



# Annual Report 2018

รายงานประจำปี 2561

บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีสซิง จำกัด (มหาชน)  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

## สารบัญ

สารบัญจากคณะกรรมการ	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	5
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	6
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	8
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	12
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
ปัจจัยความเสี่ยง	17
โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น	19
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	40
การกำกับดูแลกิจการ	41
ความรับผิดชอบต่อสังคม	55
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	56
รายการระหว่างกัน	58
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	61
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	68
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	76
งบการเงิน	79
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	87

## CONTENT

Message from the Board of Directors	121
Audit Committee's Report	123
Report of the Board of Directors Responsibilities for Financial Statements	125
General Information and Other Importance Information	126
Summary of Financial Highlights	128
Policy and Overview of Business Operation	132
Nature of Business	134
Risk Factors	137
Management and Shareholding Structure	139
Dividend Payment Policy	162
Corporate Governance	163
Corporate Social Responsibility (CSR)	177
Internal Control and Risk Management	178
Connected Transactions	180
Financial Highlights	183
Management Discussion and Analysis	190
Independent Auditor's Report	199
Financial Statements	202
Notes to Consolidated Financial Statements	210

## สารสนเทศจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความยินดีที่จะเสนอรายงานประจำปี และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมปี 2561

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.1 ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.9 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลัก คือ การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน ที่เข้ามาช่วยพยุงภาวะชะงักงันของอุปสงค์จากต่างประเทศ อันส่งผลให้การส่งออกในปี 2561 มีการเติบโตร้อยละ 6.7 ลดลงจากปี 2560 ที่มีการเติบโตร้อยละ 9.8 ทั้งนี้ สินค้าภาคครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง

ในส่วนของนโยบายการเงิน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านเสถียรภาพระบบการเงิน รวมทั้งเพื่อสร้างขีดความสามารถในการดำเนินนโยบายการเงิน (Policy Space) สำหรับอนาคต ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงได้ประกาศปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 0.25 ต่อปี จากร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 1.75 เมื่อเดือนธันวาคม 2561 โดยนับเป็นการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเป็นครั้งแรก นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2558

สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในปี 2561 มีจำนวน 1,041,739 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.51 จากปี 2560 ที่มีจำนวน 871,650 คัน เป็นผลมาจากกิจกรรมและการส่งเสริมการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ และการเปิดตัวรถรุ่นใหม่ ๆ ทั้งนี้ รถเพื่อการพาณิชย์ที่ไม่ใช่รถกระบะ 1 คัน มียอดจำหน่ายในปี 2561 จำนวน 130,413 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.97 จากปี 2560 ที่มียอดจำหน่าย 101,118 คัน เนื่องด้วยเหตุผลข้างต้น โดยยอดจำหน่ายรถบรรทุกและรถบัส ในปี 2561 มีจำนวน 29,101 คัน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.61 จากปี 2560 ที่มียอดจำหน่าย 27,044 คัน

### ผลประกอบการปี 2561

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 36,252 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.63 จากจำนวน 33,999 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อของธุรกิจเช่าซื้อ โดยยอดการให้สินเชื่อในปี 2561 มีจำนวน 19,648 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.42 จากจำนวน 19,372 ล้านบาทในปี 2560

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 31,131 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.73 จากจำนวน 29,168 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เพื่อสนับสนุนการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 5,121 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.00 จากจำนวน 4,831 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มมากขึ้นของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759 ล้านบาทและมีกำไรสะสมเท่ากับ 2,642 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2561 มีจำนวน 3,083 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.11 จากจำนวน 2,933 ล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2561 มีจำนวน 764 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.04 จาก 772 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากความสามารถในการลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2561 มีจำนวน 1,318 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.20 จาก 1,241 ล้านบาท ในปี 2560 จากการเพิ่มขึ้นของรายการค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ส่งผลให้กำไรสำหรับปี 2561 เท่ากับ 811 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.86 จากจำนวน 745 ล้านบาท ในปี 2560

พอร์ตสินเชื่อในปี 2561 มีจำนวน 35,892 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.43 จาก 33,724 ล้านบาทในปี 2560 จากการเติบโตของปริมาณสินเชื่อลูกหนี้เช่าซื้อ สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับร้อยละ 1.60 ของพอร์ตสินเชื่อรวม และมีอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 144.29 สะท้อนให้เห็นถึงคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

### การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้กำหนดแนวทางการดำเนินนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นตลอดจนประโยชน์ในระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทเข้าร่วมโครงการกิจกรรมพัฒนาสังคม โดยมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียน ในปี 2561 บริษัทได้รับการผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุม AGM เท่ากับ 92.5 คะแนน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” ในกลุ่มของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ติดต่อกันมา 7 ปี ซึ่งประกาศโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ท้ายนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองการเข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Coalition against Corruption, CAC) จาก คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

## แนวโน้มธุรกิจและกลยุทธ์ปี 2562

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในปี 2562 คาดว่าจะขยายตัวคงที่ในอัตราร้อยละ 4.0 ลดลงเล็กน้อยจากอัตราการเติบโตในปี 2561 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ คือ โครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐบาล โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor, EEC) การส่งออกและการท่องเที่ยวที่ขยายตัวต่อเนื่อง ในส่วนของการบริโภคภาคเอกชน คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นตามราคาผลผลิตทางการเกษตร อย่างไรก็ดี สำหรับการส่งออกนั้น คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 3.8 ลดลงจากปีก่อนหน้าเนื่องมาจากปริมาณการค้าโลกที่ซบเซา

สำหรับยอดขายรถยนต์ในประเทศในปี 2562 คาดว่าจะมีจำนวน 1 ล้านคัน ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าที่มียอดขาย 1,041,739 คัน จากหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับค่อนข้างสูง และความกดดันจากอัตราดอกเบี้ยที่กำลังปรับเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ดี จากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐและการเติบโตของภาคขนส่ง และการกลับมาของนักท่องเที่ยวจีน คาดว่าจะช่วยส่งเสริมให้เกิดความต้องการซื้อเพิ่มสูงขึ้นในกลุ่มพาหนะและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างและขนส่ง รวมไปถึงพาหนะที่ต้องใช้ในการขนส่งที่เกี่ยวข้อง อันจะส่งผลดีต่อธุรกิจเช่าซื้อและลีสซิ่ง

บริษัทยังคงเตรียมการเพื่อรองรับโอกาสจากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) และ โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐบาล โดยได้ทำการขยายตลาดผ่านการเปิดสาขาใหม่ไปยังต่างจังหวัด เพื่อคว้าโอกาสจากการเติบโตด้านการขนส่ง ซึ่งจะส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตเพิ่มขึ้น

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่และพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันสนับสนุนและให้ความเชื่อมั่นบริษัทเสมอมา

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



นายหยาง ชือ ถึง  
ประธานกรรมการ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทจำนวน 4 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายนามคณะกรรมการตรวจสอบ และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2561 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายประดิษฐ์ ศรีสตันทน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายอนันต์ ศรีสตันทน์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. ดร. สุปรียา วรรณะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4. นายเกษม อาคนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	4/4

โดยมีผู้อำนวยการอันดับหนึ่ง ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวม 4 ครั้ง ในจำนวนนี้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพิ่มความโปร่งใสของรายงานทางการเงินให้กับบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังต่อไปนี้

### 1. รายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาข้อมูลทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของทางการ รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และครบถ้วนทันเวลา และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

### 2. ระบบการควบคุมภายใน

สอบทานระบบการควบคุมภายใน ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2561 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีความเห็นว่าไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

### 4. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบการใช้บริการอื่นที่มีไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-audit services) จากกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดแล้ว ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว จึงได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2562 โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย



5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. การตรวจสอบภายใน

พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งพิจารณาถึงหลักการตรวจสอบโดยเน้นความเสี่ยง และสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน พิจารณาความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินการและผลการแก้ไขในประเด็นดังกล่าว โดยมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เหมาะสม และมีประสิทธิผลซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. การบริหารความเสี่ยง

สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทให้สอดคล้องตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

8. การตรวจสอบจากผู้ถือหุ้นใหญ่

รับทราบผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบจากกลุ่มไคลส์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และติดตามการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

9. การประเมินตนเอง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสมสอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด อันจะช่วยส่งเสริมสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

10. การต่อต้านการทุจริต

รับทราบการดำเนินการของบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน หลังจากที่ได้รับทราบการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อปี 2560

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ สมเหตุสมผล มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผลรวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องเหมาะสม มีความโปร่งใส มีจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายประดิษฐ์ ศรีสตันทนา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ทันเวลา และสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ

(นายหยาง ชือ ลิง)

ประธานกรรมการ

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	<p>สำนักงานใหญ่ ชั้นที่ 24 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3</p> <p>สาขาระยอง เลขที่ 6, 8 ซอยศูนย์การค้าสาย 3 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ 0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 โทรสาร 0-3886-0156</p> <p>สาขาสมุทรสาคร เลขที่ 199/193-4 หมู่ที่ 3 ตำบลนาดี อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3444-6958-63 โทรสาร 0-3444-6964</p> <p>สาขาพิษณุโลก เลขที่ 9/7-9 หมู่ที่ 5 ถนนสิงหวัฒน์ ตำบลบ้านคลอง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000 โทรศัพท์ 0-5521-6566 โทรสาร 0-5528-2630</p> <p>สาขาเชียงราย เลขที่ 478/4 -5 หมู่ 5 ตำบลริมกก อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100 โทรศัพท์ 0-5316-6981-83 โทรสาร 0-5316-6984</p> <p>สาขาขอนแก่น เลขที่ 161/7-8 หมู่ 5 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ 0-4346-7031-34 โทรสาร 0-4346-7030</p> <p>สาขาอุบลราชธานี เลขที่ 941/18-19 ถนนชยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0-4531-1512-14 โทรสาร 0-4531-1524</p> <p>สาขาลำปาง เลขที่ 108/7 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52000 โทรศัพท์ 0-5482-1990-92 โทรสาร 0-5482-1993</p> <p>สาขานครราชสีมา เลขที่ 1444/23-24 หมู่ 13 ตำบลจอหอ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30310 โทรศัพท์ 0-4437-0267-68 โทรสาร 0-4437-0266</p> <p>สาขาอุดรธานี เลขที่ 12/9-10 หมู่ที่ 2 ตำบลนาดี อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000 โทรศัพท์ 0-4234-7594-96 โทรสาร 0-4234-7597</p> <p>สาขามุกดาหาร เลขที่ 111/4 ถนนพิทักษ์สันติราษฎร์ ตำบลศรีบุญเรือง อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000 โทรศัพท์ 0-4261-4045 -47 โทรสาร 0-4261-4048</p> <p>สาขาสระแก้ว เลขที่ 354/78 ถนนสุวรรณศร ตำบลสระแก้ว อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว 27000 โทรศัพท์ 0-3742-1937</p> <p>สาขากาญจนบุรี เลขที่ 65/30-31 หมู่ที่ 9 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000 โทรศัพท์ 0-3451-8462-4 โทรสาร 0-3451-8465</p> <p>สาขานครสวรรค์ เลขที่ 105/10-11 หมู่ 9 ตำบลวัดไทร อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000 โทรศัพท์ 0-5605-3957-59 โทรสาร 0-5605-3955</p> <p>สาขาเชียงใหม่ เลขที่ 161/60 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000 โทรศัพท์ 0-5324-0971-3 โทรสาร 0-5324-0974</p> <p>สาขาสุราษฎร์ธานี (เปิดดำเนินการเมื่อ 9 มกราคม 2562) 88/41, 88/42 หมู่ที่ 5 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ 0-7720-3405-7 โทรสาร 0-7720-3409</p>
Homepage	:	www.ask.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107546000393
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจหลักให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่	:	หุ้นสามัญ 351,895,640 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	
มูลค่าที่ตราไว้	:	5.00 บาทต่อหุ้น
ข้อมูลอันดับเครดิต	:	BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต คงที่ (จัดอันดับเครดิตโดย บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561)





#### ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	ชั้นที่ 10/1 อาคารสารคดีตาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อสี่ล้อ สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อแฟคตอริง เครื่องจักรและยานพาหนะ
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	จำนวนหุ้นสามัญ 43,850,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
มูลค่าที่ตราไว้	:	10.00 บาทต่อหุ้น
ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอสเค อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	ชั้นที่ 25/1 อาคารสารคดีตาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6258
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันภัย
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	จำนวนหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
มูลค่าที่ตราไว้	:	10.00 บาทต่อหุ้น

#### ข้อมูลอ้างอิง

เลขานุการบริษัท	:	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์
สถานที่ติดต่อ	:	ชั้นที่ 24 อาคารสารคดีตาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226 โทรสาร 0-2679-6241-2
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
นายทะเบียนและตัวแทนชำระเงินทุนกู้	:	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-2000, 0-2683-1000 โทรสาร 0-2683-1304
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	ชั้น 33 อาคารเลอริชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

#### ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

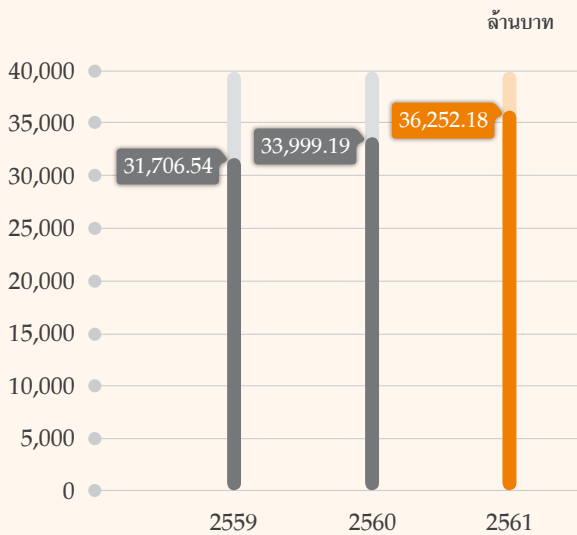
		2559	2560	2561
สินทรัพย์ (ล้านบาท)				
สินทรัพย์รวม		31,706.54	33,999.19	36,252.18
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ		29,179.86	31,347.37	33,540.01
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		682.68	471.55	411.86
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ		697.84	395.54	185.89
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)				
หนี้สินรวม		27,128.20	29,168.28	31,131.29
ส่วนของผู้ถือหุ้น		4,578.34	4,830.91	5,120.89
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)				
รายได้รวม		2,815.93	2,933.36	3,082.98
รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ		2,305.92	2,415.40	2,508.12
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง		88.74	50.62	26.38
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		65.00	46.37	33.42
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		737.72	777.41	858.94
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		379.79	463.78	459.06
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		830.63	771.95	764.06
กำไรสำหรับปี		706.68	745.04	811.29
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		706.15	745.04	810.72
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>1/</sup>	(%)	8.18	8.01	7.85
อัตราดอกเบี้ยจ่าย <sup>1/</sup>	(%)	3.22	2.83	2.62
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.96	5.18	5.23
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	25.10	25.40	26.32
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	16.16	16.19	16.70
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	2.01	2.12	2.30
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	13.01	13.73	14.34
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	69.76	69.69	69.89
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	1.35	1.40	1.48
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.29	2.28	2.32
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	5.93	6.04	6.08
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	(เท่า)	1.20	1.19	1.19
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม	(%)	1.96	2.51	1.60
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้	(%)	109.47	99.00	144.29

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2559 - 2561

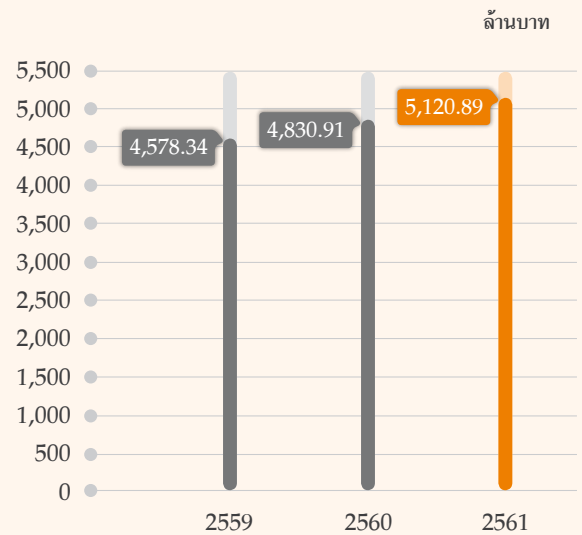
หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ดอกเบี้ยรับเป็นอัตรา Effective Rate และดอกเบี้ยจ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอ่าวและค่าประกันเงินกู้



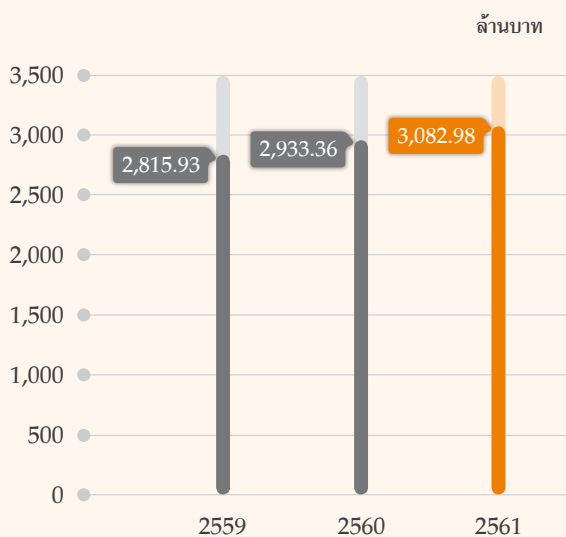
### สินทรัพย์รวม



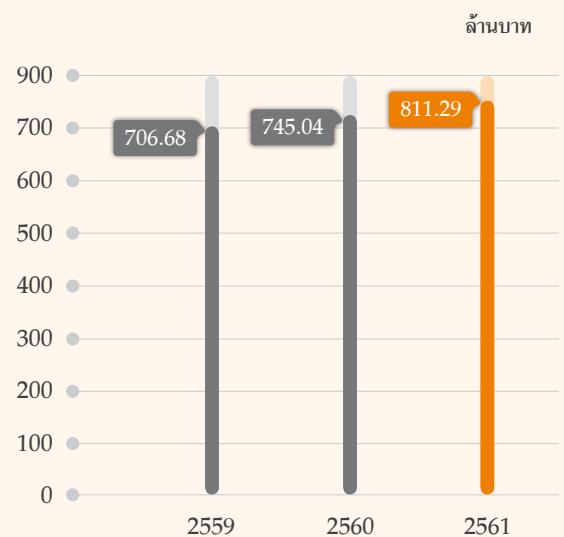
### ส่วนของผู้ถือหุ้น



### รายได้รวม



### กำไรสำหรับปี





# ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)







ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “ASK”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2527 โดยกลุ่มธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ทุกประเภท โดยเริ่มจากการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ทั้งหมดแก่ลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ต่อมาภายหลังบริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (Sale and Hire Purchase Back Service: SHB Service) และให้บริการด้านอื่นๆ เช่น บริการจดทะเบียนและต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และบริการด้านประกันภัย เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทมีสาขา 15 สาขา ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดเชียงราย จังหวัดขอนแก่น จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดลำปาง จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดอุดรธานี จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดสระแก้ว จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทมีบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) (“BGPL”) และบริษัท เอสเค อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“SKIB”) สำหรับบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) นั้น ก่อนปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ต่อมาเมื่อบริษัทมีแผนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยเข้าถือหุ้นโดยตรงในบริษัทและดำเนินการให้บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และสำหรับบริษัท เอสเค อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัดได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในเดือนเมษายน 2560 และเปิดดำเนินการในเดือนกันยายน 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,759.50 ล้านบาท โดยเป็นทุนสามัญที่ชำระราคาแล้ว 351.90 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้ว 1,759.48 ล้านบาทโดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (One Share One Vote)

## โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2547

<sup>2/</sup> จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอสเค อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด ในเดือนเมษายน 2560



## วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และคุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

- ให้บริการทางการเงินเฉพาะด้าน ทั้งสินเชื่อเพื่อการบริโภคและสินเชื่อการค้าแก่บุคคลทั่วไปและธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- เป็นผู้นำในตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่ไม่ใช่รถกระบะ

### พันธกิจ (Mission)

- ค้นหาและตอบสนองต่อความพึงพอใจในด้านการเงินเพื่อความสำเร็จและความเป็นอยู่ที่ดีของลูกค้า
- แสวงหาการเติบโตอย่างมั่นคง ในธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อความได้เปรียบทางการแข่งขันที่ยั่งยืน
- มุ่งมั่นในการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### คุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

“สุดหัวใจให้บริการ (Service with Passion)” ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเชื่อที่ว่า “การถ่อมตน (Modesty) จะนำไปสู่ ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) และความซื่อสัตย์ (Honesty) สร้างความน่าเชื่อถือ (Credibility)”

- การถ่อมตน (Modesty) : นำมาซึ่งการพัฒนาอย่างสร้างสรรค์โดยไม่หยุดยั้ง
- ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) : การทำงานร่วมกันเป็นทีม เสมือนหนึ่งครอบครัวเดียวกัน
- ความซื่อสัตย์ (Honesty) : มีความซื่อตรงด้วยความสัตย์จริง
- ความน่าเชื่อถือ (Credibility) : เป็นที่ไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลัก 6 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ 2) ธุรกิจสินเชื่อสี่ล้อ/เช่าซื้อ เครื่องจักรและยานพาหนะ 3) ธุรกิจสินเชื่อแฟคตอริง 4) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม 5) ธุรกิจนายหน้าประกันภัย และ 6) บริการอื่นๆ ได้แก่ บริการบริการจัด/โอนทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดาเป็นหลัก ทั้งที่เป็นรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ เช่น รถกระบะ รถตู้ รถบรรทุก และรถแท็กซี่ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขต ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ บริษัทเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทยและเป็นผู้ร่วมก่อตั้งสมาคมฯ โดยมีผู้บริหารของบริษัทท่านหนึ่งเป็นกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau Co., Ltd.)

### 2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อสี่ล้อ / เช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส) เริ่มดำเนินการธุรกิจให้บริการสินเชื่อสี่ล้อ และสินเชื่อเช่าซื้อตั้งแต่ ปี 2532 โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้านิติบุคคลเป็นหลัก สำหรับสินเชื่อสี่ล้อที่ให้บริการนั้นประกอบด้วยสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยบริษัทย่อยเน้นให้บริการแก่กลุ่มอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีศักยภาพ เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมบริการ และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น ทรัพย์สินที่บริษัทย่อยให้สินเชื่อ คือ เครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ ทั้งที่เป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรใช้แล้ว โดยเน้นเฉพาะเครื่องจักรที่การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีไม่รวดเร็วเกินไป มีความคงทน มีอายุการใช้งานนาน และมีสภาพคล่องสูง หรือ ยานพาหนะประเภทต่างๆ ทั้งรถยนต์ใหม่ และรถยนต์ใช้แล้ว ได้แก่ รถกระบะ รถตู้ และรถบรรทุก เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทย่อยเป็นสมาชิกของสมาคมสี่ล้อแห่งประเทศไทย

### 3. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงดำเนินการโดยบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส) โดยเริ่มให้บริการตั้งแต่ปี 2542 กลุ่มลูกค้าสินเชื่อแฟคตอริงส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีความต้องการเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น และประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโตดี มีผลประกอบการดี มีฐานะการเงินมั่นคง และมีความสามารถในการผ่อนชำระหนี้ได้ตามกำหนด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยสำหรับบริการประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และพลาสติก และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น ลักษณะการให้บริการของสินเชื่อแฟคตอริง จำแนกได้เป็น 2 รูปแบบใหญ่ๆ ได้แก่

- สินเชื่อแฟคตอริงภายในประเทศ (Domestic Factoring) ซึ่งเป็นการรับซื้อสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของผู้ขายสินค้าและบริการที่มีลูกค้า (ผู้ซื้อ) อยู่ภายในประเทศ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศ และสินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศ (International Factoring)
- สินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศ บริษัทย่อยจะเป็นตัวกลางในการติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศซึ่งเป็นบริษัทคู่ค้าของผู้ส่งออกในประเทศ พร้อมบริการตรวจสอบฐานะของผู้นำเข้าในต่างประเทศผ่านผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้า และรับประกันหนี้ไม่สูญต่อผู้ส่งออก หากผู้นำเข้าในต่างประเทศไม่สามารถชำระเงินค่าสินค้าและบริการภายหลังจากครบกำหนดชำระ 90 วัน ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศจะชำระเงินค่าสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อยแทน เพื่อนำไปชำระค่าสินค้าและบริการให้กับผู้ส่งออกต่อไป

### 4. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม

บริษัทให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น เช่น สินเชื่อบุคคล (Personal Loan) สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (Sale and Hire Purchase Back Service: SHB Service) และสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) โดยสินเชื่อบุคคลเป็นบริการสินเชื่อพิเศษเฉพาะแก่กลุ่มลูกค้าชั้นดีของบริษัทที่มีความต้องการใช้เงิน บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลตั้งแต่ปี 2545

ตั้งแต่ปลายปี 2546 บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อนำมาจำหน่าย และเพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเข้าซื้อให้แก่บริษัท นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (SHB Service) ซึ่งเป็นการให้สินเชื่อแก่บุคคลที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถยนต์ที่ต้องการสินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

## 5. ธุรกิจยานพาหนะประกันภัย

บริษัทและบริษัทย่อยมีการให้บริการด้านประกันภัย แก่ลูกค้าเช่าซื้อ และลูกค้าทั่วไป โดยการดำเนินงานหลักผ่านทางบริษัทย่อย บริษัท เอสเค อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด

โดยบริการด้านประกันภัย ประกอบด้วย

- การประกันภัยรถยนต์ (Vehicle Insurance) เช่น การประกันภาคสมัครใจ, การประกันภัยภาคบังคับ (พ.ร.บ.)
- การประกันภัยเครื่องจักร (Machine Insurance)
- การประกันภัยอัคคีภัย (Fire Insurance)
- การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง (Marine Cargo Insurance)
- การประกันภัยเบ็ดเตล็ด (Miscellaneous) เช่น การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล, การประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก

## 6. ธุรกิจการให้บริการอื่นๆ

บริษัทและบริษัทย่อยมีบริการอื่นๆ ได้แก่ บริการจด/โอนทะเบียนและต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น เพื่อการให้บริการอย่างครบวงจร

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตามประเภทการดำเนินธุรกิจในปี 2559 - 2561 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อเช่าซื้อ	บริษัทและบริษัทย่อย	2,305.92	81.89	2,415.40	82.34	2,508.12	81.35
สินเชื่อแฟคตอริง	บริษัทย่อย	88.74	3.15	50.62	1.73	26.38	0.86
สินเชื่อลีสซิ่ง	บริษัทย่อย	65.00	2.31	46.37	1.58	33.42	1.08
สินเชื่อเงินกู้ยืม	บริษัทและบริษัทย่อย	30.58	1.09	51.69	1.76	90.19	2.93
นายหน้าประกันภัย	บริษัทและบริษัทย่อย	168.46	5.98	190.23	6.49	208.65	6.77
รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัทและบริษัทย่อย	157.23	5.58	179.05	6.10	216.22	7.01
<b>รวม</b>		<b>2,815.93</b>	<b>100.00</b>	<b>2,933.36</b>	<b>100.00</b>	<b>3,082.98</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2559 - 2561

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้จากค่าปรับล่าช้า ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

## ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ

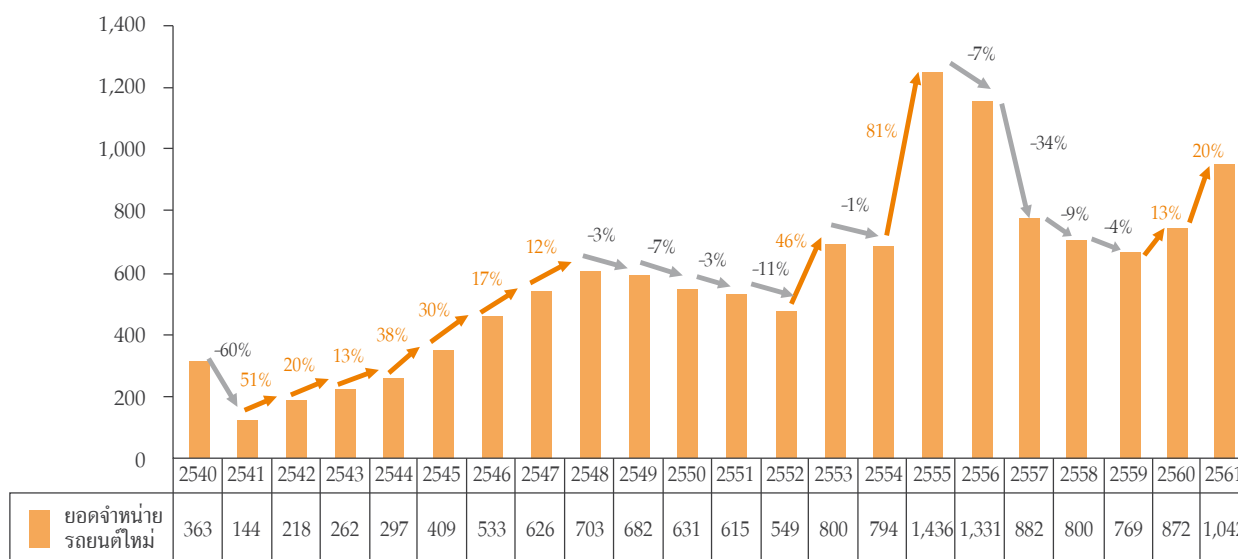
### 1. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับปี 2561 ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศ มีจำนวน 1,041,739 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีจำนวน 871,650 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.51 โดยปัจจัยสำคัญมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจ การเร่งทำการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ รวมทั้งการเปิดตัวรถรุ่นใหม่ ส่งผลให้ตลาดรถยนต์ในประเทศเติบโตต่อเนื่องจากปี 2560

สำหรับแนวโน้มในปี 2562 คาดว่ายอดจำหน่ายรถยนต์จะคงอยู่ที่ประมาณ 1,000,000 คัน ลดลงเล็กน้อยจากปี 2561 โดยมีปัจจัยจากหนี้สินครัวเรือนที่มีแนวโน้มสูงขึ้น และการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ย

## ยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศ ตั้งแต่ปี 2540 - 2561

หน่วย : พันคัน



### 2. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจสี่ล้อ / ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ

ธุรกิจสี่ล้อ/ ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะเป็นธุรกิจมีลักษณะการขยายตัวตามสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กล่าวคือเมื่อสภาพเศรษฐกิจดี ภาคอุตสาหกรรมมีการขยายตัว ยอดสินเชื่อประเภทนี้ก็จะขยายตัวเช่นเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อรองรับการลงทุนในการขยายธุรกิจ สำหรับในปี 2561 สภาพเศรษฐกิจอุตสาหกรรมขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมขยายตัวร้อยละ 3.65 อย่างไรก็ตามการแข่งขันในธุรกิจสี่ล้อ / ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรง โดยบริษัทย่อยจะเน้นกลยุทธ์การให้บริการที่แตกต่าง โดยการให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และยืดหยุ่น เพื่อสร้างความแตกต่างสำหรับกลุ่มลูกค้าในตลาดเฉพาะ (Niche Segments)

สำหรับแนวโน้มปี 2562 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมยังคงมีแนวโน้มขยายตัว โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนภาครัฐ และระเบียบเศรษฐกิจภาคตะวันออก

### 3. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจแฟคตอริ่ง

เนื่องจากการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริ่งเป็นแนวทางหนึ่งที่ช่วยเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้แก่ผู้ประกอบการ โดยผู้ประกอบการสามารถรับเงินสดล่วงหน้าจากการขายสินค้าและบริการเพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ ส่งผลให้ธุรกิจแฟคตอริ่งได้รับความนิยมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงที่เกิดภาวะหดตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศทำให้สถาบันการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น เมื่อธุรกิจแฟคตอริ่งได้รับความนิยมมากขึ้น การแข่งขันในธุรกิจแฟคตอริ่งจึงทวีความรุนแรงทั้งในด้านการให้บริการและราคา ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริ่งจะแข่งขันโดยพยายามเสนออัตราดอกเบี้ยต่ำ เพื่อเป็นการจูงใจให้กับลูกค้า และเสนอบริการที่หลากหลาย ครบวงจร และรวดเร็ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเบิกเงินสดล่วงหน้าไปใช้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทย่อยมีบริการด้านสินเชื่อแฟคตอริ่งที่ครอบคลุมทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ มีนโยบายให้สินเชื่อที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงคุณภาพและฐานะการเงินของผู้ขายสินค้าและบริการและลูกค้าหนี้การค้าของผู้ขายสินค้าและบริการ มีขั้นตอนและระบบในการจัดการโอนสิทธิเรียกร้องที่ถูกต้องและชัดเจน รวมทั้งเลือกสนับสนุนเฉพาะธุรกิจที่มีศักยภาพและมีความเสี่ยงต่ำ และสินเชื่อที่ให้บริการเป็นสินเชื่อประเภทมีสิทธิในการไล่เบี่ย (with recourse) เกือบทั้งหมด ทำให้บริษัทย่อยมีศักยภาพในการแข่งขันในตลาด

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องของระยะเวลาการให้สินเชื่อกับเงินกู้ยืม

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแอนด์แปซิฟิคส์) คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าเช่าซื้อและสินเชื่ออยู่ในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ตลอดอายุสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยบางส่วนมีต้นทุนเงินกู้ยืมขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด จึงอาจทำให้บริษัทเกิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะถ้าอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการรับชำระคืนหนี้ของลูกค้าหนี้เฉลี่ยร้อยละ 39.35 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมดในปี 2560 และร้อยละ 39.30 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมดในปี 2561 ทำให้สามารถนำเงินดังกล่าวไปให้สินเชื่อแก่ลูกค้าสินเชื่อรายใหม่ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นได้

สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งเกิดจากการที่เงินกู้ยืมส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น และอาจทำให้มีความเสี่ยงจากการถูกเรียกชำระคืนเงินกู้หรือจากการที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมหลังจากครบกำหนด อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมระยะสั้นเหล่านี้ ส่วนหนึ่งให้กู้ยืมโดยสถาบันการเงินซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จึงมีความเสี่ยงของการถูกเรียกคืนเงินกู้ยืม โดยที่ผ่านมารวมถึงช่วงวิกฤตเศรษฐกิจปี 2540 บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยประสบปัญหาเรื่องแหล่งเงินกู้และความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน เนื่องจากไม่เคยถูกเรียกชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นหรือไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดหาเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินอื่นๆ ในประเทศ รวมถึงจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติม เช่น ตลาดทุน และตลาดตราสารหนี้ เป็นต้น ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินลงได้

## 2. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากยอดการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของบริษัทมีความสัมพันธ์สอดคล้องกับยอดขายรถยนต์ภายในประเทศ และเมื่อพิจารณาโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย พบว่า ณ สิ้นปี 2561 รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ประมาณร้อยละ 81.35 ของรายได้รวม บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง และความเสี่ยงหากเกิดการหดตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทและบริษัทย่อยเสนอบริการที่มีคุณภาพ การรักษาราคาเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มเติม การพิจารณาสินเชื่ออย่างรัดกุมทุกขั้นตอน และการมีมาตรการควบคุมดูแลการชำระเงินของลูกค้า โดยยังคงรักษาระดับปริมาณการให้สินเชื่อ พร้อมทั้งเน้นนโยบายการเพิ่มสัดส่วนของบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ประเภทอื่นๆ ซึ่งยังไม่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น สินเชื่อเช่าซื้อรถโดยสาร และเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากการให้บริการต่างๆ เป็นต้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการทำกำไรให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

## 3. ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว

การให้สินเชื่อเช่าซื้อในกลุ่มรถยนต์ใช้แล้วมีความเสี่ยงที่สูงกว่ากลุ่มรถยนต์ใหม่แต่ก็ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า ปัจจุบันผู้ซื้อรถยนต์ที่มีกำลังซื้อน้อยมีโอกาสนำรถยนต์มากู้ขึ้นเนื่องจากความยืดหยุ่นในการให้สินเชื่อของคู่แข่งในตลาดมีสูง เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว บริษัทจะให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วแก่รถประเภทที่ได้รับความนิยม มีอายุการใช้งานได้ยาวนานและมีสภาพคล่องสูง ซึ่งสามารถขายต่อได้ง่ายและได้ราคาดี มีกระบวนการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วอย่างเข้มงวดและรัดกุมมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วจำนวนมาก โดยจะเลือกดำเนินธุรกิจกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่มีฐานะการเงินมั่นคง มีความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอขายรถยนต์ใช้แล้วที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากคุณภาพของรถยนต์ใช้แล้วที่ไม่ได้มาตรฐาน รวมทั้งช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทที่มีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์และตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้วโดยเฉพาะ จึงช่วยให้การวิเคราะห์สินเชื่อมีความถูกต้องแม่นยำ อีกทั้งพนักงานยังมีประสบการณ์ด้านการดูแล ติดตามและเร่งรัดหนี้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดในการประเมินสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่ให้เช่าซื้ออย่างมีนัยสำคัญ

#### 4. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อนำไปก่อให้เกิดรายได้

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อนำไปให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สามารถเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อ ดังนั้น ผู้ให้บริการสินเชื่อต้องมีพนักงานที่มีคุณภาพ มีระบบการอนุมัติสินเชื่อที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมและติดตามสินเชื่อที่รัดกุมอย่างเพียงพอ บริษัทและบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแอนด์แปซิฟิคลิส) มีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอันประกอบด้วย การคัดเลือกพนักงานและลูกค้าที่มีคุณภาพ การอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดและรัดกุม การควบคุมและติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังเน้นการคัดเลือกทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องและได้รับความนิยม หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืน จะสามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวได้รวดเร็วและมีกำไรจากการขายทรัพย์สิน หรือหากเกิดผลขาดทุน ก็มีจำนวนไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มูลค่าจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมามีจำนวนไม่เพียงพอกับมูลหนี้คงค้าง บริษัทและบริษัทย่อยสามารถติดตามและฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อเรียกร้องมูลหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้ได้ จากนโยบายในการดำเนินธุรกิจข้างต้นทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ในเกณฑ์ต่ำมาโดยตลอด โดย ณ สิ้นปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 2.51 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด และ ณ สิ้นปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 1.60 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะมีอัตราส่วนสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จากการที่บริษัทมีการบริหารจัดการลูกหนี้และการเรียกเก็บเงินที่ดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีนโยบายในการติดตามหนี้ที่ได้ตัดหนี้สูญแล้วซึ่งสามารถเรียกเก็บเงินและติดตามสืบหาหลักทรัพย์อื่นของลูกหนี้ได้บางส่วน

#### 5. ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือเกินกว่าร้อยละ 25.00

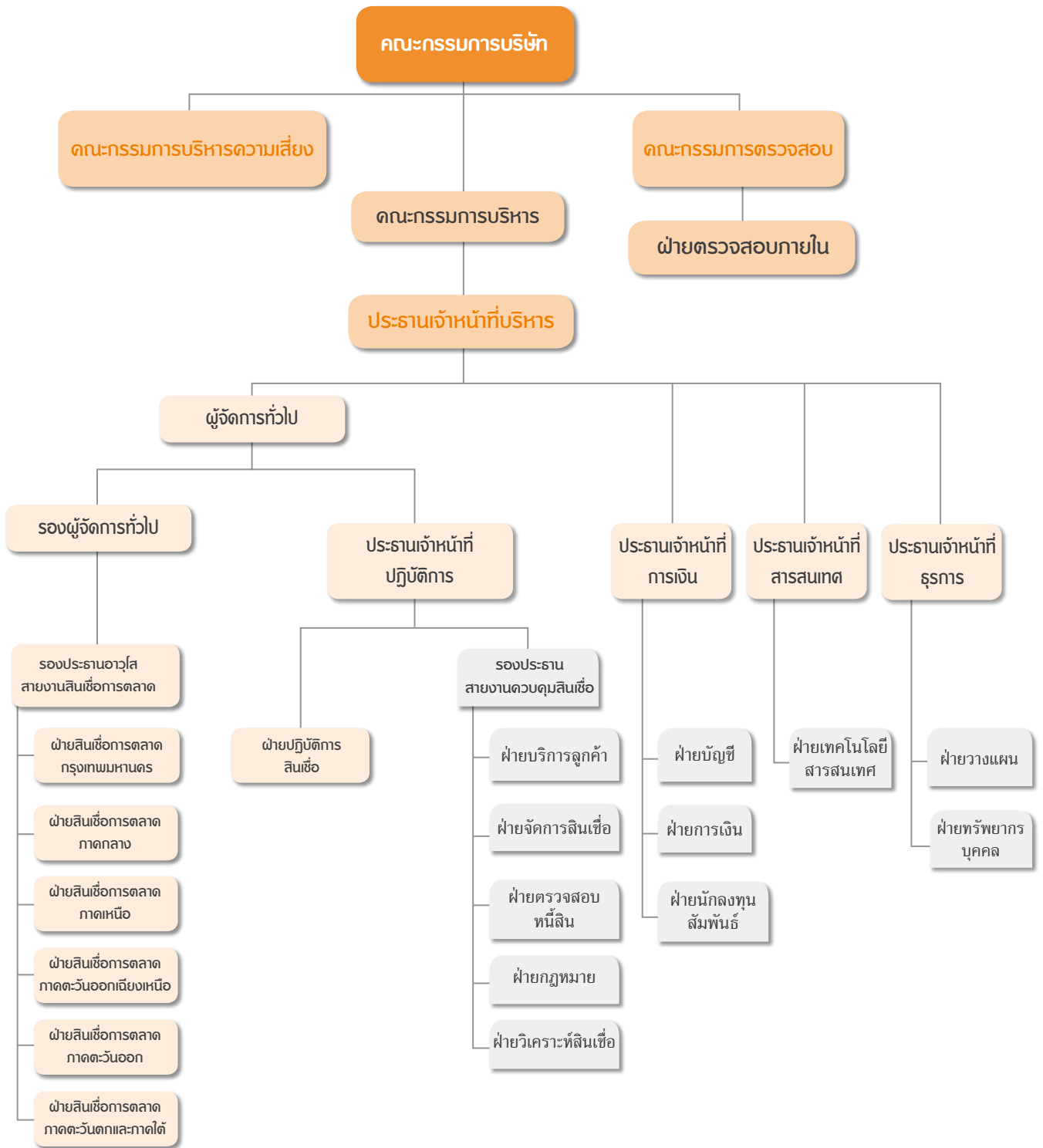
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกลุ่มกู (Koo's Group) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 170,636,891 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 48.49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับซึ่งบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตามบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้



# โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้





## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มคู <sup>1/</sup>	170,636,891	48.49
	CHAILEASE FINANCE CO., LTD.	128,837,659	36.61
	CHAILEASE INTERNATIONAL COMPANY (MALAYSIA) LIMITED	40,698,000	11.57
	MR. KOO, JOHN-LEE	1,101,232	0.31
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,856,326	7.35
3.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาล	16,533,020	4.70
4.	นายชาติรี โสภณพนิช	11,436,607	3.25
5.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาลเพื่อการเลี้ยงชีพ	11,176,684	3.18
6.	นายอนันต์ ะวีแสงสุรย์	10,540,000	3.00
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	9,342,716	2.65
8.	กองทุนเปิดบัวหลวงธนคม	3,514,152	1.00
9.	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	3,494,548	0.99
10.	กองทุนเปิดบัวหลวง Small-Mid Cap เพื่อการเลี้ยงชีพ	2,899,640	0.82
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>265,430,584</b>	<b>75.43</b>
	ผู้ถือหุ้นอื่น	86,465,056	24.57
	<b>รวม</b>	<b>351,895,640</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ผู้ถือหุ้นกลุ่มคู (Koo's Group) จากสาธารณรัฐไต้หวัน

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายหยาง ชือ ถึง <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการ
2.	นายหลี หลง เทา <sup>2/</sup>	รองประธานกรรมการ
3.	นายอิง ฮุย เซน <sup>3/</sup>	กรรมการ
4.	นายลี หยวน อี้ <sup>4/</sup>	กรรมการ
5.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ
6.	นายเซิน ฟง ลอง	กรรมการ
7.	นายเทียนทวิ สระตันดี	กรรมการ
8.	นางปฎิมา ขวลิต	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสดานานท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสดานานท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
11.	ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของนายจุน ลอง โล และมีมติแต่งตั้งนายหยาง ชือ ถึง เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป
- <sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายอำนาจ วีรวรรณ และมีมติแต่งตั้งนายหลี หลง เทา เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>3/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายเจิน เจอ จี้ และมีมติแต่งตั้งนายอิง ฮุย เซน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>4/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี หยวน อี้ โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

กรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในปี 2561 กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
นายหยาง ซือ ถึง <sup>1/</sup>	2/2	-	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	6/6	4/4
นายหลี่ หลง เทา <sup>2/</sup>	1/2	-	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	5/6	4/4
นายอิง ฮุย เซน <sup>3/</sup>	2/2	-	ดร. สุปรียา ควระเดชะคุปต์	6/6	4/4
นายลี หยวน อี <sup>4/</sup>	6/6	-	นายเกษม อาคนะย์สุวรรณ	6/6	4/4
นายเลี้ยว อิง จี๋	6/6	-	ดร. อำนวย วีรวรรณ (ลาออก) <sup>2/</sup>	0/4	-
นายเซน ฟง ลอง	4/6	-	นายจุน ลอง โล (ลาออก) <sup>1/</sup>	3/4	-
นายเทียนทวี สระตันต์	6/6	-	นายเจิน เจอ จี (ลาออก) <sup>3/</sup>	0/3	-
นางปฎิมา ชวลิต	5/6	-	นายศิริพัชร คุปตศิริกุล (ลาออก) <sup>5/</sup>	0/1	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของนายจุน ลอง โล และมีมติแต่งตั้งนายหยาง ซือ ถึง เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายอำนวย วีรวรรณ และมีมติแต่งตั้งนายหลี่ หลง เทา เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

<sup>3/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายเจิน เจอ จี และมีมติแต่งตั้งนายอิง ฮุย เซน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

<sup>4/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี หยวน อี โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

<sup>5/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายศิริพัชร คุปตศิริกุล และมีมติแต่งตั้งนายเจิน เจอ จี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 24 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวกับการดังกล่าวภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และจะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนได้มาตรฐานและโปร่งใส
- 2) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกยอกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) และการจัดซื้อ การขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกยอกำหนดไว้หรือที่มีใช่เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) การจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนนโยบายหรือการบริหารงานอื่นใดที่ฝ่ายบริหารยังไม่ได้กำหนดไว้หรือที่อยู่นอกขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้เสนอเพื่อขออนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ภายในอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรโดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทก็ได้เว้นแต่จะมีข้อบังคับของบริษัทกำหนดห้ามไม่ให้คณะกรรมการมีอำนาจดังกล่าวระบุไว้โดยชัดแจ้ง
- 4) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของกรรมกรนั้นเองหรือประโยชน์ของผู้อื่นเว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
- 5) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา คู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้นหรือในกรณีที่กรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์อื่นใดในบริษัทหรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี
- 6) กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 7) ในกรณีที่การลงมติในที่ประชุมมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 8) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ

นอกจากนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อานวย วีรธรรม	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายหยาง ซือ ถึง <sup>1/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายชนม์พิเชฐ ดันติกตติปัญญา	ผู้จัดการทั่วไป
4.	นายอิง ฮุย เซน	รองผู้จัดการทั่วไป
5.	นายลี หยวน อี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
6.	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/ เลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการ
7.	นายศรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของนายหยาง ซือ ถึง และมีมติแต่งตั้งนายถึง ไฉ่ หวัง ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการแทน โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งให้ นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ข้อมูลเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้จัดให้มีคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำตอบแทนที่ให้การยอมรับอยู่ในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพดีไว้ได้ รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่เกินควรสำหรับคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ปัจจุบันบริษัทมีคำตอบแทนกรรมการคือคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายเฉพาะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบุคคลภายนอก และโบนัสซึ่งพิจารณาจ่ายให้แก่กรรมการตามผลประกอบการของบริษัท สำหรับการกำหนดคำตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ตาม การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบอ้างอิงจากกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34/2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง)	โบนัส (ผลประกอบการปี 2560)
ประธานกิตติมศักดิ์	40,000 บาท	-	-
ประธานกรรมการ	40,000 บาท	-	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	40,000 บาท	6,000 บาท	300,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000 บาท	6,000 บาท	225,000 บาท
กรรมการอื่นๆ	20,000 บาท	-	-

- คำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม
นายหยาง ชือ ถึง <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการ	200,000	-	-	200,000
นายหลี่ หลง เทา <sup>2/</sup>	รองประธานกรรมการ	120,000	-	-	120,000
นายอิง ซูย เซน <sup>3/</sup>	กรรมการบริหาร	120,000	-	-	120,000
นายลี่ หยวน อี้ <sup>4/</sup>	กรรมการบริหาร	240,000	-	-	240,000
นายเลี่ยว อิง จื่อ	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายเซิน ฟง ลอง	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายเทียนทวิ สระตันดี	กรรมการ	360,000	36,000	225,000	621,000
นางปฎิมา ขวลิต	กรรมการอิสระ	360,000	30,000	225,000	615,000
นายประดิษฐ์ ศรีสตันทน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	480,000	36,000	300,000	816,000
นายอนันต์ ศรีสตันทน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	360,000	30,000	225,000	615,000
ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	360,000	36,000	225,000	621,000
นายเกษม อาคนะย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	360,000	36,000	225,000	621,000
ดร. อำนวย วีรวรรณ (ลาออก) <sup>2/</sup>	กรรมการ/ ประธานกิตติมศักดิ์	240,000	-	-	240,000
นายจุน ลอง โล (ลาออก) <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการ	280,000	-	-	280,000
นายเจิน เจ้อ จี (ลาออก) <sup>3/</sup>	กรรมการ	100,000	-	-	100,000
นายศิริพัทธ์ คุปต์ศิริกุล (ลาออก) <sup>5/</sup>	กรรมการ	20,000	-	-	20,000
รวม		4,080,000	204,000	1,425,000	5,709,000

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของนายจุน ลอง โล และมีมติแต่งตั้งนายหยาง ชือ ถึง เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป

- 2/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายอำนาจ วีรวรรณ และมีมติแต่งตั้งนายทลี ทอง เทา เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป
- 3/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายเงิน เจอ จี และมีมติแต่งตั้งนายยิง สุธา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป
- 4/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี หยวน อี โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- 5/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายศิริพัชร คุปคศิริกุล และมีมติแต่งตั้งนายเงิน เจอ จี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 24 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

สรุปค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2560 - 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	2560		2561	
	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการ	13	4,200,000	16	4,080,000
เบี้ยประชุม	6	198,000	6	204,000
โบนัส	6	1,330,000	6	1,425,000
รวมค่าตอบแทนทั้งหมด	13	5,728,000	16	5,709,000

- ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารของบริษัท

ประเภทค่าตอบแทน	2560		2561	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	6	44.42	7	41.61
สวัสดิการอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม เป็นต้น	6	2.85	7	3.65
รวม	6	47.27	7	45.26

การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



## บุคลากร

### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งตามสายงานหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	บริษัท	บริษัทย่อย
1. ผู้บริหาร	7	3
2. ฝ่ายสินเชื่อการตลาด	135	72
3. ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ	25	22
4. ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	19	22
5. ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ	110	12
6. ฝ่ายกิจการสาขา	132	0
7. ฝ่ายบัญชี	21	7
8. ฝ่ายการเงิน	10	6
9. ฝ่ายสารสนเทศ	33	2
10. ฝ่ายวางแผน	4	2
11. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและเลขานุการ	21	4
12. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	1	0
13. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	6	0
รวม	524	152

### ค่าตอบแทนให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน (คน) <sup>1/</sup>	ล้านบาท <sup>1/</sup>	จำนวน (คน) <sup>1/</sup>	ล้านบาท <sup>1/</sup>
เงินเดือนและโบนัส	620	383.75	669	424.54
สวัสดิการอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่านํ้ามัน ค่าโทรศัพท์ ประกันสังคม ค่ารักษาพยาบาล เงินรางวัล พนักงานปฏิบัติการด้านสินเชื่อและติดตามหนี้สิน เป็นต้น	620	91.45	669	108.67
รวม	620	475.20	669	533.21

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน

#### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสิทธิภาพการทำงาน คุณภาพของการให้บริการ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานจริง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาตนเอง อย่างสม่ำเสมอให้เหมาะสมตามแต่ละสายงาน ทั้งระดับผู้บริหารซึ่งจะเน้นทักษะในเรื่องของการบริหารงานและด้านจิตวิทยา และระดับปฏิบัติงานซึ่งจะเน้นในเรื่องของทักษะและเทคนิคในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และฝึกทักษะตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัท โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ทั้งจากภายในบริษัทและบริษัทย่อยหรือจากภายนอกตามความเหมาะสมกับหัวข้อที่จัดให้มีการพัฒนา รวมทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยมีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมทั้งเป็นการจัดอบรมภายใน และเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอกแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 96 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 62 ครั้ง ครอบคลุมเนื้อหาเกี่ยวกับการสนับสนุนการทำงานของบริษัท รวมทั้งเพิ่มทักษะ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และอบรมภายนอก 34 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน 1.30 ล้านบาท ในปี 2560 และ 1.91 ล้านบาท ในปี 2561 โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยในปี 2561 เท่ากับ 28.97 ชั่วโมง/คน/ปี

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2561

นายหยาง ชือ กิง		ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร <sup>1/</sup> (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
อายุ		ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 66 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด		MBA, University of Southern California, USA
ประสบการณ์ทำงาน		
2561 - ปัจจุบัน		ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเชียเซริมกิสส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน		ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน		ประธาน Chailease Auto Rental Co., Ltd.
2559 - ปัจจุบัน		ประธาน Apex Credit Solutions Inc.
2552 - 2559		ประธานเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ, Chailease Holding Co., Ltd.
2548 - 2551		Senior Executive Vice President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ		1 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		1. ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน) 2. ประธาน Chailease Auto Rental Co., Ltd. 3. ประธาน Apex Credit Solution Inc.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร		ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560		ไม่มี

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเซริมกิสส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของนายหยาง ชือ กิง และมีมติแต่งตั้งนายถัง ไฉ่ หวัง ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการแทน โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

## นายหลี่ หลง เมา

## รองประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2561  
63 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

Bachelor of Statistics, Cheng Kung University

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสรีมิกจิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)

2559 - 2560

กรรมการ บริษัท เอเชียเสรีมิกจิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน

Controller, Innovation Energy Integration Co., Ltd.

