเงินปันผล บริษัท จะต้องจัดสรรเงินส่วนหนึ่งไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 เพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัท จนกว่าบริษัท จะมีทุนสำรองครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และคณะกรรมการอาจเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ลงมติเพื่อจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างอื่นตามที่เห็นสมควรเพื่อการดำเนินงานของบริษัท ได้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และเงินสะสมตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัท กำหนด อย่างไรก็ดี การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น สภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจนปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการประกอบการของบริษัท ด้วย

#### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัท

| งปี  | 2558   | 2559   | 2560   |
|--|--------|--------|--------|
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)  | 0.02   | 0.08   | 0.04   |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)                                 | 0.0135 | 0.0495 | 0.0266 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิหลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย (ร้อยละ) | 99.80  | 70.00  | 70.00  |

#### นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วม

สำหรับบริษัท เอ็นเอส-ไทยนิร็อค ออโต้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามกฎหมาย คือ เงินปันผลจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และให้จ่ายจากเงินกำไรของบริษัทหลังหักภาษี และ

เงินทุนสำรองตามกฎหมายกำหนดแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และสภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจนปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเช่นเดียวกัน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (Sustainability) และบริหารองค์กรด้วยข้อปฏิบัติที่ดีที่สุดเช่นเดียวกับองค์กรระดับโลกอื่น ๆ ตลอดจนปฏิบัติตามแนวทางภายใต้หลักการความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่ดีจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### นโยบายภาพรวม

##### โพลโค-ไทยนิคส์ไม่เพียงดำเนินธุรกิจ แต่สร้างสรรค์ความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความมั่นคง ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้ความสำคัญต่อลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยแนวทางดังกล่าวได้ถูกยึดเป็นหลักปฏิบัติในทุกระดับชั้น ทั้งทั้งองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตที่ดีกว่า คือการสร้างสรรค์ความยั่งยืนอย่างแท้จริง บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นส่งเสริมการจ้างงานสตรีเพศให้แพร่หลายควบคู่กับการร่วมพัฒนาอุตสาหกรรมสตรีเพศของประเทศให้เติบโตก้าวหน้า เนื่องจากอัตราการจ้างงานสตรีเพศในประเทศ เป็นหนึ่งในดัชนีที่บอกระดับคุณภาพชีวิตในสังคมที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ

##### โรงงานผลิต

ที่โรงงานผลิตของบริษัทฯ ทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ล้วนมุ่งลดความเสี่ยง ที่อาจก่อให้เกิดอันตราย และความสูญเสียจากการปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมายให้มีสภาพความเสี่ยงเป็นศูนย์ (Zero Risk & Zero Accident) และจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นบวก (Positive Environment) เชื้อต่อสุขภาพ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน และผู้รับเหมา

การปฏิบัติงานในทุกขั้นตอน ทุกกระบวนการผลิต สอดคล้องตามมาตรฐาน ระบบอาชีวอนามัย และความปลอดภัย OHSAS 18001 และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

ไม่เพียงจัดทำสภาพแวดล้อมในการผลิต และการทำงานให้เหนือเกณฑ์มาตรฐาน แต่บริษัทฯ ยังจัดการมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมถึงการจัดการกับระบบบำบัดน้ำเสีย และของเสียจากโรงงาน เพื่อไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ และเพื่อร่วมรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมที่ดีของทั้งโรงงาน และชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่

##### ด้านชุมชน

บริษัทฯ ได้ปลูกฝังจิตสำนึก ‘จิตอาสา’ ให้กับพนักงานทุกระดับชั้น สนับสนุน และเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิตของชุมชน การศึกษา กีฬา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ตลอดจนกิจกรรมทางศาสนาต่างๆ

##### ด้านลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพขั้นสูงของสินค้า และการบริการแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นกฎบัตรที่สำคัญสินค้าจากบริษัทฯ ผลิตด้วยมาตรฐาน และเทคโนโลยีระดับโลกในคุณภาพเดียวกันที่ได้การยอมรับจากนานาประเทศ

บริษัทฯ ยังสนับสนุนเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับสตรีเพศ การเลือกใช้งานอย่างเหมาะสม สร้างความคุ้มค่าให้แก่ลูกค้า และร่วมในการพัฒนาอุตสาหกรรมสตรีเพศของประเทศทั้งทางตรงและผ่านองค์กรอิสระต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

## ด้านพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปลูกฝังวิถีแห่งโพสโค (POSCO Way) โดยปลูกฝังคุณค่าหลัก 5 ประการเป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ กล่าวคือ

- 1) Customer ตระหนักว่าลูกค้ามีส่วนร่วมอยู่ในความสำเร็จเสมอ และเราต้องฟังความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ เราประสบความสำเร็จมาจากความเชื่อถือและความวางใจจากลูกค้า
- 2) Challenge สร้างสรรค์ให้พนักงานกล้ารับมือกับความท้าทายให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยกระตุ้นให้พนักงานใช้ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม
- 3) Execution ปลูกฝังทัศนคติการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด โดยการวางแผนงานที่ชัดเจน และสร้างมาตรฐานการทำงานใหม่ๆ ทั้งสนับสนุนการทำงานร่วมกันเป็นเอกภาพ
- 4) People ให้ความสำคัญต่อคุณค่าของปัจเจกชนอย่างเท่าเทียม โดยให้ความสำคัญแก่วิสัยทัศน์ของพนักงาน สนับสนุนให้พัฒนาตนเองอยู่เสมอ
- 5) Integrity ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ และจริยธรรมทางธุรกิจ โดยการทำงานที่โปร่งใส

## คู่แข่ง

บริษัทฯ ประพจน์ตามกรอบกติกาการแข่งขัน โดยไม่ใช้วิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งขึ้น โดยบริษัทฯ มีการดูแลและการให้บริการที่ดีต่อลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด และมีแผนงานควบคุมค่าใช้จ่าย และต้นทุนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถแข่งขันในตลาดโลกได้

## เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงในการซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์เสมอมา ซึ่งเงื่อนไขในการทำสัญญากับเจ้าหน้าที่แต่ละรายนั้น ขึ้นอยู่กับการเจรจาบนพื้นฐานการเจรจาที่เป็นธรรม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ สูงสุด ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือ และเครดิตให้แก่บริษัทฯ หากมีกรณีใดที่ประสบปัญหาบริษัทฯ จะรีบติดต่อเจรจากับเจ้าหน้าที่เป็นการด่วน

## ชุมชน

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และมีมาตรการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวข้างต้นเป็นอย่างดี โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม กองควบคุมมลพิษฯ ฯลฯ อย่างเคร่งครัด



## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยความร่วมมือของบริษัทฯ ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานท้องถิ่น ดังต่อไปนี้



- วันที่ 13 มกราคม 2561 บมจ.โพลโค-ไทยน็อกซ์ ร่วมกิจกรรมวันเด็กที่เทศบาลมาบข่าพัฒนา โดยจัดบูธแจกจ่ายของเล่น ขนมโตเกียวและไอศกรีมให้กับเด็ก ๆ และร่วมบริจาคสมทบการจัดงานวันเด็กของตำรวจนิคมพัฒนา และกิจกรรมของโรงเรียนนิคมสร้างตนเอง 3





- ช่วงระหว่างวันที่ 24 มกราคม 2561 ถึง 11 กุมภาพันธ์ 2561 บมจ.โฟสโค-ไทยน็อกซ์ ร่วมกิจกรรมและมอบเงินสนับสนุนชุมชนในจังหวัดระยอง ได้แก่ ชุมชนหนองคล้า ชุมชนมาบข่า ชุมชนหนองหินก้าวน้ำ ชุมชนทุ่งต้นเลียบ ชุมชนอ้ายงอน และชุมชนมาบโน ในงานบุญข้าวหลามซึ่งเป็นเทศกาลที่สืบทอดกันมาอย่างยาวนานกว่า 50 ปี





- วันที่ 11-13 เมษายน 2561 บมจ.โพสโค-ไทยน็อกซ์ ร่วมกิจกรรมประเพณีเทศกาลสงกรานต์ พร้อมทั้งมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในชุมชนมาบข้า-มาบใน



- วันที่ 25 พฤษภาคม 2561 อาสาสมัครจากบมจ.โพสโค-ไทยน็อกซ์เข้าร่วมกิจกรรมอาสาสมัครประจำปีของกลุ่มบริษัทโพสโคในประเทศไทย ได้แก่ โพสโค-เซาท์เอเชีย, โพสโค-ไทยแลนด์, โพสโค-ไทยน็อกซ์, โพสโค-ไคท์เตด สตีล และ โพสโค แดวู เพื่อร่วมกันสร้างฐานคอนกรีตสำหรับปลูกประการัง เป็นการรักษาระบบนิเวศน์ในทะเล





- วันที่ 30 พฤษภาคม 2561 บมจ.โพสโค-ไทยน็อกซ์บริจาคและสนับสนุนโต๊ะเก้าอี้ให้กับโรงเรียนอนุบาลเทศบาลมาบตาพพัฒนา



- วันที่ 6 มิถุนายน 2561 บมจ. โพสโค-ไทยน็อกซ์จัดประชุมคณะกรรมการเพื่าระวังผลกระทบสิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 3 โดยจัดขึ้น ณ ห้องประชุมบริษัท สมาชิกของคณะกรรมการประกอบไปด้วย ตัวแทนฝ่ายผลิตของบริษัทฯ นำโดย คุณแท ฮยอง คัง พร้อมด้วย คุณชูกิจ ไวก้อง และคุณวิทยา ประเสริฐรัตน์ เข้าร่วมประชุม และมีสมาชิกจากองค์กรท้องถิ่น รวมทั้งประธานชุมชนต่าง ๆ รอบโรงงาน ภายหลังการประชุม ได้จัดกิจกรรมพิเศษ คือกิจกรรมปลูกต้นไม้บริเวณโรงงานร่วมกันระหว่างสมาชิกคณะกรรมการ เพื่อความตระหนักถึง ความสำคัญของสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก





- วันที่ 12-14 มิถุนายน 2561 บมจ.โพสโค-ไทยน็อกซ์ช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหาสับปะรดล้นตลาด โดยซื้อสับปะรดผลสดจำนวน 3 ตัน



- วันที่ 27 มิถุนายน 2561 บมจ.โพสโค-ไทยน็อกซ์ส่งมอบของที่พนักงานรวบรวมมาเพื่อบริจาคให้แก่กลุ่มอาสาสมัครที่จะเข้าไปในพื้นที่ เพื่อบริจาคแก่โรงเรียนบ้านกองม่องทะ อ.สังขละบุรี จ.กาญจนบุรี โดยกลุ่มอาสาสมัครได้นำไปมอบให้โรงเรียนในวันที่ 30 มิถุนายน 2561



- ช่วงระหว่างวันที่ 21-28 กรกฎาคม 2561 บมจ.โพลีโค-ไทยน็อกซ์ได้ส่งอาสาสมัครร่วมทำความสะอาดชุมชนรอบโรงงาน รวมถึงมอบเงินสนับสนุน เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร รัชกาลที่ 10



- ช่วงระหว่างวันที่ 8-11 สิงหาคม 2561 บมจ.โพลีโค-ไทยน็อกซ์มอบเงินสนับสนุนให้กับชุมชนรอบโรงงาน เพื่อจัดกิจกรรมวันแม่แห่งชาติรวม 5 ชุมชน ได้แก่ ชากดาวเรือง, หนองคล้า, มาบข่า, ทุ่งต้นเลียบ และสาย 9 หนองกวาง





- วันที่ 16 ตุลาคม 2561 บมจ.โพลโค-ไทยน็อกซ์สนับสนุน อาหารว่างและน้ำดื่มให้กับการจัดทำโครงการอำเภอกี้อย่างยั่งยืนของอำเภอนิคมพัฒนา ณ วัดหนองผักหนาม



- ช่วงระหว่างวันที่ 21-22 พฤศจิกายน 2561 บมจ.โพลโค-ไทยน็อกซ์ ร่วมกับคนในชุมชนเพื่อทำกระทงถวายวัดมาบ้ายา



- ช่วงระหว่างวันที่ 4-6 ธันวาคม 2561 บมจ.โพลโค-ไทยน็อกซ์ ร่วมกิจกรรมวันพ่อแห่งชาติพร้อมมอบเงินสนับสนุนแก่ชุมชนต่าง ๆ บริเวณรอบโรงงาน



- วันที่ 16 ธันวาคม 2561 บมจ.โปสโค-ไทยน็อกซ์สนับสนุน งานวิ่ง คนเหล็ก มินิมาราธอน ครั้งที่ 11 ซึ่งจัดโดยกลุ่มบริษัทผู้ผลิตเหล็ก ณ สเตเดียม วัน ถนนบรรทัดทอง

### กระบวนการจัดทำรายงาน

ในการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี งบการเงินรายไตรมาส งบการเงินรายปี รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตลอดจนรายงานหรือการแจ้งข่าวต่าง ๆ ที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ได้ใช้ความระมัดระวังในการจัดทำ และเผยแพร่รายงานดังกล่าว เพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนอย่างถูกต้อง โดยรายงาน และข้อมูลที่จัดทำ และเปิดเผยนั้นจะต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้องตรงกับข้อเท็จจริง ไม่มีลักษณะคลุมเครือ มีข้อสรุปที่ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน ผ่านการตรวจสอบ และอนุมัติจากผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ จนถึงที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่ที่กฎหมายกำหนดไว้

ในการเปิดเผยรายงาน และข้อมูลต่างๆ ของบริษัทนั้น มีการเปิดเผยอย่างแพร่หลาย โดยเปิดเผยรายงาน และแจ้งข่าวทั้งผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.poscothainox.com](http://www.poscothainox.com)) เพื่อให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลได้โดยสะดวก ทั้งถึง และเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาประกอบกิจการของบริษัทฯ ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดทำรายงาน เผยแพร่ข้อมูล และเผยแพร่ต่อสาธารณชนภายในกรอบเวลาที่กฎหมายกำหนด และทันเวลาต่อการตัดสินใจของนักลงทุนเสมอมา และบริษัทฯ ยังได้ติดตามข่าวสารกฎหมาย กฎระเบียบออกใหม่หรือมีการแก้ไขเพิ่มเติม ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อการปฏิบัติและดำเนินงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดของนักลงทุน



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารการลงทุน การเงิน การบัญชี และการบริหารจัดการองค์กร ประกอบด้วย นายแมน เจ ลี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายณพดล สรวัสสี และ นายสังศักดิ์ ลิ้มบานเย็น เป็นกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โดยมุ่งเน้นในเรื่องการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใสในการบริหารของฝ่ายจัดการ โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในตามวาระที่เกี่ยวข้อง จำนวน 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะที่สำคัญในการจัดทำและตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเหมาะสมตามที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2561 ขอบเขตของหน่วยงานตรวจสอบภายในและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพตามแผนการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบ รวมถึงประเด็นที่ตรวจพบ ข้อเสนอแนะ และแผนการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
5. คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและตกลงค่าตอบแทนในการตรวจสอบบัญชี โดยให้นำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน มีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง



นายแมน เจ ลี  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## Audit Committee Report 2018

### To Shareholders of POSCO-Thainox Public Company Limited

The Audit Committee of POSCO-Thainox Public Company Limited consists of three independent directors who have experiences in investment management, finance, accounting and organization management; Mr. Man Jae Lee is a Chairman of Audit Committee, Mr. Noppadon Sarawasi and Mr. Songsak Limbanyen are members of Audit Committee. They have authorities, duties and responsibilities to the Board of Directors according to the charter of the Audit Committee.


In 2018, the Audit Committee has completed the duties independently, focusing on the internal control, the good corporate governance, and the transparent administration of management. The external auditors and the leaders of internal audit team had the meeting with the management 4 times which can be summarized as follows:

1. The Audit Committee has quarterly and yearly reviewed the company's financial statements by the equity method and the separate financial statement 2018 in order to ensure that the financial statements of the company have been completed in accordance with the generally accepted accounting principles, and disclosed the significant information in the note to the financial statements.
2. The Audit Committee had a meeting with the external auditors without the company's management to significantly consider and recommend for preparation and auditing the financial statements 2018.

The Audit Committee agreed that the financial statements of the company have been prepared correctly in accordance with the generally accepted accounting principles and in compliance with regulations and laws associated with adherence.

3. The Audit Committee has considered the transactions related to the company and its subsidiary according to rules of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee agreed that such transactions were reasonable and appropriate disclosure as per the financial statements.
4. The Audit Committee has reviewed the report of the Audit operations 2018 the scope of work, and the monitoring audit to assure its independency and efficiency as planned and a quarterly basis. Besides, the Audit Committee has also reviewed the plan of internal audit included the occurring issues, the recommendations, and the plan of management operations for improvement & development, in order to assure the company's adequate and effective internal control system and risk management.
5. The Audit Committee has informed the President to consider the nomination and remuneration of the external auditor, and propose to the shareholders for further approval.

The Audit Committee agreed that the financial statements has been completed with sufficient disclosures according to the generally accepted accounting principles, the disclosure of related transactions or the results that may pose a conflict of interest, the efficiency system of risk management and internal control, the good corporate governance, and the compliance with relevant laws and regulations.



Mr. Man Jae Lee  
Chairman of the Audit Committee



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| มูลค่าสินค้ายกเหลือ   |  |
|---|--|
| อ้างอิงหมายเหตุ 3(จ) และ 10 ของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ   |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ   | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| สินค้ายกเหลือซึ่งมียอดคงเหลืออย่างมีนัยสำคัญในงบการเงินโดยสินค้ายกเหลือวัดในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้ายกเหลือหลักของบริษัท คือ เหล็กสแตนเลส (Stainless-steel) ซึ่งมีความผันผวนของราคาสูงซึ่งขึ้นกับปริมาณอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่มูลค่าตามบัญชีของสินค้ายกเหลืออาจสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วยวิธีการดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของสินค้ายกเหลือโดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยตรง ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและสุ่มทดสอบการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ ตลอดจนสุ่มทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมภายในดังกล่าว</li> <li>• ตรวจสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับราคาขายสินค้ายกหักค่าใช้จ่ายที่เป็นในการขายโดยสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ายกเหลือที่คงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า</li> <li>• เปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปีกับประมาณการในอดีต และแผนการดำเนินงานในอนาคต เพื่อใช้ในการประเมินความเหมาะสมของการประมาณการของบริษัทเกี่ยวกับมูลค่าของสินค้ายกเหลือ</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(บัณฑิต ตั้งถาวรณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8509

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ 2562

## บริษัท โฟสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

### งบแสดงฐานะทางการเงิน

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน                      |          |                    |                |                      |                |
|--|----------|--------------------|----------------|----------------------|----------------|
|  |          | ตามวิธีส่วนได้เสีย |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|  |          | 31 ธันวาคม         |                | 31 ธันวาคม           |                |
| สินทรัพย์                                      | หมายเหตุ | 2561               | 2560           | 2561                 | 2560           |
| (บาท)  |          |                    |                |                      |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                             |          |                    |                |                      |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 5        | 1,712,025,053      | 910,362,644    | 1,712,025,053        | 910,362,644    |
| เงินลงทุนชั่วคราว                              | 6        | 1,528,611,829      | 2,141,035,325  | 1,528,611,829        | 2,141,035,325  |
| ลูกหนี้การค้า                                  | 4,7      | 2,281,553,004      | 2,180,344,617  | 2,281,553,004        | 2,180,344,617  |
| ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้                 |          |                    |                |                      |                |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                    | 8        | 47,398,594         | 32,979,077     | 47,398,594           | 32,979,077     |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4        | 50,000,000         | -              | 50,000,000           | -              |
| ลูกหนี้อื่น                                    | 4,9      | 122,207,924        | 103,667,316    | 122,207,924          | 103,667,316    |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 10       | 3,468,943,892      | 3,852,161,302  | 3,468,943,892        | 3,852,161,302  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         |          | 303,992,311        | 148,742,695    | 303,992,311          | 148,742,695    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |          | 9,514,732,607      | 9,369,292,976  | 9,514,732,607        | 9,369,292,976  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          |          |                    |                |                      |                |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 11       | 44,728,220         | 37,164,704     | 4,900,000            | 4,900,000      |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                           | 6        | 60,000             | 60,000         | 60,000               | 60,000         |
| ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้                 | 8        | 36,608,543         | 72,580,367     | 36,608,543           | 72,580,367     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 12       | 3,207,760,599      | 3,442,031,507  | 3,207,760,599        | 3,442,031,507  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 13       | 15,649,328         | 9,448,600      | 15,649,328           | 9,448,600      |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี            | 14       | -                  | 12,614,166     | -                    | 12,614,166     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      |          | 23,449,143         | 18,679,265     | 23,449,143           | 18,679,265     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |          | 3,328,255,833      | 3,592,578,609  | 3,288,427,613        | 3,560,313,905  |
| รวมสินทรัพย์                                   |          | 12,842,988,440     | 12,961,871,585 | 12,803,160,220       | 12,929,606,881 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โฟสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

|   |          | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน |                |                      |                |
|---|----------|---------------------------|----------------|----------------------|----------------|
|   |          | ตามวิธีส่วนได้เสีย        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|   |          | 31 ธันวาคม                |                | 31 ธันวาคม           |                |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น             | หมายเหตุ | 2561                      | 2560           | 2561                 | 2560           |
| (บาท)                                   |          |                           |                |                      |                |
| หนี้สินหมุนเวียน                        |          |                           |                |                      |                |
| เจ้าหนี้การค้า                          | 4,15     | 3,029,145,098             | 3,481,492,713  | 3,029,145,098        | 3,481,492,713  |
| เจ้าหนี้อื่น                            | 4,16     | 202,697,955               | 210,482,885    | 202,697,955          | 210,482,885    |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                     |          | 15,207,955                | 65,034,431     | 15,207,955           | 65,034,431     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                    |          | 7,750                     | 1,291,229      | 7,750                | 1,291,229      |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                     |          | 3,247,058,758             | 3,758,301,258  | 3,247,058,758        | 3,758,301,258  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                     |          |                           |                |                      |                |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 17       | 111,845,272               | 107,660,842    | 111,845,272          | 107,660,842    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         | 14       | 33,094,839                | -              | 33,094,839           | -              |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                  |          | 144,940,111               | 107,660,842    | 144,940,111          | 107,660,842    |
| รวมหนี้สิน                              |          | 3,391,998,869             | 3,865,962,100  | 3,391,998,869        | 3,865,962,100  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                       |          |                           |                |                      |                |
| ทุนเรือนหุ้น                            | 18       |                           |                |                      |                |
| ทุนจดทะเบียน                            |          | 7,795,709,100             | 7,795,709,100  | 7,795,709,100        | 7,795,709,100  |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                    |          | 7,795,709,100             | 7,795,709,100  | 7,795,709,100        | 7,795,709,100  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                 |          | 332,131,264               | 332,131,264    | 332,131,264          | 332,131,264    |
| กำไรสะสม                                |          |                           |                |                      |                |
| จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย          | 19       | 514,056,069               | 484,056,069    | 514,056,069          | 484,056,069    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                         |          | 809,093,138               | 484,013,052    | 769,264,918          | 451,748,348    |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                    |          | 9,450,989,571             | 9,095,909,485  | 9,411,161,351        | 9,063,644,781  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น          |          | 12,842,988,440            | 12,961,871,585 | 12,803,160,220       | 12,929,606,881 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|   |      | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน        |                |                                  |                |
|---|------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|
|   |      | ตามวิธีส่วนได้เสีย               |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                |
|   |      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                |
| หมายเหตุ  |      | 2561                             | 2560           | 2561                             | 2560           |
| (บาท)   |      |                                  |                |                                  |                |
| รายได้  |      |                                  |                |                                  |                |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                  | 4,20 | 16,130,943,393                   | 15,474,701,272 | 16,130,943,393                   | 15,474,701,272 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                     |      | 45,397,845                       | 67,575,388     | 45,397,845                       | 67,575,388     |
| รายได้อื่น                                      | 21   | 75,651,593                       | 39,777,171     | 75,651,593                       | 39,777,171     |
| รวมรายได้                                       |      | 16,251,992,831                   | 15,582,053,831 | 16,251,992,831                   | 15,582,053,831 |
| ค่าใช้จ่าย                                      |      |                                  |                |                                  |                |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                        | 4    | 14,963,982,773                   | 14,449,929,390 | 14,963,982,773                   | 14,449,929,390 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                           | 22   | 212,374,471                      | 202,736,776    | 212,374,471                      | 202,736,776    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                           | 4,23 | 355,300,770                      | 335,549,840    | 355,300,770                      | 335,549,840    |
| ค่าเบี้ยปรับและเงินเพิ่มทางภาษี                 | 26   | -                                | 93,214,943     | -                                | 93,214,943     |
| ต้นทุนทางการเงิน                                |      | 9,552,392                        | 1,165,418      | 9,552,392                        | 1,165,418      |
| รวมค่าใช้จ่าย                                   |      | 15,541,210,406                   | 15,082,596,367 | 15,541,210,406                   | 15,082,596,367 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม            |      |                                  |                |                                  |                |
|   | 11   | 7,563,516                        | 3,908,033      | -                                | -              |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                   |      | 718,345,941                      | 503,365,497    | 710,782,425                      | 499,457,464    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                           | 26   | 155,899,993                      | 187,304,378    | 155,899,993                      | 187,304,378    |
| กำไรสำหรับปี                                    |      | 562,445,948                      | 316,061,119    | 554,882,432                      | 312,153,086    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                     |      |                                  |                |                                  |                |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่                    |      |                                  |                |                                  |                |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                    |      |                                  |                |                                  |                |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมสุทธิของ          |      |                                  |                |                                  |                |
| เงินลงทุนเพื่อขายส่วนที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน     | 6    | -                                | 378,806        | -                                | 378,806        |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน |      |                                  |                |                                  |                |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                         | 26   | -                                | (75,761)       | -                                | (75,761)       |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ    |      |                                  |                |                                  |                |
| ขาดทุนในภายหลัง                                 |      |                                  |                |                                  |                |
|   |      | -                                | 303,045        | -                                | 303,045        |

