



MYANMAR

CHINA

LAOS

VIETNAM

CAMBODIA

THAILAND

# 2013

## Annual Report

**รายงานประจำปี 2556**

บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

## สารบัญ

สารสันจากคณะกรรมการ	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	5
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	6
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	8
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	12
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
ปัจจัยความเสี่ยง	16
โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น	18
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	32
การกำกับดูแลกิจการ	33
ความรับผิดชอบต่อสังคม	46
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	47
รายการระหว่างกัน	48
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	51
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	56
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	66
งบการเงิน	67
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	75

## Content

Message from the Board of Directors	107
Audit Committee's Report	109
Report of the Board of Directors Responsibilities for Financial Statements	111
General Information and Other Importance Information	112
Financial Highlights	114
Policy and Overview of Business Operation	118
Nature of Business	119
Risk Factors	122
Management and Shareholding Structure	124
Dividend Payment Policy	139
Corporate Governance	140
Corporate Social Responsibility (CSR)	154
Internal Control and Risk Management	155
Connected Transactions	157
Financial Highlights	160
Management Discussion and Analysis	165
Independent Auditor's Report	176
Financial Statements	177
Notes to Consolidated Financial Statements	185

## สารสนเทศคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความยินดีที่จะเสนอรายงานประจำปี และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

### สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมปี 2556

เศรษฐกิจไทยในปี 2556 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 2.9 เปรียบเทียบกับปี 2555 ที่มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 6.5 โดยอัตราการขยายตัวที่ชะลอตัวลงค่อนข้างมาก เนื่องจากฐานการใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่สูงในปี 2555 อันเนื่องมาจากมาตรการกระตุ้นค่าใช้จ่ายของรัฐบาลซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากนโยบายคืนภาษีรถยนต์คันแรก ทำให้การใช้จ่ายภาคครัวเรือนและการลงทุนภาคเอกชนในปี 2555 มีปริมาณสูงกว่าปกติ อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 การบริโภคภาคเอกชนชะลอตัวลงในทุกภูมิภาค ยอดขายสินค้าในหมวดจำเป็นยังขยายตัวได้แต่ยอดขายสินค้าคงทน โดยเฉพาะยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและเฟอร์นิเจอร์หดตัวลงต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งเป็นผลจากความล่าช้าในการจ่ายเงินของโครงการจำนำข้าวและภาระหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง การบริโภคที่ชะลอตัวและการส่งออกที่ยังไม่ฟื้นตัวชัดเจนส่งผลให้ธุรกิจส่วนใหญ่ชะลอแผนการลงทุนใหม่ออกไป การใช้จ่ายภาครัฐโดยเฉพาะรายจ่ายลงทุนบางส่วนล่าช้าออกไป เพราะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ทางการเมือง ภาวะการณ์ท่องเที่ยวที่ยังขยายตัวดีแม้จะชะลอบ้างจากการบังคับใช้กฎหมายด้านการท่องเที่ยวของจีนและสถานการณ์ชุมนุมทางการเมืองในช่วงปลายไตรมาส 4

ในส่วนของนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากร้อยละ 2.75 ณ สิ้นปี 2555 เป็นร้อยละ 2.25 ในปี 2556 เพื่อช่วยลดความเสี่ยงให้กับเศรษฐกิจท่ามกลางความเชื่อมั่นภาคเอกชนที่เปราะบางมากขึ้นจากสถานการณ์ทางการเมือง

สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในปี 2556 มีจำนวน 1,330,678 คัน ลดลงจากปี 2555 ที่มีจำนวน 1,436,335 คัน หรือลดลงร้อยละ 7.36 โดยเป็นผลมาจากกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ภาระหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และความไม่แน่นอนทางการเมือง

### วประกอบปี 2556

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย สินทรัพย์รวมมีจำนวน 23,381 ล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.53 จากจำนวน 23,163 ล้านบาทในปี 2555 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อจากการขยายตัวของธุรกิจ โดยการให้สินเชื่อขยายตัวในปี 2556 มีจำนวน 21,143 ล้านบาท ขยายตัวจากปี 2555 ที่มีจำนวน 19,286 ล้านบาท หรือคิดเป็นขยายตัวร้อยละ 9.63 สำหรับหนี้สินรวมมีจำนวน 24,584 ล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.02 จาก 19,664 ล้านบาทในปี 2555 สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 3,796 ล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.50 จากจำนวน 3,499 ล้านบาทในปี 2555 ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2556 มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,725.00 ล้านบาทและมีกำไรสะสมเท่ากับ 1,351.81 ล้านบาท

รายได้รวมมีจำนวน 2,460 ล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.06 จากจำนวน 2,032 ล้านบาทในปี 2555 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีจำนวน 849 ล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.85 จากจำนวน 733 ล้านบาทในปี 2555 แต่เมื่อคิดเป็นร้อยละของรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 34.50 ของรายได้รวมในปี 2556 ลดลงจากร้อยละ 36.06 ของรายได้รวมในปี 2555 อันเป็นผลมาจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ย ทำให้กำไรสุทธิรวมมีจำนวน 641 ล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.70 จากจำนวน 495 ล้านบาทในปี 2555

พอร์ตสินเชื่อมีจำนวน 28,018 ล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.96 จากจำนวน 22,786 ล้านบาทในปี 2555 โดยมาจากการขยายตัวของการให้สินเชื่อ ในขณะที่สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 0.49 ของพอร์ตสินเชื่อรวม ณ สิ้นปี 2556 ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 0.50 ของพอร์ตสินเชื่อรวม ณ สิ้นปี 2555 ซึ่งสะท้อนให้เห็นคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี



## การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นตลอดจนประโยชน์ในระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดโครงการกิจกรรมการพัฒนาสังคม โดยมีกิจกรรมช่วยเหลือสถานศึกษาโดยการมอบเงินสนับสนุนและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับโรงเรียน ตลอดจนทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียน ในปี 2556 บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุม AGM ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งจัดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” โดยการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## แนวโน้มธุรกิจและกลยุทธ์ปี 2557

ในปี 2557 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.0 - 4.0 (ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDB)) โดยค่าใช้จ่ายภาครัฐมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในโครงการบริหารจัดการน้ำและป้องกันน้ำท่วมและโครงสร้างคมนาคมพื้นฐานเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน AEC อย่างไรก็ตาม การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนยังคงระมัดระวังในการใช้จ่ายอันสืบเนื่องมาจากผลกระทบจากเหตุการณ์ทางการเมือง

ธุรกิจเข้าซื้อในปี 2557 คาดว่าจะชะลอตัวตามธุรกิจยานยนต์ โดยมีอัตราการชะลอตัวอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 - 20 จากปี 2556 ตามยอดการจำหน่ายรถใหม่ซึ่งคาดว่าจะลดลงเหลือเท่ากับ 1.10 - 1.20 ล้านคัน

ทั้งนี้ การลงทุนที่เพิ่มขึ้นทั้งจากโครงการลงทุนของภาครัฐและการสนับสนุนจากภาคเอกชนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จะส่งผลทางด้านบวกให้ธุรกิจเข้าซื้อ ธุรกิจโลจิสติกส์ และธุรกิจแฟคตอรี ทั้งในภาคส่วนการขนส่ง การก่อสร้าง รวมทั้งยานพาหนะ และเครื่องมือต่างๆ ซึ่งเป็นเช็กเมนต์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย

กลยุทธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย 2 มิติ มิติแรกเกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การเติบโต โดยเป็นการแสวงหาการเติบโตของกำไรอย่างต่อเนื่องผ่านการให้บริการทางการเงินให้แก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลโดยเน้นเจ้าของธุรกิจขนาดเล็กและขนาดกลาง ทิศทางการเจริญเติบโตในอนาคตครอบคลุมไปถึงการขยายตลาดเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน AEC สำหรับมิติที่สองที่เกี่ยวกับกลยุทธ์การแข่งขัน บริษัทและบริษัทย่อยจะเน้นกลยุทธ์การให้บริการที่แตกต่าง โดยการให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และยืดหยุ่น เพื่อสร้างความแตกต่างสำหรับกลุ่มลูกค้าในตลาดเฉพาะ (Niche Segments)

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่และพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันสนับสนุนและให้ความเชื่อมั่นบริษัทเสมอมา

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(ดร. อำนวย วีรรณ)  
ประธานกิตติมศักดิ์



(นายไฉ จุน ลอง)  
ประธานกรรมการ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทจำนวน 4 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1. นายประดิษฐ์ ศวีสถานนท์                 | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอนันต์ ศวีสถานนท์                   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.สุปรียา ควรเดชะคุปต์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ                  | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ตามวาระที่เกี่ยวข้องรวม 4 ครั้ง ในจำนวนนี้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความโปร่งใสของรายงานทางการเงินให้กับบริษัท กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ขอเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. รายงานทางการเงิน สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาข้อมูลทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของทางการ รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และครบถ้วนทันเวลา และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
2. ระบบการควบคุมภายใน สอบทานระบบการควบคุมภายใน ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2556 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีความเห็นว่าไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล
3. การปฏิบัติตามกฎหมาย สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
4. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว จึงได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2557 โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย
5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. การตรวจสอบภายใน พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2557 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งพิจารณาถึงหลักการตรวจสอบโดยเน้นความเสี่ยง และสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน พิจารณาความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินการและผลการแก้ไขในประเด็นดังกล่าว โดยมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เหมาะสม และมีประสิทธิผลซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. การบริหารความเสี่ยง สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทให้สอดคล้องตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
8. การตรวจสอบจากผู้ถือหุ้นใหญ่ รับทราบผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบจากกลุ่มไคลส์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และติดตามการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
9. การประเมินตนเอง การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสมสอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด อันจะช่วยส่งเสริมสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ สมเหตุสมผล มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผลรวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องเหมาะสม มีความโปร่งใส มีจริยธรรมในการปฏิบัติงานสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และสังคมด้วยดีเสมอมา



(นายประดิษฐ์ ศวสันตานนท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ทันเวลา และสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้องในสาระสำคัญ



(ดร.อานวย วีรวรรณ)  
ประธานกิตติมศักดิ์



(นายโล จุน ลอง)  
ประธานกรรมการ

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: สำนักงานใหญ่ ชั้นที่ 24 อาคารสารคดีทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3
สาขาระยอง	: เลขที่ 6, 8 ศูนย์การค้าระยอง ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ 0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 โทรสาร 0-3886-0156
สาขาสุมทราคร	: ชั้น 6 อาคาร เอ ที ทาวเวอร์ เลขที่ 923/55 ถนนเอกชัย ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3442-6923-33 โทรสาร 0-3483-7331
สาขาพิษณุโลก	: เลขที่ 9/7-9 หมู่ 5 ถนนสิงหวัฒน์ ตำบลบ้านคลอง อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000 โทรศัพท์ 0-5521-6566 โทรสาร 0-5528-2630
สาขาเชียงราย	: เลขที่ 339/7 หมู่ 4 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100 โทรศัพท์ 0-5315-1722-4 โทรสาร 0-5315-1725
สาขาขอนแก่น	: เลขที่ 272/28 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ 0-4347-2692-4 โทรสาร 0-4347-2695
สาขาอุบลราชธานี	: เลขที่ 265/8 หมู่ 5 ถนนอุบลีสาน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0-4525-0037-9 โทรสาร 0-4525-0066
Homepage	: <a href="http://www.ask.co.th">www.ask.co.th</a>
เลขทะเบียนบริษัท	: ทะเบียนเลขที่ 0107546000393
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ทุกประเภทและให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ออกและจำหน่าย	: หุ้นสามัญ 345,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
ได้แล้วทั้งหมด	
มูลค่าที่ตราไว้	: 5 บาทต่อหุ้น
ข้อมูลอันดับเครดิต	: BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต คงที่ (จัดอันดับเครดิตโดย บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556)

## ข้อมูลการลงทุนของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: ชั้นที่ 10/1 อาคารสารคดีทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อสิทธิ์ สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อแฟคตอริง เครื่องจักรและยานพาหนะ
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ออกและจำหน่าย	: จำนวนหุ้นสามัญ 43,850,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
ได้แล้วทั้งหมด	
มูลค่าที่ตราไว้	: 10 บาทต่อหุ้น



## ข้อมูลอ้างอิง

เลขานุการบริษัท	: นายคณัย ลาภาวิวัฒน์
สถานที่ติดต่อ	: ชั้นที่ 24 อาคารสาทรซิตี้ทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226 โทรสาร 0-2679-6241-2
นายทะเบียนหลักทรัพย์ สถานที่ตั้ง	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด : ชั้น 4, 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259
นายทะเบียนและตัวแทนชำระเงินทุนกู้ สถานที่ตั้ง	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) : 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-2000, 0-2683-1000 โทรสาร 0-2683-1304 : ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) : 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2626-7000, 0-2638-8000 โทรสาร 0-2657-3333
ผู้สอบบัญชี สถานที่ตั้ง	: บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด : ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

## ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

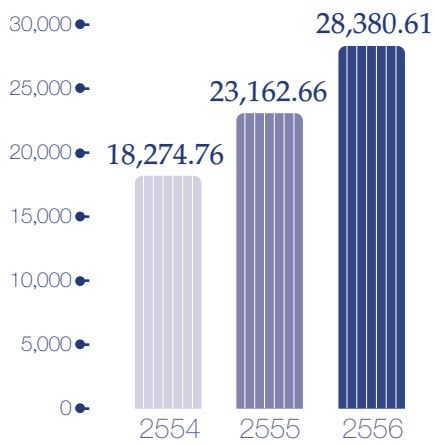
		2554	2555	2556
<b>สินทรัพย์</b>				
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม		18,274.76	23,162.66	28,380.61
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ		15,987.97	20,840.45	25,980.61
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		616.95	675.27	776.63
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ		831.17	939.37	874.45
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
	(ล้านบาท)			
หนี้สินรวม		16,185.30	19,663.59	24,584.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น		2,089.46	3,499.08	3,796.41
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
	(ล้านบาท)			
รายได้รวม		1,656.75	2,032.41	2,460.40
รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ		1,297.18	1,608.02	2,007.76
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		55.91	56.40	61.02
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง		88.16	100.10	91.84
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		486.83	573.61	655.07
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		58.70	78.86	152.41
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		624.36	732.84	848.96
กำไรสำหรับปี		331.54	495.08	640.92
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		331.54	490.39	640.92
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>1/</sup>	(%)	8.61	8.74	8.52
อัตราดอกเบี้ยจ่าย <sup>1/</sup>	(%)	4.20	4.22	3.87
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.41	4.52	4.65
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	20.01	24.13	26.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	17.07	17.12	17.92
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	1.44	1.65	1.86
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	9.08	11.69	11.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	69.79	69.37	70.65
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	0.88	1.00	1.00
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	1.94	2.38	2.48
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์	(เท่า)	0.10	0.10	0.10
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	7.90	5.62	6.48
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	(เท่า)	1.12	1.19	1.16
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.42	0.50	0.49
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้	(%)	252.52	192.98	211.81

ที่มา :           งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2554 - 2556

หมายเหตุ:       <sup>1/</sup> ดอกเบี้ยรับเป็นอัตรา Effective Rate และดอกเบี้ยจ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอาวัลและการค้ำประกันเงินกู้

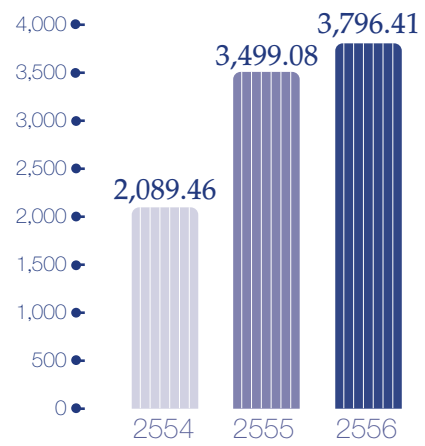
## สินทรัพยรอม

ล้ันบก



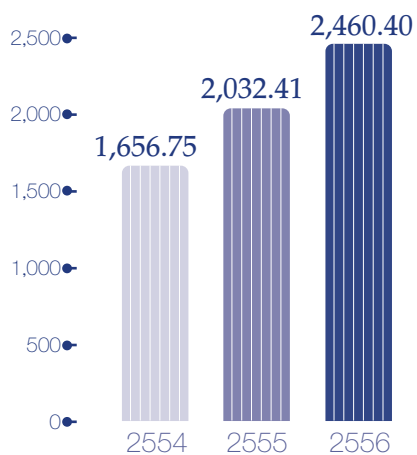
## ส่วของพูกัถหุ้

ล้ันบก



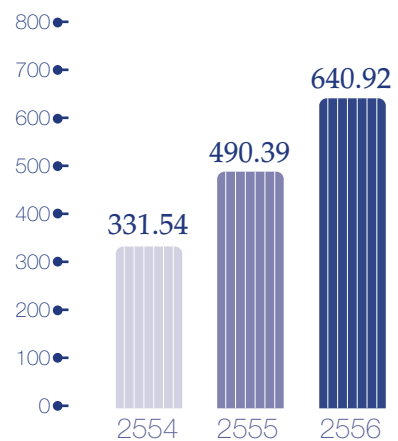
## รายไถ้รอม

ล้ันบก



## กัไรชากทุนเบิถสรังรอม

ล้ันบก





## Asia Sermkij Leasing Public Company Limited









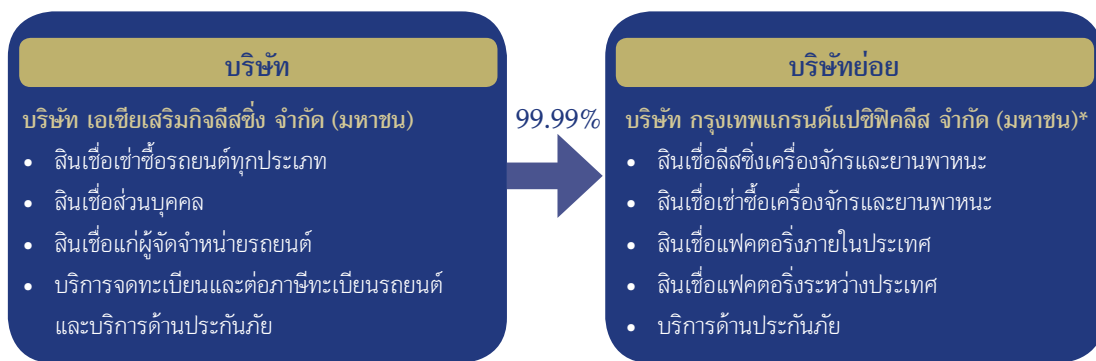
# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2527 โดยกลุ่มธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ทุกประเภท โดยให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ทั้งหมดแก่ลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ต่อมาภายหลังบริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ และให้บริการด้านอื่นๆ เช่น บริการจดทะเบียนและต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และบริการด้านประกันภัย เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทมีสาขา 6 สาขา ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดอุบลราชธานี

บริษัทมีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) สำหรับบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) นั้น ก่อนปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ต่อมาเมื่อบริษัทมีแผนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยเข้าถือหุ้นโดยตรงในบริษัทและดำเนินการให้บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,725.00 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญที่ชำระราคาแล้ว 345.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้ว 1,725.00 ล้านบาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (One Share One Vote)

## โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ: \* บริษัทเข้าซื้อหุ้นในบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2547

## วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และคุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

### วิสัยทัศน์ (Vision)

- เป็นสถาบันการเงินที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านด้วยการเป็นผู้นำในตลาดเฉพาะกลุ่มที่ให้สินเชื่อเพื่อการบริโภคและสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ แก่บุคคลทั่วไปรวมทั้งธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- ผู้นำในตลาดเฉพาะที่เป็นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่ไม่ใช่รถ pickup ภายใน 3 ปี

### พันธกิจ (Mission)

- เป็นห่วงโซ่ทางการเงินเพื่อสร้างความสำเร็จและความเป็นอยู่ที่ดีของลูกค้า
- สร้างการเติบโตของกำไรอย่างมั่นคง จากธุรกิจที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ
- สร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### คุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

“สุดหัวใจให้บริการ (Service with Passion)” ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเชื่อที่ว่า “การถ่อมตน (Modesty) จะนำไปสู่ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) และความซื่อสัตย์ (Honesty) สร้างความน่าเชื่อถือและศรัทธา (Credibility)”

- การถ่อมตน (Modesty) : ความนอบน้อมถ่อมตน นำมาซึ่งการพัฒนาอย่างสร้างสรรค์
- ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) : การทำงานร่วมกันเป็นทีม เสมือนหนึ่งครอบครัวเดียวกัน
- ความซื่อสัตย์ (Honesty) : มีความซื่อตรงด้วยความสัตย์จริง
- ความน่าเชื่อถือ (Credibility) : เป็นที่ไว้วางใจของผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ผู้สนับสนุนทางการเงิน พนักงาน ตลอดจนทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ 2) ธุรกิจสินเชื่อสี่ล้อ/เช่าซื้อ เครื่องจักรและยานพาหนะ 3) ธุรกิจแฟคตอริงภายในประเทศและแฟคตอริงระหว่างประเทศ และ 4) บริการอื่นๆ ได้แก่ บริการสินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อแก่ผู้จัดทำนายรถยนต์ บริการด้านประกันภัย บริการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดาเป็นหลัก ทั้งที่เป็นรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ เช่น รถกระบะ รถตู้ รถบรรทุก และรถแท็กซี่ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขต ภาคกลาง และภาคตะวันออก บริษัทเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทยและเป็นผู้ร่วมก่อตั้งสมาคมฯ โดยมีผู้บริหารของบริษัทท่านหนึ่งเป็นกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau Co., Ltd.)

### 2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อสี่ล้อ/เช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ

บริษัทย่อยเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อสี่ล้อ และสินเชื่อเช่าซื้อตั้งแต่ ปี 2532 โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้านิติบุคคลเป็นหลัก สำหรับสินเชื่อสี่ล้อที่ให้บริการนั้นประกอบด้วยการเช่ารถจักรยานยนต์และสัญญาเช่าดำเนินการ กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยบริษัทย่อยเน้นให้บริการแก่กลุ่มอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีศักยภาพในการทำกำไรและการเติบโต เช่น อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ และอุตสาหกรรมบริการ เป็นต้น ทรัพย์สินที่บริษัทย่อยให้สินเชื่อ คือ เครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ ทั้งที่เป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรใช้แล้ว โดยเน้นเฉพาะเครื่องจักรที่มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีไม่รวดเร็วนัก มีความคงทน มีอายุการใช้งานนาน และมีสภาพคล่องสูง หรือยานพาหนะประเภทต่างๆ ทั้งรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว ได้แก่ รถกระบะ รถตู้ และรถบรรทุก เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทย่อยเป็นสมาชิกของสมาคมสี่ล้อแห่งประเทศไทย

### 3. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง บริษัทย่อยเริ่มให้บริการตั้งแต่ปี 2542 กลุ่มลูกค้าสินเชื่อแฟคตอริงส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีความต้องการเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น และประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโตดี มีผลประกอบการดี มีฐานะการเงินมั่นคง และมีความสามารถในการผ่อนชำระหนี้ได้ตามกำหนด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยสำหรับบริการประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และพลาสติก และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น ลักษณะการให้บริการของสินเชื่อแฟคตอริง จำแนกได้เป็น 2 รูปแบบใหญ่ๆ ได้แก่ สินเชื่อแฟคตอริงภายในประเทศ (Domestic Factoring) ซึ่งเป็นการรับซื้อสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของผู้ขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่า (ผู้ซื้อ) อยู่ภายในประเทศ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศ และสินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศ (International Factoring) ซึ่งเป็นการรับซื้อสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าจากผู้ขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่า (ผู้ซื้อ) อยู่ในต่างประเทศ ทั้งนี้สินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ

#### • สินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้า (Import Factoring)

บริษัทย่อยให้บริการการรับประกันความสามารถในการชำระเงินของผู้ซื้อ (ผู้นำเข้า) ต่อผู้ขายที่อยู่ต่างประเทศ หากผู้นำเข้าไม่สามารถชำระเงินค่าสินค้าและบริการภายหลังจากครบกำหนดชำระ 90 วัน บริษัทย่อยในฐานะผู้ค้าประกันต้องชำระเงินค่าสินค้าและบริการแทน โดยบริษัทย่อยจะทำการไล่เบี้ยจากผู้ซื้อ (ผู้นำเข้า) หรือผู้ค้าประกันของผู้ซื้อต่อไป ในกรณีที่ยังมีข้อโต้แย้งระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย บริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบชำระเงินค่าสินค้าและบริการจนกว่าข้อโต้แย้งดังกล่าวจะหมดไป

#### • สินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการส่งออก (Export Factoring)

บริษัทย่อยเป็นตัวกลางในการติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ค้าของผู้ส่งออกในประเทศ พร้อมบริการตรวจสอบฐานะของผู้นำเข้าในต่างประเทศผ่านผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้า และรับประกันหนี้ไม่สูญต่อผู้ส่งออก หากผู้นำเข้าในต่างประเทศไม่สามารถชำระเงินค่าสินค้าและบริการภายหลังจากครบกำหนดชำระ 90 วัน ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศจะชำระเงินค่าสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อยแทน เพื่อนำไปชำระเงินค่าสินค้าและบริการให้กับผู้ส่งออกต่อไป

ปัจจุบันบริษัทย่อยเป็นสมาชิกของสมาคมแฟคตอริงระหว่างประเทศ (Factors Chain International หรือ FCI)

#### 4. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อและการบริการอื่นๆ

บริษัทให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น เช่น สินเชื่อบุคคล (Personal Loan) และสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) โดยสินเชื่อส่วนบุคคลเป็นบริการสินเชื่อพิเศษเฉพาะแก่กลุ่มลูกค้าชั้นดีของบริษัทที่มีความต้องการใช้เงิน วงเงินสินเชื่อกำหนดไว้สูงสุดไม่เกินรายละ 300,000 บาท ระยะเวลาผ่อนชำระไม่เกิน 36 งวด โดยมีหลักประกันเป็นรถยนต์ตามสัญญาเช่าซื้อ บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลตั้งแต่ปี 2545

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปลายปี 2546 บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อนำมาจำหน่าย และเพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้แก่บริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยมีบริการอื่นๆ ได้แก่ บริการจดทะเบียนและต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการให้บริการด้านประกันภัย เป็นต้น เพื่อให้บริการอย่างครบวงจร

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตามประเภทการดำเนินธุรกิจในปี 2554 - 2556 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อเช่าซื้อ	บริษัทและบริษัทย่อย	1,297.18	78.30	1,608.02	79.12	2,007.76	81.60
สินเชื่อแฟคตอริง	บริษัทย่อย	88.17	5.32	100.10	4.93	91.84	3.73
สินเชื่อลีสซิ่ง	บริษัทย่อย	55.91	3.38	56.40	2.78	61.02	2.48
รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัทและบริษัทย่อย	215.49	13.00	267.89	13.17	299.78	12.19
รวม		1,656.75	100.00	2,032.41	100.00	2,460.40	100.00

ที่มา: การเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2554 - 2556

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ รายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการด้านทะเบียน รายได้จากค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

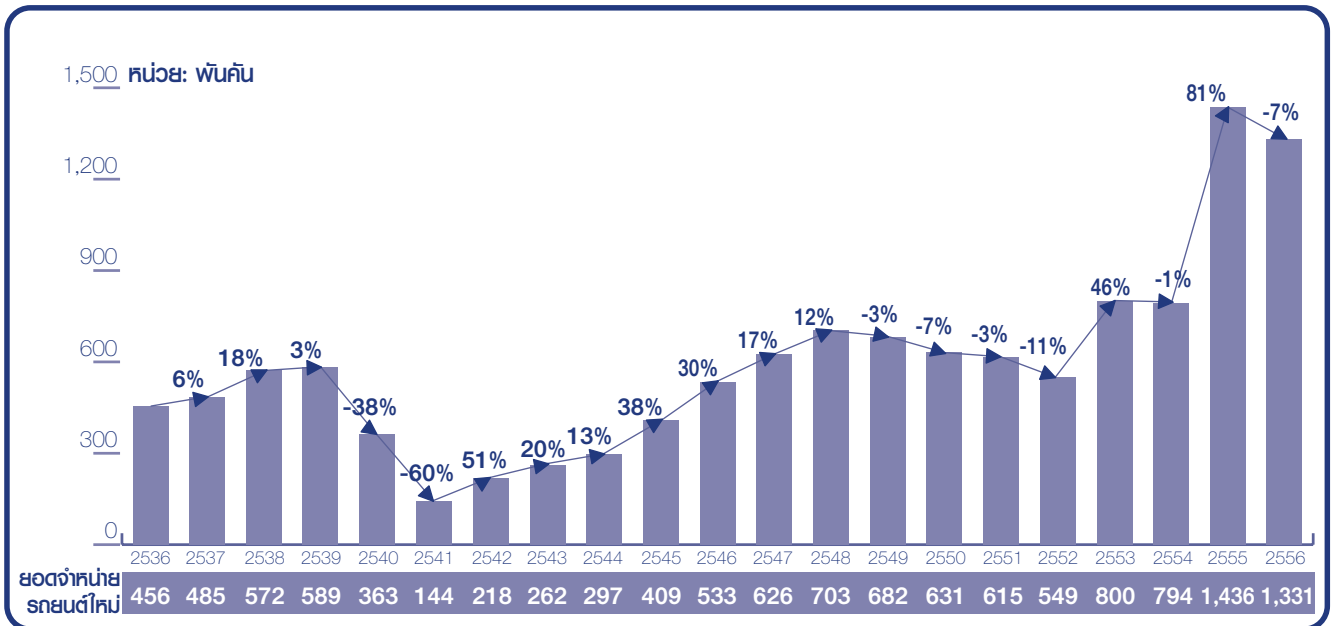
#### ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ

##### 1. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับปี 2556 ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศ มีจำนวน 1,330,678 คัน ปรับตัวลดลงจากปี 2555 ที่มีจำนวน 1,436,335 คัน คิดเป็นผลลดร้อยละ 7.36 โดยเป็นผลมาจากโครงการรถยนต์คันแรกที่ช่วยกระตุ้นยอดขายรถยนต์ได้หมดโครงการลง รวมทั้งความต้องการซื้อรถยนต์ใหม่ถูกใช้ไปในช่วงโครงการปีก่อน ทำให้ฐานในปีก่อนสูงมาก ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลง ภาวะค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น และสถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน แต่ทั้งนี้ยังมีปัจจัยบวกสำหรับยอดขายรถยนต์ในปี 2556 จากรถยนต์คันแรกที่ไม่สามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ทันในปี 2555 ซึ่งได้ทยอยส่งมอบในปี 2556 แทน รวมทั้งการจัดมาตรการส่งเสริมการตลาดของค่ายรถและสถาบันการเงินที่นำเสนอส่วนลดและของแถมให้เทียบเคียงกับเงินคืนภาษีที่ได้รับจากโครงการรถยนต์คันแรก

สำหรับแนวโน้มในปี 2557 คาดว่าธุรกิจเช่าซื้อจะยังคงหดตัวลงจากปี 2556 เนื่องจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจ ภาวะค่าครองชีพ และการเมืองในประเทศ ส่งผลให้ภาคครัวเรือนและภาคเอกชนมีการใช้สอยและลงทุนที่ลดลง โดยหากปัญหาการเมืองยังคงขัดแย้งยืดเยื้อเป็นเวลานาน ก็ส่งผลต่อปัญหาภาวะเศรษฐกิจในประเทศเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การเปิดเสรีการค้าภายใต้กรอบ AEC ในปี 2558 จะเป็นปัจจัยที่ช่วยกระตุ้นธุรกิจเช่าซื้อได้ในช่วงปลายปี 2557 รวมทั้งความต้องการเพิ่มเติมในปริมาณของรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ยังคงแข่งขัน ทั้งด้านราคา และโปรโมชั่นต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อพยายามรักษาสถานแบ่งการตลาดที่มีอยู่ และพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดใหม่ที่เพิ่มขึ้น

## ยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศ ตั้งแต่ปี 2536 - 2556



## 2. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจสซิ่ง/ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ

ธุรกิจลีสซิ่ง/ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะเป็นธุรกิจมีลักษณะการขยายตัวตามสภาพเศรษฐกิจ กล่าวคือเมื่อสภาพเศรษฐกิจดีมีการขยายตัว ยอดสินเชื่อประเภทนี้ก็จะขยายตัวเช่นเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อรองรับการลงทุนในการขยายธุรกิจ สำหรับในปี 2556 ธุรกิจลีสซิ่งยังคงปรับตัวดีขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจและความต้องการเครื่องจักรทดแทนเพื่อการขยายธุรกิจ แต่ทั้งนี้ มีปัจจัยที่กดดันภาวะเศรษฐกิจ คือปัญหาภาระหนี้ภาคครัวเรือน และความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจในปี 2557 แต่คาดว่าธุรกิจลีสซิ่งยังคงจะสามารถขยายตัวเพิ่มขึ้นได้ แต่ในอัตราที่ไม่มากนัก โดยบริษัทย่อจะเน้นกลยุทธ์การให้บริการที่แตกต่าง โดยการให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และยืดหยุ่น เพื่อสร้างความแตกต่างสำหรับกลุ่มลูกค้าในตลาดเฉพาะ (Niche Segments)

## 3. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจแฟคตอริ่ง

เนื่องจากการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริ่งเป็นแนวทางหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้แก่ผู้ประกอบการ โดยผู้ประกอบการสามารถรับเงินสดล่วงหน้าจากการขายสินค้าและบริการเพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ ส่งผลให้ธุรกิจแฟคตอริ่งได้รับความนิยมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงที่เกิดภาวะหดตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศ ทำให้สถาบันการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น เมื่อธุรกิจแฟคตอริ่งได้รับความนิยมมากขึ้น การแข่งขันในธุรกิจแฟคตอริ่งจึงทวีความรุนแรงทั้งในด้านการให้บริการและราคา ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริ่งจะแข่งขันโดยพยายามเสนออัตราดอกเบี้ยต่ำ เพื่อเป็นการจูงใจให้กับลูกค้า และเสนอบริการที่หลากหลาย ครบวงจร และรวดเร็ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเบิกเงินสดล่วงหน้าไปใช้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทย่อมีบริการด้านสินเชื่อแฟคตอริ่งที่ครอบคลุมทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ มีนโยบายให้สินเชื่อที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงคุณภาพและฐานะการเงินของผู้ขายสินค้าและบริการและลูกหนี้การค้าของผู้ขายสินค้าและบริการ มีขั้นตอนและระบบในการจัดการโอนสิทธิเรียกร้องที่ถูกต้องและชัดเจน รวมทั้งเลือกสนับสนุนเฉพาะธุรกิจที่มีศักยภาพและมีความเสี่ยงต่ำ และสินเชื่อที่ให้บริการเป็นสินเชื่อประเภทมีสิทธิในการไต่เบี่ย (with recourse) เกือบทั้งหมด ทำให้บริษัทย่อมีศักยภาพในการแข่งขันในตลาด

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องของระยะเวลาการให้สินเชื่อกับเงินกู้ยืม

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยคิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าเข้าซื้อและสินเชื่ออยู่ในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ตลอดอายุสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่มีต้นทุนเงินกู้ยืมขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด จึงอาจทำให้บริษัทเกิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะถ้าอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการรับชำระคืนหนี้ของลูกค้าหนี้เฉลี่ยร้อยละ 38.84 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมดในปี 2555 และร้อยละ 39.38 ในปี 2556 ทำให้สามารถนำเงินดังกล่าวไปให้สินเชื่อแก่ลูกค้าสินเชื่อรายใหม่ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นได้

สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งเกิดจากการที่เงินกู้ยืมส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น และอาจทำให้มีความเสี่ยงจากการถูกเรียกชำระคืนเงินกู้หรือจากการที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมหลังจากครบกำหนด อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมระยะสั้นเหล่านี้ ส่วนหนึ่งให้กู้ยืมโดยสถาบันการเงินซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จึงมีความเสี่ยงของการถูกเรียกคืนเงินกู้สั้น โดยที่ผ่านมารวมถึงช่วงวิกฤตเศรษฐกิจปี 2540 บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยประสบปัญหาเรื่องแหล่งเงินกู้และความเพียงพอของเงินทุน หมุนเวียน เนื่องจากไม่เคยถูกเรียกชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นหรือไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดหาแหล่งเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินอื่นๆ ในประเทศ รวมถึงจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติม เช่น ตลาดทุน และตลาดตราสารหนี้ เป็นต้น ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินลงได้

## 2. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากยอดการให้สินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์ของบริษัทมีความสัมพันธ์สอดคล้องกับยอดขายรถยนต์ภายในประเทศ และเมื่อพิจารณาโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย พบว่า ณ สิ้นปี 2556 รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดจากการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์ ประมาณร้อยละ 81.60 ของรายได้รวม บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงและความเสี่ยงจากการหดตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์

อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการเสนอบริการที่มีคุณภาพ การรักษาฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มเติม การพิจารณาสินเชื่ออย่างรัดกุมทุกขั้นตอน และการมีมาตรการควบคุมดูแลการชำระเงินของลูกค้า โดยยังคงรักษาระดับปริมาณการให้สินเชื่อ พร้อมทั้งเน้นนโยบายการเพิ่มสัดส่วนของบริการสินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์ประเภทอื่นๆ ซึ่งยังไม่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น สินเชื่อเข้าซื้อรถโดยสาร และเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากการให้บริการต่างๆ เป็นต้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำกำไรให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

## 3. ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว

การให้สินเชื่อเข้าซื้อในกลุ่มรถยนต์ใช้แล้วมีความเสี่ยงที่สูงกว่ากลุ่มรถยนต์ใหม่แต่ก็ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า ปัจจุบันผู้ซื้อรถที่กำลังซื้อใหม่น้อยมีโอกาสนำรถมาขายมากขึ้นเนื่องจากความยืดหยุ่นในการให้สินเชื่อของคู่แข่งในตลาดมีสูง เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว บริษัทได้กำหนดการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วแก่รถประเภทที่ได้รับความนิยม มีอายุการใช้งานได้ยาวนานและมีสภาพคล่องสูง ซึ่งสามารถขายต่อได้ง่ายและได้ราคาดี การอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วอย่างเข้มงวดและรัดกุม การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้นำรถยนต์ใช้แล้วจำนวนมาก โดยจะเลือกดำเนินธุรกิจกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่มีฐานะการเงินมั่นคง มีความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอขายรถยนต์ใช้แล้วที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากคุณภาพของรถยนต์ใช้แล้วที่ไม่ได้มาตรฐาน รวมทั้งช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการทำการตลาดสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์และตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้วโดยเฉพาะช่วยให้การวิเคราะห์สินเชื่อมีความถูกต้องแม่นยำ อีกทั้งพนักงานยังมีประสบการณ์ด้านดูแล ติดตามและเร่งรัดหนี้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีความเสียหายอันเกิดจากการผิดพลาดในการประเมินสภาพรถยนต์ที่ใช้เข้าซื้ออย่างมีนัยสำคัญ



#### 4. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สามารถเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อ ดังนั้น ผู้ให้บริการสินเชื่อต้องมีพนักงานที่มีคุณภาพ มีระบบการอนุมัติสินเชื่อที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมและติดตามสินเชื่อที่รัดกุมอย่างเพียงพอ บริษัทและบริษัทย่อยมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอันประกอบด้วย การคัดเลือกพนักงานและลูกค้าที่มีคุณภาพ การอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวด และรัดกุม การควบคุมและติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังเน้นการคัดเลือกทรัพย์สินที่มีสภาพคล่อง และได้รับความนิยม หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืน จะสามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวได้รวดเร็วและมีกำไรจากการขายทรัพย์สิน หรือหากเกิดผลขาดทุน ก็มีจำนวนไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มูลค่าจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมามีจำนวนไม่เพียงพอกับมูลหนี้คงค้าง บริษัทและบริษัทย่อยสามารถติดตามและฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อเรียกร้องมูลหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้ได้ จากนโยบายในการดำเนินธุรกิจข้างต้นทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ในเกณฑ์ต่ำมาโดยตลอด โดย ณ สิ้นปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 0.50 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด และ ณ สิ้นปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 0.49 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีนโยบายในการติดตามหนี้ที่ได้ตัดหนี้สูญแล้วซึ่งสามารถเรียกเก็บเงินและหลักทรัพย์อื่นของลูกหนี้ได้บางส่วน

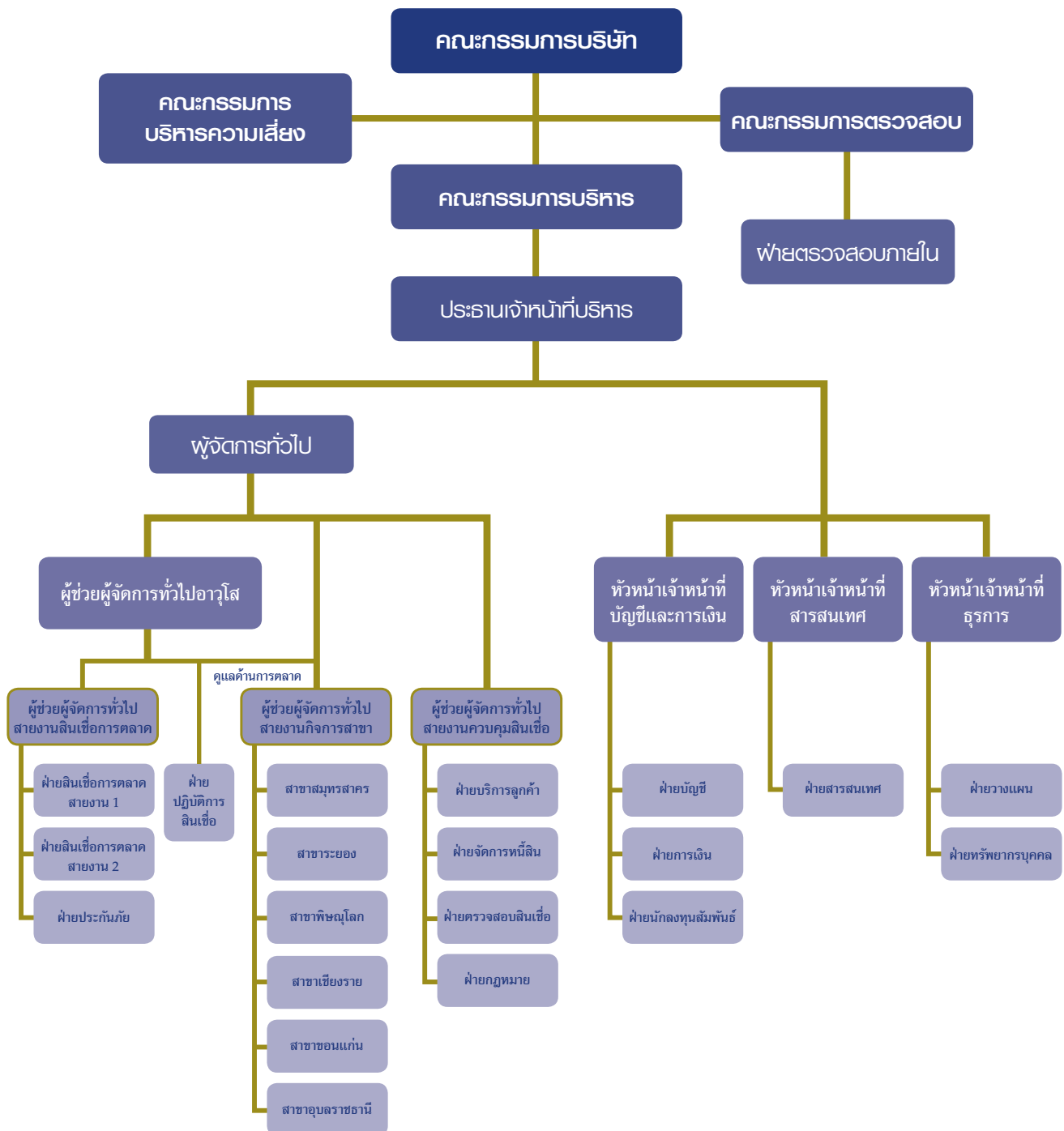
#### 5. ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้ถือหุ้นกลุ่มกู (Koo's Group) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 213,751,441 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 61.96 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มกูสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

# โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สรุปได้ดังนี้



## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สรุปได้ดังนี้

	กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มคู <sup>1/</sup>	213,751,441	61.96
	Chailease Finance Company Limited	126,311,431	36.61
	บริษัท เอเค เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	46,460,370	13.47
	Chailease International Company (Malaysia) Limited	39,900,000	11.57
	นายคู จอห์น ลี	1,079,640	0.31
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,349,340	7.35
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,232,800	3.55
4.	นายชาติรี โสภณพนิช	11,212,360	3.25
5.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาล	7,056,000	2.05
6.	กองทุนเปิดบัวหลวงธนคม	4,677,600	1.36
7.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาลเพื่อการเลี้ยงชีพ	3,331,000	0.97
8.	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	3,276,420	0.95
9.	นายสมชาติ โสธริมัย	2,917,700	0.85
10.	กองทุนเปิดบัวหลวง Small-Mid Cap เพื่อการเลี้ยงชีพ	2,107,000	0.61
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>285,911,661</b>	<b>82.87</b>
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	59,088,339	17.13
	<b>รวม</b>	<b>345,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ผู้ถือหุ้นกลุ่มคู (Koo's Group) จากสาธารณรัฐไต้หวัน

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร. อำนวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการ
3.	นายเทียนทวี สระตันต์	กรรมการบริหาร
4.	นายเซน ยิง สุข	กรรมการบริหาร
5.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ
6.	นายเซน ฟง ลอง	กรรมการ
7.	นายหลิว เจีย เจียง	กรรมการ
8.	นางปฎิมา ขวลิต	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
11.	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
หมายเหตุ:	นายคนัย ลาภาวิวัฒน์	ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

กรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในปี 2556 กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ		คณะกรรมการ	คณะกรรมการ
	บริษัท	ตรวจสอบ		บริษัท	ตรวจสอบ
ดร. อำนวย วีรวรรณ	2/6	-	นายหลิว เจีย เจียง	4/6	-
นายโล จุน ลอง	6/6	-	นางปฎิมา ขวลิต	6/6	-
นายเทียนทวี สระตันต์	5/6	-	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	6/6	4/4
นายเซน ยิง สุข	6/6	-	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	5/6	4/4
นายเลี้ยว อิง จื้อ	3/6	-	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	5/6	3/4
นายเซน ฟง ลอง	4/6	-	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	6/6	4/4

