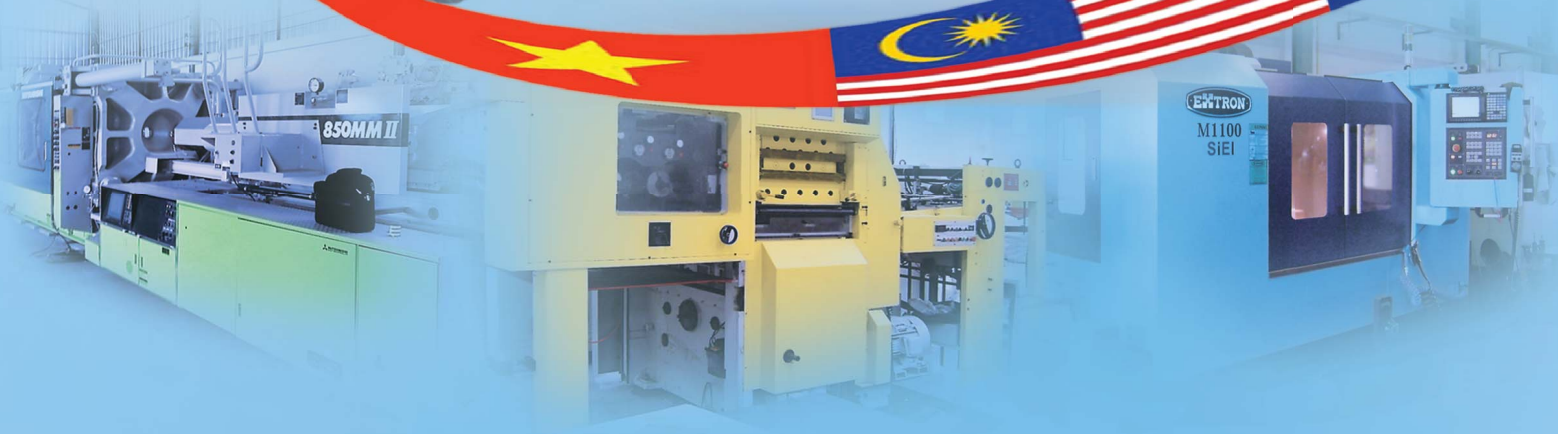




บริษัท เอเชียเลอingkilisซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

รายงานประจำปี  
2558 2015  
ANNUAL REPORT



## สารบัญ

สารสั้นจากคณะกรรมการ	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	5
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	6
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	8
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	12
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
ปัจจัยความเสี่ยง	16
โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น	18
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	39
การกำกับดูแลกิจการ	40
ความรับผิดชอบต่อสังคม	54
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	55
รายการระหว่างกัน	57
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	60
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	67
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	75
งบการเงิน	76
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	84

## CONTENT

Message from the Board of Directors	117
Audit Committee's Report	119
Report of the Board of Directors Responsibilities for Financial Statements	121
General Information and Other Importance Information	122
Summary of Financial Highlights	124
Policy and Overview of Business Operation	128
Nature of Business	129
Risk Factors	132
Management and Shareholding Structure	134
Dividend Payment Policy	158
Corporate Governance	159
Corporate Social Responsibility (CSR)	174
Internal Control and Risk Management	175
Connected Transactions	177
Financial Highlights	180
Management Discussion and Analysis	187
Independent Auditor's Report	196
Financial Statements	197
Notes to Consolidated Financial Statements	205



## สารสนเทศจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความยินดีที่จะเสนอรายงานประจำปี และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

### สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมปี 2558

เศรษฐกิจไทยในปี 2558 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 0.7 เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนจากการลงทุนภาครัฐ มาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายของรัฐบาลในช่วงปลายปี 2558 และการท่องเที่ยวที่เติบโต อย่างไรก็ตามการฟื้นตัวที่ช้าของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้การส่งออกลดลงร้อยละ 5.53 เมื่อเทียบกับปี 2557 นอกจากนี้การใช้จ่ายภายในประเทศได้ลดลงจากการขาดความเชื่อมั่นของผู้บริโภค เนื่องจากหนี้ภาครัฐที่อยู่ในระดับสูง และราคาสินค้าการเกษตรที่ตกต่ำ ในส่วนของนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงลงจากร้อยละ 2.00 ณ สิ้นปี 2557 เป็นร้อยละ 1.50 ในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2558 และคงอัตราดังกล่าวตลอดปีเพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจที่ซบเซา

สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในปี 2558 มีจำนวน 799,632 คัน ลดลงร้อยละ 9.32 จากปี 2557 ที่มีจำนวน 881,832 คัน เนื่องจากผลของนโยบายรถคันแรก และสภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว อย่างไรก็ตามในเชิงเม็ดเงินของบริษัทที่เป็นรถเพื่อการพาณิชย์ที่ไม่ใช่รถกระบะ 1 คัน ในปี 2558 ยังคงมีการเติบโตเมื่อเทียบกับปี 2557

สำหรับธุรกิจสินเชื่อและแฟคตอริ่ง ในปี 2558 มีอัตราการเติบโตที่ต่ำเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจาก SMEs ได้ชะลอการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และความต้องการในเงินทุนหมุนเวียน สะท้อนถึงความไม่มั่นใจภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

### ผลประกอบการปี 2558

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 30,249 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.66 จากจำนวน 29,465 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อจากการขยายตัวของธุรกิจ ขณะที่ยอดการให้สินเชื่อในปี 2558 มีจำนวน 20,395 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.50 จากจำนวน 18,458 ล้านบาทในปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสินเชื่อไปยังบริเวณประตูการค้าชายแดน

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 25,902 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.21 จากจำนวน 25,343 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เพื่อสนับสนุนการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 4,347 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.44 จากจำนวน 4,123 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มมากขึ้นของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759 ล้านบาทและมีกำไรสะสมเท่ากับ 1,868 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2558 มีจำนวน 2,722 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.38 จากจำนวน 2,685 ล้านบาท ในปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2558 มีจำนวน 904 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.41 จาก 926 ล้านบาท ในปี 2557 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยก็ยี่มลดลง ส่งผลให้กำไรสำหรับปี 2558 เท่ากับ 681 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.43 จากจำนวน 671 ล้านบาท ในปี 2557

พอร์ตสินเชื่อในปี 2558 มีจำนวน 30,079 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.09 จาก 29,177 ล้านบาทในปี 2557 สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับร้อยละ 1.70 ของพอร์ตสินเชื่อรวม และมีอัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 96.84 สะท้อนให้เห็นถึงคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม



## การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นตลอดจนประโยชน์ในระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทเข้าร่วมโครงการกิจกรรมพัฒนาสังคม โดยมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียน ในปี 2558 บริษัทได้รับการผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุม AGM เท่ากับ 98.75 คะแนน ซึ่งจัดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” ติดต่อกันมา 4 ปี โดยการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## แนวโน้มธุรกิจและกลยุทธ์ปี 2558

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในปี 2559 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 3.5 จากปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่จะขับเคลื่อนเครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจจากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐบาล และการท่องเที่ยวที่ขยายตัวต่อเนื่อง อีกทั้งราคาลงทุนที่มีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำ ส่งผลให้ต้นทุนของภาคธุรกิจลดลง ขณะที่การค้าตามแนวชายแดนที่เพิ่มขึ้นหลังการเปิด AEC คาดว่าจะมีมูลค่าสูงขึ้นจาก 1.4 ล้านล้านบาทในปี 2558 เป็น 1.6 ล้านล้านบาทในปี 2559 ซึ่งจะมีส่วนช่วยสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจ

สำหรับยอดขายรถยนต์ในประเทศในปี 2559 คาดว่าจะลดลงจากปีก่อนหน้าอยู่ที่ 720,000 คัน อย่างไรก็ตาม การที่รัฐบาลเร่งเบิกจ่ายในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่จะทำให้ความต้องการสำหรับพาหนะ และอุปกรณ์ในการก่อสร้างมีเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจเข้าซื้อและลีสซิ่ง

บริษัทได้มีการเตรียมตัวเพื่อรองรับโอกาสจาก AEC ที่ได้เริ่มต้นเมื่อปลายปีที่ผ่านมา โดยเราได้ทำการขยายตลาดผ่านการเปิดสาขาใหม่ไปยังจังหวัดที่เป็นประตูชายแดนตามเขตแนวประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่ม CLMV เพื่อคว้าโอกาสจากการเติบโตด้านการขนส่งที่เชื่อมโยงการค้าชายแดนและการค้าผ่านแดน

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่และพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันสนับสนุนและให้ความเชื่อมั่นบริษัทเสมอมา

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

(ดร. อำนวย วีรวรรณ)  
ประธานกิตติมศักดิ์

(นายโจ จุน ทอง)  
ประธานกรรมการ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทจำนวน 4 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายประดิษฐ์ ศรีสตนาทน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายอนันต์ ศรีสตนาทน	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. รองศาสตราจารย์ ดร.สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4. นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	4/4

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ตามวาระที่เกี่ยวข้องรวม 4 ครั้ง ในจำนวนนี้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความโปร่งใสของรายงานทางการเงินให้กับบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. รายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาข้อมูลทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของทางการเงิน รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และครบถ้วนทันเวลา และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

#### 2. ระบบการควบคุมภายใน

สอบทานระบบการควบคุมภายใน ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2558 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีความเห็นว่าไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล

#### 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

#### 4. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว จึงได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2559 โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ความสามารถในวิชาชีพ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย



5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. การตรวจสอบภายใน

พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2559 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งพิจารณาถึงหลักการตรวจสอบโดยเน้นความเสี่ยง และสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน พิจารณาความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินการและผลการแก้ไขในประเด็นดังกล่าว โดยมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เหมาะสม และมีประสิทธิผลซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. การบริหารความเสี่ยง

สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทให้สอดคล้องตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

8. การตรวจสอบจากผู้ถือหุ้นใหญ่

รับทราบผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบจากกลุ่มไคลส์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และติดตามการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

9. การประเมินตนเอง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสมสอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด อันจะช่วยส่งเสริมสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

10. การต่อต้านการทุจริต

รับทราบคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collection Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทเข้าร่วมโครงการโดยจะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ สมเหตุสมผล มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผลรวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องเหมาะสม มีความโปร่งใส มีจริยธรรมในการปฏิบัติงานสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(นายประดิษฐ์ ศรีสตณานนท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ทันเวลา และสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ

(ดร.อำนวย วีวรรณ)  
ประธานกิตติมศักดิ์

(นายโล จุน ลอง)  
ประธานกรรมการ





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	สำนักงานใหญ่ ชั้นที่ 24 อาคารสารคดีทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3 สาขาระยอง เลขที่ 6, 8 ซอยศูนย์การค้าสาย 3 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ 0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 โทรสาร 0-3886-0156 สาขาสมุทรสาคร เลขที่ 199/193-4 หมู่ที่ 3 ตำบลนาดี อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3444-6958-63 โทรสาร 0-3444-6964 สาขาพิษณุโลก เลขที่ 9/7-9 หมู่ที่ 5 ถนนสิงหวัฒน์ ตำบลบ้านคลอง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000 โทรศัพท์ 0-5521-6566 โทรสาร 0-5528-2630 สาขาเชียงราย เลขที่ 478/4 -5 หมู่ 5 ตำบลริมกก อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100 โทรศัพท์ 0-5316-6981-83 โทรสาร 0-5316-6984 สาขาขอนแก่น เลขที่ 161/7-8 หมู่ 5 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ 0-4346-7031-34 โทรสาร 0-4346-7030, 035 สาขาสบรวาธานี เลขที่ 941/18-19 ถนนชยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0-4531-1512-14 โทรสาร 0-4531-1524 สาขาลำปาง เลขที่ 108/7 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52000 โทรศัพท์ 0-5482-1990-92 โทรสาร 0-5482-1993 สาขานครราชสีมา เลขที่ 1444/23-24 หมู่ 13 ตำบลจอหอ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30310 โทรศัพท์ 0-4437-0267-68 โทรสาร 0-4437-0266 สาขาอุดรธานี เลขที่ 12/9-10 หมู่ที่ 2 ตำบลนาดี อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000 โทรศัพท์ 0-4234-7594-96 โทรสาร 0-4234-7597
Homepage	:	www.ask.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107546000393
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจหลักให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	หุ้นสามัญ 351,895,640 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
มูลค่าที่ตราไว้	:	5 บาทต่อหุ้น
ข้อมูลอันดับเครดิต	:	BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต คงที่ (จัดอันดับเครดิตโดย บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558)

#### ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	ชั้นที่ 10/1 อาคารสารคดีทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อลีสซิ่ง สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อแฟคตอริง เครื่องจักรและยานพาหนะ
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	จำนวนหุ้นสามัญ 43,850,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
มูลค่าที่ตราไว้	:	10 บาทต่อหุ้น

## ข้อมูลอ้างอิง

เลขานุการบริษัท	:	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์
สถานที่ติดต่อ	:	ชั้นที่ 24 อาคารสารคดีห้าตึก เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2679-6226 โทรสาร: 0-2679-6241-2
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
นายทะเบียนและตัวแทนชำระเงินทุนกู้	:	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-2000, 0-2683-1000 โทรสาร 0-2683-1304
	:	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
	:	44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2626-7000, 0-2638-8000 โทรสาร 0-2657-3333
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	ชั้น 33 อาคารเลคซันดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90

## ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

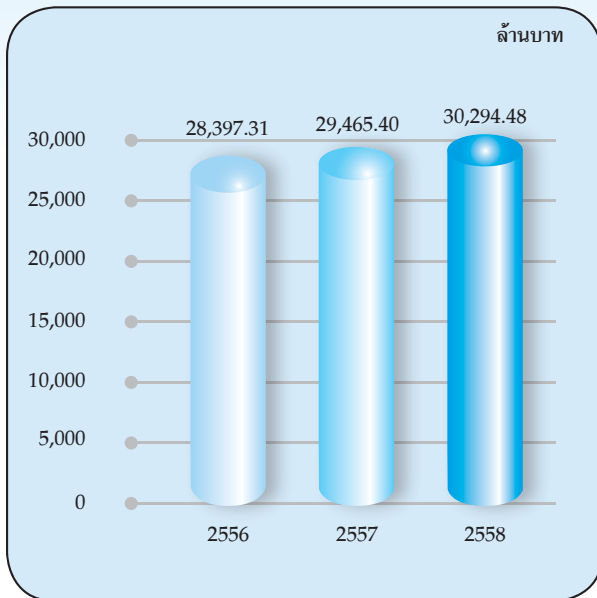
		2556	2557	2558
<b>สินทรัพย์</b>				
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม		28,397.31	29,465.40	30,249.48
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ		25,980.61	26,841.49	27,510.87
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		776.63	853.93	815.83
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ		874.45	1,023.67	1,029.30
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
	(ล้านบาท)			
หนี้สินรวม		24,600.90	25,342.78	25,902.49
ส่วนของผู้ถือหุ้น		3,796.41	4,122.63	4,346.99
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
	(ล้านบาท)			
รายได้รวม		2,460.40	2,684.93	2,722.11
รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ		2,007.76	2,225.63	2,218.63
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง		91.84	92.85	109.66
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		61.02	68.03	78.77
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		655.07	649.84	694.40
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		152.41	267.54	270.01
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		848.96	926.30	903.98
กำไรสำหรับปี		640.92	671.00	680.61
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		640.92	671.00	680.61
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>1/</sup>	(%)	8.52	8.37	8.25
อัตราดอกเบี้ยจ่าย <sup>1/</sup>	(%)	3.88	3.78	3.63
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.64	4.59	4.62
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	26.05	24.99	25.00
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	17.92	17.31	16.41
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	1.82	1.91	1.93
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	10.79	11.72	12.35
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	70.65	59.21	68.18
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	1.00	1.10	1.30
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.48	2.31	2.29
อัตราต้นทุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.10	0.09	0.09
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	6.48	6.15	5.96
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	(เท่า)	1.17	1.18	1.19
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.49	0.73	1.70
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้	(%)	211.81	172.55	96.84

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2556 - 2558

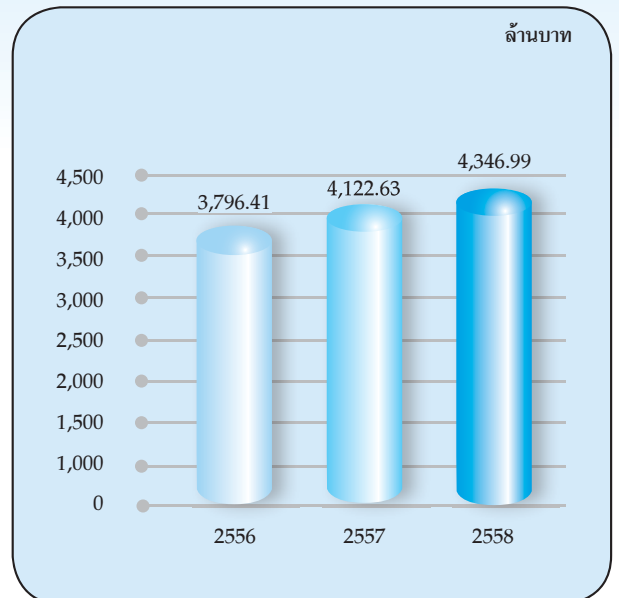
หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ดอกเบี้ยรับเป็นอัตรา Effective Rate และ ดอกเบี้ยจ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอาวัลและการค้ำประกันเงินกู้



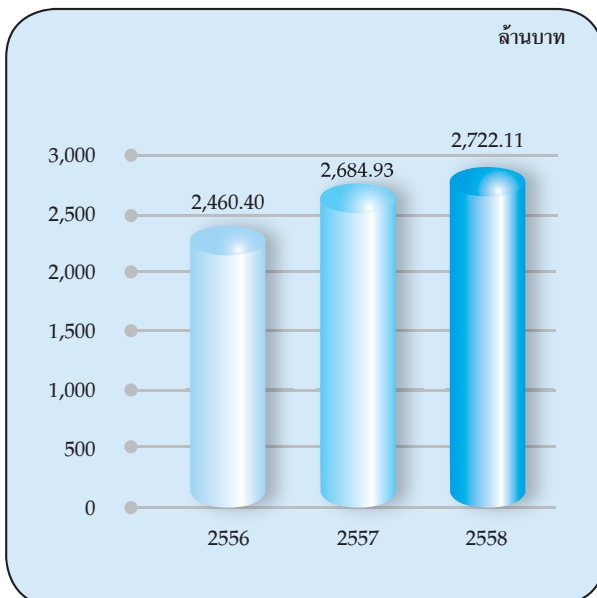
### สินทรัพย์รวม



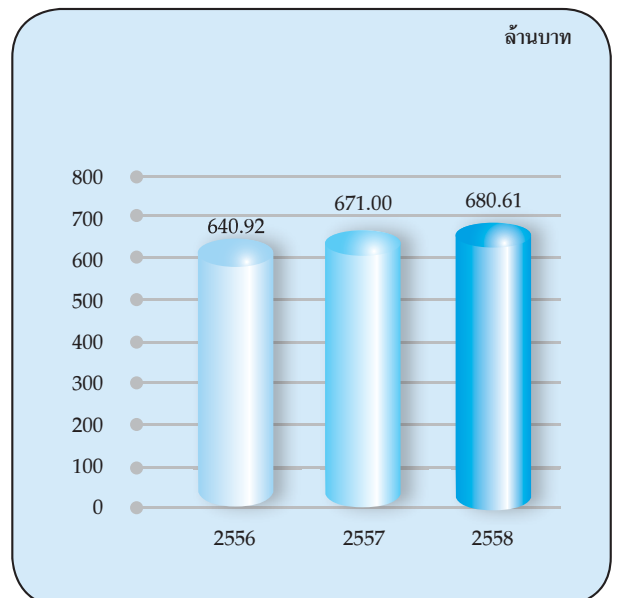
### ส่วนของผู้ออกหุ้น



### รายได้รวม



### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม







# ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED



[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)







# ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED



[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)







## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

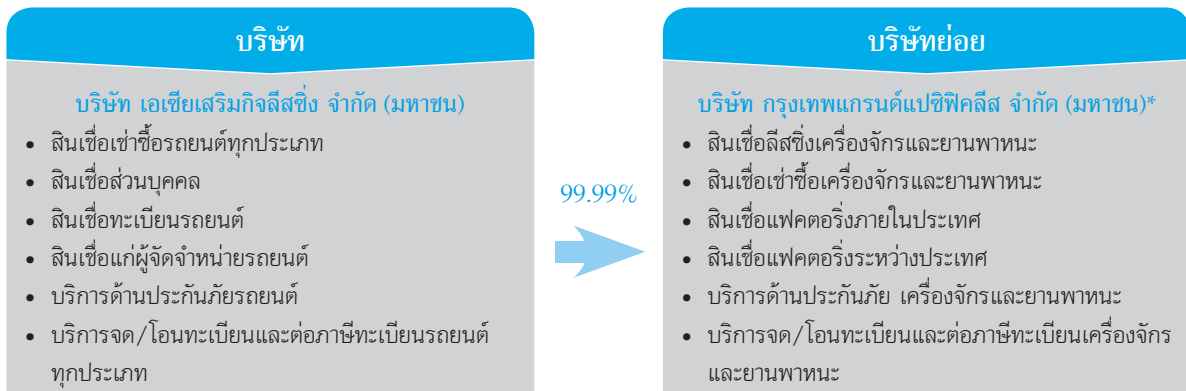
บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2527 โดยกลุ่มธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ทุกประเภท โดยเริ่มจากการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ทั้งหมดแก่ลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ต่อมาภายหลังบริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (Sale and Hire Purchase Back Service: SHB Service) และให้บริการด้านอื่นๆ เช่น บริการจดทะเบียนและต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และบริการด้านประกันภัย เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทมีสาขา 9 สาขา ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดเชียงราย จังหวัดขอนแก่น จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดลำปาง จังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดอุดรธานี นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการดำเนินการในการเปิดสาขาในจังหวัดมุกดาหารและสระแก้ว

บริษัทมีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) สำหรับบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) นั้น ก่อนปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ต่อมาเมื่อบริษัทมีแผนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยเข้าถือหุ้นโดยตรงในบริษัทและดำเนินการให้บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,759.50 ล้านบาท โดยเป็นทุนสามัญที่ชำระราคาแล้ว 351.90 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้ว 1,759.48 ล้านบาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (One Share One Vote)

### โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ: บริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2547

## วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และคุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

### วิสัยทัศน์ (Vision)

- ให้บริการทางการเงินเฉพาะด้าน ทั้งสินเชื่อเพื่อการบริโภคและสินเชื่อการค้าแก่บุคคลทั่วไปและธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- เป็นผู้นำในตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่ไม่ใช่รถกระบะ

### พันธกิจ (Mission)

- ค้นหาและตอบสนองต่อความพึงพอใจในด้านการเงิน เพื่อความสำเร็จและความเป็นอยู่ที่ดีของลูกค้า
- แสวงหาการเติบโตอย่างมั่นคง ในธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อความได้เปรียบทางการแข่งขันที่ยั่งยืน
- มุ่งมั่นในการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### คุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

“สุดหัวใจให้บริการ (Service with Passion)” ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเชื่อที่ว่า “การถ่อมตน (Modesty) จะนำไปสู่ ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) และความซื่อสัตย์ (Honesty) สร้างความน่าเชื่อถือ (Credibility)”

- การถ่อมตน (Modesty) : นำมาซึ่งการพัฒนาอย่างสร้างสรรค์โดยไม่หยุดยั้ง
- ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) : การทำงานร่วมกันเป็นทีม เสมือนหนึ่งครอบครัวเดียวกัน
- ความซื่อสัตย์ (Honesty) : มีความซื่อตรงด้วยความสัตย์จริง
- ความน่าเชื่อถือ (Credibility) : เป็นที่ไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ 2) ธุรกิจสินเชื่อรถจักรยานยนต์/เช่าซื้อ เครื่องจักรและยานพาหนะ 3) ธุรกิจแฟคตอริงภายในประเทศและแฟคตอริงระหว่างประเทศ และ 4) บริการอื่นๆ ได้แก่ บริการสินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ บริการด้านประกันภัย บริการจด/โอนทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดาเป็นหลัก ทั้งที่เป็นรถยนต์ใหม่ และรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ เช่น รถกระบะ รถตู้ รถบรรทุก และรถแท็กซี่ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขต ภาคกลาง และภาคตะวันออก บริษัทเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทยและเป็นผู้ร่วมก่อตั้งสมาคมฯ โดยมีผู้บริหารของบริษัทท่านหนึ่งเป็นกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau Co.,Ltd.)

#### 2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรถจักรยานยนต์ / เช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ

บริษัทย่อยเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อรถจักรยานยนต์ และสินเชื่อเช่าซื้อตั้งแต่ ปี 2532 โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้านิติบุคคลเป็นหลัก สำหรับสินเชื่อรถจักรยานยนต์ที่ให้บริการนั้นประกอบด้วยสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยบริษัทย่อยเน้นให้บริการแก่กลุ่มอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีศักยภาพ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ และอุตสาหกรรมบริการ เป็นต้น ทรัพย์สินที่บริษัทย่อยให้สินเชื่อ คือ เครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ ทั้งที่เป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรใช้แล้ว โดยเน้นเฉพาะเครื่องจักรที่มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีไม่รวดเร็วนัก มีความคงทน มีอายุการใช้งานนาน และมีสภาพคล่องสูง หรือ ยานพาหนะประเภทต่างๆ ทั้งรถยนต์ใหม่ และรถยนต์ใช้แล้ว ได้แก่ รถกระบะ รถตู้ และรถบรรทุก เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทย่อยเป็นสมาชิกของสมาคมสินเชื่อเช่าซื้อแห่งประเทศไทย

#### 3. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง บริษัทย่อยเริ่มให้บริการตั้งแต่ปี 2542 กลุ่มลูกค้าสินเชื่อแฟคตอริงส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีความต้องการเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น และประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโตดี มีผลประกอบการดี มีฐานะการเงินมั่นคง และมีความสามารถในการผ่อนชำระหนี้ได้ตามกำหนด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยสำหรับบริการประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และพลาสติก และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น ลักษณะการให้บริการของสินเชื่อแฟคตอริง จำแนกได้เป็น 2 รูปแบบใหญ่ๆ ได้แก่ สินเชื่อแฟคตอริงภายในประเทศ (Domestic Factoring) ซึ่งเป็นการรับซื้อสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของผู้ขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่า (ผู้ซื้อ) ภายในประเทศ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศ และสินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศ (International Factoring) ซึ่งเป็นการรับซื้อสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าจากผู้ขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่า (ผู้ซื้อ) อยู่ในต่างประเทศ ทั้งนี้สินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ

- สินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้า (Import Factoring)  
บริษัทย่อยให้บริการการค้ำประกันความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ซื้อ (ผู้นำเข้า) ต่อผู้ขายที่อยู่ต่างประเทศ หากผู้นำเข้าไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้าและบริการภายหลังจากครบกำหนดชำระ 90 วัน บริษัทย่อยในฐานะผู้ค้ำประกันต้องชำระหนี้ค่าสินค้าและบริการแทน โดยบริษัทย่อยจะทำการไต่เบี่ยจากผู้ซื้อ (ผู้นำเข้า) หรือผู้ค้ำประกันของผู้ซื้อต่อไป ในกรณีที่ยังมีข้อโต้แย้งระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย บริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบชำระหนี้ค่าสินค้าและบริการจนกว่าข้อโต้แย้งดังกล่าวจะหมดไป
- สินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการส่งออก (Export Factoring)  
บริษัทย่อยเป็นตัวแทนในการติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศซึ่งเป็นบริษัทคู่ค้าของผู้ส่งออกในประเทศ พร้อมบริการตรวจสอบฐานะของผู้นำเข้าในต่างประเทศผ่านผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้า และรับประกันหนี้ไม่สูญต่อผู้ส่งออก หากผู้นำเข้าในต่างประเทศไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้าและบริการภายหลังจากครบกำหนดชำระ 90 วัน ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศจะชำระหนี้ค่าสินค้าและบริการให้บริษัทย่อยแทน เพื่อนำไปชำระหนี้ค่าสินค้าและบริการให้กับผู้ส่งออกต่อไป

ปัจจุบันบริษัทย่อยเป็นสมาชิกของสมาคมแฟคตอริงระหว่างประเทศ (Factors Chain International หรือ FCI)



#### 4. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อและการบริการอื่นๆ

บริษัทให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น เช่น สินเชื่อบุคคล (Personal Loan) สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (Sale and Hire Purchase Back Service: SHB Service) และสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) โดยสินเชื่อส่วนบุคคลเป็นบริการสินเชื่อพิเศษเฉพาะแก่กลุ่มลูกค้าชั้นดีของบริษัทที่มีความต้องการใช้เงิน วงเงินสินเชื่อกำหนดไว้สูงสุดไม่เกินรายละ 300,000 บาท ระยะเวลาผ่อนชำระไม่เกิน 36 งวด บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลตั้งแต่ปี 2545

ตั้งแต่ปลายปี 2546 บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อนำมาจำหน่าย และเพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเข้าซื้อให้แก่บริษัท นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (SHB Service) ซึ่งเป็นการให้สินเชื่อแก่บุคคลที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถยนต์ที่ต้องการสินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทและบริษัทย่อยมีบริการอื่นๆ ได้แก่ บริการจอด/โอนทะเบียนและต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการให้บริการด้านประกันภัย เป็นต้น เพื่อการให้บริการอย่างครบวงจร

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตามประเภทการดำเนินธุรกิจในปี 2556 - 2558 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อเช่าซื้อ	บริษัทและบริษัทย่อย	2,007.76	81.60	2,225.63	82.89	2,218.63	81.50
สินเชื่อแพคตอรั้ง	บริษัทย่อย	91.84	3.73	92.85	3.46	109.66	4.03
สินเชื่อลีสซิ่ง	บริษัทย่อย	61.02	2.48	68.03	2.53	78.77	2.89
รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัทและบริษัทย่อย	299.78	12.19	298.42	11.12	315.04	11.58
<b>รวม</b>		<b>2,460.40</b>	<b>100.00</b>	<b>2,684.93</b>	<b>100.00</b>	<b>2,722.11</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2556 - 2558

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ รายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการด้านทะเบียน รายได้จากค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

#### ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ

##### 1. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์

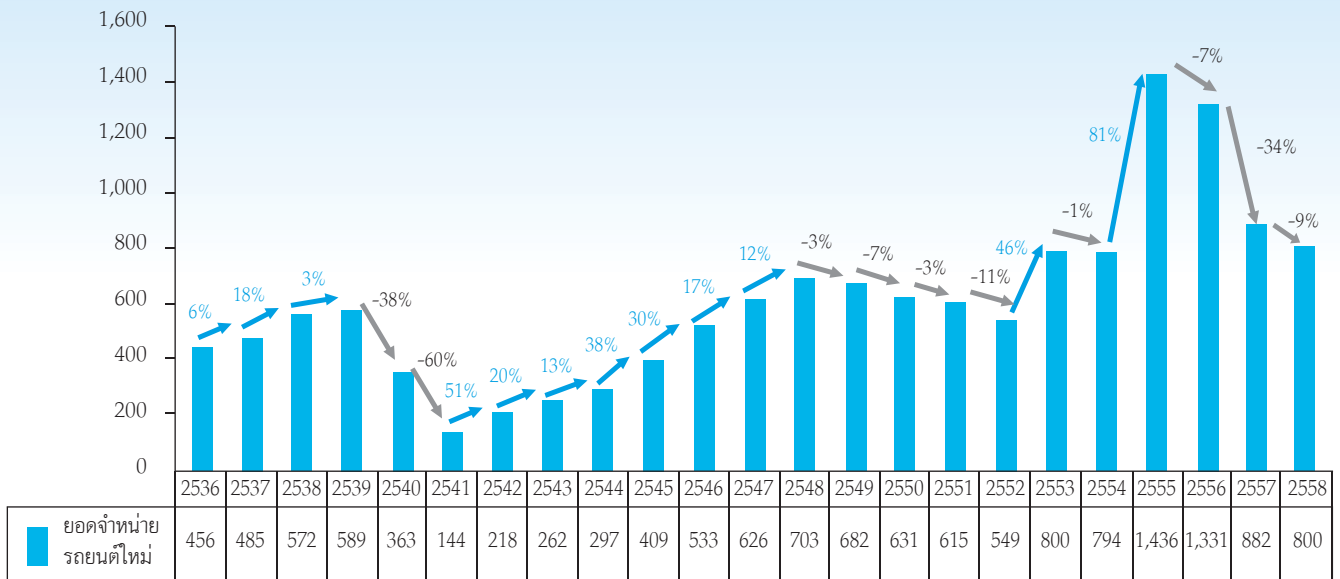
สำหรับปี 2558 ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศ มีจำนวน 799,632 คัน ลดลงจากปี 2557 ที่มีจำนวน 881,832 คัน หรือลดลงร้อยละ 9.32 โดยเป็นผลมาจากกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง จากภาระหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง

สำหรับแนวโน้มในปี 2559 คาดว่าจะลดลงจากปีก่อนหน้าอยู่ที่ 720,000 คัน จากปัญหานี้ครัวเรือนสะสม ปัญหาราคาสินค้าเกษตรที่อยู่ในระดับต่ำ ซึ่งจำกัดความต้องการและความสามารถในการซื้อรถใหม่ของลูกค้าบางกลุ่ม รวมทั้งเศรษฐกิจไทยที่ไม่มีทิศทางฟื้นตัวที่ชัดเจน



## ยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศ ตั้งแต่ปี 2536 - 2558

หน่วย : พันคัน



### 2. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจสี่ล้อ / ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ

ธุรกิจสี่ล้อ/ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะเป็นธุรกิจมีลักษณะการขยายตัวตามสภาพเศรษฐกิจ กล่าวคือเมื่อสภาพเศรษฐกิจดีมีการขยายตัว ยอดสินเชื่อประเภทนี้ก็จะขยายตัวเช่นเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อรองรับการลงทุนในการขยายธุรกิจ สำหรับในปี 2558 ธุรกิจสี่ล้อยังคงปรับตัวไปตามสภาพเศรษฐกิจและความต้องการเครื่องจักรทดแทน แต่ทั้งนี้ มีปัจจัยที่กดดันภาวะเศรษฐกิจ คือปัญหาเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจในปี 2559 แต่คาดว่าธุรกิจสี่ล้อยังคงจะสามารถขยายตัวเพิ่มขึ้นได้ แต่ในอัตราที่ไม่มากนัก โดยบริษัทย่อยจะเน้นกลยุทธ์การให้บริการที่แตกต่าง โดยการให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และยืดหยุ่น เพื่อสร้างความแตกต่างสำหรับกลุ่มลูกค้าในตลาดเฉพาะ (Niche Segments)

### 3. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจแฟคตอริง

เนื่องจากการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเป็นแนวทางหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้แก่ผู้ประกอบการ โดยผู้ประกอบการสามารถรับเงินสดล่วงหน้าจากการขายสินค้าและบริการเพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ ส่งผลให้ธุรกิจแฟคตอริงได้รับความนิยมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงที่เกิดภาวะหดตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศ ทำให้สถาบันการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น เมื่อธุรกิจแฟคตอริงได้รับความนิยมมากขึ้น การแข่งขันในธุรกิจแฟคตอริงจึงทวีความรุนแรงทั้งในด้านการให้บริการและราคา ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงจะแข่งขันโดยพยายามเสนออัตราดอกเบี้ยต่ำ เพื่อเป็นการจูงใจให้กับลูกค้า และเสนอบริการที่หลากหลาย ครบวงจร และรวดเร็ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเบิกเงินสดล่วงหน้าไปใช้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทย่อยมีบริการด้านสินเชื่อแฟคตอริงที่ครอบคลุมทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ มีนโยบายให้สินเชื่อที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงคุณภาพและฐานะการเงินของผู้ขายสินค้าและบริการและลูกหนี้การค้าของผู้ขายสินค้าและบริการ มีขั้นตอนและระบบในการจัดการโอนสิทธิเรียกร้องที่ถูกต้องและชัดเจน รวมทั้งเลือกสนับสนุนเฉพาะธุรกิจที่มีศักยภาพและมีความเสี่ยงต่ำ และสินเชื่อที่ให้บริการเป็นสินเชื่อประเภทมีสิทธิในการไล่เบี้ย (with recourse) เกือบทั้งหมด ทำให้บริษัทย่อยมีศักยภาพในการแข่งขันในตลาด



## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องของระยะเวลาการให้สินเชื่อกับเงินกู้ยืม

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยคิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าเช่าซื้อและสินเชื่ออยู่ในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ตลอดอายุสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่มีต้นทุนเงินกู้ยืมขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด จึงอาจทำให้บริษัทเกิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะถ้าอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการรับชำระคืนหนี้ของลูกค้าหนี้เฉลี่ยร้อยละ 40.69 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมดในปี 2557 และร้อยละ 41.04 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมดในปี 2558 ทำให้สามารถนำเงินดังกล่าวไปให้สินเชื่อแก่ลูกค้าสินเชื่อรายใหม่ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นได้

สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งเกิดจากการที่เงินกู้ยืมส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น และอาจทำให้มีความเสี่ยงจากการถูกเรียกชำระคืนเงินกู้หรือจากการที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมหลังจากครบกำหนด อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมระยะสั้นเหล่านี้ ส่วนหนึ่งให้กู้ยืมโดยสถาบันการเงินซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จึงมีความเสี่ยงของการถูกเรียกคืนเงินกู้ยืม โดยที่ผ่านมารวมถึงช่วงวิกฤตเศรษฐกิจปี 2540 บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยประสบปัญหาเรื่องแหล่งเงินกู้และความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน เนื่องจากไม่เคยถูกเรียกชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นหรือไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดหาเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินอื่นๆ ในประเทศ รวมถึงจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติม เช่น ตลาดทุน และตลาดตราสารหนี้ เป็นต้น ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินลงได้

### 2. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากยอดการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของบริษัทมีความสัมพันธ์สอดคล้องกับยอดขายรถยนต์ภายในประเทศ และเมื่อพิจารณาโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย พบว่า ณ สิ้นปี 2558 รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ประมาณร้อยละ 81.50 ของรายได้รวม บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงและความเสี่ยงจากการหดตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์

อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทและบริษัทย่อยเสนอบริการที่มีคุณภาพ การรักษาฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มเติม การพิจารณาสินเชื่ออย่างรัดกุมทุกขั้นตอน และการมีมาตรการควบคุมดูแลการชำระเงินของลูกค้า โดยยังคงรักษาระดับปริมาณการให้สินเชื่อ พร้อมทั้งเน้นนโยบายการเพิ่มสัดส่วนของบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ประเภทอื่นๆ ซึ่งยังไม่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น สินเชื่อเช่าซื้อรถโดยสาร และเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากการให้บริการต่างๆ เป็นต้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการทำกำไรให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

### 3. ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว

การให้สินเชื่อเช่าซื้อในกลุ่มรถยนต์ใช้แล้วมีความเสี่ยงที่สูงกว่ากลุ่มรถยนต์ใหม่แต่ก็ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า ปัจจุบันผู้ซื้อรถยนต์ที่มีกำลังซื้อน้อยมีโอกาสนำรถยนต์มาขึ้นเนื่องจากความยืดหยุ่นในการให้สินเชื่อของคู่แข่งในตลาดมีสูง เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว บริษัทจะให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วแก่รถประเภทที่ได้รับความนิยม มีอายุการใช้งานได้ยาวนานและมีสภาพคล่องสูง ซึ่งสามารถขายต่อได้ง่ายและได้ราคาดี มีกระบวนการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วอย่างเข้มงวดและรัดกุม มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้นำรถยนต์ใช้แล้วจำนวนมาก โดยจะเลือกดำเนินธุรกิจกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่มีฐานะการเงินมั่นคง มีความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอขายรถยนต์ใช้แล้วที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากคุณภาพของรถยนต์ใช้แล้วที่ไม่ได้มาตรฐาน รวมทั้งช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์และตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้วโดยเฉพาะ จึงช่วยให้การวิเคราะห์หนี้สินเชื่อมีความถูกต้องแม่นยำ อีกทั้งพนักงานยังมีประสบการณ์ด้านการดูแล ติดตามและเร่งรัดหนี้ โดยที่ผ่านมาระดับหนี้ไม่มีความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดในการประเมินสภาพรถยนต์ใช้แล้วทำให้เช่าซื้ออย่างมีนัยสำคัญ

#### 4. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สามารถเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อ ดังนั้น ผู้ให้บริการสินเชื่อต้องมีพนักงานที่มีคุณภาพ มีระบบการอนุมัติสินเชื่อที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมและติดตามสินเชื่อที่รัดกุมอย่างเพียงพอ บริษัทและบริษัทย่อยมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอันประกอบด้วย การคัดเลือกพนักงานและลูกค้าที่มีคุณภาพ การอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดและรัดกุม การควบคุมและติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังเน้นการคัดเลือกทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องและได้รับความนิยม หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืน จะสามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวได้รวดเร็วและมีกำไรจากการขายทรัพย์สิน หรือหากเกิดผลขาดทุน ก็มีจำนวนไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มูลค่าจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมามีจำนวนไม่เพียงพอกับมูลหนี้คงค้าง บริษัทและบริษัทย่อยสามารถติดตามและฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อเรียกร้องมูลหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้ได้ จากนโยบายในการดำเนินธุรกิจข้างต้นทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ในเกณฑ์ต่ำมาโดยตลอด โดย ณ สิ้นปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 0.73 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด และ ณ สิ้นปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 1.70 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีนโยบายในการติดตามหนี้ที่ได้ตัดหนี้สูญแล้วซึ่งสามารถเรียกเก็บเงินและติดตามสืบหาหลักทรัพย์อื่นของลูกหนี้ได้บางส่วน

#### 5. ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้ถือหุ้นกลุ่มกู (Koo's Group) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 170,636,891 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 48.49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มกูสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับซึ่งบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

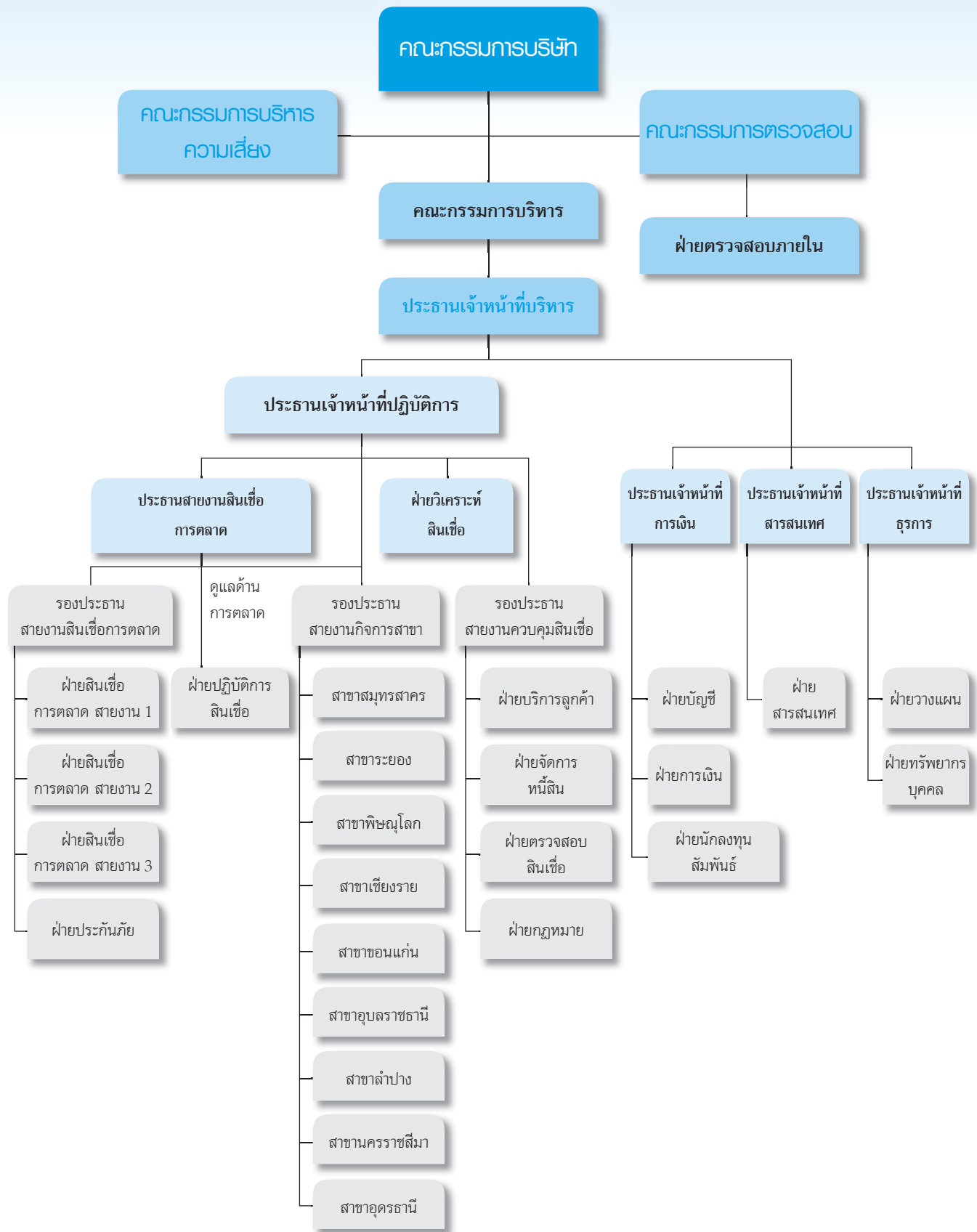
อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้





# โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้



## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มคู <sup>1/</sup> Chailease Finance Co., Ltd. Chailease International Company (Malaysia) Limited Mr. Koo, John-Lee	170,636,891 128,837,659 40,698,000 1,101,232	48.49 36.61 11.57 0.31
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,856,326	7.35
3.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาล	15,970,620	4.54
4.	นายชาติรี โสภณพนิช	11,436,607	3.25
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,019,825	3.13
6.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาลเพื่อการเลี้ยงชีพ	10,388,884	2.95
7.	กองทุนเปิดบัวหลวงธณคม	7,403,152	2.10
8.	นายฮารากิฮิโน ทานาวะ	5,000,000	1.42
9.	กองทุนเปิดบัวหลวง Small-Mid Cap เพื่อการเลี้ยงชีพ	4,050,040	1.15
10.	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	3,341,948	0.95
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>265,104,293</b>	<b>75.34</b>
	ผู้ถือหุ้นอื่น	86,791,347	24.66
	<b>รวม</b>	<b>351,895,640</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ผู้ถือหุ้นกลุ่มคู (Koo's Group) จากสาธารณรัฐไต้หวัน

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อานวย วีรธรรม	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการ
3.	นายเซน ยิง ฮุย	กรรมการบริหาร
4.	นายเลี้ยว อิง จ้อ	กรรมการ
5.	นายเซน ฟง ลอง	กรรมการ
6.	นายเจิน เจ้อ จี <sup>1/</sup>	กรรมการ
7.	นายเทียนทวิ สระตันดี	กรรมการ
8.	นางปฎิมา ขวลิต	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
11.	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคนะย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นายณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ เลขานุการบริษัท

<sup>1/</sup> ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2558 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 มีมติแต่งตั้งนายเจิน เจ้อ จี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ



บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

กรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในปี 2558 กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ			คณะกรรมการ	
	บริษัท	ตรวจสอบ		บริษัท	ตรวจสอบ
ดร. อำนวย วีรวรรณ	0/6	-	นายเทียนทวี สระตันดี	6/6	-
นายโล จุน ลอง	6/6	-	นางปฐิมา ขวลิต	5/6	-
นายเซน ยิง ชุย	6/6	-	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	6/6	4/4
นายเลี้ยว อิง จื้อ	4/6	-	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	5/6	4/4
นายเซน ฟง ลอง	0/6	-	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	6/6	4/4
นายเฉิน เจ้อ จี <sup>1/</sup>	1/4	-	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	5/6	4/4
*นายหลิว เจีย เจียง (ครบกำหนด ออกตามวาระ)	1/2	-			

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2558 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 มีมติแต่งตั้งนายเฉิน เจ้อ จี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และจะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนได้มาตรฐานและโปร่งใส
- 2) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มีนโยบายกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) และการจัดซื้อ การขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มีนโยบายกำหนดไว้หรือที่มีใช้เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) การจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนนโยบายหรือการบริหารงานอื่นใดที่ฝ่ายบริหารยังไม่ได้กำหนดไว้หรือที่อยู่นอกขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้เสนอเพื่อขออนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายในอำนาจ และ/หรือวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรโดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้เว้นแต่จะมีข้อบังคับของบริษัทกำหนดห้ามไม่ให้คณะกรรมการมีอำนาจดังกล่าวระบุไว้โดยชัดแจ้ง
- 4) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของกรรมกรมนั้นเองหรือประโยชน์ของผู้อื่นเว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น



- 5) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา คู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้นหรือในกรณีที่กรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์อื่นใดในบริษัทหรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี
  - 6) กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - 7) ในกรณีที่การลงมติในที่ประชุมมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
  - 8) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ
- นอกจากนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 6 มกราคม 2559 คณะผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อานวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายเชน ยิง ฮุย <sup>1/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4.	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการ/ เลขานุการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
5.	นายศรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ วิชาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ
6.	นายชนม์พิเชฐ ตันตึกติคิโย	ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด

หมายเหตุ: นายศรายุทธ์ ขวละเอียด ประธานสายงานธุรกิจเข้าซื้อ ได้เกษียณอายุงานในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

<sup>1/</sup> นายเชน ยิง ฮุย ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ในวันที่ 6 มกราคม 2559

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งให้ นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ข้อมูลเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้จัดให้มีคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำตอบแทนที่ให้การกรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพดีไว้ได้ รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่เกินควร สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประโยชน์ของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ปัจจุบันบริษัทมีคำตอบแทนกรรมการคือคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายเฉพาะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบุคคลภายนอก และโบนัสซึ่งพิจารณาจ่ายให้แก่กรรมการตามผลประโยชน์ของบริษัท สำหรับการกำหนดคำตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ตาม การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2558 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2558 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง)	โบนัส (ผลประโยชน์ประจำปี 2557)
ประธานกิตติมศักดิ์	40,000 บาท	-	-
ประธานกรรมการ	40,000 บาท	-	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	40,000 บาท	6,000 บาท	260,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000 บาท	6,000 บาท	195,000 บาท
กรรมการบริหาร	20,000 บาท	-	-

- คำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม
ดร. อำนวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์	480,000	-	-	480,000
นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการ	480,000	-	-	480,000
นายเสน ยิง ชูย	กรรมการบริหาร	240,000	-	-	240,000
นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายเสน ฟง ลอง	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายเงิน เจ้อ จี	กรรมการ	180,000	-	-	180,000
นายเทียนทวี สระตันต์	กรรมการ	360,000	36,000	-	396,000
นางปฎิมา ขวลิต	กรรมการอิสระ	360,000	30,000	195,000	585,000
นายประดิษฐ์ ศรีสตณานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	480,000	36,000	260,000	776,000
นายอนันต์ ศรีสตณานนท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	360,000	30,000	195,000	585,000
รศ. ดร. สุปรียา ควระเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	360,000	36,000	195,000	591,000
นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	360,000	30,000	195,000	585,000
นายทิว เจีย เจียง	กรรมการ (ครบกำหนดออกตามวาระ)	60,000	-	-	60,000
<b>รวม</b>		<b>4,200,000</b>	<b>198,000</b>	<b>1,040,000</b>	<b>5,438,000</b>

สรุปค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2557 - 2558 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	2557		2558	
	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการ	12	4,080,000	13	4,200,000
เบี้ยประชุม	5	186,000	6	198,000
โบนัส	5	1,136,000	5	1,040,000
รวมค่าตอบแทนทั้งหมด	12	5,402,000	13	5,438,000

- ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

ประเภทค่าตอบแทน	2557		2558	
	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	8	48.27	7	48.77
สวัสดิการอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม เป็นต้น	8	3.07	7	3.22
รวม	8	51.34	7	51.99

การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## บุคลากร

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งตามสายงานหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	บริษัท	บริษัทย่อย
1. ผู้บริหาร	7	3
2. ฝ่ายสินเชื่อการตลาด	150	69
3. ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ	19	16
4. ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	-	16
5. ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ	86	10
6. ฝ่ายกิจการสาขา	102	-
7. ฝ่ายบัญชี	20	6
8. ฝ่ายการเงิน	10	6
9. ฝ่ายสารสนเทศ	33	3
10. ฝ่ายวางแผน	3	3
11. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและเลขานุการ	20	3
12. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2	-
13. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	6	-
รวม	458	135





## ค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวน (คน)*	ล้านบาท*	จำนวน (คน)*	ล้านบาท*
เงินเดือนและโบนัส	538	313.07	583	346.83
สวัสดิการอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ประกันสังคม ค่ารักษาพยาบาล เงินรางวัล				
พนักงานปฏิบัติการด้านสินเชื่อและติดตามหนี้สิน เป็นต้น	538	73.61	583	76.00
รวม	538	386.68	583	422.83

หมายเหตุ : \* ปี 2557 ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน, \* ปี 2558 ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน

### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสิทธิภาพการทำงาน คุณภาพของการให้บริการ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานจริง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ ให้เหมาะสมตามแต่ละสายงาน ทั้งระดับผู้บริหารซึ่งจะเน้นทักษะในเรื่องของการบริหารงานและด้านจิตวิทยา และระดับปฏิบัติงานซึ่งจะเน้นในเรื่องของทักษะและเทคนิคในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และฝึกทักษะตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัท โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ทั้งจากภายในบริษัทและบริษัทย่อยหรือจากภายนอกตามความเหมาะสมกับหัวข้อที่จัดให้มีการพัฒนา รวมทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยมีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมทั้งเป็นการจัดอบรมภายใน และเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอกแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 79 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 47 ครั้ง ครอบคลุมเนื้อหาเกี่ยวกับการสนับสนุนการทำงานของบริษัท รวมทั้งเพิ่มทักษะ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และอบรมภายนอก 32 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน เท่ากับ 0.49 ล้านบาทในปี 2557 และ 0.90 ล้านบาทในปี 2558 โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยในปี 2558 เท่ากับ 25.54 ชั่วโมง/คน/ปี

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2558

ดร. อำนวย วิธวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
อายุ	(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542
ประสบการณ์ทำงาน	83 ปี
2556 - ปัจจุบัน	ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ University of Michigan, U.S.A.
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2556	ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
2547 - 2556	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2542 - 2556	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
2542 - 2556	ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ยูเนียนไฟโคโนเนีย จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
2542 - 2552	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 18/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	16 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1. ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557	ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 2,079,168 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.59 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)



นายโล จุน ลอง

ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2555 - 2556

2555 - 2556

2542 - 2556

2542 - 2556

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542  
64 ปี

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Santa Clara, U.S.A.

ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง  
จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์  
แปซิฟิค ลีส จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 22/2547 จากสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program  
รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

16 ปี

ไม่มี

1. ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 183,651 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05  
ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน

2549 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - 2559

2549 - 2556

2549 - 2556

2549 - 2556

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2549

50 ปี

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ National Central University, Taiwan R.O.C.

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

Senior Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2549 จากสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program

รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

10 ปี

ไม่มี

1. Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

ไม่มี

ไม่มี





## นายเสี่ยว อิง จี๋

## กรรมการ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2554 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2554 - 2554

2549 - 2553

2551 - 2552

2551 - 2552

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551  
52 ปี

ปริญญาเอก Ph.D. Candidate, Harvard University, U.S.A.

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Director, Chailease International Investment Corp.

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

Director, CL Capital Management Company Limited.

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.

Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

Chief Legal Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

Senior Executive Vice President, Financial One Corp.

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

8 ปี

ไม่มี

1. Director, Chailease International Investment Corp.

2. Director, Chailease International Company (UK) Limited.

3. Director, CL Capital Management Company Limited.

4. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

5. Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.

6. Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

7. Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

ไม่มี

ไม่มี



## นายเชน ฟง ลอง

## กรรมการ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2542 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2551 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2552 - 2557

2551 - 2557

2543 - 2557

2554 - 2556

2549 - 2556

2553 - 2554

2552 - 2554

2550 - 2554

2550 - 2554

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542  
60 ปี

ปริญญาโท สาขาการจัดการ Massachusetts Institute of Technology  
(MIT), U.S.A.

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

Director, CL Capital Management Company Limited.

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

Chairman, Finance (B.V.I.) Co., Ltd.

Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.

Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.

Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.

Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.

Director, My Leasing (Mauritius) Corp.

Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.

Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.

Chairman, Chailease Finance International Corp.

Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.

Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.

Chairman, Chailease International Corp.

Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.

Director, Grand Pacific Holdings Corp.

Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

Chairman and President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

Chairman, Chailease Auto Service Co., Ltd.

Director, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.

Chairman of Control Committee, Chailease International Leasing  
Co., Ltd. (Vietnam)

President, My Fleet Co., Ltd.

CEO, Financial One Corp.

President/ Director, Financial One Corp.

Chairman, My Fleet Co., Ltd.

ไม่มี

16 ปี

ไม่มี



นายเชน ฟง ลอง (ต่อ)	กรรมการ
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<ol style="list-style-type: none"><li>1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)</li><li>2. Director, Chailease International Company (UK) Limited.</li><li>3. Director, CL Capital Management Company Limited.</li><li>4. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.</li><li>5. Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.</li><li>6. Chairman, Finance (B.V.I.) Co., Ltd.</li><li>7. Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.</li><li>8. Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.</li><li>9. Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.</li><li>10. Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.</li><li>11. Director, My Leasing (Mauritius) Corp.</li><li>12. Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.</li><li>13. Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.</li><li>14. Chairman, Chailease Finance International Corp.</li><li>15. Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.</li><li>16. Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.</li><li>17. Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.</li><li>18. Chairman, Chailease International Corp.</li><li>19. Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.</li><li>20. Director, Grand Pacific Holdings Corp.</li><li>21. Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.</li></ol>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557	ไม่มี ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 236,028 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.07 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายเดิน เจอ จี

## กรรมการ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2552 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2558

63 ปี

Master of Business Administration (MBA), Pepperdine University, California, USA

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Chairman and Director, GP Main St. Development Corp., Inc.

Chairman and Director, GP Warehouse Funding Corp.

Chairman and Director, GP Warehouse Funding LLC.

Chairman and CEO, Grand Pacific Financing Corp.

Chairman, Grand Pacific Business Loan LLC 2005-1 (DE)

Director, Driven BI, LLC.

Chairman and CEO, Grand Pacific Holdings Corp.

ไม่มี

1 ปี

ไม่มี

1. Chairman and Director, GP Main St. Development Corp., Inc.
2. Chairman and Director, GP Warehouse Funding Corp.
3. Chairman and Director, GP Warehouse Funding LLC.
4. Chairman and CEO, Grand Pacific Financing Corp.
5. Chairman, Grand Pacific Business Loan LLC 2005-1 (DE)
6. Director, Driven BI, LLC.
7. Chairman and CEO, Grand Pacific Holdings Corp.

ไม่มี

ไม่มี





## นายเทียนวิ สะตันดี

## กสสมการ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2542 - 2558

2535 - 2558

2548 - 2552

2549 - 2551

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2530

67 ปี

ปริญญาโท สาขาการจัดการ Arthur D. Little Management Education Institute, U.S.A.

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการ สมาคมเข้าซื้อไทย

รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 22/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

18 ปี

ไม่มี

1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ไม่มี

## นางปัทมา เหวลิต

## กสสมการอิสระ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน

2536 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2551 - ปัจจุบัน

2548 - 2551

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2536

56 ปี

ปริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

Senior Vice President สายทรัพยากรบุคคล ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

Senior Vice President ฝ่ายผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

22 ปี

1. Senior Vice President สายทรัพยากรบุคคล ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 164,628 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2547 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2547 - ปัจจุบัน

2543 - ปัจจุบัน

2548 - 2549

2546 - 2549

2544 - 2549

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2547

67 ปี

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Central State University, Oklahoma, U.S.A.

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท อนุศาสตร์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ สภาผู้แทนราษฎร

กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

นักวิชาการประจำ คณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคารฯ สภาผู้แทนราษฎร

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 3/2543 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 1/2547 จากสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 4/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 2/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 6/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Advance Audit Committee Program รุ่นที่ 13/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 1/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

11 ปี

1. ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท อนุศาสตร์ จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

3. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

พี่ชายนายนันต์ ศวีสตนานนท์

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 91,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)



## นายอนันต์ ศรีสตนานนท์

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2547 - ปัจจุบัน

2541 - ปัจจุบัน

2541 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2547

64 ปี

Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business Development & Management Course, U.S.A.

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C.

กรรมการผู้จัดการ, Star of Andaman Co., Ltd.

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 38/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

11 ปี

ไม่มี

1. Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C.

2. กรรมการผู้จัดการ, Star of Andaman Co., Ltd.

น้องชายนายประดิษฐ์ ศรีสตนานนท์

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 76,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## รศ. ดร. สุปรียา คอระเคาะกุลปต์

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2549 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2529 - ปัจจุบัน

2555 - 2556

2550 - 2556

2553 - 2555

2547 - 2549

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2549

62 ปี

ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, U.S.A.

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รองศาสตราจารย์ ภาควิชาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประธานคณะกรรมการดำเนินงานโครงการหลักสูตรนานาชาติ สาขาวิชา

เศรษฐศาสตร์การประกอบการ ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประธานสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กรรมการ คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล

ที่ปรึกษาผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 56/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 97/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 10/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รศ. ดร. สุปรียา กอระตะกุล (ต่อ)	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
<p>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557</p>	<p>หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 7 จากสถาบันพัฒนากรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า</p> <p>หลักสูตร Audit Committee Effectiveness ปี 2555 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 4/2556 ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง(บยป.) รุ่นที่ 5 ปี 2557 ของวิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครองสำนักงานศาลปกครอง</p> <p>หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 7/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>หลักสูตร Chartered Director Class รุ่นที่ 9/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</p> <p>8 ปี</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 91,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท) รวมการถือหลักทรัพย์โดยผู้เกี่ยวข้อง</p>

นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
<p>อายุ คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์ทำงาน 2552 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2556 - 2558  2540 - 2555 การอบรมหลักสูตรกรรมการ  จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557</p>	<p>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2552</p> <p>67 ปี</p> <p>ปริญญาโท สาขาบัญชี Roosevelt University, U.S.A.</p> <p>กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) กรรมการ BNH Medical Center Co., Ltd. Vice President-Internal Audit and Compliance Department บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด</p> <p>Assistant Vice President- Finance บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2552 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 127/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>7 ปี</p> <p>ไม่มี</p> <p>1. กรรมการ BNH Medical Center Co., Ltd.</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p>





## นายเศรษฐ์ ทวีละเอียด <sup>2/</sup>

## ประธานสายงานธุรกิจเข้าซื้อ

อายุ

65 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - 2558

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2549 - 2558

ประธานสายงานธุรกิจเข้าซื้อ บริษัท เอเซียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2552 - 2558

กรรมการ สมาคมเข้าซื้อไทย

2537 - 2549

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ บริษัท เอเซียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 15,300 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายคณิศ ลาภาวิวัฒน์

## เลขานุการคณะกรรมการ/ เลขานุการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

อายุ

52 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน San Diego State University, U.S.A.

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน

เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท บริษัท เอเซียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน

เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เอเซียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2546 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท เอเซียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2546 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 153,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายทรายฤทธิ์ ชัยสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ
<p>อายุ</p> <p>คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>2547 - ปัจจุบัน</p> <p>2545 - ปัจจุบัน</p> <p>2545 - ปัจจุบัน</p> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <p>ความสัมพันธทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร</p> <p>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557</p>	<p>52 ปี</p> <p>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ บริษัท กรุงเทพ แกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)</p> <p>หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 84,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)</p>

นายชนวิฑิเรฐ ดันตักิตติภิญโญ	ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด
<p>อายุ</p> <p>คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>2549 - ปัจจุบัน</p> <p>2545 - 2549</p> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <p>ความสัมพันธทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร</p> <p>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เทียบกับปี 2557</p>	<p>63 ปี</p> <p>ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Chief Operating Officer: COO) เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2559

<sup>2/</sup> เกษียณอายุโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558



## สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
	ณ สิ้นปี 2557		ณ สิ้นปี 2558		เปลี่ยนแปลง
	ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม	
กรรมการ					
1. ดร. อำนวย วีรวรรณ	2,079,168	-	2,079,168	-	-
2. นายโล จุน ลอง	183,651	-	183,651	-	-
3. นายเชน ยิง ฮุย	-	-	-	-	-
4. นายเลี้ยว อิง จ้อ	-	-	-	-	-
5. นายเชน ฟง ลอง	236,028	-	236,028	-	-
6. นายเฉิน เจ้อ จี้	-	-	-	-	-
7. นายเทียนทวิ สระตันดี	-	-	-	-	-
8. นางปฐิมา ขวลิต	164,628	-	164,628	-	-
9. นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	91,800	-	91,800	-	-
10. นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	76,500	-	76,500	-	-
11. รศ. ดร. สุปรียา ควรเคชะคุปต์	-	91,800 <sup>1/</sup>	-	91,800 <sup>1/</sup>	-
12. นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร					
1. นายศรายุทธ์ ขาวละเอียด	15,300	-	15,300	-	-
2. นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	153,000	-	153,000	-	-
3. นายศรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์	84,150	-	84,150	-	-
4. นายชนม์พิเชฐ ตันตีกิตติภิญโญ	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ถือหุ้นโดยพลตำรวจเอกพิชิต ควรเคชะคุปต์ ในฐานะคู่สมรส

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสถานการณ์ในอัตราที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากผลประกอบการ สภาพการเงิน และเศรษฐกิจ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนเงินที่สามารถจ่ายได้ภายหลังบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมถึงภาระผูกพันต่างๆ ของบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วในแต่ละปี ยกเว้นบริษัทมีความจำเป็นในการนำเงินดังกล่าวไปลงทุนเพื่อหารายได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนด ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไร รวมทั้งกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ก็ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน เว้นแต่ที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณา ยกเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าการดำเนินการนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว





## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการของฝ่ายบริหาร เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพของการบริหารอันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังต่อไปนี้

#### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายในการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิ โดยครอบคลุมสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหุ้น หรือโอนหุ้น การได้รับข่าว ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำเสนอข้อมูลสำคัญที่ผู้ถือหุ้นควรทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทคือ [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) เช่น การให้สิทธิผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์และนำหลักเกณฑ์ต่างๆ ขึ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2558

สำหรับในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2558 (หรือก่อนประชุม 31 วันโดยบริษัทได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน 2558) รวมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบและรายงานประจำปี 2557 ผ่านทางนายทะเบียนของบริษัท คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ในวันที่ 20 มีนาคม 2558 (หรือก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 21 วัน) และได้นำรายงานการประชุมเสนอผ่านทางเว็บไซต์หลังประชุม 14 วัน คือตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2558 นอกจากนั้น บริษัทไม่มีนโยบายรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมกะทันหันในการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้สิทธิในการซักถามคณะกรรมการในที่ประชุม และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

#### 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งนักลงทุนสถาบัน อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งประกาศหนังสือนัดเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

โดยปี 2558 บริษัทได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2558 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 เวลา 15.00 น. ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ บางกอกคลับ ชั้น 28 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้อย่างสะดวก โดยการโดยสารรถประจำทาง รถไฟฟ้า BTS และรถโดยสาร BRT ในการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงและแสดงความคิดเห็นหรือซักถามข้อสงสัยก่อนการตัดสินใจ

## ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนล่วงหน้า 31 วัน ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2558 และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดการประชุม/ ความเห็นของคณะกรรมการ/ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมามีรายละเอียดครบถ้วน/ รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม/ เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุนิติการไว้ชัดเจน โดยมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนของบริษัทเป็นผู้จัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น 21 วัน

โดยในปี 2558 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบอื่นๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2558 และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์สายกลาง ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 25 - 27 มีนาคม 2558 เพื่อบอกกล่าวผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเวลาเพียงพอสำหรับเตรียมตัวศึกษาข้อมูลก่อนมาเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ในวันที่ 11 มีนาคม 2558 รวมทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมรวมทั้งหลักฐานการเข้าร่วมประชุมซึ่งได้ระบุเอกสารต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการเข้าประชุม โดยระบุทั้งผู้ถือหุ้นที่จะเข้าประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้ครบถ้วนและถูกต้อง และจะไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ ศรีสตณานนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน หรือสามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทนได้

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดสถานที่ วันเวลาการประชุมที่ถือได้ว่าเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอด้วยระบบ Barcode โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ และจัดเตรียมอาหารแสดมภ์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ ได้รับมอบฉันทะโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย พร้อมการจัดให้มีของว่างเพื่อรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่รอเข้าประชุมด้วย

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปีทั้งในรูปแบบเล่มและแบบซีดีรอมไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่แสดงความประสงค์ขอรับ ณ จุดลงทะเบียน ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ที่ปรึกษากฎหมายอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และในวาระเลือกกรรมการได้จัดให้มีการลงคะแนนแยกตามกรรมการแต่ละท่าน และเก็บบัตรลงคะแนนของแต่ละท่านเพื่อให้ที่ปรึกษากฎหมายได้ทำการตรวจนับอย่างโปร่งใส

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2558 นี้มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบ รวมทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย นายโล จุน ลอง ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, นายเทียนทวี สระตันดี กรรมการ, นายเชน ยิง ฮุย กรรมการบริหาร, นายประดิษฐ์ ศรีสตณานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ, นายอนันต์ ศรีสตณานนท์ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ, รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ, นายเกษม อากเนย์ สุวรรณ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ รวมทั้ง นายณัย ลาภาวิวัฒน์ เลขานุการบริษัทซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/เลขานุการคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีของบริษัท และ The Capital Law Office Limited ที่ปรึกษากฎหมายอิสระซึ่งทำหน้าที่ดำเนินการประชุม จำนวน 2 ท่าน และ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะผู้แทนในการนับคะแนนอิสระ เข้าร่วมด้วย จำนวน 4 ท่าน จากการที่บริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 อยู่ในระดับ 98.75 คะแนน

## หลังวันประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากการประชุมสิ้นสุดในวันที่ 10 เมษายน 2558 และบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน คือวันที่ 24 เมษายน 2558 และยังได้บันทึกการประชุมในลักษณะสื่ออิเล็กทรอนิกส์และบันทึกการออกเสียง โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นที่สนใจ และได้แจ้งประกาศการจ่ายเงินปันผลลงในหนังสือพิมพ์รายวันสายกลางฉบับภาษาไทย ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 22-24 เมษายน 2558



### 3) การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประกอบการที่ดีให้แก่บริษัทและเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในระยะยาว ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน “การกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” โดยมีหัวข้อดังนี้

- จรรยาบรรณธุรกิจ
- นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต
- นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและแบบฟอร์ม
- นโยบายการพัฒนาความรู้ศักยภาพของบุคลากร
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

ในด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้ให้ความสำคัญในการที่จะพัฒนาพนักงานในทุกระดับเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ทั้งความรู้ที่เกี่ยวข้องในงานปัจจุบัน และความรู้สำหรับการพัฒนาทักษะเพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งที่จัดขึ้นภายในบริษัท และส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก โดยในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 79 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 47 ครั้งและอบรมภายนอก 32 ครั้ง

บริษัทมีการรณรงค์ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน พบว่าในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสถิติการหยุดงาน (Sick Leave) เท่ากับร้อยละ 2.88 ของจำนวนบุคลากรรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทไม่มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และบริษัทได้จัดโครงการสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคน เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี ซึ่งโครงการดังกล่าวบริษัทจัดขึ้นเป็นประจำทุกปีและดำเนินการมาต่อเนื่องมากกว่า 15 ปี

นอกจากนั้นบริษัทได้เปิดเผย “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2558” บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านสามารถเข้าถึงได้

อนึ่ง เพื่อเป็นช่องทางในการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อรับข้อร้องเรียน คำแนะนำ ความคิดเห็น สำหรับติดต่อกับคณะกรรมการ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถส่งไปรษณีย์หรือยื่นเรื่องโดยตรงได้ที่บริษัท

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-Fraud Policy) ขึ้น เพื่อกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และการป้องกันการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 ได้อนุมัติการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแก้ไขปัญหายุทธวิธีร่วมกันด้วยความร่วมมือกันในหมู่บริษัทเอกชนที่ต้องการสร้างแรงกดดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในภาครัฐ โดยร่วมมือกันปฏิเสธการจ่ายสินบนทุกรูปแบบและต่อต้านการใช้คอร์รัปชันเป็นเครื่องมือกีดกันการแข่งขันและขัดขวางการประกอบธุรกิจอย่างเสรี

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดยุทธศาสตร์การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

บริษัทได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่เกิดการทุจริต ฉ้อโกงในสาระที่สำคัญ และกระทบต่อความรู้สึก เช่น การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดกฎข้อบังคับ ผิดไปจากนโยบายของบริษัท และผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้ง จะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อป้องกันการถูกละเมิดสิทธิ

## แนวทางการปฏิบัติ

1. พนักงานหรือบุคคลนอกคนใดก็ตามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด เบาะแสที่แจ้งจะต้องเขียนเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งไปยังผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จากนั้นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะทำการสืบสวนเบื้องต้นว่าเบาะแสนั้น มีความน่าเชื่อถือที่จะเกิดการทุจริตหรือไม่ และถ้าจำเป็นอาจมีการสืบสวนต่อไป รายละเอียดของทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส มีดังนี้
  - 1) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน: นางดาเรศนา ชาญทรัพย์วัฒน์  
โทรศัพท์: 02-679-6226  
E-mail address: daresnapa.ch@ask.co.th
  - 2) จดหมายถึงผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
ที่อยู่: อาคารสารคดี ชั้น 24 เลขที่ 175 ถนนสารคดี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรสาร: 02-679-6241-3
2. ในกรณีที่ข้อกล่าวหาไม่น่าเชื่อถือเพียงพที่จะเกิดการทุจริต และไม่มีหลักฐานจำเป็นต้องสืบสวน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจะต้องแจ้งไปยังผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวให้ทราบว่าเหตุใดจึงไม่มีการสืบสวน
3. ถ้าเหตุสงสัยว่าทุจริตเรื่องปลักย่อยไม่สำคัญ และปราศจากความเป็นจริงหรือไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ของบริษัท หัวหน้าของพนักงานที่แจ้งเรื่องปลักย่อยนั้นจะเป็นผู้รับรายงานเรื่องดังกล่าวต่อไป
4. หากเรื่องที่ถูกร้องเรียนถูกพิจารณาแล้วมีความเป็นจริงที่จะเกิดการทุจริต หรือเกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสืบสวนและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้คำแนะนำในวิธีการจัดการต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ถ้าเรื่องดังกล่าวถูกสงสัยว่าจะเกี่ยวข้องกับการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารอาวุโสของบริษัท รายงานการสืบสวนดังกล่าวจะต้องส่งตรงให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา
5. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดประชุมตามระเบียบว่าด้วยการประชุม ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
6. รายงานสรุปข้อเท็จจริง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
7. เมื่อการสอบสวนสิ้นสุดลง ฝ่ายตรวจสอบอาจจะแจ้งให้ผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวถึงผลการสอบสวนดังกล่าว
8. หลักการพิจารณาของบริษัท เป็นดังนี้
  - 1) ข้อกล่าวหาควรถูกยกขึ้นด้วยเจตนาที่ดี ไม่ใช่เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว
  - 2) เรื่องที่ไม่ระบุผู้แจ้งเบาะแส จะไม่ได้รับการพิจารณาและไม่กระทำการใดใดทั้งสิ้น
  - 3) ผู้ที่มีส่วนร่วมในการสืบสวนเรื่องทุจริตจะต้องเก็บรายละเอียดและผลการสืบสวนไว้เป็นความลับ
9. ข้อมูลเพื่อการติดต่อสามารถดูได้ที่ เว็บไซต์ของบริษัท : [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) ข้อมูล ข้อกล่าวหา และเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจะถูกเก็บไว้เป็นความลับโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลและเอกสารไม่น้อยกว่า 3 ปี
10. ขั้นตอนและวิธีการแจ้งเบาะแส บริษัทจะทบทวนและแก้ไขเพื่อให้เท่าทันเหตุการณ์ และสถานการณ์ของบริษัทเป็นระยะๆ

## มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด

พนักงานหรือบุคคลภายนอกที่แจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส โดยความสุจริตใจ จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมบริษัท ดังนี้

1. บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้ที่ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ถูกร้องเรียน เป็นความลับ
2. หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส

## 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ไม่ว่าจะเป็น ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน โครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจนซึ่งแสดงให้เห็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของบริษัท โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยทั้งในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))



ในด้านของคุณภาพของรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยงบการเงินในปี 2558 ของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข

บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ โดยสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่ 02-679-6226 ต่อ 1230 และ 1231 หรือ สามารถดูข้อมูลที่สำคัญของบริษัท เช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รายชื่อคณะกรรมการ งบการเงิน รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (โดยเลือกในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทมีการให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในโอกาสต่างๆ ในการนำเสนอข้อมูล ดังนี้

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
2. การเข้าพุดคุยกับผู้บริหารของบริษัท (Company Visit) ของนักลงทุนสถาบันจำนวน 1 ครั้ง
3. การเผยแพร่ข้อมูลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทโดยการไปยังหนังสือพิมพ์ จำนวน 2 ครั้ง (Press Releases)
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อปรับเปลี่ยนให้เข้าตามสถานการณ์ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป หรือมีการทบทวนทุก 5 ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนกำหนดให้มีการรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่วางไว้และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด โดยบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัทว่าให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด กล่าวคือ กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

บริษัทได้จัดให้มีการถ่วงดุลของกรรมการคือ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน และมีกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระร้อยละ 42 หรือ 5 ใน 12 ของกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใส ช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอและสามารถเข้าสอบทานการดำเนินงานของบริษัทได้ โดยในมิติที่สำคัญยังคงต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ อำนาจที่มอบให้คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นการมอบอำนาจที่ไม่ทำให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียสามารถถอนมติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนเองทำร่วมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้

ในปี 2558 ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างกรรมการ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยแบ่งการประเมินเป็น 6 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ สำหรับปี 2557 เป็นปีแรกคณะกรรมการที่เริ่มประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล โดยกรรมการทุกท่านจะทำการประเมิน



กรรมการท่านอื่นทั้งหมด (ยกเว้นตัวท่านเอง) แบ่งการประเมินเป็น 4 หมวด ได้แก่ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และสุดท้ายคือการประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด ได้แก่ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการประเมินผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ในฐานะผู้ช่วยของเลขานุการบริษัทส่งแบบสอบถามทั้ง 3 ประเภทและให้คะแนนไปยังคณะกรรมการทุกท่าน โดยแต่ละหัวข้อหลักจะมีข้อย่อยและจะสามารถให้คะแนนตามความพอใจ 1-5 คะแนน และภายหลังจากได้รับผลการประเมินทุกประเภทของแต่กรรมการแต่ละท่าน เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนจะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ สำหรับปี 2558 เลขานุการบริษัทจะแจ้งผลการประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป หลังจากที่ได้รับผลการประเมินคณะกรรมการจะร่วมกันพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงเพื่อให้ผลการประเมินคณะกรรมการ กรรมการทุกท่านและประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีขึ้น

บริษัทยังไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท

### หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งได้พิจารณาทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity policy) ไม่ว่าจะเป็นเพศ เชื้อชาติ ทำให้บริษัทมีกรรมการทั้งที่เป็นคนไทย และต่างชาติ ทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ คุณสมบัติในฐานะกรรมการในด้านต่าง ๆ โดยความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท โดยก่อนมีการแต่งตั้งบริษัทจะทำการส่งจดหมายโดยระบุ ชื่อของกรรมการที่ต้องการแต่งตั้งไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อตรวจสอบว่าเป็นบุคคลต้องห้าม หากผ่านการตรวจสอบ บริษัทก็จะดำเนินการแต่งตั้งกรรมการใหม่ท่านดังกล่าวต่อไป

สำหรับขั้นตอนในแต่งตั้งกรรมการของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้คือ

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้บริษัทมีการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่ทุกท่าน โดยเริ่มต้นตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวข้อนำเสนอ คือ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท แผนธุรกิจของบริษัท ประวัติบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กรและรายชื่อผู้บริหาร วาระการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแนบคู่มือกรรมการเพื่อให้กรรมการใหม่ได้ศึกษาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน

บริษัทจะมีการแจ้งวันที่การประชุมคณะกรรมการในปีดังกล่าวต่อกรรมการล่วงหน้าในช่วงต้นปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดสรรเวลาเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งการแจ้งตารางการประชุมล่วงหน้าจะเป็นการแจ้งเฉพาะวาระปกติเท่านั้น หากมีความจำเป็นต้องจัดประชุมคณะกรรมการวาระพิเศษนอกเหนือจากที่ได้แจ้ง เลขานุการบริษัทก็จะส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันทุกครั้ง

หลักการในการพิจารณาจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมมีดังนี้ บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการ



ทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ตารางสรุปการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2558

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ กรรมการ			คณะกรรมการ กรรมการ	
	บริษัท	ตรวจสอบ		บริษัท	ตรวจสอบ
ดร. อำนาจ วีรวรรณ	0/6	-	นายเทียนทวี สระตันดี	6/6	-
นายโล จุน ลอง	6/6	-	นางปฐิมา ขวลิต	5/6	-
นายเสน ยิง ฮุย	6/6	-	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	6/6	4/4
นายเลี้ยว อิง จื้อ	4/6	-	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	5/6	4/4
นายเสน ฟง ลอง	0/6	-	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	6/6	4/4
นายเจิน เจ้อ จี <sup>1/</sup>	1/4	-	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	5/6	4/4
นายทลิว เจีย เจียง (ครบกำหนด ออกตามวาระ)	1/2	-			

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> นายเจิน เจ้อ จี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558

บริษัทจัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารเข้าประชุม และการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive directors) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมธรรมาภิบาล และเพิ่มความโปร่งใสของงบการเงินให้กับบริษัท โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยจะเลือกประชุมก่อนพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีของบริษัท สำหรับในปี 2558 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558

กรรมการทุกท่านได้ใช้เวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกกรรมการ โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี แต่เนื่องจากมีกรรมการบางท่านเป็นชาวไต้หวันและมีตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจอยู่ในไต้หวัน ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุมกรรมการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมจึงได้ดำเนินการจัดการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference) ซึ่งจะช่วยให้กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมพร้อมกันสามารถโต้ตอบกันได้ แม้จะอยู่ต่างสถานที่กัน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยทุกรายเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีความเร่งด่วน กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน จะใช้ดุลยพินิจของตนในการสอบถามรายงานทางการเงินของบริษัท ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของบริษัท พิจารณาการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เป็นการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการตรวจสอบเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทมีการควบคุมและกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยบริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งมีข้อกำหนดมากกว่าหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ. 14/2551 ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีความเร่งด่วน

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัททุกท่านที่อยู่ในประเทศไทย ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program และในจำนวนนี้ กรรมการบางท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program แล้ว ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย และหากมีกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งและยังไม่ได้ผ่านการอบรม บริษัทมีนโยบายจะจัดให้กรรมการใหม่ได้รับการอบรมเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย

สำหรับปี 2558 รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร “Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 7/2558” และหลักสูตร “Chartered Director Class รุ่นที่ 9/2558” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในด้านการกำกับดูแลฝ่ายจัดการ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ที่มีสายการรายงานตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างอิสระมีประสิทธิภาพ โดยมีนางดารศรณภา จรูญทรัพย์วัฒนะ เป็นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มี



ลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor - CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอยู่อย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งนายคณัย ลาภาวิวัฒน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ในปี 2556 นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ได้เข้าอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 50/2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อำนวย วีรรณม	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการ
3.	นายเซน ยิง ชุย	กรรมการบริหาร
4.	นายเลียว อิง จื่อ	กรรมการ
5.	นายเซน ฟง ลอง	กรรมการ
6.	นายเลิน เจอ จี <sup>1/</sup>	กรรมการ
7.	นายเทียนทวิ สระตันต์	กรรมการ
8.	นางปฎิมา ชวลิต	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
11.	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการบริษัท

<sup>1/</sup> ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2558 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 มีมติแต่งตั้งนายเลิน เจอ จี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อำนวยการ วีรธรรม	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการบริหาร
3.	นายเซน ยิง ฮุย	กรรมการบริหาร
4.	นายเซน ฟง ลอง	กรรมการ
5.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2547 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 เพื่อเป็นองค์การอิสระในการสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน รวมถึงการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นต้น ตามรายละเอียดในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายประดิษฐ์ ศรีสตันทน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2.	นายอนันต์ ศรีสตันทน์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3.	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายประดิษฐ์ ศรีสตันทน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน และการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 6 มกราคม 2559 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อำนวยการ วีรธรรม	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายเซน ยิง ฮุย <sup>1/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4.	นายดนัย ลาภาวิวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/เลขานุการบริษัท
5.	นายศรายุทธ ชัยสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ
6.	นายชนม์พิเชฐ ดันตีกิตติภิญโญ	ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด

หมายเหตุ: นายศรายุทธ ชาวละเลียด ประธานสายงานธุรกิจเข้าซื้อ ได้เกษียณอายุงานในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

<sup>1/</sup> นายเซน ยิง ฮุย ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการในวันที่ 6 มกราคม 2559





## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้เพียงพอ รวมทั้งอนุมัตินโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายงานที่จัดทำโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ โดยในกระบวนการบริหารความเสี่ยงนั้น ได้รวมถึงการจัดให้มีแนวทางการทบทวนระดับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การติดตาม และการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยจะทำการทบทวนทุกไตรมาส ทั้งนี้สมาชิกในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทถูกกำหนดตามตำแหน่งภายในบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด - บริษัท	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	รองประธานอาวุโส - บริษัทย่อย	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	รองประธาน - บริษัทย่อย	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	รองประธาน - สายงานควบคุมสินเชื่อ	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปในนามของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการประกอบธุรกิจ
- 2) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
- 3) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกเว้นกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) การจัดซื้อ และการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกเว้นกำหนดไว้หรือที่มีใช้เป็นประจำเป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ สำหรับนโยบายหรือการบริหารงานบุคคล ซึ่งครอบคลุมการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากการเป็นพนักงาน การให้รางวัล ผลตอบแทน การขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานบุคคล สามารถอนุมัติได้ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนในคณะกรรมการบริหารหรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีใช้รายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท และติดตามควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2) ดำเนินการและบริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัท
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป
- 4) พิจารณานุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทภายใต้อำนาจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) พิจารณานุมัติการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง การให้รางวัล ผลตอบแทน ตลอดจนการบริหารจัดการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล
- 6) ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่แทน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ข้างต้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจดังกล่าวไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



## การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย

### แนวทางวิธีปฏิบัติ:

- การแต่งตั้ง การปลดออก และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตัวแทนที่แต่งตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมายสำหรับบริษัทย่อย ตามการถือหุ้น จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัท ตัวแทนบริษัทรวมถึงผู้สนับสนุนบริษัท ตัวแทนผู้รับมอบอำนาจ กรรมการ ผู้ควบคุมงาน และอื่นๆ
- เพื่อปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัท ตัวแทนของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยบริษัทจะต้องใช้อำนาจ ปฏิบัติตามหน้าที่ และติดตามคำแนะนำของบริษัทที่อยู่ภายใต้กฎหมาย พระราชบัญญัติ สัญญาการเข้าร่วมเป็นบริษัท และสัญญาอื่นๆ
- บริษัทย่อยจะต้องติดตามให้บริษัทอนุมัติเรื่องที่ถูกกำหนดไว้ในกฎของบริษัทย่อยที่สำรองไว้โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- บริษัทย่อยจะต้องจัดประชุมเพื่อทบทวนธุรกิจของบริษัท (การประชุม) อย่างสม่ำเสมอ และเชิญบุคคลที่บริษัทส่งรายชื่อมาให้เข้าร่วมประชุม รายงานการประชุมจะต้องส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อการทบทวนด้วย
- บริษัทย่อยจะต้องยอมรับการตรวจสอบจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทสามารถแต่งตั้งผู้ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบพิเศษในเวลาใดก็ได้ เมื่อจำเป็น
- อ้างอิงการรายงานการบริหารผลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องส่งรายงานที่เกี่ยวข้องและถ่ายโอนไปยังบริษัทอย่างสม่ำเสมอ หรือ ตามคำขอ
- นโยบายและขั้นตอนวิธีการของบริษัทย่อย จะต้องสอดคล้องกับ “แนวทางนโยบายบริษัทและการบริหารขั้นตอนการดำเนินงาน” ซึ่งกำหนดเป็นเงื่อนไขโดยบริษัทซึ่งจะได้รับการรักษาและจัดทำให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- เมื่อไม่มีความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือเหตุผลในการลงทุนในบริษัทย่อย ข้อเสนอเพื่อปิดบริษัท หรือ โครงการขายหุ้นจะต้องถูกส่งไปยังฝ่ายวางแผน เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้ทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น รวมทั้งอย่าเตือนให้ผู้ปฏิบัติงานระดับกระวังเก็บรักษาข้อมูลต่างๆ หากจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลใดๆ การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายใน โดยไม่นำข้อมูลภายในองค์กร ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่ ในการจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ตามนัยมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งนี้ เป็นไปตามที่ถูกกำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการทุกท่านนำเสนอรายงานการถือหุ้นหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงทุกครั้งที่มีการทำรายการไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อนำแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ซึ่งบุคคลเหล่านั้นจะต้องลงนามรับทราบเอกสารรักษาข้อมูลภายในของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้หากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่

- สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 2,830,000 บาท ดังนี้
 

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัท	จำนวน 1,470,000 บาท
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย	จำนวน 1,360,000 บาท
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 0 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี

2) ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสาร ค่าเดินทาง เป็นต้น ให้แก่

- สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 18,924 บาท ดังนี้
 

ค่าตอบแทนของงานบริการอื่นของบริษัท	จำนวน 2,196 บาท
ค่าตอบแทนของงานบริการอื่นของบริษัทย่อย	จำนวน 16,728 บาท
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 0 บาท



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2558 ขึ้นแยกจากรายงานประจำปี สามารถดูรายละเอียดได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทสร้างระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยการปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission -Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของ 5 องค์ประกอบของการควบคุมภายในได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือและกลไกที่สำคัญ เพื่อช่วยให้บริษัทมีระบบการจัดการที่ดี และเป็นการส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้มอบหมายให้พนักงานมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการประเมินตนเอง (Control Self Assessment, CSA) เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงและพัฒนาระบบการควบคุมภายในด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพของพนักงานในการระบุและประเมินความเสี่ยงในงานที่ปฏิบัติอยู่ เพื่อให้สามารถพัฒนาปรับปรุงระบบและลดความเสี่ยงลงได้

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อช่วยประเมินความเป็นไปได้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และพิจารณามาตรการป้องกันและการควบคุมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถป้องกันและควบคุมการทุจริต เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการควบคุมภายในโดยให้ฝ่ายบริหารชี้แจงระบบต่างๆ ในการบริหารงานและการควบคุมภายใน รวมถึงการซักถามข้อมูลจากผู้บริหาร คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน กล่าวคือ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอเพื่อสามารถดำเนินงานระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ติดตามควบคุมดูแลการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบแล้ว รวมถึงขอบเขตในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทและพิจารณาตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีการควบคุมอย่างเพียงพอตามแนวทางที่กำหนด และไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน



## ทวิทงานตรวจสอบภายในและทวิทงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 ได้แต่งตั้งนางดาเรศนา จรุงทรัพย์วัฒนะ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor - CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นการเฉพาะ

## รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรายการดังกล่าวล้วนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม โดยหากเป็นรายการที่มีใช้การค้าตามปกติธุรกิจหรือมิได้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง และกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ทั้งนี้ ในการพิจารณารายการระหว่างกันต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถาม ให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้นๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่เป็นการดำเนินการค้าตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

### รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

โดยมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถามรายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้ให้ความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วงระยะเวลาดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับงวดสิ้นสุด (พันบาท)		เหตุผล ความเป็นมาของการทำรายการ ระหว่างกัน/หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558	
<b>1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</b> - ถือหุ้นร้อยละ 7.35 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และค่าธรรมเนียมอาวัลของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อขยายการประกอบธุรกิจ  1. เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน 2. เงินเบิกเกินบัญชี 3. เงินกู้ยืมระยะสั้น 4. เงินกู้ยืมระยะยาว 5. ดอกเบี้ยค้างจ่าย 6. ดอกเบี้ยจ่าย 7. ดอกเบี้ยรับ	103,561.99 8,183.60 270,000.00 2,300,000.00 490.93 124,276.54 241.77	78,286.64 4,972.72 300,000.00 2,800,000.00 414.44 110,102.79 174.18	- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
<b>2. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)</b> - ถือหุ้นร้อยละ 0.95 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยคิดดอกเบี้ยตามอัตราตลาด  1. ทุนกู้ 2. ดอกเบี้ยจ่าย 3. ดอกเบี้ยค้างจ่าย 4. ค่าเบี้ยประกันภัย 5. ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	50,000.00 2,250.00 30.82 1,707.54 838.92	50,000.00 2,250.00 30.82 1,769.60 946.43	- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
<b>3. Chailease Finance Co., Ltd.</b> - ถือหุ้นร้อยละ 36.61 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ค่าบริการวิชาชีพ	1,000.00	1,000.00	- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
<b>4. กองทุนบริหารสินทรัพย์ สาธาร ซิตีทาวเวอร์</b> - เป็นกองทุนที่เกี่ยวข้องกับ บจก.ซีดี เรียดดี้ ซึ่ง บจก.ซีดีเรียดดี้ เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	รายจ่ายค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่งสำนักงาน และค่าบริการของบริษัทและบริษัทย่อย  1. รายจ่ายค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่งสำนักงาน และค่าบริการ	27,374.46	28,268.96	- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ปี 2557 - 2558 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

## ความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

มติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุม ได้ให้ความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป ข้อกำหนดและ เงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาจากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีใช้การค้ำตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องมีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง โดยกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ ในการพิจารณาต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อออกความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วย เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นการดำเนินการค้ำตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด

## นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้นๆ ด้วย รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย





## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2556 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จรรย์นากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2557 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จรรย์นากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2558 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จรรย์นากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ในปี 2556 - 2558 เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	228.71	0.81	144.34	0.49	117.28	0.39
เงินลงทุนชั่วคราว	5.13	0.02	8.25	0.03	12.34	0.04
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,256.52	32.60	10,098.74	34.27	10,617.27	35.10
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	362.20	1.28	380.49	1.29	356.11	1.18
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	874.45	3.08	1,023.67	3.47	1,029.30	3.40
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	69.53	0.24	68.46	0.23	200.60	0.66
สินทรัพย์รอการขาย	22.64	0.08	68.05	0.23	39.27	0.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	231.14	0.81	191.05	0.65	186.59	0.62
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>11,050.32</b>	<b>38.91</b>	<b>11,983.04</b>	<b>40.67</b>	<b>12,558.75</b>	<b>41.52</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	16,724.09	58.89	16,742.75	56.82	16,893.60	55.85
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	414.43	1.46	473.44	1.61	459.72	1.52
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	25.00	0.09	22.45	0.08	27.40	0.09
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.31	0.00	4.11	0.01	9.78	0.03
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	55.85	0.20	92.62	0.31	132.67	0.44
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21.90	0.08	19.83	0.07	20.43	0.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	76.49	0.27	105.68	0.36	127.87	0.42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28.92	0.10	21.49	0.07	19.26	0.06
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>17,346.99</b>	<b>61.09</b>	<b>17,482.37</b>	<b>59.33</b>	<b>17,690.73</b>	<b>58.48</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>28,397.31</b>	<b>100.00</b>	<b>29,465.40</b>	<b>100.00</b>	<b>30,249.48</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	3,912.49	13.78	2,989.18	10.14	4,518.97	14.94
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	300.00	1.02	2,000.00	6.61
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,700.00	9.16	3,100.00	10.25
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	999.14	3.52	349.87	1.19	2,224.24	7.35
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	100.00	0.35	4,397.80	14.93	3,593.82	11.88
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.61	0.00	0.52	0.00	0.45	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	9,024.94	31.78	2,658.06	9.02	1,666.02	5.51
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	86.99	0.31	101.01	0.34	95.98	0.32
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	449.35	1.58	506.27	1.72	507.62	1.68
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>14,573.51</b>	<b>51.32</b>	<b>14,002.72</b>	<b>47.52</b>	<b>17,707.09</b>	<b>58.54</b>



งบแสดงฐานะการเงิน	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,300.00	8.10	2,000.00	6.79	800.00	2.64
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,000.00	21.13	4,650.00	15.78	3,700.00	12.23
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,647.50	5.80	4,601.09	15.62	3,598.10	11.89
เงินวางประกันการเช่า	0.72	0.00	4.45	0.02	4.45	0.01
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	79.17	0.28	84.52	0.29	92.85	0.31
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10,027.39	35.31	11,340.06	38.49	8,195.40	27.09
รวมหนี้สิน	24,600.90	86.63	25,342.78	86.01	25,902.49	85.63
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,725.00	6.07	1,759.48	5.97	1,759.48	5.82
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	715.42	2.52	715.42	2.43	715.42	2.37
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น	4.19	0.01	4.19	0.01	4.19	0.01
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	130.63	0.46	162.97	0.55	176.00	0.58
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,221.18	4.30	1,480.57	5.02	1,691.91	5.59
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,796.41	13.37	4,122.63	13.99	4,346.99	14.37
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	28,397.31	100.00	29,465.40	100.00	30,249.48	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสรีมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2556 - 2558

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ	2,007.76	81.60	2,225.63	82.89	2,218.63	81.50
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	91.84	3.73	92.85	3.46	109.66	4.03
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	61.02	2.48	68.03	2.53	78.77	2.89
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	14.31	0.58	12.10	0.45	13.34	0.49
รายได้จากค่าปรับล่าช้า	62.71	2.55	67.89	2.53	82.18	3.02
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	169.10	6.87	164.97	6.14	167.45	6.15
เงินปันผลรับ	0.11	0.00	0.11	0.00	0.13	0.00
รายได้อื่น	53.55	2.18	53.35	1.99	51.95	1.91
รวมรายได้	2,460.40	100.00	2,684.93	100.00	2,722.11	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	153.20	6.23	146.32	5.45	157.29	5.78
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	501.87	20.40	503.53	18.75	537.11	19.73
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	152.41	6.19	267.54	9.96	270.01	9.92
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	848.96	34.50	926.30	34.50	903.98	33.21
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	163.04	6.63	170.25	6.34	173.10	6.36
รวมค่าใช้จ่าย	1,819.48	73.95	2,013.93	75.01	2,041.49	75.00
กำไรสำหรับปี	640.92	26.05	671.00	24.99	680.61	25.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	640.92	26.05	671.00	24.99	680.61	25.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2556 - 2558



(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	803.96	841.24	853.72
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	161.96	267.54	270.01
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	0.03
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	18.94	21.62	24.26
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอุปกรณ์	3.21	3.45	3.61
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8.09	8.16	8.34
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(0.80)	(3.12)	(4.10)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(2.48)	(0.64)	(1.12)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,153.83)	(2,375.45)	(2,395.33)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	846.29	923.08	900.81
เงินปันผลรับ	(0.11)	(0.11)	(0.13)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(314.77)	(314.23)	(339.89)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(5,144.66)	(908.86)	(803.80)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(99.45)	(93.88)	36.82
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	61.59	(138.02)	(5.53)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	12.73	2.55	(145.19)
สินทรัพย์รอการขาย	(31.55)	(182.62)	(41.17)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.31)	47.33	11.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(51.91)	(47.62)	(49.80)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24.42	(4.34)	4.91
เงินวางประกันการเช่า	-	3.74	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(5,544.90)	(1,635.95)	(1,332.20)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(2.81)	-
เงินชดเชยผลขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	0.77	0.82	1.28
หนี้สูญได้รับคืน	12.26	15.11	13.44
ดอกเบี้ยรับ	2,085.88	2,334.71	2,375.14
ดอกเบี้ยจ่าย	(869.21)	(830.04)	(898.83)
จ่ายภาษีเงินได้	(170.47)	(185.36)	(200.45)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(4,485.66)</b>	<b>(303.52)</b>	<b>(41.62)</b>





(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(3.80)	(5.70)
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(18.77)	(56.36)	(64.76)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.48)	(1.37)	(4.18)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	2.81	0.66	1.54
เงินปันผลรับ	0.11	0.11	0.13
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(18.34)</b>	<b>(60.76)</b>	<b>(72.98)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,170.97	(898.72)	1,533.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,331.00	(6,405.00)	(1,002.00)
ทุนกู้ระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	100.00	4,298.00	(804.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	2,300.00	-	800.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,000.00)	-	(300.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	5,300.00	1,350.00	2,150.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(4,300.00)	-	(2,700.00)
เงินปันผลจ่าย	(343.59)	(344.78)	(456.25)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	1,650.00	3,305.00	1,220.00
จ่ายชำระหุ้นกู้ระยะยาว	(700.00)	(1,000.00)	(350.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>4,508.39</b>	<b>304.50</b>	<b>90.75</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>4.39</b>	<b>(59.79)</b>	<b>(23.85)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>191.56</b>	<b>195.94</b>	<b>136.16</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>195.94</b>	<b>136.16</b>	<b>112.31</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2556 - 2558



## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		
		2556	2557	2558
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>1/</sup>	(%)	8.52	8.37	8.25
อัตราดอกเบี้ยจ่าย <sup>1/</sup>	(%)	3.88	3.78	3.63
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.64	4.59	4.62
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	26.05	24.99	25.00
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	17.92	17.31	16.41
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.48	2.31	2.29
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.10	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	6.48	6.15	5.96
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	(เท่า)	1.17	1.18	1.19
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	1.04	1.26	1.65
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.11	0.17	0.30
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.49	0.73	1.70
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้	(%)	211.81	172.55	96.84

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ดอกเบี้ยรับเป็นอัตรา Effective Rate และ ดอกเบี้ยจ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอาวัลและการค้ำประกันเงินกู้

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 30,249.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 29,465.40 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.66 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อและการให้สินเชื่อที่ขยายตัว โดยการให้สินเชื่อในปี 2558 มีจำนวน 20,395.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 18,457.54 ล้านบาท ในปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.50

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 25,902.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 25,342.78 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.21

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 4,346.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 4,122.63 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.44 ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759.48 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 1,867.91 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2558 มีจำนวน 2,722.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,684.93 ล้านบาท ในปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.38 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ โดยมีรายได้หลักจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นร้อยละ 81.50 ของรายได้รวมในปี 2558 และคิดเป็นร้อยละ 82.89 ของรายได้รวมในปี 2557 และรองลงมาเป็นรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (บริการแฟคตอริง) คิดเป็นร้อยละ 4.03 ของรายได้รวมในปี 2558 และร้อยละ 3.46 ของรายได้รวมในปี 2557 และรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ให้บริการสินเชื่อลีสซิ่ง) คิดเป็นร้อยละ 2.89 ของรายได้รวมในปี 2558 และร้อยละ 2.53 ของรายได้รวมในปี 2557 และรายได้อื่น เช่น รายได้ค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย รายได้เงินปันผลรับ รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคล และรายได้จากสินเชื่อแก่ผู้จัดทำนายรถยนต์ เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 11.57 ของรายได้รวมในปี 2558 และร้อยละ 11.11 ของรายได้รวมในปี 2557

สำหรับค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล) ในปี 2558 มีจำนวน 2,041.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,013.93 ล้านบาท ในปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.37 โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร คิดเป็นร้อยละ 34.01 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2558 และร้อยละ 32.27 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2557 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นร้อยละ 13.23 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2558 และร้อยละ 13.28 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2557 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน คิดเป็นร้อยละ 44.28 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2558 และร้อยละ 45.99 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2557 และภาษีเงินได้นิติบุคคล คิดเป็นร้อยละ 8.48 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2558 และร้อยละ 8.45 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2557

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2558 มีจำนวน 694.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 649.84 ล้านบาท ในปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.86 สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2558 มีจำนวน 903.98 ล้านบาท ลดลงจาก 926.30 ล้านบาท ในปี 2557 หรือลดลงร้อยละ 2.41 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมลดลง ในขณะที่ปริมาณเงินกู้ยืมมีจำนวนมากขึ้นจากพอร์ตสินเชื่อที่ขยายตัว

กำไรสำหรับปี 2558 มีจำนวน 680.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 671.00 ล้านบาท ในปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.43 สำหรับอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 25.00 ใกล้เคียงกับในปี 2557 ที่ร้อยละ 24.99 และ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับร้อยละ 16.41 ลดลงจากร้อยละ 17.31 ณ สิ้นปี 2557

พอร์ตสินเชื่อในปี 2558 มีจำนวน 30,078.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 29,177.08 ล้านบาท ในปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.09 ในขณะที่สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับร้อยละ 1.70 ของพอร์ตสินเชื่อรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.73 ของพอร์ตสินเชื่อรวม ณ สิ้นปี 2557 แต่ยังคงสะท้อนให้เห็นคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในเกณฑ์ที่ดี สำหรับอัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 96.84 ณ สิ้นปี 2558 ลดลงจากร้อยละ 172.55 ณ สิ้นปี 2557



## ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

### รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 2,460.40 ล้านบาท 2,684.93 ล้านบาท และ 2,722.11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกผลเข้าซื้อ นอกจากนั้นเป็นรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน และ รายได้อื่น เช่น รายได้จากขายได้จากดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม ค่าปรับล่าช้า และรายได้จากการให้บริการด้านประกันภัย เป็นต้น รายละเอียดมีดังนี้

#### รายได้จากดอกผลเข้าซื้อ

รายได้จากดอกผลเข้าซื้อในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 2,007.76 ล้านบาท 2,225.63 ล้านบาท และ 2,218.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.85 จากปี 2556 และในปี 2558 ลดลงร้อยละ 0.31 จากปี 2557 การเพิ่มขึ้นในปี 2557 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อกู้ยืม และการลดลงในปี 2558 เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยรับลดลงตามอัตราดอกเบี้ยตลาด ในขณะที่ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2556 - 2558 เท่ากับ 26,205.01 ล้านบาท 27,134.88 ล้านบาท และ 27,932.84 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากดอกผลเข้าซื้อในปี 2556 - 2558 คิดเป็นร้อยละ 81.60 ร้อยละ 82.89 และร้อยละ 81.50 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจากการให้บริการสินเชื่อแพคคอร์ริงของบริษัทย่อย โดยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 91.84 ล้านบาท 92.85 ล้านบาท และ 109.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.10 จากปี 2556 และในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.10 จากปี 2557 การเพิ่มขึ้นในปี 2557 - 2558 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อการซื้อสิทธิเรียกร้อง ซึ่งมียอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2556 - 2558 เท่ากับ 928.88 ล้านบาท 1,066.91 ล้านบาท และ 1,072.43 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2556 - 2558 คิดเป็นร้อยละ 3.73 ร้อยละ 3.46 และร้อยละ 4.03 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 61.02 ล้านบาท 68.03 ล้านบาท และ 78.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.49 จากปี 2556 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงิน และในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.79 จากปี 2557 เป็นผลมาจากการชำระหนี้คืนทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดของลูกหนี้บางรายในปี 2558 ซึ่งยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2556 - 2558 เท่ากับ 784.83 ล้านบาท 879.58 ล้านบาท และ 842.03 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากสัญญาเช่าการเงินในปี 2556 - 2558 คิดเป็นร้อยละ 2.48 ร้อยละ 2.53 และร้อยละ 2.89 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม รายได้จากค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยเงินปันผลรับ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการด้านทะเบียน รายได้จากการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล และรายได้จากการให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดทำนายรถยนต์ เป็นต้น รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 299.78 ล้านบาท 298.42 ล้านบาท และ 315.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.45 ขณะที่ในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.57 จากปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยเพิ่มขึ้น (ลดลง) ตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ ซึ่งส่วนใหญ่ของรายได้อื่นเป็นรายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย โดยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 169.10 ล้านบาท 164.97 ล้านบาท และ 167.45 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นลดลงร้อยละ 2.44 ในปี 2557 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.50 ในปี 2558 ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 1,819.48 ล้านบาท 2,013.93 ล้านบาท และ 2,041.49 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.69 จากปี 2556 และในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.37 จากปี 2557 ค่าใช้จ่ายรวมส่วนใหญ่ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 655.07 ล้านบาท 649.84 ล้านบาท และ 694.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 ลดลงร้อยละ 0.80 จากปี 2556 และในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.86 จากปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่เป็นไปตามพอร์ตสินเชื่อที่ขายตัวของบริษัท ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายขายและบริหารในปี 2556 - 2558 เท่ากับร้อยละ 36.00 ร้อยละ 32.27 และร้อยละ 34.01 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าจ้างพนักงาน

### หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 152.41 ล้านบาท 267.54 ล้านบาท และ 270.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.54 จากปี 2556 และในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.92 จากปี 2557 โดยการเพิ่มขึ้นในปี 2557 - 2558 เป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจของไทยที่ชะลอตัวลง ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หุ้ยครบรูรายได้อ่อนสินเชือรวม ในปี 2556 - 2558 เท่ากับร้อยละ 0.49 ร้อยละ 0.73 และร้อยละ 1.70 ตามลำดับ ซึ่งยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.38 ร้อยละ 13.28 และร้อยละ 13.23 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2556 - 2558 ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่าย และค่าธรรมเนียมจากการค้าประกัน ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 848.96 ล้านบาท 926.30 ล้านบาท และ 903.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.11 จากปี 2556 ตามปริมาณเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น เพื่อนำมารองรับการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อ และในปี 2558 ลดลงร้อยละ 2.41 จากปี 2557 เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง ในขณะที่มีปริมาณเงินกู้ยืมมีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยในปี 2556 - 2558 ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 46.66 ร้อยละ 45.99 และร้อยละ 44.28 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 163.04 ล้านบาท 170.25 ล้านบาท และ 173.10 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.42 และในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.67 ตามกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้น

## กำไรเบ็ดเสร็จรวม

กำไรสำหรับปี 2556 - 2558 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวน 640.92 ล้านบาท 671.00 ล้านบาท และ 680.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.69 จากปี 2556 และในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.43 จากปี 2557 ทั้งนี้ อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2556 - 2558 เท่ากับร้อยละ 26.05 ร้อยละ 24.99 และร้อยละ 25.00 ตามลำดับ สำหรับกำไรต่อหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในปี 2556 - 2558 เท่ากับ 1.82 บาทต่อหุ้น 1.91 บาทต่อหุ้น และ 1.93 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถรักษาระดับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้อย่างเหมาะสม แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านดอกเบี้ยที่รุนแรงในตลาด นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เน้นรักษาคุณภาพสินเชือและสัดส่วนระหว่างยอดสินเชือรยนต์ใหม่และรยนต์ใช้แล้ว โดยเน้นการให้สินเชือเข้าชื้อรยนต์ประเภทที่ให้ผลตอบแทนสูงในขณะที่ความเสี่ยงยังอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เช่น รยนต์ใช้แล้ว รยนต์เพื่อการพาณิชย์มากกว่ารยนต์ส่วนบุคคล สำหรับสินเชือลิสซิงและแฟคตอริง บริษัทย่อยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยรับไม่ให้ต่ำเกินไป แต่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้





## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 28,397.31 ล้านบาท 29,465.40 ล้านบาท และ 30,249.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.76 จากสิ้นปี 2556 และ ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.66 จากสิ้นปี 2557 โดยสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.49 ร้อยละ 91.09 และร้อยละ 90.95 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 - 2558 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ภายหลังหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 25,980.61 ล้านบาท 26,841.49 ล้านบาท และ 27,510.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.31 จากสิ้นปี 2556 และ ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.49 จากสิ้นปี 2557 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (ภายหลังหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 776.63 ล้านบาท 853.93 ล้านบาท และ 815.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.95 จากสิ้นปี 2556 และ ณ สิ้นปี 2558 ลดลงร้อยละ 4.46 จากสิ้นปี 2557 โดยยอดลูกหนี้ที่ลดลงในปี 2558 เป็นผลมาจากลูกค้าบางรายของบริษัทย่อยได้จ่ายคืนหนี้ทั้งจำนวนก่อนครบกำหนด จึงส่งผลให้ยอดลูกหนี้ลดลง โดยมีรายได้จากสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทย่อยยังคงนโยบายในการขายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง

#### ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (ภายหลังหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 874.45 ล้านบาท 1,023.67 ล้านบาท และ 1,029.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.06 จากสิ้นปี 2556 และ ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.55 จาก ณ สิ้นปี 2557 ซึ่งยอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องเพิ่มขึ้นตามที่บริษัทย่อยมีการขยายพอร์ตธุรกิจเพิ่มมากขึ้นตามสภาวะเศรษฐกิจ ทำให้มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียนจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงนโยบายในการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง

#### คุณภาพลูกหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดขึ้นเพื่อประเมินคุณภาพของลูกหนี้ แนวทางการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้ดังกล่าวใช้เพื่อประเมินและบริหารภายในบริษัทเท่านั้น เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระในลักษณะเดียวกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนี้

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2558

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24,609.62	88.10
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	2,483.29	8.89
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	359.71	1.29
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	274.45	0.98
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	205.79	0.74
รวม*	27,932.84	100.00
หักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	421.97	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	27,510.87	

หมายเหตุ: \* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ คำนวณจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 27,092.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.99 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยการจัดเจ้าหน้าที่ดูแลและควบคุมการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากลูกหนี้มีการค้างชำระ เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบจะติดตามทวงถามทันที

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินคงเหลือของบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2558

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	818.56	97.22
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	3.06	0.36
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	20.41	2.42
รวม*	842.03	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	26.20	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	815.83	

หมายเหตุ: \* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 818.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.22 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินรวม

ตารางแสดงลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2558

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	972.66	90.70
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 เดือน	56.83	5.30
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 เดือน	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 เดือน	1.11	0.10
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	41.83	3.90
รวม	1,072.43	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	43.14	
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องสุทธิ	1,029.30	

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 1,029.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.00 ของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องรวม

#### ความเสี่ยงของการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพที่ดีในการจัดเก็บหนี้ ขนาดพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นและผลจากการตัดหนี้สูญ สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 511.16 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 1.70 ของยอดลูกหนี้รวม (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) นอกจากนี้อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) อยู่ในอัตราร้อยละ 96.84 สะท้อนให้เห็นถึงความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย



## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 77.75 ล้านบาท 112.45 ล้านบาท และ 153.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.63 จากสิ้นปี 2556 และ ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.14 จาก ณ สิ้นปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นมูลค่าของที่ดินและอาคารที่เป็นผลมาจากการขยายสาขาของบริษัท

## สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ รถยนต์และเครื่องจักรที่ยึดคืนจากลูกหนี้ตามสัญญา เนื่องจากการผิดนัดชำระหนี้ โดย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 22.64 ล้านบาท 68.05 ล้านบาท และ 39.27 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวนทรัพย์สินที่ยึดคืนคงเหลือจำนวน 95 ราย 178 ราย และ 83 ราย ตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนสินทรัพย์รอการขายถือได้ว่าเป็นจำนวนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนสัญญาคงเหลือ ณ สิ้นปี 2556 - 2558 ที่มีจำนวน 43,349 สัญญา 43,887 สัญญา และ 44,779 สัญญา ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ และมีการให้สินเชื่อแก่ทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องสูง เมื่อมีการนำออกเสนอขายจึงสามารถขายได้รวดเร็ว

## หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 24,600.90 ล้านบาท 25,342.78 ล้านบาท และ 25,902.49 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.02 จากสิ้นปี 2556 และ ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.21 จาก ณ สิ้นปี 2557 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมเพื่อรองรับการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น

ตารางแสดงรายละเอียดหนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทเงินกู้ยืม	ณ 31 ธันวาคม					
	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	3,912.49	15.90	2,989.18	11.80	4,518.97	17.45
- เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมจากธนาคารที่เกี่ยวข้องกัน	682.77	2.78	278.18	1.10	304.97	1.18
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารอื่น	3,229.72	13.13	2,711.00	10.70	4,214.00	16.27
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	300.00	1.18	2,000.00	7.72
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	2,700.00	10.65	3,100.00	11.97
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	999.14	4.06	349.87	1.38	2,224.24	8.59
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	100.00	0.41	4,397.80	17.35	3,593.82	13.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	9,024.94	36.69	2,658.06	10.49	1,666.02	6.43
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นรวม</b>	<b>14,036.57</b>	<b>57.06</b>	<b>13,394.91</b>	<b>52.85</b>	<b>17,103.04</b>	<b>66.03</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,300.00	9.35	2,000.00	7.89	800.00	3.09
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6,000.00	24.39	4,650.00	18.35	3,700.00	14.28
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,647.50	6.70	4,601.09	18.16	3,598.10	13.89
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวรวม</b>	<b>9,947.50</b>	<b>40.44</b>	<b>11,251.09</b>	<b>44.40</b>	<b>8,098.10</b>	<b>31.26</b>
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	<b>23,984.07</b>	<b>97.49</b>	<b>24,646.00</b>	<b>97.25</b>	<b>25,201.14</b>	<b>97.29</b>
หนี้สินอื่น <sup>1/</sup>	616.83	2.51	696.77	2.75	701.35	2.71
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>24,600.90</b>	<b>100.00</b>	<b>25,342.78</b>	<b>100.00</b>	<b>25,902.49</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2556 - 2558

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> หนี้สินอื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินวางประกันการเช่า และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้น (รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2556 - 2558 จำนวน 14,036.57 ล้านบาท 13,394.91 ล้านบาท และ 17,103.04 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 57.06 ร้อยละ 52.85 และร้อยละ 66.03 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2556 - 2558 ตามลำดับ

บริษัทได้มีการกระจายแหล่งเงินทุนไปยังตลาดเงินและตลาดทุน โดยการออกตราสารหนี้ให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ และบริษัทจะพิจารณาคำรูดถอนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ระยะยาวในสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมาเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อถึงกำหนดชำระ สถาบันการเงินทำการต่อสัญญาเงินกู้ให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

สำหรับเงินกู้ยืม (ทั้งระยะสั้นและระยะยาว) ของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากเงินกู้ยืมจากกิจการ และสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 2,982.77 ล้านบาท 2,578.18 ล้านบาท และ 3,104.97 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 12.12 ร้อยละ 10.17 และร้อยละ 11.99 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2556 - 2558 ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 เท่ากับ 6.48 เท่า 6.15 เท่า และ 5.96 เท่า ตามลำดับ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 3,796.41 ล้านบาท 4,122.63 ล้านบาท และ 4,346.99 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.59 จากสิ้นปี 2556 ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มมากขึ้น และในปี 2557 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,725.00 ล้านบาท เป็น 1,759.50 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759.48 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 1,643.54 ล้านบาท สำหรับ ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.44 จากสิ้นปี 2557 เป็นผลมาจากกำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759.48 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 1,867.91 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ในปี 2556 - 2558 เท่ากับร้อยละ 17.92 ร้อยละ 17.31 และร้อยละ 16.41 ตามลำดับ

## สภาพคล่อง

### ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะสั้น

กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินกู้จากยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และเงินคงาวัดที่คาดว่าจะได้รับในช่วงระยะเวลาต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม	ค่าคงาวัดที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้
ภายใน 1 ปี	17,109.97	13,880.69
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	6,750.00	9,401.93
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,350.00	6,138.69
เกินกว่า 3 ปี	-	3,844.52
ลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้	-	559.31
รวม	25,209.97	33,825.15

หมายเหตุ: ตัวเลขเงินแสดงด้วยราคาตามมูลค่าหน้าตัว และหุ้นกู้แสดงด้วยมูลค่าตามที่ระบุในใบหุ้น



จากส่วนต่างระหว่างค่างวดที่จะได้รับชำระภายใน 1 ปี และกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมภายใน 1 ปี จำนวน 3,229.28 ล้านบาทข้างต้น ส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวและทุนกู้ยืมที่ไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 7,324.24 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,000.00 ล้านบาท โดยจะไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากอดีตที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยจัดว่าเป็นลูกค้าชั้นดีของสถาบันการเงินต่างๆ ซึ่งไม่เคยถูกเรียกคืนเงินกู้ก่อนกำหนดมาโดยตลอดแม้ในช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อถึงกำหนดชำระคืนบริษัทสามารถต่อสัญญาเงินกู้ต่อไปได้เสมอมา

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีวงเงินสินเชื่อคงเหลือจากสถาบันการเงินอีกประมาณ 7,644.00 ล้านบาทไว้สำรอง ปัจจัยเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของสถานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงปรับปรุงโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้เหมาะสมขึ้น โดยจะปรับเปลี่ยนสัดส่วนเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นต่อเงินกู้ยืมระยะยาวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มของอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในเรื่องของแหล่งเงินทุนแหล่งใหม่นอกจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินโดย ผ่านตลาดตราสารหนี้และตลาดตราสารทุนเพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีในปี 2556 - 2558 จำนวน 803.96 ล้านบาท 841.24 ล้านบาท และ 853.72 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อรวมกับรายการค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2556 - 2558 จำนวน 4,485.66 ล้านบาท 303.52 ล้านบาท และ 41.62 ล้านบาท ตามลำดับ ผลมาจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทำให้กระแสเงินสดเพื่อการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 5,144.66 ล้านบาท 908.86 ล้านบาท และ 803.80 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับกระแสเงินสดเพื่อการขยายตัวของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2556 - 2558 มีจำนวนลดลง 61.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 138.02 ล้านบาท และเพิ่มขึ้น 5.53 ล้านบาท ตามลำดับ และกระแสเงินสดเพื่อการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในปี 2556 - 2558 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 99.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93.88 ล้านบาท และลดลง 36.82 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 18.34 ล้านบาท 60.76 ล้านบาท และ 72.98 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนที่ดิน อาคาร อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะเพิ่มขึ้น โดยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 18.77 ล้านบาท 56.36 ล้านบาท และ 64.76 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการลงทุนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ระบบสารสนเทศ) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น จำนวน 2.48 ล้านบาท 1.37 ล้านบาท และ 4.18 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ มีเงินสดสุทธิจากการจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 4,508.39 ล้านบาท 304.50 ล้านบาท และ 90.75 ล้านบาท ตามลำดับ

---

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบ ด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึง การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง กับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

วิสสุตา จิริธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2559





## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอเชียเสรีมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7, 24	117,280,956	144,341,332	78,683,552	108,572,495
เงินลงทุนชั่วคราว		12,343,500	8,248,500	12,343,500	8,248,500
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	10,617,266,691	10,098,738,743	9,505,866,085	9,015,848,038
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	356,110,790	380,485,706	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	10	1,029,295,008	1,023,668,620	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	200,596,249	68,455,496	178,552,791	68,455,496
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,365,000,000	1,790,000,000
สินทรัพย์รอการขาย	13	39,267,318	68,052,167	34,737,998	67,046,568
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	186,588,159	191,045,009	165,893,809	157,034,920
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		12,558,748,671	11,983,035,573	11,341,077,735	11,215,206,017
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	8	16,893,600,585	16,742,752,551	15,745,806,438	15,620,620,726
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	9	459,719,861	473,443,220	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	11	27,401,051	22,448,105	20,618,548	22,448,105
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	446,913,607	446,913,607
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	9,779,040	4,111,040	9,500,000	3,800,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	132,668,310	92,616,769	127,034,007	86,895,521
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	20,426,265	19,829,274	15,802,638	16,181,234
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	127,873,732	105,676,768	93,327,617	67,319,442
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	19,261,814	21,490,156	7,528,728	8,879,073
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,690,730,658	17,482,367,883	16,466,531,583	16,273,057,708
รวมสินทรัพย์		30,249,479,329	29,465,403,456	27,807,609,318	27,488,263,725

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	6, 19	4,518,972,719	2,989,183,603	3,714,972,719
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	2,000,000,000	300,000,000	1,500,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,100,000,000	2,700,000,000	3,100,000,000
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 22	2,224,236,776	349,866,154	2,224,236,776
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	22	3,593,815,615	4,397,802,416	3,593,815,615
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	445,260	521,756	281,150
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	20	1,666,015,102	2,658,058,720	1,666,015,102
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		95,983,194	101,009,253	83,322,918
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		507,619,809	506,273,737	408,768,520
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>17,707,088,475</b>	<b>14,002,715,639</b>	<b>16,291,412,800</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	800,000,000	2,000,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,700,000,000	4,650,000,000	3,700,000,000
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 22	3,598,097,298	4,601,092,964	3,598,097,298
เงินวางประกันการเช่า		4,453,318	4,453,318	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	92,853,300	84,515,928	77,130,695
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,195,403,916</b>	<b>11,340,062,210</b>	<b>7,375,227,993</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>25,902,492,391</b>	<b>25,342,777,849</b>	<b>23,666,640,793</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	25			
ทุนจดทะเบียน				
ทุนสามัญ 351,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ทุนสามัญ 351,895,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	715,415,690	715,415,690	715,415,690	715,415,690
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น	4,188,003	4,188,003	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26	176,000,000	162,969,860	176,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,691,905,045	1,480,573,854	1,292,908,889
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,346,986,938	4,122,625,607	4,140,968,525	3,930,772,639
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	30,249,479,329	29,465,403,456	27,807,609,318	27,488,263,725

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>รายได้</b>				
รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ	2,218,629,296	2,225,632,441	2,015,111,239	2,033,038,860
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	109,663,271	92,845,102	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	78,774,355	68,030,357	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	6 13,335,657	12,095,896	64,261,675	47,379,218
รายได้จากค่าปรับล่าช้า	82,183,375	67,891,099	79,005,329	64,481,810
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	167,449,387	164,966,688	157,092,311	153,636,308
เงินปันผลรับ	6, 14 125,775	111,150	100,980,743	83,426,123
รายได้อื่น	51,945,686	53,353,885	50,170,018	46,041,599
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,722,106,802</b>	<b>2,684,926,618</b>	<b>2,466,621,315</b>	<b>2,428,003,918</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	157,288,233	146,317,564	123,110,962	116,536,318
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	537,107,462	503,526,633	431,627,337	407,089,402
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	270,013,041	267,539,064	252,573,089	260,120,147
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>964,408,736</b>	<b>917,383,261</b>	<b>807,311,388</b>	<b>783,745,867</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,757,698,066	1,767,543,357	1,659,309,927	1,644,258,051
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6 (903,980,908)	(926,301,631)	(849,222,477)	(854,685,708)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	853,717,158	841,241,726	810,087,450	789,572,343
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28 (173,104,386)	(170,245,215)	(143,640,123)	(142,758,422)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>680,612,772</b>	<b>670,996,511</b>	<b>666,447,327</b>	<b>646,813,921</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>680,612,772</b>	<b>670,996,511</b>	<b>666,447,327</b>	<b>646,813,921</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29			
กำไรสุทธิ	1.93	1.91	1.89	1.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจาก การปรับ โครงสร้าง ผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม		รวม	
				จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	130,629,164	1,221,180,044	3,796,412,901	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	670,996,511	670,996,511	
สำรองตามกฎหมาย 26	-	-	-	32,340,696	(32,340,696)	-	
เงินปันผลจ่าย 33	34,478,200	-	-	-	(379,262,005)	(344,783,805)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	162,969,860	1,480,573,854	4,122,625,607	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	162,969,860	1,480,573,854	4,122,625,607	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	680,612,772	680,612,772	
สำรองตามกฎหมาย 26	-	-	-	13,030,140	(13,030,140)	-	
เงินปันผลจ่าย 33	-	-	-	-	(456,251,441)	(456,251,441)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,691,905,045	4,346,986,938	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเซียเสริมกิจสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม	
			จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,725,000,000	715,415,690	130,629,164	1,057,697,669	3,628,742,523	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	646,813,921	646,813,921	
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	32,340,696	(32,340,696)	-
เงินปันผลจ่าย	33	34,478,200	-	-	(379,262,005)	(344,783,805)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,759,478,200	715,415,690	162,969,860	1,292,908,889	3,930,772,639	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,759,478,200	715,415,690	162,969,860	1,292,908,889	3,930,772,639	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	666,447,327	666,447,327	
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	13,030,140	(13,030,140)	-
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	(456,251,441)	(456,251,441)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,490,074,635	4,140,968,525	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบกระแสเงินสด

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	853,717,158	841,241,726	810,087,450	789,572,343
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญและค่าเผื่อการลดมูลค่าของ				
สินทรัพย์รอการขาย	270,013,041	267,539,064	252,573,089	260,120,147
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	32,000	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	24,263,147	21,622,099	21,745,650	19,475,475
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,587,599	3,435,630	2,971,994	2,873,027
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	27,135	13,546	27,072	13,531
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,337,372	8,157,207	6,232,266	6,212,030
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(4,095,000)	(3,115,125)	(4,095,000)	(3,115,125)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(1,121,520)	(639,863)	(1,120,589)	(340,799)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,395,332,154)	(2,375,450,202)	(2,079,372,914)	(2,080,418,078)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	900,810,615	923,078,731	846,052,185	851,462,808
เงินปันผลรับ	(125,775)	(111,150)	(100,980,743)	(83,426,123)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(339,886,382)	(314,228,337)	(245,879,540)	(237,570,764)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(803,801,503)	(908,864,535)	(734,486,538)	(728,834,311)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	36,819,803	(93,877,477)	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(5,525,442)	(138,021,504)	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(145,188,630)	2,551,353	(116,141,913)	2,551,353
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	425,000,000	(940,000,000)
สินทรัพย์รอการขาย	(41,171,451)	(182,617,027)	(34,438,433)	(183,167,027)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,445,214	47,333,045	(3,601,510)	20,200,423
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(49,799,261)	(47,620,419)	(49,606,851)	(57,025,839)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,911,731	(4,340,178)	(11,382,004)	50,160,470
เงินวางประกันการเช่า	-	3,738,318	-	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,332,195,921)	(1,635,946,761)	(770,536,789)	(2,073,685,695)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(2,811,720)	-	(2,811,720)
เงินสดชดเชยขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	1,276,105	818,799	1,274,053	818,799
หนี้สูญได้รับคืน	13,443,287	15,112,436	9,732,259	13,338,331
ดอกเบี้ยรับ	2,375,141,461	2,334,706,875	2,059,672,427	2,040,606,526
ดอกเบี้ยจ่าย	(898,830,510)	(830,043,274)	(844,666,121)	(758,027,577)
จ่ายภาษีเงินได้	(200,453,353)	(185,361,045)	(171,799,172)	(163,720,900)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(41,618,931)	(303,524,690)	283,676,657	(943,482,236)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(5,700,000)	(3,800,000)	(5,700,000)	(3,800,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(64,759,537)	(56,359,510)	(62,328,918)	(53,647,684)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,184,590)	(1,366,004)	(2,593,397)	(789,054)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	1,539,234	657,067	1,538,299	354,058
เงินปันผลรับ	125,775	111,150	100,980,743	83,426,123
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(72,979,118)</b>	<b>(60,757,297)</b>	<b>31,896,727</b>	<b>25,543,443</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,533,000,000	(898,720,105)	1,490,000,000	(280,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นลดลง	(1,002,000,000)	(6,405,000,000)	(892,000,000)	(6,405,000,000)
หุ้นกู้ระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(804,000,000)	4,298,000,000	(804,000,000)	4,298,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	800,000,000	-	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(300,000,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	2,150,000,000	1,350,000,000	2,150,000,000	1,350,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(2,700,000,000)	-	(2,700,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	(456,251,441)	(344,783,805)	(456,251,441)	(344,783,805)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	1,220,000,000	3,305,000,000	1,220,000,000	3,305,000,000
จ่ายชำระหุ้นกู้ระยะยาว	(350,000,000)	(1,000,000,000)	(350,000,000)	(1,000,000,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>90,748,559</b>	<b>304,496,090</b>	<b>(342,251,441)</b>	<b>923,216,195</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(23,849,490)</b>	<b>(59,785,897)</b>	<b>(26,678,057)</b>	<b>5,277,402</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>136,157,728</b>	<b>195,943,625</b>	<b>100,388,892</b>	<b>95,111,490</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 24)</b>	<b>112,308,238</b>	<b>136,157,728</b>	<b>73,710,835</b>	<b>100,388,892</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย</b>				
โอนสินทรัพย์รอการขายเป็นอุปกรณ์	766,878	2,058,684	766,878	2,058,684
จ่ายหุ้นปันผล	-	34,478,200	-	34,478,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ไซลิส ไฟแนนซ์ จำกัด บริษัท เอเค เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ไซลิส อินเตอร์เนชั่นแนล (มาเลเซีย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีบริษัท ไซลิส โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 175 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	เช่าซื้อ ลีสซิ่ง และรับซื้อสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้	ไทย	99.99	99.99

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย และรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีคณะกรรมการและกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมร่วมกันทั้งก่อนและหลังจากที่บริษัทฯเข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทฯจึงบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยและราคาทุนที่จ่ายซื้อเป็นจำนวนเงิน 4.2 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ยังออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้น บางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากคนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่ และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานฉบับนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย



ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากคอกผลเช่าซื้อ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและรายได้คอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากคอกผลเช่าซื้อ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและรายได้คอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา โดยจะรับรู้ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ บริษัทฯและบริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 6 งวด

ข) รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

บริษัทย่อยบันทึกรายได้ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสิทธิเรียกร้องเมื่อได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องและรับรู้รายได้คอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้องตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา บริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้คอกเบี้ยเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 4 เดือน

ค) รายได้จากค่าปรับล่าช้า

รายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ง) รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย

รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

จ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่กล่าวถึงข้างต้นหักด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

##### 4.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยคอกผลเช่าซื้อและคอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) โดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน

#### 4.4 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน โดยแสดงไว้ในราคาทุนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าวงที่ค้างชำระสุทธิ หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเพื่อมูลค่าลดลงสำหรับสินทรัพย์ที่ยึดคืน

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจาก ค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย สินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิด การด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัท ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรง หรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มี อำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท





#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าซื้อ เช่น ค่านายหน้าจ่าย เป็นต้น ซึ่งรวมคำนวณอยู่ในจำนวนเงินลงทุนสุทธิ และรวมในการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึง การประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วย ต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิด รายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีการทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้



ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไชลีส โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท
บริษัท ไชลีส ไฟแนนซ์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท กรุงเทพมหานครแปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
กองทุนรวมสารสิทธิ์ทาวเวอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
กองทุนรวมบางกอกการ์เด็น	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท ซีไอทีซี เอ็นเตอร์ไพรซ์ (ไทย) จำกัด	มีการร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา	
2558	2557	2558	2557		
บริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	6.42	5.83	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 10 (2557: ร้อยละ 5)
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	1.25	1.25	ร้อยละ 0.5 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	51.22	35.28	ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
เงินปันผลรับ	-	-	100.85	83.32	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ	0.36	0.67	0.07	0.11	อัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้ค่าธรรมเนียม	0.01	0.02	-	-	อัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ค่าเช่าและบริการ	28.35	27.37	22.32	21.64	ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าในอาคารอื่นที่มีทำเลที่ตั้งเดียวกัน
ค่าเบี้ยประกันภัย	1.77	1.70	1.42	1.35	ใกล้เคียงกับอัตราเบี้ยประกันภัยทั่วไป
ดอกเบี้ยจ่าย	112.35	126.52	72.25	72.72	ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ					
ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบภายใน	1.00	1.00	0.50	0.50	ใกล้เคียงต้นทุนจริง



### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	68,004	66,927	56,144	55,525
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,544	1,461	1,281	1,215
รวม	69,548	68,388	57,425	56,740

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	78,287	103,562	40,589	68,315
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	78,287	103,562	40,589	68,315
<b>ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,289	-	-
รวมลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	5,289	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,365,000	1,790,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,365,000	1,790,000
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	947	839	773	681
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	62	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	947	901	773	681
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,973	8,184	4,973	8,184
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	300,000	270,000	200,000	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	304,973	278,184	204,973	8,184
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,800,000	2,300,000	1,500,000	1,500,000
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,000,000)	(300,000)	(1,500,000)	-
รวมเงินเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	800,000	2,000,000	-	1,500,000
<b>หุ้นกู้ระยะยาวชนิดไม่มีประกัน</b>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	50,000	50,000	50,000	50,000
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(50,000)	-	(50,000)	-
รวมหุ้นกู้ระยะยาวชนิดไม่มีประกัน	-	50,000	-	50,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	445	522	281	222
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	445	522	281	222

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,790,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,145,000
ลดลงระหว่างปี	(2,570,000)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558	1,365,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	270,000	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,140,000	540,000
ลดลงระหว่างปี	(1,110,000)	(340,000)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558	300,000	200,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557	2,300,000	1,500,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	800,000	-
ลดลงระหว่างปี	(300,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558	2,800,000	1,500,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในสกุลไทยบาทและไม่มีหลักทรัพย์

ภาระผูกพันและภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินจำนวน 250 ล้านบาท (2557: 250 ล้านบาท)





## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	1,556	1,870	1,496	1,820
เงินฝากธนาคาร	115,725	142,471	77,188	106,752
รวม	117,281	144,341	78,684	108,572

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.025 ถึง 0.375 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.30 ถึง 0.625 ต่อปี) เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.025 ถึง 0.375 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.30 ถึง 0.625 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	12,568,705	11,947,763	19,016,993	18,783,769	31,585,698	30,731,532
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(1,780,031)	(1,731,514)	(1,872,825)	(1,865,137)	(3,652,856)	(3,596,651)
	10,788,674	10,216,249	17,144,168	16,918,632	27,932,842	27,134,881
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(171,407)	(117,510)	(250,567)	(175,879)	(421,974)	(293,389)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	10,617,267	10,098,739	16,893,601	16,742,753	27,510,868	26,841,492

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	11,275,548	10,695,097	17,741,603	17,548,488	29,017,151	28,243,585
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(1,631,864)	(1,586,743)	(1,768,850)	(1,768,510)	(3,400,714)	(3,355,253)
	9,643,684	9,108,354	15,972,753	15,779,978	25,616,437	24,888,332
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(137,817)	(92,506)	(226,947)	(159,357)	(364,764)	(251,863)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	9,505,867	9,015,848	15,745,806	15,620,621	25,251,673	24,636,469

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากคอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	24,609,615	23,979,664	22,374,349	21,780,228
ค้างชำระ				
1 งวด - 3 งวด	2,483,286	2,712,024	2,433,798	2,682,267
4 งวด - 6 งวด	359,707	258,609	349,842	257,608
7 งวด - 12 งวด	274,448	114,948	252,930	109,587
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	205,786	69,636	205,518	58,642
รวม	27,932,842	27,134,881	25,616,437	24,888,332
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(421,974)	(293,389)	(364,764)	(251,863)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	27,510,868	26,841,492	25,251,673	24,636,469

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	12,568,705	10,788,674	11,947,763	10,216,249
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	18,977,377	17,106,041	18,750,126	16,885,922
เกินกว่าห้าปี	39,616	38,127	33,643	32,710
รวม	31,585,698	27,932,842	30,731,532	27,134,881
หัก: คอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,652,856)		(3,596,651)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	27,932,842		27,134,881	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	11,275,548	9,643,684	10,695,097	9,108,354
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	17,701,987	15,934,626	17,514,845	15,747,268
เกินกว่าห้าปี	39,616	38,127	33,643	32,710
รวม	29,017,151	25,616,437	28,243,585	24,888,332
หัก: คอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,400,714)		(3,355,253)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	25,616,437		24,888,332	



8.4 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สภาคณบดีบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด และบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระค้างงวดหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกินกว่า 3 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยไม่พิจารณาถึงสำรองทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทต้องบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 443.53 ล้านบาท (2557: เพิ่มขึ้น 173.97 ล้านบาท) และต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.22 ล้านบาท (2557: ลดลง 3.08 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ไม่เหมาะสม ให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 6 งวด และบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากสถานะความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสิทธิภาพและข้อมูลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อโดยเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 1.42 (2557: ร้อยละ 1.01) ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าว โดยไม่หักหักประกันซึ่งสูงกว่าอัตราร้อยละ 0.77 ที่เป็นอัตราความเสียหายเฉลี่ยจากการเก็บหนี้จนถึง 31 ธันวาคม 2558 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2544 ถึงปี 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวดที่บริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้มีจำนวนเงินประมาณ 386.37 ล้านบาท (2557: 267.47 ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยรวมทั้งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ดังกล่าว โดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน

8.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้นำสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนหักดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำนวนเงิน 12,942.05 ล้านบาท (2557: 12,223.73 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 21

8.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำนวนเงินรวม 445.86 ล้านบาท (2557: 172.60 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 427.47 ล้านบาท (2557: 159.67 ล้านบาท)

8.7 สัญญาเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 12 เดือนถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค้างงวดเท่ากันทุกงวด

## 9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	430,568	447,135	504,769	531,766	935,337	978,901
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(51,587)	(55,220)	(41,718)	(44,101)	(93,305)	(99,321)
	378,981	391,915	463,051	487,665	842,032	879,580
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(22,870)	(11,429)	(3,331)	(14,222)	(26,201)	(25,651)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	356,111	380,486	459,720	473,443	815,831	853,929

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	818,562	859,490
ค้างชำระ		
1 งวด - 3 งวด	-	20,090
4 งวด - 6 งวด	-	-
7 งวด - 12 งวด	3,056	-
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	20,414	-
รวม	842,032	879,580
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(26,201)	(25,651)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	815,831	853,929