## บริษัท โฟสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| หมายเหตุ   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                    |
|--|---|--------------------|--|--------------------|
|  | 2561  | 2560               | 2561   | 2560               |
|  | (บาท)   |                    |  |                    |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ<br/>ขาดทุนในภายหลัง</b>       |   |                    |  |                    |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์<br>พนักงานที่กำหนดไว้               | 17  | -                  | (13,405,165)   | -                  |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่<br>ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 26  | -                  | 2,681,033  | -                  |
| <b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร<br/>หรือขาดทุนในภายหลัง</b>    |   | -                  | (10,724,132)   | -                  |
| <b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>                            |   | -                  | (10,421,087)   | -                  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  |   | <b>562,445,948</b> | <b>305,640,032</b>                                       | <b>554,882,432</b> |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>  | 27  | <b>0.07</b>        | <b>0.04</b>  | <b>0.07</b>        |

## บริษัท โฟสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย             |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
|---|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
| หมายเหตุ  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม              |                          | องค์ประกอบอื่น    | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
|   |                                       |                        | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร<br>(บาท) | เงินลงทุนเผื่อขาย |                          |
|   |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560                   |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                       | 7,795,709,100                         | 332,131,264            | 468,056,069           | 580,563,665              | (303,045)         | 9,176,157,053            |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 28                                    | -                      | -                     | (385,887,600)            | -                 | (385,887,600)            |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |                                       | -                      | -                     | (385,887,600)            | -                 | (385,887,600)            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| กำไร  |                                       | -                      | -                     | 316,061,119              | -                 | 316,061,119              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                             |                                       | -                      | -                     | (10,724,132)             | 303,045           | (10,421,087)             |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                          |                                       | -                      | -                     | 305,336,987              | 303,045           | 305,640,032              |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                     | 19                                    | -                      | 16,000,000            | (16,000,000)             | -                 | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                     | 7,795,709,100                         | 332,131,264            | 484,056,069           | 484,013,052              | -                 | 9,095,909,485            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โพลีโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย             |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
|---|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
| หมายเหตุ  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม              |                          | องค์ประกอบอื่น    | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
|   |                                       |                        | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร<br>(บาท) | เงินลงทุนเพื่อขาย |                          |
|   |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561                   |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                       | 7,795,709,100                         | 332,131,264            | 484,056,069           | 484,013,052              | -                 | 9,095,909,485            |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 28                                    | -                      | -                     | (207,365,862)            | -                 | (207,365,862)            |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |                                       | -                      | -                     | (207,365,862)            | -                 | (207,365,862)            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |                                       |                        |                       |                          |                   |                          |
| กำไร  |                                       | -                      | -                     | 562,445,948              | -                 | 562,445,948              |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                          |                                       | -                      | -                     | 562,445,948              | -                 | 562,445,948              |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                     | 19                                    | -                      | -                     | 30,000,000               | (30,000,000)      | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                     | 7,795,709,100                         | 332,131,264            | 514,056,069           | 809,093,138              | -                 | 9,450,989,571            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท โฟสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

| หมายเหตุ  | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                        |                       |                          | องค์ประกอบอื่น       |                          |
|---|-----------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|
|   | ทุนเรือนหุ้น          |                        | กำไรสะสม              |                          | ของส่วนของผู้ถือหุ้น |                          |
|   | ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร<br>(บาท) | เงินลงทุนเพื่อขาย    | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560                   |                       |                        |                       |                          |                      |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                       | 7,795,709,100         | 332,131,264            | 468,056,069           | 552,206,994              | (303,045)            | 9,147,800,382            |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                       |                        |                       |                          |                      |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |                       |                        |                       |                          |                      |                          |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 28                    | -                      | -                     | (385,887,600)            | -                    | (385,887,600)            |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        | -                     | -                      | -                     | (385,887,600)            | -                    | (385,887,600)            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |                       |                        |                       |                          |                      |                          |
| กำไร  | -                     | -                      | -                     | 312,153,086              | -                    | 312,153,086              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                             | -                     | -                      | -                     | (10,724,132)             | 303,045              | (10,421,087)             |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                          | -                     | -                      | -                     | 301,428,954              | 303,045              | 301,731,999              |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                     | 19                    | -                      | 16,000,000            | (16,000,000)             | -                    | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                     | 7,795,709,100         | 332,131,264            | 484,056,069           | 451,748,348              | -                    | 9,063,644,781            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                    |                                       |                        |                       |                          |                      |                          |
|---|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|
| หมายเหตุ  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม              |                          | องค์ประกอบอื่น       | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
|   |                                       |                        | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร<br>(บาท) | ของส่วนของผู้ถือหุ้น |                          |
|   |                                       |                        |                       |                          | เงินลงทุนเพื่อขาย    |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561                   |                                       |                        |                       |                          |                      |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                       | 7,795,709,100                         | 332,131,264            | 484,056,069           | 451,748,348              | -                    | 9,063,644,781            |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                                       |                        |                       |                          |                      |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |                                       |                        |                       |                          |                      |                          |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 28                                    | -                      | -                     | (207,365,862)            | -                    | (207,365,862)            |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |                                       | -                      | -                     | (207,365,862)            | -                    | (207,365,862)            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |                                       |                        |                       |                          |                      |                          |
| กำไร  |                                       | -                      | -                     | 554,882,432              | -                    | 554,882,432              |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                          |                                       | -                      | -                     | 554,882,432              | -                    | 554,882,432              |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                     | 19                                    | -                      | 30,000,000            | (30,000,000)             | -                    | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                     | 7,795,709,100                         | 332,131,264            | 514,056,069           | 769,264,918              | -                    | 9,411,161,351            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โฟลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                      |
|--|---|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                |                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      |
|  | 2561  | 2560                 | 2561                             | 2560                 |
|  | (บาท)   |                      |                                  |                      |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                |   |                      |                                  |                      |
| กำไรสำหรับปี   | 562,445,948                                     | 316,061,119          | 554,882,432                      | 312,153,086          |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ                  |   |                      |                                  |                      |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                | 155,899,993                                     | 187,304,378          | 155,899,993                      | 187,304,378          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     | 9,552,392                                       | 1,165,418            | 9,552,392                        | 1,165,418            |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                        | 395,210,691                                     | 381,737,630          | 395,210,691                      | 381,737,630          |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์            | (14,745,985)                                    | -                    | (14,745,985)                     | -                    |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน              | 9,769,499                                       | 12,352,444           | 9,769,499                        | 12,352,444           |
| ประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า                   | 2,223,547                                       | 36,181,442           | 2,223,547                        | 36,181,442           |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 17,447,975                                      | (15,903,493)         | 17,447,975                       | (15,903,493)         |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว                   | (16,291,889)                                    | (9,501,769)          | (16,291,889)                     | (9,501,769)          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษี)  | (7,563,516)                                     | (3,908,033)          | -                                | -                    |
| กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                   | (120,000)                                       | (120,000)            | (120,000)                        | (120,000)            |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ       | (140,390,755)                                   | 134,825,340          | (140,390,755)                    | 134,825,340          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายวัสดุโรงงานและอะไหล่           | -   | 385,644              | -                                | 385,644              |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | 2,306,669                                       | 8,066,096            | 2,306,669                        | 8,066,096            |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน               | 2,757,167                                       | -                    | 2,757,167                        | -                    |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความจากการเลิกจ้างพนักงาน   | 3,685,732                                       | -                    | 3,685,732                        | -                    |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อค้า     | (2,654,175)                                     | (5,008,752)          | (2,654,175)                      | (5,008,752)          |
| ดอกเบี้ยรับ  | (30,396,393)                                    | (13,485,779)         | (30,396,393)                     | (13,485,779)         |
|  | 949,136,900                                     | 1,030,151,685        | 949,136,900                      | 1,030,151,685        |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>  |   |                      |                                  |                      |
| ลูกหนี้การค้า  | (129,192,224)                                   | 172,855,968          | (129,192,224)                    | 172,855,968          |
| ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้                       | 21,552,307                                      | 32,810,443           | 21,552,307                       | 32,810,443           |
| ลูกหนี้อื่น  | (8,601,034)                                     | (38,256,683)         | (8,601,034)                      | (38,256,683)         |
| เงินยืมล่วงหน้าสำหรับการซื้อวัตถุดิบ                 | -   | 356,844,806          | -                                | 356,844,806          |
| สินค้าคงเหลือ  | 523,608,165                                     | (1,019,638,834)      | 523,608,165                      | (1,019,638,834)      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                               | (155,249,616)                                   | (89,726,606)         | (155,249,616)                    | (89,726,606)         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            | (4,529,879)                                     | 30,394,221           | (4,529,879)                      | 30,394,221           |
| เจ้าหนี้การค้า                                       | (443,460,966)                                   | 955,260,827          | (443,460,966)                    | 955,260,827          |
| เจ้าหนี้อื่น   | 10,595,580                                      | 95,472,734           | 10,595,580                       | 95,472,734           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 | (1,283,479)                                     | 190,336              | (1,283,479)                      | 190,336              |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน                 | 762,575,754                                     | 1,526,358,897        | 762,575,754                      | 1,526,358,897        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย          | (5,585,069)                                     | (3,470,554)          | (5,585,069)                      | (3,470,554)          |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก                                   | (160,017,464)                                   | (132,278,841)        | (160,017,464)                    | (132,278,841)        |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>      | <b>596,973,221</b>                              | <b>1,390,609,502</b> | <b>596,973,221</b>               | <b>1,390,609,502</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โฟสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                 |
|---|---|-----------------|----------------------------------|-----------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |
|   | 2561  | 2560            | 2561                             | 2560            |
|   | (บาท)   |                 |                                  |                 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                                      |   |                 |                                  |                 |
| รับดอกเบี้ยรับ  | 20,338,284                                      | 16,854,201      | 20,338,284                       | 16,854,201      |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง                     | (50,000,000)                                    | -               | (50,000,000)                     | -               |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            | (145,890,044)                                   | (202,314,130)   | (145,890,044)                    | (202,314,130)   |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | 935   | 494,486         | 935                              | 494,486         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                          | (11,809,252)                                    | (5,855,098)     | (11,809,252)                     | (5,855,098)     |
| เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                        | (645,738,521)                                   | -               | (645,738,521)                    | -               |
| เงินสดจ่ายเพื่อจ่ายซื้อหลักทรัพย์เพื่อค่า                       | (2,537,437,505)                                 | (5,247,415,145) | (2,537,437,505)                  | (5,247,415,145) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่า                        | 3,814,545,586                                   | 3,537,699,036   | 3,814,545,586                    | 3,537,699,036   |
| เงินสดจ่ายเพื่อจ่ายซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย                       | -   | (68,387,881)    | -                                | (68,387,881)    |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อขาย                        | -   | 432,005,170     | -                                | 432,005,170     |
| เงินสดรับจากเงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน                      | -   | 50,000,000      | -                                | 50,000,000      |
| กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน              | 444,009,483                                     | (1,486,919,361) | 444,009,483                      | (1,486,919,361) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                  |   |                 |                                  |                 |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                             | (207,340,227)                                   | (385,830,512)   | (207,340,227)                    | (385,830,512)   |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน  | (9,552,392)                                     | (1,165,418)     | (9,552,392)                      | (1,165,418)     |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                         | (216,892,619)                                   | (386,995,930)   | (216,892,619)                    | (386,995,930)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ            |   |                 |                                  |                 |
| ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน                                   | 824,090,085                                     | (483,305,789)   | 824,090,085                      | (483,305,789)   |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (22,427,676)                                    | 6,962,811       | (22,427,676)                     | 6,962,811       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ            | 801,662,409                                     | (476,342,978)   | 801,662,409                      | (476,342,978)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                             | 910,362,644                                     | 1,386,705,622   | 910,362,644                      | 1,386,705,622   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                            | 1,712,025,053                                   | 910,362,644     | 1,712,025,053                    | 910,362,644     |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด   |   |                 |                                  |                 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                          | 2,810,755                                       | 13,644,878      | 2,810,755                        | 13,644,878      |
| เงินปันผลค้างจ่าย   | 25,635  | 57,088          | 25,635                           | 57,088          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท โฟสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

| หมายเหตุ | สารบัญ  |
|----------|---|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป                                    |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน                          |
| 3        | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ                          |
| 4        | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 |
| 5        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                  |
| 6        | เงินลงทุนอื่น                                   |
| 7        | ลูกหนี้การค้า                                   |
| 8        | ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้                  |
| 9        | ลูกหนี้อื่น                                     |
| 10       | สินค้าคงเหลือ                                   |
| 11       | เงินลงทุนในบริษัทร่วม                           |
| 12       | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                         |
| 13       | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                             |
| 14       | ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        |
| 15       | เจ้าหนี้การค้า                                  |
| 16       | เจ้าหนี้อื่น                                    |
| 17       | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน         |
| 18       | ทุนเรือนหุ้น                                    |
| 19       | สำรอง   |
| 20       | ส่วนงานดำเนินงาน                                |
| 21       | รายได้อื่น                                      |
| 22       | ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                           |
| 23       | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                           |
| 24       | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                  |
| 25       | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ                             |
| 26       | ภาษีเงินได้                                     |
| 27       | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                          |
| 28       | เงินปันผล                                       |
| 29       | เครื่องมือทางการเงิน                            |
| 30       | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

## บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

| หมายเหตุ | สารบัญ                                    |
|----------|---|
| 31       | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น                     |
| 32       | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน         |
| 33       | มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ |
| 34       | การจัดประเภทรายการใหม่                    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โพลโค-ไทยนิร็อค จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และสาขาดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 622 อาคารเอ็มโพเรียมทาวเวอร์ ชั้นที่ 15/6-8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

สำนักงานสาขาที่ 1 : เลขที่ 324 หมู่ 8 ถนนทางหลวงหมายเลข 3191 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 ประเทศไทย

สำนักงานสาขาที่ 2 : เลขที่ 700/453 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร หมู่ 7 ตำบลคอนหัวฟ่อ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนธันวาคม 2547

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ POSCO (ถือหุ้นร้อยละ 84.79) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเกาหลี

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและขายเหล็กไร้สนิมรีดเย็นเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเครื่องใช้ในครัวเรือน เช่น อุปกรณ์เครื่องครัว อ่างล้างจาน เครื่องซักผ้า เป็นต้น รวมถึงสินค้าอุตสาหกรรมอื่นๆ

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 33

(ข) **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

**รายการ**

เงินลงทุนเพื่อค้า/เพื่อขาย  
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

**เกณฑ์การวัดมูลค่า**

มูลค่ายุติธรรม  
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและการนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น



## (ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17      การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์และข้อสมมติหลัก  
ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

## (ข) เงินตราต่างประเทศ

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

## (ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

## (ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(จ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้านี้คงเหลือมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้า รวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ค) เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ



ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|  |           |
|--|-----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร โรงงานและสำนักงาน | 5 - 32 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน                | 2 - 25 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 20 ปี |
| ยานพาหนะ                                   | 5 ปี      |

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ

ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

บริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ณ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน



### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณ โดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### (ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน****โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้บริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้อย่างดีและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### (ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ข) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

### ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ก) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

#### (ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท



## (ณ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภายในได้ของงวดปัจจุบันและภายในได้ปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภายในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภายในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายในได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ค) กำไรต่อหุ้น

บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

#### (ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ เช่น ทรัพย์สินองค์กร รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ต้นทุนทางการเงิน

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นมีดังนี้

| ชื่อกิจการ  | ประเทศที่จัดตั้ง/<br>สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์  |
|---|------------------------------|---|
| POSCO   | เกาหลีใต้                    | เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 84.79                        |
| Nippon Steel & Sumikin Stainless Steel Corporation      | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นร้อยละ 2.59                |
| บริษัท เอ็นเอส-ไทยนิคส์ ออโต้ จำกัด                     | ไทย                          | เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                  | ไทย                          | มีกรรมการร่วมกัน  |
| บริษัท ไพร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด             | ไทย                          | มีกรรมการร่วมกัน  |
| บริษัท โพสโค (ไทยแลนด์) จำกัด                           | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO Daewoo Corporation                                | เกาหลีใต้                    | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO Asia Co., Ltd.                                    | ฮ่องกง                       | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO ICT Co., Ltd.                                     | เกาหลีใต้                    | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO Group University                                  | เกาหลีใต้                    | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO Vietnam Processing Center Co., Ltd.               | เวียดนาม                     | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO P&S Co., Ltd.                                     | เกาหลีใต้                    | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO Processing and service Co., Ltd.                  | เกาหลีใต้                    | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO India Ahmedabad Steel Processing Center Pvt. Ltd. | อินเดีย                      | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO-CFPC CO., Ltd.                                    | จีน                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท โพสโค เซ้าท์ เอเชีย จำกัด*                       | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO Japan Co., Ltd.                                   | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO ICT - China                                       | จีน                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| PT. POSCO-INDONESIA INTI                                | อินโดนีเซีย                  | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| POSCO VIETNAM HOLDING CO., LTD.                         | เวียดนาม                     | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท โพสโค โค้ทเต็ด สตีล (ประเทศไทย) จำกัด            | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทใหญ่                      |

## ชื่อกิจการ

## ประเทศที่จัดตั้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์

## สัญชาติ

ผู้บริหารสำคัญ

หลายสัญชาติ

บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ

การวางแผนสั่งการและควบคุม

กิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า

ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึง

กรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำ

หน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

กลุ่มตระกูลมหาจักรี

ไทย

เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นบริษัท

ตั้งแต่ร้อยละ 10.13 ขึ้นไป และมี

ผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัท

\* บริษัท โฟสโค-เซาท์ เอเชีย จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 และได้โอนธุรกิจทั้งหมดให้กับบริษัท โฟสโค (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

## รายการ

## นโยบายการกำหนดราคา

ขายสินค้าและการให้บริการ

ราคาตลาด

ขายเศษซาก

ราคาตลาด

ดอกเบี้ยรับ

ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

ซื้อวัตถุดิบและบริการ

ราคาตลาด

ค่าติดต่อสื่อสาร

ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค

ราคาหรืออัตราตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

ผู้บริหารสำคัญ

กำหนดตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และค่าตอบแทน  
ที่ตกลงร่วมกัน

ค่าใช้จ่ายอื่น

ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

|                                   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------|--|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  | 2561   | 2560      |
|                                   | (พันบาท)   |           |
| <b>บริษัทใหญ่</b>                 |  |           |
| ขายสินค้าและการให้บริการ          | -  | 8,926     |
| ขายเศษซาก                         | 292,287  | 327,744   |
| ซื้อวัตถุดิบและบริการ             | 8,803,599  | 6,529,914 |
| <b>บริษัทร่วม</b>                 |  |           |
| ขายสินค้าและการให้บริการ          | 96,569   | 107,015   |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>             |  |           |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ           |  |           |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                  | 2,540  | 2,170     |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                | 80,009   | 83,900    |
| รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ        | 82,549   | 86,070    |
| <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> |  |           |
| ขายสินค้าและการให้บริการ          | 2,711,717  | 2,423,208 |
| ดอกเบี้ยรับ                       | 534  | -         |
| ขายเศษซาก                         | -  | 9,705     |
| ซื้อวัตถุดิบและบริการ             | 4,805,293  | 6,210,195 |
| ค่าติดต่อสื่อสาร                  | 30,438   | 23,223    |
| ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค         | 241  | 221       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                    | 12,460   | 6,586     |

สอดคล้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|  |             | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ                    |                |
|--|-------------|---|----------------|
|  |             | 2561  | 2560           |
|  |             | (พันบาท)  |                |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>              |             |   |                |
| บริษัทร่วม   |             | 25,742  | 26,004         |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                                 |             | 236,181   | 196,585        |
| <b>รวม</b>   |             | <b>261,923</b>  | <b>222,589</b> |
| <b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                |             |   |                |
| บริษัทใหญ่   |             | 13,282  | 36,350         |
| <b>รวม</b>   |             | <b>13,282</b>   | <b>36,350</b>  |
|  |             | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>อัตราดอกเบี้ย      งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|  |             | 2561      2560  | 2561      2560 |
|  |             | (ร้อยละต่อปี)   | (พันบาท)       |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่<br/>เกี่ยวข้องกัน</b> |             |   |                |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                                 | 1.60      - | 50,000  | -              |
| <b>รวม</b>   |             | <b>50,000</b>   | <b>-</b>       |

**6,872**

## สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### การค้าประกันเงินกู้

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้บริษัทสามารถค้าประกันเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัท POSCO ในจำนวนเงินสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท

### สัญญาใช้บริการ

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการระบบสารสนเทศระหว่างประเทศกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (POSCO ICT Co., Ltd.) สัญญามีระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2560 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญานี้ บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการเป็นจำนวน 246,542 เหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 8.10 ล้านบาท) ต่อมาในเดือนมกราคม 2561 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาใช้บริการดังกล่าว โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการเป็นจำนวน 263,486 เหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 8.65 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการระบบปฏิบัติการ ไอเอ็มเอส กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (POSCO ICT Co., Ltd.) โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี เริ่มตั้งแต่ 13 กันยายน 2559 ถึง 12 กันยายน 2561 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการเป็นจำนวน 15,180 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเดือน (เทียบเท่ากับ 0.50 ล้านบาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาใช้บริการดังกล่าว โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี เริ่มตั้งแต่ 13 กันยายน 2561 ถึง 12 กันยายน 2563 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการเป็นจำนวน 16,555 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเดือน (เทียบเท่ากับ 0.54 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการวางจรวดส่วนบุคคลระหว่างประเทศ (IPLC) กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (POSCO ICT Co., Ltd.) โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 กันยายน 2559 ถึง 31 สิงหาคม 2560 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญานี้ บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการเป็นจำนวน 3,600,000 บาทต่อเดือน (เทียบเท่ากับ 0.11 ล้านบาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาใช้บริการดังกล่าว โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 7 พฤศจิกายน 2560 ถึง 6 พฤศจิกายน 2561 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการเป็นจำนวน 4,705,000 บาทต่อเดือน (เทียบเท่ากับ 0.14 ล้านบาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาใช้บริการดังกล่าว โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 7 พฤศจิกายน 2561 ถึง 6 พฤศจิกายน 2562 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการเป็นจำนวน 4,705,000 บาทต่อเดือน (เทียบเท่ากับ 0.14 ล้านบาท)