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ได้รับไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และจะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนได้มาตรฐานและโปร่งใส
- 2) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) (สามารถดูวงเงินในการอนุมัติจากขั้นตอนการให้สินเชื่อ ซึ่งอยู่ในส่วนการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มีนโยบายกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) และการจัดซื้อ การขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มีนโยบายกำหนดไว้หรือที่มีใช้เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) การจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนนโยบายหรือการบริหารงานอื่นใดที่ฝ่ายบริหารยังไม่ได้กำหนดไว้หรือที่อยู่นอกขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้เสนอเพื่อขออนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ภายในอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรโดยให้อำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทก็ได้เว้นแต่จะมีข้อบังคับของบริษัทกำหนดห้ามไม่ให้คณะกรรมการมีอำนาจดังกล่าวระบุไว้โดยชัดแจ้ง
- 4) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของกรรมกรมนั้นเอง หรือประโยชน์ของผู้อื่นเว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
- 5) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา คู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น หรือในกรณีที่กรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์อื่นใดในบริษัทหรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี
- 6) กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 7) ในกรณีที่การลงมติในที่ประชุมมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 8) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ

นอกจากนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับการ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการ หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร



คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร. อำนวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายเทียนทวี สระตันดี	กรรมการบริหาร
4.	นายเซน ยิง สุขย	กรรมการบริหาร
5.	นายศรายุทธ ขาวละเอียด	ผู้จัดการทั่วไป
6.	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการ/หัวหน้าเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน/เลขานุการบริษัท
7.	นายศรายุทธ ชัยสวัสดิ์	หัวหน้าเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/รักษาการหัวหน้าเจ้าหน้าที่ธุรการ
8.	นายชนม์พิเชฐ ตันตักิตติภิญโญ	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการ และการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งให้ นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ข้อมูลเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้จัดทำคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำตอบแทนที่ให้ กรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะสามารถรักษากรรมกรที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพดีไว้ได้ รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่เกินควร สำหรับ คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประโยชน์ของบริษัท และผลการดำเนินงาน ของผู้บริหารแต่ละท่าน

ปัจจุบันบริษัทมีคำตอบแทนกรรมการคือคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายเฉพาะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบุคคลภายนอก และโบนัสซึ่งพิจารณาจ่ายให้แก่กรรมการตามผลประโยชน์ของบริษัท สำหรับการกำหนดคำตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ตาม การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการได้ผ่านการ พิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอ้างอิงจากกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และการเติบโตของ ผลกำไรของบริษัท

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2556 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2556 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง)	โบนัส (ผลประกอบการปี 2555)
ประธานกิตติมศักดิ์	40,000 บาท	-	-
ประธานกรรมการ	40,000 บาท	-	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	40,000 บาท	6,000 บาท	280,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	30,000 บาท	6,000 บาท	210,000 บาท
กรรมการบริหาร	20,000 บาท	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2556 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม
ดร. อำนวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์	480,000	-	-	480,000
นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการ	480,000	-	-	480,000
นายเทียนทวี สระตันต์	กรรมการบริหาร	240,000	-	-	240,000
นายเซน ยิง ชูย	กรรมการบริหาร	240,000	-	-	240,000
นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายทลิว เจีย เจียง	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายเซน ฟง ลอง	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นางปฎิมา ขวลิต	กรรมการอิสระ	360,000	36,000	210,000	606,000
นายประดิษฐ์ ศรีสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	480,000	36,000	280,000	796,000
นายอนันต์ ศรีสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	360,000	30,000	210,000	600,000
รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	360,000	30,000	210,000	600,000
นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	360,000	36,000	210,000	606,000
รวม		4,080,000	168,000	1,120,000	5,368,000

สรุปค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2555 - 2556 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	2555		2556	
	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการ	12	3,840,000	12	4,140,000
เบี้ยประชุม	5	180,000	5	108,000
โบนัส	5	880,000	5	1,120,000
รวมค่าตอบแทนทั้งหมด	12	4,900,000	12	5,368,000

กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

ประเภทค่าตอบแทน	2555		2556	
	จำนวน (คน)	ล้านบาท	จำนวน (คน)	ล้านบาท
เงินเดือนและโบนัส	8	49.19	8	51.14
สวัสดิการอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ				
เงินประกันสังคม เป็นต้น	8	3.08	8	3.05
รวม	8	52.28	8	54.19

การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## บุคลากร

### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งตามสายงานหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีรายละเอียดดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	บริษัท	บริษัทย่อย
1. ผู้บริหาร	8	3
2. ฝ่ายสินเชื่อการตลาด	118	52
3. ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ	18	13
4. ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	-	10
5. ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ	78	10
6. กิจการสาขา	103	-
7. ฝ่ายบัญชี	18	6
8. ฝ่ายการเงิน	10	6
9. ฝ่ายสารสนเทศ	25	3
10. ฝ่ายวางแผน	2	3
11. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและเลขานุการ	18	-
12. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2	-
13. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	4	-
รวม	404	106

### ค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภทค่าตอบแทน	2555		2556	
	จำนวน (คน)*	ล้านบาท*	จำนวน (คน)*	ล้านบาท*
เงินเดือนและโบนัส	451	264.71	502	311.57
สวัสดิการอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ประกันสังคม ค่ารักษาพยาบาล				
เงินรางวัลพนักงานปฏิบัติการด้านสินเชื่อและติดตามหนี้สิน เป็นต้น	451	69.14	502	77.63
รวม	451	333.85	502	389.20

หมายเหตุ : \* ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน

#### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสิทธิภาพการทำงาน คุณภาพของการให้บริการ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานจริง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ ให้เหมาะสมตามแต่ละสายงาน ทั้งระดับผู้บริหารซึ่งจะเน้นทักษะในเรื่องของการบริหารงานและด้านจิตวิทยา และระดับปฏิบัติงานซึ่งจะเน้นในเรื่องของทักษะและเทคนิคในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และฝึกทักษะตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัท โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ทั้งจากภายในบริษัทและบริษัทย่อยหรือจากภายนอกตามความเหมาะสมกับหัวข้อที่จัดให้มีการพัฒนา รวมทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยมีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมทั้งเป็นการจัดอบรมภายใน และเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอกแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 71 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 36 ครั้ง ครอบคลุมเนื้อหาเกี่ยวกับการสนับสนุนการทำงานของบริษัท รวมทั้งเพิ่มทักษะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัท และอบรมภายนอก 35 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน เท่ากับ 1.92 ล้านบาทในปี 2555 และ 0.25 ล้านบาทในปี 2556 โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยในปี 2556 เท่ากับ 19.45 ชั่วโมง/คน/ปี

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

ดร. อำนวย วีรธรรม		ประธานกิตติมศักดิ์
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์ทำงาน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2547 - 2556 2547 - 2556 2542 - 2556 2542 - 2556 2552 - 2553 2552 - 2553 2552 - 2553 2552 - 2553 2552 - 2553 2542 - 2552 2550 - 2551 2550 - 2551 2550 - 2551 2545 - 2551 2545 - 2551 การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ University of Michigan, U.S.A.  ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท เอเชียเสริมกิจสลิซ จำกัด (มหาชน) ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจสลิซ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจสลิซ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ยูเนียนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 18/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ลดลง 74,100 หุ้น (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 2,038,400 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.59 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)
นายโล จุน ลอง		ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์ทำงาน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2555 - 2556 2555 - 2556 2542 - 2556 2542 - 2556 การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Santa Clara, U.S.A.  ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจสลิซ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจสลิซ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน) รองประธานกรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจสลิซ จำกัด (มหาชน) รองประธานกรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียเสริมกิจสลิซ จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน) หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 22/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 180,050 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายเทียนทวี สระตันตี		กรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาการจัดการ
ได้รับการแต่งตั้งเป็น		Arthur D. Little Management Education Institute, U.S.A.
กรรมการบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน	
ตั้งแต่วันที่	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
18 มิถุนายน 2530	2535 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2548 - 2552	รองประธานกรรมการ สมาคมเข้าซื้อไทย
	2549 - 2551	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 22/2547
		จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program
		รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่มี

นายเชน ยิง อูย		กรรมการบริหาร/รองผู้จัดการทั่วไป
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ National Central University, Taiwan R.O.C.
ได้รับการแต่งตั้งเป็น	ประสบการณ์ทำงาน	
กรรมการบริษัท	2556 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่วันที่	2556 - ปัจจุบัน	Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.
1 มีนาคม 2549	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2549 - 2556	กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
	2549 - 2556	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
	2549 - 2556	Senior Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2549
		จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program
		รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่มี

นายเลียว อิง จี		กรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาเอก Ph.D. Candidate, Harvard University, U.S.A.
ได้รับการแต่งตั้งเป็น	ประสบการณ์ทำงาน	
กรรมการบริษัท	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่วันที่	2555 - ปัจจุบัน	Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.
26 กุมภาพันธ์ 2551	2554 - 2554	Chief Legal Officer, Chailease Holding Co., Ltd.
	2549 - 2553	Senior Executive Vice President, Financial One Corp.
	2551 - 2552	กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2551 - 2552	กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่มี



นายเชน ฟง ลอง		กรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาการจัดการ Massachusetts Institute of Technology (MIT),
U.S.A.	ได้รับการแต่งตั้งเป็น	ประสบการณ์ทำงาน
กรรมการบริษัท	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจาสีซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่วันที่	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)
3 พฤษภาคม 2542	2556 - ปัจจุบัน	Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.
	2555 - ปัจจุบัน	Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.
	2555 - ปัจจุบัน	Chairman, Chailease Finance International Corp.
	2554 - ปัจจุบัน	Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.
	2554 - ปัจจุบัน	Chairman, China Leasing Co., Ltd.
	2554 - ปัจจุบัน	Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.
	2554 - ปัจจุบัน	Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.
	2552 - ปัจจุบัน	Chairman and President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
	2551 - ปัจจุบัน	Chairman, Chailease Auto Service Co., Ltd.
	2551 - ปัจจุบัน	Chairman, Chailease International Corp.
	2550 - ปัจจุบัน	Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.
	2550 - ปัจจุบัน	Director, Grand Pacific Holdings Corp.
	2550 - ปัจจุบัน	Chairman and President, Chailease International Finance Co., Ltd.
	2549 - ปัจจุบัน	Chairman of Control Committee, Chailease International Leasing Co., Ltd. (Vietnam)
	2543 - ปัจจุบัน	Director, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
	2553 - 2554	President, My Fleet Co., Ltd.
	2552 - 2554	CEO, Financial One Corp.
	2550 - 2554	President/ Director, Financial One Corp.
	2550 - 2554	Chairman, My Fleet Co., Ltd.
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 231,400 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.07 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายหลิว เจีย เจียง		กรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Sloan School of MIT, U.S.A.
ได้รับการแต่งตั้งเป็น	ประสบการณ์ทำงาน	
กรรมการบริษัท	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจาสีซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่วันที่	2556 - ปัจจุบัน	Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.
24 มีนาคม 2552	2555 - ปัจจุบัน	Director, CLJ Capital Management Co., Ltd.
	2554 - ปัจจุบัน	Chief Financial Officer, Chailease Holding Co., Ltd.
	2554 - ปัจจุบัน	Chairman, Apex Credit Solutions Inc.
	2552 - ปัจจุบัน	Director/ Senior Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.
	2552 - ปัจจุบัน	Chairman and Director, Chailease International Leasing Co., Ltd.
	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ, Grand Pacific Holdings Corp.
	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ, Chailease International (Malaysia) Co., Ltd.
	2552 - 2554	Chief Financial Officer/ Executive Director, Financial One Corp.
	2552 - 2552	Supervisor, Chailease Auto Service Co., Ltd.
	2552 - 2552	Supervisor, My Fleet Co., Ltd.
	2547 - 2551	President, Grand Pacific Credit Co., Ltd.
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่มี

นางปัทมา ชวลิต		กรรมการอิสระ:
ได้รับการแต่งตั้งเป็น	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
กรรมการบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน	
ตั้งแต่วันที่	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
29 กรกฎาคม 2536	2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)
	2551 - ปัจจุบัน	Senior Vice President สายทรัพยากรบุคคล ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2548 - 2551	Senior Vice President ฝ่ายผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 161,400 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายประติษฐ ศรีสถาบันนท์		ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ:
ได้รับการแต่งตั้งเป็น	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Central State University, Oklahoma, U.S.A.
กรรมการบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน	
ตั้งแต่วันที่	2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
18 มิถุนายน 2547	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
	2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด (มหาชน)
	2548 - 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจสภาผู้แทนราษฎร
	2546 - 2549	กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	2544 - 2549	นักวิชาการประจำ คณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคารฯ สภาผู้แทนราษฎร
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 3/2543 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 1/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 4/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 2/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 6/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร Advance Audit Committee Program รุ่นที่ 13/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 90,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายอนันต์ ศวีสตนาณนท์		กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ:
ได้รับการแต่งตั้งเป็น	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business
กรรมการบริษัท		Development & Management Course, U.S.A.
ตั้งแต่วันที่	ประสบการณ์ทำงาน	
18 มิถุนายน 2547	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจสสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2541 - ปัจจุบัน	Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C.
	2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ, Star of Andaman Co., Ltd.
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 38/2548
		จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 75,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

รศ. ดร. สุปรียา คอวณิชกุลปต์		กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ:
ได้รับการแต่งตั้งเป็น	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, U.S.A.
กรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2549	ประสบการณ์ทำงาน	
	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจสสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2556 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	2529 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ภาควิชาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	2555 - 2556	ประธานคณะกรรมการดำเนินงานโครงการหลักสูตรนานาชาติ
		สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การประกอบการ ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	2550 - 2556	ประธานสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	2553 - 2555	กรรมการ คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล
	2547 - 2549	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 56/2549
		จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program
		รุ่นที่ 97/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 10/2553
		จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ
		และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 7 จากสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
		ภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
		หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.)
		รุ่นที่ 5 ปี 2556 ของสำนักงานศาลปกครอง
		หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)
		รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 90,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท) รวมการถือหลักทรัพย์โดยผู้เกี่ยวข้อง

นายกษณ อาคนย์สุวรรณ		กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
ได้รับการแต่งตั้งเป็น	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบัญชี Roosevelt University, U.S.A.
กรรมการบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน	
ตั้งแต่วันที่	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
24 มีนาคม 2552	2556 - ปัจจุบัน	Vice President-Internal Audit and Compliance Department บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด
	2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ BNH Medical Center Co., Ltd.
	2540 - 2555	Assistant Vice President- Finance บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2552 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 127/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่มี

นายศรายุทธ์ ขาวละเอียด		ผู้จัดการทั่วไป
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	ประสบการณ์ทำงาน	
	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
	2549 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมเข้าซื้อไทย
	2537 - 2549	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 15,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายดนัย ลาภาวิวัฒน์		เลขานุการคณะกรรมการ/เลขานุการบริษัท/ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน San Diego State University, U.S.A.
	ประสบการณ์ทำงาน	
	2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
	2555 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2547 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2546 - ปัจจุบัน	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	2546 - ปัจจุบัน	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		หลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 50/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 150,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายศรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์		หัวหน้าเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/รักษาการหัวหน้าเจ้าหน้าที่ธุรการ
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด		ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน		
2547 - ปัจจุบัน		รักษาการหัวหน้าเจ้าหน้าที่ธุรการ บริษัท เอเชียสริมกมลสิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน		หัวหน้าเจ้าหน้าที่สารสนเทศ บริษัท เอเชียสริมกมลสิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน		หัวหน้าเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/รักษาการหัวหน้าเจ้าหน้าที่ธุรการ บริษัท กรุงเทพมหานครแปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 82,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายชนม์พิเชฐ ตันตักิตติภักย์		ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด		ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน		
2549 - ปัจจุบัน		ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัท เอเชียสริมกมลสิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - 2549		ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอเชียสริมกมลสิ่ง จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เทียบกับปี 2555		ลดลงจำนวน 30,000 หุ้น (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 0 หุ้น)

## สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)			ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	ณ สิ้นปี 2555	ณ สิ้นปี 2556	เปลี่ยนแปลง		ณ สิ้นปี 2555	ณ สิ้นปี 2556	เปลี่ยนแปลง
กรรมการ				กรรมการ			
ดร. อำนาจ วีรวรรณ	2,112,500	2,038,400	(74,100)	นายหลิว เจีย เจียง	-	-	-
นายโล จุน ลอง	180,050	180,050	-	นางปัทมา ชวลิต	161,400	161,400	-
นายเทียนทวี สระตันต์	-	-	-	นายประดิษฐ์ ศาสตร์นานนท์	90,000	90,000	-
นายเชน ยิง ฮุย	-	-	-	นายอนันต์ ศาสตร์นานนท์	75,000	75,000	-
นายเลียว อิง จื้อ	-	-	-	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์ <sup>1/</sup>	90,000	90,000	-
นายเชน ฟง ลอง	231,400	231,400	-	นายเกษม อากเนย์สุวรรณ	-	-	-
ผู้บริหาร				ผู้บริหาร			
นายศรายุทธ์ ขาวละเอียด	15,000	15,000	-	นายศรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์	82,500	82,500	-
นายณัย ลาภาวิวัฒน์	150,000	150,000	-	นายชนม์พิเชฐ ตันตักิตติภักย์	30,000	0	(30,000)

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รวมการถือหลักทรัพย์โดยผู้เกี่ยวข้อง

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสถานการณ์ในอัตราที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากผลประกอบการ สภาพการเงิน และเศรษฐกิจ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนเงินที่สามารถจ่ายได้ภายหลังบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมถึงภาระผูกพันต่างๆ ของบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วในแต่ละปี ยกเว้นบริษัทมีความจำเป็นในการนำเงินดังกล่าวไปลงทุนเพื่อหารายได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนด ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่น นอกจากกำไร รวมทั้งกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ก็ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน เว้นแต่ที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าการดำเนินการนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว



# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการของฝ่ายบริหาร เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพของการบริหารอันจะนำไปสู่การสร้างเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังต่อไปนี้

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายในการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิ โดยครอบคลุมสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหุ้น หรือโอนหุ้น การได้รับข่าว ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำเสนอข้อมูลสำคัญที่ผู้ถือหุ้นควรทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทคือ [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) เช่น การให้สิทธิผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์และนำหลักเกณฑ์ต่างๆ ขึ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2556

สำหรับในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2556 (หรือก่อนประชุม 32 วันโดยบริษัทได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน 2556) และได้นำรายงานการประชุมเสนอผ่านทางเว็บไซต์หลังประชุม 14 วัน คือตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556 นอกจากนั้น บริษัทไม่มีนโยบายรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมกะทันหันในการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้สิทธิในการซักถามคณะกรรมการในที่ประชุม และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

### 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งนักลงทุนสถาบัน อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 22 วันก่อนวันประชุมรวม ทั้งประกาศหนังสือนัดเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

โดยปี 2556 บริษัทได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2556 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 เวลา 15.00 น. ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ บางกอกคลับ ชั้น 28 อาคารสารคดีตาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้อย่างสะดวก โดยการโดยสารรถประจำทาง รถไฟฟ้า BTS และรถโดยสาร BRT ในการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงและแสดงความคิดเห็นหรือซักถามข้อสงสัยก่อนการตัดสินใจ

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนล่วงหน้า 32 วัน ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2556 และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม/ความเห็นของคณะกรรมการ/รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมามีรายละเอียดครบถ้วน/รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม/เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบการไว้ชัดเจน โดยมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนของบริษัทเป็นผู้จัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น 22 วัน

โดยในปี 2556 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบอื่นๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556 และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์สายกลาง ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 18 - 21 มีนาคม 2556 เพื่อบอกกล่าวผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเวลาที่เพียงพอสำหรับเตรียมตัวศึกษาข้อมูลก่อนมาเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ในวันที่ 14 มีนาคม 2556 รวมทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมรวมทั้งหลักฐานการเข้าร่วมประชุมซึ่งได้ระบุเอกสารต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการเข้าประชุม โดยระบุทั้งผู้ถือหุ้นที่จะเข้าประชุมด้วยตัวเองและผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้ครบถ้วนและถูกต้อง และจะไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ ศาสตร์นานนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน หรือสามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทนได้

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดสถานที่ วันเวลาการประชุมที่ถือได้ว่าเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอด้วยระบบ Barcode โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ และจัดเตรียมอาหารแถมไปเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย พร้อมการจัดให้มีของว่างเพื่อรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่รอเข้าประชุมด้วย

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปีทั้งในรูปแบบเล่มและแบบซีดีรอมไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่แสดงความประสงค์ขอรับ ณ จุดลงทะเบียน ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ที่ปรึกษากฎหมายอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และในวาระเลือกกรรมการได้จัดให้มีการลงคะแนนแยกตามกรรมการแต่ละท่าน และเก็บบัตรลงคะแนนของแต่ละท่านเพื่อให้ที่ปรึกษากฎหมายได้ทำการตรวจนับอย่างโปร่งใส

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2556 นี้มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบ รวมทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วย ดร. อำนาจ วีรวรรณ ประธานกิตติมศักดิ์, นายโล จุน ลอง ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, นายเทียนทวี สระตันดี กรรมการบริหาร, นายเชน ยิง ฮุย กรรมการบริหาร, นายเชน ฟง ลอง กรรมการ, คุณหลิว เจีย เจียง กรรมการ, นายเลี้ยว อิง จ้อ กรรมการ, นางปัทมา ขวลิต กรรมการอิสระ, นายประดิษฐ์ ศาสตร์นานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ, นายอนันต์ ศาสตร์นานนท์ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ, รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ, นายเกษม อาคนะย์สุวรรณ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ รวมทั้ง นายดนัย ลาภาวิวัฒน์ เลขาธิการบริษัท ซึ่งดำรงตำแหน่งหัวหน้าเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน/เลขานุการคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทสำนักงานกฎหมาย เซาท์ เอเชีย จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายอิสระซึ่งทำหน้าที่ดำเนินการประชุม จำนวน 2 ท่าน และ บริษัท โอเจ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในฐานะผู้แทนในการนับคะแนนอิสระ เข้าร่วมด้วย จำนวน 4 ท่าน จากการที่บริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 อยู่ในระดับดีเลิศ (100 คะแนน)

### หลังวันประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากการประชุมสิ้นสุดในวันที่ 10 เมษายน 2556 และบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน คือวันที่ 24 เมษายน 2556 และยังได้บันทึกการประชุมในลักษณะสื่อวิทัศน์และบันทึกการออกเสียง โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นที่สนใจ และได้แจ้งประกาศการจ่ายเงินปันผลลงในหนังสือพิมพ์รายวันสายกลางฉบับภาษาไทย ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 23 - 25 เมษายน 2556

### 3) การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประกอบการที่ดีให้แก่บริษัทและเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในระยะยาว ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน “การกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” โดยมีหัวข้อดังนี้

1. จรรยาบรรณธุรกิจ
2. นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
3. นโยบายการต่อต้านการทุจริต
4. นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและแบบฟอร์ม
5. นโยบายการพัฒนาความรู้ศักยภาพของบุคลากร
6. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

ในด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้ให้ความสำคัญในการที่จะพัฒนาพนักงานในทุกระดับ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ทั้งความรู้ที่เกี่ยวข้องในงานปัจจุบัน และความรู้สำหรับการพัฒนาทักษะเพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งที่จัดขึ้นภายในบริษัท และส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก โดยในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 71 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 36 ครั้งและอบรมภายนอก 35 ครั้ง ได้รวมถึงหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมคือหลักสูตร “การดำเนินการแบบธุรกิจสีเขียว...นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน” ซึ่งจัดโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

บริษัทมีการรณรงค์ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน พบว่าในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีสถิติการหยุดงาน (Sick Leave) เท่ากับร้อยละ 2.39 ของจำนวนบุคลากรรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทไม่มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

นอกจากนั้นบริษัทได้การเปิดเผย “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2556” บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านสามารถเข้าถึงได้

อนึ่ง เพื่อเป็นช่องทางในการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อรับข้อร้องเรียน คำแนะนำ ความคิดเห็น สำหรับติดต่อกับคณะกรรมการ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถส่งไปรษณีย์หรือยื่นเรื่องโดยตรงได้ที่บริษัท

### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน โครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจนซึ่งแสดงให้เห็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของบริษัท โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยทั้งในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

ในด้านของคุณภาพของรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2556 ที่ผ่านมามีบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยงบการเงินในปี 2556 ของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข

บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ โดยสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่ 02-679-6226 ต่อ 230, 231 หรือ สามารถดูข้อมูลที่สำคัญของบริษัท เช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รายชื่อคณะกรรมการ งบการเงิน รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (โดยเลือกในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)

ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทมีการให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในโอกาสต่างๆ ในการนำเสนอข้อมูล ดังนี้

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
2. การเข้าพุดคุยกับผู้บริหารของบริษัท (Company Visit) ของนักลงทุนสถาบันจำนวน 5 ครั้ง
3. การเผยแพร่ข้อมูลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทโดยการไปรษณีย์พิมพ์ จำนวน 4 ครั้ง (Press Releases)
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 3 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อปรับเปลี่ยนให้เข้าตามสถานการณ์ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป หรือมีการทบทวนทุก 5 ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนกำหนดให้มีการรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่วางไว้และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด โดยบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท ว่าให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด กล่าวคือ กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

บริษัทได้จัดให้มีการถ่วงดุลของกรรมการคือ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน และมีกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระร้อยละ 42 หรือ 5 ใน 12 ของกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใส ช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอและสามารถเข้าสอบทานการดำเนินงานของบริษัทได้ โดยในมติที่สำคัญยังคงต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ อำนาจที่มอบให้คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นการมอบอำนาจที่ไม่ทำให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียสามารถถอนมติรายการใด ๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนเองทำร่วมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้

ในปี 2556 ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างกรรมการ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ ในการประเมินบริษัทจะส่งแบบสอบถามและให้คะแนนไปยังคณะกรรมการทุกท่าน โดยแต่ละหัวข้อหลักจะมีข้อย่อยและจะสามารถให้คะแนนตามความพอใจ 1-5 คะแนน และภายหลังจากได้รับผลการประเมินของแต่ละกรรมการแต่ละท่าน บริษัทจะรวบรวมคะแนนจะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบต่อไป

นอกจากนั้นคณะกรรมการได้ริเริ่มจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2556 เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของ CEO สำหรับปีก่อนหน้า โดยมีหัวข้อที่ทำการประเมินได้แก่ คุณสมบัติ หน้าที่และบทบาท ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานในหน้าที่ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ผลการดำเนินงานของบริษัท และการพัฒนาตนเอง ในการประเมินบริษัทจะส่งแบบสอบถามและให้คะแนนไปยังคณะกรรมการทุกท่าน โดยแต่ละหัวข้อหลักจะมีข้อย่อยและ จะสามารถให้คะแนนตามความพอใจ 1-5 คะแนน และภายหลังจากได้รับผลการประเมินของแต่ละกรรมการแต่ละท่าน บริษัทจะรวบรวมคะแนนจะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบต่อไป

บริษัทยังไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากกว่า 3 บริษัท ซึ่งสามารถดูรายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านได้จากหัวข้อ ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่ทุกท่าน โดยเริ่มต้นตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวข้อนำเสนอ คือ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท แผนธุรกิจของบริษัท ประวัติบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กรและรายชื่อผู้บริหาร วาระการประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแนบคู่มือกรรมการเพื่อให้กรรมการใหม่ได้ศึกษาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้



ตารางสรุปการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2556

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ คณะกรรมการ			คณะกรรมการ คณะกรรมการ	
	บริษัท	ตรวจสอบ		บริษัท	ตรวจสอบ
ดร. อำนวย วีรวรรณ	2/6	-	นายหลิว เจีย เจียง	3/6	-
นายโล จุน ลอง	6/6	-	นางปฏิมา ชวลิต	6/6	-
นายเทียนทวี สระตันต์	5/6	-	นายประดิษฐ์ ศาสตร์นานนท์	6/6	4/4
นายเซน ยิง ฮุย	6/6	-	นายอนันต์ ศาสตร์นานนท์	5/6	4/4
นายเลียว อิง จือ	4/6	-	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	5/6	3/4
นายเซน ฟง ลอง	4/6	-	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	6/6	4/4

บริษัทจัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารเข้าประชุม และการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นบริหาร (Non-Executive directors) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมธรรมาภิบาล และเพิ่มความโปร่งใสของงบการเงินให้กับบริษัท โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งทั้ง 2 การประชุม โดยจะเลือกประชุมก่อนพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีของบริษัท สำหรับในปี 2556 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556

กรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกกรรมการ โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี แต่เนื่องจากมีกรรมการบางท่านเป็นชาวไต้หวันและมีตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจอยู่ในไต้หวัน ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุมกรรมการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมจึงได้ดำเนินการจัดการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference) ซึ่งจะช่วยให้กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมพร้อมกันสามารถโต้ตอบกันได้ แม้จะอยู่ต่างสถานที่กัน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยทุกรายเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มามีวาระเร่งด่วน กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานจะใช้ดุลยพินิจของตนในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของบริษัท พิจารณาการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เป็นการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการตรวจสอบเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทมีการควบคุมและกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยบริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งมีข้อกำหนดมากกว่าหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 14/2551 ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย



4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ซึ่งมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีการเร่งด่วน

ทั้งนี้กรรมการของบริษัททุกท่านที่อยู่ในประเทศไทย ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program และในจำนวนนี้ กรรมการบางท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program แล้ว ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย และหากมีกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งและยังไม่ได้ผ่านการอบรม บริษัทมีนโยบายจะจัดให้กรรมการใหม่ได้รับการอบรมเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย

สำหรับปี 2556 นายประดิษฐ์ ศาสตร์นันทน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ และนายเกษม อาคเนย์สุวรรณ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร “Risk Management Committee Program” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในด้านการกำกับดูแลฝ่ายจัดการ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ที่มีสายการรายงานตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างอิสระมีประสิทธิภาพ โดยมีนางดาเรศนา จรุงทรัพย์วัฒน์ เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor - CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอยู่อย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งนายดนัย ลาภาวิวัฒน์ เป็นเลขานุการบริษัท (ปัจจุบันยังคงอยู่ในตำแหน่ง) โดยทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนงานของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับปี 2556 นายดนัยได้เข้าอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 50/2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร. อำนวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการ
3.	นายเทียนทวี สระตันดี	กรรมการบริหาร
4.	นายเซน ยิง สุย	กรรมการบริหาร
5.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ
6.	นายเซน ฟง ลอง	กรรมการ
7.	นายทลิว เจีย เจียง	กรรมการ
8.	นางปฏิมา ชาลิต	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
11.	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นายदनัย ลากาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการบริษัท

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร. อำนวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการบริหาร
3.	นายเทียนทวี สระตันดี	กรรมการบริหาร
4.	นายเซน ยิง สุย	กรรมการบริหาร
5.	นายเซน ฟง ลอง	กรรมการ
6.	นายทลิว เจีย เจียง	กรรมการ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2547 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 เพื่อเป็นองค์การอิสระในการสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน รวมถึงการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นต้น ตามรายละเอียดใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายประดิษฐ์ ศิวสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2.	นายอนันต์ ศิวสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3.	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4.	นายเกษม อาคนะสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายประดิษฐ์ ศิวสตนานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน และการสอบทานงบการเงินของบริษัท

### คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร. อำนวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายเทียนทวี สระตันต์	กรรมการบริหาร
4.	นายเซน ยิง ชุย	กรรมการบริหาร
5.	นายศรายุทธ ขวละเอียด	ผู้จัดการทั่วไป
6.	นายณัย ลาภาวิวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการ/หัวหน้าเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน/เลขานุการบริษัท
7.	นายศรายุทธ ชัยสวัสดิ์	หัวหน้าเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/รักษาการหัวหน้าเจ้าหน้าที่ธุรการ
8.	นายชนม์พิเชฐ ดันตักิตติภิญโญ	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้เพียงพอ รวมทั้งอนุมัตินโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายงานที่จัดทำโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ โดยในกระบวนการบริหารความเสี่ยงนั้น ได้รวมถึงการจัดให้มีแนวทางการทบทวนระดับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การติดตามและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยจะทำการทบทวนทุกไตรมาส ทั้งนี้สมาชิกในคณะกรรมการบริหารบริหารความเสี่ยงของบริษัทถูกกำหนดตามตำแหน่งภายในบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ลำดับที่	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย	ตำแหน่งในคณะกรรมการ
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	กรรมการบริหาร	รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	ผู้จัดการทั่วไป	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	หัวหน้าเจ้าหน้าที่สารสนเทศ	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - บริษัท	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - บริษัทย่อย	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป - บริษัทย่อย	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป - ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้ช่วย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปในนามของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทผู้ถือหุ้นในการประกอบธุรกิจ
- 2) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
- 3) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกย่องกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) การจัดซื้อ และการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกย่องกำหนดไว้หรือที่มิใช่เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ สำหรับนโยบายหรือการบริหารงานบุคคล ซึ่งครอบคลุมการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากการเป็นพนักงาน การให้รางวัล ผลตอบแทน การขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานบุคคล สามารถอนุมัติได้ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนในคณะกรรมการบริหารหรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทผู้ถือหุ้นมิใช่รายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมเหตุผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท และติดตามควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2) ดำเนินการและบริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัท
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป
- 4) พิจารณานุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทภายใต้อำนาจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) พิจารณานุมัติการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง การให้รางวัล ผลตอบแทน ตลอดจนการบริหารจัดการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล
- 6) ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่แทน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ข้างต้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจดังกล่าวไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการการค้าโดยทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกบุคคลมาดำรงเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ โดยในการคัดเลือกกรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ไม่ว่าจะเป็น เพศ เชื้อชาติ เป็นต้น และทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และคุณสมบัติในฐานะกรรมการในด้านต่าง ๆ โดยความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และรวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการคัดเลือกกรรมการจะพิจารณาตามที่สาระสำคัญของข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดไว้แล้ว

แนวทางการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้คือ

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี รวมทั้งสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

## การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย

แนวทางวิธีปฏิบัติ:

- การแต่งตั้ง การปลดออก และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตัวแทนที่แต่งตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมายสำหรับบริษัทย่อย ตามการถือหุ้น จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัท ตัวแทนบริษัทรวมถึงผู้สนับสนุนบริษัท ตัวแทนผู้รับมอบอำนาจ กรรมการ ผู้ควบคุมงาน และอื่น ๆ
- เพื่อปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัท ตัวแทนของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยบริษัทจะต้องใช้อำนาจ ปฏิบัติตามหน้าที่ และติดตามคำแนะนำของบริษัทที่อยู่ภายใต้กฎหมาย พระราชบัญญัติ สัญญาการเข้าร่วมเป็นบริษัทและสัญญาอื่น ๆ
- บริษัทย่อยจะต้องติดตามให้บริษัทอนุมัติเรื่องที่ถูกกำหนดไว้ในกฎของบริษัทย่อยที่สำรองไว้โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- บริษัทย่อยจะต้องจัดประชุมเพื่อทบทวนธุรกิจของบริษัท (การประชุม) อย่างสม่ำเสมอ และเชิญบุคคลที่บริษัทส่งรายชื่อมาให้เข้าร่วมประชุม รายงานการประชุมจะต้องส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อการทบทวนด้วย
- บริษัทย่อยจะต้องยอมรับการตรวจสอบจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทสามารถแต่งตั้งผู้ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบพิเศษในเวลาใดก็ได้ เมื่อจำเป็น
- อ้างอิงการรายงานการบริหารผลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องส่งรายงานที่เกี่ยวข้องและถ่ายเอกสารไปยังบริษัท อย่างสม่ำเสมอ หรือตามคำขอ
- นโยบายและขั้นตอนวิธีการของบริษัทย่อย จะต้องสอดคล้องกับ “แนวทางนโยบายบริษัทและการบริหารขั้นตอนการดำเนินงาน” ซึ่งกำหนดเป็นเงื่อนไขโดยบริษัทซึ่งจะได้รับการรักษาและจัดทำให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- เมื่อไม่มีความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือเหตุผลในการลงทุนในบริษัทย่อย ข้อเสนอเพื่อปิดบริษัท หรือโครงการขายหุ้นจะต้องถูกส่งไปยังฝ่ายวางแผน เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น รวมทั้งย้ำเตือนให้ผู้ปฏิบัติงานระมัดระวังเก็บรักษาข้อมูลต่างๆ หากจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลใด ๆ การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายใน โดยไม่นำข้อมูลภายในองค์กร ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่ ในการจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ตามนัยมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งนี้ เป็นไปตามที่ถูกกำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการทุกท่านนำส่งสำเนารายงานการถือหุ้นหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลง ทุกครั้งที่มีการทำรายการไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อนำแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ซึ่งบุคคลเหล่านั้นจะต้องลงนามรับทราบเอกสารรักษาข้อมูลภายในของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้หากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ



## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่

- สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 2,980,000 บาท ดังนี้  
 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,530,000 บาท  
 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 1,450,000 บาท
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 0 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี

### 2) ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสาร ค่าเดินทาง เป็นต้น ให้แก่

- สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 19,675 บาท ดังนี้  
 ค่าตอบแทนของงานบริการอื่นของบริษัท จำนวน 13,712 บาท  
 ค่าตอบแทนของงานบริการอื่นของบริษัทย่อย จำนวน 5,963 บาท
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 0 บาท

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2556 ขึ้นแยกจากรายงานประจำปี สามารถดูรายละเอียดได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ โดยปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission-Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานของบริษัท แบ่งออกเป็น 5 องค์ประกอบ ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือและกลไกที่สำคัญ เพื่อช่วยให้บริษัทมีระบบการจัดการที่ดี โดยบริษัทได้มอบหมายให้พนักงานของบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการประเมินตนเอง (Control Self Assessment, CSA) ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงและพัฒนาการควบคุมภายในด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยให้พนักงานสามารถระบุปัจจัยเสี่ยงต่างๆด้วยตนเอง รวมทั้งประเมินความเสี่ยงและระบบงานที่เกี่ยวข้องกับตนเอง เพื่อให้สามารถพัฒนาปรับปรุงระบบและลดความเสี่ยงลงได้

นอกจากนี้ บริษัทมีการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อช่วยประเมินความเป็นไปได้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และพิจารณามาตรการป้องกันและการควบคุมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถป้องกันและควบคุมเพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการควบคุมภายในโดยให้ฝ่ายบริหารชี้แจงระบบต่างๆ ในการบริหารงานและการควบคุมภายใน รวมถึงการซักถามข้อมูลจากผู้บริหาร คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน กล่าวคือ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อสามารถดำเนินงานระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ติดตามควบคุมดูแลการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบแล้ว รวมถึงขอบเขตในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2557 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทและพิจารณาตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีการควบคุมอย่างเพียงพอตามแนวทางที่กำหนด และไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 ได้แต่งตั้งนางดาเรศนา จรุงทรัพย์วัฒน์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor-CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอยู่อย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นการเฉพาะ

# รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรายการดังกล่าวล้วนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม โดยหากเป็นรายการที่มีใช้การค้าตามปกติธุรกิจหรือมิได้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง และกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ทั้งนี้ ในการพิจารณารายการระหว่างกันต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบทาน ให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้นๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่เป็นการค้าตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขต การอนุมัติที่กำหนดไว้ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

โดยมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบทานรายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้ให้ความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป เงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วงระยะเวลาดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับงวดสิ้นสุด (พันบาท)		เหตุผล ความเป็นมาของการทำ รายการระหว่างกัน/หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	
1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)/ • ถือหุ้นร้อยละ 7.35 ในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และค่าธรรมเนียมอาวัลของบริษัทและ บริษัทย่อยเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อขยายการประกอบธุรกิจ 1. เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน 2. เงินเบิกเกินบัญชี 3. เงินกู้ยืมระยะสั้น 4. เงินกู้ยืมระยะยาว 5. ดอกเบี้ยค้างจ่าย 6. ดอกเบี้ยจ่าย 7. ดอกเบี้ยรับ	130,174.59 69,963.80 160,000.00 2,000,000.00 360.81 114,035.40 717.40	167,314.29 92,045.48 650,000.00 2,300,000.00 576.55 135,730.26 500.16	• คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าคิดอัตราดอกเบี้ยตาม อัตราตลาด มีความสมเหตุสมผลและ เป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
2. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ • ถือหุ้นร้อยละ 0.95 ในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยเพื่อใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียน และค่าเบี้ย ประกันภัยของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคิดดอกเบี้ยและค่าเบี้ยประกัน ตามอัตราตลาด 1. หุ้นกู้ 2. ดอกเบี้ยจ่าย 3. ดอกเบี้ยค้างจ่าย 4. ค่าเบี้ยประกันภัย 5. ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	30,000.00 1,383.78 181.48 1,339.51 795.73	50,000.00 1,661.75 30.82 1,514.82 439.12	• คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าคิดอัตราดอกเบี้ยและ ค่าเบี้ยประกันภัยตามอัตราตลาด มีความสมเหตุสมผลและเป็นไป ตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
3. Chailease Finance Co., Ltd. / • ถือหุ้นร้อยละ 36.61 ในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ค่าบริการวิชาชีพ	1,000.00	1,000.00	• คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ามูลค่าเป็นไปตาม ราคาตลาดและเปรียบเทียบกับ ขนาดของสินทรัพย์และบริการอ้างอิง ในกลุ่มบริษัท มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามการประกอบธุรกิจ ทั่วไป
4. กองทุนบริหารสินทรัพย์ สาร ชิต์ทาวเวอร์/ • เป็นกองทุนที่เกี่ยวข้อง กับ บจก. ชิต์เรียลตี้ ซึ่ง บจก. ชิต์เรียลตี้ เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัท คือ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	รายจ่ายค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน และค่าบริการของบริษัทและ บริษัทย่อย 1. รายจ่ายค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน และค่าบริการ	20,249.01	22,007.06	• คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ามูลค่าเป็นไปตาม ราคาตามสัญญาที่ตกลงกัน มีความสมเหตุสมผล และเป็นไป ตามการประกอบธุรกิจทั่วไป

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียสริมกิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ปี 2555 - 2556 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี



## ความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

มติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุม ได้ให้ความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป เงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาจากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีใช้การค้าตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องมีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง โดยกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ ในการพิจารณาต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อออกความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วย เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นการค้าตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด

## นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาด และเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้นๆ ด้วย รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระะยะ 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเซิร์มิกัลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2554 ตรวจสอบโดยนายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3972 บริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเซิร์มิกัลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2555 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเซิร์มิกัลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2556 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สำหรับปี 2556 ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ และการเปลี่ยนแปลงการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว และนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้และผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานดังกล่าวด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ในปี 2554 - 2556 เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม					
	2554		2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	439.99	2.41	155.16	0.67	212.01	0.75
เงินลงทุนชั่วคราว	2.72	0.01	4.33	0.02	5.13	0.02
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,745.86	31.44	7,385.17	31.88	9,256.52	32.62
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	297.62	1.63	304.91	1.32	362.20	1.28
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	831.17	4.55	939.37	4.06	874.45	3.08
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	44.47	0.24	88.64	0.38	69.53	0.24
ทรัพย์สินรอการขาย	24.14	0.13	37.97	0.16	22.64	0.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	151.02	0.83	226.26	0.98	231.14	0.81
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>7,536.99</b>	<b>41.24</b>	<b>9,141.81</b>	<b>39.47</b>	<b>11,033.62</b>	<b>38.88</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม					
	2554		2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	10,242.11	56.05	13,455.28	58.09	16,724.09	58.93
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	319.33	1.75	370.36	1.60	414.43	1.46
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	15.37	0.08	21.96	0.09	25.00	0.09
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.31	0.00	0.31	0.00	0.31	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	49.79	0.27	54.98	0.24	55.85	0.20
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24.37	0.13	22.63	0.10	21.90	0.08
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	59.88	0.33	67.07	0.29	76.49	0.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26.62	0.15	28.27	0.12	28.92	0.10
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,737.77</b>	<b>58.76</b>	<b>14,020.86</b>	<b>60.53</b>	<b>17,346.99</b>	<b>61.12</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>18,274.76</b>	<b>100.00</b>	<b>23,162.66</b>	<b>100.00</b>	<b>28,380.61</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,898.91	15.86	2,778.71	12.00	3,971.77	13.99
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	300.00	1.64	2,000.00	8.63	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,300.00	7.11	4,300.00	18.56	-	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	699.78	3.02	999.14	3.52
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	-	-	-	-	100.00	0.35
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.48	0.00	0.54	0.00	0.61	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	4,270.35	23.37	7,701.90	33.25	9,024.94	31.80
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	76.42	0.42	84.71	0.37	86.99	0.31
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	280.76	1.54	327.99	1.42	373.37	1.32
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>9,126.93</b>	<b>49.94</b>	<b>17,893.65</b>	<b>77.25</b>	<b>14,556.82</b>	<b>51.29</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,000.00	10.94	-	-	2,300.00	8.10
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน						
หนึ่งปี	4,300.00	23.53	700.00	3.02	6,000.00	21.14
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	699.31	3.83	998.15	4.31	1,647.50	5.81
เงินวางประกันการเช่า	-	-	0.72	0.00	0.72	0.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	59.06	0.32	71.08	0.31	79.17	0.28
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,058.37</b>	<b>38.62</b>	<b>1,769.94</b>	<b>7.64</b>	<b>10,027.39</b>	<b>35.33</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>16,185.30</b>	<b>88.57</b>	<b>19,663.59</b>	<b>84.89</b>	<b>24,584.20</b>	<b>86.62</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม					
	2554		2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,150.00	6.29	1,725.00	7.45	1,725.00	6.08
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	141.19	0.77	715.42	3.09	715.42	2.52
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น	4.19	0.02	4.19	0.02	4.19	0.01
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	76.70	0.42	99.90	0.43	130.63	0.46
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	717.38	3.93	954.57	4.12	1,221.18	4.30
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,089.46</b>	<b>11.43</b>	<b>3,499.08</b>	<b>15.11</b>	<b>3,796.41</b>	<b>13.38</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>18,274.76</b>	<b>100.00</b>	<b>23,162.66</b>	<b>100.00</b>	<b>28,380.61</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเซริมกิสส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2554 - 2556

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2554		2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ	1,297.18	78.30	1,608.02	79.12	2,007.76	81.60
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	88.16	5.32	100.10	4.93	91.84	3.73
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	55.91	3.37	56.40	2.78	61.02	2.48
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	5.55	0.33	10.35	0.51	14.31	0.58
รายได้จากค่าปรับล่าช้า	43.80	2.64	64.59	3.18	62.71	2.55
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	97.94	5.91	143.95	7.08	169.10	6.87
เงินปันผลรับ	0.06	0.00	0.07	0.00	0.11	0.00
รายได้อื่น	68.14	4.11	48.92	2.41	53.55	2.18
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,656.75</b>	<b>100.00</b>	<b>2,032.41</b>	<b>100.00</b>	<b>2,460.40</b>	<b>100.00</b>
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	107.90	6.51	131.23	6.46	153.20	6.23
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	378.93	22.87	442.38	21.77	501.87	20.40
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	58.70	3.54	78.86	3.88	152.41	6.19
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	624.36	37.69	732.84	36.06	848.96	34.50
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	155.33	9.38	152.02	7.48	163.04	6.63
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,325.21</b>	<b>79.99</b>	<b>1,537.33</b>	<b>75.64</b>	<b>1,819.48</b>	<b>73.95</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>331.54</b>	<b>20.01</b>	<b>495.08</b>	<b>24.36</b>	<b>640.92</b>	<b>26.05</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	(5.86)	(0.29)	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	1.17	0.06	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>331.54</b>	<b>20.01</b>	<b>490.39</b>	<b>24.13</b>	<b>640.92</b>	<b>26.05</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเซริมกิสส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2554 - 2556