9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จำนวนเงินชั้นค่าที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินชั้นค่าที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	จำนวนเงินชั้นค่าตามสัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินชั้นค่าที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินชั้นค่าตามสัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินชั้นค่าที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	430,568	378,981	447,135	391,915
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	504,769	463,051	531,766	487,665
รวม	935,337	842,032	978,901	879,580
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(93,305)		(99,321)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินชั้นค่าที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	842,032		879,580	

9.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำนวนเงิน 23.47 ล้านบาท (2557: ไม่มี)

9.5 สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 36 เดือน ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

## 10. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	1,645,042	1,286,281
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(572,612)	(219,376)
	1,072,430	1,066,905
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(43,135)	(43,236)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	1,029,295	1,023,669



10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	972,659	998,504
ค้างชำระ		
1 เดือน - 3 เดือน	56,834	25,181
4 เดือน - 6 เดือน	-	-
7 เดือน - 12 เดือน	1,107	1,528
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	41,830	41,692
รวม	1,072,430	1,066,905
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(43,135)	(43,236)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	1,029,295	1,023,669

10.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง) จำนวนเงิน 41.83 ล้านบาท (2557: 40.14 ล้านบาท)

## 11. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

11.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึง		รวม	
	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	203,424	71,873	28,257	23,841	231,681	95,714
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,828)	(3,417)	(856)	(1,393)	(3,684)	(4,810)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	200,596	68,456	27,401	22,448	227,997	90,904

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึง		รวม	
	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	181,212	71,873	21,423	23,841	202,635	95,714
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,659)	(3,417)	(805)	(1,393)	(3,464)	(4,810)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	178,553	68,456	20,618	22,448	199,171	90,904

## 11.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	220,212	81,676	191,166	81,676
ค้างชำระ				
1 งวด - 3 งวด	4,964	6,097	4,964	6,097
4 งวด - 6 งวด	1,382	1,883	1,382	1,883
7 งวด - 12 งวด	1,329	3,018	1,329	3,018
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	3,794	3,040	3,794	3,040
รวม	231,681	95,714	202,635	95,714
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,684)	(4,810)	(3,464)	(4,810)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	227,997	90,904	199,171	90,904

## 12. การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จำนวนสัญญาที่ปรับโครงสร้างหนี้	1,197	90	1,147	65
จำนวนสัญญาทั้งหมด ณ วันสิ้นปี	44,779	43,887	42,101	41,322
ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	1,058	119	1,001	68

## 13. สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์รอการขายแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์รอการขาย	57,892	111,092	51,739	110,087
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(18,625)	(43,040)	(17,001)	(43,040)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	39,267	68,052	34,738	67,047

## 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลระยะระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท กรุงเทพแกรนด์								
แปซิฟิกลิส จำกัด (มหาชน)	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	100,855	83,315





## 15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุน	10,640	4,940	9,500	3,800
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(861)	(829)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	9,779	4,111	9,500	3,800

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินรวม		
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,430	6,770	119,581	59,107	187,888
ซื้อเพิ่ม	6,285	33,007	14,798	2,269	56,359
โอนจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	2,059	2,059
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,940)	(2,978)	(5,918)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	8,715	39,777	131,439	60,457	240,388
ซื้อเพิ่ม	1,933	39,036	19,053	3,970	63,992
โอนจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	767	767
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(5,426)	(4,491)	(9,917)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	10,648	78,813	145,066	60,703	295,230
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	5,575	92,075	34,387	132,037
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	699	11,638	9,285	21,622
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,910)	(2,978)	(5,888)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	6,274	100,803	40,694	147,771
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,784	12,533	8,946	24,263
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(5,390)	(4,082)	(9,472)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	9,058	107,946	45,558	162,562
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	8,715	33,503	30,636	19,763	92,617
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	10,648	69,755	37,120	15,145	132,668



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,430	6,770	100,543	50,946	160,689
ซื้อเพิ่ม	6,285	33,007	13,556	800	53,648
โอนจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	2,059	2,059
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,585)	(1,640)	(4,225)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	8,715	39,777	111,514	52,165	212,171
ซื้อเพิ่ม	1,933	39,036	16,622	3,970	61,561
โอนจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	767	767
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(4,364)	(4,491)	(8,855)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	10,648	78,813	123,772	52,411	265,644
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	5,575	75,594	28,829	109,998
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	699	10,703	8,073	19,475
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,558)	(1,640)	(4,198)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	6,274	83,739	35,262	125,275
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,784	11,291	7,670	21,745
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(4,328)	(4,082)	(8,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	9,058	90,702	38,850	138,610
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	8,715	33,503	27,775	16,903	86,896
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	10,648	69,755	33,070	13,561	127,034

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 104.97 ล้านบาท (2557: 94.01 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 87.09 ล้านบาท (2557: 76.98 ล้านบาท)

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
ราคาทุน	40,872	2,633	43,505	31,249	2,633	33,882
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,079)	-	(23,079)	(18,079)	-	(18,079)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	17,793	2,633	20,426	13,170	2,633	15,803
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
ราคาทุน	37,471	1,849	39,320	29,439	1,849	31,288
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,491)	-	(19,491)	(15,107)	-	(15,107)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	17,980	1,849	19,829	14,332	1,849	16,181



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	19,829	21,899	16,181	18,265
ซื้อเพิ่ม	4,184	1,366	2,594	789
ค่าตัดจำหน่าย	(3,587)	(3,436)	(2,972)	(2,873)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	20,426	19,829	15,803	16,181

## 18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและลูกหนี้จากภาระค้ำประกันจำนวนเงิน 257.80 ล้านบาท (2557: 250.83 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวนเงิน 158.68 ล้านบาท (2557: 137.61 ล้านบาท) ซึ่งยอดหนี้จำนวนเงิน 235.31 ล้านบาท (2557: 228.34 ล้านบาท) ศาลได้พิพากษาให้บริษัทฯและบริษัทย่อยชนะคดี และบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการติดตามเพื่อรับชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น ส่วนยอดหนี้จำนวนเงิน 22.49 ล้านบาท (2557: 22.49 ล้านบาท) อยู่ระหว่างการดำเนินคดี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน ส่วนบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนภายหลังจากหักหลักประกันแล้ว

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเบิกเกินบัญชี	4,973	8,184	4,973	8,184
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	4,514,000	2,981,000	3,710,000	2,220,000
รวม	4,518,973	2,989,184	3,714,973	2,228,184

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในสกุลไทยบาทจากธนาคารหลายแห่ง ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวและคงที่โดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำนวนเงิน 2,104 ล้านบาท (2557: 1,141 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 1,580 ล้านบาท (2557: 630 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนที่เหลือค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.5

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ตัวแลกเงิน				
ตัวแลกเงิน - ราคาตามมูลค่า	1,292,000	2,674,000	1,292,000	2,564,000
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	(5,985)	(15,941)	(5,985)	(15,252)
ตัวแลกเงิน - สุทธิ	1,286,015	2,658,059	1,286,015	2,548,748
ตัวสัญญาใช้เงิน	380,000	-	380,000	-
รวม	1,666,015	2,658,059	1,666,015	2,548,748

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯเป็นเงินกู้ยืมสกุลไทยบาทจากธนาคารในประเทศ ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว โดยมีรายละเอียดและกำหนดการชำระคืนเงินต้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,350,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,150,000
ลดลงระหว่างปี	(2,700,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	6,800,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(3,100,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	3,700,000

(หน่วย: พันบาท)

ครบกำหนดชำระ	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายในปี 2559	3,100,000
ภายในปี 2560	3,050,000
ภายในปี 2561	650,000
รวม	6,800,000

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.5 สัญญากู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการซึ่งรวมถึงการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนและข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผลในกรณีที่บริษัทฯ ผิดนัดชำระเงินกู้ยืมหรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมได้



## 22. กู้ยืมเงินไม่มีประกัน

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	หุ้นกู้ระยะยาว			งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	2558	2557
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556	ร้อยละ 4.55 ต่อปี	2.5 ปี	21 สิงหาคม 2558	-	350.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	ร้อยละ 4.50 ต่อปี	3 ปี	27 มิถุนายน 2559	1,300.00	1,300.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557	ร้อยละ 4.15 ต่อปี	3 ปี	28 เมษายน 2560	100.00	100.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2557	ร้อยละ 3.82 ต่อปี	2 ปี	16 พฤษภาคม 2559	240.00	240.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2557	ร้อยละ 4.10 ต่อปี	3 ปี	8 มิถุนายน 2560	210.00	210.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 4/2557	ร้อยละ 4.05 ต่อปี	3 ปี	9 พฤษภาคม 2560	150.00	150.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 5/2557	ร้อยละ 4.05 ต่อปี	3 ปี	10 กรกฎาคม 2560	220.00	220.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 6/2557	ร้อยละ 3.79 ต่อปี	2 ปี	11 กรกฎาคม 2559	215.00	215.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 7/2557	ร้อยละ 4.05 ต่อปี	3 ปี	25 กรกฎาคม 2560	500.00	500.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 8/2557	ร้อยละ 4.05 ต่อปี	3 ปี	8 สิงหาคม 2560	320.00	320.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 9/2557	ร้อยละ 3.95 ต่อปี	3 ปี	25 กันยายน 2560	250.00	250.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 10/2557	ร้อยละ 3.95 ต่อปี	3 ปี	10 ตุลาคม 2560	200.00	200.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 11/2557	ร้อยละ 3.95 ต่อปี	3 ปี	25 กันยายน 2560	100.00	100.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 12/2557	ร้อยละ 3.70 ต่อปี	2 ปี	7 พฤศจิกายน 2559	160.00	160.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 13/2557	ร้อยละ 3.95 ต่อปี	3 ปี	10 พฤศจิกายน 2560	200.00	200.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 14/2557	ร้อยละ 3.85 ต่อปี	3 ปี	7 ธันวาคม 2560	130.00	130.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 15/2557	ร้อยละ 3.70 ต่อปี	2 ปี	25 พฤศจิกายน 2559	120.00	120.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 16/2557	ร้อยละ 3.70 ต่อปี	2 ปี	7 ธันวาคม 2559	190.00	190.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	ร้อยละ 3.60 ต่อปี	2 ปี	28 มกราคม 2560	300.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558	ร้อยละ 3.70 ต่อปี	3 ปี	18 มีนาคม 2561	100.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2558	ร้อยละ 3.50 ต่อปี	2 ปี	15 พฤษภาคม 2560	120.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 4/2558	ร้อยละ 3.40 ต่อปี	3 ปี	4 มิถุนายน 2561	300.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 5/2558	ร้อยละ 3.10 ต่อปี	3 ปี	14 สิงหาคม 2561	150.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 6/2558	ร้อยละ 3.10 ต่อปี	3 ปี	28 สิงหาคม 2561	150.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 7/2558	ร้อยละ 2.68 ต่อปี	2 ปี	15 พฤศจิกายน 2560	100.00	-
รวมหุ้นกู้ระยะยาว - ราคาตามมูลค่า				5,825.00	4,955.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ลดค่า				(2.66)	(4.04)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ				5,822.34	4,950.96
หัก: หุ้นกู้ระยะยาวซึ่งครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(2,224.24)	(349.87)
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				3,598.10	4,601.09

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	หุ้นกู้ระยะสั้น			งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อายุ	วันครบกำหนด	2558	2557
หุ้นกู้ระยะสั้น	ร้อยละ 2.20 และ 2.30 ต่อปี	3 ถึง 6 เดือน	14 มกราคม 2559 ถึง 30 มิถุนายน 2559	3,594.00	4,398.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ลดค่า				(0.18)	(0.20)
หุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ				3,593.82	4,397.80

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดคสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของ งบการเงินรวมไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล

## 23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	84,516	79,170	70,898	67,498
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,699	5,485	4,098	3,971
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,638	2,673	2,134	2,241
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(2,812)	-	(2,812)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	92,853	84,516	77,130	70,898

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 8.34 ล้านบาท (2557: 8.16 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 6.23 ล้านบาท (2557: 6.21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 5.61 ล้านบาท (2557: ไม่มี) เฉพาะบริษัทฯ: 5.61 ล้านบาท (2557: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ที่ 12 ปี (2557: 12 ปี) เฉพาะบริษัทฯ: 12 ปี (2557: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.70	3.70
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6.00	6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.00 ถึง 16.00	2.00 ถึง 16.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(4.14)	4.75	(2.92)	3.34
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.59	(4.10)	3.23	(2.89)





## 24. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	117,281	144,341	78,684	108,572
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(4,973)	(8,184)	(4,973)	(8,184)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	112,308	136,157	73,711	100,388

## 25. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 1,725,000,000 บาท เป็น 1,759,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผล

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	480,853	444,022	379,453	354,583
ค่าเสื่อมราคา	24,263	21,622	21,745	19,475
ค่าตัดจำหน่าย	3,587	3,436	2,971	2,873
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	37,251	37,693	29,995	30,831

## 28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	195,301	199,435	169,648	171,987
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(22,197)	(29,190)	(26,008)	(29,229)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	173,104	170,245	143,640	142,758

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	853,717	841,242	810,087	789,572
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	170,743	168,248	162,017	157,914
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นทางภาษี	(25)	(22)	(20,196)	(16,685)
อื่นๆ	2,386	2,019	1,819	1,529
รวม	2,361	1,997	(18,377)	(15,156)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	173,104	170,245	143,640	142,758

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	150,255	123,444	106,249	79,647
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย	3,725	8,608	3,400	8,608
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	172	166	-	-
รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยเข้าซื้ออรรถดบัญชี	253	492	253	492
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,571	16,903	15,426	14,180
รายได้ค่าปรับค้างรับ	10,815	7,623	10,251	7,345
รวม	183,791	157,236	135,579	110,272
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(13,666)	(8,606)	-	-
ค่านายหน้ารอตัดจ่าย	(39,291)	(40,533)	(39,291)	(40,533)
ค่าธรรมเนียมรับประกันการจัดจำหน่ายรอตัดบัญชี	(570)	(848)	(570)	(848)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(2,391)	(1,572)	(2,391)	(1,572)
รวม	(55,918)	(51,559)	(42,252)	(42,953)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	127,873	105,677	93,327	67,319

## 29. กำไรสุทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญปัจจุบัน โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงจากการออกหุ้นปันผลจำนวน 6.90 ล้านหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25



### 30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานเช่าซื้อ เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์แก่ผู้บริโภคเป็นหลัก และบริษัทย่อยได้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้ประกอบการ
- 2) ส่วนงานสินเชื่อ เป็นส่วนงานที่ให้บริการเช่าการเงินสำหรับรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้ประกอบการเป็นหลัก
- 3) ส่วนงานให้กู้ยืมเงิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืมแก่ลูกค้าเช่าซื้อและผู้จำหน่ายรถยนต์
- 4) ส่วนงานแฟคตอริ่ง เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริ่งแก่ผู้ประกอบการในหลายอุตสาหกรรม

ผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานประกอบด้วยรายการที่สามารถจำแนกเข้าส่วนงานโดยตรง รวมถึงรายการที่สามารถปันส่วนได้อย่างมีเหตุผล

สินทรัพย์ของส่วนงานประกอบด้วยลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมเป็นส่วนใหญ่ หนี้สินของส่วนงานประกอบด้วยเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนใหญ่

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานดำเนินงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

2558						
	ส่วนงาน เช่าซื้อ	ส่วนงาน สินเชื่อ	ส่วนงาน ให้กู้ยืมเงิน	ส่วนงาน แฟคตอริ่ง	รายการที่ ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงิน รวม
ดอกเบี้ยรับ	2,218,629	78,774	13,336	84,593	-	2,395,332
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	166,007	1,442	-	-	-	167,449
รายได้อื่น	112,605	1,616	10,441	27,853	6,810	159,325
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(851,368)	(21,722)	(6,970)	(23,921)	-	(903,981)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(427,838)	(18,667)	(3,603)	(30,745)	-	(480,853)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(271,517)	7,602	(7,753)	1,660	(5)	(270,013)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(54,243)	(2,327)	(771)	(7,177)	(121,174)	(185,692)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(27,851)	(27,851)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	(173,104)	(173,104)
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>892,275</b>	<b>46,718</b>	<b>4,680</b>	<b>52,263</b>	<b>(315,324)</b>	<b>680,612</b>
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>						
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>27,609,323</b>	<b>823,019</b>	<b>231,529</b>	<b>1,037,360</b>	<b>548,248</b>	<b>30,249,479</b>
<b>หนี้สินรวมของส่วนงาน</b>						
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>23,606,092</b>	<b>692,758</b>	<b>193,870</b>	<b>891,486</b>	<b>518,286</b>	<b>25,902,492</b>

2557						
	ส่วนงาน เข้าซื้อ	ส่วนงาน ลิสซิ่ง	ส่วนงาน ให้กู้ยืมเงิน	ส่วนงาน แฟคตอริ่ง	รายการที่ ไม่ได้เป็นส่วน	งบการเงิน รวม
ดอกเบี้ยรับ	2,225,632	68,030	12,096	69,692	-	2,375,450
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	162,835	2,132	-	-	-	164,967
รายได้อื่น	101,049	5,175	10,520	26,357	1,408	144,509
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(877,010)	(23,777)	(3,114)	(22,401)	-	(926,302)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(397,566)	(17,359)	(1,347)	(27,750)	-	(444,022)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(238,525)	(11,351)	(449)	7,918	3	(242,404)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(83,601)	(2,900)	(802)	(5,336)	(113,259)	(205,898)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(25,058)	(25,058)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	(170,245)	(170,245)
กำไรของส่วนงาน	892,814	19,950	16,904	48,480	(307,151)	670,997
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26,962,626	863,935	93,820	1,031,275	513,748	29,465,404
หนี้สินรวมของส่วนงาน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	23,148,723	732,961	80,960	905,430	474,704	25,342,778

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย (2557: ไม่มี)

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด”) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 9.43 ล้านบาท (2557: 9.38 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 7.51 ล้านบาท (2557: 7.50 ล้านบาท)

### 32. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีภาระการค้ำประกันลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแก่บริษัทอื่นเป็นจำนวนเงิน 47.84 ล้านดอลลาร์ 0.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและ 0.57 ล้านบาท หรือรวมเป็นจำนวนเงิน 21.66 ล้านบาท (2557: 106.77 ล้านดอลลาร์และ 0.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือรวมเป็นจำนวนเงิน 52.50 ล้านบาท)



### 33. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากกำไรปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558	456,251	1.30
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558		456,251	1.30
หุ้นปันผลประจำปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557	34,478	0.10
เงินปันผลจากกำไรปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557	344,784	1.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2557		379,262	1.10

### 34. เครื่องมือทางการเงิน

#### 34.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายกระจายในอุตสาหกรรมต่าง ๆ และมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	36.04	81.24	117.28
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	10,788.67	17,106.04	38.13	-	-	27,932.84
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	378.98	463.05	-	-	-	842.03
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	1,072.43	-	1,072.43
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	203.42	28.26	-	-	-	231.68
	11,371.07	17,597.35	38.13	1,108.47	81.24	30,196.26
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,674.00	-	-	2,844.97	-	4,518.97
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	1,666.02	-	-	-	-	1,666.02
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,000.00	800.00	-	-	-	2,800.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,500.00	3,700.00	-	600.00	-	6,800.00
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	5,818.05	3,598.10	-	-	-	9,416.15
	13,658.07	8,098.10	-	3,444.97	-	25,201.14

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	58.63	85.71	144.34
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	10,216.25	16,885.92	32.71	-	-	27,134.88
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	391.92	487.66	-	-	-	879.58
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	1,066.91	-	1,066.91
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	71.87	23.84	-	-	-	95.71
	10,680.04	17,397.42	32.71	1,125.54	85.71	29,321.42
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	2,351.00	-	-	638.18	-	2,989.18
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	2,658.06	-	-	-	-	2,658.06
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	300.00	2,000.00	-	-	-	2,300.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,700.00	4,050.00	-	600.00	-	7,350.00
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	4,747.67	4,601.09	-	-	-	9,348.76
	12,756.73	10,651.09	-	1,238.18	-	24,646.00





(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	0.21	78.47	78.68
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9,643.69	15,934.62	38.13	-	-	25,616.44
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	181.21	21.43	-	-	-	202.64
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,365.00	-	1,365.00
	9,824.90	15,956.05	38.13	1,365.21	78.47	27,262.76
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	870.00	-	-	2,844.97	-	3,714.97
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	1,666.02	-	-	-	-	1,666.02
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500.00	-	-	-	-	1,500.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,500.00	3,700.00	-	600.00	-	6,800.00
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	5,818.05	3,598.10	-	-	-	9,416.15
	12,354.07	7,298.10	-	3,444.97	-	23,097.14

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	40.18	68.39	108.57
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9,108.35	15,747.27	32.71	-	-	24,888.33
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	71.87	23.84	-	-	-	95.71
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,790.00	-	1,790.00
	9,180.22	15,771.11	32.71	1,830.18	68.39	26,882.61
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,590.00	-	-	638.18	-	2,228.18
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	2,548.75	-	-	-	-	2,548.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,500.00	-	-	-	1,500.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,700.00	4,050.00	-	600.00	-	7,350.00
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	4,747.67	4,601.09	-	-	-	9,348.76
	11,586.42	10,151.09	-	1,238.18	-	22,975.69

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงจากการระดมทุนและการบริหารจัดการเงินทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาสินทรัพย์ที่มีอัตราต้นทุนและวันครบกำหนดที่เหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ในราคาและระยะเวลาที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการกระจายแหล่งเงินทุนโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่การระดมทุนผ่านทางเงินทุนและเงินกู้ เครื่องมือดังกล่าวทำให้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความยืดหยุ่นในการระดมทุนและไม่จำกัดการลงทุนที่แหล่งเงินทุนใดแหล่งเงินทุนหนึ่งเพื่อให้ได้ต้นทุนเงินทุนที่ต่ำ บริษัทและบริษัทย่อยพยายามรักษาระดับความสมดุลระหว่างความต่อเนื่องและสภาพคล่องของเงินทุนโดยการบริหารหนี้ให้มีวันที่ครบกำหนดชำระที่เหมาะสม บริษัทและบริษัทย่อยประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการวิเคราะห์และติดตามการเปลี่ยนแปลงความต้องการของเงินทุนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและแผนงานที่กำหนดไว้ในกลยุทธ์ทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้การบริหารสภาพคล่องของสินทรัพย์เป็นส่วนหนึ่งของ กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการค้าประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

### 34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีไม่มีราคาตลาด
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน หักกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	27,510.87	27,842.76	25,251.67	25,601.19
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	815.83	817.48	-	-
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	9,000.00	9,010.67	7,700.00	7,716.63
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	600.00	600.00	600.00	600.00
หุ้นกู้ระยะยาว	5,822.34	5,829.66	5,822.34	5,829.66



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	26,841.49	26,989.90	24,636.47	24,807.49
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	853.93	776.55	-	-
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารอัตราดอกเบี้ยคงที่	9,050.00	9,117.47	8,250.00	8,311.77
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดาลด	600.00	600.00	600.00	600.00
พันธบัตรระยะยาว	4,950.96	4,961.85	4,950.96	4,961.85

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อการค้าสารสนเทศ	12.34	-	-	12.34
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	27,842.76	-	27,842.76
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	817.48	-	817.48
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	9,010.67	-	9,010.67
พันธบัตรระยะยาว	-	5,829.66	-	5,829.66

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อการค้าสารสนเทศ	12.34	-	-	12.34
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	25,601.19	-	25,601.19
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	7,716.63	-	7,716.63
พันธบัตรระยะยาว	-	5,829.66	-	5,829.66

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 34.3 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ให้ไม่เกิน 10 ต่อ 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 5.96:1.00 (2557: 6.15:1.00) เฉพาะของบริษัทฯ: 5.72:1.00 (2557: 5.99:1.00)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

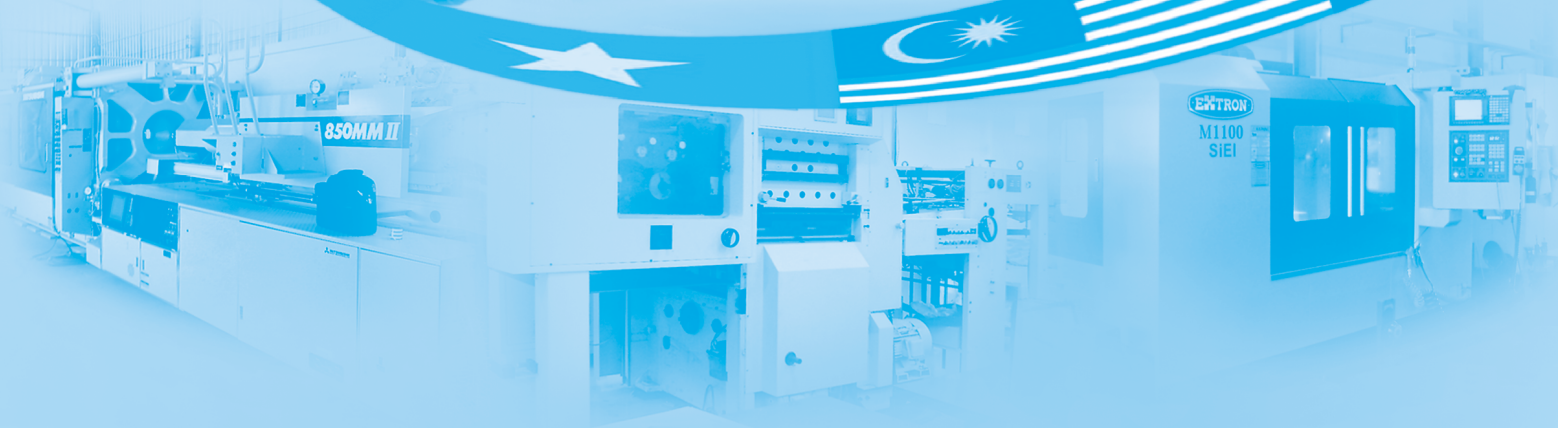
เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 8 เมษายน 2559 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.35 บาท รวมเป็นเงิน 475.06 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559



บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited





## Message from the Board of Directors

The directors have the pleasure in presenting the Company and its subsidiary's annual report and audited financial statements for the year ended December 31, 2015.

### ECONOMY & INDUSTRY IN 2015

In 2015, Thai economy ended up with a GDP growth of 2.8%, increasing from 0.7% in 2014 due to the drive of public investment, government's stimulus measures in late 2015 and tourism sector. However, slow recovery of the world economy rendered a 5.53% drop of exports from 2014. In addition, lack of consumer confidence decreased domestic spending due to high household debt and depressed agricultural product prices. To stimulate the sluggish economy, the Bank of Thailand exerted the monetary policy to reduce the policy interest rate from 2.00% in 2014 down to 1.50% in 2<sup>nd</sup> quarter of 2015 which has since been maintained.

For the automobile industry, new car sales in 2015 were 799,632 units, decreasing 9.32% from 881,832 units in 2014 due to the lingering effect of extraordinary first car scheme and also economic slowdown. However, non-one-ton pickup commercial vehicles in 2015 still grew as compared with 2014.

For leasing and factoring industries, the growth was almost flat in 2015 because SMEs delayed the investments in machinery equipment and working capital to reflect the lack of confidence in the future economy.

### PERFORMANCE IN 2015

For the results of operations as of December 31, 2015, the Company and its subsidiary recorded total assets of THB 30,249 million, increasing 2.66% from THB 29,465 million at the end of year 2014 due to a portfolio growth from business expansion. Meanwhile, total disbursement in 2015 was THB 20,395 million, increasing 10.50% from THB 18,458 million in 2014 due to business expansion to border gateways.

The total liabilities as of December 31, 2015 were THB 25,902 million, increasing 2.21% from THB 25,343 million at the end of 2014 to support portfolio growth. The shareholders' equity as of December 31, 2015 was THB 4,347 million, increasing 5.44% from THB 4,123 million at the end of 2014 resulting from the Company and its subsidiary's profit increase. The Company has paid up capital at THB 1,759 million with retained earnings of THB 1,868 million.

Total revenues in 2015 amounted to THB 2,722 million, increasing 1.38% from THB 2,685 million in 2014 resulting from the growth of portfolio. The financial costs in 2015 amounted to THB 904 million, decreasing 2.41% from THB 926 million in 2014 due to the drop of loan interest. As a result, the total profit for the year 2015 was recorded at THB 681 million, increasing 1.43% from THB 671 million in 2014.

The total portfolio in 2015 amounted to THB 30,079 million, increasing 3.09% from THB 29,177 million in 2014. The NPLs ratio at the end of 2015 was at 1.70% of the total portfolio and the allowance for doubtful accounts to NPLs ratio stood at 96.84% at the end of 2015, indicating asset quality is still under proper control.





## CORPORATE GOVERNANCE & CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

The Board of Directors has adhered to corporate governance policy and corporate social responsibility to enhance efficiency, effectiveness, transparency, and assessability of the management for the confidence and long-term benefits to all shareholders, investors, stakeholders, society, and environment.

Also, the Company engaged in the social activities to provide scholarships to students. In 2015, the Company received 98.75 score from the AGM Assessment Program of Listed Companies organized by the "Securities and Exchange Commission" in conjunction with the "Thai Investors Association". In addition, the company received the announcement of the "Very Good" status from the last 4 years for the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2015 published by the "Thai Institute of Directors Association".

## 2016 BUSINESS PROSPECT AND STRATEGY

Thai GDP in 2016 is forecasted to grow 3.5%, slightly increasing from that of the previous year. The positive factors to propel the engine are the government investments in the mega infrastructure projects and the growth in tourism sector. Also, energy prices remaining at low level will result in cost reduction for the private sector. Meanwhile, increasing cross-border trades of AEC jumping from Baht 1.4 trillion in 2015 to Baht 1.6 trillion in 2016 are expected to uphold the economic growth.

The domestic new car sales in 2016 are expected to drop to 720,000 units from 2015. However, the government will accelerate to disburse in the mega infrastructure projects. This will support the demand for construction vehicles and equipments which in turn benefits our hire purchase and leasing businesses.

The company has prepared to grasp the opportunities of AEC commencing from the end of last year. We have conducted the market expansion through opening new branches in gateway cities along the neighboring countries of CLMV to capture the transport link of booming border and transshipment trades.

Finally, the Company's Board of Directors would like to convey heartfelt gratitude to shareholders, customers, creditors, and employees for their support and confidence.

For and on behalf of the Board of Directors.

Dr. Amnuay Viravan  
Honorary Chairman

Mr. Lo, Jun-Long  
Chairman of the Board of Directors

## Audit Committee's Report

To Shareholders,

The Audit Committee of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited consists of four independent and non-executive directors whose qualifications are appropriate and in compliance with the regulations stipulated by the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission. In the year 2015, the attendance record of each member of the Audit Committee is as follows:

Name	Position	Attendance Record / Total Meeting
1. Mr.Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee	4/4
2. Mr.Anant Svattananon	Audit Committee Member	4/4
3. Associate Professor Dr.Supriya Kuandachakupt	Audit Committee Member	4/4
4. Mr.Kasem Akanesuwan	Audit Committee Member	4/4

Whereby First Vice President of Internal Audit Department serves as the Secretary of the Audit Committee.

During the year 2015, the Audit Committee held 4 meetings with the Company's management, the internal auditors and the external auditors for discussion of the related agenda, including one non-management meeting with the external auditors in order to enhance good corporate governance and transparency of the Company's financial statements.

The Audit Committee completely performed duties as designated by the Board of Directors and specified in the Audit Committee Charter in accordance with the terms and best practices for Audit Committees of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee has conducted the activities on the following key topics:

### 1. Financial Statements

Review of the consolidated quarterly and annual financial statements with the external auditors and the related management by considering the accounting information, compliance with accounting standards and regulatory requirements and internal control in the preparation process of the financial statements. The review concluded that the financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles and the disclosure of information was adequate, accurate, reliable, and timely.

### 2. Internal Control System

Review of the internal control system with the internal auditors and the external auditors to assess its sufficiency and effectiveness with the aim to prevent possible risks. The Audit Committee reviewed the internal control assessment for the year 2015 with the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System prescribed by the Securities and Exchange Commission (SEC). The review concluded that there was no significant flaw from the operation and the Company's internal control system was sufficient, effective and in compliance with the SEC's requirements.

### 3. Regulatory Compliance

Review of the Company's operations to ensure that they were in compliance with the Securities and Exchange Acts and the Stock Exchange of Thailand's regulations and laws relating to the Company's business. The review concluded that the Company's operations were in compliance with the relevant laws and regulations.

### 4. Nomination of External Auditor

Consideration of selection, nomination, and remuneration of the Company's external auditors in order to propose to the Board of Directors for approval in the Shareholders' meeting. With regard to the past performance, independence, and the appropriate remuneration, the Audit Committee nominated the EY Office Company Limited as the Company's external auditors for the year 2016. The Audit Committee concluded that the external auditors performed their duties with professional and independence. In addition, the external auditors have no relations with the Company and its subsidiary.



**5. Connected Transactions**

Review of the connected transactions or transactions which may cause conflict of interest, including the reasonableness, transparency and completeness of the Company's disclosure of such information, to ensure that they were in compliance with the laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. The review concluded that they were consistent with the normal business practices, all the required regulations, reasonableness and the best interest of the Company.

**6. Internal Audit**

Approval of the internal audit plan for the year 2016 with emphasis on a risk-based audit approach for each business function, review of the internal audit activities, resources and manpower, and suggest and follow-up the improvement of audit items from the Internal Audit Department. The management concerned was invited to explain the result of the corrective action. The Audit Committee concluded that the internal audit practices were independent, appropriate, effective and contributive to the Company's good internal control, risk management, and corporate governance.

**7. Risk Management**

Review and evaluation of the Company's risk management process as well as giving recommendations on the improvement of the efficiency and effectiveness of the Company's risk management system according to the Company's risk management policy.

**8. Major Shareholder's Audit**

Acknowledgment of the annual audit report prepared by the internal auditors of Chailease Group, the Company's major shareholder, and followed-up of their suggestions on the improvement of the significant issues on a quarterly basis.

**9. Self Assessment**

Conduct of the self assessment on the audit committee in accordance with the guideline of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee had the opinion that the Audit Committee's practices were in compliance with such guideline with the effective enhancement of the Company's good corporate governance.

**10. Anti - Corruption**

Acknowledgment of the Company's Declaration of Intent in view of Establishing Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption, that will work in cooperation with Government, civil society, media, and international organizations to foster cleaner business practices.

In conclusion, the Audit Committee performed its duty with prudence and independence, and provided straightforward comments based on transparency and good governance. The Audit Committee concluded that the Company's financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting principles with adequate disclosure. The connected transactions, which may cause conflict of interest, were reasonable and consistent with the normal business practices. The overall internal control, internal audit, and risk management systems were adequate and effective. Furthermore, the Company's endeavor to conduct the operations transparently and ethically in compliance with the relevant laws and regulations and the principles of good corporate governance will create the confidence to the shareholders, investors and all parties concerned.

(Mr. Pradit Sawattananond)  
Chairman of the Audit Committee

## Report of the Board of Directors Responsibilities for Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statement of the Company and its subsidiary which have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards in Thailand. The accounting policies pursued are deemed appropriate and applied consistently with adequate disclosure of important information in the notes to financial statements. This is for the benefit of the shareholders and general investors who are entitled to acknowledge the information that is accurate, on time and reasonable.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee comprising qualified independent directors, to review the quality of financial report and internal control system. The opinion of the Audit Committee is reported in the Audit Committee's Report in this annual report.

The Board of Directors views that the Company's internal control system provides reasonable assurance that the financial position and results of operation are presented accurately.



Dr. Amnuay Viravan  
Honorary Chairman



Mr. Lo, Jun-Long  
Chairman of the Board of Directors



## General Information and Other Importance Information

### GENERAL INFORMATION

#### THE COMPANY

Company Name	:	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited.
Address	:	<u>Headquarters</u> 24 <sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6241-3 <u>Rayong Branch</u> No. 6,8 Center Sai 3, Sukhumvit Road, Thapradu, Mueang Rayong, Rayong 21000 Tel: 0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 Fax: 0-3886-0156 <u>Samut Sakhon Branch</u> No. 199/193-4, Moo3, Nadee , Mueang Samut Sakhon, Samut Sakhon 74000 Tel: 0-3444-6958-63 Fax: 0-3444-6964 <u>Phitsanulok Branch</u> No. 9/7-9, Moo 5, Sing-hawat Road, Ban Klong, Mueang Phitsanulok, Phitsanulok 65000 Tel: 0-5521-6566 Fax: 0-5528-2630 <u>Chiang Rai Branch</u> No. 478/4 -5 Moo.5, Rimkok, Mueang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Tel: 0-5316-6981-83 Fax: 0-5316-6984 <u>Khon Kaen Branch</u> No. 161/7-8 Moo.5, Mueang Kao, Mueang Khon Kaen, Khon Kaen 40000 Tel: 0-4346-7031-34 Fax: 0-4346-7030,035 <u>Ubon Ratchathani Branch</u> No. 941/18-19 Chayangkul Rd, Nai Muang, Mueang Ubon Ratchathani, Ubon Ratchathani 34000 Tel: 0-4531-1512-14 Fax: 0-4531-1524 <u>Lampang Branch</u> No. 108/7, Highway Lampang-Ngao Rd. Phra Bat, Mueang Lampang, Lampang 52000 Tel: 0-5482-1990-92 Fax: 0-5482-1993 <u>Nakhon Ratchasima Branch</u> No. 1444/23-24, Moo13, Jor Hor, Mueang Nakhon Ratchasima, Nakhon Ratchasima 30310 Tel. 0-4437-0267-68 Fax. 0-4437-0266 <u>Udon Thani Branch</u> No. 12/9-10, Moo 2, Nadee, Mueang Udon Thani, Udon Thani 41000 Tel: 0-4234-7594-96 Fax: 0-4234-7597
Homepage	:	www.ask.co.th
Registration No.	:	0107546000393
Business Type	:	Core business on automobile's hire purchase
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 351,895,640 shares (as at December 31, 2015)
Par value	:	5 Baht per share
Credit Rating	:	BBB+ with Stable Outlook (rating by TRIS Rating Co., Ltd. on November 9, 2015)

#### THE SUBSIDIARY

Company Name	:	Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Address	:	10/1 <sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6241-3
Business Type	:	Leasing and Hire Purchase of machinery and vehicles, Factoring Business
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 43,850,000 shares (as at December 31, 2015)
Par value	:	10 Baht per share

## REFERENCES

Company Secretary	:	Mr. Danai Lapaviwat
Corresponding address	:	24 <sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226 Fax: 0-2679-6241-2
Share Registrar	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd.
Address	:	93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel: 0-2009-9000 Fax: 0-2009-9991
Debenture Registrar and Payment Agent	:	Bank of Ayudhya Public Company Limited
Address	:	1222 Rama 3 Road, Bangphongphang, Yannawa, Bangkok 10120 Tel: 0-2296-2000, 0-2683-1000 Fax: 0-2683-1304
	:	CIMB Thai Bank Public Company Limited
	:	44 Langsuan Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel: 0-2626-7000, 0-2638-8000 Fax: 0-2657-3333
Auditor	:	EY Office Company Limited
Address	:	33 <sup>rd</sup> Fl., Lake Rajada Office Complex, No. 193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel: 0-2264-0777 Fax: 0-2264-0789-90

## OTHER IMPORTANCE INFORMATION

-N/A-





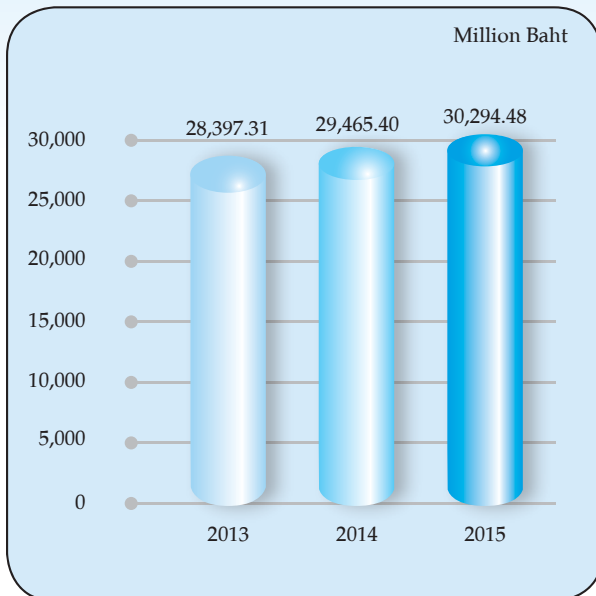
## Summary of Financial Highlights

		2013	2014	2015
<b>ASSETS</b>		<b>(Million Baht)</b>		
Total assets		28,397.31	29,465.40	30,249.48
Hire purchase receivables - net		25,980.61	26,841.49	27,510.87
Financial lease receivables - net		776.63	853.93	815.83
Factoring receivables - net		874.45	1,023.67	1,029.30
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>(Million Baht)</b>		
Total liabilities		24,600.90	25,342.78	25,902.49
Total shareholders' equity		3,796.41	4,122.63	4,346.99
<b>OPERATING RESULTS</b>		<b>(Million Baht)</b>		
Total revenues		2,460.40	2,684.93	2,722.11
Hire purchase interest income		2,007.76	2,225.63	2,218.63
Factoring income		91.84	92.85	109.66
Interest income on financial leases		61.02	68.03	78.77
Selling and administrative expenses		655.07	649.84	694.40
Bad debts and doubtful accounts		152.41	267.54	270.01
Finance cost		848.96	926.30	903.98
Profit for the year		640.92	671.00	680.61
Total comprehensive income for the year		640.92	671.00	680.61
<b>PROFITABILITY RATIO</b>				
Interest revenue <sup>1/</sup>	(%)	8.52	8.37	8.25
Interest expense <sup>1/</sup>	(%)	3.88	3.78	3.63
Interest spread	(%)	4.64	4.59	4.62
Net profit margin	(%)	26.05	24.99	25.00
Return on equity	(%)	17.92	17.31	16.41
Earning per share	(Baht/Share)	1.82	1.91	1.93
Book value per share	(Baht/Share)	10.79	11.72	12.35
Dividend payout	(%)	70.65	59.21	68.18
Dividend per share	(Baht/Share)	1.00	1.10	1.30
<b>EFFICIENCY RATIO</b>				
Return on asset	(%)	2.48	2.31	2.29
Asset turnover	(Times)	0.10	0.09	0.09
<b>FINANCIAL RATIO</b>				
Debt to equity	(Times)	6.48	6.15	5.96
Lendings to borrowings	(Times)	1.17	1.18	1.19
NPL to total lendings	(%)	0.49	0.73	1.70
Allowance Doubtful Account to NPL	(%)	211.81	172.55	96.84

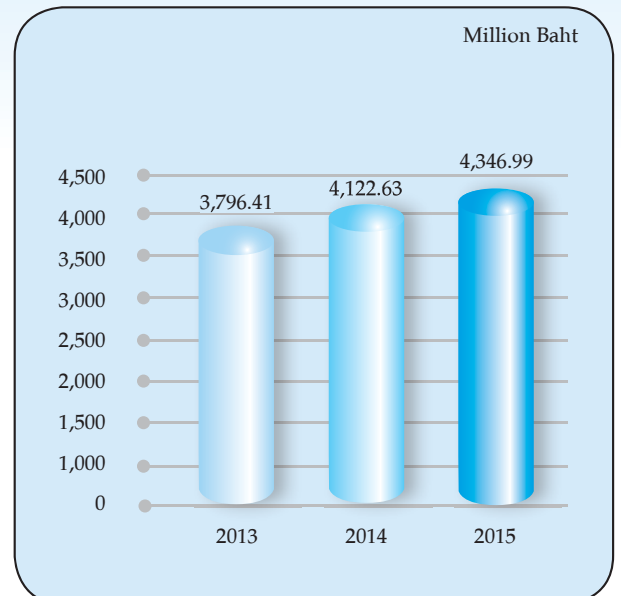
Source: Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2013 - 2015 audited by certified public accountant

Note <sup>1/</sup> Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.

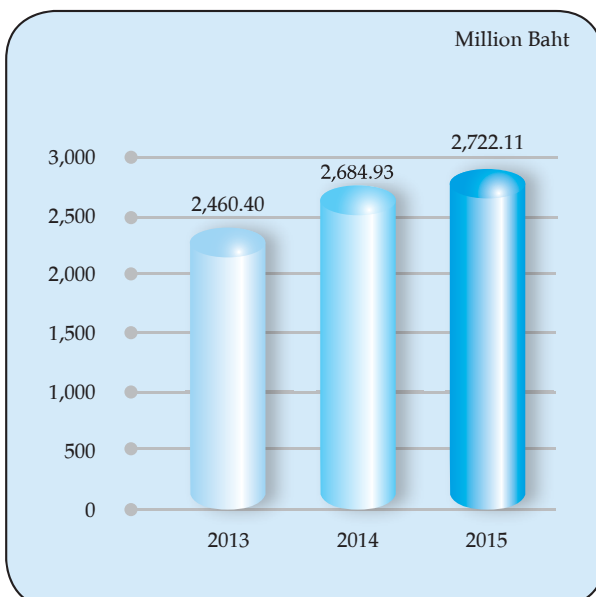
### Total Assets



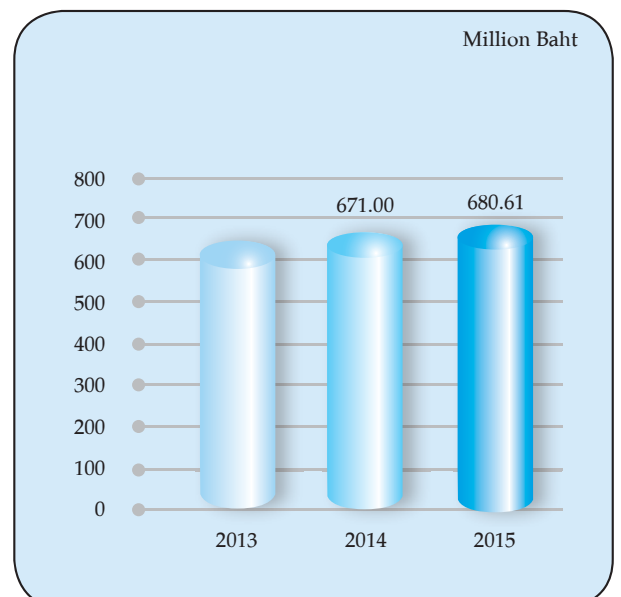
### Total Shareholder's Equity



### Total Revenues



### Total Comprehensive Income





สาขา เชียงราย

Chiang Rai Branch



สาขา ขอนแก่น

Khon Kaen Branch



สาขา อุดรธานี

Udon Ratchathani Branch

Lampang Branch

สาขา ลำปาง



Ubon Ratchathani Branch

สาขา อุบลราชธานี



Nakhon Ratchasima Branch

สาขา นครราชสีมา







# ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED



[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)







## Policy and Overview of Business Operation

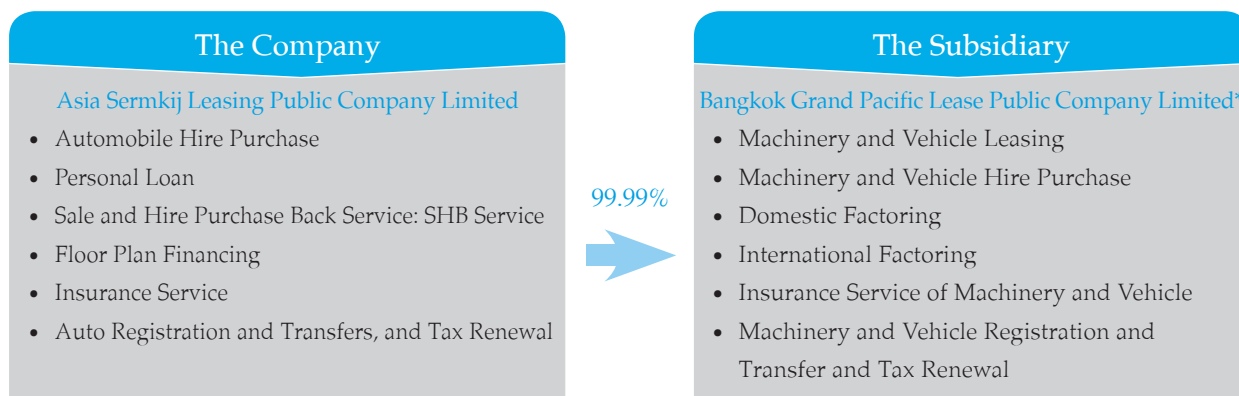
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited (the “Company”) was established in Year 1984 by Bangkok Bank Public Company Limited Group to operate hire purchase business for all new car types of automobiles to its customers in Bangkok and metropolitan area. Subsequently the Company has expanded its business into used car hire purchase, personal loan floor plan financing and sale and hire purchase back service (SHB Service) as well as other services such as auto registration, tax renewal and insurance services.