### สัญญาวงเงินกู้ยืมร่วมกัน (“Cash Pooling”) และสัญญาเงินกู้

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2561 บริษัทเข้าทำสัญญาวงเงินกู้ยืมร่วมกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (“ธนาคาร”) บริษัท โพลโค (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท โพลโค โกลด์เด้น สตีล (ประเทศไทย) จำกัด ในเรื่องการจัดการและบริหารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับวงเงินกู้ยืมร่วมกันดังกล่าวโดยธนาคาร

ซึ่งในวันเดียวกัน บริษัทเข้าทำสัญญาวงเงินกู้กับ บริษัท โพลโค (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท โพลโค โกลด์เด้น สตีล (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อจัดหาวงเงินกู้ให้แก่บริษัททั้งสองดังกล่าวภายใต้สัญญาวงเงินกู้ยืมร่วมกันภายใต้วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้นได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                    | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------|--|----------------|
|                                    | 2561   | 2560           |
|                                    | (พันบาท)   |                |
| เงินสดในมือ                        | 223  | 234            |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์       | 1,498,969  | 826,941        |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน     | 49,879   | 83,188         |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง | 162,954  | -              |
| <b>รวม</b>                         | <b>1,712,025</b>   | <b>910,363</b> |

## 6 เงินลงทุนอื่น

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 31 ธันวาคม

2561 2560

(พันบาท)

## เงินลงทุนชั่วคราว

เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน

645,738 -

เงินลงทุนในกองทุนรวมที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า

826,666 2,135,016

ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า

56,208 6,019

**1,528,612 2,141,035**

## เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

60 60

**60 60**

รวม

**1,528,672 2,141,095**

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561 2560

(พันบาท)

## เงินลงทุนชั่วคราว

## หลักทรัพย์เพื่อค้า

ณ วันที่ 1 มกราคม

2,141,035 411,745

ซื้อระหว่างปี

2,537,438 5,247,415

ขายระหว่างปี

(3,798,253) (3,529,130)

โอนมาจากหลักทรัพย์เพื่อขาย

- 5,997

รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า

2,654 5,008

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

**882,874 2,141,035**

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561 2560

(พันบาท)

หลักทรัพย์เพื่อขาย

ณ วันที่ 1 มกราคม

- 368,302

ซื้อระหว่างปี

- 68,388

ขายระหว่างปี

- (430,693)

โอนไปหลักทรัพย์เพื่อค้า

- (5,997)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

- -

บริษัทได้เริ่มจัดตั้ง Private fund ในเดือนมีนาคม 2555 โดยจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระในประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสดและสภาพคล่องของบริษัท กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในเงินฝากกับสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่อง และถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7 ลูกหนี้การค้า

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ 2561 2560

(พันบาท)

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

4 261,923 222,589

กิจการอื่นๆ

2,023,691 1,961,937

รวม

2,285,614 2,184,526

หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

(4,061) (4,181)

สุทธิ

2,281,553 2,180,345

กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี

(120) (120)

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

|                               | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-------------------------------|--|------------------|
|                               | 2561   | 2560             |
|                               | (พันบาท)   |                  |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |  |                  |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ            | 245,801  | 221,234          |
| เกินกำหนดชำระ :               |  |                  |
| น้อยกว่า 3 เดือน              | 16,122   | 1,355            |
|                               | <b>261,923</b>   | <b>222,589</b>   |
| <b>กิจการอื่น</b>             |  |                  |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ            | 1,716,958  | 1,714,771        |
| เกินกำหนดชำระ :               |  |                  |
| น้อยกว่า 3 เดือน              | 302,672  | 231,954          |
| 3 - 6 เดือน                   | -  | 11,031           |
| มากกว่า 12 เดือน              | 4,061  | 4,181            |
|                               | <b>2,023,691</b>   | <b>1,961,937</b> |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ    | (4,061)  | (4,181)          |
|                               | <b>2,019,630</b>   | <b>1,957,756</b> |
| <b>สุทธิ</b>                  | <b>2,281,553</b>   | <b>2,180,345</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน



## 8 ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|--|----------------|
|  | 2561   | 2560           |
|  | (พันบาท)   |                |
| ครบกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี                               | 64,650   | 42,500         |
| ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี                              | 54,077   | 103,827        |
|  | <b>118,727</b>   | <b>146,327</b> |
| หัก ดอกเบี้ยรับในอนาคตของสัญญาปรับโครงสร้างหนี้        | (34,720)   | (40,768)       |
| <b>มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้</b> | <b>84,007</b>  | <b>105,559</b> |
| <br>ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้                     |  |                |
| - หมุนเวียน  | 47,398   | 32,979         |
| - ไม่หมุนเวียน   | 36,609   | 72,580         |
| <b>รวม</b>   | <b>84,007</b>  | <b>105,559</b> |

ในปี 2558 บริษัทได้ทำสัญญาประนีประนอมการชำระหนี้กับลูกหนี้รายหนึ่งโดยยินยอมให้ทำการผ่อนชำระยอดลูกหนี้คงค้างจำนวน 29,261,537 บาท เป็นรายเดือนจำนวน 96 เดือน โดยมีกำหนดรับชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2558 และงวดสุดท้าย จะถึงกำหนดรับชำระในเดือนพฤศจิกายน 2566

ในปี 2557 บริษัททำการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้รายหนึ่งโดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ บริษัทได้ลดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างชำระเดิมจากจำนวน 325,105,267 บาท เป็นจำนวน 217,066,085 บาท รวมถึงขยายระยะเวลาชำระหนี้ออกไปเป็น 72 เดือน โดยมีกำหนดรับชำระทุกเดือน เริ่มกำหนดรับชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2557 และงวดสุดท้ายจะถึงกำหนดรับชำระในเดือนตุลาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 รายละเอียดของลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้เปรียบเทียบกับจำนวนลูกหนี้ทั้งสิ้นที่มีอยู่ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีดังนี้

|                                 | ลูกหนี้จากการปรับ<br>โครงสร้างหนี้ | ลูกหนี้การค้าทั้งสิ้น |
|---------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b> |                                    |                       |
| จำนวนลูกหนี้ (ราย)              | 2                                  | 137                   |
| ยอดลูกหนี้คงเหลือ (พันบาท)      | 118,727                            | 2,285,614             |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> |                                    |                       |
| จำนวนลูกหนี้ (ราย)              | 2                                  | 123                   |
| ยอดลูกหนี้คงเหลือ (พันบาท)      | 146,327                            | 2,184,526             |

## 9 ลูกหนี้อื่น

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |          |         |
|--|----------|----------|---------|
|  | หมายเหตุ | 2561     | 2560    |
|  |          | (พันบาท) |         |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                      | 4        | 13,282   | 36,350  |
| บุคคลหรือกิจการอื่นๆ   |          | 108,926  | 67,317  |
| รวม  |          | 122,208  | 103,667 |

## 10 สินค้ำคงเหลือ

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|--|--|-------------------|
|  | 2561   | 2560              |
|  | (พันบาท)   |                   |
| สินค้าสำเร็จรูป  | 973,391  | 1,158,350         |
| สินค้านระหว่างผลิต   | 1,295,251  | 966,468           |
| วัตถุดิบ   | 306,034  | 741,204           |
| วัสดุโรงงานและอะไหล่   | 338,627  | 357,818           |
| สินค้านระหว่างทาง  | 668,400  | 939,817           |
| <b>รวม</b>   | <b>3,581,703</b>   | <b>4,163,657</b>  |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง   | (112,759)  | (311,496)         |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>3,468,944</b>   | <b>3,852,161</b>  |
| ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและ<br>ได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย |  |                   |
| - ต้นทุนขาย  | 15,104,374   | 14,315,104        |
| - (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ             | (140,391)  | 134,825           |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>14,963,983</b>  | <b>14,449,929</b> |

## 11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

|                                      | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน |               |                      |              |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------|----------------------|--------------|
|                                      | ตามวิธีส่วนได้เสีย        |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                      | 2561                      | 2560          | 2561                 | 2560         |
|                                      | (พันบาท)                  |               |                      |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                    | 37,165                    | 33,257        | 4,900                | 4,900        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 7,563                     | 3,908         | -                    | -            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>           | <b>44,728</b>             | <b>37,165</b> | <b>4,900</b>         | <b>4,900</b> |

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                          |                        | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |      | ทุนชำระแล้ว |        | ราคาทุน  |       | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย |        |        |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------|-------------|--------|----------|-------|--------------------------|--------|--------|
| ลักษณะธุรกิจ             | ประเทศที่กิจการจัดตั้ง | 2561                   | 2560 | 2561        | 2560   | 2561     | 2560  | 2561                     | 2560   |        |
|                          |                        | (ร้อยละ)               |      |             |        | (พันบาท) |       |                          |        |        |
| บริษัทร่วม               |                        |                        |      |             |        |          |       |                          |        |        |
| บริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อคซ์ |                        |                        |      |             |        |          |       |                          |        |        |
| ออโต้ จำกัด              | จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก  | ประเทศไทย              | 49   | 49          | 10,000 | 10,000   | 4,900 | 4,900                    | 44,728 | 37,165 |
| รวม                      |                        |                        |      |             |        |          | 4,900 | 4,900                    | 44,728 | 37,165 |

บริษัทร่วมของบริษัทไม่ได้เป็นบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

## บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในกิจการนี้

|   | บริษัท เอ็นเอส-ไทยนิลคส์ ออโต้ จำกัด |               |
|---|--------------------------------------|---------------|
|   | 2561                                 | 2560          |
|   | (พันบาท)                             |               |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                        | 139,960                              | 157,075       |
| ต้นทุนขายและให้บริการ                                 | (111,366)                            | (130,177)     |
| กำไรขั้นต้น   | 28,594                               | 26,898        |
| รายได้อื่น  | 147                                  | 129           |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                                    | 28,741                               | 27,027        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                 | (12,718)                             | (12,745)      |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                         | 16,023                               | 14,282        |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                 | (588)                                | (6,306)       |
| กำไรสำหรับปี  | 15,435                               | 7,976         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)                   | 15,435                               | 7,976         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ถือหุ้นร้อยละ 49)             | 7,563                                | 3,908         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัท            | <b>7,563</b>                         | <b>3,908</b>  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                    | 122,638                              | 110,158       |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                 | 1,063                                | 892           |
| หนี้สินหมุนเวียน                                      | (31,576)                             | (34,495)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                   | (843)                                | (708)         |
| สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)                           | 91,282                               | 75,847        |
| สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 49) | 44,728                               | 37,165        |
| มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม                | <b>44,728</b>                        | <b>37,165</b> |



## 12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |   |                                     |   |               |                              |                   |
|--|----------------|---|-------------------------------------|---|---------------|------------------------------|-------------------|
|  | ที่ดิน         | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน อาคาร<br>โรงงาน<br>และสำนักงาน | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์<br>โรงงาน | เครื่องตกแต่งติดตั้ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) | ยานพาหนะ      | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม               |
| <b>ราคาทุน</b>   |                |   |                                     |   |               |                              |                   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560   | 318,856        | 2,760,583   | 9,671,073                           | 317,923   | 15,079        | 49,722                       | 13,133,236        |
| เพิ่มขึ้น  | -              | 9,008   | 125,872                             | 5,469   | -             | 61,965                       | 202,314           |
| โอนเข้า (ออก)  | -              | 872   | 60,034                              | -   | -             | (60,906)                     | -                 |
| จำหน่าย  | -              | -   | (18,501)                            | (1,726)   | -             | -                            | (20,227)          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1</b>                            |                |   |                                     |   |               |                              |                   |
| มกราคม 2561  | 318,856        | 2,770,463   | 9,838,478                           | 321,666   | 15,079        | 50,781                       | 13,315,323        |
| เพิ่มขึ้น  | -              | 20,298  | 49,592                              | 8,560   | -             | 67,440                       | 145,890           |
| โอนเข้า (ออก)  | -              | 3,701   | 34,773                              | -   | -             | (38,476)                     | -                 |
| จำหน่าย  | -              | (17,082)  | (8,117)                             | (117,242)   | (454)         | -                            | (142,895)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>                                  | <b>318,856</b> | <b>2,777,382</b>                                      | <b>9,914,726</b>                    | <b>212,984</b>  | <b>14,625</b> | <b>79,745</b>                | <b>13,318,318</b> |

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                     | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน อาคาร<br>โรงงาน<br>และสำนักงาน | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์<br>โรงงาน | เครื่องตกแต่งติดตั้ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) | ยานพาหนะ        | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม                 |
|-------------------------------------|--------|---|-------------------------------------|---|-----------------|------------------------------|---------------------|
| <b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการ</b> |        |   |                                     |   |                 |                              |                     |
| <b>ด้อยค่า</b>                      |        |   |                                     |   |                 |                              |                     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560              | -      | (2,040,593)   | (7,193,046)                         | (257,284)   | (13,264)        | -                            | (9,504,187)         |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี               | -      | (60,498)  | (306,864)                           | (12,763)  | (646)           | -                            | (380,771)           |
| จำหน่าย                             | -      | -   | 9,951                               | 1,716   | -               | -                            | 11,667              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ</b> |        |   |                                     |   |                 |                              |                     |
| <b>1 มกราคม 2561</b>                | -      | <b>(2,101,091)</b>                                    | <b>(7,489,959)</b>                  | <b>(268,331)</b>  | <b>(13,910)</b> | -                            | <b>(9,873,291)</b>  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี               | -      | (64,345)  | (314,473)                           | (13,135)  | (646)           | -                            | (392,599)           |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า       | -      | 5,19'   | 9,549                               | -   | -               | -                            | 14,746              |
| จำหน่าย                             | -      | 15,59   | 7,376                               | 117,166   | 454             | -                            | 140,587             |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>     | -      | <b>(2,144,648)</b>                                    | <b>(7,787,507)</b>                  | <b>(164,300)</b>  | <b>(14,102)</b> | -                            | <b>(10,110,557)</b> |

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                              | ที่ดิน  | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน อาคาร<br>โรงงาน<br>และสำนักงาน | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์<br>โรงงาน | เครื่องตกแต่งติดตั้ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม       |
|------------------------------|---------|---|-------------------------------------|---|----------|------------------------------|-----------|
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>   |         |   |                                     |   |          |                              |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560       | 318,856 | 719,990   | 2,478,028                           | 60,639  | 1,815    | 49,722                       | 3,629,050 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ |         |   |                                     |   |          |                              |           |
| 1 มกราคม 2561                | 318,856 | 669,372   | 2,348,519                           | 53,335  | 1,169    | 50,781                       | 3,442,032 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | 318,856 | 632,734   | 2,127,219                           | 48,684  | 523      | 79,745                       | 3,207,761 |

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 5,505 ล้านบาท (2560: 5,468 ล้านบาท)

### 13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

|                                 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |                             |                 |
|---------------------------------|--|------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                 | ค่าลิขสิทธิ์<br>ซอฟต์แวร์  | ค่าสมาชิก<br>สนามกอล์ฟ | ซอฟต์แวร์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม             |
|                                 | (พันบาท)   |                        |                             |                 |
| <b>ราคาทุน</b>                  |  |                        |                             |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560          | 47,838   | 240                    | -                           | 48,078          |
| เพิ่มขึ้น                       | 446  | -                      | 5,409                       | 5,855           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> |  |                        |                             |                 |
| และ 1 มกราคม 2561               | 48,284   | 240                    | 5,409                       | 53,933          |
| เพิ่มขึ้น                       | 11,809   | -                      | -                           | 11,809          |
| โอนเข้า (ออก)                   | 5,409  | (240)                  | (5,409)                     | (240)           |
| จำหน่าย                         | (30,987)   | -                      | -                           | (30,987)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b> | <b>34,515</b>  | <b>-</b>               | <b>-</b>                    | <b>34,515</b>   |
| <b>ค่าตัดจำหน่าย</b>            |  |                        |                             |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560          | (43,518)   | -                      | -                           | (43,518)        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี           | (966)  | -                      | -                           | (966)           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> |  |                        |                             |                 |
| และ 1 มกราคม 2561               | (44,484)   | -                      | -                           | (44,484)        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี           | (2,612)  | -                      | -                           | (2,612)         |
| จำหน่าย                         | 28,230   | -                      | -                           | 28,230          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b> | <b>(18,866)</b>  | <b>-</b>               | <b>-</b>                    | <b>(18,866)</b> |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>      |  |                        |                             |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560          | 4,320  | 240                    | -                           | 4,560           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> |  |                        |                             |                 |
| และ 1 มกราคม 2561               | 3,800  | 240                    | 5,409                       | 9,449           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b> | <b>15,649</b>  | <b>-</b>               | <b>-</b>                    | <b>15,649</b>   |

## 14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                 |                 |                 |               |
|--|--|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
|  | สินทรัพย์  |               | หนี้สิน         |                 | สุทธิ           |               |
|  | 2561   | 2560          | 2561            | 2560            | 2561            | 2560          |
|  | (พันบาท)   |               |                 |                 |                 |               |
| เงินลงทุนชั่วคราว  | -  | -             | (535)           | (923)           | (535)           | (923)         |
| ลูกหนี้การค้า  | 812  | 836           | -               | -               | 812             | 836           |
| สินค้าคงเหลือ  | 22,552   | 62,299        | -               | -               | 22,552          | 62,299        |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                                  | 122  | 9,771         | (86,646)        | (87,950)        | (86,524)        | (78,179)      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                  | 22,369   | 21,532        | -               | -               | 22,369          | 21,532        |
| เจ้าหนี้อื่น - ประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า        | 7,494  | 7,049         | -               | -               | 7,494           | 7,049         |
| เจ้าหนี้อื่น - ประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความ             |  |               |                 |                 |                 |               |
| จากการเลิกจ้างพนักงาน                                    | 737  | -             | -               | -               | 737             | -             |
| รวม  | 54,086   | 101,487       | (87,181)        | (88,873)        | (33,095)        | 12,614        |
| การหักกลบรายการของภาษี                                   | (122)  | (9,771)       | 122             | 9,771           | -               | -             |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b> | <b>53,964</b>  | <b>91,716</b> | <b>(87,059)</b> | <b>(79,102)</b> | <b>(33,095)</b> | <b>12,614</b> |



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน

|  | ณ วันที่ |               |               | ณ วันที่   |
|--|----------|---------------|---------------|------------|
|  | 1 มกราคม | กำไรหรือ      | กำไรขาดทุน    | 31 ธันวาคม |
|  | 2561     | ขาดทุน        | เบ็ดเสร็จอื่น | 2561       |
|  |          | (หมายเหตุ 26) |               |            |
|  |          | (พันบาท)      |               |            |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี               |          |               |               |            |
| ลูกหนี้การค้า                            | 836      | (24)          | -             | 812        |
| สินค้าคงเหลือ                            | 62,299   | (39,747)      | -             | 22,552     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | 9,771    | (9,649)       | -             | 122        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ                   |          |               |               |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน                        | 21,532   | 837           | -             | 22,369     |
| เจ้าหนี้อื่น - ประมาณการหนี้สินจากการ    |          |               |               |            |
| รับคืนสินค้า                             | 7,049    | 445           | -             | 7,494      |
| เจ้าหนี้อื่น - ประมาณการหนี้สินสำหรับคดี |          |               |               |            |
| ความจากการเลิกจ้างพนักงาน                | -        | 737           | -             | 737        |
| รวม                                      | 101,487  | (47,401)      | -             | 54,086     |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี                 |          |               |               |            |
| เงินลงทุนชั่วคราว                        | (923)    | 388           | -             | (535)      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | (87,950) | 1,304         | -             | (86,646)   |
| รวม                                      | (88,873) | 1,692         | -             | (87,181)   |
| สุทธิ                                    | 12,614   | (45,709)      | -             | (33,095)   |

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                       |          | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน |               |            |
|---------------------------------------|----------|--------------------------------|---------------|------------|
|                                       | ณ วันที่ |                                |               | ณ วันที่   |
|                                       | 1 มกราคม | กำไรหรือ                       | กำไรขาดทุน    | 31 ธันวาคม |
|                                       | 2560     | ขาดทุน                         | เบ็ดเสร็จอื่น | 2560       |
|                                       |          | (หมายเหตุ 26)                  |               |            |
|                                       |          | (พันบาท)                       |               |            |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม              |          |                                |               |            |
| เงินลงทุนชั่วคราว                     | 75       | -                              | (75)          | -          |
| ลูกหนี้การค้า                         | 860      | (24)                           | -             | 836        |
| สินค้าคงเหลือ                         | 35,334   | 26,965                         | -             | 62,299     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                | 9,230    | 541                            | -             | 9,771      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ                |          |                                |               |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน                     | 17,075   | 1,776                          | 2,681         | 21,532     |
| เจ้าหนี้อื่น - ประมาณการหนี้สินจากการ |          |                                |               |            |
| รับคืนสินค้า                          | -        | 7,049                          | -             | 7,049      |
| ยอดขาดทุนยกไป                         | 34,863   | (34,863)                       | -             | -          |
| รวม                                   | 97,437   | 1,444                          | 2,606         | 101,487    |
| หนี้สินภายใต้การควบคุม                |          |                                |               |            |
| เงินลงทุนชั่วคราว                     | -        | (923)                          | -             | (923)      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                | (97,437) | 9,487                          | -             | (87,950)   |
| รวม                                   | (97,437) | 8,564                          | -             | (88,873)   |
| สุทธิ                                 | -        | 10,008                         | 2,606         | 12,614     |

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ใช้อัดผลขาดทุนทางภาษียกไปที่คงเหลือทั้งจำนวนเพื่อหักกลับกับภาระหนี้สินทางภาษีกับสรรพากรภายใต้ข้อตกลงการกำหนดราคาล่วงหน้า (Advance Pricing Agreement) ระหว่างบริษัทกับบริษัทใหญ่

## 15 เจ้าหนี้การค้า

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                        | หมายเหตุ | 2561             | 2560             |
|------------------------|----------|------------------|------------------|
|                        |          | (พันบาท)         |                  |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4        | 2,896,082        | 3,255,427        |
| กิจการอื่นๆ            |          | 133,063          | 226,066          |
| <b>รวม</b>             |          | <b>3,029,145</b> | <b>3,481,493</b> |

## 16 เจ้าหนี้อื่น

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

|  | หมายเหตุ | 2561           | 2560           |
|--|----------|----------------|----------------|
|  |          | (พันบาท)       |                |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 4        |                |                |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย       |          | 62             | 149            |
| อื่นๆ                                  |          | 5,292          | 6,723          |
|  |          | <b>5,354</b>   | <b>6,872</b>   |
| <b>บุคคลหรือกิจการอื่นๆ</b>            |          |                |                |
| ประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า     |          | 37,469         | 59,561         |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย       |          | 71,237         | 59,397         |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า               |          | 20,670         | 16,208         |
| โบนัสค้างจ่าย                          |          | 16,783         | 13,490         |
| ค่าขนส่งค้างจ่าย                       |          | 16,215         | 12,902         |
| ค่านายหน้าค้างจ่าย                     |          | 4,528          | 2,497          |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ |          | 2,305          | 13,645         |
| อื่นๆ                                  |          | 28,137         | 25,911         |
|  |          | <b>197,344</b> | <b>203,611</b> |
| <b>รวม</b>                             |          | <b>202,698</b> | <b>210,483</b> |

## 17 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
2561 2560  
(พันบาท)

## งบแสดงฐานะการเงิน

## ประมาณการหนี้สินสำหรับ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน-โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

88,734

84,507

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

23,111

23,154

รวม

111,845

107,661

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน-โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