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	486.87	647.10	803.96
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	58.70	78.86	152.41
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	0.59	4.71	9.55
ค่าเผื่อการลดค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น (โอนกลับ)	(0.03)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	14.87	16.25	18.94
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอุปกรณ์	2.73	3.07	3.21
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(0.86)	(1.61)	(0.80)
กำไรจากการขายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(0.99)	(2.57)	(2.48)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7.17	6.62	8.09
รายได้ดอกเบี้ย	(1,428.16)	(1,752.09)	(2,153.83)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	621.23	730.30	846.29
เงินปันผลรับ	(0.06)	(0.07)	(0.11)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(237.95)	(269.43)	(314.77)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(2,316.35)	(4,833.13)	(5,144.66)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(25.07)	(48.18)	(99.45)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(154.37)	(124.52)	61.59
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(38.79)	(52.75)	12.73
สินทรัพย์รอการขาย	(6.56)	(27.71)	(31.55)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33.30	(67.21)	(1.31)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(35.24)	(46.94)	(51.91)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28.17	37.17	54.81
เงินวางประกันการเช่า	-	0.72	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(2,752.85)	(5,431.98)	(5,514.51)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1.28)	(0.46)	-
หนี้สูญได้รับคืน	-	19.03	13.03
ดอกเบี้ยรับ	1,410.19	1,692.24	2,085.88
ดอกเบี้ยจ่าย	(627.39)	(733.67)	(869.21)
จ่ายภาษีเงินได้	(133.98)	(150.63)	(170.47)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(2,105.31)</b>	<b>(4,605.49)</b>	<b>(4,455.27)</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(22.79)	(19.90)	(18.77)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.64)	(1.32)	(2.48)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	0.99	2.58	2.81
เงินปันผลรับ	0.06	0.07	0.11
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(24.38)</b>	<b>(18.58)</b>	<b>(18.34)</b>



งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	176.50	(171.25)	1,170.97
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(60.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น	1,334.90	3,440.20	1,331.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	2,300.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(300.00)	(2,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	2,720.00	700.00	5,300.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(1,500.00)	(1,300.00)	(4,300.00)
เงินปันผลจ่าย	(202.40)	(230.00)	(343.59)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	1,150.00	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	(0.77)	-
จ่ายชำระหุ้นกู้ครบกำหนด	-	-	(700.00)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	1,000.00	1,750.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>2,469.00</b>	<b>4,288.18</b>	<b>4,508.39</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>339.31</b>	<b>(335.88)</b>	<b>34.77</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>81.76</b>	<b>421.08</b>	<b>85.19</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>421.08</b>	<b>85.19</b>	<b>119.97</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2554 - 2556

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>1/</sup> (%)	8.61	8.74	8.52
อัตราดอกเบี้ยจ่าย <sup>1/</sup> (%)	4.20	4.22	3.87
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.41	4.52	4.65
อัตรากำไรสุทธิ (%)	20.01	24.13	26.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.07	17.12	17.92
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.94	2.38	2.48
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.10	0.10	0.10
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	7.90	5.62	6.48
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.12	1.19	1.16
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์</b>			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อบริการ (%)	1.07	0.97	1.04
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อบริการ (%)	0.25	0.21	0.11
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อบริการ (%)	0.42	0.50	0.49
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ (%)	252.52	192.98	211.81

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2554 - 2556

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ดอกเบี้ยรับเป็นอัตรา Effective Rate และ ดอกเบี้ยจ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอาวัลและการค้ำประกันเงินกู้

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 28,380.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 23,162.66 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.53 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อกิจการขยายตัวของธุรกิจ โดยการให้สินเชื่อขยายตัวร้อยละ 9.63 จาก 19,286.15 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 21,142.67 ล้านบาท ในปี 2556

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 24,584.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 19,663.59 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.02

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 3,796.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,499.08 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.50 ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มมากขึ้น โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,725.00 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 1,351.81 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2556 มีจำนวน 2,460.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,032.41 ล้านบาท ในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.06 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ โดยมีรายได้หลักจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นร้อยละ 81.60 ของรายได้รวมในปี 2556 และคิดเป็นร้อยละ 79.12 ของรายได้รวมในปี 2555 และรองลงมาเป็นรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (บริการแพคคอรัง) คิดเป็นร้อยละ 3.73 ของรายได้รวมในปี 2556 และร้อยละ 4.93 ของรายได้รวมในปี 2555 และรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ให้บริการสินเชื่อรถจักรยานยนต์) คิดเป็นร้อยละ 2.48 ของรายได้รวมในปี 2556 และร้อยละ 2.78 ของรายได้รวมในปี 2555 และรายได้อื่น เช่น รายได้ค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคล และรายได้จากสินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 12.19 ของรายได้รวมในปี 2556 และร้อยละ 13.17 ของรายได้รวมในปี 2555

สำหรับค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล) เท่ากับ 1,819.48 ล้านบาทในปี 2556 และ 1,537.33 ล้านบาทในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.35 โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร คิดเป็นร้อยละ 36.00 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2556 และร้อยละ 37.31 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2555 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นร้อยละ 8.38 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2556 และร้อยละ 5.13 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2555 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน คิดเป็นร้อยละ 46.66 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2556 และร้อยละ 47.67 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2555 และภาษีเงินได้นิติบุคคล คิดเป็นร้อยละ 8.96 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2556 และร้อยละ 9.89 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2555

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อคิดเป็นจำนวนเงิน ในปี 2556 มีจำนวน 655.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 573.61 ล้านบาท ในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.20 แต่เมื่อพิจารณาเป็นร้อยละของรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 28.22 ของรายได้รวมในปี 2555 เป็นร้อยละ 26.62 ของรายได้รวมในปี 2556

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2556 มีจำนวน 848.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 732.84 ล้านบาท ในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.85 เนื่องจากปริมาณเงินกู้ยืมที่มากขึ้นอันเป็นผลมาจากพอร์ตสินเชื่อขยายตัว ขณะที่เมื่อพิจารณาเป็นร้อยละของรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 36.06 ของรายได้รวมในปี 2555 เป็นร้อยละ 34.50 ของรายได้รวมในปี 2556 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ย

กำไรสำหรับปี 2556 เท่ากับ 640.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 495.08 ล้านบาท ในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.46 โดยในปี 2556 มีการปรับปรุงรายการผลขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและผลกระทบของภาษีเงินได้สำหรับพนักงานหลังออกจากงานตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี จึงได้ปรับผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินของปี 2555 เพื่อให้สามารถสะท้อนรายการเปรียบเทียบได้ ทำให้มีกำไรเบ็ดเสร็จในปี 2555 และ 2556 (ภายหลังการปรับปรุงรายการข้างต้น) จำนวน 490.39 ล้านบาท และ 640.92 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.70 สำหรับอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) และ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ในปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 26.05 และร้อยละ 17.92 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับร้อยละ 24.13 และร้อยละ 17.12 ใน ณ สิ้นปี 2555 ตามลำดับ

พอร์ตสินเชื่อในปี 2556 มีจำนวน 28,017.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 22,786.38 ล้านบาทในปี 2555 หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.96 โดยมาจากการขยายตัวของสินเชื่อ ในขณะที่ยอดหนี้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับร้อยละ 0.49 ของพอร์ตสินเชื่อรวม ลดลงจากร้อยละ 0.50 ของพอร์ตสินเชื่อรวม ณ สิ้นปี 2555 เป็น ซึ่งสะท้อนให้เห็นคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่อยู่ในเกณฑ์ดีมาก สำหรับอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ต่อ สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 211.81 ณ สิ้นปี 2556 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 192.98 ณ สิ้นปี 2555 ซึ่งสะท้อนถึงความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

## ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

### รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 1,656.75 ล้านบาท 2,032.41 ล้านบาท และ 2,460.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากผลเช่าซื้อ นอกจากนี้เป็นรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน และรายได้อื่น เช่น รายได้จากรายได้จากดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม ค่าปรับล่าช้า และรายได้จากการให้บริการด้านประกันภัย เป็นต้น มีรายละเอียดดังนี้

#### รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ

รายได้จากดอกผลเช่าซื้อในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 1,297.18 ล้านบาท 1,608.02 ล้านบาท และ 2,007.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.96 จากปี 2554 และในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.86 จากปี 2555 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากการขยายยอดสินเชื่อเช่าซื้อใหม่ ซึ่งมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2554 - 2556 เท่ากับ 16,124.25 ล้านบาท 20,998.84 ล้านบาท และ 26,205.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยยอดลูกหนี้ดังกล่าวขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากดอกผลเช่าซื้อในปี 2554 - 2556 คิดเป็นร้อยละ 78.30 ร้อยละ 79.12 และร้อยละ 81.60 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจากการให้บริการสินเชื่อแพคตอริงของบริษัทย่อย โดยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 88.16 ล้านบาท 100.10 ล้านบาท และ 91.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.54 จากปี 2554 และในปี 2556 ลดลงร้อยละ 8.25 จากปี 2555 การเพิ่มขึ้นในปี 2555 เป็นผลมาจากบริษัทย่อยขยายการให้สินเชื่อตามสภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว ทำให้มีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนจากลูกค้าเพิ่มขึ้น สำหรับการลดลงในปี 2556 เป็นผลมาจากบริษัทย่อยมีนโยบายขยายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังตามปัญหาเศรษฐกิจในประเทศ ซึ่งมียอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2554 - 2556 เท่ากับ 865.96 ล้านบาท 990.48 ล้านบาท และ 928.88 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2554 - 2556 คิดเป็นร้อยละ 5.32 ร้อยละ 4.93 และร้อยละ 3.73 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 55.91 ล้านบาท 56.40 ล้านบาท และ 61.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.88 จากปี 2554 และในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.19 จากปี 2555 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากการขยายยอดสัญญาเช่าทางการเงินใหม่ ซึ่งมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2554 - 2556 เท่ากับ 635.25 ล้านบาท 684.47 ล้านบาท และ 784.83 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ตามสัญญาเช่าการเงินในปี 2554 - 2556 คิดเป็นร้อยละ 3.37 ร้อยละ 2.78 และร้อยละ 2.48 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม รายได้จากค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยเงินปันผลรับ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการด้านทะเบียน รายได้จากการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล และรายได้จากการให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดทำนายรถยนต์ เป็นต้น รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 215.49 ล้านบาท 267.89 ล้านบาท และ 299.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.32 จากปี 2554 และในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.90 จากปี 2555 การเพิ่มขึ้นมีปัจจัยหลักมาจากรายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยเพิ่มขึ้นตามพอร์ตสินเชื่อของบริษัทที่ขยายตัว ซึ่งรายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 97.94 ล้านบาท 143.95 ล้านบาท และ 169.10 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.98 และร้อยละ 17.47 ในปี 2555 และปี 2556 ตามลำดับ

#### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 1,325.21 ล้านบาท 1,537.33 ล้านบาท และ 1,819.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.01 จากปี 2554 และในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.35 จากปี 2555 ค่าใช้จ่ายรวมส่วนใหญ่ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 486.83 ล้านบาท 573.61 ล้านบาท และ 655.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.83 จากปี 2554 และในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.20 จากปี 2555 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่เป็นไปตามพอร์ตสินเชื่อกับลูกค้าของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายขายและบริหารในปี 2554 - 2556 เท่ากับร้อยละ 36.74 ร้อยละ 37.31 และร้อยละ 36.00 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายพนักงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.17 ร้อยละ 25.77 และร้อยละ 24.66 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

## หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 58.70 ล้านบาท 78.86 ล้านบาท และ 152.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.34 จากปี 2554 และในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 93.27 จากปี 2555 โดยการเพิ่มขึ้นในปี 2555 และ 2556 เป็นไปตามพอร์ตสินเชื่อของบริษัทที่เติบโตขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม ในปี 2554 - 2556 เท่ากับร้อยละ 0.42 ร้อยละ 0.50 และร้อยละ 0.49 ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.43 ร้อยละ 5.13 และร้อยละ 8.38 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่าย และค่าธรรมเนียมจากการค้าประกัน ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 624.36 ล้านบาท 732.84 ล้านบาท และ 848.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.37 จากปี 2554 และในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.85 จากปี 2555 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นผลมาจากปริมาณเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น เพื่อนำมารองรับการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อ โดยในปี 2554 - 2556 ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 47.11 ร้อยละ 47.67 และร้อยละ 46.66 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 155.33 ล้านบาท 152.02 ล้านบาท และ 163.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 ลดลงร้อยละ 2.13 จากปี 2554 สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2555 ที่ลดลงเล็กน้อย เป็นผลมาจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ปรับฐานลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 และในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.25 จากปี 2555 เนื่องจากกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงจากร้อยละ 23 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 20 ในปี 2556 ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554

## กำไรเบ็ดเสร็จรวม

กำไรสำหรับปี 2554 - 2556 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวน 331.54 ล้านบาท 495.08 ล้านบาท และ 640.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.33 จากปี 2554 และในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.46 จากปี 2555 ตามผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัท โดยในปี 2556 มีการปรับปรุงรายการผลขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและผลกระทบของภาษีเงินได้สำหรับพนักงาน หลังออกจากงาน ตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี จึงได้ปรับผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินของปี 2555 เพื่อให้สามารถสะท้อนรายการเปรียบเทียบได้ ทำให้กำไรเบ็ดเสร็จในปี 2554 - 2556 (ภายหลังการปรับปรุงรายการข้างต้น) เท่ากับ 331.54 ล้านบาท 490.39 ล้านบาท และ 640.92 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.91 และ 30.70 ในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ

ทั้งนี้ อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2554 - 2556 เท่ากับร้อยละ 20.01 ร้อยละ 24.13 และร้อยละ 26.05 ตามลำดับ สำหรับกำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในปี 2554 - 2556 เท่ากับ 1.44 บาทต่อหุ้น 1.65 บาทต่อหุ้น และ 1.86 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถรักษาระดับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้อย่างเหมาะสม แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านดอกเบี้ยที่รุนแรงในตลาด นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เน้นรักษาคุณภาพที่ดีของสินเชื่อดูแลสัดส่วนระหว่างยอดสินเชื่อรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว โดยเน้นการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ประเภทที่ให้อัตราดอกเบี้ยสูงในขณะที่ความเสี่ยงยังอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เช่น รถยนต์ใช้แล้ว รถยนต์เพื่อการพาณิชย์มากกว่ารถยนต์ส่วนบุคคล สำหรับสินเชื่อสินเชื่อและแฟคตอริ่ง บริษัทย่อยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยรับไม่ให้ต่ำเกินไป แต่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวน 18,274.76 ล้านบาท 23,162.66 ล้านบาท และ 28,380.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.75 จากสิ้นปี 2554 และ ณ สิ้นปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.53 จากสิ้นปี 2555 โดยสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ) ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.49 ร้อยละ 89.97 และร้อยละ 91.55 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ (ภายหลังหักค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวน 15,987.97 ล้านบาท 20,840.45 ล้านบาท และ 25,980.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.35 จากสิ้นปี 2554 และ ณ สิ้นปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.66 จากสิ้นปี 2555 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวน 616.95 ล้านบาท 675.27 ล้านบาท และ 776.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.45 จากสิ้นปี 2554 และ ณ สิ้นปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.01 จากสิ้นปี 2555 ซึ่งยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิเพิ่มขึ้น ตามสภาวะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ แต่บริษัทย่อยยังคงนโยบายในการขายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง

### ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง-สุทธิ

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง-สุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวน 831.17 ล้านบาท 939.37 ล้านบาท และ 874.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.02 จาก ณ สิ้นปี 2554 และ ณ สิ้นปี 2556 ลดลงร้อยละ 6.91 จากสิ้นปี 2555 ซึ่งยอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง-สุทธิเพิ่มขึ้นตามที่บริษัทย่อยมีการขยายพอร์ตธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ตามสภาวะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ทำให้มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียนจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงนโยบายในการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง สำหรับในปี 2556 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง-สุทธิที่ลดลงเป็นผลมาจากบริษัทย่อยมีนโยบายขยายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังมากขึ้น

### คุณภาพลูกหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดขึ้น เพื่อประเมินคุณภาพของลูกหนี้ แนวทางการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้ดังกล่าวใช้เพื่อประเมินและบริหารภายในบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้แบ่งประเภทลูกหนี้ตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระในลักษณะเดียวกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนั้น เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระในลักษณะเดียวกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนี้

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2556

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24,292.65	92.70
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	1,652.52	6.31
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	146.95	0.56
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	84.45	0.32
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	28.45	0.11
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม*	26,205.01	100.00
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	224.40	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	25,980.61	

หมายเหตุ : \* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ คำนวณจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ



เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ณ สิ้นปี 2556 ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 25,945.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.01 ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อรวม บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยการจัดเจ้าหน้าที่ดูแลและควบคุมการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากลูกหนี้มีการค้างชำระ เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบจะติดตามทวงถามทันที

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินคงเหลือของบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2556

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	784.83	100.00
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินรวม*	784.83	100.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8.20	
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินสุทธิ	776.63	

หมายเหตุ : \* ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าทางการเงิน จำนวนจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินหลังหักคอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ณ สิ้นปี 2556 ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินของบริษัทย่อยทั้งหมดเป็นลูกหนี้ปกติ ไม่มียอดค้างชำระ

ตารางแสดงลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2556

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	842.72	90.72
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 เดือน	31.80	3.42
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 เดือน	7.44	0.80
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 เดือน	0.42	0.05
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	46.51	5.01
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องรวม	928.88	100.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	54.43	
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องสุทธิ	874.45	

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ณ สิ้นปี 2556 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวดของบริษัทย่อย เท่ากับ 874.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.15 ของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องรวม

#### ความเสี่ยงของการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพที่ดีในการจัดเก็บหนี้ ขนาดพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นและผลจากการตัดหนี้สูญ สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวนเท่ากับ 137.52 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 0.49 ของยอดลูกหนี้รวม (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) นอกจากนี้อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ต่อ สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) อยู่ในอัตราสูงถึงร้อยละ 211.81 สะท้อนให้เห็นถึงความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวน 74.16 ล้านบาท 77.61 ล้านบาท และ 77.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.65 จาก ณ สิ้นปี 2554 และ ณ สิ้นปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.18 จากสิ้นปี 2555 โดยรายการส่วนใหญ่เป็นมูลค่าของเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ

## ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทและบริษัทย่อย (เป็นมูลค่าทรัพย์สินรอการขายก่อนหักค่าเผื่อการลดมูลค่า) ได้แก่ รถยนต์และเครื่องจักรที่ยึดคืนจากลูกหนี้ตามสัญญา เนื่องจากการผิดนัดชำระหนี้ โดย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวน 24.14 ล้านบาท 37.97 ล้านบาท และ 22.64 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวนทรัพย์สินที่ยึดคืนคงเหลือจำนวน 85 ราย 117 ราย และ 95 ราย ตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนทรัพย์สินรอการขายถือได้ว่าเป็นจำนวนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนสัญญาคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ที่มีจำนวน 36,245 สัญญา 39,166 สัญญา และ 43,349 สัญญา ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ และมีการให้สินเชื่อแก่ทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องสูง เมื่อมีการนำออกเสนอขายจึงสามารถขายได้รวดเร็วและมีราคาใกล้เคียงกับราคาทุนตามมูลหนี้

## หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวน 16,185.30 ล้านบาท 19,663.59 ล้านบาท และ 24,584.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.49 จาก ณ สิ้นปี 2554 และ ณ สิ้นปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.02 จากสิ้นปี 2555 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมเพื่อรองรับการขยายตัวของยอดการให้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้น

ตารางแสดงรายละเอียดหนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทเงินกู้ยืม	ณ 31 ธันวาคม					
	2554	ร้อยละ	2555	ร้อยละ	2556	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,898.91	17.91	2,778.71	14.13	3,971.77	16.16
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	18.91	0.12	229.96	1.17	742.05	3.02
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่น	2,880.00	17.79	2,548.75	12.96	3,229.72	13.14
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	300.00	1.85	2,000.00	10.17	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	1,300.00	8.03	4,300.00	21.87	-	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	699.78	3.56	999.14	4.06
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	-	-	-	-	100.00	0.41
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	4,270.35	26.38	7,701.90	39.17	9,024.94	36.71
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นรวม</b>	<b>8,769.26</b>	<b>54.18</b>	<b>17,480.39</b>	<b>88.90</b>	<b>14,095.85</b>	<b>57.34</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	2,000.00	12.36	-	-	2,300.00	9.36
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	4,300.00	26.57	700.00	3.56	6,000.00	24.41
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	699.31	4.32	998.15	5.08	1,647.50	6.70
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวรวม</b>	<b>6,999.31</b>	<b>43.24</b>	<b>1,698.15</b>	<b>8.64</b>	<b>9,947.50</b>	<b>40.46</b>
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	<b>15,768.57</b>	<b>97.43</b>	<b>19,178.54</b>	<b>97.53</b>	<b>24,043.35</b>	<b>97.80</b>
หนี้สินอื่น <sup>/1</sup>	416.73	2.57	485.05	2.47	540.85	2.20
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>16,185.30</b>	<b>100.00</b>	<b>19,663.59</b>	<b>100.00</b>	<b>24,584.20</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2554 - 2556

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> หนี้สินอื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินวางประกันการเช่า และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้น (รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2554 - 2556 จำนวน 8,769.26 ล้านบาท 17,480.39 ล้านบาท และ 14,095.85 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 54.18 ร้อยละ 88.90 และร้อยละ 57.34 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ สัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ยืมระยะยาวที่เพิ่มขึ้นมาในปี 2555 ส่วนหนึ่งมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี ซึ่งจะปรับตัวดีขึ้นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อย ได้มีการต่อสัญญาเงินกู้ยืม กับสถาบันการเงินต่อไป ทั้งนี้ ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมาเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อถึงกำหนดชำระ สถาบันการเงินจะต่อสัญญาเงินกู้ให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการกระจายแหล่งเงินทุนไปยังตลาดเงินและตลาดทุน โดยการออกตราสารหนี้ให้แก่กลุ่มทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ และบริษัทจะพิจารณาโครงสร้างสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ระยะยาวในสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับเงินกู้ยืม (ทั้งระยะสั้นและระยะยาว) ของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากเงินกู้ยืมจากบุคคล กิจการ และสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวน 2,318.91 ล้านบาท 2,229.96 และ 3,042.05 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 14.33 ร้อยละ 11.34 และร้อยละ 12.37 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 เท่ากับ 7.90 เท่า 5.62 เท่า และ 6.48 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี 2555 - 2556 เนื่องจากหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของสินเชื่อ

## ส่วนของผู้ออกหุ้น

ส่วนผู้ออกหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 มีจำนวน 2,089.46 ล้านบาท 3,499.08 ล้านบาท และ 3,796.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 67.46 จากสิ้นปี 2554 สาเหตุหลักมาจากบริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 115.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เพื่อจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้แก่ผู้ออกหุ้นสามัญเดิม (Rights Issue) ตามสัดส่วนการถือหุ้นซึ่งผู้ออกหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Pro Rata Basis) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินที่ได้จากการเพิ่มทุน 1,150.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,725.00 ล้านบาทและมีกำไรสะสมเท่ากับ 1,054.47 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.50 เป็นผลมาจากกำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,725.00 ล้านบาท และกำไรสะสม 1,351.81 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ออกหุ้น (Return on Equity) ในปี 2554 - 2556 เท่ากับร้อยละ 17.07 ร้อยละ 17.12 และร้อยละ 17.92 ตามลำดับ

## สภาพคล่อง

### ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะสั้น

กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และเงินค่างวดที่คาดว่าจะได้รับในช่วงระยะเวลาต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
ระยะเวลา	กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม	ค่างวดที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้
ภายใน 1 ปี	14,150.77	12,358.01
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	3,350.00	8,763.77
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	5,800.00	5,988.42
เกินกว่า 3 ปี	800.00	4,556.73
ลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้	-	149.76
<b>รวม</b>	<b>24,100.77</b>	<b>31,816.69</b>

หมายเหตุ : \* รวมตัวแลกเงินที่แสดงด้วยราคาตามมูลค่าหน้าตัว

จากส่วนต่างระหว่างค่างวดที่จะได้รับชำระภายใน 1 ปี และกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมภายใน 1 ปี จำนวน 1,792.76 ล้านบาทข้างต้น ส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งจะไม่ผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากอดีตที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยจัดว่าเป็นลูกค้าชั้นดีของสถาบันการเงินต่างๆ ซึ่งไม่เคยถูกเรียกคืนเงินกู้ก่อนกำหนดมาโดยตลอดแม้ในช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อถึงกำหนดชำระคืนบริษัทก็จะสามารถต่อสัญญาเงินกู้ต่อไปได้เสมอมา

นอกจากนี้ มีจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอีก จำนวน 2,300.00 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังมีวงเงินสินเชื่อคงเหลือจากสถาบันการเงินอีกประมาณ 6,840.98 ล้านบาทไว้สำรอง ปัจจัยเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของสถานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงปรับปรุงโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้เหมาะสมขึ้น โดยจะปรับเปลี่ยนสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ยืมระยะยาวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มของอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในเรื่องของแหล่งเงินทุนแหล่งใหม่นอกจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินโดย ผ่านตลาดตราสารหนี้และตลาดตราสารทุนเพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีในปี 2554 - 2556 จำนวน 486.87 ล้านบาท 647.10 ล้านบาท และ 803.96 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อรวมกับรายการค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2554 - 2556 จำนวน 2,105.31 ล้านบาท 4,605.49 ล้านบาท และ 4,455.27 ล้านบาท ตามลำดับ ผลมาจากการขายตัวของพอร์ตลินเชื่อเข้าซื้อโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทำให้กระแสเงินสดเพื่อการขายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 2,316.35 ล้านบาท 4,833.13 ล้านบาท และ 5,144.66 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับกระแสเงินสดเพื่อการขายตัวของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2554 - 2556 มีจำนวนเพิ่มขึ้น (ลดลง) 154.37 ล้านบาท 124.52 ล้านบาท และ (61.59) ล้านบาท ตามลำดับ และกระแสเงินสดเพื่อการขายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินในปี 2554 - 2556 มีจำนวนเพิ่มขึ้นเท่ากับ 25.07 ล้านบาท 48.18 ล้านบาท และ 99.45 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 24.38 ล้านบาท 18.58 ล้านบาท และ 18.34 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนในอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ เพิ่มขึ้นในปี 2554 - 2556 จำนวน 22.79 ล้านบาท 19.90 ล้านบาท และ 18.77 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการลงทุนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ระบบสารสนเทศ) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น จำนวน 2.64 ล้านบาท 1.32 ล้านบาท และ 2.48 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ มีเงินสดสุทธิจากการจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 - 2556 มีจำนวน 2,469.00 ล้านบาท 4,288.18 ล้านบาท และ 4,508.39 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมอื่น



ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ และการเปลี่ยนแปลงการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว และนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้และผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานดังกล่าวด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



วิสุทธา จริยธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน เอ็นลัส แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 19 กุมภาพันธ์ 2557

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555
<b>สินทรัพย์</b>	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 8, 25	212,013,955	155,157,493	439,988,696	115,787,973	60,012,053
เงินลงทุนชั่วคราว		5,133,375	4,329,000	2,720,250	5,133,375	4,329,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	9,256,519,216	7,385,174,205	5,745,863,479	8,258,555,858	6,572,350,720
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	362,197,536	304,905,917	297,619,918	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	11	874,450,656	939,369,488	831,170,503	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	69,529,387	88,641,553	44,467,105	69,529,387	88,641,553
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	850,000,000	1,170,000,000
สินทรัพย์รอการขาย	14	22,638,113	37,968,839	24,137,601	21,082,514	36,563,240
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		231,138,859	226,261,081	172,234,633	156,969,449	90,776,145
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		11,033,621,097	9,141,807,576	7,536,985,073	9,492,323,740	8,088,866,015
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	9	16,724,092,990	13,455,277,422	10,242,107,039	15,689,573,746	12,582,576,210
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	10	414,429,980	370,363,873	319,333,511	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	12	25,003,775	21,959,490	15,367,314	25,003,776	21,959,490
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	-	446,913,607	446,913,607
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	311,040	311,040	311,040	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	55,851,424	54,981,238	49,786,458	50,691,418	51,958,636
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	21,898,900	22,626,090	24,373,830	18,265,208	18,445,504
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29	76,486,853	67,065,715	59,876,744	38,089,569	28,155,174
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	28,918,909	28,272,012	26,618,469	10,714,542	5,292,243
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		17,346,993,871	14,020,856,880	10,737,774,405	16,279,251,866	13,155,300,864
<b>รวมสินทรัพย์</b>		28,380,614,968	23,162,664,456	18,274,759,478	25,771,575,606	21,244,166,879

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเซียเซิร์มกิลส์ซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	
	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	7, 20	3,971,765,588	2,778,711,666	2,898,910,365	2,592,045,482	1,729,963,796	2,578,910,365
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	-	2,000,000,000	300,000,000	-	1,500,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	4,300,000,000	1,300,000,000	-	4,300,000,000	1,300,000,000
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 23	999,143,639	699,781,934	-	999,143,639	699,781,934	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	23	99,995,397	-	-	99,995,397	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	607,367	542,288	483,534	221,918	411,479	372,575
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	21	9,024,941,632	7,701,904,092	4,270,345,981	8,915,682,101	7,592,706,841	4,163,435,522
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		86,990,918	84,714,501	76,423,116	77,310,898	72,931,614	64,301,823
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		373,370,523	327,994,623	280,762,928	243,433,967	231,284,489	199,655,040
รวมหนี้สินหมุนเวียน		14,556,815,064	17,893,649,104	9,126,925,924	12,927,833,402	16,127,080,153	8,306,675,325
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
- สรุทจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	2,300,000,000	-	2,000,000,000	1,500,000,000	-	1,500,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร							
- สรุทจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	6,000,000,000	700,000,000	4,300,000,000	6,000,000,000	700,000,000	4,300,000,000
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน							
- สรุทจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 23	1,647,501,562	998,145,007	699,314,416	1,647,501,562	998,145,007	699,314,416
เงินวางประกันการเช่า		715,000	715,000	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	79,170,441	71,078,189	59,060,266	67,498,119	61,183,749	51,394,017
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,027,387,003	1,769,938,196	7,058,374,682	9,214,999,681	1,759,328,756	6,550,708,433
รวมหนี้สิน		24,584,202,067	19,663,587,300	16,185,300,606	22,142,833,083	17,886,408,909	14,857,383,758

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
ทุนเรือนหุ้น	26					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 345,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท						
(1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	1,725,000,000	1,725,000,000	1,150,000,000	1,725,000,000	1,725,000,000	1,150,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 345,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท						
(1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	1,725,000,000	1,725,000,000	1,150,000,000	1,725,000,000	1,725,000,000	1,150,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	715,415,690	715,415,690	141,185,450	715,415,690	715,415,690	141,185,450
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น	4,188,003	4,188,003	4,188,003	-	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27	130,629,164	99,900,635	76,702,710	130,629,164	99,900,635
ยังไม่ได้จัดสรร		1,221,180,044	954,572,828	717,382,709	1,057,697,669	817,441,645
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		3,796,412,901	3,499,077,156	2,089,458,872	3,628,742,523	3,357,757,970
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		28,380,614,968	23,162,664,456	18,274,759,478	25,771,575,606	21,244,166,879
		16,831,548,353				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอเซียเซริมกิงส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้					
	รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ	2,007,760,595	1,608,018,706	1,834,208,148	1,471,929,961
	รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	91,837,354	100,100,391	-	-
	รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	61,022,464	56,400,950	-	-
7	รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	14,308,004	10,354,155	37,138,454	45,633,695
	รายได้จากค่าปรับล่าช้า	62,712,695	64,590,687	57,388,360	60,529,513
	รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	169,102,268	143,949,493	160,675,652	137,640,636
	เงินปันผลรับ	111,150	73,125	63,693,630	39,538,112
	รายได้อื่น	53,545,190	48,921,762	46,250,948	39,992,026
รวมรายได้		2,460,399,720	2,032,409,269	2,199,355,192	1,795,263,943
ค่าใช้จ่าย					
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	153,202,831	131,232,752	125,952,337	106,172,834
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	501,869,312	442,376,676	413,050,623	356,503,745
	หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	152,406,302	78,863,995	142,176,596	68,245,182
รวมค่าใช้จ่าย		807,478,445	652,473,423	681,179,556	530,921,761
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,652,921,275	1,379,935,846	1,518,175,636	1,264,342,182
7	ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(848,958,307)	(732,840,232)	(763,731,452)	(666,069,724)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		803,962,968	647,095,614	754,444,184	598,272,458
29	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(163,041,182)	(152,016,663)	(139,873,590)	(129,852,405)
กำไรสำหรับปี		640,921,786	495,078,951	614,570,594	468,420,053
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(5,863,635)	-	(5,071,148)
29	ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	1,172,727	-	1,014,230
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	(4,690,908)	-	(4,056,918)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		640,921,786	490,388,043	614,570,594	464,363,135
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
30	กำไรสุทธิ	1.86	1.65	1.78	1.56
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		345,000,000	299,439,891	345,000,000	299,439,891

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเชียเซิร์มกิลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการ ปรับ โครงสร้าง ผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม		รวม	
				จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555							
- ตามที่รายงานไว้เดิม	1,150,000,000	141,185,450	4,188,003	76,702,710	673,872,159	2,045,948,322	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ภาษีเงินได้	4	-	-	-	59,876,745	59,876,745	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4	-	-	-	(16,366,194)	(16,366,194)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 - หลังการปรับปรุง	1,150,000,000	141,185,450	4,188,003	76,702,710	717,382,710	2,089,458,873	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	490,388,043	490,388,043	
สำรองตามกฎหมาย		-	-	-	23,197,925	(23,197,925)	-
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(230,000,000)	(230,000,000)
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	26	575,000,000	575,000,000	-	-	-	1,150,000,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	26	-	(769,760)	-	-	-	(769,760)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง		1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	99,900,635	954,572,828	3,499,077,156
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556							
- ตามที่รายงานไว้เดิม	1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	99,900,635	909,027,890	3,453,532,218	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ภาษีเงินได้	4	-	-	-	-	67,065,715	67,065,715
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4	-	-	-	-	(21,520,777)	(21,520,777)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 - หลังการปรับปรุง		1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	99,900,635	954,572,828	3,499,077,156
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	640,921,786	640,921,786
สำรองตามกฎหมาย		-	-	-	30,728,529	(30,728,529)	-
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(343,586,041)	(343,586,041)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	130,629,164	1,221,180,044	3,796,412,901

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเชียเซริมกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555						
- ตามที่รายงานไว้เดิม		1,150,000,000	141,185,450	76,702,710	598,026,792	1,965,914,952
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	23,357,519	23,357,519
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
เกี่ยวกับการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจาก						
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4	-	-	-	(15,107,876)	(15,107,876)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 - หลังการปรับปรุง						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,150,000,000	141,185,450	76,702,710	606,276,435	1,974,164,595
สำรองตามกฎหมาย		-	-	-	464,363,135	464,363,135
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(230,000,000)	(230,000,000)
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	26	575,000,000	575,000,000	-	-	1,150,000,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	26	-	(769,760)	-	-	(769,760)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง						
		1,725,000,000	715,415,690	99,900,635	817,441,645	3,357,757,970
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556						
- ตามที่รายงานไว้เดิม		1,725,000,000	715,415,690	99,900,635	808,787,367	3,349,103,692
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	28,155,174	28,155,174
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
เกี่ยวกับการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจาก						
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4	-	-	-	(19,500,896)	(19,500,896)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 - หลังการปรับปรุง						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,725,000,000	715,415,690	99,900,635	817,441,645	3,357,757,970
สำรองตามกฎหมาย		-	-	-	614,570,594	614,570,594
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(343,586,041)	(343,586,041)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
		1,725,000,000	715,415,690	130,629,164	1,057,697,669	3,628,742,523

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	803,962,968	647,095,614	754,444,184	598,272,458
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
หนี้สูญและค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	152,406,302	78,863,995	142,176,596	68,245,182
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	9,546,364	4,710,936	9,192,026	4,710,936
ค่าเสื่อมราคา	18,940,277	16,254,392	17,089,525	14,675,896
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,208,453	3,069,206	2,661,559	2,528,184
ค่าตัดจำหน่ายอุปกรณ์	226	56	85	33
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,092,252	6,621,558	6,314,370	5,185,854
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(804,375)	(1,608,750)	(804,375)	(1,608,750)
กำไรจากการขายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(2,476,127)	(2,572,303)	(1,986,154)	(517,516)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,153,828,499)	(1,752,087,736)	(1,871,346,602)	(1,517,563,656)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	846,293,239	730,300,271	761,066,383	663,529,763
เงินปันผลรับ	(111,150)	(73,125)	(63,693,630)	(39,538,112)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(314,770,070)	(269,425,886)	(244,886,033)	(202,079,728)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(5,144,662,824)	(4,833,125,991)	(4,792,361,449)	(4,281,710,838)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(99,447,235)	(48,180,638)	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	61,592,066	(124,519,446)	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	12,731,879	(52,754,539)	12,731,879	(52,754,539)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	320,000,000	(325,000,000)
สินทรัพย์รอการขาย	(31,545,569)	(27,714,322)	(31,041,231)	(28,114,322)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,314,316)	(67,210,723)	(9,329,606)	(61,419,875)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(51,908,208)	(46,937,554)	(57,334,066)	(35,242,442)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอเซียเซิร์มกิจลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	54,814,032	37,170,459	22,736,976	23,007,648
เงินวางประกันการเช่า	-	715,000	-	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(5,514,510,245)	(5,431,983,640)	(4,779,483,530)	(4,963,314,096)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(467,270)	-	(467,270)
หนี้สูญได้รับคืน	13,034,435	19,026,225	12,734,155	16,003,361
ดอกเบี้ยรับ	2,085,879,784	1,692,236,804	1,804,181,819	1,464,079,698
ดอกเบี้ยจ่าย	(869,210,586)	(733,666,069)	(784,242,492)	(669,572,054)
จ่ายภาษีเงินได้	(170,466,920)	(150,632,424)	(145,652,593)	(125,768,816)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(4,455,273,532)	(4,605,486,374)	(3,892,462,641)	(4,279,039,177)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(18,773,505)	(19,903,109)	(14,748,079)	(18,165,084)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,481,263)	(1,321,466)	(2,481,263)	(1,177,466)
เงินได้รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	2,805,731	2,575,079	2,278,628	517,544
เงินปันผลรับ	111,150	73,125	63,693,630	39,538,112
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(18,337,887)	(18,576,371)	48,742,916	20,713,106
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,170,972,236	(171,252,130)	840,000,000	(900,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น	1,331,000,000	3,440,200,000	1,331,000,000	3,440,200,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	2,300,000,000	-	1,500,000,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,000,000,000)	(300,000,000)	(1,500,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	5,300,000,000	700,000,000	5,300,000,000	700,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(4,300,000,000)	(1,300,000,000)	(4,300,000,000)	(1,300,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(343,586,041)	(230,000,000)	(343,586,041)	(230,000,000)
เงินได้รับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	1,150,000,000	-	1,150,000,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	(769,760)	-	(769,760)
จ่ายชำระคืนกู้ยืมกำหนด	(700,000,000)	-	(700,000,000)	-
เงินได้รับจากการออกหุ้นกู้	1,750,000,000	1,000,000,000	1,750,000,000	1,000,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,508,386,195	4,288,178,110	3,877,413,959	3,859,430,240
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	34,774,776	(335,884,635)	(33,694,2340)	(398,895,831)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	85,193,696	421,078,331	(9,951,744)	388,944,087
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 25)	119,968,472	85,193,696	23,742,490	(9,951,744)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ไซลิส ไฟแนนซ์ จำกัด บริษัท เอเค เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ไซลิส อินเตอร์เนชั่นแนล (มาเลเซีย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีบริษัท ไซลิส โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 175 อาคารสารคดีทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2556 (ร้อยละ)	2555 (ร้อยละ)
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)	เช่าซื้อ ลีสซิ่ง และรับซื้อ สิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้	ไทย	99.99	99.99

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคณะกรรมการและกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมร่วมกันทั้งก่อนและหลังจากที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทฯ จึงบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยและราคาทุนที่จ่ายซื้อจำนวน 4.2 ล้านบาท เป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12

ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8

ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 21

ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่

ฉบับที่ 25

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในระหว่างงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

วันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)

การนำเสนองบการเงิน

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)

งบกระแสเงินสด

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)

ภาษีเงินได้

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)

สัญญาเช่า

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)

รายได้

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)

ผลประโยชน์ของพนักงาน

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)

ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)

งบการเงินระหว่างกาล

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

1 มกราคม 2557

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและ การปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

##### 4.1 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทฯ นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

##### 4.2 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญเกี่ยวกับการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จากการรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายหากจำนวนของมูลค่าสะสมสุทธิของผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้ ณ วันสุดท้ายของรอบระยะเวลาบัญชีก่อนมีจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันนั้น โดยจะทยอยรับรู้ส่วนเกินดังกล่าวไปตลอดอายุงานถ่วงเฉลี่ยที่คาดว่าจะเหลืออยู่ของพนักงานในโครงการ เป็นการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	
	งบการเงิน งบการเงินรวม เฉพาะกิจการ		งบการเงิน งบการเงินรวม เฉพาะกิจการ		งบการเงิน งบการเงินรวม เฉพาะกิจการ	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	-	-	(21,521)	(19,501)	(16,366)	(15,108)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	76,487	38,090	67,066	28,155	59,877	23,358
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	76,487	38,090	45,545	8,654	43,511	8,250

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	งบการเงิน งบการเงินรวม เฉพาะกิจการ		งบการเงิน งบการเงินรวม เฉพาะกิจการ	
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุน:</b>				
ค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง	-	-	(709)	(678)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง	(9,421)	(9,935)	(6,016)	(3,783)
กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น	9,421	9,935	6,725	4,461
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท)	0.03	0.03	0.02	0.01
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	(4,691)	(4,057)

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ก) รายได้จากดอกเบี้ย/รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน/รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากดอกเบี้ย/รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา โดยจะรับรู้ ไม่ว่าจะได้รับเงินได้หรือไม่ บริษัทฯ และบริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างเวเกินกว่า 6 งวด

#### ข) รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

บริษัทย่อยบันทึกรายได้ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสิทธิเรียกร้องเมื่อได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องและรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้องตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา บริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 4 เดือน

#### ค) รายได้จากค่าปรับล่าช้า

รายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ง) รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย

รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่กล่าวถึงข้างต้นหักด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

### 5.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกผลเช่าซื้อและดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสี่ยงภัยที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) โดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน

### 5.4 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และได้แสดงไว้ในราคาทุน (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าคงที่ที่ค้างชำระสุทธิ) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญสำหรับสินทรัพย์ที่ยึดคืน

### 5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

### 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

## 5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.9 สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าซื้อ เช่น ค่านายหน้าจ่าย เป็นต้น รวมคำนวณอยู่ในจำนวนเงินลงทุนสุทธิและรวมในการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## 5.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

## 5.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



## ผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

## 5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.15 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
2556	2555	2556	2555	

### รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย

รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	5.56	5.29	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5 (2555: ร้อยละ 10)
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	1.25	1.25	ร้อยละ 0.5 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	22.83	35.28	ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	2556	2555	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ					อัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	0.50	0.72	0.26	0.43	
บริษัท ซีไอทีซี เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทย) จำกัด	0.54	0.32	-	-	
	1.04	1.04	0.26	0.43	
รายได้ค่าธรรมเนียม					อัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ซีไอทีซี เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทย) จำกัด	0.03	0.02	-	-	
ค่าเช่าและบริการ					ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าในอาคารอื่นที่มีทำเลที่ตั้งเดียวกัน
กองทุนรวมสารชิตีทาวเวอร์	22.01	20.25	18.31	16.81	
ค่าเบี้ยประกันภัย					ใกล้เคียงกับอัตราเบี้ยประกันภัยทั่วไป
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1.52	1.34	1.23	1.07	
ดอกเบี้ยจ่าย					ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	135.73	114.04	71.90	72.13	
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1.66	1.38	1.66	1.38	
	137.39	115.42	73.56	73.51	
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ					
ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบภายใน	1.00	1.00	0.50	0.50	ใกล้เคียงต้นทุนจริง

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

**รายชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท ไซลิส โฮลดิ้ง จำกัด  
บริษัท ไซลิส ไฟแนนซ์ จำกัด  
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
กองทุนรวมสารชิตีทาวเวอร์  
บริษัท ซีไอทีซี เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทย) จำกัด

**ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ**

บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท  
ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ  
บริษัทย่อย  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ  
มีกรรมกร่วมกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	167,314	130,175	72,908	35,958
<b>ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง</b>				
บริษัท ซีไอทีพี เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทย) จำกัด	-	9,748	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัท ซีไอทีพี เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทย) จำกัด	-	79	-	-
<b>ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า</b>				
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	439	795	281	637
<b>ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)	-	-	850,000	1,170,000
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร</b>				
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	742,045	229,965	92,045	139,964
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2,300,000	2,000,000	1,500,000	1,500,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(2,000,000)	-	(1,500,000)
สุทธิ	2,300,000	-	1,500,000	-
<b>หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน</b>				
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	50,000	30,000	50,000	30,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(30,000)	-	(30,000)
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - สุทธิ	50,000	-	50,000	-
<b>เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	576	361	191	230
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	31	182	31	182
<b>รวม</b>	<b>607</b>	<b>543</b>	<b>222</b>	<b>412</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในสกุลบาท ไม่มีหลักประกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	160,000	70,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,595,000	1,005,000
ลดลงระหว่างปี	(4,105,000)	(1,075,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	650,000	-
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,000,000	1,500,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,800,000	1,500,000
ลดลงระหว่างปี	(1,500,000)	(1,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,300,000	1,500,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	1,170,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,323,000
ลดลงระหว่างปี	-	(1,643,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	850,000

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ผลประโยชน์ระยะสั้น	69,024	62,730	57,439	51,282
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,420	1,351	1,147	1,065
รวม	70,444	64,081	58,586	52,347

#### ภาระผูกพันและภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นให้แก่บริษัทย่อย ในวงเงินจำนวน 250 ล้านบาท

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสด	2,664	3,089	2,614	3,039
เงินฝากธนาคาร	209,350	152,068	113,174	56,973
รวม	212,014	155,157	115,788	60,012