Currently, the Company operates 9 branches in Rayong, Samut Sakhon, Phitsanulok, Chiang Rai, Khon Kaen, Ubon Ratchathani, Lampang, Nakhon Ratchasima and Udon Thani provinces. For business expansion, the Company is setting up 2 new branches in Mukdahan and Sakaeo.

The Company has 1 subsidiary, namely Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited (the “Subsidiary”). Prior the Company restructuring the group company in May 2004, the Subsidiary was a major shareholder, holding 99.99 percent shares of the Company. Subsequently when the Company planned to be listed on the Stock Exchange of Thailand, the shareholders of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited decided to reorganize the shareholding structure by having direct shareholding in the Company and arranging the Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited to become a subsidiary of the Company.

As of December 31, 2015 the Company had registered capital of THB 1,759.50 million which ordinary shares 351.90 million shares at par value THB 5.00 per share, totaling paid up capital THB 1,759.48 million with the right to vote for one share one vote.

### Structure and Operation of the Group Company



Note: The Company became a shareholders in Bangkok Grand Pacific Lease Plc. in May 2004.

### Vision, Mission and Corporate Value

#### Vision

- Specialized financial provider of consumer and trade finance solutions to individuals and SMES.
- Leading position in non-pickup commercial vehicle niche market.

#### Mission

- To identify and satisfaction the financial needs of customers for their success and well-being.
- To seek steady profitable growth only from areas where we have the competence to create sustainable competitive advantages.
- To pursue the best interests of all stakeholders.

#### Corporate Value

“Service with Passion” which is based on the beliefs of Modesty leads to Harmony and Honesty builds Credibility with the following principles:

- Modesty : Non-stop development with innovation
- Harmony : Teamwork with family spirit
- Honesty : Integrity with truth
- Credibility : Mutual trust with stakeholders

# Nature of Business

## Business Operation in Each Product Line

Business operation of the group company can be classified into 4 main categories, i.e. 1) Automobile hire purchase 2) Machinery and vehicle leasing / hire purchase 3) Domestic and international factoring and 4) Other services including personal loan, sale and hire purchase back service, floor plan financing, auto registration and transfers, tax renewal and insurance facilitation service. Details are as follows:

### 1. Automobile Hire Purchase Business

The Company offers automobile hire purchase, mainly to individual customers, for both new and used automobile, including passenger and commercial car such as pickup, van, truck and taxi, etc. Majority of the Company's customers are in Bangkok and metropolitan area followed by customers in the central and eastern. The Company is a founding member of Thai Hire Purchase Association which one of the Company's management is a director of such association. In addition, the Company is a member of the National Credit Bureau Co., Ltd.

### 2. Machinery and Vehicle Leasing / Hire Purchase Business

The Subsidiary has commenced its leasing and hire purchase businesses since Year 1989 primarily to corporate customers. The leasing credit includes both financial lease and operating lease. The majority of the business operators utilizing services of the Subsidiary are situated in Bangkok and metropolitan area. The Subsidiary focuses on providing service to small and medium size enterprises in industries with potential such as Electrical Products, Vehicles and Parts, and Services. Assets under leasing and hire purchase agreement include machinery, equipment and vehicle. Leased and hire-purchased machinery of the Subsidiary consists of both new and used machines, particularly durable and liquid machinery whose technology does not change rapidly. Leased and hire-purchased vehicles include various types of both new and used vehicles, i.e. pickup, van and truck, etc. Currently the Subsidiary is a member of Thailand Leasing Association.

### 3. Factoring Business

The Subsidiary has commenced its factoring business since Year 1999 mainly to the small and medium size corporate customers with good operating performance, strong financial status and repayment ability in the industries with growth potential and the need of short-term working capital. Target customers of the Subsidiary for factoring include business operators in Electrical Products, Chemicals and Plastics, and Packaging. Factoring service can be divided into 2 main areas including domestic factoring, a purchase of claiming rights to collect payment from receivables of products and service providers whose business counterparts (purchasers) are domestic entities, and international factoring, a purchase of claiming rights over trade receivables from the products and service providers whose business counterparts (purchasers) are situated overseas worldwide. International factoring can be further divided into 2 main categories as follows:

- Import Factoring

The Subsidiary provides guarantee on the purchaser's (importer) payment capability to the seller overseas. In case where the importer fails to make payment for goods and service after 90 days from the due date, the Subsidiary, as a guarantor, will be obliged to make payment on such products and services on behalf of the importer. The Subsidiary will then make recourse to the purchaser (importer) or its guarantor. In case of dispute between the purchaser and the seller, the Subsidiary will not be obliged for the payment until such dispute is resolved.

- Export Factoring

The Subsidiary acts as intermediary in the coordination with the import factor of the overseas importer, business counterpart of the domestic exporter. It also verifies the status of the importer through import factor and provides debt guarantee to the exporter in case where the foreign importer fails to make payment for goods and service after 90 days from the due date. In lieu of the foreign





importer, the import factor will make payment to the Subsidiary to be further forwarded to the exporter for its goods and services.

Presently, the Subsidiary is a member of the Factors Chain International (“FCI”).

#### 4. Other Financing Businesses and Services

The Company provides other financing services such as personal loan, sale and hire purchase back, floor plan financing. Personal loan is a special service offered only to the good customers in need of cash with a credit line of Baht 300,000 per customer with maximum term at 36 installments. The Company has commenced personal loan service since Year 2002.

Since late 2003, the Company has commenced its floor plan financing service to auto dealers as a source of fund for auto purchasing for resale to enhance their liquidity. The Company provides such financial support on a selective basis only to auto dealers who referred hire purchase customers to the Company. In addition, the Company started sale and hire purchase back service (SHB service) which credit to person who is the owner of the car for enhance working capital needs.

The Company and its subsidiary also provide other services to auto hire purchase customers including auto registration and transfers, tax renewal and insurance facilitation services, etc. in order to provide full service to the customers.

### Revenue Structure of the Company and its Subsidiary

During the Year of 2013 - 2015, revenue structure of the Company and the subsidiary can be classified by the types of businesses as follows:

Type of Business	Operated by	2013		2014		2015	
		Mil Baht	%	Mil Baht	%	Mil Baht	%
Hire purchase	the Company and its subsidiary	2,007.76	81.60	2,225.63	82.89	2,218.63	81.50
Factoring	Subsidiary	91.84	3.73	92.85	3.46	109.66	4.03
Leasing	Subsidiary	61.02	2.48	68.03	2.53	78.77	2.89
Other income <sup>1/</sup>	the Company and its subsidiary	299.78	12.19	298.42	11.12	315.04	11.58
<b>Total</b>		<b>2,460.40</b>	<b>100.00</b>	<b>2,684.93</b>	<b>100.00</b>	<b>2,722.11</b>	<b>100.00</b>

Source: Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2013 - 2015 audited by certified public accountant

Remark: <sup>1/</sup> Other income includes income from personal loan, floor plan financing, income from registration fee and service, income from late payment fine, income from recommending insurance services, dividend income, other incomes and etc.

### Business Competition

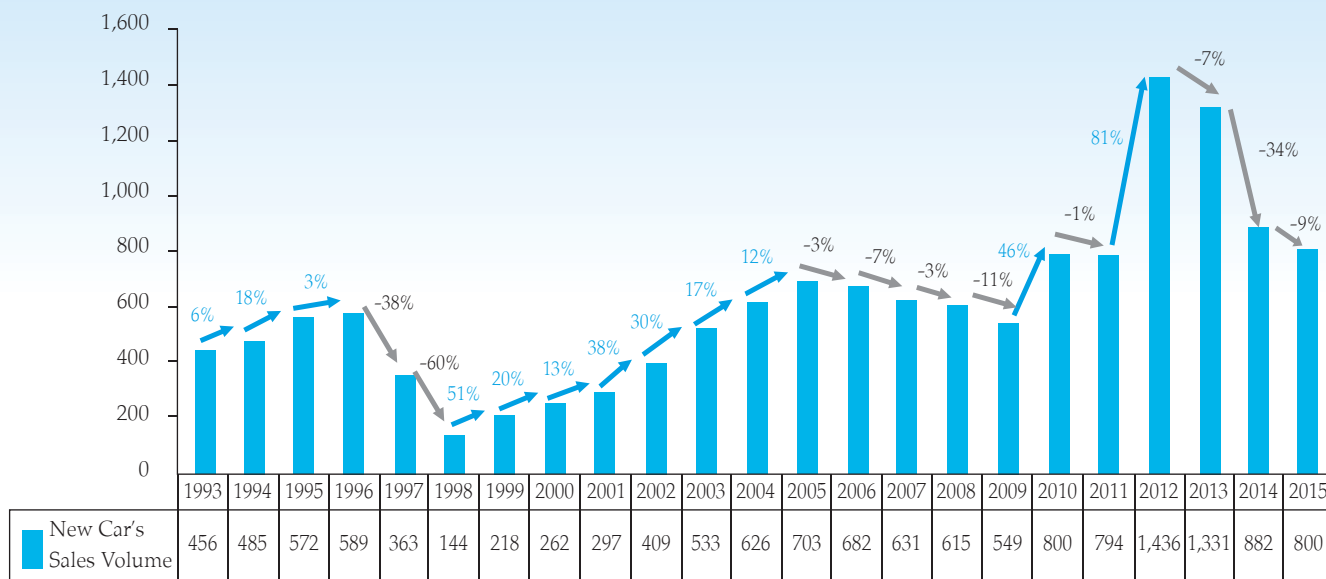
#### 1. Automobile Hire Purchase Business

In 2015, the domestic car sales volume amount of 799,632 units decrease from 881,832 units in 2014, representing a decrease of 9.32 percent resulting from weaken consumers’ purchasing power from a high level of household debt burden.

For the trend in 2016 is expected to drop to 720,000 units from 2015 due to the accumulation of household debt burden, low prices of agricultural products that limit the demand and ability to purchase the new cars. Moreover the Thai economic has no clear direction for recovery.

## Domestic Car Sales Volume in 1993 - 2015

Unit : Thousand Unit



## 2. Machinery and Vehicle Leasing /Hire Purchase Business

Machinery and Vehicle leasing/Hire Purchase business expand according to economic condition. During the expanding, both businesses will expand accordingly to support investment for business expansion. In 2015, leasing business had still improved base on economic condition and demand for replacement machinery but the key concern for economy in 2016 is global economic uncertainty that could have a negative impact on Thai economy, consequently we still expect continuous growth but at a low rate. The Subsidiary is to seek for service differentiation through providing quality, agility and flexibility to the selective target customers in our niche segments.

## 3. Factoring Business

Factoring is one type of financing which helps increase liquidity to business operators by which they can receive advance payment for the product and service used as a working capital. As such, the factoring business has continually gained its popularity especially during economic recession and the financial institutions intensify their credit approval to avoid credit default from the borrowers. Gaining its popularity, the factoring business becomes more competitive, both in terms of pricing and servicing. The factoring service providers consequently attempted to offer a low interest rate to attract customers together with quick and integrated variety of services to facilitate the customers to quickly draw down cash advance for their working capital.

Due to the fact that the Subsidiary provides both domestic and international factoring together with its policy to provide quality financing by emphasizing on the quality and financial status of product/service sellers and their accounts receivables, clear and accurate assignment procedure and system, provision of support only to business with potential and low-risk as well as financing mostly with recourse, the Subsidiary then has potential to compete in the market.



## Risk Factors

### 1. Risk of Mismatching between the Term of Financing and Source of Fund

The Company and its subsidiary charge a fixed interest rate to their hire purchase and leasing customers throughout the term of agreements while most of the loan's borrowing costs fluctuate according to the market interest rate. This leads to interest rate risk especially when the interest rate increases. However, as in the year 2014 and 2015, 40.69% and 41.04% of total receivables have been repaid each year, therefore the Company and its subsidiary can lend the proceeds collected to new debtors at the higher interest rate according to the market situation.

In relation to the financial liquidity risk, the Company and its subsidiary can be exposed to the risk of demand for loan repayment or non-renewal of the loans after maturity by the financial institutions as the majority of loan of the Company and its subsidiary are short-term. However, most of these short-term loans are from financial institutions, which is the Company's major shareholder, and hence the risk of demand for loan repayment is minimal. In addition, since the economic crisis in the Year 1997 the Company and its subsidiary have never incurred any problem concerning the source of borrowing and sufficiency of the working capital as their short-term loans have never been recalled for repayment or unable to renew upon maturity. Furthermore, the Company and its subsidiary have sought for additional credit line from domestic financial institutions and diversified to more fund from new sources such as equity market and debt capital market, which can secure the financial liquidity risk.

### 2. Risk from Marketing and Competition

Due to the fact that the automobile hire purchase financing correlates directly to the change of domestic auto sales and together with the fact that the Company and its subsidiary's income are mainly derived from automobile hire purchase service, accounting for around 81.50% of total revenue at the end of 2015, that means the Company and its subsidiary may expose to high competitive risk arisen from the recession in automobile industry.

However, the Company and its subsidiary still commit to offer a good quality service, to maintain the existing customer base, to have strict credit approval and to have a monitoring measure for customer repayment process. In addition, the Company will focus on an increase in the proportion of other hire purchase segments such as buses which has no impact from the recession in automobile industry, and try to increase income from service fee in order to increase profitability of the Company and its subsidiary.

### 3. Risk of Used Cars Financing

Although used cars financing will face up with higher risk than new cars financing, but it generate higher return. Nowadays, customers with low purchasing power have more chance to buy a car due to higher competition in automobile hire purchase industry causing more flexibility in credit approval process. In order to prevent risk arising from used cars financing, the Company has set out a policy to finance cars that are popular, durable and will be easily sold at good prices in secondary market. A stringent credit approval for used cars is set out. Additionally, the Company maintains good relationship with a number of used car

dealers. Used car transaction will be made only with trustworthy and strong financial dealers who sell only good quality used car at reasonable prices. This will help reduce possible risk arising from the substandard used cars and give customer confidence to the Company's service standard. The Company has a strong marketing team with extensive experiences in used car financing. They specialized in used car appraisal and inspection which will enable credit verification to be more accurate. Moreover, the Company has debt management staffs with high experience in debt monitoring, collection and car repossession. Thus, the Company has no loss incurred from significant error in the price appraisal of used cars.

#### 4. Risk of Non-Performing Loans

Risk of non-performing loans is one of the risks which might arise as a result of hire purchase financing. Thus as a credit provider, the Company need to have qualified personnel, efficient credit approval process, strict credit control and standard debt collection system. To prevent the risk arising from non-performing loans, the Company and its subsidiary hence have laid out the measures comprising screening of quality employees and customers, being strict and careful in credit approval process and building up an effective credit control and collection system. In addition, the Company and its subsidiary opt for the liquid and popular assets which can be promptly resold at good price, to generate profit or minimize loss, in case of customer default of payments. However, in case of which the selling price of asset sold is less than the amount of outstanding debts, the Company and its subsidiary can pursue the collection and legal proceeding to claim for the remaining debts from its debtors. As such, the level of non-performing loans of the Company and its subsidiary has been minimal. As at the end of Year 2014 and 2015, non-performing loans accounted for 0.73% and 1.70% of total outstanding receivables of the Company and its subsidiary, respectively. In addition, the Company and its subsidiary continue on legal process with these bad debts which have been partially collected or sometimes found other assets of the debtors.

#### 5. Risks of exceed 25% shares held by major shareholders

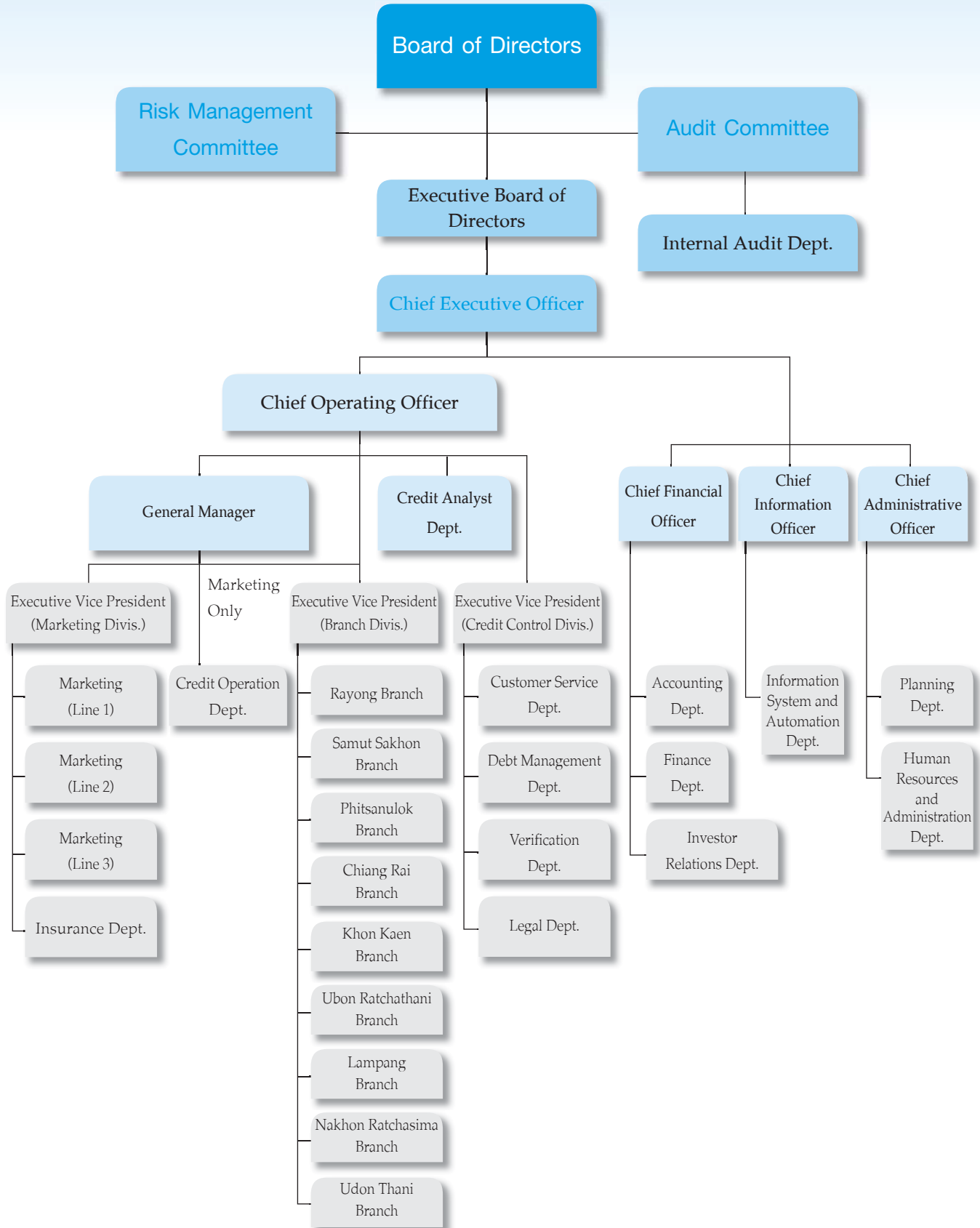
As at 31 December 2015, Koo's Group (a group of major shareholders) held 170,636,891 shares, representing 48.49% of the total paid up shares. As a result of this shareholding structure, Koo's Group can control most of the resolutions of the shareholders' meeting including the election of directors and other matters which require majority voting for approval. With exception to the matters, as required by law and other rules and regulations of the Company, to have a vote of not less than three quarters of the total number of votes from shareholders who attend the meeting and have the right to vote. Therefore, other shareholders may not have enough voting right to check and balance on the proposal from the major shareholders.

However, the Company has appointed 5 directors as the independent directors who 4 of 5 are in the Audit Committee. The Audit Committee shall monitor and consider any conflict of interest transactions according to the rules and regulations, to ensure transparency, auditability, reasonableness, and the best interest for the Company.



## Management and Shareholding Structure

The organization chart of the Company as at 31 December 2015 is summarized below:



## Shareholding Structure

List of major shareholders listed in the share register of shareholders as of 31 December 2015 are summarized below:

No.	Name	No. of Shares	%
1.	Koo's Group <sup>1/</sup>	170,636,891	48.49
	Chailease Finance Co., Ltd.	128,837,659	36.61
	Chailease International Company (Malaysia) Limited	40,698,000	11.57
	Mr. Koo, John-Lee	1,101,232	0.31
2.	Bangkok Bank Public Company Limited	25,856,326	7.35
3.	Bualuang Siriphol Corporate Governance	15,970,620	4.54
4.	Mr. Chatree Sophonpanich	11,436,607	3.25
5.	Thai NVDR Company Limited	11,019,825	3.13
6.	Bualuang Siriphol Corporate Governance RMF	10,388,884	2.95
7.	Bualuang Thanakom	7,403,152	2.10
8.	Mr. Harkishin Tanwani	5,000,000	1.42
9.	Bualuang Small-Mid Cap RMF	4,050,040	1.15
10.	Bangkok Insurance Public Company Limited	3,341,948	0.95
	<b>Top Ten Shareholders</b>	<b>265,104,293</b>	<b>75.34</b>
	<b>Other Shareholders</b>	<b>86,791,347</b>	<b>24.66</b>
	<b>Total</b>	<b>351,895,640</b>	<b>100.00</b>

Remark: <sup>1/</sup> Koo's Group from the Republic of Taiwan.

## Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 12 members as of December 31, 2015 as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors
3	Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director
4	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
5	Mr. Chen, Fong-Long	Director
6	Mr. Chen, Jer-Jyh <sup>1/</sup>	Director
7	Mr. Tientavee Saraton	Director
8	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
10	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
11	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
12	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Note: Mr. Danai Lapaviwat was the Secretary to the Board of Directors / the Company Secretary

<sup>1/</sup> According to the resolution of AGM No. 31/2015 held on April 10, 2015, it opined to appoint Mr. Chen, Jer-Jyh as a director





At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.

Each director has dedicated his/her time to attend all of the Board of Directors' meetings, except in case of necessity. In the year 2015, all meetings were attended by each of the Company's directors and the Audit Committee as follows:

Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting		Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting	
	Board of Directors	Audit Committee		Board of Directors	Audit Committee
Dr. Amnuay Viravan	0/6	-	Mr. Tientavee Saraton	6/6	-
Mr. Lo, Jun-Long	6/6	-	Mrs. Patima Chavalit	5/6	-
Mr. Shen, Ying-Hui	6/6	-	Mr. Pradit Sawattananond	6/6	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	4/6	-	Mr. Anant Svattananon	5/6	4/4
Mr. Chen, Fong-Long	0/6	-	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	6/6	4/4
Mr. Chen, Jer-Jyh <sup>1/</sup>	1/4	-	Mr. Kasem Akanesuwan	5/6	4/4
Mr. Liu, Chia-Jeang (vacated the office upon the expiration of his term)	1/2	-			

Remark: <sup>1/</sup> According to the resolution of AGM No. 31/2015 held on April 10, 2015, it opined to appoint Mr. Chen, Jer-Jyh as a director.

### Power, Role and Responsibilities of the Board of Directors

1. To administrate and manage the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, and the articles of association as well as the resolutions of the shareholders' meeting. To use his authority to do any action as specified in the memorandum of association or which may be relevant to such action pursuant to the Public Limited Companies Act honestly and in good faith and with care to preserve the interest of the Company and to disclose any information accurately and completely standardized and to be transparent.
2. To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, and Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval as granted from Shareholders Meeting, other Non-Policy, and annual business plan, budgeting, or management including policy or administrative matters which has no set policy or which is beyond the authority of the Executive Board of Directors but requested for approval by them under the authority and/or authorized amount that the Board of Directors are approved by the shareholders' meeting.
3. The Board of Directors may appoint the directors and/or some executives as deemed appropriate to administrate and manage the Company's business as assigned by the Board of Directors; unless it is clearly stipulated otherwise in the Company's article of association.
4. A director shall not: operate any business which has the same nature and is in competition with the business of the company; become a partner in an ordinary partnership; become a partner with unlimited liability in a limited partnership, or become a director of a private company or any other public limited company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company either for the

director's own benefit or for the benefit of other persons, unless the director notifies the shareholders' meeting before the resolution for his or her appointment has passed.

5. A director shall, without delay, notify the Company in case that he/she has a direct or indirect interest in any contract which is made by the Company during the fiscal year, and shall indicate the nature of the contract, names of the contracting party and his/her interest in the contract. Furthermore, a director shall notify the Company if he/she holds shares or a debenture or any other securities of the Company or any affiliated company, which have increased or decreased during the fiscal year.
6. A director who has specific interest in any matter shall not be entitled to vote on such matter.
7. At any meeting, in an event of a tie vote, the chairman of the meeting shall have the casting vote.
8. The Board of Director will stipulate the company to have the efficient and effectiveness internal control system by appointing the internal audit department to follow up and co-proceed and coordinate with the Audit Committee to conduct the business of the company to comply with the laws and the regulations of competent bodies in line with business moral.

The authorization of powers to the Board of Directors shall be subject to the laws, rules and regulations of the Company and relevant authorities such as the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand.

Details of the directors, the management, the person who have control authority and the Company's secretary of as detail follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Management

Management as of January 6, 2016 consists of 6 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chief Executive Officer
3	Mr. Shen, Ying-Hui <sup>1/</sup>	Chief Operating Officer
4	Mr. Danai Lapaviwat	Secretary to the Board of Directors/Company Secretary/ Chief Financial Officer
5	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/Acting Chief Administrative Officer
6	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	General Manager (Hire Purchase Credit and Marketing Division)

Remark : Mr. Srayuth Khaola-lead President (Hire Purchase Business) has retired the office effective on December 31, 2015

<sup>1/</sup> Mr. Shen, Ying-Hui was appointed as Chief Operating Officer effective from January 6, 2016

Details of the directors, the management, the person who have control authority and the Company's secretary as detail follow part of shareholding and management structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Company Secretary

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary, to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments) as follows:

1. Preparing and keeping the following documents:
  - (a) A register of directors
  - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the company
  - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders' meeting;



2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive;
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

The detail of the Company's Secretary is follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Remuneration for Directors, Executive Directors and Management

### Cash Remuneration

#### 1. Remuneration for Directors

The remuneration policy for directors, approved by the shareholders' meeting, is clearly established. The remuneration for directors is provided at an appropriate level and sufficient to attract and retain the capable and qualified directors. Such remuneration is set at the same level as industry standard suitable to the duty and responsibility assigned. The Company does not set out a policy to provide excessive amount of remuneration to its directors. Remuneration for the management is set according to the principles and policy determined by the Board of Directors by correlating the compensation with the Company's operating performance together with the performance of each individual management.

Currently, the company has three types of director remunerations which are the monthly fixed remuneration, meeting attendant allowance (for audit committee and external director only) and bonus which will be paid to the directors based on company's performance. The company does not have an established remuneration committee to consider the appropriate remuneration. However, the remuneration has been carefully considered by the Board of Directors in comparison with the referenced industry sector and the Company's profitability.

The Annual General Meeting of Shareholders No.31<sup>st</sup>/2015 held on April 10, 2015 approved the remuneration of year 2015 for directors as follows:

	Fixed Remuneration (Baht per month)	Meeting Attendant Allowance (Baht per meeting)	Bonus (Y2014 performance)
Honorary Chairman	40,000	-	-
Chairman of the Board of Directors	40,000	-	-
Chairman of the Audit Committee/Independent Director	40,000	6,000	260,000
Audit Committee/Independent Director/ Non-Executive Director	30,000	6,000	195,000
Executive Director	20,000	-	-

The directors' remunerations for the year 2015 are as follows:

Name	Position	Fixed Remuneration (Baht)	Meeting Attendant Allowance (Baht)	Bonus (Baht)	Total (Baht)
1. Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman	480,000	-	-	480,000
2. Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors	480,000	-	-	480,000
3. Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director	240,000	-	-	240,000
4. Mr. Liao, Ying-Chih	Director	240,000	-	-	240,000
5. Mr. Chen, Fong-Long	Director	240,000	-	-	240,000
6. Mr. Chen, Jer-Jyh	Director	180,000	-	-	180,000
7. Mr. Tientavee Saraton	Director	360,000	36,000	-	396,000
8. Mrs. Patima Chavalit	Independent Director	360,000	30,000	195,000	585,000
9. Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director	480,000	36,000	260,000	776,000
10. Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	30,000	195,000	585,000
11. Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	36,000	195,000	591,000
12. Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	30,000	195,000	585,000
13. Mr. Liu, Chia-Jeang	Director (vacated the office upon the expiration of his term)	60,000	-	-	60,000
Total		4,200,000	198,000	1,040,000	5,438,000

Summary the directors' remunerations for the year 2014 - 2015 are as follows;

Type of Remunerations	2014		2015	
	No. of Person	Amount (Mil Bt.)	No. of Person	Amount (Mil Bt.)
Fixed Remuneration	12	4,080,000	13	4,200,000
Meeting Attendant Allowance	5	186,000	6	198,000
Bonus	5	1,136,000	5	1,040,000
Total	12	5,402,000	13	5,438,000

## 2. Remuneration for the Management

Type of Remunerations	2014		2015	
	No. of Person	Amount (Mil Bt.)	No. of Person	Amount (Mil Bt.)
Salary and bonus	8	48.27	7	48.77
Other remunerations such as provident fund and social security fund etc.	8	3.07	7	3.22
Total	8	51.34	7	51.99



Remuneration for management is based on the Company's principle and policies of the board of directors with in regarding the operation of the company and the performance of each management.

#### Other Remunerations

-None-

### Employees

#### No. of Employees

No. of Employees of the Company and its subsidiary as of December 31, 2015 detail as follows:

Department	No. of Employees	
	The Company	The Subsidiary
1. Management	7	3
2. Marketing and Credit Department	150	69
3. Credit Operation Department	19	16
4. Credit Analyst Department	-	16
5. Credit Control Department	86	10
6. Branch Operation Department	102	-
7. Accounting Department	20	6
8. Finance Department	10	6
9. Information System and Autonomous Department	33	3
10. Planning Department	3	3
11. Human Resource and Secretary Department	20	3
12. Investor Relations Department	2	-
13. Internal Audit Department	6	-
<b>Total</b>	<b>458</b>	<b>135</b>

### Remuneration for Employees of the Company and subsidiary

#### Cash Remuneration

Type of Remunerations	2014		2015	
	No. of person*	Million Baht*	No. of person*	Million Baht*
Salary and bonus	538	313.07	583	346.83
Other remunerations such as provident fund, fuel cost, phone bill, social security fund, medical bill and staff reward for operating of customer's service etc.	538	73.61	583	76.00
<b>Total</b>	<b>538</b>	<b>386.68</b>	<b>583</b>	<b>422.83</b>

Note: \* Except management 11 persons in 2014 and 10 persons in 2015

#### Other Remunerations

-None-

## Policy of Human Resource Development

The Company and its subsidiary had focus on employee development to increase knowledge performance and quality of service. The Company and its subsidiary have policy to encourage employees to practice and self develop consistently by their position and task. The executive level will focus on the skills of management and psychology. And operational levels will focus on the skills and techniques for employees to learn and practice skills under the guidance of experienced professionals. The Company and its subsidiary have provided training within the Company by inviting knowledgeable speakers from internal and external institutions. In 2015, the Company and its subsidiary have provided training both internal training and external institutions to managements and employees totaling 79 times comprised of 47 times internal training covered the content to support the work of the Company, and skills relating to the Company business, 32 times external training. The Company and its subsidiary have employee development expenses THB 0.49 million in 2014 and THB 0.90 million in 2015. The average hour of training in 2015 was 25.54 hours/ person/ year.





## Board of Directors and Managements' Profiles

Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
	(The director who authorized to sign)
	Appointed as director on May 3, 1999
Age	83 years
Highest Education	Doctor of Philosophy in Business Administration, University of Michigan, U.S.A.
Experience	
2013 - Present	Honorary Chairman, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present	Honorary Chairman, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2004 - 2013	Chairman of the Executive Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2004 - 2013	Chairman of the Executive Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - 2013	Chairman of the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - 2013	Chairman of the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2009 - 2010	Honorary Chairman, Union Plastic Public Company Limited
2009 - 2010	Honorary Chairman, Union Technology (2008) Public Company Limited
2009 - 2010	Honorary Chairman, Union Pioneer Public Company Limited
2009 - 2010	Honorary Chairman, Saha-Union Public Company Limited
2009 - 2010	Honorary Chairman, Union Textile Industrial Public Company Limited
1999 - 2009	Honorary Chairman of the Board of Directors, Asia Cement Public Company Limited
Director program	Director Accreditation Program No. 18/2004, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	16 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	1. Honorary Chairman, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Nature of relationships between director/management	None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014	Remain unchanged (Outstanding at 2,079,168 share or equivalent to 0.59% of the total shares)

Mr. Lo, Jun-Long		Chairman of the Board of Directors/ Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer
		(The director who authorized to sign)
		Appointed as director on May 3, 1999
Age		64 years
Highest Education		Master of Business Administration, University of Santa Clara, U.S.A.
Experience		
2013 - Present		Chairman of the Board of Directors/Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present		Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - Present		Director , Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - Present		Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2012 - 2013		Vice Chairman of the Board of Directors/ Vice Chairman of the Executive Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2012 - 2013		Vice Chairman of the Board of Directors/ Vice Chairman of the Executive Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - 2013		Managing Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - 2013		Managing Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program		Director Accreditation Program No. 22/2004, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship		16 years
Position in others listed Company		None
Position in Non-Listed Company		1. Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited 2. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Nature of relationships between director/ management		None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014		Remain unchanged (Outstanding at 183,651 share or equivalent to 0.05% of the total shares)



Mr. Shen, Ying-Hui

Executive Director/ Chief Operating Officer <sup>1/</sup>

	(The director who authorized to sign)
	Appointed as director on March 1, 2006
Age	50 years
Highest Education	Master of Business Administration, National Central University, Taiwan, R.O.C.
Experience	
2016 - Present	Chief Operating Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2006 - Present	Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present	Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.
2013 - 2016	Deputy General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2006 - 2013	Executive Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2006 - 2013	Senior Assistant General Manager, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2006 - 2013	Senior Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.
Director program	Director Accreditation Program No. 57/2006, Thai Institute of Directors Association
	Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	10 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	1. Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014	None

Mr. Liao, Ying-Chih	Director
	(The director who authorized to sign)
	Appointed as director on February 26, 2008
Age	52 years
Highest Education	Ph.D.Candidate, Harvard University, U.S.A.
Experience	
2011 - Present	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2015 - Present	Director, Chailease International Investment Corp.
2015 - Present	Director, Chailease International Company (UK) Limited.
2015 - Present	Director, CL Capital Management Company Limited.
2015 - Present	Director, CLJ Investment Partners Company Limited.
2015 - Present	Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.
2015 - Present	Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.
2012 - Present	Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.
2011 - 2011	Chief Legal Officer, Chailease Holding Co., Ltd.
2006 - 2010	Senior Executive Vice President, Financial One Corp.
2008 - 2009	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2008 - 2009	Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program	None
Year of Directorship	8 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Director, Chailease International Investment Corp.</li> <li>2. Director, Chailease International Company (UK) Limited.</li> <li>3. Director, CL Capital Management Company Limited.</li> <li>4. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.</li> <li>5. Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.</li> <li>6. Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.</li> <li>7. Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.</li> </ol>
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014	None



Mr. Chen, Fong-Long	Director
	(The director who authorized to sign)
	Appointed as director on May 3, 1999
Age	60 years
Highest Education	Master of Science in Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.
Experience	
1999 - Present	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - Present	Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2015 - Present	Director, Chailease International Company (UK) Limited.
2015 - Present	Director, CL Capital Management Company Limited.
2015 - Present	Director, CLJ Investment Partners Company Limited.
2015 - Present	Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.
2014 - Present	Chairman, Finance (B.V.I.) Co., Ltd.
2014 - Present	Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.
2014 - Present	Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.
2013 - Present	Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.
2013 - Present	Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.
2013 - Present	Director, My Leasing (Mauritius) Corp.
2013 - Present	Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.
2012 - Present	Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.
2012 - Present	Chairman, Chailease Finance International Corp.
2011 - Present	Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.
2011 - Present	Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.
2011 - Present	Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.
2008 - Present	Chairman, Chailease International Corp.
2007 - Present	Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.
2007 - Present	Director, Grand Pacific Holdings Corp.
2007 - Present	Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.
2009 - 2014	Chairman and President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
2008 - 2014	Chairman, Chailease Auto Service Co., Ltd.
2000 - 2014	Director, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
2011 - 2013	Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.
2006 - 2013	Chairman of Control Committee, Chailease International Leasing Co., Ltd. (Vietnam)
2010 - 2011	President, My Fleet Co., Ltd.
2009 - 2011	CEO, Financial One Corp.
2007 - 2011	President/ Director, Financial One Corp.
2001 - 2011	Chairman, My Fleet Co., Ltd.
Director program	None
Year of Directorship	16 years
Position in others listed Company	None

Mr. Chen, Fong-Long (continued)	Director
Position in Non-Listed Company	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited</li> <li>2. Director, Chailease International Company (UK) Limited.</li> <li>3. Director, CL Capital Management Company Limited.</li> <li>4. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.</li> <li>5. Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.</li> <li>6. Chairman, Finance (B.V.I.) Co., Ltd.</li> <li>7. Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.</li> <li>8. Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.</li> <li>9. Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.</li> <li>10. Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.</li> <li>11. Director, My Leasing (Mauritius) Corp.</li> <li>12. Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.</li> <li>13. Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.</li> <li>14. Chairman, Chailease Finance International Corp.</li> <li>15. Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.</li> <li>16. Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.</li> <li>17. Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.</li> <li>18. Chairman, Chailease International Corp.</li> <li>19. Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.</li> <li>20. Director, Grand Pacific Holdings Corp.</li> <li>21. Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.</li> </ol>
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014	Remain unchanged (Outstanding at 236,028 share or equivalent to 0.07% of the total shares)





Mr. Chen, Jer-Jyh	Director
<p>Age</p> <p>Highest Education</p> <p>Experience</p> <p>2015 - Present</p> <p>2014 - Present</p> <p>2014 - Present</p> <p>2014 - Present</p> <p>2013 - Present</p> <p>2012 - Present</p> <p>2011 - Present</p> <p>2009 - Present</p> <p>Director program</p> <p>Year of Directorship</p> <p>Position in others listed Company</p> <p>Position in Non-Listed Company</p> <p>Nature of relationships between director/ management</p> <p>Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014</p>	<p>(The director who authorized to sign)</p> <p>Appointed as director on 10 April 2015</p> <p>63 years</p> <p>Master of Business Administration (MBA), Pepperdine University, California, USA</p> <p>Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited</p> <p>Chairman and Director, GP Main St. Development Corp., Inc.</p> <p>Chairman and Director, GP Warehouse Funding Corp.</p> <p>Chairman and Director, GP Warehouse Funding LLC.</p> <p>Chairman and CEO, Grand Pacific Financing Corp.</p> <p>Chairman, Grand Pacific Business Loan LLC 2005-1 (DE)</p> <p>Director, Driven BI, LLC.</p> <p>Chairman and CEO, Grand Pacific Holdings Corp.</p> <p>None</p> <p>1 years</p> <p>None</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Chairman and Director, GP Main St. Development Corp., Inc.</li> <li>Chairman and Director, GP Warehouse Funding Corp.</li> <li>Chairman and Director, GP Warehouse Funding LLC.</li> <li>Chairman and CEO, Grand Pacific Financing Corp.</li> <li>Chairman, Grand Pacific Business Loan LLC 2005-1 (DE)</li> <li>Director, Driven BI, LLC.</li> <li>Chairman and CEO, Grand Pacific Holdings Corp.</li> </ol> <p>None</p> <p>None</p>

Mr. Tientavee Saraton	Director
	(The director who authorized to sign)
	Appointed as director on June 18, 1987
Age	67 years
Highest Education	Master of Science in Management, Arthur D. Little Management Education Institute, U.S.A.
Experience	
2015 - Present	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2015 - Present	Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - 2015	Executive Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1992 - 2015	Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2005 - 2009	Vice Chairman, Thai Hire Purchase Association
2006 - 2008	Deputy Managing Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Director program	Director Accreditation Program No. 22/2004, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	18 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Nature of relationships between director/management	None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014	None



Mrs. Patima Chavalit		Independent Director
Age		Appointed as director on July 29, 1993
Highest Education		56 years
Experience		Bachelor of Accounting Theory, Chulalongkorn University
2013 - Present		Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1993 - Present		Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - Present		Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2008 - Present		Senior Vice President, Human Resource Division, Bangkok Bank Public Company Limited
2005 - 2008		Senior Vice President, Office of the President, Bangkok Bank Public Company Limited
Director program		Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship		22 years
Position in others listed Company		1. Senior Vice President, Human Resource Division, Bangkok Bank Public Company Limited
Position in Non-Listed Company		1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Nature of relationships between director/management		None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014		Remain unchanged (Outstanding at 164,628 share or equivalent to 0.05% of the total shares)

Mr. Pradit Sawattananond		Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
Age		Appointed as director on June 18, 2004
Highest Education		67 years
Experience		Master of Business Administration, Central State University, Oklahoma, U.S.A.
2004 - Present		Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2015 - Present		Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, Nusasiri Public Company Limited
2004 - Present		Audit Committee Member/ Independent Director, Thai Film Industries Public Company Limited
2000 - Present		Audit Committee Member / Independent Director, KGI Securities Public Company Limited
2005 - 2006		Advisor to the Committee on Economics Development, The House of Representatives
2003 - 2006		Director, Thailand Securities Depository Co., Ltd.
2001 - 2006		Specialist to Committee on Finance, Banking and Financial Institution, The House of Representatives

Mr. Pradit Sawattananond (continued)	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
Director program	<p>Director Certification Program No. 3/2000, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Audit Committee Program No. 3/2004, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Chief Financial Officer Certification Program No. 1/2004, The Institute of Certified Accountants and Auditor of Thailand</p> <p>Improving the Quality of Financial Reporting No.4/2006, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Monitoring the Quality of Financial Reporting No.5/2007, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Monitoring the Internal Audit Function No. 5/2008, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Monitoring the System of Internal Control and Risk Management No. 2/2008, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Role of the Compensation Committee No. 6/2008, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Advance Audit Committee Program No. 13/2013, Thai Institute of Directors Association</p> <p>How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries No. 1/2014, Thai Institute of Directors Association</p>
Year of Directorship	11 years
Position in others listed Company	<ol style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, Nusasiri Public Company Limited</li> <li>Audit Committee Member / Independent Director, Thai Film Industries Public Company Limited</li> <li>Audit Committee Member/ Independent Director, KGI Securities Public Company Limited</li> </ol>
Position in Non-Listed Company	None
Nature of relationships between director/ management	Elder Brother of Mr. Anant Svattananon
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014	Remain unchanged (Outstanding at 91,800 share or equivalent to 0.03% of the total shares)



Mr. Anant Svattananon		Member of the Audit Committee/ Independent Director
Age		Appointed as director on June 18, 2004 64 years
Highest Education		Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business Development & Management Course
Experience		
2004 - Present		Member of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1998 - Present		Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C.
1998 - Present		Managing Director, Star of Andaman Co., Ltd.
Director program		Director Accreditation Program No. 38/2005, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship		11 years
Position in others listed Company		None
Position in Non-Listed Company		1. Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C. 2. Managing Director, Star of Andaman Co., Ltd.
Nature of relationships between director/ management		Younger brother of Mr. Pradit Sawattananond
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014		Remain unchanged (Outstanding at 76,500 share or equivalent to 0.02% of the total shares)
Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt		Member of the Audit Committee/ Independent Director
Age		Appointed as director on June 2, 2006 62 years
Highest Education		Doctor of Economics, University of Hawaii, U.S.A.
Experience		
2006 - Present		Member of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present		Special Senior Fellow, Faculty of Economics, Kasetsart University
1986 - Present		Associate Professor, Department of Economics, Faculty of Economics, Kasetsart University
2012 - 2013		Chairman of Board of Operation Director, Entrepreneurial Economics Bachelor of Administration (EEBA) International Program, Kasetsart University
2007 - 2013		Chairman of the Business Economics, Faculty of Economics, Kasetsart University
2010 - 2012		Member of Board of Directors, The Government Lottery Office
2004 - 2006		Advisor's Director of the Fiscal Policy Office. Fiscal Policy Office

Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt (continued) Member of the Audit Committee/ Independent Director

Director program	<p>Director Accreditation Program No. 56/2006, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Director Certification Program No. 97/2007, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Financial Statements for Directors No. 10/2010, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Diploma of Corporate Governance for Directors and Senior Executives of State Enterprises and Public Organizations (PDI 7), Public Director Institute, King Prajadhipok's Institute</p> <p>Audit Committee Effectiveness Program Year 2012, Thai Institute of Directors Association</p> <p>How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Diploma of Administrative Justice for Senior Executives No. 5/2014, College of Administrative Justice, the Administrative Court</p> <p>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries No.7/2015, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Chartered Director Class No. 9/2015, Thai Institute of Directors Association</p>
Year of Directorship	8 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	None
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014	Remain unchanged (Outstanding at 91,800 share or equivalent to 0.03% of the total shares). Including shares held by related parties





Mr. Kasem Akanesuwan		Member of the Audit Committee/ Independent Director	
Age		Appointed as director on March 24, 2009	
Highest Education		67 years	
Experience		Master of Science in Accounting, Roosevelt University, U.S.A.	
2009 - Present		Member of the Audit Committee/Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	
2000 - Present		Director, BNH Medical Center Co., Ltd.	
2013 - 2015		Vice President-Internal Audit and Compliance Department, Bangkok Airways Co., Ltd.	
1997 - 2012		Assistant Vice President-Finance, Bangkok Airways Co., Ltd.	
Director program		Director Accreditation Program No. 79/2009, Thai Institute of Directors Association	
		Director Certification Program No. 127/2010, Thai Institute of Directors Association	
		How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai Institute of Directors Association	
Year of Directorship		7 years	
Position in others listed Company		None	
Position in Non-Listed Company		1. Director, BNH Medical Center Co., Ltd.	
Nature of relationships between director/ management		None	
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014		None	
Mr. Srayuth Khaola-ead <sup>2/</sup>		President Hire Purchase Business	
Age		65 years	
Highest Education		Bachelor of Marketing, Thammasat University	
Experience		Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	
2013 - 2015		President Hire Purchase Business, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	
2006 - 2015		Director, Thai Hire Purchase Association	
2009 - 2015		Assistant General Manager, Credit Control Division, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	
1994 - 2006		Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association	
Director program		None	
Nature of relationships between director/ management		None	
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014		Remain unchanged (Outstanding at 15,300 share or equivalent to 0.00% of the total shares)	

Mr. Danai Lapaviwat		Secretary to the Board of Directors/ Company Secretary/ Chief Financial Officer
Age		52 years
Highest Education		Master of Business Administration (Finance), San Diego State University, U.S.A.
Experience		
2013 - Present		Secretary to the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2012 - Present		Company Secretary, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2004 - Present		Secretary to the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2003 - Present		Chief Financial Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2003 - Present		Chief Financial Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program		Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association Company Secretary Program (CSP) 50/2013, Thai Institute of Directors Association
Nature of relationships between director/ management		None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014		Remain unchanged (Outstanding at 153,000 share or equivalent to 0.04% of the total shares)



Mr. Sarayuth Chaisawadi		Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
Age		52 years
Highest Education		Master of Business Administration, Chulalongkorn University
Experience		
2004 - Present		Acting Chief Administrative Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2002 - Present		Chief Information Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2002 - Present		Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program		Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Nature of relationships between director/ management		None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014		Remain unchanged (Outstanding at 84,150 share or equivalent to 0.02% of the total shares)
Mr. Chonpichet Tantigittipinyo		General Manager (Hire Purchase Credit and Marketing Division)
Age		63 years
Highest Education		Bachelor of Economics, Thammasat University
Experience		
2006 - Present		General Manager (Hire Purchase Credit and Marketing Division), Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2002 - 2006		Assistant General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Director program		Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association
Nature of relationships between director/ management		None
Changes of shares held as at December 31, 2015, compared with those of 2014		None

Remark: <sup>1/</sup> appointed to Chief Operating Officer (COO) as of January 6, 2016

<sup>2/</sup> retired effective date as of December 31, 2015

## Shareholding of Directors and Management

Name	Ordinary Share (Shares)				
	As at Year Ended 2014		As at Year Ended 2015		Change
	Direct	Indirect	Direct	Indirect	
Director					
Dr. Amnuay Viravan	2,079,168	-	2,079,168	-	-
Mr. Lo, Jun-Long	183,651	-	183,651	-	-
Mr. Shen, Ying-Hui	-	-	-	-	-
Mr. Liao, Ying-Chih	-	-	-	-	-
Mr. Chen, Fong-Long	-	-	-	-	-
Mr. Chen, Jer-Jyh	236,028	-	236,028	-	-
Mr. Tientavee Saratan	-	-	-	-	-
Mrs. Patima Chavalit	164,628	-	164,628	-	-
Mr. Pradit Sawattananond	91,800	-	91,800	-	-
Mr. Anant Svattananon	76,500	-	76,500	-	-
Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	-	91,800 <sup>1/</sup>	-	91,800 <sup>1/</sup>	-
Mr. Kasem Akanesuwan	-	-	-	-	-
Management					
Mr. Srayuth Khaola-iead	15,300	-	15,300	-	-
Mr. Danai Lapaviwat	153,000	-	153,000	-	-
Mr. Sarayuth Chaisawadi	84,150	-	84,150	-	-
Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	-	-	-	-	-

Remark: <sup>1/</sup> shares held by Police General. Pichit Kuandachakupt regarding to spouse.