7,588

6,868

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

2,181

5,484

รวม

9,769

12,352

## รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี

-

13,405

## ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้

13,405

13,405

## ผลประโยชน์หลังออกจากรางวัล-โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

| หมายเหตุ                        | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------|--|----------------|
|                                 | 2561   | 2560           |
|                                 | (พันบาท)   |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม               | 84,507   | 65,773         |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | 24   |                |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน            | 5,286  | 4,573          |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน           | 2,302  | 2,295          |
|                                 | <u>7,588</u>   | <u>6,868</u>   |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |  |                |
| ขาดทุนจากประมาณการตามหลัก       |  |                |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย             | -  | 13,405         |
|                                 | <u>-</u>   | <u>13,405</u>  |
| อื่นๆ                           |  |                |
| ผลประโยชน์จ่าย                  | (3,361)  | (1,539)        |
|                                 | <u>(3,361)</u>   | <u>(1,539)</u> |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม             | <u>88,734</u>  | <u>84,507</u>  |



ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

|                           | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------------|--|---------------|
|                           | 2561   | 2560          |
|                           | (พันบาท)   |               |
| ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | -  | 1,783         |
| ข้อสมมติทางการเงิน        | -  | 6,340         |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์  | -  | 5,282         |
| <b>รวม</b>                | <b>-</b>   | <b>13,405</b> |

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

|   | หมายเหตุ  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|-----------|--|----------------|
|   |           | 2561   | 2560           |
|   |           | (พันบาท)   |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                   |           | 23,154   | 19,601         |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>                           | <b>24</b> |  |                |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                |           | 1,610  | 2,634          |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน                               |           | 571  | 664            |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์<br>ประกันภัย |           | -  | 2,186          |
|   |           | <b>2,181</b>   | <b>5,484</b>   |
| <b>อื่น ๆ</b>                                       |           |  |                |
| ผลประโยชน์จ่าย                                      |           | (2,224)  | (1,931)        |
|   |           | <b>(2,224)</b>   | <b>(1,931)</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                          |           | <b>23,111</b>  | <b>23,154</b>  |

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เกิดขึ้นจาก

|                           | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|---------------------------|--|-------|
|                           | 2561   | 2560  |
|                           | (พันบาท)   |       |
| ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | -  | 178   |
| ข้อสมมติทางการเงิน        | -  | 2,065 |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์  | -  | (57)  |
| รวม                       | -  | 2,186 |

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

|                                 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------|--|------|
|                                 | 2561   | 2560 |
|                                 | (ร้อยละ)   |      |
| อัตราคิดลด                      | 2.75   | 2.75 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 5.00   | 5.00 |
| อัตราเงินเฟ้อต่อราคาทอง         | 3.00   | 3.00 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี (2560: 10 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

#### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน-โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                              | เพิ่มขึ้น | ลดลง    |
|---|-----------|---------|
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)                    | (4,321)   | 4,636   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 11,225    | (9,836) |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                              | เพิ่มขึ้น | ลดลง    |
|---|-----------|---------|
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)                    | (4,299)   | 4,622   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 10,175    | (8,937) |

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561           | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
|------------------------------------|-----------|------|
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5) | (736)     | 649  |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560           | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
|------------------------------------|-----------|------|
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5) | (690)     | 731  |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน บริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 29 ล้านบาท ตามลำดับ

## 18 ทุนเรือนหุ้น

|                       | มูลค่าหุ้น<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | 2561             |           | 2560      |           |
|-----------------------|--------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|
|                       |                                | จำนวนหุ้น        | จำนวนเงิน | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน |
|                       |                                | (พันหุ้น/พันบาท) |           |           |           |
| ทุนจดทะเบียน          |                                |                  |           |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม     |                                |                  |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ           | 1                              | 7,795,709        | 7,795,709 | 7,795,709 | 7,795,709 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |                                |                  |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ           | 1                              | 7,795,709        | 7,795,709 | 7,795,709 | 7,795,709 |
| หุ้นที่ออกและชำระแล้ว |                                |                  |           |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม     |                                |                  |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ           | 1                              | 7,795,709        | 7,795,709 | 7,795,709 | 7,795,709 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |                                |                  |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ           | 1                              | 7,795,709        | 7,795,709 | 7,795,709 | 7,795,709 |

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**19**    **สำรอง**

สำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม**

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย**

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

**การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง**

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

**20**    **ส่วนงานดำเนินงาน**

บริษัทดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจการผลิตเหล็กกล้าไร้สนิมเพื่อจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น ผู้บริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

**ข้อมูลทางภูมิศาสตร์**

บริษัทมีรายได้จากหลายประเทศ แต่การผลิตเหล็กกล้าไร้สนิมและสำนักงานขายยังคงมีเพียงในประเทศไทยเท่านั้น ในการนำเสนอการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์คือ รายได้แยกตามที่ตั้งภูมิศาสตร์ของลูกค้า โดยไม่มีสินทรัพย์ที่เป็นสาระสำคัญตั้งอยู่ในต่างประเทศ



ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรหรือขาดทุนของข้อมูลทางภูมิศาสตร์ของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---|---------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|   | ตามวิธีส่วนได้เสีย        |                   |                      |                   |
|   | 2561                      | 2560              | 2561                 | 2560              |
|   | (พันบาท)                  |                   |                      |                   |
| <b>รายได้จำแนกตามข้อมูลทางภูมิศาสตร์</b>                        |                           |                   |                      |                   |
| ในประเทศ  | 11,690,897                | 11,386,783        | 11,690,897           | 11,386,783        |
| ต่างประเทศ  | 4,440,046                 | 4,087,918         | 4,440,046            | 4,087,918         |
| <b>รวม</b>  | <b>16,130,943</b>         | <b>15,474,701</b> | <b>16,130,943</b>    | <b>15,474,701</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จำแนกตามข้อมูลทางภูมิศาสตร์</b> |                           |                   |                      |                   |
| ในประเทศ  | 647,555                   | 539,070           | 647,555              | 539,070           |
| ต่างประเทศ  | (39,364)                  | (52,585)          | (39,364)             | (52,585)          |
| <b>รวม</b>  | <b>608,191</b>            | <b>486,485</b>    | <b>608,191</b>       | <b>486,485</b>    |
| รายได้ที่ไม่สามารถปันส่วน                                       | 121,049                   | 107,352           | 121,049              | 107,352           |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วน                                   | (18,458)                  | (94,380)          | (18,458)             | (94,380)          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                            | 7,564                     | 3,908             | -                    | -                 |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                                      | <b>718,346</b>            | <b>503,365</b>    | <b>710,782</b>       | <b>499,457</b>    |

บริษัทมีผลขาดทุนสำหรับส่วนงานในต่างประเทศสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาในตลาดต่างประเทศ ทำให้บริษัทต้องขายสินค้าต่ำกว่าราคาทุนในบางรายการ เนื่องจากสถานการณ์แข่งขันในตลาดสูง

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสองรายของบริษัท เป็นเงินประมาณ 4,527 ล้านบาท (2560: 4,049 ล้านบาท) จากรายได้รวมของบริษัท

## 21 รายได้อื่น

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561

2560

(พันบาท)

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| ดอกเบี้ยรับ                                      | 30,396        | 13,486        |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว               | 16,292        | 9,502         |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์        | 14,746        | -             |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อค้า | 2,654         | 5,008         |
| อื่นๆ  | 11,564        | 11,781        |
| <b>รวม</b>                                       | <b>75,652</b> | <b>39,777</b> |

## 22 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561

2560

(พันบาท)

|                        |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|
| ค่าใช้จ่ายขนส่ง        | 173,481        | 167,688        |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง | 12,012         | 10,746         |
| ค่านายหน้า             | 8,062          | 7,462          |
| ค่ารับรอง              | 7,267          | 7,714          |
| ค่าประกันภัย           | 4,601          | 5,138          |
| อื่นๆ                  | 6,951          | 3,989          |
| <b>รวม</b>             | <b>212,374</b> | <b>202,737</b> |

## 23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561 2560

(พันบาท)

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน            | 236,015        | 230,160        |
| ค่าบริการ                                 | 51,602         | 55,116         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย             | 17,099         | 14,135         |
| ค่าเช่า                                   | 10,321         | 10,944         |
| ค่าบริจาค                                 | 6,213          | 6,622          |
| ขาดทุนจากคดีความจากการเลิกจ้างพนักงาน     | 3,686          | 1,213          |
| ค่าซ่อมแซม                                | 3,205          | 4,678          |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน    | 2,757          | -              |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 2,307          | 1,658          |
| อื่นๆ                                     | 22,096         | 11,024         |
| <b>รวม</b>                                | <b>355,301</b> | <b>335,550</b> |

## 24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561 2560

(พันบาท)

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| เงินเดือน ค่าแรงและโบนัส                          | 428,385        | 418,552        |
| ค่าสวัสดิการพนักงาน                               | 95,847         | 85,344         |
| ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 7,588          | 6,868          |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                             | 2,181          | 5,484          |
| อื่นๆ   | 6,411          | 4,670          |
| <b>รวม</b>  | <b>540,412</b> | <b>520,918</b> |

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 4 ถึง อัตราร้อยละ 6 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 6 ถึง อัตราร้อยละ 8 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561 2560

(พันบาท)

#### รวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการ

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (143,824)  | (277,207)  |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 14,032,772 | 13,508,968 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 378,112    | 367,603    |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                 | 304,397    | 290,758    |

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

|                      |         |         |
|----------------------|---------|---------|
| ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง | 173,481 | 167,688 |
| ค่านายหน้า           | 8,062   | 7,461   |

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561 2560

(พันบาท)

รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

236,015 230,160

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

17,099 14,135

26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ 2561 2560

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สำหรับงวดปัจจุบัน

116,510 83,025

ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)

(6,319) 114,287

**110,191 197,312**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว

14 45,709 (10,008)

รวมภาษีเงินได้

**155,900 187,304**



### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                             |                         |                     |                             |                         |
|--|--|-----------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|
|  | 2561   |                             |                         | 2560                |                             |                         |
|  | รายได้   |                             |                         | รายได้              |                             |                         |
|  | ก่อน<br>ภาษีเงินได้  | (ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อน<br>ภาษีเงินได้ | (ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
|  | (พันบาท)   |                             |                         |                     |                             |                         |
| สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย                      | -  | -                           | -                       | (378)               | 75                          | (303)                   |
| ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก<br>คณิตศาสตร์ประกันภัย | -  | -                           | -                       | 13,405              | (2,681)                     | 10,724                  |
| <b>รวม</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                    | <b>-</b>                | <b>13,027</b>       | <b>(2,606)</b>              | <b>10,421</b>           |

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                |                       |                |
|--|---|----------------|-----------------------|----------------|
|  | 2561  |                | 2560                  |                |
|  | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ)                       | (พันบาท)       | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                    |   | 718,346        |                       | 503,365        |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้           | 20  | 143,669        | 20                    | 100,673        |
| การดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิทางภาษี  |   | (1,513)        |                       | (782)          |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี               |   | (4,751)        |                       | (1,328)        |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี              |   | 28,492         |                       | 28,778         |
| ค่าใช้จ่ายมีสิทธิให้หักเพิ่มทางภาษี    |   | (3,678)        |                       | (3,727)        |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก |   | -              |                       | (50,597)       |
| ภาษียวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)    |   | (6,319)        |                       | 114,287        |
| <b>รวม</b>                             | <b>21.70</b>                                | <b>155,900</b> | <b>37.21</b>          | <b>187,304</b> |

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                |                       |                |
|---|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
|   | 2561                  |                | 2560                  |                |
|   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                     |                       | 710,782        |                       | 499,457        |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้            | 20                    | 142,156        | 20                    | 99,891         |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                |                       | (4,751)        |                       | (1,328)        |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี               |                       | 28,492         |                       | 28,778         |
| ค่าใช้จ่ายมีสิทธิให้หักเพิ่มทางภาษี     |                       | (3,678)        |                       | (3,727)        |
| การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก |                       | -              |                       | (50,597)       |
| ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)     |                       | (6,319)        |                       | 114,287        |
| <b>รวม</b>                              | <b>21.93</b>          | <b>155,900</b> | <b>37.50</b>          | <b>187,304</b> |

#### ค่าเบี่ยงปรับและเงินเพิ่มทางภาษี

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้บรรลุข้อตกลงกับกรมสรรพากรในการกำหนดราคาล่วงหน้าระหว่างบริษัทกับบริษัทใหญ่ เป็นผลให้บริษัทบันทึกกำไรจ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดก่อนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 114.29 ล้านบาท และรับรู้ค่าเบี่ยงปรับและเงินเพิ่มทางภาษีเป็นจำนวน 93.21 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน

## 27 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

|                                   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน |           |                      |           |
|-----------------------------------|---------------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                   | ตามวิธีส่วนได้เสีย        |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                   | 2561                      | 2560      | 2561                 | 2560      |
|                                   | (พันบาท/พันหุ้น)          |           |                      |           |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ |                           |           |                      |           |
| ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)           | 562,446                   | 316,061   | 554,882              | 312,153   |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว   | 7,795,709                 | 7,795,709 | 7,795,709            | 7,795,709 |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)   | 0.07                      | 0.04      | 0.07                 | 0.04      |

## 28 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 0.0266 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 207.37 ล้านบาท โดยเงินปันผลจะถูกจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวน 0.0495 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 385.89 ล้านบาท โดยเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 พฤษภาคม 2560

## 29 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัท บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของ อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|--|--------------------|
|   | 2561   | 2560               |
|   | (พันบาท)   |                    |
| <b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>                     |  |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 1,124,118  | 521,455            |
| ลูกหนี้การค้า                                     | 425,232  | 323,986            |
| ลูกหนี้อื่น                                       | 13,282   | 36,350             |
| เจ้าหนี้การค้า                                    | (861,407)  | (1,632,863)        |
| เจ้าหนี้อื่น                                      | (3,362)  | (10,732)           |
| <b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b> | <b>697,863</b>   | <b>(761,804)</b>   |
| <br>  |  |                    |
| ประมาณการยอดขายสินค้า                             | 32,316   | 61,941             |
| ประมาณการยอดซื้อสินค้า                            | (1,079,285)  | (2,357,953)        |
| <b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>                   | <b>(349,106)</b>   | <b>(3,057,816)</b> |
| <br>  |  |                    |
| <b>เงินเหรียญยูโร</b>                             |  |                    |
| เจ้าหนี้การค้า                                    | (3,362)  | (4,201)            |
| เจ้าหนี้อื่น                                      | (3,256)  | -                  |
| <b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b> | <b>(6,618)</b>   | <b>(4,201)</b>     |
| <br>  |  |                    |
| ประมาณการยอดซื้อสินค้า                            | -  | (54,050)           |
| <b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>                   | <b>(6,618)</b>   | <b>(58,251)</b>    |

**มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ |                |         |           |   |           |
|--|----------------|---------|-----------|---|-----------|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                         |                |         |           |   |           |
| มูลค่า<br>ตามบัญชี                           | มูลค่ายุติธรรม |         |           |   | รวม       |
|  | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3   |   |           |
|  | (พันบาท)       |         |           |   |           |
| 31 ธันวาคม 2561                              |                |         |           |   |           |
| สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน                |                |         |           |   |           |
| ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า             |                |         |           |   |           |
| ยุติธรรม                                     |                |         |           |   |           |
| เงินลงทุนในกองทุนรวมที่เป็น                  |                |         |           |   |           |
| หลักทรัพย์เพื่อค้า                           | 826,666        | -       | 826,666   | - | 826,666   |
| ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า          | 56,208         | -       | 56,208    | - | 56,208    |
| 31 ธันวาคม 2560                              |                |         |           |   |           |
| สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน                |                |         |           |   |           |
| ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า             |                |         |           |   |           |
| ยุติธรรม                                     |                |         |           |   |           |
| เงินลงทุนในกองทุนรวมที่เป็น                  |                |         |           |   |           |
| หลักทรัพย์เพื่อค้า                           | 2,135,016      | -       | 2,135,016 | - | 2,135,016 |
| ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า          | 6,019          | -       | 6,019     | - | 6,019     |



### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันซึ่งบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารทุนและตราสารหนี้ ด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานรายเดือนจากบริษัทบริหารจัดการสินทรัพย์

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนในกองทุนรวมที่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยใช้ราคาตลาด ณ วันที่รายงาน เป็นมูลค่ายุติธรรม

เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยผู้บริหารเชื่อว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีผลแตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทไม่ได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพราะมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีกำหนดการชำระหรือรับชำระในระยะเวลาอันสั้น

## 30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
2561 2560  
(พันบาท)

## ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

อาคารและอุปกรณ์

162,396

42,194

## จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้

สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้

ภายในหนึ่งปี

16,772

19,269

หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี

7,286

13,734

รวม

24,058

33,003

## ภาระผูกพันอื่นๆ

เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุที่เปิดแล้ว

แต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน

24,333

112,533

คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว

1,265,852

2,507,061

หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

2,506

2,508

รวม

1,292,691

2,622,102

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวก และรถยนต์ กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นระยะเวลาหนึ่งถึงสี่ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2562 ถึง ปี 2564

### 31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีหนี้สินที่ผูกพันฟุ้งดังต่อไปนี้

*หนี้สินจากธุรกรรมซื้อขายที่ดินและทรัพย์สินที่มีใช้ทรัพย์สินหลัก*

ในปี 2558 มีบริษัทหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัท ให้คืนเงินที่ชำระไปเกินจากธุรกรรมซื้อขายที่ดินและทรัพย์สินที่มีใช้ทรัพย์สินหลักของบริษัท ในปี 2554 โดยอ้างว่าราคาซื้อขายยังไม่เป็นไปตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2554 โดยเรียกคืนเงินที่ชำระเกินเป็นจำนวนเงินประมาณ 89.7 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยประมาณ 22.9 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องบริษัทที่โจทก์ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 โจทก์ได้ยื่นคัดค้านคำตัดสินศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา บริษัทเชื่อว่าบริษัทจะสามารถต่อสู้ข้อกล่าวหาได้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกประมาณการดังกล่าวในงบการเงิน

*หนี้สินจากการเลิกจ้างพนักงาน*

ในปี 2555 บริษัทได้ถูกฟ้องร้องโดยพนักงานของบริษัทที่ถูกเลิกจ้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 4.7 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการตัดสินของศาลฎีกา

ในระหว่างปี 2560 หนี้สินหนึ่งได้ถูกตัดสินโดยศาลฎีกา ศาลฎีกาตัดสินให้บริษัทต้องจ่ายเงินชดเชยพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1.2 ล้านบาทให้แก่พนักงาน ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 โดยบริษัทรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินที่ถูกฟ้องร้องโดยพนักงานของบริษัทที่ถูกเลิกจ้างคงเหลือหนึ่งคดีเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.7 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาและตัดสินของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และต่อมาเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 ศาลฎีกาได้ตัดสินคดีดังกล่าวแล้วโดยให้บริษัทต้องจ่ายเงินชดเชยพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มและดอกเบี้ยชดเชยแก่พนักงานดังกล่าว

**32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 ได้อนุมัติเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 0.05723 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 446.15 ล้านบาทและจัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ซึ่งจะถูกเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2562

**33 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                     | เรื่อง   | มีผล<br>บังคับใช้ |
|--|--|-------------------|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*          | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน                           | 2563              |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*          | เครื่องมือทางการเงิน   | 2563              |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15          | รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า                                   | 2562              |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*                    | การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน                              | 2563              |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 | รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า | 2562              |

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

**(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่ได้รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

การขายสินค้า

บริษัทได้ประเมินผลกระทบอันเนื่องจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว พบว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ



## 34 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2561

|                          | 2560   |               |                   |
|--------------------------|--|---------------|-------------------|
|                          | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                   |
|                          | ก่อนจัดประเภทใหม่  | จัดประเภทใหม่ | หลังจัดประเภทใหม่ |
|                          |  | (พันบาท)      |                   |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> |  |               |                   |
| สินค้าคงเหลือ            | 3,717,224  | 134,937       | 3,852,161         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 3,576,969  | (134,937)     | 3,442,032         |
|                          |  | -             |                   |

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทมากกว่า

## Independent Auditor's Report

### To the Shareholders of POSCO-Thainox Public Company Limited

#### *Opinion*

I have audited the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of POSCO-Thainox Public Company Limited (the “Company”), which comprise the statement of financial position in which the equity method is applied and separate statement of financial position as at 31 December 2018, the related statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 December 2018 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

#### *Basis for Opinion*

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements*

*in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that is relevant to my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

#### *Key Audit Matters*

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

| Valuation of inventory   |  |
|--|--|
| Refer to Note 3(e) and 10 to the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements  |  |
| The key audit matter   | How the matter was addressed in the audit  |
| Inventories are a significant balance and carried in the financial statements at the lower of cost and net realisable value. The Company's main inventory is stainless-steel which can be subject to price volatility depending on the demand and supply in the global market. As a result there is a risk that the carrying value of inventories may exceed its net realisable value, this is focus area in my audit. | <p>My audit procedures in this area included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>obtaining an understanding of the net realisable value of inventories process through inquiry of the Company's management directly responsible in this area, evaluating the design of internal control process and performing sampling test of implementation as well as operating effectiveness of controls;</li> <li>assessment of the net realisable value of inventories by checking with the selling price less the estimated cost, necessary to make the sale for a sample of items;</li> <li>comparing the actual results for the year with the Company's historical estimation of allowance for decline in value of inventories and future operating plan to evaluate the appropriateness of the Company's estimation related to the valuation of inventories; and</li> <li>considering in the adequacy of the Company's disclosure in accordance with the Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul> |

### *Other Information*

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

*Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of equity-accounted investees of the Company to express an opinion on the financial statements in which the equity method is applied. I am responsible for the direction, supervision and performance of the audit of the financial statements in which the equity method is applied. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Banthit Tangpakorn)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 8509

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
15 February 2019



## POSCO-Thainox Public Company Limited

### Statement of financial position

| Assets   | Note | Financial statements in<br>which the equity method<br>is applied |                       | Separate<br>financial statements |                       |
|--|------|--|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
|  |      | 31 December  |                       | 31 December                      |                       |
|  |      | 2018   | 2017                  | 2018                             | 2017                  |
| (in Baht)  |      |  |                       |                                  |                       |
| <b>Current assets</b>                                      |      |  |                       |                                  |                       |
| Cash and cash equivalents                                  | 5    | 1,712,025,053  | 910,362,644           | 1,712,025,053                    | 910,362,644           |
| Current investments  | 6    | 1,528,611,829  | 2,141,035,325         | 1,528,611,829                    | 2,141,035,325         |
| Trade accounts receivable                                  | 4,7  | 2,281,553,004  | 2,180,344,617         | 2,281,553,004                    | 2,180,344,617         |
| Current portion of receivables<br>under debt restructuring | 8    | 47,398,594   | 32,979,077            | 47,398,594                       | 32,979,077            |
| Short-term loans to related parties                        | 4    | 50,000,000   | -                     | 50,000,000                       | -                     |
| Other accounts receivable                                  | 4,9  | 122,207,924  | 103,667,316           | 122,207,924                      | 103,667,316           |
| Inventories  | 10   | 3,468,943,892  | 3,852,161,302         | 3,468,943,892                    | 3,852,161,302         |
| Other current assets                                       |      | 303,992,311  | 148,742,695           | 303,992,311                      | 148,742,695           |
| <b>Total current assets</b>                                |      | <b>9,514,732,607</b>   | <b>9,369,292,976</b>  | <b>9,514,732,607</b>             | <b>9,369,292,976</b>  |
| <b>Non-current assets</b>                                  |      |  |                       |                                  |                       |
| Investment in an associate                                 | 11   | 44,728,220   | 37,164,704            | 4,900,000                        | 4,900,000             |
| Other long-term investments                                | 6    | 60,000   | 60,000                | 60,000                           | 60,000                |
| Receivables under debt restructuring                       | 8    | 36,608,543   | 72,580,367            | 36,608,543                       | 72,580,367            |
| Property, plant and equipment                              | 12   | 3,207,760,599  | 3,442,031,507         | 3,207,760,599                    | 3,442,031,507         |
| Intangible assets  | 13   | 15,649,328   | 9,448,600             | 15,649,328                       | 9,448,600             |
| Deferred tax assets  | 14   | -  | 12,614,166            | -                                | 12,614,166            |
| Other non-current assets                                   |      | 23,449,143   | 18,679,265            | 23,449,143                       | 18,679,265            |
| <b>Total non-current assets</b>                            |      | <b>3,328,255,833</b>   | <b>3,592,578,609</b>  | <b>3,288,427,613</b>             | <b>3,560,313,905</b>  |
| <b>Total assets</b>  |      | <b>12,842,988,440</b>  | <b>12,961,871,585</b> | <b>12,803,160,220</b>            | <b>12,929,606,881</b> |