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.40 ถึง 0.85 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.60 ถึง 0.85 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	11,047,601	8,853,308	18,875,207	15,175,198	29,922,808	24,028,506
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(1,708,807)	(1,410,003)	(2,008,990)	(1,619,666)	(3,717,797)	(3,029,669)
	9,338,794	7,443,305	16,866,217	13,555,532	26,205,011	20,998,837
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(82,275)	(58,131)	(142,124)	(100,255)	(224,399)	(158,386)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	9,256,519	7,385,174	16,724,093	13,455,277	25,980,612	20,840,451

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9,897,692	7,913,084	17,735,363	14,213,349	27,633,055	22,126,433
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(1,574,225)	(1,295,829)	(1,921,446)	(1,544,106)	(3,495,671)	(2,839,935)
	8,323,467	6,617,255	15,813,917	12,669,243	24,137,384	19,286,498
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(64,911)	(44,904)	(124,343)	(86,667)	(189,254)	(131,571)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	8,258,556	6,572,351	15,689,574	12,582,576	23,948,130	19,154,927

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	24,292,645	19,962,729	22,261,567	18,262,938
ค้างชำระ				
1 งวด - 3 งวด	1,652,518	900,708	1,631,508	896,211
4 งวด - 6 งวด	146,954	70,938	136,961	67,859
7 งวด - 12 งวด	84,446	32,786	83,739	32,344
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	28,448	31,676	23,609	27,146
รวม	26,205,011	20,998,837	24,137,384	19,286,498
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(224,399)	(158,386)	(189,254)	(131,571)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	25,980,612	20,840,451	23,948,130	19,154,927



- 9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2556		2555	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	11,047,601	9,338,794	8,853,308	7,443,305
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	18,744,240	16,739,275	14,958,484	13,347,155
เกินกว่าห้าปี	130,967	126,942	216,714	208,377
รวม	29,922,808	26,205,011	24,028,506	20,998,837
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,717,797)		(3,029,669)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	26,205,011		20,998,837	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2556		2555	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	9,897,692	8,323,467	7,913,084	6,617,255
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	17,604,396	15,686,975	13,996,635	12,460,866
เกินกว่าห้าปี	130,967	126,942	216,714	208,377
รวม	27,633,055	24,137,384	22,126,433	19,286,498
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,495,671)		(2,839,935)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	24,137,384		19,286,498	

- 9.4 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย โดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด และบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระค่างวดหรือค้างชำระค่างวดไม่เกินกว่า 3 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว โดยไม่พิจารณาถึงสำรองทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทต้องบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 55.06 ล้านบาท (2555: ลดลง 4.22 ล้านบาท) และต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.41 ล้านบาท (2555: 0.77 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ ไม่เหมาะสมให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 6 งวด และบริษัทฯ ได้ประมาณค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาฐานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสิทธิภาพและข้อมูลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อโดยเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 0.78 (2555: ร้อยละ 0.68) ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าว โดยไม่หักหลักประกันซึ่งสูงกว่าอัตราร้อยละ 0.55 ซึ่งเป็นอัตราความเสียหายเฉลี่ยจากการเก็บหนี้จนถึง 31 ธันวาคม 2556 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2544 ถึงปี 2553

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 3 งวด ที่บริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้มีจำนวนเงินประมาณ 160.05 ล้านบาท (2555: 60.74 ล้านบาท)

- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยรวมทั้งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญของลูกหนี้ดังกล่าวโดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน
- 9.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ ได้นำสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนหักดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวน 10,272.22 ล้านบาท และ 10,559.72 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20 และ 22
- 9.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวนรวม 85.90 ล้านบาทและ 72.99 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 85.69 ล้านบาทและ 72.34 ล้านบาท ตามลำดับ)
- 9.7 สัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 12 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

## 10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

- 10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		รวม	
	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	รวม
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	414,660	352,116	451,558	405,815	866,218	757,931
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(48,637)	(43,056)	(32,751)	(30,405)	(81,388)	(73,461)
	366,023	309,060	418,807	375,410	784,830	684,470
หัก: ค่าเผื่อนี้ลงจะสูญ	(3,825)	(4,154)	(4,377)	(5,046)	(8,202)	(9,200)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	362,198	304,906	414,430	370,364	776,628	675,270

- 10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2556	2555
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	784,830	683,689
ค้างชำระ		
1 งวด - 3 งวด	-	-
4 งวด - 6 งวด	-	781
7 งวด - 12 งวด	-	-
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	-	-
รวม	784,830	684,470
หัก: ค่าเผื่อนี้ลงจะสูญ	(8,202)	(9,200)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	776,628	675,270

- 10.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน และมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2556		2555	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	414,660	366,023	352,116	309,060
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	451,558	418,807	405,815	375,410
รวม	866,218	784,830	757,931	684,470
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(81,388)		(73,461)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	784,830		684,470	

- 10.4 สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 36 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

## 11. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

- 11.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2556	2555
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	1,132,671	1,232,242
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(203,788)	(241,767)
	928,883	990,475
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(54,432)	(51,106)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	874,451	939,369

- 11.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2556	2555
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	842,718	876,585
ค้างชำระ		
1 เดือน - 3 เดือน	31,797	63,975
4 เดือน - 6 เดือน	7,442	1,436
7 เดือน - 12 เดือน	415	18,483
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	46,511	29,996
รวม	928,883	990,475
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(54,432)	(51,106)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	874,451	939,369

- 11.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทย่อยมีลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง) จำนวน 51.62 ล้านบาท และ 41.37 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

12.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึง		รวม	
	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	72,409	89,981	26,367	22,621	98,776	112,602
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,880)	(1,339)	(1,363)	(662)	(4,243)	(2,001)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	69,529	88,642	25,004	21,959	94,533	110,601

12.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	90,982	109,064
ค้างชำระ		
1 งวด - 3 งวด	4,005	1,541
4 งวด - 6 งวด	1,194	1,016
7 งวด - 12 งวด	1,585	697
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	1,010	284
รวม	98,776	112,602
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(4,243)	(2,001)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	94,533	110,601

## 13. การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา/การพ้องปนเงื่อนไขการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ทั้งสิ้นแสดงได้ดังนี้

	2556	2555
จำนวนลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้	9	11
จำนวนรายลูกหนี้ทั้งหมด ณ วันสิ้นปี	2,376	2,071
ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว (ล้านบาท)	10	9

นอกจากนี้ในช่วงปลายปี 2554 ถึงต้นปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้บางรายที่มีประวัติการชำระหนี้ซึ่งได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้น โดยการเลื่อนกำหนดการชำระค่างวดหรือปรับลดค่างวดในระยะเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ลูกหนี้ของบริษัทย่อยที่ยังคงได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้เนื่องมาจากเหตุการณ์ดังกล่าวมีจำนวน 38 สัญญา โดยมียอดคงเหลือตามบัญชี 30 ล้านบาท ซึ่งในปัจจุบันลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยสามารถจ่ายชำระหนี้ตามที่ได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไข

#### 14. สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สินทรัพย์รอการขายแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์รอการขาย	42,143	51,761	38,989	45,277
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(19,505)	(13,792)	(17,906)	(8,714)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	22,638	37,969	21,083	36,563

#### 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท กรุงเทพแกรนด์								
แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	63,582	39,465

#### 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียก	สัดส่วน	งบการเงินรวม		
	ชำระแล้ว (พันบาท)	เงินลงทุน (ร้อยละ)	2556	2555	
เงินลงทุนทั่วไป					
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	450,000	0.14	1,140	1,140
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน				(829)	(829)
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ				311	311

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	เครื่องตกแต่ง				รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	2,430	6,770	104,208	51,610	165,018
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,264	9,639	19,903
โอนเข้า	-	-	-	1,549	1,549
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,067)	(6,903)	(8,970)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,430	6,770	112,405	55,895	177,500
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,638	8,136	18,774
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	1,366	1,366
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(3,462)	(6,290)	(9,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,430	6,770	119,581	59,107	187,888
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	5,355	78,665	31,212	115,232
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	110	9,139	7,005	16,254
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,064)	(6,903)	(8,967)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	5,465	85,740	31,314	122,519
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	110	9,761	9,069	18,940
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(3,426)	(5,996)	(9,422)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	5,575	92,075	34,387	132,037
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,430	1,305	26,665	24,581	54,981
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,430	1,195	27,506	24,720	55,851



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องตกแต่ง				รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	2,430	6,770	86,741	39,944	135,885
ซื้อเพิ่ม	-	-	8,526	9,639	18,165
โอนเข้า	-	-	-	1,549	1,549
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(1,677)	(813)	(2,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,430	6,770	93,590	50,319	153,109
ซื้อเพิ่ม	-	-	9,975	4,773	14,748
โอนเข้า	-	-	-	1,367	1,367
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(3,022)	(5,513)	(8,535)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,430	6,770	100,543	50,946	160,689
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	5,355	62,900	20,710	88,965
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	110	8,386	6,179	14,675
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(1,677)	(813)	(2,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	5,465	69,609	26,076	101,150
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	110	8,971	8,009	17,090
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,986)	(5,256)	(8,242)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	5,575	75,594	28,829	109,998
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,430	1,305	23,981	24,243	51,959
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,430	1,195	24,949	22,117	50,691

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 81.22 ล้านบาท และ 84.74 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 63.25 ล้านบาท และ 66.26 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม			โปรแกรม		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556:						
ราคาทุน	36,105	1,849	37,954	28,650	1,849	30,499
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,055)	-	(16,055)	(12,234)	-	(12,234)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	20,050	1,849	21,899	16,416	1,849	18,265
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555:						
ราคาทุน	33,623	1,849	35,472	26,169	1,849	28,018
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,846)	-	(12,846)	(9,573)	-	(9,573)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	20,777	1,849	22,626	16,596	1,849	18,445

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	22,626	24,374	18,445	19,796
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	2,481	1,321	2,481	1,177
ค่าตัดจำหน่าย	(3,208)	(3,069)	(2,661)	(2,528)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	21,899	22,626	18,265	18,445

## 19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและลูกหนี้ค้ำประกันจำนวนรวม 234.32 ล้านบาท และ 213.35 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 101.57 ล้านบาท และ 71.34 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งยอดหนี้จำนวนรวม 211.83 ล้านบาท และ 190.86 ล้านบาท ตามลำดับ ศาลได้พิพากษาให้บริษัทฯและบริษัทย่อยชนะคดีและบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการติดตามเพื่อรับชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น ส่วนยอดหนี้จำนวน 22.49 ล้านบาท อยู่ระหว่างการดำเนินคดี ลูกหนี้ดังกล่าวบันทึกไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน ส่วนบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนภายหลังจากหักหลักประกันแล้ว

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเบิกเกินบัญชี	92,045	69,964	92,045	69,964
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	3,879,720	2,708,748	2,500,000	1,660,000
รวม	3,971,765	2,778,712	2,592,045	1,729,964

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในสกุลบาทจากธนาคารหลายแห่ง ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวและคงที่โดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำนวน 1,820 ล้านบาท และ 859 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 940 ล้านบาท และ 570 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ส่วนเงินกู้ยืมอื่นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 9.5

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ตั๋วแลกเงิน - ราคาตามมูลค่า	9,039,000	7,708,000	8,929,000	7,598,000
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	(54,058)	(46,096)	(53,318)	(45,293)
ตั๋วแลกเงิน - สุทธิ	8,984,942	7,661,904	8,875,682	7,552,707
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	40,000	40,000	40,000	40,000
สุทธิ	9,024,942	7,701,904	8,915,682	7,592,707

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศในสกุลบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งมีรายละเอียดและกำหนดการชำระคืนเงินต้น ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	5,000,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,300,000
ลดลงระหว่างปี	(4,300,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	6,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,000,000

(หน่วย: พันบาท)

ครบกำหนดชำระ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายในปี 2558	2,700,000
ภายในปี 2559	2,500,000
ภายในปี 2560	800,000
รวม	6,000,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 9.5 สัญญากู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการซึ่งรวมถึงการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนและข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทฯและบริษัทย่อยผิดนัดชำระเงินกู้ยืมหรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมได้

## 23. กู้ยืมชนิดไม่มีประกัน

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2553	ร้อยละ 4.60 ต่อปี	3 ปี	14 พฤษภาคม 2556	-	500.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2553	ร้อยละ 4.60 ต่อปี	3 ปี	23 กันยายน 2556	-	200.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555	ร้อยละ 4.55 ต่อปี	2 ปี	10 พฤศจิกายน 2557	1,000.00	1,000.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556	ร้อยละ 4.55 ต่อปี	2.5 ปี	21 สิงหาคม 2558	350.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	ร้อยละ 4.50 ต่อปี	3 ปี	27 มิถุนายน 2559	1,300.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2556	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	3 เดือน	26 มีนาคม 2557	100.00	-
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า				2,750.00	1,700.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย				(3.36)	(2.07)
หุ้นกู้ - สุทธิ				2,746.64	1,697.93
หัก: หุ้นกู้ซึ่งครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(999.14)	(699.78)
หุ้นกู้ระยะสั้นอื่น				(100.00)	-
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				1,647.50	998.15

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของงบการเงินรวมไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล

## 24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	71,078	59,060	61,184	51,394
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,462	4,486	4,050	3,349
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,630	2,135	2,264	1,837
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(467)	-	(467)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,864	-	5,071
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	79,170	71,078	67,498	61,184

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,462	4,486	4,050	3,349
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,630	2,135	2,264	1,837
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	8,092	6,621	6,314	5,186

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5 ล้านบาท) (2556: ไม่มี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.70	3.70	3.70	3.70
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6.00	6.00	6.00	6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน				
จำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.00-16.00	2.00-16.00	2.00-16.00	2.00-16.00

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสองปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		การปรับปรุงตามผลกระทบที่เกิดจากหนี้สินโครงการ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2556	79,170	67,498	-	-
ปี 2555	71,078	61,184	3,951	3,561
ปี 2554	59,060	51,394	-	-

## 25. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	212,014	155,158	115,788	60,012
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(92,045)	(69,964)	(92,045)	(69,964)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	119,969	85,194	23,743	(9,952)

## 26. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 115,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราการจองซื้อ 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนได้ทั้งจำนวน คิดเป็นเงินจำนวน 1,150 ล้านบาท บริษัทฯ มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 575 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 0.77 ล้านบาท ซึ่งนำมาหักลบกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2555

## 27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	448,754	390,313	362,835	310,889
ค่าเสื่อมราคา	18,940	16,254	17,090	14,675
ค่าตัดจำหน่าย	3,208	3,069	2,661	2,528
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	31,592	28,537	26,915	24,200

## 29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	172,462	158,033	149,809	133,635
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(9,421)	(6,016)	(9,935)	(3,783)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	163,041	152,017	139,874	129,852



จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(1,173)	-	(1,014)
	-	(1,173)	-	(1,014)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	803,963	647,096	754,444	598,272
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 23	ร้อยละ 20	ร้อยละ 23
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	160,793	148,832	150,889	137,603
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	1,116	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,419	2,688	1,874	2,054
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(169)	(446)	(162)	(397)
เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นทางภาษี	(22)	(17)	(12,739)	(9,094)
อื่นๆ	20	(156)	12	(314)
รวม	2,248	2,069	(11,015)	(7,751)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	163,041	152,017	139,874	129,852

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	2556	2555	2555	2556	2555	2555
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	104,475	84,697	76,309	59,660	41,708	33,684
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าทรัพย์สิน						
รอการขาย	3,901	2,759	1,969	3,581	1,743	801
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	166	166	166	-	-	-
รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยเข้าซื้อ						
รอตัดบัญชี	787	1,225	1,580	787	1,225	1,580
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงาน	15,834	14,216	11,825	13,500	12,237	10,292
รายได้ค่าปรับค้างรับ	4,322	3,413	4,222	3,898	3,151	3,819
	129,485	106,476	96,071	81,426	60,064	50,176
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(9,662)	(7,501)	(9,376)	-	-	-
ค่านายหน้ารอตัดจ่าย	(42,388)	(31,121)	(26,353)	(42,388)	(31,121)	(26,353)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ						
เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(948)	(788)	(465)	(948)	(788)	(465)
	(52,998)	(39,410)	(36,194)	(43,336)	(31,909)	(26,818)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ						
สุทธิ	76,487	67,066	59,877	38,090	28,155	23,358

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555 - 2557 บริษัทฯได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

### 30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานเช่าซื้อ เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์แก่ผู้บริโภคเป็นหลัก และบริษัทย่อยได้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้ประกอบการ
- ส่วนงานลีสซิ่ง เป็นส่วนงานที่ให้บริการเช่าการเงินสำหรับรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้ประกอบการเป็นหลัก
- ส่วนงานให้กู้ยืมเงิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืมแก่ลูกค้าเช่าซื้อและผู้จำหน่ายรถยนต์
- ส่วนงานแฟคตอริง เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงแก่ผู้ประกอบการในหลายอุตสาหกรรม

ผลการดำเนินงานของส่วนงาน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงาน ประกอบด้วยรายการที่สามารถจำแนกเข้าส่วนงานโดยตรง รวมถึงรายการที่สามารถปันส่วนได้อย่างมีเหตุผล

สินทรัพย์ของส่วนงานประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้เป็นส่วนใหญ่ หนี้สินของส่วนงานประกอบด้วยเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมเป็นส่วนใหญ่

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานดำเนินงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้ กำไร สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจเช่าซื้อ	ธุรกิจลีสซิ่ง	ธุรกิจให้กู้ยืมเงิน	ธุรกิจแฟคตอริง	รายการที่ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>						
ดอกเบี้ยรับ	2,007,761	61,022	14,308	70,737	-	2,153,828
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	167,115	1,987	-	-	-	169,102
รายได้อื่น	94,498	4,837	9,168	25,820	3,147	137,470
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(796,938)	(22,428)	(3,038)	(26,554)	-	(848,958)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(407,231)	(17,418)	(1,488)	(22,617)	-	(448,754)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(144,607)	3,126	(3,067)	(8,081)	223	(152,406)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(69,246)	(1,790)	(843)	(5,081)	(107,209)	(184,169)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(22,150)	(22,150)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	(163,041)	(163,041)
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>851,352</b>	<b>29,336</b>	<b>15,040</b>	<b>34,224</b>	<b>(289,030)</b>	<b>640,922</b>
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	26,053,572	792,481	96,370	881,440	556,752	28,380,615
<b>หนี้สินรวมของส่วนงาน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	22,772,935	661,043	86,420	821,031	242,773	24,584,202

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจเข้าซื้อ	ธุรกิจสืบล้าง	ธุรกิจให้กู้ยืมเงิน	ธุรกิจแฟคตอริง	รายการที่ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555						
ดอกเบี้ยรับ	1,608,019	56,401	10,354	77,314	-	1,752,088
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับ						
ประกันภัย	142,281	1,668	-	-	-	143,949
รายได้อื่น	95,109	4,788	6,947	25,859	3,669	136,372
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(676,375)	(21,902)	(3,217)	(31,347)	-	(732,841)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(347,300)	(17,052)	(1,586)	(24,375)	-	(390,313)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(65,804)	5,397	(1,639)	(16,260)	(558)	(78,864)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(57,570)	(1,394)	(647)	(5,415)	(98,946)	(163,972)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(19,323)	(19,323)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	(152,017)	(152,017)
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>698,360</b>	<b>27,906</b>	<b>10,212</b>	<b>25,776</b>	<b>(267,175)</b>	<b>495,079</b>
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	20,939,223	702,743	111,964	949,734	459,000	23,162,664
<b>หนี้สินรวมของส่วนงาน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	17,847,381	617,139	84,172	899,094	215,801	19,663,587

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจสินเชื่อในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 8.39 ล้านบาท และ 6.91 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 7.12 ล้านบาท และ 5.57 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 33. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยมีการการค้าประกันลูกค้าจากการซื้อสิทธิเรียกร้องแก่บริษัทอื่น จำนวนประมาณ 128.71 ล้านบาท หรือ 40.65 ล้านบาท (2555: 183.05 ล้านบาท และ 0.03 ล้านบาทหรือสหรัฐอเมริก หรือ 66.31 ล้านบาท)

### 34. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลจากกำไรปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556	343,586,041	1.00
เงินปันผลจากกำไรปี 2554	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555	230,000,000	1.00

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มันโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายกระจายในอุตสาหกรรมต่างๆ และมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	124.76	87.26	212.02
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9,338.79	16,739.28	126.94	-	-	26,205.01
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	366.02	418.81	-	-	-	784.83
- ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	928.88	-	928.88
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	72.41	26.37	-	-	-	98.78
	9,777.23	17,184.45	126.94	1,053.64	87.26	28,229.52
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	1,699.72	-	-	2,272.05	-	3,971.77
- เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	9,024.94	-	-	-	-	9,024.94
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,300.00	-	-	-	2,300.00
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	6,000.00	-	-	-	6,000.00
- หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	1,099.14	1,647.50	-	-	-	2,746.64
	11,823.80	9,947.50	-	2,272.05	-	24,043.35

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	60.94	94.22	155.16
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7,443.30	13,347.16	208.38	-	-	20,998.84
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	309.06	375.41	-	-	-	684.47
- ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	990.48	-	990.48
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	89.98	22.62	-	-	-	112.60
	7,842.34	13,745.19	208.38	1,051.42	94.22	22,941.55

## หนี้สินทางการเงิน

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	2,458.75	-	-	319.96	-	2,778.71
- เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	7,701.91	-	-	-	-	7,701.91
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,000.00	-	-	-	-	2,000.00
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4,300.00	700.00	-	-	-	5,000.00
- หักกู้คืนไม่มีประกัน	699.78	998.15	-	-	-	1,697.93
	17,160.44	1,698.15	-	319.96	-	19,178.55

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	58.01	57.78	115.79
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	8,323.47	15,686.97	126.94	-	-	24,137.38
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	72.41	26.37	-	-	-	98.78
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	850.00	-	-	-	-	850.00
	9,245.88	15,713.34	126.94	58.01	57.78	25,201.95

## หนี้สินทางการเงิน

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	320.00	-	-	2,272.05	-	2,592.05
- เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	8,915.68	-	-	-	-	8,915.68
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,500.00	-	-	-	1,500.00
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	6,000.00	-	-	-	6,000.00
- หักกู้คืนไม่มีประกัน	1,099.14	1,647.50	-	-	-	2,746.64
	10,334.82	9,147.50	-	2,272.05	-	21,754.37



(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	30.07	29.94	60.01
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	6,617.25	12,460.87	208.38	-	-	19,286.50
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	89.98	22.62	-	-	-	112.60
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,170.00	-	-	-	-	1,170.00
	7,877.23	12,483.49	208.38	30.07	29.94	20,629.11
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	1,410.00	-	-	319.96	-	1,729.96
- เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	7,592.71	-	-	-	-	7,592.71
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500.00	-	-	-	-	1,500.00
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4,300.00	700.00	-	-	-	5,000.00
- หนี้สินอื่นที่ไม่มีประกัน	699.78	998.15	-	-	-	1,697.93
	15,502.49	1,698.15	-	319.96	-	17,520.60

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงจากการระดมทุนและการบริหารจัดการเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาสินทรัพย์ที่มีอัตราต้นทุนและวันครบกำหนดที่เหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ในราคาและระยะเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการกระจายแหล่งเงินทุนโดยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่การระดมทุนผ่านทางเงินทุนและเงินกู้ เครื่องมือดังกล่าวทำให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความยืดหยุ่นในการระดมทุนและไม่จำกัดการลงทุนที่แหล่งเงินทุนใดแหล่งเงินทุนหนึ่งเพื่อให้ได้ต้นทุนเงินทุนที่ต่ำ บริษัทฯ และบริษัทย่อยพยายามรักษาระดับความสมดุลระหว่างความต่อเนื่องและสภาพคล่องของเงินทุนโดยการบริหารหนี้ให้มีวันที่ครบกำหนดชำระที่เหมาะสม บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการวิเคราะห์และติดตามการเปลี่ยนแปลงความต้องการของเงินทุนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและแผนงานที่กำหนดไว้ในกลยุทธ์ทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการบริหารสภาพคล่องของสินทรัพย์เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการค้าประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุ 33

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้
- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
  - ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีไม่มีราคาตลาด
  - ค) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน หักกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
  - ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ

สัญญาเช่าการเงิน	26,757.24	27,783.98	23,948.13	24,126.30
------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ

สัญญาเช่าการเงิน	21,515.72	21,530.70	19,154.93	19,169.39
------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

### 35.3 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ให้ไม่เกิน 10 ต่อ 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 6.48:1.00 (2555:5.69:1.00) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6.10:1.00 (2555: 5.33:1.00))

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

## 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557

## Message from the Board of Directors

The directors have the pleasure in presenting the Company and its subsidiary's annual report and audited financial statements for the year ended December 31, 2013.

### Economy & Industry in 2013

In 2013, Thai GDP grew by 2.9%, considerably slowed down from 6.5% in 2012. This was resulted from a high base of private consumption in 2012 as a result of the government's stimulus schemes which primarily stimulated by the government's first car buyer scheme. However, in 2013, private consumption slowed down in all regions of the country. Purchases of necessity goods continued to expand while purchases of durable goods consumption, especially motor vehicles, electrical appliances and furniture remained subdued. This was partly due to deteriorating consumers' purchasing power caused by delayed payments of the rice pledging scheme and a high level of household debt burden. In the light of weak private consumption and exports that had not yet fully recovered, most firms postponed new investment projects. Government investment outlays were delayed due to the ongoing political protests. Nevertheless, tourism sector continued to expand well despite being weighed down by the enforcement of China's new tourism law and domestic political protests during the end of the fourth quarter.

Regarding the monetary policy, the bank of Thailand reduced the policy interest rate from 2.75% in 2012 to 2.25% as at the end of 2013 in order to reduce economical risk during the low private sector confidence as a result of political situation.

For the car industry, new car sales reduced to 1,330,678 units in 2013, or decreased by 7.36% from 1,436,335 units in 2012, resulting from weaken consumers' purchasing power, a high level of household debt burden, and the political uncertainty.

### Performance in 2013

The Company and its subsidiary, on a consolidated basis, registered the total assets of THB 23,381 million as of December 31, 2013 increasing 22.53% from THB 23,163 million in 2012 due to the portfolio growth from business expansion. Total disbursement in 2013 reached THB 21,143 million expanding 9.63% from THB 19,286 million in 2012. The total financial leverage in 2013 amounted to THB 24,584 million increasing 25.02% from THB 19,664 million in 2012. The shareholders' equity in 2013 ascended to THB 3,796 million advancing 8.50 % from THB 3,499 million in 2012 mainly resulting of improved performance which led to increased retained earnings. In 2013 has paid-up capital THB 1,725.00 million and retained earnings of THB 1,351.81 million.

The total revenues in 2013 amounted to THB 2,460 million jumping 21.06% from THB 2,032 million in 2012 as generated by the portfolio growth. The finance costs in money figure were THB 849 million in 2013 increasing 15.85% from THB 733 million in 2012, but in percentage of total revenues were 34.50% in 2013 declining from 36.06% in 2012 thanks to the interest rate reduction. Consequently, the net profit rose to THB 641 million in 2013 increasing 30.70% from THB 495 million in 2012.

The total portfolio climbed to THB 28,018 million at the end of 2013 increasing 22.96% from THB 22,786 million of 2012 owing to the increased disbursements. The NPLs were 0.49% of the total portfolio at the end of 2013 increasing slightly from 0.50% of 2012, reflecting asset quality was still well controlled.

## Corporate Governance & Corporate Social Responsibility

The Board of Directors has adhered to corporate governance policy and corporate social responsibility to encourage the company to enhance efficiency, effectiveness, transparency, and assessability of the management. This eventually will create confidence and long-term benefits of all shareholders, investors, stakeholders, social, environment and other relevant parties.

The Company set the social activities projects to provide funds to school and scholarships to students. In 2013, the Company received the “Excellent” grade from the AGM Assessment Program of Listed Companies 2013 organized by the “Securities and Exchange Commission” in conjunction with the “Thai Investors Association”. In addition, the company received the announcement of the “Very Good” status for the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2013 published by the “Thai Institute of Directors Association”.

## 2014 Business Prospect and Strategy

Thai economy in 2014 is forecasted to grow 3.0% - 4.0% (source: National Economic and Social Development Board (NESDB)). The public spending is expected to increase as the government deploys investments in water management and flood prevention programs and transport infrastructure projects for AEC to spur the economy. However, private sector consumption and investment still remain cautious in spending on the back of concerns over the domestic political situation.

The automobile hire purchase industry in 2014 is expected to drop approximately by 10 - 20 percent from 2013 according to a decrease in new car volume which is forecasted to drop to 1.10 - 1.20 million units.

An increase in the investment of public sector and the support of private sector in the government's infrastructure mega projects will be conducive to hire purchase, leasing and factoring businesses, which will benefit our key segment of transportation, construction, vehicles and equipment.

The business strategy is composed of two dimensions. The first dimension relating to the growth strategy is to seek for continuous profitable growth through providing financial services to individuals and small-and-medium-sized enterprises. Future growth direction covering market expansion to cover the approaching AEC has already been carved out. To pair up with the above growth strategy, the second dimension relating to the competitive strategy is to seek for service differentiation through providing quality, agility and flexibility to the selective target customers in our niche segments.

Finally, the Company's Board of Directors would like to convey heartfelt gratitude to shareholders, customers, creditors, and employees for their support and confidence.

For and on behalf of the Board of Directors.



Dr. Amnuay Viravan  
Honorary Chairman



Mr. Lo, Jun-Long  
Chairman

# Audit Committee's Report

To Shareholders,

The Audit Committee of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited consists of four independent and non-executive directors whose qualifications are appropriate and in compliance with the regulations stipulated by the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee's members are as follows:

- |    |  |                                 |
|----|--|---------------------------------|
| 1. | Mr.Pradit Sawattananond                      | Chairman of the Audit Committee |
| 2. | Mr.Anant Svattananon                         | Audit Committee Member          |
| 3. | Associate Professor Dr.Supriya Kuandachakupt | Audit Committee Member          |
| 4. | Mr.Kasem Akanesuwan                          | Audit Committee Member          |

Whereby Internal Audit Manager serves as the Secretary of the Audit Committee.

During the year 2013, the Audit Committee held 4 meetings with the Company's management, the internal auditors and the external auditors for discussion of the related agenda, including one non-management meeting with the external auditors in order to enhance good corporate governance and transparency of the Company's financial statements. Each Audit Committee member has dedicated his/her time to attend all the meetings except in the case of necessity for being unable to participate.

The Audit Committee completely performed duties as designated by the Board of Directors and specified in the Audit Committee Charter in accordance with the terms and best practices for Audit Committees of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee has conducted the activities on the following key topics:

1. Financial Statements Review of the consolidated quarterly and annual financial statements with the external auditors and the related management by considering the accounting information, compliance with accounting standards and regulatory requirements and internal control in the preparation process of the financial statements. The review concluded that the financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles and the disclosure of information was adequate, accurate, reliable, and timely.
2. Internal Control System Review of the internal control system with the internal auditors and the external auditors to assess its sufficiency and effectiveness with the aim to prevent possible risks. The Audit Committee reviewed the internal control assessment for the year 2013 with the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System prescribed by the Securities and Exchange Commission (SEC). The review concluded that there was no significant flaw from the operation and the Company's internal control system was sufficient, effective and in compliance with the SEC's requirements.
3. Regulatory Compliance Review of the Company's operations to ensure that they were in compliance with the Securities and Exchange Acts and the Stock Exchange of Thailand's regulations and laws relating to the Company's business. The review concluded that the Company's operations were in compliance with the relevant laws and regulations.
4. Nomination of External Auditor Consideration of selection, nomination, and remuneration of the Company's external auditors in order to propose to the Board of Directors for approval in the Shareholders' meeting. With regard to the past performance, independence, and the appropriate remuneration, the Audit Committee nominated the Ernst & Young Office Limited as the Company's external auditors for the year 2014. The Audit Committee concluded that the external auditors performed their duties with professional and independence. In addition, the external auditors have no relations with the Company and its subsidiary.

5. Connected Transactions Review of the connected transactions or transactions which may cause conflict of interest, including the reasonableness, transparency and completeness of the Company's disclosure of such information, to ensure that they were in compliance with the laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. The review concluded that they were consistent with the normal business practices, all the required regulations, reasonableness and the best interest of the Company.
6. Internal Audit Approval of the internal audit plan for the year 2014 with emphasis on a risk-based audit approach for each business function, review of the internal audit activities, resources and manpower, and suggest and follow-up the improvement of audit items from the Internal Audit Department. The management concerned was invited to explain the result of the corrective action. The Audit Committee concluded that the internal audit practices were independent, appropriate, effective and contributive to the Company's good internal control, risk management, and corporate governance.
7. Risk Management Review and evaluation of the Company's risk management process as well as giving recommendations on the improvement of the efficiency and effectiveness of the Company's risk management system according to the Company's risk management policy.
8. Major Shareholder's Audit Acknowledgment of the annual audit report prepared by the internal auditors of Chailease Group, the Company's major shareholder, and followed-up of their suggestions on the improvement of the significant issues on a quarterly basis.
9. Self Assessment Conduct of the self assessment on the audit committee in accordance with the guideline of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee had the opinion that the Audit Committee's practices were in compliance with such guideline with the effective enhancement of the Company's good corporate governance.

In conclusion, the Audit Committee performed its duty with prudence and independence, and provided straightforward comments based on transparency and good governance. The Audit Committee concluded that the Company's financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting principles with adequate disclosure. The connected transactions, which may cause conflict of interest, were reasonable and consistent with the normal business practices. The overall internal control, internal audit, and risk management systems were adequate and effective. Furthermore, the Company's endeavor to conduct the operations transparently and ethically in compliance with the relevant laws and regulations and the principles of good corporate governance, reflecting the capability of the Company to sustain the trustworthiness among customers, shareholders, investors and society.



(Mr. Pradit Sawattananond)  
Chairman of the Audit Committee



## Report of the Board of Directors Responsibilities for Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statement of the Company and its subsidiary which have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards in Thailand. The accounting policies pursued are deemed appropriate and applied consistently with adequate disclosure of important information in the notes to financial statements. This is for the benefit of the shareholders and general investors who are entitled to acknowledge the information that is accurate, on time and reasonable.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee comprising qualified independent directors, to review the quality of financial report and internal control system. The opinion of the Audit Committee is reported in the Audit Committee's Report in this annual report.

The Board of Directors views that the company's internal control system provides reasonable assurance that the financial position and results of operation are presented accurately.



Dr. Amnuay Viravan  
Honorary Chairman



Mr. Lo, Jun-Long  
Chairman of the Board of Directors

# General Information and Other Importance Information

## General Information

### The Company

Company Name : Asia Sermkij Leasing Public Company Limited.  
 Address : Headquarters  
 24<sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120  
 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6241-3

#### Rayong Branch

No 6, 8 Rayong Center, Sukhumvit Road, Thapradu, Muang, Rayong 21000  
 Tel: 0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 Fax: 0-3886-0156

#### Samutsakorn Branch

6th Fl., A.T. Tower, No. 923/55, Ekachai Road, Mahachai, Muang, Samutsakorn 74000  
 Tel: 0-3442-6923-33 Fax: 0-3483-7331

#### Phitsanulok Branch

No. 9/7-9, Moo 5, Sing-hawat Road, Ban Klong, Muang, Phitsanulok 65000  
 Tel: 0-5521-6566 Fax: 0-5528-2630

#### Chiang Rai Branch

No. 339/7, Moo 4, Bandu, Muang, Chiang Rai 57100  
 Tel: 0-5315-1722-4 Fax: 0-5315-1725

#### Khon Kean Branch

No. 272/28, Mittraphap Rd, Muang Kao, Muang, Khon Kean 40000  
 Tel: 0-4347-2692-4 Fax: 0-4347-2695

#### Ubon Ratchathani Branch

No. 265/8, Uppalisan Rd, Nai Muang, Muang, Ubon Ratchathani 34000  
 Tel: 0-4525-0037-9 Fax: 0-4525-0066

Homepage : www.ask.co.th  
 Registration No. : 0107546000393  
 Business : Hire purchase on all types of automobiles and personal loan  
 Issued and fully paid-up shares : Ordinary shares 345,000,000 shares (as at December 31, 2013)  
 Par value : 5 Baht per share  
 Credit Rating : BBB+ with Stable Outlook (rating by TRIS Rating Co., Ltd. on August 7, 2013)

### The Subsidiary

Company Name : Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited  
 Address : 10/1<sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120  
 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6241-3  
 Business : Leasing and Hire Purchase of machinery and vehicles, Factoring Business  
 Issued and fully paid-up shares : Ordinary shares 43,850,000 shares (as at December 31, 2013)  
 Par value : 10 Baht per share

## References

Company Secretary	: <b>Mr. Danai Lapaviwat</b>
Corresponding address	: 24 <sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226 Fax: 0-2679-6241-2
Share Registrar	: <b>Thailand Securities Depository Co., Ltd.</b>
Address	: 4 <sup>th</sup> , 7th Fl., The Stock Exchange of Thailand Building, 62 Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel: 0-2229-2800 Fax: 0-2359-1259
Debenture Registrar and Payment Agent	: <b>Bank of Ayudhya Public Company Limited</b>
Address	: 1222 Rama 3 Road, Bangphongphang, Yannawa, Bangkok 10120 Tel: 0-2296-2000, 0-2683-1000 Fax: 0-2683-1304
	: <b>CIMB Thai Bank Public Company Limited</b>
Address	: 44 Langsuan Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel: 0-2626-7000, 0-2638-8000 Fax: 0-2657-3333
Auditor	: <b>Ernst &amp; Young Office Limited</b>
Address	: 33 <sup>rd</sup> Fl., Lake Rajada Office Complex, No. 193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel: 0-2264-0777 Fax: 0-2264-0789-90

## Other Importance Information

-N/A-

# Financial Highlights

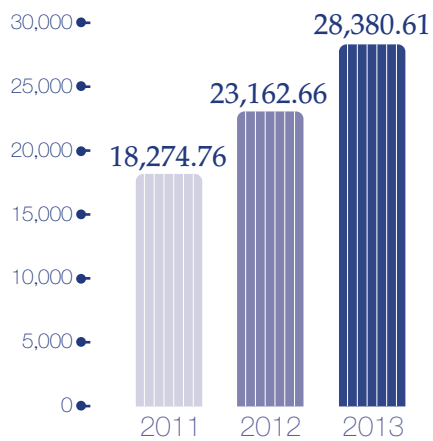
		2011	2012	2013
<b>Assets</b>				
	(Million Baht)			
Total assets		18,274.76	23,162.66	28,380.61
Hire-purchase receivables - net		15,987.97	20,840.45	25,980.61
Financial lease receivables - net		616.95	675.27	776.63
Factoring receivables - net		831.17	939.37	874.45
<b>Liabilities and Shareholders' Equity</b>				
	(Million Baht)			
Total liabilities		16,185.30	19,663.59	24,584.20
Total shareholders' equity		2,089.46	3,499.08	3,796.41
<b>Operating Results</b>				
	(Million Baht)			
Total revenues		1,656.75	2,032.41	2,460.40
Hire-purchase interest income		1,297.18	1,608.02	2,007.76
Interest income on financial leases		55.91	56.40	61.02
Factoring income		88.16	100.10	91.84
Selling and administrative expense		486.83	573.61	655.07
Bad debts and doubtful accounts		58.70	78.86	152.41
Finance cost		624.36	732.84	848.96
Profit for the year		331.54	495.08	640.92
Total Comprehensive income for the year		331.54	490.39	640.92
<b>Profitability Ratio</b>				
Interest revenue <sup>1/</sup>	(%)	8.61	8.74	8.52
Interest expense <sup>1/</sup>	(%)	4.20	4.22	3.87
Interest Spread	(%)	4.41	4.52	4.65
Net profit margin	(%)	20.01	24.13	26.05
Return on equity	(%)	17.07	17.12	17.92
Earning per share	(Baht/Share)	1.44	1.65	1.86
Book value per share	(Baht/Share)	9.08	11.69	11.00
Dividend payout	(%)	69.79	69.37	70.65
Dividend per share	(Baht/Share)	0.88	1.00	1.00
<b>Efficiency Ratio</b>				
Return on asset	(%)	1.94	2.38	2.48
Asset turnover	(Times)	0.10	0.10	0.10
<b>Financial Ratio</b>				
Debt to equity	(Times)	7.90	5.62	6.48
Lendings to borrowings	(Times)	1.12	1.19	1.16
NPL to total lendings	(%)	0.42	0.50	0.49
Allowance Doubtful Account to NPL	(%)	252.52	192.98	211.81

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2011 - 2013 audited by certified public accountant

Note <sup>1/</sup> Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.

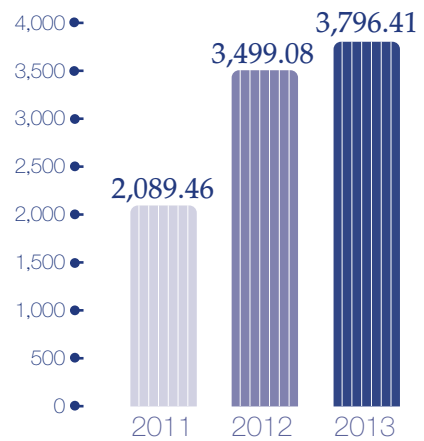
### Total Assets

Million Baht



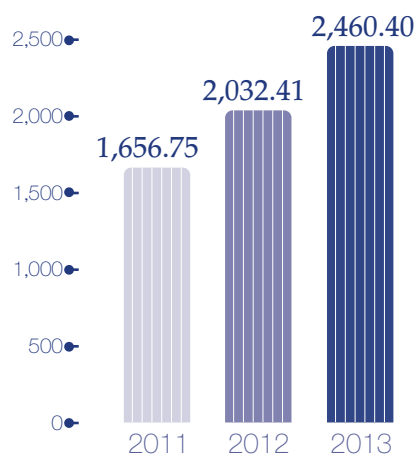
### Total Shareholder's equity

Million Baht



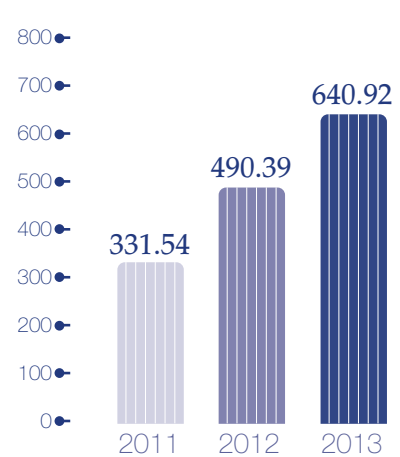
### Total Revenues

Million Baht



### Total Comprehensive Income

Million Baht



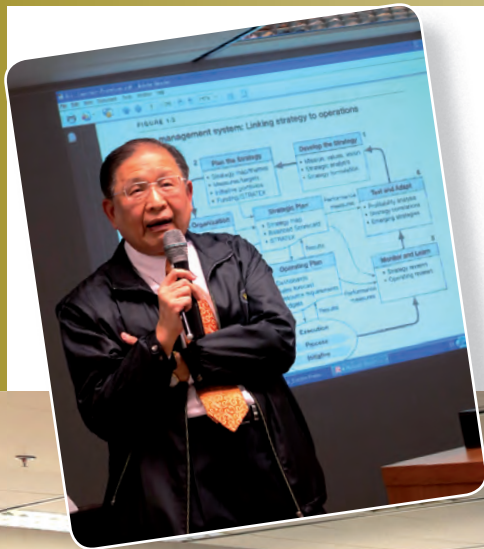




## Asia Sermkij Leasing Public Company Limited







[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)



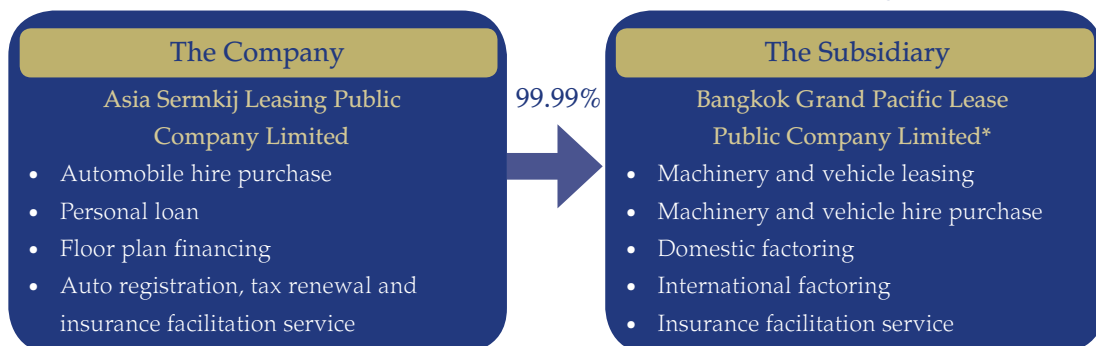
# Policy and Overview of Business Operation

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited (the “Company”) was established in Year 1984 by Bangkok Bank Public Company Limited Group to operate hire purchase business for all types of automobiles in the form of new car financing to its customers in Bangkok and metropolitan area. Subsequently the Company has expanded its business into used car hire purchase, personal loan and floor plan financing as well as other services such as auto registration, tax renewal and insurance services. Currently, the Company operates 6 branches in Rayong, Samutsakorn Phitsanulok Chiang Rai Khon Kean and Ubon Ratchathani provinces.

The Company has 1 subsidiary, namely Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited (the “Subsidiary”), which was previously a major shareholder, holding 99.99 percent shares, of the Company prior to the restructuring of the group company in May 2004. Subsequently when the Company planned to be listed on the Stock Exchange of Thailand, the shareholders of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited decided to reorganize the shareholding structure by having direct shareholding in the Company and arranging the Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited to become a subsidiary of the Company.

As of December 31, 2013 the Company had registered capital of THB 1,725.00 million which ordinary shares 345.00 million shares at par value THB 5 per share, totaling paid up capital THB 1,725 million with the right to vote for one share one vote.

## Structure and Operation of the Group Company



Note \* The Company became a shareholder in Bangkok Grand Pacific Lease Plc in May 2004.

## Corporate Vision, Corporate Mission and Corporate Value

### Corporate Vision

- Specialized financial provider of consumer and trade finance solution to individuals and SMES
- Leader in non-pickup commercial vehicle niche market in 3 years

### Corporate Mission

- Financial value chain for customer success and well-being
- Stable profitable growth from areas with competency
- Best interest of all stakeholders

### Corporate Value

“Service with Passion” which is based on the beliefs of Modesty leads to Harmony and Honesty builds Credibility with the following principles:

- Modesty : Non-stop development with innovation
- Harmony : Teamwork with family spirit
- Honesty : Integrity with truth
- Credibility : Mutual trust with stakeholders



# Nature of Business

## Business Operation in Each Product Line

Business operation of the group company can be classified into 4 main categories, i.e. 1) Automobile hire purchase 2) Machinery and vehicle leasing/hire purchase 3) Domestic and international factoring and 4) Other services including personal loan & floor plan financing, auto registration, tax renewal and insurance facilitation service. Details are as follows:

### 1. Automobile Hire Purchase Business

The Company offers auto hire purchase, mainly to individual customers, for both new and used automobile, including passenger and commercial car, e.g. pickup, van, truck and taxi, etc. Majority of the Company's customers are in Bangkok and metropolitan area followed by customers in the central and eastern. The Company is a founding member of Thai Hire Purchase Association which one of the Company's management is a director of such association. In addition, the Company is a member of the National Credit Bureau Co., Ltd.