2558 - ปัจจุบัน

Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

2558 - ปัจจุบัน

Director, Chailease Finance Co., Ltd.

2557 - ปัจจุบัน

Director, Chailease Credit Service Co., Ltd.

2556 - ปัจจุบัน

Director, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

2556 - ปัจจุบัน

Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd.

2556 - ปัจจุบัน

Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited

2552 - 2556

Executive Vice President, Chailease Holding Company Limited

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

รองประธานกรรมการ กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)  
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)  
Director, Chailease Finance Co., Ltd  
Director, Chailease Credit Service Co., Ltd.  
Director, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.  
Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ไม่มี

## นายอิง อูย เซน

## กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2561- ปัจจุบัน

2561- ปัจจุบัน

2561

2559

2556 - ปัจจุบัน

2549 - 2559

2549 - 2556

2549 - 2556

2549 - 2556

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2561  
54 ปี

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ National Central University, Taiwan

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

รองผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

กรรมการ/ กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

Senior Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2549 จากสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

1 ปี

ไม่มี

1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2. Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

ไม่มี

ไม่มี

## นายลี หยวน อี <sup>1/</sup>

## กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2555 - 2559

2553 - 2555

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559  
54 ปี

Master of Business Administration, Utah State University

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

Head of Real Estate Department, Chailease Group

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 146/2561

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

3 ปี

ไม่มี

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ไม่มี

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี หยวน อี โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

## นายเลี้ยว อิง จื้อ

## กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2554 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551  
55 ปี

ปริญญาเอก Ph.D. Candidate, Harvard University, U.S.A.

กรรมการ บริษัท เอเชียเอนจินกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.

Shareholder representative, Chailease Royal Leasing Plc.

Director, Chailease International Investment Corp.

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

Director, CL Capital Management Company Limited.

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.

Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

ไม่มี

11 ปี

ไม่มี

1. Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.

2. Director, Chailease International Investment Corp.

3. Director, Chailease International Company (UK) Limited.

4. Director, CL Capital Management Company Limited.

5. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

6. Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.

7. Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

8. Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

ไม่มี

ไม่มี

## นายชน ฟง ลอง

## กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2542 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2551 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2552 - 2557

2551 - 2557

2543 - 2557

2554 - 2556

2549 - 2556

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542  
63 ปี

ปริญญาโท สาขาการจัดการ Massachusetts Institute of Technology  
(MIT), U.S.A.

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

Director, CL Capital Management Company Limited.

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

Chairman, Chailease Finance (B.V.I.) Co., Ltd.

Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.

Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.

Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.

Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.

Director, My Leasing (Mauritius) Corp.

Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.

Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.

Chairman, Chailease Finance International Corp.

Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.

Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.

Chairman, Chailease International Corp.

Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.

Director, Grand Pacific Holdings Corp.

Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

Chairman and President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

Chairman, Chailease Auto Service Co., Ltd.

Director, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.

Chairman of Control Committee, Chailease International Leasing  
Co., Ltd. (Vietnam)

ไม่มี

19 ปี

ไม่มี



## นายเชน ฟง ลอง (ต่อ)

## กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
2. Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.
3. Director, Chailease International Company (UK) Limited.
4. Director, CL Capital Management Company Limited.
5. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.
6. Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.
7. Chairman, Chailease Finance (B.V.I.) Co., Ltd.
8. Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.
9. Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.
10. Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.
11. Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.
12. Director, My Leasing (Mauritius) Corp.
13. Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.
14. Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.
15. Chairman, Chailease Finance International Corp.
16. Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.
17. Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.
18. Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.
19. Chairman, Chailease International Corp.
20. Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.
21. Director, Grand Pacific Holdings Corp.
22. Chairman, Chailease International Finance Co., Ltd.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร  
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 236,028 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.07 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายเทียนวี สรคันต์

## กรรมการ

อายุ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2530  
70 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาการจัดการ Arthur D. Little Management Education  
Institute, U.S.A.

ประสบการณ์ทำงาน

2530 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2542 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

2535 - 2558

กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2542 - 2558

กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 22/2547 จากสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification  
Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
31 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ไม่มี

## นางปฎิมา ขวลิท

## กรรมการอิสระ

อายุ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2536  
59 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2536 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2542 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน

Senior Vice President สายทรัพยากรบุคคล ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification  
Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
25 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

Senior Vice President สายทรัพยากรบุคคล ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 164,628 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ  
0.05 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายประดิษฐ์ ศวีสตนานนท์

## ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ  
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด  
ประสบการณ์ทำงาน  
2547 - ปัจจุบัน  
  
2561 - ปัจจุบัน  
  
2561 - ปัจจุบัน  
  
2558 - ปัจจุบัน  
2547 - ปัจจุบัน  
2543 - ปัจจุบัน

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ  
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร  
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2547  
70 ปี  
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Central State University, Oklahoma, U.S.A.

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ  
บริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล  
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับความเสี่ยง  
ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท อนุาศิริ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระบริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด (มหาชน)  
หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification  
Program รุ่นที่ 3/2543 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 1/2547  
จากสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย  
หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 4/2549  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2550  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2551  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk  
Management รุ่นที่ 2/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 6/2551  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Advance Audit Committee Program รุ่นที่ 13/2556  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)  
รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries  
รุ่นที่ 1/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
14 ปี  
1. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล  
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2. ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท อนุาศิริ จำกัด (มหาชน)  
3. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
4. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับความเสี่ยง  
ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)  
พี่ชายนายอนันต์ ศวีสตนานนท์  
ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 91,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ  
0.03 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายอนันต์ ศวัสนานนท์

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2547  
67 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business  
Development & Management Course, U.S.A.

ประสบการณ์ทำงาน

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2541 - ปัจจุบัน

Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd.

PudongP.R.O.C.

2541 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ, Star of Andaman Co., Ltd.

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 38/2548

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

14 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

1. Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd.  
PudongP.R.O.C.

2. กรรมการผู้จัดการ, Star of Andaman Co., Ltd.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

น้องชายนายประดิษฐ์ ศวัสนานนท์

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 76,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ  
0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## ดร. สุปรียา ควระเดชะบุปต์

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2549 - ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน

2560 - ปัจจุบัน

2560 - ปัจจุบัน

2556 - 2561

2545 - ปัจจุบัน

2529 - 2561

2555 - 2556

2550 - 2556

2553 - 2555

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2549  
65 ปี

ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, U.S.A.

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน ธนาคาร แลนด์ แอน เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กรรมการ บริษัท พี.เอ.เค ซัพพลาย จำกัด

รองศาสตราจารย์ ภาควิชาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประธานคณะกรรมการดำเนินงานโครงการหลักสูตรนานาชาติ

สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การประกอบการ ภาคพิเศษ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประธานสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กรรมการ คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 56/2549

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 97/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 10/2553

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ

รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 7 จากสถาบันพัฒนากรรมการและ

ผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า

หลักสูตร Audit Committee Effectiveness ปี 2555

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)

รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.)

รุ่นที่ 5 ปี 2557 ของวิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครองสำนักงานศาลปกครอง

หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

รุ่นที่ 7/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Chartered Director Class รุ่นที่ 9/2558

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2561

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



**ดร. สุปรียา คอระตะคุปต์ (ต่อ)****กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ**

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ  
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร  
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

11 ปี

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับความเสี่ยง  
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท พี.เอ.เค ซัพพลาย จำกัด

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 91,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03  
ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท) รวมการถือหลักทรัพย์โดยผู้เกี่ยวข้อง

**นายเกษม อาดเนย์สุวรรณ****กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ**

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2552 - ปัจจุบัน

2543 - 2559

2556 - 2558

2540 - 2555

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร  
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2552  
70 ปี

ปริญญาโท สาขาบัญชี Roosevelt University, U.S.A.

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเซียเสริมกิจสตีลซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ BNH Medical Center Co., Ltd.

Vice President-Internal Audit and Compliance Department  
บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด

Assistant Vice President- Finance บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2552

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 127/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)

รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

10 ปี

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

## ดร. อำนวย วีรวรรณ

## ประธานกิตติมศักดิ์

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน

2556 -

2547 - 2556

2547 - 2556

2542 - 2556

2542 - 2556

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร  
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

86 ปี

ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ University of Michigan, U.S.A.

ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 18/2547 จากสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 2,079,168 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ  
0.59 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายชนม์ปิเชฐ ดันติกิตติภิญโญ

## ผู้จัดการทั่วไป

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2560 - ปัจจุบัน

2549 - 2560

2537 - 2549

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร  
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

66 ปี

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification  
Program รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ไม่มี

ไม่มี

## นายदनัย ลากาวีวัฒน์

## ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/ เลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการ

อายุ

55 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน San Diego State University, U.S.A.

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน

เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน

เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2546 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2546 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 50/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร  
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 153,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายตรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์

## ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ

อายุ

55 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

2547 - ปัจจุบัน

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ

บริษัท กรุงเทพแกรนด์ แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร  
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปี 2560

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 84,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				เปลี่ยนแปลง
	ณ สิ้นปี 2560		ณ สิ้นปี 2561		
	ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม	
กรรมการ					
1. นายหยาง ซื่อ ถิง	-	-	-	-	-
2. นายหลี หลง เทา	-	-	-	-	-
3. นายอิง ชุย เซน	-	-	-	-	-
4. นายลี หยวน อี้	-	-	-	-	-
5. นายเลี้ยว อิง จื้อ	-	-	-	-	-
6. นายเซิน ฟง ลอง	236,028	-	236,028	-	-
7. นายเทียนทวิ สระตันต์	-	-	-	-	-
8. นางปฎิมา ขวลิต	164,628	-	164,628	-	-
9. นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	91,800	-	91,800	-	-
10. นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	76,500	-	76,500	-	-
11. ดร. สุปรียา ควรเคชะคุปต์	-	91,800 <sup>1/</sup>	-	91,800 <sup>1/</sup>	-
12. นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร					
1. ดร. อำนวย วีรวรรณ	2,079,168	-	2,079,168	-	-
2. นายชนม์พิเชฐ ตันติกิตติภิญโญ	-	-	-	-	-
3. นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	153,000	-	153,000	-	-
4. นายศรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์	84,150	-	84,150	-	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ถือหุ้นโดยพลตำรวจเอกพิชิต ควรเคชะคุปต์ ในฐานะคู่สมรส

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสถานการณ์ในอัตราที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากผลประกอบการ สภาพทางการเงินและเศรษฐกิจ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนเงินที่สามารถจ่ายได้ภายหลังบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมถึงภาระผูกพันต่างๆ ของบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วในแต่ละปี ยกเว้นบริษัทมีความจำเป็นในการนำเงินดังกล่าวไปลงทุนเพื่อหารายได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไร รวมทั้งกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ก็ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน เว้นแต่ที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณา ยกเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวได้เป็นครั้งคราวโดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าการดำเนินการนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว



# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการของฝ่ายบริหาร เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพของการบริหารอันจะนำไปสู่การสร้างเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังต่อไปนี้

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายในการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิ โดยครอบคลุมสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหุ้นหรือโอนหุ้น การได้รับข่าว ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำเสนอข้อมูลสำคัญที่ผู้ถือหุ้นควรทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทคือ [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) เช่น การให้สิทธิผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์และนำหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ขึ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2561

สำหรับในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2561 (ก่อนประชุม 34 วันโดยบริษัทได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เมษายน 2561) รวมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบและรายงานประจำปี 2560 ผ่านทางนายทะเบียนของบริษัท คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ในวันที่ 20 มีนาคม 2561 (ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 21 วัน) และได้นำรายงานการประชุมเสนอผ่านทางเว็บไซต์หลังประชุม 14 วัน คือตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2561 นอกจากนั้น บริษัทไม่มีนโยบายลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมกะทันหันในการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้สิทธิในการซักถามคณะกรรมการในที่ประชุม และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

### 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งนักลงทุนสถาบัน อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งประกาศหนังสือนัดเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

โดยปี 2561 บริษัทได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34/2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 เวลา 15.00 น. ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ บางกอกคลับ ชั้น 28 อาคารสารคดีตาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้อย่างสะดวก โดยการโดยสารรถประจำทาง รถไฟฟ้า BTS และรถโดยสาร BRT ในการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงและแสดงความคิดเห็นหรือซักถามข้อสงสัยก่อนการตัดสินใจ

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนล่วงหน้า 34 วัน ตั้งแต่ วันที่ 8 มีนาคม 2561 และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม/ ความเห็นของคณะกรรมการ/ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมามีรายละเอียดครบถ้วน/ รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม/ เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบการไว้ชัดเจน โดยมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนของบริษัทเป็นผู้จัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น 21 วัน

โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบอื่นๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2561 และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์สายกลาง ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 21-23 มีนาคม 2561 เพื่อบอกกล่าวผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเวลาที่เหมาะสมพอสำหรับเตรียมตัวศึกษาข้อมูลก่อนมาเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 รวมทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมรวมทั้งหลักฐานการเข้าร่วมประชุมซึ่งได้ระบุเอกสารต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการเข้าประชุม โดยระบุทั้งผู้ถือหุ้นที่จะเข้าประชุมด้วยตัวเองและผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้ครบถ้วนและถูกต้อง และจะไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ ศรีสตนานนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน หรือสามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทนได้

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดสถานที่ วันเวลาการประชุมที่ถือได้ว่าเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบัน อย่างเท่าเทียมกันทุกราย และให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสม และเพียงพอด้วยระบบ Barcode โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ ได้รับมอบฉันทะโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย พร้อมการจัดให้มีของว่างเพื่อรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่รอเข้าประชุมด้วย

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปีทั้งในรูปแบบเล่มและแบบซีดีรอมไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่แสดงความประสงค์ขอรับ ณ จุดลงทะเบียน ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ที่ปรึกษากฎหมายอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และในวาระเลือกกรรมการ ได้จัดให้มีการลงคะแนนแยกตามกรรมการแต่ละท่าน และเก็บบัตรลงคะแนนของแต่ละท่านเพื่อให้ที่ปรึกษากฎหมายได้ทำการตรวจนับอย่างโปร่งใส

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34/2561 นี้ มีกรรมการเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ท่านประกอบด้วย นายประดิษฐ์ ศรีสตนานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ นายอนันต์ ศรีสตนานนท์ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ ดร. สุปรียา คุรเดชะคุปต์ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ และนายเกษม อาคเนย์สุวรรณ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ นางปฐวิภา ชวลิต กรรมการอิสระ นายเทียนทวี สระคันต์ กรรมการ นายลี หยวน อี้ กรรมการบริหาร และนายเจิน เจ๋ จี กรรมการ รวมทั้ง นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินซึ่งดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีของบริษัท (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากบริษัท ฮันตัน แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัดซึ่งทำหน้าที่ดำเนินการประชุม จำนวน 2 ท่าน และบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะผู้แทนในการนับคะแนนอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย บริษัทมีผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 อยู่ในระดับ 92.50 คะแนน

### หลังวันประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากการประชุมสิ้นสุดในวันที่ 11 เมษายน 2561 และบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน คือวันที่ 25 เมษายน 2561 และยังได้บันทึกการประชุมในลักษณะสื่ออิเล็กทรอนิกส์และบันทึกการออกเสียง โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นที่สนใจ และได้แจ้งประกาศการจ่ายเงินปันผลลงในหนังสือพิมพ์รายวันสายกลางฉบับภาษาไทย ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 18-20 เมษายน 2561

### 3) การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประโยชน์ที่ดีให้แก่บริษัทและเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในระยะยาว ทั้งนี้สามารถรายละเอียดเพิ่มเติมใน “การกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.ask.co.th) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” โดยมีหัวข้อดังนี้

- จรรยาบรรณธุรกิจ
- นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต
- นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและแบบฟอร์ม
- นโยบายการพัฒนาความรู้ศักยภาพของบุคลากร
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

ในด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้ให้ความสำคัญในการที่จะพัฒนาพนักงานในทุกระดับเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ทั้งความรู้ที่เกี่ยวข้องในงานปัจจุบัน และความรู้สำหรับการพัฒนาทักษะเพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสดำเนินงานก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งที่จัดขึ้นภายในบริษัท และส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 96 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 62 ครั้งและอบรมภายนอก 34 ครั้ง

บริษัทมีการรณรงค์ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน พบว่าในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสถิติการหยุดงาน (Sick Leave) เท่ากับร้อยละ 2.32 ของจำนวนบุคลากรรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทไม่มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และบริษัทได้จัดโครงการสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคน เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี ซึ่งโครงการดังกล่าวบริษัทจัดขึ้นเป็นประจำทุกปีและดำเนินการมาต่อเนื่องมากกว่า 16 ปี

นอกจากนั้นบริษัทได้เปิดเผย “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2561” บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ask.co.th ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านสามารถเข้าถึงได้

อนึ่ง เพื่อเป็นช่องทางในการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อรับข้อร้องเรียน คำแนะนำ ความคิดเห็น สำหรับติดต่อกับคณะกรรมการ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถส่งไปรษณีย์หรือยื่นเรื่องโดยตรงได้ที่บริษัท

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-Fraud Policy) ขึ้น เพื่อกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคมและแนวปฏิบัติ และการป้องกันการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาองค์กรแห่งความยั่งยืน โดยบริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 3 ปี

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่เกิดการทุจริต ฉ้อโกงในสาระที่สำคัญ และกระทบต่อความรู้สึก เช่น การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดกฎข้อบังคับ ผิดไปจากนโยบายของบริษัท และผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้ง จะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันการถูกละเมิดสิทธิ

## แนวทางการปฏิบัติ

1. พนักงานหรือบุคคลนอกคนใดก็ตามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด เบาะแสที่แจ้งจะต้องเขียนเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งไปยังผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จากนั้นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะทำการศึกษาเบื้องต้นว่าเบาะแสนั้น มีความน่าเป็นไปได้ที่จะเกิดการทุจริตหรือไม่ และถ้าจำเป็น อาจมีการสืบสวนต่อไป

รายละเอียดช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส มีดังนี้

- 1) ผู้อำนวยการอันดับหนึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใน: นางดาเรศนาภา จรูญทรัพย์วัฒนะ  
โทรศัพท์ : 02-679-6226  
E-mail address: daresnapa.ch@ask.co.th
- 2) จุดหมายถึงผู้อำนวยการอันดับหนึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใน  
ที่อยู่ : อาคารสารชิต์ ชั้น 24 เลขที่ 175 ถนนสารสิน แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรสาร : 02-679-6241-3
2. ในกรณีที่ข้อกล่าวหาไม่น่าเป็นที่น่าสงสัยเพียงพอที่จะเกิดการทุจริต และไม่มี ความจำเป็นต้องสืบสวน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจะต้องแจ้งไปยังผู้แจ้งเบาะแสให้ทราบว่าเหตุใดจึงไม่มีการสืบสวน
3. ถ้าเหตุสงสัยว่าทุจริตเรื่องปลักย่อยไม่สำคัญ และปราศจากความเป็นจริงหรือไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ของบริษัท หัวหน้าของพนักงานที่แจ้งเรื่องปลักย่อยนั้นจะเป็นผู้รับรายงานเรื่องดังกล่าวต่อไป
4. หากเรื่องที่ถูกร้องถูกพิจารณาแล้วมีความเป็นจริงที่จะเกิดการทุจริต หรือเกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสืบสวนและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้คำแนะนำในวิธีการจัดการต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ถ้าเรื่องดังกล่าวถูกสงสัยว่าจะเกี่ยวข้องกับการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารอาวุโสของบริษัท รายงานการสืบสวนดังกล่าว จะต้องส่งตรงให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา
5. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดประชุมตามระเบียบว่าด้วยการประชุม ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
6. รายงานสรุปข้อเท็จจริง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
7. เมื่อการสอบสวนสิ้นสุดลง ฝ่ายตรวจสอบอาจจะแจ้งให้ผู้แจ้งเบาะแสทราบถึงผลการสอบสวนดังกล่าว
8. หลักการพิจารณาของบริษัท เป็นดังนี้
  - 1) ข้อกล่าวหาควรถูกยกขึ้นด้วยเจตนาที่ดี ไม่ใช่เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว
  - 2) เรื่องที่ไม่ระบุผู้แจ้งเบาะแส จะไม่ได้รับการพิจารณาและไม่กระทำการใดใดทั้งสิ้น
  - 3) ผู้ที่มีส่วนร่วมในการสืบสวนเรื่องทุจริตจะต้องเก็บรายละเอียดและผลการสืบสวนไว้เป็นความลับ
9. ข้อมูลเพื่อการติดต่อสามารถได้ที่ เว็บไซต์ของบริษัท : [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) ข้อมูล ข้อกล่าวหา และเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจะถูกเก็บไว้เป็นความลับโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลและเอกสาร ไม่น้อยกว่า 3 ปี
10. ขั้นตอนและวิธีการแจ้งเบาะแส บริษัทจะทบทวนและแก้ไขเพื่อให้เท่าทันเหตุการณ์ และสถานการณ์ของบริษัทเป็นระยะ ๆ

## มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด

พนักงานหรือบุคคลภายนอกที่แจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส โดยความสุจริตใจ จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัท ดังนี้

1. บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้ที่ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ถูกร้องเรียน เป็นความลับ
2. หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส



#### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน โครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจนซึ่งแสดงให้เห็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของบริษัท โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยทั้งในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และเว็บไซต์ของบริษัท (www.ask.co.th)

ในด้านของคุณภาพของรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยงบการเงินในปี 2561 ของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข

บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ โดยสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่ 02-679-6226 ต่อ 1501 หรือ สามารถดูข้อมูลที่สำคัญของบริษัท เช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รายชื่อคณะกรรมการ งบการเงิน รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (โดยเลือกในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทมีการให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในโอกาสต่าง ๆ ในการนำเสนอข้อมูล ดังนี้

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
2. การเข้าพบคุยกับผู้บริหารของบริษัท (Company Visit) ของนักลงทุนสถาบัน จำนวน 4 ครั้ง
3. การเผยแพร่ข้อมูลผลการประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทโดยการไปยังหนังสือพิมพ์ จำนวน 1 ครั้ง (Press Releases)
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อปรับเปลี่ยนให้เข้าตามสถานการณ์ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท ทุกๆ ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนกำหนดให้มีการรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่วางไว้และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด โดยบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัทว่าให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด กล่าวคือ กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

บริษัทได้จัดให้มีการถ่วงดุลของกรรมการคือ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน และมีกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระร้อยละ 42 หรือ 5 ใน 12 ของกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใส ช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอและสามารถเข้าสอบทานการดำเนินงานของบริษัทได้ โดยในมิติที่สำคัญยังคงต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ อำนาจที่มอบให้คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นการมอบอำนาจที่ไม่ทำให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียสามารถถอนมติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนเองทำร่วมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้



ในปี 2561 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างกรรมการ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยแบ่งการประเมินเป็น 6 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ สำหรับปี 2557 เป็นปีแรกที่เริ่มประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล โดยกรรมการทุกท่านจะทำการประเมินกรรมการท่านอื่นทั้งหมด (ยกเว้นตัวท่านเอง) แบ่งการประเมินเป็น 4 หมวด ได้แก่ หน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และสุดท้ายคือการประเมินผล การดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด ได้แก่ หน้าที่และความรับผิดชอบของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการ ประเมินฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ในฐานะผู้ช่วยของเลขานุการบริษัทส่งแบบสอบถามทั้ง 3 ประเภทและให้คะแนนไปยังคณะกรรมการ ทุกท่าน โดยแต่ละหัวข้อหลักจะมีข้อย่อย และจะสามารถให้คะแนนตามความพอใจ 0-4 คะแนน และภายหลังจากได้รับผลการ ประเมินทุกประเภทของแต่ละกรรมการแต่ละท่าน เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนจะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ

นอกจากนั้น ในปี 2561 บริษัทได้มีการประเมินงานของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นปีแรก ทั้งการประเมินคณะกรรมการรายคณะ และการประเมินรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ และความรับ รับผิดชอบของคณะกรรมการ

สำหรับการประเมินปี 2561 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านเพื่อทำการประเมินผลแล้ว ซึ่งหาก รวบรวมคะแนนเรียบร้อยแล้วจะแจ้งผลการประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป หลังจากที่ทราบผลการประเมินคณะกรรมการ จะร่วมกันพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงเพื่อให้ผลการประเมินคณะกรรมการ กรรมการทุกท่านและประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีขึ้น

บริษัทยังไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มี กรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท

#### หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทไม่มีคณะ กรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งได้พิจารณาทั้ง โครงสร้างของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity policy) ไม่ว่าจะเป็น เพศ เชื้อชาติ ทำให้บริษัทมีกรรมการทั้งที่เป็นคนไทย และต่างชาติ ทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ คุณสมบัติ ในฐานะกรรมการในด้านต่าง ๆ โดยความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงานในฐานะ กรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท โดยก่อนมีการแต่งตั้งบริษัทจะส่งจดหมายโดยระบุ ชื่อของกรรมการที่ต้องการ แต่งตั้งไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อตรวจสอบว่าเป็นบุคคลต้องห้าม หากผ่านการ ตรวจสอบ บริษัทก็จะดำเนินการแต่งตั้งกรรมการใหม่ท่านดังกล่าวต่อไป

สำหรับขั้นตอนในแต่งตั้งกรรมการของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้คือ

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะ พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้บริษัทมีการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่ทุกท่าน โดยเริ่มต้นตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูล เกี่ยวกับบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวข้อนำเสนอ คือ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท แผนธุรกิจของบริษัท ประวัติบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กรและรายชื่อผู้บริหาร วาระการ ประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแนบคู่มือกรรมการเพื่อให้กรรมการใหม่ได้ศึกษาแนวทาง การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน

บริษัทจะมีการแจ้งวันที่มีการประชุมคณะกรรมการในปีดังกล่าวต่อกรรมการล่วงหน้าในช่วงต้นปี เพื่อให้กรรมการทุกท่าน สามารถจัดสรรเวลาเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งการแจ้งตารางการประชุมล่วงหน้าจะเป็นการแจ้งเฉพาะวาระปกติเท่านั้น หากมีความจำเป็นต้องจัดประชุมคณะกรรมการวาระพิเศษนอกเหนือจากที่ได้แจ้ง เลขานุการบริษัทก็จะส่งหนังสือเชิญประชุมคณะ กรรมการล่วงหน้าให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันทุกครั้ง

หลักการในการพิจารณาจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมมีดังนี้ บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนั้น บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง ในไตรมาสแรกของปี

การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ตารางสรุปการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2561

กรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในปี 2561 กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
นายหยาง ชือ ถึง <sup>1/</sup>	2/2	-	นายประดิษฐ์ ศรีสตันทน์	6/6	4/4
นายหลี่ หลง เทา <sup>2/</sup>	1/2	-	นายอนันต์ ศรีสตันทน์	5/6	4/4
นายอิง ซูย เซน <sup>3/</sup>	2/2	-	ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	6/6	4/4
นายลี หยวน อี้ <sup>4/</sup>	6/6	-	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	6/6	4/4
นายเลียว อิง จื่อ	6/6	-	ดร. อำนวย วีรวรรณ (ลาออก) <sup>2/</sup>	0/4	-
นายเซิน ฟง ลอง	4/6	-	นายจุน ลอง โล (ลาออก) <sup>1/</sup>	3/4	-
นายเทียนทวี สระตันต์	6/6	-	นายเจิน เจ้อ จี (ลาออก) <sup>3/</sup>	0/3	-
นางปฎิมา ขวลิศ	5/6	-	นายศิริพัชร คุปตศิริกุล (ลาออก) <sup>4/</sup>	0/1	-

- หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของนายจุน ลอง โล และมีมติแต่งตั้งนายหยาง ชือ ถึง เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป
- <sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายอำนวย วีรวรรณ และมีมติแต่งตั้งนายหลี่ หลง เทา เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>3/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายเจิน เจ้อ จี และมีมติแต่งตั้งนายอิง ซูย เซน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>4/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี หยวน อี้ โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- <sup>5/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายศิริพัชร คุปตศิริกุล และมีมติแต่งตั้งนายเจิน เจ้อ จี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 24 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

บริษัทจัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารเข้าประชุม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมธรรมาภิบาล และเพิ่มความโปร่งใสของงบการเงินให้กับบริษัท โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยจะเลือกประชุมก่อนพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีของบริษัท สำหรับในปี 2562 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

กรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกกรรมการ โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี แต่เนื่องจากมีกรรมการบางท่านเป็นชาวไต้หวันและมีตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจอยู่ในไต้หวัน ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุมกรรมการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้กรรมการ

ทุกท่านเข้าร่วมประชุม จึงได้ดำเนินการจัดการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference) ซึ่งจะช่วยให้การรวมตัวกันได้ เข้าร่วมประชุมพร้อมกันสามารถโต้ตอบกันได้ แม้จะอยู่ต่างสถานที่กัน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยทุกรายจะเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตาม รายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีความเร่งด่วน กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานจะใช้ดุลพินิจของตนในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของบริษัท พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เป็นการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการตรวจสอบเหล่านี้จะช่วยให้องค์กรมีการควบคุมและกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยบริษัทได้กำหนดคตินิยมของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งมีข้อกำหนดมากกว่าหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พท. 14/2551 ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ซึ่งมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีความเร่งด่วน

ทั้งนี้กรรมการของบริษัททุกท่านที่อยู่ในประเทศไทย ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program และในจำนวนนี้ กรรมการบางท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program แล้ว ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย และหากมีกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งและยังไม่ได้ผ่านการอบรม บริษัทมีนโยบายจะจัดให้กรรมการใหม่ได้รับการอบรมเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย โดยในปี 2561 นายลี หยวน อี ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program ในวันที่ 12 มีนาคม 2561

ในด้านการกำกับดูแลฝ่ายจัดการ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ที่มีสายการรายงานตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างอิสระมีประสิทธิภาพ โดยมีนางดาเรศนา จุญทรัพย์วัฒนะ เป็นผู้อำนวยการอันดับหนึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้า

งานตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor - CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอยู่อย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งนายคนัย ลาภาวิวัฒน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ในปี 2556 นายคนัย ลาภาวิวัฒน์ได้เข้าอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 50/2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายหยาง ชีอ ถึง <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการ
2.	นายทลี หลง เทา <sup>2/</sup>	รองประธานกรรมการ
3.	นายอิง ฮุย เซน <sup>3/</sup>	กรรมการ
4.	นายลี หยวน อี <sup>4/</sup>	กรรมการ
5.	นายเลียว อิง จี๊	กรรมการ
6.	นายเซน ฟง ลอง	กรรมการ
7.	นายเทียนหวี สระตันต์	กรรมการ
8.	นางปฎิมา ขวลิศ	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
11.	ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นายคนัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของนายจุน ลอง โล และมีมติแต่งตั้งนายหยาง ชีอ ถึง เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายอำนาจ วีรวรรณ และมีมติแต่งตั้งนายทลี หลง เทา เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

<sup>3/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายเจิน เจ๊ จี และมีมติแต่งตั้งนายอิง ฮุย เซน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

<sup>4/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี หยวน อี โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายหยาง ชือ ถิง	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายหลี่ หลง เทา	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายอิง ซูย เซน	กรรมการบริหาร
4.	นายลี่ หยวน อี้ <sup>1/</sup>	กรรมการบริหาร
5.	นายเซิน ฟง ลอง	กรรมการ
6.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี่ หยวน อี้ โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2547 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 เพื่อเป็นองค์การอิสระในการสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน รวมถึงการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นต้น ตามรายละเอียดในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3.	ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
4.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน และการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อำนวยการ วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายหยาง ชือ ถิง <sup>1/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายชนม์พิเชฐ ดันติกิตติภิญโญ	ผู้จัดการทั่วไป
4.	นายอิง ซูย เซน	รองผู้จัดการทั่วไป
5.	นายลี่ หยวน อี้	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
6.	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/ เลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการ
7.	นายศรายุทธ ชัยสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของนายหยาง ชือ ถิง และมีมติแต่งตั้งนายถัง ไหล่ หวัง ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการแทน โดยมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้เพียงพอ รวมทั้งอนุมัตินโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายงานที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ โดยในกระบวนการบริหารความเสี่ยงนั้น ได้รวมถึงการจัดให้มีแนวทางการทบทวนระดับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การติดตามและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยจะทำการทบทวนทุกไตรมาส ทั้งนี้สมาชิกในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทถูกกำหนดตามตำแหน่งภายในบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ลำดับที่	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย	ตำแหน่งในคณะกรรมการ
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	ผู้จัดการทั่วไป	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-บริษัทย่อย	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	รองประธาน-บริษัทย่อย	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	รองประธาน- สายงานควบคุมสินเชื่อ	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปในนามของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการประกอบธุรกิจ
- 2) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
- 3) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกเว้นนโยบายกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) การจัดซื้อ และการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกเว้นนโยบายกำหนดไว้หรือที่มิใช่เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจและ/หรือวงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ สำหรับนโยบายหรือการบริหารงานบุคคล ซึ่งครอบคลุมการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากการเป็นพนักงาน การให้รางวัล ผลตอบแทน การขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานบุคคล สามารถอนุมัติได้ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนในคณะกรรมการบริหารหรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติ การอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีรายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท และติดตามควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2) ดำเนินการและบริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัท
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป
- 4) พิจารณานุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทภายใต้อำนาจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) พิจารณานุมัติการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง การให้รางวัล ผลตอบแทน ตลอดจนการบริหารจัดการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล
- 6) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่แทน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ข้างต้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจดังกล่าวไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจ และ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## **การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย**

### **แนวทางวิธีปฏิบัติ:**

- การแต่งตั้ง การปลดออก และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตัวแทนที่แต่งตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมายสำหรับบริษัทย่อย ตามการถือหุ้น จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทตัวแทนบริษัทรวมถึงผู้สนับสนุนบริษัท ตัวแทนผู้รับมอบอำนาจ กรรมการผู้ควบคุมงาน และอื่น ๆ
- เพื่อปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัท ตัวแทนของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยบริษัทจะต้องใช้อำนาจ ปฏิบัติตามหน้าที่ และติดตามคำแนะนำของบริษัทที่อยู่ภายใต้กฎหมาย พระราชบัญญัติ สัญญาการเข้าร่วมเป็นบริษัท และสัญญาอื่น ๆ
- บริษัทย่อยจะต้องติดตามให้บริษัทอนุมัติเรื่องที่ถูกต้องในกฎของบริษัทย่อยที่สำรองไว้โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- บริษัทย่อยจะต้องจัดประชุมเพื่อทบทวนธุรกิจของบริษัท (การประชุม) อย่างสม่ำเสมอ และเชิญบุคคลที่บริษัทส่งรายชื่อมาให้เข้าร่วมประชุม รายงานการประชุมจะต้องส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อการทบทวนด้วย
- บริษัทย่อยจะต้องยอมรับการตรวจสอบจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทสามารถแต่งตั้งผู้ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบพิเศษในเวลาใดก็ได้ เมื่อจำเป็น
- อ้างอิงการรายงานการบริหารผลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องส่งรายงานที่เกี่ยวข้องและถ่ายเอกสารไปยังบริษัทอย่างสม่ำเสมอ หรือ ตามคำขอ
- นโยบายและขั้นตอนวิธีการของบริษัทย่อย จะต้องสอดคล้องกับ “แนวทางนโยบายบริษัทและการบริหารขั้นตอนการดำเนินงาน” ซึ่งกำหนดเป็นเงื่อนไขโดยบริษัทซึ่งจะได้รับการรักษาและจัดทำให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- เมื่อไม่มีความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือเหตุผลในการลงทุนในบริษัทย่อย ข้อเสนอเพื่อปิดบริษัท หรือ โครงการขายหุ้นจะต้องถูกส่งไปยังฝ่ายวางแผน เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น รวมทั้งย้ำเตือนให้ผู้ปฏิบัติงานระมัดระวังเก็บรักษาข้อมูลต่างๆ หากจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลใดๆ การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายใน โดยไม่นำข้อมูลภายในองค์กร ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่ ในการจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ตามนัยมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งนี้ เป็นไปตามที่ถูกกำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการทุกท่านนำส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงทุกครั้งที่มีการทำรายการไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อนำแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ซึ่งบุคคลเหล่านั้นจะต้องลงนามรับทราบเอกสารรักษาข้อมูลภายในของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้หากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังนี้

### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่

- สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 3,540,000 บาท ดังนี้
 

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัท	จำนวน 1,660,000 บาท
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย	จำนวน 1,880,000 บาท
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 0 บาท

2) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสาร ค่าเดินทาง เป็นต้น ให้แก่

- สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 33,671 บาท ดังนี้  
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 23,001 บาท  
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 10,663 บาท
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 0 บาท

3) ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่

- สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 0 บาท
- กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 4,475,000 บาท ดังนี้  
ค่าบริการที่ปรึกษาและฝึกอบรมด้านมาตรฐานบัญชีของบริษัท จำนวน 3,825,000 บาท  
ค่าบริการที่ปรึกษาและฝึกอบรมด้านมาตรฐานบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 650,000 บาท



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2561 ขึ้นแยกจากรายงานประจำปี สามารถดูรายละเอียดได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทสร้างระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยการปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของ 5 องค์ประกอบของการควบคุมภายในได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือและกลไกที่สำคัญ เพื่อช่วยให้บริษัทมีระบบการจัดการที่ดี และเป็นการส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้มอบหมายให้พนักงานมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการประเมินตนเอง (Control Self Assessment – CSA) เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงและพัฒนาการควบคุมภายในด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพของพนักงานในการระบุและประเมินความเสี่ยงในงานที่ปฏิบัติอยู่ เพื่อให้สามารถพัฒนาปรับปรุงระบบและลดความเสี่ยงลงได้

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อช่วยประเมินความเป็นไปได้ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทุจริต และพิจารณามาตรการป้องกันและการควบคุมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถป้องกันและควบคุมการทุจริต เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการควบคุมภายในโดยให้ฝ่ายบริหารชี้แจงระบบต่างๆ ในการบริหารงานและการควบคุมภายใน รวมถึงการซักถามข้อมูลจากผู้บริหาร คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน กล่าวคือ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อสามารถดำเนินงานระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ติดตามควบคุมดูแลการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบแล้ว รวมถึงขอบเขตในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทและพิจารณาตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีการควบคุมอย่างเพียงพอตามแนวทางที่กำหนด และไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน



## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 ได้แต่งตั้ง นางดาเรศนา จรุงทรัพย์วัฒน์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในสากลรับอนุญาต (Certified Internal Auditor - CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นการเฉพาะ

## รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรายการดังกล่าวล้วนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม โดยหากเป็นรายการที่มีใช้การค้าตามปกติธุรกิจหรือมิได้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง และกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่งนั้นๆ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ทั้งนี้ ในการพิจารณารายการระหว่างกันต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถาม ให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้นๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่เป็นการดำเนินการค้าตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

โดยมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถามรายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้ให้ความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วงระยะเวลาดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับงวดสิ้นสุด (พันบาท)		เหตุผล ความจำเป็นของการทำรายการ ระหว่างกัน/หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 7.35 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และ ค่าธรรมเนียมอาวัลของบริษัทและ บริษัทย่อยเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและ เพื่อขยายการประกอบธุรกิจ 1. เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน 2. เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้ - ประเภทหมุนเวียน - ประเภทไม่หมุนเวียน 3. เงินเบิกเกินบัญชี 4. เงินกู้ยืมระยะสั้น 5. เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี 6. เงินกู้ยืมระยะยาว 7. ดอกเบี้ยค้างจ่าย 8. ดอกเบี้ยจ่าย 9. ดอกเบี้ยรับ	194,557.02 63,325.86 1,000.00 - - 800,000.00 2,000,000.00 252.60 91,946.97 231.51	163,373.18 42,341.49 1,000.00 15,144.34 30,000.00 2,000,000.00 1,800,000.00 343.05 97,143.22 364.28	• คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็น ว่าคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป
2. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) • ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 0.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนโดยคิดดอกเบี้ยตาม อัตราตลาด 1. ค่าเบี้ยประกันภัย 2. ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	2,563.09 1,564.18	2,719.25 1,430.90	• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็น ว่าคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตาม การประกอบธุรกิจทั่วไป
3. Chailease Finance Co., Ltd. • ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 36.61 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ค่าบริการวิชาชีพ	1,000.00	1,000.00	• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็น ว่ามีมูลค่าเป็นไปตามราคาตามสัญญาที่ ตกลงกัน มีความสมเหตุสมผลและเป็นไป ตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
4. กองทุนบริหารสินทรัพย์สำรอง ซีดีทาวเวอร์ • เป็นกองทุนที่เกี่ยวข้องกับ บจก.ซีดี เรียดส์ ซึ่ง บจก.ซีดีเรียดส์ เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	รายการค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่งสำนักงาน และค่าบริการของบริษัทและบริษัทย่อย 1. รายการค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน และค่าบริการ	29,789.40	30,509.51	• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็น ว่ามีมูลค่าเป็นไปตามราคาตามสัญญาที่ ตกลงกัน มีความสมเหตุสมผลและเป็นไป ตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
5. บริษัท ซีไอทีบี เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทย) จำกัด	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และลูกหนี้เงินกู้ยืม	-	950.00	- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็น ว่าคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ปี 2560 - 2561 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

## ความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

มติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมได้ให้ความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป ข้อกำหนดและ เงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาจากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีใช้การคำนวณปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องมีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง โดยกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ โดยการนำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ในการพิจารณาต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อออกความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วย เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นการดำเนินการคำนวณปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่อง การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด

## นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้น ๆ ด้วย รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2559 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2560 ตรวจสอบโดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2561 ตรวจสอบโดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ในปี 2559 – 2561 เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	94.73	0.30	303.57	0.89	234.83	0.65
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	63.32	0.19	42.34	0.12
เงินลงทุนชั่วคราว	10.59	0.03	11.06	0.03	10.97	0.03
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,291.84	35.61	12,080.58	35.53	12,720.40	35.09
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	336.29	1.06	254.33	0.75	192.81	0.53
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	697.84	2.20	395.54	1.16	185.88	0.51
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	277.70	0.88	435.99	1.28	620.77	1.71
สินทรัพย์รอการขาย	43.81	0.14	120.00	0.35	199.75	0.55
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	201.48	0.64	201.43	0.59	201.81	0.56
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>12,954.28</b>	<b>40.86</b>	<b>13,865.82</b>	<b>40.78</b>	<b>14,409.56</b>	<b>39.75</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	1.00	0.00	1.00	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	17,888.02	56.42	19,266.79	56.67	20,819.61	57.43
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	346.39	1.09	217.22	0.64	219.05	0.60
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	152.70	0.48	236.62	0.70	306.79	0.85
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9.76	0.03	9.71	0.03	9.71	0.03
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	135.55	0.43	126.61	0.37	160.37	0.44
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17.51	0.06	14.87	0.04	12.49	0.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	177.59	0.55	232.23	0.68	277.49	0.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24.74	0.08	28.32	0.08	36.11	0.10
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>18,752.26</b>	<b>59.14</b>	<b>20,133.37</b>	<b>59.22</b>	<b>21,842.62</b>	<b>60.25</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>31,706.54</b>	<b>100.00</b>	<b>33,999.19</b>	<b>100.00</b>	<b>36,252.18</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	5,225.41	16.48	5,038.00	14.82	4,480.14	12.36
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	800.00	2.35	2,000.00	5.52
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,050.00	9.62	2,450.00	7.21	1,400.00	3.86
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,899.51	9.15	1,339.83	3.94	1,584.87	4.37
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	5,339.78	16.84	7,549.73	22.21	8,734.78	24.09
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.25	0.00	0.25	0.00	0.34	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	60.93	0.19	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	97.53	0.31	99.25	0.29	98.18	0.27
เงินวางประกันการกู้ยืมเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	14.12	0.04	15.27	0.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	561.67	1.77	629.70	1.85	685.09	1.89
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>17,235.08</b>	<b>54.36</b>	<b>17,920.88</b>	<b>52.71</b>	<b>18,998.67</b>	<b>52.41</b>