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## POSCO-Thainox Public Company Limited

### Statement of financial position

|                                      |      | Financial statements in<br>which the equity method<br>is applied |                       | Separate<br>financial statements |                       |
|--------------------------------------|------|--|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
|                                      |      | 31 December  |                       | 31 December                      |                       |
| Liabilities and equity               | Note | 2018   | 2017                  | 2018                             | 2017                  |
|                                      |      | (in Baht)  |                       |                                  |                       |
| <i>Current liabilities</i>           |      |  |                       |                                  |                       |
| Trade accounts payable               | 4,15 | 3,029,145,098  | 3,481,492,713         | 3,029,145,098                    | 3,481,492,713         |
| Other accounts payable               | 4,16 | 202,697,955  | 210,482,885           | 202,697,955                      | 210,482,885           |
| Current tax payable                  |      | 15,207,955   | 65,034,431            | 15,207,955                       | 65,034,431            |
| Other current liabilities            |      | 7,750  | 1,291,229             | 7,750                            | 1,291,229             |
| <b>Total current liabilities</b>     |      | <b>3,247,058,758</b>   | <b>3,758,301,258</b>  | <b>3,247,058,758</b>             | <b>3,758,301,258</b>  |
| <i>Non-current liabilities</i>       |      |  |                       |                                  |                       |
| Provisions for employee benefits     | 17   | 111,845,272  | 107,660,842           | 111,845,272                      | 107,660,842           |
| Deferred tax liabilities             | 14   | 33,094,839   | -                     | 33,094,839                       | -                     |
| <b>Total non-current liabilities</b> |      | <b>144,940,111</b>   | <b>107,660,842</b>    | <b>144,940,111</b>               | <b>107,660,842</b>    |
| <b>Total liabilities</b>             |      | <b>3,391,998,869</b>   | <b>3,865,962,100</b>  | <b>3,391,998,869</b>             | <b>3,865,962,100</b>  |
| <i>Equity</i>                        |      |  |                       |                                  |                       |
| Share capital :                      | 18   |  |                       |                                  |                       |
| Authorised share capital             |      | 7,795,709,100  | 7,795,709,100         | 7,795,709,100                    | 7,795,709,100         |
| Issued and paid-up share capital     |      | 7,795,709,100  | 7,795,709,100         | 7,795,709,100                    | 7,795,709,100         |
| Share premium on ordinary shares     |      | 332,131,264  | 332,131,264           | 332,131,264                      | 332,131,264           |
| Retained earnings                    |      |  |                       |                                  |                       |
| Appropriated - legal reserve         | 19   | 514,056,069  | 484,056,069           | 514,056,069                      | 484,056,069           |
| Unappropriated                       |      | 809,093,138  | 484,013,052           | 769,264,918                      | 451,748,348           |
| <b>Total equity</b>                  |      | <b>9,450,989,571</b>   | <b>9,095,909,485</b>  | <b>9,411,161,351</b>             | <b>9,063,644,781</b>  |
| <b>Total liabilities and equity</b>  |      | <b>12,842,988,440</b>  | <b>12,961,871,585</b> | <b>12,803,160,220</b>            | <b>12,929,606,881</b> |

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## POSCO-Thainox Public Company Limited

### Statement of comprehensive income

|  | Note | Financial statements in<br>which the equity method<br>is applied |                       | Separate<br>financial statements |                       |
|--|------|--|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
|  |      | Year ended 31 December   |                       | Year ended 31 December           |                       |
|  |      | 2018   | 2017                  | 2018                             | 2017                  |
| (in Baht)  |      |  |                       |                                  |                       |
| <b>Revenue</b>   |      |  |                       |                                  |                       |
| Revenue from sale of goods and rendering of services                                     | 4,20 | 16,130,943,393   | 15,474,701,272        | 16,130,943,393                   | 15,474,701,272        |
| Net foreign exchange gain  |      | 45,397,845   | 67,575,388            | 45,397,845                       | 67,575,388            |
| Other income   | 21   | 75,651,593   | 39,777,171            | 75,651,593                       | 39,777,171            |
| <b>Total revenue</b>   |      | <b>16,251,992,831</b>  | <b>15,582,053,831</b> | <b>16,251,992,831</b>            | <b>15,582,053,831</b> |
| <b>Expenses</b>  |      |  |                       |                                  |                       |
| Cost of sales of goods and rendering of services   | 4    | 14,963,982,773   | 14,449,929,390        | 14,963,982,773                   | 14,449,929,390        |
| Distribution costs   | 22   | 212,374,471  | 202,736,776           | 212,374,471                      | 202,736,776           |
| Administrative expenses  | 4,23 | 355,300,770  | 335,549,840           | 355,300,770                      | 335,549,840           |
| Tax penalty and surcharges   | 26   | -  | 93,214,943            | -                                | 93,214,943            |
| Finance costs  |      | 9,552,392  | 1,165,418             | 9,552,392                        | 1,165,418             |
| <b>Total expenses</b>  |      | <b>15,541,210,406</b>  | <b>15,082,596,367</b> | <b>15,541,210,406</b>            | <b>15,082,596,367</b> |
| Share of profit of an associate  | 11   | 7,563,516  | 3,908,033             | -                                | -                     |
| <b>Profit before tax expenses</b>  |      | <b>718,345,941</b>   | <b>503,365,497</b>    | <b>710,782,425</b>               | <b>499,457,464</b>    |
| Tax expenses   | 26   | 155,899,993  | 187,304,378           | 155,899,993                      | 187,304,378           |
| <b>Profit for the year</b>   |      | <b>562,445,948</b>   | <b>316,061,119</b>    | <b>554,882,432</b>               | <b>312,153,086</b>    |
| <b>Other comprehensive income</b>  |      |  |                       |                                  |                       |
| <i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i>                    |      |  |                       |                                  |                       |
| Net change in fair value of available-for-sale investments transferred to profit or loss | 6    | -  | 378,806               | -                                | 378,806               |
| Income tax relating to items that will be reclassified                                   | 26   | -  | (75,761)              | -                                | (75,761)              |
| <b>Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>              |      | <b>-</b>   | <b>303,045</b>        | <b>-</b>                         | <b>303,045</b>        |
| <i>Items that will not be reclassified to profit or loss</i>                             |      |  |                       |                                  |                       |
| Loss on remeasurements of defined benefit plans  | 17   | -  | (13,405,165)          | -                                | (13,405,165)          |
| Income tax relating to items that will not be reclassified                               | 26   | -  | 2,681,033             | -                                | 2,681,033             |
| <b>Total items that will not be reclassified to profit or loss</b>                       |      | <b>-</b>   | <b>(10,724,132)</b>   | <b>-</b>                         | <b>(10,724,132)</b>   |
| <b>Other comprehensive expenses for the year, net of tax</b>                             |      | <b>-</b>   | <b>(10,421,087)</b>   | <b>-</b>                         | <b>(10,421,087)</b>   |
| <b>Total comprehensive income for the year</b>   |      | <b>562,445,948</b>   | <b>305,640,032</b>    | <b>554,882,432</b>               | <b>301,731,999</b>    |
| <b>Basic earning per share</b>   | 27   | <b>0.07</b>  | <b>0.04</b>           | <b>0.07</b>                      | <b>0.04</b>           |

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# POSCO-Thainox Public Company Limited

## Statement of changes in equity

| Financial statements in which the equity method is applied   |      |                                  |                    |                    |                                       |                                |                      |
|--|------|----------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------|--------------------------------|----------------------|
|  |      |                                  | Retained earnings  |                    | Other components shareholder's equity |                                |                      |
|  | Note | Issued and paid-up share capital | Share premium      | Legal reserve      | Unappropriated (in Baht)              | Available-for-sale investments | Total equity         |
| <b>Year ended 31 December 2017</b>                           |      |                                  |                    |                    |                                       |                                |                      |
| <b>Balance at 1 January 2017</b>                             |      | <b>7,795,709,100</b>             | <b>332,131,264</b> | <b>468,056,069</b> | <b>580,563,665</b>                    | <b>(303,045)</b>               | <b>9,176,157,053</b> |
| <b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b> |      |                                  |                    |                    |                                       |                                |                      |
| <i>Distributions to owners</i>                               |      |                                  |                    |                    |                                       |                                |                      |
| Dividends to owners of the Company                           | 28   | -                                | -                  | -                  | (385,887,600)                         | -                              | (385,887,600)        |
| <i>Total distributions to owners</i>                         |      | -                                | -                  | -                  | <b>(385,887,600)</b>                  | -                              | <b>(385,887,600)</b> |
| <b>Comprehensive income for the year</b>                     |      |                                  |                    |                    |                                       |                                |                      |
| Profit   |      | -                                | -                  | -                  | 316,061,119                           | -                              | 316,061,119          |
| Other comprehensive income (expenses)                        |      | -                                | -                  | -                  | (10,724,132)                          | 303,045                        | (10,421,087)         |
| <b>Total comprehensive income for the year</b>               |      | -                                | -                  | -                  | <b>305,336,987</b>                    | <b>303,045</b>                 | <b>305,640,032</b>   |
| Transfer to legal reserve                                    | 19   | -                                | -                  | 16,000,000         | (16,000,000)                          | -                              | -                    |
| <b>Balance at 31 December 2017</b>                           |      | <b>7,795,709,100</b>             | <b>332,131,264</b> | <b>484,056,069</b> | <b>484,013,052</b>                    | <b>-</b>                       | <b>9,095,909,485</b> |
| <b>Year ended 31 December 2018</b>                           |      |                                  |                    |                    |                                       |                                |                      |
| <b>Balance at 1 January 2018</b>                             |      | <b>7,795,709,100</b>             | <b>332,131,264</b> | <b>484,056,069</b> | <b>484,013,052</b>                    | <b>-</b>                       | <b>9,095,909,485</b> |
| <b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b> |      |                                  |                    |                    |                                       |                                |                      |
| <i>Distributions to owners</i>                               |      |                                  |                    |                    |                                       |                                |                      |
| Dividends to owners of the Company                           | 28   | -                                | -                  | -                  | (207,365,862)                         | -                              | (207,365,862)        |
| <i>Total distributions to owners</i>                         |      | -                                | -                  | -                  | <b>(207,365,862)</b>                  | -                              | <b>(207,365,862)</b> |
| <b>Comprehensive income for the year</b>                     |      |                                  |                    |                    |                                       |                                |                      |
| Profit   |      | -                                | -                  | -                  | 562,445,948                           | -                              | 562,445,948          |
| <b>Total comprehensive income for the year</b>               |      | -                                | -                  | -                  | <b>562,445,948</b>                    | <b>-</b>                       | <b>562,445,948</b>   |
| Transfer to legal reserve                                    | 19   | -                                | -                  | 30,000,000         | (30,000,000)                          | -                              | -                    |
| <b>Balance at 31 December 2018</b>                           |      | <b>7,795,709,100</b>             | <b>332,131,264</b> | <b>514,056,069</b> | <b>809,093,138</b>                    | <b>-</b>                       | <b>9,450,989,571</b> |

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## POSCO-Thainox Public Company Limited

### Statement of changes in equity

|   |   | Separate financial statements          |                  |                   |                             | Other components<br>shareholder's equity | Total<br>equity |               |
|---|---|--|------------------|-------------------|-----------------------------|--|-----------------|---------------|
|   |   | Issued and<br>paid-up<br>share capital | Share<br>premium | Retained earnings |                             |  |                 |               |
|   |   |  |                  | Legal<br>reserve  | Unappropriated<br>(in Baht) |  |                 |               |
| Year ended 31 December 2017                           |   |  |                  |                   |                             |  |                 |               |
| Balance at 1 January 2017                             |   | 7,795,709,100                          | 332,131,264      | 468,056,069       | 552,206,994                 | (303,045)                                | 9,147,800,382   |               |
| Transactions with owners, recorded directly in equity |   |  |                  |                   |                             |  |                 |               |
| Distributions to owners                               |   |  |                  |                   |                             |  |                 |               |
|   | Dividends to owners of the Company      | 28                                     | -                | -                 | -                           | (385,887,600)                            | -               | (385,887,600) |
|   | Total distributions to owners           |  | -                | -                 | -                           | (385,887,600)                            | -               | (385,887,600) |
| Comprehensive income for the year                     |   |  |                  |                   |                             |  |                 |               |
|   | Profit                                  |  | -                | -                 | -                           | 312,153,086                              | -               | 312,153,086   |
|   | Other comprehensive income (expenses)   |  | -                | -                 | -                           | (10,724,132)                             | 303,045         | (10,421,087)  |
|   | Total comprehensive income for the year |  | -                | -                 | -                           | 301,428,954                              | 303,045         | 301,731,999   |
|   | Transfer to legal reserve               | 19                                     | -                | -                 | 16,000,000                  | (16,000,000)                             | -               | -             |
|   | Balance at 31 December 2017             |  | 7,795,709,100    | 332,131,264       | 484,056,069                 | 451,748,348                              | -               | 9,063,644,781 |
| Year ended 31 December 2018                           |   |  |                  |                   |                             |  |                 |               |
|   | Balance at 1 January 2018               |  | 7,795,709,100    | 332,131,264       | 484,056,069                 | 451,748,348                              | -               | 9,063,644,781 |
| Transactions with owners, recorded directly in equity |   |  |                  |                   |                             |  |                 |               |
| Distributions to owners                               |   |  |                  |                   |                             |  |                 |               |
|   | Dividends to owners of the Company      | 28                                     | -                | -                 | -                           | (207,365,862)                            | -               | (207,365,862) |
|   | Total distributions to owners           |  | -                | -                 | -                           | (207,365,862)                            | -               | (207,365,862) |
| Comprehensive income for the year                     |   |  |                  |                   |                             |  |                 |               |
|   | Profit                                  |  | -                | -                 | -                           | 554,882,432                              | -               | 554,882,432   |
|   | Total comprehensive income for the year |  | -                | -                 | -                           | 554,882,432                              | -               | 554,882,432   |
|   | Transfer to legal reserve               | 19                                     | -                | -                 | 30,000,000                  | (30,000,000)                             | -               | -             |
|   | Balance at 31 December 2018             |  | 7,795,709,100    | 332,131,264       | 514,056,069                 | 769,264,918                              | -               | 9,411,161,351 |

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



## POSCO-Thainox Public Company Limited

### Statement of cash flows

|   | Financial statements in<br>which the equity method<br>is applied |                             | Separate<br>financial statements |                             |
|---|--|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
|   | Year ended 31 December   |                             | Year ended 31 December           |                             |
|   | 2018   | 2017                        | 2018                             | 2017                        |
|   | (in Baht)  |                             |                                  |                             |
| <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>        |  |                             |                                  |                             |
| Profit for the year                                       | 562,445,948  | 316,061,119                 | 554,882,432                      | 312,153,086                 |
| <i>Adjustments to reconcile profit to cash receipts</i>   |  |                             |                                  |                             |
| Tax expense   | 155,899,993  | 187,304,378                 | 155,899,993                      | 187,304,378                 |
| Finance costs   | 9,552,392  | 1,165,418                   | 9,552,392                        | 1,165,418                   |
| Depreciation and amortisation                             | 395,210,691  | 381,737,630                 | 395,210,691                      | 381,737,630                 |
| Reversal of impairment losses on assets                   | (14,745,985)   | -                           | (14,745,985)                     | -                           |
| Provisions for employee benefits                          | 9,769,499  | 12,352,444                  | 9,769,499                        | 12,352,444                  |
| Provision for goods returned                              | 2,223,547  | 36,181,442                  | 2,223,547                        | 36,181,442                  |
| Unrealised (gain) loss on exchange rates                  | 17,447,975   | (15,903,493)                | 17,447,975                       | (15,903,493)                |
| Gain on disposals of current investments                  | (16,291,889)   | (9,501,769)                 | (16,291,889)                     | (9,501,769)                 |
| Share of profit of investment in an associate, net of tax | (7,563,516)  | (3,908,033)                 | -                                | -                           |
| Reversal of bad and doubtful debts expense                | (120,000)  | (120,000)                   | (120,000)                        | (120,000)                   |
| (Reversal of) loss on devaluation of inventories          | (140,390,755)  | 134,825,340                 | (140,390,755)                    | 134,825,340                 |
| Loss from write-off of factory supplies and spare parts   | -  | 385,644                     | -                                | 385,644                     |
| Loss on disposals of property, plant and equipment        | 2,306,669  | 8,066,096                   | 2,306,669                        | 8,066,096                   |
| Loss on disposals of intangible assets                    | 2,757,167  | -                           | 2,757,167                        | -                           |
| Provisions for employment termination cases               | 3,685,732  | -                           | 3,685,732                        | -                           |
| Gain on fair value adjustment of trading securities       | (2,654,175)  | (5,008,752)                 | (2,654,175)                      | (5,008,752)                 |
| Interest income   | (30,396,393)   | (13,485,779)                | (30,396,393)                     | (13,485,779)                |
|   | <u>949,136,900</u>   | <u>1,030,151,685</u>        | <u>949,136,900</u>               | <u>1,030,151,685</u>        |
| <b><i>Changes in operating assets and liabilities</i></b> |  |                             |                                  |                             |
| Trade accounts receivable                                 | (129,192,224)  | 172,855,968                 | (129,192,224)                    | 172,855,968                 |
| Receivables under debt restructuring                      | 21,552,307   | 32,810,443                  | 21,552,307                       | 32,810,443                  |
| Other accounts receivable                                 | (8,601,034)  | (38,256,683)                | (8,601,034)                      | (38,256,683)                |
| Advance payment for purchase raw material                 | -  | 356,844,806                 | -                                | 356,844,806                 |
| Inventories   | 523,608,165  | (1,019,638,834)             | 523,608,165                      | (1,019,638,834)             |
| Other current assets                                      | (155,249,616)  | (89,726,606)                | (155,249,616)                    | (89,726,606)                |
| Other non-current assets                                  | (4,529,879)  | 30,394,221                  | (4,529,879)                      | 30,394,221                  |
| Trade accounts payable                                    | (443,460,966)  | 955,260,827                 | (443,460,966)                    | 955,260,827                 |
| Other accounts payable                                    | 10,595,580   | 95,472,734                  | 10,595,580                       | 95,472,734                  |
| Other current liabilities                                 | (1,283,479)  | 190,336                     | (1,283,479)                      | 190,336                     |
| Net cash generated from operating                         | <u>762,575,754</u>   | <u>1,526,358,897</u>        | <u>762,575,754</u>               | <u>1,526,358,897</u>        |
| Provisions for employee benefits paid                     | (5,585,069)  | (3,470,554)                 | (5,585,069)                      | (3,470,554)                 |
| Taxes paid  | (160,017,464)  | (132,278,841)               | (160,017,464)                    | (132,278,841)               |
| <b>Net cash generated from operating activities</b>       | <u><b>596,973,221</b></u>  | <u><b>1,390,609,502</b></u> | <u><b>596,973,221</b></u>        | <u><b>1,390,609,502</b></u> |

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## POSCO-Thainox Public Company Limited

### Statement of cash flows

|   | Financial statements in<br>which the equity method<br>is applied |                        | Separate<br>financial statements |                        |
|---|--|------------------------|----------------------------------|------------------------|
|   | Year ended 31 December   |                        | Year ended 31 December           |                        |
|   | 2018   | 2017                   | 2018                             | 2017                   |
|   | (in Baht)  |                        |                                  |                        |
| <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>                                      |  |                        |                                  |                        |
| Interest received   | 20,338,284   | 16,854,201             | 20,338,284                       | 16,854,201             |
| Loan to related parties   | (50,000,000)   | -                      | (50,000,000)                     | -                      |
| Acquisition of property, plant and equipment  | (145,890,044)  | (202,314,130)          | (145,890,044)                    | (202,314,130)          |
| Proceeds from sale of property, plant and equipment                                     | 935  | 494,486                | 935                              | 494,486                |
| Acquisition of intangible assets  | (11,809,252)   | (5,855,098)            | (11,809,252)                     | (5,855,098)            |
| Increase in short-term deposits at financial institutions                               | (645,738,521)  | -                      | (645,738,521)                    | -                      |
| Acquisition of trading securities   | (2,537,437,505)  | (5,247,415,145)        | (2,537,437,505)                  | (5,247,415,145)        |
| Proceeds from sale of trading securities  | 3,814,545,586  | 3,537,699,036          | 3,814,545,586                    | 3,537,699,036          |
| Acquisition of available for sale securities  | -  | (68,387,881)           | -                                | (68,387,881)           |
| Proceeds from sale of available for sale securities                                     | -  | 432,005,170            | -                                | 432,005,170            |
| Proceed from long-term deposits at the financial institutions                           | -  | 50,000,000             | -                                | 50,000,000             |
| <b>Net cash generated from (used in) investing activities</b>                           | <b>444,009,483</b>   | <b>(1,486,919,361)</b> | <b>444,009,483</b>               | <b>(1,486,919,361)</b> |
| <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>                                      |  |                        |                                  |                        |
| Dividends paid to owners of the Company   | (207,340,227)  | (385,830,512)          | (207,340,227)                    | (385,830,512)          |
| Finance cost paid   | (9,552,392)  | (1,165,418)            | (9,552,392)                      | (1,165,418)            |
| <b>Net cash used in financing activities</b>  | <b>(216,892,619)</b>   | <b>(386,995,930)</b>   | <b>(216,892,619)</b>             | <b>(386,995,930)</b>   |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents,<br>before effect of exchange rate | 824,090,085  | (483,305,789)          | 824,090,085                      | (483,305,789)          |
| Effect of exchange rate changes on<br>cash and cash equivalents                         | (22,427,676)   | 6,962,811              | (22,427,676)                     | 6,962,811              |
| <b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>                             | <b>801,662,409</b>   | <b>(476,342,978)</b>   | <b>801,662,409</b>               | <b>(476,342,978)</b>   |
| Cash and cash equivalents at beginning of year  | 910,362,644  | 1,386,705,622          | 910,362,644                      | 1,386,705,622          |
| <b>Cash and cash equivalents at ending of year</b>                                      | <b>1,712,025,053</b>   | <b>910,362,644</b>     | <b>1,712,025,053</b>             | <b>910,362,644</b>     |
| <b><i>Non-cash transactions</i></b>   |  |                        |                                  |                        |
| Unpaid liabilities from purchase of<br>property, plant, and equipment                   | 2,810,755  | 13,644,878             | 2,810,755                        | 13,644,878             |
| Dividend payable  | 25,635   | 57,088                 | 25,635                           | 57,088                 |

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## POSCO-Thainox Public Company Limited

### Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2018

| Note | Contents  |
|------|---|
| 1    | General information                                       |
| 2    | Basis of preparation of the financial statements          |
| 3    | Significant accounting policies                           |
| 4    | Related parties   |
| 5    | Cash and cash equivalents                                 |
| 6    | Other investments   |
| 7    | Trade accounts receivable                                 |
| 8    | Receivables under debt restructuring                      |
| 9    | Other accounts receivable                                 |
| 10   | Inventories   |
| 11   | Investment in an associate                                |
| 12   | Property, plant and equipment                             |
| 13   | Intangible assets   |
| 14   | Deferred tax  |
| 15   | Trade accounts payable                                    |
| 16   | Other accounts payable                                    |
| 17   | Provisions for employee benefits                          |
| 18   | Share capital   |
| 19   | Reserves  |
| 20   | Segment information                                       |
| 21   | Other income  |
| 22   | Distribution costs  |
| 23   | Administrative expenses                                   |
| 24   | Employee benefit expenses                                 |
| 25   | Expense by nature   |
| 26   | Tax expense   |
| 27   | Basic earnings per share                                  |
| 28   | Dividends   |
| 29   | Financial instruments                                     |
| 30   | Commitments with non-related parties                      |
| 31   | Contingent liabilities                                    |
| 32   | Events after the reporting period                         |
| 33   | Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted |
| 34   | Reclassification of accounts                              |

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 15 February 2019.