### 2. Machinery and Vehicle Leasing/Hire Purchase Business

The Subsidiary has commenced its leasing and hire purchase businesses since Year 1989 primarily to corporate customers. The leasing credit includes both financial lease and operating lease. The majority of the business operators utilizing services of the Subsidiary are situated in Bangkok and metropolitan area. The Subsidiary focuses on providing service to small and medium size enterprises in industries with growth and profitability potential such as Electrical Products, Vehicles and Parts, and Services. Assets under leasing and hire purchase agreement include machinery, equipment and vehicle. Leased and hire-purchased machinery of the Subsidiary consists of both new and used machines, particularly durable and liquid machinery whose technology does not change rapidly. Leased and hire-purchased vehicles include various types of both new and used vehicles, i.e. pickup, van and truck, etc. Currently the Subsidiary is a member of Thailand Leasing Association.

### 3. Factoring Business

The Subsidiary has commenced its factoring business since Year 1999 mainly to the small and medium size corporate customers with good operating performance, strong financial status and repayment ability in the industries with growth potential and the need of short-term working capital. Target customers of the Subsidiary for factoring include business operators in Electrical Products, Chemicals and Plastics, and Packaging. Factoring service can be divided into 2 main areas including domestic factoring, a purchase of claiming rights to collect payment from receivables of products and service providers whose business counterparts (purchasers) are domestic entities, and international factoring, a purchase of claiming rights over trade receivables from the products and service providers whose business counterparts (purchasers) are situated overseas worldwide. International factoring can be further divided into 2 main categories as follows:

- Import Factoring

The Subsidiary provides guarantee on the purchaser's (importer) payment capability to the seller overseas. In case where the importer fails to make payment for goods and service after 90 days from the due date, the Subsidiary, as a guarantor, will be obliged to make payment on such products and services on behalf of the importer. The Subsidiary will then make recourse to the purchaser (importer) or its guarantor. In case of dispute between the purchaser and the seller, the Subsidiary will not be obliged for the payment until such dispute is resolved.

- Export Factoring

The Subsidiary acts as intermediary in the coordination with the import factor of the overseas importer, business counterpart of the domestic exporter. It also verifies the status of the importer through import factor and provides debt guarantee to the exporter in case where the foreign importer fails to make payment for goods and service after 90 days from the due date. In lieu of the foreign importer, the import factor will make payment to the Subsidiary to be further forwarded to the exporter for its goods and services.

Presently, the Subsidiary is a member of the Factors Chain International (“FCI”).

#### 4. Other Financing Businesses and Services

The Company provides other financing services such as personal loan and floor plan financing. Personal loan is a special service offered only to the good customers in need of cash with a credit line of Baht 300,000 per customer with maximum term at 36 installments. The Company has commenced personal loan service since Year 2002.

In addition, the Company has commenced its floor plan financing service since late 2003 to auto dealers as a source of fund for auto purchasing for resale to enhance their liquidity. The Company provides such financial support on a selective basis only to auto dealers who referred hire purchase customers to the Company.

The Company and its subsidiary also provide other services to auto hire purchase customers including auto registration, tax renewal and insurance facilitation services, etc. in order to provide full range of service to the customers.

### Revenue Structure of the Company and its Subsidiary

During the Year of 2011 - 2013, revenue structure of the Company and the subsidiary can be classified by the types of businesses as follows:

Type of Business	Operated by	Year 2011		Year 2012		Year 2013	
		Mil Baht	%	Mil Baht	%	Mil Baht	%
Hire purchase	Company and its subsidiary	1,297.18	78.30	1,608.02	79.12	2,007.76	81.60
Factoring	Subsidiary	88.17	5.32	100.10	4.93	91.84	3.73
Leasing	Subsidiary	55.91	3.38	56.40	2.78	61.02	2.48
Other income <sup>1/</sup>	Company and its subsidiary	215.49	13.00	267.89	13.17	299.78	12.19
<b>Total</b>		<b>1,656.75</b>	<b>100.00</b>	<b>2,032.41</b>	<b>100.00</b>	<b>2,460.40</b>	<b>100.00</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2011 - 2013 audited by certified public accountant

Remark: <sup>1/</sup> Other income includes income from personal loan, floor plan financing, income from registration fee and service, income from late payment fine, income from recommending insurance services, dividend income, other incomes and etc.

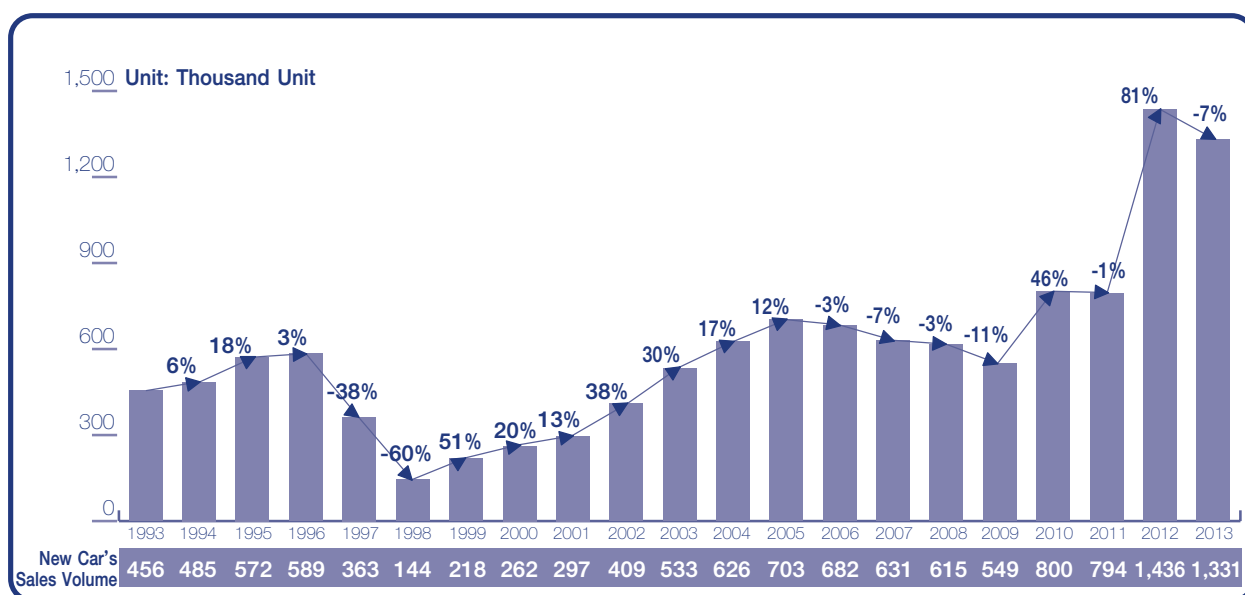
### Business Competition

#### 1. Automobile Hire Purchase Business

In 2013, the domestic car sales volume amount of 1,330,678 units decrease from 1,436,335 units in 2012, representing a decrease of 7.36 percent due to the end of period for first time car buyer schemes which help boost new car sale volume and the demand for new cars has been used in the project last year resulting make to high base on prior year. Including economic in the country was slowdown, burden of cost of living and political unstable while there are positive factors for the car sale in 2013 which the first car that cannot be delivered to customers on time in 2012, so had been delivered in 2013 instead and the marketing promotion of the entrepreneur and financial institutions which offer discount and extra free car's part comparing with the tax refund received from the first car buyer schemes.

For the trend in 2014, automobile hire purchase business will expect to down from 2013 due to the problem of economic, cost burden and political as a result to the household sector and the private sector are declining investment. If political problems continued for the longer and longer time will affect the problem of domestic increase. However, the liberalization of trade under the AEC in 2015 is stimulates factor in the end of period 2013 including the make more demand of commercial vehicles. This will enable the entrepreneur to remain competitive on prices and various promotions continuous in order to maintain the existing market share and tried to wrest the new market share increased.

Domestic Car Sales Volume in 1993 - 2013.



## 2. Machinery and Vehicle Leasing / Hire Purchase Business

Machinery and Vehicle leasing/ Hire Purchase business expand according to economic condition. During the expanding, both businesses will expand accordingly to support investment for business expansion.

In 2012, leasing business had still improved base on economic condition and replacement machinery for business expansion but the negative factors for economic decline are household debt and political unstable will pressure in 2013, so we will still expect growth continuous but the low growth rate.

The subsidiary is to seek for service differentiation through providing quality, agility and flexibility to the selective target customers in our niche segments.

## 3. Factoring Business

Factoring is one type of financing which helps increase liquidity to business operators by which they can receive advance payment for the product and service used as a working capital. As such, the factoring business has continually gained its popularity especially during economic recession and the financial institutions intensify their credit approval to avoid credit default from the borrowers. Gaining its popularity, the factoring business becomes more competitive, both in terms of pricing and servicing. The factoring service providers consequently attempted to offer a low interest rate to attract customers together with quick and integrated variety of services to facilitate the customers to quickly draw down cash advance for their working capital.

Due to the fact that the Subsidiary provides both domestic and international factoring together with its policy to provide quality financing by emphasizing on the quality and financial status of product/ service sellers and their accounts receivables, clear and accurate assignment procedure and system, provision of support only to business with potential and low-risk as well as financing mostly with recourse, the Subsidiary then has potential to compete in the market.

# Risk Factors

## 1. Risk of Mismatching between the Term of Financing and Source of Fund

The Company and its subsidiary charges a fixed interest rate to their hire purchase and leasing customers throughout the term of agreements whilst major loans whose borrowing costs fluctuate according to the market interest rate. This leads to fluctuation of interest rate risk especially when the interest rate increases. However, as approximately 38.84% in 2012 and 39.38% in 2013 of total receivables of the Company and its subsidiary are repaid in each year, the Company and its subsidiary can lend the proceeds collected to new debtors at the higher interest rate according to the market rate.

In relation to the financial liquidity risk, the Company and its subsidiary can be exposed to the risk of demand for loan repayment or non-renewal of the loans after maturity by the financial institutions as the majority of loan of the Company and its subsidiary are short-term. However, most of these short-term loans are from financial institutions, which are the Company's major shareholder, and hence the risk of demand for repayment is minimal. In addition, since the economic crisis in the Year 1997 the Company and its subsidiary have never incurred any problem concerning the source of borrowing and sufficiency of the working capital as their short-term loans have never been recalled for repayment or unable to renew upon maturity. In addition, the Company and its subsidiary has secured additional credit line from domestic financial institutions and diversified more fund from new sources such as equity and debt capital market, which can reduce the liquidity risk.

## 2. Risk from Marketing and Competition

Due to the fact that the auto hire purchase financing of the Company correlates to the change of domestic auto sales together with the fact that the Company and its subsidiary's incomes are mainly derived from auto hire purchase services, accounting for around 81.60% of total revenue at the end of 2013, the Company and its subsidiary may expose to highly competitive and the risk arisen from the recession of automobile industry.

However, the Company and its subsidiary's policy are to offer a good quality service, to maintain the existing customer base, to have strict credit approval and to have a monitoring measure for customer repayment process. In addition, the Company will focus an increase in the proportion of other hire purchase segments which is not impacted from the recession of automobile industry, and the increase of income from service fee in order to increase the profitability of the Company and its subsidiary.

## 3. Risk of Used Cars Financing

Although financing used cars encounters a higher risk than financing new cars, it provides a higher return. Nowadays, customers with low purchasing power have more chance to buy a car as there is higher flexibility on credit approval in the market. In order to prevent the risk which may arise from financing on used cars, the Company sets out a policy of financing on autos that are popular, liquid and durable which will be easily marketable at good prices in resale market. A measure on credit approval on used cars is strictly and tightly set out. Additionally, the Company has policy to maintain a good relationship with a number of used car dealers. Used car transaction will be made only with trustworthy and financially stable dealers who only sell quality used car at reasonable prices. This will help reduce the potential risk which may arise from the



substandard used cars while increasing confidence of the Company's customers. The Company is also staffed with experiences in used car marketing together with specific expertise in used car appraisal and inspection to maximize the accuracy of credit verification. Additionally, the staffs are also highly experienced in debt monitoring, collection and acceleration. Accordingly, the Company has never experienced loss arising from significant error in the appraisal of hire-purchased cars.

#### **4. Risk of Non-Performing Loans**

Risk of non-performing loans is one of the risks which might arise as a result of financing. Thus Credit providers require qualified personnel, efficient credit approval system and adequately strict credit control and collection. To prevent the risk from non-performing loans, the Company and its subsidiary hence have laid out the measures comprising screening of quality employees and customers, strict and careful credit approval and effective credit control and collection. In addition, the Company and its subsidiary opt for the liquid and popular assets which can be promptly resold at a good price, to generate profit or minimize loss, in case of default of payments. However, in case where the selling price of asset sold is less than the amount of outstanding debts, the Company and its subsidiary can pursue the collection and legal proceeding to claim for the remaining debts from its debtors. As such, the risk from non-performing loans of the Company and its subsidiary has been minimal. As at the end of Year 2012 and 2013, non-performing loans accounted for 0.50% and 0.49% of total outstanding receivables of the Company and its subsidiary, respectively. In addition, the Company and its subsidiary also continued to collect these bad debts and can partially collect money and other assets from the debtors.

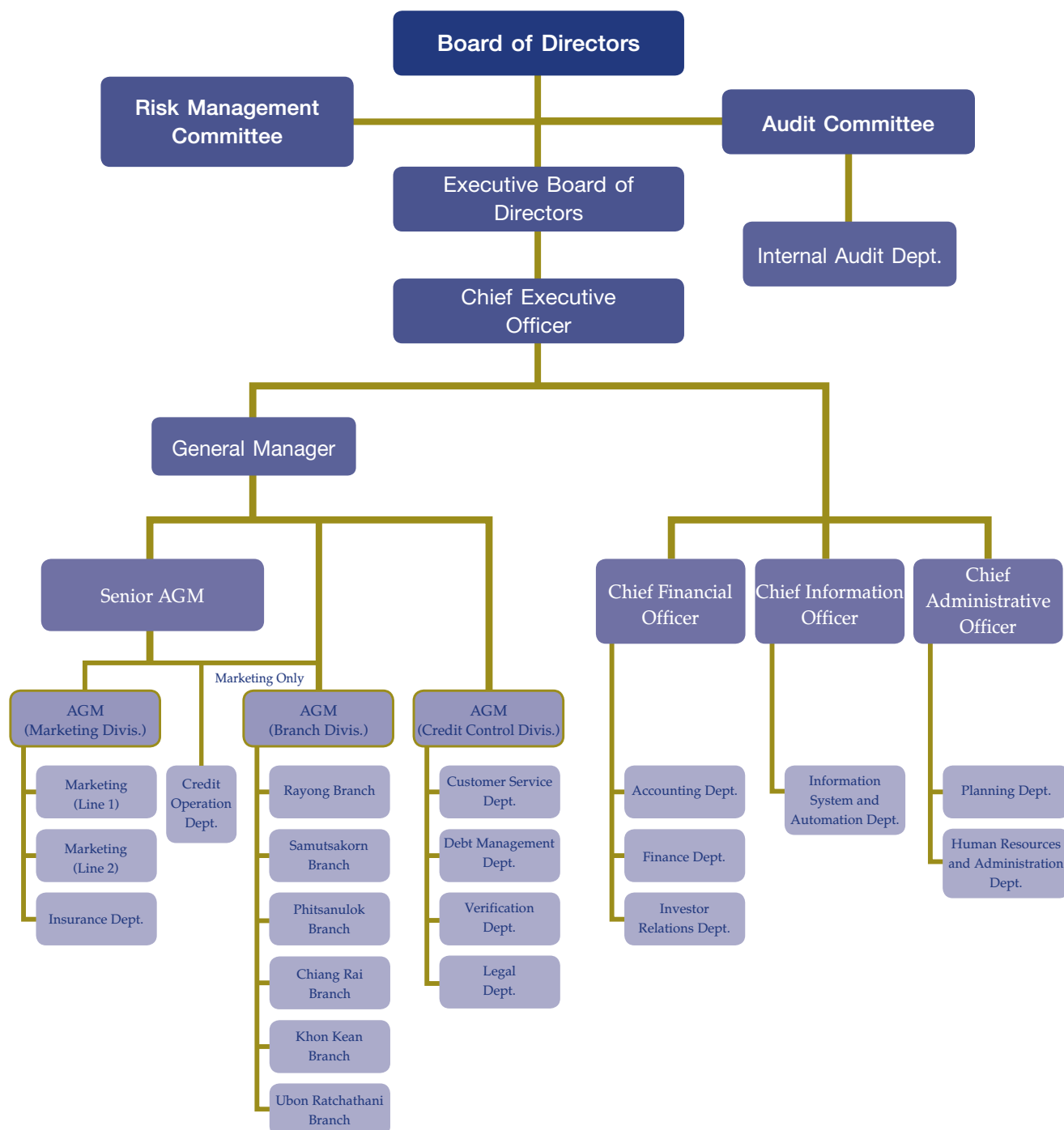
#### **5. Risks of exceed 50% shares held by major shareholders**

As at 31 December 2013, Koo's Group (a group of major shareholders) held 213,751,441 shares, representing 61.96% of the total paid up shares or more than 50% of the total paid up shares. This shareholding structure can control most of resolutions of the shareholders' meeting including the election of directors and other matters which require the majority for approval. The exception is applied only if the law or regulation requires a vote of not less than three quarters of the total number of votes of shareholders who attend the meeting and have the right to vote. Therefore, the other shareholders may not have enough votes to check and balance on the proposed from the major shareholders' meeting agenda.

However, the company has appointed 5 directors as the independent directors who 4 of 5 are in the Audit Committee. The Board of Directors shall monitor and consider any conflict of interest transactions according to the rules and regulations, for ensure transparency, reasonableness, and best interest for the Company which can be audited.

# Management and Shareholding Structure

The organization chart of the Company as at 31 December 2013 is summarized below;



## Shareholding Structure

List of major shareholders listed in the share register of shareholders as of 31 December 2013 are summarized below:

No.	Name	No. of Shares (Shares)	%
1.	Koo's Group <sup>1/</sup>	213,751,441	61.96
	Chailease Finance Company Limited	126,311,431	36.61
	AK Enterprise (Thailand) Company Limited	46,460,370	13.47
	Chailease International Company (Malaysia) Limited	39,900,000	11.57
	Mr. Koo, John-Lee	1,079,640	0.31
2.	Bangkok Bank Public Company Limited	25,349,340	7.35
3.	Thai NVDR Company Limited	12,232,800	3.55
4.	Mr. Chatree Sophonpanich	11,212,360	3.25
5.	Bualuang Siriphol Corporate Governance	7,056,000	2.05
6.	Bualuang Thanakom	4,677,600	1.36
7.	Bualuang Siriphol Corporate Governance RMF	3,331,000	0.97
8.	Bangkok Insurance Public Company Limited	3,276,420	0.95
9.	Mr. Somchart Sotthimai	2,917,700	0.85
10.	Bualuang Small Mid Cap RMF	2,107,000	0.61
<b>Top Ten Shareholders</b>		<b>285,911,661</b>	<b>82.87</b>
11.	Other Shareholders	59,088,339	17.13
<b>Total</b>		<b>345,000,000</b>	<b>100.00</b>

Remark: <sup>1/</sup> Koo's Group from the Republic of Taiwan.

## Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 12 members as of December 31, 2013 as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors
3	Mr. Tientavee Saraton	Executive Director
4	Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director
5	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
6	Mr. Chen, Fong-Long	Director
7	Mr. Liu, Chia-Jeang	Director
8	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/Independent Director
10	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/Independent Director
11	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/Independent Director
12	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/Independent Director

Note: Mr. Danai Lapaviwat takes a position of secretary to the board of directors and company secretary

At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.

Each director has dedicated his/her time to attend all of the Board of Directors' meetings, except in case of necessity. In the year 2013, all meetings were attended by each of the Company's directors and the Audit Committee as follows:

Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting		Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting	
	Board of Directors	Audit Committee		Board of Directors	Audit Committee
Dr. Amnuay Viravan	2/6	-	Mr. Liu, Chia-Jeang	4/6	-
Mr. Lo, Jun-Long	6/6	-	Mrs. Patima Chavalit	6/6	-
Mr. Tientavee Saraton	5/6	-	Mr. Pradit Sawattananond	6/6	4/4
Mr. Shen, Ying-Hui	6/6	-	Mr. Anant Svattananon	5/6	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	3/6	-	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	5/6	3/4
Mr. Chen, Fong-Long	4/6	-	Mr. Kasem Akanesuwan	6/6	4/4

## Power, Role and Responsibilities of the Board of Directors

1. To administrate and manage the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, and the articles of association as well as the resolutions of the shareholders' meeting. To use his authority to do any action as specified in the memorandum of association or which may be relevant to such action pursuant to the Public Limited Companies Act honestly and in good faith and with care to preserve the interest of the Company and to disclose any information accurately and completely standardized and to be transparent.
2. To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, and Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval as granted from Shareholders Meeting, other Non-Policy, and annual business plan, budgeting, or management including policy or administrative matters which has no set policy or which is beyond the authority of the Executive Board of Directors but requested for approval by them under the authority and/or authorized amount that the Board of Directors are approved by the shareholders' meeting.
3. The Board of Directors may appoint the directors and/or some executives as deemed appropriate to administrate and manage the Company's business as assigned by the Board of Directors; unless it is clearly stipulated otherwise in the Company's article of association.
4. A director shall not: operate any business which has the same nature and is in competition with the business of the company; become a partner in an ordinary partnership; become a partner with unlimited liability in a limited partnership, or become a director of a private company or any other public limited company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company either for the director's own benefit or for the benefit of other persons, unless the director notifies the shareholders' meeting before the resolution for his or her appointment has passed.
5. A director shall, without delay, notify the Company in case that he/she has a direct or indirect interest in any contract which is made by the Company during the fiscal year, and shall indicate the nature of the contract, names of the contracting party and his/her interest in the contract. Furthermore, a director shall notify the Company if he/she holds shares or a debenture or any other securities of the Company or any affiliated company, which have increased or decreased during the fiscal year.
6. A director who has specific interest in any matter shall not be entitled to vote on such matter.
7. At any meeting, in an event of a tie vote, the chairman of the meeting shall have the casting vote.
8. The Board of Director will stipulate the company to have the efficient and effectiveness internal control system by appointing the internal audit department to follow up and co-proceed and coordinate with the Audit Committee to conduct the business of the company to comply with the laws and the regulations of competent bodies in line with business moral.

The authorization of powers to the Board of Directors shall be subject to the laws, rules and regulations of the Company and relevant authorities such as the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand.

Details of the directors, the management, the person who have control authority and the Company's secretary of as detail follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Management

Management as of December 31, 2013 consists of 8 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chief Executive Officer
3	Mr. Tientavee Saraton	Executive Director
4	Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director
5	Mr. Srayuth Khaola-iead	General Manager
6	Mr. Danai Lapaviwat	Secretary to the Board of Directors/ Company Secretary/ Chief Financial Officer
7	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
8	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	Senior Assistant General Manager

Details of the directors, the management, the person who have control authority and the Company's secretary as detail follow part of shareholding and management structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Company Secretary

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary (In position presently), to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments) as follows:

1. Preparing and keeping the following documents:
  - (a) A register of directors
  - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the company
  - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders' meeting;
2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive;
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

The detail of the Company's Secretary is follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Remuneration for Directors, Executive Directors and Management

### Cash Remuneration

#### 1. Remuneration for Directors

The remuneration policy for directors, approved by the shareholders' meeting, is clearly established. The remuneration for directors is provided at an appropriate level and sufficient to attract and retain the capable and qualified directors. Such remuneration is set at the same level as industry standard suitable to the duty and responsibility assigned. The Company does not set out a policy to provide excessive amount of remuneration to its directors. Remuneration for the management is set according to the principles and policy determined by the Board of Directors by correlating the compensation with the Company's operating performance together with the performance of each individual management.



Currently, the company has three types of director remunerations which are the monthly fixed remuneration, meeting attendant allowance (for audit committee and external director only) and bonus which will be paid to the directors based on company's performance. The company does not have an established remuneration committee to consider the appropriate remuneration. However, the remuneration has been carefully considered by the Board of Directors in comparison with the referenced industry sector and the Company's profitability.

The Annual General Meeting of Shareholders No.29th/2013 held on April 10, 2013 approved the remuneration of year 2013 for directors as follows:

Position	Fixed Remuneration (Baht per month)	Meeting Attendant Allowance (Baht per meeting)	Bonus (Y2012 performance)
Honorary Chairman	40,000	-	-
Chairman of the Board of Directors	40,000	-	-
Chairman of the Audit Committee / Independent Director	40,000	6,000	280,000
Audit Committee / Independent Director	30,000	6,000	210,000
Executive Director	20,000	-	-

The directors' remunerations for the year 2013 are as follows:

Name	Position	Fixed Remuneration (Baht)	Meeting Attendant Allowance (Baht)	Bonus (Baht)	Total
1. Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman	480,000	-	-	480,000
2. Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors	480,000	-	-	480,000
3. Mr. Tientavee Saraton	Executive Director	240,000	-	-	240,000
4. Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director	240,000	-	-	240,000
5. Mr. Liao, Ying-Chih	Director	240,000	-	-	240,000
6. Mr. Chen, Fong-Long	Director	240,000	-	-	240,000
7. Mr. Liu, Chia-Jeang	Director	240,000	-	-	240,000
8. Mrs. Patima Chavalit	Independent Director	360,000	36,000	210,000	606,000
9. Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director	480,000	36,000	280,000	796,000
10. Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	30,000	210,000	600,000
11. Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	30,000	210,000	600,000
12. Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	36,000	210,000	606,000
<b>Total</b>		<b>4,080,000</b>	<b>168,000</b>	<b>1,120,000</b>	<b>5,368,000</b>

Summary the directors' remunerations for the year 2012 - 2013 are as follows;

Type of Remunerations	2012		2013	
	No. of Person	Amount (Mil Bt.)	No. of Person	Amount (Mil Bt.)
Fixed Remuneration	12	3,840,000	12	4,140,000
Meeting Attendant Allowance	5	180,000	5	108,000
Bonus	5	880,000	5	1,120,000
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>4,900,000</b>	<b>12</b>	<b>5,368,000</b>

## 2. Remuneration for Management

Type of Remunerations	2012		2013	
	No. of Person	Amount (Mil Bt.)	No. of Person	Amount (Mil Bt.)
Salary and bonus	8	49.19	8	51.14
Other remunerations such as provident fund and social security fund etc.	8	3.08	8	3.05
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>52.28</b>	<b>8</b>	<b>54.19</b>

Remuneration for management is based on the Company's principle and policies of the board of directors with in regarding the operation of the company and the performance of each management.

### Other Remunerations

-None-

## Employees

### No. of Employees

No. of Employees of the Company and its subsidiary as of December 31, 2013 detail as follows;

Department		No. of Employees	
		The Company	The Subsidiary
1.	Management	8	3
2.	Marketing and Credit Department	118	52
3.	Credit Operation Department	18	13
4.	Credit Analyst Department	-	10
5.	Credit Control Department	78	10
6.	Branch Operation Department	103	-
7.	Accounting Department	18	6
8.	Finance Department	10	6
9.	Information System and Autonomous Department	25	3
10.	Planning Department	2	3
11.	Human Resource and Secretary Department	18	-
12.	Investor Relations Department	2	-
13.	Internal Audit Department	4	-
<b>Total</b>		<b>404</b>	<b>106</b>

## Remuneration for Employees of the Company and subsidiary

### Cash Remuneration

Type of Remunerations	2012		2013	
	No. of person*	Million Baht*	No. of person*	Million Baht*
Salary and bonus	451	264.71	502	311.57
Other remunerations such as provident fund, fuel cost, phone bill, social security fund, medical bill and staff reward for operating of customer's service etc.	451	69.14	502	77.63
<b>Total</b>	<b>451</b>	<b>333.85</b>	<b>502</b>	<b>389.20</b>

Note: \* Except 8 persons of management

### Other Remunerations

-None-

## Policy of Human Resource Development

The Company and its subsidiary had focus on employee development to increase knowledge performance and quality of service. The Company and its subsidiary have policy to encourage employees to practice and self develop consistently by their position and task. The executive level will focus on the skills of management and psychology. And operational levels will focus on the skills and techniques for employees to learn and practice skills under the guidance of experienced professionals. The Company and its subsidiary have provided training within the company by invited speakers with knowledge from internal and external institutions. In 2013, the Company and its subsidiary have provided training to both internal training and external institutions to managements and employees total of 71 times divided internal training 36 times covered the content to support the work of the company. Including skills with related to the Company business and external training 35 times. The Company and its subsidiary have employee development expenses 1.92 million baht in 2012 and 0.25 million baht in 2013. The average hour of training in 2556 was 19.45 hours/person/year.

## Board of Directors and Managements' Profiles

Dr. Amnuay Viravan		Honorary Chairman
		(The director who authorized to sign) Appointed as director on May 3, 1999
Highest Education		Doctor of Philosophy in Business Administration, University of Michigan, U.S.A.
Experience		
2013 - Present		Honorary Chairman, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present		Honorary Chairman, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2004 - 2013		Chairman of the Executive Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2004 - 2013		Chairman of the Executive Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - 2013		Chairman of the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - 2013		Chairman of the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2009 - 2010		Honorary Chairman, Union Plastic Public Company Limited
2009 - 2010		Honorary Chairman, Union Technology (2008) Public Company Limited
2009 - 2010		Honorary Chairman, Union Pioneer Public Company Limited
2009 - 2010		Honorary Chairman, Saha-Union Public Company Limited
2009 - 2010		Honorary Chairman, Union Textile Industrial Public Company Limited
1999 - 2009		Honorary Chairman of the Board of Directors, Asia Cement Public Company Limited
2007 - 2008		Chairman of the Board of Directors, Union Plastic Public Company Limited
2007 - 2008		Chairman of the Board of Directors, Union Technology (2008) Public Company Limited
2007 - 2008		Chairman of the Board of Directors, Union Pioneer Public Company Limited
2002 - 2008		Chairman of the Board of Directors, Saha-Union Public Company Limited
2002 - 2008		Chairman of the Board of Directors, Union Textile Industrial Public Company Limited
Director program		Director Accreditation Program No. 18/2004, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		Decreased 74,100 shares (Outstanding at 2,038,400 share or equivalent to 0.59% of the total shares)

Mr. Lo, Jun-Long		Chairman of the Board of Directors/ Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer
		(The director who authorized to sign) Appointed as director on May 3, 1999
Highest Education		Master of Business Administration, University of Santa Clara, U.S.A.
Experience		
2013 - Present		Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present		Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - Present		Director , Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - Present		Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2012 - 2013		Vice Chairman of the Board of Directors/ Vice Chairman of the Executive Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2012 - 2013		Vice Chairman of the Board of Directors/ Vice Chairman of the Executive Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - 2013		Managing Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - 2013		Managing Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program		Director Accreditation Program No. 22/2004, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: Remain unchanged at 180,050 shares or equivalent to 0.05% of the total shares



Mr. Tientavee Saraton		Executive Director
		(The director who authorized to sign) Appointed as director on June 18, 1987
Highest Education		Master of Science in Management, Arthur D. Little Management Education Institute, U.S.A.
Experience		
1999 - Present		Executive Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1992 - Present		Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2005 - 2009		Vice Chairman, Thai Hire Purchase Association
2006 - 2008		Deputy Managing Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Director program		Director Accreditation Program No. 22/2004, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: None

Mr. Shen, Ying-Hui		Executive Director
		(The director who authorized to sign) Appointed as director on March 1, 2006
Highest Education		Master of Business Administration, National Central University, Taiwan, R.O.C.
Experience		
2013 - Present		Deputy General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present		Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.
2006 - Present		Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2006 - 2013		Executive Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2006 - 2013		Senior Assistant General Manager, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2006 - 2013		Senior Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.
Director program		Director Accreditation Program No. 57/2006, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: None

Mr. Liao, Ying-Chih		Director
		(The director who authorized to sign) Appointed as director on February 26, 2008
Highest Education		Ph.D.Candidate, Harvard University, U.S.A.
Experience		
2011 - Present		Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2012 - Present		Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.
2011 - 2011		Chief Legal Officer, Chailease Holding Co., Ltd.
2006 - 2010		Senior Executive Vice President, Financial One Corp.
2008 - 2009		Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2008 - 2009		Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program		None
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: None

Mr. Chen, Fong-Long		Director
		(The director who authorized to sign)
		Appointed as director on May 3, 1999
Highest Education		Master of Science in Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.
Experience		
1999 - Present		Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - Present		Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2013 - Present		Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.
2012 - Present		Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.
2012 - Present		Chairman, Chailease Finance International Corp.
2011 - Present		Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.
2011 - Present		Chairman, China Leasing Co., Ltd.
2011 - Present		Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.
2011 - Present		Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.
2009 - Present		Chairman and President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
2008 - Present		Chairman, Chailease Auto Service Co., Ltd.
2008 - Present		Chairman, Chailease International Corp.
2007 - Present		Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.
2007 - Present		Director, Grand Pacific Holdings Corp.
2007 - Present		Chairman and President, Chailease International Finance Co. Ltd.
2006 - Present		Chairman of Control Committee, Chailease International Leasing Co., Ltd. (Vietnam)
2000 - Present		Director, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
2010 - 2011		President, My Fleet Co., Ltd.
2009 - 2011		CEO, Financial One Corp.
2007 - 2011		President/ Director, Financial One Corp.
2001 - 2011		Chairman, My Fleet Co., Ltd.
Director program		None
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: Remain unchanged at 231,400 shares or equivalent to 0.07% of the total shares

Mr. Liu, Chia-Jeang		Director
		(The director who authorized to sign)
		Appointed as director on March 24, 2009
Highest Education		Master of Business Administration, Sloan School of MIT, U.S.A.
Experience		
2009 - Present		Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present		Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.
2012 - Present		Director, CLJ Capital Management Co., Ltd.
2011 - Present		Chief Financial Officer, Chailease Holding Co., Ltd.
2011 - Present		Chairman, Apex Credit Solutions Inc.
2009 - Present		Director/ Senior Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.
2009 - Present		Chairman and Director, Chailease International Leasing Co., Ltd.
2009 - Present		Director, Grand Pacific Holding Corp.
2009 - Present		Director, Chailease International (Malaysia) Co., Ltd.
2009 - 2011		Chief Financial Officer/ Executive Director, Financial One Corp.
2009 - 2009		Supervisor, Chailease Auto Service Co., Ltd.
2009 - 2009		Supervisor, My Fleet Co., Ltd.
2004 - 2008		President, Grand Pacific Credit Co., Ltd.
Director program		None
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: None



Mrs. Patima Chavalit		Independent Director
		Appointed as director on July 29, 1993
Highest Education		Bachelor of Accounting Theory, Chulalongkorn University
Experience		
2013 - Present		Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1993 - Present		Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - Present		Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2008 - Present		Senior Vice President, Human Resource Division, Bangkok Bank Public Company Limited
2005 - 2008		Senior Vice President, Office of the President, Bangkok Bank Public Company Limited
Director program		Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: Remain unchanged at 161,400 shares or equivalent to 0.05% of the total shares

Mr. Pradit Sawattananond		Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
		Appointed as director on June 18, 2004
Highest Education		Master of Business Administration, Central State University, Oklahoma, U.S.A.
Experience		
2004 - Present		Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2004 - Present		Independent Director / Audit Committee Member, Thai Film Industries Public Company Limited
2000 - Present		Independent Director / Audit Committee Member, KGI Securities Public Company Limited
2005 - 2006		Advisor of the Committee on Economics Department, The House of Representatives
2003 - 2006		Director, Thailand Securities Depository Co., Ltd.
2001 - 2006		Specialist of Committee on Finance, Banking and Financial Institution, The House of Representatives
Director program		Director Certification Program No. 3/2000, Thai Institute of Directors Association Audit Committee Program No. 3/2004, Thai Institute of Directors Association Chief Financial Officer Certification Program No. 1/2004, Thai Institute of Directors Association Improving the Quality of Financial Reporting No.4/2006, Thai Institute of Directors Association Monitoring the Quality of Financial Reporting No.5/2007, Thai Institute of Directors Association Monitoring the Internal Audit Function No. 5/2008, Thai Institute of Directors Association Monitoring the System of Internal Control and Risk Management No. 2/2008, Thai Institute of Directors Association Role of the Compensation Committee No. 6/2008, Thai Institute of Directors Association Advance Audit Committee Program No. 13/2013, Thai Institute of Directors Association How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: Remain unchanged at 90,000 shares or equivalent to 0.03% of the total shares

Mr. Anant Svattananon		Member of the Audit Committee/ Independent Director
		Appointed as director on June 18, 2004
Highest Education		Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business Development & Management Course
Experience		
2004 - Present		Member of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1998 - Present		Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C.
1998 - Present		Managing Director, Star of Andaman Co., Ltd.
Director program		Director Accreditation Program No. 38/2005, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: Remain unchanged at 75,000 shares or equivalent to 0.02% of the total shares

Asso.Prof.Dr. Supriya Kuandachakupt		Member of the Audit Committee/ Independent Director
		Appointed as director on June 2, 2006
Highest Education		Doctor of Economics, University of Hawaii, U.S.A.
Experience		
2006 - Present		Member of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present		Special Senior Fellow, Faculty of Economics, Kasetsart University
1986 - Present		Associate Professor, Department of Economics, Faculty of Economics, Kasetsart University
2012 - 2013		Chairman of Board of Operation Director, Entrepreneurial Economics Bachelor of Administration (EEBA) International Program, Kasetsart University
2007 - 2013		Chairman of the Business Economics, Faculty of Economics, Kasetsart University
2010 - 2012		Member of Board of Directors, The Government Lottery Office
2004 - 2006		Advisor's Director of the Fiscal Policy Office. Fiscal Policy Office
Director program		Director Accreditation Program No. 56/2006, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 97/2007, Thai Institute of Directors Association Financial Statements for Directors No. 10/2010, Thai Institute of Directors Association Diploma of Corporate Governance for Directors and Senior Executives of State Enterprises and Public Organizations (PDI 7), Public Director Institute, King Prajadhipok's Institute Executive Program for Senior Administrative Justice No.5/2013, the Office of Administrative Courts. How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013 , Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: Remain unchanged at 90,000 shares or equivalent to 0.03% of the total shares. Including shares held by related parties



Mr. Kasem Akanesuwan		Member of the Audit Committee/ Independent Director
		Appointed as director on March 24, 2009
Highest Education		Master of Science in Accounting, Roosevelt University, U.S.A.
Experience		
2009 - Present		Member of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present		Vice President-Internal Audit and Compliance Department, Bangkok Airways Co., Ltd.
2000 - Present		Director, BNH Medical Center Co., Ltd.
1997 - Present		Assistant Vice President-Finance, Bangkok Airways Co., Ltd.
Director program		Director Accreditation Program No. 79/2009, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 127/2010, Thai Institute of Directors Association How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: None

Mr. Srayuth Khaola-iead		General Manager
Highest Education		Bachelor of Marketing, Thammasat University
Experience		
2013 - Present		Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2006 - Present		General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2009 - Present		Director, Thai Hire Purchase Association
1994 - 2006		Assistant General Manager, Credit Control Division, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Director program		Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: Remain unchanged at 15,000 shares or equivalent to 0.00% of the total shares

Mr. Danai Lapaviwat		Secretary to the Board of Directors/ Company Secretary/ Chief Financial Officer
Highest Education		Master of Business Administration (Finance), San Diego State University, U.S.A.
Experience		
2012 - Present		Secretary to the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2012 - Present		Company Secretary, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2004 - Present		Secretary to the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2003 - Present		Chief Financial Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2003 - Present		Chief Financial Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program		Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association Company Secretary Program (CSP) 50/2013, Thai Institute of Directors Association
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012		: Remain unchanged at 150,000 shares or equivalent to 0.04% of the total shares

Mr. Sarayuth Chaisawadi		Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
Highest Education	Master of Business Administration, Chulalongkorn University Master of Science in Computer Science, National Institute of Development Administration	
Experience		
2004 - Present	Acting Chief Administrative Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	
2002 - Present	Chief Information Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	
2002 - Present	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	
Director program	Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association	
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012	: Remain unchanged at 82,500 shares or equivalent to 0.02% of the total shares	

Mr. Chonpichet Tantigittipinyo		Senior Assistant General Manager
Highest Education	Bachelor of Economics, Thammasat University	
Experience		
2006 - Present	Senior Assistant General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	
2002 - 2006	Assistant General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	
Director program	Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association	
Changes of shares held as at December 31, 2013, compared with those of 2012	: Decreased 30,000 shares (Outstanding at 0 shares)	

### Shareholding of Directors and Management

Name	Ordinary Share (Shares)			Name	Ordinary Share (Shares)		
	As at Year Ended 2012	As at Year Ended 2013	Change		As at Year Ended 2012	As at Year Ended 2013	Change
<b>Director</b>				<b>Director</b>			
Dr. Amnuay Viravan	2,112,500	2,038,400	(74,100)	Mr. Liu, Chia-Jeang	-	-	-
Mr. Lo, Jun-Long	180,050	180,050	-	Mrs. Patima Chavalit	161,400	161,400	--
Mr. Tientavee Saratan	-	-	-	Mr. Pradit Sawattananond	90,000	90,000	-
Mr. Shen, Ying-Hui	-	-	-	Mr. Anant Svattananon	75,000	75,000	-
Mr. Liao, Ying-Chih	-	-	-	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt <sup>1/</sup>	90,000	90,000	-
Mr. Chen, Fong-Long	231,400	231,400	-	Mr. Kasem Akanesuwana	-	-	-
<b>Management</b>				<b>Management</b>			
Mr. Srayuth Khaola-lead	15,000	15,000	-	Mr. Sarayuth Chaisawadi	82,500	82,500	-
Mr. Danai Lapaviwat	150,000	150,000	-	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	30,000	0	(30,000)

Remark: <sup>1/</sup> Including shares held by related parties.

## Dividend Payment Policy

The Company and its subsidiary are, according to the Company and its subsidiary's circumstances from time to time, to declare dividend in an appropriate rate, considering their performance, financial standing, and economic conditions. The payment rate shall not be less than 40 percent but not more than 70 percent, for the Company, and not less than 50 percent, for the Subsidiary, of the payable amount arising after the Company and its subsidiary have, for each fiscal year, incurred net profit from operation, and duly complied with applicable laws, Articles of Association as well as fulfilled all of their obligations, except for the Company and its subsidiary require to utilize any part or all of such payables on investment to generate higher income. This payment, in any event, shall be subject to the Company and its subsidiary's Articles of Association, prohibiting them from paying any dividend from other monies than profit. Additionally, where the Company and its subsidiary incur accumulated losses, no dividend shall be paid.

Unless otherwise stipulated, dividend shall be paid according to the number of shares held (equally for each share), under the approval from a shareholders' meeting. However, the Company and its subsidiary might, from time to time, pay interim dividend to the shareholders as their profits are deemed adequate for such purpose, and, if so, report the same to the shareholders in their next meeting.

However, the Board of Directors might decide otherwise, or amend the said Policy from time to time, provided that such decision is made for the shareholders' best interest and under approval from the shareholders' meeting.

# Corporate Governance

## Principles of Good Corporate Governance

The Company establishes the operational policy concerning corporate governance system of the management in order to maximize the efficiency of the Company's management. The Company's Board of Directors sets out the Code of Best Practice for directors of a listed company to comply with the Stock Exchange of Thailand approach. Additionally, such Code of Best Practice is set to enhance the transparency and effectiveness of the management which will create confidence to the shareholders, investors and all concerned parties. The Company's principles of good corporate governance are summarized as follows:

### 1) Shareholders' right

The Board of Directors has recognized the importance of shareholders' right, which has been listed in shareholders' right protection policy, and also encourages every shareholders and institutional shareholders to exercise their rights under the law i.e. the company profit sharing, the right to sell or transfer stocks, the shareholders' right to obtain the information, the voting right in the shareholders' meeting to appoint or to demote the directors, the remuneration of the Board of Directors, the appointment of a certified auditor, the approval of the audit fee and other issues which may significance effect the company.

In addition, the circulation of the information needed for any shareholders have been listed through the company website "www.ask.co.th" i.e. the shareholders' right for a shareholder or shareholders holding shares and having an aggregate voting rights not less than 1% of all Company voting rights to propose the meeting agenda or nomination of directors. The Company has been disclosed to SET and Company's website since October 22, 2014.

For the year 2013, the company has circulated the shareholders' invitation letter and supplementary documents for the meeting since March 8, 2013 (or before meeting 32 days, the Company held the Annual General Meeting of Shareholders on April 10, 2013). The minutes of the meeting has been revealed to public through the company website for advance consideration of shareholders on April 24, 2013 or 14 days after the meeting. Moreover, the Company never had any policy to lessen the shareholders' right. The company will not distribute the importance information immediately on the meeting day, or not put additional agenda or change any details of the meeting without noticing the shareholders in advance. In addition, the shareholders shall be obtained the rights to ask any question to the Board of Directors and attend in the meeting although they come late.

### 2) Fair and Equitable Treatment to Shareholders

The Company recognizes the importance of the right of shareholders and treats every shareholder included institutional shareholders equally. As a result, the Company will timely, accurately and completely disclose material information and news to its shareholders on a regular basis. In an invitation to the shareholders' meeting, the Company will deliver a meeting invitation letter together with support information relevant to meeting agenda to the shareholders 22 days prior to the meeting date. Invitation letter for the meeting is also announced in the newspaper with complete opinion of the Board of Directors on each meeting agenda in order that the shareholders have sufficient time to consider the information prior to the meeting. Minutes of the meeting are also accurately recorded for further review by the shareholders. The Company intends to provide additional option to the shareholders by authorizing the independent director of the Company as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

In the Year 2013, the Company held an annual general meeting of shareholders which was the Annual General Meeting of Shareholders No.29<sup>th</sup>/2013 held on April 10, 2013 at 3.00 pm. at Grand Hall Meeting Room of Bangkok Club, 28th Floor, Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120. The venue was convenient for travelling by BTS and BRT. Every shareholder is entitled to use his/her right to vote and express opinion or make inquiry before making decision.



### Before the meeting

The Company has posted the invitation letter, which detailed every aspects of the meeting through the company website 32 days in advance, since March 8, 2013. The company has sent the invitation letter including, the Meeting Agenda, the Board of Directors' opinion and the minute of the previous shareholders' meeting and also the Annual report together with the documents important for the meeting, the proxy which detailed the clarification manual. The documents will be handed to Thailand Security Depository Company Limited, the company registrar who has been in charge of distributing the documents to the shareholders 22 days prior to the meeting date.