## Dividend Payment Policy

The Company and its subsidiary are, according to the Company and its subsidiary's circumstances from time to time, to declare dividend in an appropriate rate, considering their performance, financial standing, and economic conditions. The payment rate shall not be less than 40 percent but not more than 70 percent, for the Company of the payable amount arising after the Company and its subsidiary have, for each fiscal year, incurred net profit from operation, and duly complied with applicable laws, Articles of Association as well as fulfilled all of their obligations, except for the Company and its subsidiary require to utilize any part or all of such payables on investment to generate higher income. This payment, in any event, shall be subject to the Company and its subsidiary's Articles of Association, prohibiting them from paying any dividend from other monies than profit. Additionally, where the Company and its subsidiary incur accumulated losses, no dividend shall be paid.

Unless otherwise stipulated, dividend shall be paid according to the number of shares held (equally for each share), under the approval from a shareholders' meeting. However, the Company and its subsidiary might, from time to time, pay interim dividend to the shareholders as their profits are deemed adequate for such purpose, and, if so, report the same to the shareholders in their next meeting.

However, the Board of Directors might decide otherwise, or amend the said Policy from time to time, provided that such decision is made for the shareholders' best interest and under approval from the shareholders' meeting.

# Corporate Governance

## Principles of Good Corporate Governance

The Company establishes the operational policy concerning corporate governance system of the management in order to maximize the efficiency of the Company's management. The Company's Board of Directors sets out the Code of Best Practice for directors of a listed company to comply with the Stock Exchange of Thailand approach. Additionally, such Code of Best Practice is set to enhance the transparency and effectiveness of the management which will create confidence to the shareholders, investors and all concerned parties. The Company's principles of good corporate governance are summarized as follows:

### 1) Shareholders' right

The Board of Directors has recognized the importance of shareholders' right, which has been listed in shareholders' right protection policy, and also encourages every shareholders and institutional shareholders to exercise their rights under the law i.e. the Company profit sharing, the right to sell or transfer stocks, the shareholders' right to obtain the information, the voting right in the shareholders' meeting to appoint or to demote the directors, the remuneration of the Board of Directors, the appointment of a certified auditor, the approval of the audit fee and other issues which may significance effect the company.

In addition, the circulation of the information needed for any shareholders have been listed through the company website "www.ask.co.th" i.e. the shareholders' right for a shareholder or shareholders holding shares and having an aggregate voting rights not less than 1% of all Company voting rights to propose the meeting agenda or nomination of directors. The Company has been disclosed to SET and Company's website since October 15, 2015.

For the year 2015, the Company has circulated the shareholders' invitation letter and supplementary documents for the meeting on the Company's website since March 10, 2015 (or before meeting 31 days, the Company held the Annual General Meeting of Shareholders on April 10, 2015). Thailand Securities Depository Co., Ltd (TSD) as the Company registrar has sent out the shareholders' invitation letter and supplementary documents and annual report 2014 via registered postage on March 20, 2015 (or before the meeting 21 days). The minutes of the meeting has been revealed to public through the Company website for advance consideration of shareholders on April 24, 2015 or 14 days after the meeting. Moreover, the Company never had any policy to lessen the shareholders' right. The Company will not distribute the importance information immediately on the meeting day, or not put additional agenda or change any details of the meeting without noticing the shareholders in advance. In addition, the shareholders shall be obtained the rights to ask any question to the Board of Directors and attend in the meeting although they come late.

### 2) Fair and Equitable Treatment to Shareholders

The Company recognizes the importance of the right of shareholders and treats every shareholder included institutional shareholders equally. As a result, the Company will timely, accurately and completely disclose material information and news to its shareholders on a regular basis. In an invitation to the shareholders' meeting, the Company will deliver a meeting invitation letter together with support information relevant to meeting agenda to the shareholders 21 days prior to the meeting date. Invitation letter for the meeting is also announced in the newspaper with complete opinion of the Board of Directors on each meeting agenda in order that the shareholders have sufficient time to consider the information prior to the meeting. Minutes of the meeting are also accurately recorded for further review by the shareholders. The Company





intends to provide additional option to the shareholders by authorizing the independent director of the Company as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

In the Year 2015, the Company held an annual general meeting of shareholders which was the Annual General Meeting of Shareholders No.31/2015 held on April 10, 2015 at 3.00 pm. at Grand Hall Meeting Room of Bangkok Club, 28th Floor, Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120. The venue was convenient for travelling by BTS and BRT. Every shareholder is entitled to use his/her right to vote and express opinion or make inquiry before making decision.

#### Before the meeting

The Company has posted the invitation letter, which detailed every aspects of the meeting through the company website 31 days in advance, since March 10, 2015. The Company has sent the invitation letter including, the Meeting Agenda, the Board of Directors' opinion and the minute of the previous shareholders' meeting and also the Annual report together with the documents important for the meeting, the proxy which detailed the clarification manual. The documents will be handed to Thailand Security Depository Company Limited, the company registrar who has been in charge of distributing the documents to the shareholders 21 days prior to the meeting date.

In 2015, the Company has sent the invitation letter and others importance documents to the shareholders since March 20, 2015 and made an announcement through the Sai Klang News for 3 consecutive days from March 25 - 27, 2015 in order to inform in advance the shareholders and allow them to look through all information before The General Meeting has been called. The Company has sent the documents to all shareholders listed at the date of the closing of the shareholders' registration book on March 11, 2015. In order to facilitate the shareholders who cannot attend the meeting, the Company also sent the proxy (proxy form B) together with the invitation letter and listed the required documents for the meeting stated the detailed for both the shareholders who will attend the meeting and who will assign the others as the representative in order to assist the shareholders for the preparation of the documents and to avoid any problems which might occur in attending the meeting. Moreover the company has authorized Mr. Pradit Sawattananond the Chairman of the Audit Committee/ Independent Director as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

#### On the meeting date

The Company has set the venue, and the appropriate time that is convenient for every shareholder and institutional shareholders to assure the security. The Company has provided the sufficient registration counters with "Barcode System" and allowed the participants to register 2 hours before the meeting starts. They can also register prior to or during the meeting. The Company also provided free of charge duty stamps for authorization of proxies. There were some snack and coffee break provided to the shareholders.

The Company has provided the related documents for the meeting such as invitation letter, annual report with CD and book for the shareholders who requested. The Company also appointed the legal consultant to conduct and clarify the details of the meeting, including voting method, counting, the use of ballot and announced the voting result in each agenda. During the meeting, the Company had appropriately and adequately provided the opportunities to shareholders to ask or express their opinions. Regarding the appointing of directors agenda, the Company had set the vote to be separated one by one and collected the ballot of each director for the transparently counted by legal consultant.

The Annual General Meeting No.31/2015 had 7 directors participated including Mr. Lo, Jun-Long Chairman of the Board of Directors/ Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Mr. Tientavee Saraton Director, Mr. Shen, Ying-Hui Executive Director, Mr. Pradit Sawattananond Chairman

of the Audit Committee/ Independent Director, Mr. Anant Svattananon Audit Committee/ Independent Director, Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt Audit Committee/ Independent Director, Mr. Kasem Akanesuwan Audit Committee/ Independent Director, together with Mr. Danai Lapaviwat Secretary to the Board of Directors/ Company Secretary/ Chief Financial Officer. There were also the company's auditor (EY office Limited) and 2 Independent legal advisors (The Capital Law Office Limited) as a Master of Ceremony, Invent tech System (Thailand) Co., Ltd as a Independent Vote Counter during the meeting totaling 4 persons attending the meeting. As a result of the continually enhancing of the quality of Annual General Meeting arrangement, the company was announced as 98.75 score for the assessment of Annual General Meeting Year 2015 arrangement.

#### After the Meeting

The Company had informed the resolution of the meeting on April 10, 2015 via the Stock Exchange of Thailand's information system. The Company had submitted and published the minutes of the meeting on the Company website within 14 days after the meeting. In 2015, the company had posted the minutes through the company website since April 24, 2015. The event had also recorded both in video and audio format to be distributed to any shareholders who may have an interest and also posted on the Company website and made an announcement through the newspaper for 3 consecutive days from April 22 - 24, 2015 in order to inform the shareholders for dividend payment.

### 3) Awareness in stakeholders

The Company recognizes and is aware of the importance of all groups of stakeholders, both internal and external including customers, shareholders, employees, creditors, debtors, competitors and others related entities. Moreover, the Company also pays attention to the social and environmental responsibility, since every stakeholder always has a long term support for the company. The Company has disclosed the further information the "Corporate Governance" in company's website [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) in section "Investor Relations" with the following:

- Code of Conduct
- Facilitating and Promoting to attending the Shareholders' Meeting Policy
- Anti-Fraud Policy
- Whistle Blowing Policy and form
- Employee development program policy
- Workplace safety and sanitation policy

The human development policy will be very crucial to help every single employee to develop himself both on the knowledge concerning current responsibility and the skill development in supporting them for the achievement in their career path. The Company therefore provides both internal and external development program for every employee. In year 2015, the company and subsidiary provide all employees totally 79 training programs, 47 programs are internal training programs and 32 programs are external training programs.

The Company has a campaign on safety at work constantly regarding workplace safety and sanitation policy. In 2015 the Company recorded sick leave equal to 2.88 percent of the total employees of the Company and its subsidiary. The Company has no accidents arising from working. The Company has organized the annual health check for the welfare of our manpower to keep all healthy. This project, the Company held annually and operated continuously for more than 15 years.



The Company has provided “Corporate Government Report 2015” in the Company website [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) in “Investor Relations” section for all stakeholders to access.

In order to be a channel for stakeholders’ participation, the Company has set up a channel to gather any complaints, suggestions or comments to the board via the Company’s website (in Investor Relations Section) or the stakeholders may send by mail or by hand at the Company.

The Company operates business with integrity according to good corporate governance and adhere to responsibility to social and all stakeholders by establishing the Anti-Fraud Policy to identify the responsibility and practices for fraud prevention as clear guidelines for business operations which develop corporate sustainability. The Board of Directors Meeting No.1/2559 has approved declaration of intent in view of establishing the Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC). The measures to solve the corruption problems by cooperation among private companies who want to strengthen pressure for change in government sector. The coalition denied any form of bribery and anti-corruption which discourage competition and interrupt business independency.

The Company has disclosed the Whistle Blowing Policy as follows:

Whistle Blowing Policy

The Company has established the Whistle Blowing Policy as a channel for directors, executives, employees and all stakeholders to be able to file a complaint or to report cases of corruption or fraud in significant matter such as the illegal act, act against the rules or the Company’s policies, or against business ethics, to help improve or perform action with accuracy, adequacy, transparency, and fairness. The whistleblower’s information and reporting subject will be kept confidentially in order to prevent the infringement.

1. Any staff/ outsider with concern may report such concern through the Company’s Internal Audit Vice President. All allegations raised should be made in writing and finally sent to the Company’s Internal Audit Vice President. The Internal Audit Vice President shall make preliminary study to decide whether the raised allegation is a suspected fraud event and an investigation is necessary
  - 1) Mrs. Daresnapa Charoonsuvatana: Internal Audit Vice President  
Telephone: 02-6796226  
E-mail: [daresnapa.ch@ask.co.th](mailto:daresnapa.ch@ask.co.th),
  - 2) Regular mail: Internal audit Vice President,  
24th. Sathorn city tower, 175 South Sathorn road, Tungmahamek, Sathorn,  
Bangkok 10120,  
Facsimile: (66) 0-2679-6241-3.
2. In case that the allegation does not stand for a suspected fraud event and no investigation is needed, the Internal Audit Vice President will inform the initiator who raises the concern of the reason not to start an investigation.
3. If the suspected fraud event is a subsidiary case and without concern of materiality or interest conflict, the Head of the subsidiary concerned will be informed of the case.
4. As the suspected fraud event is considered material or concerned with interest conflict or considered the Company’s case, the Internal Audit Vice President is responsible for carrying out the subsequent investigation and reporting to the Audit Committee and CEO of the investigation result. The CEO is to instruct the actions to be taken and inform the Audit Committee. If the suspected fraud event involves senior management of the Company, the investigation report will be submitted to the Audit Committee.

5. The Human Resource Department shall be responsible for the subsequent disciplinary meeting as instructed by the CEO of the Company.
6. The summary report of a material case shall be informed to Audit committee.
7. As the case is closed, the Internal Audit Vice President may inform the initiator of the result.
8. Principles
  - 8.1. The allegation should be raised in good faith, not for personal gain.
  - 8.2. Anonymous Event Note will not be considered and no action will be taken.
  - 8.3. All participants in a fraud investigation shall keep the details and results of the investigation confidential.
9. Contact Information will be accessible on the Company's Web site: [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th). The record of each allegation and related documents shall be kept by the Internal Audit of ASK confidentially. The retaining period should not be less than three years
10. Approval and review, these procedures shall be reviewed periodically and amended if necessary.

#### Protection of Complainants or Whistle-Blowers

Any staff/ outsider who raise allegation with their sincerity are to be appropriately protected by the company as follows:

1. The Company will keep the whistle-blower and suspect their confidential information.
2. In case that the Company requires disclosure the information, it must be done as necessary to secure and protect the whistle-blowers and suspects.

#### **4) Information disclosure and transparency**

The Company recognizes the important of accurate, complete and prompt disclosure of important information of the company including the company performance information, clearness shareholding structure which detailed in Shareholding Structure section and the corporate governance policy, which was disclosed in the Annual Report, Annual Filing (56-1) and the Company website at [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th).

Regarding the quality of financial report, in 2015, the company appointed EY Office Limited, who has been certified by the Securities and Exchange Commission, as an independent auditor. The Company's 2015 financial report was certified with unqualified opinion from the auditor.

Furthermore, the Company establishes the Investor Relations Department to be another channel to disclose the information to its shareholders, the analysts and general investors. The Investor Relations Department can be reached at 02-679-6226 ext 1230, 1231. The information including the shareholders' structure, the organization structure, corporate governance policy, the Board of Directors member, the financial report, the annual report, the invitation to the shareholders' meeting and the minutes of the shareholders' meeting, has been disclosed in the company's website in Investor Relations section.

In 2015, the Company has disclosed and presented the information to related parties as follows:

1. Analyst Meeting 4 times
2. Company visit by institution investors in total 1 time
3. Disclosure of the company's performance to newspaper (Press releases) in total 2 times
4. Management discussion and analysis via SET 4 times

The Company has initiated the policy for directors to report the conflict of interest in order to prepare the related transactions according to the Securities and Exchange Act.



## 5) Directors' Responsibility

The Company's Board of Directors has a duty to determine vision, mission, strategy, business plan, budget and objective of the operation of business which can be changed according the business situation and will be reviewed at least 5 years, as well as to supervise the management to perform in accordance with the targeted plan in an effectiveness and efficient manner. It also has a duty to establish the appropriate internal control, internal audit and risk management system, and to ensure that the financial report is provided on a regular basis and with quality under supervision of the Audit Committee in order for the Company to meet the determined target and to provide optimal benefits to all groups of stakeholders. The company has an established term of office for directors in the Articles of Association. The term of each director is set at 3 year, therefore at each General Meeting of Shareholders, one-third of the directors - or if their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third - must retire from office.

The Company also has a balance of power for directors that the Board of Directors consists of 12 directors, comprising 3 executives and 9 non-executive directors. The Company establishes the Audit Committee comprising 4 independent directors. In addition, there is 1 independent director accounting for 42 percent or 5 of 12 of the Board of Directors. The Audit Committee is regarded as the representatives of minor shareholders with the duty to supervise the operation of the Company to ensure its accuracy and transparency.

The Company separates the duty and authority of the Board of Directors, Executive Board and the Audit Committee are clearly separated (as detailed in Shareholding and Management Structure) to ensure the transparency, sufficient balance of power and ability to review the operation of the Company. Resolution on any material agenda still requires the approval from the Board of Directors or the shareholders' meeting. In addition, authority assigned to the Board of Directors, Executive Board and the Chief Executive Officer shall not allow the directors with conflict of interest in any transaction, whether by themselves or by their potential conflict of interest related parties, to approve such transaction made with the Company or Subsidiary.

In 2015, the Company has established the Board of Directors Self Assessment to assess the board's structure and performance. The Board Self Assessment Form consisted of 6 areas: Structure and characteristics of the Board, Roles and responsibilities of the Board, Board Meetings, The board's performance of duties, Relationship with management, and Self-development of directors. The assessment form was provided individual to each director. The 6 assessment areas were included sub-item and director could fill 1-5 score for each sub-item. The company has initially established the individual director assessment (except himself/herself). The Individual Director Assessment Form consisted of 4 areas: Roles and responsibilities of the director, The director's performance of duties, Relationship with management, and Self-development of the director. For the evaluation of the performance of the Chief Executive Officer (CEO) has been started the evaluation from 2013 in order to assess the CEO's performance for the past previous year with 3 areas of Roles and Responsibilities, Performance, Relationship with the Board of Directors, and Self-development. The all above assessment forms were provided individual to each director. The director could fill 1-5 score for each item. After received the assessment form, the company secretary would evaluate and then informed to the board of directors meeting. In 2015 performance, the company secretary will announce the score for all assessments in the Board of Directors Meeting. The Board of Directors will consider the assessment in order to improve the quality of the Board of Directors, Individual Director and CEO.

Although, the Company has not yet established the policy to limit the number of listed company that a director can hold, none of the Director holds the directorship more than 5 listed companies in which the details are disclosed in the Board of Directors and Managements' Profiles.

### Criteria for selection of Directors

The Company does not have an established nominating committee to select directors. The Board of Directors considers a nomination selected to be a director in the structure, board diversity policy such gender, nationality (the Company' directors are both Thai and foreign) and the expertise to complement the existing skill of the Board of Directors and personal qualification for directorship as well as experience, skills, directorship performance and unprohibit person by the law and the regulation of the Securities and Exchange Commission. Before the appointment of new director, the Company would send the letter to SET and SEC in order to confirm the qualification and check for the unprohibit person. The procedure of appointment is as follows:

1. Each shareholder shall have a number of votes at the equivalent of one share per one vote;
2. Shareholders shall vote for each individual director; and
2. After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the directorial positions are filled. In the event of a tie vote, the Chairman shall have the casting vote.

The Company organized the director orientation for newly appointed directors starting in the year 2008 to familiarize them with the Company information, rule and responsibilities of director and related regulations. The topics covered the company mission and vision, business plan, company background, shareholding structure, organization structure and list of management, standard agenda and minutes of the Board of Directors Meeting in the past year and also enclosed with Directors Handbook to familiarize them in performing the duty of director of a listed company.

The Company would inform preliminary the schedule of the Board of Directors to facilitate the director for attending. However, the informed schedule is for the regular meeting. The extra meeting if any, the secretary to the Board of Directors will send the invitation letter to each director prior the meeting at least 7 day before the meeting. At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.





## Summary the Company's directors Meeting in 2015

Name	No. of Meetings Attended/		Name	No. of Meetings Attended/	
	No. of Total Meeting			No. of Total Meeting	
	Board of	Audit		Board of	Audit
	Directors	Committee		Directors	Committee
Dr. Amnuay Viravan	0/6	-	Mr. Tientavee Saraton	6/6	-
Mr. Lo, Jun-Long	6/6	-	Mrs. Patima Chavalit	5/6	-
Mr. Shen, Ying-Hui	6/6	-	Mr. Pradit Sawattananond	6/6	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	4/6	-	Mr. Anant Svattananon	5/6	4/4
Mr. Chen, Fong-Long	0/6	-	Asso. Prof. Dr. Supriya	6/6	4/4
Mr. Chen, Jer-Jyh <sup>1/</sup>	1/4	-	Kuandachakupt		
Mr. Liu, Chia-Jeang (vacated the office upon the expiration of his term)	1/2	-	Mr. Kasem Akanesuwan	5/6	4/4

Remark: <sup>1/</sup> According to the resolution of AGM No. 31/2015 held on April 10, 2015, it opined to appoint Mr. Chen, Jer-Jyh as a director.

The Company has set the meeting of Audit Committee, auditor without executive and management as annual basis to enhance the good corporate governance and transparency of financial statements. The meeting is set prior the approval of annual financial statements each year. In 2015, the meeting was February 23, 2015 which is the same date of the meeting of non-executive director.

The company sets out a policy for director selection by seeking a well-versed person with expertise in the Company's business. However, as some directors of the Company hold Taiwanese nationality and have positions in the companies in Taiwan, it is not convenient for them to attend the Company's meeting of the Board of Directors. As such, the Company has the policy to encourage the attendance of the meeting by all directors by arranging the video conference to facilitate the Board of Directors' meeting by all directors accordingly, thereby enabling interaction among the directors despite being in difference places.

The Audit Committee consisted of 4 independent directors with a 2-year tenure and has a duty to supervise the operation of the Company. Details of the authority and duty of the Audit Committee are provided in Management Structure. At least 1 meeting of the Audit Committee is to be held in each quarter with additional meeting to be called if required.

The Audit Committee Member will use their own discretion in reviewing the financial report, internal control and internal audit system and operation of the Company, considering and appointing the Company's auditor, as well as disclosing information on related transaction or transaction with potential conflict of interest. Such Audit Committee will enhance the effectiveness of the Company's control and governance pursuant to the Stock Exchange of Thailand approach.

The Company has defined the meaning of "Independent Directors" more strengthen than the criteria set by the Capital Market Supervisory Board Tor.Chor.14/2551 as follows:

1. Holding shares not exceeding 0.5 percent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director.

2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the appointment.
3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the Company or its subsidiary.
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the appointment.
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment.
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding two million Baht from the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment date.
7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder.
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.

In addition, the Company also sets up the Executive Board of Directors comprising 6 directors with a 2-year tenure. Details of the authority and duty of the Executive Board of Directors are provided in Management Structure. It is a policy of the Executive Board of Directors to regularly arrange a meeting at least once a month with additional meeting to be called if required.

Regarding the selection of directors, the Company does not have an established selection committee to select directors. However, the Board of Directors consider the person selected to be director, as someone who must have the appropriate qualifications including experience and skills and based on directorship performance and is not prohibited by law. The information and the details of each Board of Directors can be found in Shareholding and Management Structure section. All Directors who based in Thailand have finished the Director Accreditation Program and some of them have been trained in Director Certification Program. All of the above programs have been conducted by the Thai Institute of Directors (IOD) and the company has sponsored this full-course training. The Company also encourages new director to attend the program. Furthermore, all directors are also encouraged to attend other seminar or training to enhance their knowledge for being a director.



In 2015, Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt, Audit Committee/ Independent Director, has attended “Corporate Governance for Capital Market Intermediaries No.7/2015 and Chartered Director Class No.9/2015” held by Thai Institute of Directors Association.

The Company has also set up Internal Audit Department as a company’s internal business unit and directly report to the Audit Committee in order that the Board of Directors can efficiently monitor the company’s performance. In the Audit Committee’s meeting No. 2/2007 held on February 26, 2007. The Audit Committee considered and appointed Mrs. Daresnapa Charoonsuvatana to be Internal Audit Department Manager and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on has internal audit experience in the same business as the Company for over 20 years and continue the qualified status of Certified Internal Auditor (CIA), her training course attendance regarding the Internal Audit operations regularly and understanding the Company’s activities and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary (In position presently), to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments). In 2013, Mr. Danai Lapaviwat as a company secretary has attended “Company Secretary Program (CSP) No. 50/2013” held by Thai Institute of Directors Association.

1. Preparing and keeping the following documents:
  - (a) A register of directors
  - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the company
  - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders’ meeting;
2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive;
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

## Board of Directors and Sub-Committee

### Board of Directors

The Company’s Board of Directors consists of 12 members as of December 31, 2015 as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors
3	Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director
4	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
5	Mr. Chen, Fong-Long	Director
6	Mr. Chen, Jer-Jyh <sup>1/</sup>	Director
7	Mr. Tientavee Saraton	Director
8	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/Independent Director
10	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/Independent Director
11	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/Independent Director
12	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/Independent Director

Note: Mr. Danai Lapaviwat takes a position of secretary to the board of directors and company secretary

<sup>1/</sup> According to the resolution of AGM No. 32/2015 held on April 10, 2015, it opined to appoint Mr. Chen, Jer-Jyh as director.

## Executive Board of Directors

As of December 31, 2015, the Executive Board of Directors consists of 5 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Executive Board of Directors
3	Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director
4	Mr. Chen, Fong-Long	Director
5	Mr. Liao, Ying-Chih	Director

## Audit Committee

The Audit Committee Member was established and appointed from the Annual General Meeting of Shareholders No. 20/2004 to be an independent committee in reviewing the financial report to be submitted to shareholders and stakeholders, internal control and internal audit system and operation of the Company according to the Role and Responsibilities of the Audit Committee.

As of December 31, 2015, the Audit Committee consists of 4 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
2	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
3	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
4	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Mr. Pradit Sawattananond Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, has experiences in accounting, financing and reviewing of financial statements.

## Management

Management as of January 6, 2016 consists of 6 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Lo, Jun-Long	Chief Executive Officer
3	Mr. Shen, Ying-Hui <sup>1/</sup>	Chief Operating Officer
4	Mr. Danai Lapaviwat	Secretary to the Board of Directors/Company Secretary/ Chief Financial Officer
5	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
6	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	General Manager (Hire Purchase Credit and Marketing Division)

Remark: Mr. Srayuth Khaola-iead President (Hire Purchase Business) has retired the office effective on December 31, 2015

<sup>1/</sup> Mr. Shen, Ying-Hui was appointed as Chief Operating Officer effective on January 6, 2016



## Risk Management Committee

Regarding the risk management, the company had set up a Risk Management Committee to establish an adequate risk management system and approve risk management policy, procedures and quarterly risk management reports prepared by Risk Management Subcommittee. The risk management system covers important risks which are credit risk, financial risk and operational risk. The risk management procedures include risk assessment, risk management, risk monitoring and risk controlling which will be reviewed every quarter. The members of the committee were fixed with the internal position as follows:

No.	Position in the Company and its subsidiary	Position in Risk Management Committee
1	Chief Executive Officer	Chairman of the Risk Management Committee
2	Chief Operating Officer	Member of the Risk Management Committee
3	Chief Financial Officer	Member of the Risk Management Committee
4	Chief Information Officer	Member of the Risk Management Committee
5	General Manager - The Company	Member of the Risk Management Committee
6	General Manager- The subsidiary	Member of the Risk Management Committee
7	Executive Vice President- The subsidiary	Member of the Risk Management Committee
8	Executive Vice President- Credit Control	Secretary to the Risk Management Committee

## Power, Role and Responsibilities of Sub-Committee

### Power, Role and Responsibilities of the Executive Board of Directors

1. To generally act on behalf and in the interest of the Company and its subsidiary to carry on the business.
2. To administrate the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, the article of association, the resolutions of the shareholders' meeting and the Board of Directors.
3. To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval, and request for approval to the Board of Director for which is beyond the granted authority and/or authorized amount. To consider and have authority on personnel Policy which includes recruiting, transferring, promoting, terminating, compensating, annual salary increase and other related human resource management as granted from the Board of Directors.
4. To appoint one or more directors in the Executive Board of Directors or other persons to perform any act which is under the supervision of the Executive Board of Directors as the Executive Board of Directors may deem appropriate and within the period defined by them. However, such appointment may be revoked, altered, changed as the Executive Board of Directors deemed appropriate.
5. To perform any other act delegated by the Board of Directors. In authorizing the Power, Role and Responsibility of the above Executive Board of Directors, such authority shall be under the rules and regulations' of relevant laws, regulations and article of association of the Company. In addition, the members of the Executive Board of Directors or then related persons will not be able to approve the transactions which are not normal course of business of the Company or under generally accepted conditions while they have conflict or participation or interest against the Company or the Company's subsidiary and shall report the transactions to the Board of Directors to comply with the role and regulation of the SET.

### Role and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the Internal Audit Department Head or any other unit in charge of an internal audit.

3. To review the Company's compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's external auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Stock Exchange of Thailand's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - a) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - c) An opinion on the compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - d) An opinion on the suitability of an auditor,
  - e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - f) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
  - g) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
7. To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

#### Role and Responsibilities of the Chief Executive Officer

- 1) Set out policy, plan and business strategy of the Company and monitor the operation of the Company to ensure that the determined policy, plan and business strategy is complied with.
- 2) Operate and manage normal operation of the Company's business.
- 3) Perform other duties as assigned by the Board of Directors on an ad hoc basis.
- 4) Consider to approve the operations of the Company as authorized by the Board of Directors.
- 5) Consider to approve the employment and salary, staff transfer, rotation, promotion, termination, rewarding and remuneration provision and any other matters related to human resource management.
- 6) Authorized to appoint attorney or assign other persons whom the Managing Director considers appropriate to act on his/her behalf. Such appointment/assignment must comply with the regulations and the articles of association of the Company.

The above authority and duty must be in compliance with law, rules, regulations and the Company's articles of association. However such authority excludes the authority to approve the transaction which the Managing Director or other related persons may have interest in or conflict of interest with the Company or Subsidiary, and is not in the ordinary course of business or not complied with trading conditions as authorized and/or within a limited determined by the Board of Directors. The approval will be made according to the regulations, conditions and methods regarding related transactions and acquisition or disposal of core assets of the listed company in compliance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand or the notification of the Office of Securities and Exchange Commission.





### Criteria for selection of Directors

The Company does not have an established nominating committee to select directors. The Board of Directors considers in the structure, diversity and the expertise to complement the existing skill of the Board of Directors and personal qualification for directorship as well as experience, skills, directorship performance and who is not prohibited by the law and notification of the Security and Exchange Commission. The criteria for selection of directors according to the Company Article of Association are as follows:

The shareholders' meeting shall elect the directors by majority vote in accordance with the following rules and procedures:

1. Each shareholder shall have a number of votes at the equivalent of one share per one vote;
2. Shareholders shall vote for each individual director; and
3. After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the directorial positions are filled. In the event of a tie vote, the Chairman shall have the casting vote.

The selection of Chief Executive Officer, the board of directors shall preliminary screen for candidates with required and appropriate qualifications, knowledge, skills, and experience that can be beneficial to the operation of the company, together with an understanding of the company's business and an ability to manage the organization to achieve the objectives and targets set by the Board of Directors. Then propose to the Board of Directors for consideration and approval.

### **Guideline of Subsidiary Management**

Procedure following;

- The appointment, dismissal, and performance review of the Company legal representative, who is appointed to Subsidiary due to stake holding, shall be approved by the Company. The Company representative includes company promoter, authorized representative, director, supervisor and others.
- To protect the Company's rights and interests, the company representative appointed by Company shall exercise authorities, fulfill duties, and observe the Company's instruction under the relevant laws and ordinances, articles of Incorporation, contract, ect.
- Subsidiary shall pursue approval from the Company for matters regulated by the rule of "Subsidiary's matters reserved for Holding Company".
- Subsidiary shall hold business review meeting (the Meeting) regularly and invite persons designated by the Company to attend the meeting. Minutes of the Meeting shall be submitted to Corporate Secretary for the Company's review.
- Subsidiary shall accept regular audits from the Company. The Company can also appoint an auditor to conduct extra audits on Subsidiary at any time, whenever necessary.
- Cohere with the rule of "Guideline of Managing Subsidiary Performance Reports", Subsidiary shall submit relevant reports and statements to the Company regularly or upon request.
- The policies and procedures of Subsidiary shall comply with the rule of "Guideline of Company Policies and Procedures Management" stipulated by the Company and shall be maintained and updated regularly.
- When the continuity of business or the investment reason of Subsidiary is vanished, the company-dissolving proposal or stake-selling project shall be submitted to Corporate Planning Department and subject to the approval of Board of Directors.



## Supervision on the Use of Internal Information

The Company sets out the policy on a supervision on the use of internal information and complies with the policy in a strictly manner. Details of the policy can be summarized as follows:

1. The information is provided only to relevant parties while at the same time emphasis is made to the officers to retain the information cautiously. If the information is required for disclosure, report or disclosure of such internal information can be made only by the assigned person.
2. Notification must be made to all directors and management of the Company pertaining to their duty and responsibility on the internal information by not using internal information for their personal interest, including securities trading.
3. Every director and management of the Company is made aware of their duty and responsibility in providing a report of change in securities holding by themselves, by their spouses, minority and by other parties related to directors and/or management, pursuant to Section 258 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992, within 3 days from the date of a change in holding of the Company's securities. Such requirement is in compliance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992. In addition, the Board of Directors sets the policy that all directors have to inform the change in shareholding by sending the copy of the report to the Company Secretary in order to inform in the next Board of Directors Meeting.
4. Directors, management and employees in the division receiving internal information are recommended to avoid or suspend their trading of the Company's securities for a period of 1 month prior to the disclosure of financial statements to public. These persons have to sign the acknowledgement of restrain the internal information.

Disciplinary penalty is determined should the policy be violated. Punishment will be determined based on the intention of the action and the severity of such wrongdoing.

## Auditor's Fee

In Year 2015, the Company and its subsidiary's remuneration to the auditors were summarized as follows:

1. **Auditing fee to:**
  - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 2,830,000.  
The Company's remuneration to the auditors 1,470,000 Baht  
The subsidiary's remuneration to the auditors 1,360,000 Baht
  - The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period for auditing service totaling Baht 0 and no for other expense related to auditing service.
2. **Fee from other services**

The Company and its subsidiary's fee from other services were derived from such expenses as document delivery, traveling expense and other expenses etc., to the following parties:

  - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 18,924.  
The Company's fee from other services 2,196 Baht  
The subsidiary's fee from other services 16,728 Baht
  - The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period totaling 0 Baht



## Corporate Social Responsibility (CSR)

Corporate Social Responsibility Report has been prepared for the year 2015 separate with annual report. Details can find via the website of the company ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)).

## Internal Control and Risk Management

The Company has emphasized the importance of good internal control systems by setting up an Internal Audit department to assess the adequacy of internal control and to monitor for continuous improvement of weak control points found on the Company's operation. To establish an independence of assessment and the check-and-balance duties, the Company has assigned Internal Audit to directly report to the Audit Committee.

The Company has established appropriate and effective internal control and risk management system by complying with internal control and risk management framework according to the internationally accepted standards developed by The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO-ERM). This corresponds to the Company's business operations and based on 5 internal control components: (1) Control Environment (2) Risk Assessment (3) Control Activities (4) Information & Communication and (5) Monitoring Activities.

Internal control and risk management system is the important tool and mechanism which enables the Company to have a good management system. To enhance efficiency in operational risk management, the Company has assigned role and responsibility in Control Self Assessment (CSA) procedure to employees to promote their accountability in risk assessment and improvement of internal control which enhances employees' capability to identify and assess risk related to their operation.

In addition, the Company has set up fraud risk assessment. Internal Audit department has conducted fraud risk assessment to enable to assess the possibility of fraud and consider the most efficient preventive and control measure to ensure that the Company will be able to prevent and control fraud as a guideline to operate business with morals according to good corporate governance.

### The Board of Directors' opinion to the Internal Control System

During the Board of Directors' meeting No.2/2016 held on February 24, 2016 which the Audit Committee members also attended, the Board of Directors assessed the Company's internal control, allowing the management to explain the systems relevant to the internal control including discussion with the management. The Board of Directors concluded that the Company's internal control system was sufficient and appropriate in this situation covering 5 components, namely Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities.

In addition, the Company has also provided sufficient employees to perform internal control efficiently, and to monitor the safeguarding of the Company and its subsidiary's asset from the management's misuse including the sufficient scope regarding the transactions with the persons who may have conflicts of interest or related persons.

### The Audit Committee's opinion to the Internal Control System

During the Audit Committee's meeting No. 1/2016 held on February 19, 2016 regarding to the Company's internal control and the Assessment Form for Sufficiency of Internal Control System as required by the Securities and Exchange Commission (SEC), based on 5 components: Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities, the review concluded that the Company's internal control was sufficient and complied with the SEC's requirement, and there was no significant change from the previous year.



### **The Company's Head of Internal Audit and Head of Compliance**

During the Audit Committee's meeting No. 2/2007 held on February 26, 2007, The Audit Committee considered and appointed Mrs.Daresnapa Charoonsuvatana to be Internal Audit Department Manager and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on her internal audit experiences in the same business as the Company's for more than 20 years and her qualified status of Certified Internal Auditor (CIA). Moreover, she has attended several training courses of the Internal Audit operations regularly and she also has deep understanding in the Company's business and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

In addition, to approve the appointment, transfer and dismissal of the Company's Head of Internal Audit has to pass the approval of the Audit Committee.

The Company has not set the compliance unit yet.

## Connected Transactions

The Company and its subsidiary have connected transactions with connected persons who may have conflict of interest, all of which being made in a normal course of business of the Company and its subsidiary. In approving the connected transaction, the Company and its subsidiary set out policy to proceed according to normal trading terms by referring to appropriate market rate and condition. In case where the transaction is not normal business transaction or without normal trading terms, such transaction must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. In approving the connected transaction, directors and persons with potential interest or potential conflict of interest will not be entitled to participate in the voting of such transaction. Such transaction must be reported to the Company's Board of Directors for further acknowledgement accordingly. In entering into such transaction, it must be ensured that the transaction must provide maximum benefit to the Company.

In considering the transaction, the Audit Committee must attend the meeting for review its necessity and reasonableness by considering price and rate of return of such transaction except where the connected transaction is the normal business transaction or has normal trading terms which can be approved by the Executive Board of Directors or Chief Executive Officer within the predetermined authorized limit. In case where the Audit Committee does not have expertise in considering the transaction arisen, the Company will arrange to have person with expertise and skill, e.g. the Company's auditor or independent expert, to provide opinion on such connected transaction. Opinion of the Audit Committee or expert will be used as support for decision making of the Company's Board of Directors or shareholders as the case may be.

In addition, the information on connected transactions will be disclosed in the notes to financial statements as audited by the Company and its subsidiary's auditor. The connected transaction must be made in accordance with the Securities and Exchange Act, rules and regulations, notification, order or provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions or the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner. The Company must also comply with the provision concerning the disclosure of information of connected transaction and acquisition or disposal of asset.

In entering into any potential connected transaction in the future, the Company will proceed according to the measure stipulated above. It has a policy to operate in accordance with normal course of business by referring to appropriate market rate and condition to maximize benefit to the Company.

### Details of Connected Transaction

According to the resolution from the Board of Directors meeting No. 2/2016 on February 24, 2016 also attended by the Audit Committee and the independent directors to review the connected transaction for the period ended December 31, 2014 and December 31, 2015, the Board of Directors provided opinion concerning connected transactions that such connected transaction were necessary for the ordinary course of business whereas terms of such connected transactions with connected persons during such period were according to the market rate, contractual and agreed price which were reasonable and in the ordinary course of business. Details of the transaction can be summarized as follows:



Parties with Potential Conflict/Nature of Transaction	Type of Transaction	Value of Connected Transaction for the Period Ended ('000 Baht)		Reason and Necessity of the Connected Transaction/Remark
		December 31,	December 31,	
		2014	2015	
1. Bangkok Bank Public Company Limited / Hold 7.35 percent of the Company's shares as at December 31, 2015.	Savings and current deposit at bank, bank overdraft, short and long-term loan, aval fee of the Company and its subsidiary for working capital and business expansion 1. Savings and current deposit 2. Bank overdraft 3. Short-term loan 4. Long-term loan 5. Accrued interest expense 6. Interest expense 7. Interest income	103,561.99 8,183.60 270,000.00 2,300,000.00 490.93 124,276.54 241.77	78,286.64 4,972.72 300,000.00 2,800,000.00 414.44 110,102.79 174.18	- Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged is similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
2. Bangkok Insurance Public Company Limited / Hold 0.95 percent of the Company's shares as at December 31, 2015.	Short-term loan of the Subsidiary for working capital and Insurance expense of the Company and its subsidiary according to the market rate 1. Debenture 2. Interest expense 3. Accrued interest expense 4. Insurance expense 5. Prepaid insurance expense	50,000.00 2,250.00 30.82 1,707.54 838.92	50,000.00 2,250.00 30.82 1,769.60 946.43	- Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged and insurance expense are similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
3. Chailease Finance Co., Ltd / Major shareholder of the Company with 36.61% shareholding as of December 31, 2015	Internal Audit Fee	1,000.00	1,000.00	- Audit Committee and/or Independent Director have reviewed and considered this item and provided opinion that value of such internal audit fee is comparable with the asset size in reference industry and deemed reasonable in the ordinary course of business.
4. Sathorn City Tower Property Fund / - Related to City Realty Co., Ltd. whom relates to the major shareholder of the Company (Bangkok Bank Plc.)	Rental expense for office space and fixture and service of the Company and its subsidiary  1. Rental expense for office space and fixture and service	  27,374.46	  28,268.96	- Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that its value is consistent with the agreement made and deemed reasonable in the ordinary course of business.

Source: Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as audited by the auditor for the Year 2014 - 2015.

## Reasonableness of the Connected Transactions

According to the resolution of the Board of Directors' Meeting No. 2/2016 on February 24, 2016 where the Audit Committee who are independent directors have attended, it was opined that the connected transaction is necessary in the normal operation of business. Terms of the connected transactions are made according to the market price, contractual price and agreed price, which are reasonable and in the ordinary course of business.

## Measures or Process for Connected Transaction Approval

To prevent any conflict of interest arisen from the transaction, the connected transaction between the Company and a person with potential conflict of interest, which is neither in the normal course of business nor has normal term of trading must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. Directors and persons with interest or potential conflict of interest in such transaction will not be entitled to vote on such matter and must report the Board of Directors accordingly. Such transaction must be entered for the maximum benefit to the Company. In considering such transaction, member of the Audit Committee must attend the meeting to provide opinion pertaining to the execution of such connected transaction, except if such connected transaction entered by the Company or related companies is made in the normal course of business or normal trading terms. In such case, the Executive Board of Directors or the Managing Director is authorized to approve the transaction according to the predetermined approval authority limit. The execution of connected transaction, however, must be in accordance with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions and the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner.

## Policy or Tendency of Connected Transactions

In entering into connected transaction in the future, the Company's procedures are as discussed earlier in order to maximize benefit to the Company. Accordingly, it is the Company's policy to undertake the transactions according to the normal course of business based on appropriate market price and conditions. The Audit Committee and/or Independent Director will be required to audit and provide opinion, taking into account pricing and return, on the necessity and appropriateness of the transactions. In relation to the execution of connected transactions in the future, the Board of Directors must comply with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the disclosure of information of connected transaction and the acquisition or disposal of assets.

However incase of the Audit Committee have no special skill for consideration related transaction which occurred, the Company will provide specialists such as auditor of the Company or independent expert provide opinion on such related transaction. The opinion of the Audit Committee or specialist will be applied to decision of the Board of Directors or shareholders. Moreover, the Company will be disclosed the related transaction in the note of financial statement have been audited by the auditors of the Company and its subsidiary.