## 1 General information

POSCO-Thainox Public Company Limited, the “Company”, is incorporated in Thailand and has its registered head office and branch offices as follows;

- Head office : 622 Emporium Tower, Floor 15/6-8, Sukhumvit Road, Klongton, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand.
- Branch office 1 : 324 Moo 8, Highway 3191 Road, Tambol Mabkha, Nikom Pattana, Rayong 21180, Thailand.
- Branch office 2 : 700/453 Amata Nakorn Industrial Estate, Moo 7, Tambol Donhwaror, Amphur Muang, Chonburi 20000, Thailand.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in December 2004.

The parent company during the financial period was POSCO (84.79% shareholding) which is incorporated in Republic of Korea.

The principal activities of the Company are production and sales of cold-rolled stainless steel for use as raw material in the production of household appliances such as kitchenette, sinks, washing machines etc., including other industries.

## 2 Basis of preparation of the financial statements

### (a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The FAP has issued new and revised TFRS effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2018. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Company’s accounting policies. These change has no material effect on the financial statements.

In addition to the above new and revised TFRS, the FAP has issued a number of new and revised TFRS which are not yet effective for current periods. The Company has not early adopted these standards in preparing these financial statements. Those new and revised TFRS that are relevant to the Company’s operations are disclosed in note 33.

*(b) Basis of measurement*

The financial statements have been prepared on the historical cost basis except for the following items.

| <i>Items</i>                          | <i>Measurement bases</i>  |
|---------------------------------------|---|
| Trading/Available-for-sale investment | Fair value  |
| Defined benefit liability             | Present value of the defined benefit obligation, limited as explained in Note 3 (k) |

*(c) Functional and presentation currency*

The financial statements are prepared and presented in Thai Baht, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded to the nearest thousand unless otherwise stated.

*(d) Use of judgement and estimates*

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

*Assumptions and estimation uncertainties*

Information about assumption and estimation uncertainties that have a significant risk of resulting in a material adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities within the year ending 31 December 2019 is included in the following notes:

Note 17            Measurement of defined benefit obligations: key actuarial assumptions.

*Measurement of fair values*

A number of the Company's accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.

Significant valuation issues are reported to the Company's Audit Committee.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- *Level 1*: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- *Level 2*: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- *Level 3*: inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs)

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorised in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorised in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entire measurement.

The Company recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

Further information about the assumptions made in measuring fair values is included in the following notes:

- Note 29 - financial instruments

### **3 Significant accounting policies**

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

#### **(a) *Basis of preparation the financial statements in which the equity method is applied***

The financial statements in which the equity method is applied relate to the Company and its interests in an associate.

##### *Interests in equity-accounted investees*

The Company's interests in equity-accounted investees comprise interests in an associate.

An associate is the entity in which the Company has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

Interests in an associate is accounted for using the equity method. It is initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the financial statements in which the equity method is applied include the Company's share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence ceases.

#### **(b) *Foreign currencies***

##### *Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the functional currency at exchange rates at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rate at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss.



**(c) Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments.

**(d) Trade and other accounts receivable**

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts (if any).

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

**(e) Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

**(f) Investments***Investments in an associate*

Investments in an associate in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investments in an associate in the financial statements in which the equity method is applied are accounted for using the equity method.

*Investment in other debt and equity securities*

Debt securities and marketable equity securities held for trading are classified as current assets and are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognised in profit or loss.

Debt securities that the Company has the positive intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity investments. Held-to-maturity investments are stated at amortised cost, less any impairment losses. The difference between the acquisition cost and redemption value of such debt securities is amortised using the effective interest rate method over the period to maturity.

Debt securities and marketable equity securities, other than those securities held for trading or intended to be held to maturity, are classified as available-for-sale investments. Available-for-sale investments are, subsequent to initial recognition, stated at fair value, and changes therein, other than impairment losses and foreign currency differences on available-for-sale monetary items, are recognised directly in equity. Impairment losses and foreign exchange differences are recognised in profit or loss. When these investments are derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised directly in equity is recognised in profit or loss. Where these investments are interest-bearing, interest calculated using the effective interest method is recognised in profit or loss.

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses (if any). The fair value of financial instruments classified as held-for-trading and available-for-sale is determined as the quoted bid price at the reporting date.

#### *Disposal of investments*

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Company disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the FIFO method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

### **(g) *Property, plant and equipment***

#### *Recognition and measurement*

##### *Owned assets*

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property, plant and equipment. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Any gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised in profit or loss.

#### *Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

#### *Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

|   |              |
|---|--------------|
| Land improvement, factory, and office buildings | 5 - 32 years |
| Machinery and factory equipment                 | 2 - 25 years |
| Office furniture, fixtures and equipment        | 3 - 20 years |
| Vehicles  | 5 years      |

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

#### (h) *Intangible assets*

##### *Golf membership*

Golf membership that is acquired by the Company and has infinite useful lives, which is not subject to amortisation, is measured at cost less than impairment loss (if any).

##### *Software licences*

Software licences that are acquired by the Company and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses (if any).

##### *Subsequent expenditure*

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

##### *Amortisation*

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, other than goodwill, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

|                   |              |
|-------------------|--------------|
| Software licences | 3 - 10 years |
|-------------------|--------------|

No amortisation is provided on software under installation.

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

#### (i) *Impairment*

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable

amounts are estimated. For goodwill and intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

When a decline in the fair value of an available-for-sale financial asset has been recognised directly in equity and there is objective evidence that the value of the asset is impaired, the cumulative loss that had been recognised directly in equity is recognised in profit or loss even though the financial asset has not been derecognised. The amount of the cumulative loss that is recognised in profit or loss is the difference between the acquisition cost and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in profit or loss.

#### *Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of held-to-maturity securities carried at amortised cost is calculated as the present value of the estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate.

The recoverable amount of available-for-sale financial assets is calculated by reference to the fair value.

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

#### *Reversals of impairment*

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss. For financial assets carried at amortised cost and available-for-sale financial assets that are debt securities, the reversal is recognised in profit or loss. For available-for-sale financial assets that are equity securities, the reversal is recognised in other comprehensive income.

Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

#### **(j) Trade and other accounts payable**

Trade and other accounts payable are stated at cost.

**(k) Employee benefits***Defined contribution plans*

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

*Defined benefit plans*

The Company's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

The calculation of defined benefit obligations is performed by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a potential asset for the Company, the recognised asset is limited to the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. To calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any application minimum funding requirements.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Company determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Company recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

*Other long-term employee benefits*

The Company's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

*Short-term employee benefits*

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Company has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

**(l) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Company has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as a finance cost.

**(m) Revenue**

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts and volume rebates.

*Sale of goods and services rendered*

Revenue is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods. Service income is recognised as services are provided.

*Interest and other income*

Interest and other income are recognised in profit or loss as they accrue.

**(n) Finance costs**

Interest expenses and similar costs are charged to profit or loss for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalised as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial periods of time to be prepared for its intended use or sale.

**(o) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

*Determining whether an arrangement contains a lease*

At inception of an arrangement, the Company determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfilment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Company the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Company separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Company concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Company's incremental borrowing rate.

**(p) Income tax**

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.



Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Company takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Company believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Company to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Future taxable profits are determined based on the reversal of relevant taxable temporary differences. If the amount of taxable temporary differences is insufficient to recognise a deferred tax asset in full, then future taxable profits, adjusted for reversals of existing temporary differences, are considered, based on the business plans for individual subsidiaries in the Group. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**(q) *Earnings per share***

The Company presents basic earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period, adjusted for own shares held.

**(r) *Segment reporting***

Segment results that are reported to the Company's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis. Unallocated items comprise mainly corporate assets, other income, administrative expenses, and finance cost.

## 4 Related parties

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Company if the Company has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Company and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with key management personnel and related parties were as follows:

| Name of entities  | Country of incorporation/<br>nationality | Nature of relationships   |
|---|--|---|
| POSCO   | South Korea                              | Parent company, 84.79% shareholding   |
| Nippon Steel & Sumikin Stainless Steel Corporation      | Japan                                    | Related company, 2.59% shareholding   |
| NS - Thainox Auto Co., Ltd.                             | Thailand                                 | Associate, 49% shareholding, and common director  |
| Thai Film Industries Public Co., Ltd.                   | Thailand                                 | Common director   |
| Four One One Entertainment Co., Ltd                     | Thailand                                 | Common directors  |
| POSCO (Thailand) Company Limited                        | Thailand                                 | Related company with the parent company   |
| POSCO Daewoo Corporation                                | South Korea                              | Related company with the parent company   |
| POSCO Asia Co., Ltd.                                    | Hong Kong                                | Related company with the parent company   |
| POSCO ICT Co., Ltd.                                     | South Korea                              | Related company with the parent company   |
| POSCO Group University                                  | South Korea                              | Related company with the parent company   |
| POSCO Vietnam Processing Center Co., Ltd.               | Vietnam                                  | Related company with the parent company   |
| POSCO P&S Co., Ltd.                                     | South Korea                              | Related company with the parent company   |
| POSCO Processing and service Co., Ltd                   | South Korea                              | Related company with the parent company   |
| POSCO India Ahmedabad Steel Processing Center Pvt. Ltd. | India                                    | Related company with the parent company   |
| POSCO-CFPC Co., Ltd.                                    | China                                    | Related company with the parent company   |
| POSCO South Asia Co., Ltd.*                             | Thailand                                 | Related company with the parent company   |
| POSCO Japan Co., Ltd.                                   | Japan                                    | Related company with the parent company   |
| POSCO ICT - China                                       | China                                    | Related company with the parent company   |
| PT. POSCO-INDONESIA INTI                                | Indonesia                                | Related company with the parent company   |
| POSCO VIETNAM HOLDING CO., LTD.                         | Vietnam                                  | Related company with the parent company   |
| POSCO Coated Steel (Thailand) Co., Ltd.                 | Thailand                                 | Related company with the parent company   |
| Key management personnel                                | Multi-nationalities                      | Persons having authority and responsibility for planning, directing, and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Company |
| Mahagitsiri family                                      | Thailand                                 | Major shareholders, 10.13% or more shareholding, and directors  |

\* POSCO South Asia Co., Ltd registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 28 November 2017 and entire business transferred to POSCO (Thailand) Company Limited on 1 November 2017.

The pricing policies of transactions are explained further below:

| <b>Transactions</b>                                 | <b>Pricing policies</b>  |
|---|--|
| Sale of goods and rendering of services             | Market price   |
| Sale of scrap                                       | Market price   |
| Interest income                                     | Contractually agreed prices  |
| Purchase of raw materials and rendering of services | Market price   |
| Communication expense                               | Contractually agreed prices  |
| Technical assistance expense                        | Contractually agreed prices or mutual agree rate   |
| Key management personnel remuneration               | Approve from resolution of the annual general meeting of shareholders, and mutual agree rate |
| Other expenses                                      | Contractually agreed prices  |

Significant transactions for the years ended 31 December with related parties were as follows:

| <i>Year ended 31 December</i>                       | <b>Financial statements in which the equity method is applied/<br/>Separate financial statements</b> |               |
|---|--|---------------|
|   | 2018   | 2017          |
|   | <i>(in thousand Baht)</i>  |               |
| <b>Parent</b>                                       |  |               |
| Sale of goods and rendering of services             | -  | 8,926         |
| Sale of scrap                                       | 292,287  | 327,744       |
| Purchase of raw materials and rendering of services | 8,803,599  | 6,529,914     |
| <b>Associate</b>                                    |  |               |
| Sale of goods and rendering of services             | 96,569   | 107,015       |
| <b>Key management personnel</b>                     |  |               |
| Key management personnel compensation               |  |               |
| Director's remuneration                             | 2,540  | 2,170         |
| Short-term benefits                                 | 80,009   | 83,900        |
| Total key management personnel compensation         | <u>82,549</u>  | <u>86,070</u> |
| <b>Other related parties</b>                        |  |               |
| Sale of goods and rendering of services             | 2,711,717  | 2,423,208     |
| Interest income                                     | 534  | -             |
| Sale of scrap                                       | -  | 9,705         |
| Purchase of raw materials and rendering of services | 4,805,293  | 6,210,195     |
| Communication expense                               | 30,438   | 23,223        |
| Technical assistance expense                        | 241  | 221           |
| Other expenses                                      | 12,460   | 6,586         |

Balances as at 31 December with related parties were as follows:

|  | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements    |                |
|--|---|----------------|
|  | 2018  | 2017           |
|  | (in thousand Baht)  |                |
| <i>Trade accounts receivable - related parties</i> |   |                |
| Associate  | 25,742  | 26,004         |
| Other related parties                              | 236,181   | 196,585        |
| <b>Total</b>                                       | <b>261,923</b>  | <b>222,589</b> |
| <i>Other accounts receivable - related parties</i> |   |                |
| Parent   | 13,282  | 36,350         |
| <b>Total</b>                                       | <b>13,282</b>   | <b>36,350</b>  |
|  | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial<br>statements |                |
|  | 2018  | 2017           |
|  | (in thousand Baht)  |                |
|  | Interest rate   |                |
|  | 2018  | 2018           |
|  | (% per annum)   |                |
| <i>Short-term loans to related parties</i>         |   |                |
| Other related parties                              | 1.6   | -              |
| <b>Total</b>                                       | <b>50,000</b>   | <b>-</b>       |

Movements during the years ended 31 December of loans to related parties were as follows:

|                              | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |          |
|------------------------------|--|----------|
|                              | 2018   | 2018     |
|                              | (in thousand Baht)   |          |
| <i>Other related parties</i> |  |          |
| At 1 January                 | -  | -        |
| Increase                     | 12,185,075   | -        |
| Decrease                     | (12,135,075)   | -        |
| <b>At 31 December</b>        | <b>50,000</b>  | <b>-</b> |

|   | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                  |
|---|--|------------------|
|   | 2018   | 2018             |
|   | (in thousand Baht)   |                  |
| <b>Trade accounts payable - related parties</b> |  |                  |
| Parent  | 2,068,014  | 1,723,060        |
| Other related parties                           | 828,068  | 1,532,367        |
| <b>Total</b>                                    | <b>2,896,082</b>   | <b>3,255,427</b> |
| <b>Other accounts payable - related parties</b> |  |                  |
| Other related parties                           | 5,354  | 6,872            |
| <b>Total</b>                                    | <b>5,354</b>   | <b>6,872</b>     |

### Significant agreements with related parties

#### Loans guarantee

At the Board of Directors meeting of the Company held on 8 August 2013, the Board of Directors approved to guarantee loans of other companies in the POSCO Group at the maximum amount of Baht 100 million.

#### Service agreements

In January 2017, the Company entered into a contract of Global IT Outsourcing Service with a related party, POSCO ICT Co., Ltd., covering 1 year starting from 1 January 2017 to 31 December 2017. Under the term of this contract, the Company has obligation to pay USD 246,542 (*equivalent to Baht 8.10 million*). Later, in January 2018, the Company renewed this contract covering 1 year starting from 1 January 2018 to 31 December 2018. Under the term of this contract, the Company has obligation to pay USD 263,486 (*equivalent to Baht 8.65 million*).

On 13 September 2016, the Company entered into contract of IMS System Operation SV Service with a related party, POSCO ICT Co., Ltd., covering 2 years starting from 13 September 2016 to 12 September 2018. Under the term of this contract, the Company has obligation to pay USD 15,180 per month (*equivalent to Baht 0.50 million*). Later, on 31 August 2018, the Company renewed this contract covering 2 years starting from 13 September 2018 to 12 September 2020. Under the term of this contract, the Company has obligation to pay USD 16,555 per month (*equivalent to Baht 0.54 million*).

On 1 September 2016, the Company entered into a contract of International Leased line for using International Private Leases Line (IPLC) and its maintenance with a related party, POSCO ICT Co., Ltd., covering 1 year starting from 1 September 2016 to 31 August 2017. Under the term of this contract, the Company has obligation to pay KRW 3,600,000 per month (*equivalent to Baht 0.11 million*). Later, on 7 August 2017, the Company entered into a contract of International Leased line for using International Private Leases Line (IPLC) and its maintenance with a related party, POSCO ICT Co., Ltd., covering 1 year starting from 7 November 2017 to 6 November 2018. Under the term of this contract, the Company has obligation to pay KRW 4,705,000 per month (*equivalent to Baht 0.14 million*). Later, on 6 November 2018, the Company renewed this contract covering 1 year starting from 7 November 2018 to 6 November 2019. Under the term of this contract, the Company has obligation to pay KRW 4,705,000 per month (*equivalent to Baht 0.14 million*).

***Cash Pooling and Loan facility agreements***

On 15 July 2018, the Company entered into the cash pooling agreement with a financial institution (“the Bank”), POSCO (Thailand) Co., Ltd. and POSCO Coated Steel (Thailand) Co., Ltd., in relation to cash pooling activities and transaction managed and administered by the Bank.

On the same date, the Company entered into the loan facility agreements with POSCO (Thailand) Co., Ltd. and POSCO Coated Steel (Thailand) Co., Ltd. to provide loan facilities to both companies under the cash pooling agreement in the amount not more than Baht 100 million. Such transactions were approved by the Company’s Board of Director meeting held on 14 May 2018.

**5 Cash and cash equivalents**

|                                      | <b>Financial statements in which the equity method is applied/<br/>Separate financial statements</b> |                |
|--------------------------------------|--|----------------|
|                                      | 2018   | 2017           |
|                                      | <i>(in thousand Baht)</i>  |                |
| Cash on hand                         | 223  | 234            |
| Cash at banks - savings accounts     | 1,498,969  | 826,941        |
| Cash at banks - current accounts     | 49,879   | 83,188         |
| Highly liquid short-term investments | 162,954  | -              |
| <b>Total</b>                         | <b>1,712,025</b>   | <b>910,363</b> |

**6 Other investments**

|  | <b>Financial statements in which the equity method is applied/<br/>Separate financial statements</b> |                  |
|--|--|------------------|
|  | 31 December 2018   | 31 December 2017 |
|  | <i>(in thousand Baht)</i>  |                  |
| <b><i>Current investments</i></b>              |  |                  |
| Short-term deposits at financial institutions  | 645,738  | -                |
| Investments in mutual funds - held for trading | 826,666  | 2,135,016        |
| Debt securities - held for trading             | 56,208   | 6,019            |
|  | <b>1,528,612</b>   | <b>2,141,035</b> |
| <b><i>Other long-term investments</i></b>      |  |                  |
| Other non-marketable equity security           | 60   | 60               |
|  | <b>60</b>  | <b>60</b>        |
| <b>Total</b>                                   | <b>1,528,672</b>   | <b>2,141,095</b> |

Movements during the year ended 31 December of marketable equity and debt securities were as follows:



**Financial statements in  
which the equity  
method is applied/  
Separate financial statements**  
2018                      2017  
(in thousand Baht)

**Current investments**

**Trading securities**

|   |                |                  |
|---|----------------|------------------|
| At 1 January                                | 2,141,035      | 411,745          |
| Purchases during the year                   | 2,537,438      | 5,247,415        |
| Sales during the year                       | (3,798,253)    | (3,529,130)      |
| Transfer from available for sale securities | -              | 5,997            |
| Valuation adjustment                        | 2,654          | 5,008            |
| <b>At 31 December</b>                       | <b>882,874</b> | <b>2,141,035</b> |

**Available-for-sale securities**

|                                |          |           |
|--------------------------------|----------|-----------|
| At 1 January                   | -        | 368,302   |
| Purchases during the year      | -        | 68,388    |
| Sales during the year          | -        | (430,693) |
| Transfer to trading securities | -        | (5,997)   |
| <b>At 31 December</b>          | <b>-</b> | <b>-</b>  |

The Company has established a private fund since March 2012 and engaged a local independent assets management company to manage cash and liquidity of the Company. The private fund has invested in short-term and long-term deposits at financial institutions, and high-liquidity debt securities viewed and rated as investment grade by Credit Rating Agencies approved by the Securities and Exchange Commission.

**7 Trade accounts receivable**

**Financial statements in  
which the equity  
method is applied/  
Separate financial statements**  
2018                      2017  
(in thousand Baht)

|   |      |                  |                  |
|---|------|------------------|------------------|
|   | Note | 2018             | 2017             |
| Related parties                                 | 4    | 261,923          | 222,589          |
| Other parties                                   |      | 2,023,691        | 1,961,937        |
| <b>Total</b>                                    |      | <b>2,285,614</b> | <b>2,184,526</b> |
| Less allowance for doubtful accounts            |      | (4,061)          | (4,181)          |
| <b>Net</b>                                      |      | <b>2,281,553</b> | <b>2,180,345</b> |
| Reversal of doubtful debts expense for the year |      | (120)            | (120)            |

Aging analyses for trade accounts receivable were as follows:

|                                      | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                  |
|--------------------------------------|--|------------------|
|                                      | 2018   | 2017             |
|                                      | (in thousand Baht)   |                  |
| <b>Related parties</b>               |  |                  |
| Within credit terms                  | 245,801  | 221,234          |
| Overdue:                             |  |                  |
| Less than 3 months                   | 16,122   | 1,355            |
|                                      | <b>261,923</b>   | <b>222,589</b>   |
| <b>Other parties</b>                 |  |                  |
| Within credit terms                  | 1,716,958  | 1,714,771        |
| Overdue:                             |  |                  |
| Less than 3 months                   | 302,672  | 231,954          |
| 3 - 6 months                         | -  | 11,031           |
| Over 12 months                       | 4,061  | 4,181            |
|                                      | <b>2,023,691</b>   | <b>1,961,937</b> |
| Less allowance for doubtful accounts | (4,061)  | (4,181)          |
|                                      | <b>2,019,630</b>   | <b>1,957,756</b> |
| <b>Net</b>                           | <b>2,281,553</b>   | <b>2,180,345</b> |

The normal credit term granted by the Company ranges from 30 days to 90 days.

## 8 Receivables under debt restructuring

|  | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|--|--|----------------|
|  | 2018   | 2017           |
|  | (in thousand Baht)   |                |
| Within one year  | 64,650   | 42,500         |
| After one year   | 54,077   | 103,827        |
|  | <b>118,727</b>   | <b>146,327</b> |
| Less Future interest income on debt restructuring            | (34,720)   | (40,768)       |
| <b>Present value of receivables under debt restructuring</b> | <b>84,007</b>  | <b>105,559</b> |
| Receivables under debt restructuring                         |  |                |
| - current  | 47,398   | 32,979         |
| - non-current  | 36,609   | 72,580         |
| <b>Total</b>   | <b>84,007</b>  | <b>105,559</b> |

In 2015, the Company has entered into a compromise agreement with a customer to allow the monthly installation payment of an outstanding account receivable amounting to Baht 29,261,537 to 96 months. The first installment was due in December 2015 and the last installment will be due in November 2023.

In 2014, the Company has made a debt restructuring for an outstanding account receivable by modifying terms of debts. The Company agreed to reduce the principal and accrued interest income from Baht 325,105,267 to Baht 217,066,085 and to extend the payment period to 72 months. The payments will be installed on a monthly basis. The first installment was due in October 2014 and the last installment will be due in October 2020.