In 2013, the Company has sent the invitation letter and others importance documents to the shareholders since March 19, 2013 and made an announcement through the Sai Klang News for 3 consecutive days from March 18 - 21, 2013 in order to inform in advance the shareholders and allow them to look through all information before The General Meeting has been called. The Company has sent the documents to all shareholders listed at the date of the closing of the shareholders' registration book on March 14, 2013. In order to facilitate the shareholders who cannot attend the meeting, the company also sent the proxy together with the invitation letter and listed the required documents for the meeting stated the detailed for both the shareholders who will attend the meeting and who will assign the others as the representative in order to assist the shareholders for the preparation of the documents and to avoid any problems which might occur in attending the meeting. Moreover the company has authorized Mr. Pradit Sawattananond the Chairman of the Audit Committee/ Independent Director as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

### On the meeting date

The company has set the venue, and the appropriate time that is convenient for every shareholder and institutional shareholders to assure the security. The company has provided the sufficient registration counters with "Barcode System" and allowed the participants to register 1 hour before the meeting starts. They can also register prior to or during the meeting. The company also provided free of charge duty stamps for authorization of proxies. There were some snack and coffee break provided to the shareholders.

The company has provided the related documents for the meeting such as invitation letter, annual report with CD and book for the shareholders who requested. The company also appointed the legal consultant to conduct and clarify the details of the meeting, including voting method, counting, the use of ballot and announced the voting result in each agenda. During the meeting, the company had appropriately and adequately provided the opportunities to shareholders to ask or express their opinions. Regarding the appointing of directors agenda, the company had set the vote to be separated one by one and collected the ballot of each director for the transparently counted by legal consultant.

The Annual General Meeting No.29th/2013 had 12 from 12 directors all full board participated including Dr. Amnuay Viravan Honorary, Mr. Lo, Jun-Long Chairman of the Board of Directors/Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Mr. Tientavee Saraton Executive Director, Mr. Shen, Ying-Hui Executive Director, Mr. Chen, Fong-Long Director, Mr. Liu, Chia-Jeang Director, Mr. Liao, Ying-Chih Director, Mrs. Patima Chavalit Independent Director, Mr. Pradit Sawattananond Chairman of the Audit Committee/Independent Director, Mr. Anant Svattananon Audit Committee/Independent Director, Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt Audit Committee/Independent Director, Mr. Kasem Akanesuwan Audit Committee/Independent Director, together with Mr. Danai Lapaviwat Company Secretary and Chief Financial Officers who take the responsibility as secretary to the Board of Directors. There were also the company's auditor (Ernst & Young Office Limited) and 2 Independent legal advisors (South Asia Law Co., Ltd.) as a

conductor, OJ International Co., Ltd as a vote counter during the meeting totaling 4 persons attending the meeting. As a result of the continually enhancing of the quality of Annual General Meeting arrangement, the company was announced “Very Good” (100 points) for the assessment of Annual General Meeting Year 2013 arrangement.

#### **After the Meeting**

The company had informed the resolution of the meeting on April 10, 2013 via the Stock Exchange of Thailand’s information system. The company had submitted and published the minutes of the meeting on the company website within 14 days after the meeting. In 2013, the company had posted the minutes through the company website since April 24, 2013. The event had also recorded both in video and audio format to be distributed to any shareholders who may have an interest and also posted on the company website and made an announcement through the newspaper for 3 consecutive days from April 23 - 25, 2013 in order to inform the shareholders for dividend payment.

### **3) Awareness in stakeholders**

The company recognizes and is aware of the importance of all groups of stakeholders, both internal and external including customers, shareholders, employees, creditors, debtors, competitors and others related entities. Moreover, the company also pays attention to the social and environmental responsibility, since every stakeholder always has a long term support for the company. The company has disclosed the further information the “Corporate Governance” in company’s website [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) in section “Investor Relations” with the following:

- Code of Conduct
- Facilitating and Promoting to attending the Shareholders’ Meeting Policy
- Anti-Fraud Policy
- Whistle Blowing Policy and form
- Employee development program policy
- Workplace safety and sanitation policy

The human development policy will be very crucial to help every single employee to develop himself both on the knowledge concerning current responsibility and the skill development in supporting them for the achievement in their career path. The company therefore provides both internal and external development program for every employee. In year 2013, the company and subsidiary provide all employees totally 71 training programs, 36 programs are internal training programs and 35 programs are external training programs included the environment training “Green Business for sustainable growth” held by Thailand Environment Institute Foundation (TEI).

The Company has a campaign on safety at work constantly regarding workplace safety and sanitation policy. In 2013 the Company recorded sick leave equal to 2.39 percent of the total employees of the Company and its subsidiary. The Company has no accidents arising from working.

The Company has provided “Corporate Government Report 2013” in the Company website [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) in “Investor Relations” section for all stakeholders to access.

In order to be a channel for stakeholders’ participation, the Company has set up a channel to gather any complaints, suggestions or comments to the board via the Company’s website (in Investor Relations Section) or the stakeholders may send by mail or by hand at the Company.

### **4) Information disclosure and transparency**

The Company recognizes the important of accurate, complete and prompt disclosure of important information of the company including the company performance information, clearness shareholding structure which detailed in Shareholding Structure section and the corporate governance policy, which was disclosed in the Annual Report, Annual Filing (56-1) and the company website at [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th).

Regarding the quality of financial report, in 2013, the company appointed Ernst & Young Office Limited, who has been certified by the Securities and Exchange Commission, as an independent auditor. The company's 2013 financial report was certified with unqualified opinion from the auditor.

Furthermore, the company establishes the Investor Relations Department to be another channel to disclose the information to its shareholders, the analysts and general investors. The Investor Relations Department can be reached at 02-679-6226 ext 230, 231. The information including the shareholders' structure, the organization structure, corporate governance policy, the Board of Directors member, the financial report, the annual report, the invitation to the shareholders' meeting and the minutes of the shareholders' meeting, has been disclosed in the company's website in Investor Relations section.

In 2013, the company has disclosed and presented the information to related parties as follows:

1. Analyst Meeting 4 time
2. Company visit by institution investors in total 5 times
3. Disclosure of the company's performance to newspaper (Press releases) in total 4 times
4. Management discussion and analysis via SET 3 times

The company has initiated the policy for directors to report the conflict of interest in order to prepare the related transactions according to the Securities and Exchange Act.

## 5) Directors' Responsibility

The Company's Board of Directors has a duty to determine vision, mission, strategy, business plan, budget and objective of the operation of business which can be changed according the business situation and will be reviewed at least 5 years, as well as to supervise the management to perform in accordance with the targeted plan in an effectiveness and efficient manner. It also has a duty to establish the appropriate internal control, internal audit and risk management system, and to ensure that the financial report is provided on a regular basis and with quality under supervision of the Audit Committee in order for the Company to meet the determined target and to provide optimal benefits to all groups of stakeholders. The company has an established term of office for directors in the Articles of Association. The term of each director is set at 3 year, therefore at each General Meeting of Shareholders, one-third of the directors - or if their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third - must retire from office.

The Company also has a balance of power for directors that the Board of Directors consists of 12 directors, comprising 4 executives and 8 non-executive directors. The Company establishes the Audit Committee comprising 4 independent directors. In addition, there is 1 independent director accounting for 42 percent or 5 of 12 of the Board of Directors. The Audit Committee is regarded as the representatives of minor shareholders with the duty to supervise the operation of the Company to ensure its accuracy and transparency.

The Company separates the duty and authority of the Board of Directors, Executive Board and the Audit Committee are clearly separated (as detailed in Shareholding and Management Structure) to ensure the transparency, sufficient balance of power and ability to review the operation of the Company. Resolution on any material agenda still requires the approval from the Board of Directors or the shareholders' meeting. In addition, authority assigned to the Board of Directors, Executive Board and the Chief Executive Officer shall not allow the directors with conflict of interest in any transaction, whether by themselves or by their potential conflict of interest related parties, to approve such transaction made with the Company or Subsidiary.

In 2013, the company has established the Board of Directors Self Assessment to assess the board's structure and performance. The Board Self Assessment Form consisted of 6 areas: Structure and characteristics of the Board, Roles and responsibilities of the Board, Board Meetings, The board's performance of duties, Relationship with management, and Self-development of directors. The assessment form was provided

individual to each director. The 6 assessment areas were included sub-item and director could fill 1-5 score for each sub-item. After received the assessment form, the company would evaluate and then informed to the board of directors in the next meeting.

In addition, the Board of Directors has initiated an evaluation of the performance of the Chief Executive Officer (CEO), starting from 2013 to assess CEO's performance of previous year with the area of Characteristics, Roles and Responsibilities, Performance, Relationship with the Board of Directors, and Self-development. The assessment form was provided individual to each director. The director could fill 1-5 score for each item. After received the assessment form, the company would evaluate and then informed the board of directors in the next meeting.

Although, the Company has not yet established the policy to limit the number of listed company that a director can hold, none of the Director holds the directorship more than 3 listed companies in which the details are disclosed in the Board of Directors and Managements' Profiles.

The company organized the director orientation for newly appointed directors starting in the year 2008 to familiarize them with the company information, rule and responsibilities of director and related regulations. The topics covered the company mission and vision, business plan, company background, shareholding structure, organization structure and list of management, standard agenda and minutes of the Board of Directors Meeting in the past year and also enclosed with Directors Handbook to familiarize them in performing the duty of director of a listed company.

At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.

The Company has set up the meeting of the Audit Committee and the external auditor without directors, executive directors and management in order to enhance good corporate governance and transparency to the Company's financial statements. The meeting is set annually prior to the approval of the annual financial statements was on February 13, 2012. Moreover the company has set up the meeting of the non-executive directors at least one time per annually. In 2012, the meeting was on February 13, 2012.

Each director has dedicated his/her time to attend all of the Board of Directors' meetings, except in case of necessity. In the year 2013, all meetings were attended by each of the Company's directors as follows:

Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting		Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting	
	Board of Directors	Audit Committee		Board of Directors	Audit Committee
Dr. Amnuay Viravan	2/6	-	Mr. Liu, Chia-Jeang	3/6	-
Mr. Lo, Jun-Long	6/6	-	Mrs. Patima Chavalit	6/6	-
Mr. Tientavee Saraton	5/6	-	Mr. Pradit Sawattananond	6/6	4/4
Mr. Shen, Ying-Hui	6/6	-	Mr. Anant Svattananon	5/6	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	4/6	-	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	5/6	4/4
Mr. Chen, Fong-Long	4/6	-	Mr. Kasem Akanesuwan	6/6	4/4

The company has set the meeting of Audit Committee, auditor without executive and management as annual basis to enhance the good corporate governance and transparency of financial statements. The meeting is set prior the approval of annual financial statements each year. In 2013, the meeting was February 18, 2013 which is the same date of the meeting of non-executive director.

The company sets out a policy for director selection by seeking a well-versed person with expertise in the Company's business. However, as some directors of the Company hold Taiwanese nationality and have positions in the companies in Taiwan, it is not convenient for them to attend the Company's meeting of the Board of Directors. As such, the Company has the policy to encourage the attendance of the meeting by all directors by arranging the video conference to facilitate the Board of Directors' meeting by all directors accordingly, thereby enabling interaction among the directors despite being in difference places.

The Audit Committee consisted of 4 independent directors with a 2-year tenure and has a duty to supervise the operation of the Company. Details of the authority and duty of the Audit Committee are provided in Management Structure. At least 1 meeting of the Audit Committee is to be held in each quarter with additional meeting to be called if required.

The Audit Committee Member will use their own discretion in reviewing the financial report, internal control and internal audit system and operation of the Company, considering and appointing the Company's auditor, as well as disclosing information on related transaction or transaction with potential conflict of interest. Such Audit Committee will enhance the effectiveness of the Company's control and governance pursuant to the Stock Exchange of Thailand approach.

The company has defined the meaning of "Independent Directors" more strengthen than the criteria set by the Capital Market Supervisory Board Tor.Chor.14/2551 as follows:

1. Holding shares not exceeding 0.5 percent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director.
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the appointment.
3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the company or its subsidiary.

4. Not having a business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the appointment.
5. Neither being nor having been an auditor of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment.
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding two million Baht from the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment date.
7. Not being a director who has been appointed as a representative of the company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder.
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the company's business affairs.

In addition, the Company also sets up the Executive Board of Directors comprising 6 directors with a 2-year tenure. Details of the authority and duty of the Executive Board of Directors are provided in Management Structure. It is a policy of the Executive Board of Directors to regularly arrange a meeting at least once a month with additional meeting to be called if required.

Regarding the selection of directors, the company does not have an established selection committee to select directors. However, the Board of Directors consider the person selected to be director, as someone who must have the appropriate qualifications including experience and skills and based on directorship performance and is not prohibited by law. The information and the details of each Board of Directors can be found in Shareholding and Management Structure section. All Directors who based in Thailand have finished the Director Accreditation Program and some of them have been trained in Director Certification Program. All of the above programs have been conducted by the Thai Institute of Directors (IOD) and the company has sponsored this full-course training. The Company also encourage new director to attend the program. Furthermore, all directors are also encouraged to attend other seminar or training to enhance their knowledge for being a director.

In 2013, Mr. Pradit Sawattananond, Chairman of the Audit Committee/Independent Director, Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt Member of the Audit Committee/Independent Director and Mr. Kasem Akanesuwana Member of the Audit Committee/Independent Director have attended a seminar "How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013" held by Thai Institute of Directors Association.

The company has also set up Internal Audit Department as a company's internal business unit and directly report to the Audit Committee in order that the Board of Directors can efficiently monitor the company's performance. In the Audit Committee's meeting No. 2/2007 held on February 26, 2007. The Audit Committee considered and appointed Mrs. Daresnapa Charoonsubvatana to be Internal Audit Department Manager and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on has internal audit



experience in the same business as the Company for over 20 years and continue the qualified status of Certified Internal Auditor (CIA), her training course attendance regarding the Internal Audit operations regularly and understanding the Company's activities and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary (In position presently), to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments). In 2013, Mr. Danai Lapaviwat as a company secretary has attended "Company Secretary Program (CSP) No. 50/2013" held by Thai Institute of Directors Association.

1. Preparing and keeping the following documents:
  - (a) A register of directors
  - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the company
  - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders' meeting;
2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive;
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

## Board of Directors and Sub-Committee

### Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 12 members as of December 31, 2013 as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors
3	Mr. Tientavee Saraton	Executive Director
4	Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director
5	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
6	Mr. Chen, Fong-Long	Director
7	Mr. Liu, Chia-Jeang	Director
8	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/Independent Director
10	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/Independent Director
11	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/Independent Director
12	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/Independent Director

Note: Mr. Danai Lapaviwat take a position of secretary to the board of directors and company secretary

## Executive Board of Directors

As of December 31, 2013, the Executive Board of Directors consists of 6 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Executive Board of Directors
3	Mr. Tientavee Saraton	Executive Director
4	Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director
5	Mr. Chen, Fong-Long	Director
6	Mr. Liu, Chia-Jeang	Director

## Audit Committee

The Audit Committee Member was established and appointed from the Annual General Meeting of Shareholders No. 20/2004 to be an independent committee in reviewing the financial report to be submitted to shareholders and stakeholders, internal control and internal audit system and operation of the Company according to the Role and Responsibilities of the Audit Committee.

As of December 31, 2013, the Audit Committee consists of 4 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
2	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
3	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
4	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Mr. Pradit Sawattananond Chairman of the Audit Committee/Independent Director, has experiences in accounting, financing and reviewing of financial statements.

## Management

Management as of December 31, 2013 consists of 8 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chief Executive Officer
3	Mr. Tientavee Saraton	Executive Director
4	Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director
5	Mr. Srayuth Khaola-iead	General Manager
6	Mr. Danai Lapaviwat	Secretary to the Board of Directors/Company Secretary/ Chief Financial Officer
7	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
8	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	Senior Assistant General Manager

## Risk Management Committee

Regarding the risk management, the company had set up a Risk Management Committee to establish an adequate risk management system and approve risk management policy, procedures and quarterly risk management reports prepared by Risk Management Subcommittee. The risk management system covers important risks which are credit risk, financial risk and operational risk. The risk management procedures include risk assessment, risk management, risk monitoring and risk controlling which will be reviewed every quarter. The members of the committee were fixed with the internal position as follows:

No.	Position in the Company and its subsidiary	Position in Risk Management Committee
1	Chief Executive Officer	Chairman of the Risk Management Committee
2	Executive Director	Vice Chairman of the Risk Management Committee
3	General Manager	Member of the Risk Management Committee
4	Chief Financial Officer	Member of the Risk Management Committee
5	Chief Information Officer	Member of the Risk Management Committee
6	Senior Assistant General Manager- Company	Member of the Risk Management Committee
7	Senior Assistant General Manager- The subsidiary	Member of the Risk Management Committee
8	Assistant General Manager- The subsidiary	Member of the Risk Management Committee
9	Assistant General Manager- Credit Control	Secretary to the Risk Management Committee

## Power, Role and Responsibilities of Sub-Committee

### Power, Role and Responsibilities of the Executive Board of Directors

1. To generally act on behalf and in the interest of the Company and its subsidiary to carry on the business.
2. To administrate the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, the article of association, the resolutions of the shareholders' meeting and the Board of Directors.
3. To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval, and request for approval to the Board of Director for which is beyond the granted authority and/or authorized amount. To consider and have authority on personnel Policy which includes recruiting, transferring, promoting, terminating, compensating, annual salary increase and other related human resource management as granted from the Board of Directors.
4. To appoint one or more directors in the Executive Board of Directors or other persons to perform any act which is under the supervision of the Executive Board of Directors as the Executive Board of Directors may deem appropriate and within the period defined by them. However, such appointment may be revoked, altered, changed as the Executive Board of Directors deemed appropriate.
5. To perform any other act delegated by the Board of Directors. In authorizing the Power, Role and Responsibility of the above Executive Board of Directors, such authority shall be under the rules and regulations' of relevant laws, regulations and article of association of the Company. In addition, the members of the Executive Board of Directors or then related persons will not be able to approve the transactions which are not normal course of business of the Company or under generally accepted conditions while they have conflict or participation or interest against the Company or the Company's subsidiary and shall report the transactions to the Board of Directors to comply with the role and regulation of the SET.

### Role and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the Internal Audit Department Head or any other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand 's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's external auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Stock Exchange of Thailand's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - a) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - c) An opinion on the compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - d) An opinion on the suitability of an auditor,
  - e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - f) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

- g) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
7. To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

#### **Role and Responsibilities of the Chief Executive Officer**

- 1) Set out policy, plan and business strategy of the Company and monitor the operation of the Company to ensure that the determined policy, plan and business strategy is complied with.
- 2) Operate and manage normal operation of the Company's business.
- 3) Perform other duties as assigned by the Board of Directors on an ad hoc basis.
- 4) Consider to approve the operations of the Company as authorized by the Board of Directors.
- 5) Consider to approve the employment and salary, staff transfer, rotation, promotion, termination, rewarding and remuneration provision and any other matters related to human resource management.
- 6) Authorized to appoint attorney or assign other persons whom the Managing Director considers appropriate to act on his/her behalf. Such appointment / assignment must comply with the regulations and the articles of association of the Company.

The above authority and duty must be in compliance with law, rules, regulations and the Company's articles of association. However such authority excludes the authority to approve the transaction which the Managing Director or other related persons may have interest in or conflict of interest with the Company or Subsidiary, and is not in the ordinary course of business or not complied with trading conditions as authorized and/or within a limited determined by the Board of Directors. The approval will be made according to the regulations, conditions and methods regarding related transactions and acquisition or disposal of core assets of the listed company in compliance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand or the notification of the Office of Securities and Exchange Commission.

#### **Criteria for selection of Directors**

The Company does not have an established nominating committee to select directors. The Board of Directors considers in the structure, diversity and the expertise to complement the existing skill of the Board of Directors and personal qualification for directorship as well as experience, skills, directorship performance and who is not prohibited by the law and notification of the Security and Exchange Commission. The criteria for selection of directors according to the Company Article of Association are as follows:

The shareholders' meeting shall elect the directors by majority vote in accordance with the following rules and procedures:

- 1. Each shareholder shall have a number of votes at the equivalent of one share per one vote;
- 2. Shareholders shall vote for each individual director; and
- 3. After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the directorial positions are filled. In the event of a tie vote, the Chairman shall have the casting vote.

The selection of Chief Executive Officer, the board of directors shall preliminary screen for candidates with required and appropriate qualifications, knowledge, skills, and experience that can be beneficial to the operation of the company, together with an understanding of the company's business and an ability to manage the organization to achieve the objectives and targets set by the Board of Directors. Then propose to the Board of Directors for consideration and approval.

### Guideline of Subsidiary Management

- The appointment, dismissal, and performance review of the Company legal representative, who is appointed to Subsidiary due to stake holding, shall be approved by the Company. The Company representative includes company promoter, authorized representative, director, supervisor and others.
- To protect the Company's rights and interests, the company representative appointed by Company shall exercise authorities, fulfill duties, and observe the Company's instruction under the relevant laws and ordinances, articles of Incorporation, contract, ect.
- Subsidiary shall pursue approval from the Company for matters regulated by the rule of "Subsidiary's matters reserved for Holding Company".
- Subsidiary shall hold business review meeting (the Meeting) regularly and invite persons designated by the Company to attend the meeting. Minutes of the Meeting shall be submitted to Corporate Secretary for the Company's review.
- Subsidiary shall accept regular audits from the Company. The Company can also appoint an auditor to conduct extra audits on Subsidiary at any time, whenever necessary.
- Cohere with the rule of "Guideline of Managing Subsidiary Performance Reports", Subsidiary shall submit relevant reports and statements to the Company regularly or upon request.
- The policies and procedures of Subsidiary shall comply with the rule of "Guideline of Company Policies and Procedures Management" stipulated by the Company and shall be maintained and updated regularly.
- When the continuity of business or the investment reason of Subsidiary is vanished, the company-dissolving proposal or stake-selling project shall be submitted to Corporate Planning Department and subject to the approval of Board of Directors.

### Supervision on the Use of Internal Information

The Company sets out the policy on a supervision on the use of internal information and complies with the policy in a strictly manner. Details of the policy can be summarized as follows:

1. The information is provided only to relevant parties while at the same time emphasis is made to the officers to retain the information cautiously. If the information is required for disclosure, report or disclosure of such internal information can be made only by the assigned person.
2. Notification must be made to all directors and management of the Company pertaining to their duty and responsibility on the internal information by not using internal information for their personal interest, including securities trading.



3. Every director and management of the Company is made aware of their duty and responsibility in providing a report of change in securities holding by themselves, by their spouses, minority and by other parties related to directors and/or management, pursuant to Section 258 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992, within 3 days from the date of a change in holding of the Company's securities. Such requirement is in compliance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992. In addition, the Board of Directors sets the policy that all directors have to inform the change in shareholding by sending the copy of the report to the Company Secretary in order to inform in the next Board of Directors Meeting.
4. Directors, management and employees in the division receiving internal information are recommended to avoid or suspend their trading of the Company's securities for a period of 1 month prior to the disclosure of financial statements to public. These persons have to sign the acknowledgement of restrain the internal information.

Disciplinary penalty is determined should the policy be violated. Punishment will be determined based on the intention of the action and the severity of such wrongdoing.

### Auditor's Fee

In Year 2013, the Company and its subsidiary's remuneration to the auditors were summarized as follows:

1. Auditing fee to:
  - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 2,980,000.  
     The Company's remuneration to the auditors                      1,530,000 Baht  
     The subsidiary's remuneration to the auditors                      1,450,000 Baht
  - The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period for auditing service totaling Baht 0 and no for other expense related to auditing service.
2. Fee from other services
 

The Company and its subsidiary's fee from other services were derived from such expenses as document delivery, traveling expense and other expenses etc., to the following parties:

  - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 19,675.  
     The Company's fee from other services                                      13,712 Baht  
     The subsidiary's fee from other services                                      5,963 Baht
  - The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period totaling 0 Baht

## Corporate Social Responsibility (CSR)

Corporate Social Responsibility Report has been prepared for the year 2013 separate with annual report. Details can be find via the website of the Company ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)).

## Internal Control and Risk Management

The Company has recognized the important of good internal control systems by set up Internal Audit department to examine and monitor to correction continuously which found from the Company's operational. For Internal Audit department has independent to check and balance extremely, so the Company determines Internal Audit reporting directly to the Audit Committee.

The Company has appropriate and effective internal control and risk management system by complies with internal control and risk management framework according to the internationally accepted standards on enterprise risk management developed by The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM). This corresponds to the Company's business operations and based on 5 internal control components, namely (1) Control Environment (2) Risk Assessment (3) Control Activities (4) Information & Communication and (5) Monitoring Activities.

Internal control and risk management system is the important tool and mechanism which enables the Company to have a good management system. The Company has assigned the employees to collaborate their role and responsibility in control self assessment (CSA), it encourages the employees to be responsible for risk assessment and continuously develop internal control by themselves including risk assessment and related system in order to improve system and mitigate risk.

In addition, the Company has set up fraud risk assessment by Internal Audit department has conducted fraud risk assessment to enable to assess the possibility to occur fraud and consider the most efficient preventive and control measure to be ensure that the Company will be able to prevent and control to be guideline in the business operations with morals according to good corporate governance.

### The Board of Directors' opinion to the Internal Control System

In the Board of Directors' meeting No.2/2014 held on February 19, 2014 which the Audit Committee members attended this meeting. The Board of Directors assessed the Company's internal control, allowing the management to explain the systems relevant to the internal control including discussion with the management. The Board of Directors concluded that the Company's internal control system was sufficient and appropriate in this situation covering 5 components, namely Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities.

In addition, the Company has also provided sufficient employees to perform internal control efficiently, and monitored the asset safeguard of the Company and its subsidiary from the management's misuse including the scope regarding the transactions with the persons who may have conflicts of interest and connected persons sufficiently.

### The Audit Committee's opinion to the Internal Control System

In the Audit Committee's meeting No. 1/2014 held on February 17, 2014 concluded regarding the Company's internal control and reviewed the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System as required by the Securities and Exchange Commission (SEC), based on 5 components, namely Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities. The review concluded that the Company's internal control was sufficient and complied with the SEC's requirement, and there was no significant change from the previous year.

## **The Company's Head of Internal Audit and Head of Compliance**

In the Audit Committee's meeting No. 2/2007 held on February 26, 2007. The Audit Committee considered and appointed Mrs.Daresnapa Charoonsuvatana to be Internal Audit Department Manager and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on has internal audit experience in the same business as the Company for over 20 years and continue the qualified status of Certified Internal Auditor (CIA), her training course attendance regarding the Internal Audit operations regularly and understanding the Company's activities and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

In the addition, to approve the appointment, transfer and dismissal of the Company's Head of Internal Audit will be passed the approval of the Audit Committee.

The Company has not set the compliance unit yet.

## Connected Transactions

The Company and its subsidiary have connected transactions with connected persons who may have conflict of interest, all of which being made in a normal course of business of the Company and its subsidiary. In approving the connected transaction, the Company and its subsidiary set out policy to proceed according to normal trading terms by referring to appropriate market rate and condition. In case where the transaction is not normal business transaction or without normal trading terms, such transaction must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. In approving the connected transaction, directors and persons with potential interest or potential conflict of interest will not be entitled to participate in the voting of such transaction. Such transaction must be reported to the Company's Board of Directors for further acknowledgement accordingly. In entering into such transaction, it must be ensured that the transaction must provide maximum benefit to the Company.

In considering the transaction, the Audit Committee must attend the meeting for review its necessity and reasonableness by considering price and rate of return of such transaction except where the connected transaction is the normal business transaction or has normal trading terms which can be approved by the Executive Board of Directors or Chief Executive Officer within the predetermined authorized limit. In case where the Audit Committee does not have expertise in considering the transaction arisen, the Company will arrange to have person with expertise and skill, e.g. the Company's auditor or independent expert, to provide opinion on such connected transaction. Opinion of the Audit Committee or expert will be used as support for decision making of the Company's Board of Directors or shareholders as the case may be.

In addition, the information on connected transactions will be disclosed in the notes to financial statements as audited by the Company and its subsidiary's auditor. The connected transaction must be made in accordance with the Securities and Exchange Act, rules and regulations, notification, order or provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions or the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner. The Company must also comply with the provision concerning the disclosure of information of connected transaction and acquisition or disposal of asset.

In entering into any potential connected transaction in the future, the Company will proceed according to the measure stipulated above. It has a policy to operate in accordance with normal course of business by referring to appropriate market rate and condition to maximize benefit to the Company.

### Details of Connected Transaction

According to the resolution from the Board of Directors meeting No. 2/2014 on February 19, 2014 also attended by the Audit Committee and the independent directors to review the connected transaction for the period ended December 31, 2012 and December 31, 2013, the Board of Directors provided opinion concerning connected transactions that such connected transaction were necessary for the ordinary course of business whereas terms of such connected transactions with connected persons during such period were according to the market rate, contractual and agreed price which were reasonable and in the ordinary course of business. Details of the transaction can be summarized as follows:

Parties with Potential Conflict/Nature of Transaction	Type of Transaction	Value of Connected Transaction for the Period Ended ('000 Baht)		Reason and Necessity of the Connected Transaction /Remark
		December 31, 2012	December 31, 2013	
1. Bangkok Bank Public Company Limited/ Hold 7.35% of the Company's shares as of December 31, 2013.	Savings and current deposit at bank, bank overdraft, short and long-term loan, aval fee of the Company and its subsidiary for working capital and business expansion			• Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged is similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
	1. Savings and current deposit	130,174.59	167,314.29	
	2. Bank overdraft	69,963.80	92,045.48	
	3. Short-term loan	160,000.00	650,000.00	
	4. Long-term loan	2,000,000.00	2,300,000.00	
	5. Accrued interest expense	360.81	576.55	
	6. Interest expense	114,035.40	135,730.26	
	7. Interest income	717.40	500.16	
2. Bangkok Insurance Public Company Limited/ Hold 0.95% of the Company's shares as of December 31, 2013.	Short-term loan of the Subsidiary for working capital and Insurance expense of the Company and its subsidiary according to the market rate			• Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged and insurance expense are similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
	1. Debenture	30,000.00	50,000.00	
	2. Interest expense	1,383.78	1,661.75	
	3. Accrued interest expense	181.48	30.82	
	4. Insurance expense	1,339.51	1,514.82	
	5. Prepaid insurance expense	795.73	439.12	
3. Chailease Finance Co., Ltd./Major shareholder of the Company with 36.61% shareholding as of December 31, 2013.	Internal Audit Fee	1,000.00	1,000.00	• Audit Committee and/or December 31, 2013 Independent Director have reviewed and considered this item and provided opinion that value of such internal audit fee is comparable with the asset size in reference industry and deemed reasonable in the ordinary course of business.
4. Sathorn City Tower Property Fund/ - Related to City Realty Co., Ltd. whom relates to the major shareholder of the Company (Bangkok Bank Plc.)	Rental expense for office space and fixture and service of the Company and its subsidiary			• Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that its value is consistent with the agreement made and deemed reasonable in the ordinary course of business.
	1. Rental expense for office space and fixture and service	20,249.01	22,007.06	

Source: Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as audited by the auditor for the Year 2012 - 2013.



## Reasonableness of the Connected Transactions

According to the resolution of the Board of Directors' Meeting No. 2/2014 on February 19, 2014 where the Audit Committee who are independent directors have attended, it was opined that the connected transaction is necessary in the normal operation of business. Terms of the connected transactions are made according to the market price, contractual price and agreed price, which are reasonable and in the ordinary course of business.

## Measures or Process for Connected Transaction Approval

To prevent any conflict of interest arisen from the transaction, the connected transaction between the Company and a person with potential conflict of interest, which is neither in the normal course of business nor has normal term of trading must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. Directors and persons with interest or potential conflict of interest in such transaction will not be entitled to vote on such matter and must report the Board of Directors accordingly. Such transaction must be entered for the maximum benefit to the Company. In considering such transaction, member of the Audit Committee must attend the meeting to provide opinion pertaining to the execution of such connected transaction, except if such connected transaction entered by the Company or related companies is made in the normal course of business or normal trading terms. In such case, the Executive Board of Directors or the Managing Director is authorized to approve the transaction according to the predetermined approval authority limit. The execution of connected transaction, however, must be in accordance with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions and the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner.

## Policy or Tendency of Connected Transactions

In entering into connected transaction in the future, the Company's procedures are as discussed earlier in order to maximize benefit to the Company. Accordingly, it is the Company's policy to undertake the transactions according to the normal course of business based on appropriate market price and conditions. The Audit Committee and/or Independent Director will be required to audit and provide opinion, taking into account pricing and return, on the necessity and appropriateness of the transactions. In relation to the execution of connected transactions in the future, the Board of Directors must comply with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the disclosure of information of connected transaction and the acquisition or disposal of assets.

However incase of the Audit Committee have no special skill for consideration related transaction which occurred, the Company will provide specialists such as auditor of the Company or independent expert provide opinion on such related transaction. The opinion of the Audit Committee or specialist will be applied to decision of the Board of Directors or shareholders. Moreover, the Company will be disclosed the related transaction in the note of financial statement have been audited by the auditors of the Company and its subsidiary.

# Financial Highlights

## Summary Audit Report of Auditors within 3 past years

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2011 were audited by Mr. Chayapol Suppasetanon Certified Public Accountant (Thailand) No. 3972 of Ernst & Young Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statement as at December, 31 2011 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary to be accordance with generally accepted accounting principles.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2012 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of Ernst & Young Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statement as at December, 31 2012 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary to be accordance with generally accepted accounting principles.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2013 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of Ernst & Young Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statement as at December, 31 2013 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary to be accordance with generally accepted accounting principles.

In 2013, Auditor draw attention to Note 4 to the financial statements regarding the change in accounting policies as the result of the adoption of Thai Accounting Standard 12 Income Taxes and the change in recognition of actuarial gains and losses arising from post-employment benefits. The Company restated the consolidated and separate financial statements for the year ended 31 December 2012, presented herein as comparative information, to reflect the adjustment resulting from such change in accounting policies. The Company has also presented consolidated and separate statements of financial position as at 1 January 2012 as comparative information, using the same accounting policy for income taxes and actuarial gains and losses arising from post-employment benefits. Auditor's opinion is not qualified in respect of this matter.

## Summary Financial Position and Performance

Table shows statement of financial statement, statement of comprehensive income, and cash flows statement in 2011 - 2013 as follows;

Statement of financial position	31 December					
	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Current assets</b>						
Cash and cash equivalents	439.99	2.41	155.16	0.67	212.01	0.75
Current investment	2.72	0.01	4.33	0.02	5.13	0.02
Current portion of hire purchase receivables	5,745.86	31.44	7,385.17	31.88	9,256.52	32.62
Current portion of financial lease receivables	297.62	1.63	304.91	1.32	362.20	1.28
Factoring receivables	831.17	4.55	939.37	4.06	874.45	3.08
Current portion of loan receivables	44.47	0.24	88.64	0.38	69.53	0.24
Assets foreclosed	24.14	0.13	37.97	0.16	22.64	0.08
Other current assets	151.02	0.83	226.26	0.98	231.14	0.81
<b>Total current assets</b>	<b>7,536.99</b>	<b>41.24</b>	<b>9,141.81</b>	<b>39.47</b>	<b>11,033.62</b>	<b>38.88</b>



Statement of financial position	31 December					
	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Non-current assets</b>						
Hire purchase receivables - long-term portion	10,242.11	56.05	13,455.28	58.09	16,724.09	58.93
Financial lease receivables - long-term portion	319.33	1.75	370.36	1.60	414.43	1.46
Loan receivables - long-term portion	15.37	0.08	21.96	0.09	25.00	0.09
Other long-term investment	0.31	0.00	0.31	0.00	0.31	0.00
Land, building and equipment	49.79	0.27	54.98	0.24	55.85	0.20
Intangible assets	24.37	0.13	22.63	0.10	21.90	0.08
Deferred tax assets	59.88	0.33	67.07	0.29	76.49	0.27
Other non-current assets	26.62	0.15	28.27	0.12	28.92	0.10
<b>Total non-current assets</b>	<b>10,737.77</b>	<b>58.76</b>	<b>14,020.86</b>	<b>60.53</b>	<b>17,346.99</b>	<b>61.12</b>
<b>Total assets</b>	<b>18,274.76</b>	<b>100.00</b>	<b>23,162.66</b>	<b>100.00</b>	<b>28,380.61</b>	<b>100.00</b>
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>						
<b>Current liabilities</b>						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	2,898.91	15.86	2,778.71	12.00	3,971.77	13.99
Current portion of long-term loans from a related party	300.00	1.64	2,000.00	8.63	-	-
Current portion of long-term loans from banks	1,300.00	7.11	4,300.00	18.56	-	-
Current portion of unsecured debentures	-	-	699.78	3.02	999.14	3.52
Other short-term unsecured debentures	-	-	-	-	100.00	0.35
Amounts due to related parties	0.48	0.00	0.54	0.00	0.61	0.00
Other short-term loans	4,270.35	23.37	7,701.90	33.25	9,024.94	31.80
Income tax payable	76.42	0.42	84.71	0.37	86.99	0.31
Other current liabilities	280.76	1.54	327.99	1.42	373.37	1.32
<b>Total current liabilities</b>	<b>9,126.93</b>	<b>49.94</b>	<b>17,893.65</b>	<b>77.25</b>	<b>14,556.82</b>	<b>51.29</b>
<b>Non-current liabilities</b>						
Long-term loans from a related party						
- net of current portion	2,000.00	10.94	-	-	2,300.00	8.10
Long-term loans from banks						
- net of current portion	4,300.00	23.53	700.00	3.02	6,000.00	21.14
Unsecured debentures - net of current portion	699.31	3.83	998.15	4.31	1,647.50	5.81
Rental deposits	-	-	0.72	0.00	0.72	0.00
Provision for long-term employee benefits	59.06	0.32	71.08	0.31	79.17	0.28
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>7,058.37</b>	<b>38.62</b>	<b>1,769.94</b>	<b>7.64</b>	<b>10,027.39</b>	<b>35.33</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>16,185.30</b>	<b>88.57</b>	<b>19,663.59</b>	<b>84.89</b>	<b>24,584.20</b>	<b>86.62</b>

Statement of financial position	31 December					
	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Shareholders' equity</b>						
Issued and fully paid-up	1,150.00	6.29	1,725.00	7.45	1,725.00	6.08
Difference from restructuring of shareholding	4.19	0.02	4.19	0.02	4.19	0.01
Share premium	141.19	0.77	715.42	3.09	715.42	2.52
Retained earnings						
Appropriated - statutory reserve	76.70	0.42	99.90	0.43	130.63	0.46
Retained earnings Unappropriated	717.38	3.93	954.57	4.12	1,221.18	4.30
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>2,089.46</b>	<b>11.43</b>	<b>3,499.08</b>	<b>15.11</b>	<b>3,796.41</b>	<b>13.38</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>18,274.76</b>	<b>100.00</b>	<b>23,162.66</b>	<b>100.00</b>	<b>28,380.61</b>	<b>100.00</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2011 - 2013 audited by certified public accountant

Statement of comprehensive income	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Revenues</b>						
Hire purchase interest income	1,297.18	78.30	1,608.02	79.12	2,007.76	81.60
Factoring income	88.16	5.32	100.10	4.93	91.84	3.73
Interest income on financial leases	55.91	3.37	56.40	2.78	61.02	2.48
Interest income from loans	5.55	0.33	10.35	0.51	14.31	0.58
Penalty income	43.80	2.64	64.59	3.18	62.71	2.55
Income from recommending insurance services	97.94	5.91	143.95	7.08	169.10	6.87
Dividend income	0.06	0.00	0.07	0.00	0.11	0.00
Other income	68.14	4.11	48.92	2.41	53.55	2.18
<b>Total revenues</b>	<b>1,656.75</b>	<b>100.00</b>	<b>2,032.41</b>	<b>100.00</b>	<b>2,460.40</b>	<b>100.00</b>
<b>Expenses</b>						
Selling expenses	107.90	6.51	131.23	6.46	153.20	6.23
Administrative expenses	378.93	22.87	442.38	21.77	501.87	20.40
Bad debts and doubtful accounts	58.70	3.54	78.86	3.88	152.41	6.19
Finance cost	624.36	37.69	732.84	36.06	848.96	34.50
Income tax expenses	155.33	9.38	152.02	7.48	163.04	6.63
<b>Total expenses</b>	<b>1,325.21</b>	<b>79.99</b>	<b>1,537.33</b>	<b>75.64</b>	<b>1,819.48</b>	<b>73.95</b>
<b>Profit for the year</b>	<b>331.54</b>	<b>20.01</b>	<b>495.08</b>	<b>24.36</b>	<b>640.92</b>	<b>26.05</b>
Other comprehensive income:						
Actuarial losses arising from defined benefit plan of employees	-	-	(5.86)	(0.29)	-	-
Income tax effect	-	-	1.17	0.06	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>331.54</b>	<b>20.01</b>	<b>490.39</b>	<b>24.13</b>	<b>640.92</b>	<b>26.05</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2011 - 2013 audited by certified public accountant

(Unit : Million Baht)

Cash flow statement	Consolidated financial statements		
	2011	2012	2013
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Profit before tax	486.87	647.10	803.96
<i>Adjustments to reconcile profit before tax to net cash</i>			
provided by (paid from) operating activities:			
Bad debts and doubtful accounts	58.70	78.86	152.41
Allowance for diminution in value of assets foreclosed	0.59	4.71	9.55
Allowance for diminution in value of other long-term investments (reversal)	(0.03)	-	-
Depreciation	14.87	16.25	18.94
Amortization of intangible assets	2.73	3.07	3.21
Gain from revaluation of investments	(0.86)	(1.61)	(0.80)
Gain on disposals of equipment	(0.99)	(2.57)	(2.48)
Provision for long-term employee benefits	7.17	6.62	8.09
Interest income	(1,428.16)	(1,752.09)	(2,153.83)
Interest expenses	621.23	730.30	846.29
Dividend income	(0.06)	(0.07)	(0.11)
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(237.95)	(269.43)	(314.77)
<i>Decrease (increase) in operating assets</i>			
Hire purchase receivables	(2,316.35)	(4,833.13)	(5,144.66)
Financial lease receivables	(25.07)	(48.18)	(99.45)
Factoring receivables	(154.37)	(124.52)	61.59
Loan receivables	(38.79)	(52.75)	12.73
Assets foreclosed	(6.56)	(27.71)	(31.55)
Other current assets	33.30	(67.21)	(1.31)
Other non-current assets	(35.24)	(46.94)	(51.91)
Increase in operating liabilities			
Other current liabilities	28.17	37.17	54.81
Rental deposits	-	0.72	-
Cash used in operating activities	(2,752.85)	(5,431.98)	(5,514.51)
Cash paid for long-term employee benefits	(1.28)	(0.47)	-
Cash received from bad debts recovery	-	19.03	13.03
Cash received from interest	1,410.19	1,692.24	2,085.88
Cash paid for interest expenses	(627.39)	(733.67)	(869.21)
Cash paid for corporate income tax	(133.98)	(150.63)	(170.47)
<b>Net cash used in operating activities</b>	<b>(2,105.31)</b>	<b>(4,605.49)</b>	<b>(4,455.27)</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Acquisitions of equipment and vehicle	(22.79)	(19.90)	(18.77)
Acquisitions of intangible assets	(2.64)	(1.32)	(2.48)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	0.99	2.58	2.81
Dividend income	0.06	0.07	0.11
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>	<b>(24.38)</b>	<b>(18.58)</b>	<b>(18.34)</b>

(Unit : Million Baht)

Cash flow statement	Consolidated financial statements		
	2011	2012	2013
Cash flows from financing activities			
Increase (decrease) in short-term loans from banks	176.50	(171.25)	1,170.97
Decrease in short-term loans from a related party	(60.00)	-	-
Increase in other short-term loans	1,334.90	3,440.20	1,331.00
Increase in long-term loans from related parties	-	-	2,300.00
Repayment of long-term loans from a related party	-	(300.00)	(2,000.00)
Increase in long-term loans from banks	2,720.00	700.00	5,300.00
Repayment of long-term loan from banks	(1,500.00)	(1,300.00)	(4,300.00)
Dividend paid	(202.40)	(230.00)	(343.59)
Proceeds from share capital issuance	-	1,150.00	-
Expenses for additional share issuance	-	(0.77)	-
Repayment of debentures	-	-	(700.00)
Proceeds from debentures issuance	-	1,000.00	1,750.00
<b>Net cash from financing activities</b>	<b>2,469.00</b>	<b>4,288.18</b>	<b>4,508.39</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>339.31</b>	<b>(335.88)</b>	<b>34.77</b>
<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b>	<b>81.76</b>	<b>421.08</b>	<b>85.19</b>
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>421.08</b>	<b>85.19</b>	<b>119.97</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2011 - 2013 audited by certified public accountant

## Financial Ratio

Financial Ratio		Consolidated		
		2011	2012	2013
<b>PROFITABILITY RATIO</b>				
Interest revenue <sup>1/</sup>	(%)	8.61	8.74	8.52
Interest expense <sup>1/</sup>	(%)	4.20	4.22	3.87
Interest Spread	(%)	4.41	4.52	4.65
Net profit margin	(%)	20.01	24.13	26.05
Return on equity	(%)	17.07	17.12	17.92
<b>EFFICIENCY RATIO</b>				
Return on asset	(%)	1.94	2.38	2.48
Asset turnover	(Times)	0.10	0.10	0.10
<b>LEVERAGE RATIO</b>				
Debt to equity	(Times)	7.90	5.62	6.48
Lending to borrowings	(Times)	1.12	1.19	1.16
<b>ASSET QUALITY RATIO</b>				
Allowance Doubtful Account to total lending	(%)	1.07	0.97	1.04
Bad debt to total lending	(%)	0.25	0.21	0.11
NPL to total lending	(%)	0.42	0.50	0.49
Allowance Doubtful Account to NPL	(%)	252.52	192.98	211.81

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2011 - 2013 audited by certified public accountant

Note: <sup>1/</sup> Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.



# Management Discussion and Analysis

## Overview of the Historical Operating Performance

For the results of operations as of 31 December 2013, the Company and its subsidiary recorded total assets of THB 28,380.61 million increased from THB 23,162.66 million at the end of year 2012 or increased by 22.53%. This was due to a portfolio growth from business expansion as a result of the 9.63% total disbursement growth from THB 19,286.15 million in 2012 to THB 21,142.67 million in 2013.

The total liabilities as of 31 December 2013 were THB 24,584.20 million increased by 25.02% from THB 19,663.59 million at the end of 2012.

The shareholders' equity as of 31 December 2013 was THB 3,796.41 million, increased by 8.5% from THB 3,499.08 million at the end of 2012 which was resulted from good operating performance that reflected on the Company 's retain earnings. The Company had registered capital at THB 1,725.00 with retain earnings of THB 1,351.81 million.

Total revenues in 2013 amounted to THB 2,460.40 million increased by 21.06% from THB 2,032.41 million in 2012 which were resulted from the growth of portfolio. The major sources of revenues were hire purchase interest income, which was accounted for 81.60 % of total revenues in 2013 and 79.12% of total revenues in 2012. Income from factoring was 3.73% of total revenues in 2013 and was 4.93% of total revenues in 2012. The interest income from financial lease (leasing business) generated 2.48% and 2.78% of total revenues in 2013 and 2012 respectively. The other incomes such as penalty income from late payment, income from recommending insurance services, revenues from personal loan and revenues from floor plan financing and etc. were 12.19% and 13.17% % of total revenues in 2013 and 2012 respectively.