งบแสดงฐานะการเงิน	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,800.00	8.83	2,000.00	5.88	1,800.00	4.97
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,850.00	12.14	5,495.94	16.16	6,166.94	17.01
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,123.37	9.85	3,642.64	10.71	4,057.35	11.19
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน	20.84	0.07	14.32	0.04	2.12	0.01
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	98.91	0.31	94.50	0.28	106.21	0.29
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>9,893.12</b>	<b>31.20</b>	<b>11,247.40</b>	<b>33.08</b>	<b>12,132.62</b>	<b>33.47</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>27,128.20</b>	<b>85.56</b>	<b>29,168.28</b>	<b>85.79</b>	<b>31,131.29</b>	<b>85.87</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,759.48	5.55	1,759.48	5.18	1,759.48	4.85
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	715.42	2.26	715.42	2.10	715.42	1.97
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น	4.19	0.01	4.19	0.01	4.19	0.01
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	176.00	0.55	176.00	0.52	176	0.49
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,923.26	6.07	2,175.82	6.40	2,465.81	6.80
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,578.34</b>	<b>14.44</b>	<b>4,830.91</b>	<b>14.21</b>	<b>5,120.89</b>	<b>14.13</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>31,706.54</b>	<b>100.00</b>	<b>33,999.19</b>	<b>100.00</b>	<b>36,252.18</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2559 - 2561

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ	2,305.92	81.89	2,415.40	82.34	2,508.12	81.35
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	88.74	3.15	50.62	1.73	26.38	0.86
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	65.00	2.31	46.37	1.58	33.42	1.08
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	30.58	1.09	51.69	1.76	90.19	2.93
รายได้จากค่าปรับล่าช้า	106.00	3.76	120.41	4.10	147.50	4.78
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	168.46	5.98	190.23	6.49	208.65	6.77
เงินปันผลรับ	0.14	0.00	0.15	0.01	0.16	0.01
รายได้อื่น	51.09	1.81	58.49	1.99	68.56	2.22
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,815.93</b>	<b>100.00</b>	<b>2,933.36</b>	<b>100.00</b>	<b>3,082.98</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	166.93	5.93	173.61	5.92	198.90	6.45
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	570.80	20.27	603.80	20.58	660.04	21.41
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	379.79	13.49	463.78	15.81	459.05	14.89
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	830.63	29.50	771.95	26.32	764.06	24.78
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	161.10	5.72	175.18	5.97	189.64	6.15
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,109.25</b>	<b>74.90</b>	<b>2,188.32</b>	<b>74.60</b>	<b>2,271.69</b>	<b>73.68</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>706.68</b>	<b>25.10</b>	<b>745.04</b>	<b>25.40</b>	<b>811.29</b>	<b>26.32</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.53)	(0.02)	-	-	(0.57)	(0.02)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(0.53)</b>	<b>(0.02)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(0.57)</b>	<b>(0.02)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>706.15</b>	<b>25.08</b>	<b>745.04</b>	<b>25.40</b>	<b>810.72</b>	<b>26.30</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2559 - 2561



(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2559	2560	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษี	867.79	920.22	1,000.93
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	379.79	463.78	459.06
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	1.76	(0.47)	0.09
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.02	0.05	
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	24.23	23.53	23.50
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.95	3.83	3.61
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11.00	9.75	13.69
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(1.45)	(1.28)	(2.58)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	0.04	-	0.01
เงินปันผลรับ	(0.14)	(0.15)	(0.16)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,469.63)	(2,551.54)	(2,652.55)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	827.87	770.07	764.06
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(354.78)	(362.21)	(390.34)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	(63.32)	20.98
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(1,800.40)	(2,362.84)	(2,259.47)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	132.52	197.65	75.81
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	281.10	302.97	210.37
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(208.98)	(249.44)	(272.66)
สินทรัพย์รอการขาย	(82.08)	(220.47)	(257.79)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11.03)	6.53	10.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(102.89)	(139.95)	(273.27)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29.41	64.30	33.22
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน	16.39	7.60	(11.05)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(2,100.73)	(2,819.18)	(3,114.06)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(5.61)	(14.16)	(2.70)
เงินสดชดเชยขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	2.15	1.65	2.75
หนี้สูญได้รับคืน	16.16	25.02	28.20
ดอกเบี้ยรับ	2,439.16	2,560.82	2,676.05
ดอกเบี้ยจ่าย	(803.45)	(780.97)	(756.76)
จ่ายภาษีเงินได้	(210.87)	(228.53)	(236.11)
<b>เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(663.19)</b>	<b>(1,255.35)</b>	<b>(1,402.62)</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2559	2560	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	(1.00)	-
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(27.15)	(15.72)	(54.04)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.04)	(1.18)	(1.23)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	2.04	2.83	2.58
เงินปันผลรับ	0.14	0.15	0.16
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(26.01)	(14.92)	(52.53)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	710.00	(186.00)	(573.00)
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นลดลง	(1,611.00)	(61.00)	-
หุ้นกู้ระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,746.00	2,210.00	1,185.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	2,000.00	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,000.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	3,200.00	4,100.00	2,070.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(3,100.00)	(3,050.00)	(2,450.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	1,800.00
จ่ายชำระหุ้นกู้ระยะยาวครบกำหนด	-	-	(800.00)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	2,425.00	1,860.00	2,000.00
จ่ายชำระหุ้นกู้ระยะยาวครบกำหนด	(2,225.00)	(2,900.00)	(1,340.00)
เงินปันผลจ่าย	(474.79)	(492.48)	(520.72)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	670.21	1,480.52	1,371.28
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(18.99)	210.25	(83.88)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	112.31	93.32	303.57
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	93.32	303.57	219.69

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2559 - 2561

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		
		2559	2560	2561
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>1/</sup>	(%)	8.18	8.01	7.85
อัตราดอกเบี้ยจ่าย <sup>1/</sup>	(%)	3.22	2.83	2.62
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.96	5.18	5.23
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	25.10	25.40	26.32
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	16.16	16.19	16.70
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.29	2.28	2.32
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	5.93	6.04	6.08
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	(เท่า)	1.20	1.19	1.19
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	2.15	2.48	2.30
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.24	0.31	0.30
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม	(%)	1.96	2.51	1.60
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้	(%)	109.47	99.00	144.29

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ดอกเบี้ยรับเป็นอัตรา Effective Rate และดอกเบี้ยจ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอาวัลและการค้ำประกันเงินกู้

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 36,252.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 33,999.19 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.63 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ โดยการให้สินเชื่อในปี 2561 มีจำนวน 19,648.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 19,371.87 ล้านบาท ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.43

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 31,131.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 29,168.28 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.73

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 5,120.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 4,830.91 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.00 ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759.48 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 2,641.81 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2561 มีจำนวน 3,082.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,933.36 ล้านบาท ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.10 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ โดยมีรายได้หลักจากการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อ คิดเป็นร้อยละ 81.35 ของรายได้รวมในปี 2561 และคิดเป็นร้อยละ 82.34 ของรายได้รวมในปี 2560 และรองลงมาเป็นรายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย คิดเป็นร้อยละ 6.77 ของรายได้รวมในปี 2561 และร้อยละ 6.49 ของรายได้รวมในปี 2560 และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของรายได้รวมในปี 2561 และร้อยละ 1.76 ของรายได้รวมในปี 2560 และรายได้อื่น เช่น รายได้ค่าปรับล่าช้า คิดเป็นร้อยละ 7.01 ของรายได้รวมในปี 2561 และร้อยละ 6.10 ของรายได้รวมในปี 2560

สำหรับค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล) ในปี 2561 มีจำนวน 2,271.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,188.32 ล้านบาท ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.81 โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร คิดเป็นร้อยละ 37.81 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561 และร้อยละ 35.53 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2560 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นร้อยละ 20.21 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561 และร้อยละ 21.19 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2560 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน คิดเป็นร้อยละ 33.63 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561 และร้อยละ 35.28 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2560 และภาษีเงินได้นิติบุคคล คิดเป็นร้อยละ 8.35 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561 และร้อยละ 8.01 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2560

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2561 มีจำนวน 858.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 777.41 ล้านบาท ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.49 สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2561 มีจำนวน 764.06 ล้านบาท ลดลงจาก 771.95 ล้านบาท ในปี 2560 หรือลดลงร้อยละ 1.02 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมลดลง ในขณะที่ปริมาณเงินกู้ยืมมีจำนวนมากขึ้นจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อ

กำไรสำหรับปี 2561 มีจำนวน 811.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 745.04 ล้านบาท ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.89 สำหรับอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 26.32 เพิ่มขึ้นจากในปี 2560 ที่เท่ากับร้อยละ 25.40 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับร้อยละ 16.70 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก ณ สิ้นปี 2560 ที่ร้อยละ 16.19

พอร์ตสินเชื่อ ก่อนการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2561 มีจำนวน 35,892.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 33,724.42 ล้านบาท ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.43 ในขณะที่สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับร้อยละ 1.60 ของพอร์ตสินเชื่อรวม ลดลงจากร้อยละ 2.51 ของพอร์ตสินเชื่อรวม ณ สิ้นปี 2560 จากความสามารถในการบริหารจัดการลูกหนี้และการเรียกเก็บเงินที่ดีขึ้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในเกณฑ์ที่ดี สำหรับอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 144.29 ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.00 ณ สิ้นปี 2560



## ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

### รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 2,815.93 ล้านบาท 2,933.36 ล้านบาท และ 3,082.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากดอกเบี้ย นอกจากนั้นเป็นรายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย รายได้ดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืม รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน และรายได้อื่น เช่น รายได้ค่าปรับล่าช้า เป็นต้น รายละเอียดมีดังนี้

#### รายได้จากดอกเบี้ย

รายได้จากดอกเบี้ยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 2,305.92 ล้านบาท 2,415.40 ล้านบาท และ 2,508.12 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.75 จากปี 2559 และปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.84 จากปี 2560 โดยการเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อ ในขณะที่ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2559 - 2561 เท่ากับ 29,734.63 ล้านบาท 32,044.34 ล้านบาท และ 34,231.79 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากดอกเบี้ยในปี 2559 - 2561 คิดเป็นร้อยละ 81.89 ร้อยละ 82.34 และร้อยละ 81.35 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจากการให้บริการสินเชื่อแพคตอริงของบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแกรนด์แคชฟิเคิลส์) โดยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 88.74 ล้านบาท 50.62 ล้านบาท และ 26.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 ลดลงร้อยละ 42.96 จากปี 2559 และปี 2561 ลดลงร้อยละ 47.89 จากปี 2560 การลดลงของรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องเป็นผลมาจากการลดลงของพอร์ตสินเชื่อการซื้อสิทธิเรียกร้อง เนื่องจากบริษัทย่อยมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ในขณะที่ยอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2559 - 2561 เท่ากับ 790.90 ล้านบาท 487.93 ล้านบาท และ 277.56 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2559 - 2561 คิดเป็นร้อยละ 3.15 ร้อยละ 1.73 และร้อยละ 0.86 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย ในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 65.00 ล้านบาท 46.37 ล้านบาท และ 33.42 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 ลดลงร้อยละ 28.66 จากปี 2559 และปี 2561 ลดลงร้อยละ 27.93 จากปี 2560 เป็นผลมาจากการลดลงของพอร์ตสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงิน เนื่องจากการที่ลูกค้าเลือกทำสัญญาเช่าซื้อแทนสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2559 - 2561 เท่ากับ 709.37 ล้านบาท 511.26 ล้านบาท และ 434.94 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากสัญญาเช่าการเงินในปี 2559 - 2561 คิดเป็นร้อยละ 2.31 ร้อยละ 1.58 และร้อยละ 1.08 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากเงินให้กู้ยืม

รายได้จากเงินให้กู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 30.58 ล้านบาท 51.69 ล้านบาท และ 90.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 69.03 จากปี 2559 และปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.48 จากปี 2560 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของพอร์ตเงินให้กู้ยืม จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยปล่อยสินเชื่อเงินให้กู้ยืมมากขึ้น ซึ่งยอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2559 - 2561 เท่ากับ 436.38 ล้านบาท 680.89 ล้านบาท และ 947.82 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากเงินให้กู้ยืมในปี 2559 - 2561 คิดเป็นร้อยละ 1.09 ร้อยละ 1.76 และร้อยละ 2.93 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย

รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 168.46 ล้านบาท 190.23 ล้านบาท และ 208.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.92 จากปี 2559 และปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.68 จากปี 2560 ตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ รวมทั้งขยายพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกเพิ่มมากขึ้น และการดำเนินการของบริษัท เอสเค อินชัวร์نس โบรเกอร์ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันภัย

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท เช่น รายได้ค่าปรับล่าช้า เป็นต้น รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 157.23 ล้านบาท 179.05 ล้านบาท และ 216.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.88 จากปี 2559 และปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.76 จากปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมากรายได้จากค่าปรับล่าช้า

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 2,109.24 ล้านบาท 2,188.31 ล้านบาท และ 2,271.69 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.75 จากปี 2559 และในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.81 จากปี 2560 ค่าใช้จ่ายรวมส่วนใหญ่ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รองลงมาเป็น ค่าใช้จ่ายทางการเงิน หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 737.72 ล้านบาท 777.41 ล้านบาท และ 858.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.38 จากปี 2559 และปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.49 จากปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่เป็นไปตามพอร์ตสินเชื่อที่ขยายตัวของบริษัท ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2559 - 2561 เท่ากับร้อยละ 34.98 ร้อยละ 35.53 และร้อยละ 37.81 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายพนักงาน

### หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 379.79 ล้านบาท 463.78 ล้านบาท และ 459.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.11 จากปี 2559 ตามสภาพเศรษฐกิจของไทยที่ชะลอตัวลง และปี 2561 ลดลงร้อยละ 1.02 จากปี 2560 จากความสามารถในการบริหารจัดการลูกหนี้และการเรียกเก็บเงินที่ดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หุ้ญครับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม ในปี 2559 - 2561 เท่ากับร้อยละ 1.96 ร้อยละ 2.51 และร้อยละ 1.60 ตามลำดับ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.00 ร้อยละ 21.19 และร้อยละ 20.21 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2559 - 2561 ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่าย และค่าธรรมเนียมจากการค้าประกัน ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 830.63 ล้านบาท 771.95 ล้านบาท และ 764.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 ลดลงร้อยละ 7.06 จากปี 2559 และปี 2561 ลดลงร้อยละ 1.02 จากปี 2560 เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง ในขณะที่มีปริมาณเงินกู้ยืมมีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยในปี 2559 - 2561 ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 39.38 ร้อยละ 35.28 และร้อยละ 33.63 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 161.10 ล้านบาท 175.18 ล้านบาท และ 189.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.74 จากปี 2559 และในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.25 จากปี 2560 โดยในปี 2559 - 2561 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 7.64 ร้อยละ 8.01 และร้อยละ 8.35 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

## กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิสำหรับปี 2559 - 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวน 706.68 ล้านบาท 745.04 ล้านบาท และ 811.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.43 จากปี 2559 และปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.89 จากปี 2560 ทั้งนี้ อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2559 - 2561 เท่ากับร้อยละ 25.10 ร้อยละ 25.40 และร้อยละ 26.32 ตามลำดับ สำหรับกำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ในปี 2559 - 2561 เท่ากับ 2.01 บาทต่อหุ้น 2.12 บาทต่อหุ้น และ 2.31 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการรักษาระดับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้อย่างเหมาะสม แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านดอกเบี้ยที่รุนแรงในตลาด นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เน้นรักษาคุณภาพสินเชื่อและสัดส่วนระหว่างยอดสินเชื่อรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว โดยเน้นการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ประเภทที่ให้ผลตอบแทนสูงในขณะที่มีความเสี่ยงยังอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เช่น รถยนต์ใช้แล้ว รถยนต์เพื่อการพาณิชย์มากกว่ารถยนต์ส่วนบุคคล สำหรับสินเชื่อสินเชื่อและแฟคตอริ่ง บริษัทย่อยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยรับไม่ให้ต่ำเกินไป แต่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวน 31,706.54 ล้านบาท 33,999.19 ล้านบาท และ 36,252.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.23 จากสิ้นปี 2559 และ ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.63 จากสิ้นปี 2560 โดยสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.03 ร้อยละ 92.20 และร้อยละ 92.52 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2559 - 2561 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ภายหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทและบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์) ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวน 29,179.86 ล้านบาท 31,347.37 ล้านบาท และ 33,540.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.43 จากสิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.99 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขายตัวพอร์ตลินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (ภายหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์) ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวน 682.68 ล้านบาท 471.55 ล้านบาท และ 411.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2560 ลดลงร้อยละ 30.93 จากสิ้นปี 2559 และ ณ สิ้นปี 2561 ลดลงร้อยละ 12.66 จากสิ้นปี 2560 เป็นผลมาจากลูกหนี้ค่าเลือกทำสินเชื่อเช่าซื้อแทนสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงินจึงส่งผลให้ยอดลูกหนี้จากสัญญาเช่าทางการเงินลดลง

#### ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (ภายหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์) ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวน 697.84 ล้านบาท 395.54 ล้านบาท และ 185.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2560 ลดลงร้อยละ 43.32 จากสิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2561 ลดลงร้อยละ 53.00 จากสิ้นปี 2560 เป็นผลมาจากการชะลอตัวของการขายพอร์ตธุรกิจ และความเข้มงวดมากขึ้นในการปล่อยสินเชื่อของบริษัทย่อย

#### คุณภาพลูกหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อย มีการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดขึ้นเพื่อประเมินคุณภาพของลูกหนี้ แนวทางการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้ดังกล่าวใช้เพื่อประเมินและบริหารภายในบริษัทเท่านั้น เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระในลักษณะเดียวกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนี้

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2561

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	31,560.99	92.20
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	1,938.38	5.66
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	223.73	0.65
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	167.49	0.49
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	341.19	1.00
รวม*	34,231.79	100.00
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	691.78	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	33,540.01	

หมายเหตุ : \* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ คำนวณจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักคอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 33,499.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.86 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยการจัดเจ้าหน้าที่ดูแลและควบคุมการชำระหนี้เงินของลูกหนี้รายรายอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากลูกหนี้มีการค้างชำระ เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบจะติดตามทวงถามทันที

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินคงเหลือของบริษัทย่อย แบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2561

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	412.75	94.90
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	1.66	0.38
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	0.12	0.03
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	20.41	4.69
รวม*	434.94	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	23.08	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	411.86	

หมายเหตุ : \* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน คำนวณจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 414.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.28 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินรวม

ตารางแสดงลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อย แบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2561

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	178.73	64.39
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 เดือน	7.16	2.58
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 เดือน	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 เดือน	6.68	2.41
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	84.99	30.62
รวม	277.56	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	91.67	
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องสุทธิ	185.89	

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เท่ากับ 185.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.97 ของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องรวม

#### ความเสี่ยงของการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อย มีประสิทธิภาพที่ดีในการจัดเก็บหนี้ ขนาดพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นและผลจากการคัดหนี้สูญ สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 573.00 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 1.60 ของยอดลูกหนี้รวม (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) นอกจากนี้อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) อยู่ในอัตราร้อยละ 144.29 สะท้อนให้เห็นถึงความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวน 153.06 ล้านบาท 141.48 ล้านบาท และ 172.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 22.18 จากสิ้นปี 2560 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดินและอาคารที่ซื้อเพื่อขยายสาขา

## สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ รถยนต์และเครื่องจักรที่ยึดคืนจากลูกหนี้ตามสัญญา เนื่องจากการผิดนัดชำระหนี้ โดย ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวน 43.82 ล้านบาท 120.00 ล้านบาท และ 199.75 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวนทรัพย์สินที่ยึดคืนคงเหลือจำนวน 71 ราย 150 ราย และ 289 ราย ตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบจำนวนสินทรัพย์รอการขายถือว่าจำนวนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนสัญญาคงเหลือ ณ สิ้นปี 2559 - 2561 ที่มีจำนวน 45,334 สัญญา 46,307 สัญญา และ 46,231 สัญญา ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ และมีการให้สินเชื่อแก่ทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องสูง เมื่อมีการนำออกเสนอขายจึงสามารถขายได้รวดเร็ว

## หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวน 27,128.20 ล้านบาท 29,168.28 ล้านบาท และ 31,131.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.52 จากสิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.73 จากสิ้นปี 2560 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมเพื่อรองรับการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น

## ตารางแสดงรายละเอียดหนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทเงินกู้ยืม	ณ 31 ธันวาคม					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	5,225.41	19.26	5,038.00	17.27	4,480.14	14.39
- เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมจากธนาคารที่เกี่ยวข้องกัน	1.41	0.01	-	-	45.14	0.14
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารอื่น	5,224.00	19.25	5,038.00	17.27	4,435.00	14.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	800.00	2.74	2,000.00	6.42
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,050.00	11.24	2,450.00	8.40	1,400.00	4.50
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,899.51	10.69	1,339.83	4.59	1,584.87	5.09
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	5,339.79	19.68	7,549.72	25.88	8,734.78	28.06
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	60.93	0.22	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นรวม	16,575.64	61.09	17,177.55	58.89	18,199.79	58.46
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,800.00	10.32	2,000.00	6.86	1,800.00	5.78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,850.00	14.19	5,495.94	18.84	6,166.94	19.81
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,123.37	11.51	3,642.65	12.49	4,057.35	13.03
เงินกู้ยืมระยะยาวรวม	9,773.37	36.02	11,138.59	38.19	12,024.29	38.62
เงินกู้ยืมรวม	26,349.01	97.11	28,316.14	97.08	30,224.08	97.09
หนี้สินอื่น <sup>/1</sup>	779.19	2.89	852.14	2.92	907.21	2.91
หนี้สินรวม	27,128.20	100.00	29,168.28	100.00	31,131.29	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2559 - 2561

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> หนี้สินอื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินวางประกันการเช่า และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน



บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้น (รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2559 - 2561 จำนวน 16,575.64 ล้านบาท 17,177.55 ล้านบาท และ 18,199.79 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 61.09 ร้อยละ 58.89 และร้อยละ 58.46 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2559 - 2561 ตามลำดับ

บริษัทได้มีการกระจายแหล่งเงินทุนไปยังตลาดเงินและตลาดทุน โดยการออกตราสารหนี้ให้แก่กลุ่มทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ และบริษัทจะพิจารณาโครงสร้างส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ยืมระยะยาวในสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับเงินกู้ยืม (ทั้งระยะสั้นและระยะยาว) ของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากเงินกู้ยืมจากกิจการ และสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวน 2,801.41 ล้านบาท 2,800.00 ล้านบาท และ 3,800.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 10.33 ร้อยละ 9.60 และร้อยละ 12.20 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2559 - 2561 ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 - 2561 เท่ากับ 5.93 เท่า 6.04 เท่า และ 6.08 เท่า ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 - 2561 มีจำนวน 4,578.34 ล้านบาท 4,830.91 ล้านบาท และ 5,120.89 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นในปี 2559 - 2561 เป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มมากขึ้น และมีกำไรสะสมในปี 2561 เท่ากับ 2,641.81 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ในปี 2559 - 2561 เท่ากับร้อยละ 16.16 ร้อยละ 16.19 และร้อยละ 16.70 ตามลำดับ

### สภาพคล่อง

กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินกู้จากยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเงินค้างวัดที่คาดว่าจะได้รับในช่วงระยะเวลาต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม	ค้างวัดที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้
ภายใน 1 ปี	18,200.14	15,722.82
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	6,960.00	11,379.62
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	5,070.00	7,436.23
เกินกว่า 3 ปี	-	4,842.14
ลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้	-	622.75
รวม	30,230.14	40,003.55

จากส่วนต่างระหว่างค้างวัดที่จะได้รับชำระภายใน 1 ปี และกำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมภายใน 1 ปี จำนวน 2,477.33 ล้านบาท ขาดต้นส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 3,584.87 ล้านบาท สิ่งเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยเนื่องจากอดีตที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยจัดว่าเป็นลูกค้าชั้นดีของสถาบันการเงินต่างๆ ซึ่งไม่เคยถูกเรียกคืนเงินกู้ก่อนกำหนดมาโดยตลอดแม้ในช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อถึงกำหนดชำระคืนบริษัทสามารถต่อสัญญาเงินกู้ต่อไปได้เสมอมา

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีวงเงินสินเชื่อคงเหลือจากสถาบันการเงินอีกประมาณ 9,216.00 ล้านบาท ไว้สำรอง ปัจจัยเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของสถานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงปรับปรุงโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้เหมาะสมขึ้น โดยจะปรับเปลี่ยนสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ยืมระยะยาวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มของอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในเรื่องของแหล่งเงินทุนแหล่งใหม่ นอกจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินโดย ผ่านตลาดตราสารหนี้และตลาดตราสารทุนเพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีในปี 2559 - 2561 จำนวน 867.79 ล้านบาท 920.22 ล้านบาท และ 1,000.93 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อรวมกับรายการค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 663.19 ล้านบาท 1,255.35 ล้านบาท และ 1,402.62 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลมาจากการขายตัวของพอร์ตสินเชื่อเข้าซื้อโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทำให้กระแสเงินสดเพื่อการขายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 - 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 1,800.40 ล้านบาท 2,362.84 ล้านบาท และ 2,259.47 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับกระแสเงินสดเพื่อการขายตัวของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2559 - 2561 มีจำนวนลดลง 281.10 ล้านบาท 302.97 ล้านบาท และ 210.37 ล้านบาท ตามลำดับ และกระแสเงินสดเพื่อการขายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินในปี 2559 - 2561 มีจำนวนลดลง 132.52 ล้านบาท 197.65 ล้านบาท และ 75.81 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 26.01 ล้านบาท 14.92 ล้านบาท และ 52.53 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ โดยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 27.15 ล้านบาท 15.72 ล้านบาท และ 54.04 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการลงทุนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ระบบสารสนเทศ) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน จำนวน 1.04 ล้านบาท 1.18 ล้านบาท และ 1.23 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ มีเงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 670.20 ล้านบาท 1,480.52 ล้านบาท และ 1,371.28 ล้านบาท ตามลำดับ

---

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงิน การซื้อสิทธิเรียกร้องและเงินให้กู้ยืมอื่นนั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างสูง เนื่องจากยอคคงเหลือของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีนัยสำคัญ (คิดเป็นร้อยละ 97 ของยอดสินทรัพย์รวม) และเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนของการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องนี้เป็นหนึ่งในเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มลูกหนี้ที่ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนอย่างมากนั้น โดยปกติจะเกิดจากกลุ่มลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้แบบจำลองตามกลุ่มลูกหนี้ (Collective model) ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน รวมถึงกลุ่มลูกหนี้ที่มีหลักประกันอาจไม่เพียงพอ กับมูลหนี้ ทุกสิ้นไตรมาส ผู้บริหารคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียเป็นกลุ่มลูกหนี้โดยอาศัยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ ความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงรวมถึงอัตราความเสียหาย ในระหว่างปี 2561 ข้าพเจ้าได้ประเมินการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียโดยใช้แบบจำลองตามกลุ่มลูกหนี้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินลูกหนี้รายตัวที่อาจเกิดผลขาดทุนที่มีนัยสำคัญขึ้นซึ่งอาจจำเป็นต้องตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศ และการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการอนุมัติการบันทึกรายการ การคิดตามหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย และได้ประเมินวิธีการ ข้อมูลและข้อสมมติต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นกลุ่มลูกหนี้ รวมทั้งได้ประเมินค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญรายลูกหนี้

ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทใช้ทั้งวิธีการคำนวณเป็นกลุ่มลูกหนี้และเป็นรายลูกหนี้กับข้อมูลที่ได้จากการประเมินที่มีความเกี่ยวข้องกับข้อสมมติดังกล่าว ในการนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการปรับปรุงข้อมูลประมาณการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทใช้ โดยเฉพาะข้อมูลที่ใช้ในแบบจำลอง และความสม่ำเสมอของการใช้ดุลยพินิจในการใช้ปัจจัยทางเศรษฐกิจ รวมถึงช่วงระยะเวลาในการเก็บข้อมูลอัตราการผิดนัดชำระหนี้ในอดีต นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียสำหรับรายลูกหนี้โดยประเมินข้อสมมติในส่วนของการประเมินหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่าหลักประกันที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับโดยอาศัยความเข้าใจของข้าพเจ้าและข้อมูลที่มีในตลาด

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

### การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการเข้าซื้อ การเข้าทางการเงิน การซื้อสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้และเงินกู้ยืมอื่นที่รับรู้ในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 2,658 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 86 ของรายได้รวม) ข้าพเจ้าได้กำหนดให้การรับรู้รายได้ต่าง ๆ ดังกล่าวเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่ต้องพิจารณาตรวจสอบเป็นพิเศษ เนื่องจาก กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นจำนวนมากรายซึ่งประกอบด้วยสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและการพาณิชย์ รวมทั้งเงื่อนไขในสัญญาแต่ละประเภทมีความหลากหลาย

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติสินเชื่อ การรับชำระหนี้และการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างเลือกสัญญาเงินให้สินเชื่อแต่ละประเภทเพื่อประเมินการบันทึกการการเงินให้สินเชื่อและการรับรู้รายได้ ที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะการบันทึกการผ่านสมุดรายวันทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

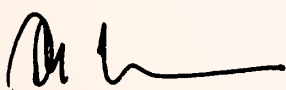
- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อ ความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พูนนารถ เป่าเจริญ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2562



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอเซียเสรีมกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7, 24	234,829,720	303,567,993	148,837,465	250,794,705
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	6, 8	42,341,488	63,325,864	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว		10,968,750	11,056,500	10,968,750	11,056,500
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	12,720,403,366	12,080,579,835	10,980,638,487	10,609,265,585
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 10	192,806,932	254,332,048	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	11	185,885,575	395,538,256	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 12	620,767,294	435,991,479	247,738,396	148,626,568
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	2,270,000,000	1,880,000,000
สินทรัพย์รอการขาย	14	199,750,260	119,999,173	176,778,505	104,898,970
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	201,808,412	201,430,065	135,379,136	153,022,064
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		14,409,561,797	13,865,821,213	13,970,340,739	13,157,664,392
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	6, 8	1,000,000	1,000,000	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	9	20,819,609,980	19,266,789,768	18,799,885,761	17,520,404,438
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	6, 10	219,052,778	217,220,954	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	6, 12	306,788,949	236,619,121	175,350,026	115,729,523
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	456,893,607	456,893,607
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	9,710,560	9,710,560	9,500,000	9,500,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	160,371,392	126,611,819	156,305,067	121,236,357
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	12,486,613	14,863,335	9,466,131	11,108,722
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	277,494,315	232,229,530	208,905,142	169,228,087
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	36,107,214	28,322,106	9,656,883	6,824,292
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,842,621,801	20,133,367,193	19,825,962,617	18,410,925,026
รวมสินทรัพย์		36,252,183,598	33,999,188,406	33,796,303,356	31,568,589,418

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<strong>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</strong>					
<strong>หนี้สินหมุนเวียน</strong>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	6, 20	4,480,144,338	5,038,000,000	3,840,000,000	4,340,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	2,000,000,000	800,000,000	1,500,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,400,000,000	2,450,000,000	1,400,000,000	2,450,000,000
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,584,874,298	1,339,827,023	1,584,874,298	1,339,827,023
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	22	8,734,776,737	7,549,722,162	8,734,776,737	7,549,722,162
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	343,047	252,604	9,875,042	10,221,363
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		98,176,412	99,251,757	94,371,475	95,817,196
เงินวางประกันการกู้ยืมเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		15,269,000	14,121,000	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		685,085,431	629,701,700	491,419,160	454,688,804
รวมหนี้สินหมุนเวียน		18,998,669,263	17,920,876,246	17,655,316,712	16,240,276,548
<strong>หนี้สินไม่หมุนเวียน</strong>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	1,800,000,000	2,000,000,000	1,000,000,000	1,500,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	6,166,935,593	5,495,936,588	6,166,935,593	5,495,936,588
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	4,057,348,098	3,642,647,694	4,057,348,098	3,642,647,694
เงินวางประกันกู้ยืมเงิน		2,124,000	14,322,000	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	106,210,706	94,500,348	87,527,024	75,500,801
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,132,618,397	11,247,406,630	11,311,810,715	10,714,085,083
รวมหนี้สิน		31,131,287,660	29,168,282,876	28,967,127,427	26,954,361,631

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเซียเสรีมกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ทุนเรือนหุ้น

##### ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 351,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

##### หุ้นที่ออกและชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 351,895,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

#### ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น

#### กำไรสะสม

จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย

ยังไม่ได้จัดสรร

#### รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

#### รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000
	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200
	715,415,690	715,415,690	715,415,690	715,415,690
	4,188,003	4,188,003	-	-
25	176,000,000	176,000,000	176,000,000	176,000,000
	2,465,814,045	2,175,823,637	2,178,282,039	1,963,333,897
	5,120,895,938	4,830,905,530	4,829,175,929	4,614,227,787
	36,252,183,598	33,999,188,406	33,796,303,356	31,568,589,418

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<strong>กำไรหรือขาดทุน :</strong>				
รายได้				
รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก	2,508,120,978	2,415,402,782	2,217,039,660	2,149,083,189
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	26,383,583	50,616,946	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	33,417,648	46,370,545	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	6 90,189,748	51,690,443	99,633,213	76,193,724
รายได้จากค่าปรับล่าช้า	147,499,883	120,408,738	141,584,347	115,473,881
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	208,652,364	190,227,656	106,576,503	150,420,429
เงินปันผลรับ	6, 15 163,800	149,175	93,564,270	56,277,157
รายได้อื่น	68,555,822	58,489,650	60,197,460	50,052,090
รวมรายได้	3,082,983,826	2,933,355,935	2,718,595,453	2,597,500,470
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	198,896,981	173,610,841	142,436,524	134,700,967
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	660,041,284	603,793,079	540,815,223	490,912,942
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	459,055,637	463,778,427	422,194,943	408,625,641
รวมค่าใช้จ่าย	1,317,993,902	1,241,182,347	1,105,446,690	1,034,239,550
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,764,989,924	1,692,173,588	1,613,148,763	1,563,260,920
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6 (764,063,606)	(771,949,587)	(709,941,392)	(715,160,443)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,000,926,318	920,224,001	903,207,371	848,100,477
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27 (189,636,861)	(175,181,459)	(163,813,392)	(162,723,642)
กำไรสำหรับปี	811,289,457	745,042,542	739,393,979	685,376,835
<strong>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</strong>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สูญเสียจากภาษีเงินได้	(574,287)	-	(3,721,075)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(574,287)	-	(3,721,075)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	810,715,170	745,042,542	735,672,904	685,376,835
กำไรต่อหุ้น	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสำหรับปี	2.31	2.12	2.10	1.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเซียเซิร์บกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการ ปรับโครงสร้าง ผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,923,258,612	4,578,340,505
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	745,042,542	745,042,542
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	745,042,542	745,042,542
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(492,477,517)	(492,477,517)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,175,823,637	4,830,905,530
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,175,823,637	4,830,905,530
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	811,289,457	811,289,457
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(574,287)	(574,287)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	810,715,170	810,715,170
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(520,724,762)	(520,724,762)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,465,814,045	5,120,895,938

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว -		รวม
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,770,434,579	4,421,328,469
กำไรสำหรับปี	-	-	-	685,376,835	685,376,835
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	685,376,835	685,376,835
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(492,477,517)	(492,477,517)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,963,333,897	4,614,227,787
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,963,333,897	4,614,227,787
กำไรสำหรับปี	-	-	-	739,393,979	739,393,979
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,721,075)	(3,721,075)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	735,672,904	735,672,904
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(520,724,762)	(520,724,762)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	2,178,282,039	4,829,175,929

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษี

รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)

จากกิจกรรมดำเนินงาน:

หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย

ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว

ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ

ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ

เงินปันผลรับ

รายได้ดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์

และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน

เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

เงินสดชดเชยขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย

หนี้สูญได้รับคืน

รับดอกเบี้ย

จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงิน

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรก่อนภาษี	1,000,926,318	920,224,001	903,207,371	848,100,477
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	459,055,637	463,778,427	422,194,943	408,625,641
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	87,750	(468,000)	87,750	(468,000)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	46,080	-	-
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	23,503,577	23,531,230	21,634,984	21,005,146
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,607,402	3,826,412	2,873,270	3,106,713
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,692,940	9,749,375	10,075,319	7,019,539
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(2,576,891)	(1,280,452)	(2,576,891)	(1,278,240)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	8,572	829	-	817
เงินปันผลรับ	(163,800)	(149,175)	(93,564,270)	(56,277,157)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,652,545,403)	(2,551,537,660)	(2,316,672,873)	(2,225,276,913)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	764,063,606	770,066,185	709,941,392	713,277,041
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	(390,340,292)	(362,212,748)	(342,799,005)	(282,164,936)
และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	20,984,376	(63,325,864)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(2,259,468,766)	(2,362,839,653)	(1,714,571,234)	(1,907,025,695)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	75,809,024	197,653,010	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	210,370,366	302,973,402	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(272,659,102)	(249,437,121)	(171,141,989)	(128,071,137)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(390,000,000)	(90,000,000)
สินทรัพย์รอการขาย	(257,793,573)	(220,470,045)	(249,222,835)	(208,034,164)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,139,147	6,526,383	17,834,806	(8,886,186)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(273,267,525)	(139,953,679)	(224,161,711)	(122,657,086)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(444,437)	10,087,803
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	33,219,635	64,301,463	24,913,491	(2,115,224)
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน	(11,050,000)	7,604,682	-	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(3,114,056,710)	(2,819,180,170)	(3,049,592,914)	(2,738,866,625)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,700,440)	(14,162,073)	(2,700,440)	(13,328,326)
เงินสดชดเชยขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	2,748,424	1,645,084	2,748,424	1,645,084
หนี้สูญได้รับคืน	28,204,898	25,021,816	24,346,992	20,334,732
รับดอกเบี้ย	2,676,052,114	2,560,820,532	2,344,013,531	2,231,139,924
จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(756,759,054)	(780,967,933)	(702,476,400)	(723,943,942)
จ่ายภาษีเงินได้	(236,112,876)	(228,527,489)	(204,005,964)	(204,315,347)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,402,623,644)	(1,255,350,233)	(1,587,666,771)	(1,427,334,500)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้  
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย  
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ  
เงินปันผลรับ  
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง  
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นลดลง  
หุ้นกู้ระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น  
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น  
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว  
จ่ายชำระหุ้นกู้ระยะยาวครบกำหนด  
เงินปันผลจ่าย  
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 24)

### ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย  
โอนสินทรัพย์รอการขายไปบัญชีอุปกรณ์  
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560
-	(1,000,000)	-	-
-	-	-	(9,980,000)
(54,044,541)	(15,721,012)	(53,476,513)	(13,999,546)
(1,230,680)	(1,181,375)	(1,230,680)	(942,435)
2,577,215	2,830,872	2,577,215	2,678,565
163,800	149,175	93,564,270	56,277,157
(52,534,206)	(14,922,340)	41,434,292	34,033,741
(573,000,000)	(186,000,000)	(500,000,000)	(90,000,000)
-	(61,000,000)	-	(61,000,000)
1,185,000,000	2,210,000,000	1,185,000,000	2,210,000,000
2,070,000,000	4,100,000,000	2,070,000,000	4,100,000,000
(2,450,000,000)	(3,050,000,000)	(2,450,000,000)	(3,050,000,000)
1,800,000,000	-	1,000,000,000	-
(800,000,000)	-	-	-
2,000,000,000	1,860,000,000	2,000,000,000	1,860,000,000
(1,340,000,000)	(2,900,000,000)	(1,340,000,000)	(2,900,000,000)
(520,724,761)	(492,477,517)	(520,724,761)	(492,477,517)
1,371,275,239	1,480,522,483	1,444,275,239	1,576,522,483
(83,882,611)	210,249,910	(101,957,240)	183,221,724
303,567,993	93,318,083	250,794,705	67,572,981
219,685,382	303,567,993	148,837,465	250,794,705
-	425,101	-	425,101
3,227,505	-	3,227,505	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ไซลิสไฟแนนซ์ จำกัด และ บริษัท ไซลิส อินเตอร์เนชั่นแนล (มาเลเซีย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีบริษัท ไซลิส โฮลดิ้ง จำกัด เป็น บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ ที่อยู่ตามจดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 175 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย การบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศไทย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)	เช่าซื้อ สีสซิ่ง และรับซื้อ สิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ และให้กู้ยืมเงิน	99.99	99.99
บริษัท เอสเค อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย	99.80	99.80

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการและกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมร่วมกันทั้งก่อนและหลังจากที่บริษัทฯเข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ดังนั้น บริษัทฯจึงบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวและราคาทุนที่จ่ายซื้อเป็นจำนวนเงิน 4.19 ล้านบาทโดยแสดงเป็นรายการหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้ มีเนื้อหา เทียบเท่ากับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือ ปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้ มีเนื้อหา เทียบเท่ากับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธี ปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่าง เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการ เปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ใน ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจาก สัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับการ แลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและ เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

#### ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำกลุ่มมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา โดยจะรับรู้ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ กลุ่มบริษัทหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างเกินกว่า 6 งวด

ข) รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

บริษัทย่อยบันทึกรายได้ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสิทธิเรียกร้องเมื่อได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องและรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้องตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา บริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 4 เดือน

ค) รายได้จากค่าปรับล่าช้า

รายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ง) รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย

รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

จ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่กล่าวถึงข้างต้นหักด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

### 4.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยเช่าซื้อและดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสี่ยงภัยที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

บริษัทยอยตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกกรอง ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) โดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน

#### 4.4 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน โดยแสดงไว้ในราคาทุนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่างวดที่ค้างชำระสุทธิ หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเพื่อมูลค่าลดลงสำหรับสินทรัพย์ที่ยึดคืน

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ



นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทจะบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าซื้อ เช่น ค่านายหน้าจ่าย เป็นต้นซึ่งรวมคำนวณอยู่ในจำนวนเงินลงทุนสุทธิ และรวมในการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชี ของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มี สภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไซลีส โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท ไซลีส ไฟแนนซ์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท เอสเค อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
กองทุนรวมสารคดีทาวเวอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
กองทุนรวมบางกอกการ์เด็น	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท ซีไอทีซี เอ็นเตอร์ไพรซ์ (ไทย) จำกัด	มีการรวมกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<b>บริษัทย่อย</b>					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าที่ปรึกษาด้านการตลาด	-	-	68.63	22.30	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	11.54	8.09	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	1.37	1.25	ร้อยละ 0.50 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	56.86	52.97	ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
เงินปันผลรับ	-	-	93.40	56.13	ตามที่ประกาศจ่าย
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ดอกเบี้ยรับ	0.89	0.23	0.12	0.14	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่าและบริการ	30.69	29.94	23.00	23.23	ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าในอาคารอื่นที่มีทำเลที่ตั้งเดียวกัน
ค่าเบี้ยประกันภัย	2.72	2.56	2.15	2.12	ใกล้เคียงกับอัตราเบี้ยประกันภัยทั่วไป
ดอกเบี้ยจ่าย	97.14	91.95	55.17	48.97	ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
<b>ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</b>					
ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบภายใน	1.00	1.00	0.50	0.50	ใกล้เคียงต้นทุนจริง



### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	61,142	61,359	49,419	51,702
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,828	1,627	1,547	1,298
รวม	62,970	62,986	50,966	53,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	163,373	194,557	79,736	143,680
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	163,373	194,557	79,736	143,680
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	43,341	64,326	-	-
รวมเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	43,341	64,326	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	950	-	-	-
รวมลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	950	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,270,000	1,880,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,270,000	1,880,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค่าที่ปรึกษาด้านการตลาดค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	5,814	22,300
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,431	1,564	1,100	1,276
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	189	107
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,435	1,564	7,103	23,683

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15,144	-	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15,144	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	30,000	-	30,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,000	-	30,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,800,000	2,800,000	2,500,000	1,500,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,000,000)	(800,000)	(1,500,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,800,000	2,000,000	1,000,000	1,500,000
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
คอกเบี้ยค้างจ่าย				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	343	253	232	134
ค่าเบี้ยประกันภัยรับฝากค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	9,643	7,991
อื่นๆ				
บริษัทย่อย	-	-	-	2,096
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	343	253	9,875	10,221

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,880,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,610,000
ลดลงระหว่างปี	(1,220,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,270,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	150,000
ลดลงระหว่างปี	(120,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	30,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,800,000	1,500,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,800,000	1,000,000
ลดลงระหว่างปี	(800,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,800,000	2,500,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในสกุลไทย บาทและไม่มีหลักประกัน

ภาระผูกพันและภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทามีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินจำนวน 350 ล้านบาท (2560: 250 ล้านบาท)

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	3,152	1,832	3,095	1,782
เงินฝากธนาคาร	231,678	301,736	145,742	249,013
รวม	234,830	303,568	148,837	250,795

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.375 ต่อปี) เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.375 ต่อปี)

## 8. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

### ประเภทหมุนเวียน

ยอดคงเหลือนี้คือ เงินฝากธนาคารสำหรับค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากผู้เอาประกันภัย ซึ่งบริษัทย่อยต้องนำส่งเบี้ยประกันภัยดังกล่าวให้แก่บริษัทประกันภัย และบริษัทย่อย ไม่สามารถนำไปใช้หรือหาประโยชน์ หรือหักค่าใช้จ่ายใดๆ ได้ตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งนายหน้า

### ประเภทไม่หมุนเวียน

ยอดคงเหลือนี้คือ เงินฝากประจำที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งใช้เพื่อดำรงเงินกองทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการออกใบอนุญาตและการต่ออายุใบอนุญาตให้นิติบุคคลเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย พ.ศ. 2554 ซึ่งกำหนดให้ดำรงไว้ซึ่งเงินกองทุนตลอดเวลาที่ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.25 ของรายได้จากค่าเบี้ยสุทธิสำหรับรอบปีบัญชีที่ผ่านมาแต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท

## 9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	14,989,485	14,318,166	23,311,020	21,674,489	38,300,505	35,992,655
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึง เป็นรายได้	(1,994,364)	(1,941,203)	(2,074,351)	(2,007,115)	(4,068,715)	(3,948,318)
	12,995,121	12,376,963	21,236,669	19,667,374	34,231,790	32,044,337
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(274,718)	(296,383)	(417,059)	(400,584)	(691,777)	(696,967)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	12,720,403	12,080,580	20,819,610	19,266,790	33,540,013	31,347,370

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	12,958,825	12,566,051	21,071,262	19,740,851	34,030,087	32,306,902
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึง เป็นรายได้	(1,765,472)	(1,735,169)	(1,910,536)	(1,856,054)	(3,676,008)	(3,591,223)
	11,193,353	10,830,882	19,160,726	17,884,797	30,354,079	28,715,679
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(212,715)	(221,616)	(360,840)	(364,393)	(573,555)	(586,009)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	10,980,638	10,609,266	18,799,886	17,520,404	29,780,524	28,129,670

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	31,560,992	28,616,756	27,879,403	25,484,282
ค้างชำระ				
1 งวด - 3 งวด	1,938,378	2,360,440	1,853,742	2,241,679
4 งวด - 6 งวด	223,734	291,431	183,902	281,270
7 งวด - 12 งวด	167,492	244,072	127,360	221,600
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	341,194	531,638	309,672	486,848
รวม	34,231,790	32,044,337	30,354,079	28,715,679
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(691,777)	(696,967)	(573,555)	(586,009)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	33,540,013	31,347,370	29,780,524	28,129,670



9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	14,989,485	12,995,121	14,318,166	12,376,963
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	23,276,154	21,202,900	21,653,364	19,646,757
เกินกว่าห้าปี	34,866	33,769	21,125	20,617
รวม	38,300,505	34,231,790	35,992,655	32,044,337
หัก : ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(4,068,715)		(3,948,318)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	34,231,790		32,044,337	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	12,958,825	11,193,353	12,566,051	10,830,882
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	21,036,396	19,126,957	19,719,725	17,864,180
เกินกว่าห้าปี	34,866	33,769	21,126	20,617
รวม	34,030,087	30,354,079	32,306,902	28,715,679
หัก : ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,676,008)		(3,591,223)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	30,354,079		28,715,679	

9.4 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer finance) โดยให้บันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด และบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระค้างงวดหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกินกว่า 3 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยไม่พิจารณาถึงสำรองทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทต้องบันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 47.38 ล้านบาท (2560: เพิ่มขึ้น 403.71 ล้านบาท) และต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.11 ล้านบาท (2560: ลดลง 15.18 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ไม่เหมาะสม ให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 6 งวด และบริษัทได้ประมาณค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาฐานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อโดยเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 1.89 (2560: ร้อยละ 2.04) ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าว โดยไม่หักหลักประกันซึ่งใกล้เคียงกับอัตราความเสียหายเฉลี่ยจากการเก็บหนี้จนถึง 31 ธันวาคม 2561 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2547 ถึงปี 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวดที่บริษัทยังคงรับรู้รายได้มีจำนวนเงินประมาณ 192.48 ล้านบาท (2560: 326.55 ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยรวมทั้งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ดังกล่าว โดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน

- 9.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯได้นำสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนหักดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำนวนเงิน 10,142.15 ล้านบาท (2560: 10,659.31 ล้านบาท) ไปคำนวณวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และ 21
- 9.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำนวนเงินรวม 447.14 ล้านบาท (2560: 719.04 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 428.45 ล้านบาท (2560: 664.79 ล้านบาท)
- 9.7 สัญญาเช่าซื้อส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 12 เดือนถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