As at 31 December 2018 and 2017, details of accounts receivable whose debts have been restructured compared with trade accounts receivable, both in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements are as follows:

|  | Receivable under<br>debt restructuring | Total trade<br>accounts receivable |
|--|--|------------------------------------|
| <b>As at 31 December 2018</b>                              |  |                                    |
| Number of accounts receivable                              | 2                                      | 137                                |
| Balance of accounts receivable ( <i>in thousand Baht</i> ) | 118,727                                | 2,285,614                          |
| <b>As at 31 December 2017</b>                              |  |                                    |
| Number of accounts receivable                              | 2                                      | 123                                |
| Balance of accounts receivable ( <i>in thousand Baht</i> ) | 146,327                                | 2,184,526                          |

## 9 Other accounts receivable

|                 |      | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|-----------------|------|--|----------------|
|                 | Note | 2018   | 2017           |
|                 |      | <i>(in thousand Baht)</i>  |                |
| Related parties | 4    | 13,282   | 36,350         |
| Other parties   |      | 108,926  | 67,317         |
| <b>Total</b>    |      | <b>122,208</b>   | <b>103,667</b> |

## 10 Inventories

|  | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                  |
|--|--|------------------|
|  | 2018   | 2017             |
|  | <i>(in thousand Baht)</i>  |                  |
| Finished goods                                     | 973,391  | 1,158,350        |
| Work in progress                                   | 1,295,251  | 966,468          |
| Raw materials                                      | 306,034  | 741,204          |
| Factory supplies and spare parts                   | 338,627  | 357,818          |
| Goods in transit                                   | 668,400  | 939,817          |
| <b>Total</b>                                       | <b>3,581,703</b>   | <b>4,163,657</b> |
| Less allowance for decline in value of inventories | (112,759)  | (311,496)        |
| <b>Net</b>   | <b>3,468,944</b>   | <b>3,852,161</b> |

**Financial statements in  
which the equity  
method is applied/  
Separate financial statements**  
2018                      2017  
(in thousand Baht)

|  |                          |                          |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Inventories recognised as an expense in<br>‘cost of sales of goods and rendering of services’: |                          |                          |
| - Cost   | 15,104,374               | 14,315,104               |
| - (Reversal of) write-down to net realisable value   | (140,391)                | 134,825                  |
| <b>Net</b>   | <b><u>14,963,983</u></b> | <b><u>14,449,929</u></b> |

## 11 Investment in an associate

|                                 | <b>Financial statements in<br/>which the equity<br/>method is applied</b> |                      | <b>Separate<br/>financial statements</b> |                     |
|---------------------------------|---|----------------------|--|---------------------|
|                                 | 2018  | 2017                 | 2018                                     | 2017                |
|                                 | (in thousand Baht)  |                      |  |                     |
| At 1 January                    | 37,165  | 33,257               | 4,900                                    | 4,900               |
| Share of profit of an associate | 7,563   | 3,908                | -  | -                   |
| <b>At 31 December</b>           | <b><u>44,728</u></b>  | <b><u>37,165</u></b> | <b><u>4,900</u></b>                      | <b><u>4,900</u></b> |

During the year ended 31 December 2018 there was no acquisition and disposal of investment in an associate.

Investment in an associate as at 31 December 2018 and 2017, were as follows:

| Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements |                             |                          |                    |      |                 |        |              |              |                    |               |  |  |
|---|-----------------------------|--------------------------|--------------------|------|-----------------|--------|--------------|--------------|--------------------|---------------|--|--|
|   | Type of business            | Country of incorporation | Ownership interest |      | Paid-up capital |        | Cost         |              | Equity             |               |  |  |
|   |                             |                          | 2018               | 2017 | 2018            | 2017   | 2018         | 2017         | 2018               | 2017          |  |  |
|   |                             |                          | (%)                |      |                 |        |              |              | (in thousand Baht) |               |  |  |
|   |                             |                          |                    |      |                 |        |              |              |                    |               |  |  |
| <b>Associate</b>  |                             |                          |                    |      |                 |        |              |              |                    |               |  |  |
| NS-Thainox Auto Company Limited   | Trading of stainless steels | Thailand                 | 49                 | 49   | 10,000          | 10,000 | 4,900        | 4,900        | 44,728             | 37,165        |  |  |
| <b>Total</b>  |                             |                          |                    |      |                 |        | <b>4,900</b> | <b>4,900</b> | <b>44,728</b>      | <b>37,165</b> |  |  |

The Company's associate is not publicly listed and consequently does not have published price quotation.

### *An associate*

The following table summarises the financial information of an associate as included in its own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Company's interest in the company.

|  | NS-Thainox Auto Company Limited |               |
|--|---------------------------------|---------------|
|  | 2018                            | 2017          |
|  | <i>(in thousand Baht)</i>       |               |
| Revenue from sale of goods and rendering of service  | 139,960                         | 157,075       |
| Cost of sales of goods and rendering of service      | (111,366)                       | (130,177)     |
| Gross profit   | 28,594                          | 26,898        |
| Other income   | 147                             | 129           |
| Profit before expenses                               | 28,741                          | 27,027        |
| Administration expenses                              | (12,718)                        | (12,745)      |
| Profit before tax expense                            | 16,023                          | 14,282        |
| Tax expense  | (588)                           | (6,306)       |
| Profit for the year                                  | 15,435                          | 7,976         |
| Total comprehensive income (100%)                    | 15,435                          | 7,976         |
| <br>Total comprehensive income (49% hold)            | <br>7,563                       | <br>3,908     |
| <b>Company's share of total comprehensive income</b> | <b>7,563</b>                    | <b>3,908</b>  |
| <br>Current assets                                   | <br>122,638                     | <br>110,158   |
| Non-current assets                                   | 1,063                           | 892           |
| Current liabilities                                  | (31,576)                        | (34,495)      |
| Non-current liabilities                              | (843)                           | (708)         |
| Net assets (100%)                                    | 91,282                          | 75,847        |
| Company's share of net assets (49% hold)             | 44,728                          | 37,165        |
| <b>Carrying amount of interest in an associate</b>   | <b>44,728</b>                   | <b>37,165</b> |



## 12 Property, plant and equipment

### Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements

|   | Land           | Land improvement, factory and office buildings | Machinery and factory equipment | Office furniture, fixtures and equipment<br>(in thousand Baht) | Vehicles        | Assets under construction | Total               |
|---|----------------|--|---------------------------------|--|-----------------|---------------------------|---------------------|
| <b>Cost</b>                                   |                |  |                                 |  |                 |                           |                     |
| At 1 January 2017                             | 318,856        | 2,760,583                                      | 9,671,073                       | 317,923  | 15,079          | 49,722                    | 13,133,236          |
| Additions                                     | -              | 9,008  | 125,872                         | 5,469  | -               | 61,965                    | 202,314             |
| Transfer in (out)                             | -              | 872  | 60,034                          | -  | -               | (60,906)                  | -                   |
| Disposals                                     | -              | -  | (18,501)                        | (1,726)  | -               | -                         | (20,227)            |
| <b>At 31 December 2017 and 1 January 2018</b> | <b>318,856</b> | <b>2,770,463</b>                               | <b>9,838,478</b>                | <b>321,666</b>   | <b>15,079</b>   | <b>50,781</b>             | <b>13,315,323</b>   |
| Additions                                     | -              | 20,298   | 49,592                          | 8,560  | -               | 67,440                    | 145,890             |
| Transfer in (out)                             | -              | 3,703  | 34,773                          | -  | -               | (38,476)                  | -                   |
| Disposals                                     | -              | (17,082)                                       | (8,117)                         | (117,242)  | (454)           | -                         | (142,895)           |
| <b>At 31 December 2018</b>                    | <b>318,856</b> | <b>2,777,382</b>                               | <b>9,914,726</b>                | <b>212,984</b>   | <b>14,625</b>   | <b>79,745</b>             | <b>13,318,318</b>   |
| <b>Depreciation and impairment losses</b>     |                |  |                                 |  |                 |                           |                     |
| At 1 January 2017                             | -              | (2,040,593)                                    | (7,193,046)                     | (257,284)  | (13,264)        | -                         | (9,504,187)         |
| Depreciation charge for the year              | -              | (60,498)                                       | (306,864)                       | (12,763)   | (646)           | -                         | (380,771)           |
| Disposals                                     | -              | -  | 9,951                           | 1,716  | -               | -                         | 11,667              |
| <b>At 31 December 2017 and 1 January 2018</b> | <b>-</b>       | <b>(2,101,091)</b>                             | <b>(7,489,959)</b>              | <b>(268,331)</b>   | <b>(13,910)</b> | <b>-</b>                  | <b>(9,873,291)</b>  |
| Depreciation charge for the year              | -              | (64,345)                                       | (314,473)                       | (13,135)   | (646)           | -                         | (392,599)           |
| Reversal of impairment losses                 | -              | 5,197  | 9,549                           | -  | -               | -                         | 14,746              |
| Disposals                                     | -              | 15,591   | 7,376                           | 117,166  | 454             | -                         | 140,587             |
| <b>At 31 December 2018</b>                    | <b>-</b>       | <b>(2,144,648)</b>                             | <b>(7,787,507)</b>              | <b>(164,300)</b>   | <b>(14,102)</b> | <b>-</b>                  | <b>(10,110,557)</b> |

**Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements**

|   | Land                  | Land improvement, factory and office buildings | Machinery and factory equipment | Office furniture, fixtures and equipment<br>(in thousand Baht) | Vehicles            | Assets under construction | Total                   |
|---|-----------------------|--|---------------------------------|--|---------------------|---------------------------|-------------------------|
| <i>Net book value</i>                         |                       |  |                                 |  |                     |                           |                         |
| <b>At 1 January 2017</b>                      | <u><b>318,856</b></u> | <u><b>719,990</b></u>                          | <u><b>2,478,028</b></u>         | <u><b>60,639</b></u>   | <u><b>1,815</b></u> | <u><b>49,722</b></u>      | <u><b>3,629,050</b></u> |
| <b>At 31 December 2017 and 1 January 2018</b> | <u><b>318,856</b></u> | <u><b>669,372</b></u>                          | <u><b>2,348,519</b></u>         | <u><b>53,335</b></u>   | <u><b>1,169</b></u> | <u><b>50,781</b></u>      | <u><b>3,442,032</b></u> |
| <b>At 31 December 2018</b>                    | <u><b>318,856</b></u> | <u><b>632,734</b></u>                          | <u><b>2,127,219</b></u>         | <u><b>48,684</b></u>   | <u><b>523</b></u>   | <u><b>79,745</b></u>      | <u><b>3,207,761</b></u> |

The gross amount of the Company's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 December 2018 amounted to Baht 5,505 million (2017: Baht 5,468 million).

### 13 Intangible assets

**Financial statements in which the equity method is applied/  
Separate financial statements**

|   | Software<br>licences | Golf<br>Membership<br>(in thousand Baht) | Software<br>under<br>installation | Total           |
|---|----------------------|--|-----------------------------------|-----------------|
| <b>Cost</b>                                       |                      |  |                                   |                 |
| At 1 January 2017                                 | 47,838               | 240                                      | -                                 | 48,078          |
| Addition  | 446                  | -  | 5,409                             | 5,855           |
| <b>At 31 December 2017 and<br/>1 January 2018</b> | <b>48,284</b>        | <b>240</b>                               | <b>5,409</b>                      | <b>53,933</b>   |
| Addition  | 11,809               | -  | -                                 | 11,809          |
| Transfer in (out)                                 | 5,409                | (240)                                    | (5,409)                           | (240)           |
| Disposal  | (30,987)             | -  | -                                 | (30,987)        |
| <b>At 31 December 2018</b>                        | <b>34,515</b>        | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                          | <b>34,515</b>   |
| <b>Amortisation</b>                               |                      |  |                                   |                 |
| At 1 January 2017                                 | (43,518)             | -  | -                                 | (43,518)        |
| Amortisation for the year                         | (966)                | -  | -                                 | (966)           |
| <b>At 31 December 2017 and<br/>1 January 2018</b> | <b>(44,484)</b>      | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                          | <b>(44,484)</b> |
| Amortisation for the year                         | (2,612)              | -  | -                                 | (2,612)         |
| Disposal  | 28,230               | -  | -                                 | 28,230          |
| <b>At 31 December 2018</b>                        | <b>(18,866)</b>      | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                          | <b>(18,866)</b> |
| <b>Net book value</b>                             |                      |  |                                   |                 |
| At 1 January 2017                                 | 4,320                | 240                                      | -                                 | 4,560           |
| <b>At 31 December 2017 and<br/>1 January 2018</b> | <b>3,800</b>         | <b>240</b>                               | <b>5,409</b>                      | <b>9,449</b>    |
| <b>At 31 December 2018</b>                        | <b>15,649</b>        | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                          | <b>15,649</b>   |

## 14 Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities as at 31 December were as follows:

|   | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |               |               |                 |                 |               |
|---|--|---------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
|   | Assets   |               | Liabilities   |                 | Net             |               |
|   | 2018   | 2017          | 2018          | 2017            | 2018            | 2017          |
|   | <i>(in thousand Baht)</i>  |               |               |                 |                 |               |
| Current investments   | -  | -             | (535)         | (923)           | (535)           | (923)         |
| Trade account receivables   | 812  | 836           | -             | -               | 812             | 836           |
| Inventories   | 22,552   | 62,299        | -             | -               | 22,552          | 62,299        |
| Property, plant and equipment                                       | 122  | 9,771         | (86,646)      | (87,950)        | (86,524)        | (78,179)      |
| Provisions for employee benefit                                     | 22,369   | 21,532        | -             | -               | 22,369          | 21,532        |
| Other accounts payable - provision for goods returned               | 7,494  | 7,049         | -             | -               | 7,494           | 7,049         |
| Other accounts payable - provision for employment termination cases | 737  | -             | -             | -               | 737             | -             |
| Total   | 54,086   | 101,487       | (87,181)      | (88,873)        | (33,095)        | 12,614        |
| Set off of tax  | (122)  | (9,771)       | 122           | 9,771           | -               | -             |
| <b>Net deferred tax assets (liabilities)</b>                        | <b>53,964</b>  | <b>91,716</b> | <b>87,059</b> | <b>(79,102)</b> | <b>(33,095)</b> | <b>12,614</b> |

Movements in total deferred tax assets and liabilities during the year were as follows:

|  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |   |                           |
|--|--|---|---------------------------|
|  | (Charged) / Credited to:   |   |                           |
| At<br>1 January<br>2018  | Profit or<br>loss  | Other<br>comprehensive<br>income<br>(Note 26)<br>(in thousand Baht) | At<br>31 December<br>2018 |
| <b>Deferred tax assets</b>   |  |   |                           |
| Trade accounts receivable  | 836  | (24)  | 812                       |
| Inventories  | 62,299   | (39,747)  | 22,552                    |
| Property, plant and equipment  | 9,771  | (9,649)   | 122                       |
| Provisions for employee benefit  | 21,532   | 837   | 22,369                    |
| Other account payables -<br>provision for goods returned   | 7,049  | 445   | 7,494                     |
| Other account payable -<br>provision for employment<br>termination cases                             | -  | 737   | 737                       |
| <b>Total</b>   | <b>101,487</b>   | <b>(47,401)</b>   | <b>54,086</b>             |
| <b>Deferred tax liabilities</b>  |  |   |                           |
| Current investments  | (923)  | 388   | (535)                     |
| Property, plant and equipment  | (87,950)   | 1,304   | (86,646)                  |
| <b>Total</b>   | <b>(88,873)</b>  | <b>1,692</b>  | <b>(87,181)</b>           |
| <b>Net</b>   | <b>12,614</b>  | <b>(45,709)</b>   | <b>(33,095)</b>           |
| <b>Financial statements in which the equity method is applied/<br/>Separate financial statements</b> |  |   |                           |
| <b>(Charged) / Credited to:</b>  |  |   |                           |
| At<br>1 January<br>2017  | Profit or<br>loss  | Other<br>comprehensive<br>income<br>(Note 26)<br>(in thousand Baht) | At<br>31 December<br>2017 |
| <b>Deferred tax assets</b>   |  |   |                           |
| Current investments  | 75   | -   | -                         |
| Trade accounts receivable  | 860  | (24)  | 836                       |
| Inventories  | 35,334   | 26,965  | 62,299                    |
| Property, plant and equipment  | 9,230  | 541   | 9,771                     |
| Provisions for employee benefit  | 17,075   | 1,776   | 21,532                    |
| Other account payables -<br>provision for goods returned   | -  | 7,049   | 7,049                     |
| Loss carry forward   | 34,863   | (34,863)  | -                         |
| <b>Total</b>   | <b>97,437</b>  | <b>1,444</b>  | <b>101,487</b>            |

|                                 | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |  |                           |
|---------------------------------|--|--|---------------------------|
|                                 | At<br>1 January<br>2017  | (Charged) / Credited to:<br>Profit or<br>loss<br>Other<br>comprehensive<br>income<br>(Note 26)<br>(in thousand Baht) | At<br>31 December<br>2017 |
| <b>Deferred tax liabilities</b> |  |  |                           |
| Current investments             | -  | (923)  | (923)                     |
| Property, plant and equipment   | (97,437)   | 9,487  | (87,950)                  |
| <b>Total</b>                    | <b>(97,437)</b>  | <b>8,564</b>   | <b>(88,873)</b>           |
| <b>Net</b>                      | <b>-</b>   | <b>10,008</b>  | <b>2,606</b>              |
|                                 |  |  | <b>12,614</b>             |

During 2017, the Company utilised outstanding tax loss carry forward in full to off-set against tax obligations under the Advance Pricing Agreement (“APA”) between the Company and the parent company with the Revenue Department.

## 15 Trade accounts payable

|                 | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                                      |
|-----------------|--|--------------------------------------|
|                 | Note   | 2018<br>2017<br>(in thousand Baht)   |
| Related parties | 4  | 2,896,082<br>3,255,427               |
| Other parties   |  | 133,063<br>226,066                   |
| <b>Total</b>    |  | <b>3,029,145</b><br><b>3,481,493</b> |

## 16 Other accounts payable

|                           | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                                    |
|---------------------------|--|------------------------------------|
|                           | Note   | 2018<br>2017<br>(in thousand Baht) |
| <b>Related parties</b>    | 4  |                                    |
| Accrued operating expense |  | 62<br>149                          |
| Others                    |  | 5,292<br>6,723                     |
|                           |  | <b>5,354</b><br><b>6,872</b>       |



|   | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|---|--|----------------|
| Note  | 2018   | 2017           |
|   | (in thousand Baht)   |                |
| <b>Other parties</b>                                  |  |                |
| Provision for goods returned                          | 37,469   | 59,561         |
| Accrued operating expenses                            | 71,237   | 59,397         |
| Advance received from customers                       | 20,670   | 16,208         |
| Accrued bonus   | 16,783   | 13,490         |
| Accrued transportation expense                        | 16,215   | 12,902         |
| Accrued commission                                    | 4,528  | 2,497          |
| Payable on purchase of property, plant, and equipment | 2,305  | 13,645         |
| Others  | 28,137   | 25,911         |
|   | <b>197,344</b>   | <b>203,611</b> |
| <b>Total</b>  | <b>202,698</b>   | <b>210,483</b> |

## 17 Provisions for employee benefit

|  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|--|--|----------------|
|  | 2018   | 2017           |
|  | (in thousand Baht)   |                |
| <b>Statement of financial position obligations</b> |  |                |
| <b>Provisions for:</b>                             |  |                |
| Post-employment benefits - Defined benefit plan    | 88,734   | 84,507         |
| Other long-term employee benefits                  | 23,111   | 23,154         |
| <b>Total</b>                                       | <b>111,845</b>   | <b>107,661</b> |
| <b>Year ended 31 December</b>                      |  |                |
| <b>Statement of comprehensive income:</b>          |  |                |
| <b>Recognised in profit or loss:</b>               |  |                |
| Post-employment benefits - Defined benefit plan    | 7,588  | 6,868          |
| Other long-term employee benefits                  | 2,181  | 5,484          |
| <b>Total</b>                                       | <b>9,769</b>   | <b>12,352</b>  |
| <b>Recognised in other comprehensive income:</b>   |  |                |
| Actuarial losses recognised in the year            | -  | 13,405         |
| <b>Cumulative actuarial losses recognised</b>      | <b>13,405</b>  | <b>13,405</b>  |

### *Post-employment benefits - Defined benefit plan*

The Company operate a defined benefit pension plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service.

The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk and interest rate risk.

Movement in the present value of the defined benefit obligations.

|   |      | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|---|------|--|----------------|
|   | Note | 2018   | 2017           |
|   |      | (in thousand Baht)   |                |
| At 1 January                                  |      | 84,507   | 65,773         |
| <b>Include in profit or loss:</b>             | 24   |  |                |
| Current service cost                          |      | 5,286  | 4,573          |
| Interest on obligation                        |      | 2,302  | 2,295          |
|   |      | <b>7,588</b>   | <b>6,868</b>   |
| <b>Included in other comprehensive income</b> |      |  |                |
| Actuarial loss                                |      | -  | 13,405         |
|   |      | <b>-</b>   | <b>13,405</b>  |
| <b>Other</b>                                  |      |  |                |
| Benefit paid                                  |      | (3,361)  | (1,539)        |
|   |      | <b>(3,361)</b>   | <b>(1,539)</b> |
| <b>At 31 December</b>                         |      | <b>88,734</b>  | <b>84,507</b>  |

Actuarial losses recognised in other comprehensive income arising from:

|                         | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |               |
|-------------------------|--|---------------|
|                         | 2018   | 2017          |
|                         | (in thousand Baht)   |               |
| Demographic assumptions | -  | 1,783         |
| Financial assumptions   | -  | 6,340         |
| Experience adjustment   | -  | 5,282         |
| <b>Total</b>            | <b>-</b>   | <b>13,405</b> |

**Other long-term employee benefits**

Movement in the present value of the other long-term employee benefits.

|                                   |      | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |              |
|-----------------------------------|------|--|--------------|
|                                   | Note | 2018   | 2017         |
|                                   |      | (in thousand Baht)   |              |
| At 1 January                      |      | 23,154   | 19,601       |
| <b>Include in profit or loss:</b> | 24   |  |              |
| Current service cost              |      | 1,610  | 2,634        |
| Interest on obligation            |      | 571  | 664          |
| Actuarial loss                    |      | -  | 2,186        |
|                                   |      | <b>2,181</b>   | <b>5,484</b> |

|                       | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|-----------------------|--|----------------|
| Note                  | 2018   | 2017           |
|                       | (in thousand Baht)   |                |
| <b>Other</b>          |  |                |
| Benefit paid          | (2,224)  | (1,931)        |
|                       | <u>(2,224)</u>   | <u>(1,931)</u> |
| <b>At 31 December</b> | <b>23,111</b>  | <b>23,154</b>  |

Actuarial losses recognised in profit or loss arising from:

|                         | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |              |
|-------------------------|--|--------------|
|                         | 2018   | 2017         |
|                         | (in thousand Baht)   |              |
| Demographic assumptions | -  | 178          |
| Financial assumptions   | -  | 2,065        |
| Experience adjustment   | -  | (57)         |
| <b>Total</b>            | <b>-</b>   | <b>2,186</b> |

#### *Actuarial assumptions*

The following were the principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages).

|                           | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |      |
|---------------------------|--|------|
|                           | 2018   | 2017 |
|                           | (%)  |      |
| Discount rate             | 2.75   | 2.75 |
| Future salary growth      | 5.00   | 5.00 |
| Gold price inflation rate | 3.00   | 3.00 |

Assumptions regarding future mortality have been based on published statistics and mortality tables.

At 31 December 2018, the weighted-average duration of the defined benefit obligation was 10 years (2017 : 10 years).

***Sensitivity analysis***

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

**Financial statements in  
which the equity  
method is applied/  
Separate financial statements  
(in thousand Baht)**

***Post-employment benefits – Defined benefit plan***

| <b>At 31 December 2018</b>         | <b>Increase</b> | <b>Decrease</b> |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Discount rate (0.5% movement)      | (4,321)         | 4,636           |
| Future salary growth (1% movement) | 11,225          | (9,836)         |

| <b>At 31 December 2017</b>         | <b>Increase</b> | <b>Decrease</b> |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Discount rate (0.5% movement)      | (4,299)         | 4,622           |
| Future salary growth (1% movement) | 10,175          | (8,937)         |

***Other long-term employee benefits***

| <b>At 31 December 2018</b>    | <b>Increase</b> | <b>Decrease</b> |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Discount rate (0.5% movement) | (736)           | 649             |

| <b>At 31 December 2017</b>    | <b>Increase</b> | <b>Decrease</b> |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Discount rate (0.5% movement) | (690)           | 731             |

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

On 13 December 2018, the National Legislative Assembly passed a bill amending the Labor Protection Act to include a requirement that an employee who is terminated after having been employed by the same employer for an uninterrupted period of twenty years or more, receives severance payment of 400 days of wages at the most recent rate. The Company will amend its retirement plan in the period in which the amendment will have become law and is announced in the Royal Gazette. As a result of this change, the provision for retirement benefits as at that future period end as well as past service cost recognized during that period in the financial statements in which the equity method is applied and the separate financial statements is estimated to increase by an amount of approximately Baht 29 million.