## Financial Highlights

### Summary Audit Report of Auditors within 3 past years

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2013 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of Ernst & Young Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December 31, 2013 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2014 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December, 31 2014 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2015 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December, 31 2015 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

## Summary Financial Position and Performance

Table shows statement of financial position, statement of comprehensive income, and cash flows statement in 2013 – 2015 as follows;

Statement of financial position	31 December					
	2013		2014		2015	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Current assets</b>						
Cash and cash equivalents	228.71	0.81	144.34	0.49	117.28	0.39
Current investment	5.13	0.02	8.25	0.03	12.34	0.04
Current portion of hire purchase receivables	9,256.52	32.60	10,098.74	34.27	10,617.27	35.10
Current portion of financial lease receivables	362.20	1.28	380.49	1.29	356.11	1.18
Factoring receivables	874.45	3.08	1,023.67	3.47	1,029.30	3.40
Current portion of loan receivables	69.53	0.24	68.46	0.23	200.60	0.66
Assets foreclosed	22.64	0.08	68.05	0.23	39.27	0.13
Other current assets	231.14	0.81	191.05	0.65	186.59	0.62
<b>Total current assets</b>	<b>11,050.32</b>	<b>38.91</b>	<b>11,983.04</b>	<b>40.67</b>	<b>12,558.75</b>	<b>41.52</b>
<b>Non-current assets</b>						
Hire purchase receivables – long-term portion	16,724.09	58.89	16,742.75	56.82	16,893.60	55.85
Financial lease receivables – long-term portion	414.43	1.46	473.44	1.61	459.72	1.52
Loan receivables – long-term portion	25.00	0.09	22.45	0.08	27.40	0.09
Other long-term investment	0.31	0.00	4.11	0.01	9.78	0.03
Land, building and equipment	55.85	0.20	92.62	0.31	132.67	0.44
Intangible assets	21.90	0.08	19.83	0.07	20.43	0.07
Deferred tax assets	76.49	0.27	105.68	0.36	127.87	0.42
Other non-current assets	28.92	0.10	21.49	0.07	19.26	0.06
<b>Total non-current assets</b>	<b>17,346.99</b>	<b>61.09</b>	<b>17,482.37</b>	<b>59.33</b>	<b>17,690.73</b>	<b>58.48</b>
<b>Total assets</b>	<b>28,397.31</b>	<b>100.00</b>	<b>29,465.40</b>	<b>100.00</b>	<b>30,249.48</b>	<b>100.00</b>
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>						
<b>Current liabilities</b>						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	3,912.49	13.78	2,989.18	10.14	4,518.97	14.94
Current portion of long-term loans from a related party	-	-	300.00	1.02	2,000.00	6.61
Current portion of long-term loans from banks	-	-	2,700.00	9.16	3,100.00	10.25
Current portion of unsecured debentures	999.14	3.52	349.87	1.19	2,224.24	7.35
Other short-term unsecured debentures	100.00	0.35	4,397.80	14.93	3,593.82	11.88
Amounts due to related parties	0.61	0.00	0.52	0.00	0.45	0.00
Other short-term loans	9,024.94	31.78	2,658.06	9.02	1,666.02	5.51
Income tax payable	86.99	0.31	101.01	0.34	95.98	0.32
Other current liabilities	449.35	1.58	506.27	1.72	507.62	1.68
<b>Total current liabilities</b>	<b>14,573.51</b>	<b>51.32</b>	<b>14,002.72</b>	<b>47.52</b>	<b>17,707.09</b>	<b>58.54</b>



Statement of financial position	31 December					
	2013		2014		2015	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Non-current liabilities</b>						
Long-term loans from a related party						
- net of current portion	2,300.00	8.10	2,000.00	6.79	800.00	2.64
Long-term loans from banks						
- net of current portion	6,000.00	21.13	4,650.00	15.78	3,700.00	12.23
Unsecured debentures - net of current portion	1,647.50	5.80	4,601.09	15.62	3,598.10	11.89
Rental deposits	0.72	0.00	4.45	0.02	4.45	0.01
Provision for long-term employee benefits	79.17	0.28	84.52	0.29	92.85	0.31
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>10,027.39</b>	<b>35.31</b>	<b>11,340.06</b>	<b>38.49</b>	<b>8,195.40</b>	<b>27.09</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>24,600.90</b>	<b>86.63</b>	<b>25,342.78</b>	<b>86.01</b>	<b>25,902.49</b>	<b>85.63</b>
<b>Shareholders' equity</b>						
Issued and fully paid-up	1,725.00	6.07	1,759.48	5.97	1,759.48	5.82
Share premium	715.42	2.52	715.42	2.43	715.42	2.37
Difference from restructuring of shareholding	4.19	0.01	4.19	0.01	4.19	0.01
Retained earnings						
Appropriated - statutory reserve	130.63	0.46	162.97	0.55	176.00	0.58
Unappropriated	1,221.18	4.30	1,480.57	5.02	1,691.91	5.59
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>3,796.41</b>	<b>13.37</b>	<b>4,122.63</b>	<b>13.99</b>	<b>4,346.99</b>	<b>14.37</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>28,397.31</b>	<b>100.00</b>	<b>29,465.40</b>	<b>100.00</b>	<b>30,249.48</b>	<b>100.00</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2013 - 2015 audited by certified public accountant.

Statement of comprehensive income	2013		2014		2015	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Revenues</b>						
Hire purchase interest income	2,007.76	81.60	2,225.63	82.89	2,218.63	81.50
Factoring income	91.84	3.73	92.85	3.46	109.66	4.03
Interest income on financial leases	61.02	2.48	68.03	2.53	78.77	2.89
Interest income from loans	14.31	0.58	12.10	0.45	13.34	0.49
Penalty income	62.71	2.55	67.89	2.53	82.18	3.02
Income from recommending insurance services	169.10	6.87	164.97	6.14	167.45	6.15
Dividend income	0.11	0.00	0.11	0.00	0.13	0.00
Other income	53.55	2.18	53.35	1.99	51.95	1.91
<b>Total revenues</b>	<b>2,460.40</b>	<b>100.00</b>	<b>2,684.93</b>	<b>100.00</b>	<b>2,722.11</b>	<b>100.00</b>
<b>Expenses</b>						
Selling expenses	153.20	6.23	146.32	5.45	157.29	5.78
Administrative expenses	501.87	20.40	503.53	18.75	537.11	19.73
Bad debts and doubtful accounts	152.41	6.19	267.54	9.96	270.01	9.92
Finance cost	848.96	34.50	926.30	34.50	903.98	33.21
Income tax expenses	163.04	6.63	170.25	6.34	173.10	6.36
<b>Total expenses</b>	<b>1,819.48</b>	<b>73.95</b>	<b>2,013.93</b>	<b>75.01</b>	<b>2,041.49</b>	<b>75.00</b>
<b>Profit for the year</b>	<b>640.92</b>	<b>26.05</b>	<b>671.00</b>	<b>24.99</b>	<b>680.61</b>	<b>25.00</b>
Other comprehensive income:						
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>640.92</b>	<b>26.05</b>	<b>671.00</b>	<b>24.99</b>	<b>680.61</b>	<b>25.00</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2013 – 2015 audited by certified public accountant.



(Unit : Million Baht)

Cash flow statement	Consolidated financial statements		
	2013	2014	2015
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Profit before tax	803.96	841.24	853.72
<i>Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:</i>			
Doubtful accounts and allowance for diminution in value of assets foreclosed	161.96	267.54	270.01
Allowance for impairment loss on other long-term investment	-	-	0.03
Depreciation of building and equipment	18.94	21.62	24.26
Amortization of intangible assets and write-off equipment	3.21	3.45	3.61
Provision for long-term employee benefits	8.09	8.16	8.34
Gain from revaluation of investment	(0.80)	(3.12)	(4.10)
Gain on disposals of equipment and vehicle	(2.48)	(0.64)	(1.12)
Interest income	(2,153.83)	(2,375.45)	(2,395.33)
Interest expenses	846.29	923.08	900.81
Dividend income	(0.11)	(0.11)	(0.13)
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(314.77)	(314.23)	(339.89)
<i>Decrease (increase) in operating assets</i>			
Hire purchase receivables	(5,144.66)	(908.86)	(803.80)
Financial lease receivables	(99.45)	(93.88)	36.82
Factoring receivables	61.59	(138.02)	(5.53)
Loan receivables	12.73	2.55	(145.19)
Assets foreclosed	(31.55)	(182.62)	(41.17)
Other current assets	(1.31)	47.33	11.45
Other non-current assets	(51.91)	(47.62)	(49.80)
Increase (decrease) in operating liabilities			
Other current liabilities	24.42	(4.34)	4.91
Rental deposits	-	3.74	-
Cash used in operating activities	(5,544.90)	(1,635.95)	(1,332.20)
Cash paid for long-term employee benefits	-	(2.81)	-
Compensation for loss on assets foreclosed	0.77	0.82	1.28
Cash received from bad debts recovery	12.26	15.11	13.44
Cash received from interest	2,085.88	2,334.71	2,375.14
Cash paid for interest expenses	(869.21)	(830.04)	(898.83)
Cash paid for corporate income tax	(170.47)	(185.36)	(200.45)
<b>Net cash from (used in) operating activities</b>	<b>(4,485.66)</b>	<b>(303.52)</b>	<b>(41.62)</b>

Cash flow statement	Consolidated financial statements		
	2013	2014	2015
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Acquisitions of other long-term investment	-	(3.80)	(5.70)
Acquisitions of land, building and equipment	(18.77)	(56.36)	(64.76)
Acquisitions of intangible assets	(2.48)	(1.37)	(4.18)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	2.81	0.66	1.54
Dividend income	0.11	0.11	0.13
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>	<b>(18.34)</b>	<b>(60.76)</b>	<b>(72.98)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Increase (decrease) in short-term loans from banks	1,170.97	(898.72)	1,533.00
Increase (decrease) in other short-term loans	1,331.00	(6,405.00)	(1,002.00)
Increase (decrease) in short-term debentures	100.00	4,298.00	(804.00)
Increase in long-term loans from related parties	2,300.00	-	800.00
Repayment of long-term loans from a related party	(2,000.00)	-	(300.00)
Increase in long-term loans from banks	5,300.00	1,350.00	2,150.00
Repayment of long-term loan from banks	(4,300.00)	-	(2,700.00)
Dividend payment	(343.59)	(344.78)	(456.25)
Proceeds from long-term debentures issuance	1,650.00	3,305.00	1,220.00
Repayment of long-term debentures	(700.00)	(1,000.00)	(350.00)
<b>Net cash from (used in) financing activities</b>	<b>4,508.39</b>	<b>304.50</b>	<b>90.75</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>4.39</b>	<b>(59.79)</b>	<b>(23.85)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	191.56	195.94	136.16
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>195.94</b>	<b>136.16</b>	<b>112.31</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2013 - 2015 audited by certified public accountant



## FINANCIAL RATIO

Financial Ratio		Consolidated		
		2013	2014	2015
<b>PROFITABILITY RATIO</b>				
Interest revenue <sup>1/</sup>	(%)	8.52	8.37	8.25
Interest expense <sup>1/</sup>	(%)	3.88	3.78	3.63
Interest spread	(%)	4.64	4.59	4.62
Net profit margin	(%)	26.05	24.99	25.00
Return on equity	(%)	17.92	17.31	16.41
<b>EFFICIENCY RATIO</b>				
Return on asset	(%)	2.48	2.31	2.29
Asset turnover	(Times)	0.10	0.09	0.09
<b>LEVERAGE RATIO</b>				
Debt to equity	(Times)	6.48	6.15	5.96
Lending to borrowings	(Times)	1.17	1.18	1.19
<b>ASSET QUALITY RATIO</b>				
Allowance doubtful account to total lending	(%)	1.04	1.26	1.65
Bad debt to total lending	(%)	0.11	0.17	0.30
NPL to total lending	(%)	0.49	0.73	1.70
Allowance doubtful account to NPL	(%)	211.81	172.55	96.84

Note: <sup>1/</sup> Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.



# Management Discussion and Analysis

## Overview of the Historical Financial Position and Operating Performance

As of 31 December 2015, the Company and its subsidiary recorded the total assets of THB 30,249.48 million increased from THB 29,465.40 million at the end of year 2014 or increased by 2.66% due to the portfolio and disbursement growth. The disbursement in 2015 was THB 20,395.36 million increases by 10.50% from that of THB 18,457.54 million in 2014.

The total liabilities as of 31 December 2015 were THB 25,902.49 million increased by 2.21% from THB 25,342.78 million at the end of 2014.

The shareholders' equity as of 31 December 2015 was THB 4,346.99 million, increased by 5.44% from THB 4,122.63 million at the end of 2014. This was resulted from a good operating performance that reflected on a rise in the Company's retain earnings. The Company had registered capital of THB 1,759.48 million and retain earnings of THB 1,867.91 million.

Total revenues in 2015 amounted to THB 2,722.11 million increased by 1.38% from THB 2,684.93 million in 2014 as a result of a growth in portfolio. The major sources of revenues were from hire purchase interest income, which was accounted for 81.50% and 82.89% of total revenues in 2015 and 2014 respectively. Income from factoring was 4.03% and 3.46% of total revenues in 2015 and 2014 respectively. The interest income from financial lease (leasing business) generated 2.89% and 2.53% of total revenues in 2015 and 2014 respectively. The other incomes including as penalty income from late payment, income from recommending insurance services, revenues from personal loan and revenues from floor plan financing and etc. were 11.57% and 11.11% of total revenues in 2015 and 2014 respectively.

The total expenses (including bad debt and doubtful accounts, financial cost, and corporate income tax expense) amounted to THB 2,041.49 million in 2015 increased by 1.37% from THB 2,013.93 million in 2014. The selling and administrative expenses were 34.01% and 32.27% of total expenses in 2015 and 2014 respectively. The bad debt and doubtful accounts were 13.23% and 13.28% of total expenses in 2015 and 2014 respectively. The financial costs were 44.28% and 45.99% of total expenses in 2015 and 2014 respectively. The corporate income tax expense was 8.48% and 8.45% of total expenses in 2015 and 2014 respectively.

The selling and administrative expenses amounted to THB 694.40 million in 2015 increased by 6.86% from THB 649.84 million in 2014. The financial costs in 2015 amounted to THB 903.98 million decreased by 2.41% from THB 926.30 million in 2014. This was resulted from a decrease in the interest rate whereas the borrowings amount increased to support the portfolio expansion.

The total profit for the year 2015 amounted to THB 680.61 million increased by 1.43% from THB 671.00 million in 2014. The net profit margin ratio in 2015 was 25.00% which was about that of 24.99% in 2014. The return on equity ratio in 2015 was 16.41% decreased from 17.31% at the end of 2014.

The total portfolio in 2015 amounted to THB 30,078.99 million, increased from THB 29,177.08 million in 2014 or increased by 3.09%. The NPLs ratio at the end of 2015 was at 1.70% of the total portfolio, increased from 0.73% at the end of 2014. However, this still reflected the well-controlled asset quality of the Company and its subsidiary. The allowance for doubtful accounts to NPLs ratio was 96.84% at the end of 2015, decreased from 172.55% at the end of 2014.



## Operating Performance by Business

### Revenues

The total revenues of the Company and its subsidiary during 2013 - 2015 equaled to THB 2,460.40 million, THB 2,684.93 million and THB 2,722.11 million respectively. The major source of revenues was income from hire-purchase business. Other sources were income from factoring, income from financial lease, and other incomes such as penalty income from late payment, and income from recommending insurance services, etc. , described as follows:

#### Hire-Purchase Interest Income

Hire-purchase interest income during 2013 -2015 amounted to THB 2,007.76 million, THB 2,225.63 million and THB 2,218.63 million respectively. Income in 2014 increased by 10.85% from 2013 due to expansion in hire-purchase portfolio. Income in 2015 decreased by 0.31% from 2014 due to a decrease in the interest income rate in relation to the market rate. The hire-purchase account receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2013 - 2015 equaled to THB 26,205.01 million, THB 27,134.88 million and THB 27,932.84 million respectively accounted for 81.60%, 82.89% and 81.50% of the total revenues of the Company and its subsidiary during the year 2013 - 2015 respectively.

#### Factoring Income

Factoring income from subsidiary's business during 2013 - 2015 amounted to THB 91.84 million, THB 92.85 million and THB 109.66 million respectively. Income in 2014 increased by 1.10% from 2013. Income in 2015 increased by 18.10% from 2014. Such increase in 2014 - 2015 was due to the expansion in factoring portfolio. The factoring receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at end of the year 2013 - 2015 equaled to THB 928.88 million, THB 1,066.91 million and THB 1,072.43 million respectively which accounted for 3.73%, 3.46% and 4.03% of the total revenues of the Company and its subsidiary respectively.

#### Interest Income from Financial Leases

Interest income from financial leases from subsidiary's business during 2013 - 2015 amounted to THB 61.02 million, THB 68.03 million and THB 78.77 million respectively. In 2014, income increased by 11.49% from that of 2013, as a result of the subsidiary's expansion in financial lease portfolio. Income in 2015 increased by 15.79% from 2014 mainly the prepayment of a customer. The financial lease receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2013 - 2015 equaled to THB 784.83 million, THB 879.58 million and THB 842.03 million respectively which accounted for 2.48%, 2.53% and 2.89% of the total revenues of the Company and its subsidiary respectively.

#### Other Incomes

Other incomes included penalty income from late payment, income from recommending insurance services, fee income from registration services, income from personal loan and income from floor plan, etc. Other income from the Company and its from subsidiary during 2013 - 2015 amounted to THB 299.78 million, THB 298.42 million and THB 315.04 million respectively. Income in 2014 decreased by 0.45% from 2013, whereas the income in 2015 increased by 5.57% from 2014. Such increase was mainly attributable to an increase in income from recommending insurance services as a result of the disbursement. The income from recommending insurance services at the end of the year 2013 - 2015 equaled to THB 169.10 million, THB 164.97 million and THB 167.45 million respectively, or decreased by 2.44% in 2014 but increased by 1.50% in 2015 respectively.

## Expenses

The Company and its subsidiary's expenses (including bad debts and doubtful accounts, finance cost and income tax expenses) during 2013 - 2015 amounted to THB 1,819.48 million, THB 2,013.93 million and THB 2,041.49 million respectively. The expenses in 2014 increased by 10.69% from 2013, and the expenses in 2015 increased by 1.37% from 2014. The major source of expenses was finance cost whereas the other sources of expenses included selling and administrative expenses, bad debt and doubtful accounts expenses, and income tax expenses, described as below:

### Selling and administrative expenses

Selling and administrative expenses of the Company and its subsidiary during 2013 - 2015 amounted to THB 655.07 million, THB 649.84 million and THB 694.40 million respectively. The expenses in 2014 decreased by 0.80% from 2013, and the expenses in 2015 increased by 6.86% from 2014. Selling and administrative expenses accounted for 36.00%, 32.27% and 34.01% of the total expenses of the Company and its subsidiary during 2013 - 2015 respectively. The selling and administrative expenses mainly comprised of employee salary, bonus and related expenses.

### Bad debts and doubtful accounts expenses

Bad debts and doubtful accounts expenses of the Company and its subsidiary during 2013 - 2015 amounted to THB 152.41 million, THB 267.54 million and THB 270.01 million respectively. The expenses in 2014 increased by 75.54% from 2013, and the expenses in 2015 increased by 0.92% from 2014. Such increases in bad debts and doubtful accounts expenses in 2014 and 2015 were mainly to Thailand's economic slowdown. The Company and its subsidiary's NPL to total lending ratio during 2013 - 2015 were 0.49%, 0.73% and 1.70% respectively indicating asset quality is still well controlled. The bad debts and doubtful accounts expenses accounted for 8.38%, 13.28% and 13.23% of the total expenses during 2013 - 2015 respectively.

### Financial Cost

Financial cost was the main cost of the Company's business which consisted of interest expenses and guarantee fees. The financial cost of the Company and its subsidiary during 2013 - 2015 amounted to THB 848.96 million, THB 926.30 million and THB 903.98 million respectively. The expenses in 2014 increased by 9.11% from 2013 due to an increase in the borrowings amount which was resulted from portfolio expansion. Expenses in 2015 decreased by 2.41% from 2014 due to a decrease in the interest rate expense in the relation to a decline in the market interest rate whereas the borrowing amount has been increased. During the year 2013 - 2015, the financial cost accounted for 46.66%, 45.99% and 44.28% of the total expenses respectively.

### Corporate Income Tax

Corporate income tax of the Company and its subsidiary during 2013 - 2015 amounted THB 163.04 million, THB 170.25 million and THB 173.10 million respectively, the expenses in 2014 - 2015 increase by 4.42% and 1.67% respectively due to the higher amount of profit before income tax expense.

## Total Comprehensive Income

Profits during the year 2013 - 2015 for the Company and its subsidiary amounted to THB 640.92 million, THB 671.00 million and THB 680.61 million respectively. The profit in 2014 increased by 4.69% from 2013, and the profit in 2015 increased by 1.43% from 2014. Net profit margin ratio during the year 2013 - 2015 equaled to 26.05%, 24.99% and 25.00% respectively. The earning per weighted average shares during the year 2013 - 2015 equaled to 1.82 Baht/share, 1.91 Baht/share and 1.93 Baht/share respectively.



The Company and its subsidiary was able to maintain the proper interest rate spread while there was a fierce competition in the market interest rate. In addition, the Company and its subsidiary continuously pay attention on the risk management by maintaining the good credit quality and balancing of the portfolio between new and used vehicles. For hire-purchase business, the Company had focused on vehicles that generate high revenues with acceptable risk such as used cars and commercial vehicles, rather than private vehicles. For leasing and factoring businesses, the subsidiary had determined the minimum interest rate charged to customers keeping the proper range of interest rate while still competitive to others in the market.

## Financial Status Analysis

### Assets

The total assets of the Company and its subsidiary at the end of the year 2013 - 2015 amounted to THB 28,397.31 million, THB 29,465.40 million, and THB 30,249.48 million respectively. The total assets in 2014 increased by 3.76% from 2013, and the total assets in 2015 increased by 2.66% from 2014. Such increase in the total assets was mainly due to a growth of the number of the hire-purchase account receivables (net of allowance for doubtful accounts) which were the main assets of the Company and its subsidiary accounted for 91.49%, 91.09%, and 90.95% of the total assets at the end of the year 2013 - 2015 respectively. The core assets of the Company and its subsidiary were summarized as follows:

#### Hire-Purchase Receivables

The hire-purchase receivables (net of allowance for doubtful accounts) of the Company and its subsidiary at the end of the year 2013 - 2015 amounted to THB 25,980.61 million, THB 26,841.49 million and THB 27,510.87 million respectively. The receivables in 2014 increased by 3.31% from 2013, and the receivables in 2015 increased by 2.49% from 2014. Such increase in the hire-purchase receivables was mainly due to a growth of the hire-purchase portfolio of the Company and its subsidiary.

#### Financial Lease Receivables

The financial lease receivable (net of allowance for doubtful accounts) of the subsidiary at the end of the year 2013 - 2015 amounted to THB 776.63 million, THB 853.93 million and THB 815.83 million respectively. The receivables in 2014 increased by 9.95% from 2013, whereas the receivables in 2015 decreased by 4.46% from 2014. Such decrease in the financial lease receivable in 2015 was mainly due to the prepayment of a customer that led to a decrease in receivables but an increase in the interest income from financial leases. Nevertheless, the subsidiary still has a cautious lending policy in the portfolio expansion.

#### Factoring Receivables

The factoring receivables (net of allowance for doubtful accounts) of the subsidiary at the end of the year 2013 - 2015 amounted to THB 874.45 million, THB 1,023.67 million and THB 1,029.30 million respectively. The receivables in 2014 increased by 17.06% from 2013, and the receivables in 2015 increased by 0.55% from 2014. Such increase in the factoring receivables was mainly due to the subsidiary's portfolio expansion according to the economic situation that raised demand of customers' working capital. However, the subsidiary still has a cautious lending policy.

#### Quality of Receivables of the Company and its Subsidiary

The Company and its subsidiary had the internal customers' status classification method to assess the quality of the receivables. This status classification method was used for internal assessment. In order to compare with the other companies in the same industry, the Company prepared the details of hire-purchase receivables and financial

lease receivables classified by aging as below:

Table of the balance of hire purchase receivables of the Company and its subsidiary classified by aging as at 31 December 2015

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	24,609.62	88.10
1 - 3 installments	2,483.29	8.89
4 - 6 installments	359.71	1.29
7 - 12 installments	274.45	0.98
Over 12 installments	205.79	0.74
<b>Total*</b>	<b>27,932.84</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	421.97	
<b>Hire purchase receivables - net</b>	<b>27,510.87</b>	

Note: \* The hire-purchase receivables are calculated from the hire-purchase receivables net of unearned hire-purchase interest income before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2015, the majority of hire-purchase receivables of the Company and its subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 27,092.90 million, or 96.99% of the total hire-purchase receivables. The Company and its subsidiary have the efficient debt control and debt collection management system by assigning the officers to take care and monitor each customer's payment closely. If there is any past due receivables, the responsible officers will closely follow up immediately.

Table of the balance of financial lease receivables of the subsidiary classified by aging as at 31 December 2015

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	818.56	97.22
1 - 3 installments - -		
4 - 6 installments - -		
7 - 12 installments	3.06	0.36
Over 12 installments	20.41	2.42
<b>Total*</b>	<b>842.03</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	26.20	
<b>Financial lease receivables - net</b>	<b>815.83</b>	

Note: \* The financial lease receivables are calculated from the financial lease receivables net of unearned interest income before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2015, the majority of financial lease receivables of the subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 818.56 million, or 97.22% of the total financial lease receivables.



Table of the balance of factoring receivables of the subsidiary classified by aging as at 31 December 2015

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	972.66	90.70
1 - 3 installments	56.83	5.30
4 - 6 installments	-	-
7 - 12 installments	1.11	0.10
Over 12 installments	41.83	3.90
<b>Total*</b>	<b>1,072.43</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	43.14	
<b>Factoring receivables - net</b>	<b>1,029.30</b>	

Considering the above table at the end of 2015, the majority of factoring receivables of subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 1,029.49 million, or 96.00% of the total factoring receivables.

#### The adequacy of the Company and its subsidiary's provision for doubtful account expenses

Due to the strengthened collection efficiency, the augmented base of portfolio size, and bad-debt write-off, the Company and its subsidiary's NPLs at the end of year 2015 was THB 511.16 million, or 1.70% of the total receivables (before allowance for doubtful accounts). Moreover, the ratio of Allowance for doubtful accounts to NPLs was still high at 96.84% reflecting the adequacy of the Company and its subsidiary's allowance for doubtful accounts.

#### **Land, Building, and Equipment and Intangible assets**

Land, building, and equipment and Intangible assets (Intangible assets such as computer programs) of the Company and its subsidiary at the end of the year 2013 - 2015 amounted to THB 77.75 million, THB 112.45 million and THB 153.09 million respectively. The land, building, and equipment and Intangible assets in 2014 - 2015 increased by 44.63% and 36.14% respectively due to the expansion in the branches.

#### **Assets Foreclosed**

Assets foreclosed of the Company and its subsidiary such as vehicles and equipments repossessed from contractual customers' default, at the end of the year 2013 - 2015 amounted to THB 22.64 million, THB 68.05 million and THB 39.27 million respectively, comprised of 95 contracts, 178 contracts and 83 contracts respectively which considered to be very low comparing to the total numbers of contracts at the end of the year 2013 - 2015 amounted to 43,349 contracts, 43,887 contracts and 44,779 contracts respectively. This was resulted from the Company and its subsidiary's efficient control system and collection process along with high liquidity of financed assets.

#### **Total Liabilities**

Total liabilities of the Company and its subsidiary at the end of the year 2013 - 2015 amounted to THB 24,600.90 million, THB 25,342.78 million and THB 25,902.49 million respectively. The total liabilities in 2014 increased by 3.02% from 2013, and the total liabilities in 2015 increased by 2.21% from 2014. Such an increase in liabilities was mainly due to an increase in the borrowings to support the growth of portfolio.



Table presents details of total liabilities of the Company and its subsidiary

(Million baht)

Liabilities	As at 31 December					
	2013	%	2014	%	2015	%
Bank overdrafts and short-term loans from banks	3,912.49	15.90	2,989.18	11.80	4,518.97	17.45
- Bank overdrafts and loans from related party	682.77	2.78	278.18	1.10	304.97	1.18
- Bank overdrafts and loans from others	3,229.72	13.13	2,711.00	10.70	4,214.00	16.27
Current portion of long-term loans from related party	-	-	300.00	1.18	2,000.00	7.72
Current portion of long-term loans from banks	-	-	2,700.00	10.65	3,100.00	11.97
Unsecured debentures, due in 1 year	999.14	4.06	349.87	1.38	2,224.24	8.59
Other short-term unsecured debentures	100.00	0.41	4,397.80	17.35	3,593.82	13.87
Other current loans	9,024.94	36.69	2,658.06	10.49	1,666.02	6.43
<b>Total current liabilities</b>	<b>14,036.57</b>	<b>57.06</b>	<b>13,394.91</b>	<b>52.85</b>	<b>17,103.04</b>	<b>66.03</b>
Long-term loans from related party - net of current portion due in 1 year	2,300.00	9.35	2,000.00	7.89	800.00	3.09
Long-term loans from banks - net of current portion due in 1 year	6,000.00	24.39	4,650.00	18.35	3,700.00	14.28
Unsecured debentures - net of current portion due in 1 year	1,647.50	6.70	4,601.09	18.16	3,598.10	13.89
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>9,947.50</b>	<b>40.44</b>	<b>11,251.09</b>	<b>44.40</b>	<b>8,098.10</b>	<b>31.26</b>
<b>Total loans</b>	<b>23,984.07</b>	<b>97.49</b>	<b>24,646.00</b>	<b>97.25</b>	<b>25,201.14</b>	<b>97.29</b>
Other liabilities <sup>1/</sup>	616.83	2.51	696.77	2.75	701.35	2.71
<b>Total liabilities</b>	<b>24,600.90</b>	<b>100.00</b>	<b>25,342.78</b>	<b>100.00</b>	<b>25,902.49</b>	<b>100.00</b>

Source: Audited 2013 - 2015 consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited.

Note: <sup>1/</sup> Other liabilities consist of amounts due to related parties, income tax payable, other current liabilities, rental deposit, and provision for long-term employee benefit, etc.

The Company and its subsidiary had short-term borrowings (Including the current portion of long-term borrowings that due within 1 year) at the end of 2013 - 2015 amounted to THB 14,036.57 million, THB 13,394.91 million, and THB 17,103.04 million respectively, or equaled to 57.06%, 52.85%, and 66.03% of total liabilities at the end of 2013 - 2015 respectively.

The Company has diversified the sources of fund to both money market and capital market via issuing debt instruments to institutional and high net worth investors. The Company has balanced the proper portion between short-term and long-term borrowings according to the interest rate trend. This could help the Company and its subsidiary to manage the cost of fund and balance risk efficiently.

The borrowings (both short-term and long-term loans) of the Company and its subsidiary from related parties at the end of the year 2013 - 2015 amounted to THB 2,982.77 million, THB 2,578.18 million, and THB 3,104.07 million respectively, or equal to 12.12%, 10.17%, and 11.99% of the total liabilities at the end of the year 2013 - 2015 respectively.

Debt to equity ratio of the Company and its subsidiary at the end of the year 2013 - 2015 equaled to 6.48 times, 6.15 times and 5.96 times respectively.





## Shareholders' equity

Shareholders' equity of the Company and its subsidiary at the end of the year 2013 - 2015 amounted to THB 3,796.41 million, THB 4,122.63 million and THB 4,346.99 million respectively. At the end of year 2014, the shareholders' equity increased by 8.59% from 2013 due to an increase in the retain earnings. Moreover in 2014 the Company's capital increased from THB 1,725.00 million to THB 1,759.50 million as a result of the stock dividend issuance. The Company and its subsidiary have a paid-up capital of THB 1,759.48 million and retained earnings of THB 1,643.54 million. In 2015, the shareholders' equity increased by 5.44% from 2014 as a result of an increase in the from retained earnings of the Company and its subsidiary. The paid-up capital was THB 1,759.48 million and the retained earnings equaled to THB 1,867.91 million

Return on Equity during 2013 - 2015 equaled 17.92%, 17.31%, and 16.41% respectively.

## Liquidity

As at December 31, 2015 the loan repayment and the installment to be obtained in different period were summarized as follows:

(Million baht)

Period	Loan Repayment Due	Installment to be Obtained from Debtor
Within 1 year	17,109.97	13,880.69
More than 1 year but not more than 2 years	6,750.00	9,401.93
More than 2 years but not more than 3 years	1,350.00	6,138.69
More than 3 years	-	3,844.52
Stop accrued account receivables	-	559.31
Total	25,209.97	33,825.15

Note: Bill of exchanges shown and Debentures were shown at face value from share certificate.

The gap difference between the installment expected to be obtained within 1 year and loan repayment due in 1 year of THB 3,229.28 million was mainly resulted from the current portion of long-term loan and unsecured debentures amounted to THB 7,324.24 million. Such amount was a current portion of long-term loans from related party amounted to THB 2,000.00 million. This would not affect the Company and its subsidiary liquidity since the Company and its subsidiary have been considered the very good credit customers who have never been called for default from the banks even during the economic crisis.

In addition, the Company and its subsidiary still have the unused credit line from financial institutions amounting to approximately THB 7,644.00 million. These factors reflected the credibility and sufficiency in the financial status of the Company and its subsidiary. Nevertheless, the Company and its subsidiary have continually improved the funding structure by gradually switching the short-term borrowings into long-term borrowings at the appropriate level according to the trend of interest rates and by diversifying the sources of fund from the bank's loan to the debt and capital market in order to manage the funding cost efficiently and balance the risks accordingly.

## Cash Flow

The Company and its subsidiary had the profit before tax during the year 2013 - 2015 amounted to THB 803.96 million, THB 841.24 million and THB 853.72 million respectively. After adjusting the non-cash expenditures and the change in assets and liabilities, the Company and its subsidiary had the net cash flow used in operating activities during the year 2013 - 2015 amounted to THB 4,485.66 million, THB 303.52 million and THB 41.62 million respectively. This was mainly resulted from an increase in the hire purchase receivables during the year 2013 - 2015 by THB 5,144.66 million, THB 908.86 million and THB 803.80 million respectively. The cash flow that used for increasing factoring receivables during the year 2013 - 2015 decreased by THB 61.59 million, increased by THB 138.02 million and increased by THB 5.53 million respectively. The cash flow used for increasing financial lease receivables during the year 2013 - 2015 increased by THB 99.45 million, increased by THB 93.88 million and decreased by THB 36.82 million respectively.

The net cash flow used in investing activities of the Company and its subsidiary during the year 2013 - 2015 amounted to THB 18.34 million, THB 60.76 million and THB 72.98 million respectively. Such amount was mainly from an increase in the Company and its subsidiary's investment in land, building, the office equipments and vehicles during 2013 - 2015 which amounted to THB 18.77 million, THB 56.36 million and THB 64.76 million respectively, and from an increase in investment in intangible assets (information systems) in order to increase the operational efficiency amounted to THB 2.48 million, THB 1.37 million and THB 4.18 million respectively.

Moreover, the net cash flow from financing activities of the Company and its subsidiary during the year 2013 - 2015 amounted to THB 4,508.39 million, THB 304.50 million and THB 90.75 million respectively.

---

The investors can study additional information on 56-1 form as shown as follows;

- Website of the Securities Exchange Commission ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) or
- Website of the Stock Exchange of Thailand ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) or
- Website of the Company ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

# Independent Auditor's Report

## To the Shareholders of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2015, and the related consolidated comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the same period.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary and of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as at 31 December 2015, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Vissuta Jariyathanakorn

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853

EY Office Limited

Bangkok: 24 February 2016

# Statement of financial position

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	31 December 2015	31 December 2014	31 December 2015	31 December 2014
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6, 7, 24	117,280,956	144,341,332	78,683,552	108,572,495
Current investment		12,343,500	8,248,500	12,343,500	8,248,500
Current portion of hire purchase receivables	8	10,617,266,691	10,098,738,743	9,505,866,085	9,015,848,038
Current portion of financial lease receivables	9	356,110,790	380,485,706	-	-
Factoring receivables	10	1,029,295,008	1,023,668,620	-	-
Current portion of loan receivables	11	200,596,249	68,455,496	178,552,791	68,455,496
Short-term loans to a related party	6	-	-	1,365,000,000	1,790,000,000
Assets foreclosed	13	39,267,318	68,052,167	34,737,998	67,046,568
Other current assets	6	186,588,159	191,045,009	165,893,809	157,034,920
Total current assets		12,558,748,671	11,983,035,573	11,341,077,735	11,215,206,017
Non-current assets					
Hire purchase receivables - long-term portion	8	16,893,600,585	16,742,752,551	15,745,806,438	15,620,620,726
Financial lease receivables - long-term portion	9	459,719,861	473,443,220	-	-
Loan receivables - long-term portion	11	27,401,051	22,448,105	20,618,548	22,448,105
Investment in subsidiary	14	-	-	446,913,607	446,913,607
Other long-term investments	15	9,779,040	4,111,040	9,500,000	3,800,000
Land, building and equipment	16	132,668,310	92,616,769	127,034,007	86,895,521
Intangible assets	17	20,426,265	19,829,274	15,802,638	16,181,234
Deferred tax assets	28	127,873,732	105,676,768	93,327,617	67,319,442
Other non-current assets	18	19,261,814	21,490,156	7,528,728	8,879,073
Total non-current assets		17,690,730,658	17,482,367,883	16,466,531,583	16,273,057,708
Total assets		30,249,479,329	29,465,403,456	27,807,609,318	27,488,263,725

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statement of financial position (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	31 December 2015	31 December 2014	31 December 2015	31 December 2014
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from banks	6, 19	4,518,972,719	2,989,183,603	3,714,972,719	2,228,183,603
Current portion of long-term loans from a related party	6	2,000,000,000	300,000,000	1,500,000,000	-
Current portion of long-term loans from banks	21	3,100,000,000	2,700,000,000	3,100,000,000	2,700,000,000
Current portion of unsecured debentures	6, 22	2,224,236,776	349,866,154	2,224,236,776	349,866,154
Other short-term unsecured debentures	22	3,593,815,615	4,397,802,416	3,593,815,615	4,397,802,416
Amounts due to related parties	6	445,260	521,756	281,150	221,918
Other short-term loans	20	1,666,015,102	2,658,058,720	1,666,015,102	2,548,748,450
Income tax payable		95,983,194	101,009,253	83,322,918	85,481,806
Other current liabilities		507,619,809	506,273,737	408,768,520	425,195,346
Total current liabilities		17,707,088,475	14,002,715,639	16,291,412,800	12,735,499,693
Non-current liabilities					
Long-term loans from a related party					
- net of current portion	6	800,000,000	2,000,000,000	-	1,500,000,000
Long-term loans from banks					
- net of current portion	21	3,700,000,000	4,650,000,000	3,700,000,000	4,650,000,000
Unsecured debentures - net of current portion	6, 22	3,598,097,298	4,601,092,964	3,598,097,298	4,601,092,964
Rental deposits		4,453,318	4,453,318	-	-
Provision for long-term employee benefits	23	92,853,300	84,515,928	77,130,695	70,898,429
Total non-current liabilities		8,195,403,916	11,340,062,210	7,375,227,993	10,821,991,393
Total liabilities		25,902,492,391	25,342,777,849	23,666,640,793	23,557,491,086

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statement of financial position (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December 2015	31 December 2014	31 December 2015	31 December 2014
Shareholders' equity					
Share capital	25				
Registered					
351,900,000 ordinary shares of Baht 5 each		1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000
Issued and fully paid-up					
351,895,640 ordinary shares of Baht 5 each		1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200
Share premium		715,415,690	715,415,690	715,415,690	715,415,690
Difference from restructuring of shareholding		4,188,003	4,188,003	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	26	176,000,000	162,969,860	176,000,000	162,969,860
Unappropriated		1,691,905,045	1,480,573,854	1,490,074,635	1,292,908,889
Total shareholders' equity		4,346,986,938	4,122,625,607	4,140,968,525	3,930,772,639
Total liabilities and shareholders' equity		30,249,479,329	29,465,403,456	27,807,609,318	27,488,263,725

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statement of comprehensive income

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2015	2014	2015	2014
Revenues					
Hire purchase interest income		2,218,629,296	2,225,632,441	2,015,111,239	2,033,038,860
Factoring income		109,663,271	92,845,102	-	-
Interest income on financial leases		78,774,355	68,030,357	-	-
Interest income from loans	6	13,335,657	12,095,896	64,261,675	47,379,218
Penalty income		82,183,375	67,891,099	79,005,329	64,481,810
Income from recommending insurance services		167,449,387	164,966,688	157,092,311	153,636,308
Dividend income	6, 14	125,775	111,150	100,980,743	83,426,123
Other income		51,945,686	53,353,885	50,170,018	46,041,599
Total revenues		2,722,106,802	2,684,926,618	2,466,621,315	2,428,003,918
Expenses					
Selling expenses		157,288,233	146,317,564	123,110,962	116,536,318
Administrative expenses		537,107,462	503,526,633	431,627,337	407,089,402
Bad debts and doubtful accounts		270,013,041	267,539,064	252,573,089	260,120,147
Total expenses		964,408,736	917,383,261	807,311,388	783,745,867
Profit before finance cost and income tax expenses		1,757,698,066	1,767,543,357	1,659,309,927	1,644,258,051
Finance cost	6	(903,980,908)	(926,301,631)	(849,222,477)	(854,685,708)
Profit before income tax expenses		853,717,158	841,241,726	810,087,450	789,572,343
Income tax expenses	28	(173,104,386)	(170,245,215)	(143,640,123)	(142,758,422)
Profit for the year		680,612,772	670,996,511	666,447,327	646,813,921
Other comprehensive income:					
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		680,612,772	670,996,511	666,447,327	646,813,921
Earnings per share					
29					
Basic earnings per share					
Net profit		1.93	1.91	1.89	1.84

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Statement of changes in shareholders' equity

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements							
	Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Difference from restructuring of shareholding	Retained earnings		Total
					Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2014		1,725,000,000	715,415,690	4,188,003	130,629,164	1,221,180,044	3,796,412,901
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	670,996,511	670,996,511
Statutory reserve	26	-	-	-	32,340,696	(32,340,696)	-
Dividend paid	33	34,478,200	-	-	-	(379,262,005)	(344,783,805)
Balance as at 31 December 2014		1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	162,969,860	1,480,573,854	4,122,625,607
Balance as at 1 January 2015		1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	162,969,860	1,480,573,854	4,122,625,607
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	680,612,772	680,612,772
Statutory reserve	26	-	-	-	13,030,140	(13,030,140)	-
Dividend paid	33	-	-	-	-	(456,251,441)	(456,251,441)
Balance as at 31 December 2015		1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,691,905,045	4,346,986,938

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statement of changes in shareholders' equity

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Separate financial statements				
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2014		1,725,000,000	715,415,690	130,629,164	1,057,697,669	3,628,742,523
Total comprehensive income for the year		-	-	-	646,813,921	646,813,921
Statutory reserve	26	-	-	32,340,696	(32,340,696)	-
Dividend paid	33	34,478,200	-	-	(379,262,005)	(344,783,805)
Balance as at 31 December 2014		1,759,478,200	715,415,690	162,969,860	1,292,908,889	3,930,772,639
Balance as at 1 January 2015		1,759,478,200	715,415,690	162,969,860	1,292,908,889	3,930,772,639
Total comprehensive income for the year		-	-	-	666,447,327	666,447,327
Statutory reserve	26	-	-	13,030,140	(13,030,140)	-
Dividend paid	33	-	-	-	(456,251,441)	(456,251,441)
Balance as at 31 December 2015		1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,490,074,635	4,140,968,525

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Cash flow statement

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash flows from operating activities				
Profit before tax	853,717,158	841,241,726	810,087,450	789,572,343
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Doubtful accounts and allowance for diminution in value of assets foreclosed	270,013,041	267,539,064	252,573,089	260,120,147
Allowance for impairment loss on other long-term investment	32,000	-	-	-
Depreciation of building and equipment	24,263,147	21,622,099	21,745,650	19,475,475
Amortisation of intangible assets	3,587,599	3,435,630	2,971,994	2,873,027
Write-off of equipment	27,135	13,546	27,072	13,531
Provision for long-term employee benefits	8,337,372	8,157,207	6,232,266	6,212,030
Gain from revaluation of investment	(4,095,000)	(3,115,125)	(4,095,000)	(3,115,125)
Gain on disposals of equipment and vehicle	(1,121,520)	(639,863)	(1,120,589)	(340,799)
Interest income	(2,395,332,154)	(2,375,450,202)	(2,079,372,914)	(2,080,418,078)
Interest expenses	900,810,615	923,078,731	846,052,185	851,462,808
Dividend income	(125,775)	(111,150)	(100,980,743)	(83,426,123)
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(339,886,382)	(314,228,337)	(245,879,540)	(237,570,764)
Decrease (increase) in operating assets				
Hire purchase receivables	(803,801,503)	(908,864,535)	(734,486,538)	(728,834,311)
Financial lease receivables	36,819,803	(93,877,477)	-	-
Factoring receivables	(5,525,442)	(138,021,504)	-	-
Loan receivables	(145,188,630)	2,551,353	(116,141,913)	2,551,353
Short-term loans to a related party	-	-	425,000,000	(940,000,000)
Assets foreclosed	(41,171,451)	(182,617,027)	(34,438,433)	(183,167,027)
Other current assets	11,445,214	47,333,045	(3,601,510)	20,200,423
Other non-current assets	(49,799,261)	(47,620,419)	(49,606,851)	(57,025,839)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Other current liabilities	4,911,731	(4,340,178)	(11,382,004)	50,160,470
Rental deposits	-	3,738,318	-	-
Cash used in operating activities	(1,332,195,921)	(1,635,946,761)	(770,536,789)	(2,073,685,695)
Cash paid for long-term employee benefits	-	(2,811,720)	-	(2,811,720)
Compensation for loss on assets foreclosed	1,276,105	818,799	1,274,053	818,799
Cash received from bad debts recovery	13,443,287	15,112,436	9,732,259	13,338,331
Cash received from interest	2,375,141,461	2,334,706,875	2,059,672,427	2,040,606,526
Cash paid for interest expenses	(898,830,510)	(830,043,274)	(844,666,121)	(758,027,577)
Cash paid for corporate income tax	(200,453,353)	(185,361,045)	(171,799,172)	(163,720,900)
Net cash from (used in) operating activities	(41,618,931)	(303,524,690)	283,676,657	(943,482,236)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Cash flow statement (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash flows from investing activities				
Acquisitions of other long-term investment	(5,700,000)	(3,800,000)	(5,700,000)	(3,800,000)
Acquisitions of building and equipment	(64,759,537)	(56,359,510)	(62,328,918)	(53,647,684)
Acquisitions of intangible assets	(4,184,590)	(1,366,004)	(2,593,397)	(789,054)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	1,539,234	657,067	1,538,299	354,058
Dividend income	125,775	111,150	100,980,743	83,426,123
Net cash from (used in) investing activities	(72,979,118)	(60,757,297)	31,896,727	25,543,443
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in short-term loans from banks	1,533,000,000	(898,720,105)	1,490,000,000	(280,000,000)
Decrease in other short-term loans	(1,002,000,000)	(6,405,000,000)	(892,000,000)	(6,405,000,000)
Increase (decrease) in short-term debentures	(804,000,000)	4,298,000,000	(804,000,000)	4,298,000,000
Increase in long-term loans from a related party	800,000,000	-	-	-
Repayment of long-term loans from a related party	(300,000,000)	-	-	-
Increase in long-term loans from banks	2,150,000,000	1,350,000,000	2,150,000,000	1,350,000,000
Repayment of long-term loan from banks	(2,700,000,000)	-	(2,700,000,000)	-
Dividend payment	(456,251,441)	(344,783,805)	(456,251,441)	(344,783,805)
Proceeds from long-term debentures issuance	1,220,000,000	3,305,000,000	1,220,000,000	3,305,000,000
Repayment of long-term debentures	(350,000,000)	(1,000,000,000)	(350,000,000)	(1,000,000,000)
Net cash from (used in) financing activities	90,748,559	304,496,090	(342,251,441)	923,216,195
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(23,849,490)	(59,785,897)	(26,678,057)	5,277,402
Cash and cash equivalents at beginning of year	136,157,728	195,943,625	100,388,892	95,111,490
Cash and cash equivalents at end of year (Note 24)	112,308,238	136,157,728	73,710,835	100,388,892

### Supplemental cash flows information

Non-cash items consist of

Transfer assets foreclosed to equipment	766,878	2,058,684	766,878	2,058,684
Stock dividend paid	-	34,478,200	-	34,478,200

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Notes to Consolidated Financial Statements

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2015

## 1. General information

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholders are Chailease Finance Company Limited, AK Enterprise (Thailand) Company Limited and Chailease International Company (Malaysia) Limited, which have the same group of shareholders, and its ultimate parent company is Chailease Holding Company Limited. The Company is principally engaged in the auto hire purchase services and its registered address is 175 Sathorn City Tower, 24<sup>th</sup> Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

## 2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

### 2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and the following subsidiary.

Subsidiary	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2015 (Percent)	2014 (Percent)
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Hire purchase, leasing and factoring	Thailand	99.99	99.99

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiary if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiary is fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiary are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

- e) Material balances and transactions between the Company and the subsidiary have been eliminated from the consolidated financial statements. The Company and the subsidiary had the same directors and shareholders both before and after the Company acquired the subsidiary, and the Company therefore recorded the difference between the attributable net asset value of the subsidiary and the acquisition cost of Baht 4.2 million in shareholders' equity.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiary under the cost method.

### 3. New financial reporting standards

Below is a summary of financial reporting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

- (a) Financial reporting standards that became effective in the current year

The Company and the subsidiary have adopted the revised (revised 2014) and new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's and the subsidiary's financial statements. However, some of these standards involve changes to key principles, which are summarised below.

#### TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits

This revised standard requires that the entity recognise actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the former standard allowed the entity to recognise such gains and losses immediately in either profit or loss or other comprehensive income, or to recognise them gradually in profit or loss.