## 10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

- 10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	236,517	313,444	241,146	243,409	477,663	556,853
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(23,146)	(27,164)	(19,577)	(18,425)	(42,723)	(45,589)
	213,371	286,280	221,569	224,984	434,940	511,264
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(20,564)	(31,948)	(2,516)	(7,763)	(23,080)	(39,711)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	192,807	254,332	219,053	217,221	411,860	471,553

- 10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	412,746	474,026
ค้างชำระ		
1 งวด - 3 งวด	1,658	9,396
4 งวด - 6 งวด	-	1,813
7 งวด - 12 งวด	122	-
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	20,414	26,029
รวม	434,940	511,264
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(23,080)	(39,711)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	411,860	471,553

10.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	236,517	213,371	313,444	286,280
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	241,146	221,569	243,409	224,984
รวม	477,663	434,940	556,853	511,264
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(42,723)		(45,589)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	434,940		511,264	

10.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวนเงิน 20.41 ล้านบาท (2560: 26.03 ล้านบาท)

10.5 สัญญาเช่าการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 36 เดือน ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

## 11. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

11.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	334,175	587,533
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(56,615)	(99,603)
	277,560	487,930
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(91,674)	(92,392)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	185,886	395,538

11.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	178,728	348,992
ค้างชำระ		
1 เดือน - 3 เดือน	7,158	46,546
4 เดือน - 6 เดือน	-	-
7 เดือน - 12 เดือน	6,679	-
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	84,995	92,392
รวม	277,560	487,930
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(91,674)	(92,392)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	185,886	395,538

11.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง) จำนวนเงิน 91.67 ล้านบาท (2560: 92.39 ล้านบาท)

## 12. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

12.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	633,497	441,377	314,322	239,512	947,819	680,889
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,730)	(5,385)	(7,533)	(2,893)	(20,263)	(8,278)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	620,767	435,992	306,789	236,619	927,556	672,611

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	254,571	152,132	180,805	117,831	435,376	269,963
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,833)	(3,505)	(5,455)	(2,102)	(12,288)	(5,607)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	247,738	148,627	175,350	115,729	423,088	264,356

12.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	889,334	664,808	386,034	253,882
ค้างชำระ				
1 - 3 เดือน	32,636	5,589	30,198	5,589
4 - 6 เดือน	8,060	1,933	5,228	1,933
7 - 12 เดือน	11,550	2,561	7,677	2,561
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6,239	5,998	6,239	5,998
รวม	947,819	680,889	435,376	269,963
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20,263)	(8,278)	(12,288)	(5,607)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	927,556	672,611	423,088	264,356

12.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทามีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่หยุดรับรู้รายได้จำนวนเงิน 13.77 ล้านบาท (2560: 8.33 ล้านบาท)

### 13. การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จำนวนสัญญาที่ปรับโครงสร้างหนี้	1,263	1,702	1,196	1,644
จำนวนสัญญาทั้งหมด ณ วันสิ้นปี	46,231	46,307	42,302	42,919
ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	685	1,167	610	1,121

### 14. สินทรัพย์รอการขาย

14.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์รอการขายแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์รอการขาย	278,108	168,884	252,449	150,573
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(78,358)	(48,885)	(75,670)	(45,674)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	199,750	119,999	176,779	104,899

14.2 การกระทบยอดราคาทุนของสินทรัพย์รอการขายสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาทุนต้นปี	168,884	62,458	150,573	56,563
เพิ่มขึ้น	616,114	546,233	601,384	528,907
จำหน่าย	(506,890)	(439,382)	(499,508)	(434,472)
โอนไปบัญชีอุปกรณ	-	(425)	-	(425)
ราคาทุนปลายปี	278,108	168,884	252,449	150,573

### 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					ราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
บริษัท กรุงเทพแกรนด์								
แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	93,400	56,128
บริษัท เอสเค อินชัวร์นส์								
โบรคเกอร์ จำกัด	10,000	10,000	99.80	99.80	9,980	9,980	-	-
รวม					456,894	456,894	93,400	56,128

## 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุน	10,640	10,640	9,500	9,500
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(929)	(929)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	9,711	9,711	9,500	9,500

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	เครื่องตกแต่ง				
ที่ดิน	อาคาร	ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	11,078	88,442	151,366	65,920	316,806
ซื้อเพิ่ม	-	-	6,436	9,285	15,721
โอนจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	425	425
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(9,295)	(5,630)	(14,925)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,078	88,442	148,507	70,000	318,027
ซื้อเพิ่ม	4,725	29,086	12,501	10,960	57,272
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(25)	(8,133)	(8,158)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,803	117,528	160,983	72,827	367,141
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	12,800	118,038	50,420	181,258
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,191	12,399	6,941	23,531
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8,600)	(4,774)	(13,374)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	16,991	121,837	52,587	191,415
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,927	11,662	6,915	23,504
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(16)	(8,133)	(8,149)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	21,918	133,483	51,369	206,770
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,078	71,451	26,670	17,413	126,612
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,803	95,610	27,500	21,458	160,371





(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	11,078	88,442	128,934	54,733	283,187
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,410	8,590	14,000
โอนจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	425	425
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8,755)	(5,630)	(14,385)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,078	88,442	125,589	58,118	283,227
ซื้อเพิ่ม	4,725	29,086	11,934	10,959	56,704
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8)	(8,133)	(8,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,803	117,528	137,515	60,944	331,790
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	12,800	99,776	41,393	153,969
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,191	10,996	5,818	21,005
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8,209)	(4,774)	(12,983)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	16,991	102,563	42,437	161,991
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,927	10,300	6,408	21,635
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8)	(8,133)	(8,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	21,918	112,855	40,712	175,485
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,078	71,451	23,026	15,681	121,236
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,803	95,610	24,660	20,232	156,305

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะดังกล่าวมีจำนวนเงิน 140.28 ล้านบาท (2560: 128.51 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 116.31 ล้านบาท (2560: 108.54 ล้านบาท)

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

18.1 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
ราคาทุน	46,955	-	46,955	36,684	-	36,684
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,468)	-	(34,468)	(27,218)	-	(27,218)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	12,487	-	12,487	9,466	-	9,466
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ราคาทุน	43,091	2,633	45,724	32,821	2,633	35,454
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(30,861)	-	(30,861)	(24,345)	-	(24,345)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	12,230	2,633	14,863	8,476	2,633	11,109

## 18.2 การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	14,863	17,508	11,109	13,273
ซื้อเพิ่ม	1,231	1,181	1,231	942
ค่าตัดจำหน่าย	(3,607)	(3,826)	(2,874)	(3,106)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	12,487	14,863	9,466	11,109

## 19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากภาระค้ำประกันจำนวนเงิน 606.92 ล้านบาท (2560: 398.26 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวนเงิน 451.75 ล้านบาท (2560: 276.02 ล้านบาท) ซึ่งยอดหนี้จำนวนเงิน 584.43 ล้านบาท (2560: 375.77 ล้านบาท) ศาลได้พิพากษาให้กลุ่มบริษัทฯ ชดเชย และกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการติดตามเพื่อรับชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น ส่วนยอดหนี้จำนวนเงิน 22.49 ล้านบาท (2560: 22.49 ล้านบาท) อยู่ระหว่างการดำเนินคดี กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน ส่วนบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนภายหลังจากหักหลักประกันแล้ว

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชี	15,144	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	4,465,000	5,038,000	3,840,000	4,340,000
รวม	4,480,144	5,038,000	3,840,000	4,340,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมสกุลไทยบาทจากธนาคารในประเทศหลายแห่ง ซึ่งคิดดอกเบี้ย ในอัตราลอยตัวและคงที่ โดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทฯ จำนวนเงิน 2,275 ล้านบาท (2560: 2,648 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 1,650 ล้านบาท (2560: 1,950 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนที่เหลือค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.5

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯเป็นเงินกู้ยืมสกุลไทยบาทจากธนาคารในประเทศหลายแห่ง ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว โดยมีรายการเคลื่อนไหวและกำหนด การชำระคืนเงินต้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,950,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,070,000
ลดลงระหว่างปี	(2,450,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,570,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินจ่ายล่วงหน้า	(3,064)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	7,566,936
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,400,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	6,166,936

(หน่วย: พันบาท)

ครบกำหนดชำระ	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายในปี 2562	1,400,000
ภายในปี 2563	4,400,000
ภายในปี 2564	1,770,000
รวม	7,570,000

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.5 สัญญากู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการซึ่งรวมถึงการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน และข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผลในกรณีที่บริษัทฯ ผลิตชำระเงินกู้ยืมหรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 9,216 ล้านบาท (2560: 7,592 ล้านบาท)

## 22. หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ค่อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ปี	หุ้นกู้ระยะยาว				งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)	ปี		
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
2558	-	3.10 - 3.70	-	3	-	700.00
2559	2.91 - 3.25	2.63 - 3.25	2 - 4	2 - 4	1,785.00	2,425.00
2560	2.93 - 2.98	2.93 - 2.98	3	3	1,860.00	1,860.00
2561	2.86 - 2.98	-	2 - 3	-	2,000.00	-
รวมหุ้นกู้ระยะยาว - ราคาตามมูลค่า					5,645.00	4,985.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ลดค่า					(2.78)	(2.52)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					5,642.22	4,982.48
หัก: หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(1,584.87)	(1,339.83)
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี					4,057.35	3,642.65

(หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)						
หุ้นกู้	หุ้นกู้ระยะสั้น				งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อายุ (ปี)			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
หุ้นกู้ระยะสั้น	2.00 - 2.20	2.05	3 - 6	3 - 6	8,735.00	7,550.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ลดจ่าย					(0.22)	(0.28)
หุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ					8,734.78	7,549.72

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดคสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึง การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของ งบการเงินรวมไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของ แต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล

## 23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

23.1 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำรองผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	สำรองผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	98,913	-	98,913
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,491	-	7,491
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,258	-	2,258
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(14,162)	-	(14,162)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	94,500	-	94,500
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในอดีต	-	4,266	4,266
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,045	-	7,045
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,382	-	2,382
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก:			
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,094	-	1,094
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(862)	-	(862)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	486	-	486
รวม	718	-	718
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,700)	-	(2,700)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	101,945	4,266	106,211

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำรองผลประโยชน์ หลังออกจากรายงาน	สำรองผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	81,810	-	81,810
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,236	-	5,236
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,783	-	1,783
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(13,328)	-	(13,328)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	75,501	-	75,501
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในอดีต	-	3,300	3,300
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,911	-	4,911
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,864	-	1,864
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก:			
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	877	-	877
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(672)	-	(672)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	4,446	-	4,446
รวม	4,651	-	4,651
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,700)	-	(2,700)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	84,227	3,300	87,527

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์ของพนักงานโดยจัดให้มีโครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาเพิ่มเติม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีภาระหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 4.27 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 3.30 ล้านบาท)

23.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 13.69 ล้านบาท (2560: 9.75 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 10.08 ล้านบาท (2560: 7.02 ล้านบาท)

23.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 13.14 ล้านบาท (2560: 15.45 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 12.13 ล้านบาท (2560: 11.32 ล้านบาท)

23.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 17 ปี (2560: 18 ปี) เฉพาะบริษัทฯ: 17 ปี (2560: 18 ปี)

23.5 สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.10	3.20
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.25
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.00 ถึง 16.00	2.00 ถึง 16.00
อัตราเงินเฟ้อของราคาทองคำ	5.00	-

23.6 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำรองผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(5,546)	(4,623)	(4,329)	(3,355)
ลดลงร้อยละ 1	6,272	5,236	4,877	3,781
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	6,089	5,076	4,735	3,666
ลดลงร้อยละ 1	(5,500)	(4,579)	(4,294)	(3,323)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	(1,871)	(1,624)	(1,435)	(1,152)
ลดลงร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	1,969	1,712	1,506	1,210

(หน่วย: พันบาท)

	สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(311)	-	(237)	-
ลดลงร้อยละ 1	353	-	269	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	(169)	-	(128)	-
ลดลงร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	182	-	137	-

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษาพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้ กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 23.95 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 20.72 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทฯจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการทำหรือขาดทุนในงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้



## 24. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	234,829	303,568	148,837	250,795
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(15,144)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	219,685	303,568	148,837	250,795

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	584,476	528,552	454,112	421,672
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27,111	27,358	24,508	24,112
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	39,152	37,952	29,803	29,798
ค่านายหน้า	34,849	32,404	31,495	29,612
ค่าอาหารแถมปี	19,961	19,139	19,564	18,693

## 27. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	234,758	229,818	202,560	202,588
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดและ				
กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(45,121)	(54,636)	(38,747)	(39,864)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	189,637	175,182	163,813	162,724

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	143	-	930	-

รายการกระหนยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,000,926	920,224	903,207	848,100
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	200,185	184,045	180,641	169,620
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายการเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ที่หักได้ 2 เท่า	(13,299)	(14,318)	(533)	(533)
เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษี	(33)	(29)	(18,713)	(11,255)
อื่นๆ	2,784	5,484	2,418	4,892
รวม	(10,548)	(8,863)	(16,828)	(6,896)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	189,637	175,182	163,813	162,724

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	285,292	245,865	208,452	174,453
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย	15,671	9,777	15,134	9,135
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	186	186	-	-
รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยเข้าซื้ออรรถดบัญชี	553	113	553	113
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,964	18,621	17,506	15,100
รายได้ค่าปรับค้างรับ	12,378	14,821	10,365	13,477
รวม	335,044	289,383	252,010	212,278
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(14,445)	(14,103)	-	-
ค่านายหน้ารอตัดจ่าย	(39,776)	(39,543)	(39,776)	(39,543)
ค่าธรรมเนียมทางการเงินจ่ายล่วงหน้า	(613)	(813)	(613)	(813)
ค่าธรรมเนียมรับประกันการจัดจำหน่ายอรรถดบัญชี	(600)	(561)	(600)	(561)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(2,116)	(2,133)	(2,116)	(2,133)
รวม	(57,550)	(57,153)	(43,105)	(43,050)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	277,494	232,230	208,905	169,228

## 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของบริการ กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานเช่าซื้อ เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้บริโภค และผู้ประกอบการ
- 2) ส่วนงานลีสซิ่ง เป็นส่วนงานที่ให้บริการเช่าการเงินสำหรับรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้ประกอบการเป็นหลัก
- 3) ส่วนงานให้กู้ยืมเงิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืมแก่ลูกค้าเช่าซื้อและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นหลัก
- 4) ส่วนงานแฟคตอริง เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงแก่ผู้ประกอบการในหลายอุตสาหกรรม
- 5) ส่วนงานนายหน้าประกันภัย เป็นส่วนงานที่ให้บริการด้านนายหน้าประกันภัยสำหรับลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อและลีสซิ่งของกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก

ผลการดำเนินงานของส่วนงาน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานประกอบด้วยรายการที่สามารถจำแนกเข้าส่วนงานโดยตรง รวมถึงรายการที่สามารถปันส่วนได้อย่างมีเหตุผล

สินทรัพย์ของส่วนงานประกอบด้วยลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมเป็นส่วนใหญ่ หนี้สินของส่วนงานประกอบด้วยเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนใหญ่

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานดำเนินงานแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานกลุ่มบริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจาก การดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2561						
	ธุรกิจเช่าซื้อ	ธุรกิจลีสซิ่ง	ธุรกิจให้กู้ยืมเงิน	ธุรกิจแฟคตอริง	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	รายการที่ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
ดอกเบี้ยรับ	2,508,121	33,418	90,190	20,816	-	-	2,652,545
รายได้จากการแนะนำลูกค้า เกี่ยวกับประกันภัย	-	-	-	-	208,652	-	208,652
รายได้อื่น	177,767	1,126	26,899	8,811	-	7,184	221,787
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(728,222)	(9,495)	(20,481)	(5,866)	-	-	(764,064)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(528,081)	(9,010)	(17,023)	(10,840)	(19,522)	-	(584,476)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(453,909)	16,457	(17,779)	(3,815)	-	(10)	(459,056)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(86,544)	(1,193)	(4,338)	(1,147)	(8,430)	(145,699)	(247,351)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(27,111)	(27,111)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	(189,637)	(189,637)
กำไรของส่วนงาน	889,132	31,303	57,468	7,959	180,700	(355,273)	811,289
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	33,775,007	425,600	937,103	187,263	179,275	747,936	36,252,184
หนี้สินรวมของส่วนงาน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	29,036,662	361,018	807,570	230,022	98,360	597,656	31,131,288

(หน่วย: พันบาท)

	2560						
	ธุรกิจเข้าซื้อ	ธุรกิจลิสซิ่ง	ธุรกิจให้กู้ยืมเงิน	ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	ธุรกิจนายหน้า	รายการที่ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
ดอกเบี้ยรับ	2,415,403	46,371	51,690	38,074	-	-	2,551,538
รายได้จากการแนะนำลูกค้า เกี่ยวกับประกันภัย	-	-	-	-	190,228	-	190,228
รายได้อื่น	148,666	861	15,890	15,611	-	10,563	191,591
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(732,715)	(11,780)	(16,547)	(10,908)	-	-	(771,950)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(484,489)	(10,252)	(12,421)	(17,321)	(4,069)	-	(528,552)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(450,021)	(8,201)	(6,053)	485	-	11	(463,779)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(70,484)	(1,696)	(2,927)	(3,692)	(18,384)	(124,311)	(221,494)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(27,358)	(27,358)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	(175,181)	(175,181)
กำไรของส่วนงาน	826,360	15,303	29,632	22,249	167,775	(316,276)	745,043
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	31,521,376	482,175	679,819	397,827	155,774	762,217	33,999,188
หนี้สินรวมของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,098,838	426,640	656,612	339,633	127,392	519,168	29,168,283

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท (2560: ไม่มี)

### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 12.33 ล้านบาท (2560: 11.39 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 9.64 ล้านบาท (2560: 8.95 ล้านบาท)

### 31. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561	1.48	520,725
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		1.48	520,725
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560	1.40	492,478
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		1.40	492,478

### 32. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์จำนวนเงิน 4.94 ล้านบาท (2560: ไม่มี) เฉพาะบริษัท: 4.70 ล้านบาท (2560: ไม่มี)

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดค้ำประกันนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายกระจายในอุตสาหกรรมต่าง ๆ และมีอยู่จำนวนมากรายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	46.64	188.19	234.83
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	1.00	-	-	-	42.34	43.34
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	12,995.12	21,202.90	33.77	-	-	34,231.79
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	213.37	221.57	-	-	-	434.94
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	277.56	-	277.56
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	633.50	314.32	-	-	-	947.82
	13,842.99	21,738.79	33.77	324.20	230.53	36,170.28
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,245.00	-	-	1,235.14	-	4,480.14
จากธนาคาร						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,000.00	1,800.00	-	-	-	3,800.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,400.00	5,866.94	-	300.00	-	7,566.94
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	10,319.65	4,057.35	-	-	-	14,377.00
	16,964.65	11,724.29	-	1,535.14	-	30,224.08



(หน่วย: ล้านบาท)

2560						
งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	165.44	138.13	303.57
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	1.00	-	-	-	63.33	64.33
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	12,376.96	19,646.76	20.62	-	-	32,044.34
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	286.28	224.98	-	-	-	511.26
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	487.93	-	487.93
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	441.38	239.51	-	-	-	680.89
	13,105.62	20,111.25	20.62	653.37	201.46	34,092.32
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	3,488.00	-	-	1,550.00	-	5,038.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	800.00	2,000.00	-	-	-	2,800.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,150.00	5,495.94	-	300.00	-	7,945.94
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	8,889.55	3,642.65	-	-	-	12,532.20
	15,327.55	11,138.59	-	1,850.00	-	28,316.14

(หน่วย: ล้านบาท)

2561						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1.18	147.66	148.84
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	11,193.35	19,126.96	33.77	-	-	30,354.08
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	254.57	180.81	-	-	-	435.38
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,270.00	-	2,270.00
	11,447.92	19,307.77	33.77	2,271.18	147.66	33,208.30
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	2,620.00	-	-	1,220.00	-	3,840.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500.00	1,000.00	-	-	-	2,500.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,400.00	5,866.94	-	300.00	-	7,566.94
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	10,319.65	4,057.35	-	-	-	14,377.00
	15,839.65	10,924.29	-	1,520.00	-	28,283.94



	2560					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	117.89	132.90	250.79
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	10,830.88	17,864.18	20.62	-	-	28,715.68
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	152.13	117.83	-	-	-	269.96
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,880.00	-	1,880.00
	10,983.01	17,982.01	20.62	1,997.89	132.90	31,116.43
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	2,790.00	-	-	1,550.00	-	4,340.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,500.00	-	-	-	1,500.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,150.00	5,495.94	-	300.00	-	7,945.94
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	8,889.55	3,642.65	-	-	-	12,532.20
	13,829.55	10,638.59	-	1,850.00	-	26,318.14

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงจากการระดมทุนและการบริหารจัดการเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาสินทรัพย์ที่มีอัตราต้นทุนและวันครบกำหนดที่เหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ในราคาและระยะเวลาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการกระจายแหล่งเงินทุนโดยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่ การระดมทุนผ่านทางเงินทุนและเงินกู้ เครื่องมือดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการระดมทุนและไม่จำกัดการลงทุนที่แหล่งเงินทุนใดแหล่งเงินทุนหนึ่งเพื่อให้ได้ต้นทุนเงินทุนที่ต่ำ กลุ่มบริษัทฯ พยายามรักษาระดับความสมดุลระหว่างความต่อเนื่องและสภาพคล่องของเงินทุนโดยการบริหารหนี้ให้มีวันที่ครบกำหนดชำระที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการวิเคราะห์และติดตามการเปลี่ยนแปลงความต้องการของเงินทุนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและแผนงานที่กำหนดไว้ในกลยุทธ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการบริหารสภาพคล่องของสินทรัพย์เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

#### 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีไม่มีราคาตลาด
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน

- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	33,540.01	33,751.44	31,347.37	31,437.54
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	411.86	415.81	471.55	468.22
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	927.56	927.28	672.61	667.39
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	11,066.94	10,993.39	10,445.94	10,517.12
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตาม				
ราคาตลาด	300.00	300.00	300.00	300.00
หุ้นกู้ระยะยาว	5,642.22	5,597.51	4,982.48	4,951.49

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	29,780.52	29,980.25	28,129.67	28,212.65
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	423.09	422.35	264.36	263.07
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	9,766.94	9,706.19	9,145.94	9,217.10
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตาม				
ราคาตลาด	300.00	300.00	300.00	300.00
หุ้นกู้ระยะยาว	5,642.22	5,597.51	4,982.48	4,951.49



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2561				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อการค้า				
ตราสารทุน	10.97	-	-	10.97
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	33,751.44	-	33,751.44
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	415.81	-	415.81
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	-	927.28	-	927.28
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	11,293.39	-	11,293.39
หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,597.51	-	5,597.51

(หน่วย: ล้านบาท)

2560				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อการค้า				
ตราสารทุน	11.06	-	-	11.06
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	31,437.54	-	31,437.54
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	468.22	-	468.22
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	-	667.39	-	667.39
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	10,817.12	-	10,817.12
หุ้นกู้ระยะยาว	-	4,951.49	-	4,951.49

(หน่วย: ล้านบาท)

2561				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อการค้า				
ตราสารทุน	10.97	-	-	10.97
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	29,980.25	-	29,980.25
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	-	422.35	-	422.35
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	10,006.19	-	10,006.19
หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,597.51	-	5,597.51

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	11.06	-	-	11.06
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	28,212.65	-	28,212.65
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	-	263.07	-	263.07
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	9,517.10	-	9,517.10
หุ้นกู้ระยะยาว	-	4,951.49	-	4,951.49

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 33.3 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ไม่เกิน 10 ต่อ 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 6.08:1.00 (2560: 6.04:1.00) เฉพาะบริษัทฯ: 6.00:1.00 (2560: 5.84:1.00)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

## 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2562 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.61 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 566.55 ล้านบาท เงินปันผลนี้ จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

## 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562



## MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS

The directors have the pleasure in presenting the Company and its subsidiary's annual report and audited financial statements for the year ended December 31, 2018.

### ECONOMY & INDUSTRY IN 2018

In 2018, Thai economy ended up with a GDP growth of 4.1%, slightly increasing from 3.9% in 2017. This expansion was driven by private consumption and private investment which helped to offset the slowdown of external demand since the export in 2018 was recorded growth at 6.7% less than 9.8% in the previous year. Meanwhile, the household debt still maintained at the high level.

In order to reduce financial stability risks and build policy space to cushion against possible risks in the future, in December 2018 the Bank of Thailand has raised the monetary policy rate for the first time by 0.25% from 1.50% to 1.75% after keeping the rate unchanged since April 2015.

For the automobile industry, the total domestic new car sales in 2018 were 1,041,739 units largely increased 19.51% from 871,650 units in 2017 due to the numbers of marketing activities, and promotions by carmakers to stimulate the sales together with the introduction of many new car models. For non-one-ton pickup commercial vehicle sales in 2018 were 130,413 units, substantially increasing 28.97% from 101,118 units in 2017 for the same reason. Trucks and buses sales in 2018 were 29,101 units, increasing 7.61% from 27,044 units in 2017.

### PERFORMANCE IN 2018

On a consolidated basis, as of December 31, 2018, the Company recorded the total assets of THB 36,252 million, increasing 6.63% from THB 33,999 million at the end of year 2017 due to the portfolio growth from hire-purchase business. The total disbursement in 2018 was THB 19,648 million, increasing 1.42% from THB 19,372 million in 2017.

The total liabilities as of December 31, 2018 were THB 31,131 million, increasing 6.73% from THB 29,168 million at the end of 2017 to support the portfolio growth. The shareholders' equity as of December 31, 2018 was THB 5,121 million increasing 6.00% from THB 4,831 million at the end of 2017 resulting from the Company's profit increase. The Company has the paid-up capital at THB 1,759 million with the retained earnings of THB 2,642 million.

The total revenues in 2018 amounted to THB 3,083 million, increasing 5.11% from THB 2,933 million in 2017 resulting from the continuing growth of portfolio. The financial costs in 2018 amounted to THB 764 million, decreasing 1.04% from THB 772 million in 2017 due to the capability of decreasing the loan interest rate. The total operating expenses in 2018 amounted to THB 1,318 million increasing 6.20% from THB 1,241 million in 2017 mainly due to increase in selling and administrative expense. Consequently, the total profit for the year 2018 was recorded at THB 811 million, increasing 8.86% from THB 745 million in 2017.

The total portfolio in 2018 amounted to THB 35,892 million, increasing 6.43% from THB 33,724 million in 2017 due to the growth of business volume of hire-purchase. The NPLs ratio at the end of 2018 was at 1.60% of the total portfolio and the allowance for doubtful accounts to NPLs ratio stood at 144.29% at the end of 2018, indicating asset quality is still well controlled.

### CORPORATE GOVERNANCE & CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

The Board of Directors has adhered to corporate governance policy and corporate social responsibility to enhance efficiency, effectiveness, transparency, and assessability of the management for the confidence and long-term

benefits to all shareholders, investors, society, and environment.

The Company engaged in the social activities to provide scholarships to students. In 2018, the Company received 92.5 score from the AGM Assessment Program of Listed Companies organized by the “Securities and Exchange Commission” in conjunction with the “Thai Investors Association”. In addition, the company received the announcement of the “Very Good” status from the last 7 years for the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2018 published by the “Thai Institute of Directors Association”. Additionally, the company received the Approval of certified membership of Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC) from the Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition against Corruption Council.

## BUSINESS PROSPECT AND STRATEGY IN 2019

Thai GDP in 2019 is forecasted to grow 4.0% slightly decreasing from 2018. The key factors to drive the growth are the government investments in the mega infrastructure projects, Eastern Economic Corridor (EEC) project, and the continuing growth in export and tourism sector. Moreover, private consumption is expected to improve due to the higher agricultural products prices. However, the export is forecasted to expand by 3.8% decreasing from the previous year due to the slowdown in global trade volume.

The domestic new car sales in 2019 are expected to maintain flat at 1,000,000 units slightly less than 1,041,739 units high record in 2018 since there are still concerns from the country’s elevated household debt and higher interest rate hike. However, the Mega Infrastructure Projects from government, the growth in logistics business, and also the return of Chinese Tourists will support the demand for construction vehicles and equipments and also related transportation vehicles. As a result, our hire - purchase and leasing business can earn the profit

The Company still pursues the opportunities from EEC and also the government mega infrastructure projects. Moreover, we continue to expand the market via opening new branches in upcountry to grasp the opportunity from the growth of logistics business which can support us to grow our business.

Finally, the Company’s Board of Directors would like to convey heartfelt gratitude to shareholders, customers, creditors, and employees for their support and confidence.

For and on behalf of the Board of Directors.



Mr. Yang, Tze-Ting  
Chairman of the Board of Directors





# AUDIT COMMITTEE'S REPORT

## To Shareholders,

The Audit Committee of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited consists of four independent and non-executive directors whose qualifications are appropriate and in compliance with the regulations stipulated by the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission. In the year 2018, the attendance record of each member of the Audit Committee is as follows:

Name	Position	Attendance Record / Total Meeting
1. Mr.Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee	4/4
2. Mr.Anant Svattananon	Audit Committee Member	4/4
3. Dr.Supriya Kuandachakupt	Audit Committee Member	4/4
4. Mr.Kasem Akanesuwan	Audit Committee Member	4/4

Whereby First Vice President of Internal Audit Department serves as the Secretary of the Audit Committee.

During the year 2018, the Audit Committee held 4 meetings with the Company's management, the internal auditors and the external auditors for discussion of the related agenda, including one non-management meeting with the external auditors in order to enhance good corporate governance and transparency of the Company's financial statements.

The Audit Committee completely performed duties as designated by the Board of Directors and specified in the Audit Committee Charter in accordance with the terms and the best practices for Audit Committees of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee has conducted the activities on the following key topics:

### 1. Financial Statements

Review of the consolidated quarterly and annually financial statements with the external auditors and the related management by considering the accounting information, compliance with accounting standards and regulatory requirements and internal control in the preparation process of the financial statements. The review concluded that the financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles and the disclosure of information was adequate, accurate, reliable, and timely.

### 2. Internal Control System

Review of the internal control system with the internal auditors and the external auditors to assess its sufficiency and effectiveness with the aim to prevent all possible risks. The Audit Committee reviewed the internal control assessment for the year 2018 with the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System prescribed by the Securities and Exchange Commission (SEC). The review concluded that there were no significant flaws from the operation and the Company's internal control system was sufficient, effective and in compliance with the SEC's requirements.

### 3. Regulatory Compliance

Review of the Company's operations to ensure that they were in compliance with the Securities and Exchange Acts and the Stock Exchange of Thailand's regulations and laws relating to the Company's business. The review concluded that the Company's operations were in compliance with the relevant laws and regulations.

### 4. Nomination of External Auditor

Consideration of the selection, nomination, and remuneration of the Company's external auditors in order to propose to the Board of Directors for approval in the Shareholders' meeting including non - audit services of the office related to the Company's external auditors. With regard to the past performance, independence, and the appropriate remuneration, the Audit Committee nominated EY Office Company Limited as the Company's external auditors for the year 2019. The Audit Committee concluded that the external auditors performed their duties professionally and independently. In addition, the external auditors have no relations with the Company and its subsidiary.

5. **Connected Transactions**

Review of the connected transactions or those which may cause conflict of interest, including the reasoning, transparency and completeness of the Company's disclosure of such information, to ensure that they were in compliance with the laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. The review concluded that they were consistent with the normal business practices, all the required regulations, reasoning and the best interest of the Company.

6. **Internal Audit**

Approval of the internal audit plan for the year 2019 with emphasis on a risk-based audit approach for each business function, review of the internal audit activities, resources and manpower, and suggest and follow-up the improvement of audit items from the Internal Audit Department. The management concerned was invited to explain the result of the corrective action. The Audit Committee concluded that the internal audit practices were independent, appropriate, effective and contributive to the Company's good internal control, risk management, and corporate governance.

7. **Risk Management**

Review and evaluation of the Company's risk management process as well as giving recommendations on the improvement of the efficiency and effectiveness of the Company's risk management system according to the Company's risk management policy.

8. **Major Shareholder's Audit**

Acknowledgment of the annual audit report prepared by the internal auditors of Chailease Group, the Company's major shareholder, and followed-up of their suggestions on the improvement of the significant issues on a quarterly basis.

9. **Self Assessment**

Conduct of the self assessment on the audit committee in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee had the opinion that its practices were in compliance with such guidelines with the effective enhancement of the Company's good corporate governance.

10. **Anti - Corruption**

Acknowledgment of the Company's operations on Anti - Corruption, the Company has already obtained the certificate of membership from CAC Committee since the year 2107.

In conclusion, the Audit Committee performed its duties with prudence and independence, and provided straightforward comments based on transparency and good governance. The Audit Committee concluded that the Company's financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting principles with adequate disclosure. The connected transactions, which may cause conflict of interest, were reasonable and consistent with the normal business practices. The overall internal control, internal audit, and risk management systems were adequate and effective. Furthermore, the Company's endeavor to conduct the operations transparently and ethically in compliance with the relevant laws and regulations and the principles of good corporate governance will create the confidence to the shareholders, investors and all parties concerned.



(Mr. Pradit Sawattananond)  
Chairman of the Audit Committee



## REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL STATEMENTS

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries which have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards in Thailand. The accounting policies pursued are deemed appropriate and applied consistently with adequate disclosure of important information in the notes to financial statements. This is for the benefit of the shareholders and general investors who are entitled to acknowledge the information that is accurate, on time and reasonable.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee comprising qualified independent directors, to review the quality of financial report and internal control system. The opinion of the Audit Committee is reported in the Audit Committee's Report in this annual report.

The Board of Directors views that the Company's internal control system provides reasonable assurance that the financial position and results of operation are presented accurately.

Mr. Yang, Tze-Ting  
Chairman of the Board of Directors

# GENERAL INFORMATION AND OTHER IMPORTANCE INFORMATION

## GENERAL INFORMATION

### THE COMPANY

Company Name	:	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Address	:	<p><u>Headquarters</u> 24<sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6241-3</p> <p><u>Rayong Branch</u> No.6, 8 Center Sai 3, Sukhumvit Road, Thapradu, Mueang Rayong, Rayong 21000 Tel:0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 Fax:0-3886-0156</p> <p><u>Samut Sakhon Branch</u> No.199/193-4, Moo 3, Nadee, Mueang Samut Sakhon, Samut Sakhon 74000 Tel: 0-3444-6958-63 Fax: 0-3444-6964</p> <p><u>Phitsanulok Branch</u> No.9/7-9, Moo 5, Sing-hawat Road, Ban Klong, Mueang Phitsanulok, Phitsanulok 65000 Tel: 0-5521-6566 Fax: 0-5528-2630</p> <p><u>Chiang Rai Branch</u> No. 478/4 -5 Moo. 5, Rimkok, Mueang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Tel: 0-5316-6981-83 Fax: 0-5316-6984</p> <p><u>Khon Kaen Branch</u> No. 161/7-8 Moo. 5, Mueang Kao, Mueang Khon Kaen, KhonKaen 40000 Tel: 0-4346-7031-34 Fax: 0-4346-7030</p> <p><u>Ubon Ratchathani Branch</u> No. 941/18-19 Chayangkul Road, NaiMuang, Mueang Ubon Ratchathani, Ubon Ratchathani 34000 Tel: 0-4531-1512-14 Fax: 0-4531-1524</p> <p><u>Lampang Branch</u> No. 108/7, Highway Lampang-Ngao Road, Phra Bat, Mueang Lampang, Lampang 52000 Tel: 0-5482-1990-92 Fax: 0-5482-1993</p> <p><u>Nakhon Ratchasima Branch</u> No. 1444/23-24, Moo 13, JorHor, Mueang Nakhon Ratchasima, Nakhon Ratchasima 30310 Tel. 0-4437-0267-68 Fax. 0-4437-0266</p> <p><u>Udon Thani Branch</u> No. 12/9-10, Moo 2, Nadee, Mueang Udon Thani, Udon Thani 41000 Tel: 0-4234-7594-96 Fax:0-4234-7597</p> <p><u>Mukdahan Branch</u> No.111/4 Phitakssantirat Road, Sri Boon Ruang, Mueang Mukdahan, Mukdahan 49000 Tel: 0-4261-4045 -47 Fax: 0-4261-4048</p> <p><u>Sa Kaeo Branch</u> No. 354/78 Suwansorn Road, Sa Kaeo, Mueang SaKaeo, Sa Kaeo 27000 Tel: 0-3742-1937-38, 0-374-2998 Fax: 0-3742-1997</p> <p><u>Kanchanaburi Branch</u> No. 65/30-31 Moo 9, Pak Phraek, Mueang Kanchanaburi, Kanchanaburi Tel: 0-341-8462-4 Fax: 0-341-8465</p> <p><u>Nakhon Sawan Branch</u> No. 105/10-11 Moo 9, Wat Sai, Muang Nakhon Sawan, Nakhon Sawan 60000 Tel: 0-5605-3957-59 Fax: 0-5605-3955</p> <p><u>Chiang Mai Branch</u> No. 161/60 Moo 4, Nong Pa Khrang, Mueang Chiang Mai, Chiang Mai 50000 Tel 0-5324-0971-3 Fax: 0-5324-0974</p> <p><u>Surat Thani Branch</u> (Opened on January 9, 2019) No. 88/41 Moo 5, Kanchanavithi, Bang Kung, Mueang Surat Thani, Surat Thani 84000 Tel: 0-7720-3405-7 Fax: 0-7720-3409</p>
Homepage	:	www.ask.co.th
Registration No.	:	0107546000393
Business Type	:	Core business on automobile's hire purchase
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 351,895,640 shares (as at December 31, 2018)
Par value	:	5.00 Baht per share
Credit Rating	:	BBB+ with Stable Outlook (rating by TRIS Rating Co., Ltd. on October 10, 2018)



## THE SUBSIDIARIES

Company Name	:	Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Address	:	10/1 <sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6241-3
Business Type	:	Leasing and Hire Purchase of machinery and vehicles, Factoring Business
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 43,850,000 shares (as at December 31, 2018)
Par value	:	10.00 Baht per share

Company Name	:	SK Insurance Broker Company Limited
Address	:	25/1 <sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No. 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6258
Business Type	:	Insurance broker
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 1,000,000 shares (as at December 31, 2018)
Par value	:	10 Baht per share

## REFERENCES

Company Secretary	:	Mr. Danai Lapaviwat
Corresponding address	:	24 <sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No. 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226 Fax: 0-2679-6241-2
Share Registrar	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd.
Address	:	93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel: 0-2009-9000 Fax: 0-2009-9991
Debenture Registrar and Payment Agent	:	Bank of Ayudhya Public Company Limited
Address	:	1222 Rama 3 Road, Bangphongphang, Yannawa, Bangkok 10120 Tel: 0-2296-2000, 0-2683-1000 Fax: 0-2683-1304
Auditor	:	EY Office Company Limited
Address	:	33 <sup>rd</sup> Fl., Lake Rajada Office Complex, No. 193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel: 0-2264-0777 Fax: 0-2264-0789-90

## OTHER IMPORTANCE INFORMATION

-N/A-

## SUMMARY OF FINANCIAL HIGHLIGHTS

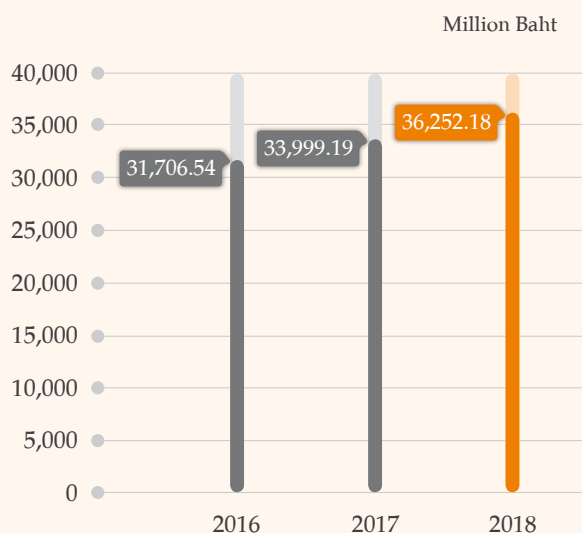
		2016	2017	2018
<b>ASSETS</b>				
	(Million Baht)			
Total assets		31,706.54	33,999.19	36,252.18
Hirepurchase receivables-net		29,179.86	31,347.37	33,540.01
Financial lease receivables - net		682.68	471.55	411.86
Factoring receivables - net		697.84	395.54	185.89
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>				
	(Million Baht)			
Total liabilities		27,128.20	29,168.28	31,131.29
Total shareholders' equity		4,578.34	4,830.91	5,120.89
<b>OPERATING RESULTS</b>				
	(Million Baht)			
Total revenues		2,815.93	2,933.36	3,082.98
Hire purchase interest income		2,305.92	2,415.40	2,508.12
Factoring income		88.74	50.62	26.38
Interest income on financial leases		65.00	46.37	33.42
Selling and administrative expenses		737.72	777.41	858.94
Bad debts and doubtful accounts		379.79	463.78	459.06
Finance cost		830.63	771.95	764.06
Profit for the year		706.68	745.04	811.29
Total comprehensive income for the year		706.15	745.04	810.72
<b>PROFITABILITY RATIO</b>				
Interest revenue <sup>1/</sup>	(%)	8.18	8.01	7.85
Interest expense <sup>1/</sup>	(%)	3.22	2.83	2.62
Interest spread	(%)	4.96	5.18	5.23
Net profit margin	(%)	25.10	25.40	26.32
Return on equity	(%)	16.16	16.19	16.70
Earning per share	(Baht/Share)	2.01	2.12	2.30
Book value per share	(Baht/Share)	13.01	13.73	14.34
Dividend payout	(%)	69.76	69.69	69.89
Dividend per share	(Baht/Share)	1.35	1.40	1.48
<b>EFFICIENCY RATIO</b>				
Return on asset	(%)	2.29	2.28	2.32
Asset turnover	(Times)	0.09	0.09	0.09
<b>FINANCIAL RATIO</b>				
Debt to equity	(Times)	5.93	6.04	6.08
Lendings to borrowings	(Times)	1.20	1.19	1.19
NPL to total lendings	(%)	1.96	2.51	1.60
Allowance for Doubtful Account to NPL	(%)	109.47	99.00	144.29

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2016 - 2018 audited by certified public accountant

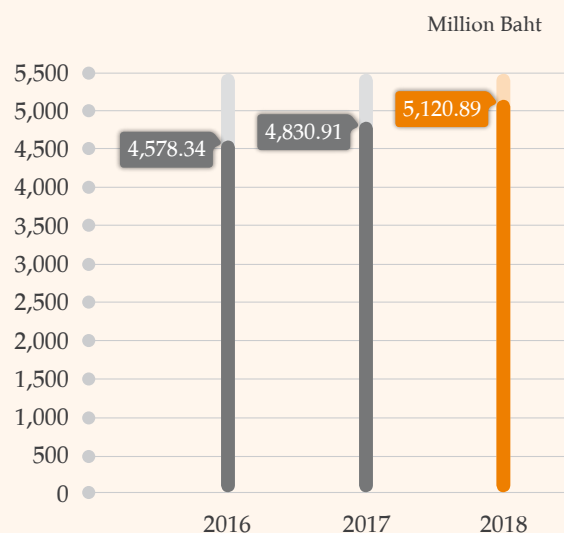
Note <sup>1/</sup> Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.



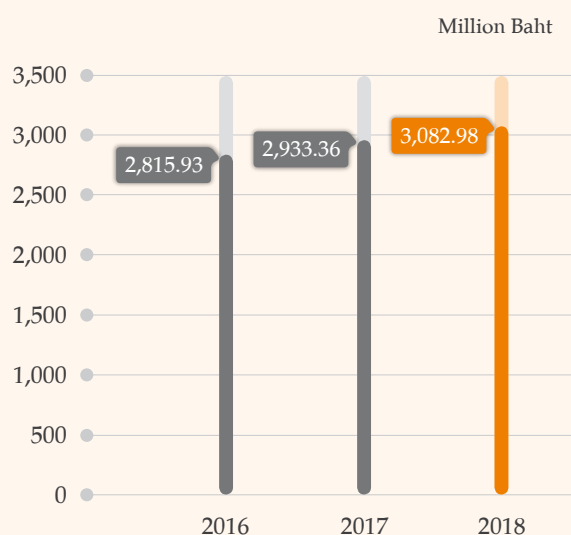
### Total Assets



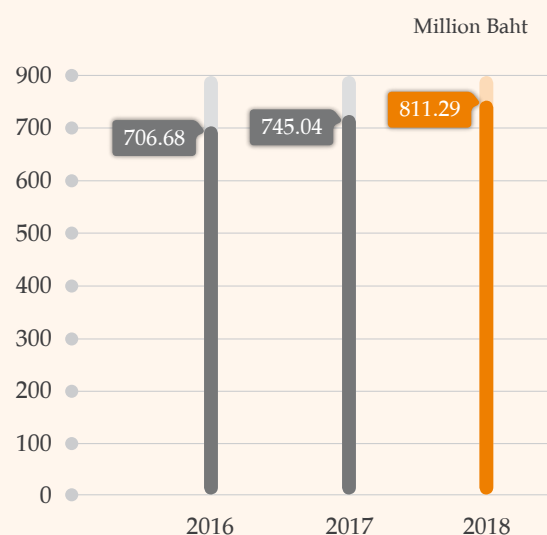
### Total Shareholders' Equity



### Total Revenue



### Profit for the Year





ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)







## ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

Nakhon Sawan Branch



สาขานครสวรรค์

Chiang Mai Branch



สาขาเชียงใหม่

## POLICY AND OVERVIEW OF BUSINESS OPERATION

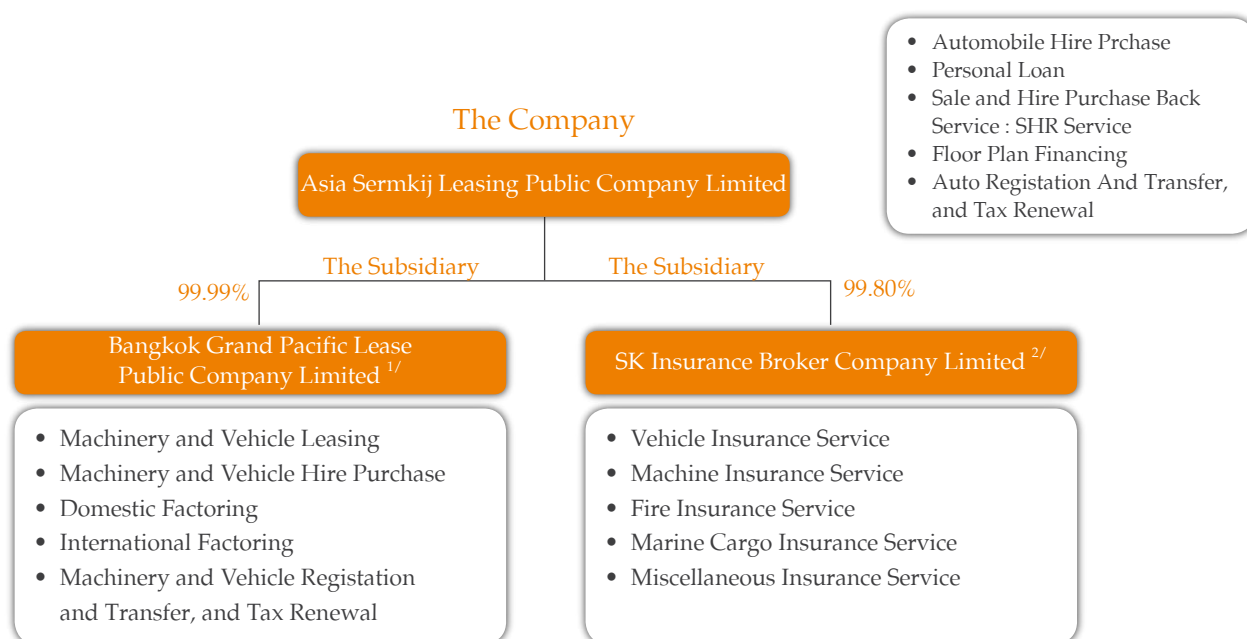
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited (“the Company”) was established in Year 1984 by Bangkok Bank Public Company Limited Group to operate hire purchase business for all new car types of automobiles to its customers in Bangkok and metropolitan area. Subsequently the Company has expanded its business into used car hire purchase, personal loan, floor plan financing and sale and hire purchase back service (SHB Service) as well as other services such as auto registration, tax renewal and insurance services.

Currently, the Company operates 15 branches in Rayong, SamutSakhon, Phitsanulok, Chiang Rai, KhonKaen, UbonRatchathani, Lampang, NakhonRatchasima, UdonThani, Mukdahan, SaKaeo, Kanchanaburi, Nakhon Sawan, Chiang Mai and Surat Thani provinces.

The Company has 2 subsidiaries, namely Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited (“BGPL”) and SK Insurance Broker Company Limited (“SKIB”). The first subsidiary, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited, prior the Company restructuring the group company in May 2004, it was a major shareholder, holding 99.99 percent shares of the Company. Subsequently when the Company planned to be listed on the Stock Exchange of Thailand, the shareholders of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited decided to reorganize the shareholding structure by having direct shareholding in the Company and arranging the Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited to become a subsidiary of the Company. The second subsidiary, SK Insurance Broker Company Limited was registered in April 2017 and started operating in September 2017.