**18 Share capital**

|                                   | Par value<br>per share<br>(in Baht) | 2018                    |                         | 2017                    |                         |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                   |                                     | Number                  | Amount                  | Number                  | Amount                  |
| (thousand shares / thousand Baht) |                                     |                         |                         |                         |                         |
| <b>Authorised</b>                 |                                     |                         |                         |                         |                         |
| At 1 January                      |                                     |                         |                         |                         |                         |
| - ordinary shares                 | 1                                   | <u>7,795,709</u>        | <u>7,795,709</u>        | <u>7,795,709</u>        | <u>7,795,709</u>        |
| <b>At 31 December</b>             |                                     |                         |                         |                         |                         |
| - ordinary shares                 | 1                                   | <u><b>7,795,709</b></u> | <u><b>7,795,709</b></u> | <u><b>7,795,709</b></u> | <u><b>7,795,709</b></u> |
| <b>Issued and paid-up</b>         |                                     |                         |                         |                         |                         |
| At 1 January                      |                                     |                         |                         |                         |                         |
| - ordinary shares                 | 1                                   | <u>7,795,709</u>        | <u>7,795,709</u>        | <u>7,795,709</u>        | <u>7,795,709</u>        |
| <b>At 31 December</b>             |                                     |                         |                         |                         |                         |
| - ordinary shares                 | 1                                   | <u><b>7,795,709</b></u> | <u><b>7,795,709</b></u> | <u><b>7,795,709</b></u> | <u><b>7,795,709</b></u> |

**Share premium**

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

**19 Reserves**

Reserves comprise:

**Appropriations of profit and/or retained earnings****Legal reserve**

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

**Other components of equity****Fair value changes in available-for-sale investments**

The fair value changes in available-for-sale investments account within equity comprises the cumulative net change in the fair value of available-for-sale investments until the investments are derecognised or impaired.

**Movements in reserves**

Movements in reserves are shown in the statements of changes in equity.

## 20 Segment information

Management considers that the Company operates in a single line of business, namely the stainless steel in both local and export markets, and has, therefore, only one major business segment.

### *Geographical information*

The Company has revenue from many geographical location. The manufacture of stainless steel and sales offices are managed in Thailand. In presenting geographical information, revenue is based on the geographical location of the customer. There are no material assets located in other countries.

Information about revenue and profit or loss by geographical information for the year ended 31 December 2018 and 2017 are the following;

|   | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied |                   | Separate<br>financial statements |                   |
|---|--|-------------------|----------------------------------|-------------------|
|   | 2018   | 2017              | 2018                             | 2017              |
|   | <i>(in thousand Baht)</i>  |                   |                                  |                   |
| <b>Revenue by geographical location</b>   |  |                   |                                  |                   |
| Local   | 11,690,897   | 11,386,783        | 11,690,897                       | 11,386,783        |
| Export  | 4,440,046  | 4,087,918         | 4,440,046                        | 4,087,918         |
| <b>Total</b>  | <b>16,130,943</b>  | <b>15,474,701</b> | <b>16,130,943</b>                | <b>15,474,701</b> |
| <b>Profit (loss) before income tax<br/>expense by geographical<br/>location</b> |  |                   |                                  |                   |
| Local   | 647,555  | 539,070           | 647,555                          | 539,070           |
| Export  | (39,364)   | (52,585)          | (39,364)                         | (52,585)          |
| <b>Total</b>  | <b>608,191</b>   | <b>486,485</b>    | <b>608,191</b>                   | <b>486,485</b>    |
| Unallocated revenues  | 121,049  | 107,352           | 121,049                          | 107,352           |
| Unallocated expenses  | (18,458)   | (94,380)          | (18,458)                         | (94,380)          |
| Share of profit of investment in an<br>associate                                | 7,564  | 3,908             | -                                | -                 |
| <b>Profit before income tax expense</b>   | <b>718,346</b>   | <b>503,365</b>    | <b>710,782</b>                   | <b>499,457</b>    |

The Company had loss from segment of export for the year ended 31 December 2018 and 2017 due to competitive pricing in the international market. For some product, the Company has to sell lower than the cost due to very competitive market conditions.

### *Major customer*

Revenues from two customers of the Company represent approximately Baht 4,527 million (2017: Baht 4,049 million) of the Company's total revenues.



## 21 Other income

|   | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |               |
|---|--|---------------|
|   | 2018   | 2017          |
|   | <i>(in thousand Baht)</i>  |               |
| Interest income                                     | 30,396   | 13,486        |
| Gain on disposal of current investments             | 16,292   | 9,502         |
| Reversal of impairment losses on assets             | 14,746   | -             |
| Gain on fair value adjustment of trading securities | 2,654  | 5,008         |
| Others  | 11,564   | 11,781        |
| <b>Total</b>  | <b>75,652</b>  | <b>39,777</b> |

## 22 Distribution costs

|                         | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|-------------------------|--|----------------|
|                         | 2018   | 2017           |
|                         | <i>(in thousand Baht)</i>  |                |
| Transportation expenses | 173,481  | 167,688        |
| Travelling expenses     | 12,012   | 10,746         |
| Commission expenses     | 8,062  | 7,462          |
| Entertainment expenses  | 7,267  | 7,714          |
| Insurance expenses      | 4,601  | 5,138          |
| Others                  | 6,951  | 3,989          |
| <b>Total</b>            | <b>212,374</b>   | <b>202,737</b> |

## 23 Administrative expenses

|                                       | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|---------------------------------------|--|----------------|
|                                       | 2018   | 2017           |
|                                       | <i>(in thousand Baht)</i>  |                |
| Employee benefits expenses            | 236,015  | 230,160        |
| Service fee                           | 51,602   | 55,116         |
| Depreciation and amortisation         | 17,099   | 14,135         |
| Rental expenses                       | 10,321   | 10,944         |
| Donations                             | 6,213  | 6,622          |
| Loss on employment termination cases  | 3,686  | 1,213          |
| Repair and maintenance expense        | 3,205  | 4,678          |
| Loss on disposal of intangible assets | 2,757  | -              |
| Loss on disposal of tangible assets   | 2,307  | 1,658          |
| Others                                | 22,096   | 11,024         |
| <b>Total</b>                          | <b>355,301</b>   | <b>335,550</b> |

## 24 Employee benefit expenses

|                                   | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|-----------------------------------|--|----------------|
|                                   | 2018   | 2017           |
|                                   | (in thousand Baht)   |                |
| Wages salaries and bonus          | 428,385  | 418,552        |
| Welfare                           | 95,847   | 85,344         |
| Defined benefit plans             | 7,588  | 6,868          |
| Other long-term employee benefits | 2,181  | 5,484          |
| Others                            | 6,411  | 4,670          |
| <b>Total</b>                      | <b>540,412</b>   | <b>520,918</b> |

### *Defined benefit plan*

Details of defined benefit plans is given in note 17.

### *Defined contribution plan*

The defined contribution plan comprise provident fund established by the Company for its employees. Membership to the fund is on a voluntary basis. Contribution is made monthly by the employees at rates ranging from 4% to 6% of their basic salaries and by the Company at rates ranging from 6% to 8% of the employees' basic salaries. The provident fund are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

## 25 Expense by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

|   | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |            |
|---|--|------------|
|   | 2018   | 2017       |
|   | (in thousand Baht)   |            |
| <b><i>Included in cost of sales of goods and rendering of services:</i></b> |  |            |
| Changes in inventories of finished goods and work in progress               | (143,824)  | (277,207)  |
| Raw materials and consumables used  | 14,032,772   | 13,508,968 |
| Depreciation and amortisation   | 378,112  | 367,603    |
| Employee benefit expenses   | 304,397  | 290,758    |
| <b><i>Included in distribution cost:</i></b>                                |  |            |
| Transportation expenses   | 173,481  | 167,688    |
| Commission expenses   | 8,062  | 7,461      |
| <b><i>Included in administrative expenses:</i></b>                          |  |            |
| Employee benefit expenses   | 236,015  | 230,160    |
| Depreciation and amortisation   | 17,099   | 14,135     |

## 26 Tax expense

### *Income tax recognised in profit or loss*

|                                    | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|------------------------------------|--|----------------|
| Note                               | 2018   | 2017           |
|                                    | (in thousand Baht)   |                |
| <b>Current tax expense</b>         |  |                |
| Current year                       | 116,510  | 83,025         |
| Adjustment for prior years         | (6,319)  | 114,287        |
|                                    | <b>110,191</b>   | <b>197,312</b> |
| <b>Deferred tax expense</b>        |  |                |
| Movements in temporary differences | 14 45,709  | (10,008)       |
| <b>Total income tax expense</b>    | <b>155,900</b>   | <b>187,304</b> |

### *Income tax recognised in other comprehensive income*

|                                       | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                       |            |               |                       |               |
|---------------------------------------|--|-----------------------|------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                       | 2018   |                       |            | 2017          |                       |               |
|                                       | Before tax   | Tax (expense) benefit | Net of tax | Before tax    | Tax (expense) benefit | Net of tax    |
|                                       | (in thousand Baht)   |                       |            |               |                       |               |
| Available-for-sale financial assets   | -  | -                     | -          | (378)         | 75                    | (303)         |
| Defined benefit plan - actuarial loss | -  | -                     | -          | 13,405        | (2,681)               | 10,724        |
| <b>Total</b>                          | <b>-</b>   | <b>-</b>              | <b>-</b>   | <b>13,027</b> | <b>(2,606)</b>        | <b>10,421</b> |

### *Reconciliation of effective tax rate*

|   | Financial statements in which the equity method is applied |                         |              |                         |
|---|--|-------------------------|--------------|-------------------------|
|   | Rate (%)   | 2018 (in thousand Baht) | Rate (%)     | 2017 (in thousand Baht) |
| Profit before income tax expense                  |  | 718,346                 |              | 503,365                 |
| Income tax using the Thai corporation tax rate    | 20   | 143,669                 | 20           | 100,673                 |
| Associate's results net of tax                    |  | (1,513)                 |              | (782)                   |
| Income not subject to tax                         |  | (4,751)                 |              | (1,328)                 |
| Expenses not deductible for tax purposes          |  | 28,492                  |              | 28,778                  |
| Expenses additionally deductible tax              |  | (3,678)                 |              | (3,727)                 |
| Recognition of previously unrecognised tax losses |  | -                       |              | (50,597)                |
| Under (over) provided in prior years              |  | (6,319)                 |              | 114,287                 |
| <b>Total</b>                                      | <b>21.70</b>   | <b>155,900</b>          | <b>37.21</b> | <b>187,304</b>          |

|  | Separate financial statements |                       |              |                       |
|--|-------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
|  | 2018                          |                       | 2017         |                       |
|  | Rate<br>(%)                   | (in thousand<br>Baht) | Rate<br>(%)  | (in thousand<br>Baht) |
| Profit before income tax expense                     |                               | 710,782               |              | 499,457               |
| Income tax using the Thai corporation<br>tax rate    | 20                            | 142,156               | 20           | 99,891                |
| Income not subject to tax                            |                               | (4,751)               |              | (1,328)               |
| Expenses not deductible for tax purposes             |                               | 28,492                |              | 28,778                |
| Expenses additionally deductible tax                 |                               | (3,678)               |              | (3,727)               |
| Recognition of previously unrecognised<br>tax losses |                               | -                     |              | (50,597)              |
| Under (over) provided in prior years                 |                               | (6,319)               |              | 114,287               |
| <b>Total</b>   | <b>21.93</b>                  | <b>155,900</b>        | <b>37.50</b> | <b>187,304</b>        |

#### *Tax penalty and surcharges*

During 2017, the Company agreed with the Revenue Department for its Advance Pricing Agreement (“APA”) between the Company and its parent company. As the result, the Company recognised additional income tax for prior years of Baht 114.29 million and tax penalty and surcharges of Baht 93.21 million in profit or loss.

## 27 Basic earnings per share

The calculations of basic earnings per share for the years ended 31 December 2018 and 2017 were based on the profit for the years attributable to ordinary shareholders of the Company and the number of ordinary shares outstanding during the years as follows:

|  | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied |                  | Separate<br>financial statements |                  |
|--|--|------------------|----------------------------------|------------------|
|  | 2018   | 2017             | 2018                             | 2017             |
|  | (in thousand Baht / thousand shares)                             |                  |                                  |                  |
| <b>Profit attributable to ordinary<br/>shareholders of the Company (basic)</b> | <b>562,446</b>   | <b>316,061</b>   | <b>554,882</b>                   | <b>312,153</b>   |
| <b>Number of ordinary shares outstanding</b>                                   | <b>7,795,709</b>   | <b>7,795,709</b> | <b>7,795,709</b>                 | <b>7,795,709</b> |
| <b>Earnings per share (basic) (in Baht)</b>                                    | <b>0.07</b>  | <b>0.04</b>      | <b>0.07</b>                      | <b>0.04</b>      |

## 28 Dividend

At the annual general meeting of the shareholders held on 20 April 2018, the shareholders approved the payment of dividends for the year ended 31 December 2017 of Baht 0.0266 per share totaling Baht 207.37 million. The dividends will be paid to shareholders on 18 May 2018.

At the annual general meeting of the shareholders held on 21 April 2017, the shareholders approved the payment of dividends for the year ended 31 December 2016 of Baht 0.0495 per share totalling Baht 385.89 million. The dividends was paid to shareholders on 18 May 2017.

## 29 Financial instruments

### *Financial risk management policies*

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Company. The Company has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Company risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

### *Capital management*

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Company defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

### *Foreign currency risk*

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies.

At 31 December, the Company was exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

|                                     | Financial statements in<br>which the equity<br>method is applied/<br>Separate financial statements |                  |
|-------------------------------------|--|------------------|
|                                     | 2018   | 2017             |
|                                     | (in thousand Baht)   |                  |
| <i>United States Dollars</i>        |  |                  |
| Cash and cash equivalents           | 1,124,118  | 521,455          |
| Trade accounts receivable           | 425,232  | 323,986          |
| Other accounts receivable           | 13,282   | 36,350           |
| Trade accounts payable              | (861,407)  | (1,632,863)      |
| Other accounts payable              | (3,362)  | (10,732)         |
| <b>Gross balance sheet exposure</b> | <b>697,863</b>   | <b>(761,804)</b> |

|                                     | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                    |
|-------------------------------------|--|--------------------|
|                                     | 2018   | 2017               |
|                                     | (in thousand Baht)   |                    |
| Estimated forecast sales            | 32,316   | 61,941             |
| Estimated forecast purchases        | (1,079,285)  | (2,357,953)        |
| <b>Gross exposure</b>               | <b>(349,106)</b>   | <b>(3,057,816)</b> |
| <b>Euro</b>                         |  |                    |
| Trade accounts payable              | (3,362)  | (4,201)            |
| Other accounts payable              | (3,256)  | -                  |
| <b>Gross balance sheet exposure</b> | <b>(6,618)</b>   | <b>(4,201)</b>     |
| Estimated forecast purchases        | -  | (54,050)           |
| <b>Gross exposure</b>               | <b>(6,618)</b>   | <b>(58,251)</b>    |

**Carrying amount and fair values**

The following table shows the carrying amounts and fair values of financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy for financial instruments measured at fair value. It does not include fair value information for financial assets and financial liabilities not measured at fair value if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

|   |                    | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |           |         |           |
|---|--------------------|--|-----------|---------|-----------|
|   | Carrying<br>amount | Fair value   |           |         |           |
|   |                    | Level 1  | Level 2   | Level 3 | Total     |
|   |                    | (in thousand Baht)   |           |         |           |
| <b>31 December 2018</b>   |                    |  |           |         |           |
| <b><i>Financial assets/Financial liabilities measured at fair value</i></b> |                    |  |           |         |           |
| Investment in mutual fund   |                    |  |           |         |           |
| - held for trading  | 826,666            | -  | 826,666   | -       | 826,666   |
| Debt securities - held for trading  | 56,208             | -  | 56,208    | -       | 56,208    |
| <b>31 December 2017</b>   |                    |  |           |         |           |
| <b><i>Financial assets/Financial liabilities measured at fair value</i></b> |                    |  |           |         |           |
| Investment in mutual fund   |                    |  |           |         |           |
| - held for trading  | 2,135,016          | -  | 2,135,016 | -       | 2,135,016 |
| Debt securities - held for trading  | 6,019              | -  | 6,019     | -       | 6,019     |



***Fair value hierarchy***

The table above analyses recurring fair value measurements for financial assets. These fair value measurements are categorised into different levels in the fair value hierarchy based on the inputs to valuation techniques used. The different levels are defined as follows:

- Level 1 : quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the Company can access at the measurement date.
- Level 2 : inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 : inputs for the asset or liability that are not based on observable market data.

The Company determines Level 2 fair values for equity and debt securities using total net assets value of the Company's portfolio, which is in the monthly report from asset management companies.

The Company determines Level 2 fair value for investments in mutual fund of marketable securities uses the market value as of the reporting date as the fair value of securities.

The Company's short-term deposits at financial institutions are bearing interest at rates close to current market rate. The management believes that fair values of such assets as at 31 December 2018 and 2017 are not materially different from their carrying amounts.

The Company has not disclosed the fair values for financial instruments such as trade and other accounts receivable, and trade and other accounts payable, because the carrying values approximate their fair value due to the relatively short-term maturity of these financial instruments.

**30 Commitments with non-related parties**

|   | <b>Financial statements in which the equity method is applied/<br/>Separate financial statements</b> |                  |
|---|--|------------------|
|   | 2018   | 2017             |
|   | <i>(in thousand Baht)</i>  |                  |
| <b><i>Capital commitments</i></b>   |  |                  |
| Plant and equipment   | <b>162,396</b>   | <b>42,194</b>    |
| <b><i>Future minimum lease payments under non-cancellable operating leases commitment</i></b> |  |                  |
| Within one year   | 16,772   | 19,269           |
| After one year but within five years  | 7,286  | 13,734           |
| <b>Total</b>  | <b>24,058</b>  | <b>33,003</b>    |
| <b><i>Other commitments</i></b>   |  |                  |
| Unnegotiated letters of credits for goods and supplies  | 24,333   | 112,533          |
| Purchase orders for goods and supplies  | 1,265,852  | 2,507,061        |
| Bank guarantees   | 2,506  | 2,508            |
| <b>Total</b>  | <b>1,292,691</b>   | <b>2,622,102</b> |

As at 31 December 2018, the Company had lease agreements with non-related parties covering building premises including facilities and vehicles for periods of 1 to 4 years which will expire in 2019 to 2021.

### 31 Contingent liabilities

As at 31 December 2018 and 2017 the Company has court cases as follows:

#### *Sale land and other core assets case*

In 2015, another company sued the Company. The suit claimed that the Company sold its land and other non-core assets to that Company in 2011 for a price not in line with a resolution of the Company's extraordinary shareholders' meeting no.1/2011. The Company is being asked to pay back over approximately Baht 89.7 million with interest of approximately Baht 22.9 million and on 25 August 2016, the Civil Court judged to dismiss the case. Later, on 22 December 2016, the Plaintiff filled an appeal to the Appeal Court against the judgment of the Civil Court.

On 27 September 2017, the Appeal Court rendered the judgment again in favor of the Company and entirely rejected the appealing application of the Plaintiff. Later, on 28 November 2017, the Plaintiff filed an appeal to the Supreme Court against the judgment of the Appeal Court. The Company believes that it will be successfully able to defend the claim and accordingly the Company did not record any provision for this liability in its financial statements.

#### *Employment termination cases*

In 2012, the Company was sued by its employees regarding the employment termination in the amount of approximately Baht 4.7 million. The cases are being reviewed by the Supreme Court and waiting for judgment.

In 2017, one of the case was judged by the Supreme Court. The Supreme Court judged that the Company has to pay compensation and surcharge totaling of Baht 1.2 million to the employee which was paid on 29 June 2017. Accordingly, the Company recognised the expense for this case of Baht 1.2 million in profit or loss for the year ended 31 December 2017.

As at 31 December 2018, the Company has a pending employment termination case in the amount of approximately Baht 3.7 million. The case is being reviewed by the Supreme Court and waiting for judgment. However, the Company recorded provision for this liability in full in its financial statements for the year ended 31 December 2018. Later on 6 February 2019, the Supreme Court judged that the Company has to pay compensation, surcharge and interest to such employee.

### 32 Event after the reporting period

At the board of directors meeting of the Company held on 15 February 2019, the board of directors approved to propose the appropriation of dividend for the year ended 31 December 2018 of Baht 0.05723 per share, amounting to Baht 446.15 million and appropriation of legal reserve of Baht 30 million to the annual general meeting of the shareholders which will be held in April 2019.

### 33 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

A number of new and revised TFRS which relevant to the Company's operations are expected to have significant impact on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements on the date of initial application. Those TFRS become effective for annual financial reporting periods beginning on or after 1 January of the following years.

| TFRS     | Topic   | Effective |
|----------|---|-----------|
| TFRS 7*  | Financial Instruments: Disclosures                      | 2020      |
| TFRS 9*  | Financial Instruments                                   | 2020      |
| TFRS 15  | Revenue from Contracts with Customers                   | 2019      |
| TAS 32*  | Financial Instruments: Presentation                     | 2020      |
| TFRIC 22 | Foreign Currency Transactions and Advance Consideration | 2019      |

\* TFRS - Financial instruments standards

#### (a) TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 establishes a comprehensive framework for determining whether, how much and when revenue is recognised. Revenue should be recognised when (or as) an entity transfers control over goods or services to a customer, measured at the amount to which the entity expects to be entitled.

The Company has made an assessment of the impact of applying TFRS 15 on the financial statements which the equity method is applied and separate financial statements. There is no material impact on the financial statements which the equity method is applied and separate financial statements.

#### (b) TFRS - Financial instruments standards

These TFRS establish requirements related to definition, recognition, measurement, impairment and derecognition of financial assets and financial liabilities, including accounting for derivatives and hedge accounting.

Management is presently considering the potential impact of adopting and initially applying TFRS - Financial instruments standards on the financial statements which the equity method is applied and separate financial statements.

### 34 Reclassification of accounts

Certain accounts in the statement of financial position as at 31 December 2017, which is included in the 2018 interim financial statements for comparative purpose, have been reclassified to conform to the presentation in the 2018 interim financial statements.

|   | 2017   |                               |               |
|---|--|-------------------------------|---------------|
|   | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statement |                               |               |
|   | Before reclass   | Reclass<br>(in thousand Baht) | After reclass |
| <b><i>Statement of financial position</i></b> |  |                               |               |
| Inventories                                   | 3,717,224  | 134,937                       | 3,852,161     |
| Property, plant and equipment                 | 3,576,969  | <u>(134,937)</u>              | 3,442,032     |
|   |  | <u>-</u>                      |               |

The reclassifications have been made because, in the opinion of management, the new classification is more appropriate to the Company's business.



posco  
THAINOX





บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ :

อาคารเอ็มโพเรียม ทาวเวอร์ ชั้น 15/6-8

622 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : +66 (0) 2494 3130-49

โทรสาร : +66 (0) 2494 3178-9

**POSCO-Thainox Public Company Limited**

**Head office :**

Emporium Tower, Floor 15/6-8

622 Sukhumvit Road, Klongtan,

Klongtoey, Bangkok 10110

Tel : +66 (0) 2494 3130-49

Fax : +66 (0) 2494 3178-9

**ที่ตั้งโรงงาน :**

1. 324 หมู่ 8 ถนนทางหลวงหมายเลข 3191

ตำบลมาบตา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180

โทรศัพท์ : +66 (0) 38 636 125-32 โทรสาร : +66 (0) 38 636 099

2. 700/453 หมู่ 7 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร

ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000

โทรศัพท์ +66 (0) 38 454 141-3 โทรสาร +66 (0) 38 454 179

**PLANT :**

1. 324 Moo 8, Highway No. 3191 Road

Tambol Mabkha, Ampher Nikom Pattana, Rayong 21180

Tel: +66 (0) 38 636 125-32 Fax: +66 (0) 38 636 099

2. 700/453 Amata Nakorn Industrial Estate Moo 7

Tambol Don Hua Roh, Ampher Muang, Chonburi 20000

Tel: +66 (0) 38 454 141-3 Fax: +66 (0) 38 454 179

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน  
[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.poscothainox.com](http://www.poscothainox.com)”