This revised standard does not have any impact on the financial statements as the Company and the subsidiary already recognise actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income.

#### TFRS 10 Consolidated Financial Statements

TFRS 10 prescribes requirements for the preparation of consolidated financial statements and replaces the content of TAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements dealing with consolidated financial statements. This standard changes the principles used in considering whether control exists. Under this standard, an investor is deemed to have control over an investee if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns, even if it holds less than half of the shares or voting rights. This important change requires the management to exercise a lot of judgement when reviewing whether the Company and the subsidiary have control over investees and determining which entities have to be included in preparation of the consolidated financial statements.

This standard does not have any impact on financial statements of the Company and the subsidiary.

#### TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

This standard stipulates disclosures relating to an entity's interests in subsidiaries, joint arrangements and associates, including structured entities. This standard therefore has no financial impact on the financial statements of the Company and the subsidiary.

## TFRS 13 Fair Value Measurement

This standard provides guidance on how to measure fair value and stipulates disclosures related to fair value measurement. Entities are to apply the guidance under this standard if they are required by other financial reporting standards to measure their assets or liabilities at fair value. The effects of the adoption of this standard are to be recognised prospectively.

This standard does not have any significant impact on the financial statements of the Company and the subsidiary.

### (b) Financial reporting standards that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards. The management of the Company and the subsidiary believes that the revised and new financial reporting standards and accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when it is initially applied.

## 4. Significant accounting policies

### 4.1 Revenue recognition

#### a) Hire purchase interest income, interest income on financial leases and interest income from loans

Hire purchase interest income, interest income on financial leases and interest income from loans are recognised as income over the period of agreement, using the effective rate method, with income recognised irrespective of when actual collection is made. Recognition of interest income is stopped for receivables which have defaulted on more than 6 scheduled installment payments.

#### b) Factoring income

The subsidiary recognises fees relating to factoring transactions when the factoring agreement is executed. Interest income from factoring is recognised on an accrual basis. Recognition of interest income is stopped for factoring receivables which have defaulted for more than 4 months.

#### c) Penalty income

Penalty income is recognised on an accrual basis.

#### d) Income from recommending insurance services

Income from recommending insurance services is recognised on an accrual basis.

#### e) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

### 4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments, with an original maturity of 3 months or less and not subject to withdrawal restrictions.

For the purpose of the cash flow statement, cash and cash equivalents consist of cash and cash equivalents as defined above, net of outstanding bank overdrafts.

### 4.3 Receivables and allowance for doubtful accounts

Hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables and loan receivables are stated net of unearned interest income and allowance for doubtful accounts.



The Company provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables and loan receivables based on the estimated collection losses that may be incurred in collection of receivables, by considering of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection.

The subsidiary provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables, financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables which are treated as commercial loans, based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

#### 4.4 Assets foreclosed

These represent assets repossessed from hire purchase and financial lease receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value. Allowance is made for the decline in value of the repossessed assets.

#### 4.5 Investments

Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in profit or loss. The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

Investments in non-marketable equity securities, which are regarded as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on impairment of investments (if any).

Investment in subsidiary is accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

#### 4.6 Land, building and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives.

Building	20 years
Furniture, fixtures and equipment	5 years
Vehicles	5 years

Depreciation is charged to profit or loss.

No depreciation is provided for land and building improvement under construction.

An item of land, building and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### 4.7 Intangible assets

Intangible assets are initially recognised at cost. Following initial recognition, the intangible assets are stated at cost less any accumulated amortisation and accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The useful lives of computer software is 10 years.

The amortisation is charged to profit or loss.

No amortisation is provided for computer software under installation.

#### 4.8 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### 4.9 Long-term leases

The Company and the subsidiary as a lessor.

Leases which the Company and the subsidiary transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Amounts due from leasees under hire purchases and financial leases are recorded as receivables at the amount of the Company's and the subsidiary's net investment in leases. Finance lease income is allocated to accounting periods to reflect a constant periodic rate of return on the Company's and the subsidiary's net investment outstanding in respect of the leases.

Initial costs directly attributable to a hire purchase contract, such as commissions, are included in the measurement of the net investment in the lease and reflected in the calculation of the implicit interest rate.

#### 4.10 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.11 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and the subsidiary perform impairment reviews in respect of the land, building and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and the subsidiary could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

#### 4.12 Employee benefits

##### Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

## Post-employment benefits

### *Defined contribution plans*

The Company, the subsidiary and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees, the subsidiary and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's and the subsidiary's contributions are recognised as expenses when incurred.

### *Defined benefit plans*

The Company and the subsidiary have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and the subsidiary treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

#### 4.13 Provisions

Provisions are recognised when the Company and the subsidiary have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### 4.14 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### *Current tax*

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### *Deferred tax*

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and the subsidiary recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and the subsidiary review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and the subsidiary record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### 4.15 Interest rate swap contracts

The net amount of interest to be received from or paid to the counterparty under an interest rate swap contracts is recognised as income or expense on an accrual basis.

#### 4.16 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and the subsidiary apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards.

Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and the subsidiary measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximise the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows.

- Level 1      Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2      Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3      Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and the subsidiary determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgements and estimates are as follows.

### Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (bank and counterparty, both) liquidity, correlation and long-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 6. Related party transactions

The relationships between the Company and its related parties are summarised below.

Name	Relationship
Chailease Holding Company Limited	Ultimate parent company
Chailease Finance Company Limited	The Company's major shareholder
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Subsidiary
Bangkok Bank Public Company Limited	The Company's shareholder
Bangkok Insurance Public Company Limited	The Company's shareholder
Sathorn City Tower Property Fund	Related party of the Company's shareholder
Bangkok Garden Property Fund	Related party of the Company's shareholder
CITC Enterprise (Thai) Limited	Common director with the Company's major shareholders

During the years, the Company and the subsidiary had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
2015	2014	2015	2014	

### Subsidiary

(Eliminated from the consolidated  
financial statements)

Management fee income	-	-	6.42	5.83	Cost plus margin of 10% (2014: 5%)
Guarantee fee income	-	-	1.25	1.25	0.5% per annum
Interest income	-	-	51.22	35.28	Close to interest rates of other loans with similar conditions
Dividend income	-	-	100.85	83.32	As declared

### Related companies

Interest income	0.36	0.67	0.07	0.11	Normal rate charged to customers
Fee income	0.01	0.02	-	-	Normal rate charged to customers
Rental and service fee	28.35	27.37	22.32	21.64	Close to rental rates of other buildings in the same area
Insurance premium	1.77	1.70	1.42	1.35	Close to general insurance premium
Interest expenses	112.35	126.52	72.25	72.72	Close to interest rates of other loans with similar conditions

### Major shareholder

Internal audit fee	1.00	1.00	0.50	0.50	Close to actual cost
--------------------	------	------	------	------	----------------------

## Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2015 and 2014, the Company and the subsidiary had employee benefit expenses of their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Short-term employee benefits	68,004	66,927	56,144	55,525
Post-employment benefits	1,544	1,461	1,281	1,215
<b>Total</b>	<b>69,548</b>	<b>68,388</b>	<b>57,425</b>	<b>56,740</b>

As at 31 December 2015 and 2014, the Company and the subsidiary had outstanding balances of significant assets and liabilities with the related parties as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Cash and cash equivalents</b>				
The Company's shareholder	78,287	103,562	40,589	68,315
<b>Total cash and cash equivalents</b>	<b>78,287</b>	<b>103,562</b>	<b>40,589</b>	<b>68,315</b>
<b>Factoring receivables</b>				
Related company	-	5,289	-	-
<b>Total factoring receivables</b>	<b>-</b>	<b>5,289</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Short-term loans to a related party</b>				
Subsidiary	-	-	1,365,000	1,790,000
<b>Total short-term loans to a related party</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,365,000</b>	<b>1,790,000</b>
<b>Other current assets</b>				
Prepaid insurance premium				
The Company's shareholder	947	839	773	681
Interest receivable				
Related company	-	62	-	-
<b>Total other current assets</b>	<b>947</b>	<b>901</b>	<b>773</b>	<b>681</b>
<b>Bank overdrafts and short-term loans from bank</b>				
Bank overdrafts				
The Company's shareholder	4,973	8,184	4,973	8,184
Short-term loans from banks				
The Company's shareholder	300,000	270,000	200,000	-
<b>Total bank overdrafts and short-term loans from banks</b>	<b>304,973</b>	<b>278,184</b>	<b>204,973</b>	<b>8,184</b>
<b>Long-term loans from a related party</b>				
The Company's shareholder	2,800,000	2,300,000	1,500,000	1,500,000
Less: Portion due within one year	(2,000,000)	(300,000)	(1,500,000)	-
<b>Total long-term loans from a related party</b>	<b>800,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>-</b>	<b>1,500,000</b>
<b>Long-term unsecured debentures</b>				
The Company's shareholder	50,000	50,000	50,000	50,000
Less: Portion due within one year	(50,000)	-	(50,000)	-
<b>Total long-term unsecured debentures</b>	<b>-</b>	<b>50,000</b>	<b>-</b>	<b>50,000</b>
<b>Amounts due to related parties</b>				
Accrued Interest expenses				
The Company's shareholders	445	522	281	222
<b>Total amounts due to related parties</b>	<b>445</b>	<b>522</b>	<b>281</b>	<b>222</b>

During the year, short-term loans to a related party have movement as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2014	1,790,000
Increase during the year	2,145,000
Decrease during the year	(2,570,000)
Balance as at 31 December 2015	1,365,000

During the year, short-term loans from a related party have movement as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2014	270,000	-
Increase during the year	1,140,000	540,000
Decrease during the year	(1,110,000)	(340,000)
Balance as at 31 December 2015	300,000	200,000

During the year, long-term loans from a related party have movement as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2014	2,300,000	1,500,000
Increase during the year	800,000	-
Decrease during the year	(300,000)	-
Balance as at 31 December 2015	2,800,000	1,500,000

Short-term and long-term loans from a related party are denominated in Baht and unsecured.

#### Commitments and guarantees to a related party

As at 31 December 2015, the Company had provided guarantees of short-term loans to the subsidiary totaling Baht 250 million (2014: Baht 250 million).

## 7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash	1,556	1,870	1,496	1,820
Bank deposits	115,725	142,471	77,188	106,752
Total	117,281	144,341	78,684	108,572

As at 31 December 2015, the Company's and the subsidiary's bank deposits in saving accounts are carrying interests between 0.025% and 0.375% per annum (2014: between 0.30% and 0.625% per annum) (the Company only: between 0.025% and 0.375% per annum (2014: between 0.30% and 0.625% per annum)).



## 8. Hire purchase receivables

8.1 As at 31 December 2015 and 2014, the balance of hire purchase receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Hire purchase receivables	12,568,705	11,947,763	19,016,993	18,783,769	31,585,698	30,731,532
Less: Unearned hire purchase interest income	(1,780,031)	(1,731,514)	(1,872,825)	(1,865,137)	(3,652,856)	(3,596,651)
	10,788,674	10,216,249	17,144,168	16,918,632	27,932,842	27,134,881
Less: Allowance for doubtful accounts	(171,407)	(117,510)	(250,567)	(175,879)	(421,974)	(293,389)
Hire purchase receivables - net	10,617,267	10,098,739	16,893,601	16,742,753	27,510,868	26,841,492

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Hire purchase receivables	11,275,548	10,695,097	17,741,603	17,548,488	29,017,151	28,243,585
Less: Unearned hire purchase interest income	(1,631,864)	(1,586,743)	(1,768,850)	(1,768,510)	(3,400,714)	(3,355,253)
	9,643,684	9,108,354	15,972,753	15,779,978	25,616,437	24,888,332
Less: Allowance for doubtful accounts	(137,817)	(92,506)	(226,947)	(159,357)	(364,764)	(251,863)
Hire purchase receivables - net	9,505,867	9,015,848	15,745,806	15,620,621	25,251,673	24,636,469

8.2 As at 31 December 2015 and 2014, the balances of hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Not yet due	24,609,615	23,979,664	22,374,349	21,780,228
Past due				
1 - 3 installments	2,483,286	2,712,024	2,433,798	2,682,267
4 - 6 installments	359,707	258,609	349,842	257,608
7 - 12 installments	274,448	114,948	252,930	109,587
Over 12 installments	205,786	69,636	205,518	58,642
Total	27,932,842	27,134,881	25,616,437	24,888,332
Less: Allowance for doubtful accounts	(421,974)	(293,389)	(364,764)	(251,863)
Hire purchase receivables - net	27,510,868	26,841,492	25,251,673	24,636,469

- 8.3 As at 31 December 2015 and 2014, a reconciliation between minimum lease payments in the hire purchase contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements				
	2015		2014	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	12,568,705	10,788,674	11,947,763	10,216,249
After one year but not more than five years	18,977,377	17,106,041	18,750,126	16,885,922
More than five years	39,616	38,127	33,643	32,710
Total	31,585,698	27,932,842	30,731,532	27,134,881
Less: Amounts representing finance charges	(3,652,856)		(3,596,651)	
Present value of future minimum lease payments receivables	27,932,842		27,134,881	

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements				
	2015		2014	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	11,275,548	9,643,684	10,695,097	9,108,354
After one year but not more than five years	17,701,987	15,934,626	17,514,845	15,747,268
More than five years	39,616	38,127	33,643	32,710
Total	29,017,151	25,616,437	28,243,585	24,888,332
Less: Amounts representing finance charges	(3,400,714)		(3,355,253)	
Present value of future minimum lease payments receivables	25,616,437		24,888,332	

- 8.4 On 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby full allowance for doubtful accounts is to be recorded, recognition of revenue is to cease for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments, and general allowance is to be provided for accounts receivable which are overdue not more than 3 installments. If the Company had followed this accounting guideline, without considering a general allowance, as at 31 December 2015 the Company would have to increase its allowance for doubtful accounts by a total of Baht 443.53 million (2014: increase by a total of Baht 173.97 million) and reduce the amount of revenue recognised for the year ended 31 December 2015 by Baht 5.22 million (2014: reduce Baht 3.08 million).

However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with the reasons. The Company has a policy to cease recognising revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 6 installments and to set up allowance based on consideration of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual

losses on collection. As at 31 December 2015, allowance for doubtful accounts has been set aside at an average rate of 1.42 percent (2014: 1.01 percent), without taking collateral values into account, which exceeds the historical loss on collection rate of 0.77 percent, an average actual loss rate up to 31 December 2015 from hire purchase receivables at the end of the year 2001 to 2012.

As at 31 December 2015, the Company had outstanding hire purchase receivables amounting to approximately Baht 386.37 million (2014: Baht 267.47 million) for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognised.

Hire purchase receivables of the subsidiary and also its financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables are treated as commercial loans, whereby the subsidiary records allowance for doubtful accounts based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

- 8.5 As at 31 December 2015, the Company had assigned collection rights over hire purchase receivables with outstanding balances (before net of unearned hire purchase interest income) of Baht 12,942.05 million (2014: Baht 12,223.73 million), in order to secure credit facilities granted by commercial banks as discussed in Note 19 and Note 21.
- 8.6 As at 31 December 2015, the Company and the subsidiary had hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) amounting to approximately Baht 445.86 million (2014: Baht 172.60 million), for which revenue recognition has been ceased (the Company only: Baht 427.47 million (2014: Baht 159.67 million)).
- 8.7 The hire purchase agreements of the Company and the subsidiary have terms of 12 to 60 months and require settlement in equal installments.

## 9. Financial lease receivables

- 9.1 As at 31 December 2015 and 2014, the balance of financial lease receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements						
	Current portion of financial		Long-term portion of financial			
	lease receivables		lease receivables		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Financial lease receivables	430,568	447,135	504,769	531,766	935,337	978,901
Less: Unearned interest income	(51,587)	(55,220)	(41,718)	(44,101)	(93,305)	(99,321)
	378,981	391,915	463,051	487,665	842,032	879,580
Less: Allowance for doubtful accounts	(22,870)	(11,429)	(3,331)	(14,222)	(26,201)	(25,651)
Financial lease receivables - net	356,111	380,486	459,720	473,443	815,831	853,929

- 9.2 As at 31 December 2015 and 2014, the balance of financial lease receivables (net of unearned interest income) is classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements		
Age of receivables	2015	2014
Not yet due	818,562	859,490
Past due		
1 - 3 installments	-	20,090
4 - 6 installments	-	-
7 - 12 installments	3,056	-
Over 12 installments	20,414	-
Total	842,032	879,580
Less: Allowance for doubtful accounts	(26,201)	(25,651)
Financial lease receivables - net	815,831	853,929

- 9.3 As at 31 December 2015 and 2014, a reconciliation between minimum lease payments in the financial lease contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements				
	2015		2014	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	430,568	378,981	447,135	391,915
After one year but not more than five years	504,769	463,051	531,766	487,665
Total	935,337	842,032	978,901	879,580
Less: Amounts representing finance charges	(93,305)		(99,321)	
Present value of future minimum lease payments receivables	842,032		879,580	

- 9.4 As at 31 December 2015, the subsidiary had financial lease receivables (net of unearned interest income) amounting to approximately Baht 23.47 million (2014: none), for which revenue recognition has been ceased.
- 9.5 The subsidiary's financial lease agreements have terms of 36 to 60 months and require settlement in equal installments.

## 10. Factoring receivables

10.1 As at 31 December 2015 and 2014, the balances of factoring receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	2015	2014
Factoring receivables	1,645,042	1,286,281
Less: Factoring payables	(572,612)	(219,376)
	1,072,430	1,066,905
Less: Allowance for doubtful accounts	(43,135)	(43,236)
Factoring receivables - net	1,029,295	1,023,669

10.2 As at 31 December 2015 and 2014, the balances of factoring receivables - net are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements	
	2015	2014
Not yet due	972,659	998,504
Past due		
1 - 3 months	56,834	25,181
4 - 6 months	-	-
7 - 12 months	1,107	1,528
Over 12 months	41,830	41,692
Total	1,072,430	1,066,905
Less: Allowance for doubtful accounts	(43,135)	(43,236)
Factoring receivables - net	1,029,295	1,023,669

10.3 As at 31 December 2015, the subsidiary had factoring receivables (after deducting factoring payables) amounting to approximately Baht 41.83 million (2014: Baht 40.14 million), for which revenue recognition has been ceased.

## 11. Loan receivables

11.1 As at 31 December 2015 and 2014, the balances of loan receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of loan receivables		Long-term portion of loan receivables		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Loan receivables	203,424	71,873	28,257	23,841	231,681	95,714
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,828)	(3,417)	(856)	(1,393)	(3,684)	(4,810)
Loan receivables - net	200,596	68,456	27,401	22,448	227,997	90,904

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Current portion of loan receivables		Long-term portion of loan receivables		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Loan receivables	181,212	71,873	21,423	23,841	202,635	95,714
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,659)	(3,417)	(805)	(1,393)	(3,464)	(4,810)
Loan receivables - net	178,553	68,456	20,618	22,448	199,171	90,904

11.2 As at 31 December 2015 and 2014, the balances of loan receivables are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Not yet due	220,212	81,676	191,166	81,676
Past due				
1 - 3 installments	4,964	6,097	4,964	6,097
4 - 6 installments	1,382	1,883	1,382	1,883
7 - 12 installments	1,329	3,018	1,329	3,018
Over 12 installments	3,794	3,040	3,794	3,040
Total	231,681	95,714	202,635	95,714
Less: Allowance for doubtful accounts	(3,684)	(4,810)	(3,464)	(4,810)
Loan receivables - net	227,997	90,904	199,171	90,904

## 12. Troubled debt restructuring

As at 31 December 2015 and 2014, debtors under hire purchase receivables and financial lease receivables that have been restructured by means of modification of terms were as follows.

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Number of contracts restructured	1,197	90	1,147	65
Total number of contracts at end of year	44,779	43,887	42,101	41,322
Balance of restructured debts (Million Baht)	1,058	119	1,001	68

## 13. Assets foreclosed

As at 31 December 2015 and 2014, assets foreclosed are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Reposessed assets	57,892	111,092	51,739	110,087
Less: Allowance for diminution in value	(18,625)	(43,040)	(17,001)	(43,040)
Assets foreclosed - net	39,267	68,052	34,738	67,047

#### 14. Investment in subsidiary

Details of investments in subsidiary as presented in separate financial statements are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Subsidiary	Paid-up Capital		Percentage of shareholding		Cost		Dividend received during the year	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Percent)	(Percent)				
Bangkok Grand Pacific Lease								
Public Company Limited	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	100,855	83,315

#### 15. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Other investments				
Equity securities	10,640	4,940	9,500	3,800
Less: Allowance for impairment loss	(861)	(829)	-	-
Other long-term investments - net	9,779	4,111	9,500	3,800

#### 16. Land, building and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
Cost					
1 January 2014	2,430	6,770	119,581	59,107	187,888
Additions	6,285	33,007	14,798	2,269	56,359
Transfer from assets foreclosed	-	-	-	2,059	2,059
Disposals and write-off	-	-	(2,940)	(2,978)	(5,918)
31 December 2014	8,715	39,777	131,439	60,457	240,388
Additions	1,933	39,036	19,053	3,970	63,992
Transfer from assets foreclosed	-	-	-	767	767
Disposals and write-off	-	-	(5,426)	(4,491)	(9,917)
31 December 2015	10,648	78,813	145,066	60,703	295,230
Accumulated depreciation					
1 January 2014	-	5,575	92,075	34,387	132,037
Depreciation for the year	-	699	11,638	9,285	21,622
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(2,910)	(2,978)	(5,888)
31 December 2014	-	6,274	100,803	40,694	147,771
Depreciation for the year	-	2,784	12,533	8,946	24,263
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(5,390)	(4,082)	(9,472)
31 December 2015	-	9,058	107,946	45,558	162,562
Net book value					
31 December 2014	8,715	33,503	30,636	19,763	92,617
31 December 2015	10,648	69,755	37,120	15,145	132,668



(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements					
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
Cost					
1 January 2014	2,430	6,770	100,543	50,946	160,689
Additions	6,285	33,007	13,556	800	53,648
Transfer from assets foreclosed	-	-	-	2,059	2,059
Disposals and write-off	-	-	(2,585)	(1,640)	(4,225)
31 December 2014	8,715	39,777	111,514	52,165	212,171
Additions	1,933	39,036	16,622	3,970	61,561
Transfer from assets foreclosed	-	-	-	767	767
Disposals and write-off	-	-	(4,364)	(4,491)	(8,855)
31 December 2015	10,648	78,813	123,772	52,411	265,644
Accumulated depreciation					
1 January 2014	-	5,575	75,594	28,829	109,998
Depreciation for the year	-	699	10,703	8,073	19,475
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(2,558)	(1,640)	(4,198)
31 December 2014	-	6,274	83,739	35,262	125,275
Depreciation for the year	-	2,784	11,291	7,670	21,745
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(4,328)	(4,082)	(8,410)
31 December 2015	-	9,058	90,702	38,850	138,610
Net book value					
31 December 2014	8,715	33,503	27,775	16,903	86,896
31 December 2015	10,648	69,755	33,070	13,561	127,034

As at 31 December 2015, certain equipment and vehicle items of the Company and the subsidiary have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets amounted to approximately Baht 104.97 million (2014: Baht 94.01 million) (the Company only: Baht 87.09 million (2014: Baht 76.98 million)).

## 17. Intangible assets

The net book value of intangible assets as at 31 December 2015 and 2014 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements			Separate financial statements			
Software	Software under installation	Total	Software	Software under installation	Total	
As at 31 December 2015						
Cost	40,872	2,633	43,505	31,249	2,633	33,882
Less: Accumulated amortisation	(23,079)	-	(23,079)	(18,079)	-	(18,079)
Net book value	17,793	2,633	20,426	13,170	2,633	15,803
As at 31 December 2014						
Cost	37,471	1,849	39,320	29,439	1,849	31,288
Less: Accumulated amortisation	(19,491)	-	(19,491)	(15,107)	-	(15,107)
Net book value	17,980	1,849	19,829	14,332	1,849	16,181

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2015 and 2014 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Net book value at beginning of year	19,829	21,899	16,181	18,265
Acquisitions	4,184	1,366	2,594	789
Amortisation	(3,587)	(3,436)	(2,972)	(2,873)
Net book value at end of year	20,426	19,829	15,803	16,181

## 18. Other non-current assets

As at 31 December 2015, the Company and the subsidiary had hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables and receivables from financial guarantees totaling Baht 257.80 million (2014: Baht 250.83 million) (the Company only: hire purchase receivables of Baht 158.68 million (2014: Baht 137.61 million)). For balances totaling Baht 235.31 million (2014: Baht 228.34 million), courts issued judgements in favor of the Company and the subsidiary, who are in the process of pursuing collection. Balances of Baht 22.49 million (2014: Baht 22.49 million) are in the litigation process. These receivables are presented as other non-current assets in the statement of financial position. The Company has provided full allowance for the balances, without deducting collateral values, while the subsidiary has set aside allowance for doubtful accounts for the full amount after deducting collateral values.

## 19. Bank overdrafts and short-term loans from banks

As at 31 December 2015 and 2014, bank overdrafts and short-term loans from banks are presented as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Bank overdrafts	4,973	8,184	4,973	8,184
Short-term loans from banks	4,514,000	2,981,000	3,710,000	2,220,000
Total	4,518,973	2,989,184	3,714,973	2,228,184

Short-term loans from banks are denominated in Baht and carrying interest at the floating and fixed rates with reference to the market rates.

As at 31 December 2015, short-term loans of the Company and the subsidiary amounting to Baht 2,104 million (2014: Baht 1,141 million) (the Company only: Baht 1,580 million (2014: Baht 630 million)) are clean loans, while other loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 8.5.

## 20. Other short-term loans

As at 31 December 2015 and 2014, other short-term loans of the Company and the subsidiary were clean loans and consisted of the following.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Bills of exchange				
Bills of exchange - at face value	1,292,000	2,674,000	1,292,000	2,564,000
Less: Prepaid interest expenses	(5,985)	(15,941)	(5,985)	(15,252)
Bills of exchange - net	1,286,015	2,658,059	1,286,015	2,548,748
Promissory notes	380,000	-	380,000	-
Total	1,666,015	2,658,059	1,666,015	2,548,748

## 21. Long-term loans from banks

As at 31 December 2015, long-term loans of the Company consisted of long-term loans obtained from local banks, denominated in Baht and carried interest at the fixed and floating rates which are detailed below.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated/ Separate financial statements
Balance as at 31 December 2014	7,350,000
Increase during the year	2,150,000
Decrease during the year	(2,700,000)
Balance as at 31 December 2015	6,800,000
Less: Portion due within one year	(3,100,000)
Long-term loans from banks due over one year	3,700,000

(Unit: Thousand Baht)

Due for repayment	Consolidated/ Separate financial statements
Within 2016	3,100,000
Within 2017	3,050,000
Within 2018	650,000
Total	6,800,000

These long-term loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 8.5. The loan agreements contain certain covenants and restrictions, pertaining to matters such as maintenance of the shareholding of the major shareholders and a certain debts to equity ratio, and restrictions on dividend payment if there are any breaches of loans repayment schedule or the loan covenants.

## 22. Unsecured debentures

The Company's debentures which are unsecured, issued with a registered certificate and unsubordinated are summarised below.

(Unit: Million Baht)

Long-term debentures				Consolidated / Separate financial statements	
Debentures	Interest rate	Terms	Due date	2015	2014
Debentures No. 1/2013	4.55% p.a.	2.5 years	21 August 2015	-	350.00
Debentures No. 2/2013	4.50% p.a.	3 years	27 June 2016	1,300.00	1,300.00
Debentures No. 1/2014	4.15% p.a.	3 years	28 April 2017	100.00	100.00
Debentures No. 2/2014	3.82% p.a.	2 years	16 May 2016	240.00	240.00
Debentures No. 3/2014	4.10% p.a.	3 years	8 June 2017	210.00	210.00
Debentures No. 4/2014	4.05% p.a.	3 years	9 May 2017	150.00	150.00
Debentures No. 5/2014	4.05% p.a.	3 years	10 July 2017	220.00	220.00
Debentures No. 6/2014	3.79% p.a.	2 years	11 July 2016	215.00	215.00
Debentures No. 7/2014	4.05% p.a.	3 years	25 July 2017	500.00	500.00
Debentures No. 8/2014	4.05% p.a.	3 years	8 August 2017	320.00	320.00
Debentures No. 9/2014	3.95% p.a.	3 years	25 September 2017	250.00	250.00
Debentures No. 10/2014	3.95% p.a.	3 years	10 October 2017	200.00	200.00
Debentures No. 11/2014	3.95% p.a.	3 years	25 September 2017	100.00	100.00
Debentures No. 12/2014	3.70% p.a.	2 years	7 November 2016	160.00	160.00
Debentures No. 13/2014	3.95% p.a.	3 years	10 November 2017	200.00	200.00
Debentures No. 14/2014	3.85% p.a.	3 years	7 December 2017	130.00	130.00
Debentures No. 15/2014	3.70% p.a.	2 years	25 November 2016	120.00	120.00
Debentures No. 16/2014	3.70% p.a.	2 years	7 December 2016	190.00	190.00
Debentures No. 1/2015	3.60% p.a.	2 years	28 January 2017	300.00	-
Debentures No. 2/2015	3.70% p.a.	3 years	18 March 2018	100.00	-
Debentures No. 3/2015	3.50% p.a.	2 years	15 May 2017	120.00	-
Debentures No. 4/2015	3.40% p.a.	3 years	4 June 2018	300.00	-
Debentures No. 5/2015	3.10% p.a.	3 years	14 August 2018	150.00	-
Debentures No. 6/2015	3.10% p.a.	3 years	28 August 2018	150.00	-
Debentures No. 7/2015	2.68% p.a.	2 years	15 November 2017	100.00	-
Total long-term debentures, at face value				5,825.00	4,955.00
Less: Unamortised costs relating to the					
issuance of debentures				(2.66)	(4.04)
Long-term debentures - net				5,822.34	4,950.96
Less: Long-term debentures - due within one year				(2,224.24)	(349.87)
Long-term debentures - due over one year				3,598.10	4,601.09

(Unit: Million Baht)

Short-term debentures				Consolidated/Separate financial statements	
Debentures	Interest rate	Terms	Due date	2015	2014
Short-term debentures	2.20% and 2.30% p.a.	3 to 6 months	14 January 2016 to 30 June 2016	3,594.00	4,398.00
Less: Unamortised costs relating to the issuance of the debentures				(0.18)	(0.20)
Short-term debentures - net				3,593.82	4,397.80

In accordance with the rights and obligations of the debenture issuer, the Company has to comply with certain covenants and restrictions including maintenance of a debt to equity ratio in the consolidated financial statements of not more than of 10:1 at the end of each fiscal year throughout the term of the debentures, and restrictions on dividend payment.

### 23. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which is compensations on employees' retirement, was as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Provisions for long-term employee benefits at beginning of year	84,516	79,170	70,898	67,498
Included in profit or loss:				
Current service cost	5,699	5,485	4,098	3,971
Interest cost	2,638	2,673	2,134	2,241
Benefits paid during the year	-	(2,812)	-	(2,812)
Provisions for long-term employee benefits at end of year	92,853	84,516	77,130	70,898

For the year ended 31 December 2015, long-term employee benefit expenses amounting to Baht 8.34 million are recognised as selling and administrative expenses in the profit or loss (2014: Baht 8.16 million) (the Company only: Baht 6.23 million (2014: Baht 6.21 million)).

As at 31 December 2015, the Company and the subsidiary expect to pay Baht 5.61 million of long-term employee benefits during the next year (2014: none) (the Company only: Baht 5.61 million (2014: none)).

As at 31 December 2015, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 12 years (2014: 12 years) (the Company only: 12 years (2014: 12 years)).

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows.

Consolidated / Separate financial statements	
	2015
	(% per annum)
Discount rate	3.70
Future salary increase rate	6.00
Staff turnover rate (depending on age)	2.00 - 16.00
	2014
	(% per annum)
Discount rate	3.70
Future salary increase rate	6.00
Staff turnover rate (depending on age)	2.00 - 16.00

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2015 are summarised below.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 1%	Decrease 1%	Increase 1%	Decrease 1%
Discount rate	(4.14)	4.75	(2.92)	3.34
Salary increase rate	4.59	(4.10)	3.23	(2.89)

## 24. Cash and cash equivalents

As at 31 December 2015 and 2014, cash and cash equivalents in cash flow statements consisted of the following.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash and deposits at banks	117,281	144,341	78,684	108,572
Less: Bank overdrafts	(4,973)	(8,184)	(4,973)	(8,184)
Cash and cash equivalents	112,308	136,157	73,711	100,388

## 25. Share capital

On 25 April 2014, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved an increase in the registered capital from Baht 1,725,000,000 to Baht 1,759,500,000 through the issue of 6,900,000 new shares with a par value of Baht 5 each, in order to support the issue of the dividend shares.

## 26. Statutory reserve

Pursuant to section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company and the subsidiary are required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of their net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the Company's statutory reserve has fully been set aside.

## 27. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Salary, wages and other employee benefits	480,853	444,022	379,453	354,583
Depreciation	24,263	21,622	21,745	19,475
Amortisation	3,587	3,436	2,971	2,873
Rental expenses from operating lease agreements	37,251	37,693	29,995	30,831

## 28. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2015 and 2014 are made up as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Current income tax				
Current income tax charge	195,301	199,435	169,648	171,987
Deferred tax				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(22,197)	(29,190)	(26,008)	(29,229)
Income tax expense reported in the statement of comprehensive income	173,104	170,245	143,640	142,758

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended 31 December 2015 and 2014.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Accounting profit before tax	853,717	841,242	810,087	789,572
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	170,743	168,248	162,017	157,914
Effects of:				
Dividend income exempt from tax	(25)	(22)	(20,196)	(16,685)
Others	2,386	2,019	1,819	1,529
Total	2,361	1,997	(18,377)	(15,156)
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	173,104	170,245	143,640	142,758

The components of deferred tax assets and liabilities are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Deferred tax assets				
Allowance for doubtful accounts	150,255	123,444	106,249	79,647
Allowance for diminution in value of assets foreclosed	3,725	8,608	3,400	8,608
Allowance for asset impairment	172	166	-	-
Deferred hire purchase income of subsidy	253	492	253	492
Provision for long-term employee benefits	18,571	16,903	15,426	14,180
Accrued penalty income	10,815	7,623	10,251	7,345
Total	183,791	157,236	135,579	110,272



(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Deferred tax liabilities				
Finance leases	(13,666)	(8,606)	-	-
Commission to dealers	(39,291)	(40,533)	(39,291)	(40,533)
Unamortised underwriting costs	(570)	(848)	(570)	(848)
Unrealised gain from revaluation of				
trading investments	(2,391)	(1,572)	(2,391)	(1,572)
Total	(55,918)	(51,559)	(42,252)	(42,953)
Net deferred tax assets	127,873	105,677	93,327	67,319

## 29. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year (excluding other comprehensive income) by the current number of ordinary shares, after adjusting the number of ordinary shares in proportion to the change in the number of shares as a result of the distribution of stock dividend of 6.90 million shares as discussed in Note 25.

## 30. Segment information

For management purposes, the Company and the subsidiary are organised into business units based on their services and has four reportable operating segments as follows.

- 1) The hire purchase segment provides auto hire purchase services, principally for consumers. Its subsidiary also provides auto and machine hire purchase services for commercial customers.
- 2) The leasing segment principally provides auto and machine leasing services for commercial customers.
- 3) The loan segment principally provides lending services to hire purchase customers and automotive dealers.
- 4) The factoring segment provides factoring services to commercial customers in various industries.

Segment results, segment assets and segment liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

Segment assets consist principally of loans and receivables. Segment liabilities consist principally of interest-bearing loans and borrowings.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The following tables present revenues and profit for the year ended 31 December 2015 and 2014, and total assets and total liabilities information regarding the Company's and the subsidiary's operating segments.

(Unit: Thousand Baht)

2015						
	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Items not allocated	Consolidated
Interest revenue	2,218,629	78,774	13,336	84,593	-	2,395,332
Income from recommending insurance services	166,007	1,442	-	-	-	167,449
Other income	112,605	1,616	10,441	27,853	6,810	159,325
Interest expense	(851,368)	(21,722)	(6,970)	(23,921)	-	(903,981)
Employee expenses	(427,838)	(18,667)	(3,603)	(30,745)	-	(480,853)
Bad debts and doubtful accounts	(271,517)	7,602	(7,753)	1,660	(5)	(270,013)
Other expenses	(54,243)	(2,327)	(771)	(7,177)	(121,174)	(185,692)
Depreciation and amortisation	-	-	-	-	(27,851)	(27,851)
Income tax expense	-	-	-	-	(173,104)	(173,104)
<b>Segment profit</b>	<b>892,275</b>	<b>46,718</b>	<b>4,680</b>	<b>52,263</b>	<b>(315,324)</b>	<b>680,612</b>
Segment total assets						
As at 31 December 2015	27,609,323	823,019	231,529	1,037,360	548,248	30,249,479
Segment total liabilities						
As at 31 December 2015	23,606,092	692,758	193,870	891,486	518,286	25,902,492

(Unit: Thousand Baht)

2014						
	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Items not allocated	Consolidated
Interest revenue	2,225,632	68,030	12,096	69,692	-	2,375,450
Income from recommending insurance services	162,835	2,132	-	-	-	164,967
Other income	101,049	5,175	10,520	26,357	1,408	144,509
Interest expense	(877,010)	(23,777)	(3,114)	(22,401)	-	(926,302)
Employee expenses	(397,566)	(17,359)	(1,347)	(27,750)	-	(444,022)
Bad debts and doubtful accounts	(238,525)	(11,351)	(449)	7,918	3	(242,404)
Other expenses	(83,601)	(2,900)	(802)	(5,336)	(113,259)	(205,898)
Depreciation and amortisation	-	-	-	-	(25,058)	(25,058)
Income tax expense	-	-	-	-	(170,245)	(170,245)
<b>Segment profit</b>	<b>892,814</b>	<b>19,950</b>	<b>16,904</b>	<b>48,480</b>	<b>(307,151)</b>	<b>670,997</b>
Segment total assets						
As at 31 December 2014	26,962,626	863,935	93,820	1,031,275	513,748	29,465,404
Segment total liabilities						
As at 31 December 2014	23,148,723	732,961	80,960	905,430	474,704	25,342,778

The Company and the subsidiary are operated in Thailand only. As a result, all of the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned geographical reportable.

For the year ended 31 December 2015, the Company and the subsidiary have no major customer with revenue of 10 percent or more of the Company's and the subsidiary's revenues (2014: none).

### 31. Provident fund

The Company, the subsidiary and employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company and the subsidiary contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by CIMB-Principal Asset Management Limited (formerly known as “Finansa Assets Management Limited”), will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2015 amounting to approximately Baht 9.43 million (2014: Baht 9.38 million) were recognised as expenses (the Company only: Baht 7.51 million (2014: Baht 7.50 million)).

### 32. Contingent liabilities

As at 31 December 2015, the subsidiary has obligations as the guarantor of factoring receivables of companies amounting to JPY 47.84 million, USD 0.18 million and Baht 0.57 million or totaling Baht 21.66 million (2014: JPY 106.77 million and USD 0.69 million or totaling Baht 52.50 million).

### 33. Dividend paid

Dividends declared in 2015 and 2014 consist of the followings.

Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share
		(Thousand Baht)	(Baht)
Final dividends for 2014	Annual General Meeting of the shareholders on 10 April 2015	456,251	1.30
Total for 2015		456,251	1.30
Stock dividends for 2013	Annual General Meeting of the shareholders on 25 April 2014	34,478	0.10
Final dividends for 2013	Annual General Meeting of the shareholders on 25 April 2014	344,784	1.00
Total for 2014		379,262	1.10

### 34. Financial instruments

#### 34.1 Financial risk management

The Company and the subsidiary's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 “Financial Instruments: Disclosure and Presentations”, principally comprise cash and cash equivalents, account and loan receivables, investments, short-term and long-term loans and debentures. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Company and the subsidiary are exposed to credit risk primarily with respect to loan and account receivables. The Company and the subsidiary manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, they do not have high concentrations of credit risk since they have a large customer base diversified across many industries. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statement of financial position.

## Interest rate risk

The Company's and the subsidiary's exposure to interest rate risk relates primarily to their cash at banks, account and loan receivables, bank overdrafts, loans and debentures.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2015						
Consolidated financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years	More than 5 years			
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	-	-	36.04	81.24	117.28
Hire purchase receivables	10,788.67	17,106.04	38.13	-	-	27,932.84
Financial lease receivables	378.98	463.05	-	-	-	842.03
Factoring receivables	-	-	-	1,072.43	-	1,072.43
Loan receivables	203.42	28.26	-	-	-	231.68
	11,371.07	17,597.35	38.13	1,108.47	81.24	30,196.26
<b>Financial liabilities</b>						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	1,674.00	-	-	2,844.97	-	4,518.97
Other short-term loans	1,666.02	-	-	-	-	1,666.02
Long-term loans from a related party	2,000.00	800.00	-	-	-	2,800.00
Long-term loans from banks	2,500.00	3,700.00	-	600.00	-	6,800.00
Unsecured debentures	5,818.05	3,598.10	-	-	-	9,416.15
	13,658.07	8,098.10	-	3,444.97	-	25,201.14

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2014						
Consolidated financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years	More than 5 years			
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	-	-	58.63	85.71	144.34
Hire purchase receivables	10,216.25	16,885.92	32.71	-	-	27,134.88
Financial lease receivables	391.92	487.66	-	-	-	879.58
Factoring receivables	-	-	-	1,066.91	-	1,066.91
Loan receivables	71.87	23.84	-	-	-	95.71
	10,680.04	17,397.42	32.71	1,125.54	85.71	29,321.42
<b>Financial liabilities</b>						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	2,351.00	-	-	638.18	-	2,989.18
Other short-term loans	2,658.06	-	-	-	-	2,658.06
Long-term loans from a related party	300.00	2,000.00	-	-	-	2,300.00
Long-term loans from banks	2,700.00	4,050.00	-	600.00	-	7,350.00
Unsecured debentures	4,747.67	4,601.09	-	-	-	9,348.76
	12,756.73	10,651.09	-	1,238.18	-	24,646.00

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2015						
Separate financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	0.21	78.47	78.68
Hire purchase receivables	9,643.69	15,934.62	38.13	-	-	25,616.44
Loan receivables	181.21	21.43	-	-	-	202.64
Short-term loans to a related party	-	-	-	1,365.00	-	1,365.00
	9,824.90	15,956.05	38.13	1,365.21	78.47	27,262.76
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	870.00	-	-	2,844.97	-	3,714.97
Other short-term loans	1,666.02	-	-	-	-	1,666.02
Long-term loans from a related party	1,500.00	-	-	-	-	1,500.00
Long-term loans from banks	2,500.00	3,700.00	-	600.00	-	6,800.00
Unsecured debentures	5,818.05	3,598.10	-	-	-	9,416.15
	12,354.07	7,298.10	-	3,444.97	-	23,097.14

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2014						
Separate financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	40.18	68.39	108.57
Hire purchase receivables	9,108.35	15,747.27	32.71	-	-	24,888.33
Loan receivables	71.87	23.84	-	-	-	95.71
Short-term loans to a related party	-	-	-	1,790.00	-	1,790.00
	9,180.22	15,771.11	32.71	1,830.18	68.39	26,882.61
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	1,590.00	-	-	638.18	-	2,228.18
Other short-term loans	2,548.75	-	-	-	-	2,548.75
Long-term loans from a related party	-	1,500.00	-	-	-	1,500.00
Long-term loans from banks	2,700.00	4,050.00	-	600.00	-	7,350.00
Unsecured debentures	4,747.67	4,601.09	-	-	-	9,348.76
	11,586.42	10,151.09	-	1,238.18	-	22,975.69

### Liquidity risk

Liquidity risk arises in the general funding of the Company's and the subsidiary's activities and in the management of positions. It includes both the risk of being unable to fund assets at appropriate maturities and rates and the risk of being unable to liquidate an asset at a reasonable price and in an appropriate time frame.

The Company and the subsidiary have access to a diverse funding base, with funds being raised using a broad range of instruments including capital and loans. This enhances funding flexibility, limits dependence on any one source of funds and generally lowers the costs of funds. The Company and the subsidiary strive to maintain a balance between continuity of funding and flexibility through the use of liabilities with a range of maturities. The Company and the subsidiary continually assess liquidity risk by identifying and monitoring changes in funding required to meet business goals and targets set in terms of the Company's and the subsidiary's overall strategy.

In addition, the Company and the subsidiary held a portfolio of liquid assets as part of their liquidity risk management strategy.

#### Foreign currency risk

The subsidiary's exposure to foreign currency risk relates primarily to its financial guarantees as stated in Note 32.

### 34.2 Fair values of financial instruments

The methods and assumptions used by the Company and the subsidiary in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

- For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, factoring receivables and loan receivables, accounts payable and short-term loans, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices, or based on generally accepted pricing models when no market price is available.
- For fixed rate hire purchase and financial lease receivables and fixed rate debentures and long-term loans, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.
- For long-term loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.

The carrying amounts of financial instruments in the statements of financial position approximate their fair values, except the following.

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2015				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
Financial assets				
Hire purchase receivables	27,510.87	27,842.76	25,251.67	25,601.19
Financial lease receivables	815.83	817.48	-	-
Financial liabilities				
Long-term loans from banks				
Fixed interest rates	9,000.00	9,010.67	7,700.00	7,716.63
Floating interest rates	600.00	600.00	600.00	600.00
Long-term debentures	5,822.34	5,829.66	5,822.34	5,829.66

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2014				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
Financial assets				
Hire purchase receivables	26,841.49	26,989.90	24,636.47	24,807.49
Financial lease receivables	853.93	776.55	-	-
Financial liabilities				
Long-term loans from banks				
Fixed interest rates	9,050.00	9,117.42	8,250.00	8,311.77
Floating interest rates	600.00	600.00	600.00	600.00
Long-term debentures	4,950.96	4,961.85	4,950.96	4,961.85

As at 31 December 2015, the Company and the subsidiary had the assets and liabilities that were measured or disclosed at fair value using different levels of inputs as follows.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	12.34	-	-	12.34
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	27,842.76	-	27,842.76
Financial lease receivables	-	817.48	-	817.48
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	9,010.67	-	9,010.67
Long-term debentures	-	5,829.66	-	5,829.66

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	12.34	-	-	12.34
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	25,601.19	-	25,601.19
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	7,716.63	-	7,716.63
Long-term debentures	-	5,829.66	-	5,829.66

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.



### 34.3 Capital management

The primary objective of the Company's and the subsidiary's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

The Company and the subsidiary manage their capital position with reference to their debt-to-equity ratio in order to comply with a condition in a long-term loan agreement with a financial institution, which requires the Company and the subsidiary to maintain a debt-to-equity ratio of not more than 10:1.

As at 31 December 2015, the Company and the subsidiary's debt-to-equity ratio was 5.96:1.00 (2014: 6.15:1.00) and the Company's was 5.72:1.00 (2014: 5.99:1.00).

No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended 31 December 2015 and 2014.

## 35. Events after the reporting period

On 24 February 2016, a meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution to propose that the Annual General Meeting of shareholders to be held on 8 April 2016 to adopt a resolution to pay a dividend of Baht 1.35 per share, or a total of Baht 475.06 million, to the shareholders in respect of the 2015 profit. The dividend will be paid and recorded after it is approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

## 36. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 24 February 2016.



บริษัท เอเชียเลอปปิง จำกัด (มหาชน)  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited





**บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)**

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

24<sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Rd., Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120  
Tel : (66) 2679-6226, (66) 2679-6262 Fax : (66) 2679-6241-3 Website : [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)