As of December 31, 2018 the Company had registered capital of THB 1,759.50 million which ordinary shares 351.90 million shares at par value THB 5.00 per share, totaling paid up capital THB 1,759.48 million with the right to vote for one share one vote.

### Structure and Operation of the Group Company



Remark : <sup>1/</sup> The Company became a shareholder in Bangkok Grand Pacific Lease Plc. in May 2004.

<sup>2/</sup> The Company Broker Company Limited was registered in April 2017.



## Vision, Mission and Corporate Value

### Vision

- Specialized financial provider of consumer and trade finance solutions to individuals and SMEs.
- Leading position in non-pickup commercial vehicle niche market.

### Mission

- To identify and satisfaction the financial needs of customers for their success and well-being.
- To seek steady profitable growth only from areas where we have the competence to create sustainable competitive advantages.
- To pursue the best interests of all stakeholders.

### Corporate Value

“Service with Passion” which is based on the beliefs of Modesty leads to Harmony and Honesty builds Credibility with the following principles:

- Modesty : Non-stop development with innovation
- Harmony : Teamwork with family spirit
- Honesty : Integrity with truth
- Credibility : Mutual trust with stakeholders



# NATURE OF BUSINESS

## Business Operation in Each Product Line

Business operation of the group company can be classified into 6 main categories, i.e. 1) Automobile hire purchase business 2) Machinery and vehicle leasing / hire purchase business 3) Factoring business 4) Loan business 5) Insurance Brokers business and 6) Other services including auto registration and transfers and tax renewal service. Details are as follows:

### 1. Automobile Hire Purchase Business

The Company offers automobile hire purchase, mainly to individual customers, for both new and used automobile, including passenger and commercial car such as pickup, van, truck and taxi, etc. Majority of the Company's customers are in Bangkok and metropolitan area followed by customers in the Central and Northeast. The Company is a founding member of Thai Hire Purchase Association which one of the Company's management is a director of such association. In addition, the Company is a member of the National Credit Bureau Co., Ltd.

### 2. Machinery and Vehicle Leasing / Hire Purchase Business

The Subsidiary (Bangkok Grand Pacific Lease Plc.) has commenced its leasing and hire purchase businesses since Year 1989 primarily to corporate customers. The leasing credit includes financial lease. The majority of the business operators utilizing services of the subsidiary are situated in Bangkok and metropolitan area. The subsidiary focuses on providing service to small and medium size enterprises in industries with potential such as Electrical Products and Computer, Vehicles and Parts, and Services. Assets under leasing and hire purchase agreement include machinery, equipment and vehicle. Leased and hire-purchased machinery of the subsidiary consists of both new and used machines, particularly durable and liquid machinery whose technology does not change rapidly. Leased and hire-purchased vehicles include various types of both new and used vehicles, i.e. pickup, van and truck, etc. Currently the subsidiary is a member of Thailand Leasing Association.

### 3. Factoring Business

The Subsidiary (Bangkok Grand Pacific Lease Plc.) has commenced its factoring business since Year 1999 mainly to the small and medium size corporate customers with good operating performance, strong financial status and repayment ability in the industries with growth potential and the need of short-term working capital. Target customers of the the subsidiary for factoring include business operators in Electrical Products, Chemicals and Plastics, and Packaging. Factoring service can be divided into 2 main areas as follows;

- Domestic factoring, a purchase of claiming rights to collect payment from receivables of products and service providers whose business counterparts (purchasers) are domestic entities.
- International factoring, the subsidiary acts as intermediary in the coordination with the import factor of the oversea importer, business counterpart of the domestic exporter. It also verifies the status of the importer through import factor and provides debt guarantee to the exporter in case where the foreign importer fails to make payment for goods and service after 90 days from the due date. In lieu of the foreign importer, the import factor will make payment to the subsidiary to be further forwarded to the exporter for its goods and services.

### 4. Loan Businesses

The Company and its subsidiary (Bangkok Grand Pacific Lease Plc.) provides other financing services such as personal loan, sale and hire purchase back, floor plan financing. Personal loan is a special service offered only to the good customers in need of cash. The Company has commenced personal loan service since Year 2002.





Since late 2003, the Company has commenced its floor plan financing service to auto dealers as a source of fund for auto purchasing for resale to enhance their liquidity. The Company provides such financial support on a selective basis only to auto dealers who referred hire purchase customers to the Company. In addition, the Company started sale and hire purchase back service (SHB service) which credit to person who is the owner of the car for enhance working capital needs.

## 5. Insurance Brokers Business

The Company and its subsidiary also provide insurance facilitation services to auto hire purchase customers and general customers. Mainly operated by SK insurance Brokers Company Limited, insurance services include:

- Car insurance e.g. voluntary and compulsory motor insurance (CMI)
- Fire Insurance
- Marine insurance
- Miscellaneous insurance e.g. personal accident insurance, third party liability insurance

## 6. Other Services

The Company and its subsidiary also provide other services to auto hire purchase customers including auto registrations and transfers and tax renewal etc. in order to provide full service to the customers.

## Revenue Structure of the Company and its Subsidiaries

During the Year of 2016 - 2018, revenue structure of the Company and its subsidiaries can be classified by the types of businesses as follows:

		2016		2017		2018	
		Mil Baht	%	Mil Baht	%	Mil Baht	%
Hire purchase	The Company and BGPL	2,305.92	81.89	2,415.40	82.34	2,508.12	81.35
Factoring	BGPL	88.74	3.15	50.62	1.73	26.38	0.86
Leasing	BGPL	65.00	2.31	46.37	1.58	33.42	1.08
Loan	The Company and BGPL	30.58	1.09	51.69	1.76	90.19	2.93
Insurance Broker	The Company and its subsidiaries	168.46	5.98	190.23	6.49	208.65	6.77
Other income <sup>1/</sup>	The Company and its subsidiaries	157.23	5.58	179.05	6.10	216.22	7.01
Total		2,815.93	100.00	2,933.36	100.00	3,082.98	100.00

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2016 - 2018 audited by certified public accountant

Remark : <sup>1/</sup> Other income includes income from registration fee and service, income from late payment fine, dividend income,

## Business Competition

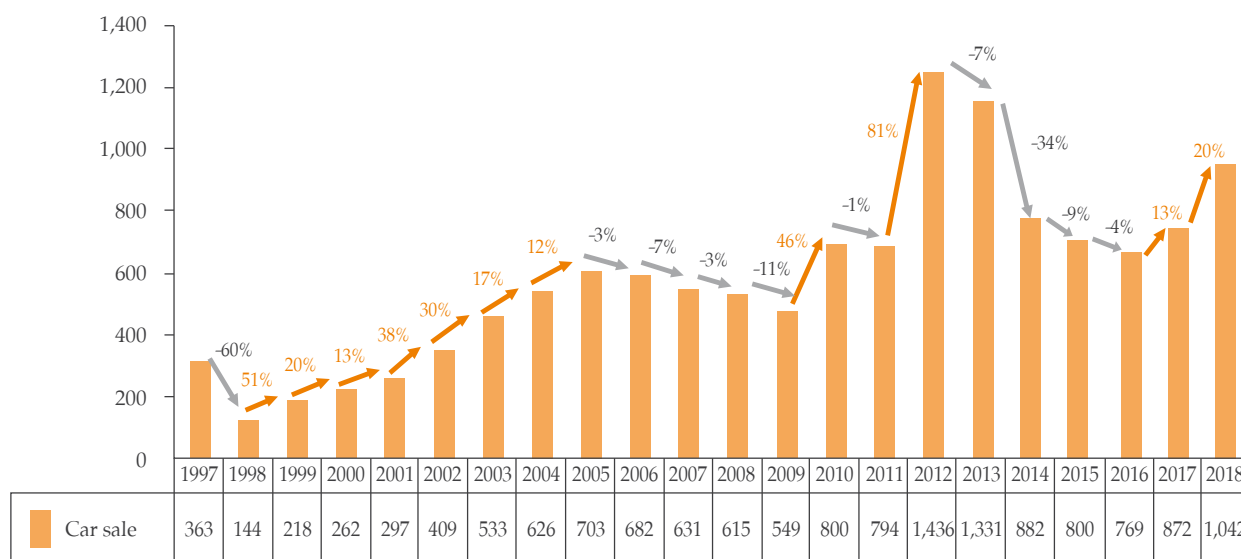
### 1. Automobile Hire Purchase Business

In 2018, the domestic car sales volume amounted of 1,041,739 units increased from 871,650 units in 2017, representing an increase of 19.51 percent resulting from economic growth, marketing activities and promotion of car producers and the launch of new car model. These positive factors resulted in the continuing increase in automobile industry from 2017.

The trend in 2019 is expected to maintain at 1,000,000 units due to the country's elevated household debt and higher interest rate hike.

## Domestic Car Sales Volume in 1994 - 2018

Thousand Units



## 2. Machinery and Vehicle Leasing / Hire Purchase Business

Machinery and Vehicle leasing/ Hire Purchase business expand according to economic condition. During the expanding, both businesses will expand accordingly to support investment for business expansion. In 2018, the industrial economic condition increased from previous year reflected from an increase of manufacturing production index (MPI) at 3.65 percent. However, the leasing business still had high competition. The subsidiary is to seek for service differentiation through providing quality, agility and flexibility to the selective target customers in our niche segments.

The economic condition in 2019 is expected to be in growth trend supported by positive factors including government and Eastern Economic Corridor.

## 3. Factoring Business

Factoring is one type of financing which helps increase liquidity to business operators by which they can receive advance payment for the product and service used as a working capital. As such, the factoring business has continually gained its popularity especially during economic recession and the financial institutions intensify their credit approval to avoid credit default from the borrowers. Gaining its popularity, the factoring business becomes more competitive, both in terms of pricing and servicing. The factoring service providers consequently attempted to offer a low interest rate to attract customers together with quick and integrated variety of services to facilitate the customers to quickly draw down cash advance for their working capital.

Due to the fact that the subsidiary provides both domestic and international factoring together with its policy to provide quality financing by emphasizing on the quality and financial status of product/ service sellers and their accounts receivables, clear and accurate assignment procedure and system, provision of support only to business with potential and low-risk as well as financing mostly with recourse, the subsidiary then has potential to compete in the market.

## RISK FACTORS

### 1. Risk of Mismatching between the Term of Financing and Source of Fund

The Company and its subsidiary charge a fixed interest rate to their hire purchase and leasing customers throughout the term of agreements while some of the loan's borrowing costs fluctuate according to the market interest rate. This leads to interest rate risk especially when the interest rate increases. However, as in the year 2017 and 2018, 39.35 percent and 39.30 percent of total receivables have been repaid each year, therefore the Company and its subsidiary can lend the proceeds collected to new debtors at the higher interest rate according to the market situation.

In relation to the financial liquidity risk, the Company and its subsidiary can be exposed to the risk of demand for loan repayment or non-renewal of the loans after maturity by the financial institutions as the majority of loan of the Company and its subsidiary are short-term. However, most of these short-term loans are from financial institution, which is the Company's major shareholder, and hence the risk of demand for loan repayment is minimal. In addition, since the economic crisis in the Year 1997 the Company and its subsidiary have never incurred any problem concerning the source of borrowing and sufficiency of the working capital as their short-term loans have never been recalled for repayment or unable to renew upon maturity. Furthermore, the Company and its subsidiary have sought for additional credit line from domestic financial institutions and diversified to more fund from new sources such as equity market and debt capital market, which can secure the financial liquidity risk.

### 2. Risk from Marketing and Competition

Due to the fact that the automobile hire purchase financing correlates directly to the change of domestic auto sales and together with the fact that the Company and its subsidiaries' income is mainly derived from automobile hire purchase service, accounting for 81.35 percent of total revenue at the end of 2018, that means the Company and its subsidiaries may expose to high competitive risk arisen from the recession in automobile industry that may occur.

However, the Company and its subsidiaries still commit to offer a good quality service, to maintain the existing customer base, to have strict credit approval and to have a monitoring measure for customer repayment process. In addition, the Company will focus on an increase in the proportion of other hire purchase segments such as buses which has no impact from the recession in automobile industry, and try to increase income from service fee in order to increase profitability of the Company and its subsidiaries.

### 3. Risk of Used Cars Financing

Although used cars financing will face up with higher risk than new cars financing, but it generate higher return. Nowadays, customers with low purchasing power have more chance to buy a car due to higher competition in automobile hire purchase industry causing more flexibility in credit approval process. In order to prevent risk arising from used cars financing, the Company has set out a policy to finance cars that are popular, durable and will be easily sold at good prices in secondary market. A stringent credit approval for used cars is set out. Additionally, the Company maintains good relationship with a number of used car dealers. Used car transaction will be made only with trustworthy and strong financial dealers who sell only good quality used car at reasonable prices. This will help reduce possible risk arising from the substandard used cars and give customer confidence to the Company's service standard. The Company has a strong marketing team with extensive experiences in used car financing. They specialized in used car appraisal and inspection which

will enable credit verification to be more accurate. Moreover, the Company has debt management staffs with high experience in debt monitoring, collection and car repossession. Thus, the Company has no loss incurred from significant error in the price appraisal of used cars.

#### 4. Risk of Non-Performing Loans

Risk of non-performing loans is one of the risks which might arise as a result of hire purchase financing. Thus as a credit provider, the Company need to have qualified personnel, efficient credit approval process, strict credit control and standard debt collection system. To prevent the risk arising from non-performing loans, the Company and its subsidiary hence have laid out the measures comprising screening of quality employees and customers, being strict and careful in credit approval process and building up an effective credit control and collection system. In addition, the Company and its subsidiary opt for the liquid and popular assets which can be promptly resold at good price, to generate profit or minimize loss, in case of customer default of payments. However, in case of which the selling price of asset sold is less than the amount of outstanding debts, the Company and its subsidiary can pursue the collection and legal proceeding to claim for the remaining debts from its debtors. As such, the level of non-performing loans of the Company and its subsidiary has been minimal. As at the end of Year 2017 and 2018, non-performing loans accounted for 2.51 percent and 1.60 percent of total outstanding receivables of the Company and its subsidiary, respectively. Non-performing loans to total outstanding receivables ratio in 2018 decreased from 2017 according to a performance of debt collection and management. The Company and its subsidiary continue on legal process with these bad debts which have been partially collected or sometimes found other assets of the debtors.

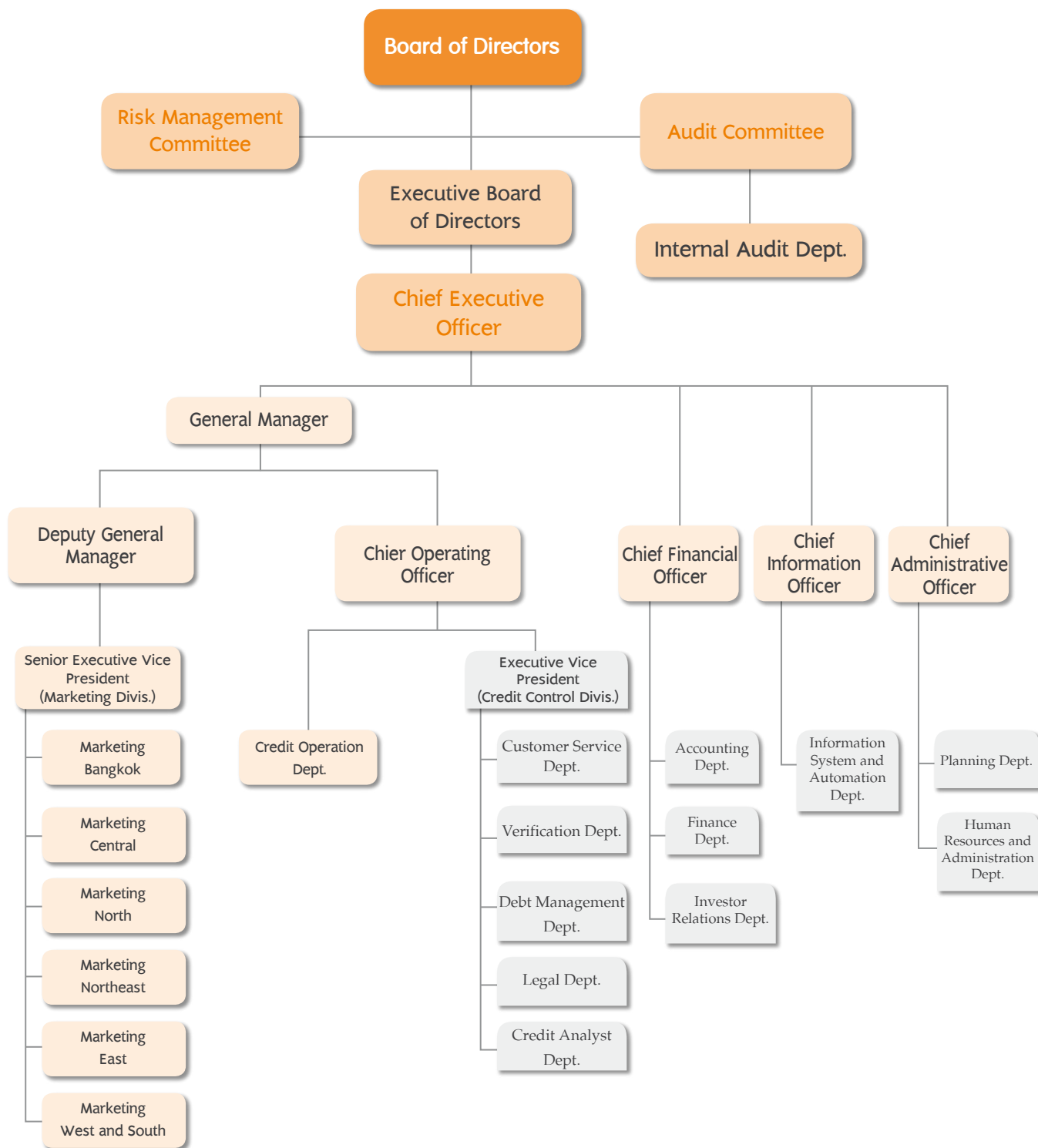
#### 5. Risks of exceed 25 percent shares held by major shareholders

As at December 31, 2018, Koo's Group (a group of major shareholders) held 170,636,891 shares, representing 48.49 percent of the total paid up shares. As a result of this shareholding structure, Koo's Group can control most of the resolutions of the shareholders' meeting including the election of directors and other matters which require majority voting for approval. With exception to the matters, as required by law and other rules and regulations of the Company, to have a vote of not less than three quarters of the total number of votes from shareholders who attend the meeting and have the right to vote. Therefore, other shareholders may not have enough voting right to check and balance on the proposal from the major shareholders.

However, the Company has appointed 5 directors as the independent directors who 4 of 5 are in the Audit Committee. The Audit Committee shall monitor and consider any conflict of interest transactions according to the rules and regulations, to ensure transparency, auditability, reasonableness, and the best interest for the Company.

# MANAGEMENT AND SHAREHOLDING STRUCTURE

The organization chart of the Company as at December 31, 2018 is summarized below;







## Shareholding Structure

List of major shareholders listed in the share register of shareholders as of December 31, 2018 are summarized below:

No.	Name	No. of Shares	%
1.	Koo's Group <sup>1/</sup>	170,636,891	48.49
	Chailease Finance Company Limited	128,837,659	36.61
	Chailease International Company (Malaysia) Limited	40,698,000	11.57
	Mr. Koo, John-Lee	1,101,232	0.31
2.	Bangkok Bank Public Company Limited	25,856,326	7.35
3.	Bualuang Siriphon Corporate Governance	16,533,020	4.70
4.	Mr. Chatree Sophonpanich	11,436,607	3.25
5.	Bualuang Siriphon Corporate Governance RMF	11,176,684	3.18
6.	Mr. Anant Raveesangsoon	10,540,000	3.00
7.	Thai NVDR Company Limited	9,342,716	2.65
8.	Bualuang Thanakom	3,514,152	1.00
9.	Bangkok Insurance Public Company Limited	3,494,548	0.99
10.	Bualuang Small-Mid Cap RMF	2,899,640	0.82
	<b>Top Ten Shareholders</b>	<b>265,430,584</b>	<b>75.43</b>
	Other Shareholders	86,465,056	24.57
	<b>Total</b>	<b>351,895,640</b>	<b>100.00</b>

Remark : <sup>1/</sup> Koo's Group from the Republic of Taiwan.

## Board of Directors

The Company's Board of Directors as at December 31, 2018 consists of 12 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Yang, Tze-Ting <sup>1/</sup>	Chairman of the Board of Directors
2	Mr. Lee, Jung-Tao <sup>2/</sup>	Vice Chairman of the Board of Directors
3	Mr. Shen, Ying-Hui <sup>3/</sup>	Director
4	Mr. Li, Yuan-I <sup>4/</sup>	Director
5	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
6	Mr. Chen, Fong-Long	Director
7	Mr. Tientavee Saraton	Director
8	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
10	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
11	Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
12	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Note : Mr. Danai Lapaviwat is the Secretary to the Board of Directors/the Company Secretary

<sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Lo, Jung-Long and approved the appointment of the a new director, Mr. Yang, Tze-Ting effective from July 31, 2018.

<sup>2/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Amnuay Viravan and approved the appointment of the a new director Mr. Lee, Jung-Tao effective from June 28, 2018.

<sup>3/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Chen, Jer-Jyh and approved the appointment of the a new director Mr. Shen, Ying-Hui effective from June 28, 2018.

<sup>4/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 22, 2019.



At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.

Each director has dedicated his/her time to attend all of the Board of Directors' meetings, except in case of necessity. In the year 2018, all meetings were attended by each of the Company's directors and the Audit Committee as follows:

Name	No. of Meetings Attended / No. of Total Meeting		Name	No. of Meetings Attended / No. of Total Meeting	
	Board of Directors	Audit Committee		Board of Directors	Audit Committee
Mr. Yang, Tze-Ting <sup>1/</sup>	2/2	-	Mr. Pradit Sawattananond	6/6	4/4
Mr. Lee, Jung-Tao <sup>2/</sup>	1/2	-	Mr. Anant Svattananon	5/6	4/4
Mr. Shen, Ying-Hui <sup>3/</sup>	2/2	-	Dr. Supriya Kuandachakupt	6/6	4/4
Mr. Li, Yuan-I <sup>4/</sup>	6/6	-	Mr. Kasem Akanesuwan	6/6	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	6/6	-	Dr. Amnuay Viravan (resigned) <sup>2/</sup>	0/4	-
Mr. Chen, Fong-Long	4/6	-	Mr. Lo, Jun-Long (resigned) <sup>1/</sup>	3/4	-
Mr. Tientavee Saraton	6/6	-	Mr. Chen, Jer-Jyh (resigned) <sup>3/</sup>	0/3	-
Mrs. Patima Chavalit	5/6	-	Mr. Siripajr Kuptasirikul (resigned) <sup>5/</sup>	0/1	-

<sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Lo, Jung-Long and approved the appointment of the a new director, Mr. Yang, Tze-Ting effective from July 31, 2018.

<sup>2/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Amnuay Viravan and approved the appointment of the a new director Mr. Lee, Jung-Tao effective from June 28, 2018.

<sup>3/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Chen, Jer-Jyh and approved the appointment of the a new director Mr. Shen, Ying-Hui effective from June 28, 2018.

<sup>4/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 22, 2019.

<sup>5/</sup> According to the resolution of BOD No. 1/2018 held on January 24, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Siripajr Kuptasirikul and approved the appointment of the a new director, Mr. Chen, Jer-Jyh effective from January 24, 2018.

## Power, Role and Responsibilities of the Board of Directors

- To administrate and manage the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, and the articles of association as well as the resolutions of the shareholders' meeting. To use their authority to do any action as specified in the memorandum of association or which may be relevant to such action pursuant to the Public Limited Companies Act honestly and in good faith and with care to preserve the interest of the Company and to disclose any information accurately and completely standardized and to be transparent.
- To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, and Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval as granted from Shareholders Meeting, other Non-Policy, and annual business plan, budgeting, or management including policy or administrative matters which have not set policy or which are beyond the authority of the Executive Board of Directors but requested for approval by them under the authority and/or authorized amount that the Board of Directors are approved by the shareholders' meeting.

3. The Board of Directors may appoint the directors and/or some executives as deemed appropriate to administrate and manage the Company's business as assigned by the Board of Directors; unless it is clearly stipulated otherwise in the Company's article of association.
4. A director shall not: operate any business which has the same nature and is in competition with the business of the Company; become a partner in an ordinary partnership; become a partner with unlimited liability in a limited partnership, or become a director of a private company or any other public limited company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company either for the director's own benefit or for the benefit of other persons, unless the director notifies the shareholders' meeting before the resolution for his or her appointment has passed.
5. A director shall, without delay, notify the Company in case that he/she has a direct or indirect interest in any contract which is made by the Company during the fiscal year, and shall indicate the nature of the contract, names of the contracting party and his/her interest in the contract. Furthermore, a director shall notify the Company if he/she holds shares or a debenture or any other securities of the Company or any affiliated company, which have increased or decreased during the fiscal year.
6. A director who has specific interest in any matter shall not be entitled to vote on such matter.
7. At any meeting, in an event of a tie vote, the chairman of the meeting shall have the casting vote.
8. The Board of Director will stipulate the company to have the efficient and effectiveness internal control system by appointing the internal audit department to follow up and co-proceed and coordinate with the Audit Committee to conduct the business of the company to comply with the laws and the regulations of competent bodies in line with business moral.

The authorization of powers to the Board of Directors shall be subject to the laws, rules and regulations of the Company and relevant authorities such as the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand.

Details of the directors, the management, the persons who have control authority and the Company's secretary of as detail follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Management

Management as of December 31, 2018 consists of 7 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Yang, Tze-Ting <sup>1/</sup>	Chief Executive Officer
3	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	General Manager
4	Mr. Shen, Ying-Hui	Deputy General Manager
5	Mr. Li, Yuan-I	Chief Operating Officer
6	Mr. Danai Lapaviwat	Chief Financial Officer/ Company Secretary / Secretary to the Board of Directors
7	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer

Remark: <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of Chief Executive Officer, Mr. Yang, Tze-Ting and approved the appointment of new Managing director, Mr. Tang, Lai-Wang effective from February 22, 2019

Details of the directors, the management, the persons who have control authority and the Company's secretary as detail follow part of shareholding and management structure and clause of board of directors and managements' profiles.



## Company Secretary

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary, to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments) as follows:

1. Preparing and keeping the following documents:
  - (a) A register of directors
  - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the company
  - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders' meeting;
2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive;
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

The detail of the Company's Secretary is follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Remuneration for Directors, Executive Directors and Management

### Cash Remuneration

#### 1. Remuneration for Directors

The remuneration policy for directors, approved by the shareholders' meeting, is clearly established. The remuneration for directors is provided at an appropriate level and sufficient to attract and retain the capable and qualified directors. Such remuneration is set at the same level as industry standard suitable to the duty and responsibility assigned. The Company does not set out a policy to provide excessive amount of remuneration to its directors. Remuneration for the management is set according to the principles and policy determined by the Board of Directors by correlating the compensation with the Company's operating performance together with the performance of each individual management.

Currently, the company has three types of director remunerations which are the monthly fixed remuneration, meeting attendant allowance (for audit committee and external director only) and bonus which will be paid to the directors based on company's performance. The company does not have an established remuneration committee to consider the appropriate remuneration. However, the remuneration has been carefully considered by the Board of Directors in comparison with the referenced industry sector and the Company's profitability.

The Annual General Meeting of Shareholders No.34/2018 held on April 11, 2018 approved the remuneration of year 2018 for directors as follows:

	Fixed Remuneration (Baht per month)	Meeting Attendant Allowance (Baht per meeting)	Bonus (Y2017 performance)
Honorary Chairman	40,000		
Chairman of the Board of Directors	40,000		
Chairman of the Audit Committee / Independent Director	40,000	6,000	300,000
Audit Committee / Independent Director / Non-Executive Director	30,000	6,000	225,000
Executive Director	20,000		

The directors' remunerations for the year 2018 are as follows:

Name	Position	Fixed	Meeting	Bonus	Total
		Remuneration	Attendant Allowance		
		(Baht)	(Baht)	(Baht)	(Baht)
Mr. Yang, Tze-Ting <sup>1/</sup>	Chairman of the Board of Directors	200,000	-	-	200,000
Mr. Lee, Jung-Tao <sup>2/</sup>	Vice Chairman of the Board of Directors	120,000	-	-	120,000
Mr. Shen, Ying-Hui <sup>3/</sup>	Director	120,000	-	-	120,000
Mr. Li, Yuan-I <sup>4/</sup>	Director	240,000	-	-	240,000
Mr. Liao, Ying-Chih	Director	240,000	-	-	240,000
Mr. Chen, Fong-Long	Director	240,000	-	-	240,000
Mr. Tientavee Saraton	Director	360,000	36,000	225,000	621,000
Mrs. Patima Chavalit	Independent Director	360,000	30,000	225,000	615,000
Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director	480,000	36,000	300,000	816,000
Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	30,000	225,000	615,000
Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	36,000	225,000	621,000
Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	36,000	225,000	621,000
Dr. Amnuay Viravan (resigned) <sup>2/</sup>	Director/ Honorary Chairman	240,000	-	-	240,000
Mr. Lo, Jun-Long (resigned) <sup>1/</sup>	Chairman of the Board of Directors	280,000	-	-	280,000
Mr. Chen, Jer-Jyh (resigned) <sup>3/</sup>	Director	100,000	-	-	100,000
Mr. Siripajr Kuptasirikul (resigned) <sup>5/</sup>	Director	20,000	-	-	20,000
<b>Total</b>		<b>4,080,000</b>	<b>204,000</b>	<b>1,425,000</b>	<b>5,709,000</b>

Remark : <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Lo, Jung-Long and approved the appointment of the a new director, Mr. Yang, Tze-Ting effective from July 31, 2018.

<sup>2/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Amnuay Viravan and approved the appointment of the a new director Mr. Lee, Jung-Tao effective from June 28, 2018.

<sup>3/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Chen, Jer-Jyh and approved the appointment of the a new director Mr. Shen, Ying-Hui effective from June 28, 2018.

<sup>4/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 22, 2019.

<sup>5/</sup> According to the resolution of BOD No. 1/2018 held on January 24, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Siripajr Kuptasirikul and approved the appointment of the a new director, Mr. Chen, Jer-Jyh effective from January 24, 2018.



Summary the directors' remunerations for the year 2017- 2018 are as follows;

Type of Remunerations	2017		2018	
	No. of Person	Amount (Baht)	No. of Person	Amount (Baht)
Fixed Remuneration	13	4,200,000	16	4,080,000
Meeting Attendant Allowance	6	198,000	6	204,000
Bonus	6	1,330,000	6	1,425,000
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>5,728,000</b>	<b>16</b>	<b>5,709,000</b>

## 2. Remuneration for the Management

Type of Remunerations	2017		2018	
	No. of Person	Amount (Mil Bt.)	No. of Person	Amount (Mil Bt.)
Salary and bonus	6	44.42	7	41.61
Other remunerations such as provident fund and social security fund etc.	6	2.85	7	3.65
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>47.27</b>	<b>7</b>	<b>45.26</b>

Remuneration for management is based on the Company's principle and policies of the board of directors with in regarding the operation of the company and the performance of each management.

### Other Remunerations

-None-

## Employees

### No. of Employees

No. of Employees of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2018 detail as follows;

Department	No. of Employees	
	The Company	The Subsidiaries
1. Management	7	3
2. Marketing and Credit Department	135	72
3. Credit Operation Department	25	22
4. Credit Analyst Department	19	22
5. Credit Control Department	110	12
6. Branch Operation Department	132	-
7. Accounting Department	21	7
8. Finance Department	10	6
9. Information System and Autonomous Department	33	2
10. Planning Department	4	2
11. Human Resource and Secretary Department	21	4
12. Investor Relations Department	1	-
13. Internal Audit Department	6	-
<b>Total</b>	<b>524</b>	<b>152</b>



## Remuneration for Employees of the Company and subsidiaries

### Cash Remuneration

Type of Remunerations	2017		2018	
	No. of person*	Million Baht*	No. of person*	Million Baht*
Salary and bonus	620	383.75	669	424.54
Other remunerations such as provident fund, fuel cost, phone bill, social security fund, medical bill and staff reward for operating of customer's service etc.	620	91.45	669	108.67
<b>Total</b>	<b>620</b>	<b>475.20</b>	<b>669</b>	<b>533.21</b>

Note : \* Exclude 7 managements.

### Other Remunerations

-None-

## Policy of Human Resource Development

The Company and its subsidiaries had focus on employee development to increase knowledge performance and quality of service. The Company and its subsidiaries have policy to encourage employees to practice and self develop consistently by their position and task. The executive level will focus on the skills of management and psychology. And operational levels will focus on the skills and techniques for employees to learn and practice skills under the guidance of experienced professionals. The Company and its subsidiaries have provided training within the Company by inviting knowledgeable speakers from internal and external institutions. In 2018, the Company and its subsidiaries have provided training both internal training and external institutions to managements and employees totaling 96 times comprised of 62 times internal training covered the content to support the work of the Company, and skills relating to the Company business, 34 times external training. The Company and its subsidiaries have employee development expenses THB 1.30 million in 2017 and THB 1.91 million in 2018. The average hour of training in 2018 was 28.97 hours/ person/ year.



## Board of Directors and Managements' Profiles

Details of the directors, the management, the person who have control authority and the Company's secretary as December 31, 2018 are as follows;

Mr. Yang, Tze-Ting <sup>1/</sup>	
Chairman of the Board of Directors/ Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer (The director who authorized to sign)	
Age	Appointed as director on July 31, 2018 66 years
Highest Education	MBA, University of Southern California, USA
Experience	
2018 - Present	Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2018 - Present	Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2016 - Present	Chairman, Chailease Auto Rental Co., Ltd.
2016 - Present	Chairman, Apex Credit Solutions Inc.
2009 - 2016	Chief Audit Officer, Chailease Holding Co., Ltd
2005 - 2008	Senior Executive Vice President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
Director program	-
Year of Directorship	1 Year
Position in others listed Company	-
Position in Non-Listed Company	1. Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited 2. Chairman, Chailease Auto Rental Co., Ltd. 3. Chairman, Apex Credit Solutions Inc.
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2018, compared with those of 2017	None

Remark: <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of Chief Executive Officer, Mr. Yang, Tze-Ting and approved the appointment of new Managing director, Mr. Tang, Lai-Wang effective from February 22, 2019

**Mr. Lee, Jung-Tao****Vice Chairman of the Board of Directors  
(The director who authorized to sign)****Age**

Appointed as director on June 28, 2018

**Highest Education**

63 years

**Experience**

Bachelor of Statistics, Cheng Kung University

2018 - Present

Vice Chairman of the Board of Directors,  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2018 - Present

Vice Chairman of the Board of Directors,  
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2016 - 2017

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2016 - Present

Controller, Innovation Energy Integration Co., Ltd

2015 - Present

Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

2015 - Present

Director, Chailease Finance Co., Ltd.

2014 - Present

Director, Chailease Credit Service Co., Ltd.

2013 - Present

Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited

2013 - Present

Director, Chailease Specialty Finance Co.,Ltd.

2013 - Present

Director, Fina Finance &amp; Trading Co., Ltd

2009 - 2013

Executive Vice President, Chailease Holding Company Limited

**Director program**

None

**Year of Directorship**

1 years

**Position in others listed Company**

None

**Position in Non-Listed Company**

1. Vice Chairman of the Board of Directors,  
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2. Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.
3. Director, Chailease Finance Co., Ltd.
4. Director, Chailease Credit Service Co., Ltd.
5. Director, Chailease Specialty Finance Co.,Ltd.
6. Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd

**Nature of relationships between director/  
management**

None

**Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017**

None



Mr. Shen, Ying-Hui

Director  
(The director who authorized to sign)

Age

Appointed as director on June 28, 2018

Highest Education

54 years

Experience

Master of Business Administration, National Central University, Taiwan

2018 - Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2018 - Present

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2018

Deputy General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2016

Chief Operating Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2013 - Present

Executive Vice Present, Chailease Finance Co., Ltd.

2006 - 2016

Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2006 - 2013

Executive Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2006 - 2013

Senior Assistant General Manager, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2006 - 2013

Senior Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

Director program

Director Accreditation Program No. 57/2006, Thai Institute of Directors Association

Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association

Year of Directorship

1 years

Position in others listed Company

None

Position in Non-Listed Company

1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2. Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.
3. Executive Vice Present, Chailease Finance Co., Ltd.

Nature of relationships between director/  
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017

None

**Mr. Li, Yuan-I <sup>1/</sup>****Director/ Chief Operating Officer  
(The director who authorized to sign)****Age**

Appointed as director on June 1, 2016

**Highest Education**

54 years

**Experience**

Master of Business Administration, Utah State University

2016 - Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2016 - Present

Chief Operation Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2012 - Present

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2012 - 2016

Chief Operating Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2010 - 2012

Head of Real Estate Department, Chailease Group

**Director program**

Director Accreditation Program No. 146/2018, Thai Institute of Directors Association

**Year of Directorship**

3 years

**Position in others listed Company**

None

**Position in Non-Listed Company**

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

**Nature of relationships between director/  
management**

None

**Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017**

None

Remark: <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 22, 2019.



**Mr. Liao, Ying-Chih**

**Director**  
**(The director who authorized to sign)**

Age

Appointed as director on February 26, 2008

Highest Education

55 years

Experience

Ph.D.Candidate, Harvard University, U.S.A.

2011 - Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2016 - Present

Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.

2016 - Present

Shareholder representative, Chailease Royal Leasing Plc.

2015 - Present

Director, Chailease International Investment Corp.

2015 - Present

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

2015 - Present

Director, CL Capital Management Company Limited.

2015 - Present

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

2015 - Present

Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.

2015 - Present

Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

2012 - Present

Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

Director program

None

Year of Directorship

11 years

Position in others listed Company

None

Position in Non-Listed Company

1. Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.
2. Director, Chailease International Investment Corp.
3. Director, Chailease International Company (UK) Limited.
4. Director, CL Capital Management Company Limited.
5. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.
6. Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.
7. Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.
8. Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

Nature of relationships between director/  
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017

None



## Mr. Chen, Fong-Long

## Director (The director who authorized to sign)

### Age

Appointed as director on May 3, 1999

### Highest Education

63 years  
Master of Science in Management,  
Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.

### Experience

1999 - Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1999 - Present

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2016 - Present

Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.

2015 - Present

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

2015 - Present

Director, CL Capital Management Company Limited.

2015 - Present

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

2015 - Present

Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

2014 - Present

Chairman, Chailease Finance (B.V.I.) Co., Ltd.

2014 - Present

Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.

2014 - Present

Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.

2013 - Present

Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.

2013 - Present

Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.

2013 - Present

Director, My Leasing (Mauritius) Corp.

2013 - Present

Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.

2012 - Present

Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.

2012 - Present

Chairman, Chailease Finance International Corp.

2011 - Present

Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.

2011 - Present

Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

2011 - Present

Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.

2008 - Present

Chairman, Chailease International Corp.

2007 - Present

Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.

2007 - Present

Director, Grand Pacific Holdings Corp.

2007 - Present

Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

2009 - 2014

Chairman and President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

2008 - 2014

Chairman, Chailease Auto Service Co., Ltd.

2000 - 2014

Director, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

2011 - 2013

Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.

2006 - 2013

Chairman of Control Committee, Chailease International Leasing  
Co., Ltd. (Vietnam)

### Director program

None

### Year of Directorship

19 years

### Position in others listed Company

None

## Mr. Chen, Fong-Long (Continued)

## Director (The director who authorized to sign)

### Position in Non-Listed Company

1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2. Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.
3. Director, Chailease International Company (UK) Limited.
4. Director, CL Capital Management Company Limited.
5. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.
6. Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.
7. Chairman, Chailease Finance (B.V.I.) Co., Ltd.
8. Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.
9. Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.
10. Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.
11. Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.
12. Director, My Leasing (Mauritius) Corp.
13. Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.
14. Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.
15. Chairman, Chailease Finance International Corp.
16. Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.
17. Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.
18. Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.
19. Chairman, Chailease International Corp.
20. Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.
21. Director, Grand Pacific Holdings Corp.
22. Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

### Nature of relationships between director/ management

None

### Changes of shares held as at December 31, 2018, compared with those of 2017

Remain unchanged (Outstanding at 236,028 share or equivalent to 0.07% of the total shares)

**Mr. Tientavee Saraton****Director****Age**

Appointed as director on June 18, 1987

**Highest Education**

70 years

Master of Science in Management, Arthur D. Little Management Education Institute, U.S.A.

**Experience**

1987 - Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1999 - Present

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

1992 - 2015

Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1999 - 2015

Executive Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2005 - 2009

Vice Chairman, Thai Hire Purchase Association

2006 - 2008

Deputy Managing Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1987 - 2006

General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

**Director program**

Director Certification Program No. 48/2004,  
Thai Institute of Directors Association

**Year of Directorship**

31 years

**Position in others listed Company**

None

**Position in Non-Listed Company**

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

**Nature of relationships between director/  
management**

None

**Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017**

None

**Mrs. Patima Chavalit****Independent Director****Age**

Appointed as director on July 29, 1993

**Highest Education**

59 years

Bachelor of Accounting Theory, Chulalongkorn University

**Experience**

2013 - Present

Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1993 - Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1999 - Present

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2008 - Present

Senior Vice President, Human Resource Division,  
Bangkok Bank Public Company Limited

2005 - 2008

Senior Vice President, Office of the President,  
Bangkok Bank Public Company Limited

**Director program**

Director Certification Program No. 48/2004,  
Thai Institute of Directors Association

**Year of Directorship**

25 years

**Position in others listed Company**

Senior Vice President, Human Resource Division,  
Bangkok Bank Public Company Limited

**Position in Non-Listed Company**

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

**Nature of relationships between director/  
management**

None

**Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017**

Remain unchanged (Outstanding at 164,628 shares or equivalent to  
0.05% of the total shares)



## Mr. Pradit Sawattananond

## Chairman of the Audit Committee/ Independent Director

Age

Appointed as director on June 18, 2004

Highest Education

70 years

Master of Business Administration, Central State University,  
Oklahoma, U.S.A.

Experience

2004 - Present

Chairman of the Audit Committee/ Independent Director,  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2018 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director,  
LH Financial Group Public Company Limited

2018 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director,  
Land and House Bank Public Company Limited

2015 - Present

Chairman of the Audit Committee/ Independent Director,  
Nusasiri Public Company Limited

2004 - Present

Audit Committee Member/ Independent Director,  
Thai Film Industries Public Company Limited

2000 - Present

Audit Committee Member / Independent Director,  
KGI Securities Public Company Limited

Director program

Director Certification Program No. 3/2000,  
Thai Institute of Directors Association

Audit Committee Program No. 3/2004, Thai Institute of Directors Association  
Chief Financial Officer Certification Program No. 1/2004,

The Institute of Certified Accountants and Auditor of Thailand  
Improving the Quality of Financial Reporting No.4/2006,

Thai Institute of Directors Association  
Monitoring the Quality of Financial Reporting No.5/2007,

Thai Institute of Directors Association  
Monitoring the Internal Audit Function No. 5/2008,

Thai Institute of Directors Association  
Monitoring the System of Internal Control and Risk Management

No. 2/2008, Thai Institute of Directors Association  
Role of the Compensation Committee No. 6/2008,

Thai Institute of Directors Association  
Advance Audit Committee Program No. 13/2013,

Thai Institute of Directors Association  
How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013,

Thai Institute of Directors Association  
Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

No. 1/2014, Thai Institute of Directors Association  
14 years

Year of Directorship

Position in others listed Company

1. Member of the Audit Committee/ Independent Director,  
LH Financial Group Public Company Limited

2. Chairman of the Audit Committee/ Independent Director,  
Nusasiri Public Company Limited

3. Audit Committee Member / Independent Director,  
Thai Film Industries Public Company Limited

4. Audit Committee Member/ Independent Director,  
KGI Securities Public Company Limited

Position in Non-Listed Company

Member of the Audit Committee/ Independent Director,  
Land and House Bank Public Company Limited

Nature of relationships between director/  
management

Elder Brother of Mr. Anant Svattananon

Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017

Remain unchanged (Outstanding at 91,800 shares or equivalent to  
0.03% of the total shares)

**Mr. Anant Svattananon****Member of the Audit Committee/  
Independent Director****Age**

Appointed as director on June 18, 2004

**Highest Education**

67 years

Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business  
Development & Management Course

**Experience**

2004 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director,  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1998 - Present

Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd.  
Pudong P.R.O.C.

1998 - Present

Managing Director, Star of Andaman Co., Ltd.

**Director program**

Director Accreditation Program No. 38/2005,  
Thai Institute of Directors Association

**Year of Directorship**

14 years

**Position in others listed Company**

None

**Position in Non-Listed Company**

1. Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd.  
Pudong P.R.O.C.
2. Managing Director, Star of Andaman Co., Ltd.

**Nature of relationships between director/  
management**

Younger brother of Mr. Pradit Sawattananond

**Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017**

Remain unchanged (Outstanding at 76,500 shares or equivalent to  
0.02% of the total shares)



## Dr. Supriya Kuandachakupt

## Member of the Audit Committee/ Independent Director

### Age

Appointed as director on June 2, 2006

### Highest Education

65 years

### Experience

Doctor of Economics, University of Hawaii, U.S.A.

2006 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director,  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2018 - Present

Member of Risk Management Committee, LH Financial Group  
Public Company Limited

2017 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director/ Member  
of Corporate Governance Committee/ Member of Nomination  
and Remuneration Committee,  
LH Financial Group Public Company Limited

2017 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director/ Member  
of Corporate Governance Committee/ Member of Nomination  
and Remuneration Committee,  
Land and House Bank Public Company Limited

2013 - 2018

Special Senior Fellow, Faculty of Economics, Kasetsart University

2002 - Present

Director, P.A.K. Supply Co., Ltd.

1986 - 2018

Associate Professor, Department of Economics,  
Faculty of Economics, Kasetsart University

2012 - 2013

Chairman of Board of Operation Director, Entrepreneurial  
Economics Bachelor of Administration (EEBA) International  
Program, Kasetsart University

2007 - 2013

Chairman of the Business Economics, Faculty of Economics,  
Kasetsart University

2010 - 2012

Member of Board of Directors, The Government Lottery Office

### Director program

Director Accreditation Program No. 56/2006, Thai Institute of  
Directors Association

Director Certification Program No. 97/2007, Thai Institute of  
Directors Association

Financial Statements for Directors No. 10/2010, Thai Institute of  
Directors Association

Diploma of Corporate Governance for Directors and Senior  
Executives of State Enterprises and Public Organizations (PDI 7),  
Public Director Institute, King Prajadhipok's Institute

Audit Committee Effectiveness Program Year 2012, Thai Institute of  
Directors Association

How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai  
Institute of Directors Association

Diploma of Administrative Justice for Senior Executives No. 5/2014,  
College of Administrative Justice, the Administrative Court

Corporate Governance for Capital Market Intermediaries  
No.7/2015, Thai Institute of Directors Association

Chartered Director Class No. 9/2015,  
Thai Institute of Directors Association

Advanced Audit Committee Program Class No. 31/2018,  
Thai Institute of Directors Association



**Dr. Supriya Kuandachakupt  
(Continued)**

**Member of the Audit Committee/  
Independent Director**

Year of Directorship

11 years

Position in others listed Company

Member of the Audit Committee/ Independent Director/ Member of Corporate Governance Committee/ Member of Nomination and Remuneration Committee, LH Financial Group Public Company Limited

Position in Non-Listed Company

Member of the Audit Committee/ Independent Director/ Member of Corporate Governance Committee/ Member of Nomination and Remuneration Committee/ Member of Risk Management Committee, Land and House Public Company Limited Director, P.A.K. Supply Co., Ltd.

Nature of relationships between director/  
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017

Remain unchanged (Outstanding at 91,800 shares or equivalent to 0.03% of the total shares). Including shares held by related parties

**Mr. Kasem Akanesuwan**

**Member of the Audit Committee/  
Independent Director**

Age

Appointed as director on March 24, 2009

Highest Education

70 years

Experience

Master of Science in Accounting, Roosevelt University, U.S.A.

2009 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director,  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2000 - 2016

Director, BNH Medical Center Co., Ltd.

2013 - 2015

Vice President-Internal Audit and Compliance Department,  
Bangkok Airways Co., Ltd.

1997 - 2012

Assistant Vice President-Finance, Bangkok Airways Co., Ltd.

Director program

Director Accreditation Program No. 79/2009, Thai Institute of  
Directors Association

Director Certification Program No. 127/2010, Thai Institute of  
Directors Association

How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013,  
Thai Institute of Directors Association

Year of Directorship

10 years

Position in others listed Company

None

Position in Non-Listed Company

None

Nature of relationships between director/  
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017

None

**Dr. Amnuay Viravan****Honorary Chairman**

Age	86 years
Highest Education	Doctor of Philosophy in Business Administration, University of Michigan, U.S.A.
Experience	
2013 - Present	Honorary Chairman, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present	Honorary Chairman, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2004 - 2013	Chairman of the Executive Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2004 - 2013	Chairman of the Executive Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - 2013	Chairman of the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - 2013	Chairman of the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program	Director Accreditation Program No. 18/2004, Thai Institute of Directors Association
Nature of relationships between director/management	None
Changes of shares held as at December 31, 2018, compared with those of 2017	Remain unchanged (Outstanding at 2,079,168 shares or equivalent to 0.59% of the total shares)

**Mr. Chonpichet Tantigittipinyo****General Manager**

Age	66 years
Highest Education	Bachelor of Economics, Thammasat University
Experience	
2017 - Present	General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2006 - 2017	Chief Marketing Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1994 - 2006	Senior Assistant General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Director program	Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association
Nature of relationships between director/management	None
Changes of shares held as at December 31, 2018, compared with those of 2017	None

**Mr. Danai Lapaviwat****Chief Financial Officer/ Company Secretary/  
Secretary to the Board of Directors**

Age

55 years

Highest Education

Master of Business Administration (Finance), San Diego State University, U.S.A.