The total expenses (including bad debt and doubtful accounts, financial cost, and corporate income tax expense) amounted to THB 1,819.48 million in 2013 increased by 18.35% from THB 1,537.33 million in 2012. The selling and administrative expenses were 36.00% and 37.31% of total expenses in 2013 and 2012 respectively. The bad debt and doubtful accounts were 8.38% and 5.13% of total expenses in 2013 and 2012 respectively. The financial costs were 46.66% and 47.67% of total expenses in 2013 and 2012 respectively. The corporate income tax expense was 8.96% and 9.89% of total expenses in 2013 and 2012 respectively.

The selling and administrative expenses amounted to THB 655.07 million in 2013 increased by 14.20% from THB 573.61 million in 2012. However, when considering it as the percentage of the total revenues, selling and administrative expenses to total revenues had reduced from 28.22% in 2012 to 26.62% in 2013.

The financial costs in 2013 amounted to THB 848.96 million increased by 15.85% from THB 732.84 million in 2012. This was resulted from an increase in loan amount to support the portfolio expansion. However, when considering it as the percentage of the total revenues, financial costs to total revenues had reduced from 36.06 % in 2012 to 34.50% in 2013 due to the interest rate reduction.

The total profit for the year 2013 amounted to THB 640.92 million increased by 29.46% from THB 495.08 million in 2012. During 2013, the Company and its subsidiary made the change to their significant accounting policy regarding the recognition of actuarial losses arising from post-employment benefits and income tax effect. From this change, the Company and its subsidiary made an adjustment to the financial report of 2012 to be compared with 2013. The total comprehensive income after this adjustment for the year 2012 and 2013 was THB 490.39 million and THB 640.92 million respectively or increased by 30.70%. This led to the net profit margin and return on equity ratios

of 26.05% and 17.92% for 2013 respectively, which were higher when comparing to 24.13% and 17.12% at the end of 2012 respectively.

The total portfolio in 2013 amounted to THB 28,017.50 million, increased from THB 22,786.38 million in 2012 or increased by 22.96%, as a result of an increase in disbursements. The NPLs ratio at the end of 2013 was at 0.49% of the total portfolio, reduced from 0.50% at the end of 2012 reflecting well-controlled asset quality of the company and its subsidiary. The allowance for doubtful accounts to NPLs ratio stood at 211.81% at the end of 2013, increased from 192.98% at the end of 2012, indicating the adequacy of the company and its subsidiary's reserve for doubtful debts.

## **Operating Performance by Business**

### **Revenues**

The total revenues of the Company and its subsidiary during 2011 -2013 equaled to THB 1,656.75 million, THB 2,032.41 million, and THB 2,460.40 million respectively. The major source of revenues was income from hire-purchase business. Other sources were income from factoring, income from financial lease, and other incomes such as penalty income from late payment, and income from recommending insurance services, etc.

### **Hire-Purchase Interest Income**

Hire-purchase interest income during 2011 -2013 amounted to THB 1,297.18 million, THB 1,608.02 million, and THB 2,007.76 million respectively. Income in 2012 increased by 23.96% from 2011, and income in 2013 increased by 24.86% from 2012. Such increase was attributable to the expansion in the new hire-purchase disbursement. The hire-purchase account receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2011 - 2013 equaled to THB 16,124.25 million, THB 20,998.84 million, and THB 26,205.01 million respectively which continuously increased and accounted for 78.30%, 79.12%, and 81.60% of the total revenues of the company and its subsidiary during the year 2011 - 2013 respectively.

### **Factoring Income**

Factoring income from subsidiary's business during 2011 - 2013 amounted to THB 88.16 million, THB 100.10 million, and THB 91.84 million respectively. Income in 2012 increased by 13.54% from 2011, and income in 2013 decreased by 8.25% from 2012. Such increase in 2012 was attributable to the subsidiary's expansion in the disbursement due to the economic recovery that rose demand of customers' working capital. However, a decrease in income in 2013 was due to the cautious lending policy according to the country's economic decelerate. The factoring receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at end of the year 2011 - 2013 equaled to THB 865.96 million, THB 990.48 million, and THB 928.88 million respectively which accounted for 5.32%, 4.93%, and 3.73% of the total revenues of the Company and its subsidiary respectively.

### **Interest Income from Financial Leases**

Interest income from financial leases from subsidiary's business during 2011 - 2013 amounted to THB 55.91 million, THB 56.40 million, and THB 61.02 million respectively. Income in 2012 increased by 0.88% from 2011, and income in 2013 increased by 8.19% from 2012. Such increase was attributable to the subsidiary's expansion in the new financial lease disbursement. The financial lease receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2011 - 2013 equaled to THB 635.25 million, THB 684.47 million, and THB 784.83 million respectively which accounted for 3.37%, 2.78%, and 2.48% of the total revenues of the company and its subsidiary respectively.

## Other Incomes

Other incomes are penalty income from late payment, income from recommending insurance services, fee income from registration services, income from personal loan and income from floor plan, etc. Other income from the Company and its subsidiary during 2011 - 2013 amounted to THB 215.49 million, THB 267.89 million, and THB 299.78 million respectively. Income in 2012 increased by 24.32% from 2011, and income in 2013 increased by 11.90 % from 2012. Such increase was mainly attributable to an increase in income from recommending insurance services as a result of the growth of company's portfolio. The income from recommending insurance services at the end of the year 2011 - 2013 equaled to THB 97.94 million, THB 143.95 million, and THB 169.10 million respectively, or increased by 46.98%, and 17.47% in 2012, and 2013 respectively.

## Expenses

The Company and its subsidiary's expenses (including bad debts and doubtful accounts, finance cost and income tax expenses) during 2011 - 2013 amounted to THB 1,325.21 million, THB 1,537.33 million, and THB 1,819.48 million respectively. The expenses in 2012 increased by 16.01% from 2011, and the expenses in 2013 increased by 18.35% from 2012. The major source of expenses was finance cost and the other sources of expenses were selling and administrative expenses, bad debt and doubtful accounts expense, and income tax expenses, described as below:

### Selling and administrative expenses

Selling and administrative expenses of the Company and its subsidiary during 2011 - 2013 amounted to THB 486.83 million, THB 573.61 million, and THB 655.07 million respectively. The expenses in 2012 increased by 17.83% from 2011, and the expenses in 2013 increased by 14.20% from 2012. Such increase in selling and administrative expenses was mainly attributable to the Company's portfolio expansion. Selling and administrative expenses accounted for 36.74%, 37.31%, and 36.00% of the total expenses of the Company and its subsidiary during 2011 - 2013 respectively. The selling and administrative expenses mainly comprised of employee salary, bonus and related expenses, which accounted for 25.17%, 25.77%, and 24.66% of the total expenses during the year 2011 - 2013 respectively.

### Bad debts and doubtful accounts expenses

Bad debts and doubtful accounts expenses of the Company and its subsidiary during 2011 - 2013 amounted to THB 58.70 million, THB 78.86 million, and THB 152.41 million respectively. The expenses in 2012 increased by 34.34% from 2011, and the expenses in 2013 increased by 93.27% from 2012. Such increases in bad debts and doubtful accounts expenses in 2012 and 2013 were mainly attributable to the Company and its subsidiary's portfolio expansion. Therefore, the Company and its subsidiary's NPL to total lending ratio during 2011 - 2013 were 0.42%, 0.50%, and 0.49% respectively. The bad debts and doubtful accounts expenses accounted for 4.43%, 5.13%, and 8.38% of the total expenses during 2011 - 2013 respectively.

### Financial Cost

Financial cost was the main cost of the Company's business which consisted of interest expenses and guarantee fees. The financial cost of the Company and its subsidiary during 2011 - 2013 amounted to THB 624.36 million, THB 732.84 million, and THB 848.96 million respectively. The expenses in 2012 increased by 17.37% from 2011, and the expenses in 2013 increased by 15.85% from 2012. Such increase in financial cost was mainly due to an increase in the borrowings amount which was resulted from portfolio expansion. During the year 2011 - 2013, the financial cost accounted for 47.11%, 47.67%, and 46.66% of the total expenses respectively.

## Corporate Income Tax

Corporate income tax of the Company and its subsidiary during 2011 - 2013 amounted to THB 155.33 million, THB 152.02 million, and THB 163.04 million respectively, the expenses in 2012 decreased by 2.13% from 2011. The slightly decrease of expenses in 2012 was due to the reduction in corporate income tax rate from 30% to 23% under the Royal Decree issued under the revenue code regarding reduction and exemption from revenue taxes (No.530), B.E. 2554. In 2013, the corporate income tax expense increase by 7.25% from the year 2012 due to the higher amount of profit before income tax expense, while the corporate income tax rate was reduced from 23% to 20% in 2013 under the same Royal Decree issued as mentioned.

## Total Comprehensive Income

Profits during the year 2011 - 2013 for the Company and its subsidiary amounted to THB 331.54 million, THB 495.08 million, and THB 640.92 million respectively. The profit in 2012 increased by 49.33% from 2011, and the profit in 2013 increased by 29.46% from 2012. Such increase in the profit was mainly due to the better performance of the Company. In 2013, the Company and its subsidiary made the change to accounting policy regarding the recognition of actuarial gains and losses arising from post-employment benefits and income tax effect. From this change, the Company and its subsidiary then made an adjustment to the financial report of 2012 to be comparable with 2013. The total comprehensive income after this adjustment during the year 2011 - 2013 were THB 331.54 million, THB 490.39 million, and THB 640.92 million respectively, or increased by 47.91% and 30.70% in the year of 2012 and 2013 respectively.

Net profit margin ratio during the year 2011 - 2013 equaled to 20.01%, 24.13%, and 26.05% respectively. The net profit per weighted average shares during the year 2011 - 2013 equaled to 1.44 Baht/share, 1.65Baht/share, and THB 1.86 Baht/share respectively.

The Company and its subsidiary was able to maintain the proper interest rate spread while there was fierce a strong competition on interest rate in the market. In addition, the Company and its subsidiary continuously pay attention on the risk management by maintaining the good credit quality and balancing of the portfolio between new and used vehicles. For hire-purchase business, the Company had focused on vehicles that generate high revenues with acceptable risk such as used cars and commercial vehicles, rather than private vehicles. For leasing and factoring businesses, the subsidiary had determined the minimum interest rate charged to customers keeping the proper range of interest rate while still competitive to others in the market.

## Financial Status Analysis

### Assets

The total assets of the Company and its subsidiary at the end of the year 2011 - 2013 amounted to THB 18,274.76 million, THB 23,162.66 million, and THB 28,380.61 million respectively. The total assets in 2012 increased by 26.75% from 2011, and the total assets in 2013 increased by 22.53% from 2012. Such increase in the total assets was mainly due to growth of the number of the hire-purchase account receivables (net of allowance for doubtful accounts) which were the main assets of the Company and its subsidiary accounted for 87.49%, 89.97%, and 91.55% of the total assets at the end of the year 2011 - 2013 respectively. The main assets of the Company and its subsidiary were summarized as follows:

### Hire-Purchase Receivables - Net

The hire-purchase receivables - net (net of allowance for doubtful accounts) of the Company and its subsidiary at the end of the year 2011 - 2013 amounted to THB 15,987.97 million, THB 20,840.45 million, and THB 25,980.61 million respectively. The receivables in 2012 increased by 30.35% from 2011, and the receivables in 2013 increased by 24.66% from 2012. Such increase in the hire-purchase receivables-net was mainly due to the growth of the hire-purchase portfolio of the Company and its subsidiary.

### Financial Lease Receivables - Net

The financial lease receivable - net of the subsidiary at the end of the year 2011 - 2013 amounted to THB 616.95 million, THB 675.27 million, and THB 776.63 million respectively. The receivables in 2012 increased by 9.45% from 2011, and the receivables in 2013 increased by 15.01% from 2012. Such increase in the financial lease receivable - net was mainly due to the economic recovery. However, the subsidiary also used the cautious lending policy to expand its portfolio.

### Factoring Receivables - Net

The factoring receivables - net of the subsidiary at the end of the year 2011 - 2013 amounted to THB 831.17 million, THB 939.37 million, and THB 874.45 million respectively. The receivables in 2012 increased by 13.02% from 2011, and the receivables in 2013 decreased by 6.91% from 2012. Such increase in the factoring receivables - net was mainly due to the subsidiary's expansion in the disbursement according to the economic recovery that rose demand of customers' working capital. However, the subsidiary still used the cautious lending policy which led to a decrease in the factoring receivables in 2013.

### Quality of Receivables of the Company and its Subsidiary

The Company and its subsidiary had the internal customers' status classification method to assess the quality of receivables. This status classification method was used for internal assessment and management and was different from the aging method as the industry practices. To be comparable with others, the company prepared the details of hire-purchase receivables and financial lease receivables classified by aging as below:

Table of the balance of hire purchase receivables of the company and its subsidiary classified by aging as at 31 December 2013

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	24,292.65	92.70
1 - 3 installments	1,652.52	6.31
4 - 6 installments	146.95	0.56
7 - 12 installments	84.45	0.32
Over 12 installments	28.45	0.11
<b>Total*</b>	<b>26,205.01</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	224.40	
<b>Hire purchase receivables - net</b>	<b>25,980.61</b>	

Note: \* The hire-purchase receivables are calculated from the hire-purchase receivables net of unearned hire-purchase interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2013, the hire-purchase receivables of the Company and its subsidiary mainly were the normal receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments which are equal to THB 25,945.17 million, or 99.01% of the total hire-purchase receivables. The Company and its subsidiary have an efficient debt control and debt collection management system by assigning the officers to take care and monitor each customer's payment closely. If there is any past due receivables, the responsible officers will closely follow up immediately.

Table of the balance of financial lease receivables of the subsidiary classified by aging as at 31 December 2013

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	784.83	100.00
1 - 3 installments	-	-
4 - 6 installments	-	-
7 - 12 installments	-	-
Over 12 installments	-	-
<b>Total*</b>	<b>784.83</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	8.20	
<b>Financial lease receivables - net</b>	<b>776.63</b>	

Note: \* The financial lease receivables are calculated from the financial lease receivables net of unearned interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2013, all the financial lease receivables of subsidiary were in normal status with no overdue balance.

Table of the balance of factoring receivables of the subsidiary classified by aging as at 31 December 2013

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	842.72	90.72
1 - 3 installments	31.80	3.42
4 - 6 installments	7.44	0.80
7 - 12 installments	0.42	0.05
Over 12 installments	46.51	5.01
<b>Total*</b>	<b>928.88</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	54.43	
<b>Factoring receivables - net</b>	<b>874.45</b>	

Considering the above table at the end of 2013, the factoring receivables of subsidiary mainly were in normal status with no overdue balance and the receivables due within 3 installments which in total are equal to THB 874.52 million, or 94.15% of the total factoring receivables.

#### The adequacy of company and its subsidiary's reserves for doubtful account expenses

Due to the strengthened collection efficiency, the augmented base of portfolio size, and bad-debt write-off, the Company and its subsidiary's NPLs at the end of year 2013 was THB 137.52 million, or 0.49% of the total receivables (before allowance for doubtful accounts). Moreover, the ratio of Allowance for doubtful accounts to NPLs was high at 211.81% which reflecting the adequacy of the Company and its subsidiary's reserve for allowance for doubtful accounts.



## Land, Building, and Equipment

Land, building, and equipment - net and Intangible assets (Intangible assets such as computer programs) of the Company and its subsidiary at the end of the year 2011 - 2013 amounted to THB 74.16 million, THB 77.61 million, and THB 77.75 million respectively. The land, building, and equipment - net and Intangible assets in 2012 increased by 4.65% from 2011, and the land, building, and equipment - net and Intangible assets in 2013 increased by 0.18% from 2012. Most of the transactions were the value of decorations, office equipments, and vehicles.

## Assets Foreclosed

Assets foreclosed of the Company and its subsidiary (before net of allowance for diminution) such as vehicles and equipments repossessed from contractual customers' default, at the end of the year 2011 - 2013 amounted to THB 24.14 million, THB 37.97 million, and THB 22.64 million respectively. At the end of the year 2011 - 2013, the Company and its subsidiary had ending balances of assets foreclosed of 85 contracts, 117 contracts, and 95 contracts respectively which considered to be very low compared to the total numbers of contracts at the end of the year 2011 - 2013 amounted to 36,245 contracts, 39,166 contracts, and 43,349 contracts respectively. This was resulted from the Company and its subsidiary's efficient control system and collection process along with high liquidity of financed assets which could be sold out quickly at the price that was close to the outstanding balances of receivables.

## Total Liabilities

Total liabilities of the Company and its subsidiary at the end of the year 2011 - 2013 amounted to THB 16,185.30 million, THB 19,663.59 million, and THB 24,584.20 million respectively. The total liabilities in 2012 increased by 21.49% from 2011, and the total liabilities in 2013 increased by 25.02% from 2012. Such increase in liabilities was mainly from an increase in borrowings to support the growth of disbursement.

Table presents details of total liabilities of the Company and its subsidiary

(Million baht)

Liabilities	As at 31 December					
	2011	%	2012	%	2013	%
Bank overdrafts and short-term loans from banks	2,898.91	17.91	2,778.71	14.13	3,971.77	16.16
- Loans from related party	18.91	0.12	229.96	1.17	742.05	3.02
- Loans from others	2,880.00	17.79	2,548.75	12.96	3,229.72	13.14
Current portion of long-term loans from related party	300.00	1.85	2,000.00	10.17	-	-
Current portion of long-term loans from banks	1,300.00	8.03	4,300.00	21.87	-	-
Unsecured debentures, due in 1 year	-	-	699.78	3.56	999.14	4.06
Other short-term unsecured debentures	-	-	-	-	100.00	0.41
Other current loans	4,270.35	26.38	7,701.90	39.17	9,024.94	36.71
<b>Total current liabilities</b>	<b>8,769.26</b>	<b>54.18</b>	<b>17,480.39</b>	<b>88.90</b>	<b>14,095.85</b>	<b>57.34</b>
Long-term loans from related party - net of current portion						
due in 1 year	2,000.00	12.36	-	-	2,300.00	9.36
Long-term loans from banks - net of current portion due						
in 1 year	4,300.00	26.57	700.00	3.56	6,000.00	24.41
Unsecured debentures	699.31	4.32	998.15	5.08	1,647.50	6.70
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>6,999.31</b>	<b>43.24</b>	<b>1,698.15</b>	<b>8.64</b>	<b>9,947.50</b>	<b>40.46</b>
<b>Total loans</b>	<b>15,768.57</b>	<b>97.43</b>	<b>19,178.54</b>	<b>97.53</b>	<b>24,043.35</b>	<b>97.80</b>
Other liabilities <sup>1/</sup>	416.73	2.57	485.05	2.47	540.85	2.20
<b>Total liabilities</b>	<b>16,185.30</b>	<b>100.00</b>	<b>19,663.59</b>	<b>100.00</b>	<b>24,584.20</b>	<b>100.00</b>

Source: Consolidated financial statement of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited, audited, of the year 2011 - 2013

Note: <sup>1/</sup> Other liabilities are consisting of amounts due to related parties, income tax payable, other current liabilities, rental deposit, and provision for long-term employee benefit, etc.

The Company and its subsidiary had short-term borrowings (Including the current portion of long-term borrowings that due within 1 year) at the end of 2011- 2013 amounted to THB 8,769.26 million, THB 17,480.39 million, and THB 14,095.85 million respectively, which equaled to 54.18%, 88.90%, and 57.34% of total liabilities at the end of 2011 - 2013 respectively. The portion of the short-term borrowings that sharply increased in 2012 was partly due to the amount due in 2012 of current portion of long-term loan that due within 1 year. This proportion should be better than the Company and its subsidiary extended the borrowings contracts with financial institutions. Since the Company has established, the financial institutions continuously roll over the borrowings contracts to the Company.

However, the Company had diversified the sources of fund to both money market and capital market via issuing debt instruments to institutional and high net worth investors. The Company had balanced the proper portion between short-term and long-term borrowings according to the interest rate trend. This would help the Company and its subsidiary to manage risk and the cost of fund efficiently.

For loans (both short-term and long-term loans) of the Company and its subsidiary from related parties at the end of the year 2011 - 2013 amounted to THB 2,318.91 million, THB 2,229.96 million, and THB 3,042.05 million respectively, or equal to 14.33%, 11.34%, and 12.37% of the total liabilities at the end of the year 2011 - 2013 respectively.

Debt to equity ratio of the Company and its subsidiary at the end of the year 2011 - 2013 equaled to 7.90 times, 5.62 times, and 6.48 times respectively. The ratio increased at the end of the year 2013 due to an increase in the total liabilities to support the disbursement growth.

### Shareholders' equity

Shareholders' equity of the Company and its subsidiary at the end of the year 2011 - 2013 amounted to THB 2,089.46 million, THB 3,499.08 million, and THB 3,796.41 million respectively. The shareholders' equity in 2012 increased by 67.46% from 2011 due to an increase in the Company's paid-up capital by issuing the new 115.00 million shares at par value of THB 5 per share for allocating rights issued based on pro rata at the ratio of 2 existing ordinary shares for 1 new ordinary share (2:1) at the offering price of THB 10.00 each with total amount from capital increased of THB 1,150 million. There was paid-up capital of THB 1,725 million and retained earnings THB of 1,008.93 million. At the end of year 2013, the shareholders' equity increased by 8.50% as a result of an increase in the from retained earnings of the Company and its subsidiary with paid-up capital of THB 1,725 million and retained earnings of THB 1,351.81 million.

Return on Equity during 2011 - 2013 equaled 17.07%, 17.12%, and 17.92% respectively.

### Liquidity

As at December 31, 2013 the loan repayment and the installment to be obtained in different period were summarized as follows:

Period	Loan Repayment Due (Million Baht)	Installment to be Obtained from Debtor (Million Baht)
Within 1 year	14,150.77	12,358.01
More than 1 year but not more than 2 years	3,350.00	8,763.77
More than 2 years but not more than 3 years	5,800.00	5,988.42
More than 3 years	800.00	4,556.73
Stop accrued account receivables	-	149.76
<b>Total</b>	<b>24,100.77</b>	<b>31,816.69</b>

Note: Include the bill of exchange as at face value

The gap difference between the installment expected to be obtained within 1 year and loan repayment due in 1 year of Baht 1,792.76 million was mainly resulted from the current portion of long-term loan. This would not affect the Company and its subsidiary liquidity since they had been considered very good credit customers who had never been called for default from the banks even during the economic crisis.

Therefore, the long-term loans had been renewed continuously at maturity. In addition, the Baht 2,300 million amount of current portion of long-term loans were loans from related party. The Company and its subsidiary still have the unused credit line from financial institutions amounting to approximately THB 6,840.98 million. These factors reflected the credibility and sufficiency in the financial status of the Company and its subsidiary. Nevertheless, the Company and its subsidiary had continually improved their funding structure by gradually switching the short-term borrowings into long-term borrowings at the appropriate level according to the trend of interest rates and diversifying the sources of fund from the bank's loan to the debt and capital market in order to manage the funding cost efficiently and balance the risks accordingly.

## Cash Flow

The Company and its subsidiary had the profit before tax for the year 2011 - 2013 amounted to THB 486.87 million, THB 647.10 million, and THB 803.96 million respectively. After adjusting the non-cash expenditures and the change in assets and liabilities, the Company and its subsidiary had the net cash flow used in operating activities during the year 2011 - 2013 amounted to THB 2,105.31 million, THB 4,605.49 million, and THB 4,455.27 million respectively. This was mainly resulted from an increase in the hire purchase receivables during the year 2011-2013 by THB 2,316.35 million, THB 4,833.13 million, and THB 5,144.66 million respectively. The cash flow that used for increasing factoring receivables during the year 2011 - 2013 increased (decreased) by THB 154.37 million, THB 124.52 million, and THB (61.59) million respectively. The cash flow used for increasing financial lease receivables during the year 2011 - 2013 increased by THB 25.07 million, THB 48.18 million, and THB 99.45 million respectively.

The net cash flow used in investing activities of the Company and its subsidiary for the year 2011 - 2013 amounted to THB 24.38 million, THB 18.58 million, and THB 18.34 million respectively. Such amount was mainly from an increase the Company and its subsidiary's investment in the office equipments and vehicles during 2011 - 2013 which amounted to THB 22.79 million, THB 19.90 million, and THB 18.77 million respectively, and from an increase in investment in intangible assets (information systems) in order to increase the operational efficiency which amounted to THB 2.64 million, THB 1.32 million, and THB 2.48 million respectively,

Moreover, the net cash flow from financing activities of the Company and its subsidiary during the year 2011 - 2013 amounted to THB 2,469.00 million, THB 4,288.18 million, and THB 4,508.39 million respectively. Such amount was mainly from an increase in the company and its subsidiary's loans from financial institutions, individuals, and related parties, and other loans.

The investors can study additional information of the Company on 56-1 form which shown as follows;

- Website of the Securities and Exchange Commission ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) or
- Website of the Stock Exchange of Thailand ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) or
- Website of the Company ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

## To the Shareholders of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2013, and the related consolidated comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the same period.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary and of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as at 31 December 2013, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Emphasis of matter

I draw attention to Note 4 to the financial statements regarding the change in accounting policies as the result of the adoption of Thai Accounting Standard 12 Income Taxes and the change in recognition of actuarial gains and losses arising from post-employment benefits. The Company restated the consolidated and separate financial statements for the year ended 31 December 2012, presented herein as comparative information, to reflect the adjustment resulting from such change in accounting policies. The Company has also presented consolidated and separate statements of financial position as at 1 January 2012 as comparative information, using the same accounting policy for income taxes and actuarial gains and losses arising from post-employment benefits. My opinion is not qualified in respect of this matter.



Vissuta Jariyathanakorn  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853  
Ernst & Young Office Limited  
Bangkok: 19 February 2014





# STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2013

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
		As at 31 December 2013	As at 31 December 2012	As at 1 January 2012	As at 31 December 2013	As at 31 December 2012	As at 1 January 2012
		(restated)			(restated)		
<b>Assets</b>							
<b>Current assets</b>							
Cash and cash equivalents	7, 8, 25	212,013,955	155,157,493	439,988,696	115,787,973	60,012,053	407,854,452
Current investment		5,133,375	4,329,000	2,720,250	5,133,375	4,329,000	2,720,250
Current portion of hire purchase receivables	9	9,256,519,216	7,385,174,205	5,745,863,479	8,258,555,858	6,572,350,720	5,180,799,214
Current portion of financial lease receivables	10	362,197,536	304,905,917	297,619,918	-	-	-
Factoring receivables	11	874,450,656	939,369,488	831,170,503	-	-	-
Current portion of loan receivables	12	69,529,387	88,641,553	44,467,105	69,529,387	88,641,553	44,467,105
Short-term loans to a related party	7	-	-	-	850,000,000	1,170,000,000	845,000,000
Assets foreclosed	14	22,638,113	37,968,839	24,137,601	21,082,514	36,563,240	22,332,002
Other current assets		231,138,859	226,261,081	151,017,521	172,234,633	156,969,449	90,776,145
<b>Total current assets</b>		<b>11,033,621,097</b>	<b>9,141,807,576</b>	<b>7,536,985,073</b>	<b>9,492,323,740</b>	<b>8,088,866,015</b>	<b>6,593,949,168</b>
<b>Non-current assets</b>							
Hire purchase receivables - long-term portion	9	16,724,092,990	13,455,277,422	10,242,107,039	15,689,573,746	12,582,576,210	9,680,062,653
Financial lease receivables - long-term portion	10	414,429,980	370,363,873	319,333,511	-	-	-
Loan receivables - long-term portion	12	25,003,775	21,959,490	15,367,314	25,003,776	21,959,490	15,367,314
Investment in subsidiary	15	-	-	-	446,913,607	446,913,607	446,913,607
Other long-term investment	16	311,040	311,040	311,040	-	-	-
Land, building and equipment	17	55,851,424	54,981,238	49,786,458	50,691,418	51,958,636	46,920,612
Intangible assets	18	21,898,900	22,626,090	24,373,830	18,265,208	18,445,504	19,796,222
Deferred tax assets	29	76,486,853	67,065,715	59,876,744	38,089,569	28,155,174	23,357,519
Other non-current assets	19	28,918,909	28,272,012	26,618,469	10,714,542	5,292,243	5,181,258
<b>Total non-current assets</b>		<b>17,346,993,871</b>	<b>14,020,856,880</b>	<b>10,737,774,405</b>	<b>16,279,251,866</b>	<b>13,155,300,864</b>	<b>10,237,599,185</b>
<b>Total assets</b>		<b>28,380,614,968</b>	<b>23,162,664,456</b>	<b>18,274,759,478</b>	<b>25,771,575,606</b>	<b>21,244,166,879</b>	<b>16,831,548,353</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2013

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements			Separate financial statements		
		As at 31 December 2013	As at 31 December 2012	As at 1 January 2012	As at 31 December 2013	As at 31 December 2012	As at 1 January 2012
Note			(restated)			(restated)	
Liabilities and shareholders' equity							
Current liabilities							
Bank overdrafts and short-term loans from banks	7, 20	3,971,765,588	2,778,711,666	2,898,910,365	2,592,045,482	1,729,963,796	2,578,910,365
Current portion of long-term loans from a related party	7	-	2,000,000,000	300,000,000	-	1,500,000,000	-
Current portion of long-term loans from banks	22	-	4,300,000,000	1,300,000,000	-	4,300,000,000	1,300,000,000
Current portion of unsecured debentures	7, 23	999,143,639	699,781,934	-	999,143,639	699,781,934	-
Other short-term unsecured debentures	23	99,995,397	-	-	99,995,397	-	-
Amounts due to related parties	7	607,367	542,288	483,534	221,918	411,479	372,575
Other short-term loans	21	9,024,941,632	7,701,904,092	4,270,345,981	8,915,682,101	7,592,706,841	4,163,435,522
Income tax payable		86,990,918	84,714,501	76,423,116	77,310,898	72,931,614	64,301,823
Other current liabilities		373,370,523	327,994,623	280,762,928	243,433,967	231,284,489	199,655,040
Total current liabilities		14,556,815,064	17,893,649,104	9,126,925,924	12,927,833,402	16,127,080,153	8,306,675,325
Non-current liabilities							
Long-term loans from a related party							
- net of current portion	7	2,300,000,000	-	2,000,000,000	1,500,000,000	-	1,500,000,000
Long-term loans from banks							
- net of current portion	22	6,000,000,000	700,000,000	4,300,000,000	6,000,000,000	700,000,000	4,300,000,000
Unsecured debentures							
- net of current portion	7, 23	1,647,501,562	998,145,007	699,314,416	1,647,501,562	998,145,007	699,314,416
Rental deposits		715,000	715,000	-	-	-	-
Provision for long-term employee benefits	24	79,170,441	71,078,189	59,060,266	67,498,119	61,183,749	51,394,017
Total non-current liabilities		10,027,387,003	1,769,938,196	7,058,374,682	9,214,999,681	1,759,328,756	6,550,708,433
Total liabilities		24,584,202,067	19,663,587,300	16,185,300,606	22,142,833,083	17,886,408,909	14,857,383,758

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2013

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
		As at 31 December 2013	As at 31 December 2012	As at 1 January 2012	As at 31 December 2013	As at 31 December 2012	As at 1 January 2012
		(restated)			(restated)		
<b>Shareholders' equity</b>							
Share capital	26						
Registered							
345,000,000 ordinary shares of Baht 5 each							
(1 January 2012: 230,000,000 ordinary shares of Baht 5 each)		1,725,000,000	1,725,000,000	1,150,000,000	1,725,000,000	1,725,000,000	1,150,000,000
Issued and fully paid-up							
345,000,000 ordinary shares of Baht 5 each							
(1 January 2012: 230,000,000 ordinary shares of Baht 5 each)		1,725,000,000	1,725,000,000	1,150,000,000	1,725,000,000	1,725,000,000	1,150,000,000
Share premium		715,415,690	715,415,690	141,185,450	715,415,690	715,415,690	141,185,450
Difference from restructuring of shareholding		4,188,003	4,188,003	4,188,003	-	-	-
Retained earnings							
Appropriated - statutory reserve	27	130,629,164	99,900,635	76,702,710	130,629,164	99,900,635	76,702,710
Unappropriated		1,221,180,044	954,572,828	717,382,709	1,057,697,669	817,441,645	606,276,435
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>3,796,412,901</b>	<b>3,499,077,156</b>	<b>2,089,458,872</b>	<b>3,628,742,523</b>	<b>3,357,757,970</b>	<b>1,974,164,595</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>28,380,614,968</b>	<b>23,162,664,456</b>	<b>18,274,759,478</b>	<b>25,771,575,606</b>	<b>21,244,166,879</b>	<b>16,831,548,353</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2013

		(Unit: Baht)			
	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2013	2012	2013	2012
			(restated)		(restated)
<b>Revenues</b>					
Hire purchase interest income		2,007,760,595	1,608,018,706	1,834,208,148	1,471,929,961
Factoring income		91,837,354	100,100,391	-	-
Interest income on financial leases		61,022,464	56,400,950	-	-
Interest income from loans	7	14,308,004	10,354,155	37,138,454	45,633,695
Penalty income		62,712,695	64,590,687	57,388,360	60,529,513
Income from recommending insurance services		169,102,268	143,949,493	160,675,652	137,640,636
Dividend income		111,150	73,125	63,693,630	39,538,112
Other income		53,545,190	48,921,762	46,250,948	39,992,026
<b>Total revenues</b>		<b>2,460,399,720</b>	<b>2,032,409,269</b>	<b>2,199,355,192</b>	<b>1,795,263,943</b>
<b>Expenses</b>					
Selling expenses		153,202,831	131,232,752	125,952,337	106,172,834
Administrative expenses		501,869,312	442,376,676	413,050,623	356,503,745
Bad debts and doubtful accounts		152,406,302	78,863,995	142,176,596	68,245,182
<b>Total expenses</b>		<b>807,478,445</b>	<b>652,473,423</b>	<b>681,179,556</b>	<b>530,921,761</b>
<b>Profit before finance cost and income tax expenses</b>		<b>1,652,921,275</b>	<b>1,379,935,846</b>	<b>1,518,175,636</b>	<b>1,264,342,182</b>
Finance cost	7	(848,958,307)	(732,840,232)	(763,731,452)	(666,069,724)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>803,962,968</b>	<b>647,095,614</b>	<b>754,444,184</b>	<b>598,272,458</b>
Income tax expenses	29	(163,041,182)	(152,016,663)	(139,873,590)	(129,852,405)
<b>Profit for the year</b>		<b>640,921,786</b>	<b>495,078,951</b>	<b>614,570,594</b>	<b>468,420,053</b>
<b>Other comprehensive income:</b>					
Actuarial losses arising from defined benefit plan of employees		-	(5,863,635)	-	(5,071,148)
Income tax effect	29	-	1,172,727	-	1,014,230
<b>Other comprehensive income for the year</b>		<b>-</b>	<b>(4,690,908)</b>	<b>-</b>	<b>(4,056,918)</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>640,921,786</b>	<b>490,388,043</b>	<b>614,570,594</b>	<b>464,363,135</b>
<b>Basic earnings per share</b>	30				
Net profit		1.86	1.65	1.78	1.56
Weighted average number of ordinary shares (shares)		345,000,000	299,439,891	345,000,000	299,439,891

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2013

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements				
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Difference from restructuring of shareholding	Retained earnings	
					Appropriated Statutory reserve	Un-appropriated
						Total
<b>Balance as at 1 January 2012</b>						
- as previously reported		1,150,000,000	141,185,450	4,188,003	76,702,710	673,872,159
Cumulative effect of change in accounting policy for deferred tax	4	-	-	-	-	59,876,745
Cumulative effect of change in accounting policy for recognition of actuarial gains and losses arising from post-employment benefits	4	-	-	-	-	(16,366,194)
<b>Balance as at 1 January 2012 - as restated</b>		1,150,000,000	141,185,450	4,188,003	76,702,710	717,382,710
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	490,388,043
Statutory reserve		-	-	-	23,197,925	(23,197,925)
Dividend paid	34	-	-	-	-	(230,000,000)
Increase in share capital	26	575,000,000	575,000,000	-	-	-
Expenses for additional ordinary share issuance	26	-	(769,760)	-	-	-
<b>Balance as at 31 December 2012 - as restated</b>		1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	99,900,635	954,572,828
<b>Balance as at 1 January 2013</b>						
- as previously reported		1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	99,900,635	909,027,890
Cumulative effect of change in accounting policy for deferred tax	4	-	-	-	-	67,065,715
Cumulative effect of change in accounting policy for recognition of actuarial gains and losses arising from post-employment benefits	4	-	-	-	-	(21,520,777)
<b>Balance as at 1 January 2013 - as restated</b>		1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	99,900,635	954,572,828
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	640,921,786
Statutory reserve		-	-	-	30,728,529	(30,728,529)
Dividend paid	34	-	-	-	-	(343,586,041)
<b>Balance as at 31 December 2013</b>		1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	130,629,164	1,221,180,044

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2013

(Unit: Baht)

		Separate financial statements				
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total
Note				Appropriated-Statutory reserve	Un-appropriated	
<b>Balance as at 1 January 2012 - as previously reported</b>		1,150,000,000	141,185,450	76,702,710	598,026,792	1,965,914,952
Cumulative effect of change in accounting policy for deferred tax	4	-	-	-	23,357,519	23,357,519
Cumulative effect of change in accounting policy for recognition of actuarial gains and losses arising from post-employment benefits	4	-	-	-	(15,107,876)	(15,107,876)
<b>Balance as at 1 January 2012 - as restated</b>		1,150,000,000	141,185,450	76,702,710	606,276,435	1,974,164,595
Total comprehensive income for the year		-	-	-	464,363,135	464,363,135
Statutory reserve		-	-	23,197,925	(23,197,925)	-
Dividend paid	34	-	-	-	(230,000,000)	(230,000,000)
Increase in share capital	26	575,000,000	575,000,000	-	-	1,150,000,000
Expenses for additional ordinary share issuance	26	-	(769,760)	-	-	(769,760)
<b>Balance as at 31 December 2012 - as restated</b>		1,725,000,000	715,415,690	99,900,635	817,441,645	3,357,757,970
<b>Balance as at 1 January 2013 - as previously reported</b>		1,725,000,000	715,415,690	99,900,635	808,787,367	3,349,103,692
Cumulative effect of change in accounting policy for deferred tax	4	-	-	-	28,155,174	28,155,174
Cumulative effect of change in accounting policy for recognition of actuarial gains and losses arising from post-employment benefits	4	-	-	-	(19,500,896)	(19,500,896)
<b>Balance as at 1 January 2013 - as restated</b>		1,725,000,000	715,415,690	99,900,635	817,441,645	3,357,757,970
Total comprehensive income for the year		-	-	-	614,570,594	614,570,594
Statutory reserve		-	-	30,728,529	(30,728,529)	-
Dividend paid	34	-	-	-	(343,586,041)	(343,586,041)
<b>Balance as at 31 December 2013</b>		1,725,000,000	715,415,690	130,629,164	1,057,697,669	3,628,742,523

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.





# CASH FLOW STATEMENT

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2013

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
		(restated)		(restated)
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before tax	803,962,968	647,095,614	754,444,184	598,272,458
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by				
(paid from) operating activities: Bad debts and doubtful accounts	152,406,302	78,863,995	142,176,596	68,245,182
Allowance for diminution in value of assets foreclosed	9,546,364	4,710,936	9,192,026	4,710,936
Depreciation	18,940,277	16,254,392	17,089,525	14,675,896
Amortisation of intangible assets	3,208,453	3,069,206	2,661,559	2,528,184
Equipment written off	226	56	85	33
Provision for long-term employee benefits	8,092,252	6,621,558	6,314,370	5,185,854
Gain from revaluation of investments	(804,375)	(1,608,750)	(804,375)	(1,608,750)
Gain on disposals of equipment	(2,476,127)	(2,572,303)	(1,986,154)	(517,516)
Interest income	(2,153,828,499)	(1,752,087,736)	(1,871,346,602)	(1,517,563,656)
Interest expenses	846,293,239	730,300,271	761,066,383	663,529,763
Dividend income	(111,150)	(73,125)	(63,693,630)	(39,538,112)
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(314,770,070)	(269,425,886)	(244,886,033)	(202,079,728)
Decrease (increase) in operating assets				
Hire purchase receivables	(5,144,662,824)	(4,833,125,991)	(4,792,361,449)	(4,281,710,838)
Financial lease receivables	(99,447,235)	(48,180,638)	-	-
Factoring receivables	61,592,066	(124,519,446)	-	-
Loan receivables	12,731,879	(52,754,539)	12,731,879	(52,754,539)
Short-term loans to a related party	-	-	320,000,000	(325,000,000)
Assets foreclosed	(31,545,569)	(27,714,322)	(31,041,231)	(28,114,322)
Other current assets	(1,314,316)	(67,210,723)	(9,329,606)	(61,419,875)
Other non-current assets	(51,908,208)	(46,937,554)	(57,334,066)	(35,242,442)
Increase in operation liabilities				
Other current liabilities	54,814,032	37,170,459	22,736,976	23,007,648
Rental deposits	-	715,000	-	-
Cash used in operating activities	(5,514,510,245)	(5,431,983,640)	(4,779,483,530)	(4,963,314,096)
Cash paid for long-term employee benefits	-	(467,270)	-	(467,270)
Cash received from bad debts recovery	13,034,435	19,026,225	12,734,155	16,003,361
Cash received from interest	2,085,879,784	1,692,236,804	1,804,181,819	1,464,079,698
Cash paid for interest expenses	(869,210,586)	(733,666,069)	(784,242,492)	(669,572,054)
Cash paid for corporate income tax	(170,466,920)	(150,632,424)	(145,652,593)	(125,768,816)
<b>Net cash used in operating activities</b>	<b>(4,455,273,532)</b>	<b>(4,605,486,374)</b>	<b>(3,892,462,641)</b>	<b>(4,279,039,177)</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# CASH FLOW STATEMENT (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2013

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
	(restated)		(restated)	
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Acquisitions of equipment and vehicle	(18,773,505)	(19,903,109)	(14,748,079)	(18,165,084)
Acquisitions of intangible assets	(2,481,263)	(1,321,466)	(2,481,263)	(1,177,466)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	2,805,731	2,575,079	2,278,628	517,544
Dividend income	111,150	73,125	63,693,630	39,538,112
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>	<b>(18,337,887)</b>	<b>(18,576,371)</b>	<b>48,742,916</b>	<b>20,713,106</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Increase (decrease) in short-term loans from banks	1,170,972,236	(171,252,130)	840,000,000	(900,000,000)
Increase in other short-term loans	1,331,000,000	3,440,200,000	1,331,000,000	3,440,200,000
Increase in long-term loans from related parties	2,300,000,000	-	1,500,000,000	-
Repayment of long-term loans from a related party	(2,000,000,000)	(300,000,000)	(1,500,000,000)	-
Increase in long-term loans from banks	5,300,000,000	700,000,000	5,300,000,000	700,000,000
Repayment of long-term loan from banks	(4,300,000,000)	(1,300,000,000)	(4,300,000,000)	(1,300,000,000)
Dividend paid	(343,586,041)	(230,000,000)	(343,586,041)	(230,000,000)
Proceeds from share capital issuance	-	1,150,000,000	-	1,150,000,000
Expenses for additional share issuance	-	(769,760)	-	(769,760)
Repayment of debentures	(700,000,000)	-	(700,000,000)	-
Proceeds from debentures issuance	1,750,000,000	1,000,000,000	1,750,000,000	1,000,000,000
<b>Net cash from financing activities</b>	<b>4,508,386,195</b>	<b>4,288,178,110</b>	<b>3,877,413,959</b>	<b>3,859,430,240</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>34,774,776</b>	<b>(335,884,635)</b>	<b>33,694,234</b>	<b>(398,895,831)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	85,193,696	421,078,331	(9,951,744)	388,944,087
<b>Cash and cash equivalents at end of year (Note 25)</b>	<b>119,968,472</b>	<b>85,193,696</b>	<b>23,742,490</b>	<b>(9,951,744)</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

## Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2013

### 1. General information

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholders are Chailease Finance Company Limited, AK Enterprise (Thailand) Company Limited and Chailease International Company (Malaysia) Limited, which have the same group of shareholders, and its ultimate parent company is Chailease Holding Company Limited. The Company is principally engaged in the auto hire purchase services and its registered address is 175 Sathorn City Tower, 24th Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

### 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

#### 2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and the following subsidiary:

Subsidiary	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2013 (Percent)	2012 (Percent)
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Hire purchase, leasing and factoring	Thailand	99.99	99.99

b) Subsidiary is fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

c) The financial statements of the subsidiary are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary have been eliminated from the consolidated financial statements. The Company and the subsidiary had the same directors and shareholders both before and after the Company acquired the subsidiary, and the Company therefore recorded the difference between the attributable net asset value of the subsidiary and the acquisition cost of Baht 4.2 million in shareholders' equity.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiary under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

### 3. New accounting standards

Below is a summary of accounting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

#### (a) Accounting standards that became effective in the current accounting year

##### Accounting standards:

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

##### Financial Reporting Standard:

TFRS 8	Operating Segments
--------	--------------------

##### Accounting Standard Interpretations:

TSIC 10	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
TSIC 21	Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
TSIC 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

##### Accounting Treatment Guidance for Transfers of Financial Assets

These accounting standards, financial reporting standard, accounting standard interpretations and accounting treatment guidance do not have any significant impact on the financial statements, except for the following accounting standard.

##### TAS 12 Income Taxes

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the statement of financial position and its tax base and recognise the tax effects as deferred tax assets or liabilities subjecting to certain recognition criteria. The Company and its subsidiary have changed this accounting policy in this current year and restated the prior year's financial statements, presented as comparative information, as though the Company and its subsidiary had initially recognised the tax effects as deferred tax assets or liabilities. The cumulative effect of this change in accounting policy has been presented in Note 4 to the financial statements.

#### (b) Accounting standards that will become effective in the future

##### Effective date

##### Accounting Standards:

TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements	1 January 2014
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows	1 January 2014
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes	1 January 2014
TAS 17 (revised 2012)	Leases	1 January 2014
TAS 18 (revised 2012)	Revenue	1 January 2014
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits	1 January 2014
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	1 January 2014
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures	1 January 2014
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates	1 January 2014
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Ventures	1 January 2014
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting	1 January 2014
TAS 38 (revised 2012)	Intangible Assets	1 January 2014

		<u>Effective date</u>
<b>Financial Reporting Standards:</b>		
TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment	1 January 2014
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations	1 January 2014
TFRS 4	Insurance Contracts	1 January 2016
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2014
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments	1 January 2014
<b>Accounting Standard Interpretations:</b>		
TSIC 15	Operating Leases - Incentives	1 January 2014
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease	1 January 2014
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures	1 January 2014
TSIC 32	Intangible Assets - Web Site Costs	1 January 2014
<b>Financial Reporting Standard Interpretations:</b>		
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities	1 January 2014
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease	1 January 2014
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	1 January 2014
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 <i>Financial Reporting in Hyperinflationary Economies</i>	1 January 2014
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2014
TFRIC 12	Service Concession Arrangements	1 January 2014
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes	1 January 2014
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners	1 January 2014
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers	1 January 2014

The Company's management believes that these accounting standards, financial reporting standard, accounting standard interpretations and financial reporting standards interpretations will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied.