Experience

2013 - Present

Secretary to the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2012 - Present

Company Secretary, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2004 - Present

Secretary to the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2003 - Present

Chief Financial Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2003 - Present

Chief Financial Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

Director program

Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association

Company Secretary Program (CSP) 50/2013, Thai Institute of Directors Association

Nature of relationships between director/  
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017

Remain unchanged (Outstanding at 153,000 share or equivalent to 0.04% of the total shares)

**Mr. Sarayuth Chaisawadi****Chief Information Officer/  
Acting Chief Administrative Officer**

Age

55 years

Highest Education

Master of Business Administration, Chulalongkorn University

Experience

2004 - Present

Acting Chief Administrative Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2002 - Present

Chief Information Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2002 - Present

Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

Director program

Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association

Nature of relationships between director/  
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2018,  
compared with those of 2017

Remain unchanged (Outstanding at 84,150 shares or equivalent to 0.02% of the total shares)



## Shareholding of Directors and Management

Name		Ordinary Share (Shares)				Change
		As at Year Ended 2018		As at Year Ended 2017		
		Direct	Indirect	Direct	Indirect	
Directors						
1.	Mr. Yang, Tze-Ting	-	-	-	-	-
2.	Mr. Lee, Jung-Tao	-	-	-	-	-
3.	Mr. Shen, Ying-Hui	-	-	-	-	-
4.	Mr. Li, Yuan-I	-	-	-	-	-
5.	Mr. Liao, Ying-Chih	-	-	-	-	-
6.	Mr. Chen, Fong-Long	236,028	-	236,028	-	-
7.	Mr. Tientavee Saratan	-	-	-	-	-
8.	Mrs. Patima Chavalit	164,628	-	164,628	-	-
9.	Mr. Pradit Sawattananond	91,800	-	91,800	-	-
10.	Mr. Anant Svattananon	76,500	-	76,500	-	-
11.	Dr. Supriya Kuandachakupt	-	91,800 <sup>1/</sup>	-	91,800 <sup>1/</sup>	-
12.	Mr. Kasem Akanesuwan	-	-	-	-	-
Management						
1.	Dr. Amnuay Viravan	2,079,168	-	2,079,168	-	-
2.	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	-	-	-	-	-
3.	Mr. Danai Lapaviwat	153,000	-	153,000	-	-
4.	Mr. Sarayuth Chaisawadi	84,150	-	84,150	-	-

Remark : <sup>1/</sup> shares held by Police General. Pichit Kuandachakupt regarding to spouse.

# Dividend Payment Policy

The Company and its subsidiaries are, according to the Company and its subsidiaries' circumstances from time to time, to declare dividend in an appropriate rate, considering their performance, financial standing, and economic conditions. The payment rate shall not be less than 40 percent but not more than 70 percent, for the Company of the payable amount arising after the Company and its subsidiaries have, for each fiscal year, incurred net profit from operation, and duly complied with applicable laws, Articles of Association as well as fulfilled all of their obligations, except for the Company and its subsidiaries require to utilize any part or all of such payables on investment to generate higher income. This payment, in any event, shall be subject to the Company and its subsidiaries' Articles of Association, prohibiting them from paying any dividend from other monies than profit. Additionally, where the Company and its subsidiaries incur accumulated losses, no dividend shall be paid.

Unless otherwise stipulated, dividend shall be paid according to the number of shares held (equally for each share), under the approval from a shareholders' meeting. However, the Company and its subsidiaries might, from time to time, pay interim dividend to the shareholders as their profits are deemed adequate for such purpose, and, if so, report the same to the shareholders in their next meeting.

However, the Board of Directors might decide otherwise, or amend the said Policy from time to time, provided that such decision is made for the shareholders' best interest and under approval from the shareholders' meeting.

# CORPORATE GOVERNANCE

## Principles of Good Corporate Governance

The Company establishes the operational policy concerning corporate governance system of the management in order to maximize the efficiency of the Company's management. The Company's Board of Directors sets out the Code of Best Practice for directors of a listed company to comply with the Stock Exchange of Thailand approach. Additionally, such Code of Best Practice is set to enhance the transparency and effectiveness of the management which will create confidence to the shareholders, investors and all concerned parties.

The Board of Directors is committed in to operating business by adhering to the Company's good governance principles, therefore, the Board of Directors has reviewed it every year. In 2018 the Board of Directors has already reviewed the Company's principles of good corporate governance according to the Securities and Exchange Commission (SEC).

The Company's principles of good corporate governance are summarized as follows:

### 1) Shareholders' right

The Board of Directors has recognized the importance of shareholders' right, which has been listed in shareholders' right protection policy, and also encourages every shareholders and institutional shareholders to exercise their rights under the law i.e. the Company profit sharing, the right to sell or transfer stocks, the shareholders' right to obtain the information, the voting right in the shareholders' meeting to appoint or to demote the directors, the remuneration of the Board of Directors, the appointment of a certified auditor, the approval of the audit fee and other issues which may significance effect the company.

In addition, the circulation of the information needed for any shareholders have been listed through the company website "www.ask.co.th" i.e. the shareholders' right for a shareholder or shareholders holding shares and having an aggregate voting rights not less than 1 percent of all Company voting rights to propose the meeting agenda or nomination of directors. The Company has been disclosed to SET and Company's website since October 8, 2018.

For the year 2018, the Company has circulated the shareholders' invitation letter and supplementary documents for the meeting on the Company's website since March 8, 2018 (or before meeting 34 days, the Company held the Annual General Meeting of Shareholders on April 11, 2018). Thailand Securities Depository Co., Ltd (TSD) as the Company registrar has sent out the shareholders' invitation letter and supplementary documents and annual report 2017 via registered postage on March 20, 2018 (or before the meeting 21 days). The minutes of the meeting has been revealed to public through the Company website for advance consideration of shareholders on April 25, 2018 or 14 days after the meeting. Moreover, the Company never had any policy to lessen the shareholders' right. The Company will not distribute the importance information immediately on the meeting day, or not put additional agenda or change any details of the meeting without noticing the shareholders in advance. In addition, the shareholders shall be obtained the rights to ask any question to the Board of Directors and attend in the meeting although they come late.

### 2) Fair and Equitable Treatment to Shareholders

The Company recognizes the importance of the right of shareholders and treats every shareholder included institutional shareholders equally. As a result, the Company will timely, accurately and completely disclose material information and news to its shareholders on a regular basis. In an invitation to the shareholders' meeting, the Company will deliver a meeting invitation letter together with support information relevant to meeting agenda to the shareholders 21 days prior to the meeting date. Invitation letter for the meeting is also announced in the newspaper with complete opinion of the Board of Directors on each meeting



agenda in order that the shareholders have sufficient time to consider the information prior to the meeting. Minutes of the meeting are also accurately recorded for further review by the shareholders. The Company intends to provide additional option to the shareholders by authorizing the independent director of the Company as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

In the Year 2018, the Company held an annual general meeting of shareholders which was the Annual General Meeting of Shareholders No.34/2018 held on April 11, 2018 at 3.00 pm. at Grand Hall Meeting Room of Bangkok Club, 28th Floor, Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120. The venue was convenient for travelling by BTS and BRT. Every shareholder is entitled to use his/her right to vote and express opinion or make inquiry before making decision.

#### Before the meeting

The Company has posted the invitation letter, which detailed every aspects of the meeting through the company website 34 days in advance, since March 8, 2018. The Company has sent the invitation letter including, the Meeting Agenda, the Board of Directors' opinion and the minute of the previous shareholders' meeting and also the Annual report together with the documents important for the meeting, the proxy which detailed the clarification manual. The documents will be handed to Thailand Security Depository Company Limited, the company registrar who has been in charge of distributing the documents to the shareholders 21 days prior to the meeting date.

In 2018, the Company has sent the invitation letter and others importance documents to the shareholders since March 20, 2018 and made an announcement through the Sai Klang News for 3 consecutive days from March 21 - 23, 2017 in order to inform in advance the shareholders and allow them to look through all information before The General Meeting has been called. The Company has sent the documents to all shareholders listed at the date of the closing of the shareholders' registration book on February 23, 2018. In order to facilitate the shareholders who cannot attend the meeting, the company also sent the proxy together with the invitation letter and listed the required documents for the meeting stated the detailed for both the shareholders who will attend the meeting and who will assign the others as the representative in order to assist the shareholders for the preparation of the documents and to avoid any problems which might occur in attending the meeting. Moreover the company has authorized Mr. Pradit Sawattananond the Chairman of the Audit Committee/ Independent Director as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

#### On the meeting date

The Company has set the venue, and the appropriate time that is convenient for every shareholder and institutional shareholders to assure the security. The Company has provided the sufficient registration counters with "Barcode System" and allowed the participants to register 2 hours before the meeting starts. They can also register prior to or during the meeting. The Company also provided free of charge duty stamps for authorization of proxies. There were snack and coffee break provided to the shareholders.

The Company has provided the related documents for the meeting such as invitation letter, annual report with CD and book for the shareholders who requested. The Company also appointed the legal consultant to conduct and clarify the details of the meeting, including voting method, counting, the use of ballot and announced the voting result in each agenda. During the meeting, the Company had appropriately and adequately provided the opportunities to shareholders to ask or express their opinions. Regarding the appointing of directors agenda, the Company had set the vote to be separated one by one and collected the ballot of each director for the transparently counted by legal consultant.

In the Annual General Meeting No.34/2018, there were 8 directors participated including (1) Mr. Pradit Sawattananond Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, (2) Mr. Anant Svattananon Audit Committee/ Independent Director, (3) Dr. Supriya Kuandachakupt Audit Committee/ Independent Director (4) Mr. Kasem Akanesuwan Audit Committee/ Independent Director, (5) Mrs. Patima Chavalit Independent Director, (6) Mr. Tientavee Saraton Director, (7) Mr. Li, Yuan-I Executive Director and (8) Mr. Chen, Jer-Jyh

Director together with Mr. Danai Lapaviwat Chief Financial Officer/ Company Secretary/ Secretary to the Board of Directors. There were also the company's auditor (EY office Limited) and 2 Independent legal advisors from Hunton & Williams (Thailand) Limited as a Master of Ceremony, Invent tech System (Thailand) Co., Ltd as an Independent Vote Counter during the meeting. As a result of the continually enhancing of the quality of Annual General Meeting arrangement, the company was announced as 92.50 score for the assessment of Annual General Meeting Year 2018 arrangement.

#### After the Meeting

The Company had informed the resolution of the meeting on April 11, 2018 via the Stock Exchange of Thailand's information system. The Company had submitted and published the minutes of the meeting on the Company website within 14 days after the meeting. In 2018, the company had posted the minutes through the company website since April 25, 2018. The event had also recorded both in video and audio format to be distributed to any shareholders who may have an interest and also posted on the Company website and made an announcement through the newspaper for 3 consecutive days from April 18-20, 2017 in order to inform the shareholders for dividend payment.

### 3) Awareness in stakeholders

The Company recognizes and is aware of the importance of all groups of stakeholders, both internal and external including customers, shareholders, employees, creditors, debtors, competitors and others related entities. Moreover, the Company also pays attention to the social and environmental responsibility, since every stakeholder always has a long term support for the company. The Company has disclosed the further information the "Corporate Governance" in company's website [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) in section "Investor Relations" with the following:

- Code of Conduct
- Facilitating and Promoting to attending the Shareholders' Meeting Policy
- Anti-Fraud Policy
- Whistle Blowing Policy and form
- Employee development program policy
- Workplace safety and sanitation policy

The human development policy will be very crucial to help every single employee to develop himself both on the knowledge concerning current responsibility and the skill development in supporting them for the achievement in their career path. The Company therefore provides both internal and external development program for every employee. In year 2018, the company and its subsidiaries provide all employees totally 96 training programs, 62 programs are internal training programs and 34 programs are external training programs.

The Company has a campaign on safety at work constantly regarding workplace safety and sanitation policy. In 2018 the Company recorded sick leave equal to 2.32 percent of the total employees of the Company and its subsidiaries. The Company has no accidents arising from working. The Company has organized the annual health check for the welfare of manpower to keep all healthy. This project, the Company held annually and operated continuously for more than 16 years.

The Company has provided "Corporate Government Report 2018" in the Company website [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) in "Investor Relations" section for all stakeholders to access.

In order to be a channel for stakeholders' participation, the Company has set up a channel to gather any complaints, suggestions or comments to the board via the Company's website (in Investor Relations Section) or the stakeholders may send by mail or by hand at the Company.

The Company operates business with integrity according to good corporate governance and adhere to responsibility to social and all stakeholders by establishing the Anti-Fraud Policy to identify the responsibility and practices for fraud prevention as clear guidelines for business operations which develop corporate sustainability. The Company received the Approval of certified membership of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption on August 18, 2017 for period of three years. The Company has currently

The Company has disclosed the Whistle Blowing Policy as follows:

#### Whistle Blowing Policy

The Company has established the Whistle Blowing Policy as a channel for directors, executives, employees and all stakeholders to be able to file a complaint or to report cases of corruption or fraud in significant matter such as the illegal act, act against the rules or the Company's policies, or against business ethics, to help improve or perform action with accuracy, adequacy, transparency, and fairness. The whistleblower's information and reporting subject will be kept confidentially in order to prevent the infringement.

1. Any staff/ outsider with concern may report such concern through the Company's Internal Audit Vice President. All allegations raised should be made in writing and finally sent to the Company's Internal Audit Vice President. The Internal Audit Vice President shall make preliminary study to decide whether the raised allegation is a suspected fraud event and an investigation is necessary
  - 1) Mrs. Daresnapa Charoonsuvatana: Internal Audit First Vice President  
Telephone: 0-2679-6226  
E-mail: daresnapa.ch@ask.co.th,
  - 2) Regular mail: Internal audit Vice President,  
24<sup>th</sup> Sathorn city tower, 175 South Sathorn road, Tungmahamek, Sathorn,  
Bangkok 10120,  
Facsimile: (66) 0-2679-6241-3.
2. In case that the allegation does not stand for a suspected fraud event and no investigation is needed, the Internal Audit Vice President will inform the initiator who raises the concern of the reason not to start an investigation.
3. If the suspected fraud event is a subsidiaries' case and without concern of materiality or interest conflict, the Head of the subsidiaries concerned will be informed of the case.
4. As the suspected fraud event is considered material or concerned with interest conflict or considered the Company's case, the Internal Audit Vice President is responsible for carrying out the subsequent investigation and reporting to the Audit Committee and CEO of the investigation result. The CEO is to instruct the actions to be taken and inform the Audit Committee. If the suspected fraud event involves senior management of the Company, the investigation report will be submitted to the Audit Committee.
5. The Human Resource Department shall be responsible for the subsequent disciplinary meeting as instructed by the CEO of the Company.
6. The summary report of a material case shall be informed to Audit committee.
7. As the case is closed, the Internal Audit Vice President may inform the initiator of the result.
8. Principles
  - 8.1. The allegation should be raised in good faith, not for personal gain.
  - 8.2. Anonymous Event Note will not be considered and no action will be taken.
  - 8.3. All participants in a fraud investigation shall keep the details and results of the investigation confidential.
9. Contact Information will be accessible on the Company's Web site: [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th). The record of each allegation and related documents shall be kept by the Internal Audit of ASK confidentially. The retaining period should not be less than three years
10. Approval and review, these procedures shall be reviewed periodically and amended if necessary.

### Protection of Complainants or Whistle-Blowers

Any staff/outsider who raise allegation with their sincerity are to be appropriately protected by the company as follows:

1. The Company will keep the whistle-blower and suspect their confidential information.
2. In case that the Company requires disclosure the information, it must be done as necessary to secure and protect the whistle-blowers and suspects.

#### 4) Information disclosure and transparency

The Company recognizes the important of accurate, complete and prompt disclosure of important information of the company including the company performance information, clearness shareholding structure which detailed in Shareholding Structure section and the corporate governance policy, which was disclosed in the Annual Report, Annual Filing (56-1) and the Company website at [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th).

Regarding the quality of financial report, in 2018, the company appointed EY Office Limited, who has been certified by the Securities and Exchange Commission, as an independent auditor. The Company's 2018 financial report was certified with unqualified opinion from the auditor.

Furthermore, the Company establishes the Investor Relations Department to be another channel to disclose the information to its shareholders, the analysts and general investors. The Investor Relations Department can be reached at 02-679-6226 ext 1501. The information including the shareholders' structure, the organization structure, corporate governance policy, the Board of Directors member, the financial report, the annual report, the invitation to the shareholders' meeting and the minutes of the shareholders' meeting, has been disclosed in the company's website in Investor Relations section.

In 2018, the Company has disclosed and presented the information to related parties as follows:

1. Analyst Meeting 4 times
2. Institution investor company visit 4 time
3. Disclosure of the company's performance to newspaper (Press releases) in total 1 time
4. Disclosure of the company's quarterly performance via SET 4 times

The Company has initiated the policy for directors to report the conflict of interest in order to prepare the related transactions according to the Securities and Exchange Act.

#### 5) Directors' Responsibility

The Company's Board of Directors has a duty to determine vision, mission, strategy, business plan, budget and objective of the operation of business which can be changed according the business situation and will be reviewed every year, as well as to supervise the management to perform in accordance with the targeted plan in an effectiveness and efficient manner and to Monitor the implementation of the Company's strategy. It also has a duty to establish the appropriate internal control, internal audit and risk management system, and to ensure that the financial report is provided on a regular basis and with quality under supervision of the Audit Committee in order for the Company to meet the determined target and to provide optimal benefits to all groups of stakeholders. The company has an established term of office for directors in the Articles of Association. The term of each director is set at 3 year, therefore at each General Meeting of Shareholders, one-third of the directors - or if their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third - must retire from office.

The Company also has a balance of power for directors that the Board of Directors consists of 12 directors, comprising 4 executives and 8 non-executive directors. The Company establishes the Audit Committee comprising 4 independent directors. In addition, there is 1 independent director accounting for 42 percent or 5 of 12 of the Board of Directors. The Audit Committee is regarded as the representatives of minor shareholders with the duty to supervise the operation of the Company to ensure its accuracy and transparency.

The Company separates the duty and authority of the Board of Directors, Executive Board and the Audit Committee are clearly separated (as detailed in Shareholding and Management Structure) to ensure the transparency, sufficient balance of power and ability to review the operation of the Company. Resolution on any material agenda still requires the approval from the Board of Directors or the shareholders' meeting. In addition, authority assigned to the Board of Directors, Executive Board and the Chief Executive Officer shall not allow the directors with conflict of interest in any transaction, whether by themselves or by their potential conflict of interest related parties, to approve such transaction made with the Company or Subsidiaries.

In 2018, the Company has established the Board of Directors Self Assessment to assess the board's structure and performance. The Board Self Assessment Form consisted of 6 areas: Structure and characteristics of the Board, Roles and responsibilities of the Board, Board Meetings, The board's performance of duties, Relationship with management, and Self-development of directors. The assessment form was provided individual to each director. The 6 assessment areas were included sub-item and director could fill 0-4 score for each sub-item. The company has initially established the individual director assessment in 2014 for directors to evaluate other directors except themselves. The Individual Director Assessment Form consisted of 4 areas: Roles and responsibilities of the director, The director's performance of duties, Relationship with management, and Self-development of the director. Last, the evaluation of the performance of the Chief Executive Officer (CEO) has been started the evaluation from 2013 in order to assess the CEO's performance for the past previous year with 3 areas of Roles and Responsibilities, Performance, Relationship with the Board of Directors, and Self-development. The all above assessment forms were provided individual to each director. After received the assessment form, the company secretary would evaluate and then informed to the board of directors meeting.

Moreover, in 2018, the Company has initially established the Board of Directors Self Assessment and Individual Director Assessment for the sub-committee; Audit committee and Risk Management committee. The assessment form consisted of 3 areas: Structure and characteristics of the Board, Board Meetings and Roles and responsibilities of the Board.

In 2018, the company secretary has submitted the assessment forms to all directors. The company secretary will conclude the score and announce the result to the Board of Directors Meeting. The Board of Directors will consider the assessment in order to improve the quality of the Board of Directors, Individual Director and CEO.

Although, the Company has not yet established the policy to limit the number of listed company that a director can hold, none of the Director holds the directorship more than 5 listed companies in which the details are disclosed in the Board of Directors and Managements' Profiles.

#### Criteria for selection of Directors

The Company does not have an established nominating committee to select directors. The Board of Directors considers a nomination selected to be a director in the structure, board diversity policy such gender, nationality (the Company' directors are both Thai and foreign) and the expertise to complement the existing skill of the Board of Directors and personal qualification for directorship as well as experience, skills, directorship performance and unprohibited person by the law and the regulation of the Securities and Exchange Commission. Before the appointment of new director, the Company would send the letter to SET and SEC in order to confirm the qualification and check for the unprohibit person. The procedure of appointment is as follows:

1. Each shareholder shall have a number of votes at the equivalent of one share per one vote;
2. Shareholders shall vote for each individual director; and
3. After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the directorial positions are filled. In the event of a tie vote, the Chairman shall have the casting vote.

The Company organized the director orientation for newly appointed directors starting in the year 2009 to familiarize them with the Company information, rule and responsibilities of director and related regulations. The topics covered the company mission and vision, business plan, company background, shareholding





structure, organization structure and list of management, standard agenda and minutes of the Board of Directors Meeting in the past year and also enclosed with Directors Handbook to familiarize them in performing the duty of director of a listed company.

The Company would inform preliminary the schedule of the Board of Directors to facilitate the director for attending. However, the informed schedule is for the regular meeting. The extra meeting if any, the secretary to the Board of Directors will send the invitation letter to each director prior the meeting at least 7 day before the meeting. At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. Furthermore, the Company has set the meeting of the Non-Executive Board of Directors once a year in the first quarter of the year.

The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.

#### Summary the Company's directors Meeting in 2018

Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting		Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting	
	Board of Directors	Audit Committee		Board of Directors	Audit Committee
Mr. Yang, Tze-Ting <sup>1/</sup>	2/2	-	Mr. Pradit Sawattananond	6/6	4/4
Mr. Lee, Jung-Tao <sup>2/</sup>	1/2	-	Mr. Anant Svattananon	5/6	4/4
Mr. Shen, Ying-Hui <sup>3/</sup>	2/2	-	Dr. Supriya Kuandachakupt	6/6	4/4
Mr. Li, Yuan-I <sup>4/</sup>	6/6	-	Mr. Kasem Akanesuwan	6/6	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	6/6	-	Dr. Amnuay Viravan (resigned) <sup>2/</sup>	0/4	-
Mr. Chen, Fong-Long	4/6	-	Mr. Lo, Jun-Long (resigned) <sup>1/</sup>	3/4	-
Mr. Tientavee Saraton	6/6	-	Mr. Chen, Jer-Jyh (resigned) <sup>3/</sup>	0/3	-
Mrs. Patima Chavalit	5/6	-	Mr. Siripajr Kuptasirikul (resigned) <sup>5/</sup>	0/1	-

Remark : <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Lo, Jung-Long and approved the appointment of the a new director, Mr. Yang, Tze-Ting effective from July 31, 2018.

<sup>2/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Amnuay Viravan and approved the appointment of the a new director Mr. Lee, Jung-Tao effective from June 28, 2018.

<sup>3/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Chen, Jer-Jyh and approved the appointment of the a new director Mr. Shen, Ying-Hui effective from June 28, 2018.

<sup>4/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 22, 2019.

<sup>5/</sup> According to the resolution of BOD No. 1/2018 held on January 24, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Siripajr Kuptasirikul and approved the appointment of the a new director, Mr. Chen, Jer-Jyh effective from January 24, 2018.



The Company has set the meeting of Audit Committee, auditor without executive and management as annual basis to enhance the good corporate governance and transparency of financial statements. The meeting is set prior the approval of annual financial statements each year. In 2019, the meeting was February 18, 2019.

The company sets out a policy for director selection by seeking a well-versed person with expertise in the Company's business. However, as some directors of the Company hold Taiwanese nationality and have positions in the companies in Taiwan, it is not convenient for them to attend the Company's meeting of the Board of Directors. As such, the Company has the policy to encourage the attendance of the meeting by all directors by arranging the video conference to facilitate the Board of Directors' meeting by all directors accordingly, thereby enabling interaction among the directors despite being in difference places.

The Audit Committee consisted of 4 independent directors with a 2-year tenure and has a duty to supervise the operation of the Company. Details of the authority and duty of the Audit Committee are provided in Management Structure. At least 1 meeting of the Audit Committee is to be held in each quarter with additional meeting to be called if required.

The Audit Committee Member will use their own discretion in reviewing the financial report, internal control and internal audit system and operation of the Company, considering and appointing the Company's auditor, as well as disclosing information on related transaction or transaction with potential conflict of interest. Such Audit Committee will enhance the effectiveness of the Company's control and governance pursuant to the Stock Exchange of Thailand approach.

The Company has defined the meaning of "Independent Directors" more strengthen than the criteria set by the Capital Market Supervisory Board Tor.Chor.14/2551 as follows:

1. Holding shares not exceeding 0.5 percent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director.
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiaries, affiliate, same-level subsidiaries or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the appointment.
3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the Company or its subsidiaries.
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the appointment.
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment.
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding two million Baht from the company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having



been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment date.

7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder.
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.

In addition, the Company also sets up the Executive Board of Directors comprising 5 directors with a 2-year tenure. Details of the authority and duty of the Executive Board of Directors are provided in Management Structure. It is a policy of the Executive Board of Directors to regularly arrange a meeting at least once a month with additional meeting to be called if required.

Regarding the selection of directors, the Company does not have an established selection committee to select directors. However, the Board of Directors consider the person selected to be director, as someone who must have the appropriate qualifications including experience and skills and based on directorship performance and is not prohibited by law. The information and the details of each Board of Directors can be found in Shareholding and Management Structure section. All Directors who based in Thailand have finished the Director Accreditation Program and some of them have been trained in Director Certification Program. All of the above programs have been conducted by the Thai Institute of Directors (IOD) and the company has sponsored this full-course training. The Company also encourages new director to attend the program. Furthermore, all directors are also encouraged to attend other seminar or training to enhance their knowledge for being a director.

The Company has also set up Internal Audit Department as a company's internal business unit and directly report to the Audit Committee in order that the Board of Directors can efficiently monitor the company's performance. The Audit Committee appointed Mrs. Daresnapa Charoonsuvatana to be Internal Audit Department Vice President and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on her internal audit experience in the same business as the Company for over 20 years and continue the qualified status of Certified Internal Auditor (CIA), her training course attendance regarding the Internal Audit operations regularly and understanding the Company's activities and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary (In position presently), to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments). In 2013, Mr. Danai Lapaviwat as a company secretary has attended "Company Secretary Program (CSP) No. 50/2013" held by Thai Institute of Directors Association.

1. Preparing and keeping the following documents:
  - (a) A register of directors
  - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the Company
  - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders' meeting;
2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive;
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

## Board of Directors and Sub-Committee

### Board of Directors

The Company's Board of Directors as at December 31, 2018 consists of 12 members as follows:

No.	Name	Position
1.	Mr. Yang, Tze-Ting <sup>1/</sup>	Chairman of the Board of Directors
2.	Mr. Lee, Jung-Tao <sup>2/</sup>	Vice Chairman of the Board of Directors
3.	Mr. Shen, Ying-Hui <sup>3/</sup>	Director
4.	Mr. Li, Yuan-I <sup>4/</sup>	Director
5.	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
6.	Mr. Chen, Fong-Long	Director
7.	Mr. Tientavee Saraton	Director
8.	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9.	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
10.	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
11.	Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
12.	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Note : Mr. Danai Lapaviwat is the Secretary to the Board of Directors/the Company Secretary

<sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Lo, Jung-Long and approved the appointment of the a new director, Mr. Yang, Tze-Ting effective from July 31, 2018.

<sup>2/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Amnuay Viravan and approved the appointment of the a new director Mr. Lee, Jung-Tao effective from June 28, 2018.

<sup>3/</sup> According to the resolution of BOD No. 4/2018 held on June 28, 2018, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Chen, Jer-Jyh and approved the appointment of the a new director Mr. Shen, Ying-Hui effective from June 28, 2018.

<sup>4/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 22, 2019.

### Executive Board of Directors

As of December 31, 2018, the Executive Board of Directors consists of 6 members as follows:

No.	Name	Position
1.	Mr. Yang, Tze-Ting	Chairman of the Executive Board of Directors
2.	Mr. Lee, Jung-Tao	Vice Chairman of the Executive Board of Directors
3.	Mr. Shen, Ying-Hui	Executive Director
4.	Mr. Li, Yuan-I <sup>1/</sup>	Executive Director
5.	Mr. Chen, Fong-Long	Director
6.	Mr. Liao, Ying-Chih	Director

Remark: <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 22, 2019.

### Audit Committee

The Audit Committee Member was established and appointed from the Annual General Meeting of Shareholders No. 20/2004 to be an independent committee in reviewing the financial report to be submitted to shareholders and stakeholders, internal control and internal audit system and operation of the Company according to the Role and Responsibilities of the Audit Committee.



As of December 31, 2018, the Audit Committee consists of 4 members as follows:

No.	Name	Position
1.	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
2.	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
3.	Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
4.	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Mr. Pradit Sawattananond Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, has experiences in accounting, financing and reviewing of financial statements.

## Management

Management as of December 31, 2018 consists of 7 members as follows:

No.	Name	Position
1.	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2.	Mr. Yang, Tze-Ting <sup>1/</sup>	Chief Executive Officer
3.	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	General Manager
4.	Mr. Shen, Ying-Hui	Deputy General Manager
5.	Mr. Li, Yuan-I	Chief Operating Officer
6.	Mr. Danai Lapaviwat	Chief Financial Officer/ Company Secretary/ Secretary to the Board of Directors
7.	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer

Remark: <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 22, 2019, it had acknowledged the resignation of Chief Executive Officer, Mr. Yang, Tze-Ting and approved the appointment of new Managing director, Mr. Tang, Lai-Wang effective from February 22, 2019

## Risk Management Committee

Regarding the risk management, the company had set up a Risk Management Committee to establish an adequate risk management system and approve risk management policy, procedures and quarterly risk management reports prepared by Risk Management Subcommittee. The risk management system covers important risks which are credit risk, financial risk and operational risk. The risk management procedures include risk assessment, risk management, risk monitoring and risk controlling which will be reviewed every quarter. The members of the committee were fixed with the internal position as follows:

No.	Position in the Company and its subsidiaries	Position in Risk Management Committee
1.	Chief Executive Officer	Chairman of the Risk Management Committee
2.	Chief Operating Officer	Member of the Risk Management Committee
3.	Chief Financial Officer	Member of the Risk Management Committee
4.	Chief Information Officer	Member of the Risk Management Committee
5.	General Manager	Member of the Risk Management Committee
6.	Chief Operating Officer - The Subsidiary	Member of the Risk Management Committee
7.	Executive Vice President- The Subsidiary	Member of the Risk Management Committee
8.	Executive Vice President- Credit Control	Secretary to the Risk Management Committee

## Power, Role and Responsibilities of Sub-Committee

### Power, Role and Responsibilities of the Executive Board of Directors

1. To generally act on behalf and in the interest of the Company and its subsidiaries to carry on the business.
2. To administrate the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, the article of association, the resolutions of the shareholders' meeting and the Board of Directors.
3. To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval, and request for approval to the Board of Director for which is beyond the granted authority and/or authorized amount. To consider and have authority on personnel Policy which includes recruiting, transferring, promoting, terminating, compensating, annual salary increase and other related human resource management as granted from the Board of Directors.
4. To appoint one or more directors in the Executive Board of Directors or other persons to perform any act which is under the supervision of the Executive Board of Directors as the Executive Board of Directors may deem appropriate and within the period defined by them. However, such appointment may be revoked, altered, changed as the Executive Board of Directors deemed appropriate.
5. To perform any other act delegated by the Board of Directors. In authorizing the Power, Role and Responsibility of the above Executive Board of Directors, such authority shall be under the rules and regulations' of relevant laws, regulations and article of association of the Company. In addition, the members of the Executive Board of Directors or then related persons will not be able to approve the transactions which are not normal course of business of the Company or under generally accepted conditions while they have conflict or participation or interest against the Company or the Company's subsidiaries and shall report the transactions to the Board of Directors to comply with the role and regulation of the SET.

### Role and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the Internal Audit Department Head or any other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select, nominate and dismissal an independent person to be the Company's external auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Stock Exchange of Thailand's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - a) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - c) An opinion on the compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - d) An opinion on the suitability of an auditor,
  - e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - f) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
  - g) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and



- h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
- 7. To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

#### Role and Responsibilities of the Chief Executive Officer

- 1) Set out policy, plan and business strategy of the Company and monitor the operation of the Company to ensure that the determined policy, plan and business strategy is complied with.
- 2) Operate and manage normal operation of the Company's business.
- 3) Perform other duties as assigned by the Board of Directors on an ad hoc basis.
- 4) Consider to approve the operations of the Company as authorized by the Board of Directors.
- 5) Consider to approve the employment and salary, staff transfer, rotation, promotion, termination, rewarding and remuneration provision and any other matters related to human resource management.
- 6) Authorized to appoint attorney or assign other persons whom the Managing Director considers appropriate to act on his/her behalf. Such appointment / assignment must comply with the regulations and the articles of association of the Company.

The above authority and duty must be in compliance with law, rules, regulations and the Company's articles of association. However such authority excludes the authority to approve the transaction which the Chief Executive Officer or other related persons may have interest in or conflict of interest with the Company or Subsidiaries, and is not in the ordinary course of business or not complied with trading conditions as authorized and/or within a limited determined by the Board of Directors. The approval will be made according to the regulations, conditions and methods regarding related transactions and acquisition or disposal of core assets of the listed company in compliance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand or the notification of the Office of Securities and Exchange Commission.

### **Guideline of Subsidiaries Management**

Procedure following;

- The appointment, dismissal, and performance review of the Company legal representative, who is appointed to Subsidiaries due to stake holding, shall be approved by the Company. The Company representative includes company promoter, authorized representative, director, supervisor and others.
- To protect the Company's rights and interests, the company representative appointed by Company shall exercise authorities, fulfill duties, and observe the Company's instruction under the relevant laws and ordinances, articles of Incorporation, contract, ect.
- Subsidiaries shall pursue approval from the Company for matters regulated by the rule of "Subsidiaries' matters reserved for Holding Company".
- Subsidiaries shall hold business review meeting (the Meeting) regularly and invite persons designated by the Company to attend the meeting. Minutes of the Meeting shall be submitted to Corporate Secretary for the Company's review.
- Subsidiaries shall accept regular audits from the Company. The Company can also appoint an auditor to conduct extra audits on Subsidiaries at any time, whenever necessary.
- Cohere with the rule of "Guideline of Managing Subsidiaries Performance Reports", Subsidiaries shall submit relevant reports and statements to the Company regularly or upon request.
- The policies and procedures of Subsidiaries shall comply with the rule of "Guideline of Company Policies and Procedures Management" stipulated by the Company and shall be maintained and updated regularly.
- When the continuity of business or the investment reason of Subsidiaries is vanished, the company-dissolving proposal or stake-selling project shall be submitted to Corporate Planning Department and subject to the approval of Board of Directors.



## Supervision on the Use of Internal Information

The Company sets out the policy on a supervision on the use of internal information and complies with the policy in a strictly manner. Details of the policy can be summarized as follows:

1. The information is provided only to relevant parties while at the same time emphasis is made to the officers to retain the information cautiously. If the information is required for disclosure, report or disclosure of such internal information can be made only by the assigned person.
2. Notification must be made to all directors and management of the Company pertaining to their duty and responsibility on the internal information by not using internal information for their personal interest, including securities trading.
3. Every director and management of the Company is made aware of their duty and responsibility in providing a report of change in securities holding by themselves, by their spouses, minority and by other parties related to directors and/or management, pursuant to Section 258 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992, within 3 days from the date of a change in holding of the Company's securities. Such requirement is in compliance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992. In addition, the Board of Directors sets the policy that all directors have to inform the change in shareholding by sending the copy of the report to the Company Secretary in order to inform in the next Board of Directors Meeting.
4. Directors, management and employees in the division receiving internal information are recommended to avoid or suspend their trading of the Company's securities for a period of 1 month prior to the disclosure of financial statements to public. These persons have to sign the acknowledgement of restrain the internal information.

Disciplinary penalty is determined should the policy be violated. Punishment will be determined based on the intention of the action and the severity of such wrongdoing.

## Auditor's Fee

In Year 2018, the Company and its subsidiaries' remuneration to the auditors were summarized as follows:

1. **Auditing fee to:**
  - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 3,540,000.

The Company's remuneration to the auditor	1,660,000Baht
The subsidiaries' remuneration to the auditor	1,880,000 Baht
  - The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period for auditing service totaling Baht 0 and no for other expense related to auditing service.
2. **Other expenses related to auditing**

The Company and its subsidiaries' expenses related to auditing were derived from such expenses as document delivery, traveling expense and other expenses etc., to the following parties:

  - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 33,671.

The Company's expenses related to auditing	23,001 Baht
The subsidiaries' expenses related to auditing	10,663 Baht
  - The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period totaling 0 Baht
3. **Fee from other services**

The Company and its subsidiaries' fee from other services to the following parties:

  - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 0.
  - The business related to auditor's office in the previous financial period totaling 4,475,000 Baht

The Company's fee for consulting and training services in accounting standard	3,825,000 Baht
The subsidiaries' fee for consulting and training services in accounting standard	650,000 Baht



## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

Corporate Social Responsibility Report has been prepared for the year 2018 separate with annual report. Details can find via the website of the company ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)).

## INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

The Company has recognized the important of good internal control systems by set up Internal Audit department to examine and monitor to improve continuously which found from the Company's operational. For Internal Audit department has independent to check and balance extremely, so the Company determines Internal Audit reporting directly to the Audit Committee.

The Company has appropriate and effective internal control and risk management system by complies with internal control and risk management framework according to the internationally accepted standards on enterprise risk management developed by The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM). This corresponds to the Company's business operations and based on 5 internal control components, namely (1) Control Environment (2) Risk Assessment (3) Control Activities (4) Information & Communication and (5) Monitoring Activities.

Internal control and risk management system is the important tool and mechanism which enables the Company to have a good management system. The Company has assigned the employees to collaborate their role and responsibility in control self assessment (CSA), it encourages the employees to be responsible for risk assessment and continuously develop internal control by themselves including risk assessment and related system in order to improve system and mitigate risk.

In addition, the Company has set up fraud risk assessment by Internal Audit department has conducted fraud risk assessment to enable to assess the possibility to occur fraud and consider the most efficient preventive and control measure to be ensure that the Company will be able to prevent and control to be guideline in the business operations with morals according to good corporate governance.

### The Board of Directors' opinion to the Internal Control System

In the Board of Directors' meeting No.2/2019 held on February 22, 2019 which the Audit Committee members attended this meeting. The Board of Directors assessed the Company's internal control, allowing the management to explain the systems relevant to the internal control including discussion with the management. The Board of Directors concluded that the Company's internal control system was sufficient and appropriate in this situation covering 5 components, namely Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities.

In addition, the Company has also provided sufficient employees to perform internal control efficiently, and monitored the asset safeguard of the Company and its subsidiaries from the management's misuse including the scope regarding the transactions with the persons who may have conflicts of interest and connected persons sufficiently.

### The Audit Committee's opinion to the Internal Control System

In the Audit Committee's meeting No. 1/2019 held on February 18, 2019 concluded regarding the Company's internal control and reviewed the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System as required by the Securities and Exchange Commission (SEC), based on 5 components, namely Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities. The review concluded that the Company's internal control was sufficient and complied with the SEC's requirement, and there was no significant change from the previous year.



## The Company's Head of Internal Audit and Head of Compliance

In the Audit Committee's meeting No. 2/2007 held on February 26, 2007. The Audit Committee considered and appointed Mrs. Daresnapa Charoonsuvatana to be Internal Audit Department First Vice President and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on has internal audit experience in the same business as the Company for over 20 years and continue the qualified status of Certified Internal Auditor (CIA), her training course attendance regarding the Internal Audit operations regularly and understanding the Company's activities and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

In the addition, to approve the appointment, transfer and dismissal of the Company's Head of Internal Audit will be passed the approval of the Audit Committee.

The Company has not set the compliance unit yet.

## CONNECTED TRANSACTIONS

The Company and its subsidiaries have connected transactions with connected persons who may have conflict of interest, all of which being made in a normal course of business of the Company and its subsidiaries. In approving the connected transaction, the Company and its subsidiaries set out policy to proceed according to normal trading terms by referring to appropriate market rate and condition. In case where the transaction is not normal business transaction or without normal trading terms, such transaction must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. In approving the connected transaction, directors and persons with potential interest or potential conflict of interest will not be entitled to participate in the voting of such transaction. Such transaction must be reported to the Company's Board of Directors for further acknowledgement accordingly. In entering into such transaction, it must be ensured that the transaction must provide maximum benefit to the Company.

In considering the transaction, the Audit Committee must attend the meeting for review its necessity and reasonableness by considering price and rate of return of such transaction except where the connected transaction is the normal business transaction or has normal trading terms which can be approved by the Executive Board of Directors or Chief Executive Officer within the predetermined authorized limit. In case where the Audit Committee does not have expertise in considering the transaction arisen, the Company will arrange to have person with expertise and skill, e.g. the Company's auditor or independent expert, to provide opinion on such connected transaction. Opinion of the Audit Committee or expert will be used as support for decision making of the Company's Board of Directors or shareholders as the case may be.

In addition, the information on connected transactions will be disclosed in the notes to financial statements as audited by the Company and its subsidiaries' auditor. The connected transaction must be made in accordance with the Securities and Exchange Act, rules and regulations, notification, order or provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions or the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner. The Company must also comply with the provision concerning the disclosure of information of connected transaction and acquisition or disposal of asset.

In entering into any potential connected transaction in the future, the Company will proceed according to the measure stipulated above. It has a policy to operate in accordance with normal course of business by referring to appropriate market rate and condition to maximize benefit to the Company.

### Details of Connected Transaction

According to the resolution from the Board of Directors meeting No. 2/2019 on February 22, 2019 also attended by the Audit Committee and the independent directors to review the connected transaction for the period ended December 31, 2017 and December 31, 2018, the Board of Directors provided opinion concerning connected transactions that such connected transaction were necessary for the ordinary course of business whereas terms of such connected transactions with connected persons during such period were according to the market rate, contractual and agreed price which were reasonable and in the ordinary course of business. Details of the transaction can be summarized as follows:



Parties with Potential Conflict / Nature of Transaction	Type of Transaction	Value of Connected Transaction for the Period Ended ('000 Baht)		Reason and Necessity of the Connected Transaction / Remark
		December 31, 2017	December 31, 2018	
1. Bangkok Bank Public Company Limited / Hold 7.35% of the Company's shares as at December 31, 2018.	Savings and current deposit at bank, bank overdraft, short and long-term loan, aval fee of the Company and its subsidiaries for working capital and business expansion			- Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged is similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
	1. Savings and current deposit	194,557.02	163,373.18	
	2. Bank deposits with restriction			
	- Current	63,325.86	42,341.49	
	- Non-current	1,000.00	1,000.00	
	4. Bank overdraft	-	15,144.34	
	5. Short-term loan			
	6. Current portion of Long-term loan	800,000.00	2,000,000.00	
	7. Long-term loan	2,000,000.00	1,800,000.00	
	8. Accrued interest expense	252.60	343.05	
	9. Interest expense	91,946.97	97,143.22	
	10. Interest income	231.51	364.28	
2. Bangkok Insurance Public Company Limited / Hold 0.99% of the Company's shares as at December 31, 2018.	Short-term loan of BGPL for working capital and Insurance expense of the Company and its subsidiaries according to the market rate			- Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged and insurance expense are similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
	1. Interest expense	-		
	2. Insurance expense	2,563.09	2,719.25	
	3. Prepaid insurance expense	1,564.18	1,430.90	
3. Chailease Finance Co., Ltd / Major shareholder of the Company with 36.61% shareholding as of December 31, 2018	Internal Audit Fee	1,000.00	1,000.00	- Audit Committee and/or Independent Director have reviewed and considered this item and provided opinion that value of such internal audit fee is comparable with the asset size in reference industry and deemed reasonable in the ordinary course of business.
4. Sathorn City Tower Property Fund / - Related to City Realty Co., Ltd. whom relates to the major shareholder of the Company (Bangkok Bank Plc.)	Rental expense for office space and fixture and service of the Company and its subsidiaries			- Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that its value is consistent with the agreement made and deemed reasonable in the ordinary course of business.
	1. Rental expense for office space and fixture and service	29,789.40	30,509.51	
5. CITC Enterprise (Thai) Limited	Finance lease and loan receivables	-	950.00	- Audit Committee have reviewed and considered this item and Audit Committee have reviewed provided opinion that its value is consistent with the agreement made and deemed reasonable in the ordinary course of business.

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as audited by the auditor for the Year 2017- 2018.



## Reasonableness of the Connected Transactions

According to the resolution of the Board of Directors' Meeting No. 2/2019 on February 22, 2019 where the Audit Committee who are independent directors have attended, it was opined that the connected transaction is necessary in the normal operation of business. Terms of the connected transactions are made according to the market price, contractual price and agreed price, which are reasonable and in the ordinary course of business.

## Measures or Process for Connected Transaction Approval

To prevent any conflict of interest arisen from the transaction, the connected transaction between the Company and a person with potential conflict of interest, which is neither in the normal course of business nor has normal term of trading must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. Directors and persons with interest or potential conflict of interest in such transaction will not be entitled to vote on such matter and must report the Board of Directors accordingly. Such transaction must be entered for the maximum benefit to the Company. In considering such transaction, member of the Audit Committee must attend the meeting to provide opinion pertaining to the execution of such connected transaction, except if such connected transaction entered by the Company or related companies is made in the normal course of business or normal trading terms. In such case, the Executive Board of Directors or the Managing Director is authorized to approve the transaction according to the predetermined approval authority limit. The execution of connected transaction, however, must be in accordance with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions and the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner.

## Policy or Tendency of Connected Transactions

In entering into connected transaction in the future, the Company's procedures are as discussed earlier in order to maximize benefit to the Company. Accordingly, it is the Company's policy to undertake the transactions according to the normal course of business based on appropriate market price and conditions. The Audit Committee and/or Independent Director will be required to audit and provide opinion, taking into account pricing and return, on the necessity and appropriateness of the transactions. In relation to the execution of connected transactions in the future, the Board of Directors must comply with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the disclosure of information of connected transaction and the acquisition or disposal of assets.

However incase of the Audit Committee have no special skill for consideration related transaction which occurred, the Company will provide specialists such as auditor of the Company or independent expert provide opinion on such related transaction. The opinion of the Audit Committee or specialist will be applied to decision of the Board of Directors or shareholders. Moreover, the Company will be disclosed the related transaction in the note of



## FINANCIAL HIGHLIGHTS

### Summary Audit Report of Auditors within 3 past years

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2016 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December 31, 2016 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2017 were audited by Mrs. Ponnard Paucharoen Certified Public Accountant (Thailand) No. 5238 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December 31, 2017 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiaries in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2018 were audited by Mrs. Ponnard Paucharoen Certified Public Accountant (Thailand) No. 5238 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December 31, 2018 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiaries in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

## Summary Financial Position and Performance

Table shows statement of financial statement, statement of comprehensive income, and cash flows statement in 2016 – 2018 as follows;

Statement of financial position	December 31,					
	2016		2017		2018	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Current assets</b>						
Cash and cash equivalents	94.73	0.30	303.57	0.89	234.83	0.65
Bank deposits with restriction	-	-	63.32	0.19	42.34	0.12
Current investment	10.59	0.03	11.06	0.03	10.97	0.03
Current portion of hire purchase receivables	11,291.84	35.61	12,080.58	35.53	12,720.40	35.09
Current portion of financial lease receivables	336.29	1.06	254.33	0.75	192.81	0.53
Factoring receivables	697.84	2.20	395.54	1.16	185.88	0.51
Current portion of loan receivables	277.70	0.88	435.99	1.28	620.77	1.71
Assets foreclosed	43.81	0.14	120.00	0.35	199.75	0.55
Other current assets	201.48	0.64	201.43	0.59	201.81	0.56
<b>Total current assets</b>	<b>12,954.28</b>	<b>40.86</b>	<b>13,865.82</b>	<b>40.78</b>	<b>14,409.56</b>	<b>39.75</b>
<b>Non-current assets</b>						
Bank deposits with restriction	-	-	1.00	0.00	1.00	0.00
Hire purchase receivables - long-term portion	17,888.02	56.42	19,266.79	56.67	20,819.61	57.43
Financial lease receivables - long-term portion	346.39	1.09	217.22	0.64	219.05	0.60
Loan receivables - long-term portion	152.70	0.48	236.62	0.70	306.79	0.85
Other long-term investment	9.76	0.03	9.71	0.03	9.71	0.03
Land, building and equipment	135.55	0.43	126.61	0.37	160.37	0.44
Intangible assets	17.51	0.06	14.87	0.04	12.49	0.03
Deferred tax assets	177.59	0.55	232.23	0.68	277.49	0.77
Other non-current assets	24.74	0.08	28.32	0.08	36.11	0.10
<b>Total non-current assets</b>	<b>18,752.26</b>	<b>59.14</b>	<b>20,133.37</b>	<b>59.22</b>	<b>21,842.62</b>	<b>60.25</b>
<b>Total assets</b>	<b>31,706.54</b>	<b>100.00</b>	<b>33,999.19</b>	<b>100.00</b>	<b>36,252.18</b>	<b>100.00</b>
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>						
<b>Current liabilities</b>						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	5,225.41	16.48	5,038.00	14.82	4,480.14	12.36
Current portion of long-term loans from a related party	-	-	800.00	2.35	2,000.00	5.52
Current portion of long-term loans from banks	3,050.00	9.62	2,450.00	7.21	1,400.00	3.86
Current portion of unsecured debentures	2,899.51	9.15	1,339.83	3.94	1,584.87	4.37
Other short-term unsecured debentures	5,339.78	16.84	7,549.73	22.21	8,734.78	24.09
Amounts due to related parties	0.25	0.00	0.25	0.00	0.34	-
Other short-term loans	60.93	0.19	-	-	-	-
Income tax payable	97.53	0.31	99.25	0.29	98.18	0.27
Current portion of borrowing deposits	-	-	14.12	0.04	15.27	0.04
Other current liabilities	561.67	1.77	629.70	1.85	685.09	1.89
<b>Total current liabilities</b>	<b>17,235.08</b>	<b>54.36</b>	<b>17,920.88</b>	<b>52.71</b>	<b>18,998.67</b>	<b>52.41</b>



Statement of financial position	December 31,					
	2016		2017		2018	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Non-current liabilities</b>						
Long-term loans from a related party						
- net of current portion	2,800.00	8.83	2,000.00	5.88	1,800.00	4.97
Long-term loans from banks						
- net of current portion	3,850.00	12.14	5,495.94	16.16	6,166.94	17.01
Unsecured debentures - net of current portion	3,123.37	9.85	3,642.64	10.71	4,057.35	11.19
Rental and borrowing deposits	20.84	0.07	14.32	0.04	2.12	0.01
Provision for long-term employee benefits	98.91	0.31	94.50	0.28	106.21	0.29
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>9,893.12</b>	<b>31.20</b>	<b>11,247.40</b>	<b>33.08</b>	<b>12,132.62</b>	<b>33.47</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>27,128.20</b>	<b>85.56</b>	<b>29,168.28</b>	<b>85.79</b>	<b>31,131.29</b>	<b>85.87</b>
<b>Shareholders' equity</b>						
Issued and fully paid-up	1,759.48	5.55	1,759.48	5.18	1,759.48	4.85
Share premium	715.42	2.26	715.42	2.10	715.42	1.97
Difference from restructuring of shareholding	4.19	0.01	4.19	0.01	4.19	0.01
Retained earnings						
Appropriated - statutory reserve	176.00	0.55	176.00	0.52	176.00	0.49
Retained earnings						
Unappropriated	1,923.26	6.07	2,175.82	6.40	2,465.81	6.80
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>4,578.34</b>	<b>14.44</b>	<b>4,830.91</b>	<b>14.21</b>	<b>5,120.89</b>	<b>14.13</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>31,706.54</b>	<b>100.00</b>	<b>33,999.19</b>	<b>100.00</b>	<b>36,252.18</b>	<b>100.00</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2016 - 2018 audited by certified public accountant.

Statement of comprehensive income	2016		2017		2018	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Revenues</b>						
Hire purchase interest income	2,305.92	81.89	2,415.40	82.34	2,508.12	81.35
Factoring income	88.74	3.15	50.62	1.73	26.38	0.86
Interest income on financial leases	65.00	2.31	46.37	1.58	33.42	1.08
Interest income from loans	30.58	1.09	51.69	1.76	90.19	2.93
Penalty income	106.00	3.76	120.41	4.10	147.50	4.78
Income from recommending insurance services	168.46	5.98	190.23	6.49	208.65	6.77
Dividend income	0.14	0.00	0.15	0.01	0.16	0.01
Other income	51.09	1.81	58.49	1.99	68.56	2.22
<b>Total revenues</b>	<b>2,815.93</b>	<b>100.00</b>	<b>2,933.36</b>	<b>100.00</b>	<b>3,082.98</b>	<b>100.00</b>
<b>Expenses</b>						
Selling expenses	166.93	5.93	173.61	5.92	198.90	6.45
Administrative expenses	570.80	20.27	603.80	20.58	660.04	21.41
Bad debts and doubtful accounts	379.79	13.49	463.78	15.81	459.05	14.89
Finance cost	830.63	29.50	771.95	26.32	764.06	24.78
Income tax expenses	161.10	5.72	175.18	5.97	189.64	6.15
<b>Total expenses</b>	<b>2,109.25</b>	<b>74.90</b>	<b>2,188.32</b>	<b>74.60</b>	<b>2,271.69</b>	<b>73.68</b>
<b>Profit for the year</b>	<b>706.68</b>	<b>25.10</b>	<b>745.04</b>	<b>25.40</b>	<b>811.29</b>	<b>26.32</b>
<b>Other comprehensive income:</b>						
Actuarial losses, net of income tax	(0.53)	(0.02)	-	-	(0.57)	(0.02)
Other comprehensive income for the year	(0.53)	(0.02)	-	-	(0.57)	(0.02)
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>706.15</b>	<b>25.08</b>	<b>745.04</b>	<b>25.40</b>	<b>810.72</b>	<b>26.30</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2016 – 2018 audited by certified public accountant.



(Unit : Million Baht)

Cash flow statement	Consolidated financial statements		
	2016	2017	2018
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Profit before tax	867.79	920.22	1,000.93
<i>Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:</i>			
Doubtful accounts and loss on diminution in value of assets foreclosed	379.79	463.78	459.06
Loss (gain) from revaluation of investments	1.76	(0.47)	0.09
Loss from diminution in value of other long-term investments	0.02	0.05	
Depreciation of building and equipment	24.23	23.53	23.50
Amortization of intangible assets	3.95	3.83	3.61
Provision for long-term employee benefits	11.00	9.75	13.69
Gain on disposals of equipment and vehicle	(1.45)	(1.28)	(2.58)
Write-off of equipment and vehicle	0.04	-	0.01
Dividend income	(0.14)	(0.15)	(0.16)
Interest income	(2,469.63)	(2,551.54)	(2,652.55)
Interest expenses	827.87	770.07	764.06
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(354.77)	(362.21)	(390.34)
<i>Decrease (increase) in operating assets</i>			
Bank deposits with restriction	-	(63.32)	20.98
Hire purchase receivables	(1,800.40)	(2,362.84)	(2,259.47)
Financial lease receivables	132.52	197.65	75.81
Factoring receivables	281.10	302.97	210.37
Loan receivables	(208.98)	(249.44)	(272.66)
Assets foreclosed	(82.08)	(220.47)	(257.79)
Other current assets	(11.03)	6.53	10.14
Other non-current assets	(102.89)	(139.95)	(273.27)
<i>Increase (decrease) in operating liabilities</i>			
Other current liabilities	29.41	64.30	33.22
Rental and borrowing deposits	16.39	7.60	(11.05)
Cash used in operating activities	(2,100.73)	(2,819.18)	(3,114.06)
Cash paid for long-term employee benefits	(5.61)	(14.16)	(2.70)
Compensation for loss on assets foreclosed	2.15	1.65	2.75
Cash received from bad debts recovery	16.16	25.02	28.20
Cash received from interest	2,439.16	2,560.82	2,676.05
Cash paid for interest expenses	(803.45)	(780.97)	(756.76)
Cash paid for corporate income tax	(210.87)	(228.53)	(236.11)
<b>Net cash used in operating activities</b>	<b>(663.19)</b>	<b>(1,255.35)</b>	<b>(1,402.62)</b>



(Unit : Million Baht)

Cash flow statement	Consolidated financial statements		
	2016	2017	2018
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Increase in restricted bank deposit	-	(1.00)	-
Acquisitions of land, building and equipment	(27.15)	(15.72)	(54.04)
Acquisitions of intangible assets	(1.04)	(1.18)	(1.23)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	2.04	2.83	2.58
Dividend income	0.14	0.15	0.16
Net cash used in investing activities	(26.01)	(14.92)	(52.53)
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Increase (decrease) in short-term loans from banks	710.00	(186.00)	(573.00)
Decrease in other short-term loans	(1,611.00)	(61.00)	-
Increase (decrease) in short-term debentures	1,746.00	2,210.00	1,185.00
Increase in long-term loans from related party	2,000.00	-	-
Repayment of long-term loans from a related party	(2,000.00)	-	-
Increase in long-term loans from banks	3,200.00	4,100.00	2,070.00
Repayment of long-term loan from banks	(3,100.00)	(3,050.00)	(2,450.00)
Increased in long-term loans from a related party	-	-	1,800.00
Repayment of long-term loans from a related party	-	-	(800.00)
Proceeds from long-term debentures issuance	2,425.00	1,860.00	2,000.00
Repayment of long-term debentures	(2,225.00)	(2,900.00)	(1,340.00)
Dividend payment	(474.79)	(492.48)	(520.72)
Net cash from financing activities	670.21	1,480.52	1,371.28
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(18.99)	210.25	(83.88)
Cash and cash equivalents at beginning of year	112.31	93.32	303.57
Cash and cash equivalents at end of year	93.32	303.57	219.69

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2016 - 2018 audited by certified public accountant



## FINANCIAL RATIO

Financial Ratio		Consolidated financial statements		
		2016	2017	2018
<b>PROFITABILITY RATIO</b>				
Interest revenue <sup>1/</sup>	(%)	8.18	8.01	7.85
Interest expense <sup>1/</sup>	(%)	3.22	2.83	2.62
Interest spread	(%)	4.96	5.18	5.23
Net profit margin	(%)	25.10	25.40	26.32
Return on equity	(%)	16.16	16.19	16.70
<b>EFFICIENCY RATIO</b>				
Return on asset	(%)	2.29	2.28	2.32
Asset turnover	(Times)	0.09	0.09	0.09
<b>LEVERAGE RATIO</b>				
Debt to equity	(Times)	5.93	6.04	6.08
Lending to borrowings	(Times)	1.20	1.19	1.19
<b>ASSET QUALITY RATIO</b>				
Allowance doubtful account to total lending	(%)	2.15	2.48	2.30
Bad debt to total lending	(%)	0.24	0.31	0.30
NPL to total lending	(%)	1.96	2.51	1.60
Allowance doubtful account to NPL	(%)	109.47	99.00	144.29

Note : <sup>1/</sup> Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

## Overview of the Historical Financial Position and Operating Performance

As of December 31, 2018, the Company and its subsidiaries recorded the total assets of THB 36,252.18 million increased from THB 33,999.19 million at the end of year 2017 or increased by 6.63 percent due to the portfolio growth. The disbursement in 2018 was 19,648.32 THB million increased by 1.43 percent from that of THB 19,371.87 million in 2017.

The total liabilities as of December 31, 2018 were THB 31,131.29 million increased by 6.73 percent from THB 29,168.28 million at the end of 2017.

The shareholders' equity as of December 31, 2018 was THB 5,120.89 million, increased by 6.00 percent from THB 4,830.91 million at the end of 2017. This was resulted from a good operating performance that reflected on a rise in the Company's retain earnings. The Company had registered capital of THB 1,759.48 million and retained earnings of THB 2,641.81 million.

Total revenues in 2018 amounted to THB 3,082.98 million increased by 5.10 percent from THB 2,933.36 million in 2017 as a result of a growth in portfolio. The major sources of revenues were from hire purchase interest income, which was accounted for 81.35 percent and 82.34 percent of total revenues in 2018 and 2017 respectively, followed by income from recommending insurance services, 6.77 percent of total revenues in 2018 and 6.49 percent of total revenues in 2017, and interest income from loan, 2.93 percent of total revenues in 2018 and 1.76 percent of total revenues in 2017. The other incomes including penalty, were 7.01 percent and 6.10 percent of total revenues in 2018 and 2017 respectively.

The total expenses (including bad debt and doubtful accounts, financial cost, and corporate income tax expense) amounted to THB 2,271.69 million in 2018 increased by 3.81 percent from THB 2,188.31 million in 2017. The selling and administrative expenses were 37.81 percent and 35.53 percent of total expenses in 2018 and 2017 respectively. The bad debt and doubtful accounts were 20.21 percent and 21.19 percent of total expenses in 2018 and 2017 respectively. The financial costs were 33.63 percent and 35.28 percent of total expenses in 2018 and 2017 respectively. The corporate income tax expense was 8.35 percent and 8.01 percent of total expenses in 2018 and 2017 respectively.

The selling and administrative expenses amounted to THB 858.94 million in 2018 increased by 10.49 percent from THB 777.41 million in 2017. The financial costs in 2018 amounted to THB 764.06 million decreased by 1.02 percent from THB 771.95 million in 2017. This was resulted from a decrease in the interest rate whereas the borrowings amount increased to support the portfolio expansion.

The total profit for the year 2018 amounted to THB 811.30 million increased by 8.89 percent from THB 745.04 million in 2017. The net profit margin ratio in 2018 was 26.32 percent, increased from 25.40 percent in 2017. The return on equity ratio in 2018 was 16.70 percent, slightly increased from 16.19 percent at the end of 2017.

The total portfolio before allowance for doubtful accounts in 2018 amounted to THB 35,892.11 million, increased from THB 33,724.42 million in 2017 or increased by 6.43 percent. The NPLs ratio at the end of 2018 was at 1.60 percent of the total portfolio, decreased from 2.51 percent at the end of 2017 as a result of a good performance in debt collection and account receivables management. This reflected the well-controlled asset quality of the Company and the subsidiary. The allowance for doubtful accounts to NPLs ratio was 144.29 percent at the end of 2018, interest from 99.00 percent at the end of 2017.



## Operating Performance by Business

### Revenues

The total revenues of the Company and its subsidiaries during 2016 – 2018 equaled to THB 2,815.93 million, THB 2,933.36 million and THB 3,082.98 million respectively. The major source of revenues was an income from hire-purchase business. Other sources were income from recommending insurance services, interest income from loans, income from factoring, income from financial lease, and other incomes such as, penalty income etc., described as follows:

#### Hire-Purchase Interest Income

Hire-purchase interest income during 2016 –2018 amounted to THB 2,305.92 million, THB 2,415.40 million and THB 2,508.12 million respectively. Income in 2017 increased by 4.75 percent from 2016, income in 2018 increased by 3.84 percent from 2017 due to the expansion in the hire purchase portfolio. The hire-purchase account receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2016 – 2018 equaled to THB 29,734.63 million, THB 32,044.34 million and THB 34,231.79 million respectively. The hire-purchase interest income accounted for 81.89 percent, 82.34 percent and 81.35 percent of the total revenues of the Company and its subsidiaries during the year 2016 – 2018 respectively.

#### Factoring Income

Factoring income from the subsidiary's business during 2016 – 2018 amounted to THB 88.74 million, THB 50.62 million and THB 26.38 million respectively. Income in 2017 decreased by 42.96 percent from those of 2016 and income in 2018 decreased by 47.89 percent from 2017. The decreases in factoring income were resulted from a drop in factoring portfolio due to the stringent credit policy of the subsidiary. The factoring receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at end of the year 2016 – 2018 equaled to THB 790.90 million, THB 487.93 million and THB 277.56 million respectively. Factoring income accounted for 3.15 percent, 1.73 percent and 0.86 percent of the total revenues of the Company and its subsidiaries respectively.

#### Interest Income from Financial Leases

Interest income from financial leases from the subsidiary's business during 2016 – 2018 amounted to THB 65.00 million, THB 46.37 million and THB 33.42 million respectively. Income in 2017 decreased by 28.66 percent from 2016 and income in 2018 decreased by 27.93 percent from 2017. The decreases were mainly from a decrease in financial lease portfolio as a result of customers selecting of hire purchase instead of financial lease. The financial lease receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2016 – 2018 equaled to THB 709.37 million, THB 511.26 million and THB 434.94 million respectively. Interest income from financial leases accounted for 2.31 percent, 1.58 percent and 1.08 percent of the total revenues of the Company and its subsidiaries respectively.

#### Interest Income from Loans

Interest income from loans during 2016 –2018 amounted to THB 30.58 million, THB 51.69 million and THB 90.19 million respectively. Income in 2017 increased by 69.03 percent from 2016, income in 2018 increased by 74.48 percent from 2017 due to the expansion in the loan portfolio. The loan account receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2016 – 2018 equaled to THB 436.38 million, THB 680.89 million and THB 947.82 million respectively. The hire-purchase interest income accounted for 1.09 percent, 1.76 percent and 2.93 percent of the total revenues of the Company and its subsidiaries during the year 2016 – 2018 respectively.

#### Income from recommending insurance services

Income from recommending insurance services during 2016 –2018 amounted to THB 168.46 million, THB 190.23 million and THB 208.65 million respectively. Income in 2017 increased by 12.92 percent from 2016, income in 2018 increased by 9.68 percent from 2017 due to an increase of disbursement, the expansion in the truck hire purchase portfolio and operation of SK Insurance Broker Company Limited.

### Other Incomes

Other incomes included penalty incomes and etc. Other incomes from the Company and its subsidiaries during 2016 – 2018 amounted to THB 157.23 million, THB 179.05 million and THB 216.22 million respectively. Other incomes in 2017 increased by 13.88 percent from 2016 and other incomes in 2018 increased by 20.76 percent from 2017. Such increases were mainly attributable to an increase in penalty income.

### **Expenses**

The Company and its subsidiaries' expenses (including bad debts and doubtful accounts, finance cost and income tax expenses) during 2016 – 2018 amounted to THB 2,109.24 million, THB 2,188.31 million and THB 2,271.69 million respectively. The expenses in 2017 increased by 3.75 percent from 2016 and expenses in 2018 increased by 3.81 percent from 2017. The major source of expenses was selling and administrative expenses whereas the other sources of expenses included, finance cost, bad debt and doubtful accounts expenses, and income tax expenses, described as below:

#### Selling and administrative expenses

Selling and administrative expenses of the Company and its subsidiaries during 2016 – 2018 amounted to THB 737.72 million, THB 777.41 million and THB 858.94 million respectively. Selling and administrative expenses in 2017 increased by 5.38 percent from 2016 and the said expenses in 2018 increased by 10.49 percent from 2017. Selling and administrative expenses accounted for 34.98 percent, 35.53 percent and 37.81 percent of the total expenses of the Company and its subsidiaries during 2016 – 2018 respectively. The selling and administrative expenses mainly comprised of employee salary, bonus and related expenses.

#### Bad debts and doubtful accounts expenses

Bad debts and doubtful accounts expenses of the Company and its subsidiary during 2016 – 2018 amounted to THB 379.79 million, THB 463.78 and THB 459.05 million respectively. Bad debts and doubtful accounts in 2017 increased by 22.11 percent from 2016 according to Thailand's economic slowdown. And bad debts and doubtful accounts in 2018 decreased by 1.02 percent from 2017 due to a good performance in debt management and collection of the company and its subsidiary. The Company and its subsidiary's NPL to total lending ratio during 2016 – 2018 were 1.96 percent, 2.51 percent and 1.60 percent respectively, indicating asset quality was well controlled. The bad debts and doubtful accounts expenses accounted for 18.00 percent, 21.19 percent and 20.21 percent of the total expenses during 2016 – 2018 respectively.

#### Financial Cost

Financial cost was the main cost of the Company's business which consisted of interest expenses and guarantee fees. The financial cost of the Company and its subsidiaries during 2016 – 2018 amounted to THB 830.63 million, THB 771.95 million and THB 764.06 million respectively. Financial cost in 2017 decreased by 7.06 percent from 2016 financial cost in 2018 decreased by 1.02 percent from 2017 due to a decrease in the interest expense rate while the borrowings amount had been increased. During the year 2016 – 2018, the financial cost accounted for 39.38 percent, 35.28 percent and 33.63 percent of the total expenses respectively.

#### Corporate Income Tax

Corporate income tax of the Company and its subsidiaries during 2016 – 2018 amounted THB 161.10 million, THB 175.18 million and THB 189.64 million respectively. Tax expense in 2017 increased by 8.74 percent from 2016 and tax expense in 2018 increased by 8.25 percent from 2017. During the year 2016 – 2018, the corporate income tax accounted for 7.64 percent, 8.01 percent and 8.35 percent of the total expenses respectively.



## Profit for the year

Profits during the year 2016 - 2018 for the Company and its subsidiaries amounted to THB 706.68 million, THB 745.04 million and THB 811.29 million respectively. The profit in 2017 increased by 5.43 percent from 2016 and profit in 2018 increased by 8.89 percent from 2017. Net profit margin ratio during the year 2016 - 2018 equaled to 25.10 percent, 25.40 percent and 26.32 percent respectively. The earning per weighted average shares during the year 2016 - 2018 equaled to THB 2.01 per share, THB 2.12 per share and THB 2.31 per share respectively.

The Company and its subsidiaries were able to maintain the proper interest rate spread while there was a fierce competition in the market interest rate. In addition, the Company and its subsidiaries continuously pay attention on the risk management by maintaining the good credit quality and balancing of the portfolio between new and used vehicles. For hire-purchase business, the Company had focused on vehicles that generate high revenues with acceptable risk such as used cars and commercial vehicles, rather than private vehicles. For leasing and factoring businesses, the subsidiary had determined the minimum interest rate charged to customers keeping the proper range of interest rate while still competitive to others in the market.

## Financial Status Analysis

### Assets

The total assets of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2016 - 2018 amounted to THB 31,706.54 million, THB 33,999.19 million and THB 36,252.18 million respectively. Total assets at the end of 2017 increased by 7.23 percent from end of 2016 and total assets at the end of 2018 increased by 6.63 percent from end of 2017. The increase in total assets was mainly due to a growth of the number of the hire-purchase account receivables (net of allowance for doubtful accounts) which were the main assets of the Company and its subsidiaries which accounted for 92.03 percent, 92.20 percent and 92.52 percent of the total assets at the end of the year 2016 - 2018 respectively. The core assets of the Company and its subsidiaries were summarized as follows:

### Hire-Purchase Receivables

The hire-purchase receivables (net of allowance for doubtful accounts) of the Company and its subsidiary at the end of the year 2016 - 2018 amounted to THB 29,179.86 million, THB 31,347.37 million and THB 33,540.01 million respectively. The hire-purchase receivables at the end of 2017 increased by 7.43 percent from end of 2016 and hire-purchase receivables at the end of 2018 increased by 6.99 percent from end of 2017. Such increases in the hire-purchase receivables were mainly due to a growth of the hire-purchase portfolio of the Company and its subsidiary.

### Financial Lease Receivables

The financial lease receivable (net of allowance for doubtful accounts) of the subsidiary at the end of the year 2016 - 2018 amounted to THB 682.68 million, THB 471.55 million and THB 411.86 million respectively. Financial lease receivables at the end of 2017 decreased by 30.93 percent from end of 2016 and financial lease receivables at the end of 2018 decreased by 12.66 percent from end of 2017. The decreases in the financial lease receivables were mainly due to the customers have chosen to make hire purchase contracts instead of financial lease contracts.

### Factoring Receivables

The factoring receivables (net of allowance for doubtful accounts) of the subsidiary at the end of the year 2016 - 2018 amounted to THB 697.84 million, THB 395.54 million and THB 185.89 million respectively. Factoring receivables at the end of 2017 decreased by 43.32 percent from end of 2016 and factoring receivables at end of 2018 decreased by 53.00 percent from end of 2017. Such decreases in the factoring receivables were mainly due to the slow growth in the subsidiary's factoring portfolio expansion and the stringent credit policy of the subsidiary.



#### Quality of Receivables of the Company and its subsidiary

The Company and its subsidiary had the internal customers' status classification method to assess the quality of the receivables. This status classification method was used for internal assessment. In order to compare with the other companies in the same industry, the Company prepared the details of hire-purchase receivables and financial lease receivables classified by aging as below:

Table of the balance of hire purchase receivables of the Company and its subsidiary classified by aging as at December 31, 2018

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	31,560.99	92.20
1 - 3 installments	1,938.38	5.66
4 - 6 installments	223.73	0.65
7 - 12 installments	167.49	0.49
Over 12 installments	341.19	1.00
<b>Total*</b>	<b>34,231.79</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	691.78	
<b>Hire purchase receivables - net</b>	<b>33,540.01</b>	

Note: \* The hire-purchase receivables were calculated from the hire-purchase receivables net of unearned hire-purchase interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2018, the majority of hire-purchase receivables of the Company and its subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 33,499.37 million, or 97.86 percent of the total hire-purchase receivables. The Company and its subsidiary have the efficient debt control and debt collection management system by assigning the officers to take care and monitor each customer's payment closely. If there is any past due receivables, the responsible officers will closely follow up immediately.

Table of the balance of financial lease receivables of the subsidiary classified by aging as at December 31, 2018

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	412.75	94.90
1 - 3 installments	1.66	0.38
4 - 6 installments	-	-
7 - 12 installments	0.12	0.03
Over 12 installments	20.41	4.69
<b>Total*</b>	<b>434.94</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	23.08	
<b>Financial lease receivables - net</b>	<b>411.86</b>	

Note : \* The financial lease receivables were calculated from the financial lease receivables net of unearned interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2018, the majority of financial lease receivables of the subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 414.41 million, or 95.28 of the total financial lease receivables.

Table of the balance of factoring receivables of the subsidiary classified by aging as at December 31, 2018

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	178.73	64.39
1 - 3 months	7.16	2.58
4 - 6 months	-	-
7 - 12 months	6.68	2.41
Over 12 months	84.99	30.62
<b>Total</b>	<b>277.56</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	91.67	
<b>Factoring receivables - net</b>	<b>185.89</b>	

Considering the above table at the end of 2018, the majority of factoring receivables of BGPL were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 months equaled to THB 185.89 million, or 66.97 percent of the total factoring receivables.

#### The adequacy of the Company and its subsidiary's provision for doubtful account expenses

Due to the strengthened collection efficiency, the augmented base of portfolio size, and bad-debt write-off, the Company and its subsidiary's NPLs at the end of year 2018 was THB 573.00 million, or 1.60 percent of the total receivables (before allowance for doubtful accounts). Moreover, the ratio of Allowance for doubtful accounts to NPLs was still high at 144.29 percent reflecting the adequacy of the Company and its subsidiary's allowance for doubtful accounts.

#### Land, Building and Equipment and Intangible assets

Land, Building and Equipment and Intangible assets (Intangible assets such as computer programs) of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2016 - 2018 amounted to THB 153.06 million, THB 141.48 million and THB 172.86 million respectively. The land, building and equipment and Intangible assets at the end of 2018 increased by 22.18 percent from end of 2017, mainly from the increase of land and building from branch expansion.

#### Assets Foreclosed

Assets foreclosed of the Company and its subsidiary such as vehicles and equipments repossessed from contractual customers' default, at the end of the year 2016 - 2018 amounted to THB 43.82 million, THB 120.00 million and THB 199.75 million respectively, comprised of 71 contracts, 150 contracts and 289 contracts respectively which considered to be very low comparing to the total numbers of contracts at the end of the year 2016 - 2018 amounted to 45,334 contracts, 46,307 contracts and 46,231 contracts respectively. This was resulted from the Company and its subsidiary's efficient in control system and collection process along with high liquidity of financed assets.

#### Total Liabilities

Total liabilities of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2016 - 2018 amounted to THB 27,128.20 million, THB 29,168.28 million and THB 31,131.29 million respectively. The total liabilities at the end of 2017 increased 7.52 percent from end of 2016 and total liabilities at the end of 2018 increased 6.73 percent from end of 2017. The increases in liabilities were mainly from an increase in the borrowings to support the growth of portfolio.

Table presents details of total liabilities of the Company and its subsidiaries

(Million baht)

Liabilities	As at December 31,					
	2016	%	2017	%	2018	%
Bank overdrafts and short-term loans from banks	5,225.41	19.26	5,038.00	17.27	4,480.14	14.39
- Bank overdrafts and Short-term loans from related party	1.41	0.01	-	-	45.14	0.14
- Bank overdrafts and Short-term loans from others	5,224.00	19.25	5,038.00	17.27	4,435.00	14.25
Current portion of long-term loans from related party	-	-	800.00	2.74	2,000.00	6.42
Current portion of long-term loans from banks	3,050.00	11.24	2,450.00	8.40	1,400.00	4.50
Unsecured debentures, due in 1 year	2,899.51	10.69	1,339.83	4.59	1,584.87	5.09
Other short-term unsecured debentures	5,339.79	19.68	7,549.72	25.88	8,734.78	28.06
Other current loans	60.93	0.22	-	-	-	-
<b>Total current loans</b>	<b>16,575.64</b>	<b>61.09</b>	<b>17,177.55</b>	<b>58.89</b>	<b>18,199.79</b>	<b>58.46</b>
Long-term loans from related party - net of current portion due in 1 year	2,800.00	10.32	2,000.00	6.86	1,800.00	5.78
Long-term loans from banks - net of current portion due in 1 year	3,850.00	14.19	5,495.94	18.84	6,166.94	19.81
Unsecured debentures - net of current portion due in 1 year	3,123.37	11.51	3,642.65	12.49	4,057.35	13.03
<b>Total non-current loans</b>	<b>9,773.37</b>	<b>36.02</b>	<b>11,138.59</b>	<b>38.19</b>	<b>12,024.29</b>	<b>38.62</b>
<b>Total loans</b>	<b>26,349.01</b>	<b>97.11</b>	<b>28,316.14</b>	<b>97.08</b>	<b>30,224.08</b>	<b>97.09</b>
Other liabilities <sup>1/</sup>	779.19	2.89	852.14	2.92	907.21	2.91
<b>Total liabilities</b>	<b>27,128.20</b>	<b>100.00</b>	<b>29,168.28</b>	<b>100.00</b>	<b>31,131.29</b>	<b>100.00</b>

Source : Audited 2016 - 2018 consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited.

Note : <sup>1/</sup> Other liabilities consisted of amounts due to related parties, income tax payable, other current liabilities, rental deposit, and provision for long-term employee benefit, etc.

The Company and its subsidiaries had short-term borrowings (Including the current portion of long-term borrowings that due within 1 year) at the end of 2016 - 2018 amounted to THB 16,575.63 million, THB 17,177.55 million and THB 18,199.79 million respectively, or equaled to 61.09 percent, 58.89 percent and 58.46 percent of total liabilities at the end of 2016 - 2018 respectively.

The Company has diversified the sources of fund to both money market and capital market via issuing debt instruments to institutional and high net worth investors. The Company has balanced the proper portion between short-term and long-term borrowings according to the interest rate trend. This could help the Company and its subsidiaries to manage the cost of fund and balance risk efficiently.

The borrowings (both short-term and long-term loans) of the Company and its subsidiaries from related parties at the end of the year 2016 - 2018 amounted to THB 2,801.41 million, THB 2,800.00 million and THB 3,800.00 million respectively, or equal to 10.33 percent, 9.60 percent and 12.20 percent of the total liabilities at the end of the year 2016 - 2018 respectively.

Debt to equity ratio of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2016 - 2018 equaled to 5.93 times, 6.04 times and 6.08 times respectively.

## Shareholders' equity

Shareholders' equity of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2016 - 2018 amounted to THB 4,578.34 million, THB 4,830.91 million and THB 5,120.89 million respectively. Such increase was due to the good operating performance that raised the retained earnings. In 2018, the retained earnings equaled to THB 2,641.81 million.

Return on Equity during 2016 - 2018 equaled 16.16 percent, 16.19 percent and 16.70 respectively.

## Liquidity

As at December 31, 2018 the loan repayment and the installment to be obtained in different period were summarized as follows:

(Million Baht)

Period	Loan Repayment Due	Installment to be Obtained from Debtor
Within 1 year	18,200.14	15,722.82
More than 1 year but not more than 2 years	6,960.00	11,379.62
More than 2 years but not more than 3 years	5,070.00	7,436.23
More than 3 years	-	4,842.14
Stop accrued account receivables	-	622.75
<b>Total</b>	<b>30,230.14</b>	<b>40,003.55</b>

The gap difference between the installment expected to be obtained within 1 year and loan repayment due in 1 year of THB 2,477.33 million was mainly resulted from the current portion of long-term loan from a related party and unsecured debentures amounted to THB 3,584.87 million. This would not affect the Company and its subsidiaries liquidity since the Company and its subsidiaries have been considered the very good credit customers who have never been called for default from the banks even during the economic crisis. Therefore, the Company and its subsidiaries always received the new credit facilities when it comes maturity.

In addition, the Company and its subsidiaries still have the unused credit line from financial institutions amounting to approximately THB 9,216.00 million. These factors reflected the credibility and sufficiency in the financial status of the Company and its subsidiaries. Nevertheless, the Company and its subsidiaries have continually improved the funding structure by gradually switching the short-term borrowings into long-term borrowings at the appropriate level according to the trend of interest rates and by diversifying the sources of fund from the bank's loan to the debt and capital market in order to manage the funding cost efficiently and balance the risks accordingly.

## Cash Flow

The Company and its subsidiaries had the profit before tax during the year 2016 - 2018 amounted to THB 867.79 million, THB 920.22 million and THB 1,000.93 million respectively. After adjusting the non-cash expenditures and the change in assets and liabilities, the Company and its subsidiaries had the net cash flow used in operating activities during the year 2016 - 2018 amounted to THB 663.19 million, THB 1,255.35 million and THB 1,402.62 million respectively. This was mainly resulted from an increase in hire purchase receivables during the year 2016 - 2018 by THB 1,800.40 million, THB 2,362.84 million and 2,259.47 THB million respectively. The cash flow that used for increasing factoring receivables during the year 2016 - 2018 decreased by THB 281.10 million, THB 302.97 million and THB 210.37 million respectively. The cash flow used for increasing financial lease receivables during the year 2016 - 2018 decreased by THB 132.52 million, THB 197.65 million and THB 75.81 million respectively.

The net cash flow used in investing activities of the Company and its subsidiaries during the year 2016 - 2018 amounted to THB 26.01 million, THB 14.92 million and THB 52.53 million respectively. These amounts were mainly from an increase in the Company and its subsidiaries' investment in land, building and equipment during 2016 - 2018 totaling THB 27.15 million, THB 15.72 million and THB 54.04 million respectively. The Company and its subsidiaries also invested in intangible asset which was information system to enhance operation efficiency in the amount of THB 1.04 million, THB 1.18 and THB 1.23 million respectively.

Moreover, the net cash flow from financing activities of the Company and its subsidiaries during the year 2016 - 2018 amounted to THB 670.20 million, THB 1,480.52 million and 1,371.28 respectively.

---

The investors can study additional information on 56-1 form as shown as follows;

- Website of the Securities Exchange Commission ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) or
- Website of the Stock Exchange of Thailand ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) or
- Website of the Company ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))



# Independent Auditor's Report

## To the Shareholders of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

### Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2018, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries and of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as at 31 December 2018, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

#### *Allowance for loan losses*

Estimating allowance for loan losses (on hire purchase, financial lease, factoring and other loan receivables) requires management to exercise significant judgement. Due to the significance of loan receivables as at 31 December 2018 (representing 97% of total assets) and the related estimation uncertainty, estimation of allowance for loan losses is considered a key audit matter.

The portfolios which give rise to the greatest uncertainty are typically those where allowance is calculated using a collective model, where the loans are unsecured or where there are potential collateral shortfalls. At the end of each quarter the management prepares the collective loan loss provisioning calculation based on historical information, including incurred losses and loss rates. During 2018, I evaluated the collective provisioning methodologies. In addition, I evaluated individually significant loan loss exposures for which allowance may be required.

My audit procedures included the assessment and tests of the Group's information technology system and controls over the approval, recording and monitoring of loan receivables including estimating allowance for loan losses, evaluation of the methodologies, inputs and assumptions used by the Group in calculating collective allowance for loan losses, and assessment of allowances for individually assessed loans receivables.



I compared the Group's assumptions used in both the collective and individual allowance calculations to my own assessments in relation to key inputs. As part of this, I assessed the Group's revisions to estimates and assumptions, and specifically the inputs to models, and the consistency of judgement applied in the use of economic factors and the observation period for historical default rates. For a sample of exposures that were subject to individual allowance calculation I specifically challenged the Group's assumptions on the expected future cash flows, including the realisable value of collateral, based on my own understanding and available market information.

I have further focused on the Group's disclosure regarding the allowance for loan losses.

#### *Recognition of interest and fee revenue from loan receivables*

Interest and fee income on hire purchase, financial lease, factoring and other loan receivables is the main revenue of the Group, with Baht 2,658 million recognised in 2018 (representing 86% of total revenues). I identified the recognition of such revenues to be an area of significant risk requiring special audit consideration since the Group has provided loans to a large number of customers, consisting of both consumer and commercial loans, and the conditions vary from agreement to agreement.

My audit procedures included assessment and tests of the Group's information technology systems and controls relevant to approval, collection and recognition of interest and fee revenue from loan receivables. I applied a sampling method to select loan agreements to evaluate the recording of loan receivables, and determine whether the recognition of related revenue was consistent with the conditions of the relevant agreement, and in compliance with the Group's policy. I also performed analytical procedures on disaggregated data designed to detect possible irregularities in revenue transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

#### **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work I have performed, I conclude that there is a material misstatement of this other information, I am required to report that fact. I have nothing to report in this regard.

#### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.



As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.

Poonard Paocharoen

Certified Public Accountant (Thailand) No. 5238

EY Office Limited

Bangkok: 22 February 2019

# Statement of financial position

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2018

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	31 December 2018	31 December 2017	31 December 2018	31 December 2017
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6, 7, 24	234,829,720	303,567,993	148,837,465	250,794,705
Bank deposits with restrictions	6, 8	42,341,488	63,325,864	-	-
Current investment		10,968,750	11,056,500	10,968,750	11,056,500
Current portion of hire purchase receivables	9	12,720,403,366	12,080,579,835	10,980,638,487	10,609,265,585
Current portion of financial lease receivables	6, 10	192,806,932	254,332,048	-	-
Factoring receivables	11	185,885,575	395,538,256	-	-
Current portion of loan receivables	6, 12	620,767,294	435,991,479	247,738,396	148,626,568
Short-term loans to a related party	6	-	-	2,270,000,000	1,880,000,000
Assets foreclosed	14	199,750,260	119,999,173	176,778,505	104,898,970
Other current assets	6	201,808,412	201,430,065	135,379,136	153,022,064
Total current assets		14,409,561,797	13,865,821,213	13,970,340,739	13,157,664,392
Non-current assets					
Bank deposits with restrictions	6, 8	1,000,000	1,000,000	-	-
Hire purchase receivables - long-term portion	9	20,819,609,980	19,266,789,768	18,799,885,761	17,520,404,438
Financial lease receivables - long-term portion	6, 10	219,052,778	217,220,954	-	
Loan receivables - long-term portion	6, 12	306,788,949	236,619,121	175,350,026	115,729,523
Investment in subsidiaries	15	-	-	456,893,607	456,893,607
Other long-term investments	16	9,710,560	9,710,560	9,500,000	9,500,000
Land, building and equipment	17	160,371,392	126,611,819	156,305,067	121,236,357
Intangible assets	18	12,486,613	14,863,335	9,466,131	11,108,722
Deferred tax assets	27	277,494,315	232,229,530	208,905,142	169,228,087
Other non-current assets	19	36,107,214	28,322,106	9,656,883	6,824,292
Total non-current assets		21,842,621,801	20,133,367,193	19,825,962,617	18,410,925,026
Total assets		36,252,183,598	33,999,188,406	33,796,303,356	31,568,589,418

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Statement of financial position (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2018

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	31 December 2018	31 December 2017	31 December 2018	31 December 2017
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from banks	6, 20	4,480,144,338	5,038,000,000	3,840,000,000	4,340,000,000
Current portion of long-term loans from a related party	6	2,000,000,000	800,000,000	1,500,000,000	-
Current portion of long-term loans from banks	21	1,400,000,000	2,450,000,000	1,400,000,000	2,450,000,000
Current portion of unsecured debentures	22	1,584,874,298	1,339,827,023	1,584,874,298	1,339,827,023
Other short-term unsecured debentures	22	8,734,776,737	7,549,722,162	8,734,776,737	7,549,722,162
Amounts due to related parties	6	343,047	252,604	9,875,042	10,221,363
Income tax payable		98,176,412	99,251,757	94,371,475	95,817,196
Current portion of borrowing deposits		15,269,000	14,121,000	-	-
Other current liabilities		685,085,431	629,701,700	491,419,160	454,688,804
Total current liabilities		18,998,669,263	17,920,876,246	17,655,316,712	16,240,276,548
Non-current liabilities					
Long-term loans from a related party - net of current portion	6	1,800,000,000	2,000,000,000	1,000,000,000	1,500,000,000
Long-term loans from banks - net of current portion	21	6,166,935,593	5,495,936,588	6,166,935,593	5,495,936,588
Unsecured debentures - net of current portion	22	4,057,348,098	3,642,647,694	4,057,348,098	3,642,647,694
Borrowing deposits		2,124,000	14,322,000	-	-
Provision for long-term employee benefits	23	106,210,706	94,500,348	87,527,024	75,500,801
Total non-current liabilities		12,132,618,397	11,247,406,630	11,311,810,715	10,714,085,083
Total liabilities		31,131,287,660	29,168,282,876	28,967,127,427	26,954,361,631

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statement of financial position (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2018

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Note		31 December 2018	31 December 2017	31 December 2018	31 December 2017
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital					
Registered					
	351,900,000 ordinary shares of Baht 5 each	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000
Issued and fully paid-up					
	351,895,640 ordinary shares of Baht 5 each	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200
Share premium					
		715,415,690	715,415,690	715,415,690	715,415,690
Difference from restructuring of shareholding					
		4,188,003	4,188,003	-	-
Retained earnings					
	Appropriated - statutory reserve	176,000,000	176,000,000	176,000,000	176,000,000
	Unappropriated	2,465,814,045	2,175,823,637	2,178,282,039	1,963,333,897
Total shareholders' equity		5,120,895,938	4,830,905,530	4,829,175,929	4,614,227,787
Total liabilities and shareholders' equity		36,252,183,598	33,999,188,406	33,796,303,356	31,568,589,418

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.





# Statement of comprehensive income

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2018	2017	2018	2017
Profit or loss:					
Revenues					
Hire purchase interest income		2,508,120,978	2,415,402,782	2,217,039,660	2,149,083,189
Factoring income		26,383,583	50,616,946	-	
Interest income on financial leases		33,417,648	46,370,545	-	-
Interest income from loans	6	90,189,748	51,690,443	99,633,213	76,193,724
Penalty income		147,499,883	120,408,738	141,584,347	115,473,881
Income from recommending insurance services		208,652,364	190,227,656	106,576,503	150,420,429
Dividend income	6, 15	163,800	149,175	93,564,270	56,277,157
Other income		68,555,822	58,489,650	60,197,460	50,052,090
Total revenues		3,082,983,826	2,933,355,935	2,718,595,453	2,597,500,470
Expenses					
Selling expenses		198,896,981	173,610,841	142,436,524	134,700,967
Administrative expenses		660,041,284	603,793,079	540,815,223	490,912,942
Bad debts and doubtful accounts		459,055,637	463,778,427	422,194,943	408,625,641
Total expenses		1,317,993,902	1,241,182,347	1,105,446,690	1,034,239,550
Profit before finance cost and income tax expenses		1,764,989,924	1,692,173,588	1,613,148,763	1,563,260,920
Finance cost	6	(764,063,606)	(771,949,587)	(709,941,392)	(715,160,443)
Profit before income tax expenses		1,000,926,318	920,224,001	903,207,371	848,100,477
Income tax expenses	27	(189,636,861)	(175,181,459)	(163,813,392)	(162,723,642)
Profit for the year		811,289,457	745,042,542	739,393,979	685,376,835
Other comprehensive income:					
Other comprehensive income not to be reclassified					
to profit or loss in subsequent periods					
Actuarial losses, net of income tax		(574,287)	-	(3,721,075)	-
Other comprehensive income for the year		(574,287)	-	(3,721,075)	-
Total comprehensive income for the year		810,715,170	745,042,542	735,672,904	685,376,835
Earnings per share					
Basic earnings per share					
Profit for the year	28	2.31	2.12	2.10	1.95

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Statement of changes in shareholders' equity

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements						
Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Difference from restructuring of shareholding	Retained earnings		Total
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2017	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,923,258,612	4,578,340,505
Profit for the year	-	-	-	-	745,042,542	745,042,542
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	745,042,542	745,042,542
Dividend paid	-	-	-	-	(492,477,517)	(492,477,517)
Balance as at 31 December 2017	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,175,823,637	4,830,905,530
Balance as at 1 January 2018	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,175,823,637	4,830,905,530
Profit for the year	-	-	-	-	811,289,457	811,289,457
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(574,287)	(574,287)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	810,715,170	810,715,170
Dividend paid	-	-	-	-	(520,724,762)	(520,724,762)
Balance as at 31 December 2018	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,465,814,045	5,120,895,938

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Statement of changes in shareholders' equity

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

Separate financial statements					
Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total
			Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2017	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,770,434,579	4,421,328,469
Profit for the year	-	-	-	685,376,835	685,376,835
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	685,376,835	685,376,835
Dividend paid	-	-	-	(492,477,517)	(492,477,517)
Balance as at 31 December 2017	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,963,333,897	4,614,227,787
Balance as at 1 January 2018	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,963,333,897	4,614,227,787
Profit for the year	-	-	-	739,393,979	739,393,979
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(3,721,075)	(3,721,075)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	735,672,904	735,672,904
Dividend paid	-	-	-	(520,724,762)	(520,724,762)
Balance as at 31 December 2018	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	2,178,282,039	4,829,175,929

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Cash flow statement

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before tax	1,000,926,318	920,224,001	903,207,371	848,100,477
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Doubtful accounts and loss on diminution in value of assets foreclosed	459,055,637	463,778,427	422,194,943	408,625,641
Loss (gain) from revaluation of investments	87,750	(468,000)	87,750	(468,000)
Loss from diminution in value of other long-term investments	-	46,080	-	-
Depreciation of building and equipment	23,503,577	23,531,230	21,634,984	21,005,146
Amortisation of intangible assets	3,607,402	3,826,412	2,873,270	3,106,713
Provision for long-term employee benefits	13,692,940	9,749,375	10,075,319	7,019,539
Gain on disposals of equipment and vehicle	(2,576,891)	(1,280,452)	(2,576,891)	(1,278,240)
Write-off of equipment and vehicle	8,572	829	-	817
Dividend income	(163,800)	(149,175)	(93,564,270)	(56,277,157)
Interest income	(2,652,545,403)	(2,551,537,660)	(2,316,672,873)	(2,225,276,913)
Finance costs	764,063,606	770,066,185	709,941,392	713,277,041
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(390,340,292)	(362,212,748)	(342,799,005)	(282,164,936)
Decrease (increase) in operating assets				
Bank deposits with restrictions	20,984,376	(63,325,864)	-	-
Hire purchase receivables	(2,259,468,766)	(2,362,839,653)	(1,714,571,234)	(1,907,025,695)
Financial lease receivables	75,809,024	197,653,010	-	-
Factoring receivables	210,370,366	302,973,402	-	-
Loan receivables	(272,659,102)	(249,437,121)	(171,141,989)	(128,071,137)
Short-term loans to a related party	-	-	(390,000,000)	(90,000,000)
Assets foreclosed	(257,793,573)	(220,470,045)	(249,222,835)	(208,034,164)
Other current assets	10,139,147	6,526,383	17,834,806	(8,886,186)
Other non-current assets	(273,267,525)	(139,953,679)	(224,161,711)	(122,657,086)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Amounts due to related parties	-	-	(444,437)	10,087,803
Other current liabilities	33,219,635	64,301,463	24,913,491	(2,115,224)
Rental and borrowing deposits	(11,050,000)	7,604,682	-	-
Cash used in operating activities	(3,114,056,710)	(2,819,180,170)	(3,049,592,914)	(2,738,866,625)
Cash paid for long-term employee benefits	(2,700,440)	(14,162,073)	(2,700,440)	(13,328,326)
Compensation for loss on assets foreclosed	2,748,424	1,645,084	2,748,424	1,645,084
Cash received from bad debts recovery	28,204,898	25,021,816	24,346,992	20,334,732
Cash received from interest	2,676,052,114	2,560,820,532	2,344,013,531	2,231,139,924
Cash paid for finance costs	(756,759,054)	(780,967,933)	(702,476,400)	(723,943,942)
Cash paid for corporate income tax	(236,112,876)	(228,527,489)	(204,005,964)	(204,315,347)
Net cash used in operating activities	(1,402,623,644)	(1,255,350,233)	(1,587,666,771)	(1,427,334,500)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Cash flow statement (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Increase in restricted bank deposits	-	(1,000,000)	-	-
Acquisition of investment in a subsidiary	-	-	-	(9,980,000)
Acquisitions of land, building and equipment	(54,044,541)	(15,721,012)	(53,476,513)	(13,999,546)
Acquisitions of intangible assets	(1,230,680)	(1,181,375)	(1,230,680)	(942,435)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	2,577,215	2,830,872	2,577,215	2,678,565
Dividend received	163,800	149,175	93,564,270	56,277,157
Net cash from (used in) investing activities	(52,534,206)	(14,922,340)	41,434,292	34,033,741
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Decrease in short-term loans from banks	(573,000,000)	(186,000,000)	(500,000,000)	(90,000,000)
Decrease in other short-term loans	-	(61,000,000)	-	(61,000,000)
Increase in short-term debentures	1,185,000,000	2,210,000,000	1,185,000,000	2,210,000,000
Increase in long-term loans from banks	2,070,000,000	4,100,000,000	2,070,000,000	4,100,000,000
Repayment of long-term loans from banks	(2,450,000,000)	(3,050,000,000)	(2,450,000,000)	(3,050,000,000)
Increase in long-term loans from a related party	1,800,000,000	-	1,000,000,000	-
Repayment of long-term loans from a related party	(800,000,000)	-	-	-
Proceeds from long-term debentures issuance	2,000,000,000	1,860,000,000	2,000,000,000	1,860,000,000
Repayment of long-term debentures	(1,340,000,000)	(2,900,000,000)	(1,340,000,000)	(2,900,000,000)
Dividend payment	(520,724,761)	(492,477,517)	(520,724,761)	(492,477,517)
Net cash from financing activities	1,371,275,239	1,480,522,483	1,444,275,239	1,576,522,483
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(83,882,611)	210,249,910	(101,957,240)	183,221,724
Cash and cash equivalents at beginning of year	303,567,993	93,318,083	250,794,705	67,572,981
Cash and cash equivalents at end of year (Note 24)	219,685,382	303,567,993	148,837,465	250,794,705
<b>Supplemental cash flows information</b>				
Non-cash items consist of				
Transfer assets foreclosed to equipment	-	425,101	-	425,101
Increase in accounts payable for purchases of assets	3,227,505	-	3,227,505	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Notes to consolidated financial statements

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2018

## 1. General information

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited is a public company limited incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholders are Chailease Finance Company Limited and Chailease International (Malaysia) Company Limited, which have the same group of shareholders, and its ultimate parent company is Chailease Holding Company Limited. The Company is principally engaged in the auto hire purchase services and its registered address is 175 Sathorn City Tower, 24th Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

## 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

### 2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Limited (“the Company”) and the following subsidiaries incorporated in Thailand (hereinafter called as “the Group”).