#### 4. Cumulative effect of the change in accounting policies

##### 4.1 Cumulative effect of the change in accounting policies due to the adoption of new accounting standard

During the current year, the Company and its subsidiary made the change described in Note 3 to the financial statements to its significant accounting policies, as a result of the adoption of TAS 12 Income Taxes. The cumulative effect of the change in the accounting policies has been separately presented in the statements of changes in shareholders' equity.

##### 4.2 Cumulative effect of the change in accounting policy for recognition of actuarial gains and losses

During the current year, the Company and its subsidiary made the change to their significant accounting policy regarding the recognition of actuarial gains and losses arising from post-employment benefits. As a result of the change, instead of recognising income or expenses when the net cumulative unrecognised actuarial gains and losses at the end of the previous reporting period exceed 10% of the defined benefit obligation at that date, over the expected average remaining working lives of the employees participating in the plan, the Company and its subsidiary recognise income and expenses immediately in other comprehensive income. The cumulative effect of the change in the accounting policy has been separately presented in the statements of changes in shareholders' equity.

The amounts of adjustments affecting the statements of financial position and the statements of comprehensive income are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	As at 31 December 2013		As at 31 December 2012		As at 1 January 2012	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements	Consolidated financial statements	Separate financial statements	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Statements of financial position</b>						
Increase in provision for long-term employee benefits	-	-	(21,521)	(19,501)	(16,366)	(15,108)
Increase in deferred tax assets	76,487	38,090	67,066	28,155	59,877	23,358
Increase in unappropriated retained earnings	76,487	38,090	45,545	8,654	43,511	8,250

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 December 2013		For the year ended 31 December 2012	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Statements of comprehensive income</b>				
<b>Profit or loss:</b>				
Decrease in employee expenses	-	-	(709)	(678)
Decrease in income tax expenses	(9,421)	(9,935)	(6,016)	(3,783)
Increase in profit for the year	9,421	9,935	6,725	4,461
Increase in basic earnings per share (Baht)	0.03	0.03	0.02	0.01
<b>Other comprehensive income:</b>				
Actuarial losses arising from defined benefit plan of employees	-	-	(4,691)	(4,057)

## 5. Significant accounting policies

### 5.1 Revenue recognition

#### a) Hire purchase interest income/Interest income on financial leases/Interest income from loans

Hire purchase interest income, interest income on financial leases and interest income from loans is recognised as income over the period of agreement, using the effective rate method, with income recognised irrespective of when actual collection is made. Recognition of interest income is stopped for receivables which have defaulted on more than 6 scheduled installment payments.

#### b) Factoring income

The subsidiary recognises fees relating to factoring transactions when the factoring agreement is executed. Interest income from factoring is recognised on an accrual basis. Recognition of interest income is stopped for factoring receivables which have defaulted for more than 4 months.

#### c) Penalty income

Penalty income is recognised on an accrual basis.

#### d) Income from recommending insurance services

Income from recommending insurance services is recognised on an accrual basis.





## 5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments, with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

For the purpose of the cash flow statement, cash and cash equivalents consist of cash and cash equivalents as defined above, net of outstanding bank overdrafts.

## 5.3 Receivables and allowance for doubtful accounts

Hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables and loan receivables are stated net of unearned interest income and allowance for doubtful accounts.

The Company provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables and loan receivables based on the estimated collection losses that may be incurred in collection of receivables, by considering of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection.

The subsidiary provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables, financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables which are treated as commercial loans, based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

## 5.4 Assets foreclosed

These represent assets repossessed from hire purchase and financial lease receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value. Allowance is made for the decline in value of the repossessed assets.

## 5.5 Investments

Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in profit or loss.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

Investments in non-marketable equity securities, which are regarded as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value of investments (if any).

Investment in subsidiary is accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

## 5.6 Land, building and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building	20	years
Furniture, fixtures and equipment	5	years
Vehicles	5	years

Depreciation is included in determining profit.

No depreciation is provided for land and building improvement under construction.

An item of land, building and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss when the asset is derecognised.

## 5.7 Intangible assets

Intangible assets are initially recognised at cost. Following initial recognition, the intangible assets are stated at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows.

Software	10	years
----------	----	-------

The amortisation is included in determining profit.

No amortisation is provided for software under installation.

## 5.8 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

## 5.9 Long-term leases

The Company and the subsidiary as a lessor.

Leases which the Company and the subsidiary transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Amounts due from leasees under hire purchases and financial leases are recorded as receivables at the amount of the Company and the subsidiary's net investment in leases. Finance lease income is allocated to accounting periods to reflect a constant periodic rate of return on the Company and the subsidiary's net investment outstanding in respect of the leases.

Initial costs directly attributable to a hire purchase contract, such as commissions, are included in the measurement of the net investment in the lease and reflected in the calculation of the implicit interest rate.

## 5.10 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

## 5.11 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and the subsidiary perform impairment reviews in respect of the property, building and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and the subsidiary could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.



## 5.12 Employee benefits

### *Short-term employee benefits*

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

### *Post-employment benefits*

#### Defined contribution plans

The Company, the subsidiary and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees, the subsidiary and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company and the subsidiary's contributions are recognised as expenses when incurred.

#### Defined benefit plans

The Company and the subsidiary have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and the subsidiary treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

For the first-time adoption of TAS 19 Employee Benefits in 2011, the Company and the subsidiary elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, through an adjustment to the beginning balance of retained earnings in 2011.

## 5.13 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

### **Current tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

### **Deferred tax**

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiary recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiary review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiary record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

## 5.14 Provisions

Provisions are recognised when the Company and the subsidiary have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

## 5.15 Interest rate swap contracts

The net amount of interest to be received from or paid to the counterparty under the interest rate swap contracts is recognised as income or expense on an accrual basis.

## 6. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

### Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 7. Related party transactions

During the years, the Company and the subsidiary had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Qatar National Bank				
	Consolidated		Separate		Transfer pricing policy
	financial statements		financial statements		
2013	2012	2013	2012		
<u>Transactions with subsidiary</u>					
Management fee income	-	-	5.56	5.29	Cost plus margin of 5 percent (2012: 10 percent)
Guarantee fee income	-	-	1.25	1.25	0.50 percent per annum
Interest income	-	-	22.83	35.28	Close to interest rates of other loans with similar conditions



(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2013	2012	2013	2012	
<u>Transactions with related companies</u>					
Interest income					Normal rate charged to customers
Bangkok Bank Public Company Limited	0.50	0.72	0.26	0.43	
CITC Enterprise (Thai) Limited	0.54	0.32	-	-	
	1.04	1.04	0.26	0.43	
Fee income					Normal rate charged to customers
CITC Enterprise (Thai) Limited	0.03	0.02	-	-	
Rental and service fee					Close to rental rates of other buildings in the same area
Sathorn City Tower Property Fund	22.01	20.25	18.31	16.81	
Insurance premium					Close to general insurance premium
Bangkok Insurance Public Company Limited	1.52	1.34	1.23	1.07	
Interest expenses					Close to interest rates of other loans with similar conditions
Bangkok Bank Public Company Limited	135.73	114.04	71.90	72.13	
Bangkok Insurance Public Company Limited	1.66	1.38	1.66	1.38	
	137.39	115.42	73.56	73.51	
<u>Transactions with major shareholder</u>					
Internal audit fee	1.00	1.00	0.50	0.50	Close to actual cost

The relationships between the Company and its related parties are summarised below:

<u>Name of related parties</u>	<u>Relationship with the Company</u>
Chailease Holding Company Limited	Ultimate parent company
Chailease Finance Company Limited	The Company's major shareholder
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Subsidiary
Bangkok Bank Public Company Limited	The Company's shareholder
Bangkok Insurance Public Company Limited	The Company's shareholder
Sathorn City Tower Property Fund	Related party of the Company's shareholder
CITC Enterprise (Thai) Limited	Common director with the Company's major shareholders

As at 31 December 2013 and 2012, the Company and the subsidiary had outstanding balances of significant assets and liabilities with the related parties as follows:

		(Unit: Thousand Baht)	
		Consolidated financial statements	Separate financial statements
		2013	2012
<b>Cash and cash equivalents</b>			
Bangkok Bank Public Company Limited		167,314	130,175
<b>Factoring receivables</b>			
CITC Enterprise (Thai) Limited		-	9,748
<b>Accrued interest income</b>			
CITC Enterprise (Thai) Limited		-	79
<b>Prepaid insurance premium</b>			
Bangkok Insurance Public Company Limited		439	795
<b>Short-term loans to a related party</b>			
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited		-	-
<b>Bank overdrafts and short-term loans from banks</b>			
Bangkok Bank Public Company Limited		742,045	229,965
<b>Long-term loans from a related party</b>			
Bangkok Bank Public Company Limited		2,300,000	2,000,000
Less: Current portion		-	(2,000,000)
Net		2,300,000	-
<b>Unsecured debentures</b>			
Bangkok Insurance Public Company Limited		50,000	30,000
Less: Current portion		-	(30,000)
Unsecured debentures - net		50,000	-
<b>Amounts due to related parties</b>			
Bangkok Bank Public Company Limited		576	361
Bangkok Insurance Public Company Limited		31	182
Total		607	543

As at 31 December 2013 and 2012 short-term and long-term loans from related parties are unsecured and denominated in Baht.

During the year, short-term and long-term loans from a related party have movement as follows:

		(Unit: Thousand Baht)	
		Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Short-term loans from a related bank</b>			
Balance as at 31 December 2012		160,000	70,000
Increase during the year		4,595,000	1,005,000
Decrease during the year		(4,105,000)	(1,075,000)
Balance as at 31 December 2013		650,000	-
<b>Long-term loans from a related bank</b>			
Balance as at 31 December 2012		2,000,000	1,500,000
Increase during the year		1,800,000	1,500,000
Decrease during the year		(1,500,000)	(1,500,000)
Balance as at 31 December 2013		2,300,000	1,500,000

During the year, short-term loans to a related party have movement as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Short-term loans to a related party</b>		
Balance as at 31 December 2012	-	1,170,000
Increase during the year	-	1,323,000
Decrease during the year	-	(1,643,000)
Balance as at 31 December 2013	-	850,000

#### **Directors and management's benefits**

During the year ended 31 December 2013 and 2012, the Company and its subsidiary had employee benefit expenses of their directors and management as below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Short-term employee benefits	69,024	62,730	57,439	51,282
Post employment benefits	1,420	1,351	1,147	1,065
Total	70,444	64,081	58,586	52,347

#### **Commitments and guarantees to related parties**

As at 31 December 2013 and 2012, the Company had provided guarantees of short-term loans to the subsidiary totaling Baht 250 million.

## **8. Cash and cash equivalents**

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Cash	2,664	3,089	2,614	3,039
Bank deposits	209,350	152,068	113,174	56,973
Total	212,014	155,157	115,788	60,012

As at 31 December 2013, bank deposits in saving accounts and fixed deposits carried interests between 0.40 and 0.85 percent per annum (2012: between 0.60 and 0.85 percent per annum).



## 9. Hire purchase receivables

9.1 As at 31 December 2013 and 2012, the balance of hire purchase receivables are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)					
	Consolidated financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Hire purchase receivables	11,047,601	8,853,308	18,875,207	15,175,198	29,922,808	24,028,506
Less: Unearned hire purchase interest income	(1,708,807)	(1,410,003)	(2,008,990)	(1,619,666)	(3,717,797)	(3,029,669)
	9,338,794	7,443,305	16,866,217	13,555,532	26,205,011	20,998,837
Less: Allowance for doubtful accounts	(82,275)	(58,131)	(142,124)	(100,255)	(224,399)	(158,386)
Hire purchase receivables - net	9,256,519	7,385,174	16,724,093	13,455,277	25,980,612	20,840,451

	(Unit: Thousand Baht)					
	Separate financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Hire purchase receivables	9,897,692	7,913,084	17,735,363	14,213,349	27,633,055	22,126,433
Less: Unearned hire purchase interest income	(1,574,225)	(1,295,829)	(1,921,446)	(1,544,106)	(3,495,671)	(2,839,935)
	8,323,467	6,617,255	15,813,917	12,669,243	24,137,384	19,286,498
Less: Allowance for doubtful accounts	(64,911)	(44,904)	(124,343)	(86,667)	(189,254)	(131,571)
Hire purchase receivables - net	8,258,556	6,572,351	15,689,574	12,582,576	23,948,130	19,154,927

9.2 As at 31 December 2013 and 2012, the balances of hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) are classified by aging as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Age of receivables	2013	2012	2013	2012
Not yet due	24,292,645	19,962,729	22,261,567	18,262,938
Past due				
1 - 3 installments	1,652,518	900,708	1,631,508	896,211
4 - 6 installments	146,954	70,938	136,961	67,859
7 - 12 installments	84,446	32,786	83,739	32,344
Over 12 installments	28,448	31,676	23,609	27,146
Total	26,205,011	20,998,837	24,137,384	19,286,498
Less: Allowance for doubtful accounts	(224,399)	(158,386)	(189,254)	(131,571)
Hire purchase receivables - net	25,980,612	20,840,451	23,948,130	19,154,927

- 9.3 As at 31 December 2013 and 2012, a reconciliation between minimum lease payments in the hire purchase contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	2013		2012	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	11,047,601	9,338,794	8,853,308	7,443,305
After one year but not more than five years	18,744,240	16,739,275	14,958,484	13,347,155
More than five years	130,967	126,942	216,714	208,377
Total	29,922,808	26,205,011	24,028,506	20,998,837
Less: Amounts representing finance charges	(3,717,797)		(3,029,669)	
Present value of future minimum lease payments receivables	26,205,011		20,998,837	

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	2013		2012	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	9,897,692	8,323,467	7,913,084	6,617,255
After one year but not more than five years	17,604,396	15,686,975	13,996,635	12,460,866
More than five years	130,967	126,942	216,714	208,377
Total	27,633,055	24,137,384	22,126,433	19,286,498
Less: Amounts representing finance charges	(3,495,671)		(2,839,935)	
Present value of future minimum lease payments receivables	24,137,384		19,286,498	

- 9.4 On 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby full allowance for doubtful accounts is to be recorded, recognition of revenue is to cease for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments, and general allowance is to be provided for accounts receivable which are overdue not more than 3 installments. If the Company had followed this accounting guideline, without considering a general provision, as at 31 December 2013 the Company would have to increase its allowance for doubtful accounts by a total of Baht 55.06 million (2012: decrease by a total of Baht 4.22 million) and reduce the amount of revenue recognised for the year ended 31 December 2013 by Baht 2.41 million (2012: Baht 0.77 million).

However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with the reasons. The Company has a policy to cease recognising revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 6 installments and to set up allowance based on consideration of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection. As at 31 December 2013, allowance for doubtful accounts has been set aside at an average rate of 0.78 percent (2012: 0.68 percent), without taking collateral values into account, which exceeds the historical loss on collection rate of 0.55 percent (average actual loss rate up to 31 December 2013 from hire purchase receivables at the end of the year 2001 to 2010).

As at 31 December 2013, there are outstanding hire purchase receivables amounting to approximately Baht 160.05 million (2012: Baht 60.74 million) for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognised.

Hire purchase receivables of the subsidiary and also its financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables are treated as commercial loans, whereby the subsidiary records allowance for doubtful accounts based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

- 9.5 As at 31 December 2013 and 2012, the Company had assigned collection rights over hire purchase receivables with outstanding balances (before net of unearned hire purchase interest income) of Baht 10,272.22 million and Baht 10,559.72 million, respectively, in order to secure credit facilities granted by commercial banks as discussed in Note 20 and Note 22.
- 9.6 As at 31 December 2013 and 2012, the Company and the subsidiary had hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) amounting to approximately Baht 85.90 million and Baht 72.99 million, respectively, for which revenue recognition has ceased (Separate financial statements: Baht 85.69 million and Baht 72.34 million, respectively).
- 9.7 The hire purchase agreements of the Company and the subsidiary have terms of 12-60 months and require settlement in equal installments.

## 10. Financial lease receivables

- 10.1 As at 31 December 2013 and 2012, the balance of financial lease receivables are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)					
	Consolidated financial statements					
	Current portion of financial lease receivables		Long-term portion of financial lease receivables		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Financial lease receivables	414,660	352,116	451,558	405,815	866,218	757,931
Less: Unearned interest income	(48,637)	(43,056)	(32,751)	(30,405)	(81,388)	(73,461)
	366,023	309,060	418,807	375,410	784,830	684,470
Less: Allowance for doubtful accounts	(3,825)	(4,154)	(4,377)	(5,046)	(8,202)	(9,200)
Financial lease receivables - net	362,198	304,906	414,430	370,364	776,628	675,270

- 10.2 As at 31 December 2013 and 2012, the balance of financial lease receivables (net of unearned interest income) is classified by aging as follows:

Age of receivables	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements	
	2013	2012
Not yet due	784,830	683,689
Past due		
1 - 3 installments	-	-
4 - 6 installments	-	781
7 - 12 installments	-	-
Over 12 installments	-	-
Total	784,830	684,470
Less: Allowance for doubtful accounts	(8,202)	(9,200)
Financial lease receivables - net	776,628	675,270

- 10.3 As at 31 December 2013 and 2012, a reconciliation between minimum lease payments in the financial lease contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements			
	2013		2012	
	Minimum lease payments of financial lease contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of financial lease contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	414,660	366,023	352,116	309,060
After one year but not more than five years	451,558	418,807	405,815	375,410
Total	866,218	784,830	757,931	684,470
Less: Amounts representing finance charges	(81,388)		(73,461)	
Present value of future minimum lease payments receivables	784,830		684,470	

- 10.4 The subsidiary's financial lease agreements have terms of 36 - 60 months and require settlement in equal installments.

## 11. Factoring receivables

- 11.1 As at 31 December 2013 and 2012, the balances of factoring receivables are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements	
	2013	2012
Factoring receivables	1,132,671	1,232,242
Less: Factoring payables	(203,788)	(241,767)
	928,883	990,475
Less: Allowance for doubtful accounts	(54,432)	(51,106)
Factoring receivables - net	874,451	939,369

- 11.2 As at 31 December 2013 and 2012, the balances of factoring receivables - net are classified by aging as follows:

(Unit: Thousand Baht)		
Age of receivables	Consolidated financial statements	
	2013	2012
Not yet due	842,718	876,585
Past due		
1 - 3 months	31,797	63,975
4 - 6 months	7,442	1,436
7 - 12 months	415	18,483
Over 12 months	46,511	29,996
Total	928,883	990,475
Less: Allowance for doubtful accounts	(54,432)	(51,106)
Factoring receivables - net	874,451	939,369

- 11.3 As at 31 December 2013 and 2012, the subsidiary had factoring receivables (after deducting factoring payables and unearned interest income) amounting to approximately Baht 51.62 million and Baht 41.37 million, respectively, for which revenue recognition had ceased.

## 12. Loan receivables

- 12.1 As at 31 December 2013 and 2012, the balances of loan receivables are as follows:

(Unit: Thousand Baht)						
	Consolidated/Separate financial statements					
	Current portion of loan receivables		Long-term portion of loan receivables		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Loan receivables	72,409	89,981	26,367	22,621	98,776	112,602
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,880)	(1,339)	(1,363)	(662)	(4,243)	(2,001)
Loan receivables - net	69,529	88,642	25,004	21,959	94,533	110,601

- 12.2 As at 31 December 2013 and 2012, the balances of loan receivables are classified by aging as follows:

(Unit: Thousand Baht)		
Age of receivables	Consolidated/Separate financial statements	
	2013	2012
Not yet due	90,982	109,064
Past due		
1 - 3 installments	4,005	1,541
4 - 6 installments	1,194	1,016
7 - 12 installments	1,585	697
Over 12 installments	1,010	284
Total	98,776	112,602
Less: Allowance for doubtful accounts	(4,243)	(2,001)
Loan receivables - net	94,533	110,601



### 13. Troubled debt restructuring/relaxation of debt repayment terms

As at 31 December 2013 and 2012, debtors under hire purchase receivables and financial lease receivables that have been restructured by means of modification of terms were as follows:

	2013	2012
Number of receivables restructured	9	11
Total number of receivables	2,376	2,071
Balance of restructured debts (Million Baht)	10	9

In addition, from the end of 2011 into early 2012, the Company and its subsidiary offered a program to reschedule or reduce installments for a certain period, for some accounts receivable who have a good collection history and had been affected by the floods. As at 31 December 2013, repayment terms had been relaxed for 38 contracts of subsidiary with outstanding balances totaling Baht 30 million. Currently, most of these accounts receivable have been able to make loan repayments in according with the rescheduled or reduced installments.

### 14. Assets foreclosed

As at 31 December 2013 and 2012, assets foreclosed are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Reposessed assets	42,143	51,761	38,989	45,277
Less : Allowance for diminution in value of assets foreclosed	(19,505)	(13,792)	(17,906)	(8,714)
Assets foreclosed - net	22,638	37,969	21,083	36,563

### 15. Investment in subsidiary

Details of investments in subsidiary as presented in separate financial statements are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)							
	Paid-up Capital		Percentage of shareholding		Cost		Dividend received during the year	
Subsidiary	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Percent)	(Percent)				
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	63,582	39,465

### 16. Other long-term investment

As at 31 December 2013 and 2012, other long-term investment is as follows:

				(Unit: Thousand Baht)	
	Nature of business	Paid-up capital	Percentage of shareholding	Consolidated financial statements	
		(Thousand Baht)	(Percent)	2013	2012
<b>Other investment</b>					
Bangkok Club Company Limited	Sales of foods and beverage	450,000	0.14	1,140	1,140
Less: Allowance for diminution in value of investment				(829)	(829)
<b>Other long-term investment - net</b>				<b>311</b>	<b>311</b>

## 17. Land, building and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
<b>Cost</b>					
1 January 2012	2,430	6,770	104,208	51,610	165,018
Additions	-	-	10,264	9,639	19,903
Transferred in	-	-	-	1,549	1,549
Disposals and write off	-	-	(2,067)	(6,903)	(8,970)
31 December 2012	2,430	6,770	112,405	55,895	177,500
Additions	-	-	10,638	8,136	18,774
Transferred in (out)	-	-	-	1,366	1,366
Disposals and write off	-	-	(3,462)	(6,290)	(9,752)
31 December 2013	2,430	6,770	119,581	59,107	187,888
<b>Accumulated depreciation:</b>					
1 January 2012	-	5,355	78,665	31,212	115,232
Depreciation for the year	-	110	9,139	7,005	16,254
Depreciation on disposals and write off	-	-	(2,064)	(6,903)	(8,967)
31 December 2012	-	5,465	85,740	31,314	122,519
Depreciation for the year	-	110	9,761	9,069	18,940
Depreciation on disposals and write off	-	-	(3,426)	(5,996)	(9,422)
31 December 2013	-	5,575	92,075	34,387	132,037
<b>Net book value:</b>					
31 December 2012	2,430	1,305	26,665	24,581	54,981
31 December 2013	2,430	1,195	27,506	24,720	55,851



(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
<b>Cost</b>					
1 January 2012	2,430	6,770	86,741	39,944	135,885
Additions	-	-	8,526	9,639	18,165
Transferred in	-	-	-	1,549	1,549
Disposals and write off	-	-	(1,677)	(813)	(2,490)
31 December 2012	2,430	6,770	93,590	50,319	153,109
Additions	-	-	9,975	4,773	14,748
Transferred in	-	-	-	1,367	1,367
Disposals and write off	-	-	(3,022)	(5,513)	(8,535)
31 December 2013	2,430	6,770	100,543	50,946	160,689
<b>Accumulated depreciation:</b>					
1 January 2012	-	5,355	62,900	20,710	88,965
Depreciation for the year	-	110	8,386	6,179	14,675
Depreciation on disposals and write off	-	-	(1,677)	(813)	(2,490)
31 December 2012	-	5,465	69,609	26,076	101,150
Depreciation for the year	-	110	8,971	8,009	17,090
Depreciation on disposals and write off	-	-	(2,986)	(5,256)	(8,242)
31 December 2013	-	5,575	75,594	28,829	109,998
<b>Net book value:</b>					
31 December 2012	2,430	1,305	23,981	24,243	51,959
31 December 2013	2,430	1,195	24,949	22,117	50,691

As at 31 December 2013 and 2012, certain equipment and vehicle items of the Company and the subsidiary have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets amounted to approximately Baht 81.22 million and Baht 84.74 million, respectively (Separate financial statements: Baht 63.25 million and Baht 66.26 million, respectively).

## 18. Intangible assets

The net book value of intangible assets as at 31 December 2013 and 2012 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Software under installation			Software under installation		
	Software	installation	Total	Software	installation	Total
As at 31 December 2013:						
Cost	36,105	1,849	37,954	28,650	1,849	30,499
Less: Accumulated amortisation	(16,055)	-	(16,055)	(12,234)	-	(12,234)
Net book value	20,050	1,849	21,899	16,416	1,849	18,265
As at 31 December 2012:						
Cost	33,623	1,849	35,472	26,169	1,849	28,018
Less: Accumulated amortisation	(12,846)	-	(12,846)	(9,573)	-	(9,573)
Net book value	20,777	1,849	22,626	16,596	1,849	18,445

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2013 and 2012 is presented below

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Net book value at beginning of year	22,626	24,374	18,445	19,796
Acquisition of computer software	2,481	1,321	2,481	1,177
Amortisation	(3,208)	(3,069)	(2,661)	(2,528)
Net book value at end of year	21,899	22,626	18,265	18,445

## 19. Other non-current assets

As at 31 December 2013 and 2012, the Company and the subsidiary had hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables and receivables from financial guarantees totaling Baht 234.32 million and Baht 213.35 million, respectively, (Separate financial statements: hire purchase receivables of Baht 101.57 million and Baht 71.34 million, respectively). For balances totaling Baht 211.83 million and Baht 190.86 million, respectively, courts issued judgments in favor of the Company and the subsidiary, who are in the process of pursuing collection. Balances of Baht 22.49 million are in the litigation process. These receivables are recorded as other non-current assets in the statement of financial position. The Company has provided full allowance for the balances, without deducting collateral values, while the subsidiary has set aside allowance for doubtful accounts for the full amount after deducting collateral values.

## 20. Bank overdrafts and short-term loans from banks

As at 31 December 2013 and 2012, bank overdrafts and short-term loans from banks are presented as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Bank overdrafts	92,045	69,964	92,045	69,964
Short-term loans from banks	3,879,720	2,708,748	2,500,000	1,660,000
Total	3,971,765	2,778,712	2,592,045	1,729,964



Short-term loans from banks are denominated in Baht and carry interest at the floating and fixed rates with reference to the market rates.

As at 31 December 2013 and 2012, loans of the Company and the subsidiary amounting to Baht 1,820 million and Baht 859 million, respectively (Separate financial statements: Baht 940 million and Baht 570 million, respectively) are clean loans, while other loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 9.5.

## 21. Other short-term loans

As at 31 December 2013 and 2012, other short-term loans of the Company and the subsidiary were clean loans and consisted of the following.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Bills of exchange - at face value	9,039,000	7,708,000	8,929,000	7,598,000
Less: Prepaid interest expenses	(54,058)	(46,096)	(53,318)	(45,293)
Bills of exchange - net	8,984,942	7,661,904	8,875,682	7,552,707
Promissory notes	40,000	40,000	40,000	40,000
Total	9,024,942	7,701,904	8,915,682	7,592,707

## 22. Long-term loans from banks

As at 31 December 2013, long-term loans of the Company consisted of long-term loans obtained from local banks, denominated in Baht and carry interest at the fixed rates which are detailed below.

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated/Separate financial statements	
Balance as at 31 December 2012	5,000,000	
Increase during the year	5,300,000	
Decrease during the year	(4,300,000)	
Balance as at 31 December 2013	6,000,000	
Less: Current portion of long-term loans from banks	-	
Long-term loans from banks	6,000,000	

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated/Separate financial statements	
Due for repayment		
Within 2015	2,700,000	
Within 2016	2,500,000	
Within 2017	800,000	
Total	6,000,000	

These long-term loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 9.5. The loan agreements contain certain covenants and restrictions, pertaining to matters such as maintenance of the shareholding of the major shareholders and a certain debts to equity ratio, and restrictions on dividend payment if there are any breaches of loans repayment schedule or the loan covenants.

## 23. Unsecured debentures

The Company has issued unsecured, unsubordinated, registered debentures, as detailed below.

(Unit: Million Baht)

Debentures	Interest rate	Terms	Due date	Consolidated / Separate financial statements	
				31 December 2013	31 December 2012
Debenture #1/2010	4.60 percent p.a.	3 years	14 May 2013	-	500.00
Debenture #2/2010	4.60 percent p.a.	3 years	23 September 2013	-	200.00
Debenture #1/2012	4.55 percent p.a.	2 years	10 November 2014	1,000.00	1,000.00
Debenture #1/2013	4.55 percent p.a.	2.5 years	21 August 2015	350.00	-
Debenture #2/2013	4.50 percent p.a.	3 years	27 June 2016	1,300.00	-
Debenture #3/2013	3.00 percent p.a.	3 months	26 March 2014	100.00	-
Total debentures, at face value				2,750.00	1,700.00
Less: Unamortised portion of deferred transaction costs				(3.36)	(2.07)
Total debentures				2,746.64	1,697.93
Less: Debentures due within one year				(999.14)	(699.78)
Other short-term debentures				(100.00)	-
Debentures - due over one year				1,647.50	998.15

Under rights and responsibilities of debenture issuer, the Company has to comply with certain covenants and restrictions included maintenance of a debt to equity ratio of consolidated financial statements with no excess of 10:1 at the end of each fiscal year throughout the term of the debentures, and restrictions on dividend payment.

## 24. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which is compensations on employees' retirement, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
	(Restated)		(Restated)	
Provisions for long-term employee benefits at beginning of year	71,078	59,060	61,184	51,394
Current service cost	5,462	4,486	4,050	3,349
Interest cost	2,630	2,135	2,264	1,837
Benefits paid during the year	-	(467)	-	(467)
Actuarial loss	-	5,864	-	5,071
Provisions for long-term employee benefits at end of year	79,170	71,078	67,498	61,184

Long-term employee benefit expenses included in the profit or loss was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2013	2012	2013	2012
	(Restated)		(Restated)	
Current service cost	5,462	4,486	4,050	3,349
Interest cost	2,630	2,135	2,264	1,837
Total expenses recognized in profit or loss	8,092	6,621	6,314	5,186

The cumulative amount of actuarial gains and losses recognized in other comprehensive income and taken as part of retained earnings of the Company and its subsidiary as at 31 December 2012 amounted to Baht 6 million (The Company only: 5 million) (2013: None).

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2013	2012	2013	2012
	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	3.70	3.70	3.70	3.70
Future salary increase rate	6.00	6.00	6.00	6.00
Staff turnover rate (depending on age)	2.00-16.00	2.00-16.00	2.00-16.00	2.00-16.00

Amounts of defined benefit obligation for the current and previous two periods are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Defined benefit obligation		Experience adjustments arising on the plan liabilities	
	Consolidated	Separate	Consolidated	Separate
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
Year 2013	79,170	67,498	-	-
Year 2012	71,078	61,184	3,951	3,561
Year 2011	59,060	51,394	-	-

## 25. Cash and cash equivalents

As at 31 December 2013 and 2012, cash and cash equivalents in cash flow statements consisted of:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Cash and deposits at banks	212,014	155,158	115,788	60,012
Less: Bank overdrafts	(92,045)	(69,964)	(92,045)	(69,964)
Cash and cash equivalents	119,969	85,194	23,743	(9,952)

## 26. Share capital

On 27 April 2012, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the issuance and offering 115,000,000 new ordinary shares to be allocated to the existing shareholders of the Company in proportion to their shareholding, with a subscription ratio of 1 new share for every 2 existing ordinary shares, at an offer price of Baht 10 each. The shares were sold and total proceeds from the share issuance were Baht 1,150 million, with a share premium of Baht 575 million. Share issue costs of Baht 0.77 million were offset against this share premium. The Company registered the resulting change in its paid-up capital with the Ministry of Commerce on 31 May 2012.

## 27. Statutory reserve

Pursuant to section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company and its subsidiary are required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of their net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 28. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follow:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2013	2012	2013	2012
		(Restated)		(Restated)
Salary, wages and other employee benefits	448,754	390,313	362,835	310,889
Depreciation	18,940	16,254	17,090	14,675
Amortisation expenses	3,208	3,069	2,661	2,528
Rental expenses from operating lease agreements	31,592	28,537	26,915	24,200

## 29. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2013 and 2012 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2013	2012	2013	2012
		(Restated)		(Restated)
Current income tax:				
Current income tax charge	172,462	158,033	149,809	133,635
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(9,421)	(6,016)	(9,935)	(3,783)
Income tax expense reported in the statement of comprehensive income	163,041	152,017	139,874	129,852

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2013 and 2012 are as follows:

		(Unit: Thousand Baht)	
		Consolidated	Separate
		financial statements	financial statements
		2013	2012
		(Restated)	(Restated)
Deferred tax relating to actuarial losses arising from post-employment benefits		-	(1,014)
		(1,173)	(1,014)

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended 31 December 2013 and 2012.

		(Unit: Thousand Baht)	
		Consolidated	Separate
		financial statements	financial statements
		2013	2012
		(Restated)	(Restated)
Accounting profit before tax		803,963	598,272
Applicable tax rate		20%	23%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate		160,793	137,603
Effects of changes in the applicable tax rates		-	-
Effects of:			
Non-deductible expenses		2,419	2,054
Additional expense deductions allowed		(169)	(397)
Dividend income exempt from tax		(22)	(9,094)
Others		20	(314)
Total		2,248	(7,751)
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income		163,041	129,852



The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at 31	As at 31	As at 1	As at 31	As at 31	As at 1
	December	December	January	December	December	January
	2013	2012	2012	2013	2012	2012
	(Restated)			(Restated)		
<b>Deferred tax assets</b>						
Allowance for doubtful accounts	104,475	84,697	76,309	59,660	41,708	33,684
Allowance for diminution in value of assets foreclosed	3,901	2,759	1,969	3,581	1,743	801
Allowance for asset impairment	166	166	166	-	-	-
Deferred hire purchase income of subsidy	787	1,225	1,580	787	1,225	1,580
Provision for long-term employee benefits	15,834	14,216	11,825	13,500	12,237	10,292
Accrued penalty income	4,322	3,413	4,222	3,898	3,151	3,819
	129,485	106,476	96,071	81,426	60,064	50,176
<b>Deferred tax liabilities</b>						
Finance leases	(9,662)	(7,501)	(9,376)	-	-	-
Commission to dealers	(42,388)	(31,121)	(26,353)	(42,388)	(31,121)	(26,353)
Unrealised gain from revaluation of trading investments	(948)	(788)	(465)	(948)	(788)	(465)
	(52,998)	(39,410)	(36,194)	(43,336)	(31,909)	(26,818)
<b>Net deferred tax assets</b>	76,487	67,066	59,877	38,090	28,155	23,358

In October 2011, the cabinet passed a resolution to reduce the corporate income tax rate from 30 percent to 23 percent in 2012, and then to 20 percent from 2013. In addition, in order to comply with the resolution of the cabinet, in December 2011, the decreases in tax rates for 2012 - 2014 were enacted through a royal decree. The Company has reflected the changes in the income tax rates in its deferred tax calculation, as presented above.

### 30. Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

### 31. Segment information

For management purposes, the Company and its subsidiary are organised into business units based on their services and has four reportable operating segments as follows:

- The hire purchase segment provides auto hire purchase services, principally for consumers. Its subsidiary also provides auto and machine hire purchase services for commercial customers.
- The leasing segment principally provides auto and machine leasing services for commercial customers.
- The loan segment principally provides lending services to hire purchase customers and automotive dealers.
- The factoring segment provides factoring services to commercial customers in various industries.

Segment results, segment assets and segment liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

Segment assets consist principally of loans and receivables. Segment liabilities consist principally of interest-bearing loans and borrowings.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The following tables present revenue, profit, total assets and total liabilities information regarding the Company's operating segments for the year ended 31 December 2013 and 2012, respectively.

	(Unit: Thousand Baht)					
	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Items not allocated	Consolidated
<b>Year ended 31 December 2013</b>						
Interest revenue	2,007,761	61,022	14,308	70,737	-	2,153,828
Income from recommending insurance services	167,115	1,987	-	-	-	169,102
Other income	94,498	4,837	9,168	25,820	3,147	137,470
Interest expense	(796,938)	(22,428)	(3,038)	(26,554)	-	(848,958)
Employee expenses	(407,231)	(17,418)	(1,488)	(22,617)	-	(448,754)
Bad debts and doubtful accounts	(144,607)	3,126	(3,067)	(8,081)	223	(152,406)
Other expenses	(69,246)	(1,790)	(843)	(5,081)	(107,209)	(184,169)
Depreciation and amortization	-	-	-	-	(22,150)	(22,150)
Income tax expense	-	-	-	-	(163,041)	(163,041)
<b>Segment profit</b>	<b>851,352</b>	<b>29,336</b>	<b>15,040</b>	<b>34,224</b>	<b>(289,030)</b>	<b>640,922</b>
<b>Segment total assets</b>						
As at 31 December 2013	26,053,572	792,481	96,370	881,440	556,752	28,380,615
<b>Segment total liabilities</b>						
As at 31 December 2013	22,772,935	661,043	86,420	821,031	242,773	24,584,202

(Unit: Thousand Baht)

	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Items not allocated	Consolidated
<b>Year ended 31 December 2012</b>						
Interest revenue	1,608,019	56,401	10,354	77,314	-	1,752,088
Income from recommending insurance services	142,281	1,668	-	-	-	143,949
Other income	95,109	4,788	6,947	25,859	3,669	136,372
Interest expense	(676,375)	(21,902)	(3,217)	(31,347)	-	(732,841)
Employee expenses	(347,300)	(17,052)	(1,586)	(24,375)	-	(390,313)
Bad debts and doubtful accounts	(65,804)	5,397	(1,639)	(16,260)	(558)	(78,864)
Other expenses	(57,570)	(1,394)	(647)	(5,415)	(98,946)	(163,972)
Depreciation and amortization	-	-	-	-	(19,323)	(19,323)
Income tax expense	-	-	-	-	(152,017)	(152,017)
<b>Segment profit</b>	<b>698,360</b>	<b>27,906</b>	<b>10,212</b>	<b>25,776</b>	<b>(267,175)</b>	<b>495,079</b>
<b>Segment total assets</b>						
As at 31 December 2012	20,939,223	702,743	111,964	949,734	459,000	23,162,664
<b>Segment total liabilities</b>						
As at 31 December 2012	17,847,381	617,139	84,172	899,094	215,801	19,663,587

The Company and its subsidiary are operated in Thailand only. As a result, all of the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned geographical reportable.

For the year 2013 and 2012, the Company and its subsidiary have no major customer with revenue of 10 percent or more of an entity's revenues.

### 32. Provident fund

The Company, the subsidiary and employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees, the Company and the subsidiary contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by Finansia Assets Management Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the years 2013 and 2012, the Company and the subsidiary contributed Baht 8.39 million and Baht 6.91 million, respectively (Separate financial statements: Baht 7.12 million and Baht 5.57 million, respectively) to the fund.

### 33. Contingent liabilities

As at 31 December 2013, the subsidiary has obligations as the guarantor of factoring receivables of companies amounting to JPY 128.71 million or Baht 40.65 million (2012: JPY 183.05 million and USD 0.03 million or Baht 66.31 million).

### 34. Dividend paid

Dividends declared in 2013 and 2012 consist of the followings:

(Unit: Baht)

Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share
Final dividends for 2012	Annual General Meeting of the shareholders on 10 April 2013	343,586,041	1.00
Final dividends for 2011	Annual General Meeting of the shareholders on 27 April 2012	230,000,000	1.00

## 35. Financial instruments

### 35.1 Financial risk management

The Company and the subsidiary's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, account and loan receivables, investments, short-term and long-term loans and debentures. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Company and the subsidiary are exposed to credit risk primarily with respect to account and loan receivables. The Company and the subsidiary manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, they do not have high concentrations of credit risk since they have a large customer base diversified across many industries. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statement of financial position.

#### Interest rate risk

The Company and the subsidiary's exposure to interest rate risk relates primarily to their cash at banks, account and loan receivables, bank overdrafts and loans.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2013					
	Consolidated financial statements					
	Fixed interest rates					
	Within 1 year	1-5 years	More than 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
<b>Financial assets</b>						
- Cash and cash equivalents	-	-	-	124.76	87.26	212.02
- Hire purchase receivables	9,338.79	16,739.28	126.94	-	-	26,205.01
- Financial lease receivables	366.02	418.81	-	-	-	784.83
- Factoring receivables	-	-	-	928.88	-	928.88
- Loan receivables	72.41	26.37	-	-	-	98.78
	9,777.23	17,184.45	126.94	1,053.64	87.26	28,229.52
<b>Financial liabilities</b>						
- Bank overdrafts and short-term loans						
from banks	1,699.72	-	-	2,272.05	-	3,971.77
- Other short-term loans	9,024.94	-	-	-	-	9,024.94
- Long-term loans from a related party	-	2,300.00	-	-	-	2,300.00
- Long-term loans from banks	-	6,000.00	-	-	-	6,000.00
- Unsecured debentures	1,099.14	1,647.50	-	-	-	2,746.64
	11,823.80	9,947.50	-	2,272.05	-	24,043.35

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2012						
Consolidated financial statements						
Fixed interest rates						
Within		More than	Floating	Non-interest		
1 year	1-5 years	5 years	interest rate	bearing		Total
<b>Financial assets</b>						
- Cash and cash equivalents	-	-	60.94	94.22		155.16
- Hire purchase receivables	7,443.30	13,347.16	208.38	-	-	20,998.84
- Financial lease receivables	309.06	375.41	-	-	-	684.47
- Factoring receivables	-	-	990.48	-	-	990.48
- Loan receivables	89.98	22.62	-	-	-	112.60
	7,842.34	13,745.19	208.38	1,051.42	94.22	22,941.55
<b>Financial liabilities</b>						
- Bank overdrafts and short-term loans from banks	2,458.75	-	-	319.96	-	2,778.71
- Other short-term loans	7,701.91	-	-	-	-	7,701.91
- Long-term loans from a related party	2,000.00	-	-	-	-	2,000.00
- Long-term loans from banks	4,300.00	700.00	-	-	-	5,000.00
- Unsecured debentures	699.78	998.15	-	-	-	1,697.93
	17,160.44	1,698.15	-	319.96	-	19,178.55

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2013						
Separate financial statements						
Fixed interest rates						
Within		More than	Floating	Non-interest		
1 year	1-5 years	5 years	interest rate	bearing		Total
<b>Financial assets</b>						
- Cash and cash equivalents	-	-	58.01	57.78		115.79
- Hire purchase receivables	8,323.47	15,686.97	126.94	-	-	24,137.38
- Loan receivables	72.41	26.37	-	-	-	98.78
- Short-term loans to a related party	850.00	-	-	-	-	850.00
	9,245.88	15,713.34	126.94	58.01	57.78	25,201.95
<b>Financial liabilities</b>						
- Bank overdrafts and short-term loans from banks	320.00	-	-	2,272.05	-	2,592.05
- Other short-term loans	8,915.68	-	-	-	-	8,915.68
- Long-term loans from a related party	-	1,500.00	-	-	-	1,500.00
- Long-term loans from banks	-	6,000.00	-	-	-	6,000.00
- Unsecured debentures	1,099.14	1,647.50	-	-	-	2,746.64
	10,334.82	9,147.50	-	2,272.05	-	21,754.37

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2012						
Separate financial statements						
Fixed interest rates						
Within		More than	Floating	Non-interest		
1 year	1-5 years	5 years	interest rate	bearing		Total
<b>Financial assets</b>						
- Cash and cash equivalents	-	-	-	30.07	29.94	60.01
- Hire purchase receivables	6,617.25	12,460.87	208.38	-	-	19,286.50
- Loan receivables	89.98	22.62	-	-	-	112.60
- Short-term loans to a related party	1,170.00	-	-	-	-	1,170.00
	7,877.23	12,483.49	208.38	30.07	29.94	20,629.11
<b>Financial liabilities</b>						
- Bank overdrafts and short-term loans from banks	1,410.00	-	-	319.96	-	1,729.96
- Other short-term loans	7,592.71	-	-	-	-	7,592.71
- Long-term loans from a related party	1,500.00	-	-	-	-	1,500.00
- Long-term loans from banks	4,300.00	700.00	-	-	-	5,000.00
- Unsecured debentures	699.78	998.15	-	-	-	1,697.93
	15,502.49	1,698.15	-	319.96	-	17,520.60

### *Liquidity risk*

Liquidity risk arises in the general funding of the Company and the subsidiary's activities and in the management of positions. It includes both the risk of being unable to fund assets at appropriate maturities and rates and the risk of being unable to liquidate an asset at a reasonable price and in an appropriate time frame.

The Company and the subsidiary have access to a diverse funding base, with funds being raised using a broad range of instruments including capital and loans. This enhances funding flexibility, limits dependence on any one source of funds and generally lowers the costs of funds. The Company and the subsidiary strive to maintain a balance between continuity of funding and flexibility through the use of liabilities with a range of maturities. The Company and the subsidiary continually assess liquidity risk by identifying and monitoring changes in funding required to meet business goals and targets set in terms of the Company and the subsidiary's overall strategy.

In addition, the Company and the subsidiary held a portfolio of liquid assets as part of their liquidity risk management strategy.

### *Foreign currency risk*

The subsidiary's exposure to foreign currency risk relates primarily to its financial guarantees as stated in Note 33.

### 35.2 Fair values

The methods and assumptions used by the Company and its subsidiary in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

- For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, factoring receivables and loan receivables, accounts payable and short-term loans, their carrying amounts in the statements of financial position approximate their fair value.
- For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices, or based on generally accepted pricing models when no market price is available.
- For fixed rate hire purchase and financial lease receivables and fixed rate debentures and long-term loans, fair value is estimated by discounting expected future cash flows by the current market interest rate.
- For long-term loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the statements of financial position approximate their fair value.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instruments or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

The estimated fair value of financial instruments, in comparison with the related amounts carried in the statement of financial position, is as follows:

(Unit: Million Baht)				
As at 31 December 2013				
Consolidated financial statements		Separate financial statements		
Net book value	Fair value	Net book value	Fair value	
<u>Financial assets</u>				
Hire purchase and financial lease receivables	26,757.24	27,783.98	23,948.13	24,126.30

(Unit: Million Baht)				
As at 31 December 2013				
Consolidated financial statements		Separate financial statements		
Net book value	Fair value	Net book value	Fair value	
<u>Financial assets</u>				
Hire purchase and financial lease receivables	21,515.72	21,530.70	19,154.93	19,169.39

### 35.3 Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

The Company manages its capital position with reference to its debt-to-equity ratio in order to comply with a condition in a long-term loan agreement with a financial institution, which requires the Company to maintain a debt-to-equity ratio of not more than 10:1.

As at 31 December 2013, the Group's debt-to-equity ratio was 6.48:1.00 (2012: 5.69:1.00) and the Company's was 6.10:1.00 (2012: 5.33:1.00).

No changes were made in the objectives, policies or processes during the years end 31 December 2013 and 2012.

## 36. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 19 February 2014.