Subsidiaries	Nature of business	Percentage of shareholding	
		2018 (Percent)	2017 (Percent)
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Hire purchase, leasing, factoring and loan	99.99	99.99
SK Insurance Broker Company Limited	Insurance broker	99.80	99.80

b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.

c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

d) The financial statements of subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

e) Material balances and transactions between the Group have been eliminated from the consolidated financial statements. The Group had the same directors and shareholders both before and after the Company acquired a subsidiary, and the Company therefore recorded the difference between the attributable net asset value of a subsidiary and the acquisition cost of Baht 4.19 million in shareholders’ equity.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries under the cost method.



### 3. New financial reporting standards

#### (a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

#### (b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised and new financial reporting standards and interpretations (revised 2018), which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Group believes that most of the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, the new standard involves changes to key principles, as summarised below.

#### TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 supersedes the following accounting standards together with related Interpretations.

#### Accounting standards:

TAS 11 (revised 2017)	Construction contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue

#### Accounting standard interpretation:

TSIC 31 (revised 2017)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
------------------------	--

#### Financial reporting standard interpretations:

TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.

#### (c) Financial reporting standards related to financial instruments that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued the set of TFRSs related to financial instruments consists of 5 accounting standards and interpretations, as follows.

#### Financial reporting standards:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments



Accounting standard:

TAS 32 Financial Instruments: Presentation

Financial reporting standard interpretations:

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost, taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the entity's business model, calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

#### 4. Significant accounting policies

##### 4.1 Revenue recognition

- a) Hire purchase interest income, interest income on financial leases and interest income from loans  
Hire purchase interest income, interest income on financial leases and interest income from loans are recognised as income over the period of agreement, using the effective rate method, with income recognised irrespective of when actual collection is made. Recognition of interest income is stopped for receivables which have defaulted on more than 6 scheduled installment payments.
- b) Factoring income  
A subsidiary recognises fees relating to factoring transactions when the factoring agreement is executed. Interest income from factoring is recognised over the period of agreement, using the effective rate method. Recognition of interest income is stopped for factoring receivables which have defaulted for more than 4 months.
- c) Penalty income  
Penalty income is recognised on a cash basis.
- d) Income from recommending insurance services  
Income from recommending insurance services is recognised on an accrual basis.
- e) Dividends  
Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

##### 4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments, with an original maturity of 3 months or less and not subject to withdrawal restrictions.

For the purpose of the cash flow statement, cash and cash equivalents consist of cash and cash equivalents as defined above, net of outstanding bank overdrafts.

##### 4.3 Receivables and allowance for doubtful accounts

Hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables and loan receivables are stated net of unearned interest income and allowance for doubtful accounts.

The Company provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables and loan receivables based on the estimated collection losses that may be incurred in collection of receivables, by considering of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection.



A subsidiary provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables, financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables which are treated as commercial loans, based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

#### 4.4 Assets foreclosed

These represent assets repossessed from hire purchase and financial lease receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value. Allowance is made for the decline in value of the repossessed assets.

#### 4.5 Investments

Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in profit or loss. The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

Investments in non-marketable equity securities, which are regarded as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on impairment of investments (if any).

Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

#### 4.6 Land, building and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment loss on assets (if any). Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives.

Building	20 years
Furniture, fixtures and equipment	5 years
Vehicles	5 years

Depreciation is charged to profit or loss.

No depreciation is provided for land and building improvement under construction.

An item of land, building and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### 4.7 Intangible assets

Intangible assets are initially recognised at cost. Following initial recognition, the intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation and allowance for impairment loss on assets (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The finite useful lives of intangible assets, computer software is 10 years.

The amortisation is charged to profit or loss.

No amortisation is provided for computer software under installation.

#### 4.8 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### 4.9 Long-term leases

The Group as a lessor.

Leases which the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Amounts due from leasees under hire purchases and financial leases are recorded as receivables at the amount of the Group's net investment in leases. Finance lease income is allocated to accounting periods to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

Initial costs directly attributable to a hire purchase contract, such as commissions, are included in the measurement of the net investment in the lease and reflected in the calculation of the implicit interest rate.

#### 4.10 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.11 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the land, building and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

#### 4.12 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits and other long-term employee benefits

*Defined contribution plans*

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and the Group. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Group's contributions is recognised as expenses when incurred.

#### *Defined benefit plans and other long-term employee benefits*

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Group provides other long-term employee benefit plan, namely long service award.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

Actuarial gains and losses arising from other long-term employee benefits are recognised immediately in profit or loss.

#### 4.13 Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### 4.14 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while it recognises deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### 4.15 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure its assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.



All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows.

Level 1 – Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 – Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 – Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgements and estimates are as follows.

### Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments disclosed in the note to financial statements that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercises judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (bank and counterparty, both) liquidity, correlation and long-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Post-employment benefits under defined benefit plan and other long-term employee benefit plan

The obligation under the defined benefit plan and other long-term benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.



## 6. Related party transactions

The relationships between the Company and its related parties are summarised below.

Name	Relationship
Chailease Holding Company Limited	Ultimate parent company
Chailease Finance Company Limited	The Company's major shareholder
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Subsidiary
SK Insurance Broker Company Limited	Subsidiary
Bangkok Bank Public Company Limited	The Company's shareholder
Bangkok Insurance Public Company Limited	The Company's shareholder
Sathorn City Tower Property Fund	Related party of the Company's shareholder
Bangkok Garden Property Fund	Related party of the Company's shareholder
CITC Enterprise (Thai) Limited	Common director with the Company's major shareholders

During the years, the Group had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2018	2017	2018	2017	
<b>Subsidiaries</b>					
(Eliminated from the consolidated financial statements)					
Marketing fee income	-	-	68.63	22.30	As stipulated in the agreement
Management fee income	-	-	11.54	8.09	Cost plus margin of 5%
Guarantee fee income	-	-	1.37	1.25	0.50% per annum
Interest income	-	-	56.86	52.97	Close to interest rates of other loans with similar conditions
Dividend income	-	-	93.40	56.13	As declared
<b>Related companies</b>					
Fee income	0.89	0.23	0.12	0.14	As stipulated in the agreement
Rental and service fee	30.69	29.94	23.00	23.23	Close to rental rates of other buildings in the same area
Insurance premium	2.72	2.56	2.15	2.12	Close to general insurance premium
Interest expenses	97.14	91.95	55.17	48.97	Close to interest rates of other loans with similar conditions
<b>Major shareholder</b>					
Internal audit fee	1.00	1.00	0.50	0.50	Close to actual cost



## Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2018 and 2017, the Group had employee benefit expenses of its directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Short-term employee benefits	61,142	61,359	49,419	51,702
Post-employment benefits and other long-term employee benefits	1,828	1,627	1,547	1,298
Total	62,970	62,986	50,966	53,000

As at 31 December 2018 and 2017, the Group had outstanding balances of significant assets and liabilities with the related parties as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash and cash equivalents				
The Company's shareholder	163,373	194,557	79,736	143,680
Total cash and cash equivalents	163,373	194,557	79,736	143,680
Bank deposits with restrictions				
The Company's shareholder	43,341	64,326	-	-
Total bank deposits with restriction	43,341	64,326	-	-
Finance lease and loan receivables				
Related company	950	-	-	-
Total finance lease and loan receivables	950	-	-	-
Short-term loans to a related party				
Subsidiary	-	-	2,270,000	1,880,000
Total short-term loans to a related party	-	-	2,270,000	1,880,000
Other current assets				
Accrued marketing fee income				
Subsidiary	-	-	5,814	22,300
Prepaid insurance premium				
The Company's shareholder	1,431	1,564	1,100	1,276
Accrued interest income				
Related company	4	-	-	-
Other receivables				
Subsidiary	-	-	189	107
Total other current assets	1,435	1,564	7,103	23,683
Bank overdrafts				
The Company's shareholder	15,144	-	-	-
Total bank overdrafts	15,144	-	-	-



(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Short-term loans from a related party				
The Company's shareholder	30,000	-	30,000	-
Total long-term loans from a related party	30,000	-	30,000	-
Long-term loans from a related party				
The Company's shareholder	3,800,000	2,800,000	2,500,000	1,500,000
Less: Portion due within one year	(2,000,000)	(800,000)	(1,500,000)	-
Long-term loans from a related party - net	1,800,000	2,000,000	1,000,000	1,500,000
Amounts due to related parties				
Accrued interest expenses				
The Company's shareholder	343	253	232	134
Payable for insurance premium deposit				
Subsidiary	-	-	9,643	7,991
Others				
Subsidiary	-	-	-	2,096
Total amounts due to related parties	343	253	9,875	10,221

The movements of short-term loans to a related party during the current year are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2017	1,880,000
Increase during the year	1,610,000
Decrease during the year	(1,220,000)
Balance as at 31 December 2018	2,270,000

The movements of short-term loans from a related party during the current year are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated/Separate financial statements
Balance as at 31 December 2017	-
Increase during the year	150,000
Decrease during the year	(120,000)
Balance as at 31 December 2018	30,000

The movements of long-term loans from a related party during the current year are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2017	2,800,000	1,500,000
Increase during the year	1,800,000	1,000,000
Decrease during the year	(800,000)	-
Balance as at 31 December 2018	3,800,000	2,500,000

Short-term loans to a related party, short-term and long-term loans from a related party are denominated in Thai Baht and unsecured.

#### Commitments and guarantees to a related party

As at 31 December 2018, the Company had provided guarantees of short-term loans to a subsidiary totaling Baht 350 million (2017: Baht 250 million).

## 7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash	3,152	1,832	3,095	1,782
Bank deposits	231,678	301,736	145,742	249,013
Total	234,830	303,568	148,837	250,795

As at 31 December 2018, the Group's bank deposits in savings accounts are carrying interests between 0.10% and 0.75% per annum (2017: between 0.10% and 0.375% per annum) (the Company only: between 0.10% and 0.75% per annum (2017: between 0.10% and 0.375% per annum)).

## 8. Bank deposits with restrictions

### Current

The balance represents deposits at bank of insurance premiums that a subsidiary received from policyholders. A subsidiary has to submit these premiums to the insurers, and the brokerage contracts stipulates that it cannot use or derive benefit or deduct any expenses from them.

### Non-current

The balance represents a fixed deposit that a subsidiary uses to maintain capital in accordance with the Notification of the Office of Insurance Commission B.E.2554 regarding the rules and conditions for the issuance and renewal of a license to operate as a non-life insurance broker, whereby the subsidiary is required to maintain capital equal to not less than 0.25 percent of net brokerage revenues of the preceding fiscal year and not less than Baht 1 million throughout the time that it is licensed as a non-life insurance broker.



## 9. Hire purchase receivables

9.1 As at 31 December 2018 and 2017, the balance of hire purchase receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hire purchase receivables	14,989,485	14,318,166	23,311,020	21,674,489	38,300,505	35,992,655
Less: Unearned hire purchase interest income	(1,994,364)	(1,941,203)	(2,074,351)	(2,007,115)	(4,068,715)	(3,948,318)
	12,995,121	12,376,963	21,236,669	19,667,374	34,231,790	32,044,337
Less: Allowance for doubtful accounts	(274,718)	(296,383)	(417,059)	(400,584)	(691,777)	(696,967)
Hire purchase receivables - net	12,720,403	12,080,580	20,819,610	19,266,790	33,540,013	31,347,370

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hire purchase receivables	12,958,825	12,566,051	21,071,262	19,740,851	34,030,087	32,306,902
Less: Unearned hire purchase interest income	(1,765,472)	(1,735,169)	(1,910,536)	(1,856,054)	(3,676,008)	(3,591,223)
	11,193,353	10,830,882	19,160,726	17,884,797	30,354,079	28,715,679
Less: Allowance for doubtful accounts	(212,715)	(221,616)	(360,840)	(364,393)	(573,555)	(586,009)
Hire purchase receivables - net	10,980,638	10,609,266	18,799,886	17,520,404	29,780,524	28,129,670

9.2 As at 31 December 2018 and 2017, the balances of hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Not yet due	31,560,992	28,616,756	27,879,403	25,484,282
Past due				
1 - 3 installments	1,938,378	2,360,440	1,853,742	2,241,679
4 - 6 installments	223,734	291,431	183,902	281,270
7 - 12 installments	167,492	244,072	127,360	221,600
Over 12 installments	341,194	531,638	309,672	486,848
Total	34,231,790	32,044,337	30,354,079	28,715,679
Less: Allowance for doubtful accounts	(691,777)	(696,967)	(573,555)	(586,009)
Hire purchase receivables - net	33,540,013	31,347,370	29,780,524	28,129,670

- 9.3 As at 31 December 2018 and 2017, a reconciliation between minimum lease payments in the hire purchase contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	2018		2017	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	14,989,485	12,995,121	14,318,166	12,376,963
After one year but not more than five years	23,276,154	21,202,900	21,653,364	19,646,757
More than five years	34,866	33,769	21,125	20,617
Total	38,300,505	34,231,790	35,992,655	32,044,337
Less: Amounts representing finance charges	(4,068,715)		(3,948,318)	
Present value of future minimum lease payments receivables	34,231,790		32,044,337	

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	2018		2017	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	12,958,825	11,193,353	12,566,051	10,830,882
After one year but not more than five years	21,036,396	19,126,957	19,719,725	17,864,180
More than five years	34,866	33,769	21,126	20,617
Total	34,030,087	30,354,079	32,306,902	28,715,679
Less: Amounts representing finance charges	(3,676,008)		(3,591,223)	
Present value of future minimum lease payments receivables	30,354,079		28,715,679	

- 9.4 On 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby full allowance for doubtful accounts is to be recorded, recognition of revenue is to cease for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments, and general allowance is to be provided for accounts receivable which are overdue not more than 3 installments. If the Company had followed this accounting guideline, without considering a general allowance, as at 31 December 2018 the Company would have to increase its allowance for doubtful accounts by a total of Baht 47.38 million (2017: increase by Baht 403.71 million) and reduce the amount of revenue recognised for the year ended 31 December 2018 by Baht 6.11 million (2017: reduce by Baht 15.18 million).

However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with the reasons. The Company has a policy to cease recognising revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 6 installments and to set up allowance based on consideration of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection. As at 31 December 2018, allowance for doubtful accounts has been set aside at an average rate of 1.89 percent (2017: 2.04 percent), without taking collateral values into account, which closes the historical loss on collection rate up to 31 December 2017 from hire purchase receivables at the end of the year 2004 to 2014.



As at 31 December 2018, the Company had outstanding hire purchase receivables amounting to approximately Baht 192.48 million (2017: Baht 326.55 million) for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognised.

Hire purchase receivables of a subsidiary and also its financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables are treated as commercial loans, whereby a subsidiary records allowance for doubtful accounts based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

- 9.5 As at 31 December 2018, the Company had assigned collection rights over hire purchase receivables with outstanding balances (before net of unearned hire purchase interest income) of Baht 10,142.15 million (2017: Baht 10,659.31 million), in order to secure credit facilities granted by commercial banks as discussed in Note 20 and 21 to financial statements.
- 9.6 As at 31 December 2018, the Group had hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) amounting to approximately Baht 447.14 million (2017: Baht 719.04 million), for which revenue recognition has been ceased (the Company only: Baht 428.45 million (2017: Baht 664.79 million)).
- 9.7 The most of hire purchase agreements of the Group have terms of 12 to 60 months and require settlement in equal installments.

## 10. Financial lease receivables

- 10.1 As at 31 December 2018 and 2017, the balance of financial lease receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of financial lease receivables		Long-term portion of financial lease receivables		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Financial lease receivables	236,517	313,444	241,146	243,409	477,663	556,853
Less: Unearned interest income	(23,146)	(27,164)	(19,577)	(18,425)	(42,723)	(45,589)
	213,371	286,280	221,569	224,984	434,940	511,264
Less: Allowance for doubtful accounts	(20,564)	(31,948)	(2,516)	(7,763)	(23,080)	(39,711)
Financial lease receivables - net	192,807	254,332	219,053	217,221	411,860	471,553

- 10.2 As at 31 December 2018 and 2017, the balance of financial lease receivables (net of unearned interest income) is classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements	
	2018	2017
Not yet due	412,746	474,026
Past due		
1 - 3 installments	1,658	9,396
4 - 6 installments	-	1,813
7 - 12 installments	122	-
Over 12 installments	20,414	26,029
Total	434,940	511,264
Less: Allowance for doubtful accounts	(23,080)	(39,711)
Financial lease receivables - net	411,860	471,553



- 10.3 As at 31 December 2018 and 2017, a reconciliation between minimum lease payments in the financial lease contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	2018		2017	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	236,517	213,371	313,444	286,280
After one year but not more than five years	241,146	221,569	243,409	224,984
Total	477,663	434,940	556,853	511,264
Less: Amounts representing finance charges	(42,723)		(45,589)	
Present value of future minimum lease payments receivables	434,940		511,264	

- 10.4 As at 31 December 2018, a subsidiary had financial lease receivables (net of unearned interest income) amounting to Baht 20.41 (2017: Baht 26.03 million), for which revenue recognition has been ceased.

- 10.5 The most of financial lease agreements of a subsidiary have terms of 36 to 60 months and require settlement in equal installments.

## 11. Factoring receivables

- 11.1 As at 31 December 2018 and 2017, the balances of factoring receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	2018	2017
Factoring receivables	334,175	587,533
Less: Factoring payables	(56,615)	(99,603)
	277,560	487,930
Less: Allowance for doubtful accounts	(91,674)	(92,392)
Factoring receivables - net	185,886	395,538

- 11.2 As at 31 December 2018 and 2017, the balances of factoring receivables - net are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements	
	2018	2017
Not yet due	178,728	348,992
Past due		
1 - 3 months	7,158	46,546
4 - 6 months	-	-
7 - 12 months	6,679	-
Over 12 months	84,995	92,392
Total	277,560	487,930
Less: Allowance for doubtful accounts	(91,674)	(92,392)
Factoring receivables - net	185,886	395,538



11.3 As at 31 December 2018, a subsidiary had factoring receivables (after deducting factoring payables) amounting to Baht 91.67 million (2017: Baht 92.39 million), for which revenue recognition has been ceased.

## 12. Loan receivables

12.1 As at 31 December 2018 and 2017, the balances of loan receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of financial lease receivables		Long-term portion of financial lease receivables		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Loan receivables	633,497	441,377	314,322	239,512	947,819	680,889
Less: Allowance for doubtful accounts	(12,730)	(5,385)	(7,533)	(2,893)	(20,263)	(8,278)
Loan receivables - net	620,767	435,992	306,789	236,619	927,556	672,611

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Current portion of financial lease receivables		Long-term portion of financial lease receivables		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Loan receivables	254,571	152,132	180,805	117,831	435,376	269,963
Less: Allowance for doubtful accounts	(6,833)	(3,505)	(5,455)	(2,102)	(12,288)	(5,607)
Loan receivables - net	247,738	148,627	175,350	115,729	423,088	264,356

12.2 As at 31 December 2018 and 2017, the balances of loan receivables are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Not yet due	889,334	664,808	386,034	253,882
Past due				
1 - 3 months	32,636	5,589	30,198	5,589
4 - 6 months	8,060	1,933	5,228	1,933
7 - 12 months	11,550	2,561	7,677	2,561
Over 12 months	6,239	5,998	6,239	5,998
Total	947,819	680,889	435,376	269,963
Less: Allowance for doubtful accounts	(20,263)	(8,278)	(12,288)	(5,607)
Loan receivables - net	927,556	672,611	423,088	264,356

12.3 As at 31 December 2018, the Company had loan receivables amounting to approximately Baht 13.77 million (2017: Baht 8.33 million), for which revenue recognition has been ceased.

### 13. Troubled debt restructuring

As at 31 December 2018 and 2017, debtors under hire purchase receivables and financial lease receivables that have been restructured by means of modification of terms were as follows.

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Number of contracts restructured	1,263	1,702	1,196	1,644
Total number of agreements at end of year	46,231	46,307	42,302	42,919
Balance of restructured debts (Million Baht)	685	1,167	610	1,121

### 14. Assets foreclosed

14.1 As at 31 December 2017 and 2016, assets foreclosed are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2561	2560	2561	2560
Repossessed assets	278,108	168,884	252,449	150,573
Less: Allowance for diminution in value	(78,358)	(48,885)	(75,670)	(45,674)
Assets foreclosed - net	199,750	119,999	176,779	104,899

14.2 A reconciliation of the cost of assets foreclosed for the years 2018 and 2017 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cost at beginning of year	168,884	62,458	150,573	56,563
Additions	616,114	546,233	601,384	528,907
Disposals	(506,890)	(439,382)	(499,508)	(434,472)
Transfer to equipment	-	(425)	-	(425)
Cost at end of year	278,108	168,884	252,449	150,573

### 15. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Subsidiaries	Paid-up capital		Percentage of shareholding		Separate financial statement			
					Cost		Dividend received during the year	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Percent)	(Percent)				
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	93,400	56,128
SK Insurance Broker Company Limited	10,000	10,000	99.80	99.80	9,980	9,980	-	-
Total					456,894	456,894	93,400	56,128

## 16. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Other investments				
Equity securities	10,640	10,640	9,500	9,500
Less: Allowance for impairment loss	(929)	(929)	-	-
Other long-term investments - net	9,711	9,711	9,500	9,500

## 17. Land, building and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
<b>Cost</b>					
As at 1 January 2017	11,078	88,442	151,366	65,920	316,806
Additions	-	-	6,436	9,285	15,721
Transfer from assets foreclosed	-	-	-	425	425
Disposals and write-off	-	-	(9,295)	(5,630)	(14,925)
As at 31 December 2017	11,078	88,442	148,507	70,000	318,027
Additions	4,725	29,086	12,501	10,960	57,272
Disposals and write-off	-	-	(25)	(8,133)	(8,158)
As at 31 December 2018	15,803	117,528	160,983	72,827	367,141
<b>Accumulated depreciation</b>					
As at 1 January 2017	-	12,800	118,038	50,420	181,258
Depreciation for the year	-	4,191	12,399	6,941	23,531
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(8,600)	(4,774)	(13,374)
As at 31 December 2017	-	16,991	121,837	52,587	191,415
Depreciation for the year	-	4,927	11,662	6,915	23,504
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(16)	(8,133)	(8,149)
As at 31 December 2018	-	21,918	133,483	51,369	206,770
<b>Net book value</b>					
As at 31 December 2017	11,078	71,451	26,670	17,413	126,612
As at 31 December 2018	15,803	95,610	27,500	21,458	160,371

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
<b>Cost</b>					
As at 1 January 2017	11,078	88,442	128,934	54,733	283,187
Additions	-	-	5,410	8,590	14,000
Transfer from assets foreclosed	-	-	-	425	425
Disposals and write-off	-	-	(8,755)	(5,630)	(14,385)
As at 31 December 2017	11,078	88,442	125,589	58,118	283,227
Additions	4,725	29,086	11,934	10,959	56,704
Disposals and write-off	-	-	(8)	(8,133)	(8,141)
As at 31 December 2018	15,803	117,528	137,515	60,944	331,790
<b>Accumulated depreciation</b>					
As at 1 January 2017	-	12,800	99,776	41,393	153,969
Depreciation for the year	-	4,191	10,996	5,818	21,005
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(8,209)	(4,774)	(12,983)
As at 31 December 2017	-	16,991	102,563	42,437	161,991
Depreciation for the year	-	4,927	10,300	6,408	21,635
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(8)	(8,133)	(8,141)
As at 31 December 2018	-	21,918	112,855	40,712	175,485
<b>Net book value</b>					
As at 31 December 2017	11,078	71,451	23,026	15,681	121,236
As at 31 December 2018	15,803	95,610	24,660	20,232	156,305

As at 31 December 2018, certain building, equipment and vehicle items of the Group have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets amounted to Baht 140.28 million (2017: Baht 128.51 million) (the Company only: Baht 116.31 million (2017: Baht 108.54 million)).

## 18. Intangible assets

18.1 The net book value of intangible assets as at 31 December 2018 and 2017 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Software	Software under installation	Total	Software	Software under installation	Total
<b>As at 31 December 2018</b>						
Cost	46,955	-	46,955	36,684	-	36,684
Less: Accumulated amortisation	(34,468)	-	(34,468)	(27,218)	-	(27,218)
Net book value	12,487	-	12,487	9,466	-	9,466
<b>As at 31 December 2017</b>						
Cost	43,091	2,633	45,724	32,821	2,633	35,454
Less: Accumulated amortisation	(30,861)	-	(30,861)	(24,345)	-	(24,345)
Net book value	12,230	2,633	14,863	8,476	2,633	11,109

18.2 A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2018 and 2017 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Net book value at beginning of year	14,863	17,508	11,109	13,273
Acquisitions	1,231	1,181	1,231	942
Amortisation	(3,607)	(3,826)	(2,874)	(3,106)
Net book value at end of year	12,487	14,863	9,466	11,109

## 19. Other non-current assets

As at 31 December 2018, the Group had hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables, loan receivables, and receivables from financial guarantees totaling Baht 606.92 million (2017: Baht 398.26 million) (the Company only: hire purchase receivables and loan receivables totaling of Baht 451.75 million (2017: Baht 276.02 million)). For balances totaling Baht 584.43 million (2017: Baht 375.77 million), courts issued judgements in favor of the Group, which are in the process of pursuing collection. Balances of Baht 22.49 million (2017: Baht 22.49 million) are in the litigation process. These receivables are presented under other non-current assets in the statement of financial position. The Company has provided full allowance for the balances, without deducting collateral values, while a subsidiary has set aside allowance for doubtful debt after deducting collateral values.

## 20. Bank overdrafts and short-term loans from banks

As at 31 December 2018 and 2017, bank overdrafts and short-term loans from banks are presented as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Bank overdrafts	15,144	-	-	-
Short-term loans from banks	4,465,000	5,038,000	3,840,000	4,340,000
Total	4,480,144	5,038,000	3,840,000	4,340,000

Short-term loans are denominated in Thai Baht obtained from local banks and carrying interest at the floating and fixed rates with reference to the market rates.

As at 31 December 2018, short-term loans of the Group amounting to Baht 2,275 million (2017: Baht 2,648 million) (the Company only: Baht 1,650 million (2017: Baht 1,950 million)) are clean loans, while other loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 9.5 to financial statements.



## 21. Long-term loans from banks

As at 31 December 2018, long-term loans of the Company consisted of long-term loans obtained from local banks, denominated in Thai Baht and carried interest at the fixed and floating rates. The movements and repayment schedule are detailed below.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated/Separate financial statements
Balance as at 31 December 2017	7,950,000
Increase during the year	2,070,000
Decrease during the year	(2,450,000)
Balance as at 31 December 2018	7,570,000
Less: Prepaid financing fees	(3,064)
Long-term loans - net	7,566,936
Less: Portion due within one year	(1,400,000)
Long-term loans - portion due over one year	6,166,936

(Unit: Thousand Baht)

Due for repayment	Consolidated/Separate financial statements
Within 2019	1,400,000
Within 2020	4,400,000
Within 2021	1,770,000
Total	7,570,000

These long-term loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 9.5 to financial statements. The loan agreements contain certain covenants and restrictions, pertaining to matters such as maintenance of the shareholding of the major shareholders, debts to equity ratio and restrictions on dividend payment if there are any breaches of loans repayment schedule or the loan covenants.

As at 31 December 2018, the credit facilities of the Group which have not yet been drawn down amounted to Baht 9,216 million (2017: Baht 7,592 million).

## 22. Unsecured debentures

The Company's debentures which are unsecured, issued with a registered certificate and unsubordinated are summarised below.

(Unit: Million Baht)

Long-term debentures						
Year of issuance	Interest rate (% p.a.)		Terms (years)		Consolidated/Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
2015	-	3.10 - 3.70	-	3	-	700.00
2016	2.91 - 3.25	2.63 - 3.25	2 - 4	2 - 4	1,785.00	2,425.00
2017	2.93 - 2.98	2.93 - 2.98	3	3	1,860.00	1,860.00
2018	2.86 - 2.98	-	2 - 3	-	2,000.00	-
Total long-term debentures, at face value					5,645.00	4,985.00
Less: Unamortised costs relating to the issuance of the debentures					(2.78)	(2.52)
Long-term debentures - net					5,642.22	4,982.48
Less: Long-term debentures - portion due within one year					(1,584.87)	(1,339.83)
Long-term debentures - portion due over one year					4,057.35	3,642.65



(Unit: Million Baht)

Short-term debentures						
Year of issuance	Interest rate (% p.a.)		Terms (years)		Consolidated/Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Short-term debentures	2.00 - 2.20	2.05	3 - 6	3 - 6	8,735.00	7,550.00
Less: Unamortised costs relating to the issuance of the debentures					(0.22)	(0.28)
Short-term debentures - net					8,734.78	7,549.72

In accordance with the rights and obligations of the debenture issuer, the Company has to comply with certain covenants and restrictions including maintenance of a debt to equity ratio in the consolidated financial statements of not more than of 10:1 at the end of each fiscal year throughout the term of the debentures, and restrictions on dividend payment.

## 23. Provision for long-term employee benefits

23.1 Provision for long-term employee benefits, which is compensations on employees' retirement and long service awards, was as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	Provision for retirement benefits	Provision for other long-term benefits	Total
Banlance as at 1 January 2017	98,913	-	98,913
Included in profit or loss:			
Current service cost	7,491	-	7,491
Interest cost	2,258	-	2,258
Benefit paid during the year	(14,162)	-	(14,162)
Balance as at 31 December 2017	94,500	-	94,500
Included in profit or loss:			
Past service cost	-	4,266	4,266
Current service cost	7,045	-	7,045
Interest cost	2,382	-	2,382
Included in other comprehensive income:			
Actuarial loss (gain) arising from			
Demographic assumptions changes	1,094	-	1,094
Financial assumptions changes	(862)	-	(862)
Experience adjustments	486	-	486
Total	718	-	718
Benefit paid during the year	(2,700)	-	(2,700)
Balance as at 31 December 2018	101,945	4,266	106,211

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements		
	Provision for retirement benefits	Provision for other long-term benefits	Total
Balance as at 1 January 2017	81,810	-	81,810
Included in profit or loss:			
Current service cost	5,236	-	5,236
Interest cost	1,783	-	1,783
Benefit paid during the year	(13,328)	-	(13,328)
Balance as at 31 December 2017	75,501	-	75,501
Included in profit or loss:			
Past service cost	-	3,300	3,300
Current service cost	4,911	-	4,911
Interest cost	1,864	-	1,864
Included in other comprehensive income:			
Actuarial loss (gain) arising from			
Demographic assumptions changes	877	-	877
Financial assumptions changes	(672)	-	(672)
Experience adjustments	4,446	-	4,446
Total	4,651	-	4,651
Benefit paid during the year	(2,700)	-	(2,700)
Balance as at 31 December 2018	84,227	3,300	87,527

During the current year, the Group amended the defined benefits plans, introducing additional benefits in the form of long service awards. This had resulted in an increase of Baht 4.27 million in the Group's liabilities by recognised past services cost as expenses in profit or loss (the Company only: Baht 3.30 million).

23.2 For the year ended 31 December 2018, long-term employee benefit expenses amounting to Baht 13.69 million are recognised as selling and administrative expenses in the profit or loss (2017: Baht 9.75 million) (the Company only: Baht 10.08 million (2017: Baht 7.02 million)).

23.3 As at 31 December 2018, the Group expects to pay Baht 13.14 million of long-term employee benefits during the next year (2017: Baht 15.45 million) (the Company only: Baht 12.13 million (2017: Baht 11.32 million)).

23.4 As at 31 December 2018, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 17 years (2017: 18 years) (the Company only: 17 years (2017: 18 years)).

23.5 Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows.

	Consolidated/Separate financial statements	
	2018	2017
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	3.10	3.20
Future salary increase rate	5.00	5.25
Staff turnover rate (depending on age)	2.00 – 16.00	2.00 – 16.00
Gold price inflation rate	5.00	-

23.6 The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the increase (decrease) in the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2018 and 2017 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Provision for retirement benefit			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Discount rate				
Increase by 1%	(5,546)	(4,623)	(4,329)	(3,355)
Decrease by 1%	6,272	5,236	4,877	3,781
Salary increase rate				
Increase by 1%	6,089	5,076	4,735	3,666
Decrease by 1%	(5,500)	(4,579)	(4,294)	(3,323)
Staff turnover rate				
Increase by 10% of base in each age	(1,871)	(1,624)	(1,435)	(1,152)
Decrease by 10% of base in each age	1,969	1,712	1,506	1,210

(Unit: Thousand Baht)

	Provision for other long-term benefit			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Discount rate				
Increase by 1%	(311)	-	(237)	-
Decrease by 1%	353	-	269	-
Staff turnover rate				
Increase by 10% of base in each age	(169)	-	(128)	-
Decrease by 10% of base in each age	182	-	137	-

On 13 December 2018, The National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labour Protection Act, which is in the process being published in the Royal Gazette. The new Labour Protection Act stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more. Such employees are entitled to receive compensation of not less than that of the last 400 days, based on the final wage rate. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Group has additional liabilities for long-term employee benefits of Baht 23.95 million (the Company only: Baht 20.72 million). The Group will reflect the effect of the change by recognising past service costs as expenses in profit or loss of the period in which the law is effective.

## 24. Cash and cash equivalents

As at 31 December 2018 and 2017, cash and cash equivalents in cash flow statements consisted of the following.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash and deposits at banks	234,829	303,568	148,837	250,795
Less: Bank overdrafts	(15,144)	-	-	-
Cash and cash equivalents	219,685	303,568	148,837	250,795

## 25. Statutory reserve

Pursuant to section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of their net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the Company's statutory reserve has fully been set aside.

## 26. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Salary, wages and other employee benefits	584,476	528,552	454,112	421,672
Depreciation and amortisation	27,111	27,358	24,508	24,112
Rental expenses from operating lease agreements	39,152	37,952	29,803	29,798
Commission expense	34,849	32,404	31,495	29,612
Stamp duty	19,961	19,139	19,564	18,693

## 27. Income tax expenses

Income tax expenses for the years ended 31 December 2018 and 2017 are made up as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Current income tax				
Current income tax charge	234,758	229,818	202,560	202,588
Deferred tax				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(45,121)	(54,636)	(38,747)	(39,864)
Income tax expense reported in the statement of comprehensive income	189,637	175,182	163,813	162,724



The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2018 and 2017 are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Deferred tax on actuarial losses	143	-	930	-

A reconciliation between accounting profit and income tax expenses is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Accounting profit before tax	1,000,926	920,224	903,207	848,100
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	200,185	184,045	180,641	169,620
Effects of:				
Double deduction for investments in assets	(13,229)	(14,318)	(533)	(533)
Tax exempt on dividend income	(33)	(29)	(18,713)	(11,255)
Others	2,784	5,484	2,418	4,892
Total	(10,548)	(8,863)	(16,828)	(6,896)
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	189,637	175,182	163,813	162,724

The components of deferred tax assets and liabilities are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Deferred tax assets				
Allowance for doubtful accounts	285,292	245,865	208,452	174,453
Allowance for diminution in value of assets foreclosed	15,671	9,777	15,134	9,135
Allowance for asset impairment	186	186	-	-
Deferred hire purchase income of subsidy	553	113	553	113
Provision for long-term employee benefits	20,964	18,621	17,506	15,100
Accrued penalty income	12,378	14,821	10,365	13,477
Total	335,044	289,383	252,010	212,278
Deferred tax liabilities				
Revenue recognition under finance leases	(14,445)	(14,103)	-	-
Deferred commission to dealers	(39,776)	(39,543)	(39,776)	(39,543)
Prepaid financing fees	(613)	(813)	(613)	(813)
Unamortised underwriting costs	(600)	(561)	(600)	(561)
Unrealised gain from revaluation of trading investments	(2,116)	(2,133)	(2,116)	(2,133)
Total	(57,550)	(57,153)	(43,105)	(43,050)
Net deferred tax assets	277,494	232,230	208,905	169,228



## 28. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## 29. Segment information

For management purposes, the Group is organised into business units based on its services and has 5 reportable operating segments as follows.

- 1) The hire purchase segment provides auto and machine hire purchase services, for consumers and commercial customers.
- 2) The leasing segment principally provides auto and machine leasing services for commercial customers.
- 3) The loan segment principally provides lending services to hire purchase customers and automotive dealers.
- 4) The factoring segment provides factoring services to commercial customers in various industries.
- 5) The insurance broker segment provides insurance broker service, principally for to the Group's hire purchase and finance lease customers.

Segment results, segment assets and segment liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

Segment assets consist principally of loans and receivables. Segment liabilities consist principally of interest-bearing loans and borrowings.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The following tables present revenues and profit for the years ended 31 December 2018 and 2017, and total assets and total liabilities information regarding the Group's operating segments.

(Unit: Thousand Baht)

	2018						
	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Insurance broker	Items not allocated	Consolidated
Interest revenue	2,508,121	33,418	90,190	20,816	-	-	2,652,545
Income from recommending insurance services	-	-	-	-	208,652	-	208,652
Other income	177,767	1,126	26,899	8,811	-	7,184	221,787
Interest expense	(728,222)	(9,495)	(20,481)	(5,866)	-	-	(764,064)
Employee expenses	(528,081)	(9,010)	(17,023)	(10,840)	(19,522)	-	(584,476)
Bad debts and doubtful accounts	(453,909)	16,457	(17,779)	(3,815)	-	(10)	(459,056)
Other expenses	(86,544)	(1,193)	(4,338)	(1,147)	(8,430)	(145,699)	(247,351)
Depreciation and amortisation	-	-	-	-	-	(27,111)	(27,111)
Income tax expenses	-	-	-	-	-	(189,637)	(189,637)
<b>Segment profit</b>	<b>889,132</b>	<b>31,303</b>	<b>57,468</b>	<b>7,959</b>	<b>180,700</b>	<b>(355,273)</b>	<b>811,289</b>
<b>Segment total assets</b>							
As at 31 December 2018	33,775,007	425,600	937,103	187,263	179,275	747,936	36,252,184
<b>Segment total liabilities</b>							
As at 31 December 2018	29,036,662	361,018	807,570	230,022	98,360	597,656	31,131,288



(Unit: Thousand Baht)

	2017						
	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Insurance broker	Items not allocated	Consolidated
Interest revenue	2,415,403	46,371	51,690	38,074	-	-	2,551,538
Income from recommending insurance services	-	-	-	-	190,228	-	190,228
Other income	148,666	861	15,890	15,611	-	10,563	191,591
Interest expense	(732,715)	(11,780)	(16,547)	(10,908)	-	-	(771,950)
Employee expenses	(484,489)	(10,252)	(12,421)	(17,321)	(4,069)	-	(528,552)
Bad debts and doubtful accounts	(450,021)	(8,201)	(6,053)	485	-	11	(463,779)
Other expenses	(70,484)	(1,696)	(2,927)	(3,692)	(18,384)	(124,311)	(221,494)
Depreciation and amortisation	-	-	-	-	-	(27,358)	(27,358)
Income tax expenses	-	-	-	-	-	(175,182)	(175,182)
Segment profit	826,360	15,303	29,632	22,249	167,775	(316,276)	745,043
Segment total assets							
As at 31 December 2017	31,521,376	482,175	679,819	397,827	155,774	762,217	33,999,188
Segment total liabilities							
As at 31 December 2017	27,098,838	426,640	656,612	339,633	127,392	519,168	29,168,283

The Group is operated in Thailand only. As a result, all of the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned geographical reportable.

For the year ended 31 December 2018, the Group has no major customer with revenue of 10 percent or more of the Group's revenues (2017: none).

### 30. Provident fund

The Group and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Group contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by CIMB-Principal Asset Management Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2018 amounting to approximately Baht 12.33 million were recognised as expenses (2017: Baht 11.39 million) (the Company only: Baht 9.64 million (2017: Baht 8.95 million)).

### 31. Dividend paid

Dividends	Approved by	Dividend per share (Baht)	Total dividends (Thousand Baht)
Dividends for 2017	Annual General Meeting of the shareholders on 11 April 2018	1.48	520,725
Total dividends for 2018		1.48	520,725
Dividends for 2016	Annual General Meeting of the shareholders on 12 April 2017	1.40	492,478
Total dividends for 2017		1.40	492,478

## 32. Commitments and contingent liabilities

As at 31 December 2018, the Group had capital commitments of Baht 4.94 million relating to the purchases of equipment (2017: none) (the Company only: Baht 4.70 million (2017: none)).

## 33. Financial instruments

### 33.1 Financial risk management

The Group's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, accounts and loan receivables, investments, short-term and long-term loans and debentures. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to loan and account receivables. The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, it does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base diversified across many industries. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statement of financial position.

#### Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, accounts and loan receivables, bank overdrafts, loans and debentures.

As at 31 December 2018 and 2017, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	2018					
	Consolidated financial statements					
	Fixed interest rates			Floating	Non-interest	Total
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years	interest rate	bearing	
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	-	-	46.64	188.19	234.83
Bank deposits with restrictions	1.00	-	-	-	42.34	43.34
Hire purchase receivables	12,995.12	21,202.90	33.77	-	-	34,231.79
Financial lease receivables	213.37	221.57	-	-	-	434.94
Factoring receivables	-	-	-	277.56	-	277.56
Loan receivables	633.50	314.32	-	-	-	947.82
	13,842.99	21,738.79	33.77	324.20	230.53	36,170.28
<b>Financial liabilities</b>						
Bank overdrafts and short-term loans						
from banks	3,245.00	-	-	1,235.14	-	4,480.14
Long-term loans from a related party	2,000.00	1,800.00	-	-	-	3,800.00
Long-term loans from banks	1,400.00	5,866.94	-	300.00	-	7,566.94
Unsecured debentures	10,319.65	4,057.35	-	-	-	14,377.00
	16,964.65	11,724.29	-	1,535.14	-	30,224.08



(Unit: Million Baht)

	2017					
	Consolidated financial statements					
	Fixed interest rates					
	Within		More than	Floating	Non-interest	
	1 year	1 - 5 years	5 years	interest rate	bearing	Total
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	165.44	138.13	303.57
Bank deposits with restrictions	1.00	-	-	-	63.33	64.33
Hire purchase receivables	12,376.96	19,646.76	20.62	-	-	32,044.34
Financial lease receivables	286.28	224.98	-	-	-	511.26
Factoring receivables	-	-	-	487.93	-	487.93
Loan receivables	441.38	239.51	-	-	-	680.89
	13,105.62	20,111.25	20.62	653.37	201.46	34,092.32
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans						
from banks	3,488.00	-	-	1,550.00	-	5,038.00
Long-term loans from a related party	800.00	2,000.00	-	-	-	2,800.00
Long-term loans from banks	2,150.00	5,495.94	-	300.00	-	7,945.94
Unsecured debentures	8,889.55	3,642.65	-	-	-	12,532.20
	15,327.55	11,138.59	-	1,850.00	-	28,316.14

(Unit: Million Baht)

	2018					
	Separate financial statements					
	Fixed interest rates					
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	1.18	147.66	148.84
Hire purchase receivables	11,193.35	19,126.96	33.77	-	-	30,354.08
Loan receivables	254.57	180.81	-	-	-	435.38
Short-term loans to a related party	-	-	-	2,270.00	-	2,270.00
	11,447.92	19,307.77	33.77	2,271.18	147.66	33,208.30
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans						
from banks	2,620.00	-	-	1,220.00	-	3,840.00
Long-term loans from a related party	1,500.00	1,000.00	-	-	-	2,500.00
Long-term loans from banks	1,400.00	5,866.94	-	300.00	-	7,566.94
Unsecured debentures	10,319.65	4,057.35	-	-	-	14,377.00
	15,839.65	10,924.29	-	1,520.00	-	28,283.94

(Unit: Million Baht)

2017						
Separate financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years			
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	-	-	117.89	132.90	250.79
Hire purchase receivables	10,830.88	17,864.18	20.62	-	-	28,715.68
Loan receivables	152.13	117.83	-	-	-	269.96
Short-term loans to a related party	-	-	-	1,880.00	-	1,880.00
	10,983.01	17,982.01	20.62	1,997.89	132.90	31,116.43
<b>Financial liabilities</b>						
Bank overdrafts and short-term loans						
from banks	2,790.00	-	-	1,550.00	-	4,340.00
Long-term loans from a related party	-	1,500.00	-	-	-	1,500.00
Long-term loans from banks	2,150.00	5,495.94	-	300.00	-	7,945.94
Unsecured debentures	8,889.55	3,642.65	-	-	-	12,532.20
	13,829.55	10,638.59	-	1,850.00	-	26,318.14

### Liquidity risk

Liquidity risk arises in the general funding of the Group's activities and in the management of positions. It includes both the risk of being unable to fund assets at appropriate maturities and rates and the risk of being unable to liquidate an asset at a reasonable price and in an appropriate time frame.

The Group has access to a diverse funding base, with funds being raised using a broad range of instruments including capital and loans. This enhances funding flexibility, limits dependence on any one source of funds and generally lowers the costs of funds. The Group strives to maintain a balance between continuity of funding and flexibility through the use of liabilities with a range of maturities. The Group continually assesses liquidity risk by identifying and monitoring changes in funding required to meet business goals and targets set in terms of the Group's overall strategy.

In addition, the Group holds a portfolio of liquid assets as part of their liquidity risk management strategy.

### 33.2 Fair values of financial instruments

The methods and assumptions used by the Group in estimating the fair value of financial instruments are as follows.

- For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, factoring receivables and short-term loan receivables, bank overdrafts and short-term loans, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices, or based on generally accepted pricing models when no market price is available.
- For fixed rate hire purchase and financial lease receivables and fixed rate debentures and long-term loans, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.



- d) For long-term loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the statement of financial position approximates their fair value.

As at 31 December 2018 and 2017, the carrying amounts of financial instruments in the statements of financial position approximate their fair values, except the following.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements				
2018		2017		
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
<b>Financial assets</b>				
Hire purchase receivables	33,540.01	33,751.44	31,347.37	31,437.54
Financial lease receivables	411.86	415.81	471.55	468.22
Loan receivables	927.56	927.28	672.61	667.39
<b>Financial liabilities</b>				
Long-term loans from banks				
Fixed interest rates	11,066.94	10,993.39	10,445.94	10,517.12
Floating interest rates	300.00	300.00	300.00	300.00
Long-term debentures	5,642.22	5,597.51	4,982.48	4,951.49

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements				
2018		2017		
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
<b>Financial assets</b>				
Hire purchase receivables	29,780.52	29,980.25	28,129.67	28,212.65
Loan receivables	423.09	422.35	264.36	263.07
<b>Financial liabilities</b>				
Long-term loans from banks				
Fixed interest rates	9,766.94	9,706.19	9,145.94	9,217.10
Floating interest rates	300.00	300.00	300.00	300.00
Long-term debentures	5,642.22	5,597.51	4,982.48	4,951.49



As at 31 December 2018 and 2017, the Group had the assets and liabilities that were measured or disclosed at fair value using different levels of inputs as follows.

(Unit: Million Baht)

2018				
Consolidated financial statements				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	10.97	-	-	10.97
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	33,751.44	-	33,751.44
Financial lease receivables	-	415.81	-	415.81
Loan receivables	-	927.28	-	927.28
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	11,293.39	-	11,293.39
Long-term debentures	-	5,597.51	-	5,597.51

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2017				
Consolidated financial statements				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	11.06	-	-	11.06
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	31,437.54	-	31,437.54
Financial lease receivables	-	468.22	-	468.22
Loan receivables	-	667.39	-	667.39
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	10,817.12	-	10,817.12
Long-term debentures	-	4,951.49	-	4,951.49

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2018				
Separate financial statements				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	10.97	-	-	10.97
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	29,980.25	-	29,980.25
Loan receivables	-	422.35	-	422.35
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	10,006.19	-	10,006.19
Long-term debentures	-	5,597.51	-	5,597.51



(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2017				
Separate financial statements				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	11.06	-	-	11.06
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	28,212.65	-	28,212.65
Loan receivables	-	263.07	-	263.07
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	9,517.10	-	9,517.10
Long-term debentures	-	4,951.49	-	4,951.49

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

### 33.3 Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

The Group manages its capital position with reference to their debt-to-equity ratio in order to comply with a condition in long-term loan agreements with financial institutions and issuance of debentures, which require the Group to maintain a debt-to-equity ratio of not more than 10:1.

As at 31 December 2018, the Group's debt-to-equity ratio was 6.08:1.00 (2017: 6.04:1.00) and the Company's was 6.00:1.00 (2017: 5.84:1.00).

No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended 31 December 2018 and 2017.

## 34. Events after the reporting period

On 22 February 2019, a meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution to propose that the Annual General Meeting of shareholders to be held in April 2018 to adopt a resolution to pay a dividend of Baht 1.61 per share, or a total of Baht 566.55 million, to the shareholders in respect of the 2018 profit. The dividend will be paid and recorded after it is approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

## 35. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 February 2019.



